UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN PRODUCCIÓN DE TRAJES DE VARÓN

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

- SOZA BLANCO ALISON ISABEL
- TAMBO SANTOS DANIEL MIRKO
- TARQUI APAZA DELIA EVELIN

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2022



INDICE

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	1
PRIMERA PARTE – PREPARACION DEL PROYECTO	3
CAPÍTULO PRIMERO	3
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	3
1.1. Características del proyecto de inversión	3
1.1.1. Nombre de la empresa a crear	3
1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta	3
1.2. Costos de ingreso al mercado	4
1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	4
1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados	4
1.2.1.2. Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de notarías – Testimonio	4
1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de publicación en prensa	5
1.2.1.4. Tabla No 1.4 Sondeo de mercado notarios – Poder de Representante Legal	5
1.2.2. Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	5
1.2.2.1. Tabla No 2.1 Sondeo de fotocopias legalizadas	6
1.2.3. Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	6
1.2.4. Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	7
1.2.5. Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	7
1.3 Otros costos de ingreso al mercado	8
1.3.1 Tabla No 6 Costo de Licencia Ambiental	8
1.3.2 Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto	8
1.3.2.1 Tabla No 7 Calendario de los estudios del proyecto.	9
1.3.3. Tabla No 8 Presupuesto del costo del estudio del proyecto	9
CAPITULO SEGUNDO	10
2. ESTUDIO DE MERCADO	10
2.1. Características del tipo de mercado	10
2.2. Sitio estratégico – Lugar y aspectos sociológicos	10
2.3. Investigación cualitativa – características del oferente a emular en el sitio estratégico	10
2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto	10
2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	10



	2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	11
	2.3.4. Forma de presentación envase del producto o presentación de personal del servicio	11
	2.3.5. Precio del sustituto perfecto	11
	2.4. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo	11
	2.5 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo — Método de ecuación de regresión	12
	2.6 Proyección de consumo aparente Método de la Ecuación Exponencial	
	2.7 Proyección de la demanda de agregado próximo- Método de consumo por habitante	
	2.8 Proyección de la demanda de agregado próximo	
	2.9 Proyección de la oferta de agregado próximo	
	2.10 Balance Oferta demanda de agregado próximo	22
	2.11 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión	23
	2.11.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	23
	2.11.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	
	2.11.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	23
	2.11.4. Descripción en forma de comercialización	
	2.11.4.1 Tabla No 18 DISEÑO DE COMERCIALIZACIÓN	24
	2.11.4.2 Precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio	25
	2.12 Fondo de lanzamiento del producto o servicio	25
	2.12.1. Tabla No 19 Fondo de lanzamiento	25
	2.12.1.1 Tabla No 19.1 Sondeo de mercado de imprentas	25
	2.12.2. Tabla No 20 Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión	26
CA	PITULO TERCERO	27
3.	PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	27
	3.1. Investigación cualitativa	27
	3.1.1 El tipo de transformación del proyecto de inversión	27
	3.1.2. Tiempo del ciclo de productivo	27
	3.1.2.1. Tabla No 21 Tiempo de duración de un ciclo de transformación	27
	3.2. Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital	28
	3.2.1. Tabla No 22 tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades	28
	3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	29
	3.3.1. Tabla No 23 Elementos del conjunto transformador	29
	3.3.2. Tabla No 24 tabla de suministros del proyecto de elaboración de trajes para varones	30



	3.3.3. Tabla No 25 Elementos de soporte al proceso de producción	30
	3.3.4. Tabla No 26 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformac	
	3.3.5. Tabla No 27 Capacidad de Producción anual	
	3.3.6. Tabla No 28 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación	
	3.3.6.1 Tabla No 28.1 Sondeo de mercado de tela	
	3.3.6.2 Tabla No 28.2 Sondeo de mercado de tela de forro	
	3.3.6.3 Tabla No 28.3 Sondeo de mercado de entretela	37
	3.3.6.4 Tabla No 28.4 Sondeo de mercado de hombreras	38
	3.3.6.5 Tabla No 28.5 Sondeo de mercado de hilos	38
	3.3.6.6 Tabla No 28.6 Sondeo de mercado de botones	38
	3.3.6.7 Tabla No 28.7 Sondeo de mercado de etiquetas	39
	3.3.6.8 Tabla No 28.8 Sondeo de mercado de cierre	39
3	3.4 Tabla No 29 Cuadro de Otros suministros de un año	39
CAI	PITULO CUARTO	41
4	ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	41
2	l.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	41
	4.1.1. Cuadros de campos de actividad	41
	4.1.1.1 Tabla No 30 tabla de Listado de campos de actividad	.41
	4.1.2. Procesos o campos en tiempo de operación-empresa de operaciones	42
	4.1.2.1 Tabla No 31 Listado de campos de actividad de tareas	42
	4.1.3 Cuadros de campos de actividad-aplicación de factores para reducir campos	43
	4.1.3.1 Tabla No 32 Reducción de campos de actividad	43
	4.1.3.2 Tabla No 33 Reducción de campos de actividad de ejecución	44
	4.1.3.3 Tabla No 34 Tabla de funciones del personal	44
	4.1.4 Reglamento de funciones	45
2	1.2 Procesos o campos en tiempo de operación empresa de operaciones	45
	4.2.1 Organigrama en tiempo de ejecución y reglamento de funciones	45
	4.2.2 Funciones del personal de tiempo de operación	46
	4.2.3 Tabla de Costo laboral mensual de tiempo de operación	47
	4.2.4. Tabla No 36 Costo laboral anual de tiempo de operación.	47
	4.2.4.1 Tabla No 40 costo laboral de fase de fundación	47
CAI	PITULO QUINTO	49



	5. INMUEBLE Y LOCALIZACION	49
	5.1. Tabla No 38 Listado de Ambientes por Proceso	49
	5.1.1. Tabla N°39 Sondeo de mercado de locales	50
	5.2. Tabla No 40 Método de puntaje en la micro localización	50
	5.3. Tabla No 41 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización	51
CA	PITULO SEXTO	52
	5. COSTOS	52
	5.1. Tabla No 42 Costo Variable	52
	5.2. Tabla No 43 Costo medio variable	52
	5.3. Tabla No 44 A costo fijo	53
	5.4. Tabla No 45 Costo medio fijo	54
	5.5. Tabla No 46 Activo diferido	55
	5.6. Tabla listada de equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)	55
	6.6.1. Tabla No 47 Listado de equipos	55
	6.6.2. Tabla No 48 listado de maquinas	56
	6.6.2.1. Tabla N°49 sondeo de mercado de máquina de coser overlook	56
	6.6.2.2. Tabla N°50 sondeo de mercado de máquina de coser recta	56
	6.6.2.3. Tabla N°51 sondeo de mercado para las planchas	56
	6.6.3. Tabla No 52 Muebles	57
	6.6.3.1. Tabla No 53 Sondeo de mercado para las sillas	57
	6.6.4. Tabla No 55 Depreciación de activo fijo	60
	5.7. Tabla No 56 Costo total	60
	5.8. Tabla No 57 Costo Unitario	61
	5.9. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	62
	6.9.1. Determinación funcional	62
	6.9.2. Determinación Tabular Tabla No 58	63
	6.9.3. Determinación Grafica	64
	6.9.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción	64
CA	PITULO SEPTIMO	65
7.	PRESUPUESTO DE INVERSION	65
	7.1. Tabla No 59 Presupuesto de Inversión	65
	7.2. Notas al cuadro	65
	7.2.1 Tabla N°60 capital de explotación	65

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN. DE PROYECTOS PARALELO B



	7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros	67
	7.2.3. Cálculo de inventario final de productos terminados	67
	7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	67
SE	EGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO	67
C/	APITULO OCTAVO	67
8.	. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA	67
	8.2. Ejercicio 1	68
	8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno	68
	8.2.2. Mayor caja ejercicio uno	74
	8.2.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno	74
	8.2.4. Estados financieros ejercicio uno	74
	8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno	75
	8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio uno	75
	8.2.5. Balance general ejercicio uno	75
	8.3. Ejercicio 2	76
	8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos	76
	8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos	80
	8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos	80
	8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre	81
	8.3.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio dos	81
	8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio dos	81
	8.4. Balance general ejercicio dos	82
	8.4. Ejercicio 3	82
	8.4.1. Libro anual de registro ejercicio tres	82
	8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres	86
	8.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldo	86
	8.4.4. Presentar Estados Financieros ejercicios tres y cierre	87
	8.4.4.1 Asiento de cierre de costos ejercicio tres	87
	8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio tres	87
	8.4.5. Balance general ejercicio tres	88
	8.5. Tabla de Balances Generales	88
	8.6. Tabla de cuadro de origen y uso de fondos	
	8.7. Valor actual neto	89



8.7.1. Grafica del VAN	91
8.8. Tasa interna de retorno en UFV	91
8.8.1. Deducción	92
8.8.2. Comentario-Criterio técnico de TIR	92
CAPITULO NOVENO	93
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA	93
9.1. Balance de apertura de evaluación económica - comentario	93
9.2. Método de servicio de deuda constante	93
9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja	94
9.4. Valor actual neto financiero – Grafico del VANF	95
9.5. Tasa interna de retorno financiera – comentario – criterio técnico	96
9.6. Comentario de apalancamiento	96
CAPITULO DECIMO	97
10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION	97
10.1. Inclusión de impuestos en vigencia	97
10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	97
10.3. Ejercicio 1	98
10.3.1. Libro anual de registro ejercicio uno	98
10.3.2. Asientos de apertura y de cierre de costos	103
10.3.3. Mayor de caja ejercicio uno	104
10.3.4. Balance de comprobación de sumas y saldos	105
10.3.5. Presentar Estado de Resultados ejercicio uno y cierre	107
10.3.6. Balance general ejercicio uno	108
10.4. Ejercicio 2	110
10.4.1. Libro anual de registro ejercicio dos	110
10.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos	113
10.4.3. Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre	114
10.4.3 Balance general ejercicio dos	115
10.5. Ejercicio 3	116
10.5.1. Libro anual de registro ejercicio tres	116
10.5.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres	119
10.5.3. Presentar Estados financieros tres y cierre	120
10.5.4. Balance general ejercicio tres	121

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN. DE PROYECTOS PARALELO B



10.6. Valor actual neto y tasa interna de retorno	122
CAPITULO UNDECIMO	125
11.1. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	125
11.2. Cuadro de secuencia de actividades	127
1.3. Planificación con red de flechas	128
11.4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	129
11.5. Programación con red de flechas	130
11.6. Programación con cuadro de doble entrada	131
CAPITULO DUODECIMO	132
12. ANEXOS	132
12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado	132
12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias	133
12.1.3. Requisitos para inscribirse en Fundempresa e inscribir a una empresa SRL	133
12.2. Anexo de estudio de mercado.	137
12.2.1.Fotos del sustituto principal	137
12.3. Anexo de proceso de transformación	138
12.4. Anexo de obras civiles	139
12.5. Anexo de inversión	139
12.6. Cantura de notas	142



RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto

La finalidad de nuestro proyecto es la confección y elaboración de trajes de calidad que se brindará a la ciudadanía, para diferentes actividades y/o acontecimientos que realizan e implique formalidad, ubicados en la ciudad de La Paz, Miraflores Avenida Busch esquina Aití.

Nuestros trajes están principalmente dirigidos a varones, ya sean niños o adultos mayores, teniendo siempre el objetivo de hacer lucir elegante al cliente con diseños innovadores.

El nombre de la empresa a crear es:

"Vintage" S.R.L

Marca del producto o servicio



Características de mezcla de mercadotecnia

Atributos Físicos

Tamaño: Según tallaje de los trajes

Ancho: un promedio de unos 60cm

Alto: 175 cm

Peso: Dependerá del modelo, tela, accesorios

Envase: Porta traje de tela

Atributos químicos

Tela: Telas de cachemir, algodón y terciopelo

Hilo: poliéster

Botones: forrados de tela



Etiquetas: Tela, con nuestro logo

Bragueta: metal

Atributos técnicos del producto o servicio
 Máquina de coser overlook, maquina recta, plancha, muebles, equipos.

Precio probable

Bs 2100

Forma de comercialización

Tienda/local comercial

Producción por ciclo: La producción por ciclo es de 1 traje por 8 horas con 30 minutos

Producción Anual: La producción anual es de 240 unidades

Total programa de abastecimiento UFV: El programa de abastecimiento es de 50.420,06

Total cuadro de otros suministros UFV: El cuadro de suministros es de 330,63

Costo variable UFV: El costo variable nos da un total de 50.750,69

Costo medio variable UFV: El costo medio variable es de 211,46

Costo Fijo UFV: El costo fijo es de 93.333,60

Costo medio fijo UFV: El costo medio fijo es de 388,89

Costo total UFV: El costo total es de 144.084,96

Costo unitario UFV: El costo unitario es de 600,35

Presupuesto de inversión UFV: El presupuesto de inversión es de 10.152,31

Tasa interna de retorno Económica: La tasa de retorno económica es de 259,51291%

Tasa interna de retorno Financiera: 323,47740%

Tasa interna de retorno sensibilizada: 157,66295%

Tiempo optimista de fundación: El tiempo optimista durará un aproximado de 42 días

Tiempo pesimista de fundación: El tiempo pesimista durará un aproximado de 68 días



PRIMERA PARTE - PREPARACION DEL PROYECTO

CAPÍTULO PRIMERO

1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. Características del proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear

"Vintage" S.R.L



1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta Finalidad

La finalidad de la producción de trajes de varón es que todos los clientes, ya sean niños o adultos mayores, tengan la posibilidad de obtener trajes elegantes e innovadores, ajustándose a las nuevas tendencias a un precio justo.

Carácter

El proyecto de inversión tiene carácter económico puesto que el proyecto busca la obtención de utilidades es decir que los ingresos sean superiores a los gastos de insumos y otros, que serán transformados al final en un producto final que serán los trajes de varón.

Naturaleza

El proyecto es de naturaleza de fundación debido que se pretende crear una nueva empresa cuyo objetivo es la creación de un nuevo estilo de trajes con diseños innovadores.

Categoría

El proyecto de inversión pertenece al sector secundario porque el proceso productivo se basa en la adaptación de máquinas para elaborar el producto final.



1.2. Costos de ingreso al mercado

1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT

Tabla Nº1 - Costo de Obtener el NIT

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	280.0
Testimonio	1.2	230.0
Publicación de Prensa	1.3	265.0
Poder de Representante Legal	1.4	130.0
Fotocopias		3.0
TOTAL		908.0

1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados

TABLA Nº1.1

Tabla de sondeo de mercado de abogados

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
OMAR VICENTE TERRAZAS HERRERA Zona: CENTRAL, Dirección: EDIFICIO MARISCAL DE ZEPITA, ENTRE CALLE	1.1.	280.0
GENARO SANJINES Y POTOSI BLOQUE B PISO 2 OF. 207 (DETRÁS DE LA CASA DE LA CULTURA)	1	
FRANKLIN AGUSTIN CORONEL CASPA Zona: CENTRAL, Dirección: AV. MARISCAL SANTA CRUZ NO. 1285,	1.1.	320.0
EDIFICIO BOLIVAR, PISO 1, OF.1 ZONA CENTRAL (FRENTE AL PALACIO DE TELECOMUNICACIONES)	2	

Firma investigador Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha: 12/03/22

1.2.1.2. Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de notarías - Testimonio

TABLA Nº1.2

<u>Tabla de sondeo de notarías - Testimonio</u>

En bolivianos

|--|



Ana Maria Blanco Fuentes	1.2.1	230.0
Zona: CENTRAL, Dirección: EDIFICIO ALBORADA PISO 6 OF. 604		
ENTRE CALLES LOAYSA ESQ. MERCADO		
Nina Marisol Omonte Rivero	1.2.2	350.0
Zona: CENTRAL, Direccion: CENTRO COMERCIAL CRISTAL, 3ER		
NIVEL, LOCAL 312, CALLE POTOSI NO.1008 ESQ. YANACOCHA		

Firma investigador Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha 12/03/22

1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de publicación en prensa

TABLA Nº1.3

<u>Tabla de sondeo de mercado de medios de prensa</u> En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
El Deber Modulo 4,6 cm x 3,8 cm	1.3.1	429.0
Página Siete Modulo 4,6 cm x 3,8 cm	1.1.2	265.0

Firma investigador Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha 12/03/22

1.2.1.4. Tabla No 1.4 Sondeo de mercado notarios – Poder de Representante Legal TABLA Nº1.4

<u>Tabla de sondeo de notarías – Poder de Representante Legal</u> En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
FERNANDO ALAN IRAHOLA CHAVEZ Zona: CALACOTO, Dirección: CALLE 22, ESQUINA INOFUENTES, EDIFICIO "LUZ SIDERAL" N° 7810, PLANTA BAJA	1.4.1	130.0
LESLIE ROXANA SANTA CRUZ WISCHART Zona: CENTRAL., Dirección: EDIFICIO ASBUN NUEVO PLANTA BAJA OF. 5, UBICADO EN LA CALLE YANACOCHA NO. 300 ESQ. MERCADO.	1.4.2	150.0

Firma investigador Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha 12/03/22

1.2.2. Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

TABLA Nº2

Tabla de costos para obtener la inscripción en FUNDAEMPRESA

En bolivianos

Detalle	Importe
---------	---------



Costo de inscripción	455
Publicación en la gaceta Electrónica	192
Fotocopias legalizadas	50
TOTAL	697

1.2.2.1. Tabla No 2.1 Sondeo de fotocopias legalizadas

TABLA N°2.1

Tabla de sondeo de FOTOCOPIAS Legalizadas

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
RUDDY GUSTAVO QUIROGA LUNA ZONA 12 DE OCTUBRE, CALLE JORGE CARRASCO, EDIFICIO FORTALEZA NO.1105	1.3	70.0
CESAR ROBERTO COLQUE SANCHEZ AV. 6 DE MARZO ENTRE CALLE Y CALLE 5 NO.22 - EDIFICIO MOLLINEDO PISO 3 - OF. 1	1.3	50.0

Firma investigador Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha 12/03/22

1.2.3. Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social TABLA N°3

TABLA-COSTO DE OBTENER INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL

En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Formulario AVC-01	5,00
Formulario AVC-02 (vacío)	5,00
Formulario RCI-1A	3,00
Fotocopia Escritura Pública de Constitución.	0,50
Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal	0,50
Fotocopia C.I. del Representante Legal	0,50
Fotocopia Número de Identificación Tributaria.	0,20
Fotocopia Balance de apertura	0,20



TOTAL	317.60
	2,50
folder en la unidad de afiliación	300,00
Examen PRE-OCUPACIONAL	1,00
Nómina del personal con fechas de nacimiento	2,50
Planilla de haberes (original y tres copias)	0,20

1.2.4. Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP <u>TABLA Nº4</u>

TABLA-COSTO DE OBTENER INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES

En Bolivianos

DETALLE	REF	IMPORTE
Formularios		2,00
Fotocopias		5,00
TOTAL		7,00

1.2.5. Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento <u>TABLA N°5</u>

Tabla de costos del registro de Patente

En bolivianos

Detalle	Importe
Folder amarillo con faster 2.50	2,50
Dos fotografías de cada elemento de identificación de la actividad económica	20,00
Fotocopia NIT y certificado de inscripción 0.20	0,20
Fotocopia Cédula de identidad del apoderado o representante legal 0.20	0,20
Fotocopia Testimonio de constitución de sociedad 0.20	0,20
Fotocopia Factura de luz del domicilio Fiscal 0.20	0,20
Fotocopia Poder notariado del representante legal 0.20	0,20
TOTAL	23,50



Firma investigador: Tarqui Apaza Delia Evelin Fecha 16-03-2022

1.3 Otros costos de ingreso al mercado

1.3.1 Tabla No 6 Costo de Licencia Ambiental

TABLA Nº6

Tabla de costos para licencia ambiental

En bolivianos

Detalle	Importe
Cédula de Identidad del gerente legal de la empresa	2,00
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad	4,00
Fotocopia de poder en favor del representante legal	3,00
Fotocopia de cedula de identidad del representante	1,00
NIT del solicitante	1,00
Fotocopia fundempresa	2,00
Fotocopia licencia de funcionamiento	5,00
Certificado catastro	60,00
Plano de ubicación y uso de suelo	5,00
Pre factura de luz y agua	1,00
Fotocopia de derecho propietario	6,00
TOTAL	1256.0

1.3.2 Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto Técnico en ciencias económicas

- mercado, 1 mes
- Consultas a consultor de aspectos técnicos 1 mes,
- Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.



Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us 1000. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Gastos de impresión 100\$us

Presentar

1.3.2.1 Tabla No 7 Calendario de los estudios del proyecto. TABLA N°7

Calendario del documento del proyecto de inversión

ESTUDIOS	1 mes	1 mes	1 mes
Estudio de mercado			
Estudio de Aspectos Técnicos			
Estudio de evaluación y armado final			

1.3.3. Tabla No 8 Presupuesto del costo del estudio del proyecto <u>TABLA Nº8</u>

Presupuesto del costo del estudio del proyecto

DETALLE	IMPORTE	
	US	BS
Profesional o Técnico en ciencias económicas	2000	13920
Técnico de producción	1000	6960
Gastos de Producción	100	696
TOTALES	3100	21576



CAPITULO SEGUNDO

2. ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado

Es un proyecto que tiene un tipo de mercado que es la competencia monopólica donde existen muchos oferentes de producto diferenciado, por lo cual para ingresar al mercado se debe realizar procedimientos para la autorización de instancias correspondientes y contar con la documentación correspondiente.

Este mercado es muy demandante ya que todos necesitan vestir formales, ya sea para una reunión de trabajo o acontecimientos importantes.

2.2. Sitio estratégico – Lugar y aspectos sociológicos

Lugar: El sitio estratégico está situado en la ciudad de La Paz, Avenida Busch donde existe una gran variedad de demandantes.

Nivel de ingreso: Es un producto para personas con alto o medio nivel de ingreso.

Edad: Personas entre 17 a 40 años de edad

Sexo: Masculino

El sitio estratégico está situado en la ciudad de La Paz, Avenida Busch, es el lugar donde mayormente las personas circulan y no existe mucha competencia, la cantidad de compradores es alta, con un rango de edad entre 17-40 años, los niveles de ingresos son altos.

2.3. Investigación cualitativa – características del oferente a emular en el sitio estratégico

2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto

El sustituto perfecto más competitivo y mejor situado en el mercado es "Yurelio Fashion 2" que es una fuerte competencia con muchos años de experiencia laboral en el mercado de trajes. Sus productos son reconocidos por la alta calidad y bajos precios o precios justos, contando con varios años de experiencia y clientela de planta.

"Yurelio Fashion 2" está ubicada en Av. Saavedra No 1923 en la ciudad de La Paz.

2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

• El color, los trajes que tiene es de diferente variedad de colores, pero los más adquiridos son los colores y tonos oscuros.



- El tamaño, existe tallas estándar S, M, L pero puede variar según las medidas del cliente.
- El diseño de los trajes, realiza una variedad de diseños o modelos incluyendo diseños que requiera el cliente desde lo más simple a lo más complejo, actualizando las novedades, siempre dándole el toque clásico.

2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Los atributos o materiales que contiene son:

- Telas de cachemir, algodón y terciopelo
- Hilos
- Botones (diseño según requerimiento del cliente)
- Bragueta de metal

2.3.4. Forma de presentación envase del producto o presentación de personal del servicio

- Los trajes son presentados en maniquíes y colgadores, clasificados por tallas, colores y modelos.
- En el momento de la compra del producto se le da en un empaque de plástico con el logo de la empresa

2.3.5. Precio del sustituto perfecto

Ya que "Yurelio Fashion 2" está muy bien ubicado y además lleva muchos años en el negocio, el precio de cada traje de diferentes modelos oscila entre 980 a 2300 bs aproximadamente Dependiendo del tipo de traje que se llegue a comprar.

2.4. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo

Consumo aparente del agregado próximo en actividad económica cuyo proyecto se elabora.

(Fuente: Extracto del INE sobre valor bruto de producción)

TABLA Nº9

CONSUMO APARENTE DE TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO

TIEMPO EN AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
CONSUMO APARENTE	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849





Gráfico 1

2.5 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

Valor de producción del agregado próximo: TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO

AÑO	TIEMPO	CONSUMO APARENTE
2012	1	3.463.390
2013	2	3.774.770
2014	3	4.058.285
2015	4	4.188.265
2016	5	4.381.849



Aplicar la ecuación de la línea recta como expresión de la función que representa tendencia

Yc = a + bx

Dónde:

b: Es el coeficiente de regresión o pendiente o la inclinación que tiene la línea de tendencia

a: Origen de la línea en eje de ordenadas

x: Variable independiente, el tiempo

y: Variable dependiente el consumo aparente

Minimizar la suma de la diferencia entre valores calculados y valores observados. "Método de mínimos cuadrados"

$$Z = \sum (Yo - Yc)^2 = 0$$

Dónde:

Yo: son valores observados de la tabla

Yc: son valores a calcular

Z: la variable a minimizar elevada al cuadrado

Siendo Yc = a-bx reemplazamos

$$Z = \sum (Yo - Yc)^2 = 0$$

Determinación de parámetros

Efecto de cambios infinitesimales en el parámetro "a"

ΣY=na+b Σx

1° ecuación normal



Efecto de cambios infinitesimales en el parámetro "b"

$$\Sigma YX = \langle = ax + bx^2 \rangle$$

2° Ecuación normal

Obtener los valores de "x" y "y"

AÑOS X	Υ	XY	X^2
1	3.463.390	3.463.390	1
2	3.774.770	7.549.540	4
3	4.058.285	12.174.855	9
4	4.188.265	16.753.060	16
5	4.381.849	21.909.245	25
$\sum x = 15$	19.866.559	61.850.090	55

Reemplazar en las ecuaciones normales

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma$$
 Y = na + b Σ x
$$19.866.559 = 5a + 15b$$

$$a = \frac{(19.866.559 - 15b)}{5}$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$61.850.090 = 15a + 55b$$

12.370.018= 3a + 11b (2)

> Reemplazando, (1) en (2)

$$12.370.018 = 3 * \frac{(19.866.559 - 15b)}{5} + 11b$$



$$12.370.018 = \frac{59.599.677 - 45b + 55b}{5}$$

$$61.850.090 = 59.599.677 - 45b + 55b$$

$$10b = 2.250.413$$

$$b = 225.041,3$$

$$a = \frac{(19.866.559 - 15 * 225.041,3)}{5}$$

a = 3.298.188

Ecuación de regresión

Y = a + bx

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 3.298.188 + 225.041.3x$$

• AÑO 6

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(6)$$

 $Y = 4.648.436$

AÑO 7

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(7)$$

 $Y = 4.873.477$

AÑO 8

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(8)$$

 $Y = 5.098.518$

AÑO 9

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(9)$$

 $Y = 5.323.560$

AÑO 10

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(10)$$

 $Y = 5.548.601$



• AÑO 11

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(11)$$

 $Y = 5.773.642$

• AÑO 12

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(12)$$

 $Y = 5.998.684$

• AÑO 13

$$Y = 3.298.188 + 225.041,3(13)$$

 $Y = 6.223.725$

TABLA Nº10

Tabla de proyección de CONSUMO APARENTE de 5 años

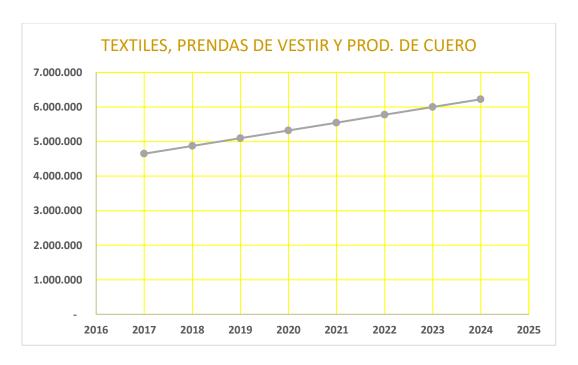
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO

AÑOS	6	7	8	9	10	11	12	13
TIEMPO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
EN AÑOS	2017	2010	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CONSUMO	4.648.436	4.873.477	5.098.518	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725

(Expresado en Bolivianos)

Gráfico No 2





2.6 Proyección de consumo aparente Método de la Ecuación Exponencial

$$t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

Cr Consumo aparente del último año o más reciente

Ca= Consumo aparente del año más antiguo

AÑOS	2014	2016
Valor de la producción a precio corriente	4.058.285	4.381.849

$$t = \sqrt[2]{\frac{4.381.849}{4.058.285}} - 1 = 4\%$$

TABLA Nº11



TABLA PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Años	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Consumo Aparente del agregado próximo	4.557.122,96	4.739.407,88	4.928.984,19	5.126.143,56	5.331.189,3	5.544.436,88

$$Cj+1 = Cj+Cj * t$$

$$CA2017 = 4.381.849 + 4.381.849 * 0.04 = 4.557.122,96$$

$$CA2018 = 4.557.122,96 + 4.557.122,96 * 0.04 = 4.739.407,88$$

$$CA2019 = 4.739.407,88 + 4.739.407,88 * 0.04 = 4.928.984,19$$

$$CA2020 = 4.928.984,19 + 4.928.984,19 * 0.04 = 5.126.143,56$$

$$CA2021 = 5.126.143,56 + 5.126.143,56 * 0.04 = 5.331.189,30$$

$$CA2022 = 5.331.189,30 + 5.331.189,30 * 0.04 = 5.544.436,88$$

Comentario.- Se observa en la tabla que habrá un crecimiento en la proyección en el consumo aparente del producto en los próximos 5 años, desde el 2018 al 2022, este decrecimiento se debe a la pandemia que vivimos hoy en día.

2.7 Proyección de la demanda de agregado próximo- Método de consumo por habitante

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación Los datos del INE www.ine.gob.bo.

	2019	2020
POBLACIÓN	11.512.468	11.633.371

Fuente: Google

Año observado 2019

Valor bruto de producción a precios corrientes



AÑOS	6	7	8	9	10	11	12	13
TIEMPO EN AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CONSUMO	4.648.436	4.873.477	5.098.518	5.323.560	5.548.601	5.773.642	5.998.684	6.223.725

$$C.CI = \frac{Consumo\ aparente}{No\ Clientes\ o\ poblacion\ relacionada\ con\ x}$$

Consumo Aparente por Cliente =
$$\frac{5.098.518}{11.512.468} = 0.442869$$

TASA DE CRECIMIENTO de población 1.4%

Proyectar 2021, 2022, 2023, 2024

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11.673.642	11.837.073	12.002.792	12.170.831	12.341.223

CÁLCULO DE LA POBLACIÓN O DEL NÚMERO DE CLIENTES

 N° Clientes de año = Clientes j + Clientes j *tasa de crecimiento

CLIENTES 2020:
$$(11.512.468) + (11.512.468 * 1,4\%) = 11.673.642$$

CLIENTES 2021:
$$(11.673.642) + (11.673.642 * 1.4\%) = 11.837.073$$

CLIENTES 2022:
$$(11.837.073) + (11.837.073 * 1.4\%) = 12.002.792$$

CLIENTES 2023:
$$(12.002.792) + (12.002.792 * 1,4\%) = 12.170.831$$

CLIENTES 2024:
$$(12.170.831) + (12.170.831 * 1,4\%) = 12.341.223$$

TABLA Nº12



PROYECCIÓN DEL CONSUMO APARENTE

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11.673.642	11.837.073	12.002.792	12.170.831	12.341.223
Consumo de Clientes	0.442869	0.442869	0.442869	0.442869	0.442869
Consumo Aparente	5.169.894	5.242.273	5.315.664	5.390.084	5.465.545

 $Consumo\ Aparente_{2020} = 11.673.642 * 0.442869 = 5.169.894$

 $Consumo\ Aparente_{2021} = 11.837.073^{*}\ 0.442869 = 5.242.273$

 $Consumo\ Aparente_{2022} = 12.002.792^{*}\ 0.442869 = 5.315.664$

 $Consumo\ Aparente_{2023} = 12.170.831^{*}\ 0.442869 = 5.390.084$

 $Consumo\ Aparente_{2024} = 12.341.223^{*}\ 0.442869 = 5.465.545$

Comentario. Podemos apreciar que el consumo aparente va incrementando año con año, asumimos que toda la población ha comprado por lo menos un traje o productos textiles.

2.8 Proyección de la demanda de agregado próximo

TABLA Nº13

Tabla de Proyección de demanda

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
DEMANDA	5.169.894	5.242.273	5.315.664	5.390.084	5.465.545



Gráfico No 3



2.9 Proyección de la oferta de agregado próximo

TABLA N°14

Tabla de proyección de oferta

En miles

AÑOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
	2020	2021	2022	2023	2024
CONSUMO APARENTE = OFERTA	5126143,56	5331189,30	5544436,88	5766214,36	5996862,93

Grafica No 4





COMENTARIO:

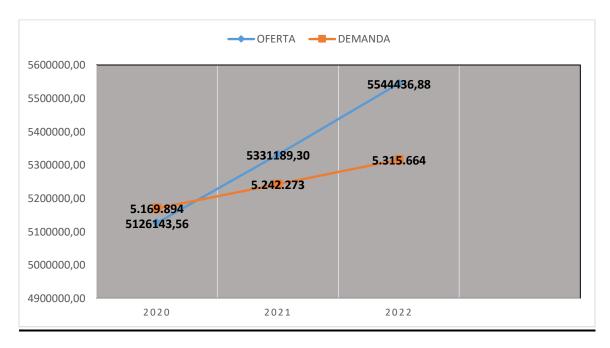
Se actualizo los datos del consumo aparente del proyecto "Vintage" S.R.L., posteriormente se realizó la proyección de oferta según los datos de la practica 12.

2.10 Balance Oferta demanda de agregado próximo Tabla n°15

Tabla del balance oferta demanda

Ejercicios	2020	2021	2022
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres
Oferta	5.126.143,56	5.331.189,3	5.544.436,88
Demanda	5.169.894	5.242.273	5.315.664
Balance: Oferta excedentaria (Demanda excedentaria)	(43750,44)	88.916,3	228.772,88

Grafica No 5



En un inicio, año 2020 la demanda es excedentaria, posteriormente la oferta supera a la demanda, en consecuencia, se tendrá que dar importancia a la estrategia comercial a fin de asegurar la viabilidad comercial.



2.11 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión

La empresa se llamará "Vintage" S.R.L



2.11.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio TABLA Nº 16

ATRIBUTOS FÍSICOS

ATRIBUTOS FÍSICOS		
Tamaño Tallaje de los trajes		
Peso	Dependerá del Modelo, tela, accesorios	
Ancho	Promedio sería unos 60 cm	
Alto	175 cm	
Envase	porta traje de tela	
Razón Social	Fintage	

2.11.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

TABLA N° 17

Componentes del producto en salida de sistema

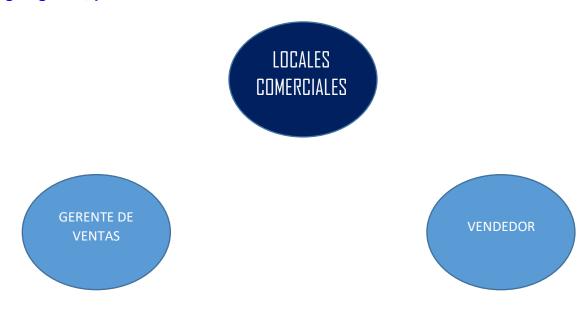
ATRIBUTOS QUÍMICOS		
Composición en productos	Calidad de los suministros (finos u ordinarios)	
Tela	Telas de cachemir, algodón y terciopelo	
Hilo	Poliéster	
Botones	Forrados de tela	
Etiquetas	Tela, con nuestro logo	
Bragueta	Metal	

2.11.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal Los trajes de "Vintage" S.R.L serán presentados en maniquíes de madera en vitrinas, y serán entregados en fundas de tela negra del tamaño del traje con el logo de la empresa.



2.11.4. Descripción en forma de comercialización

1. Organigrama, personal de ventas



2. Las instalaciones requeridas para venta en metros cuadrados.

8m



- 3. Los muebles y/o equipos para ventas
- 2.11.4.1 Tabla No 18 DISEÑO DE COMERCIALIZACIÓN
 TABLA Nº 18

DISEÑO DE COMERCIALIZACIÓN



Requerimiento para ventas	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesones	5
Muebles	Escritorios	2
Equipos	Ordenadores	2
Equipos	Impresoras	2

2.11.4.2 Precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio

Se realizó una investigación donde destacamos que la materia prima que se emplea para el diseño y la confección de trajes para varón, tiene un costo elevado debido a la calidad. Es por ello que el precio del sustituto perfecto es de Bs 2100.

2.12 Fondo de lanzamiento del producto o servicio

2.12.1. Tabla No 19 Fondo de lanzamiento

TABLA N°19

Fondo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	600
2 Volanteros	1400
Total	2000

2.12.1.1 Tabla No 19.1 Sondeo de mercado de imprentas <u>TABLA N° 19.1</u>

Sondeo de mercado de imprentas

Nombre o	le las impre	ntas y dire	ección		Cantidad	Bolivianos
1. IN	//PRESIÓN	TOTAL	–zona	PEREZ	1000 Volantes	120
VELAS	SCO					



2. MG IMPRESIONES - Dir. AV. America	1000 Volantes	200
Nro. 490		

2.12.2. Tabla No 20 Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión <u>TABLA N°20</u>

Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	240
2 Volanteros	1.400
Total	1.640



CAPITULO TERCERO

3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1. Investigación cualitativa

3.1.1 El tipo de transformación del proyecto de inversión

El tipo de transformación de este proyecto es de transformación técnica, ya que en el proceso de producción de los insumos o de la materia prima son transformados con procesos y operaciones, determinado para llegar al producto final.

3.1.2. Tiempo del ciclo de productivo

3.1.2.1. Tabla No 21 Tiempo de duración de un ciclo de transformación

Se asume que el proceso es realizado por una sola persona

TABLA N°21

SECUENCIA LINEAL DE PRODUCCIÓN

ACTIVIDADES	TIEMPO	
MARCADO		
Marcado del modelo (incluido los forros)	1 hora	
CORTE		
Cortado del modelo (de todos los componentes)	2 horas	
HABILITADO Y CODIFICACION		
Emparejamiento de piezas	30 minutos	
PRODUCCION		
Costura un traje (espalda, cuello, pecho ,chaleco, pantalón y	19 horas	
mangas)		
Inclusión de forro (incluye los bolsillos)	1 hora 30 minutos	
Inclusión de los botones	20 minutos	
TRABAJO FINAL		
Planchado, doblado y embolsado	1 hora	
TOTAL TIEMPO	25 horas 20	
	minutos	



El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, El tiempo es de 25 horas 20 minutos

La producción del ciclo es de: 1 traje cada ciclo

- 3.2. Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

DURACIÓN DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO

SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES			
ACTIVIDADES	TIEMPO	TIEMPO(3 PERSONAS)	
TAREA DEL SASTRE	10 horas	3 horas 30 minutos	
PRODUCCION			
Costura un traje (espalda, cuello, pecho)	10 horas		
TAREA DEL COSTURERO	9 horas	3 horas	
PRODUCCION			
Costura un traje (chaleco, pantalon y mangas)	9 horas		
TAREA DEL AYUDANTE	6 horas 20 minutos	2 horas	
CORTE			
Cortado del modelo (de todos los componentes)	2 horas		
MARCADO			
Marcado del modelo (incluido los forros)	1 hora		
HABILITADO Y CODIFICACION			
Emparejamiento de piezas	30 minutos		
PRODUCCION			
Inclusión de forro (incluye los bolsillos)	1 hora 30 minutos		
inclusión de los botones	20 minutos		
TRABAJO FINAL			
Planchado, doblado y embolsado	1 hora		
TOTAL TIEMPO	25 horas 20 minutos	8 horas 30 minutos	



COMENTARIOS

Para determinar el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades, según incremento de trabajadores, recopilando datos de la tabla No. 20, encontramos que en secuencia lineal en un ciclo solo participa una persona ahora tenemos en cuenta tres personas en el proceso de transformación de los trajes esto para agilizar el tiempo específicamente en el tiempo de costura. En total se hará un traje cada 8 horas 30 minutos.

3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

3.3.1. Tabla No 23 Elementos del conjunto transformador TABLA N° 23

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN LA ELABORACIÓN DE TRAJES PARA VARONES

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
	· Maquinas
1 ARTESANO	· Tijeras
TARTEGARO	· Hilo
	· Tela
	· Agujas
	· Hilos
1 AYUDANTE	· Planchas
	· Botones
	· Venta del producto
Un vendedor– Administrador.	· Venta del producto final
	· Teléfono del local



3.3.2. Tabla No 24 tabla de suministros del proyecto de elaboración de trajes para varones

TABLA N°24

TABLA DE SUMINISTROS DEL PROYECTO DE ELABORACION DE TRAJES PARA VARONES

TABLA DE SUMINISTROS
SUMINISTRO PRINCIPAL
Tela Casimira (español por traje 3 metros)
SUMINISTROS SECUNDARIOS
Tela forro (aproximadamente 3 metros por traje)
Botones
Entretela
Hombreras
Cierre (embrague)
Hilo (recta)
Hilo de algodón
Hilo de poliéster
Etiquetas
OTROS SUMINISTROS
Tiza de sastre
Reglas
Wincha
Tijeras
Agujas (para maquinas)
Energía Eléctrica

3.3.3. Tabla No 25 Elementos de soporte al proceso de producción TABLA N°25



ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN

ITEMS	DESCRIPCION	CANTIDAD
1	-Estante	1
2	-Mesas	2
3	-Sillas	7
4	-Tijeras (cajas)	1
5	-Piquetas (cajas)	2
6	-Cintas métricas (cajas)	2
7	-Juego de reglas	1
8	-Mesas para planchado	1
9	-Escritorio	1
10	Mostrador	1
11	Maniquís	2
12	Colgador	1

3.3.4. Tabla No 26 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación

TABLA N°26

REQUERIMIENTO DEL INMUEBLE

DETALLE	SUPERFICIE
AREA DE ADMINISTRACION	5m²
AREA DE PRODUCCION	28 m²
AREA DE COMERCIALIZACION	10m ²
TOTAL	43m ²



NOTA. - Se requiere una instalación para el proceso de confección y venta de trajes, la cual se podrá obtener de forma de alquiler con opción a compra. Las dimensiones del lugar deben ser un aproximado ya detallado en la tabla.

3.3.5. Tabla No 27 Capacidad de Producción anual

TABLA N°27

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON

SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE SASTRERIA

Tipo de Producción	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto del sector secundario. Producción de Trajes.	Piezas	1 por 8 horas 30 minutos	1	20	240

Comentario

- Duración del ciclo 8 horas.
- Producción por ciclo 1 traje
- Producción por día = Número de ciclos x produccióm

Capacidad de producción de un año = 1 traje por día * 20* 12 = 240 por año

3.3.6. Tabla No 28 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación TABLA N°28

Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año



DETALLE	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRE CIO	IMPORTE
		METROS			
SUMINISTR O					
PRINCIPAL					
Tela casimira		3m	936m	110	102.960
Forro		1.5m	468m	6	2.808
Fusionable		1m	312m	25	7.800
Popelina		1m	312m	12	3.744
SUMINISTR O SECUNDARI O					
Pellón pegable		1m	312m	7	2.184
Entretela para pantalón		1/2m	13m	16	208
Botones		1 JUEGO Y MEDIO			
		(6 grandes- 18 pequeños)	312	0,30	93,6



Cierre	UNIDADES			
	1	312	1,20	374,4
Broche	UNIDADES			
	1 par	312	0,50	156
Hombreras	UNIDADES			
	1 par	312	1,50	468
Hilo	(Conos Aproximadamen te			
	1	42,4 3	5	212,15
TOTAL				121.008,15

Notas al programa de abastecimiento por ciclo día mes año

SUMINISTROS PRINCIPALES

TELA	Para cada tra	Para cada traje 3 metros					
)	METROS	
				S			
Por día	1 traje	1	Х	3	=	3	
Por mes	26 días	26	Х	3	=	78	
Por año	12 meses	12	Х	78	=	936	

FORRO	Para cada traje 1,5 metros		
		METRO	METROS



		•		3		
Por día	1 traje	1	Х	1,5	=	1,5
Por mes	26 días	26	Х	1,5	=	39
Por año	12 meses	12	Х	39	=	468

FUSIONABLE	Para cada traje	1 metros			
		METRO)	METROS	
			S		
Por día	1 traje	1	x 1	=	1
Por mes	26 días	26	x 1	=	26
Por año	12 meses	12	x 26	=	312

POPELINA	Para cada tra	je 1 metros			
		•	METRO)	METROS
			S		
Por día	1 traje	1	x 1	=	1
Por mes	26 días	26	x 1	=	26
Por año	12 meses	12	x 26	=	312

SUMINISTROS SECUNDARIOS

PELLON PEGABLE	Para cada traje 1 metros						
			METROS		METROS		
Por día	1 traje	1	x 1	=	1		
Por mes	26 días	26	x 1	=	26		
Por año	12 mese	s12	x 26	=	312		

ENTRETELA PARA PANTALON	Para cada traje 0.5 metros	
	METROS	METROS



Por día	1 traje	1	Х	0,5	= 0,5
Por mes	26 días	26	Х	0,5	= 13

BOTONES	Para cada traje 1 JUEGO DE BOTON					
				JUEGO)	JUEGO
Por día	1 traje	1	Х	1	=	1
Por mes	26 días	26	Х	1	=	26
Por año	12 meses	12	X	26	=	312

CIERRE	Para cada traje 1 UNIDAD						
				UNIDAD)	UNIDAD	
Por día	1 traje	1	Х	1	=	1	
Por mes	26 días	26	Х	1	=	26	
Por año	12 meses	12	Х	26	=	312	

BROCHE	Para cada traje 1 PAR						
				PARES		PARES	
Por día	1 traje	1	Х	1	=	1	
Por mes	26 días	26	Х	1	=	26	
Por año	12 meses	12	Х	26	=	312	

HOMBRERAS	Para cada traje 1 PAR					
				PARES		PARES
Por día	1 traje	1	Х	1	=	1
Por mes	26 días	26	Х	1	=	26
Por año	12 meses	12	Х	26	=	312



HILOS	Para cada traje 0,135METROS DE UN CONO						
				CONO		CONO	
Por día	1 traje	1	Х	0,136	=	0,136	
Por mes	26 días	26	Х	0,136	=	3,536	
Por año	12 meses	12	Х	3,536	=	42,432	

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL SUMINISTROS PRINCIPALES

NOTA: Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

3.3.6.1 Tabla No 28.1 Sondeo de mercado de tela

TABLA N° 28.1

Sondeo de mercado de tela

SONDEO DE TELA		
Dirección del proveedor	Unidad de medida	<u>Precio</u>
Calle Tarapacá Zona Garita de Lima (La Paz)	Metro	Bs 110
Av. Alfonzo Ugarte Zona 16 de julio (El Alto)	Metro	Bs 125

3.3.6.2 Tabla No 28.2 Sondeo de mercado de tela de forro

TABLA N° 28.2

Sondeo de mercado de tela de forro

SONDEO DE TELA DE FORRO		
<u>Dirección del proveedor</u>	Unidad de medida	<u>Precio</u>
Calle Tarapacá Zona Garita DeLima (La Paz)	Metro	Bs 6
Av. Alfonzo Ugarte Zona 16 de julio (El Alto)	Metro	Bs 10

3.3.6.3 Tabla No 28.3 Sondeo de mercado de entretela

TABLA N° 28.3

Sondeo de mercado de entretela



SONDE DE MERCADO ENTRETELA						
Dirección del proveedor	Unidad de medida	<u>Precio</u>				
Calle Tarapacá Zona Garita De	Metro	Bs 16				
Lima (La Paz)						
Av. Alfonzo Ugarte Zona 16 de julio	Metro	Bs 20				
(El Alto)						

3.3.6.4 Tabla No 28.4 Sondeo de mercado de hombreras

TABLA N° 28.4

Sondeo de mercado de hombreras

SONDE DE MERCADO DE HOMBRERAS						
<u>Dirección del proveedor</u>	Unidad de medida	<u>Precio</u>				
Calle Graneros - Galería "El Cóndor " (La Paz)	Pieza	Bs 2				
Avenida Buenos Aires Calle Max Paredes (La Paz)	Pieza	Bs 1,50				

3.3.6.5 Tabla No 28.5 Sondeo de mercado de hilos

TABLA N° 28.5

Sondeo de mercado de hilos

SONDE DE MERCADO DE HILOS				
<u>Dirección del proveedor</u>	Unidad de medida	<u>Precio</u>		
Calle Graneros – Galería "El Cóndor" (La Paz)	Carretas(hilo de algodón)	Bs 6		
	Carretas(hilo poliéster)	Bs 5		
Calle Isaac Tamayo – Galería "El Amanecer"(La Paz)	Carretas(hilo algodón)	Bs 6		
	Carretas(hilo poliéster)	Bs 6		

3.3.6.6 Tabla No 28.6 Sondeo de mercado de botones

TABLA N° 28.6



Sondeo de mercado de botones

SONDE DE MERCADO DE BOTONES			
<u>Dirección del proveedor</u>	Unidad de medida	<u>Precio</u>	
Calle Graneros - Galería "El Cóndor " (La Paz)	Pieza	Bs 0,30	
Calle Isaac Tamayo – Galería "El Amanecer"(La Paz)	Pieza	Bs 0,50	

3.3.6.7 Tabla No 28.7 Sondeo de mercado de etiquetas

TABLA N° 28.7

Sondeo de mercado de etiquetas

SONDE DE MERCADO DE ETIQUETAS				
<u>Dirección del proveedor</u> <u>Unidad de medida</u> <u>Precio</u>				
Calle Graneros - Galería "El Cóndor " (La Paz)	Pieza	Bs 0,60		
Calle Isaac Tamayo – Galería "El Amanecer" (La Paz)	Pieza	Bs 0,50		

3.3.6.8 Tabla No 28.8 Sondeo de mercado de cierre

TABLA N° 28.8

Sondeo de mercado de cierre

SONDE DE MERCADO DE CIERRE		
<u>Dirección del proveedor</u>	Unidad de medida	<u>Precio</u>
Calle Graneros - Galería "El Cóndor " (La Paz)	Pieza	Bs 1,20
Calle Isaac Tamayo – Galería "El Amanecer"(La Paz)	Pieza	Bs 1,50

3.4 Tabla No 29 Cuadro de Otros suministros de un año TABLA N°29

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓNNORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE TRAJES

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE Bs
----	---------	------------------	----------	--------	------------



1	AGUJAS	UNIDADES	1 docena	5	5
2	WINCHAS	UNIDADES	3	5	15
3	TIZAS	UNIDADES	5	1,5	4,5
4	REGLAS	UN JUEGO	5	120	120
5	DEDALES	UNIDADES	3	3	9
6	ALFILERES	CAJAS	5	5	25
7	RILET	CAJAS	3	5	15
8	TIJERAS	UNIDADES	3	120	360
9	SERVICIOS BÁSICOS	LUZ Y AGUA	-	240	240
		TOTAL			793.5



CAPITULO CUARTO

4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

- 4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto
- 4.1.1. Cuadros de campos de actividad



4.1.1.1 Tabla No 30 tabla de Listado de campos de actividad <u>TABLA N°30</u>

Tabla de Listado de campos de actividad

Campos de actividad	Breve explicación de tareas a realizar
1 ALQUILER DE BIENES	El ambiente donde se realizaran las actividades productivas
INMUEBLES	y de comercialización
2 COMPRA DE BIENES	Realizar compras de bienes: de activo fijo y del inventario
	inicial de suministros.
3. MONTAJE DE MÁQUINAS	Una vez realizada la compra de todos los activos,
O EQUIPOS	principalmente las máquinas deberán ser armadas y
	probadas antes de la producción
4 CONTRATAR PERSONAL	La contratación se realizara a través de medios de prensa
	donde se especificara el requerimiento que el personal deba
	tener. Se contratará personal capacitado para el diseño de
	los trajes, atención a la clientela y personal de confección
	para los trajes.



5 NORMAS DE INGRESO A	Para cumplir con las leyes y disposiciones legales para el
MERCADO	correcto funcionamiento de la empresa, se obtendrá el NIT,
	licencia de funcionamiento, y otras disposiciones.
6 REGISTROS CONTABLES	Una vez realizado el balance de apertura se inicia el ciclo de
	la contabilidad de la empresa realizando el asiento de
	apertura

4.1.2. Procesos o campos en tiempo de operación-empresa de operaciones



4.1.2.1 Tabla No 31 Listado de campos de actividad de tareas TABLA N°31

Tabla de Listado de campos de actividad y tareas

Campos de Actividad	Listado de tareas por campo de actividad
1 ABASTECIMIENTO	Abastecimiento con actividades de compra de suministros,
	almacenamiento
2 PRODUCCIÓN	Transformación con las actividades del proceso definidas al
	establecer la secuencia de actividades del ciclo productivo
3 COMERCIALIZACIÓN	Comercialización con actividades de venta en la unidad
	productiva o en puntos de mercado y almacenamiento de
	productos terminados



4 ADMINISTRACIÓN	Asistencia de administración con actividades de control de
	personal, retroalimentación, registros contables y evaluación,
	secretaria, seguridad.

4.1.3 Cuadros de campos de actividad-aplicación de factores para reducir campos



4.1.3.1 Tabla No 32 Reducción de campos de actividad TABLA N°32

Reducción de campos de actividad

Campos de	Factores de reducción	Tareas	Carga
actividad		Reducidas	laboral
CONTRATAR PERSONAL	Un porcentaje del personal contratado sería para la realización de los diseños hechos a mano, pero conlleva más horas de trabajo y sueldos adicionales. Se pensó instalar aplicaciones de creación tales como adobe ilustrador, Corel Draw, etc. Estas aplicaciones nos facilitaría el boceto de creación con eficacia y eficiencia	Hojas de bocetos mal utilizados, mal trazados o cualquier otro error que pueda cometer un diseñador al momento de	3hrs (día)



REGISTROS	Para este caso contaremos con una	Documentos	5hrs (día)
CONTABLES	hoja de cálculo de Microsoft	físicos de las	
	denominado "EXCEL" que realizara	operaciones	
	todos los registros.	realizadas a	
		mano	

4.1.3.2 Tabla No 33 Reducción de campos de actividad de ejecución TABLA N°33

Reducción de campos de actividad de ejecución

CAMPOS DE	TAREAS	FACTOR	ASIGNACION A:
ACTIVIDAD		REDUCTOR	
Alquilar local	Contratos	Estudio de mercado	Administración
Compra de	Compra de maquinaria	Abastecimiento	Administración
bienes	pesada		
Montaje de máquinas o	Armado y ensamblado	Producción	Administración
equipos	de maquinarias.		
	Incorporar personal	Recursos humanos	Administración
Contratar Personal	necesario para el diseño		
	y la confección de los		
	productos		
Registros Contables	Registro de operaciones	Contabilidad	Administración
	en documentos		

4.1.3.3 Tabla No 34 Tabla de funciones del personal <u>TABLA N°34</u>

TABLA DE FUNCIONES DEL PERSONAL

Área	Responsable	Tareas
Administración	Administrador	Trámites Legales



		Alquiler de ambientes.
		Contratar personal.
		Contabilidad.
Administración	Costurero	Elaboración del producto.
Administración	Ayudante	Presentación del producto.
		Mantener el área de trabajo

4.1.4 Reglamento de funciones

Administrador

- Verifica el diseño y funciones de distintas áreas
- Recibe y clasifica los documentos
- Coadyuvar en la supervisión del cumplimento de instructivos internos
- Supervisar al personal de producción

Costureo

• Personal con conocimientos en el área para la confección debida de las prendas

Ayudante

- Presenta el producto terminado listo para a venta
- Contribuye al desarrollo normal y eficiente del trabajo
- Mantener limpia y ordenada el área de trabajo

4.2 Procesos o campos en tiempo de operación empresa de operaciones

4.2.1 Organigrama en tiempo de ejecución y reglamento de funciones



Vintage

4.2.2 Funciones del personal de tiempo de operación FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES:

- Campo de actividad. realizar adquisiciones de suministro al mes de tela y suministros necesarios para la elaboración de trajes.
- Campo de actividad. coordinar actividad con empleados de actividad, sastre que es el maestro de la obra, ayudante que realizará los cortes y actividades a orden del maestro sastre, actividades como la entrega de trajes o cualquier tipo de transacción necesario de la sastrería, como realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones. Coordinar actividad con empresas de entorno.
- Campo de actividad. proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retroalimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables.
- Campo de actividad. supervisar: Confección de trajes, ayudar en labores de mantenimiento y preparación de instalaciones.

Perfil: polivalente de conocimientos de administración y confecciones de trajes.

Remuneración: Bs. 3550 al mes más cargas sociales.

FUNCIONES DEL COSTURERO:

Campo de actividad. - confección de trajes, ayudar en labores de mantenimiento y preparación de instalaciones.

Perfil: Técnico superior de costura, experto en costura con habilidades de hacer mantenimiento a las maquinas.

Remuneración: Bs 3000 al mes más cargas sociales.

FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN:

Campo de actividad técnico: Apoyo de la elaboración de trajes, corte e hilvanado de trajes Perfil: Técnico en corte y confección.

Remuneración: 2300 mes más cargas sociales.



4.2.3 Tabla de Costo laboral mensual de tiempo de operación TABLA N°35

COSTO LABORAL DE UN MES

NOMINA	SALARIO	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	3.350	57,285	335	67	100,5	3.909,79
COSTURERO	3.000	51,3	300	60	90	3.501,3
AYUDANTE	2.300	39,33	230	46	69	2.684,33
AYUDANTE	2.300	39,33	230	46	69	2.684,33
TOTAL	10.950	187,245	1.095	219	328,5	12.779,7

4.2.4. Tabla No 36 Costo laboral anual de tiempo de operación.

TABLA N° 36

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MES (costo laboral de un mes por 12)	153.356,94
AGUINALDO	10.950,00
PREVISION DE INDEMNIZACION	10.950,00
VACIONES	5.475,00
TOTAL	180.731,94

Tabla No 40 laboral de fundación N° 37

4.2.4.1 costo fase de TABLA

COSTO LABORAL DE FASE DE FUNDACION



COMPONENTE	MENSUAL	CONTRATO (3 meses)
ADMINISTRADOR	3.350	10.050
TOTAL		10.050



CAPITULO QUINTO

5. INMUEBLE Y LOCALIZACION

5.1. Tabla No 38 Listado de Ambientes por Proceso

Estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas de la empresa de operaciones, realizando una copia de la propuesta elaborada en:

- Estudio de mercado forma de comercialización.
- Estudio de aspectos técnicos conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

TABLA N° 38

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	AREA DE ADMINISTRACION	5m²
	OFICINA DE ADMINISTRACION	5m²
2	AREA DE PRODUCCION	28 m²
	ZONA DE PRODUCCION	22m ²
	ALMACEN DE MATERIALES	6m²
3	AREA DE COMERCIALIZACION	10m²



	TIENDA DE COMERCIALIZACION	10m ²
TOTAL		43m²

5.1.1. Tabla N°39 Sondeo de mercado de locales TABLA N° 39

OPCIONES	CARACTERISTICAS	Monto en dólares
Local A	Alquiler	\$431
Avenida Argentina	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras	5 km
Miraflores N 2149	¿Presentación del lugar?	La habitación mide 24x16 metros aproximadamente, cuenta con baño personal y necesita arreglos
Local B	Alquiler	\$360
Miraflores Avenida Busch esquina Haití	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras	4.5 km La habitación mide 20x15 metros aproximadamente,
	lugar?	cuenta con baño personal y no necesita arreglos

5.2. Tabla No 40 Método de puntaje en la micro localización TABLA N° 40

VARIABLES INDICADORES	Alternativa A	Alternativa B
1. Costo del alquiler		



Monto	431 dólares	360 dólares
Importancia	0,40	0,40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0,40	0,80
2. Distancia		
Metros	5	4,5
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0,60	0,30
3. Estética	·	
Calidad	Si necesita arreglos	No necesita arreglos
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0,30	0,60
TOTAL	1,30	1,70

Comentario:

1. La mejor ubicación es la alternativa B por obtener mayor puntuación.

El costo es de 360 dólares.

5.3. Tabla No 41 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización

TABLA N° 41

Tabla de Gasto en Alquiler Mensual y Anual

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Miraflores Avenida Busch		
esquina Haití	\$360	\$4320



CAPITULO SEXTO

6. COSTOS

6.1. Tabla No 42 Costo Variable

TABLA N° 42

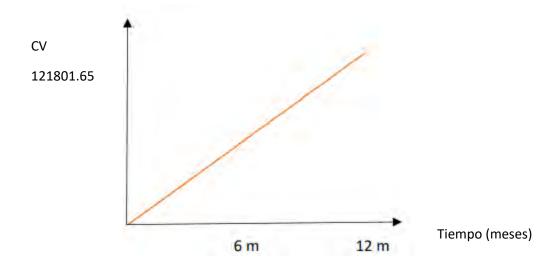
Tabla de Costo Variable

DETALLE	Importe
Programa de abastecimiento anual	121.008,15
Cuadro de otros suministros anual	793,5
TOTAL COSTO VARIABLE	121801,65

El costo variable de un año es 121801.65 para una producción de 240

El costo variable de 6 meses es 60900.82 para una producción de 120

El costo variable de un mes es 10150.14 para una producción de 20



Comentario:

Como se puede apreciar en la tabla, para poder producir 240 trajes de varón en el periodo de un año la sociedad debe considerar un costo variable de Bs. 121801.65 y con base en este, poder determinar los costos variables por mes o semestral, como se puede apreciar en las diversas tablas de esta práctica.

6.2. Tabla No 43 Costo medio variable

TABLA N° 43



TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCION DE LA CAPACIDAD DE VINTAGE S.R.L

EN BOLIVIANOS

DETALLE	Importe
Costo variable anual	121801,65
Producción anual	240
COSTO MEDIO VARIABLE	507,51

CMV: <u>Producción anual</u>

CMV: $\frac{121801,65}{240}$

CMV: 507.51

El costo medio variable de una unidad de traje de varón es 507,51 para una producción anual estimada de 240, con un costo variable de 121801,65

Grafica de la Tabla de medio costo variable 240 trajes al año:



6.3. Tabla No 44 A costo fijo

TABLA N°44
TABLA DEL COSTO FIJO



DETALLE	IMPORTE Bs
Costo laboral	180.731,94
Depreciación	2.784,25
Amortización activo diferido	8.417,25
Alquileres	30.067,20
Publicidad	2.000,00
TOTAL	224.000,64



COMENTARIO:

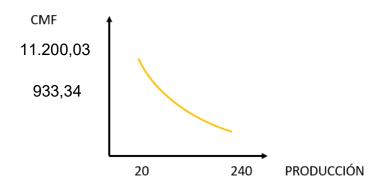
EL grafico, al igual que la tabla nos señala y nos muestra que en la gestión se tendrá un costo de **Bs. 223.892,86**

6.4. Tabla No 45 Costo medio fijo

TABLA N°45
TABLA DEL COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	MES	AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION	20,00	240,00
COSTO FIJO	224.000,64	224.000,64
COSTO MEDIO FIJO	11.200,03	933,34





¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Para una producción anual de 240 trajes para varón, el costo medio fijo es de Bs 933,34 esto disminuye conforme aumenta la producción.

COMENTARIO: El costo medio fijo es de Bs 933,34 para una producción anual de 240 trajes para varón.

6.5. Tabla No 46 Activo diferido

TABLA N° 46

TABLA DE ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Costo estudio de proyecto	21576	0,25	5394
Costo laboral de fundación	10050	0,25	2512,5
Gastos de organización	2043	0,25	510,75
TOTAL	33.669,00		8.417,25

6.6. Tabla listada de equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)

6.6.1. Tabla No 47 Listado de equipos

TABLA N°47

TABLA DE INVERSION EN EQUIPOS DE COMPUTACION
(En Bolivianos)



EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Computadora	6200	1	6200	775
Impresora	2090	1	2090	261,25
TOTAL	8290		8290	1036,25

6.6.2. Tabla No 48 listado de maquinas

TABLA N°48

TABLA DE INVERSION EN MAQUINAS

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACION
Máquina de coser overlook	4600	1	4600	575
Máquina de coser recta	3200	1	3200	400
Plancha	400	1	400	50
TOTAL	8200,00		8200,00	1025,00

6.6.2.1. Tabla N°49 sondeo de mercado de máquina de coser overlook TABLA N° 49

Sondeo de mercado máquina de coser overlock

Dirección de proveedor	Precio Bs
Gran Poder, Eloy Salmón 1053, La Paz	4600
zona: San Pedro, Av. 20 de octubre #1819	5200

6.6.2.2. Tabla N°50 sondeo de mercado de máquina de coser recta <u>TABLA N° 50</u>

Sondeo de mercado máquina de coser recta

Dirección de proveedor	Precio Bs
Gran Poder, Eloy Salmón 1053, La Paz	3200
zona: San Pedro, Av. 20 de octubre #1819	3600

6.6.2.3. Tabla N°51 sondeo de mercado para las planchas

TABLA N° 51

Sondeo de mercado de planchas



Dirección de proveedor	Precio Bs
Gran Poder, Eloy Salmón 1053, La Paz	400
zona: San Pedro, Av. 20 de octubre #1819	520

6.6.3. Tabla No 52 Muebles

TABLA N° 52 TABLA DE INVERSION EN MUEBLES Y ENSERES (En bolivianos)

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Mesas	500	2	1000	100
Sillas	75	7	525	52,5
Escritorio	300	1	300	30
Mesa para planchado	650	1	650	65
Mostrador	900	1	900	90
Estante	1500	1	1500	150
Espejos	85	3	255	25,5
Perchero	150	2	300	30
Maniquíes de sastre	900	2	1800	180
TOTAL	5060		7230	723

6.6.3.1. Tabla No 53 Sondeo de mercado para las sillas

TABLA N°53.1 TABLA DE SONDEO DE MESAS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Pedro de la Gasca No 854 Zona Gran	
Poder	500
Av. 20 de octubre &, Otero de la Vega #1615	550

TABLA N°53.2 TABLA DE SONDEO DE SILLAS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Pedro de la Gasca No 854 Zona Gran Poder	75
Av. 20 de octubre &, Otero de la Vega #1615	100



TABLA N°53.3 TABLA DE SONDEO DE ESCRITORIO

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Eloy Salmon Vicente Ochoa	300
Calle Uyustus	370

TABLA N°53.4 TABLA DE SONDEO DE MESAS PARA PLANCHADO

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Pedro de la Gasca No 854 Zona Gran	
Poder	650
Av. 20 de octubre &, Otero de la Vega #1615	800

TABLA N°53.5 TABLA DE SONDEO DE MOSTRADOR

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Pedro de la Gasca No 854 Zona Gran	
Poder	900
Av. 20 de octubre &, Otero de la Vega #1615	1.120

TABLA N°53.6 TABLA DE SONDEO DE ESTANTE

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Pedro de la Gasca No 854 Zona Gran	
Poder	1.500
Av. 20 de octubre &, Otero de la Vega #1615	1.600



TABLA N°53.7 TABLA DE SONDEO DE ESPEJOS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Feria 16 de julio	85
Eloy Salmon	100

TABLA N°53.8 TABLA DE SONDEO DE PERCHEROS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Eloy Salmon	150
Feria 16 de Julio	180

TABLA N°53.9 TABLA DE SONDEO DE MANIQUÍES DE SASTRE

Dirección de proveedor	Precio en Bs
El Alto, Feria 16 de Julio	900
Uyustus	2.500

TABLA N°54.1 TABLA DE SONDEO DE COMPUTADORA

Dirección de proveedor	Precio en Bs
Calle Calatayud, #3412	4.300
Calle Eloy salmon, zona San Pedeo, Samsumg	6.200

TABLA N°54.2
TABLA DE SONDEO DE IMPRESORA



Dirección de proveedor	Precio en Bs
Elóy Salmón #859 Gal. "San Silvestre" P.1 L.6	3.600
Calle No. 5 entre Mosocoso y Carvajal N°176 Villa Dolores La Paz, La Paz Bolivia	2.090

6.6.4. Tabla No 55 Depreciación de activo fijo

TABLA N°55

DETALLE	IMPORTE	
Depreciación maquinaria y equipo	1025,00	
Depreciación equipos de computación	1036,25	
Depreciación muebles y enseres	723	

6.7. Tabla No 56 Costo total

TABLA N°56 TABLA DEL COSTO TOTAL

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	MES	AÑO
COSTO VARIABLE	10.150,14	121.801,65
COSTO FIJO	224.000,64	224.000,64
COSTO TOTAL	234.150,78	345.802,29

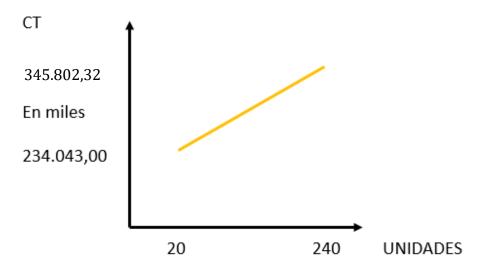
¿Cómo se obtiene el costo total?

 $Costo\ Total = Costo\ Variable + Costo\ Fijo$

 $Costo\ Total = 10.150,14+224.000,64=234.150,78$

 $Costo\ Total = 121.801,65 + 224.000,64 = 345.802,29$





¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

El costo fijo al no variar con el nivel de producción será constante en todo su tramo (paralela al eje de abscisas en su importe). En cuanto al costo variable evoluciona con el nivel de producción y crecen con esta, como en el caso la producción es cero el costo variable será de igual forma, siendo así que el costo total sea igual al costo fijo.

6.8. Tabla No 57 Costo Unitario

TABLA N° 57

Tabla de Costo unitario del proyecto de Vintage SRL (En bolivianos)



	1 MES	1 AÑO
PRODUCCION	20	240
COSTO TOTAL	234.150,78	345.802,29
COSTO UNITARIO	11.707,53	1.440,84

COMENTARIO:

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 240 trajes de varón es de 345802,32. Además que en el primer mes se eleva el costo unitario ya que tenemos un número reducido de producción de trajes de varón.

6.9. Punto de equilibrio - Umbral de rentabilidad

6.9.1. Determinación funcional

$$XUR = \frac{\text{CF}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$XUR = \frac{224.000,64}{2100 - 507,51}$$

$$XUR = \frac{224.000,64}{1592,49}$$

$$XUR = 140,66$$

Para la producción de 140,66 unidades se da el umbral de rentabilidad.



$$\% = \frac{RENTABILIDAD\ DEL\ UMBRAL}{PRODUCCION\ ANUAL}$$

$$\% = \frac{140,66}{240}$$

$$% = 0.59$$

% CAPACIDAD DE PRODUCCION = 59%

COMENTARIO:

Para la producción de 140,66 se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 2100 cada traje, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 59% de la capacidad de producción anual de 240 trajes.

6.9.2. Determinación Tabular Tabla No 58

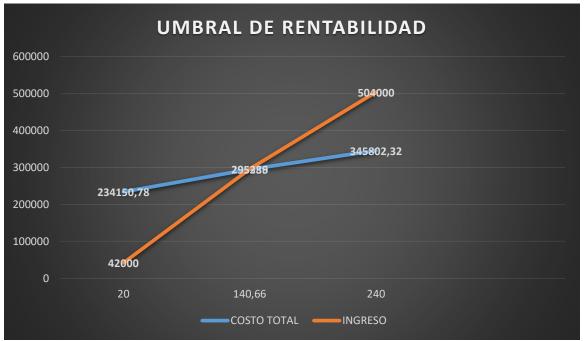
TABLA N° 58

Tabla de Umbral de rentabilidad de Producción de trajes

TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCION	20,00	140,66	240,00
COSTO VARIABLE	10.150,14	71.238,36	121.801,65
COSTO FIJO	224.000,64	224.000,64	224.000,64
COSTO TOTAL	234.150,78	295.239,00	345.802,29
INGRESO	42.000,00	168.792,00	504.000,00
MARGEN	(192.150,78)	147,00	158.197,71



6.9.3. Determinación Grafica



En el gráfico intervienen las curvas de ingreso y costo total.

El punto de equilibrio corresponde a la igualdad entre el ingreso y costo total.

6.9.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción Para la producción de 140,66 la diferencia de ingreso con costo es 147. Para 20 unidades se presentaría pérdidas por Bs 192.150,78 en tanto que para las 240 unidades el margen más elevado es de Bs 158.197,71.

El umbral de rentabilidad corresponde a una capacidad de producción de 240 Trajes de varón, comenzando generar los primeros ingresos reales a partir del mes de NOVIEMBRE con una producción de equilibrio de 140,66 Trajes de varón.



CAPITULO SEPTIMO

7. PRESUPUESTO DE INVERSION

7.1. Tabla No 59 Presupuesto de Inversión

TABLA N° 59

Presupuesto de Inversión del Caso de "VINTAGE" S.R.L.

En bolivianos

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija	23720,00
1.0	Equipos de Computación	8290,00
1.1	Maquinas	8200,00
1.2	Muebles	7230,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital	33669,00
	previos a producción	
2.1	Costo estudio proyecto	21576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	10050,00
2.3	Gastos de organización	2043,00
2.5	Otros	
3	Capital de Explotación	37.145,24
3.1	Fondo inventario de suministros	10150,14
3.2	Fondo inventario de productos terminados	7204,20
3.3	Fondo alquileres	5011,20
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	2000,00
3.6	Caja de Contingencia	12779,70
	TOTAL INVERSION	94534,24

7.2. Notas al cuadro

7.2.1. Tabla N°60 capital de explotación

TABLA N°60 TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	10.150,14
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	7.204,20
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	5.011,20



Fondo anticrético (En caso de corresponder)		
Fondo de lanzamiento de producto	4	2.000,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	12.779,70
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		37.145,24



7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros

Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

FIS

Emporte de Elemento con oferta estacional de un año + Importe de otros suministros con oferta permanente

$$FIS = \frac{121.008,15 + 793,5}{12} = \mathbf{10.150,14}$$

7.2.3. Cálculo de inventario final de productos terminados

FPT = Produccion de 5 unidades × Costo unitario de producción

$$FPT = 5 \times 1.440,84$$

7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

TABLA N°61

BALANCE DE APERTURA - El Caso de "VINTAGE" S.R.L.

En bolivianos

TOTAL ACTIVO	94.534,24	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	94.534,24
Activo corriente	37.145,24	Patrimonio	
Caja	12.779,70	Capital	94534,24
Bancos	24.365,54		
Activo fijo	23.720,00		
Equipos de computación	8.290,00		
Máquinas	8.200,00		
Muebles	7.230,00		
Activo diferido	33.669,00		

SEGUNDA PARTE - EVALUACIÓN DEL PROYECTO

CAPITULO OCTAVO

8. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV tipo de cambio 2,40



BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero año 1

(En unidades de fomento a la vivienda-UFV=2.4)

TOTAL ACTIVO	39.389,27	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	39.389,27
Activo corriente	15.477,18	Patrimonio	
Caja	5.324,88	Capital	39.389,27
Bancos	10.152,31		
Activo fijo	9.883,33		
Equipos de computación	3.454,17		
Máquinas	3.416,67		
Muebles	3.012,50		
Activo diferido	14.028,75		

8.2. Ejercicio 1

8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno ASIENTO DE APERTURA N°1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	<u>Caja</u>	1	5.324,88	
	Banco	1	10.152,31	
	<u>Maquinas</u>	1	3.416,67	
	Equipos de Computación	1	3.454,17	
	Muebles y enseres	1	3.012,50	
	Activo Diferido	1	14.028,75	
	<u>Capital</u>	1		39.389,27
	Por inicio de actividades aplicando la tasa			
	de cambio de 2.4		39.389,27	39.389,27

Fuente: Tabla (Presupuesto de Inversión)

Presupuesto de inversión

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE UFV=2.4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	10.150,14	4.229,23
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	7.204,20	3.001,75



TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		37.145,24	
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	12.779,70	
Fondo de lanzamiento de producto	4	2.000,00	833,33
Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3		0,00
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	5.011,20	2.088,00

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS PARA AÑO 1

METODO-PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO					
FEC	HA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
												1			
		1 módulo	4.229,23	4.229,23	Α							módulo	4.229,23	4.229,23	Α

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINAODS PARA AÑO 1

METODO-PEPS

	ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	
	5	600,35	3.001,75	Α							5	600,35	3.001,75	Α	

ASIENTO DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	3			
	Costo Fijo	3	93.333,60	
	<u>Caja</u>	3		84.103,81
	Depreciación Acumulada	3		1.160,10
	Amortización Acumulada	3		3.507,19
	Previsión Indemnización	3		4562,50
	Registro por el pago de costos fijos anual		93.333,60	93.333,60

Fuente: Tabla (Costo fijo)



<u>Tabla Costo Fijo</u> <u>Expresado en bolivianos y en UFV</u>

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2,4
Costo laboral	180.731,94	75.304,98
Depreciación	2.784,25	1.160,10
Amortización activo diferido	8.417,25	3.507,19
Alquileres	30.067,20	12.528,00
Publicidad	2.000,00	833,33
TOTAL	224.000,64	93.333,60

Tabla de costo laboral anual

CATEGORIAS	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2,4
COSTOS LABORALES MES (costo laboral de un mes por 12)	153.356,94	63898,73
AGUINALDO	10.950,00	4562,50
PREVISION DE INDEMNIZACION	10.950,00	4562,50
VACIONES	5.475,00	2281,25
TOTAL	180.731,94	75304,98

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-01	4			
	Costo variable	4	50.750,69	
	<u>Caja</u>	4		50.750,69
	Registro por el pago de costos variables		50.750,69	50.750,69

Fuente: Tabla (Costo variable)

Tabla de Costo Variable de la Capacidad de Producción Normal de un año

DETALLE	Importe	IMPORTE UFV=2,4
Programa de abastecimiento anual	121.008,15	50.420,06
Cuadro de otros suministros anual	793,50	330,63
TOTAL COSTO VARIABLE	121.801,65	50.750,69



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS

PARA AÑO 1

METODO PEPS

ENTRADAS				ENTRADAS SALIDAS							SALDO			
FECHA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
	1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А							1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А
	12 Modulo	4.229,23	50.750,69	В							13 Modulo	4.229,23	54.979,93	В

-El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12

- El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-01	5			
	<u>Caja</u>	5	210.000	
	<u>Ventas</u>	5		210.000
	Por venta de productos		210.000	210.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Libro anual en UFV=2.4

Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	Día	Mes	Año
Producto del sector secundario Producción de Trajes.	1	20	240

DETALLE	Importe	IMPORTE UFV=2,4
Precio de venta	2100	875



240*875 | 210.000

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-01	6			
	Costo Variable	6	4.229,23	
	Inventario de Suministros	6		4.229,23
	Para registrar el costo del 1 modulo, equivalente al			
	inventario inicial		4.229,23	4.229,23

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 121.801,65 dividido entre 240 (cantidad de trajes de varón que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo medio variable de 507,51 el resultado se multiplica por 20 (cantidad de trajes que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	7			
	Inventario de Suministros	7	4.229,23	
	<u>Costo Variable</u>	7		4.229,23
	Para registrar el inventario inicial de suministros		4.229,23	4.229,23

Se contabiliza la reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-01	8			
	Costo Variable	8	1057,31	
	<u>Costo Fijo</u>	8	1944,46	
	Inventario de productos terminados	8		3001,77



	1		
Para registrar el costo de 5 TRAJES de muestra		3001,77	3001,77

El asiento representa el costo de 5 trajes de varón de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS

PARA año 1

METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS				SALDO					
FECHA	Cantidad	ט	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	cu	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	cu	IMPORTE	LOTE
	1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А							1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А
	12 Modulo	4.229,23	50.750,69	В							13 Modulo	4.229,23	54.979,93	В
						1 Modulo	4.229,23	4.229,23	Α		12 Modulo	4.229,23	50.750,70	А
						12 Modulo	4.229,23	46521,475			1 Modulo	4.229,23	4.229,23	В

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

PARA año 1

METODO:PEPS

ENTRADAS			SALIDAS				SALDO							
FECHA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
	5	600,354	3.001,77	Α							5	600,35	3.001,77	Α
	240	600,354	144.084,96	В							245	600,35	147.086,73	В
						5	600,35	3.001,77	Α		240	600,35	144.084,96	Α
						235	600,35	141.083,19	В		5	600,35	3.001,77	В

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	9			
	Inventario de productos terminados	9	3001,77	
	Costo Variable	9		1057,31
	<u>Costo Fijo</u>	9		1944,46
	Para registrar el inventario de productos terminados		3001,77	3001,77

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio



8.2.2. Mayor caja ejercicio uno

MAYOR DE CAJA-EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
5.324,88		
	84.103,81	
	50.750,69	
210000		
215.324,88	134.854,50	80.470,38

8.2.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS- EJERCICIOS UNO

(Ejercicio terminado del año 1)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUM	AS	SALDOS		
COENTAS	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR	
Caja	215.324,88	134.854,50	80.470,38		
Maquinas	3.416,67		3.416,67		
Equipos de Computación	3.454,17		3.454,17		
Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50		
Activo Diferido	14.028,75		14.028,75		
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00		
Publicidad y propaganda por adelantado	833,33		833,33		
Depreciación Acumulada		1.160,10		1.160,10	
Amortización Acumulada		3.507,19		3.507,19	
Previsión Indemnización		4562,50		4.562,50	
Ventas		210000		210.000,00	
Costo Fijo	95.278,06	1944,46	93333,60		
Costo Variable	56.037,23	5286,54	50750,69		
Inventario de Suministros	8.458,45	4.229,23	4229,23		
Inventario de Productos terminados	6003,52	3001,77	3001,75		
Capital		39.389,27		39.389,27	
TOTAL	407.935,55	407.935,55	258.619,06	258.619,06	

8.2.4. Estados financieros ejercicio uno

ESTADO DE RESUL	TADOS
(Al 31 de diciembre d	<u>lel año 1)</u>
Expresado en l	<u>JFV</u>
INGRESOS	
Ventas	210.000,00



Menos:

EGRESOS

Costo Fijo 93333,60

Costo Variable 50750,69

Publicidad y propaganda por adelantado 833,33 144917,62

UTILIDAD DEL EJERCICIO 65082,38

8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	10			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10	210.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	10		93.333,60
	Costo Variable	10		50.750,69
	<u>Publicidad</u>	10		833,33
	Resultados Acumulados	10		65.082,38
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1		210.000,00	210.000,00

8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio uno ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	11			
	<u>Ventas</u>	11	210.000,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	11		210.000,00
	Para registrar el cierre de ventas		210.000,00	210.000,00

8.2.5. Balance general ejercicio uno

o.z.o. Balance general ejercicio ano							
BALANCE GENERAL							
	(Al 31 c	<u>le diciemb</u>	<u>re del año 1)</u>				
	<u>E:</u>	xpresado e	en UFV				
<u>ACTIVO</u>			PASIVO Y PATRIMONIO				
ACTIVO CORRIENTE		89.789,35	PASIVO		4.562,50		
			Previsión para				
Disponibilidades	80.470,38		Indemnización	4.562,50			
Caja	80.470,38						
Inventarios	7.230,98						
Inventario y Suministros	4.229,23						



Inventario de Productos					
terminados	3.001,75				
Pagos Anticipados	2.088,00				
Alquileres pagados por					
adelantado	2.088,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		19.244,79	PATRIMONIO		104471,65
Activo Fijo	8.723,23		Capital	39389,27	
Muebles y Enseres	3.012,50		Resultados Acumulados	65082,38	
Equipos de Computación	3.454,17				
Maquinaria	3.416,67				
Depreciación Acumulada	- 1.160,10				
Activo Diferido	10.521,56				
Activo Diferido	14.028,75				
Amortización Acumulada	-3.507,19				
TOTAL ACTIVO		109.034,15	TOTAL PASIVO Y PATRI	MONIO_	109.034,15

8.3. Ejercicio 2

8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos

ASIENTO DE APERTURA

Libro anual en UFV=2.40

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-02	1			
	<u>Caja</u>	1	80.470,38	
	Inventario de suministros	1	4.229,23	
	Inventario de Productos Terminados	1	3.001,75	
	Alquileres Pagados por adelantado	1	2.088,00	
	Muebles y Enseres	1	3.012,50	
	Equipos de Computación	1	3.454,17	
	<u>Maquinaria</u>	1	3.416,67	
	Activo Diferido	1	14.028,75	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		1.160,10
	Amortización Acumulada	1		3.507,19
	Previsión para Indemnización	1		4.562,50
	Resultados Acumulados	1		65082,38
	<u>Capital</u>	1		39.389,27
	Por inicio de actividades del año 2		113.701,44	113.701,44



ASIENTO DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-02	2			
	Costo Fijo	2	93.333,60	
	<u>Caja</u>	2		84.103,81
	Depreciación Acumulada	2		1.160,10
	Amortización Acumulada	2		3.507,19
	Previsión Indemnización	2		4562,50
	Registro por el pago de costos fijos del año 2		93.333,60	93.333,60

Fuente: Tabla (Costo fijo)

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12.02	3			
	Costo variable	3	50.750,69	
	<u>Caja</u>	3		50.750,69
	Registro por el pago de costos variables		50.750,69	50.750,69

Fuente: Tabla (Costo variable)

ASIENTO DE VENTAS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	4			
	<u>Caja</u>	4	210.000	
	<u>Ventas</u>	4		210.000
	Por venta de 12 módulos proyectados para el año 2		210.000	210.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Cuadro de producción normal con secuencia paralela



Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	Día	Mes	Año
Producto del sector secundario Producción de Trajes.	1	20	240

DETALLE	Importe	IMPORTE UFV=2,4
Precio de venta	2100	875

240*875 210.000

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-02	5			
	Costo Variable	5	4.229,23	
	Inventario de Suministros	5		4.229,23
	Para registrar el costo del 12 modulo, equivalente al			
	inventario inicial		4.229,23	4.229,23

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 121.801,65 dividido entre 240 (cantidad de trajes de varón que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo medio variable de 507,51 el resultado se multiplica por 20 (cantidad de trajes que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER



31-12-02	6			
	Inventario de Suministros	6	4.229,23	
	Costo Variable	6		4.229,23
	Para registrar el inventario inicial de suministros		4.229,23	4.229,23

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-02	7			
	Costo Variable	7	1057,31	
	Costo Fijo	7	1944,46	
	Inventario de productos terminados	7		3001,77
	Para registrar el costo de 5 TRAJES de muestra		3001,77	3001,77

El asiento representa el costo de 5 trajes de varón de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS

PARA año 1

METODO PEPS

ENTRADAS					SALIDAS				SALDO					
FECHA	Cantidad	cu	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
	1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А							1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А
	12 Modulo	4.229,23	50.750,69	В							13 Modulo	4.229,23	54.979,93	В
						1 Modulo	4.229,23	4.229,23	Α		12 Modulo	4.229,23	50.750,70	А
						12 Modulo	4.229,23	46521,475			1 Modulo	4.229,23	4.229,23	В

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

PARA año 1

METODO:PEPS

ENTRADAS						SALID	AS				SALC	00
antidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE
5	600,354	3.001,77	Α							5	600,35	3.001,7
240	600,354	144.084,96	В							245	600,35	147.086,73
					5	600,35	3.001,77	Α		240	600,35	144.084,9
					235	600,35	141.083,19	В		5	600,35	3.001,7



ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	8			
	Inventario de productos terminados	8	3001,77	
	<u>Costo Variable</u>	8		1057,31
	<u>Costo Fijo</u>	8		1944,46
	Para registrar el inventario de productos terminados		3001,77	3001,77

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio

8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos

DEBE	HABER	SALDO
80.470,38		
	84.103,81	
	50.750,69	
210.000,00		
290.470,38	134.854,50	155.615,88

8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS- EJERCICIOS UNO

(Ejercicio terminado del año 2)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUM	IAS	SALDOS		
COENTAS	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR	
Caja	290.470,38	134.854,50	155.615,88		
Maquinas	3.416,67		3.416,67		
Equipos de Computación	3.454,17		3.454,17		
Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50		
Activo Diferido	14.028,75		14.028,75		
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00		
Depreciación Acumulada		2.320,21		2.320,21	
Amortización Acumulada		7.014,38		7.014,38	



Previsión Indemnización		9.125,00		9.125,00
Ventas		210.000,00		210.000,00
Costo Fijo	95.278,06	1.944,46	93.333,60	
Costo Variable	56.037,23	5.286,54	50.750,69	
Inventario de Suministros	8.458,45	4.229,23	4.229,23	
Inventario de Productos terminados	6.003,52	3.001,77	3.001,75	
Capital		39.389,27		39.389,27
Resultados Acumulados año 1		65.082,38		65.082,38
TOTAL	482.247,72	482.247,72	332.931,23	332.931,23

8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre

	ESTADO DE RESULTADOS (Al 31 de diciembre del año 2) Expresado en UFV	
<u>INGRESOS</u>		
Ventas		210.000,00
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		
Costo Fijo	93333,6	60
Costo Variable	50750,6	9 144084,29
UTILIDAD DEL EJERCICIO		65915,71

8.3.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio dos ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	9			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	9	210.000,00	
	Costo Fijo	9		93.333,60
	Costo Variable	9		50.750,69
	Resultados Acumulados	9		65.915,71
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2		210.000,00	210.000,00

8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio dos ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	10			
	<u>Ventas</u>	10	210.000,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		210.000,00



Para registrar el cierre de ventas 210.000,00 210.000,00

8.4. Balance general ejercicio dos

		BALANCE GENI	ERAL				
	(Al 31 de diciembre del año 2)						
Expresado en UFV							
<u>ACTIVO</u>			PASIVO Y PATRIMONIO				
ACTIVO CORRIENTE		164.934,86	PASIVO		9.125,00		
			Previsión para				
Disponibilidades	155.615,88		Indemnización	9.125,00			
Caja	155.615,88						
Inventarios	7.230,98						
Inventario y Suministros	4.229,23						
Inventario de Productos							
terminados	3.001,75						
Pagos Anticipados	2.088,00						
Alquileres pagados por							
adelantado	2.088,00						
ACTIVO NO CORRIENTE		14.577,50	PATRIMONIO		170.387,36		
Activo Fijo	7.563,13		Capital	39.389,27			
Muebles y Enseres	3.012,50		Resultados Acumulados	130.998,09			
Equipos de Computación	3.454,17						
Maquinaria	3.416,67						
Depreciación Acumulada	- 2.320,21						
Activo Diferido	7.014,38						
Activo Diferido	14.028,75						
Amortización Acumulada	- 7.014,38						
TOTAL ACTIVO		179.512,36	TOTAL PASIVO Y PAT	TRIMONIO	179.512,36		

8.4. Ejercicio 3

8.4.1. Libro anual de registro ejercicio tres

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.03	1			
	<u>Caja</u>	1	155.615,88	
	Inventario de suministros	1	4.229,23	
	Inventario de Productos Terminados	1	3.001,75	
	Alquileres Pagados por adelantado	1	2.088,00	



Muebles y Enseres	1	3.012,50	
Equipos de Computación	1	3.454,17	
<u>Maquinaria</u>	1	3.416,67	
Activo Diferido	1	14.028,75	
Depreciación Acumulada	1		2.320,21
Amortización Acumulada	1		7.014,38
Previsión para Indemnización	1		9.125,00
Resultados Acumulados	1		130.998,09
<u>Capital</u>	1		39.389,27
Por inicio de actividades del año 3		188.846,94	188.846,94

ASIENTO DE COSTO FIJO

<u>Libro anual en UFV=2.4</u>

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
01-01-02	2			
	Costo Fijo	2	93.333,60	
	<u>Caja</u>	2		84.103,81
	Depreciación Acumulada	2		1.160,10
	Amortización Acumulada	2		3.507,19
	Previsión Indemnización	2		4562,50
	Registro por el pago de costos fijos del año 3		93.333,60	93.333,60

Fuente: Tabla (Costo fijo)

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12.02	3			
	Costo variable	3	50.750,69	
	<u>Caja</u>	3		50.750,69
	Registro por el pago de costos variables		50.750,69	50.750,69

Fuente: Tabla (Costo variable)

ASIENTO DE VENTAS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA DETALLE	REF	DEBE	HABER
---------------	-----	------	-------



31-12-02	4			
	<u>Caja</u>	4	210.000	
	<u>Ventas</u>	4		210.000
	Por venta de 12 módulos proyectados para el año 3		210.000	210.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Cuadro de producción normal con secuencia

Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	Día	Mes	Año
Producto del sector secundario Producción de Trajes.	1	20	240

DETALLE	Importe	IMPORTE UFV=2,4
Precio de venta	2100	875

240*875 210.000

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-02	5			
	Costo Variable	5	4.229,23	
	Inventario de Suministros	5		4.229,23
	Para registrar el costo del 12 modulo, equivalente al			
	inventario inicial		4.229,23	4.229,23

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 121.801,65 dividido entre 240 (cantidad de trajes de varón que se producen por un año), esta operación arroja como resultados un costo medio variable de 507,51 el resultado se multiplica por 20 (cantidad de trajes que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.



ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO INICIAL

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-02	6			
	Inventario de Suministros	6	4.229,23	
	<u>Costo Variable</u>	6		4.229,23
	Para registrar el inventario inicial de suministros		4.229,23	4.229,23

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	RE F	DEBE	HABER
31-12-02	7			
	Costo Variable	7	1057,31	
	Costo Fijo	7	1944,46	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7		3001,77
	Para registrar el costo de 5 TRAJES de muestra		3001,77	3001,77

El asiento representa el costo de 5 trajes de varón de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS

PARA año 1

METODO PEPS

		ENTRADAS			SALIDAS				SALDO					
FECHA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
	1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А							1 Modulo	4.229,23	4.229,23	А
	12 Modulo	4.229,23	50.750,69	В							13 Modulo	4.229,23	54.979,93	В
						1 Modulo	4.229,23	4.229,23	Α		12 Modulo	4.229,23	50.750,70	А
						12 Modulo	4.229,23	46521,475			1 Modulo	4.229,23	4.229,23	В

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

PARA año 1



METODO:PEPS

	ENTRADAS				SALIDAS			SALDO						
FECHA	Cantidad	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	CU	IMPORTE	LOTE
	5	600,354	3.001,77	Α							5	600,35	3.001,77	Α
	240	600,354	144.084,96	В							245	600,35	147.086,73	В
						5	600,35	3.001,77	Α		240	600,35	144.084,96	Α
						235	600,35	141.083,19	В		5	600,35	3.001,77	В

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS

Libro anual en UFV=2.4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	8			
	Inventario de productos terminados	8	3001,77	
	<u>Costo Variable</u>	8		1057,31
	<u>Costo Fijo</u>	8		1944,46
	Para registrar el inventario de productos terminados		3001,77	3001,77

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio

8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres

MAYOR DE CAJA-EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
155.615,88		
	84.103,81	
	50.750,69	
210.000,00		
365.615,88	134.854,50	230.761,39

8.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldo

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS- EJERCICIOS UNO

(Ejercicio terminado del año 3)

Expresado en UFV

CHENTAS	SU	IMAS	SALDOS			
CUENTAS	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR		
Caja	365.615,88	134.854,50	230.761,39			
Maquinas	3.416,67		3.416,67			
Equipos de Computación	3.454,17		3.454,17			



Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50	
Activo Diferido	14.028,75		14.028,75	
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00	
Depreciación Acumulada		3.480,31		3.480,31
Amortización Acumulada		10.521,56		10.521,56
Previsión Indemnización		13.687,50		13.687,50
Ventas		210.000,00		210.000,00
Costo Fijo	95.278,06	1.944,46	93.333,60	
Costo Variable	56.037,23	5.286,54	50.750,69	
Inventario de Suministros	8.458,45	4.229,23	4.229,23	
Inventario de Productos terminados	6.003,52	3.001,77	3.001,75	
Capital		39.389,27		39.389,27
Resultados Acumulados		130.998,09		130.998,09
TOTAL	557.393,22	557.393,22	408.076,73	408.076,73

8.4.4. Presentar Estados Financieros ejercicios tres y cierre

	ESTADO DE RESULTADOS (Al 31 de diciembre del año 3) Expresado en UFV		
<u>INGRESOS</u>			
Ventas			210.000,00
Menos:			
<u>EGRESOS</u>			
Costo Fijo		93333,60	
Costo Variable		50750,69	144084,29
UTILIDAD DEL EJERCICIO			65915,71

8.4.4.1 Asiento de cierre de costos ejercicio tres <u>ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS</u>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	9			
	Pérdidas y Ganancias	9	210.000,00	
	Costo Fijo	9		93.333,60
	Costo Variable	9		50.750,69
	Resultados Acumulados	9		65.915,71
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3		210.000,00	210.000,00

8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio tres <u>ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS</u>



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	10			
	<u>Ventas</u>	10	210.000,00	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	10		210.000,00
	Para registrar el cierre de ventas		210.000,00	210.000,00

8.4.5. Balance general ejercicio tres

6.4.5. Balance general eje		CE GENERA	<u>.L</u>			
(Al 31 de diciembre del año 3)						
Expresado en UFV						
<u>ACTIVO</u>			PASIVO Y PATRI	<u>MONIO</u>		
ACTIVO CORRIENTE		240.080,36			13.687,50	
			Previsión para			
Disponibilidades	230.761,39		Indemnización	13.687,50		
Caja	230.761,39					
Inventarios	7.230,98					
Inventario y Suministros	4.229,23					
Inventario de Productos						
terminados	3.001,75					
Pagos Anticipados	2.088,00					
Alquileres pagados por						
adelantado	2.088,00					
ACTIVO NO CORRIENTE		9.910,21	PATRIMONIO		236.303,07	
Activo Fijo	6.403,02		Capital	39.389,27		
			Resultados			
Muebles y Enseres	3.012,50		Acumulados	196.913,80		
Equipos de Computación	3.454,17					
Maquinaria	3.416,67					
Depreciación Acumulada	- 3.480,31					
Activo Diferido	3.507,19					
Activo Diferido	14.028,75					
Amortización Acumulada	-10.521,56					
			TOTAL PASIVO Y			
TOTAL ACTIVO		249.990,57	<u>PATRIMONIO</u>		249.990,57	

8.5. Tabla de Balances Generales

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	5.324,88	80.470,38	155.615,88	230.761,39
Inventario y Suministros		4.229,23	4.229,23	4.229,23
Inventario de Productos terminados		3.001,75	3.001,75	3.001,75
Alquileres pagados por adelantado		2.088,00	2.088,00	2.088,00
Muebles y Enseres	3.012,50	3.012,50	3.012,50	3.012,50



Equipos de Computación	3.454,17	3.454,17	3.454,17	3.454,17
Maquinaria	3.416,67	3.416,67	3.416,67	3.416,67
Depreciación Acumulada		-1.160,10	-2.320,21	-3.480,31
Activo Diferido	14.028,75	14.028,75	14.028,75	14.028,75
Amortización Acumulada		-3.507,19	-7.014,38	-10.521,56
Previsión para Indemnización		4.562,50	9.125,00	13.687,50
Capital	39.389,27	39.389,27	39.389,27	39.389,27
Resultados Acumulados		65.082,38	130.998,09	196.913,80

8.6. Tabla de cuadro de origen y uso de fondos

<u> </u>			
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.ORIGEN	80.470,38	155.615,88	230.761,39
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1.160,10	1.160,10	1.160,10
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	3.507,19	3.507,19	3.507,19
ACTIVO DIFERIDO	14.028,75	14.028,75	14.028,75
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	4.562,50	4.562,50	4.562,50
RESULTADOS ACUMULADOS	65.082,38	65.082,38	65.082,38
SALDO DE CAJA EJERCICIO			
ANTERIOR	5.324,88	80.470,38	155.615,88
2.USOS			·
3.SALDOS DE CAJA	80.470,38	155.615,88	230.761,39

8.7. Valor actual neto

TABLA N°62 CUADRO ORIGEN Y USO DE FONDOS (En UFV)

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.ORIGEN	80.470,38	155.615,88	230.761,39
2.USOS			
3.SALDOS DE CAJA	80.470,38	155.615,88	230.761,39

Para VAN igual o próximo a cero

Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=259,51291%

$$VAN_{259,51291\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$



$$VAN_{259,51291\%} = \frac{80.470,38}{3,5951291} + \frac{155.615,88}{12,9249532} + \frac{230.761,39}{46,4668755} - 39.389,27$$

$$VAN_{259,51291\%} = 0,00$$

Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	80.470,38	3,5951291	22383,1682
Dos	155.615,88	12,9249532	12039,9572
Tres	230.761,39	46,4668755	4966,14816
Suma			39389,2735
Menos			
Capital			39.389,27
VAN			0,00

Comentario: La tasa que da un valor del VAN igual a cero es de 259,51291% Para VAN mayor a cero

Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=10%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{80.470,38}{1,1} + \frac{155.615,88}{1,21} + \frac{230.761,39}{1,331} - 39.389,27$$

$$VAN_{10\%} = 335.748,24$$

Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	80.470,38	1,1	73154,8902
Dos	155.615,88	1,21	128608,169
Tres	230.761,39	1,331	173374,447
Suma			375137,505
Menos			
Capital			39.389,27
VAN			335.748,24

Comentario: La tasa que da un valor del VAN mayor a cero es del 10%

Para VAN menor a cero



Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=350%

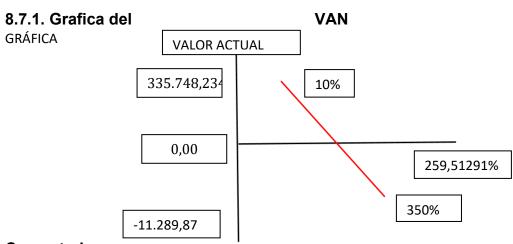
$$VAN_{350\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{350\%} = \frac{80.470,38}{4,5} + \frac{155.615,88}{20,25} + \frac{230.761,39}{91,125} - 39.389,27$$

$$VAN_{350\%} = -11.289,87$$

Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	80.470,38	4,5	17882,3065
Dos	155.615,88	20,25	7684,73502
Tres	230.761,39	91,125	2532,36091
Suma			28099,4024
Menos			
Capital			39.389,27
VAN			-11.289,87

Comentario: La tasa que da un valor del VAN menor a cero es del 350%



Comentario:

La tasa interna de retorno para que el VAN sea igual a 0 es de 259,51291% por lo que es una tasa promedio y que también supera al 350%por lo que si se recuperaría el capital de tercer año.

8.8. Tasa interna de retorno en UFV

TIR=259,51291%



8.8.1. Deducción

Cuando tenemos un VAN igual a cero o con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento de capital e invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente, tendría los favores del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser la tasa de rendimiento.

8.8.2. Comentario-Criterio técnico de TIR

TIR	CRITERIO
259,51291%	El proyecto es viable porque la tasa de retorno es mayor a la tasa de Costo de Oportunidad del Capital (10%) de esta forma podrá mitigar los riesgos de ingreso a mercado.



CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

9.1. Balance de apertura de evaluación económica - comentario

BALANCE GENERAL DE APERTURA DE "VINTAGE" S.R.L VERSION FINANCIERA (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,4)

TOTAL ACTIVO	39.389,27	TOTAL PASIVO Y PATRIMON IO	39.389,27
Activo corriente	15.477,18	Pasivo no corriente	
Caja	5.324,88	Obligación financiera	9883,33
Bancos	10.152,31		
Activo fijo	9.883,33	Patrimonio	
Equipos de computación	3.454,17	Capital	29.505,93
Máquinas	3.416,67		
Muebles	3.012,50		
Activo diferido	14.028,75		

9.2. Método de servicio de deuda constante

AK= 9883,33 = **3294,44**

3

TABLA N

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE TRAJES DE VARON "VINTAGE" EN UFV 2.4

	SALDOS	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	9.883,33	988,33	3294,44	4282,78
DOS	6.588,89	658,89	3294,44	3953,33



TRES	3294,44	329,44	3294,44	3623,88
	TOTAL	1976,67		

METODO DE DEUDA CONSTANTE

$$SC = \frac{9883,80 * 0,10(1 + 0,10)^{3}}{(1 + 0,10)^{3}}$$

$$Tasa = 10 \frac{\%}{n} = 3 \text{ años}$$

$$SC = 3974,23$$

<u>TABLA N</u>

METODO DE SERVICIO CONSTANTE EN EL CASO DE TRAJES DE VARON "VINTAGE" EN UFV=2.4

	SALDOS	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	9.883,33	988,33	2985,90	3974,23
DOS	6.897,44	689,74	3284,49	3974,23
TRES	3612,95	361,30	3612,93	3974,23
	TOTAL	2039,37		

Total, interese de 2039,37 mayor en 62,7 que el anterior método.

9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja TABLA N

SALDO	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	80.470,38	155.615,88	230.761,39
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	3.974,23	3.974,23	3.974,23
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	76.496,15	151.641,65	226.787,16

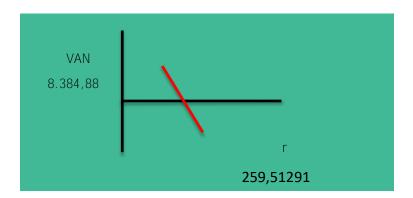


COMENTARIO:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

9.4. Valor actual neto financiero – Grafico del VANF VAN A LA TASA DE 259,51291%

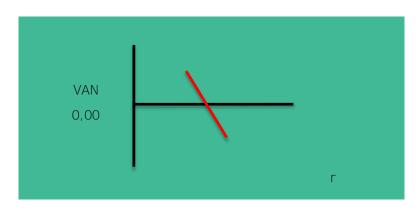
Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	76.496,15	3,5951291	21277,7199
Dos	151.641,65	12,9249532	11732,4718
Tres	226.787,16	46,4668755	4880,61996
Suma			37890,8117
Menos			
Capital			29.505,93
VAN			8.384,88





	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	76.496,15	4,234774	18063,8093
Dos	151.641,65	17,9333108	8455,8647
Tres	226.787,16	75,9435184	2986,2609
Suma			29505,9349
Menos			
Capital			29.505,93
\/ANI			0.00

VAN A LA TASA DE 323,47740%



TIR= 323,47740%

La tasa interna de retorno ha aumentado, debido a la obligación financiera contraída, como se mencionaba anteriormente, la TIR de evaluación económica nos dio una VAN positivo, por lo que la misma tuvo que aumentar.

9.5. Tasa interna de retorno financiera - comentario - criterio técnico

En evaluación económica se dedujo una tasa de rendimiento de **259,51291%** que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN POSITIVO, por lo que es necesario aumentar dicha tasa y deducir nuevamente una tasa de rendimiento que nos da VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.

9.6. Comentario de apalancamiento

La influencia positiva del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

TIRF con financiamiento = 323,47740%

TIR sin financiamiento = 259,51291%



Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento Influencia del Apalancamiento = **323,47740-259,51291** = **63,96449 puntos**

COMENTARIO:

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 63,96449 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

CAPITULO DECIMO

10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación, se realizará la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el impuesto al valor agregado (IVA) así como el impuesto a las transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorpora el impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE).

10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados BALANCE DE APERTURA EN UFV

TOTAL ACTIVO	39.389,27	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	39.389,27
Activo corriente	15.477,18	Patrimonio	
Caja	5.324,88	Capital	39.389,27
Bancos	10.152,31		
Activo fijo	9.883,33		
Equipos de computación	3.454,17		
Máquinas	3.416,67		
Muebles	3.012,50		
Activo diferido	14.028,75		



10.3. Ejercicio 1

10.3.1. Libro anual de registro ejercicio uno

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	<u>Caja</u>	1	5.324,88	
	Banco	1	10.152,31	
	Maquinas	1	3.416,67	
	Equipos de Computación	1	3.454,17	
	Muebles y enseres	1	3.012,50	
	Activo Diferido	1	14.028,75	
	<u>Capital</u>	1		39.389,27
	Registro por la apertura de saldos de balance de			
	apertura			
			39.389,27	39.389,27



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	Inventario de Suministros	2	3.679,43	
	Inventario de Productos Terminados	2	3.001,75	
	Alquileres	2	2.088,00	
	<u>Publicidad</u>	2	725,00	
	Crédito Fiscal IVA	2	658,13	
	<u>Banco</u>	2		10.152,31
Para registrar	el capital de explotación a ser pagado con banco.			
			10.152,31	10.152,31

CUADRO DE INVERSION EN BOLIVIANOS

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE	IMPORTE UFV=2.4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	8.830,63	3.679,43
IVA Crédito Fiscal	1.319,52	549,80
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	7.204,20	3.001,75
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	5.011,20	2.088,00
Fondo de lanzamiento de producto	1.740,00	725,00
IVA Crédito Fiscal	260,00	108,33
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	12.779,70	5.324,88
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	37.145,25	15.477,19

ENTRADAS					SALIDAS				SALDOS					
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α						01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α

DETALL E		IMPORTE DEL FONDO
20	Bs. 8.830,63	Bs. 8.830,63
UNIDAD	UFV 3.679,43	UFV 3.679,43
ES		



ENTRADAS					SA	ALIDAS				;	SALDOS			
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α						01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α

DETALL E	UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO	
5	Bs. 1440,85	Bs. 7204,25	
UNIDAD	UFV	UFV	
ES	600,354	3001,77	

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12.01	3			
	Costo fijo con factura	3	11.624,36	
	Crédito Fiscal IVA	3	1.736,97	
	<u>Caja</u>	3		13.361,33
	Registro del costo fijo con factura		13.361,33	13.361,33

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo fijo sin factura	4	79972,27	
	<u>Caja</u>	4		70742,48
	Depreciación acumulada activo fijo	4		1160,1
	Depreciación acumulada activo diferido	4		3507,19
	Previsión indemnización	4		4562,5
			79972,27	79972,27

TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2,4
Costo laboral - sin factura	180.731,94	75.304,98
Depreciación- sin facture	2.784,25	1.160,10
Amortización activo diferido- sin factura	8.417,25	3.507,19
Alquileres	30.067,20	12.528,00
Publicidad	2.000,00	833,33
TOTAL	224.000,64	93.333,60



COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORIAS	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2,4			
COSTOS LABORALES MES- sin factura	153.356,94	63898,73			
AGUINALDO- sin factura	10.950,00	4562,5			
PREVISION DE INDEMNIZACION- sin factura	10.950,00	4562,5			
VACIONES- sin factura	5.475,00	2281,25			
TOTAL	180.731,94	75304,98			

COMENTARIO:

El costo fijo ha disminuido de 93.333,60 a 79972,27 la diferencia de 13361,33 es el IVA crédito fiscal a recuperar.

El costo medio fijo se descompone:

- ☐ Costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- $\hfill\Box$ Costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

Costo medio fijo con factura	48,43
Costo medio fijo sin factura	333,22
Costo Medio Fijo	381,65

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	5	44153,1003	
	Crédito Fiscal IVA	5	6.597,59	
	<u>Caja</u>	5		50.750,69
	Registro por el pago de costos variables		50.750,69	50.750,69

TABLA COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

DETALLE	Importe	IMPORTE UFV=2,4
Programa de abastecimiento anual	121.008,15	50.420,06
Cuadro de otros suministros anual	793,50	330,63
TOTAL COSTO VARIABLE	121.801,65	50.750,69



Hallamos el nuevo costo variable

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable}}{\text{Produccion Anual}} = \frac{44153,1003}{240} = 183,97$$

Costo medio fijo	48,43
Costo medio variable	183,97
Costo Unitario	232,41

El costo unitario de un traje de varón ha bajado de UFV's **600,354** UFV's **232,41** del inventario inicial de suministros que provienen de tiempos de ejecución en que los administradores del proyecto no registran el IVA crédito fiscal

	El	NTRADAS			SALIDAS					SALDOS					
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	
01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α						01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α	
31.12.01	12 modulo	3.679,43	44.153,16	В						31.12.01	12 modulo	3.679,43	44.153,16	В	

	Et	ITRADAS			SALIDAS					SALDOS					
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	
01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α						01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α	
3.12.01	240	600,354	144084,96	В						3.12.01	240	600,354	144084,96	В	

	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Caja</u>	6	210.000	
	<u>Ventas</u>	6		182.700
	Debito Fiscal IVA	6		27.300
	Registro de la venta correspondiente a 240 unidades, según calculo adjunto		210.000	210.000

	RESPALDO DE LA VENTA DE TRAJES									
DETALLE	PRECIO EN BS SUSTITUTO	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV						
240	2100	875	504.000,00	210.000,00						

Entonces: Venta=Precio

*Cantidad

Venta=2100/2.4*240=210.000,00



	El	NTRADAS				SALIDAS					SALDOS						
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE			
01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α						01.01.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α			
31.12.01	12 modulo	3.679,43	44.153,16	В						31.12.01	12 modulo	3.679,43	44.153,16	В			
					31.12.01	1 modulo	3.679,43	3.679,43	Α	31.12.01	12	3.679,43	44.153,16	Α			
					31.12.01	11 modulo	3.679,43	40473,73	В	31.12.01	1	3.679,43	3.679,43	В			

	EI	NTRADAS				SALIDAS					SALDOS					
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE		
01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α						01.01.01	5	600,354	3.001,77	Α		
31.12.01	240	600,354	144084,96	В						3.12.01	245	600,354	147086,73	В		
					31.12.01	5	600,354	3001,77	Α	31.12.01	240	600,354	144084,96	Α		
					31.12.01	235	600,354	141083,2	В	31.12.02	5	600,354	3001,77	В		

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV=2,4
Costo laboral - sin factura	180.731,94	75.304,98
Depreciación- sin facture	2.784,25	1.160,10
Amortización activo diferido- sin factura	8.417,25	3.507,19
Alquileres	30.067,20	12.528,00
Publicidad	2.000,00	833,33
TOTAL	224.000,64	93.333,60

Costo fijo

Formación de costo unitario con factura

CUF= costo medio fijo con factura + costo medio fijo sin factura + costo variable

CUF=48,43+333,22+183,97 = 565,62

Participación porcentual de componentes de costo unitario

Costo medio fijo con factura = 48,43/565,62 = 0,08562

Costo medio fijo sin factura = 333,22/565,62= 0,5891 Costo

medio variable = 183,97/565,62= 0,3252

Registro de baja contable de inventario inicial de 5 unidades Bs.

10.3.2. Asientos de apertura y de cierre de costos

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo Variable	7	1057,31	
	Costo Fijo	7	1944,46	
	Inventario de productos terminados	7		3001,77
	Para registrar el costo de 5 TRAJES de muestra		3001,77	3001,77



Costo unitario de un Traje de varón= CMF + CMV= 48,43+183,97=232,41 CMF=48,43

CMV=183,97

Costo variable de 5 trajes de varón= 183,97*5=919,85 Costo fijo de 5 trajes de varón = 48,43*5=242,15 Costo Total del inventario=1162

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	Inventario de productos terminados	8	1162	
	Costo Variable	8		919,85
	Costo Fijo	8		242,15
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades		1162	1162

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

	ENTRADAS SALIDAS SALDOS						SALIDAS							
FECHA	CANTIDAD	CD	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CD	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5	569,62	2.848,10	Α						01.01.01	5	569,62	2.848,10	Α

10.3.3. Mayor de caja ejercicio uno

	MAYOR DE CAJA	
DEBE	HABER	SALDO
5.324,88		
	13.361,33	
	70742,48	
	50.750,69	
210.000,00		
	6.300,00	
	18.307,31	
215.324,88	159.461,81	55.863,07



10.3.4. Balance de comprobación de sumas y saldos

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS-EJERCICIO UNO

(Ejercicio terminado del año 1) Expresado en UFV

CUENTAS	SU	MAS	SAL	DOS
COLINIAS	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	215.324,88	159.461,81	55.863,07	
Maquinas	3.416,67		3.416,67	
Equipos de Computación	3.454,17		3.454,17	
Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50	
Activo Diferido	14.028,75		14.028,75	
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	725,00		725,00	
Capital		39.389,27		39.389,27
Inventario de Suministros	3.679,43		3.679,43	
Inventario de Productos terminados	3.001,75		3.001,75	
Costo Fijo con factura	11.624,36		11.624,36	
Costo Fijo sin factura	79972,27		79972,27	
Depreciación Acumulada activo fijo		1160,1		1160,1
Amortización Acumulada activo diferido		3507,19		3507,19
Previsión Indemnización		4562,5		4562,5
Costo Variable	44153,1003		44153,1003	
Ventas		182.700		182.700,00
Impuesto a las transacciones	6.300,00		6.300,00	
TOTAL	390.780,87	390.780,87	231.319,06	231.319,06



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/01	9			
	<u>Caja</u>	9	210.000,00	
	<u>Ventas</u>	9	,	182.700,00
	<u>Debito Fiscal IVA</u>			27.300,00
	Por venta de 12 módulos proyectados para el año 2		210.000,00	210.000,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las transacciones	10	6.300,00	
	<u>Caja</u>	10		6.300,00
	Registro por la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		6.300,00	6.300,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Debito Fiscal IVA	11	27.300,00	
	Credito Fiscal IVA	11	,	8.992,69
	<u>Caja</u>			18.307,31
	Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		27.300,00	27.300,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Costo Variable	12	1057,31	
	Costo Fijo	12	1944,46	
	Inventario de productos terminados	12		3001,77
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades		3001,77	3001,77

Costo unitario de un traje de varón= CMF + CMV= 48,43+183,97=232,41 CMF=48,43

CMV=183,97

Costo variable de 5 trajes de varón = 183,97*5=919,85 Costo fijo de 5 trajes de varón = 48,43*5=242,15 Costo Total del inventario=1162



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Inventario de productos terminados	13	1162	
	<u>Costo Variable</u>	13		919,85
	<u>Costo Fijo</u>	13		242,15
	Registro por la baja contable de inventario inicial de 5 unidades		1162	1162

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

	ENT	RADAS			SALIDAS SALDOS									
FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	CU	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5	569,62	2.848,10	Α						01.01.01	5	569,62	2.848,10	Α

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades	14	9.981,32	
	<u>Caja</u>	14		9.981,32
	Para registrar el impuesto a las utilidades		9.981,32	9.981,32

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	Perdidas y Ganancias Costo Fijo con factura Costo Fijo sin factura costo variable publicidad y propaganda por adelantado impuesto a las transacciones impuesto a las utilidades resultados acumulados	15 15	182.700,00	11.624,36 79.972,27 44.153,10 725,00 6.300,00 9.981,32 29.943,95
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1		182.700,00	182.700,00

10.3.5. Presentar Estado de Resultados ejercicio uno y cierre

ESTADO DE RESULTADOS

(Al 31 de diciembre del año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS



Ventas		182.700,00
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		
Costo Fijo	11.624,36	
Costo Fijo sin factura	79972,27	
Costo Variable	44.153,10	
Publicidad y propaganda por adelantado	725,00	
Impuesto a las transacciones	6.300,00	142.774,73
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO		39.925,27
Impuesto a las utilidades (25%)	_	9.981,32
UTILIDAD DEL EJERCICIO		29.943,95

10.3.6. Balance general ejercicio uno

BALANCE GENERAL-EJERCICIO UNO

(Al 31 de diciembre del 1 año)

EXPRESADO EN UFV

ACTIVO			PASIVO Y PATRIM	<u>OINOM</u>	
ACTIVO CORRIENTE		54.650,93	PASIVO		4.562,50
Disponibilidades	45.881,75		Previsión para Indemnización	4.562,50	
Caja	45.881,75				
Inventarios	6.681,18				
Inventario y Suministros	3.679,43				
Inventario de Productos terminados	3.001,75				
Pagos Anticipados	2.088,00				
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00				
ACTIVO NO CORRIENTE		19.244,79	PATRIMONIO		69.333,22
Activo Fijo	8.723,23		Capital	39.389,27	
Muebles y Enseres	3.012,50		Resultados Acumulados	29.943,95	
Equipos de Computación	3.454,17				
Maquinaria	3.416,67				
Depreciación Acumulada	- 1.160,10				
Activo Diferido	10.521,56				
Activo Diferido	14.028,75				
Amortización Acumulada	- 3.507,19				
TOTAL ACTIVO		73.895,72	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u>0 Y</u>	73.895,72



ASIENTO DE CIERRE DE LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades	16	9.981,32	
	<u>Caja</u>	16		9.981,32
	Para registrar el impuesto a las utilidades		9.981,32	9.981,32

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	Pérdidas y Ganancias Costo Fijo con factura Costo Fijo sin factura costo variable publicidad y propaganda por adelantado impuesto a las transacciones impuesto a las utilidades resultados acumulados	17 17	182.700,00	11.624,36 79.972,27 44.153,10 725,00 6.300,00 9.981,32 29.943,95
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1		182.700,00	182.700,00

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31.12.01	Ventas	4	182.700,0	
	Pérdidas y Ganancias	4	0	182.700,00
	Para registrar el cierre de ventas		182.700,0 0	182.700,0 0



10.4. Ejercicio 2

10.4.1. Libro anual de registro ejercicio dos

ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
01/01/02	01			
	Caja	1	45.881,75	
	Inventario de suministros	1	3.679,43	
	Inventario de productos terminados	1	3.001,75	
	Alquileres pagados por adelantado	1	2.088,00	
	Muebles y enseres	1	3.012,50	
	Equipos de computación	1	3.454,17	
	Maquinaria	1	3.416,67	
	Activo diferido	1	14.028,75	
	Depreciación acumulada	1		1.160,1
				0
	Amortización acumulada	1		3.507,1
	Previsión para indemnización	1		9 4.562,5
	Resultados acumulados	1		0 29.943,9
	Capital	1		5 39.389,2 7
	Por inicio de actividades del año 2		78.563,02	78.563,0 1

ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
01/01/02	02			
	Costo fijo con factura	2	11.624,36	
	IVA crédito fiscal	2	1.736,97	
	Caja	2		13.361,3 3
Para registra publicidad	r costo fijo con factura proveniente de alquil	13.361,33	13.361,3 3	

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
01/01/02	02			
	Costo Fijo sin factura	2	79.972,2	
	Caja	2	7	70.742,48
	Depreciación acumulada	2		1.160,10
	Amortización acumulada	2		3.507,19
	Previsión para indemnización	2		4.562,50
Para registra	ar el gasto por costos fijos del año 2		79.972,2	79.972,27



	7	

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/02	03			
	Costo variable	3	44.153,10	
	IVA crédito fiscal		6.597,59	
	Caja	3		50.750,6 9
Registro por	el pago de costos variables del año 2		50.750,69	50.750,6 9

ASIENTO DE VENTA

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/02	Caja Ventas Debito fiscal	4	210.000,0 0	182.700,0 0 27.300,0 0
Por venta de	12 módulos proyectados para el año 2		210.000,0 0	210.000,0 0

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	05			
	Impuesto a las transacciones	5	6.300,0	
	Impuesto a las transacciones pagados por	5	0	6.300,0
	adel			0
Para registrar el costo de 12 vendidos con la proyección estimada		1	6.300,0	6.300,0
			0	0

Aplicamos norma que dispone compensación del IUE con el IT

IUE con un saldo de Bs.9981,32 el cual se resta con IT con un saldo de Bs.6300 dejando al IT con un saldo 0

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO INICIAL

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/02	06			
	Debito fiscal	6	27.300,0	
	Crédito fiscal		0	8.992,69
	Caja	6		18.307,31
Para comper	nsar el crédito fiscal con el débito fiscal		27.300,0 0	27.300,00



PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN. DE PROYECTOS PARALELO B ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	07			
	Costo variable	7	1.057,31	
	Costo fijo sin factura	7	1.944,46	
	Inventario productos terminados	7		3.001,7 7
Para registrar el costo de 5 trajes de muestra			3.001,77	3.001,7 7

ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/02	08			
	Inventario productos terminados	8	3.001,7 7	
	Costo variable	8		1.057,31
	Costo fijo	8		1.944,46
Para registra	r el inventario de productos terminados		3.001,7 7	3.001,77

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
45.881,75		
	13.361,33	
	70.742,48	
	50.750,69	
210.000,00		
	18.307,31	
255.881,75	153.161,81	102.719,94



10.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 2) Expresado en UFV

CUENTA		IMA S	SALDO S	
S	DEUDOR	ACREEDO R	DEUDOR	ACREEDO R
Caja	255.881,75	153.161,81	102.719,94	
Maquinaria	3.416,67		3.416,67	
Equipos de computación	3.454,17		3.454,17	
Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50	
Activo diferido	14.028,75		14.028,75	
Resultados acumulados		29.943,95		29.944,95
Capital		39.389,27		39.389,27
Inventario de suministros	3.679,43		3.679,43	
Inventario de productos terminados	3.001,75		3.001,75	
Costo fijo con factura	11.624,36		11.624,36	
Costo fijo sin factura	79.972,27		79.972,27	
Depreciación acumulada activo fijo		2320,2		2320,2
Amortización acumulada activo diferido		7014,38		7014,38
Previsión indemnización		9.783,14		9.783,14
Costo variable	44.153,10		44.153,10	
Ventas		182.700,00		182.700,00
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00	
Impuesto a las transacciones			0,00	
	424.312,7 5	424.312,7 5	•	271.151,9 4



10.4.3. Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre

ESTADO DE RESULTADOS							
(Al 31 de diciembre del año 2)							
Expresado	<u>Expresado en</u>						
<u>UFV</u>							
<u>INGRESOS</u>							
Ventas		182.700,00					
Menos:							
EGRESOS							
Costo Fijo sin factura	79.972,27						
Costo fijo con factura	11.624,36						
Costo variable	44.153,10						
		135.749,7					
	<u>3</u>						
UTILIDAD ANTES DE		40.050.0					
IMPUESTO		46.950,2					
Impuesto a las utilidades (25%)		<u>7</u> 11.737,57					
UTILIDAD DEL EJERCICIO		35.212,70					

Asiento de cierre de libro anual

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	9 Impuesto a las utilidades Caja	9	11.737,5 7	11.737,5 7
Para regi	Para registrar el impuesto a las utilidades			11.737,5 7

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	10			
	Perdidas y ganancias	10	182.700,0	
	Costo fijo con factura	10	0	11.624,36
	Costo fijo sin factura	10		79.972,27
	Costo variable	10		44.153,10
	Impuesto a las transacciones	10		0,00
	Impuesto a las utilidades	10		11.737,57
	Resultados acumulados	10		35.212,70
Para regi	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2		182.700,0	182.700,00
			0	



Asiento de cierre de ventas

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	Ventas Perdidas y ganancias	11 11	182.700,0 0	182.700,0 0
Para registrar el cierre de ventas			182.700,0 0	182.700,0 0

CAMBIO EN MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
102.719,9 4		
<u> </u>	11.737,57	
102.719,9	11.737,5	90.982,3
4	7	7

10.4.3 Balance general ejercicio dos

BALANCE GENERAL (Al 31 de diciembre del año						
	<u>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</u>	<u>2)</u>	- dor dilo			
	<u>Ex</u>	presado en				
ACTIV PASIVO Y PATRIMONIO						
ACTIVO CORRIENTE		99.751,55	PASIV		9.783,14	
ASTIVO SORRIENTE		33.7 0 1,00	0		3.700,14	
			Previsión para			
Disponibilidades	90.982,37		Indemnización	9.783,14		
Caja	90.982,37					
Inventarios	6.681,18					
Inventario y Suministros Inventario de Productos	3.679,43					
terminados	3.001,75					
Pagos Anticipados	2.088,00					
Alquileres pagados por	2.088,00					
adelantado						
ACTIVO NO CORRIENTE		14.577,50	PATRIMONIO		104.545,9 2	
Activo Fijo	7.563,13		Capital	39.389,27		
Muebles y Enseres	3.012,50		Resultados Acumulados	65.156,65		
Equipos de Computación	3.454,17					
Maquinaria	3.416,67					
Depreciación Acumulada	2.320,20					
Activo Diferido	7.014,37					
Activo Diferido	14.028,75					
Amortización Acumulada	7.014,38					



TOTAL ACTIVO 114.329,06 <u>TOTAL PASIVO Y</u> 114.329,0 <u>PATRIMONIO</u> 6

10.5. Ejercicio 3

10.5.1. Libro anual de registro ejercicio tres

Asiento de apertura

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
01/01/03	01			
	Caja	1	90.982,37	
	Inventario de suministros	1	3.679,43	
	Inventario de productos terminados	1	3.001,75	
	Alquileres pagados por adelantado	1	2.088,00	
	Muebles y enseres	1	3.012,50	
	Equipos de computación	1	3.454,17	
	Maquinaria	1	3.416,67	
	Activo diferido	1	14.028,75	
	Depreciación acumulada	1		2.320,20
	Amortización acumulada	1		7.014,38
	Previsión para indemnización	1		9.783,14
	Resultados acumulados	1		65.156,65
	Capital	1		39.389,27
	Por inicio de actividades del año 3		123.663,64	123.663,64

Asiento de costo fijo con factura

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
01/01/03	0202			
	Costo fijo con factura	2	11.624,36	
	IVA crédito fiscal	2	1.736,97	
	Caja	2		13.361,3 3
Para registra	ar costo fijo con factura proveniente de alquileres y pu	ıblicidad	13.361,33	13.361,3



FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
01/01/03	02			
	Costo Fijo sin factura	2	79.972,2	
	Caja	2	7	60.854,55
	Depreciación acumulada	2		2.320,20
	Amortización acumulada	2		7.014,38
	Previsión para indemnización	2		9.783,14
Para registi	ar el gasto por costos fijos del año 3		79.972,2	79.972,27
			7	

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/03	03			
	Costo variable	3	44.153,10	
	IVA crédito fiscal		6.597,59	
	Caja	3		50.750,6 9
Registro por	el pago de costos variables del año 3		50.750,69	50.750,6 9

ASIENTO DE VENTA

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/03	04			
	Caja	4	210.000,0	
	Ventas		0	182.700,00
	Debito fiscal	4		27.300,00
Por venta de	12 módulos proyectados para el año 3		210.000,0 0	210.000,00

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO INICIAL

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	Impuesto a las transacciones Impuesto a las transacciones pagados por adel	5 5	6.300,0 0	6.300,0 0
Para registi	rar el costo de 12 vendidos con la proyección estimada		6.300,0 0	6.300,0 0

Aplicamos norma que dispone compensación del IUE con el IT

IUE con un saldo de Bs.11737,57 el cual se resta con IT con un saldo de Bs.6300 dejando al IT con un saldo 0



ASIENTO INVERTIDO DE INVENTARIO INICIAL

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	06			
	Debito fiscal	6	27.300,0	
	Crédito fiscal		0	8.992,69
	Caja	6		18.307,31
Para compe	ensar el crédito fiscal con el débito fiscal		27.300,0	27.300,00
			0	

ASIENTO DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	07			
	Costo variable	7	1.057,31	
	Costo fijo sin factura	7	1.944,46	
	Inventario productos terminados	7		3.001,7 7
Para registr	ar el costo de 5 trajes de muestra		3.001,77	3.001,7 7



Asiento invertido de inventario de productos terminados

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31/12/03	08			
	Inventario productos terminados	8	3.001,7	
	Costo variable	8	7	1.057,31
	Costo fijo	8		1.944,46
Para registra	r el inventario de productos terminados		3.001,7 7	3.001,77

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
90.982,37		
	13.361,33	
	60.854,55	
	61.954,88	
210.000,00		
	18.307,31	
300.982,37	154.478,07	146.504,30

10.5.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 3) Expresado en UFV

CUENTA		SUMA S		SALDO S	
S S	DEUDOR	ACREEDO R	DEUDOR	ACREEDO R	
Caja	300.982.37	154.478,07	146.504.30		
Maquinaria	3.416,67	, , ,	3.416,67		
Equipos de computación	3.454,17		3.454,17		
Muebles y enseres	3.012,50		3.012,50		
Activo diferido	14.028,75		14.028,75		
Resultados acumulados		65.156,65		65.156,65	
Capital		39.389,27		39.389,27	
Inventario de suministros	3.679,43		3.679,43		
Inventario de productos terminados	3.001,75		3.001,75		
Costo fijo con factura	11.624,36		11.624,36		
Costo fijo sin factura	79.972,27		79.972,27		
Depreciación acumulada activo fijo		3480,3		3480,3	
Amortización acumulada activo diferido		10521,57		10521,57	
Previsión indemnización		13687,5		13.687,50	
Costo variable	44.153,10		44.153,10		
Ventas		182.700,00		182.700,00	
Alquileres pagados por adelantado	2.088,00		2.088,00		
Impuesto a las transacciones			0,00		
	469.413,37	469.413,36	314.935,30	314.935,29	



10.5.3. Presentar Estados financieros tres y cierre

ESTADO DE RESULTADOS					
(Al 31 de diciemb	(Al 31 de diciembre del año 3)				
Expresado	Expresado en				
<u>UFV</u>					
<u>INGRESOS</u>					
Ventas		182.700,00			
Menos:					
<u>EGRESOS</u>					
Costo Fijo sin factura	79.972,27				
Costo fijo con factura	11.624,36				
Costo variable	44.153,10				
	-	135.749,7			
	<u>3</u>				
	UTILIDAD ANTES DE				
IMPUESTO		<u>46.950,2</u>			
Impuesto a las utilidados (25%)		<u>7</u> 11 727 57			
Impuesto a las utilidades (25%)		11.737,57			
UTILIDAD DEL EJERCICIO		35.212,70			

Asiento de cierre de libro anual

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	9 Impuesto a las utilidades Caja	9	11.737,5 7	11.737,5 7
Para regi	strar el impuesto a las utilidades	11.737,5 7	11.737,5 7	

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	10			
	Perdidas y ganancias	10	182.700,0	
	Costo fijo con factura	10	0	11.624,36
	Costo fijo sin factura	10		79.972,27
	Costo variable	10		44.153,10
	Impuesto a las transacciones	10		0,00
	Impuesto a las utilidades	10		11.737,57
	Resultados acumulados	10		35.212,70
Para regi	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2			182.700,00
			0	



Asiento de cierre de ventas

FECHA	DETAL LE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	Ventas Pérdidas y ganancias	11 11	182.700,0 0	182.700,0 0
Para registi	rar el cierre de ventas	182.700,0 0	182.700,0 0	

CAMBIO EN MAYOR DE CAJA

DEDE	LIADED	CALDO
DEBE	HABER	SALDO
146.504,30		
	11.737,57	
146.504,30	11.737,57	134.766,73

10.5.4. Balance general ejercicio tres

BALANCE GENERAL					
(Al 31 de diciembre del					
	_	<u>año 3)</u>	IE\ /		
	Expres	ado en L			
ACTIV			PASI	VO Y PATRIMO	<u>ONIO</u>
ACTIVO CORRIENTE	14	3.535,91	PASIVO		13.687,50
ASTIVO SSTATELITIE	, ,	0.000,01	Previsión para		10.001,00
Disponibilidades	134.766,73		Indemnización	13.687,50	
Caja	134.766,73				
Inventarios	6.681,18				
Inventario y Suministros	3.679,43				
Inventario de Productos					
terminados	3.001,75				
Pagos Anticipados	2.088,00				
Alquileres pagados por	2.088,00				
adelantado					
ACTIVO NO CORRIENTE		9.910,21	PATRIMONIO		139.758,63
Activo Fijo	6.403,03		Capital	39.389,27	
Muchles v Engares	2 012 50		Resultados	100 260 26	
Muebles y Enseres	3.012,50		Acumulados	100.369,36	
Equipos de Computación	3.454,17				
Maquinaria	3.416,67				
Depreciación Acumulada	- 3.480,30				
Activo Diferido	3.507,18				
Activo Diferido	14.028,75				
Amortización Acumulada	- 10.521,57				
TOTAL ACTIVO	15	3.446,13	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u> </u>	153.446,13



10.6. Valor actual neto y tasa interna de retorno

SALDO	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA SENSIBILIZA O	45.881,75	90.982,37	134.766,73

1. VANS sensibilizado con Tasa Interna de Retorno económica de 10%

Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=10%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1(1)}{(1+r)^{1/2}} + \frac{SC_2(1)}{(1+r)^{2/2}} + \frac{SC_3(1)}{(1+r)^{3/2}} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{45.881,75}{1,1} + \frac{90.982,37}{1,21} + \frac{134.766,73}{1,331} - 39.389,27$$

$$VAN_{10\%} = 178.765,70$$

Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	45.881,75	1,1	41.710,68
Dos	90.982,37	1,21	75.192,04
Tres	134.766,73	1,331	101.252,24
Suma			218.154,97
Menos			
Capita			39.389,27
I			
VAN			178.765,70

VANS sensibilizado con Tasa Interna de Retorno económica de 350%

Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=350%

$$VAN_{350\%} = \frac{SC_1 (1}{\pm r)^1} + \frac{SC_2 (1}{\pm r)^2} + \frac{SC_3 (1}{\pm r)^3} - K$$

$$VAN_{350\%} = \frac{45.881,75}{4,5} + \frac{90.982,37}{20,25} + \frac{134.766,73}{91,125} - 39.389,27$$

$$VAN_{350\%} = -23.221,45$$



Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	45.881,75	4,5	10.195,94
Dos	90.982,37	20,25	4.492,96
Tre	134.766,73	91,125	1.478,92
S			
Suma			16.167,82
Menos			
Capital			39.389,27
VA			-23.221,45
N			

VANS sensibilizado con Tasa Interna de Retorno económica de 157,66295%

Capital a invertir (k)= 39.389,27

VAN=157,66295%

$$SC_1 \qquad SC_2 \qquad SC_3$$

$$VAN_{157,66295\%} = \frac{(1+r)^1}{(1+r)^2} + \frac{(1+r)^2}{(1+r)^3} + \frac{-K}{(1+r)^3}$$

$$VAN_{157,66295\%} = \frac{45.881,75}{2,5766} + \frac{90.982,37}{6,6390} + \frac{134.766,73}{17,1063} - 39.389,27$$

$$VAN_{152,8518282\%} = 0,00$$

Años	Saldos de Caja SC	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	45.881,75	2,5766	17.806,89
Dos	90.982,37	6,6390	13.704,19
Tres	134.766,73	17,1063	7.878,20
Suma			39.389,27
Menos			
Capita			39.389,27
VAN			0,00

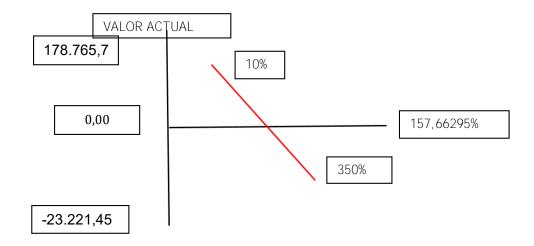


Comentario: La tasa que da un valor del VAN igual a cero es de 152,8518282%

Con una tasa del 10% se obtiene un VAN positivo, pero si utilizamos la tasa interna de retorno deducida en el estudio de Evaluación Económica de 350% se obtiene un VAN negativo, por lo que es recomendable en este caso dar una tasa intermedia, en este caso será 152,8518282% para obtener un VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.

VAN	TASA DE RENDIMIENTO
-	350%
23.221,45	
0,00	157,66%
178.765,7	10%
0	

GRAFICA





CAPITULO UNDECIMO

11.1. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

REGLAMENTO DE FUNCIONES

Obtención del NIT

- Controlar servicios de terceros abogados notarios
- Preparar una minuta, testimonio y poder del representante legal
- Publicar por prensa
- Registrar en impuestos nacionales
- Pirmar la declaración jurada

Inscripción en FUNDEMPRESA

- Contratar servicios de un contador
- Preparar los estados financieros de apertura
- Registrar en FUNDEMPRESA
- Publicar por prensa
- Pirmar la declaración jurada

Obtención de la licencia de funcionamiento

- ? Registrar en el GAMLP
- Firmar la declaración jurada

2 Adquisición de tienda en alquiler

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Evaluar las propuestas

Adquisición de inventario equipos y de suministros

- Sondear mercado de equipos de suministros
- Evaluación de ofertas
- Realización de contratos
- ? Calificar propuestas



2 Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
- Publicar requerimientos
- 2 Evaluar la oferta de trabajos hojas de vida

CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

CAMPO DE ACTIVIDAD	CODIGO
Obtención del NIT	Α
Inscripción en FUNDEMPRESA	В
Obtención de la licencia de funcionamiento	С
Adquisición de tienda en alquiler	D
Adquisición de inventario equipos y de suministros	E
Contratar personal de operación	F

COMENTARIO:

En la presente práctica se muestra el reglamento de funciones de fundación de la empresa y el cuadro de identificación de actividades

CÓDIGO	CAMPO DE ACTIVIDAD	OBJETIVOS
А	Obtención del NIT	Registrar la empresa para que funcione de forma legal.
В	Inscripción en FUNDEMPRESA	Registrar la empresa para que funcione de forma legal.
С	Obtención de la licencia de funcionamiento	Registrar la empresa para que funcione de forma legal.
D	Adquisición de tienda en alquiler	Tener una ubicación estratégica para la venta.
E	Adquisición de inventario equipos y de suministros	Tener equipos para la elaboración de los trajes de varón
F	Contratar personal de operación	Contar con empleados capacitados en la venta y producción de trajes de varón.



11.2. Cuadro de secuencia de actividades

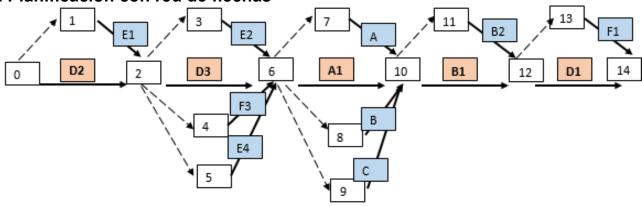
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

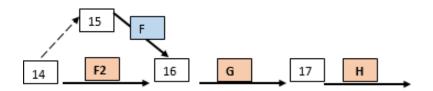
CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD				
Α	Obtención del NIT				
A1	Controlar servicios de terceros abogados notarios				
A2	Preparar una minuta, testimonio y poder del representante legal				
А3	Publicar por prensa				
A4	Registrar en impuestos nacionales				
A5	Firmar la declaración jurada				
В	Inscripción en FUNDEMPRESA				
B1	Contratar servicios de un contador				
B2	Preparar los estados financieros de apertura				
В3	Registrar en FUNDEMPRESA				
С	Obtención de la licencia de funcionamiento				
C1	Registrar en el GAMLP				
D	Adquisición de tienda en alquiler				
D1	Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio				
D2	Sondeo de mercado				
D3	Evaluar las propuestas				
E	Adquisición de inventario equipos y de suministros				
E1	Sondear mercado de equipos de suministros				
E2	Evaluación de ofertas				
E3	Realización de contratos				
F	Contratar personal de operación				
F1	Preparar requerimiento de acuerdo al perfil				
F2	Publicar requerimientos				
F3	Evaluar la oferta de trabajos – hojas de vida				
G	Realizar registros contables				
Н	PUESTA EN MARCHA- CONCLUSION				



ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS			
D2 Sondeo de mercado	E1 Sondear mercado de equipos de suministros			
D3 Evaluar las propuestas	E2 Evaluación de ofertas F3 Evaluar la oferta de trabajos – hojas de vida E4 Calificar propuestas			
A1 Controlar servicios de terceros abogados notarios	A Obtención del NIT B Inscripción en FUNDEMPRESA C Obtención de la licencia de funcionamiento			
B1 Contratar servicios de un contador	B2 Preparar los estados financieros de apertura			
D1 Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio F2 Publicar requerimientos	F1 Preparar requerimiento de acuerdo al perfil F Contratar personal de operación			
G Realizar registros contables H PUESTA EN MARCHA-CONCLUSION				

1.3. Planificación con red de flechas







11.4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMIST A TO	TIEMPO PESIMIST A TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS	
D2 Sondeo de mercado	3 Días	3 Días	E1 Sondear mercado de equipos de suministros	
	2 días	4 días	E2 Evaluación de ofertas	
D3 Evaluar las propuestas	2 días	4 días	F3 Evaluar la oferta de trabajos – hojas de vida	
	2 días	4 días	E4 Calificar propuestas	
	3 días	5 días	A Obtención del NIT	
A1 Controlar servicios de terceros abogados notarios	2 días	4 días	B Inscripción en FUNDEMPRESA	
	2 días	9 días	C Obtención de la licencia de funcionamiento	
B1 Contratar servicios de un contador	3 días	4 días	B2 Preparar los estados financieros de apertura	
D1 Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio	3 días	3 días	F1 Preparar requerimiento de acuerdo al perfil	
F2 Publicar requerimientos	15 días	20 días	F Contratar personal de operación	
G Realizar registros contables	5 días	8 días		
total	42 días	68 días	holgadura de 28 días	
Actividades Criticas	D2 yD1		Sin holgadura	

Comentarios

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El Tiempo optimista durará un aproximado de 42 días

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

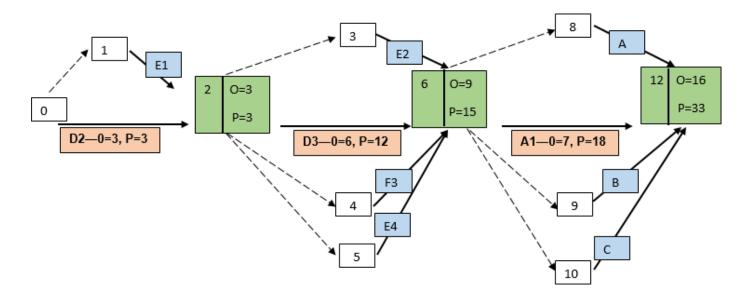
El Tiempo pesimista aproximado es de 68 días.

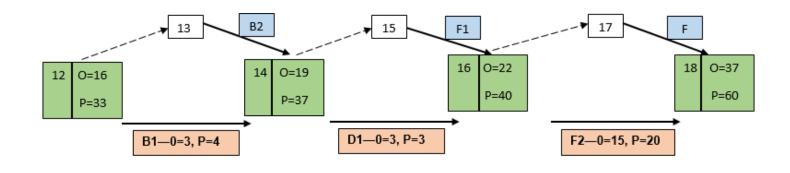


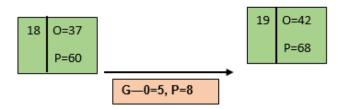
¿Cuáles son las actividades críticas?

Las actividades críticas son D1 y D2 ya que son de importancia dichas actividades.

11.5. Programación con red de flechas









Comentario

Se observa en la red de flechas que el tiempo optimista será de 42 días y en términos pesimistas terminaría en 68 días.

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

En la red de programación presentada se observa de mejor manera los Tiempos Optimistas (TO) y Tiempos Pesimistas (TP) para cada actividad principal.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?

Sería una opción aplicarlo en alguna auditoria, ya que los bloques y los segmentos nos informan de forma más sencilla observar el tiempo optimista desde el día de inicio y en dado caso el tiempo pesimista.

11.6. Programación con cuadro de doble entrada

CODIGOS	15 DIAS	30 DIAS	45 DIAS	60 DIAS	75 DIAS	90 DIAS
D2, D3, A1						
E1,E2,F3,E4, A,						
B, C						
B1, D1, F2,G,H						
B2, F1, F						

COMENTARIO

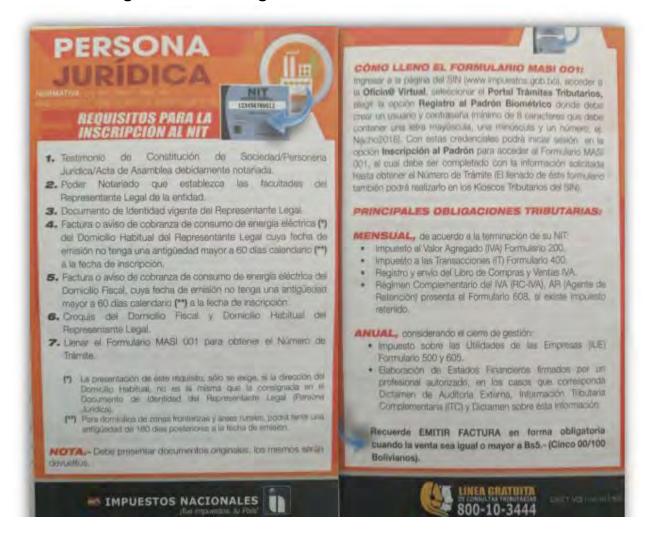
El cuadro de doble entrada nos permite ver la secuencia de actividades principales y secundarias, se realizarán en el mismo tiempo de ejecución.



CAPITULO DUODECIMO

12. ANEXOS

12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado



12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias













12.1.3. Requisitos para inscribirse en Fundempresa e inscribir a una empresa SRL



Tramite Presencial

- 1. Formulaño de Solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Para llenar debe ingresar a www.nee.pie.a.out.lle.
- Z. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fótocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- 3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
- Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.

Trámite Viroual

- Formulario Virtual de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado. Acceda al formulario ingresando a la siguiente pagina antivimiente de la colonia.
- 2 Cargar en formato PDF el Testimonio de escritura pública de constitución social con firma digital del Notario de Fe Pública. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- 3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
- Cargar en formato PDF el Testimonio de poder del representante legal con firma digital del Notario de Fe Pública, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe cargar el documento en formato PDF que acredite la radicatoria en el país, debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.
- En caso de ser sociedad regulada por Ley, cargar en formato PDF, la autorización emitida por el ente regulador.

12.1.2. Requisitos para Caja Nacional de Salud



CAJA NACIONAL DE SALUD

ADMINISTRACIÓN REGIONAL LA PAZ AFILIACIÓN Y REGISTRO AFILIACIÓN DE EMPRESAS

REQUISITOS PARA AFILIACION DEL EMPLEADOR

- D1.- FORM, AVC-01 (VACIO)
- 02.- FORM, AVC-02 (VACIO)
- 03.- FORM RCI-1A (VACIO)
- FIRMADO POR EL REP. LEGAL V SELLO DE LA EMPRESA
 - Bs. 13.- ADQUIRIR EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 1
- FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD.
- 04.- SOLICITUD DIRIGIDA A JEFATURA DE AFILIACIÓN REGIONAL LA PAZ.
- 05.- FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO
- D6.- FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRÓNICO).
- 07.- BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL. DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.- TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- 09. PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERÍA JURÍDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO
- 10.- PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
- 11.- PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
- 12.- NÓMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13. CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
- 14. EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR). "EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 2"
- 15.- LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACIÓN DE EMPRESAS, UBICADA EN EL MEZZANINE EDIFICO CENTRAL CALLE BUENO Nº 240, ESQ. AV. CAMACHO.

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL

MAYOR INFORMACIÓN AL TELÉFONO 2901920

12.1.3. Requisitos para AFP



REQUISITOS PARA INSCRIPCION DE EMPRESAS

EMPRESAS UNIPERSONALES

- Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal.
- ✓ Fotocopía del Certificado de Inscripción del NIT.

EMPRESA CON TIPO DE SOCIEDAD (EJEMPLO S.R.L./S.A./FUNDACION/ASOCIACION)

- Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal.
- ✓ Fotocopia del CERTIFICADO DE INSCRIPCION del NIT
- ✓ Fotocopia del Poder Legal

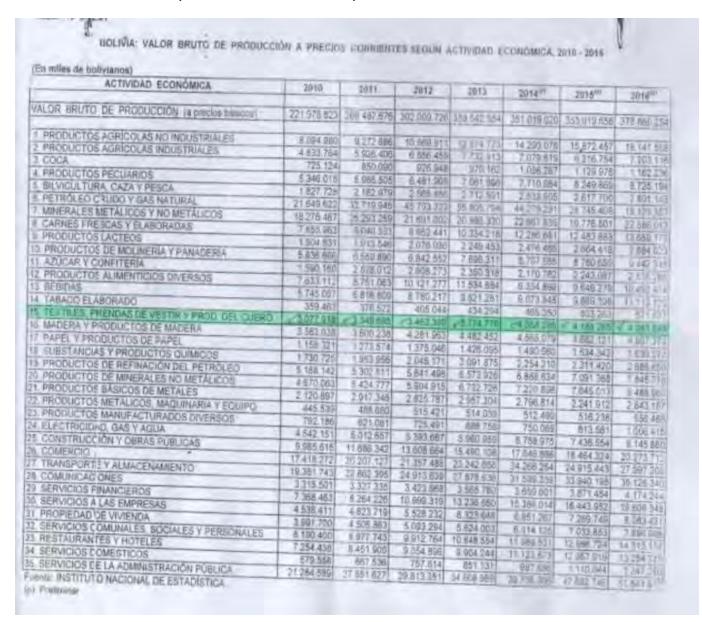
ONG/EMBAJADAS

- ✓ Carta Solicitud del CODIGO SUP
- ✓ Fotocopia del documento de Identidad del Representante Legal
- ✓ Nombramiento o Asignación del Representante Legal (Emitido por el Ministerio de Relaciones Exteriores)



12.2. Anexo de estudio de mercado.

-Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes, según la actividad económica (en miles de bolivianos)



12.2.1. Fotos del sustituto principal

Yurelio Fashion 2









12.3. Anexo de proceso de transformación





12.4. Anexo de obras civiles

Nuestras dos opciones de lugares para poder alquilarlos





12.5. Anexo de inversión

Para las máquinas de coser







Para las planchas





Para las mesas Para las sillas





Para las mesas de planchado



Para percheros



Para los maniquíes

Para las computadoras





12.6. Captura de notas

