

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y
FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PUBLICA**



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS “MOSSA SHOES””

Docente: Lic. Angel Pedro Guevara Valencia Ph. D.

Integrantes: Flores Mamani Esther Gladys

Huanca Calle Duan Rodrigo

Jamachi Condori Karla Yadira

La Paz - Bolivia



INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	9
Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer	9
CAPITULO PRIMERO	10
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	10
1.1. Características del Proyecto de inversión	10
1.1.1. Nombre de la empresa a crear	10
1.2. Costo de ingreso a mercado	10
1.2.1. Tabla Costo de Obtener el NIT	11
1.2.1.1. Sondeo de mercado de abogados	11
1.2.1.2. Sondeo de notarías	11
1.2.1.3. Sondeo de mercado notarías	12
1.2.1. Costo Poder de Representante Legal	12
1.2.2. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA	12
1.2.2.1. Sondeo de Mercado de Contadores	13
1.2.2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa	13
1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social REQUISITOS PARA EMPRESAS	13
1.2.4. Costo de obtener registro en AFP	14
1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento	15
1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto	15
1.3.1. Calendario de los estudios del proyecto	15
1.3.2. presupuesto de costos del documento del proyecto de inversión ...	16
CAPITULO SEGUNDO	17
2. ESTUDIO DE MERCADO	17
2.1. Características del tipo de mercado	17
2.2. Sitio estratégico	17
2.3. Lugar y aspectos sociológicos	17
2.4. Investigación cualitativa	17
2.4.1. Nombre de la empresa	18
2.4.2. Atributos físicos del producto	18
2.4.4. Forma de presentación	18
2.4.5. Precio del sustituto perfecto	18



2.5. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo	19
2.6. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante	19
2.7. Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión	24
2.9. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear	25
2.10. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio: .	26
2.11. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio.....	26
2.12. Atributos técnicos	26
2.13. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde.....	27
2.14. Precio del sustituto perfecto.....	28
2.15. Puesto de Venta	28
2.16. Fondo de lanzamiento del producto.....	28
2.16.1. Costo de lanzamiento	28
2.16.2. Sondeo de mercado de imprentas.....	28
CAPITULO TERCERO.....	29
3. PROCESO DE TRANSFORMACION	29
3.1. Tipo de transformación del proyecto de inversión	29
3.1.1. El tiempo de duración de un ciclo	29
3.1.1. Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades	31
3.1. Elementos del conjunto transformador	31
3.1. Suministros del proyecto	32
3.1.1. Tabla de suministros del proyecto	32
3.1. Elementos de soporte al proceso de producción	32
3.5 requerimiento de instalaciones	33
3.6 .capacidad de producción normal	33
3.7. Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión	34
CAPITULO CUARTO.....	36



4. ASPECTOS DE ORGANIZACION	36
4.1. Campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución.....	36
4.2. Matriz de campos de actividad en tiempo de operación de un proyecto de inversión.....	39
4.3. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.....	40
4.4. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones	40
4.5. Costo laboral de un mes	42
4.6. Costo laboral por año	43
4.7. Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto.....	43
CAPITULO QUINTO	44
5. Obras civiles y localización.....	44
5.1. Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en	44
5.2. Sondeo de Investigación cualitativa utilizando aviso de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado.....	45
5.3. Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar.....	46
CAPITULO SEXTO	47
6. COSTOS	47
6.1 costos variables	47
6.2. Costo medio variable.....	48
6.3. Gastos de organización.....	48
6.4 activo diferido	51
6.5. Inversión máquinas y equipos.....	53
6.5.1. Sondeo de mercado máquina recta.....	53
6.5.2. Sondeo de mercado máquina Overlook.....	54
6.5.3. Sondeo de mercado máquina Cortadora 12 pulgadas.....	54
6.7. Inversión en muebles	54
6.7.1. Sondeo de mercados muebles	55
6.8. Costo fijo	55



6.9. Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad	58
6.10. Costo total de producción de un mes	58
6.11. Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad....	59
6.12. Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.....	60
6.12.1. Precio sustituto perfecto.....	60
6.12.2. Porcentaje del umbral de rentabilidad	60
6.13. Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año	61
CAPITULO SEPTIMO	62
7. PRESUPUESTO DE INVERSION	62
7.1. Presupuesto de Inversión	62
7.2. Notas al cuadro	63
7.2.1. Tabla capital de explotación	63
7.2.2. Calculo del inventario inicial de suministros	64
7.2.3. Calculo del inventario final de productos terminados.....	64
7.2.4. Balance de apertura de evaluación económica.....	64
CAPITULO OCTAVO	65
8. Estudio de EVALUACION ECONOMICA	65
8.1 proyección de estados financieros en UFVs tipo de cambio 2	65
8.2. Ejercicio 1	65
8.2.1 Libro anual de registros ejercicio uno	65
8.2.2. Mayor de caja ejercicio uno	72
8.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno.....	72
8.2.4. Estado de resultados.....	73
8.2.4.1. Asiento de cierre de costos de ejercicio uno	73
8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas del ejercicio uno	74
8.2.5. Balance general ejercicio uno	74
8.3. Ejercicio dos	75
8.3.1. Libro anual de registros ejercicio dos	75
Mayor de caja ejercicio dos	80
8.3.1.1. Asiento de cierre de costos	81



8.3.1.1. Asiento de cierre de ventas	81
8.4.5. Balance General ejercicio dos	81
8.4. Ejercicio Tres	83
8.4.1. Libro anual de registros ejercicio tres	83
8.4.1. Mayor de caja ejercicio tres	87
8.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres	88
8.2.3. Estado de Resultados ejercicio tres	89
Asiento de cierre de costos	89
Asiento de cierre de ventas	89
Balance General, ejercicio tres	90
8.5. Balances Generales	91
8.6 Cuadro de Origen y Uso de Fondos	92
8.7 valor actual neto	93
8.7.1 grafico del van	94
8.8.Tasa interna de retorno en UFV	94
8.10 COMENTARIO	95
CAPITULO NOVENO	96
9. ESTUDIO DE EVALUCION FINANCIERA	96
9.1 Balance de apertura de evaluación financiera	96
9.2 Método de amortización constante de capital	98
9.3 Método del servicio de la deuda constante	98
9.4 Efectos del servicio de la deuda sobre saldos de caja	99
9.5 Valor Actual Neto Financiero	100
9.6 Tasa interna de Retorno Financiero- criterio técnico	101
9.7 Comentario del apalancamiento	102
CAPITULO DECIMO	103
10 Evaluación sensibilizada del proyecto de inversión por inclusión de tributación	103
10.1 Inclusión de impuestos en vigencia	103
10.3 balance de Apertura	104
10.3.1 libro Anual de Registros	105
10.3.2 asientos de apertura y de cierre de costos	110
10.3.3 Mayor de caja ejercicio 1	111



10.3.4 Balance de Comprobación de sumas y saldos	112
10.3.5 Estado de Resultado del ejercicio 1	113
10.3.6 Asientos de Cierre de costos.....	114
10.3.7 Balance General Ejercicio 1	115
10.4 Ejercicio 2.....	116
10.4.1 Registros Contables para Ejercicio 2.....	116
Asiento de Apertura	116
Asiento de Costo Fijo con Factura	118
Asiento de Ajuste para los Inventarios.....	122
Asientos para Pago de Impuestos	123
Asiento de impuesto a las transacciones	124
10.4.2 Mayor de la Cuenta Caja.....	124
10.4.3 balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio 2.....	125
10.4.4 estado de resultados ejercicio 2.....	126
10.4.4.1 Asientos de Cierre de ventas	127
10.4.4.2 Asientos de Cierre de Costos	127
10.4.5 Balance General Ejercicio 2	128
10.5 Ejercicio 3.....	129
10.5.1 Registros Contables para Ejercicio.....	129
Asiento de Ventas	134
10.5.2 Mayor de la Cuenta Caja Ejercicio 3.....	137
10.5.3 Balance de Comprobación de Sumas y saldos Ejercicio 3	138
10.5.4 estado de Resultados Ejercicio 3	139
10.5.5 Asientos de Cierre de ventas	140
10.5.6 Asiento de Cierre de Costos	141
10.5.7 Balance General Ejercicio 3	142
10.6 Valor Actual Neto Sensibilizado	143
10.6.1 Grafico del VAN Sensibilizado	144
CAPITULO UNDECIMO.....	145
11. PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO	145
11.1. Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa	145
11.2 Campos de Actividad en tiempos de fundación	146



11.3 Cuadro de secuencia de Actividades.....	148
11.4. Planificación de Red de Flechas	149
11.5. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	150
11.6 Programación con red de flechas	151
11.7 Programación en Cuadro de doble entrada- comentario	152
CAPITULO DUODECIMO	153
12 Anexos	153
12.1. Anexos organización de ingreso al mercado	154
12.1.1. Requisito obtención de NIT.....	154
12.1.2. Sondeo de mercado de abogados.....	155
12.1.3. Sondeo de mercado de contadores	156
12.1.4. Requisitos de obtención de la matrícula de comercio	156
12.1.4.1. Formulario 0020	156
12.1.5. Requisitos para la afiliación para la CNS.....	159
12.1.6. Requisitos para afiliación al sistema integral de pensiones.....	163
12.2. Anexos de estudio de mercado	164
12.2.1. Lista de 35 agregados (INE)	164
12.3. Anexos obras civiles y localización	166
12.3.1. Alquileres	166
12.4. Anexos costos fijos	167
12.4.1. Maquinarias, equipos	167



RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Este proyecto tendrá lugar en la ciudad de La Paz, donde el clima (frio) cambiante es muy común para quienes son oriundos de esta ciudad por tanto generando una mayor demanda sobre todo en temporada de fin de año, agregando a ello las nuevas tendencias en moda y estilo que a menudo se va actualizando; son los factores que nos impulsan a implementar el proyecto de Chamarras

Nombre de empresa a crear

CHAMARRAS LGQ

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

Costura de calidad, tendrá etiqueta donde estará impresa la empresa que la confecciona, forro de tela poliéster, tela Acetato para la composición de la chamarra, hilo Asatex Nro. 14 del color de la prenda, bordados coloridos y cierre metálico.

TAMAÑO y PESO Estándar M/L 700 g aproximadamente

La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)

- **Precio probable** Bs. 150
- **Forma de comercialización** a través de intermediarios y venta directa

Producción por ciclo 24 unidades

Producción Anual 5760 unidades

Total programa de abastecimiento UFV 113,454.54

Total cuadro de otros suministros UFV 11,722.94

Costo variable UFV 197,821.63 **Costo medio variable UFV** 34,34199134

Costo Fijo UFV 100,524 **Costo medio fijo UFV** 17,56709957

Costo total UFV 298,587.34 **Costo unitario UFV** 51,79

Presupuesto de Inversión UFV 24,932.71

Tasa Interna de Retorno Económica 223,912%

Tasa Interna de Retorno Financiera 310,076%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada 130.149%

Tiempo optimista de fundación 40 DIAS

Tiempo pesimista de fundación 51 DIAS



CAPITULO PRIMERO

1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. Características del Proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear:

Chamarras marca LGQ



1.1.2. Propósito de producción o prestación del servicio

Este proyecto tendrá lugar en la ciudad de La Paz, donde el clima (frio) cambiante es muy común para quienes son oriundos de esta ciudad por tanto generando una mayor demanda sobre todo en temporada de fin de año, agregando a ello las nuevas tendencias en moda y estilo que a menudo se va actualizando; son los factores que nos impulsan a implementar el proyecto de Chamarras

1.2. Costo de ingreso a mercado

- Testimonio de constitución
- Poder notariado del representante legal
- Documento de identidad vigente del representante legal
- Facturas de energía eléctrica de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal
- Croquis de dirección
- Llenar el formulario MASI 001



1.2.1. Tabla Costo de Obtener el NIT

Tabla N° 1

(En Bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1.2	300.0
Testimonio de Constitución	1.2.2	200.0
Poder de Representante Legal	1.4.2	150.0
Factura de luz (fotocopia)	1.4	0,50
Documento legal del apoderado(fotocopia)	1.5	0,50
Otros gastos	1.6	8.00
TOTAL		659.0

1.2.1.1. Sondeo de mercado de abogados

COSTO DE MINUTA

Tabla N° 1.1

(En Bolivianos)

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dr. Sergio Uzeda Valencia –Edificio San francisco piso2 of.216	1.1.1	450.0
2	Dr. Fernando Medrano Claire Zona Central Edif.San francisco piso 1of.10	1.1.2	300.0

1.2.1.2. Sondeo de notarías

Costo de testimonio

Tabla N° 1.2.

(En Bolivianos)

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dr. Sergio Uzeda Valencia –Edificio San francisco piso2 of.216	1.2.1	250.0
2	Dr. Fernando Medrano Claire Zona Central Edif.San francisco piso 1of.10	1.2.2	200.0



1.2.1.3. Sondeo de mercado notaría

1.2.1. Costo Poder de Representante Legal

Tabla N° 1.3.
(En Bolivianos)

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dr. Sergio Uzeda Valencia –Edificio San francisco piso2 of.216	1.4.1	200.0
2	Dr. Fernando Medrano Claire Zona Central Edif.San francisco piso 1of.10	1.4.2	150.0

1.2.2. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

Tabla N° 2
(En Bolivianos)

Documento	Importe
Arancel	455.0
Balance de apertura	150.0
Solvencia profesional de colegio de contadores	55.0
Publicación en prensa (resumen del testimonio de constitución)	200.0
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad(fotocopia legalizada)	100.0
Testimonio del poder representante legal(fotocopia legalizada)	50.0
Otros gastos	10.0
TOTAL	1.020,0



1.2.2.1. Sondeo de Mercado de Contadores

Costo de balance de apertura

Tabla N° 2.1

(En Bolivianos)

N	Detalle	Importe
1	Lic. Jimena Mamani calisaya –Av. Jorge carrasco entre C. 1Y2 N 24	200.0
2	Lic. Josue Mamani calisaya Av. Jorge carrasco N 24	150.0

1.2.2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa

Costo publicación en prensa

Tabla 2.2

(En Bolivianos)

N	Detalle	Importe
1	Lic. Jimena Mamani calisaya –Av. Jorge carrasco entre C. 1Y2 N 24	250.0
2	Lic. Josue Mamani calisaya Av. Jorge carrasco N 24	200.0

1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social REQUISITOS PARA EMPRESAS

Form. AVC-01

Form. AVC-02

Form. RCI-1A

Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.

Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.

Fotocopia NIT.

Balance de Apertura aprobado y firmado por el SIN (fotocopia).

Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).

Nómina del personal con fecha de nacimiento.

Croquis de ubicación de la Empresa.

Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)



Tabla N° 3

Costo de registro de la caja nacional de salud

(En Bolivianos)

Documento	Importe
Formulario AVC-01	5,00
Formulario AVC-02	5,00
Formulario RCI-1	3,00
Carta dirigida a la jefatura del departamento nacional de Afiliación	1,50
Fotocopia C.I. del representante legal	0,50
Fotocopia del NIT	0,50
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio de impuestos nacionales	5,00
Fotocopia de testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0,50
TOTAL	21,00

1.2.4 Costo de obtener registro en AFP

Tabla N° 4

Costo de inscripción para registro AFP-FUTURO

(En Bolivianos)

Detalle	Importe
Fotocopia de certificado de NIT	0,30
Fotocopia de C.I. del representante legal	0,30
Fotocopia simple de testimonio del representante legal	0,30
Otros gastos	5,00
TOTAL	5,90



1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento

Tabla N° 5

Costo para la obtención de la licencia de funcionamiento

(En Bolivianos)

Detalle	Importe
Folder amarillo con fastener	2,50
C.I. del representante legal(original y fotocopia)	0,30
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,30
Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)	0,30
Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad	0,30
Fotocopia del poder notariado del representante	0,30
TOTAL	4,00

1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto

1.3.1. Calendario de los estudios del proyecto.

ESTUDIOS	4 SEMANAS	2 SEMANAS	6 SEMANAS
ESTUDIOS DE MERCADO		
ESTUDIOS DE INGENIERIA		
ESTUDIOS DE EVALUACION Y ARMADO FINAL		



1.3.2 presupuesto de costos del documento del proyecto de inversión

Tabla N° 6

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
PROFESIONAL O TECNICO EN CIENCIAS ECONOMICA Y FINANCIERA	13920.0
TECNICO ASESOR EN INGENIERIA DE PROYECTO APORTANTE DE INFORMACION DE PRODUCCION	6960.0
GASTOS DE IMPRESIÓN	696.0
TOTAL	21596.0



CAPITULO SEGUNDO

2. ESTUDIO DE MERCADO SITIO ESTRATÉGICO

2.1. Características del tipo de mercado Mercado Uyustus

Ubicado en la calle Uyustus del departamento de la ciudad de La Paz.

Este mercado, está conformado por varios puestos de venta donde se pueden encontrar:

- Prendas de vestir: pantalones de todo tipo de marcas, vestidos, zapatos, deportivos, trajes para oficina, etc.
- Accesorios: carteras, cinturones, bisutería, etc.
- Utensilios para el hogar: ollas, licuadoras, sartenes, vajilla, cristalería, artículos para limpieza, etc.
- Juguetes de todo tipo y variedad, etc.
- Regalos y presentes para toda ocasión (Bodas, cumpleaños, etc.)
- Equipos electrónicos (Radios, TV, Celulares, etc.)

2.2. Sitio estratégico

El sitio estratégico para la comercialización de nuestro producto al mercado llega a la conclusión del siguiente lugar en la calle tumusla y uyustus.

Los comerciantes del mercado Uyustus, La Paz, mueven aproximadamente 500 mil dólares al día durante la feria que se realiza con motivo de las fiestas de fin de año, éste mercado cuenta con más de 2.500 de comerciantes agrupados en los sindicatos: Uyustus Bajo, (Alto) Central y La Playa.

2.3. Lugar y aspectos sociológicos

Este proyecto va dirigido aquellos clientes varones y mujeres a los cuales les guste vestir con chamarras con calidad y a la moda los precios son accesibles. Están destinados a consumidores de edades de 18 para adelante.

2.4. Investigación cualitativa

Se determina como competencia a la marca LAMARTINA



2.4.1. Nombre de la empresa

LAMARTINA

2.4.2. Atributos físicos del producto: tamaño, forma. En caso de servicio tipo de instalaciones.

Las chamarras a ofrecer son de talla estándar (M/L), para mujeres y varones (unisex), en distintos colores (negro, azul y verde militar), con detalles de bordados y son térmicos con un peso aproximado de 700 g.; con su respectiva etiqueta.

2.4.4. Forma de presentación: envase del producto, para servicios presentación de empleados.

La forma de presentación consta de la siguiente manera:

- La forma de presentación es en el puesto de venta, ofreciendo estos productos en bolsas plásticas con la identificación de la marca **Chamarras Mossa Shoes**
- En la galería se mostrara la marca de chamarra que el cliente desee comprar en la variedad de colores y modelos a ofrecer.

2.4.5. Precio del sustituto perfecto.

El precio de las chamarras oscila entre 120 a 150 Bs, dependiendo de la calidad del producto.

1. Observar si existen filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.

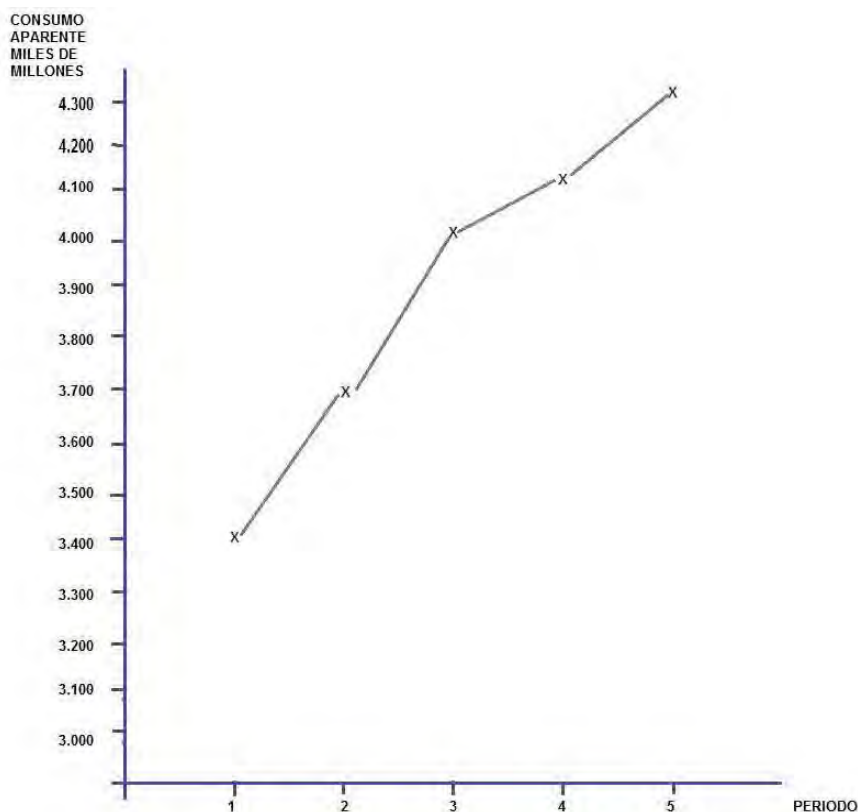
No existen filas sin embargo, si una mayor demanda por la temporada de fin de año, y también por la nueva tendencia de modelos.



2.5. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo

Actividad económica: Textiles, prendas de vestir y producción de cuero Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

Tabla N° 7
(En bolivianos)



Referencia, cuadro valor bruto de producción según actividad económica (Anexo capítulo segundo)

Fuente: INE

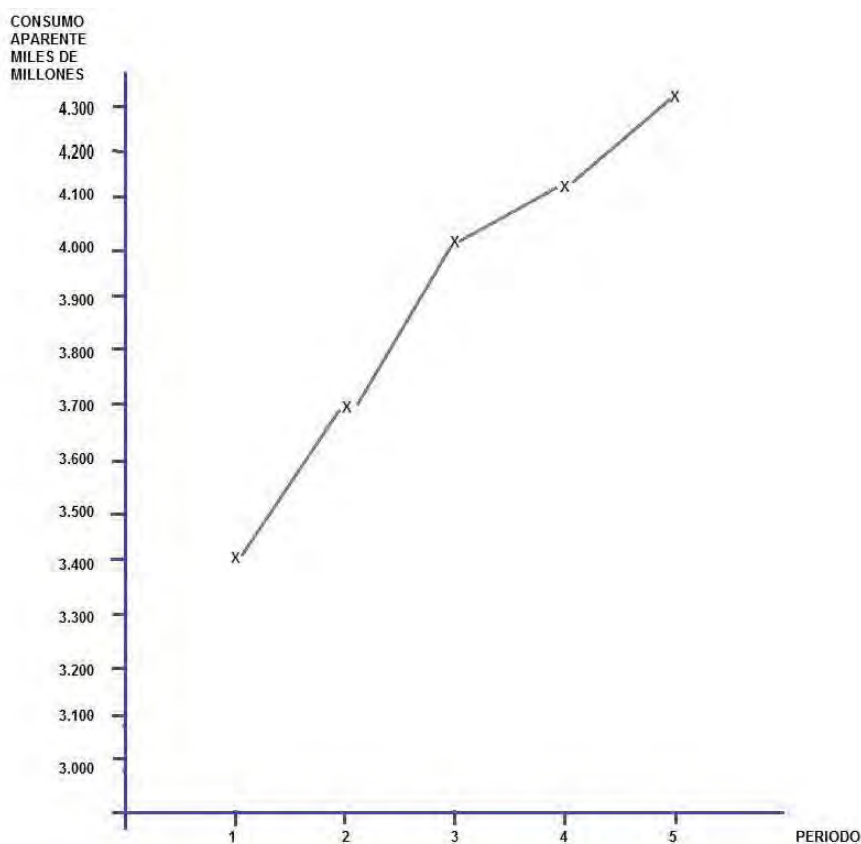
2.6. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante:

Consumo aparente del agregado próximo de 5 años por habitante:



Tabla N° 8
(En bolivianos)

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
PERIODOS	1	2	3	4	5
VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIO CORRIENTE	1.371,217	1.430,299	1.476,645	1.551,366	1.602,998



Función de la línea recta: $Y_c = a + bx$

Ajustar diferencia de valores calculados y observados

$$Z = \sum (Y_0 - Y_c)^2 = 0$$



$$Z = \sum (Y_i - a - bx)^2 = 0$$

Ante cambios infinitesimales de los parámetros a y b

Para la variable a

$$dz = d \sum (Y_i - a - bx)^2$$

$$= \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{da} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-1) = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-1) = 0$$

$$(\sum Y_i - na - b \sum x)(-1) = 0$$

$$\sum Y_i + na + b \sum x = 0$$

$$\sum Y_i = -na - b \sum x$$

$$\sum Y_i = na + b \sum x$$

$$\sum \square = \square + \square \sum$$

1ra Ecuación normal

Para la variable b

$$\sum 2$$

$$dz = d \sum (Y_i - a - bx)^2$$

$$= \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{db} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-x) = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-x) = 0$$

$$-\sum Y_i * x + a \sum x + b \sum x^2 = 0$$

$$-\sum Y_i * x = -a \sum x - b \sum x^2 (-1)$$

$$\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2$$

2da Ecuación normal



Obtener el valor de X-Y

	TIEMPO (X)	CA (Y)	X*Y	X ²
	1	3.463.390	3.463.390	1
	2	3.774.770	7.549.540	4
	3	4.058.285	12.174.855	9
	4	4.188.265	16.753.060	16
	5	4.381.849	21.909.245	25
Σ	15	19.866.559	61.850.090	55

- Reemplazar en las ecuaciones Obtener los valores de los parámetros: a y b Con la primera ecuación normal

$$\sum Y_i = na + b \sum x$$

$$.. . \square\square\square. \square\square\square = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$3.973.311,8 = a + 3b$$

$$a = 3.973.311,8 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2$$

$$61.850.090 = a 15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$12.370.018 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2) $12.370.018 = 3a + 11b$

$$12.370.018 = 3(3.973.311,8 - 3b) + 11b$$

$$12.370.018 = 11.919.935,4 - 9b + 11b$$



450.082,60=2b

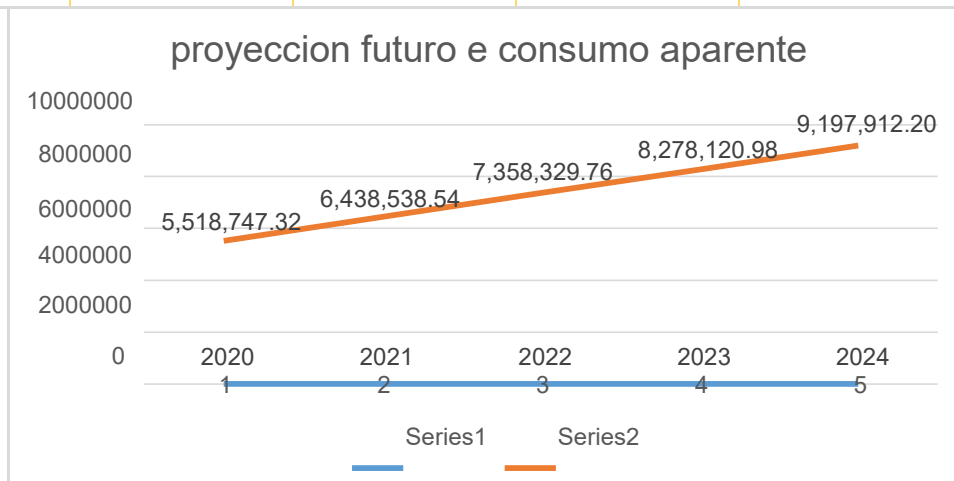
Sustituyendo (3) en (1) $a = 3.973.311,8 - 3b$ (1)

$a = 3.973.311,8 - 3(225.041,30)$

$a = 3.973.311,8 - 675.123,90$

Tabla N° 9
(En bolivianos)

Tiempo	6	7	8	9	10
Años	2020	2021	2022	2023	2024
Consumo Aparente	5.518.747,32	6.438.538,54	7.358.329,76	8.278.120,98	9.197.912,20





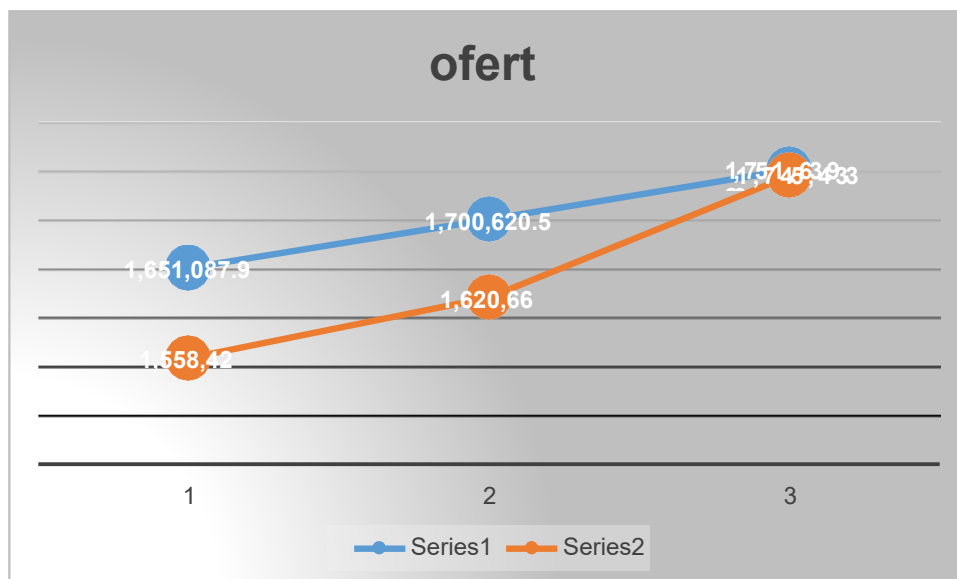
2.7. Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión

Proyectar la oferta de tres años, 2018,2019,2020.

Tabla N° 10

(En bolivianos)

Años	Uno 2021	Dos 2022	Tres 2023
Oferta	1.651.087,94	1.700.620,58	1.751.639,20



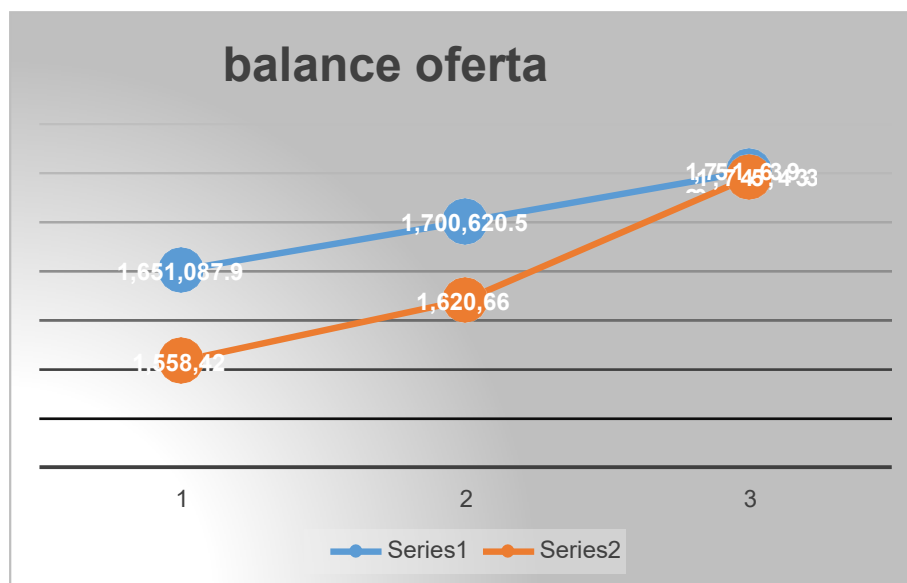
Investigación cuantitativa – balance oferta demanda de agregado próximo



TABLA N° 11

(En miles de bolivianos)

Años	2022	2023	2024
Oferta	1.651.087,94	1.700.620,58	1.751.639,20
Demanda	1.558.424	1.620.669	1.745.433
Oferta Excedentaria	92.663,94	79.951,58	6.206,20



2.9. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear:





2.10. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio: Atributos del producto o servicio que corresponde al proyecto en diseño:

ATRIBUTOS FISICOS
Presentará una costura de calidad
Tendrá etiqueta donde estará impresa la empresa que la confecciona
Tendrá forro de tela poliéster
Se utilizara tela Acetato para la composición de la chamarra
Hilo Asatex Nro. 14 del color de la prenda
Bordados coloridos
Tendrá cierre metálico

TAMAÑO	PESO
Estándar M/L	700 g aproximadamente

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
Ingresar a la lista de `pedidos para reservar el producto

2.11. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

ATRIBUTOS QUIMICOS
La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)
No pierde su color original, no se arruga, no se necesita planchado

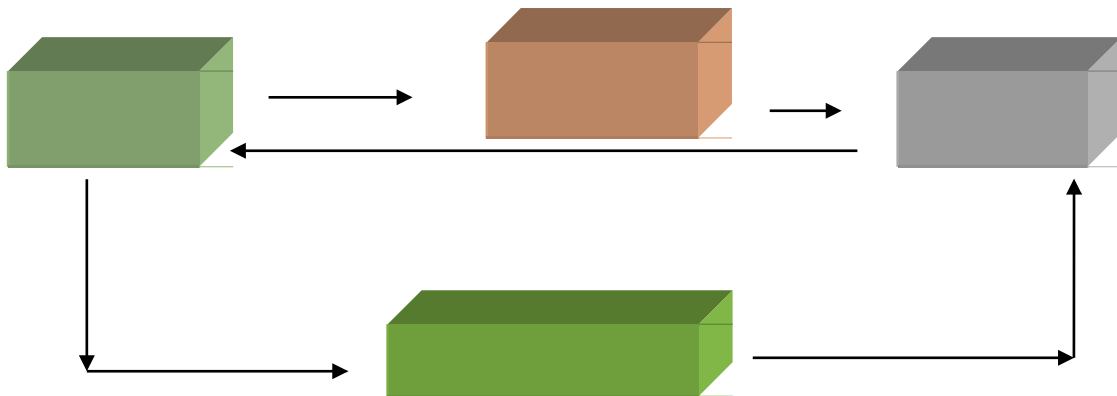
2.12. Atributos técnicos

ATRIBUTOS TECNICOS
La persona que esta encargado de las ventas será una persona que este especializado en atención al cliente.
La entrega se realiza en bolsas plásticas.
Moda juvenil



2.13. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde:

SOLUCION DIRECTA



Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesones	2
Muebles	Estantes	3
Equipos	Ordenadores	1
Maquinas	Rectas	2
Maquinas	Cortadora	1
Maquinas	Overlock	2
Maquinas	Bordadora (5 cabezas)	1
Vehículos	Caldina	1



2.14. Precio del sustituto perfecto.

Precio:

El precio del producto será de Bs. 120 a 150

2.15. Puesto de Venta:

Dado que no existe demanda insatisfecha nos da a entender que existen muchos oferentes y la solución que encontramos para el canal de comercialización es a través de intermediarios y venta directa, la venta directa se lo realizara en el puesto de ventas situada en la Uyustus, donde en un punto anterior señalamos como la dirección estratégica, cabe aclarar que no será en el mismo lugar de producción, porque el lugar de producción será en la ciudad de El Alto – carretera a Viacha.

2.16. Fondo de lanzamiento del producto.

2.16.1. Costo de lanzamiento

Fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5 mil volantes de presentación y 2000 de recordatorio para cada año y el costo laboral de dos Volanteeros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

TABLA N° 12
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	800
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	900
Total	1.700

2.16.2. Sondeo de mercado de imprentas:

Tabla 12.1

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
IMPRESIONES san francisco c. Bueno N 321 edf. Los ángeles esq. Juan de la rivera subsuelo of.105	850
IMPRESIONES MATIAS OFFCET COLOR juan de la rivera esquina bueno N 1491 of. 12	650



CAPITULO TERCERO

3. PROCESO DE TRANSFORMACION

3.1. Tipo de transformación del proyecto de inversión:

El proyecto se basa en el tipo de transformación técnica por la manipulación directa de los suministros que en este directa de los suministros que en este caso son La tela y los atributos químicos y físicos para para la elaboración de nuestros productos, (CHAMARRAS).

3.1.1. El tiempo de duración de un ciclo:

a) PROCESO UNO:

Tabla N° 13

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACION
RECEPCION DE TELA ALMACENES.	20 MIN.	Ver que la tela recibida sea la requerida y no tenga algunos daños ni otro tipo de fallas de fábrica.
DAR MEDIDAS A CADA UNA DE LAS TELAS EXTRAIDAS DE ALMACENES.	30 MINUTOS	Medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
CORTAR LAS TELAS YA MEDIDAS.	20 MIN.	Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.



b) PROCESO DOS:

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACION
UNIR Y COSTURAR LAS PARTES DE LA CHAMARRA CON CUIDADO.	1 HORA	El costurado será con MAQUINA RECTA y con hilo exclusivamente para CHAMARRAS y realizar un pase con LA MAQUINA DE OVERLOCK.
VERICACION DE LAS CHAMARRAS Y TOQUE FINALES.	20 MINUTOS	Ver que todas las chamarras estén bien costuradas y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.
TOTAL PROCESO DOS.	1 HORA Y 20 MIN.	ESTE PROCESO SE REPITE CON EL PROCESO UNO.

c) PROCESO TRES:

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACION
CONTROL DE CALIDAD.	10 MINUTOS	Escoger las chamarras y ver si tienen algún defecto.
ORDENAR PIEZAS	10 MINUTOS	Tomar las chamarras que pasaron el control de calidad y ordenarlas por tallas y colores.
EMBOLSADO	10 MIN.	Colocar las chamarras en orden de tamaño y ver que estén cuidadosamente ubicados para que no se maltraten unas con otras.
TOTAL PROCESO TRES.	30 MINUTOS.	LISTO PARA VENDER.



3.1.1. Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades Tabla N° 14

PROCESO UNO	1 hora y 10 min.
PROCESO DOS	1 Hora y 20 min.
PROCESO TRES	30 MINUTOS.

3.1. Elementos del conjunto transformador

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN LA ELABORACIÓN DE CHAMARRAS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Dos artesanos	<ul style="list-style-type: none">• Maquinas• Tijeras• Hilo• Tela
Ayudante	<ul style="list-style-type: none">• Agujas• Hilos• Planchas• Cierres
Un técnico en el arreglo de máquinas (al mismo tiempo ayudante)	<ul style="list-style-type: none">• Desarmadores• Pinzas• Aceites• Otros instrumentos propios del técnico.
Un vendedor– Administrador.	<ul style="list-style-type: none">• Bolsas del producto• Venta del producto• Venta del producto final• Teléfono del local



3.1. Suministros del proyecto

3.1.1. Tabla de suministros del proyecto

Tabla N° 15

Suministro principal
La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)
Suministros secundarios
- Hilos para costura
- Hilos para bordados (distintos colores)
- Etiquetas
- Cierres
- Tela de forro
- Bolsas para empaquetar
Otros suministros
- Energía eléctrica
- Suministro de agua
- Servicio de transporte
- Servicio de te

3.1. Elementos de soporte al proceso de producción.

ITEMS	DESCRIPCION	CANTIDAD
1	-Estante	3
2	-Mesa de corte	1
3	-Sillas	6
4	-Tijeras (cajas)	1
5	-Piquetas (cajas)	2
6	-Cintas métricas (cajas)	2
7	-Juego de reglas	1
8	-Mesas pequeñas	2
9	-Escritorio	1



3.5 requerimiento de instalaciones

En este micro-proyecto el área administrativa y financiera estará en manos solamente del gerente (dueño) es por tal motivo que se encontraran en el mismo ambiente.

DETALLE	MEDIDAS	MTS. CUADRADOS
ADMINISTRACION Y FINANZAS:		
-Of. Gral. Administrativo.	4x4	16
COMERCIALIZACION:		
-Of. Gral. Comercial.	7x4	28
PRODUCCION:		
-Taller de Corte.	5x6	30
-Taller de Confección.	10x5	100
-Depósitos y cuarto de acabados	5x4	20

3.6 .capacidad de producción normal

Programa de producción con división compleja de tareas y secuencia paralela

Tabla N° 16

INDICADORES	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	MES	AÑO
Chamarras	Unidades	24	480	5760

Referencia tabla 13

- La producción del día de 8 horas es de 24 chamarras cada costurero a 8 unidades
- En un mes de 20 días es de 480 chamarras y con un descanso de sábado, domingo y manteniendo los días extras del mes.



3.7. Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión

- Por ciclo
- Por día, mes, año

Adjuntar con sondeos de mercado con dos proveedores de suministros.

Tabla N° 17

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 24 CHAMARRAS	PRECIO	IMPORTE POR DIA	MES	AÑO
SUMINISTRO PRINCIPAL						
-Tela	Rollo 1.30 (metros)	24	35 por metro	1094	21840	262080
SUMINISTRO SECUNDARIOS						
-Tela para puño	Metro	24	12	288	5760	69120
-Tela para forro	Metro	24	10	240	4800	57600
-Hilo	Cono	24	10	20	400	4800
-Hilo para bordado	Cono	24	8	24	480	5760
-Cierre	Pieza	24	4	96	1920	23040
-Etiqueta	Pieza	24	1	24	480	5760
-Bolsa	Pieza	24	0.30	7.2	144.20	1728
TOTAL						429888



Comentario En cuestión del suministro principal utilizaremos 1.30 metros para cada chamarra tomando en cuenta que el metro tiene un costo de bs. 35 será una inversión de 262080

OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

Tabla N° 18

COD.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Servicio de energía Eléctrica	Factura	12	300	3600
2	Servicio de agua potable	Factura	12	40	480
3	Servicio de transporte	Por saquillo	230	100	23000
TOTAL					27080

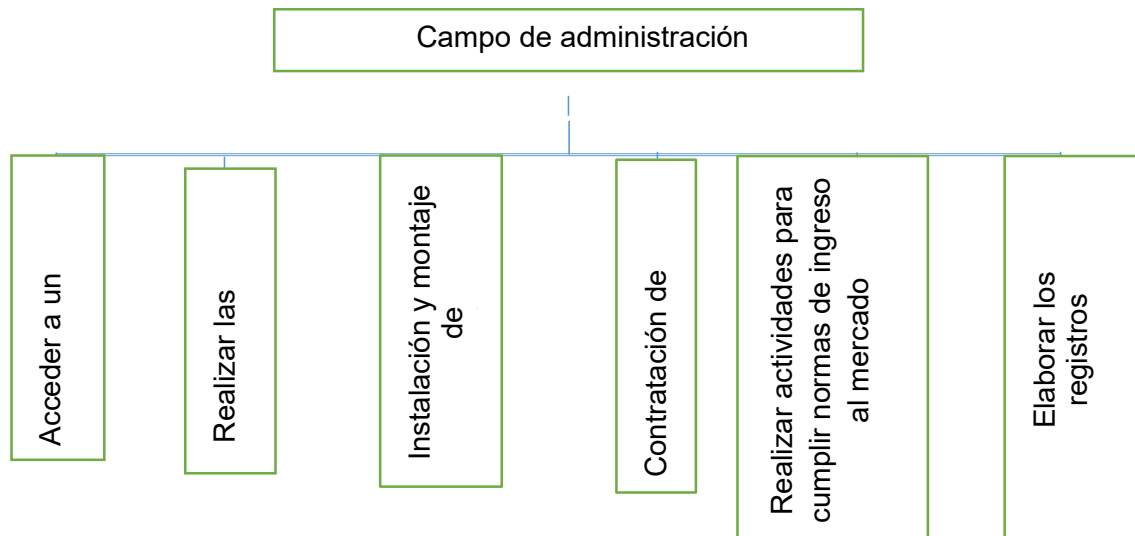
CAPITULO CUARTO

4. ASPECTOS DE ORGANIZACION



4.1. Campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución:

Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución de un proyecto de inversión





1. Acceder a un inmueble

El campo se elimina porque el bien inmueble es de propiedad del administrador en caso de que el dueño la administre.

2. Realizar las compras

Por la cantidad de maquinaria que se adquiere no es muy amplia y por ese motivo se elimina este campo de tal manera que la misma puede ser realizada por el administrador.

3. Instalación y montaje de maquinas

La instalación y montaje de las maquinas es muy sencilla, porque al momento de la adquisición de la misma, esta viene completamente armada, para de este modo poder utilizarla desde el primer momento de su adquisición

4. Contratación de personal

La contratación del personal será llevada a cabo por el administrador, que a su vez será el dueño, exigiendo como único requisito experiencia y compromiso, de tal modo que se llegará a reducir el tiempo en la búsqueda de trabajadores.

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesones	2
Muebles	Estantes	3
Equipos	Ordenadores	1
Maquinas	Rectas	2
Maquinas	Cortadora	1
Maquinas	Overlock	2
Maquinas	Bordadora (5 cabezas)	1
Vehículos	Camioneta	1

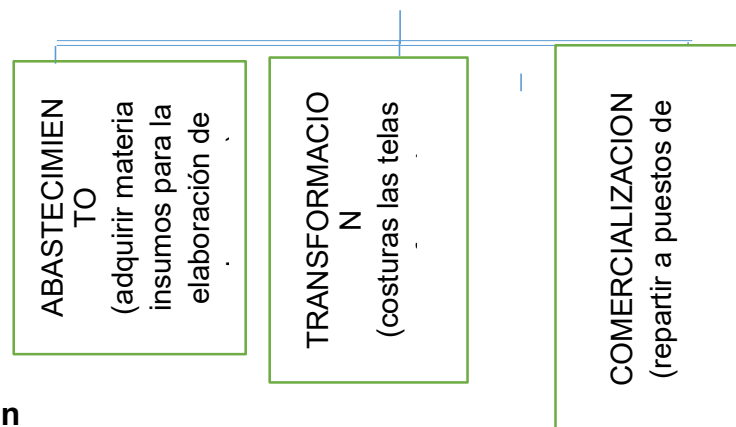


5. Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado y elaboración de registros contables

Para el cumplimiento de las normas de ingreso al mercado se puede tomar la decisión de contratar a una persona aparte del administrador o de otro modo que el administrador se encargue de esta tarea.

6. Elaborar los registros contables

Elaboración de los registros contables una vez que empiece a funcionar la empresa.



Explicación

Abastecimiento adquisición de insumos para la elaboración de chamarras, así como telas, cierres, hilos, **etc.**

Transformación convertir uniendo todos los insumos en chamarras utilizando las máquinas de costura.

Comercialización. Salir a repartir a puntos de venta como tiendas o puestos de venta.



ADMINISTRACION DE

ADQUISICION DE INMUEBLE

COMPRA DE MAQUINARIA

CONTRATACION DE PERSONAL (ELIMINADO)

REGISTRO CONTABLE (ELIMNADO)

CUMPLIMIENTO DE NORMAS PARA EL INGRESO AL MERCADO (ELIMINADO)

COMPRA DE BIENES MUEBLES (ELIMINADO)

4.2. Matriz de campos de actividad en tiempo de operación de un proyecto de inversión

Campo de

Acceder a un inmueble

Realizar las compras

Instalación y montaje de maquinas

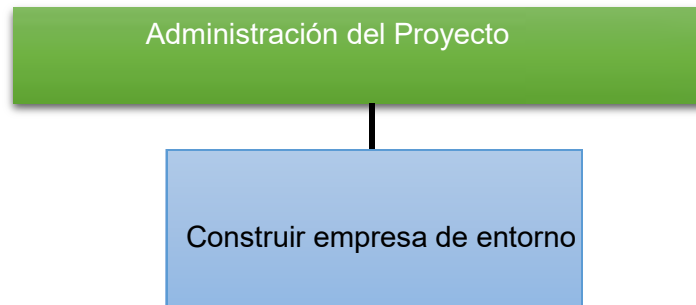
Contratación de

Realizar actividades para cumplir normas de ingreso al mercado

Elaborar los registros contables



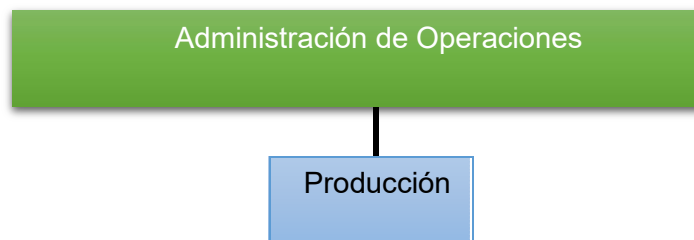
4.3. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución



- **Campo de Actividad - Acceder a un inmueble** de 200 mts², al ser propiedad del administrador, realizar arreglos y tener lo ambientes en condiciones apropiadas, 1 semana
- **Campo de Actividad - Realizar compra de máquinas** haciendo sondeo de precios, 1 semana
- **Campo de Actividad - Instalación y montaje de máquinas** preparación en sitios de trabajo 1 semana.
- **Campo de Actividad - Contratación de personal** selección de personal capacitado y apropiado 1 semana.
- **Campo de Actividad - Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado** licencia de funcionamientos, obtención de NIT y otros 2 semanas.
- **Campo de Actividad - Elaboración de registros contables** 1 semana

Puesta en marcha en un total de 1 mes, 2 semanas aproximadamente, desde la preparación del inmueble hasta el funcionamientos de la misma

4.4. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación -empresa de operaciones:





Funciones del administrador de operaciones

- Campo de actividad: Realizar adquisición de suministros. Recepción de tela, ver que la tela recibida sea la requerida y no tenga algunos daños
- Campo de actividad: CONTROL DE CALIDAD escoger y verificar las chamarras si tienen algún defecto.
- Campo de actividad: ORDENAR PIEZAS Tomar las chamarras que pasaron el control de calidad y ordenarlas por tallas y colores.
- Campo de Actividad: EMBOLSADO Colocar las chamarras en orden de tamaño y ver que estén cuidadosamente ubicados para que no se maltraten unas con otras.
- Campo de actividad: TRASLADO A AREAS DE COMERCIALIZACION ya embolsadas las chamarras, se traslada a ser vendida.

Al ser administrador y por tanto responsable de la ejecución de las actividades laborales, percibirá un salario de Bs. 2500

Funciones de los asistentes de Producción

- Campo de actividad: DAR MEDIDAS A CADA UNA DE LAS TELAS EXTRAIDAS medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
- Campo de Actividad: CORTAR LAS TELAS YA MEDIDAS.
Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.
- Campo de Actividad: DAR LA PERFECCION A LAS PIEZAS Ver si la tela tiene partes desiguales para proceder al arreglo de un corte recto.
- Campo de Actividad: UNIR Y COSTURAR LAS PARTES DE LA CHAMARRA CON CUIDADO El costurado será con MAQUINA RECTA y con hilo



exclusivamente para CHAMARRAS y realizar un pase con LA MAQUINA DE OVERLOCK.

- Campo de Actividad: VERIFICACION DE LAS CHAMARRAS Y TOQUE FINALES, Ver que todas las chamarras estén bien costuradas y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.
- Campo de Actividad: ENTREGA DE PIEZAS, todas las chamarras ya terminadas y dobladas listas para embolsar.

4.5. Costo laboral de un mes

Tabla N° 19
Costo laboral de un mes
Producción de chamarras
(En bolivianos)

NOMINA	N° DE PERSONAL	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75



4.6. Costo laboral por año

Tabla N° 20
Costo laboral de un año
Producción de chamarras
(En bolivianos)

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065
AGUINALDO	12500
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500
VACACIONES	6250
TOTAL	206315

4.7. Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto

Tabla N° 21
Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto
(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	Puesta en marcha Contrato 1 MES, 2 semanas
Administrador	3500	5250
TOTAL	3500	5250

Bs. $3500 * 1 \frac{1}{2}$ meses = 5250



CAPITULO QUINTO

5. Obras civiles y localización

5.1. Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en:

- En este micro-proyecto el área administrativa y financiera estará en manos solamente del gerente (dueño) es por tal motivo que se encontraran en el mismo ambiente.

DETALLE	MEDIDAS	MTS. CUADRADOS
ADMINISTRACION Y FINANZAS:		
-Off. Gral. Administrativo.	4x4	16
COMERCIALIZACION:		
-Off. Gral. Comercial.	7x4	28
PRODUCCION:		
-Taller de Corte.	5x6	30
-Taller de Confección.	10x5	100
-Depósitos y cuarto de acabados	5x4	20
SITIO ESTRATÉGICO ventas		
Mercado Uyustus		



5.2. Sondeo de Investigación cualitativa utilizando aviso de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado

<p>1. Local A galería comercial</p>	<p>Alquiler en Dólares 350 \$us Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 30 mts</p> <hr/> <p>¿Necesita arreglos? R.- Si (repintado)</p>
<p>2. Local B tienda comercial</p>	<p>Alquiler dólares 500 \$us Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 25 mts ¿Necesita arreglos? R.-No</p>

DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO BS.	CANTIDAD	IMPORTE
A) Av. Buenos Aires	Metro	81.20	30	2436
B) Calle uyustus	Metro	139.20	25	3480



5.3. Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar

Variables	Alternativa	Alternativa
Indicadores	A) local galería comercial	B) tienda comercial
1. VALOR ALQUILER		
Importe	Bs. 81.20 por metro	Bs. 139.20 por metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Kilómetros	5 km	2 km
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0.30	0.60
3. ESTÉTICA		
Calidad	buena, no necesita muchas refacciones	Buena, sin necesidad de refacción
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL 1.1+2.1+3.1	1.70	1.30

INDIQUE

La mejor alternativa es, la alternativa “b” por tener mayor puntaje de costo y tiene una mejor localización al nicho



CAPITULO SEXTO

6. COSTOS

6.1 costos variables

TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO

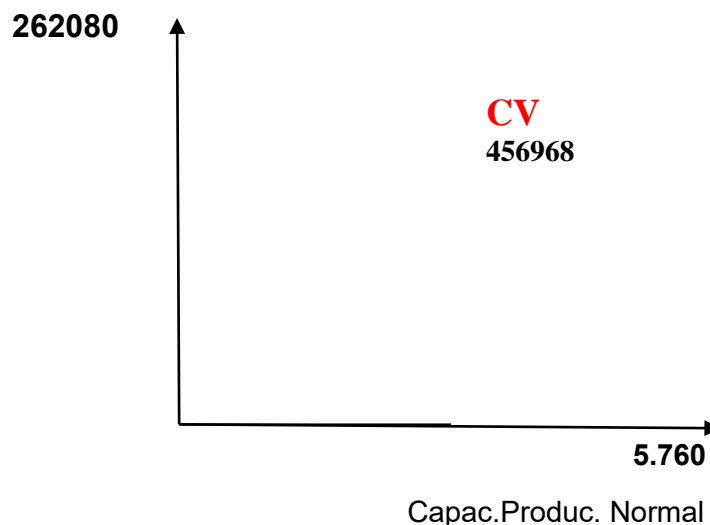
Tabla N° 22

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167888
3. Total costo prog. De otros suministros	27080
TOTAL COSTO VARIABLE	456968

Se tiene un costo variable de 456968.

GRAFICO DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO



COMENTARIO: Se tiene un costo variable de 456968. En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción del año, tendremos 50% de Costo, para 50% de producción si esta se realiza en seis meses.



6.2. Costo medio variable

COSTO MEDIO VARIABLE DE CHAMARRAS AL AÑO EN BOLIVIA

Tabla N° 23
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable	456968
Producción	5.760
COSTO MEDIO VARIABLE	79.33

GRAFICO DE COSTO MEDIO VARIABLE DE CHAMARRAS



COMENTARIO: Cada chamarra tendrá un costo medio variable de **79.33.-**

6.3. Gastos de organización

Tabla 24

(Expresado en bolivianos)

Costo del NIT	659
Costo de Funda Empresa	1020
Costo de licencia de funcionamiento	4.00
Costo de registro en Caja	21
Costo registro Administradora Pensiones	6.10
TOTAL	1710.10



Costo de Obtener el NIT (En Bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1.2	300.0
Testimonio de Constitución	1.2.2	200.0
Poder de Representante Legal	1.4.2	150.0
Factura de luz (fotocopia)	1.4	0,50
Documento legal del apoderado(fotocopia)	1.5	0,50
Otros gastos	1.6	8.00
TOTAL		659.0

Ref. Tabla 1

. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

(En Bolivianos)

Documento	Importe
Arancel	455.0
Balance de apertura	150.0
Solvencia profesional de colegio de contadores	55.0
Publicación en prensa (resumen del testimonio de constitución)	200.0
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad(fotocopia legalizada)	100.0
Testimonio del poder representante legal(fotocopia legalizada)	50.0
Otros gastos	10.0
TOTAL	1.020,0

Ref. Tabla 2



Costo de registro de la caja nacional de salud (En Bolivianos)

Documento	Importe
Formulario AVC-01	5,00
Formulario AVC-02	5,00
Formulario RCI-1	3,00
Carta dirigida a la jefatura del departamento nacional de afiliación	1,50
Fotocopia C.I. del representante legal	0,50
Fotocopia del NIT	0,50
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio de impuestos nacionales	5,00
Fotocopia de testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0,50
TOTAL	21,00

Ref. Tabla 3

Costo de inscripción para registro AFP-FUTURO (En Bolivianos)

Detalle	Importe
Fotocopia de certificado de NIT	0,30
Fotocopia de C.I. del representante legal	0,30
Fotocopia simple de testimonio del representante legal	0,30
Otros gastos	5,00
TOTAL	5,90



Ref. Tabla 4

Costo para la obtención de la licencia de funcionamiento (En Bolivianos)

Detalle	Importe
Folder amarillo con fastener	2,50
C.I. del representante legal(original y fotocopia)	0,30
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,30
Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)	0,30
Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad	0,30
Fotocopia del poder notariado del representante	0,30
TOTAL	4,00

Ref. Tabla 5

6.4 activo diferido

Tabla 25
Activo diferido
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	IMPORTE	TASA %	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	10500	0,25	2625
Costo laboral de fundación	5250	0,25	1312.50
Gastos de organización	1710.10	0,25	427.53
TOTAL	17460.10		4365.03



Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto

(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	Puesta en marcha Contrato 1 MES, 2 semanas
Administrador	3500	5250
TOTAL	3500	5250

Ref. Tabla 21

Tabla presupuesto costo estudio del proyecto

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
PROFESIONAL O TECNICO EN CIENCIAS ECONOMICA Y FINANCIERA	13920.0
TECNICO ASESOR EN INGENIERIA DE PROYECTO APORTANTE DE INFORMACION DE PRODUCCION	6960.0
GASTOS DE IMPRESIÓN	696.0
TOTAL	21596.0

Ref. Tabla 6



6.5. Inversión máquinas y equipos

Tabla N° 26

Maquinas con sondeos de mercado \

(Expresado en bolivianos)

Maquinas	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
OVERLOOK	3.000	1	3.000	12.5%	375
RECTA	7.000	2	14000	12.5%	1750
CORTADORA DE 12 Pulgadas	5630	1	5630	12.5%	703,75
TOTAL	15630	4	22630		2828,75
Equipos	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
1ORDENADOR HP	5.000	1	5.000	25%	1250
2ORDENADOR SAMSUNG	4.500	1	4.500	25%	1125
TOTAL	9.500	2	9.500		2375

Acompañar con sondeo de mercado para cada máquina

6.5.1. Sondeo de mercado máquina recta

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE	REF:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	3600	1
Importaciones San Martin	C/ 136 N Z/Bolivar	4500	2



6.5.2. Sondeo de mercado máquina Overlook

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE	REF:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	4800	1
Importaciones San Martin	C/ 136 N Z/Bolivar	5000	2

6.5.3. Sondeo de mercado máquina Cortadora 12 pulgadas

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE	REF:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	5800	1
Importaciones San Martin	C/ 136 N Z/Bolivar	6000	2

6.7. Inversión en muebles

Tabla N° 27

Muebles con sondeos de mercado
(Expresado en bolivianos)

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
-Estante	600	3	1.800	10%	180
-Mesa de corte	800	1	800	10%	80
-Sillas	75	6	450	10%	45
-Mesas pequeñas	400	2	800	10%	80
-Escritorio	950	3	2850	10%	285
Mostrador	1500	2	3000	10%	300
Colgadores	300	1	300	10%	30
Accesorios	400	-	400	10%	40
TOTAL	5025	18	10400		1040
Otros	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
-Tijeras (cajas)	150	1	150	25%	37,50
-Piquetes (cajas)	100	2	200	25%	50
-Cintas métricas (cajas)	70	2	140	25%	35
-Juego de reglas	90	1	90	25%	22,50
TOTAL	410	6	580		145



Acompañar con sondeo de mercado para cada mueble

6.7.1. Sondeo de mercados muebles

NOMBRE	DIRECCION DEL PROVEEDOR	PRECIO Bs.
Shopping del mueble	C/ J Arzabe Nro 3144	12000
Muebles SJ	Calle 4 Nro 26	12500

6.8. Costo fijo

Tabla N° 28

Costo fijo

(Expresado en bolivianos)

Detalle	Importe Bs
Costo Laboral	206315
Depreciación	6388,75
Alquileres	15000
Publicidad	1700
Amortización de activo diferido	4365.01
TOTAL	<u>233768.76</u>

Comentario: esta tabla del costo fijo para 1 año tiene como fuentes la tabla de depreciación de activo fijo, tabla de amortización de activos fijos, costo laboral anual, gastos de publicidad, y costo de ambiente tomando en alquiler.

Estos costos no cambian, con los mismos cada mes independiente de la producción.





Costo laboral de un mes
Producción de chamarras
(En bolivianos)

NOMINA	Nº DE PERSONAL	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75

Ref. Tabla 19

Costo laboral de un año
Producción de chamarras
(En bolivianos)

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065
AGUINALDO	12500
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500
VACACIONES	6250
TOTAL	206315

Ref. Tabla 20



TABLA No 29

Depreciación para activo fijo de chamarras LGQ

DETALLE	IMPORTE
Depreciación maquinaria y equipo	5.203,75
depreciación muebles y enseres	1.185
DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO	6.388,75

Ref.: Recopilación Tabla No 26,27

Amortización Activo diferido (Expresado en bolivianos)

DETALLE	IMPORTE	TASA %	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	10500	0,25	2625
Costo laboral de fundación	5250	0,25	1312.50
Gastos de organización	1710.10	0,25	427.53
TOTAL	17460.10		4365.03

Ref. Tabla 25

Fondo de lanzamiento de chamarras

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	800
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	900
Total	1.700

Ref. Tabla 12



6.9. Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

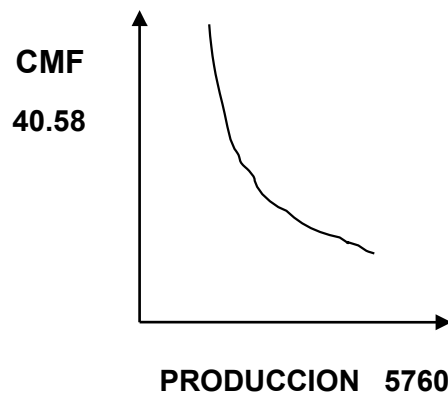
Tabla N° 30

COSTO MEDIO FIJO DE CHAMARRAS

(Capacidad de producción anual de 5760 y de la capacidad mensual de producción de 480)

(Expresado en bolivianos)

	MENSUAL	ANUAL
Capacidad De Producción	480	5760
Costo Fijo	232.768,76	232.768,76
COSTO MEDIO FIJO	484,93	40,58



6.10. Costo total de producción de un mes

Tabla N° 31

COSTO TOTAL DE CHAMARRAS

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual)

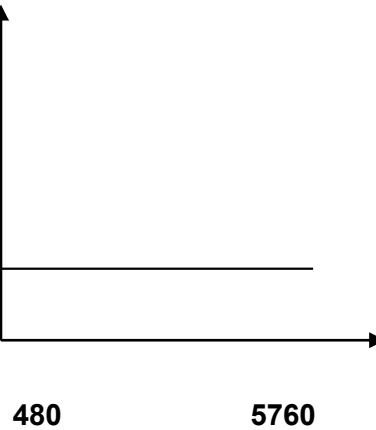
(Expresado en bolivianos)

PRODUCCION	480	5760
COSTO VARIABLE	38080.67	456968
COSTO FIJO	232.768,76	232.768,76
COSTO TOTAL	270849,43	689736,76



689736,76

270849,43



6.11. Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad:

Tabla N° 32

COSTO UNITARIO DE CHAMARRAS EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCION ANUAL

(Expresado en bolivianos)

PRODUCCION	480	5760
COSTO TOTAL	270849,43	689736,76
C/UNITARIO	564,27	119,76

COMENTARIO:

Esta tabla de costo unitario de la producción de mes y año tiene como fuente: la tabla de costo total y la tabla de producción anual y mensual para obtener el costo unitario se debe dividir el costo total entre la producción de mes y año.



6.12. Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde

$$Q = \frac{F}{P - V}$$

6.12.1. Precio sustituto perfecto

$$Q = \frac{232.768,76}{150 - 117,26}$$

$$= \frac{232768,76}{70,67}$$

$$= 3.293,74$$

Para la producción de 3.293,74 unidades se da el umbral de rentabilidad.

6.12.2. Porcentaje del umbral de rentabilidad

$$\% = \frac{3.293,74}{150} \times 100$$

$$= 21,96\%$$



6.13. Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año

Tabla 33

UMBRAL DE RENTABILIDAD DE CHAMARRAS

(Expresado en bolivianos)

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
Producción	480	3.293,74	5760
Costo Variable	38080.67	261.292,39	456.968
Costo Fijo	<u>232.768,76</u>	<u>232.768,76</u>	<u>232.768,76</u>
Costo Total	270.849,43	494.061,15	689.736,76
Ingreso	72.000	494.061	864.000
Margen	(198.849,43)	(0.15)	174.263,24

Gráfico

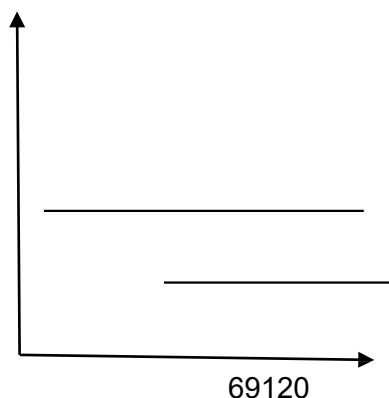
Umbral de rentabilidad para ejemplo de simulación

Bs150

Miles

INGRESO

COSTO



CAPITULO SEPTIMO

7. PRESUPUESTO DE INVERSION



7.1. Presupuesto de Inversión.

Tabla N° 34

Presupuesto de Inversión chamarras

En bolivianos

CÓDIGO	DETALLE		IMPORTE
1	Inversión fija		43.110,00
1.0	Terreno		9.500,00
1.1	Equipos de computación		22.630,00
1.2	Maquinaria	1	10.400,00
1.3	Muebles y enseres		580,00
1.4	otros		
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción		17.460,10
2.1	Costo estudio proyecto		10.500,00
2.2	Costo laboral de ejecución		5.250,00
2.3	Gastos de organización	2	1.710,10
3			62.134,09



3.1	Capital de Explotación		38.080,67
3.2	Fondo inventario de suministros		2.393,00
3.3	Fondo inventario de productos terminados		6.960,00
3.4	Fondo alquileres		141,67
3.5	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		14.588,75
	Caja de Contingencia	3	
TOTAL INVERSION			122.704,19

7.2. Notas al cuadro

7.2.1. Tabla capital de explotación

Tabla N° 35

CUADRO DE INVERSION EN BOLIVIANOS

(Expresado en bolivianos)

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38.080,67
Fondo de Productos Terminados	2	2.393,00
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6.960,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67
Caja de Contingencia	5	14.588,75
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.164,09



CAPITULO OCTAVO

8. Estudio de EVALUACION ECONOMICA

8.1 proyección de estados financieros en UFVs tipo de cambio 2

BALANCE DE APERTURA

(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo Corriente		Capital	53.118,70
Caja	6.302,49		
Banco	20.595,39		
Total Activo Corriente	26.897,88		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	18.662,34		
Maquinaria	9.796,54		
Muebles y Enceres	4.502,16		
Equipos. De computación	4.112,56		
Otros	251,08		
Activo Diferido	7.558,48		
Total Activo No Corriente	26.220,82		
TOTAL ACTIVO	53.118,270	TOTAL PATRIMONIO	53.118,70

Referencia (1) balance de apertura

8.2. Ejercicio 1

8.2.1 Libro anual de registros ejercicio uno

-1-

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.01	Caja	6.302,49	
	Banco	20.595,39	
	Maquinaria	9.796,54	
	Muebles y enseres	4.502,16	
	Equipo de computacion	4.112,55	
	Activo diferido	7.558,48	
	Otros	258,08	
	Capital		53.118,70
	Registro por la apertura de saldos de balance de apertura.	53.118,70	53.118,70



-2-

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.01	Inventario de suministros	16.485,14	
	Inventario de productos terminados	1.035,93	
	Alquileres pagados por adelantado	3.012,98	
	Publicidad y propaganda	61,32	
	Banco		20.595,39
	Para registrar el capital de explotación a ser pagado con banco.	20.595,39	20.595,39

CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38080,67	16.485,14
Fondo de Productos Terminados	2	2.393	1.035,93
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6960	3012,99
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67	61,32
Caja de Contingencia	5	14.558,75	6.302,49
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.134,09	26.897,88

Ref. Tabla 35

Tabla capital de explotación (2)



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14			1 modulo	16485,14

-3-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12	Costo fijo	100.524	
	Caja		90.457,44
	Depreciación acumulada activo fijo		2.765,69
	Amortización acumulada activo Diferido		1.889,61
	Previsión indemnización		5.411,26
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.	100.524	100.524

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,32
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524</u>

Ref. Tabla 28



Tabla costo laboral un mes

(En bolivianos)

NOMINA	Nº DE PERSONAL	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL	Total en ufvs 2,31
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85	1.768,33
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90	4.547,14
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75	6.302,49

Ref. Tabla 19

Costo laboral de un año

Categorías	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales	175065	75785,71
Aguinaldo	12500	5411,26
Previsión indemnización	12500	5411,26
Vacaciones	6250	2705,63
Total	206315	89313,85

Ref. Tabla 20



Tabla costo laboral anual (4)

-4-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	54.493,35	
	Caja		54.493,35
	Registro de costo variable, según Tablas adjuntas.	54.493,35	54.493,35

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO
(Expresado en bolivianos y UFV)**

DETALLE	IMPORTE	UFV
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15
3. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,63

Ref. Tabla 22

Costo variable tabla (5)

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79



FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12	Caja	5	374.025,97	
	Ventas	5		374.025,97
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.		374.025,97	374.025,97

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
chamarras	24	480	5760

Tabla de respaldo(6)

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs $= 864.000 / 2.31 = 374.025,97$

Asiento de ajuste para los inventarios

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12	Costo variable	7	16.485,14	
	Inventario de suministro	7		16.485,14
			16.485,14	16.485,14

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12	Inventario de suministros	8	16.485,14	
	costo variable	8		16.485,14
			16.485,14	16.485,14



FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12	Costo variable	9	197.821,65	
	Costo fijo	9	100.524	
	Inventario de productos terminados	9		298.345,65
			298.345,65	298.345,65

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12	Inventario de productos terminados	10	298.345,65	
	Costo variable	10		197.821,65
	Costo fijo	10		100.524
			298.345,65	298.345,65

Hoja de kardex de inventario final suministros ejercicio1

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79
31/12	Venta Lotea	16485,14			1Modulo	16485,14		
31/12	Venta LoteB	16485,14			11Modulo	181336,54		
31/12	Saldo final	16485,14					1modulo	16485,14



8.2.2. Mayor de caja ejercicio uno

Mayor de caja ejercicio 1 Caja

Debe	Haber
6.302,49	90.457,44
374.025,97	197.821,63
380.328,46	288.279,07
92.049,39	saldo caja

8.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 1

EN UFVs

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	92.049,39	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.485,14	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,55	
7	OTROS	251,08	
8	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
9	COSTO FIJO	100.524	
10	COSTO VARIABLE	197.821,65	
11	Publicidad	61,32	
11	PREVISION PARA INDEMNIZACIONES		5.411,26
12	DEPRECIACION ACUMULADA		2.765,69



13	Amortización activo diferido		1.889,61
14	Ventas		374.025,97
15	Capital		53.118,70
TOTAL		437.211,22	437.211,22

8.2.4. Estado de resultados

Tabla estado de resultados (7)

8.2.4.1. Asiento de cierre de costos de ejercicio uno

ESTADO DE RESULTADOS		
Ingresos		374.025,97
Ventas	374.025,97	
(-)Gastos		298.406,97
Costo fijo	100.524	
Costo variable	197.821,65	
Publicidad	61,32	
UTILIDAD DEL PERIODO		75.619,00

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Pérdidas y ganancias	10	374.025,97	
	Costo Fijo	10		100.524
	Costo Variable	10		197.821,65
	Resultados Acumulados	10		75.619
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.		374.025,97	374.025,97

Tabla (7) del estado de resultados



8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas del ejercicio uno

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Ventas	11	374.025,97	
	Pérdidas y ganancias	11		374.025,97
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.		374.025,97	374.025,97

8.2.5. Balance general ejercicio uno

Balance general chamarras LGQ

Ejercicio 1

(Expresado en bolivianos)

Activo		Pasivo	
Activo Corriente	109.570,46	previsión para indemnización	5.411,26
Disponibilidad	109.570,46		
Caja	92.049,39	Patrimonio	128.737,70
Inventario inicial	16.485,14	Capital	53.118,70
Inventario terminados	1.035,93	resultados acumulados	<u>75.619,00</u>
Activo no Corriente	24.578,49		
Alquileres	3012,98		
Activo Fijo	15.896,64		
Maquinaria	9.796,54		
Muebles y Enceres	4.502,16		
Equipos. De computación	4.112,55		
Otros	251,08		
depreacion acumulada	(2.765,69)		
Activo Diferido	7.558,48		
amortizacion acumulada	(1.889,61)		
total activo	134.148,95	total pasivo y patrimonio	134.148,95



Ref. . (1) Balance general

8.3. Ejercicio dos

8.3.1. Libro anual de registros ejercicio dos

_____1_____

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.02	Caja	9.2049,39	
	Inventario de suministros	17.710,14	
	Muebles y enseres	4.502,16	
	Equipos de computación	4.112,55	
	Maquinaria y equipo	9.796,54	
	Activo diferido	7.558,48	
	Alquileres pagados por adelantado	3.012,98	
	Otros	251,08	
	Depreciación acumulada activo fijo		2.765,69
	Amortización activo diferido		1.889,61
	Previsión para indemnizaciones		5.411,26
	Capital		5.3118,70
	Resultados acumulados		75.619,00
	Registro de apertura de saldos, según balance general ejercicio uno.	131.434,84	131.434,84

Ref.: (1) Tabla Balance general

_____2_____

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Costo fijo	100.524	
	Caja		90.457,44
	Depreciación acumulada activo fijo		2765,69
	Amortización acumulada activo diferido		1889,61
	Previsión indemnización		54111,26
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.	100.524	100.524



Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,32
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524</u>

Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85

___3___

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	197.821,65	
	Caja		197.821,65
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas.	197.821,65	197.821,65



TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO (Expresado en bolivianos y UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
4. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54
5. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15
6. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,65

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV EJERCICIO 2

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12/18	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79

-----4-----

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Caja	374.025,97	
	Ventas		374.025,97
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.	374.025,97	374.025,97



Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
chamarras	24	480	5760

Tabla de respaldo (6)

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs $= 864.000 / 2.4 = 374.025,97$

-5-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	16.485,14	
	Inventario de suministro		16.485,14
		16.485,14	16.485,14

-6-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Inventario de suministros	16.485,14	
	costo variable		16.485,14
		16.485,14	16.485,14



-7-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	197.821,65	
	Costo fijo	100.524	
	Inventario de productos terminados		298.345,65
		298.345,65	298.345,65

-8-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.02	Inventario de productos terminados	298.345,65	
	Costo variable		197.821,65
	Costo fijo		100.524
		298.345,65	298.345,65

Hoja de kardex de inventario final suministros ejercicio1

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79
31/12	Venta Lotea	16485,14			1Modulo	16485,14		
31/12	Venta LoteB	16485,14			11Modulo	181336,54		
31/12	Saldo final	16485,14					1modulo	16485,14



Mayor de caja ejercicio dos

Mayor de caja ejercicio 2

CAJA	
DEBE	HABER
92.049,39	90.457,44
374.025,97	197.821,67
466.075,36	288.279,11
177.796,25	saldo caja

Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 2 EN UFVs

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	177.796,25	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.485,14	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,55	
7	OTROS	251,08	
8	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
9	COSTO FIJO	100.524	
10	COSTO VARIABLE	197.821,65	
11	PREVISION PARA INDEMNZACIONES		10.822,52
12	DEPRECIACION ACUMULADA		5.531,38
13	Amortización activo diferido		3.779,22
14	Ventas		374.025,97



15	Capital		53.118,70
16	Resultados acumulados		75.619,00
TOTAL		522.896,76	522.896,76

Estado de Resultados ejercicio dos

Estado de resultados		
INGRESOS		374.025,97
Ventas	374.025,97	
(-)GASTOS		298.345,65
Costo fijo	100.524	
Costo variable	197.821,65	
UTILIDAD DEL PERIODO		75.680,32

8.3.1.1. Asiento de cierre de costos

-9-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	Pérdidas y ganancias	374.025,97	
	Costo Fijo		100.524
	Costo Variable		197.821,65
	Resultados Acumulados		75.680,32
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.	374.025,97	374.025,97

8.3.1.1. Asiento de cierre de ventas

-10-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	Ventas	374.025,97	
	Perdida y ganancia		374.025,97
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.	374.025,97	374.025,97

8.4.5.

Balance General ejercicio dos



Balance general

Ejercicio 2

ACTIVO		PASIVO		10.822,52
Activo Corriente		195.317,32	Previsión para indemnización	10.822,52
Disponibilidad	195.317,32			
Caja	177.796,25	PATRIMONIO		204.418,02
Inventario de suministros	16.485,14	Capital	53.118,70	
Inventario de productos terminados	1.035,93	Resultados acumulados	151.299,32	
<hr/>				
Activo no Corriente		19.923,19		
Alquileres	3.012,98			
Activo Fijo				
	13.130,95			
Maquinaria	9.796,54			
Muebles y Enceres	4.502,16			
Equipos. De computación	4.112,55			
Otros	251,08			
Depreciación acumulada	(5.531,38)			
Activo Diferido		7.558,48	3.779,26	
Amortización acumulada	(3.779,22)			
<hr/>				
TOTAL, ACTIVO		215.240,51	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	215.240,51



8.4. Ejercicio Tres

8.4.1. Libro anual de registros ejercicio tres

-1-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.03	Caja	177.796,25	
	Inventario de suministros	16.485,14	
	<u>Inventarios de productos terminados</u>	1.035,93	
	Muebles y enseres	4.502,16	
	Equipos de computación	4.112,55	
	Maquinaria y equipo	9.796,54	
	Activo diferido	7.558,48	
	Alquileres pagados por adelantado	3.012,98	
	Otros	251,08	
	Depreciación acumulada activo fijo		5.531,38
	Amortización activo diferido		3.779,22
	Previsión para indemnizaciones		10.822,52
	Capital		53.118,70
	Resultados acumulados		151.299,32
	Registro de apertura de saldos, según balance general ejercicio uno.	224.551,14	224.551,14

2

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Costo fijo	100.524	
	Caja		90.457,43
	Depreciación acumulada activo fijo		2.765,69
	Amortización acumulada activo diferido		1.889,62
	Previsión indemnización		5.411,26
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.	100.524	100.524



Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,32
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524</u>

Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85

3

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Costo variable	197821,63	
	Caja		197821,63
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas.	197821,63	197821,63



TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO (Expresado en bolivianos y UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15
3. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,63

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV EJERCICIO 3

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12/18	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79

-----4-----

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Caja	374.025,97	
	Ventas		374.025,97
	Registro de la venta Correspondiente a 5.760 unidades, según cálculo adjunto.	374.025,97	374.025,97

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs $864.000 / 2.31 = 374.025,97$



-5-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Costo variable	16.485,14	
	Inventario de suministro		16.485,14
		16.485,14	16.485,14

-6-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Inventario de suministros	16.485,14	
	costo variable		16.485,14
		16.485,14	16.485,14

-7-

FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Costo variable	197.821,65	
	Costo fijo	100.524	
	Inventario de productos terminados		298.345,65
		298.345,65	298.345,65



FEHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.03	Inventario de productos terminados	298.345,65	
	Costo variable		197.821,65
	Costo fijo		100.524
		298.345,65	298.345,65

Hoja de kardex de inventario final suministros ejercicio1

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Compra Lote A	16485,14	1Modulo	16485,14				16485,14
31/12	Compra Lote B	16485,14	12Modulos	197821,65				214306,79
31/12	Venta Lotea	16485,14			1Modulo	16485,14		
31/12	Venta LoteB	16485,14			11Modulo	181336,54		
31/12	Saldo final	16485,14					1modulo	16485,14

8.4.1. Mayor de caja ejercicio tres

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3

CAJA	
DEBE	HABER
177.796,25	90.457,43
374.025,97	197.821,63
551822,22	288.279,06
263.543,16	Saldo deudor



8.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO 2 EN UFVs

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	263.543,16	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.485,14	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
7	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,55	
8	OTROS	251,08	
9	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
10	COSTO FIJO	100.524	
11	COSTO VARIABLE	197.821,65	
12	PREVISION PARA INDEMNIZACIONES		16.233,78
13	DEPRECIACION ACUMULADA		8.297,07
14	Amortización activo diferido		5.668,83
15	Ventas		374.025,97
16	Capital		53.118,70
17	Resultados acumulados		151.299,32
	TOTAL	608.643,67	608.643,67



8.2.3. Estado de Resultados ejercicio tres

Estado de resultados		
INGRESOS		374.025,97
Ventas	374.025,97	
(-)GASTOS		298.345,65
Costo fijo	100.524	
Costo variable	197.821,65	
UTILIDAD DEL PERIODO		75.680,32

Asiento de cierre de costos

-9-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	Pérdidas y ganancias	374.025,97	
	Costo Fijo		100.524
	Costo Variable		197.821,65
	Resultados Acumulados		75.680,32
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.	374.025,97	374.025,97

Asiento de cierre de ventas

-10-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	Ventas	374.025,97	
	Perdida y ganancia		374.025,97
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.	374.025,97	374.025,97



Balance General, ejercicio tres

BALANCE FINAL EJERCICIO 3

ACTIVO		PASIVO		16.233,78
Activo Corriente		281.064,23	Previsión para indemnización	16.233,78
Disponibilidad	281.064,23			
Caja	263.543,16		PATRIMONIO	280.098,34
Inventario de suministros	16.485,14		Capital	53.118,70
Inventario de productos terminados	1.035,93		Resultados acumulados	226.979,64
Activo no Corriente		15.267,89		
Alquileres	3.012,98			
Activo Fijo		10.365,26		
Maquinaria	9.796,54			
Muebles y Enceres	4.502,16			
Equipos. De computación	4.112,55			
Otros	251,08			
Depreciación acumulada	(8.297,07)			
Activo Diferido	7.558,48	1.889,65		
Amortización acumulada	(5.668,83)			
TOTAL, ACTIVO		296.332,12	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	296.332,12



8.5. Balances Generales:

TABLA N° 36

Cuadro de balances generales

En UFVs

CUENTAS	Balance de apertura	Balance general de Ejercicio 1	Balance general de Ejercicio 2	Balance general de Ejercicio 3
CAJA	6.302,49	92.049,39	177.796,25	263.543,16
BANCOS	20.595,39	0	0	0
INVENTARIO DE SUMINISTROS	16.485,14	16.485,14	16.485,14	16.485,14
INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	1.035,93	1.035,93	1.035,93
ALQUILERES	0	3.012,98	3.012,98	3.012,98
MAQUINARIA	9.796,54	9.796,54	9.796,54	9.796,54
MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	4.502,16	4.502,16	4.502,16
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,55	4.112,55	4.112,55	4.112,55
OTROS	251,08	251,08	251,08	251,08
ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	7.558,48	7.558,48	7.558,48
PREVISION PARA INDEMNIZACIONES	0	5.411,26	10.882,52	16.233,78
DEPRECIACION ACUMULADA	0	2.765,69	5.531,38	8.297,07
Amortización activo diferido	0	1.889,61	3.779,22	5.668,83
Capital	53.118,70	53.118,70	53.118,70	53.118,70
Resultados acumulados	0	75.619,00	151.299,32	226.979,64



8.6 Cuadro de Origen y Uso de Fondos:

TABLA N° 37

Cuadro de origen y uso de fondos

En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	92.049,39	177.796,25	263.543,16
Previsión para indemnizaciones	5.411,26	10.822,52	16.233,78
Depreciación acumulada	2.765,69	5.531,38	8.297,07
Amortización acumulada	1.889,61	3.779,22	5.668,83
Resultados acumulados	13.281,34	26.624,02	39.966,70
publicidad	61,32	0	0
Saldo de caja anterior	6.302,49	92.049,39	177.796,25
Uso	.	.	.
Saldos de caja	92.049,39	177.796,25	263.543,16

Cuadro de origen y uso de fondos

En UFVs

Detalle	Ejercicio1	Ejercicio2	Ejercicio3
origen	92.049,39	177.796,25	263.543,16
USO	-	-	-
Saldos de caja	92.049,39	177.796,25	263.543,16



8.7 valor actual neto VAN POSITIVO tasa del 10%

años	SalDOS de caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	92.049,39	1,1	83.681,26
Dos	177.796,25	1,21	146.939,05
Tres	263.543,16	1,33	198.152,75
Suma			428.624,19
Capital			-53.118,70
VAN			375.505,49

VAN NEGATIVO a la tasa del 260%

años	SalDOS de caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	92.049,39	3,6	25.569,28
Dos	177.796,25	12,96	13.718,85
Tres	263.543,16	46.656	5.648,64
Suma			44.936,77
Capital			-53.118,70
VAN			-8.181,93

VAN CERO a la tasa del 223,912%

años	SalDOS de caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	92.049,39	3,23912	28.418,02
Dos	177.796,25	10,49189837	16.946,05
Tres	263.543,16	33,98451786	7.754,80
Suma			53.118,88
Capital			-53.118,70
VAN			0.18

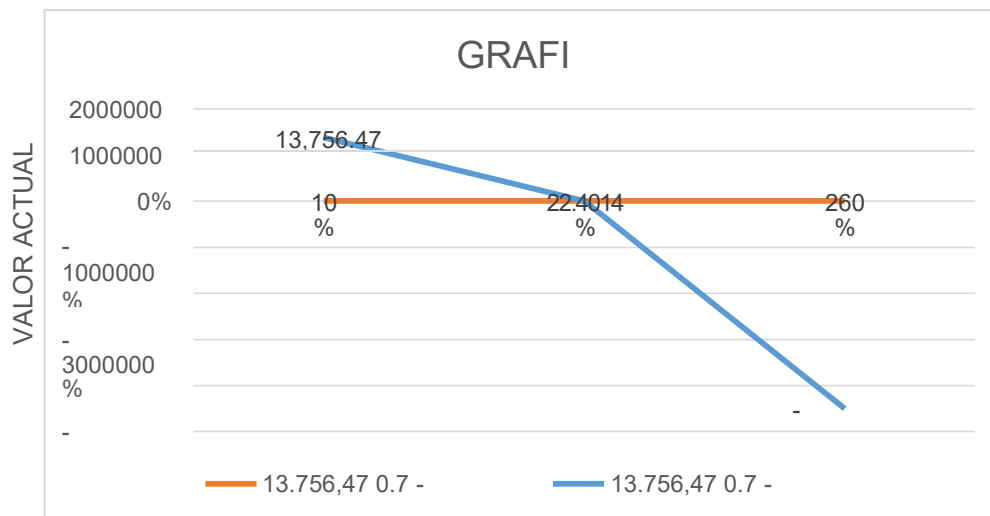


8.7.1 grafico del van

VAN ECONOMICO

En UFVs

Detalle	positivo	cero	Negativo
VAN	375.505,49	0.18	-8.181,93
tasa	10%	223,912%	260%



8.8.Tasa interna de retorno en UFV

Si:

TIR= tasa de actualización

TIR= 224%

Por lo tanto, para datos del proyecto de acuerdo a la tabla del VAN donde se obtiene la tasa de actualización es de 224% por asemejarse a la inversión.



Saldo de inversión

En UFVs

INVERSION	SALDOS DE CAJA	SALDO DE INVERSION
93.098,38	EJ 1: 92.049,39	
	EJ 2: 177.796,25	
	EJ 3: 263.543,16	16.555,21

8.10 COMENTARIO

El saldo de saldo de caja a los tres años es de 263.543,16 se observa que durante el ejercicio 1, 2 y parte del 3 se cubre toda la inversión.



CAPITULO NOVENO

9. ESTUDIO DE EVALUCION FINANCIERA

9.1 Balance de apertura de evaluación financiera

Y en UFV al tipo de cambio de 2,4 por UFV en su inversión financiera.

BALANCE GENERAL

El Caso de chamarras

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
Activo Corriente		Pasivo no corriente	
Caja	14.588,75	Obligaciones financieras	43.110
Banco	47.575,34		
Total Activo Corriente	62.134,09		
Activo no Corriente		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo Fijo	43.110,00	Capital	79.594,19
Maquinaria	22.630,00		
Muebles y Enceres	10.400,00		
Equipos. De computación	9.500,00		
Otros	580,00		
Activo Diferido	17.460,10		
Total Activo No Corriente	60.570,10		
TOTAL ACTIVO	122.704,19	TOTAL PATRIMONIO	122.704,19



BALANCE GENERAL EN UFV.S

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
Activo Corriente		Pasivo no corriente	
Caja	6.302,49	Obligaciones financieras	18.662,34
Banco	20.595,39		
Total Activo Corriente	26.897,88		
Activo no Corriente		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo Fijo	18.662,34	Capital	34.456,36
Maquinaria	9.796,54		
Muebles y Enceres	4.502,16		
Equipos. De computación	4.112,56		
Otros	251,08		
Activo Diferido	7.558,48		
Total Activo No Corriente	26.220,82		
TOTAL ACTIVO	53.118,70	TOTAL PATRIMONIO	53.118,70



Calculo del servicio de la deuda

9.2 Método de amortización constante de capital

Método Alemán (amortización constante)

Tabla N° 38

Método Amortización Constante o Alemán

En UFVs

DETALLE	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
Ejercicio 1	18.662,34	1.866,23	6.220,78	8.087
Ejercicio 2	12.441,56	1.244,16	6.220,78	7.464,93
Ejercicio 3	6.221,78	497,66	6.220,78	6.718,43

$$\frac{\text{Saldo Inicial}}{\text{Número de Ejercicios}} = \frac{18.662,34}{3} = 6.220,78$$

$$\text{Saldo Inicial} \times \text{Interés} = (18.662,34 \times 0,1) = 1.866,23$$

$$\text{Saldo Inicial} - \text{Amortización} = 18.662,34 - 6.220,78 = 12.441,56$$

$$\frac{\text{Saldo Inicial}}{\text{Número de Ejercicios}} = \frac{18.662,34}{3} = 6.220,78$$

$$\text{Saldo Inicial} - \text{Amortización} = 18.662,34 - 6.220,78 = 12.441,56$$

9.3 Método del servicio de la deuda constante

Método francés (amortización constante)



Tabla No39

Método Amortización Constante o Frances

En UFVs

DETALLE	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
Ejercicio 1	18.662,34	1.866,23	5.638,17	7.504,40
Ejercicio 2	13.024,17	1.302,42	6.201,98	7.504,40
Ejercicio 3	6.822,19	682,22	6.822,18	7.504,40

$$\text{SERVICIO CONSTANTE} = \frac{\text{OF} * i * (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$\text{SERVICIO CONSTANTE} = \frac{18.662,34 * 0,1 * (1+0,1)^3}{(1+0,1)^3 - 1}$$

$$\text{SERVICIO CONSTANTE} = 7.504,40$$

9.4 Efectos del servicio de la deuda sobre saldos de caja

Tabla N° 40

Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja

En UFVs

Detalle	Ejercicio1	Ejercicio2	Ejercicio3
Saldos de caja	92.049,39	177.796,25	263.543,16
Menos: servicio de la deuda	7.504,40	7.504,40	7.504,40
Uso	-	-	-
Saldos de caja sensibilizada	84.544,99	170.291,85	256.038,76



9.5 Valor Actual Neto Financiero

VAN POSITIVO tasa del 10%

años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	84.544,99	1,1	76.859,08
Dos	170.291,85	1,21	140.737,07
Tres	256.038,76	1,331	192.365,71
Suma			409.961,86
Capital			-34.456,36
VAN			375.505,50

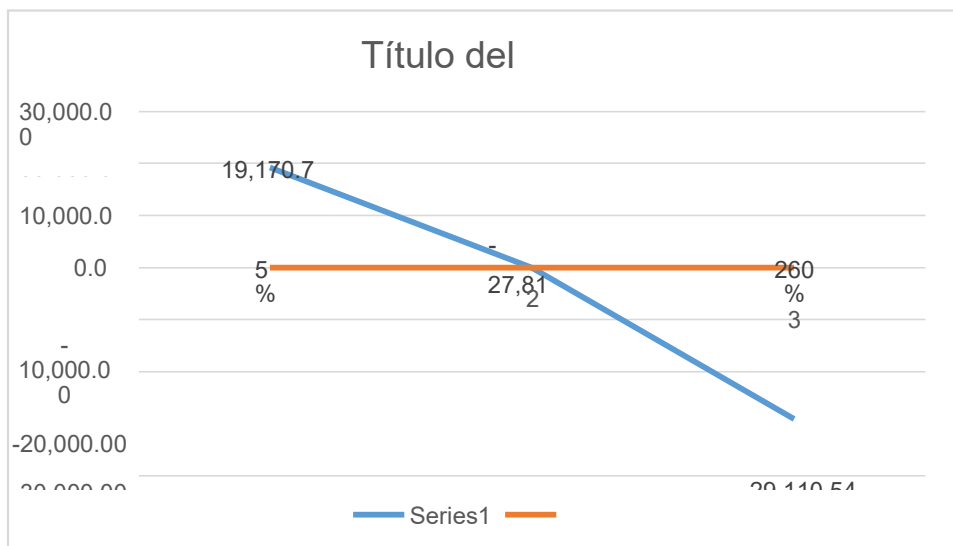
VAN NEGATIVO a la tasa del 380%

años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	84.544,99	4,8	17.613,54
Dos	170.291,85	23,04	7.391,13
Tres	256.038,76	110,59	2.315,21
Suma			27.319,84
Capital			-34.456,36
VAN			(7.136,52)



VAN CERO a la tasa del 310,076%

años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	84.544,99	1,89804	11.706,98
Dos	170.291,85	3,602555842	12.665,87
Tres	256.038,76	6,83779509	10.096,64
Suma			34.456,44
Capital			-34.456,36
VAN			(0,07755)



Detalle	positivo	cero	Negativo
VAN	375.505,50	0,07755	(7.136,52)
tasa	10%	310,076%	380%

9.6 Tasa interna de Retorno Financiero- criterio técnico

TIR = tasa de actualización

TIR = 310%



9.7 Comentario del apalancamiento

Influencia de apalancamiento = TIR con FIN – TIR sin FIN

Influencia de apalancamiento = 310,077 – 310,076%

Influencia de apalancamiento = 0.01%

COMENTARIO:

Debido a la obligación financiera la tasa interna de retorno aumenta en un 0.196 puntos por lo tanto es conveniente y viable seguir para este caso, que la inversión se realice en una parte con obligación financiera.



CAPITULO DECIMO

10 Evaluación sensibilizada del proyecto de inversión por inclusión de tributación

10.1 Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación, se realizará la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el Impuesto al Valor Agregado (IVA) así como el Impuesto a las Transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorporara el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE).

10.2 Proyección De Estados Financieros Sensibilizados

VERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA El Caso de chamarras

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo Corriente		Capital	122.704,19
Caja	14.588,75		
Banco	47.575,34		
Total Activo Corriente	62.134,09		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	43.110,00		
Maquinaria	22.630,00		
Muebles y Enceres	10.400,00		
Equipos. De computación	9.500,00		
Otros	580,00		
Activo Diferido	17.460,10		
Total Activo No Corriente	60.570,10		
TOTAL ACTIVO	122.704,19	TOTAL PATRIMONIO	122.704,19



10.3 balance de Apertura

BALANCE GENERAL

(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Activo Corriente		Capital	53.118,70
Caja	6.302,49		
Banco	20.595,39		
Total Activo Corriente	26.897,88		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	18.662,34		
Maquinaria	9.796,54		
Muebles y Enceres	4.502,16		
Equipos. De computación	4.112,56		
Otros	251,08		
Activo Diferido	7.558,48		
Total Activo No Corriente	26.220,82		
TOTAL ACTIVO	53.118,270	TOTAL PATRIMONIO	53.118,70



10.3.1 libro Anual de Registros

___1___

DETALLE	DEBE	HABER
<u>Caja</u>	6.302,49	
<u>Banco</u>	20.595,39	
<u>Maquinaria</u>	9.796,54	
<u>Muebles</u>	4.502,16	
<u>Equipos de Computación</u>	4.112,56	
<u>Otros</u>	251,08	
<u>Activo Diferido</u>	7.558,48	
<u>Capital</u>		53.118,70
Glosa Para registrar la apertura de los saldos	53.118,70	53.118,70

___2___

DETALLE	DEBE	HABER
<u>Inventario de suministro</u>	14.342,07	
<u>Alquileres Anticipadas</u>	3.012,98	
<u>Inventario Terminado</u>	1.035,93	
<u>Crédito Fiscal IVA</u>	2.151,04	
<u>Lanzamiento de Productos</u>	53,36	
<u>Banco</u>		20.595,38
Glosa Por la adquisición de materiales para proceso de Chamarras según cuadro capital de explotación.	20.595,38	20.595,38



CUADRO DE INVERSION EN BOLIVIANOS

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN DETALLE	REF	IMPORTE en Bs	IMPORTE en UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38.080,67	16.485,14
Fondo de Productos Terminados	2	2.393,00	1.035,93
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6.960,00	3.012,98
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67	61,33
Caja de Contingencia	5	14.588,75	6.315,48
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.134,09	26.897,87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	14.342,07	1Modulo	14.342,07			1 modulo	14.342,07

CD -----3-----

	Debe	Haber
Costo Fijo con factura	5.702,71	
Crédito fiscal IVA	852,13	
Caja		6.554,84
Glosa Registro del costo fijo con factura, según tablas adjuntas.	6.554,84	6.554,84



-----4-----

	Debe	Haber
<u>Costo Fijo sin factura</u>	93.969,16	
<u>Caja</u>		83.902,59
<u>Depreciación acumulada</u>		2765,69
<u>Amortización acumulada</u>		1889,62
<u>Previsión para indemnización</u>		5.411,26
Glosa		
Registro del costo fijo sin factura, según tablas adjuntas	93.969,16	93.969,16

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,33
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524,00</u>



Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85

5

Detalle	Debe	Haber
Costo variable	172.104,82	
Crédito fiscal IVA	25.716,81	
Caja		197.821,63
Glosa Para registrar el costo variable según factura.	197.821,63	197.821,63

TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO

(Expresado en bolivianos y UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15
3. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,63



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	14.342,07	1Modulo	14.342,07			1 modulo	14.342,07
31/12/18	Compra Lote B	14.342,07	12 Módulos	172.104,82			13 Módulos	186.446,88

-----6-----

	Debe	Haber
<u>Caja</u>	374.025,97	
<u>Ventas</u>		325.402,60
<u>Debito fiscal IVA</u>		48.623,37
Glosa Para registrar la venta del producto.	374.025,97	374.025,97

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs $= 864.000 / 2.4 = 374.025,97$



10.3.2 asientos de apertura y de cierre de costos INGRESO A COSTO DE INVENTARIO INICIAL

-----7-----

	debe	Haber
<u>Costo variable</u>	14.342,07	
<u>Inventario</u>		14.342,07
Glosa Registro del costo variable en el inventario	14.342,07	14.342,07

INGRESO A COSTO DE INVENTARIO FINAL REGISTRO DE COSTOS DE CHAMARRAS

-----8-----

	debe	Haber
<u>Inventario</u>	14.342,07	
<u>Costo variable</u>		14.342,07
Glosa Registro del cierre de costo variable	14.342,07	14.342,07

-----9-----

	Debe	Haber
<u>Costo Variable</u>	686,84	
<u>Costo Fijo Sin Factura</u>	326,29	
<u>Costo Fijo Con Factura</u>	22,80	
<u>Inventario de productos terminados</u>		1.035,93
Glosa Registro de los costos	1.035,93	1.035,93

-----10-----

	Debe	Haber
<u>Inventario de productos terminados</u>	1.035,93	
<u>Costo Variable</u>		686,84
<u>Costo Fijo Sin Factura</u>		326,29
<u>Costo Fijo Con Factura</u>		22,80
Glosa Registro del cierre de los costos	1.035,93	1.035,93



11

	debe	Haber
Debito fiscal IVA	48.623,37	
Crédito fiscal IVA		28.719,98
Caja		19.903,39
Glosa	48.623,37	48.623,37
Registro del impuesto al valor agregado		

12

	debe	Haber
Impuesto a las transacciones	11.220,78	
Caja		11.220,78
Glosa	11.220,78	11.220,78
Registro del impuesto a las transacciones		

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
		51,7965	20	1.035,93			20	1.035,93
		51,7965	5760	298.348,05			5780	299.383,98
		51,7965			5760	298.348,05		
		51,7965					20	1.035,93

10.3.3 Mayor de caja ejercicio 1

MAYOR DE CAJA

CAJA	
DEBE	HABER
6.302,49	6.554,84
374.025,97	83.902,59
	197.821,63
	19.903,39
	11.220,78
380.328,46	319.403,23
60.925,23	Saldo deudor



10.3.4 Balance de Comprobación de sumas y saldos HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	60.925,23	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	14.342,07	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
7	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,56	
8	OTROS	251,08	
9	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
10	COSTO FIJO SIN FACTURA	93.969,16	
11	COSTO FIJO CON FACTURA	5.702,71	
12	COSTO VARIABLE	172.104,82	
13	PUBLICIDAD PAGADA	53,36	
14	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	11.220,78	
15	PREVISION PARA INDEMNIZACIONES		5.411,26
16	DEPRECIACION ACUMULADA		2.765,69
17	AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		1.889,62
18	VENTAS		325.402,60
19	CAPITAL		53.118,70
	TOTAL	388.587,86	388.587,86



10.3.5 Estado de Resultado del ejercicio 1

Estado de Resultados Sensibilizado de Ejercicio 1

Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	325.402,60
Total Ingresos Operativos	325.402,60
Gastos Operativos	
Costo Variable	172.104,82
Costo Fijo sin Factura	93.969,16
Costo Fijo con Factura	5.702,71
Impuesto a las Transacciones	11.220,78
Publicidad Pagada	53,36
Total Gastos Operativos	283.050,83
Utilidad Neta del Ejercicio	42.351,77
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	10.587,94
Resultado del Ejercicio	31.763,83

----- 12-----

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	10.587,94	
	<u>Caja</u>		10.587,94
	Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	10.587,94	10.587,94



12.1: El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	60.925,23
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	10.587,94
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	50.337,29

Asientos de Cierre

---- 13----

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	<u>Ventas</u>	325.402,60	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		325.402,60
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	325.402,60	325.402,60

10.3.6 Asientos de Cierre de costos

---- 14 ----

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	293.638,80	
	<u>Costo Variable</u>		172.104,82
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		93.969,16
	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.702,71
	<u>Publicidad</u>		53,36
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		11.220,78
	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		10.587,94
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	293.638,80	293.638,80



10.3.7 Balance General Ejercicio 1

BALANCE GENERAL

Ejercicio 1

ACTIVO		PASIVO		5.411,26
Activo Corriente		65.715,29	Previsión para indemnización	5.411,26
Disponibilidad	65.715,29			
Caja	50.337,29	PATRIMONIO		84.882,53
Inventario de suministros	14.342,07	Capital	53.118,70	
Inventario de productos terminados	1.035,93	Resultados acumulados	31.763,83	
Activo no Corriente				
Alquileres	3.012,98			
Activo Fijo				
	15.896,64			
Maquinaria	9.796,54			
Muebles y Enceres	4.502,16			
Equipos. De computación	4.112,55			
Otros	251,08			
Depreciación acumulada	(2.765,69)			
Activo Diferido	7.558,48	5.668,87		
Amortización acumulada	(1.889,61)			
TOTAL, ACTIVO		90.293,79	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	90.293,79



10.4 Ejercicio 2

10.4.1 Registros Contables para Ejercicio 2

Asiento de Apertura

-1-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01/01/02	<u>Caja</u>	50.337,29	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14.342,07	
	<u>Inventario de prod. terminados</u>	1.035,93	
	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,98	
	<u>Activo Fijo</u>	18.662,34	
	<u>Activo Diferido</u>	7.558,48	
	<u>Capital</u>		53.118,70
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.411,26
	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		2.765,69
	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		1.889,62
	<u>Resultados Acumulados</u>		31.763,83
	Glosa: Por el Inicio de Actividades de chamarras		
		94.949,09	94.949,09

1.1: Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Uno

Tabla N° 41

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lot e A	14.342,07	1	14.342,07			1	14.342,07
			Modulo				Modulo	

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.



Asiento de Costo Fijo sin Factura

-2-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	93.969,16	
	<u>Caja</u>		83.902,59
	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.765,69
	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		1.889,62
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.411,26
	Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	93.969,16	93.969,16

2.1 : Para el Cuarto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,33
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524,00</u>

Costo laboral de un año En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85



2.1.1 : Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2 : Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3 : Las Provisiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo

Nuevo costo medio fijo sin factura = $232.210,45 = 40,31$

5.760

Nuevo costo medio fijo sin factura=40,31

Asiento de Costo Fijo con Factura

-3-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	<u>Costo Fijo con Factura</u>	5.702,71	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	852,13	
	<u>Caja</u>		6.554,84
	Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	6.554,84	6.554,84

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,33
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524,00</u>



Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo costo medio fijo con factura} = \frac{15.141,67}{5.760} = 2,63$$

Nuevo costo medio fijo con factura= 2,63

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo medio fijo de evaluacion economica} = 40,31 - 2,63 = 37,68$$

Asiento de Costo Variable

-4-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	<u>Costo Variable</u>	172.104,82	
	Lote B	25.716,81	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		197.821,65
	<u>Caja</u>		197.821,65
	Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.	197.821,65	197.821,65



TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO

(Expresado en bolivianos y UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV	CON FACTURA
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54	98.705,45
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15	63.200,41
3. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94	10.198,96
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,63	172.104,82

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo costo medio variable} = \frac{172.104,82}{5.760} = 29,88$$

Nuevo costo medio variable = 29,88

Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 1

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Lote A	14.342,07	1 Modulo	14.342,07			1 Modulo	14.342,07
31/12	Lote B	14.342,07	12 Módulos	172.104,82			13 Módulos	186.446,89



Asiento de Ventas

-5-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Caja</u>	374.025,97	
	<u>Ventas</u>		325.402,60
	<u>Debito Fiscal IVA</u>		48.623,37
	Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
		374.025,97	374.025,97

PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

COD.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Servicio de energía eléctrica	Factura	12	300	3600
2	Servicio de agua potable	Factura	12	40	480
3	Servicio de transporte	Por saquillo	230	100	23000
TOTAL					27080

VENTAS ANUALES=5760*150=864.000

VENTAS ANUALES EN UFVs=864.000/2,31=374.025,97

El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de ventas=374.025,97*87%=325.402,60

El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de debito fiscal IVA = 374.025,97*13%=48.623,34



Asiento de Ajuste para los Inventarios

-6-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Costo Variable</u>	14.342,07	
	<u>Inventario de Suministros</u>		14.342,07
	Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	14.342,07	14.342,07

-7-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Inventario de Suministros</u>	14.342,07	
	<u>Costo Variable</u>		14.342,07
	Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	14.342,07	14.342,07

El Noveno Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el “*Inventario Final de Suministros*”.



Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantida d	Importe	Cantid ad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	14.342,07	1Modulo	14.342,07			1 modulo	14.342,07
31/12/18	Compra Lote B	14.342,07	12 Módulos	172.104,82			13 Módulos	186.446,88
31/12/18	Venta de lote A	14.342,07			1 Modulo	14.342,07		
31/12/18	Venta de lote B	14.342,07			11 MODULOS	157.762,77	1 Modulo	14.342,07

Asientos para Pago de Impuestos

-8-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Debito Fiscal IVA</u>	48.623,37	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>		26.568,94
	<u>Caja</u>		22.054,43
	Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.	48.623,37	48.623,37

Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.



Asiento de impuesto a las transacciones

-9-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	632,84	
	<u>Caja</u>		632,84
	Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.	632,84	632,84

Este asiento refleja el Pago del IT por todo Ingreso Bruto de nuestra empresa, cumpliendo así la norma tributaria vigente.

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 2 este se compensara con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

IT DE EJERCICIO 2=IT ACTUAL-IUE PAGADO ANTERIOR AÑO

IT EJERCICIO 2=11.220,78-10.587,94

IT EJERCICIO 2 =632,84

10.4.2 Mayor de la Cuenta Caja

Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2

En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01	Asiento de Apertura	CD-1	50.337,29	
31/12	Pago de las siguientes cuentas: -			90.457,43
	Costo Fijo Sin Factura	CD-2		83.902,59
	- Costo Fijo Con Factura	CD-3		
31/12	Compra de Suministros del	CD-4		6.554,84
31/12	Año Ventas del Año	CD-5		
31/12	Pago del IVA	CD-10	374.025,97	197.821,65
31/12	Pago del IT	CD-11		22.054,43
				632,84
Saldos			424.363,26	310.966,35
Saldo Deudor			113.396,91	



10.4.3 balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio 2

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	113.396,91	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	14.342,07	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
7	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,56	
8	OTROS	251,08	
9	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
10	COSTO FIJO SIN FACTURA	93.969,16	
11	COSTO FIJO CON FACTURA	5.702,71	
12	COSTO VARIABLE	172.104,82	
14	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	632,84	
15	PREVISION PARA INDEMNIZACIONES		10.822,52
16	DEPRECIACION ACUMULADA		5.531,38
17	AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		3.779,24
18	VENTAS		325.402,60
19	CAPITAL		53.118,70
19	RESULTADOS ACUMULADOS		31.763,83
	TOTAL	430.418,24	430.418,24



10.4.4 estado de resultados ejercicio 2

Estado de Resultados Sensibilizado de Ejercicio 2

Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	325.402,60
Total Ingresos Operativos	325.402,60
Gastos Operativos	
Costo Variable	172.104,82
Costo Fijo sin Factura	93.969,16
Costo Fijo con Factura	5.702,71
Impuesto a las Transacciones	632,84
Total Gastos Operativos	272.409,53
Utilidad Neta del Ejercicio	52.993,07
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	13.248,27
Resultado del Ejercicio	39.744,80

-10-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	13.248,27	
	<u>Caja</u>		13.248,27
	Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	13.248,27	13.248,27



El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	113.396,91
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	13.248,27
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	100.148,64

10.4.4.1 Asientos de Cierre de ventas

-11-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Ventas</u>	325.402,60	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		325.402,60
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	325.402,60	325.402,60

10.4.4.2 Asientos de Cierre de Costos

-12-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	285.157,79	
	<u>Costo Variable</u>		172.104,82
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		93.969,16
	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.702,71
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		632,84
	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		13.248,27
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	285.157,79	285.157,79



10.4.5 Balance General Ejercicio 2

BALANCE GENERAL

Ejercicio 2

ACTIVO		PASIVO		10.822,52
Activo Corriente		115.526,64	Previsión para indemnización	10.822,52
Disponibilidad	115.526,64			
Caja	100.148,64		PATRIMONIO	124.627,33
Inventario de suministros	14.342,07		Capital	53.118,70
Inventario de productos terminados	1.035,93		Resultados acumulados	71.508,63
	<hr/>			
Activo no Corriente		19.923,17		
Alquileres	3.012,98			
Activo Fijo				
		13.130,95		
Maquinaria	9.796,54			
Muebles y Enceres	4.502,16			
Equipos. De computación	4.112,55			
Otros	251,08			
Depreciación acumulada	(5.531,38)			
Activo Diferido	<hr/>	7.558,48	3.779,24	
Amortización acumulada	(3.779,24)			
		<hr/>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<hr/>
TOTAL, ACTIVO		135.449,81		135.449,81



10.5 Ejercicio 3

10.5.1 Registros Contables para Ejercicio

Asiento de Apertura

-1-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01/01/03	<u>Caja</u>	100.148,64	
	<u>Inventario de Suministros</u>	14.342,07	
	<u>Inventario de prod. terminados</u>	1.035,93	
	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,98	
	<u>Activo Fijo</u>	18.662,34	
	<u>Activo Diferido</u>	7.558,48	
	<u>Capital</u>		53.118,70
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		10.822,52
	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		5.531,38
	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		3.779,24
	<u>Resultados Acumulados</u>		71.508,63
	Glosa: Por el Inicio de Actividades de chamarras	144.760,47	144.760,47

Tabla N° 42

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Lot e A	14.342,07	1 Modulo	14.342,07			1 Modulo	14.342,07

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.



Asiento de Costo Fijo sin Factura

-2-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	93.969,16	
	<u>Caja</u>		83.902,59
	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.765,69
	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		1.889,62
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.411,26
	Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	93.969,16	93.969,16

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,33
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210.45</u>	<u>100.524.00</u>

Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85



2.1.1 : Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2 : Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3 : Las Provisiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo

Nuevo costo medio fijo sin factura = $\frac{232.210,45}{5.760} = 40,31$

5.760

Nuevo costo medio fijo sin factura=40,31

Asiento de Costo Fijo con Factura

-3-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12	<u>Costo Fijo con Factura</u>	5.702,71	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	852,13	
	<u>Caja</u>		6.554,84
	Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	6.554,84	6.554,84



Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206315	89313,85
Depreciación	6388,75	2765,69
Alquileres	15000	6493,51
Publicidad	141,67	61,33
Amortización de activo diferido	4365,03	1889,62
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>100.524,00</u>

Costo laboral de un año

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL	Total en UFVS
COSTOS LABORALES MENSUALES	175065	75785,71
AGUINALDO	12500	5411,26
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	12500	5411,26
VACACIONES	6250	2705,63
TOTAL	206315	89313,85

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo costo medio fijo con factura} = \frac{15.141,67}{5.760} = 2,63$$

Nuevo costo medio fijo con factura= 2,63

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo medio fijo de evaluacion economica} = 40,31 - 2,63 = 37,68$$



Asiento de Costo Variable

-4-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Costo Variable</u>	172.104,82	
	Lote B	25.716,81	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		
	<u>Caja</u>		197.821,65
	Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.	197.821,65	197.821,65

TABLA DE COSTO VARIABLE DE 5.760 CHAMARRAS EN UN AÑO

(Expresado en bolivianos y UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV	CON FACTURA
1. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	113454,54	98.705,45
2. Total Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	72644,15	63.200,41
3. Total Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11722,94	10.198,96
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	197821,63	172.104,82

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo costo medio variable} = \frac{172.104,82}{5.760} = 29,88$$

Nuevo costo medio variable = 29,88



Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 3

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01	Lote A	14.342,07	1 Modulo	14.342,07			1 Modulo	14.342,07
31/12	Lot e B	14.342,07	12 Módulos	172.104,82			13 Módulos	186.446,89

El valor del Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

Asiento de Ventas

-5-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Caja</u>	374.025,97	
	<u>Ventas</u>		325.402,60
	<u>Debito Fiscal IVA</u>		48.623,37
	Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
		374.025,97	374.025,97

Para el Séptimo Asiento se requirió la para la determinación de las ventas anuales.



PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

COD.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Servicio de energía eléctrica	Factura	12	300	3600
2	Servicio de agua potable	Factura	12	40	480
3	Servicio de transporte	Por saquillo	230	100	23000
TOTAL					27080

VENTAS ANUALES=5760*150=864.000

VENTAS ANUALES EN UFVs=864.000/2,31=374.025,97

El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de ventas=374.025,97*87%=325.402,60

El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de débito fiscal IVA = 374.025,97*13%=48.623,34

Asiento de Ajuste para los Inventarios

-6-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Costo Variable</u>	14.342,07	
	<u>Inventario de Suministros</u>		14.342,07
	Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	14.342,07	14.342,07



-7-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Inventario de Suministros</u>	14.342,07	
	<u>Costo Variable</u>		14.342,07
	Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	14.342,07	14.342,07

Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantida d	Importe	Cantid ad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	14.342,07	1Modul o	14.342,07			1 modulo	14.342,07
31/12/18	Compra Lote B	14.342,07	12 Módulos	172.104,82			13 Módulos	186.446,88
31/12/18	Venta de lote A	14.342,07			1 Modul o	14.342,07		
31/12/18	Venta de lote B	14.342,07			11 MODU LOS	157.762,77	1 Modulo	14.342,07



Asientos para Pago de Impuestos

-8-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Debito Fiscal IVA</u>	48.623,37	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>		26.568,94
	<u>Caja</u>		22.054,43
	Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.	48.623,37	48.623,37

Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 2 este se compensara con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

IT DE EJERCICIO 3=IT ACTUAL-IUE PAGADO ANTERIOR AÑO

IT EJERCICIO 3=11.220,78-**13.248,27**

IT EJERCICIO 3 =(2.027,49) a favor el SIN por que ya ha sido compensado todo el IT del año por eso ya no se requiere el asiento contable .

10.5.2 Mayor de la Cuenta Caja Ejercicio 3



Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3

En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01	Asiento de Apertura	CD-1		
31/12	Pago de las siguientes cuentas:		100.148,64	90.457,43
	- Costo Fijo Sin Factura	CD-2		83.902,59
	- Costo Fijo Con Factura	CD-3		
31/12	Compra de Suministros del	CD-4		6.554,84
31/12	Año Ventas del Año	CD-5		
31/12	Pago del IVA	CD-10	374.025,97	197.821,65
31/12	Pago del IT	CD-11		22.054,43
Saldos			474.174,61	310.333,51
Saldo Deudor			163.841,10	

10.5.3 Balance de Comprobación de Sumas y saldos Ejercicio 3

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

N ^a	CUENTAS	DEBE	HABER
1	CAJA	163.841,10	
2	INVENTARIO DE SUMINISTROS	14.342,07	
3	INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	1.035,93	
4	ALQUILERES	3.012,98	
5	MAQUINARIA	9.796,54	
6	MUEBLES Y ENSERES	4.502,16	
7	EQUIPOS DE COMPUTACION	4.112,56	
8	OTROS	251,08	
9	ACTIVO DIFERIDO	7.558,48	
10	COSTO FIJO SIN FACTURA	93.969,16	
11	COSTO FIJO CON FACTURA	5.702,71	
12	COSTO VARIABLE	172.104,82	



15	PREVISION PARA INDEMNIZACIONES		16.233,78
16	DEPRECIACION ACUMULADA		8.297,07
17	AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		5.668,86
18	VENTAS		325.402,60
19	CAPITAL		53.118,70
19	RESULTADOS ACUMULADOS		71.508,63
TOTAL		480.229,59	480.229,59

10.5.4 estado de Resultados Ejercicio 3

Estado de Resultados Sensibilizado de Ejercicio 3

Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2022
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	325.402,60
Total Ingresos Operativos	325.402,60
Gastos Operativos	
Costo Variable	172.104,82
Costo Fijo sin Factura	93.969,16
Costo Fijo con Factura	5.702,71
Total Gastos Operativos	271.776,69
Utilidad Neta del Ejercicio	53.625,91
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	13.406,48
Resultado del Ejercicio	40.219,43



-10-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	13.406,48	
	<u>Caja</u>		13.406,48
	Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	13.406,48	13.406,48

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	163.841,10
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	13.406,48
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	150.434,62

10.5.5 Asientos de Cierre de ventas

-11-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Ventas</u>	325.402,60	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		325.402,60
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	325.402,60	325.402,60



10.5.6 Asiento de Cierre de Costos

-12-

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	285.157,79	
	<u>Costo Variable</u>		172.104,82
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		93.969,16
	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.702,71
	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		13.406,48
	Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	285.157,79	285.157,79



10.5.7 Balance General Ejercicio 3

BALANCE GENERAL

Ejercicio 3

ACTIVO		PASIVO		16.233,78
Activo Corriente		165.812,62	Previsión para indemnización	16.233,78
Disponibilidad		115.526,64		
Caja	150.434,62		PATRIMONIO	164.846,76
Inventario de suministros	14.342,07		Capital	53.118,70
Inventario de productos terminados	1.035,93		Resultados acumulados	111.728,06
Activo no Corriente		15.267,86		
Alquileres		3.012,98		
Activo Fijo				
		10.365,26		
Maquinaria	9.796,54			
Muebles y Enceres	4.502,16			
Equipos. De computación	4.112,55			
Otros	251,08			
Depreciación acumulada	(8.297,07)			
Activo Diferido	7.558,48	1.889,62		
Amortización acumulada	(5.668,86)			
TOTAL, ACTIVO		181.080,48	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	181.080,48



10.6 Valor Actual Neto Sensibilizado

Determinación del VAN Sensibilizado con tasa interna de retorno económica

Resumen de Saldo de Caja Sensibilizados

En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	50.337,29	100.148,64	150.434,62
Uso	-	-	-
Saldos de Caja Sensibilizados	50.337,29	100.148,64	150.434,62

VAN negativo 223,912% VAN Negativo 223,912%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	50.337,29	3,23912	15.540,42
Dos	100.148,64	10,4918983 7	9.545,33
Tres	150.434,62	33,9845178 6	4.426,56
Suma			29.512,31
Capita 			-53.118,70
VAN			(23.606,39)

VAN Cero con Tasa 130,149%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	50.337,29	2,30149	21.871,61
Dos	100.148,64	5,29685622	18.907,18
Tres	150.434,62	12,19066162	12.340,15
Suma			53.118,94
Capital			-53.118,70
VAN			0.24222

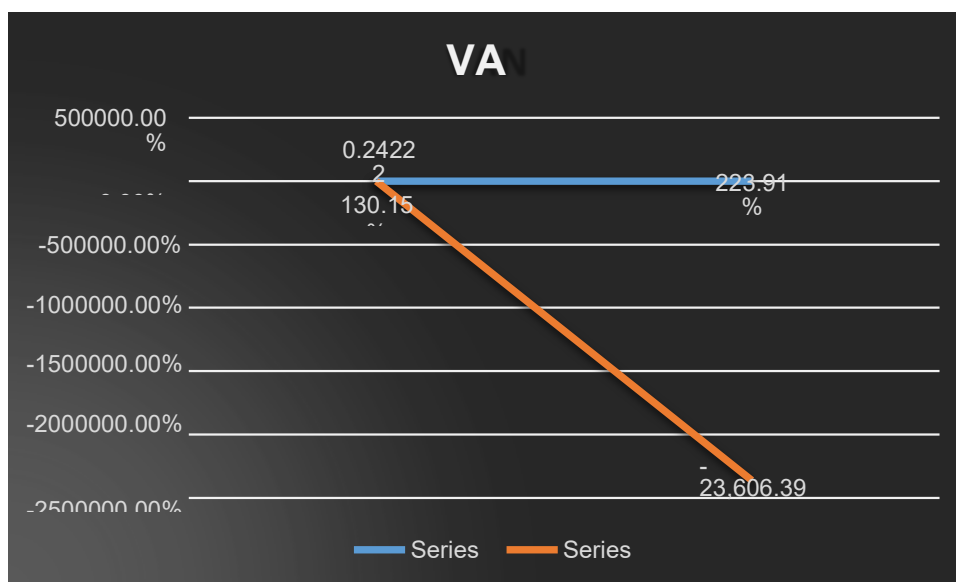


10.6.1 Grafico del VAN Sensibilizado

VANs de Evaluación Sensibilizada

En UFVs

Detalle	Cero	Negativo
Tasa	130,149 %	223,912%
VAN	0,24222	-23.606,39

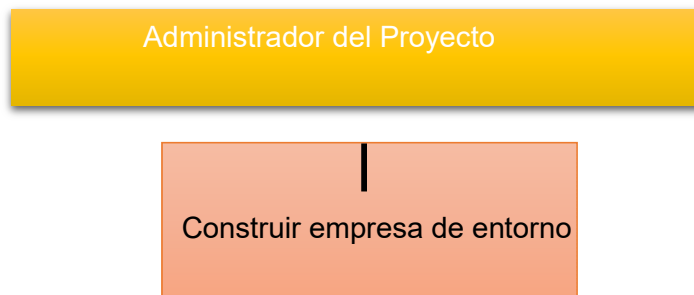




CAPITULO UNDECIMO

11. PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO

11.1. Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa



Funciones del administrador del proyecto. Las funciones corresponden a los campos de actividad que debe implementar.

- **Campo de Actividad A - Acceder a un inmueble** de 200 mts², al ser propiedad del administrador, realizar arreglos y tener lo ambientes en condiciones apropiadas, 1 semana.
- **Campo de Actividad B - Realizar compra de máquinas e inventario inicial de suministros** haciendo sondeo de precios, 1 semana (Proyecto de zona urbana compra máquinas, muebles)
- **Campo de Actividad C - Instalación y montaje de máquinas** preparación en sitios de trabajo 1 semana.
- **Campo de Actividad D - Contratación de personal** selección de personal capacitado y apropiado de tiempo de operación, 1 semana.
- **Campo de Actividad E - Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado** licencia de funcionamientos, obtención de NIT y otros, 2 semanas.
- **Campo de Actividad F - Elaboración de registros contables** 1 semana.



11.2 Campos de Actividad en tiempos de fundación

A - Acceder a un inmueble

Objetivo: tener terreno (proyecto de zona urbana, alquilar inmueble)

- ✓ Preparar condiciones de arrendamiento en base a estudio de ingeniería
- ✓ Sondeo de mercados
- ✓ Calificar las propuestas
- ✓ Evaluar las propuestas
- ✓ Negociar la compra (negociar alquiler – mes de garantía)
- ✓ Cancelación y firma de documentos
- ✓ Recepción de lote (recepción de inmueble)

B - Realizar compra de máquinas e inventario inicial de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros (proyecto de zona urbana, compra máquina, equipos, muebles)

- ✓ Sondear mercado de equipos y de suministro.
- ✓ Evaluación de ofertas
- ✓ Calificar propuestas
- ✓ Realizar la compra (contrato)
- ✓ Recepción

C - Instalación y montaje de máquinas

Objetivo: tener listo las maquinarias para el arranque de la elaboración de chamarras

- ✓ Contratar personal adecuado para la instalación
- ✓ Instalar maquinarias

D - Contratación de personal

Objetivo: tener el o los empleados necesarios

- ✓ Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
- ✓ Publicar requerimientos
- ✓ Evaluar la oferta de trabajadores - hojas de vida
- ✓ Calificar la oferta de trabajadores
- ✓ Realizar los contratos y monitoreo

E - Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado

Objetivo: Obtener NIT

- ✓ Registro en Servicio de Impuestos Nacionales



- ✓ Registro en FUNDEMPRESA
- ✓ Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)

F - Elaboración de registros contables

Objetivo: tener balance de apertura

- ✓ Registro en libro diario
- ✓ Elaborar mayores- balance de comprobación de sumas y saldos
- ✓ Elaborar balance de apertura

G – Puesta en marcha

Tabla N° 43

Cuadro Simplificado de Actividades

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Acceder a un inmueble de 200 mts², (Proyecto de zona urbana alquiler local)
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Comprar terreno (Alquilar)
A4	Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
B	Campo de adquisición/compra de máquinas e inventario inicial de suministros
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	Instalación y montaje de máquinas
C1	Contratar personal adecuado para la instalación
D	Campo de contratación de personal de tiempo de operación (Id)
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Realizar los contratos
E	Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al Mercado
E1	Registro en Servicio de Impuestos Nacionales
E2	Registro en FUNDEMPRESA
E3	Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F	Realizar registros contables



G Puesta en marcha

11.3 Cuadro de secuencia de Actividades

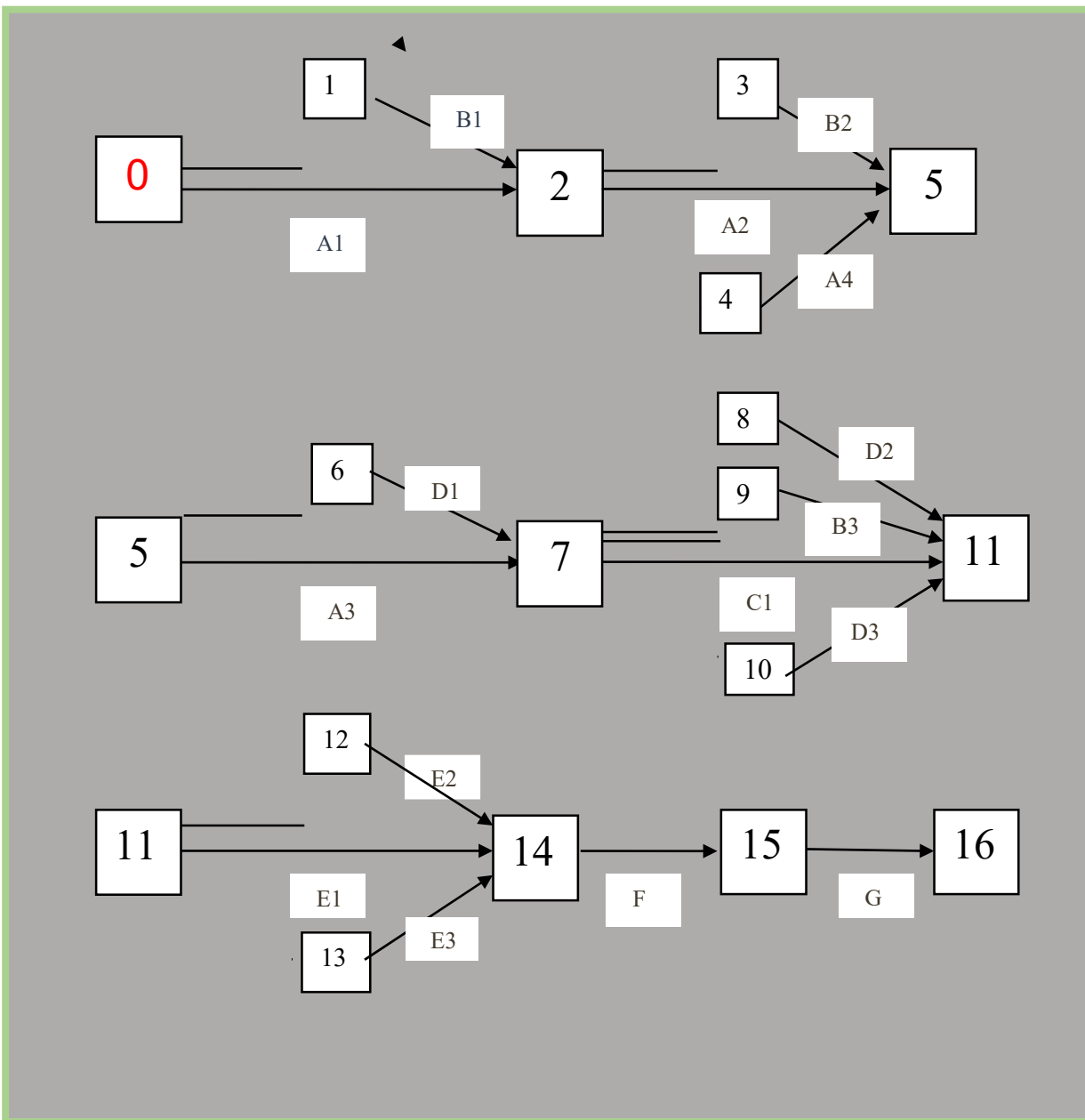
Tabla N° 44

Tabla de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado 3 Días	B1 Sondeo de mercado de equipos y Suministros
A2 Evaluar las propuestas de terreno 2 días	B2 Realizar contratos A4 Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
A3 Comprar terreno (Alquilar) 7 días	D1 Publicar el requerimiento de personal de operación
C1 Contratar personal adecuado para la instalación 5 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación
E1 Registro en Servicio de Impuestos Nacionales 2 día	E2 Registro en FUNDEMPRESA E3 Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F Realizar registros contables 8 días	
G Puesta en marcha – conclusión	



11.4. Planificación de Red de Flechas





11.5. Programación con cuadro de secuencia de actividades

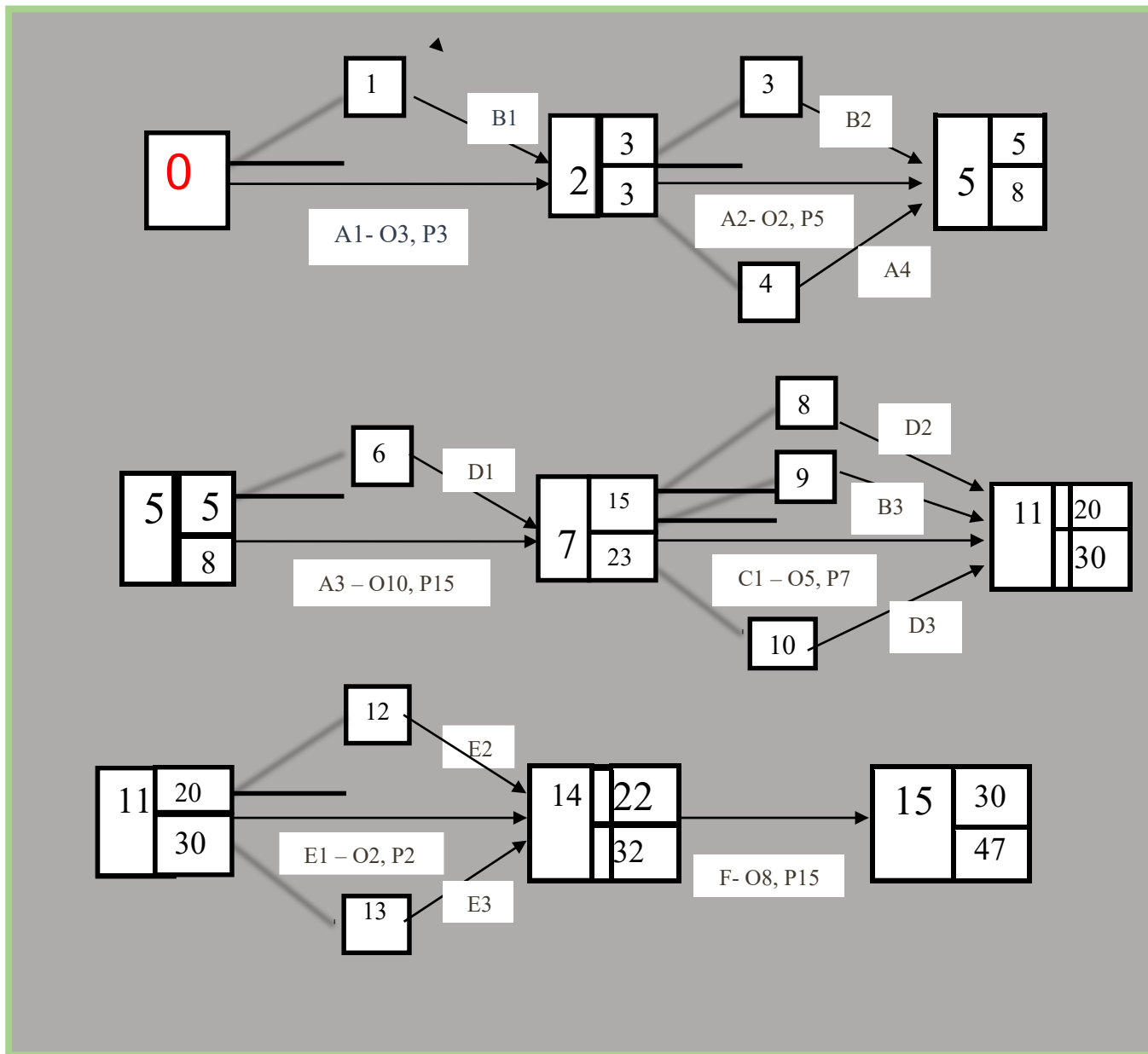
Tabla No 45

Cuadro de secuencia de actividades con programación

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado	3 Días	3 Días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de terreno	2 días	5 días	B2 Realizar contratos A4 Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
A3 Comprar terreno (Alquilar)	10 días	15días	D1 Publicar el requerimiento de personal de operación
C1 Contratar personal adecuado para la instalación	5 días	7 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación
E1 Registro en Servicio de Impuestos Nacionales	2 días	2 días	E2 Registro en FUNDEMPRESA E3 Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F Realizar registros contables	8 días	15 días	
G Puesta en marcha – conclusión			
TOTAL	30días	47 días	Holgura Total 17 días
Actividades críticas	A1 y E1	Sin	Holgura



11.6 Programación con red de flechas.





11.7 Programación en Cuadro de doble entrada- comentario

Tabla No 46

Programación en Cuadro de doble entrada

Códigos	5 días	10días	15 días	20 días	25 días	30 días
A1,A2,C1, E1						
A3, F						
G						

En la gráfica se muestra las actividades primarias y secundarias dentro de un periodo de un mes de ejecución establecido así por lo pequeño del proyecto.



CAPITULO DUODECIMO

12 Anexos

ANEXOS

12.1. Anexos organización de ingreso al mercado

12.1.1. Requisito obtención de NIT

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN:

PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 843 (Título I, III y VI), RND 10.0009-11, RND 10.0012-15, RND 10.0012-16 y RND 101700060022.

- 1 Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
- 2 Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
- 3 Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
- 4 Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal y Habitual del Representante Legal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
- 5 Croquis del Domicilio Fiscal y Habitual del Representante Legal.

Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos a la conclusión de la inscripción.

(**) Para domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

Construimos la Bolivia de Todos

IMPUESTOS NACIONALES



12.1.2. Sondeo de mercado de abogados





12.1.3. Sondeo de mercado de contadores

12.1.4. Requisitos de obtención de la matrícula de comercio

12.1.4.1. Formulario 0020

REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA

FORMULARIO 0020/10
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

Fundempra

1. AÑO DE REGISTRO

2. TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA

<input type="checkbox"/> Empresa Unipersonal o Persona Jurídica	<input type="checkbox"/> Sociedad por Responsabilidad Limitada	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima Abierta
<input type="checkbox"/> Sociedad Colectiva	<input type="checkbox"/> Sociedad Comunitaria en el Exterior	<input type="checkbox"/> Sociedad de Comandita Simple	<input type="checkbox"/> Sociedad de Comandita por Acciones

3. DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL
 (Nombre, Razón Social y Denominación)

Nombre:

Razón Social:

Denominación:

Dirección:

Provincia: Departamento:

Municipio: Cantón (Distrito) de jurisdicción:

Teléfono: Fax:

4. OBJETO DE LA EMPRESA
 (Naturaleza y actividad)

5. INFORMACIÓN FINANCIERA

CAPITAL
 Bs.

CAPITAL APORTADO (solo para empresas constituidas en el extranjero)
 Bs.

6. INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL

<input type="checkbox"/> Actividad Bancaria, de Seguro, Correduría, de Servicios y otras no contempladas en los hechos algunos	31 de Diciembre
<input type="checkbox"/> Actividad Bancaria y Financiera	31 de Marzo
<input type="checkbox"/> Actividad Comercial, Comercial Agrícola, Ganadero y Agropecuario	31 de Junio
<input type="checkbox"/> Actividad Minera	31 de Septiembre

7. INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN
 SOLICITO PRESENTAR LA PUBLICACIÓN EN FORMA FOTOCUPO Y LA REVISIÓN Y ACEPTACIÓN DEL TESTIMONIO POR EL REGISTRO DE COMERCIO

10. ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMOPRESA
 Control de documentos

TESTIMONIO:

PUBLICACIÓN: EN LINEA ESPACIO RESERVADO

OTRO DOCUMENTO:

FECHA DE RECEPCIÓN:

CÓDIGO DE TRÁMITE: SI FACTURA:

MONEDA DE OPERACIÓN:

MONEDA PAGADA:

FORMA DE PAGO:

FECHA DE REGISTRO:

FECHA DE RECEPCIÓN:

El presente formulario es de uso exclusivo del Registro de Comercio. No se permite su reproducción, distribución o venta.



Fundempresa FORMULARIO 0020^{II}
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

I. INFORMACIÓN COMERCIAL

Nombre de comercio: Capital: U.S. - Moneda Cédula y Línea 000: VINCULO A SU TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA:

Propósito:

CIRCULOS DE UBICACIÓN

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL FORMULARIO

1. En **AÑO DE REGISTRO**, escribir el año en el cual se inicia o la presentación del trámite.
2. En **TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA**, señalar con una X el tipo de empresa o sociedad que se pretende.
3. En **DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL**, consignarse lo siguiente:
En Nombre, Razón Social y Denominación Identificar el nombre que tendrá la sociedad/empresa (impuestos). Completar la dirección: Calle o Avenida N°, Zona, (IV) (Unidad Vecinal), Manzana, (Barrios del Cobijo), Pinar, Otero, Municipio, Provincia y Departamento.
Completar los datos referentes a Teléfono, fax, casilla postal y correo electrónico de contacto.
4. En **OBJETO DE LA EMPRESA**, señalar la actividad o actividades a las que se dedica la empresa de forma precisa y detallada.
5. En **INFORMACIÓN FINANCIERA** consignarse lo siguiente:
Capital: Aporte de los socios o propietarios con que cuenta la empresa.
Capital asignado: En el caso de empresa constituida en el extranjero, indicar el capital asignado.
6. En **INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL**, marcar con una X la actividad de su sociedad o empresa según el cierre de gestión fiscal.
7. En **INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN**, marcar con una X, cuando se requiere presentar la publicación después de haber sido suscripto el testimonio por el Registro de Comercio de Bolivia.
8. En **INFORMACIÓN COMERCIAL**, identificar la persona de contacto, el número de su teléfono/celular, el teléfono de atención al cliente, la línea 800 y el correo electrónico del área comercial o portal Web. Asimismo, listar los principales productos o servicios que ofrece su empresa.
9. En **INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL**, indicar el número completo del representante legal o propietario de la empresa unipersonal, la cédula de identidad y la firma del mismo.
10. No generalizar espacios **RESERVADO PARA USO DE FUNCEMPRESA**.

Para cualquier consulta, sugerencia o si desea obtener mayor información, puede comunicarse a la línea 800-10-7990, personalmente a las oficinas. Ventanilla de Atención al Cliente o contactarse al portal Web: www.fundempresa.org.bo.

NOTA: No se permiten cambios ni devoluciones de facturas, por favor detallar y verificar sus datos para la emisión correcta de la misma.

NOMBRE: _____ NIT: _____





12.1.5. Requisitos para la afiliación para la CNS

S.A. Rptte des. 10
Activo. Confeccion Preudas de los



CAJA NACIONAL DE SALUD

ADMINISTRACIÓN REGIONAL LA PAZ

AFILIACIÓN Y REGISTRO REGIONAL LA PAZ

UNIDAD AFILIACIÓN DE EMPRESAS

DE LA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR

DE ACUERDO AL CÓDIGO DE SEGURIDAD SOCIAL, SU REGLAMENTO Y DISPOSICIONES LEGALES EN VIGENCIA, LAS EMPRESAS PODRÁN AFILIARSE A LA CAJA NACIONAL DE SALUD EN UN PLAZO MÁXIMO DE 5 DÍAS A PARTIR DE LA INICIACIÓN DE ACTIVIDADES Y ADQUIRIENDO LEGALMENTE LA CALIDAD DE PATRONO MEDIANTE EL FORMULARIO AVC-01 "AVISO DE AFILIACIÓN DE EMPLEADOR".

REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR

01. FORM. AVC-01 (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA.
02. FORM. AVC-02 (SIN LLENAR) NOTA: ADQUIRIR EL FORMULARIO EN LA UNIDAD DE TESORERÍA REGIONAL LA PAZ (CAJA 1) "VENTA DE FORMULARIOS", POR UN COSTO DE Bs13.
03. FORM. RCI-1 A (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL NÚMERO DE CÉDULA DE IDENTIDAD.
04. SOLICITUD ESCRITA DIRIGIDA A LA JEFATURA DE AFILIACIÓN REGIONAL LA PAZ. " Abs. Juan A. Hamirán
05. FOTOCOPIA NÍTIDA DEL C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PODER NOTARIADO LEGALIZADO. Fotoc
06. FOTOCOPIA NÍTIDA DEL N.I.T. Y CERTIFICADO ELECTRÓNICO.
07. BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPARTAMENTAL DE AUDITORES O CONTADORES.
08. UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS DE LA PLANILLA DE HABERES FIRMADA POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
09. NÓMINA DEL PERSONAL CON FECHAS DE NACIMIENTO.
10. CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
11. EXAMEN PREOCUPACIONAL POR CADA TRABAJADOR. NOTA: ADQUIRIR EL RECIBO PARA EL EXAMEN EN LA UNIDAD DE TESORERÍA REGIONAL LA PAZ, CAJA 2 "DEPÓSITOS", POR UN COSTO DE Bs100 POR TRABAJADOR. Per RX/L
12. SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD PRESENTAR FOTOCOPIA LEGALIZADA DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN.
13. PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA NÍTIDA DE PERSONERÍA JURÍDICA.
14. PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
15. TODA LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACIÓN DE EMPRESAS UBICADA EN MEZZANINE DEL EDIFICIO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN REGIONAL LA PAZ. Pasteur

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL

Las autoridades de la Caja Nacional de Salud, ratifican públicamente que ningún funcionario de la institución independiente de sus funciones, rango o jerarquía, está autorizado para solicitar y/o recibir "COMISIONES o compensación alguna por ningún trámite o gestión que se realice en la Caja Nacional de Salud.

MAYOR INFORMACIÓN AL TELÉFONO

2901920



2da. Copia Cotizadora

Form. AVC - 01

BS. 5.- N° 0007428

AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR

(1) CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR Nombre o Razón Social del Empleador	(2) Número del Empleador
(3) Ubicación del Centro de trabajo Departamento Localidad	(4) Domicilio Legal Zona Calle N° Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal	(6) Fecha Iniciación de Actividades
(7) Actividad Económica	(8) Número Trabajadores (9) N° Padrón Renta
(10) Lugar y fecha de Presentación	(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal	(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.

Fórmula "Cuadrante" C.N.S. Ingreso 1964. 500 del 0001 al 25.000 - #20115



Original Archivo Nacional

Form. aVC-01

Nº. 0007428

Bs. 5.-

**CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO DE AFILIACION
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR**

(1) Nombre o Razón Social del Empleador

(2) Número del Empleado

(3) Ubicación del Centro de trabajo

Departamento: _____ Localidad: _____

(4) Domicilio Legal

Calle: _____ Nº: _____ Teléfono: _____

(5) Nombre del Propietario o Representante Legal

(6) Fecha Inicial de Actividades

(7) Actividad Económica

(8) Número Trabajadores

(9) Nº. Padrón Rentas

(10) Lugar y fecha de Presentación

(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal

(12) SELLO
FECHA DE RECEPCION
EN LA CNS

Ficha "Cargador" CNS - Legajo Base - 500 Bólus. 5100 del 0801 al 31.080 - 02.2018



12.2. Anexos de estudio de mercado

12.2.1. Lista de 35 agregados (INE)

CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO
(Expresado en miles de Bolivianos)

DESCRIPCION	2013	2014	2015	2016	2017
VALOR AGREGADO BRUTO (a precios básicos)	158,961,824	171,006,171	176,390,756	191,802,302	213,254,358
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	10,093,447	10,794,278	12,003,464	13,808,494	16,456,805
3. COCA	927,568	975,450	1,043,734	1,082,302	1,105,694
4. PRODUCTOS PECUARIOS	4,393,891	4,672,997	5,004,870	5,294,743	5,628,336
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1,875,831	1,852,157	1,904,917	2,050,712	2,174,028
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	16,681,649	16,464,036	10,855,445	7,258,928	8,951,212
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	13,214,381	13,718,606	11,954,945	13,731,061	18,975,038
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	2,592,011	2,891,312	2,940,359	3,233,604	3,452,372
10. PRODUCTOS LÁCTEOS	952,702	1,021,223	1,097,927	1,193,931	1,262,673
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	1,383,558	1,497,533	1,511,533	1,639,980	1,829,654



11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	590,327	593,073	610,654	694,226	894,141
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,151,967	2,329,022
13. BEBIDAS	3,676,755	3,613,347	3,945,639	4,463,273	4,806,673
14. TABACO ELABORADO	166,633	173,841	188,348	215,016	214,210
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y ACCESORIOS DEL VESTIR	1,371,211	1,430,289	1,476,645	1,557,066	1,602,988
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,396,064	1,443,463
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	551,695	571,976	601,832	650,034	668,533
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	760,050	808,122	828,449	968,465	1,017,377
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,714,693	2,834,712
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,197,322	4,160,745
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	109,243	105,194	86,898	110,689	122,838
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	114,973	113,331	114,035	123,137	126,745
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	257,589	331,615	368,163	457,877	431,415

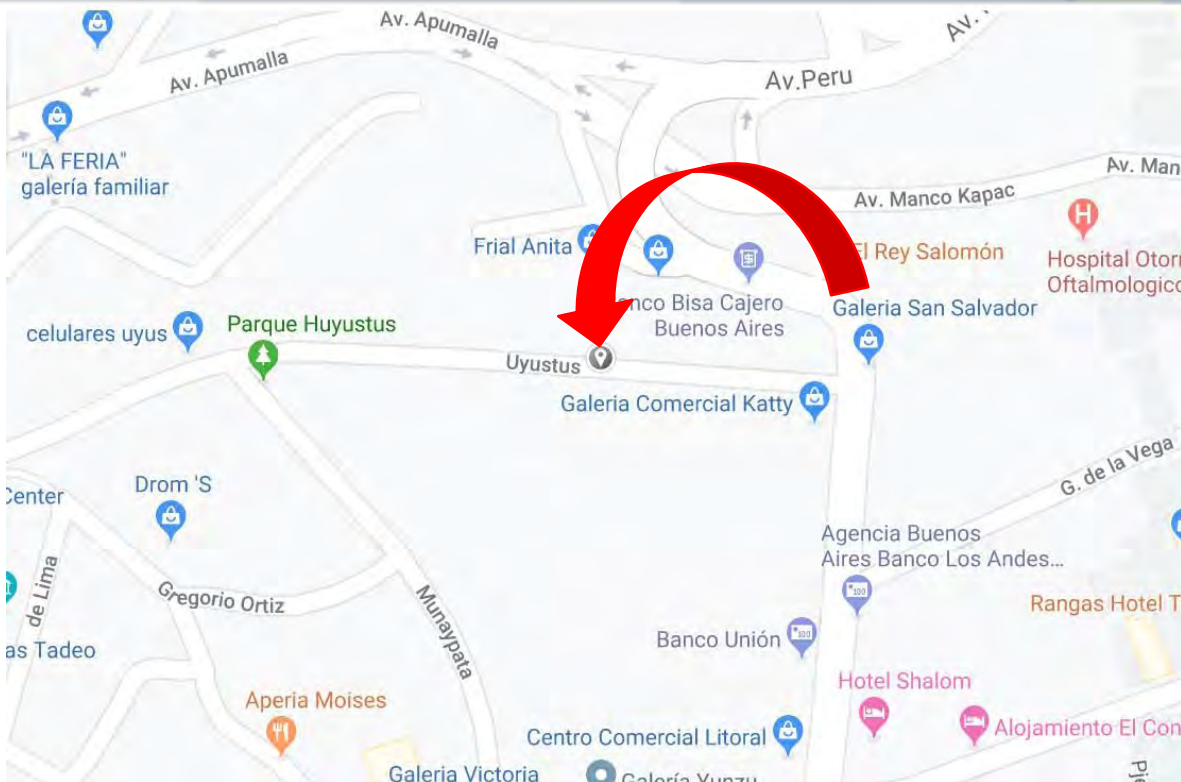


12.3. Anexos obras civiles y localización

12.3.1. Alquileres



CALLE
LIVISTUS



12.4. Anexos costos fijos

12.4.1. Maquinarias, equipos

OVERLOOK



RECTA





CORTADO



ORDENAD

