

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMIAS Y FINANCIERAS

CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCION DE TORTAS

AUTOR:

- YANAPA LAYME MAURICIO EDDY
- YUJRA CONDARCO MAURICIO OSCAR
- YUJRA GOMEZ RODRIGO BEYMAR
- ZUAZO FLORES HANS SEBASTIAN
- ZURITA CALZADA OSCAR ANGEL DE JESUS

ASIGNATURATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

ÁNGEL PEDRO GUEVARRA VALENCIA PH.D.

LA PAZ – BOLIVIA

2022



"ZURI"
PASTELERIA

INDICE

Resumen Ejecutivo:	11
1. Características del proyecto de inversión	14
6.1 Costos de ingreso al mercado	15
Tabla N1 – Costo de Obtener el NIT	15
Tabla N1.1 – Sondeo de Abogados (testimonio de constitución)	15
Tabla N1.2 – Sondeo de Abogados (testimonio de minuta de constitución).....	16
Tabla N1.3 – Sondeo de Abogados (Poder Notariado).....	16
Tabla N2 – Costo de inscripción a “FUNDA EMPRESA”	17
Tabla N2.1 – Costo de inscripción a “FUNDA EMPRESA”	17
Tabla N3 – Costo de obtener registro de “CAJA NACIONAL DE SALUD”	18
Tabla N4 – Costeo de Inscripción a las AFPs.....	18
Tabla N5 – Costo para obtener la licencia de funcionamiento	19
Tabla N6 – Costo de obtener el Registro Sanitario.....	20
Tabla N7 – Otros costos de Ingresos al mercado.....	21
Resumen de Costos de ingreso a mercado.....	21
Calendario de proyecto de inversión.....	21
CAPITULO SEGUNDO	22
2. Características del tipo de mercado	22
2.1 Sitio estratégico	23
2.2 Investigación Cualitativa.....	23
Tabla N8 – Características del oferente.....	24
2.3 investigación Cuantitativa	27
Tabla N9 – Consumo aparente de productos de Azúcar y Confitería	27
2.4 Proyección de dispersión de los datos observados – línea de tendencia	27
Tabla N10 – parámetros de ecuaciones normales	29
2.5 Proyecciones de la oferta Agregada próximo – Método Ecuación de regresión	30
Tabla N11 – Proyección de los 7 años.....	31
Tabla N12 – Cuadro de Consumo Aparente	32
Tabla N13 – Proyección de consumo aparente por habitante.....	35
Tabla N14 – Consumo Aparente de 5 Años	35
Tabla N15 – Proyección de demanda	35

Tabla N16 – Proyección de oferta.....	36
2.6 Investigación Cuantitativa – Balance de oferta y demanda agredo próximo.....	36
Tabla N17 - balance oferta demanda del agregado	36
2.7 Diseño de las Tácticas de la estrategia comercial	37
Tabla N18 – Diseño de Mercadotecnia.....	37
2.8 Producto o Descripción del servicio el organigrama	39
Tabla N19 – Estimación de Requerimientos para Ventas	40
2.9 Fondo de Lanzamiento del Producto.....	41
Tabla N20 – Fondo de lanzamiento de publicidad	41
Tabla N20.1 – Sondeo de Mercado de Imprentas	42
Tabla N21 - Sondeos de Volanteros.....	42
CAPITULO TERCERO.....	43
3. Investigación Cualitativa.....	43
3.1 Tiempo de Ciclo de Producción	43
Tabla N22 – Actividad con Tiempos.....	43
Tabla N23 – Proceso de Secuencia Lineal	43
Tabla N24 – Proceso de Secuencia Paralela de actividades	44
3.2 Capacidad de producción con secuencia Paralela	47
Tabla N25 – Secuencia Paralela de actividades.....	47
3.3 Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	48
Tabla N26 – suministros principales por día	48
Tabla N26.1 – suministros principales por semana.....	48
Tabla N26.2 – suministros principales por mes.....	49
Tabla N26.3 – suministros principales por Año.....	50
Tabla N26.4 – Suministros Secundarios por día ,mes ,año	51
Tabla N26.5 –Sondeo de mercado de Harina	52
Tabla N26.6 –Sondeo de mercado de Maicena	52
Tabla N26.7 –Sondeo de mercado de Azucar	52
Tabla N26.8 –Sondeo de mercado de Huevo	53
Tabla N26.9 –Sondeo de mercado de Vainilla.....	53
Tabla N26.10 –Sondeo de mercado de Frutilla	53
Tabla N26.11 –Sondeo de mercado de Cocoa Ceibo	53

Tabla N26.12 –Sondeo de mercado de Aceite Fino.....	54
Tabla N26.13 –Sondeo de mercado de Jalea con sabor 1 kilo	54
Tabla N26.14 –Sondeo de mercado de Leche screem	54
Tabla N26.15 –Sondeo de mercado de polvo de hornear	54
Tabla N26.16 –Sondeo de mercado de Durazno en lata	54
Tabla N26.17 –Sondeo de mercado de Dulce de Leche Pil.....	54
Tabla N26.18 –Sondeo de mercado de Relleno de Frutas.....	55
Tabla N26.19 –Sondeo de mercado de lluvia de chocolates	55
Tabla N26.20 –Sondeo de mercado de Galletas oreo	55
Tabla N26.21 –Sondeo de mercado de Cobertura de Chocolates.....	55
Tabla N27 – Cuadro de otros suministros variables	56
Tabla N27.1 – Cajas de tortas	57
Tabla N27.2 – Bandejas de Tortas	57
CAPITULO CUARTO.....	58
4 Procesos de Empresa Administradora de Ejecución del Proyecto	58
5.73 Cuadros de Campos de Actividad	58
Tabla N28 – Campos de Actividad	59
5.73 Aplicación de factores de organización para reducir campos	60
Tabla N29 – Organigrama de Empresa Administradora del proyecto Funciones de Personal de Empresa Administradora del Proyecto.....	67
Tabla N30 – Costo Laboral de un Mes	70
Tabla N30.1 – Costo Laboral de un Año.....	70
Tabla N31 – Costo Laboral de fase de Fundación.....	71
CAPITULO QUINTO	72
5 inmuebles y Localización de Pastelería ZURI.....	72
Tabla N32 – Estudios de Aspectos técnicos en m2 del lugar de trabajo	72
Tabla N32.1 – Condiciones de integración del medio factor de macro localización de la empresa de operaciones	73
Tabla N33 – Costo de Locales en Alquiler.....	74
Tabla N34 – Método de Puntaje de Alquiler	75
Tabla N35 – Gasto de Alquiler Mensual y Anual	75
CAPITULO SEXTO	77
6. Costos de Pastelería “ZURI”	77

Tabla N36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas.....	77
Tabla N37 - Costo medio variable de la producción de 3.072 tortas anuales.....	78
Tabla N38 - Gastos de Organización	78
Tabla N1 – Costo de Obtener el NIT	79
Tabla N2– Costo para Inscribirse en “FUNDEMPRESA”	79
Tabla N3 – Costo de Obtener la inscripción en Caja de Seguro Social	80
Tabla N4 – Inscripción a Gestora de Pensiones, Fotocopias y Costo Administrativo	80
Tabla N5 – Costo de Obtener Licencia de Funcionamiento.....	81
Tabla N6– Costo de Obtener Registro Sanitario.....	81
Tabla N7 - Otros costos de ingreso a mercado	82
Tabla N39 - Activo Diferido.....	82
Tabla N7 - Otros costos de ingreso a mercado	83
Tabla N40 - Costo laboral de fase de fundación – Empresa administradora del proyecto.....	83
Tabla N41 - Inversión de equipos, Electrodomésticos y Maquinaria.....	84
Tabla N41.1 - Sondeo de mercado de cocinas.....	84
Tabla N41.2 - Sondeo de mercado de hornos industriales	85
Tabla N41.3 - Sondeo de mercado de batidoras industriales	85
Tabla N41.4 - Sondeo de mercado de batidoras manuales.....	85
Tabla N1.5 - Sondeo de mercado de licuadoras	86
Tabla N41.6 - Sondeo de mercado de refrigeradores	86
Tabla n° 41.7 - Sondeo de mercado de equipos de computación	86
Tabla N42 - Inversión de muebles	87
Tabla N42.1 - Sondeo de mercado de mesas.....	87
Tabla N42.2 - Sondeo de mercado de sillas	87
Tabla N42.3 - Sondeo de mercado de vitrinas.....	88
Tabla N42.4 - Sondeo de mercado de estantes.....	88
Tabla N42.5 - Sondeo de mercado de taburetes	88
Tabla N42.6 - Sondeo de mercado de mostradores	89
Tabla N43 - Costo fijo.....	89
Tabla N44 - Costo medio fijo de la producción mensual y anual	90
Tabla N45 - Costo total de la producción	90
Tabla N46 - Costo unitario del proyecto de pastelería “ZURI”	91

6.1 Punto de equilibrio - Umbral de Rentabilidad	91
Tabla N47 - Umbral de rentabilidad de tortas.....	92
Gráfico de Umbral de Rentabilidad	92
CAPITULO SÉPTIMO.....	93
7. Presupuesto de Inversión	93
Tabla N48 - Capital de Explotación.....	93
Tabla N48.1 – Presupuesto de inversión de Pastelería “DELI” En Bolivianos	95
Balance de apertura de Evaluación Económica.....	96
CAPITULO OCTAVO.....	98
8 proyección de Estados Financieros en UFV Tipo de cambio 2,40.	98
8.1 EJERCICIO 1 - ASIENTO 1: APERTURA.....	99
8.2 EJERCICIO 1 - ASIENTO 2: BANCO	99
8.3 EJERCICIO 1 - ASIENTO 3: COSTO FIJO	101
8.4 EJERCICIO 1 - ASIENTO 4: COSTO VARIABLE	102
8.5 EJERCICIO 1 - ASIENTO 5: VENTAS	103
8.6 EJERCICIO 1 - ASIENTO 6: COSTO VARIABLE DE VENTAS	105
8.7 EJERCICIO 1 - ASIENTO 7: INVENTARIO DE SUMINISTRO	105
8.8 EJERCICIO 1 - ASIENTO 8: COSTO VARIABLE – FIJO	106
8.9 EJERCICIO 1 - ASIENTO 9: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	107
8.10 MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO UNO.....	107
8.11 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS DE AÑO UNO	108
8.12 ESTADO DE RESULTADOS AÑO UNO	109
8.13 EJERCICIO 1 - ASIENTO 10 INGRESOS ANUALES	109
8.14 EJERCICIO 1 - ASIENTO 11 PERDIDAS Y GANANCIAS	109
8.15 BALANCE DE SITUACION FINANCIERA DE AÑO UNO.....	110
8.16 EJERCICIO 2 - ASIENTO 1: APERTURA.....	111
8.17 EJERCICIO 2 - ASIENTO 2: COSTO FIJO	112
8.18 EJERCICIO 2 - ASIENTO 3: COSTO VARIABLE	114
8.19 EJERCICIO 2 - ASIENTO 4: VENTAS	115
8.20 EJERCICIO 2 - ASIENTO 5: COSTO VARIABLE DE VENTAS.....	117
8.21 EJERCICIO 2 - ASIENTO 6: INVENTARIO DE SUMINISTRO	117
8.22 EJERCICIO 2 - ASIENTO 7: COSTO VARIABLE – FIJO	118
8.23 EJERCICIO 2 - ASIENTO 8: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	119

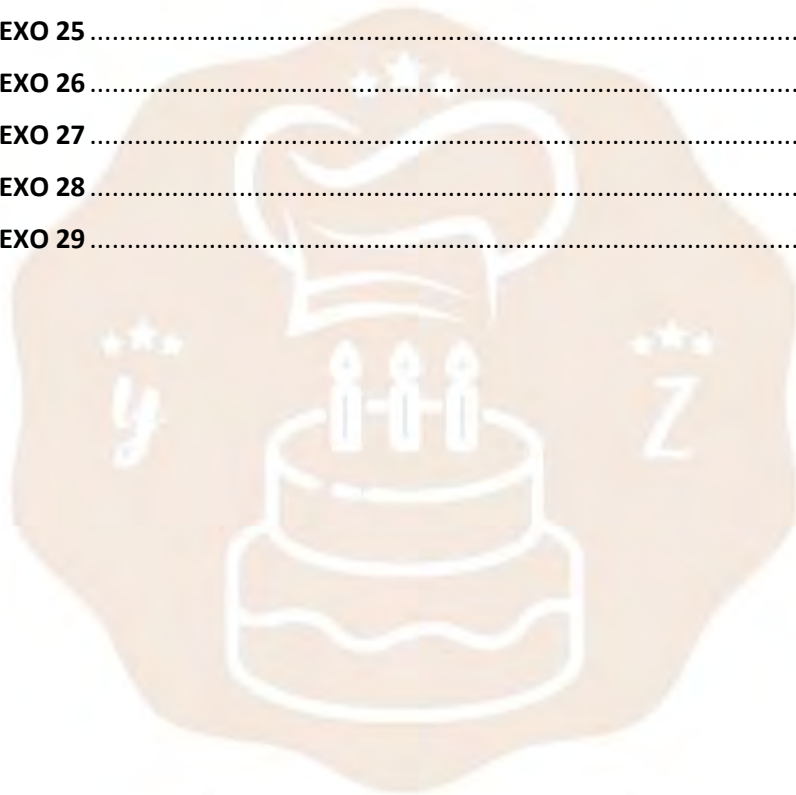
8.24 MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO DOS	119
8.25 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS DE AÑO DOS.....	120
8.26 ESTADO DE RESULTADOS DE AÑO DOS	121
8.27 EJERCICIO 2 - ASIENTO 9 INGRESOS ANUALES	121
8.28 EJERCICIO 2 - ASIENTO 10 PERDIDAS Y GANANCIAS	121
8.29 BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA DE AÑO DOS	122
8.30 EJERCICIO 3 - ASIENTO 1: APERTURA.....	123
8.31 EJERCICIO 3 - ASIENTO 2: COSTO FIJO	124
8.32 EJERCICIO 3 - ASIENTO 3: COSTO VARIABLE	125
8.33 EJERCICIO 3 - ASIENTO 4: VENTAS	127
8.34 EJERCICIO 3 - ASIENTO 5: COSTO VARIABLE DE VENTAS	128
8.35 EJERCICIO 3 - ASIENTO 6: INVENTARIO DE SUMINISTRO	129
8.36 EJERCICIO 3 - ASIENTO 7: COSTO VARIABLE – FIJO	130
8.37 EJERCICIO 3 - ASIENTO 8: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	130
8.38. MAYOR DE LA CUENTA CAJA	131
8.39 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	131
8.40 ESTADO DE RESULTADOS DE AÑO TRES	132
8.41 EJERCICIO 3 - ASIENTO 9 INGRESOS ANUALES	132
8.42 EJERCICIO 3 - ASIENTO 10 PERDIDAS Y GANANCIAS	132
8.43 BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA DE AÑO TRES.....	133
TABLA N49 - RESUMEN DE BALANCES.....	134
TABLA N50 - CUADRO DE ORIGEN Y USOS DE FONDOS	134
8.44 VALOR ACTUAL NETO “VAN”	135
8.45 GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)	137
TABLA N51 – “TIR” MEDIANTE EXCEL.....	138
TABLA N52 - TASA INTERNA DE RETORNO “TIR”	139
8.46 COMENTARIO - CRITERIO TECNICO DE TIR	139
CAPITULO NOVENO	140
9 ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA	140
9.1 BALANCE DE APERTURA EN BOLIVIANOS	140
9.2 METODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE	141
9.3 METODO DE SERVICIO CONSTANTE	142
9.4 EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA EN UFV	143

9.5 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO	144
9.6 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO	145
9.7 COMENTARIO DE APALANCAMIENTO	146
9.8 CRITERIO TECNICO	146
CAPÍTULO DÉCIMO.....	147
10. Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con Incorporación de Tributación. ...	147
10.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura	147
10.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco	148
10.3 Ejercicio 1- Asiento 3 Costo Fijo con Impuestos.....	150
Tabla N53 - Costo Fijo.....	150
10.4 Ejercicio 1 - Asiento 4 Costo Fijo sin Impuestos	151
Ejercicio 1 - Asiento 5: Costo Variable	152
TABLA N 54 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS	152
10.6 Ejercicio 1 - Asiento 6: Ventas.....	153
10.7 Ejercicio 1 - Asiento 7: Impuesto a las Transacciones	155
10.8 Ejercicio 1 - Asiento 8: Inventario de suministros	155
10.9 Ejercicio 1 - Asiento 9: Costo variable de ventas	156
10.10 Ejercicio 1 - Asiento 10: Costo Variable - Fijo.....	157
10.11 Ejercicio 1 - Asiento 11 – inventario de productos terminados	158
10.12 Ejercicio 1 - Asiento 12: Compensación de crédito fiscal	158
10.13 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio 1.....	159
10.14 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos de Año Uno	160
10.15 Estado de Resultados de Año Uno	161
10.16 Ejercicio 1 - Asiento 13: IMPUESTO A LAS UTILIDADES	161
10.17 Ejercicio 1 - Asiento 13: Ingresos anuales	162
10.18 Ejercicio 1 - Asiento 14: Pérdidas y ganancias	162
10.19 Balance de Situación Financiera de Año Uno.....	163
10.20 Ejercicio 2 - Asiento 1: Apertura	164
10.21 Ejercicio 2 - ASIENTO 2: COSTO FIJO CON IMPUESTOS	166
TABLA N55 - COSTO FIJO	166
10.22 Ejercicio 2 - ASIENTO 3 COSTO FIJO SIN IMPUESTOS	167
10.23 Ejercicio 22 - Asiento 4: Costo variable.....	168
TABLA N 56 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS	168

10.24 Ejercicio 2 - Asiento 5: Ventas.....	169
10.25 Ejercicio 2 - Asiento 6: impuesto a las transacciones.....	171
10.26 Ejercicio 2 - Asiento 7: Inventario de suministros	171
10.27 Ejercicio 2 - Asiento 8: Costo variable de ventas	172
10.28 Ejercicio 2 - Asiento 9: costo variable - fijo	173
10.29 Ejercicio 2 - Asiento 10 – inventario de productos terminados	174
10.30 Ejercicio 3 - Asiento 11: Compensación de crédito fiscal.....	174
10.31 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos.....	174
10.32 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS AÑO DOS	175
10.33 Estado de Resultados de Año Dos.....	176
10.34 Ejercicio 2 - Asiento 12: IMPUESTO A LAS UTILIDADES	177
10.35 Ejercicio 2 - Asiento 13: Ingresos anuales	178
10.36 Ejercicio 2 - Asiento 14: Pérdidas y ganancias	178
10.37 Balance de Situación Financiera de Año Dos	179
10.38 Ejercicio 3 - Asiento 1: Apertura	180
10.39 Ejercicio 3 - ASIENTO 2 COSTO FIJO CON IMPUESTOS	181
TABLA N57 - COSTO FIJO	182
10.40 Ejercicio 3 - ASIENTO 3 COSTO FIJO SIN IMPUESTOS	182
10.41 Ejercicio 3 - Asiento 4: Costo variable	183
TABLA N 58 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS	184
10.42 – Ejercicio 3 - Asiento 5: Ventas.....	185
10.43 Ejercicio 3 - Asiento 6: impuesto a las transacciones.....	186
10.44 Ejercicio 3 - Asiento 7: Inventario de suministros	187
10.45 Ejercicio 3 - Asiento 8: Costo variable de ventas	187
10.46 Ejercicio 3 - Asiento 9: costo variable - fijo	189
10.47 Ejercicio 3 - Asiento 10 – inventario de productos terminados	189
10.48 Ejercicio 3 Asiento 11: Compensación de crédito fiscal	190
10.49 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres	190
10.50 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS AÑO TRES	191
10.51 Estado de Resultados de Año Tres.....	192
10.52 Ejercicio Tres - Asiento 12: IMPUESTO A LAS UTILIDADES	193
10.53 Ejercicio 3 - Asiento 13: Ingresos anuales	194
10.54 Ejercicio 4 - Asiento 14: perdidas y ganancias	194

10.55 Balance de Situación Financiera de Año Tres	195
10.56 Valor Actual Neto Sensibilizado	196
10.57 Tasa interna de retorno Sensibilizada	197
CAPÍTULO UNDÉCIMO	198
11. Plan de Administración del Proyecto Pastelería ZURI	198
11.1 Campos de Actividades en tiempo de fundacion	198
11.2 Cuadro de secuencia de actividades	200
11.3 Cuadro de Secuencia de Actividades	201
11.4 Red de Flechas	201
11.5 Secuencia de Actividad ConPprogramacion.....	202
11.6 Programación con red de Flechas.....	203
11.6.1 comentario	204
11.7 Cuadro de doble entrada. Tiempo pesimista Códigos 15 días 30 días	204
11.8 Cometario.....	205
CAPITULO DUODECIMO	207
12. ANEXOS	207
12.1 ANEXO 1	207
12.2 ANEXO 2	207
12.3 ANEXO 3	211
12.4 ANEXO 4	212
12.5 ANEXO 5	213
12.6 ANEXO 6	214
12.7 ANEXO 7	214
12.8 ANEXO 8	215
12.9 ANEXO 9	217
12.10 ANEXO 10	218
12.11 ANEXO 11	219
12.12 ANEXO 12	220
12.13 ANEXO 13	220
12.14 ANEXO 14	221
12.15 ANEXO 15	222
12.16 ANEXO 16	223
12.17 ANEXO 17	224

12.18 ANEXO 18	225
12.19 ANEXO 19	226
12.20 ANEXO 20	227
12.21 ANEXO 21	228
12.22 ANEXO 22	229
12.23 ANEXO 23	229
12.24 ANEXO 24	230
12.25 ANEXO 25	231
12.26 ANEXO 26	232
12.27 ANEXO 27	233
12.28 ANEXO 28	234
12.29 ANEXO 29	234



"ZURI"
PASTELERIA

Resumen Ejecutivo:

Finalidad del proyecto

El presente proyecto tiene la finalidad de determinar la evaluación económica y financiera para la pastelería "ZURI", conocer las utilidades que este emprendimiento que actualmente se encuentra en e impulsando el crecimiento del negocio.

La pastelería "ZURI" satisface las necesidades del público al ofrecer productos de calidad y un servicio con personal de calidad.

Nombre de empresa a crear

La empresa pastelera lleva por nombre "ZURI"

Características de mezcla de mercadotecnia

- Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio

ATRIBUTOS:

FISICOS	Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 10 cm de alto. Forma: Circular. Peso: 2kg
QUIMICOS	MASA: Harina, Huevo, Royal, Azúcar Agua, Leche, Cocoa RELLENO: Conservantes Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Esencia de Chocolate Aceite DECORADO: Crema Chanty Mix Fresas, durazno y guindas Jaleas diferentes sabores Chispas de Chocolate Chispas de colores
TECNICOS	Tortas personalizadas, Tortas con diseños
PRESENTACION	En caja Dúplex con logo y su velita

- PRECIO PROBABLE: 150 Bs
- FORMA DE COMERCIALIZACION:

PRODUCCION	DIA	MES	AÑO
TORTA	8 - 12	256	3072

Total, programa de abastecimiento		UFV 41,462.40	
Total, cuadro de otros suministros		UFV 3,975.00	
Costo variable	UFV 45,437.40	Costo medio variable	UFV 14.79
Costo Fijo	UFV 76,202.93	Costo medio fijo	UFV 24.81
Costo total	UFV 121,640.33	Costo unitario	UFV 39,596
Presupuesto de Inversión		UFV 31,303.55	
Tasa interna de retorno Económica		324.4353%	
Tasa interna de retorno Financiera		404.94388%	
Tasa interna de retorno Económica Sensibilizada		198.7999%	

● **TIEMPO OPTIMISTA DE FUNDACION:**

El tiempo optimista es de 32 días en el que el riesgo de errores es menor.

● **TIEMPO DE PESIMISTA DE FUNDACION:**

El tiempo pesimista es de 58 días puede deberse a la falta de coordinación entre todas las personas involucradas en el Proyecto.

"ZURI"
PASTELERIA



**PRIMERA PARTE – PREPARACION DEL
PROYECTO**

"ZURI"
PASTELERIA

1. **Características del proyecto de inversión**

2. **Nombre de la empresa a crear: PASTERIA "ZURI" Propósito de producción y prestación de servicio para todo tipo de evento social**

3. **Por su característica:** Este proyecto tiene un fin económico y busca generar mayores ingresos y oferta de trabajo, como empresa nos proyectamos una meta, donde buscamos generar utilidades en cada gestión y que los clientes también se sientan satisfechos con el servicio que les brindamos.
4. **Por su naturaleza:** Esta empresa por su naturaleza es de implementación de una nueva pastelería "ZURI", y es por eso que nos ubicamos en la calle León de la Barra, cerca también a la Eloy Salmon, donde hay varios puestos de comercio, las personas caminan por ahí para realizar compras, lo cual nos da una ventaja porque al ofrecer un producto de calidad, el mercado se amplía a un porcentaje más alto.
5. **Por su categoría:** Este nuevo emprendimiento se relaciona con el sector secundario ya que la actividad económica, brindara los servicios de venta de tortas, para cumpleaños, bautizos, 15 años, licenciamientos, graduaciones.
6. **Por su tipo:** El proyecto está destinado a brindar un producto de calidad a precios económicos que ofrece una satisfacción al cliente al momento de comprar nuestro producto o servicio para su evento social.

"ZURI"
PASTERIA

6.1 Costos de ingreso al mercado

Tabla N1 – Costo de Obtener el NIT

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Testimonio de Constitución	1.1	370,00
Minuta de Escritura de Constitución	1.2	220,00
Poder Notariado	1.3	170,00
Publicación de Prensa	1.4	20,00
Fotocopias	1.5	3,00
TOTAL		783,00

REFERENCIA

1. Requisitos para obtener el NIT (ANEXO 1)

Tabla N1.1 – Sondeo de Abogados (testimonio de constitución)

2. Adjuntamos a la tabla los sondeos de mercado, para justificar los datos.

Tabla de Sondeo de mercado de abogados – Testimonio de Constitución

En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja	2.1	450,00
Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani	2.2	370,00

REFERENCIA

TAJETAS DE LOS LIC. ESPECIALIZADOS EN LA MATERIA (ANEXO 2)

Tabla N1.2 – Sondeo de Abogados (testimonio de minuta de constitución)

**Tabla de Sondeo de mercado de abogados – Minuta de Escritura de
Constitución
En bolivianos**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja	2.1	250,00
Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani	2.2	220,00

REFERENCIA

TAJETAS DE LOS LIC. ESPECIALIZADOS EN LA MATERIA (ANEXO 2)

Tabla N1.3 – Sondeo de Abogados (Poder Notariado)

**Tabla de Sondeo de mercado de abogados – Poder Notariado
En bolivianos**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja	2.1	200,00
Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani	2.2	170,00

REFERENCIA

TAJETAS DE LOS LIC. ESPECIALIZADOS EN LA MATERIA (ANEXO 2)

Tabla N2 – Costo de inscripción a “FUNDA EMPRESA”

Tabla – Costo para Inscribirse en FUNDEMPRESA

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario N.º 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio	3.1	S/C
Balance de Apertura	3.2	0,00
Testimonio de la escritura pública de constitución social	3.3	0,00
Publicación del Testimonio de Constitución en un Periódico	3.4	100,00
Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible	3.5	0.00
TOTAL		100,00

REFERENCIA

Los requisitos de FUNDAEMPRESA para la inscripción (anexo 3)

Tabla N2.1 – Costo de inscripción a “FUNDA EMPRESA”

Tabla de Sondeo de mercado de contadores – Balance de Apertura

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Lic. Rene Rocha Escobar, calle Jorge Carrasco	2.1	200,00
Lic. Sergio Luis Silva Calle Jorge carrasco	2.2	170,00

REFERENCIA

Tarjetas de los Respectivos licenciados (anexo 4)

Tabla N3 – Costo de obtener registro de “CAJA NACIONAL DE SALUD”

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario AVC-01	4,1	
Formulario AVC-02	4,2	13,00
Formulario RCI-1A	4,3	
Fotocopia Escritura Pública de Constitución.	4,4	0,20
Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal	4,5	0,20
Fotocopia C.I. del Representante Legal.	4,6	0,20
Fotocopia NIT	4,7	0,20
Fotocopia Balance de Apertura	4,8	0,50
Planilla de Haberes	4,9	1,20
Nómina del personal con fechas de nacimiento	4,10	0,50
Croquis domicilio legal	4,11	0,40
Folder	4,12	3,00
TOTAL		19,40

Comentario: Las políticas de la caja nacional de salud se basan en las nominas de los respectivos trabajadores que tiene la empresa conservada en la unidad de los recursos humanos

REFERENCIA

Requisitos para la afiliación (anexo 5)

Formulario AVC-01 (anexo 6)

Formulario de RCI-1 (anexo 7)

Tabla N4 – Costeo de Inscripción a las AFPs

Tabla – Inscripción a Gestora de Pensiones, Fotocopias y Costo Administrativo

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario de inscripción del empleador	5.1	S/C
Fotocopia del CI del Representante Legal	5.2	0,20
Fotocopia del NIT y certificados de inscripción	5.3	0,40
Fotocopia de FUNDEMPRESA	5.4	0,50
Croquis de la ubicación	5.5	0,20
Sello de la Empresa	5.6	S/C
TOTAL		1,30

Comentario: Se realiza la inscripción al fondo de presiones para el retiro de nuestros respectivos trabajadores.

REFERENCIA

Requisitos para la Afiliación (anexo 8)

Formulario de inscripción de empleados (anexo 9)

Tabla N5 – Costo para obtener la licencia de funcionamiento

Tabla – Costo de Obtener Licencia de Funcionamiento

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder Amarillo con Fastener.	6.1	2,50
Fotocopia de CI del Representante Legal.	6.2	0,20
Fotocopia de NIT y certificado de inscripción.	6.3	0,50
Croquis de Ubicación	6.4	0,50
Fotocopia de Testimonio de Constitución	6.5	0,50
Fotocopia del poder del representante legal.	6.6	0,50
Fotocopia de Matrícula de comercio.	6.7	0,20
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento.	6.8	S/C
TOTAL		4.90

Comentario: Para poder evitar problemas jurídicos con la entidad y tener un respaldo

REFERENCIA

Requisitos para la obtención de la licencia de funcionamiento (anexo 10)

Tabla N6 – Costo de obtener el Registro Sanitario

Tabla – Costo de Obtener Registro Sanitario

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Carta de solicitud	6.1	S/C
Fotocopia del NIT	6.2	0,50
Formulario de solicitud y Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenados.	6.3	S/C
Carta o certificado de aprobación de etiquetas	6.4	S/C
Flujograma de procesos por grupos de productos.	6.5	0,20
Croquis de Distribución de ambiente.	6.6	0,20
Croquis de ubicación de la planta.	6.7	0,20
TOTAL		1,10

Comentario: No existe la obligación de obtener la licencia sanitaria ya que nuestro producto no pasa por un proceso industrial que contamine el medio ambiente

REFERENCIA

Requisitos para la obtención del carnet sanitario (anexo 11)

"ZURI"
PASTELERIA

Tabla N7 – Otros costos de Ingresos al mercado

Para el presupuesto de costo de estudio del proyecto es el siguiente:

DETALLE	INPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BS
Profesional en Ciencias Económicas	2.000	6,96	13.920,00
Profesional en ingeniería	1.000	6,96	6.960,00
Gastos de Impresión	100	6,96	696,00
TOTAL	3.100	6,96	21.576,00

Comentario: Este presupuesto del proyecto de inversión se estima que alcanzara a los 21.576,00

Resumen de Costos de ingreso a mercado

N	DETALLE	IMPORTE
1	COSTO DE OBTENER EL NIT	783,00
2	FUNDA EMPRESA	100,00
3	CAJA NACIONAL DE SALUD	19,40
4	INSCRIPCION AFP	1,30
5	LICENCIA DE FUNACIONAMIENTO	4,9
6	REGISTRO SANITARIO	1,10
	TOTAL	909.7

Calendario de proyecto de inversión

Calendario del Proyecto de Inversión

Estudio de Mercado	1 Mes
Estudio de Ingeniería	1 Mes
Estudio de Evaluación	1 Mes
TOTAL	12 Semanas

ESTUDIOS	1er Mes				2do Mes				3er Mes			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Estudio de Mercado	■	■	■	■								
Estudio de Ingeniería					■	■	■	■				
Estado de Evaluación y									■	■	■	■

CAPITULO SEGUNDO

2. Características del tipo de mercado

Pastelería ZURI es una microempresa organizada de manera legal, con todos los documentos, para estar establecida en el mercado como una empresa que contribuye al desarrollo del país.

Esta empresa tiene como actividad principal, la producción y venta de tortas para todo tipo de evento social, ya sean bautizos, matrimonios, quince años, babyshower, graduaciones, licenciamientos, cumpleaños, etc.

El producto que elabora Pastelería ZURI, fue diseñado para ser agradable a la vista y al gusto del cliente, tomando en cuenta todas las normas de BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), en el momento de la preparación y elaboración de nuestras tortas, eligiendo los mejores ingredientes para poder brindarles un buen producto, fresco, con diseño únicos y sin conservantes, siempre cuidando la salud de nuestros comensales, ofreciendo un servicio eficaz e íntegro, que les de la confianza de volver a adquirir nuestro producto.

El mercado al cual nos dirigimos, es al público en general ya que es un producto alimenticio y por lo tanto no hay restricciones para nuestros consumidores.

2.1 Sitio estratégico

1. Identificamos como sitio estratégico del bien, la zona Max Paredes de la Ciudad de La Paz.

Dentro de las características sociológicas de los compradores de ese lugar se tiene:

- Gente de clase media – alta
 - La edad es variada, ya que vienen niños, adolescentes, adultos, entre otros.
 - Tienen un ingreso adecuado para poder comprar.
 - En relación al género, vienen tanto mujeres como varones, sin exclusión alguna.
2. Como producto estrella podemos escoger a la Pastelería Michelline, ya que es una de las mejores pastelerías a nivel nacional, por su excelente calidad y servicio.

2.2 Investigación Cualitativa

Es importante tener una estrategia de comercialización de nuestro producto, causando una impresión desde el momento que salga a la venta nuestras tortas.

Para eso vamos a aprovechar cada día y fecha especial, como por ejemplo día del niño, día de la madre, día del padre, día del maestro, aniversarios de los colegios, San Valentín, 21 de septiembre, y las temporadas altas donde vienen los turistas nacionales y extranjeros a Copacabana.

Además, crearemos ofertas en algunas fechas especiales, esto para ir ganando más clientes, a través de una promoción, publicidad impresa y virtual por medio de Facebook, Tik tok y en la radio.

Tabla N8 – Características del oferente

1. PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA MICHELLINE	PASTELERIA ELENA	PASTELERIA ZURI
2. ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Conservantes Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Aceite Crema Chanty Mix Jalea de diferentes sabores Frutas Almendras	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Aceite Crema Soprole Cobertura de chocolate Durazno, kiwi, fresa, guindas.	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Conservantes Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Esencia de Chocolate Aceite Crema Chanty Mix Fresas, durazno y guindas Jaleas diferentes sabores

			Chispas de Chocolate Chispas de colores
--	--	--	--------------------------------------------

3. Los atributos físicos de las pastelerías son las siguientes:

PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA MICHELLINE	PASTELERIA ELENA	PASTELERIA ZURI
ATRIBUTOS FÍSICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO	Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 12,5 cm de alto. Forma: Circular. Peso: 2,5kg.	Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 11 cm de alto. Forma: Circular. Peso: 2kg.	Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 10 cm de alto. Forma: Circular. Peso: 2kg.

3. La forma de presentación es la siguiente:

PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA MICHELLINE	PASTELERIA ELENA	PASTELERIA ZURI
FORMA DE PRESENTACIÓN DEL SUSTITUTO PERFECTO	En caja Duplex con logo	En caja de Carton	En caja Duplex con logo

4. El precio del sustituto perfecto es el siguiente:

PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA MICHELLINE	PASTELERIA ELENA	PASTELERIA ZURI

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO	El precio de venta del producto es desde 210 Bs a 220 Bs, según el tamaño	El precio de venta del producto es desde 80 Bs a 100 Bs, según el tamaño	El precio de venta del producto es desde 150 Bs a 180 Bs, según el tamaño
--------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------

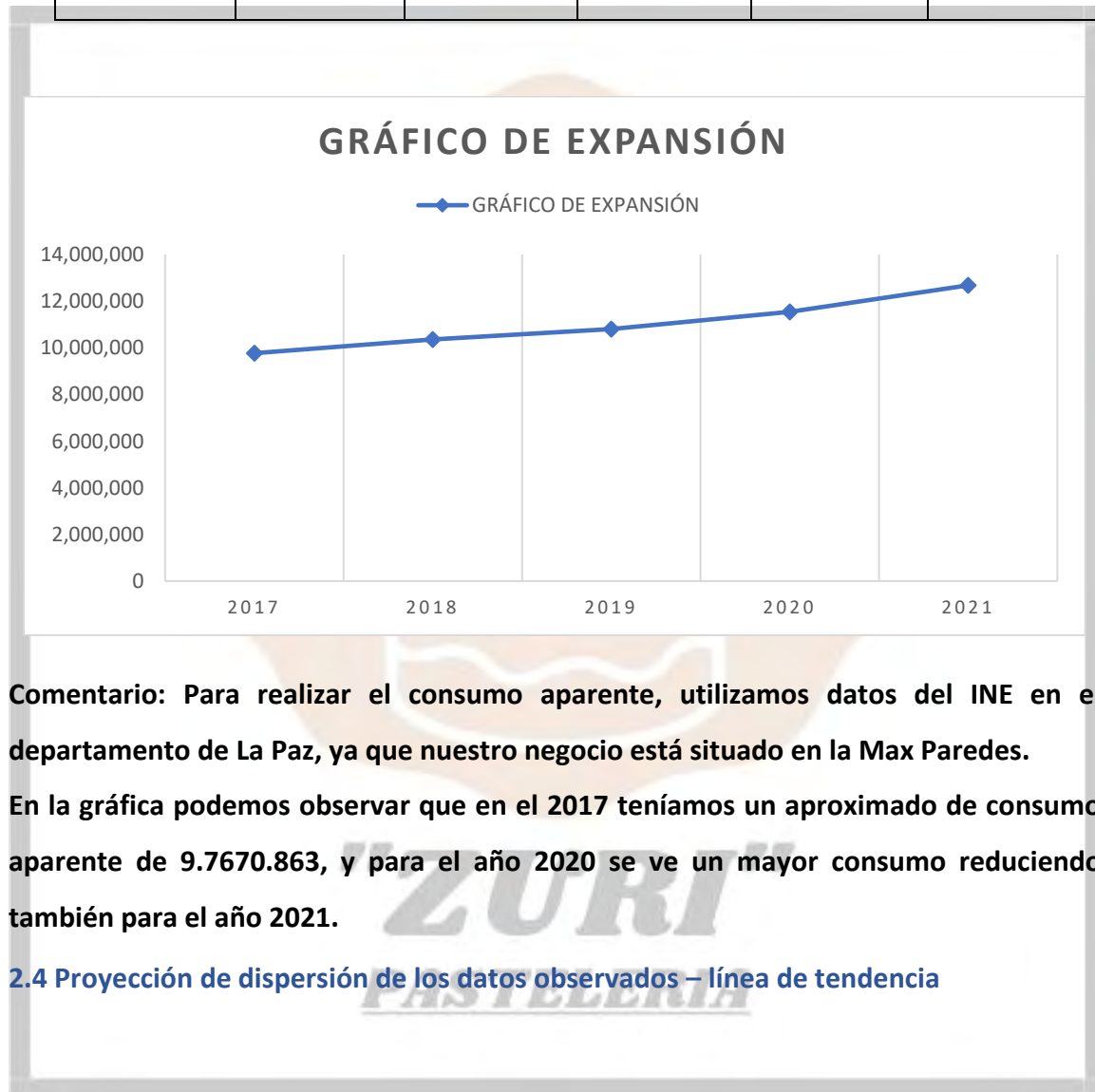
5. La demanda insatisfecha es el siguiente:

PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA MICHELLINE	PASTELERIA ELENA	PASTELERIA ZURI
DEMANADA INSATISFECHA DEL SUSTITUTO PERFECTO	Tiene una demanda insatisfecha para algunas personas debido al precio, ya que no cuentan con los mismos niveles de ingreso y prefieren comprar de otra pastelería que este adecuado a sus ingresos.	Tiene una demanda insatisfecha debido a que no tiene un buen sabor y una buena presentación.	Tiene una demanda insatisfecha debido a la falta de publicidad.

2.3 investigación Cuantitativa

Tabla N9 – Consumo aparente de productos de Azúcar y Confitería

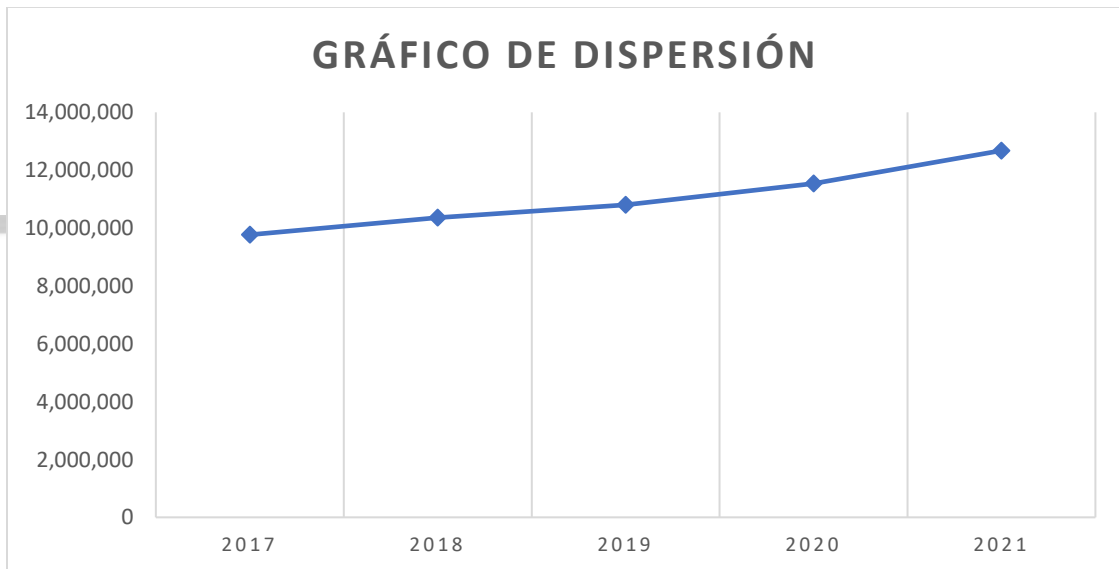
Descripción	2017	2018	2019	2020	2021
Periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	9.767.863	10.357.581	10.802.675	11.539.436	12.677.162



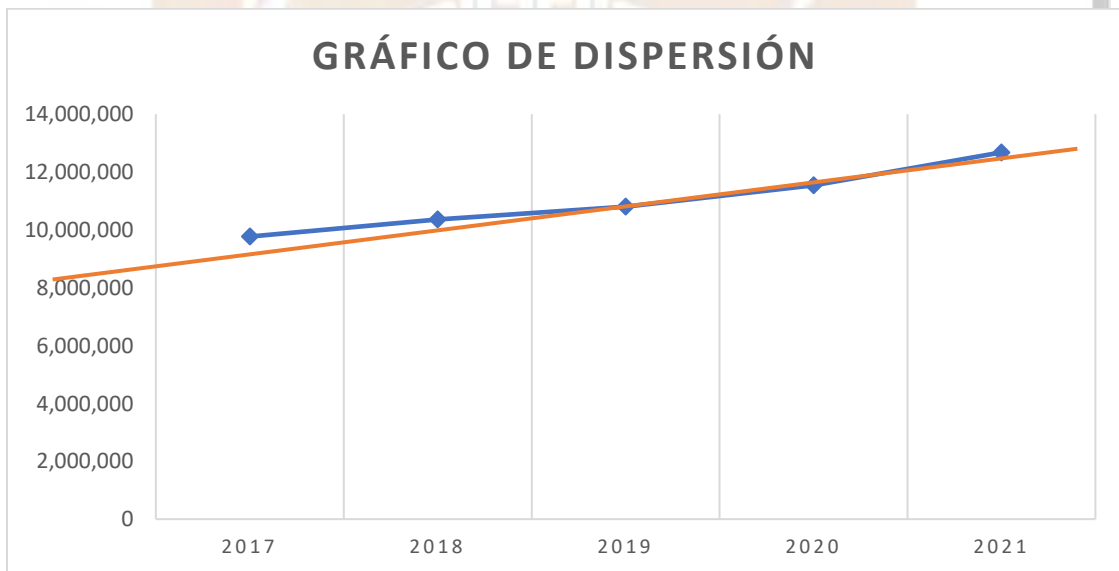
2.4 Proyección de dispersión de los datos observados – línea de tendencia

DATOS REALES DEL INE

Descripción	2017	2018	2019	2020	2021
Periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	9.767.863	10.357.581	10.802.675	11.539.436	12.677.162



1. Proyección de la línea de tendencia.



2. Función de la línea recta: $Y_c = a + bx$

$$\sum Y = na + b\sum x = 1ra \text{ Ecuación Normal}$$

$$\sum Yx = a\sum x + b\sum x^2 = 2da \text{ Ecuación Normal}$$

Tabla N10 – parámetros de ecuaciones normales

Parámetros de ecuaciones normales.

AÑOS X	X*Y	Valor de Producción Y	X ²
1	9.767.863	9.767.863	1
2	20.715.162	10.357.581	4
3	32.408.025	10.802.675	9
4	46.157.744	11.539.436	16
5	63.385.810	12.677.162	25
Σ 15	172.434.604	55.144.717	55

$$\sum Y = na + b\sum x = 1ra \text{ Ecuación Normal}$$

$$55.144.717 = 5a + 15b \quad / 5$$

$$11.028.943,4 = a + 3b$$

$$a = 11.028.943,4 - 3b \quad (1)$$

$$\sum Yx = a\sum x + b\sum x^2 = 2da \text{ Ecuación Normal}$$

$$172.434.604 = 15a + 55b \quad /5$$

$$34.486.920,8 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazamos (1) en (2)

$$34.486.920,8 = 3(11.028.943,4 - 3b) + 11b$$

$$34.486.920,8 = 33.086.830,2 - 9b + 11b$$

$$34.486.920,8 = 33.086.830,2 - 2b$$

$$2b = 1.400.090,6$$

$$b = 700.045,3 \quad (3)$$

Reemplazamos (3) en (1)

$$a = 11.028.943,4 - 3(700.045,3)$$

$$a = 8.928.807,5$$

2.5 Proyecciones de la oferta Agregada próximo – Método Ecuación de regresión

1. La ecuación de regresión es la siguiente:

$$Y = a + bx$$

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3x$$

Para año 6.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(6)$$

$$Y = 13.129.079,3$$

Para año 7.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(7)$$

$$Y = 13.829.124,6$$

Para año 8.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(8)$$

$$Y = 14.529.169,9$$

Para año 9.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(9)$$

$$Y = 15.229.215,2$$

Para año 10.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(10)$$

$$Y = 15.929.260,5$$

Para año 11.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(11)$$

$$Y = 16.629.305,80$$

Para año 10.

$$Y = 8.928.807,5 + 700.045,3(12)$$

$$Y = 17.329.351,10$$

Tabla N11 – Proyección de los 7 años

2. La tabla de proyección de 7 años es la siguiente:

Ejercicios	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE	DOCE
Valor bruto producción precio corriente	13.129.079,3	13.829.124,6	14.529.169,9	15.229.215,2	15.929.260,5	16.629.305,80	17.329.351,10

3. Gráfico de Extrapolación.



Comentario: En la tabla de proyección podemos observar que en cada año se realiza un incremento de 700.045,3 de consumo aparente, y si vemos el crecimiento desde el año 2022 hasta el año 2026, podemos ver que creció en 2.800.181,2

Tabla N12 – Cuadro de Consumo Aparente

Cr= 11.539.436

Año más antiguo, gestión 2017:

9.767.863

$$T = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

$$T = \sqrt[2]{\frac{11.539.436}{9.767.863}} - 1$$

$$T = 0,08690731481$$

ACLARACIÓN: Estamos obviando el dato de la gestión 2021 por que nos hace variar en la tasa de crecimiento, en su lugar usaremos el dato de la gestión 2020.

Utilizaremos la tasa de crecimiento en la proyección de años futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

Consumo Aparente 2020

$$CA_{2020} = 11.539.436 + (11.539.436 * 0,08690731481)$$

$$CA_{2020} = 12.542.297,4$$

Consumo Aparente 2021

$$CA_{2021} = 12.542.297,4 + (12.542.297,4 * 0,08690731481)$$

$$CA_{2021} = 13.632.314,79$$

Consumo Aparente 2022

$$CA_{2022} = 13.632.314,79 + (13.632.314,79 * 0,08690731481)$$

$$CA_{2022} = 14.817.062,66$$

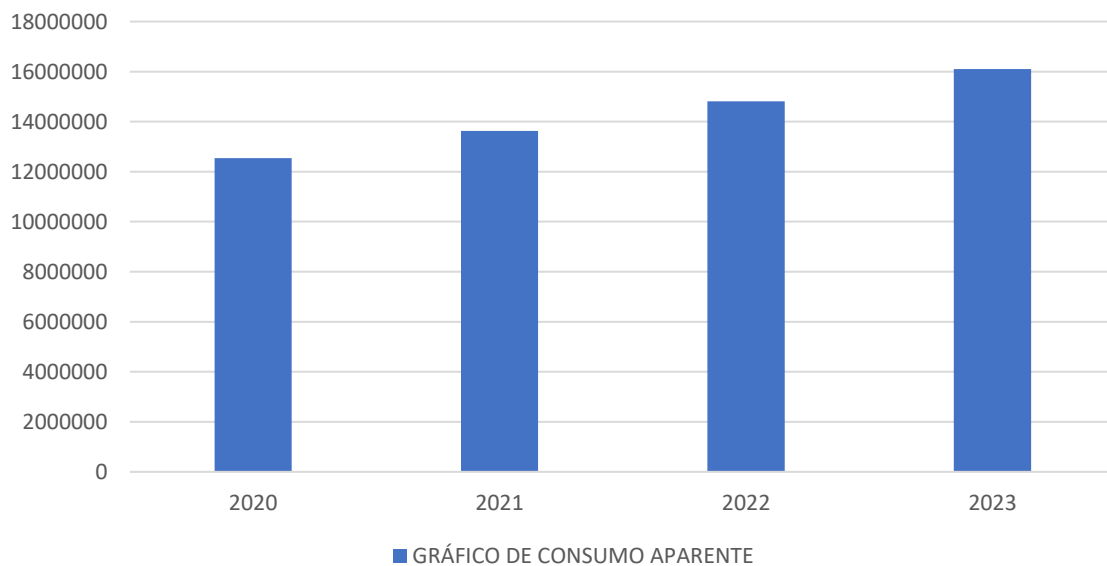
Consumo Aparente 2023

$$CA_{2023} = 14.817.062,66 + (14.817.062,66 * 0,08690731481)$$

$$CA_{2023} = 16.104.773,79$$

Años	2020	2021	2022	2023
Consumo Aparente del Agregado Próximo	12.542.297,4	13.632.314,79	14.817.062,66	16.104.733,79

GRÁFICO DE CONSUMO APARENTE



PASTELERIA

Comentario: Se puede observar que el consumo aparente, va incrementando a medida que pasa el tiempo, por el aumento de habitantes que consumen confitería y azúcar.

Proyectando así una tasa de crecimiento de 8,69% entre gestiones del 2020 al 2023.

$$C. CL. = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{Número de Clientes o Población}}$$

$$C. CL. = \frac{12.542.297,4}{11.633.371}$$

$$C. CL = 1,078130956$$

Proyectamos el consumo aparente por habitante:

1er Paso – Cálculo de la población

*Nº de Clientes de año j + 1 = Clientes j + Clientes J * tasa de crecimiento*

Tasa de crecimiento poblacional desde el 2012 al 2020 es del 1,4% (Fuente INE):

<https://www.ine.gob.bo/index.php/censos-y-proyecciones-de-poblacion-sociales/>

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2020} = 11.633.371 + (11.633.371 * 1,4\%)$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2020} = 11.796.238$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2021} = 11.796.238 + (11.796.238 * 1,4\%)$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2021} = 11.961.385$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2022} = 11.961.385 + (11.961.385 * 1,4\%)$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2022} = 12.128.844$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2023} = 12.128.844 + (12.128.844 * 1,4\%)$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2023} = 12.298.648$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2024} = 12.298.648 + (12.298.648 * 1,4\%)$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes de año 2024} = 12.470.829$$

2do Paso – Cálculo del Consumo Aparente por Habitante

$$CA X = N^{\circ} \text{ Clientes X} * \text{Consumo por Clientes}$$

$$CA 2020 = 11.796.238 * 1,078130956$$

$$CA 2020 = 12.717.889,35$$

$$CA 2021 = 11.961.385 * 1,078130956$$

$$CA 2021 = 12.895.939,45$$

$$CA 2022 = 12.128.844 * 1,078130956$$

$$CA 2022 = 13.076.482,18$$

$$CA 2023 = 12.298.648 * 1,078130956$$

$$CA\ 2023 = 13.259.553,13$$

$$CA\ 2024 = 12.470.829 * 1,078130956$$

$$CA\ 2024 = 13.445.186,79$$

Tabla N13 – Proyección de consumo aparente por habitante

Tabla - Proyección de Consumo Aparente por Habitante

Años	2021	2022	2023	2024
Población	11.961.385	12.128.844	12.298.648	12.470.829

Comentario: En la tabla anterior podemos observar, que el consumo aparente va incrementando por año, debido al crecimiento de la población en el departamento de La Paz, siendo en el 2020 una población de 11.633.371, hallando así el consumo aparente por habitante.

Tabla N14 – Consumo Aparente de 5 Años

La tabla sería de la siguiente forma:

Años	2021	2022	2023	2024
Población	11.961.385	12.128.844	12.298.648	12.470.829
Consumo Aparente del Agregado Próximo	12.895.939,45	13.076.482,18	13.259.553,13	13.445.186,79

Comentario: Realizando una proyección de 4 años podemos observar que a medida que aumenta la población o la cantidad de habitantes en el departamento de La Paz, también va aumentar el consumo aparente, debido a que existe una mayor demanda por el aumento de población.

Tabla N15 – Proyección de demanda

La tabla de proyección de demanda aparente por habitante es la siguiente:

Años	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Demanda=Consumo Aparente	11.633.371	11.796.238	11.961.385	12.128.844	12.298.648	12.471.829

Tabla N16 – Proyección de oferta

Tabla de Proyección de oferta

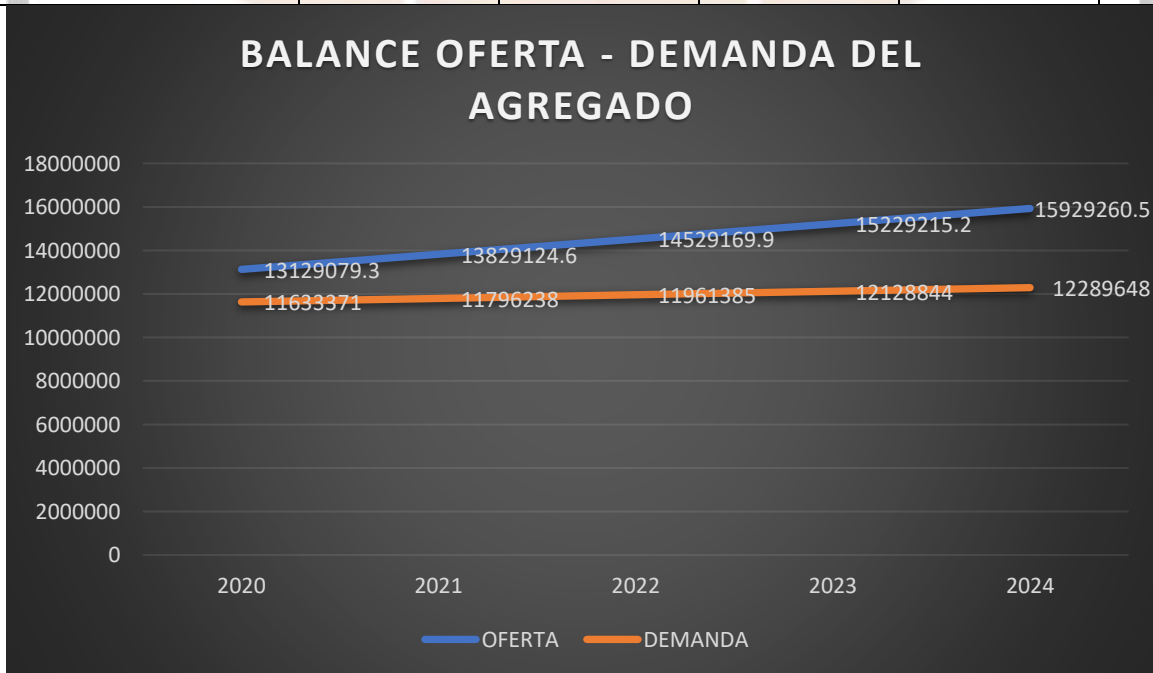
Años	UNO 2020	DOS 2021	TRES 2022	CUATRO 2023	CINCO 2024
Oferta=Consumo Aparente	13.129.079,3	13.829.124,6	14.529.169,9	15.229.215,2	15.929.260,5

2.6 Investigación Cuantitativa – Balance de oferta y demanda agregado próximo

Tabla N17 - balance oferta demanda del agregado

Tabla del balance oferta - demanda del agregado

Años	UNO 2020	DOS 2021	TRES 2022	CUATRO 2023	CINCO 2024
Oferta	13.129.079,3	13.829.124,6	14.529.169,9	15.229.215,2	15.929.260,5
Demanda	11.633.371	11.796.238	11.961.385	12.128.844	12.298.648
Balance: Oferta excedentaria (Demanda Excedentaria)	1.495.705,30	2.032.886,60	2.567.784,9	3.100.371,20	3.630.612,5



Comentario: En la situación proyectada del mercado podemos observar que existe una mayor demanda, provocando una demanda excedentaria en nuestro balance, alcanzando los 1.495.705,30 en el año 2020 y en el año 2023 llegamos a 3.100.371,20

2.7 Diseño de las Tácticas de la estrategia comercial

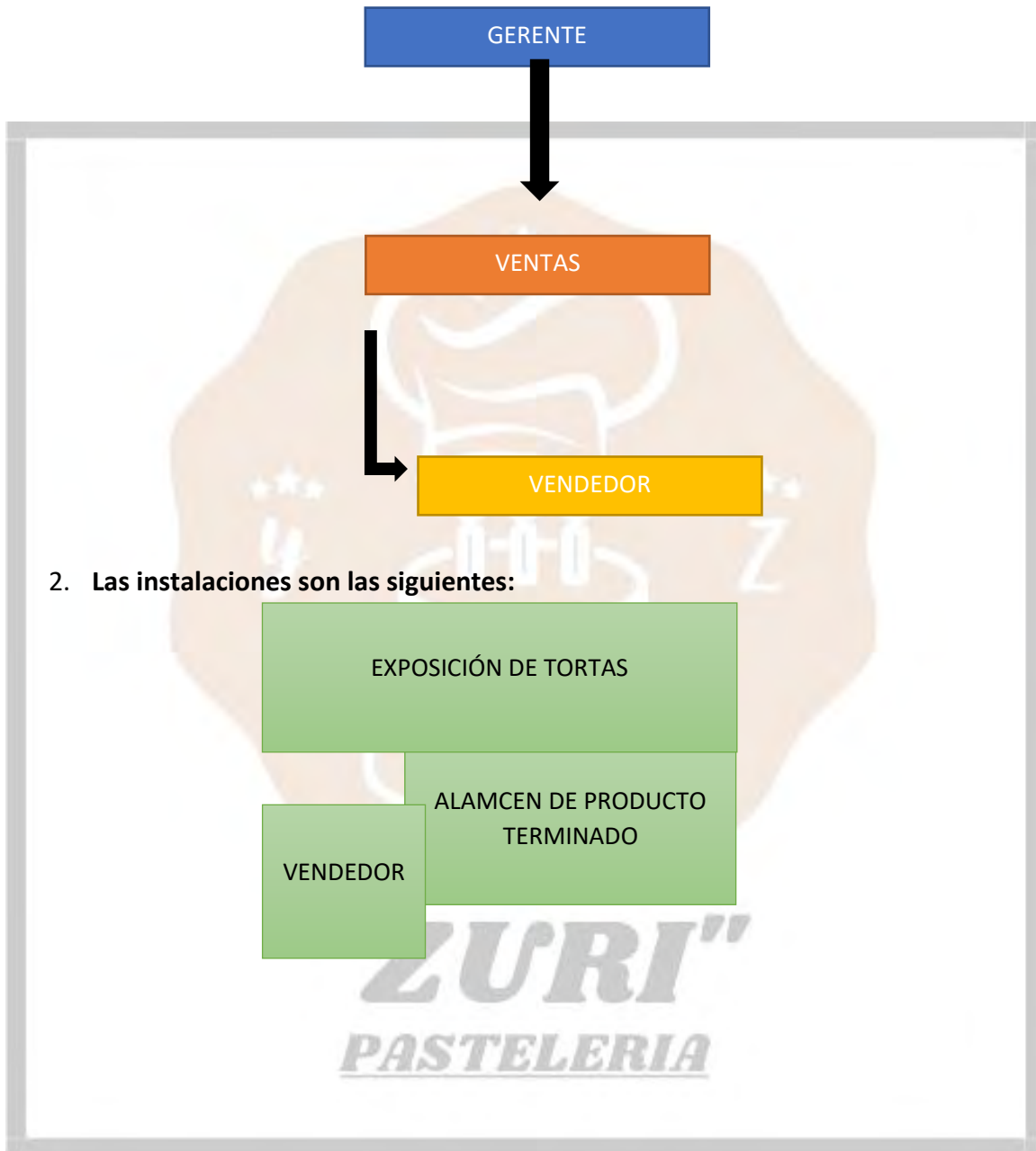
Tabla N18 – Diseño de Mercadotecnia

ATRIBUTOS	
FISICOS	<p>Tamaño: 17 cm de radio y 34 de diámetro.</p> <p>Altura: 14 cm de alto</p> <p>Forma: Circular</p> <p>Peso: 2.5 kg</p> <p>Envase: Caja dúplex con logo</p> <p>Servicio complementario: atención delivery</p>
QUIMICOS	<p>Masa:</p> <p>Harina</p> <p>Maicena</p> <p>Azúcar</p> <p>Huevo</p> <p>Polvo de Hornear</p> <p>Aceite</p> <p>Agua</p> <p>Esencia de Vainilla</p> <p>Esencia de Frutilla</p>
	<p>Cocoa CEIBO</p> <p>Relleno:</p> <p>Durazno</p> <p>Crema de leche</p> <p>Frutillas</p>

	<p>Dulce de leche</p> <p>Almíbar</p> <p>Decorado:</p> <p>Crema de Leche</p> <p>Jalea Sabor fresa</p> <p>Jalea sabor chocolate</p> <p>Jalea sabor chicle</p> <p>Jalea sabor mandarina</p> <p>Jalea sabor mango</p> <p>Jalea sabor maracuyá</p> <p>Jalea sabor limón</p> <p>Chispas de chocolate</p> <p>Chispas de colores</p> <p>Chocolate</p> <p>Galletas</p> <p>Guindas</p> <p>Fresas</p> <p>Duraznos</p>
TECNICOS	<p>Tortas personalizadas</p> <p>Foto Torta</p> <p>Torta con diseños</p>
PRESENTACION	<p>En caja dúplex</p> <p>Con su respectiva vela.</p>

2.8 Producto o Descripción del servicio el organigrama

1. El organigrama de la pastelería es el siguiente:



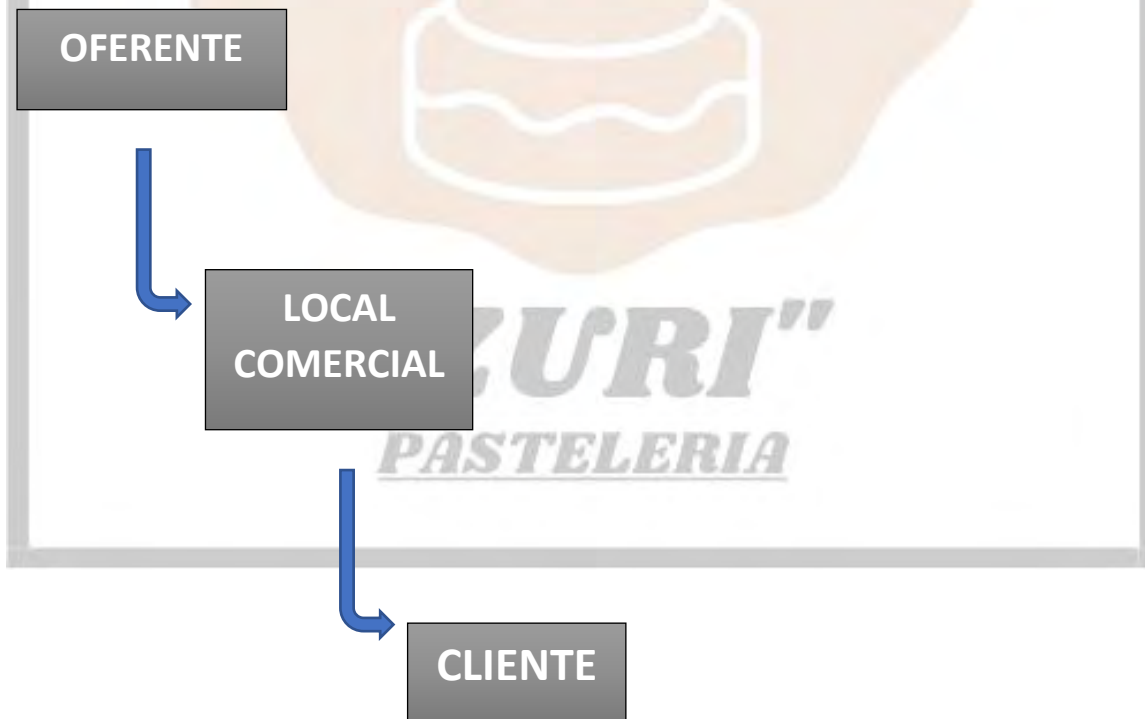
2. Las instalaciones son las siguientes:

Tabla N19 – Estimación de Requerimientos para Ventas

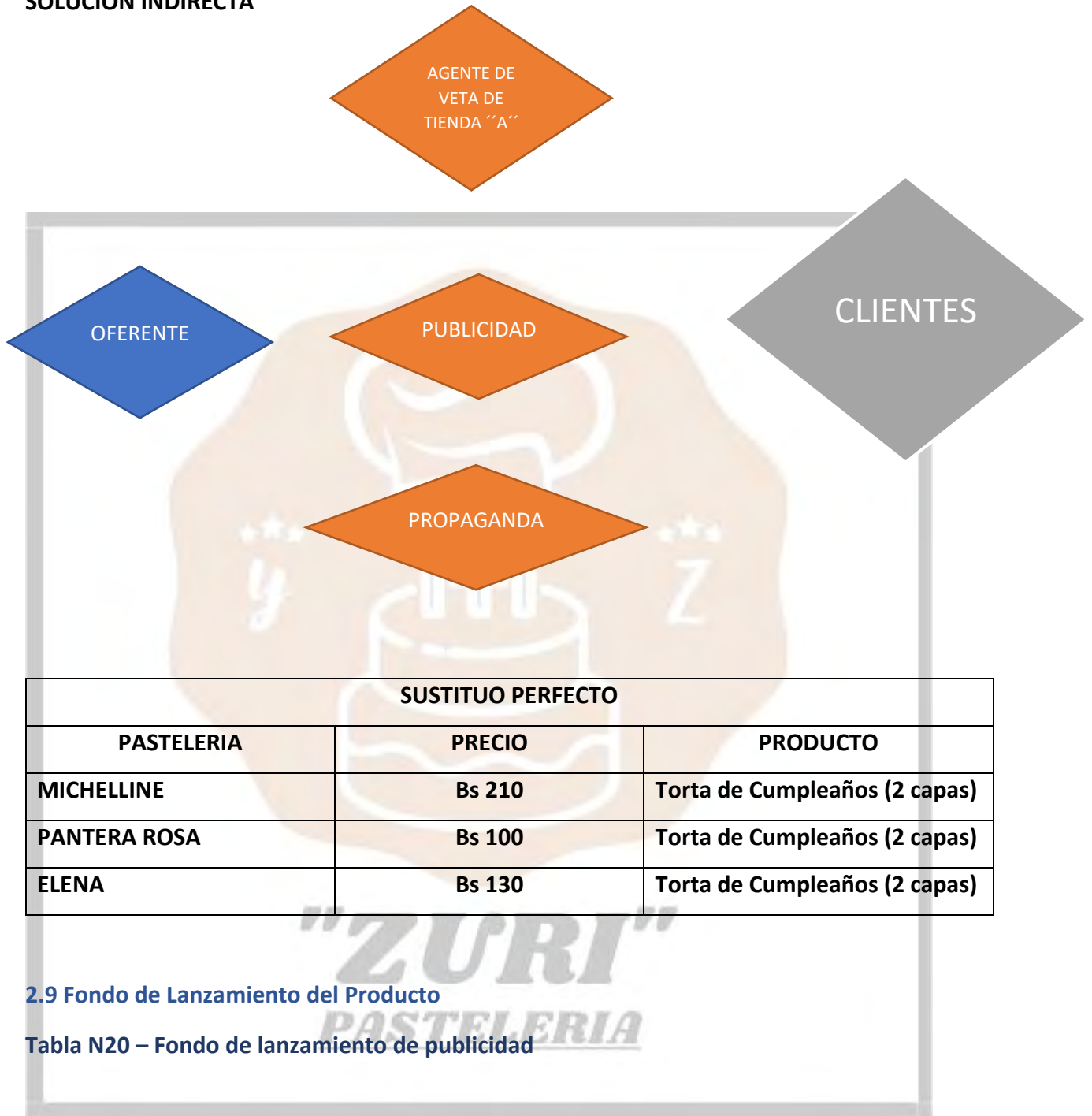
3. Los muebles y/o equipos para ventas son los siguientes:

Requerimiento para ventas	Unidad de medida	Cantidad
Para ventas	Empleados	4
Personal	Mesones	3
Muebles	Escritorios	1
Muebles	Ordenadores	1
Muebles	Vitrinas	2
Muebles	Mostrador	1
Muebles	Caja	1
Equipos	Impresoras	1
Vehículos	Camionetas	1

SOLUCIÓN DIRECTA



SOLUCIÓN INDIRECTA



2.9 Fondo de Lanzamiento del Producto

Tabla N20 – Fondo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5.000 volantes	600,00
2 volaneros	100,00
TOTAL	700,00

Tabla N20.1 – Sondeo de Mercado de Imprentas

LA TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. IMPRESIÓN TOTAL, Volantes Publicitario FLYER, Ubicado en la C/ Chuquisaca N°274 entre Pando y Pucarani.	600,00
2. IMPRENTA ARTE-G, Ubicado en la Av. Antofagasta Calle N°1010.	750,00

Referencias:

Tarjetas de Las 2 respectivas imprentas a las que se les pregunto (anexo 13)

Tabla N21 - Sondeos de Volanteros

1. La Tabla de los gastos son los siguientes:

Detalle	Bolivianos
Impresión 2.000 volantes	240
2 volanteros	100
TOTAL	340

2. La tabla de sondeos es la siguiente:

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. IMPRESIÓN TOTAL, Volantes Publicitario FLYER, Ubicado en la C/ Chuquisaca N°274 entre Pando y Pucarani.	600,00
2. IMPRENTA ARTE-G, Ubicado en la Av. Antofagasta Calle N°1010.	750,00

Referencia

Tarjetas de las imprentas (anexo 14)

CAPITULO TERCERO

3. Investigación Cualitativa

3.1 Tiempo de Ciclo de Producción

Tabla N22 – Actividad con Tiempos

1. El tipo de transformación es el siguiente:

- Preparar la masa
- Hornear la masa
- Enfriar la masa
- Desmoldar la masa del molde
- Rellenar la masa
- Decorar la masa

Tabla N23 – Proceso de Secuencia Lineal

2. El Proceso de Producción es el siguiente:

Actividades en secuencia lineal	Tiempos en Minutos
Preparar la masa	15 min
Hornear la masa	30 min
Enfriar la masa	10 min
Desmoldar la masa del molde	2 min
Rellenar la masa	15 min
Decorar la masa	15 min
TOTAL	87 min

Tabla N24 – Proceso de Secuencia Paralela de actividades

3. La secuencia paralela de actividades es la siguiente:

Actividades en secuencia lineal	Tiempos en Minutos	Tiempo en Minutos 2 personas
Preparar la masa	15 min	10 min
Hornear la masa	30 min	30 min
Enfriar la masa	10 min	10 min
Desmoldar la masa del molde	2 min	1 min
Rellenar la masa	15 min	7 min
Decorar la masa	15 min	7 min
TOTAL	87 min	65 min

Al realizar las actividades con una persona se lo realiza en 87 minutos, pero con 2 personas se lo realiza en 65 minutos, reduciendo 22 minutos del trabajo.

4. Capacidad de producción de una torta de cumpleaños en un ciclo de transformación de 87 minutos.

Comentario: Al contratar más personal podremos realizar el trabajo en menos tiempo, a lo que realiza una sola persona. La ventaja es que podemos producir más y en menos tiempo podremos comercializar nuestro producto.

Completar datos de las tablas:

Actividades en secuencia lineal	Tiempos en Minutos
1. Preparar la masa	15 min
2. Hornear la masa	30 min
3. Enfriar la masa	10 min
4. Desmoldar la masa del molde	2 min
5. Rellenar la masa	15 min
6. Decorar la masa	15 min
TOTAL	87 min

El tiempo en secuencia paralela

El tiempo en secuencia paralela es la siguiente:

Actividades	Actividades	Tiempos
Preparar la masa	Hornear la masa	30 min
Enfriar la masa	Desmoldar la masa del molde	10 min
Rellenar la masa	Decorar la masa	20 min
TOTAL PRODUCCIÓN		TOTAL TIEMPO = 60 MIN

Elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Por tipo de formación Técnicos superiores en repostería, ventas Ayudantes de limpieza y de horneado	Máquinas (capacidad de procesamiento o tamaño) Horno industrial Batidora industrial Mesa Batidora manual Licuadora Cocina Bailarina para decorar Boquillas Regla alisadora Instrumentos de decoración
	Equipos Equipos de computación Caja registradora Equipo de limpieza

La tabla de suministros es la siguiente:

Suministro Principal
Harina, huevo, maicena, azúcar.
Suministro Secundario
Esencia de Vainilla, esencia de frutilla, cocoa CEIBO, aceite, jalea de diferentes sabores, crema de leche, polvo de hornear ROYAL, frutillas, durazno, dulce de leche, leche, relleno de maracuyá, relleno de frutilla, lluvia de colores, lluvia sabor a chocolate galletas, cobertura de chocolate.
Otros Suministros
Horno, batidora industrial y manual, licuadora, instrumentos de decoración, cocina, mesa, energía eléctrica, agua, transporte para los suministros, cajas, gas, bandeja para tortas

La tabla de los elementos de soporte al proceso de producción es la siguiente:

ELECTRODOMÉSTICOS	Batidora Manual	2
	Licuadora	2
	Batidora Industrial	1
	Refrigerador	1
MAQUINARIA	Cocina	1
	Horno	2
MUEBLES	Mesas	2
	Estantes	4

El requerimiento de instalación es el siguiente:

DETALLE DEL INMUEBLE	METROS CUADRADOS
Almacén	15.00 m ²
Producción	12.00 m ²
Productos Terminados	7.35 m ²

Comentario: Para el proceso de transformación se necesita un total de 34,35 m².

3.2 Capacidad de producción con secuencia Paralela

Tabla N25 – Secuencia Paralela de actividades

Tipo de producto	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto torta 2 capas Bs 150	Por una Torta	Por elaboración de una torta desde el preparado hasta el decorado, un ciclo de 1 horas y 5 minutos	8 unidades de torta	256 unidades de torta aproximadamente	3.072 unidades de torta aproximadamente

Comentario: Se producirá tortas de Bs 150, que es la que más compran los clientes en la Max Paredes y las personas que nos visitan, ya que es de tamaño familiar y alcanza de 15 a 18 porciones, es de 2 sabores chocolate y dulce de leche.

Al día alcanzamos a vender un aproximado de 8 tortas,

Por semana se vende un total de 64 tortas = 8×5 días lunes a viernes = 40+24 tortas que se producen los días sábado y domingo

3.3 Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

Tabla N26 – suministros principales por día

La tabla por suministros principales por día es el siguiente:

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 8 tortas	Precio Bs	Importe Bs
1.1	Harina	Libra	3	Bs 3,00	Bs 9,00
1.2	Huevo	Unidad	32	Bs 0,70	Bs 22,40
1.3	Maicena	Libra	3	Bs 4,00	Bs 12,00
1.4	Azúcar	Libra	2	Bs 3,00	Bs 6,00
TOTAL					Bs 49,40

Tabla N26.1 – suministros principales por semana

La tabla por suministros principales por semana es el siguiente

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 64 tortas	Precio Bs	Importe Bs
1.1	Harina	Libra	24	Bs 3,00	Bs 72,00
1.2	Huevo	Unidad	256	Bs 0,70	Bs 179,20
1.3	Maicena	Libra	24	Bs 4,00	Bs 96,00
1.4	Azúcar	Libra	16	Bs 3,00	Bs 48,00
TOTAL					Bs 395,20

Tabla N26.2 – suministros principales por mes

La tabla por suministros principales por mes es el siguiente:

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 256 tortas	Precio Bs	Importe Bs
					Bs
1.1	Harina	Quintal	1	Bs 190,00	190,00
1.2	Huevo	Unidad	1.024	Bs 0,70	716,80
1.3	Maicena	Quintal	1	Bs 210,00	210,00
1.4	Azúcar	Libras	64	Bs 3,00	192,00
TOTAL					Bs 1.308,80

Comentario: Por mes utilizamos la unidad de medida por Quintal, porque como estamos elaborando más tortas utilizaremos más material y conviene comprar por Quintal, ya que es más barato. Un ejemplo: El Quintal de Harina que contiene 100 libras cuesta 190 Bs, pero en el mercado lo comercializan a Bs 2.50, entonces si compráramos por libras gastaríamos más dinero, porque para 256 tortas se utilizan 96 libras, si multiplicamos por 2.50 nos sale un valor de 240. Y si utilizamos las 100 libras por 2.50 que es el precio que está en el mercado nos da un valor de Bs 250 y estaríamos perdiendo Bs 60 si seguimos comprando en libras.

Tabla N26.3 – suministros principales por Año

La tabla por suministros principales por año es el siguiente:

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 256 tortas	Precio Bs	Importe Bs
1.1	Harina	Quintal	12	Bs 190,00	Bs 2.280,00
1.2	Huevo	Unidad	12.288	Bs 0,70	Bs 8.601,60
1.3	Maicena	Quintal	12	Bs 210,00	Bs 2.520,00
1.4	Azúcar	Quintal	7,68	Bs 160,00	Bs 1.228,80
TOTAL					Bs 14.630,40

Comentario: Al año es conveniente trabajar con cantidades mayores, como por ejemplo quintales ya que realizaremos varias tortas.

"ZURI"
PASTELERIA

Tabla N26.4 – Suministros Secundarios por día ,mes ,año

Suministros Secundarios							
Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 1 torta	Precio	Importe por Día en Bs	Importe por Mes en Bs	Importe por Año en Bs
				Bs por unidad			
2.1	Esencia de Vainilla	Litro	1 ml	Bs 0,04	Bs 0,32	Bs 10,24	Bs 122,88
2.2	Esencia de Frutilla	Litro	1 ml	Bs 0,04	Bs 0,32	Bs 10,24	Bs 122,88
2.3	Cocoa	Kg	60 g	Bs 3,00	Bs 24,00	Bs 768,00	Bs 9.216,00
2.4	Aceite	Litro	109 ml	Bs 1,09	Bs 8,72	Bs 279,04	Bs 3.348,48
2.5	Jalea con sabor	Kg	200 g	Bs 2,25	Bs 18,00	Bs 576,00	Bs 6.912,00
2.6	Crema de leche	Litro	500 ml	Bs 7,60	Bs 60,80	Bs 1.945,60	Bs23.347,20
2.7	Polvo de hornear	Kg	12 g	Bs 0,30	Bs 2,40	Bs 76,80	Bs 921,60
2.8	Frutilla	Unidad	3 u	Bs 1,00	Bs 8,00	Bs 256,00	Bs 3.072,00
2.9	Durazno	Unidad	3 u	Bs 3,00	Bs 24,00	Bs 768,00	Bs 9.216,00
2.10	Dulce de leche	Kg	400 g	Bs 4,00	Bs 32,00	Bs 1.024,00	Bs12.288,00
2.11	Relleno de frutas	Kg	150 g	Bs 2,55	Bs 20,40	Bs 652,80	Bs 7.833,60
2.12	Lluvia de chocolates	Kg	36 g	Bs 1,26	Bs 10,08	Bs 322,56	Bs 3.870,72
2.13	Galletas	Unidad	3 u	Bs 1,00	Bs 8,00	Bs 256,00	Bs 3.072,00
2.14	Cobertura de chocolate	Kg	15 g	Bs 0,50	Bs 4,00	Bs 128,00	Bs 1.536,00
TOTAL				Bs 27,63	Bs 221,04	Bs 7.073,28	Bs84.879,36

Comentario: El importe diario para elaborar 8 tortas de Bs 150, en insumos secundarios, tiene un valor de Bs 110.52. Sabemos que de lunes a viernes solo se alcanza a vender un aproximado de 8 tortas, pero los sábados y domingos se venden hasta 12 tortas, entonces la producción mensual alcanza a 256 tortas aproximadamente y la producción anual 3.072 aproximadamente, en el cuadro trabajamos con ese valor de unidades para poder hallar la inversión que se realiza al mes y año. Ejemplo: Esencia de Vainilla 0.04 *

3.072 tortas = Bs. 122,88 es lo que se invierte en la esencia de vainilla y así realizamos de cada uno.

Tabla N26.5 –Sondeo de mercado de Harina

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
ALMACEN DOÑA LUCIA AV. JAUREGUI	QUINTAL	192
ALMACEN DOÑA CHELA AV. CALLE ORURO	QUINTAL	190
ALMACEN DE DOÑA PANDO AV. PANDO	QUINTAL	194

Tabla N26.6 –Sondeo de mercado de Maicena

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
ALMACEN DOÑA LUCIA AV. JAUREGUI	QUINTAL	210
ALMACEN DOÑA CHELA AV. CALLE ORURO	QUINTAL	210
ALMACEN DE DOÑA PANDO AV. PANDO	QUINTAL	215

Tabla N26.7 –Sondeo de mercado de Azucar

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
ALMACEN DOÑA LUCIA AV. JAUREGUI	QUINTAL	163
ALMACEN DOÑA CHELA AV. CALLE ORURO	QUINTAL	162
ALMACEN DE DOÑA PANDO AV. PANDO	QUINTAL	160

Tabla N26.8 –Sondeo de mercado de Huevo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
ALMACEN DOÑA LUCIA AV. JAUREGUI	UNIDAD	162
ALMACEN DOÑA CHELA AV. CALLE ORURO	UNIDAD	163
ALMACEN DE DOÑA PANDO AV. PANDO	UNIDAD	160

Tabla N26.9 –Sondeo de mercado de Vainilla

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LITRO	40
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LITRO	42

REFERENCIA:

Las Cotizaciones de todas las tiendas esta en el anexo (15)

Tabla N26.10 –Sondeo de mercado de Frutilla

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LITRO	40
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LITRO	42

Tabla N26.11 –Sondeo de mercado de Cocoa Ceibo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LITRO	50
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LITRO	55

Tabla N26.12 –Sondeo de mercado de Aceite Fino

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
ALMACEN DOÑA CHELA	UNIDAD EN LITRO	50
ALMACEN DOÑA ORTENSIA	UNIDAD EN LITRO	55

Tabla N26.13 –Sondeo de mercado de Jalea con sabor 1 kilo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LITRO	15
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LITRO	17

Tabla N26.14 –Sondeo de mercado de Leche screem

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LITRO	23
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LITRO	23

Tabla N26.15 –Sondeo de mercado de polvo de hornear

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	BOLSA EN KILO	23
ROSY AV. CALLE ORURO	BOLSA EN KILO	25

Tabla N26.16 –Sondeo de mercado de Durazno en lata

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	UNIDAD EN LATA	13
ROSY AV. CALLE ORURO	UNIDAD EN LATA	14

Tabla N26.17 –Sondeo de mercado de Dulce de Leche Pil

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	5 LITROS	135
ROSY AV. CALLE ORURO	5 LITROS	135

Tabla N26.18 –Sondeo de mercado de Relleno de Frutas

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	1 KILO	18
ROSY AV. CALLE ORURO	1 KILO	17

Tabla N26.19 –Sondeo de mercado de lluvia de chocolates

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	1 KILO	25
ROSY AV. CALLE ORURO	1 KILO	30

Tabla N26.20 –Sondeo de mercado de Galletas oreo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
TIENDA DE DULCES ARCORIS	PAQUETE	12
GIMENA CALLE PANDO	PAQUETE	15

REFERENCIA:

Anexos de los respectivos tiendas de Galletas oreo (anexo 16)

Tabla N26.21 –Sondeo de mercado de Cobertura de Chocolates

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA AV. JAUREGUI	1 KILO	25
ROSY AV. CALLE ORURO	1 KILO	30

Tabla N27 – Cuadro de otros suministros variables

Otros Insumos				
CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE POR MES BS	IMPORTE POR AÑO BS
3.1	Energía Eléctrica	kWh	Bs 70	Bs 840
3.2	Transporte para Suministros	Viaje	Bs 70	Bs 840
3.3	Cajas	Unidad	Bs 430	Bs 5.160
3.4	Gas	Garrafa	Bs 150	Bs 1.800
3.5	Bandeja de Tortas	Unidad	Bs 50	Bs 600
3.6	Agua	-	Bs 25	Bs 300
TOTAL		-	Bs 795	Bs 9.540

COMENTARIO: Es importante hacer una explicación breve del cuadro, empezando por:

La energía eléctrica: exactamente no hay un monto fijo que llegue cada mes a veces llega entre Bs 60 hasta Bs 80, es por eso que consideramos el valor que casi está en el centro y ese valor es Bs 70.

Transporte para suministros: Gastamos un valor de Bs 70, porque como el negocio se encuentra en la paz y tenemos que usar los respectivos viajes de minibús y aproximadamente se gasta 70 bs

Cajas: El valor alcanza a Bs 5160, porque cada caja de torta cuesta Bs 1.67 multiplicado por las 3072 tortas realizadas al año.

Gas: El horno utiliza gas en garrafas, cada mes compramos 5 garrafas aproximadamente, multiplicado por Bs 30 es igual a los Bs 150.

Bandeja de Tortas: Cada bandeja cuesta Bs 0.20, y eso multiplicamos por la cantidad de tortas vendidas al mes y al año.

Agua: el costo por mes es de Bs 25, utilizemos mucha agua o poca el costo es el mismo.

Tabla N27.1 – Cajas de tortas

Tabla de Sondeo de Mercado – Cajas de Torta

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
La Segurola Calle Max Paredes N.º 825	100 unidades	420 Bs
Maggie Calle Max Paredes N.º 1025	100 unidades	450 Bs

Tabla N27.2 – Bandejas de Tortas

Tabla de Sondeo de Mercado – Bandejas de Tortas

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
La Segurola Calle Max Paredes N.º 825	100 unidades	50 Bs
Maggie Calle Max Paredes N.º 1025	100 unidades	70 Bs

REFERENCIA:

Las respectivas Cotizaciones y ubicaciones de las tiendas (anexo 17)

"ZURI"
PASTELERIA

CAPITULO CUARTO

4 Procesos de Empresa Administradora de Ejecución del Proyecto

5.73 Cuadros de Campos de Actividad

CAMPOS DE ACTIVIDAD, TIEMPO DE FUNDACION Y BREVE EXPLICACION DE ACTIVIDADES

N.º	CAMPOS DE ACTIVIDAD	BREVE EXPLICACIÓN DE TAREAS A REALIZAR
1	Establecer la ubicación	Alquilar, adquirir o tomar un anticrético para establecer el lugar donde se producirá las tortas
2	Compra de bienes	Los insumos necesarios para la producción de tortas.
3	Montaje de maquinas	Se refiere a los hornos de carácter industrial para el proceso de producción
4	Contratar personal de operaciones	Contratación de recursos humanos para la preparación de las totas
5	Normas de ingresos al mercado	Obtener NIT, registro de comercio y etc.
6	Registros contables	Registro de la ejecución del presupuesto de inversión
7	Contratar personal de apoyo	Realiza las tareas en capos definidos

COMENTARIO:

Para establecer un Negocio es importante, tener la ubicación de donde podemos vender más nuestro producto y alquilar un local, para ver como va a funcionar con el tiempo, y luego poder tomarlo como anticrético o comprar el lugar. Segundo es fundamental tener todos los equipos con los que vamos a trabajar, comprar buenos equipos que sean con garantía, contratar un personal que maneje todos estos instrumentos, registrarnos en

algún régimen y obtener toda la documentación legal, para poner el negocio en marcha y posteriormente elaborar los estados financieros.

Tabla N28 – Campos de Actividad

Nro.	Campos de Actividad	Listado de tareas por campo de actividad
1.	Administración	Asistencia de administración con actividades de: Control de Personal, Retroalimentación - Registros contables y evaluación. Secretaría, seguridad
2	Abastecimiento	Compra de suministros y bienes control de almacenes
3	Producción	Transformación de la materia prima para la elaboración de tortas siguiendo la secuencia del ciclo productivo.
4	Comercialización	Comercialización con actividades de venta en la unidad productiva o en puntos de mercado y almacenamiento de productos terminados.

SISTEMA EMPRESA



5.73 Aplicación de factores de organización para reducir campos

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCIÓN	TAREAS REDUCIDAS	CARGA LABORAL
1. ADMINISTRACIÓN: - Encargado de los registros contables. - Encargado del control del personal. - Encargado del control de inventarios.	Contratamos a profesional polivalente que tenga conocimiento de: Administración y Contabilidad	Se reduce la tarea de un: - Contador. - Encargado del control del personal. - Encargado del control de inventarios.	Se incrementa su carga laboral
2. TRANSFORMACIÓN - Encargado de la masa - Encargado de horneado - Encargado de decorado	Se contará con un maestro pastelero con experiencia	Se reduce la cantidad de personal para la elaboración	Se incrementa su carga laboral
3. ABASTECIMIENTO - Encargado de compra de Harina.	A partir del sondeo de mercado se cuenta con proveedor mayorista	Se disminuye el sistema de abastecimiento para no recurrir a mercados menores	Se reduce la carga laboral (ELIMINADO)

<p>- Encargado de compra de otros suministros.</p> <p>- Encargado de compra de utensilios.</p>			
<p>4. VENTAS</p> <p>- Encargado del registro de ventas realizadas</p> <p>- Encargado de distribuir el producto ya sea dentro o fuera del local</p>	<p>Se contará con un vendedor con experiencia</p>	<p>Se reducirá la contratación de personal en el área de comercialización</p>	<p>Se mantiene la carga laboral</p>

"ZURI"
PASTELERIA

REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA
ADMINISTRADORA DEL PROYECTO APLICANDO LOS TRES FACTORES DE
ORGANIZACIÓN.

Campos de Actividad	Tareas	Factor Reductor	Asignación a:
1. Alquilar local	El inmueble será contratado en alquiler o en anticrético, así que será necesario la orientación del Abogado para la elaboración del contrato	Tecnología en procesos (eliminado)	Administrador
2. Compra de Bienes	El especialista se encargará de las compras de todas las Maquinarias necesarias para implementar la pastelería, además de los suministros necesarios para la preparación del producto.	Capital a invertir (eliminado)	Maestro Pastelero
3. Montaje	Es importante contar con un Especialista en la instalación de las Maquinarias para la pastelería	Capital a invertir (eliminado)	Maestro Pastelero
4. Cumplir Normas Ingreso	Es importante tener un abogado o especial en la materia para realizar la respectiva inscripción en Impuestos nacionales, Fuñada empresa, y cumplir con las de más obligaciones de Empleador	Tecnología en procesos (eliminado)	Administrador
5. Registros contables	Realizar las tarea de llevar la contabilidad del micro empresa, llevar los estados financieros de la empresa	Tecnología en procesos (eliminado)	Administrador

6. Contratar personal de operaciones	Realizar la contratación del personal necesario con las capacidades necesarias y con experiencia	Tecnología en procesos (eliminado)	Administrador

Comentario:

Los eliminados por el “factor de tecnología” es por la razón que en el negocio de PATELERIA ZURI lo probable es que el Profesional tenga formación polivalente, que tenga conocimiento en contabilidad, derecho y recursos humanos ya que son cosas básicas que se lo puede realizar.

El respectivo Montaje y Adquisición de las maquinas lo realizara el Maestro Pastelero ya que también tiene conocimiento en instalaciones de máquinas y no necesario un experto en la materia porque solo se trata de un horno Simple y cocina.

FACTORES DE ORGANIZACIÓN:

En la estructura de las actividades a ejecutar y los puestos a crear, influyen los factores de:

- Capital a invertir.
- Oferta de servicios de organizaciones exteriores.
- Tecnología en los procesos.

CAPITAL A INVERTIR:

El número de campos de actividad o procesos y la multiplicación por campo de actividad es una función directa de la cuantía de capital.

Realizar más tareas de compra de elementos de activo fijo y de los suministros para inicio de operaciones por el contrario si el capital a invertir es de un micro proyecto son muy pocos los bienes a adquirir.

CAPITAL A INVERTIR		
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Equipo de Computación	1
Electrodomésticos	Batidoras Manual	2
	Licuadaora	2
	Batidora Industrial	1
	Refrigerador	1
Maquinaria	Cocina	1
	Horno	2
Muebles	Mesas	5
	Sillas	12
	Vitrinas	4
	Estantes	4
	Taburetes	4
	Mostrador	1

OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES:

A fin de minimizar el costo laboral formado por salarios y cargas laborales, se compara el costo de realizar las actividades de un campo con el precio del servicio que cobraría una organización exterior, para realizar esa actividad.

En el tiempo de ejecución de un pequeño proyecto se puede encomendar a consultoras especialistas o empresas de entorno para la realización a menor costo de las tareas, de los campos de actividad de: Cumplimiento de normas de acceso a mercados, Registro de operaciones, Contratación de Personal, Montaje de máquinas o equipos quedando reducida la estructura a los campos de actividad de: Compra de Bienes y el acceso a inmuebles en el caso del proyecto.

TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS:

Es posible considerar en la administración a un polivalente con conocimiento de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción del micro proyecto.

REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN, APLICANDO LOS

TRES PRINCIPIOS

CAPITAL A INVERTIR

En tiempo de operación la cuantía del capital invertido va influir sobre la magnitud de los flujos de entrada y salida.

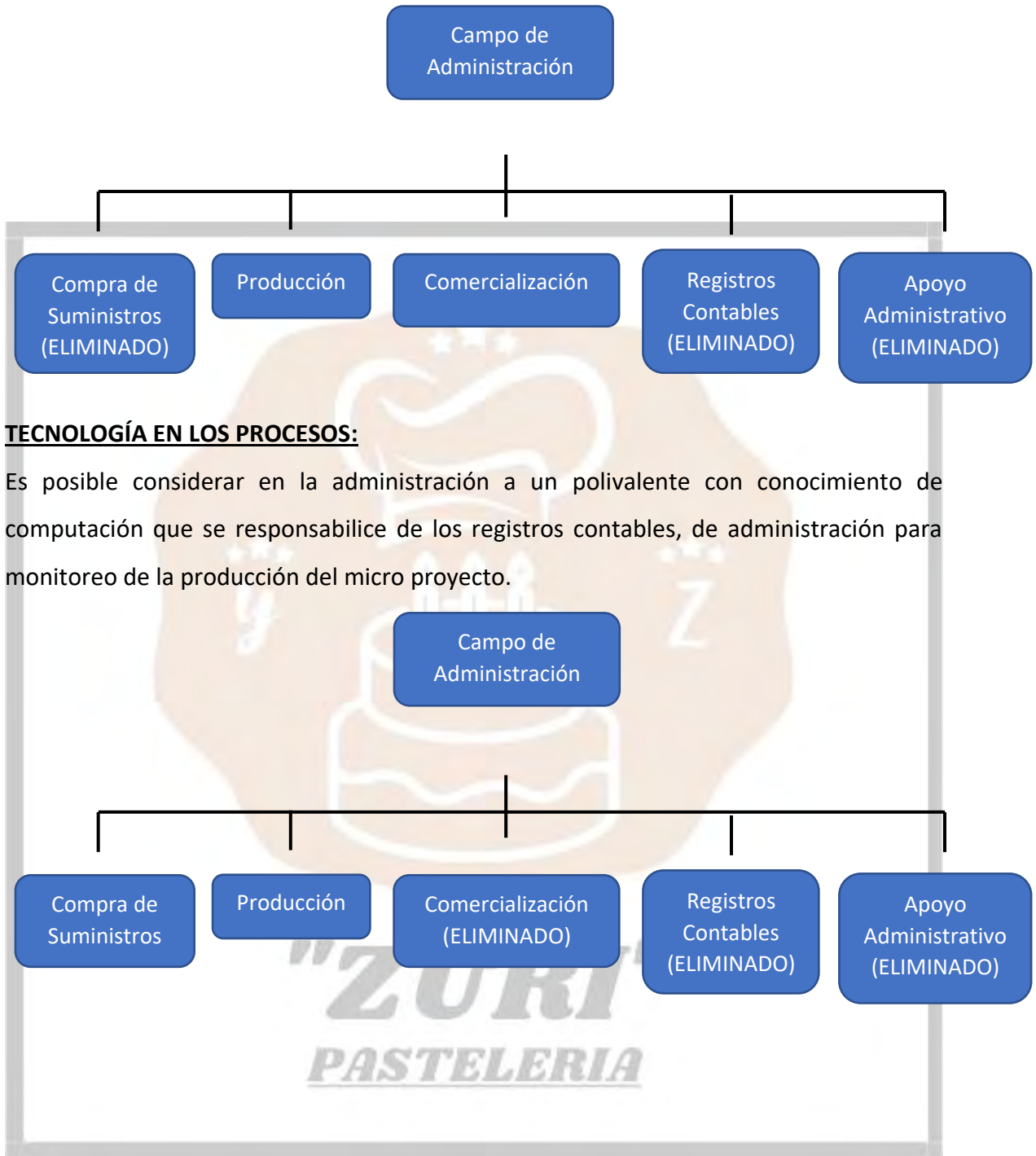
A mayor capital se dará mayor capacidad de producción con un incremento de compras de suministros y de ventas, en consecuencia, se espera el requerimiento de un mayor número de empleados para compras, transformación y ventas. Los efectos se extienden a campo de administración, donde se presenta la necesidad de multiplicar operaciones de control con registros contables y de organización del personal.

Si se trata de un micro proyecto con un micro capital a invertir las tareas por proceso son reducidas y la carga de trabajo por funciones es posible asignar a un menor número de empleados.

Por lo contrario, si se trata de un micro proyecto con un micro capital a intervenir las tareas por procesos son reducidas y la carga de trabajo por funciones es posible asignar a un menor número de empleados.

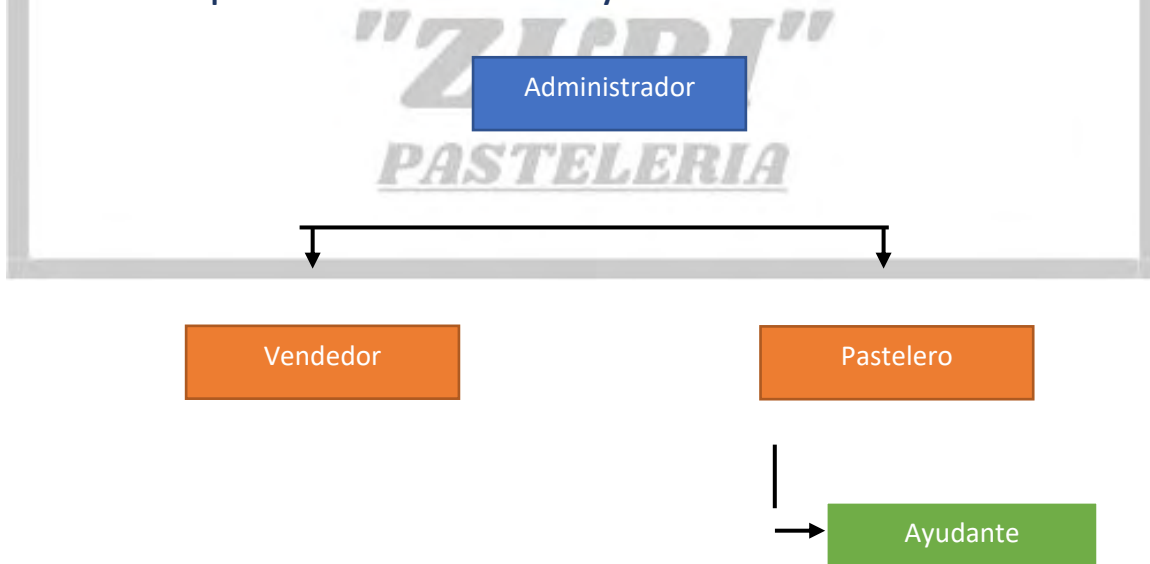
OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES:

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y de costo de servicios externos, se podría plantear la eliminación de los campos de actividad: como labores de limpieza, seguridad y comercialización, quedando la organización estructurada en los campos de: producción, labores de apoyo administrativo que incluye las tareas de secretaría, personal, compra de suministros, registros contables.



Campos de Actividad	Tareas	Factor Reductor	Asignación a:
1. Alquilar local	Estará encargado de encontrar la ubicación del local, alquiler del inmueble y la restructuración que se necesite.	Profesional Polivalente	Administrador
2. Compra de Bienes	El Administrador estará a cargo de las compras de suministros y materiales para la producción de tortas.	Profesional Polivalente	Administrador
3. Registros contables	El contador estará a cargo de los registros contables, pago a proveedores, pago a empleados, impuestos, tendrá la documentación dispuesta para presentar Estados Financieros.	Profesional Polivalente	Administrador
4. Contratar personal de operaciones	Estará a cargo de la contratación del personal y todas las funciones que le fueron dadas.	Profesional Polivalente	Administrador

Tabla N29 – Organigrama de Empresa Administradora del proyecto Funciones de Personal de Empresa Administradora del Proyecto.



REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:

- Campo de actividad – Alquiler, ubicación Copacabana-Bolivia, tiempo una semana.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad – Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.

- Campo de actividad – Registros contables – Todos los días

- Puesta en marcha a tres días.

- Administrador de operaciones

- Realizar las adquisiciones de suministros principales, suministros secundarios y otros suministros.
- Coordinar las actividades, transporte de los suministros, realizar aportes a la caja administradora de fondo de pensiones.
- Dar cumplimiento al proceso administrativo, planificación, organización, dirección y control.
- Supervisar el producto
 - PERFIL: Polivalente con conocimiento de administración de operaciones
 - REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2500**

FUNCIONES DEL PERSONAL DE TIMEPO DE OPERACIÓN:

- Maestro pastelero

- Elaboración de las tortas
- Estar en coordinación con el ayudante para la elaboración de las tortas.
- Control de los suministros para la elaboración del producto
- Solicitar suministros antes de que se terminen

- PERFIL: Maestro pastelero con experiencia

- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2200**

- Vendedor Encargado de la venta y empaque las tortas

- Limpieza del área de comercialización
- Llevar un buen control de las ventas realizadas

- PERFIL: Empleado comprometido, buena atención con el cliente
- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2164**

- Ayudante

- Colaborar en las necesidades del maestro pastelero
- Realizar la medición de los suministros y notificar

- Limpieza del área de la producción
- Trabajo eventual de un mes
 - PERFIL: empleado con o sin experiencia
 - REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 1082**

PRESENTAR ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN

- **Campo de actividad** – realizar las adquisiciones de los productos necesarios mensualmente.
- **Campo de actividad** – coordinar actividad con empresas de entorno, transporte de los suministros, comercializador de las tortas, realizar los aportes a la caja nacional de salud y los aportes a la AFPs.
- **Campo de actividad** – proceso administrativo, planificación, organización, dirección, retroalimentación, evaluación del negocio llevando registros contables y presupuestos.
- **Campo de actividad técnico** – Supervisar la producción de las respectivas tortas.
- **Campo de actividad** – supervisar la atención a los clientes, ayudar en la buena atención a los clientes quienes son lo más importante del negocio.

Tabla N30 – Costo Laboral de un Mes

(Expresado en Bolivianos)

NÓMINA	SALARIO MENSUAL	APORTE AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APORTE APTRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	Bs 2.700,00	Bs 46,17	Bs 270,00	Bs 54,00	Bs 81,00	Bs 3.151,17
Maestro Pastelero	Bs 2.200,00	Bs 37,62	Bs 220,00	Bs 44,00	Bs 66,00	Bs 2.567,62
Vendedor	Bs 2.164,00	Bs 37,00	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.525,60
Ayudante	Bs 1.082,00	Bs 18,50	Bs 108,20	Bs 21,64	Bs 32,46	Bs 1.262,80
TOTAL	Bs 8.146,00	Bs 139,30	Bs 814,60	Bs 162,92	Bs 244,38	Bs 9.507,20

Comentario: Solo el ayudante lo ganará por debajo del sueldo mínimo establecido ya que solo trabajará medio tiempo a partir de la tarde ya que estudia en universidad.

Tabla N30.1 – Costo Laboral de un Año

PASTELERIA ZURI

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses)	114.086,36
Aguinaldo	8.146.00
Previsión para Indemnizaciones	8.146.00
Vacaciones	4.073.00
TOTAL	134.451,36

Comentario: Se multiplico el costo laboral por 12 meses haciendo un total de 134.541,36 al año, el aguinaldo y la previsión para indemnizaciones equivale a un sueldo de cada trabajador para ambos casos, haciendo un total de Bs 8.146 para cada uno.

Las vacaciones de cada trabajador están constituidas por el 50% de su sueldo, haciendo un total de Bs 4.073

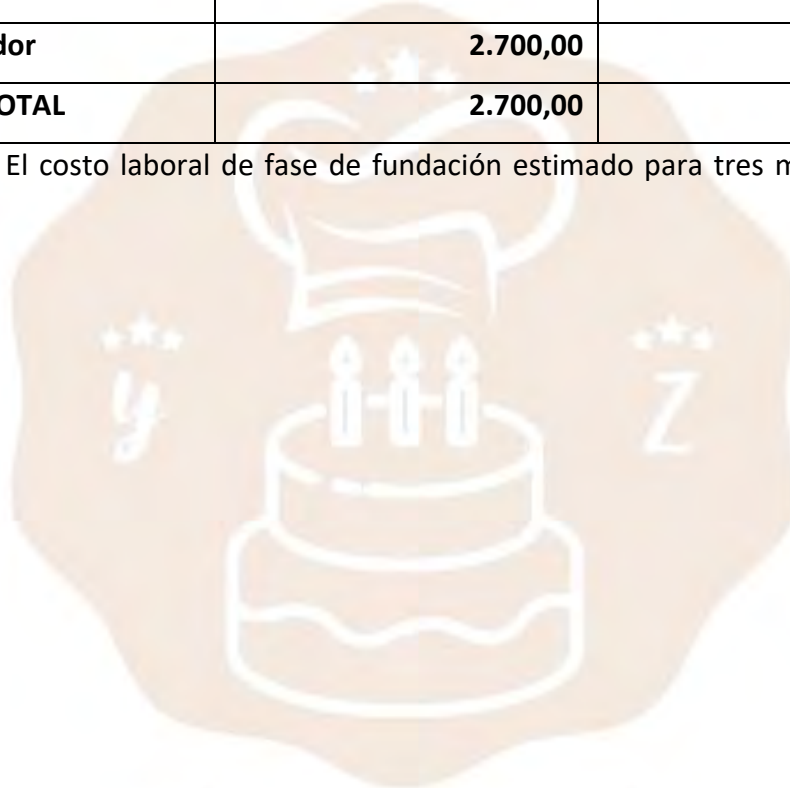
El costo laboral total en un año es de Bs.- 134.451,36

Tabla N31 – Costo Laboral de fase de Fundación

EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.700,00	8.100,00
TOTAL	2.700,00	8.100,00

Comentario: El costo laboral de fase de fundación estimado para tres meses es de Bs 8.100,00.



"ZURI"
PASTELERIA

CAPITULO QUINTO

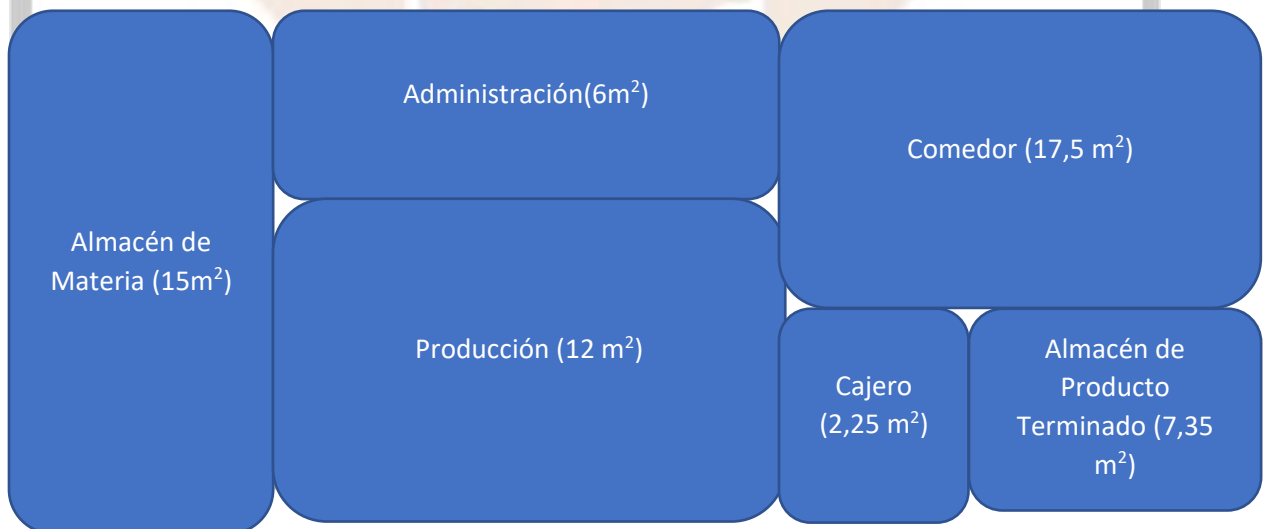
5 inmuebles y Localización de Pastelería ZURI

Tabla N32 – Estudios de Aspectos técnicos en m2 del lugar de trabajo

CÓDIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Administración	6,00
2	Cajero	2,25
3	Producción	12,00
4	Almacén de Materiales	15,00
5	Almacén de Productos	7,35
6	Terminados Comedor	17,5
TOTALES		60,10

REFERENCIA:

Tienda PASTERIA ZURI (Anexo 18)



SIGNIFICADO DE LA LOCALIZACION:

El criterio del proyecto es el siguiente:

- El proyecto se realizará en un Alquiler

- Ubicación estratégica en plena calle León de la Barra, ciudad de La Paz
- Se cuenta con espacio amplio para atención de clientes dentro de la pastelería y tomando en cuenta la ubicación.

MACRO Y MICRO LOCALIZACION:

En el siguiente:

- **Macro Localización:** PAIS BOLIVIA, DEPARTAMENTO DE LA PAZ, PROVINCIA MURILLO.
- **Micro Localización:** CALLE LEÓN DE LA BARRA No 1010

FACTORES DE LOCALIZACION:



Tabla N32.1 – Condiciones de integración del medio factor de macro localización de la empresa de operaciones

VARIABLES INDICADORAS	CONDICIONES ECONOMICAS	CONDICIONES POLITICAS	CONDICIONES SOCIALES
UBICACIÓN	Ideal	Ideal	Ideal
OFERTA DE SERVICIOS	Muy Bueno	Muy Bueno	Muy Bueno
EXISTENCIA DE LA COMUNICACIÓN	Muy Bueno	Muy Bueno	Muy Bueno
CONCENTRACION DE RECURSOS HUMANOS	Bastante	Bastante	Bastante
ESTIMACION DEL SERVICIO BRINDADO AL CLIENTE	100%	100%	100%

Comentario:

Pastelería Zuri primero hizo un estudio de mercado, de quienes son las personas que mas compran el producto y por donde se concentran, entonces buscamos un lugar donde haya multitud de personas que puedan adquirir el producto, y es por eso que nos ubicamos en la calle León de la Barra, cerca también a la Eloy Salmon, donde hay varios puestos de comercio, las personas caminan por ahí para realizar compras.

Tabla N33 – Costo de Locales en Alquiler

(En Dólares)

LOCAL	ALQUILER EN DÓLARES	DISTANCIA A CALLE PRINCIPAL	¿NECESITA ARREGLOS?
A	\$358	3 cuadras	LUGAR PEQUEÑO
B	\$450	1 cuadras	NO

Comentario: El local B está ubicado en un lugar céntrico y su elevado precio se debe a una estructura recién edificada, pero también se tiene más posibilidades de generar ingresos. En cambio, el local A está más alejado, pero tiene la ventaja de ser más barato, pero es debido a que es pequeño el lugar por lo que no da una buena afluencia de personas.

"ZURI"
PASTELERIA

Tabla N34 – Método de Puntaje de Alquiler

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A): Calle Antonio Gallardo Zona Gran Poder	ALTERNATIVA B): Calle León de la Barra
1. COSTO ALQUILER	-	-
Monto	2.495,26 Bs	3.136,50 Bs
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	2
1.1 Puntaje	0,80	0.80
2. DISTANCIA	-	-
Metros	300 metros	100 metros
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0,30	0,60
3. ESTÉTICA	-	-
Calidad	Necesita ampliación del	No necesita ampliar el
Importancia	lugar	lugar
Nota	0.30	0.30
3.1 Puntaje	1	2
	0.30	0.60
TOTAL: 1.1+2.1+3.1	1.40	2.00

Comentario: La mejor ubicación lo tiene el local B, con un costo de 3.136,50 Bs.

Tabla N35 – Gasto de Alquiler Mensual y Anual

(En Dólares)

Ubicación de la Mejor Alternativa	Gasto Mensual	Gasto Anual
B: Calle León de la Barra	3.136,50 Bs	37.638 Bs

Comentario: El costo de la opción B es más alto, pero las ventajas compensan su precio de alquiler, debido a su ubicación y espacio que tiene.

REFERENCIA:

Sondeo de locales para alquilar (Anexo 19)



CAPITULO SEXTO

6. Costos de Pastelería "ZURI"

Tabla N36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

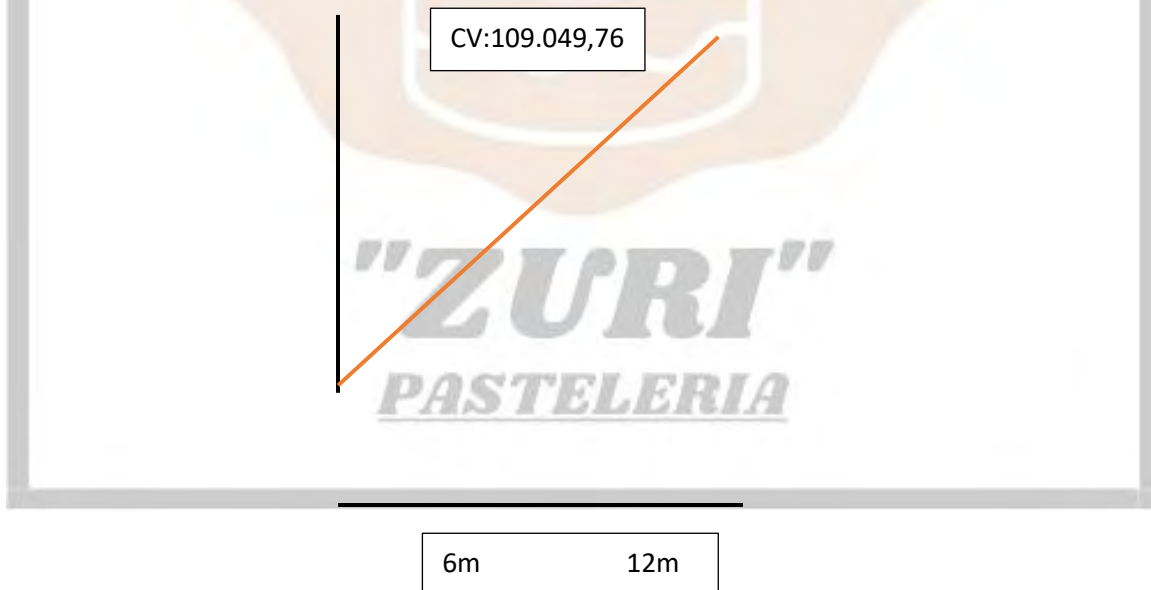
DETALLE	IMPORTE
Programa de Abastecimiento Anual	14.630,40 Bs (Suministros Principales)
	84.879,36 Bs (Suministros Secundarios)
	99.509,76 Bs
Cuadro de otros Suministros Anual	9.540 Bs
<u>Total Costo Variable</u>	<u>109.049,76 Bs</u>

El costo variable de un año es: Bs 109.049,76

El costo variable de 6 meses es: Bs 54.524,88

El costo variable de un mes es: Bs 9.087,48

COSTO VARIABLES DE 3.072 TORTAS EN UN AÑO

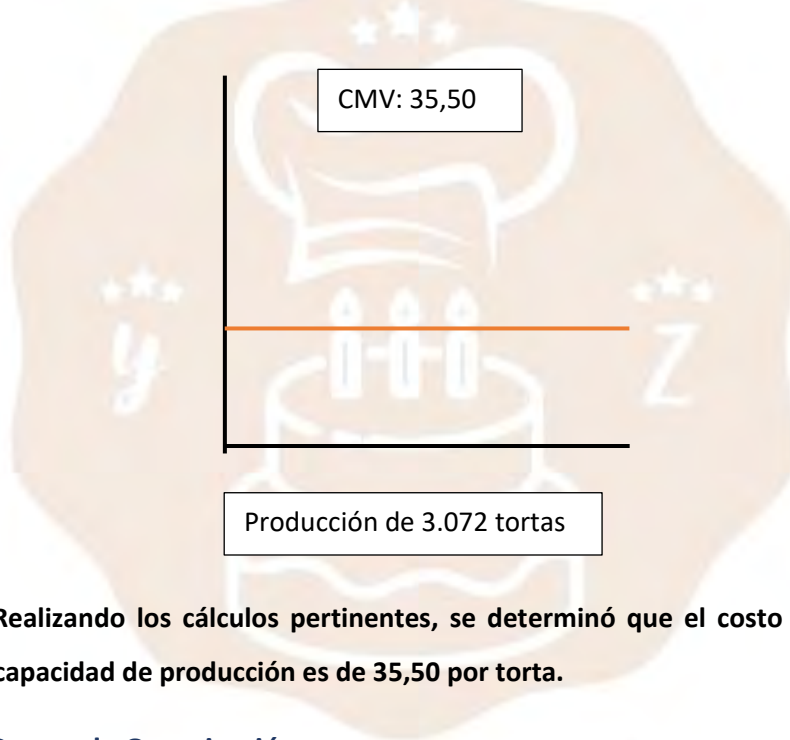


Comentario: Se determinó el Costo Variable de la producción de tortas, el cual es de Bs 109.049,76 anual.

Tabla N37 - Costo medio variable de la producción de 3.072 tortas anuales
En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	Bs 109.049,76
Producción Anual	3.072 tortas
Costo Medio Variable	35,50

El costo Variable de una unidad de torta es de 35,66.



Comentario: Realizando los cálculos pertinentes, se determinó que el costo medio variable anual para la capacidad de producción es de 35,50 por torta.

Tabla N38 - Gastos de Organización

Tabla- Gastos de Organización

DETALLE	COSTO
Costo NIT	783,00
Costo FUNDEMPRESAS	100,00
Costo de Licencia de Funcionamiento	4,90
Costo de Registro en Caja de Seguro Social	19,40
Costo de registro en Administradora de Pensiones	1,30
Costo de Registro Sanitario	1,10
Otros Costos de Ingreso de Mercado	21.576,00
TOTAL	22.485,70

Comentario: El gasto de organización para constituir es de Bs 22.485,70.

RESPALDO EN TABLAS:

Tabla N1 – Costo de Obtener el NIT

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Testimonio de Constitución	1.1	370,00
Minuta de Escritura de	1.2	220,00
Constitución	1.3	170,00
Poder Notariado	1.4	20,00
Publicación de Prensa	1.5	3,00
Fotocopias		
TOTAL		783,00

Tabla N2– Costo para Inscribirse en “FUNDEMPRESA”

En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario N.º 0020 de solicitud de Matrícula de	3.1	S/C
Comercio	3.2	0,00
Balance de Apertura	3.3	0,00
Testimonio de la escritura pública de constitución social	3.4	100,00
Publicación del Testimonio de Constitución en un	3.5	0,00
Periódico		
Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible		
TOTAL		100,00

**Tabla N3 – Costo de Obtener la inscripción en Caja de Seguro Social
En Bolivianos**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario AVC-01	4,1	
Formulario AVC-02	4,2	13,00
Formulario RCI-1A	4,3	
Fotocopia Escritura Pública de Constitución.	4,4	0,20
Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal	4,5	0,20
Fotocopia C.I. del Representante Legal.	4,6	0,20
Fotocopia NIT	4,7	0,20
Fotocopia Balance de Apertura	4,8	0,50
Planilla de Haberes	4,9	1,20
Nómina del personal con fechas de nacimiento	4,10	0,50
Croquis domicilio legal	4,11	0,40
Folder	4,12	3,00
TOTAL		19,40

**Tabla N4 – Inscripción a Gestora de Pensiones, Fotocopias y Costo Administrativo
En Bolivianos**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario de inscripción del empleador	5.1	S/C
Fotocopia del CI del Representante Legal	5.2	0,20
Fotocopia del NIT y certificados de inscripción	5.3	0,40
Fotocopia de FUNDEMPRESA	5.4	0,50
Croquis de la ubicación	5.5	0,20
Sello de la Empresa	5.6	S/C
TOTAL		1,30

Tabla N5 – Costo de Obtener Licencia de Funcionamiento
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder Amarillo con Fastener.	6.1	2,50
Fotocopia de CI del Representante Legal.	6.2	0,20
Fotocopia de NIT y certificado de inscripción.	6.3	0,50
Croquis de Ubicación	6.4	0,50
Fotocopia de Testimonio de Constitución	6.5	0,50
Fotocopia del poder del representante legal.	6.6	0,50
Fotocopia de Matrícula de comercio.	6.7	0,20
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento.	6.8	S/C
TOTAL		4,90

Tabla N6– Costo de Obtener Registro Sanitario
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Carta de solicitud	6.1	S/C
Fotocopia del NIT	6.2	0,50
Formulario de solicitud y Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenados.	6.3	S/C
Carta o certificado de aprobación de etiquetas	6.4	S/C
Flujograma de procesos por grupos de productos.	6.5	0,20
Croquis de Distribución de ambiente.	6.6	0,20
Croquis de ubicación de la planta.	6.7	0,20
TOTAL		1,10

**Tabla N7 - Otros costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)**

DETALLE	INPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BS
Profesional en Ciencias Económicas	2.000	6,96	13.920,00
Profesional en ingeniería	1.000	6,96	6.960,00
Gastos de Impresión	100	6,96	696,00
TOTAL	3.100	6,96	21.576,00

Tabla N39 - Activo Diferido

DETALLE	COSTO	AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO 25%
Costo Estudio del Proyecto	21.576,00	5.394,00
Costo Laboral de Fundación	8.100,00	2.025,00
Gastos de Organización	909,70	227.43
TOTAL	30.585,70	7.646.43

Comentario: La tabla de activos diferidos consiste en aquellos montos de tablas y sondeos anteriores y el costo de estudio del proyecto así entonces el activo diferido nos da un total de Bs 7.646,43

**Tabla N7 - Otros costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)**

DETALLE	INPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BS
Profesional en Ciencias Económicas	2.000	6,96	13.920,00
Profesional en ingeniería	1.000	6,96	6.960,00
Gastos de Impresión	100	6,96	696,00
TOTAL	3.100	6,96	21.576,00

Tabla N40 - Costo laboral de fase de fundación – Empresa administradora del proyecto

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.700,00	8.100,00
TOTAL	2.700,00	8.100,00

Tabla- Gastos de Organización

DETALLE	COSTO
Costo NIT	783,00
Costo FUNDEMPRESAS	100,00
Costo de Licencia de Funcionamiento	4,90
Costo de Registro en Caja de Seguro Social	19,40
Costo de registro en Administradora de Pensiones	1,30
Costo de Registro Sanitario	1,10
TOTAL	909,70

Tabla N41 - Inversión de equipos, Electrodomésticos y Maquinaria

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Cocina	500,00	1	500,00	12,50%	62,50
Horno	1.800,00	1	1.800,00	12,50%	225,00
TOTAL	2.300,00	2	2.300,00	-	287,50

ELECTRODOMESTICO	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Batidora Industrial	4.500,00	1	4.500,00	12,50%	562,50
Batidora Manual	900,00	2	1.800,00	12,50%	225,00
Licadora	100,00	2	200,00	12,50%	25,00
Refrigerador	1.250,00	1	1.250,00	12,50%	156,25
TOTAL	6.750,00	6	7.750,00		968,75

EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Equipos de Computación	3.000,00	1	3.000,00	25%	750,00
TOTAL	3.000,00	1	3.000,00		750,00

Tabla N41.1 - Sondeo de mercado de cocinas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
ROSVANIA	León de la Barra N°348	500,00	1
DISMAC	León de la Barra N°637	700,00	1

Tabla N41.2 - Sondeo de mercado de hornos industriales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
SURGBOL CORP	Av. Buenos Aires N.º 833	1.800,00	1
FHORGAS	Av. Buenos Aires N.º 846	2.100,00	1

REFERENCIA:

Tarjeta SURGBOL (Anexo 20)

Tienda FHORGAS (Anexo 21)

Tabla N41.3 - Sondeo de mercado de batidoras industriales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
AUNTENTICA	C. Max Paredes N.º815	4.500,00	1
CIMAC	C. León de la Barra Nº732	5.500,00	1

Tabla N41.4 - Sondeo de mercado de batidoras manuales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
AUNTENTICA	C. Max Paredes N.º815	900,00	1
MULTICENTER	Av. Montenegro Nº930	1.100,00	1

REFERENCIA:

Tarjeta AUNTENTICA (Anexo 22)

Tienda MULTICENTER (Anexo 23)

Tabla N1.5 - Sondeo de mercado de licuadoras

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
CIMAC	C. León de la Barra N. °732	100,00	1
ELIOT	C. León de la Barra N. °704	150,00	1

REFERENCIA:

Tienda ELIOT ELECTRODOMESTICOS (Anexo 24)

Tabla N41.6 - Sondeo de mercado de refrigeradores

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
ELECTROLUX	Av. Sucre, esq. Yanacocha N. ° 1007	1.250,00	1
JJ IMPORTACIONES	León de la Barra N. ° 730	1.800,00	1

Tabla n° 41.7 - Sondeo de mercado de equipos de computación

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
MULTIACCESO	Av. Alfonso Ugarte N. ° 459	3.000,00	1
DELUX	C. Calatayud N. ° 1276	4.500,00	1

REFERENCIA:

Tarjeta MULTIACCESO (Anexo 25)

Tienda DELUX (Anexo 26)

Tabla N42 - Inversión de muebles

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Mesas	150,00	5	750,00	10%	75,00
Sillas	75,00	16	1.200,00	10%	120,00
Vitrinas	500,00	4	2.000,00	10%	200,00
Estantes	180,00	4	720,00	10%	72,00
Taburetes	70,00	4	280,00	10%	28,00
Mostrador	500,00	1	500,00	10%	50,00
TOTAL	1.475,00	34	5.450,00		545,00

Tabla N42.1 - Sondeo de mercado de mesas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	150,00	1
TODO PINO	Eloy Salmon N. ° 385	350,00	1

REFERENCIA:

Tienda TODO PINO (Anexo 27)

Tabla N42.2 - Sondeo de mercado de sillas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	75,00	1
TODO PINO	Eloy Salmon N. ° 385	100,00	1

Tabla N42.3 - Sondeo de mercado de vitrinas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
EURO GLASS	Av. Buenos Aires N.º 815	500,00	1
LOS ANDES	Av. Buenos Aires N.º 857	600,00	1

REFERENCIA:

Tarjeta EURO GLASS (Anexo 28)

Tarjeta LOS ANDES (Anexo 29)

Tabla N42.4 - Sondeo de mercado de estantes

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
M. RUBEN	c. Cochabamba Esq. Pando	180,00	1
M. LAURA	C. Oruro N. º 857	250,00	1

Tabla N42.5 - Sondeo de mercado de taburetes

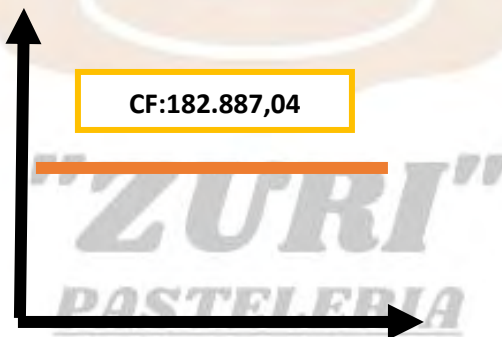
NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq Gasca	70,00	1
TODO PINO	Eloy Salmon N. º 385	80,00	1

Tabla N42.6 - Sondeo de mercado de mostradores

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	IMPORTE EN Bs	Cantidad
TAPIA	Av. Buenos Aires N.º 793	500,00	1
LOS ANDES	Av. Buenos Aires N.º 857	700,00	1

Tabla N43 - Costo fijo

DETALLE	IMPORTE EN Bs.
Costo Laboral	134.451,36
Depreciación	2.551,25
Amortización activa diferido.	7.646,43
Alquileres	37.638,00
Publicidad	600,00
Total	182.887,04

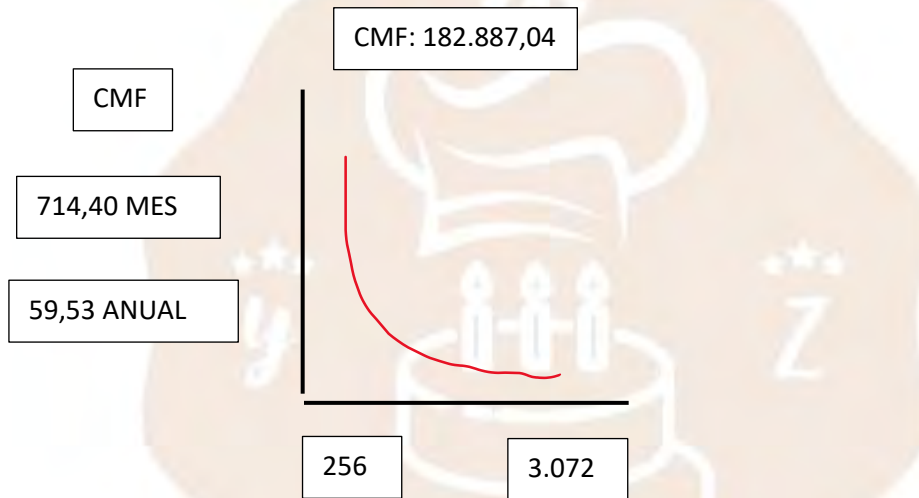


COMENTARIO:

Se puede observar en el gráfico que en el año se tendrá un costo de 182.887,04 Por la producción de 3.072 tortas

Tabla N44 - Costo medio fijo de la producción mensual y anual

	UN MES	DOCE MESES
Capacidad de producción	256	3.072
Costo fijo	182.887,04	182.887,04
Costo medio fijo (CF/Cap. De Producción)	714,40	59,53



COMENTARIO:

¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Podemos observar en el gráfico que el costo medio fijo anual es de 59,53 para la producción de 3.072 tortas, se considera el más bajo.

Tabla N45 - Costo total de la producción

	1 MES	12 MESES
Producción	256	3.072
Costo Variable	9.087,48	109.049,76
Costo Fijo	15.240,59	182.887,04
Costo Total	24.328,07	291.936,80

¿Cómo se obtiene el costo total?

Se obtiene sumando el CV+CF

¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?
 El costo fijo al no variar con el nivel de producción será constante en todo su tramo (paralela al eje de abscisas en su importe). En cuanto al costo variable evoluciona con el nivel de producción y crecen con esta, como en el caso la producción es cero el costo variable será de igual forma, siendo así que el costo total sea igual al costo fijo

Tabla N46 - Costo unitario del proyecto de pastelería "ZURI"

	UN MES	DOCE MESES
Producción	256	3.072
Costo total	24.328,07	291.936,80
Costo Unitario	95,03	95,03

Comentario: Se observa que CU de un mes es de 95,03

6.1 Punto de equilibrio - Umbral de Rentabilidad

Para precio utilice PRECIO SUSTITUTO PERFECTO

$$XUR = \text{?????}$$

$$XUR = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$XUR = \frac{182.887,04}{150 - 35,49796875}$$

$$XUR = 1.597,23839$$

% de la capacidad de producción es: 52%

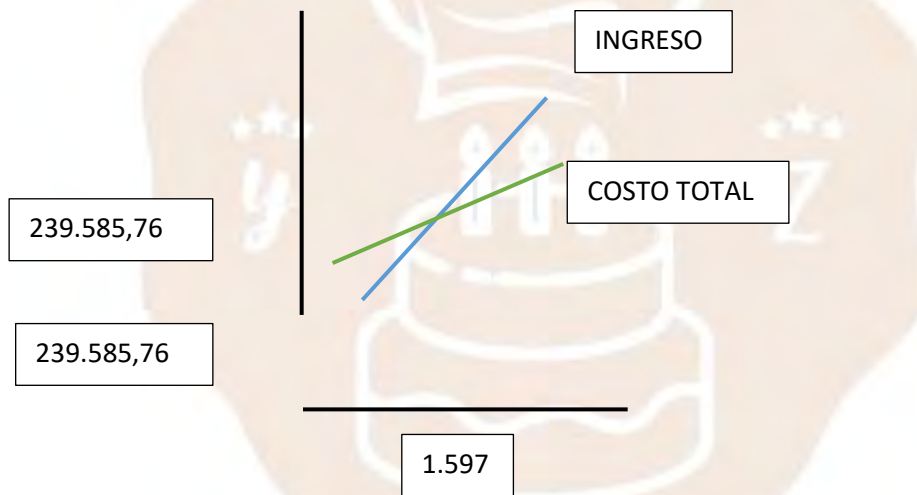
$$\% = \frac{1.597,23839}{3.072}$$

$$\% = 0.52$$

Tabla N47 - Umbral de rentabilidad de tortas

TIEMPO	ENERO	Mes de umbral	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	256	1.597,238390	3.072
COSTO VARIABLE	Bs 9.087,48	Bs 56.698,72	Bs 109.049,76
COSTO FIJO	Bs 182.887,04	Bs 182.887,04	Bs 182.887,04
COSTO TOTAL	Bs 191.974,52	Bs 239.585,76	Bs 291.936,80
INGRESO	Bs 38.400,00	Bs 239.585,76	Bs 460.800,00
MARGEN	-Bs153.574,52	Bs 0,00	Bs 168.863,20

Gráfico de Umbral de Rentabilidad



El porcentaje de rentabilidad es de 52% a una producción de 3.072 unidades de torta vendidas al precio de Bs 150.

En el gráfico intervienen las curvas de Ingreso y Costo Total

El punto de equilibrio corresponde a 1.597.

CAPITULO SÉPTIMO

7. Presupuesto de Inversión

Tabla N48 - Capital de Explotación.

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN REF IMPORTE	REF.	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de		
Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	9.087,48
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	475,15
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	6.273,00
Fondo anticrético (En caso de corresponder)		
Fondo de lanzamiento de producto	4	700,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	9.507,20
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		26.042,83

Completar la tabla con:

1. Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

$$FIS = \frac{\text{Importe de abastecimiento} + \text{cuadro de otros suministros}}{12}$$

$$FIS = \frac{99.509,76 + 9.540,00}{12}$$

$$FIS = 9.087,48$$

2. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

$$FPT = \text{Produccion} * \text{Costo Unitario de Produccion}$$

$$FPT = 5 * 95,03$$

$$FPT = 475,15$$

3. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje).

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A): Cballe Antonio Gallardo Zona Gran Poder	ALTERNATIVA B): Calle León de la Barra
1. COSTO ALQUILER	-	-
Monto	2.495,26 Bs	3.136,50 Bs
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	2
1.1 Puntaje	0,80	0.80

En consecuencia se escoge la alternativa B por una mejor localización para llegar a los clientes.

$$\text{Fondo de alquiler anticipados} = 3.136,50 * 2$$

$$\text{Fondo de alquiler anticipados} = 6.273$$

El fondo de alquileres será por 2 meses.

4. Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

Detalle	Bolivianos
Impresión 5.000 volantes	600,00
2 volanteros	100,00
TOTAL	700,00

Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

NÓMINA	SALARIO MENSUAL	APORTE AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APORTE APTRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	Bs 2.700,00	Bs 46,17	Bs 270,00	Bs 54,00	Bs 81,00	Bs 3.151,17
Maestro Pastelero	Bs 2.200,00	Bs 37,62	Bs 220,00	Bs 44,00	Bs 66,00	Bs 2.567,62
Vendedor	Bs 2.164,00	Bs 37,00	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.525,60
Ayudante	Bs 1.082,00	Bs 18,50	Bs 108,20	Bs 21,64	Bs 32,46	Bs 1.262,80
TOTAL	Bs 8.146,00	Bs 139,30	Bs 814,60	Bs 162,92	Bs 244,38	Bs 9.507,20

Tabla N48.1 – Presupuesto de inversión de Pastelería “DELI”

En Bolivianos

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija	<u>18.500,00</u>
1.1	Maquinas	2.300,00
1.2	Muebles	5.450,00
1.3	Equipos de Computación	3.000,00
1.4	Electrodomésticos	7.750,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	<u>30.585,70</u>
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	8.100,00
2.3	Gastos de organización	909,70
3	Capital de Explotación	<u>26.042,83</u>
3.1	Fondo inventario de suministros	9.087,48
3.2	Fondo inventario de productos terminados	475,15
3.3	Fondo alquileres	6.273,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	700,00
3.5	Caja de Contingencia	9.507,20
	<u>Total, Inversión</u>	<u>75.128,53</u>

Balance de apertura de Evaluación Económica

PASTELERÍA ZURI

BALANCE DE APERTURA

31 DE ENERO DE 2022

(En Bolivianos)

ACTIVO	<u>75.128,53</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>75.128,53</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>26.042,83</u>	PATRIMONIO	
CAJA	9.507,20	CAPITAL	
BANCOS	16.535,63	Capital social	75.128,53
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	<u>18.500,00</u>		
EQUIPOS	3.000,00		
MUEBLES	5.450,00		
ELECTRODOMÉSTICOS	7.750,00		
MAQUINAS	2.300,00		
ACTIVO DIFERIDO	<u>30.585,70</u>		

"ZURI"
PASTELERIA



**SEGUNDA PARTE – PREPARACION DEL
PROYECTO**

"ZURI"
PASTELERIA

CAPITULO OCTAVO

8 proyección de Estados Financieros en UFV Tipo de cambio 2,40.

PASTELERÍA ZURI

BALANCE DE APERTURA

31 DE ENERO DE 2022

(En Bolivianos)

ACTIVO	<u>75.128,53</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>75.128,53</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>26.042,83</u>	PATRIMONIO	
CAJA	9.507,20	CAPITAL	
BANCOS	16.535,63	Capital social	75.128,53
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	<u>18.500,00</u>		
EQUIPOS	3.000,00		
MUEBLES	5.450,00		
ELECTRODOMÉSTICOS	7.750,00		
MAQUINAS	2.300,00		
ACTIVO DIFERIDO	<u>30.585,70</u>		

BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.4 Bs)

ACTIVO	<u>31.303,55</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>31.303,55</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>10.851,18</u>	PATRIMONIO	
CAJA	3.961,33	CAPITAL	
BANCOS	6.889,85	CAPITAL SOCIAL	31.303,55
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	<u>7.708,33</u>		
EQUIPOS	1.250,00		
MUEBLES	2.270,83		
ELECTRODOMÉSTICOS	3.229,17		
MAQUINAS	958,33		
ACTIVO DIFERIDO	<u>12.744,04</u>		

8.1 EJERCICIO 1 - ASIENTO 1: APERTURA

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
1 de Enero	1			
	CAJA		3.961,33	
	BANCO		6.889,85	
	EQUIPOS		1.250,00	
	MUEBLES		2.270,83	
	ELECTRODOMESTICOS		3.229,17	
	MAQUINAS		958,33	
	ACTIVO DIFERIDO		12.744,04	
	CAPITAL SOCIAL			31.303,55
			<u>31.303,55</u>	<u>31.303,55</u>
	Glosa: Para registrar las cuentas de inicio de gestión			

8.2 EJERCICIO 1 - ASIENTO 2: BANCO

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
1 de Enero	2			
	FONDO DEL INVENTARIO DE SUMINISTRO		3.786,45	
	FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		197,98	
	FONDO DE ALQUILERES		2.613,75	
	FONDO DE LAZAMIENTO DE ESTRATEGIAS COMERCIAL		291,67	
	BANCO			6.889,85
			<u>6.889,85</u>	<u>6.889,85</u>
	Glosa: Para registrar el capital de explotación.			

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene Ene	1 Modul o		3.786,45	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5 6	39,59	197.98	A						1- Ene Ene	5 6	39,59	197.98	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
FONDO DE 5 PASTELES	39,596 COSTO UNITARIO	475,152 BS
		197.98 UFV

8.3 EJERCICIO 1 - ASIENTO 3: COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	3		
	COSTO FIJO	76.202,93	
	CAJA		68.559,73
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.063,02
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01
	PREVISION INDEMNIZACION		3.394,17
		<u>76.202,93</u>	<u>76.202,93</u>
	Glosa: Para registrar el activo fijo.		

TABLA N.º 43 - COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV's
Costo Laboral	134.451,36	56.021,40
Depreciación	2.551,25	1.063,02
Amortización activa diferido.	7.646,43	3.186,01
Alquileres	37.638,00	15.682,50
Publicidad	600,00	250,00
Total	182.887,04	76.202,93

TABLA N.º 30.1 - COSTO LABORAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV's
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses)	114.086,36	47.535,98
Aguinaldo	8.146,00	3.394,17
Previsión para Indemnizaciones	8.146,00	3.394,17
Vacaciones	4.073,00	1.697,08
TOTAL	134.451,36	56.021,40

8.4 EJERCICIO 1 - ASIENTO 4: COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	4		
	COSTO VARIABLE	45.437,40	
	CAJA		45.437,40
	Glosa: Para registrar el Costo Variable.	<u>45.437,40</u>	<u>45.437,40</u>

TABLA N.º 36 COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE TORTAS A UNA CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	14.630,40 Bs (Suministros Principales)	6.096,00
	84.879,36 Bs (Suministros Secundarios)	35.366,40
	99.509,76 Bs	41.462,40
Cuadro de otros Suministros Anual	9.540 Bs	3.975,00
<u>Total Costo Variable</u>	<u>109.049,76 Bs</u>	<u>45.437,40</u>

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV's.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		41.650,9 5	B						31- Dic	12 Modul o		41.650,9 5	B

8.5 EJERCICIO 1 - ASIENTO 5: VENTAS

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
1 de Enero	5			
	CAJA		192.000,00	
	VENTAS			192.000,00
			<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar las ventas.			

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs	Importe en UFV
<u>3.072</u>	<u>150</u>	<u>62.50</u>	<u>460.800,00</u>	<u>192.000,00</u>

Tipo de producto	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto torta 2 capas Bs 150	Por una Torta	Por elaboración de una torta desde el preparado hasta el decorado, un ciclo de 1 horas y 5 minutos	8 unidades de torta	256 unidades de torta aproximadamente	3.072 unidades de torta aproximadamente

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		41.650,9 5	B						31- Dic	12 Modul o		41.650,9 5	B
					1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A				3.786,45	A
					31- Dic	12 Modul o		41.650,9 5	B					

8.6 EJERCICIO 1 - ASIENTO 6: COSTO VARIABLE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	6		
	COSTO VARIABLE	3.786,45	
	INVENTARIO DE SUMINISTRO		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable de un módulo.		

8.7 EJERCICIO 1 - ASIENTO 7: INVENTARIO DE SUMINISTRO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	7		
	INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45	
	COSTO VARIABLE		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable de un módulo		

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5	39,59 6	197.98	A
31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B						31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B
					1- Ene	5	39,59 6	197.98	A					
					31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B	1- Ene	5	39,59 6	197.98	A

8.8 EJERCICIO 1 - ASIENTO 8: COSTO VARIABLE – FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	8		
	COSTO VARIABLE	73,96	
	COSTO FIJO	124,02	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		197,98
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo.		

8.9 EJERCICIO 1 - ASIENTO 9: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	9		
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	197,98	
	COSTO VARIABLE		73,96
	COSTO FIJO		124,02
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo.		

COMENTARIO:

Para hallar el costo variable y costo fijo.

(Costo Fijo en UFV* Productos Terminados) /Producción Anual

$(76.202,93*5) / 3.072=124,02$

(Costo Variable en UFV*Productos Terminados) /Producción Anual

$(45.437,40*5) /3.072 =73,96$

8.10 MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
3.961,33		
	68.559,73	
	45.437,40	
192.000,00		
		81.964,20

8.11 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS DE AÑO UNO

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	195.961,33	113.997,13	81.964,20	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		1.250,00	
ELECTRODOMESTICOS	3.229,17		3.229,17	
MAQUINARIA	958,33		958,33	
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		2.270,83	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		12.744,04	
FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45		3.786,45	
FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN TERMINADOS	197,98		197,98	
FONDO DE ALQUILERES	2.613,75		2.613,75	
FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO	291,67		291,67	
DEPREC. ACUM.		1.063,02		1.063,02
AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01		3.186,01
PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.394,17		3.394,17
CAPITAL		31.303,55		31.303,55
VENTAS		192.000,00		192.000,00
COSTO FIJO	76.326,95	124,02	76.202,93	
COSTO VARIABLE	49.297,81	3.860,41	45.437,40	
	348.928,32	348.928,32	230.946,75	230.946,75

8.12 ESTADO DE RESULTADOS AÑO UNO

<u>PASTELERÍA ZURI</u>			
<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>			
<u>31 DE DICIEMBRE DE 2022</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>INGRESOS</u>			
VENTAS			192.000,00
<u>EGRESOS</u>			
COSTO FIJO	76.202,93		
COSTO VARIABLE	45.437,40	121.640,33	
<u>GASTO DE OPERACION</u>			
PUBLICIDAD	291,67	291,67	121.932,00
			70.068,00

8.13 EJERCICIO 1 - ASIENTO 10 INGRESOS ANUALES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	10		
	PERDIDAS Y GANANCIAS	192.000,00	
	COSTO FIJO		76.202,93
	COSTO VARIABLE		45.437,40
	PUBLICIDAD		291,67
	RESULTADOS ACUMULADOS		70.068,00
	Glosa: Para registrar los ingresos anuales.	<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>

8.14 EJERCICIO 1 - ASIENTO 11 PERDIDAS Y GANANCIAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	11		
	VENTAS	192.000,00	
	PERDIDAS Y GANANCIAS		192.000,00
	Glosa: Para registrar los ingresos anuales.	<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>

8.15 BALANCE DE SITUACION FINANCIERA DE AÑO UNO

<u>PASTELERÍA ZURI</u>			
<u>BALANCE DE CIERRE</u>			
<u>31 DE DICIEMBRE DE 2022</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>
<u>DISPONIBILIDADES</u>			PREVISION PARA INDENMIZACION 3.394,17
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			<u>TOTAL PASIVO 3.394,17</u>
<u>CAJA</u>		<u>81.964,20</u>	
-			<u>PATRIMONIO</u>
<u>INVENTARIOS</u>		<u>3.984,43</u>	<u>CAPITAL</u>
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45		CAPITAL SOCIAL 31.303,55
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197,98		RESULTADOS ACUMULADOS 70.068,00
-			<u>TOTAL PATRIMONIO 101.371,56</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>6.645,31</u>	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.250,00		
ELECTRODOMÉSTICOS	3.229,17		
MAQUINARIA	958,33		
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1.063,02		
-			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>9.558,03</u>	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		
-			
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	3.186,01		
-			
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75	<u>2.613,75</u>	
TOTAL ACTIVO		104.765,72	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO 104.765,72

8.16 EJERCICIO 2 - ASIENTO 1: APERTURA

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
	1			
1 de Enero	CAJA		81.964,20	
		INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45	
		INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	197,98	
		EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00	
		ELECTRODOMESTICOS	3.229,17	
		MAQUINARIA	958,33	
		MUEBLES Y ENSERES	2.270,83	
		ACTIVO DIFERIDO	12.744,04	
		ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75	
		DEPRECIACION ACUMULADA		1.063,02
		AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01
		PREVISION PARA INDENMIZACION		3.394,17
		CAPITAL SOCIAL		31.303,55
		RESULTADOS ACUMULADOS		70.068,00
			<u>Bs 109.014,75</u>	<u>109.014,75</u>
	Glosa: Para registrar el asiento de apertura.			

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5	39,59 6	197.98	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
FONDO DE 5 PASTELES	39,596 COSTO UNITARIO	475,152 BS
		197,98 UFV

8.17 EJERCICIO 2 - ASIENTO 2: COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	3		
	COSTO FIJO	76.202,93	
	CAJA		68.559,73
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.063,02

	AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01
	PREVISION INDEMNIZACION		3.394,17
		<u>76.202,93</u>	<u>76.202,93</u>
	Glosa: Para registrar el costo fijo.		

TABLA N.º 43 - COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV`s
Costo Laboral	134.451,36	56.021,40
Depreciación	2.551,25	1.063,02
Amortización activa diferido.	7.646,43	3.186,01
Alquileres	37.638,00	15.682,50
Publicidad	600,00	250,00
Total	182.887,04	76.202,93

TABLA N.º 30.1 - COSTO LABORAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV`s
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses)	114.086,36	47.535,98
Aguinaldo	8.146,00	3.394,17
Previsión para Indemnizaciones	8.146,00	3.394,17
Vacaciones	4.073,00	1.697,08
TOTAL	134.451,36	56.021,40

8.18 EJERCICIO 2 - ASIENTO 3: COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	4		
	COSTO VARIABLE	45.437,40	
	CAJA		45.437,40
		<u>45.437,40</u>	<u>45.437,40</u>
	Glosa: Para registrar el Costo Variable.		

TABLA N.º 36 - COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE TORTAS A UNA CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO 3.072 TORTAS

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	14.630,40 Bs (Suministros Principales)	6.096,00
	84.879,36 Bs (Suministros Secundarios)	35.366,40
	99.509,76 Bs	41.462,40
Cuadro de otros Suministros Anual	9.540 Bs	3.975,00
<u>Total Costo Variable</u>	<u>109.049,76 Bs</u>	<u>45.437,40</u>

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV's.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B						31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B

8.19 EJERCICIO 2 - ASIENTO 4: VENTAS

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
1 de Enero	5			
	CAJA		192.000,00	
	VENTAS			192.000,00
			<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar las ventas.			

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs	Importe en UFV
<u>3.072</u>	<u>150</u>	<u>62.50</u>	<u>460.800,00</u>	<u>192.000,00</u>

Tipo de producto	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto torta 2 capas Bs 150	Por una Torta	Por elaboración de una torta desde el preparado hasta el decorado, un ciclo de 1 horas y 5 minutos	8 unidades de torta	256 unidades de torta aproximadamente	3.072 unidades de torta aproximadamente

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B						31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B
					1- En e	1 Modul o		3.786,45	A				3.786,45	A
					31- - Di c	12 Modul o		45.437,4 0	B					

8.20 EJERCICIO 2 - ASIENTO 5: COSTO VARIABLE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	6		
	COSTO VARIABLE	3.786,45	
	INVENTARIO DE SUMINISTRO		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable del módulo uno.		

8.21 EJERCICIO 2 - ASIENTO 6: INVENTARIO DE SUMINISTRO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	7		
	INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45	
	COSTO VARIABLE		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable del módulo uno.		

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5	39,59 6	197.98	A
31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,91 2	B						31- Dic	3.077	39,59 6	121.836,89 2	B
					1- En e	5	39,59 6	197.98	A					
					31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,91 2	B	1- Ene	5	39,59 6	197.98	A

8.22 EJERCICIO 2 - ASIENTO 7: COSTO VARIABLE – FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	7		
	COSTO VARIABLE	73,96	
	COSTO FIJO	124,02	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS		
	TERMINADOS		197,98
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo.		

8.23 EJERCICIO 2 - ASIENTO 8: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	8		
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	197,98	
	COSTO VARIABLE		73,96
	COSTO FIJO		124,02
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo.		

COMENTARIO:

Para hallar el costo variable y costo fijo.

(Costo Fijo en UFV* Productos Terminados) /Producción Anual

$(76.202,93 \cdot 5) / 3.072 = 124,02$

(Costo Variable en UFV*Productos Terminados) /Producción Anual

$(45.437,40 \cdot 5) / 3.072 = 73,96$

8.24 MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO DOS

DEBE	ABER	SALDO
81.964,20		
	68.559,73	
	45.437,40	
192.000,00		
		159.967,07

8.25 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS DE AÑO DOS

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	273.964,20	113.997,13	159.967,07	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		1.250,00	
ELECTRODOMESTICOS	3.229,17		3.229,17	
MAQUINARIA	958,33		958,33	
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		2.270,83	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		12.744,04	
FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO	7.572,90	3.786,45	3.786,45	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	395,96	197,98	197,98	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75		2.613,75	
DEPREC. ACUM.		2.126,04		2.126,04
AMORTIZACION ACUMULADA		6.372,02		6.372,02
PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.788,34		6.788,34
CAPITAL		31.303,55		31.303,55
RESULTADOS ACUMULADOS		70.068,00		70.068,00
VENTAS		192.000,00		192.000,00
COSTO FIJO	76.326,95	124,02	76.202,93	
COSTO VARIABLE	49.297,81	3.860,41	45.437,40	
	<u>430.623,94</u>	<u>430.623,94</u>	<u>308.657,95</u>	<u>308.657,95</u>

8.26 ESTADO DE RESULTADOS DE AÑO DOS

<u>PASTELERÍA ZURI</u>			
<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>			
<u>31 DE DICIEMBRE DE 2023</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>INGRESOS</u>			
VENTAS			192.000,00
<u>EGRESOS</u>			
COSTO FIJO	76.202,93		
COSTO VARIABLE	45.437,40		121.640,33
UTILIDAD DEL			
EJERICICO			<u>70.359,67</u>

8.27 EJERCICIO 2 - ASIENTO 9 INGRESOS ANUALES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	9		
	PERDIDAS Y GANANCIAS	192.000,00	
	COSTO FIJO		76.202,93
	COSTO VARIABLE		45.437,40
	RESULTADOS ACUMULADOS		70.359,67
		<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar los ingresos anuales.		

8.28 EJERCICIO 2 - ASIENTO 10 PERDIDAS Y GANANCIAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	10		
	VENTAS	192.000,00	
	PERDIDAS Y GANANCIAS		B192.000,00
		<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar los ingresos anuales.		

8.29 BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA DE AÑO DOS

PASTELERÍA ZURI			
ESTADO DE RESULTADOS			
31 DE DICIEMBRE DE 2022			
(Expresado en UFV's)			
<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>
<u>DISPONIBILIDADES</u>			PREVISION PARA INDENMIZACION 6.788,34
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			TOTAL PASIVO 6.788,34
CAJA	<u>159.967,07</u>		
			<u>PATRIMONIO</u>
<u>INVENTARIOS</u>	<u>3.984,43</u>		<u>CAPITAL</u>
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45		CAPITAL SOCIAL 31.303,55
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197,98		RESULTADOS ACUMULADOS 140.427,67
			TOTAL PATRIMONIO 171.731,22
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>5.582,29</u>	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		
ELECTRO DOMESTICOS	3.229,17		
MAQUINARIA	958,33		
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		
DEPRECIACION ACUMULADA	-2.126,04		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>6.372,02</u>	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		
AMORTIZACION ACUMULADA	-6.372,02		
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75	<u>2.613,75</u>	
TOTAL ACTIVO		<u>178.519,56</u>	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO 178.519,56

8.30 EJERCICIO 3 - ASIENTO 1: APERTURA

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
	1			
	CAJA		159.967,07	
	INVENTARIO DE SUMINISTRO		3.786,45	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		197,98	
	EQUIPOS DE COMPUTACION		1.250,00	
	ELECTRODOMESTICOS		3.229,17	
	MAQUINARIA		958,33	
	MUEBLES Y ENSERES		2.270,83	
	ACTIVO DIFERIDO		12.744,04	
	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO		2.613,75	
	DEPRECIACION ACUMULADA			2.126,04
	AMORTIZACION ACUMULADA			6.372,02
	PREVISION PARA INDENMIZACION			6.788,34
	CAPITAL SOCIAL			31.303,55
	RESULTADOS ACUMULADOS			140.427,67
			187.017,62	187.017,62
	Glosa: Para registrar el asiento inicial.			

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59	197,98	A						1- Ene	5	39,59	197,98	A
	6										6			

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
FONDO DE 5 PASTELES	39,596 COSTO UNITARIO	475,152 BS
		197,98 UFV

8.31 EJERCICIO 3 - ASIENTO 2: COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	3		
	COSTO FIJO	76.202,93	
	CAJA		68.559,73
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.063,02
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01
	PREVISION INDEMNIZACION		3.394,17
		<u>76.202,93</u>	<u>76.202,93</u>
	Glosa: Para registrar el costo fijo.		

TABLA N.º 43 - COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV`s
Costo Laboral	134.451,36	56.021,40
Depreciación	2.551,25	1.063,02
Amortización activa diferido.	7.646,43	3.186,01
Alquileres	37.638,00	15.682,50
Publicidad	600,00	250,00
Total	182.887,04	76.202,93

TABLA N.º 30.1 - COSTO LABORAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV`s
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses)	114.086,36	47.535,98
Aguinaldo	8.146,00	3.394,17
Previsión para Indemnizaciones	8.146,00	3.394,17
Vacaciones	4.073,00	1.697,08
TOTAL	134.451,36	56.021,40

8.32 EJERCICIO 3 - ASIENTO 3: COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Enero	4		
	COSTO VARIABLE	45.437,40	
	CAJA		45.437,40
		<u>45.437,40</u>	<u>45.437,40</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable.		

**TABLA N.º 36 COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE TORTAS A UNA CAPACIDAD
NORMAL DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO 3.072 TORTAS**

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	14.630,40 Bs (Suministros Principales)	6.096,00
	84.879,36 Bs (Suministros Secundarios)	35.366,40
	99.509,76 Bs	41.462,40
Cuadro de otros Suministros Anual	9.540 Bs	3.975,00
Total Costo Variable	109.049,76 Bs	45.437,40

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS UFV's.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B						31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B

8.33 EJERCICIO 3 - ASIENTO 4: VENTAS

FECHA	DETALLE		DEBE	HABER
1 de Enero	5			
	CAJA		192.000,00	
		VENTAS		192.000,00
			<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar las ventas.			

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs	Importe en UFV
<u>3.072</u>	<u>150</u>	<u>62.50</u>	<u>460.800,00</u>	<u>192.000,00</u>

Tipo de producto	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto torta 2 capas Bs 150	Por una Torta	Por elaboración de una torta desde el preparado hasta el decorado, un ciclo de 1 horas y 5 minutos	8 unidades de torta	256 unidades de torta aproximadamente	3.072 unidades de torta aproximadamente

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3.786,45	A						1- Ene	1 Modul o		3.786,45	A
31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B						31- Dic	12 Modul o		45.437,4 0	B
					1- En e	1 Modul o		3.786,45	A				3.786,45	A
					31- - Di c	12 Modul o		45.437,4 0	B					

8.34 EJERCICIO 3 - ASIENTO 5: COSTO VARIABLE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	6		
	COSTO VARIABLE	3.786,45	
	INVENTARIO DE SUMINISTRO		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable de un módulo.		

8.35 EJERCICIO 3 - ASIENTO 6: INVENTARIO DE SUMINISTRO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	7		
	INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45	
	COSTO VARIABLE		3.786,45
		<u>3.786,45</u>	<u>3.786,45</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable de un módulo.		

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5 6	39,59 6	197.98	A
31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,91 2	B						31- Dic	3.077 6	39,59 6	121.836,89 2	B
					1- En e	5 6	39,59 6	197.98	A					
					31- Dic	3.072 6	39,59 6	121.638,91 2	B	1- Ene	5 6	39,59 6	197.98	A

8.36 EJERCICIO 3 - ASIENTO 7: COSTO VARIABLE – FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	7		
	COSTO VARIABLE	73,96	
	COSTO FIJO	124,02	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		197,98
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo		

8.37 EJERCICIO 3 - ASIENTO 8: INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	8		
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	197,98	
	COSTO VARIABLE		73,96
	COSTO FIJO		124,02
		<u>197,98</u>	<u>197,98</u>
	Glosa: Para registrar el costo variable y el costo fijo		

COMENTARIO:

Para hallar el costo variable y costo fijo.

(Costo Fijo en UFV* Productos Terminados) /Producción Anual

$(76.202,93 * 5) / 3.072 = 124,02$

(Costo Variable en UFV*Productos Terminados) /Producción Anual

$(45.437,40 * 5) / 3.072 = 73,9$

8.38. MAYOR DE LA CUENTA CAJA

DEBE	HABER	SALDO
159.967,07		
	68.559,73	
	45.437,40	
192.000,00		
		237.969,94

8.39 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	351.967,07	113.997,13	237.969,94	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		1.250,00	
ELECTRODOMESTICOS	3.229,17		3.229,17	
MAQUINARIA	958,33		958,33	
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		2.270,83	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		12.744,04	
FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO	7.572,90	3.786,45	3.786,45	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	395,96	197,98	197,98	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75		2.613,75	
DEPREC. ACUM.		3.189,06		3.189,06
AMORTIZACION ACUMULADA		9.558,03		9.558,03
PREVISION PARA INDEMNIZACION		10.182,51		10.182,51
CAPITAL		31.303,55		31.303,55
RESULTADOS ACUMULADOS		140.427,67		140.427,67
VENTAS		192.000,00		192.000,00
COSTO FIJO	76.326,95	124,02	76.202,93	
COSTO VARIABLE	49.297,81	3.860,41	45.437,40	
	508.626,81	508.626,81	386.660,82	386.660,82

8.40 ESTADO DE RESULTADOS DE AÑO TRES

<u>PASTELERÍA ZURI</u>			
<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>			
<u>31 DE DICIEMBRE DE 2024</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>INGRESOS</u>			
VENTAS			192.000,00
<u>EGRESOS</u>			
COSTO FIJO	76.202,93		
COSTO VARIABLE	45.437,40		121.640,33
UTILIDAD DEL EJERICICO			70.359,67

8.41 EJERCICIO 3 - ASIENTO 9 INGRESOS ANUALES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	9		
	PERDIDAS Y GANANCIAS	192.000,00	
	COSTO FIJO		76.202,93
	COSTO VARIABLE		45.437,40
	RESULTADOS ACUMULADOS		70.359,67
	Glosa: Para registrar los ingresos anuales.	<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>

8.42 EJERCICIO 3 - ASIENTO 10 PERDIDAS Y GANANCIAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	10		
	VENTAS	192.000,00	
	PERDIDAS Y GANANCIAS		192.000,00
		<u>192.000,00</u>	<u>192.000,00</u>
	Glosa: Para registrar las pérdidas y ganancias de la gestión.		

8.43 BALANCE DE SITUACIÓN FINANCIERA DE AÑO TRES

PASTELERÍA ZURI
ESTADO DE RESULTADOS
31 DE DICIEMBRE DE 2022
 (Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>DISPONIBILIDADES</u>		PREVISION PARA INDENMIZACION	10.182,51
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>TOTAL PASIVO</u>	<u>10.182,51</u>
CAJA	<u>237.969,94</u>		
-		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>INVENTARIOS</u>	<u>3.984,43</u>	<u>CAPITAL</u>	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.786,45	CAPITAL SOCIAL	31.303,55
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197,98	RESULTADOS ACUMULADOS	210.787,34
-		<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	<u>242.090,89</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>4.519,27</u>		
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		
ELECTRO DOMESTICOS	3.229,17		
MAQUINARIA	958,33		
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		
DEPRECIACION ACUMULADA	-3.189,06		
-			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>3.186,01</u>		
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		
AMORTIZACION ACUMULADA	-9.558,03		
-			
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.613,75		
-			
-			
-			
<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>252.273,40</u>	<u>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO</u>	<u>252.273,40</u>

TABLA N49 - RESUMEN DE BALANCES

	BALANCE DE APERTURA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
CAJA	3961,33	81964,2	159967,07	237969,94
BANCO	6889,85			
INVENTARIO DE SUMINISTRO		3786,45	3786,45	3786,45
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		197,98	197,98	197,98
EQUIPOS DE COMPUTACION	1250	1250	1250	1250
ELECTRODOMESTICOS	3229,17	3229,17	3229,17	3229,17
MAQUINARIA	958,33	958,33	958,33	958,33
MUEBLES Y ENSERES	2270.83	2270.83	2270.83	2270.83
DEPRECIACION ACUMULADA		1063,02	2126,04	3189,06
ACTIVO DIFERIDO	12744,04	12744,04	12744,04	12744,04
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO		2613,75	2613,75	2613,75
AMORTIZACION ACUMULADA		3186,01	6372,02	9558,03
PREVISION PARA INDEMNIZACION		3394,17	6788,34	10182,51
CAPITAL SOCIAL	31303,55	31303,55	31303,55	31303,55
RESULTADOS ACUMULADOS		70068	140427,67	210090,89

TABLA N50 - CUADRO DE ORIGEN Y USOS DE FONDOS

EJERCICIO DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	81964,2	159967,07	237969,94
Depreciación Acumulada	1063,02	1063,02	1063,02
Amortización Acumulada	3186,01	3186,01	3186,01
Previsión para Indemnización	3394,17	3394,17	3394,17
Resultados Acumulados	70.359,67	70.359,67	70.359,67
Saldo en Caja Anterior	3.961,33	81964,2	159967,07
2. Uso			
3. Saldo de Caja	81964,2	159967,07	237969,94

8.44 VALOR ACTUAL NETO "VAN"

EJERCICIO DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1. Origen	81.964,2	159.967,07	237.969,94
2. Uso			
3. Saldo de Caja	81.964,2	159.967,07	237.969,94

PARA VAN MAYOR A CERO $i=10\%$

$$\sum SCA - K$$

$$\frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$\frac{81.964,20}{(1+0.1)^1} + \frac{159.967,07}{(1+0.1)^2} + \frac{237.969,94}{(1+0.1)^3} - 31.303,55$$

AÑOS	Saldo en Caja	$(1+r)^n$	$\frac{SC_n}{(1+r)^n}$
UNO	81.964,20	1.1	74512,91
DOS	159.967,07	1.21	132204,19
TRES	237.969,94	1.331	178790,34
Suma			385507,44
Menos:			-
Capital			31.303,55
VAN			354.203,89

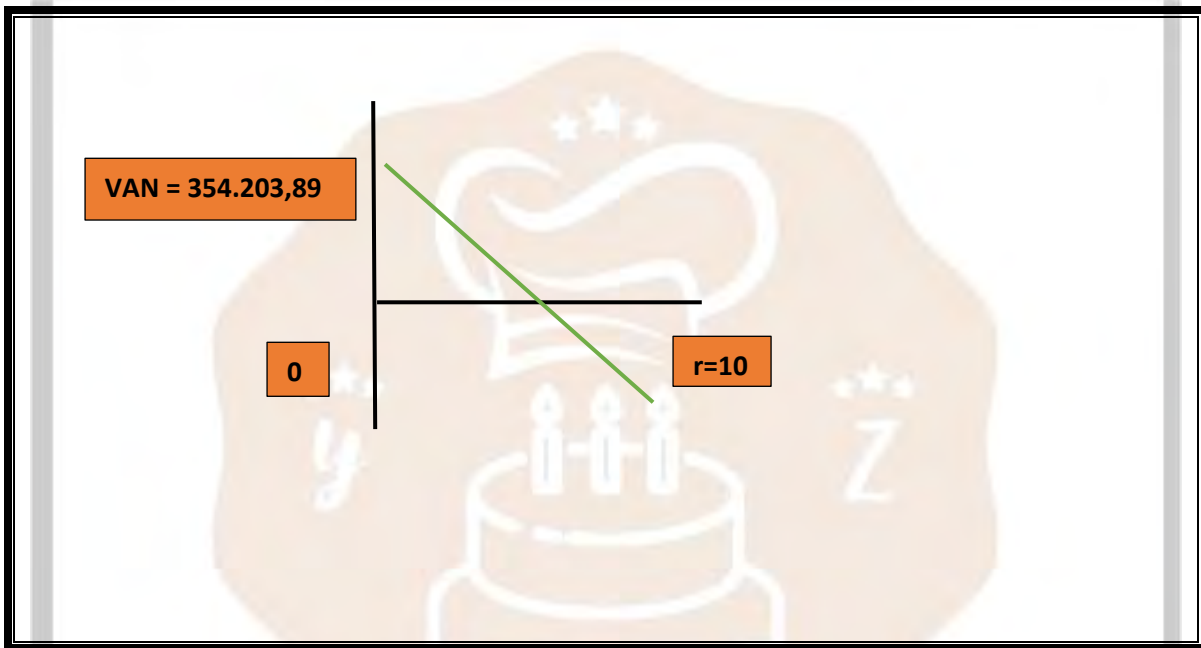
PARA VAN IGUAL O PROXIMO A CERO Í=324,4356%

AÑOS	Saldo en Caja	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
UNO	81.964,2	4,24443	19.311,00
DOS	1.599.67,07	18,015186	8.879,57
TRES	2.379.69,94	76,464196	3.112,17
Suma			31.303,55
Menos:			-
Capital			31.303,55
VAN			0,00

PARA VAN MENOR A CERO Í=350%

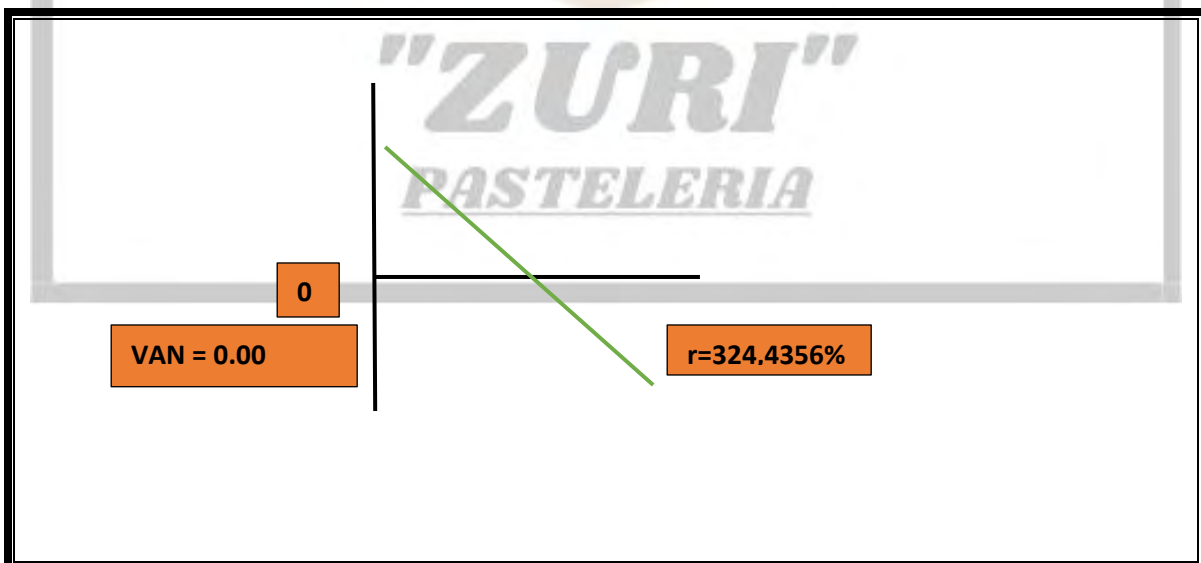
AÑOS	Saldo en Caja	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
UNO	81.964,2	4,5	18.214,27
DOS	159.967,07	20,25	7.899,61
TRES	237.969,94	91,125	2.611,47
Suma			28.725,34
Menos:			
Capital			31.303,55
VAN			-2.578,21

8.45 GRAFICO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)



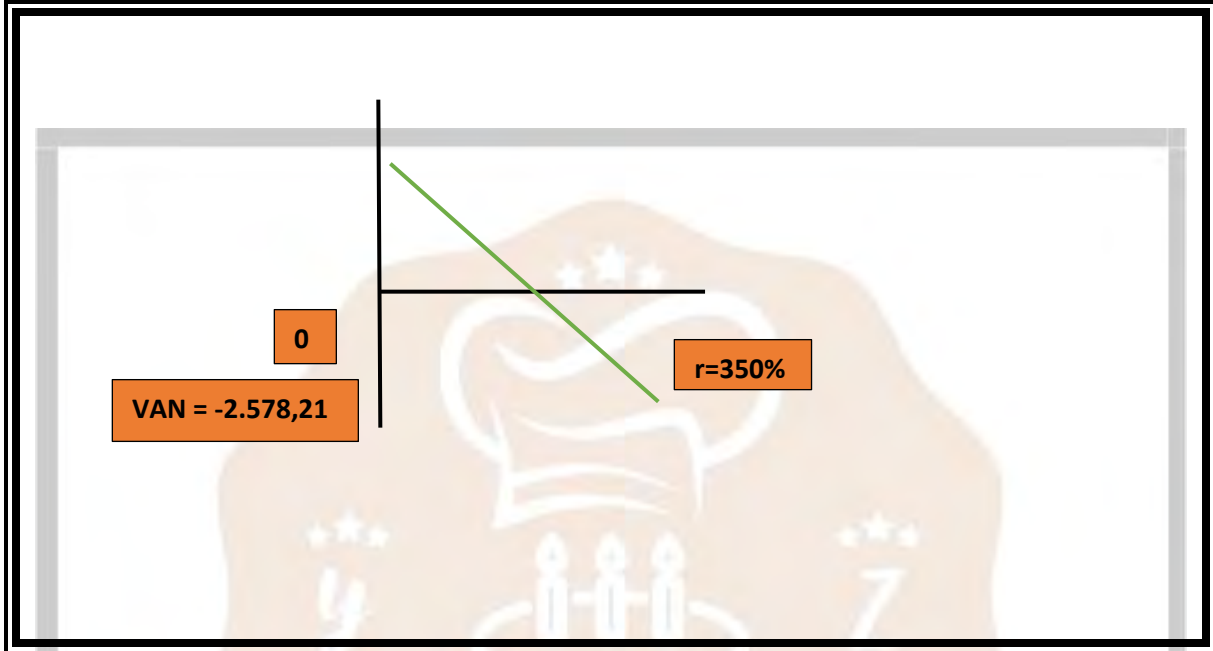
COMENTARIO:

Con la tasa de 10%, obtenemos un VAN positivo de 354.203,89



COMENTARIO:

Con la tasa de 324,4356%, obtenemos un VAN igual a cero



COMENTARIO:

Con la tasa de 350%, obtenemos un VAN menor a cero.

TABLA N51 – “TIR” MEDIANTE EXCEL

EJERCICIO DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDO DE CAJA	81.964,20	159.967,07	237.969,94
TIR			324,4356

COMENTARIO: Mediante Excel pudimos determinar la tasa interna de retorno (TIR) que alcanzo un valor de 324,4356 que es la rentabilidad que nos ofrece nuestra inversión.

El proyecto es viable porque el TIR es mayor a cero lo cual nos indica que la inversión será recuperada y también generará utilidades futuras.

TABLA N52 - TASA INTERNA DE RETORNO "TIR"

EJERCICIO DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDO DE CAJA	81.964,20	159.967,07	237.969,94
TIR			324,4356

CUADRO DE RECUPERACION DE CAPITAL

INVERSION	SALDO DE CAJA	SALDO DE LA INVERSION
31.303,55	81.964,2	-50.660,65
	159.967,07	-128.663,52
	237.969,94	-206.666,35

8.46 COMENTARIO - CRITERIO TECNICO DE TIR

¿Se recupera el capital al 3er año?

Se recupera la inversión en el primer año, ya que nuestra inversión fue de 31.303,55 y le restamos el importe de saldo en caja de primer año que es 81.964,20, dándonos a entender, que se recuperó la inversión.

La TIR es mayor que cero (324,4356%)

El proyecto es rentable por que devuelve el capital invertido, y desde el primer año comienzan las utilidades.

"ZURI"
PASTELERIA

CAPITULO NOVENO

9 ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

9.1 BALANCE DE APERTURA EN BOLIVIANOS

ACTIVO	Bs 75.128,53	PASIVO Y	Bs 75.128,53
		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	Bs 26.042,83	PASIVO	Bs 18.500,00
CAJA	Bs 9.507,20	PASIVO NO	
BANCOS	Bs 16.535,63	CORRIENTE	
		OBLIGACIÓN	Bs 18.500,00
		FINANCIERA	
ACTIVO NO			
CORRIENTE			
ACTIVO FIJO	Bs 18.500,00	PATRIMONIO	
EQUIPOS	Bs 3.000,00	CAPITAL	
MUEBLES	Bs 5.450,00	Capital social	Bs 56.628,53
ELECTRODOMÉSTICOS	Bs 7.750,00		
MAQUINAS	Bs 2.300,00		
ACTIVO DIFERIDO	Bs 30.585,70		

"ZURI"
PASTELERIA

9.2 METODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE

BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.4 Bs)

ACTIVO	<u>31.303,55</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>31.303,55</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>10.851,18</u>	<u>PASIVO</u>	7.708,33
CAJA	3.961,33	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	
BANCOS	6.889,85	OBLIGACIÓN FINANCIERA	7.708,33
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>7.708,33</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
EQUIPOS	1.250,00	<u>CAPITAL</u>	
MUEBLES	2.270,83	CAPITAL SOCIAL	23.595,22
ELECTRODOMÉSTICOS	3.229,17		
MAQUINAS	958,33		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>12.744,04</u>		

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{7.708,33}{3}$$

$$AK = 2.569,44$$

AÑO	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	7.708,33	770,833	2.569,44	3.340,28
DOS	5.138,89	513,89	2.569,44	3.083,33
TRES	2.569,44	256,94	2.569,44	2.826,39

TOTAL INTERES 1.541,67

9.3 METODO DE SERVICIO CONSTANTE

BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.4 Bs)

ACTIVO	<u>31.303,55</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>31.303,55</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>10.851,18</u>	<u>PASIVO</u>	7.708,33
CAJA	3.961,33	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	
BANCOS	6.889,85	OBLIGACIÓN FINANCIERA	7.708,33
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>7.708,33</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
EQUIPOS	1.250,00	<u>CAPITAL</u>	
MUEBLES	2.270,83	CAPITAL SOCIAL	23.595,22
ELECTRODOMÉSTICOS	3.229,17		
MAQUINAS	958,33		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>12.744,04</u>		

$$SC = \frac{OF i (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{7.708,33 * 0,10 (1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1}$$

$$SC = 3.099,63$$

AÑO	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	7.708,33	770,833	2.328,80	3.099,63
DOS	5.379,53	537,95	2.561,68	3.099,63
TRES	2.817,85	281,78	2.817,85	3.099,63

TOTAL INTERES 1.590,57 mayor en 48,9 al método anterior.

9.4 EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	81.964,2	159.967,07	237.969,94
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	3.099,63	3.099,63	3.099,63
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	78.864,57	156.867,44	234.870,31

Comentario

En conclusión, el servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

"ZURI"
PASTELERIA

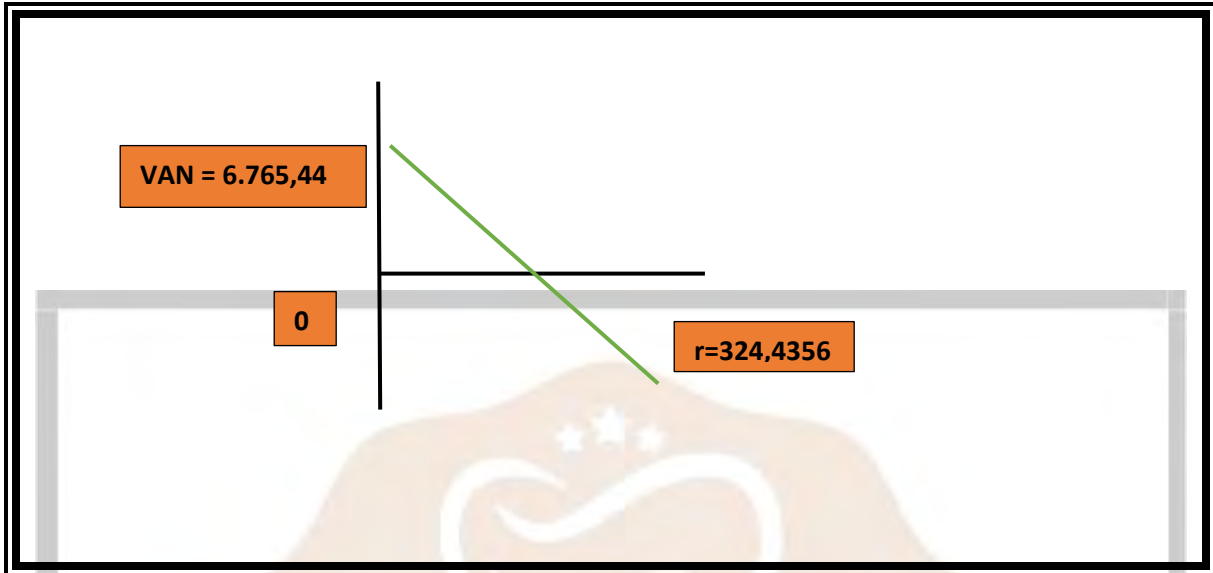
9.5 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

Valor Actual Neto a Tasa de = 324,4356%

TABLA DEL VAN

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
UNO	78.864,57	4,2444	18.581,04
DOS	156.867,44	18,0146	8.707,81
TRES	234.870,31	76,4602	3.071,80
SUMA			30.360,66
MENOS			
CAPITAL			23.595,22
VAN			6.765,44

"ZURI"
PASTELERIA

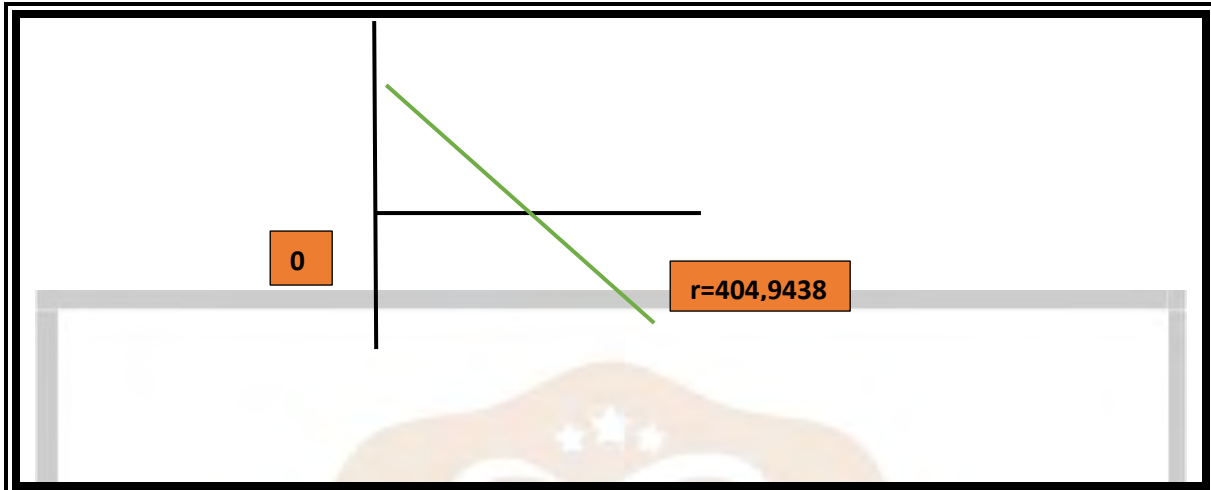


Conclusión, con el endeudamiento la tasa interna de retorno sube.

9.6 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

Por aproximaciones sucesivas, encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera TIRF = 404,94388%

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
UNO	78.864,57	5,0494	15.618,48
DOS	156.867,44	25,4968	6.152,43
TRES	234.870,31	128,7447	1.824,31
SUMA			23.595,22
MENOS			
CAPITAL			23.595,22
VAN			0,00



TIRF con financiamiento = 404,94388

TIR sin financiamiento = 324,4356

9.7 COMENTARIO DE APALANCAMIENTO

Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 404,94388 – 324,4356 = 80,50828 puntos.

La causa del apalancamiento es la disminución del capital y la realización de operaciones con idéntica productividad de elementos permanentes y de flujo del sistema que generando los márgenes de utilidad corresponden al menor capital.

9.8 CRITERIO TECNICO

Gracias a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 80,50828 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

CAPÍTULO DÉCIMO

10. Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con Incorporación de Tributación.

Balance de Apertura – versión evaluación económica en UFV's

PASTELERÍA ZURI

BALANCE DE APERTURA

01 DE ENERO DE 2022

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>	<u>31.303,55</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>31.303,55</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>10.851,18</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
CAJA	3.961,33	<u>CAPITAL</u>	
BANCOS	6.889,85	CAPITAL SOCIAL	31.303,55
<u>ACTIVO NO</u>			
<u>CORRIENTE</u>			
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>7.708,33</u>		
EQUIPOS	1.250,00		
MUEBLES	2.270,83		
ELECTRODOMÉSTICOS	3.229,17		
MAQUINAS	958,33		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>12.744,04</u>		

10.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura

<u>FECHA</u>	<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
1 de Ene	<u>CAJA</u>	3,961.33	
	<u>BANCOS</u>	6,889.85	
	<u>EQUIPOS</u>	1,250.00	
	<u>MUEBLES</u>	2,270.83	
	<u>ELECTRODOMÉSTICOS</u>	3,229.17	
	<u>MAQUINAS</u>	958.33	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	12,744.04	

	<u>CAPITAL SOCIAL</u>		31,303.55
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión.	31,303.55	31,303.55

10.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>FONDO DEL INVENTARIO DE SUMINIISTROS</u>	3,294.21	
	<u>FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	197.98	
	<u>FONDO DE ALQUILERES</u>	2,613.75	
	<u>FONDO DE LANZAMIENTO DE ESTRATEGIA</u>	253.75	
	<u>FONDO DE LANZAMIENTO DE ESTRATEGIA</u>	530.16	
	<u>CRÉDITO FISCAL – IVA</u>		6.889,85
	<u>BANCO</u>		
	Glosa: Para registrar el pago con el respectivo banco.	6.889,85	6.889,85

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39.59 6	197.98	A						1- Ene	5	39.59 6	197.98	A

TABLA DE PRODUCTOS EN PROCESO

<u>DETALLE</u>	<u>COSTO UNITARIO</u>	<u>IMPORTE DEL FONDO</u>
5 UNIDADES	BS 95.03	BS 475.15
	UFV 39.596	197.98 UFV

En promedio, los 5 pasteles, tiene el costo unitario de UFV 39,596.

10.3 Ejercicio 1- Asiento 3 Costo Fijo con Impuestos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	13,861.28	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	2,071.23	
	<u>CAJA</u>		15,932.50
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	<u>15,932.50</u>	<u>15,932.50</u>

Tabla N53 - Costo Fijo

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV's	13% UFV	87% UFV
Costo Laboral S/F	134,451.36	56,021.40	-	-
Depreciación S/F	2,551.25	1,063.02	-	-
Amortización activa diferido S/F	7,646.43 37,638.00	3,186.01 15,682.50	-	-
Alquileres C/F	600.00	250.00	2,038.73	13,643.78
Publicidad C/F			32.50	217.50
Total	182,887.04	76,202.93	2,071.23	13,861.28

10.4 Ejercicio 1 - Asiento 4 Costo Fijo sin Impuestos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	60,270.43	
	<u>CAJA</u>		52,627.23
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1,063.02
	<u>AMORTIZACION</u>		3,186.01
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		3,394.17
	Glosa: para registrar las cuentas sin factura del costo fijo.	<u>60,270.43</u>	<u>60,270.43</u>

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses) S/F	114,086.36	47,535.98
Aguinaldo S/F	8,146.00	3,394.17
Previsión Indemnizaciones S/F	8,146.00	3,394.17
Vacaciones S/F	4,073.00	1,697.08
TOTAL	134,451.36	56,021.40

Ejercicio 1 - Asiento 5: Costo Variable

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO VARIABLE</u>	39,530.54	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	5,906.86	
	<u>CAJA</u>		45,437.40
	Glosa: para registrar las cuentas del costo variable con factura	<u>45,437.40</u>	<u>45,437.40</u>

TABLA N 54 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

Detalle	IMPORT E EN BS	Importe UFV 2,40	13% - UFV	87% - UFV
Programa de abastecimiento anual	99,509.76	41,462.40	5,390.11	36,072.29
Cuadro de otros Suministros Anual	9,540.00	3,975.00	516.75	3,458.25
Total, Costo Variable Anual	109,049.76	45,437.40	5,906.86	39,530.54

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B

Se observa que el costo variable disminuye, por tanto se calcula nuevamente al costo medio variable.

Hallamos el nuevo costo variable:

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86$$

10.6 Ejercicio 1 - Asiento 6: Ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Caja</u>	192,000.00	
	<u>Ventas</u>		167,040.00
	<u>Debito fiscal IVA</u>		24,960.00
	Registro de la venta correspondiente a 3072 unidades, según calculo adjunto	<u>192,000.00</u>	<u>192,000.00</u>

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
DETALLE	PRECIO EN Bs SUSTITUTO	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
3072	150,00	62.5	460,800.00	192,000.00

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B
					1 - Ene	1 Modul o		3786.4 5	A					
					3 - Dic	12 Modul o		45437.4	B					

10.7 Ejercicio 1 - Asiento 7: Impuesto a las Transacciones

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5,760.00	
	<u>Caja</u>		5,760.00
	Registro por la compensación del impuesto a las transacciones financieras	<u>5,760.00</u>	<u>5,760.00</u>

10.8 Ejercicio 1 - Asiento 8: Inventario de suministros

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de suministros</u>	3,786.45	
	<u>Costo variable</u>		3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.45	3,786.45

10.9 Ejercicio 1 - Asiento 9: Costo variable de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Costo variable</u>	3,786.4	
	<u>Inventario de suministros</u>	5	3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.4	3,786.45
		5	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- Ene	5	39,596	197.98	A						1- Ene	5	39,596	197.98	A
31- Dic	3.072	39,596	121.638,9 1	B						31- Dic	3.072	39,596	121.638,9 1	B
					1- Ene	5	39,596	197.98	A					
					31- Dic	3.072	39,596	121.638,9 1	B	1- Ene	5	39,596	197.98	A

Costo fijo.

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86 \text{ YFV}$$

$$CMF = \frac{CF\ c/f}{Porduccioon\ Año} = \frac{13,861.28}{3072} = 4.51\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ s/f}{Porduccioon\ Año} = \frac{60,270.43}{3072} = 19.61\ UFV$$

Formación de costo unitario con factura.

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

$$CUF = 4.51+19.61+12.86= 36.98$$

$$\text{Costo medio fijo con factura} = 4.51/ 36.98= 0,12$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = 19.61/ 36.98= 0,53$$

$$\text{Costo medio variable} = 12,86/ 36.98= 0,34$$

Registro de baja contable de inventario inicial de 5 unidades Bs.

10.10 Ejercicio 1 - Asiento 10: Costo Variable - Fijo

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01 de Ene	<u>Costo variable</u>	64.34	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	98.05	
	<u>Costo fijo con factura</u>	22.55	
	<u>Inventario productos terminados</u>		184.94
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	184.94	184.94

10.11 Ejercicio 1 - Asiento 11 – inventario de productos terminados

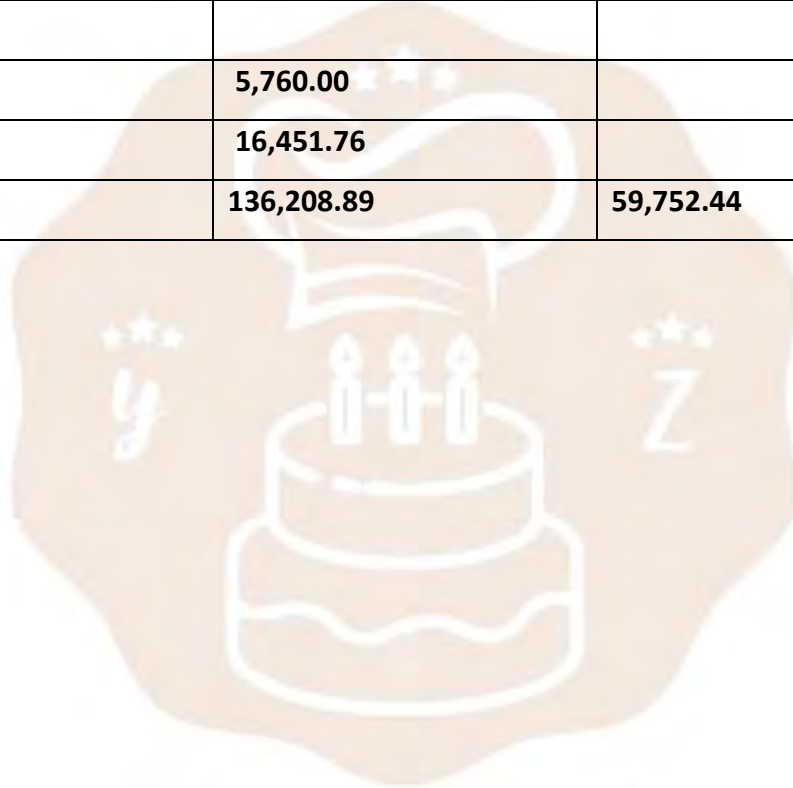
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	187.94	64.34
	<u>Costo fijo con factura</u>		98.05
	<u>Costo fijo sin factura</u>		
	<u>Costo variable</u>		22.55
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	187.94	187.94

10.12 Ejercicio 1 - Asiento 12: Compensación de crédito fiscal

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Debito fiscal IVA</u>	24,960.00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8,508.24
	<u>Caja</u>		16,451.76
	Registro por la compensación del crédito fiscal con el debito fiscal	24,960.00	24,960.00

10.13 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio 1

DEBE	HABER	SALDO
3,961.33		
	15,932.50	
	52,627.23	
	45,437.40	
192,000.00		
	5,760.00	
	16,451.76	
195,961.33	136,208.89	59,752.44



"ZURI"
PASTELERIA

10.14 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos de Año Uno

PASTELERÍA ZURI

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

31 DE DICIEMBRE DE 2022

(Expresado en UFV's)

CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	195.961,33	136.208,89	59.752,44	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.250,00		1.250,00	
ELECTRODOMESTICOS	3.229,17		3.229,17	
MAQUINARIA	958,33		958,33	
MUEBLES Y ENSERES	2.270,83		2.270,83	
ACTIVO DIFERIDO	12.744,04		12.744,04	
FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO	3.294,21		3.294,21	
FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN TERMINADOS	197,98		197,98	
FONDO DE ALQUILERES	2.613,75		2.613,75	
FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO	253,75		253,75	
DEPREC. ACUM.		1.063,02		1.063,02
AMORTIZACION ACUMULADA		3.186,01		3.186,01
PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.394,17		3.394,17
CAPITAL		31.303,55		31.303,55
VENTAS		167.040,00		167.040,00
COSTO FIJO SIN FACTURA	60.378,34	107,90	60.270,43	
COSTO FIJO CON FACTURA	13.877,40	16,12	13.861,28	
COSTO VARIABLE SIN FACTURA	43.381,33	3.850,79	39.530,54	
IT	5.760,00		5.760,00	
	<u>346.170,46</u>	<u>346.170,46</u>	<u>205.986,75</u>	<u>205.986,75</u>

PASTELERIA

10.15 Estado de Resultados de Año Uno

PASTELERÍA ZURI			
ESTADO DE RESULTADOS			
31 DE DICIEMBRE DE 2022			
(Expresado en UFV's)			
INGRESOS			
VENTAS			167.040,00
EGRESOS			
COSTO FIJO SIN FACTURA	60.270,43		
COSTO FIJO CON FACTURA	13.861,28		
COSTO VARIABLE	39.530,54		
IT	5.760,00	119.422,25	
GASTO DE OPERACION			
PUBLICIDAD		253,75	119.676,00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS			47.364,00
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		11.841,00	
UTILIDAD DEL EJERCICIO			35.523,00

10.16 Ejercicio 1 - Asiento 13: IMPUESTO A LAS UTILIDADES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11,841.00	
	<u>Caja</u>		11,841.00
	Registro por pago de impuesto sobre las utilidades	11,841.00	11,841.00

CAMBIO EN SALDO DE CAJA	
SALDO DE CAJA ANTERIOR	59,752.44
MENOS PAGO DE IMPUESTO IUE	11,841.00
SALDO DE CAJA A BALANCE	47,911.44

10.17 Ejercicio 1 - Asiento 13: Ingresos anuales

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Perdidas y Ganancias</u>		
	<u>Resultados Acumulados</u>	167,040.00	35,523.00
	<u>Costo fijo sin factura</u>		60,270.43
	<u>Costo fijo con factura</u>		13,861.28
	<u>Costo Variable</u>		39,530.54
	<u>Publicidad</u>		253.75
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5,760.00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		11,841.00
	Glosa: Registro por el cierre de ejercicio	167,040.00	167,040.00

10.18 Ejercicio 1 - Asiento 14: Pérdidas y ganancias

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Ventas</u>	167,040.00	
	<u>Perdidas y ganancias</u>		167,040.00
	Registro por el cierre de las ventas	167,040.00	167,040.00

10.19 Balance de Situación Financiera de Año Uno

PASTELERÍA ZURI			
BALANCE DE CIERRE			
31 DE DICIEMBRE DE 2022			
(Expresado en UFV's)			
<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>
<u>DISPONIBILIDADES</u>			PREVISION PARA INDENMIZACION 3,394.17
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			TOTAL PASIVO 3,394.17
CAJA		<u>47,911.44</u>	<u>PATRIMONIO</u>
<u>INVENTARIOS</u>		<u>3,492.19</u>	<u>CAPITAL</u>
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3,294.21		CAPITAL SOCIAL 31,303.55
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197.98		RESULTADOS ACUMULADOS 35,523.00
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			TOTAL PATRIMONIO 66,826.55
<u>ACTIVO FIJO</u>		<u>6,645.31</u>	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1,250.00		
ELECTRO DOMESTICOS	3,229.17		
MAQUINARIA	958.33		
MUEBLES Y ENSERES	2,270.83		
DEPRECIACION ACUMULADA	1,063.02		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>9,558.03</u>	
ACTIVO DIFERIDO	12,744.04		
AMORTIZACION ACUMULADA	3,186.01		
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2,613.75	<u>2,613.75</u>	
TOTAL ACTIVO		<u>70,220.72</u>	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO 70,220.72

10.20 Ejercicio 2 - Asiento 1: Apertura

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>CAJA</u>	47,911.44	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	3,294.21	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>	197.98	
	<u>TERMINADOS</u>	1,250.00	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACIÓN</u>	3,229.17	
	<u>ELECTRODOMÉSTICOS</u>	958.33	
	<u>MAQUINARIA</u>	2,270.83	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	12,744.04	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2,613.75	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO</u>		35,523.00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		1,063.02
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>		3,186.01
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</u>		3,394.17
	<u>PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN</u>		31,303.55
	<u>CAPITAL SOCIAL</u>		
	Glosa: para registrar las cuentas de inicio de gestión nro 2	74,469.75	74,469.75

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39.59 6	197.98	A						1- Ene	5	39.59 6	197.98	A

<u>DETALLE</u>	<u>COSTO UNITARIO</u>	<u>IMPORTE DEL FONDO</u>
5 UNIDADES	BS 95.03 UFV 39.596	BS 475.15 197.98 UFV

10.21 Ejercicio 2 - ASIENTO 2: COSTO FIJO CON IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	13,861.28	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	2,071.23	
	<u>CAJA</u>		15,932.50
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	<u>15,932.50</u>	<u>15,932.50</u>

TABLA N55 - COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV's	13% UFV	87% UFV
Costo Laboral S/F	134,451.36	56,021.40	-	-
Depreciación S/F	2,551.25	1,063.02	-	-
Amortización activa diferido S/F	7,646.43 37,638.00	3,186.01 15,682.50	-	-
Alquileres C/F	600.00	250.00	2,038.73	13,643.78
Publicidad C/F			32.50	217.50
Total	182,887.04	76,202.93	2,071.23	13,861.28

10.22 Ejercicio 2 - ASIENTO 3 COSTO FIJO SIN IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	60,270.43	
	<u>CAJA</u>		52,627.23
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1,063.02
	<u>AMORTIZACION</u>		3,186.01
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		3,394.17
	Glosa: para registrar las cuentas sin factura del costo fijo.	<u>60,270.43</u>	<u>60,270.43</u>

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses) S/F	114,086.36	47,535.98
Aguinaldo S/F	8,146.00	3,394.17
Previsión Indemnizaciones S/F	8,146.00	3,394.17
Vacaciones S/F	4,073.00	1,697.08
TOTAL	134,451.36	56,021.40

10.23 Ejercicio 22 - Asiento 4: Costo variable

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO VARIABLE</u>	39,530.54	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	5,906.86	
	<u>CAJA</u>		45,437.40
	Glosa: para registrar las cuentas del costo variable con factura	<u>45,437.40</u>	<u>45,437.40</u>

TABLA N 56 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

Detalle	IMPORT E EN BS	Importe UFV 2,40	13% - UFV	87% - UFV
Programa de abastecimiento anual	99,509.76	41,462.40	5,390.11	36,072.29
Cuadro de otros Suministros Anual	9,540.00	3,975.00	516.75	3,458.25
Total, Costo Variable Anual	109,049.76	45,437.40	5,906.86	39,530.54

Hallamos el nuevo costo variable:

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86$$

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B

10.24 Ejercicio 2 - Asiento 5: Ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Caja</u>	192,000.00	
	<u>Ventas</u>		167,040.00
	<u>Debito fiscal IVA</u>		24,960.00
	Registro de la venta correspondiente a 3072 unidades, según calculo adjunto	<u>192,000.00</u>	<u>192,000.00</u>

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
DETALLE	PRECIO EN Bs SUSTITUTO	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
3072	150,00	62.5	460,800.00	192,000.00

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B
					1 - Ene	1 Modul o		3786.4 5	A					
					3 - Dic	12 Modul o		45437.4	B					

10.25 Ejercicio 2 - Asiento 6: impuesto a las transacciones

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5,760.00	
	<u>Caja</u>		5,760.00
	Registro por la compensación del impuesto a las transacciones financieras	<u>5,760.00</u>	<u>5,760.00</u>

10.26 Ejercicio 2 - Asiento 7: Inventario de suministros

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de suministros</u>	3,786.45	
	<u>Costo variable</u>		3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.45	3,786.45

"ZURI"
PASTELERIA

10.27 Ejercicio 2 - Asiento 8: Costo variable de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Costo variable</u>	3,786.45	
	<u>Inventario de suministros</u>		3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.45	3,786.45

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- Ene	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5	39,59 6	197.98	A
31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B						31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B
					1- Ene	5	39,59 6	197.98	A					
					31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B	1- Ene	5	39,59 6	197.98	A

Costo fijo.

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86 \text{ YFV}$$

$$CMF = \frac{CF \text{ c/f}}{\text{Porduccioon Año}} = \frac{13,861.28}{3072} = 4.51 \text{ UFV}$$

$$CMF = \frac{CF \text{ s/f}}{\text{Porduccioon Año}} = \frac{60,270.43}{3072} = 19.61 \text{ UFV}$$

Formación de costo unitario con factura.

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

CUF = 4.51+19.61+12.86= 36.98

Costo medio fijo con factura = 4.51/ 36.98= 0,12

Costo medio fijo sin factura = 19.61/ 36.98= 0,53

Costo medio variable = 12,86/ 36.98= 0,34

Registro de baja contable de inventario inicial de 5 unidades Bs.

10.28 Ejercicio 2 - Asiento 9: costo variable - fijo

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01 de Ene	<u>Costo variable</u>	64.34	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	98.05	
	<u>Costo fijo con factura</u>	22.55	
	<u>Inventario productos terminados</u>		184.94
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	184.94	184.94

10.29 Ejercicio 2 - Asiento 10 – inventario de productos terminados

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	187.94	
	<u>Costo fijo con factura</u>		64.34
	<u>Costo fijo sin factura</u>		98.05
	<u>Costo variable</u>		22.55
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	187.94	187.94

10.30 Ejercicio 3 - Asiento 11: Compensación de crédito fiscal

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Debito fiscal IVA</u>	24,960.00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8,508.24
	<u>Caja</u>		16,451.76
	Registro por la compensación del crédito fiscal con el debito fiscal	24,960.00	24,960.00

10.31 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos

DEBE	HABER	SALDO
47,911.44		
	15,932.50	
	52,627.23	
	45,437.40	
192,000.00		
	5,760.00	
	16,981.91	
239,911.44	136,739.04	103,172.40

10.32 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS AÑO DOS

PASTELERÍA ZURIBALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en UFV's)

<u>CUENTA</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDOS</u>	
	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>	<u>DEUDOR</u>	<u>ACREEDOR</u>
<u>CAJA</u>	239,911.44	136,739.04	103,172.40	
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1,250.00		1,250.00	
<u>ELECTRODOMESTICOS</u>	3,229.17		3,229.17	
<u>MAQUINARIA</u>	958.33		958.33	
<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	2,270.83		2,270.83	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	12,744.04		12,744.04	
<u>FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO</u>	7,080.66	3,786.45	3,294.21	
<u>FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN TERMINADOS</u>	382.92	184.94	197.98	
<u>FONDO DE ALQUILERES</u>	2,613.75		2,613.75	
<u>FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO</u>		2,126.04		2,126.04
<u>DEPREC. ACUM.</u>		6,372.02		6,372.02
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		6,788.34		6,788.34
<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		31,303.55		31,303.55
<u>CAPITAL</u>		35,523.00		35,523.00
<u>VENTAS</u>		167,040.00		167,040.00
<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	60,368.48	98.05	60,270.43	
<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	13,883.83	22.55	13,861.28	
<u>COSTO VARIABLE SIN FACTURA</u>	43,381.33	3,850.79	39,530.54	
<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	5,760.00		5,760.00	
	393,834.78	393,834.77	249,152.96	249,152.95

10.33 Estado de Resultados de Año Dos

<u>PASTELERÍA ZURI</u>		
<u>ESTADO DE</u>		
<u>RESULTADOS</u>		
<u>31 DE DICIEMBRE DE</u>		
<u>2023</u>		
(Expresado en UFV's)		
<u>INGRESOS</u>		
VENTAS		167,040.00
<u>EGRESOS</u>		
COSTO FIJO SIN		
FACTURA	60,270.43	
COSTO FIJO CON		
FACTURA	13,861.28	
COSTO VARIABLE	39,530.54	
IT	5,760.00	119,422.25
<u>UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS</u>		47,617.75
IMPUESTO A LAS UTILIDADES (IUE)	11,904.44	
UTILIDAD DE		
EJERCICIO		35,713.31

10.34 Ejercicio 2 - Asiento 12: IMPUESTO A LAS UTILIDADES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11,841.00	
	<u>Caja</u>		11,841.00
	Registro por pago de impuesto sobre las utilidades	11,841.00	11,841.00

CAMBIO EN SALDO DE CAJA	
SALDO DE CAJA ANTERIOR	103,172.40
MENOS PAGO DE IMPUESTO IUE	11,904.44
SALDO DE CAJA A BALANCE	91,267.96

"ZURI"
PASTELERIA

10.35 Ejercicio 2 - Asiento 13: Ingresos anuales

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Perdidas y Ganancias</u>		
	<u>Resultados Acumulados</u>	167,040.00	35,523.00
	<u>Costo fijo sin factura</u>		60,270.43
	<u>Costo fijo con factura</u>		13,861.28
	<u>Costo Variable</u>		39,530.54
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5,760.00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		11,904.44
	Glosa: Registro por el cierre de ejercicio		
		167,040.00	167,040.00

10.36 Ejercicio 2 - Asiento 14: Pérdidas y ganancias

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Ventas</u>	167,040.00	
	<u>Perdidas y ganancias</u>		167,040.00
	Registro por el cierre de las ventas	167,040.00	167,040.00

10.37 Balance de Situación Financiera de Año Dos

<u>PASTELERÍA ZURI</u>			
<u>ESTADO DE</u>			
<u>RESULTADOS</u>			
<u>31 DE DICIEMBRE DE</u>			
<u>2023</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>
<u>DISPONIBILIDADES</u>			PREVISION PARA INDENMIZACION 6,788.34
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			TOTAL PASIVO <u>6,788.34</u>
CAJA		<u>91,267.96</u>	-
<u>INVENTARIOS</u>		<u>3,492.19</u>	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3,294.21		<u>PATRIMONIO</u>
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197.98		<u>CAPITAL</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			CAPITAL SOCIAL 31,303.55
<u>ACTIVO</u>			RESULTADOS ACUMULADOS 71,236.31
<u>FIJO</u>		<u>5,582.29</u>	TOTAL PATRIMONIO <u>102,539.86</u>
EQUIPOS DE COMPUTACION	1,250.00		
ELECTRO DOMESTICOS	3,229.17		
MAQUINARIA	958.33		
MUEBLES Y ENSERES	2,270.83		
DEPRECIACION ACUMULADA	- 2,126.04		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<u>6,372.02</u>	
ACTIVO DIFERIDO	12,744.04		
AMORTIZACION ACUMULADA	- 6,372.02		
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2,613.75	<u>2,613.75</u>	
TOTAL ACTIVO		109,328.21	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO 109,328.20

10.38 Ejercicio 3 - Asiento 1: Apertura

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>CAJA</u>	91,267.96	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	3,294.21	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>	197.98	
	<u>TERMINADOS</u>	1,250.00	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACIÓN</u>	3,229.17	
	<u>ELECTRODOMÉSTICOS</u>	958.33	
	<u>MAQUINARIA</u>	2,270.83	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	12,744.04	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2,613.75	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO</u>		71,236.31
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		2,126.04
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>		6,372.02
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</u>		6,788.34
	<u>PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN</u>		31,303.55
	<u>CAPITAL SOCIAL</u>		
	Glosa: para registrar las cuentas de inicio de gestión nro 3	117,826.27	117,826.26

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UVF.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- Ene	5	39.59	197.98	A						1- Ene	5	39.59	197.98	A
	6										6			

<u>DETALLE</u>	<u>COSTO UNITARIO</u>	<u>IMPORTE DEL FONDO</u>
5 UNIDADES	BS 95.03	BS 475.15
	UFV 39.596	197.98 UFV

10.39 Ejercicio 3 - ASIENTO 2 COSTO FIJO CON IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	13,861.28	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	2,071.23	
	<u>CAJA</u>		15,932.50
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	<u>15,932.50</u>	<u>15,932.50</u>

TABLA N57 - COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV's	13% UFV	87% UFV
Costo Laboral S/F	134,451.36	56,021.40	-	-
Depreciación S/F	2,551.25	1,063.02	-	-
Amortización activa diferido S/F	7,646.43 37,638.00	3,186.01 15,682.50	-	-
Alquileres C/F	600.00	250.00	2,038.73	13,643.78
Publicidad C/F			32.50	217.50
Total	182,887.04	76,202.93	2,071.23	13,861.28

10.40 Ejercicio 3 - ASIENTO 3 COSTO FIJO SIN IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	60,270.43	
	<u>CAJA</u>		52,627.23
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1,063.02
	<u>AMORTIZACION</u>		3,186.01
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		3,394.17
	Glosa: para registrar las cuentas sin factura del costo fijo.	<u>60,270.43</u>	<u>60,270.43</u>

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
Costos Laborales Mensuales (Costo Laboral de un Mes por 12 Meses) S/F	114,086.36	47,535.98
Aguinaldo S/F	8,146.00	3,394.17
Previsión Indemnizaciones S/F	8,146.00	3,394.17
Vacaciones S/F	4,073.00	1,697.08
TOTAL	134,451.36	56,021.40

10.41 Ejercicio 3 - Asiento 4: Costo variable

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>COSTO VARIABLE</u>	39,530.54	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	5,906.86	
	<u>CAJA</u>		45,437.40
	Glosa: para registrar las cuentas del costo variable con factura	<u>45,437.40</u>	<u>45,437.40</u>

TABLA N 58 COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

Detalle	IMPORTE EN BS	Importe UFV 2,40	13% - UFV	87% - UFV
Programa de abastecimiento anual	99,509.76	41,462.40	5,390.11	36,072.29
Cuadro de otros Suministros Anual	9,540.00	3,975.00	516.75	3,458.25
Total, Costo Variable Anual	109,049.76	45,437.40	5,906.86	39,530.54

Hallamos el nuevo costo variable:

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86$$

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B

10.42 – Ejercicio 3 - Asiento 5: Ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Caja</u>	192,000.00	
	<u>Ventas</u>		167,040.00
	<u>Debito fiscal IVA</u>		24,960.00
	Registro de la venta correspondiente a 3072 unidades, según calculo adjunto	<u>192,000.00</u>	<u>192,000.00</u>

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
DETALLE	PRECIO EN Bs SUSTITUTO	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
3072	150,00	62.5	460,800.00	192,000.00

"ZURI"
PASTELERIA

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	1 Modul o		3786.4 5	A						1- Ene	1 Modul o		3786.4 5	A
31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B						31 - Dic	12 Modul o		45437.4	B
					1 - Ene	1 Modul o		3786.4 5	A					
					3 - Dic	12 Modul o		45437.4	B					

10.43 Ejercicio 3 - Asiento 6: impuesto a las transacciones

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	5,760.00	
	<u>Caja</u> PASTELERIA		5,760.00
	Registro por la compensación del impuesto a las transacciones financieras	<u>5,760.00</u>	<u>5,760.00</u>

10.44 Ejercicio 3 - Asiento 7: Inventario de suministros

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de suministros</u>	3,786.45	
	<u>Costo variable</u>		3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.45	3,786.45

10.45 Ejercicio 3 - Asiento 8: Costo variable de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Costo variable</u>	3,786.45	
	<u>Inventario de suministros</u>		3,786.45
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	3,786.45	3,786.45

"ZURI"
PASTELERIA

}

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1- En e	5	39,59 6	197.98	A						1- Ene	5 6	39,59 6	197.98	A
31- Dic	3.072	39,59 6	121.638,9 1	B						31- Dic	3.072 6	39,59 6	121.638,9 1	B
					1- Ene	5 6	39,59 6	197.98	A					
					31- Dic	3.072 6	39,59 6	121.638,9 1	B	1- Ene	5 6	39,59 6	197.98	A

Costo fijo.

$$CMV = \frac{\text{Costo variable}}{\text{Produccion anual}} = \frac{39,530.54}{3072} = 12.86 \text{ YFV}$$

$$CMF = \frac{CF \text{ c/f}}{\text{Porduccioon Año}} = \frac{13,861.28}{3072} = 4.51 \text{ UFV}$$

$$CMF = \frac{CF \text{ s/f}}{\text{Porduccioon Año}} = \frac{60,270.43}{3072} = 19.61 \text{ UFV}$$

Formación de costo unitario con factura.

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

$$CUF = 4.51+19.61+12.86= 36.98$$

$$\text{Costo medio fijo con factura} = 4.51/ 36.98= 0,12$$

Costo medio fijo sin factura = $19.61 / 36.98 = 0,53$

Costo medio variable = $12,86 / 36.98 = 0,34$

Registro de baja contable de inventario inicial de 5 unidades Bs.

10.46 Ejercicio 3 - Asiento 9: costo variable - fijo

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01 de Ene	<u>Costo variable</u>	64.34	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	98.05	
	<u>Costo fijo con factura</u>	22.55	
	<u>Inventario productos terminados</u>		184.94
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	184.94	184.94

10.47 Ejercicio 3 - Asiento 10 – inventario de productos terminados

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	187.94	64.34
	<u>Costo fijo con factura</u>		98.05
	<u>Costo fijo sin factura</u>		
	<u>Costo variable</u>		22.55
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades	187.94	187.94

10.48 Ejercicio 3 Asiento 11: Compensación de crédito fiscal

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Debito fiscal IVA</u>	24,960.00	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		8,508.24
	<u>Caja</u>		16,451.76
	Registro por la compensación del crédito fiscal con el debito fiscal	24,960.00	24,960.00

10.49 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres

DEBE	HABER	SALDO
91,267.96		
	15,932.50	
	52,627.23	
	45,437.40	
192,000.00		
	5,760.00	
	16,981.91	
283,267.96	136,739.04	146,528.92

10.50 BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS AÑO TRES

PASTELERÍA ZURI

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Expresado en UFV's)

<u>CUENTA</u>	<u>SUMAS</u>		<u>SALDOS</u>	
	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>	<u>DEUDOR</u>	<u>ACREEDOR</u>
<u>CAJA</u>	283,267.96	136,739.04	146,528.92	
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1,250.00		1,250.00	
<u>ELECTRODOMESTICOS</u>	3,229.17		3,229.17	
<u>MAQUINARIA</u>	958.33		958.33	
<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	2,270.83		2,270.83	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	12,744.04		12,744.04	
<u>FONDO DE INVENTARIO DE SUMINISTRO</u>	7,080.66	3,786.45	3,294.21	
<u>FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS EN TERMINADOS</u>	382.92	184.94	197.98	
<u>FONDO DE ALQUILERES</u>	2,613.75		2,613.75	
<u>FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO</u>		3,189.06		3,189.06
<u>DEPREC. ACUM.</u>		9,558.03		9,558.03
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		10,182.51		10,182.51
<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		31,303.55		31,303.55
<u>CAPITAL</u>		71,236.31		71,236.31
<u>VENTAS</u>		167,040.00		167,040.00
<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	60,368.48	98.05	60,270.43	
<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	13,883.83	22.55	13,861.28	
<u>COSTO VARIABLE SIN FACTURA</u>	43,381.33	3,850.79	39,530.54	
<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	5,760.00		5,760.00	
	437,191.30	437,191.28	292,509.48	292,509.46

10.51 Estado de Resultados de Año Tres.

<u>PASTELERÍA ZURI</u>		
<u>ESTADO DE</u>		
<u>RESULTADOS</u>		
<u>31 DE DICIEMBRE DE</u>		
<u>2024</u>		
(Expresado en UFV's)		
<u>INGRESOS</u>		
VENTAS		167,040.00
<u>EGRESOS</u>		
COSTO FIJO SIN		
FACTURA	60,270.43	
COSTO FIJO CON		
FACTURA	13,861.28	
COSTO VARIABLE	39,530.54	
IT	5,760.00	119,422.25
<u>UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS</u>		47,617.75
IMPUESTO A LAS UTILIDADES (IUE)	11,904.44	
UTILIDAD DE		
EJERCICIO		35,713.31

10.52 Ejercicio Tres - Asiento 12: IMPUESTO A LAS UTILIDADES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11,841.00	
	<u>Caja</u>		11,841.00
	Registro por pago de impuesto sobre las utilidades	11,841.00	11,841.00

CAMBIO EN SALDO DE CAJA	
SALDO DE CAJA ANTERIOR	146,528.92
MENOS PAGO DE IMPUESTO IUE	11,904.44
SALDO DE CAJA A BALANCE	134,624.48

"ZURI"
PASTELERIA

10.53 Ejercicio 3 - Asiento 13: Ingresos anuales

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Perdidas y Ganancias</u>		
	<u>Resultados Acumulados</u>	167,040.00	35,523.00
	<u>Costo fijo sin factura</u>		60,270.43
	<u>Costo fijo con factura</u>		13,861.28
	<u>Costo Variable</u>		39,530.54
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5,760.00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		11,904.44
	Glosa: Registro por el cierre de ejercicio		
		167,040.00	167,040.00

10.54 Ejercicio 4 - Asiento 14: perdidas y ganancias

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1 de Ene	<u>Ventas</u>	167,040.00	
	<u>Perdidas y ganancias</u>		167,040.00
	Registro por el cierre de las ventas	167,040.00	
		0	167,040.00

10.55 Balance de Situación Financiera de Año Tres

<u>PASTELER ZURI</u>		
<u>ESTADO DE</u>		
<u>RESULTADOS</u>		
<u>31 DE</u>		
<u>DICIEMBRE DE</u>		
<u>2024</u>		
(Expresado en UFV's)		
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>
<u>DISPONIBILIDADES</u>		PREVISION PARA INDENMIZACION 10,182.51
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>TOTAL PASIVO</u> <u>10,182.51</u>
CAJA	<u>134,624.48</u>	
<u>INVENTARIOS</u>	<u>3,492.19</u>	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	3,294.21	<u>PATRIMONIO</u>
INVENTARIO DE PRODUCTOS	197.98	<u>CAPITAL</u>
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		CAPITAL SOCIAL 31,303.55
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>4,519.27</u>	RESULTADOS ACUMULADOS 106,949.62
EQUIPOS DE COMPUTACION	1,250.00	<u>TOTAL PATRIMONIO</u> <u>138,253.17</u>
ELECTRO DOMESTICOS	3,229.17	
MAQUINARIA	958.33	
MUEBLES Y ENSERES	2,270.83	
DEPRECIACION ACUMULADA	- 3,189.06	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>3,186.01</u>	
ACTIVO DIFERIDO	12,744.04	

AMORTIZACION
ACUMULADA - 9,558.03

ALQUILERES PAGADOS POR
ADELANTADO 2,613.75 **2,613.75**

		TOTAL PATRIMONIO Y	
TOTAL ACTIVO	148,435.70	PASIVO	148,435.68

10.56 Valor Actual Neto Sensibilizado

PARA VAN IGUAL A CERO 198.7999%

$$\sum SCA - K$$

$$\frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$\frac{47,911.44}{(1+0.1)^1} + \frac{91,267.96}{(1+0.1)^2} + \frac{134,624.48}{(1+0.1)^3} - 3,303.55$$

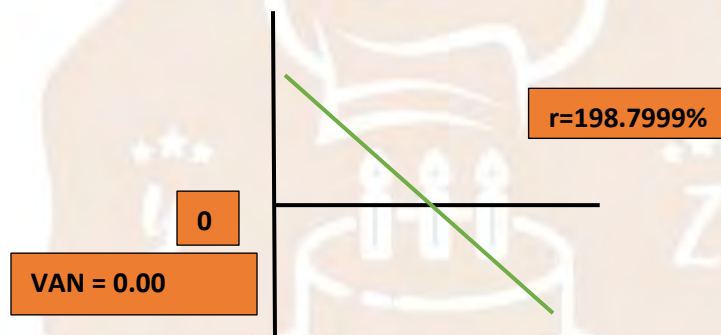
AÑOS	Saldo en Caja	$(1+r)^n$	$\frac{SC_n}{(1+r)^n}$
UNO	47,911.44	2.9880	16,034.62
DOS	91,267.96	8.9281	10,222.51
TRES	134,624.48	26.6773	5,046.41
Suma			31,303.55
Menos:			
Capital			31,303.55
VAN			0

10.57 Tasa interna de retorno Sensibilizada

EJERCICIO DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDO DE CAJA	47,911.44	91,267.96	134,624.48
TIR			<u>198.7999%</u>

TIRS con financiamiento = 198.7999 %

TIR sin financiamiento = 324,4356%



COMENTARIO: Con los impuestos el proyecto sería Viable por que la TIR es mayor a cero lo cual indica la utilidad de la inversión.

"ZURI"
PASTELERIA

CAPÍTULO UNDÉCIMO

11. Plan de Administración del Proyecto Pastelería ZURI

Realizar copia y pega del reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa, corregir, si es necesario.

11.1 Campos de Actividades en tiempo de fundación

- Campo de actividad – Alquiler, ubicación Copacabana-Bolivia, tiempo una semana.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables –Todos los días
- Puesta en marcha a tres días.

CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

Listado general de actividades Identificamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

A – Alquiler del Local

- Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
- Calificar las propuestas
- Negociar la mejor propuesta de alquiler
- Contrato de alquiler

B – Ingreso al mercado

- Investigar requisitos necesarios para el tramite
- Reunir requisitos
- Revisar los documentos
- Entrega de los requisitos correspondientes
- Obtención de todos los recursos legales

C – Adquisición de inventario inicial de suministros

- Sondear mercado de suministros
- Evaluación de ofertas
- Compra o adquisición de suministros
- Recepción de los suministros

D – Compra de Activos fijos

- Sondeo de mercado de activos fijos
- Compra de activos fijos

E – Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimiento de personal
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Realizar y calificar la entrevista de trabajadores
- Contratar al personal y monitorear

F – Registros contables

- Realizar los asientos contables respectivos y monitorear
- Negociar precios



"ZURI"
PASTELERIA

11.2 Cuadro de secuencia de actividades

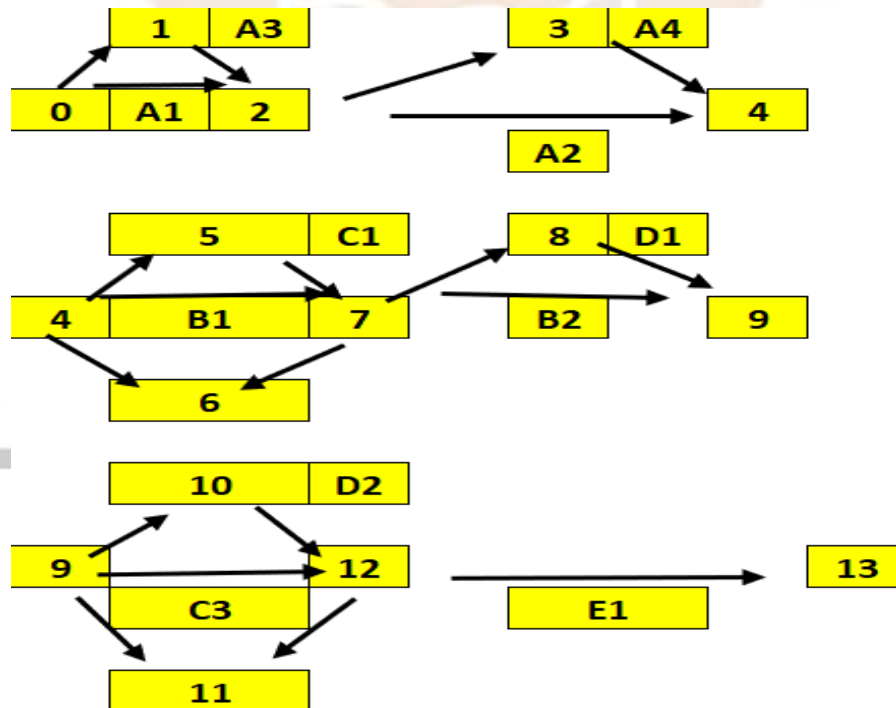
CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Alquiler de local
A1	Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
A2	Negociar la mejor propuesta de alquiler
A3	Evaluación de ofertas
A4	Contrato de alquiler
B	Ingreso al mercado
B1	Investigar requisitos necesarios para el tramite
B2	Entrega de requisitos correspondientes
C	Adquisición de inventario inicial de suministros
C1	Sondear mercado de suministros
C2	Negociar precios
C3	Compra o adquisición de suministros
D	Compra de Activos fijos
D1	Sondeo de mercado de activos fijos
D2	Compra de activos fijos
E	Contratar personal de operación
E1	Contratar al personal y monitorear
F	Registros contables
F1	Realizar los asientos contables respectivos y monitorear

"ZURI"
PASTELERIA

11.3 Cuadro de Secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial	A3 Evaluación de ofertas
A2 Negociar la mejor propuesta de alquiler	A4 Contrato de alquiler
B1 Investigar requisitos necesarios para el trámite	C1 Sondear mercado de suministros
	C2 Negociar precios
B2 Entrega de documentos	D1 Sondeo de mercado de activos fijos
C3 Compra o adquisición de suministros	D2 Compra de activos fijos
	F1 Realizar los asientos contables respectivos y monitorear.
E1 Contratar al personal y monitoreo	

11.4 Red de Flechas



11.5 Secuencia de Actividad ConPprogramacion

ACTIVIDAD PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial	3 días	4 días	A3 Evaluación de ofertas
A2 Negociar la mejor propuesta de alquiler	2 días	4 días	A4 Contrato de alquiler
B1 Investigar requisitos necesarios para el trámite	10 días	14 días	C1 Sondear mercado de suministros
			C2 Negociar precios
B2 Entrega de documentos	5 días	10 días	D1 Sondeo de mercado de activos fijos
C3 Compra o adquisición de suministros	3 días	5 días	D2 Compra de activos fijos
			F1 Realizar los asientos contables respectivos y monitorear.
E1. Contratar al personal	14 días	21 días	
TOTAL	32 días	58 días	Holgura de 26 días

COMENTARIO:

Los tiempos entre optimista y pesimista difieren según la complejidad de cada uno como puede ser el con seguir los requisitos para establecer la empresa o el contratar al personal que requieren más tiempo ya que se debe tener cuidado en estas actividades principales.

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El tiempo optimista es de 32 días en el que el riesgo de errores es menor.

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

El tiempo pesimista es de 58 días puede deberse a la falta de coordinación entre todas las personas involucradas en el proyecto.

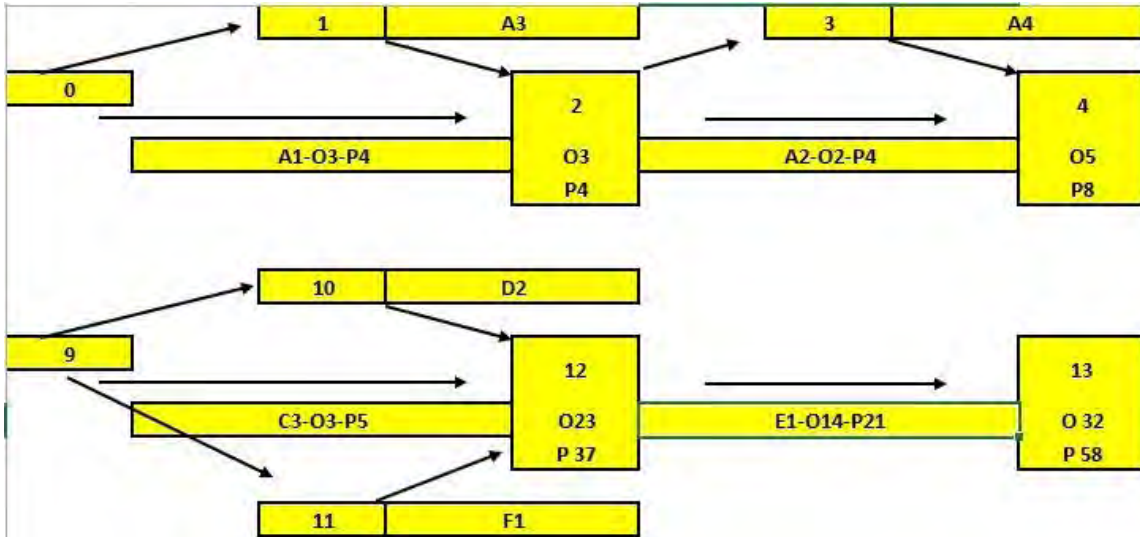
¿Cuáles son las actividades críticas?

- Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
- Negociar la mejor propuesta de alquiler
- Investigar requisitos necesarios para el trámite
- Entrega de documentos correspondientes
- Compra o adquisición de suministros
- Contratar al personal y monitoreo

Indique cuál es el camino crítico

A1, A2, B1, B2, C3 y E1

11.6 Programación con red de Flechas



11.6.1 comentario

COMENTARIO

La red de flechas con programación nos muestra la ruta principal y las desviaciones que se tiene para realizar el proyecto.

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

Nos inspira y también guía por donde debemos realizar las actividades principales y las actividades simultaneas.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?

Si se podría aplicar a una auditoria si se tiene cuidado en la progresión y definir correctamente la ruta crítica.

11.7 Cuadro de doble entrada. Tiempo pesimista Códigos 15 días 30 días

CODIGOS	15 DIAS	30 DIAS
A1,A2,C3	-----	
A3,A4,D2,F1	-----	
B1,B2,E1	-----	-----
C1,C2,D1	-----	-----

11.8 Cometario

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales, simultáneas y que la actividad de mayor duración es la investigación de requisitos, la entrega de documentos y la contratación del personal





ANEXOS

"ZURI"
PASTELERIA

CAPITULO DUODECIMO

12. ANEXOS

12.1 ANEXO 1

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL PBD:
PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 843 (Título I, II, III y VI).
 RND 10-0009-11, RND 10-0012-15, RND 10-0012-16 y RND 1017 00000022

NIT
 REGIMEN GENERAL
 123456789012

-  Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
-  Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
-  Documento de Identidad del Representante Legal.
-  Factura o aviso de cobranza de luz del Domicilio Fiscal y Habitual del Representante Legal, cuya fecha de emisión no sea mayor a 60 días (*).
-  Croquis del Domicilio Fiscal y del Domicilio Habitual del Representante Legal.

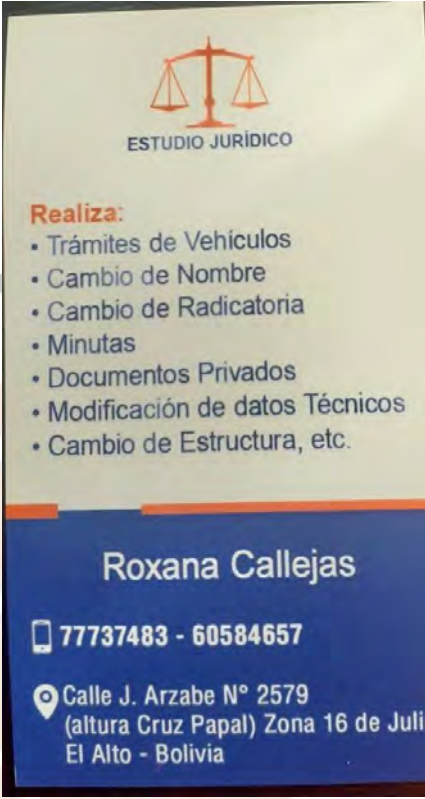
(*) Para zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días.

12.2 ANEXO 2

1. Adjuntamos al capítulo de anexos el tríptico del procedimiento y tarjetas de abogados.

Testimonio de Constitución

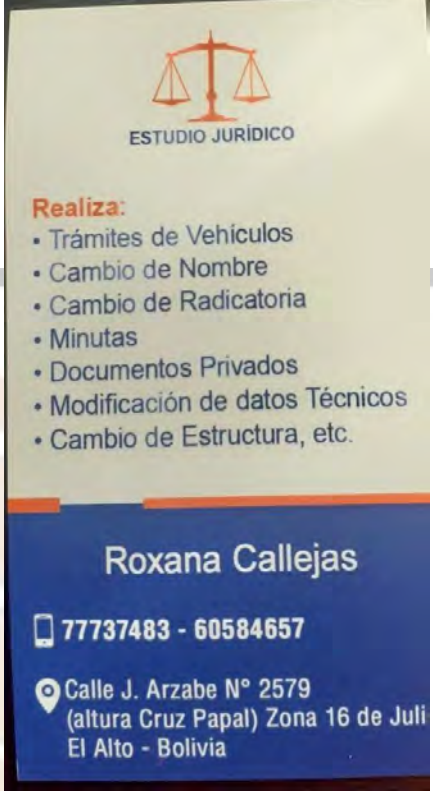
DETALLE	REF.	IMPORTE	ANEXOS
Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja	3.1	450,00	

<p>Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani</p>	<p>3.2</p>	<p>370,00</p>	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	----------------------	------------------------------------------------------------------------------------

Minuta de Escritura de Constitución

DETALLE	REF.	IMPORTE	ANEXOS
<p>Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja</p>	<p>3.1</p>	<p>250,00</p>	

PASTELERIA

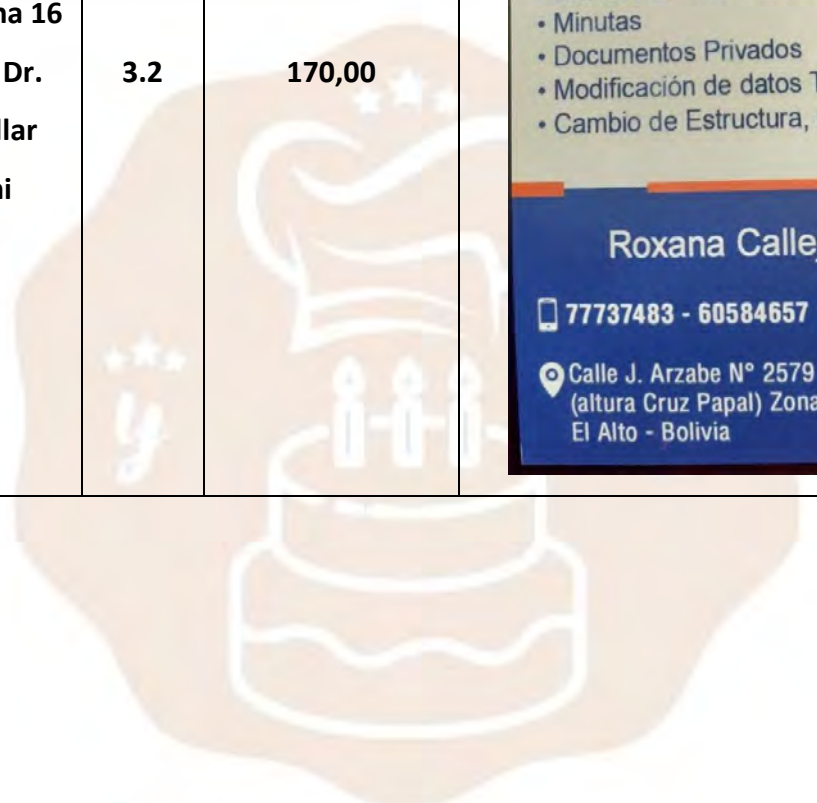
<p>Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani</p>	<p>3.2</p>	<p>220,00</p>	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	----------------------	------------------------------------------------------------------------------------

Poder Notariado

DETALLE	REF.	IMPORTE	ANEXOS
<p>Calle J. Arzabe Nº2579 Zona 16 de Julio – Roxana Calleja</p>	<p>3.1</p>	<p>200,00</p>	

PASTELERIA

<p>Av. Juan Pablo II Nº1135 Zona 16 de Julio – Dr. Julio Cuellar Mamani</p>	<p>3.2</p>	<p>170,00</p>	 <p>ESTUDIO JURIDICO</p> <p>Realiza:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trámites de Vehículos • Cambio de Nombre • Cambio de Radicatoria • Minutas • Documentos Privados • Modificación de datos Técnicos • Cambio de Estructura, etc. <p>Roxana Callejas</p> <p>📞 77737483 - 60584657</p> <p>📍 Calle J. Arzabe N° 2579 (altura Cruz Papal) Zona 16 de Juli El Alto - Bolivia</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	----------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



"ZURI"
PASTELERIA

12.3 ANEXO 3

REQUISITOS DE FUNDA EMPRESA

Requisitos

1. Formulario Virtual de solicitud de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a www.miempresa.gob.bo.
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - b. Transcripción en extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. 127 del Código de Comercio.
 - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.

Arancel

- S.R.L. / Soc. Colectiva y en Comandita simple: Bs. 455,00

Plazos

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

12.4 ANEXO 4

TARJETA DE LOS LIC TABLA N2.1



GLOBALCONT
Lic. Sergio Silva
CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO

GESTIÓN CONTABLE - GESTIÓN EMPRESARIAL - GESTIÓN TRIBUTARIA

📍 Calle Jorge Carrasco, entre calle 4 y 5
Zona 12 de Octubre, Nro. 509, Piso 1 Of. 4
(Ref. debajo de FUNDEMPRESA - El Alto) **72574531** 
globalcont.consultora@gmail.com 




Consultores & Auditores Externos
SiscoT-Bol.
Lic. Aud. Rene Rocha Escobar
GERENTE PROPIETARIO

Consultores & Auditores Externos

CENTRO DE ORIENTACION AL INVERSIONISTA 
Cel.. 72081001. Of. 2824491 

"ZURI"
PASTELERIA

12.5 ANEXO 5

Requisitos para la afiliación (anexo 5)

1. FORM. AVC-01 (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA
2. FORM. AVC-02 (SIN LLENAR) NOTA: ADQUIRIR EL FORMULARIO EN LA UNIDAD DE TESORERIA REGIONAL LA PAZ, CAJA 1 "VENTA DE FORMULARIOS", POR UN COSTO DE Bs. 13.
3. FORM. RCI-1 A (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL NUMERO DE CEDULA DE IDENTIDAD.
4. SOLICITUD ESCRITA DIRIGIDA A LA JEFATURA DE AFILIACION REGIONAL LA PAZ.
5. FOTOCOPIA NITIDA DEL C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PODER NOTARIADO LEGALIZADO.
6. FOTOCOPIA NITIDA DEL NIT Y CERTIFICADO ELECTRONICO.
7. BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPARTAMENTAL DE AUDITORES O CONTADORES.
8. UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS DE LA PLANILLA DE HABERES FIRMADA POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
9. NOMINA DEL PERSONAL CON FECHAS DE NACIMIENTO.
10. CROQUIS DE UBICACION DE LA EMPRESA.
11. EXAMEN PREOCUPACIONAL POR CADA TRABAJADOR. NOTA: ADQUIRIR EL RECIBO PARA EL EXAMEN EN EL UNIDAD DE TESORERIA REGIONAL LA PAZ, CAJA 2 "DEPOSITOS", POR UN COSTO DE Bs.100 POR TRABAJADOR.
12. SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD PRESENTAR FOTOCOPIA LEGALIZADA DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCION.
13. TODA LA DOCUMENTACION DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACION DE EMPRESAS UBICADA EN MEZZANINE DEL EDIFICIO CENTRAL DE LA ADMINISTRACION REGIONAL LA PAZ.

II. me

PASTELERIA

12.6 ANEXO 6

Formulario AVC-01 (anexo 6)

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO DE AFILIACION
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR

Form. AVC-01
N° 0004193

Bs. 5.-

(1) Nombre o Razón Social del Empleador		(2) Número del Establecimiento	
(3) Ubicación del Centro de trabajo Departamento: Localidad: Zona:		(4) Dirección (Calle - Localidad) Calle: N°: Teléfono:	
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal		(6) Fecha Inicio de Actividades	
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) N° Faltas Retiro
(10) Lugar y fecha de Presentación			(12) SELLO FICHA DE RECEPCION EN LA C.A.S.S.
(11) Firma y Firma del Propietario o Representante Legal			

12.7 ANEXO 7

Formulario de RCI-1 (anexo 7)

CAJA NACIONAL DE SALUD
SISTEMA DE COTIZACIONES

Bs. 3.-

Form. RCI-01
N° 268672

CUMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORFES

CORRESPONDIENTE AL MES DE: _____		AÑO: _____	
NOMBRE DEL EMPLEADOR: _____		CALLE: _____	
NOMBRE PROFESIONAL Y DERECHO A EJERCER: _____		DIRECCION: _____	
1. PROFESIONALES LIBRES		2. TRABAJADORES	
3. OBLIGACIONES PROFESIONALES		4. OTRAS	
5. DECRETOS DE LEY		6. OTRAS	
7. OTRAS		8. OTRAS	
9. OTRAS		10. OTRAS	
11. OTRAS		12. OTRAS	
13. OTRAS		14. OTRAS	
15. OTRAS		16. OTRAS	
17. OTRAS		18. OTRAS	
19. OTRAS		20. OTRAS	
21. OTRAS		22. OTRAS	
23. OTRAS		24. OTRAS	
25. OTRAS		26. OTRAS	
27. OTRAS		28. OTRAS	
29. OTRAS		30. OTRAS	
31. OTRAS		32. OTRAS	
33. OTRAS		34. OTRAS	
35. OTRAS		36. OTRAS	
37. OTRAS		38. OTRAS	
39. OTRAS		40. OTRAS	
41. OTRAS		42. OTRAS	
43. OTRAS		44. OTRAS	
45. OTRAS		46. OTRAS	
47. OTRAS		48. OTRAS	
49. OTRAS		50. OTRAS	
51. OTRAS		52. OTRAS	
53. OTRAS		54. OTRAS	
55. OTRAS		56. OTRAS	
57. OTRAS		58. OTRAS	
59. OTRAS		60. OTRAS	
61. OTRAS		62. OTRAS	
63. OTRAS		64. OTRAS	
65. OTRAS		66. OTRAS	
67. OTRAS		68. OTRAS	
69. OTRAS		70. OTRAS	
71. OTRAS		72. OTRAS	
73. OTRAS		74. OTRAS	
75. OTRAS		76. OTRAS	
77. OTRAS		78. OTRAS	
79. OTRAS		80. OTRAS	
81. OTRAS		82. OTRAS	
83. OTRAS		84. OTRAS	
85. OTRAS		86. OTRAS	
87. OTRAS		88. OTRAS	
89. OTRAS		90. OTRAS	
91. OTRAS		92. OTRAS	
93. OTRAS		94. OTRAS	
95. OTRAS		96. OTRAS	
97. OTRAS		98. OTRAS	
99. OTRAS		100. OTRAS	

12.8 ANEXO 8

Requisitos para la Afiliación (anexo 8)

Aquí se registra en el Seguro Social Obligatorio de largo plazo – SSO , sirve para el bienestar de sus empleados con pensiones justas y dignas "Las Administradoras de Fondos de Pensiones son las encargadas de administrar los recursos de los trabajadores cuando los mismos lleguen a una edad avanzada.

El principal objetivo es incrementar el nivel de ahorro del país, de acuerdo a las leyes vigentes, todas las empresas están obligadas a registrarse ante las AFP's. Actualmente existen dos AFP's vigentes. (BBVA PREVISIÓN AFP S.A. y FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP)

A continuación le presentamos los requisitos para cada una de ellas.

FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP

REGISTRO DE EMPRESAS

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

REQUISITOS:

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación:

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

PASTELERIA

REGISTRO DE PERSONAS

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

4. Consigne Firma del Afiliado³. Los datos estén correctamente llenados.

5. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras

REQUISITOS

6. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.

7. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

COSTO

No tiene costo alguno

TIEMPO

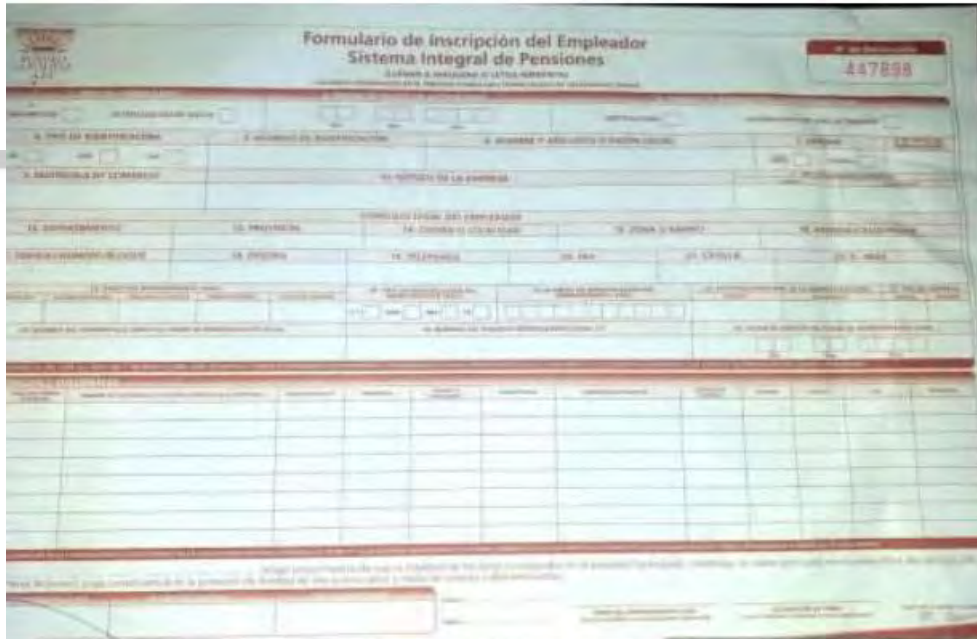
La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado)



"ZURI"
PASTELERIA

12.9 ANEXO 9

Formulario de inscripción de empleados (anexo 9)



Formulario de inscripción del Empleador
Sistema Integral de Pensiones
Sistema de Ahorro y Seguro de Vejez

447898

1. TIPO DE ESTABLECIMIENTO

2. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

3. GÉNERO Y APLICACIÓN DE PENSIONES

4. APLICACIÓN

5. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

6. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

7. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

8. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

9. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

10. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

11. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

12. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

13. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

14. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

15. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

16. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

17. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

18. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

19. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

20. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

21. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

22. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

23. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

24. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

25. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

26. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

27. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

28. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

29. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

30. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

31. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

32. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

33. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

34. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

35. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

36. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

37. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

38. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

39. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

40. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

41. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

42. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

43. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

44. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

45. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

46. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

47. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

48. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

49. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

50. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

51. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

52. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

53. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

54. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

55. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

56. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

57. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

58. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

59. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

60. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

61. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

62. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

63. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

64. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

65. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

66. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

67. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

68. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

69. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

70. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

71. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

72. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

73. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

74. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

75. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

76. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

77. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

78. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

79. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

80. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

81. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

82. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

83. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

84. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

85. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

86. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

87. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

88. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

89. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

90. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

91. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

92. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

93. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

94. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

95. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

96. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

97. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

98. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

99. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN

100. RAZÓN DE SU FUNDACIÓN



"ZURI"
PASTELERIA

12.10 ANEXO 10

Requisitos para la obtención de la licencia de funcionamiento (anexo 10)

Requisitos

En caso de persona natural

- Fólter con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
- Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
- Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

En caso de personas jurídicas, agregar

- Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).

ZURI
PASTELERIA

12.11 ANEXO 11

Requisitos para la obtención del carnet sanitario (anexo 11)

Requisitos para la obtención del carnet sanitario.

REQUISITOS PARA LA ATENCIÓN EN LABORATORIO

Distinguido paciente para ser atendido en el laboratorio de carnet sanitario debe cumplir con los siguientes requisitos:

1. Comprar sus valores en caja (Bs. 25)
2. Registrarse en secretaria
3. Comprar jeringa de 5ml
4. Traer de su casa la muestra de heces fecales, la misma que debe ser recolectada en un frasco pequeño, ya sea de vidrio o de plástico con la tapa rosca.
5. Solamente se requiere muestra de heces fecales no se aceptan muestras de orina y otros.

RECOMENDACIONES: el horario de recepción de muestras en laboratorio es de 8:30 a.m. hasta 10:30 a.m. solamente, por lo que le rogamos tomar nota y no insistir.

PASTELERIA

12.12 ANEXO 12



Cuadro N° 1.02.01

BOLIVIA: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA, 1988 - 2021

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2017 ^(p)	2018 ^(p)	2019 ^(p)	2020 ^(p)	2021 ^(p)
3. INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,197,570	28,794,056	29,641,940	27,735,616	29,950,033
- Alimentos	9,767,863	10,357,581	10,802,675	11,539,436	12,677,162
- Bebidas y Tabaco	5,020,883	5,224,568	5,255,466	4,368,922	4,264,309
- Textiles, Prendas de Vestir y Productos del Cuero	1,602,998	1,653,483	1,664,807	1,466,880	1,582,963
- Madera y Productos de Madera	1,443,463	1,465,301	1,433,910	1,357,725	1,377,140
- Productos de Refinación del Petróleo	2,834,712	2,884,646	2,865,737	2,807,526	2,763,946
- Productos de Minerales no Metálicos	4,160,745	4,259,542	4,398,894	3,324,026	3,753,775
- Otras Industrias Manufactureras	2,366,907	2,948,934	3,220,451	2,871,102	3,530,739

12.13 ANEXO 13

Tarjetas de Las 2 respectivas imprentas a las que se les pregunto (anexo 13)



12.14 ANEXO 14

Tarjetas de las imprentas (anexo 14)



"ZURI"
PASTELERIA

12.15 ANEXO 15

REFERENCIA:

Las Cotizaciones de todas las tiendas está en el anexo (15) Harina, maicena, huevo, azúcar



TIENDA ROSMERY



12.16 ANEXO 16

REFERENCIA:

Anexos de los respectivos tiendas de Galletas oreo (anexo 16)



PASTELERIA



12.17 ANEXO 17

REFERENCIA:

Las respectivas Cotizaciones y ubicaciones de las tiendas de bandejas y cajas de tortas (anexo 17)

ENVÍOS A TODA BOLIVIA!

concarton Ltda.
Fabrica de cajas de cartón

- Cajas de cartón microcorrugado (pizza, torta, zapatos, bandejas, cajas master, etc)
- Bobinas de cartón corrugado

+INFO ☎ 694-24344 • 789-33486

PASTELERIA



12.18 ANEXO 18

REFERENCIA:

Tienda PASTELERIA ZURI (Anexo 18



12.19 ANEXO 19

Sondeo de locales para alquilar (nexo 19) REFERENCIA:

<p>Local A</p>  <p>\$US 358</p>	
<p>Local B</p>	<p>\$US 450</p>



12.20 ANEXO 20

REFERENCIA:

Sondeo de hornos industriales tarjeta SURGBOL (Anexo 20)





12.21 ANEXO 21

REFERENCIA:

Sondeo de hornos industriales Tienda FHORGAS (Anexo 21)



12.22 ANEXO 22

REFERENCIA:

Sondeo de batidoras manuales Tarjeta AUTENTICA (Anexo 22)



12.23 ANEXO 23

REFERENCIA:

Sondeo de batidoras manuales Tienda MULTICENTER (Anexo23)





12.24 ANEXO 24

REFERENCIA:

Sondeo de licuadoras Tienda ELIOT ELECTRODOMESTICOS (Anexo 24)





12.25 ANEXO 25

REFERENCIA:

Sondeo de equipos de computación Tarjeta MULTIACCESO (Anexo 25)



12.26 ANEXO 26

REFERENCIA:

Sondeo de equipos de computación Tienda DELUX (Anexo 26)



12.27 ANEXO 27

REFERENCIA:

Sondeo de mesas Tienda TODO PINO (Anexo 27)



12.28 ANEXO 28

REFERENCIA:

Sondeo de vitrinas Tarjeta EURO GLASS (Anexo 28)



12.29 ANEXO 29

REFERENCIA:

Sondeo de vitrinas Tarjeta LOS ANDES (Anexo 29)

Todo Aluminio
"LOS ANDES"
Efrain Quispe H.
PROPIETARIO

Se realizan: Box de Baño,
 Ventanas, Puertas, Vitrinas,
 Mamparas en Gral.
 Vidrio templado de 8 y 10 mm.

Av. Buenos Aires entre Los Andes y Puente Avaroa. #857
 Telf : 2453351 - Cel : 67080064 La Paz - Bolivia

VIDRERIA
EURO
glass
Gloria Pilar Ticona
PROPIETARIO

Av. Buenos Aires N° 815
 Federico C. Bilbao La Vista
 Tel. Móvil: 775 - 29 528
 La Paz - Bolivia

Venta de Vidrios por mayor y menor.
 construcción de vitrinas, cabinas,
 ventanas, mamparas, box de baños
 y escritorios en aluminio. Armado
 de muebles en melamínico.

"ZURI"
PASTELERIA