

---

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRESTACIÓN DE SERVICIO DE GUARDERÍA “PEQUEÑO**  
**ARCOÍRIS”**

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

Calle Quispe Erika Concepción

Mita Carlo Angela Magaly

Olivera Velarde Lucía

Villalba Morales Ana Angela

PARALELO “B”

ASIGATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2022

---

## INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
------------------------	---

### PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO

#### CAPITULO PRIMERO

#### ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de Inversión.....	3
1.1. Nombre de la empresa a crear.....	3
1.2. Finalidad de la prestación de servicio a un grupo meta.....	3
2. Costos de ingreso a mercado.....	4
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT.....	4
Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados.....	4
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio .....	4
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder Representante Legal.....	5
Tabla No 2 Costo de obtener registro de SEPREC.....	5
Tabla No 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores.....	5
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social.....	6
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP.....	7
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	7
Tabla No 6 Otros costos de ingreso a mercado.....	8

#### CAPÍTULO SEGUNDO

#### ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado.....	9
2.2. Sitio estratégico – Lugar y aspectos sociológicos.....	9
2.3. Investigación cualitativa – Características del oferente a emular en el sitio estratégico.....	9
Nombre de la empresa, marca del producto.....	9
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de servicios.....	9
Atributos químicos, descripción técnica de prestación de servicio.....	9
Forma de presentación de personal de servicio.....	9
Forma de comercialización.....	10
Precio de sustituto perfecto.....	10
2.4. Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado próximo.....	10

2.5.	Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante.....	10
2.6.	Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión.....	13
2.7.	Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agregado próximo.....	14
2.8.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del servicio del proyecto de inversión.....	15
	Nombre de la empresa a crear.....	15
2.8.1.	Ambientes físicos del servicio.....	16
2.8.2.	Atributos químicos, descripción técnica del servicio.....	17
2.8.3.	Forma de presentación del personal.....	18
2.8.4.	Descripción de forma de comercialización.....	18
	A.- Funciones de personal de comercialización.....	18
	B.- Costo laboral de comercialización.....	19
	C.- Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos.....	19
2.9.	Fondo de lanzamiento del servicio.....	20
	Tabla No 8 Fondo de lanzamiento.....	20
	Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad...20	

### **CAPÍTULO TERCERO – PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO**

1.	Investigación cualitativa – Tiempo del ciclo productivo – Secuencia de actividades en línea.....	21
2.	Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital.....	22
	Tabla No 9 A – De un ciclo	
	Tabla No 9 B – De un año – Comentarios .....	22
3.	Programa de abastecimiento para la capacidad de prestación de servicio con secuencia paralela.....	23
	Tabla No 10 A Programa de abastecimiento por ciclo – explicación.....	23
	Tabla No 10 B Programa de Abastecimiento Anual.....	23
	Comentario explicación del número de ciclos por año.....	23
	Tabla No 10.1 Sondeo de mercado de elemento principal.....	23
	Tabla No 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios.....	23
4.	Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.....	24

### **CAPÍTULO CUARTO – ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

1.	Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto.....	27
----	---	----

1.1.	Cuadros de campos de actividad – Aplicación de factores de organización para reducir campos.....	27
	Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto – Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.....	28
1.2.	Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.....	28
2.	Procesos o campos en tiempo de operación – empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos.....	29
2.1.	Tabla 14. Organigrama de personal de tiempo de operación.....	29
2.2.	Funciones de personal de tiempo de operación .....	29
2.3.	Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	33
2.4.	Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.....	34

## **CAPÍTULO QUINTO – INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN**

1.1.	Tabla 17. Listado de Ambientes por Proceso .....	36
1.2.	Tabla 18 A Método de puntaje en la micro localización.....	37
1.3.	Tabla de Costo mensual, anual de sitio elegido.....	38
	Comentario sobre decisión de micro localización.....	38

## **CAPÍTULO SEXTO – COSTOS**

1.	Tabla No 19 Costo variable – comentario.....	39
2.	Tabla No 20 Costo medio variable – comentario.....	39
3.	Tabla 21 A de Costo Fijo – comentario.....	40
	Tabla 21 B Costo Medio fijo – comentario.....	40
3.1.	Tabla 22 Activo Diferido.....	40
3.2.	Tabla 23 A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)	
	Tabla 23 B Listado de máquina.....	41
	Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1.....	41
	Tabla 23 n Sondeo de mercado de equipo o máquina No N.....	42
3.3.	Tabla 24 Muebles.....	42
	Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1.....	42
	Tabla 24.n Sondeo de mercado mueble No n.....	43
3.4.	Tabla 25 Depreciación de activo fijo.....	43
4.	Tabla 26 Costo Total.....	44
5.	Tabla 27 Costo Unitario.....	44
6.	Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....	44
6.1.	Determinación funcional.....	45
6.2.	Determinación Tabular – Tabla No 28.....	45
6.3.	Determinación Gráfica.....	46

6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.....	46
---	----

## **CAPÍTULO SÉPTIMO – PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

1. Tabla No 29 – Presupuesto de Inversión.....	49
2. Notas al Cuadro.....	49
Tabla 29 B Capital de explotación.....	49
Cálculo de Inventario Inicial de suministros.....	49
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	50

## **SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO**

### **CAPÍTULO OCTAVO – ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40.....	51
1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de Kardex.....	52
1.2. Ejercicio 2.....	60
1.3. Ejercicio 3.....	69
1.4. Tabla de Balances Generales.....	74
1.5. Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	74
1.6. Valor actual neto.....	75
Gráfico del VAN.....	77
Comentario.....	77
1.7. Tasa interna de retorno en UFV.....	78
Deducción.....	78
1.8. Comentario – Criterio técnico de TIR.....	79

### **CAPÍTULO NOVENO – ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA**

1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario.....	80
2. Método de Servicio de deuda constante.....	82
Condiciones.....	82
Obligación igual a activo fijo.....	82
Plazo 3 años.....	82
Tasa de Interés 10%.....	82
3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	83
4. Valor Actual neto financiero – Gráfico del VANF.....	84
5. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario.....	85
6. Comentario de Apalancamiento.....	85
7. Criterio técnico.....	85

### **CAPÍTULO DÉCIMO – EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN**

1. Inclusión de impuestos en vigencia.....	86
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.....	86
2.1. Ejercicio 1 (Respaldado datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de Kardex) .....	87
2.2. Ejercicio 2.....	97
2.3. Ejercicio 3.....	107
2.4. Balances Generales.....	115
3. Valor actual neto Sensibilizado.....	119
Gráfico del VAN Sensibilizado.....	120
Comentario.....	120
4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.....	120
Deducción.....	121
5. Comentario – Criterio técnico de TIRS.....	121

## **CAPÍTULO UNDÉCIMO – PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO**

1. Campos de actividad en tiempo de fundación.....	132
2. Cuadro de secuencia de actividades.....	124
3. Planificación con Red de flechas.....	125
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	126
5. Programación con Red de Flechas – Comentario.....	127
6. Programación con cuadro de doble entrada – tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista – Comentario.....	128

## **CAPÍTULO DUODÉCIMO – ANEXOS**

1. Anexo a Organización de Ingreso a mercado – Tarjetas – Procedimientos....	130
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal.....	132
3. Anexo de Proceso de Transformación.....	133
4. Anexo de Obras civiles.....	135
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos.....	137

## RESUMEN EJECUTIVO

### Finalidad del proyecto

Este proyecto de inversión tiene como finalidad apoyar a padres de familia que no tienen dónde acudir para el cuidado de sus hijos por motivos de trabajo.

### Nombre de empresa a crear

Guardería "Pequeño Arcoíris"

### Marca del producto o servicio

Guardería "Pequeño Arcoíris"

### Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos:** La guardería "Pequeño Arcoíris" contará con un local amplio, seguro y cómodo, con una fachada de colores llamativos, con ambientes divididos en sala de descanso, aprendizaje y juego, además de contar con mobiliarios adecuados para los niños.
- **Atributos técnicos:** La Guardería "Pequeño Arcoíris" contará con parvularias, psicomotristas que ayuden en el cuidado y desarrollo de los niños.
- **Precio probable:** Bs 250 mensuales.
- **Forma de comercialización:** Impresión de 5000 volantes.

### Producción por ciclo

Con un ciclo productivo con secuencia paralela se llega a brindar el servicio a 200 niños, en dos turnos (mañana y tarde) de 4 horas.

### Producción Anual

La prestación del servicio que se brinda es a 200 niños por mes, por tanto se obtiene 2.400 niños matriculados al año.

### Total programa de abastecimiento UFV

Bs 12.504

### Total cuadro de otros suministros UFV

Bs 26.719

### Costo variable UFV

Bs 39.223                      UFV 16.342,92

### Costo medio variable UFV

Bs 16.34                      UFV 6,81

### Costo Fijo UFV

Bs 387.788,25                      UFV 161.578,44

### Costo medio fijo UFV

Bs 161,57                      UFV 67,32

### Costo total UFV

Bs 391.056,83                      UFV 163.256,83

### Costo unitario UFV

Bs 177,92                      UFV 74,13

---

**Presupuesto de Inversión UFV**

Bs108.070,17      UFV 45.029,24

**Tasa Interna de Retorno Económica**

1.073,95%

**Tasa Interna de Retorno Financiera**

1.595,1%

**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada**

682,91%

**Tiempo optimista de fundación**

Ejecución del Proyecto con TO: 28 días

**Tiempo pesimista de fundación**

Ejecución del Proyecto con TP: 46 días

**NOTA:** Se tomó en cuenta la UFV de 2.40 para la conversión de los datos.

---

# **Capítulo Primero**

## **Aspectos de Organización de Ingreso a Merca**

---

## 1 CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

### 1.1 NOMBRE DE LA EMPRESA A CREAR

El nombre de la empresa a crear es:

**GUARDERÍA  
"PEQUEÑO  
ARCOIRIS"**

### 1.2 FINALIDAD

La empresa tiene como nombre de "Pequeño Arcoíris" principal objetivo es, hacer que la guardería sea muy propicia.

Somos conscientes del hecho de que algunos padres pueden detenerse cuando se trata del tipo de vecindad en la que se ubicará a sus hijos; Es por eso que nos hemos tomado el tiempo para investigar y aprender las diversas formas de construir un establecimiento adecuado.

La formación de hábitos de auto cuidado, valores y principios de convivencia, justicia y equidad de género, la vinculación de las familias y el desarrollo de procesos pedagógicos acordes a la necesidad de los niños y el saber de las educadoras.

El centro "Pequeño Arcoíris" basa su propuesta pedagógica en la investigación:

- Brindándoles espacios y experiencias enriquecedoras a los niños y niñas.
- colmando sus deseos de explorar, conocer e indagar por los sucesos de su entorno.
- Generando variadas posibilidades de asombro, creatividad, juego y comunicación, sin desconocer las necesidades físicas y efectivas de los menores.
- Interacción con la familia, la familia constituye el medio central básico, en el cual la niña y el niño encuentran sus significados más personales. Es en la familia donde se establecen los primeros y más importantes vínculos afectivos.

Partiendo desde los principales puntos buscamos desarrollar una labor educativa conjunta, complementaria y congruente, que optimice el crecimiento, desarrollo y aprendizaje de las niñas y niños.

## 2.2 COSTO PARA SACAR NIT

**TABLA N°1**  
**COSTO DE OBTENER EL NIT**  
(En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	600,00
Testimonio de escritura Pública de Constitución	1.2	350,00
Poder Notariado de Representante Legal	1.3	180,00
Formulario MASI-001	1.4	2,00
Fotocopias	1.5	2,00
<b>TOTAL</b>		<b>1.134,00</b>

**Tabla N° 1.1**  
**Sondeo de Mercado de Abogados – Minutas**  
(En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Alcazar y asociados Dir. Calle Figuera, casi Esq. Graneros, Edif. Lima N° 668, Piso 4, Of 2	1.1.1	600,00
Uriona y Espinosa asociados Dir. Calle Comercio N° 994, Esq. Yanacochoa, Piso 1, Of. 103	1.1.2	650,00

**Tabla N° 1.2**  
**Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública – Testimonio de Constitución**  
(En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Mgter.Sergio R. Martinez S. Dir. Avenida Bush N° 1920, Edificio Arkansas mezanine Of. 8	1.2.1	400,00
Dr. Yhonny Mamani Bautista Dir. Calle Juan de la Riva, Esquina Loayza, Edificio Alborada, piso 1, Of 109 y 110	1.2.2	350,00

**Tabla N° 1.3**  
**Sondeo de Mercado de Notarios – Poder de Representante Legal**  
 (En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Mgter.Sergio R. Martinez S. Dir. Avenida Bush N° 1920, Edificio Arkansas mezanine Of. 8	1.2.1	180,00
Dr. Yhonny Mamani Bautista Dir. Calle Juan de la Riva, Esquina Loayza, Edificio Alborada, piso 1, Of 109 y 110	1.2.2	200,00

- (a) Anexo 1: Sondeo de Mercado de Abogados  
 (b) Anexo 2: Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública

**TABLA N°2**  
**COSTO PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A SEPREC**  
 (En Bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
Formulario de DDJJ. N° 0020 de Seprec debidamente llenado.	2.0.	0.00
Balance de Apertura con solvencia profesional original	2.1	300.00
Publicación del testimonio de constitución en la gaceta electrónica de registro de comercio	2.2	192.00
Trámite para la Matricula de Comercio (Empresa SRL)	2.3	455.00
<b>TOTAL</b>		<b>947.00</b>

**Tabla N° 2.1**

**Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados – Balance de Apertura**  
(En Bolivianos)

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Gilberth & Asociados S.R.L Dir. Calle Quiabaya N° 114, Zona Villa Victoria	2.1.1	500
Lic. Claudia Tania Gonzales Escobar Dir. Av 20 de Octubre, entre Aspiazu y Guachalla, N° 2151 Of. 5 Planta Baja	2.1.2	300
Jimmy M. Loza Chavez Dir. Av. Montes, Edif. Derby, Of. 25, Piso 3	2.1.3	400

(a) Anexo 3: Sondeo de Mercado de Contadores Públicos autorizados

**TABLA N°3**

**COSTO PARA INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL**

(En Bolivianos)

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Folder con fastener	2.00
Formulario AVC – 01(vacío) firmado por el representante legal y sello de la empresa	3.00
Formulario AVC – 02(vacío) firmado por el representante legal y sello de la empresa	3.00
Formulario RCI – 1ª(vacío)	3.00
Fotocopia de Escritura Pública de constitución.	0.50
Fotocopia Poder Notarial del Representante Legal.	0.50
Fotocopia C.I. del Representante Legal.	0.40
Fotocopia Número de identificación Tributaria.	0.40
Fotocopia Balance de Apertura.	0.50
Tres copias de la planilla de haberes.	0.60
Nómina del personal.	0.00
Croquis domicilio legal.	0.00
Folder color amarillo	2.00
<b>TOTAL</b>	<b>6,90</b>

**TABLA N°4**  
**COSTO PARA OBTENER INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES**  
 (En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario de inscripción del empleador al seguro social obligatorio.		0.00
Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal.		0.40
Fotocopia de la cedula de identidad del Representante Legal.		0.50
Formulario de pago del contribuyente de asegurados independientes.		0.00
Formulario de pago de contribuyentes al Sistema Integral de Pensiones.		0.00
<b>TOTAL</b>		<b>0.90</b>

**TABLA N°5**  
**COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**  
 (En Bolivianos)

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
Formulario FUTAE y FUI		50,00
Folder con fastener		2,00
Cédula de Identidad (original y fotocopia)		0,40
Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso)		0,40
Fotocopia del NIT		0,20
Fotocopia legalizada del poder notariado		1,50
<b>TOTAL</b>		<b>54,50</b>

<b>Pago a la cuenta del SENAPI BANCO UNIÓN CTA. 1-4668220</b>		
Pago SENAPI	NCIONAL	EXTRANJERO
Solicitud de Marca	Bs 500,00	Bs 1000,00
Título de Concesión de Marca	Bs 250,00	Bs 500,00
Pago a la cuenta de la Gaceta Oficial de Bolivia Banco Unión CTA 1-293633 por Bs 200		

**TABLA N°6**  
**COSTO PARA OBTENER LA PATENTE**  
(En Bolivianos)

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Pago SENAPI solicitud de Marca		500,00
Título de Concesión de Marca		250,00
Pago a la Gaceta Oficial de Bolivia Banco Unión		200,00
<b>TOTAL</b>		<b>950,00</b>

---

# **Capitulo Segundo**

## **Estudio de Mercado**

---

## 2.1 CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

El tipo de mercados es de competencia perfecta donde nuestro servicio va al análisis del mercado que toma en cuenta, número de proveedores u oferentes; el proyecto se dedicara al cuidado de niños y niñas, el cual ingresara a un mercado de competencia monopólica donde los servicios son del mismo rubro o similares, diferenciado los acuerdos de sus atribuciones

## 2.2 SITIO ESTRATÉGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS

El sitio estratégico del mercado, donde se encuentra el sustituto perfecto a nuestro proyecto, la guardería “Amigos del Planeta” está situada en la Calle Chuquisaca Nro. 311 entre Tupiza y Pucarani (Zona: San Sebastián); las personas que adquieren este servicio son padres de la edad de 25 años en adelante, que por motivos de trabajo requieren el servicio de guardería, para el cuidado de sus hijos; los niños a los que cuida esta guardería comprenden las edades entre 2 a 5 años.

## 2.3 INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – CARACTERÍSTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATÉGICO

Nombre de la empresa, marca del producto: “**Amigos del Planeta**”

Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de servicios

NOMBRE DE LA GUARDERIA	DIRECCION	DESCRIPCIÓN	
<b>Amigos del Planeta</b>	Calle Chuquisaca Nro. 311 entre Tupiza y Pucarani	LOCAL	El local es amplio y abarca los 300 mts cuadrados
		FACHADA	Tiene colores llamativos y además un cartel enorme en la entrada
		AMBIENTE	2 salas de juegos, 1 sala de concentración y 1 sala de descanso
		MOBILIARIO	Mesas, sillas, resbalines, juguetes y otros juegos

### Atributos químicos, descripción técnica de prestación de servicio

Al ser lo nuestra competencia una empresa de servicio no presenta condiciones ni atributos químicos, pero sí condiciones técnicas como ser:

- Parvularias
- Niñeras

### Forma de presentación de personal de servicio

Los empleados de esta empresa suelen estar uniformados y es su forma de presentación ya que tienen un uniforme para cada actividad a la que se dedican.

#### **Forma de comercialización**

“Amigos del planeta” para su comercialización realiza publicación mediante redes sociales para sus inscripciones

#### **Precio de sustituto perfecto**

En un servicio de guardería, pensión mensual.

El precio de la presentación del servicio fue determinado en Bs. 600 por niño de forma mensual de Hrs. 08:00 a 16:00

## **2.4 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PRÓXIMO**

### **TABLA N° 7**

#### **VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA**

AÑOS					
DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016
SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	9.912.764	10.848.554	11.989.531	12.986.724	14.315.154

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

## **2.5 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE CONSUMO POR HABITANTE**

EL CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE (C. CI.)

$$C. CI. = \frac{\text{consumo aparente}}{\text{Nro. clientes o poblacion, relacionada con } x}$$

## SEGÚN DATOS DEL INE

AÑOS	2015	2016
POBLACIÓN	10.825.013	10.985.059

$$C. CI. = \frac{14.315.154}{10.985.059}$$

$$C. CI. = 1,30$$

Es el valor del consumo por cliente o por individuo, componente de la población asociada al valor de consumo aparente

$$\text{Población } j + 1 = \text{Población } J + \text{Población } j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Clientes } j + 1 = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{Tasa de crecimiento}$$

### TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACION

1,47%

### PRIMER PASO:

### CALCULO DEL NÚMERO DE POBLACIÓN

*Nro. de poblacion 2020: (nro. 2019 + nro. 2019 \* tasa de crecieminto)*

$$\text{nro de clientes 2017} = 10.985.059 + (10.985.059 * 1,47\%) = 11.146.539$$

$$\text{nro de clientes 2018} = 11.146.539 + (11.146.539 * 1,47\%) = 11.310.393$$

$$\text{nro de clientes 2019} = 11.310.393 + (11.310.393 * 1,47\%) = 11.476.655$$

$$\text{nro de clientes 2020} = 11.476.655 + (11.476.655 * 1,47\%) = 11.645.362$$

$$\text{nro de clientes 2021} = 11.645.362 + (11.645.362 * 1,47\%) = 11.816.549$$

$$\text{nro de clientes 2022} = 11.816.549 + (11.816.549 * 1,47\%) = 11.990.252$$

$$\text{nro de clientes 2023} = 11.990.252 + (11.990.252 * 1,47\%) = 12.166.509$$

$$\text{nro de clientes 2024} = 12.166.509 + (12.166.509 * 1,47\%) = 12.345.357$$

**SEGUNDO PASO:**

$$\text{CONSUMO APARENTE } X = \text{NRO. CLIENTES } X * \text{CONSUMO POR CLIENTES}$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2017} = 11.146.539 * 1,30 = 14.490.500$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2018} = 11.310.393 * 1,30 = 14.703.510$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2019} = 11.476.655 * 1,30 = 14.919.651$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2020} = 11.645.362 * 1,30 = 15.138.970$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2021} = 11.816.549 * 1,30 = 15.361.513$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2022} = 11.990.252 * 1,30 = 15.587.327$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2023} = 12.166.509 * 1,30 = 15.816.461$$

$$\text{CONSUMO APARENTE 2024} = 12.345.357 * 1,30 = 16.048.964$$

**TABLA PROYECCION DEL NÚMERO DE POBLACION**

AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	11.146.539	11.310.393	11.476.655	11.645.362	11.816.549	11.990.252	12.166.509	12.345.357

FUENTE: [www.ine.gob.bo](http://www.ine.gob.bo). (LA TASA DE CRECIMIENTO ES DEL 1,47%)

## 2.6 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN

### PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	XY	VALOR DE PRODUCCIÓN Y	X <sup>2</sup>
1	9.912.764	9.912.764	1
2	21.697.108	10.848.554	4
3	35.968.593	11.989.531	9
4	51.946.896	12.986.724	16
5	71.575.770	14.315.154	25
<b>Σ 15</b>	<b>191.101.131</b>	<b>60.052.727</b>	<b>55</b>

### SOLUCIÓN

Primera ecuación normal:  $\sum Y = na + \sum X$

$$60.052.727 = 5a + 15b$$

$$a = \frac{60.052.727 - 15b}{5}$$

$$a = 12.010.545,40 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal:  $\sum XY = a \sum X + b \sum X^2$

$$191.101.131 = 15a + 55b$$

Simplificando por 5

$$38.220.226,20 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2):

$$38.220.226,20 = 3(12.010.545,40 - 3b) + 11b$$

$$38.220.226,20 = 36.031.636,20 - 9b + 11b$$

$$38.220.226,20 - 36.031.636,20 = 2b$$

$$b = \frac{2.188.590}{2}$$

$$b = 1.094.295 \quad (3)$$

Reemplazando (3) en (1):

$$a = 12.010.545,40 - 3 (1.094.295)$$

$$a = 12.010.545,40 - 3.282.885$$

$$a = 8.727.660,40 \quad (4)$$

### Deducir ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tenemos:

$$Y = 8.727.660,40 + 1.094.295 x$$

Presentar tabla de proyección de 5 años

### PROYECCIÓN DE 5 AÑOS

Ejercicios	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE	DOCE	TRECE
Valor Bruto de producción	15.293.430	16.387.725	17.482.020	18.576.315	19.670.610	20.764.905	21.859.200	22.953.495

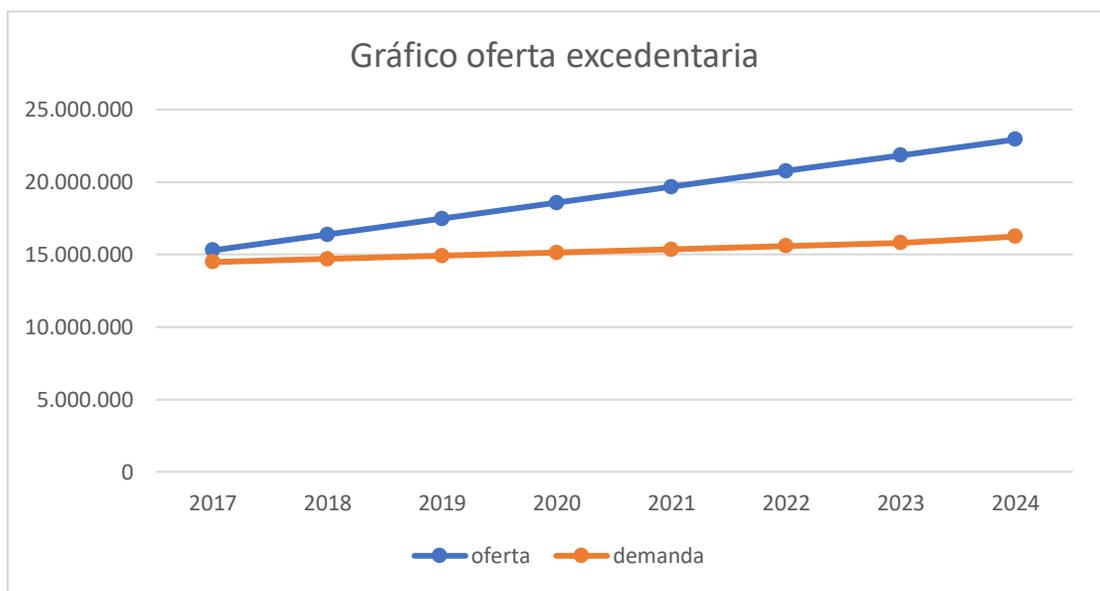
## 2.7 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – BALANCE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO

### BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO

Ejercicios	2017	2018	2019	2020
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres	Cuatro
<b>Oferta</b>	15.293.430	16.387.725	17.482.020	18.576.315
<b>Demanda</b>	14.490.500	14.703.510	14.919.651	15.138.970
<b>Balance: Oferta excedentaria</b>	802.930	1.684.215	2.562.369	3.437.345

Ejercicios	2021	2022	2023	2024
Años Proyectados	Cinco	Seis	Siete	Ocho
<b>Oferta</b>	19.670.610	20.764.905	21.859.200	22.953.495

<b>Demanda</b>	15.361.513	15.587.327	15.816.461	16.048.964
<b>Balance: Oferta excedentaria</b>	4.309.097	5.177.578	6.042.739	6.904.531



## 2.8 DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DEL SERVICIO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre de la empresa a crear: **Guardería “Pequeño Arcoíris”**

## 2.8.1 Ambientes físicos del servicio

DETALLE	DESCRIPCIÓN
<b>LOCAL</b>	El local será amplio, seguro y cómodo
<b>FACHADA</b>	La fachada tendrá colores armónicos, infantiles y alegres, los cuales serán: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Celeste</li> <li>❖ Amarillo suave</li> <li>❖ Rojo</li> <li>❖ Naranja</li> <li>❖ Verde</li> <li>❖ Azul cielo</li> <li>❖ Púrpura</li> </ul>
<b>AMBIENTE</b>	Los ambientes se dividirán en tres salas que son : <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Salas Didácticas</li> <li>❖ Sala de Diversión</li> <li>❖ Sala de Descanso</li> </ul> También se tendrá los siguientes ambientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Baños</li> <li>❖ Cocinas</li> <li>❖ Comedor</li> <li>❖ Jardín Amplio</li> <li>❖ Vestuarios</li> <li>❖ Almacén de limpieza</li> <li>❖ Alcen de cocina</li> <li>❖ Aseo del personal</li> <li>❖ Lavandería</li> <li>❖ Despacho de dirección</li> </ul>
<b>MOBILIARIO</b>	Tendrá los siguientes mobiliarios: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Mesas</li> <li>❖ Sillas</li> <li>❖ Escritorios</li> <li>❖ Televisor</li> <li>❖ Equipo DVD</li> <li>❖ Equipo de música</li> <li>❖ Utensilios</li> <li>❖ Sillones</li> <li>❖ Computadoras</li> </ul> Estructura del medio ambiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Pisos alfombrados</li> <li>❖ Pisos con parquet</li> <li>❖ Cortinas persianas</li> </ul>

## 2.8.2 Atributos químicos, descripción técnica del servicio

RECURSOS HUMANOS
Parvularias
Psicomotricista
Cocinera
Conserje

### MÉTODO MONTESSORI

El método de enseñanza Montessori forma parte de una corriente de filosofía de la educación que se basa en el respeto por la psicología natural del alumno.

- **Material analítico**, Se educa los sentidos del alumno y a la asimilación de conceptos a través de la experiencia.
- **Material atractivo**, Es un material cuya finalidad es la llamada a la atención del alumno hacia el material en el que se encuentra con una fácil utilización del mismo.
- **Autocorrección del material**, Está enfocado al desarrollo de la capacidad del alumno a detectar los errores en su uso.
- **Principios básicos del Método Montessori**
  - **Mente absorbente de los niños**, estos tienen la capacidad innata de recibir, procesar y almacenar en las celdas cerebrales y ningún esfuerzo, todo lo que proviene del ambiente que lo rodea
  - **Área de aprendizaje**, en el aula Montessori los espacios están divididos en diferentes áreas, que se corresponden con las cinco áreas clave en el aprendizaje
    1. **Vida práctica**
    2. **Sensorial**
    3. **Lenguaje**
    4. **Matemática**
    5. **Cultura**
  - **Periodos sensitivos**, son aquellos periodos en los que los niños demuestran un interés especial o se muestra entusiasmo por aprender una determinada área. A estos periodos sensitivos también se los denomina “ventanas de aprendizaje”
  - **Normalización**, se trata del proceso en el que el niño va alcanzando, gradualmente el orden, la auto disciplina y la socialización, es decir la capacidad de apreciar, respetar y colaborar con los demás.
  - **Ambiente preparado**, es el entorno en el que el niño se desarrolla, tanto el espacio físico como las personas con las que el niño se relaciona, las actividades y directrices que se plantean en ese espacio.
  - **Respeto del ritmo de aprendizaje del niño**, cada niño tiene un ritmo diferente y el adulto debe respetarlo, evitando intervenir o hacer las cosas en lugar del niño, pues esto obstaculiza el aprendizaje y provoca en el un sentimiento de inferioridad y frustración.

- **El rol del adulto**, su función es guiar al niño, dejando que este marque el ritmo dirigido por sus intereses y favorecimiento así, tanto la autonomía física como de pensamiento del niño.
- **Materiales Montessori**, son herramientas para la manipulación y experimentación sensorial por parte del niño, con el fin de desarrollar el conocimiento y el pensamiento abstracto.

### 2.8.3 Forma de presentación del personal

<b>EDUCACION</b>	Estarán en este ámbito especialistas con grado superior en educación infantil
<b>SERVICIO</b>	Servicios a prestar son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Psicomotrista</li> <li>▪ Parvularios</li> </ul>
<b>PERSONAL</b>	Adecuadamente uniformados
<b>ADMINISTRADOR</b>	Personal que se encarga de la administración de la guardería la cual se identificara con un distintivo diferente a los educadores
<b>COCINERA</b>	Estará estrictamente uniformada con lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Una boina</li> <li>▪ Mandil</li> <li>▪ Guantes para la manipulación de alimentos</li> <li>▪ Barbijo</li> </ul>
<b>CONSERJE</b>	Cumplirá políticas de higiene estricto

### 2.8.4 Servicios complementarios

### 2.8.5 Descripción de forma de comercialización

#### A.- Funciones de personal de comercialización

Funciones de secretaria

- Atender al cliente
- Brindar información
- Registrar las inscripciones
- Matricular a los niños

#### B.- Costo laboral de comercialización

<b>NOMINA</b>	<b>SALARIO MES</b>	<b>APORTE AFP 1,71%</b>	<b>APORTE CNS 10%</b>	<b>APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%</b>	<b>APORTE SOLIDARIO AFP 3%</b>	<b>TOTAL</b>
Secretaria	2.500,00	42,75	250,00	50,00	75,00	<b>2.917,75</b>

**C.- Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos**

<b>Requerimiento</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Personal</b>	Educativo, administrativo y de servicios	10
<b>Mobiliaria</b>	Aulas	4
<b>Mobiliaria</b>	Comedor	1
<b>Mobiliaria</b>	Vestuarios	2
<b>Mobiliaria</b>	Trastero	1
<b>Mobiliaria</b>	Almacén de limpieza	1
<b>Mobiliaria</b>	Cocina	1
<b>Mobiliaria</b>	Alcen de cocina	1
<b>Mobiliaria</b>	Aseo del personal	1
<b>Mobiliaria</b>	Lavandería	1
<b>Mobiliaria</b>	Despacho de dirección	1
<b>Muebles y enseres</b>	Mesas	35
<b>Muebles y enseres</b>	sillas	80
<b>Muebles y enseres</b>	escritorios	5
<b>Muebles y enseres</b>	Estantes	10
<b>Muebles y enseres</b>	Juegos inflables, casitas, resbalín	6
<b>Muebles y enseres</b>	Pizarras	4
<b>Equipos</b>	Ordenadores	4
<b>Equipos</b>	Impresoras	2
<b>Equipos</b>	Equipo DVD	3
<b>Equipos</b>	Equipo de Música	3
<b>Equipos</b>	Televisor	2

## **2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL SERVICIO**

Fondo de lanzamiento

**TABLA N° 8**

**FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD**

<b>DETALLE</b>	<b>BOLIVIANOS</b>
Impresión 500 volantes	700
2 volanteros	250
Total	950

Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

**TABLA N° 8.1**

**SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS**

<b>NOMBRE DE LAS IMPRENTAS</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE</b>
VISIÓN	Calle 1 de Franco V. 546	700
MITA	Plaza Alexander- Calle Inca N°472	750

---

# **Capítulo Tercero**

## **Proceso de Transformación y Tamaño**

---

## 1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

Nuestra empresa “Pequeño Arcoíris” es una empresa de servicios con un cronograma de actividades en el que se tiene programado cada uno de los movimientos de los trabajadores de dicha empresa, por lo que utilizaremos una capacidad máxima con secuencia paralela definiendo dos turnos para poder satisfacer nuestro objetivo, como lo presentamos en los horarios de la guardería, nuestro servicio se hace por tiempos equilibrados donde todos los niños tienen la suficiente atención para dividir el tiempo que tenemos.

La fuente documental se puede experimentar dependiendo la empresa, nosotros establecemos el tiempo y es indistinto si pasa o no el tiempo, al final los niños son cuidados y ese es el objetivo.

### TIEMPO DEL CICLO PRODUCTIVO

El tiempo es de 240 min por turno, al tener 2 turnos, el tiempo de duración de un día completo es de 480 min

4. El ciclo dura un año, la prestación del servicio es de 480 min por día, contemplando un total de 200 niños matriculados.

**NOTA:** Trabajamos a dos turnos de 4 horas. Turno mañana de 8:00 a 12:00 y turno tarde de 13:00 a 17:00.

### SECUENCIA DE ACTIVIDADES EN LÍNEA

ACTIVIDADES	TIEMPOS EN MINUTOS
Ingreso	15
Aprendizaje	105
Merienda	20
Recreo	20
Método Montessori	50
Aseo	30
Total	240

## 2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL

**TABLA N° 9.A**  
**DE UN CICLO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO
NIÑOS MATRICULADOS	MATRÍCULAS	200 NIÑOS EN 1 CICLO

**TABLA N° 9.B**  
**DE UN AÑO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO
NIÑOS MATRICULADOS	MATRÍCULAS	2.400 NIÑOS EN 1 AÑO

### COMENTARIOS

- Duración del ciclo: 1 año
- Matrículas por ciclo: cuidado de 200 niños matriculados
- Por día = Número de ciclos x producción= (el ciclo tiene mayor duración al día; en cada día del año se cuida a los 200 niños, pero el ciclo se verá completo una vez termine el año)
- Si el ciclo tiene duración mayor al día, ejemplo de una guardería presente solo por año, con una breve explicación.

## 3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA

Programa de abastecimiento por ciclo

**TABLA N° 10.A**

### **ABASTECIMIENTO PARA PRESTACIÓN DEL SERVICIO POR UN CICLO EQUIVALENTE A 200 NIÑOS POR UN AÑO**

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL: Papel	Caja con 10 paquetes de 500 hojas			5580

1.1	Hojas bond tamaño carta	Caja	3	250	750
1.2	Hojas bond tamaño oficio	Caja	3	280	840
1.3	Hojas de color tamaño carta	Caja	3	530	1590
1.4	Hojas de color tamaño oficio	Caja	3	600	1800
1.5	Hojas de cuadernillo	Paquete	5	120	600
<b>2</b>	<b>SUMINISTRO SECUNDARIO: MATERIAL DIDÁCTICO</b>				<b>6454</b>
2.1	Marcadores	Paquete (12 unidades)	3	144	432
2.2	Lápices de colores	Caja	4	106	424
2.3	Lápiz HB	Caja	30	100	3000
2.4	Tajadores	Caja	5	20	100
2.5	Gomas	Caja	4	20	80
2.6	Carpicola	Paquete	3	150	450
2.7	UHU	Paquete	3	48	144
2.8	Crayones	Caja	2	120	240
2.9	Temperas	Caja	20	18	360
2.10	Tijeras punta roma	Caja	1	40	40
2.11	Tijeras con formas	Set completo	1	50	50
2.12	Pinceles	Caja	2	12	24
2.13	Acuarelas	Caja	3	90	270
2.14	Pintura al dedo	Caja	4	160	640
2.15	Plastilina	Caja	4	50	200
<b>3</b>	<b>Otros Papeles de uso ocasional</b>				<b>270</b>
3.1	Cartulina de colores	Paquete (docena)	5	42	210
3.2	Papel lustroso	Paquete	1	60	60
4	Cartapacio para archivos	Por Unidad	5	10	<b>50</b>
5	Goma Eva	Paquete (docena)	3	50	<b>150</b>
<b>TOTAL</b>					<b>12504</b>

### **Comentario explicación del número de ciclos por año**

Nuestro ciclo es por año de prestación de servicios por lo que los suministros que se obtiene son para todo un año que abastece a 200 niños matriculados.

Tabla No 10.1 Sondeo de mercado de elemento principal

Tabla No 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios

#### 4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UN AÑO

**TABLA N° 11**  
**ABASTECIMIENTO DE OTROS SUMINISTROS PARA LA PRESTACIÓN DEL**  
**SERVICIO POR UN CICLO EQUIVALENTE A 200 NIÑOS POR UN AÑO**

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Pan	Bolsa	300	8	2400
2	Galletas de Avena	Kilo	100	26	2600
3	Leche con Avena	Litros	300	7	2100
4	Leche de Soya	Litros	200	6	1200
5	Chocolate en polvo	Bolsa	10	20	200
6	Leche	Litros	300	5	1500
7	Yogurt	Litros	100	15	1500
8	Gelatina	Kilo	25	15	375
9	Flan de chocolate	Caja	2	144	288
10	Pudin	Caja	1	144	144
11	<b>JUGOS</b>				<b>3700</b>
11.1	Manzana	Caja	12	140	1680
11.2	Plátano	Unidades	100	8	800
11.3	Naranja	Unidades	45	16	720
11.4	Durazno	Caja	4	125	500
12	<b>INSUMOS PARA LA COMIDA</b>				<b>5432</b>
12.1	Papa	Arroba	15	50	750
<b>VERDURAS</b>					
12.2	Espinaca	Libra	60	2,50	150
12.3	Zanahoria	Arroba	10	24	240
12.4	Zapallo	Libra	60	1,50	90
12.5	Brócoli	Libra	70	3	210
12.6	Arroz	Quintal	8	352	2816
12.7	Azúcar	Quintal	7	168	1176
13	<b>CARNES</b>				<b>5280</b>
13.1	Pollo	Kilo	120	15	1800
13.2	Carne de Res	Kilo	80	36	2880
13.3	Carne de Soya	Sobre	60	10	600
<b>TOTAL</b>					<b>26719</b>

---

# **Capítulo Cuarto**

## **Aspectos de Organización**

---

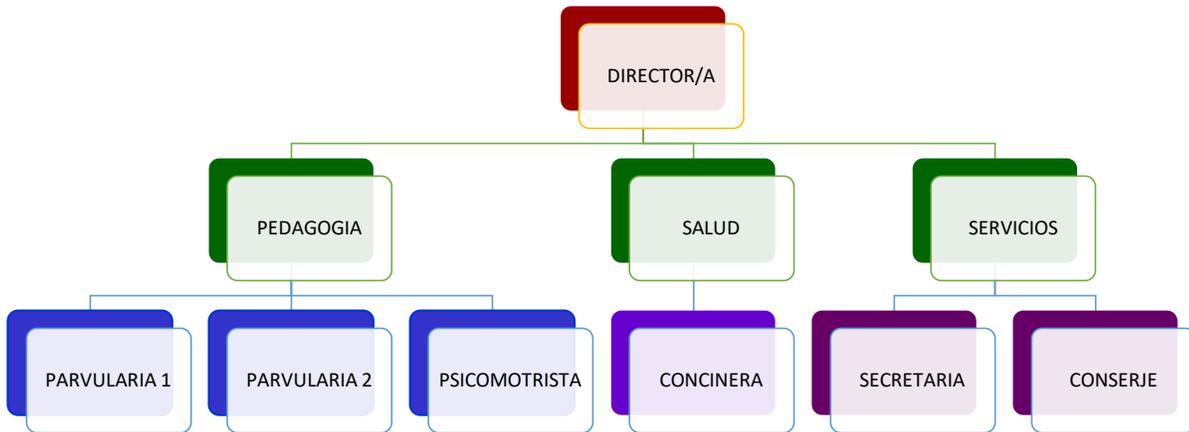
## 1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

### 1.1. CUADROS DE CAMPOS DE ACTIVIDAD - APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS

#### REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN FASE DE EJECUCIÓN

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREAS	FACTOR REDUCTOR	ASIGNACION A:
1. Alquilar local	Localizar el local, verificando que sea apto, y firmar.	Servicios de organizaciones exteriores	DIRECTORA
2. Compra de bienes	Adquirir los muebles y los suministros.	Servicios de organizaciones exteriores	DIRECTORA
3. Montaje	Montaje de mobiliario y equipos, dejar todo listo para la prestación del servicio.	La influencia del factor capital	CONSERJE
4. Cumplir Normas de Ingreso	Realizar actividades para cumplir con normas de ingreso al mercado.	Aplicación de tecnología	DIRECTORA
5. Registros contables	Llevar la contabilidad de la empresa y registro de inventarios.	Servicios de organizaciones exteriores	DIRECTORA
6. Contratar personal fase operaciones	Se debe encargarse de visualizar lo mejor para la empresa.	La influencia del factor capital	DIRECTORA

**TABLA 12. ORGANIGRAMA DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO  
 FUNCIONES DE PERSONAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO.**



**1.3. COSTO LABORAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO.**

**TABLA N° 13  
COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION**

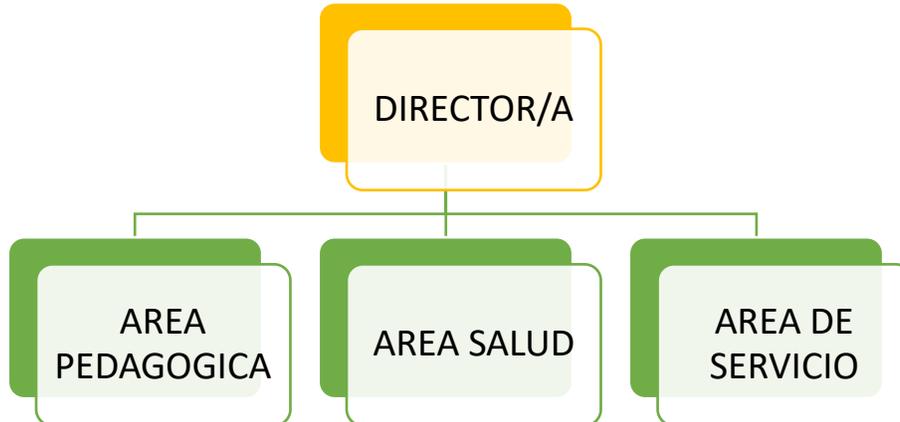
COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Director de Coordinación	2.500,00	5.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>5.000,00</b>

## 2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN, - EMPRESA DE OPERACIONES – APLICACIÓN DE FACTORES PARA REDUCIR CAMPOS



### 2.1. ORGANIGRAMA DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

**TABLA N° 14**



### 2.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

#### Funciones Puesto de Empleo Administrador de Operaciones: DIRECTORA DE LA INSTITUCIÓN

- Campo de actividad: Realizar compras de:
  - Suministros:
    - ✓ Principal: Papel
    - ✓ Secundario: Material didáctico
    - ✓ Insumos para la comida
- Campo de actividad: Coordinar actividades con empresas de entorno,
  - Transportistas de los suministros
  - Realizar aportes a caja de salud, administradora de fondo de pensiones
- Campo de actividad: Proceso administrativo:

- Planificación
- Organización
- Diagnóstico – Dirección
- Evaluación
- Retro Alimentación
- Control
- Registros contables
- Campo de actividad técnico – Supervisar
  - Personal de la guardería
  - Educación de los niños
  - Aplicación del método Montessori
  - Mantenimiento y reparación de instalaciones

**Perfil:**

**Competencias conductuales:**

- ✓ Relaciones Públicas
- ✓ Liderazgo
- ✓ Dinamismo

**Competencias técnicas:**

- ✓ **Educación:** Título universitario en ciencias de la educación o carreras afines
- ✓ **Experiencia:** Mínimo un año de experiencia

**Capacidad mínima requerida:**

- ✓ **Cursos Generales:** Word, Excel aplicado a las finanzas y a las estadísticas, Power Point.
- ✓ **Cursos de especialización:** Administración de presupuesto y manejo de Recursos Humanos.
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** De 20 a 30 días para conocer sus tareas, estructura y organización de la guardería.

Remuneración Bs 3.000, más cargas sociales. UFV 1.259,56

**Funciones Puesto de empleo: SECRETARIA**

- Campo de actividad: Comercialización
  - Realizar la inscripción de los niños
  - Cobro de las matrículas

**Perfil:**

**Competencias conductuales:**

- ✓ Colaboración
- ✓ Eficiencia
- ✓ Trabajo en equipo
- ✓ Dinamismo y energía

**Competencias técnicas:**

- ✓ **Educación:** Estudios en secretariado

- ✓ **Experiencia:** Con o sin experiencia

Capacidad Mínima Requerida:

- ✓ **Cursos generales:** Word, Excel aplicado a las finanzas y estadísticas, Power Point.
- ✓ **Cursos de especialización:** Secretariado y Relaciones Humanas
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** 15 días para conocer sus tareas, estructura y organización de la guardería

Remuneración Bs 2.500, más cargas sociales. UFV 1.049,64

**Funciones Puesto de empleo: PARVULARIA**

- Campo de actividad: Enseñanza y cuidado de los niños, en actividades de:
  - Ingreso
  - Aprendizaje
  - Merienda
  - Recreo
  - Método Montessori
  - Aseo

**Perfil:**

Competencias conductuales:

- ✓ Dinamismo
- ✓ Desarrollo interpersonal
- ✓ Control de trabajo

Competencias técnicas:

- ✓ **Educación:** Título universitario, Licenciatura en educación
- ✓ **Experiencia:** Mínimo 2 años

Capacidad mínima requerida:

- ✓ **Cursos generales:** Word, Excel, Power Point e internet.
- ✓ **Cursos de especialización:** Relaciones humanas, psicología, comportamiento humano.
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** 15 días para conocer sus tareas y áreas de la guardería.

Remuneración Bs 2.800, más cargas sociales. UFV 1.175,59

**Funciones Puesto de empleo: PSICOMOTRICISTA**

- Campo de actividad: Psicomotricidad
  - Favorecer el desarrollo de las potencialidades de los niños
  - Favorecer el desarrollo de las capacidades de los niños
  - Enseñar a los niños a:
    - ✓ Conocer su cuerpo
    - ✓ Adquirir autonomía, autoconfianza y seguridad

**Perfil:**

Competencias conductuales:

- ✓ Dinamismo
- ✓ Desarrollo interpersonal
- ✓ Control de trabajo

Competencias técnicas:

- ✓ **Educación:** Título universitario, Licenciatura en psicomotricidad
- ✓ **Experiencia:** Mínimo 2 años

Capacidad mínima requerida:

- ✓ **Cursos generales:** Word, Excel, Power Point.
- ✓ **Cursos de especialización:** Psicomotricidad en niños, Relaciones Humanas, Psicología.
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** 15 días para conocer sus tareas y áreas de la guardería

Remuneración Bs 2.700, más cargas sociales. UFV 1.133,61

**Funciones Puesto de empleo: COCINERA**

- Campo de actividad: Preparación de alimentos

**Perfil:**

Competencias conductuales:

- ✓ Control de higiene
- ✓ Norma de higiene
- ✓ Vestimenta adecuada

Competencias técnicas:

- ✓ **Educación:** Bachiller
- ✓ **Experiencia:** Mínimo 2 años

Capacidad mínima requerida:

- ✓ **Cursos generales:** Cocina
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** De 15 a 20 días para demostrar su destreza en la cocina.

Remuneración Bs 2.300, más cargas sociales. UFV 965,66

**Funciones Puesto de empleo: CONSERJE**

- Campo de actividad: Aseo y limpieza del establecimiento:
  - Aulas
  - Comedor
  - Vestuarios
  - Trastero
  - Almacén de limpieza
  - Cocina
  - Lavandería
  - Despacho de dirección

**Perfil:**

Competencias conductuales:

- ✓ Eficiencia
- ✓ Dinamismo y energía

Competencias técnicas:

- ✓ **Educación:** Bachiller
- ✓ **Experiencia:** Ninguna

Capacidad mínima requerida:

- ✓ **Cursos generales:** No indispensable
- ✓ **Entrenamiento en el puesto:** De 8 a 10 días para conocer el puesto.

Remuneración Bs 2.250, más cargas sociales. UFV 944,67

**2.3. TABLA 15. COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.**

**TABLA N°15**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN LA GUARDERÍA PEQUEÑO ARCOÍRIS**

<b>NOMINA</b>	<b>SALARIO MES</b>	<b>APORTE AFP 1,71%</b>	<b>APORTE CNS 10%</b>	<b>APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%</b>	<b>APORTE SOLIDARIO AFP 3%</b>	<b>TOTAL</b>
Directora de la Institución	3.000,00	51,30	300,00	60,00	90,00	<b>3.501,30</b>
Secretaria	2.500,00	42,75	250,00	50,00	75,00	<b>2.917,75</b>
Parvularia 1	2.800,00	47,88	280,00	56,00	84,00	<b>3.267,88</b>
Parvularia 2	2.800,00	47,88	280,00	56,00	84,00	<b>3.267,88</b>
Psicomotricista	2.700,00	46,17	270,00	54,00	81,00	<b>3.151,17</b>
Cocinera	2.300,00	39,33	230,00	46,00	69,00	<b>2.684,33</b>
Conserje	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	<b>2.625,98</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18.350,00</b>	<b>313,79</b>	<b>1.835,00</b>	<b>367,00</b>	<b>550,50</b>	<b>21.416,29</b>

## 2.4. COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.

### TABLA N°16

#### COSTO LABORAL ANUAL DE LA GUARDERÍA PEQUEÑO ARCOÍRIS

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL</b>
COSTOS LABORALES MENSUALES (21.416,29* 12)	256.995,42
AGUINALDO	18.350,00
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	18.350,00
VACACIONES	9.175,00
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>

---

# **Capítulo Quinto**

## **Inmueble y Localización**

---

## 1. LISTADO DE AMBIENTES POR PROCESO

**TABLA N° 17**

<b>DETALLE</b>	<b>METROS CUADRADOS</b>
<b>Área Administrativa</b>	<b>40</b>
Despacho de dirección	20
Despacho del educador	20
<b>Área de Operaciones</b>	<b>378</b>
Aula A	50
Aula B	50
Aula C	50
Comedor	70
Patio	90
vestíbulo	6
trastero	8
Cocina	30
Despensa	4
Almacén de limpieza	4
Baños	16
<b>Área de Comercialización</b>	<b>50</b>

## 1.2 TABLA 18.A MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

**TABLA N° 18.A**

<b>Variables Indicadores</b>	<b>Alternativa A) Inmueble en Sopocachi</b>	<b>Alternativa B) Inmueble en Miraflores</b>
<b>1.COSTO ALQUILER</b>		
<b>Monto</b>	<b>Bs 38.88</b>	<b>Bs 39.44</b>
<b>Importancia</b>	0.40	0.40
<b>Nota</b>	2	1
<b>1.1 Puntaje</b>	<b>0.80</b>	<b>0.40</b>
<b>2. DISTANCIA</b>		
<b>Cuadras</b>	3	5
<b>Importancia</b>	0.30	0.30
<b>Nota</b>	2	1
<b>2.1 Puntaje</b>	<b>0.60</b>	<b>0.30</b>
<b>3. ESTÉTICA</b>		
<b>Calidad</b>	Excelente	Muy buena
<b>Importancia</b>	0.30	0.30
<b>Nota</b>	2	1
<b>3.1 Puntaje</b>	<b>0.60</b>	<b>0.30</b>
<b>TOTAL 1.1+2.1+3.1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

### 1.3 TABLA DE COSTO MENSUAL, ANUAL DE SITIO ELEGIDO

**TABLA N° 18.B**

(En dólares)

<b>Ubicación de la mejor Alternativa</b>	<b>Gasto mensual</b>	<b>Gasto anual</b>
A	850	10.200

#### **COMENTARIO SOBRE DECISIÓN DE MICRO LOCALIZACIÓN.**

En consecuencia, la alternativa A, es el inmueble que define la micro localización por tener el mejor puntaje.

Además, que el lugar cuenta con dos plantas, ambientes espaciosos, cuenta con ingreso y jardín y se encuentra a dos cuadras de la avenida principal

---

# Capítulo Sexto

## Costos

---

## 1. COSTO VARIABLE

### Tabla N°19

Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados

Detalle	Importe
Capacidad de prestación de servicio	2400
Programa de abastecimiento anual.	12.504
Cuadro de otros suministros anual	26.719
<b>Total, Costo Variable</b>	<b>39.223</b>

### COMENTARIO

El costo variable de un año es 39.223

El costo variable de 6 meses es 19.611,50

El costo variable de un mes es 3.268,58

## 2. TABLA 20 COSTO MEDIO VARIABLE

### TABLA N° 20

**COSTO MEDIO VARIABLE DE LA CAPACIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIO NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA**

(En bolivianos)

Detalle	Importe
Costo Variable anual.	39.223
Capacidad de prestación de servicio	2400
<b>Costo Medio Variable</b>	<b>16,34</b>

### COMENTARIO.

El costo medio variable de un niño matriculado es de Bs 16,34

### 3. COSTO FIJO

**TABLA N° 21.A**  
**COSTO FIJO ANUAL**

<b>Detalle</b>	<b>Importe Bs</b>
Costo Laboral Anual	<b>302.870,42</b>
Depreciación	<b>5.162,50</b>
Amortización Activo Diferido	<b>8.113,33</b>
Alquileres	<b>70.992,00</b>
Publicidad Anual (e)	<b>650,00</b>
<b>Otros</b>	
<b>Total</b>	<b><u>387.788,25</u></b>

#### COMENTARIO

Con independencia de la producción en el año se tendrá un costo 387.788,25

#### COSTO MEDIO FIJO.

**TABLA 21.B**  
**COSTO MEDIO FIJO**

	<b>MENSUAL</b>	<b>ANUAL</b>
Capacidad de prestación de servicio	200	2.400
Costo fijo	<b>387.788,25</b>	<b>387.788 ,25</b>
Costo medio fijo	1.938,94	161,57

#### 3.1. ACTIVO DIFERIDO

**TABLA N° 22**  
**ACTIVO DIFERIDO**

	<b>Importe</b>	<b>Tasa</b>	<b>Amortización</b>
Costo estudio de proyecto	24.360,00	0,25	6.090,00
Costo laboral de fundación	5.000,00	0,25	1.250,00
Gastos de organización	3.093,30	0,25	773,33
<b>TOTAL</b>	<b>32.453,30</b>	<b>0,25</b>	<b>8.113,33</b>

### 3.2 LISTADO DE EQUIPOS – (CANTIDAD, PRECIO, IMPORTE, DEPRECIACIÓN)

**TABLA N 23.A**  
**EQUIPOS**

Equipos	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación
Equipo DVD	2500	1	2500	625,00
Televisor	2500	3	7500	937,50
COMPUTADORA	5500	1	5500	1.375,00
IMPRESORA	1500	1	1500	375,00
<b>TOTAL</b>			<b>17000</b>	<b>3.312,50</b>

#### SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO N° 1

**TABLA N° 23.1**  
SONDEO DE MERCADO EQUIPO DVD

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	2500

#### SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO N° 2

**TABLA N° 23.2**  
SONDEO DE MERCADO EQUIPO TELEVISOR

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	2500

#### SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO N° 3

**TABLA N° 23.3**  
SONDEO DE MERCADO EQUIPO COMPUTADORA

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	5500

## SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO N° 4

**TABLA N° 23.4**

### SONDEO DE MERCADO EQUIPO IMPRESORA

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	1500

## 3.2. LISTADO DE MUEBLES

**TABLA N°24**

### MUEBLES

Maquinas	Precio	Cantidad	Importe
<b>MESAS</b>	150	50	7500
<b>SILLAS</b>	40	50	2000
<b>ESCRITORIO</b>	900	2	1800
<b>SILLONES</b>	2400	3	7200
<b>IMPLEMENTOS DE COCINA</b>	2500		2500
<b>IMPLEMENTOS DE LIMPIEZA</b>	150		150
<b>TOTAL</b>			<b>21150</b>

## SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE N° 1

**TABLA 24.1**

### SONDE DE MERCADO MESAS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	150

## SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE N° 2

**TABLA 24.2**

### SONDEO DE MERCADO SILLAS

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	40

### SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE N° 3

**TABLA 24.3**  
SONDEO DE MERCADO ESCRITORIO

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	900

### SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE N° 4

**TABLA 24.4**  
SONDEO DE MERCADO SILLONES

Dirección de proveedor	Precio en Bs
16 de julio	2400

### 3.3. DEPRECIACIÓN DE ACTIVO FIJO

**TABLA N° 25**

**TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO**

MAQUINAS	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación	Depreciación
MESAS	150	50	7.500	10%	750
SILLAS	40	50	2.000	10%	200
ESCRITORIO	900	2	1.800	10%	180
SILLONES	2.400	3	7.200	10%	720
IMPLEMENTOS DE COCINA	2.500		2.500		
IMPLEMENTOS DE LIMPIEZA	150		150		
<b>TOTAL</b>			<b>21.150</b>		<b>1.850,00</b>

#### 4. COSTO TOTAL

**TABLA N° 26**  
**COSTO TOTAL**

(Para la prestación de servicio un mes y la capacidad de prestación de servicio anual)

PRESTACIÓN DEL SERVICIO	MENSUAL 200	ANUAL 2400
Costo Variable	3.268,58	39.223,00
Costo Fijo	387.788,25	387.788,25
<b>Costo Total</b>	<b>391.056,83</b>	<b>427.011,25</b>

#### 5. COSTO UNITARIO

**TABLA N° 27**

**TABLA DE COSTO UNITARIO DEL PROYECTO DE UNA GUARDERÍA**

PRODUCCION	MENSUAL 200	ANUAL 2400
COSTO TOTAL	391.056,83	427.011,25
COSTO UNITARIO	1.955,28	177,92

#### 6. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

##### 6.1 DETERMINACIÓN FUNCIONAL.

$$\text{XUR} = \frac{\text{CF}}{\text{PRECIO} - \text{CMV}}$$

$$\text{XUR} = \frac{387788,25}{600 - 16,34}$$

$$\text{XUR} = 664,41$$

Capacidad de prestación de servicio normal del año representa:

$$\% = \frac{664,4077888}{2400} \times 100$$

% de la capacidad de producción es 28%

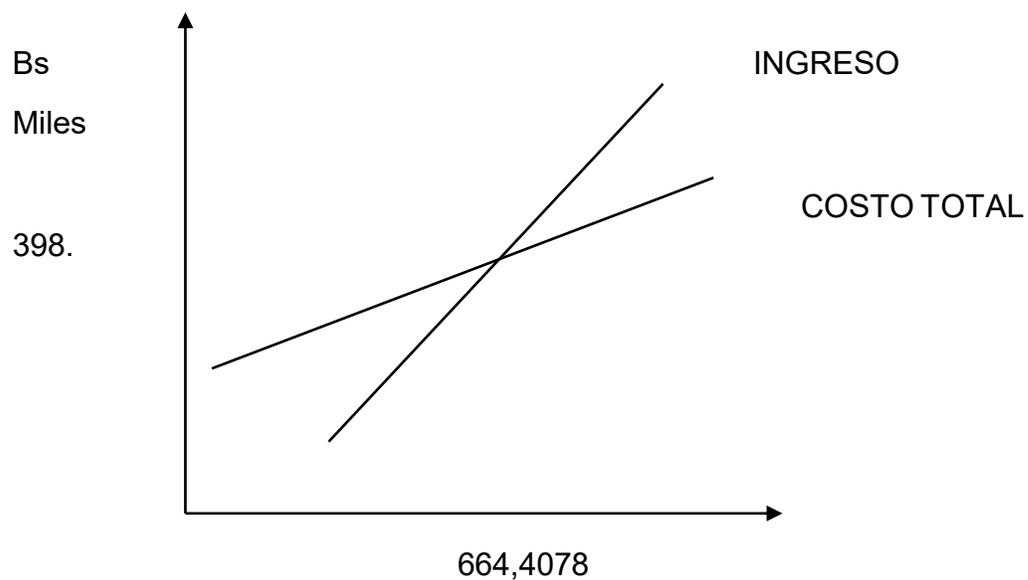
El punto de equilibrio corresponde al 28% de la capacidad de prestación de servicio anual de 2.400 mensualidades.

## 6.2 DETERMINACIÓN TABULAR

**TABLA N° 28**  
**TABLA DE UMBRAL DE UNA RENTABILIDAD DE UNA GUARDERÍA**

TIEMPO	ENERO	Mes de umbral	DICIEMBRE
PRESTACIÓN DE SERVICIO	200	664,4078	2400
COSTO VARIABLE	3.268,50	10.856,42	39.223,00
COSTO FIJO	387.788,25	387.788,25	387.788,25
COSTO TOTAL	391.056,75	398.644,67	427.011,25
INGRESO	120.000,00	398.644,67	1.440.000,00
MARGEN	(271.056,75)	0,00	1.012.988,75

### 6.3 DETERMINACIÓN GRÁFICA



### 6.4 COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN.

En el gráfico intervienen las curvas de ingreso y costo total en umbral de rentabilidad  
El punto de equilibrio corresponde a una prestación de servicio de 960 matrículas.



# Capítulo Séptimo

## Presupuestos de Inversión



## 1. Tabla de Presupuesto de Inversión

### Presupuesto de Inversión del Caso de Guardería “Pequeño Arco Iris”

En bolivianos

**TABLA N°29**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	<b>Inversión fija</b>	<b>38.150,00</b>
1.0	Terreno	0
1.1	Obras civiles	0
1.2	Maquinas	17.000,00
1.3	Muebles	21.150,00
1.4	Vehículos	0
<b>2</b>	<b>Inversión diferida o gastos de capital previos a producción</b>	<b>32.453,30</b>
2.1	Costo estudio proyecto	24.360,00
2.2	Costo laboral de ejecución	5.000,00
2.3	Gastos de organización	3.093,30
2.4	Intereses durante la construcción	0
2.5	Otros	0
<b>3</b>	<b>Capital de explotación</b>	<b>37.466,87</b>
3.1	Fondo inventario de suministro	3.268,58
3.2	Fondo inventario de producción terminados	0
3.3	Fondo alquileres	11.832,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	950,00
3.5	Fondo producto en proceso	0
3.6	Caja de contingencia	21.416,29
	<b>Total inversión</b>	<b>108.070,17</b>

(1) Tabla No a) de Depreciación

<b>MAQUINAS</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Importe</b>	<b>% Depreciación</b>	<b>Depreciación</b>
MESAS	150	50	7500	10%	750
SILLAS	40	50	2000	10%	200
ESCRITORIO	900	2	1800	10%	180
SILLONES	2.400	3	7200	10%	720
IMPLEMENTOS DE COCINA	2.500		2500		
IMPLEMENTOS DE LIMPIEZA	150		150		
<b>TOTAL</b>			<b>21150</b>		<b>1.850,00</b>
<b>EQUIPOS</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Importe</b>	<b>% Depreciación</b>	<b>Depreciación</b>
Equipo DVD	2500	1	2500	25%	625,00
Televisor	2500	3	7500	12.5%	937,50
COMPUTADORA	5500	1	5500	25%	1.375,00
IMPRESORA	1500	1	1500	25%	375,00
<b>TOTAL</b>			<b>17.000</b>		<b>3.312,50</b>

(2) Tabla No b) de Activo Diferido

	<b>IMPORTE</b>
Costo estudio de proyecto	24.360,00
Costo laboral de fundación	5.000,00
Gastos de organización	3.093,30
<b>TOTAL</b>	<b>32.453,33</b>

## 2. Notas al Cuadro

**TABLA N° C**  
**Capital de Explotación**

DETALLE	BOLIVIANOS
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	3.268,58
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	11.832,00
Fondo de lanzamiento de producto	950,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	21.416,29
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>37.466,87</b>

### **Cálculo de Inventario Inicial de suministro**

(Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)

Programa de abastecimiento =  $12.504 / 12 = 1.042$

Cuadro de otros suministros =  $26.719 / 12 = 2.226,58$   
3.268,58

### **Cálculo de Inventario de productos terminados si corresponde**

### 3. Balance de apertura de Evaluación Económica

Presentar Balance de apertura

**TABLA N°30**  
**BALANCE DE APERTURA – El Caso de**  
**Guardería Pequeño Arco Iris**  
**Expresado en bolivianos**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>108.070,17</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>108.070,17</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>37.466,87</u></b>	<b>PATRIMONIO</b>	
		CAPITAL	108.070,17
CAJA	21.416,29		
BANCO	16.050,58		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>38.150,00</u></b>		
MÁQUINAS	17.000,00		
MUEBLES	21.150,00		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b><u>32.453,30</u></b>		

---

# **Segunda parte - Evaluación del proyecto**

## **Capítulo Octavo**

### **Estudio de Evaluación Económica**

---

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40

TABLA N°31

BALANCE DE APERTURA – El Caso de Guardería Pequeño Arco Iris

En UFV=2,4 Bs

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>15.611,20</u></b>	<b>PATRIMONIO CAPITAL</b>	45.029,24
CAJA	8.923,45		
BANCO	6.687,74		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>15.895,83</u></b>		
MÁQUINAS	7.083,33		
MUEBLES	8.812,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b><u>13.522,21</u></b>		

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

REGISTROS EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 1

**TABLA N° 32**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	8.923,45	
	<u>Banco</u>	1	6.687,74	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

(1) Balance de apertura en UFV

TOTAL ACTIVO	<u>45.029,24</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>45.029,24</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>15.611,20</u></b>	<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	8.923,45	CAPITAL	45.029,24
BANCO	6.687,74		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>15.895,83</u></b>		
MÁQUINAS	7.083,33		
MUEBLES	8.812,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b><u>13.522,21</u></b>		

**TABLA N° 33**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	___ 2 ___			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	1.361,91	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	4.930,00	
	<u>Fondo de publicidad lanzamiento comercial</u>	1	395,83	
	<u>Banco</u>	1		6.687,74

(1) Tabla de capital de explotación en UFV

DETALLE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1.361,91
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	4.930,00
Fondo anticrético (En caso de corresponder)	
Fondo de lanzamiento de producto	395,83
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	8.923,45
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>15.611,20</b>

**TABLA N° 34****HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01 .01	1 módulo	1361,91	1361,91	A					

**TABLA N°35**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	161.578,44	
	<u>Caja</u>			148.401,01
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

**(1) Tabla de Costo Fijo, del Laboratorio No 1, para la Guardería Pequeño Arcoíris**

En bolivianos y en UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo Laboral Anual	302.870,42	126.196,01
Depreciación	5.162,50	2.151,04
Amortización Activo Diferido	8.113,33	3.380,55
Alquileres	70.992,00	29.580,00
Publicidad Anual	650	270,83
Otros		
<b>Total</b>	<u>387.788,25</u>	<u>161.578,44</u>

**(2) Tabla de Costo laboral de un año en la Guardería Pequeño Arcoíris**  
En bolivianos y UFV

CATEGORÍAS	BS	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES (21.416,29* 12)	256.995,42	<b>107.081,43</b>
AGUINALDO	18.350,00	<b>7.645,83</b>
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	18.350,00	<b>7.645,83</b>
VACACIONES	9.175,00	<b>3.822,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>

**TABLA N° 36**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 4 ___ <u>Costo variable</u>	1	16.342,92	
	<u>Caja</u>	1		16.342,92

(1) Tabla N°28: Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados (2400 matrículas) En bolivianos y UFV

Detalle	Bs	UFV
Programa de abastecimiento anual.	12.504	5.210,00
Cuadro de otros suministros anual	26.719	11.132,92
<b>Total Costo Variable</b>	<b>39.223</b>	<b>16.342,92</b>

**TABLA N° 37**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS – UFV**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	1.361,91	1.361,91	A						01.01.01	1	1.361,91	1.361,91	A
31.12.01	12 módulo	1.361,91	16.342,90	B						31.12.01	12	1.361,91	16.342,90	B

**TABLA N° 38**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 5 ___ <u>Caja</u>	1	600.000,00	
	<u>Ventas</u>	1		600.000,00

**1. TABLA DE CAPACIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE GUARDERÍA**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO
NIÑOS MATRICULADOS	MATRÍCULAS	200 NIÑOS EN 1 AÑO (2400 matrículas)

Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de prestación del servicio del año.

Al tomar la UFV = 2,4Bs el precio de Bs 600 será UFV 250

Ventas = 250 \* 2400 =600.000,00

**2. TABLA DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE SUMINISTROS**

**TABLA N° 39**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS – UFV**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	1.361,91	1.361,91	A										
31.12.01	12 módulo	1.361,91	16.342,90	B										
					31.12.01	1 Mod	1.361,91	1.361,91	A					
					31.12.01	11 Mod	1.361,91	14.980,99	B	31.12.01	1 Mod	1.361,91	1.361,91	B

**TABLA N° 40**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 6 ___			
31.12.01	<u>Costo Variable</u>		1.361,91	
	<u>Inventario de Suministros</u>			1.361,91

**TABLA N°41**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 7 ___			
31.12.01	Inventario de Suministros Costo Variable		1.361,91	1.361,91

**MAYOR CUENTA CAJA**

<b>MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1</b>		
<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
1) 8.923,45		
	3) 148.401,01	
	4) 16.342,92	
5) 600.000,00		
<b><u>608.923,45</u></b>	<b><u>164.743,93</u></b>	<b><u>444.179,53</u></b>

**TABLA N° 42**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EN UFV**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	444.179,53	
Fondo Publicidad Lanzamiento	395,83	
Inventario Suministros	1.361,91	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		2.151,04
Amortización de activo diferido		3.380,55
Previsión indemnizaciones		7.645,83
Capital		45.029,24
Ventas		600.000,00
Costo fijo	161.578,44	
Costo variable	16.342,92	
<b>SUMAS</b>	<b><u>658.206,67</u></b>	<b><u>658.206,67</u></b>

Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

**TABLA N° 43**  
**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1**  
 (EN UFV)

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>600.000,00</b>
Ventas	600.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>177.921,35</b>
Costo fijo	161.578,44	
Costo Variable	16.342,92	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>422.078,65</u></b>

**REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N° 44**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		600.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	1		161.578,44
	<u>Costo Variable</u>	1		16.342,92
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		422.078,65

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

**TABLA N° 45**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 9 ___			
	<u>Ventas</u>	1	600.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		600.000,00

**TABLA N° 46**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO 1**  
(EN UFV)

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>474.753,72</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>474.753,72</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>445.937,27</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>7.645,83</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>444.575,36</u>	Previsión para Indemnizaciones	7.645,83
Caja	444.179,53	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>467.107,89</u></b>
Fondo Publicidad	395,83	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.361,91</u>	Resultados Acumulados	422.078,65
Inventario de suministros	1.361,91		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>28.816,45</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>13.744,79</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 2.151,04		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>10.141,66</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 3.380,55		

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

## 1.2. Ejercicio 2

Presentar registros Ejercicio Dos con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,40.

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

### REGISTROS EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 2

#### Asiento de Apertura ejercicio 2

#### TABLA N° 47

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.02	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	444.179,53	
	<u>Fondo de publicidad</u>	1	395,83	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	1.361,91	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	4.930,00	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>	1		7.645,83
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		422.078,65
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

(1) Tabla de Cuadro de Inversión y Tabla de Balance de Apertura

### Cuadro de Inversión en UFV

CODIGO	DETALLE	BS	UFV
1	<b>Inversión fija</b>	<b>38.150,00</b>	<b>15.895,83</b>
1.0	Terreno	0	
1.1	Obras civiles	0	
1.2	Maquinas	17.000,00	7.083,33
1.3	Muebles	21.150,00	8.812,50
1.4	Vehículos	0	
2	<b>Inversión diferida o gastos de capital previos a producción</b>	<b>32.453,30</b>	<b>13.522,21</b>
	Costo estudio proyecto		
2.1	Costo laboral de ejecución	24.360,00	10.150,00
2.2	Gastos de organización	5.000,00	2.083,33
2.3	Intereses durante la construcción	3.093,30	1.288,88
2.4	Otros	0	
2.5	<b>Capital de explotación</b>	0	
3	<b>Fondo inventario de suministro</b>	<b>37.466,87</b>	<b>15.611,20</b>
3.1	Fondo inventario de producción terminados	3.268,58	1.361,91
3.2	Fondo alquileres	0	
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	11.832,00	4.930,00
3.4	Fondo producto en proceso	950	395,83
3.5	Caja de contingencia	0	
3.6		21.416,29	8.923,45
	<b>Total inversión</b>	<b>108.070,17</b>	<b>45.029,24</b>

### TABLA N° 48

#### HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV EJERCICIO 2

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01 .02	1 módulo	1.361,91	1.361,91	B					

**TABLA N° 49**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	161.578,44	
	<u>Caja</u>			148.401,01
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

**(1) Tabla de Costo Fijo, del Laboratorio No 1, para la Guardería Pequeño Arcoíris**

**En bolivianos y en UFV**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo Laboral Anual	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>
Depreciación	<b>5.162,50</b>	<b>2.151,04</b>
Amortización Activo Diferido	<b>8.113,33</b>	<b>3.380,55</b>
Alquileres	<b>70.992,00</b>	<b>29.580,00</b>
Publicidad Anual	<b>650</b>	<b>270,83</b>
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b><u>387.788,25</u></b>	<b><u>161.578,44</u></b>

**(1) Tabla de Costo laboral de un año en la Guardería Pequeño Arcoíris  
En bolivianos y UFV**

CATEGORÍAS	BS	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES (21.416,29* 12)	256.995,42	<b>107.081,43</b>
AGUINALDO	18.350,00	<b>7.645,83</b>
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	18.350,00	<b>7.645,83</b>
VACACIONES	9.175,00	<b>3.822,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>

**TABLA N°50**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 3 ___			
	Costo variable	1	16.342,92	
	Caja	1		16.342,92

**(1) Tabla N°28: Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados (2400 matrículas)  
En bolivianos y UFV**

Detalle	Bs	UFV
Programa de abastecimiento anual.	12.504	5.210,00
Cuadro de otros suministros anual	26.719	11.132,92
<b>Total, Costo Variable</b>	<b>39.223</b>	<b>16.342,92</b>

**TABLA N° 51**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS – UFV**

**EJERCICIO 2**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1 módulo	1.361,91	1.361,91	B						01.01.02	1	1.361,91	1.361,91	B
31.12.02	12 módulo	1.361,91	16.342,90	C						31.12.02	12	1.361,91	16.342,90	C

**TABLA N° 52**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 4 ___			
	Caja	1	600.000,00	
	Ventas	1		600.000,00

**1. TABLA DE CAPACIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE GUARDERÍA**

**TABLA N° 53**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO
NIÑOS MATRICULADOS	MATRÍCULAS	200 NIÑOS EN 1 AÑO (2400 matrículas)

Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV \* cantidad diseñada en tabla de capacidad de prestación del servicio del año.

Al tomar la UFV = 2,4Bs el precio de Bs 600 será UFV 250

Ventas = 250 \* 2400 =600.000,00

**2. TABLA DE MOVIMIENTO DE INVENTARIO DE SUMINISTROS**

**TABLA N° 54**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS – UFV**

**EJERCICIO 2**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1 módulo	1.361,91	1.361,91	B										
31.12.02	12 módulo	1.361,91	16.342,90	C										
					31.12.02	1 Mod	1.361,91	1.361,91	B					
					31.12.02	11 Mod	1.361,91	14.980,99	C	31.12.02	1 Mod	1.361,91	1.361,91	C

**TABLA N° 55**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 5 ___			
31.12.02	Costo Variable <u>Inventario de Suministros</u>		1.361,91	1.361,91

**TABLA N° 56**

<b>Fecha</b>	<b>Asiento</b>	<b>Ref.</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
	___ 6 ___			
31.12.02	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>		1.361,91	1.361,91

(1) Retiro de costo variable del inventario final de suministros.

**MAYOR CUENTA CAJA**

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2**

<b>DEBE</b>		<b>HABER</b>		<b>SALDO DEBE</b>
1)	444.179,53	2)	148.401,01	
		3)	16.342,92	
5)	600.000,00			
<b><u>1.044.179,53</u></b>		<b><u>164.743,93</u></b>		<b>879.435,60</b>

**TABLA N° 57****HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EN UFV****EJERCICIO 2**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	879.435,60	
Fondo Publicidad Lanzamiento	395,83	
Inventario Suministros	1.361,91	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		4.302,08
Amortización de activo diferido		6.761,10
Previsión indemnizaciones		15.291,67
Capital		45.029,24
Resultados Acumulados		422.078,65
Ventas		600.000,00
Costo fijo	161.578,44	
Costo variable	16.342,92	
<b>SUMAS</b>	<b><u>1.093.462,74</u></b>	<b><u>1.093.462,74</u></b>

Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

**TABLA N°58**  
**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2**  
**EN UFV**

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>600.000,00</b>
Ventas	600.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>177.921,35</b>
Costo fijo	161.578,44	
Costo Variable	16.342,92	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>422.078,65</u></b>

**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 2**

**TABLA N° 59**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 7 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		600.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	1		161.578,44
	<u>Costo Variable</u>	1		16.342,92
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		422.078,65

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

**TABLA N° 60**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	600.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		600.000,00

**TABLA N° 61**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO 2**  
**EN UFV**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>904.478,20</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>904.478,20</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>881.193,34</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>15.291,67</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>879.831,43</u>	Previsión para Indemnizaciones	15.291,67
Caja	879.435,60	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>889.186,54</u></b>
Fondo Publicidad	395,83	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.361,91</u>	Resultados Acumulados	844.157,29
Inventario de suministros	1.361,91		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>23.284,86</u></b>		
<b><u>Activo fijo</u></b>	<b><u>11.593,75</u></b>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 4.302,08		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>6.761,11</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 6.761,10		

(1) Fuente: Hoja de comprobación de sumas y saldos

### 1.3. Ejercicio 3

Presentar registros Ejercicio Tres

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

#### REGISTROS EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 3

**TABLA N° 62**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	879.435,60	
	<u>Fondo de publicidad</u>	1	395,83	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	1.361,91	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	4.930,00	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.302,08
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		6.761,10
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>	1		15.291,67
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		844.157,29
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

(1) Tabla de Cuadro de Inversión y Tabla de Balance de Apertura

**TABLA N° 63**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	161.578,44	
	<u>Caja</u>			148.401,01
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

(1) Tabla de Costo Fijo, del Laboratorio No 1, para la Guardería Pequeño Arcoíris

**TABLA N° 64**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>	1	16.342,92	
	<u>Caja</u>	1		16.342,92

(1) Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados (2400 matrículas)

**TABLA N° 65**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>	1	600.000,00	
	<u>Ventas</u>	1		600.000,00

**TABLA N° 66**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 5 ___			
31.12.03	<u>Costo Variable</u>		1.361,91	
	<u>Inventario de Suministros</u>			1.361,91

**TABLA N° 67**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 6 ___			
31.12.03	<u>Inventario de Suministros</u>	1	1.361,91	
	<u>Costo Variable</u>	1		1.361,91

(1) Retiro de costo variable del inventario final de suministros.

**MAYOR CUENTA CAJA**

<b>MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3</b>		
<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
1) 879.435,60	2) 148.401,01	
	3) 16.342,92	
5) 600.000,00		
<b>1.479.435,60</b>	<b>164.743,93</b>	<b>1.314.691,67</b>

**TABLA N° 68****HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EN UFV****EJERCICIO 3**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	1.314.691,67	
Fondo Publicidad Lanzamiento	395,83	
Inventario Suministros	1.361,91	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		6.453,12
Amortización de activo diferido		10.141,65
Previsión indemnizaciones		22.937,50
Capital		45.029,24
Resultados Acumulados		844.157,29
Ventas		600.000,00
Costo fijo	161.578,44	
Costo variable	16.342,92	
<b>SUMAS</b>	<b><u>1.528.718,81</u></b>	<b><u>1.528.718,81</u></b>

Presentar Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

**TABLA N°69**

**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3**

**EN UFV**

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>600.000,00</b>
Ventas	600.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>177.921,35</b>
Costo fijo	161.578,44	
Costo Variable	16.342,92	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>422.078,65</u></b>

**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 3**

**TABLA N° 70**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 7 ___ <u>Perdida y ganancia</u>		600.000,00	
	<u>Costo Fijo</u>	1		161.578,44
	<u>Costo Variable</u>	1		16.342,92
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		422.078,65

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

**TABLA N° 71**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	___ 8 ___ <u>Ventas</u>	1	600.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		600.000,00

**TABLA N° 72**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO 3**  
**EN UFV**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>1.334.202,68</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>1.334.202,68</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>1.316.449,41</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>22.937,50</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>1.315.087,50</u>	Previsión para Indemnizaciones	22.937,50
Caja	1.314.691,67	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>1.311.265,18</u></b>
Fondo Publicidad	395,83	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.361,91</u>	Resultados Acumulados	1.266.235,94
Inventario de suministros	1.361,91		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>17.753,27</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>9.442,71</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 6.453,12		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>3.380,56</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 10.141,65		

#### 1.4 Tabla de Balances Generales

Cuadro de Balances Generales, Balance de Apertura, ejercicios uno, dos, tres

**TABLA N° 73**  
**TABLA DE BALANCES**

<b>CUENTAS</b>	<b>Balance Apertura</b>	<b>Ejercicio Uno</b>	<b>Ejercicio Dos</b>	<b>Ejercicio Tres</b>
Caja	8.923,45	444.179,53	879.435,60	1.314.691,67
Banco	6.687,74	0,00	0,00	0,00
Fondo Publicidad	0,00	395,83	395,83	395,83
Inventario de Suministros	0,00	1.361,91	1.361,91	1.361,91
Maquinas	7.083,33	7.083,33	7.083,33	7.083,33
Muebles	8.812,50	8.812,50	8.812,50	8.812,50
Alquileres pagados por adelantado	0,00	4.930,00	4.930,00	4.930,00
Activo Diferido	13.522,21	13.522,21	13.522,21	13.522,21
Depreciación acumulada	0,00	2.151,04	4.302,08	6.453,12
Amortización acumulada activo diferido	0,00	3.380,55	6.761,10	10.141,65
Previsión Indemnización	0,00	7.645,83	15.291,67	22.937,50
Capital	45.029,24	45.029,24	45.029,24	45.029,24
Resultados acumulados	0,00	422.078,65	844.157,29	1.266.235,94

#### 1.5 Tabla de cuadro de Origen y Uso de Fondos

Cuadro de origen y uso de fondos

**TABLA N° 74**  
**TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**  
**EN UFV**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	<b>444.179,53</b>	<b>879.435,60</b>	<b>1.314.691,67</b>
Depreciación acumulada	2.151,04	2.151,04	2.151,04
Amortización acumulada			
Activo diferido	3.380,55	3.380,55	3.380,55
Previsión Indemnización	7.645,83	7.645,83	7.645,83
Resultados acumulados	422.078,65	422.078,65	422.078,65
Saldo de caja ejercicio Anterior			
<b>2.- Usos</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>444.179,53</b>	<b>879.435,60</b>	<b>1.314.691,67</b>

## 1.6 Valor actual neto

### Hacer cálculos para:

Dibujar Gráfico de Valor Actual Neto y presentar la tabla con tasas de interés y VAN. Comentarios en los tres escenarios.

Capital a Invertir,  $K = 45029,24$

VAN a la tasa de 10%

$$\text{VAN a } 10\% = \sum SCA - K$$

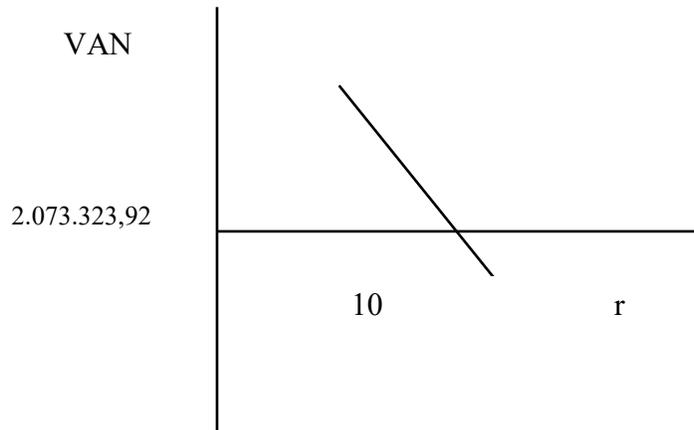
$$\text{VAN}_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$\text{VAN}_{10\%} = \frac{444.179,53}{1.1} + \frac{879.435,60}{1.21} + \frac{1.314.691,67}{1.331} - 45.029,24$$

$$\text{VAN}_{10\%} = 403.799,57 + 726.806,28 + 987.747,31 - 45.029,24 =$$

$$\text{VAN}_{10\%} = 2.118.353,16 - 45.029,24 = 2.073.323,92$$

### Gráfico del VAN



1. Para VAN igual o próximo a cero (1.073,95%).

**Tabla N° 75**

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	444.179,53	11,74	37.836,32
Dos	879.435,60	137,82	6.381,24
Tres	1.314.691,67	1617,889	812,60
Suma	-----		<b>45.030,16</b>
Menos			
Capital	-----	-----	45.029,24
VAN	-----		<b>0,92</b>

2. Para VAN mayor a cero (15%)

**Tabla N°76**

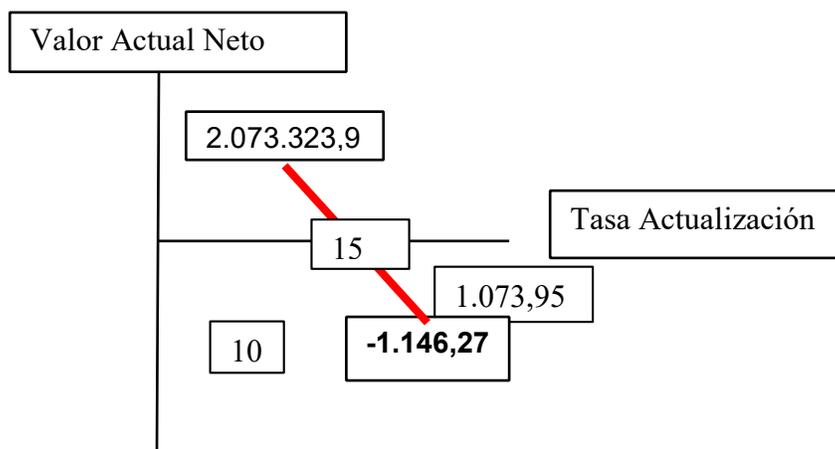
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	444.179,53	1,15	386.243,07
Dos	879.435,60	1,32	664.979,66
Tres	1.314.691,67	1,521	864.431,11
Suma	-----		<b>1.915.653,84</b>
Menos			
Capital	-----	-----	45.029,24
VAN	-----		<b>1.870.624,60</b>

### 3. Para VAN menor a cero (1.100%)

**Tabla N° 77**

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	444.179,53	12,00	37.014,96
Dos	879.435,60	144,00	6.107,19
Tres	1.314.691,67	1728,000	760,82
Suma	-----		<b>43.882,97</b>
Menos			
Capital	-----	-----	45.029,24
<b>VAN</b>	-----		<b>-1.146,27</b>

**Gráfico del VAN**



#### Comentario

la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 10.073,95.

### 1.7. Tasa interna de retorno en UFV

Presentar en recuadro la TIR y el criterio técnico de evaluación

**Tabla N° 78**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b>(1+r)<sup>a</sup></b>	<b>SC <u>(1+r)<sup>a</sup></u></b>
<b>Uno</b>	444.179,53	11,74	37.836,32
<b>Dos</b>	879.435,60	137,82	6.381,24
<b>Tres</b>	1.314.691,67	1617,889	812,60
<b>Suma</b>	-----		<b>45.030,16</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	45.029,24
<b>VAN</b>	-----		<b>0,92</b>

#### **Deducción**

Por lo tanto, para los datos del perfil de la Guardería Pequeño Arcoíris de acuerdo al procesamiento de la tabla de deducción. La tasa interna de retorno es:

<b>TASA INTERNA DE RETORNO</b>	<b>1073,95%</b>
--------------------------------	-----------------

### 1.8. Comentario – Criterio técnico TIR

La tasa interna de retorno nos muestra muy claramente que supera a una tasa normal en el mercado así un proyecto viable

**TABLA N° 79**  
**Recuperación del capital y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.**  
**En UFV**

Inversión	Saldo Caja	Saldo Inversión
45.029,24	Ej. Uno 444.179,53	
	Ej. Dos 879.435,60	
	Ej. Tres 1.314.691,67	- 1.269.662,43

#### **Comentario.**

¿SE recuperaría el capital al tercer año?

El capital se recuperaría desde el año uno.

---

# **Capítulo Noveno**

## **Estudio de Evaluación Financiera**

---

## 1. Balance de apertura de evaluación financiera - comercio

Presentar el Balance General en Bs y en UFV al tipo de cambio de 2,40 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo,

**TABLA N°80**

**Balance General de Apertura de la Guardería Pequeño Arcoiris  
Versión financiera  
(En Bolivianos)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>108.070,17</u></b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b><u>108.070,17</u></b>
<b>ACTIVO</b>	<b><u>37.466,88</u></b>	<b>PASIVO NO</b>	<b><u>38.150,00</u></b>
<b>CORRIENTE</b>	21.416,29	<b>CORRIENTE</b>	
CAJA	16.050,58	Obligación Financiera	38.150,00
BANCO	<b><u>38.150,00</u></b>		
<b>ACTIVO FIJO</b>	17.000,00	<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>69.920,17</u></b>
MAQUINAS	21.150,00	CAPITAL	69.920,17
MUEBLES	<b><u>13.522,21</u></b>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			

**TABLA N°81**

**Balance General de Apertura de la Guardería Pequeño Arcoiris  
Versión financiera  
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>
<b>ACTIVO</b>	<b><u>15.611,20</u></b>	<b>PASIVO NO</b>	<b><u>15.895,83</u></b>
<b>CORRIENTE</b>	8.923,45	<b>CORRIENTE</b>	
CAJA	6.687,74	Obligación Financiera	15.895,83
BANCO	<b><u>15.895,83</u></b>		
<b>ACTIVO FIJO</b>	7.083,33	<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>29.133,41</u></b>
MAQUINAS	8.812,50	CAPITAL	29.133,41
MUEBLES	<b><u>13.522,21</u></b>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			

### 1. Método de Servicio de deuda constante

Presentar el método de Amortización Constante a la tasa de 10 %.

AK = Amortización del capital

OF = Obligación Financiera = 15.895,83

$$AK = \frac{OF}{n}$$

SOF = Saldo Obligación Financiera

n = Años de plazo

$$AK = \frac{15.895,83}{3} = 5.298,61$$

**TABLA N°82**  
**Tabla de Método amortización constante**  
**En el caso de la Guardería Pequeño Arcoíris en UFV**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
<b>UNO</b>	15.895,83	1.589,58	5.298,61	6.888,19
<b>DOS</b>	10.597,22	1.059,72	5.298,61	6.358,33
<b>TRES</b>	5.298,61	529,86	5.298,61	5.828,47

**Total, Intereses 2.914,23**

Presentar método de Servicio Constante a la tasa de 10 %.

n = Número de años del préstamo, ejemplo tres años

GF = Tasa de Interés\* Saldos de capital

AK = Servicio Constante  $j - G F_j$

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{15.895,83 \cdot 0,10 \cdot (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 6.391,95$$

**Tabla N° 83**

**Tabla de Método de servicio constante  
En el caso de la Guardería Pequeño Arcoíris en UFV**

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORT.</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	15.895,83	1.589,58	4.802,37	6.391.95
<b>DOS</b>	9.503,88	950,39	5.441,56	6.391.95
<b>TRES</b>	6.391.95	639,20	5.752,75	6.391.95

**Total Intereses 3.179,17 mayor en 264,94 al método anterior.**

## 2. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

Presentar el cuadro de Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja de evaluación económica, considerando el método de servicio constante.

**TABLA N° 84**  
**Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja**  
**Caso de la Guardería Pequeño Arcoíris**  
**En UFV**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	444.179,53	879.435,60	1.314.691,67
<b>1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA</b>	6.391,95	6.391,95	6.391,95
<b>2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>	437.787,58	873.043,65	1.308.299,72
<b>FUTUROS</b>			

### Comentario

1. Partimos de saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

**Conclusión.** \_ El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

### 3. Valor actual neto financiero Grafico del VANF

Presentar gráfico del VAN, utilizando la tasa interna de retorno económica para la actualización de los saldos de caja sensibilizados con el servicio constante de la deuda

$$\text{VANF} = \sum_{t=0}^n \frac{SCA_t - K}{(1+i)^t}$$

K = capital = 29.133,41 ESTE ES EL NUEVO CAPITAL

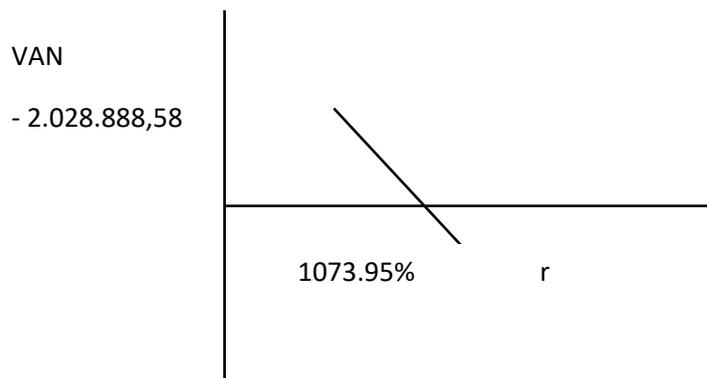
**Valor Actual Neto A Tasa de 1073.95% (Próximo a cero)**

**Tabla N° 85**

Años	SalDOS de Caja, SC futuros	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	437.787,58	11,74	37.291,84
Dos	873.043,65	137,82	6.334,86
Tres	1.308.299,72	1617,889	808,65
<b>Suma</b>	-----		<b>44.435,34</b>
<b>Menos</b>			
	-----	<b>Capital</b>	<b>- 2.073.323,92</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>- 2.028.888,58</b>

Al encontrar un VANF que tienda a cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento, denominada tasa interna de retorno financiera TIRF.

**Gráfico**



#### 4. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario

Establecer la Tasa Interna de retorno financiera

Indicar a cuánto asciende el apalancamiento, si existe

Emitir el criterio técnico sobre la conveniencia o no de endeudarse para ejecutar el proyecto

TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

**TIRF = 10,67361%**

**Tabla N°86**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC futuros</b>	<b>(1+r)<sup>n</sup></b>	<b>SC (1+r)<sup>a</sup></b>
<b>Uno</b>	437.787,58	1,11	395.556,72
<b>Dos</b>	873.043,65	1,22	712.732,59
<b>Tres</b>	1.308.299,72	1,356	965.035,38
<b>Suma</b>	-----		<b>26.133,66</b>
<b>Menos</b>			
	-----	<b>Capital</b>	<b>29.133,41</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>0,25</b>

**Conclusión.** - con el endeudamiento ha subido la tasa interna de retorno

TIRF con financiamiento = 1.595,66%

TIR sin financiamiento = 1073.95%

#### 5. Comentarios de Apalancamiento

Apalancamiento= TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 1.595,66 – 1073.95 = 521.71 puntos

#### 6. Criterio técnico

Gracias a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión es variable.

---

# **Capítulo Décimo**

## **Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con Incorporación de Tributación**

---

## 1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

Los impuestos serán aplicados al proyecto ya que desde el principio no se tomó en cuenta los impuestos de este modo, en esta parte del proyecto de inversión se realizará la aplicación de los impuestos correspondientes.

## 2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

### 2.1. EJERCICIO UNO SENSIBILIZADO

**TABLA N° 87**  
**BALANCE DE APERTURA**  
(Expresado en UFV)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>45.029,24</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>15.611,20</u></b>	<b>PATRIMONIO CAPITAL</b>	45.029,24
CAJA	8.923,45		
BANCO	6.687,74		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b><u>15.895,83</u></b>		
MÁQUINAS	7.083,33		
MUEBLES	8.812,50		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b><u>13.522,21</u></b>		

73+46+25

**EJERCICIO UNO**

Libro anual de registro:

**TABLA N°88**

**Asiento de Apertura**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	8.923,45	
	<u>Banco</u>	1	6.687,74	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

**TABLA N°89**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	___ 2 ___			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	1.184,86	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		177,05	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	4.930,00	
	<u>Fondo de publicidad lanzamiento comercial</u>	1	344,37	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		51,46	
	<u>Banco</u>	1		6.687,74

**TABLA N°90**  
**TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN EN UFV**

DETALLE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1.361,91
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	0
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	4.930,00
Fondo anticrético (En caso de corresponder)	
Fondo de lanzamiento de producto	395,83
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	8.923,45
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>15.611,20</b>

**TABLA N°91**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01 .01	1 módulo	1.184,86	1.184,86	A					

**TABLA N°92**  
**TABLA DE COSTO FIJO**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo Laboral Anual SIN FACTURA	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>
Depreciación SIN FACTURA	<b>5.162,50</b>	<b>2.151,04</b>
Amortización Activo Diferido SIN FACTURA	<b>8.113,33</b>	<b>3.380,55</b>
Alquileres CON FACTURA	<b>70.992,00</b>	<b>29.580,00</b>
Publicidad Anual CON FACTURA	<b>650</b>	<b>270,83</b>
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b><u>387.788,25</u></b>	<b><u>161.578,44</u></b>

**TABLA N°93**

**COSTO LABORAL DE UN AÑO EN LA GUARDERÍA “PEQUEÑO ARCOÍRIS”**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>BS</b>	<b>UFV</b>
COSTOS LABORALES MENSUALES SIN FACTURA	256.995,42	<b>107.081,43</b>
AGUINALDO SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
VACACIONES SIN FACTURA	9.175,00	<b>3.822,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°94**  
**COSTO FIJO SIN FACTURA**

<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Ref.</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
31.12.01	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	131.727,60	
	<u>Caja</u>			118.550,18
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

**TABLA N°95**  
**COSTO FIJO CON FACTURA**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u>	1	25.970,22	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	3.880,61	
	<u>Caja</u>	1		29.850,83

**TABLA N°96**  
**COSTO VARIABLE**

Fecha	- 5 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	1	14.218,34	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	2.124,58	
	<u>Caja</u>	1		16.342,92

**TABLA N°97**

**Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados (2400 matrículas)  
En bolivianos y UFV**

Detalle	Bs	UFV
Programa de abastecimiento anual.	12.504	5.210,00
Cuadro de otros suministros anual	26.719	11.132,92
<b><u>Total, Costo Variable</u></b>	<b><u>39.223</u></b>	<b><u>16.342,92</u></b>

**TABLA N°98**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	1.184,86	1.184,86	A						01.01.01	1	1.184,86	1.184,86	A
31.12.01	12 módulo	1.184,86	14.218,34	B						31.12.01	12	1.184,86	14.218,34	B

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°99**

Fecha	- 6 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Caja</u>	1	600.000,00	
	<u>IVA Débito Fiscal</u>	1		78.000,00
	<u>Ventas</u>			522.000,00

**TABLA N°100**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 7 ___			
31.12.01	<u>Costo Variable</u>		1.184,86	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>			1.184,86

**TABLA N°101**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 8 ___			
31.12.01	<u>Inventario final de Suministros</u>		1.184,86	
	<u>Costo Variable</u>			1.184,86

**TABLA N°102**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	1.184,86	1.184,86	A										
31.12.01	12 módulo	1.184,86	14.218,34	B										
					31.12.01	1 Mod	1.184,86	1.184,86	A					
					31.12.01	11 Mod	1.184,86	13.033,48	B	31.12.01	1 Mod	1.184,86	1.184,86	B

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°103**

Fecha	----- 9 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IVA DEBITO FISCAL		78.000,00	
	IVA CRÉDITO F.			6.233,70
	CAJA			71.766,30

**TABLA N°104**

Fecha	---- 10 ----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IT		18.000,00	
	CAJA			18.000,00

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

<b>MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1</b>		
<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
1) 8.923,45		
	3) 29.850,83	
	4) 118.550,18	
	5) 16.342,92	
6) 600.000,00	9) 71.766,30	
	10) 18.000,00	
<b><u>608.923,45</u></b>	<b><u>254.510,23</u></b>	<b>354.413,22</b>

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**

**TABLA N°105**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	354.413,22	
Fondo Publicidad Lanzamiento	344,37	
Inventario Suministros	1.184,86	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		2.151,04
Amortización de activo diferido		3.380,55
Previsión indemnizaciones		7.645,83
Capital		45.029,24
Ventas		522.000,00
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>SUMAS</b>	<b><u>580.206,66</u></b>	<b><u>580.206,66</u></b>

**TABLA N°106**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO UNO**  
**(EXPRESADO EN UFV)**  
**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1**

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>522.000,00</b>
Ventas	522.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>189.916,17</b>
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo Variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>Utilidad antes de impuesto</b>		<b>332.083,83</b>
Impuesto a las utilidades		83.020,96
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>249.062,87</u></b>

**PROCEDIMIENTO PARA EL REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO:**  
**REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°107**

Fecha	--- 11 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Impuesto a Utilidades</u>		83.020,96	
	<u>Caja</u>			83.020,96

## CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	354.413,22
Menos Pago impuesto	83.020,96
Saldo de caja a Balance	<u>271.392,26</u>

## REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

TABLA N°108

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 12 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		522.000,00	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			131.727,60
	<u>Costo fijo con factura</u>			25.970,22
	<u>Costo Variable</u>	1		14.218,34
	<u>IT</u>			18.000,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		83.020,96
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		249.062,87

TABLA N°109

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 13 ___			
	<u>Ventas</u>	1	522.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		522.000,00

**TABLA N°110**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO**  
**(EXPRESADO EN UFV)**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>301.737,95</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>301.737,95</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>272.921,50</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>7.645,83</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>271.736,64</u>	Previsión para Indemnizaciones	7.645,83
Caja	271.392,26	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>294.092,12</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	249.062,87
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>28.816,45</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>13.744,79</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 2.151,04		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>10.141,66</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 3.380,55		

## 2.2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS

### REGISTRO EN LIBRO ANUAL

TABLA N°111

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.02	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	271.392,26	
	<u>Fondo de publicidad</u>	1	344,37	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	1.184,86	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	4.930,00	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>	1		7.645,83
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		249.062,87
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

TABLA N°112

### HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01 .02	1 módulo	1.184.86	1.184,86	B					

**TABLA N°113**  
**TABLA DEL COSTO FIJO**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo Laboral Anual SIN FACTURA	302.870,42	126.196,01
Depreciación SIN FACTURA	5.162,50	2.151,04
Amortización Activo Diferido SIN FACTURA	8.113,33	3.380,55
Alquileres CON FACTURA	70.992,00	29.580,00
Publicidad Anual CON FACTURA	650	270,83
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b><u>387.788,25</u></b>	<b><u>161.578,44</u></b>

**TABLA N°114**  
**COSTO LABORAÑ DE UN AÑO EN LA GUARDERÍA “PEQUEÑO ARCOÍRIS”**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

CATEGORÍAS	BS	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES SIN FACTURA	256.995,42	<b>107.081,43</b>
AGUINALDO SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
VACACIONES SIN FACTURA	9.175,00	<b>3.822,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>

LIBRO ANUAL DE REGISTRO

TABLA N°115

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	131.727,60	
	<u>Caja</u>			118.550,18
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

TABLA N°116

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo fijo con factura</u>	1	25.970,22	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	3.880,61	
	<u>Caja</u>	1		29.850,83

TABLA N°117

Fecha	- 4 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo Variable</u>	1	14.218,34	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	2.124,58	
	<u>Caja</u>	1		16.342,92

**TABLA N°118**

**Tabla de costo variable de la Guardería Pequeño Arcoíris de la capacidad de prestación de servicio de un año de 200 niños matriculados (2400 matrículas) En bolivianos y UFV**

Detalle	Bs	UFV
Programa de abastecimiento anual.	12.504	5.210,00
Cuadro de otros suministros anual	26.719	11.132,92
<b>Total, Costo Variable</b>	<b><u>39.223</u></b>	<b><u>16.342,92</u></b>

**TABLA N°119**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1 módulo	1.184,86	1.184,86	B						01.01.02	1	1.184,86	1.184,86	B
31.12.02	12 módulo	1.184,86	14.218,34	C						31.12.02	12	1.184,86	14.218,34	C

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°120**

Fecha	- 5 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Caja</u>	1	600.000,00	
	<u>IVA D.F.</u>	1		78.000,00
	<u>Ventas</u>			522.000,00

**TABLA N°121**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 6 ___			
31.12.02	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario Inicial de Suministros</u>		1.184,86	1.184,86

**TABLA N°122**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 7 ___			
31.12.02	<u>Inventario final de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>		1.184,86	1.184,86

**TABLA N°123**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1 módulo	1.184,86	1.184,86	B										
31.12.02	12 módulo	1.184,86	14.218,34	C										
					31.12.02	1 Mod	1.184,86	1.184,86	B					
					31.12.02	11 Mod	1.184,86	13.033,48	C	31.12.02	1 Mod	1.184,86	1.184,86	C

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°124**

Fecha	----- 8 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		78.000,00	
	<u>IVA CRÉDITO F.</u>			6.005,19
	<u>CAJA</u>			71.994,81

**TABLA N°125**

<b>Fecha</b>	<b>---- 9 ----</b>	<b>Ref.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>IT</u>  <u>CAJA</u>		18.000,00	18.000,00

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS**

<b>MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2</b>		
<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
1) 271.392,26	2) 29.850,83	
	3) 118.550,18	
	4) 16.342,92	
5) 600.000,00	8) 71.994,81	
	9) 18.000,00	
<b><u>871.392,26</u></b>	<b><u>254.738,74</u></b>	<b>616.653,52</b>

**TABLA N°126**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	616.653,52	
Fondo Publicidad Lanzamiento	344,37	
Inventario Suministros	1.184,86	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		4.302,08
Amortización de activo diferido		6.761,10
Previsión indemnizaciones		15.291,66
Capital		45.029,24
Resultados Acumulados		249.062,87
Ventas		522.000,00
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>SUMAS</b>	<b><u>842.446,96</u></b>	<b><u>842.446,96</u></b>

**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS  
EN UFV**

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>522.000,00</b>
Ventas	522.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>189.916,17</b>
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo Variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>Utilidad antes de impuesto</b>		<b>332.083,83</b>
Impuesto a las utilidades		83.020,96
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>249.062,87</u></b>

**REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°127**

Fecha	--- 10 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>Impuesto a Utilidades</u>			
	<u>Caja</u>		83.020,96	
				83.020,96

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA EJERCICIO DOS**

Saldo de caja anterior	616.653,52
Menos Pago impuesto	83.020,96
Saldo de caja a Balance	<u>533.632,56</u>

**REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°128**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 11 _____ <u>Perdida y ganancia</u>		522.000,00	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			131.727,60
	<u>Costo fijo con factura</u>			25.970,22
	<u>Costo Variable</u>	1		14.218,34
	<u>IT</u>			18.000,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		83.020,96
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		249.062,87

**TABLA N°129**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 12 _____ <u>Ventas</u>	1	522.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		522.000,00

**TABLA N°130**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS**  
**(EXPRESADO EN UFV)**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>558.446,65</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>558.446,65</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>535.161,79</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>15.291,67</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>533.976,93</u>	Previsión para Indemnizaciones	15.291,67
Caja	533.632,56	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>543.154,99</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	498.125,75
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>23.284,86</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>11.593,75</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 4.302,08		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>6.761,11</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 6.761,10		

## 2.3. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES

### REGISTRO EN LIBRO ANUAL

TABLA N°131

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	533.632,56	
	<u>Fondo de publicidad</u>	1	344,37	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	1.184,86	
	<u>Maquinas</u>	1	7.083,33	
	<u>Muebles</u>	1	8.812,50	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	4.930,00	
	<u>Activo Diferido</u>	1	13.522,21	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4.302,08
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		6.761,10
	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>	1		15.291,67
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		498.125,75
	<u>Capital</u>	1		45.029,24

Fuente: Tabla N° Balance general ejercicio dos

TABLA N°132

### HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV EJERCICIO 3

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01 .03	1 módulo	1.184,86	1.184,86	B					

**TABLA N°133**  
**TABLA DEL COSTO FIJO**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo Laboral Anual SIN FACTURA	302.870,42	126.196,01
Depreciación SIN FACTURA	5.162,50	2.151,04
Amortización Activo Diferido SIN FACTURA	8.113,33	3.380,55
Alquileres CON FACTURA	70.992,00	29.580,00
Publicidad Anual CON FACTURA	650	270,83
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b><u>387.788,25</u></b>	<b><u>161.578,44</u></b>

**TABLA N°134**  
**COSTO LABORAÑ DE UN AÑO EN LA GUARDERÍA “PEQUEÑO ARCOÍRIS”**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y UFV)**

CATEGORÍAS	BS	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES SIN FACTURA	256.995,42	<b>107.081,43</b>
AGUINALDO SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN SIN FACTURA	18.350,00	<b>7.645,83</b>
VACACIONES SIN FACTURA	9.175,00	<b>3.822,92</b>
<b>TOTAL</b>	<b>302.870,42</b>	<b>126.196,01</b>

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°135**

Fecha	----- 3 -----	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	131.727,60	
	<u>Caja</u>			118.550,18
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.151,04
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.380,55
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		7.645,83

**TABLA N°136**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo fijo con factura</u>	1	25.970,22	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	3.880,61	
	<u>Caja</u>	1		29.850,83

**TABLA N°137**

Fecha	- 4 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo Variable</u>	1	14.218,34	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	2.124,58	
	<u>Caja</u>	1		16.342,92

**TABLA N°138**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1 módulo	1.184,86	1.184,86	C						01.01.03	1	1.184,86	1.184,86	C
31.12.03	12 módulo	1.184,86	14.218,34	D						31.12.03	12	1.184,86	14.218,34	D

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°139**

Fecha	- 5 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Caja</u>	1	600.000,00	
	<u>IVA D.F.</u>	1		78.000,00
	<u>Ventas</u>			522.000,00

**TABLA N°140**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 6 ___			
31.12.03	<u>Costo Variable</u>		1.184,86	
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>			1.184,86

**TABLA N°141**

Fecha	Asiento	Ref.	Debe	Haber
	___ 7 ___			
31.12.03	<u>Inventario final de Suministros</u>		1.184,86	
	<u>Costo Variable</u>			1.184,86

**TABLA N°142**

**HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV EJERCICIO TRES**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1 módulo	1.184,86	1.184,86	C										
31.12.03	12 módulo	1.184,86	14.218,34	D										
					31.12.03	1 Mod	1.184,86	1.184,86	C					
					31.12.03	11 Mod	1.184,86	13.033,48	D	31.12.03	1 Mod	1.184,86	1.184,86	D

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

**TABLA N°143**

Fecha	----- 8 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		78.000,00	
	<u>IVA CRÉDITO F.</u>			6.005,19
	<u>CAJA</u>			71.994,81

**TABLA N°144**

Fecha	---- 9 ----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>IT</u>		18.000,00	
	<u>CAJA</u>			18.000,00

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES**

<b>MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3</b>		
<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
1) 533,632,56	2) 29.850,83	
	3) 118.550,18	
	4) 16.342,92	
5) 600.000,00	8) 71.994,81	
	9) 18.000,00	
<b><u>1.133.632,56</u></b>	<b><u>254.738,74</u></b>	<b>878.893,82</b>

**TABLA N°145**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EN UFV EJERCICIO TRES**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	878.893,82	
Fondo Publicidad Lanzamiento	344,37	
Inventario Suministros	1.184,86	
Maquinas	7.083,33	
Muebles	8.812,50	
Activo diferido	13.522,21	
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00	
Depreciación acumulada		6.453,12
Amortización de activo diferido		10.141,65
Previsión indemnizaciones		22.937,49
Capital		45.029,24
Resultados Acumulados		498.125,75
Ventas		522.000,00
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>SUMAS</b>	<b><u>1.104.687,26</u></b>	<b><u>1.104.687,26</u></b>

**TABLA N°146**  
**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS**  
**(EXPRESADO EN UFV)**

<b><u>Ingresos</u></b>		<b>522.000,00</b>
Ventas	522.000,00	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>189.916,17</b>
Costo fijo sin factura	131.727,60	
Costo fijo con factura	25.970,22	
Costo Variable	14.218,34	
IT	18.000,00	
<b>Utilidad antes de impuesto</b>		<b>332.083,83</b>
Impuesto a las utilidades		83.020,96
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b><u>249.062,87</u></b>

**PROCEDIMIENTO PARA EL PAGO DE IMPUESTO:**

**TABLA N°147**

<b>Fecha</b>	<b>--- 10 -----</b>	<b>Ref.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>Impuesto a Utilidades</u>		83.020,96	
	<u>Caja</u>			83.020,96

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior	878.893,82
Menos Pago impuesto	83.020,96
Saldo de caja a Balance	<u>795.872,86</u>

**REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°148**

<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Ref.</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
31.12.03	___ 11 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		522.000,00	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			131.727,60
	<u>Costo fijo con factura</u>			25.970,22
	<u>Costo Variable</u>	1		14.218,34
	<u>IT</u>			18.000,00
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1		83.020,96
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		249.062,87

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

**TABLA N°149**

<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Ref.</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
31.12.03	___ 12 ___			
	<u>Ventas</u>	1	522.000,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		522.000,00

**TABLA N°150**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES**  
**(EXPRESADO EN UFV)**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>815.155,36</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>815.155,36</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>797.402,09</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>22.937,50</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>796.217,23</u>	Previsión para Indemnizaciones	22.937,50
Caja	795.872,86	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>792.217,86</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	747.188,62
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>17.753,27</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>9.442,71</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 6.453,12		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>3.380,56</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 10.141,65		

## 2.4. BALANCES GENERALES

TABLA N°151

### BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>301.737,95</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>301.737,95</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>272.921,50</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>7.645,83</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>271.736,64</u>	Previsión para Indemnizaciones	7.645,83
Caja	271.392,26	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>294.092,12</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	249.062,87
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>28.816,45</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>13.744,79</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 2.151,04		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>10.141,66</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 3.380,55		

**TABLA N°152**  
**BALANCE GENERAL EJRCICIO DOS**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>558.446,65</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>558.446,65</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>535.161,79</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>15.291,67</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>533.976,93</u>	Previsión para Indemnizaciones	15.291,67
Caja	533.632,56	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>543.154,99</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	498.125,75
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>23.284,86</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>11.593,75</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 4.302,08		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>6.761,11</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 6.761,10		

**TABLA N°153**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>815.155,36</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>815.155,36</u></b>
<b><u>Activo corriente</u></b>	<b><u>797.402,09</u></b>	<b><u>Pasivo</u></b>	<b><u>22.937,50</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>796.217,23</u>	Previsión para Indemnizaciones	22.937,50
Caja	795.872,86	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>792.217,86</u></b>
Fondo Publicidad	344,37	Capital	45.029,24
<u>Inventario</u>	<u>1.184,86</u>	Resultados Acumulados	747.188,62
Inventario de suministros	1.184,86		
<b><u>Activo no corriente</u></b>	<b><u>17.753,27</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>9.442,71</u>		
Maquinas	7.083,33		
Muebles	8.812,50		
Depreciación Acumulada	- 6.453,12		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>4.930,00</u>		
Alquileres pagados por adelantado	4.930,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>3.380,56</u>		
Activo Diferido	13.522,21		
Amortización Activo Diferido	- 10.141,65		

### 3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA N°154

Tabla de Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados

Detalle	Ejercicio Uno (1)	Ejercicio Dos (2)	Ejercicio Tres (3)
Saldos de Caja Sensibilizados	271.392,26	533.632.56	795.872.86

Capital a Invertir, K= 45029.24

Tasa Interna de Retorno Económica de

$$\text{VANS a } 10,73,95\% = \sum SCA - K$$

$$= \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$= \frac{271.392,26}{(1+10,7395)} + \frac{533.632.56}{(1+10,7395)^2} + \frac{795.872.86}{(1+10,7395)^3} - 45.029,24 = - 17.547,38$$

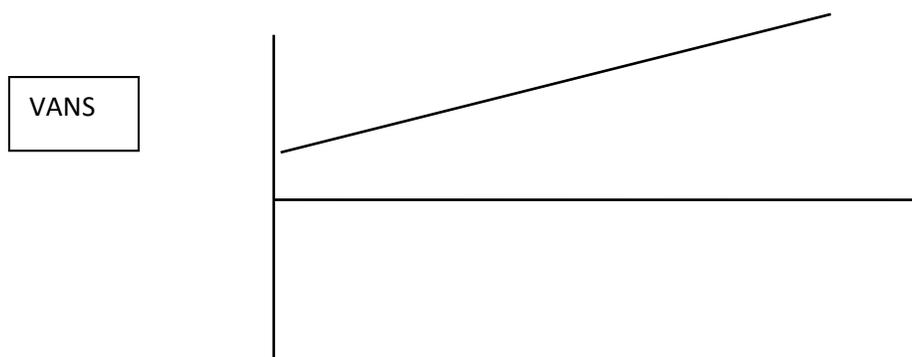
A la tasa de cero por ciento da el siguiente resultado

$$\text{VAN} = \frac{271.392,26}{(1+0)} + \frac{533.632.56}{(1+0)^2} + \frac{795.872.86}{(1+0)^3} - 45.029,24 = 1.555.868,44$$

**TABLA N°155**  
**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO**  
 (Expresado en UFV)

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SALDO DE CAJA
UNO	271.392,26	11,7395	23.117,87
DOS	533.632,56	137,81586	3.872,07
TRES	795.872,86	1617,88929	491,92
SUMA			27.481,86
MENOS			
CAPITAL			45.029,24
VAN			1.555.868,44

**GRÁFICO DEL VAN SENSIBILIZADO**



**COMENTARIO**

Existe una tasa interna de retorno positiva.

**4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA**

Capital	1 año	2 año	3 años
-45.029,24	271.392,26	533.632,56	795.872,86
TIR SENSIBILIZADA			682,91%

---

## DEDUCCIÓN

### 5. COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO DE TIRS.

La TIR para que cumpla con la condición que esta debe ser mayor a la tasa de interés y de ese modo sea viable al proyecto de inversión, se tuvo que bajar la TIR hasta 682,91% luego de aplicar impuestos se comprueba que el proyecto sigue viable

---

# **Capítulo Undécimo**

## **Plan de Administración del Proyecto**

---

## 1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN

### REGLAMENTO DE FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

#### FUNCIONES DE LA DIRECTORA

- ❖ Campo de actividad – Alquilar local en zona San Sebastián, calle Pucarani Esq. Torrelio, tiempo 3 semanas.
- ❖ Campo de actividad – Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad, 1 semana para contratar.
- ❖ Campo de actividad – Registrar la empresa y cumplir con normas de ingreso; realizar actividades para cumplir con normas de ingreso al mercado. Obtener NIT, registro SEPREC, etc.
- ❖ Campo de actividad – Compra de bienes; adquirir inventario inicial de activo fijo y suministros, tiempo 2 semanas.
- ❖ Campo de actividad – Realizar registros contables; llevar la contabilidad de la empresa y registro de inventarios, tiempo una semana.
- ❖ Puesta en marcha a los dos meses.

**Remuneración Bs 3.000 al mes al tipo de cambio de 2,38178 por UFV son: 1.259,56 (Salario Básico Bs 2.250)**

#### ACTIVIDADES POR CAMPO CON SUS OBJETIVOS

##### A – Alquilar local

**Objetivo: Realizar contrato de Alquiler**

- Búsqueda del local
- Negociar propuesta

##### B – Contrato de personal

**Objetivo: Contratar personal**

- Elaborar y publicar requerimiento de personal
- Evaluar y calificar oferta de trabajadores
- Negociar con elegidos— Realizar contratos

##### C – Registrar la empresa y cumplir con normas de ingreso

**Objetivo: Registrar la empresa**

- Autorización de servicio

##### D – Compra de bienes

**Objetivo: Adquirir inventario inicial y suministros**

2. Sondeo de mercado

- Compra de activo fijo y suministros
- Recepción (Instalación de equipos de computación y muebles y enseres)

**E- Realizar registros contables; llevar la contabilidad de la empresa y registro de inventarios.**

**Objetivo: Tener Balance de Apertura**

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

**TABLA N°156**

**CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

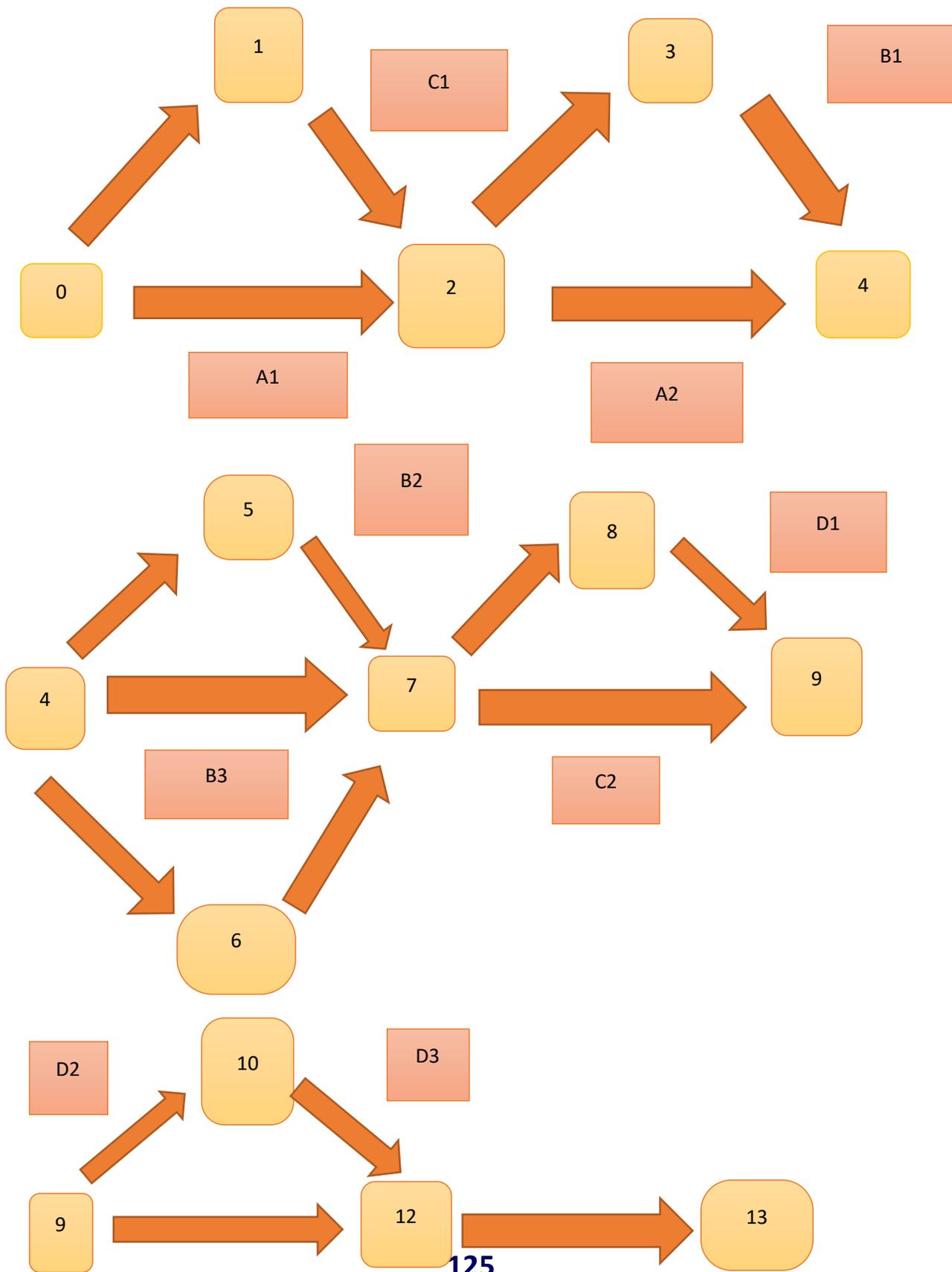
<b>CÓDIGO</b>	<b>CAMPO O ACTIVIDAD</b>
A	▪ ALQUILER DEL LOCAL
A1	▪ BUSQUEDA DEL LOCAL
A2	▪ NEGOCIAR PROPUESTA
B	▪ CONTRATO DE PERSONAL
B1	▪ PUBLICAR REQUERIMIENTO DE PERSONAL
B2	▪ EVALUAR OFERTA DE TRABAJADORES
B3	▪ REALIZAR CONTRATOS
C	▪ REGISTRAR LA EMPRESA
C1	▪ AUTORIZACIÓN DE SERVICIO
D	▪ COMPRA DE BIENES
D1	▪ SONDEO DE MERCADO
D2	▪ COMPRA O ADQUISICIÓN DE BIENES Y SUMINISTROS
D3	▪ RECEPCIÓN (INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y MUEBLES Y ESERES)
E	▪ REALIZAR REGISTROS CONTABLES
	PUESTA EN MARCHA

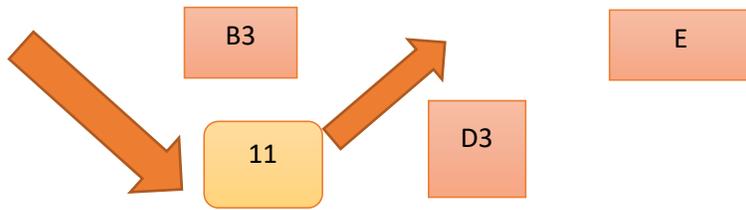
### 3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

**TABLA N°157**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 BUSQUEDA DEL LOCAL	
A2 NEGOCIAR PROPUESTA	
	B1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DE PERSONAL
C REGISTRAR EMPRESA	D1 SONDEO DE MERCADO
C1 AUTORIZACION DE SERVICIO	D3 RECEPCION (INSTALACION DE EQUIPOS DE COMPUTACION Y MUEBLES Y ESERES)
D2 COMPRA O ADQUISICION DE SUMINISTROS	
B CONTRATO DE PERSONAL	
E REALIZAR REGISTROS CONTABLES	
PUESTA EN MARCHA	

#### 4. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS

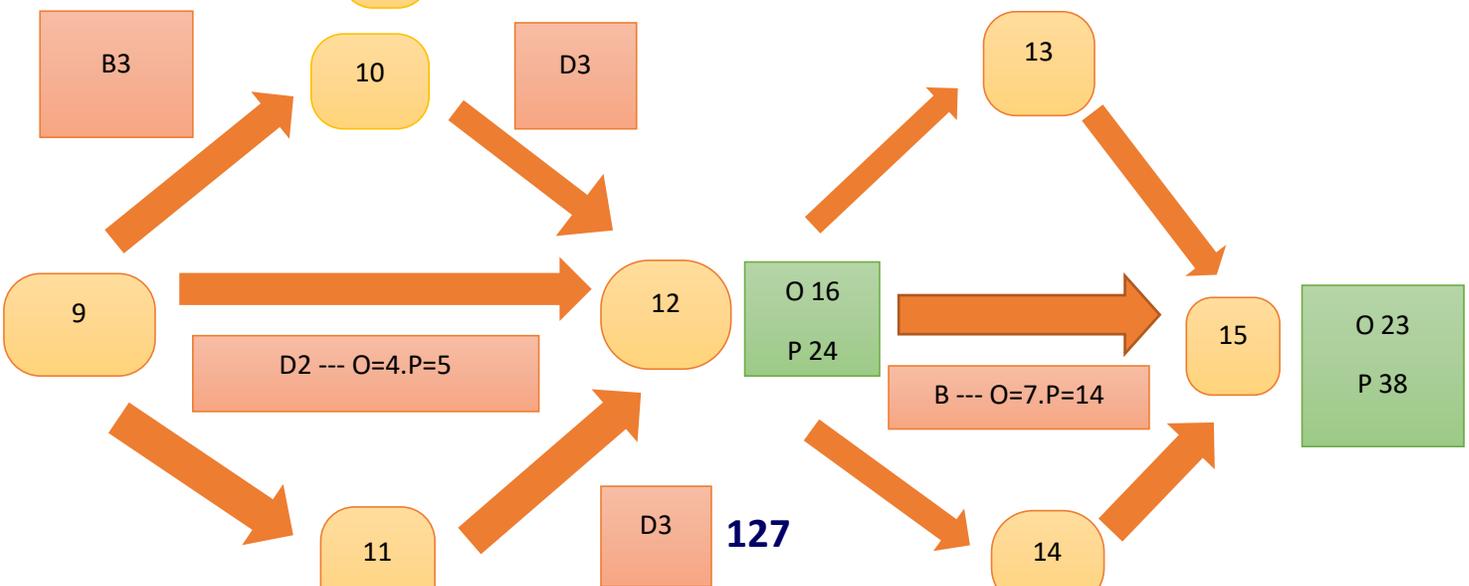
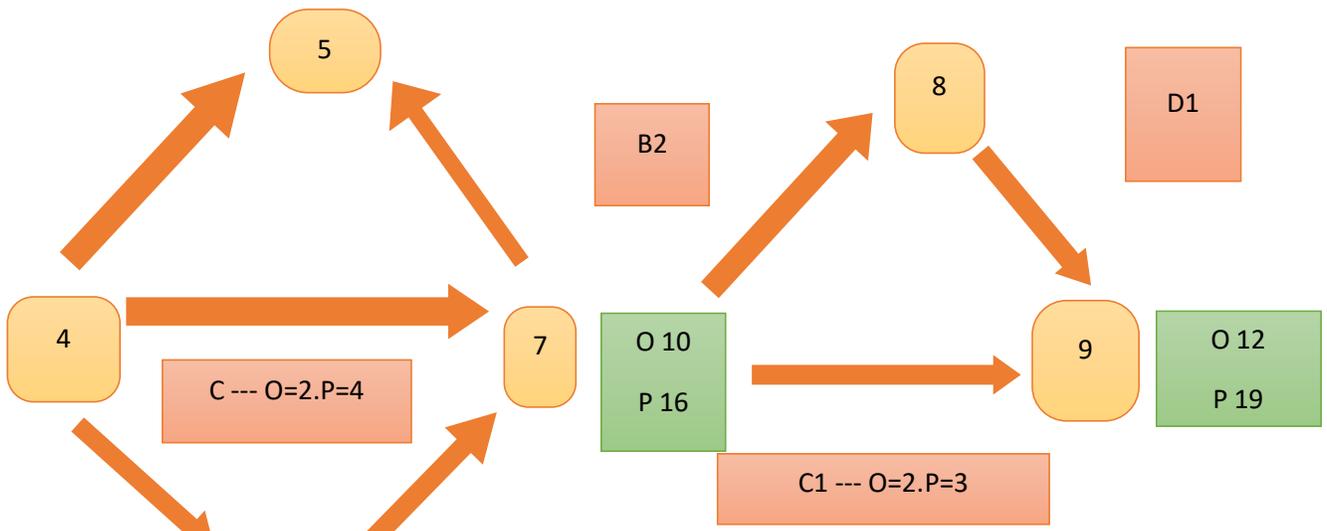
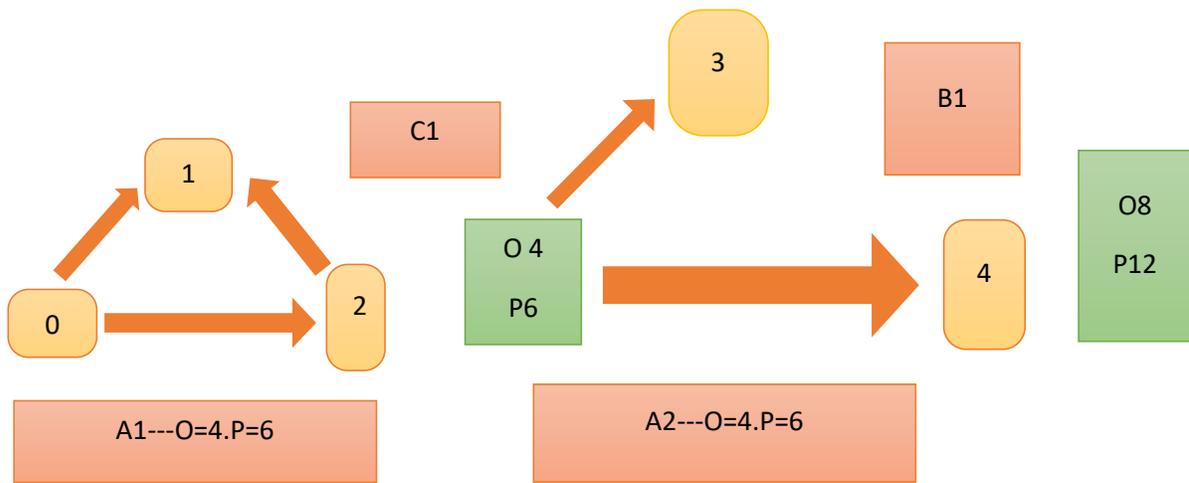


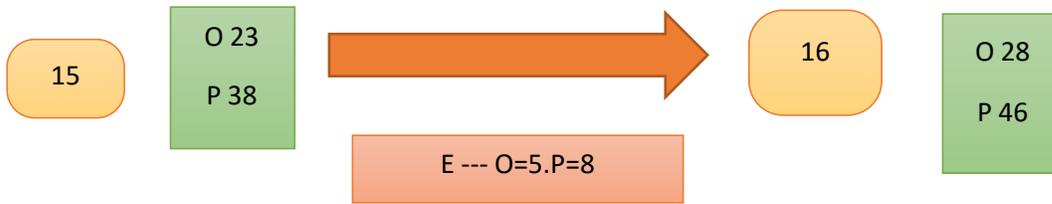


**5. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES**  
**TABLA N°158**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 BUSQUEDA DEL LOCAL	4 días	6 días	
A2 NEGOCIAR PROPUESTA	4 días	6 días	
			<b>B1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DE PERSONAL</b>
C REGISTRARN EMPRESA	2 días	4 días	<b>D1 SONDEO DE MERCADO</b>
C1 AUTORIZACION DE SERVICIO	2 días	3 días	<b>D3 RECEPCION (INSTALACION DE EQUIPOS DE CMPUTACION Y MUEBLES Y ESERES)</b>
D2 COMPRA O ADQUISICION DESUMINISTROS	4 días	5 días	
B CONTRATO DE PERSONAL	7 días	14 días	
E REALIZAR REGISTROS CONTABLES	5 días	8 días	
<b>TOTAL</b>	<b>28 DÍAS</b>	<b>46 DÍAS</b>	Holgura 15 días

## 6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS – COMENTARIO





**Comentario:**

**¿Qué les inspira la red de flechas con programación?**

R.-Un mayor control en nuestras actividades y conocimiento del tiempo en el que podemos manejar.

**¿Se podrá aplicar en una auditoría?**

R.- Por supuesto para un mayor control.

**7. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA. COMENTARIO.**

**TABLA N°159**

**PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO OPTIMISTA**

CÓDIGOS	15 días	30 días	45 días
A1, A2, C	-----		
C1, B2, D1	-----		
D2, D4	-----	-----	
B		-----	
E		-----	

**TABLA N°160**

**PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO PESIMISTA**

CÓDIGOS	15 días	30 días	45 días
A1, A2, C	-----		
C1, B2, D1	-----	-----	
D2, D4		-----	
B		-----	-----
E			-----

---

## **COMETARIO**

El tiempo optimista de ejecución del proyecto es de 28 días, mientras que el tiempo pesimista es de 46 días; contando con una holgura de 15 días. Realizando las actividades simultáneas se puede llegar a optimizar bastante el tiempo.

---

# Capítulo Duodécimo

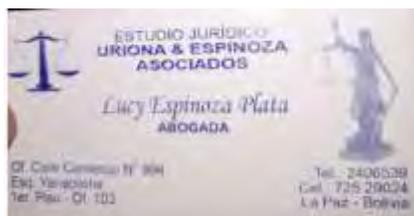
## Anexos

---

## 1. ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

### Tabla N°1

#### ANEXO 1 Sondeo de Mercado de Abogados



#### ANEXO 2 Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública



### Tabla N°2

#### ANEXO 3 Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados



## Procedimiento inscripción a SEPREC

TRÁMITE

02

INSCRIPCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (S. R. L.),  
SOCIEDAD COLECTIVA O SOCIEDAD EN COMANDITA SIMPLE

### Requisitos

- ✓ Formulario web de Solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado por el representante legal y con aprobación vía ciudadanía digital
- ✓ Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible
- ✓ Cancelar el costo para Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio
- ✓ Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible
- ✓ Si el Representante legal es extranjero, a momento de llenar el formulario web de solicitud de inscripción, cargar en formato PDF el documento que acredite la radicatoria en el país
- ✓ En caso de ser sociedad regulada por Ley, a momento de llenar el formulario web de solicitud de inscripción, cargar en formato PDF la autorización emitida por el ente regulador.

### Costo

- S. R. L. / Soc. Colectiva y en Comandita Simple **Bs. 455**
- Publicación en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio **Bs. 192**

Para descargar el trámite completo  
ingresa a nuestra página:

[www.seprec.gov.bo](http://www.seprec.gov.bo)



Servicio Plurinacional de  
Registro de Comercio



República Plurinacional de  
**BOLIVIA**

Ministerio Plurinacional de  
Economicas y Finanzas Públicas

## 2. ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO. FOTOS DE SUSTITUTO PRINCIPAL

### SUSTITUTO PERFECTO: GUARDERÍA “AMIGOS DEL PLANETA”



### 3. ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

**Tabla N°8**

#### ANEXO 4 TABLA DE VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014 <sup>1)</sup>	2015 <sup>1)</sup>	2016 <sup>1)</sup>
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221 976 623	269 487 676	302 006 721	339 542 354	351 019 020	353 019 656	378 860 264
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8 094 960	9 177 688	10 569 913	12 874 713	14 290 076	15 672 457	16 141 258
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4 833 754	5 926 406	6 856 459	7 732 812	7 079 816	6 216 754	7 202 136
3. COCA	725 124	850 000	926 948	670 162	1 026 287	1 129 978	1 162 236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5 340 075	5 965 505	6 481 509	7 061 968	7 710 084	8 249 669	8 725 184
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1 827 726	2 162 979	2 605 658	2 712 591	2 573 806	2 617 700	2 601 743
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21 649 623	32 719 546	45 733 323	55 804 796	44 276 291	26 745 408	16 170 350
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	16 276 467	25 253 259	21 691 302	20 986 330	22 667 836	10 776 501	22 546 213
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	1 855 363	2 040 323	2 662 441	10 334 216	12 286 661	12 483 863	13 656 373
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1 804 031	1 913 640	2 076 036	2 249 453	2 476 400	2 664 618	2 884 022
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5 836 696	4 550 890	6 842 552	7 596 311	8 707 666	8 790 656	7 445 248
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1 560 180	2 538 012	2 808 273	2 350 319	2 170 792	2 243 087	2 511 780
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7 633 112	8 761 063	10 121 277	11 534 664	9 334 899	9 649 276	10 462 414
13. BEBIDAS	5 745 067	6 816 600	8 780 217	9 621 281	9 073 848	9 869 159	11 174 701
14. TABACO ELABORADO	355 461	376 522	405 044	434 294	488 250	503 263	577 607
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3 071 412	3 349 895	3 463 360	3 714 770	4 008 235	4 185 285	4 311 536
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3 382 036	3 600 238	4 281 963	4 482 452	4 565 076	4 682 121	4 927 374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1 158 321	1 271 574	1 375 046	1 426 095	1 490 660	1 534 342	1 630 574
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1 730 725	1 953 056	2 648 171	2 091 675	2 254 210	2 311 420	2 688 600
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5 168 142	5 300 311	5 641 496	6 573 926	6 868 634	7 091 368	7 845 776
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4 870 050	5 434 777	5 804 915	6 732 726	7 220 698	7 645 015	8 488 060
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2 120 897	2 917 346	2 825 787	2 967 304	2 796 814	2 241 912	2 843 187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445 530	486 680	515 421	514 039	512 499	516 236	550 464
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	752 166	621 081	725 421	888 756	750 069	873 661	1 006 416
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4 542 151	6 012 657	8 393 667	8 980 955	6 788 975	7 436 664	9 145 860
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9 685 618	11 666 342	13 608 664	15 490 106	17 648 666	18 464 324	20 273 712
26. COMERCIO	17 418 272	20 207 127	21 357 498	23 242 660	24 266 264	24 915 443	27 667 252
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19 381 743	22 802 396	24 913 639	27 878 636	31 546 339	33 940 196	36 326 340
28. COMUNICACIONES	3 316 501	3 327 335	3 423 668	3 565 780	3 665 001	3 871 454	4 174 244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7 366 463	8 264 225	10 869 319	13 236 630	15 369 014	16 443 652	18 609 343
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4 538 411	4 823 719	5 528 232	6 323 648	6 651 207	7 262 749	8 083 431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3 091 700	4 505 863	5 093 294	5 624 003	6 114 128	7 033 651	7 667 079
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8 180 400	8 977 743	9 912 764	10 848 664	11 969 631	12 886 724	14 335 154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7 254 436	8 451 960	9 054 856	9 904 244	11 123 617	12 067 916	13 254 716
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	579 536	667 536	757 814	851 131	997 636	1 110 044	1 247 360
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21 284 569	27 551 827	29 813 351	34 506 969	39 756 590	47 642 748	51 844 877

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

g) Preliminar

**Tabla N°12**

**ANEXO 5 BOLIVIA POBLACIÓN ESTIMADA**



**Cuadro N°7**

**BOLIVIA: POBLACIÓN ESTIMADA Y PROYECTADA Y TASA DE CRECIMIENTO SEGÚN AÑOS CALENDARIO, 2000 - 2050**

AÑOS	POBLACIÓN TOTAL A MITAD DE AÑO	TASA MEDIA DE CRECIMIENTO DE POBLACIÓN (%)	
		Quinquenal	Anual
2000	8.427.790		
2001	8.588.068		1,88
2002	8.748.345	1,83	1,85
2003	8.908.625		1,82
2004	9.068.890		1,78
2005	9.229.155		1,75
2006	9.389.422		1,72
2007	9.549.689	1,68	1,69
2008	9.709.958		1,66
2009	9.870.229		1,64
2010	10.030.501		1,61
2011	10.190.775		1,59
2012	10.351.118	1,54	1,56
2013	10.507.789		1,50
2014	10.665.841		1,49
2015	10.825.013		1,48
2016	10.985.059		1,47
2017	11.145.770	1,45	1,45
2018	11.307.314		1,44
2019	11.469.896		1,43
2020	11.633.371		1,42
2021	11.797.257		1,40

**Tabla N°19**

**ANEXO 6: SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS**



**4. ANEXO DE INMUEBLES EN ALQUILER**

**Tabla N°27**

**ANEXO 7: SONDEO PARA INMUEBLES EN ALQUILER**



-  CASA SOLEADA Y AMPLIA PARA OFICINA 
-  Sopocachi, avenida Saavedra
-  4 Dormitorios (dos en suite)
-  3 baños
-  Cocina cerrada
-  Living comedor
-  Escritorio
-  Sala de estar
-  Terraza
-  Garaje
- Alquiler 850\$
- Garantía un mes
- Comisión inmobiliaria



Itzel Arely BC

5 de julio a las 11:32 · 🌐

MIRAFLORES

EN ALQUILER DEPARTAMENTO CON LOCAL

- 🏠 DEPARTAMENTO DE 3 DORMITORIOS
  - 🍳 COCINA AMPLIA CON CAJONERÍA ALTA Y BAJA
  - 🌿 PATIO PEQUEÑO
  - 🚿 3 BAÑOS
  - 🌳 PATIO
  - 🏢 LOCAL DE COMERCIO
  - 📍 180mtrs2 TOTAL
  - TOTALMENTE INDEPENDIENTE INGRESO DESDE LA CALLE
  - 💰 5700Bs OFERTABLE 😊
  - 🔒 7000 bs de garantía
- REF - 68177826 - 60605308



## 5. ANEXO DE INVERSIÓN

### FOTOS DE MÁQUINAS, EQUIPOS Y MUEBLES



