

Carrera Contaduría Pública

Facultad de Ciencias Económicas y Financieras

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS



PROYECTO DE INVERSIÓN

“PRODUCCIÓN DE TORTAS”

Autores: Alvarez Bautista Emerson Gerberth
Alvarez Gavincha Johana Rocío
Frontanilla Avalos Daniela Yamilé
Montaño Alcocer Gabriel Leonardo

PARALELO B

ASIGNATURA PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ÁNGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PhD.

La Paz – Bolivia

2022

ÍNDICE

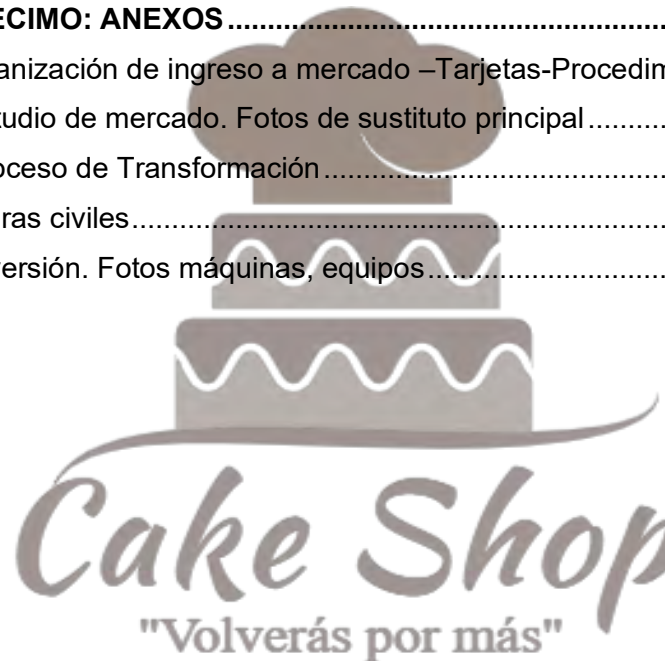
RESUMEN EJECUTIVO	1
PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO.....	3
CAPÍTULO PRIMERO	3
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	4
1. Características del Proyecto de Inversión	4
Nombre de la empresa a crear:.....	4
Finalidad de la producción o de prestación del servicio a grupo meta.....	4
2. Costos de ingreso al mercado	4
Tabla N°1 Costo de obtener el NIT	4
Tabla N° 1.1 sondeo de mercado de abogados.....	5
Tabla N°1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio	5
Tabla N°1.3 Sondeo de mercado de Notarios - Poder del Representante Legal	6
Tabla N° 2 Costos de obtener registro de “SEPREC”	6
Tabla N°2.1 Sondeo de mercado de Contadores	7
Tabla N°2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	7
Tabla N°2.3 Sondeo de Notarios – Testimonio.....	7
Tabla N° 3 Costo de obtener registro en “Caja de Seguro Social”.....	8
Tabla N°4 Costo para el registro a la Administradora de fondos de pensiones.....	8
Tabla N°5 Costo para obtener la Licencia de Funcionamiento y Patente.....	9
Tabla N°6 - Requisitos y Costos para Registro Sanitario (en bolivianos).....	11
CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado.....	13
2.1 Características del tipo de mercado.....	14
2.2 Sitio estratégico. - Lugar y aspectos sociológicos	14
2.3 Investigación cualitativa – Características del oferente a emular	14
2.4 Investigación cualitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	16
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante... ..	17
2.6 Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	18
2.7 Investigación cuantitativa – Balance Oferta Demanda de agregado próximo – comentario. 25	
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión.....	27
2.8.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	27

2.8.2 Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	27
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	28
2.8.4. Servicios complementarios.....	28
2.8.5. Descripción de forma de comercialización. –	28
A.- Funciones de personal de comercialización.	28
B.-. Costo laboral de comercialización.....	29
C.-Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde.....	29
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	30
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	30
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad.....	31
CAPÍTULO TERCERO : Proceso de transformación y tamaño.....	34
Investigación cualitativa – Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en línea ..	35
Tiempo de producción - secuencia de actividades en línea	35
1. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.....	36
Tabla N°9A - De un ciclo	36
3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIO	39
Tabla N°10A – Programa de Abastecimiento por Ciclo - Explicación	39
Tabla N°10B – Programa de Abastecimiento Anual	39
Tabla N°10C – Programa de Abastecimiento Mensual	40
Tabla N°10D – Programa de Abastecimiento por día.....	41
Tabla N°10.1 – Sondeo de Mercado de Elemento Principal	41
Tabla N°10.1 – Sondeo de Mercado de Suministros Secundarios	42
3. Tabla - Cuadro de otros Suministros de un año	42
CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización	44
1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	45
1.1. Cuadros de campos de actividad - Aplicación de factores de organización para reducir campos.....	45
1.2. Tabla N°12 - Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.....	47
1.3. Tabla N°13 - Costo laboral de empresa administradora del proyecto.....	48
2. Procesos o campos en tiempo de operación - empresa de operaciones - Aplicación de factores para reducir campos	49
2.1. Tabla N°14. Organigrama de personal de tiempo de operación	49
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.....	49

2.3. Tabla N°15. Costo laboral mensual de tiempo de operación	50
2.4. Tabla N°16. Costo laboral anual de tiempo de operación	50
CAPITULO QUINTO: Inmueble y localización	52
1.1. Tabla N°17 Listado de Ambientes por Proceso	53
1.2. Tabla N°18.A Método de puntaje en la micro localización	54
1.3. Tabla Costo mensual, anual de Sitio elegido.....	54
CAPITULO SEXTO: Costos	55
1. Tabla N°19 Costo Variable.....	56
2. Tabla N°20 Costo Medio Variable.....	57
3. Tabla N°21A Costo Fijo.....	57
Tabla N°21B Costo Medio Fijo	58
3.1 Tabla N°22 Activo Diferido.....	59
3.2 Tabla N°23A Listado de Equipos - (cantidad, precio, importe, depreciación).....	59
Tabla N°23B Listado de Máquinas.....	59
Tabla N°23.1 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°1	60
Tabla N°23.2 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°2	60
Tabla N°23.3 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°3	61
3.2 Tabla N°24 Muebles	61
Tabla N°24.1 Sondeo de Mercado de Mueble N°1	61
Tabla N°24.2 Sondeo de Mercado de Mueble N°2	62
Tabla N°24.3 Sondeo de Mercado de Mueble N°3	63
3.3 Tabla N°25 - Depreciación de Activo Fijo	64
Tabla N°25.1 Depreciación de Maquinaria.....	64
Tabla N°25.2 Depreciación de Equipos	64
Tabla N°25.3 Depreciación de Muebles	64
Tabla de Activo Diferido	65
4. Tabla N°26 – Costo Total	65
5. Tabla N°27 – Costo Unitario.....	66
6. Punto de Equilibrio – Umbral de Rentabilidad	66
6.1 Determinación Funcional	66
6.2 Determinación Tabular – Tabla N°28	67
6.3 Determinación Gráfica.....	67
6.4 Comentario – Umbral de Rentabilidad porcentaje de capacidad de producción	67
CAPITULO SEPTIMO: Presupuesto de inversión.....	68
1. Tabla N°29A - Presupuesto de inversión.....	69

2. Notas al Cuadro.....	69
Tabla 29B Capital de explotación.....	69
Cálculo del inventario inicial de suministros.....	69
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	72
CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica.....	73
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40	74
1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex.....	74
1.2. Ejercicio 2 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex.....	83
1.3. Ejercicio 3 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex.....	90
1.4. Tabla de Balances Generales.....	98
1.5. Tabla de Cuadro de origen y uso de fondos.....	98
1.6. Valor actual neto.....	98
Gráfico del VAN.....	99
1.7. Tasa interna de retorno en UFV.....	101
1.8. Criterio técnico de TIR.....	101
CAPITULO NOVENO: Estudio de evaluación financiera.....	102
1. Balance de apertura de evaluación financiera.....	103
2. Método de Servicio de deuda constante.....	104
3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	105
4. Valor actual neto financiero - Gráfico del VANF.....	105
5. Tasa Interna de Retorno Financiera - Comentario.....	107
6. Comentario de Apalancamiento.....	107
7. Criterio técnico.....	108
CAPITULO DECIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación	109
1. Inclusión de impuestos en vigencia	110
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	110
2.1. Ejercicio 1 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento	110
2.2. Ejercicio 2 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento	120
2.3. Ejercicio 3 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento	124
2.4. Balances Generales	129

3. Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizado	129
4. Tasa interna de Retorno Sensibilizada	130
5. Comentario – Criterio técnico de TIRS	130
CAPITULO UNDECIMO: Plan de e administración del proyecto	131
1. Campos de actividad en tiempo de fundación	132
2. Cuadro de secuencia de actividades	134
3. Planificación con Red de flechas	136
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	137
5. Programación con Red de Flechas - comentario	138
6. Programación con cuadro de doble entrada – tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.....	139
CAPITULO DUODECIMO: ANEXOS	141
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado –Tarjetas-Procedimientos.....	142
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	148
3. Anexo de Proceso de Transformación	149
4. Anexo de Obras civiles.....	150
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos	151



RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del Proyecto

El presente proyecto de inversión tiene por objetivo determinar la evaluación económica y financiera del proyecto de inversión, siendo su actividad principal la producción y comercialización de tortas, pretendiendo mostrar la idea de impulsar al desarrollo del negocio, llevando por nombre "Cake Shop". Atiende a una necesidad, satisfaciendo con excelentes servicios las necesidades de los clientes.

Características de la mezcla de mercadotecnia

Atributos Físicos del Producto

CATEGORÍA	VARIEDAD	FORMA	PESO DEL PRODUCTO
TORTA CLÁSICA	Tortas o porciones de las mismas, de distintos sabores a gusto del cliente.	Clásico	350 gr.

Atributos Químicos del Producto

Ingredientes	Harina, azúcar, mantequilla, huevo, leche, crema para decorar, maicena, dulce de leche, esencia de vainilla, cocoa o chocolate, yogurt, polvo de hornear, bicarbonato.
---------------------	--

Precio Probable

- Precio probable de **Bs. 75**

Forma de comercialización

Producción por ciclo

Producción	DÍA	MES	AÑO
TORTA	20-24	720	8640
ANUAL			
Total programa de abastecimiento UFV			86.295,55
Total Cuadro de otros suministros UFV			4.093,22

<i>Costo Variable UFV</i>	88.882,29	<i>Costo Medio Variable UFV</i>	12,35
<i>Costo Fijo UFV</i>	114.654,49	<i>Costo Medio Fijo UFV</i>	13,27
<i>Costo Total UFV</i>	206.978,08	<i>Costo Unitario UFV</i>	23,56
<i>Presupuesto de inversión UFV</i>			59.375,90
<i>Tasa Interna de Retorno Económica</i>			225,435%
<i>Tasa Interna de Retorno Financiera</i>			274,043659%
<i>Tasa Interna de Retorno Sensibilizada</i>			288,590%
<i>Tiempo optimista de fundación</i>			95 días
<i>Tiempo pesimista de fundación</i>			116 días

Tiempo optimista de fundación

El tiempo optimista es de 95 días.

Tiempo pesimista de fundación

El tiempo pesimista es de 116 días.



PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO

CAPÍTULO PRIMERO

CAPÍTULO PRIMERO



PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN
DEL PROYECTO



Cake Shop
"Volverás por más"

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de Inversión

Nombre de la empresa a crear: "CAKESHOP".

Finalidad de la producción o de prestación del servicio a grupo meta

La finalidad del proyecto de inversión es poder optimizar y controlar la producción de los productos, con el fin de poder disminuir la demora en la elaboración de los productos y de esta manera poder satisfacer las necesidades del cliente.

2. Costos de ingreso al mercado

Investigar los requisitos para obtener el número de identificación tributaria y su costo.

Considerar que se debe obtener el costo para el caso de una **SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**.

Los requisitos para obtener el número de identificación tributario son:

- ✓ Testimonio de Constitución de Sociedad/Ley o Acuerdo Marco/Acta de Asamblea debidamente notariada /Resolución de Creación.
- ✓ Documento de identidad vigente del representante legal.
- ✓ Poder notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad.
- ✓ Factura o avisa de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual del representante legal.
- ✓ Balance de apertura de la empresa, firmado por el representante legal y el profesional competente.
- ✓ Formulario de solicitud MASI – 001.

Tabla N°1 Costo de obtener el NIT

ID	DETALLE	REF	IMPORTE (BS)
1	Escritura de Constitución de Sociedad, Ley, Decreto, Resolución o Contrato, según corresponda	1.1	350,00
2	Facturas o pre facturas de consumo de energía eléctrica que acrediten el número de medidor del domicilio habitual del representante legal, domicilio fiscal y sucursales (si corresponde) donde desarrolla su actividad económica.	1.2	4,00
3	Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada).	1.3	150,00
4	Documento de Identidad original del Representante Legal o Apoderado.	1.4	2,00
5	Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal	1.5	6,00

6	Registro en SEPREC	1.6	0,00
7	Balance de apertura	1.7	150,00
9	Formulario MASI 001 (llenado via internet)	1.8	0,00
10	Minuta	1.2.1	340,00
TOTAL			1062,00

1) ANEXO 1 – Requerimientos (Folleto Digital SIN)

Tabla N° 1.1 sondeo de mercado de abogados

No.	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
1	Dr. Carlos Fuentes Chavarría Calle franco Valle (El Alto) Edif. Alianza Of. 8	1.2.1	340,0
2	Dr. Edgar Alvarez Fernández Calle franco Valle (El Alto) Edif. Alianza Of. 5	1.2.2	350,0

Tabla N°1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio

ID	DETALLE	REF	IMPORTE (BS)
1	Escritura de Constitución de Sociedad, Ley, Decreto, Resolución o Contrato, según corresponda	1.1	350,00
2	Facturas o pre facturas de consumo de energía eléctrica que acrediten el número de medidor del domicilio habitual del representante legal, domicilio fiscal y sucursales (si corresponde) donde desarrolla su actividad económica.	1.2	4,00
3	Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada).	1.3	150,00
4	Documento de Identidad original del Representante Legal o Apoderado.	1.4	2,00
5	Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal	1.5	6,00
6	Registro en SEPREC	1.6	0,00
7	Balance de apertura	1.7	150,00
9	Formulario MASI 001 (llenado via internet)	1.8	0,00
10	Minuta	1.2.1	340,00
TOTAL			1062,00

1) ANEXO 1 – Requerimientos (Folleto Digital SIN)

Tabla N°1.3 Sondeo de mercado de Notarios - Poder del Representante Legal

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
1	Abg. Lucio Conde Espinoza Calle Potosí esquina Loaiza Nro. 1376 Edif. Naira mezanine	2.3.1	150,0
2	Abg. Amalia Morales Rondo Calle Potosí Nro. 964, planta bala Of. 2	2.3.2	160,0

- ANEXO 4 – Tabla de honorarios abogados y notarios

Tabla N° 2 Costos de obtener registro de “SEPREC”

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
1	Formulario N° 0020 de solicitud de matrícula de comercio	3.1	s/c
2	Balance General	3.2	150.00
4	Publicación del testimonio de constitución	3.4	400.00
6	Arancel a cancelar en previos de SEPREC	3.6	455.00
TOTAL			1005.00

- ANEXO 6 – Guía digital de inscripción

REFERENCIA

- Requisitos de SEPREC para la inscripción
 - Formulario número 0020
 - Balance general
 - Testimonio de escritura pública
 - Publicación del testimonio
 - Testimonio de poder

Tabla N°2.1 Sondeo de mercado de Contadores

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Lic. Walter Quispe Condori Zona San Sebastian esquina Goyzueta Edif. Fundador Of. 9	2.4.1	200,0
2	Lic. Alicia Coila Segales Zona ferropetrol, Calle la Plata esq. Calle 4B Nro. 156	2.4.2	150,0
3	Guilberth y asociados S.R.L. Zona Villa Victoria calle Quabaya Nro. 114	2.4.3	170,0

- ANEXO 5 – Tarjetas de contadores

COMENTARIO *El hecho de aplicar los principios de exposición, objetividad, eficacia, eficiencia, economía de recursos y sobre todo resaltar la confiabilidad y veracidad en los requisitos y costos que se requiere para obtener el NIT; me parece una brillante idea que nosotros los universitarios seamos parte de la recopilación e investigación de éstos requisitos, nos ayuda a ver una perspectiva real de lo que requiere conformar una empresa Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.).*

- ANEXO 2 – Tarjetas de los abogados

Tabla N°2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa

(Expresado en Bolivianos)		
PERIÓDICO	Páginas	IMPORTE (Bs)
<i>El Diario</i>	1/2	350
<i>La Razón</i>	1/2	280
<i>La Prensa</i>	1/2	420
<i>Página 7</i>	1/2	340

Tabla N°2.3 Sondeo de Notarios – Testimonio

No.	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
-----	---------	------------	--------------

1	<i>Dra. Lucia Pérez Velásquez Calle Yanacocha N°418 Mezanine Of. 2-C</i>	1.1.1	350,0
2	<i>Dr. Carla Callisaya Alanoca Calle Yanacocha N°502 Mezanine Of. 5</i>	1.1.2	400,0

- ANEXO 3 – Tarjetas de los notarios

Tabla N° 3 Costo de obtener registro en “Caja de Seguro Social”

N°	DETALLE	REF	COSTO (Bs)
1	<i>Formulario AVC-01 (sin llenar)</i>		5
2	<i>Formulario RCI-1 (sin llenar)</i>		3
3	<i>Carta de solicitud dirigida al jefe(a) del departamento Nacional de Afiliación</i>		2
4	<i>Fotocopia de CI del representante legal</i>		0.5
5	<i>Fotocopia NIT</i>		0,5
6	<i>Balance de apertura firmado por el colegio departamental de auditores o contadores (fotocopia)</i>		0.5
7	<i>Fotocopia del testimonio de 8constitución</i>		0.5
8	<i>Planilla de haberes original y tres copias</i>		3
9	<i>Nómina del personal con fecha de nacimiento</i>		1
10	<i>Croquis de la ubicación de la empresa</i>		6
11	<i>recibo de pago para examen pre ocupacional por trabajador</i>		100
12	<i>Folder Amarillo</i>		2.5
TOTAL			120,5

- ANEXO 7 – Afiliación trabajador
- ANEXO 8 – Requisitos para registro en la Caja Nacional de Salud
- ANEXO 9 – Formulario de afiliación

Tabla N°4 Costo para el registro a la Administradora de fondos de pensiones

N	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
1	<i>Formulario de inscripción del empleador.</i>	5.1	S/C
2	<i>Fotocopia del NIT y certificados de inscripción</i>	5.2	0,40

3	<i>Fotocopia de CI del representante legal</i>	5.3	0,40
4	<i>Fotocopia del testimonio de Poder del representante legal.</i>	5.4	0,50
TOTAL			1,30

- ANEXO 10 – Requisitos de la inscripción de empresas S.R.L./ S.A.

REFERENCIA

- 4.Requisitos para la afiliación
- 4.1 Formulario de inscripción del empleador
- 4.2 Fotocopia del NIT y certificados de inscripción
- 4.3 Fotocopia del CI del representante legal
- 4.4 Fotocopia del testimonio

Tabla N°5 Costo para obtener la Licencia de Funcionamiento y Patente

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (Bs)
1	<i>Folder amarillo con fastener</i>	6.1	2,50
2	<i>Fotocopia de CI del representante legal</i>	6.2	0,50
3	<i>Fotocopia del NIT y certificado de inscripción</i>	6.3	0,60
4	<i>Croquis de ubicación</i>	6.4	1,0
5	<i>Fotocopia de testimonio de constitución</i>	6.5	0,80
6	<i>Fotocopia del poder del representante legal</i>	6.6	1,20
7	<i>Fotocopia de matrícula de comercio</i>	6.7	0,40
8	<i>Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento</i>	6.8	S/C
TOTAL			7,0

REFERENCIA

Requisitos para la obtención de la licencia

Persona Natural:

- Contar con Registro Ciudadano (Cédula de Identidad) y acceso a la plataforma virtual “iGob 24/7”.
- Una fotografía de cada elemento de identificación de la actividad económica – VIAE y Una fotografía del frontis del inmueble, con las medidas correspondientes en metros.
- NIT o inscripción al Régimen Simplificado (Opcional)

Persona Jurídica:

Contar con Registro de Persona Jurídica y acceso a la plataforma virtual “iGob 24/7”.

- o Testimonio de Constitución de Sociedad
- o Matricula de Comercio (SEPREC)
- o NIT o inscripción al Régimen Simplificado
- o Poder de Representación Legal
- o Registro Ciudadano del Representante Legal como persona natural en la plataforma virtual “iGob 24/7”

Una fotografía de cada elemento de identificación de la actividad económica – VIAE y Una fotografía del frontis del inmueble, con las medidas correspondientes.

- a. Fotocopia del representante legal
- b. Fotocopia del NIT
- c. Croquis de ubicación
- d. Fotocopia de Testimonio de constitución
- e. Fotocopia del poder del representante
- f. Fotocopia de matrícula de Comercio

Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento.

Elaborar el calendario y presupuesto considerando máximo tres meses para:

Técnico en ciencias económicas

- Mercado, 1mes
 - Consultas a consultor de aspectos técnicos 1 mes,
 - Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.
- Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us 1000. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Gastos de impresión 100\$us

Presentar:

1. Calendario de los estudios del proyecto.

CALENDARIO DE LOS ESTUDIOS DEL PROYECTO

ESTUDIOS	1 MES	2 MESES	3 MESES
<i>Estudio de mercado</i>	-----		
<i>Estudio de Aspectos Técnicos</i>		-----	
<i>Estudio de evaluación y armado final</i>			-----

2. Presupuesto del costo del estudio del proyecto

TABLA DE PRESUPUESTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO
(EXPRESADOS EN BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE
<i>Profesional en ciencias económicas</i>	21.927
<i>Profesional en ingeniería en proyectos</i>	9.985
<i>Gastos de impresión</i>	800
TOTAL	32.712

Tabla N°6 - Requisitos y Costos para Registro Sanitario (en bolivianos)

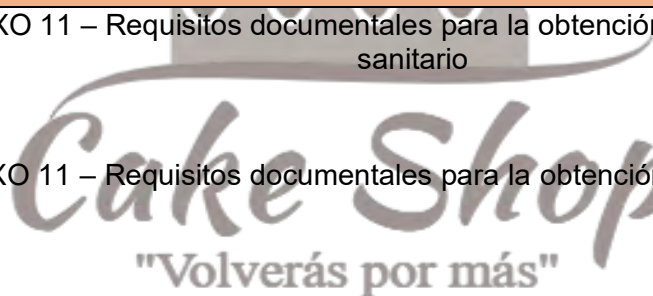
NO EXISTE OBLIGACIÓN DE TENER REGISTRO SANITARIO, LICENCIA AMBIENTAL, AUTORIZACIÓN DE IMPLANTACIÓN EN UN SITIO DE MERCADO.

N°	DETALLE	REF	COSTO
1	<i>Carta de solicitud con el nombre de la empresa</i>	-	10
2	<i>Fotocopia del NIT</i>	-	1
3	<i>Formulario de solicitud UIA-REG-FORM-001.</i>	-	4
4	<i>Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar.</i>	-	3
5	<i>Formulario de solicitud de aprobación de etiquetas.</i>	-	2
6	<i>Declaración jurada para etiquetas.</i>	-	20
7	<i>Flujograma de proceso (Procesadoras de lácteos y fraccionadoras).</i>	-	15
8	<i>Croquis de distribución y ubicación de la planta</i>	-	10
9	<i>Memoria descriptiva de tratamiento de aguas.</i>		50
10	<i>Certificado de registro sanitario del proveedor de los productos y/o análisis de productos a ser envasados o fraccionados</i>	-	35
11	<i>Depósito bancario, según la categoría, acompañado de tres fotocopias del Banco Unión.</i>	-	1.502
TOTAL			1.652

- ANEXO 11 – Requisitos documentales para la obtención o renovación de registro sanitario

ANEXOS – P7

- ANEXO 11 – Requisitos documentales para la obtención o renovación de registro sanitario



CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado

CAPÍTULO SEGUNDO



ESTUDIO DE MERCADO



2.1 Características del tipo de mercado

TIPO DE MERCADO	<i>Competencia perfecta</i>
------------------------	-----------------------------

2.2 Sitio estratégico. - Lugar y aspectos sociológicos

Tabla comparativa

La siguiente tabla se realizó bajo los datos encontrados en las encuestas.

CARACTERÍSTICAS (LUGARES)	PRODUCTO OFRECIDO	CANTIDAD DE PERSONAS (COMPRADORES)	EDAD	GÉNERO	NIVELES DE INGRESO	BOLIVIANOS O EXTRANJEROS
Costa Rica – Hans Kunk (Ave Bush)	Pizzería	MEDIA	16 a 50+	AMBOS	MEDIOS - ALTOS	Bolivianos
Avenida Bush, Puerto Rico	Panadería - Pastelería	ALTA	16 a 50+	AMBOS	ALTOS	Bolivianos
Calle Honduras – Av Estados Unidos	Masitas, facturas argentinas	ALTA	18 a 50+	AMBOS	MEDIOS - ALTOS	BOLIVIANOS

Como podemos apreciar en la tabla, el lugar que cumple con todas las características es la calle Puerto Rico, ubicada en la Avenida Bush de la ciudad de La Paz.

2.3 Investigación cualitativa – Características del oferente a emular

Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Marca del producto del Sustituto Perfecto, nombre o razón social de la empresa que oferta el producto o servicio en la zona elegida, oferente del que se pretende atraer sus clientes. (Sustituto perfecto es el MEJOR producto o servicio que se pretende imitar en sus características físicas, químicas, técnicas)

SUSTITUTO PERFECTO: Panadería - Pastelería

MARCA: "EL BUEN GUSTO III"

Atributos químicos del producto, que ya existe, su composición. En caso de servicio la técnica empleada en el servicio, que ya existe. Ejemplo de servicio, técnicas de desarrollo motriz y de inteligencias múltiples en una guardería específica que ya existe o simplemente los niños son cuidados y se dedican a jugar.

Atributos físicos del producto: tamaño, forma. En caso de servicio características de inmueble. Ejemplo: Número de aulas, sala de juego etc.

CATEGORÍA	VARIEDAD	FORMA	PESO DEL PRODUCTO
SELVA NEGRA	Tortas o porciones de las mismas, de distintos sabores a gusto del cliente.	Clásico	350 gr.

Forma de presentación: Envase del producto, que ya existe, material, color etc.

Para servicios presentación de empleados, uniformados o no.

Envase: El cartón Kraft es de pulpa de madera, color crema con el logo cubriendo la parte posterior y plato circular de cartón con su respectivo logo en el centro.

Logo:





- **Precio del sustituto perfecto, del producto que ya existe.**

El sustituto perfecto de nuestro Proyecto es la Marca de “El Buen Gusto III”, el precio actual en el punto de venta para el consumidor final es de Bs. 70 a 130.

- **Observar si se presenta alguna manifestación de demanda insatisfecha. Lista de pedidos, filas de espera.**

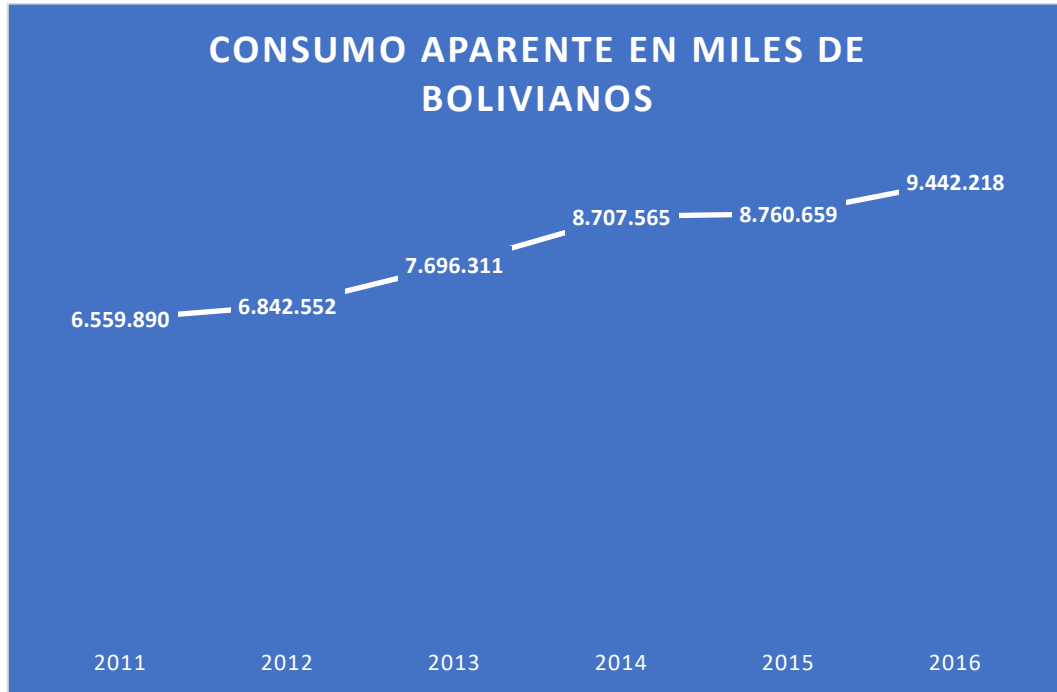
No existen pedidos con precios menores a los 60 bolivianos lo que podría traducirse en una demanda insatisfecha de personas que deseen consumir el producto de manera individual o simplemente quieran algo más simple, pero conservando la buena calidad del producto.



2.4 Investigación cualitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo

CONSUMO APARENTE DE PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA (Expresado en miles de Bolivianos)						
AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Productos de molinería y panadería	6.559.890	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante



BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGUN ACTIVIDAD ECONOMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONOMICA	2010	2011	2012	2013	2014 ^(P)	2015 ^(P)	2016 ^(P)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.523	269.487.876	302.009.726	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRICOLAS NO INDUSTRIALES	8.094.980	9.272.886	10.569.911	12.874.723	14.290.076	15.872.457	16.141.558
2. PRODUCTOS AGRICOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.926.405	6.856.456	7.732.913	7.079.819	6.216.754	7.203.116
3. COCA	725.124	850.000	926.948	970.162	1.056.287	1.129.978	1.162.236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5.346.016	5.985.505	6.481.909	7.061.966	7.710.084	8.249.869	8.725.194
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.585.856	2.712.591	2.533.905	2.617.700	2.801.143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.719.945	45.793.323	56.805.784	44.279.291	39.745.408	19.120.357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.487	25.283.259	21.891.002	20.986.330	22.667.835	19.778.501	22.588.013
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.655.963	9.040.333	9.652.441	10.334.218	12.286.681	12.483.883	13.658.175
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1.804.831	1.913.546	2.076.036	2.249.453	2.476.485	2.664.418	2.884.023
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	8.836.666	8.559.800	8.842.552	7.896.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087	2.535.288
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.633.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.270	10.493.474
13. REBIDAS	5.745.051	6.816.809	8.780.217	9.821.281	9.073.848	9.869.198	11.113.120
14. TABACO ELABORADO	359.463	376.572	405.044	434.294	465.350	503.263	571.677
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.077.918	3.349.695	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.949
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.383.038	3.600.238	4.281.953	4.482.452	4.565.079	4.682.121	4.607.374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.158.321	1.273.574	1.375.046	1.426.065	1.490.660	1.534.342	1.630.974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.048.171	2.091.875	2.254.219	2.311.420	2.685.600
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.142	5.302.811	5.641.496	6.573.926	6.688.834	7.091.368	7.845.778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.063	5.424.777	5.904.915	6.732.726	7.220.898	7.645.013	8.488.960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.348	2.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.843.187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445.539	488.680	515.421	514.039	512.496	516.238	558.488
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	621.081	725.491	888.758	750.068	813.581	1.006.418
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.857	5.393.667	5.960.959	6.788.975	7.436.554	8.145.860
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.085.818	11.666.342	13.608.684	15.490.108	17.646.866	18.464.324	20.273.712
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.357.488	23.242.856	24.268.254	24.915.443	27.997.200
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.862.395	24.913.639	27.878.636	31.599.339	33.940.198	36.126.340
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.565.780	3.659.601	3.871.454	4.174.244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.228	10.999.319	13.236.850	18.396.014	16.443.957	18.609.345
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.638.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.289.749	8.083.431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.691.700	4.505.863	5.093.294	5.624.003	6.314.125	7.033.853	7.896.938
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.400	9.977.743	9.912.764	10.848.554	11.889.531	12.686.724	14.315.154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.740
34. SERVICIOS COSMÉTICOS	579.558	667.536	757.814	851.131	897.836	1.110.044	1.247.260
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.589	27.551.827	29.813.351	34.608.969	39.705.306	47.682.748	51.844.817

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
(P) Preliminar

COMENTARIO *La presente tabla fue elaborada en base a los datos publicados por Instituto Nacional de Estadística (INE), de agregados próximos al producto el cual nos permiten conocer la Tendencia de mercados Agregados por características.*

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO 5 AÑOS

SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO DE MOLINERÍA Y PANADERÍA (Expresado en miles de Bolivianos)

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
TIEMPO EN AÑOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
VALOR BRUTO A PRECIOS CORRIENTES	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	Y	XY	X ²
1	6.842.552	6.842.552	1
2	7.696.311	15.392.622	4
3	8.707.565	26.122.695	9
4	8.760.659	35.042.636	16
5	9.442.218	47.211.090	25
Σ15	32.016.747	130.611.595	55

2.6 Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

VALORES DE PARAMETROS

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal:

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$32.016.747 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$6.403.349 = a + 3b$$

$$a = 6.403.349 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal:

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$130.611.595 = 15a + 55b$$

Simplificando por 5

$$26.122.319 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$26.122.319 = 3(6.403.349 - 3b) + 11b$$

$$26.122.319 = 19.210.048 - 9b + 11b$$

$$6.912.270 = 2b$$

$$b = 3.456.135 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 6.403.349 - 3(3.456.135)$$

$$a = 3.965.056 \quad (4)$$

- o **Deducir ecuación de regresión**

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

Formular, la ecuación de regresión:

$$Y = a + bx$$

$$Y = 3.965.056 + 3.456.135 \quad (6)$$

$$Y = 24701866$$

$$Y = 3.965.056 + 3.456.135 \quad (7)$$

$$Y = 28158001$$

$$Y = 3.965.056 + 3.456.135 \quad (8)$$

$$Y = 31614136$$

$$Y = 3.965.056 + 3.456.135 (9)$$

$$Y = 35070271$$

$$Y = 3.965.056 + 3.456.135 (10)$$

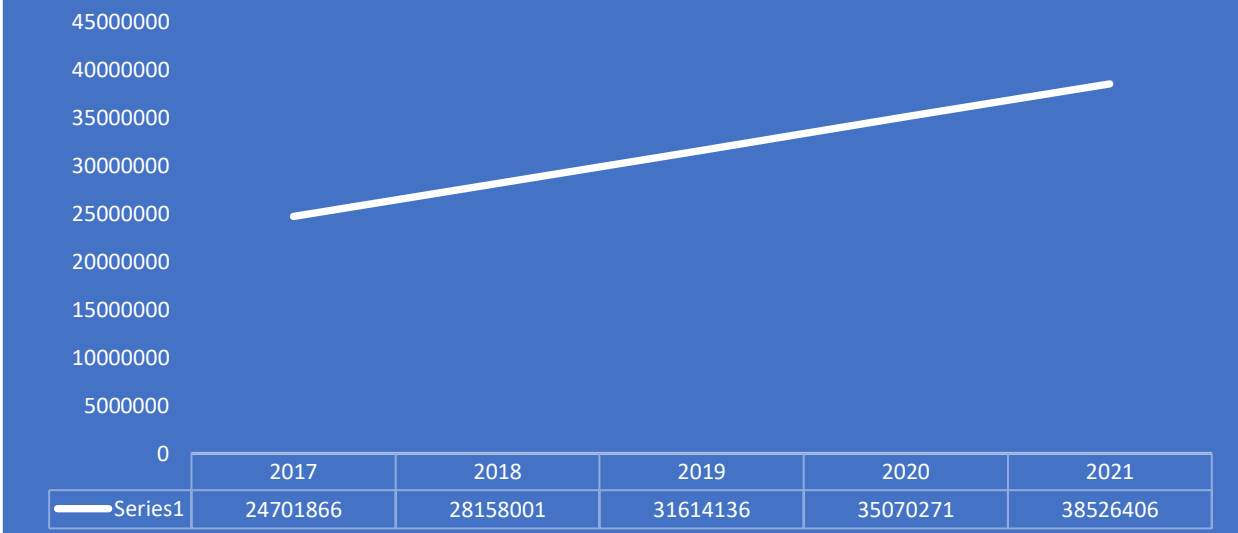
$$Y = 38526406$$

- Presentar tabla de proyección 5 años

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
CONSUMO APARENTE	24701866	28158001	31614136	35070271	38526406

GRÁFICO CONSUMO APARENTE



COMENTARIO

Se puede observar en la Tabla que la proyección del consumo aparente a partir de la gestión 2022 hasta la gestión 2026 va teniendo un crecimiento tal como se lo ve tomando datos de práctica No 9, considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

APLICAMOS LA FÓRMULA DE LA TASA DE INTERÉS AL PROYECTO:

$VP =$ Dato de consumo aparente del año más antiguo que será el año base = Consumo antiguo = C_a (2010).

$VF =$ Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = C_r (2016)

$i =$ Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

$n =$ Es el número de años entre el año base y último año observado (6 años)

TASA DE CRECIMIENTO

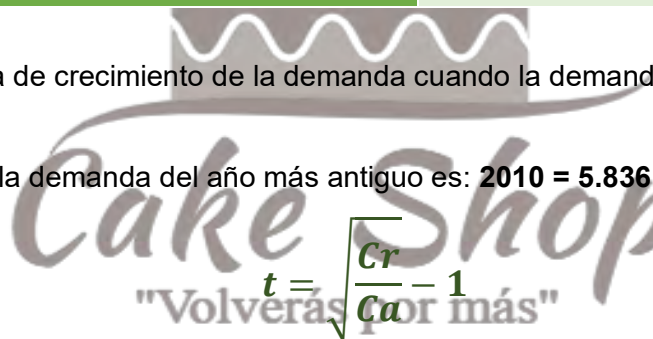
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE

(EN MILES DE BOLIVIANOS)

AÑOS	2012	2014
VALOR DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE (Productos de Molinería y Panadería)	6.842.552	8.707.565

Encontramos la tasa de crecimiento de la demanda cuando la demanda del último año observado es:

2016 = 9.442.218 y la demanda del año más antiguo es: 2010 = 5.836.666



$$t = \sqrt{\frac{C_r}{C_a} - 1}$$

$$t = \sqrt{\frac{9.442.218}{5.836.666} - 1}$$

$$t = (1,271904754 - 1) * 100$$

$$t = 27\%$$

Entre los años observados la tasa de crecimiento es de 27%

PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

LA PROYECCIÓN DE AÑOS FUTUROS

$$CA\ 2017 = 9.442.218 + 9.442.218 * 0,03 = 11991616,86$$

$$CA\ 2018 = 11991616,86 + 11991616,86 * 0,03 = 15229353,41$$

$$CA\ 2019 = 15229353,41 + 15229353,41 * 0,03 = 19341278,83$$

Tabla de proyección de consumo aparente:

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	11991616,86	15229353,41	19341278,83

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016
PERIODOS	1	2	3	4	5
CONSUMO APARENTE	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218

COMENTARIO: Tomando datos de práctica No 9, considerar el último dato de su serie como año reciente y el más antiguo dos años atrás determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

Determinamos el consumo aparente por habitante en la ciudad de la paz de acuerdo a lo siguiente:

$$C. CL. = \frac{\text{Consumo Aparente}}{N^{\circ} \text{ de clientes o población relacionada con } X}$$

C. CL. = Consumo Aparente por Cliente

Aplicamos los datos extraídos del INE calculando el consumo aparente para el año 2019.

$$C. CL. = \frac{2.055.678}{2.967.180}$$

$$C. CL. = 0,69281$$

Tomando datos de práctica No 9 determinar la población relacionada con la muestra (Población de Bolivia o de La Paz según corresponda a la base de datos que está utilizando), establecer:

Población de la ciudad de La Paz (2019) = 2.706.351

Consumo aparente por habitante para el 2019 es de:

Es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.

Para un año de observación el consumo aparente: Año 2020 = 11.633,371

La población o el número de clientes relacionados con la demanda INE – La Paz, 1 de Mayo de 2021.- Según proyecciones a 2021, la ciudad de La Paz-Bolivia cuenta con aproximadamente 2.706351 habitantes, informó el Instituto Nacional de Estadística (INE).

El crecimiento de población aplicando la tasa de crecimiento intercensal del 1,08% de Bolivia.

La población o clientes de cualquier año j de futuro.

$$N^{\circ} Población_{j+1} = Población_j + Población_j \times Tasa \text{ de Crecimiento}$$

$$Clientes_{j+1} = Clientes_j + Clientes_j \times Tasa \text{ de Crecimiento}$$

Proyectar población de 2022, 2023, 2024, 2025

CÁLCULO DE LA POBLACIÓN O DEL NÚMERO DE CLIENTES

$$N^{\circ} Población_{j+1} = Población_j + Población_j \times Tasa \text{ de Crecimiento}$$

$$N^{\circ} Población_{2019} = 2.706351$$

$$N^{\circ} Población_{2020} = 2.706351 + 2.706351 \times 1,08\% = 2735579,6$$

$$N^{\circ} Población_{2021} = 2735579,6 + 2735579,6 \times 1,08\% = 2765123,9$$

$$N^{\circ} Población_{2022} = 2765123,9 + 2765123,9 \times 1,08\% = 2794987,24$$

$$N^{\circ} Población_{2023} = 2794987,24 + 2794987,24 \times 1,08\% = 2825173,10$$

$$N^{\circ} Población_{2024} = 2825173,10 + 2825173,10 \times 1,08\% = 2855685$$

$$N^{\circ} Población_{2025} = 2855685 + 2855685 \times 1,08\% = 2886526,4$$

PROYECTAR LA TABLA DE CONSUMO APARENTE

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE POR HABITANTE 2019-2025
 (Expresado en miles de bolivianos)

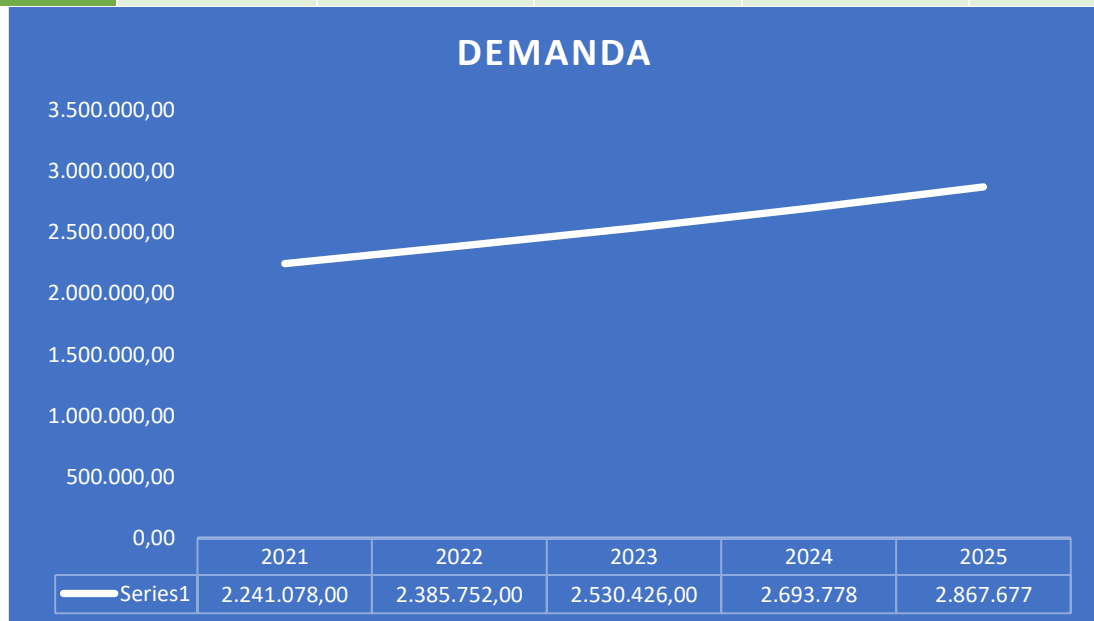
AÑOS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
POBLACIÓN	2.706351	2735579,6	2765123,9	2794987,24	2825173,10	2855685	2886526,4
C.C.L.	0,69281	0,69281	0,69281	0,69281	0,69281	0,69281	0,69281
CONSUMO APARENTE	1874987,036	1895236,903	1915705,489	1936395,11	1957308,175	1978447,125	1999814,355

Demanda de cinco años:



TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA DE CINCO AÑOS
 (Expresado en miles de bolivianos)

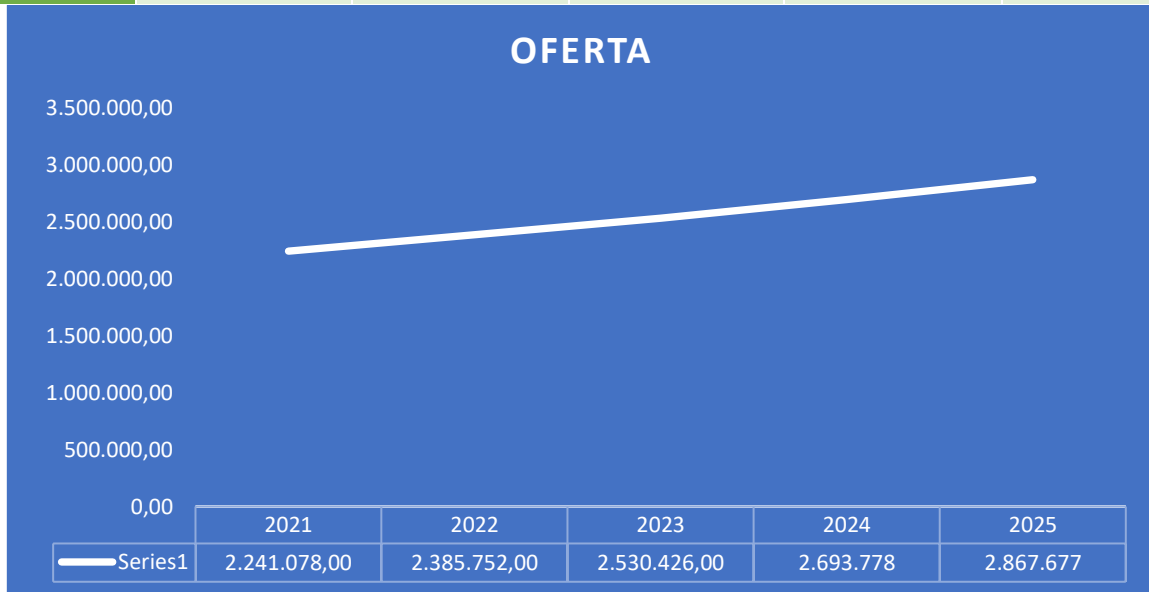
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
DEMANDA	1915705,489	1936395,11	1957308,175	1978447,125	1999814,355



Con los datos de prácticas anteriores, proyectar la oferta de cinco años.

TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA DE CINCO AÑOS
(Expresado en miles de bolivianos)

AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
OFERTA	2.241.078,00	2.385.752,00	2.530.426,00	2.693.778	2.867.677



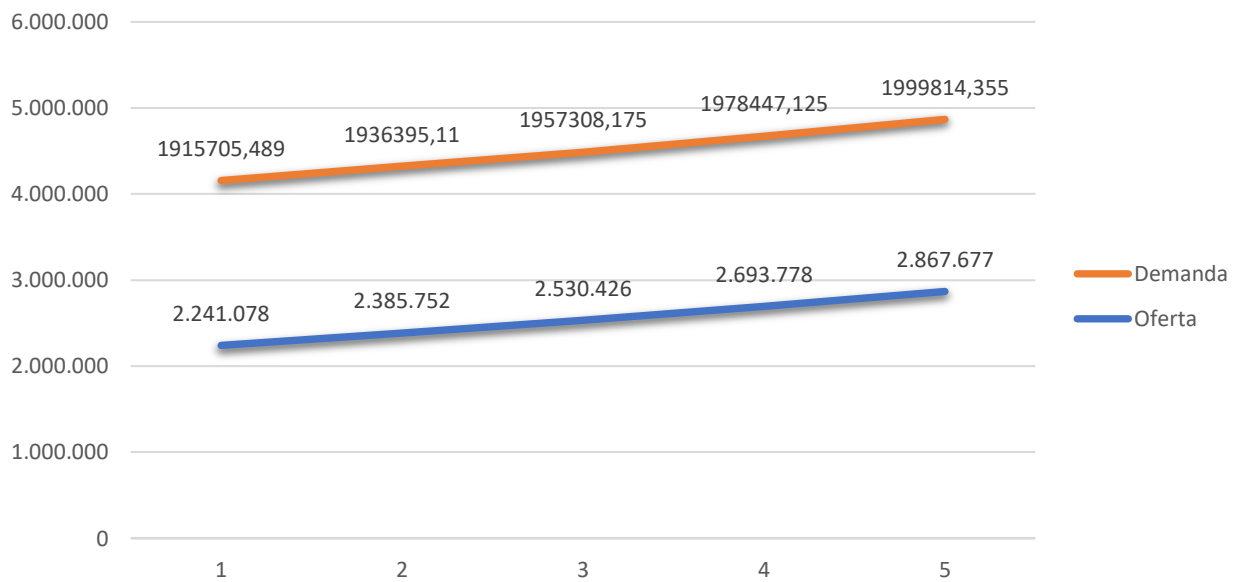
2.7 Investigación cuantitativa – Balance Oferta Demanda de agregado próximo – comentario.



TABLA DEL BALANCE OFERTA - DEMANDA
 (Expresado en miles de bolivianos)

Ejercicios	2022	2023	2024	2025	2026
Años Proyectados	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Oferta	2.241.078	2.385.752	2.530.426	2693.778	2867.677
Demanda	1915705,489	1936395,11	1957308,175	1978447,125	1999814,355
Balance (Oferta Excedentaria)	188.719	247.600	323.527	399.253	484.46


GRÁFICO OFERTA - DEMANDA



COMENTARIO

En todos los años de proyección la demanda supera a la oferta, en consecuencia, la viabilidad comercial pasa por la implementación de la estrategia comercial, así como también podemos observar en el gráfico la línea de la demanda es mayor a la de la oferta, es decir que la línea de la demanda está encima de la línea de la oferta, por tanto, hay demanda excedentaria, se debe buscar estrategias comerciales.

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión

 PASTELERÍA CAKE SHOP “Volverás por más”	
2.8.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	
ATRIBUTOS FÍSICOS	DETALLE
Marca del producto	CAKE SHOP
Producto	Torta de chocolate
Envoltura	Cajas para capacidad de una torta
Medida	35 cm de diámetro
Peso	430 gramos
Forma	Circular
2.8.2 Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	
ATRIBUTOS QUÍMICOS	DETALLE
1 ½ Tazas de harina cernida	Energía 500 kcal.
1 ½ Cucharadita de polvo de hornear	Humedad 1,04
¼ Cucharadita de sal	Carbohidratos 60,08 g
½ Taza de mantequilla sin sal, ablandada	Grasa 23,27 g
1 Taza de Azúcar	Proteínas 1,04 g
2 Huevos grandes a temperatura ambiente	Hierro 3,09 mg
½ Cucharadita de extracto de Vainilla	Calcio 164,12 mg
½ Taza de leche entera	Fósforo 164,85 mg

ATRIBUTOS TÉCNICOS	Tortas personalizadas, Torta con diseños
PRESENTACIÓN	En caja dúplex Con su respectiva vela

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

El cartón Kraft es de pulpa de madera, color crema con el logo cubriendo la parte posterior y plato circular de cartón con su respectivo logo en el centro.

2.8.4. Servicios complementarios

La empresa solo comercializará tortas, pero también se tomará en cuenta la buena atención que habrá dentro de la empresa.

2.8.5. Descripción de forma de comercialización. –

A.- Funciones de personal de comercialización.



Gerente de ventas: Es el encargado de planear y dirigir los planes de ventas de los productos para alcanzar los objetivos marcados; así también para liderar y supervisar el trabajo comercial del equipo de ventas

Cajero: Debe recepcionar, entregar y custodiar dinero en efectivo a fin de lograr la recaudación de ingresos a la empresa

Vendedor 1 y 2: Gestionar el servicio al cliente, garantizando la mejor experiencia de atención posible.

B.-. Costo laboral de comercialización.

PRECIO DE LA COMPETENCIA

COMPETIDOR	CALIDAD	PRECIO (Bs)
Torta Clásica	Baja	75,00

PRECIO DE NUESTRO PRODUCTO

EMPRESA	CALIDAD	PRECIO (Bs)
Torta Clásica	Baja	75,00
	Media	100,00
	Alta	130,00

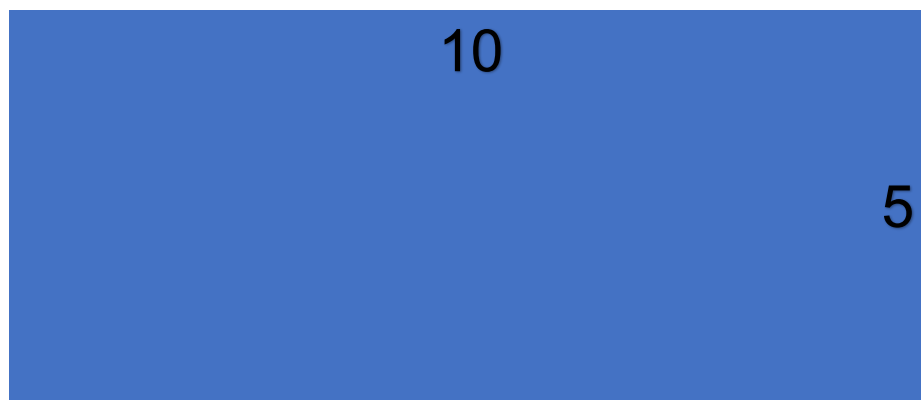
Comentario

El precio de las tortas a partir de 75 Bs en adelante teniendo en cuenta de que serán de calidad media y alta, con la respectiva norma de higiene y muy a gusto a nuestros clientes.

C.-Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde.

"Volverás por más"

- LAS INSTALACIONES REQUERIDAS PARA VENTA EN METROS CUADRADOS



Medida *La instalación para la venta será de 50 m²*

- LOS MUEBLES Y/O EQUIPOS PARA VENTAS

REQUERIMIENTOS PARA VENTAS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Pastelero	1
Personal	Ayudante de pastelero	1
Personal	Cajero	1
Personal	Vendedores	2
Muebles	Mesas	5
Muebles	Sillas	20
Muebles	Escritorio	1
Muebles	Estantes	2
Equipos	Computadora	1
Equipos	Máquina de facturas	1
Maquinaria	Horno industrial	1
Maquinaria	Cocina	1
Maquinaria	Refrigerador	1

Destaque el precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla No 8 Fondo de lanzamiento

COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
---------	---------

<i>Impresión de 2000 Volantes</i>	<i>Bs 300,00</i>
<i>Dos volanteros</i>	<i>Bs 500,00</i>
TOTAL	Bs 800,00

Cuantificar *El fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 2 mil volantes de presentación.*

Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS (Expresado en Bolivianos)	
NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	IMPORTE
<i>Imprenta Art Gráfico; El Alto – Ceja (Calle 4) N° 205</i>	<i>Bs 300,00</i>
<i>Imprenta Colors; El Alto – Ceja (Calle 6) N° 300</i>	<i>Bs 350,00</i>
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD DEL PRODUCTO (Expresado en Bolivianos)	
DETALLE	IMPORTE
<i>Impresión de 5000 Volantes</i>	<i>Bs 470,00</i>
<i>3 jóvenes volanteros</i>	<i>Bs 300,00</i>
TOTAL	Bs 770,00

REDES SOCIALES	
DETALLE	IMPORTE
<i>FanPage (Facebook)</i>	<i>Bs 15,00</i>
<i>Instagram (Cuenta)</i>	<i>Bs 5,00</i>
<i>Youtube (Videos promocionales)</i>	<i>Bs 20,00</i>
<i>Tiktok (Videos creativos de la empresa)</i>	<i>Bs 5,00</i>

Twitter (Publicaciones a diario)	Bs 5,00
TOTAL	COSTO MENSUAL Bs 50,00

Así mismo se hará uso de alternativas de solución audiovisual (redes sociales).

TOTAL DE FONDOS DE LANZAMIENTO	PRECIO (Bs)
Publicidad y redes sociales	820,00

El costo de publicidad anual de 2000 volantes de recordatorio.
 Incluir en los gastos el costo laboral de dos Volanteros Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN (Expresado en Bolivianos)	
DETALLE	IMPORTE
Impresión de 2000 Volantes	Bs 350,00
Dos Volanteros	Bs 240,00
TOTAL	Bs 590,00

DETALLE	FRECUENCIA AL AÑO	IMPORTE (Bs)
Impresión 2000 volantes	1 VEZ	350,00
1 volantero (solo por meses enero/abril/julio/agosto)	4 VECES	480,00
Facebook (administrador de pago el socio del proyecto)	COSTO ANUAL	200,00
Instagram (administrará la página del socio del proyecto)	COSTO ANUAL	200,00
Youtube (administrador de página del socio del proyecto)	COSTO ANUAL	200,00

<i>Tiktok (videos creativos de la empresa)</i>	<i>COSTO ANUAL</i>	<i>150,00</i>
<i>Twitter (publicaciones a diario)</i>	<i>COSTO ANUAL</i>	<i>80,00</i>
<i>TOTAL</i>		<i>1.660,00</i>



CAPÍTULO TERCERO : Proceso de transformación y tamaño

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO



Cake Shop
"Volverás por más"

Investigación cualitativa – Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en línea

Tiempo de producción - secuencia de actividades en línea

Identificar: El tipo de transformación del proyecto de inversión.

Se tiene una secuencia de actividades, su particularidad de que combine los suministros (físico, químico, técnico) para obtener el producto.

1. Para preparar nuestra torta empezaremos con el bizcocho. Para ello, bate la mantequilla con el azúcar hasta conseguir una crema blanquecina.
2. Seguidamente incorpora los huevos, el agua y la esencia de chocolate a la mezcla y sigue batiendo, con unas varillas eléctricas, hasta conseguir que se integren por completo formando una masa suave.
3. A continuación, incorpora la harina junto con el cacao en polvo, previamente tamizados ambos ingredientes, añade el polvo de hornear y bate ligeramente hasta que se una todo bien y consigas la masa homogénea y uniforme.
4. Recuerda que el cacao puede ser cualquier polvo de chocolate que consigas en las tiendas.
5. Para completar la preparación del bizcocho, vacía toda la mezcla en un molde, previamente untado de mantequilla y lleva al horno precalentado a 180°C por unos 30 minutos.
6. Para saber si la tarta esta lista, puedes pinchar el centro con un palillo. Una vez retirada del horno hay que dejar que repose por 15 minutos y sacarle del molde para enfriar.
7. Continuamos con la elaboración de la cubierta. Para el relleno del baño de la torta, tenemos que disolver la cocoa o chocolate en polvo en el agua hirviendo. Agregar la leche y llevar a cocinar a fuego suave, moviendo constantemente con una cuchara de madera hasta que la mezcla espese y tome la consistencia deseada. Incorporar la mantequilla. Retirar y dejar para usar.
8. Finalmente, para el armado completo de la torta, se divide en dos, ya la torta fría, se vuelven a unir ambas partes con una capa de relleno y se cubre todo ligeramente con la crema restante del relleno.

TRANSFORMACIÓN DE ESPACIO

Es una secuencia de actividades que desplazan en un punto a otro elemento o suministro que entra al sistema.

- Distribución de nuestro producto a eventos, como; cumpleaños, aniversarios, graduaciones, licenciamientos, bodas, etc.
- Contratación de Transporte para la distribución.

TRANSFORMACIÓN DEL TIEMPO

La ingeniería es una secuencia de actividades que difieren, retrasan el consumo del bien que ingresa y sale del sistema.

- o Elaboración del producto
- o Venta del producto

TRANSFORMACIÓN DE MODO

Se trata de un proceso de secuencia de actividades que adecue la oferta mayorista o demanda minorista a demanda mayorista.

- o Compra de ingredientes al por mayor
- o Ventas del producto al por mayor y menor

1. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades.

La secuencia de actividades con tiempos asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona o un módulo de producción (equipo y máquinas).

Tabla N°9A - De un ciclo

Preparación para 6 tortas:

DETALLE		MINUTOS
TÉCNICA (
1	Precalienta el horno a 200 ° C	10
2	Rocía un molde para torta con mantequilla y espolvorea con harina.	5
3	Tamiza la harina, el polvo de hornear y la sal en un recipiente grande. 20 agrega la mantequilla de a poco y bate utilizando una batidora eléctrica a baja velocidad, hasta que la mezcla se asemeje a arena gruesa. Agrega el azúcar de a una cucharada a la vez, hasta que la mezcla se parezca a la arena húmeda.	20
4	Añade los huevos, de a uno a la vez, mientras bates. Agrega la vainilla y la leche, luego bate a velocidad media, hasta que esté todo bien mezclado (ten cuidado de no batir de más).	15

5	Coloca la masa en el molde preparado, Hornea	30 - 35
6	Saca del horno y deja enfriar	5
TOTAL		90 MIN

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN PANADERÍA

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Por tipo de formación:	Máquinas:
Técnico superior en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Administrador ○ Chef Pastelero 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Horno industrial ○ Cocina ○ Refrigerador
Técnico medio en:	Equipos:
Técnico medio en:	<ul style="list-style-type: none"> ○ Computadora ○ Máquina de facturas ○ Balanza ○ Licuadora ○ Garrafa ○ Batidora

Cake Shop
"Volverás por más"

TABLA DE SUMINISTROS

Suministro principal	✓ Harina
Suministro secundario	<ul style="list-style-type: none"> ○ Leche ○ Agua ○ Yogurt Natural ○ Sal ○ Levadura ○ Polvo para hornear ○ Esencia de vainilla ○ Mantequilla ○ Azúcar ○ Huevo

Otros suministros	o <i>Cacao</i>
	o <i>Energía eléctrica</i> o <i>Gas</i> o <i>Materiales de limpieza</i>

TABLA - ELEMENTOS DE SOPORTE

ELEMENTOS	DETALLE	CANTIDAD
<i>Mesas</i>	Para el uso al momento la de producción, también para los la pastelería, para clientes	3
<i>Sillas</i>	Para empleados y uso de clientes de en la espera sus pedidos.	10
<i>Refrigeradores</i>	<i>Para mantener frescos los ingredientes</i>	2
<i>Horno Rotativo</i>	<i>Para la preparación del producto</i>	3
<i>Mostradores</i>	Para la presentación de los productos al público	3
<i>Computadora</i>	Para el registro y evaluación de nuestra empresa, con respecto a la elaboración de nuestro producto.	1

Un local alquilado de dos piezas (planta baja), ubicado en la ciudad de La Paz, Av. Octavio Campero. **El costo del Alquiler de los ambientes es de Bs. 2088 mensualmente.**

SONDEO DE MERCADO INMUEBLE EN ALQUILER

DETALLE	MEDIDAS	METROS CUADRADOS
<i>Of. Gral. Comercial y Administrativo</i>	6x6	36
<i>Ambiente de Servicios básicos</i>	3x3	9
<i>Taller de la producción</i>	6x5	30

3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIO

Tabla N°10A – Programa de Abastecimiento por Ciclo - Explicación

MODALIDAD DE SECUENCIA PARALELA	<p>PASTELERÍA – En secuencia lineal</p> <p>En nuestra pastelería operan 2 empleados; uno se encarga de la masa, otro en el desarrollo del horneado y decoración de tortas. Sin aumentar el personal, se hace la adquisición de 1 horno industrial (amplio). En el caso de la producción de tortas, estamos hablando de 6 tortas.</p>
SECUENCIA PARALELA POR INCREMENTO DE TRABAJADORES	<p><input type="checkbox"/> División del trabajo al contratar un ayudante que coopera al pastelero. Tareas del ayudante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Tener listos los ingredientes en un lugar visible 10 a 15 min. <input type="radio"/> Limpiar la mesa donde se realiza la preparación 10 min <input type="radio"/> Limpieza de cada uno de los hornos 15 a 20 min.

Tabla N°10B – Programa de Abastecimiento Anual

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE (Bs)
<i>Suministro Principal</i>				
Harina	Quintal	264	280	73.920
Cacao polvo	Kilo	972	15	14.580
<i>Suministro Secundario</i>				
Chocolate en barra	Kilo	2.429	4	9.716
Azúcar	Quintal	97	350	33.950
Sal	Kilos	8	1	8
Huevos	Unidad	24.290	0,70	17.003

<i>Levadura</i>	<i>Unidad</i>	56	3,50	196
<i>Leche</i>	<i>Kilo</i>	2.429	21	51.009
<i>Manteca</i>	<i>Kilo</i>	23	15	345
<i>Maicena</i>	<i>Unidad</i>	78	22	1.716
Total				203.657,50

Tabla N°10C – Programa de Abastecimiento Mensual

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE (Bs)
<i>Suministro Principal</i>				
<i>Harina</i>	<i>Quintal</i>	22	23,50	517
<i>Cacao polvo</i>	<i>Kilo</i>	81	1,25	101,25
<i>Suministro Secundario</i>				
<i>Chocolate en barra</i>	<i>Kilo</i>	202,42	0,40	81
<i>Azúcar</i>	<i>Quintal</i>	8,08	29,20	236
<i>Sal</i>	<i>Kilos</i>	0,67	0,10	0,70
<i>Huevos</i>	<i>Unidad</i>	2.024	0,06	121,40
<i>Levadura</i>	<i>Unidad</i>	4,67	0,29	1,40
<i>Leche</i>	<i>Kilo</i>	202,42	1,75	354,20
<i>Manteca</i>	<i>Kilo</i>	1,92	1,25	2,40
<i>Maicena</i>	<i>Unidad</i>	6,50	1,83	11,90
Total				1.427,20

Tabla N°10D – Programa de Abastecimiento por día

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE (Bs)
<i>Suministro Principal</i>				
<i>Harina</i>	<i>Quintal</i>	<i>1</i>	<i>165</i>	<i>165</i>
<i>Cacao polvo</i>	<i>Kilo</i>	<i>1</i>	<i>50</i>	<i>50</i>
<i>Suministro Secundario</i>				
<i>Chocolate en barra</i>	<i>Kilo</i>	<i>1</i>	<i>115</i>	<i>115</i>
<i>Azúcar</i>	<i>Quintal</i>	<i>1</i>	<i>180</i>	<i>180</i>
<i>Sal</i>	<i>Kilos</i>	<i>1</i>	<i>1,90</i>	<i>1,90</i>
<i>Huevos</i>	<i>Unidad</i>	<i>96</i>	<i>0,80</i>	<i>76,80</i>
<i>Levadura</i>	<i>Unidad</i>	<i>3</i>	<i>6,50</i>	<i>19,5</i>
<i>Leche</i>	<i>Litros</i>	<i>24</i>	<i>7</i>	<i>168</i>
<i>Manteca</i>	<i>kilo</i>	<i>2</i>	<i>12,70</i>	<i>25,40</i>
<i>Maicena</i>	<i>Unidad</i>	<i>2</i>	<i>44</i>	<i>88</i>
<i>Total</i>				<i>889,60</i>

Tabla N°10.1 – Sondeo de Mercado de Elemento Principal
Harina

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (Bs)
<i>Mercado Rodríguez</i>	<i>Quintal</i>	<i>165</i>
<i>Mercado zona Cementerio</i>	<i>Quintal</i>	<i>180</i>

Tabla N°10.1 – Sondeo de Mercado de Suministros Secundarios
Azúcar

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (Bs)
<i>Mercado Rodríguez</i>	<i>Quintal</i>	<i>180</i>
<i>Mercado zona Cementerio</i>	<i>Quintal</i>	<i>200</i>

3. Tabla - Cuadro de otros Suministros de un año

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO (Bs)	IMPORTE (Bs)
1	Gas	Cm ³	960	1,52	1.459,20
2	Emergía eléctrica	Según fact.	12	300	3.600
3	Agua	Según fact.	12	200	2.400
4	Transporte de suministros	Según fact.	96	20	1.920
<i>Total</i>					9.660

Ciclo Mensual

✓ **Gas**

$$\frac{960}{12} = 80 \text{ cm}^3 \times 1,52 = 81,52$$

✓ **Luz**

$$\frac{12}{12} = 1 \text{ Factura} \times 300 = 300$$

✓ **Agua**

$$\frac{12}{12} = 1 \text{ Factura} \times 200 = 200$$

✓ **Transporte de suministros**

$$\frac{96}{12} = 8 \text{ carreras} \times 20 = 160$$

Total Mensual = Bs. 741,52

Ciclo Semanal

$$\frac{741,52}{4} = 185,38$$

Total Semanal = Bs. 741,52

Ciclo Diario

$$\frac{741,52}{30} = 24,72$$

Total Diario = Bs. 24,72



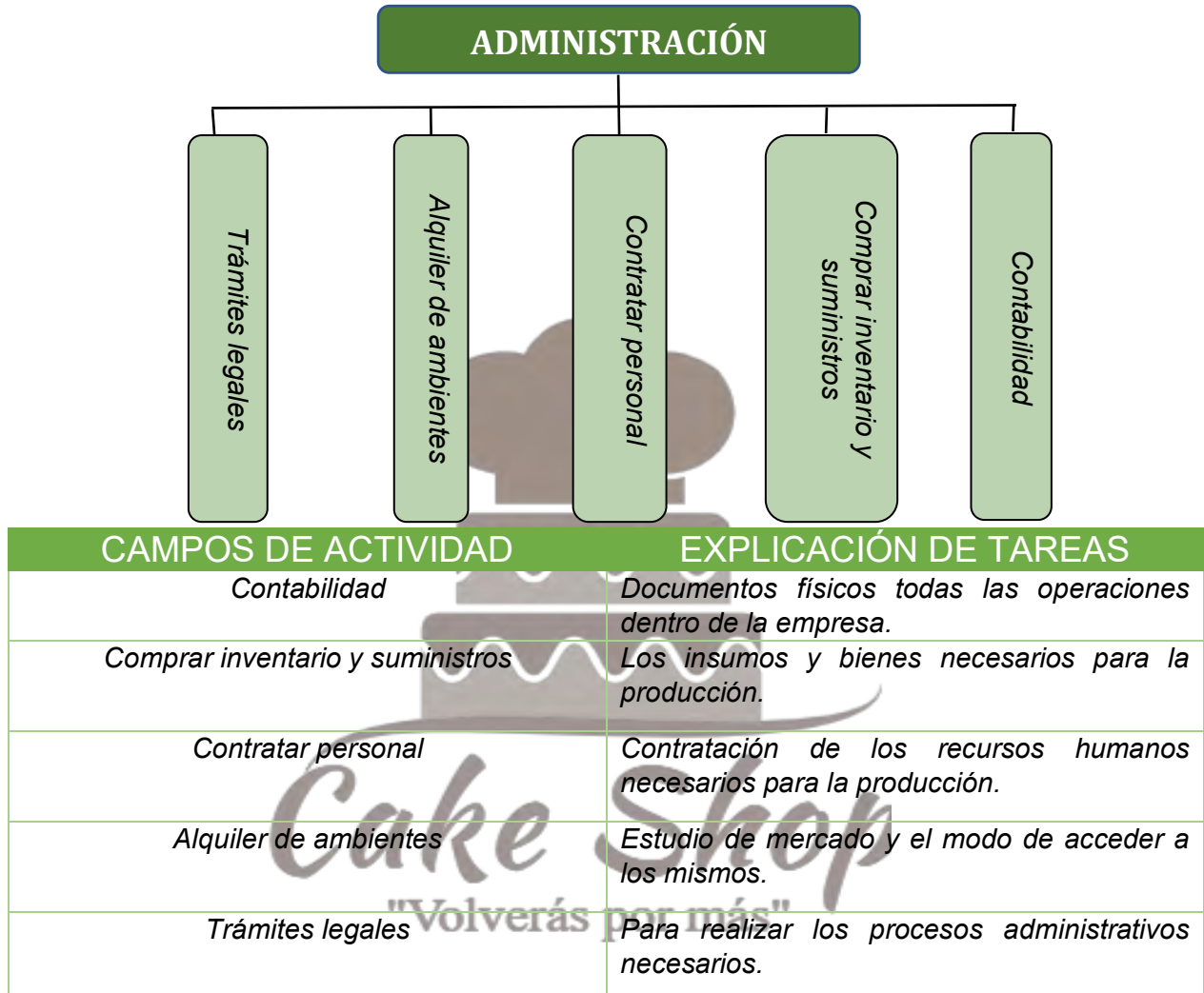
CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Cuadros de campos de actividad - Aplicación de factores de organización para reducir campos



Comentario Los campos de actividad por procesos del tiempo de fundación van debidamente explicados según las actividades correspondientes de cada área; es así como se va tomando en cuenta que dicha pastelería ya está en funcionamiento.



CAMPOS DE ACTIVIDAD	EXPLICACIÓN DE TAREAS
<i>Abastecimiento</i>	<i>Compra de insumos y bienes necesarios para la producción e inicio de actividades.</i>
<i>Transformación</i>	<i>Consiste en la elaboración de las tortas, de acuerdo a la secuencia de actividades del ciclo productivo.</i>
<i>Comercialización</i>	<i>Personal encargado de las ventas del producto (tortas) en nuestro local, brindando un servicio eficiente al público en general que visite nuestras instalaciones. Así también debe almacenar los productos terminados.</i>

Comentario

Teniendo en cuenta el listado de campos de actividad los cuales son: Abastecimiento, transformación y comercialización; se da gran importancia y explicación detallada a cada una de ellas para la eficiencia al funcionamiento de la pastelería "Cake Shop" dentro de lo que es el sistema de la Administración al inicio de las actividades.

"Volverás por más"

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREA	FACTOR REDUCTOR	ASIGNACIÓN
<i>Alquilar local</i>	<i>Contratos</i>	<i>Estudio de mercado</i>	<i>Administración</i>
<i>Montaje de maquinaria gastronómica</i>	<i>Armado y ensamblado de maquinarias</i>	<i>Producción</i>	<i>Administración</i>
<i>Registros contables</i>	<i>Registro de operaciones con el respaldo correspondiente.</i>	<i>Contabilidad</i>	<i>Administración</i>
<i>Contratar personal fase de operación</i>	<i>Incorporación de personal pertinente para la elaboración de las tortas.</i>	<i>Recursos humanos</i>	<i>Administración</i>

Comentario *Se procedió a la reducción dentro de los campos de actividad con el objetivo de un mejor orden en las distintas funciones (alquiler de local, montaje de maquinaria gastronómica, registros contables y la contratación personal fase de operación), tomando en cuenta que la pastelería "Cake Shop" lleva un tiempo en marcha.*

1.2. Tabla N°12 - Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

ÁREA	RESPONSABLE	FUNCIONES
Administración	Administrador	Trámites legales Alquiler de ambientes Contratar personal Contabilidad
Administración	Pastelero	Elaboración de las tortas
Administración	Ayudante de chef	Prestar sus servicios ayudando y facilitando la elaboración de las tortas para un trabajo más rápido y eficiente.
Administración	Cajero	Tener conocimiento de contabilidad, manejo de registro contable con sus respectivos respaldos.
Administración	Vendedor	Presentación del producto Mantener el área de trabajo limpio

Comentario *En la presente práctica se muestra la tabla con las reducciones correspondientes para las tareas de cada área de trabajo y las funciones que debe emplear cada responsable.*

DESARROLLO:

Campo De Actividad:

- Proceso administrativo, las siguientes etapas nos ayudaran con los objetivos propuestos

Planificación

Organización

Diagnostico-dirección

Control de la empresa en operación

- Proceso técnico, el área de pastelero y ayudante de pastelero, se encarga de la elaboración del producto terminado

La elaboración y creación del producto
 Acabado y presentación del producto
 Mantenimiento de instalaciones

Remuneración de Empleados en cada Campo de Actividad

PERSONAL	SALARIO MENSUAL (Bs.)
Administrador	2.400
Pastelero	2.300
Ayudante de pastelero	2.164
Cajero	2.164
Vendedor	1.800

Comentario *Los campos de actividad y reglamentos de funciones de los empleados son esenciales para las operaciones de la empresa, así también se da a conocer la remuneración a cada uno de los empleados.*

1.3. Tabla N°13 - Costo laboral de empresa administradora del proyecto

Nómina	Salario Mes	Aporte AFP 12,71%	Aporte CSS 10%	Aporte Patronal Vivienda 2%	Aporte solidario 3%	TOTAL
Administrador	Bs 2.400	Bs 305,04	Bs 240	Bs 48	Bs 72	Bs 3.065,04
Pastelero	Bs 2.300	Bs 292,33	Bs 230	Bs 46	Bs 69	Bs 2.937,33
Ayudante del pastelero	Bs 2.164	Bs 275,04	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.763,64
Cajero	Bs 2.164	Bs 275,04	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.763,64
Vendedor	Bs 1.800	Bs 228,78	Bs 180	Bs 36	Bs 54	Bs 2.298,78
TOTAL	Bs 10.828	Bs 1.376,80	Bs 1.082,80	Bs 216,56	Bs 324,84	Bs 13.828,44

Comentario *El vendedor gana menos que el salario mínimo por trabajar medio tiempo.*

2. Procesos o campos en tiempo de operación - empresa de operaciones - Aplicación de factores para reducir campos

2.1. Tabla N°14. Organigrama de personal de tiempo de operación

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCIÓN	TAREAS REDUCIDAS	CARGA LABORAL
Contabilidad	Constará con una hoja de cálculo de Microsoft "EXCEL" en la cual se realizará todos los registros correspondientes.	Documentos físicos de las operaciones.	8hrs (día)
Contrato de personal	Está relacionada con la incorporación de personal para la producción necesaria de las tortas.	Tarea integrada al campo de administración.	6hrs (día)

Comentario *Reduciendo algunos campos de actividad de fase de operación se pudo mejorar el orden y presentar así una nueva actualización del proyecto.*

2.2. Funciones de personal de tiempo de operación

REGLAMENTO DE FUNCIONES

Administrador

Desarrollar el mejor método de trabajo

Vigilar el cumplimiento de los programas

Formular el proyecto del programa general

Coordinar el funcionamiento de la empresa, antes, durante y después de las operaciones diarias.

Tiene una responsabilidad integral de todas las áreas de nuestra Empresa.

Planear, ejecutar y administrar la adquisición de materia prima e insumos requeridos para la operación eficiente de la empresa, mediante estrategias que permitan optimizar los recursos y contribuir a la rentabilidad de la organización.

Pastelero

responsable directo de la producción

Manipulación Directa del Producto

Vigila y controla la calidad de los productos

Ayudante del pastelero

Facilitador en material de repostería

Decoración de últimos detalles faltantes

Solventar necesidades del pastelero

Cajero

Hacer la facturación de cada venta realizada

Tener al día los registros contables

Hacer la revisión interna contable 2 veces a la semana

Vendedor

Presenta el producto terminado listo para a venta

Contribuye al desarrollo normal y eficiente del trabajo

Mantener limpia y ordenada el área de trabajo

2.3. Tabla N°15. Costo laboral mensual de tiempo de operación

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
ADMINISTRADOR	2.200	6600
TOTAL	2.200	6600

Comentario

Se realizó la tabla de la fase de fundación de empresa administradora tomando como uno de los componentes al administrador el cual desempeña el trabajo principal como jefe de todas las áreas, dando el control eficiente en la pastelería.

2.4. Tabla N°16. Costo laboral anual de tiempo de operación

CATEGORIAS	TOTAL
------------	-------

COSTOS LABORALES MENSUALES (Costo laboral de un mes por doce)	Bs 165.941,27
AGUINALDO	Bs 10.828
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Bs 10.828
VACACIONES	Bs 5.414
TOTAL	Bs 193.011,27

Comentario

La tabla diseñada fue estimada gracias a la tabla anterior para así obtener el costo laboral de cada una de las categorías con su respectivo aguinaldo, provisiones de indemnización y vacaciones.



CAPITULO QUINTO

INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN



1.1. Tabla N°17 Listado de Ambientes por Proceso

CÓDIGO	DETALLE	ADMINISTRACIÓN
1	Área Administrativa	10 m2
1.1	AP-Oficina Gerente	
1.2	AC-Secretaria	
2	Área Técnica	30 m2
2.1	AP-Área de Operación	
2.2	AC-Almacén de Suministros	
3	Área de Comercialización	36 m2
3.1	AP-Local Comercial	
	TOTAL	76 m2

OPCIONES	CARACTERÍSTICAS	MONTO EN DÓLARES
LOCAL A		
Plaza Isabel la Católica (entrando a la calle Hermanos Manchego) cerca de el restaurante "EL DRAGON VERDE" N° 556 Cel: 7880221	Distancia a calle principal del nicho metros o cuadras	500 Sus
LOCAL B		
Pérez Velasco (al frente del Hotel "MONTE CARLO" 115) N° 323 Cel: 77524302	Distancia a calle principal del nicho metros o cuadras	650 Sus
LOCAL C		

Plaza Abaroa (entre Pedro Salazar y Sánchez Lima) N° 1123 Cel: 7238630	Distancia a calle principal del nicho metros o cuadras	550 Sus
---	---	---------

Comentario *La localidad A necesita más luz.*

1.2. Tabla N°18.A Método de puntaje en la micro localización

VARIABLE INDICADORES	ALTERNATIVA A PLAZA ISABEL LA CATÓLICA	ALTERNATIVA B PÉREZ VELASCO	ALTERNATIVA C PLAZA ABAROA
VALOR ALQUILER			
IMPORTE	500 Sus	650 Sus	550 Sus
IMPORTANCIA	0,40	0,40	0,40
NOTA	1	1	3
Puntaje	0,4	0,4	1,2
DISTANCIA			
Metros	85 m2	78m2	80m2
Importancia	0,30	0,30	0,30
Nota	3	3	3
2.1 Puntaje	0,9	0,9	0,9
ESTÉTICA			
Calidad	Se encuentra en buenas condiciones.	Se encuentra en buenas condiciones.	Se encuentra en buenas condiciones.
Importancia	0,30	0,30	0,30
NOTA	3	2	3
3.1 Puntaje	0,9	0,6	0,9
TOTAL	2,2	1,9	3

Comentario *La mejor ubicación es la "C" costo ni mayor ni menor de los 3, en buenas condiciones.*

1.3. Tabla Costo mensual, anual de Sitio elegido

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Plaza Abaroa (entre Pedro Salazar y Sanchez Lima) N° 1123 Cel: 7238630	550 Sus	6600 Sus

CAPITULO SEXTO



COSTOS



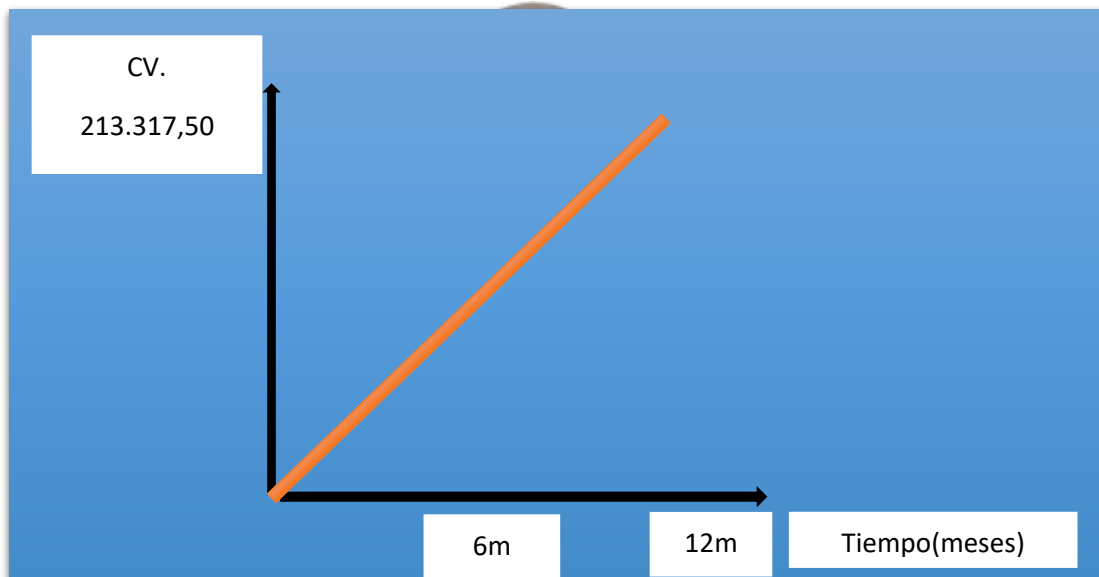
Cake Shop
"Volverás por más"

1. Tabla N°19 Costo Variable

DETALLE	IMPORTE
Capacidad de producción anual	8.640 u.
Programa de abastecimiento anual	Bs 203.657,50
Cuadro de otros suministros anual	Bs 9.660
Total, Costo Variable	Bs 213.317,50

- El costo variable de un año es Bs 213.317,50
- El costo variable de 6 meses es Bs 106.658,75
- El costo variable de un mes es Bs 17.776,46

GRÁFICO DE COSTO VARIABLE 7.200 TORTAS EN UN AÑO:



Comentario

Como podemos apreciar en la tabla, para producir 7200 tortas en el año debemos considerar un costo variable de Bs. 213.317,50

Tabla de costo medio variable:

$$CMV = \frac{CV.}{Pr o ducción\ anual}$$

$$CMV = \frac{213.317,50}{7.200}$$

$$CMV = 29,63$$

Tabla de Costo medio de producción de la capacidad de producción de la pastelería “Cake Shop” S.R.L.
 (En bolivianos)

2. Tabla N°20 Costo Medio Variable

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual	Bs. 213.317,50
Producción anual (en unidades)	7.200
Costo Medio Variable	Bs. 29,63

El costo medio variable de una torta es de Bs. 29,63 para una producción estimada anual de 7.200, con un costo variable de 213.317,50.

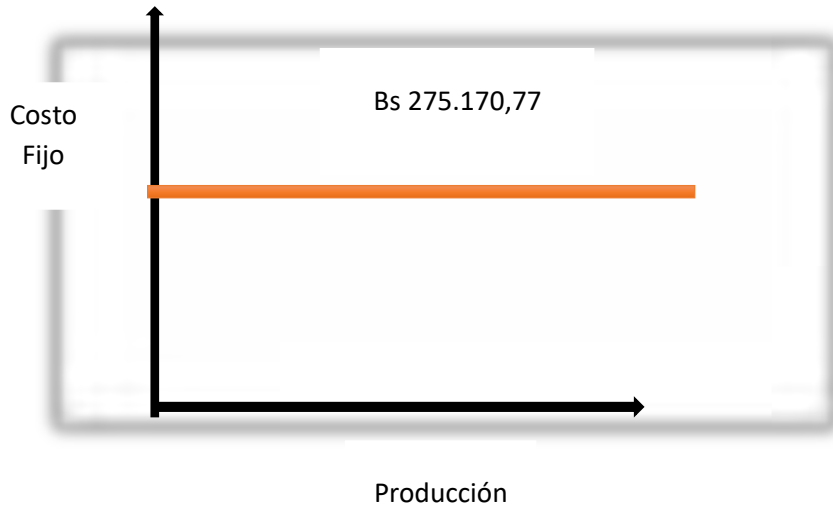
Gráfica de la tabla de medio costo variable de 8.640 tortas al año:



3. Tabla N°21A Costo Fijo

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Costo Laboral	165.941,27
Depreciación	5.962,00
Amortización Activo Diferido	10.575,50
Alquileres	91.872,00
Publicidad	820,00
TOTAL	275.170,77

Gráfica del Costo Fijo



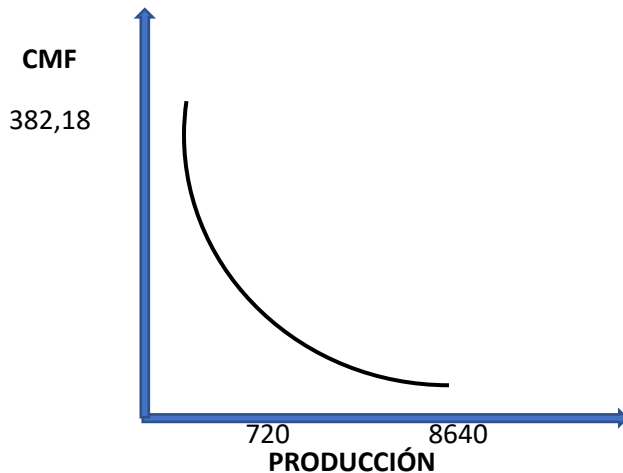
Comentario

El gráfico al igual que la tabla nos señala y nos muestra que en la gestión se tendrá un costo fijo de Bs. 275.170,77

Tabla N°21B Costo Medio Fijo

	MES	AÑO
Capacidad de producción	720	8.640
Costo Fijo	275.170,77	275.170,77
Costo Medio Fijo	382,18	31,85

Gráfica de Costo Medio Fijo



¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Al no corresponder el costo fijo al volumen de producción, lo ideal es que la empresa logre producir toda la capacidad de producción anual es decir 8.640 tortas, a fin de reducir costos.

Comentario *Una vez hechos los cálculos correspondientes, se da a conocer el costo variable anual para la capacidad de elaboración de cada torta que es de Bs. 29,63.*

Tabla de costo de organización

DETALLE	COSTO
Costo del NIT	Bs. 1.062,00
Costo de Fundaempresa	Bs. 1.005,00
Costo de licencia de funcionamiento	Bs. 7,00
Costo de registro en Caja Nacional de Salud	Bs. 120,50
Costo de registro administradora de pensiones	Bs. 1,30
Otros costos de ingreso al mercado	Bs. 1.652,00
Total	Bs. 3.847,80

3.1 Tabla N°22 Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Costo estudio de proyecto	32.712
Costo laboral de fundación	6.600
Gastos de organización	3.847,80
TOTAL	42.302
Amortización de Activo Diferido	10.600,50

3.2 Tabla N°23A Listado de Equipos - (cantidad, precio, importe, depreciación)

EQUIPOS	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Computadora	4.000	1	4.000	
Máquina de facturas	1.500	1	1.500	
Balanza	140	1	140	35
Licuadaora	380	1	380	95
Garrafa	280	1	280	70
Batidora	390	1	390	97,5
TOTAL	6690	4	6690	

Tabla N°23B Listado de Máquinas

MAQUINARIA	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Horno industrial	2.590	1	2.590	
Cocina	1.200	1	1.200	
Refrigerador	2.850	1	2.850	

TOTAL	6.640	3	6.640
--------------	-------	---	-------

Comentario

Tanto los equipos y máquinas que utilizará la pastelería se buscó la calidad en cuanto a cada una de ellas, para un mejor rendimiento y una larga duración de vida útil; así como también se trató de buscar los precios más accesibles.

Tabla N°23.1 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°1

HORNO INDUSTRIAL

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Avenida Buenos Aires	2.590
Calle Sucre N°753	3.000



Tabla N°23.2 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°2

COCINA

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Avenida Buenos Aires	2.000
Max Paredes	1.200



Foto referencial.

Tabla N°23.3 Sondeo de Mercado de Equipo o Máquina N°3

REFRIGERADOR

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Eloy Salmon	3.000
Eloy Salmon	2.850



3.2 Tabla N°24 Muebles

MUEBLES	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Juego de mesas y sillas	2.784	5	13.920	1.392
Escritorios	500	2	1.000	100
Estantes	800	2	1.600	160
TOTAL	4.084	9	16.520	1.652

Comentario

Los muebles incluidos en la tabla son básicamente necesarios para el inicio de actividades de la pastelería, tomando en cuenta las necesidades tanto para el personal como también la clientela.

Tabla N°24.1 Sondeo de Mercado de Mueble N°1

JUEGO DE MESAS Y SILLAS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Av. Calatayud #560	2.784
Av. Calatayud #608	2.800



Tabla N°24.2 Sondeo de Mercado de Mueble N°2

ESCRITORIOS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Calle Venancio Burgoa #1058	500
Max Paredes	610



Tabla N°24.3 Sondeo de Mercado de Mueble N°3

ESTANTES

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO EN Bs.
Av. Buenos Aires (esquina Calle Gallardo)	955
Eloy Salmon	800





3.3 Tabla N°25 - Depreciación de Activo Fijo
Tabla N°25.1 Depreciación de Maquinaria

MAQUINARIA	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Horno industrial	2.590	1	2.590	323,75
Cocina	1.200	1	1.200	150
Refrigerador	2.850	1	2.850	356,25
TOTAL	6.640	3	6.640	830

Tabla N°25.2 Depreciación de Equipos

EQUIPOS	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Computadora	4.000	1	4.000	500
Máquina de facturas	1.500	1	1.500	187,5
Balanza	140	1	140	35
Licuadaora	380	1	380	95
Garrafa	280	1	280	70
Batidora	390	1	390	97,5
TOTAL	6690	4	6690	985

Tabla N°25.3 Depreciación de Muebles

MUEBLES	PRECIO (Bs.)	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Juego de mesas y sillas	2.784	5	13.920	1.392
Escritorios	500	2	1.000	100
Estantes	800	2	1.600	160
TOTAL	4.084	9	16.520	1.652

Tabla de Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Costo estudio de proyecto	32.712
Costo laboral de fundación	6.600
Gastos de organización	3.847,80
TOTAL	42.302
Amortización de Activo Diferido	10.600,50

4. Tabla N°26 – Costo Total

	MES	AÑO
Producción	720	8.640
Costo Variable	17.776,46	213.317,50
Costo Fijo	275.170,77	275.170,77
Costo Total	292.947,23	488.468,27

¿Cómo se obtiene el costo total?

$Costo\ Total = Costo\ Variable + Costo\ Fijo$
 $Costo\ Total = 213.317,50 + 275.150,77$
 $Costo\ Total = Bs. 488.468,27$



¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

Cuando la producción es cero los costes totales coinciden con los costes fijos; porque la empresa produzca o no produzca las tortas, ya ha incurrido en ciertos gastos que son fijos como alquiler del local, sueldos y salarios de los trabajadores, etc. Que la empresa de repostería tendrá que cubrir monetariamente, aunque no haya producido ningún pastel.

Ecuación para deducir el costo unitario:

$$\text{Costo unitario} = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Producción}}$$

Sustituyendo datos numéricos:

$$\text{Costo unitario} = \frac{488.488,27}{8.640}$$

$$\text{Costo unitario} = 56,54$$

5. Tabla N°27 – Costo Unitario

	MES	AÑO
Producción	720	8.640
Costo Total	488.488,27	488.488,27
Costo Unitario	678,46	56,54

Comentario El costo unitario de la capacidad de producción anual se pudo hallar gracias a los datos de producción y costo total; las cuales dan veracidad a la variable.

6. Punto de Equilibrio – Umbral de Rentabilidad

6.1 Determinación Funcional

Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

Para precio utilice PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO

Umbral → Nivel de Producción X

XUR → Ingreso = Costo Total

a) $Y = CT$ (Equilibrio)

b) $Y = P \cdot X$ (Precio * cantidad física)

c) $CT = CF + CV$

d) $CT = CF + CMV \cdot X$

e) $P \cdot X = CF + CMV \cdot X$ Reemplazando (b) (d) en (a)

f) $PX - CMVX = CF$

$X(P - CMV) = CF$

$$X = \frac{CF}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$X = \frac{275.170,77}{80 - 29,63}$$

$$X = \frac{275.170,77}{50,37}$$

$$X = 5.462,59$$

$$XUR = 5.462,59$$

$$\%Capacidad\ de\ producción = 63,04\%$$

Comentario

Para la producción de 5462,59 se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 80 cada torta, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 63,04%.

6.2 Determinación Tabular – Tabla N°28

TIEMPO	ENERO	AGOSTO XUR	DICIEMBRE
Producción	720	5.462,59	8.640,00
Costo Variable	17.776,46	161.856,61	256.003,20
Costo Fijo	275.150,77	275.150,77	275.150,77
Costo Total	292.927,23	437.007,38	531.153,97
Ingreso	57.600	437.007,38	691.200,00
Margen	(235.327,23)	0,00	160.046,03

Comentario

Para la producción de 5.462,59 la diferencia de ingreso con costo es cero. Para 720 unidades se presentaría pérdidas por Bs. 235.327,23 en tanto que para las 8.640 unidades el margen más elevado es de Bs. 160.046,03

6.3 Determinación Gráfica



6.4 Comentario – Umbral de Rentabilidad porcentaje de capacidad de producción

Comentario

El porcentaje de rentabilidad es de 63,04%, a una producción de 8.640 unidades de torta a un precio estimado de Bs. 80 cada uno.

CAPITULO SEPTIMO

Presupuesto de inversión



1. Tabla N°29A - Presupuesto de inversión

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija	29.850
1.0	Maquinarias	6.640
1.1	Equipos	6.690
1.2	Muebles y enseres	16.520
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	42.302
2.1	Costo estudio proyecto	32.712
2.2	Costo laboral de fundación	6.600
2.3	Gastos de organización	2.990
3	Capital de Explotación	40.387,59
3.1	Fondo inventario de suministros	17.776,45
3.2	Fondo inventario de productos terminados	282,70
3.3	Fondo alquileres	7.700,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	800,00
3.6	Caja de Contingencia	13.828,44
	TOTAL INVERSIÓN	112.539,59

2. Notas al Cuadro

Tabla 29B Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
<i>Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)</i>	1	17.776,45
<i>Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)</i>	2	282,70
<i>Fondo alquileres anticipados (dos meses)</i>	3	7.700,00
<i>Fondo de anticrético (En caso de corresponder)</i>		
<i>Fondo de lanzamiento de producto</i>	4	800,00
<i>Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)</i>	5	13.828,44
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		40.387,59

Cálculo del inventario inicial de suministros

Completar la tabla con:

A) Procedimiento de determinación de inventario inicial de suministros

Partimos con los datos de la siguiente tabla:

Capacidad de producción anual	8.640 u.
<i>Programa de abastecimiento anual</i>	Bs. 203.657,50
<i>Cuadro de otros suministros anual</i>	Bs. 9660
<i>Total, Costo Variable</i>	Bs. 213.317,50

Por consiguiente, se utiliza la siguiente formula y así también reemplazamos los datos que nos instruye la tabla anterior:

$$FIS = \frac{(\text{Importe programa de abastecimiento} + \text{Cuadro de otros suministros variables})}{12}$$

$$FIS = \frac{(203.657,50 + 9.660)}{12}$$

$$FIS = 17.776,45$$

B) Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

Partimos con los datos de la siguiente tabla:

	MES	AÑO
Producción	720	8.640
Costo Total	488.488,27	488.488,27
Costo Unitario	678,46	56,54

Para poder calcular el inventario de productos de la muestra de exposición, tomamos en cuenta el siguiente procedimiento:

$$FPT = \text{Producción de 5 unidades} \cdot \text{Costo unitario de producción}$$

$$FPT = 5 \cdot 56,54$$

$$FPT = 282,70$$

C) Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses. Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje).

VARIABLE INDICADORES	ALTERNATIVA A PLAZA ISABEL LA CATÓLICA	ALTERNATIVA B PÉREZ VELASCO	ALTERNATIVA C PLAZA ABAROA
VALOR ALQUILER			
IMPORTE	500 Sus	650 Sus	550 Sus
IMPORTANCIA	0,40	0,40	0,40
NOTA	1	1	3
Puntaje	0,4	0,4	1,2
DISTANCIA			
Metros	85 m2	78m2	80m2
Importancia	0,30	0,30	0,30
Nota	3	3	3

2.1 Puntaje ESTÉTICA	0,9	0,9	0,9
Calidad	Se encuentra en buenas condiciones.	Se encuentra en buenas condiciones.	Se encuentra en buenas condiciones.
Importancia	0,30	0,30	0,30
NOTA	3	2	3
3.1 Puntaje TOTAL	0,9	0,6	0,9
	2,2	1,9	3

La mejor ubicación es la "C" costo ni mayor ni menor de los 3, en buenas condiciones.

El costo es \$550, que en bolivianos asciende al monto de Bs. 3.850.

Por lo tanto, el importe de los meses de alquiler a calcular sería el siguiente:

$$\text{Fondo de alquiler anticipado (2 meses)} = 3850 \cdot 2$$

$$\text{Fondo de alquiler anticipado (2 meses)} = \text{Bs. } 7700$$

D) Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

Fondo de lanzamiento de producto

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Impresión de 2.000 volantes	300,00
Dos volanteros	500,00
TOTAL	800,00

"Volverás por más"

E) Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

Tabla de costo laboral de un mes

Nómina	Salario Mes	Aporte AFP 12,71%	Aporte CSS 10%	Aporte Patronal Vivienda 2%	Aporte solidario 3%	TOTAL
Administrador	Bs 2.400	Bs 305,04	Bs 240	Bs 48	Bs 72	Bs 3.065,04
Pastelero	Bs 2.300	Bs 292,33	Bs 230	Bs 46	Bs 69	Bs 2.937,33
Ayudante del pastelero	Bs 2.164	Bs 275,04	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.763,64

Cajero	Bs 2.164	Bs 275,04	Bs 216,40	Bs 43,28	Bs 64,92	Bs 2.763,64
Vendedor	Bs 1.800	Bs 228,78	Bs 180	Bs 36	Bs 54	Bs 2.298,78
TOTAL	Bs 10.828	Bs 1.376,80	Bs 1.082,80	Bs 216,56	Bs 324,84	Bs 13.828,44

Comentario *Se observa en el proyecto de la pastelería "Cake Shop" que el cálculo de fondo de productos terminados utiliza el dato de costo unitario mensual, en la actualización del proyecto se trabaja con el costo unitario anual.*

3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

ACTIVO		40.387,59	PATRIMONIO	112.539,59
ACTIVO CORRIENTE			Capital	
Disponibilidades			Capital Limitado	112.539,59
Caja	13.828,44			
Bancos	26.559,15			
ACTIVO NO CORRIENTE		29.850		
Activo fijo				
Maquinaria	6.640			
Equipos	6.690			
Muebles y enseres	16.520			
ACTIVO DIFERIDO		42.302		
Activo diferido	42.302			
TOTAL ACTIVO		112.539,59	TOTAL PATRIMONIO	112.539,59

Comentario *Tomando en cuenta la actualización correspondiente se refleja la recepción del capital y la realización hipotética de los gastos e ingresos para crear la empresa respaldada por el presupuesto de inversión.*

CAPITULO OCTAVO



Estudio de Evaluación Económica



Cake Shop
"Volverás por más"

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40

ACTIVO		16.828,16	PATRIMONIO	46.891,49
ACTIVO CORRIENTE			Capital	
Disponibilidades			Capital Limitado	46.891,49
Caja	5.761,85			
Bancos	11.066,31			
ACTIVO NO CORRIENTE		12.437,50		
Activo fijo				
Maquinaria	2.766,67			
Equipos	2.787,50			
Muebles y enseres	6.883,33			
ACTIVO DIFERIDO		17.625,83		
Activo diferido	17.625,83			
TOTAL ACTIVO		46.891,49	TOTAL PATRIMONIO	46.891,49

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex

Asiento de apertura
 Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>CAJA</u>	5.761,85	
	<u>BANCOS</u>	11.066,31	
	<u>MAQUINAS</u>	2.766,67	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACIÓN</u>	2.787,50	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	6.883,33	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	17.625,83	
	<u>CAPITAL</u>		46.891,49
	Glosa: Por inicio de actividades aplicando la tasa de cambio de 2,4	46.891,49	46.891,49

Asiento de inversión
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de Suministros</u>	7.406,85	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	117,79	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	3.208,33	
	<u>Publicidad y Propaganda pagado por adelantado</u>	333,33	
	<u>Bancos</u>		11.066,31
	Glosa: Para registrar el pago de suministros y gastos por alquileres y publicidad aplicando la tasa de cambio de 2.4	11.066,31	11.066,31

Fuente: Tabla (Presupuesto de Inversión)

Presupuesto de inversión UFV=2,4

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	IMPORTE UFV = 2,4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	17.776,45	7.406,85
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	282,70	117,79
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	7.700,00	3.208,33
Fondo de anticrético (En caso de corresponder)	4	800,00	333,33
Fondo de lanzamiento de producto	5	13.828,44	
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)			
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		40.387,59	11.066,31

Hoja de Kardex de inventario de suministros

Para año 1
Método PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A							1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	23,558	117,79	A							5	23,558	117,79	A

Asiento de costo fijo

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	114.654,49	
	<u>Caja</u>		103.252,19
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>		2.484,17
	<u>Amortización acumulada activo diferido</u>		4.406,46
	<u>Previsión Indemnización</u>		4.511,67
	Glosa: Para registrar el pago de costos fijos anual.	114.654,49	114.654,49

Fuente: Tabla (Costo Fijo)

Tabla costo fijo
Expresado en bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Costo Laboral	165.941,27	69.142,2
Depreciación	5.962,00	2.484,17
Amortización Activo Diferido	10.575,50	4.406,46
Alquileres	91.872,00	38.280
Publicidad	820,00	341,67
TOTAL	275.170,77	114.654,5

Tabla de costo laboral anual
Expresado en bolivianos y en UFV

CATEGORIAS	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV =2,4
COSTOS LABORALES		
MENSUALES (Costo laboral de un mes por doce)	165.941,27	69.142,2
AGUINALDO	10.828	4.511,67
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	10.828	4.511,67
VACACIONES	5.414	2.255,83
TOTAL	193.011,27	80.421,36

Asiento de costo variable
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

4	<u>Costo Variable</u>	88.882,29	
	<u>Caja</u>		88.882,29
	Glosa: Para registrar el pago de costos variables.	88.882,29	88.882,29

Fuente: Tabla (Costo Variable)

Tabla de Costo Variable de la Capacidad de Producción Normal de un año

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Capacidad de producción anual	8.640 u.	
Programa de abastecimiento anual	203.657,50	84.857,29
Cuadro de otros suministros anual	9.660	4.025
Total, Costo Variable Anual	213.317,50	88.882,29

**Hoja de Kardex de inventario de suministros
 Para año 1
 Método PEPS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A							1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A
	12 Mod.	7.406,85	88.882,29	B							12 Mod.	7.406,85	96289,14	B

- El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12.

- El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable.

**Asiento de ventas
 Libro anual en UFV = 2,4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
5	<u>Caja</u>	288.000	
	<u>Ventas</u>		288.000
	Glosa: Para registrar la venta de productos.	288.000	288.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PANADERÍA				
TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO
Torta	Unidad	24	720	8.640

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Torta	80	33,33333333

$8.640 * 33,33333333 = 288.000$

Asiento de movimiento de inventario inicial
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
6	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el costo del 1 modulo, equivalente al inventario inicial.	7.406,85	7.406,85

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo variable de Bs. 213.317,50 dividido entre 7.200 (cantidad de tortas que se producen por un año), esta operación arroja como resultado un costo medio variable de Bs. 29,63; el resultado se multiplica por 720 (cantidad de tortas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

Asiento invertido de inventario inicial
 Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
7	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el inventario inicial de suministros.	7.406,85	7.406,85

Se contabiliza la reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Asiento de movimiento de inventarios de productos terminados
 Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
8	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u>	61,75 66,33	128,08
	Glosa: Para registrar el costo de 5 tortas de muestra.	128,08	128,08

El asiento representa el costo de 5 tortas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4	5 UNIDADES
Costo unitario	56,54	23,56	
Costo medio variable	29,63	12,35	61,75
Costo medio fijo	31,85	13,27	66,33
			128,08

Hoja de Kardex de inventario de suministros
 Para año 1
 Método PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A						1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A	
	12 Mod.	7.406,85	88.882,29	B						12 Mod.	7.406,85	96289,14	B	

						1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A		12 Mod.	7.406,85	88.882,29	A
						12 Mod.	7.406,85	88.882,29	B		1 Mod.	7.406,85	7.406,85	B

Hoja de Kardex de inventario de productos terminados
 Para año 1
 Método PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	23,56	128,08	A							5	23,56	128,08	A
	8.640	23,56	203558,4	B							8.640	23,56	203686,48	B
					5	23,56	128,08		A	8.640	23,56	203686,48		A
					8.640	23,56	203686,48		B	5	23,56	128,08		B

Asiento invertido de inventarios de productos terminados
 Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
9	<u>Inventario de productos terminados</u>	128,08	
	<u>Costo Variable</u>		61,75
	<u>Costo Fijo</u>		66,33
	Glosa: Para registrar el inventario de productos terminados.	128,08	128,08

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

Mayor de caja – ejercicio uno

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
5.761,85		
288.000,00		
	103.252,19	
	88.882,29	
293.761,85	192.134,48	101.627,37

Hoja de comprobación de sumas y saldos – ejercicio uno
 (Ejercicio terminado del año 1)
 Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	293.761,85	192.134,48	101.627,37	
Maquinas	2.766,67		2.766,67	

<i>Equipos de computación</i>	2.787,50		2.787,50	
<i>Muebles y enseres</i>	6.883,33		6.883,33	
<i>Activo Diferido</i>	17.625,83		17.625,83	
<i>Alquileres pagados por adelantado</i>	3.208,33		3.208,33	
<i>Publicidad y Propaganda pagado por adelantado</i>	333,33		333,33	
<i>Depreciación Acumulada Activo Fijo</i>		2.484,17		2.484,17
<i>Amortización Acumulada Activo Diferido</i>		4.406,46		4.406,46
<i>Previsión Indemnización</i>		4.511,67		4.511,67
<i>Ventas</i>		288.000		288.000
<i>Costo Fijo</i>	114.720,82	66,33	114.654,49	
<i>Costo Variable</i>	96.350,89	7.468,60	88.882,29	
<i>Inventario de Suministros</i>	14.813,71	7.406,85	7.406,86	
<i>Inventario de Productos Terminados</i>	245,87	128,08	117,79	
<i>Capital</i>		46.891,49		46.891,49
TOTAL	553.498,13	553.498,13	346.303,79	346.293,79

Estado de resultados
(Al 31 de diciembre del año 1)
Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 288.000

Menos:

EGRESOS

Costo Fijo 114.654,49
 Costo Variable 88.882,29
 Publicidad y Propaganda pagado 333,33 203.870,11
 por adelantado

UTILIDAD DEL EJERCICIO 84.129,89

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

10	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	288.000	
	<u>Costo Fijo</u>		114.654,49
	<u>Costo Variable</u>		88.882,29
	<u>Publicidad y Propaganda pagado por adelantado</u>		333,33
	<u>Resultados Acumulados</u>		84.129,89
Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 1.		288.000	288.000

Asiento de cierre de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
11	<u>Ventas</u>	288.000	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		288.000
Glosa: Para registrar el cierre de ventas.		288.000	288.000

Balance general
(Al 31 de diciembre del año 1)
Expresado en UFV = 2,4

ACTIVO		PATRIMONIO			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		109.152,02	<u>PASIVO</u>		4.511,67
<i>Disponibilidades</i>	101.627,37		<i>Previsión para Indemnización</i>	4.511,67	
<i>Caja</i>	101.627,37				
<i>Inventarios</i>	7.524,65				
<i>Inventario de suministros</i>	7.406,86				
<i>Inventario de productos terminados</i>	117,79				
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		23.172,70	<u>PATRIMONIO</u>		127.813,05

Activo fijo	9.953,33		<i>Capital</i>	46.891,49	
<i>Muebles y enseres</i>	6.883,33		<i>Resultados</i>	84.129,89	
<i>Equipos de Computación</i>	2.787,50		<i>Acumulados</i>		
<i>Maquinaria</i>	2.766,67				
<i>Depreciación Acumulada</i>	- 2.484,17				
Activo diferido	13.219,37				
<i>Activo diferido</i>	17.625,83				
<i>Amortización Acumulada</i>	-4.406,46				
TOTAL ACTIVO		132.324,72	TOTAL PATRIMONIO		132.324,72

1.2. Ejercicio 2 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex

Ejercicio 2
Asientos de apertura
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1	<u>Caja</u>	101.627,37	
	<u>Inventario de Suministros</u>	7.406,86	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	117,79	
	<u>Muebles y enseres</u>	6.883,33	
	<u>Equipos de Computación</u>	2.787,50	
	<u>Maquinaria</u>	2.766,67	
	<u>Activo diferido</u>	17.625,83	
	<u>Depreciación Acumulada Activo Fijo</u>		2.484,17
	<u>Amortización Acumulada Activo</u>		4.406,46
	<u>Diferido</u>		4.511,67
	<u>Previsión para Indemnización</u>		84.129,89
	<u>Resultados Acumulados</u>		46.891,49
	<u>Capital</u>		
	Glosa: Por inicio de actividades del año 2	139.215,35	139.215,35

Asientos de costo fijo
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
2	<u>Costo fijo</u>	114.654,49	
	<u>Caja</u>		103.252,19
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>		2.484,17
	<u>Amortización acumulada activo</u>		4.406,46
	<u>diferido</u>		4.511,67
	<u>Previsión Indemnización</u>		

Glosa: Para registrar el gasto por costos fijos del año 2	114.654,49	114.654,49
--	-------------------	-------------------

Fuente: Tabla (Costo Fijo)

Tabla Costo Fijo Expresado en bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Costo Laboral	165.941,27	69.142,2
Depreciación acumulado Activo Fijo	5.962,00	2.484,17
Amortización acumulada Activo Diferido	10.575,50	4.406,46
Alquileres pagados por adelantado	91.872,00	38.280
Publicidad y propaganda pagado por adelantado	820,00	341,67
TOTAL	275.170,77	114.654,5

Tabla Costo laboral anual

CATEGORIAS	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV =2,4
COSTOS LABORALES MENSUALES (Costo laboral de un mes por doce)	165.941,27	69.142,2
AGUINALDO	10.828	4.511,67
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	10.828	4.511,67
VACACIONES	5.414	2.255,83
TOTAL	193.011,27	80.421,36

Asientos de costo variable Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
3	<u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	88.882,29	88.882,29

Glosa: Para registrar el pago de costos variables del año 2.	88.882,29	88.882,29
---	-----------	-----------

Fuente: Tabla (Costo Variable)

Tabla de Costo Variable de la Capacidad de Producción Normal de un año

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Capacidad de producción anual	8.640 u.	
Programa de abastecimiento anual	203.657,50	84.857,29
Cuadro de otros suministros anual	9.660	4.025
Total, Costo Variable	213.317,50	88.882,29

Asientos de ventas Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
4	<u>Caja</u> <u>Ventas</u>	288.000	288.000
	Glosa: Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para el año 2.	288.000	288.000

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PANADERÍA				
TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO
Torta	Unidad	24	720	8.640

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Torta	80	33,33333333

$$8.640 * 33,33333333 = 288.000$$

Asientos de movimiento de inventario inicial
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
5	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el costo de 12 módulos vendidos con la proyección estimada.	7.406,85	7.406,85

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo variable de Bs. 213.317,50 dividido entre 7.200 (cantidad de tortas que se producen por un año), esta operación arroja como resultado un costo medio variable de Bs. 29,63; el resultado se multiplica por 720 (cantidad de tortas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

Asiento invertido de inventario inicial
Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
6	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el inventario inicial de suministros.	7.406,85	7.406,85

Asiento de movimiento de inventarios de productos terminados

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
7	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u>	61,75 66,33	128,08
	Glosa: Para registrar el costo de 5 tortas de muestra.	128,08	128,08

El asiento representa el costo de 5 tortas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4	5 UNIDADES
Costo unitario	56,54	23,56	
Costo medio variable	29,63	12,35	61,75
Costo medio fijo	31,85	13,27	66,33
			128,08

Asiento invertido de inventarios de productos terminados

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
8	<u>Inventario de productos terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	128,08	61,75 66,33
	Glosa: Para registrar el inventario de productos terminados.	128,08	128,08

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

Mayor de caja – ejercicio dos

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
101.627,37 288.000,00	103.252,19 88.882,29	
389.627,37	192.134,48	197.492,89

Hoja de Kardex de inventario de suministros

Para año 1
 Método PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A							1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A
	12Mod	7.406,85	88.882,29	B							13Mod	7.406,85	96289,14	B
						1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A		12Mod	7.406,85	88.882,29	A
						11Mod.	7.406,85	81.475,44	B		1 Mod.	7.406,85	7.406,85	B

Hoja de Kardex de inventario de productos terminados
 Para año 1

Método PEPS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	23.56	128,08	A							5	23.56	128,08	A
	8.640	23.56	203558,4	B							8.645	23.56	203.676,2	B
						5	23.56	128,08	A		8.640	23.56	203686,48	A
						8.635	23.56	203440,6	B		5	23.56	128,08	B

Hoja de comprobación de sumas y saldos – ejercicio uno
 (Ejercicio terminado del año 2) expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	389.627,37	192.134,48	197.492,89	
Maquinas	2.766,67		2.766,67	
Equipos de computación	2.787,50		2.787,50	
Muebles y enseres	6.883,33		6.883,33	
Activo Diferido	17.625,83		17.625,83	
Depreciación Acumulada Activo Fijo		4.968,34		4.968,34
Amortización Acumulada Activo Diferido		8.812,92		8.812,92
Previsión Indemnización		9.023,34		9.023,34
Ventas		288.000		288.000
Costo Fijo	114.720,82	66,33	114.654,49	
Costo Variable	96.350,89	7.468,60	88.882,29	
Inventario de Suministros	14.813,71	7.406,85	7.406,86	
Inventario de Productos Terminados	245,87	128,08	117,79	
Capital		46.891,49		46.891,49
Resultados Acumulados año 1		80.921,56		80.921,56
TOTAL	645.821,99	645.821,99	438.617,65	438.617,65

Estado de resultados
(Al 31 de diciembre del año 1)
Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas	288.000
Menos:	

EGRESOS

Costo Fijo	114.654,49	
Costo Variable	88.882,29	203.536,78
	

UTILIDAD DEL EJERCICIO **84.463,22**

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
9	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	288.000	
	<u>Costo Fijo</u>		114.654,49
	<u>Costo Variable</u>		88.882,29
	<u>Resultados Acumulados</u>		84.463,22
	Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 2.	288.000	288.000

Asiento de cierre de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
10	<u>Ventas</u>	288.000	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		288.000
	Glosa: Para registrar el cierre de ventas.	288.000	288.000

Balance general
(Al 31 de diciembre del año 2)
Expresado en UFV = 2,4

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		205.017,54	<u>PASIVO</u>		9.023,34
<i>Disponibilidades</i>	197.492,89		Previsión para Indemnización		9.023,34
<i>Caja</i>	197.492,89				
<i>Inventarios</i>	7.524,65				
<i>Inventario de suministros</i>	7.406,86				
<i>Inventario de productos terminados</i>	117,79				
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		16.282,07	<u>PATRIMONIO</u>		212.276,27
Activo fijo	7.469,16		Capital	46.891,49	
<i>Muebles y enseres</i>	6.883,33		Resultados Acumulados	165.384,78	
<i>Equipos de Computación</i>	2.787,50				
<i>Maquinaria</i>	2.766,67				
<i>Depreciación Acumulada</i>	- 4.968,34				
Activo diferido	8.812,91				
<i>Activo diferido</i>	17.625,83				
<i>Amortización Acumulada</i>	-8.812,92				
<u>TOTAL ACTIVO</u>		221.299,61	<u>TOTAL PATRIMONIO</u>		221.299,61

1.3. Ejercicio 3 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex

EJERCICIO 3

ASIENTOS DE APERTURA

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1	<u>Caja</u>	197.492,89	
	<u>Inventario de Suministros</u>	7.406,86	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	117,79	
	<u>Muebles y enseres</u>	6.883,33	
	<u>Equipos de Computación</u>	2.787,50	
	<u>Maquinaria</u>	2.766,67	
	<u>Activo diferido</u>	17.625,83	
	<u>Depreciación Acumulada Activo Fijo</u>		4.968,34
	<u>Amortización Acumulada Activo Diferido</u>		8.812,92
	<u>Previsión para Indemnización</u>		9.023,34
	<u>Resultados Acumulados</u>		165.384,78
	<u>Capital</u>		46.891,49

	Glosa: Por inicio de actividades del año 3.	235.080,87	235.080,87

ASIENTOS DE COSTO FIJO

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
2	<u>Costo fijo</u>	114.654,49	
	<u>Caja</u>		103.252,19
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>		2.484,17
	<u>Amortización acumulada activo diferido</u>		4.406,46
	<u>Previsión Indemnización</u>		4.511,67
	Glosa: Para registrar el gasto por costos fijos del año 3.	114.654,49	114.654,49

Fuente: Tabla (Costo Fijo)

Tabla Costo Fijo Expresado en bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Costo Laboral	165.941,27	69.142,2
Depreciación acumulado Activo Fijo	5.962,00	2.484,17
Amortización acumulada Activo Diferido	10.575,50	4.406,46
Alquileres pagados por adelantado	91.872,00	38.280
Publicidad y propaganda pagado por adelantado	820,00	341,67
TOTAL	275.170,77	114.654,5

Tabla Costo laboral anual

CATEGORIAS	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV =2,4
------------	---------------	------------------

COSTOS LABORALES MENSUALES (Costo laboral de un mes por doce)	165.941,27	69.142,2
AGUINALDO	10.828	4.511,67
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	10.828	4.511,67
VACACIONES	5.414	2.255,83
TOTAL	193.011,27	80.421,36

Asientos de costo variable

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
3	<u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	88.882,29	88.882,29
	Glosa: Para registrar el pago de costos variables.	88.882,29	88.882,29

Fuente: Tabla (Costo Variable)

Tabla de Costo Variable de la Capacidad de Producción Normal de un año

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Capacidad de producción anual	8.640 u.	
Programa de abastecimiento anual	203.657,50	84.857,29
Cuadro de otros suministros anual	9.660	4.025
Total, Costo Variable	213.317,50	88.882,29

Asientos de ventas

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
4	<u>Caja</u> <u>Ventas</u>	288.000	288.000

Glosa: Para registrar la venta de 12 módulos proyectados.	288.000	288.000
---	---------	---------

Fuente: Tabla (Capacidad de producción en secuencia paralela)

Cuadro de producción normal con secuencia paralela

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE PANADERÍA				
TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO
Torta	Unidad	24	720	8.640

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
Torta	80	33,33333333

$$8.640 * 33,33333333 = 288.000$$

Asientos de movimiento de inventario inicial

Libro anual en UFV = 2,4



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
5	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el costo de 12 módulos vendidos con la proyección estimada.	7.406,85	7.406,85

Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo variable de Bs. 213.317,50 dividido entre 7.200 (cantidad de tortas que se producen por un año), esta operación arroja como resultado un costo medio variable de Bs. 29,63; el resultado se multiplica por 720 (cantidad de tortas que se producen en un mes) para obtener el inventario inicial.

Asiento invertido de inventario inicial

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
6	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	7.406,85	7.406,85
	Glosa: Para registrar el inventario inicial de suministros.	7.406,85	7.406,85

Asiento de movimiento de inventarios de productos terminados

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
7	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u>	61,75 66,33	128,08
	Glosa: Para registrar el costo de 5 tortas de muestra.	128,08	128,08

El asiento representa el costo de 5 tortas de muestra del lote A, los cálculos se realizaron de la siguiente manera:

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4	5 UNIDADES
Costo unitario	56,54	23,56	
Costo medio variable	29,63	12,35	61,75
Costo medio fijo	31,85	13,27	66,33
			128,08

Asiento invertido de inventarios de productos terminados

Libro anual en UFV = 2,4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
8	<u>Inventario de productos terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	128,08	61,75 66,33

Glosa: Para registrar el inventario de productos terminados.	128,08	128,08
--	--------	--------

Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

Mayor de caja – ejercicio tres

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
197.492,89		
288.000,00		
	103.252,19	
	88.882,29	
485.492,89	192.134,48	293.358,41

**Hoja de Kardex de inventario de suministros
Para año 3
Método PEPS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A							1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A
	12Mod	7.406,85	88.882,29	B							13Mod	7.406,85	96289,14	B
						1 Mod.	7.406,85	7.406,85	A		12Mod	7.406,85	88.882,29	A
						11Mod.	7.406,85	81.475,44	B		1 Mod.	7.406,85	7.406,85	B

**Hoja de Kardex de inventario de productos terminados
Para año 3
Método PEPS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	23,56	128,08	A							5	23,56	128,08	A
	8.640	23,56	203558,4	B							8.645	23,56	203.676,2	B
						5	23,56	128,08	A		8.640	23,56	203686,48	A
						8.635	23,56	203440,6	B		5	23,56	128,08	B

**Hoja de comprobación de sumas y saldos – ejercicio uno
(Ejercicio terminado del año 3)
Expresado en UFV**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	485.492,89	192.134,48	293.358,41	
Maquinas	2.766,67		2.766,67	
Equipos de computación	2.787,50		2.787,50	

Muebles y enseres	6.883,33		6.883,33	
Activo Diferido	17.625,83		17.625,83	
Depreciación Acumulada Activo Fijo		7.452,51		7.452,51
Amortización Acumulada Activo Diferido		13.219,38		13.219,38
Previsión Indemnización		13.535,01		13.535,01
Ventas		288.000		288.000
Costo Fijo	114.720,82	66,33	114.654,49	
Costo Variable	96.350,89	7.468,60	88.882,29	
Inventario de Suministros	14.813,71	7.406,85	7.406,86	
Inventario de Productos Terminados	245,87	128,08	117,79	
Capital		46.891,49		46.891,49
Resultados Acumulados año 2		165.384,78		165.384,78
TOTAL	741.687,51	741.687,51	534.483,17	534.483,17

Estado de resultados

(Al 31 de diciembre del año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 288.000

Menos:

EGRESOS

Costo Fijo 114.654,49

Costo Variable 88.882,29 203.536,78

UTILIDAD DEL EJERCICIO 84.463,22

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
9	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	288.000	
	<u>Costo Fijo</u>		114.654,49
	<u>Costo Variable</u>		88.882,29
	<u>Resultados Acumulados</u>		84.463,22
	Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3.	288.000	288.000

Asiento de cierre de ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
10	<u>Ventas</u>	288.000	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		288.000
	Glosa: Para registrar el cierre de ventas.	288.000	288.000

Balance general

(Al 31 de diciembre del año 2)

Expresado en UFV = 2,4

ACTIVO		PATRIMONIO			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		300.883,06	<u>PASIVO</u>		13.535,01
Disponibilidades	293.358,41		Previsión para Indemnización		13.535,01
Caja	293.358,41				
Inventarios	7.524,65				
Inventario de suministros	7.406,86				
Inventario de productos terminados	117,79				
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		9.391,44	<u>PATRIMONIO</u>		296.739,49
Activo fijo	4.984,99		Capital	46.891,49	
Muebles y enseres	6.883,33		Resultados Acumulados	249.848,00	
Equipos de Computación	2.787,50				
Maquinaria	2.766,67				
Depreciación Acumulada	- 7.452,51				
Activo diferido	4.406,45				
Activo diferido	17.625,83				
Amortización Acumulada	-13.219,38				
<u>TOTAL ACTIVO</u>		310.274,50	<u>TOTAL PATRIMONIO</u>		310.274,50

1.4. Tabla de Balances Generales

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	5.761,85	101.627,37	197.492,89	293.358,41
Inventario productos terminados	-	117,79	117,79	117,79
Inventario de suministros	-	7.406,85	7.406,85	7.406,85
Muebles y enseres	-	6.883,33	6.883,33	6.883,33
Equipo de computación	2.787,50	2.787,50	2.787,50	2.787,50
Maquinaria	2.766,67	2.766,67	2.766,67	2.766,67
Activo diferido	17.625,83	17.625,83	17.625,83	17.625,83
Depreciación Acumulada Activo Fijo	-	2.484,17	4.968,34	7.452,51
Amortización Acumulada Activo Diferido	-	4.406,46	8.812,92	13.219,38
Previsión Indemnización	-	4.511,67	9.023,34	13.535,01
Capital	46.891,49	46.891,49	46.891,49	46.891,49
Resultados acumulados	-	80.921,56	165.384,78	249.848,00

1.5. Tabla de Cuadro de origen y uso de fondos.

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	101.627,37	197.492,89	293.358,41
<i>Depreciación Acumulada Activo Fijo</i>	2.484,17	4.968,34	7.452,51
<i>Amortización Acumulada Activo Diferido</i>	4.406,46	8.812,92	13.219,38
<i>Previsión Indemnización</i>	4.511,67	9.023,34	13.535,01
<i>Resultados acumulados</i>	-	80.921,56	165.384,78
Saldo de Caja ejercicio			
<i>Anterior</i>	5.761,85	101.627,37	197.492,89
2. Usos			
3. Saldos de Caja	101.627,37	197.492,89	293.358,41

1.6. Valor actual neto

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1. Origen	101.627,37	197.492,89	293.358,41
2. Usos	0,00	0,00	0,00
3. Saldos de Caja	101.627,37	197.492,89	293.358,41

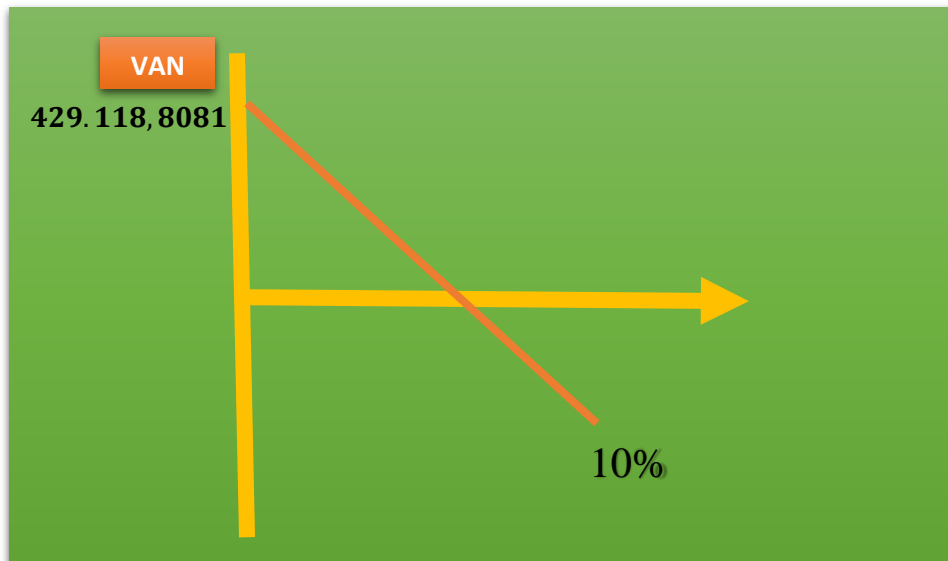
Fuente: Cuadro origen y Uso de Fondos
 Capital a invertir (K) = 46.891,49
 VAN = 10%

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = 92.388,51818 + 163.217,2645 + 220.404,5154 - 46.891,49$$

$$VAN_{10\%} = 429.118,8081$$

Gráfico del VAN



Cake Shop
 "Volverás por más"

1. Para VAN igual o próximo a cero.

K	46.891,49
r =	274,043659%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^n}$
UNO	101.627,37	3,74	27.169,92
DOS	197.492,89	13,99	14.115,84
TRES	293.358,41	52,33	5.605,72
Suma			46.891,49
Menos:			
Capital			46.891,49
VAN			0,00

Comentario Con una tasa del 274,043659% el VAN se iguala a 0; por lo tanto, se deduce que de igual manera se encontró la TIR.

2. Para VAN mayor a cero.

K	46.891,49
r =	11%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
UNO	101.627,37	1,11	91.556,19
DOS	197.492,89	13,19	14.115,84
TRES	293.358,41	52,33	5.605,72
Suma	-	-	111.277,76
Menos:	-	-	
Capital	-	-	46.891,49
VAN	-	-	64.386,27

Comentario Con una tasa del 11% el VAN es 64.386,27; por lo cual se puede decir que aún se debe trabajar para encontrar el TIR.

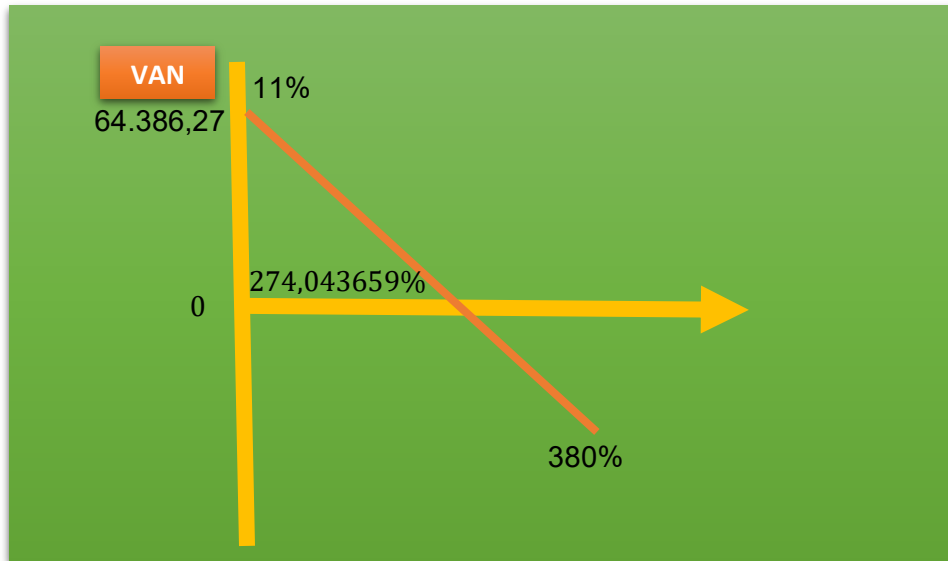
3. Para VAN menor a cero.

K	46.891,49
VAN	380%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
UNO	101.627,37	4,80	21.172,37
DOS	197.492,89	13,99	14.115,84
TRES	293.358,41	52,33	5.605,72
Suma	-	-	40.893,94
Menos:	-	-	
Capital	-	-	46.891,49
VAN	-	-	-5.997,55

Comentario Con una tasa del 380% el VAN es -5.997,55; por lo cual se puede decir que hay que buscar una tasa menor para llegar a 0.

Interpretación VAN:



1.7. Tasa interna de retorno en UFV

TIR =	274,043659%
--------------	--------------------

1.8. Criterio técnico de TIR

Criterio Técnico de Evaluación
El proyecto es viable porque la tasa de retorno es mayor a la tasa de costo de oportunidad del capital (10%), de esta forma podrá mitigar los riesgos de riesgos de ingreso al mercado.

INVERSIÓN	SALDOS DE CAJA	SALDO INVERSIÓN
46.891,49	101.627,37	-246.466,92
	197.492,89	
	293.358,41	

Comentario

¿Se recuperaría el capital al tercer año?
Como se puede observar en la tabla, el saldo de inversión al tercer año es negativo, con eso se da a entender que para el tercer año ya se recuperó todo el capital invertido y a la vez se obtuvo una ganancia de 246.466,92.

CAPITULO NOVENO

estudio de evaluación Financiera



1. Balance de apertura de evaluación financiera Versión financiera

(En unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		40.387,59	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	29.850
<u>Disponibilidades</u>			Obligación financiera	29.850
Caja	13.828,44			
Bancos	26.559,15			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		29.850	<u>PATRIMONIO</u>	82.689,59
<u>Activo fijo</u>			Capital	82.689,59
Maquinaria	6.640			
Equipos	6.690			
Muebles y enseres	16.520			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		42.302		
Activo diferido	42.302			
<u>TOTAL ACTIVO</u>		112.539,59	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	112.539,59

Balance de apertura de la pastelería "cake shop"

Versión financiera

(En unidades de fomento a la vivienda de 2,4)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		16.828,16	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	
<u>Disponibilidades</u>			Obligación financiera	12.437,50
Caja	5.761,85			
Bancos	11.066,31			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		12.437,50	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo fijo</u>			Capital	34.453,99
Maquinaria	2.766,67			
Equipos	2.787,50			
Muebles y enseres	6.883,33			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		17.625,83		
Activo diferido	17.625,83			
<u>TOTAL ACTIVO</u>		46.891,49	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	46.891,49

2. Método de Servicio de deuda constante

AK= Amortización del capital

OF= Obligación Financiera

SOF= Saldo Obligación Financiera

n= Años de plazo

DATOS:

Obligación Financiera (Activo Fijo)= 12.437,50

n= 3 años

i= 10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{12.437,50}{3} = 4.145,83$$

Los gastos financieros se calculan sobre los saldos.

Método amortización constante en el caso de la pastelería "cake shop" en UFV

	SALDOS DE CAJA	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	12.437,50	1.243,750	4.145,83	5.389,58
DOS	8.291,67	829,167	4.145,83	4.974,997
TRES	4.145,84	414,584	4.145,83	4.560,414
	TOTAL	2.487,501		

El interés total es de 2.487,501.

a. Método de servicio constante

$$SC = \frac{OF \cdot i (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

n= Número de años del préstamo

GF= Tasa de interés Saldos de capital

AK= Servicio constante - GF

$$SC = \frac{12.437,50 \cdot 10\% (1 + 10\%)^3}{(1 + 10\%)^3 - 1} = 5.001,30287$$

Tasa = 10%

n= 3 años

SC= 5.001,30287

Método de servicio constante

(En UFV = 2,4)

	SALDOS	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	12.437,50	1.243,750	3.757,55	5.001,30287
DOS	8.679,95	867,995	4.133,31	5.001,30287
TRES	4.546,64	454,664	4.546,64	5.001,30287
TOTAL		2.566,409		

El interés supera en 78,908 al método anterior.

3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

Cuadro de efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja de la pastelería "cake shop"

SALDO	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	101.627,37	197.492,89	293.358,41
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	5.001,30	5.001,30	5.001,30
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	96.626,07	192.491,59	288.357,11

Comentario

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

4. Valor actual neto financiero - Gráfico del VANF

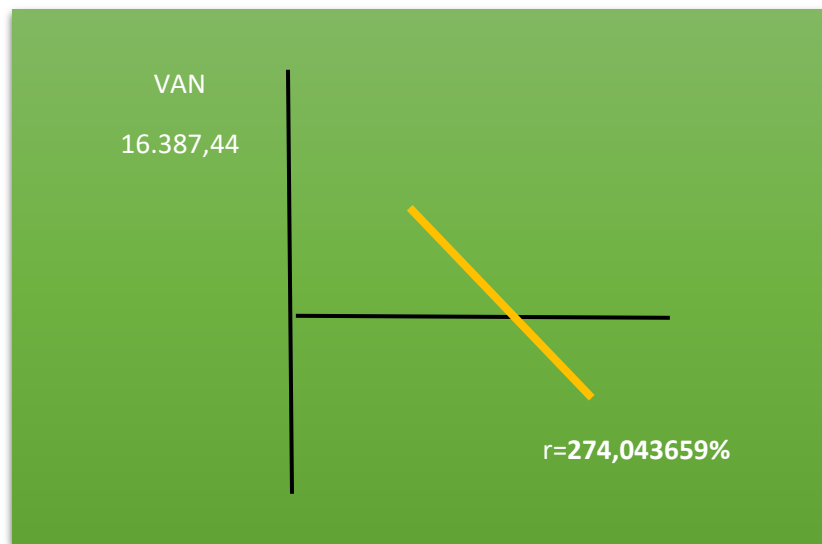
$$VAN = \sum SCA - K = @$$

$$K = capital = 34.453,99$$

VAN a la tasa de 274,043659%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC FUTUROS	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
UNO	96.626,07	3,7404	25.832,83
DOS	192.491,59	13,9908	13.758,37
TRES	288.357,11	52,3319	5.510,15
Suma	-	-	45.101,35
Menos: capital	-	-	-34.453,99
VAN	-	-	10.647,36

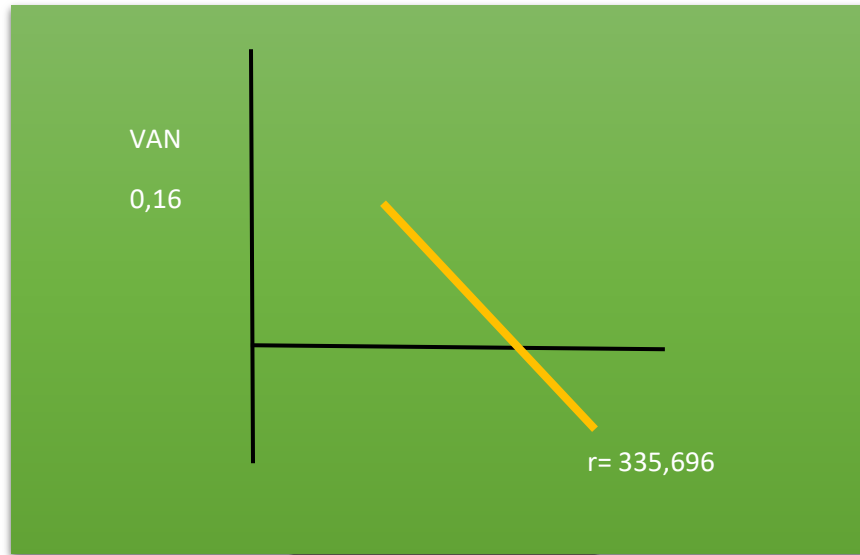
Gráfico VANF



AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC FUTUROS	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^n}$
UNO	96.626,07	4,60	22.097,71
DOS	192.491,59	21,15	9.337,37
TRES	288.357,11	97,27	3.015,84
Suma	-	-	34.450,92
Menos: capital	-	-	-34.453,99
VAN	-	-	-3,07

TIR = 359,9%

GRÁFICO VAN



5. Tasa Interna de Retorno Financiera - Comentario

Tasa interna de retorno financiera.

En evaluación económica se dedujo una tasa de rendimiento de 274,043659% que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN POSITIVO, por lo que es necesario aumentar dicha tasa y deducir nuevamente una tasa de rendimiento que nos da VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.

6. Comentario de Apalancamiento

Comentario de apalancamiento

La influencia positiva del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

- **TIRF con financiamiento = 359,9%**
- **TIR sin financiamiento = 274,043659%**

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

- **Influencia del Apalancamiento = 359,9% - 274,043659%**
- **Influencia del Apalancamiento = 85,856341 puntos**

7. Criterio técnico

Comentario

*Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 85,856341 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.
Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.*



CAPITULO DECIMO

evaluación sensibilizada del proyecto de inversión
con incorporación de tributación



1. Inclusión de impuestos en vigencia
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

ACTIVO		16.828,16	PATRIMONIO	46.891,49
ACTIVO CORRIENTE			Capital	
Disponibilidades			Capital Limitado	46.891,49
Caja	5.761,85			
Bancos	11.066,31			
ACTIVO NO CORRIENTE		12.437,50		
Activo fijo				
Maquinaria	2.766,67			
Equipos	2.787,50			
Muebles y enseres	6.883,33			
ACTIVO DIFERIDO		17.625,83		
Activo diferido	17.625,83			
TOTAL ACTIVO		46.891,49	TOTAL PATRIMONIO	46.891,49

2.1. Ejercicio 1 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	5.761,85	
	Bancos	11.066,31	
	Maquinas	2.766,67	
	Equipos de Computación	2.787,50	
	Muebles y enseres	6.883,33	
	Activo diferido	17.625,83	
	Capital		46.891,49
	Glosa: Para registrar la apertura de saldos de balance de apertura.	46.891,49	46.891,49

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Inventario de Suministros	6.553,19	
	Inventario de Productos Terminados	7.406,85	
	Alquileres pagados por adelantado	117,79	
	Publicidad y Propaganda pagado por adelantado	1.896,66	
	Crédito Fiscal - IVA	1.300	
	Bancos		11.066,31
	Glosa: Para registrar el capital de explotación a ser pagado con banco.	11.066,31	11.066,31

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE	IMPORTE UFV = 2,4
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	15.727,66	6.553,19
IVA Crédito Fiscal	3.120	1.300
Fondo de Productos Terminados	282,70	117,79
Fondo alquileres anticipados	7.700,00	3.208,33
Fondo de lanzamiento de producto	800,00	333,33
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	13.828,44	5.761,85
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	41.358,80	11.066,31

Hoja de Kardex de inventario de suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1 Mod.	6.553,19	6.553,19	A							1 Mod.	6.553,19	6.553,19	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
720 Unidades	Bs <u>15.727,66</u> UFV 6.553,19	Bs <u>15.727,66</u> UFV 6.553,19

Hoja de Kardex de inventario de suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	23,56	128,08	A							5	23,56	128,08	A

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 Unidades	Bs <u>101,54</u> UFV 23,56	Bs <u>340,60</u> UFV 128,08

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
3	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	3	34.170,35	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>	3	5.105,92	
	<u>CAJA</u>	3		39.276,27
	Registro del costo fijo con factura		39.276,27	39.276,27
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
4	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	88.791,86	
	<u>Caja</u>	3		77.196,31
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		2.526,27
	<u>Amortización acumulada</u>	3		4.481,14
	<u>Previsión Indemnización</u>	4		4.588,14
	Glosa: Registro del costo fijo sin factura , según tablas de costo adjuntas		88.791,86	88.791,86

Tabla costo fijo
Expresado en bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE UFV=2,4
<i>Costo Laboral – Sin factura</i>	165.941,27	70.314,10
<i>Depreciación – Sin Factura</i>	5.962,00	2.526,27
<i>Amortización Activo Diferido – Sin Factura</i>	10.575,50	4.481,14
<i>Alquileres (\$7200 x 6,96) – Con Factura</i>	91.872,00	38.928,81
<i>Publicidad – con Factura</i>	820,00	347,46
<i>Otros</i>	0	0,00
TOTAL	275.170,77	116.597,78

Costo laboral anual

CATEGORIAS	TOTAL	IMPORTE UFV=2,4
<i>COSTOS LABORALES MENSUALES (costo laboral de un mes por doce)- SIN FACTURA</i>	165.941,27	70.314,10
<i>AGUINALDOS- SIN FACTURA</i>	10.828,00	4.588,14
<i>PREVISION INDEMNIZACION – SIN FACTURA</i>	10.828,00	4.588,14
<i>VACACIONES – SIN FACTURA</i>	5.414,00	2.294,07
<i>Costo laboral anual por piezas</i>		
TOTAL	193.011,27	81.784,43

El costo medio fijo se descompone:

- costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

19,79	Costo medio con factura	10,22
80,21	Costo medio sin factura	42,06
100%	COSTO MEDIO FIJO	52,45

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

5	<u>Costo Variable</u>	77.327,5923	88.882,29
	<u>Crédito Fiscal IVA</u> <u>Caja</u>	11.554,6977	
Glosa: Para registrar el costo variable según tablas adjuntas.		88.882,29	88.882,29

TOTAL COSTO VARIABLE, INVENTARIO SUMINISTROS

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	IMPORTE UFV = 2,4
<i>Programa de abastecimiento anual</i>	203.657,50	84.857,29
<i>Cuadro de otros suministros anual</i>	9.660	4.025
Total, Costo Variable Anual	213.317,50	88.882,29

- CALCULO DEL COSTO MEDIO VARIABLE**

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable}}{\text{Producción anual}}$$

$$CMV = \frac{77.327,5923}{8.640}$$

$$CMV = 89,499$$

- COSTO UNITARIO**

$$CU = \text{Costo Medio Fijo} + \text{Costo Medio Variable}$$

Costo Medio Fijo	52,45
Costo Medio Variable	89,49
COSTO UNITARIO	141,94

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
6	<u>Caja</u> <u>Ventas</u> <u>Debito Fiscal IVA</u>	288.000	254.806,7937.440
	Glosa: Para registrar la venta correspondiente a 8.640 unidades según calculo adjunto.	288.000	288.000

RESPALDO DE LA VENTA DE TORTAS				
DETALLE	PRECIO SUSTITUTO EN Bs.	PRECIO EN UFV	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE UFV
8.640	80	33,33	691.200	288.000,00

Entonces:

$$\text{Venta} = \text{Precio} * \text{Cantidad}$$

$$\text{Venta} = 80/2.4 * 8.640$$

$$\text{Venta} = 288.000$$

ASIENTOS DE APERTURA Y CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
7	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	6.553,19	6.553,19
	Glosa: Para registrar el costo variable del inventario.	6.553,19	6.553,19

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
8	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	6.553,19	6.553,19
	Glosa: Para registrar el asiento 7 invertido.	6.553,19	6.553,19

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS
 PEPS EN UFV'S

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fech	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fech	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1MOD.	23,56	128,08	A								1MOD.		A
				B								13MOD.		B
							1 MOD.		A					
							11MOD.		B					
							12MOD.					1MOD.		

19,79	Costo medio con factura	10,22
80,21	Costo medio sin factura	42,06
100%	COSTO MEDIO FIJO	52,45

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
9	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo Fijo con factura</u> <u>Inventario de Productos Terminados</u>	7.106,62 242,15 58,08	7.406,85
	Glosa: Para registrar los costos variables con o sin factura correspondientes.	7.406,85	7.406,85



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
10	<u>Inventario de Productos Terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo Fijo con factura</u>	7.406,85	7.106,62 242,15 58,08
	Glosa: Para registrar el asiento 9 invertido.	7.406,85	7.406,85

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV'S

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fech	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fech	N°	C/U	IMPORTE	LOTE	Fecha	N°	C/U	IMPORTE	LOTE
	1MOD.	23,56	128,08	A								1MOD.		A
				B								13MOD.		B
							1 MOD.		A					

19,79	Costo medio con factura	10,22
80,21	Costo medio sin factura	42,06
100%	COSTO MEDIO FIJO	52,45
	Costo Medio Fijo	52,45

Costo Medio Variable	89,49
COSTO UNITARIO	141,94

PARTICIPACION PORCENTUAL DE COMPONENTES DE COSTO UNITARIO

- Costo medio fijo con factura= $10,22/141,94 = 0,07200225447 \cdot 7.406,85 = 58,08$
- Costo medio fijo sin factura= $42,06/141,94 = 0,2963223897 \cdot 7.406,85 = 242,15$
- Costo medio variable= $89,49/141,94 = 0,6304776666 \cdot 7.406,85 = 7.106,62$

Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA - IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
11	<u>Débito Fiscal</u>	37.440	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>		17.880
	<u>Caja</u>		19.560
	Glosa: Para registrar la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal.	37.440	37.440

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
12	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	8.786,44	
	<u>Caja</u>		8.786,44
	Glosa: Para registrar el impuesto a las transacciones.	8.786,44	8.786,44

MAYOR DE CAJA – EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
5.761,85	22.328,00	
288.000,00	76.164,31	
	88.882,29	
	19.560	
	8.786,44	
293.761,85	215.721,04	78.040,81

“CAKE SHOP S.R.L.”
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS
(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	293.761,85	215.721,04	78.040,81	
Maquinas	2.766,67		2.766,67	
Equipos de computación	2.787,50		2.787,50	
Muebles y enseres	6.883,33		6.883,33	
Activo Diferido	17.625,83		17.625,83	
Alquileres pagados por adelantado		3.208,33		3.208,33
Publicidad y propaganda pagado por adelantado		333,33		333,33
Capital		46.891,49		46.891,49
Inventario de Suministros		20.638,78		20.638,78
Inventarios de productos terminados		119,58		119,58
Costo Fijo		88.791,86		88.791,86
Depreciación Acumulada Activo Fijo		7.452,51		7.452,51
Amortización Acumulada Activo Diferido		13.219,38		13.219,38
Previsión Indemnización		13.535,01		13.535,01
Costo variable				
Ventas		250.560		288.000
Impuesto a las transacciones	8.786,44		8.786,44	
TOTAL	738.457,65	738.457,65	511.476,43	511.476,43

BALANCE GENERAL “CAKE SHOP S.R.L.”

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

EXPRESADO EN UFV

INGRESOS		
Ventas	250.560	250.560
Menos:	-	
EGRESOS	-	167.430,09

<i>Costo fijo sin factura</i>	88.791,86	-
<i>Costo Variable</i>	78.638,23	-
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	-	<u>78.590,26</u>
<i>Impuesto a las utilidades (25%)</i>	-	19.647,57
UTILIDAD DEL EJRCICIO	-	58.942,70

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
13	<u>Impuesto a las Utilidades</u> <u>Caja</u>	19.647,57	19.647,57
	Glosa: Para registrar el impuesto a las utilidades.	19.647,57	19.647,57

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas.

- **Saldo de Caja anterior:** 78.590,26
- **Menos Pago impuesto:** 19.647,57
- **Saldo de caja a Balance:** 58.942,70

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
14	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	254.806,79	
	<u>Costo Fijo</u>		88.791,86
	<u>Costo Variable</u>		78.638,23
	<u>Publicidad y propaganda pagado por adelantado</u>		
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		8.786,44
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>		19.647,57
	<u>Resultados acumulados</u>		58.942,70
	Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno.	254.806,79	254.806,79

ASIENTOS DE CIERRE DE VENTAS DE EJERCICIO UNO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
15	<u>Ventas</u>	254.806,79	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		254.806,79
	Glosa: Para registrar el cierre de ventas.	254.806,79	254.806,79

BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

BALANCE GENERAL
"CAKE SHOP S.R.L."

ACTIVO		PATRIMONIO		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		300.883,06	<u>PASIVO</u>	13.535,01
Disponibilidades	293.358,412		Previsión para Indemnización	13.535,01
Caja	93.358,417.			
Inventarios	524,65			
Inventario de suministros	7.406,86			
Inventario de productos terminados	117,79			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	9.391,44	<u>PATRIMONIO</u>		296.739,49
Activo fijo	4.984,99	Capital	46.891,49	
Muebles y enseres	6.883,33	Resultados Acumulados	249.848,00	
Equipos de Computación	2.787,50			
Maquinaria	2.766,67			
Depreciación Acumulada	- 7.452,51			
Activo diferido	4.406,45			
Activo diferido	17.625,83			
Amortización Acumulada	-13.219,38			
<u>TOTAL ACTIVO</u>		310.274,50	<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	310.274,50

2.2. Ejercicio 2 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1	<u>CAJA</u>		293.358,4	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		7.406,86	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>		117,79	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>		6.883,33	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>		2.787,50	
	<u>MAQUINARIA</u>		2.766,67	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		17.625,83	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		3.500,00	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		17.924,58	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>			2.526,27
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>			13.535,0
	<u>CAPITAL</u>			4.588,14
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			249.848,0
	Glosa: Registro por la apertura de saldos de balance de apertura			
			310.274,50	310.274,50

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
2	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>		34.170,35	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>		5.105,92	
	<u>CAJA</u>			39.276,27
	Glosa: Para registrar el costo fijo con factura		39.276,27	39.276,27
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
3	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		88.791,86	
	<u>CAJA</u>			2.526,27
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>			4.481,14
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</u>			4.588,14
	<u>PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN</u>			77.196,31
	Glosa: Para registrar el costo fijo sin factura		88.791,86	88.791,86

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
4	<u>COSTO VARIABLE</u>		78.638,23	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>		11.750,54	

	<u>CAJA</u>			90.388,77
	Glosa: Registro de costo variable , según tablas adjuntas		90.388,77	90.388,77
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
5	<u>CAJA</u>		292.881,36	
	<u>VENTAS</u>			38.074,58
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>			254.806,78
	Glosa: Registro de costo variable , según tablas adjuntas		292.881,36	292.881,36
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
6	<u>COSTO VARIABLE</u>		6.553,19	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>			6.553,19
	Glosa: Registro del costo variable del inventario		6.553,19	6.553,19
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
7	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		6.553,19	
	<u>COSTOS VARIABLES</u>			6.553,19
	Glosa: Registro del costo variable del inventario		6.553,19	6.553,19
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
8	<u>COSTO VARIABLE</u>		7.106,62	
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		242,15	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>		58,08	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>			7.406,85
			7.406,85	7.406,85
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
9	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>		7.406,85	
	<u>COSTO VARIABLE</u>			7.106,62
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>			242,15
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>			58,08
			7.406,85	7.406,85
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
10	<u>DEBITO FISCAL</u>		37.095,37	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>			17.880,84
	<u>CAJA</u>			19.214,53
	Glosa: Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		37.095,37	37.095,37
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
11	<u>IMPUESTO A ALAS TRANSACCIONES</u>		8.786,44	
	<u>CAJA</u>			8.786,44
			8.786,44	8.786,44

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
293.358,4		
63.878,55		
	77.196,31	
	90.388,77	
	19.214,53	
	8.786,44	
356.759,91	195.586,05	<u>161.173,86</u>

Balance de comprobación de sumas y saldos

CAKE SHOP.

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	161.173,86		161.173,86	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	20.638,78		20.638,78	
ALQUILER ANTICIPADO	6.488,14		6.488,14	
PUBLICIDAD	302,29		302,29	
PRODUCTOS TERMINADOS	119,58		119,58	
MAQUINARIA	13.600,00		13.600,00	
EQUIPOS	504,24		504,24	
MUEBLES Y ENSERES	7.000,00		7.000,00	
ACTIVO DIFERIDO	17.924,58		17.924,58	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		5.052,54		5.052,54
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		8.962,28		8.962,28
PREVISIÓN DE INDEMNIZACIONES		9.176,28		9.176,28
CAPITAL LIMITADO		59.375,89		59.375,89
VENTAS		254.806,79		254.806,79
RESULTADOS ACUMULADOS		59.349,21		59.349,21
COSTO FIJO SIN FACTURA	88.791,86		88.791,86	
COSTO VARIABLE	78.638,23		78.638,23	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	8.786,44		8.786,44	
TOTAL	396.722,99	396.722,99	396.722,99	396.722,99

Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS CAKE SAHOP		
EJERCICIO UNO EN UFV		
<u>INGRESOS</u>		
Ventas		254.806,79
Menos:		
<u>EGRESOS</u>		
Costo fijo sin factura		-
	88.791,86	
Costo Fijo con Factura	0	-
Costo Variable		-
	78.096,21	
Impuesto a las transacciones		-
	8.786,44	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	-	79.132,28
Impuesto a las utilidades (25%)		19.783,07
UTILIDAD DEL EJERCICIO		59.349,21

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
13	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>		19.647,57	
	<u>CAJA</u>			19.647,57
			19.647,57	19.647,57

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
14	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		254.806,79	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>			88.791,86
	<u>COSTO VARIABLE</u>			78.638,23
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>			8.786,44
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>			19.647,57
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			58.942,70
	Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno			
			254.806,79	254.806,79

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
15	<u>VENTAS</u>		254.806,79	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			254.806,79

Glosa: Para registrar el cierre de ventas	254.806,79	254.806,79
---	------------	------------

1. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

BALANCE GENERAL
CAKE SHOP

ACTIVO		PATRIMONIO			
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		179.936,21	<u>PASIVO</u>		9.176,28
Disponibilidades			Previsión para Indemnización	9.176,28	
Caja	159.177,85				
Inventarios	20.758,36				
Inventario de suministros	20.638,78				
Inventario de productos terminados	119,58				
PAGOS ANTICIPADOS					
Alquileres pagados por adelantado	6.488,14				
Publicidad anticipada	302,29				
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		25.014,00	<u>PATRIMONIO</u>		177.261,29
Activo fijo			Capital	29.375,89	
Muebles y enseres	13.600		Resultados Acumulados	117.885,40	
Equipos de Computación	504,24				
Maquinaria	7.000				
Depreciación Acumulada	-5.052,54				
Activo diferido	8962,30				
Activo diferido	17.924,58				
Amortización Acumulada	-8.962,28				
<u>TOTAL ACTIVO</u>		186.437,57	<u>TOTAL PATRIMONIO</u>		186.437,57

2.3. Ejercicio 3 - Asientos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex que dan objetividad al asiento

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1	<u>CAJA</u>		159.177,85	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		20.638,78	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>		302,29	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>		20.638,78	
	<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>		119,58	
	<u>MAQUINARIA</u>		13.600,00	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		504,24	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		7.000,00	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		17.924,58	

	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>			5.052,54
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>			8.962,28
	<u>CAPITAL</u>			9.176,28
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			59.375,90
	Registro por la apertura de saldos de balance de apertura			
			200452,4	200452,4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
3	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		88.791,86	
	<u>CAJA</u>			2.526,27
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>			4.481,14
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</u>			4.588,14
	<u>PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN</u>			77.196,31
	Glosa: Para registrar el costo fijo sin factura		88.791,86	88.791,86
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
4	<u>COSTO VARIABLE</u>		78.638,23	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>		11.750,54	
	<u>CAJA</u>			90.388,77
	Glosa: Registro de costo variable, según tablas adjuntas		90.388,77	90.388,77

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
5	<u>CAJA</u>		292.881,36	
	<u>VENTAS</u>			254.806,78
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>			38.074,58
	Glosa: Registro de costo variable , según tablas adjuntas		292.881,36	292.881,36
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
6	<u>COSTO VARIABLE</u>		6.553,19	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>			6.553,19
	Glosa: Registro del costo variable del inventario		6.553,19	6.553,19

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
7	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		6.553,19	
	<u>COSTOS VARIABLES</u>			6.553,19
	Glosa: Registro del costo variable del inventario		6.553,19	6.553,19

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
8	<u>COSTO VARIABLE</u>		639,96	
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>		241,24	
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>		59,08	
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>			940,28
			940,28	940,28

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
9	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>		129,3	
	<u>COSTO VARIABLE</u>			56,58
	<u>COSTO FIJO</u>			72,71
			129,3	129,3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
10	<u>DEBITO FISCAL</u>		37.095,37	
	<u>CREDITO FISCAL IVA</u>			17.880,84
	<u>CAJA</u>			19.214,53
	Glosa: Registro de la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal		37.095,37	37.095,37

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
11	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>		8.786,44	
	<u>CAJA</u>			8.786,44
			8.786,44	8.786,44

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
152.387,42		
292.881,36		
	77.196,31	
	90.388,77	
	19.214,53	

	8.786,44	
445.268,78	195.586,05	<u>249.682,73</u>

Balance de comprobación de sumas y saldos

CAKE SHOP

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

Cuentas	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	249.682,73		249.682,73	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	20.638,78		20.638,78	
ALQUILER ANTICIPADO	6.488,14		6.488,14	
PUBLICIDAD	302,29		302,29	
PRODUCTOS TERMINADOS	119,58		119,58	
MAQUINARIA	2.766,67		2.766,67	
EQUIPOS	2.787,50		2.787,50	
MUEBLES Y ENSERES	6.883,33		6.883,33	
ACTIVO DIFERIDO	17.625,83		17.625,83	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		7.578,81		7.578,81
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO		13.443,42		13.443,42
PREVISIÓN DE INDEMNIZACIONES		13.764,42		13.764,42
CAPITAL LIMITADO		59.375,89		59.375,89
VENTAS		254.806,79		254.806,79
RESULTADOS ACUMULADOS		118.698,42		118.698,42
COSTO FIJO SIN FACTURA	88.791,86		88.791,86	
COSTO VARIABLE	78.638,23		78.638,23	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	8.786,44		8.786,44	
TOTAL	467.667,75	467.667,75	467.667,75	467.667,75

Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS CAKE SHOP				
EJERCICIO UNO EN UFV				
<u>INGRESOS</u>				
Ventas				254.806,79
Menos:				
<u>EGRESOS</u>				
Costo fijo sin factura	88.791,86			
Costo Fijo con Factura	0			
Costo Variable	78.096,21			
Impuesto a las transacciones	8.786,44			
				<hr/>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO				79.132,28
Impuesto a las utilidades (25%)				19.783,07
				<hr/>
UTILIDAD DEL EJRCICIO				59.349,21

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
13	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>		19.647,57	
	<u>CAJA</u>			19.647,57
			19.647,57	19.647,57

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
14	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		254.806,79	
	<u>COSTO FIJO</u>			88.791,86
	<u>COSTO VARIABLE</u>			78.638,23
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>			8.786,44
	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES</u>			19.647,57
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			58.942,70
	Glosa: Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año uno			
			254.806,79	254.806,79

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
15	<u>VENTAS</u>		254.806,79	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			254.806,79

Glosa: Para registrar el cierre de ventas	254.806,79	254.806,79
---	------------	------------

2.4. Balances Generales

ACTIVO		PATRIMONIO			
ACTIVO CORRIENTE		277.231,52	PASIVO		13.764,42
Disponibilidades	256.473,16		Previsión para Indemnización	13.764,42	
Caja	6.488,14				
Inventarios	20.758,36				
Inventario de suministros	20.638,78				
Inventario de productos terminados	119,58				
PAGOS ANTICIPADOS					
Alquileres pagados por adelantado	6.488,14				
Publicidad anticipada	302,29				
ACTIVO NO CORRIENTE		18.006,59	PATRIMONIO		281.473,69
Activo fijo	13.525,43		Capital	59.375,89	
Muebles y enseres	13.600		Resultados Acumulados	222.097,80	
Equipos de Computación	504,24				
Maquinaria	7.000				
Depreciación Acumulada	- 7.578,81				
Activo diferido	4.481,16				
Activo diferido	17.924,58				
Amortización Acumulada	- 13.443,42				
TOTAL ACTIVO		295.238,11	TOTAL PATRIMONIO		295.238,11

3. Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizado

DETALLE	EJERCICIO (UNO)	EJERCICIO (DOS)	EJERCICIO (TRES)
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	134.139,80	270.558,97	407.160,16

$$VAN\ 10\% = \sum SCA - K /$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r)^1 + SC2 / (1+r)^2 + SC3 / (1+r)^3 - K$$

$$VAN300\% = SC1 / (1+r)^1 + SC2 / (1+r)^2 + SC3 / (1+r)^3 - K$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	(1+R) ^a	SC/(1+R) ^a
UNO	134.139,80	1.1	121.945,27
DOS	270.558,97	1.21	223.602,45

TRES	407.160,16	1.331	305.905,45
SUMA			651.453,18
MENOS:			
CAPITAL			59.375,90
VAN			592.077,28

4. Tasa interna de Retorno Sensibilizada

TIR SENSIBILIZADA: 288,590%

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	(1+R) ^a R=153,64836%	SC/(1+R) ^a
UNO	134.139,80	3,8859	34.519,62
DOS	270.558,97	15,1002188	17.917,55
TRES	407.160,16	58,6779403	6.938,73
SUMA			59.375,90
MENOS:			
CAPITAL			59.375,90
VAN			0,00

5. Comentario – Criterio técnico de TIRS

Una vez hecho los cálculos de la tasa interna de retorno sensibilizada podemos demostrar que con un 288,590% da una buena estimación futura.



CAPITULO UNDECIMO: Plan de e administración del proyecto

CAPITULO UNDECIMO

plan de administración del proyecto

1. Campos de actividad en tiempo de fundación

REGLAMENTO:

ADMINISTRACIÓN

- Campo de actividad A – Acceder a un inmueble para producción y otro para comercialización.
- Campo de actividad B– compra de activos fijos y montaje
- Campo de actividad C– instalación y montaje de activos fijos
- Campo de actividad D– contratación de personal
- Campo de actividad E– tramitar ingreso a mercado
- Campo de actividad F– registros contables de apertura

Campo de actividad A – Acceder a un inmueble para producción y otro para comercialización

Objetivo: Alquilar dos inmuebles: uno para producción y otro para comercialización

- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar alquiler – meses de garantía

- Cancelación y firma documentos
- Recepción del inmueble

Campo de actividad B– compra de activos fijos Objetivo: compra máquina, equipos, muebles

- Sondear mercado de equipos
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Realizar contrato
- Recepción

Campo de actividad C– instalación y montaje de activos fijos

Objetivo: tener los activos fijos listos para empezar a operar Traslado a inmuebles
alquilados

- Instalación en lugar de producción
- Instalación en lugar de comercialización Campo de actividad D– contratación de personal Objetivo: tener los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

Campo de actividad E– tramitar ingreso a mercado

Objetivo: obtener los requisitos y licencias para empezar a operar como empresa

- Contratar Notario de fe pública para la redacción y protocolización del testimonio de constitución
- Contratar un contador para la elaboración del balance de apertura
- Realizar inscripción en SEPREC
- Obtener NIT
- Afiliar la empresa a una caja social Afiliar la empresa a una AFP
- Obtener licencia de funcionamiento

Campo de actividad F– registros contables de apertura Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

Comentario

En la presente práctica se muestra el reglamento de funciones de fundación de empresas.



CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD	OBJETIVOS
A	Alquiler del Local	<i>Tener una ubicación estratégica para la venta de chompas de alpaca.</i>
B	Ingreso al Mercado	<i>Registrar la empresa para que funcione de forma legal.</i>
C	Adquisición del inventario inicial de suministros	<i>Tener suministros para la elaboración de chompas de alpaca.</i>
D	Compra de Activos Fijos	<i>Tener equipos para la elaboración de chompas de alpaca.</i>
E	Contratar personal de tiempo de operación	<i>Contar con empleados capacitados en la venta y producción de chompas de alpaca.</i>
F	Registros contables	<i>Tener Balance de Apertura</i>

Comentario

En esta práctica podemos mostrar los objetivos que deseamos en la fundación de la empresa para cada campo de actividad con su respectivo código.

2. Cuadro de secuencia de actividades

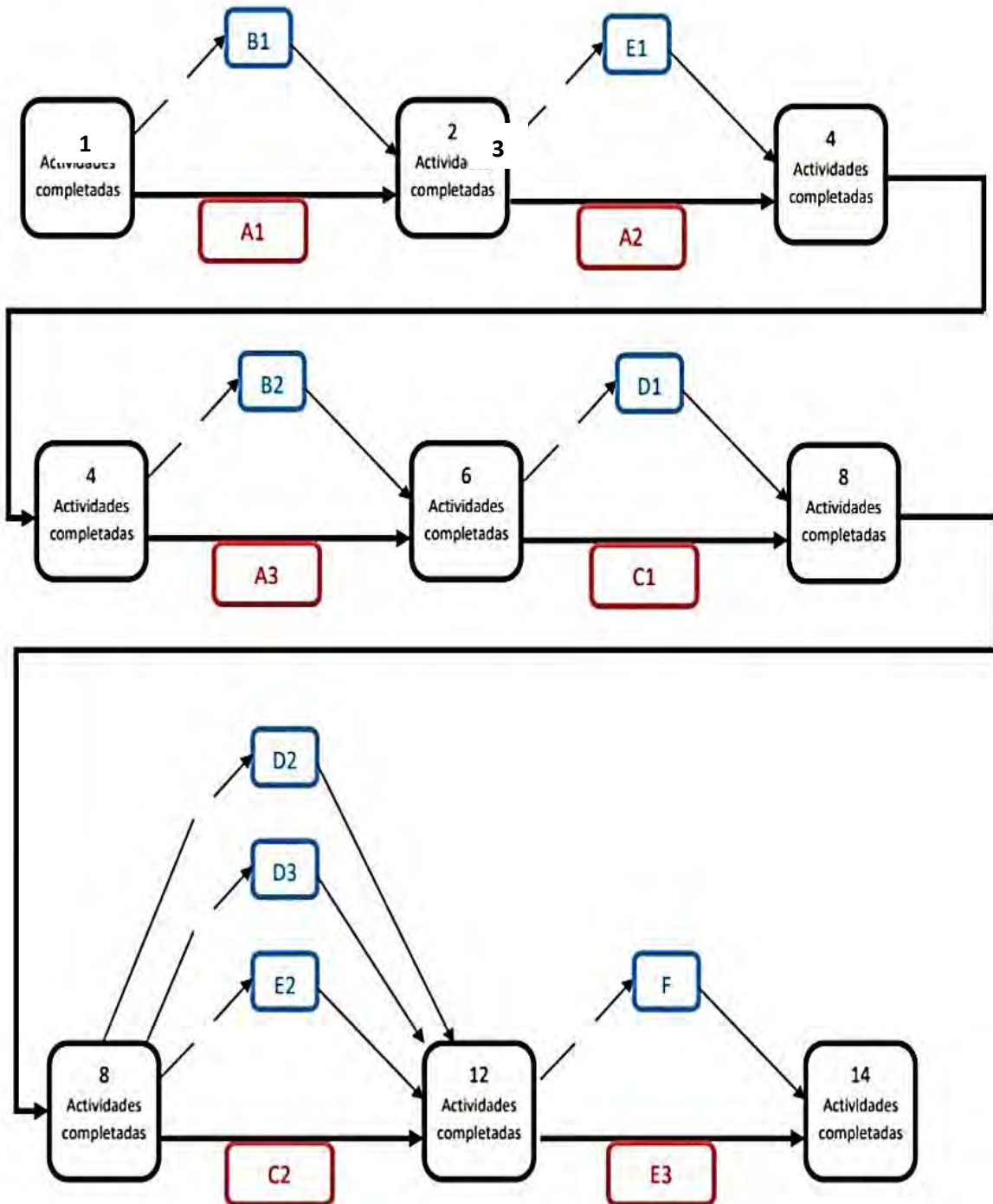
CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Acceder a alquiler de inmuebles para producción y comercialización
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquilar ambientes
B	Compra de activos fijos
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos
C	Instalación y montaje de Activos Fijos
C1	Traslado de Activos al inmueble alquilado
C2	Instalación y montaje
D	Campo de contratación de personal de tiempo de operación (Id.)
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Realizar los contratos
E	Tramitar Ingreso a mercado
E1	Sondeo de mercado de notarios
E2	Contratar notario para redacción de testimonio de constitución
E3	Realizar los trámites en las diferentes entidades
F	Realizar registros contables
G	Puesta en marcha

Tabla de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas	E1 Sondeo de mercado de notarios
A3 Alquilar ambientes	B2 Realizar contratos
C1 Traslado de Activos al inmueble alquilado 5 días	D1 Publicar el requerimiento
E3 - Contratar personal	D2 Evaluar ofertas de trabajo
	D3 Realizar los contratos
	E2 Contratar notario para redacción de testimonio de constitución
Realizar los trámites en las diferentes entidades	Realizar registros contables
Puesta en marcha	

PRÁCTICA N° 91

3. Planificación con Red de flechas
 Red de Flechas



4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado	60 Días	67 Días	B1 Sondear mercado de equipos de suministros
A2 Evaluar las propuestas	3 días	5 días	E1 Sondeo de mercado de notarios
A3 Alquilar ambientes	3 días	4 días	B2 Realizar contratos
C1 Traslado de Activos al inmueble alquilado	2 días	4 días	D1 Publicar el requerimiento
C2 Instalación y montaje de Activos Fijos	7 días	10 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo
E3 - Contratar personal	6 días	6 días	D3 Realizar los contratos
	6 días	10 días	E2 Contratar notario para redacción de testimonio de constitución
Realizar los trámites en las diferentes entidades	7 días	10 días	Realizar registros contables
total	94 días	116 días	holgadura de 22 días

Comentarios:

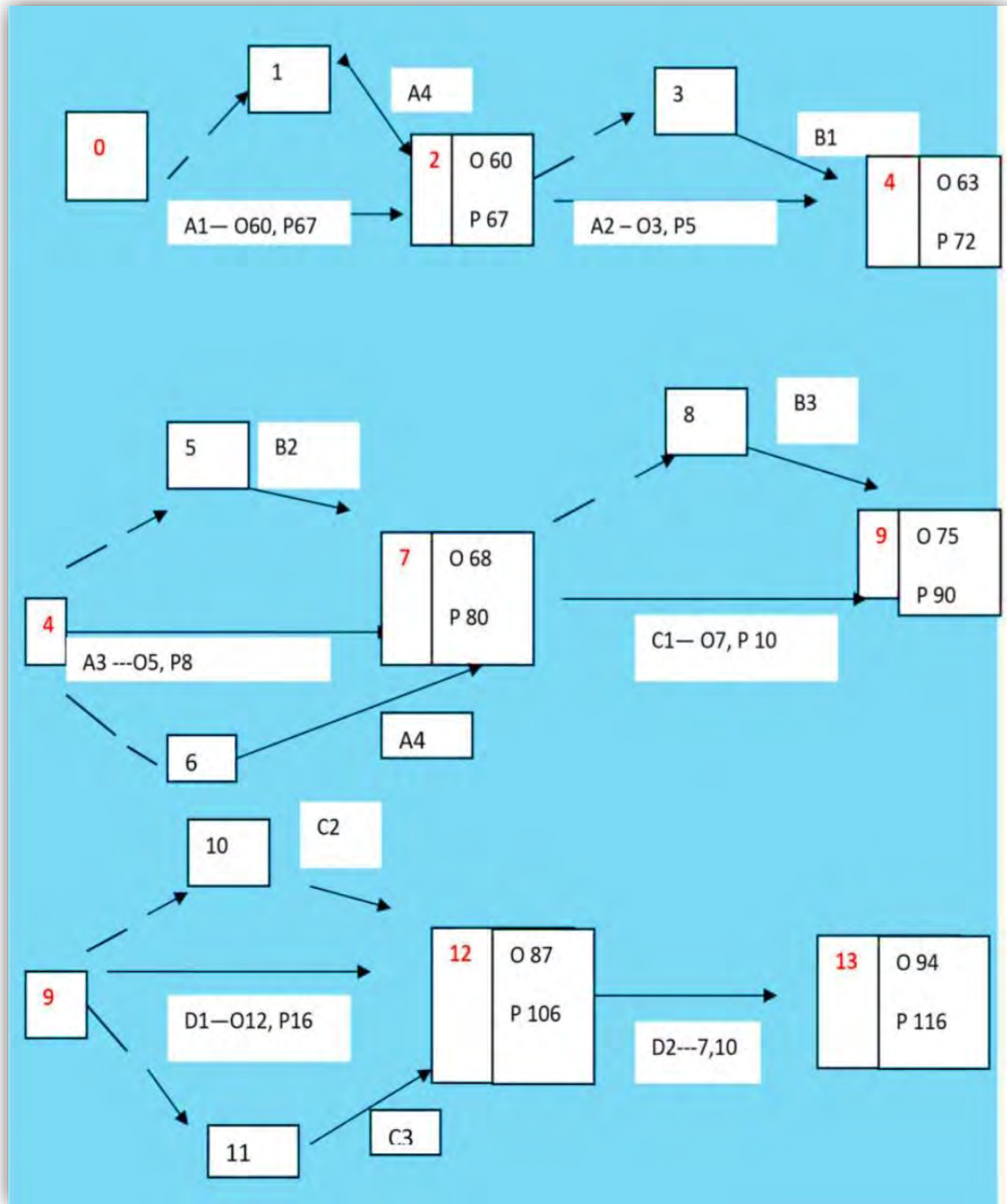
¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El Tiempo optimista durará un aproximado de 94 días

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

El Tiempo pesimista aproximado es de 116 días.

5. Programación con Red de Flechas - comentario



Comentario: Se observa en la red de flechas que el tiempo optimista será de 94 días y en términos pesimistas terminaría en 116 días.

6. Programación con cuadro de doble entrada – tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

CÓDIGOS	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días	120 días
A1							
B1							
A2,A3,C1							
B2,A4,B3							
D1							
C2							
D2							

Comentario: En el presente cuadro observamos una línea de tiempo que durará el proyecto con una estimación de puesta en marcha de 94 días.





CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS



1. Anexo a Organización de ingreso a mercado –Tarjetas-Procedimientos.

REQUISITOS PARA LA OBTENCIÓN DEL NIT

PERSONA JURÍDICA

- Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
- Poder Notariado, que designe y establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
- Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
- Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio donde realiza la actividad económica y Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
- Croquis del Domicilio Fiscal donde realiza la actividad económica y del Domicilio Habitual del Representante Legal.

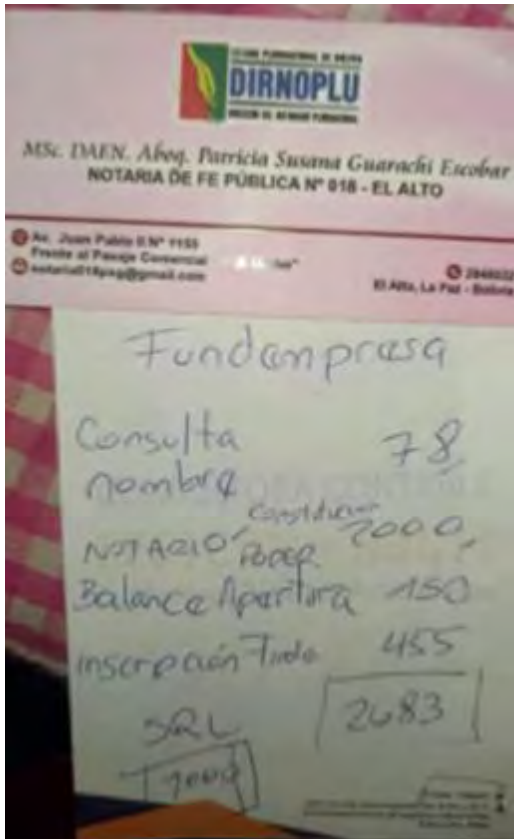
(*) Será exigido si la dirección del domicilio fiscal o habitual no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad.
(**) Para la inscripción de domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

DIRNOPLU

Dr. Yony Mamani Bautista
ABOGADO - UMSA

- Protocolización de Minutas
- Poderes
- Inventarios - Testamentos
- Apertura de Libros
- Reconocimiento de firmas
- Declaratoria de Herederos
- Divorcio - Rifas y Sorteos

Edificio Alborada Piso 2 • Of. 201
Calle Juan de la Riva esq. Loayza / Teléfono: 2201973 - Cel.: 69758428
correo: notaria025@yahoo.com



VIA VOLUNTARIA NOTARIAL		ARANCEL NOTARIAL VIA VOLUNTARIA	ALICUOTA A FAVOR DEL ESTADO	HONORARIO DE LA NOTARIA O EL NOTARIO
TRÁMITES EN MATERIA CIVIL Y SUCESORIA				
RETIENCIÓN O REPEREQUICIÓN DE POSESIÓN DE BIENES INMUEBLES	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
DESLINDE Y AJUZGAMIENTO EN FINQUES URBANOS	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
DIVISIÓN Y PARTICIÓN INMUEBILARIA	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
ACLAARACIÓN DE LÍMITES Y MEDIANERÍAS	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
PROCESO SUCESORIO O/A TESTAMENTO	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
DIVISIÓN Y PARTICIÓN DE HERENCIA	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
APERTURA DE TESTAMENTOS CERRADOS	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
TRÁMITES EN MATERIA FAMILIAR				
DIVORCIO DE MATRIMONIO	Bs. 1.000	Bs. 500	Bs. 500	
PERMISO DE VIAJE AL EXTERIOR DE MENORES SOLICITADO POR AMBOS PADRES	Bs. 100	Bs. 50	Bs. 50	
DOCUMENTOS DE REPRESENTACIÓN				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
PODER ESPECIAL	Bs. 120			
PODER GENERAL	Bs. 150			
PODER COLECTIVO	Bs. 150			
SUSTITUCIÓN DE PODER	Bs. 120			
REVOCACTORIAS DE PODER (1 hoja)	Bs. 80			
REQUERIDOS TRASLADOS O DUPLICADOS DE PODERES	Bs. 80			
OTROS DETERMINADOS POR LEY (empresarios) (otro de socios, nuntas y haberes, trámites de títulos profesionales o diplomas en general)	Bs. 80			
ESCRITURAS PÚBLICAS				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
TRANSFERENCIA DE INMUEBLES	Bs. 180			
TRANSFERENCIA DE BIENES MUEBLES	Bs. 180			
PROTOCOLIZACIÓN DE TESTIMONIOS JUDICIALES U ORDENES JUDICIALES	Bs. 300			
PROTOCOLIZACIÓN DE DOCUMENTOS DEL EXTERIOR	Bs. 150			
TESTIMONIOS JUDICIALES DE DECLARATORIA DE HEREDEROS	Bs. 300			
CONSTITUCIÓN DE ASOCIACIONES ACCIONALES	Bs. 200			
CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA S.R.L.	Bs. 350			
TRANSFERENCIA DE CUOTAS CAPITAL, MODIFICACIONES O AUMENTOS DE CAPITAL	Bs. 350			
CRÉDITOS DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Bs. 100			
CRÉDITOS DE VIVIENDA SOCIAL	Bs. 100			
CRÉDITOS CON INSTITUCIONES BANCARIAS	Bs. 300			
CANCELACIONES DE CRÉDITOS CON INSTITUCIONES BANCARIAS	Bs. 300			
REQUERIDOS TRASLADOS DE ESCRITURAS DE OTRAS GESTIONES (salvo el directo a por orden judicial)	Bs. 300			
SEGUNDOS TRASLADOS DE ESCRITURAS DE LAS GESTIONES VIVIENTES	Bs. 180			
LEGALIZACIONES DE COPIAS FOTOSTÁTICAS DE ESCRITURAS Y PODERES (prime notario)	Bs. 30			
LEGALIZACIONES DE COPIAS FOTOSTÁTICAS DE ESCRITURAS Y PODERES (heredado otros notarios)	Bs. 40			
OTRAS ESCRITURAS ACLARACIÓN, MODIFICACIONES, ADICIONES, CANCELACIONES, RATIFICACIONES, ANTEHECHOS, COMPLEMENTACIONES, ETC.	Bs. 180			
CERTIFICACIÓN DE FIRMA				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
CERTIFICACIÓN DE FIRMAS (por un formulario)	Bs. 50			
LEGALIZACIÓN DE COPIA FOTOSTÁTICA DE CERTIFICACIÓN DE FIRMAS	Bs. 30			
CERTIFICACIÓN DE DOCUMENTO EN IDIOMA EXTRANJERO	Bs. 70			
TESTAMENTOS				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
TESTAMENTO ABIERTO OTORGADO EN OFICINA NOTARIAL (incluye entrega de testamento)	Bs. 250			
TESTAMENTO ABIERTO OTORGADO EN DOMICILIO (incluye entrega de testamento)	Bs. 400			
TESTAMENTO CERRADO OTORGADO EN OFICINA	Bs. 300			
TESTAMENTO CERRADO OTORGADO EN DOMICILIO	Bs. 400			
PROTESTOS DE TÍTULOS VALORES:				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
LETRAS DE CAMBIO Y/O PAGARES EN GENERAL	Bs. 300			
OTRAS ESCRITURAS PÚBLICAS				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
NOMBRAMIENTO DE TUTOR O CURADOR DE PERSONA MAYOR DE EDAD	Bs. 250			
ADICIÓN DE PERSONA MAYOR DE EDAD	Bs. 250			
AUTORIZACIÓN PARA MATRIMONIO DE PERSONA MENOR DE EDAD OTORGADA POR SUERENSIEREN AUTORIDAD PADRES	Bs. 250			
OTROS ESTABLECIDOS POR LEY	Bs. 250			
DOCUMENTOS EXTRAPROTOCOLARES				
DESCRIPCIÓN	COSTOS			
ACTAS DE DECLARACIONES VOLUNTARIAS	Bs. 50			
ACTAS DE FIDUCIARIOS, SCRIBES, FIDUCIARIOS, DESAPROBACIONES Y OTROS (por hora dentro de horario ordinario)	Bs. 500			
ACTAS DE INVENTARIOS, SORTIDOS, REAF, DESAPROBACIONES Y OTROS (por hora dentro de horario ordinario)	Bs. 200			
ACTA DE REMATE JUDICIAL (por audiencia)	Bs. 200			
ACTAS DE REMATES Y AGUJACIONES (todas escriturales por la misma notaría o el mismo notario)	Bs. 30			
CERTIFICACIÓN DE FIRMAS EN CARTAS	Bs. 30			
ACTA DE ENTREGA DE CARTAS NOTARIADAS (en el centro de la justicia)	Bs. 130			
ACTA DE ENTREGA DE CARTAS NOTARIADAS (en otros centros de la justicia)	Bs. 180			
COPIAS LEGALIZADAS DE ACTAS DEL LIBRO DE ACTAS	Bs. 80			
APERTURADO POR NOTARIO	Bs. 40			
ACTAS DE APERTURA DE LIBROS DE ACTAS	Bs. 40			
ACTAS DE APERTURA DE LIBROS CONTABLES	Bs. 50			
ACTA DE APERTURA O CIERRE DE LIBROS MAYORES	Bs. 80			
INFORMES Y/O CERTIFICADOS EMITIDOS EN CUMPLIMIENTO A ORDEN JUDICIAL	Bs. 70			

Trámite N° 2

Inscripción de sociedad de responsabilidad limitada (s.r.l.), sociedad colectiva o sociedad en comandita simple

CONCEPTO	
MARCO LEGAL	
RESERVA DE NOMBRE	
REQUISITOS	
REQUISITOS DE FORMA PRESENCIAL	
1. Formulario web de Solicitud de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente firmada por el representante legal y con aprobación en ciudadanía digital.	
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.	
3. Cancelar el costo para publicación en extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.	
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero, a momento de llenar el formulario web de solicitud de inscripción, cargar en formato PDF el documento que acredite la radicación en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo, alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.	
5. En caso de ser sociedad regulada por ley, a momento de llenar el formulario web de solicitud de inscripción, cargar en formato PDF la autorización emitida por el ente regulador.	





Requisitos de Afiliación del Trabajador y Beneficiarios

AFILIACIÓN DEL (LA) TRABAJADOR(A)

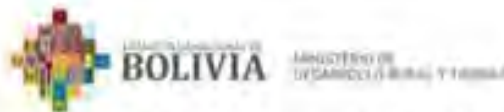
- Formulario AVC-04 llenado, sellado y firmado por el empleador y el trabajador (excluyendo la casilla N° 4).
- Formulario AVC-05 (casilla de asegurado sin llenar).
- Certificado de Nacimiento del trabajador (actual computarizado) emitido por SERCOP.
- Cédula de identidad (además fotocopia si son varias afiliaciones: afiliaciones masivas).
- Pagueta de Pago VIGENTE (en caso de reciente ingreso al trabajo debe presentar Memorandum de Designación, Contrato de trabajo y Planilla de Salarios sellado por Costaciones).
- Examen Pre ocupacional o la boleta de depósito de 100 bolivianos.

Nota: Si es reintegro, no es necesario el certificado de nacimiento, si no cambio de empleador y no cuenta con más de un año de cesantía, no es necesario el examen pre ocupacional.

Form. AVC - 04		CAJA NACIONAL DE SALUD		Bs.- 3		0447802	
		DEPARTAMENTO DE AFILIACION					
AVISO DE AFILIACION Y REINGRESO DEL TRABAJADOR							
(1) Apellido Paterno		(2) Apellido Materno		(3) Nombre Trabajador		(4) Número Asegurado	
(5) Fecha de Nacimiento			(6) Sexo	(7) Domicilio del Trabajador			
Día	Mes	Año		Zona	Calle	Nº.	Localidad
							S.C
(8) Salario Mensual		(9) Ocupación Actual		(10) Fecha de Ingreso al Trabajo			
				Día	Mes	Año	
				2	01	2017	
(11) Nombre o Razón Social del Empleador				(12) Número del Empleador			
"MALDONADO & ASOCIADOS" SRL				1458107019			
(13) Santa Cruz, 5 de enero de 2017						(16)	
Lugar y Fecha						SELLO Y FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S	
(14) Firma y Sello del Empleador			(15) Firma del Trabajador				

Empresas S.R.L. / S.A.

1. Formulario de Inscripción del Empleador (Se entrega en la AFP).
2. Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Poder del Representante Legal.
4. Fotocopia de la Certificación Electrónica del NIT.
5. Fotocopia de Fundempresa.
6. Croquis de la ubicación de la empresa - google map (Opcional).
7. Sello de la Empresa.



**REQUISITOS DOCUMENTALES PARA LA OBTENCIÓN O RENOVACIÓN DE REGISTRO
SANITARIO
DE EMPRESAS PROCESADORAS DEL RUBRO ALIMENTICIO**
(Resolución Administrativa 143 del 2017)

La persona natural o jurídica que deseen obtener o renovar su certificado de "Registro Sanitario", deberá aproximarse a la oficina respectiva de la Jefatura Distrital del SENASAG presentando un expediente que contenga los siguientes documentos:

1. Carta de solicitud (se recomienda utilizar el formato establecido).
2. Fotocopia del NIT.
3. Formulario de Solicitud y Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenado.
4. Carta o Certificado de Aprobación de Etiquetas según el formato vigente, si aplicase, por única vez la Carta de Revisión de etiquetas junto con el Formulario de Uso de Stock sobre las etiquetas observadas de los productos.
5. Flujograma de proceso por grupo de productos.
6. Croquis de distribución de ambientes de la planta, de acuerdo al formato establecido.
7. Croquis de ubicación de la planta, de acuerdo al formato establecido.
8. Memoria Descriptiva del proceso utilizado para el tratamiento del agua. (Solo para empresas dedicadas a la elaboración, transformación y/o embotellado de agua y bebidas).
9. Copia del Certificado de R.S. SENASAG vigente del proveedor del producto de origen nacional o de importación además de una carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de la materia prima o productos. (Solo para el caso de que la empresa procesadora fraccione algunos productos).
10. En casos excepcionales y dependiendo de la naturaleza y origen del producto (Productos locales de origen agrícola sin procesar) se aceptaran los resultados de los análisis fisicoquímicos y/o microbiológicos de las muestras correspondientes a estos productos a ser fraccionados, que serán tomadas por técnicos del SENASAG, al momento de la inspección, las cuales deberán ser previamente autorizadas por el Responsable del Área.
11. Copia del certificado Sanitario de Origen del producto a importar y/o los resultados de los análisis fisicoquímico y microbiológico del producto (s) a ser importado (s) emitidos por un laboratorio oficial si amerita en el caso de aditivos y auxiliares alimenticios deberá presentar también la ficha técnica de los productos a registrar, en la cual se debe especificar el uso previsto. (Solo para empresa procesadora que importe sus materias primas o insumos).
12. Copia de la documentación que acredite que la materia prima y la empresa cuentan con la certificación emitida por Organismo de Certificación (De tercera parte o a través de los Sistemas Participativos de Garantía) registrado ante el Sistema Nacional de Control de la Producción Ecológica del SENASAG, que respalde que los productos con tal denominación responden a ese sistema de producción. (Solo para empresas que elaboran productos bajo la denominación de ecológico, orgánico o biológico).
13. Copia de Certificado de registro Sanitario SENASAG del proveedor de materia prima (carne y alcohol respectivamente) y carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de la misma. (Solo para empresas procesadoras de cárnicos y derivados y/o de Bebidas Alcohólicas).

Los documentos deberán ser presentados en fólido Amarillo rotulado con el nombre de la empresa postulante, persona de contacto y el teléfono, en doble ejemplar.

2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal



3. Anexo de Proceso de Transformación



4. Anexo de Obras civiles



5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos



