

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE HELADOS**  
**HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:**

- CHOQUE ACHO CLAUDIO GASTON
- CHOQUE CALLE LIMBERT
- CONDORI CONDORI LAISKA RASHEL

**PARALELO “C”**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2022**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



<b><u>ÍNDICE</u></b>	
<b>CONTENIDO</b>	<b>Página</b>
<b>Resumen Ejecutivo</b>	<b>1</b>
<b>PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>3</b>
<b>CAPITULO PRIMERO</b>	<b>4</b>
<b>1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO</b>	<b>5</b>
<b>1.1. Características Del Proyecto De Inversión</b>	<b>5</b>
Nombre De La Empresa A Crear	
Finalidad De La Producción	
<b>1.2. Costos De Ingreso A Mercado</b>	<b>6</b>
<b>1.2.1. Requisitos de obtención de NIT</b>	<b>6</b>
Tabla N° 1.1 - Costo De Obtener El NIT	<b>6</b>
Tabla N° 1.2 - Sondeo De Mercado De Abogados – Costo Minutas	<b>7</b>
Tabla N° 1.3 - Sondeo De Mercado De Notarios. – Testimonio De Constitución	<b>7</b>
Tabla N° 1.4 - Sondeo De Notarios – Poder De Representante Legal	<b>8</b>
Tabla N° 1.5 - Sondeo De Contadores – Balance De Apertura	<b>8</b>
<b>1.2.2. Inscripción a FUNDEMPRESA</b>	<b>9</b>
Tabla N° 1.6 - Costo De Inscripción De Una Sociedad De Responsabilidad Limitada (S.R.L.)	<b>9</b>
<b>1.2.3. Inscripción a caja de seguro social</b>	<b>10</b>
Tabla N° 1.7 - Costo De Inscripción Y Registro A Caja De Seguro Social	<b>10</b>
<b>1.2.4. Inscripción a gestora de pensiones</b>	<b>11</b>
Tabla N° 1.8 - Costo De Inscripción A Gestora De Pensiones	<b>11</b>
<b>1.2.5. Licencia de funcionamiento municipal</b>	<b>12</b>
Tabla N° 1.9 - Costo De Licencia De Funcionamiento Municipal Y Patente	<b>12</b>
<b>1.2.6. Registro sanitario</b>	<b>13</b>
Tabla N° 1.10 - Otros Costos De Ingreso A Mercado	<b>13</b>
<b>1.2.7. Calendario y Presupuesto del Proyecto de Inversión</b>	<b>13</b>
Tabla N° 1.11 - Calendario Del Documento Del Proyecto De Inversión	<b>13</b>
Tabla N° 1.12 - Presupuesto Del Costo Del Estudio Del Proyecto	<b>14</b>
<b>CAPÍTULO SEGUNDO</b>	<b>15</b>
<b>2. ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>16</b>
<b>2.1. Características Del Tipo De Mercado</b>	<b>16</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<b>2.2. Sitio Estratégico Del Mercado Del Bien – Lugar, Características Sociológicas</b>	<b>16</b>
<b>2.3. Investigación Cualitativa</b>	<b>16</b>
Sustituto Perfecto Del Que Se Pretende Atraer A Sus Clientes. Firmas y Nombres De La Marca.	
Nombre De La Empresa, Marca Del Producto.	
Atributos Químicos.	
Atributos Físicos Del Producto, Tamaño, Forma.	
Forma De Presentación Envase De Producto.	
Precio De Sustituto Perfecto.	
<b>2.4. Investigación Cuantitativa</b>	<b>18</b>
Tabla N° 2.1 - Consumo Aparente	<b>18</b>
Grafica N° 2.1 - Consumo Aparente	<b>18</b>
Tabla N° 2.2 - Consumo Aparente De Agregado Próximo	<b>19</b>
Grafica N° 2.2 - Dispersión De Los Datos Observados	<b>19</b>
Grafica N° 2.3 - La Línea De Tendencia Que Pase Por Los Puntos Medios	<b>20</b>
Aplicar Método De Extrapolación De Tendencia	<b>20</b>
Tabla N° 2.3 - Parámetro De Ecuaciones Normales	<b>21</b>
Tabla N° 2.4 - Proyección De 7 Años.	<b>21</b>
Grafica N° 2.4 - Extrapolación.	<b>22</b>
<b>2.5. Proyección De La Demanda De Agregado Próximo</b>	<b>22</b>
Tabla N° 2.5 - Consumo aparente del agregado próximo	<b>23</b>
Tabla N° 2.6 - Proyección Poblacional	<b>24</b>
Tabla N° 2.7 - Proyección De Consumo Aparente	<b>25</b>
Tabla N° 2.8 - Proyección De Demanda	<b>25</b>
Grafica N° 2.5 - Proyección De Demanda	<b>26</b>
<b>2.6. Investigación Cuantitativa</b>	<b>26</b>
Tabla N° 2.9 - Proyección De La Oferta	<b>26</b>
Grafica N° 2.6 - Proyección De La Oferta	<b>27</b>
Tabla N° 2.10 - Balance Oferta Demanda	<b>27</b>
Grafica N° 2.7 - Balance Oferta Demanda	<b>28</b>
Tabla N° 2.11 - Atributos Físicos Del Producto	<b>28</b>
Tabla N° 2.12 - Atributos Químicos Del Producto Y Composición	<b>29</b>
Tabla N° 2.13 - Razón Social	<b>29</b>
<b>2.7. Descripción De Forma De Comercialización</b>	<b>30</b>
<b>2.7.1. Funciones De Personal De Comercialización.</b>	<b>30</b>
Tabla N° 2.14 - Organigrama Personal De Ventas.	<b>30</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<b>2.7.2. Estimación De Requerimientos Para Venta: Instalaciones, Personal, Muebles, Equipos, Vehículos Si Corresponde</b>	<b>30</b>
Tabla N° 2.15 - Instalaciones	<b>30</b>
Tabla N° 2.16 - Requerimientos Para La Venta	<b>31</b>
Tabla N° 2.17 - Sustituto Perfecto	<b>31</b>
<b>2.8. Fondo De Lanzamiento Del Producto</b>	<b>31</b>
Tabla N° 2.18 - Fondo De Lanzamiento De Publicidad	<b>31</b>
Tabla N° 2.19 - Sondeo De Mercado De Imprintas	<b>32</b>
Tabla N° 2.20 - Publicad – Tarjetas	<b>32</b>
Tabla N° 2.21 - Sondeo De Mercado De Imprintas	<b>32</b>
<b>CAPÍTULO TERCERO</b>	<b>33</b>
<b>3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO</b>	<b>34</b>
<b>3.1. Investigación Cualitativa</b>	<b>34</b>
Tiempo Del Ciclo Productivo.	
<b>3.2. Programa De Abastecimiento Para La Capacidad De Producción Con Secuencia Paralela O Prestación De Servicio.</b>	<b>34</b>
Tabla N° 3.1 - Secuencia Simple	<b>34</b>
Tabla N° 3.2 - Secuencia Paralela	<b>34</b>
Tabla N° 3.3 - Elementos Del Conjunto Transformador De La Heladería “Fondo de Bikini”	<b>35</b>
Tabla N° 3.4 - Suministros Heladería “Fondo de Bikini”	<b>35</b>
Tabla N° 3.5 - Elementos De Soporte	<b>36</b>
Tabla N° 3.6 - Instalaciones Metros Cuadrados	<b>36</b>
Tabla N° 3.7 - Producción Normal Anual	<b>36</b>
Tabla N° 3.8 - Programa De Abastecimiento Anual	<b>37</b>
Tabla N° 3.9 - Sondeo De Mercado de leche y azúcar	<b>38</b>
Tabla N° 3.10 - Otros Insumos Variables.	<b>38</b>
<b>CAPITULO CUARTO</b>	<b>39</b>
<b>4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN</b>	<b>40</b>





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<b>4.1. Procesos De Empresa Administradora De Ejecución Del Proyecto</b>	<b>40</b>
<b>4.1.1. Cuadros De Campos De Actividad</b>	<b>40</b>
Tabla N° 4.1 - Campos De Actividad, Del Tiempo De Fundación	40
Tabla N° 4.2 - Campos De Actividad Tiempo De Operación	41
<b>4.1.2. Aplicación De Factores Para Reducir Campos</b>	<b>41</b>
Tabla N° 4.3 - Reducción De Campos De Actividad De Fases De Operación	41
Tabla N° 4.4 - Reducción De Campos De Actividad De Tiempo De Ejecución	42
Tabla N° 4.5 - Campos De Actividad Reducidos	42
<b>4.1.3. Funciones De Personal De Empresa Administradora Del Proyecto</b>	<b>43</b>
Organigrama De Empresa Administradora Del Proyecto	43
Tabla N° 4.6 - Reglamento De Funciones	43
<b>4.1.4. Funciones De Personal De Tiempo De Operación.</b>	<b>44</b>
Tabla N° 4.7 - Costo Laboral Mensual.	44
Tabla N° 4.8 - Costo Laboral Anual	44
Tabla N° 4.9 - Costo Laboral De Fase De Fundación – Empresa Administradora De Proyecto	45
<b>CAPITULO QUINTO</b>	<b>46</b>
<b>5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN</b>	<b>47</b>
Tabla N° 5.1 - Requerimiento De Inmueble	47
Tabla N° 5.2 - Costo Y Característica De Locales	47
Tabla N° 5.3 - Método De Puntaje De Las Alternativas	48
Tabla N° 5.4 - Gasto De Alquiler Mensual Y Anual - Comentario Sobre Decisión De Micro Localización.	49
<b>CAPÍTULO SEXTO</b>	<b>50</b>
<b>6. COSTOS</b>	<b>51</b>
Tabla N° 6.1 - Costo Variable De Producción	51
Grafica N° 6.1 - Costo Variable – Comentario.	51
Tabla N° 6.2 - Costo Medio Variable De Producción	52
Grafica N° 6.2 - Costo Medio Variable – Comentario	53
Tabla N° 6.3 - Gastos De Organización	53
Tabla N° 6.4 - Activo Diferido	54
<b>6.1. Listado De Equipos – (Cantidad, Precio, Importe, Depreciación)</b>	<b>55</b>
Tabla N° 6.5 - Inversión En Maquinas	55



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



Tabla N° 6.6 - Inversión En Equipos	55
Tabla N° 6.7 - Sondeo De Mercado De Refrigerador	56
Tabla N° 6.8 - Sondeo De Mercado De Congelador	56
Tabla N° 6.9 - Sondeo De Mercado De Cocina	56
Tabla N° 6.10 - Sondeo De Mercado De Licuadora	56
<b>6.2. Listado De Muebles</b>	<b>57</b>
Tabla N° 6.11 - Inversión En Muebles Y Depreciación De Activo Fijo	57
Tabla N° 6.12 - Sondeo De Mercado De escritorios	57
Tabla N° 6.13 - Sondeo De Mercado De Mostrador	57
Tabla N° 6.14 - Sondeo De Mercado De sillas.	58
Tabla N° 6.15 - Sondeo De Mercado de juego de mesa con sillas	58
Tabla N° 6.16 - Sondeo De computadoras.	58
Tabla N° 6.17 - Costo Fijo	58
Grafica N° 6.3 - Costo Fijo	59
Tabla N° 6.18 - Costo Medio Fijo	59
Grafica N° 6.4 - Costo Medio Fijo	60
Tabla N° 6.19 - Costo Total De Producción	60
Tabla N° 6.20 - Costo Unitario	61
Tabla N° 6.21 - Punto De Equilibrio – Umbral De Rentabilidad	62
Grafica N° 6.5 - Umbral De Rentabilidad	62
<b>CAPITULO SÉPTIMO</b>	<b>63</b>
<b>7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b>	<b>64</b>
Tabla N° 7.1 - Capital De Explotación	64
Notas Al Cuadro	64
Tabla N° 7.2 - Presupuesto De Inversión	66
Tabla N° 7.3 - Balance De Apertura De Heladería “Fondo de Bikini” Evaluación Económica.	67
<b>SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>68</b>
<b>CAPITULO OCTAVO</b>	<b>69</b>
<b>8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	<b>70</b>
<b>8.1. Proyección De Estados Financieros En UFV’s. Tipo De Cambio</b>	<b>70</b>
<b>2.40</b>	
Tabla N° 8.1 - Balance De Apertura Del Año 1 En UFV’s	70
Tabla N° 8.2 - Capital De Explotación	71
8.1.1. Ejercicio 1	71
Tabla N° 8.3 - Asiento De Apertura En UFV’s N° 1	71
Tabla N° 8.4 - Asiento De Utilización De Fondos En UFV’s N° 2	72



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



Tabla N° 8.5 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	72
Tabla N° 8.6 - Costo Fijo En UFV's	72
Tabla N° 8.7 - Asiento De Costo Fijo En UFV's N° 3	73
Tabla N° 8.8 - Costo Laboral En UFV's	73
Tabla N° 8.9 - Costo Variable En UFV's	73
Tabla N° 8.10 - Asiento De Costo Variable En UFV's N° 4	74
Tabla N° 8.11 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N° 5	74
Tabla N° 8.12 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N° 6	74
Tabla N° 8.13 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	75
Tabla N° 8.14 - Asiento De Ventas En UFV's N° 7	75
Tabla N° 8.15 - Costo Unitario En UFV's	75
Tabla N° 8.16 - Ventas Expresado En UFV's	76
Tabla N° 8.17 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	76
Tabla N° 8.18 - Balance De Comprobación En UFV's	77
Tabla N° 8.19 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	77
Tabla N° 8.20 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N° 8	78
Tabla N° 8.21 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N° 9	78
Tabla N° 8.22 - Balance General De Año 1 En UFV's	79
<b>8.1.2. Ejercicio 2</b>	<b>80</b>
Tabla N° 8.23 - Balance De Apertura Del Año 2 En UFV's	80
Tabla N° 8.24 - Asiento De Apertura En UFV's N° 1	81
Tabla N° 8.25 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	81
Tabla N° 8.26 - Costo Fijo En UFV's	82
Tabla N° 8.27 - Costo Laboral En UFV's	82
Tabla N° 8.28 - Costo Variable En UFV's	82
Tabla N° 8.29 - Asiento De Costo Fijo En UFV's N° 2	83
Tabla N° 8.30 - Asiento De Costo Variable En UFV's N° 3	83
Tabla N° 8.31 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N° 4	83
Tabla N° 8.32 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N° 5	84
Tabla N° 8.33 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	84
Tabla N° 8.34 - Asiento De Ventas En UFV's N° 6	84
Tabla N° 8.35 - Ventas Expresado En UFV's	85
Tabla N° 8.36 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	85
Tabla N° 8.37 - Balance De Comprobación En UFV's	86
Tabla N° 8.38 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	87
Tabla N° 8.39 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N° 7	87
Tabla N° 8.40 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N° 8	88
Tabla N° 8.41 - Balance General De Año 2 En UFV's	88





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<b>8.1.3. Ejercicio 3</b>	<b>89</b>
Tabla N° 8.42 - Balance De Apertura De Año 3 En UFV's	<b>89</b>
Tabla N° 8.43 - Asiento De Apertura En UFV's N° 1	<b>90</b>
Tabla N° 8.44 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	<b>90</b>
Tabla N° 8.45 - Asiento De Costo Fijo En UFV's N° 2	<b>91</b>
Tabla N° 8.46 - Costo Fijo En UFV's	<b>91</b>
Tabla N° 8.47 - Costo Laboral En UFV's	<b>91</b>
Tabla N° 8.48 - Asiento De Costo Variable En UFV's N° 3	<b>92</b>
Tabla N° 8.49 - Costo Variable En UFV's	<b>92</b>
Tabla N° 8.50 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N° 4	<b>92</b>
Tabla N° 8.51 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N° 5	<b>93</b>
Tabla N° 8.52 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	<b>93</b>
Tabla N° 8.53 - Asiento De Ventas En UFV's N° 6	<b>93</b>
Tabla N° 8.54 - Ventas En UFV's	<b>94</b>
Tabla N° 8.55 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	<b>94</b>
Tabla N° 8.56 - Balance De Comprobación En UFV's	<b>95</b>
Tabla N° 8.57 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	<b>95</b>
Tabla N° 8.58 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N° 7	<b>96</b>
Tabla N° 8.59 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N° 8	<b>96</b>
Tabla N° 8.60 - Balance General De Año 3 En UFV's	<b>97</b>
<b>8.2. Balances Generales.</b>	<b>98</b>
Tabla N° 8.61 - Balances: Apertura, Ejercicios Uno, Dos, Tres En UFV's	<b>98</b>
<b>8.3. Cuadro De Origen Y Uso De Fondos</b>	<b>99</b>
Tabla N° 8.62 - Cuadro De Origen Y Uso De Fondos En UFV's	<b>99</b>
<b>8.4. Valor Actual Neto</b>	<b>99</b>
<b>8.5. Van Igual O Próximo A Cero</b>	<b>99</b>
Tabla N° 8.63 - Van Igual O Próximo A Cero En UFV's	<b>100</b>
Gráfica N° 8.1 - Valor Actual Neto Van - Comentario	<b>100</b>
<b>8.6. Van Igual Mayor A Cero</b>	<b>101</b>
Gráfica N° 8.2 - Valor Actual Neto Mayor A Cero - Comentario	<b>101</b>
<b>8.7. Van Menor A Cero</b>	<b>101</b>
Tabla N° 8.64 - Van Menor A Cero Expresado En UFV's	<b>102</b>
Gráfica N° 8.3 - Valor Actual Menor A Cero - Comentario	<b>102</b>
<b>8.8. Tasa Interna De Retorno</b>	<b>103</b>
Tabla N° 8.65 - Tasa Interna De Retorno TIR	<b>103</b>
Comentario Y Criterio Técnico De TIR	<b>103</b>
<b>CAPITULO NOVENO</b>	<b>104</b>





## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



<b>9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA</b>	<b>105</b>
Tabla N° 9.1 - Balance De Apertura De Evaluación Financiera En bolivianos	<b>105</b>
Tabla N° 9.2 - Balance De Apertura De Evaluación Financiera En UFV's	<b>106</b>
<b>9.1. Método De Amortización Constante De Capital</b>	<b>107</b>
Tabla N° 9.3 - Método Amortización Constante De Tortas “Uta Cake” En UFV's	<b>107</b>
<b>9.2. Método De Servicio Constante</b>	<b>108</b>
Obligación Igual A Activo Fijo Plazo 3 Años Tasa De Interés 10%	<b>108</b>
Tabla N° 9.4 - Método De Servicio Constante De Tortas “Uta Cake” En UFV's	<b>108</b>
<b>9.3. Cuadro De Efecto De Servicio De La Deuda Sobre Saldos De Caja.</b>	<b>109</b>
Tabla N° 9.5 - Cuadro De Efecto De Servicio De La Deuda Sobre Saldos De Caja En UFV's	<b>109</b>
Tabla N° 9.6 - Valor Actual Neto Financiero En UFV's	<b>109</b>
Gráfica N° 9.1 - Valor Actual Neto Financiero VANF	<b>110</b>
Tabla N° 9.7 - Tasa Interna De Retorno Financiera TIRF	<b>110</b>
Tabla N° 9.8 - Tasa Interna De Retorno Financiera TIRF En UFV's	<b>111</b>
<b>9.4. Influencia Del Apalancamiento</b>	<b>111</b>
Criterio De Evaluación	<b>111</b>
<b>CAPITULO DÉCIMO</b>	<b>112</b>
<b>10.EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN</b>	<b>113</b>
Tabla N° 10.1 - Balance De Apertura Del Año 1 En UFV's	<b>113</b>
Tabla N° 10.2 - Capital De Explotación En UFV's	<b>114</b>
<b>10.1. Ejercicio 1</b>	<b>114</b>
Tabla N° 10.3 - Asiento De Apertura En UFV's N°1	<b>114</b>
Tabla N° 10.4 - Asiento De Utilización De Fondos En UFV's N°2	<b>115</b>
Tabla N° 10.5 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	<b>115</b>
Tabla N° 10.6 - Costo Fijo En Ufv	<b>116</b>
Tabla N° 10.7 - Costo Laboral En UFV's	<b>116</b>
Tabla N° 10.8 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Sin Factura En UFV's´ N°3	<b>117</b>
Tabla N° 10.9 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Con Factura En UFV's´ N°4	<b>117</b>
Conclusión De Costo Medio Fijo	<b>118</b>
Tabla N° 10.10 - Costo Variable En UFV's	<b>118</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



Tabla N° 10.11 - Asiento De Costo Variable En UFV's N°5	119
Conclusión Costo Medio Variable	119
Tabla N° 10.12 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N°6	119
Tabla N° 10.13 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N°7	120
Tabla N° 10.14 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En Ufv'S	120
Tabla N° 10.15 - Asiento De Ventas En UFV's N°8	120
Conclusión Costo Unitario	120
Tabla N° 10.16 - Ventas Expresado En UFV's	121
Tabla N° 10.17 - Asiento De Compensación Y Pago Del IVA E IT En UFV's N°9	121
Tabla N° 10.18 - Asiento De Registro Del IT En UFV's N°10	121
Tabla N° 10.19 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	122
Tabla N° 10.20 - Balance De Comprobación En UFV's	123
Tabla N° 10.21 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	124
Tabla N° 10.22 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N°11	124
Tabla N° 10.23 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N°12	125
Tabla N° 10.24 - Balance General De Año 1 En UFV's	126
<b>10.2. Ejercicio 2</b>	<b>127</b>
Tabla N° 10.25 - Balance De Apertura Del Año 2 En UFV's	127
Tabla N° 10.26 - Asiento De Apertura En UFV's N°1	128
Tabla N° 10.27 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	128
Tabla N° 10.28 - Costo Fijo En UFV's	129
Tabla N° 10.29 - Costo Laboral En UFV's	129
Tabla N° 10.30 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Sin Factura En UFV's N°2	130
Tabla N° 10.31 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Con Factura En UFV's N°3	130
Conclusión Costo Fijo	130
Tabla N° 10.32 - Costo Variable En UFV's	131
Tabla N° 10.33 - Asiento De Costo Variable En UFV's N°4	131
Conclusión Costo Medio Variable	131
Tabla N° 10.34 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N°5	132
Tabla N° 10.35 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N°6	132
Tabla N° 10.36 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	132
Tabla N° 10.37 - Asiento De Ventas En UFV's N°7	133
Conclusión Costo Unitario	133
Tabla N° 10.38 - Ventas Expresado En UFV's	133



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



Tabla N° 10.39 - Asiento De Compensación Y Pago Del IVA E IT En UFV's N°8	<b>133</b>
Tabla N° 10.40 - Asiento De Registro Del IT En UFV's N°9	<b>134</b>
Tabla N° 10.41 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	<b>134</b>
Tabla N° 10.42 - Balance De Comprobación En UFV's	<b>135</b>
Tabla N° 10.43 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	<b>136</b>
Tabla N° 10.44 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N°10	<b>137</b>
Tabla N° 10.45 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N°11	<b>137</b>
Tabla N° 10.46 - Balance General De Año 2 En UFV's	<b>138</b>
<b>10.3. Ejercicio 3</b>	<b>139</b>
Tabla N° 10.47 - Balance De Apertura Del Año 3 En UFV's	<b>139</b>
Tabla N° 10.48 - Asiento De Apertura En UFV's N°1	<b>140</b>
Tabla N° 10.49 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	<b>140</b>
Tabla N° 10.50 - Costo Fijo En UFV's	<b>141</b>
Tabla N° 10.51 - Costo Laboral En UFV's	<b>141</b>
Tabla N° 10.52 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Sin Factura En UFV's N°2	<b>142</b>
Tabla N° 10.53 - Asiento De Costo Fijo Costo Fijo Con Factura En UFV's N°3	<b>142</b>
Conclusión Costo Fijo	<b>142</b>
Tabla N° 10.54 - Costo Variable En UFV's	<b>143</b>
Tabla N° 10.55 - Asiento De Costo Variable En UFV's N°4	<b>143</b>
Conclusión Costo Medio Variable	<b>143</b>
Tabla N° 10.56 - Asiento De Salida De Inventario En UFV's N°5	<b>143</b>
Tabla N° 10.57 - Asiento De Movimiento De Inventario En UFV's N°6	<b>144</b>
Tabla N° 10.58 - Hoja De Kardex De Inventario Suministro En UFV's	<b>144</b>
Tabla N° 10.59 - Asiento De Ventas En UFV's N°7	<b>144</b>
Conclusión Costo Unitario	<b>144</b>
Tabla N° 10.60 - Ventas En UFV's	<b>145</b>
Tabla N° 10.61 - Asiento De Compensación Y Pago Del IVA E IT En UFV's N°8	<b>145</b>
Tabla N° 10.62 - Asiento De Registro Del IT En UFV's N°9	<b>145</b>
Tabla N° 10.63 - Mayor De La Cuenta Caja En UFV's	<b>146</b>
Tabla N° 10.64 - Balance De Comprobación En UFV's	<b>147</b>
Tabla N° 10.65 - Estado De Resultado Al Final Del Periodo En UFV's	<b>148</b>
Tabla N° 10.66 - Asiento De Cierre Del Gasto En UFV's N°10	<b>149</b>
Tabla N° 10.67 - Asiento De Cierre Del Ingreso En UFV's N°11	<b>149</b>
Tabla N° 10.68 - Balance General De Año 3 En UFV's	<b>150</b>





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<b>10.4. Balances Generales</b>	<b>151</b>
Tabla N° 10.69 - Saldo De Cajas Sensibilizados De Balances Generales	<b>151</b>
<b>10.5. Valor Actual Neto Sensibilizado</b>	<b>151</b>
Grafica N° 10.1 - Valor Actual Neto Sensibilizado VANS	<b>151</b>
<b>10.6. Criterio De Evaluación Con Un Escenario De Sensibilización Por Inclusión De Tributos</b>	<b>151</b>
Comentario - Criterio Técnico De TIRS.	<b>151</b>
<b>CAPITULO UNDÉCIMO</b>	<b>152</b>
<b>11. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>153</b>
<b>11.1. Campos De Actividad En Tiempo De Fundación</b>	<b>153</b>
<b>11.2. Listado General De Actividades</b>	<b>153</b>
Tabla N° 11.1 - Campos De Actividad Reducidos	<b>154</b>
Tabla N° 11.2 - Cuadro Simplificado De Actividades	<b>155</b>
Tabla N° 11.3 - De Secuencia De Actividades,	<b>156</b>
<b>11.3. Planificación Con Red De Flechas</b>	<b>156</b>
Tabla N° 11.4 - Secuencia De Actividades Con Programación - Comentario	<b>157</b>
<b>11.4. Programación Con Red De Flechas</b>	<b>158</b>
Tabla N° 11.5 - Cuadro De Doble Entrada - Tiempo Pesimista	<b>159</b>
<b>CAPÍTULO DUODÉCIMO ANEXOS</b>	<b>160</b>
<b>ANEXO 1</b>	
<b>1. Anexo a organización de ingreso a mercado – tarjetas - procedimientos.</b>	<b>161</b>
<b>1.1. Requisitos para obtener NIT</b>	<b>161</b>
1.1.1. Minuta de constitución	<b>162</b>
1.1.2. Testimonio de escritura y constitución	<b>163</b>
1.1.3. Poder de representante legal	<b>164</b>
1.1.4. Cedula del representante legal	<b>165</b>
1.1.5. Factura de luz de domicilio	<b>166</b>
1.1.6. Balance de apertura	<b>167</b>
1.1.7. Croquis de domicilio de comercialización	<b>168</b>
1.1.8. Sondeo de abogados – costo de minutas – testimonio de constitución	<b>168</b>
1.1.8.1. Tarjeta 1	<b>168</b>
1.1.8.2. Tarjeta 2	<b>169</b>
1.1.8.3. Tarjeta 3	<b>169</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



1.1.9. Sondeo de notarios – poder representante legal	<b>170</b>
1.1.9.1. Tarjeta 1	<b>170</b>
1.1.9.2. Tarjeta 2	<b>170</b>
1.1.10. Sondeo de contadores – balance de apertura	<b>171</b>
1.1.10.1. Tarjeta 1	<b>171</b>
1.1.10.2. Tarjeta 2	<b>171</b>
1.1.11. Número de identificación tributaria (NIT)	<b>172</b>
<b>1.2. Inscripción en FUNDEMPRESA</b>	<b>173</b>
1.2.1. Formulario No 0020	<b>173</b>
<b>1.3. Costo de inscripción a caja de seguro social</b>	<b>174</b>
1.3.1. Formulario AVC-01	<b>174</b>
1.3.2. Formulario RCI-IA	<b>174</b>
<b>1.4. Licencia de funcionamiento municipal y patente</b>	<b>175</b>
<b>1.5. Certificado de registro sanitario</b>	<b>175</b>
<b>ANEXO 2</b>	<b>177</b>
<b>2. Anexo de estudio de mercado</b>	
<b>2.1. Producto interno bruto a precios corrientes según actividad económica</b>	<b>177</b>
2.1.1. Consumo aparente del agregado próximo	<b>177</b>
<b>2.2. Sitio estratégico del mercado del bien</b>	<b>178</b>
<b>2.3. Sondeo de mercado de imprentas para publicidad</b>	<b>178</b>
<b>ANEXO 3</b>	<b>179</b>
<b>3. Anexo de proceso de transformación</b>	
<b>3.1. Proceso de transformación – obtención del helado</b>	<b>179</b>
<b>3.2. Suministro del programa de abastecimiento</b>	<b>180</b>
<b>3.3. Otros insumos variables</b>	<b>180</b>
<b>ANEXO 4</b>	<b>181</b>
<b>4. Anexo de inversión</b>	
<b>4.1. Inversión en maquinas</b>	<b>181</b>
<b>4.2. Inversión en equipos</b>	<b>181</b>
<b>4.3. Inversión en muebles</b>	<b>181</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**RESUMEN EJECUTIVO**

**FINALIDAD DEL PROYECTO**

El Proyecto de inversión tiene por finalidad determinar la evaluación económica y financiera, describiendo de forma general lo que queremos alcanzar, siendo la actividad principal la elaboración y comercialización de helados artesanales con variedad de sabores de frutas naturales.

**NOMBRE DE EMPRESA**

“FONDO DE BIKINI” SRL

**MARCA DEL PRODUCTO O SERVICIO**

Heladería “FONDO DE BIKINI” SRL

**CARACTERÍSTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA**

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio.**

**ATRIBUTO FÍSICO DEL PRODUCTO**

<b>LARGO</b>	10cm a 12 cm aproximadamente.
<b>ANCHO</b>	4cm
<b>PESO</b>	
➤ <b>2 brochas.</b>	95 gramos
➤ <b>3 brochas.</b>	115 gramos
➤ <b>4 brochas.</b>	135 gramos
<b>ENVASES</b>	Conos de galleta y envases de vidrio y plástico para helado.

**ATRIBUTO QUÍMICO DEL PRODUCTO**

<b>CHOCOLATE</b>
800 ml de leche entera
2 tabletas de tu chocolate 70% preferido, mejor que no sea de cobertura (100 g. cada tableta)
1 cucharada de esencia de vainilla
2 cucharadas de cacao en polvo
<b>FRUTILLA</b>
Frutilla 1kg
Azúcar ¾ tasa





## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



Crema de leche 1 tasa
Azúcar impalpable 1 cucharada

- **Precio Probable:** Bs 5 en porción individual.
- **Formas de Comercialización:** La presentación en el mercado del producto será porciones individuales servidos en galletas en forma de cono y envases de vidrio o plástico.

### PRODUCCIÓN POR CICLO Y ANUAL

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO 1 hora	DIA (6 hrs)	MES (20 días)	AÑO (12 meses)
HELADO	kg	5 (kg)	30 (kg)	600 (kg)	7200 kg

**TOTAL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO UFV (2,40): 35.630,00**

**TOTAL CUADRO DE OTROS SUMINISTROS UFV (2,40): 2200**

<b>COSTO VARIABLE UFV</b>	<b>37.830,00</b>	<b>COSTO MEDIO VARIABLE UFV</b>	<b>5,25</b>
<b>COSTO FIJO UFV</b>	<b>86.138,33</b>	<b>COSTO MEDIO FIJO UFV</b>	<b>11,96</b>
<b>COSTO TOTAL UFV</b>	<b>123.968,33</b>	<b>COSTO UNITARIO UFV</b>	<b>17,22</b>

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN UFV (2,40): 34.246.58**

**TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA: 82,224%**

**TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA: 104,433%**

**TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA: (no existe un TIRS positivo)**

**TIEMPO OPTIMISTA DE FUNDACIÓN: 33 Días.**

**TIEMPO PESIMISTA DE FUNDACIÓN: 42 Días.**



# PRIMERA PARTE

## PREPARACIÓN

### DEL PROYECTO

“FONDO DE BIKINI”



# CAPÍTULO PRIMERO

## ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A “FONDO DE BIKINI” MERCADO





## 1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

### 1.1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

**Nombre de la empresa a crear “FONDO DE BIKINI”**

**Propósito de producción o prestación de servicio**

- **Por su característica.** – Este proyecto por su carácter tiene un fin económico y busca generar mayores ingresos que egresos, nos proyectamos a generar utilidades de gestión cada vez mayor.
- **Por su naturaleza.** - Este proyecto por su naturaleza es de implementación a partir de la creación y fundación de la empresa y con plena capacidad de competir en el mercado.
- **Por su categoría.** – Este nuevo emprendimiento se relaciona con el sector secundario, ya que la actividad económica social a la que está dirigida la empresa, es la venta de helados.
- **Por su tipo.** – El proyecto está destinado a brindar un producto de calidad a precios económicos que ofrece un concepto integral de satisfacción al cliente.

**Idea del proyecto**

En el estudio de mercado se pudo evidenciar la existencia de demanda del producto en el cual introducimos un producto de alta calidad.

**Finalidad**

La finalidad de este proyecto es satisfacer la demanda del cliente elaborando productos de alta calidad y a precios competitivos.

**Objetivo**

El objetivo de la empresa es posicionarse en los primeros lugares del mercado de productos de alimentos de helados artesanales



## 1.2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO

### 1.2.1. REQUISITOS DE OBTENCIÓN DE NIT

#### TABLA N° 1.1

#### COSTO DE OBTENER EL NIT

(En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta de constitución.	1.1.1	200,00
Testimonio de escritura y constitución.	1.1.2	350,00
Poder de Representante legal.	1.1.3	200,00
Balance de apertura	1.1.4	400,00
Fotocopia de cédula de identidad del representante legal.	1.1.5	2,00
Factura de luz del domicilio habitual del representante legal y del domicilio fiscal.	1.1.6	1,00
Croquis de ambos domicilios.	1.1.7	1,00
<b>TOTAL</b>		<b>1.154,00</b>

#### ANEXO 1

##### 1.1. Requisitos para obtener el NIT

1.1.1 Minuta de constitución

1.1.2 Testimonio de estructura y constitución

1.1.3 Poder de representante legal

1.1.4 Fotocopia de cedula de identidad del representante legal

1.1.5 Factura de luz del domicilio habitual, del representante legal y del domicilio fiscal

1.1.6 Balance de apertura

1.1.7 Croquis de domicilio de comercialización

1.1.11 Número de identificación tributaria (NIT)



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 1.2

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - COSTO MINUTAS

(En bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
Dr. Alina Fanny Acho Viri - Calle Sagarnaga Esq. Murillo# 189	1.1.8.1	300,00
Dr. Bernardo Charca Macamayta - Av. Juan Pablo II No 1145 P.B. No 4	1.1.8.2	240,00
Villareal y Asociados - Av. Juan Pablo II No 1135 Edif. Osco Exterior Ofi. 9-B.	1.1.8.3	200,00

**ANEXO 1**

**1.1.8 Sondeo de abogados – costo minutos – testimonio de constitución**

1.1.8.1 Tarjeta 1

1.1.8.2 Tarjeta 2

1.1.8.3 Tarjeta 3

TABLA N°1.3

SONDEO DE NOTARÍAS - TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN

(En bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
Villareal y Asociados - Av. Juan Pablo II No 1135 Edif. Osco Exterior Ofi. 9-B.	1.1.8.3	400,00
Dr. Bernardo Charca Macamayta - Av. Juan Pablo II No 1145 P.B. No 4	1.1.8.2	350,00

**ANEXO 1**

**1.1.8 Sondeo de abogados – costo minutos – testimonio de constitución**

1.1.8.3 Tarjeta 3

1.1.8.1 Tarjeta 1



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N°1.4**

**SONDEO DE NOTARIÁS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Dr. Luis Fernando Bustillos - Edificio Libertad PISO 3 Oficina 308	<b>1.1.9.1</b>	250,00
Msc Virginia Quispe Arcani - Av. Franco Valle Nro. 1017 Edificio JUPAZ, Oficina 1 Plata Baja	<b>1.1.9.2</b>	200,00

**ANEXO 1**

**1.1.9 Sondeo de notarios – poder representante legal**

1.1.9.1 Tarjeta 1

1.1.9.2 Tarjeta 2

**TABLA N°1.5**

**SONDEO DE CONTADORES – BALACE DE APERTURA**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Lic. Sergio Silva - Edificio Cámara Nacional de Comercio, subsuelo Ofi. 3	<b>1.3.1</b>	450,00
Dr. Freddy Susara Escobar - Av. Montes Edificio Derby P.B. Ofi. 2	<b>1.3.2</b>	400,00

**ANEXO 1**

**1.1.10 Sondeo de contadores – balance de apertura**

1.1.10.1 Tarjeta 1

1.1.10.2 Tarjeta 2





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**1.2.2. INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA**

**TABLA N° 1.6**

**COSTO DE INSCRIPCIÓN DE UNA**

**SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (S.R.L.)**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Formulario No 0020 de solicitud de matrícula de comercio con carácter de declaración jurada debidamente llenado y firmado por el representante legal.	<b>1.2.1</b>	150,00
Testimonio de escritura y constitución social (original o fotocopia legalizada legible).	<b>1.1.2</b>	-
Poder de representante legal (original o fotocopia legalizada legible).	<b>1.1.3</b>	-
Arancel a cancelar en previos de FUNDEMPRESA.	-	455,00
Publicidad del testimonio de constitución.	-	192,00
<b>TOTAL</b>		<b>797,00</b>

**ANEXO 1**

**1.2 Inscripción en FUNDEMPRESA**

1.2.1 Formulario No 0020.



**1.2.3. INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL**

**TABLA N° 1.7**

**COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Formulario AVC-01.	<b>1.3.1</b>	5,00
Formulario AVC-02.	-	13,00
Formulario RCI-IA.	<b>1.3.2</b>	3,00
Fotocopia C.I. (del representante legal en caso de persona jurídica).	<b>1.2.4</b>	0,20
Fotocopia del poder del representante legal.	<b>1.1.3</b>	0,20
Fotocopia de NIT.	<b>1.1.11</b>	0,20
Fotocopia de testimonio de constitución.	<b>1.1.2</b>	0,50
Impresión y 3 fotocopias de planilla de sueldos y salarios (Planilla de Haberes).	-	1,20
Nómina de empleados con fecha de nacimiento.	-	0,20
Croquis de ubicación de la empresa.	<b>1.1.7</b>	0,20
Folder Amarillo.	-	2,50
Fotocopia balance de Apertura.	<b>1.4</b>	0,20
<b>TOTAL</b>		<b>26,40</b>

**ANEXO 1**

**1.3 Inscripción a caja de seguro social**

1.3.1 Formulario AVC-01

1.3.2 Formulario RCI-AI



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



1.2.4. INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES

TABLA N° 1.8

COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES

(En bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
Fotocopia CI del representante legal.	1.1.4	0,20
Fotocopia del poder del representante legal.	1.1.3	0,20
Fotocopia de NIT.	1.1.11	0,20
Fotocopia del testimonio de constitución de la sociedad.	1.1.2	0,50
Formulario de Inscripción del Empleador.	-	0
Nómina de empleados con fecha de nacimiento.	-	0
Folder Amarillo.	-	2,50
<b>TOTAL</b>		<b>3,60</b>

**“FONDO DE BIKINI”**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



1.2.5. LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL

TABLA N° 1.9

COSTO LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL Y PATENTE

(En bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
Fotocopia Testimonio de Constitución.	1.1.2	0,50
Fotocopia del poder del representante legal.	1.1.3	0,20
Fotocopia C.I. del representante legal,	1.1.4	0,20
Fotocopia de NIT y certificado de inscripción.	1.1.11	0,20
Fotocopia Matricula de comercio.		0,20
Fotocopia de la última factura de Luz.	1.1.5	0,20
Croquis de ubicación y distribución de ambientes.	1.1.7	0,20
Folder Amarillo Con Sujetador.	-	2,50
<b>TOTAL</b>		<b>4,20</b>

ANEXO 1

**“FONDO DE BIKINI”**

1.4 Licencia de funcionamiento municipal y patente.





1.2.6. REGISTRO SANITARIO

**TABLA N° 1.10**

**OTROS COSTOS DE INGRESO AL MERCADO**

**(En bolivianos)**

DETALLE	REF	IMPORTE
Carta de solicitud.		2,00
Fotocopia de NIT.	1.1.11	0,20
Formulario de solicitud y formulario de productos debidamente llenado.		2,00
Croquis de distribución de ambiente.		0,20
Croquis de ubicación.	1.1.7	0,20
Copia certificada de RS SENASAG.		0,20
Folder Amarillo Con Sujetador.		2,50
<b>TOTAL</b>		<b>7,30</b>

**ANEXO 1**

**1.5 Certificado de registro sanitario**

**1.2.7. CALENDARIO Y PRESUPUESTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN**

**TABLA N° 1.11**

**CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN**

Estudios	1 a 4 semana	5 a 6 semana	7 a 8 semana
Estudio de mercado	1 semana		
Estudio de Aspectos Técnicos		3 semanas	
Estudio de evaluación y armado final			2 semanas



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 1.12

PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO

(En bolivianos)

Detalle	Importe
Profesional o técnico en c. económicas	13.920,00
Profesional o técnico en producción de helados	6.960,00
Gastos de impresión	100,00
	<b>20.980,00</b>





# CAPÍTULO SEGUNDO



## ESTUDIO DE MERCADO



## 2. ESTUDIO DE MERCADO

### 2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Es un mercado de la ciudad de La paz, es un mercado de competencia monopolista.

### 2.2. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO DEL BIEN – LUGAR,

#### CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

Se efectuará la venta del producto en la ciudad de La Paz plaza Alonzo de Mendoza, siendo éste un lugar donde hay una gran variedad de gustos, de condición económica el cual competirá con muchos productores, pero al ser éste de buena calidad, de una buena presentación y sobre todo de un buen acceso económico, se espera un buen recibimiento del producto ante la sociedad, así también se hará un buen uso de la publicidad y propaganda.

### 2.3. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

- **Sustituto Perfecto Del Que Se Pretende Atraer A Sus Clientes. Firmas Y Nombres De La Marca.**

El sustituto perfecto se encuentra en la plaza Alonzo de Mendoza, cuyo nombre es heladería Delizia, además, se pretende atraer clientes de heladerías ambulantes y artesanales, las cuales cuentan con gran variedad de helados.

- **Nombre De La Empresa, Marca Del Producto.**

**“FONDO DE BIKINI”**





## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### • Atributos Químicos

PARA EL HELADO	
<b>CHOCOLATE</b>	
800 ml de leche entera	
2 tabletas de tu chocolate 70% preferido, mejor que no sea de cobertura (100 g. cada tableta)	
1 cucharada de esencia de vainilla	
2 cucharadas de cacao en polvo	
<b>MENTA</b>	
250 ml de leche condensada	
100 ml de leche entera	
150 ml de Peppermint o cualquier licor de menta (nos ayuda a que el helado no cristalice, pero puedes usar 2 cucharadas de esencia de menta en su lugar)	
1 manojo de menta o hierbabuena fresca	
Opcional: Colorante verde	
<b>FRUTILLA</b>	
Frutilla 1kg	
Azúcar $\frac{3}{4}$ tasa	
Crema de leche 1 tasa	
Azúcar impalpable 1 cucharada	

### • Atributos Físicos Del Producto: Tamaño, Forma.

ATRIBUTO FÍSICO DEL PRODUCTO	
<b>LARGO</b>	10cm a 12 cm aproximadamente.
<b>ANCHO</b>	4cm
<b>PESO</b>	
➤ <b>2 brochas.</b>	95 gramos
➤ <b>3 brochas.</b>	115 gramos
➤ <b>4 brochas.</b>	135 gramos
<b>ENVASES</b>	Conos de galleta y envases de vidrio y plástico para helado.



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



- **Forma De Presentación: Envase Del Producto.**

La presentación en el mercado del producto será porciones individuales servidos en galletas en forma de cono y envases de vidrio o plástico.

- **Precio Del Sustituto Perfecto**

DETALLE	PRECIO SUSTITUTO
Helado Delizia en cono.	<b>3,50</b>
Helados en cono.	<b>5,00</b>

**2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA**

**TABLA N° 2.1**

**CONSUMO APARENTE**

**(En bolivianos)**

ACTIVIDAD ECONOMICA	2016	2017	2018	2019	2020
Elaboración de Helado	1.090.554	1.195.117	1.270.801	1.332.074	1.367.680

**GRAFICA N° 2.1.**

**COSUMO APARENTE**

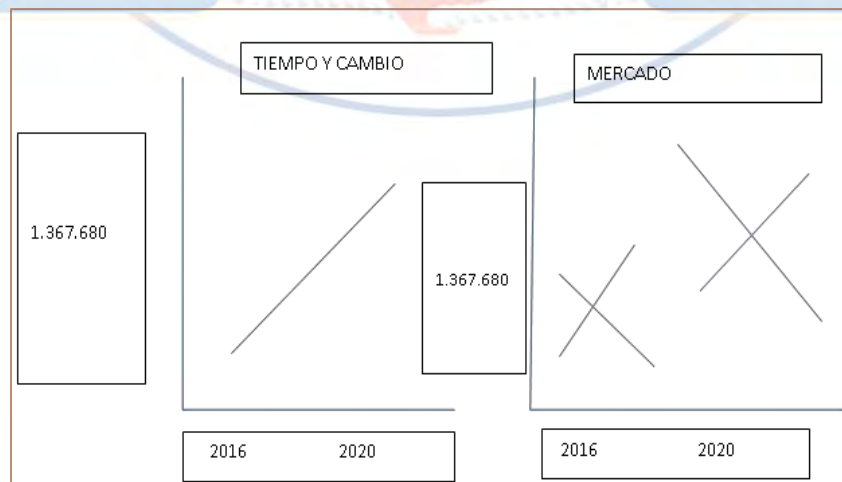




TABLA N° 2.2

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

(En bolivianos)

Ejercicios	2016	2017	2018	2019	2020
Tiempo-años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	1.090.554	1.195.117	1.270.801	1.332.074	1.367.680

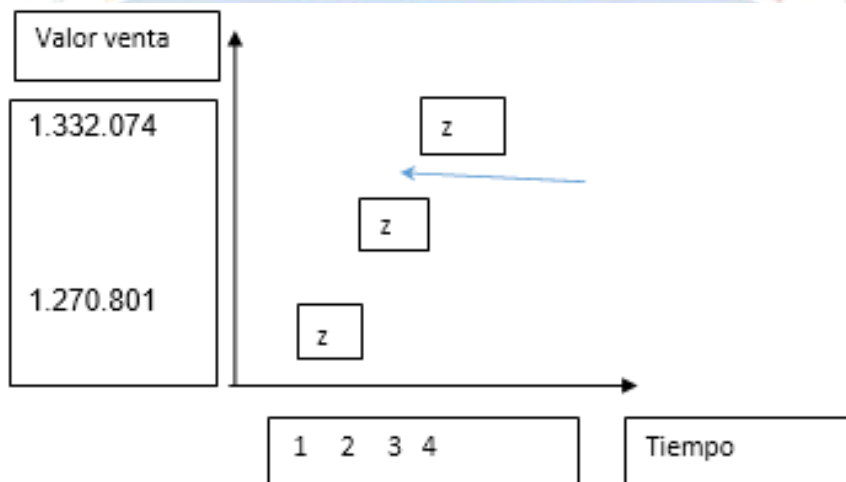
**ANEXO 2**

**2.1 Producto interno bruto a precios corrientes según actividad económica.**

**2.1.1 Consumo aparente del agregado próximo.**

GRAFICA N° 2.2

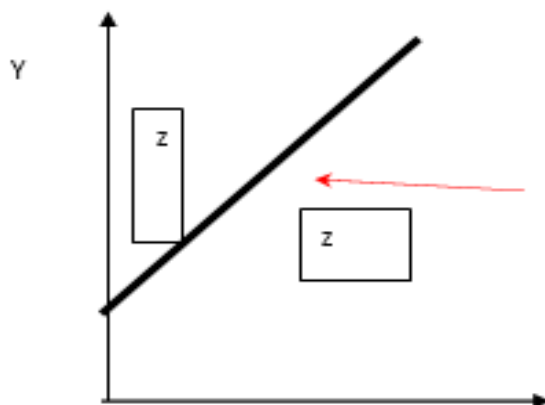
DISPERCIÓN DE LOS DATOS OBSERVADOS





GRAFICA N° 2.3

LA LINEA DE TENDENCIA QUE PASE POR LOS PUNTOS MEDIOS



APLICAR MÉTODO DE EXTRAPOLACION DE TENDENCIA

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$6.256.226 = 5a + 15b \text{ Simplificando por } 5 \quad 1.251.245,2 = a + 3b$$

$$a = 1.251.245,2 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$19.459.887 = a \cdot 15 + 55b$$

Simplificando por 5

$$3.891.977,40 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$3.891.977,40 = 3a + 11b$$

$$3.891.977,40 = 3.753.735,60 - 9b + 11b$$

$$138.241,80 = 2b$$





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



$b = 69.120,90 \text{ (3)}$

**Sustituyendo (3) en (1)  $a = 1.251.245,2 - 3b$**

$a = 1.251.245,2 - 207.362,7$

$a = 1.043.882,5 \text{ (4)}$

**TABLA N° 2.3**

**PARÁMETRO DE ECUACIONES NORMALES**

<b>Años X</b>	<b>XY</b>	<b>Valor de Producción Y</b>	<b>X<sup>2</sup></b>
1	1.090.554	1.090.554	1
2	2.390.234	1.195.117	4
3	3.812.403	1.270.801	9
4	5.328.296	1.332.074	16
5	6.838.400	1.367.680	25
<b>Σ15</b>	<b>19.459.887</b>	<b>6.256.226</b>	<b>55</b>

$Y = a + bx$

**TABLA N° 2.4**

**PROYECCIÓN DE 5 AÑOS**

<b>Ejercicios</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Tiempo años</b>	<b>SEIS</b>	<b>SIETE</b>	<b>OCHO</b>	<b>NUEVE</b>	<b>DIEZ</b>
<b>Valor bruto producción precio corriente</b>	1.436.800,90	1.505.921,80	1.575.042,70	1.644.163,60	1.713.284,50



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**GRAFICA N° 2.4**

**EXTRAPOLACIÓN**



**2.5. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO**

CALCULAR TASA DE CRECIMIENTO:

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = \text{tasa de crecimiento (t)}$$

**CONSUMO APARENTE**

Ejercicios	2016	2017	2018	2019	2020
Tiempo-años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	1.090.554	1.195.117	1.270.801	1.332.074	1.367.680

$$\sqrt[2]{\frac{1.367.680}{1.090.554}} - 1 = t = \text{TASA DE CRECIMIENTO}$$

t = 0.12

Entre los dos años observados la tasa de crecimiento es de 12%.



### PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Formula de aplicación de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

#### Cálculos

$$CA_{2021} = 1.367.680 + 1.367.680 * 0,12 = 1.531.801,60$$

$$CA_{2022} = 1.531.801,60 + 1.531.801,60 * 0,12 = 1.715.617,79$$

$$CA_{2023} = 1.715.617,79 + 1.715.617,79 * 0,12 = 1.921.491,9$$

TABLA N° 2.5

#### CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

(En bolivianos)

Años	2021	2022	2023
Consumo Aparente del agregado próximo	1.531.801,60	1.715.617,79	1.921.491,9

#### **Comentario.**

El incremento en los próximos años es bueno por el cual podemos ser optimistas que tengamos ganancias, pero mediante promociones e incentivos podremos generar más publicidad y a la vez esto generara una ganancia para la empresa, y así quedarse en el mercado de helados.



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**CONSUMO APARENTE POR HABITANTE**

**Datos:** Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE: <http://www.ine.gob.bo/>

AÑOS	2019	2020
POBLACION	11501900	11633371

*Fuente: Google*

**CONSUMO APARENTE**

ACTIVIDAD ECONOMICA	2016	2017	2018	2019	2020
Elaboración de Helado	1.090.554	1.195.117	1.270.801	1.332.074	1.367.680

*Dato: tabla N° 2.1 Consumo aparente*

El consumo aparente por habitante =

Consumo Aparentej

C. Clj=-----  
No. Clientes j o población j relacionada con x

**Reemplazamos:**

1.921.491,9  
C. Clj=----- =19  
100.000

N° Clientes 2019 = 112000

**TABLA N° 2.6**

**PROYECCIÓN POBLACIONAL**

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11869528	12110479	12356321	12607154





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



$$C. CI = \frac{11.342.808,75}{11.798.564,87} = 0,9614$$

$$\text{CONSUMO APARENTE}_{2021} = 11.798.564,87 * 0,9614 = 11.342.808,75$$

$$\text{CONSUMO APARENTE}_{2022} = 11.963.744,78 * 0,9614 = 11.501.944,23$$

$$\text{CONSUMO APARENTE}_{2023} = 12.128.844,46 * 0,9614 = 11.660.671,06$$

$$\text{CONSUMO APARENTE}_{2024} = 12.292.583,86 * 0,9614 = 11.818.090,12$$

**COMENTARIO =** Como ya se vio el consumo de helado tiene cifras muy altas eso se debe al crecimiento poblacional que se vivió en los últimos años pese a la situación que se está viviendo actualmente.

**TABLA N° 2.7**

**PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE**

**(En bolivianos)**

AÑOS		2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN		11869528	12110479	12356321	12607154
Consumo próximo	Aparente del agregado	59347640	60552395	61781605	63035770

**“FONDO DE BIKINI”**

**TABLA N° 2.8**

**PROYECCIÓN DE DEMANDA**

**(En bolivianos)**

AÑOS	2019	2020	2021	2022	2023	2024
DEMANDA CONSUMO APARENTE =	112000	125440	126945	142,178	170.613	204.735

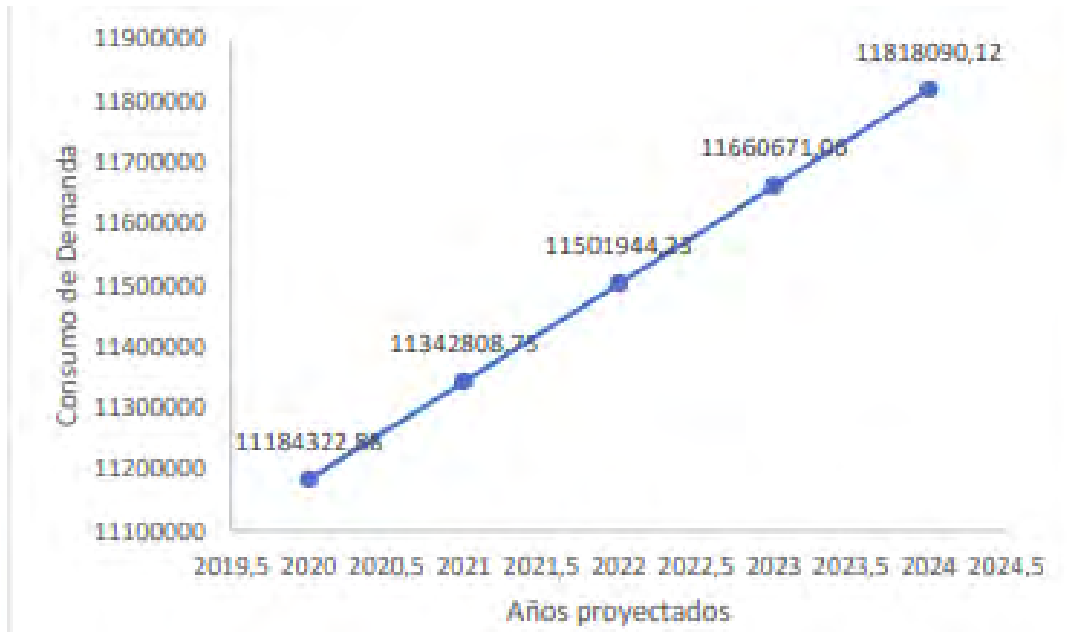


PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



GRÁFICA N° 2.5

PROYECCIÓN DE DEMANDA



2.6. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

TABLA N° 2.9

“FONDO DE BIKINI”  
PROYECCIÓN DE OFERTA

AÑOS	UNO 2020	DOS 2021	TRES 2022	CUATRO 2023	CINCO 2024
CONSUMO APARENTE = OFERTA	1.367.680	1.436.800,90	1.505.921,80	1.575.042,70	1.644.163,60

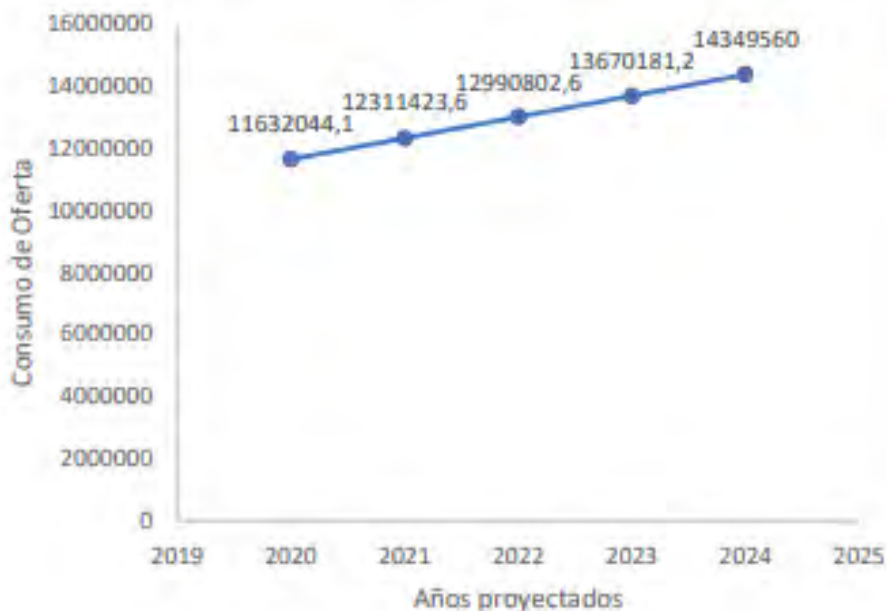


**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**GRAFICA N° 2.6**

**PROYECCIÓN DE OFERTA**



**TABLA N° 2.10**

**BALANCE DE OFERTA DEMANDA**

**(En bolivianos)**

Ejercicios	2019	2020	2021
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
<b>OFERTA</b>	1.332.074	1.367.680	1.436.800,90
<b>DEMANDA</b>	11.2000	12,5440	12,6945
<b>BALANCE:</b>			
Oferta excedentaria (Demanda excedentaria)	1,220,074	1,342,240	1,309.856



GRÁFICA N° 2.7

BALANCE DE OFERTA DEMANDA

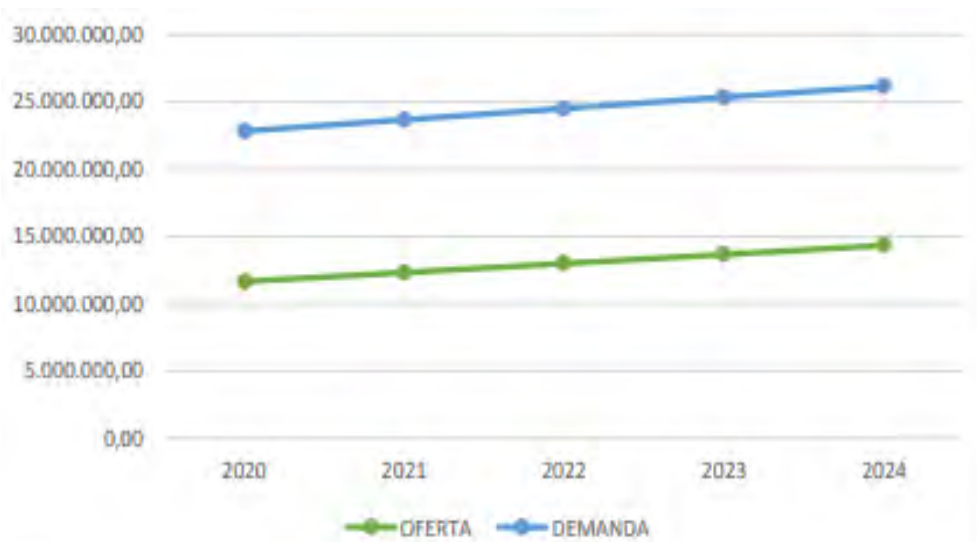


TABLA N° 2.11

ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTO FÍSICO DEL PRODUCTO	
<b>LARGO</b>	10cm a 12 cm aproximadamente.
<b>ANCHO</b>	4cm
<b>PESO</b>	
➤ 2 brochas.	95 gramos
➤ 3 brochas.	115 gramos
➤ 4 brochas.	135 gramos
<b>ENVASES</b>	135 gramos
	Conos de galleta y envases de vidrio y plástico para helado.





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 2.12

ATRIBUTOS QUIMICOS DEL PRODUCTO Y COMPOSICIÓN

<b>PARA EL HELADO</b>	
<b>CHOCOLATE</b>	
800 ml de leche entera	
2 tabletas de tu chocolate 70% preferido, mejor que no sea de cobertura (100 g. cada tableta)	
1 cucharada de esencia de vainilla	
2 cucharadas de cacao en polvo	
<b>VAINILLA</b>	
300 ml. Leche entera	
1 vaina de vainilla	
80 gr. azúcar	
<b>MENTA</b>	
250 ml de leche condensada	
100 ml de leche entera	
150 ml de Peppermint o cualquier licor de menta (nos ayuda a que el helado no cristalice, pero puedes usar 2 cucharadas de esencia de menta en su lugar)	
1 manojo de menta o hierbabuena fresca	
Opcional: Colorante verde	
<b>FRUTILLA</b>	
Frutilla 1kg	
Azúcar $\frac{3}{4}$ tasa	
Crema de leche 1 tasa	
Azúcar impalpable 1 cucharada	

TABLA N° 2.13

RAZON SOCIAL

<b>PRODUCTO</b>	<b>HELALOS</b>
<b>NOMBRE DE LA HELADERÍA</b>	<b>“FONDO DE BIKINI”</b>

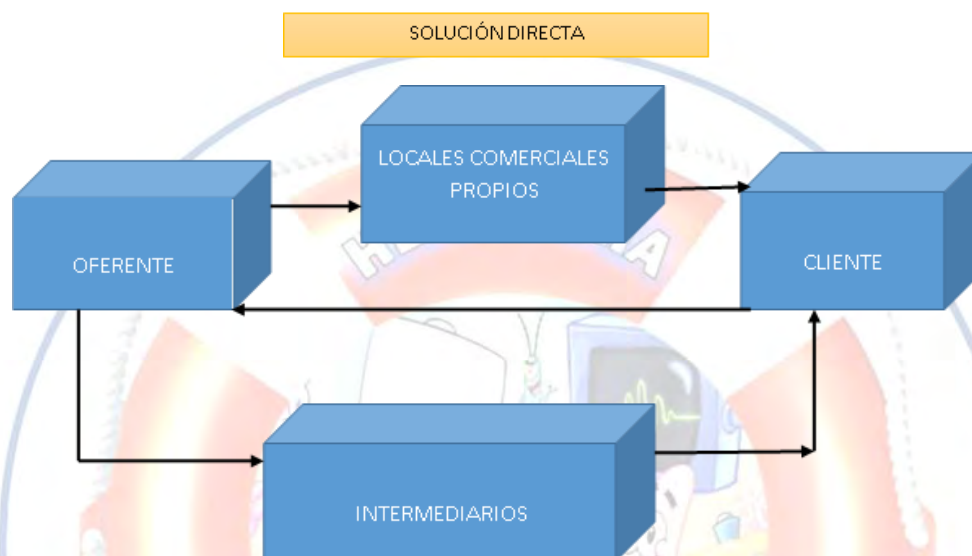


## 2.7. DESCRIPCIÓN DE FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

### 2.7.1. FUNCIONES DE PERSONAL DE COMERCIALIZACIÓN.

TABLA N° 2.14

#### ORGANIGRAMA. PERSONAL DE VENTAS



### 2.7.2. ESTIMACIÓN DE REQUERIMIENTOS PARA VENTA: INSTALACIONES, PERSONAL, MUEBLES, EQUIPOS

TABLA N° 2.15  
INSTALACIONES

INSTALACIÓN	UNIDAD DE MEDIDA
Tienda / Local	42 m <sup>2</sup> (12 x 3,5 m)

## ANEXO 2

### 2.2 Sitio estratégico del mercado del bien



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 2.16**

**REQUERIMIENTOS PARA LA VENTA**

<b>REQUERIMIENTO PARA VENTAS</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>Personal</b>	Empleados	
	- Encargado	1
	- Vendedores y repartidores	2
<b>Muebles</b>	Sillas normales	20
<b>Muebles</b>	Escritorios	1
<b>Equipos</b>	Ordenadores	1
<b>Equipos</b>	Impresoras	1
<b>Mueble</b>	Mesas	5

**TABLA N° 2.17**

**SUSTITUTO PERFECTO**

<b>DETALLE</b>	<b>PRECIO SUSTITUTO</b>
Helado Delizia en cono.	3,50
Helados en cono.	5,00

**2.8. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

**TABLA N° 2.18**

**“FONDO DE BIKINI”  
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>BOLIVIANOS</b>
IMPRESIÓN DE 5.000 VOLANTES	0.20 1.000,00
2 VOLANTEAROS	1.050,00 2100,00
<b>TOTAL (BS)</b>	<b>3.100,00</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 2.19**

**SONDEO MERCADO DE IMPRENTAS**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO (BS)</b>	<b>IMPORTE</b>
SINGULAR S.R.L La Paz: C/Juan de la Riva Nro1406 casi esquina. Loayza PB -Edificio Alborada	5000	0,20	1000
Imprenta “ESTRELLA” La Paz :Av.20 de octubre Nro2144 Edificio Europa of 101	5000	0,30	1500

**TABLA N° 2.20**

**PUBLICIDAD - TARJETAS**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>PRECIO UNITARIO (BS)</b>	<b>IMPORTE MENSUAL (BS)</b>	<b>IMPORTE ANUAL (BS)</b>
IMPRESIÓN 2000 VOLANTES	0,18	360,00	4.320,00
<b>TOTAL</b>			<b>4.320,00</b>

**TABLA N° 2.21**

**SONDEO MERCADO DE IMPRENTAS**

**(En bolivianos)**

<b>NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN</b>	<b>BOLIVIANOS</b>
Av. Alfonso Ugarte N°250 Zona Ballivián	480
Av. Bolivia esq. "F" N°240	500

ANEXO 2: 2.3 Sondeo de mercado de imprentas.





## CAPÍTULO TERCERO





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO.**

**3.1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA**

TIEMPO DEL CICLO PRODUCTIVO – Secuencia de actividades en línea

**TABLA N° 3.1**

**SECUENCIA SIMPLE**

<b>Actividades</b>	<b>Tiempo en minutos</b>
1.- Hervir leche y azúcar (1 olla) y esperar a que enfríe.	20 min.
2.- Licuar la fruta.	15 min.
3.- Preparar el hielo en una cubeta con sal y hacer un espacio en el centro para poner una cubeta más pequeña en la cual se producirá el helado.	15 min.
4.- Luego del preparado se hecha las esencias e ingredientes a la cubeta pequeña y se bate hasta obtener la consistencia del helado.	40 min.
<b>TOTAL</b>	<b>90 min.</b>

El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal es de 90 min.

La producción del ciclo es de: 5 kg de helado.

**TABLA N° 3.2**

**SECUENCIA PARALELA**

<b>Actividades</b>		
<b>Ayudante</b>	<b>Heladero</b>	<b>Tiempo</b>
1.- Hervir leche y azúcar (1 olla) y mientras espera a que enfríe, licuar las frutas.	2.- Preparar el hielo en una cubeta con sal y hacer un espacio en el centro para poner una cubeta más pequeña en la cual se producirá el helado.	20 min
	3.- Luego del preparado se hecha las esencias e ingredientes a la cubeta pequeña y se bate hasta obtener la consistencia del helado.	40 min
<b>TOTAL</b>		<b>60 min.</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**Comentario:** Los tiempos en secuencia paralela es más conveniente, ya que al realizar las actividades en simultáneo reduce el ciclo a 60 minutos produciendo 5 kg de helado.

**TABLA N° 3.3**

**ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Por tipo de formación: TÉCNICO SUPERIOR <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente.</li> <li>• Cajero.</li> </ul> TECNICO MEDIO <ul style="list-style-type: none"> <li>• heladero (depende)</li> </ul> AYUDANTES <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayudante de heladería.</li> </ul>	MÁQUINAS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Refrigerador.</li> <li>• Freezer.</li> <li>• Cocina.</li> </ul> EQUIPOS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Licuadora</li> <li>• Utensilios</li> </ul>

**TABLA N° 3.4**

**SUMINISTRO HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**

<b>Suministro principal</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Leche.</li> <li>- Frutas</li> </ul>
<b>Suministro Secundario</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Saborizantes.</li> <li>- Sal.</li> <li>- Azúcar.</li> <li>- Esencias.</li> </ul>
<b>Otros suministros</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Luz eléctrica.</li> <li>- Gas.</li> <li>- Agua.</li> </ul>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 3.5**

**ELEMENTOS DE SOPORTE**

ELEMENTOS DE SOPORTE	CANTIDAD
- Mesas de acero inoxidable.	1
- Sillas	4

**TABLA N° 3.6**

**INSTALACIONES METROS CUADRADOS**

INSTALACIÓN	UNIDAD DE MEDIDA
Tienda / Local	42 m <sup>2</sup> (12 x 3,5 m)

**TABLA N° 3.7**

**PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO 1 hora	DIA (6 hrs)	MES (20 días)	AÑO (12 meses)
Secuencia paralela	kg	5 (kg)	30 (kg)	600 (kg)	7200 kg

**Operaciones Auxiliares:**

$5 \text{ kg} * 6 \text{ hrs} * 20 \text{ días} * 12 \text{ meses} = 7.200 \text{ kg}$  de helados al año.

**Comentario:**

- Duración del ciclo: 1 horas
- Producción por ciclo: 5 kg
- Producción por día = Número de ciclos x producción =  $6 * 5$   
= 30 kg de helado por día.





TABLA N° 3.8

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE (Bs)
<b>Suministro principal</b>				
Leche entera	Bolsas de leche (800 ml)	7200 unidades	Bs 6,00	43.200,00
Frutas -Plátano. -frutilla.	Unidades kg	- 6000 unid. - 240 kg	Bs 0,30 Bs 10,00	1.800,00 2.400,00
<b>Suministros secundarios</b>				
Esencias	Bolsas de 10 gramos	1440	Bs 2,00	2.880,00
Sal	kg	480	Bs 13,00	6.240,00
Saborizantes	Bolsas	480	Bs 25,00	12.000,00
Azúcar	kg	2880 Unidades	Bs 5,90	16.992,00
<b>TOTAL</b>				<b>85.512,00</b>

**ANEXO 3**

3.3 Suministro del programa de abastecimiento

**Notas al programa de abastecimiento por ciclo –día, mes y año**

Leche entera –para cada ciclo 5 bolsas de leche de 800 ml

- Por día 6 ciclos  $6*5 = 30$  bolsas de 800 ml al día.
- Por mes 20 días  $*30 = 600$  bolsas de 800 ml al mes.
- Por año 140 días  $*12 = 7200$  bolsas de 800 ml al año

Azúcar – para cada ciclo 2 bolsas de 1 kg

- Por día 6 ciclos,  $6*2 = 12$  bolsas de 1 kg por día.
- Por mes 20 días  $*12 = 240$  bolsas de 1 kg por mes.
- Por año, 140 días  $*12 = 2880$  bolsas de 1 kg por año



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 3.9**

**SONDEO DE MERCADO DE LECHE Y AZÚCAR**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (BS)
Leche entera Kreem	Bolsa de 800 ml	6.50
Leche entera Pil	Bolsa de 800 ml	6
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (BS)
Azúcar Guabirá En la ciudad de El Alto estaremos los miércoles en el mercado de Ciudad Satélite	Bolsa de 1kg	5.90 bs
Azucare Empapa	Bolsa de 1kg	6 bs

**TABLA N° 3.10**

**OTROS INSUMOS VARIABLES**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Energía eléctrica	Factura mes	12	100,00	1.200,00
Agua	Factura mes	12	40,00	480,00
Servilleta	Paquete	360	10,00	3.600,00
<b>TOTAL</b>				<b>5.280,00</b>

**ANEXO 3: 3.4 Otros insumos variables**

Justificación por ciclo, día, mes, año:

- Energía eléctrica – Agua:
- Factura mes de negocio de similares condiciones. Servilleta:
- Por ciclo 0,05.
- Día – 6 ciclos \*0,05 = 0,3.
- Semana 5 días \*0,3 = 1,5
- Mes – 20 días \* 1.5 = 30.
- Año – 12 meses



# CAPÍTULO CUARTO





#### 4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

#### 4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

##### 4.1.1. CUADROS DE CAMPOS DE ACTIVIDAD

TABLA N° 4.1

#### CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN

<b>CAMPOS DE ACTIVIDAD</b>	<b>BREVE EXPLICACIÓN DE TAREAS A REALIZAR</b>
<b>1. Alquiler de local</b>	Se pretende en esta inmueble realizar la actividad de proceso de transformación y venta de los helados, por el cual se pagará en forma mensual.
<b>2. Compra de bienes</b>	Es la adquisición de los activos fijos y de los suministros que nos servirá para la elaboración, preparación, recepción y atención al cliente.
<b>3. Realización del montaje de los equipos.</b>	Se procede a establecer los muebles y maquinarias en lugares estratégicos para el buen funcionamiento en forma cómoda y estética.
<b>4. Contratar personal de operaciones</b>	Persona con la capacidad o habilidad para ejercer las operaciones de transformación, elaboración y atención al cliente.
<b>5. Actividades de cumplimiento de normas de ingreso al mercado</b>	Son documentos legales, administrativos que requiere el Estado para su funcionamiento según corresponde la ley.
<b>6. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de Inversión</b>	Es la apertura de los bienes financieros, materiales, y de recursos humanos con los cuales está iniciando la empresa.
<b>7. Contratar al personal que ayude al gerente a realizar las tareas de los campos de actividades definidos</b>	Son personas profesionales que tienen la habilidad de planificar, organizar, ejecutar y controlar la actividad administrativa financiera para que este pueda disponer de los recursos financieros para el beneficio de la empresa.





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 4.2**

**CAMPOS DE ACTIVIDAD TIEMPO DE OPERACIÓN**

<b>Campos de Actividad</b>	<b>Listado de tareas por campo de actividad</b>
<b>1. Administración</b>	Planificación, tiempo de ejecución, estimación de ganancia o pérdida, toma de decisiones.
<b>2. Abastecimiento</b>	Compra de suministros de materiales directos e indirectos.
<b>3. Transformación</b>	Elaboración de los helados en tiempo estimado con las medidas de materiales necesarios para el producto final.
<b>4. Comercialización</b>	Venta del producto final a los compradores mediante el personal de ventas del local o establecimiento.

**4.1.2. APLICACIÓN DE FACTORES PARA REDUCIR CAMPOS**

**TABLA N° 4.3**

**REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE FASES DE OPERACIÓN**

<b>CAMPOS DE ACTIVIDAD</b>	<b>FACTORES DE REDUCCIÓN</b>	<b>TAREAS REDUCIDAS</b>	<b>CARGA LABORAL</b>
<b>1 Administración</b>	Menor personal para cada área	Área financiera asistida por contador o auxiliary contable.	Todos los viernes y sábados con 8 horas de trabajo por día.
<b>2 Transformación A maquinaria B mano de obra</b>	Elaboración de productos todos los días en las mañanas de 7 a 9.	Reserva de helados en refrigeración.	Carga horaria de dos horas por día.
<b>3. Abastecimiento A material directo B material indirecto</b>	A y B Compra al por mayor de las empresas directas sin intermediarios.	Menor realización de compras de los materiales ahorrando tiempo y recursos.	Compra de materiales 2 a 3 veces al mes de materiales directos y 1 vez al mes de materiales indirectos.
<b>4 Ventas A Cajero</b>	No existe	No existe	No existe



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 4.4

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREAS	FACTOR REDUCTOR	ASIGNACION A:
1. Alquilar local	Más económico u forma de pago anticrético.	Económico	Gerente
2. Compra de bienes	Eliminado	eliminado	gerente
3. Montaje	Eliminado	eliminado	gerente
4. Cumplir normas de ingreso	Eliminado	eliminado	gerente
5. Registros contables	Inventario, pago de impuestos, Estados Financieros.	Tiempo, recursos.	Gerente o auxiliar contable/contador externo.
6. Contratar personal fase operaciones	eliminado	eliminado	eliminado

TABLA N° 4.5

CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS

ACTIVIDAD	PROCESO	TIEMPO	FUNCIONES
ALQUILAR LOCAL	Sondeo de mercado para la ejecución de venta y servicio al cliente dentro del mercado	1 DIA	ADMINISTRADOR
COMPRA DE BIENES	- Compra de máquinas: batidora, moldes, utensilios Equipos: horno a gas, freezer. Suministros principales y secundarios.	1 DIA	ADMINISTRADOR
MONTAJE	Instalación de máquinas y equipos.	1 DIA	VENDEDOR/ADMINISTRADOR
CUMPLIR NORMAS INGRESO	Carnet sanitario Licencia de funcionamiento Número de Identificación tributaria	5 DIAS	ADMINISTRADOR
REGISTROS CONTABLES	Elaboración de registros contables	15 DIAS	VENDEDOR/CAJERA
CONTRATAR PERSONAL FASE OPERACIONES	Chef pastelero Ayudante de chef. Vendedores	15 DIAS	ADMINISTRADOR



## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 4.1.3. FUNCIONES DE PERSONAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

#### ORGANIGRAMA DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO



TABLA N° 4.6

#### REGLAMENTO DE FUNCIONES

RESPONSABILIDAD	CAMPO DE ACTIVIDAD	
ADMINISTRADOR	Proceso administrativos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Planificación</li><li>• Organización</li><li>• Administración</li><li>• Control</li></ul>
	Realización de compras	<ul style="list-style-type: none"><li>• Quintales de azúcar</li><li>• Quintales de sal</li><li>• Leche</li><li>• Frutas</li><li>• Esencias</li></ul>
	Supervisión	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mantenimiento de instalaciones</li><li>• Proveer los insumos necesarios</li><li>• Controlar la buena elaboración</li></ul>
PRODUCCIÓN	Heladero	<ul style="list-style-type: none"><li>• Transformar los insumos en productos finales</li><li>• Cuidado de instalaciones y maquinaria</li><li>• Eficacia en su trabajo</li><li>• Conocimiento de creatividad amplia</li><li>• Control de calidad de productos</li></ul>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**4.1.4. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.**

**TABLA N° 4.7**

**COSTO LABORAL MENSUAL**

**(En bolivianos)**

<b>NOMINA</b>	<b>SALARIO MES</b>	<b>APORTE AFP 1.71%</b>	<b>APORTE CSS 10%</b>	<b>APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%</b>	<b>APORTE SOLIDARIO AFP 3%</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Administrador</b>	2.800	47,88	280	56	84	3.267,88
<b>Heladero 1 (*)</b>	1.130	19,323	113	22,6	33,9	1.318,823
<b>Heladero 2 (*)</b>	1.130	19,323	113	22,6	33,9	1.318,823
<b>Cajero</b>	2.500	42,75	250	50	75	2.917,75
		29,235		151,2		

(\*) Los trabajadores se encuentran trabajando medio tiempo.

**TABLA N° 4.8**

**COSTO LABORAL ANUAL**

**(En bolivianos)**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL Bs</b>
COSTOS LABORALES MENSUALES (Costo laboral de un mes por12)	105.879,36
AGUINALDO	7.560,00
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7.560,00
VACACIONES	3.780,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 4.9

COSTO LABORAL DE FASE DE FUNDACION –

EMPRESA ADMINISTRADORA DE PROYECTO

(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO	TOTAL
-Administrador	2.800	3 meses	Bs 8.400,00
<b>TOTAL</b>			<b>Bs 8.400,00</b>

COMENTARIO

El costo laboral de ciclo de fundación administradora del proyecto es Bs 8.400,00.





# CAPÍTULO QUINTO



# INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN**

**TABLA N° 5.1**

**REQUERIMIENTO DE INMUEBLE**

<b>CÓDIGO</b>	<b>DETALLE</b>		<b>METROS CUADRADOS</b>
1	Área Administración		30 m2
1.2	Oficina de gerencia		
1.3	Contabilidad		
1.4	Recursos humanos		
2	Área de Producción		50 m2
2.1	Área de producción	22	
2.2	Área de Almacenaje	10	
2.3	Ambiente complementario (baño)	3	
3	Comercialización		35 m2
3.1	Área de ventas (Salón)	20	
	Ambiente complementario (baño)	3	
<b>TOTAL</b>			<b>115 m2</b>

**TABLA N° 5.2**

**COSTO Y CARACTERÍSTICA DE LOCALES**

**(En bolivianos)**

<p align="center"><b>1 Local A Plaza Alonzo de Mendoza</b></p> <p>Da un ambiente con oficinas en plaza España WhatsApp 72028763 - 72078812</p>	<b>Alquiler en bolivianos</b>
	Bs 3.500,00
	<b>Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras.</b>
	0 metros
	<b>¿Presentación del lugar?</b>
	Se encuentra en buenas condiciones ,pero se necesitara hacer modificaciones de acuerdo al diseño presentado



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



<p align="center"><b>2 Local B Plaza del Estudiante</b></p> <p>Da un ambiente con oficinas en plaza España WhatsApp 72028763 - 72078812</p>	Alquiler en Bolivianos
	Bs 4.200,00
	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadas.
	1.9 km
	¿Presentación del lugar?
	Se necesitan arreglos

**TABLA N° 5.3**

**MÉTODO DEL PUNTAJE DE LAS ALTERNATIVAS**

<b>VALORES INDICADORES</b>	<b>ALTERNATIVA (A) PLAZA ALONZODE MENDOZA</b>	<b>ALTERNATIVA(B) PLAZA DEL ESTUDIANTE</b>
Importe	3500	4200
Importancia	<b>0.40</b>	<b>0.40</b>
<b>NOTA</b>	2	1
1.1 Puntaje	<b>0.80</b>	<b>0.40</b>
Céntrico	Céntrico	Céntrico
Importancia	<b>0.30</b>	<b>0.30</b>
<b>NOTA</b>	2	2
2.1 Puntaje	<b>0.60</b>	<b>0.60</b>
Calidad	Necesita arreglos	Necesita arreglos
Importancia	<b>0.30</b>	<b>0.30</b>
<b>NOTA</b>	1	1
3.1 Puntaje	<b>0.30</b>	<b>0.30</b>
<b>TOTAL 1.1+1.2+1.3</b>	<b>1.7</b>	<b>1.3</b>

**COMENTARIO:** La mejor ubicación es la Plaza Alonzo de Mendoza con un puntaje de 2. Se escogió el lugar porque es el lugar es adecuado para la producción, además es un lugar donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a colegios, oficinas, parada de transporte, también el costo del alquiler es menor. El costo es de Bs 3500.- mensuales





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 5.4

GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL

(En bolivianos)

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
	Bs 3.500	Bs 42.000





# CAPÍTULO SEXTO





## 6. COSTOS

TABLA 6.1

### COSTO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE HELADOS

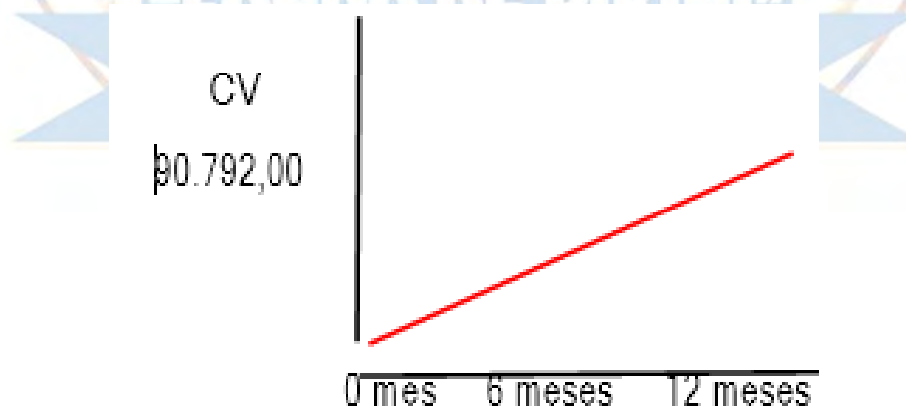
DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	Bs 85.512,00
Cuadro de otros suministros anual	Bs 5.280,00
<b>TOTAL DEL COSTO VARIABLE</b>	<b>Bs 90.792,00</b>

El costo variable de un año es: 90.792,00

El costo variable de 6 meses es: 45.396,00

El costo variable de un mes es: 7.566,00

**GRÁFICA N° 6.1**  
**COSTO VARIABLE**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



Comentario:

Tabla de costo variable es de **Bs 90.792,00**

Capacidad de producción normal de un año de **7200 Kg de helado**

TABLA 6.2

COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual	Bs 90.792,00
Producción anual	7.200,00
<b>TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>12,61</b>

$$CMV = \frac{\text{Costo variable de la producción de un año}}{\text{Capacidad de producción de un año}}$$

$$CMV = \frac{90.792}{7200}$$

$$\underline{CMV = 12.61}$$

COMENTARIO

El Kg de helado tendrá un costo medio variable de 12.61.

El costo medio variable que se presenta en la tabla lo tomamos en referencia a datos anteriores, cabe recalcar que los costos de medio variable pueden variar.



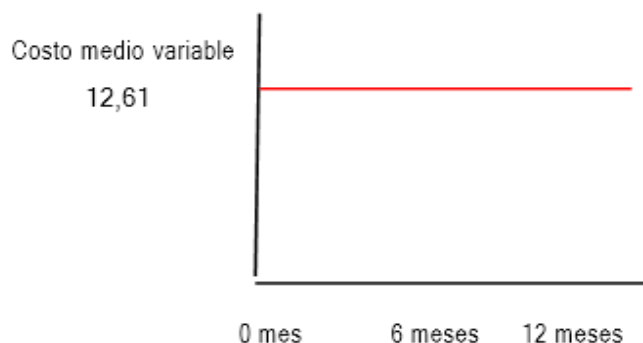


PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



GRÁFICA N° 6.2

COSTO MEDIO VARIABLE



**Comentario:**

Cada kg de helado tendrá un costo medio variable de Bs 12,61.

TABLA N° 6.3

GASTOS DE ORGANIZACIÓN

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	1.154,00
Costo de Funda Empresa	797,00
Costo de licencia de funcionamiento	4,20
Costo de registro en Caja	26,40
Costo registro Administradora Pensiones	3,60
Otros costos de ingreso a mercado	7,30
<b>TOTAL</b>	<b>1.992,50</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**Tablas De Respaldo:**

- 1) **TABLA N°1.1:** Costo de obtener el NIT.
- 2) **TABLA N°1.6** Costo de inscripción de una Sociedad de Responsabilidad Limitada (SRL).
- 3) **TABLA N°1.7** Costo de inscripción a caja de seguro social.
- 4) **TABLA N°1.8** Costo de inscripción a gestora de pensiones.
- 5) **TABLA N°1.9** Costo licencia de funcionamiento municipal y patente.
- 6) **TABLA N°1.10** Otros costos de ingreso a mercado.

**Comentario:**

Los gastos de organización están de acuerdo a sondeo de mercado de notarías, abogados y contadores (presentados anteriormente).

**TABLA N° 6.4**  
**ACTIVO DIFERIDO**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TASA</b>	<b>AMORTIZACIÓN</b>
Costo estudio de proyecto	20.980,00	25%	5.245,00
Costo laboral de fundación	8.400,00	25%	2.100,00
Gastos de organización	1.992,50	25%	498,13
<b>TOTAL</b>	<b>31.372,50</b>		<b>7.843,13</b>

**Tablas De Respaldo:**

- 1) **TABLA N°1.11** Presupuesto del Costo de estudio de proyecto.
- 2) **TABLA N°4.10** Costo laboral de fase de fundación.
- 3) **TABLA N°6.3** Gastos de organización.



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



6.1. LISTADO DE EQUIPOS – (CANTIDAD, PRECIO, IMPORTE,  
DEPRECIACIÓN)

**TABLA N° 6.5**  
**INVERSIÓN EN MÁQUINAS**  
**(En bolivianos)**

MÁQUINA	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Refrigerador	3.490,00	1	3.490,00	12,5%	436,25
Congelador	1.600,00	1	1.600,00	12,5%	200,00
Cocina	670,00	1	670,00	12,5%	83,75
<b>TOTAL</b>	<b>5.760,00</b>		<b>5.760,00</b>		<b>720,00</b>

**ANEXO 4**

4.1 Inversión en maquinas

**TABLA N° 6.6**  
**INVERSIÓN EN EQUIPOS**  
**(En bolivianos)**

EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Licadora	340,00	1	340,00	12,5%	42,5
<b>TOTAL</b>	<b>340,00</b>		<b>340,00</b>		<b>42,5</b>

**ANEXO 4**

4.2 Inversión en equipo.



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 6.7**

**SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADOR**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Fatima & Fatima; Calle Sucre N°753 Edif. Urkupiña	3.490,00
MAQ Y PRO; Calle Sucre esq. Yanacochoa N°948	3.680,00

**TABLA N° 6.8**

**SONDEO DE MERCADO DE CONGELADOR**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Fatima & Fatima; Calle Sucre N°753 Edif. Urkupiña	1.600,00
MAQ Y PRO; Calle Sucre esq. Yanacochoa N°948	2.000,00

**TABLA N° 6.9**

**SONDEO DE MERCADO DE COCINA**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Feria 16 de Julio	670,00
Calle Eloy Salmon N°512	730,00

**TABLA N° 6.10**

**SONDEO DE MERCADO DE LICUADORA**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Calle Eloy Salmon N°437	340,00
Av. Buenos Aires N°877	375,00





**6.2. LISTADO DE MUEBLES**

**TABLA N° 6.11**  
**INVERSIÓN EN MUEBLES**  
**(En bolivianos)**

MUEBLE	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
					N
Escritorio	800,00	1	800,00	10%	80,00
Mostrador con conservadora	4.500,00	1	4.500,00	10%	450,00
Sillas	80,00	4	320,00	10%	32,00
Juego de mesa con sillas (4 personas)	850,00	5	4.250,00	10%	425,00
Computadora	6.500,00	1	6.500,00	10%	650,00
Impresora	400,00	1	400,00	10%	40,00
Mesa de acero inoxidable	1.500,00	1	1.500,00	10%	150,00
<b>TOTAL</b>	<b>14.630,00</b>		<b>18.270,00</b>		<b>1.827,00</b>

**ANEXO 4**

4.3 Inversión en muebles

**TABLA N° 6.12**  
**SONDEO DE MERCADO DE ESCRITORIO**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Feria 16 de julio	800,00

**TABLA N° 6.13**  
**SONDEO DE MERCADO DE MOSTRADOR**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
CORMAQ; Calle Sucre N°753 Zona Norte	4.500,00
Fatima & Fatima; Calle Sucre N°753 Edif. Urkupiña	4.650,00



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 6.14**

**SONDEO DE MERCADO DE SILLAS**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Feria 16 de julio	80,00

**TABLA N° 6.15**

**SONDEO DE MERCADO DE JUEGO DE MESA CON SILLAS**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Feria 16 de julio	850,00

**TABLA N° 6.16**

**SONDEO DE MERCADO DE COMPUTADORAS**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Feria 16 de julio	6,500,00
Feria de la Uyustus	6.850,00

**TABLA N° 6.17**

**COSTO FIJO**

**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Costo laboral anual	124.779,36
Depreciación	2.589,50
Amortización activo diferido	7.843,13
Alquileres	42.000,00
Publicidad	29.520,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>



**GRAFICA N° 6.3**  
**COSTO FIJO**



**Tablas De Respaldo:**

- 1) TABLA N°8.47 Costo Laboral Anual.
- 2) TABLA N°6.5 Tabla de inversión en Maquinas.
- 3) TABLA N°6.6 Tabla de inversión en Equipos
- 4) TABLA N°6.12 Tabla de inversión en Muebles
- 5) TABLA N°6.4 Activo Diferido
- 6) TABLA N°5.4 Gasto de alquiler mensual y anual
- 7) TABLA N°2.20 Costo de Publicidad anual

**TABLA N° 6.18**  
**COSTO MEDIO FIJO**  
**(En bolivianos)**

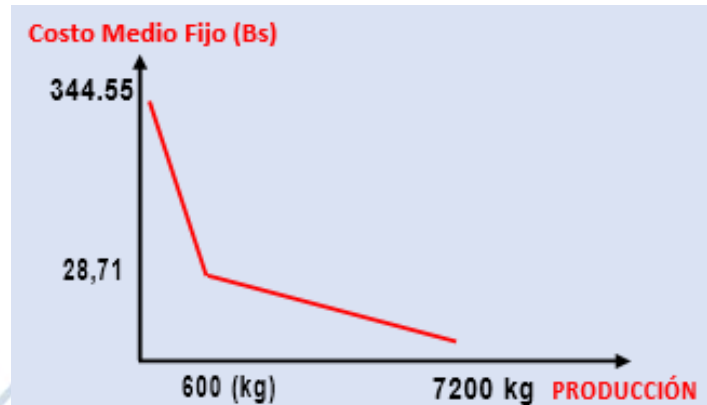
	UN MES	DOCE MESES
Capacidad de producción	600 Kg	7200 Kg
Costo Fijo	206.731,99	206.731,99
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>344.55</b>	<b>28,71</b>

El costo medio fijo es de Bs 28,71 para una producción anual de 7200 kg de helado.



**GRAFICA N° 6.4**

**COSTO MEDIO FIJO**



Tablas De Respaldo:

- 1) TABLA N°3.7 Tabla de producción normal anual.
- 2) TABLA N° 6.17 Tabla de costo fijo.

**TABLA N° 6.19**

**COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN**

**(En bolivianos)**

	<b>UN MES</b>	<b>DOCE MESES</b>
Producción	600 Kg	7200 Kg
Costo Variable	7.566,00	90.792,00
Costo Fijo	206.731,99	206.731,99
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>214.297,99</b>	<b>297.523,99</b>

**¿CÓMO SE OBTIENE EL COSTO TOTAL?**

Mediante la sumatoria del costo variable con el costo fijo.

**¿CÓMO EXPLICA QUE PARA LA PRODUCCIÓN DE CERO, EL COSTO TOTAL ES IGUAL AL COSTO FIJO?**

El costo fijo no dependerá del costo de producción.





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 6.20

COSTO UNITARIO

(En bolivianos)

PRODUCCION	600 (MES)	7200(AÑO)
COSTO TOTAL	214.297,99	297.523,99
COSTO UNITARIO	357,16	41,32

**PUNTO DE EQUILIBRIO**

$$X = \frac{CF}{\text{PRECIO} - \text{CMV}}$$

$$X = \frac{206.731,99}{45 - 12,61}$$

$$X = 6.382,59$$

**Capacidad Productiva En Porcentaje:**

$$\% = \frac{6.382,59}{7200}$$

$$\% = 0,8864704042$$

$$\text{CAPACIDAD} = 88,65\%$$

**COMENTARIO:** Para la producción de **6.382,59** se iguala ingreso con gasto, considerando un precio de venta **Bs45** por torta, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde al **88,65%** de capacidad de producción anual.



TABLA N° 6.21

PUNTO DE QUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD

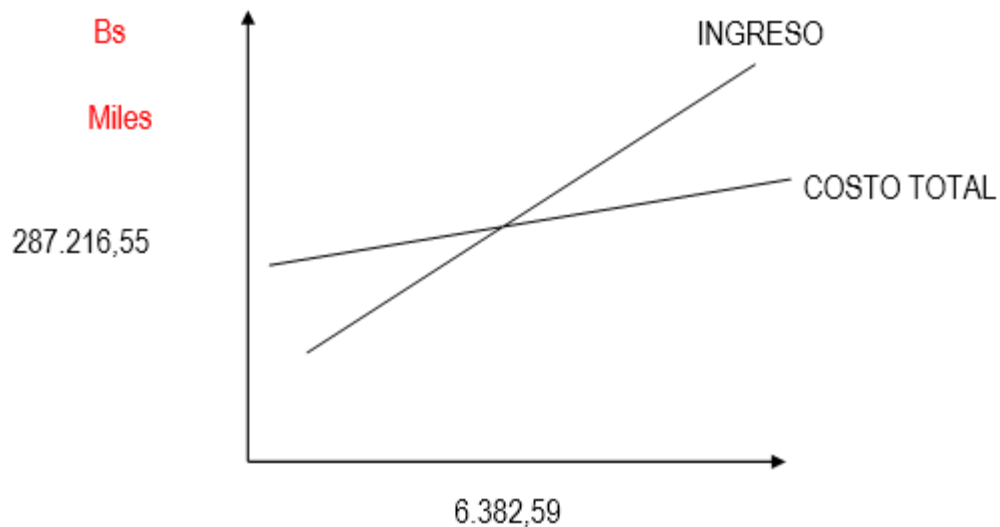
(En bolivianos)

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	600 kg	6.382,59 kg	7200 kg
COSTO VARIABLE	7.566,00	80.484,56	90.792,00
COSTO FIJO	206.731,99	206.731,99	206.731,99
COSTO TOTAL	214.297,99	287.216,55	297.523,99
INGRESO	27.000,00	287.216,55	324.000,00
MARGEN	(187.297,99)	0	26.476,01

**COMENTARIO:** Para la producción de 6382,59 la diferencia de ingreso con el costo 0. Para 600 kg presentaría una pérdida de Bs187.297,99, en tanto que para la producción de 7200 kg se tiene un margen más elevado de Bs 26.476,01.

GRÁFICA N° 6.5

UMBRAL DE RENTABILIDAD



En el gráfico intervienen las curvas de INGRESO Y COSTO TOTAL El punto de equilibrio corresponde a UMBRAL DE RENTIBILIDAD.

El punto de equilibrio corresponde a 88,65% de la capacidad de producción anual de Helados.



## CAPÍTULO SÉPTIMO

# PRESUPUESTO DE INVERSIÓN





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

**TABLA N° 7.1**

**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

**(En bolivianos)**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE BS</b>
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros )	1	7.526
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	7.000
Fondo anticrético (En caso de corresponder)		
Fondo de lanzamiento de producto	4	3.100
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	8.823,28
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>26.449,28</b>

**NOTAS AL CUADRO**

1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial desuministros.

Programa de abastecimiento (mensual)= 7126

Cuadro de otros suministros (mensual)=440

Inventario inicial de suministros=7126+440=7566
---

**Tablas De Respaldo:**

**1) TABLA N°3.8 - PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL**

**2) TABLA N°3.10 – OTROS INSUMOS VARIABLES**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



2. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

**NO PERTENECE A ESTE PROYECTO**

3. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje).

NO	IMPORTE	PUNTAJE
1	3.500	10
2	3.500	19
<b>TOTAL</b>	<b>7.000</b>	<b>29</b>

4. Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

Tablas De Respaldo:

TABLA N°2.18 - LANZAMIENTO PUBLICIDAD

5. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

**CAJA DE CONTINGENCIA = COSTO LABORAL DE UN MES**

**CAJA DE CONTINGENCIAS = 8.823,28**

Tablas De Respaldo:

TABLA N° 4.8 - COSTO LABORAL MENSUAL.



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 7.2

TABLA DE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

(En bolivianos)

Código	Detalle	Importe
1	<b>Inversión fija</b>	<b>24.370</b>
1.1	Maquinas	5.760,00
1.2	Muebles	18.270,00
1.3	Equipos	340
2	<b>Inversión diferida o Gastos de Capital previa a producción</b>	<b>31.372.5</b>
2.1	Costo estudio proyecto	20.980
2.2	Costo laboral de ejecución	8.400
2.3	Gastos de organización	1.992,5
3	<b>Capital de Explotación</b>	<b>26.449.28</b>
3.1	Fondo inventario de suministros	7.526
3.3	Fondo alquileres	7.000
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	3.100
3.5	Fondo producto en proceso	-----
3.6	Caja de Contingencia	8823.28
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>82.191.78</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 7.3

TABLA DE BALANCE DE APERTURA DE HELADOS “FONDO DE BIKINI”  
EVALUACIÓN ECONÓMICA

(En bolivianos)

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL BALANCE DE APERTURA (Expresado en bolivianos)</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	8.823,28	-	
Bancos	17.626,00	-	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Maquinaria	5.760,00	Capital	<b><u>82.191,78</u></b>
Equipos	340,00		
Muebles y enseres	18.270,00		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b><u>31.372,50</u></b>	<b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>	<b><u>82.191,78</u></b>	<b><u>Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>82.191,78</u></b>



**SEGUNDA PARTE**  
**EVALUACIÓN DEL**  
**PROYECTO**  
**“FONDO DE BIKINI”**





# CAPÍTULO OCTAVO



## ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA



## 8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

### 8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV'S. TIPO DE CAMBIO

#### 2.40

TABLA N°8.1

### BALANCE DE APERTURA DE HELADOS “FONDO DE BIKINI”

(EXPRESADO EN UFV'S Bs 2.40)

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL BALANCE DE APERTURA (Expresado en UFV's Bs2,40)</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	3.676,37	-	
Bancos	7.344,17	-	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Maquinaria	2.400,00	Capital	34.246,58
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	13.071,88		
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>	<b><u>34.246,58</u></b>	<b><u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>34.246,58</u></b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N°8.2**

**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

**EXPRESADO EN UFV'S**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	
		Bs	UFV's
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros )	1	7.526,00	3.135,83
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	0	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	7.000,00	2.916,67
Fondo de lanzamiento de producto	4	3.100,00	1.291,67
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	8.823,28	3.676,37
<b>TOTAL CAPITAL DE EPLOTACIÓN</b>		<b>26.449,28</b>	<b>11.020,53</b>

**8.1.1. EJERCICIO N°1**

**LIBROS DIARIOS**

**TABLA N°8.3**

**ASIENTO DE APERTURA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°1**

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>CAJA</u>	3.676,37	
	<u>BANCOS</u>	7.344,17	
	<u>MAQUINARIA</u>	2.400,00	
	<u>EQUIPO</u>	141,67	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	7.612,50	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	13.071,88	
	<u>CAPITAL</u>		34.246,58
	PARA REGISTRAR EL ASIENTO DE APERTURA AÑO uno EN UFV's	<b>34.246,58</b>	<b>34.246,58</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.4**

**ASIENTO DE UTILIZACIÓN DE FONDOS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°2**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</u>	3.135,83	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADO</u>	2.916,67	
	<u>PUBLICIDAD</u>	1.291,67	
	<u>BANCO</u>		7.344,17
	PARA REGISTRAR LA COMPRA DE SUMINISTROS , PAGO DE ALQUILERES Y PUBLICIDAD.	<b>7.344,17</b>	<b>7.344,17</b>

**TABLA N° 8.5**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2022	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2022	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2022	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B

**TABLA N° 8.6**

**COSTO FIJO**

**EXPRESADO EN UFV**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	124.779,36	51.991,40
Depreciación	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido	7.843,13	3.267,97
Alquileres	42.000,00	17.500,00
Publicidad	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.7**

**ASIENTO DE COSTO FIJO**

**EXPRESADO EN UFV'**

**N°3**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO FIJO</u>	86.138,33	
	CAJA		78.641,40
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.078,96
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.267,97
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.150,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>86.138,33</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 8.8**

**COSTO LABORAL**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones	7.560,00	3.150,00
Vacaciones	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>

**TABLA N° 8.9**

**COSTO VARIABLE**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.10**

**ASIENTO DE COSTO VARIABLE**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°4**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u> <u>CAJA</u>	37.830,00	37.830,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>37.830,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 8.11**

**ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°5**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u> <u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTRO</u>	3.135,83	3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>

**TABLA N° 8.12**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°6**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTRO</u> <u>COSTO VARIABLE</u>	3.135,83	3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.13**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2022	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2022	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2022	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B

**TABLA N° 8.14**

**ASIENTO DE VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°7**

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	CAJA	135.000,00	
	VENTAS		135.000,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DE 7200 kg DE HELADO	135.000,00	135.000,00

**TABLA N° 8.15**

**COSTO UNITARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

PRODUCCION	600 (MES)	7200(AÑO)
COSTO TOTAL	89.290,83	123.968,33
COSTO UNITARIO	148,82	17,22



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.16**

**VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	135.000,00

**TABLA N° 8.17**

**MAYOR DE LA CUENTA CAJA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

Ref. Asiento	CAJA	
	DEBE	HABER
1	3.676,37	
3		78.641,40
4		37.830,00
7	135.000,00	
	<b>138.676,37</b>	<b>116.471,40</b>
	22.204,97	

La cuenta CAJA tiene un saldo deudor de UFV'S 22.204,97





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.18**

**BALANCE DE COMPROBACIÓN**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>DETALLE</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
CAJA	138.676,37	116.471,40
BANCOS	7.344,17	7.344,17
MAQUINARIA	2.400,00	
EQUIPO	141,67	
MUEBLES Y ENSERES	7.612,50	
ACTIVO DIFERIDO	13.071,88	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTROS	6.271,66	3.135,83
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.916,67	
PUBLICIDAD	1.291,67	
COSTO FIJO	86.138,33	
DEPRECIACION ACUMULADA		1.078,96
AMORTIZACION ACUMULADA		3.267,97
CAPITAL		34.246,58
PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.150,00
COSTO VARIABLE	40.965,83	3.135,83
VENTAS		135.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>306.830,74</b>	<b>306.830,74</b>

**TABLA N° 8.19**

**ESTADO DE RESULTADO AL FINAL DEL PERIODO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS "FONDO DE BIKINI" SRL ESTADO DE RESULTADOS (Expresado en UFV's Bs2,40) (Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022)</b>		
<b><u>INGRESOS</u></b>		<b><u>135.000,00</u></b>
Ventas	135.000,00	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b><u>(125.260,00)</u></b>
Costo fijo	86.138,33	
Costo Variable	37.830,00	
Publicidad	1.291,67	
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>		<b><u>9.740,00</u></b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.20

ASIENTO DE CIERRE DEL GASTO

EXPRESADO EN UFV'S

N°8

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>PERDIDAS Y GANACIAS</u>	135.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>		86.138,33
	<u>COSTO VARIABLE</u>		37.830,00
	<u>PUBLICIDAD</u>		1.291,67
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		9.740,00
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>

TABLA N° 8.21

ASIENTO DE CIERRE DEL INGRESO

EXPRESADO EN UFV'S

N°9

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	135.000,00	
	<u>PERDIDAS Y GANACIAS</u>		135.000,00
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.22  
BALANCE GENERAL DE AÑO 1  
EXPRESADO EN UFV'S

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS</b>			
<b>“FONDO DE BIKINI” SRL</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
<b><u>Al 31 de diciembre de 2022</u></b>			
<b>(Expresado en UFV's Bs2,40)</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>
ACTIVO CORRIENTE			Previsión para Indemnización 3.150,00
DISPONIBILIDADES		25.340,80	
Caja	22.204,97		
INVERSIONES			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
ACTIVO NO CORRIENTE			<b><u>PATRIMONIO</u></b>
ACTIVO FIJO		9.075,21	
Maquinaria	2.400,00		Capital 34.246,58
Equipos	141,67		Resultados Acumulados 9.740,00
Muebles y enseres	7.612,50		
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(1.078,96)		
ACTIVO DIFERIDO		9.803,91	
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(3.267,97)		
PAGOS ANTICIPADOS		2.916,67	
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>47.136,59</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 47.136,59</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



8.1.2. EJERCICIO 2

TABLA N° 8.23

BALANCE DE APERTURA DE AÑO 2

EXPRESADO EN UFV'S

**EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS  
“FONDO DE BIKINI” SRL  
BALANCE DE APERTURA  
(Expresado en UFV's Bs2,40)**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnización	<b>3.150,00</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>25.340,80</b>		
Caja	22.204,97		
<b>INVERSIONES</b>			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>9.075,21</b>	Capital	<b>34.246,58</b>
Maquinaria	2.400,00	Resultados Acumulados	<b>9.740,00</b>
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50		
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(1.078,96)		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>9.803,91</b>		
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(3.267,97)		
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>	<b>2.916,67</b>		
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>47.136,59</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>47.136,59</b>





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**LIBROS DIARIOS**

**TABLA N°8.24**

**ASIENTO DE APERTURA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°1**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>CAJA</u>	22.204,97	
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</u>	3.135,83	
	<u>MAQUINARIA</u>	2.400,00	
	<u>EQUIPO</u>	141,67	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	7.612,50	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	13.071,88	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2.916,67	
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>		1.078,96
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO</u>		3.267,97
	<u>PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN</u>		3.150,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		9.740,00
	<u>CAPITAL</u>		34.246,58
	PARA REGISTRAR EL ASIENTO DE APERTURA AÑO DOS EN UFV's	<b>51.483,52</b>	<b>51.483,52</b>

**TABLA N° 8.25**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO DE EJERCICIO 2**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.26**

**COSTO FIJO DE EJERCICIO DOS**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costo laboral anual	124.779,36	51.991,40
Depreciación	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido	7.843,13	3.267,97
Alquileres	42.000,00	17.500,00
Publicidad	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 8.27**

**COSTO LABORAL DE EJERCICIO DOS**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones	7.560,00	3.150,00
Vacaciones	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>

**TABLA N° 8.28**

**COSTO VARIABLE DE EJERCICIO DOS**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.29**

**ASIENTO DE COSTO FIJO DE EJERCICIO DOS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°2**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO FIJO</u>	86.138,33	
	CAJA		78.641,40
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.078,96
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.267,97
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.150,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>86.138,33</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 8.30**

**ASIENTO DE COSTO VARIABLE DE EJERCICIO DOS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°3**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u>	37.830,00	
	CAJA		37.830,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>37.830,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 8.31**

**ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 4**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u>	3.135,83	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTRO		3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.32**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 5**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTRO</u> <u>COSTO VARIABLE</u>	3.135,83	3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>

**TABLA N° 8.33**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO DE EJERCICIO 2**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2022	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2022	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2022	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B

**TABLA N° 8.34**

**ASIENTO DE VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°6**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>CAJA</u> <u>VENTAS</u>	135.000,00	135.000,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DE 7200 kg DE HELADO	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.35**

**VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	135.000,00

**TABLA N° 8.36**

**MAYOR DE LA CUENTA CAJA EJERCICIO DOS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

Ref. Asiento	CAJA	
	DEBE	HABER
1	22.204,97	
2		78.641,40
3		37.830,00
6	135.000,00	
	<b>157.204,97</b>	<b>116.471,40</b>
	40.733,57	

La cuenta CAJA tiene un saldo deudor de UFV's 40.733,57





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N°8.37

BALANCE DE COMPROBACIÓN DE EJERCICIO DOS

EXPRESADO EN UFV'S

DETALLE	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	157.204,97	116.471,40
MAQUINARIA	2.400,00	
EQUIPO	141,67	
MUEBLES Y ENSERES	7.612,50	
ACTIVO DIFERIDO	13.071,88	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTROS	6.271,66	3.135,83
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.916,67	
PUBLICIDAD		
COSTO FIJO	86.138,33	
DEPRECIACION ACUMULADA		2.157,92
AMORTIZACION ACUMULADA ACT DIF		6.535,94
CAPITAL		34.246,58
PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.300,00
RESULTADOS ACUMULADOS		9.740,00
COSTO VARIABLE	40.965,83	3.135,83
VENTAS		135.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>316.723,51</b>	<b>316.723,51</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.38

ESTADO DE RESULTADO AL FINAL DEL PERIODO

EXPRESADO EN UFV'S

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL ESTADO DE RESULTADOS (Expresado en UFV's Bs2,40) (Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)</b>		
<b>INGRESOS</b>		<b>135.000,00</b>
Ventas	135.000,00	
<b>EGRESOS</b>		<b>(123.968,33)</b>
Costo fijo	86.138,33	
Costo Variable	37.830,00	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>11.031,67</u></b>

TABLA N° 8.39

ASIENTO DE CIERRE DEL GASTO

EXPRESADO EN UFV'S

N°7

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>PERDIDAS Y GANACIAS</u>	135.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>		86.138,33
	<u>COSTO VARIABLE</u>		37.830,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		11.031,67
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.40

ASIENTO DE CIERRE DE INGRESOS

EXPRESADO EN UFV'S

N°8

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	VENTAS	135.000,00	
	PERDIDAS Y GANACIAS		135.000,00
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	135.000,00	135.000,00

TABLA N° 8.41

BALANCE GENERAL DE AÑO DOS

EXPRESADO EN UFV'S

**EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS**

**“FONDO DE BIKINI” SRL**

**BALANCE GENERAL**

**Al 31 de diciembre de 2023**

**(Expresado en UFV's Bs2,40)**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>Previsión para Indemnización</b> 6.300,00	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		<b>Total Pasivo</b> 6.300,00	
Caja	40.733,57		
<b>INVERSIONES</b>			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>43.869,40</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>		Capital 34.246,58	
Maquinaria	2.400,00	Resultados Acumulados 20.771,68	
Equipos	141,67	<b>Tota Patrimonio</b> 55.018,26	
Muebles y enseres	7.612,50		
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(2.157,92)		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(6.535,94)		
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>			
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>Total activo no corriente</b>	<b>17.448,86</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>61.318,26</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>61.318,26</b>
		<b>Y PATRIMONIO</b>	



8.1.3. EJERCICIO 3

TABLA N° 8.42

BALANCE DE APERTURA DE AÑO TRES

EXPRESADO EN UFV'S

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS</b>			
<b>“FONDO DE BIKINI” SRL</b>			
<b><u>BALANCE DE APERTURA</u></b>			
<b>(Expresado en UFV's Bs2,40)</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnización	6.300,00
<b>DISPONIBILIDADES</b>			
Caja	40.733,57	<b>Total Pasivo</b>	<b>6.300,00</b>
<b>INVERSIONES</b>			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>43.869,40</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>		Capital	34.246,58
Maquinaria	2.400,00	Resultados Acumulados	20.771,68
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50	<b>Tota Patrimonio</b>	<b>55.018,26</b>
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(2.157,92)		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(6.535,94)		
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>			
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>Total activo no corriente</b>	<b>17.448,86</b>		
		<b>TOTAL PASIVO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>61.318,26</b>	<b>Y PATRIMONIO</b>	<b>61.318,26</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.43**

**ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO TRES**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°1**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	CAJA	40.733,57	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.135,83	
	MAQUINARIA	2.400,00	
	EQUIPO	141,67	
	MUEBLES Y ENSERES	7.612,50	
	ACTIVO DIFERIDO	13.071,88	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	2.916,67	
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA		2.157,92
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO		6.535,94
	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		6.300,00
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.771,68
	CAPITAL		34.246,58
	PARA REGISTRAR EL ASIENTO DE APERTURA AÑO TRES EN UFV's	<b>70.012,12</b>	<b>70.012,12</b>

**TABLA N° 8.44**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS) DEL EJERCICIO TRES**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2023	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.45**

**ASIENTO DE COSTO FIJO DE EJERCICIO TRES**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°2**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	124.779,36	51.991,40
Depreciación	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido	7.843,13	3.267,97
Alquileres	42.000,00	17.500,00
Publicidad	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 8.46**

**COSTO FIJO DE EJERCICIO TRES**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	124.779,36	51.991,40
Depreciación	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido	7.843,13	3.267,97
Alquileres	42.000,00	17.500,00
Publicidad	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 8.47**

**COSTO LABORAL DE EJERCICIO TRES**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones	7.560,00	3.150,00
Vacaciones	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.48**

**ASIENTO DE COSTO VARIABLE DE EJERCICIO TRES**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°3**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u>	37.830,00	
	<u>CAJA</u>		37.830,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>37.830,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 8.49**

**COSTO VARIABLE DE EJERCICIO TRES**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 8.50**

**ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 4**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO VARIABLE</u>	3.135,83	
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTRO</u>		3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.51**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 5**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTRO</u>	3.135,83	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		3.135,83
	PARA REGISTRAR POR EL MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL	<b>3.135,83</b>	<b>3.135,83</b>

**TABLA N° 8.52**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS) DEL EJERCICIO**

**TRES**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2023	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2023	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2023	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B

**TABLA N° 8.53**

**ASIENTO DE VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°6**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>CAJA</u>	135.000,00	
	<u>VENTAS</u>		135.000,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DE 7200 kg DE HELADO	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.54**

**VENTAS**

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	<b>135.000,00</b>

**TABLA N° 8.55**

**MAYOR DE LA CUENTA CAJA EJERCICIO TRES**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

Ref. Asiento	CAJA	
	DEBE	HABER
1	40.733,57	
2		78.641,40
3		37.830,00
6	135.000,00	
	<b>175.733,57</b>	<b>116.471,40</b>
	59.262,17	

La cuenta CAJA tiene un saldo deudor de UFV's 59.262,17



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 8.56**

**BALANCE DE COMPROBACIÓN DE EJERCICIO TRES**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	175.733,57	116.471,40
MAQUINARIA	2.400,00	
EQUIPO	141,67	
MUEBLES Y ENSERES	7.612,50	
ACTIVO DIFERIDO	13.071,88	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINSTROS	6.271,66	3.135,83
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.916,67	
PUBLICIDAD		
COSTO FIJO	86.138,33	
DEPRECIACION ACUMULADA		3.236,88
AMORTIZACION ACUMULADA ACT DIF		9.803,91
CAPITAL		34.246,58
PREVISION PARA INDEMNIZACION		9.450,00
RESULTADOS ACUMULADOS		20.771,68
COSTO VARIABLE	40.965,83	3.135,83
VENTAS		135.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>335.252,11</b>	<b>335.252,11</b>

**TABLA N° 8.57**

**ESTADO DE RESULTADO AL FINAL DEL PERIODO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS "FONDO DE BIKINI" SRL <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> (Expresado en UFV's Bs2,40) (Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023)		
<b>INGRESOS</b>		<b>135.000,00</b>
Ventas	135.000,00	
<b>EGRESOS</b>		<b>(123.968,33)</b>
Costo fijo	86.138,33	
Costo Variable	37.830,00	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>11.031,67</u></b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.58

ASIENTO DE CIERRE DEL GASTO

EXPRESADO EN UFV'S

N°7

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>PERDIDAS Y GANACIAS</u>	135.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>		86.138,33
	<u>COSTO VARIABLE</u>		37.830,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		11.031,67
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>

TABLA N° 8.59

ASIENTO DE CIERRE DEL INGRESO

EXPRESADO EN UFV'S

N°8

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	135.000,00	
	<u>PERDIDAS Y GANACIAS</u>		135.000,00
	Para registrar el cierre de las cuentas gastos.	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 8.60

BALANCE GENERAL DE AÑO TRES

EXPRESADO EN UFV'S

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS</b>			
<b>“FONDO DE BIKINI” SRL</b>			
<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>			
<b>Al 31 de diciembre de 2023</b>			
<b>(Expresado en UFV's Bs2,40)</b>			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnización	<u>9.450,00</u>
<b>DISPONIBILIDADES</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>9.450,00</b>
Caja	59.262,17		
<b>INVERSIONES</b>			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>62.398,00</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>		Capital	34.246,58
Maquinaria	2.400,00	Resultados Acumulados	<u>31.893,35</u>
Equipos	141,67	<b>Tota Patrimonio</b>	<b>66.049,93</b>
Muebles y enseres	7.612,50		
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(3.236,88)		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(9.803,91)		
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>			
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>Total activo no corriente</b>	<b>13.101,93</b>		
		<b>TOTAL PASIVO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>75.499,93</u></b>	<b>Y PATRIMONIO</b>	<b><u>75.499,93</u></b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**8.2. BALANCES GENERALES**

**TABLA N° 8.61**

**BALANCES: APERTURA, EJERCICIOS UNO, DOS, TRES**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>CUENTAS</b>	<b>BALANCE DE APERTURA</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRES</b>
CAJA	3.676,37	22.204,97	40.733,57	59.262,17
BANCOS	7.344,17	0	0	0
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	0	3.135,83	3.135,83	3.135,83
MAQUINARIA	2.400,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
EQUIPO	141,67	141,67	141,67	141,67
MUEBLES Y ENSERES	7.612,50	7.612,50	7.612,50	7.612,50
DEPRECIACIÓN ACUMULADA M Y E	0	1.078,96	2.157,92	3.236,88
ACTIVO DIFERIDO	13.071,88	13.071,88	13.071,88	13.071,88
AMORTIZACIÓN ACUMILADA ACT DIF	0	3.267,97	6.535,94	9.803,91
ALQUILERES ANTICIPADOS	0	2.916,67	2.916,67	2.916,67
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	0	3150	6.300,00	9.450,00
CAPITAL	34.246,58	34.246,58	34.246,58	34.246,58
RESULTADOS ACUMULADOS	0	9.740,00	20.771,68	31.893,35



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**8.3. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

**TABLA N° 8.62**

**CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

CUENTAS	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>1.- Origen</b>	22.204,97	40.733,57	59.262,17
Depreciación acumulada	1.078,96	2.157,92	3.236,88
Amortización acumulada Activo diferido	3.267,97	6.535,94	9.803,91
Previsión Indemnización	3150	6.300,00	9.450,00
Resultados acumulados	9.740,00	20.771,68	31.893,35
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.676,37	22.204,97	40.733
<b>2.- Usos</b>			
	-	-	-
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>22.204,97</b>	<b>40.733,57</b>	<b>59.262,17</b>

**8.4. VALOR ACTUAL NETO**

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>1. ORIGEN</b>	22.204,97	40.733,57	59.262,17
<b>2. USO</b>	0	0	0
<b>3. SALDO DE CAJA</b>	<b>22.204,97</b>	<b>40.733,57</b>	<b>59.262,17</b>

**8.5. VAN IGUAL O PRÓXIMO A CERO**

R= 82,224%=0,82224



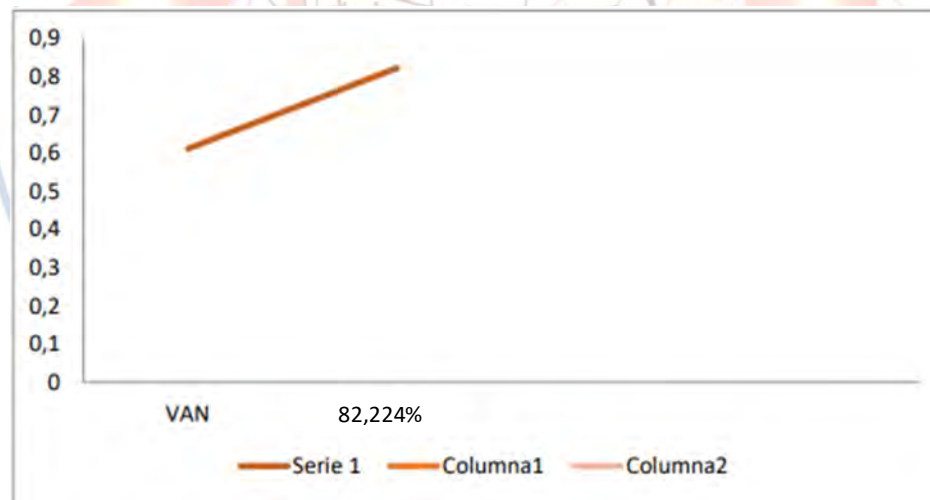
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.63**  
**VAN IGUAL O PRÓXIMO A CERO**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

AÑOS	SALDO DE CAJA =SC	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	22.204,97	1,82	12.185,54
DOS	40.733,57	3,32	12.267,08
TRES	59.262,17	6,05	9.794,02
SUMAS			34.246,64
MENOS			
CAPITAL			(34.246,58)
VAN			0,06

**GRÁFICO 8.1**  
**VALOR ACTUAL NETO VAN**



**Comentario:**

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra en 82,224%. Cuando el VAN es igual a cero o tiende a aproximarse a cero, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente.





**8.6. VAN IGUAL MAYOR A CERO**

Capital a Invertir, K= 34.246,58

VAN a la tasa de 10%

VAN a 10% =  $\sum SCA - K$

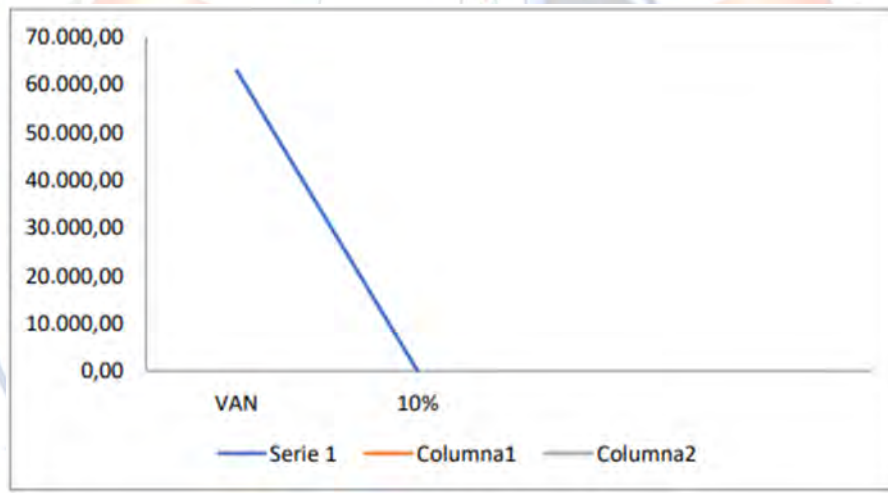
$$VAN_{10\%} = \frac{SC1}{(1+r)^1} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{22.204,97}{(1+0,1)^1} + \frac{40.733,57}{(1+0,1)^2} + \frac{59.262,17}{(1+0,1)^3} - 34.246,58$$

**VAN 10% = 64.128,41**

**GRÁFICA 8.2**

**VALOR ACTUAL NETO MAYOR A CERO**



**Comentario**

La tasa que da un valor que tiende a positivo se encuentra en 10%. Valor actual neto mayor a cero.

**8.7. VAN MENOR A CERO**

VAN = 90%



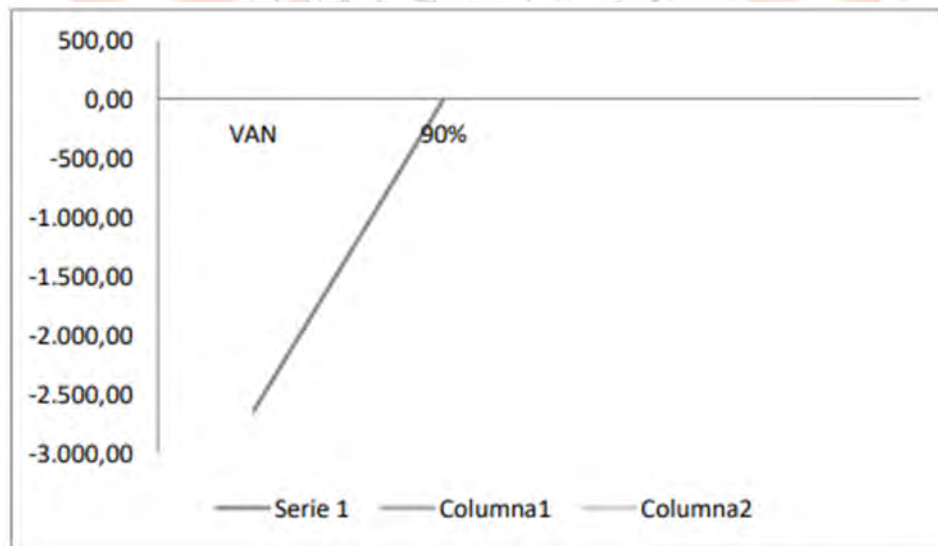
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 8.64**  
**VAN MENOR A CERO**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

AÑOS	SALDO DE CAJA =SC	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	22.204,97	1,90	11.686,83
DOS	40.733,57	3,61	11.283,54
TRES	59.262,17	6,86	8.640,42
SUMAS			31.610,42
MENOS			
CAPITAL			(34.246,58)
VAN			(2.636,16)

**GRÁFICO N° 8.3**  
**VALOR ACTUAL NETO MENOR A CERO**



**Comentario**

La tasa que da un valor que tiende a negativo se encuentra en 90%



## 8.8. TASA INTERNA DE RETORNO

**TABLA N° 8.65**

### TASA INTERNA DE RETORNO TIR

CAPITAL	INGRESO 1º AÑO	INGRESO 2º AÑO	INGRESO 3º AÑO
(34.246,58)	22.204,97	40.733,57	59.262,17
TIR			82,224%

### Comentario

De acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 82,224% = 0,82224

### CRITERIO TÉCNICO DE EVALUACIÓN DEL TIR

Siendo la Tasa Interna de Retorno 82,075% es superior a la tasa del mercado de capital, por lo tanto, el proyecto es viable desde el punto de vista de evaluación económica.

**LA TASA INTERNA DE RETORNO (TIR) = 82,075% = 0,82075**

AÑO	INVERSIÓN	SALDO DE CAJA	SALDO INVERSIÓN
UNO	34.246,58	22.204,97	
DOS		40.733,57	
TRES		59.262,17	(25.015,50)

### ¿Se recuperaría el capital al tercer año?

El saldo de caja a los tres años es de 59.262,17 restando con lo invertido, queda un saldo de la inversión de negativo (-) (25.015,50) significa que al tercer año el saldo de la inversión ya fue cubierto. Es un indicador que mide la calidad del proyecto en lo que concierne la recuperación de capital.



# CAPÍTULO NOVENO

# ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA



9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

TABLA N° 9.1

BALANCE DE APERTURA DE HELADOS DE EVALUACIÓN FINANCIERA

“FONDO DE BIKINI”

(En bolivianos)

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL <u>BALANCE DE APERTURA</u></b>			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	3.676,37	-	
Bancos	7.344,17	-	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Maquinaria	2.400,00	Capital	34.246,58
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
	13.071,88		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>34.246,58</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>34.246,58</u></b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 9.2

BALANCE DE APERTURA DE HELADOS DE EVALUACIÓN FINANCIERA  
“FONDO DE BIKINI”

(Expresado En UFV´s Bs 2.40)

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL BALANCE DE APERTURA (Expresado en UFV's Bs2, 40)</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	3.676,37	-Obligación financiera	10.154,17
Bancos	7.344,17		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Maquinaria	2.400,00	Capital	24.092,41
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>TOTAL PASIVO</b>	
		<b>Y PATRIMONIO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>34.246,58</u></b>		<b><u>34.246,58</u></b>

**Comentario.**

Una vez que ya tengamos el balance general de apertura en la versión financiera podemos observar que la obligación financiera es de 10.154,17 UFV.



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**9.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL**

$$AK = \frac{OF}{n}$$

**Dónde:**

AK= Amortización del capital

OF= Obligación Financiera

n= Años de plazo

(TASA 10%)

$$AK = \frac{10.154,17}{3}$$

$$AK = 3.384,72$$

GF = Gastos Financieros serán =  $i * SOF - AK$

Servicio de la Deuda  $j = AK_j + GF_j$

**TABLA Nº 9.3**

**MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE HELADOS “FONDO DE BIKINI”**

**(EXPRESADO EN UFV’S Bs 2.40)**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDO</b>	<b>INTERÉS</b>	<b>AMORTIZACIÓN</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	10.154,17	1.015,42	3.384,72	4.400,14
<b>DOS</b>	6.769,45	676,95	3.384,72	4.061,67
<b>TRES</b>	3.384,72	338,47	3.384,72	3.723,19
<b>TOTAL INTERESES</b>		<b>2.030,84</b>		

Comentario.

El interés del método de amortización constante a la tasa de interés del 10% es de 2.030,84 UFV



## 9.2. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

Obligación Igual A Activo Fijo Plazo 3 Años Tasa De Interés 10%

$$SC = \frac{OF * i(1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

Dónde:

SC=Servicio constante

OF=Obligación Financiera

n= Años plazo

i= Tasa de interés

$$SC = \frac{10.154,17 * 0,10 * (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1}$$

$$SC = 4.083,14$$

### TABLA N° 9.4

#### MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE DE TORTAS “UTA CAKE”

(EXPRESADO EN UFV'S Bs 2.40)

AÑOS	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	10.154,17	1.015,42	3.067,72	4.083,14
DOS	7.086,45	708,65	3.374,49	4.083,14
TRES	3.711,96	371,20	3.711,94	4.083,14
<b>TOTAL INTERESES</b>		<b>2.095,27</b>		

#### **Comentario.**

El interés del método de servicio constante a la tasa de interés del 10% es de 2.095,27 UFV.

El interés del método de servicio contante es mayor que la del método de amortización constante. La diferencia es de 64,43 UFV.

## 9.3. CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 9.5**

**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA**

**(EXPRESADO EN UFV's)**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	22.204,97	40.733,57	59.262,17
<b>1) MENOS SERVICIO DE LA DEUDA</b>	4.083,14	4.083,14	4.083,14
<b>2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>	18.121,83	36.650,43	55.179,03

**Comentario.**

Se tomó como referencia los saldos de caja de evaluación económica, a esto se le resta el servicio de la deuda para así obtener el saldo de caja sensibilizado.

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

**TABLA N° 9.6**

**VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO VANF**

**(EXPRESADO EN UFV's)**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDO DE CAJA =SC</b>	<b><math>(1 + r)^a</math></b>	<b><math>SC/(1 + r)^a</math></b>
<b>UNO</b>	18.121,83	1,82	9.957,05
<b>DOS</b>	36.650,43	3,32	11.039,29
<b>TRES</b>	55.179,03	6,05	9.120,50
<b>SUMAS</b>			30.116,84
<b>MENOS</b>			
<b>CAPITAL</b>			<b>(24.092,41)</b>
<b>VAN</b>			<b>6.024,43</b>

Nuestro VAN y TIR que tiende a cero era de 82,224% es nuestro cuadro con los cambios en caja sería de la siguiente manera:

R= 82,224%=0,82224

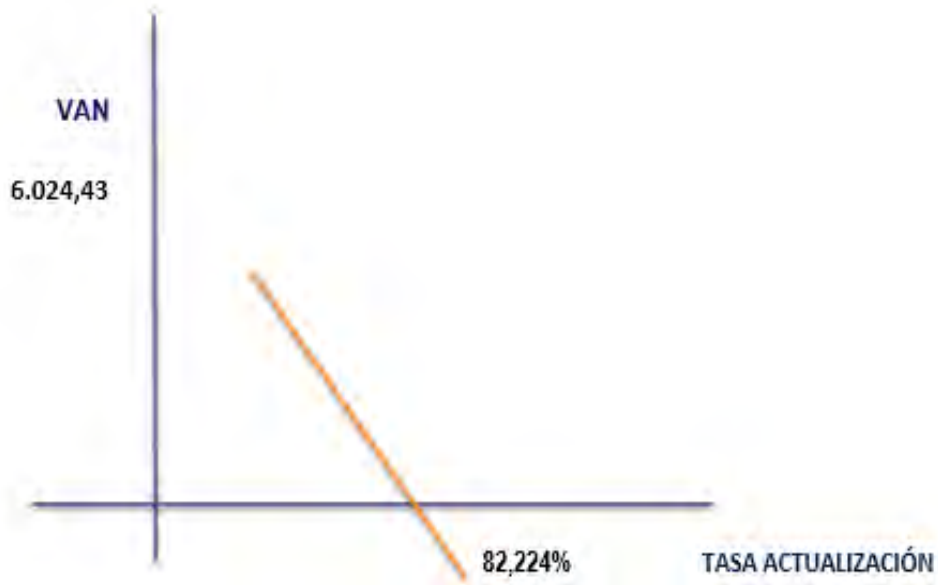
**GRÁFICO N°9.1**



## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO VANF



#### **Comentario.**

El VAN a tasa de 82,224% evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de actualización que da igual o próximo a cero se debe subir la tasa.

**TABLA N° 9.7**

### TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA TIRF

CAPITAL	INGRESO 1° AÑO	INGRESO 2° AÑO	INGRESO 3° AÑO
(24.092,41)	18.121,83	18.121,83	18.121,83
TIRF			104,43%

**TABLA N° 9.8**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA DE TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

(EXPRESADO EN UFV's)

AÑOS	SALDO DE CAJA =SC	$(1 + r)^a$	$SC/(1 + r)^a$
UNO	18.121,83	2,044326	8.864,45
DOS	36.650,43	4,17926879	8.769,58
TRES	55.179,03	8,54378786	6.458,38
SUMAS			24.092,41
MENOS			
CAPITAL			(24.092,41)
VAN			0,00

Para obtener nuestro VANF y TIRF igual o próximo a cero, se tuvo que subir a una tasa de 104,4326%. Lo que quiere decir nuestro nuevo VANF Y TIRF es igual a 104,4326%.

**Conclusión: Con el endeudamiento ha subido la tasa interna de retorno.**

#### 9.4. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento = **104,433%**

TIR sin financiamiento = **82,224%**

**INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento**

Influencia de Apalancamiento = **104,433 - 82,224**

Influencia de Apalancamiento = **22,209**

#### **Comentario.**

Gracias a la Obligación Financiera, se incrementa la tasa interna de retorno en 22,209 puntos, debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que se realce en una parte con obligación financiera.



# CAPÍTULO DÉCIMO

EVALUACIÓN  
SENSIBILIZADA DEL  
PROYECTO DE  
INVERSIÓN CON  
“FONDO DE BIKINI”  
INCORPORACIÓN DE  
TRIBUTACIÓN



**10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON  
INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN**

**TABLA N° 10.1**

**BALANCE DE APERTURA DE TORTAS “UTA CAKE” DEL AÑO 1**

**(EXPRESADO EN UFV´S Bs 2.40)**

<b>EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS “FONDO DE BIKINI” SRL BALANCE DE APERTURA (Expresado en UFV's Bs2, 40)</b>			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	3.676,37	-Obligación financiera	10.154,17
Bancos	7.344,17		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>			
Maquinaria	2.400,00	Capital	24.092,41
Equipos	141,67		
Muebles y enseres	7.612,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
	13.071,88		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>34.246,58</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>34.246,58</u></b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 10.2**  
**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**  
**(EXPRESADO EN UFV'S)**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	
		Bs	UFV's
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros )	1	7.526,00	3.135,83
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	0	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	7.000,00	2.916,67
Fondo de lanzamiento de producto	4	3.100,00	1.291,67
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	8.823,28	3.676,37
<b>TOTAL CAPITAL DE EPLOTACIÓN</b>		<b>26.449,28</b>	<b>11.020,53</b>

**10.1. EJERCICIO 1**  
**LIBROS DIARIOS**

**TABLA N° 10.3**  
**ASIENTO DE APERTURA**  
**(EXPRESADO EN UFV'S)**

**“FONDO N°1 DE BIKINI”**

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>CAJA</u>	3.676,37	
	<u>BANCOS</u>	7.344,17	
	<u>MAQUINARIA</u>	2.400,00	
	<u>EQUIPO</u>	141,67	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	7.612,50	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	13.071,88	
	<u>CAPITAL</u>		34.246,58
	PARA REGISTRAR EL ASIENTO DE APERTURA AÑO uno EN UFV's	<b>34.246,58</b>	<b>34.246,58</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N°10.4**

**ASIENTO DE UTILIZACIÓN DE FONDOS**

**EXPRESADO EN UFV’S**

**N°2**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/01	<u>INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</u>		
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2.728,17	
	<u>PUBLICIDAD</u>	2.916,67	
	<u>CRÉDITO FISCAL IVA</u>	1123,75	
	<u>BANCOS</u>	575,58	7.344,17
		<b>7.344,17</b>	<b>7.344,17</b>

**Comentario.**

Se aplica el crédito fiscal IVA para las cuentas del inventario inicial de suministros y para el fondo de lanzamiento. Las demás se mantienen como estaban

**TABLA N° 10.5**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

**EXPRESADO EN UFV’S**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	2728,17	2728,17	A					01.01.01	600	41.32	24.792	A

1 módulo significa suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el importe de cuadros de otros suministros dividido entre 12. Pero solo se considera el 87% que sería sin los impuestos.





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.6**

**COSTO FIJO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costo laboral anual (SIN FACTURA)	124.779,36	51.991,40
Depreciación (SIN FACTURA)	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7.843,13	3.267,97
Alquileres (CON FACTURA)	42.000,00	17.500,00
Publicidad (CON FACTURA)	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 10.7**

**COSTO LABORAL**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)-SIN FACTURA	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Vacaciones – SIN FACTURA	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>

**Los trabajadores no dan factura**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.8**

**ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°3**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO FIJO (sin factura)</u>	56.338,33	
	CAJA		48.841,40
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA		1.078,96
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3.267,97
	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		3.150,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>56.338,33</b>	<b>56.338,33</b>

**TABLA N° 10.9**

**ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°4**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>COSTO FIJO (con factura)</u>	25.926,00	
	CRÉDITO FISCAL IVA	3.370,38	
	CAJA		29.800,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	<b>29.800,00</b>	<b>29.800,00</b>

**Comentario.**

Para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión indemnización que constituye un fondo, no se paga por caja.



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



El costo fijo ha disminuido de 86.138,33 de tabla de ingeniería a 82.767,95 la diferencia de 3.370,95 es del IVA crédito fiscal a recuperar.

**El costo medio fijo se descompone:**

- Costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- Costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

Si el costo fijo corresponde a la producción de 3.840 unidades, tendremos:

Costo medio fijo con factura            3,60  
 Costo medio fijo sin factura            7.82  
 Costo medio fijo                            **11.42**  
 Establecemos la estructura

100% de CMF ES 11.42

82,63% es CMF sin factura = **9,44**

17,37% es CMF con factura = **1,64**

**TABLA N° 10.10**

**COSTO VARIABLE**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV's</b>
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>

**REFERENCIA**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.11

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN UFV'S

N°5

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	COSTO VARIABLE	32.912,10	
	CRÉDITO FISCAL IVA	4.917,90	
	CAJA		37.830,00
	PARA REGISTRAR EL COSTO FIJO.	37.830,00	37.830,00

$$\begin{array}{r}
 \text{CV} \qquad \qquad \qquad 32.912,10 \\
 \text{CMV} = \frac{\text{-----}}{\text{PRODUCCIÓN AÑO}} = \frac{\text{-----}}{7.200} = 4,57
 \end{array}$$

TABLA N°10.12

ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO

EXPRESADO EN UFV'S

N° 6

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Costo variable</u>	2.728,17	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2.728,17
		2.728,17	2.728,17

(CMV con factura) X (PRODUCCION MES) = 4,57 X 360 = **1.645,20**



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 10.13**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 7**

<b>COD</b>	<b>Detalle</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.728,17	
	<u>Costo variable</u>		2.728,17
		<b>2.728,17</b>	<b>2.728,17</b>

**TABLA N° 10.14**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/24	1	2.728,17	2.728,17	A						600	41.32	24.792,00	A
31/12/24	12	2.728,17	32.912,10	B						7.200	41.32	297.504,00	B
					31/12	1	2.728,17	3.135,83	A				
					31/12	11	2.728,17	30.009,87	B	600	41.32	24.792,00	B

**TABLA N° 10.15**

**ASIENTO DE VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°8**

<b>COD</b>	<b>Detalle</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
	<u>Caja</u>	135.000,00	
	<u>Ventas</u>		117.540,00
	<u>Débito Fiscal IVA</u>		17.550,00
		<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>

(PRECIO UFV) X (PRODUCCION AÑO) = 18,75 X 7.200 = 135.000,00

135.000,00 X 87% = 117.450,00

MONTO CORRESPONDIENTE A IVA 135.000,00 X 13% = 17.550,00





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.16

VENTAS

EXPRESADO EN UFV'S

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	135.000,00

TABLA N° 10.17

ASIENTO DE COMPENSACIÓN Y PAGO DEL IVA E IT

EXPRESADO EN UFV'S

N°9

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17.550,00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8.863,86
	<u>Caja</u>		8.686,14
	PARA REGISTRAR LA EL PAGO DEL DEBITO FISCAL IVA	<b>17.550,00</b>	<b>17.550,00</b>

ABLA N° 10.18

ASIENTO DE REGISTRO DEL IT

EXPRESADO EN UFV'S

N°10

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	4.050,00	
	<u>Caja</u>		4.050,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DEL PAGO DEL IT.	<b>4.050,00</b>	<b>4.050,00</b>

$$135.000,00 \times 3\% = 4.050,00$$



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.19**  
**MAYOR DE LA CUENTA CAJA**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

Ref. Asiento	CAJA	
	DEBE	HABER
	3.676,37	
		29.800,00
		48.841,40
		37.830,00
	135.000,00	
	<b>138.676,37</b>	<b>129.207,54</b>
	9.468,83	



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N°10.20

BALANCE DE COMPROBACIÓN

EXPRESADO EN UFV'S

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	9.468,83	
Maquinaria	2.400,00	
Equipos	141,67	
Muebles	7.612,50	
Activo diferido	13.071,88	
Capital social		34.246,58
Inventario de suministros	2.728,17	
Alquileres anticipados	2.916,67	
Publicidad (fondo de lanzamiento)	1.123,75	
Costo fijo con factura	25.926,00	
Costo fijo sin factura	56.338,33	
Depreciación acumulada		1.078,96
Amortización acumulada		3.267,97
Previsión indemnización		3.150,00
Costo variable	32.912,10	
Ventas		117.450,00
Impuesto a las transacciones	4.050,00	
<b>SUMAS</b>	<b>159.193,51</b>	<b>159.193,51</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.21**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

<b><u>Ingresos</u></b>			135,000,00
<b>Ventas</b>		117.450,00	
<b><u>Egresos</u></b>			120.350,08
<b>Costo fijo con factura</b>		25.926,00	
<b>Costo fijo sin factura</b>		56.338,33	
<b>Costo variable</b>		32.912,00	
<b>Publicidad</b>		1.123,75	
<b>Impuesto a las transacciones</b>		4.050,00	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>			14.649,92
<b>Impuesto sobre utilidades</b>			3.662,48
<b>Utilidad del Ejercicio Uno</b>			<u>10.987,44</u>

**TABLA N° 10.22**  
**ASIENTO DE CIERRE DEL GASTO**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°11**

<b>COD</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	135.000,00	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURAS</u>		25.926,00
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		56.338,33
	<u>COSTO VARIABLE</u>		32,912,10
	<u>PUBLICIDAD</u>		1.123,75
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>		4.050,00
	<u>IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES</u>		3.662,48
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		10.987,48
		<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES</u> <u>CAJA</u>	3.662,48	3.662,48
		<b>3.662,48</b>	<b>3.662,48</b>

**TABLA N° 10.23**

**ASIENTO DE CIERRE DE INGRESO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°12**

COD	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	135.000,00	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		135.000,00
		<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>

**“FONDO DE BIKINI”**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.24**  
**BALANCE GENERAL**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>42.084,06</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		<b><u>42.084,06</u></b>
<b><u>Activo Corriente</u></b>			<b><u>24.706,06</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>		<b><u>3.150,00</u></b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>		5.806,35		Previsión indemnización	3.150,00	
Caja	5806,35					
<b><u>Inventario</u></b>		2.934,77				
Inventario de suministros	2.728,17			<b><u>Patrimonio</u></b>		<b><u>100.836,90</u></b>
Inventario de productos terminados	206,60			Capital social	34.246,58	
				Resultados acumulados	10.987,48	
<b><u>Pagos anticipados</u></b>		2.916,67				
Alquileres anticipados	2.916,67					
<b><u>Activo No Corriente</u></b>			<b><u>17.378,06</u></b>			
<b><u>Activo Fijo</u></b>		8.933,54				
Maquinaria	2.400,00					
Muebles	7.612,50					
Depreciación acumulada	(1.078,96)					
<b><u>Activo Diferido</u></b>		9.803,91				
Activo diferido	13.071,88					
Amortización activo diferido	(3.267,97)					
<b><u>TOTAL EMPLEOS</u></b>			<b><u>42.084,06</u></b>	<b><u>TOTAL RECURSOS</u></b>		<b><u>42.084,06</u></b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



10.2. EJERCICIO 2

TABLA N° 10.25

BALANCE DE APERTURA DEL AÑO 2

EXPRESADO EN UFV'S

**EMPRESA COMERCIAL DE HELADOS**

**“FONDO DE BIKINI” SRL**

**BALANCE DE APERTURA**

(Expresado en UFV's Bs2,40)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnización 6.300,00	
<b>DISPONIBILIDADES</b>			
Caja	40.733,57	<b>Total Pasivo</b>	<b>6.300,00</b>
<b>INVERSIONES</b>			
Inventario inicial de suministros	3.135,83		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>43.869,40</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>		Capital 34.246,58	
Maquinaria	2.400,00	Resultados Acumulados	20.771,68
Equipos	141,67	<b>Tota Patrimonio</b>	<b>55.018,26</b>
Muebles y enseres	7.612,50		
(Depreciación acumulada muebles y enseres de of)	(2.157,92)		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
Activo Diferido	13.071,88		
(Amortización acumulada de activo diferido)	(6.535,94)		
<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>			
Alquileres Anticipados	2.916,67		
<b>Total activo no corriente</b>	<b>17.448,86</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>61.318,26</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>61.318,26</b>



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**LIBROS DIARIOS**

**TABLA N° 10.26**

**ASIENTO DE APERTURA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°1**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA	1	22.985	
	MAQUINARIA		2.400	
	EQUIPOS		14.167	
	ACTIVO DIFERIDO		13.071.88	
	INVENTARIO		2.728	
	MUEBLES Y ENSERES		7.612	1078.96
	DEPRECIACION ACUMULADA			3.267.97
	AMORTIZACION ACT. DIFERIDO			3.150
	PREV.INDEMINIZACION			37.666
	RESULTADOS ACUMULADOS			34.246.58
	CAPITAL			

**TABLA N° 10.27**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2023	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2023	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2023	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.28**

**COSTO FIJO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costo laboral anual (SIN FACTURA)	124.779,36	51.991,40
Depreciación (SIN FACTURA)	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7.843,13	3.267,97
Alquileres (CON FACTURA)	42.000,00	17.500,00
Publicidad (CON FACTURA)	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 10.29**

**COSTO LABORAL**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)-SIN FACTURA	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Vacaciones – SIN FACTURA	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.30**

**ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°2**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO FIJO SIN FACTURA	1	30.481.93	
	CAJA			22.985
	DEPRECIACION ACUMULADA			1.078.96
	AMORTIZACION ACUMULADA			3.267,97
	PREVISION INDEMNIZACION			3.150

**TABLA N° 10.31**

**ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO FIJO CON FACTURA	25.682,00	
	CRÉDITO FISCAL	3.837,60	
	CAJA		29.520,00

**Comentario.**

Para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión indemnización que constituye un fondo, no se paga por caja.

El costo fijo ha disminuido de 86.138,33 de tabla de ingeniería a 82.767,95 la diferencia de 3.370,95 es del IVA crédito fiscal a recuperar.

**El costo medio fijo se descompone:**

- Costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- Costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

Si el costo fijo corresponde a la producción de 3.840 unidades, tendremos:





**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



Costo medio fijo con factura      3,60  
 Costo medio fijo sin factura      7.82  
 Costo medio fijo                      **11.42**  
 Establecemos la estructura

100% de CMF ES 11.42

82,63% es CMF sin factura = **9,44**

17,37% es CMF con factura = **1,64**

**TABLA N° 10.32**  
**COSTO VARIABLE**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 10.33**  
**ASIENTO DE COSTO VARIABLE**  
**EXPRESADO EN UFV'S**  
**N°4**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO VARIABLE IVA CREDITO FISCAL CAJA	1	32.912 4278.57	28.633.4



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**TABLA N° 10.34**

**ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO VARIABLE INVENTARIO DE SUMINISTROS	40,348.01	40,348.01

**TABLA N° 10.35**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	INVENTARIO DE SUMINISTROS	40,348.01	
	COSTO VARIABLE		40,348.01

**TABLA N° 10.36**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2023	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2023	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2023	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2023	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.37

ASIENTO DE VENTAS

EXPRESADO EN UFV'S

N° 7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	CAJA	135.502,85	
	VENTAS		117.887,57
	DÉBITO FISCAL IVA		17.615,37

TABLA N° 10.38

VENTAS

EXPRESADO EN UFV'S

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	135.000,00

TABLA N° 10.39

ASIENTO DE COMPENSACIÓN Y PAGO DEL IVA E IT

EXPRESADO EN UFV'S

N° 8

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17.550,00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8.863,86
	<u>Caja</u>		8.686,14
	PARA REGISTRAR LA EL PAGO DEL DEBITO FISCAL IVA	<b>17.550,00</b>	<b>17.550,00</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.40**

**ASIENTO DE REGISTRO DEL IT**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 9**

<b>COD</b>	<b>Detalle</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	4.050,00	
	<u>Caja</u>		4.050,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DEL PAGO DEL IT.	<b>4.050,00</b>	<b>4.050,00</b>

**TABLA N° 10.41**

**MAYOR DE LA CUENTA CAJA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

<b>Ref. Asiento</b>	<b>CAJA</b>	
	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	22.985,00	
	117.887,00	22.985,00
	140.872,47	28.633,00
		153.655,00
		204,98
	<b>290.676,37</b>	<b>129.207,54</b>
	140.667,49	



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.42**

**BALANCE DE COMPROBACIÓN**

**EXPRESADO EN UFV'S**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	64,10	
Maquinaria	2.400,00	
Equipos	141,67	
Muebles	7.612,50	
Activo diferido	13.071,88	
Capital social		34.246,58
Inventario de suministros	2.728,17	
Alquileres anticipados	2.916,67	
Publicidad (fondo de lanzamiento)	1.123,75	
Costo fijo con factura	25.926,00	
Costo fijo sin factura	56.338,33	
Depreciación acumulada		2157,92
Amortización acumulada		6535,94
Previsión indemnización		3.150,00
Costo variable	32.912,10	
Ventas		135.502,85
Impuesto a las transacciones	153.655	
<b>SUMAS</b>	<b>181,593.29</b>	<b>181,593.29</b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.43**  
**ESTADO DE RESULTADO**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

INGRESOS		135.502,85
VENTAS	135.502,85	
EGRESOS		242.905
COSTO FIJO SIN FACTURA	56.338,33	
COSTO FIJO CON FACTURA	-----	
COSTO VARIABLE	32.912	
IT	153.655	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		135,259.94
IMPUESTO A UTILIDADES		33814.98
UTILIDAD DEL EJERCICIO		101.444



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.44**

**ASIENTO DE CIERRE DE GASTO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 10**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	PERDIDAS Y GANACIAS	1	135.502,85	
	COSTO FIJO			56.338,33
	COSTO VARIABLE			32.912
	IT			153.655
	IU			33814.98
	RESULTADOS ACUMULADOS			78.944.14

**TABLA N° 10.45**

**ASIENTO DE CIERRE DE INGRESO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°11**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	VENTAS	1	135.502,85	
	PERDIDAS Y GANACIAS			135.502,85

**“FONDO DE BIKINI”**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.46**  
**BALANCE GENERAL**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

BALANCE GENERAL			
<b>ACTIVO</b>	<b>17.333</b>	PASIVO Y PATRIMONIO	17.333
<b>Activo corriente</b>	<b>2792</b>	Pasivo	
<b>Disponibilidades</b>		prev. Para indemnizaciones	3150
Caja	64.10	Patrimonio	
Inventarios	2728.17	capital	3115.32
<b>Activo no corriente</b>	<b>14541.75</b>	resultados acumulados	6265.32
<b>Activo fijo</b>	<b>7995.75</b>		
Maquinaria	2400		
Muebles y enseres	7612		
Equipos	141.67		
Depreciación acumulada	(2157.92)		
<b>Activo diferido</b>	<b>6546</b>		
Activo diferido	13.071,88		
Amortización activo diferido	(6525)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**10.3. EJERCICIO 3**

**TABLA N° 10.47**

**BALANCE DE APERTURA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

BALANCE DE APERTURA			
<b>ACTIVO</b>	<b>17.333</b>	PASIVO Y PATRIMONIO	17.333
<b>Activo corriente</b>	<b>2792</b>	Pasivo	
<b>Disponibilidades</b>		prev. Para indemnizaciones	3150
Caja	64.10	Patrimonio	
Inventarios	2728.17	capital	3115.32
<b>Activo no corriente</b>	<b>14541.75</b>	resultados acumulados	6265.32
<b>Activo fijo</b>	<b>7995.75</b>		
Maquinaria	2400		
Muebles y enseres	7612		
Equipos	141.67		
Depreciación acumulada	(2157.92)		
<b>Activo diferido</b>	<b>6546</b>		
Activo diferido	13.071,88		
Amortización activo diferido	(6525)		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



**LIBROS DIARIOS**

**TABLA N° 10.48**

**ASIENTO DE APERTURA**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°1**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA	1	22.985	
	MAQUINARIA		2.400	
	EQUIPOS		14.167	
	ACTIVO DIFERIDO		13.071.88	
	INVENTARIO		2.728	
	MUEBLES Y ENSERES		7.612	1078.96
	DEPRECIACION ACUMULADA			3.267.97
	AMORTIZACION ACT. DIFERIDO			3.150
	PREV.INDEMINIZACION			37.666
	RESULTADOS ACUMULADOS			34.246.58
	CAPITAL			

**TABLA N° 10.49**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2022	1	2728,17	2728,17	A					01.01.01	600	41.32	24.792	A





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.50**

**COSTO FIJO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costo laboral anual (SIN FACTURA)	124.779,36	51.991,40
Depreciación (SIN FACTURA)	2.589,50	1.078,96
Amortización activo diferido (SIN FACTURA)	7.843,13	3.267,97
Alquileres (CON FACTURA)	42.000,00	17.500,00
Publicidad (CON FACTURA)	29.520,00	12.300,00
<b>TOTAL</b>	<b>206.731,99</b>	<b>86.138,33</b>

**TABLA N° 10.51**

**COSTO LABORAL**

**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Costos laborales mensuales (Costo laboral de un mes por 12)-SIN FACTURA	105.879,36	44.116,40
Aguinaldo – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Previsión indemnizaciones – SIN FACTURA	7.560,00	3.150,00
Vacaciones – SIN FACTURA	3.780,00	1.575,00
<b>TOTAL</b>	<b>124.779,36</b>	<b>51.991,40</b>



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.52**

**ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°2**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO FIJO SIN FACTURA	1	30.481.93	
	CAJA			22.985
	DEPRECIACION ACUMULADA			1.078.96
	AMORTIZACION ACUMULADA			3.267,97
	PREVISION INDEMNIZACION			3.150

**TABLA N° 10.53**

**ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

**EXPRESADO EN UFV's**

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO FIJO CON FACTURA	25.682,00	
	CRÉDITO FISCAL	3.837,60	
	CAJA		29.520,00

**El costo medio fijo se descompone:**

- Costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- Costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

Si el costo fijo corresponde a la producción de 3.840 unidades, tendremos:

Costo medio fijo con factura      3,60  
 Costo medio fijo sin factura      7.82  
 Costo medio fijo                      **11.42**  
 Establecemos la estructura

100% de CMF ES 11.42

82,63% es CMF sin factura = **9,44**



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



17,37% es CMF con factura = 1,64

**TABLA N° 10.54**  
**COSTO VARIABLE**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
Programa de abastecimiento anual	85.512,00	35.630,00
Cuadro de otros suministros anual	5.280,00	2.200,00
<b>TOTAL</b>	<b>90.792,00</b>	<b>37.830,00</b>

**TABLA N° 10.55**  
**ASIENTO DE COSTO VARIABLE**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

**N°4**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO VARIABLE IVA CREDITO FISCAL CAJA	1	32.912 4278.57	28.633.4

**TABLA N° 10.56**  
**ASIENTO DE SALIDA DE INVENTARIO**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	COSTO VARIABLE INVENTARIO DE SUMINISTROS	40,348.01	40,348.01



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.57**

**ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	INVENTARIO DE SUMINISTROS	40,348.01	
	COSTO VARIABLE		40,348.01

**TABLA N° 10.58**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTRO (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1/1/2023	1	3.135,83	3.135,83	A						1	3.135,83	3.135,83	A
31/12/2023	12	3.135,83	37.629,96	B									
					31/12/2023	1	3.135,83	3.135,83	A				
					31/12/2023	11	3.135,83	34.494,13	B	1	3.135,83	3.135,83	B

**TABLA N° 10.59**

**ASIENTO DE VENTAS**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	CAJA	135.502,85	
	VENTAS		117.887,57
	DÉBITO FISCAL IVA		17.615,37



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.60

VENTAS

EXPRESADO EN UFV'S

CANTIDAD	PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	IMPORTE
7200	45	324.000,00
UFV	18,75	135.000,00

TABLA N° 10.61

ASIENTO DE COMPENSACION Y PAGO DEL IVA E IT

EXPRESADO EN UFV'S

N° 8

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17.550,00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8.863,86
	<u>Caja</u>		8.686,14
	PARA REGISTRAR LA EL PAGO DEL DEBITO FISCAL IVA	<b>17.550,00</b>	<b>17.550,00</b>

TABLA N° 10.62

ASIENTO DE REGISTRO DEL IT

EXPRESADO EN UFV'S

N° 9

COD	Detalle	Debe	Haber
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	4.050,00	
	<u>Caja</u>		4.050,00
	PARA REGISTRAR LA VENTA DEL PAGO DEL IT.	<b>4.050,00</b>	<b>4.050,00</b>





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.63

MAYOR DE LA CUENTA CAJA

EXPRESADO EN UFV'S

Ref. Asiento	CAJA	
	DEBE	HABER
	22.985,00	
	117.887,00	22.985,00
	140.872,47	28.633,00
		153.655,00
		204,98
	<b>290.676,37</b>	<b>129.207,54</b>
	140.667,49	

**“FONDO DE BIKINI”**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.64

BALANCE DE COMPROBACIÓN

EXPRESADO EN UFV'S

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	23.393,57	
Maquinaria	2.400,00	
Equipos	141,67	
Muebles	7.612,50	
Activo diferido	13.071,88	
Capital social		34.246,58
Inventario de suministros	2.728,17	
Alquileres anticipados	2.916,67	
Publicidad (fondo de lanzamiento)	1.123,75	
Costo fijo con factura	25.926,00	
Costo fijo sin factura	56.338,33	
Depreciación acumulada		4315,84
Amortización acumulada		3.267,97
Previsión indemnización		6300
Costo variable	32.912,10	
Ventas		135.502,85
Impuesto a las transacciones	5479,48	
SUMAS	183633,24	183633,24



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 10.65

ESTADO DE RESULTADO AL FINAL DEL PERIODO

EXPRESADO EN UFV'S

INGRESOS		23.393.57
VENTAS	23.393.57	
EGRESOS		61850.72
COSTO FIJO SIN FACTURA	56.338,33	
COSTO FIJO CON FACTURA	-----	
COSTO VARIABLE	32.912	
IT	5479.48	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		38457.15
IMPUESTO A UTILIDADES		9614.28
UTILIDAD DEL EJERCICIO		28842.87



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.66**

**ASIENTO DE CIERRE DE GASTO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 10**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Perdida y ganancias	1	23.393.57	
	Costo fijo			56.338,33
	Costo variable			32.912,10
	It			5479.48
	Impuesto a las utilidades			9614.28
	Resultados acumulados			10363.09

**TABLA N° 10.67**

**ASIENTO DE CIERRE DE INGRESO**

**EXPRESADO EN UFV'S**

**N° 11**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	Ventas	1	23.393.57	
	Perdidas y ganancias			23.393.57

**“FONDO DE BIKINI”**



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**TABLA N° 10.68**  
**BALANCE GENERAL DE AÑO 3**  
**EXPRESADO EN UFV'S**

BALANCE GENERAL			
<b>ACTIVO</b>	<b>30183.49</b>	PASIVO Y PATRIMONIO	30183.49
<b>Activo corriente</b>	<b>26121</b>	Pasivo	
<b>Disponibilidades</b>		prev. Para indemnizaciones	6300
Caja	23.393.57	Patrimonio	
Inventarios	2728.17	capital	34.246,58
<b>Activo no corriente</b>	<b>14541.75</b>	resultados acumulados	10363.09
<b>Activo fijo</b>	<b>5837.83</b>		
Maquinaria	2400		
Muebles y enseres	7612		
Equipos	141.67		
Depreciación acumulada	(4315.84)		
<b>Activo diferido</b>	<b>9803.91</b>		
Activo diferido	13.071,88		
Amortización activo diferido	(3.267,97)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	





**10.4. BALANCES GENERALES**

**TABLA N° 10.69**

**SALDO DE CAJAS DE BALANCES GENERALES**

**10.5. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO**

$$VANS = \sum SCA - K$$

$$K=34,216$$

$$van = \frac{26.899.17}{(1 + 0.25652)} + \frac{140.667.49}{(1 + 0.25652)^2} + \frac{170.316.49}{(1 + 0.25652)} - 34,246.58 = 162108,3$$

$$van = \frac{26.899.17}{(1 + 0)} + \frac{140.667.49}{(1 + 0)^2} + \frac{170.316.49}{(1 + 0)} - 34,246.58 = 303,636.57$$

**GRAFICA N° 10.1**

**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO VANS**



**10.6. CRITERIO DE EVALUACIÓN CON UN ESCENARIO DE SENSIBILIZACIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTOS**

**Tasa interna de retorno sensibilizada (TIRS)**

No existe una tasa interna de retorno positiva.



# CAPÍTULO UNDÉCIMO



## PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO



## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 11. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

#### 11.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN

- Campo de Actividad - A: Alquilar inmueble
- Campo de Actividad – B: Ingreso al mercado
- Campo de Actividad – C: Contratar personal de operación
- Campo de Actividad – D: Comprar equipos e inventario inicial de suministros
- Campo de Actividad – E: Contabilidad

#### 11.2. LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

##### **A – ALQUILAR INMUEBLE**

- Búsqueda del local, inmueble
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar alquiler

##### **B – INGRESO AL MERCADO**

- Investigar requisitos
- Reunir los requisitos
- Revisar documentos
- Entrega de los documentos correspondientes
- Obtención de la licencia de funcionamiento

##### **C – CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN**

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil elaborado en el diseño del proyecto
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar contratos

##### **D – COMPRAR EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS**

- Sondeo de mercado de equipos y suministros
- Evaluación de ofertas
- Negociación de los precios
- Adquisición o compra de los suministros
- Recepción

##### **E – CONTABILIDAD**



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”**



- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar balance de apertura.

**TABLA N°11.1**

**CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS**

<b>ACTIVIDAD</b>	<b>PROCESOS</b>	<b>TIEMPO</b>	<b>FUNCIONES</b>
<b>Alquilar local</b>	Sondeo de mercado para la ejecución de venta y servicio al cliente dentro del mercado	1 DÍA	ADMINISTRADOR
<b>Compra de bienes</b>	Compra de máquinas: licuadora y utensilios Equipos: cocina, freezer. Suministros principal y secundarios.	1 DÍA	ADMINISTRADOR
<b>Montaje</b>	Instalación de máquinas y equipos.	1 DÍA	VENDEDOR
<b>Cumplir normas de ingreso</b>	Carnet sanitario Licencia de funcionamiento Número de Identificación tributaria	5 DÍAS	ADMINISTRADOR
<b>Registros contables</b>	Elaboración de registros contables	7 DÍAS	CAJERO
<b>Contratar personal fase de operación</b>	Heladero Ayudante de heladero. Vendedor.	5 DÍAS	ADMINISTRADOR

**“FONDO DE BIKINI”**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N°11.2

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Campo de adquisición, alquilar inmueble
A1	Sondeo de mercado (locales alquiler)
A2	Evaluar las propuestas
A3	Negociar alquiler
B	Campo ingreso al mercado
B1	Investigar requisitos
B2	Entrega de documentos correspondientes
B3	Obtención de licencia de funcionamiento
C	Campo contrato de personal de operación
C1	Publicar requerimientos
C2	Evaluar ofertas de trabajo
C3	Realizar contratos
D	Campo compra de equipos e inventario
D1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
D2	Adquisición o compra de suministros
D3	Recepción
E	Realizar registros de contabilidad





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”

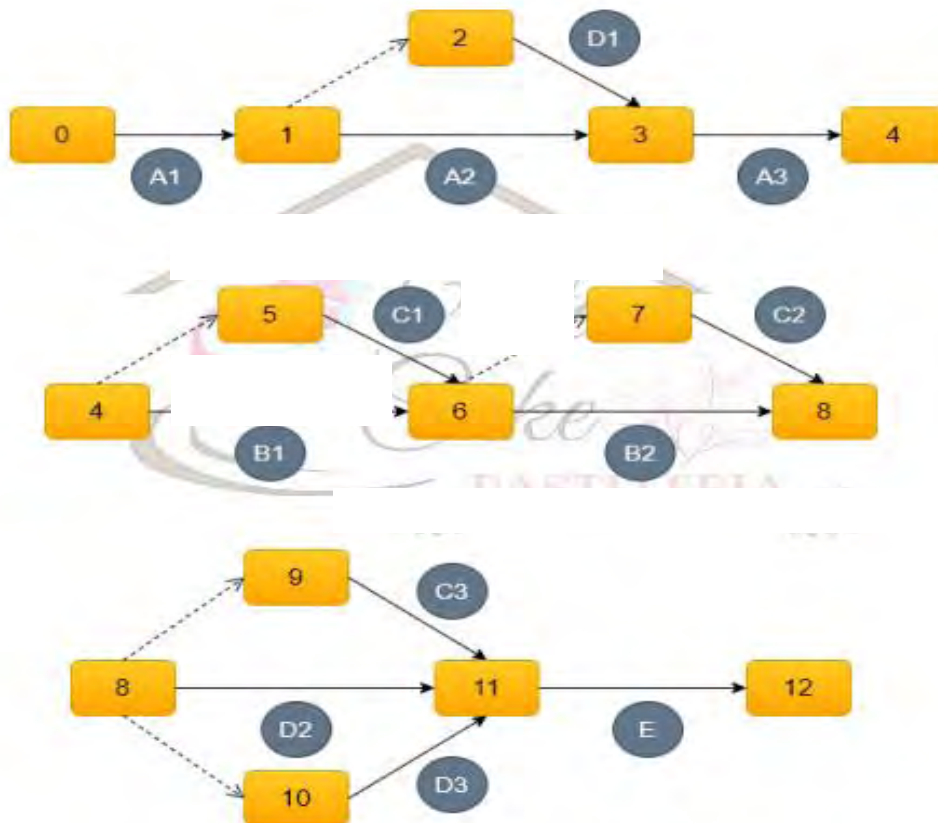


**TABLA N°11.3**

**SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado (locales alquiler) 3 días	
A2 Evaluar las propuestas 2 días	D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Negociar alquiler 5 días	
B1 Investigar requisitos 6 días	C1 Publicar requerimientos de personal
B2 Entrega de documentos correspondientes 4 días	C2 Evaluar ofertas de trabajo
D2 Adquisición o compra de suministros 5 días	C3 Realizar contratos
E Realizar registros de contabilidad 7 días	D3 Recibir equipos y suministros

**11.3. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS**





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 11.4

SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA (TO)	TIEMPO PESIMISTA (TP)	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado (locales alquiler)	3	3	
A2 Evaluar las propuestas	3	4	D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Negociar alquiler	5	7	
B1 Investigar requisitos	6	7	C1 Publicar requerimientos
B2 Entrega de documentos correspondientes	4	5	C2 Evaluar ofertas de trabajo
D2 Adquisición o compra de suministros	5	7	C3 Realizar contratos D3 Recibir equipos y suministros
E Realizar registros de contabilidad	7	9	
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>42</b>	<b>HOLGURA 9 DIAS</b>

Comentario:

**“FONDO DE BIKINI”**

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

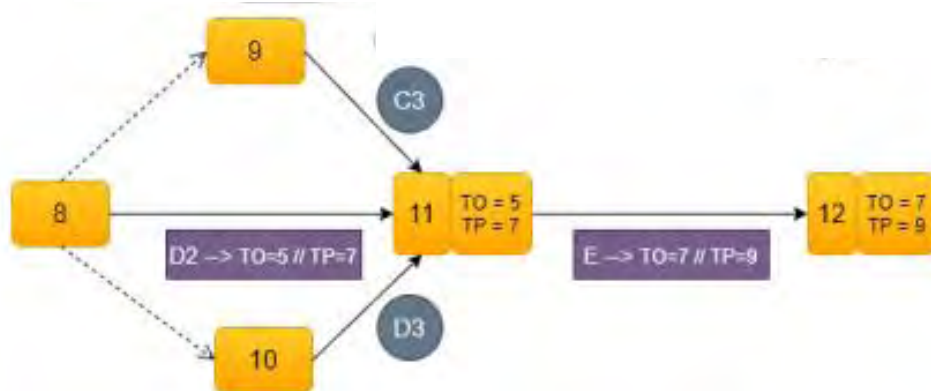
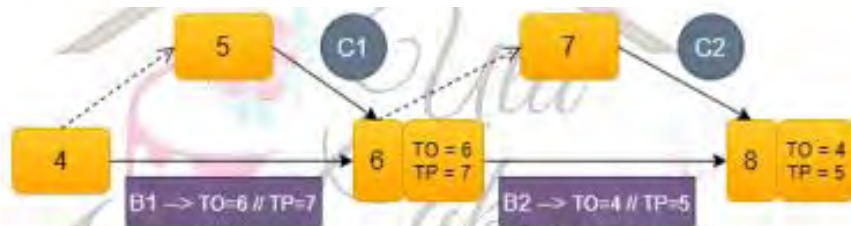
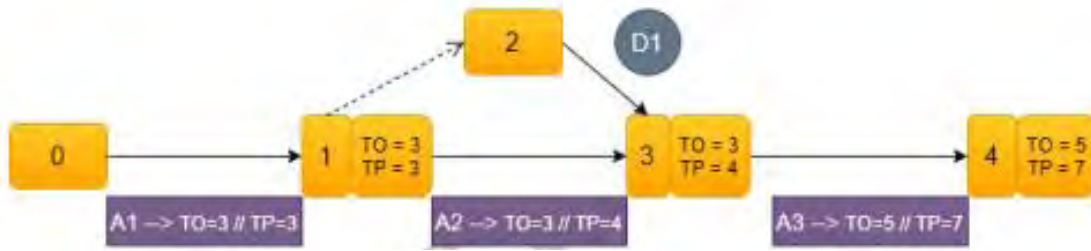
Es de 33 días el tiempo optimista.

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

Es de 42 días el tiempo pesimista.



11.4 PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



TABLA N° 11.5

CUADRO DE DOBLE ENTRADA - TIEMPO PESIMISTA

CÓDIGO	5 días	10 días	15 días	20 días	25 días	30 días	35 días	40 días	45 días
A1	----								
A2		-----							
D1		-----							
A3			-----	--					
B1				-----	--				
C1				-----					
B2						-----			
C2						-----			
D2							-----	--	
C3, D3							-----		
E								-----	-----







# CAPÍTULO DUODÉCIMO







## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1. ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO – TARJETAS – PROCEDIMIENTOS

#### 1.1. REQUISITOS PARA OBTENER EL NIT

**REQUISITOS PARA LA OBTENCIÓN DEL NIT**

**PERSONA JURÍDICA**

- Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
- Poder Notariado, que designe y establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
- Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (\*) del Domicilio donde realiza la actividad económica y Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (\*\*) a la fecha de inscripción.
- Croquis del Domicilio Fiscal donde realiza la actividad económica y del Domicilio Habitual del Representante Legal.

(\*) Será exigido si la dirección del domicilio fiscal o habitual no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad.

(\*\*) Para la inscripción de domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.



# PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



## 1.1.1. MINUTA DE CONSTITUCIÓN

### MINUTA DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

**MINUTA DE ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN.** - Señor Donato de Fe Pública de Primera Clase: En el registro de Escrituras Públicas que consta a su cargo, otorga U.D., inscribir una de CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, con la razón social de EMPRESA MINERA SIBIRI S.R.L., según a las siguientes cláusulas y condiciones que a continuación se detallan:

**PRIMERA.- (CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD Y SOCIOS).** - Una U.D., que represente: MIGUEL GÓMEZ ORTIZ, con cédula de identidad N° 172094 expedida en Guayaquil, estado civil Soltero, de ocupación comerciante, residente en el Barrio - Buen Aires C., Nuevas Comunas Barrios N° 1 de la ciudad de Babahoyo del departamento de Bolívar, DIGNIFERO ROMÁN FERNÁNDEZ, con cédula de identidad N° 1790079 expedida en La Paz, estado civil casado, de ocupación estudiante, residente en el Barrio Celavaca - del municipio de Tiquandú de la provincia Llanura del departamento de La Paz. Tienen fe de edad, fe de soltería, por demás, los señores Constituyentes una empresa en SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, de acuerdo a las normas previstas en el Código de Comercio vigente, la misma que girará bajo la razón social de EMPRESA MINERA SIBIRI S.R.L.

**SEGUNDA.- (DENOMINACIÓN).** - La Sociedad girará bajo la razón social de EMPRESA MINERA SIBIRI S.R.L., conforme al artículo 140 y 141 del Código de Comercio y las leyes vigentes.

**TERCERA.- (DOMICILIO).** - El domicilio legal de la empresa será el departamento de Bolívar del Estado Plurinacional de Bolivia, pudiendo establecer sucursales, agencias en otras ciudades, localidades del interior y en el exterior del País.

**CUARTA.- (OBJ. OBJETO SOCIAL).** - La sociedad denominada EMPRESA MINERA SIBIRI S.R.L. tiene como objeto social y de manera exclusiva pero no limitativa, dedicarse a actividades libérrimas, sean personas naturales o jurídicas, desarrollar, dirigir, actividad principal la Exploración, Explotación, Prospección, Minería Beneficiosa, Refinación, Comercialización y exportación de minerales Metálicos y No Metálicos, principalmente Metales tales como: cobre, estaño, oro, wolframio, aluminio (bauxita), manganeso, níquel, plomo, antimonio, bismuto, zinc, sodio, plata, tungsteno, molibdeno, titanio, circonio, uranio, torio, vanadio, cesio, cobalto, No Metales tales como: grafita, carbonos, baritas, bentonitas y otros minerales no metálicos como las tierras raras, alúmina, sílice, Bauxita, Níquel y otros. La compra y venta, comercialización de minerales, importación, exportación y de los mismos, realizar actos de comercio, relacionados directa o indirectamente con la industria minera. Así También podrá dedicarse a actividades secundarias tales como: la Extracción y venta y comercialización de Ácidos, agregados y todos sus derivados como ser arena, tipos, piedras, grava, arcilla, limo y otros relacionados complementarios a la actividad principal. Así también la realización de financiamientos, aporte de capitales, construcción de sociedades, acciones, constituir sociedades accionarias en Aseclomercios Mineros, Rangos Compartidos o "Joint Ventures", concertación de operaciones, compra y venta y negociación de títulos, valores, y todo clase de bienes e inmuebles, constituir sociedades subsidiarias, afiliar cualquier sociedad de comercio con otras sociedades personas físicas o empresas en general, en cuanto se ajusten a las disposiciones vigentes al campo de la Minería, tanto en la Prospección y explotación, Explotación, Comercialización, Beneficiosa y refinación y Comercialización de minerales y metales, Servicios afines y complementarios, destinados al desarrollo de Subsectores Antimoniales Mineros, Planos de Transmisión de Agua, desmontes, excavación, labores y cualquier otra actividad minera o metalúrgica, incluidos contratos de riesgo compartido con la Corporación Minera de Bolivia o con todas las personas individuales o colectivas, nacionales o extranjeras. Así como presentarse en licitaciones públicas, instituciones privadas de organismos e instituciones nacionales e internacionales. Para el cumplimiento de sus fines de manera amplia podrá ejercer todos los actos y celebrar todos los contratos inherentes a sus fines, pudiendo también aceptar y otorgar representaciones y otros con amplitud de objetivos técnicos y de servicios institucionales, ejerciendo todos los actos autorizados por ley en el fondo y forma que mejor convenga en derecho sin limitación de

minerales Metálicos y No Metálicos, principalmente Metales tales como: cobre, estaño, oro, wolframio, aluminio (bauxita), manganeso, níquel, plomo, antimonio, bismuto, zinc, sodio, plata, tungsteno, molibdeno, titanio, circonio, uranio, torio, vanadio, cesio, cobalto, No Metales tales como: grafita, carbonos, baritas, bentonitas y otros minerales no metálicos como las tierras raras, alúmina, sílice, Bauxita, Níquel y otros. La compra y venta, comercialización de minerales, importación, exportación y de los mismos, realizar actos de comercio, relacionados directa o indirectamente con la industria minera. Así También podrá dedicarse a actividades secundarias tales como: la Extracción y venta y comercialización de Ácidos, agregados y todos sus derivados como ser arena, tipos, piedras, grava, arcilla, limo y otros relacionados complementarios a la actividad principal. Así también la realización de financiamientos, aporte de capitales, construcción de sociedades, acciones, constituir sociedades accionarias en Aseclomercios Mineros, Rangos Compartidos o "Joint Ventures", concertación de operaciones, compra y venta y negociación de títulos, valores, y todo clase de bienes e inmuebles, constituir sociedades subsidiarias, afiliar cualquier sociedad de comercio con otras sociedades personas físicas o empresas en general, en cuanto se ajusten a las disposiciones vigentes al campo de la Minería, tanto en la Prospección y explotación, Explotación, Comercialización, Beneficiosa y refinación y Comercialización de minerales y metales, Servicios afines y complementarios, destinados al desarrollo de Subsectores Antimoniales Mineros, Planos de Transmisión de Agua, desmontes, excavación, labores y cualquier otra actividad minera o metalúrgica, incluidos contratos de riesgo compartido con la Corporación Minera de Bolivia o con todas las personas individuales o colectivas, nacionales o extranjeras. Así como presentarse en licitaciones públicas, instituciones privadas de organismos e instituciones nacionales e internacionales. Para el cumplimiento de sus fines de manera amplia podrá ejercer todos los actos y celebrar todos los contratos inherentes a sus fines, pudiendo también aceptar y otorgar representaciones y otros con amplitud de objetivos técnicos y de servicios institucionales, ejerciendo todos los actos autorizados por ley en el fondo y forma que mejor convenga en derecho sin limitación de

minerales Metálicos y No Metálicos, principalmente Metales tales como: cobre, estaño, oro, wolframio, aluminio (bauxita), manganeso, níquel, plomo, antimonio, bismuto, zinc, sodio, plata, tungsteno, molibdeno, titanio, circonio, uranio, torio, vanadio, cesio, cobalto, No Metales tales como: grafita, carbonos, baritas, bentonitas y otros minerales no metálicos como las tierras raras, alúmina, sílice, Bauxita, Níquel y otros. La compra y venta, comercialización de minerales, importación, exportación y de los mismos, realizar actos de comercio, relacionados directa o indirectamente con la industria minera. Así También podrá dedicarse a actividades secundarias tales como: la Extracción y venta y comercialización de Ácidos, agregados y todos sus derivados como ser arena, tipos, piedras, grava, arcilla, limo y otros relacionados complementarios a la actividad principal. Así también la realización de financiamientos, aporte de capitales, construcción de sociedades, acciones, constituir sociedades accionarias en Aseclomercios Mineros, Rangos Compartidos o "Joint Ventures", concertación de operaciones, compra y venta y negociación de títulos, valores, y todo clase de bienes e inmuebles, constituir sociedades subsidiarias, afiliar cualquier sociedad de comercio con otras sociedades personas físicas o empresas en general, en cuanto se ajusten a las disposiciones vigentes al campo de la Minería, tanto en la Prospección y explotación, Explotación, Comercialización, Beneficiosa y refinación y Comercialización de minerales y metales, Servicios afines y complementarios, destinados al desarrollo de Subsectores Antimoniales Mineros, Planos de Transmisión de Agua, desmontes, excavación, labores y cualquier otra actividad minera o metalúrgica, incluidos contratos de riesgo compartido con la Corporación Minera de Bolivia o con todas las personas individuales o colectivas, nacionales o extranjeras. Así como presentarse en licitaciones públicas, instituciones privadas de organismos e instituciones nacionales e internacionales. Para el cumplimiento de sus fines de manera amplia podrá ejercer todos los actos y celebrar todos los contratos inherentes a sus fines, pudiendo también aceptar y otorgar representaciones y otros con amplitud de objetivos técnicos y de servicios institucionales, ejerciendo todos los actos autorizados por ley en el fondo y forma que mejor convenga en derecho sin limitación de

de los actos que representen la total del capital social. Un socio podrá ser representado en cualquier por otro socio o por un tercero, mediante carta notariada, la escritura ordinaria se inscribirá una vez al año, durante los tres primeros meses de cada gestión. La asamblea extraordinaria podrá reunirse en cualquier época de conformidad al art. 205 Código de Comercio.

**DÉCIMA PRIMERA.- (FUNCIONES DE LA ASAMBLEA).** - Son facultades de los miembros de los socios: a) Discutir, aprobar, reformar o modificar el contrato general correspondiente al ejercicio social; b) Aprobar y discutir actividades, el Nombre y colores y los Comandos y administraciones; c) Aprobar los reglamentos; d) Aprobar los pormenores o Adhesiones de capital social, así como como de capital social, y la admisión de nuevos socios; E) Modificar la Escritura Constitutiva; g) Concertación de pormenores por mutuo acuerdo; h) Decidir acerca de la disolución de la sociedad y el retiro de los socios.

**DÉCIMA SEGUNDA.- (BALANES QUENTARIOS).** - Todos los años y al 30 de septiembre, la Gerencia elaborará el estado de resultados, balance de gestión y los documentos resultantes los mismos que deberán ser puestos en conocimiento de la asamblea ordinaria de socios para su discusión y aprobación, modificación o reformar.

**DÉCIMA TERCERA.- (RESERVA).** - En caso de que el balance de gestión arroje utilidades líquidas y después de haberse de la distribución, la gerencia de la firma dispondrá P% sobre por ciento de las utilidades para constituir la reserva legal hasta que se haya alcanzado el cincuenta por ciento del capital social. Independientemente de esta la asamblea de socios podrá constituir para reservas.

**DÉCIMA CUARTA.- (DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES Y PERIODOS).** - Las utilidades líquidas efectivas y los períodos que arroje el balance de gestión, serán distribuidos entre los socios en proporción a su participación en el capital social.

**DÉCIMA QUINTA.- (CONTROL).** - Todos los socios tienen el derecho a ejercitar, el control sobre el manejo de las finanzas y cuentas por asamblea reunida, la correspondencia, libros, contabilidad y cualquier documento de sociedad, igualmente podrán require los informes y

La presente minuta consta de 17 folios.  
Firma la presente escritura en: **BENIGNO LEGAL.** - La Representación Legal de la









## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1.1.4. CEDULA DEL REPRESENTANTE LEGAL.







## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1.1.5. FACTURA DE LUZ DEL DOMICILIO.

<b>DELAPAZ</b>		<b>FACTURA</b>					
DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD LA PAZ - LA DELAPAZ Av. Obispo Fr. Sebastián 900 - La Paz - 22220000		NIT: 1020613020	FACTURA N°: 4034401000000093				
GENERACIÓN, CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA		<b>ORIGINAL</b>					
DATOS DEL CONSUMIDOR							
FECHA EMISIÓN:	La Paz 10 de Mayo de 2019						
NOMBRE:	N° CLIENTE:	N MEDIDOR:					
DIRECCIÓN:	ACTIVIDAD:		VIVIENDA				
CUIDAD/LOCALIDAD:	CARTA FACTURA:						
REMSER/RUTA: 5/							
MES DE LA FACTURA:	MAYO-2019	CATEGORIA:	DD-PO-BT				
FECHA DE LECTURA:	ANTERIOR: 09-ABR-19	ACTUAL:	10-MAY-19				
LECTURA MEDIDOR:	ANTERIOR: 20888	ACTUAL:	21017				
TIPO LECTURA:	Lectura Normal						
Energía consumida en (3s) días:			152 kWh				
Total energía a facturar:			152 kWh				
DETALLE DE FACTURACION							
Importe por energía	Bs		108.43				
Importe por consumo	Bs		108.43				
Importe total por consumo	Bs		108.43				
Importe total por el suministro	Bs		108.43				
Tasas para el Gobierno Municipal							
Por alumbr. p. público	Bs		10.97				
Por aseo u. casa	Bs		8.00				
Importe total factura	Bs		124.40				
							
Son: CIENTO VEINTICUATRO 40/100.							
Importe del mes a cancelar: Bs			124.40				
Mes deuda(s) pendiente(s) de energía (1) Bs			141.80				
Deuda(s) pendiente(s) de tasa de aseo (1) Bs			8.00				
Importe total a cancelar: Bs			271.20				
Son: DOSCIENTOS SETENTA Y UNO 20/100. Bolivianos							
Importe base para crédito fiscal: Bs			108.43				
CÓDIGO DE CONTROL: 56-AA-18-FE-AA							
FECHA LIMITE DE EMISIÓN: 17/06/19							
							
*ESTA FACTURA CONTRIBUYE AL DESARROLLO DEL PAIS Y AL BIENESTAR SOCIAL DE LA CIUDADANÍA. LEY N° 2039. El proveedor de servicios debe emitir medidor + kWh consumidos para efectos legales y estadísticos.							
HISTÓRICO DE CONSUMOS							
Mes/Año	Consumo kWh	Mes/Año	Consumo kWh	Mes/Año	Consumo kWh	Mes/Año	Consumo kWh
04/2018	277	08/2018	295	11/2018	228	01/2019	129
05/2018	336	09/2018	288	12/2018	285	02/2019	131
07/2018	282	10/2018	274	01/2019	192	03/2019	183
Fecha Vencimiento: 09/06/19				Fecha Est. Proc. Med.: 08/06/19		Fecha Est. Proc. Emi: 08/06/19	



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



1.1.6. BALANCE DE APERTURA.

LA PAZ - BOLIVIA

**BALANCE DE APERTURA**

AL 01 DE NOVIEMBRE DE 2019  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<u>Disponibles</u>		
Caja Moneda Nacional	8.000,00	
<u>Bienes de Cambio</u>		
Inventario de Mercadería	20.000,00	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>28.000,00</b>	
 <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<u>Bienes de Uso</u>		
Muebles y Enseres	8.000,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>8.000,00</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>36.000,00</b>	
 <b>PATRIMONIO</b>		
<u>Capital</u>		
Capital	36.000,00	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>36.000,00</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>36.000,00</b>	

Lic. José C. Arendiz Justiz  
PRESIDENTE  
COLLEJO DE CONTADORES DE BOLIVIA

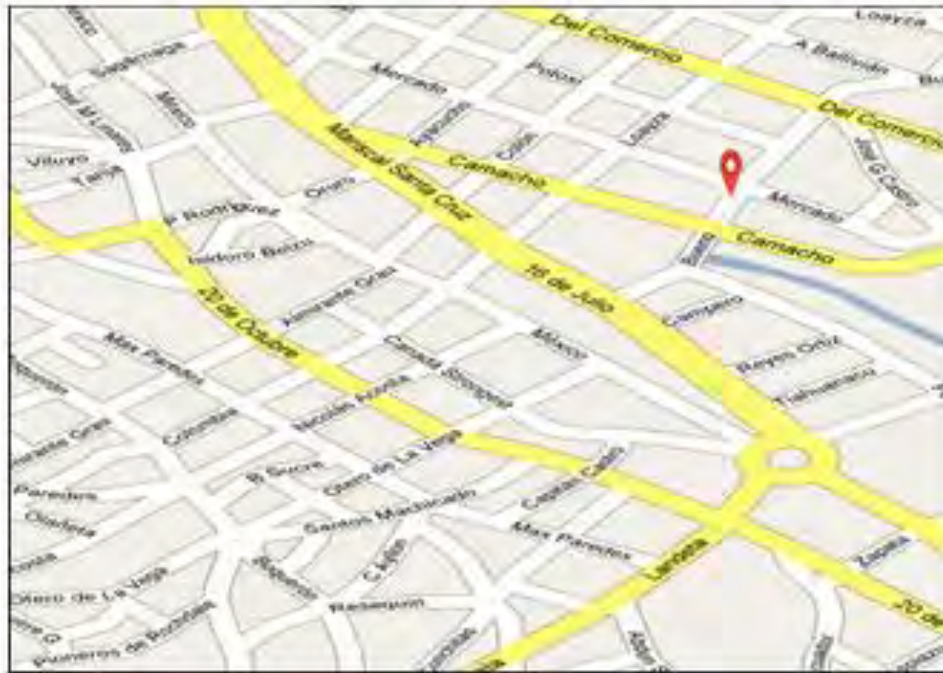
Céc. Tatiana Vega Salinas  
SECRETARIA DE FINANZAS  
COLEJO DE CONTADORES DE BOLIVIA



## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1.1.7. CROQUIS DE DOMICILIO DE COMERCIALIZACIÓN



### 1.1.8. SONDEO DE ABOGADOS- COSTO DE MINUTAS – TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN

#### 1.1.8.1. Tarjeta 1

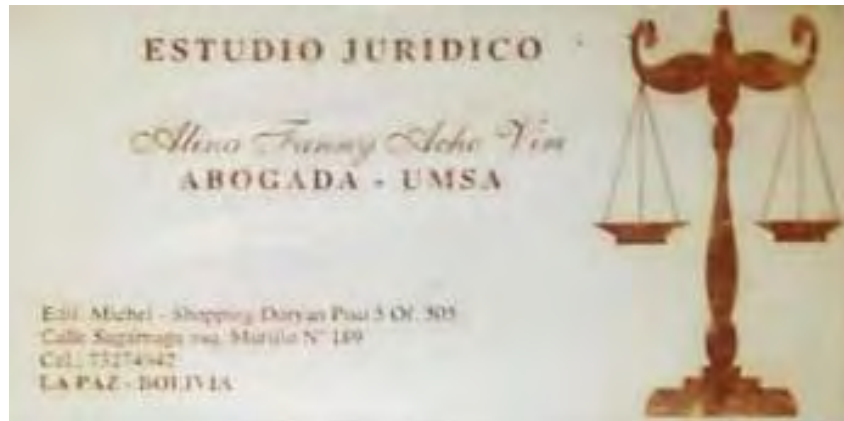




## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1.1.8.2. Tarjeta 2



### 1.1.8.3. Tarjeta 3







## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



### 1.1.9. SONDEO DE NOTARIOS - PODER REPRESENTANTE LEGAL

#### 1.1.9.1. Tarjeta 1



#### 1.1.9.2. Tarjeta 2







## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”

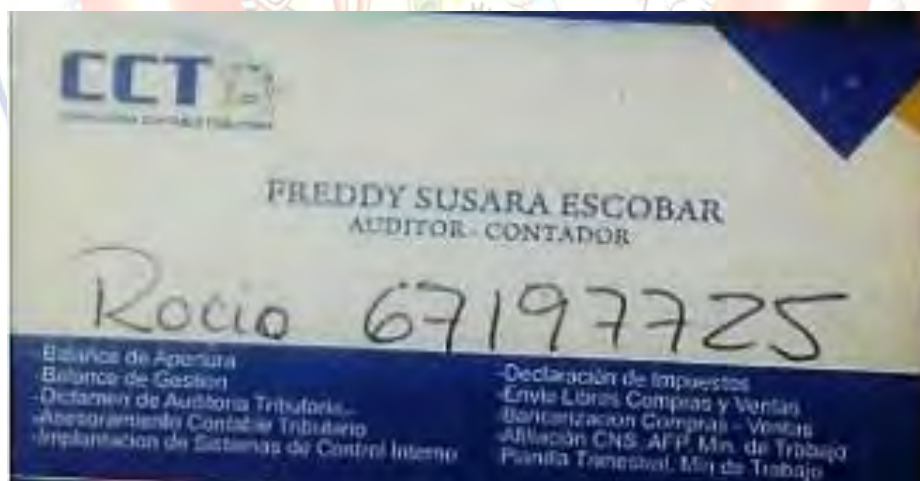


### 1.1.10. SONDEO DE CONTADORES - BALANCE DE APERTURA

#### 1.1.10.1. Tarjeta 1



#### 1.1.10.2. Tarjeta 2





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



1.1.11. NUMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)











# PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



## 1.4. LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL Y PATENTE.

### LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ



Nombre/Razón Social: \_\_\_\_\_

Denominación: \_\_\_\_\_

No. de Actividad Económica: \_\_\_\_\_ Registro: \_\_\_\_\_

No. Correlativo de licencia: \_\_\_\_\_

NIT: \_\_\_\_\_ PNC: \_\_\_\_\_

Dato de la Actividad Económica:  
Actividad Desarrollada: \_\_\_\_\_

Superficie: \_\_\_\_\_ Zona Tributaria Comercial: \_\_\_\_\_

Mácro Distrito: \_\_\_\_\_ Distrito: \_\_\_\_\_

Calle: \_\_\_\_\_ Zona: \_\_\_\_\_

Dirección del responsable de la Actividad Económica: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_ No. Doc.: \_\_\_\_\_

Emisión: **30/03/2016**

Vencimiento: **30/03/2018**



El Poder de la presente Licencia de Funcionamiento, otorga permiso al titular de todo Servicio Público Municipal de la ciudad de La Paz, a efectos de autorizar al solicitante, a ejercer su actividad económica en forma y modalidad, dentro del área de estudio y según se expresa en los términos de la presente licencia. Queda entendido, el otorgamiento de esta licencia, no garantiza el cumplimiento de las obligaciones tributarias y/o de otros deberes legales que corresponden al titular de la actividad económica.

En consecuencia, el titular de la presente licencia, deberá cumplir con las obligaciones tributarias y/o de otros deberes legales que corresponden al titular de la actividad económica, en el momento de ejercer su actividad económica, en el área de estudio y según se expresa en los términos de la presente licencia.

Adicionalmente, el titular de la presente licencia, deberá cumplir con las obligaciones tributarias y/o de otros deberes legales que corresponden al titular de la actividad económica, en el momento de ejercer su actividad económica.



EL PRESENTE DOCUMENTO DEBE SER EXHIBIDO EN UN LUGAR VISIBLE





PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



1.5. CERTIFICADO DE REGISTRO SANITARIO.



**ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**  
SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INICIATIVAS ALIMENTARIAS

**SENASAG**  
LEY NACIONAL 2061



**CERTIFICADO DE REGISTRO**  
AL SISTEMA NACIONAL DE CONTROL DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA SNCPE  
Ley Nacional 3526

**CERTIFICA**

Que el SPG: **ECO Feria**

Representada legalmente por Luz Mery Abasto, con domicilio fiscal en Final America oeste Urb. El Profesional Pasaje "F" N° 2958, cumple con los requisitos establecidos en la Resolución Ministerial MDRyT 020/2012 y Resolución Administrativa SENASAG 017/2012, según Informe Técnico UNIA-REG-INFTEG-0241-2018, quedando con el Registro Número:

04    13    0006

- 1.- Tipo de empresa : ORGANISMO DE CERTIFICACIÓN ECOLÓGICA DEL SISTEMA PARTICIPATIVO DE GARANTÍA SPG
- 2.- Para los ámbitos : Producción, Procesamiento y Comercialización
- 3.- Lugar y fecha de expedición: Santísima Trinidad, 7 de noviembre de 2018
- 4.- Certificado válido hasta : 12 de septiembre de 2023

Es cuanto se certifica que el SPG ECO Feria, queda habilitada para trabajar en el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Este certificado, debe exhibirse de forma permanente en el SPG



Ing. Luz Mery Abasto  
ENCARGADA DEL SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INICIATIVAS ALIMENTARIAS  
SENASAG MDRyT



Ing. [Nombre] [Apellido]  
ENCARGADO DEL SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INICIATIVAS ALIMENTARIAS  
SENASAG MDRyT

NOTA: Cualquier comentario o consulta va al personal responsable cuando se registre.

N° 75251



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C”  
HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



**ANEXO 2**

**2. ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO**

**2.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN  
ACTIVIDAD ECONÓMICA**

**2.1.1. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO**



Cuadro N° 2.02.01

LA PAZ: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN  
(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2016	2017 <sup>(p)</sup>	2018 <sup>(p)</sup>	2019 <sup>(p)</sup>	2020 <sup>(p)</sup>
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO (a precios de mercado)</b>	<b>65.297.957</b>	<b>72.747.932</b>	<b>77.649.853</b>	<b>79.478.818</b>	<b>70.694.870</b>
Derechos s/Importaciones, IVA nd, IT y otros Imp. Indirectos	16.090.307	17.270.727	18.424.048	17.660.952	14.200.844
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO (a precios básicos)</b>	<b>49.207.651</b>	<b>55.477.205</b>	<b>59.225.805</b>	<b>61.817.867</b>	<b>56.494.026</b>
<b>1. Agricultura, Silvicultura, Caza y Pesca</b>	<b>4.553.470</b>	<b>5.053.668</b>	<b>5.181.185</b>	<b>5.750.605</b>	<b>5.932.956</b>
- Productos Agrícolas no Industriales	3.031.398	3.486.091	3.525.650	3.944.978	4.047.268
- Productos Agrícolas Industriales	6.292	7.167	7.627	7.525	6.866
- Coca	947.698	968.060	1.035.139	1.165.225	1.210.166
- Productos Pecuarios	402.988	418.485	441.660	460.900	504.056
- Silvicultura, Caza y Pesca	165.093	173.865	171.110	171.978	164.600
<b>2. Extracción de Minas y Canteras</b>	<b>2.918.730</b>	<b>5.108.565</b>	<b>5.166.375</b>	<b>4.888.387</b>	<b>3.524.105</b>
- Petróleo Crudo y Gas Natural					
- Minerales Metálicos y no Metálicos	2.918.730	5.108.565	5.166.375	4.888.387	3.524.105
<b>3. Industrias Manufactureras</b>	<b>6.056.846</b>	<b>6.290.599</b>	<b>6.689.456</b>	<b>6.959.234</b>	<b>6.036.447</b>
- Alimentos	1.090.554	1.195.117	1.270.801	1.332.074	1.367.680
- Bebidas y Tabaco	1.997.609	2.182.225	2.274.743	2.296.211	1.653.078
- Textiles, Prendas de Vestir y Productos del Cuero	506.440	531.044	548.665	555.161	519.086
- Madera y Productos de Madera	412.340	435.262	445.580	438.041	412.807
- Productos de Refinación del Petróleo					
- Productos de Minerales no Metálicos	1.020.339	914.555	1.005.235	1.069.642	886.136
- Otras Industrias Manufactureras	1.029.564	1.032.396	1.144.432	1.268.106	1.197.660
<b>4. Electricidad, Gas y Agua</b>	<b>1.517.213</b>	<b>1.627.155</b>	<b>1.734.752</b>	<b>1.817.279</b>	<b>1.729.135</b>



# PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



## 2.2. SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO DEL BIEN INSTALACIONES (m2)



## 2.3. SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS PARA PUBLICIDAD LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD-VOLANTES.



**Gran Promoción!!!**

**Tarjetas Personales**

**1.000 Tarjetas Personales**

**Ofertón 100 Bs**

MATERIAL CUCHE DE 300 GRS FULL COLOR, AMBAS CARAS, PLASTIFICADO EN BRILLO 1 CARA.

**1.000 Tarjetas Personales**

MATERIAL CUCHE DE 300 GRS FULL COLOR, AMBAS CARAS, PLASTIFICADO EN CALIDAD OLOGRAMA 1 SOLA CARA.

**Ofertón 120 Bs**

**Incluye Diseño**

**ENTREGA RÁPIDA TRABAJO GARANTIZADO**





### ANEXO 3

#### 3. ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

##### 3.1. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN – OBTENCIÓN DEL HELADO.





# PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS – PARALELO “C” HELADERÍA “FONDO DE BIKINI”



## 3.2 SUMINISTROS DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO.

**AZUCAR**



**SAL**



**LECHE**



**FRUTAS**



**ESENCIA DE VAINILLA**



**ESENCIA DE FRESA**







## ANEXO 4

### 4. ANEXO DE INVERSIÓN

#### 4.1. INVERSIÓN EN MÁQUINAS

COCINA



FREEZER



LICUADORA



DE B  
MOSTRADOR CON  
CONSERVADORA

