

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTADO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE EMPANADAS
(PRESENTACIÓN DE SERVICIO DE CONSUMO)
UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

CHAMBI MAMANI CAROLA ROSMILDA

CHIPANA ARUQUIPA ANDREA PAOLA

PARALELO: "C"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTO

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph. D.

NOVIEMBRE 2022



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



ÍNDICE

CONTENIDO	PAGS.
RESUMEN EJECUTIVO	1
PREPARACION Y EVALUACION DEL PROYECTO	3
CAPITULO PRIMERO	4
ASPECTOS DE ORAGANIZACION DE INGRESO A MERCADO	4
1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION	5
2. COSTO DE INGRESO A MERCADO	6
TABLA N° 1	6
COSTO DE OBTENER EL NIT	6
(PROCEDIMIENTOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA).....	6
TABLA N° 1.1	7
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS	7
TABLA N° 1.2	7
SONDEO DE NOTARÍAS - TESTIMONIO	7
TABLA N° 1.3	8
SONDEO DE NOTARÍAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL	8
TABLA N° 2	8
COSTO DE OBTENER REGISTRO DE SEPREC	8
TABLA N° 2.1	9
SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES	9
TABLA N° 2.2	10
SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA	10
TABLA N° 2.3	10
SONDEO DE NOTARÍAS – TESTIMONIO DE ESCRITURA PÚBLICA.....	10
TABLA N° 3	10
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL	10
TABLA N° 4	11
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP	11
TABLA N° 5	12
COSTO LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL	12
TABLA N° 6	12
OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO	12
TABLA N° 7	13
COSTOS PARA LICENCIA AMBIENTAL	13
TABLA N° 8	14
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO	14
CAPITULO SEGUNDO	15



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



ESTUDIO DE MERCADO	15
2.1 CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO.....	16
2.2 SITIO ESTRATÉGICO. - LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS.....	16
CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS.....	16
TABLA Nº 9.....	16
2.3 INVESTIGACION CUALITATIVA.....	17
CARACTERÍSTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	17
NOMBRE DE LA EMPRESA – MARCA DEL PRODUCTO.....	17
TABLA Nº 10.....	17
ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO.....	17
TABLA Nº 11.....	18
ATRIBUTOS QUÍMICOS EMPANADAS DULCE DE LECHE.....	18
TABLA Nº 12.....	18
ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DE POLLO AL HORNO.....	18
TABLA Nº 13.....	18
ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DE LACAYOTE.....	18
TABLA Nº 14.....	19
ATRIBUTOS FISICOS.....	19
FORMA DE PRESENTACIÓN: ENVASE DEL PRODUCTO O PERSONAL DEL SERVICIO.....	19
FORMA DE COMERCIALIZACIÓN.....	19
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	20
TABLA Nº 15.....	20
COMENTARIO.....	20
2.4 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA.....	21
TABLA Nº 16.....	21
MERCADO DE COMERCIO – CONSUMO APARENTE.....	21
GRAFICO Nº 1.....	21
CONSUMO APARENTE AGREGADO PROXIMO.....	22
TABLA Nº 17.....	22
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE.....	22
GRAFICO Nº 2.....	22
GRÁFICO DE DIAGRAMA DE DISPERSIÓN.....	22
GRAFICO Nº 3.....	22
GRÁFICO DE LÍNEA DE TENDENCIA.....	22
GRAFICO 4.....	23
GRÁFICO DE LÍNEA DE TENDENCIA.....	23
MÉTODO DE EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIA.....	23
3. TABLA DE APLICACIÓN DE ECUACIONES NORMALES.....	24
TABLA Nº 18.....	24
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES.....	24



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



ECUACIÓN DE REGRESIÓN	25
PROYECCIÓN DE 5 AÑOS	25
TABLA Nº 19.....	25
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE.....	25
GRAFICO Nº 5	26
EXTRAPOLACIÓN	26
TABLA Nº 20.....	26
TASA DE CRECIMIENTO	26
TABLA Nº 21.....	27
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE	27
COMENTARIO	27
GRAFICO Nº 6	28
TABLA Nº 22.....	28
CONSUMO APARENTE	28
TABLA Nº 23.....	30
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE.....	30
TABLA Nº 24.....	30
PROYECCION DE CONSUMO EN BOLIVIA, (SE ASUME QUE CADA CIUDADANO ES CONSUMIDOR DE EMPANADAS).....	30
2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO	30
TABLA Nº 25.....	30
PROYECCIÓN DE DEMANDA.....	30
2.6 INVESTIGACION CUALITATIVA.....	31
TABLA Nº 26.....	31
PROYECCIÓN DE OFERTA.....	31
ECUACIÓN DE REGRESIÓN	31
2.7 INVESTIGACION CUANTITATIVA	32
TABLA Nº 27.....	32
BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO	32
GRAFICO Nº 7	32
COMENTARIO	33
2.8 DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION.....	33
2.8.1 ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO O AMBIENTES FÍSICOS DE UN SERVICIO	33
TABLA Nº 28.....	33
ATRIBUTOS FÍSICOS	33
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS.....	34
2.8.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS – COMPOSICIÓN (TÉCNICA EMPLEADA EN PRESENTACIÓN DE SERVICIOS)	34
TABLA Nº 29.....	34
ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DULCE DE LECHE	34



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



2.8.3. FORMA DE PRESENTACIÓN DE ENVASE DE PRODUCTO	34
2.3.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS.....	35
TABLA Nº 30.....	35
ATRIBUTOS QUÍMICOS – COMPOSICIÓN (TÉCNICA EMPLEADA EN SERVICIOS)	35
2.8.5 DESCRIPCIÓN DE FORMA DE COMERCIALIZACIÓN	35
A. FUNCIONES DEL PERSONAL DE COMERCIALIZACIÓN.....	35
B.- ESTIMACION DE REQUIRIMIENTOS PARA VENTA: INSTALACIONES, PERSONAL, MUEBLES EQUIPOS.....	36
TABLA Nº 31.....	36
REQUERIMIENTO DE PERSONAL Y MATERIALES DE PRODUCCION.....	36
TABLA Nº 32.....	38
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	38
2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	38
TABLA Nº 33.....	38
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD	38
TABLA Nº 33.1	38
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	38
TABLA Nº 34.....	38
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN	38
TABLA Nº 34.1	39
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	39
TABLA Nº 35.....	39
COSTO FOLLETOS PARA CADA GESTIÓN	39
TABLA Nº 35.1	39
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS DE FOLLETOS	39
CAPITULO TERCERO	40
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO	40
TABLA Nº 36.....	41
INGREDIENTES PARA LA PREPARACION DE EMPANADAS DE DULCE DE LECHE	41
1. INVESTIGACION CUALITATIVA	41
TIEMPO DEL CICLO PRODUCTIVO.....	41
TABLA Nº 37.....	41
PREPARACION DE MASA.....	41
SECUECUENCIA DE ACTIVIDADES EN LINEA	42
TABLA Nº 38.....	42
TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL.....	42
2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL.....	43
TABLA Nº 39.....	43
DE UN CICLO COMPLETO	43



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO	44
3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA O PRESENTACION DE SERVICIO	44
TABLA N° 40	44
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE EMPANADAS.....	44
TABLA N° 41	45
SUMINISTROS.....	45
TABLA N° 42	46
ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.....	46
REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES	47
TABLA N° 43 A – ANUAL.....	47
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE EMPANADAS	47
COMENTARIO	48
TABLA N° 44 B - POR CICLO DE EXPLICACION	48
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO, CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.	48
TABLA N° 44.1	50
SONDEO DE MERCADOS DE ELEMENTO PRINCIPAL.....	50
4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UNA ÑO	51
TABLA N° 45.....	51
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA	51
CAPITULO CUARTO	53
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	53
1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRATIVA DE EJECUCION DEL PROYECTO.....	54
1.1. CAPOS DE ACTIVIDAD	54
TABLA N° 46.....	54
CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE FUNDACION	54
GRAFICO N° 18	55
CAMPOS DE ACTIVIDAD - SUBSISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA	55
TABLA N° 47.....	55
CAMPOS DE ACTIVIDAD - SUBSISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA	55
2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	56
EMPRESA DE OPERACIONES.....	56
TABLA N° 48.....	56
ACTIVIDAD DE FASE DE OPERACIÓN	56
APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS.....	57
TABLA N° 49.....	57
CAMPOS REDUCIDOS.....	57
TABLA N° 50.....	57



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TAREAS DEL PERSONAL	57
TABLA N° 51	58
REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN ...	58
2.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO	59
2.2. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES.....	59
2.3 FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN	60
2.4. COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.....	60
TABLA N° 52.....	60
COMENTARIO	61
2.5. COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACION.....	61
TABLA N° 53.....	61
TABLA N° 54.....	62
COSTO LABORAL DE FASE DE FUNDACIÓN.....	62
CAPITULO QUINTO	63
INMUEBLE Y LOCALIZACION.....	63
TABLA N° 55.....	64
LISTADO DE INMUEBLE POR PROCESO	64
TABLA N° 56.....	64
SONDEO DE MERCADO DE LOCALES COMERCIALES EN ALQUILER.....	64
TABLA N° 57.....	65
MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN.....	65
COMENTARIO	66
TABLA N° 58.....	66
GASTOS EN ALQUILER MENSUAL Y ANUAL.....	66
COMENTARIO	66
CAPITULO SEXTO	67
COSTOS	67
TABLA N° 59.....	68
COSTO VARIABLE	68
GRAFICO N° 8.....	68
COMENTARIO	68
TABLA N° 60.....	69
COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE 225.000.....	69
COMENTARIO	69
GRAFICO N° 9.....	69
TABLA N° 61.....	70
GASTOS DE ORGANIZACIÓN.....	70
TABLA N° 62.....	70
ACTIVO DIFERIDO	70



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 63.....	71
INVERSION EN MAQUINAS.....	71
TABLA N° 63.1.....	71
SONDEO DE MERCADO MÁQUINA RECIPIENTE AMASADOR.....	71
TABLA N° 63.2.....	72
SONDEO DE MERCADO MÁQUINA HORNO INDUSTRIAL.....	72
TABLA N° 63.3.....	72
SONDEO DE MERCADO DE COCINA.....	72
TABLA N° 63.4.....	72
SONDEO DE MERCADO DE BATIDORA.....	72
TABLA N° 63.5.....	73
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS – CAJA REGISTRADORA DE EFECTIVO.....	73
TABLA N° 64.....	73
INVERSION EN MUEBLES.....	73
TABLA N° 64.1.....	73
SONDEO DE MERCADO MESAS.....	73
TABLA N° 64.2.....	74
SONDEO DE MERCADO SILLAS.....	74
TABLA N° 64.3.....	74
SONDEO DE MERCADO DE VITRINA CALEFACTORA.....	74
TABLA N° 64.4.....	74
SONDEO DE MERCADO ESTANTE DE ACERO.....	74
TABLA N° 65.....	75
COSTO FIJO.....	75
GRAFICO N° 10.....	75
COMENTARIO.....	76
TABLA N° 66.....	76
COSTO MEDIO FIJO.....	76
GRÁFICO N° 11.....	76
4. COSTO TOTAL.....	77
TABLA N° 67.....	77
DE COSTO TOTAL.....	77
GRAFICO N° 12.....	77
5. COSTO UNITARIO.....	78
TABLA N° 68.....	78
COSTO UNITARIO DEL PROYECTO.....	78
COMENTARIO.....	78
6. PUNTO DE EQUILIBRIO.....	78
COMENTARIO.....	79
UMBRAL RENTABILIDAD.....	79



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 69.....	79
GRAFICO N° 13.....	80
CAPITULO SÉPTIMO	81
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	81
1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	82
TABLA N° 70.....	82
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	82
2. NOTAS AL CUADRO	82
TABLA N° 71.....	84
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	84
COMENTARIOS.....	84
3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	85
TABLA N° 72.....	85
SEGUNDA PARTE.....	86
EVALUACIÓN DEL PROYECTO	86
CAPITULO OCTAVO	87
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONOMICA.....	87
TABLA N° 72 – UFV	88
BALANCE DE APERTURA EN UFVs 2,40	88
TABLA N° 73.....	88
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	88
EJERCICIO UNO.....	89
TABLA N° 73.....	89
ASIENTO DE APERTURA- EXPRESADO EN UFVS.....	89
TABLA N° 74.....	89
TABLA DE EXPLOTACIÓN.....	89
TABLA N° 75.....	90
TABLA N° 76.....	90
HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS EN UFV's (2,40)	90
TABLA N° 77.....	91
TABLA DE COSTO VARIABLE.....	91
TABLA N° 78.....	91
TABLA DE COSTO FIJO	91
TABLA N° 79.....	91
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's.....	91
TABLA N° 80.....	92
TABLA N° 81.....	92
COSTO VARIABLE EN UFV.s	92
TABLA N° 82.....	92



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 83.....	93
TABLA N° 84.....	93
ASIENTO DE VENTAS EN UFVS	93
TABLA N° 85.....	93
MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS	93
TABLA N° 86.....	94
TABLA N° 87.....	94
MAYOR CONTABLE DE CAJA - EJERCICIO UNO	94
TABLA N° 88.....	94
TABLA N° 89.....	95
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	95
TABLA N° 90.....	96
ESTADO DE RESULTADOS	96
TABLA N° 91.....	96
TABLA N° 92.....	96
TABLA N° 93.....	97
BALANCE DE GENERAL	97
EJERCICIO DOS.....	98
ASIENTOS CONTABLES- EJERCICIO DOS.....	98
TABLA N° 94.....	98
TABLA N° 95.....	99
TABLA DE EXPLOTACIÓN.....	99
TABLA N° 96.....	99
TABLA N° 97.....	99
COSTO FIJO.....	99
TABLA N° 98.....	100
COSTO LABORAL DE UN AÑO- UFV's.....	100
TABLA N° 99.....	100
TABLA N° 100.....	100
CUADRO DE COSTO VARIABLE.....	100
TABLA N° 101.....	101
TABLA N° 102.....	101
HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40) (PEPS).....	101
TABLA N° 103.....	101
ASIENTO DE VENTAS- UFVS.....	101
TABLA N° 104.....	102
MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE SUMNISTROS	102
TABLA N° 105.....	102
TABLA N° 106.....	102
REGISTROS MAYOR DE CAJA – EJERCICIO DOS.....	103



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 107	103
TABLA N° 108.....	103
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	103
ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS Y CIERRES	104
TABLA N° 109.....	104
ESTADO DE RESULTADOS	104
TABLA N° 110.....	104
TABLA N° 111.....	105
ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS	105
TABLA N° 112.....	105
BALANCE DE GENERAL	105
EJERCICIO TRES	106
ASIENTOS CONTABLES- EJERCICIO TRES.....	106
TABLA N° 113.....	106
TABLA N° 114.....	107
CUADRO DE CAPITAL EXPLOTACIÓN	107
TABLA N° 115.....	107
TABLA N° 116.....	107
COSTO FIJO.....	107
TABLA N° 117.....	108
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's.....	108
TABLA N° 118.....	108
TABLA N° 119.....	108
CUADRO DE COSTO VARIABLE	108
TABLA N° 120.....	109
TABLA N° 121.....	109
ASIENTO DE VENTAS- UFVs	109
TABLA N° 122.....	110
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)– UFV's (2,40)	110
TABLA N° 122.....	110
TABLA N° 123.....	110
TABLA N° 124.....	111
REGISTRO MAYOR - CAJA	111
TABLA N° 125.....	111
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	111
ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE	112
TABLA N° 126.....	112
ESTADO DE RESULTADOS	112
TABLA N° 127.....	112
TABLA N° 128.....	113



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS	113
TABLA N° 129.....	113
BALANCE DE GENERAL	113
TABLA N° 130.....	114
CUADRO DE BALANCES GENERALES.....	114
TABLA N° 131.....	115
CUADRO DE ORIGEN DE USOS.....	115
TABLA N° 132.....	116
CUADRO CON TASAS DE INTERÉS Y VAN	116
1. PARA VAN IGUAL O PRÓXIMO A CERO.....	116
COMENTARIO (VAN MAYOR A CERO)	117
TABLA N° 133.....	117
TASA DE RENDIMIENTO.....	117
COMENTARIO (VAN IGUAL O PRÓXIMO CERO)	118
TABLA N° 134.....	118
VALOR ACTUAL NETO MENOR A CERO	118
COMENTARIO (VAN MENOR A CERO).....	118
GRAFICO N° 14.....	119
TIR Y EL CRITERIO TÉCNICO DE EVALUACIÓN	119
□ DETERMINAR LA TIR.....	119
□ VIABILIDAD DEL PROYECTO	119
TABLA N° 135.....	120
CUADRO DE RECUPERACION DE CAPITAL Y EL DE LA INVERSION.....	120
COMENTARIO	120
CAPITULO NOVENO	121
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA.....	121
1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA EN BS. Y UFV.....	122
TABLA N° 136	122
BALANCE DE APERTURA	122
TABLA N° 137.....	123
BALANCE GENERAL	123
TABLA N° 138.....	124
BALANCE DE APERTURA.....	124
TABLA N° 140.....	125
BALANCE DE APERTURA.....	125
2. METODO DE SERVICIO DE DEDUDA CONSTANTE	125
TABLA N° 141.....	126
AMORTIZACION CONSTANTE.....	126
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE A LA TASA DE 10 %.....	126
TABLA N° 142.....	127



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



SERVICIO CONSTANTE.....	127
3. EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA.....	128
TABLA N° 143.....	128
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS.....	128
4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO.....	128
TABLA N° 144.....	128
GRAFICO DE VAN.....	129
GRAFICO N° 15.....	129
COMENTARIO.....	129
5. TASA INTRENA DE RETORNO FINANCIERA.....	129
TABLA N° 145.....	129
COMENTARIO.....	130
APALANCAMIENTO.....	130
CRITERIO TECNICO.....	130
CAPITULO DÉCIMO	131
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN	131
1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA.....	132
2. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS.....	132
TABLA N° 146.....	132
BALANCE DE APERTURA.....	132
2.1. EJERCICIO UNO.....	132
REGISTROS CONTABLES- EJERCICIO UNO.....	132
TABLA N° 147.....	132
ASIENTO DE AOPERTURA.....	132
TABLA N° 148.....	133
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	133
TABLA N° 149.....	133
TABLA N° 150.....	134
COSTO FIJO EN UFV's.....	134
TABLA N° 151.....	134
TABLA N° 152.....	135
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV.S.....	135
TABLA N° 153.....	135
COSTO FIJO DE INGENIERIA CON EXPOSICION DR GASTO SIN FACTURA.....	135
TABLA N° 154.....	136
TABLA N° 155.....	136
COSTO VARIABLE.....	136
TABLA N° 156.....	136
ASIENTO DE COSTO VARIABLE SIN FACTURA.....	136



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 159.....	138
MAYOR DE CREDITO FISCAL-IVA.....	138
TABLA N° 160.....	139
ASIENTO DE REGULARIZACION DE IMPUESTOS.....	139
TABLA N° 161.....	139
ASIENTO DE IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES.....	139
TABLA N° 162.....	139
REGISTRO MAYOR - CAJA.....	139
TABLA N° 163.....	140
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS.....	140
ESTADOS FINANCIEROS UNO Y CIERRE.....	141
TABLA N° 164.....	141
ESTADO DE RESULTADOS.....	141
REGISTROS DE PAGO DE IMPUESTOS.....	141
TABLA N° 164.....	141
CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA.....	141
TABLA N° 165.....	142
ASIENTO DE CIERRE.....	142
TABLA N° 166.....	142
TABLA N° 167.....	143
BALANCE DE GENERAL.....	143
2.2. EJERCICIO DOS.....	144
TABLA N° 168.....	144
TABLA N° 169.....	145
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	145
TABLA N° 170.....	145
TABLA N° 171.....	145
CUADRO DE COSTO FIJO.....	145
TABLA N° 172.....	146
TABLA N° 173.....	146
CUADRO DE COSTO LABORAL.....	146
TABLA N° 174.....	146
COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO SIN FACTURA.....	146
TABLA N° 175.....	147
TABLA N° 176.....	147
COSTO VARIABLE.....	147
TABLA N° 177.....	148
TABLA N° 178.....	148
TABLA N° 179.....	149
TABLA N° 180.....	149



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



REGISTRO MAYOR DE CRÉDITO FISCAL – IVA.....	150
TABLA N° 181.....	150
TABLA N° 182.....	150
TABLA N° 183.....	150
REGISTRO MAYOR - CAJA.....	150
TABLA N° 184.....	151
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS.....	151
ESTADOS FINANCIEROS – EJERCICIO DOS.....	152
TABLA N° 185.....	152
ESTADO DE RESULTADOS.....	152
TABLA N° 186.....	153
CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA.....	153
TABLA N° 187.....	153
TABLA N° 188.....	153
TABLA N° 189.....	154
BALANCE DE GENERAL.....	154
2.4. EJERCICIO TRES.....	155
TABLA N° 190.....	155
TABLA N° 191.....	156
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	156
TABLA N° 192.....	156
TABLA N° 193.....	156
CUADRO DE COSTO FIJO.....	156
TABLA N° 194.....	157
TABLA N° 195.....	157
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's.....	157
TABLA N° 196.....	157
COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO SIN FACTURA.....	157
TABLA N° 197.....	158
ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA.....	158
TABLA N° 198.....	158
CUADRO DE COSTO VARIABLE.....	158
TABLA N° 199.....	159
TABLA N° 200.....	159
ASIENTO DE VENTAS.....	159
TABLA N° 201.....	160
TABLA N° 202.....	160
REGISTRO MAYOR DE CREDITO FISCAL - IVA.....	161
TABLA N° 203.....	161
TABLA N° 204.....	161



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 205	161
REGISTRO MAYOR - CAJA	161
TABLA N° 206	162
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	162
ESTADOS FINANCIEROS – EJERCICIO TRES.....	163
TABLA N° 207	163
ESTADO DE RESULTADOS	163
TABLA N° 208	164
CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA	164
TABLA N° 209	164
TABLA N° 210	164
TABLA N° 211	165
BALANCE DE GENERAL	165
3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO	166
TABLA N° 212	166
RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	166
GRAFICO N° 16	167
COMENTARIO VAN	167
4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS)	167
5. CRITERIO TECNICO	167
CAPITULO UNDECIMO	169
PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO	169
REGLAMENTO	170
1. CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACION	171
2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	172
TABLA N° 213	172
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	172
TABLA N° 214	173
SECUENCIA DE ACTIVIDADES	173
3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS	174
TABLA N° 215	174
RED DE FLECHAS	174
4. PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	175
TABLA N° 216	175
SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN E INCORPORANDO UN CAMINO CRÍTICO	175
COMENTARIOS	176
CAMINO CRÍTICO	176
5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS	177
TABLA N° 217	177
PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS	177



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



12	177
O.78, P8.....	177
COMENTARIO	178
6. PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACION CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA	178
TABLA N° 218.....	178
CUADRO DE DOBLE ENTRADA-TIEMPO PESIMISTA.....	178
COMENTARIO	179
CAPITULO DUODECIMO	180
ANEXOS	180
1. ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	181
TARJETA DE SONDEO DE ABOGADOS	181
TARJETA SONDEO DE IMPRENTAS.....	181
PROCEDIMIENTOS DE DOCUMENTACION.....	182
2. ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO	195
3. ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACION.....	196
4. ANEXO DE INVERSION.....	198
INVERSION EN MAQUINAS.....	198
INVERSION EN MUEBLES.....	199
5. ANEXO DE ENCUESTAS.....	200



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



RESUMEN EJECUTIVO

FINALIDAD DEL PROYECTO –EMPANADAS EL BUEN GUSTO

Empanadas El Buen Gusto, es una empresa productora y comercializadora de empanadas, que brinda bocados endulzantes de alta calidad y económico.

Está dirigido a un público en general, especialmente a los consumidores a partir de los 5 años en adelante, que su ubicación sea cercana a los puntos de venta en Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz - Bolivia.

Las Empanadas el Buen Gusto cuenta con un equipo de trabajo capacitado que asegura un patrón de calidad y servicio en nuestros tres puntos de venta ubicados estratégicamente en las localidades de en Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz - Bolivia.

Lo cual nos lleva a la búsqueda del nombre, logo, búsqueda del local, la compra de insumos, materia prima, equipos, contratación de personal, con el cual se realizaría la primera producción de empanadas, para tal emprendimiento se contará con aportes de los socios.

Nombre de Empresa a Crear

Empanadas “El Buen Gusto” S.R.L

Marca del Producto

“El Buen Gusto”

Descripción del producto

- **Atributos físicos-Químicos**
 - Atributos Químicos
 - Harina- 3 Tazas
 - Manteca vegetal - 1 1/2 Taza
 - Refresco de Coca-Cola-1 Taza
 - Dulce de leche -1 lata
 - Huevo-2 piezas

Atributos físicos

Empanadas dulce de leche en tamaños de 5 cm las pequeñas y 10 cm las medianas



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



- **(Precio probable)**

Empanadas Dulce de Leche a 6 Bs

- **Forma de Comercialización**

Para la venta de empanadas será cajas pequeñas llamadas Packaging para empanada.

- **Características de mezcla de mercadotecnia**

Producción por cinco ciclos por día: 125 unidades de empanadas

Producción anual: 225.000 unidades de empanadas

Total de programa de abastecimiento anual en UFV.s= 330.000,00

Total de Cuadro de otros suministros anual en UFV.s = 119.255,00

Costo Variable UFV.s= 449.255,00

Costo Medio Variable en UFV.s = $4,7921 / 2,40 = 1,996708$

Costo Fijo en UFV.s = 85.946,53

Costo Medio Fijo en UFV.s = $0,91676 / 2,40 = 0,45838$

Costo Total en UFV.s = 642.241,83

Costo Unitario en UFV.s = 2,295833

Presupuesto de Inversión en UFV.s = 62.992,90

Tasa Interna de Retorno Económica = 83,7799%

Tasa de Retorno Financiera = 87,355155%.

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada = 83,7799%

Tiempo Optimista de fundación= 2 meses y 14 días

Tiempo pesimista de fundación = 2 meses y 25 días



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



**PRIMERA PARTE
PREPARACION Y
EVALUACION DEL
PROYECTO**



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE

ORAGANIZACION DE

INGRESO A MERCADO



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

- ✓ “Empanadas el Buen Gusto”, la característica principal que tiene es la de generar ingresos económicos, y así lograr un crecimiento económico para llegar a un margen de utilidad esperado para la gestión.
- ✓ La empresa con la apertura de negocio a partir de la creación y fundación, tiene el objetivo de lograr en un tiempo estimado para el ingreso al mercado, para ofrecer los productos que serán puestos para la venta
- ✓ El presente proyecto está propuesto para brindar servicios de calidad y personalizados.
- ✓ “Empanadas el Buen Gusto” ofrece precios económicos y estables.

FINALIDAD DE LA PRODUCCIÓN O DE PRESENTACIÓN DE “EMPANADAS EL BUEN GUSTO”

OBJETIVO GENERALES

Formar un modelo de negocio que satisfaga la clientela por medio de la diversidad, la calidad y el buen sabor de nuestros productos basadas en principio y valores a fin de contribuir el crecimiento económico y al logro de nuestros objetivos, a mediano y largo plazo..

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar las tendencias de consumo de los productos “Empanadas el Buen Gusto”, según el sector de comercialización.
- Ofrecer productos de calidad, aplicando las políticas y valores que caracterizara a las “Empanadas el Buen Gusto”
- Buscar potencializar el producto final, por medio del buen servicio prestado al cliente reflejando un ambiente en buen estado y agradable al público.
- Obtener un 70% de clientes satisfechos
- Hacer conocer la empresa “Empanadas el Buen Gusto” mediante el lanzamiento de publicidad y marketing.

VISION

Ser una marca reconocida en el mercado por empanadas de calidad, de amplia variedad de productos, con atención personalizada, demostrando valores éticos.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



MISION

Producir y comercializar empanadas de la más alta calidad, ofreciendo variedad de sabores tradicionales, brindando atención personalizada para que nuestras empanadas sean disfrutadas por todos nuestros clientes.

2. COSTO DE INGRESO A MERCADO

TABLA N° 1

**COSTO DE OBTENER EL NIT
(PROCEDIMIENTOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION
TRIBUTARIA)
(Expresado en Bolivianos)**

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
2	Minuta de la constitución de la sociedad	1.1	300,00
1	Testimonio de la Escritura de la Constitución de la Sociedad	1.2	450,00
2	Minuta de la constitución de la sociedad	1.3	300,00
3	Poder que acredite al representante legal	1.4	200,00
4	Cedula de identidad vigente del representante legal fotocopias	0	4,00,00
5	Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica de domicilio fiscal y habitual del representante legal	0	3,00
6	Croquis del domicilio fiscal y habitual del representante legal.	0	100,00
7	Balance de Apertura firmado por un contador registrado en el Colegio de Contadores de Bolivia.	1.5	400,00
TOTAL			1.457,00
Fuente: Servicio de Impuestos Nacionales		Ver anexo 1	

TABLA N° 1.1
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Elizabeth A. Rocha Moroco (abogada) Dir.: Av. Franco Valle N° 708 Edificio Real Oficina A – 2	1.1.1	300,00
Dra. Mirea N. Lecoña Zapana (Abogada -UMSA) Dir.: Av. Franco Valle N° 880 Edificio ADONAY Planta baja Of. 10 – A entre calle 10 y 9 zona 12 de Octubre (a una cuadra del Edificio Judicial de El Alto)	1.1.2.	350,00

1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 2

1.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 2

Firma investigador:



Fecha: 17/03/2022

TABLA N° 1.2
SONDEO DE NOTARÍAS - TESTIMONIO
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Elizabeth A. Rocha Moroco (abogada) Dir.: Av. Franco Valle N° 708 Edificio Real Oficina A – 2	1.2.1	450,00
Dra. Mirea N. Lecoña Zapana (Abogada -UMSA) Dir.: Av. Franco Valle N° 880 Edificio ADONAY Planta baja Of. 10 – A entre calle 10 y 9 zona 12 de Octubre (a una cuadra del Edificio Judicial de El Alto)	1.2.2	500,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 3

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 3

Firma investigador:

Fecha:17/03/2022

TABLA N° 1.3
SONDEO DE NOTARÍAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Elizabeth A. Rocha Moroco (abogada) Dir.: Av. Franco Valle N° 708 Edificio Real Oficina A – 2	1.3.1	200,00
Dra. Mirea N. Lecoña Zapana (Abogada -UMSA) Dir.: Av. Franco Valle N° 880 Edificio ADONAY Planta baja Of. 10 – A entre calle 10 y 9 zona 12 de Octubre (a una cuadra del Edificio Judicial de El Alto)	1.3.2	240,00

TABLA N° 2

COSTO DE OBTENER REGISTRO DE SEPPEC

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Arancel de Inscripción S.R.L	2.1	450,00
2	Formulario N° 0020 de Solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Para llenar debe ingresar a www.miempresa.gob.bo .	0	30,00
3	Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art.	2.2	85,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



	127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo		
4	Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga todos los datos, transcripción inextensa de las cláusulas y otros.	2.3	350,00
5	Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible	2.4	70,00
6	fotocopia legalizada u original de la autorización emitida por el ente regulador.	2.5	50,00
TOTAL			1.035,00
Fuente: Fundaempresa			Ver anexo 6

2. Tarjeta en hoja de anexo 4

2 Tarjeta en hoja de anexo 5

Firma investigador:  Fecha: 17/03/2022

TABLA N° 2.1
SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

DETALLE	REF.	IMPORTE
Lic. Eliza A. Gutiérrez (Contador) Dir.: Av. Franco Valle N° 708 Edificio Real Oficina A – 2	2.1.1	400,00
Lic. María Rene Valle Ángeles (Contador) Dir.: Av. Franco Valle N° 880	2.1.2	410,00

2.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 6

2.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 6

Firma investigador: 

Fecha: 17/03/2022

TABLA Nº 2.2
SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF.	IMPORTE
Razón	2.2.1	350,00
Diario	2.2.2	450,00

2.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 7

2.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 7

Firma investigadora: 

Fecha: 17/03/2022

TABLA Nº.2.3
SONDEO DE NOTARÍAS – TESTIMONIO DE ESCRITURA PÚBLICA
DE CONSTITUCIÓN SOCIAL, EN ORIGINAL O FOTOCOPIA LEGALIZADA
LEGIBLE
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Elizabeth A. Rocha Moroco (abogada) Dir.: Av. Franco Valle Nº 708 Edificio Real Oficina A – 2	2.3.1	85,00
Dra. Mirea N. Lecoña Zapana (Abogada -UMSA) Dir.: Av. Franco Valle Nº 880 Edificio ADONAY Planta baja Of. 10 – A entre calle 10 y 9 zona 12 de Octubre (a una cuadra del Edificio Judicial de El Alto)	2.3.2	90,00

2.3.1 Tarjeta en hoja de anexo 8

2.3.1 Tarjeta en hoja de anexo 8

Firma investigador: 

Fecha: 17/03/2022

TABLA Nº 3
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL

Nº	DETALLE	REF	COSTO
1	Formulario AVC -01	-	6,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



2	Formulario AVC -02	-	6,00
3	Formulario RCI -1A	-	5,00
4	Carta dirigida a la jefatura del dpto. de afiliación		7,00
5	Fotocopia de escritura pública de constitución	-	18,00
6	Fotocopia de Poder Notarial de Representante Legal	-	30,00
7	Fotocopia de Cl. Del Representante legal y fotocopia de NIT	-	8,00
8	Fotocopia de Balance de Apertura	-	-
9	Planilla de Haberes (original y tres fotocopias)	-	-
10	Nómina del personal con fechas de nacimiento	-	-
11	Contraseña pago para el examen pre-ocupacional	-	-
12	Croquis de Domicilio Legal	-	-
TOTAL			80,00
Fuente: Caja Nacional de salud			Ver anexo 11

TABLA Nº 4

COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP EN BOLIVIANOS

Nº	DETALLE	REF	COSTO
1	Fotocopia simple del NIT	-	4,00
2	Fotocopia simple de C.I	-	1,00
3	Fotocopia simple de Testimonio de Poder del Representante Legal	-	7,00
4	Otros documentos originales	-	0,00
Total		-	12,00
Fuente: Fuente: A.F.P. FUTURO – A.F.P. BBVA PREVISION			Ver anexo 12



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 5

COSTO LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL EN BOLIVIANOS

N°	DETALLE	REF	COSTO
1	Declaración Jurada Formulario N°101	-	5,00
2	Certificado de Registro al Padrón Nacional de Contribuyentes (fotocopia)	-	8,00
3	Fotocopia del Poder del Representante Legal.	-	4,00
4	Documento de Identidad del Representante Legal (fotocopia a color).	-	5,00
5	Constitución de la Empresa o Personería Jurídica o Documento que acredite la Asociación (fotocopia).	-	17,00
6	Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).	-	1,00
7	Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).	-	4,00
Total		-	44,00
Fuente: Licencia de funcionamiento G.A. M DE LA PAZ		Ver anexo 13	

TABLA N° 6

OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO REQUISITOS Y COSTOS PARA REGISTRO SANITARIO

En bolivianos

N°	DETALLE	REF	COSTO
1	Carta de solicitud con el nombre de la empresa,	-	10,00
2	Fotocopia del NIT	-	1,00
3	Formulario de solicitud UIA-REG-FORM-001.	-	4,00
4	Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar.	-	3,00
5	Formulario de solicitud de aprobación de etiquetas.	-	2,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



6	Declaración jurada para etiquetas.	-	20,00
7	Flujograma de proceso (Procesadoras de lácteos y fraccionadoras).	-	15,00
8	Croquis de distribución y ubicación de la planta	-	10,00
9	Memoria descriptiva de tratamiento de aguas.		50,00
10	Certificado de registro sanitario del proveedor de los productos y/o análisis de productos a ser envasados o fraccionados	-	35,00
11	Depósito bancario, según la categoría, acompañado de tres fotocopias del Banco Unión.	-	1.502,00
TOTAL			1.652,00
Fuente: SENASAG			Ver anexo 14

TABLA N° 7

COSTOS PARA LICENCIA AMBIENTAL En bolivianos

N°	DETALLE	REF	COSTO
1	La cédula de identidad del gerente legal de la empresa.	-	2,00
2	Fotocopia de Testimonio de Constitución de Sociedad	-	4,00
3	Fotocopia de Poder en Favor del Representante Legal	-	3,00
4	Fotocopia Carnet de Identidad del Representante Legal	-	1,00
5	El número de Identidad Tributaria (NIT) del solicitante.	-	1,00
6	Fotocopia Fundempresa	-	2,00
7	Fotocopia Licencia de Funcionamiento	-	5,00
8	Certificado Catastro	-	60,00
9	Plano de Ubicación y Uso de Suelo	-	5,00
10	Pre factura de Luz y Agua	-	1,00
11	Fotocopia de Derecho Propietario (contrato de compra o alquiler del inmueble)	-	6,00
TOTAL			90,00

Fuente: Autoridad Ambiental

Ver anexo 15

CALEARIOS DE ESTUDIOS DEL PROYECTO

ESTUDIOS	1ER MES	2DO MES	3ER MES
ESTUDIO DE MERCADO			
ESTUDIO DE ASPECTOS TECNICOS			
ESTUDIO DE EVALUACION Y ARMADO FINAL DE DOCUMENTOS			

TABLA N° 8

PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Profesional o técnico en C. Económicas	13.920,00
Profesional o técnico en producción empanadas	6.960,00
Gastos de impresión	696,00
TOTAL	21.576,00

Al tipo de cambio de Bs 6.96 por dólar americano, significa 3.100 dólares, que se incorporará más adelante al rubro de inversión.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO SEGUNDO

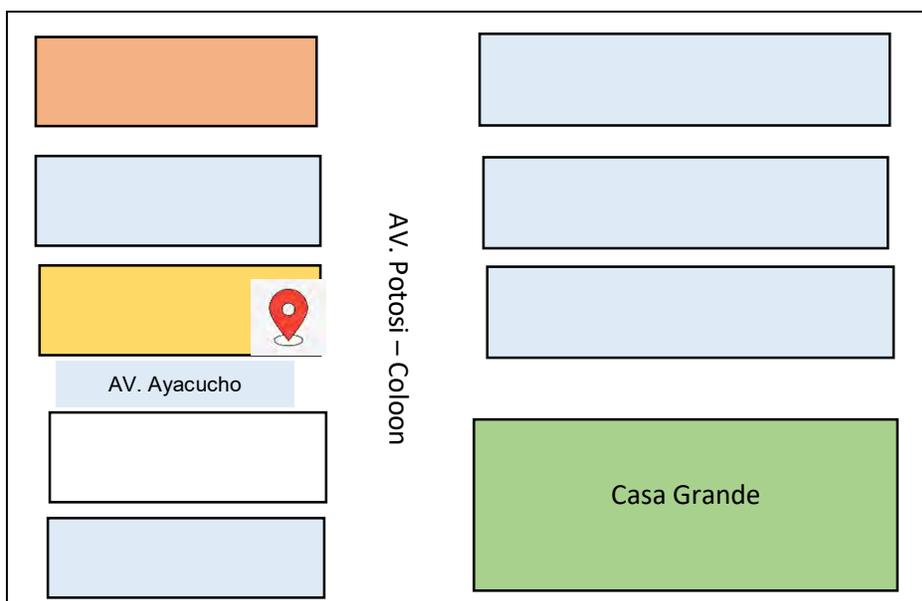
ESTUDIO DE MERCADO

2.1 CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

- Las empanadas son productos que va dirigido a todo tipo de consumidores.
- Es un producto considerado de primera calidad y eficiente.
- Se ofrece precios económicos y estables para el público en general.

2.2 SITIO ESTRATÉGICO. - LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS

Ubicado en: Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz - Bolivia



CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

En el caso de demandantes identifica características sociológicas como:

- Estrato económico al que pertenecen; alto, medio, bajo, niveles de ingreso
- Genero.
- Edad.

TABLA N° 9

CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS	DETALLE
Nivel de ingreso	Alta Media alta Media

	Media baja Baja alta Baja
Edad	A consumidores a partir de los 5 años en adelante.
Sexo	Masculino – femenino (población en general)
Empanadas	Dulce de leche, pollo al horno, y lacayote

2.3 INVESTIGACION CUALITATIVA

CARACTERISTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO

Empanadas El Buen Sabor, es una empresa fabricante y comercializadora de empanadas, que brinda bocados nutritivos de alta calidad a quienes buscan algo rápido, ligero y económico en el momento de suplir una necesidad alimentaria.

NOMBRE DE LA EMPRESA – MARCA DEL PRODUCTO

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DE LA EMPRESA	
EMPANADAS EL BUEN SABOR	

TABLA N° 10

N°	PRODUCTOS
1	Empanadas de dulce de leche
2	Empanadas de pollo al horno
3	Empanadas de lacayote

ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO

Origen del producto

TABLA Nº 11
ATRIBUTOS QUÍMICOS EMPANADAS DULCE DE LECHE

PRODUCTOS	CANTIDAD
Harina	3 Tazas
Manteca vegetal	1 1/2 Taza
Refresco de Coca-Cola	1 Taza
Dulce de leche	1 Lata
Huevo	2 Piezas

TABLA Nº 12
ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DE POLLO AL HORNO

PRODUCTOS	CANTIDAD
Cebolla	2
Pimiento rojo	1
Pollo	2 pechugas
Sal	1 pizca
Tomate	500 centímetros cúbicos de Salsa
Aceite de oliva	1 chorro
Pimiento verde	1
Caldo de verdura	2
Pimiento	1 pizca
Aji molido	1 pizca
Huevo	3 huevos cocidos
Aceituna	1 puñado

TABLA Nº 13
ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DE LACAYOTE

PRODUCTOS	CANTIDAD
Harina de trigo	3 tazas
Azúcar	½ taza de azúcar
Sal	Una pizca
Huevos	2 (separar yemas y claras)
Mantequilla	3 cucharadas
Polvo de hornear	2 cucharillas
Esencia de vainilla	2 cucharillas
Leche	1 taza (tibia)
Lacayote	1 taza dependiendo de la cantidad de empanadas
Canela, nueces picadas, uvas pasas	
Huevos	3 (solo claras)
Azúcar impalpable	



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Limón	Gotas
-------	-------

ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

**TABLA N° 14
ATRIBUTOS FISICOS**

DETALLE	TAMAÑO	FORMA
Empanadas de dulce de leche	5cm y 10cm	Pequeñas y estándar
Empanadas de pollo al horno	5cm y 10 cm	Pequeñas y estándar
Empanadas de lacayote	5cm y 10 cm	Pequeñas y estándar

FORMA DE PRESENTACIÓN: ENVASE DEL PRODUCTO O PERSONAL DEL SERVICIO

Para servicios presentación de empleados, uniformados o no.

- **Envase: Todo continente o soporte destinado a**
 - ✓ Vitrina para empanadas calientes que estará en el lugar comercial.

El responsable de las ventas: Estará con el uniforme de la empresa, con los respectivos implementos de higiene como ser:

- ✓ Guantes quirúrgicos
- ✓ Barbijo
- ✓ Mandil
- ✓ Gorro (de panadero)
- ✓ Filipina (chaqueta de panadero)
- ✓ Trapos de limpieza
- ✓ Servilletas de tela mantel
- ✓ Desinfectadores y otros.

FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

- **Tipo de envase:** Packaging para empanadas



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Es llevar un producto y proteger su contenido durante el traslado de la tienda a sus hogares



Etiqueta: La etiqueta está en el exterior de la caja, de color guindo, naranja rojo, y algunos colores que reflejan el logo de la empresa.

Características del producto: la etiqueta será la razón social de la empresa.

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

**TABLA Nº 15
SUSTITUTO PERFECTO**

DETALLE	PRECIO	FORMA
Empanadas de dulce de leche	6 bs y 10 bs.	Pequeñas y estándar
Empanadas de pollo al horno	4 bs. y 7 bs	Pequeñas y estándar
Empanadas de lacayote	3,50 bs Y 6bs	Pequeñas y estándar

OBSERVAR SI SE PRESENTA ALGUNA MANIFESTACIÓN DE DEMANDA INSATISFECHA. LISTA DE PEDIDOS, FILAS DE ESPERA.

COMENTARIO

Según la encuesta realizada se vio que los jóvenes de entre las edades de 18 a 25 años son las que consumen un poco más de empanadas, además se observó que entre los tres productos sustitutos en el que mayor demanda hay es en las empanadas de pollo, con un 86%, seguido esta la empanada de dulce de leche siendo nuestro principal producto en ofrecer, por lo que se pretende mejorar la calidad para que producto por lo menos llegue a ser el más consumido.

2.4 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

TABLA Nº 16

MERCADO DE COMERCIO – CONSUMO APARENTE ALIMENTOS

(EN MILLONES DE BOLIVIANOS)

AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
ALIMENTOS	8.127.720	8.913.708	9.767.863	10.357.581	10.802.675

FUENTE: INE

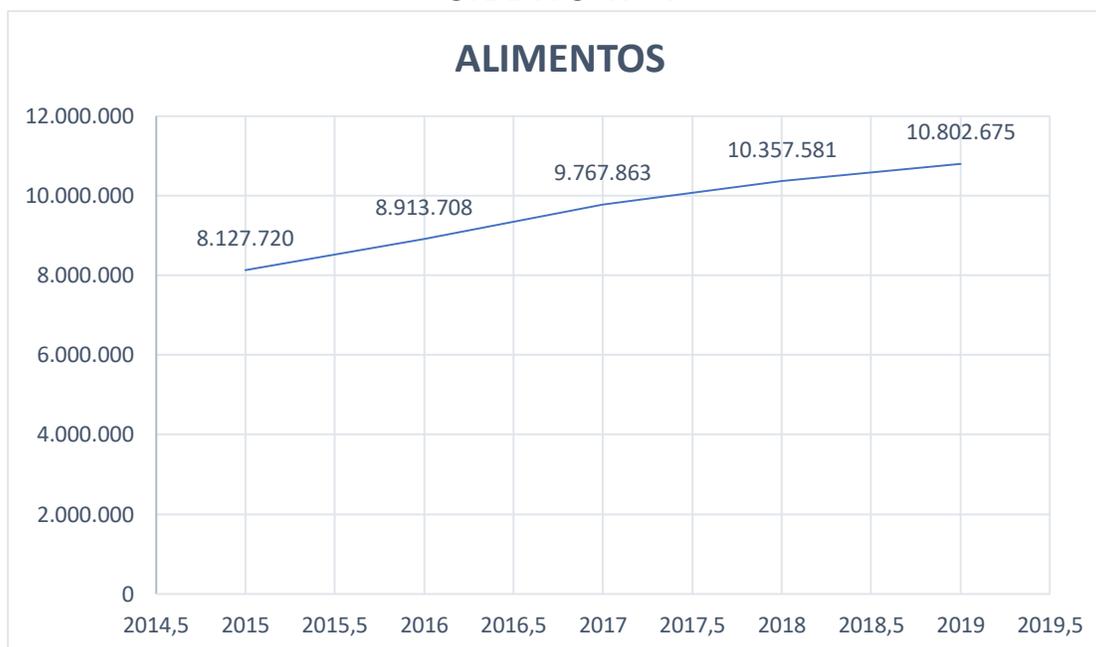
Registro de vendedores 2021

CAJA	10.802.675	
VENTAS		10.802.675

Registro de compradores 2021

COMPRA	10.802.675	
CAJA		10.802.675

GRAFICO Nº 1



CONSUMO APARENTE AGREGADO PROXIMO

TABLA N° 17

PRESENTADA POR EL INE

VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE MILLONES DE BOLIVIANOS

AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
Tiempo en años	Uno	Dos	Tres	Cuatro	Cinco
ALIMENTOS	8.127.720	8.913.708	9.767.863	10.357.581	10.802.675

Fuente: Instituto Nacional de Estadística www.ine.gob.bo

GRAFICO N° 2
GRÁFICO DE DIAGRAMA DE DISPERSIÓN

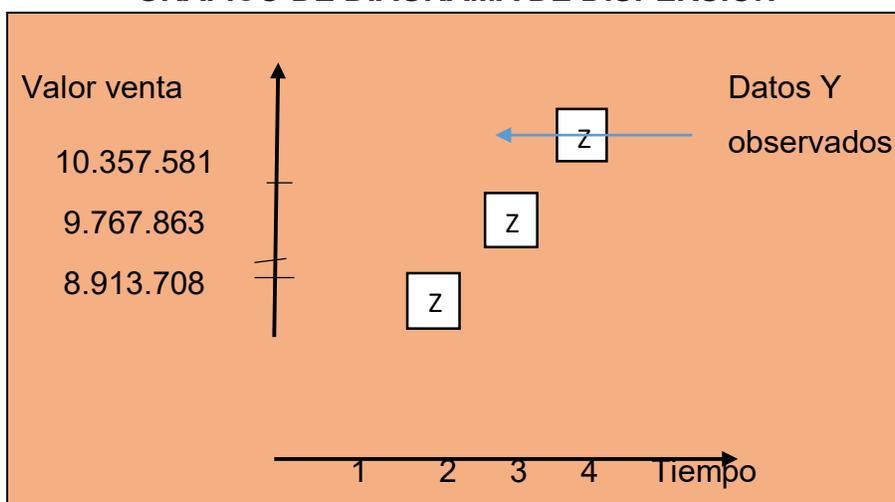
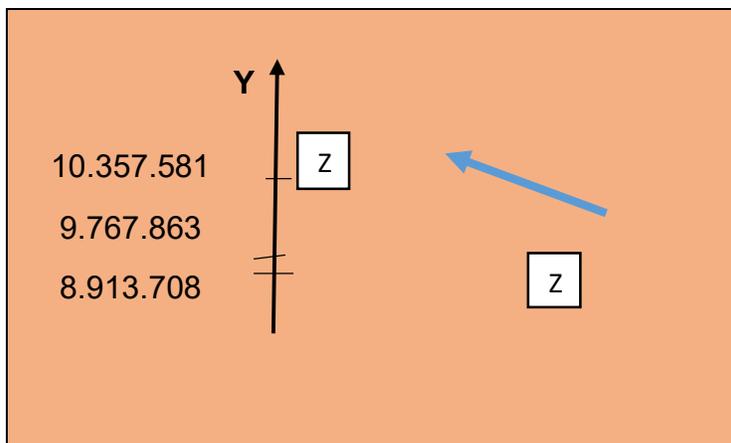
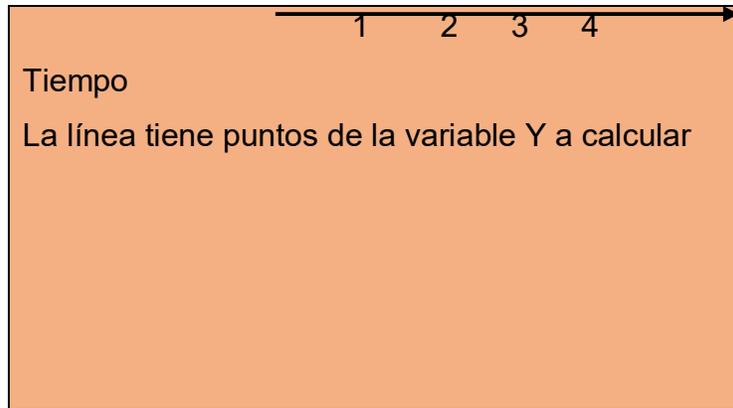


GRAFICO N° 3
GRÁFICO DE LÍNEA DE TENDENCIA

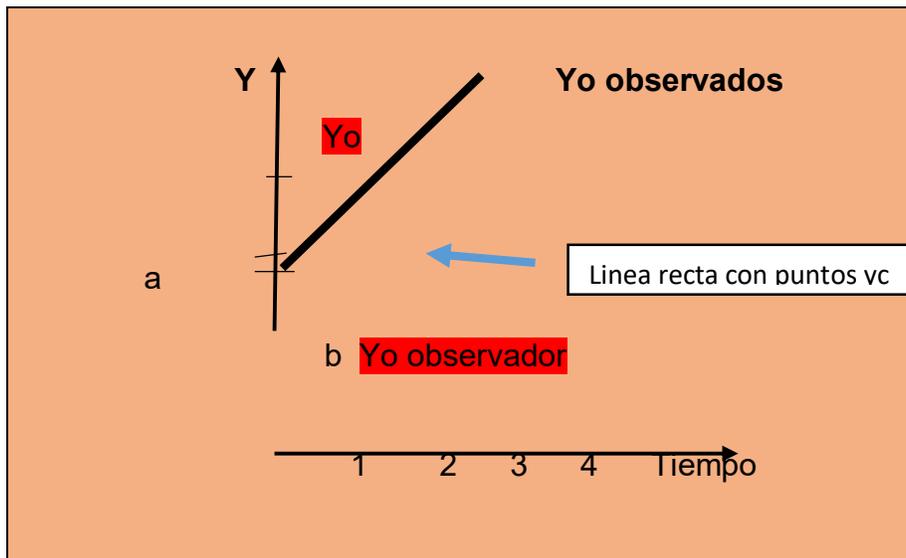




Ajustar la línea de tendencia a una función, con preferencia lineal

Ajuste de línea de tendencia

GRAFICO 4
GRÁFICO DE LÍNEA DE TENDENCIA



MÉTODO DE EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIA

Primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$47.969.547 = 5a + 15 b$$

Simplificando por 5

$$\frac{47.969.547}{5}$$

$$5$$

$$9.593.909,4 = a + 3b$$

$$a = 9.593.909,4 - 3b (1)$$



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$150.702.424 = a 15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$\frac{150.702.424}{5} = 3a + 11b \quad (2)$$

$$30.140.485 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$30.140.485 = 3a + 11b$$

$$30.140.485 = 3 * 9.593.909 - 9b + 11b$$

$$30.140.485 - 28.781.727 = 2b$$

$$1.358.758 = 2b$$

$$b = \frac{1.358.758}{2} = 679.379$$

$$b = 679.379 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 9.593.909 - 3b$$

$$a = 9.593.909 - 3(679.379)$$

$$a = 7.555.772 \quad (4)$$

3. TABLA DE APLICACIÓN DE ECUACIONES NORMALES

TABLA N° 18
CÁLCULO DE LOS VALORES DE LAS SUMATORIAS
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

TIEMPO EN AÑOS	AÑOS \underline{X}	XY	VALOR DE PRODUCCIÓN Y	X ²
2015	1	8.127.720	8.127.720	1
2016	2	17.827.416	8.913.708	4
2017	3	29.303.589	9.767.863	9
2018	4	41.430.324	10.357.581	16
2019	5	54.013.375	10.802.675	25



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Total	Σ15	150.702.424	47.969.547	55
--------------	------------	--------------------	-------------------	-----------

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 7.555.772 + 679.379x$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (6) = 11.632.046$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (7) = 12.311.425$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (8) = 12.990.804$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (9) = 13.670.183$$

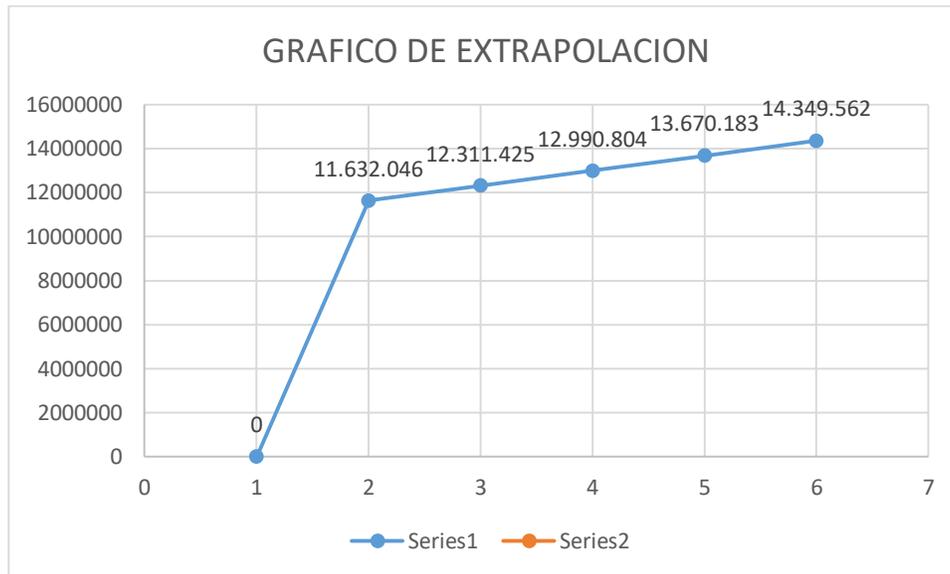
$$Y = 7.555.772 + 679.379 (10) = 14.349.562$$

PROYECCIÓN DE 5 AÑOS

TABLA N° 19
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE
MILLONES DE BOLIVIANOS

Ejercicios	2020	2021	2022	2023	2024
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
Valor bruto producción precio corriente	11.632.046	12.311.425	12.990.804	13.670.183	14.349.562

**GRAFICO Nº 5
EXTRAPOLACIÓN**



**TABLA Nº 20
TASA DE CRECIMIENTO
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

AÑOS	2017	2019
Valor bruto producción precio corriente	9.767.863	10.802.675

FUENTE: INE

Cálculos

Datos

Cr = 10.802.675

Ca = 9.767.863

Tasa de crecimiento

$$t = \sqrt[n]{\left(\frac{Cr}{Ca}\right)} - 1$$



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



$$t = \sqrt[2]{\left(\frac{10.802.675}{9.767.863}\right)} - 1$$

$$t = 0,051637 * 100$$

$$t = 5\%$$

Entre los dos años observados la tasa de crecimiento es de 5%

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DE2021

TABLA N° 21
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2021	2022	2023
Consumo Aparente del agregado próximo	12.505.446	13.130.718	13.787.254

El Consumo aparente del ejercicio 2021 y siguientes, sería

$$CA_{2019} = 10.802.675 + 10.802.675 * 0,05 = 11.342.809$$

$$CA_{2020} = 11.342.809 + 11.342.809 * 0,05 = 11.909.949$$

$$CA_{2021} = 11.909.949 + 11.909.949 * 0,05 = 12.505.446$$

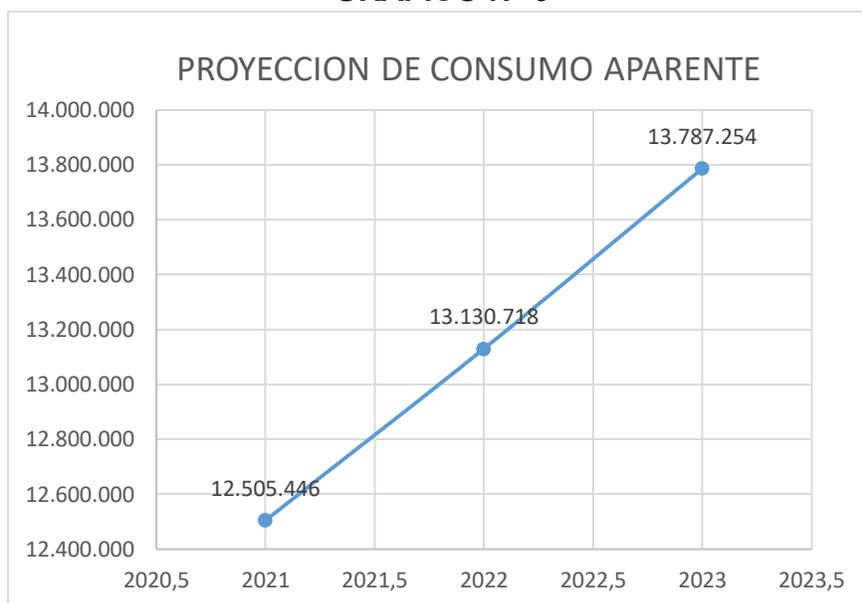
$$CA_{2022} = 12.505.446 + 12.505.446 * 0,05 = 13.130.718$$

$$CA_{2023} = 13.130.718 + 13.130.718 * 0,05 = 13.787.254$$

COMENTARIO

El consumo aparente del 2021, 2022 y 2023, son de constante crecimiento.

GRAFICO Nº 6



**TABLA Nº 22
CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
TIEMPO EN AÑOS	Uno	Dos	Tres	Cuatro	Cinco
ALIMENTOS	8.127.720	8.913.708	9.767.863	10.357.581	10.802.675

El consumo aparente por habitante = 10.802.675

Consumo aparente por cliente o por habitante (C. CI.)

$$C. CI = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{No. Clientes o poblacion, relacionada con x}}$$

Aplicando datos anteriores a ultimo año observado

BOLIVIA tiene 11.512.468 habitantes durante la gestión 2019

Fuente: INE

$$C. CI = \frac{10.802.675}{11.512.468} = 0,9383457135$$

C.CI= 93,83% Es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE www.ine.gob.bo.

AÑOS	2019	2020
POBLACION	11.501.900	11.633.371

Fuente: Google

Proyectar la población o clientes de cualquier año j de futuro

Población $j + 1 =$ Población $J +$ Población $j * \text{tasa de crecimiento}$

Proyectar el consumo aparente

Primer Paso

Cálculo de la población o del número de clientes

$$\text{Tasa de crecimiento} = \frac{\text{Valor final} - \text{Valor inicial}}{\text{valor inicial}} * 100$$

$$\text{Tasa de crecimiento} = \frac{11.633.371 - 11.501.900}{11.501.900} * 100 = 1,14$$

Tasa de crecimiento 1,14% inter censal 0,0114

Número de Clientes de año $j+1 =$ Clientes $j +$ Clientes $j * \text{tasa de crecimiento}$

Número de Clientes 2021 = (Clientes 2020 =11.633.371) + (Clientes 2020*0,0114=11.633.371* 0,0114)

Año 2021= 11.633.371+11.633.371* 0,0114

N° Clientes 2021 = 11.800.892

Número de Clientes 2022 = (Clientes 2021 =11.800.892) + (Clientes 2021*11.800.892=* 11.800.892*0,0114)

Año 2022= 11.800.892 +11.800.892 * 0,0114

N° Clientes 2022 = 11.935.422



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Año 2023 = 11.935.422 +11.935.422* 0,0114

N° Clientes 2023 = 12.071.486

Año 2024 = 12.071.486+ 12.071.486* 0,0114

N° Clientes 2024= 12.209.101

Proyectar 2021, 2022, 2023, 2024

**TABLA N° 23
PROYECCION DE CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11.800.892	11.935.422	12.071.486	12.209.101

Consumo aparente 2021 = N° clientes 2021 * consumo por cliente

**TABLA N° 24
PROYECCION DE CONSUMO EN BOLIVIA, (SE ASUME QUE CADA
CIUDADANO ES CONSUMIDOR DE EMPANADAS)**

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11.800.892	11.935.422	11.935.422	12.209.101
C. CI	0,9383457135	0,9383457135	0,9383457135	0,9383457135
CONSUMO APARENTE	11.073.316	11.199.552	11.199.552	11.456.358

Comentario.- La proyección de consumo en Bolivia, se asume que cada ciudadano es consumidor de empanadas, mostrando un incremento en cada gestión.

2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO

Consumo aparente 2020 = 11.633.371 * 0,9383457135 = 10.916.123,81

**TABLA N° 25
PROYECCIÓN DE DEMANDA**

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
------	------	------	------	------	------



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



DEMANDA =					
CONSUMO APARENTE	10.916.124	11.073.316	11.199.552	11.199.552	11.456.358

2.6 INVESTIGACION CUALITATIVA

TABLA N° 26
PROYECCIÓN DE OFERTA
EN MILES

EJERCICIOS	2020	2021	2022	2023	2024
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
Consumo aparente = oferta	11.632.046	12.311.425	12.990.804	13.670.183	14.349.562

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 7.555.772 + 679.379x$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (6) = 11.632.046$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (7) = 12.311.425$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (8) = 12.990.804$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (9) = 13.670.183$$

$$Y = 7.555.772 + 679.379 (10) = 14.349.562$$

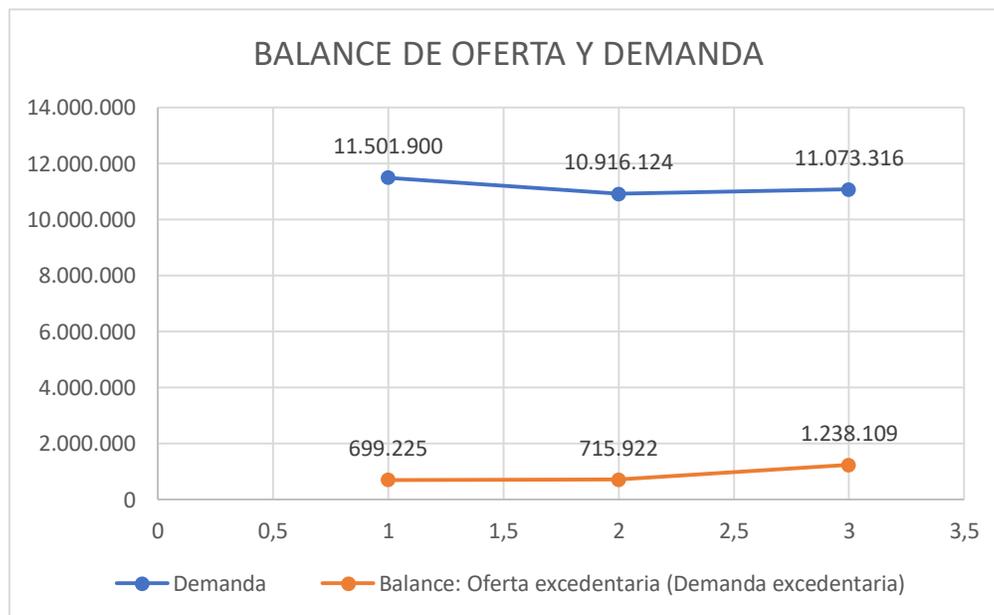
2.7 INVESTIGACION CUANTITATIVA BALANCE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO

**TABLA N° 27
BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO**

EJERCICIOS	2019	2020	2021
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
Oferta	10.802.675,00	11.632.046,00	12.311.425,00
Demanda	11.501.900,00	10.916.124,00	11.073.316,00
Balance: Oferta excedentaria (Demanda excedentaria)	699.225,00	715.922,00	1.238.109 ,00

Fuente: tablas anteriores

GRAFICO N° 7



COMENTARIO

En ese contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado del agregado por demanda insatisfecha está demostrada y se tienen un excedente el cual en un buen indicador y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado.

2.8 DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DEL PRODUCTO DEL PROYECTO DE INVERSION

Nombre de la empresa: “El Buen Gusto”

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DE LA EMPRESA	
EMPANADAS EL BUEN GUSTO S.R.L	

2.8.1 ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO O AMBIENTES FÍSICOS DE UN SERVICIO

ATRIBUTOS FÍSICOS

- Tamaño en productos (Tipo de instalaciones en servicio, tamaño de ambientes de prestación de servicio).
- Largo
- Ancho
- Alto
- Peso
- Envase

TABLA Nº 28
ATRIBUTOS FÍSICOS

DETALLE	LARGO	ANCHO	ALTO	PESO	ENVASE
Empanadas de dulce de leche	Pequeñas y estándar	4 y 7 long.	5cm y 10cm	60gr y 100 gr	Envoltura • Es un producto horneado, no es dañina para la salud.
Empanadas de pollo al horno	Pequeñas y estándar	4 y 7 long	5cm y 10cm	80gr y 150 gr	
Empanadas de lacayote	Pequeñas y estándar	4 y 7 long.	5cm y 10 cm	65g y 110gr	

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

El personal estará con los siguientes implementos de trabajo:

- Guantes quirúrgicos
- Barbijo
- Mandil
- Gorro (de panadero)
- Filipina (chaqueta de panadero)
- Trapos de limpieza
- Servilletas de tela mantel
- Desinfectadores y otros.

2.8.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS – COMPOSICIÓN (TÉCNICA EMPLEADA EN PRESENTACIÓN DE SERVICIOS)

TABLA N° 29

ATRIBUTOS QUÍMICOS DE EMPANADAS DULCE DE LECHE

PRODUCTOS	CANTIDAD
Harina	3 Tazas
Manteca vegetal	1 1/2 Taza
Refresco de Coca-Cola	1 Taza
Dulce de leche	1 Lata
Huevo	2 Piezas

2.8.3. FORMA DE PRESENTACIÓN DE ENVASE DE PRODUCTO

Es llevar un producto y proteger su contenido durante el traslado de la denta a sus hogares



Etiqueta: La etiqueta está en el exterior de la caja, de color guindo, naranja rojo, y algunos colores que reflejan el logo de la empresa.

2.3.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

TABLA N° 30

ATRIBUTOS QUÍMICOS – COMPOSICIÓN (TÉCNICA EMPLEADA EN SERVICIOS).

ATRIBUTOS TÉCNICOS

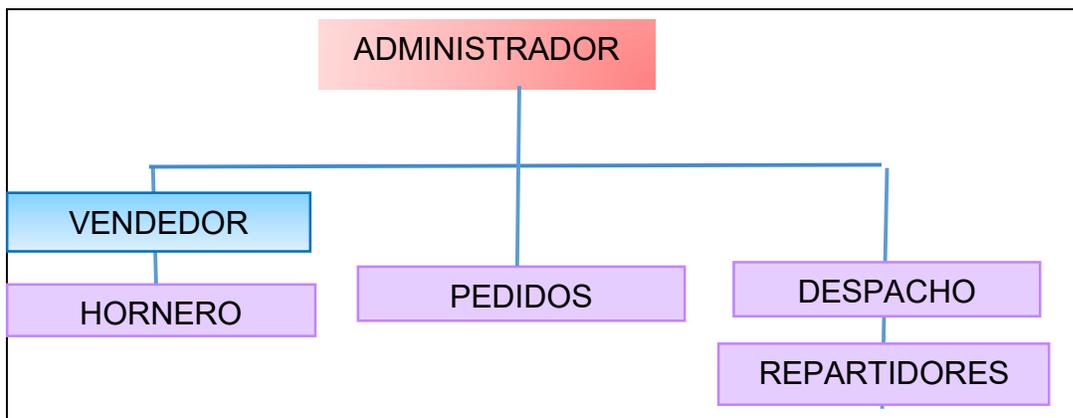
El producto no requiere de los atributos técnicos no son oportunos puesto que estos atributos hacen referencia a los servicios de análisis y evaluación de otros productos.

2.8.5 DESCRIPCIÓN DE FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

- ✓ 2 personas están encargadas en la elaboración de las empanadas
- ✓ 3 personas están encargadas de atender los pedidos y el despacho, el repartidor se encarga de entregar el producto al cliente

A. FUNCIONES DEL PERSONAL DE COMERCIALIZACIÓN

EL ORGANIGRAMA, PERSONAL DE VENTAS



Dirección: Alquiler de ambiente ubicado en la Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz – Bolivia. Tiempo 2 semanas.

Las instalaciones requeridas para venta en metros cuadrados.

5 pies para tener en cuenta los

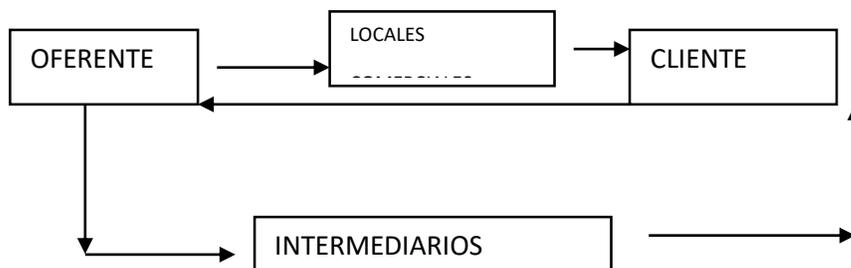
2 pisos de altura
10 pies. por

12 metros
15 metros

Área en metros cuadrados
 $(50 + 50 + 40 + 40) \times (10 + 10 + 5)$
 $= 180 \times 25$
 $= 4500$

DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN

SOLUCION DIRECTA



SOLUCION INDIRECTA

B.- ESTIMACION DE REQUIRIMIENTOS PARA VENTA: INSTALACIONES, PERSONAL, MUEBLES EQUIPOS.

TABLA N° 31
REQUERIMIENTO DE PERSONAL Y MATERIALES DE PRODUCCION

REQUERIMIENTO PARA VENTAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Uniforme	Guantes quirúrgicos	10



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Uniforme	Barbijo	10
Uniforme	Mandil	10
Uniforme	Gorro (de panadero)	10
Uniforme	Filipina (chaqueta de panadero)	10
Uniforme	Trapos de limpieza	20
Uniforme	Servilletas de tela mantel	10
Uniforme	Desinfectadores y otros.	10
Muebles	Repulgadora	2
Muebles	Vitrina calefactora	3
Muebles	Mesas	10
Muebles	Sillas	40
Maquina	Horno	2
Material	Charolas (recipientes) de horno	30
Muebles	Estantería de acero	3
Muebles	Amasadora	1
Muebles	Batidora	1

TABLA N° 32
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

DETALLE	PRECIO	FORMA
Empanadas de dulce de leche	6 bs	Pequeñas

2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA N° 33
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	533
2 Volanteros	160
Total	693

TABLA N° 33.1
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
1. Rene r. Condori m. – Imprenta Mercurio – Av. Antofagasta Nro. 1101 e/calle 4 y Plaza Juana Azurduy de P. Villa dolores.	533,00
2. Carmen Mamani Otazo – Imprenta Vince – Zona Villa Esperanza – terminal Interprovincial Of.3 (El Alto)	540,00

Anexo Tarjetas

TABLA N° 34
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 2000 volantes	333,00
2 Volanteros	1000,00
Total	1.333,00

TABLA N° 34.1
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
1. Rene r. Condori m. – Imprenta Mercurio – Av. Antofagasta Nro. 1101 e/calle 4 y Plaza Juana Azurduy de P. Villa dolores.	333,00
2. Carmen Mamani Otazo – Imprenta Vince – Zona Villa Esperanza – terminal Interprovincial Of.3 (El Alto)	360,00

Anexo Tarjetas

TABLA N° 35
COSTO FOLLETOS PARA CADA GESTIÓN

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 2000 folletos (tamaño carta)	680,00
2 folleteros	160,00
Total	840,00

Alternativas de medios impresos

TABLA N° 35.1
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS DE FOLLETOS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
1. Rene r. Condori m. – Imprenta Mercurio – Av. Antofagasta Nro. 1101 e/calle 4 y Plaza Juana Azurduy de P. Villa dolores.	680,00
2. Carmen Mamani Otazo – Imprenta Vince – Zona Villa Esperanza – terminal Interprovincial Of.3 (El Alto)	730,00

Anexo Tarjetas



CAPITULO TERCERO
PROCESO DE
TRANSFORMACION Y TAMAÑO

TABLA N° 36

INGREDIENTES PARA LA PREPARACION DE EMPANADAS DE DULCE DE LECHE	
PRODUCTOS	CANTIDAD
Harina	3 Tazas
Manteca vegetal	1 1/2 Taza
Refresco de Coca-Cola	1 Taza
Dulce de leche	1 Lata
Huevo	2 Piezas

1. INVESTIGACION CUALITATIVA

TIEMPO DEL CICLO PRODUCTIVO

Dejarlas horneando durante 20 o 25 minutos o bien hasta ver que **se** encuentren doradas - Es decir 190°C a 205°C

TABLA N° 37
PREPARACION DE MASA
(UNA SOLA PERSONA)

ACTIVIDADES DE PREPARACION DE LAS EMPANADAS	Tiempos en Minutos
Recipientes con los diferentes ingredientes de elaboración	25 minutos
Mezclar	15 minutos
Batir	10 minutos
Amasar	20 minutos
Cortar en un nivel intermedio en forma de bolitas	15 minutos
Aplanar la masa en forma circular	20 minutos
Total	105 minutos



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



INSTRUCCIONES DE PREPARACION - EMPANADAS DE DULCES DE LECHE

Mezclar: Horno precalentado a 210 °C.

Mezcla la harina con la manteca vegetal; agrega el refresco de cola y amasa hasta obtener una pasta suave.

Extender/rellenar

Sobre una mesa ligeramente enharinada extiende la pasta con un rodillo y corta círculos de aproximadamente 10 cm de diámetro. Agrega una cucharada de Dulce de Leche LA LECHERA® en el centro de cada círculo y barniza las orillas con un poco de huevo batido; cierra presionando las orillas con un tenedor y barniza las empanadas con el huevo restante.

Hornear

Colócalas en una charola previamente engrasada o cubierta con papel encerado. Hornea por 30 minutos o hasta que estén ligeramente doradas y ofrece.

Tips

- Tip para Empanadas de dulce de leche: Si lo deseas, puedes agregar un poco de azúcar al barnizar las empanadas para que tomen un dorado más intenso.
- Consejo culinario: se recomienda acompañar con frutos rojos y decorar con hojitas de menta.
- ✓ El tiempo es de producción de: 25 porciones de empanadas de dulce de leche en un ciclo de transformación de una hora y media.

SECUECUENCIA DE ACTIVIDADES EN LINEA

TABLA N° 38

TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL (UNA SOLA PERSONA)

TIEMPO DE PREPARACION DE EMPANADAS DE DULCE DE LECHE	Tiempos en Minutos
Masa	105 minutos
Colocar en la repulgadora (para que le de forma)	50 minutos



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Azúcar para barnizar las empanadas	10 minutos
Hornear	25 minutos
Total	190 minutos
Porciones	125
Dificultad	Intermedio

La producción del ciclo es de: 190 minutos que es equivalente a tres horas, y 10 minutos, por lo que en el día se podría realizar dos ciclos de producción diarias de cada producto, elaborado solo por una persona.

2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL

TABLA N° 39
DE UN CICLO COMPLETO
TIEMPOS EN SECUENCIA PARALELA
(DOS PERSONAS)

ACTIVIDADES PRIMER AYUDANTE	ACTIVIDADES SEGUNDO AYUDANTE	TIEMPOS
2. Masa	3. Masa	52 minutos
4. Colocar en la Repulgadora	5. Barnizar con azúcar a las empanadas	30 minutos
6. Hornear	6. Hornear	25 minutos
Total producción	125 porciones de unidades de empanadas	Total tiempo = 107 minutos
Dificultad	Intermedio	



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO

Los ciclos para la elaboración de las empanadas compuesta por dos ayudantes se realizan en un tiempo de 107 minutos que es equivalente a dos horas, lo que significa que al día podrían realizar 5 ciclos.

- ✓ Por un ciclo de 9 horas
- ✓ Se llegaría a realizar 125 porciones por un ciclo y por 5 ciclos se llegaría a realizar 625 porciones

3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA O PRESENTACION DE SERVICIO CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSIÓN EN DISEÑO, SIN CONSIDERAR SUS PRECIOS.

TABLA N° 40
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PRODUCCIÓN DE EMPANADAS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Por tipo de formación	Máquinas (capacidad de procesamiento o tamaño o)
Cocina 2	<ul style="list-style-type: none">✓ Cubiertos✓ Cocina✓ Gas✓ Horno✓ Latas (para meter al horno)
Mesero 2	<ul style="list-style-type: none">✓ Mesas✓ Servilletas✓ Sillas✓ Platos✓ Cucharillas (por si lo requieren)
Empacador 1	Cajas (Packaging para empanadas) y bolsas



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Cajero	Encargado de cobrar, recepcionar, entregar y custodiar dinero en efectivo
Técnicos superior en preparador	Hornos (Es el encargado de supervisar todo el procedimiento de la elaboración de la empanada y es el que sabe mas)
Técnico medios en preparador	Hornos (Se encarga de la elaboración del producto, y es el que está en un nivel promedio de aprendizaje)
2 Ayudantes en el proceso de producción	Mezclado Boleado Horneado (Encargado de ayudar en todo el proceso de producción en lo que se lo requiera)

(Concentrarse solo en unidad de producción o de prestación de servicio)

**TABLA N° 41
SUMINISTROS**

SUMINISTRO PRINCIPAL
- Harina de trigo
- Agua tibia
- Sal
- Azúcar
- Manteca vegetal
- Refresco coca cola
- Dulce de leche
- Huevos
- Vainilla

SUMINISTROS SECUNDARIOS

- Servilletas
- Empaquetador

TABLA N° 42
ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN

ELEMENTOS DE SOPORTE DE PRODUCCIÓN	DETALLE	UNIDAD
Recipiente amasador	Es utilizado para amasar todos los ingredientes	1
Baldes	Se utilizarán para traer agua y almacenar algunos productos si es que así lo requieran.	2
Repulgadora	Para darle forma al producto	2
Vitrina calefactora	Utilizado como un mostrador de productos, además los mantienen calientes.	3
Mesas	Para que el producto este puesto sobre el, y que los clientes se sientan cómodos, satisfechos al hora de consumir un producto.	10
Sillas	Para que el cliente este sentado sobre ellas, junto a la mesa, a la hora de consumir una empanada.	40
Horno	Para hornear las empanadas	2
Charolas (recipientes de horno)	Para introducir las masas crudas al horno.	30
Estantería de acero	Para que los productos a la hora de salir del horno estén puestos en ellos.	3
Cocina	Para hervir el agua para preparar la masa	1



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Batidora	Para batir las claras de huevo	1
----------	--------------------------------	---

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

DETALLE	SUPERFICIE
Horno industrial	4 x 4
Tienda y trastienda (venta)	12 x 15

Nuestro requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación es:

Horno	Tienda y trastienda (venta)
<p>4 mts</p> <p>4 mts</p>	<p>15 mts</p> <p>12.mts</p> <p>$(50 + 50 + 40 + 40) \times (10 + 10 + 5)$ $= 180 \times 25$ $= 4500 \text{ m}^2$</p> <p>40 pies = 12 metros</p> <p>50 pies = 15 metros</p>

TABLA N° 43 A – ANUAL

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE EMPANADAS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DÍA	MES	AÑO
Empanadas	Unidad	5	625	18.750	225.000



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO

La producción es realizada diariamente, con 5 ciclos, cada cual consta de 2 horas, el total de horas de producción llegaría a ser 9 horas y la unidad total de productos al día es de 125 unidades, horneando 11 latas de empanadas por ciclo, por lo cual se llegaría a hornear 625 unidades de empanadas.

- Duración del ciclo2 horas
- Cantidad de ciclo por día $9/2 = 5$
- Producción por ciclo 125 unidades
- Producción por día = Número de ciclos x producción
- Producción por día = $5 \times 125 = 625$
- Producción por mes = producción por día x días de mes
- Producción por mes = $625 \times 30 = 18.750$
- Producción del año = producción por mes x meses del año
- Producción por año = $18.750 \times 12 = 225.000$

**TABLA N° 44 B - POR CICLO DE EXPLICACION
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN
NORMAL DE UN AÑO, CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.**

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE ANUAL
1	Harina	Arrobas	3000	60,00	180.000,00
2	Sal	Unidades de bolsas	4.500	2,00	9.000,00
3	Azúcar	Arrobas	1.500	62,00	93.000,00
4	Manteca vegetal	Unidades de bolsa	7.500	10,00	75.000,00
5	Refresco Coca - Cola	Unidades	4.500	10,00	45.000,00
6	Dulce de leche	Unidades	15.000	10,00	150.000,00
7	Huevos	Maples	12.000	20,00	240.000,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TOTAL	48.000	174	792.000,00
-------	--------	-----	------------

Notas al programa de abastecimiento por ciclo – día mes, año

- **Harina – para cada ciclo 2 arrobas**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 2 = 10$ arrobas día.
 - Por mes, 25 días $\times 10 = 250$ arrobas.
 - Por año, 12 meses $\times 250 = 3000$ arrobas.
- **Sal – para cada ciclo 3 unidades de bolsa**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 3 = 15$ unidades de bolsitas día.
 - Por mes, 25 días $\times 15 = 375$ unidades de bolsitas.
 - Por año, 12 meses $\times 375 = 4.500$ unidades de bolsitas
- **Azúcar para cada ciclo 1 arroba**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 1 = 5$ arroba día.
 - Por mes, 25 días $\times 5 = 125$ arrobas.
 - Por año, 12 meses $\times 125 = 1.500$ arrobas
- **Manteca vegetal para cada ciclo 5 unidades por día**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 5 = 25$ unidades día.
 - Por mes, 25 días $\times 25 = 625$ unidades.
 - Por año, 12 meses $\times 625 = 7.500$ unidades
- **Refresco Coca – Cola para cada ciclo 3 unidades por día**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 3 = 15$ unidades día.
 - Por mes, 25 días $\times 15 = 375$ unidades.
 - Por año, 12 meses $\times 375 = 4.500$ unidades
- **Dulce de leche – Cola para cada ciclo 10 unidades por día**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 10 = 50$ unidades día.
 - Por mes, 25 días $\times 50 = 1250$ unidades.
 - Por año, 12 meses $\times 1250 = 15.000$ unidades
- **Huevo – Cola para cada ciclo 8 maples por día**
 - Por día cinco ciclos, $5 \times 8 = 40$ unidades día.
 - Por mes, 25 días $\times 40 = 1000$ unidades.

- Por año, 12 meses x 1000= 12.000 maples

TABLA N° 44.1

SONDEO DE MERCADOS DE ELEMENTO PRINCIPAL

DIRECCION DE PROVEEDOR	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO UNITARIO
Villa esperanza	Harina	Quintal	280
Ceja – El Alto	Harina	Quintal	260
Villa Esperanza	Sal	Unidades de bolsas	2
Ceja – El Alto	Sal	Unidades de bolsas	1
Villa Esperanza	Azúcar	Quintal	248
Ceja – El Alto	Azúcar	Quintal	260
Villa esperanza	Manteca vegetal	Unidades de bolsa	10
Ceja – El Alto	Manteca vegetal	Unidades de bolsa	9
Villa esperanza	Refresco Coca - Cola	Paquete	66
Ceja – El Alto	Refresco Coca - Cola	Paquete	62
Villa esperanza	Dulce de leche	Unidades	10
Ceja – El Alto	Dulce de leche	Unidades	9
Villa esperanza	Huevos	Maple	20
Ceja – El Alto	Huevos	Maple	30
TOTAL			1.267

4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UNA ÑO

TABLA N° 45
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN
NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA
EN BOLIVIANOS

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE ANUAL
1	Gas	Garrafa	3000	22,50	67.500
2	Energía eléctrica	Factura mes	1.488	124	184.512
3	Agua	Factura (litros)	480	40	19.200
4	Detergentes	Bolsas	1.500	10	15.000
TOTALES			6.468	197	286.212

Justificación por ciclo, día,

Mes, año

Garrafas

- Por ciclo 2 garrafas.
- Día- 5 ciclos x 2 = 10 por día
- Semana – 6 días x 10 = 60
- Mes – 25 días x 10 = 250
- Año – 12 meses x 250 = 3.000

Energía eléctrica – Agua

- Factura mes de negocio de similares condiciones

Energía eléctrica



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



- Mensual 124
- Año – 12 meses x 124= 1.488

Agua

- Mensual 40
- Año – 12 meses x 40= 480

Detergentes

- Por ciclo 1 detergentes.
- Día- 5 ciclos x 1 = 5 por día
- Semana – 6 días x 5 = 30
- Mes –25 días x 5 = 125
- Año – 12 meses x 125 = 150



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRATIVA DE EJECUCION DEL PROYECTO

1.1. CAPOS DE ACTIVIDAD

TABLA N° 46
CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE FUNDACION

N°	CAMPOS DE ACTIVIDAD	BREVE EXPLICACIÓN DE TAREAS A REALIZAR
1.	Administrador	Es el que supervisara las tareas en el negocio y el manejo del producto y el que ayuda al gerente.
2.	Compra de bienes	La adquisición de bienes de activo fijo y del inventario inicial de suministros.
2	Compra de suministros	En el instante de la compra de suministros, estos deben estar en buenas condiciones.
3	Montaje de equipos	Contratación del personal para la instalación de un equipo de trabajo.
3	Contratación de personal	Para la elaboración del producto se contrata, personal con experiencia y conocimiento en la elaboración de empanadas de dulce de leche.
4	Acceso al inmueble	El inmueble mediante un contrato se realiza el anticrético, para la venta de las empanadas.
5	Registros contables	Se realiza registros contables de ejecución del presupuesto de inversión de acuerdo a los dispuesto en la legislación boliviana – normas de Contabilidad del Consejo Técnico Nacional de Auditoria – Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.
6	Ingreso al mercado	Recabar todos los trámites necesarios de acuerdo a los requisitos que se solicita, Obtener NIT, Registro FUNDAEMPRESA etc.

GRAFICO N° 18
CAMPOS DE ACTIVIDAD - SUBSISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA

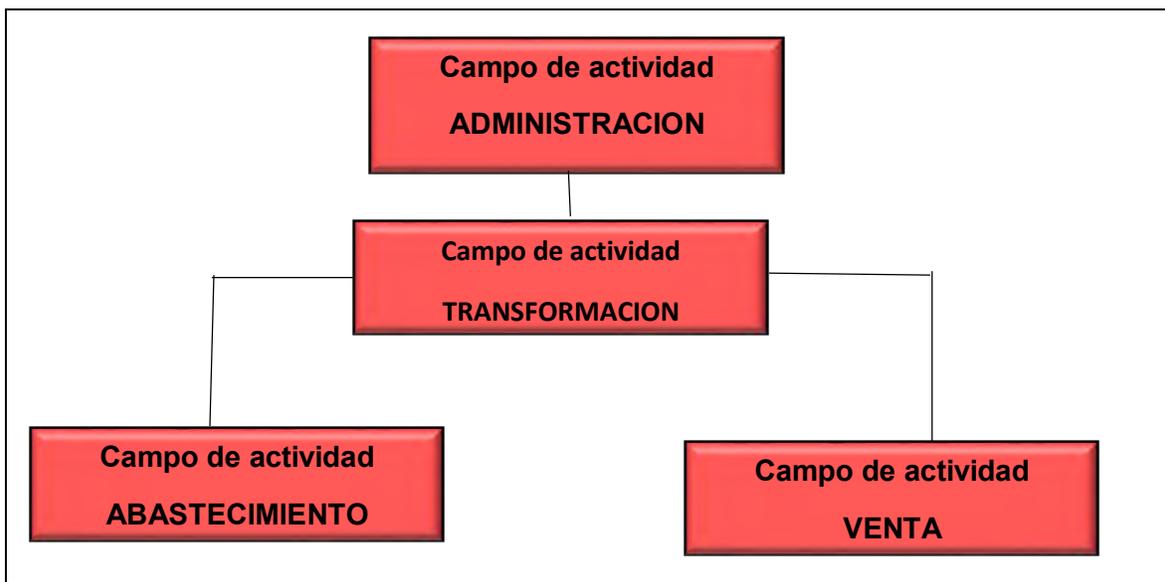


TABLA N° 47
CAMPOS DE ACTIVIDAD - SUBSISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA

CAMPOS DE ACTIVIDAD	LISTADO DE TAREAS POR CAMPO DE ACTIVIDAD
1. Administración	El administrador es el encargo principal que supervisa el manejo y producción del producto, ofreciendo además un buen trato a los clientes.
2. Transformación	Se elabora las empanadas de dulce de leche con el manejo adecuado de cada ingrediente e higiene.
3. Abastecimiento	La producción de las empanadas, en base a los suministros de producción abastece a tiendas y locales que requieran del producto.
4. Comercialización	En la comercialización de empanadas de dulce de leche, se brinda un buen trato a los clientes, ganándonos su confianza del mismo.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

EMPRESA DE OPERACIONES

TABLA N° 48
ACTIVIDAD DE FASE DE OPERACIÓN

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCIÓN	TAREAS REDUCIDAS	CARGA LABORAL
1 Administración	Se realiza el control de ingreso y salida mediante código QR	Ingreso y salida de los empleados	Se reduciría a 4 horas
2 Transformación	Para el proceso de transformación no se proyecta la implantación de alguna tecnología.	No existe alguna necesidad de implantar algún elemento extra.	0 hrs.
3. Abastecimiento	Para el abastecimiento se coordina con los proveedores y haciendo la distribución del producto en un tiempo determinado.	Proyectar el contrato de una movilidad para el traslado y entrega del producto.	A 1hra
4 Ventas	En cuanto a las ventas para registrar las transacciones se proyecta comprar un cajero registrador de efectivo.	Evitar algún error al momento del cobro del producto que se vende.	2 Hrs.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



En el proyecto de las empanadas de dulce de leche del Buen Gusto se plantea incorporar un polivalente en ciencias económicas con competencias: aplicación del QR para el registro de los trabajadores y un cajero para el cobro de efectivo.

APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS

TABLA N° 49

CAMPOS REDUCIDOS	
Campos reducidos	Factores de reducción
1. Transformación	Para el proceso de transformación no se proyecta la implantación de alguna tecnología.

TABLA N° 50

TAREAS DEL PERSONAL		
N°	CAMPOS DE ACTIVIDAD	BREVE EXPLICACION DE TAREAS A REALIZAR
1	ADMINISTRADOR	<ul style="list-style-type: none">✓ Supervisar el negocio✓ Negociar el contrato de anticrédito del local.✓ Compra de activos fijos✓ Capacidad para contratar equipo de trabajo✓ Brindar confianza y un buen trato hacia los clientes al momento de ofrecer el producto.
2	REPOSTERO DE ESPECIALIDAD EN EMPANAS	<ul style="list-style-type: none">✓ Preparar las empanas de dulce de leche✓ Hornear y moldear✓ Supervisar la producción✓ Tener calidad en la cocción
3	ENCARGADO DE VENTA	<ul style="list-style-type: none">✓ Efectuar el cobro adecuado del producto✓ Atención al cliente de manera eficiente

		✓ Coordinar estrategias de venta
4	AYUDANTE 1	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Encargado de brindar apoyo al repostero en la producción ✓ Debe mantener en buenas condiciones el ambiente de producción de empanadas, ✓ Mantener limpio los utensilios de producción

TABLA N° 51
REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN
CASO EMPRESA ADMINISTRADORA DE PROYECTO - TIEMPO DE EJECUCIÓN, DE EMPANADAS EL BUEN GUSTO

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREA	FACTOR REDUCTOR	ASISGACION A:
1.Compra de bienes	Se mantiene		Administrator
2.Montaje	Se contrata para la instalación del horno	El maestro hornero tranquilamente instalar tranquilamente el horno.	Hornero
3.Cumplir Normas de ingreso	Se mantiene, ya que la documentación es esencial		Administrator
4.Registros Contables	Se mantiene		Administrator
5.Contratar personal fase operaciones.	En este aspecto contratamos a	El mesero fácilmente podría hacer la limpieza.	Mesero



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



	un personal de limpieza		
--	-------------------------	--	--

2.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- **Campo de actividad** – Contratar un repostero de especialidad en empanadas – una semana
- **Campo de actividad** – Comprar inventarios iniciales de suministros – 2 semanas
- **Campo de actividad** – contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 2 semanas
- Campo de actividad – Registros contables – 1 semana
- Puesta en marcha en tres meses aproximadamente, dos semanas para realizar el contrato de anticrédito 6 semanas para compra de inventarios - suministros y contratación de personal.

Remuneración de salario básico mensual en mayo de la gestión 2022 el tipo de cambio es de 2,38 Bs por UFV igual a Bs. 2250 por jornada de trabajo de tiempo completo.

Niveles salariales en bolivianos y UFV 2,38

2.2. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES

- **Campo de actividad:** Realizar compras de suministros para la producción de empanadas, 24 quintales de harina al mes, 5 quinales de azúcar, 10 bolsas de sal al mes y entre otros.
- **Campo de actividad: coordinar actividad con empresas de entono:**
 - ✓ Proveedores de suministros
 - ✓ Clientes comercializadores
 - ✓ Realizar aportes a caja de salud, administradora de fondo de pensiones
- **Campo de actividad - proceso administrativo**
 - ✓ Planificación
 - ✓ Organización
 - ✓ Diagnostico- dirección



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



- ✓ Evaluación
- ✓ Supervisión y control de la empresa en operación
- ✓ Registros contables
- **Campo de actividad técnico – supervisar**
 - ✓ El administrador ayuda al gerente general en el manejo y supervisión de los hechos de la empresa

Perfil: Polivalente con conocimientos de administración y opcional experiencia en producción de empanadas o repostería.

2.3 FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN

- **Campo de actividad técnico:**
 - ✓ El ayudante deberá ayudar al repostero en la elaboración del producto
 - ✓ Mantener higiene y limpieza del establecimiento y de los utensilios que se utiliza en la producción de empanadas

Tiempo completo

Perfil: Ayudante no con mucha experiencia

2.4. COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

TABLA N° 52
COSTO LABORAL DE UN MES EN “EMPANADAS EL BUEN GUSTO”
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	3.000	51,30	300,00	60,00	90,00	3.501,30
Repostero con especialidad en panadería	2.642	45,18	264,20	52,84	79,26	3.083,48



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Ayudante	2.250	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Encargado de ventas	2.000	34,20	200,00	40,00	60,00	2.334,20
TOTAL	9.892	169,15	989,20	197,84	296,76	11.544,95

COMENTARIO

El salario del encargado en ventas es menor porque solo registra las entradas de efectivo, además cuenta con un cajero para el cobro de dinero.

2.5. COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACION

TABLA N° 53
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN “EMPANADAS EL BUEN GUSTO”

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4
Aguinaldo	9.892,00
Previsión para indemnización	9.892,00
Vacaciones	4.946
Costo laboral anual por piezas	0.00
TOTAL	163.269,40



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 54
COSTO LABORAL DE FASE DE FUNDACIÓN
EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrator	3000	9.000
TOTAL		9.000



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO QUINTO

INMUEBLE Y LOCALIZACION

TABLA N° 55
LISTADO DE INMUEBLE POR PROCESO

CÓDIGO	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	Área Administrativa	20
2	Lugar de producción (9x3)	27
3	Lugar de reposo de empanadas a la hora de salir del horno (3x5)	15
4	Área Comercial (9 x 3)	27
	Total	89

El requerimiento es de 89 metros cuadrados

TABLA N° 56
SONDEO DE MERCADO DE LOCALES COMERCIALES EN ALQUILER

<p>1. Local A Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz – Bolivia.</p>	<p>Alquiler... Bs 2.550</p> <p>Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras ...27 metros a 2 cuadra de la Plaza Murillo.</p> <p>¿presentación de lugar?.....es un punto donde incurre mucha gente y el local estas buenas condiciones.</p>
<p>2. Local B Calle Potosí N° 1280 a 3 cuadras, Planta - Baja C. Ayacucho. La Paz – Bolivia.</p>	<p>Alquiler.....Bs. 2.000</p> <p>Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras... a 3 cuadras</p> <p>¿presentación lugar? Está en buenas condiciones, pero no hay mucha influencia de personas.</p>

TABLA N° 57

MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A)	ALTERNATIVA B)
1.COSTO ANTICRETCO	2.550	2.000
Monto	89 metros	75 metros
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0,4	0,8
2. DISTANCIA		
Metros	2	3
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0,6	0,3
3. ESTÉTICA	En buenas condiciones	En buenas condiciones
Calidad	No necesita arreglos	Necesita arreglos
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0,6	0,3
TOTAL		
1.1+2.1+3.1	1,60	1,40



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO

1. **La mejor ubicación es:** La alternativa A, el anticretico en la Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz – Bolivia, define la micro localización por tener el mayor puntaje.
2. **El costo es:** 2.550 bs

TABLA N° 58
GASTOS EN ALQUILER MENSUAL Y ANUAL

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MESUAL	GASTO ANUAL
Local A Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz – Bolivia.	2.550,00	30.600,00

COMENTARIO

El gasto en alquiler anual es de Bs. 30.600



CAPITULO SEXTO

COSTOS

TABLA N° 59
COSTO VARIABLE
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 225.000
EMPANADAS

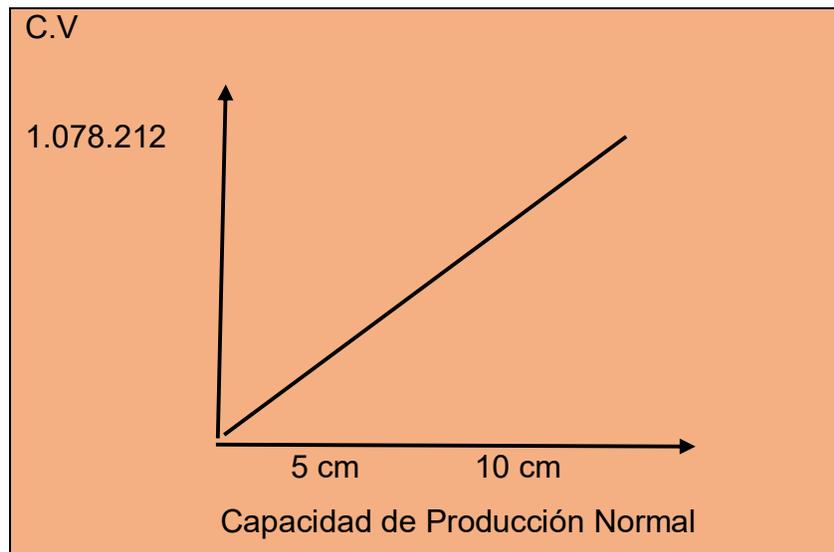
DETALLE	TABLA	IMPORTE
Capacidad de producción anual	43	225.000 u.
Programa de abastecimiento anual.	44	Bs. 792.000
Cuadro de otros suministros anual	45	Bs. 286.212
TOTAL COSTO VARIABLE		Bs 1.078.212

El costo variable de un año es Bs. 1.078.212

El costo variable de 6 meses es Bs 539.106

El costo variable de un mes es Bs **89.851**

GRAFICO N° 8
COSTO VARIABLE



COMENTARIO

El costo variable muestra un total de Bs. 1.078.212, el cual es la sumatoria del programa de abastecimiento anual y el costo del cuadro de suministros, con una capacidad de producción anual de 225.000 unidades de empanadas.

TABLA N° 60
COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE LA CAPACIDAD DE
PRODUCCIÓN DE 225.000
EN BOLIVIANOS

DETALLE	TABLA	IMPORTE
Costo Variable anual.		1.078.212
Producción anual.	29	225.000
Costo Medio Variable		4,7921

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable de la Produccion de un año}}{\text{Capacidad de produccion de un año}}$$

COMENTARIO

El costo variable de una unidad de empanada es Bs 4,79

GRAFICO N° 9
COSTO MEDIO VARIABLE DE UNA UNIDAD DE PRODUCCION DE
EMPANADAS

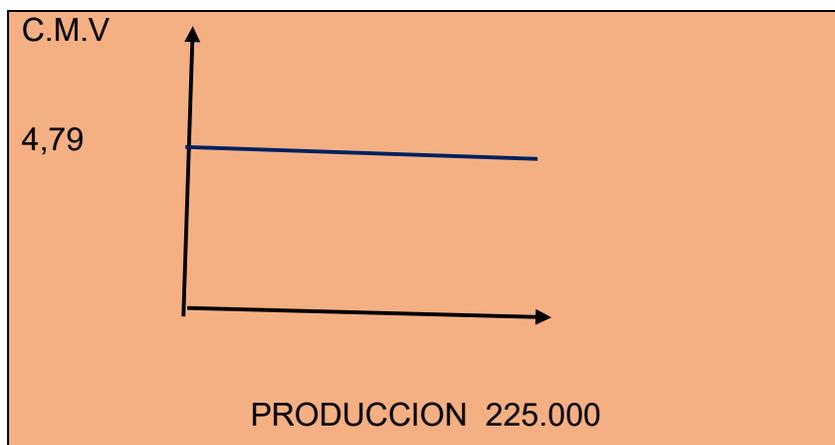


TABLA N° 61
GASTOS DE ORGANIZACIÓN

Costo del NIT	1.457,00
Costo de Funda Empresa	1.035,00
Costo de licencia de funcionamiento	44,00
Costo de registro en Caja	80,00
Costo registro Administradora Pensiones	12,00
Otros costos de ingreso a mercado	1.750,00
TOTAL	4.378,00

En comentario adjuntar tablas de respaldo

Fuente:

Costo del NIT – Tabla N° 1

Costo de Funda Empresa - Tabla N° 2

Costo de licencia de funcionamiento - Tabla N° 5

Costo de registro en Caja - Tabla N° 3

Costo registro Administradora Pensiones - Tabla N° 4

Otros costos de ingreso a mercado Tabla N° 6, 7 y 8

TABLA N° 62
ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	21.576	0,25	5.395
Costo laboral de fundación	9.000	0,25	2.250
Gastos de organización	4.378	0,25	1.095
TOTAL	34.954	0,25	8.740

En comentario adjuntar tablas de exposición

Fuente:

Costo estudio de proyecto – Tabla N° 9

Costo laboral de fundación - Tabla N° 49

Gastos de organización - Tabla N° 56

TABLA N° 63
INVERSION EN MAQUINAS

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
1. Recipiente amasador	2.140,00	1 Unid.	2.140	12,5%	267,50
2.Horno industrial	1.970,00	2Unid.	3.940	12,5%	492,50
3.Cocina	400,00	1 Unid.	400	12,5%	50,00
4.Batidora	1.200,00	1 Unid	1.200	12,5%	150,00
TOTAL	5.710,00	7	7.680		960,00
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE		DEPRECIACION
1.Caja Registradora de efectivo	300,00	1	300	12,75%	38,25
TOTAL	6.010,00	9	7.980,00		998,25

Acompañar con sondeo de mercado para cada máquina y fotos

TABLA N° 63.1
SONDEO DE MERCADO MÁQUINA RECIPIENTE AMASADOR

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto Calle Marcelo Quiroga Santa Cruz MAQUISUD	2.140
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 4 y 5	2.200

Fecha: 10/06/2022

firma:





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 63.2

SONDEO DE MERCADO MÁQUINA HORNO INDUSTRIAL

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 4 y 5 “Metalurgica Metalex”	1.970
2. El Alto Calle Marcelo Quiroga Santa Cruz	1.990

Fecha: 10/06/2022

firma:

TABLA N° 63.3

SONDEO DE MERCADO DE COCINA

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 4 y 5 “Metalurgica Metalex”	400
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	420

Fecha: 10/06/2022

firma:

TABLA N° 63.4

SONDEO DE MERCADO DE BATIDORA

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 5 “Cimac”	1.200
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	1.250

Fecha: 10/06/2022

firma:

TABLA N° 63.5
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS – CAJA REGISTRADORA DE EFECTIVO

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto Calle Marcelo Quiroga Santa Cruz MAQUISUD	300
3. El Alto, Tiwanaco entre calle 1 Y 2	350

Fecha: 10/06/2022

firma: 

TABLA N° 64
INVERSION EN MUEBLES

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
1. Mesas	180	10	1.800	10%	180
2.Sillas	80	40	3.200	10%	320
3.Vitrina calefactora	2.300	3	6.900	10%	690
4.Estante	470	3	1.410	10%	141
TOTAL	3.030	56	13.310		1.331

TABLA N° 64.1
SONDEO DE MERCADO MESAS

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 7	180
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	200

Fecha: 10/06/2022

firma: 



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 64.2
SONDEO DE MERCADO SILLAS

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 7	80
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	95

Fecha: 10/06/2022

firma:

TABLA N° 64.3
SONDEO DE MERCADO DE VITRINA CALEFACTORA

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 7	2.300
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	2.350

Fecha: 10/06/2022

firma:

TABLA N° 64.4
SONDEO DE MERCADO ESTANTE DE ACERO

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO EN BS
1. El Alto, Tiwanaco entre calle 7	470
2. El Alto, Tiwanaco entre calle 8	490

Fecha: 10/06/2022

firma:

**TABLA N° 65
COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS
Costo Laboral	163.269,40
Depreciación	2.329,25
Amortización activo diferido.	8.740,00
Alquiler	30.600,00
Publicidad	1.333,00
Total	<u>206.271,65</u>

Fuente:

Costo laboral de un año- Tabla N° 53

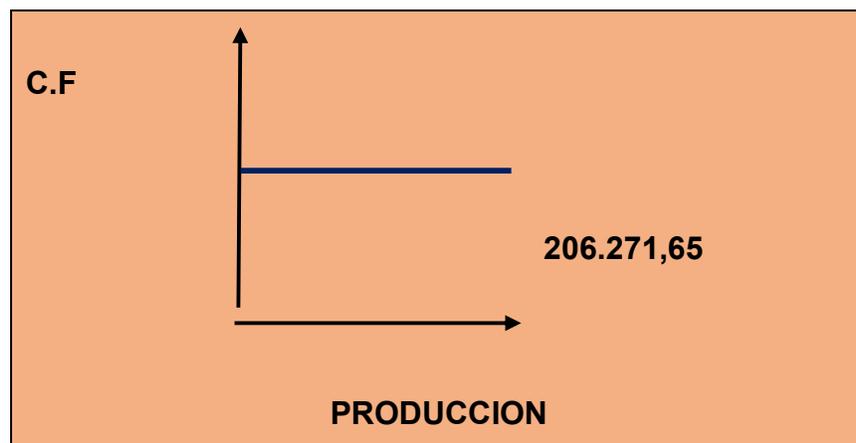
Inversión Maquinaria – Tabla N° 63 y 64

Activo fijo diferido – Tabla N° 62

Gastos en alquiler -Tabla N° 58

Costo recordatorio de publicidad para cada gestión – Tabla N° 34

**GRAFICO N° 10
COSTO FIJO**



COMENTARIO

El grafico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de **206.271,65**

TABLA N° 66
COSTO MEDIO FIJO
(CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 225.000 EMPANADAS Y DE LA
CAPACIDAD MENSUAL DE PRODUCCIÓN 18.750 EMPANADAS)

DETALLE	UN MES	DOCE MESES
Capacidad de producción	18.750	225.000
Costo fijo	206.271,65	206.271,65
Costo medio fijo	11,00	0,91676

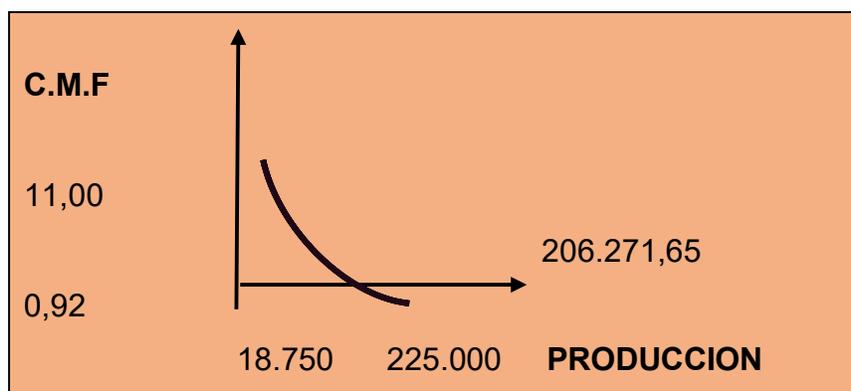
$$COSTO MEDIO FIJO = \frac{COSTO FIJO DEL AÑO}{PRODUCCION DEL AÑO}$$

Fuente:

Capacidad de producción normal anual - TABLA N° 43

Costo Fijo - Tabla N° 65

GRÁFICO N° 11
COSTO MEDIO FIJO DE PRODUCCION DE EMPANADAS



¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

El costo medio fijo es de Bs 0,92 para una producción anual de 225.000 empanadas.

4. COSTO TOTAL

**TABLA N° 67
DE COSTO TOTAL
(PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN
ANUAL DE 225.000 DE EMPANADAS)**

DETALLE	1 MES	12 MESES
Producción	18.750	225.000
Costo Variable	89.851	1.078.212
Costo Fijo	206.271,65	206.271,65
COSTO TOTAL	296.122,65	1.284.483,65

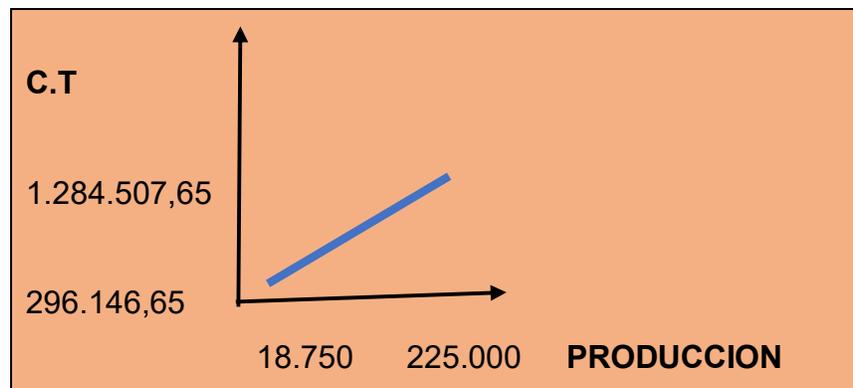
Fuente:

Capacidad de producción normal anual - Tabla N° 43

Practica N° 45 Costo Variable – Tabla N° 59

Costo Fijo - Tabla N° 65

**GRAFICO N° 12
COSTO TOTAL**



¿Cómo se obtiene el costo total?

Es el resultado de la adición de costo variable de un nivel de producción más el costo fijo.

COSTO TOTAL = COSTO VARIABLE + COSTO FIJO

¿Cómo explica que para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

En la gráfica se presenta que los costos totales es igual a la del costo variable salvo a que se desplaza hacia arriba en una distancia igual a los costos fijos.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



5. COSTO UNITARIO

TABLA N° 68
COSTO UNITARIO DEL PROYECTO
“EMPANADAS EL BUEN GUSTO”

DETALLE	1 MES	12 MESES
PRODUCCION	18.750	225.000
COSTO TOTAL	296.122,65	1.284.483,65
COSTO UNITARIO	15,79	5,71

$$COSTO UNITARIO = \frac{COSTO TOTAL del año}{PRODUCCION del año}$$

Fuente:

Capacidad de producción normal anual - Tabla N° 43

Costo Total – Tabla N° 67

COMENTARIO

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 225.000 empanadas es de 5,71

6. PUNTO DE EQUILIBRIO

$$XUR = \frac{CF}{PRECIO - CMV} = \frac{206.271,65}{6 - 4,7921} = \frac{206.271,65}{1,2079} = 170.772,9531$$

Umbral de Rentabilidad –Capacidad productiva en porcentaje

$$XUR \% = \frac{UMBRAL DE RENTABILIDAD}{PRODUCCION ANUAL} X 100$$

$$XUR \% = \frac{170.772,9531}{225.000} * 100 = 75,89909027$$

$$XUR \% = 75,90\%$$

LA CAPACIDAD DE PRODUCCION ES DE 75,90%

Fuente:

Costo Fijo - Tabla N° 60



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Costo Medio Variable - TABLA N° 55

Precio sustituto -Tabla 32

COMENTARIO

Para la producción de 170.772,9531 unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 75, 90% de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del décimo mes aproximadamente

UMBRAL RENTABILIDAD

TABLA N° 69
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE EMPANADAS EL BUEN GUSTO

TIEMPO	ENERO	MES DE UMBRAL	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	18.750	170.788,68	225.000
COSTO VARIABLE	89.851	1.024.733,01	1.369.364,00
COSTO FIJO	206.271,65	206.271,65	206.271,65
COSTO TOTAL	296.146,65	1.231.004,66	1.575.635,65
INGRESO	112.500,00	1.024.732,08	1.350.000,00
MARGEN	-183.646,65	0,93	19.364,00

Formula:

$$CT = CV+CF$$

$$Y= PRODUCCION * PRECIO$$

$$MARGEN = INGRESO - COSTO TOTAL$$

Fuente:

Capacidad de producción normal anual - Tabla N° 43

Costo variable -Tabla N° 59

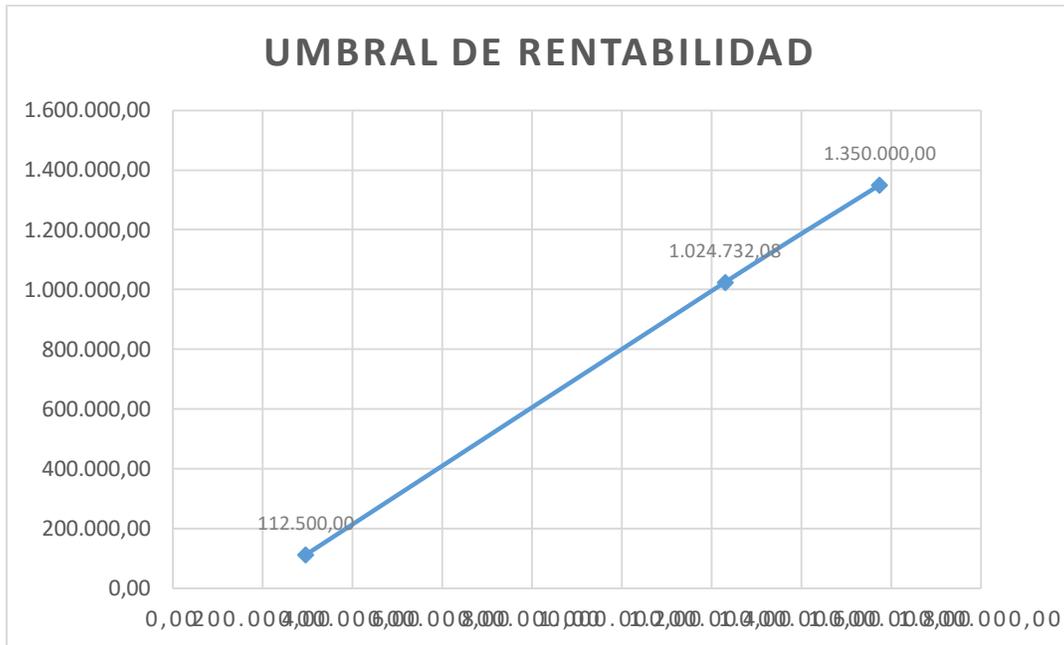
Costo fijo – Tabla N° 65



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



GRAFICO N° 13



INGRESO ----- COSTO TOTAL —————



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO SÉPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

**TABLA N° 70
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851,00
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	2	5.100,00
Fondo de lanzamiento de producto	3	693,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	4	11.544,95
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.188,95

Fuente:

Ref. 1- tabla N° 44 Y 45

Ref. 2 – tabla N ° 58

Ref. 3 – tabla N° 33

Ref. 4– tabla N° 54

2. NOTAS AL CUADRO

1. **Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.**

$$FIS = \frac{IMPORTE\ PROGRAMA\ DE\ ABASTECIMIENTO + CUADRO\ DE\ OTROS\ SUMINISTROS\ VARIABLES}{12}$$

$$FIS = \frac{792.000 + 286.212}{12} = 89.851$$

2. **Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje).**

GASTOS EN ALQUILER MENSUAL Y ANUAL

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Local A Calle Potosí N° 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz – Bolivia.	2.550	30.600

Costo para dos meses

Costo 2 meses = 2.550 x 2=5.100

3. Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	533
2 Volanteros	160
Total	693

Costo de fondo de lanzamiento = 693

4. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	3.000	51,30	300,00	60,00	90,00	3.501,30
Repostero con especialidad en panadería	2.642	45,18	264,20	52,84	79,26	3.083,48
Ayudante	2.250	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Encargado de ventas	2.000	34,20	200,00	40,00	60,00	2.334,20
TOTAL	9.892	169,15	989,20	197,84	296,76	11.544,95

Caja de contingencia = costo laboral de un mes

Caja de contingencia = 11.544,95

TABLA N° 71
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
CASO DE EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
EN BOLIVIANOS

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija	9.040,00
1.1	Muebles y enseres	3.030,00
1.2	Maquinaria y equipo	6.010,00
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción	34.954,00
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	9.000,00
2.3	Gastos de organización	4.378,00
3	Capital de explotación	107.188,95
3.1	Fondo inventario de suministros	89.851,00
3.3	Fondo alquiler	5.100,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	693,00
3.6	Caja de Contingencia	11.544,95
	TOTAL INVERSION	151.182,95

(1) Tabla No 64 de Depreciación 1.331

(2) Tabla No 3 de Activo Diferido 998,25

(3) Tabla No de capital de explotación.

COMENTARIOS

El capital requerido es 151.182,95

En el presupuesto el agregado de mayor importancia es de Capital de explotación con un monto de 107.188,95



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

TABLA N° 72

BALANCE DE APERTURA – EL CASO DE EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	11.544,95	Capital	151.182,95
Banco	95.644,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>107.188,95</u>		
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>9.040,00</u>		
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	3.030,00		
Maquinaria y equipo	6.010,00		
ACTIVO DIFERIDO	<u>34.954,00</u>		
TOTAL ACTIVO	<u>151.182,95</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>151.182,95</u>



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



SEGUNDA PARTE

EVALUACIÓN DEL PROYECTO



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO OCTAVO
ESTUDIO DE EVALUACIÓN
ECONOMICA



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 72 – UFV
BALANCE DE APERTURA EN UFVs 2,40

EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”			
(Expresado en UFV's 2,40)			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	4.810,40	Capital	62.992,90
Banco	39.851,67		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>44.662,06</u>		
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO	<u>3.766,67</u>		
Muebles y Enseres	1.262,50		
Maquinaria y equipo	2.504,17		
ACTIVO DIFERIDO	14.564,17		
TOTAL ACTIVO	<u>62.992,90</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>62.992,90</u>

TABLA N° 73
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
CASO DE EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
EN BOLIVIANOS

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFVS 2,40
1	Inversión fija	9.040,00	3.766,67
1.1	Muebles y enseres	3.030,00	1.262,50
1.2	Maquinaria y equipo	6.010,00	2.504,17
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción	34.954,00	14.564,17
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00	8.990,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



2.2	Costo laboral de ejecución	9.000,00	3.750,00
2.3	Gastos de organización	4.378,00	1.824,17
3	Capital de explotación	107.188,95	44.662,06
3.1	Fondo inventario de suministros	89.851,00	37.437,92
3.3	Fondo de Alquiler Anticipado	5.100,00	2.125,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	693,00	288,75
3.6	Caja de Contingencia	11.544,95	4.810,40
TOTAL INVERSION		151.182,95	62.992,90

EJERCICIO UNO

TABLA N° 73
ASIENTO DE APERTURA- EXPRESADO EN UFVS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	-----1-----			
	<u>Caja</u>		4.810,40	
	<u>Bancos</u>		39.851,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>		1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>		2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>		14.564,17	
	<u>Capital</u>			62.992,90
	TOTAL		62.992,90	62.992,90

FUENTE: TABLA N° 70

TABLA N° 74
TABLA DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	Importe en UFV's 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851,00	37.437,92



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Fondo alquiler anticipados (dos meses)	3	5.100,00	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	693,00	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/01	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		37.437,92	
	<u>Alquileres pagados por Anticipado</u>		2.125,00	
	<u>Publicidad y propaganda</u>		288,75	
	<u>Banco</u>			39.851,67
	TOTAL		39.851,67	39.851,67

TABLA N° 76

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS EN UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otrso suministros}}{12}$$

$$OSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 77
TABLA DE COSTO VARIABLE

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212	119.255,00
Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00

FUENTE: DATOS DE TABLA N° 59

TABLA N° 78
TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activo diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler	30.600	12.750,00
Publicidad	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 79
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización	9.892,00	4.121,67
Vacaciones	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 80

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----3-----			
	<u>Costo Fijo</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión de indemnizaciones</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 81

**COSTO VARIABLE EN UFV.s
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO**

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212	119.255,00
Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00

TABLA N° 82

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----4-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	449.255,00	
	<u>Caja</u>	2		449.255,00
	TOTAL		85.946,53	85.946,53



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40) (PEPS)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04

TABLA N° 83

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV'S (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

TABLA N° 84

ASIENTO DE VENTAS EN UFVS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----5-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

TABLA N° 85

MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMNISTROS – UFV.s (2,40)

Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



31/12/ X	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/ X	B	11Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

Incorporación del inventario inicial 37.437,92

TABLA N° 86

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	37.437,92	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92

Incorporación a inventario final registro de costos de los últimos 37.437,92 empanadas.

TABLA N° 87

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,92	
	<u>Costo Variable</u>	2		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92

MAYOR CONTABLE DE CAJA - EJERCICIO UNO

TABLA N° 88

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/01	Inicio de Actividades	1	4.810,40		4.810,40
21/12/01	Registro de Costo fijo	3		77.212,67	(72.402,27)
31/12/01	Registro de Costo variable	4		449.255,00	(521.657,27)
31/12/01	Registro de venta de productos	5	562.500,00		40.842,73



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



	TOTAL		567.310,40	526.467,67	40.842,73
--	--------------	--	-------------------	-------------------	------------------

TABLA N° 89
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO UNO

(Expresados en UFV's 2,40)

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	40.842,73	
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	37.437,92	
Alquileres Pagados por anticipado	2.125,00	
Publicidad y propaganda	288,75	
Costo fijo	85.946,53	
Depreciación acumulada		970,52
Amortización acumulada		3.641,67
Previsión para indemnizaciones		4.121,67
Costo variable	449.255,00	
Ventas		562.500,00
SUMAS IGUALES	634.226,76	634.226,76



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



TABLA N° 90
ESTADO DE RESULTADOS
EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"
(Expresado en UFV's)

EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"		
(Expresado en UFV's)		
INGRESOS		562.500,00
Ventas	562.500,00	
(-)		
EGRESOS		535.490,28
Costo Fijo	85.946,53	
Costo variable	449.255,00	
Publicidad y Propaganda	288,75	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		27.009,72

TABLA N° 91

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	562.500,00	
	Costo fijo	2		85.946,53
	Costo Variable	2		449.255,00
	Publicidad y Propaganda	3		288,75
	Resultados Acumulados	5		27.009,72
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

TABLA N° 92

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----9-----			
	<u>Ventas</u>	1	562.500,00	
	<u>Perdidas y Guanacias</u>			562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 93
BALANCE DE GENERAL
EJERCICIO UNO
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	40.842,73	Pasivo	
<u>Inventarios</u>		Previsión para indemnizaciones	4.121,67
Inventario de Suministros	37.437,92		
<u>Exigible</u>			
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	80.405,65	TOTAL PASIVO	4.121,67
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	27.009,72
Depreciación Acumulada	(970,52)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(3.641,67)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	13.718,65	TOTAL PATRIMONIO	87.910,52
TOTAL ACTIVO	<u>94.124,29</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>94.124,29</u>



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



EJERCICIO DOS ASIENTOS CONTABLES- EJERCICIO DOS

TABLA N° 94

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/02	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	40.842,73	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,92	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14.564,17	
	<u>Alquileres pagados por Anticipados</u>		2.125,00	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		4.121,67
	<u>Capital</u>	1		62.992,90
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		27.009,72
	TOTAL		98.736,48	98.736,48

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otro suministros}}{12}$$

$$COSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 95
TABLA DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851	37.437,92
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	3	5.100	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	693	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 96

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----2-----			
	<u>Publicidad y propaganda</u>	2	288,75	
	<u>Caja</u>	3		288,75
	TOTAL		288,75	288,75

TABLA N° 97
COSTO FIJO
Expresado en UFV's

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activa diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler	30.600	12.750,00
Publicidad	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 98
COSTO LABORAL DE UN AÑO- UFV's

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
COSTOS LABORALES MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
AGUINALDO	9.892,00	4.121,67
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	9.892,00	4.121,67
VACACIONES	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92

TABLA N° 99

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión de indemnizaciones</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 100
CUADRO DE COSTO VARIABLE

Detalle	TABLA	Importe Bs	Importe en UFV's 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212	119.255,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



Total Costo Variable

1.078.212

449.255,00

TABLA N° 101

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----4-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	449.255,00	
	<u>Caja</u>	2		449.255,00
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 102

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40) (PEPS)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04

Producción Anual	Precio de Venta	Importe en Bs.	Importe en UFV's (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

TABLA N° 103

ASIENTO DE VENTAS- UFVS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----5-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



TABLA N° 104

MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE SUMNISTROS

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)- UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04
31/12/x	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/x	B	11Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

Incorporación del inventario inicial 37.437,92

TABLA N° 105

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	37.437,92	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92

TABLA N° 106

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,92	
	<u>Costo Variable</u>	2		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



REGISTROS MAYOR DE CAJA – EJERCICIO DOS

TABLA N° 107

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/02	Saldo de año anterior	1	40.842,73		40.842,73
21/12/02	Registro de Costo fijo	3		77.212,67	(36.369,94)
	Registro de Publicidad y Propaganda			288,75	(36.658,69)
31/12/02	Registro de Costo variable	4		449.255,00	(485.913,69)
31/12/02	Registro de venta de productos	5	562.500,00		76.586,31
	TOTAL		603.342,73	526.756,42	76.586,31

TABLA N° 108

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS

(Expresados en UFV's 2,40)

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	76.586,31	
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	37.437,92	
Alquileres pagados por Anticipado	2.125,00	
Publicidad y Propaganda	288,75	
Costo fijo	85.946,53	
Depreciación acumulada		1.941,04



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Amortización acumulada		7.283,34
Previsión para indemnizaciones		8.243,34
Costo variable	449.255,00	
Ventas		562.500,00
Resultados Acumulados		27.009,72
SUMAS IGUALES	669.970,34	669.970,34

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS Y CIERRES

TABLA N° 109

ESTADO DE RESULTADOS

EMPANADAS “EL BUEN GUSTO” EJERCICIO DOS (Expresado en UFV's)

INGRESOS		562.500,00
Ventas	562.500,00	
(-)		
EGRESOS		535.490,28
Costo Fijo	85.946,53	
Costo variable	449.255,00	
Publicidad y Propaganda	288,75	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		27.009,72

TABLA N° 110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----8-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	562.500,00	
	<u>Costo fijo</u>	2		85.946,53
	<u>Costo Variable</u>	2		449.255,00
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	2		288,75
	Resultados Acumulados	5		27.009,72
	TOTAL		562.500,00	562.500,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Fuente: Tabla Estado de Resultados de ejercicio dos

**TABLA N° 111
ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----9-----			
	<u>Ventas</u>	1	562.500,00	
	<u>Perdidas y Guanacias</u>			562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

**TABLA N° 112
BALANCE DE GENERAL**

**EJERCICIO DOS
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's)**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	76.586,31	Pasivo Corriente	
Inventario		Previsión para indemnizaciones	8.243,34
Inventario de Suministros	37.437,92		
Exigible			
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	116.149,23	TOTAL PASIVO	8.243,34
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	54.019,44
Depreciación Acumulada	(1.941,04)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(7.283,34)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	9.106,46	TOTAL PATRIMONIO	117.012,34
TOTAL ACTIVO	<u>125.255,68</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>125.255,68</u>



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



EJERCICIO TRES ASIENTOS CONTABLES- EJERCICIO TRES

TABLA N° 113

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/03	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	76.586,31	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,92	
	<u>Alquileres pagados por Anticipado</u>		2.125,00	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14.564,17	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		1.941,04
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		7.283,34
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		8.243,34
	<u>Capital</u>	1		62.992,90
	Resultados Acumulados	1		54.019,44
	TOTAL		134.480,06	134.480,06

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO SUMNISITROS EN UFV's

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otrsos suministros}}{12}$$

$$COSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 114
CUADRO DE CAPITAL EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	Importe en UFV's 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851	37.437,92
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	2	5.100	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	3	693	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	4	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 115

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	-----2-----			
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	288,75	
	<u>Caja</u>	2		288,75
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

TABLA N° 116
COSTO FIJO
Expresado en UFV's

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activa diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler	30.600	12.750,00
Publicidad	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 117
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización	9.892,00	4.121,67
Vacaciones	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92

TABLA N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión de indemnizaciones</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 119
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212	119.255,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00
-----------------------------	--	------------------	-------------------

TABLA N° 120

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	-----4-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	449.255,00	
	<u>Caja</u>	2		449.255,00
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40) (PEPS)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV'S (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

**TABLA N° 121
ASIENTO DE VENTAS- UFVs**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	-----5-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

TABLA N° 122

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)– UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/ X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04
31/12/ x	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/ x	B	11 Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

Incorporación del inventario inicial 37.437,92

TABLA N° 122

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/03	-----6-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	37.437,92	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92

Incorporación a inventario final registro de costos de los últimos 37.437,92 empanadas.

TABLA N° 123

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,92	
	<u>Costo Variable</u>	2		37.437,92
	TOTAL		37.437,92	37.437,92



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



REGISTRO MAYOR DE CAJA- EJERCICIO TRES

TABLA N° 124

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/03	Saldo de año anterior	1	76.586,31		76.586,31
21/12/03	Registro de Costo fijo	3		77.212,67	(626,36)
21/12/03	Registro de Publicidad y Propaganda	2		288,75	(915,11)
31/12/03	Registro de Costo variable	4		449.255,00	(450.170,11)
31/12/03	Registro de venta de productos	5	562.500,00		112.329,89
	TOTAL		639.086,31	526.756,42	112.329,89

TABLA N° 125

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS (EJERCICIO TRES)

(Expresados en UFV's 2,40)

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	112.329,89	
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	37.437,92	
Alquileres Pagados por Anticipado	2.125,00	
Publicidad y Propaganda	288,75	
Costo fijo	85.946,53	
Depreciación acumulada		2.911,56



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Amortización acumulada		10.925,01
Previsión para indemnizaciones		12.365,01
Costo variable	449.255,00	
Ventas		562.500,00
Resultados Acumulados		54.019,44
SUMAS IGUALES	705.713,92	705.713,92

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE

TABLA N° 126

ESTADO DE RESULTADOS

EMPANADAS “EL BUEN GUSTO” EJERCICIO TRES (Expresado en UFV's)

INGRESOS		562.500,00
Ventas	562.500,00	
(-)		
EGRESOS		535.201,53
Costo Fijo	85.946,53	
Costo variable	449.255,00	
Publicidad y Propaganda	288,75	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		27.009,72

TABLA N° 127

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2023	-----8-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	562.500,00	
	<u>Costo fijo</u>	2		85.946,53
	<u>Costo Variable</u>	2		449.255,00
	<u>Publicidad y Propaganda</u>			288,75
	Resultados Acumulados	5		27.009,72
	TOTAL		562.500,00	562.500,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 128
ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2023	-----9-----			
	<u>Ventas</u>	1	562.500,00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>			562.500,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

TABLA N° 129
BALANCE DE GENERAL

EJERCICIO TRES
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	112.329,89	Pasivo	
Inventarios		Previsión para indemnizaciones	12.365,01
Inventario de Suministros	37.437,92		
Exigibles			
Alquileres pagados por Anticipados	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	151.892,81	TOTAL PASIVO	12.365,01
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	81.029,16
Depreciación Acumulada	(2.911,56)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(10.925,01)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.494,27	TOTAL PATRIMONIO	144.022,06
TOTAL ACTIVO	<u>156.387,07</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>156.387,07</u>

TABLA N° 130
CUADRO DE BALANCES GENERALES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	4.810,40	40.842,73	76.586,31	112.329,89
Muebles y enseres	1.262,50	1.262,50	1.262,50	1.262,50
Maquinaria y Equipo	2.504,17	2.504,17	2.504,17	2.504,17
Activo Diferido	14.564,17	14.564,17	14.564,17	14.564,17
Depreciación acumulada		970,52	1.941,04	2.911,56
Amortización Acumulada		3.641,67	7.283,34	10.925,01
Previsión para Indemnizaciones		4.121,67	8.243,34	12.365,01
Resultados Acumulados		27.009,72	54.019,44	81.029,16
Capital	62.992,90	62.992,90	62.992,90	62.992,90
TOTALES	86.134,14	157.910,05	229.397,21	300.884,37

TABLA N° 131
CUADRO DE ORIGEN DE USOS.

EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1.- ORIGEN	40.842,73	76.586,31	112.329,89
Depreciación acumulada	970,52	1.941,04	2.911,56
Amortización Acumulada	3.641,67	7.283,34	10.925,01
Previsión para Indemnizaciones	4.121,67	8.243,34	12.365,01
Resultados Acumulados	27.009,72	54.019,44	81.029,16
Saldo de Caja Ejercicio Anterior	4.810,40	40.842,73	76.875,06
2.- USOS			
Publicidad y Propaganda	288,75	288,75	288,75
3.- SALDO DE CAJA	40.842,73	76.586,31	112.329,89

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Saldo de caja sensibilizados	40.842,73	76.586,31	112.329,89

TABLA N° 132
CUADRO CON TASAS DE INTERÉS Y VAN

EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1.- ORIGEN	40.842,73	76.586,31	112.329,89
2.- USOS			
3.- SALDO DE CAJA	40.842,73	76.586,31	112.329,89

FUENTE: Datos tomados de la Tabla 131

k(Capital a Invertir)=63.025,80

VAN AL 10%

1. PARA VAN IGUAL O PRÓXIMO A CERO

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{40.842,73}{(1+10\%)^1} + \frac{76.586,31}{(1+10\%)^2} + \frac{112.329,89}{(1+10\%)^3} - 62.992,90$$

$$VAN_{10\%} = \frac{40.842,73}{1,1} + \frac{76.875,06}{1,21} + \frac{112.907,39}{1,331} - 62.992,90$$

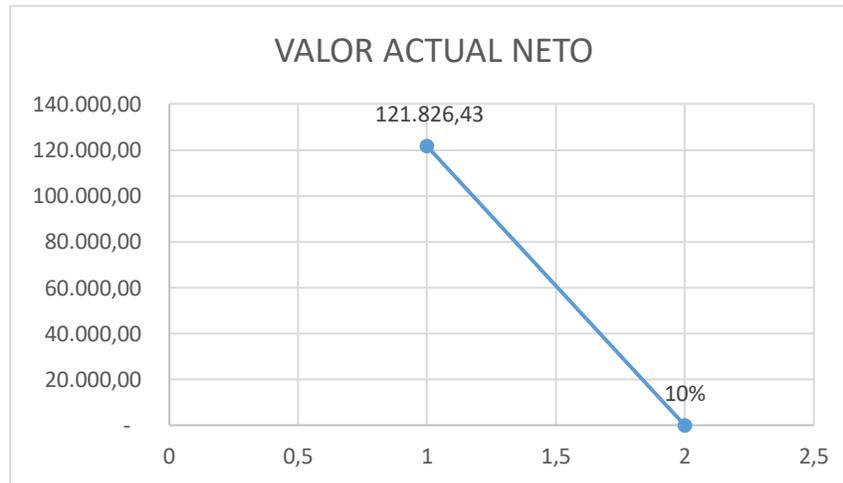
$$VAN_{10\%} = 37.129,75 + 63.294,47 + 84.395,11 - 62.992,90$$

$$VAN_{10\%} = 184.819,33 - 62.992,90$$

$$VAN_{10\%} = 121.826,43$$

GRAFICO N° 24

VALOR ACTUAL NETO AL 10%



COMENTARIO (VAN MAYOR A CERO)

Se observa que el VAN mayor a cero es la tasa de Actualización menor a la Tasa de rendimiento dándonos un monto de 121.826,43 al 10%

TABLA N° 133

TASA DE RENDIMIENTO VAN IGUAL O PROXIMO A CERO

TASA APROXIMADA: 83,7799%			
AÑOS	SALDO DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	40.842,73	1,83780	22.223,72
Dos	76.586,31	3,37751	22.675,41
Tres	112.329,89	6,20718	18.096,78
Suma			62.992,91
Menos			
Capital			62.992,90



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



VAN			0,0082
-----	--	--	--------

COMENTARIO (VAN IGUAL O PRÓXIMO CERO)

Según se analiza que el Van es un próximo de 0,0082 con una tasa actualizada estimada de 83,7799% el cual es la tasa de rendimiento a invertir, porque se iguala la expectativa de valores futuros del cuadro de uso de fondos.

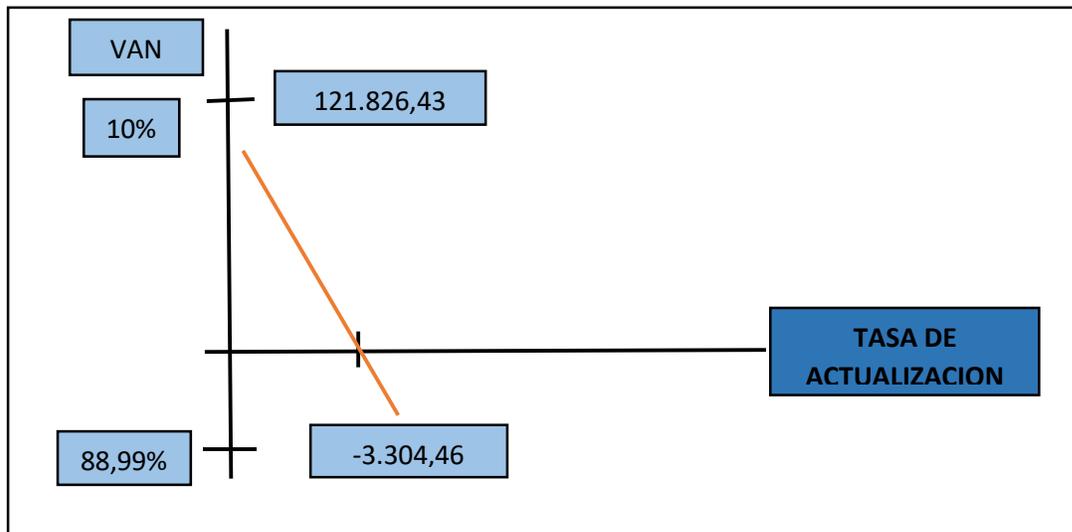
TABLA N° 134
VALOR ACTUAL NETO MENOR A CERO

TASA APROXIMADA: 88,9999%			
AÑOS	SALDO DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	40.842,73	1,89000	21.609,92
Dos	76.586,31	3,57210	21.440,16
Tres	112.329,89	6,75126	16.638,36
Suma			59.688,44
Menos			
Capital			62.992,90
VAN			-3.304,46

COMENTARIO (VAN MENOR A CERO)

Se analiza que el VAN menor a cero es de -3.304,46 con un 88,9999% siendo la tasa de actualización mayor a la Tasa de rendimiento

GRAFICO N° 14



COMENTARIO

La tasa que da un valor que tiene a cero se encuentra entre 10% y 88%.

TIR Y EL CRITERIO TÉCNICO DE EVALUACIÓN

- **DETERMINAR LA TIR**

Determinamos por la aproximación más cercana de actualización que da un valor actual neto que es igual a cero, siendo la diferencia menos el capital. Por lo tanto, según datos proyectados en la tabla de Deducción VAN, la tasa de Retorno es de:

TASA DE ACTUALIZACION= TASA DE RENDIMIENTO TIR

$$83,7799 \% = 83,7799\%$$

- **VIABILIDAD DEL PROYECTO**

Analizando los datos obtenidos el proyecto que se plantea es viable, porque la Tasa Interna de Retorno es 83,7799%, siendo mayor a la Tasa de Oportunidad del capital de 10% el cual mitigara el riesgo de ingreso al mercado.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 135
CUADRO DE RECUPERACION DE CAPITAL Y EL DE LA INVERSION
TERCER EJERCICIO

INVERSIÓN	EJERCICIO	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
62.992,90	1	40.842,73	49.336,99
	2	76.586,31	
	3	112.329,89	

COMENTARIO

¿Se recuperaría el capital al tercer año?

El saldo de caja a los tres años es de 112.329,89, restaría un saldo de la inversión de 49.336,99, mas valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión de indemnización.

SALDO CAJA AÑO 3 – SALDO DE INVERSIÓN + ACTIVO FIJO – PASIVO= 4 AÑO

$$112.329,89 - 49.336,99 + 3.766,67 - 12.365,01 = \mathbf{54.394,56}$$

Observando el cálculo realizado en un ejercicio cuatro el saldo de la inversión sería cubierto, recuperando el capital.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION

FINANCIERA



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA EN BS. Y UFV

Balance General en Bs y en UFV al tipo de cambio de 2,40 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo.

TABLA N° 136

BALANCE DE APERTURA EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(VERSION ECONOMICA)

Expresado en Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	11.544,95	Capital	151.182,95
Banco	95.644,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>107.188,95</u>		
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>9.040,00</u>		
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	3.030,00		
Maquinaria y equipo	6.010,00		
ACTIVO DIFERIDO	<u>34.954,00</u>		
TOTAL ACTIVO	<u>151.182,95</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>151.182,95</u>



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 137 BALANCE GENERAL EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(VERSION ECONOMICA)

Expresado en Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	11.544,95	Obligaciones	9.040,00
Banco	95.644,00	financieras	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>107.188,95</u>	TOTAL PASIVO	<u>9.040,00</u>
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>9.040,00</u>		
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	3.030,00	PATRIMONIO	
Maquinaria y equipo	6.010,00	Capital	
ACTIVO DIFERIDO	<u>34.954,00</u>	TOTAL	142.142,95
		PATRIMONIO	<u>142.142,95</u>
TOTAL ACTIVO	<u>151.182,95</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>151.182,95</u>



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 138
BALANCE DE APERTURA
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(VERSION FINANCIERA)

(Expresado en UFV's 2,40)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	4.810,40	Capital	62.992,90
Banco	39.851,67		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>44.662,06</u>		
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>3.766,67</u>		
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	1.262,50		
Maquinaria y equipo	2.504,17		
ACTIVO DIFERIDO	14.564,17		
TOTAL ACTIVO	<u>62.992,90</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>62.992,90</u>



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 140 BALANCE DE APERTURA EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(VERSION FINANCIERA)

(Expresado en UFV's 2,40)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	4.810,40	Obligaciones financieras	3.766,67
Banco	39.851,67	TOTAL PASIVO	3.766,67
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>44.662,06</u>	PATRIMONIO	
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>3.766,67</u>	Capital	59.226,23
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	1.262,50		
Maquinaria y equipo	2.504,17		
ACTIVO DIFERIDO	14.564,17		
TOTAL ACTIVO	<u>62.992,90</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>62.992,90</u>

2. METODO DE SERVICIO DE DEDUDA CONSTANTE

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE AL 10%

AK	Amortización de Capital
OF	Obligación financiera =3.766,67
n	Años = 3 años
i	Tasa de interés = 10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

**BALANCE DE APERTURA
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(VERSION FINANCIERA)
(Expresado en UFV's 2,40)**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	4.810,40	Obligaciones financieras	3.766,67
Banco	39.851,67	TOTAL PASIVO	3.766,67
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>44.662,06</u>	PATRIMONIO	
ACTIVO NO CORRIENTE		Capital	59.226,23
ACTIVO FIJO	<u>3.766,67</u>		
Muebles y Enseres	1.262,50		
Maquinaria y equipo	2.504,17		
ACTIVO DIFERIDO	14.564,17		
TOTAL ACTIVO	<u>62.992,90</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>62.992,90</u>

METODO DE SERVICIO CONSTANTE AL 10%

$$SC = \frac{OF * i(1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{3.766,67 * 0,10 (1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1}$$

$$SC = 1.514,63$$

**TABLA N° 142
SERVICIO CONSTANTE**

AÑO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	3.766,67	376,67	1.137,96	1.514,63
DOS	2.628,71	262,87	1.251,76	1.514,63
TRES	1.376,95	137,70	1.376,93	1.514,63
TOTALES	7.772,33	777,24	3.766,65	4.543,89



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO: El total de intereses es de 777,24 mayor 753,34 al método por amortización.

3. EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA

TABLA N° 143
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS
DE CAJA CASO “EMPANADAS EL BUEN GUSTO”
EXPRESADO EN UFVS

DESCRIPCIÓN	UNO	DOS	TRES
Saldo de Caja de Evaluación Económica	40.842,73	76.586,31	112.329,89
1) Menos: Servicio de la Deuda	1.514,63	1.514,63	1.514,63
2) Saldo de Caja sensibilizado	39.328,10	75.071,68	110.815,26

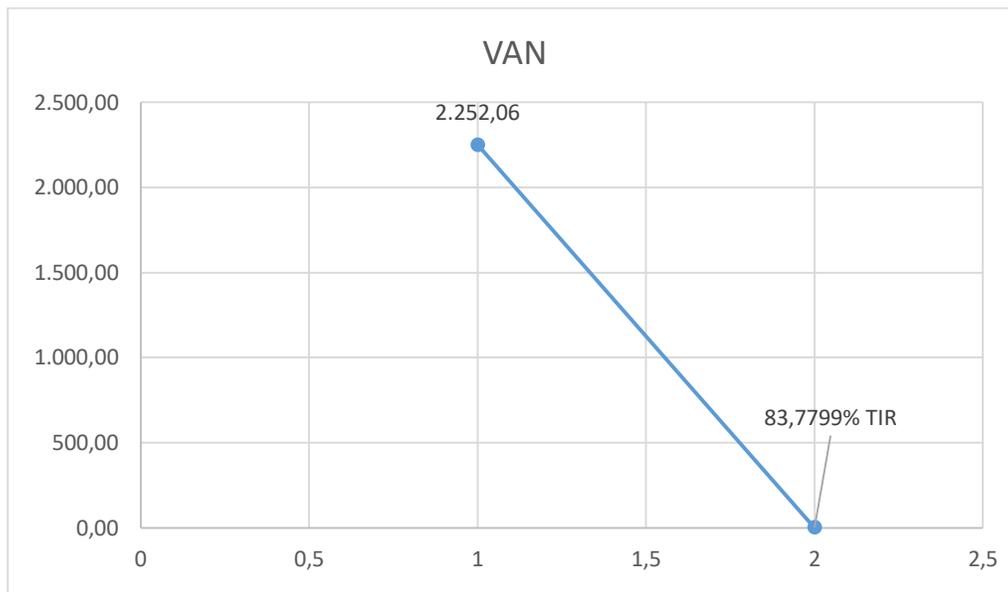
4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA N° 144

TIR 83,7799%			
AÑOS	SALDO DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	39.328,10	1,83780	21.399,57
Dos	75.071,68	3,37751	22.312,45
Tres	110.815,26	6,20718	17.945,80
Suma			61.656,82
Menos			
Capital			-59.226,23
VAN			2.252,06

GRAFICO DE VAN

GRAFICO N° 15



COMENTARIO

VAN a tasa de 83,7799% de evaluación económica da un VAN positivo por tanto para obtener la tasa de actualización que de a igual o próximo a cero se debe subir la tasa.

5. TASA INTRENA DE RETORNO FINANCIERA

Establecer la Tasa Interna de retorno financiera

TABLA N° 145

TIRF 87,355155%			
AÑOS	SALDO DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	39.328,10	1,87580	20.966,04
Dos	75.071,68	3,51863	21.417,58
Tres	110.815,26	6,60024	16.877,09
Suma			59.259,71
Menos			
Capital			-59.259,13



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



VAN			0,83041
-----	--	--	---------

COMENTARIO

Se observa que la tasa interna de retorno incremento en 87,355155%.

APALANCAMIENTO

Influencia de Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

TIR con financiamiento = 87,355155%.

TIR sin financiamiento = 83,7799%

Influencia de Apalancamiento = $87,355155 - 83,7799 = 3,575255$ puntos

CRITERIO TECNICO

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 3,575255 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



CAPITULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA

DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

CON INCORPORACIÓN DE

TRIBUTACIÓN



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA
2. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS

TABLA N° 146
BALANCE DE APERTURA
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(VERSION FINANCIERA)
(Expresado en UFV's 2,40)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	4.810,40	Capital	62.992,90
Banco	39.851,67		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>44.662,06</u>		
ACTIVO NO CORRIENTE	<u>3.766,67</u>		
ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	1.262,50		
Maquinaria y equipo	2.504,17		
ACTIVO DIFERIDO	14.564,17		
TOTAL ACTIVO	<u>62.992,90</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>62.992,90</u>

2.1. EJERCICIO UNO

REGISTROS CONTABLES- EJERCICIO UNO

TABLA N° 147
ASIENTO DE AOPERTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	----- 1-----			
	<u>Caja</u>		4.810,40	
	<u>Bancos</u>		39.851,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>		1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>		2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>		14.564,17	
	<u>Capital</u>			62.992,90

	TOTAL		62.992,90	62.992,90
--	--------------	--	------------------	------------------

**TABLA N° 148
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851	37.437,92
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	2	5.100	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	3	693	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	4	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 149

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	1	32.641,19	
	<u>Alquileres pagados por Adelantado</u>	2	2.125,00	
	<u>Publicidad y propaganda</u>	2	190,14	
	<u>Crédito Fiscal-IVA</u>		4.895,34	
	<u>Banco</u>	3		39.851,67
	TOTAL		39.851,67	39.851,67

CUENTA	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	TOTAL
IMPORTE	37.437,92	218,55	
IVA 13%	4.866,93	28,41	4.895,34
NETO 87%	32.570,99	190,14	

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS EN UFV's

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otrso suministros}}{12}$$

$$OSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 150
COSTO FIJO EN UFV's

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activa diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler (Con factura)	30.600	12.750,00
Publicidad (Con factura)	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 151

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	11.575,72	
	<u>Crédito Fiscal-IVA</u>	2	1.729,70	
	<u>Caja</u>	3		13.305,42
	TOTAL		13.305,42	13.305,42

TABLA N° 152
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV.S

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización	9.892,00	4.121,67
Vacaciones	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92

TABLA N° 153
COSTO FIJO DE INGENIERIA CON EXPOSICION DR GASTO SIN FACTURA

CATEGORIAS	BS	UFVS
Costos Laborales mensuales sin factura	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Vacaciones – sin factura	4.946	2.060,83
Depreciaciones – sin factura	2.329,25	970,52
Amortización- Sin factura	8.740	3.641,67
Publicidad – Con factura	1.333	555,42
Alquileres sin factura	30.600	12.750,00
TOTAL	206.271,65	85.946,53

$$COSTO MEDIO FIJO SIN FACTURA = \frac{CF}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{85.946,53}{225.000} = 0,3820$$

$$CMV con Factura = \frac{CV}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{390.851,85}{225.000} = 1,737119$$

$$CMV SIN FACTURA = \frac{CV SIN FACTURA}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{449.255,00}{225.000} = 1,99669$$

TABLA N° 154

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/01	-----4-----			
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

**TABLA N° 155
COSTO VARIABLE**

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000,00	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212,00	119.255,00
Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00

**TABLA N° 156
ASIENTO DE COSTO VARIABLE SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	390.851,85	
	<u>Crédito Fiscal –IVA</u>	2	58.403,15	
	<u>Caja</u>	1		449.255,00
	TOTAL		449.255,00	449.255,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,00

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV'S (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

TABLA N° 157

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----6-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		489.375,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1		73.125,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)– UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



31/12/ X	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/ X	B	11Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

TABLA N° 158

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	15.598,89	
	<u>Costo fijo</u>	2	21.838,44	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,33
	TOTAL		37.437,33	37.437,33

TABLA N° 159

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,33	
	<u>Costo Variable</u>	2		15.598,89
	<u>Costo fijo</u>	1		21.838,44
	TOTAL		37.437,33	37.437,33

MAYOR DE CREDITO FISCAL-IVA

CREDITITO FISCAL -IVA	
4.895,34	
1.729,70	
58.403,15	
65.028,19	

TABLA N° 160
ASIENTO DE REGULARIZACION DE IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----9-----			
	<u>Debito Fiscal –IVA</u>	1	73.125,00	
	<u>Credito fiscal –IVA</u>	2		65.028,19
	<u>Caja</u>	1		8.096,81
	TOTAL		73.125,00	73.125,00

562.500,00*3% =16.875,00

TABLA N° 161
ASIENTO DE IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----10-----			
	<u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>	1	16.875,00	
	<u>Caja</u>	1		16.875,00
	TOTAL		16.875,00	16.875,00

REGISTROS MAYORES DE CAJA – EJERCICIO UNO

TABLA N° 162
REGISTRO MAYOR - CAJA

FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/01	Inicio de actividades	1	4.810,40		4.810,40
21/12/01	Registro de costo fijo con factura	3		13.305,42	(8.495,02)
	Registro de costo fijo sin factura	4		77.212,67	(85.707,69)
31/12/01	Registro de Costo Variable	5		449.255,00	(534.962,69)
31/12/01	Registro de venta de productos	6	562.500,00		27.537,31
1/1/02	Registro de crédito y Débito Fiscal	9		8.096,81	19.440,50
2/1/02	Registro de I.T	10		16.875,00	2.565,50
	TOTAL		567.310,40	564.744,90	2.565,50

TABLA N° 163
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO UNO

(Expresados en UFV's 2,40)

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	2.565,50	
Bancos	39.851,67	39.851,67
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	32.641,19	
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00	
Publicidad y propaganda	190,14	
Crédito fiscal –IVA	65.028,19	65.028,19
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo fijo sin factura	85.946,53	
Depreciación acumulada		970,52
Amortización acumulada		3.641,67
Previsión para indemnizaciones		4.121,67
Costo variable Con factura	390.851,85	
Ventas		489.375,00
Debito Fiscal-IVA	73.125,00	73.125,00
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
SUMAS IGUALES	739.106,62	739.106,62



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



ESTADOS FINANCIEROS UNO Y CIERRE

TABLA N° 164

ESTADO DE RESULTADOS EMPANADAS "EL BUEN GUSTO" (Expresado en UFV's)

ESTADO DE RESULTADOS EMPANADAS "EL BUEN GUSTO" (Expresado en UFV's)		
INGRESOS		489.375,00
Ventas	489.375,00	
(-)		
EGRESOS		505.439,24
Costo Fijo sin factura	85.946,53	
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo variable con factura	390.851,85	
Publicidad y propaganda	190,14	
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		(16.064,24)
Impuesto a las Utilidades		(4.016,06)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		(12.048,18)

REGISTROS DE PAGO DE IMPUESTOS

TABLA N° 164

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----11-----			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	(4.016,06)	
	Caja	1		(4.016,06)
	TOTAL		(1.660,47)	(1.660,47)

CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de Caja Anterior	2.565,50
Menos: Pago de Impuestos	(4.016,06)
Saldo de caja Balance	6.581,56



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



TABLA N° 165
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----12-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	489.375,00	
	<u>Costo Fijo</u>	2		97.522,25
	<u>Costo Variable</u>	3		390.851,85
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	3		190,14
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5		16.875,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	6		(4.016,06)
	<u>Resultados Acumulados</u>	5		(12.048,18)
	TOTAL		489.375,00	489.375,00

TABLA N° 166

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----13-----			
	<u>Ventas</u>	1	489.375,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	2		489.375,00
	TOTAL		489.375,00	489.375,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 167
BALANCE DE GENERAL
(EJERCICIO UNO)
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	6.581,56	Pasivo	
Inventarios		Previsión para indemnizaciones	4.121,67
Inventario de Suministros	32.641,19		
Exigibles			
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	41.347,75	TOTAL PASIVO	4.121,67
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	(12.048,18)
Depreciación Acumulada	(970,52)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(3.641,67)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	13.718,65	TOTAL PATRIMONIO	50.944,72
TOTAL ACTIVO	<u>55.066,39</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>55.066,39</u>



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



2.2. EJERCICIO DOS

TABLA N° 168

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	6.581,56	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	32.641,19	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14.564,17	
	<u>Alquileres Pagados por adelantado</u>	1	2.125,00	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		4.121,67
	<u>Capital</u>	1		62.992,90
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		(12.048,18)
	TOTAL		59.678,59	59.678,59

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS

EXPRESADO EN UFV's

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otrso suministros}}{12}$$

$$OSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 169
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851	37.437,92
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	2	5.100	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	3	693	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	4	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 170

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----2-----			
	<u>Publicidad y propaganda</u>	2	190,14	
	<u>Caja</u>	3		190,14
	TOTAL		190,14	190,14

TABLA N° 171
CUADRO DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activa diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler (Con factura)	30.600	12.750,00
Publicidad (Con factura)	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 172

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	11.575,72	
	<u>Crédito Fiscal-IVA</u>	2	1.729,70	
	<u>Caja</u>	3		13.305,42
	TOTAL		13.305,42	13.305,42

TABLA N° 173

CUADRO DE COSTO LABORAL

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización	9.892,00	4.121,67
VA	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92

TABLA N° 174

COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO SIN FACTURA

CATEGORIAS	BS	UFVS
Costos Laborales mensuales sin factura	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Vacaciones – sin factura	4.946	2.060,83
Depreciaciones – sin factura	2.329,25	970,52
Amortización- Sin factura	8.740	3.641,67
Publicidad – Con factura	1.333	555,42
Alquileres sin factura	30.600	12.750,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



TOTAL	206.271,65	85.946,53
--------------	-------------------	------------------

$$COSTO MEDIO FIJO SIN FACTURA = \frac{CF}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{85.946,53}{225.000} = 0,3820$$

$$CMV con Factura = \frac{CV}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{390.851,85}{225.000} = 1,737119$$

$$CMV SIN FACTURA = \frac{CV SIN FACTURA}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{449.255,00}{225.000} = 1,99669$$

TABLA N° 175

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----4-----			
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 176
COSTO VARIABLE

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000,00	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212,00	119.255,00
Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV's (2,40)

(PEPS)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,00

TABLA N° 177

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	390.851,85	
	<u>Crédito Fiscal –IVA</u>	2	58.403,15	
	<u>Caja</u>	1		449.255,00
	TOTAL		449.255,00	449.255,00

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV'S (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

TABLA N° 178

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----6-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		489.375,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1		73.125,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)– UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS

Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/ X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04
31/12/ x	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/ x	B	11Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

TABLA N° 179

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	15.598,89	
	<u>Costo fijo</u>	2	21.838,44	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,33
	TOTAL		37.437,33	37.437,33

TABLA N° 180

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,33	
	<u>Costo Variable</u>	2		15.598,89
	<u>Costo fijo</u>	1		21.838,44
	TOTAL		37.437,33	37.437,33



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



REGISTRO MAYOR DE CRÉDITO FISCAL – IVA

CREDITITO FISCAL –IVA	
1.729,70	
58.403,15	
60.132,85	

TABLA N° 181

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----9-----			
	<u>Debito Fiscal –IVA</u>	1	73.125,00	
	<u>Credito fiscal –IVA</u>	2		60.132,85
	<u>Caja</u>	1		12.992,15
	TOTAL		73.125,00	73.125,00

562.500,00*3% =16.875,00

TABLA N° 182

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	-----10-----			
	<u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>	1	16.875,00	
	<u>Caja</u>	1		16.875,00
	TOTAL		16.875,00	16.875,00

REGISTRO MAYOR DE CAJA – EJERCICIO DOS

TABLA N° 183

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/02	Inicio de actividades	1	6.581,56		6.581,56
1/1/02	Registro de publicidad y propaganda	2		190,14	6.391,42

21/12/02	Registro de costo fijo con factura	3		13.305,42	(6.914,00)
	Registro de costo fijo sin factura	4		77.212,67	(84.126,67)
31/12/02	Registro de Costo Variable	5		449.255,00	(533.381,67)
31/12/02	Registro de venta de productos	6	562.500,00		29.118,33
1/1/02	Registro de crédito y Débito Fiscal	9		12.992,15	16.126,18
2/1/02	Registro de I.T	10		16.875,00	(748,82)
	TOTAL		569.081,56	569.830,38	(748,82)

TABLA N° 184
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
(Expresados en UFV's 2,40)

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	(748,82)	
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	32.641,19	
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00	
Publicidad y propaganda	190,14	
Crédito fiscal –IVA	60132,86	60.132,86
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo fijo sin factura	85.946,53	
Depreciación acumulada		1.941,04
Amortización acumulada		7.283,34



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Previsión para indemnizaciones		8.243,34
Costo variable Con factura	390.851,85	
Ventas		489.375,00
Debito Fiscal-IVA	73.125,00	73.125,00
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
Resultados Acumulados		-12.048,18
SUMAS IGUALES	691.045,29	691.045,29

ESTADOS FINANCIEROS – EJERCICIO DOS

TABLA N° 185

ESTADO DE RESULTADOS EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(Expresado en UFV's)

INGRESOS		489.375,00
Ventas	489.375,00	
(-)		
EGRESOS		505.439,24
Costo Fijo sin factura	85.946,53	
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo variable con factura	390.851,85	
Publicidad y propaganda	190,14	
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		(16.064,24)
Impuesto a las Utilidades		(4.016,06)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		(12.048,18)

TABLA N° 186

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----11-----			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	(4.016,06)	
	Caja	1		(4.016,06)
	TOTAL		(1.660,47)	(1.660,47)

CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de Caja Anterior	(748,82)
Menos: Pago de Impuestos	(4.016,06)
Saldo de caja Balance	3.267,24

TABLA N° 187

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----11-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	489.375,00	
	<u>Costo Fijo</u>	2		97.522,25
	<u>Costo Variable</u>	3		390.851,85
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	3		190,14
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5		16.875,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	6		(4.016,06)
	<u>Resultados Acumulados</u>	5		(12.048,18)
	TOTAL		489.375,00	489.375,00

TABLA N° 188

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----12-----			
	<u>Ventas</u>	1	489.375,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	2		489.375,00
	TOTAL		489.375,00	489.375,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 189
BALANCE DE GENERAL
(EJERCICIO DOS)
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	3.267,24	Pasivo	
Inventarios		Previsión para indemnizaciones	8.243,34
Inventario de Suministros	32.641,19		
Exigibles			
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	38.033,43	TOTAL PASIVO	8.243,34
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	(24.096,36)
Depreciación Acumulada	(1.941,04)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(7.283,34)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	9.106,46	TOTAL PATRIMONIO	38.896,54
TOTAL ACTIVO	<u>47.139,88</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>47.139,88</u>

2.4. EJERCICIO TRES

TABLA N° 190

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/03	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	3.267,24	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	32.641,19	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	1.262,50	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	2.504,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14.564,17	
	<u>Alquileres Pagados por adelantado</u>	1	2.125,00	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		1.941,04
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		7.283,34
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		8.243,34
	<u>Capital</u>	1		62.992,90
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		(24.096,36)
	TOTAL		56.364,26	56.364,26

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS DE SUMINISTROS EN UFV'S

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92

$$COSTO UNITARIO = \frac{\text{Programa de abastecimiento} + \text{otro suministros}}{12}$$

$$COSTO UNITARIO = \frac{330.000,00 + 119.255,00}{12} = 37.437,92$$

TABLA N° 191
CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	89.851	37.437,92
Fondo alquiler anticipados (dos meses)	2	5.100	2.125,00
Fondo de lanzamiento de producto	3	693	288,75
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	4	11.544,95	4.810,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		107.267,90	44.662,06

TABLA N° 192

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----2-----			
	<u>Publicidad y propaganda</u>	2	190,14	
	<u>Caja</u>	3		190,14
	TOTAL		39.851,67	39.851,67

TABLA N° 193
CUADRO DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV'S 2 ,40
Costo Laboral	163.269,40	68.028,92
Depreciación	2.329,25	970,52
Amortización activa diferido.	8.740	3.641,67
Alquiler (Con factura)	30.600	12.750,00
Publicidad (Con factura)	1.333	555,42
Total	<u>206.271,65</u>	<u>85.946,53</u>

TABLA N° 194

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
1/01/02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	11.575,72	
	<u>Crédito Fiscal-IVA</u>	2	1.729,70	
	<u>Caja</u>	3		13.305,42
	TOTAL		13.305,42	13.305,42

TABLA N° 195
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN UFV's

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	UFV'S 2 ,40
Costos Laborales Mensuales (Costo laboral de un mes por 12) 11.544,95	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización	9.892,00	4.121,67
Vacaciones	4.946	2.060,83
Costo laboral anual por piezas	0.00	0,00
TOTAL	163.269,40	68.028,92

TABLA N° 196
COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO SIN FACTURA

CATEGORIAS	BS	UFVS
Costos Laborales mensuales sin factura	138.539,4	57.724,75
Aguinaldo – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Previsión Indemnización – Sin factura	9.892,00	4.121,67
Vacaciones – sin factura	4.946	2.060,83
Depreciaciones – sin factura	2.329,25	970,52
Amortización- Sin factura	8.740	3.641,67
Publicidad – Con factura	1.333	555,42
Alquileres sin factura	30.600	12.750,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



TOTAL	206.271,65	85.946,53
--------------	-------------------	------------------

$$COSTO MEDIO FIJO SIN FACTURA = \frac{CF}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{85.946,53}{225.000} = 0,3820$$

$$CMV con Factura = \frac{CV}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{390.851,85}{225.000} = 1,737119$$

$$CMV SIN FACTURA = \frac{CV SIN FACTURA}{PRODC. DE UN AÑO} = \frac{449.255,00}{225.000} = 1,99669$$

TABLA N° 197
ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----4-----			
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1	85.946,53	
	<u>Caja</u>	2		77.212,67
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		970,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		3.641,67
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		4.121,67
	TOTAL		85.946,53	85.946,53

TABLA N° 198
CUADRO DE COSTO VARIABLE

DETALLE	TABLA	IMPORTE BS	IMPORTE EN UFV'S 2 ,40
Programa de abastecimiento anual.	45	792.000,00	330.000,00
Cuadro de otros suministros anual	46	286.212,00	119.255,00
Total Costo Variable		1.078.212	449.255,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMNISTROS – UFV’s (2,40) (PEPS)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,00

TABLA N° 199

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----5-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	390.851,85	
	<u>Crédito Fiscal –IVA</u>	2	58.403,15	
	<u>Caja</u>	1		449.255,00
	TOTAL		449.255,00	449.255,00

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV'S (2,40)
225.000	6	1.350.000,00	562.500,00

**TABLA N° 200
ASIENTO DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/01/02	-----6-----			
	<u>Caja</u>	1	562.500,00	
	<u>Ventas</u>	2		489.375,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1		73.125,00
	TOTAL		562.500,00	562.500,00



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMNISTROS (PEPS)– UFV's (2,40)

KARDEX DE INVENTARIOS								
Fecha	Lote	Cantidad	Entradas		Salidas		Saldos	
			Costo unitario	Importes	Costo unitario	Importe	Costo Unitario	Importe
1/1/01	A	1 Modulo	37.437,92	37.437,92			37.437,92	37.437,92
31/12/ X	B	12 Modulo	37.437,92	449.255,04			37.437,92	449.255,04
31/12/ x	A	1 Modulo			37.437,92	37.437,92		
31/11/ x	B	11Módulos			37.437,92	411.817,12	37.437,92	411.817,12

TABLA N° 201

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----7-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	15.598,89	
	<u>Costo fijo</u>	2	21.838,44	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		37.437,33
	TOTAL		37.437,33	37.437,33

TABLA N° 202

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----8-----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	37.437,33	
	<u>Costo Variable</u>	2		15.598,89
	<u>Costo fijo</u>	1		21.838,44
	TOTAL		37.437,33	37.437,33



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



REGISTRO MAYOR DE CREDITO FISCAL - IVA

CREDITITO FISCAL -IVA	
1.729,70	
58.403,15	
60.132,85	

TABLA N° 203

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-----9-----			
	<u>Debito Fiscal -IVA</u>	1	73.125,00	
	<u>Credito fiscal -IVA</u>	2		60.132,85
	<u>Caja</u>	1		12.992,15
	TOTAL		73.125,00	73.125,00

TABLA N° 204

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31/12/01	-----10-----			
	<u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>	1	16.875,00	
	<u>Caja</u>	1		16.875,00
	TOTAL		16.875,00	16.875,00

REGISTRO MAYOR DE CAJA - EJERCICIO TRES

TABLA N° 205

REGISTRO MAYOR - CAJA					
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
1/1/02	Inicio de actividades	1	3.267,24		6.581,56
1/1/02	Registro de publicidad y propaganda	2		190,14	3.077,10
21/12/02	Registro de costo fijo con factura	3		13.305,42	(10.228,32)

	Registro de costo fijo sin factura	4		77.212,67	(87.440,99)
31/12/02	Registro de Costo Variable	5		449.255,00	(536.695,99)
31/12/02	Registro de venta de productos	6	562.500,00		25.804,01
1/1/02	Registro de crédito y Débito Fiscal	9		12.992,15	12.811,86
2/1/02	Registro de I.T	10		16.875,00	(4.063,14)
	TOTAL		565.767,24	569.830,38	(4.063,14)

**TABLA N° 206
(EJERCICIO TRES)**

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
(Expresados en UFV's 2,40)**

CUENTAS	SALDOS	
	DEBE	HABER
Caja	(4.063,14)	
Muebles y Enseres	1.262,50	
Maquinaria y Equipo	2.504,17	
Activo diferido	14.564,17	
Capital		62.992,90
Inventario de suministros	32.641,19	
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00	
Publicidad y propaganda	190,14	
Crédito fiscal –IVA	60132,86	60.132,86
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo fijo sin factura	85.946,53	
Depreciación acumulada		2.911,56
Amortización acumulada		10.925,01
Previsión para indemnizaciones		12.365,01



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Costo variable Con factura	390.851,85	
Ventas		489.375,00
Debito Fiscal-IVA	73.125,00	73.125,00
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
Resultados Acumulados		(24.096,36)
SUMAS IGUALES	687.730,98	687.730,99

ESTADOS FINANCIEROS – EJERCICIO TRES

TABLA N° 207

ESTADO DE RESULTADOS (EJERCICIO TRES)

EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”

(Expresado en UFV's)

ESTADO DE RESULTADOS		
INGRESOS		489.375,00
Ventas	489.375,00	
(-)		
EGRESOS		505.439,24
Costo Fijo sin factura	85.946,53	
Costo fijo con factura	11.575,72	
Costo variable con factura	390.851,85	
Publicidad y propaganda	190,14	
Impuesto a las transacciones	16.875,00	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		(16.064,24)
Impuesto a las Utilidades		(4.016,06)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		(12.048,18)

TABLA N° 208

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 11-----			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	(4.016,06)	
	Caja	1		(4.016,06)
	TOTAL		(1.660,47)	(1.660,47)

CAMBIO EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de Caja Anterior	(4.063,14)
Menos: Pago de Impuestos	(4.016,06)
Saldo de caja Balance	(47,08)

TABLA N° 209

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 11-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	489.375,00	
	<u>Costo Fijo</u>	2		97.522,25
	<u>Costo Variable</u>	3		390.851,85
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	3		190,14
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5		16.875,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	6		(4.016,06)
	<u>Resultados Acumulados</u>	5		(12.048,18)
	TOTAL		489.375,00	489.375,00

TABLA N° 210

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	----- 12-----			
	<u>Ventas</u>	1	489.375,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	2		489.375,00
	TOTAL		489.375,00	489.375,00



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



TABLA N° 211
BALANCE DE GENERAL
(EJERCICIOS)
EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”
(Expresado en UFV's)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	(47,08)	Pasivo	
Inventarios		Previsión para indemnizaciones	12.365,01
Inventario de Suministros	32.641,19		
Exigibles			
Alquileres pagados por adelantado	2.125,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	34.719,11	TOTAL PASIVO	12.365,01
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	1.262,50	Capital	62.992,90
Maquinaria y Equipo	2.504,17	Resultados Acumulados	(36.144,54)
Depreciación Acumulada	(2.911,56)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo Diferido	14.564,17		
Amortización Acumulada	(10.925,01)		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.494,27	TOTAL PATRIMONIO	26.848,36
TOTAL ACTIVO	<u>39.213,37</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>39.213,37</u>



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA N° 212
RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL
Saldo de Caja sensibilizados	6.581,56	3.267,24	(47,08)	9.801,72

❖ VAN AL 83,7799%

$$VAN_{83,7799\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{83,7799\%} = \frac{6.581,56}{(1+83,7799\%)^1} + \frac{3.267,24}{(1+83,7799\%)^2} + \frac{(47,08)}{(1+83,7799\%)^3} - 62.992,90$$

$$VAN_{83,7799\%} = \frac{6.581,56}{1,83780} + \frac{3.267,24}{3,37751} + \frac{(47,08)}{6,20718} - 62.992,90$$

$$VAN_{83,7799\%} = 3.581,22 + 967,35 - 7,58 - 62.992,90$$

$$VAN_{83,7799\%} = 4.540,99 - 62.992,90$$

$$VAN_{83,7799\%} = - 58.451,91$$

❖ VAN AL 0%

$$VAN_{0\%} = \frac{6.581,56}{(1+0\%)^1} + \frac{3.267,24}{(1+0\%)^2} + \frac{(47,08)}{(1+0\%)^3} - 62.992,90$$

$$VAN_{0\%} = \frac{6.581,56}{1} + \frac{3.267,24}{1} + \frac{(47,08)}{1} - 62.992,90$$

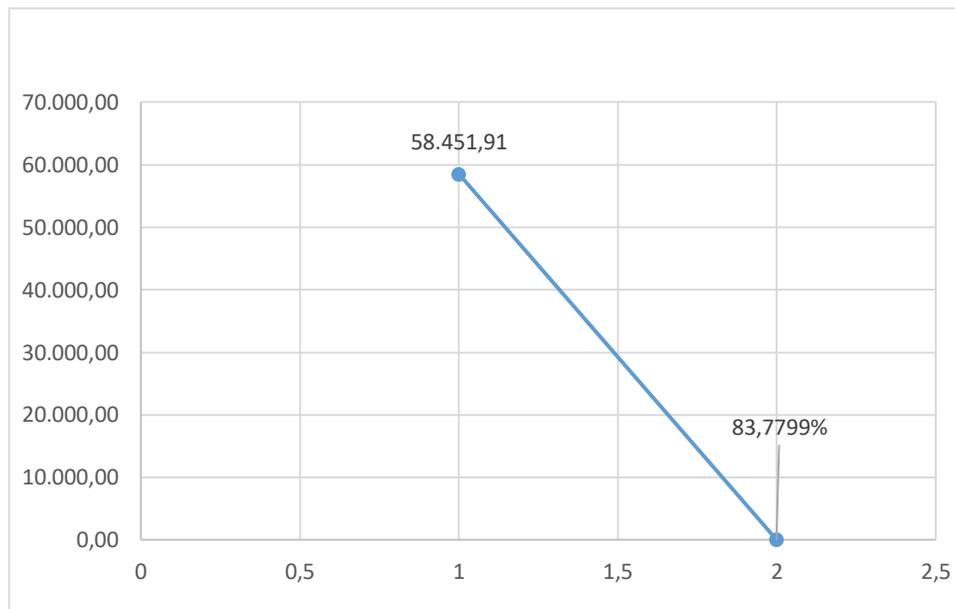
$$VAN_{0\%} = 6.581,56 + 3.267,24 - 47,08 - 62.992,90$$

$$VAN_{0\%} = 9.801,72 - 62.992,90$$

$$VAN_{0\%} = - 53.191,18$$

GRAFICO N° 16

VALOR ACTUAL SENSIBILIZADO



COMENTARIO VAN

Se observa que el VAN es negativo, por lo tanto, en el tiempo, en lugar de incrementar por un rendimiento adecuado disminuye el capital, una prueba aproximada es la sumatoria de los saldos líquidos de caja 9.801,72 es menor al capital invertido de 62.992,90

4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS).

No existe una tasa interna de retorno positiva

5. CRITERIO TECNICO

El criterio de evaluación indica, que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes demuestran que el proyecto es viable al tener un VAN negativo para la tasa de 0%, en otras palabras, la suma de saldos en caja disponibles 9.801,72 no permiten recuperar el capital invertido de 62.992,90. UFV, año tras año se pierde al capital.

En conclusión, después de haber realizado el análisis financiero de movimiento de efectivo se obtiene como resultado que es mejor abandonar la idea de invertir en el



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



proyecto de “Empanadas el Buen Gusto” ya que se prevé al margen de otros riesgos que ni siquiera se tendrá la tasa de costo de oportunidad de capital de depósitos a plazo fijo que tienen las tasas más bajas en mercado de capitales de mediano plazo.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



REGLAMENTO

➤ **ADMINISTRADOR**

- **Aquifer del local.**
- **Compra de equipos y muebles.**

- ✚ Hornos
- ✚ Refrigerador
- ✚ Cocina
- ✚ Mesas
- ✚ Ollas
- ✚ Herramientas de cocina
- ✚ Charolas

- **Realizar trámites para la constitución de la empresa.**

- ✚ Inscripción en FUNDEMPRESA
- ✚ Inscripción en el SIN
- ✚ Obtención de la licencia de funcionamiento
- ✚ Obtención de la licencia sanitaria
- ✚ Inscripción en la CNS
- ✚ Inscripción en las AFP

- **Contratación del personal.**

- ✚ Maestro encargado de la elaboración de las empanadas
- ✚ Ayudantes

- **Compra de suministros.**

- ✚ Harina
- ✚ Manteca vegetal
- ✚ Refresco de coca cola
- ✚ Dulce de leche
- ✚ Huevo, etc

REGLAMENTO

➤ **ADMINISTRADOR**

- ✚ Registros de transacciones.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



- ✚ Supervisar la producción y ventas.
- **ENCARGADO DE VENTAS**
 - ✚ Supervisar la producción y atenderá al cliente.
 - ✚ Encargado de la limpieza de la tienda.
 - ✚ Arqueo al final de cada día.
- **MAESTRO ENCARGADO DE REALIZAR EMPANADAS**
 - ✚ Preparación de la masa.
 - ✚ Preparación de moldear con la repulgadora
 - ✚ Horneado de las empanadas
- **AYUDANTE**
 - ✚ Principalmente ayudar al maestro encargado de la elaboración de las empanadas en todo lo posible.
 - ✚ Encargado de limpieza.

1. CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACION

- ❖ **Campo de Actividad A.-** Adquirir una tienda en alquiler Ubicada en Calle Potosí Nº 1278 casi Esquina, Planta - Baja C. Colon, La Paz - Bolivia y firmar un contrato mínimo a un año.
- ❖ **Campo de Actividad B.-** Contratar personal de limpieza y de renovación del establecimiento (limpieza, pintado, instalación del letrero) y el manejo de máquinas, equipos y utensilios de panadería, de acuerdo a normas técnicas y manuales de uso.
- ❖ **Campo de Actividad C.-** Supervisar al personal de limpieza en el transcurso de una semana y mensualmente.
- ❖ **Campo de Actividad D.-** Contratar personal capacitado puesta a prueba de un mes que tenga, conocimiento sobre la elaboración de las empanadas y el manejo máquinas, equipos y utensilios de panadería.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



❖ **Campo de Actividad E.-** Compra de bienes de uso (horno, cocina, utensilios, refrigerador, sillas, mesas y material complementario) así también la compra de materia prima para la realización de las empanadas.

❖ **Campo de Actividad F.-** Supervisar la elaboración de las empanadas y así también realizar el ingreso al mercado y la obtención del NIT y la licencia de funcionamiento.

❖ **Campo de Actividad G.-** Contabilizar y supervisar las ventas, y lograr captar clientes con los productos de calidad que se ofrece.

2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

TABLA N° 213
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO DE AMBIENTE A ADQUIRIR
A1	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir
A2	Recepción del ambiente
A3	Cancelación y Firma de documentos
B	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros.
B2	Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros.
C	NEGOCIAR EL AMBIENTE A ADQUIRIR
C1	Sondeo de mercado del ambiente a adquirir.
C2	Negociar el Alquiler
D	REQUERIMIENTO DEL PERSONAL Y POSTERIOR CONTRATACIÓN
D1	Publicar requerimiento de personal de operación.
D2	Evaluar ofertas para el personal administrativo.
D3	Contratar personal de operación.
E	SUPERVISIÓN DEL MONITOREO A LA ACTIVIDAD

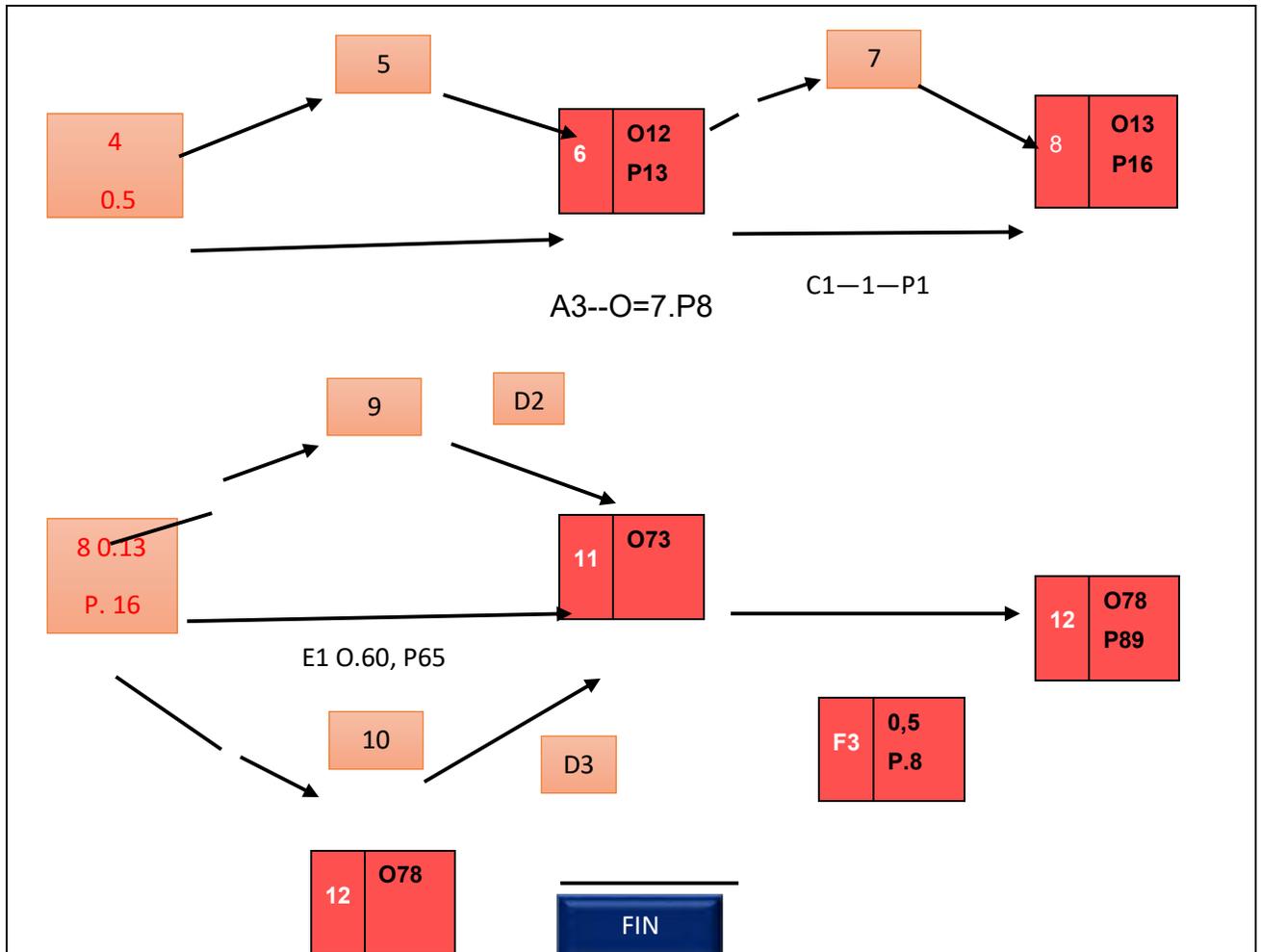
E1	Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad, en el procesamiento y en el acabado.
F	REALIZAR REGISTROS DE CONTABILIDAD
G	PUESTA EN MARCHA Y CONCLUSIÓN DEL PROYECTO

TABLA N° 214
SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES		ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS	
A1	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días.	C1	Sondeos de mercados para la limpieza del establecimiento
A1	Recepción del ambiente 2 días.	B1	Sondeo de mercado de Equipos y Suministros.
A3	Cancelación y firma de documentos 7 días.	B2	Realizar contratos con oferentes de Equipos y Suministros.
C2	Negociar el alquiler 1 día.	D1	Publicar requerimiento de personal de operación.
E1	Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días.	D2	Evaluar ofertas de trabajo
		D3	Contratar personal de operación.
F	Realizar registros de Contabilidad 5 días.		

3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

TABLA N° 215
RED DE FLECHAS



4. PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 216

SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN E INCORPORANDO UN CAMINO CRÍTICO.

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir – 3 días	3 días	4 días	C1 Sondeos de mercados para la limpieza del establecimiento
A2 Recepción del ambiente – 2 días	2 días	4 días	B1 compra de maquinaria y equipo
A3 Cancelación y firma de documentos 4 días	4 días	6 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 Negociar el alquiler – 1 día.	1 días	1 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación.
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad – 60 días.	60 días	63 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación.
F Realizar registros de contabilidad - 5 días.	5 días	8 días	F1 realizar registros y controles contables de movimiento de efectivo.
TOTAL	75 días	86 días	Holgura Total 11 días
Actividades criticas	A1 Y C2		HOLGURA



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIOS

Este proyecto se hace peores etapas y están clasificadas por las que serían prioridad lo cual nos indica que el tiempo pesimista de adquirir el local y lograr estar en funcionamiento seria en 86 días.

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El tiempo satisfactorio para ejecutar el proyecto es de 75 días. En meses seria 2 meses y 14 días

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

En el análisis realizado se obtienen el tiempo pesimista de 86 días para la ejecución del proyecto, seria 2 meses y 25 días.

¿Cuáles son las actividades críticas?

Las actividades criticas serán:

- A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir.
- C2 Negociar el Alquiler

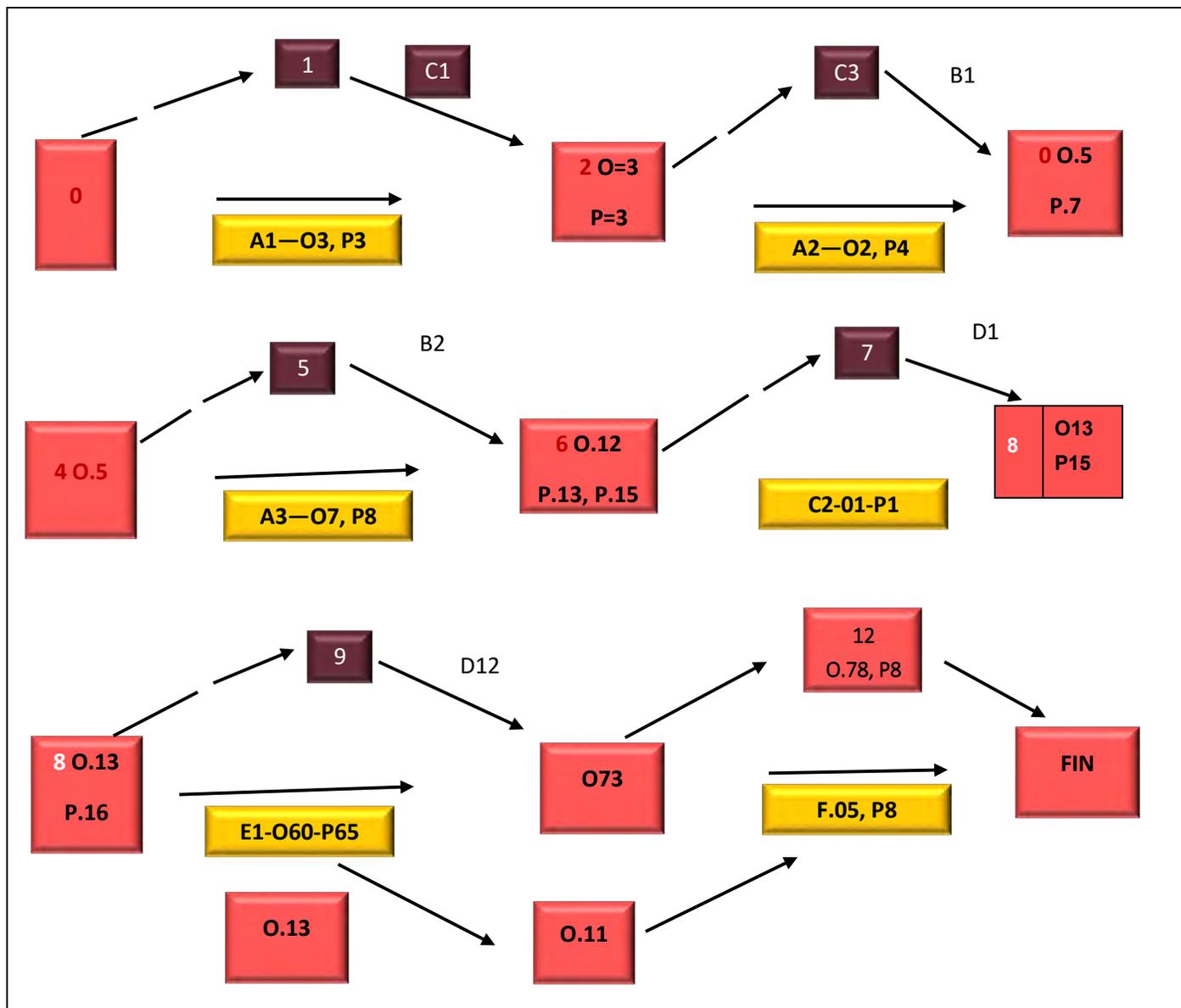
CAMINO CRÍTICO

En el ámbito de la gestión de proyectos se obtiene una ruta crítica el cual es la secuencia de actividades del proyecto que van sumando tiempo a la duración total, por lo que se tomó los siguientes preceptos:

1	Dirección
2	Planificación
3	Control
4	Organización
5	Eficacia

5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS

TABLA N° 217
PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



COMENTARIO

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

Nos inspira al compromiso de la dirección que se está optando para el mejor desempeño del proyecto, permitiendo planificar, supervisar, el proceso en el cual se estima lograr los objetivos, sin incrementar innecesariamente los nudos de red.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?

Si, ya que, con la aplicación de la red de flechas con programación, ayudaría al auditor a cumplir sus objetivos en el campo laboral, y llegar a presentar información útil, oportuna y confiable en un tiempo determinado, sin incrementar los nudos de red, ya que, si el nudo de red se incrementa, podría ocurrir un retraso en la presentación de información, por lo que la red de flechas es muy importante para el auditor, porque ayuda a medir el tiempo de cada elemento planteado por el auditor.

6. PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACION CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA

TABLA N° 218
CUADRO DE DOBLE ENTRADA-TIEMPO PESIMISTA

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	45 DÍAS	60 DÍAS	75 DÍAS	90 DÍAS
A1,A2,A3, B2	-----					
C2						
C1,B1,B2,E1	-----					
D1		-----	-----	-----	-----	
E2 B3 E3 F		-----	-----	-----		
G						-----



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



COMENTARIO

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales de color rojo, simultáneamente en azul. De esta forma podemos observar que la actividad de mayor significación es el rojo.



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS

1. ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

TARJETA DE SONDEO DE ABOGADOS



TARJETA DE SONDEO DE CONTADORES



TARJETA SONDEO DE IMPRENTAS





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



PROCEDIMIENTOS DE DOCUMENTACION DOCUMENTACION PARA OBTENER NIT

CARATULA NOTARIAL

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



Nº 12456

ÓRGANO JUDICIAL DE LA NACIÓN
CONSEJO DE LA JUDICATURA

CARATULA NOTARIAL

Resolución Camaral Nº 106/03-11

SERIE D - PJ - CN - 2011

150/2012 -

TESTIMONIO N°

LA PAZ - BOLIVIA

DISTRITO JUDICIAL DE

NOTARIA DE EN PÚBLICA Nº 055 NOTARIO DR. RAÚL ESTEVEZ M.

TESTIMONIO PODER AMPLIO Y BASTANTE OTORGADO A LA SR. JORGE LOPEZ

HIDALGO BORDA CON D.I. 8449052 I.P. COMO REPRESENTANTE LEGAL

DE LA EMPRESA "EMPANADAS EL BUEN GUSTO"

LUGAR Y FECHA

LA PAZ, 18 DE SEPTIEMBRE DE 2012





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



MINUTA DE CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD

TESTIMONIO DE LA ESCRITURA DE CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD

SEÑOR NOTARIO DE FE PUBLICA

En el registro de escritura a su Cargo Sírvase Usted extender una de Constitución de Sociedad de Responsabilidad Limitada conforme a las siguientes cláusulas:

Primera. - con la denominación de "EMPANADAS EL BUEN GUSTO" S.R.L se organiza una sociedad S.R.L que tendrá por objeto de dedicarse a la producción de empanadas.

Segunda: el domicilio de la sociedad será en la ciudad de LA PÁZ, pudiendo establecer la empresa comercial dedicada a la venta de productos de empanadas, conforme lo requieran sus necesidades comerciales.

Tercera. - ser refleja en la suma de 82.990, EL CAPITAL AUTORIZDO DE LA SOCIEDAD.

Cuarta. - Siendo de igual valor, las acciones no impondrán sostenedores los mismos derechos y obligaciones, cada derecho a un voto en las Juntas de accionistas, salvo el voto acumulativo que se estipula en la cláusula decima.

Quinta. - La sociedad estará administrada por un responsable Temporal.

Sexta. - Anualmente, 31 de diciembre, se desarrollará el balance de la gestión y otros estados financieros.

Séptima: Las sociedades durara por un tiempo indefinido; pero se podrá liquidar si en caso sufre alguna pérdida o déficit del ochenta por ciento del capital, ya sea por decisión de dos tercios de votos correspondientes las acciones emitidas. La liquidación en tal caso, se efectúa reportes liquidadores designado por la junta General extraordinaria de Accionistas.

Octava. - Cualquier divergencia sobre interpretación o ejecución de esta escritura social, de los estatutos.

Novena. - El capital emitido por los socios es de un monto aproximado de 23 000 Bs. Pagado en efectivo.

Usted Señor Notario, se dignara a agregar las demás cláusulas de estilo y seguridad para su validez.

Lugar y fecha: 1/11/2022



TESTIMONIO DE LA ESCRITURA DE LA CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD



ACTA DE CONSTITUCION DE LA EMPRESA COMERCIAL

“ CONTINENTAL S. R. L.

SEÑOR NOTARIO DE FE PUBLICA

En el registro de contratos y escrituras publicas a su caro, sirvase ud., insertar a la presente la cnstitucion Limitada al tener de las siuientes Clausulas;

Primera (Constitucion). – Dira Ud., que nosotros:

JORGE LOPEZ CUEVA de nacionalidad boliviana con domicilio en la Ciudad de la LA PAZ- EL ALTO, mayores de edad, habiles por derecho, con el objeto principal dela venta de empanadas “ EL BUEN GUSTO”.

Segunda (Razon Social). – En la sociedad girara bajo la Razon social de empanadas “ El Buen Gusto” S.R.L., con anticretico legal y principal en la ciudad de LA PAZ.

Tercera (Objeto). – La empresa de empanadas “ EL BUEN GUSTO S.R.L.”, tiene por objeto de Formar un modelo de negocio que satisfaga la clientela por medio de la diversidad, la calidad y el buen sabor de nuestros productos basada en principio y valores a fin de contribuir el crecimiento económico y al logro de nuestros objetivos, a mediano y largo plazo.

Referido al movimiento de mercadería con las que comercializa, se aplica Sistemas del Inventario Perpetuo y Método de Medición últimos.

En entrar y primeros en salir (PEPS).

Los bienes de uso, existentes, se valían inicialmente a sus costos de adquisición. Al cierre del periodo se actualizan en función a las variaciones en la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV).

La depreciación, se cuantifica y se incluye en resultados del ejercicio, aplicando tasas anuales, que se consideran suficientes para extinguir sus valores.

Los bienes de uso, existentes al cierre del periodo, considerados en su conjunto no superan valores de mercado.

Para el reconocimiento y medición, correspondiente a la distribución de costos diferidos en el tiempo, se utiliza el Método de la Línea Recta, destinado a:

Cuarta (Capital). - El capital aportado se la sociedad, desde la fecha de su constitución es de bolivianos 600.000 Bs (seiscientos bolivianos) y con la cual se queda constituida la empresa.

Quinta (Admisión de nuevos socios). - El ingreso de nuevos Socios ya se han naturales y jurídicos y estará bajo la Aprobación de los socios.

Sexta (De las asociaciones).- Podrá asociarse con otras sociedades similares, personas o grupo de personas nacionales o Extranjeras para ampliar o complementar el alcance de sus operaciones y objetivos.

Para cuantificar amortizaciones del préstamo, financiado por el Banco de Crédito S.A., en función a las transacciones suscitadas en

la empresa durante el cuatrimestre de enero. –



Abril 2020, las transacciones serán incorporadas según correspondan.

Séptima (Balance General). – Al 30 de abril de 2022 de cada Gestión se realizara un balance de estado de situación de pérdidas y ganancias de la sociedad. Mismo que será considerado.

Entre los socios.

Octava (Incapacidad, Interdicción o Muerte de los Socios). – La incapacidad, interdicción o muerte de los socios no determina la disolución de sociedad, la cual proseguirá con los herederos o con sus representantes.

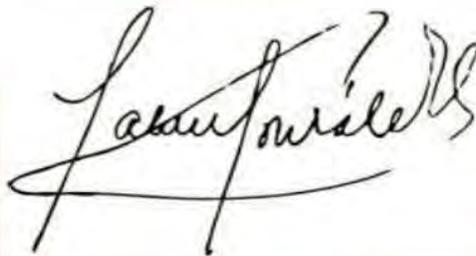
Novena (Conformidad). – Nosotros JORGE LOPEZ CUEVA 345612LP.

Manifestamos nuestra entera y absoluta conformidad con todos y cada una de las cláusulas de la presente minuta de constitución de sociedad por acciones comprometiéndonos a su fiel y estricto cumplimiento.

LA PAZ 30 DE ABRIL DE 2022

Ante la Lic. Ángela Vargas Choque notaria de fe pública de primera clase N° 1, concurda con el presente testimonio con la matriz de referencia es franqueado en la ciudad de llallagua en la fecha de su legal otorgamiento.

Doy fe y certifico



Lic. Ángela Vargas Choque
Notaria De Fe Publica Clase N° 1,

PODER DE ACREDITACION AL REPRESENTANTE LEGAL



TESTIMONIO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL

PODER GENERAL, AMPLIO Y SUFICIENTE DE ADMINISTRACION: Que confiere la Empresa “EMPANADAS EL BUEN GUSTO”, representada por el **Sr. Jorge Oscar López Cueva** en su calidad de Gerente General quien es mayor de edad hábil por Ley titular de la cedula de Identidad N° 345612 Exp LP. Para que las facultades y derechos de la misma, la represente confiriéndole amplias facultades con los alcances previstos en el Art. 811 del Código Civil y 73 del Código de Comercio, señalando de manera enunciativa y no limitativa las siguientes:

1. FACULTADES ADMINISTRATIVAS

- 1.1. Representar a la sociedad en todo acto civil, comercial, judicial, extrajudicial, contractual, y administrativamente ante toda clase de personas naturales, jurídicas, individuales y colectivas, públicas o privadas, municipales y ante cualquier autoridad en general.
- 1.2. Gestionar promover, definir y acordar toda clase de operaciones relativas al interes social, con entidades de cualquier ámbito, jurídicas y naturales y con toda persona sujeto o derecho.
- 1.3. Presentar propuestas en favor al crecimiento económico de la empresa productora de empanadas.
- 1.4. Celebrar toda clase de ventas realizadas en la gestión fiscal pertinente y vinculada a la empresa, presentado moñitos correctos.
- 1.5. Gestionar toda clase de contratos de personal capacitado, debiendo presentar informe en base a los actos realizados para la contratación.



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



CEDULA DE IDENTIDAD



FACTURA DE ENERGIA ELECTRICA

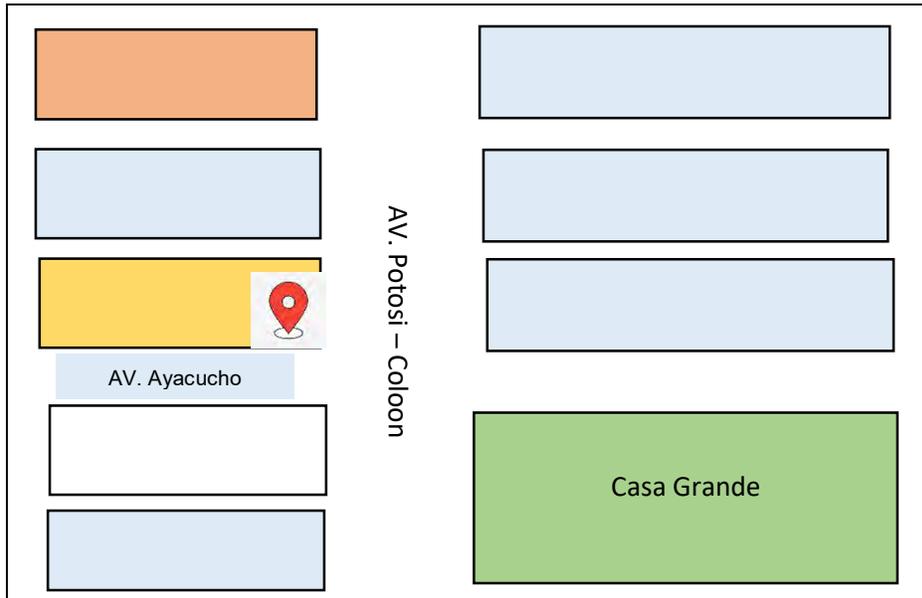
DELAPAZ		FACTURA	
DISTRIBUIDORA DE ELECTRICIDAD LA PAZ S.A. DELAPAZ Av. Illimani N° 1987 - La Paz - Tel. 222 2200 www.delapaz.bo Sucursal 0 SFC: 13		NIT: 1020613020 4694	FACTURA N°: AUTORIZACION: 4016401800000031
GENERACION, CAPTACION Y DISTRIBUCION DE ENERGIA ELECTRICA		ORIGINAL	
DATOS DEL CONSUMIDOR			
FECHA EMISION:	La Paz 10 de Mayo de 2019		
NOMBRE:			
NIT/CI:	N° CLIENTE:	N MEDIDOR:	
DIRECCION:	ACTIVIDAD: VIVIENDA		
CIUDAD/LOCALIDAD:	CARTA FACTURA:		
REMESA/RUTA: 5/			
MES DE LA FACTURA:	MAYO-2019	CATEGORIA:	D2-PD-B1
FECHA DE LECTURA:	ANTERIOR: 09-ABR-19	ACTUAL:	10-MAY-19
LECTURA MEDIDOR:	ANTERIOR: 20865	ACTUAL:	21017
TIPO LECTURA:	Lectura Normal		
Energía consumida en (31) días	152 kWh		
Total energía a facturar:	152 kWh		
DETALLE DE FACTURACION			
Importe por energía	Bs	108.43	
Importe por consumo	Bs	108.43	
Importe total por consumo	Bs	108.43	
Importe total por el suministro	Bs	108.43	
Tasas para el Gobierno Municipal:			
Por alumbrado público	Bs	10.97	
Por aseo urbano	Bs	5.00	
Importe total factura	Bs	124.40	
Son: CIENTO VEINTICUATRO 40/100. Bolivianos			
Importe del mes a cancelar: Bs		124.40	
Mas deuda(s) pendiente(s) de energía (1) Bs		141.80	
Deuda(s) pendiente(s) de tasa de aseo (1) Bs		5.00	
Importe total a cancelar: Bs		271.20	
Son: DOSCIENTOS SETENTA Y UNO 20/100. Bolivianos			
Importe base para crédito fiscal: Bs		108.43	
CODIGO DE CONTROL:	56-AA-18-FE-AA		
FECHA LIMITE DE EMISION:	17/06/19		
<small>*ESTA FACTURA CONTRIBUYE AL DESARROLLO DEL PAIS EN UN CICLO DE 12 MESES VINCULADO DE ACUERDO A LEY N° 953. El proveedor de servicios debe habilitar medios e instrumentos para el pago con tarjetas y reclamos.</small>			
HISTORICO			
Mes/Año	Consumo kWh	Mes/Año	Consumo kWh
05/2018	277	08/2018	295
06/2018	316	09/2018	268
07/2018	282	10/2018	274
Mes/Año	Consumo kWh	Mes/Año	Consumo kWh
11/2018	328	02/2019	125
12/2018	285	03/2019	131
01/2019	192	04/2019	183
Fecha Vencimiento: 09/06/19 Fecha Est. Prox. Med.: 08/06/19 Fecha Est. Prox. Emi: 08/06/19			



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CROQUIS DE DOMICILIO FISCAL



BALANCE DE APERTURA

BALANCE DE APERTURA – EL CASO DE EMPANADAS “EL BUEN GUSTO”			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
Caja	11.544,95	Capital	151.182,95
Banco	95.644,00		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			
	107.188,95		
ACTIVO NO CORRIENTE	9.040,00		
ACTIVO FIJO	3.030,00		
Muebles y Enseres			
Maquinaria y equipo	6.010,00		
ACTIVO DIFERIDO	34.954,00		
TOTAL ACTIVO	151.182,95	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	151.182,95

FIRMA REPRESENTANTE LEGAL
 NOMBRE: GERARDO HERNÁNDEZ CORREA
 C.C. 19.452.606 Bogotá

FIRMA DEL CONTADOR
 NOMBRE: PILAR LUCIA CASTAÑEDA MENDOZA
 TP. No. 8324 - T
 C.C. No. 41.665.664 de Bogotá

NIT





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



DOCUMENTACION PARA SEPREC

ARACEL DE INCRIPCION S.R.L

Open with		Código de Certificado	3	2022
		Código de Seguridad	E	1665
				Este documento fue firmado digitalmente por el SEPREC, para comprobar su autenticidad, escanea el código QR
ACTUALIZACIÓN DE MATRÍCULA				
EL SERVICIO PLURINACIONAL DE REGISTRO DE COMERCIO - SEPREC, DE CONFORMIDAD A LO ESTABLECIDO EN EL DECRETO SUPREMO 4596, OTORGA:				
MATRÍCULA DE COMERCIO: 37 28 (Matricula anterior: 4 12)		FECHA DE INSCRIPCIÓN: 27/03/2019		
DENOMINACIÓN: El Buen Gusto S. R. L.				
TIPO UNIDAD ECONÓMICA: SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA				
CAPITAL: 62990				
DOMICILIO: Calle Potosí				
DIRECCIÓN: Calle Potosí				
REPRESENTANTE LEGAL: Jorge Lopez Cuevas		DOCUMENTO DE IDENTIDAD: CEDULA DE IDENTIDAD		
LIBRO DE REGISTRO: 21-ACTUALIZACIONES Y BALANCES DE GESTION				
No. DE REGISTRO: 1 37		FECHA DE REGISTRO: 28/05/2022		



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



Código de Certificado: **3** 2022
Código de Seguridad: **E** 7665



Este documento fue firmado digitalmente por el SEPREC, para comprobar su autenticidad, escanea el código QR

EL OBJETO O ACTIVIDAD DECLARADA POR LA SOCIEDAD O EMPRESA UNIPERSONAL:
SERVICIOS DE CONTABILIDAD, TENEDURÍA DE LIBROS Y AUDITORIA; CONSULTORÍA FISCAL: INCLUYE: LOS SERVICIOS DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y ASESORÍA CONTABLE Y FISCAL A LOS NEGOCIOS, ABARCANDO EL REGISTRO CONTABLE, PREPARACION O AUDITORIA DE LAS CUENTAS FINANCIERAS, PREPARACION DE LAS DECLARACIONES TRIBUTARIAS DE PERSONAS Y EMPRESAS, ACTIVIDADES DE ASESORAMIENTO Y REPRESENTACION DE CLIENTES ANTE LAS AUTORIDADES FISCALES, ACTIVIDADES DE PROGRAMACION INFORMATICA: INCLUYE: LOS SERVICIOS DE ANALISIS Y RESOLUCION DE LAS NECESIDADES Y PROBLEMAS DE LOS USUARIOS REFERIDOS A LOS PROGRAMAS INFORMATICOS (SOFTWARE) LOS SERVICIOS DE ASESORAMIENTO, CREACION, DOCUMENTACION, EDICION, PRODUCCION, SUMINISTRO DE PROGRAMAS, APLICACIONES, INCLUIDOS LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y OTROS SERVICIOS DE APOYO, COMO LA ASISTENCIA EN LAS INSTALACIONES, Y LA CAPACITACION, LOS SERVICIOS DE REALIZACION DE ESTUDIOS DE VIABILIDAD DE LA IMPLANTACION DE UN SISTEMA, ADAPTACION DE PROGRAMAS INFORMATICOS A LAS NECESIDADES DE LOS CLIENTES, ES DECIR, MODIFICACION Y CONFIGURACION DE UNA APLICACION EXISTENTE PARA QUE PUEDAN FUNCIONAR ADECUADAMENTE CON LOS SISTEMAS DE INFORMACION DE QUE DISPONE EL CLIENTE LA ELABORACION DE LAS ESPECIFICACIONES PARA EL DISEÑO DE UNA BASE DE DATOS, LOS SERVICIOS DE DISEÑO DE BASES DE DATOS LOS SERVICIOS DE DISEÑO DE PAGINAS WEB

GESTIÓN ACTUALIZADA:
2021

FECHA ACTUALIZACIÓN:
28/05/2022

ESTADO DE LA MATRÍCULA:
VIGENTE HASTA 31/05/2023

28/05/2022

Código de Trámite 4 022

FORMULARIO 020

Fundempresa **FORMULARIO 0020/10**
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

8. INFORMACIÓN COMERCIAL:

Persona de contacto: Teléfono / Celular: Tel. Atención Cliente o Línea 800: Web o correo electrónico área comercial:

Principales productos o servicios:

CROQUIS DE UBICACIÓN

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL FORMULARIO

- En AÑO DE REGISTRO. Escriba el año en el cual procede a la presentación del trámite.
- En TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA identifique con una X el tipo de empresa o sociedad que inscribe.
- En DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL, considere lo siguiente:
En Nombre, Razón Social o Denominación identificar el nombre que tendrá la sociedad/empresa unipersonal. Completar la dirección, Calle o Avenida, N°, Zona, UV (Unidad Vecinal), Manzana, Nombre del Edificio, Piso, Oficina, Municipio, Provincia y Departamento.
- Completar los datos referentes a teléfono, fax, casilla postal y correo electrónico de contacto.
- En OBJETO DE LA EMPRESA, señalar la actividad o actividades a las que se dedica la empresa de forma precisa y determinada.
- En INFORMACIÓN FINANCIERA considere lo siguiente:
Capital. Aporte de los socios o propietario con que cuenta la empresa.
Capital asignado. En el caso de empresa constituida en el extranjero, colocar el capital asignado.
- En INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN, marcar con una X, cuando se requiera presentar la publicación después de haber sido aceptado el testimonio por el Registro de Comercio de Bolivia.
- En INFORMACIÓN COMERCIAL, identificar la persona de contacto, el número de su teléfono/celular, el teléfono de atención al cliente, la línea 800 y el correo electrónico del área comercial o portal Web. Asimismo, listar los principales productos o servicios que ofrece su empresa.
- En INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL, indicar el nombre completo del representante legal o propietario de la empresa unipersonal, la cédula de identidad y la firma del mismo.
- No llenar el espacio RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA.

Para cualquier consulta, aclaración o si desea obtener mayor información, puede comunicarse a la línea 800-10-7990, apersonarse a informaciones, Ventanilla de Atención al Cliente o conectarse al portal Web: www.fundempresa.org.bo

FORMULARIO 0020/10

NOTA: No se permiten cambios ni devolución de factura, por favor detallar y verificar sus datos para la emisión correcta de la misma.

NOMBRE: NIT:



EMPANADAS "EL BUEN GUSTO"



DOCUMENTACION PARA LA INCRIPCION A GESTORA DE PESIONES

FORMULARIO AVC-01

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO DE AFILIACION
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR **Bs. 5.-** N° **0125510** Form. AVC-01

(1) Nombre o Razón Social del Empleador		(2) Número del Empleador			
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal			
Departamento	Localidad	Zona	Calle	N°	Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal			(6) Fecha Iniciación de Actividades		
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) N°. Padron Renta		
(10) Lugar y fecha de Presentación					(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal					

FORMULARIO RCI-1A (SOLO FIRMA Y NUMERO DE CEDULA DE IDENTIDAD)

CAJA NACIONAL DE SALUD **Bs. 3.-** Form. RCI-1A
SISTEMAS DE COTIZACIONES

0388652

COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES

(1) NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR		No. NIT. (2)	No. del Empleador (3)	No. del Asegurado (4)
(5) DOMICILIO ZONA		CALLE	NUMERO	TELEFONO (6) No. Comprobante

CORRESPONDIENTE AL MES DE:		DE:				
ACTIVIDAD DEL EMPLEADOR	No. TRAB.	TOTAL SALARIOS	TASA	MODELO	COTIZACION	KARDOXTA
RIESGOS PROFESIONALES A CORTO PLAZO		CASOS	IMPORTE			
DEBITO	1- ENFERMEDAD COMUN					
	2- MATERNIDAD					
	3- ACCIDENTE DE TRABAJO					
	4- ENFERMEDAD PROFESIONAL					
TOTAL			IMPORTE			
RECARGOS	RECARGO DE LEY					
	INTERESES					
	MULTAS					
	TOTAL A CANCELAR					
(8) SALDO EN FAVOR DE C.N.S.						
(9) SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR						
ABONADO	(11) FORMA DE PAGO	BANCO				No. CONTROL
	Cheque No.					
	EFFECTIVO					
Firma y No. de Carnet de Identidad		TOTAL PAGADO				

OBSERVACIONES	LIQUIDADO POR:	CAJA - RECIBIDO POR:	(12) - REGISTRO DE CAJA
---------------	----------------	----------------------	-------------------------



DUCUMENTACION DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO MUNICIPAL Y PANTENTE



CERTIFICADO PMC / ALCALDIA

Antes de poner en marcha su micro, pequeña y gran empresa en Bolivia (Mipymes y empresas) que hayan obtenido el registro de comercio y que declaren ante impuestos nacionales, también deben contar con una autorización de funcionamiento de parte de los gobiernos autónomos municipales al que corresponden.

El Gobierno Autónomo Municipal de La paz autoriza la apertura de una actividad económica para : obtener la Licencia de F-401 y lograr el Funcionamiento Municipal de conformidad a la declaración jurada .

La institución determina las siguientes consideraciones, procesamientos y requisitos para la apertura y funcionamiento de todas las actividades económicas en general.

Las micro, pequeña y gran empresa de Bolivia (mipymes y empresas) que hayan obtenido el registro de comercio y que declaran ante impuestos nacionales, también deben contar con una autorización de funcionamiento de parte de los gobiernos autónomos municipales al que corresponda

En el caso del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP)determina las siguientes consideraciones , procedimientos y requisitos para la apertura y funcionamiento de todas las actividades económicas en general en el marco de Ordenanza Municipal N° 606/1994 ,Resolución Municipal N° 119/2003, Resolución Municipal N° 201/2004, Resolución Ejecutiva N° 46/2012.

REQUISITOS PARA LA OBTENCION DE LA LICENCIA

Persona Natural:

Declaración Jurada Formulario N°101 (debidamente llenado y firmado).

Documento de Identidad del Interesado (fotocopia).

Certificado de Registro al Padrón Nacional de Contribuyentes (fotocopia).

Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).

Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).

Evaluación del impacto Ambiental fotocopia.

Persona Jurídica:

Declaración Jurada Formulario N°101 (debidamente llenado y firmado).

Certificado de Registro al Padrón Nacional de Contribuyentes (fotocopia).

Fotocopia del Poder del Representante Legal (si corresponde).

Documento de Identidad del Representante Legal (fotocopia a color).

Acta de Constitución de la Empresa o Personería Jurídica o Documento que acredite la Asociación (fotocopia).

Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).

Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).

Aviso de cobranza de Luz y/o Agua del domicilio de la Actividad Económica (fotocopia).

Plano de Uso de Suelo o croquis de ubicación del domicilio del propietario y ubicación de la Actividad Económica (fotocopia).

2. ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO

SUTITUTO PERFECTO

Empanadas de dulce de leche



Empanadas de pollo al horno



Empanadas de lacayote



3. ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACION

PASO UNO



PASO DOS





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



PASO TRES



PASO CUATRO



PASO 5





PASO 6

PUESTO A AL VENTA



4. ANEXO DE INVERSION

INVERSION EN MAQUINAS





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



CAJERO



HORNO DE 6 LATAS



COCINA



BATIDORA



INVERSION EN MUEBLES





EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



5. ANEXO DE ENCUESTAS

ENCUESTA

EMPANADAS EL BUEN GUSTO S.R.L

LA PAZ - BOLIVIA

¿Deseas contestar una breve encuesta para ayudarnos a mejorar nuestros servicios? ¡Sólo te tomará 5 minutos!

Llenar los siguientes datos:

MACULINO:		FEMENINO:		EDAD:		FECHA:	
------------------	--	------------------	--	--------------	--	---------------	--

1. ¿Conoces las empanadas de dulce de leche?

SI

NO

2. ¿Conoces las empanadas de pollo al horno?

Si

NO

3. ¿Conoces las empanadas de lacayote?

Si

NO

4. ¿Cuáles de las tres opciones de empanada es de su preferencia?

a) Empanadas de dulce de leche

b) Empanadas de pollo al horno

c) Empanadas de lacayote

d) Otros.

2. ¿Cada cuánto tiempo consume las empanadas?

a) Diariamente

b) Una vez a la semana

c) Una vez al mes

d) Nunca



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



3. Considera que el precio de nuestras empanadas es:

DETALLE	Precio	FORMA
Empanadas de dulce de leche	6 bs y 10 bs.	Pequeñas y estándar
Empanadas de pollo al horno	4 bs. y 7 bs	Pequeñas y estándar
Empanadas de lacayote	3,50 bs Y 6bs	Pequeñas y estándar

- a) Costoso
 - b) Económico
 - c) Regular
- 4. ¿Cómo califica el servicio de atención de la empresa hacia el cliente consumidor?**
- a) Excelente
 - b) Bueno
 - c) Regular
 - d) Malo
- 5. ¿Qué tan rápido considera que es el servicio de atención de un pedido de empanadas en nuestro punto de ventas?**
- a) Rápido
 - b) Bueno
 - c) Regular
 - d) Lento
- 6. ¿Cuándo usted consume empanadas que lugares visita?**
- a) Centros Comerciales
 - b) Locales cercanos a su casa
 - c) Mercados
 - d) Puestos ambulantes
 - e) Otros.
- 7. ¿En el lugar donde usted vive, existe un punto cercano de ventas de empanadas?**

SI

NO

6. ANEXO DE RESPUESTAS DE ENCUESTA

RESPUESTAS:

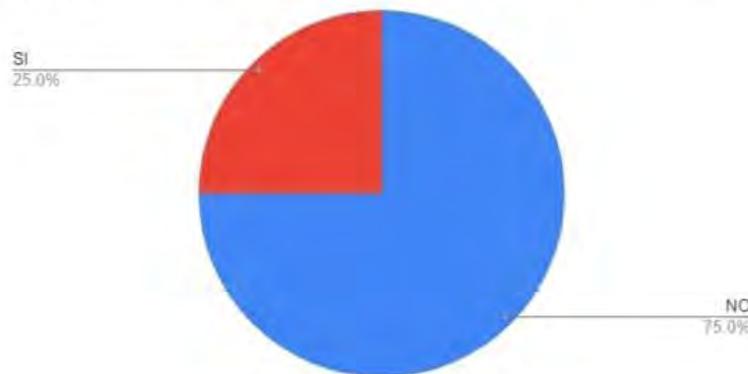
1. ¿Conoces las empanadas de dulce de leche?

SI

NO

GRAFICO N° 1

Recuento de 1. ¿Conoces las empanadas de dulce de leche?

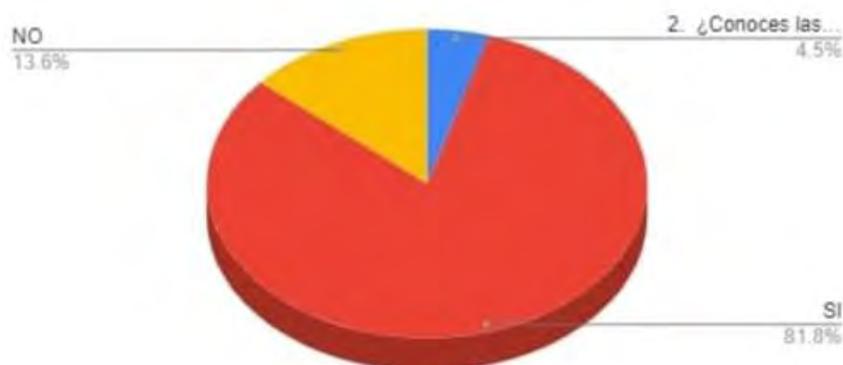


2. ¿Conoces las empanadas de pollo al horno?

Si

NO

GRAFICO N° 2



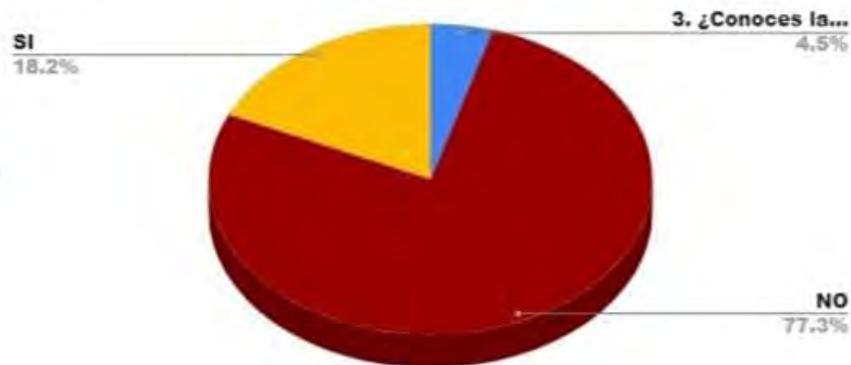
3. ¿Conoces las empanadas de lacayote?

Si

NO

GRAFICO N° 3

"3. ¿Conoces las empanadas de lacayote?"

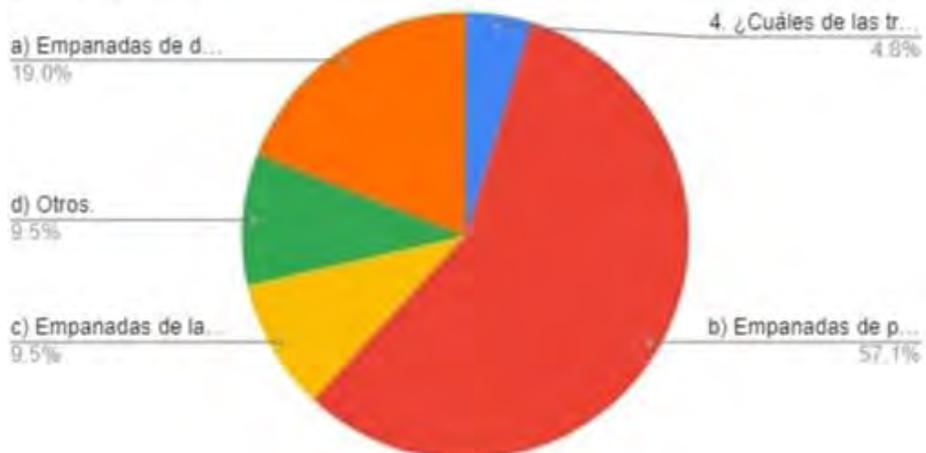


4. ¿Cuáles de las tres opciones de empanada es de su preferencia?

- a) Empanadas de dulce de leche
- b) Empanadas de pollo al horno
- c) Empanadas de lacayote
- d) Otros.

GRAFICO N° 4

"4. ¿Cuáles de las tres opciones de empanada es de su preferencia?"



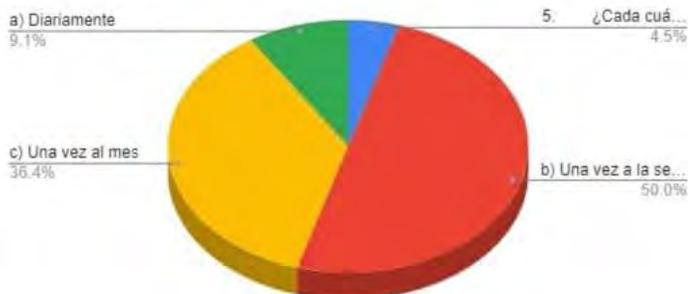
5. ¿Cada cuánto tiempo consume las empanadas?

- a) Diariamente
- b) Una vez a la semana

- c) Una vez al mes
- d) Nunca

GRAFICO N° 5

5. ¿Cada cuánto tiempo consume las empanadas?



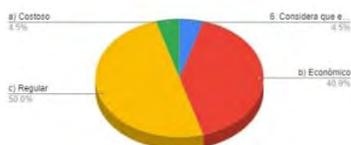
6. Considera que el precio de nuestras empanadas es:

DETALLE	Precio	FORMA
Empanadas de dulce de leche	6 bs y 10 bs.	Pequeñas y estándar
Empanadas de pollo al horno	4 bs. y 7 bs	Pequeñas y estándar
Empanadas de lacayote	3,50 bs Y 6bs	Pequeñas y estándar

- a) Costoso
- b) Económico
- c) Regular

GRAFICO N° 6

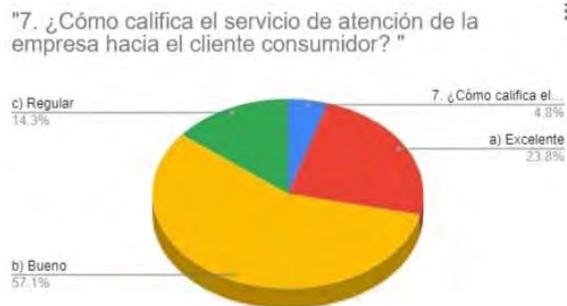
6. Considera que el precio de nuestras empanadas es:



7. ¿Cómo califica el servicio de atención de la empresa hacia el cliente consumidor?

- a) Excelente
- b) Bueno
- c) Regular
- d) Malo

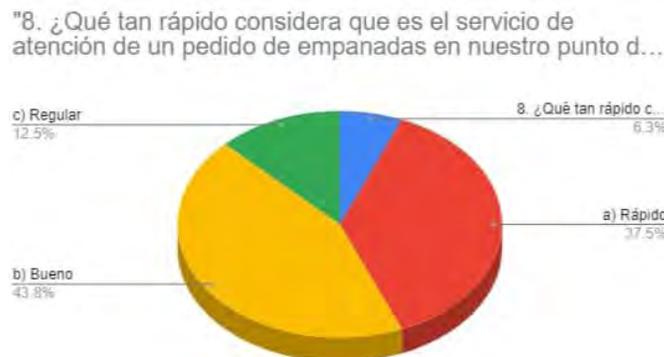
GRAFICO N° 7



8. ¿Qué tan rápido considera que es el servicio de atención de un pedido de empanadas en nuestro punto de ventas?

- a) Rápido
- b) Bueno
- c) Regular
- d) Lento

GRAFICO N° 8

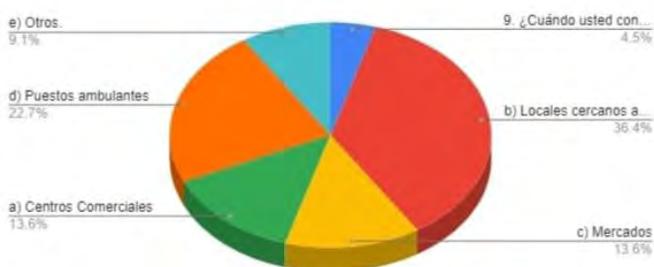


9. ¿Cuándo usted consume empanadas que lugares visita?

- A) Centros Comerciales

- B) Locales cercanos a su casa
- C) Mercados
- D) Puestos ambulantes
- E) Otros.

GRAFICO N° 9



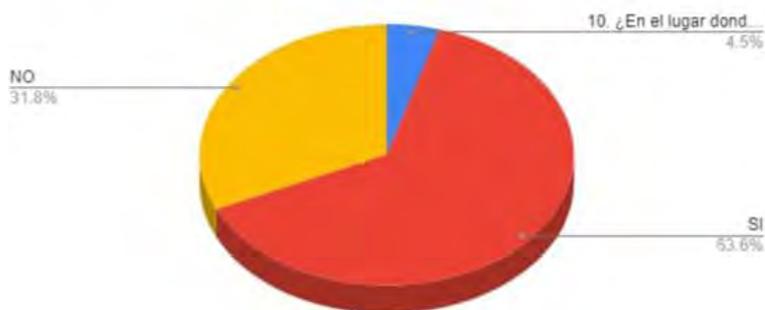
10. ¿En el lugar donde usted vive, existe un punto cercano de ventas de empanadas?

SI

NO

GRAFICO N° 10

"10. ¿En el lugar donde usted vive, existe un punto cercano de ventas de empanadas?"



7. ANEXO DE TABLAS DE INE

CONSUMO APARENTE

Cuadro N° 1.02.01
BOLIVIA: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES
(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 ^(P)	2018 ^(P)	2019 ^(P)	2020 ^(P)	2021 ^(P)
PRODUCTO INTERNO BRUTO (a precios básicos)	111,452,486	129,771,705	142,179,659	158,961,824	171,006,171	176,390,756	181,802,302	213,254,358	229,674,421	236,378,809	215,611,571	238,900,007
1. AGRICULTURA, SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	14,325,141	16,240,135	18,363,841	21,115,647	22,208,052	23,349,259	26,201,755	30,037,788	31,984,259	34,537,059	35,438,066	36,081,607
- Productos Agrícolas no industriales	6,392,293	7,230,858	8,247,059	10,093,447	10,794,278	12,003,464	13,808,494	16,456,805	17,130,658	19,114,243	19,284,530	18,867,778
- Productos Agrícolas Industriales	2,495,972	2,945,315	3,412,192	3,824,910	3,913,170	3,392,274	3,965,504	4,672,925	5,275,018	5,330,929	5,417,859	6,102,101
- Coca	720,746	812,931	886,354	927,568	975,450	1,043,734	1,082,302	1,105,694	1,183,320	1,334,203	1,381,700	1,398,287
- Productos Pecuarios	3,407,602	3,742,092	4,043,495	4,393,891	4,672,997	5,004,870	5,294,743	5,628,336	6,166,328	6,568,096	7,124,701	7,490,824
- Silvicultura, Caza y Pesca	1,308,528	1,508,940	1,774,741	1,875,831	1,852,157	1,904,917	2,050,712	2,174,028	2,208,934	2,189,588	2,229,276	2,222,617
2. EXTRACCIÓN DE MINAS Y CANTERAS	19,332,401	25,756,801	27,364,084	29,896,030	30,182,642	22,810,390	26,989,989	27,926,250	30,425,958	27,324,864	19,321,989	29,353,414
- Petróleo Crudo y Gas Natural	7,112,250	9,776,305	13,687,215	16,591,649	16,464,036	10,855,445	7,258,929	8,951,212	10,791,812	10,279,448	7,739,329	9,339,941
- Minerales Metálicos y no Metálicos	12,220,150	15,980,496	13,676,869	13,214,381	13,718,606	11,954,945	13,731,061	18,975,038	19,634,146	17,045,417	11,582,659	20,013,474
3. INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15,538,607	17,185,790	19,116,298	21,032,667	22,203,744	23,239,112	25,761,644	27,197,570	28,794,056	29,641,940	27,735,616	29,650,033
- Alimentos	5,646,184	6,407,063	6,922,891	7,482,272	7,874,195	8,127,720	8,913,708	9,767,863	10,357,581	10,892,876	11,539,436	12,677,162
- Bebidas y Tabaco	2,400,973	2,692,706	3,442,679	3,843,568	3,767,188	4,133,987	4,678,289	5,020,883	5,224,568	5,255,466	4,368,922	4,264,309
- Textiles, Prendas de Vestir y Productos del Cuero	1,128,561	1,216,213	1,256,752	1,371,217	1,430,299	1,476,645	1,551,366	1,602,998	1,653,483	1,664,807	1,466,880	1,582,963
- Madera y Productos de Madera	944,000	1,002,498	1,192,647	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,396,064	1,443,463	1,465,301	1,433,910	1,357,725	1,377,140
- Productos de Refinación del Petróleo	1,646,462	1,695,825	1,803,728	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,714,693	2,834,712	2,884,646	2,865,737	2,807,526	2,763,946
- Productos de Minerales no Metálicos	2,237,825	2,568,254	2,796,655	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,197,322	4,160,745	4,259,542	4,398,894	3,324,026	3,753,775
- Otras Industrias Manufactureras	1,534,602	1,603,732	1,700,936	1,793,550	1,930,237	1,998,378	2,310,202	2,366,907	2,948,934	3,220,451	2,871,102	3,530,730

CONSUMO APARENTE POR HABITANTE

Cuadro N° 1
BOLIVIA: PROYECCIONES DE POBLACIÓN DE AMBOS SEXOS, SEGÚN EDAD, 2012-2022

Edad	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Total	10,356,978	10,521,247	10,685,994	10,851,103	11,016,438	11,181,861	11,347,241	11,512,468	11,677,406
0-4	1,198,279	1,197,254	1,195,981	1,194,758	1,193,686	1,192,636	1,191,608	1,190,304	1,188,638
0	243,294	242,771	242,490	242,223	241,900	241,509	241,045	240,515	239,910
1	240,518	240,212	239,827	239,673	239,528	239,320	239,042	238,683	238,254
2	239,091	238,785	238,534	238,202	238,098	238,002	237,841	237,611	237,296
3	238,176	238,079	237,790	237,578	237,276	237,011	237,130	236,907	236,703

ULTIMA REVISION



EMPANADAS “EL BUEN GUSTO “



Tu trabajo

87/100

Archivos adjuntos



PDF 106 EMPAN
DAS_EL BUEN... X

Comentarios privados



angel pedro Guevara 20 oct.

94 PTRACTICAS X 0,5 =47

EJ 1 RLD

TIR 10

TIRF 10

TIRS 10

GANT 10

TOTAL 87

Agregar comentario para angel pedro Guevara

+ Agregar trabajo

Volver a entregar