

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE CHOMPAS DE ALPACA
UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

- **QUISPE TOLA GABRIELA**
- **RAMIREZ LIPA OLGA**
- **RAMOS AYALA ROUSSE VALENTINA**
- **RAMOS COYO KAMILA GABRIELA**
- **RIOS JIMENEZ VIANCA FABIOLA**

PARALELO "B"

ASIGANTURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH. D.

LA PAZ-BOLIVIA

NOVIEMBRE 2



"ALPAQUITA S.R.L"

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	1
PRIMERA PARTE- PREPARACIÓN DEL PROYECTO	3
CAPITULO PRIMERO	4
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	4
1. Características del Proyecto de inversión	5
1.1.1. Nombre de la empresa a crear:	5
1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta	5
1.2. Costos de Ingreso a mercado	5
1.2.1. Tabla N° 1 - Costo de obtener el NIT	5
1.2.1.1. Tabla N° 1.1 - Sondeo de mercado de Abogados	6
1.2.1.2. Tabla N° 1.2 - Sondeo de mercado de Notarios	6
1.2.1.3. Tabla N° 1.3 - Sondeo de contadores.....	7
1.2.2. Tabla N° 2 - Costo de obtener registro de SEPREC	7
1.2.3. Tabla N° 3 - Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	7
1.2.4. Tabla N° 4 - Costo de Obtener registro en AFP	8
1.2.5. Tabla N° 5 - Costo de Licencia de Funcionamiento	8
1.2.6. Tabla N° 6 - Otros costos de ingreso a mercado	9
1.3. Otros costos de ingreso a mercado	10
1.3.1. Calendario de los estudios y presupuesto de costo del estudio del proyecto ..	10
1.3.2. Tabla N° 7 – Calendario de los estudios del proyecto de inversión	10
1.3.3. Tabla N° 8 – Presupuesto del costo del estudio del proyecto de inversión	11
CAPÍTULO SEGUNDO	12
2. ESTUDIO DE MERCADO	12
2.1. Características del tipo de mercado	13
2.2. Sitio estratégico. - Lugar y aspectos sociológicos	13
2.2.1. Tabla N° 9 – Elección de sitio estratégico.....	14
2.3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	14
2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto.....	14
2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	



“ALPAQUITA S.R.L.”

2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	16
2.3.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio. 16	
2.3.5. Precio de sustituto perfecto	16
2.3.6. Demandas Insatisfechas del Producto del Sustituto Perfecto	16
2.4. Investigación cuantitativa- Consumo Aparente de Agregado Próximo.....	16
2.4.1. Tabla N° 10 – Valor bruto de producción a precios corrientes “Alpaquita “S.R.L.” 16	
GRÁFICO N° 1	17
2.5. Proyección de la demanda de Agregado Próximo - Método de Consumo por Habitante	17
2.5.1. Tabla N° 11 - Parámetros de ecuaciones normales	17
2.6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión.....	19
2.6.1. Tabla N° 12 – Proyección de consumo aparente.....	20
Gráfico N°2- Gráfico de extrapolación	21
2.6.2. Otros métodos de proyección	21
2.6.2.1. Método de la ecuación exponencial	21
2.6.3. Método de crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes del producto, o del agregado próximo	23
2.6.3.1. Tabla N° 14 - Tabla de Proyección de Consumo Aparente	25
2.6.3.2. Tabla N° 15 - Tabla de Proyección de la Demanda	25
Gráfica N° 3- Tabla de proyección de la demanda.....	26
2.6.3.3. Tabla N° 16 - Tabla de Proyección de la Oferta	26
GRÁFICA N° 4- Tabla de Proyección de la Oferta	27
2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta y Demanda de agregado próximo – comentario.....	27
2.7.1. Tabla N° 11 – Balance de Oferta y Demanda	27
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión	28
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	28
2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	28
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	29
2.8.4. Descripción de forma de comercialización.....	29
2.8.4.1. Funciones de personal de comercialización.....	30



“ALPAQUITA S.R.L”

2.8.4.2. Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde	30
2.8.4.3. Los muebles y/o equipos para ventas.....	31
2.8.4.4. La solución y alternativa de comercialización	31
2.8.4.5. Precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.....	31
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	32
2.9.1. Tabla N° 18 - Fondo de lanzamiento	32
2.9.1.1. Tabla N° 18.1 - Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	32
2.9.1.2. TABLA 18.3 - Sondeo de volanteros	33
2.9.1.3. Tabla 18.3 - Sondeo de gigantografías	33
2.9.1.4. Tabla 18.4 - Otros medios de publicidad	34
CAPITULO TERCERO	35
3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	35
3.1. Investigación cualitativa	36
3.1.1. Tabla N° 19 conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño, sin considerar sus precios.	36
3.1.2. Tabla N° 20- Elementos de soporte al proceso de producción.	36
3.1.3. Tabla N° 21-Suministros del conjunto transformador para la producción de chompas de alpaca.....	37
3.1.4. Tabla N° 22-Requerimiento de instalaciones.....	37
3.1.5. Tiempo del ciclo productivo-secuencia de actividades en línea	38
3.1.6. Tabla N ° 23- Tiempo de duración del ciclo con secuencia lineal de actividades	38
3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.....	38
3.2.1. Tabla N ° 24 A– De un ciclo.	38
3.2.2. TABLA N° 25 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA LINEAL EN UN AÑO	39
3.2.3. Tabla No 24 B De un año – Comentarios	40
TABLA 20.B CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA.....	40
3.2.4. TABLA N° 27 -CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	41
3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.	41
3.3.1. Tabla No 28 B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año.....	41



“ALPAQUITA S.R.L”

3.3.1.1. Tabla 28.1 Sondeo de mercado de elemento principal	43
3.3.1.2. TABLA N° 28.1.A. SONDEO DE MERCADO DE LANA DE ALPACA	43
3.3.1.3. Tabla 28.2. Sondeo de mercado de suministros secundarios.....	43
3.3.1.4. TABLA No 28.2.A. SONDEO DE MERCADO DE ETIQUETAS.....	43
3.3.1.5. TABLA No 28.2.B SONDEO DE MERCADO DE BOLSAS DE PAPEL KRAFT CON LOGO PERZONALIZADO	44
3.4. Tabla N° 29 Cuadro de Otros suministros de un año.....	45
3.4.1. TABLA N° 29.A SONDEO DE MERCADO DE TIJERAS	46
3.4.2. TABLA N° 29.B SONDEO DE MERCADO DE CARRETE DE HILO	46
3.4.3. TABLA No 29.C SONDEO DE AGUJAS.....	46
CAPITULO CUARTO.....	47
4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	47
4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto.....	48
4.1.1. Tabla N° 30 Cuadros de campos de actividad	48
4.1.2. Aplicación de factores de organización para reducir campos.....	48
4.1.3. Tabla N° 31- Organigrama de empresa administradora del proyecto	49
4.1.4. Tabla N° 32 -Funciones de personal de empresa administradora del proyecto ...	49
4.1.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE EMPLEADOS DE EMPRESA DE OPERACIONES.	50
4.1 5. Tabla N° 33 Costo laboral de empresa administradora del proyecto	51
4.2. Procesos o campos en tiempo de operación, - empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos	52
4.2.1. Tabla N° 34 Organigrama de personal de tiempo de operación	53
4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	53
4.2.3 Tabla N° 34- Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	54
4.2.4. TABLA N° 35.....	54
4.2.5. Tabla 36-Costo laboral anual de tiempo de operación.	55
CAPITULO QUINTO.....	56
5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN	56
5.1. Tabla N° 37 Listado de Ambientes por Proceso	57
5.1.1. Tabla N° 38- Sondeo de mercado de locales	57
5.2. Tabla N° 39 - Método de puntaje en la micro localización.....	59
5.3. Tabla N° 40 de Costo mensual y anual de sitio elegido.....	60
5.4. Comentario sobre decisión de micro localización	60



"ALPAQUITA S.R.L"

CAPÍTULO SEXTO	61
6. COSTOS	61
6.1. Tabla N° 41 Costo variable – comentario.....	62
6.2. Tabla N° 42 Costo medio variable – comentario.....	63
6.3. Tabla N° 43 de Costo Fijo – comentario.....	64
6.3.6. Tabla N° 44-. Costo Medio fijo	65
6.3.7. Tabla 45- Activo diferido.....	66
6.3.8. Tabla 46.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación).....	67
6.3.9. Tabla 46 B Listado de máquinas	67
6.3.9.1. Tabla 46.A. 1 Sondeo de mercado de equipo o máquina	68
6.3.9.2. Tabla N° 46.B.2 Sondeo de mercado de equipo o máquina	68
6.3.10. Tabla 46. C Muebles.....	69
6.3.10.1. Tabla 46.C.1 Sondeo de mercado de mueble No 1	69
6.3.11. Tabla N° 47- Depreciación de activo fijo	70
6.4. Tabla 48. Costo Total	70
6.5. Tabla 27. Costo Unitario	72
6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....	72
6.6.1. Determinación funcional.....	72
6.6.2. Determinación Tabular – Tabla N° 49.....	73
6.6.3. Determinación Gráfica N° 11.....	74
6.6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción 74	
CAPITULO SEPTIMO	75
7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	75
7.1. Tabla N° 50 - Presupuesto de Inversión.....	76
7.2. Notas al Cuadro.....	76
7.2.1. Tabla 51- Capital de explotación	76
7.2.2. Cálculo de Inventario Inicial de suministros.....	77
7.2.3. Cálculo de inventario de productos terminados si corresponde.....	77
7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	78
SEGUNDA PARTE –	79
EVALUACIÓN DEL PROYECTO	79
CAPITULO OCTAVO	80



“ALPAQUITA S.R.L”

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	80
8. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40	81
8.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex.....	81
8.2. Ejercicio 2	94
MAYOR DE CAJA-EJERCICIO DOS	99
8.3. Ejercicio 3	103
MAYOR DE CAJA-EJERCICIO TRES.....	107
8.4. Tabla de Balances Generales	111
8.5. Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos	112
8.6. Valor actual neto.....	112
8.6.1. Gráfico N° 11 del VAN.....	114
8.6.2. Comentario.....	114
8.7. Tasa interna de retorno en UFV.....	116
Deducción.....	116
8.8. Comentario - Criterio técnico de TIR.....	116
CAPITULO NOVENO	117
9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA	117
9.1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	118
9.2. Método de Servicio de deuda constante	119
9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	119
9.4. Valor Actual neto Financiero - Gráfico del VANF	120
9.5. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario.....	122
9.6. Comentario de Apalancamiento.....	122
CAPÍTULO DÉCIMO	124
10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN	124
10.1. Inclusión de impuestos en vigencia.....	125
10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	125
10.2.1. Ejercicio 1 (Respaldo datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de Kardex que dan objetividad al asiento).....	126
10.2.2. Ejercicio 2.....	144
10.2.3. Ejercicio 3.....	156
10.2.4. Balances Generales.	169



“ALPAQUITA S.R.L”

10.3. Valor actual neto Sensibilizado	169
10.3.1 Gráfico del VAN Sensibilizado	171
10.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada	171
10.5. Deducción.....	172
10.6. Comentario - Criterio técnico de TIRS	173
CAPITULO UNDECIMO.....	175
11. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO.....	175
11.1. Campos de actividad en tiempo de fundación.....	176
11.1.1. Actividades por campo con sus objetivos	177
11.2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES – CODIFICACIÓN ALFA NUMÉRICA POR CAMPOS	178
11.3. Cuadro de secuencia de actividades	179
11.4. Planificación con Red de flechas.....	181
11.5. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	182
11.6. Programación con Red de Flechas – comentario.....	184
11.7. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y	185
programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.....	185
CAPÍTULO DUODECIMO.....	186
12. ANEXOS.....	186
12.1. Anexo a Organización de Ingreso a Mercado – Tarjetas- Procedimientos.....	187
ANEXO 1 – REQUERIMIENTOS (FOLLETO DIGITAL SIN	187
ANEXO 2 – TARJETAS DE LOS ABOGADOS.....	187
ANEXO 3 – TARJETAS DE LOS NOTARIOS.....	188
ANEXO 4 – TABLA DE HONORARIOS ABOGADOS Y NOTARIOS	188
ANEXO 6 – GUÍA DIGITAL DE INSCRIPCIÓN.....	189
ANEXO 7 – REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN A LA CNS (OBTENIDOS DE LA PÁGINA DE LA CNS	190
ANEXO 8 – GUÍA DE INSCRIPCIÓN	191
ANEXO 9 – FORMULARIOS	192
ANEXO 10 – CARNET DEL EMPLEADOR	192
ANEXO 11 – REQUISITOS AFP	192
ANEXO 12 – Formulario de inscripción del empleador al seguro social.....	193
12.2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal.....	194
ANEXO 13- Identificación del sustituto perfecto	194



"ALPAQUITA S.R.L"

ANEXO 14- Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes-según la actividad económica (en miles de bolivianos)	195
ANEXO 15 – TABLA DEL INE POBLACIÓN	196
12.3. Anexo de Proceso de Transformación.....	196
ANEXO 16 – PUBLICIDAD VOLANTES	197
ANEXO 17 – MATERIA PRIMA	197
ANEXO 18– ETIQUETAS	198
ANEXO 19 -BOLSAS DE PAPEL KRAFT	198
12.4. Anexo de Obras civiles.....	198
ANEXO 20	199
12.5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos.....	199
ANEXO 21	199
ANEXO 22	199
ANEXO 23	200
ANEXO 24	200
ANEXO 25	200
ANEXO 26	201
ANEXO 27	201
ANEXO 28	202
ANEXO 29	202
ANEXO 30	202
.....	203



"ALPAQUITA S.R.L"

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto- Necesidad a satisfacer:

La finalidad del presente proyecto es proponer y analizar los diversos beneficios que se pueden obtener al incurrir en el mercado de comercialización y producción de chompas de Alpaca. Las chompas tienen como característica transcendental sus diseños innovadores exclusivamente para clientes del género femenino.

Nombre de empresa a crear es: "ALPAQUITA" S.R.L; una de las principales razones para escoger dicho nombre surge con el propósito de lograr resaltar en el mercado de Chompas de Alpaca, debido a que mencionado nombre lograr generar interés y curiosidad en el cliente.

Marca del producto o servicio



Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos:**
 - **Físicos:**
 - Tamaño: Las medidas son:
 - Ancho: 50 cm
 - Largo: 65 cm
 - Mangas: 55 cm
 - Peso: 550 gr.
 - Talla: M (médium)
 - **Químicos:**
 - Uso de materia prima textil renovable
 - Proporciona ventilación natural al cuerpo
 - No emite dióxido de carbono
 - Propiedad antiestática
 - Lana de Alpaca Fina



"ALPAQUITA S.R.L"

- Etiquetas
- Botones
- **Técnicos:**
 - Moda actual para varones y mujeres

Precio probable: Bs 600

Forma de comercialización: Las chompas de alpaca no tienen discriminación en género pueden ser utilizadas por mujeres y varones, el método que se empleara para comercializar del producto es el de relación directa, creando así locales comerciales que interactúen directamente con el cliente

Producción por ciclo: Por ciclo se producirán dos chompas de alpaca

Producción anual: La producción con secuencia paralela es de 1920 chompas por año

Total programa de abastecimiento UFV: 239.336,00

Total cuadro de otros suministros UFV: 814,53

Costo variable UFV: 240.150,53

Costo medio variable: UFV 125,08

Costo Fijo UFV: 121.085,15

Costo medio fijo UFV: 63,07

Costo total UFV: 361.235,75

Costo unitario UFV: 159,96

Presupuesto de inversión UFV: 25.216,59

Tasa interna de retorno Económica: 259,8413%

Tasa interna de retorno Financiera: 335.696%

Tasa interna de retorno Sensibilizada: 153,64836%

Tiempo optimista de fundación: 30 días

Tiempo pesimista de fundación: 44 días



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA




"ALPAQUITA S.R.L"

PRIMERA PARTE- PREPARACIÓN DEL PROYECTO



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE

ORGANIZACIÓN DE

INGRESO A MERCADO



“ALPAQUITA S.R.L.”

1. Características del Proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear:

ALPAQUITA S.R.L.

1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta

La finalidad del proyecto de inversión sobre la producción de chompas de alpaca es satisfacer las necesidades de los clientes del producto que será de buena calidad, también estará elaborado conforme a las nuevas tendencias de moda y estilo. Con una muy buena atención al cliente.

- **Carácter:** El proyecto es de carácter económico, ya que se obtendrán utilidades del mismo.
- **Naturaleza:** El proyecto es de naturaleza de fundación, ya que se creará una nueva empresa con el objetivo de crear prendas de calidad elaboradas en base a lana de alpaca.
- **Categoría:** El proyecto de inversión se encuentra en la categoría del sector secundario, ya que la empresa es industrial por el uso de maquinaria para la elaboración del producto.

1.2. Costos de Ingreso a mercado

1.2.1. Tabla N° 1 - Costo de obtener el NIT

Tabla N° 1

(Expresado en bolivianos)

COSTO DE OBTENER EL NIT	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Testimonio de Constitución de Sociedad	350
Poder del Representante Legal	200
Fotocopia de C.I. del Representante Legal	0.40
Fotocopia de Factura de luz del Domicilio Legal	0.40



"ALPAQUITA S.R.L"

Croquis del Domicilio Legal	5
Balance de Apertura	200
Minuta	400

1.2.1.1. Tabla N° 1.1 - Sondeo de mercado de Abogados

Tabla N° 1.1

(Expresado en bolivianos)

SONDEO DEL MERCADO DE ABOGADOS	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Dr. Luis Fernando Bustillos Roca – Calle Genaro Sanjinés N°423	400
Dra. Laura Flores Prado – Calle Colón esq. Ballivián N°595	450

1.2.1.2. Tabla N° 1.2 - Sondeo de mercado de Notarios

Tabla N° 1.2

(Expresado en bolivianos)

SONDEO DEL MERCADO DE NOTARIOS	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
MSC. Virginia Quispe Arcani – Av. Franco Valle N°1017 Edif. JUPAZ	350
Dra. Isabel Flores Parada – Calle Mercado esq. Yanacochoa, Edif. Almaraz Aliaga N°996	400



“ALPAQUITA S.R.L.”

1.2.1.3. Tabla N° 1.3 - Sondeo de contadores

Tabla N° 1.3

(Expresado en bolivianos)

SONDEO DEL MERCADO DE CONTADORES	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Lic. Rodolfo Ventura Cáceres – Av. Juan Pablo II N° 8	200
Lic. Diego Tito Munguía – Calle Pucarani N°108	350

1.2.2. Tabla N° 2 - Costo de obtener registro de SEPREC

Tabla N° 2

(Expresado en bolivianos)

COSTO PARA INSCRIPCIÓN A SEPREC	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Costo de Inscripción	455
Publicación en la Gaceta Electrónica	192
Fotocopias Legalizada del Poder del Representante Legal	50

1.2.3. Tabla N° 3 - Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

Tabla N° 3

(Expresado en bolivianos)

TABLA DE COSTO PARA INSCRIPCIÓN A CNS	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Formulario AVC-01	5



“ALPAQUITA S.R.L.”

Formulario AVC-02	5
Formulario RCI-1^a	3
Fotocopia Escritura Pública de Constitución	0.40
Fotocopia Poder Notarial de Representante Legal	0.40
Fotocopia C.I. del Representante Legal	0.40
Fotocopia Número de Identificación Tributaria	0.40
Fotocopia Balance de Apertura	0.40
Planilla de Haberes (original y tres copias)	2.50
Impresión-Nómina del Personal	5
Examen pre-ocupacional	400
Folder Amarillo	2.5
TOTAL	425Bs

1.2.4. Tabla N° 4 - Costo de Obtener registro en AFP
Tabla N° 4

(Expresado en bolivianos)

TABLA DE COSTO PARA INSCRIPCIÓN A LAS AFP	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Formulario de inscripción del empleador	0.50
Fotocopia de NIT y Certificados de Inscripción	1.20
Fotocopia de C.I. del Representante Legal	0.40
Fotocopia del Poder Notariado del Representante Legal	0.40
TOTAL	2.50Bs

1.2.5. Tabla N° 5 - Costo de Licencia de Funcionamiento
Tabla N° 5



“ALPAQUITA S.R.L.”
(Expresado en bolivianos)

TABLA DE COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	
EN BOLIVIANOS	
DETALLE	IMPORTE
Fotocopia Testimonio de Constitución	0.40
Fotocopia Matrícula de Comercio	0.40
Fotocopia NIT	0.40
Fotocopia Poder Representante Legal	0.40
2 Fotografías del inmueble	20
Fotocopia Poder del Representante Legal	0.40
TOTAL	22Bs.

1.2.6. Tabla N° 6 - Otros costos de ingreso a mercado

Tabla N° 6

(Expresado en bolivianos)

REQUISITOS Y COSTOS PARA LICENCIA AMBIENTAL	
En bolivianos	
DETALLE	COSTO
Cedula de identidad del gerente legal de la empresa	2
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad	4
Fotocopia de poder en favor del representante legal	3
Fotocopia de cedula de identidad del representante	1
NIT del solicitante	1
Fotocopia SEPREC	2



“ALPAQUITA S.R.L.”

Fotocopia licencia de funcionamiento	5
Certificado catastro	60
Plano de ubicación y uso de suelo	5
Pre factura de luz y agua	1
Fotocopia de derecho propietario	6
TOTAL	90Bs.

1.3. Otros costos de ingreso a mercado

1.3.1. Calendario de los estudios y presupuesto de costo del estudio del proyecto

Se elabora el calendario de los estudios y presupuesto considerando máximo tres meses para:

- a) Técnico en ciencias económicas
 - Mercado, 1mes
 - Consultas a consultor de aspectos técnicos 1 mes.
 - Evaluación y armado final de documento (1mes).
 - Remuneración \$us 2000.
- b) Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción.
 - Remuneración \$us 1000.
 - Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.
 - Gastos de impresión 100\$us

1.3.2. Tabla N° 7 – Calendario de los estudios del proyecto de inversión

Tabla N° 7

(Expresado en bolivianos)

1. CALENDARIO DE LOS ESTUDIOS DE PROYECTOS			
ESTUDIOS	Mes 1	Mes 2	Mes 3
Estudio de mercado			
Estudios de aspectos técnicos			
Estudios de evaluación y armado final			



“ALPAQUITA S.R.L.”

1.3.3. Tabla N° 8 – Presupuesto del costo del estudio del proyecto de inversión

Tabla N° 8

(Expresado en bolivianos)

PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO	
DETALLE	IMPORTE
Profesional en Ciencias Económicas	13920
Profesional en ingeniería de proyectos	6960
Gastos de impresión	696
TOTAL	21576Bs.



"ALPAQUITA S.R.L"

CAPÍTULO SEGUNDO

2. ESTUDIO DE MERCADO



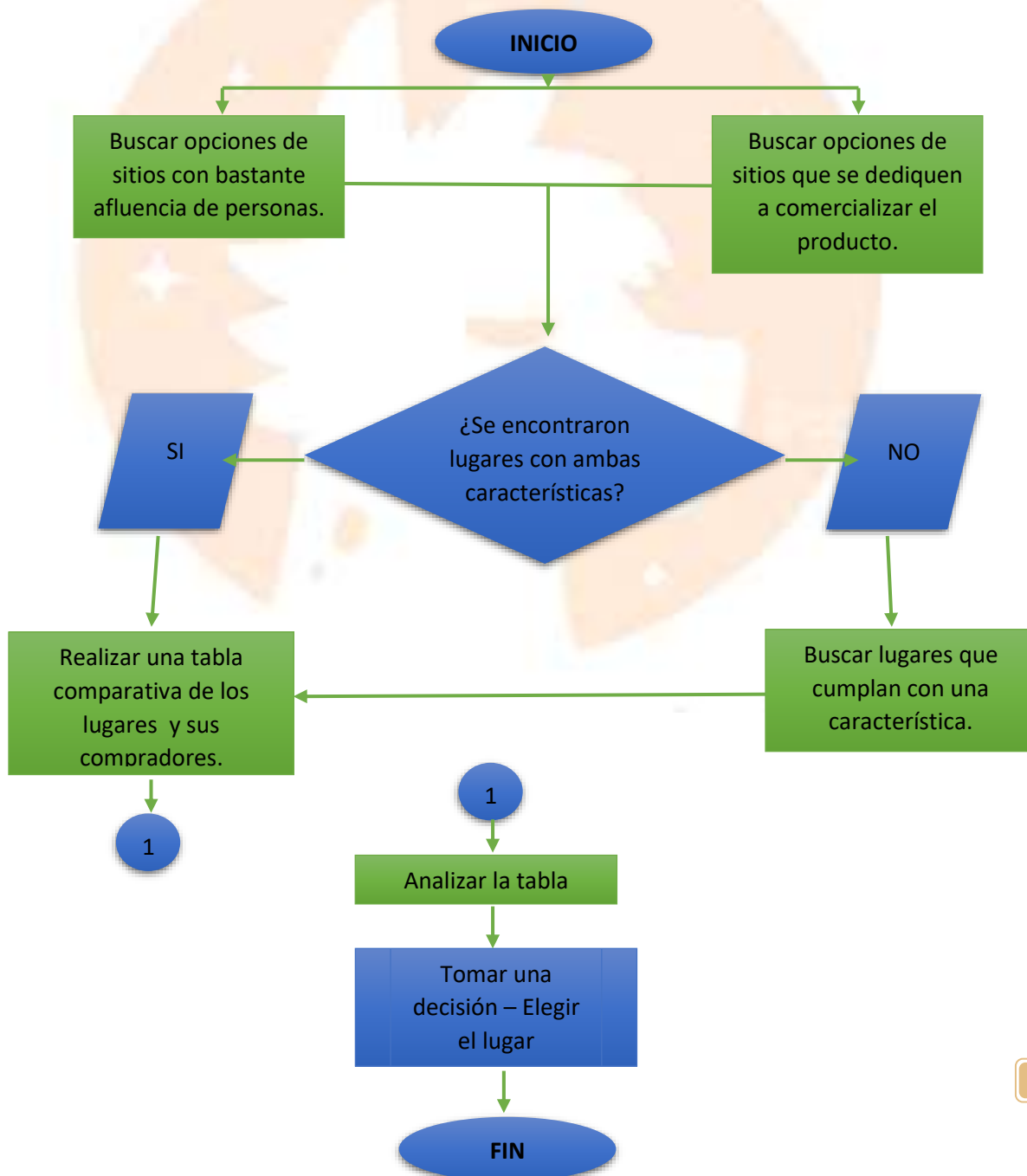
“ALPAQUITA S.R.L.”

2.1. Características del tipo de mercado

El mercado de chompas de alpaca cuenta con una gran cantidad de empresas que se dedican a fabricar y comercializar el producto, ubicadas en la ciudad de La Paz, en las calles Sagarnaga y Linares.

2.2. Sitio estratégico. - Lugar y aspectos sociológicos

Para elegir un lugar estratégico y conveniente en el cual se desarrollará las actividades del negocio, se debe seguir una serie de pasos que se demostraron en el siguiente diagrama:





“ALPAQUITA S.R.L.”

La siguiente tabla se realizó bajo los datos encontrados en las encuestas realizadas por los proyectistas.

2.2.1. Tabla N° 9 – Elección de sitio estratégico

Tabla N° 9

(Expresado en bolivianos)

CARACTERÍSTICAS	PRODUCTO OFRECIDO	CANTIDAD DE PERSONAS (COMPRADORES)	EDAD	GÉNERO	NIVELES DE INGRESO	BOLIVIANOS O EXTRANJEROS
LUGARES Calle Linares - z. Central	Prendas de vestir hechas con lana de alpaca y oveja	MEDIA	18 a 50+	AMBOS	ALTOS	AMBOS
Av. Luis Rodríguez Pardo - Z. Bautista Saavedra	Prendas de vestir y aguayos hechas de lana de alpaca	MEDIA	18 a 50+	AMBOS	MEDIOS	BOLIVIANOS
Calle Sagarnaga - z. Central	Prendas de vestir hechas con lana de alpaca y oveja	ALTA	18 a 50+	AMBOS	ALTOS - MEDIOS	AMBOS
Calle Uyustus - z. Max Paredes	Variedad de prendas de vestir de distintos materiales	ALTA	18 a 50+	AMBOS	MEDIOS - ALTOS	BOLIVIANOS

Como se pudo observar en la anterior tabla, el lugar que cumple con todas las características es: la calle Sagarnaga, ubicada en la zona central de la ciudad de La Paz. Entonces, se tomó la decisión de ubicar el nicho de mercado ahí.

2.3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto.

La empresa más competitiva que se encontró en el mercado de chompas de alpaca es **L.A.M Bolivia**, se dedica a comercializar tejidos inspirados en los increíbles atardeceres del país, ofrecidos en distintos colores y hechos 100% de lana de alpaca. La empresa tiene generaciones de experiencia tejiendo y



“ALPAQUITA S.R.L.”

exportando prendas relacionadas con la alpaca, como suéteres, ponchos, chaqueta y sombreros. Es miembro de la **Organización Mundial de Comercio Justo**, con lo cual garantiza los mejores precios a sus clientes. L.A.M. ganó prestigio internacional por sus diseños y calidad.

Por todo lo anterior mencionado, **L.A.M. Bolivia**, fue elegida como el Sustituto Perfecto, justo por ser la empresa más competitiva del mercado.

Una de sus sucursales se encuentra en la Calle Sagarnaga N° 256, en el lugar donde se ubicó el mini mercado del proyecto. También cuenta con otras sucursales en: Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189, Calle Sagarnaga esquina Linares, Calle Linares N° 870. Atiende de lunes a domingo de 10:00 a 18:00 hrs.

- **Número de contacto:** 69734138
- **Página web:** es.lambolivia.com
- **Logo:**



2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

Los atributos físicos encontrados son:

- **Tamaño:** Las unidades de medida de las chompas son de talla S, M, L, XL, tanto para hombres como para mujeres.
- **Peso:** 400 gramos.
- **Forma:** Estilo clásico



“ALPAQUITA S.R.L.”

2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Los Atributos químicos encontrados son:

- Uso de materia prima textil renovable
- Proporciona ventilación natural al cuerpo
- No emite dióxido de carbono
- Propiedad antiestática

Los materiales son naturales, ya que no se necesita productos químicos para su elaboración.

2.3.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.

La empresa produce: suéteres, ponchos, chaqueta y sombreros.

2.3.5. Precio de sustituto perfecto

El precio de los productos de LAM BOLIVIA está alrededor de 200 y 600 bolivianos.

2.3.6. Demandas Insatisfechas del Producto del Sustituto Perfecto

La demanda insatisfecha que se encontró es la falta de personal para atender a los clientes.

2.4. Investigación cuantitativa- Consumo Aparente de Agregado Próximo

2.4.1. Tabla N° 10 – Valor bruto de producción a precios corrientes “Alpaquita “S.R.L.”

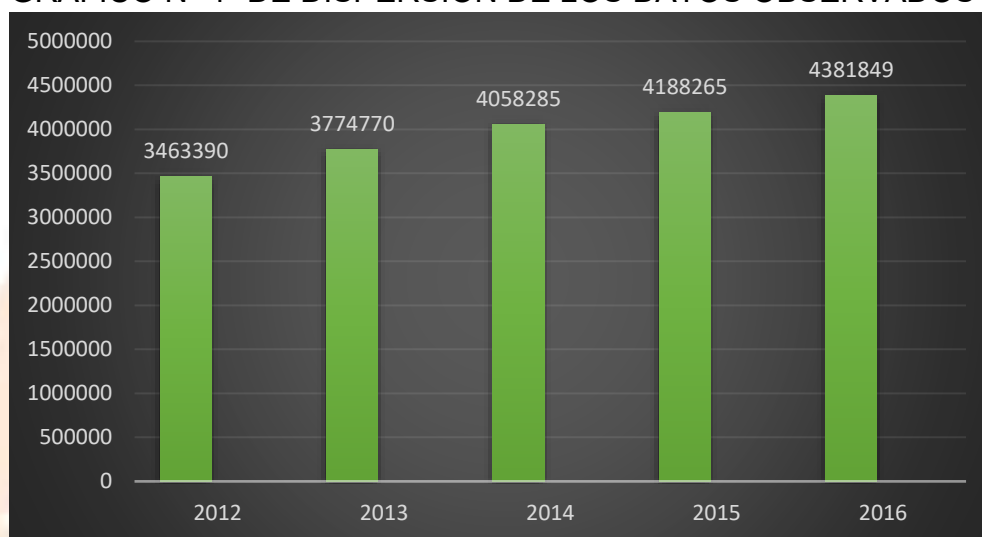
(EXPRESADOS EN MILES DE BOLIVIANOS)					
Tiempo o Periodo	2012	2013	2014	2015	2016
	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
TEXTILES, PRENDAS DE VESRTIR Y PROD. DE CUERO	3,463,390	3,774,770	4,058,285	4,188,265	4,381,849



"ALPAQUITA S.R.L"

VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN	302.0097.26	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
----------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

GRÁFICO N° 1- DE DISPERSIÓN DE LOS DATOS OBSERVADOS



2.5. Proyección de la demanda de Agregado Próximo - Método de Consumo por Habitante

2.5.1. Tabla N° 11 - Parámetros de ecuaciones normales

Tabla N° 11

(Expresado en bolivianos)

Año X	XY	VALOR DE PRODUCCIÓN Y	X ²
1	3,463,390	3,463,390	1
2	7,549,540	3,774,770	4
3	12,174,855	4,058,285	9
4	16,753,060	4,188,265	16
5	21,909,245	4,381,849	25

$$\sum 15$$

$$\sum 61,850,090$$

$$\sum 19,866,559$$

$$\sum 55$$

VALORES DE PARÁMETROS



“ALPAQUITA S.R.L”
OBTENER LOS VALORES DE LOS PARÁMETROS: A Y B

1. Aplicar método de extrapolación de tendencia

Primera ecuación Normal:

$$\sum Y = na + b \sum X$$

Obteniendo los valores de los parámetros a y b

$$19,866,559 = 5a + 15b$$

$$3,973,311.8 = a + 3b$$

$$a = 3,973,311.8 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal:

$$\sum XY = a \sum X + b \sum X^2$$

$$61,850,090 = 15a + 55b$$

$$12,370,018 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando 1 en 2

$$12,370,018 = 3(3,973,311.8 - 3b) + 11b$$

$$12,370,018 = 3,973,311.8 - 9b + 11b$$

$$12,370,018 = 11,919,935.4 - 9b + 11b$$



"ALPAQUITA S.R.L"

$$12,370,018 = 11,919,935.4 + 2b$$

$$450,082.6 = 2b$$

$$b = 225,041.3(3)$$

Sustituyendo 3 en 1

$$a = 3,973,311.8 - 3(225,041.3)$$

$$a = 3,973,311.8 - 675,123.9$$

$$a = 3,298,187.9 (4)$$

Ecuación consumo aparente:

$$Y = A + Bx$$

Reemplazando a y b en ecuacion aparente:

$$3.298.188 + 225.041,3x$$

COMENTARIO:

Los datos que se emplearon fueron obtenidos del INE, los datos de la tabla mostraban el valor bruto de producción a precios corrientes hasta el año 2016, y con estos datos se realizó la tabla de consumo aparente hasta el año 2024.

2.6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

Ecuación de regresión

$$Y = A + Bx$$



“ALPAQUITA S.R.L.”

Reemplazando en los parámetros a y b:

$$3.298.188 + 225.041,3x$$

2.6.1. Tabla N° 12 – Proyección de consumo aparente

Tabla N° 12

CONSUMO APARENTE (EXPRESADOS EN MILES DE BOLIVIANOS)								
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DE CUERO								
DESCRIPCIÓN	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tiempo o Período	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE	DOCE	TRECE
Valor Bruto de Producción a valores corrientes	4.648.436	4.873.477	5.098.518	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(6) = 4.648.436$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(7) = 4.873.477$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(8) = 5.098.518$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(9) = 5.323.560$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(10) = 5.548.601$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(11) = 5.773.642$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(12) = 5.998.684$$

$$Y = 3.298.188 + 225041,3(13) = 6.223.725$$

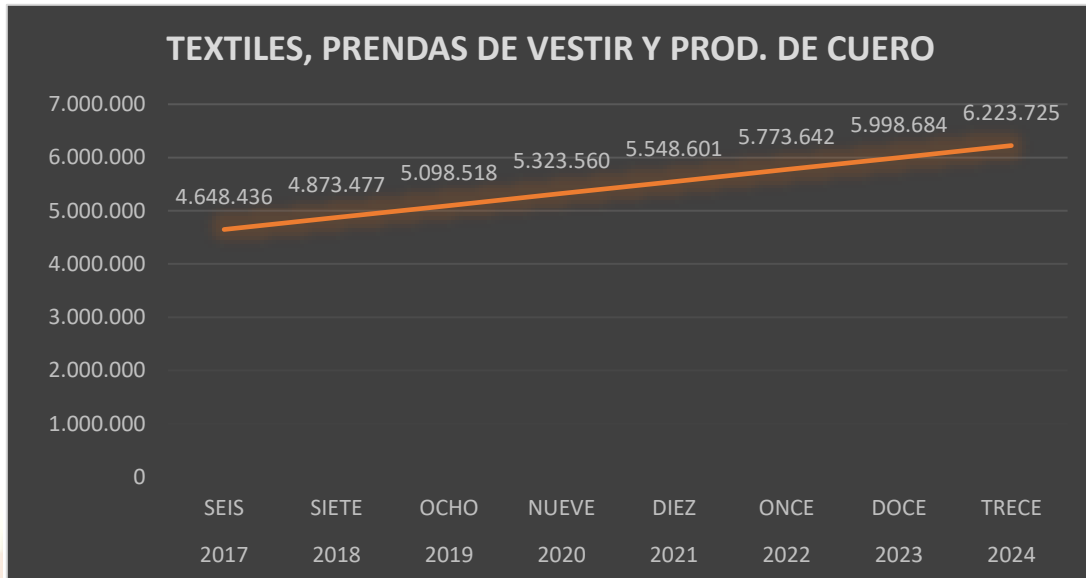
COMENTARIO:

En la presente práctica se realizó una proyección de 8 años con la intención de actualizar datos y poder identificar los cambios existentes y observados en el pasado.



“ALPAQUITA S.R.L.”

Gráfico N°2- Gráfico de extrapolación



COMENTARIO:

Se realizó una proyección de 7 años con la intención de actualizar datos y poder identificar los cambios existentes y observados

2.6.2. Otros métodos de proyección

2.6.2.1. Método de la ecuación exponencial

Tomando datos de práctica No 9, considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

DESARROLLO:

Tasa de crecimiento (t) de consumo aparente

Datos:

$C_r = 4.058.285$

$C_a = 4.381.849$



"ALPAQUITA S.R.L"

$$t = \sqrt[2]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

$$t = \sqrt[2]{\frac{4.381.849}{4.058.285}} - 1$$

3.

$$t = 4\%$$

Entre esos años de observa la tasa de crecimiento de 4% (con redondeo)

Formula de aplicación de la tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro

$$CA_{j+1} = CA_j + CA_j * t$$

$$CA_{2017} = 4.381.949 + 4.381.949 * 4\% = 4.557.122,96$$

$$CA_{2018} = 4.557.122,96 + 4.557.122,96 * 4\% = 4.739.407,88$$

$$CA_{2019} = 4.739.407,88 + 4.739.407,88 * 4\% = 4.928.984,19$$

$$CA_{2020} = 4.928.984,19 + 4.928.984,19 * 4\% = 5.126.143,56$$

$$CA_{2021} = 5.126.143,56 + 5.126.143,56 * 4\% = 5.331.189,30$$

$$CA_{2022} = 5.331.189,30 + 5.331.189,30 * 4\% = 5.544.436,88$$

2.6.2.2. TABLA N° 13- TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 13

AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022
POBLACIÓN	4.557.122,96	4.739.407,88	4.928.984,19	5.126.143,56	5.331.189,30	5.544.436,88



“ALPAQUITA S.R.L.”

2.6.3. Método de crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes del producto, o del agregado próximo

El consumo aparente por habitante = 5.098.518

Aplicando la tasa de proyección del I.N.E. que se obtiene de los datos que figuran a continuación:

Proyectar 2021, 2022, 2023, 2024

	2019	2020
POBLACIÓN	11501900	11633371

DESARROLLO:

Valor bruto de producción a precios corrientes “Chompas de alpaca”
(expresado en miles de bolivianos)

Actividad Económica	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849	4.648.435	4.873.477	5.098.518

CONSUMO APARENTE: 5.098.518

POBLACIÓN EN EL 2019: 11.501.900

$$\text{Consumo aparente por cliente} = \frac{\text{Consumo aparente}}{\text{Nro de población}}$$

$$\text{Consumo aparente por cliente} = \frac{5.098.518}{11501900}$$

TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN 1,4%



"ALPAQUITA S.R.L"

CÁLCULO DEL NÚMERO DE POBLACIÓN

Nro. de población 2020:(nro. 2019) +(nro. 2019 + nro. 2019 * tasa de crecimiento)

Nro. de población 2020:(11,512,468) +(11,512,468*1.4%) =11,673,642

Nro. de población 2021:(11,673,642) +(11,673,642*1.4%) =11,837,073

Nro. de población 2022:(11,837,073) +(11,837,073*1.4%) =12,002,792

Nro. de población 2023:(12,002,792) + (12,002,792*1.4%) =12,170,831

Nro. de población 2024:(12,170,831) +(12,170,831*1.4%) =12,341,223

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
POBLACION	11,673,642	11,837,073	12,002,792	12,170,831	12,341,223

Consumo aparente:

$$\text{Consumo aparente por cliente} = \frac{\text{Consumo aparente}}{\text{Nro de población}}$$

$$\text{Consumo aparente por cliente} = \frac{5.098.518}{11.512.468}$$

$$\text{Consumo aparente por cliente} = 0.442869$$

$$\text{CA2020} = 11,673,642 * 0.442869 = 5.169.894$$

$$\text{CA2021} = 11,837,073 * 0.442869 = 5.242.273$$

$$\text{CA2022} = 12,002,792 * 0.442869 = 5.315.664$$

$$\text{CA2023} = 12,170,831 * 0.442869 = 5.390.084$$



“ALPAQUITA S.R.L.”

$$CA_{2024}=12,341,223^* 0.442869= 5.465.545$$

2.6.3.1. Tabla N° 14 - Tabla de Proyección de Consumo Aparente

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
N° DE POBLACIÓN	11,673,642	11,837,073	12,002,792	12,170,831	12,341,223
CONSUMO POR POBLACIÓN	0.442869	0.442869	0.442869	0.442869	0.442869
CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO	5.169.894	5.242.273	5.315.664	5.390.084	5.465.545

COMENTARIO:

Esta tabla de consumo aparente refleja la demanda Proyección de la demanda. Con datos de práctica de proyección de consumo aparente por método de crecimiento de población (consumo por cliente), proyectando la demanda de cinco años. 2020, 2021, 2022, 2023 2024.

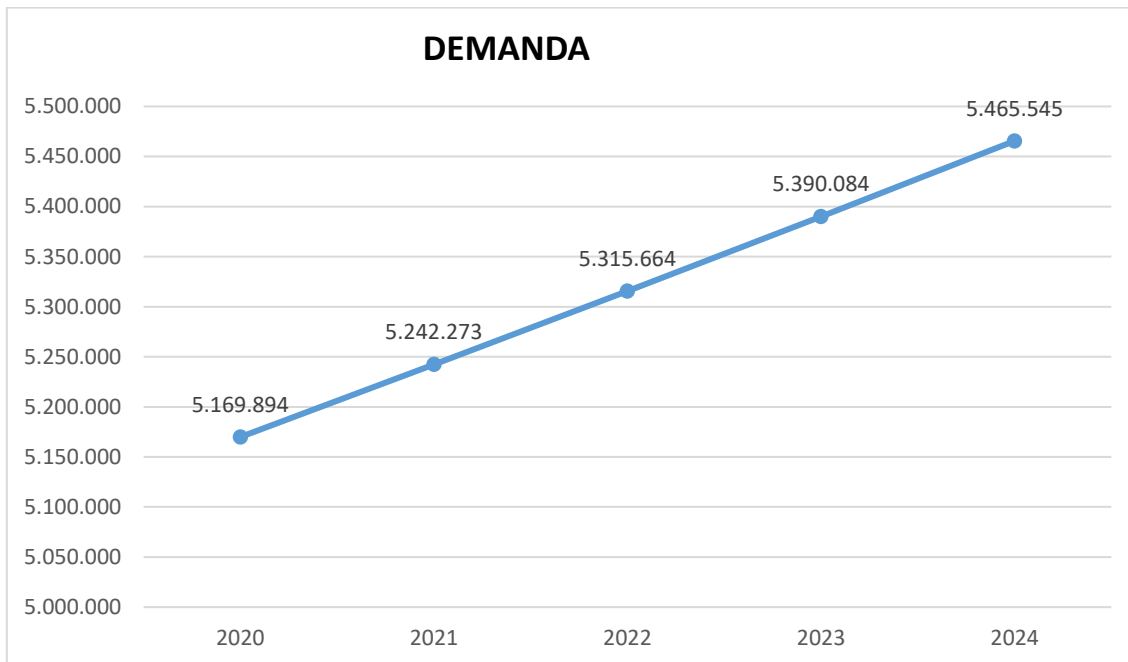
2.6.3.2. Tabla N° 15 - Tabla de Proyección de la Demanda

TABLA DE PROYECCION DE LA DEMANDA					
AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
DEMANDA CONSUMO= APARENTE	5.169.894	5.242.273	5.315.664	5.390.084	5.465.545



“ALPAQUITA S.R.L.”

Gráfica N° 3- Tabla de proyección de la demanda



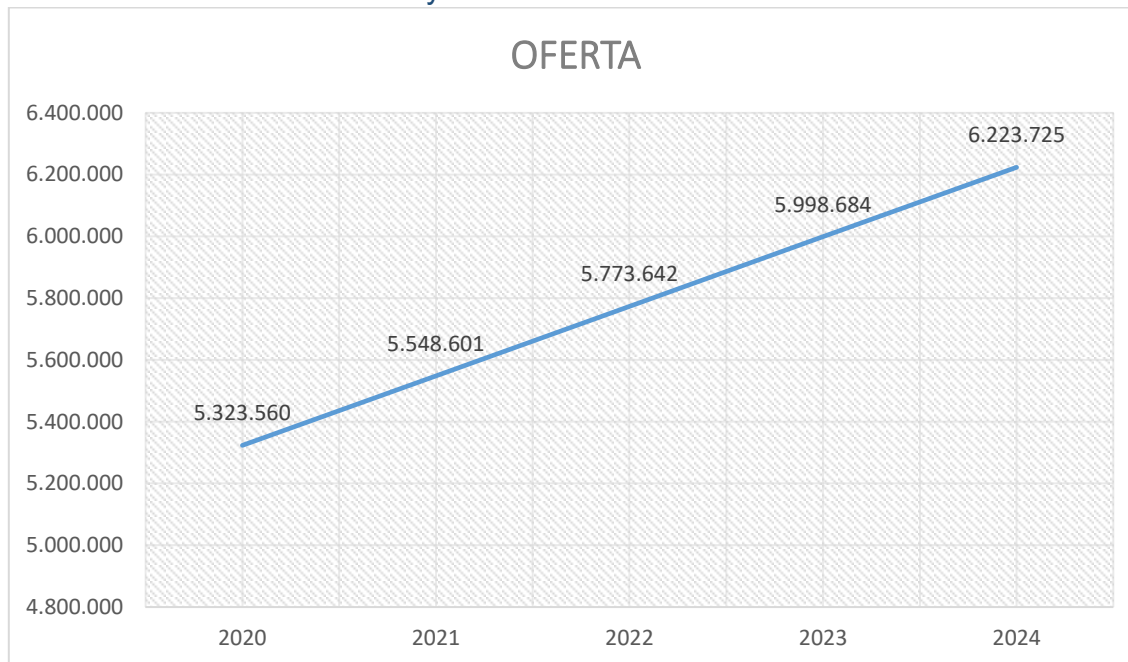
2.6.3.3. Tabla N° 16 - Tabla de Proyección de la Oferta

TABLA DE PROYECCION DE LA OFERTA En miles					
AÑOS	UNO 2020	DOS 2021	TRES 2022	CUATRO 2023	CINCO 2024
OFERTA	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725



“ALPAQUITA S.R.L”

GRÁFICA N° 4- Tabla de Proyección de la Oferta



2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta y Demanda de agregado próximo – comentario

2.7.1. Tabla N° 11 – Balance de Oferta y Demanda

Tabla N° 17

(Expresado en bolivianos)

Ejercicios	2020	2021	2022
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
Oferta	5.323.560,00	5.548.601,00	5.773.642,00
Demanda	5.169.894,00	5.242.273,00	5.315.664,00
Balance: Oferta excedentaria (Demanda excedentaria)	153.666,00	306.328,00	457.978,00



“ALPAQUITA S.R.L.”

Comentario:

En todos los años de proyección la oferta supera a la demanda, por eso la viabilidad comercial pasa por la implementación de la estrategia comercial.

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión

La empresa se llamará “ALPAQUITA S.R.L.”.

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

ATRIBUTOS	CUALIDADES
ATRIBUTOS FÍSICOS	Talla: M Medidas: <ul style="list-style-type: none">- Ancho 50 cm- Largo 65 cm- Mangas 55 cm Peso: Depende al tamaño y forma – aprox. 550gr

2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

ATRIBUTOS	CUALIDADES
ATRIBUTOS QUÍMICOS	<ul style="list-style-type: none">- Uso de materia prima textil renovable- Proporciona ventilación natural al cuerpo- No emite dióxido de carbono- Propiedad antiestática- Lana de Alpaca Fina- Etiquetas- Botones



“ALPAQUITA S.R.L.”

	- Cierres
ATRIBUTOS	CUALIDADES
ATRIBUTOS TECNICOS	Moda actual para mujeres y varones

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

FORMA DE PRESENTACION	Las chompas de Alpaca de ALPAQUITA SRL. tiene la presentación de las chompas en bolsas con papel Kraft para mejor apreciación del producto, la bolsa tendrá el logotipo de la marca y la chompa de alpaca tendrá su respectiva etiqueta con la información de la materia prima.
RAZON SOCIAL	ALPAQUITA SRL. se conoce sobre todo por sus tejidos multicolores elaborados con gran detalle, la empresa también ofrece una completa línea de tejidos Unisex en fibras de baby alpaca.

2.8.4. Descripción de forma de comercialización

En este caso la solución por la que se optó es la venta directa en locales comerciales, donde la empresa tendrá una aproximación con el cliente. Además, también se utilizarán medios digitales, como las redes sociales para dar a conocer el producto.



“ALPAQUITA S.R.L.”

2.8.4.1. Funciones de personal de comercialización.

GRAFICA N° 5



2.8.4.2. Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

Las instalaciones requeridas para venta en metros cuadrados.



En total, la instalación de ventas comprenderá un total de 28 metros cuadrados.



“ALPAQUITA S.R.L.”

2.8.4.3. Los muebles y/o equipos para ventas.

Los muebles y/o equipos para ventas son:

REQUERIMIENTO PARA VENTAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal de Ventas	Vendedores	2
	Cajeros	2
	Empaquetadores	2
Equipos de computación	Computadora	2
	Máquina para facturar	2
Muebles	Escritorios	2
	Mesas	5
	Sillas	4
	Mostradores	2
	Estantes	10
	Mueble de planchado	2

2.8.4.4. La solución y alternativa de comercialización

Breve consideración de la solución y alternativa

¿Cómo se va dar la interacción entre la nueva empresa productora del bien o servicio con los clientes?

En este caso la solución por la que se optó es la venta directa en locales comerciales, donde la empresa tendrá una aproximación con el cliente. Además, también se utilizarán medios digitales, como las redes sociales para dar a conocer el producto.

2.8.4.5. Precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio



“ALPAQUITA S.R.L.”

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO
600 Bs
PRECIO DEL PRODUCTO
600 Bs

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

2.9.1. Tabla N° 18 - Fondo de lanzamiento

Tabla N° 18

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	IMPORTE(Bs)
Impresión 5000 volantes	600
Impresión 2000	300
2 volanteros	800
Banner	801
TOTAL	1880

2.9.1.1. Tabla N° 18.1 - Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

Tabla N° 18.1

(Expresado en bolivianos)

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	VOLANTES		TARJETAS		TOTAL VOLANTES Y TARJETAS
	CANTIDAD	IMPORTE(Bs)	CANTIDAD	IMPORTE(Bs)	
“Imprenta en Gral.”	5000	450	1000	180	630



“ALPAQUITA S.R.L”

Av. 6 de Marzo Ceja de El Alto Cel: 76290772					
“IDEAS CREATIVAS”- Pérez Velazco Cel: 65643012	5000	600	1000	150	750
“Prints Online” Pérez Velazco Cel: 76585217	5000	600	1000	250	850

2.9.1.2. TABLA 18.3 - Sondeo de volanteros

Tabla N° 18.3

(Expresa en bolivianos)

DETALLE	IMPORTE(Bs) Por día * 4 horas	IMPORTE(Bs) 5 días	IMPORTE(Bs) 4 semanas
Primer volantero	20	100	400
Segundo volantero	20	100	400
TOTAL			800

2.9.1.3. Tabla 18.3 - Sondeo de gigantografías

Tabla N° 18.3

(Expresa en bolivianos)

NOMBRE DE LA GIGANTOGRAFIA	DIRECCION	IMPORTE(Bs)



“ALPAQUITA S.R.L”

BLUE PIXEL GIGANTOGRAFIA (Banner 60 cm ancho) 2m largo	México esq., Otero de la Vega 1584, La Paz Tel: 22310435	300
GIGANTOGRAFIA ARTE GRAFICO 3D (Banner 60 cm ancho) 2m largo	Av. Apumalla Intersección, C. Juana M. Gorriti, La Paz Cel:69859502	180
DISEÑOS MIKI SE REALIZAN (Banner 60 cm ancho) 2m largo	Santiago II calle N ^a 1162, El Alto Cel: 60608950	150

2.9.1.4. Tabla 18.4 - Otros medios de publicidad

Tabla N° 18.4

(Expresa en bolivianos)

Nro.	DETALLE	Costo mensual	Costo anual
1	Plataformas web ➤ Facebook ➤ WhatsApp ➤ Instagram ➤ Tik Tok	Gratuito	Gratuito
2	Periódico “El Deber”	Bs. 133	Bs. 1596
TOTAL		Bs. 133	Bs. 1596



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO TERCERO

3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO



“ALPAQUITA S.R.L.”

3.1. Investigación cualitativa

El tipo de transformación del proyecto es una **TRANSFORMACIÓN TÉCNICA**, debido a que la elaboración de las chompas de alpaca es una secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones tanto físicas como químicas. Así mismo siguen las siguientes operaciones: la colocación de la lana de colores en las máquinas de tejer, para luego tejer en las mismas, unir las piezas tejidas con una remalladora de plato, después de ese proceso se debe lavar el producto, también se lo debe planchar, ponerle la respectiva etiqueta con la información correspondiente (el cuidado que la prenda debe tener) y empaquetarlo.

3.1.1. Tabla N° 19 conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño, sin considerar sus precios.

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOS EN LAS CHOMPAS DE ALPACA	
RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Operador del tejido	Maquina tejedora
Costurero	Maquina costurera
Planchador	Plancha
Ayudante	-
Administración	Equipos de computación

3.1.2. Tabla N° 20- Elementos de soporte al proceso de producción.

CONJUNTO DE SOPORTE	CANTIDAD
Sillas	4
Estante	10
Mostrador	2
Escritorio	2



"ALPAQUITA S.R.L"

Mueble planchado	2
Mesas	5

3.1.3. Tabla N° 21-Suministros del conjunto transformador para la producción de chompas de alpaca

TABLA DE SUMINISTROS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR PARA LA PRODUCCION DE CHOMPAS DE LANA DE ALAPACA	
ELEMENTOS	DETALLE
Suministros principales	<ul style="list-style-type: none">• Lana de alpaca de colores diferentes
Suministros secundarios	<ul style="list-style-type: none">• Lana sintética• Etiquetas• Hilo• botones
Otros suministros	<ul style="list-style-type: none">• Energía eléctrica• Aguja para maquinas• Tejeras• Bolsas plásticas para embolsar• Agua potable• Diferentes alimentos

3.1.4. Tabla N° 22-Requerimiento de instalaciones

DETALLE	SUPERFICIE
Área de Producción	28m ²
TOTAL	28m²



“ALPAQUITA S.R.L.”

3.1.5. Tiempo del ciclo productivo-secuencia de actividades en línea

La duración del ciclo de producción es de dos horas, considerando una secuencia lineal, para posteriormente poner la chompa en venta.

Para la producción de una chompa de alpaca se considerará un periodo de tiempo de dos horas.

3.1.6. Tabla N ° 23- Tiempo de duración del ciclo con secuencia lineal de actividades

ELABORACIÓN DE UNA CHOMPA DE ALPACA	TIEMPO EN MINUTOS
COLOCADO DE LANA Y COMBINACIÓN DE COLORES	10 MINUTOS
TEJIDO (Maquina de tejer)	60 MINUTOS
COSTURA DE PIEZAS (Remalladora de plata)	20 MINUTOS
LAVADO	10 MINUTOS
PLANCHADO	10 MINUTOS
COSTURA DE ETIQUETA	5 MINUTOS
EMBLOSADO	5 MINUTOS
TIEMPO TOTAL	120 MINUTOS

3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital

3.2.1. Tabla N ° 24 A– De un ciclo.

TABLA No 20 A- TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES



“ALPAQUITA S.R.L.”

TRABAJADORES	ACTIVIDADES	TIEMPO (minutos)
TEJEDOR	Colocado de lana y combinación de colores	10 minutos
	Tejido (máquina de tejer)	60 minutos
	Costura de piezas (remalladora de plato)	20 minutos
	Lavado	10 minutos
	Planchado	8 minutos
	Supervisor	Control de calidad
Empacador	Costura de etiqueta	5 minutos
	Embolsado	3 minutos
TIEMPO EMPLEADO		120 minutos

COMENTARIO:

Para que una sola persona pueda elaborar una chompa de alpaca necesita emplear 2 horas (120 minutos) para poder terminar el producto.

Al tener dos máquinas de tejer, la producción de una chompa de alpaca será de un ciclo de 2 horas nos serviría para producir 2 chompas por ciclo.

3.2.2. TABLA N° 25 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA LINEAL EN UN AÑO

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	POR DIA	POR MES	POR AÑO
Producción de chompas por trabajador	4	80	960



“ALPAQUITA S.R.L.”

Como se emplea 2 horas por la producción de la chompa, al día se podrá realizar 4 ciclos, ya que los empleados solo trabajan 8 horas (como está establecido en la Ley General del Trabajo), lo cual implica que a la semana trabajaran de lunes a viernes, y esto al mes serian 20 días (si tomamos en cuenta que cada mes tiene 30 días), las producciones de chompas al mes serán de 80 y por lo tanto al año serán de 960.

3.2.3. Tabla No 24 B De un año – Comentarios

TABLA 20.B CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

La capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital por maquinas o equipos.

PROYECTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO (en un ciclo se produce)	DÍA (4 ciclos, en 8 horas de trabajo)	MES (20 días)	AÑO (12 meses)
CHOMPAS DE ALPACA	CANTIDAD	2	8	160	1.920

Comentario:

Para poder determinar la producción por meses se consideraron 20 días hábiles para generar la actividad laboral.

La jornada que se estableció es efectiva, la cual según lo dispuesto por el artículo 7 de la ley 3274 tiene una duración de 8 horas (excluyendo horas extra), jornada laboral que empezara desde las 9:00 a.m. hasta las 6:00 p.m., durante 5 días por semana.

- **Duración del ciclo:** 2 horas



“ALPAQUITA S.R.L.”

- **Producción por ciclo:** 2 chompas de alpaca por ciclo
- **Producción por día:** 4 (ciclos por día) x 2 (Producción por ciclo)=8 chompas por día

3.2.4. TABLA N° 27 -CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	POR DIA	POR MES	POR AÑO
SECUENCIA LINEAL (una persona por tarea)	4	8	960
SECUENCIA PARALELA (dos personas por tarea)	8	160	1.920

COMENTARIO:

La transformación con secuencia paralela es más eficaz, ya que al duplicar la información favorece a la producción de más chompas. Permitiendo producir el doble de la cantidad establecida por día.

3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.

3.3.1. Tabla No 28 B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año

TABLA NO 28 B- PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO					
CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL				



"ALPAQUITA S.R.L"

1.1	LANA DE ALPACA	UNIDAD DE OVILLO	21.120	27	570.240
2	SUMINISTRO SECUNDARIO				
2.1	ETIQUETA TRAQUELADAS	UNIDAD	1.920	0,17	326.40
2.2	BOLSAS DE PAPEL KRAFT (CON LOGO DE LA EMPRESA)	UNIDAD	1.920	2	3.840
TOTAL					574.406,40

COMENTARIO EXPLICACIÓN DEL NÚMERO DE CICLOS AL AÑO

Lana de Alpaca: para cada ciclo se necesita 11 ovillos de lana de alpaca, pero como se tiene dos máquinas tejedoras se necesitarán 22 ovillos de lana (cada ovillo de lana pesa 50gr y cada chompa de alpaca pesa 550 gr)

- Por día cuatro ciclos: 4×22 ovillos= 88 ovillos al día
- Por mes: 20 días x 88 ovillos=1.760 ovillos por mes
- Por año 12 meses x 1.760 ovillos=21.120 ovillos al año

Etiqueta de Tela – para cada ciclo se necesita 2 etiquetas

- Por día cuatro ciclos: 4×2 etiquetas= 8 etiquetas
- Por mes: 20 días x 8 etiquetas= 160 etiquetas por mes
- Por año: 12 meses x 160 etiquetas =1.920 etiquetas al año

Bolsas de papel Kraft-para cada ciclo se necesita 2 bolsas de papel Kraft

- Por día cuatro ciclos: 4×2 bolsas nylon= 8 bolsas de papel Kraft al día



“ALPAQUITA S.R.L.”

- Por mes: 20 días x 8 bolsas nylon=160 bolsas de papel Kraft por mes
- Por año: 12 meses x 160 bolsas nylon=1.920 bolsas de papel Kraft al año

3.3.1.1. Tabla 28.1 Sondeo de mercado de elemento principal

3.3.1.2. TABLA N° 28.1.A. SONDEO DE MERCADO DE LANA DE ALPACA

SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL			
NOMBRE	DIRECCION	CADA OVILLO Bs.	COSTO Bs.
“PUNTO Y OVILLO”	Av. MONTENEGRO, TORRE ARPO-LOCAL 3(AL LADO DE DUMBO)	45	270
“MAYORISTA TRAPILLOS PREMIUM BOLVIA”	ZONA ESTADIO TAWICHI AGUILERA CALLE POZO N°530	50	300

Como proveedor de la lana de alpaca se escogió a la empresa “Punto y Ovillo”. El paquete contiene 6 ovillos de lana (50 gr cada ovillo), por lo que en total tendríamos que pagar 270 Bs. por el paquete de ovillos de lana de alpaca.

3.3.1.3. Tabla 28.2. Sondeo de mercado de suministros secundarios

3.3.1.4. TABLA No 28.2.A. SONDEO DE MERCADO DE ETIQUETAS



“ALPAQUITA S.R.L.”

SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO SECUNDARIO			
NOMBRE	DIRECCION	CADA ETIQUETA Bs.	COSTO Bs.
“ARTEXBOL”	CALLE MURILLO N.º 128 CENTRO COMERCIAL PEATONAL PISO 7 OFICINA 801, LA PAZ.	0,17	170
“MOVAFLEX BOLIVA”	Av. LUIS GUARDIA Nro. 178, EL ALTO CEL: 72552452	0,12	120

3.3.1.5. TABLA No 28.2.B SONDEO DE MERCADO DE BOLSAS DE PAPEL
KRAFT CON LOGO PERZONALIZADO

SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO SECUNDARIO			
NOMBRE	DIRCION	CADA BOLSA DE PAPEL KRAFT Bs.	COSTO Bs.
“ECOBOLSAS”	CALLE 25. ARTURO FORTUN SANJINÈZ 129, LA PAZ	3.7	7,104
“ABC IMPRESIONES”	ZONA 16 DE JULIO, CALLE NERY (A UNA	2	3840



“ALPAQUITA S.R.L”

	CUADRA DEL TELEFERICO AZUL) CEL: 61200803		
--	--	--	--

3.4. Tabla N° 29 Cuadro de Otros suministros de un año

CUADRO DE OTROS INSUMOS /1920 POR AÑO				
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Energía eléctrica	KW/ h	200	0.84	168
Agua Potable	Litros m ³	8	2.11	16.88
Tijera	Unidad	30	25	750
Hilo	Unidad	48	15	720
Agujas	Caja	60	5	300
TOTAL				1954.88

TIJERAS:

- Bimestralmente : 5 Tijeras
- Por año: 6 Bimestral * 5 tijeras = 30 Tijeras al año

CARRETE DE HILO

- Por mes: 4 carretes de hilo
- Por Año: 12 meses * 4 carretes de hilo = 48 carretes de hilo al año

AGUJAS PARA MAQUINA DE COSTURA

- Por mes :5 AGUJAS



“ALPAQUITA S.R.L.”

- Por Año: 12 meses * 5 agujas = 60 agujas al año

3.4.1. TABLA N° 29.A SONDEO DE MERCADO DE TIJERAS

SONDEO DE MERCADO DE TIJERAS		
DIRECCION	CANTIDAD	COSTO
Ceja, Juan Pablo II Galería Ceibo	1	25
Calle Isaac Tamayo Galería Illimani	1	30

3.4.2. TABLA N° 29.B SONDEO DE MERCADO DE CARRETE DE HILO

SONDEO DE MERCADO DE CARRETE DE HILO		
DIRECCION	CANTIDAD	COSTO
Ceja, Juan Pablo II Galería Ceibo	1	15
Max Paredes , casetas	1	17

3.4.3. TABLA No 29.C SONDEO DE AGUJAS

SONDEO DE AGUJAS		
DIRECCION	CANTIDAD	COSTO
Ceja, Juan Pablo II Galería Ceibo	1	5
16 de Julio, calle Nery	1	5



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO CUARTO

4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



“ALPAQUITA S.R.L.”

4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

4.1.1. Tabla N° 30 Cuadros de campos de actividad

CAMPOS DE ACTIVIDAD	EXPLICACION DE TAREAS A REALIZAR
CONTABILIDAD	Documentos físicos todas las operaciones dentro la empresa
COMPRAR INVENTARIO Y SUMINISTROS	Los insumos y bienes necesarios para la producción
CONTRATAR PERSONAL	Contratación de los recursos humanos necesarios para la producción
ALQUILER DE AMBIENTES	Estudio de mercado y el modo de acceder a los mismos
TRAMITES LEGALES	Para realizar los procesos administrativos necesarios

4.1.2. Aplicación de factores de organización para reducir campos

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREAS	FACTOR REDUCTOR	ASIGNACION
ALQUILAR LOCAL	Contratos	Estudio de Mercado	Administración
MONTAJE DE MAQUINARIA	Armado y ensamblado de maquinarias	Producción	Administración
REGISTROS CONTABLES	Registro de operaciones en documentos de la microempresa	Contabilidad	Administración
CONTRATAR PERSONAL FASE OPERACION	Incorporar personal necesario para la confección de los productos	Recursos humanos	Administración



“ALPAQUITA S.R.L.”

4.1.3. Tabla N° 31- Organigrama de empresa administradora del proyecto



4.1.4. Tabla N° 32 -Funciones de personal de empresa administradora del proyecto

FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION		
AREA	RESPONSABILIDAD	TAREAS
ADMINISTRACIÓN	ADMINISTRADOR	<ul style="list-style-type: none"> • Trámites legales • Alquiler de ambientes • Contratar personal • Contabilidad
ADMINISTRACIÓN	CONFECCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de productos



“ALPAQUITA S.R.L.”

ADMINISTRACIÓN	AYUDANTE	<ul style="list-style-type: none">• Presentación del trabajo• Mantener el área de trabajo
----------------	----------	--

4.1.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE EMPLEADOS DE EMPRESA DE OPERACIONES.

Reglamento de funciones

+ Administrador

- Verifica el diseño y funciones de distintas áreas
- Recibe y clasifica los documentos
- Coadyuvar en la supervisión del cumplimiento de instructivos internos.
- Supervisar al personal de producción

+ Tejedores

- Personal con conocimientos en el área para la confección debida de las prendas

+ Costurero

- Personal con conocimientos en el área
- Presenta a los tejedores y administrador resultados del proceso de los diseños

+ Ayudante de limpieza

- Presenta el producto terminado listo para a venta
- Contribuye al desarrollo normal y eficiente del trabajo
- Mantener limpia y ordenada el área de trabajo

Campo De Actividad:



“ALPAQUITA S.R.L.”

- ✚ Proceso administrativo; las siguientes etapas nos ayudaran con los objetivos propuestos:
 - Planificación
 - Organización
 - Diagnostico-dirección
 - Control de la empresa en operación
- ✚ Proceso técnico, el área de tejedores costureo y ayudante de limpieza, se encarga de la elaboración del producto terminado
 - La elaboración y creación del producto
 - Acabado y presentación del producto

4.1 5. Tabla N° 33 Costo laboral de empresa administradora del proyecto

**TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES
EN BOLIVIANOS.**

COSTO LABORAL DE UN AÑO	
En bolivianos	
CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)	186.885,48
AGUINALDOS	13.344
PREVISION INDEMNIZACION	13.344
VACACIONES	6672
Costo laboral anual por piezas	
TOTAL	220.245,48



“ALPAQUITA S.R.L”

4.2. Procesos o campos en tiempo de operación, - empresa de operaciones –

Aplicación de factores para reducir campos

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCION	TAREAS REDUCIDAS	CARGA LABORAL
CONTABILIDAD	Para este caso contaremos con una hoja de cálculo de Microsoft denominado “EXCEL” que realiza todos los registros	Documentos físicos de las operaciones	8hrs (día)
CONTRATO DE PERSONAL	Se relaciona con incorporar un técnico en confecciones para la empresa	Tarea integrada al campo de administración	6hrs (día)

Comentario

Los factores eliminados fueron contabilidad y contrato de personal, ya que fueron cambiados para una mejor orden y actualización del proyecto



“ALPAQUITA S.R.L.”

4.2.1. Tabla N° 34 Organigrama de personal de tiempo de operación



4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

CAMPOS DE ACTIVIDAD	EXPLICACION DE TAREAS A REALIZAR
ABASTECIMIENTO	Consiste en la compra de materiales y suministros, para inicio de actividades de la empresa
TRANSFORMACIÓN	Las actividades del proceso, definidas al establecer secuencia de actividades del ciclo
COMERCIALIZACIÓN	Actividades de venta o distribución en la unidad productiva o en puntos de



"ALPAQUITA S.R.L"

	Mercado y almacenamiento de productos terminados
--	--

4.2.3 Tabla N° 34- Costo laboral mensual de tiempo de operación

**COSTO LABORAL DE FASE DE FUNDACION-EMPRESA
ADMINISTRADORA DE**

**PROYECTO
(En Bolivianos)**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
ADMINISTRADOR	3.144	9.432
AYUDANTE	2.250	6.750
TOTAL		16.182

COMENTARIO:

Se hizo la tabla de la fase de fundación con el administrador y un ayudante de compras de medio tiempo para hacer el proceso de preparación para la ejecución de la empresa.

4.2.4. TABLA N° 35

A. COSTO LABORAL DE UN MES						
En bolivianos						
NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL



"ALPAQUITA S.R.L"

				VIVIENDA 2%		
Administrador	3144	53,76	314,14	62,88	94,32	3669,36
1er Tejedor	2725	46,60	272,50	54,50	81,75	3180,35
2do Tejedor	2725	46,60	272,50	54,50	81,75	3180,35
Costurero	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Ayudante	2250	38,48	225	45	67,5	2625,98
TOTAL	13.344	228,19	1.334,14	266,88	400,32	15.573,79

4.2.5. Tabla 36-Costo laboral anual de tiempo de operación.

COSTO LABORAL DE UN AÑO	
En bolivianos	
CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)	186.885,48
AGUINALDOS	13.344
PREVISION INDEMNIZACION	13.344
VACACIONES	6672
Costo laboral anual por piezas	
TOTAL	220.245,48



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO QUINTO

5. INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN



“ALPAQUITA S.R.L.”

5.1. Tabla N° 37 Listado de Ambientes por Proceso

Estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas de la empresa de operaciones, realizando una copia de la propuesta elaborada en:

- estudio de mercado – forma de comercialización.
- estudio de aspectos técnicos – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

TABLA N° 37

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS (m²)
1	AREA DE ADMINISTRACIÓN	4
2	AREA DE PRODUCCIÓN	28
3	AREA DE COMERCIALIZACIÓN	28
TOTAL		60 m²

COMENTARIO:

El requerimiento del inmueble es de 60m² por ser un proyecto urbano, se necesitará un espacio de 4 m² para el personal administrativo, el área de producción será de 28 m² donde estarán los empleados y el área de comercialización será de 28 m² donde se expondrán los productos para que los clientes.

5.1.1. Tabla N° 38- Sondeo de mercado de locales

TABLA N°38

OPCIONES (SONDEO)	CARACTERISTICAS	MONTO EN DOLARES
--------------------------	------------------------	-------------------------



“ALPAQUITA S.R.L.”

LOCAL A	ALQUILER	\$ 600
Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189 Cel.: 70109679	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras	0m2
	¿presentación de lugar?	El local tiene una medida de 8x10 m2, este se encuentra en buenas condiciones no necesita ningún arreglo, así mismo cuenta con un baño propio
LOCAL B	ALQUILER	\$550
Calle Sagarnaga esquina Linares, Calle Linares N° 870. Cel.: 78965873	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras	0 m2
	¿presentación de lugar?	El local tiene una medida de 7x6 m2, este no se encuentra en buenas condiciones y necesita arreglos, así mismo cuenta con su baño privado.

COMENTARIO:

-Las localidades que presentaba el proyecto “ALPAQUITA” S.R.L. elaborado el fueron actualizadas, debido a que dichas localidades ya estaban alquiladas.

-La localidad B necesita arreglos en el piso y algunas modificaciones para adecuar el espacio.



“ALPAQUITA S.R.L.”

5.2. Tabla N° 39 - Método de puntaje en la micro localización

TABLA N°39

VARIABLE DE INDICADORES	ALTERNATIVA A) Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189	ALTERNATIVA B) Calle Sagarnaga esquina Linares, Calle Linares N° 870.
1. VALOR DEL ALQUILER		
IMPORTE	\$ 600	\$ 550
IMPORTANCIA	0.40	0.40
NOTA	2	1
1.1 PUNTAJE	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
METROS	0 m2	0 m2
IMPORTANCIA	0.30	0.30
NOTA	2	2
2.1 PUNTAJE	0.60	0.60
3. ESTETICA		
CALIDAD	No Necesita arreglos	Necesita arreglos
IMPORTANCIA	0.30	0.30
NOTA	1	2
3.1 PUNTAJE	0.30	0.60
TOTAL (1.1+2.1+3.1)	1.7	1.6

COMENTARIO:

La mejor ubicación es: Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189



“ALPAQUITA S.R.L”

El costo es \$600, que en bolivianos asciende al monto de Bs. 4.086.(los diseñadores pueden cambiar las variables de comparación y la importancia relativa)

La alternativa A es la que obtiene mayor puntaje, por la ubicación que presenta debido a que se encuentra en Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189, que mide aproximadamente 10x8 metros, que costaría alrededor \$600 de alquiler mensual, que en bolivianos asciende al monto de Bs. 4.086. También influyo la estética porque dicho ambiente no necesita que se realicen cambios.

5.3. Tabla N° 40 de Costo mensual y anual de sitio elegido

TABLA N°40
TABLA DE GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL
EN DOLARES

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189	\$600	\$7200

5.4. Comentario sobre decisión de micro localización

Al tomar en cuenta dos alternativas para saber cuánto incrementaría los gastos para el alquiler, no vamos a tener ningún tipo de anticrético por el momento.

El que más conviene es: La alternativa que se ubicaba en Calle Sagarnaga entre Murillo y Mariscal Santa Cruz N°189 con un monto de \$600 mensual y \$7200 anual.



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPÍTULO SEXTO

6. COSTOS



“ALPAQUITA S.R.L.”

6.1. Tabla N° 41 Costo variable – comentario

TABLA DE COSTO VARIABLE DEL PROYECTO “ALPAQUITA” S.R.L.

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

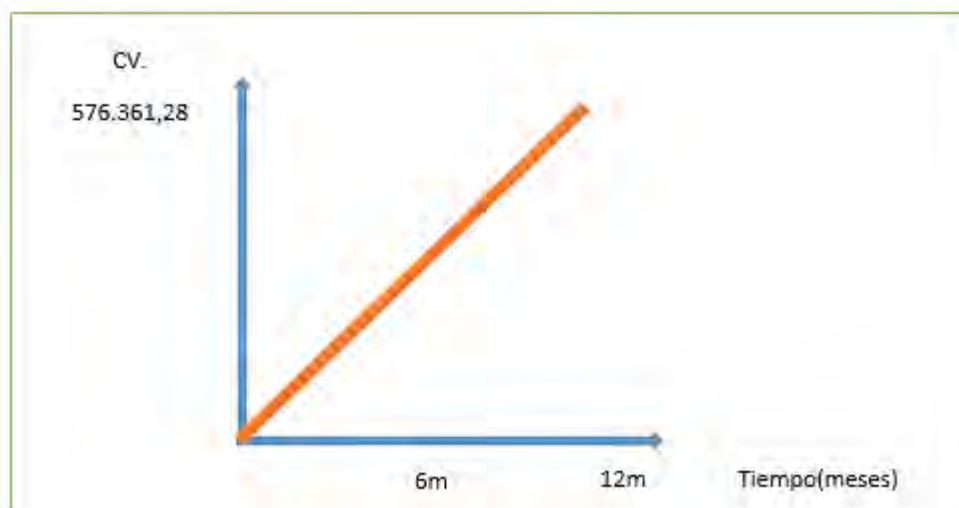
DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.	574.406,4
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	1.954,88
TOTAL COSTO VARIABLE ANUAL	576.361,28

El costo variable de un año es: 576.361,28 para una producción de 1920.

El costo variable de 6 meses es: 288.180,64 para una producción de 1920.

El costo variable de un mes es: 48.030,11 para una producción de 1920

GRÁFICO N° 6 DE COSTO VARIABLE 1920 CHOMPAS DE ALPACA EN UN AÑO:



COMENTARIO:



“ALPAQUITA S.R.L.”

Como se puede observar en la tabla, para producir 1920 chompas de alpaca en el periodo de un año se debe considerar un costo variable de Bs. 956.521,28 y con ello determinar los costos variables por mes o semestralmente.

6.2. Tabla N° 42 Costo medio variable – comentario

Tabla de Costo medio variable:

$$\text{CMV} = \frac{\text{Costo Variable de la Producción de un año}}{\text{Capacidad de Producción de un año}}$$

$$\text{CMV} = \frac{576.361,28}{1920}$$

$$\text{CMV} = 300,19$$

**TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE LA
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DEL PROYECTO “ALPAQUITA” S.R.L.**

(En bolivianos)

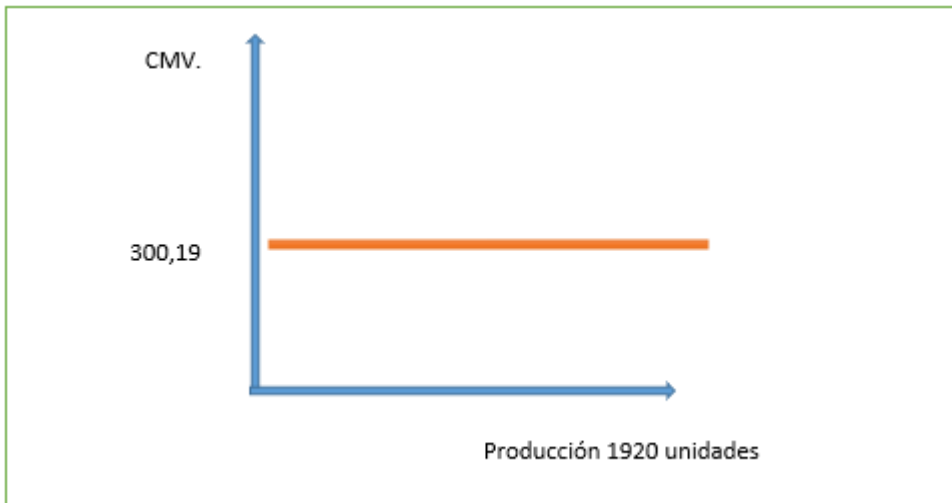
Detalle	Importe
Costo Variable anual.	576.361,28
Producción anual.	1920
Costo Medio Variable	300,19

El costo variable de una unidad de una unidad de chompa de Alpaca es 300,19 para una producción estimada anual de 1920, con un costo variable de 576.361,28.



“ALPAQUITA S.R.L.”

**GRÁFICA N° 7- DE LA TABLA DE MEDIO COSTO VARIABLE DE 1920
CHOMPAS DE ALPACA AL AÑO:**



COMENTARIO:

Realizando los cálculos pertinentes, se determinó que el costo medio variable anual para la capacidad de producción es de 300,19 por chompa.

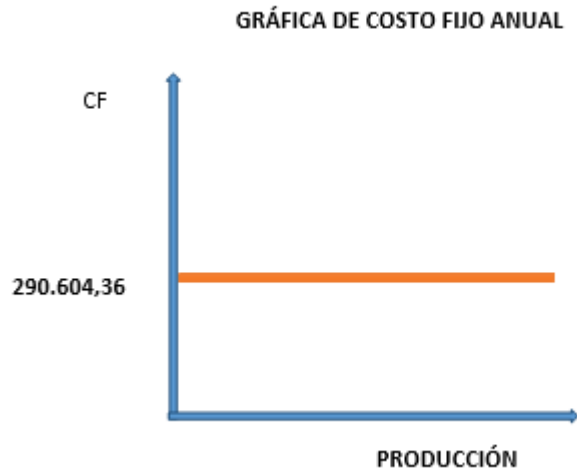
6.3. Tabla N° 43 de Costo Fijo – comentario

TABLA DE COSTO FIJO	
DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral	220.245,48
Depreciación	6.784,00
Amortización Activo Diferido	9986,88
Alquileres (\$7200 x 6,96)	50.112,00
Publicidad	3.476,00
Otros	0,00
TOTAL	290.604,36



"ALPAQUITA S.R.L"

GRÁFICA N° 8.-



Comentario:

El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de **290.604,36**

6.3.6. Tabla N° 44-. Costo Medio fijo

TABLA No 44

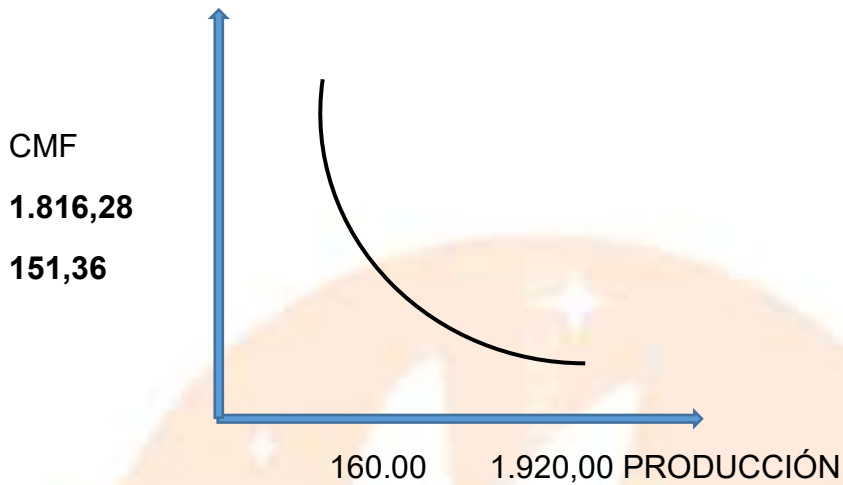
DETALLE	MES	AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	160.00	1.920,00
COSTO FIJO	290.604,36	290.604,36
COSTO MEDIO FIJO	1.816,28	151,36

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN}$$



"ALPAQUITA S.R.L"

GRÁFICO N° 9



¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Para una producción anual de 1.920 chompas de alpaca el costo medio fijo es de **Bs 151,36** esto disminuye conforme aumenta la producción.

COMENTARIO:

El costo medio fijo es de **Bs 151,36** para una producción anual de 1920 chompas de alpaca.

6.3.7. Tabla 45- Activo diferido

TABLA N° 45

TABLA DE ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Costo Estudio de Proyecto	21576,00	0,25	5394
Costo Laboral de Fundación	16182,00	0,25	4045,5
Gastos de Organización	2191,5	0,25	547,88
Otro Gasto previo a Producción	0,00	0,25	0,00
TOTAL	39949,5		9986,88



“ALPAQUITA S.R.L.”

COMENTARIO:

Los datos de la tabla se encuentran en las tablas pertinentes a cada

6.3.8. Tabla 46.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)

TABLA N° 46

LISTADO DE EQUIPO					
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Computadora	3990	2	7980	25%	1995
Impresora	2300	1	2300	25%	575
Máquina de Facturar	230	2	460	25%	115
TOTAL			10740		2685

6.3.9. Tabla 46 B Listado de máquinas

TABLA DE INVERSIÓN EN MÁQUINAS					
MÁQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Maquina Tejedora	5360	2	10720	12,50%	1340
Máquina Costurera	1800	2	3600	12,50%	450
Plancha	320	1	320	12,50%	40
Remalladora de plato	3400	2	6800	12,50%	850
TOTAL			21440		2680



“ALPAQUITA S.R.L.”

6.3.9.1. Tabla 46.A. 1 Sondeo de mercado de equipo o máquina

TABLA N° 46.1.A DE SONDEO DE MERCADO MAQUINA TEJEDORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	7805
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1292	5360
Calle Pascoe, zona 16 de julio, No 45	6120

TABLA N° 46.1.B DE SONDEO DE MERCADO MAQUINA COSTURERA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	1800
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1292	2350
Calle Pascoe, zona 16 de julio, No 45	2800

TABLA N° 46.1.C DE SONDEO DE MERCADO MÁQUINA RAMALLADORA DE PLATO	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Av. Alfonso Ugarte , zona 16 de julio, No 931	450
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1340	320
Av. Tumusla, La Paz	390

TABLA N° 46.1.D DE SONDEO DE MERCADO MAQUINA COSTURERA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	3980
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1292	4890
Calle Pascoe, zona 16 de julio, No 56	3400

6.3.9.2. Tabla N° 46.B.2 Sondeo de mercado de equipo o máquina

TABLA N° 46.2.A DE SONDEO DE MERCADO COMPUTADORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Uyustus, No 567	5700
Calle Uyustus, No 789	3990
Calle Uyustus, No 683	4500



“ALPAQUITA S.R.L”

TABLA N° 46.2.B DE SONDEO DE MERCADO MÁQUINA DE FACTURAR	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Uyustus, No 683	450
Calle Uyustus, No 789	230
Calle Uyustus, No 567	390

TABLA N° 46.2.C DE SONDEO DE MERCADO IMPRESORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Uyustus, No 789	2300
Calle Uyustus, No 567	2350
Calle Uyustus, No 683	2800

6.3.10. Tabla 46. C Muebles

6.3.10.1. Tabla 46.C.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

TABLA N° 46 .3. A DE SONDEO DE MERCADO DE ESTANTE	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	530
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1292	768
Calle Pascoe, zona 16 de julio, No 45	560

TABLA N° 46 .3. B DE SONDEO DE MERCADO DE MOSTRADOR	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Av. Alfonzo Ugarte , zona 16 de julio, No 931	3470
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1340	2180
Av. Tumusla, La Paz	2560

TABLA N° 46 .3. C DE SONDEO DE MERCADO DE ESCRITORIO	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	730



"ALPAQUITA S.R.L"

Calle Nery, zona 16 de julio, No 1292	860
Calle Pascoe, zona 16 de julio, No 56	655

TABLA N° 46 .3. D DE SONDEO DE MERCADO DE MESAS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1160	340
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	250
Calle Nery, zona 16 de julio, No 2050	380

TABLA N° 46 .3. E DE SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE DE PLANCHADO

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN BS
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1187	285
Calle Nery, zona 16 de julio, No 890	320
Calle Nery, zona 16 de julio, No 1220	400

6.3.11. Tabla N° 47- Depreciación de activo fijo

TABLA DE GASTOS EN MUEBLES Y OTROS					
MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Sillas	350	4	1400	10%	140
Estante	530	10	5300	10%	530
Mostrador	2180	2	4360	10%	436
Escritorio	655	2	1310	10%	131
Mesas	250	5	1250	10%	125
Mueble de Planchado	285	2	570	10%	57

6.4. Tabla 48. Costo Total

TABLA N°48

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	MES 160	AÑO 1.920
COSTO VARIABLE	48.030,11	576.361,28



"ALPAQUITA S.R.L"

COSTO FIJO	290.604,36	290.604,36
COSTO TOTAL	338.634,47	866.965,64

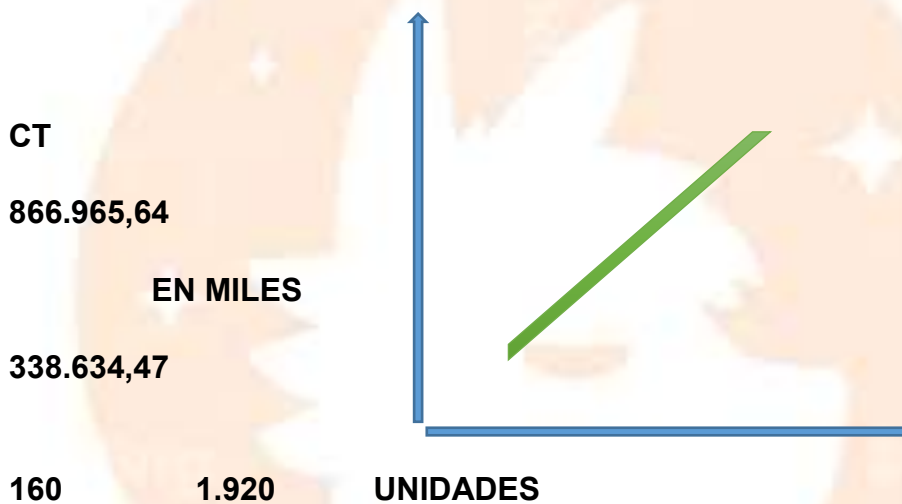
¿Cómo se obtiene el costo total?

$$\text{COSTO TOTAL} = \text{COSTO VARIABLE} + \text{COSTO FIJO}$$

$$\text{COSTO TOTAL} = 48.030,11 + 290.604,36 = 338.634,47$$

$$\text{COSTO TOTAL} = 576.361,28 + 290.604,36 = 866.965,64$$

Gráfico N° 10



¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

El costo fijo al no variar con el nivel de producción será constante en todo su tramo (paralela al eje de abscisas en su importe). En cuanto al costo variable evoluciona con el nivel de producción y crecen con esta, como en el caso la producción es cero el costo variable será de igual forma, siendo así que el costo total sea igual al costo fijo.

COMENTARIO:

El resultado de la adición de costo variable de un nivel de producción de 1920 chompas, más el costo fijo anual, nos da un costo total de **Bs.866.965,64** anual.



“ALPAQUITA S.R.L.”

6.5. Tabla 27. Costo Unitario

Costo unitario del proyecto de Chompas de Alpaca ALPAQUITA S.R.L.

(En bolivianos)

$$\text{COSTO UNITARIO} = \frac{\text{Costo total}}{\text{Producción}}$$

1 mes 12 meses

	MES	AÑO
PRODUCCION	160	1920
COSTO TOTAL	338634.47	866965.64
COSTO UNITARIO	2116.47	451.54

6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.6.1. Determinación funcional

Para precio utilice precio de sustituto perfecto

XUR →INGRESO = COSTO TOTAL

- a) $Y = CT$ (Equilibrio)
- b) $Y = P * X$ (Precio * Cantidad física)
- c) $CT = CF + \underline{CV}$
- d) $CT = CF + CMV * X$
REEMPLAZAMOS B Y D EN A
- e) $P * X = CF + CMV * X$
 $PX = CF + CMVX$
 $X(P - CMV) = CF$

$$X = \frac{CF}{P - CMV}$$

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$



"ALPAQUITA S.R.L"

$$X = \frac{290604.36}{600 - 300,19}$$

$$X = \frac{290604.36}{299.81}$$

$$X = 969.30$$

Para la producción de 969.30 unidades se da el umbral de rentabilidad

$$\% = \frac{\text{RENTABILIDAD DEL UMBRAL}}{\text{PRODUCCIÓN ANUAL}}$$

$$\% = \frac{969.30}{1920}$$

$$\% = 0.5048411911$$

$$\% = 50.48\%$$

% de la capacidad de producción es 50.48%

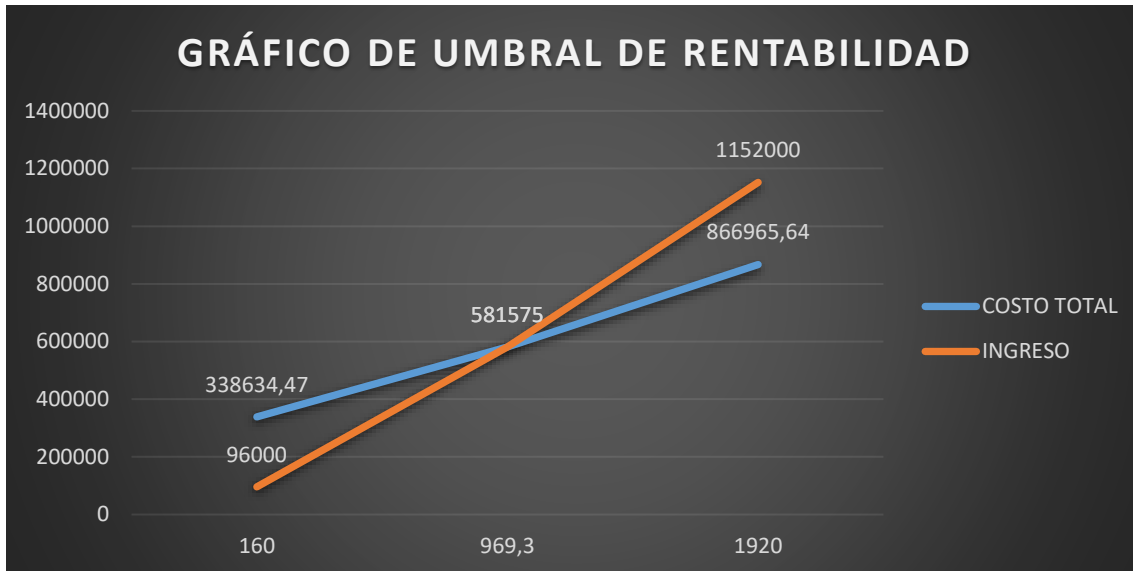
6.6.2. Determinación Tabular – Tabla N° 49

PRODUCCION	160	969.30	1920
COSTO VARIABLE	48030.11	290970.92	576361.28
COSTO FIJO	290604.36	290604.36	290604.36
COSTO TOTAL	338634.47	581575	866965.64
INGRESO	96000	581575	1152000
MARGEN	(242634.47)	0	(285034.36)



"ALPAQUITA S.R.L"

6.6.3. Determinación Gráfica N° 11



En el gráfico intervienen las curvas de ingreso y costo total.

El punto de equilibrio corresponde a la igualdad entre el ingreso y el costo total

6.6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción

El umbral de rentabilidad corresponde a una capacidad de producción de 1920 chompas de Alpaca comenzando generar los primeros ingresos reales a partir del mes de JUNIO con una producción de equilibrio de 969,3 chompas de alpaca



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO SEPTIMO

7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN



“ALPAQUITA S.R.L.”

7.1. Tabla N° 50 - Presupuesto de Inversión.

Presupuesto de Inversión del Caso de Chompas de Alpaca

En bolivianos

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija	46.370
1.0	Maquinas	21440
1.1	Muebles	14190
1.2	Equipo de Computación	
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	10740
		39.949,5
2.1	Costo estudio proyecto	21.576
2.2	Costo laboral de ejecución	16.182
2.3	Gastos de organización	2191,5
	Capital de Explotación	76.093,6
3	Fondo inventario de suministros	48.030,11
3.1	Fondo inventario de productos terminados	2257,7
3.2	Fondo alquileres	8.352
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.880
3.4	Caja de Contingencia	15.573,79
3.6		
	TOTAL INVERSIÓN	162.413,1

7.2. Notas al Cuadro

7.2.1. Tabla 51- Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	48.030,11



“ALPAQUITA S.R.L”

Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	2.257,7
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	8.352
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.880
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	15.573,79
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		76.093,6

COMENTARIO

El capital requerido es de Bs. **162.413,1**

En el presupuesto el agregado de mayor importancia es el Capital de Explotación con Bs. 76.093,6.

7.2.2. Cálculo de Inventario Inicial de suministros

Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

FIS

$$= \frac{(\text{Importe programa de abastecimiento} + \text{cuadro de otros suministros Variables})}{12}$$

$$FIS = \frac{(574.406,4 + 1964,88)}{12}$$

$$FIS = 48030,11$$

7.2.3. Cálculo de inventario de productos terminados si corresponde.

Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

$$FPT = \text{Producción de 5 unidades} \times \text{Costo Unitario de Producción}$$

$$FPT = 5 \times 451,54 = 2.257,7$$



“ALPAQUITA S.R.L.”

7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

TOTAL ACTIVO	162.413,1	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	162.413,1
Activo Corriente	76.093,6	Patrimonio	162.413,1
Caja	15.573,79	Capital	162.413,1
Bancos	60.519,81		
Activo Fijo	46.370		
Equipos de computación	10.740		
Maquinaria	21.440		
Muebles y enseres	14.190		
ACTIVO DIFERIDO	39.949,5		



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



"ALPAQUITA S.R.L"



SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO



"ALPAQUITA S.R.L"

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA



“ALPAQUITA S.R.L.”

8. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40

INVERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero año 1

(En unidades de fomento a la vivienda-UFV=2,4)

TOTAL ACTIVO		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	
	67.672,13		67.672,13
Activo Corriente	31.705,67	Patrimonio	67.672,13
Caja	6489,08	Capital	67.672,13
Bancos	25.216,59		
Activo Fijo	19.321		
Equipos de computación	4.475		
Maquinaria	8.933		
Muebles y enseres	5.913		
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		

8.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex



“ALPAQUITA S.R.L.”
ASIENTO DE APERTURA

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20x101.....			
	<u>CAJA</u>	1	6.489,08	
	<u>BANCO</u>	1	25.216,59	
	<u>MAQUINAS</u>	1	8.933	
	<u>EQUIPO DE COMPUTACION</u>	1	4.475	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1	5.913	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	16.645,63	
	<u>CAPITAL</u>			67.672,13
	Por inicio de actividades aplicando la tasa de cambio de 2,4		67.672,13	67672,125

ASIENTO DE INVERSION

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20x102.....			
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	2	20.012,55	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	2	940,71	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO</u>	2	3.480	
	<u>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA PAGADO</u>			
	<u>POR ADELANTADO</u>	2	783	
	<u>BANCO</u>	2		25.216,59
	Para registrar el pago de suministros y gastos por alquileres y publicidad aplicando la tasa de cambio de 2,4			



"ALPAQUITA S.R.L"

		25.216,59	25.216,5875

FUENTE: TABLA (PRESUPUESTO DE INVERSION)

PRESUPUESTO DE INVERSION

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	48.030,11	20012,55
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	2257,7	940,71
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	8.352	
Fondo anticrético (En caso de corresponder)			3480
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.880	783,33
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	15.573,79	
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		76.093,60	25216,59

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO:PEPS.

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO					
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	
01/01/20X1	1	Modulo	20012,55	20012,55	A					01/01/20X1	1	Modulo	20012,55	20012,55	A



“ALPAQUITA S.R.L.”

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA AÑO 1
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SAIDO					
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	
01/01/20X1		5	188,141667	940,71	A					01/01/20X1		5	188,141667	940,71	A

ASIENTO DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
03.....			
	<u>COSTO FIJO</u>	3	121.085,15	
	<u>CAJA</u>	3		108.537,28
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO</u>			
	<u>FIJO</u>	3		2.826,67
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO</u>			
	<u>DIFERIDO</u>	3		4.161,20
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>	3		5.560,00
	Registro por el pago de costos fijos anual		121.085,15	121085,15

FUENTE: Tabla (Costo fijo)

TABLA COSTO FIJO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

TABLA DE COSTO FIJO	
----------------------------	--



“ALPAQUITA S.R.L.”

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE UFV=2,4
Costo Laboral	220.245,48	91.768,95
Depreciación	6.784,00	2.826,67
Amortización Activo Diferido	9986,88	4.161,20
Alquileres (\$7200 x 6,96)	50.112,00	20.880,00
Publicidad	3.476,00	1.448,33
Otros	0	0,00
TOTAL	290.604,36	121.085,15

COSTO LABORAL DE UN AÑO		
En bolivianos		
CATEGORIAS	TOTAL	IMPORTE UFV=2,4
COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)	186.885,48	77868,95
AGUINALDOS	13.344	5560
PREVISION INDEMNIZACION	13.344	5560
VACACIONES	6672	2780
Costo laboral anual por piezas		
TOTAL	220.245,48	91768,95

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

LIBRO ANUAL EN UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



“ALPAQUITA S.R.L.”

.....04.....			
<u>COSTO VARIABLE</u>	4	240.150,53	
<u>CAJA</u>	4		240.150,53
Registro por el pago de costos variables		240.150,53	240.150,53

FUENTE: TABLA (COSTO VARIABLE)

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,4
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.	574.406,40	239.336,00
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	1.954,88	814,53
TOTAL COSTO VARIABLE ANUAL	576.361,28	240.150,53

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X1	1 Modulo	20.012,55	20012,55	A						01/01/20X1	1 Modulo	20012,55	20012,55	A
31/12/20X1	12 Modulo	20.012,55	240150,55	B						31/12/20X1	12 Modulo	20012,55	260163,10	B

- El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12.



“ALPAQUITA S.R.L.”

- El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirían para la producción de todo el año, registrado como costo variable.

ASIENTO DE VENTAS

Libro anual en UFV=2,4

ASIENTO DE VENTA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X105.....			
	<u>CAJA</u>	5	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	5		480000
	Por venta de productos.		480.000,00	480000

FUENTE: TABLA (CAPACIDAD DE PRODUCCION EN SECUENCIAS PARALELA)

CUADRO DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA			
	POR DÍA	POR MES	POR AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION			
Secuencia Paralela (dos personas por tarea)	8	160	1920
DETALLE		IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV=2,4
Precio de Venta		600	250,0

$1920 * 250 = 480.000$

ASIENTO DE MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



“ALPAQUITA S.R.L.”

31/12/20X106.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	6	20.012,54	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	6		20012,5
	Para registrar el costo del 1 modulo, equivalente al inventario inicial.		20.012,54	20012,5

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 576.361,28 dividido entre 1920 (cantidad de chompas que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo variable de 300,19, el resultado se multiplica por 160 (cantidad de chompas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

ASIENTO INVERTIDO DEL INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X107.....			
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	7	20.012,54	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	7		20012,5
	Para registrar el costo del 1 modulo, equivalente al inventario inicial		20.012,54	20012,5

Se contabiliza la reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



"ALPAQUITA S.R.L"

31/12/20X108.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	8	625,40	
	<u>COSRO FIJO</u>	8	315,33	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	8		940,7
	Para registrar el costo de 5 chompas de muestra.		940,73	940,7

El asiento representa el costo de 5 chompas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	Bs.	UFV	5 UNIDADES
Costo Unitario	451,54	188,14	
Costo medio Variable	300,19	125,08	625,40
Costo medio fijo	151,36	63,07	315,33
			940,73

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 1
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X1	1	Modulo	20.012,55	20012,55 A						01/01/20X1	1	Modulo	20012,55	20012,55 A
31/12/20X1	12	Modulo	20.012,55	240190,55 B						31/12/20X1	13	Modulo	20012,55	260163,10 B
					31/12/20X1	1	Modulo	20.012,55	20.012,55 A	31/12/20X1	12	Modulo	20012,55	240190,55 A
					31/12/20X1	12	Modulo	20.012,55	240190,55 B	31/12/20X1	1	Modulo	20012,55	20012,55 B

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA AÑO 1
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X1	5	188,142	940,71	A						01/01/20X1	5	188,142	940,71	A
31/12/20X1	1920	188,14	361232,64	B						31/12/20X1	1925	188,142	362173,35	B
					31/12/20X1	5	188,14	940,71	A	31/12/20X1	1920	188,142	361232,64	A
					31/12/20X1	1925	188,14	362.173,35	B	31/12/20X1	5	188,142	940,71	B

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS



"ALPAQUITA S.R.L"

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X109.....			
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	8	940,7	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	8		625,40
	<u>COSTO FIJO</u>	8		315,3
	Para registrar el inventario de productos terminados.		940,7	940,7

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio

MAYOR DE CAJA-EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEBE
6.489,08		
	108.537,28	
	240.150,53	
480.000,00		
486.489,08	348.687,81	137.801,27

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS- EJERCICIOS UNO

(Ejercicio terminado del año 1)

Expresado en UFV



"ALPAQUITA S.R.L"

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	486.489,08	348.687,81	137.801,27	
MAQUINAS	8.933,00		8.933,00	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00		4.475,00	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00		5.913,00	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		16.645,63	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADOS	3.480,00		3.480,00	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA PAGADA POR ADELANTADO	783,00		783,00	
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		2.826,67		2.826,67
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO		4.161,20		4.161,20
PREVISIÒN INDEMNIZACIÒN		5.560,00		5.560,00
VENTAS		480.000,00		480.000,00
COSTO FIJO	121.400,48	315,30	121.085,18	
COSTO VARIABLE	260.788,47	20.637,90	240.150,57	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	40.025,08	20.012,50	20.012,58	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.881,41	940,70	940,71	
CAPITAL		67.672,13		67.672,13
TOTAL	950.814,2	950.814,2	560.220,00	560.220,00



“ALPAQUITA S.R.L.”
ESTADO DE RESULTADOS

(Al 31 de diciembre del año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

VENTAS

480.000,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo	121.085,18
Costo Variable	240.150,57
Publicidad y Propaganda Pagado por Adelantado	783 362.018,75

UTILIDAD DEL EJERCICIO **117.981,25**

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X110..... <u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	10	480.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>	10		121.085,18
	<u>COSTO VARIABLE</u>	10		240.150,57
	<u>PUBLICIDAD</u>	10		783,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	10		117.981,25
	Para registrar la utilidad, los gastos del año 1.		480.000,00	480.000,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X111.....			
	<u>VENTAS</u>	11	480.000,00	
	<u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	11		480.000,00
	Para registrar el cierre de ventas.		480.000,00	480.000,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre del año 1)

Expresado en UFV=2,40

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO			
ACTIVO CORRIENTE		162.234,56	PASIVO		5.560,00
Disponibilidades	137.801,27		Previsión para Indemnización		5.560,00
Caja	137.801,27				
Inventarios	20.953,29				
Inventario de Suministros	20.012,58				
Inventario de Productos Terminados	940,71				
Pagos anticipados	3.480,00				
Alquileres pagados por adelantado	3.480,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		28.978,76	PATRIMONIO		185.653,38
Activo Fijo	16.494,33		Capital	67.672,13	
Muebles y Enseres	5.913,00		Resultados Acumulados	117.981,25	
Equipos de Computación	4.475,00				



"ALPAQUITA S.R.L"

Maquinaria	8.933,00			
Depreciación Acumulada	-2.826,67			
Activo Diferido	12.484,43			
Activo Diferido	16.645,63			
Amortización Acumulada	-4.161,20			
TOTAL ACTIVO		191.213,32	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	191.213,38

8.2. Ejercicio 2

EJERCICIO 2

ASIENTO DE APERTURA

Libro Anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X201.....			
	<u>CAJA</u>	1	137.801,27	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	20.012,58	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	1	940,71	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR</u>			
	<u>ADELANTADO</u>	1	3.480,00	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1	5.913,00	
	<u>EQUIPO DE COMPUTACION</u>	1	4.475,0	
	<u>MAQUINARIA</u>	1	8.933,0	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	12.484,4	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	1		2.826,67
	<u>AMORTIZACION</u>			
	<u>ACUMULADA</u>	1		4.161,20



"ALPAQUITA S.R.L"

	<u>PREVISION PARA</u>			
	<u>INDEMNIZACION</u>	1		5.560,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	1		117.981,25
	<u>CAPITAL</u>	1		67.672,13
	Por inicio de actividades del año 2		198.201,25	198.201,25

ASIENTO DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X202.....			
	<u>COSTO FIJO</u>	2	121.085,15	
	<u>CAJA</u>	2		108.537,28
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>			
	<u>ACTIVO FIJO</u>	2		2.826,67
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>			
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2		4.161,20
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>	2		5.560,00
	Registro por el pago de costos fijos del año 2		121.085,15	121085,15

FUENTE: Tabla (Costo fijo)

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

LIBRO ANUAL EN UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X203.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	3	240.150,53	



"ALPAQUITA S.R.L"

	<u>CAJA</u>	3		240.150,53
	Registro por el pago de costos variables del año 2			240.150,53

FUENTE: TABLA (COSTO VARIABLE)

ASIENTO DE VENTAS

Libro anual en UFV=2,4

ASIENTO DE VENTA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X204.....			
	<u>CAJA</u>	4	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	4		480000
	Por venta de 12 módulos proyectados para el año 2		480.000,00	480000

FUENTE: TABLA (CAPACIDAD DE PRODUCCION EN SECUENCIAS PARALELA)

ASIENTO DE MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X205.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	5	20.012,54	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	5		20012,5
	Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.		20.012,54	20012,5

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 576.361,28 dividido entre 1920 (cantidad de chompas



“ALPAQUITA S.R.L.”

que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo variable de 300,19, el resultado se multiplica por 160 (cantidad de chompas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

ASIENTO INVERTIDO DEL INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X206..... <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	6	20.012,54	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	6		20012,5
	Para registrar el inventario inicial de suministros		20.012,54	20012,5

Se contabiliza la reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X207..... <u>COSTO VARIABLE</u>	7	625,40	
	<u>COSRO FIJO</u>	7	315,33	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	7		940,7
	Para registrar el costo de 5 chompas de muestra.		940,73	940,7

El asiento representa el costo de 5 chompas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	Bs.	UFV	5 UNIDADES
---------	-----	-----	------------



“ALPAQUITA S.R.L.”

Costo Unitario	451,54	188,14	
Costo medio Variable	300,19	125,08	625,40
Costo medio fijo	151,36	63,07	315,33
			940,73

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X209.....			
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	8	940,7	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	8		625,40
	<u>COSTO FIJO</u>	8		315,3
	Para registrar el inventario de productos terminados.		940,7	940,7

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 2
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS				SALDO					
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X1	1 Modulo	20.012,55	20012,55	A						01/01/20X1	1 Modulo	20012,55	20012,55	A
31/12/20X1	12 Modulo	20.012,55	240150,55	B						31/12/20X1	13 Modulo	20012,55	260163,10	B
					31/12/20X1	1 Modulo	20.012,55	20.012,55	A	31/12/20X1	12 Modulo	20012,55	240150,55	A
					31/12/20X1	12 Modulo	20.012,55	240150,55	B	31/12/20X1	1 Modulo	20012,55	20012,55	B



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



"ALPAQUITA S.R.L"

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA AÑO 2
METODO:PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X1		5	188,142	940,71 A						01/01/20X1		5	188,142	940,71 A
31/12/20X1		1920	188,14	361232,64 B						31/12/20X1		1925	188,142	362173,35 B
					31/12/20X1		5	188,14	940,71 A	31/12/20X1		1920	188,142	361232,64 A
					31/12/20X1		1925	188,14	362.173,35 B	31/12/20X1		5	188,142	940,7 B

MAYOR DE CAJA-EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO DEBE
137.801,27	108.537,28	
	240.150,53	
480.000,00		
617.801,27	348687,81	269.113,46

HOJA DE COMROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS-EJERCICIO UNO

(EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2)

EXPRESADO EN UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	617.801,27	348.687,81	269.113,46	
MAQUINAS	8.933,00		8.933,00	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00		4.475,00	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00		5.913,00	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		16.645,63	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADOS	3.480,00		3.480,00	



"ALPAQUITA S.R.L"

DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		5.653,34		5.653,34
AMORTIZACION ACUMULADA		8.322,40		8.322,40
PREVISIÒN INDEMNIZACIÒN		11.120,00		11.120,00
VENTAS		480.000,00		480.000,00
COSTO FIJO	121.400,48	315,30	121.085,18	
COSTO VARIABLE	260.788,47	20.637,90	240.150,57	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	40.025,08	20.012,50	20.012,58	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.881,41	940,70	940,71	
CAPITAL		67.672,13		67.672,13
RESULTADOS ACUMULADOS AÑO 1		117.981,25		117.981,25
TOTAL	1.081.343,34	1.081.343,33	690.749,13	690.749,12



“ALPAQUITA S.R.L.”
ESTADO DE RESULTADOS

(Al 31 de diciembre del año 2)

Expresado en UFV

INGRESOS

VENTAS

480.000,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo

121.085,18

Costo Variable

240.150,57 **361.235,75**

UTILIDAD DEL EJERCICIO

118.764,25

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X209..... <u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	9	480.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>	9		121.085,18
	<u>COSTO VARIABLE</u>	9		240.150,57
		9		
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	9		118.764,25
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2.		480.000,00	480.000,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



"ALPAQUITA S.R.L"

31/12/20X210.....			
	<u>VENTAS</u>	10	480.000,00	
	<u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	10		480.000,00
	Para registrar el cierre de ventas.		480.000,00	480.000,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre del año 2)

Expresado en UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO			
ACTIVO CORRIENTE			293.546,74	PASIVO	11.120,00
				Previsión para Indemnización	11.120,00
Disponibilidades	269.113,46				
Caja	269.113,46				
Inventarios	20.953,28				
Inventario de Suministros	20.012,58				
Inventario de Productos Terminados	940,70				
Pagos anticipados	3.480,00				
Alquileres pagados por adelantado	3.480,00				
ACTIVO NO CORRIENTE			21.990,89	PATRIMONIO	304.417,63
Activo Fijo	13.667,66			Capital	67.672,13
Muebles y Enseres	5.913,00			Resultados Acumulados	236.745,50
Equipos de Computación	4.475,00				
Maquinaria	8.933,00				
Depreciación Acumulada	-5.653,34				
Activo Diferido	8.323,23				
Activo Diferido	16.845,63				
Amortización Acumulada	-8.322,40				
TOTAL ACTIVO		315.537,63		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	315.537,63



“ALPAQUITA S.R.L.”

8.3. Ejercicio 3

Presentar registros Ejercicio Tres

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos

ASIENTO DE APERTURA

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X301.....			
	<u>CAJA</u>	1	269.113,46	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	20.012,58	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	1	940,70	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR</u>			
	<u>ADELANTADO</u>	1	3.480,00	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1	5.913,00	
	<u>EQUIPO DE COMPUTACION</u>	1	4.475,0	
	<u>MAQUINARIA</u>	1	8.933,0	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	16.645,6	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	1		5.653,34
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	1		8.322,40
	<u>PREVISION PARA</u>			
	<u>INDEMNIZACION</u>	1		11.120,00
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	1		236.745,50
	<u>CAPITAL</u>	1		67.672,13
	Por inicio de actividades del año 3		329.513,37	329.513,37



“ALPAQUITA S.R.L.”
ASIENTO DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-20X302..... <u>COSTO FIJO</u>	2	121.085,15	
	<u>CAJA</u>	2		108.537,28
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO</u>			
	<u>FIJO</u>	2		2.826,67
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO</u>			
	<u>DIFERIDO</u>	2		4.161,20
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>	2		5.560,00
	Registro por el pago de costos fijos del año 3		121.085,15	121085,15

FUENTE: Tabla (Costo fijo)

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

LIBRO ANUAL EN UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X303..... <u>COSTO VARIABLE</u>	3	240.150,53	
	<u>CAJA</u>	3		240.150,53
	Registro por el pago de costos variables del año 2		240.150,53	240.150,53

FUENTE: TABLA (COSTO VARIABLE)



“ALPAQUITA S.R.L.”

ASIENTO DE VENTAS

Libro anual en UFV=2,4

ASIENTO DE VENTA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X304.....			
	<u>CAJA</u>	4	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	4		480000
	Por venta de 12 módulos proyectados para el año 2		480.000,00	480000

ASIENTO DE MOVIMIENTO DEL INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X305.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	5	20.012,54	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	5		20012,5
	Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.		20.012,54	20012,5

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 576.361,28 dividido entre 1920 (cantidad de chompas que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo variable de 300,19, el resultado se multiplica por 160 (cantidad de chompas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

ASIENTO INVERTIDO DEL INVENTARIO INICIAL



“ALPAQUITA S.R.L.”

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X306.....			
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	6	20.012,54	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	6		20012,5
	Para registrar el inventario inicial de suministros		20.012,54	20012,5

Se contabiliza la reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X307.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	7	625,40	
	<u>COSRO FIJO</u>	7	315,33	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
	<u>TERMINADOS</u>	7		940,7
	Para registrar el costo de 5 chompas de muestra.		940,73	940,7

El asiento representa el costo de 5 chompas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	Bs.	UFV	5 UNIDADES
Costo Unitario	451,54	188,14	
Costo medio Variable	300,19	125,08	625,40
Costo medio fijo	151,36	63,07	315,33
			940,73

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



"ALPAQUITA S.R.L"

Libro anual en UFV=2,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X309..... <u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	8	940,7	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	8		625,40
	<u>COSTO FIJO</u>	8		315,3
	Para registrar el inventario de productos terminados.		940,7	940,7

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
PARA AÑO 3
METODO:PEPS

ENTRADAS				SALIDAS				SALDO						
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X3	1	Modulo	20.012,55	20012,55	A					01/01/20X3	1	Modulo	20012,55	20012,55
31/12/20X3	12	Modulo	20.012,55	240150,55	B					31/12/20X3	13	Modulo	20012,55	200163,10
					31/12/20X3	1	Modulo	20.012,55	20.012,55	A				
					31/12/20X3	12	Modulo	20.012,55	240150,55	B				
										31/12/20X3	1	Modulo	20012,55	20012,55

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
PARA AÑO 3
METODO:PEPS

ENTRADAS				SALIDAS				SALDO						
FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOTE
01/01/20X3		5	188,142	940,71	A					01/01/20X3		5	188,142	940,71
31/12/20X3		1920	188,14	361232,64	B					31/12/20X3		1925	188,142	362173,85
					31/12/20X3		5	188,14	940,71	A				
					31/12/20X3		1925	188,14	362.173,35	B				
										31/12/20X3		5	188,142	940,7

MAYOR DE CAJA-EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO DEBE
269.113,46		
	108.537,28	
	240.150,53	
480.000,00		
749.113,46	348687,81	400.425,65



"ALPAQUITA S.R.L"

HOJA DE COMROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS-EJERCICIO UNO

(EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3)

EXPRESADO EN UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	749.113,55	348.687,81	400.425,74	
MAQUINAS	8.933,00		8.933,00	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00		4.475,00	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00		5.913,00	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		16.645,63	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADOS	3.480,00		3.480,00	
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		8.480,01		8.480,01
AMORTIZACION ACUMULADA		12.483,60		12.483,60
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		16.680,00		16.680,00
VENTAS		480.000,00		480.000,00
COSTO FIJO	121.400,48	315,30	121.085,18	
COSTO VARIABLE	260.788,44	20.637,90	240.150,54	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	40.025,08	20.012,50	20.012,58	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.881,41	940,70	940,71	
CAPITAL		67.672,13		67.672,13
RESULTADOS ACUMULADOS AÑO 1		236.745,60		236.745,60
TOTAL	1.212.656	1.212.656	822.061	822.061



"ALPAQUITA S.R.L"

ESTADO DE RESULTADOS

(Al 31 de diciembre del año 3)

Expresado en UFV

INGRESOS

VENTAS

480.000,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo

121.085,18

Costo Variable

240.150,57 361.235,75

UTILIDAD DEL EJERCICIO

118.764,25

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X309..... <u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	9	480.000,00	
	<u>COSTO FIJO</u>	9		121.085,18
	<u>COSTO VARIABLE</u>	9		240.150,57
		9		
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	9		118.764,25
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3.		480.000,00	480.000,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS



"ALPAQUITA S.R.L"

31/12/20X310.....			
	<u>VENTAS</u>	10	480.000,00	
	<u>PÉRDIDAS Y GANANCIAS</u>	10		480.000,00
	Para registrar el cierre de ventas.		480.000,00	480.000,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de diciembre del año 3

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO			
ACTIVO CORRIENTE		424.859,02	PASIVO		16.680,00
Disponibilidades	400.425,74		Previsión para Indemnización		16.680,00
Caja	400.425,74				
Inventarios	20.953,29				
Inventario de Suministros	20.012,58				
Inventario de Productos Terminados	940,71				
Pagos anticipados	3.480,00				
Alquileres pagados por adelantado	3.480,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		15.003,02	PATRIMONIO		423.181,98
Activo Fijo	10.840,99		Capital	67.672,13	
Muebles y Enseres	5.913,00		Resultados Acumulados	355.509,85	
Equipos de Computación	4.475,00				
Maquinaria	8.933,00				
Depreciación Acumulada	-8.480,01				
Activo Diferido	4.162,03				
Activo Diferido	18.645,63				
Amortización Acumulada	-12.483,60				
TOTAL ACTIVO		439.862,0	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		439.862,0



"ALPAQUITA S.R.L."

8.4. Tabla de Balances Generales

**Cuadro de Balances Generales, Balance de Apertura, ejercicios uno, dos,
tres**

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
CAJA	6.489,08	137.801,27	269.113,46	400.425,74
MAQUINAS	8.933,00	8.933,00	8.933,00	8.933
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00	4.475,00	4.475,00	4.475
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00	5.913,00	5.913,00	5.913
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63	16.645,63	16.645,63	16.646
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADOS	3.480,00	3.480,00	3.480,00	3.480
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO	0	2.826,67	5.653,34	8.480,01
AMORTIZACION ACUMULADA	0	4.161,20	8.322,40	12.483,60
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	0	5.560,00	11.120	16.680,00
INVENTARIO DE SUMINISTROS	20.012,58	20.012,58	20.012,58	20.012,58
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	0,00	940,71	940,71	940,71
CAPITAL	67.672,13	67.672,13	67.672,13	67.672,13



"ALPAQUITA S.R.L"

RESULTADOS ACUMULADOS AÑO 1	0	117.981,25	236.745,50	355.509,85
------------------------------------	---	------------	------------	------------

8.5. Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Cuadro de origen y uso de fondos

DETALLE	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
1. ORIGEN	137.801,27	269.113,46	400.425,74
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	2.826,67	2.826,67	2.826,67
AMORTIZACION ACUMULADA	4.161,20	4.161,20	4.161
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63	16.645,63	16.645,63
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	5.560,00	5.560,00	5.560
RESULTADOS ACUMULADOS	117.981,25	118.764,25	118.764
SALDO DE CAJA - EJERCICIO ANTERIOR	6.489,08	137.801,27	269.113,46
2. USOS	0,00	0,00	0,00
3. SALDO DE CAJA	137.801,27	269.113,46	400.425,74

8.6. Valor actual neto

DETALLE	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
1. ORIGEN	137.801,27	269.113,46	400.425,74
2. USOS	0,00	0,00	0,00
3. SALDO DE CAJA	137.801,27	269.113,46	400.425,74

Fuente: Cuadro origen y Uso de Fondos



"ALPAQUITA S.R.L"

Capital a invertir, K= 67.672,13

VAN a la Tasa de 10%

VAN a 10% = $\sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC1}{(1+r)^1} + \frac{SC1}{(1+r)^2} + \frac{SC1}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{137.801,27}{(1+0,1)^1} + \frac{269.113,46}{(1+0,1)^2} + \frac{400.425,74}{(1+0,1)^3} - 67.672,13$$

$$VAN_{10\%} = 125.273,88 + 222.407,82 + 300.845,79 - 67.672,13$$

$$VAN_{10\%} = 640.527,49 - 67.672,13$$

$$VAN_{10\%} = 580.855,36$$

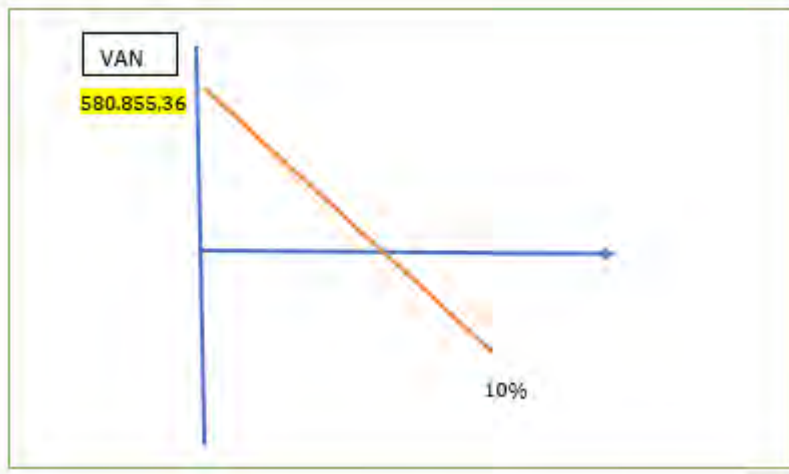
1. Para VAN igual o próximo a cero.

K=	67.672,13		
r=	259,8413%		
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r) n	SC/((1+r) a
UNO	137.801,27	3,60	38.295,01
DOS	269.113,46	12,95	20.783,25
TRES	400.425,74	46,59	8.593,87
Suma			67.672,13
Menos			
Capital			67.672,13
VAN			0,00



"ALPAQUITA S.R.L"

8.6.1. Gráfico N° 11 del VAN



8.6.2. Comentario.

Con una tasa del 259,8413% el VAN se iguala a 0, por lo cual se puede decir que se encontró la TIR.

Para VAN mayor a cero

K=	67.672,13		
r=	89,8600%		
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r) n	SC/((1+r) a
UNO	137.801,27	1,90	72.580,46
DOS	269.113,46	3,60	74.656,64
TRES	400.425,74	6,84	58.508,85
Suma			205.745,96
Menos			
Capital			67.672,13
VAN			138.073,83

COMENTARIO



“ALPAQUITA S.R.L.”

Comentario: Con una tasa del 89,86% el VAN es 138.073,83, por lo cual se puede decir que aún se debe trabajar para encontrar el TIR.

2. Para VAN menor a cero

K=	67.672,13		
r=	456,6700%		
AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r) n	SC/((1+r) a
UNO	137.801,27	5,57	24.754,57
DOS	269.113,46	30,99	8.684,40
TRES	400.425,74	172,50	2.321,29
Suma			35.760,26
Menos			
Capital			67.672,13
VAN			-31.911,87

COMENTARIO

Con una tasa del 456,67% el VAN es -31.911,87, por lo cual se puede decir que hay que buscar una tasa menor para llegar a 0



“ALPAQUITA S.R.L.”

8.7. Tasa interna de retorno en UFV

Deducción

TIR=	259,8413%
-------------	------------------

8.8. Comentario - Criterio técnico de TIR

CRITERIO TÉCNICO DE EVALUACIÓN: EL PROYECTO ES VIABLE PORQUE LA TASA DE RETORNO ES MAYOR A LA TASA DE COSO DE OPORTUNIDAD DEL CAPITAL (10%) DE ESTA FORMA PODRÁ MITIGAR LOS RIESGOS DE INGRESO AL MERCADO.

8.9. CUADRO DE RECUPERACIÓN DEL CAPITAL Y EL SALDO DE LA INVERSIÓN AL FINALIZAR EL TERCER EJERCICIO.

1. INVERSIÓN	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
67.672,13	137.801,27	-332.753,61
	269.113,46	
	400.425,74	

COMENTARIO:

¿Se recuperaría el capital al tercer año?

Como se puede observar en la tabla, el saldo de inversión al tercer año es negativo, con eso se da a entender que para el tercer año ya se recuperó todo el capital invertido y a la vez se obtuvo una ganancia de 332.753,61.



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO NOVENO

9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA



“ALPAQUITA S.R.L.”

9.1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario

BALANCE DE APERTURA DEL PROYECTO ^^ALPAQUITA^^ S.R.L.

VERSION FINANCIERA

(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,40)

TOTAL ACTIVO	162.413,1	TOTAL PATRIMONIO	162.413,1
ACTIVO CORRIENTE	76.093,6	PATRIMONIO	162.413,1
Caja	15.573,79	Capital	162.413,1
Bancos	60.519,81		
ACTIVO FIJO	46.370		
Equipos de computación	10.740		
Maquinaria	21.440		
Muebles y enseres	14.190		
ACTIVO DIFERIDO	39.949,5		

BALANCE DE APERTURA DEL PROYECTO ^^ALPAQUITA^^ S.R.L.

(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

TOTAL ACTIVO	67.672,23	TOTAL PATRIMONIO	67.672,23
ACTIVO CORRIENTE	31.705,67	PASIVO	19.312
Caja	6.489,08	Obligación financiera	19.312
Bancos	25.216,59	PATRIMONIO	48.360,23
ACTIVO FIJO	19.312	Capital	48.360,23
Equipos de computación	4.475		
Maquinaria	8.993		
Muebles y enseres	5.913		



“ALPAQUITA S.R.L.”

ACTIVO DIFERIDO	<u>16.645,63</u>		
-----------------	-------------------------	--	--

9.2. Método de Servicio de deuda constante

AK=Amortización del capital

OF=Obligación Financiera

SOF=Saldo Obligación Financiera

n=Años de plazo

DATOS

Obligación financiera (Activo fijo) = **19.312**

n=3 años

i = 10%

$$AK = \frac{OF}{n} \qquad AK = \frac{19.312}{3} = 6.437,33$$

Los gastos financieros se calculan sobre los saldos

**METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE ^^ALPAQUITA^^
S.R.L. EN UFV**

	SALDOS	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	19.312	1.931,2	6.437,33	8.368,53
DOS	12.874,67	1.287,47	6.437,33	7.724,8
TRES	6.401,34	640,13	6.437,33	7077,46
TOTAL		3.858,8		

El interés total es de 3.858,8.

9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

**PRESENTAR EL CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA
SOBRE LOS SALDOS DE CAJA DEL CASO ^^ALPAQUITA^^ SRL EN UFV**

SALDOS	UNO	DOS	TRES
--------	-----	-----	------



"ALPAQUITA S.R.L"

SALDO EN CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	137.801,27	269.113,46	400.425,74
1.(-) SERVICIO DE LA DEUDA	7.765,64	7.765,64	7.765,64
2. SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	130.035,63	261.347,82	392.660,11

COMENTARIO:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

9.4. Valor Actual neto Financiero - Gráfico del VANF

$$VANF = \sum SCA - K=@$$

K= capital = 48.360,23

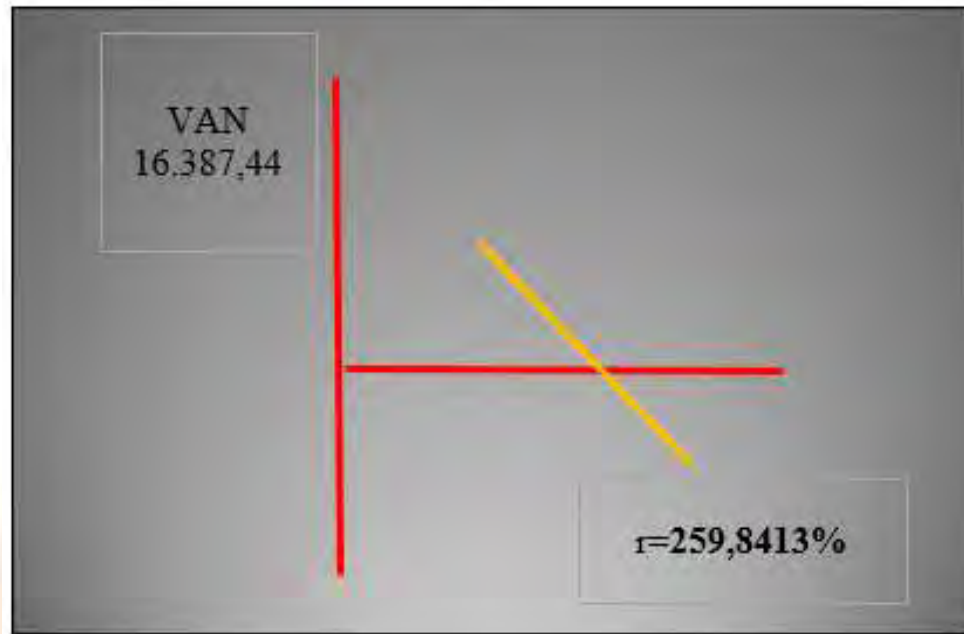
VAN A LA TASA DE 259,8413%

AÑOS	SALDO DE CAJA, SC FUTUROS	$(1 + r)^n$	Sc $(1 + r)^a$
Uno	130.035,63	3,5984	36.136,94
Dos	261.347,82	12,948576	20.183,52
Tres	392.660,11	46,594	8.427,21
Suma			64.747,67
Menos capital			-48.360,23
VAN			16.387,44

GRAFICO VAN



"ALPAQUITA S.R.L"



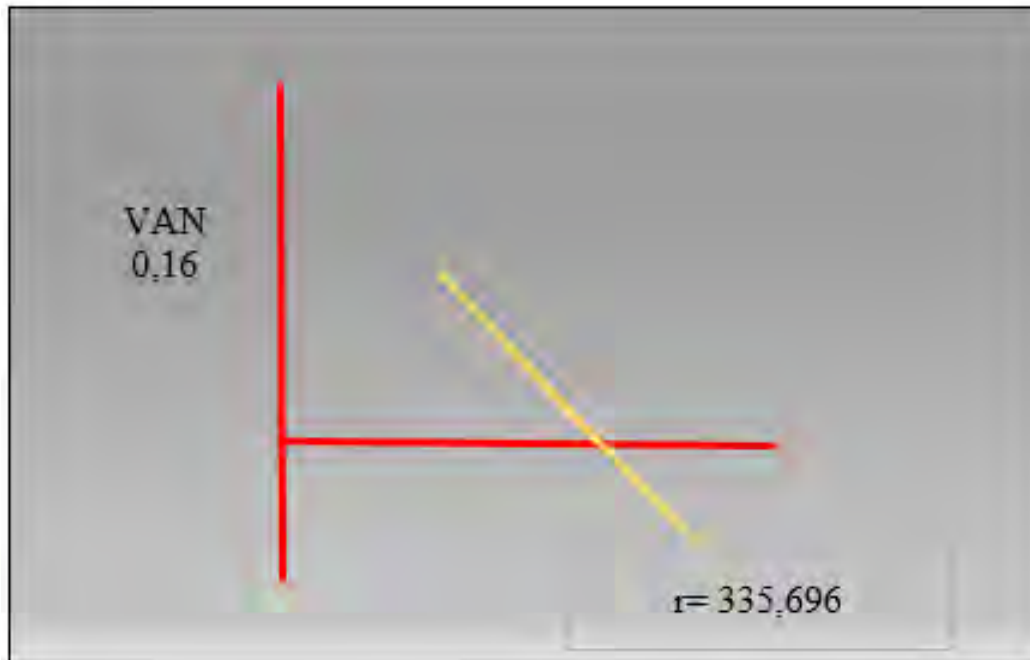
VAN A LA TASA DE 335,696%

AÑOS	SALDO DE CAJA, SC FUTUROS	$(1 + r)^n$	$Sc (1 + r)^a$
Uno	130.035,63	4.36	29.845,49
Dos	261.347,82	18.98	13.767,39
Tres	392.660,11	82.71	4.747,51
Suma			48.360,39
Menos capital			-48.360,23
VAN			0,16

TIRF = 335,696%



"ALPAQUITA S.R.L"



9.5. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario

En evaluación económica se dedujo una tasa de rendimiento de 259,84% que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN POSITIVO, por lo que es necesario aumentar dicha tasa y deducir nuevamente una tasa de rendimiento que nos da VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.

9.6. Comentario de Apalancamiento.

La influencia positiva del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

TIRF con financiamiento = 335,696

TIR sin financiamiento = 259,8413%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 335,696% – 259,8413% = 75,8547 puntos



“ALPAQUITA S.R.L.”

Influencia del Apalancamiento = 75,8547

COMENTARIO:

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en **75,8547** puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



"ALPAQUITA S.R.L"



CAPÍTULO DÉCIMO

10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN



“ALPAQUITA S.R.L.”

10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

BALANCE DE APERTURA

(En unidades de fomento a la vivienda-UFV=2,4)

		TOTAL	
TOTAL ACTIVO	67.672,13	PASIVO Y PATRIMONIO	67.672,13
Activo Corriente	31.705,67	Patrimonio	67.672,13
Caja	6489,08	Capital	67.672,13
Bancos	25.216,59		
Activo Fijo	19.321		
Equipos de computación	4.475		
Maquinaria	8.933		
Muebles y enseres	5.913		
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		



“ALPAQUITA S.R.L.”

10.2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de Kardex que dan objetividad al asiento)

10.2.1.1 Libro anual de registros ejercicio uno

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X101.....			
	<u>CAJA</u>	1	6.489,08	
	<u>BANCO</u>	1	25.216,59	
	<u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>	1	8.933	
	<u>EQUIPO DE COMPUTACION</u>	1	4.475	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1	5.913	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	16.645,63	
	<u>CAPITAL</u>			67.672,13
	Registro por la apertura de saldos de balance de apertura		67.672,13	67672,125



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X102.....			
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	2	17.410,92	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	2	940,71	
	<u>ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO</u>	2	3.480	
	<u>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA PAGADO POR ADELANTADO</u>	2	681,21	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	2	2703,4215	
	<u>BANCO</u>	2		25.216,59
	Para registrar el capital de explotación a ser pagado con bancos			
			25.216,59	25.216,59

CUADRO DE INVERSION

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	41.786,20	17.410,92
IVA Crédito Fiscal	6.243,92	2601,6315
Fondo de Productos Terminados	2.257,70	940,71
Fondo alquileres anticipados (Fondo anticrético)	8.352,00	3480



“ALPAQUITA S.R.L”

Fondo de lanzamiento de producto	1.634,90	681,21
IVA Crédito Fiscal	244,40	101,8329
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	15.573,79	6489,079167
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	76.092,92	31.705,38

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS					
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE		
	1	MODULO	17.410,92	17.410,92	A							1	MODULO	17.410,92	17.410,92

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
160 UNIDADES	<u>Bs 41.786,20</u>	<u>Bs 41.786,20</u>
	UFV 17.410.92	UFV 17.410.92

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	
	5	188,14167	940,71	A								5	188,14167	940,71

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 UNIDADES	<u>Bs 451.54</u>	<u>Bs 2.257,60</u>
	UFV 188,14167	UFV 940,71



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X103.....			
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	3	19.425,65	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	3	2.903	
	<u>CAJA</u>	3		22.328
	Registro del costo fijo con factura		22.328,33	22.328,33

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
04.....			
31/12/20X1	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	98756,82	
	<u>Caja</u>	3		86208,95
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2826,67
	<u>Amortización acumulada</u>	3		4161,2
	<u>Previsión Indemnización</u>	4		5560
	Registro del costo fijo sin factura, según tablas de costo adjuntas		98.756,82	98.756,82

TABLA COSTO FIJO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

TABLA DE COSTO FIJO	
----------------------------	--



"ALPAQUITA S.R.L"

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE UFV=2,4
Costo Laboral	220.245,48	91.768,95
Depreciación	6.784,00	2.826,67
Amortización Activo Diferido	9986,88	4.161,20
Alquileres (\$7200 x 6,96)	50.112,00	20.880,00
Publicidad	3.476,00	1.448,33
Otros	0	0,00
TOTAL	290.604,36	121.085,15

COSTO LABORAL DE UN AÑO		
En bolivianos		
CATEGORIAS	TOTAL	IMPORTE UFV=2,4
COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)	186.885,48	77868,95
AGUINALDOS	13.344	5560
PREVISION INDEMNIZACION	13.344	5560
VACACIONES	6672	2780
Costo laboral anual por piezas		
TOTAL	220.245,48	91768,95

TABLA COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE UFV=2,4
----------------	-----------------------	------------------------



“ALPAQUITA S.R.L.”

Costo Laboral – Sin factura	220.245,48	91.768,95
Depreciación – Sin Factura	6.784,00	2.826,67
Amortización Activo Diferido – Sin Factura	9986,88	4.161,20
Alquileres (\$7200 x 6,96) – Con Factura	50.112,00	20.880,00
Publicidad – con Factura	3.476,00	1.448,33
Otros	0	0,00
TOTAL	290.604,36	121.085,15

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORIAS	TOTAL	IMPORTE UFV=2,4
COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)- SIN FACTURA	153.525,48	63.968,95
AGUINALDOS- SIN FACTURA	13.344,00	5560
PREVISION INDEMNIZACION – SIN FACTURA	13.344,00	5560
VACACIONES – SIN FACTURA	6.672,00	2780
Costo laboral anual por piezas		
TOTAL	220.245,48	77.868,95

El costo medio fijo se descompone:

- costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción



“ALPAQUITA S.R.L.”

- costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción

19,79	COSTO MEDIO CON FACTURA	10,12
80,21	COSTO MEDIO SIN FACTURA	41,02
100%	COSTO MEDIO FIJO	51,14

Costo medio con factura = $19425,65/1920 = 10.12$

Costo Medio sin Factura = $78756,82/1920 = 41.02$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X105.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	5	208.931,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	5	31.219,57	
	<u>CAJA</u>	5		240.151
	Registro de costo variable , según tablas adjuntas		240.150,57	240.150,57

TOTAL COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,4
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.	574.406,40	239.336,00
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS ANUAL	1.954,88	814,53
TOTAL COSTO VARIABLE ANUAL	576.361,28	240.150,53



"ALPAQUITA S.R.L"

CALCULO DEL COSTO MEDIO VARIABLE

CV 208.931,00

CMV= ----- = ----- = 108,8182292 UFV

PRODUCCION AÑO 1920

COSTO UNITARIO

CU= CMF + CMV

Costo Medio Fijo	51,14
Costo Medio Variable	108,82
COSTO UNITARIO	159,96

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X106.....			
	<u>CAJA</u>	6	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	6		417.600,00
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>	6		62.400,00
	Registro de la venta correspondiente a 1920 unidades según calculo adjunto		480.000,00	480.000,00



"ALPAQUITA S.R.L"

RESPALDO DE LA VENTA DE CHOMPAS				
DETALLE	PRECIO SUSTITUTO EN Bs.	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
1920	600	250	1152000	480.000,00

Entonces:

Venta=Precio *Cantidad

Venta=600/2.4*1920= 480.000

- ASIENTOS DE APERTURA Y CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X107.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	<u>7</u>	17.410,92	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	<u>7</u>		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X108.....			
	<u>inventario de suministros</u>	<u>8</u>	17.410,92	
	<u>costos variables</u>	<u>8</u>		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92



“ALPAQUITA S.R.L.”

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS (P.E.P.S) EN UFV'S													
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	Q/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	Q/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	Q/U	IMPORTE
	1 MODULO		17.410,92	A							1 MODULO		17.410,92
	12 modulos		208.931,02	B							13 MODULOS		226.341,94
						1 MODULO		17.410,92	A				
						11 MODULOS		191.520,10	B				
						12 modulos		208.931,02			1 MODULO		17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X109.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	9	639,96	
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	9	241,24	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	9	59,08	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	9		940,28
			940,28	940,28

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



"ALPAQUITA S.R.L"

31/12/20X110.....		
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>	10	
	<u>TERMINADOS</u>		940,28
	<u>COSTO VARIABLE</u>	10	639,96
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	10	241,24
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	10	59,08
			940,28
			940,28

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTRO EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	CHOMPAS	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	
		5	188,14	940,71 C								5	188,14	940,71
		160	159,96	25.593,60 D			5	188,14	940,71 C			160	159,96	25.593,60
							155	159,96	24.793,80 D			5	159,96	799,80

PARTICIPACION PORCENTUAL DE COMPONENTES DE COSTO UNITARIO

Costo medio fijo con factura=10,12/159,96=0,06279863481*940,71= 59,08

Costo medio fijo sin factura= 41,02/159,96=0.2564391098*940,71 = 241,24

Costo medio variable=108,82/159,96=0,6802950738*940,71= 639,96



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X111.....			
	<u>DEBITO FISCAL</u>	<u>11</u>	62.400,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	<u>11</u>		36.825,42
	<u>CAJA</u>	<u>11</u>		25.574,58
	Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		62.400,00	62.400,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X112.....			
	<u>IMPUESTO A ALAS TRANSACCIONES</u>	<u>12</u>	14.400,00	
	<u>CAJA</u>	<u>12</u>		14.400,00
	Registro el impuesto a las transacciones		14.400,00	14.400,00

- MAYOR DE VAJA EJERCICIO UNO



"ALPAQUITA S.R.L."

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
6.489,08		
	22.328,00	
	86.208,95	
	240.151,00	
480.000,00		
	25.574,58	
	14.400,00	
486.489,08	388.662,53	97.826,55
-		

Balance de comprobación de sumas y saldos

ALPAQUITA S.R.L.

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	486.489,1	388.662,5	97.826,6	
MAQUINAS	8.933,0		8.933,0	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,0		4.475,0	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,0		5.913,0	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,6		16.645,6	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	3.480,0		3.480,0	



"ALPAQUITA S.R.L"

PUBLICIDAD Y PROPAGANDA PAGADA POR ADELANTADO	681,2		681,2	
CAPITAL		67.672,1		67.672,1
INVENTARIO DE SUMINISTROS	17.410,9		17.410,9	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	940,7		940,7	
COSTO FJO CON FACTURA	19.425,7		19.425,7	
COSTO FIJO SIN FACTURA	98.756,8		98.756,8	
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		2.826,7		2.826,7
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO		4.161,2		4.161,2
PREVISION INDEMNIZACION		5.560,0		5.560,0
COSTO VARIABLE	208.931,0		208.931,0	
VENTAS		417.600,0		417.600,0
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	14.400,0		14.400,0	
TOTAL	886.482,53	886.482,53	497.820	497.820,00

Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre



"ALPAQUITA S.R.L."
ESTADO DE RESULTADOS ALPAQUITA SRL.

EJERCICIO UNO EN UFV

INGRESOS

Ventas 417.600,0

Menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura 98.756,8

Costo Fijo con Factura 19.425,7

Costo Variable 208.931,0

Publicidad y Propaganda pagada por adelantado 681,2

Impuesto a las transacciones 14.400,0 342.194,7

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO 75.405,3

Impuesto a las utilidades (25%) 18.851,3

UTILIDAD DEL EJRCICIO 56.554,0

ASIENTO DE CIERRE DEL LIBRO ANUAL



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X1 13..... <u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u> <u>CAJA</u> Para registrar el impuesto a las utilidades		18.851,33	18.851,33
			18.851,33	18.851,33

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas.

- Saldo de Caja anterior 97.826.6
- Menos Pago impuesto 18.851.33
- Saldo de caja a Balance 78.975,27

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X1 14..... <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> <u>COSTO FIJO CON FACTURA</u> <u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		417.600,00	19.425,7 98.756,8



"ALPAQUITA S.R.L"

<u>COSTO VARIABLE</u>	208.931,0
<u>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA PAGADA POR ADELANTADO</u>	681,2
<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	14.400,0
<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>	18.851,33
<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	56.553,99
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno	
	417.600,00 417.600,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X115.....			
	<u>VENTAS</u>		417.600,00	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			417.600,00
	Para registrar el cierre de ventas		417.600,00	417.600,00

BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO



"ALPAQUITA S.R.L."
BALANCE GENERAL
ALPAQUITA SRL.

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE		100.806,90	PASIVO		5.560,00
DISPONIBILIDADES	78.975,27		Previsión para indemnizaciones	5.560,00	
Caja	78.975,27				
INVENTARIO	18.351,63				
Inventario de suministros	17.410,92				
Inventarios de Productos terminados	940,71				
PAGOS ANTICIPADOS	3.480,00				
Alquileres pagados por adelantado	3.480,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		28.978,76	PATRIMONIO		124.226,12
ACTIVO FIJO	16.494,33		Capital	67.672,13	



"ALPAQUITA S.R.L"

Muebles y enseres	5.913,00		Resultados Acumulados	56.553,99	
Equipos de computación	4.475,00				
Maquinaria	8.933,00				
Depreciación acumulada activo Fijo	- 2.826,67				
ACTIVO DIFERIDO	12.484,43				
Activo Diferido	16.645,63				
Amortización Acumulada Activo Diferido	- 4.161,20				
		129.786			129.786

10.2.2. Ejercicio 2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X201.....			
	<u>CAJA</u>	1	78.975,27	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	17.410,92	



"ALPAQUITA S.R.L"

<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>	<u>1</u>	940,71	
<u>TERMINADOS</u>			
<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	<u>1</u>	5.913,00	
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	<u>1</u>	4.475,00	
<u>MAQUINARIA</u>	<u>1</u>	8.933,00	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>1</u>	16.645,63	
<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	<u>1</u>	3.480,00	
<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	<u>1</u>		2.826,67
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	<u>1</u>		4.161,20
<u>PREVISION PARA</u>	<u>1</u>		
<u>INDEMNIZACION</u>			5.560,00
<u>CAPITAL</u>	<u>1</u>		67.672,13
<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	<u>1</u>		56.553,99
Registro por la apertura de saldos de balance de apertura			
		136.774	136.774

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



"ALPAQUITA S.R.L"

01/01/20X202.....			
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	2	19.425,65	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	2	2.902,68	
	<u>CAJA</u>	2		22.328,33
	Para registrar el costo fijo con factura		22.328,33	22.328,33

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X203.....			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	98.756,82	
	<u>Caja</u>	3		86.208,95
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2.826,67
	<u>Amortización acumulada</u>	3		4.161,20
	<u>Previsión Indemnización</u>	3		5.560,00
	Para registrar el costo fijo sin factura		98.756,82	98.756,82



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X204.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	4	208.931,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	4	31.219,57	
	<u>CAJA</u>	4		240.151
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas		240.150,57	240.150,57

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X205.....			
	<u>CAJA</u>	5	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	5		417.600,00
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>	5		62.400,00
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas		480.000,00	480.000,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X206.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	6	17.410,92	



"ALPAQUITA S.R.L"

	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	6		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X207.....			
	<u>inventario de suministros</u>	7	17.410,92	
	<u>costos variables</u>	7		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X208.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	8	639,96	
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	8	241,24	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	8	59,08	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u> <u>TERMINADOS</u>	8		940,28
			940,28	940,28



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X209.....			
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>	9		
	<u>TERMINADOS</u>		940,28	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	9		639,96
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	9		241,24
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	9		59,08
			940,28	940,28

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X210.....			
	<u>DEBITO FISCAL</u>	10	62.400,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	10		34.122,26
	<u>CAJA</u>	10		28.277,74
	Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		62.400,00	62.400,00



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X211.....			
	<u>IMPUESTO A ALAS TRANSACCIONES</u>	11	14.400,00	
	<u>CAJA</u>	11		14.400,00
			14.400,00	14.400,00

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
78.975,27		
	22.328,33	
	86.208,95	
	240.150,57	
480.000,00		
	28.277,74	



"ALPAQUITA S.R.L"

	14.400,00	
558.975,27	391.365,59	167.609,68

Balance de comprobación de sumas y saldos

ALPAQUITA S.R.L.

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS



"ALPAQUITA S.R.L"

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	558.975,22	391.365,59	167.609,63	
MAQUINAS	8.933,00		8.933,00	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00		4.475,00	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00		5.913,00	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		16.645,63	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	3.480,00		3.480,00	
CAPITAL		67.672,13		67.672,13
INVENTARIO DE SUMINISTROS	34.821,84	17.410,92	17.410,92	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.880,99	940,28	940,71	
COSTO FIJO CON FACTURA	19.484,73	59,08	19.425,65	
COSTO FIJO SIN FACTURA	98.998,06	241,24	98.756,82	



"ALPAQUITA S.R.L"

DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		8.480,01		8.480,01
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO		12.483,60		12.483,60
PREVISION INDEMNIZACION		16.680,00		16.680,00
COSTO VARIABLE	226.981,88	18.050,88	208.931,00	
VENTAS		417.600,00		417.600,00
CREDITO FISCAL	34.122,25	34.122,26		
DEBITO FISCAL	62.400,00	62.400,00		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	14.400,00		14.400,00	
RESULTADOS ACUMULADOS		113.943,37		113.943,37
TOTAL	1.161.449	1.161.449	636.859	636.859



"ALPAQUITA S.R.L"

ESTADO DE RESULTADOS ALPAQUITA SRL.

EJERCICIO UNO EN UFV

INGRESOS

Ventas 417.600,0

Menos:

EGRESOS

Costo fijo sin factura 98.515,6

Costo Fijo con Factura 19.366,6

Costo Variable 208.931,
0

Impuesto a las transacciones 14.400,0 341.213,1

UTILIDAD ANTES DE

IMPUESTO

76.386,9

Impuesto a las utilidades (25%)

19.096,7

UTILIDAD DEL EJRCICIO

57.290,1

ASIENTO DE CIERRE DEL LIBRO ANUAL



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X212.....			
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>	13	19.096,71	
	<u>CAJA</u>	13		19.096,71
			19.096,71	19.096,71

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X213.....			
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	14	417.600,00	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>			98.515,6
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	14		19.366,6
	<u>COSTO VARIABLE</u>	14		208.931,0
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	14		14.400,0
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>	14		19.096,71



"ALPAQUITA S.R.L."

	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	14		57.290,14
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno			
			417.600,00	417.600,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X1 14.....			
	<u>VENTAS</u>	15	417.600,00	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	15		417.600,00
	Para registrar el cierre de ventas		417.600,00	417.600,00

- BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

BALANCE GENERAL

ALPAQUITA SRL.

10.2.3. Ejercicio 3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



"ALPAQUITA S.R.L"

01/01/20X301.....			
	<u>CAJA</u>	1	148.912,98	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	17.410,92	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	1	940,71	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1	5.913,00	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1	4.475,00	
	<u>MAQUINARIA</u>	1	8.933,00	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	1	16.645,63	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	1	3.480,00	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	1		5.653,34
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	1		8.322,40
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	1		11.120,00
	<u>CAPITAL</u>	1		67.672,13
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	1		113.943,37
	Registro por la apertura de saldos de balance de apertura			



"ALPAQUITA S.R.L"

			206.711	206.711
--	--	--	---------	---------

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X302.....			
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	2	19.425,65	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	2	2.902,68	
	<u>CAJA</u>	2		22.328,33
	Para registrar el costo fijo con factura		22.328,33	22.328,33

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/20X303.....			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	98.756,82	
	<u>Caja</u>	3		86.208,95



"ALPAQUITA S.R.L"

	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2.826,67
	<u>Amortización acumulada</u>	3		4.161,20
	<u>Previsión Indemnización</u>	3		5.560,00
Para registrar el costo fijo sin factura			98.756,82	98.756,82

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X304.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	4	208.931,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	4	31.219,57	
	<u>CAJA</u>	4		240.151
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas		240.150,57	240.150,57

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X305.....			
	<u>CAJA</u>	5	480.000,00	
	<u>VENTAS</u>	5		417.600,00



“ALPAQUITA S.R.L.”

	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>	5		62.400,00
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas		480.000,00	480.000,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X306.....			
	<u>COSTO VARIABLE</u>	6	17.410,92	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	6		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X307.....			
	<u>inventario de suministros</u>	7	17.410,92	
	<u>costos variables</u>	7		17.410,92
	Registro del costo variable del inventario		17.410,92	17.410,92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X308.....			



"ALPAQUITA S.R.L"

<u>COSTO VARIABLE</u>	8	639,96	
<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	8	241,24	
<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	8	59,08	
<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	8		940,28
	8	940,28	940,28

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X309.....			
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	9	940,28	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	9		639,96
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	9		241,24
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	9		59,08
			940,28	940,28



"ALPAQUITA S.R.L"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X310.....			
	<u>DEBITO FISCAL</u>	10	62.400,00	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	10		34.122,26
	<u>CAJA</u>	10		28.277,74
	Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		62.400,00	62.400,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X311.....			
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	11	14.400,00	
	<u>CAJA</u>	11		14.400,00
			14.400,00	14.400,00



"ALPAQUITA S.R.L."

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
148.912,98		
	22.328,33	
	86.208,95	
	240.150,57	
480.000,00		
	28.277,74	
	14.400,00	
628.912,98	391.365,59	237.547,39

Balance de comprobación de sumas y saldos

ALPAQUITA S.R.L.

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SUMAS	SALDOS
----------------	--------------	---------------



"ALPAQUITA S.R.L"

	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	628.587,99	391.365,59	237.222,40	
MAQUINAS	8.933,00		8.933,00	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4.475,00		4.475,00	
MUEBLES Y ENSERES	5.913,00		5.913,00	
ACTIVO DIFERIDO	16.645,63		16.645,63	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	3.480,00		3.480,00	
CAPITAL		67.672,13		67.672,13
INVENTARIO DE SUMINISTROS	34.821,84	17.410,92	17.410,92	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.880,99	940,28	940,71	
COSTO FJO CON FACTURA	19.484,73	59,08	19.425,65	
COSTO FIJO SIN FACTURA	98.998,06	241,24	98.756,82	



"ALPAQUITA S.R.L"

DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO		8.480,01		8.480,01
AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO		12.483,60		12.483,60
PREVISION INDEMNIZACION		16.680,00		16.680,00
COSTO VARIABLE	226.981,88	18.050,88	208.931,00	
VENTAS		417.600,00		417.600,00
CREDITO FISCAL	34.122,25	34.122,26		
DEBITO FISCAL	62.400,00	62.400,00		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	14.400,00		14.400,00	
RESULTADOS ACUMULADOS		113.943,37		113.943,37
TOTAL	1.161.449	1.161.449	636.859	636.859



"ALPAQUITA S.R.L."

ESTADO DE RESULTADOS ALPAQUITA SRL.	
EJERCICIO UNO EN UFV	
<u>INGRESOS</u>	
Ventas	417.600,0
Menos:	
<u>EGRESOS</u>	
Costo fijo sin factura	98.756,8
Costo Fijo con Factura	19.425,6
Costo Variable	208.931,0
Impuesto a las transacciones	14.400,0
	341.513,5
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	76.086,5
Impuesto a las utilidades (25%)	19.021,6
UTILIDAD DEL EJRCICIO	57.064,9



"ALPAQUITA S.R.L"

ASIENTO DE CIERRE DEL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X312.....			
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>	13	19.096,71	
	<u>CAJA</u>	13		19.096,71
			19.096,71	19.096,71

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X313.....			
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	14	417.600,00	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	14		98.515,6
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	14		19.366,6
	<u>COSTO VARIABLE</u>	14		208.931,0
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	14		14.400,0
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>	14		19.096,71
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	14		57.290,14



"ALPAQUITA S.R.L"

	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno			
			417.600,00	417.600,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/20X314.....			
	<u>VENTAS</u>	<u>15</u>	417.600,00	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	<u>15</u>		417.600,00
	Para registrar el cierre de ventas		417.600,00	417.600,00

- BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

BALANCE GENERAL
ALPAQUITA SRL.



“ALPAQUITA S.R.L.”

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE		240.357,38	PASIVO		16.680,00
DISPONIBILIDADES	218.525,75		Prevision para indemnizaciones	16.680,00	
Caja	218.525,75				
INVENTARIO	18.351,63				
Inventario de suministros	17.410,92				
Inventarios de Productos term	940,71				
PAGOS ANTICIPADOS	3.480,00				
Alquileres pagados por adelan	3.480,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		15.003,02	PATRIMONIO		238.680,40
ACTIVO FIJO	10.840,99		Capital	67.672,13	
Muebles y enseres	5.913,00		Resultados Acumulados	171.008,27	
Equipos de computacion	4.475,00				
Maquinaria	8.933,00				
Depreciacion acumulada activ-	8.480,01				
ACTIVO DIFERIDO	4.162,03				
Activo Diferido	16.645,63				
Amortizacion Acumulada Activ-	12.483,60				
		255.360			255.360

10.2.4. Balances Generales.

10.3. Valor actual neto Sensibilizado

DETALLE	EJERCICIO (UNO)	EJERCICIO (DOS)	EJERCICIO (TRES)
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	78.975,27	148.912,98	218.525,75

$$VAN \text{ A } 10\% = \sum SCA - K /$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r) ^1 + SC2 / (1+r) ^2 + SC3 / (1+r) ^3 - K$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r) ^1 + SC2 / (1+r) ^2 + SC3 / (1+r) ^3 - K$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	(1+R) ^a	SC/(1+R) ^a
		R=300%	



"ALPAQUITA S.R.L"

UNO	78.975,27	4	19.743,82
DOS	148.912,98	16	9.307,06
TRES	218.525,75	64	3.414,46
SUMA			32.465,34
MENOS:			
CAPITAL			67.672,13
VAN			35.206,79

10

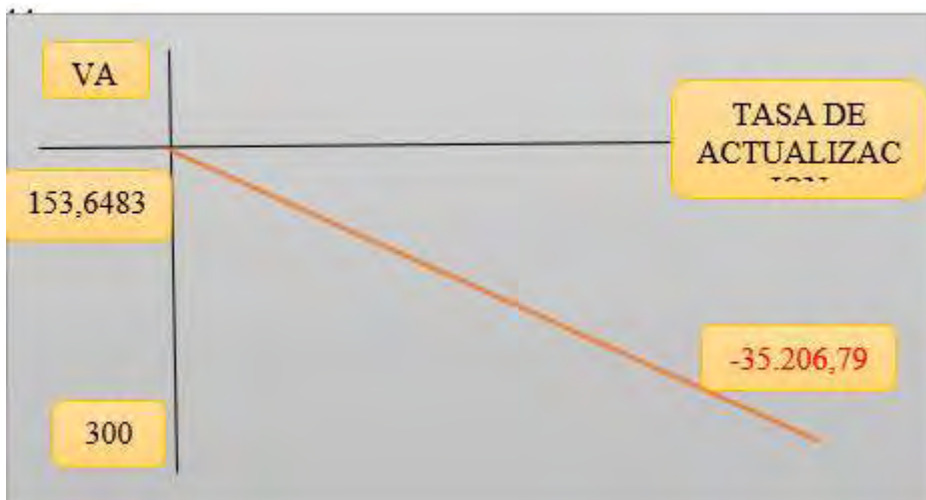
11 Al aplicar una tasa del 300% se obtiene un Valor Actual Neto sensibilizado negativo, por tanto, por aproximación se buscará un VAN que tienda a cero

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	$(1+R)^a$ R=153,64836%	$SC/(1+R)^a$
UNO	78.975,27	2,5364836	31.135,73
DOS	148.912,98	6,433749053	23.145,60
TRES	218.525,75	16,31909896	13.390,80
SUMA			67.672,13
MENOS:			
CAPITAL			67.672,13
VAN			0,00



"ALPAQUITA S.R.L"

10.3.1 Gráfico del VAN Sensibilizado



Comentario.

Según el criterio de evaluación, al aplicar la tasa de actualización de 153,64836% obtenemos un VAN igual a cero o con, por lo tanto, el proyecto es viable. La tasa de actualización, también puede ser considerada como la tasa de rendimiento de capital a invertir debido que está igualando la expectativa a valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en el sentido de ser la tasa de rendimiento, en otras palabras, la TIRS es 153,64836%

10.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada

DETALLE	EJERCICIO (UNO)	EJERCICIO (DOS)	EJERCICIO (TRES)
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	78.975,27	148.912,98	218.525,75



"ALPAQUITA S.R.L"

$$VAN \text{ A } 10\% = \sum SCA - K /$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r)^1 + SC2 / (1+r)^2 + SC3 / (1+r)^3 - K$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r)^1 + SC2 / (1+r)^2 + SC3 / (1+r)^3 - K$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	(1+R) ^a R=300%	SC/(1+R) ^a
UNO	78.975,27	4	19.743,82
DOS	148.912,98	16	9.307,06
TRES	218.525,75	64	3.414,46
SUMA			32.465,34
MENOS:			
CAPITAL			67.672,13
VAN			35.206,79

Al aplicar una tasa del 300% se obtiene un Valor Actual Neto sensibilizado negativo, por tanto, por aproximación se buscará un VAN que tienda a cero

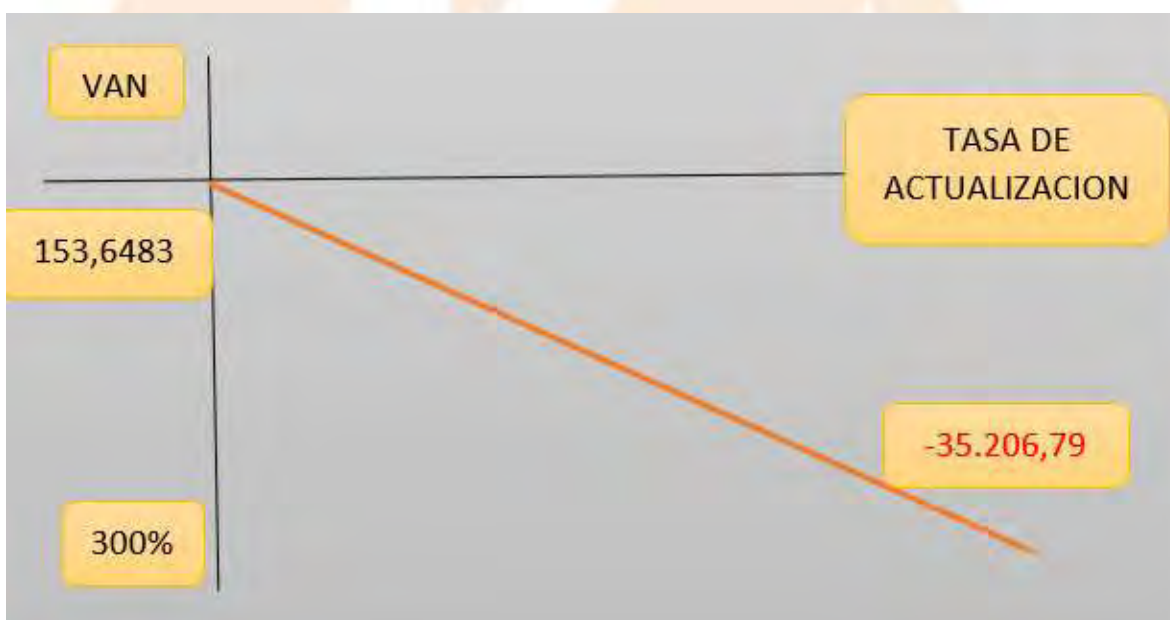
10.5. Dedución

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	(1+R) ^a R=153,64836%	SC/(1+R) ^a
UNO	78.975,27	2,5364836	31.135,73
DOS	148.912,98	6,433749053	23.145,60



"ALPAQUITA S.R.L"

TRES		16,31909896	
	218.525,75		13.390,80
SUMA			67.672,13
MENOS:			
CAPITAL			67.672,13
VAN			0,00



10.6. Comentario - Criterio técnico de TIRS

Según el criterio de evaluación, al aplicar la tasa de actualización de 153,64836% obtenemos un VAN igual a cero o con, por lo tanto, el proyecto es viable. La tasa de actualización, también puede ser considerada como la tasa de rendimiento de capital a invertir debido que está igualando la expectativa a valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los



"ALPAQUITA S.R.L"

valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en el sentido de ser la tasa de rendimiento, en otras palabras, la TIRS es 153,64836%





"ALPAQUITA S.R.L"



CAPITULO UNDECIMO
11. PLAN DE ADMINISTRACIÓN
DEL PROYECTO



“ALPAQUITA S.R.L.”

11.1. Campos de actividad en tiempo de fundación

Cuadro de Identificación de Actividades con objetivos por campo

Listado general de actividades

Identificamos las actividades para lograr los objetivos de los SIETE campos DEFINIDOS, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

- **A- Alquiler del Local**
 - ✓ Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
 - ✓ Sondeo de Mercado
 - ✓ Evaluar las propuestas
 - ✓ Negociar la mejor propuesta de alquiler
 - ✓ Contrato de alquiler
- **B- Ingreso al Mercado**
 - ✓ Obtención del NIT
 - ✓ Contratar servicios de terceros abogados Notarios
 - ✓ Preparar una minuta, testimonio y poder del representante Legal
 - ✓ Contratar servicios de un contador

 - ✓ Inscripción en SEPREC
 - ✓ Obtención de la licencia de Funcionamiento
- **C- Adquisición del inventario inicial de suministros**
 - ✓ Sondear mercado de equipos de suministros
 - ✓ Evaluación de Ofertas
 - ✓ Negociar precios
 - ✓ Compra o adquisición de suministros
 - ✓ Recepción de los Suministros
- **D- Compra de Activos Fijos**
 - ✓ Sondeo de mercado de activos fijos



“ALPAQUITA S.R.L.”

- ✓ Negociar la compra
- ✓ Compra de Activos Fijos
- **E–Contratar personal de tiempo de operación**
 - ✓ Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
 - ✓ Publicar requerimiento de personal
 - ✓ Realizar y Evaluar la entrevista de trabajadores-Hojas de vida
 - ✓ Contratar al personal y monitorear
- **F-Registros contables**
 - ✓ Registro en libro diario
 - ✓ Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
 - ✓ Elaborar Balance de Apertura

COMENTARIO:

En la presente práctica se muestra el reglamento de funciones de fundación de la empresa.

11.1.1. Actividades por campo con sus objetivos

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD	OBJETIVOS
A	Alquiler del Local	Tener una ubicación estratégica para la venta de chompas de alpaca.
B	Ingreso al Mercado	Registrar la empresa para que funcione de forma legal.
C	Adquisición del inventario inicial de suministros	Tener suministros para la elaboración de chompas de alpaca.
D	Compra de Activos Fijos	Tener equipos para la elaboración de chompas de alpaca.



“ALPAQUITA S.R.L.”

E	Contratar personal de tiempo de operación	Contar con empleados capacitados en la venta y producción de chompas de alpaca.
F	Registros contables	Tener Balance de Apertura

COMENTARIO:

En esta práctica podemos mostrar los objetivos que deseamos en la fundación de la empresa para cada campo de actividad con su respectivo código.

11.2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES – CODIFICACIÓN ALFA NUMÉRICA POR CAMPOS

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Alquiler del Local
A1	Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
A2	Sondeo de Mercado
A3	Evaluar las propuestas
A4	Negociar la mejor propuesta de alquiler
A5	Contrato de alquiler
B	Ingreso al Mercado
B1	Obtención del NIT
B2	Contratar servicios de terceros abogados Notarios
B3	Preparar una minuta, testimonio y poder del representante Legal
B4	Contratar servicios de un contador
B5	Inscripción en SEPREC
B6	Obtención de la licencia de Funcionamiento
C	Adquisición del inventario inicial de suministros
C1	Sondear mercado de equipos de suministros
C2	Evaluación de Ofertas



“ALPAQUITA S.R.L.”

C3	Negociar precios
C4	Compra o adquisición de suministros
C5	Recepción de los Suministros
D	Compra de Activos Fijos
D1	Sondeo de mercado de activos fijos
D2	Negociar la compra
D3	Compra de Activos Fijos
E	Contratar personal de tiempo de operación
E1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
E2	Publicar requerimiento de personal
E3	Realizar y Evaluar la entrevista de trabajadores-Hojas de vida
E4	Contratar al personal y monitorear
F	Registros contables
F1	Registro en libro diario
F2	Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
F3	Elaborar Balance de Apertura

11.3. Cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 - Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial	A2 - Sondeo de Mercado
A3 - Evaluar propuestas de locales	A4 - Negociar la mejor propuesta de alquiler
A5 - Contrato de Alquiler	B2 - Contratar servicios de terceros abogados y Notarios, B3 - Preparar minuta, testimonio y poder del representante legal



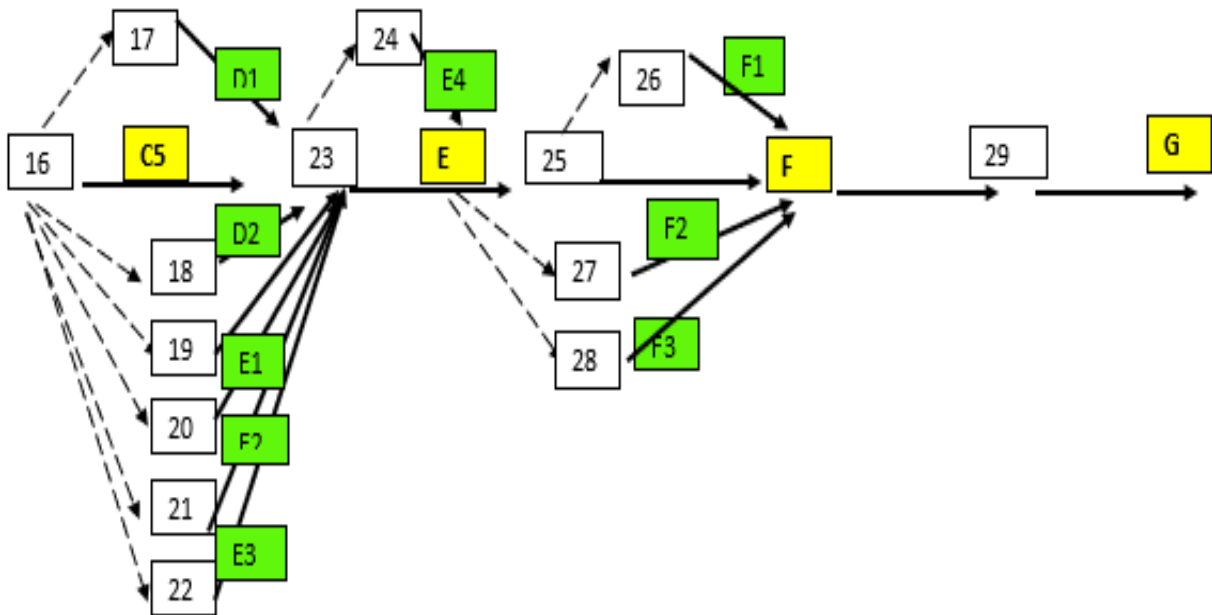
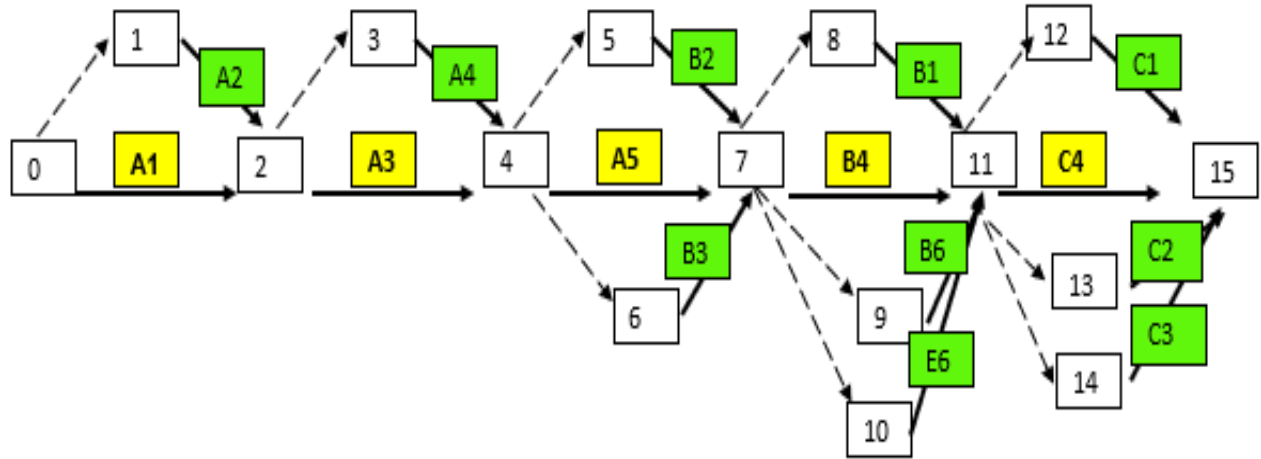
“ALPAQUITA S.R.L”

B4 - Contratar servicios de un contador	B1 - Obtención del NIT, B5 - Inscripción en SEPREC, B6 - Licencia de funcionamiento
C4 - Compra o adquisición de suministros	C1 - Sondeo mercado de equipos de suministros, C2- Evaluación de ofertas, C3 - Negociar precios
C5 - Recepción de los suministros	D1 - Sondeo de mercado de activos fijos, D2 - Negociar la compra, E1 - Preparar requerimiento para contratar personal, E2 - Publicar requerimiento de personal, E3 - Realizar entrevistas
E4 - Contratar personal	
F - Registros contables	F1 - Libros diarios, F2- Mayores, F3 - Balance de Apertura
G - Puesta en marcha - Conclusión	



“ALPAQUITA S.R.L.”

11.4. Planificación con Red de flechas





“ALPAQUITA S.R.L.”

11.5. Programación con cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 - BUSQUEDA DEL LOCAL EN LUGAR CÉNTRICO Y COMERCIAL	3 DIAS	3 DIAS	A2 - Sondeo de Mercado
A3 - EVALUAR PROPUESTAS DE LOCALES	2 DIAS	4 DIAS	A4 - Negociar la mejor propuesta de alquiler
A5 - CONTRATO DE ALQUILER	5 DIAS	6 DIAS	B2 - Contratar servicios de terceros abogados y Notarios, B3 - Preparar minuta, testimonio y poder del representante legal
B4 - CONTRATAR SERVICIOS DE UN COONTADOR	1 DIAS	2 DIAS	B1 - Obtención del NIT , B5 - Inscripción en seprec, B6 - Licencia de funcionamiento
C4 - COMPRA O ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS	6 DIAS	8 DIAS	C1 - Sondera mercado de equipos de suministros, C2- Evaluación de ofertas, C3 - Negociar precios
C5 - RECEPCIÓN DE LOS SUMINISTROS	7 DIAS	12 DIAS	D1 - Sondeo de mercado de activos fijos, D2 - Negociar la compra, E1 - Preparar requerimiento para contratar personal, E2 - Publicar requerimiento de personal, E3 - Realizar entrevistas
E4 - CONTRATAR PERSONAL	1 DIAS	1 DIAS	E4-Contratar al personal y monitorear



“ALPAQUITA S.R.L.”

F - REGISTROS CONTABLES	5 DIAS	8 DIAS	F1 - Libros diarios, F2- Mayores, F3 - Balance de Apertura
TOTAL	30 DIAS	44 DIAS	HOLGURA TOTAL 14 DIAS
ACTIVIDADES CRÍTICAS	A1 Y E4		

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 44 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador que se cierra a los 45 días de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

Comentarios:

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El Tiempo optimista durará un aproximado de 30 días para las actividades principales A1, A5, C4 y E4 para el desarrollo óptimo de la empresa.

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

El Tiempo pesimista aproximado es de 44 días.

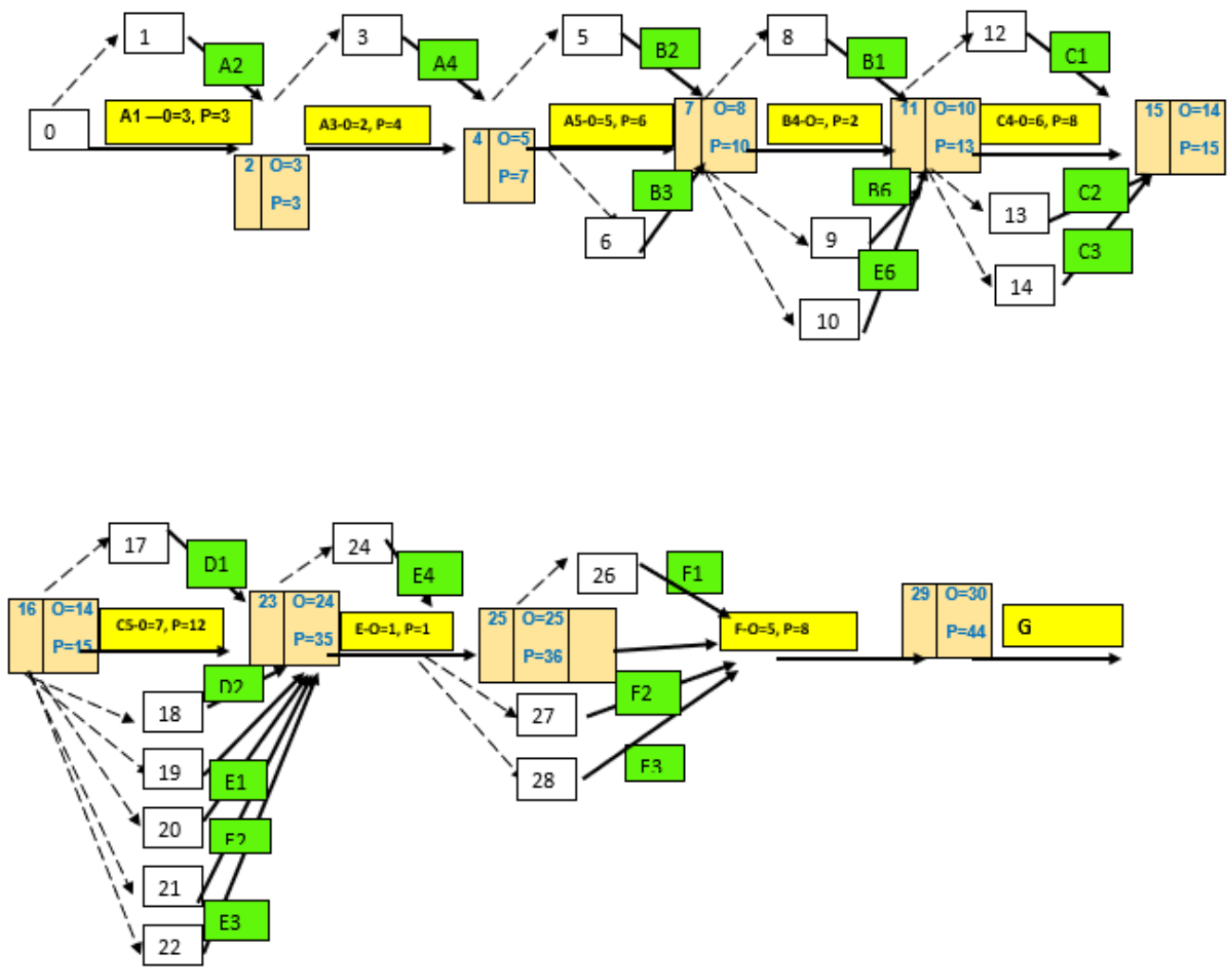
¿Cuáles son las actividades críticas?

Las actividades críticas son A1 y C4



“ALPAQUITA S.R.L.”

11.6. Programación con Red de Flechas – comentario



Se observa en la red de flechas que el tiempo optimista será de 30 días y en términos pesimistas terminaría en 44 días.

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

En la red de programación presentada se observa de mejor manera los Tiempos Optimistas (TO) y Tiempos Pesimistas (TP) para cada actividad principal.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?



“ALPAQUITA S.R.L”

Sería una opción aplicarlo en alguna auditoria, ya que los bloques y los segmentos nos informan de forma más sencilla observar el tiempo optimista desde el día de inicio y en dado caso el tiempo pesimista.

11.7. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.

CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO PESIMISTA.

CODIGOS	10 DIA	15 DIAS	20 DIAS	25 DIAS	45 DIAS
A1 ,E	██████████				
A2,A3,A5,A4,B4,B2,B3	██████████				
C5, D1, D2, E1,E2, E3		██████████			
C1, C2, C3	██████████				
F	██████████				
F1, F2, F3	██████████				
G					██████████

COMENTARIO

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales, simultáneas y en el presente cuadro observamos una línea de tiempo que durará el proyecto con una estimación de puesta en marcha de 45 días.



"ALPAQUITA S.R.L"

CAPÍTULO DUODECIMO

12. ANEXOS



“ALPAQUITA S.R.L.”

12.1. Anexo a Organización de Ingreso a Mercado – Tarjetas- Procedimientos

ANEXO 1 – REQUERIMIENTOS (FOLLETO DIGITAL SIN)

ANEXO 2 – TARJETAS DE LOS ABOGADOS



“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 5- TARJETAS DE CONTADORES



ANEXO 6 – GUÍA DIGITAL DE INSCRIPCIÓN

Trámite Virtual

1. Formulario Virtual de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado. Acceda al formulario ingresando a la siguiente página www.miempresa.gob.bo
2. Cargar en formato PDF el Testimonio de escritura pública de constitución social con **firma digital del Notario de Fe Pública**. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Cargar en formato PDF el Testimonio de poder del representante legal con firma digital del Notario de Fe Pública, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe cargar el documento en formato PDF que acredite la radicatoria en el país, debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.
5. En caso de ser sociedad regulada por Ley, cargar en formato PDF, la autorización emitida por el ente regulador.



“ALPAQUITA S.R.L.”

REQUISITOS

1. Formulario web de Solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada debidamente llenado por el representante legal y con aprobación vía ciudadanía digital.
2. Testimonio de escritura pública de constitución social en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Cancelar el costo para Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero, a momento de llenar el formulario web de solicitud de inscripción, cargar en formato PDF el documento que acredite la radicación en el país (documento para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.

ANEXO 7 – REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN A LA CNS (OBTENIDOS DE LA PÁGINA DE LA CNS)

CAJA NACIONAL DE SALUD
ADMINISTRACIÓN REGIONAL LA PAZ
AFILIACIÓN Y REGISTRO
AFILIACIÓN DE EMPRESAS

REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR

70122719 70251215

- 01 - FORM. AVC-01 (VACÍO)
- 02 - FORM. AVC-02 (VACÍO)
- 03 - FORM. RCJ-1A (VACÍO)
- 04 - SOLICITUD DIRIGIDA A JEFATURA DE AFILIACIÓN REGIONAL LA PAZ
- 05 - FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06 - FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRÓNICO).
- 07 - BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL DE AUDITORES CONTADORES.
- 08 - TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- 09 - PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERÍA JURÍDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- 10 - PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
- 11 - PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CAJILLA RESPECTIVA.
- 12 - NÓMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13 - CRÓQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
- 14 - EXAMEN PRE-OCCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR): "EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 2".
- 15 - LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACIÓN DE EMPRESAS, UBICADA EN EL MEZZANINE EDIFICIO CENTRAL CALLE BUENO Nº 240, ESO. AV. CAMACHO.

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL

MAYOR INFORMACIÓN AL TELÉFONO 2901920



“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 8 – GUÍA DE INSCRIPCIÓN

Para la afiliación del empleador:

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR			Bs. 5.-			Form. AVC-91 Nº.0004573	
(1) Nombre o Razón Social del Empleador				(2) Número del Empleador			
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Dirección Legal					
Departamento	Localidad	Zona	Calle	Nº	Teléfono		
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal				(6) Fecha Iniciación de Actividades			
(7) Actividad Económica			(8) Número Trabajadores	(9) Nº Padrón Renta			
(10) Lugar y fecha de Presentación						(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA CNS	
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal							

REG. "Comprobante" C.N.S. 1994. Nº 0004573 al 27.000 - 422000

Comprobante de aportes para la CNS

CAJA NACIONAL DE SALUD SISTEMA DE COTIZACIONES			Bs. 3.-			Form. BCT-16 Nº 309142	
COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES							
NOMBRE DEL EMPLEADOR		Nº del Afiliado	Nº del Empleado	Nº del Cotizado			
DIRECCIÓN DEL EMPLEADOR		CALLE	CANTÓN	TELÉFONO	Nº DE EMPLEADOR		
CORRESPONDIENTE AL MES DE						DE	
COTIZACIÓN DEL EMPLEADOR		COTIZACIÓN DEL TRABAJADOR	COTIZACIÓN DEL EMPLEADOR	COTIZACIÓN DEL EMPLEADOR			
SEGUROS PREVISIONALES A CORTO PLAZO				SEGUROS			
SEGUROS	I. SEGURO DE ENFERMEDAD		II. SEGURO DE ACCIDENTES		III. SEGURO DE VIDA		
	III. SEGURO DE VEJEZ		IV. SEGURO DE INVALIDEZ		V. SEGURO DE FALTA DE PASADURA		
	VI. SEGURO DE INVALIDEZ PERMANENTE		VII. SEGURO DE RIESGO DE DECESO		VIII. SEGURO DE SALUD SUPLENTE		
	IX. SEGURO DE RIESGO DE DECESO		X. SEGURO DE RIESGO DE DECESO		XI. SEGURO DE RIESGO DE DECESO		
TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR			
PAGO DEL EMPLEADOR		PAGO DEL TRABAJADOR		PAGO DEL EMPLEADOR			
TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR			
PAGO DEL EMPLEADOR		PAGO DEL TRABAJADOR		PAGO DEL EMPLEADOR			
TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR		TOTAL A PAGAR			



"ALPAQUITA S.R.L"

ANEXO 9 – FORMULARIOS

CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACIÓN
DIVISIÓN SOCIO JURÍDICO

AFILIACIÓN TRABAJADOR

- Formulario AVC-04 correctamente llenado, sellado y firmado por el empleador (No llenar la casilla N°4).
- Formulario AVC-05 (sin llenar).
- Certificado de nacimiento original o libreta de servicio militar.
- Fotocopia de la cédula de identidad.
- Última papeleta de pago o planilla de salarios o contrato de trabajo.
- Examen pre-ocupacional.
- (favor llenar con máquina de escribir o computadora).

ANEXO 10 – CARNET DEL EMPLEADOR

CAJA NACIONAL DE SALUD

CARNET DEL EMPLEADOR N° 014657

Bs. 5

NUMERO DEL EMPLEADOR

.....

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR

.....

INICIACION DE ACTIVIDADES TIPO DE SEGURO

.....

Lugar y Fecha DPTO. DE AFILIACION

ANEXO 11 – REQUISITOS AFP



“ALPAQUITA S.R.L.”

REQUISITOS PARA TRÁMITES

INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADOR

Para efectuar su inscripción a la Seguridad Social de Largo Plazo y realizar el pago de sus contribuciones, el empleador deberá suscribir el Formulario de Inscripción del Empleador (disponible en cualquiera de nuestras Oficinas), adjuntando al mismo lo siguiente:

Para Empresas Privadas

- Fotocopia simple del NIT
- Fotocopia simple del documento de identidad del Representante Legal
- Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)

Para Empresas Públicas dependientes del TGN (no descentralizadas)

- Fotocopia de Código Institucional de acuerdo al clasificador presupuestario del Presupuesto General de la Nación vigente.
- Fotocopia de documento que acredite la condición de Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE), que sea representativa de la Entidad.
- Fotocopia del documento de identidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva.

ANEXO 12 – Formulario de inscripción del empleador al seguro social

The image shows a detailed registration form for employer social security. At the top right, the 'N° de Declaración' (Declaration Number) is 0392276. The form is divided into two main columns: 'TIPO DE FORMULARIO' (Form Type) and 'TIPO DE CORRESPONDENCIA' (Type of Correspondence). It includes sections for identification (4. TIPO DE IDENTIFICACIÓN), commerce registration (6. MATRÍCULA DE COMERCIO), and address (12. DEPARTAMENTO, 18. AVENIDA/CALLE/PASEO, 22. E-MAIL). There are also fields for 'DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE TRABAJO' (Distribution by type of work) and '7. OFICINA' (Office). The bottom part of the form contains a table for 'PERSONAL' (Personnel) with columns for name, position, and other details.



“ALPAQUITA S.R.L.”

12.2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal
ANEXO 13- Identificación del sustituto perfecto





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA
PÚBLICA



“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 14- Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes-según la actividad económica (en miles de bolivianos)

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGUN ACTIVIDAD ECONOMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONOMICA	2010 ⁽¹⁾	2011	2012	2013	2014 ⁽²⁾	2015 ⁽³⁾	2016 ⁽⁴⁾
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221 973 923	258 487 878	302 903 129	338 542 584	351 918 020	353 019 998	378 988 258
1. PRODUCTOS AGRICOLAS NO INDUSTRIALES	6 094 950	9 272 698	10 569 911	12 874 721	14 200 076	15 872 487	18 141 558
2. PRODUCTOS AGRICOLAS INDUSTRIALES	4 831 764	9 826 405	6 896 458	7 120 813	7 079 819	6 216 734	7 203 134
3. COCA	725 124	850 000	826 548	879 162	1 036 287	1 129 978	1 182 236
4. PRODUCTOS PecuáRios	5 348 016	5 886 505	6 481 901	7 561 968	7 710 584	8 248 909	8 725 704
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1 827 728	2 182 879	2 589 896	3 712 591	3 833 905	3 817 790	4 621 143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21 649 822	22 716 545	48 793 121	58 808 704	44 279 391	34 745 408	18 170 282
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18 278 467	15 281 289	21 891 000	20 389 210	12 887 835	19 776 501	22 568 011
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7 653 963	9 040 313	9 882 441	10 334 218	12 298 681	12 483 883	13 658 175
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1 804 831	1 913 548	2 078 038	2 249 453	2 479 485	2 864 818	3 858 103
10. PRODUCTO DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	6 838 800	6 539 800	6 842 557	7 896 311	8 707 985	8 780 959	9 442 128
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1 589 160	2 528 012	2 698 271	2 330 318	2 179 782	2 293 087	2 471 210
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7 430 112	6 751 289	10 121 277	11 534 894	9 524 800	9 648 274	13 462 426
13. BEBIDAS	3 748 067	6 816 809	8 790 217	8 821 281	9 073 848	9 865 798	11 112 210
14. TABACO ELABORADO	389 481	176 622	405 040	434 294	465 393	503 263	511 111
15. TEXTILES (PIENAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO)	4 071 318	4 249 895	5 481 300	6 174 771	4 889 295	4 988 265	4 581 848
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3 583 038	1 809 238	4 281 965	4 882 452	4 585 079	4 892 321	4 687 312
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1 158 281	1 273 574	1 375 048	1 435 055	1 480 060	1 534 342	1 630 232
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1 730 725	1 962 958	2 648 171	2 591 876	2 254 219	2 311 420	2 689 058
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	9 188 142	5 392 111	5 841 496	6 573 820	6 886 834	7 061 368	7 445 718
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4 570 003	5 424 777	5 804 816	6 732 728	7 250 888	7 845 113	8 488 910
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2 420 897	2 817 348	3 825 787	2 957 304	2 796 814	2 241 512	2 843 181
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445 539	489 080	515 421	814 038	512 499	575 238	599 894
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792 186	921 091	725 491	888 758	750 069	813 601	1 000 416
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4 542 151	6 112 857	5 393 067	5 980 959	8 788 075	7 436 894	8 145 680
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9 995 616	11 808 343	13 608 694	15 480 104	17 548 896	18 494 324	20 203 312
26. COMERCIO	17 418 272	20 207 127	21 887 488	23 242 050	24 298 284	24 915 443	27 987 200
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19 381 743	22 882 365	24 913 608	27 819 636	31 036 379	32 940 198	36 028 344
28. COMUNICACIONES	3 315 501	3 321 336	3 423 888	3 563 780	3 695 901	3 871 494	4 174 244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7 388 463	8 284 220	10 509 319	13 236 580	15 388 014	16 443 852	18 800 343
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4 836 411	4 823 219	5 528 232	6 323 648	6 851 267	7 266 749	8 083 421
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3 691 700	4 305 883	5 061 284	5 824 000	6 514 238	7 032 857	7 898 028
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8 190 400	8 077 743	8 912 764	10 848 384	11 899 831	12 988 124	14 315 116
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7 254 458	8 451 800	9 054 893	9 904 244	11 023 873	11 887 076	13 284 714
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	578 588	607 536	757 814	851 731	897 836	1 110 044	1 247 700
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21 284 986	27 563 527	29 813 351	34 608 908	38 705 108	41 692 748	47 843 874

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(1) - Preliminar



“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 15 – TABLA DEL INE POBLACIÓN

BOLIVIA: POBLACIÓN ESTIMADA Y PROYECTADA Y TASA DE CRECIMIENTO SEGÚN AÑOS CALENDARIO, 2000 - 2050

AÑOS	POBLACIÓN TOTAL A MITAD DE AÑO	TASA MEDIA DE CRECIMIENTO DE POBLACIÓN (%)	
		Quinquenal	Anual
2000	8.411.174		
2001	8.571.738		1,89
2002	8.731.106	1,84	1,84
2003	8.891.332		1,82
2004	9.052.341		1,79
2005	9.214.084		1,77
2006	9.376.296		1,75
2007	9.539.172	1,71	1,72
2008	9.702.189		1,69
2009	9.865.535		1,67
2010	10.029.115		1,64
2011	10.192.885		1,62
2012	10.356.978	1,59	1,60
2013	10.521.247		1,57
2014	10.685.994		1,55
2015	10.851.103		1,53
2016	11.016.438		1,51
2017	11.181.861	1,48	1,49
2018	11.347.241		1,47
2019	11.512.468		1,45
2020	11.677.406		1,42
2021	11.841.955		1,40
2022	12.006.031	1,36	1,38
2023	12.169.501		1,35

12.3. Anexo de Proceso de Transformación





“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 16 – PUBLICIDAD VOLANTES

Para la publicidad e imprentas:



ANEXO 17 – MATERIA PRIMA





“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 18– ETIQUETAS



ANEXO 19 -BOLSAS DE PAPEL KRAFT



12.4. Anexo de Obras civiles

OPCIONES DE LUGAR PARA PODER AQUILAR





“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 20



12.5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos

ANEXO 21

Para las máquinas de tejer:



ANEXO 22

Para la Remalladora de Plato:





"ALPAQUITA S.R.L"

ANEXO 23

Para las Maquinas Costureras



ANEXO 24

Para las Planchas:



ANEXO 25

Para las computadoras:



"ALPAQUITA S.R.L"



ANEXO 26

Para impresoras:



ANEXO 27

Para las mesas:





“ALPAQUITA S.R.L.”

ANEXO 28

Para las sillas:



ANEXO 29

Para los mostradores:



ANEXO 30

Para las mesas de planchado:





"ALPAQUITA S.R.L"

ULTIMA NOTA

 1 comentario privado



Angel Guevara 3 nov

94 PRACTICAS X 0,5 =47

EJ 1 RLD 10

TIR 10

TIRF 10

TIRS 13

GANT 10

TOTAL 100