

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS
CARRERA DE CIENCIAS POLÍTICAS



TESIS DE GRADO

**LÍDERES LOCALES EN BOLIVIA: LIDERAZGO
Y DISCURSO EN COCHABAMBA**

**ESTUDIO DE CASO MANFRED REYES
VILLA BASIGALUPI
1994 – 2000**

POSTULANTE: ANGÉLICA CHOQUE GOYZUETA

TUTOR: Lic. JULIO BALLIVIÁN RÍOS

**LA PAZ – BOLIVIA
2007**

TESIS DE GRADO

LIDERES LOCALES EN BOLIVIA LIDERAZGO Y DISCURSO EN COCHABAMBA ESTUDIO DE CASO: MANFRED REYES VILLA BASIGALUPI 1994 – 2000

El siguiente proyecto de Tesis a Desarrollar esta planteado bajo dos metodologías: Primera, que se refiere mostrar el fenómeno a base de conceptos definidos y categóricos, como segunda metodología tenemos la explicativa que se refiere a los detalles de los parámetros y elementos que utiliza el actor político.

El objetivo del tema es que sea manejable y no rebuscado, logrando consistencia al balance teórico y al análisis de contrastación empírica.

Esta investigación empírica está basada en la siguiente pregunta: ¿Cual es el discurso Interpelatorio del Liderazgo de Manfred Reyes Villa hacia la sociedad civil y su representación como líder al sistema político y su cualidad determinante en la práctica política a partir de 1994 hasta el año 2000?.

Es a partir de aquí que desglosamos en un breve resumen el tema desarrollado:

En los años 90 se pudo constatar un desgaste de discurso y liderazgo en los actores políticos tradicionales, lo que significa, la desaparición de los mismos y la emergencia de nuevos líderes como es el caso de estudio Manfred Reyes V., con el objetivo de buscar legitimidad de liderazgo a nivel local o nacional utilizando factores de negociación, instrumentos de trabajo, cualidades , herramientas para los cambios paradigmáticos, escenario geográfico y muy importante el perfil personal para el desarrollo de un liderazgo.

El Cap. Manfred Reyes V. aparece en el sistema político como líder de emergencia ocasional lo que significa para el autor “Max Weber un líder carismático” que logra alcanzar un alto grado de legitimidad social convirtiéndose en un líder creíble, legítimo y situacional en un nivel micro-local y no macro-nacional, porque su éxito a nivel local no puede repetir a nivel nacional por el comportamiento de su perfil político, lo que le trajo frustraciones para su desaparición del partido que lideraba y la incredulidad de su liderazgo.

Dedicatoria

Edwing, Juliana, Jeanneth y Simon, la familia que siempre fue mi compañera y apoyo incondicional en las buenas y malas, haciendo que logre llegar al último peldaño.

A G R A D E C I M I E N T O

A LOS DOCENTES DE LA CARRERA DE CIENCIAS POLÍTICAS

Lic. Julio Ballivián

Dr. Roger Cortés

Dr. José Luís Sardan

Lic. Iván Miranda

Lic. Hugo Vega

Lic. Jimena Costa

Lic. Carlos Cordero

Dra. Juana Aidde. Mariaca

Lic. Oscar Vega

Dra. Ivana Deheza

Dr. Felipe Tredenic

Dr. Ramiro Otrero Lugones

Lic. Blitz Lozada

Dr. Jorge Echazú

Lic. Samuel Tola

Dr. Ramiro Barrenechea

Lic. Marcelo Bornoux

Lic. Hipólito Encinas

“Por brindarme sus conocimientos científicos incondicionalmente para realizarme como una profesional competente en el área de Ciencias Políticas.

Un agradecimiento especial para el Lic. Julio Ballivián Ríos que me permitió por sus consejos pertinentes y puntuales

ÍNDICE

	<i>Pág.</i>
Resumen	
Dedicatoria.....	
Agradecimiento.....	
Índice General	
Presentación	
Introducción.....	1

PRIMERA PARTE

CAPÍTULO I.

IDENTIFICACIÓN PERSONAL Y TRAYECTORIA POLÍTICA DE Manfred Reyes Villa

1. Datos Bibliográficos de Manfred Reyes Villa.....	3
2. Perfil Personal.....	4
3. Antecedentes Políticos	5
4. Como y cuando se vincula a la vida política:(Breve Cronología).....	7

CAPITULO II.

ORIGEN Y LIDERAZGO DE Manfred Reyes Villa

1. Escenario Demográfico: Cochabamba.....	10
2. Aspecto Económico.....	12
3. Ambito Sociopolítico.....	15
4. La emergencia de un nuevo líder.....	20

CAPÍTULO III

RASGOS ESPECÍFICOS DEL LÍDER Manfred Reyes Villa

CONCEPTO.....	22
<input checked="" type="checkbox"/> Carisma.....	22
<input checked="" type="checkbox"/> Personalidad.....	24
<input checked="" type="checkbox"/> Visión.....	25
<input checked="" type="checkbox"/> Poder.....	28
<input checked="" type="checkbox"/> Objetivos del liderazgo.....	30
<input checked="" type="checkbox"/> Cualidades y motivaciones del liderazgo (16 puntos valorables).....	31

1. Lealtad	32
2. Valor	32
3. Deseo	33
4. Resistencia Física.....	33
5. Comprensión	34
6. Decisión.	34
7. Anticipación.....	34
8. Oportunidad	35
9. Espíritu de Victoria	35
10. Seguridad en sí mismo	35
11. Tacto	36
12. Responsabilidad	36
13. Credibilidad	36
14. Tenacidad	36
15. Fiabilidad	36
16. Organización	37

CAPITULO IV.

EL DISCURSO DE Manfred Reyes Villa

1. Parámetros y componentes que se utiliza en un discurso	39
2. Discurso, lenguaje y acción	42
✎ El nivel Sintáctico.....	45
✎ El nivel Semántico	45
✎ El nivel Pragmático.	45
3. Influencia del Discurso en el Líder Manfred Reyes Villa.....	46
✎ Cultura política.	46
✎ Ideología.	48
4. Discurso Interpelatorio.	48
✎ Toma de decisión.....	49
✎ Mediación.....	49
✎ La Sociedad.	49
5. El Discurso en Condición de Producción tiene tres elementos:.....	49
✎ Condiciones Sociales de Producción	49
✎ Condiciones Sociales de Circulación	49
✎ Condiciones Sociales de Recepción	50

<i>Dirección Del Discurso Manfred Reyes Villa</i>	<i>51</i>
<i>6. Discurso Político.....</i>	<i>52</i>
<i>7. Imagen Política.....</i>	<i>54</i>
<i>✎ Medios de comunicación. (Ejemplos).....</i>	<i>54</i>
<i>Spots de Prensa</i>	<i>55</i>
<i>8. Respuesta de la sociedad.....</i>	<i>57</i>

SEGUNDA PARTE
ANÁLISIS COMPARATIVO

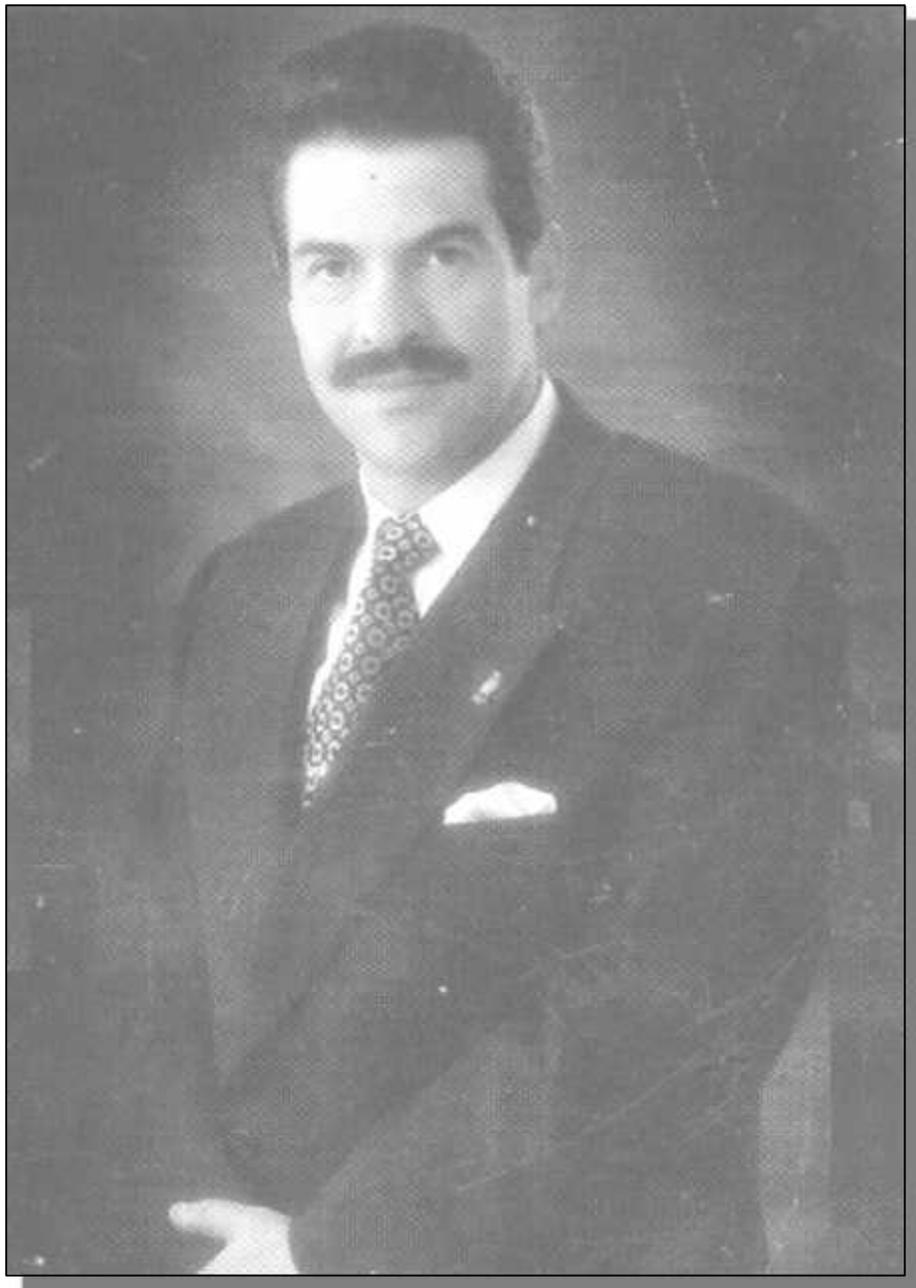
<i>1. Elecciones Municipales y Generales</i>	<i>59</i>
<i>2. Construcción del Liderazgo con el Modelo Conductual</i>	<i>62</i>
<i>3. Construcción del liderazgo con el Modelo de Contingencia</i>	<i>63</i>

ANÁLISIS TEMÁTICO

<i>.....</i>	<i>66</i>
<i>Recursos de poder (Robertb Dalb).....</i>	<i>66</i>
<i>Reyes Villa a la Luz de Max Weber</i>	<i>68</i>

CONCLUSIONES

<i>.....</i>	<i>70</i>
<i>Bibliografía</i>	<i>72</i>
<i>Anexos.....</i>	<i>75</i>



PRESENTACIÓN

“A medida que se desarrolla la democracia en nuestro país, se dice también que los partidos políticos y líderes van desarrollando sus ideales democráticos y hacer partícipes a la sociedad civil para escuchar y satisfacer las demandas sociales”.

**“El triunfador es siempre una parte
de la propuesta el perdedor es
siempre una parte del problema”**

MAC.

INTRODUCCIÓN

A medida que se va desarrollando el sistema democrático de nuestro país también van surgiendo líderes espontáneos y llamados también fenómenos coyunturales como sucedió en las regiones más conocidas y dinámicas: Santa Cruz, La Paz y Cochabamba con Max Fernández Rojas, líder del partido político populista Unidad Cívica y Solidaridad (UCS), en Cochabamba con Manfred Reyes Villa líder del partido político populista Nueva Fuerza Republicana (NFR), y como antecedente político histórico citamos al desaparecido líder de CONDEPA, Conciencia de Patria Lic. Carlos Palenque Avilez de la ciudad de La Paz, con una tendencia a ser uno de los partidos más importantes y hegemonizantes en el sistema social y político pero se fracturó y desapareció.

Son esos hombres capaces de interpretar los sentimientos de las personas, a través de un diálogo espontáneo entre líder y la masa, siendo también el origen de estos el apoyo de la población, quién busca por lo menos la mínima representación y confianza, que los nuevos líderes, pueden otorgarles, para retribuirles con la credibilidad y el apoyo popular.

El análisis de estos fenómenos, acerca del surgimiento y consolidación de nuevos líderes en Bolivia, se plantea mayormente a partir de dos ámbitos; el histórico y el coyuntural; un ejemplo del primero es aquel que sobreabundó acerca de los caudillos que surgieron a partir de la Guerra del Chaco y se

consolidó en 1952, donde se destaca las diversas manifestaciones, ideas renovadoras y de cambio que les dieron origen.

Es el ámbito coyuntural el que me interesa estudiar, justamente con el liderazgo de Manfred Reyes Villa, líder y jefe de Nueva Fuerza Republicana N.F.R., quien consigue la representación política – social y credibilidad del pueblo cansado y decepcionado de los viejos partidos tradicionales, y que encuentran, en él, un líder o caudillo contestatario con el sistema político y económico impuesto en Bolivia desde 1985.

El líder en el imaginario popular fundamentalmente debe ser cívico, moral, es decir, un líder apto a toda prueba para llevar adelante grandes cambios estructurales con justicia para todos. En nuestra historia tenemos líderes como: Víctor Paz Estensoro, Juan Lechín Oquendo y Juan José Torrez que son intérpretes del momento y son llamados trastocadores de la vida social.

Para su tiempo el actor político Manfred Reyes Villa tiene una etapa nueva y larga que, debió trabajar para realizar su aceptación, presencia y carrera política en los distintos ámbitos sociales, políticos y económicos acorde con los nuevos cambios paradigmáticos que se dan; Siendo esta la razón que impulsa la presente investigación, que toma como parámetros centrales las elecciones generales y municipales en las que participo el mencionado actor como conductor de su partido político N.F.R. en la lucha por llegar al poder.

PRIMERA PARTE

CAPITULO I

IDENTIFICACIÓN PERSONAL Y TRAYECTORIA POLÍTICA DE MANFRED REYES VILLA

1. Datos Bibliográficos de Manfred Reyes Villa

Manfred Reyes Villa B., nació en la ciudad de La Paz, el 19 de abril de 1956. Sus padres son: el Gral. Armando Reyes Villa y Rosario Bacigalupi de origen chuquisaqueño, actualmente reside en Cochabamba, y él es el segundo de cuatro hermanos. Pasó su niñez, recorriendo distintos lugares del territorio nacional, puesto que la carrera militar de su padre obligaba a su familia a mudarse permanentemente. En ese trayecto, permaneció una importante etapa de su vida estudiantil en Cochabamba. A los 17 años y por decisión personal, siguió la carrera militar de su padre y una vez que concluyó su servicio militar en el año 1973, ingresó al Colegio Militar Gualberto Villarroel donde permaneció por espacio de cinco años. Fue un alumno destacado en esa carrera. Se casó el año 1977 con Patricia Avilés.

En 1979, al concluir su formación militar, fue transferido a la Policía Militar y trabajó con el grado de Sub Teniente haciendo guardia en la residencia presidencial.

En 1981, motivado por un problema familiar de salud fue enviado como agregado militar a los Estados Unidos, donde permaneció hasta 1986. En ese país estudió Administración de Empresas en la universidad George Washington University y posteriormente trabajó en una empresa comercial norteamericana. A su retorno fue enviado por instrucciones militares a San Ignacio de Velasco y asumió ese traslado con la intención de alcanzar el grado de Capitán.

Este fue el último destino de su carrera militar porque se había presentado ciertos problemas de salud de una de sus hijas que impidieron que continúe viajando y le obligaron a permanecer ahí en adelante en Cochabamba. Por estas razones pidió licencia indefinida del ejército y decidió retirarse a la vida privada. En su nuevo destino, constituyó una empresa de bienes y raíces denominada MAREVI, que le permitió desenvolverse en el campo profesional. Lo cierto es que todos estos factores fueron creando las condiciones para su residencia definitiva en esta ciudad y el desarrollo de sus futuras actividades.

2. Perfil Personal

Sus actividades privadas se orientan a fortalecer su vida familiar, principalmente con su esposa, hijos, padres y su familia extendida que vive en Cochabamba, acorde con este rango, es un fiel y consecuente feligrés de la Iglesia Católica, y también realiza algunas actividades sociales o deportivas en las que participan familiares y amigos cercanos. Estos ingredientes refuerzan la imagen de un individuo apegado a una forma de la vida tradicional, basada en su práctica religiosa católica y la solidez familiar.

En otro orden de cosas, los factores de formación también son parte constitutiva de los recursos personales. Su carrera militar y profesional como Administrador de Empresas han creado las condiciones para cultivar algunas características personales como la disciplina, la lealtad, la estrategia militar en la toma de decisiones y en su comportamiento cotidiano y, al mismo tiempo, cierta facilidad en el desempeño de sus funciones ejecutivas y operativas.

Manfred Reyes Villa resulta ser entonces un “cochabambino casual”, con formación personal y experiencias previas orientadas al ejercicio de cargos ejecutivos. Sus antecedentes familiares y personales constituyeron un punto de partida para sus motivaciones y actividades públicas futuras.

3. Antecedentes Políticos

La permanencia de Manfred Reyes Villa como oficial de la Policía Militar en la residencia presidencial entre 1979 y 1981, le permitió acompañar a los sucesivos presidentes del país durante el convulsionado proceso de reconquista de la democracia. De este modo logró los primeros contactos con la vida política y comenzó a observar de cerca a distintos personajes públicos, su comportamiento, la toma de decisiones sobre el destino del país, la resolución de conflictos sociales y políticos, o la lógica de negociaciones importantes. Esa experiencia despertó su interés e inquietud por la actividad política, que fue impulsada además por las actividades gubernamentales de su padre que fue ministro durante esos años ⁽¹⁾.

En 1981 fue invitado por su tío, el Gral. Celso Torrelio Villa a trabajar en el Ministerio del Interior durante los tres a cuatro meses que duró su mandato. Este hecho fue, posteriormente, utilizado por los partidos de oposición para denunciar su vinculación con las dictaduras militares.

¹ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13-4-96*

Durante su estadía en Estados Unidos, se relacionó con algunos personajes políticos y militantes como Víctor Paz Estenssoro, el Gral. Moisés Shiriqi y otros, con quienes mantuvo presente su interés por los acontecimientos políticos coyunturales y el destino del país ⁽²⁾.

Retornó a Bolivia en 1986 y, paralelamente al desarrollo de su actividad empresarial, decidió incursionar en la política. Su relación de amistad con algunos militantes de ADN y una invitación explícita a participar en sus filas realizadas por Gonzalo Molina ⁽³⁾, definieron su inscripción en ese partido, es posible que la investidura militar del jefe adenista y su simpatía por la doctrina del nacionalismo hayan reforzado esta decisión.

Comenzó su actividad partidaria en el sector profesional de ADN con la intención de iniciar su carrera política desde abajo, es decir “de cero” sin utilizar las relaciones de amistad que tenía con la cúpula adenista para acceder a cargos de mayor importancia, sin embargo, su objetivo era claro, necesitaba ascender a los niveles de dirección del partido por mérito propio. Comenzó asistiendo muy disciplinadamente a sus reuniones y trabajando con sectores de base, ganando militancia para el partido, y a la vez logrando el progresivo apoyo de sectores internos de su partido. Señala que este trabajo lo realizó de manera personal y directa ⁽⁴⁾.

Según dirigentes regionales de esa organización, en esta primera etapa empezaron a resaltar en él cualidades organizativas y ejecutivas que, junto a su constancia y disciplina fueron valoradas en su momento, por lo que fue invitado a ocupar cargos de dirección en el partido. De ese modo, en 1987 accedió al Comité Político Departamental como secretario de finanzas y posteriormente fue

² *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13-4-96*

³ *Actualmente dirigente nacional del partido liderizado por Manfred Reyes Villa B. Nueva Fuerza Republicana NFR.*

⁴ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13-4-96*

incluido en las listas de candidatos a concejales para el proceso electoral municipal de 1989 como suplente del candidato a primer concejal, Humberto Coronel Rivas.

Desde ese momento mantendría una relación muy cercana a ese personaje. En ese mismo año también fue secretario del comité político departamental de la coalición “Acuerdo Patriótico”; destacando en él una vez que asumía algún cargo sabía desempeñarse muy bien y con mucha responsabilidad ⁽⁵⁾.

4. Como y cuando se vincula a la vida Política (Breve Cronología)

-  La primera vinculación de Manfred Reyes Villa como actor político fue en el contexto municipal, que se produjo en 1989 cuando era militante de Acción Democrática Nacionalista ADN, cuando le ofrecieron la oportunidad de participar como concejal suplente en las elecciones municipales de ese año.

-  En la gestión de 1991, postuló como cuarto concejal titular en la lista del Acuerdo Patriótico, logrando la votación suficiente para habilitarse en el cargo.

-  La llegada de Manfred Reyes Villa a la Alcaldía a principios de 1993 marcó la diferencia necesaria con la situación, como al estilo de gestión. La innovación se expresa pues en términos técnicos, humanos e institucionales y en la propia racionalidad de las relaciones externas e internas.

⁵ Entrevista a Gonzalo Molina 26-04-96

- ✍ En 1993 Manfred Reyes Villa fue candidato del MBL, invitado por ese partido para ir a la cabeza de su fórmula en las elecciones de 1995, en esta ocasión, no se trata de una candidatura del MBL sino de Manfred Reyes Villa acompañado por dicho partido.

- ✍ En la gestión municipal de 1994 y 1995, esta marcada por la continuidad, sin embargo se puede observar una mayor capacidad de planificación sobre el proceso de gestión.

- ✍ En 1996 varios partidos, entre ellos el MBL, ASN y UCS plantearon la posibilidad de llevarlo como candidato a la Presidencia o a la Vicepresidencia de la República.

- ✍ En 1996 al 2000, se consideró la necesidad de crear una nueva organización partidaria que le permita participar en la competencia política en los marcos de la institucionalidad democrática. De ahí surgió la iniciativa de fundar un nuevo partido, denominado Nueva Fuerza Republicana (NFR) del cual Reyes Villa se constituyó en su principal líder ⁽⁶⁾.

“Pero no deja de llamar la atención, sobre la decisión que estuvo mediada por un cuerpo político entre NFR y ADN, en el que Manfred Reyes Villa se compromete a apoyar a la candidatura de un líder tradicional del sistema político, al Gral. Hugo Banzer, jefe además del partido en el que inicio su vida política y del cual dimitió por desacuerdo que discursivamente se expreso como la forma autoritaria y antidemocrática de su conducción”.

⁶ Entrevista a Gonzalo Molina 26-04-96: “Lo curioso es que en términos formales Manfred Reyes Villa B. no se encuentra inscrito en ese partido”.

La experiencia política está también relacionada con el acceso a los recursos políticos. Su militancia en ADN, la posterior participación en la fundación de otras opciones partidarias así como su desempeño en cargos políticos – burocráticos, le permitieron un aprendizaje del manejo de la lógica política dentro y fuera de las organizaciones partidarias: El cálculo político la habilidad para emprender negociaciones y asumir decisiones, le permitieron abrir su propio espacio en el escenario político local.

Un elemento central para comprender la trayectoria política de Manfred Reyes Villa es su autodefinición como “cívico”, aunque reconoce que descubrió que la única forma de hacer algo efectivo por la población es a través del acceso al poder político:⁽⁷⁾ A nivel ideológico – político, Manfred Reyes Villa se autodefine como “nacionalista”, lo cual le permitió colocarse indistintamente en el centro, la derecha o la izquierda del espectro político ⁽⁸⁾.

⁷ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13-04-96*

⁸ *07-04-96*

CAPÍTULO II

ORIGEN Y LIDERAZGO DE MANFRED REYES VILLA

1. Escenario Demográfico: Cochabamba

El Departamento de Cochabamba es la zona agrícola más importante del país. La zona tropical se encuentra a solo 150 km., de distancia de Cochabamba, está a una altura de 298 mt sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 30° C. posee zonas para la pesca caza y de una exuberante vegetación amazónica y entre esas regiones podemos citar las mas importantes El Chapare, Villa Tunari, Carrasco etc. Lo que permite la migración de gente del interior.

La puna, esta situada entre los 3.300 y 3.500 mts. sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 10° C. posee una vegetación escasa de pasto verde amarillento de los que se alimenta el ganado vacuno y ovino. En esta región se encuentran algunas especies de osos.

Hasta los 4.800 mts. snm, se encuentra la puna brava. La vegetación compuesta por criptógamas vasculares que permite la vida de vicuñas, llamas, alpacas y chinchillas (⁹).

⁹ Texto "Gran Atlas de Bolivia". Transcontinental de ediciones.

Cochabamba tiene una población de 1.110.205 habitantes, la provincia Cercado en la que se encuentra la ciudad capital, en su áreas urbana y rural, concentra la mayor cantidad de población del departamento, abarcando un total de 407.825 habitantes; le siguen en tamaño poblacional las provincias de Quillacollo con 145.103 habitantes y la provincia Chapare con 121.012 habitantes⁽¹⁰⁾.

Por la proximidad de las ciudades de Quillacollo y Sacaba a la ciudad de Cochabamba y por la permanente movilidad e interacción de sus habitantes se ha conformado un área geográfica denominada “eje de conurbanización” que en el futuro tiende a fusionarse. Estas tres ciudades aglutinan una población total de 518.732 habitantes, y representan el 46.72% de la población del departamento ⁽¹¹⁾.

En términos de composición de la población, la ciudad capital está compuesta por un 52.17% de población femenina y el 47.83% masculina (ibid: 20). Por las características de la estructura de edad se puede afirmar que se trata de una población fundamentalmente joven, sólo el 5% tienen más de 65 años y el 40% es menor a los 14 años de edad. Por otra parte la tasa de crecimiento poblacional es del orden del 4.14% anual, y el tamaño promedio de hogar alcanza a 4.5 personas. El crecimiento urbano de la ciudad de Cochabamba se encuentra ligado a la presencia de migrantes de otros lugares del país y de otras regiones del departamento. De un total de 300.000 inmigrantes, la ciudad capital acogió 163.941 personas: la otra mitad, se concentra en el Chapare, Quillacollo y Carrasco⁽¹²⁾. En consecuencia, existe un alto porcentaje de la población de la ciudad que tiene experiencia migratoria y, como veremos más adelante, esta es una característica histórica en la constitución de la región.

¹⁰ INE – CIDRE 1993:3

¹¹ Gordillo 1995-19

¹² Laserna 1995-46

2. Aspecto Económico

La región de Cochabamba ha sido conocida por su vocación agrícola: en su momento fue una importante fuente de abastecimiento de estos productos a otras regiones del país (centros mineros, zonas altiplánicas y otras) e incluso a países vecinos. Esta vocación ha cambiado en las últimas décadas debido, en parte, al deterioro de la tierra y a los importantes flujos migratorios de las zonas rurales circundantes a las zonas urbanas, así como, a transformaciones productivas que han ocurrido en algunas ciudades del país particularmente en los centros minero de Potosí y Oruro. También han influido en este proceso factores climáticos y medios ambientales, como la sequía que sufrieron los valles cochabambinos en la última década (¹³).

Por estas razones, la producción agrícola ha decaído considerablemente y el eje productivo regional se ha ido desplazando a otros sectores económicos como el servicio y la producción en pequeña escala.

Otro factor importante para comprender el escenario regional es la problemática de la coca – cocaína que ha convertido a las zonas productoras de hoja de coca en importantes polos de atracción migratoria. Como efecto colateral y, a consecuencia de las políticas de lucha contra el Narcotráfico y control de la producción de hoja de coca, la zona carrasco tropical y el Chapare han sido objeto de importantes inversiones para impulsar el “desarrollo alternativo”, convirtiendo al trópico cochabambino en un importante centro de producción de frutas y productos elaborados para el mercado interno e internacional. Finalmente el descubrimiento de yacimientos de petróleo y gas natural en el Chapare está produciendo un importante viraje en el rol de la región de Cochabamba en el contexto nacional.

¹³ Laserna 1995-48

En términos ocupacionales, la población Económicamente Activa de la provincia Cercado alcanza a 149.849 habitantes, es decir 44.6% de la población total: en tanto que la población Económicamente No Activa llega a 185.250 habitantes⁽¹⁴⁾. Y en la Población Económicamente Activa (PEA) de la ciudad predominan las siguientes categorías ocupacionales; el 36.1% son empleados, el 26.1% son trabajadores por cuenta propia, mientras que el 19.3% son obreros y el 2.9% patrones o empleadores y el 1% los profesionales independientes y cooperativistas⁽¹⁵⁾.

Ahora bien, en términos de condiciones de vida, si comparamos los indicadores de pobreza de la ciudad de Cochabamba con la ciudad de Santa Cruz y La Paz, encontramos que la ciudad de Cochabamba ocupa el tercer lugar con 42% en relación a las ciudades que alcanzan el 41.4% y el 40.6% respectivamente⁽¹⁶⁾.

Finalmente los indicadores educativos de la ciudad de Cochabamba muestran un nivel de analfabetismo del orden del 7%⁽¹⁷⁾, en tanto que la tasa de mortalidad infantil alcanza a 54 por 1000 nacidos vivos.

Un breve diagnóstico de la cobertura y servicios básicos que cuenta la región de Cochabamba, nos muestra un total de 92.572 viviendas existentes en la ciudad de Cochabamba, el 66.10% cuentan con servicios de agua potable por cañería, mientras que el 26.47% no tiene accesos a ese servicio y, normalmente, accede al agua a través de los denominados “carros aguateros” (cisternas), sin ningún control sanitario y de calidad. El 76% cuentan con servicio sanitario (con descarga y sin descarga de agua) y un 24% de las viviendas carece del mismo, debiendo realizar sus necesidades fisiológicas a la intemperie (ríos, quebradas, matorrales, lotes baldíos entre otros), incrementando el deterioro del medio

¹⁴ Gordillo 1995 - 22

¹⁵ INE = CIDRE 1993; 4

¹⁶ Ibid; 1993

¹⁷ Ibid; 3

ambiente ⁽¹⁸⁾. Asimismo, el 84.45% de las viviendas cuenta con servicio eléctrico.

Por otra parte, en la ciudad de Cochabamba prevalece el tipo de vivienda independiente 65%; le siguen en importancia las habitaciones sueltas 27%. La vivienda de tipo departamento alcanza solamente al 6% y las viviendas improvisadas al 1%. Estos datos demuestran una cierta consolidación de la vivienda independiente aunque en relación al tipo de ocupación de la vivienda sólo el 46% son viviendas propias, un 27% viviendas alquiladas, un 16% cedidas y un 9% en anticrético.

La calidad de la vivienda es en general muy precaria. El 56% de las viviendas son consideradas – según parámetros preestablecidos – como deficientes, el 26% como aceptable, un 13% inaceptable y sólo un 9% de las viviendas son consideradas de buena calidad ⁽¹⁹⁾.

A nivel del equipamiento social, es decir, centros de abasto, centros educativos, recreativos, áreas verdes y culto, el acceso es notoriamente diferenciado entre las distintas zonas de la ciudad, aunque esta tendencia ha logrado relativizarse en cierta medida por las políticas municipales de los últimos años.

En general, las zonas de joven asentamiento y las zonas peri urbanas todavía carecen de estos equipamientos o son de mala calidad.

¹⁸ *Ibid:* 4

¹⁹ *Ibid:* 5

3. **Ámbito Socio Político**

La democratización de las instancias municipales interpartidaria a nivel local, configuraron a partir de 1987, un nuevo escenario político y nuevos retos para los partidos locales. Como se puede apreciar, uno de los partidos más consolidados a nivel electoral en el escenario local fue ADN, que ganó con mayoría relativa las primeras tres elecciones municipales⁽²⁰⁾, convirtiéndose estas victorias electorales necesariamente en el control del aparato municipal. En 1989 este partido fue desplazado por un pacto interpartidario denominado “Bloque Cívico”, constituido por el Movimiento Nacionalista Revolucionario, Unidad Cívica Solidaridad y el Movimiento Bolivia Libre que, como resultado de sus negociaciones, eligieron como alcalde a Adolfo Gonzáles Mier de UCS para la gestión 1989 – 1991.

En las elecciones municipales de 1991, ADN también resultó vencedor con mayoría relativa, en un frente constituido conjuntamente con el MIR – el denominado Acuerdo Patriótico – y los partidos de oposición reeditaron el “Bloque Cívico” para evitar que Humberto Coronel – el candidato adenista – sea elegido alcalde y, como consecuencia de estos acontecimientos políticos se produjo, en 1992, el período de crisis más agudo de la historia del municipio en los últimos años, al que nos referimos en detalle.

A partir del comportamiento electoral a nivel local, podemos constatar que las tendencias de votación, en el caso de las elecciones municipales, no pasaron por una adscripción partidaria de largo plazo; los resultados positivos electorales de ADN y posteriormente del MBL, como veremos más adelante, se explican por las mediaciones de líderes locales con fuerte legitimidad, capaces de catalizar y materializar un perfil de necesidades y expectativas de la población cochabambina.

²⁰ 1987, 1989 y 1991

Ahora bien, las organizaciones sociales también son parte esencial de la dinámica política local, entre ellas encontramos en primer lugar al Comité Cívico, que aglutina a gran parte de instituciones laborales, gremiales, sociales, empresariales y educativas del departamento. Tiene un alcance regional tanto por su composición como por el tipo de objetivos, de demandas y reivindicaciones que persigue, entre las que sobresale el proyecto de agua potable y riego Misicuni, el aeropuerto, apoyo a la universidad local y a temas relativos a las regalías y/o demandas de interés departamental. Esta organización ha logrado a lo largo de su historia importantes movilizaciones y paros de propuesta masiva disciplinadamente respaldos por la población.

Por su parte, la Federación de Juntas Vecinales (FEJUVE) es una organización que agrupa a la junta de vecinos y tiene referencia territorial. Jugó un papel importante en la recuperación de la democracia a fines de la década de los 70. Esta organización se encuentra muy vinculada a los temas municipales y mantiene una relación permanente con instancias del gobierno local, particularmente desde el funcionamiento de los Talleres Zonales y las Casas Comunes. En la actualidad, por su directa relación con la Ley de Participación Popular, su protagonismo tiende a incrementarse, a través de las Organizaciones Territoriales de Base.

Otra organización social que esporádicamente cobra alguna importancia por sus movilizaciones es la Central Obrera Departamental (COD), que aglutina a trabajadores industriales, empleados de la región y en menor medida a otras organizaciones populares de la ciudad. Sus reivindicaciones están fundamentalmente orientadas a políticas nacionales y no tienen mayor incidencia en los temas regionales o locales.

Por otra parte, la presencia institucional del empresariado privado, en sus distintos rubros, es importante sobre todo por su participación activa en

momentos de conflicto y debate en temas relacionados con los intereses regionales, como la defensa de regalías, ejecución de proyectos de interés regional y otros. El empresariado local está organizado en distintas cámaras y, junto a este sector, aunque no está orgánicamente integrado a él, se encuentra la organización de pequeños industriales y artesanos.⁽²¹⁾ Un sector socioeconómico importante en Cochabamba y que ha crecido rápidamente durante las últimas décadas, es el denominado sector “terciario” o “informal”, que se dedica fundamentalmente al comercio, en gran parte proveniente del contrabando, y a la prestación de una diversidad de servicios personales y sociales. La presencia de este sector organizado en gremios es significativa porque constituye una estrategia alternativa o complementaria de sobrevivencia para amplios sectores sociales y se ha convertido en un sector influyente, especialmente en relación a temas municipales: Aquí encontramos a comerciantes de diversos rubros, establecidos y ambulantes, y personas que prestan servicios a la comunidad.

De la misma manera el sector de los transportistas tiene una importante presencia a nivel local y municipal; está constituido por una amplia red de propietarios y conductores de vehículos agrupados en un sindicato que, cuando asume medidas de presión, logra un efectivo impacto en la ciudad.

Es así que el gobierno municipal de Cochabamba, se vio siempre en la necesidad de negociar permanentemente su administración en lo que estuvo relacionado con estos gremios.

Una característica particularmente llamativa de la vinculación de estas organizaciones sociales, locales, con el municipio es el hecho de que muchos de sus dirigentes optaban a cargos municipales como candidatos a concejales o alcaldes. Es decir las organizaciones locales parecían tener un potencial para

²¹ Texto *¿Ejemonias? Democracias Liderazgos Locales* (Coordinador Fernando Mayorga).

generar liderazgos locales, reemplazando en cierta medida una función deficitaria de los partidos políticos.

Finalmente en el ámbito sociocultural, la región de Cochabamba históricamente se ha constituido en un centro de encuentro de distintos grupos humanos, tanto por su ubicación geográfica como lugar obligado de paso de los viajeros, como por las migraciones hacia y desde la región a lo largo de la historia. La coexistencia e interpenetración de diversos grupos provoca que los vallunos tengan una identidad sustentada precisamente en la “falta de identidad” y cuya dinámica consiste en un progresivo a “lo nuevo”.

Su situación geográfica abierta al paso de distintos grupos se combina con factores históricos desde la época PRE-colonial: En un primer momento, la presencia de grupos étnicos externos que conquistaron la región, luego el yanaconaje en las haciendas latifundista, la mita y la prestación de mano de obra durante el auge de la minería durante la colonia y, finalmente, la presencia preponderante de una “masa plebeya” en el principal centro urbano que perduró hasta fines del siglo XIX. En síntesis, estos factores le permitieron establecer un contacto particular con los “otros” y estructurar las actuales características de la cultura local.

Desde la república hasta inicios del siglo XX, la cultura “india” y “chola” han estado fuertemente presentes en la ciudad de Cochabamba; sólo después de la guerra del Pacífico se emprendieron aceleradas acciones para intentar transformar la aldea en ciudad moderna, en ese proceso los pasos fueron rápidos y las contraindicaciones enormes. Los principales impulsores de estas ansias progresistas fueron los emigrantes alemanes, judíos y otros, que encontraron rápidamente eco entre los sectores dominantes de la sociedad cochabambina. “La idea de ‘progreso’ que acariciaba la sociedad regional era una variante caricaturesca de los modelos capitalistas europeos y

norteamericanos. Su contradicción insalvable fue que pretendía modernizar la esfera superestructural de la sociedad, cambiar el mundo de las imágenes, remozar las apariencias, ‘civilizar’ la vida cotidiana (. . .) pero todo ello sin modificar la base estructural que mantenía férreamente el miserable reinado de la servidumbre”(22). Se trataba en el fondo de una “modernización” superflua y relacionada con el aspecto físico – formal más que con los factores estructurales de la ciudad.

En la actualidad, la ciudad de Cochabamba y las poblaciones circundantes no han cambiado radicalmente su carácter de espacio de encuentro y de reconocido “Corazón de Bolivia”. Y una encuesta realizada demuestra que 7 de cada 10 personas se autodefinen como mestizos(23), lo cual denota la aceptación de la situación de mezcla y coexistencia de distintos grupos culturales que han creado una identidad abierta y receptiva a grupos externos. Pero al mismo tiempo, el hecho que del total de entrevistados un 23% se siente cochabambino y un 76% boliviano, hace pensar en una mezcla de identidad propiamente cochabambina aunque existe una satisfacción en la permanencia en Cochabamba porque un 92% de los entrevistados no piensan emigrar de esta ciudad (24).

Estos rasgos de constitución del cochabambino han ido conformando una mentalidad muy particular que se reproduce en el tiempo, y va transformando los procesos políticos y sociales.

Es decir que los nuevos cambios paradigmáticos estructuran y dan origen a la necesidad de un nuevo líder, con una nueva perspectiva política.

²² Solares 1989: 15

²³ Laserna 1996 - 8

²⁴ Ibid: 9

4.- La emergencia de un nuevo líder

El surgimiento de los líderes se da de manera voluntaria, es decir es una expresión de carácter natural, que se confieren los hombres de estado, es un tema persistente en la historia de las ideas. La mayoría de los escritores han concentrado su atención en los estadistas políticos, líderes de sociedades o países enteros que actúan en los sitios más altos, donde se estudian y resuelven los problemas. En nuestra época la necesidad de proseguir con la investigación sobre el liderazgo no ha disminuido ni decaído, al contrario ahora es más importante que nunca estudiar a los **nuevos líderes originados por la sociedad y por la velocidad con que se suceden los acontecimientos y el cambio, conciliar el idealismo con la conveniencia, la teoría con la praxis y la libertad con la organización.**

En 1992, se registro una de las crisis de gobernabilidad más aguda de la historia política cochabambina, de donde trasciende la figura de Manfred Reyes Villa como factor de resolución; ésta tuvo dos expresiones, la **primera es la decadencia** de una forma de hacer política y **la segunda la emergencia** de nuevos líderes y actores para la práctica política.

La crisis⁽²⁵⁾ acaecida también permitió comprender la emergencia de otro aspecto que en forma latente habita en estas situaciones: la innovación de manera externa e interna.

Es a partir de esta situación que Reyes Villa logro construir su liderazgo, demostrando su eficiencia, sobre todo en la reestructuración de la concejalía al margen de siglas políticas, con el objetivo de no volver a provocar una crisis y restituir la credibilidad en el municipio esta estrategia de gobernabilidad marca

²⁵ *La crisis es una situación de un asunto o proceso cuando está en duda la continuación, modificación o cese. Es decir una situación dificultosa o complicada.*

una sustancial diferencia de la tradicional modalidad de hacer política, logrando desarrollar un carisma personal ⁽²⁶⁾. Y es que de esta manera consigue ser invitado y postulado por el M.B.L. y por el M.N.R., en 1993.

Al principio no tenía una preferencia definida por ninguno de los dos partidos mencionados, así que la decisión de concertar con el M.B.L., fue producto de los acontecimientos que se suscitaron en los siguientes días.

En primer lugar, las negociaciones tuvieron como referencia los previos acontecimientos políticos a nivel nacional. En junio de ese año se habían realizado las elecciones nacionales y, como resultado de ese proceso, se hizo cargo del gobierno la coalición M.N.R. – M.R.T.K.L. con el apoyo del M.B.L. y U.C.S. En ese marco, el M.N.R. le había planteado a Reyes Villa una serie de condiciones para su postulación a la Alcaldía que él consideró inaceptable, como por ejemplo la imposición de una lista de concejales y una contraparte económica para su campaña. A pesar de que consideraba importante tener una vinculación estrecha con el gobierno central, no estaba dispuesto a someterse a esas condiciones y decidió desistir de esa opción partidaria ⁽²⁷⁾.

Para Manfred Reyes Villa la decisión final de postular como candidato del M.B.L. respondió a la certeza de que al tratarse de un partido pequeño no impondría mayores exigencias ni condiciones y, en consecuencia, le permitiría gobernar sin mayores presiones políticas.

Finalmente, empezó una desvinculación con el M.B.L., que le permitió adquirir mayor fuerza política y solidez en su liderazgo a nivel regional por sus motivaciones y cualidades que ratificaban su personalidad y carisma.

²⁶ *La relación con sus sectores en esta caso la municipalidad creando una revolución externa. Ejemplo cuando la gente se adapta a un cambio fundamental de las normas legales. . . .*

²⁷ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13 – 5 - 96*

CAPÍTULO III

RASGOS ESPECÍFICOS DEL LÍDER MANFRED REYES VILLA

CONCEPTO.- Las teorías desarrolladas a partir de la segunda mitad del presente siglo han permitido explicar y analizar el liderazgo hasta cierto punto. *La evolución socioeconómica, el ocaso de la ideología y el surgimiento de una nueva cultura, derivada de los cambios en los valores y estilos de vida han obligado a utilizar nuevos paradigmas. Las principales teorías del liderazgo son los siguientes atributos; **la de liderazgo carismático, y la del liderazgo transaccional comparada con el liderazgo transformacional.**

✎ **CARISMA.**- Para analizar el liderazgo carismático, es necesario conceptualizar que es el carisma; este término de origen griego que arranca del Cristianismo Primitivo, significa literalmente “don de gracia”. En el siglo XX el científico social “Max Weber” redefinió el término basándose en otras connotaciones aparte de las religiosas: en opinión de Weber; el carisma proviene del puesto o posición de una persona así como de la capacidad de un individuo determinado para despertar y mantener la

* *Me refiero a teorías como: Personalidad, la capacidad en inclinación para el trabajo en Equipo y rapidez en la toma de decisiones y entre ellos podemos citar como a George Washington presidente de EEUU, Charles de Gaulle presidente de Francia o Napoleón Bonapart .*

creencia en sí mismo como fuente de legitimidad ⁽²⁸⁾.

Esta aseveración que se refiere en principio a lo que se ha denominado autoridad carismática, con el transcurso del tiempo comenzó a aludir al liderazgo en general para luego adoptarse como término común para todos los sectores, en particular sociales, políticos, etc. De esa forma el carisma llega a implicar una especie de simpatía o agrado misterioso. Este es el concepto que se utiliza hoy en día.

El carisma como puede tener su **lado positivo** también tiene su **lado negativo**, es decir, en el lado positivo se llega a creer que el carisma es propio de los líderes positivos que tienden al bien común en el caso de Manfred Reyes Villa que realiza obras y son entregadas a los pobladores de Cochabamba. Pero el lado negativo que se muestran al menos los que han dejado huellas profundas, no han procurado el bien común. “La historia ha demostrado con creces que estamos sujetos en veros cautivados por aspectos negativos como arrogancia, rudeza y desdén por la autoridad, como por ejemplo Mussolini, Hitler y Stalin cuyo carisma fue suficiente para proyectarlos al poder debido a que la masa, igual a lo que ocurre en las manadas de lobos, se doblega ante los fuertes y aplasta a los débiles.

Ahora definiremos los rasgos centrales del líder **Manfred Reyes Villa** en la vida política: a parte de su carisma personal; en la organización que el llevó adelante sus dirigentes regionales resaltaron en él cualidades organizativas y ejecutivas que junto a su constancia y disciplina, fueron valoradas en su momento como las de un líder innovador ⁽²⁹⁾.

²⁸ Max Weber: *Tercera Parte Dominación, Organización y Legitimidad (Liderazgo Carismático), la Sociología Política.*

²⁹ *Que reelabora también radicalmente un papel de guía de una institución ya existente y a pesar de todo reelabora el papel mismo de esa institución, Ejemplo líder sindical que asuma como propias las funciones de los partidos. Diccionario de Política Norberto Bobbio Pág. 946.*

Entre los rasgos más importantes tomaremos en cuenta la personalidad, visión y poder.

✍ **PERSONALIDAD.-** Constituye el primer intento sistemático de descripción de las características de la personalidad de los líderes como su nombre lo indica, centra su atención en los rasgos. Un rasgo puede ser su atributo físico o una característica de la personalidad del líder. Los atributos que resaltan en primer lugar, son los factores heredados que comprenden los rasgos biológicos que, en este caso, denotan fortaleza, juventud, capacidad de trabajo, dinamismo y un atractivo físico reconocido por ciertos sectores de la población como la femenina y que le valió el denominativo de “bombón” y como el 51.4% son mujeres y el 48.5% son hombres, este elemento fue muy bien explotado en la construcción de su imagen. “Por otra parte, no debe confundirse la personalidad con su imagen ya sea como “auto imagen” – la que el líder tiene de si mismo, o la que de alguna manera tiende a acreditar -, ya sea como imagen que los seguidores se forman de su líder. Por ejemplo la “grandeza” se manifiesta más a menudo como un atributo de la imagen que del hombre al que se refiere (es una observación de W. Lange - en su estudio sobre el “Problema del genio” – retomada por Wright Mills y Gerth). Asimismo hay que distinguir entre la imagen del papel o rol y la imagen del titular⁽³⁰⁾ .

También entre sus rasgos de su personalidad se destacan aquellos como: ambicioso, entusiasta y emprendedor, disciplinado, exigente, amable en su trato con los demás y con capacidad de tomar decisiones, demostrando interés por aprender lo nuevo. Los dotes de personalidad y habilidad del líder – como motivaciones – forman parte, en efecto, del marco de los recursos que, es la situación específica, se ponen en juego para la conquista y la conservación del

³⁰ *Diccionario de Política Norberto Bobbio, Nicole Motteucci Ed. Siglo XXI Italia 1976 Págs. 947.*

liderazgo; estos recursos pueden ser tan diversos como diversas pueden ser las razones por las que se establece una relación de influencia”⁽³¹⁾

Finalmente se puede concluir que la **capacidad de liderazgo** se asocia a algunos factores que son clave: **el buen juicio – capacidad de análisis e inteligencia**, inclinación por el trabajo en equipo, rapidez en la toma de decisiones y su aplicación práctica, y finalmente con las habilidades verbales, orales y escritas, lo que implica **la habilidad comunicacional, además demostrando diplomacia, flexibilidad. El líder no solo debe funcionar o estar en la parte más alta de la pirámide social sino en toda ella, de no ser así el grupo no podrá funcionar ni menos lograr sus objetivos.**

✂ **VISIÓN.-** Entre sus otros rasgos tenemos la visión que es el mayor valor del líder, **ser visionario** o tener capacidad de mirar el futuro sin olvidarse del pasado, como dice David Easton “Dentro del factor ideológico las interpretaciones y los principios éticos explícitos y elaborados que definen los objetivos, la organización y los límites de la vida política ofreciendo **“la interpretación del pasado, una explicación del presente y una visión del futuro”**⁽³²⁾. El pasado sólo debe utilizarse para no cometer los mismos errores y jamás caer en el fundamentalismo que significa vivir de acuerdo a ciertas normas rígidas que fueron creadas cuando la sociedad y las condiciones históricas eran o son muy diferentes a las que se vive en el presente.

Las organizaciones de mayor éxito – incluyendo a los Estados – están dirigidas por personas con visión. **Liderazgo significa acción visionaria, en ningún caso es una simple gestión. En los tiempos de crisis los**

³¹ Diccionario de Política; Norberto Bobbio, Nicole Motteucci Ed. Siglo XXI Italia 1976, Pág. 947.

³² David Easton; A System Analysis Of Political Life; New York, Año 1905 Pág. 290.

dirigentes tienen dificultad en realizar cambios significativos para enmendar el timón y variar el rumbo.

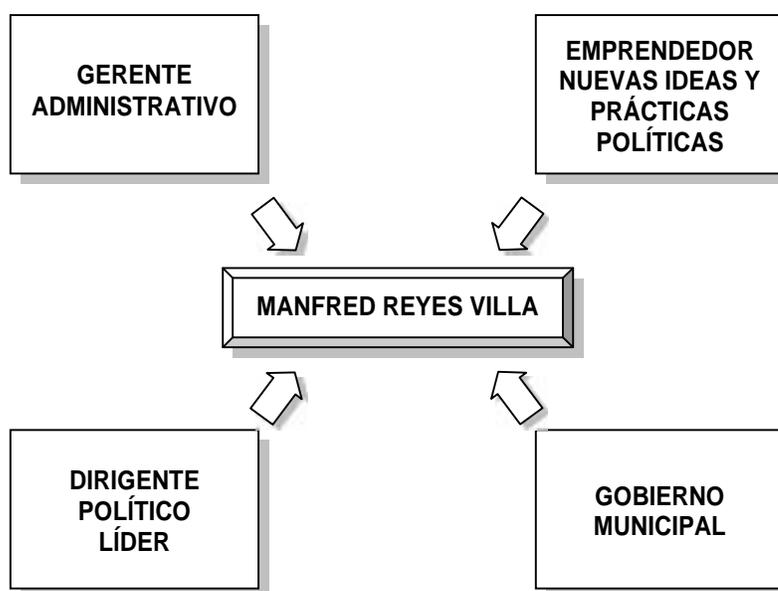
Esta situación puede ocurrir cuando el líder está comprometido con el pasado o cuando no tiene ideas innovadoras o también puede ocurrir porque es nuevo en la práctica política. Si en estos casos el dirigente o incluso el líder tienden a mantenerse en una posición de poder significa que ya ha dejado de ser un verdadero líder porque está anclado en el pasado y ha perdido la visión, es decir hacia a donde se debe ir. El triste caso de un viejo líder Fidel Castro es un ejemplo que ilustra a lo que debe evitar llegar un líder, Castro talvez era muy bueno para luchar contra la dictadura sangrienta de Fulgencio Batista en Cuba pero no al precio de instaurar una nueva dictadura mas dura que la anterior porque no solo ha privado a su pueblo de libertad política sino también de libertad económica.

Eso fue lo que ocurrió en sus primeras gestiones de la Alcaldía a Manfred Reyes Villa, que se hizo cargo de la gestión municipal en los últimos ocho meses, en condiciones externas e internas muy adversas un entorno de presiones políticas en las que el Alcalde no contaba con un respaldo institucional partidario sólido, la percepción crítica y expectante de la población aún afectada por los acontecimientos relacionados con la reciente crisis y un aparato municipal casi paralizado por los conflictos internos anteriores. Además, Manfred Reyes se sentía confundido y lo primero que hizo fue acudir a A.D.N. para pedir respaldo en mérito a que fue el partido en que militó por mucho tiempo, pero dirigentes regionales le negaron apoyo con el argumento de que había corrido un riesgo muy grande de haber asumido la Alcaldía en condiciones tan adversas. Recurrió también al M.I.R. concretamente conversó con el Prefecto en ejercicio y tampoco recibió una respuesta positiva ⁽³³⁾.

³³ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13 – 5 – 96*

Entonces su actitud de respuesta a esta adversidad política fue una estrategia que cumplió cuatro objetivos para enfrentar la crisis. Reyes Villa aparentemente cumplió cuatro roles que le exigieron para lograr su liderazgo a nivel regional: su formación profesional como Gerente Administrativo de su empresa sus ideas innovadoras además de su emprendimiento, su creatividad que le ayuda para obtener sus logros y fines, entre ellas estaba establecerse como líder independiente en el gobierno municipal y logra su estabilidad y credibilidad para salir de la crisis que mantenía el Municipio para ese entonces.

(Ver Cuadro siguiente*)

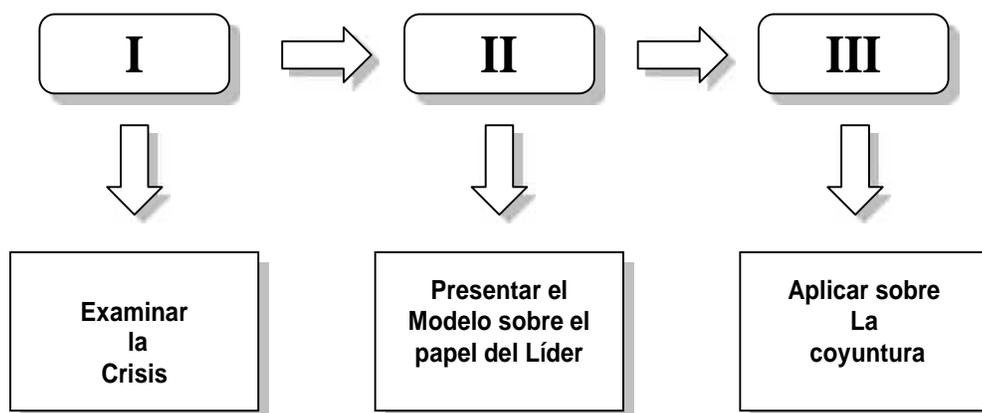


Manfred Reyes Villa se propuso enfrentar con éxito el impacto de la crisis del municipio donde requirió lo siguiente Primero.- examinar la crisis: me refiero a esa situación dificultosa de no lograr objetivos.

* Autor Peter Kreft libro *Making Choices* *es un postulado que dice que los buenos líderes son para los tiempos difíciles.

El Segundo.- fue el de elaborar o presentar proyectos o modelos municipales sobre el papel del líder para lograr cambios estratégicos en el municipios, y el Tercero.- aplicar sobre la coyuntura.

(Ver cuadro siguiente)



“Si no se sabe dónde ir, cualquier camino es bueno” dice un viejo proverbio de El Corán, el libro sagrado de los musulmanes. Esto es válido para los líderes, se necesita saber dónde se va para elegir el camino correcto. Esto se llama visión y es propia de los líderes que suelen ver mucho más lejos de lo que ven sus seguidores”.

✍ **Poder.-** Finalmente hablemos del poder en el liderazgo que influye en la conducta de otros y en la toma de decisiones, me refiero a la habilidad de conseguir que uno realice algo que de otro modo no lo harían, este factor se origina en la personalidad. “En el caso de Platón que, como ya se indicó – en la República – diseña un modelo de líder forjado para su papel de “custodio del estado”, no sólo por “una cierta disposición natural” sino sobre todo por la educación⁽³⁴⁾.

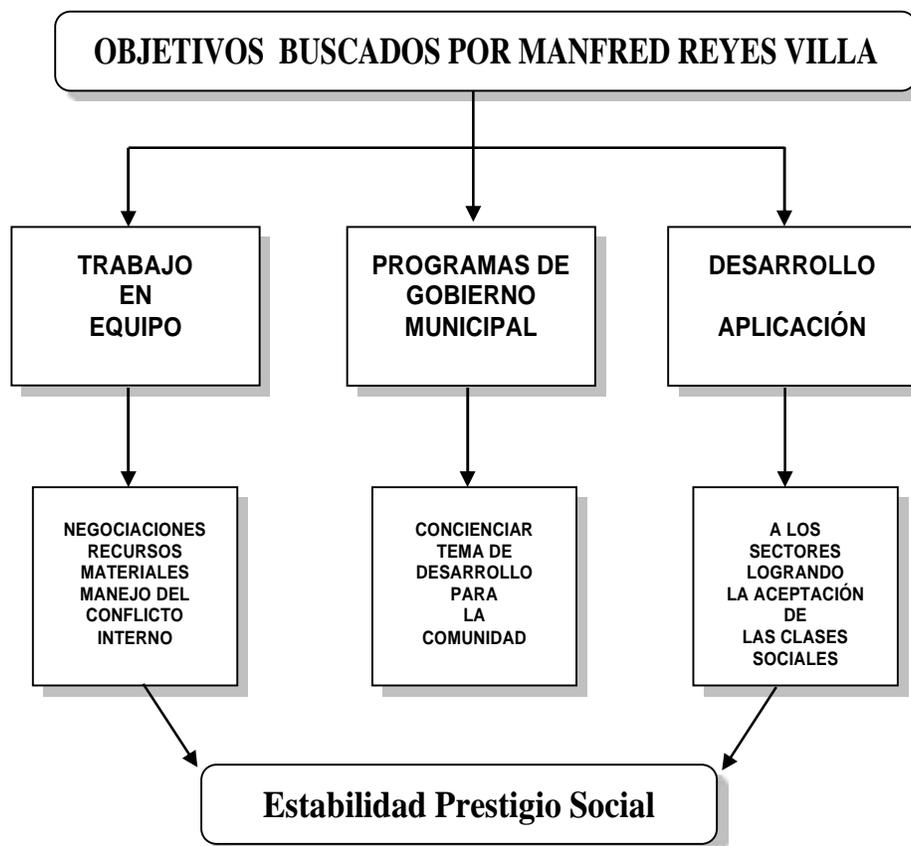
³⁴ Diccionario de Política Norberto Bobbio, Nicole Motteucci Edit. Siglo XXI Italia 1976.

El origen del poder está en el líder y su personalidad, aunque algunos especialistas opinan que los líderes se pueden hacer o surgen, más o menos espontáneamente, como fruto de las condiciones del momento o, en algunos casos, el cargo de jefe implica automáticamente un cierto tipo de liderazgo basado en la coacción, el hecho de ser jefe no implica ser líder, al contrario existen líderes, en especial líderes de opinión como el Padre Pérez, y también existen los que solo se quedan en el análisis o en las propuestas y nunca toman una decisión, ellos son llamados líderes de escritorios.

En este caso, Manfred Reyes Villa como líder tiene personalidad, carisma, poder de convencimiento y además es visionario, originado en una de las crisis más agudas que tuvo el municipio de Cochabamba logra una importante y sobresaliente trayectoria política por sus motivaciones, cualidades, trato muy amable y muy importante como líder de toma de decisiones que toma en cuenta las innovaciones externas e internas y no sigue con la práctica política tradicional logrando internalizar su carisma y personalidad, persuadiendo de esta manera para una futura organización y el apoyo incondicional al liderazgo que éste emana.

Los objetivos que persigue Manfred Reyes Villa frente a la crisis del municipio es lo siguiente: propone un trabajo en equipo sin parcialidad o tendencias políticas sino buscar un objetivo para el bien común, propone programas de gobierno municipal para el desarrollo de la comunidad, y se debe aplicar el programa a los sectores sociales logrando la aceptación en un 51% para una estabilidad y prestigio social.

(Ver cuadro siguiente)



➤ Objetivos del Liderazgo

Entre sus objetivos encontramos varios: pero lo primordial para Reyes Villa fue consolidarse como **líder transformacional** en el aspecto político es decir; este liderazgo transformacional se basa en el **liderazgo transaccional**, que produce grados de esfuerzos y rendimiento de los seguidores que van más allá de lo que conseguirían solos, el **liderazgo transaccional es superior al carisma**.

“La mayoría de las teorías del liderazgo enunciadas se refieren a líderes transaccionales que de hecho realizan un acuerdo entre los intereses particulares de los seguidores, los de la organización o grupo y los propios; en

este sentido este líder debe tener grandes aptitudes para negociar. Como consecuencia de ello es posible deducir que estos líderes se distinguen por motivar o guiar a sus seguidores hacia metas establecidas. En el liderazgo transformacional se presta especial atención a las preocupaciones y a las necesidades de desarrollo de los seguidores individuales lo que implica considerar el desarrollo humano, también se cambia la posición de los seguidores en cuanto a ciertos temas ayudándoles a analizar viejos problemas de manera nueva y puede emocionar, despertar e inspirar en los seguidores un espíritu de esfuerzo extraordinario para alcanzar los objetivos y las metas del grupo. Estos líderes aplican de modo consciente o inconsciente nuevos paradigmas porque los antiguos han dejado de ser útiles en la resolución de los problemas del grupo...”⁽³⁵⁾

Entre otros objetivos encontramos también el servicio a la comunidad logrando prestigio social, es decir un reconocimiento público y éxito personal, la inquietud de servir y ser útil a los demás.

➤ **Cualidades y Motivaciones del liderazgo**

Entonces para ser líder es necesario contar con tres elementos: poder, visión y carisma. Estos tres elementos son si se quiere la materia prima ya elaborada y refinada del liderazgo; pero el poder y la visión, con la probable excepción del carisma, no se logra de la noche a la mañana o por generación espontánea, no existe una manera rápida para forjar líderes, **estos deben aprender durante gran parte de su vida**, sin abandonar el estudio de nuevas perspectivas de procedimiento o métodos innovadores sea cual fuere la fuente del conocimiento, sin este aprendizaje el liderazgo puede ser una utopía. Los líderes deben

³⁵ *El Diario de la Prensa Nacional Curso Liderazgo Lección N° 6 Nuevas Teorías sobre Liderazgo, Año 1998, Pag. 2*

esforzarse por adquirir cuanto antes ciertas cualidades básicas, han de disponer asimismo de oportunidades para que tales cualidades maduren o, como suele suceder crear estas oportunidades. Las oportunidades son los problemas que se deben enfrentar. Si el problema se resuelve con la acción de alguien, ese es un líder potencial.

Las cualidades que se precisan en el liderazgo son muchas y ellas difieren en cuanto a la perspectiva que se tenga de un líder. Aparentemente estas cualidades son muy diferentes para líderes sociales, políticos y culturales, etc., pero existen cualidades constantes y esas son precisamente la esencia del liderazgo.

1. Lealtad

Ante todas las cosas el líder debe ser leal; estar en desacuerdo no significa siempre deslealtad, porque cualquier individuo que por bien del grupo se muestre en desacuerdo debe ser escuchado. Por el contrario, todo quien participe activamente o impulse acciones en contra del bien del grupo debe ser considerado desleal. Estos individuos más aún si son jefes deben ser destituidos de inmediato porque es mejor deshacerse de quienes sólo sirven para minar la propia causa. La deslealtad y la traición son actitudes contagiosas en los grupos humanos.

2. Valor

El líder debe ser valiente porque precisan de la entereza imprescindible para cumplir los objetivos aceptando los riesgos. No debe retroceder ante los obstáculos ni acobardarse, ni desconcentrarse ante la adversidad. El rol del

líder implica periodos de soledad, desesperación y hasta ser objeto de rechazo o de burla. Deben ser pacientes en el cumplimiento de sus tareas, tener el valor de actuar con confianza y superarse ante la incertidumbre, la crisis o el peligro, lo mismo que en épocas de triunfo.

3. Deseo

Pocos individuos podrán mantenerse como líderes si no los guía un firme deseo personal, un afán de influir en los demás, los procesos, los desenlaces y si es posible, en la historia. Débil es el líder que no quiere serlo. Se debe evitar colocar en posiciones de mando a quienes no desean desempeñar la Fuerza Emocional. En la escala del liderazgo, cada peldaño exige mayor control sobre las emociones experimentadas por los jefes. Se debe tener la seguridad de que los líderes posean la fuerza anímica necesaria para recobrase con rapidez ante los obstáculos o la desgracia. **Los momentos de crisis son la prueba para los verdaderos líderes y es terreno fértil que los genera.**

4. Resistencia Física

Las organizaciones, los países o los grupos deben tener líderes que sean capaces de soportar las exigencias físicas de sus tareas de liderazgo. Nadie puede ser líder desde un lecho de enfermo, la debilidad, igual como ocurre con los lobos, propicia el ataque de los más fuertes.

5. Comprensión

Quienes aspiran a ser líderes deben tener la capacidad de aprender a escuchar y entender los valores, creencias, motivaciones y tradiciones de otros individuos o grupos. No se debe jamás confundir la comprensión con la compasión que suele ser imprudente en tiempos difíciles.

6. Decisión

Quienes quieren ser líderes deben aprender a tomar decisiones, a saber cuándo actuar y cuándo no, teniendo en cuenta los hechos relativos a la situación asumiendo la responsabilidad de su función de liderazgo. Las vacilaciones y la indecisión desorientan y desaniman a los seguidores, a los iguales y a los superiores y benefician a los antagonistas.

7. Anticipación

Ser líder es tener visión lo que significa anticiparse a los hechos. Por medio de la observación y del instinto agudizado por la experiencia, los líderes deben anticiparse a los pensamientos del grupo, a sus acciones y consecuencias.

La anticipación supone un desafío y un nivel de riesgo aceptado de buen grado por un líder capaz de superarse cuando los que no son verdaderos líderes se escudan en la comodidad de la seguridad personal y no asumen riesgos. Al respecto es necesario tener presente que “solo aquellos que se atreven a fracasar en grande pueden triunfar en grande”.

8. Oportunidad

Para todos los actos de liderazgo es esencial la oportunidad en el análisis y en las acciones. No existe ninguna fórmula milagrosa para desarrollar el sentido de la oportunidad pero es frecuente adquirir esa habilidad una vez conocido el fracaso. Conocer con el mayor grado posible de certeza con quien se está negociando, sus motivos, ambiciones, debilidades y fortalezas. Como dijo Napoleón Bonaparte; “es necesario utilizar las debilidades humanas no las fortalezas”. Por otra parte, las debilidades del contrario suele ser la fortaleza propia para derrotarlo.

9. Espíritu de Victoria

El deseo de ganar es una cualidad intrínseca del liderazgo. Sin deseos de victoria el triunfo es imposible. Al respecto vale el refrán popular: “Querer es poder”. El líder que carezca de espíritu de competencia es sin duda un individuo débil, expuesto a conocer la derrota ante el más mínimo desafío.

10. Seguridad en sí mismo

El entretenimiento adecuado, las condiciones naturales y la experiencia hacen que se desarrolle en los líderes un sentimiento de seguridad que les permite enfrentar los retos del liderazgo. Sin seguridad en sí mismo el líder es inútil, y pronto dejará de ser líder porque si no cree en sí mismo no podrá infundir la necesaria confianza en sus seguidores.

11. Tacto

El tacto en las relaciones interpersonales, propias del liderazgo, es una cualidad que se pueda aprender a tomar decisiones, a saber cuándo con el tiempo. En este sentido se debe evitar herir a los demás pero se debe ser al mismo tiempo enérgico en las reprimendas o en los castigos.

12. Responsabilidad

Los líderes sólo son necesarios cuando alguien tiene que asumir la responsabilidad de juzgar cuales son las acciones que conviene llevar a cabo y cómo hacerlas. La responsabilidad es indelegable y siempre debe ser asumida.

13. Credibilidad

Los líderes deben ser dignos de crédito, para eso es necesario que sus promesas se plasmen en hechos, sólo así serán respetados por sus seguidores. Si el líder no es creíble no tendrá influencia y su liderazgo se perderá.

14. Tenacidad

La calidad de no abandonar los objetivos, no dejar en el empeño los objetivos asignados es una cualidad esencial de todo líder.

15. Fiabilidad

Un líder debe ser fiable para dirigir a sus subordinados en cualquier situación. Hay muchos líderes aparentes que sólo funcionan en circunstancias ordinarias, tranquilas, cuando el riesgo está ausente y cuando se enfrenta a una dificultad no saben que hacer. A esos supuestos líderes es necesario relevarlos de su función de mando. La capacidad del líder se conoce cuando enfrenta con seguridad dificultades que otros no pueden afrontar ni superar.

16. Organización

Todo líder debe ser organizado y poseer las cualidades para transmitir esa organización a sus subordinados es la única forma de establecer sistemas de control e inspirar, confianza y lealtad. Un líder que siempre improvisa no genera confianza y su línea de acción inestable, zigzagueante, no le permite contra enfrentar a los seguidores inteligentes y críticos.⁽³⁶⁾

Los líderes controlan los intereses y el bienestar de los subordinados, así como los propósitos que éstos sirven.

No existe una fórmula mágica para desarrollar los dotes del liderazgo ni tampoco se ha descubierto ningún método extraordinario para acelerar la adquisición de las técnicas, de las actitudes y de los atributos del liderazgo. Como demuestra la larga historia de la humanidad tanto hoy como en épocas pasadas, parece ser que, cuando en cuando, un ser humano adquiere características de caudillo, aunque para ello tenga que recurrir a técnicas, preceptos y conocimientos aprendidos previamente.

“Si hacemos un inventario de los líderes que han dejado huellas en nuestra historia comprobamos que son pocos. Si ampliamos este inventario a los líderes que han influido en entornos más pequeños, vemos que nunca han dejado de existir. Cada grupo, no importa su tamaño o esfera de acción, necesita y generalmente tiene uno; a ese tipo de liderazgo es al que nos referimos, el liderazgo que todos necesitamos cotidianamente para guiarnos en nuestra

³⁶ *El Diario Decano de la Prensa Nacional “Curso del Liderazgo Año 1998, Lección No. 2 Cualidades Del Liderazgo Pág.2*

sociedad cambiante, el liderazgo con visión de futuro que nos llevará al mañana que empieza en ese instante”⁽³⁷⁾

Con las últimas palabras del párrafo vamos a encontrar las cualidades de Manfred Reyes Villa para su construcción de su liderazgo con tendencia a un futuro visionario.

Entre ellas tenemos; las cualidades organizativas y ejecutivas, constancia y disciplina, deseo y predisposición, fortaleza y juventud, capacidad de trabajo, dinamismo, ambición, entusiasmo, emprendimiento, disciplina y exigencia, amabilidad, capacidad de toma de decisiones, activo, eficiente y eficaz cuyo resultado trajo el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Finalmente podemos sintetizar que a este líder no le hace falta las cualidades descritas anteriormente ya que demuestra en otras palabras o correlativos o sinónimos.

Con estas cualidades, características y motivaciones, Reyes Villa logró un prestigio a nivel local en una gran mayoría de la población de Cochabamba que se demostró en la inauguración de los Juegos Bolivarianos, cuya referencia se desarrolla líneas mas adelante.

³⁷ *El Diario Decano de la Prensa Nacional Curso del Liderazgo Año 1998, Lección N° 2 Cualidades del Liderazgo Pág. 2 La Paz Bolivia.*

CAPITULO IV

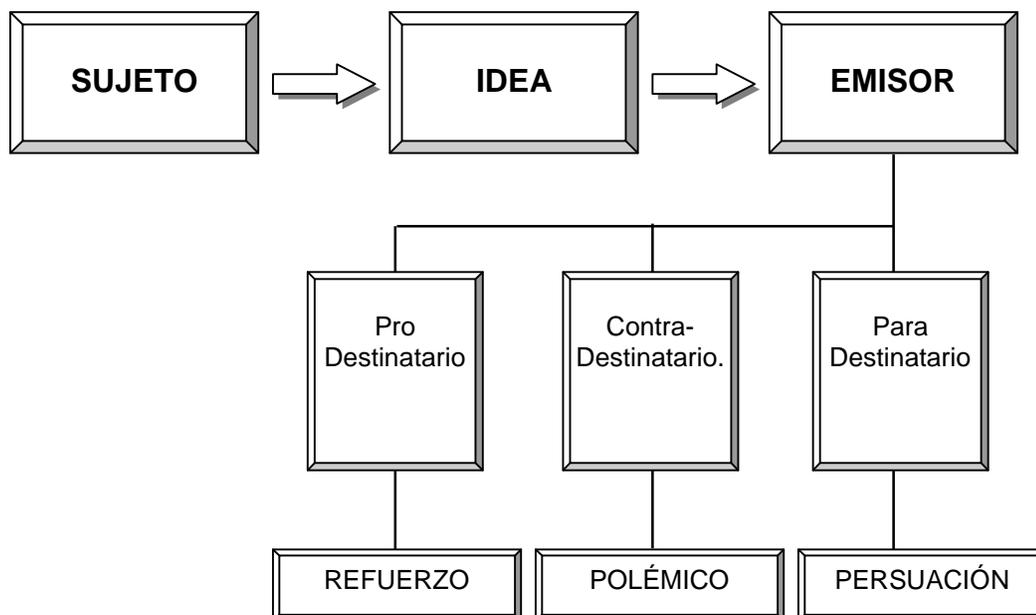
EL DISCURSO DE MANFRED REYES VILLA

1. Parámetros que se utiliza en un Discurso

“El discurso es simplemente un conjunto de significaciones o un conjunto de representaciones”⁽³⁸⁾; es el que articula los elementos de la ideología en cuestión y proporciona un significado preciso a la interpretación. Por lo tanto el análisis de los Discursos nos permite desentrañar la conformación y la significación de las interpelaciones ideológicas. Pero para analizar cualquier discurso, hay que situarlo en un contexto de la Interdiscursividad que se ubica a su vez en el proceso social de producción, circulación y recepción.

Ver cuadro siguiente)

³⁸ *Erick Torrico: Texto: el Discurso Edit. DE LA PRENSA Año 1998.*



ALTHUSSER: Hace referencia a la unidad del Discurso, es decir que los individuos agentes sociales son interpelados y contruidos como sujetos a través de la ideología y esta dada por una interpelación específica”.

Uno de los principales parámetros es: el carácter dialógico, entre la acción y el actor. Las palabras, que ya son dialogizadas a partir de las cuales nosotros emitimos el discurso nos ubican como sujetos sociales en un determinado espacio, lo que nos permite ver que el lenguaje no simplemente es un instrumento de la comunicación, como tradicionalmente se lo venía definiendo, **sino que es aquel elemento constitutivo del sujeto en tanto el elemento del lenguaje.** El Discurso ubica, desde allí se habla, desde allí se escribe. Otro elemento muy importante, que está referido al sentido, en cuanto al discurso es una productividad de sentido, se tiene que entender que siempre es subjetivo, porque no hay una comprensión o una interpretación de sentido universal.

Para que exista un Discurso es necesario que alguien emita la lengua, a través del cual se emite la enciclopedia del mundo, es decir el marco de referencia, que se llama en comunicación social, la cosmovisión del mundo que habla de otros contextos a un destinatario, esa referencia se construye también a través del Discurso que sería otro de los problemas que nos lleva inicialmente a firmar que no se puede hablar de una teoría del Discurso, sino de diferentes teorías en la perspectiva de la mirada que dirige esa teoría y ese paradigma.

A partir de las prácticas discursivas, el que habla elabora un discurso es decir las palabras dialogizadas ⁽³⁹⁾. Debemos identificar dos ejes, Paradigmático y Sintagmático. El discurso está en el plano sintagmático, aquí se encuentra el sujeto que habla, que elabora un discurso para un sujeto dos es decir uno produce discurso y otro lo recepciona, habiendo una circulación de lenguaje y la acción.



“El eje sintagmático se forma a partir de las unidades de eje paradigmático. . . . para Ferdinand de Saussure, el eje paradigmático es un diccionario que tenemos en la memoria y que se va configurando desde que nacemos y se colocan en práctica a través de prácticas discursivas y en esa perspectiva

³⁹ “Análisis del Discurso Teoría Comunicación Semiología Política”. Autores Ana María Suaznabar, Erick Torrico, Luis Tapia, Juan Jose Bautista y Eliseo Verón. Editada Muela del Diablo. Año 1998, Bolivia. Pág. 17 - 18

las palabras en el nivel paradigmático no tiene sentido único del diccionario sino también el sentido simbólico de lo social”⁽⁴⁰⁾.

2. Discurso, Lenguaje y Acción

El lenguaje coloquial llega a registrar expresiones en las que se propone una relación contradictoria entre ambos dominios, de suerte que la atribución del decir a un sujeto. La perspectiva accional, desde Gratiolo de Platón y desde la retórica Clásica ha sido adoptada intermitentemente por los teóricos del lenguaje. En nuestro siglo diversas corrientes filosóficas que se han interesado por el uso concreto de las palabras (en seguimiento de Wittgenstein) o por el sentido en cuanto a la propiedad de la conducta (en la línea de Dewey), asumen que en la teoría de la significación lo que cuenta no es tanto lo que significan ciertas entidades. El lenguaje es ante todo un modo de interacción entre hablante y oyente; “. . . ello presupone un grupo organizado al que estas criaturas pertenecen y del que han adquirido sus hábitos de habla. Pero la naturaleza de la comprensión interaccional del lenguaje ha de ir más allá del reconocimiento de las constricciones particulares que sobre los fenómenos lingüísticos ejercen las estructuras sociales; en los manuales de Psicología Social, comúnmente” “. . . la noción de poseer un lenguaje y las nociones que la acompañan – significado, inteligibilidad y otros” se dan presupuestas. Se tiene la impresión de que primero está el lenguaje (con palabras que tienen un significado y enunciados capaces de ser verdaderos y falsos), y que luego, dado esto, se introduce aquél en las relaciones humanas y se modifican según las particulares relaciones humanas según de las que haya llegado a formar parte.

La interacción social no debe, en fin, entenderse como un hecho puramente externo al lenguaje, de tal modo que la explicación de las relaciones entre

⁴⁰ *Idem*

Discurso y Sociedad opera exclusivamente sobre correlaciones entre datos de ambos dominios.

El lenguaje inscribe en su propia naturaleza las coordenadas de todo el mundo intersubjetivo; orienta, regula y transforma los modos de correspondencia entre sujetos, además de servir a la objetivación de las distintas experiencias de la realidad y a la creación y actualización de “mundos”⁽⁴¹⁾. El lenguaje produce relaciones ínter subjetivas, y es al mismo tiempo su producto por eso registra de ellas vestigios estructurales, la dialéctica de los deícticos⁽⁴²⁾, que sustentan las estructuras de la subjetividad y se manifiesta “en el corazón mismo de la lengua”.

Un tema que es fundamental, es el hecho de que el liderazgo de Manfred Reyes Villa construye una legitimidad ligando su interpelación ideológica en las emisiones discursivas ayudándose con sus cualidades personales, entre ellos sintetizaremos el trabajo, el dinamismo, la juventud, el respeto del ciudadano y la continuidad de los objetivos programados.

El discurso que utiliza generalmente Reyes Villa adquiere un lenguaje de performatividad, “. . . Austin tradicionalmente ha considerado que los enunciados representan o describen algún acontecimiento o estado de cosas y que de esta propiedad deriva su valor lógico. . .”⁽⁴³⁾ El enunciado preformativo incluye generalmente morfemas⁽⁴⁴⁾deícticos de primera persona y de tiempo presente⁽⁴⁵⁾.

⁴¹ Berger y Luckman 1968 Pág. 54 - 64

⁴² Corresponde la designación de referencia espacio temporal y personales internas, atañe a los preformativos la configuración del orden jurídico de las relaciones entre los personajes discursivos. Pág. 177, *Los medios de Comunicación, Análisis del Discurso*. Jorge Lozano.

⁴³ *Medios de Comunicación: Análisis del Discurso*, Autores Jorge Lozano, Cristina Peña y Gonzalo Abril, Capítulo VI La acción Discursiva, Pág. 174.

⁴⁴ Morfemas.- Prefijo, Sufijo, desinencia.

⁴⁵ *Idem* 42

Coloquemos un ejemplo de su discurso de Reyes Villa “. . . la única forma de hacer algo efectivo por la población es a través del acceso al poder político⁴⁶. Bajo el análisis de Austin lo específico de tal enunciado es que la acción acceder al poder político consiste precisamente en decir las palabras acceder al poder político u otros equivalentes; de modo que, antes que describir el acceder al poder político estas palabras la constituyen. En tanto que un enunciado por el verbo descriptivo difiere del hecho descrito, la acción enunciada por el verbo preformativo se confunde con el hecho de enunciarla.

En las acciones de Reyes Villa, debemos tomar en cuenta su trato cordial y su simpatía personal, esto puede manifestar mucho en su discurso, es decir: “El recurso sólo de gestos, miradas, emisiones vocales lingüísticas puede servir para amenazar, advertir, interrogar o cumplir cualesquiera otras acciones de tipo de las que aquí tomaremos en cuenta. . . . esos actos se cumplen en el discurso, entendido como un proceso expresivo que integra registros semióticos heterogéneos”⁽⁴⁷⁾.

El discurso y la expresión es una extrapolación (⁴⁸) con la probable excepción, de la capacidad de tomar decisiones y las habilidades en la oratoria, a veces se coloca difícil la extrapolación a otras culturas que tienen otros valores y distintos paradigmas, es decir me refiero a la inteligencia y a la capacidad de transmitir verbalmente las ideas.

Finalmente la relación entre oratoria y líder es innegable, por lo cual debemos tomar en cuenta el Discurso ligado a sus elementos culturales, ideologías, valores, etc. y es en el discurso en el ámbito político, que debemos identificar sus tres elementos o niveles son: sintáctico, semántico y pragmático.

⁴⁶ *Entrevista a Manfred Reyes Villa B. 13 – 4 - 96*

⁴⁷ *Los medios de Comunicación, Capítulo IV La Acción discursiva, Pág. 173.*

⁴⁸ *Averiguar el valor de la toma de decisiones.*

Toda la vida social está mediada y constituida a través del lenguaje, más bien de varios lenguajes y el Discurso Político emanado por Manfred Reyes Villa es también un lenguaje del universo a través de la cual se configuran las relaciones sociales como el trato cordial; el escuchar y ser escuchado, muestran la existencia en ese sentido dirigido a un parte ya analítica, me refiero a un juego discursivo es decir un sistema de variación, relaciones ínter discursivas dentro el campo en cuestión. *

Se puede considerar que todo lenguaje es un sistema de signos la cual puede ser pensado en torno a tres relaciones ya citadas anteriormente, ahora debemos explicarlos de manera breve.

- ✎ **El nivel Sintáctico**.- O sintagmático, de sintaxis es decir las reglas del ordenamiento lógico o de coherencia que producen inteligibilidad dentro de un determinado lenguaje. **A este nivel no se define la verdad de los discursos, sino la coherencia y la estructura lógica de los discursos, pero es una condición básica sin la cual la gente no se entendería.**
- ✎ **El nivel Semántico**.- Son aquellas a través de las cuales se analiza las relaciones entre lo que se dice y el referente de lo que se dice. **Es aquí donde aparece el problema de la verdad, es decir, si es que lo que estamos diciendo es una buena representación, una buena teoría o una buena explicación de un referente real o específico sobre el cual estamos hablando.**
- ✎ **El nivel Pragmático**.- **Es el principal nivel en que se hace y se puede hacer análisis del Discurso político,** porque en la política en gran parte, los discursos no están elaborados para emitir verdades científicas, sino mas bien, para usos prácticos es decir; organizar a la gente, para

* Autores: Elineo Veron, Maria Magdalena, Emilio Ipola Texto Ciencia Politica y Sociedad

movilizarla, para dominarla para gobernarla o también para democratizar o tiranizar la sociedad⁽⁴⁹⁾. Eso fue lo que realizó Manfred Reyes Villa, utilizó la persuasión, la iniciativa de organizar otro movimiento político mostrando eficiencia en el transcurso de su trabajo, dotándose de experiencia en la vida política, demostrando eficiencia en sus proyectos y efectividad en sus obras.

3.- Influencia del Discurso en el Líder Manfred Reyes Villa.

Cuando hablamos de influencia nos referimos a que el discurso emanado por nuestro actor político frente a la sociedad puede producir ciertos efectos que contribuyen el éxito o el fracaso del mismo, si es que éste no toma en cuenta las ideas, valores éticos y culturales del ámbito o espacio dónde se encuentra el sujeto. En el caso nuestro, nosotros vivimos en una sociedad Pluricultural y heterogénea donde existe diversas formas de vida, de culturas, de ideologías y actitudes de la gente. Y algo importante es la sociedad quien recepciona el mensaje desde el punto que sea creíble.

✍ **Cultura política.-** Es el conjunto de valores, creencias sentimientos y conocimientos de un ente social en una especie de flujo o reflujo circular entre Estado, Sistema Político y de Comportamientos Políticos, un espacio discursivo en el cual concurren diversas ideologías y lógicas de acción⁽⁵⁰⁾.

⁴⁹ *Análisis del Discurso: TEORÍA – COMUNICACIÓN – SEMIOLOGÍA. Año 1998, Luis Tapia, Pág. 34.*

⁵⁰ *Ciencia Política, Democracia; Capítulo Espacios discursivos y Cultura Política en Bolivia Pág. 73 – 74 por Ruy Omar Suárez; Edit. IINCIP La Paz – Bolivia.*

Como afirma Peschard, la cultura política es el "...aprendizaje e interiorización de valores, símbolos y actitudes frente a la política, de larga duración y mucho menos directo, formal y cognoscitivo que el aprendizaje escolar . . . Los factores que más influyen en los cambios de los valores, símbolos y orientaciones de una población son: a) La amplitud con la que se difundan las nuevas ideas; b) El grado de exposición del individuo a dichas ideas; c) El prestigio de las ideas en cuestión, que dependen de los logros que se le atribuyan; d) El peso social específico que tenga el propulsor de las ideas, es decir, el agente socializador, ya que son tan importantes los valores o ideales que se enseña como quien los enseña"⁽⁵¹⁾.

La noción de cultura política es tan antigua como la reflexión misma sobre la vida política de una comunidad. Para referirse ha lo que hoy llamamos cultura política, se ha hablado de personalidad, temperamento, costumbres, carácter nacional o conciencia colectiva, abarcando siempre las dimensiones subjetivas de los fenómenos sociales y políticos. . . La cultura Política de una nación, es la distribución particular de patrones de orientación psicológica hacia un conjunto específico de objetos sociales – los propiamente políticos – entre los miembros de dicha nación. Es el sistema político internalizado en creencias, concepciones, sentimientos y evaluaciones por una población o la mayoría de ella.

Ese código subjetivo que conforma la cultura política abarca desde las creencias, conviccionales y concepciones sobre la situación de la vida política hasta los valores relativos a los fines deseables de la misma y las inclinaciones y actitudes hacia el sistema político, o alguno de sus actores, procesos o fenómenos políticos o específicos.

La cultura política no se debe confundir con ideología política porque este se refiere más a un sector acotado y diferenciado de la población que está en su

⁵¹ *La cultura Política Democrática; Jacqueline Peschard.*

conjunto, como lo hace la cultura política que tiene una pretensión general y nacional.

Entre sus agentes de la Cultura Política tenemos a la Socialización Política que se refiere al cómo, qué y cuándo aprende la población acerca de la política, es un proceso social.

✍ **Ideología.**- Es una rama de la filosofía que trata del origen y la clasificación de las representaciones de un objeto percibido. Pero para que quede claro vamos a citar dos autores; Dentro del ámbito político para “Kart J. Freidrich las ideologías son sistemas de ideas conectadas con la acción que están dirigidas a cambiar o defender el orden político existente y tiene la función de sostener simultáneamente a un partido y otro comprometido en la lucha política”⁽⁵²⁾ . . . Para David Easton quien ve en las ideologías las “interpretaciones y los principios éticos” explícitos y elaborados que definen los objetivos, la organización y los límites de la vida política ”⁽⁵³⁾.

Es a partir de estos conceptos identificados que vamos a desarrollar la construcción del discurso de Manfred Reyes Villa para ser aceptado, él como líder y su discurso como programa o proyecto que logro representatividad y confianza en Cochabamba.

4. Discurso Interpelatorio

Se refiere al lenguaje hablado, está cohesionado con tres categorías muy importantes: 1. El nivel de Toma de decisiones; 2. Nivel de Mediación y 3. La sociedad. Cada uno será explicado brevemente.

⁵² *MAN AND GOVERNMENT; Nueva York, Años 1963, Pag. 39.*

⁵³ *SYSTEM ANÁLISIS OF POLITICAL LIFE, Nueva York, Año 1905, Pag. 290.*

- ✍ **Toma de Decisión.**- Se refiere al riesgo que el individuo debe tomar frente a la sociedad para posteriormente ejercer el Poder como el Estado, Poder Ejecutivo y Gobierno.
- ✍ **Mediación.**- Se refiere a la importancia que se les da a los partidos políticos, grupos de presión, medios de comunicación, para lograr representación.
- ✍ **La sociedad.**- Juega un papel importante para el desarrollo de la Política y del Líder porque la población es el conjunto que construye el poder y origina nuevos líderes.

El Discurso Interpelatorio es mediar lo público y no lo privado, y está fundado sobre la articulación progresiva de un sistema de diferencia donde opera el deslizamiento de los agentes o actores políticos.

5.- El Discurso en condición de producción tiene tres elementos:

- ✍ **Condiciones Sociales de Producción.**- Son únicas e irrepetibles, son singulares se le llama la Emisión – Interpelación; Receptor – Emisor.
- ✍ **Condiciones Sociales de Circulación.**- Son aquellos agentes que difunden y repiten el mensaje y por la cual los receptores que somos nosotros somos manipulados.

✂ **Condiciones Sociales de Recepción**.- Esta puede ser múltiple y plural, es decir su destino puede ser o estar dirigido a tres destinos: a) Predestinatario, b) Contra-destinatario y c) Para-destinatario.

En función de ello, vamos a identificar el primer discurso inicial que realiza cuando Reyes Villa asume la Alcaldía de Cochabamba:

“Hechos y no palabras, esa debe ser la tónica con que se maneje este tema. No deben importarnos los colores políticos. Mi labor es cívica y de la que daré cuenta al pueblo. Lo mismo sucederá con el resto de las autoridades, por tanto es hora de reorientar procesos y corregir errores. ...Este es el momento de emprender el desarrollo urbano de Cochabamba. Pocos serán los gestores de esa tarea, pero todos los cochabambinos resultaremos beneficiados. Es hora de trabajar sin odios, mezquindades ni resentimientos”⁽⁵⁴⁾. “Oponerse a que Cochabamba sea la mejor de la ciudad es algo que ningún cochabambino que se precie de tal puede hacerlo. Ha pasado la época del cochabambino tranca. Hay que progresar, lo estamos haciendo y seguiremos en ese mismo ímpetu porque Cochabamba tiene derecho a progresar. Si hay oposición la venceremos con argumentos razonables o con el uso de un beneficio democrático; la mayoría manda y unos pocos no frenarán el desarrollo urbano”⁽⁵⁵⁾.

El discurso inicial emanado por Manfred Reyes Villa está dirigido a buscar nuevas estrategias para el desarrollo de su gestión municipal con personal nuevo y militantes de otros partidos ejemplo: Oscar Terceros, militante del M.B.L., y otros.

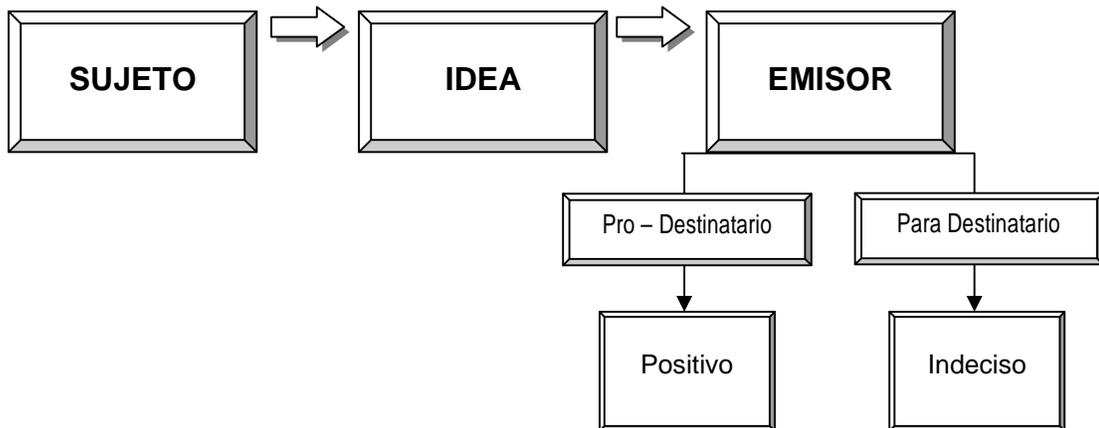
⁵⁴ LT 17 - 3 - 93

⁵⁵ LT 8 - 7 - 93

DIRECCIÓN DEL DISCURSO Manfred Reyes Villa

Este cuadro nos permite mantener teóricamente los tres parámetros es decir: **el sujeto** que se refiere al individuo que postula, **la idea** que origina el discurso y se proyecta a donde se mira; y **el emisor** que es la sociedad quien recepciona los mensajes

(Ver cuadro siguiente)



Los que se destaca son el Para Destinatario y Pro Destinatario.

Cuando nos referimos al discurso Pro – Destinatario; se refiere a un discurso positivo de refuerzo y apoyo.

Emisor adherente; Candidato
Receptor Militante

Y el discurso Para – Destinatario se refiere al tercero en disputa aquel individuo indeciso, el que todavía no definió a quien dará su voto y que es la mayoría de la población, esto se llama Discurso de Persuasión.

En las emisiones discursivas durante los procesos electorales salen a relucir los elementos interpelatorios fundamentales de la gestión y del Candidato⁽⁵⁶⁾.

Entonces debemos tomar en cuenta uno de los discursos con relación a su dirección:

“Los partidos políticos están contra nuestro pueblo, contra nosotros y el que va a ganar es el pueblo unido . . . yo no voy hacer crecer a ningún partido político, mi partido son ustedes. . . el partido les da órdenes, nosotros en cambio tenemos a la mejor gente”⁽⁵⁷⁾.

El Discurso va dirigido a la población de Cochabamba sin críticas ni resentimientos.

6.- Discurso Político.-

Un acercamiento a las etapas del análisis el Discurso político reconocería una primera partición en tres grandes momentos: la etapa de los **análisis de contenido en los mensajes** a partir de la colocación comunicacional de los participantes en el fenómeno; **la de interpretación** de los mitos o construcciones establecidas que van conformando un discurso político que comienza a ser advertido como una serie textual; y finalmente **la prevalencia** del discurso en los **análisis**⁽⁵⁸⁾.

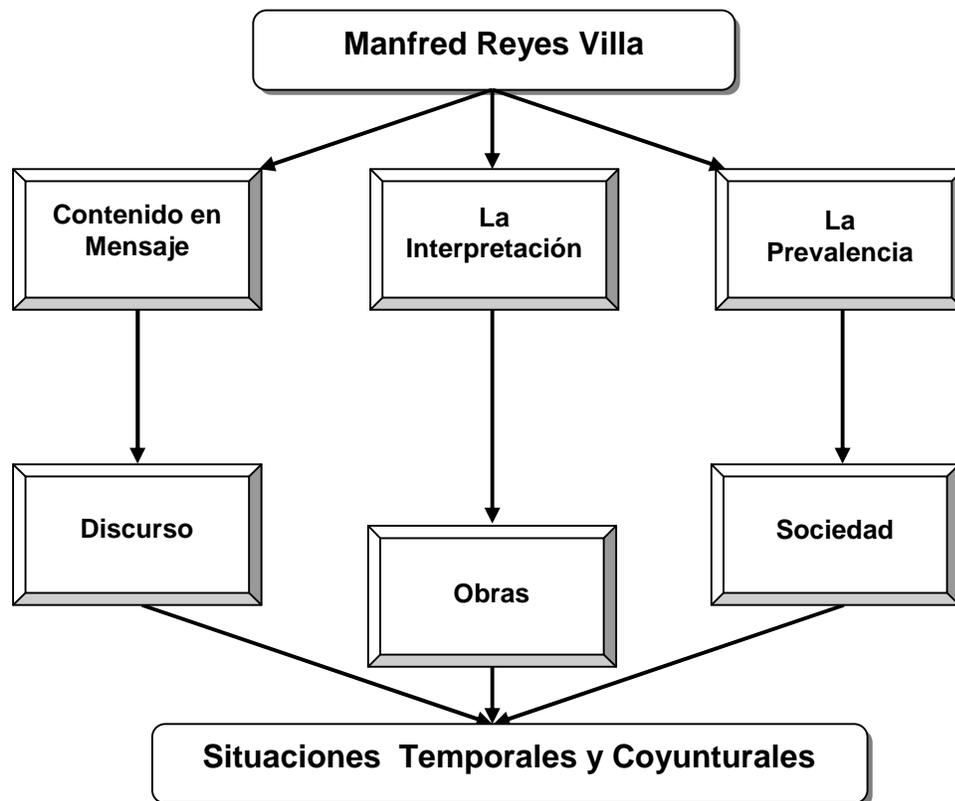
⁵⁶ *Hegemonías, Democracia Representativa y Liderazgos locales; Fernando Mayorga. Pág. 202.*

⁵⁷ *Proclamación en el Coliseo José Casto Méndez,*

⁵⁸ *Texto El Discurso Político del foro a la televisión. Editores Carlos Mangone y Jorge Warley Pág. 20*

En la primera etapa sobre el análisis de contenido de los mensajes nos referimos a ese aspecto de eficiencia y eficacia de manipular a la población a nivel plural como el de estar “...al servicio de la comunidad..” y no solo dirigirse de forma singular a unos cuantos, un ejemplo claro está cuando Reyes realiza sus caminatas y se dirige a la sociedad Cochabambina los llama “...mi gente K’ ochala”, o “...mi pueblo Cochabambino...” y este el momento que juega un papel importante la interpretación, que sería la respuesta de la sociedad, demostrando la satisfacción de haberse realizado sus demandas en hechos claro esta la entrega de obras, y de esta manera Reyes va construyendo relaciones bilaterales en la que se sitúa en el centro en una diversidad de contactos aislados como es nuestra sociedad atrayendo la conformidad de la gente a las respuestas conductuales de Reyes, y en cuanto a la prevalencia se refiere ser parte de los problemas y de las soluciones esto significaría bajo el modelo de Vroom –Jago que el líder será parte del continuo cambio de las situaciones de trabajo.

(Ver Cuadro)



7.- Imagen Política.-

Esta Imagen no debe confundirse con la personalidad del Líder ya sea como “autoimagen “la que el líder tiene de si mismo, o la de alguna manera tiene acreditar ya sea como imagen que los seguidores se forman de su líder. Sino al contrario esa imagen creada por los medios masivos de comunicación, considerando que la prensa oral escrita expande e impulsa la una imagen creada a la realidad coyuntural.

Nos referimos específicamente a las imágenes que se dan en los distintos canales de televisión; programas, spots o noticiosos. Ejemplificando en Cochabamba esas imágenes que propone las Mas Medias juntamente con Manfred Reyes son las obras que se realizaron, la cultura k'ochala (chicha y chicharrón), esporádicamente con la imagen de Reyes Villa; y con relación a la prensa escrita, existe una imagen positiva y aceptada por el medio social porque es donde se realiza la publicidad de su vida activa laboral, como político legitimizando su perspectiva como nuevo líder político.

✍ **Medios de Comunicación.-** Nos referimos a los medios masivos (televisión, Prensa oral y escrita, Internet, Revistas) son muy importantes para el origen, crecimiento o desarrollo de cualquier personaje en el ámbito político, social, económico, administrativo, etc., es la misma que construye la imagen y el discurso y mucho depende de la percepción del electorado.

En nuestro caso, fueron los medios de comunicación que influyeron al electorado de manera positiva, mostrando imágenes con perspectivas del desarrollo que Manfred Reyes Villa busca para Cochabamba. (ejemplificaremos)

SPOTS DE PRENSA:

- ✍ Periódico Opinión Cochabamba 16 de Enero de 1993. **Nuevo Alineamiento Político. Desenlace Del conflicto municipal prefigura lo que sucederá en 1993.** (Con la renuncia de Fernando Rivas la elección de Manfred Reyes Villa, y la incorporación de Gonzalo Terceros a la Directiva del Consejo Municipal, se ratificó que en Cochabamba, como en otras....)
- ✍ Periódico Opinión Cochabamba 20 de enero de 1993. **Manfred Reyes Villa fue posesionado como Alcalde Municipal de Cochabamba.** (El Dr. Tapia Frontalilla exhortó al Nuevo Alcalde a que haga Todos Los esfuerzos necesarios para trabajar en armonía con el Consejo Municipal y dirijan su esfuerzo a la utilización óptima y honorable, de la iniciativa y participación populares...)
- ✍ Periódico Opinión Cochabamba 20 de Enero de 1993. **Comentando El Suceso Lo que Promete El Nuevo Alcalde.** (En Declaraciones mediante el canal TV 9 el flamante alcalde M.....)
- ✍ Periódico Opinión Cochabamba 29 de Enero de 1993. **Alcaldes de todo el país convocaron a gran “Asamblea de la Bolivianidad”** (Con el propósito de analizar y proponer soluciones a los principales problemas del país y las regiones, se reunirán las principales autoridades de todos los departamentos del país....).
- ✍ Periódico Los Tiempos Cochabamba 2 de febrero de 1993. **Jorge Valda. La Alcaldía De Cochabamba.** (Si alguien hubiese pronosticado

el regreso de orden institucional del Municipio lo.....El Futuro esta en manos de hombres jóvenes.....)

- ✂ Periódico Los Tiempos Cochabamba 11 de febrero de 1993. **Cochabamba definirá hoy su posición ante la Asamblea.** (representantes del Gobierno municipal, la Corporación Regional de Desarrollo, Universidad.....)
- ✂ Periódico Los Tiempos Cochabamba 21 de febrero de 1993. **Cierre de Edición Reyes Villa Niega Categóricamente su posible reincorporación a la ADN** (El Alcalde Cochabambino Manfred Reyes Villa desmintió categóricamente las ultimas horas un presunto retorno suyos a las filas de Acción De.....)
- ✂ Periódico Presencia La Paz 25 de Noviembre de 1997. **NFR. Crecimiento. La Prioridad.** (Al Alcalde Cochabamba Manfred Reyes Villa jefe de Nueva Fuerza Republicana (NFR), correspondió hacer propuestas relativas a.....)
- ✂ Periódico El Diario La Paz 18 de Octubre de 1998. **Caricatura Política Lusbel** (NFR Nueva Familia Real)....
- ✂ Periódico Ultima Hora La Paz 26 de Junio de 2001. **PLUMA & PINCEL por Clovis Diaz de O. Partidos-Municipio.** (Fiel y devoto al municipalismo que le diera nombre al partido, Manfred Reyes Villa trabaja actualmente en un programa que tenga a los municipios “como ejes y motor del.....)

- ✂ Periódico Gente El Alto 2002. **Tras Consultas Populares Bombon analizará su candidatura.** (El ex alcalde de Cochabamba y jefe nacional de Nueva Fuerza Republicana NFR, Manfred Reyes Villa, anuncio en Santa Cruz que su candidatura.....) ⁽⁵⁹⁾

8.- Respuesta de la sociedad.-

El ámbito social es el que determina la permanencia o desaparición de los líderes políticos. En nuestro caso Reyes Villa . fue aceptado y valorado por la trayectoria que produjo en su labor administrativa en la Alcaldía Municipal de Cochabamba, que en las nuevas postulaciones a la Alcaldía haya ganado con un 50% de votación, situación que no se dio ni a nivel nacional y menos municipal hasta ese entonces.

Al mismo tiempo se entabla una relación de retroalimentación positiva entre Alcalde y sociedad efecto que se manifestaba casi siempre de esta manera. “Un grupo de ciudadanos del casco viejo pondera la labor edilicia del Alcalde Municipal, Reyes Villa de quien sostienen, está cambiando la fisonomía de nuestra ciudad sobre todo en lo que se refiere al asfaltado de nuestras vetustas calles y avenidas . . . Al César lo que es del César . . . y honor a quien honor merece: bien por él o nuestro progresista alcalde Cáp. Manfred Reyes Villa . . de contrapartida, la ciudadanía tiene que coadyuvar esa labor, cancelando puntualmente sus impuestos, manteniendo la limpieza de sus aceras, etc., ya que solamente de esta manera la Alcaldía Municipal estará en condiciones de atender los requerimientos de los diferentes sectores de la población”⁽⁶⁰⁾

⁵⁹ *Los Sigüientes Documentos detallados fueron extraídos de los medios de Comunicación escrita, producto del seguimiento del tema en estudio y su explicación lo encontrará en los Anexos alfabéticos) de los medios son: Opinión, Los tiempos, Presencia, Gente, El Diario de los años 1993-2000.*

⁶⁰ *LT 24 – 5 - 93*

Vale resaltar que a partir de su prestigio en la carrera política como persona y líder la ciudadanía demostró su agradecimiento de esta manera; en la inauguración de los Juegos Bolivarianos, cuando el junto a otras autoridades da su vuelta olímpica y la población entera se pone de pie para ovacionarlo. El propio Presidente de la República, Jaime Paz Zamora, le manifestó que estaba sorprendido porque en poco tiempo había logrado ganarse el cariño de su gente. . .”(61)

Finalmente deduciremos que tan importante es el manejo del lenguaje que da origen a un discurso emotivo con relación al espacio, cultura, ideas, valores, etc., y es a partir del discurso que el líder logra persuadir al electorado, es un discurso para destinatario y no el contra destinatario que son discursos de guerra sucia a los otros.

⁶¹ *¿Egemonías? Fernando Mayorga Democracia representativa y liderazgos locales.*
Pag. 171

SEGUNDA PARTE

ANÁLISIS COMPARATIVO

1. Elecciones Municipales y Generales:

En las elecciones del municipio de Cochabamba Manfred Reyes Villa logró establecer su liderazgo local en representación al Movimiento Bolivia Libre (M.B.L) en 1993 con 64% y en 1995 con 70% de la votación, lo que le permitió afirmar la construcción de su liderazgo en esos años.

En cambio su participación en elecciones generales dentro de una alianza y posteriormente como candidato presidencial, es decir en un mercado electoral nacional y no local, donde la diversidad geográfica, cultural y racial es tan diversa, la colocación de su liderato y el crecimiento electoral se dieron de distinta manera.

Como líder de su propio partido Nueva Fuerza Republicana (N.F.R.), en las elecciones generales de 1997, en alianza con A.D.N. logró el 22.26% de preferencia electoral que equivale a 484.700 votos ; y en las elecciones de 2002, con una postulación independiente como candidato a la presidencia logró el 20.91% que equivale a 580.163 votos; lo que muestra que su liderazgo no tuvo los mismos efectos en el ámbito nacional como lo que

sucedió a nivel local. Además que su presencia en el ámbito nacional le restó respaldo político en Cochabamba.

Esta breve comparación cuantitativa debe completarse con una discursiva del personaje, en lo que se refiere a su postulación como alcalde y su postulación a la presidencia.

El discurso de Reyes Villa como postulante a la Alcaldía de Cochabamba, se caracterizó por ser un recordatorio de los elementos positivos de su gestión de 1993, donde se resaltaba los logros obtenidos en proyectos sociales que se dieron en el municipio; Por otro lado el papel de los medios de comunicación se constituyó en uno de los apoyos mas importantes de la campaña electoral, ya que resaltaban su cualidades de personalidad y atributos físicos consonante con el Slogan: “MANFRED BOMBON TODO CORAZON”; Finalmente la presencia y participación de los simpatizantes y adherentes al propio Manfred de un 90% en relación a los militantes del MBL en la campaña municipal, le dieron un sentido mas cívico que político lo que le permitió el apoyo masivo de sectores sociales no alineados con los partidos.

En esta campaña municipal (1995), Manfred es portador de un Discurso técnico municipalista, estructurado y antipartidista, cuya estrategia política fue la de rescatar los elementos positivos de la campaña de 1993, que de alguna manera irradió en los sectores aledaños al municipio de Cercado hasta llegar a Punata, Colcapirhua, Quillacollo, Tiquipaya y otros, iniciando el camino a una extensividad nacional que le abrió las puertas a posteriores postulaciones a nivel nacional.

Reyes Villa en ambas campañas electorales (1993 y 1995), utilizó un discurso fonéticamente simple basado en la identidad de la

“Cochabambinidad” y la “familia”, lo que permitió la construcción de un imaginario de unidad, humildad, cariño, confianza y fiabilidad.

Frente a este discurso y liderazgo estaba la competencia de los partidos tradicionales como: el MNR, postuló al candidato Fernando Peña con una propuesta a la salud y educación, por la UCS a la Señora Marlene Tellez con la propuesta de desarrollar fuerzas productivas de la región, y por la ADN la señora Ana Maria Cortéz que en lo fundamental proponía la mejora del ciudadano cochabambino.

Por su parte el discurso de Reyes Villa fue muy concreto en torno al “Hacer y Trabajar”; además el peso del Liderazgo de Manfred Reyes se incrementó debido a la ausencia de figuras políticas representativas en la sociedad local.

Esta situación produjo que para 1996 varios partidos entre ellos MBL, ADN, y UCS plantearan la posibilidad de llevarlo como Candidato a la Presidencia o la Vicepresidencia de la Republica, pero fue entre septiembre y octubre de ese año que se dio el surgimiento de una nueva expresión política denominada “Movimiento Generacional” liderada por él, cuya propuesta se sustentaba en la búsqueda del cambio a la forma de hacer política nacional en base a la crítica a los partidos tradicionales.

Incluso en el año 1997, Reyes Villa antes de una postulación decidió consultar a la población cochabambina a través de una encuesta de opinión sobre su futuro político; pese a que un alto porcentaje se inclinó por una postulación a la Presidencia de la Republica, él opto por continuar en la Alcaldía hasta la conclusión de su mandato.

Sin embargo Reyes Villa en un principio no logró transferir su acumulación política del nivel regional al nivel nacional; es decir que en su tránsito de lo

local a lo nacional, las cualidades identificadas anteriormente no fueron debidamente fortificadas y sustentadas con la imagen y discurso del candidato, como ocurrió en 1993 y 1995; sin embargo en el largo plazo fue superando esta dificultad y construyendo el margen de liderazgo necesario para la competencia con los partidos a nivel nacional.

Este es un ejemplo verificado ante las encuestas realizadas antes de las elecciones a Presidente 2002 y vemos que N.F.R. logra un 36.2%



Un segundo nivel de comparación esta en base de dos modelos ya desarrollados, el Conductual y el de Contingencia.

2. Construcción del Liderazgo con el Modelo Conductual

Este enfoque que se conoce técnicamente como estilo conductual define la eficacia del líder en función de su conducta, es decir en función de lo que el líder hace y no de lo que dice que hará.

En este nivel vemos que Manfred Reyes Villa esta orientado a las tareas, y a las personas, es decir nos referimos a los objetivos y metas fijadas, y cuando

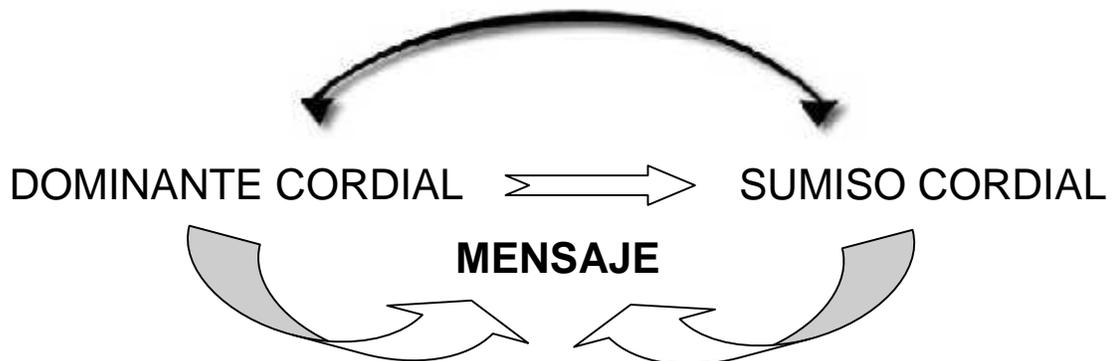
hablamos de personas nos referimos a las actitudes con los subordinados en un trato de igual a igual.

En este modelo mostramos dos tipos de personas de las cuatro que existen:

Buenos modales Poder y persuasión	DOMINANTE CORDIAL	Manfred Reyes Villa	Líder
Acepta su condición y es un leal seguidor	SUMISO CORDIAL	Manfred Reyes Villa	Sociedad

Para finalizar los dos tipos de personas aconsejables para un buen liderazgo serán el dominante cordial y el sumiso cordial.

En cuanto al Discurso que utilizó fue:



3.-Construcción del liderazgo con el Modelo de Contingencia.-

Este modelo hace referencia a aquellas conductas apropiadas del líder como las que mejor se adaptan al marco de las condiciones de una situación

específica, es decir, la contingencia del momento. Esto significa que en una situación particular generalmente complicada o peligrosa, un líder demuestra que su conducta o acción es la que permite superar el problema o contingencia. En este caso la eficacia del líder depende de exhibir una conducta apropiada a lo que demanda la situación.

Bajo este modelo Reyes Villa surge a la vida política en un proceso de crisis municipal, y aparece como el líder que tiene una visión clara de lo que ocurre y el camino a seguir. Pero aunque él es un caso especial porque deviene de un grupo formal derivado de la estructura jerárquica de una organización, se espera de este liderazgo que se produzcan mejoras ante situaciones no programadas; esta situación suele producirse cuando se da el surgimiento de líderes espontáneos.

Es tal la actitud de Reyes Villa que se va consolidando en los grupos informales que se forman espontáneamente en cualquier situación, por lo que es aceptado plenamente por los seguidores, a quienes los dirige y los controla por las situaciones de emergencia, pasado frecuente del anonimato a la conducción. Es decir que en situación de emergencia, Reyes Villa se consolida como líder permanente porque demostró que fue capaz de conducir a sus dirigidos hacia metas nunca antes vistas.

Para explicar de mejor manera estas afirmaciones, vamos a tomar el modelo TEORÍA DEL CAMINO Y META-, en lo que se refiere a CLARIFICAR EL CAMINO A LOS SEGUIDORES.

Esta teoría pertenece a House y Mitchel y tiene su origen en la motivación de la expectativa. Según esta teoría el líder desempeña una función doble

- a). Clarificar a los seguidores el camino que les permite alcanzar sus objetivos particulares y también los resultados esperados para la organización a que pertenecen.
- b). Incrementar las recompensas que los seguidores valoran.

Esta teoría identifica cuatro tipos de conducta del líder respecto de como conduce a un grupo con decisión sosteniendo la participación de los Adeptos, y los logros de metas designadas en la coyuntura.

- Conducta Directiva.
- Conducta de Apoyo.
- Conducta Participativa
- Conducta orientada al Logro.

ANÁLISIS TEMÁTICO

1. Recursos de Poder (Roberth Dalh)

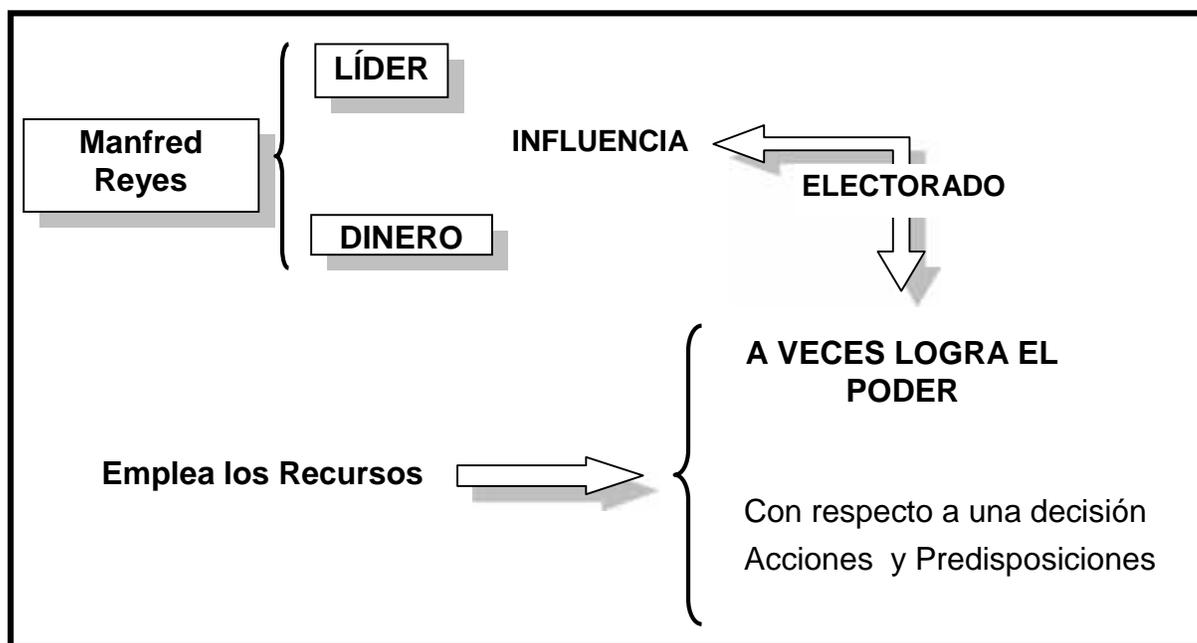
En este contexto el liderazgo de Manfred Reyes se consolidó paulatinamente, porque adquiere un conjunto de recursos políticos que le permiten afianzar su presencia y proyección personal; en términos de Robert Dalh un recurso político es “un medio mediante el cual una persona puede influir en el comportamiento de otras en su comportamiento y abarca diversos aspectos como el dinero, la información, los alimentos, la amenaza de aplicar la fuerza de trabajo, la amistad, la categoría social ...entre otros (Dalh 1980 Pág. 23)

Dalh sostiene que en toda sociedad el acceso a los recursos de políticos es diferenciado, puesto que está determinado por diferentes factores condicionantes: la herencia, la función que cumplen los individuos, las experiencias adquiridas y, finalmente, los incentivos motivaciones de cada individuo.

Es necesario complementar este concepto con el aporte que realiza Jacques Lagroye, en sentido de que un recurso de político es un concepto relativo y relacional. En primer lugar, porque su peso está en función de la jerarquía de valores que reconoce el grupo social, y en segundo lugar debido a que se encuentra relacionado con los recursos que emplea el otro o el adversario en

la competencia política (Lagroye 1991 Pág. 259); en otras palabras un recurso político es valorado de distinta manera de acuerdo a las condiciones socio-políticas y culturales del medio en que se realiza y en relación también con la presencia de los otros que compiten o participan en el mismo escenario esto en sus actos, en su comportamiento y discursos logrando llegar a la categoría social. Estos recursos son económicos y de intercambio pero no de poder, sino de ubicación privilegiada.

En el caso de Manfred Reyes Villa y su partido político N.F.R., para el escenario local obtuvo entonces una estimable cantidad de recursos políticos, por su imagen y discurso que estuvo marcado por la diferencia respecto a los demás representantes políticos en una coyuntura asignada por una profunda crisis de representatividad de los actores políticos, y al mismo tiempo fue respaldado por un gasto considerable de dinero en campañas electorales para lograr el voto ciudadano.



REYES VILLA A LA LUZ DE MAX WEBER

En el tema LA POLÍTICA COMO VOCACIÓN La presencia de los actores en el escenario político tiene que ver con factores de diversa índole. El juego político esta en definitiva relacionado con el poder, como Max Weber sostenía QUIEN HACE POLÍTICA ASPIRA AL PODER, AL PODER COMO MEDIO PARA LA CONSECUCIÓN DE OTROS FINES (IDEALISTAS O EGOÍSTAS).o bien como PODER POR EL PODER es decir a fin de disfrutar de la sensación de prestigio que proporciona el poder. Claro esta que estos POLÍTICOS por VOCACIÓN no son las únicas figuras determinantes en la empresa política de luchar por el poder, es mas bien el genero de medios auxiliares que los políticos tienen a su disposición.

Cuando Manfred fue invitado por el M.B.L. para candidatear a la Alcaldía de Cochabamba, llega a constituirse en un AUXILIAR ADMINISTRATIVO y, con ello logra lo que Max Weber sostiene como una orientación humana dirigida hacia la obediencia y al poder de disposición de aquellos bienes que eventualmente son necesarios para el empleo del poder físico.

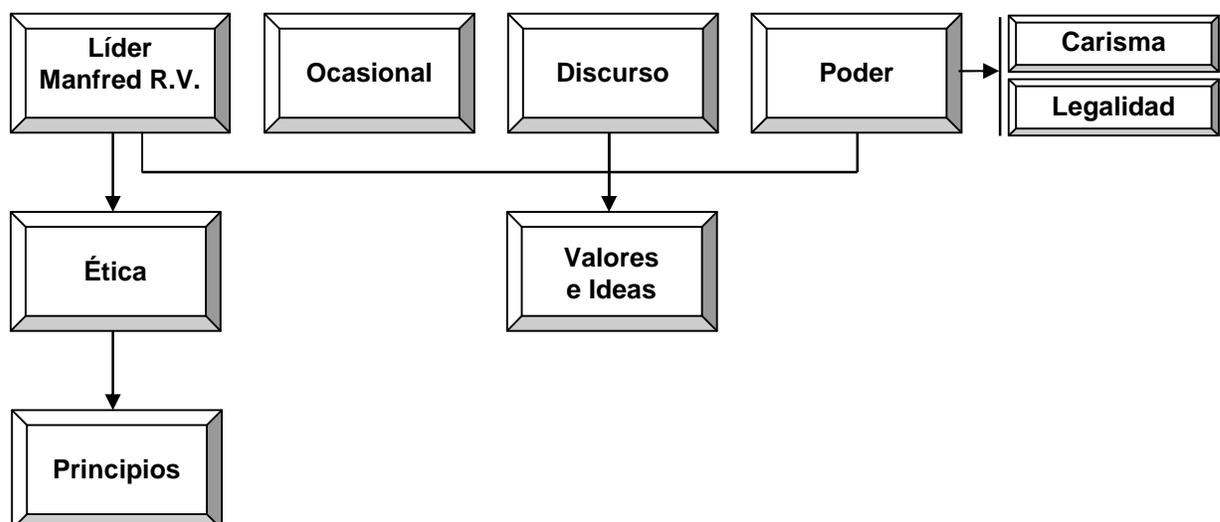
Entonces Reyes Villa., como vocación a la política es quien vive PARA la política, hace de ello su vida un sentido intimo o goza simplemente con el

ejercicio del poder que posee o alimenta su equilibrio y su tranquilidad de conciencia de haberle dado sentido a su vida colocando al servicio de algo, es decir, que se muestra como si siempre estuvo al servicio de la región de Cochabamba buscando el bien social y satisfaciendo demandas.

Esto fue posible a partir de que su construcción como líder, se realizó por la mediación del discurso que interpelaba al electorado mostrando una ética de responsabilidad, lo que le permitió lograr a posesionarse en la mente de cada uno de los ciudadanos.

Este profesional de la política, vende su fuerza de trabajo y es propietario de sus recursos con los cuales lanza su campaña electoral., siguiendo la máxima de que “quien quiera generar política o quiera hacer política como profesión ha de tener conciencia de estas paradojas éticas y de responsabilidad”, y mostrando que no es suficiente tener cualidades y motivaciones para presentar en la empresa política.

LA POLÍTICA CONSISTE EN UNA DURA Y PROLONGADA PENETRACIÓN A TRAVÉS DE TENACES RESISTENCIAS PARA LO QUE SE REQUIERE AL MISMO TIEMPO PASIÓN Y MESURA.



CONCLUSIONES

Las conclusiones de la presente investigación se alcanzaron en relación a la problemática que se planteo en el perfil de tesis, es decir; ¿Cuál es el discurso Interpelatorio del liderazgo de Manfred Reyes Villa hacia la sociedad civil y su representación al sistema Político, así como su práctica política en Cochabamba a partir de 1994 hasta el año 2000?

1. El Discurso que emite Reyes Villa combina los dos momentos políticos que le tocó vivir al personaje desde 1993; el primero en referencia a su rol de alcalde interino, y el segundo en los periodos electorales en los que candidato en las elecciones municipales de 1995 como en las generales de 2002. Este discurso se mueve en la dimensión emotiva, lo que le permite interpelar y convocar al público indeciso y reforzar a sus adeptos.
2. El liderazgo de Reyes Villa logra su gestación a nivel regional por la emergente falta de credibilidad en los actores políticos tradicionales, por lo que logra un alto grado de legitimidad social, convirtiendose en un líder situacional con bastante carisma; adecuandose a lo que afirma Max Weber cuando dice que este tipo de liderazgo carismático “se da más frecuentemente en los trances de emergencia y por lo tanto se asocia con una conmoción colectiva que provoca la reacción

de las masas populares, alguna experiencia extraordinaria y las mueve a entregarse a un conductor heroico. . .”.

Entonces queda claro que la emergencia y consolidación del liderazgo de Reyes Villa en Cochabamba esta bien definida, respecto de dos puntos centrales; su naturaleza que es local y su liderazgo ocasional que está fuera del margen de la política tradicional.

3. En un análisis prospectivo del liderazgo y Discurso de Reyes Villa frente a la sociedad, bajo un círculo constante de **fortificación, verificación, cambios paradigmáticos y luchar contra la conformidad**, podemos afirmar que las fortalezas del líder paceño cochabambino se expresan de mejor manera en el nivel micro, es decir local, ya que a nivel macro, lo nacional se entrampó en una serie de frustraciones sobre todo el no alcanzar los porcentajes esperados que consiguió a nivel local..
4. Uno de los errores cometidos por Manfred Reyes Villa en su trascendencia hacia la macro política, es el haber basado su cálculo electoral en una línea mecánica de proyección en base al 63 % obtenido a nivel local, tanto en el discurso y la interpelación como en la cantidad de votos, lo que le significó no repetir el triunfo electoral para la Alcaldía en las elecciones nacionales del 2002.
5. La colocación como líder, en sus primeras incursiones en la política, que obtuvo Reyes Villa, estuvo centrada en la crítica a las formas tradicionales de hacer política en Bolivia y a la actitud de los actores políticos, hecho que coincidía con las tendencias sociales de la época; sin embargo el ejercicio político que imprimió entre el 2000 y el 2002 develaron las formas tradicionalistas exitosamente encubiertas en su actuación como líder local.

BIBLIOGRAFÍA

Autor: Max Weber, Reinhard Bendix
Texto: Sociología Política; Tercera Parte, Dominación Organización y Legitimidad
Editores: Amorrutu
Año: 1979

Autor: Fernando Mayorga
Texto: Discurso y Política en Bolivia
Editorial: CERES ILDIS
Año: 1993

Autor: Fernando Mayorga
Texto: ¿Ejemonias? Democracia representativa y liderazgos locales
Editorial: PIEB
Año: 1997

Autor: Jacqueline Peschard
Texto: La cultura Política Democrática "Cuadernos de la divulgación de la Cultura Democrática
Editorial: Instituto Electoral Federal
Año: 1994 México

Autores: Juan José Bautista y Eliseo Veron
Texto: Análisis del Discurso TEORÍA = COMUNICACIÓN = SEMIOLOGIA POLÍTICA
Editorial: Muela del Diablo
Año: 1998

Autores: **Jorge Lozano, Cristina Peña y Gonzalo Abril**
Texto: Los Medios de Comunicación “Análisis del Discurso”

Autor: **Robert A. Dahl**
Texto: Análisis Político Actual “Recursos de Poder”
Editorial: Universitaria de Buenos Aires

Autor: **Max Weber**
Texto: Lo político lo científico
Editorial: Amorrortu
Año: Madrid, 1967 y 1988

Autor: **Diccionario Político**
Texto: Norberto Bobbio, Nickol Moeucci
Editorial: Siglo XXI Italia
Año: 1976

Autor: **Eliseo Veron, Leonor Arfuch, Maria Magdalena Chirico, Emilio de Ipola, Noemí Goldman, Maria Inés Gonzáles Bombal, y Oscar Landi.**
Texto: El Discurso Político Lenguaje y Acontecimientos
Edic. -.- Año -.-
Ciencia Política Sociedad

Autor: **Editores: Carlos Mangone y Jorge Warley.**
Texto: El Discurso Político del foro a la Televisión.
Editorial: Biblos Año.-.

OTROS:**Seminario****Tema: Liderazgo**

Modulo: 12 lecciones

Editorial: El Diario

Año: 1998

Opinión Política**Tema: Movimientos Generacionales**

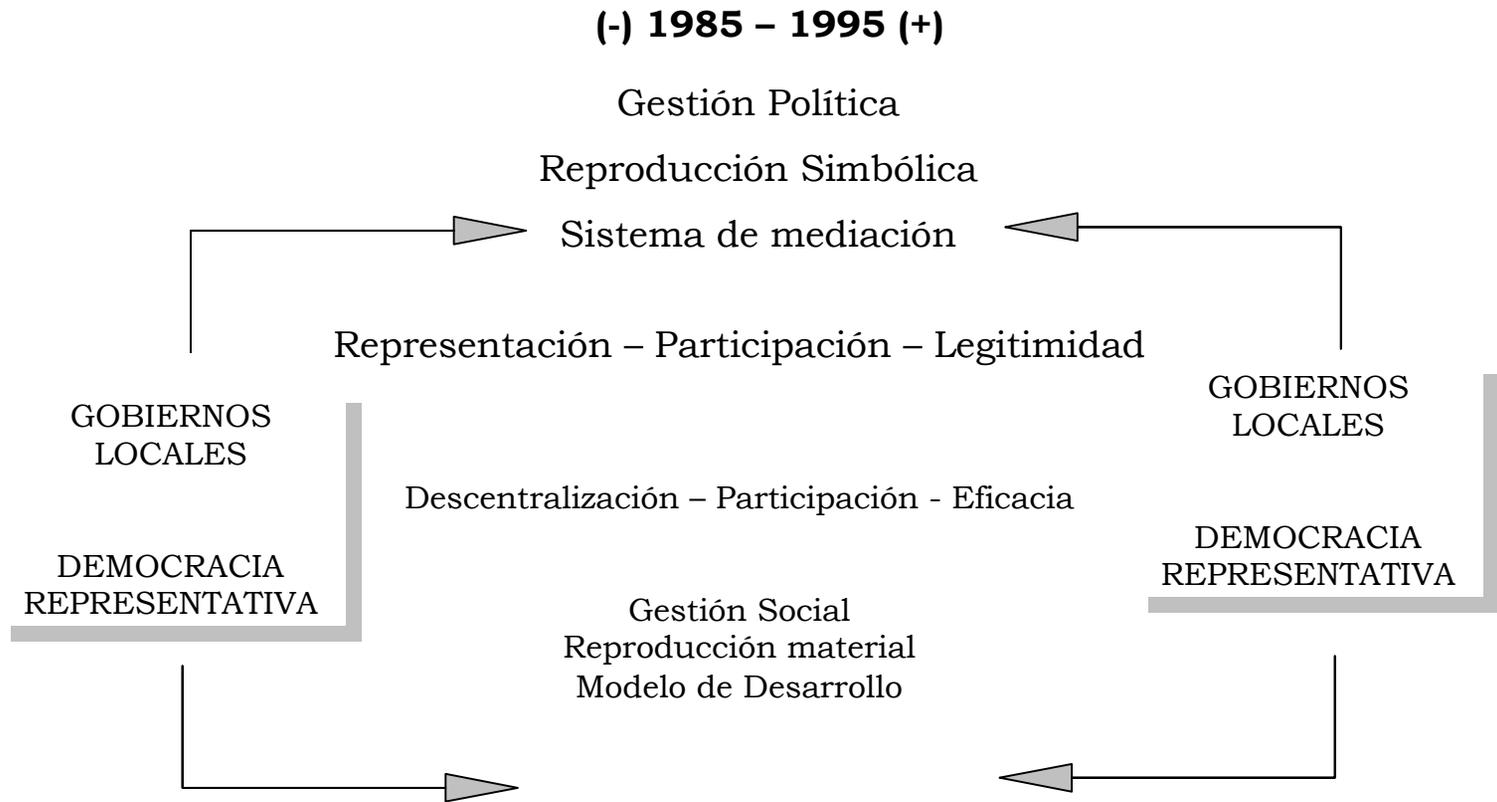
Autor: Arturo Morales

Editorial: El Diario

Sección: Política

APUNTES PERSONALES**INTERNET****ANEXOS**

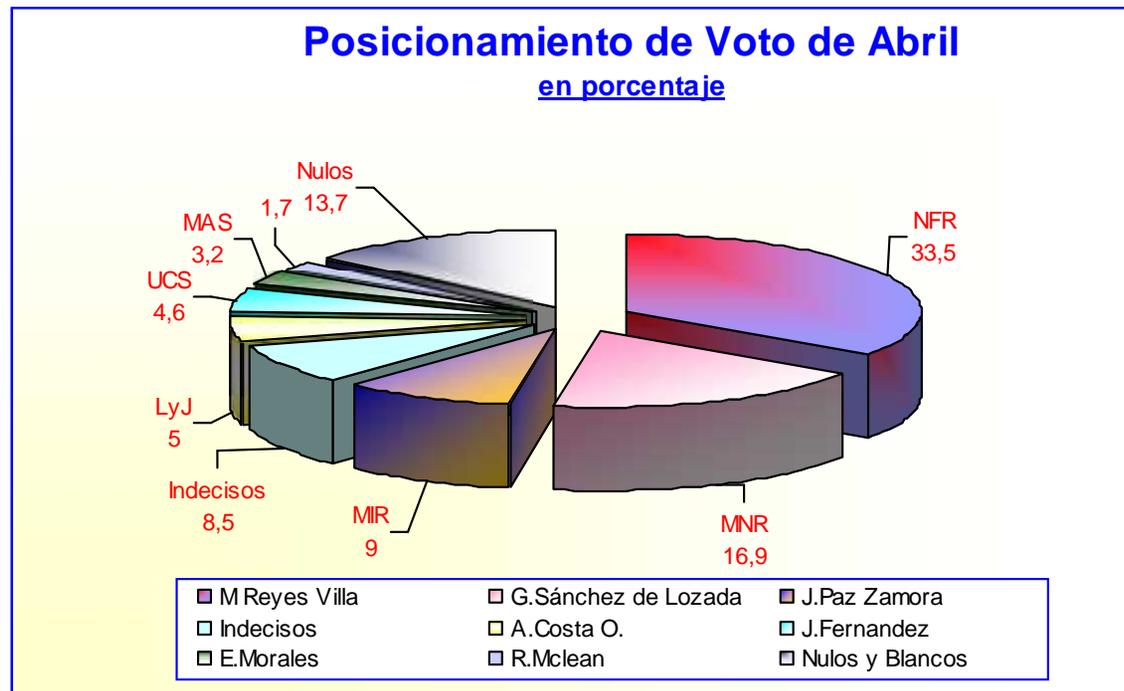
ESQUEMA N° 1



GRAFICA No. 1

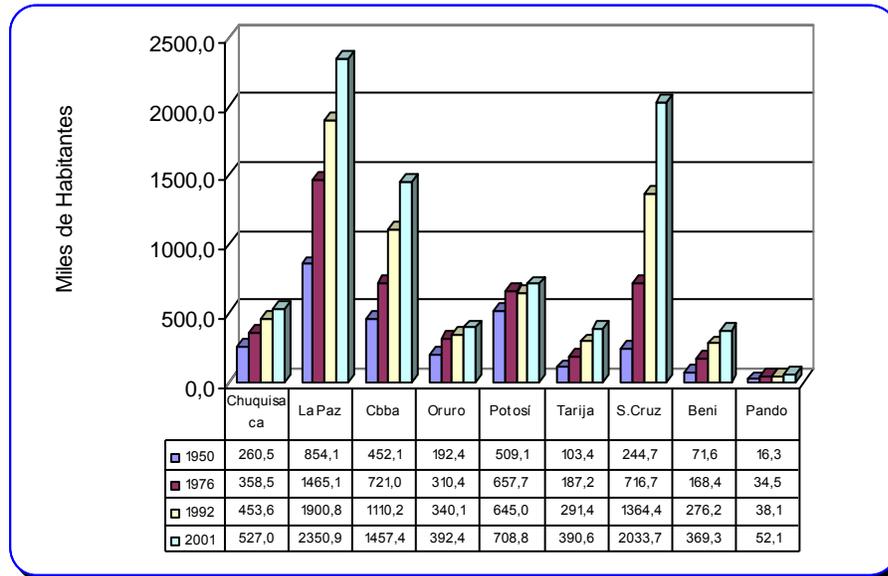
REYES VILLA CONSOLIDA EL PRIMER LUGAR

CON EFECTO DE LA “GUERRA SUCIA”, EL CANDIDATO DE LA NFR SUBIÓ, EN ABRIL, EN 12,4% CON RELACIÓN A MARZO, SEGÚN LA EMPRESA ENCUESTAS Y ESTUDIOS.



GRAFICA No. 2

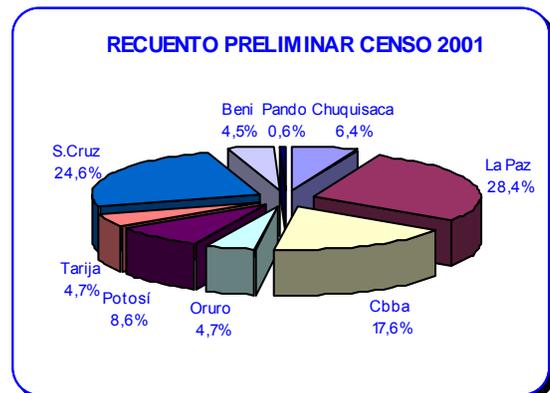
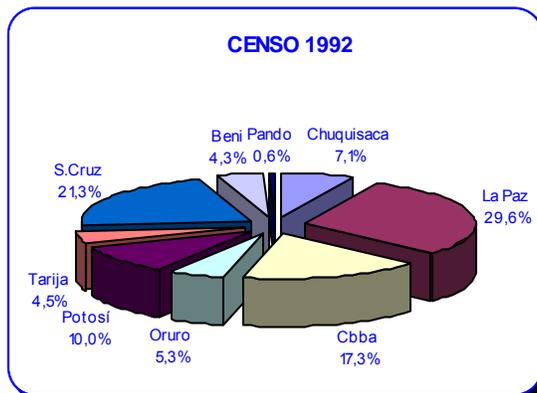
BOLIVIA: POBLACIÓN TOTAL SEGÚN DEPARTAMENTO POR CENSO DE 1950 - 1976-1992 Y RECUESTO PRELIMINAR DEL CENSO 2001(P)



Fuente : Instituto Nacional de Estadística

(p) Los resultados preliminares del Censo 2001 han sido obtenidos a partir del proceso manual de agregación efectuado por los Jefes de Sector, de Zona, de Área Censal y del Ciudad

BOLIVIA: DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR DEPARTAMENTO, CENSO DE 1992 Y RECUESTO PRELIMINAR CENSO 2001 (p)

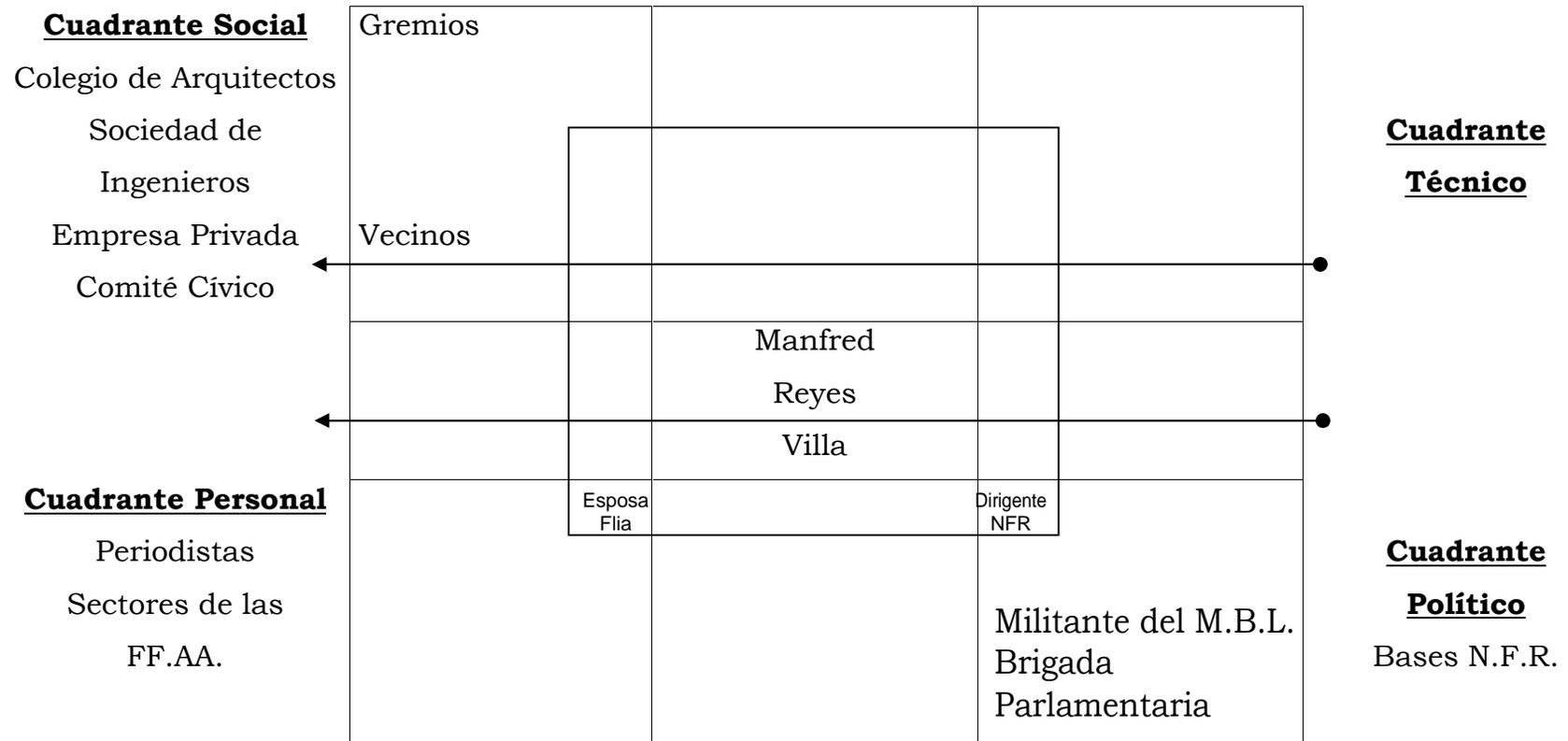


Fuente : Instituto Nacional de Estadística

(p) Los resultados preliminares del Censo 2001 han sido obtenidos a partir del proceso manual de agregación efectuado por los Jefes de Sector, de Zona, de Área Censal y del Ciudad

ESQUEMA N° 2

**RELACIONES SOCIALES, POLÍTICAS Y PERSONAL DE
MANFRED REYES VILLA**



ESQUEMA No. 3

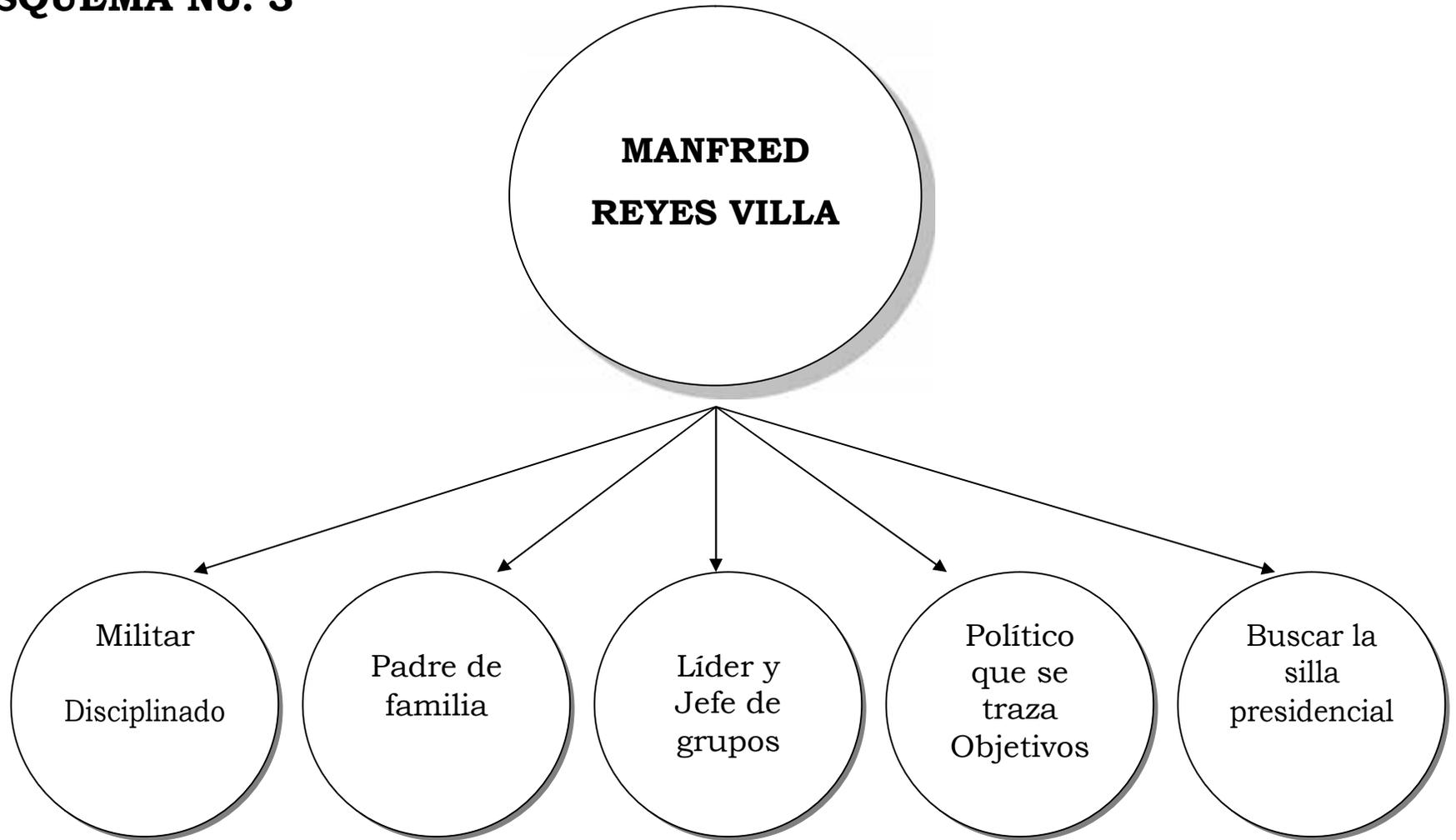
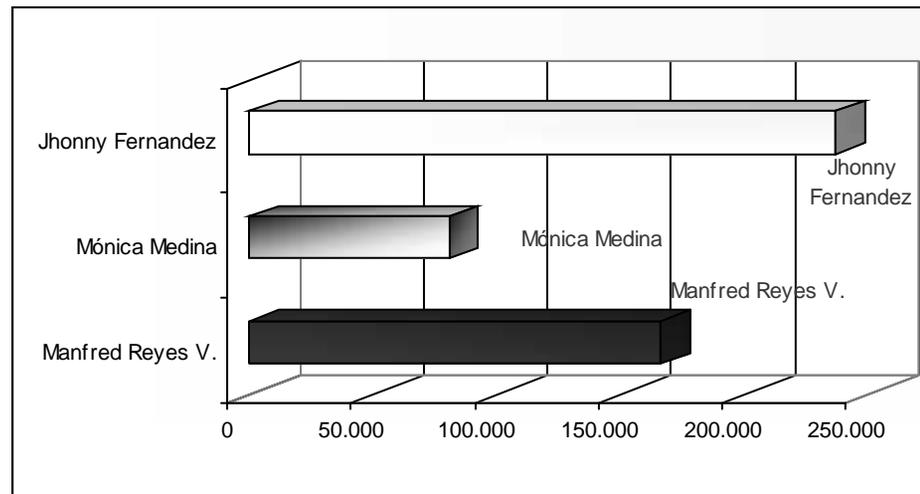


TABLA No. 1

TABLA DE COMPARACIÓN MUNICIPAL ELECCIONES 1999

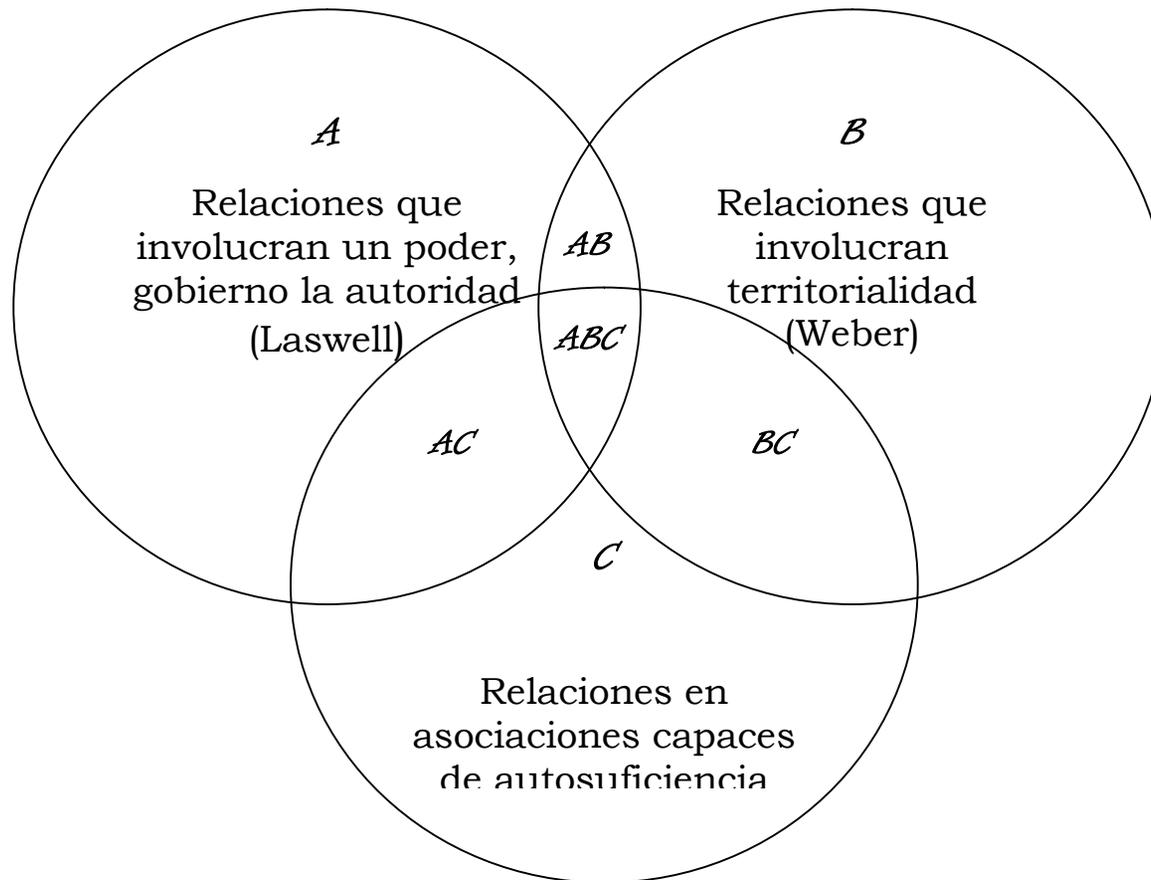
CANDIDATO	Manfred Reyes V.	Mónica Medina	Jhonny Fernandez
VOTOS	166.173	80.857	237.094
PORCENTAJE	8.3%	4.04%	11.84%

GRÁFICA DE COMPARACIÓN MUNICIPAL ELECCIONES 1999

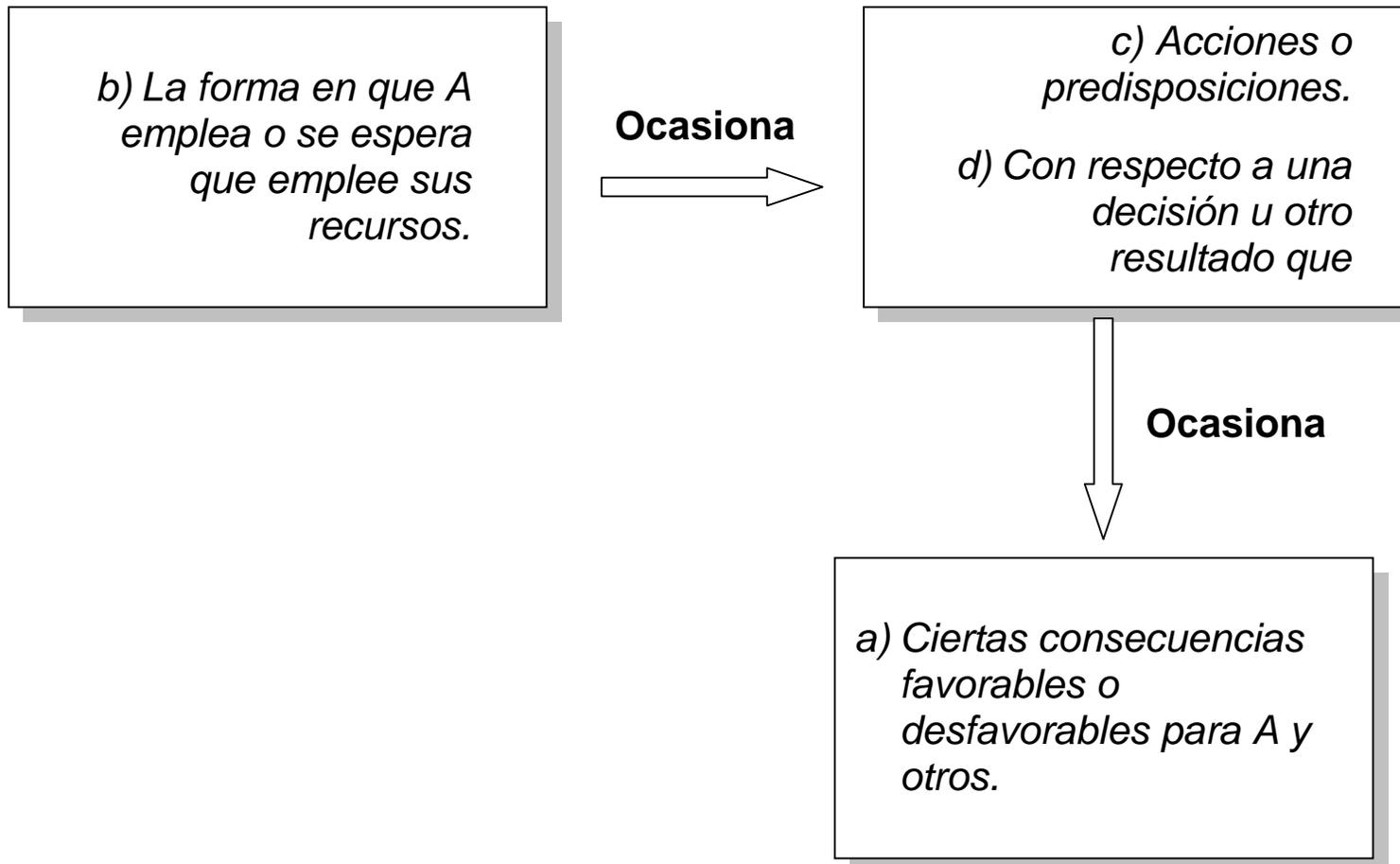


ESQUEMA No 4

ANÁLISIS POLÍTICO DE ROBERT DALH



ESQUEMA No. 5



ESQUEMA No. 6

MANFRED ABARCA

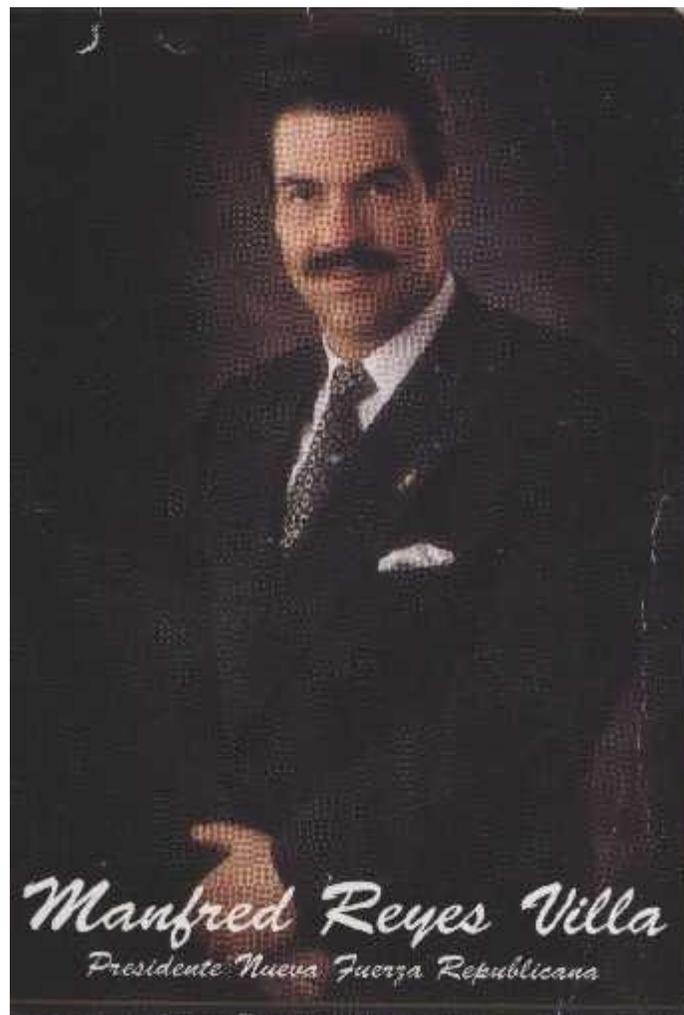


LÍDERES TRADICIONALES QUE FUERON ELEGIDOS POR LA CIUDADANÍA Y TAMBIÉN FUERON SUSTITUIDOS POR LA CIUDADANÍA



MAPA POLÍTICO DE COCHABAMBA





**GESTIONES MUNICIPALES
PLAN OPERATIVO GESTIÓN - 1993**

CD	PROGRAMAS	COSTO TOTAL	FIN EXT	FIN VEC/CA	FIN HAM	Sin Financ
1	Implementación de Infraestructura vial	5.922.813 (L) 1.407.841	0	633.805	4.210.426	
	- Asfaltado de vías (L)	2.756.847				
	- obras de arte (L)	1.071.586				
	- Empedrados	1.594.380			(L) 1.407.841	
	- Expropiaciones	5.000.000				
2	Dotación de equipamiento	(L) 681.260	0	0	681.260	
	- Abastecimiento (L)	178.603				
	- Socio cultural (L)	502.657			(L) 861.260	
3	Preservación ecológica	1725.844		0	1.725.844	
	- Parques urbanos					
	- Arborización (L)	(L) 1.700.844	0		(L) 1.700.844	
4	Mantenimiento y mejoramiento de obras	3.839.958	0	0	3.763.285	
	- Vías					
	- Infraestructura Municipal (L)	(L)2.200.000				
	- Alumbrado Público	1.154.547			(L)2.200.000	
	- Renovaciones	2.200.000				
	- Ampliaciones autoayuda	405.411				
	- Semaforización (L)	80.000				
	- Señalización	200.000				
5	Acción comunal	775.000	0	0	775.000	
	- Juntas Vecinales					
	- Iluminación barrios jóvenes					
6	Obras en progreso	4.046.742 (L) 1.193.106	0	469.704	2.967.516	
	- Asfaltado (L)	1.642.676				
	- Equipamiento urbano (L)	342.132				
	- Area verde y creación (L)	355.800				
	- Empedrado	736.552				
	- Acción comunal	434.583			(L)1.193.721	
	- Empedrado (ATP)	534.999				
	- Alumbrado público	(L) 2.855.918	0	0	663.984	
7	Provisión maquinaria y equipo				(L) 663.984	
	- Equipo pesado (L)					
	- Equipo liviano (L)					
8	Inversiones especiales	18.963.121. (L)	4.200.085	0	4.450.850	
	- Part. Cristo de la Concordia	919.214				
	- Colera					
	- Bolivarianos (L)				(L) 919.214	
	- Contra parte financiamiento externo					
9	Planes y proyectos (L)	500.000	0	0	500.000	
	- Estudios de desarrollo urbano	(L)275.000				
10	Plan maestro de desarrollo cultural	50.000	0	0	50.000	
	TOTAL	39.360.655 (L) 9.041.249	4.200.085	1.103.509	19.788.165 (L) 9.041.249	14.268.896

(L) Licitación de obras entre empresas constructoras

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Plan Operativo 1993 (Honorable Alcaldía Municipal de Cochabamba 1993)

GESTIONES MUNICIPALES PLAN OPERATIVO GESTIÓN - 1994

CD	PROGRAMAS	Costo Total	FIN EXT	FIN VEC/CA	FIN HAM	Sin Financ
24	Infraestructura vial Asfaltado (L), pavimento rígido (L), recapado, empedrado, mantenimiento, obras de arte (puentes mayores y menores) (L), nudos viarios (L)	167.222.650 (L) 10.078.5	a) 90.000.000 b) 49.576.700	733.499	12.561.75 (L) 10.078.500	
25	Señalización urbana Semaforización, Señalización. (L)	3.710.900 (L) 295.000	a) 400.000 b) 1.681.100	0	0 295.000	
26	Ríos y torrenteras y canalización (L)	9.908.000 (L) 220.000	a) 2.982.000 b) 6.130.000	0	526.000 (L) 220.000	
27	Equipamiento urbano (L) abastecimiento, mercados, cementerio, edificio municipal, cultura, mejora- miento y mantenimiento	20.924.814 (L) 4.919.000	a) 0 b) 15.818.000	50.000	139.710 (L) 4.919.000	
28	Equipamiento recreacional (L) - Areas verdes, áreas verdes autoayuda, áreas verdes por consolidar, deportivos, mantenimiento, parques infantiles, vivero	14.260.660 (L) 3.468.900	a) 0 b) 0	248.400	3.468.940 (L) 1.460.000	
29	Alumbrado público - Vías estructurantes, espacios públicos, ampliaciones renovación, mantenimiento (L)	9.085.200 (L) 506.200	a) 0 b) 320.220	0	3.911.500 (L) 506.200	
30	Estudios y proyectos (L)	11.597.500 (L) 11.597.500	a) 0 b) 8.344.500	0	1.235.500 (L) 455.000	
	TOTAL	236.714.720 (L) 17.933.700	a) 93.382.000 b) 91.526.520	1.031.899	21.842.401 (L) 17.933.700 68.842.400	28.931.880

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del Plan Operativo 1994 del Municipio de la ciudad de Cochabamba.
(L) Licitación de obras entre empresas constructoras

GESTIONES MUNICIPALES
PLAN OPERATIVO GESTIÓN - 1995

CD	PROGRAMAS	COSTOS	FIN EXT	FIN VEC/CA	FIN HAM	Sin Financ
19	Infraestructura vial (L) - Asfaltado, pavimento rígido, recapado, empedrado, obras de arte, puentes mayores y menores, nudos viarios, pasos a desnivel	45.394.700 (L)30.242.700	0	1.200.00	44.194.700 (IP) 37.481.400	
20	Señalización urbana - Señalización urbana. (L)	(L)4.682.400	0	0	4.682.400 (IP) 4.682.400	
21	Ríos y torrenteras - Canalización (L)	2.220.700 (L)270.500	0	0	2.220.200 (IP) 1.987.00	
22	Equipamiento urbano (L) - Mercados, polifuncionales barrios, homo crematorio, construcción de Edif., centro de convenciones, teatro al aire libre.	(L)4.882.900	0	0	4.882.900 (IP) 4.870.000	
23	Equipamiento recreacional (L) - Áreas verdes, áreas verdes auto-ayuda, deportivos, perforación de pozos.	6.977.700 (L)4.803.500	0	0	6.977.700 (IP) 6.872.400	
24	Alumbrado público (L) - Espacios públicos, renovación vías estructurantes	6.703.500 (L)2.988.000	0	0	6.703.500 (IP) 6.067.700	
25	Estudios y proyectos (L)	(L)6.881.400	0	0	6.881.400 (IP) 6.881.400	
	TOTAL	77.743.300 (L)54.708.500	0	1.200.000	76.743.300 (IP) 68.842.400	100.000 (IP) 7.700.900

(IP) Inversión parcial

(L) Licitación de obras entre empresas constructoras

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del Plan Operativo 1995 (Honorable Alcaldía Municipal de Cochabamba 1995)

GESTIÓN MUNICIPAL
RESUMEN ECONÓMICO COMPARATIVO
PLANES OPERATIVOS 1993-1994-1995

Plan Operativo	INGRESOS		GASTOS	
	Presupuesto General	Ejecutado Enero-dic	Presupuesto General	Ejecutado Enero-dic
Año 1992	68.469.800	61.474.633	59.500.000	54.894.846.(D1)
		99.862.000		33.414.080 (D2)
Año 1993	81.556.300	70.106.840	81.556.300	78.264.434
		118.142.500	39.360.655	78.556.700
Año 1994	112.306.800	99.047.200	112.306.800	106.132.109
		99.046.974	236.714.720	106.126.600
Año 1995	217.073.000	189.986.617	217.073.000	204.139.365
		189.986.700	77.743.300	197.323.000

Fuente: Elaboración propia en base a los Planes Operativos 1993, 1994, y 1995. Ejecución presupuestaria 1991-1995 (Honorable Alcaldía Municipal de Cochabamba 1993, 1994 y 1995)

PERIÓDICO "OPINIÓN"

Cochabamba 16 de Enero de 1993

Nuevo alineamiento político

Desenlace del conflicto municipal prefigura lo que sucederá en 1993

Con la renuncia de Fernando Rivas, la elección de Manfred Reyes Villa, y la incorporación de Gonzalo Terceros a la directiva del Concejo Municipal, se ratificó que en Cochabamba, como en otras ciudades del país, está gestandose una nueva polarización de fuerzas.

EN ambiente de aparente tranquilidad política, ayer al mediodía las 10.40 de la mañana, en sesión extraordinaria, Manfred Reyes Villa, ex-capitán de Ejército, ex-militante de ADN, hoy miembro del acuerdo CONDEPA-CCI, fue designado como Alcalde Municipal en reemplazo de Fernando Rivas Téllez.

La elección de Reyes Villa, fruto del acuerdo político que tiende a consolidarse a nivel nacional, entre el MNR, el MBL y CONDEPA-CCI, consumó la derrota del bloque UCS-Acuerdo Patriótico, que hizo todos los esfuerzos posibles para evitar perder el control de la Alcaldía, en pleno período pre-eleccional.

El desplazamiento de Rivas Téllez se produjo por la decisión del MNR de romper vínculos con UCS y buscar más bien sentar las bases de un sólido acuerdo con los otros partidos, con miras a las elecciones presidenciales próximas. De esa manera, los tres grupos políticos, sumaron sus siete votos, dejando al Acuerdo Patriótico y Unidad Cívica Solidaridad sin los votos suficientes para evitar el cambio de alcalde municipal.

ció ante una inmensa expectativa de toda la población, que dados los antecedentes de los municipios temía la repetición de escenas escabrosas.

Los temores parecían bien fundados por la amenaza esgrimida por dirigentes de UCS, quienes advirtieron que demandarían la nulidad de todos los actos del Concejo Municipal. Por su parte, el secretario del Concejo Municipal, Dr. Oscar Antonio Flores, no contribuyó a despejar el pesimismo, ya que momentos previos al inicio de la sesión recurre al tono desafiante que se hizo habitual en los momentos más críticos del conflicto municipal.

ACUERDO PATRIÓTICO

Los dos concejales del Acuerdo Patriótico, la Dra. Aída Claros de Bayá y el Dr. Jorge Quiroga, se opusieron vehementemente a la elección de un nuevo alcalde, aduciendo que para hacerlo, era condición previa que el Lic. Rivas Téllez presente su renuncia.

Advertieron sobre las consecuencias legales que podría traer el obrar de otra manera, y amenazaron con abandonar la sesión en señal de protesta.



La elección de Manfred Reyes Villa, como la todos los últimos alcaldes, fue el resultado de negociaciones capulares.

los siete concejales del nuevo "bloque mayoritario". No les impidió ejercer su circunstancial mayoría, pero en cambio, contribuía a disminuir la ya cuestionada legitimidad de sus actos.

Fue en esas circunstancias que hicieron su aparición los hasta entonces ausentes concejales de UCS, quienes agotados todos los recursos, vieron conveniente aceptar su derrota y darle un toque de dignidad a su retiro de la Alcaldía Municipal.

RENUNCIA DE RIVAS

Súbitamente, como parte de un bien ensayado acto, cuando los ánimos parecían estar a punto de ensorberse, Rivas Té-

El acto que fue generosamente encomiado por el presidente del Concejo y muy bien visto por una ciudadanía ya deshabituada a actitudes que en otras circunstancias pasarían desapercibidas por lo normales.

Tras la renuncia de Rivas y luego del cumplimiento de algunas formalidades de rigor, se procedió a la elección del nuevo alcalde, lo que se realizó en muy pocos minutos ya que todo estaba previamente acordado.

Manfred Reyes fue elegido por los siete votos del nuevo acuerdo político puesto en práctica a nivel nacional. Los seis votos restantes, emitidos en blanco, quedaron como testimonio de una nueva división del escenario político boliviano.

PERIÓDICO "OPINIÓN"

Cochabamba 20 de Enero de 1993

B

Manfred Reyes Villa fue posesionado como Alcalde Municipal de Cochabamba

El Dr. Tapia Frontanilla exhortó al nuevo Alcalde a que haga todos los esfuerzos necesarios para trabajar en armonía con el Concejo Municipal y dirijan su esfuerzo a la utilización óptima y honorable, de la iniciativa y participación populares.



Manfred Reyes Villa al recibir la banda correspondiente del Dr. Hugo Tapia Frontanilla, oficializó su nueva condición de Alcalde Municipal de Cochabamba.

Ayer, con la asistencia de importantes personalidades, en cumplimiento de la Ley de Organización Judicial y de Ley Orgánica de Municipalidades, el Presidente de la Corte Superior de Distrito, Dr. Hugo Tapia Frontanilla, ministró posesión al ciudadano Manfred Reyes Villa en el cargo de Alcalde Municipal de nuestra ciudad.

El Dr. Tapia Frontanilla a tiempo de posesionar a la nueva autoridad edilicia dijo: "Un importante estudio de la realidad Latinoamericana, enseña que los pueblos de esta parte del mundo, están sometidos a una implacable estrategia de fragmentación y laberinto ideológico, que ha creado el caos en la sociedad en su conjunto y en la conciencia individual; impidiendo de esta manera la unidad nacional, único atributo que administrar con ver-

dadera autonomía". "Esto, en alguna medida es verdad, pero yo creo que no es un designio natural, una característica eterna e inmutable", añadió.

Aislamiento indicó: "en reiteradas oportunidades, hemos expresado que nuestra Patria tiene un territorio que posee ingentes riquezas naturales y un pueblo fuerte y estivo, que ha superado todas las adversidades y supervive, con extraordinaria vitalidad y decisión de construir un futuro de verdadera felicidad y libertad".

El Dr. Tapia, sostuvo "que en este tiempo en que se han producido grandes cambios y conculcido centros de poder de magnitud nunca vista, lo que queda a los pueblos pequeños, es unirse y

hacer uso racional y eficiente de los recursos naturales y humanos de que disponen. Por eso, pido a vuestra autoridad y al Honorable Concejo Municipal, que entre los dos organismos principales del gobierno municipal, ajusten y consoliden la unidad institucional: armonización, comunicación y acciones conjuntas y teniendo en cuenta los escasos recursos materiales y humanos, de las municipalidades del país, dirijan su esfuerzo a la utilización óptima y honorable, de la iniciativa y participación populares".

El Presidente de la Corte Superior de Distrito, expresó que la inteligencia de trabajo del pueblo, es ingente y firme. Lo único que hace falta es crear sistemas adecuados de organización y sis-

tematización, para aprovechar esas potencialidades. Las Municipalidades, como gobierno local, tienen la responsabilidad de educar, conducir al pueblo, a través de su participación directa, a la construcción de una ciudad vigorosa, pujante, económica, cultural y moralmente.

Finalmente, el Dr. Tapia Frontanilla, señaló que "los especialistas en Derecho Municipal, sostienen que vivimos la era de las ciudades, en consecuencia, la misión nuestra, fundamental, de las Municipalidades contemporáneas, es la de promoción y realización pronta y eficiente del desarrollo económico, único medio que dignifica la vida humana, porque está basado en el derecho que surge del trabajo y la producción".

NUEVO ALCALDE

Por su parte, el Alcalde Municipal, Ccp. Manfred Reyes Villa, manifestó que está profundamente coniente de que en el suministro y dotación de servicios básicos a nuestra comunidad, aún persiste una honda desigual que se ha convertido ya en una injusticia social.

"Mi preocupación primordial, está en la difícil tarea de restaurar un poco de justicia, en la perspectiva de equilibrar estas faltas de equidad y solidaridad que demandará de la Municipalidad, un esfuerzo de medidas compensatorias", dijo.

En la oportunidad, el Alcalde Municipal sostuvo que delineará políticas que tiendan a solucionar los problemas urbanos, además, dijo que trabajará por la preservación y control del medio ambiente.



Comentando el suceso

Lo que promete el nuevo Alcalde

En declaraciones mediante el canal de TV. 9, el flamante Alcalde, Manfred Reyes Villa, ha ofrecido al pueblo de Cochabamba una administración dinámica, para realizar obras contempladas en el Plan Operativo, inmediatamente, pidiendo colaboración a los técnicos y a toda la ciudadanía.

Ha fijado prioridades, entre ellas la puesta en marcha del saneamiento ambiental, empezando por el acopio de basura, contando con la maquinaria existente y la cooperación de técnicos del exterior, como efecto de la colaboración obtenida en Montes, Francia, donde personalmente le tocó actuar.

El sólo lograr la solución de este acusante problema que soporta el pueblo, sería motivo de satisfacción colectiva. Convertida la ciudadanía en un inmenso depósito de basuras, supone un peligro que atenta contra la salud de los habitantes, tanto más si se enfrenta a la terrible pandemia del cólera.

Aparte de combatir la corrupción y la retardación de los trámites ante las reparticiones de la Comuna, ha prometido reorganizar el pesado aparato burocrático, acudiendo a personal capacitado y de reconocida moral funcionaria, atendiendo al público y a los requerimientos de los barrios populares que carecen de elementales servicios públicos. También ha manifestado que ya destinó el personal necesario para el resellado de calles y avenidas que ahora están repletas de baches.

Eso y mucho más se propone el nuevo Alcalde quien de repente puede cumplir lo prometido, por ser pragmático y ejecutivo, capaz de manejar la Alcaldía con mano militar.

Esperamos que así sea y veamos los resultados a la brevedad posible, con apoyo del Concejo y de la comunidad, dejando de lado intereses políticos y todo sectarismo. (Gilmore)

PERIÓDICO "OPINIÓN"

Cochabamba 29 de Enero de 1993

D

Alcaldes de todo el país convocaron a gran "Asamblea de la Bolivianidad"

Con el propósito de analizar y proponer soluciones a los principales problemas del país y las regiones, se reunirán las principales autoridades de todos los departamentos del país.

La Asamblea de la Bolivianidad que ha sido convocada por autoridades municipales, se realizará en Cochabamba, este próximo 5 de febrero con miras a lograr soluciones a los problemas de distribución de co-participación tributaria por la venta de hidrocarburos y para encontrar una unidad nacional, dijo ayer el Alcalde Municipal, Cap. Manfred Reyes Villa.

El burgomaestre de Cochabamba, declaró que la Asamblea de la Bolivianidad, es una respuesta a la inoperancia del Congreso Nacional que siempre falla, porque los parlamentarios no responden a los intereses nacionales y regionales, sino al interés político.



Reyes Villa se reunió recientemente con representantes de los gobiernos municipales en Santa Cruz.

La Asamblea de la Bolivianidad se desarrollará en la ciudad de Cochabamba, el 5 de febrero con la asistencia de los parlamentarios, alcaldes municipales, presidentes de concejos municipales, presidentes de juntas municipales, representantes de universidades públicas, presidentes de corporaciones de desarrollo y

comités cívicos, a fin de encontrar soluciones al problema surgido por la distribución del Impuesto al Valor Agregado por la venta de hidrocarburos.

Todos los bolivianos tomaremos acuerdos de consenso que beneficien a todas las regiones que aportan al país con sus tributos, lo que permir-

tirá fortalecer la unidad de los bolivianos y los principios democráticos", dijo el Alcalde de Cochabamba.

Reyes Villa, manifestó que la reunión de Santa Cruz, ha pedido al gobierno cumplimiento de la Ley 843, "por lo que las recaudaciones previstas por el IVA y de transacciones y otros deben beneficiar a la región donde se produce el hecho generador, no puede interpretarse como animadversión a los departamentos donde las empresas tienen sus domicilio legal; sino, como una posición generosa que pide para cada distrito una participación proporcional a su aporte en la generación de recursos recaudados", dijo.

El Alcalde de Cochabamba, sostuvo que la posición de defender la co-participación tributaria no puede ser tomada como un intento de romper la unidad nacional, porque los planteamientos de los municipios tienden a fortalecer la unidad de los bolivianos, al reforzar las bases de una democracia participativa en sus decisiones y equitativa en la distribución de los recursos que genera la actividad nacional.

PERIÓDICO "LOS TIEMPOS"

Cochabamba 2 de Febrer de 1993



JORGE VALDA GUZMAN

La Alcaldía de Cochabamba

Si alguien hubiese pronosticado hace unos meses el regreso al orden institucional del Municipio, lo habríamos llamado pesimista y agorero. Sin embargo, sin hacer distinciones entre los regímenes políticos, las estrategias económicas, estatistas y liberales, izquierdistas o empresariales, partidos grandes o chicos; todos han ido a parar al mismo valle de Cochabamba, eligiendo atinadamente a un joven carismático como es Manfred Reyes Villa, por ser la solución total para un fenómeno general que había sido causa de disputas y paralización del importante gobierno municipal.

Una pregunta que es por cierto válida: si habiendo existido cooperación y consenso público; plantear el problema en sus términos esenciales cual es el presupuesto deficitario. Peor si hemos aprendido al fin lo que significa el peso de un aparato estatal o regional, podremos administrar la actividad económica en forma ética, sin desconocer el amor al bien común que se traduzca en obras de embellecimiento de la ciudad

jardín, sin descuidar las zonas periféricas. Las grandes metas del señor Reyes Villa son sobre todo el tema ecológico y las áreas verdes, regularizando la vivienda clandestina por medio del funcionamiento de Talleres Zonales.

Es un país donde se debate el tema de la descentralización, es importante apoyar el progreso total con el concurso de todos los ciudadanos de la región, apartando la crítica insana y la condena del individualismo, sin que se caiga en las cuenta que el proclamado amor al bien común se traduce muchas veces en la anulación de las iniciativas individuales; en el castigo al que progresa y con él, en el castigo al progreso total, regional. El progreso de nuestro país exige dos condiciones aunque parezcan contradictorias; ciertas desigualdades en los distintos departamentos y en la promoción del que está en desventaja. John Rawls, en su Teoría de la Justicia, sostiene que el pacto social es la base de toda sociedad racional y moderna, donde se aceptan las desigualdades y la competencia

siempre que ello traiga beneficio para todos.

Si reconocemos que el otro avanza más gracias al esfuerzo de sus hijos, estamos en una sociedad racional; pero si preferimos que ninguno avance más, estamos en una sociedad bloqueada, igualitaria, envidiosa, en la cual el progreso es imposible. En este concepto hay algunas regiones que años atrás estaban a la zaga y que hoy han avanzado mucho. Esto debe ser un ejemplo para nuestra hermosa ciudad de Cochabamba, que ahora ha elegido a uno de sus hijos más representativos y de acuerdo al consenso de la democracia está bajo sus hombros la conducción del Gobierno Municipal.

El futuro está en manos de hombres jóvenes, producto de nuevas mentalidades que en torno a sus verdaderos principios puedan traer el progreso, a través de una acción doctrinaria, junto a una educación y un inmenso respeto y tolerancia del noble pueblo de Cochabamba.

Cochabamba 11 de Febrero 1993

F

CIERRE DE EDICIÓN



Reyes Villa niega categóricamente su posible reincorporación a la ADN

El alcalde cochabambino Manfred Reyes Villa desmintió categóricamente en las últimas horas un presunto retorno suyo a las filas de Acción Democrática Nacionalista (ADN), tal como vienen sosteniendo insistentemente algunas versiones originadas en círculos políticos.

"El hecho de que el general Hugo Banzer Suárez haya visitado mi despacho en la Alcaldía no significa que se haya suscrito implícitamente un compromiso para retornar a la ADN", dijo Reyes Villa al revelar algunos detalles de una visita oficial que le había efectuado el candidato presidencial del Acuerdo Patriótico el lunes pasado.



"La Alcaldía es la casa del pueblo y yo, como Alcalde, tengo el deber de recibir a todo ciudadano que nos visite. En el caso del general Banzer, ha sido para mí un honor recibir a una personalidad tan distinguida y espero seguir teniendo visitas de esa naturaleza", comentó el alcalde Manfred Reyes Villa.

Reyes Villa aclaró que Banzer le había expresado la preocupación de su partido por resquebrajar y mejorar la imagen del gobierno municipal en su conjunto, manifestándole que ADN está dispuesta a contribuir a la superación definitiva de la crisis municipal que se denotó el año pasado.

"Es en ese marco" —dijo Reyes Villa— "que el general Banzer se comprometió a utilizar todos los mecanismos a su alcance para facilitar las tareas de la Alcaldía. De hecho, me garantizó que el municipio podrá disponer de recursos del Fondo de Inversión Social para ejecutar obras urbanas urgentes en el campo de la salud y la educación".

Consultado si Banzer le habría condicionado ese apoyo a un retorno suyo a la ADN, Reyes Villa negó terminantemente ese extremo; aunque admitió que el jefe nacional de ese partido le reiteró que "las puertas de ADN están abiertas para toda la gente que se taló un hacer daño al partido".

En efecto, el martes, Banzer declaró públicamente su deseo de que el grupo de Manfred Reyes Villa y Humberto Coronel Rivas pueda retornar a la ADN, excluyendo de esa posibilidad al senador Juan Lario, quien fue expulsado del adenismo en medio de disputas por la elección de cargos en ese partido.

Al respecto, Reyes Villa declaró enfáticamente que la posibilidad de su retorno a la ADN es muy improbable. "Junto a don Humberto Coronel Rivas hemos asumido un compromiso moral ante la ciudadanía para llevar adelante un proyecto político alternativo y con gran arraigo regional, por lo que nuestro alejamiento de la ADN es prácticamente irreversible", dijo Reyes Villa.

El Alcalde aclaró en todo caso que su posición principista de no retornar a la ADN no supone una actitud de enemistad respecto a los dirigentes adenistas. "Somos buenos amigos y han decidido cooperarme mediante el FIS y con la participación de CORDICO en la realización de importantes obras comunales. Nos gusta plenamente, en que el general Banzer no impondrá condicionamientos políticos a esa cooperación, porque sabe que no está cooperando a Manfred Reyes Villa sino a Cochabamba", afirmó.

Señaló finalmente que las puertas de la Alcaldía estarán abiertas para todas aquellas fuerzas políticas, cívicas y gremiales que estén decididas a impulsar el desarrollo urbano de la ciudad, por encima de intereses partidarios. "Hoy más que nunca, la crisis nos obliga a subordinar los objetivos sectarios y personales a un interés colectivo que está más allá de los partidos políticos", concluyó.

PERIÓDICO "PRESENCIA"

La Paz, 25 de noviembre de 1997



NFR:

Crecimiento, la prioridad

Al alcalde de Cochabamba, Manfred Reyes Villa, jefe de Nueva Fuerza Republicana (NFR), correspondió hacer propuestas relativas a los gobiernos municipales.

"El Plan de Acción llegará a todos, es fruto del consenso interno y del Diálogo Nacional", dijo declinando dar detalles. Pero afirmó que los socios se comprometieron a proponer sugerencias hasta hoy.

Reyes Villa afirmó que la lucha contra la pobreza es el eje central del programa.

"El principal desafío es lograr un crecimiento económico. Se capitalizaron las empresas estratégicas y existe un 70 por ciento de los recursos económicos centralizado en esas empresas. Lo que queda es hacer un seguimiento de la inversión y atraer más recursos", dijo.

El alcalde cochabambino explicó que "la población está cansada de escuchar promesas sobre reformas que han traído un déficit de 300 millones de dólares".

Otro de los temas centrales de la oferta será la creación de empleos y el fortalecimiento municipal como principal motor para "atender los problemas diarios de la gente".



PERIÓDICO " EL DIARIO "

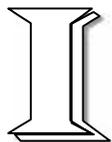
La Paz, 18 de Octubre de 1998

H



PERIÓDICO "ULTIMA HORA"

La Paz, 26 de Junio de 2001



PLUMA & PINCEL

POR CLOVIS DIAZ DE O.

Partidos - Municipio

Fiel y devoto al municipalismo que le diera nombre político y partido, Manfred Reyes Villa, trabaja actualmente en un programa que tenga a los municipios "como eje y motor del desarrollo nacional".

La idea posicionaría a Manfred Reyes Villa, en un nicho electoral completamente nuevo y por lo tanto potable. A nuestro juicio, el Bombón reconoce la particularidad fundamental de NFR: Su localismo.

Lo que en apariencia es una debilidad (el localismo), Manfred la convierte en fortaleza. Es decir, que si la oferta es aceptada por los municipios, éstos se transformarían directamente en parte política del frente propuesto por Reyes Villa.

El localismo según la tesis que analizamos, derrotaría a los partidos nacionales en cada región, de manera que la suma del voto regional superaría al caudal de votos obtenidos por los partidos nacionales de tradición.

El Frente de partidos-municipio, contaría a su vez como operadores políticos a NFR, Condepa, Movimiento Ciudadano para el Cambio, un sector del MBL, PS-I, fracción Germán Gutiérrez y otros grupos pequeños que no tendrían alternativa si no forman en el bloque del Bombón. La propuesta es una tabla de salvación para los partidos que están a punto de perder su sigla y a la vez, tonificarían a NFR.

Sin embargo, es temprano para augurar victoria por este proyecto de tinte izquierdista. Los partidos del sistema tradicional, están penetrando a las estructuras sociales y económicas de los municipios. Además, existe otro inconveniente para estos modernos "jacobinos". La codiciada franja de centro-izquierda parece tener un dueño: El MIR.

PERIÓDICO "GENTE"

El alto 2002



TRAS CONSULTAS POPULARES

Bombón analizará su candidatura

El ex alcalde de Cochabamba y jefe nacional de la Nueva Fuerza Republicana (NFR), Manfred Reyes Villa, anunció en Santa Cruz que su candidatura presidencial para el 2002 depende de lo que digan los bolivianos en una consulta previa que llevará adelante.

"Voy a dialogar con la gente. Estaré en las regiones para saber su opinión. No podemos lanzarnos a una piscina sin agua", sostuvo a poco de retornar de Estados Unidos, a donde viajó tras la muerte de una de sus hijas en fatal accidente.

Consultado sobre si se cree presidenciable, a más de un año de las próximas elecciones generales, el también conocido como "El Bombón" respondió: "Me creo con condiciones de servir a mi pueblo". Añadió luego que tiene 10 años de experiencia como alcalde de Cochabamba y que "hay alcaldes que han sido presidentes en diferentes países". Reyes Villa se mostró por otro lado sorprendido de que algunos políticos tradicionales, en vez de gobernar, se dedican a hacer campaña, en alusión indirecta a Jaime Paz. Indicó asimismo que los políticos tradicionales deben ceder paso a las nuevas generaciones, especialmente aquellos que ya tuvieron una oportunidad política.