

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE POLLOS A LA BROASTER

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

CONDORI APAZA VANESSA LIAM

COSME QUISPE FRANK BISMAR

PARALELO B

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
CAPITULO PRIMERO.....	5
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	5
1. Características del proyecto de inversión.-	5
Nombre de la empresa a crear	5
Propósito de producción o prestación del servicio	6
2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO.-	7
TABLA Nº 1 Costo de obtener el NIT	7
1.1. Sondeo de mercado de abogados- Poder representante Legal.....	8
1.2. Tabla de sondeo de mercado de notarías – Testimonio.....	8
(En Bolivianos).....	8
TABLA No. 2 Costo de obtener la inscripción en FUNDEMPRESA.....	8
2.6. Tabla de sondeo de abogados	9
2.7 Tabla de Sondeo de mercado de medios de prensa.....	9
(En Bolivianos).....	9
TABLA No. 3 Costo de obtener la inscripción en la Caja Nacional de Salud.....	10
TABLA No. 4 Costo de obtener la inscripción En la Gestora de Pensiones	11
(En Bolivianos).....	11
TABLA No. 5 Costo de obtener la licencia de funcionamiento	11
TABLA No. 6 Otros costos de ingreso al mercado	12
CAPITULO SEGUNDO	14
ESTUDIO DEL MERCADO	14
2.1 Características del tipo de mercado.-	14
2.2 Identificación del sitio de mercado.-	14
Nombre de la empresa “LA EXQUISITA”	14
Atributos Físicos	14
Atributos químicos	17
Forma de presentación	17
Aspectos Sociológicos	18

Precios de sustituto perfecto	18
2.4 Investigación Cuantitativa- Consumo Aparente del agregado próximo	19
TABLA Nro. 7	19
2.6 Investigación cuantitativa- -	22
Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	22
TABLA Nro. 1	22
2.7 Investigación cuantitativa.-	28
Balance Oferta demanda de agregado próximo.	28
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.-	29
2.8.2 Atributos Químicos:.....	30
Tabla N° 8 Fondo de lanzamiento	35
TABLA N° 8.1 Tabla de sondeo de mercado de imprentas	36
CAPITULO TERCERO	37
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO	37
1. Investigación Cualitativa tipo de transformación del proyecto de inversión	37
2. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO COMPLETO - Secuencia Paralela.....	39
Modalidad de incremento de trabajadores sin modificar el capital.....	39
Tabla N° 10 Programa de abastecimiento por ciclo anual	43
Tabla N° 10 B Programa de Abastecimiento Anual	44
Tabla N° 10.1 TABLAS DE SONDEO DE MERCADO PRINCIPAL	45
Tabla N° 10.2 tablas de sondeo de mercado de suministros secundarios	50
Tabla N° 11 Cuadro de otros suministros de Pollos a la Broaster	52
CAPITULO CUARTO.....	54
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	54
1.1. Tabla N° 12 Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto	55
1.2 Tabla N° 13 Costo laboral de ciclo de ejecución- empresa administradora del proyecto.....	57
2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones	58
2.1. Tabla N° 14 Campos de actividad reducidos en el proyecto “LA EXQUISITA S.R.L.”	58
2.2. Tabla N° 15 Costo Laboral de un mes “LA EXQUISITA S.R.L.”	61
2.6. Tabla N° 16 Costo laboral de un año “LA EXQUISITA S.R.L.”	62

CAPITULO QUINTO.....	63
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION	63
1.1. Tabla N° 17 Listado de obras civiles por proceso.-.....	63
CAPITULO SEXTO.....	66
COSTOS	66
1. Tabla N° 19 Tabla de costo variable	66
2. Tabla N° 20 Costo Medio Variable.-	67
3. Tabla de costo fijo “LA EXQUISITA S.R.L.”	68
Tabla N ° 23.1 Sondeo de Mercado de Equipos	71
Tabla N° 24 A Sondeo de mercado N° 1 Mesas	74
Tabla N° 24. B Sondeo de mercado N° 2 Sillas.....	74
1.3. Tabla N° 25 de justificación de la depreciación de activo fijo	76
2. Tabla N° 27 de Costo Total “LA EXQUISITA S.R.L.”	78
3. Tabla N° 28 Costo Unitario.-	78
4. Punto de equilibrio Umbral de Rentabilidad.-.....	79
6.4. Comentario Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de.....	82
Producción.	82
CAPITULO SEPTIMO	83
INVERSION	83
1. Tabla N° 29 Presupuesto de Inversión.-	83
2. Notas al cuadro	84
2.1 Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.	84
2.1.1 SUMINISTRO DE OFERTA PERMANENTE	85
2.1. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.....	85
2.2. Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses uno de garantía y otro de adelanto de un mes pagado-Considerar la fuente, método de puntaje.....	86
2.3. Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.	86
2.4. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.....	86
3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA	87
CAPITULO OCTAVO	89
ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA	89

1.	Proyección de estados financieros en UFV.....	89
1.1.	Ejercicio 1 Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex 91	
1.1	Ejercicio 2	101
1.4	Tabla de Balances Generales.-.....	117
1.5.	Tabla del cuadro de origen y uso de fondos.....	118
1.6.	Valor Actual Neto VAN.-	118
	CAPITULO NOVENO.....	122
2.	Método de Servicio de deuda Constante	124
	Condiciones.....	124
	Obligación igual a activo Fijo.....	124
	Plazo 3 Años tasa de interés del 10 %	125
3.	Efecto de Intereses sobre estado de resultados	125
4.	Cuadro de efecto de la deuda sobre saldos de Caja	126
5.	Valor Actual Neto Financiero	126
6.	Tasa interna de retorno Financiera	127
7.	Comentario Apalancamiento	127
2.	Proyección de estados financieros	129
2.1	Ejercicio 1 Tablas de ingeniería y hojas de kardex.....	129
2.2	Ejercicio 2	142
3.	Valor Actual Neto Sensibilizado	164
	Gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento	164
4.	Tasa Interna de Retorno Sensibilizada.-	165
	Deducción de la tabla del TIRF	165
	Comentarios:.....	165
	CAPITULO UNDECIMO.....	166
	PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO.....	166
1.	Campos de Actividad en tiempos de ejecución	166
3.	Planificación con Red de Flechas.-	169
4.	Programación con Cuadro de secuencia de actividades.....	170
5.	Programación con red de flechas.-	172

6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.....	173
CAPITULO DUODECIMO	174
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.....	174
TARJETAS- PROCEDIMIENTOS	174
Tarjeta No. 1	174
Tarjeta No. 2	174
Tarjeta No. 2	174
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	180
3. Anexo de Proceso de Transformación.....	181
4. Anexo de Obras civiles	184
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos	184

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

La finalidad del proyecto es la elaboración de pollos a la broaster, su respectiva producción y venta para satisfacer las necesidades de nuestros clientes en cuanto al consumo del producto, logrando llenar de altas expectativas al cliente.

Nombre de empresa a crear “La Exquisita” S.R.L.

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

- **Físicos:**

- Presa de pollo.

- Papas fritas

- Arroz

- Aderezos (que serán comprados en agencia kris).

- **Tamaño**

- ¼ de pollo, el pollo se trozara en cuatro partes.

- **Peso**

Aproximadamente cada presa de pollo tendrá un peso de 750 gramos

Las papas fritas en un aproximado se servirán con una porción de peso de 100 gramos.

Cada plato tendrá un aproximado de 150 gramos de arroz.

○ **Químicos**

Pollo Frial. El producto debe estar congelado en bolsas de polipropileno, estos almacenes deben ser grandes de peso aproximado de 2,5 3 kilos por pollo estas debe contar con todas las normas de sanidad.

Papa Holandesa. El producto debe ser frescas y en un estado, natural y grandes para poder obtener papas fritas largas.

Arroz. En caso de este producto se utilizara el llamado grano de oro.

Verduras. Serán cosechado naturalmente preferentemente la compra será del productor al consumidor.

Aderezos. Serán comprados en la agencia KRIS.

○ **Tipo de instalaciones**

En servicio: Las instalaciones serán amplias, cómodas, muy bien estructuradas, acomodadas. Presentaran una innovadora organización.

○ **Servicios complementarios**

Se contara con el servicio de comida para llevar.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Los clientes además podrán deleitarse de la compañía de buena música y/o buenos programas de televisión.

Con relación a los empleados, estos se presentaran siempre uniformados y limpios, trabajaran dando siempre un buen servicio, siendo educados y agradables.

Se tiene la noción de brindar también un servicio para eventos especiales.

La atención se caracteriza por no ser autoservicio

- **Precio probable** Bs.23
- **Forma de comercialización** Distribución de folletos

Producción por ciclo 30 pollos trozados en 4, resultando 120 presas (2 ciclos)

Producción Anual 86400

Total programa de abastecimiento UFV 273045.79

Total cuadro de otros suministros UFV 119766.36

Costo variable UFV 392812.15 **Costo medio variable UFV** 4.55

Costo Fijo UFV 105665.60 **Costo medio fijo UFV** 1.23

Costo total UFV 498477.75 **Costo unitario UFV** 5.77

Presupuesto de Inversión UFV 77486.78

Tasa Interna de Retorno Económica

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Tasa Interna de Retorno Financiera

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

Tiempo optimista de fundación 29

Tiempo pesimista de fundación 31

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1. Características del proyecto de inversión.-

Nombre de la empresa a crear



Propósito de producción o prestación del servicio

Aplicar los conceptos de carácter, naturaleza y categoría para describir un micro proyecto de inversión.

CARÁCTER

El proyecto es de carácter “económico” porque como empresa dedicada a la elaboración de Pollos a la Broaster se pretende generar ingresos que superen todos los egresos que se tenga y a raíz de estos poder generar la utilidad proyectada a una determinada Gestión.

NATURALEZA

Según su naturaleza el proyecto es de naturaleza de “fundación o implementación” porque se tiene como objetivo establecido la creación de una nueva organización que se dedique a la elaboración de Pollos a la Broaster.

CATEGORÍA

Desde el punto de vista de categoría el proyecto se establece como un Proyecto del “sector secundario”, ya que la organización contará con la maquinaria necesaria para la respectiva elaboración y producción de Pollos a la Broaster.

2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO.-

Investigar los requisitos para obtener el número de identificación tributario y su costo (En temas de costo de todas las prácticas, se realizará dos sondeos de mercado por variable interviniente, ejemplo sondeo de mercado de notarías, debe respaldar la dirección con tarjetas de la notaría además abrir el ítem de la minuta y realizar el sondeo pertinente).

OBTENCIÓN DEL NIT (NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA)

TABLA N° 1 Costo de obtener el NIT

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Testimonio de escritura de Constitución	1.1.	300,00
Poder de Representante Legal	1.2.	500,00
Fotocopias		1,20
TOTAL		801,20

1.1. Sondeo de mercado de abogados- Poder representante Legal
(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Dr. José H. Gutiérrez Guerra – Yanacocha 372	Anexos(tarjetas)	600,00
Dalal Samara Daher R.- 6 de Agosto No. 2170	Anexos(tarjetas)	500,00

1.2. Tabla de sondeo de mercado de notarías – Testimonio
(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Dr. José H. Gutiérrez Guerra – Yanacocha 372	Anexos(tarjetas)	350,00
Dalal Samara Daher R.- 6 de Agosto No. 2170	Anexos(tarjetas)	300,00

OBTENCIÓN DE LA INSCRIPCIÓN EN FUNDEMPRESA

TABLA No. 2 Costo de obtener la inscripción en FUNDEMPRESA
(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Balance de apertura	2.1	200,00
Testimonio de Escritura Pública	1.2	0,00
Publicaciones de Prensa	2.2	90,00
Poder del Representante Legal	1.1	0,00
Arancel		455,00
Homonimia		150,00
TOTAL		895,00

2.6. Tabla de sondeo de abogados

Elaboración del Balance de Apertura

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Lic. A Lupe Ramos Cruz	Anexos(tarjetas)	200,00

2.7 Tabla de Sondeo de mercado de medios de prensa

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
El Diario	2.7.1	4436
Página 7	2.7.2	45,00

2.7.1. El diario

Por la publicación en el periódico “El Diario” en día ordinario utilizando como referencia media página es de Bs. 4436; por publicación del testimonio de constitución en fin de semana es de Bs. 4929,60

2.7.2. Página 7

La Publicación del testimonio de constitución en el periódico “Pagina 7” por hoja es de Bs. 90 cualquiera sea el día, tomando como base media página se tiene un costo de Bs. 45.

OBTENCIÓN DE LA INSCRIPCIÓN A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL

TABLA No. 3 Costo de obtener la inscripción en la Caja Nacional de Salud

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Formulario AVC-02		13,00
Balance de Apertura	2.1.	0,00
Testimonio de Constitución	1.2	0,00
Fotocopias		0,50
Folder		3,00
TOTAL		516,50

OBTENCION DE REGISTRO EN LAS AFPS

TABLA No. 4 Costo de obtener la inscripción En la Gestora de Pensiones

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Fotocopias		2,50
TOTAL		2,50

OBTENCION DE LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

TABLA No. 5 Costo de obtener la licencia de funcionamiento

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Folder		2,00
Fotocopias		4,50
TOTAL		6,50

OBTENCION DEL REGISTRO SANITARIO DE LA EMPRESA

TABLA No. 6 Otros costos de ingreso al mercado

Costo de obtener el Registro Sanitario de la empresa

(En Bolivianos)

Detalle	Referencia	Importe
Fotocopias		0,50
Depósito bancario		500,00
TOTAL		500,50

PRESENTAR ESTUDIO DE MERCADO

Presentar el calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios de mercado, (15 días) ingeniería 1 mes, evaluación (2 meses) y armado final de documento (15 días). Asumir que el personal es de un profesional en ciencias económicas, (\$ 10000), un ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$ 500). Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Tabla Nro. 1

Calendario del documento del proyecto de inversión

Estudios	3 Meses	1 Mes	2 Meses	15 Días
Estudio de Mercado	_____			
Estudio de ingeniería		_____		
Estudio de evaluación			_____	
Armado final del documento				_____

Tabla Nro. 2

**Presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión de un micro
proyecto de Elaboración de Pollos a la Broaster**

(En Bolivianos)

Detalle	Importe
Profesional o Técnico en ciencias Económicas	20880,00
Ingeniero o Técnico en el proceso de producción	3480,00
TOTAL	24360,00

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

- 3 Papas Grandes
- 3 Gaseosas Grandes

Si lo pides para llevar te dan una Coca-Cola de 2 Litros

Balde Copacabana 8 Presas

- 8 Presas de Pollo
- 2 Papas Grandes
- 3 Gaseosas Grandes

Si lo pides para llevar te dan una Coca- Cola de 2 Litros

Balde Alitas

- 8 Piezas de Alitas
- Papas
- Gaseosa Mediana

Combo Especial

- 4 Presas de Pollo
- Papas
- Gaseosa Mediana

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Combo Trío

- 3 Presas de Pollo
- Papas
- Gaseosa Mediana

Combo Fiesta

- 2 Presas de Pollo
- Papas Pequeñas
- Gaseosa Pequeña

Combo 1/4 pollo

- Pechuga con Ala o Pierna con Muslo
- Papas Pequeñas
- Gaseosa Pequeña

Combo Antojito

- 1 Presa de Pollo
- Papas Pequeñas
- Gaseosa Pequeña

Combo Copito

- Presa de Pollo
- Papas Pequeñas
- Gaseosa o Jugo
- Juguete Coleccionable

Atributos químicos

Los productos de “Pollos Copacabana” son descritos como un producto de sabor exquisito.

Son reconocidos por la forma exquisita de ser preparados

Sin embargo su secreto de preparación es imposible conseguir ya que esta dicho que es secreto industrial y está amparado por ley.

Forma de presentación

- Los envases se encuentran plasmados en una línea grafica que incorpora un color turquesa, líneas dinámicas y un concepto sumamente urbano.
- Estos empaques están hechos de materiales oxobiodegradables que a la vez de ser agradables a la vista no contaminan el planeta.
- Para llevar lo empacan en una bolsa de papel color café con el logo impreso en el centro.

- Para el servicio en el local la presentación es un plato rectangular color rojo en sus respectivas bolsas de papel de forma separada cada producto.

Aspectos Sociológicos

Podemos observar que esta empresa está dirigida a personas:

- De nivel media a alta
- De todas las edades
- De todos los géneros

Sustituto perfecto

El sustituto perfecto del que deseamos atraer sus clientes es de “Pollos Copacabana” la cual es dependiente de Industrias Copacabana S.A.

Precios de sustituto perfecto

TABLA Nro. 1

PRODUCTO	PRECIO
Balde 12 presas	134.00.-
Balde 8 presas	93.00.-
Balde alitas	33.00.-
Combo especial	46.50.-
Combo trio	38.50.-

Combo fiesta	27.00.-
Combo 1/4 pollo	25.50.-
Combo antojito	19.50.-
Combo copito	32.00.-

8.- Observaciones

En el lugar estratégico se observa que existen filas en horarios claves como ser al medio día y esto incrementa en horario nocturno. Pero no existen continuamente listas de espera.

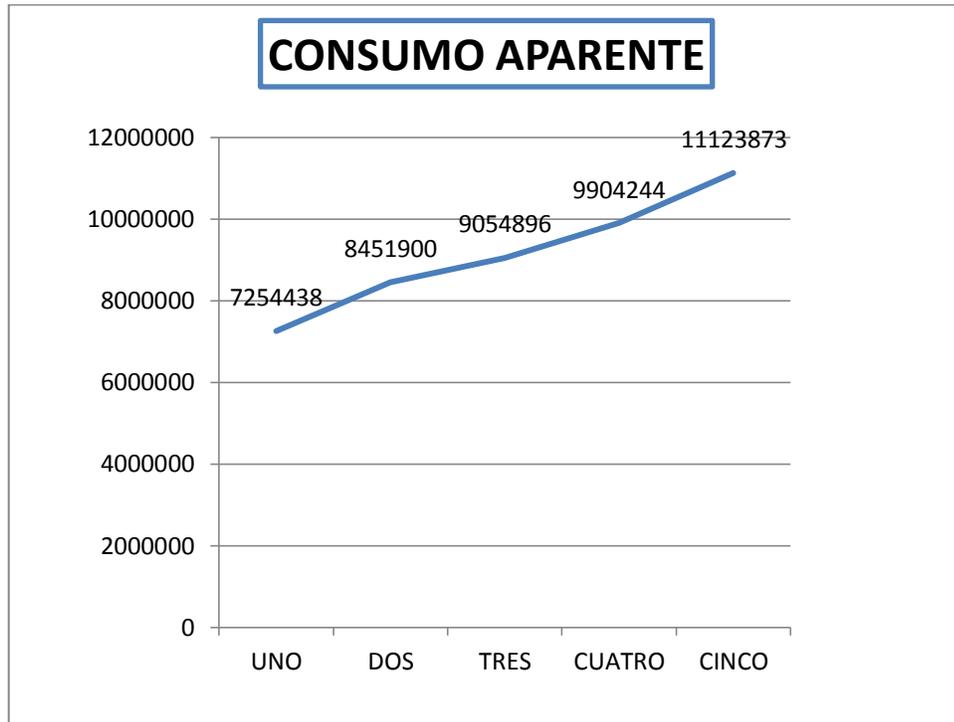
2.4 Investigación Cuantitativa- Consumo Aparente del agregado próximo

TABLA Nro. 7

Tabla de valor bruto de producción

RESTAURANTES Y HOTELES

Ejercicios	2010	2011	2012	2013	2014
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	7254438	8451900	9054896	9904244	11123873



Comentarios

Los datos recabados se obtienen de la tabla de valor bruto de producción a precios corrientes según actividad económica, por lo que se clasifico en restaurantes y hoteles ya que consideramos que el proyecto esta dentro de restaurantes de comida rápida.

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo- Método de consumo por habitante

Método de crecimiento vegetativo de la población

Consumo aparente por cliente

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$C. CI. = \frac{11123873}{10561887} = 1,0532$$

Proyección consumo aparente

$$\text{Población } j+1 = \text{Población } j + \text{Población } j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Población} = 10561887 + 10561887 * 2,03\%$$

TABLA Nro. 1

Años	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Población	10561887	10776293	10995052	11218252	11445983	11678336

Proyección consumo aparente

$$\text{Nº de clientes } j+1 = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Consumo aparente 2015} = 11123873 * 1,0532$$

TABLA Nro. 2

Años	2015	2016	2017
Nº de clientes	11123873	623273	656431
C.CI.	1,0532	1,0532	1,0532
Consumo aparente	11715663	12338936	12995367

2.6 Investigación cuantitativa--

Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

TABLA Nro. 1

SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO DE UN AGREGADO PRÓXIMO A UN BIEN X					
Ejercicios	2010	2011	2012	2013	2014
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	7254438	8451900	9054896	9904244	11123873

TABLA Nro. 2

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES			
AÑOS X	X * Y	Y	X ²
1	7254438	7254438	1
2	16903800	8451900	4
3	27164688	9054896	9
4	39616976	9904244	16
5	55619365	11123873	25
Σ 15	146559267	45789351	55

Primera ecuación normal

$$\sum Y = na + b \sum x$$

$$45789351 = 5 a + 15 b$$

$$-5 a = 45789351 + 15 b (-1)$$

$$5 a = 45789351 - 15 b$$

$a = \frac{45789351 - 15 b}{5}$

Segunda ecuación normal

$$\sum Y_x = a \sum x + b \sum x^2$$

$$146559267 = 15a + 55b$$

Reemplazando

$$\frac{45789351 - 15b}{5}$$

$$146559267 = 15 + 55b$$

$$146559267 = 3(45789351 - 15b) + 55b$$

$$146559267 = 137368053 - 45b + 55b$$

$$-55b + 45b = 137368053 - 146559267$$

$$-10b = -9191214 \quad (-1)$$

$$10b = 9191214$$

$$b = 919121,4$$

$$A = \frac{45789351 - 15 b}{5}$$

$$a = \frac{45789351 - 15 (919121,4)}{5}$$

a = 6400506

Ecuación de línea recta:

$$Y = a + bx$$

Y = 6400506 + 919121,4 X

TABLA NRO. 3

PROYECCIÓN DE VALOR DE PRODUCCIÓN

Ejercicios	2015	2016	2017	2018	2019
Tiempo años	Seis	Siete	Ocho	Nueve	Diez
Consumo	11915234,4	12834355,8	13753477,2	14672598,6	15591720

Método de ecuación exponencial

$$t = \frac{CA_u}{CA_i} - 1$$

Determinar:

$$t = \frac{11123873}{7254438} - 1$$

$$t = 0,5334$$

$$t = 53,34\% \text{ de crecimiento}$$

Proyección:

$C_{j+1} = C_j + C_j * t$

$$CA_6 = 11123873 + 11123873 * (53,34\%) = 17057346,86$$

$$CA_7 = 17057346,86 + 17057346,86 * (53,34\%) = 26155735,67$$

TABLA Nro. 1

Años	2015	2016	2017
Consumo aparente	17057346,86	26155735,67	40107205,08

TABLA DE PRODUCCION DE DEMANDA

Tabla Nro. 1

Años	2017	2018	2019
Demanda	11218252	11445983	11678336

Comentario: Para poder proyectar la demanda solo se debe trasladar los datos obtenidos por el método del crecimiento vegetativo poblacional.

TABLA DE PROYECCION DE OFERTA

TABLA Nro. 1

Ejercicios	2017	2018	2019
Tiempo años	UNO	DOS	TRES
Oferta	13753477,2	14672598,6	15591720

Comentario

Para poder proyectar la oferta utilizamos la ecuación de línea Recta la cual representa la ecuación de regresión siendo su interpretación como la función de la línea de tendencia.

2.7 Investigación cuantitativa.-

Balance Oferta demanda de agregado próximo.

TABLA Nro. 1

Tabla del balance oferta demanda

Ejercicios Años	2017	2018	2019
Proyectados	UNO	DOS	TRES
Oferta	13753477	14672599	15591720
Demanda	11218252	11445983	11678336
BALANCE:			
Oferta excedentaria	2535225	3226616	3913384

Comentario

En este contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado por demanda insatisfecha no está demostrada y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.-

Nombre de la empresa a crear **“LA EXQUISITA”**

2.8.1 Atributos físicos del producto

a) Físicos:

- ❖ Presa de pollo.
- ❖ Papas fritas
- ❖ Arroz
- ❖ Aderezos (que serán comprados en agencia kris).

b) Tamaño

$\frac{1}{4}$ de pollo, el pollo se trozara en cuatro partes.

c) Peso

Aproximadamente cada presa de pollo tendrá un peso de 750 gramos

Las papas fritas en un aproximado se servirán con una porción de peso de 100 gramos.

Cada plato tendrá un aproximado de 150 gramos de arroz.

d) Tipo de instalaciones

- ❖ En servicio: Las instalaciones serán amplias, cómodas, muy bien estructuradas, acomodadas. presentaran una innovadora organización.

2.8.2 Atributos Químicos:

- ❖ **Pollo Frial.** El producto debe estar congelado en bolsas de polipropileno, estos almacenes deben ser grandes de peso aproximado de 2,5 3 kilos por pollo estas debe contar con todas las normas de sanidad.
- ❖ **Papa Holandesa.** El producto debe ser frescas y en un estado, natural y grandes para poder obtener papas fritas largas.
- ❖ **Arroz.** En caso de este producto se utilizara el llamado grano de oro.
- ❖ **Verduras.** Serán cosechado naturalmente preferentemente la compra será del productor al consumidor.
- ❖ **Aderezos.** Serán comprados en la agencia KRIS.

2.8.3. Servicios complementarios

- ❖ Se contara con el servicio de comida para llevar.
- ❖ Los clientes además podrán deleitarse de la compañía de buena música y/o buenos programas de televisión.
- ❖ Con relación a los empleados, estos se presentaran siempre uniformados y limpios, trabajaran dando siempre un buen servicio, siendo educados y agradables.
- ❖ Se tiene la noción de brindar también un servicio para eventos especiales.

- ❖ La atención se caracteriza por no ser autoservicio

2.8.4. Descripción de forma de comercialización. –

Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

Instalación requerida

cantidad	Ambiente
1	Cocina
1	caja de atención al cliente
1	Comedor
1	Sanitario

El equipo mínimo a considerar para la comercialización es el siguiente:

Bienes instrumentales

requerimiento	unidad de medida	cantidad
empleados	Personal	6
mesones	Muebles	1
escritorios	Mueble	1
mesas	Mueble	10

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

sillas	Mueble	41
canasta para utensilios	Enseres	2
bandejas de acero inoxidables	Enseres	6
pírex	Maquinaria	1
tenedores	Enseres	40
cuchillos	Enseres	40
manteles	Enseres	10
basureros	Enseres	4
radio	Equipo	1
televisión	Equipo	1
mostradores	Mueble	1
frízer	Electrodomésticos	1
refrigerador	Electrodomésticos	1
vajilla	Enseres	1

Bienes instrumentales segunda sección

Requerimiento	unidad de medida	cantidad
secadoras	enseres	2
detergente	enseres	1
esponja	enseres	1
cuchillo especiales	enseres	2

A.- Funciones del personal de comercialización

El organigrama para la comercialización del producto es:

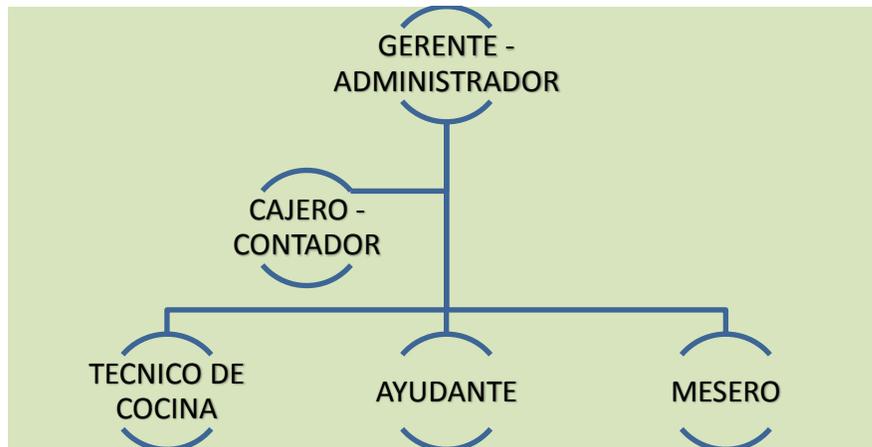


Comentario:

Se optó por esta alternativa porque en un comienzo el negocio poseerá una sola instalación, por otro lado los consumidores siempre compran el producto directamente del lugar en el que se la elabora. Entonces, por lo mencionado “las ventas se darán en el lugar de producción”.

Se tomara como primera opción la *venta directa* al momento de empezar, para lograr también que la empresa se haga más conocida.

Organigrama del personal



Se empezara como una empresa pequeña con:

- un gerente administrador
- un cajero contador
- un técnico de cocina
- un ayudante
- un mesero

B.- Costo Laboral de comercialización.-

“LA EXQUISITA S.R.L.” ofrece a la distinguida clientela el producto popular denominado “*pollos a la Broaster*” el cual tendrá un costo de **Bs 23.-** donde, además de

la óptima atención que recibirá el consumidor, también se le otorgara la calidad de una buena preparación del producto.

2.7.6 Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla N° 8 Fondo de lanzamiento

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Costo de Folletos Publicidad	560
TOTAL	560

Costo de lanzamiento de publicidad.

Detalle	Bolivianos
Impresión de 3000 volantes.	500
2 volanteros cobra por día	60
Total	560

TABLA N° 8.1 Tabla de sondeo de mercado de imprentas

no.	Nombre de las imprentas y dirección	bolivianos
1	"GVR impresiones" calle Chuquisaca no.579 - a entre c. unión y av. pando	500
2	"impresiones graficas aguay offset" ubicado en calle Chuquisaca no. 620	600

Costo recordatorio de publicidad para cada gestión

Detalle	bolivianos
impresión 1000 volantes	180
2 volanteros	60
Total	240

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

1. Investigación Cualitativa tipo de transformación del proyecto de inversión

En este componente del diseño de la ingeniería, ponemos atención a las actividades del sub sistema de transformación desde el ingreso hasta la respectiva salida, constituyendo los otros sub sistemas de ambiente interno, esto, para una correcta determinación de los suministros necesarios para la producción anual de la empresa que es primordial para el posterior cálculo de los costos de operación.

Siendo el proceso de transformación la secuencia de actividades que se realiza para transformar suministros o elementos que ingresan al sistema en un producto que sale del sistema. la secuencia de actividades es específica a cada tipo de producto.

Es así, que existiendo varios tipos de transformación, es relevante identificar a cual pertenece el producto.

a) Tipo de transformación

En el proyecto “LA EXQUISITA S.A.” se considera la transformación técnica, ya que la transformación está compuesta por una secuencia de actividades que combina:

- ✓ Abastecimiento de suministros.

- ✓ Operaciones físicas: almacenaje de suministros y preparado de los alimentos.
- ✓ Operaciones químicas: el sazonado (condimentación) y cocción de los pollos.
- ✓ La atención a los clientes.

1. Investigación Cualitativa.-

Tiempos de ciclo de duración

elementos a preparar	total tiempo en minutos
<i>Pollo</i>	247
<i>papas</i>	30
<i>Arroz</i>	27
Total	304

secuencia de preparación– papas	tiempo en minutos
pelado y picado	7
lavado correspondiente	3
Cocción	20
Total	30

secuencia de preparación– arroz	tiempo en minutos
graneado del arroz	10
Cocción	17
Total	27

secuencia de preparación - pollo	tiempo en minutos
trozar el pollo en presas	5
lavar las presas obtenidas	5
proseguir con la condimentación	10
macerado respectivo	180
preparación de la mezcla solida	7
calentar el aceite	10
tiempo de cocción	30
total	247

Comentario

Los tiempos que mostramos son para 15 pollos trozados en 4 con un total de 60 presas.

Para iniciar un ciclo más rápido el mercado se pretende hacer un día antes de la venta al consumidor.

En tiempo de cocción del pollo se preparara los complementos arroz y papa.

2. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO COMPLETO - Secuencia Paralela

Modalidad de incremento de trabajadores sin modificar el capital

Tabla N° 9

ENCARGADO	ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
AYADANTE DE COCINA	Trozar el pollo en presas	5
	Lavar las presas de pollo	5
COCINERO	Preparación del condimento	10
	Preparación de la mezcla solida	10
ENCARGADO DE LA COCCIÓN DEL POLLO	Rebosar las presas con la mezcla sólida	7
	Calentar el aceite	10
	Tiempo de cocción	33
TOTAL TIEMPO ENMINUTOS		77

Comentario

En este caso se compraría otra máquina Broaster y en cada ciclo de 84 minutos se elaboraría 30 pollos trozados en 4 con un total de 120 presas aumentando la producción.

Elementos del conjunto transformador de Pollos a la Broaster

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Cocinero	Estufa 3 quemadores
Encargado de la cocción de pollos y papas	Maquinas broasteras
	Maquina fritadora de papas
Ayudante de cocina	Maquina peladora de papas

Tabla de elementos de soporte

HABITACIONES	ELEMENTOS DE SOPORTE
Cocina	Extractor y campana
	Refrigeradores
	Basureros
	Mesas de preparación
	Mostradores
	Mesas
	Sillas

Local Comercial	Servilleteros
	Basureros
	Computadora
	Teléfono
	Identificador de billetes
	Cajón para guardar dinero

Elementos de cobertura

Ambientes	Metros
Cocina	20 x 20
Local comercial	100 x 50
Bodega	10 x 10
Baño	1,50 x 1,50

3. Programa de abastecimiento Anual

Programa de abastecimiento para capacidad producción normal de 28800 platos de pollo a la Broaster con secuencia paralela de actividades

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL				
1.1	Pollo (peso aprox. 2,5 kilos a 3 kilos)	Kilos	21600	13	280800
2	SUMINISTROS SECUNDARIOS				
2.1	Harina de trigo	Quintales	12	190	2280
2.2	Bicarbonato	Libra	8	26	208
2.3	Orégano	Quintales	2	300	600
2.4	Pimienta	Arroba	3	250	750
2.5	Sal	Kilos	200	2,5	500
2.6	Comino en polvo	Arroba	2	350	700
2.7	Ajo en polvo	Arroba	2	400	800
2.8	Aceite	Litros	5000	12,5	62500
2.9	Papas	Cargas	100	320	32000
2.10	Arroz	Quintales	40	290	11600
2.11	Zanahorias	Arroba	60	28	1680
2.12	Morrón	Arroba	25	110	2750
1.13	Vainitas	Arroba	35	70	2450

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

2.14	Tomate	Arroba	65	75	4875
2.15	Locoto	Arroba	65	75	4875
2.16	Ketchup	Caja (100)	50	65	3250
2.17	Mayonesa	Caja (100)	60	70	4200
2.18	Mostaza	Caja (100)	50	55	27500
2.19	Envases térmicos	Unidades	100000	1,20	120000
2.20	Bolsas Nylon	Unidades	100000	0,20	20000
TOTALES					584318

Comentario

En el caso de las salsas no se realizó un sondeo de mercado ya que la empresa utilizara productos de la empresa KRIS y serán comprados de su respectiva agencia ubicada en la calle Max Paredes entre las calles sagarnaga y calderón.

Tabla N° 10 Programa de abastecimiento por ciclo anual

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Pollos a la broaster	Platos	240	7200	86400

Comentario

Debemos considerar que en el día la empresa tendrá 2 ciclos, cada ciclo constara de la producción de 30 pollos trozados en 4 lo que resulta 120 presas y multiplicados por 2 tenemos 240 presas que son producidas diariamente.

Consideramos que la empresa trabajara de lunes a Domingo de 11:00 am. Hasta 23:00 pm.

Tabla N° 10 B Programa de Abastecimiento Anual

Tabla de otros suministros para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela de 28800 platos de pollo a la Broaster

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
3	OTROS INSUMOS				
3.1	Electricidad	Kwh	10000	1,6	160000
3.2	Agua potable	M3	24000	2,9	69600
3.3	Servicio telefónico	Minutos	200	0,6	120
3.4	Gas Licuado	Garrafa	850	22,5	19125

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

3.5	Detergente	Kilos	100	16	1600
3.6	Lavandina	Litros	150	8	1200
3.7	Esponjas	Unidad	200	1,5	300
3.8	Lava Vajillas	Litros	200	18	3600
3.9	Escoba	Unidad	10	35	350
3.10	Basurero	Unidad	3	25	75
3.11	Basurero	Unidad	6	55	330
TOTAL					256300

Comentario

En el caso de servicios básicos no realizamos un sondeo ya que son empresas monopólicas es decir no tienen competencia. En el caso de los basureros son uno para recogerlos y el otro para acumularlos

Tabla N° 10.1 TABLAS DE SONDEO DE MERCADO PRINCIPAL

1.1 Pollo frial

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Zona Villa Fátima	Kilos	13
Zona Pampahasi	Kilos	14

2.1 Harina de trigo

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Gallardo San Sebastián	Quintales	190
Calle Rodríguez Eloy Salmon	Quintales	200

2.2 Bicarbonato

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Libra	26
Calle Rodríguez	Libra	30

2.3 Orégano

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Quintales	300
Calle Rodríguez	Quintales	320

2.4 Pimienta

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Arroba	250
Calle Rodríguez	Arroba	260

2.5 Sal

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Kilos	2,50
Calle Rodríguez	Kilos	2,80

2.6 Comino en polvo

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Arroba	350
Calle Rodríguez	Arroba	380

2.7 Ajo en polvo

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Pasaje Ortega	Arroba	400
Calle Rodríguez	Arroba	420

2.8 Aceite

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Gallardo	Litros	12,50
Calle Max Paredes	Litros	13

2.9 Papas

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Carga	320
Calle Max Paredes	Carga	350

2.9 Arroz

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Gallardo	Quintal	290
Calle San Sebastián	Quintal	310

2.11 Zanahorias

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Arroba	28
Calle Rodríguez	Arroba	30

2.12 Morrón

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Arroba	110
Calle Rodríguez	Arroba	115

2.13 Vainitas

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Arroba	70
Calle Rodríguez	Arroba	73

2.14 Tomate

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Arroba	75
Calle Rodríguez	Arroba	80

2.15 Locoto

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Rodríguez	Arroba	75
Calle Rodríguez	Arroba	82

2.19 Envases Térmicos

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Max Paredes	Unidad	1,20
Calle Manco Kapac	Unidad	1,30

2.20 Bolsas Nylon

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Max Paredes	Unidad	0,20
Calle Manco Kapac	Unidad	0,30

Tabla N° 10.2 tablas de sondeo de mercado de suministros secundarios

3.5 Detergente

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Sebastián Segurola	Kilos	16
Calle Garcilaso de la vega	Kilos	17

3.6 Lavandina

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle SebastianSegurola	Litro	8
Calle Garcilaso de la vega	Litro	9

3.7 Esponjas

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle SebastianSegurola	Unidad	1,50
Calle Garcilaso de la vega	Unidad	2,50

3.8 Lava Vajillas

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle SebastianSegurola	Litro	18
Calle Garcilaso de la vega	Litro	20

3.9 Escoba

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Tablada	Unidad	35
Calle Max Paredes	Unidad	40

3.10 Basureros

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Tablada	Unidad	25
Calle Max Paredes	Unidad	30

3.11 Basureros

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio Bs.
Calle Tablada	Unidad	55
Calle Max Paredes	Unidad	65

4. Cuadro de Otros Suministros

Tabla N° 11 Cuadro de otros suministros de Pollos a la Broaster

SUMINISTRO PRINCIPAL
Pollo (peso aprox. 2,5 kilos a 3 kilos)
SUMINISTROS SECUNDARIOS
Harina de trigo
Bicarbonato
Orégano
Pimienta
Sal
Comino en polvo
Ajo en polvo
Romero
Aceite
Vinagre

Aceite
Papas
Arroz
Zanahorias
Morrón
Vainitas
Tomate
Locoto
Huacataya
Ketchup
Mayonesa
Mostaza
Envases térmicos
Bolsas Nylon
OTROS SUMINISTROS
Gas en balón
Electricidad
Agua potable
Suministros de limpieza

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto

Reducción de campos de actividad por aplicación de factores de organización.

Caso Empresa administradora de proyecto - tiempo de ejecución, de “LA EXQUISITA S.R.L.”



COMENTARIO

- Compra de bienes.- ELIMINADO

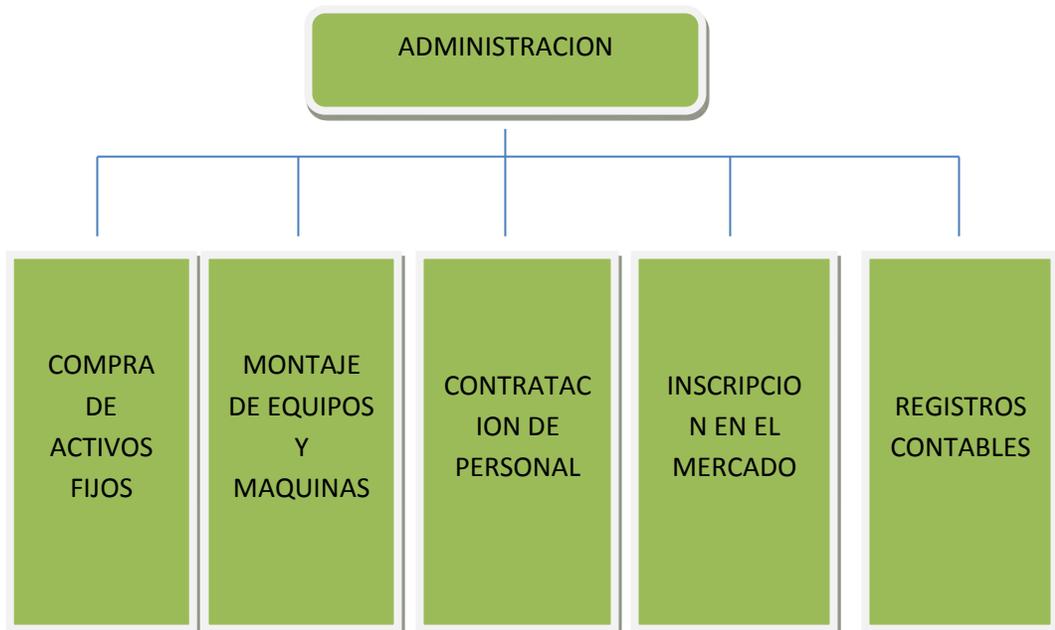
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

- Montaje maquinaria.- contratar un especialista para la instalación de las maquinas. ELIMINADO
- Contratar personal operación.- realizar convocatoria para contratar personal necesario. ELIMINADO
- Ingreso a mercado.- informarse sobre las normas de ingreso a mercado. ELIMINADO
- Registros contables.- contratar contador para que se encargue de los registros. ELIMINADO

Se contratara solo un gerente de administración que se encargara de todas estas tareas.

1.1. Tabla N° 12 Organigrama de empresa administradora del proyecto

Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

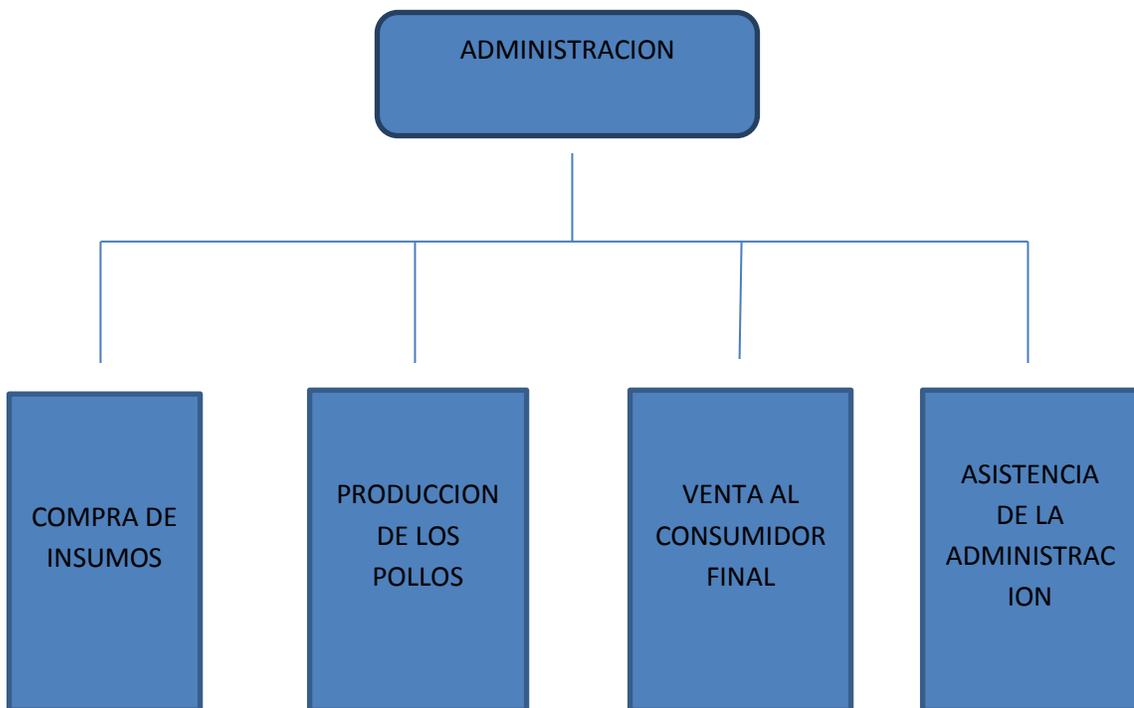


COMENTARIO

En esta matriz mostramos las actividades a realizar se compraran maquinarias, muebles, mesas, sillas, etc.

Siguiendo con la instalación la contratación del personal para poder seguir con la inscripción en el mercado como ser en fundempresa impuestos nacionales.

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE LA BROASTERIA



COMENTARIO

En esta matriz mostramos desde la compra de los insumos como ser pollos harina papa arroz etc. Seguimos con la producción hasta llegar a la venta del producto.

1.2 Tabla N° 13 Costo laboral de ciclo de ejecución- empresa administradora del proyecto

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2500	7500
Técnico de cocina	2000	6000
Ayudante A	1805	5415
Ayudante B	1805	5415
Mesero	1805	5415
Cajero Contador	2500	7500
TOTAL	12415	37245

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones

2.1.Tabla N° 14 Campos de actividad reducidos en el proyecto “LA EXQUISITA S.R.L.”



COMENTARIO

Compra suministros.- realizar la compra de pollos, papas, arroz y suministros necesarios.

ELIMINADO

Comercialización.- llevar el producto acabado al cliente. ELIMINADO

Apoyo administrativo.- nombrar a una persona para apoyo administrativo. ELIMINADO

Se contratara a un gerente de operaciones que se encargue de estos aspecto excepto para la elaboración del pollo que debe ser un experto.

2.2. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.



Funciones del administrador del proyecto.-

- ❖ Campo de actividad.- alquilar el inmueble respectivo, tiempo 1 semana.
- ❖ Campo de actividad.- contratar a un especialista para que realiza los trámites legales requeridos, para iniciar con la actividad, 2 días.
- ❖ Campo de actividad.- comprar toda la maquinaria necesaria, herramientas y muebles previo sondeo de mercado eligiendo la mejor opción, 2 semanas.
- ❖ Campo de actividad.- contratar personal adecuado para las áreas necesarias, 1 semana. Un bimestre de supervisión.
- ❖ Campo de actividad.- registros contables, una semana.
- ❖ Remuneración Bs 1805 mes.

Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones.



Funciones del administrador de operaciones.-

- ❖ Campo de actividad.- Realizar respectiva adquisición de suministros.
- ❖ Campo de actividad.- Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de pollos, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- ❖ Campo de actividad.- Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- ❖ Campo de actividad técnico,. Supervisar: la producción del alimento, su proceso, ayudar en las labores necesarias, mantenimiento y preparación de instalaciones.
- ❖ Remuneración Bs 1805 más cargas sociales.

2.2.Tabla N° 15 Costo Laboral de un mes “LA EXQUISITA S.R.L.”

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico de cocina	2000	34,2	200	40	60	2334,2
Ayudante A	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Ayudante B	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Mesero	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Cajero Contador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
TOTAL	12415	212,30	1241,5	248,3	372,45	14489,55

2.6. Tabla N° 16 Costo laboral de un año “LA EXQUISITA S.R.L.”

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	173874,60
AGUINALDO	12415
PREVISION INDEMNIZACION	12415
VACACIONES	6208
TOTAL	204912,6

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1.1. Tabla N° 17 Listado de obras civiles por proceso.-

(En metros cuadrados)

CÓDIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área Administrativa	0
2	Área Técnica	73
2.1	Cocina	20
2.2	Local Comercial	40
2.3	Bodega	10
2.4	Baño	3
2.4.1	Baño (Damas)	1,5
2.4.2	Baño (Varones)	1,5
3	Área Comercial	0
Total		73

El requerimiento es de 73 metros para construir la obra necesaria para vender nuestro producto

1.2 Tabla N° 18 Método de puntaje en la micro localización.-

Presentar variables del método de puntajes aplicables a su diseño, importancia relativa.

(Entre ellas costo de alquileres, o de anticrético o compra de inmueble)

Las variables que utilizaremos son:

- Costo de alquileres
- Proximidad a los clientes
- Estética

Asignación de importancia relativa

- | | |
|-----------------------------|------|
| - Costo de alquileres | 0.40 |
| - Proximidad a los clientes | 0.30 |
| - Estética | 0.30 |

Calificación a las alternativas

- | | |
|-------------|---|
| - Reprobado | 1 |
| - Aprobado | 2 |

Aplicar el método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y ratificado al nicho o sitio estratégico.

Variables Indicadores	Alternativa A) Calle Potosí esq. Bolívar	Alternativa B) Av. Mariscal Santa Cruz
1.- Valor del alquiler		
Importe	Bs 46.40 metro	Bs 55.68 metro
Importancia	0.4	0.4
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.8	0.4
2.- Distancia		
Kilometros	3	5
Importancia	0.3	0.3
Nota	2	1
2.1.- Puntaje	0.6	0.3
3.- Estetica		
Calidad	Mejor Estado	Necesita Mantenimiento
Importancia	0.3	0.3
Nota	2	1
3.1.- Puntaje	0.6	0.3
Total	2	1

Comentario.

La alternativa de la calle potosí esq. Bolívar obtuvo el mayor puntaje.

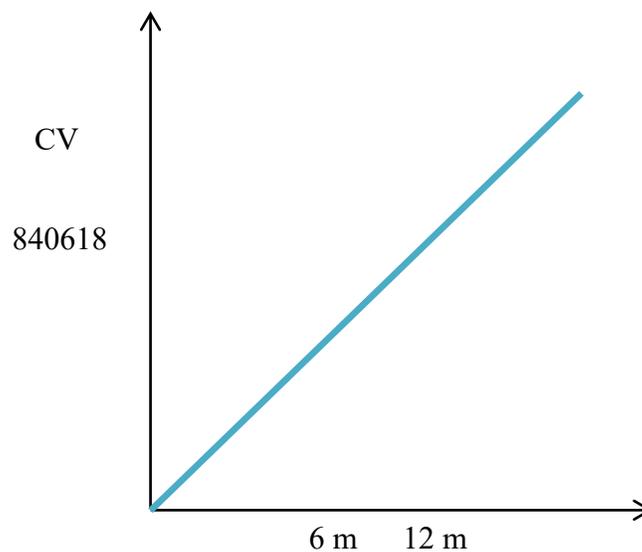
CAPITULO SEXTO

COSTOS

1. **Tabla N° 19** Tabla de costo variable de la brosteria “LA EXQUISITA” para una producción de 28800 platos

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual Practica N°	584318
Cuadro de otros suministros anual Practica N°	256300
TOTAL COSTO VARIABLE	840618

GRAFICO DEL COSTO VARIABLE DE 86400 PLATOS



Comentario

En esta práctica podemos presentar gastos incorporados de la producción, elaboración e insumos que se necesitan durante un año.

2. Tabla N° 20 Costo Medio Variable.-

$$CMV = \frac{\text{costo variable de producción con org. compleja de un año}}{\text{Producción con organización compleja}}$$

$$CMV = \frac{840618}{86400}$$

$$CMV = \text{Bs } 9,729375$$

$$CMV = \text{Bs } 9,73$$

Cuadro de costo medio variable para la producción normal de 28800 platos de pollos a la Broaster “LA EXQUISITA S.R.L.”

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	840618
Producción Anual	86400
COSTO MEDIO VARIABLE	9,73

3. Tabla de costo fijo “LA EXQUISITA S.R.L.”

DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral anual	204912,6
Depreciación	5 847,25
Amortización del Activo Diferido	8 662,94
Alquiler anual	6101,60
Publicidad anual	600,00
TOTAL	226124,39

3.1 Tabla N° 22 Tabla de activo diferido “LA EXQUISITA S.R.L.”

DETALLE	INPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de organización	2 222,20	0,25	555,55
Costo laboral ejecución	21989,55	0,25	5 497,39
Costo de estudio del proyecto	10 440,00	0,25	2 610,00
TOTAL	34 651,75	0.25	8 662, 94

TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN “LA EXQUISITA SRL”

(En Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Obtención del NIT	801,20
Obtención de la inscripción en FUNDEMPRESA	895,00
Obtención de la inscripción a la Caja de Seguro Social	16,50
Obtención de la inscripción en la Gestora de Pensiones	2,50
Obtención de la Licencia de Funcionamiento	6,50
Obtención del Registro sanitario de la empresa	500,50
TOTAL	2222,20

COMENTARIO

Los datos de la presenta práctica se encuentran en relación a la respectiva elaboración de las Primeras prácticas, que están en relación a la apertura de una empresa, en este caso la Apertura de una empresa que tiene como fin de lucro la Elaboración de “Pollos a la Broaster”.

3.2. Tabla N° 23 Equipos o Maquinas Tabla de gasto:

1. Sondeo de mercado de maquinas
2. Sondeo de mercado de equipos

Sondeo de mercado de maquinas

MAQUINAS BROASTERAS DE POLLO

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Importadora y Fabrica de Equipos para Alimentación Valdez	1	11.832,00
CORMAQ Sociedad Anónima	2	20.532,00

MAQUINAS FRITADORAS DE PAPA

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Importadora y Fabrica de Equipos para Alimentación Valdez	1	10.788,00
CORMAQ Sociedad Anónima	2	12.528,00

MAQUINA PELADORA DE PAPA

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Importadora y Fabrica de Equipos para Alimentación Valdez	1	6.855,00
CORMAQ Sociedad Anónima	2	5.429,00

ESTUFA 3 QUEMADORES

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Importadora y Fabrica de Equipos para Alimentación Valdez	1	2.749,00
CORMAQ Sociedad Anónima	2	3.132,00

Tabla N ° 23.1 Sondeo de Mercado de Equipos

CONSERVADORA

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Importadora y Fabrica de Equipos para Alimentación Valdez	1	5.429,00
CORMAQ Sociedad Anónima	2	1.740,00

REFRIGERADOR

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Calle Eloy Salmon (Puesto de ventas)	1	5.220,00
Calle Eloy Salmon (Puesto de ventas)	2	5.560,00

MOSTRADORES

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Calle Vicente Ochoa (Puesto de ventas)	1	2.500,00
Calle Vicente Ochoa (Puesto de ventas)	2	3.200,00

EQUIPO DE COMPUTACIÓN

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Calle Uyustus (Puesto de ventas)	1	3.814,00
Calle Eloy Salmon (Puesto de ventas)	2	4.100,00

TELEFONO

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Calle Uyustus (Puesto de ventas)	1	120,00
Calle Eloy Salmon (Puesto de ventas)	2	150,00

TELEVISOR

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Calle Incachaca (Puesto de ventas)	1	3.550,00
Calle Eloy Salmon (Puesto de ventas)	2	3.898,00

3.2 Tabla N° 24 Muebles

Tabla de gasto en muebles y fotos, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

Sondeo de mercado de Muebles

Tabla N° 24 A Sondeo de mercado N° 1 Mesas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Avenida Apumalla (Importadora El Baratillo)	1	250,00
Calle Calatayud (Importadora Mari Plast)	2	260,00

Tabla N° 24. B Sondeo de mercado N° 2 Sillas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs
Avenida Apumalla (Importadora El Baratillo)	1	68,00
Calle Calatayud (Importadora Mari Plast)	2	70,00

1. Tabla para justificar el Costo Laboral

Tabla de costo laboral de un mes “LA EXQUISITA S.R.L.”

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico de cocina	2000	34,2	200	40	60	2334,2
Ayudante A	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Ayudante B	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Mesero	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Cajero Contador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
TOTAL	12415	212,30	1241,5	248,3	372,45	14489,55

Costo laboral de un año “LA EXQUISITA S.R.L.”

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	173874,60
AGUINALDO	12415
PREVISION INDEMNIZACION	12415
VACACIONES	6208
TOTAL	204912,6

1.3.Tabla N° 25 de justificación de la depreciación de activo fijo

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
Maquinaria	30 798,00	12,50%	3 849,75
Muebles y enseres	10 440,00	10,00%	1 044,00
Equipos de computación	3 814,00	25,00%	953,50
Total	45 052,00		5 847,25

Comentario

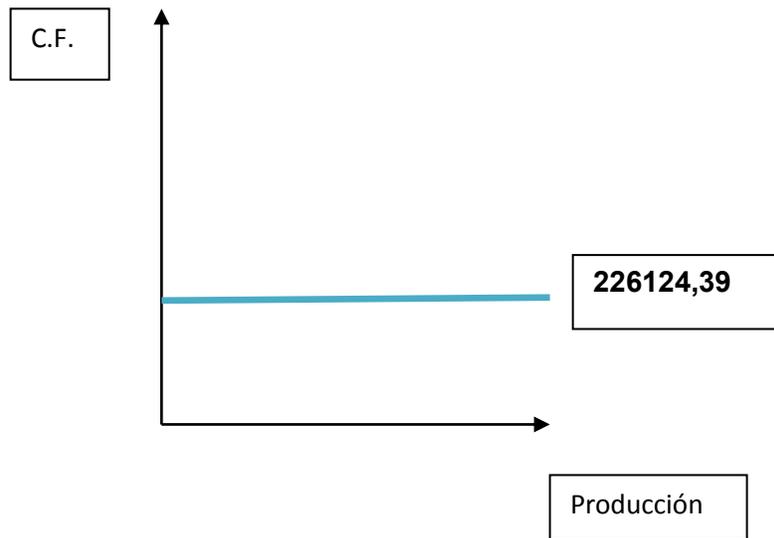
Para el desglose de los datos sobre los Muebles y Enseres se consideró lo siguiente:

Precio por mesa Bs. 250 x 20 u = Bs.5000,00

Precio por silla Bs. 68 x 80 u = Bs. 5440,00

TOTAL 10440,00

GRAFICO COSTO FIJO



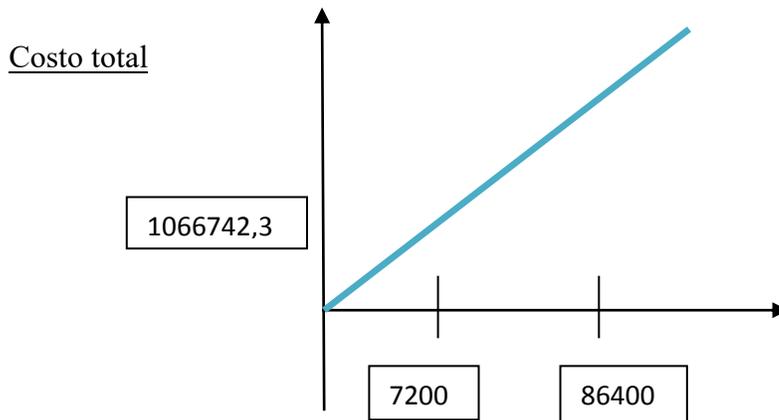
3.3. Tabla N° 26 Costo Medio Fijo de la producción de unidades y la capacidad mensual de la empresa “LA EXQUISITA S.R.L.”

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	7200	86400
Costo Fijo	226124,39	226124,39
Costo Medio fijo	31,41	2,62

2. Tabla N° 27 de Costo Total “LA EXQUISITA S.R.L.”

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	7200	86400
Costo variable	70051,50	840618
Costo Fijo	226124,39	226124,39
Costo Total	296175,89	1066742,39

Grafico



3. Tabla N° 28 Costo Unitario.-

CU Costo Unitario	=	$\frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCION}}$
-------------------	---	--

	Mensual	Anual
PRODUCCION	7200	86400
COSTO		
TOTAL	296175,89	1066742,39
COSTO		
UNITARIO	41,13	12,35

$$X = \frac{226124,39}{23 - 9,73} = \frac{35701,34}{13,27} = 17040,27$$

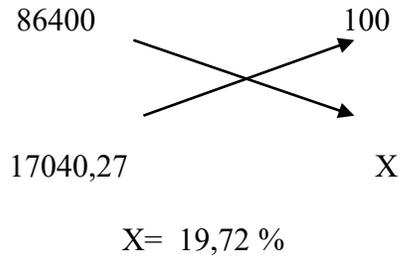
4. Punto de equilibrio Umbral de Rentabilidad.-

Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

1.1.Determinación funcional.-

PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION:



COMENTARIO:

Para la producción de 17040,27 platos de pollo a la broaster, se iguala el ingreso con el egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 23 el plato del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde al 19,72 % de la capacidad anual de 86400 platos correspondientes de pollos a la broaster.

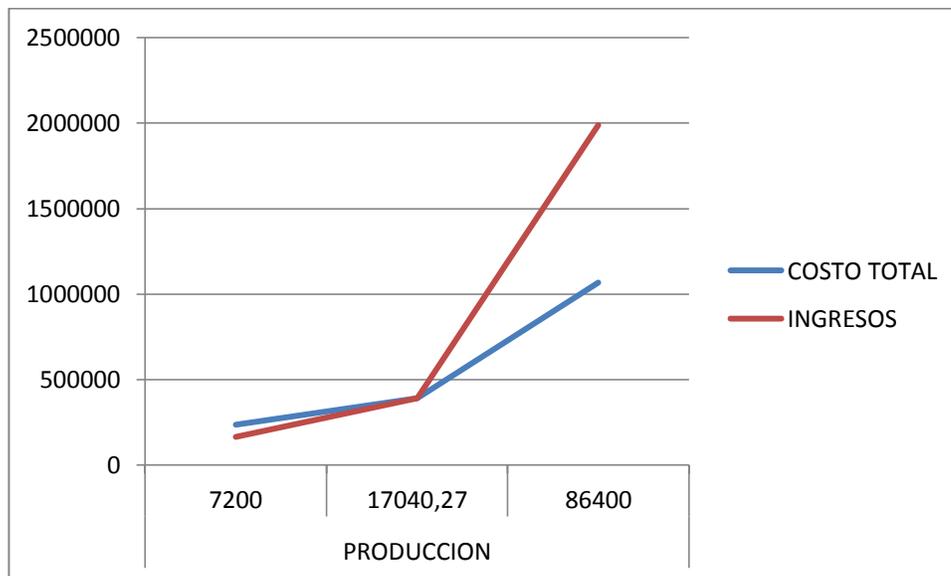
6.2 Tabla N ° 29 Determinación tabular umbral de rentabilidad de pollos a la Broaster

TIEMPO	ENERO	FEBRERO	DICIEMBRE
PRODUCCION	7200	17040,27	86400
COSTO VARIABLE	70051,5	165791,18	840618

COSTO FIJO	226124,39	226124,39	226124,39
COSTO TOTAL	236175,89	391926,27	1066742,39
INGRESO	165600	391925,51	1987200
MARGEN	(70575,89)	0,76	920457,61

6.3 Determinación Grafica.-

GRAFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD



6.4. Comentario Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de

Producción.

Según lo que podemos apreciar el porcentaje de rentabilidad en la producción de pollos a la Broaster es mayor por lo que podemos ver que se puede comercializar fácilmente ya que nuestros ingresos están por encima de nuestro costo total.

CAPITULO SEPTIMO

INVERSION

1. Tabla N° 29 Presupuesto de Inversión.-

“LA EXQUISITA” S.R.L.”

CODIGO	DETALLE	Ref. PRACTICA	IMPORTE
1	INVERSION FIJA		45052
1	Maquinara	47	30798
1.1	Muebles y enseres	47	10440
1.2	Equipos de Computación	47	3814
2	INVERSION DIFERIDA		34651,75
2.1	Gastos de Organización	44	2222,2
2.2	Costo Laboral de Ejecución	44	21989,55
2.3	Costo de estudio del Proyecto	44	10440
3	CAPITAL DE EXPLOTACION		86117,98
3.1	Fondo de inventario Inicial de suministros	CV	70051,5
3.2	Fondo de alquileres anticipados	47	1016,93
3.3	Fondo de lanzamiento del producto	19	560

3.4	Caja de Contingencia	35	14489,55
	TOTAL DE INVERSION		165821.73

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	70 051,50
Fondo de Productos Terminados	2	1 185,60
Fondo alquileres anticipados o anticrédito	3	1 016,93
Fondo de lanzamiento de producto	4	50,50
Caja de Contingencia	5	14 489,55
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		86 93,58

2. Notas al cuadro

2.1 Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

Para el siguiente procedimiento determinamos que la oferta de nuestro producto se encuentra ubicado en una “oferta permanente” por tal motivo nos avocamos al siguiente procedimiento:

2.1.1 SUMINISTRO DE OFERTA PERMANENTE

- Importe de programa de abastecimiento= 584 318

DATO OBTENIDO DE “PRACTICA 27”

- Cuadro de otros suministros variable= 256 300

DATO OBTENIDO DE “PRACTICA 28”

$$FIS = \frac{IMP\ PROG\ DE\ ABAST + CUADRO\ DE\ OTROS\ SUMINIST\ VARIABLE}{12}$$

$$FIS = \frac{584\ 318 + 256\ 300}{12}$$

$$FIS = \frac{840\ 618}{12}$$

$$FIS = 70\ 051,50$$

2.1. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

- Producción de “n” días = 96

En este dato tenemos 28800 de producción anual, obtenido de la “PRACTICA 41” deducimos los 12 meses del año y los 25 días por cada mes. Por tal motivo dividimos la producción anual por 300 días al año.

- Costo unitario de producción = 12,35

Dato obtenido de la “PRACTICA 50”

$$FPT = PRODUCCIÓN\ DE\ N\ DIAS * COSTO\ UNITARIO\ DE\ PRODUCCIÓN$$

$$FPT = 96 * 12,35$$

$$FPT = 1 185,60$$

2.2.Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses uno de garantía y otro de adelanto de un mes pagado-Considerar la fuente, método de puntaje.

Alquiler 46,40 metro, método puntaje “PRACTICA 40”

Costo anual de la “PRACTICA 47” 6 101,60/ 12 meses = 508,47

Alquiler mensual 508,47 * 2 meses = 1 016,93

2.3.Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

El lanzamiento del producto tiene un costo de 600 anual /12 = 50

Dato obtenido de la “PRACTICA 47 “

2.4.Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes

$$CAJA DE CONTINGENCIA = COSTO LABORAL DE UN MES$$

$$CAJA DE CONTINGENCIAS = 14 489,55$$

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
Técnico de cocina	2000	34,2	200	40	60	2334,2
Ayudante A	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Ayudante B	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Mesero	1805	30,87	180,5	36,1	54,15	2106,62
Cajero Contador	2500	42,75	250	50	75	2917,75
TOTAL	12415	212,30	1241,5	248,3	372,45	14489,55

3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA

“LA EXQUISITA S.R.L.”

Expresado en Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	86117,98	<u>Pasivo no corriente</u>	0
Caja	14489,55	PATRIMONIO	
Bancos	71628,43	Capital Social	165821,73

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

<u>Activo no corriente</u>	45052		
Maquinaria	30798		
Muebles y enseres	10440		
Equipos de computación	3814		
<u>Activo diferido</u>	34651,75		
Gastos de organización	2222,2		
Costo laboral de ejecución	21989,55		
Costo del estudio del proyecto	10440		
TOTAL EMPLEOS	165821,73	TOTAL RECURSOS	165821,73

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. Proyección de estados financieros en UFV

Realizando la conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV =2,14

LA EXQUISITA S.R.L. BALANCE DE APERTURA (Expresado en Bolivianos)

ACTIVO	165821,73	PASIVO Y PATRIMONIO	165821,73
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	0
Caja	14489,55	<u>PATRIMONIO</u>	
Banco	71628,43	Capital Social	165821,73
<u>Activo no corriente</u>			
Maquinaria	30798		
Muebles y enseres	10440		
Equipos de computación	3814		
<u>Activo diferido</u>			

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Gastos de organización	2222,20		
Costo laboral en ejecución	21989,55		
Costo de estudio del proyecto	10440		

LA EXQUISITA S.R.L.

VERSION ECONOMICA DEL BALANCE DE APERTURA Expresado en UFVS = 2,14

ACTIVO	77486,78	PASIVO	Y	77486,78
		PATRIMONIO		
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>		0
Caja	6770,82	<u>PATRIMONIO</u>		
Banco	33471,23	Capital Social		77486,78
<u>Activo no corriente</u>				
Maquinaria	14391,59			
Muebles y enseres	4878,50			
Equipos de computación	1782,24			
<u>Activo diferido</u>				

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral en ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		

1.1. Ejercicio 1 Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	1		
	<u>Caja</u>	6770,82	
	<u>Banco</u>	33471,23	
	<u>Maquinaria</u>	14391,59	
	<u>Muebles y enseres</u>	4878,50	
	<u>Equipos de computación</u>	1782,24	
	<u>Gastos de organización</u>	1038,41	
	<u>Costo laboral de ejecución</u>	10275,49	
	<u>Costo de estudio del proyecto</u>	4878,50	
	Capital Social		77486,78
		77486,78	77486,78

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	2		
	<u>Inventario de Suministros</u>	32734,35	
	<u>Alquileres anticipados</u>	475,20	
	<u>Publicidad</u>	261,68	
	<u>Bancos</u>		33471,23
		33471,23	33471,23

FUENTE: PRACTICA 47

TABLA DE COSTO FIJO “LA EXQUISITA”

(En Bolivianos y en UFV)

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	204912,6	95753,55
Depreciación	5 847,25	2732,36
Amortización del Activo Diferido	8 662,94	4048,10
Alquiler anual	6101,60	2851,22
Publicidad anual	600,00	280,37
TOTAL	226124,39	105665,60

Costo laboral de un año “LA EXQUISITA S.R.L.”

(En bolivianos y UFV)

CATEGORIAS	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales	173874,60	81249,80
Aguinaldo	12415	5801,40
Previsión indemnización	12415	5801,40
Vacaciones	6208	2900,93
TOTAL	204912,6	95753,55

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	3		
	<u>Costo fijo</u>	105665,60	
	<u>Caja</u>		93083,74
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,4
		105665,60	105665,60

FUENTE: PRACTICA 41

TABLA DE COSTO VARIABLE “LA EXQUISITA”

Tabla de costo variable de la brosteria “LA EXQUISITA “para una producción de 28800 platos En Bolivianos y en Ufv

DETALLE	IMPORTEBs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual Practica N°	584318	273045,79
Cuadro de otros suministros anual Practica N°	256300	119766,36
TOTAL COSTO VARIABLE	840618	392812,15

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	4		
	<u>Costo variable</u>	392812,15	
	<u>Caja</u>		392812,15
		392812,15	392812,15

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Dato “Practica 8”

Precio del sustituto perfecto (A)	Ufv del periodo (B)	Precio en Ufv del sustituto perfecto $C=(A/B)$	Cantidad Producida (D)	Total Ventas $E=(C*D)$
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	5		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>Ventas</u>		1029532,71
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	6		
	<u>Costo Variable</u>	32734,35	
	<u>Inventario de suministros</u>		32734,35
		32734,35	32734,35

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	7		
	<u>Inventario de suministros</u>	32734,35	
	<u>Costo Variable</u>		32734,35
		32734,35	32734,35

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1)6770,82		
	3)93083,74	
	4)392812,15	
5)1029532,71		
1036303,53	485895,89	550407,64

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	550407,64	
Maquinaria	14391,59	
Muebles y enseres	4878,50	
Equipos de computación	1782,24	
Gastos de organización	1038,41	
Costo laboral en ejecución	10275,49	
Costo de estudio del proyecto	4878,50	
Inventario de suministros	32734,35	
Alquileres anticipados	475,20	
Publicidad	261,68	
Depreciación acumulada		2732,36
Amortización activo diferido		4048,10
Previsión indemnizaciones		5801,40
Capital		77486,78
Ventas		1029532,71
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
TOTAL	1119601,35	1119601,35

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO (Expresado en UFV's)

Ingresos		1029532,71
Ventas	1029532,71	
(menos)		
Egresos		498739,43
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
Publicidad	261,68	
Utilidad del ejercicio		530793,28

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	8		
	<u>Perdida y ganancia</u>	1029532,71	
	<u>Costo Fijo</u>		105665,60
	<u>Costo Variable</u>		392812,15
	<u>Publicidad</u>		261,68
	<u>Resultados acumulados</u>		530793,28
		1029532,71	1029532,71

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	<p style="text-align: center;">9</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p>	1029532,71	1029532,71
		1029532,71	1029532,71

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	583141,99	<u>Pasivo no corriente</u>	5801,40
<u>Disponibilidades</u>	583141,99	Previsión para indemnizaciones	5801,40
Caja	550407,64	<u>Patrimonio</u>	608280,06
Inventario de suministros	32734,35	Capital	77486,78
<u>Activo no corriente</u>	30939,47	Resultados Acumulados	530793,28
<u>Activo fijo</u>	18319,97		
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,50		
Equipos de computación	1782,24		
Depreciación acumulada	-2732,36		
<u>Activo diferido</u>	12144,30		
Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral de ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		
Amortización de activo diferido	-4048,10		
<u>Pagos anticipados</u>	475,20		
Alquileres anticipados	475,20		
TOTAL ACTIVO	614081,46	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	614081,46

1.1 Ejercicio 2

ASIENTO DE APERTURA - EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	Caja	550407,64	
	Inventario de suministros	32734,35	
	Maquinaria	14391,59	
	Muebles y enseres	4878,50	
	Equipos de computación	1782,24	
	Gastos de organización	1038,41	
	Costo laboral de ejecución	10275,49	
	Costo de estudio del proyecto	4878,50	
	Alquileres anticipados	475,20	
	Depreciación acumulada		2732,36
	Amortización de activo diferido		4048,10
	Previsión para indemnizaciones		5801,40
	Capital		77486,78
	Resultados acumulados		530793,28
	-		
		620861,92	620861,92

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	2		
	<u>Costo fijo</u>	105665,60	
	<u>Caja</u>		93083,74
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,40
		105665,60	105665,60

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	3		
	<u>Costo variable</u>	392812,15	
	<u>Caja</u>		392812,15
		392812,15	322812,15

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Dato “Practica 8”

Precio del sustituto perfecto (A)	Ufv del periodo (B)	Precio en Ufv del sustituto perfecto $C=(A/B)$	Cantidad Producida (D)	Total Ventas $E=(C*D)$
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	4		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>Ventas</u>		1029532,71
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	5		
	<u>Costo Variable</u>	32734,35	
	<u>Inventario de suministros</u>		32734,35
		32734,35	32734,35

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	6		
	<u>Inventario de suministros</u>	32734,35	
	<u>Costo Variable</u>		32734,35
		32734,35	32734,35

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1)550407,64		
	2)93083,74	
	3)392812,15	
4)1029532,71		
1579940,35	485895,89	1094044,46

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	1094044,46	
Maquinaria	14391,59	
Muebles y enseres	4878,5	
Equipos de computación	1782,24	
Gastos de organización	1038,41	
Costo laboral en ejecución	10275,49	
Costo de estudio del proyecto	4878,50	
Inventario de suministros	32734,35	
Alquileres anticipados	475,20	
Depreciación acumulada		5464,72
Amortización activo diferido		8096,20
Previsión indemnizaciones		11602,80
Capital		77486,78
Resultados acumulados		530793,28
Ventas		1029532,71
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
TOTAL	1662976,49	1662976,49

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO (Expresado en UFV's)

Ingresos		1029532,71
Ventas	1029532,71	
(menos)		
Egresos		498477,75
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
Utilidad del ejercicio		531054,96

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	7		
	<u>Perdida y ganancia</u>	1029532,71	
	<u>Costo fijo</u>		105665,60
	<u>Costo Variable</u>		392812,15
	<u>Resultados acumulados</u>		531054,96
		1029532,71	1029532,71

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	<p style="text-align: center;">8</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p> <p>-</p>	1029532,71	1029532,71
		1029532,71	1029532,71

BALANCE GENERAL - EJERCICIO 2

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	1126778,81	<u>Pasivo no corriente</u>	11602,80
<u>Disponibilidades</u>	1126778,81	Previsión para indemnizaciones	11602,80
Caja	1094044,46	<u>Patrimonio</u>	1139335,02
Inventario de suministros	32734,35	Capital	77486,78
<u>Activo no corriente</u>	24159,01	Resultados acumulados	1061848,24
<u>Activo fijo</u>	15587,61		
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,50		
Equipos de computación	1782,24		
Depreciación acumulada	-5464,72		
<u>Activo diferido</u>	8096,20		
Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral de ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		
Amortización de activo diferido	-8096,20		
<u>Pagos anticipados</u>	475,20	-	-
Alquileres anticipados	475,20	-	-
TOTAL ACTIVO	1150937,82	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1150937,82

1.3 Ejercicio 3

ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	1		
	Caja	1094044,46	
	Inventario de suministros	32734,35	
	Maquinaria	14391,59	
	Muebles y enseres	4878,50	
	Equipos de computación	1782,24	
	Gastos de organización	1038,41	
	Costo laboral de ejecución	10275,49	
	Costo de estudio del proyecto	4878,50	
	Alquileres anticipados	475,20	
	Depreciación acumulada		5464,72
	Amortización de activo diferido		8096,20
	Previsión para indemnizaciones		11602,80
	Capital		77486,78
	Resultados acumulados		1061848,24
	-		
		1164498,74	1164498,74

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	2		
	<u>Costo fijo</u>	105665,60	
	<u>Caja</u>		93083,74
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,40
		105665,60	105665,60

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	3		
	<u>Costo variable</u>	392812,15	
	<u>Caja</u>		392812,15
	-		
		392812,15	322812,15

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Dato “Practica 8”

Precio del sustituto perfecto (A)	Ufv del periodo (B)	Precio en Ufv del sustituto perfecto C=(A/B)	Cantidad Producida (D)	Total Ventas E=(C*D)
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	4		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>Ventas</u>		1029532,71
	-		
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	5		
	<u>Costo Variable</u>	32734,35	
	<u>Inventario de suministros</u>		32734,35
	-		
		32734,35	32734,35

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	6		
	<u>Inventario de suministros</u>	32734,35	
	<u>Costo Variable</u>		32734,35
	-		
		32734,35	32734,35

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1)1094044,46		
	2)93083,74	
	3)392812,15	
4)1029532,71		
2123577,17	485895,89	1637681,28

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	1637681,28	
Maquinaria	14391,59	
Muebles y enseres	4878,5	
Equipos de computación	1782,24	
Gastos de organización	1038,41	
Costo laboral en ejecución	10275,49	
Costo de estudio del proyecto	4878,50	
Inventario de suministros	32734,35	
Alquileres anticipados	475,20	
Depreciación acumulada		8197,08
Amortización activo diferido		12144,30
Previsión indemnizaciones		17404,20
Capital		77486,78
Resultados acumulados		1061848,24
Ventas		1029532,71
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
TOTAL	2206613,31	2206613,31

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO (Expresado en UFV's)

Ingresos		1029532,71
Ventas	1029532,71	
(menos)		
Egresos		498477,75
Costo fijo	105665,60	
Costo variable	392812,15	
Utilidad del ejercicio		531054,96

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	7		
	<u>Perdida y ganancia</u>	1029532,71	
	<u>Costo fijo</u>		105665,60
	<u>Costo Variable</u>		392812,15
	<u>Resultados acumulados</u>		531054,96
	-		
		1029532,71	1029532,71

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	<p style="text-align: center;">8</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p> <p>-</p>	1029532,71	1029532,71
		1029532,71	1029532,71

BALANCE GENERAL - EJERCICIO 3

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	1670415,63	<u>Pasivo no corriente</u>	17404,20
<u>Disponibilidades</u>	1670415,63	Previsión para indemnizaciones	17404,20
Caja	1637681,28	<u>Patrimonio</u>	1670389,98
Inventario de suministros	32734,35	Capital	77486,78
<u>Activo no corriente</u>	17378,55	Resultados acumulados	1592903,20
<u>Activo fijo</u>	12855,25		
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,50		
Equipos de computación	1782,24		
Depreciación acumulada	-8197,08		
<u>Activo diferido</u>	4048,10		
Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral de ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		
Amortización de activo diferido	-12144,30		
<u>Pagos anticipados</u>	475,20	-	-
Alquileres anticipados	475,20	-	-
TOTAL ACTIVO	1687794,18	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1687794,18

1.4 Tabla de Balances Generales.-

TABLAS EN UFV				
Cuentas	Balance de Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio tres
Caja	6770,82	550407,64	1094044,46	1637681,28
Bancos	33471,23			
Maquinaria	14391,59	14391,59	14391,59	14391,59
Muebles y Enseres	4878,50	4878,50	4878,50	4878,50
Equipos de Computación	1782,24	1782,24	1782,24	1782,24
Depreciación Acumulada	0	2732,36	5464,72	8197,08
Amortización Acumulada de Act. Diferido	0	4048,10	8096,20	12144,30
Previsión de Indemnización	0	5901,40	11602,80	17404,20
Capital	77486,78	77486,78	77486,78	77486,78
Resultados Acumulados	0	530793,28	1061848,24	1592903,20

1.5. Tabla del cuadro de origen y uso de fondos

EJERCICIO DETALLE	UNO	DOS	TRES
1 ORIGEN	550407,64	1094044,46	1637681,28
Depreciación Acumulada	2732,36	2732,36	2732,36
Amortización Acumulada Activo Diferido	4048,1	4048,1	4048,1
Previsión de Indemnización	5801,4	5801,4	5801,4
Resultados Acumulados	531055	531055	531055
Saldo Caja Ejercicio Anterior	6770,82	550407,64	1094044,46
3 SALDO DE CAJA	550407,64	1094044,46	1637681,28

1.6. Valor Actual Neto VAN.- Comen

EJERCICIO	UNO	DOS	TRES
1 ORIGEN	550407,64	1094044,46	1637681,28
2 USO	0	0	0
3 SALDO DE CAJA	550407,64	1094044,46	1637681,28

$$VAN = \frac{550407,64}{1,1} + \frac{1094044,46}{1,21} + \frac{1637681,28}{1,331} - 77486,78$$

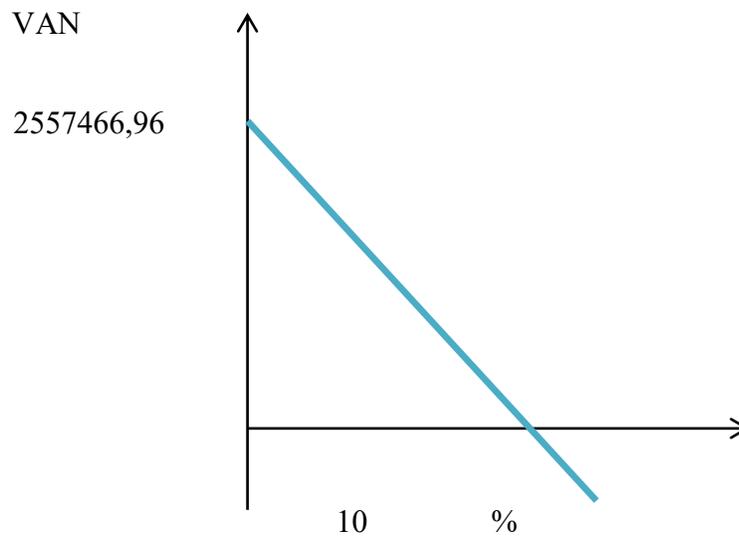
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$VAN = 500370,58 + 904168,98 + 1230414,18 - 77486,78$$

$$VAN = 2634953,74 - 77486,78$$

$$VAN\ 10\% = 2557466,96$$

GRAFICO DEL VAN



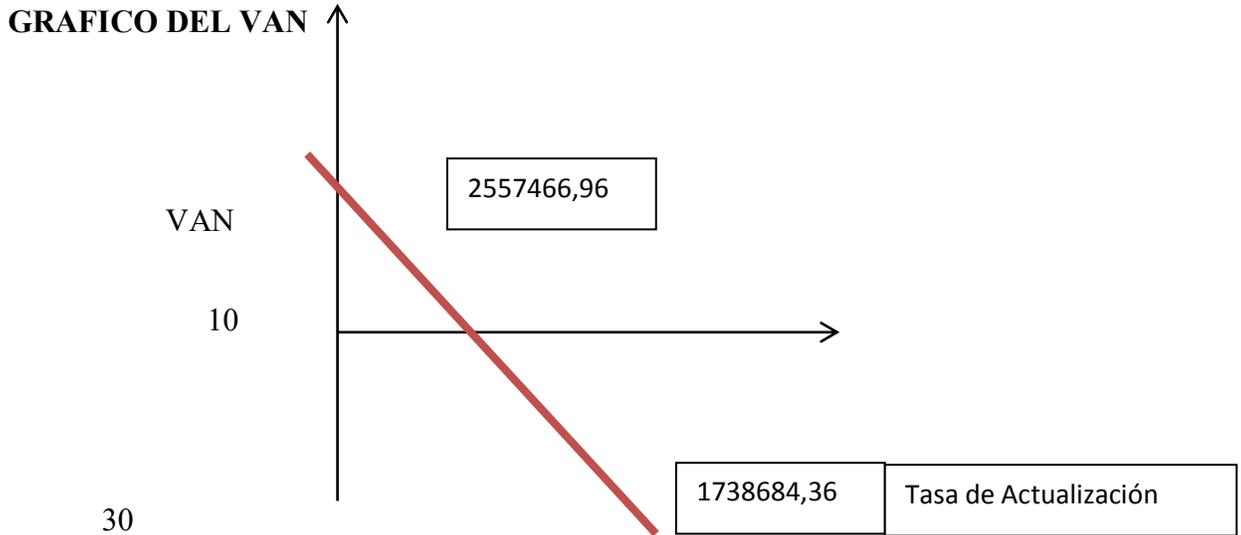
Buscamos un Valor actual Neto negativo para establecer los límites triplicamos la tasa de interés al 30%

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r)	SC/ (1+r)
Uno	550407,64	1,3	423390,49
Dos	1094044,46	1,69	647363,59
Tres	1637681,28	2,197	745417,06
Suma			1816171,14
Menos			
Capital			77486,78
VAN			1738684,36

Buscamos un Valor actual Neto que tienda a 0 Tasa de interés del 25.652%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+r)	SC/ (1+r)
Uno	550407,64	1,2565	438048,26
Dos	1094044,46	1,57884255	692940,83
Tres	1637681,28	1,98384719	825507,78
Suma			1956496,87
Menos			
Capital			77486,78
VAN			1879010,09



Comentario .- La tasa que le da un valor de 0 está entre el 10 y 30% y como vemos el VAN para el 30% no es negativo aún se mantiene en el punto de equilibrio

1.7 Tasa Interna de Retorno.-

Inversión	Saldo En Caja	Saldo Inversión
77486,78	550407,64	
	1094044,46	
	1637681,28	(1560194,50)

Comentarios: En un periodo de 3 años Vemos que según la TIR tenemos una deficiencia en nuestra inversión por ser muy poco tenemos un saldo negativo en el tercer periodo eso nos hace pensar que debemos tener un mayor capital para realizar nuestras operaciones normalmente en la empresa.

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV

1. Balance de apertura de evaluación financiera versión económica del balance de apertura “LA EXQUISITA”

ACTIVO	77486,78	PASIVO Y PATRIMONIO	77486,78
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	0
Caja	6770,82	<u>PATRIMONIO</u>	
Banco	33471,23	Capital Social	77486,78
<u>Activo no corriente</u>			
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,50		
Equipos de computación	1782,24		
<u>Activo diferido</u>			
Gastos de organización	1038,41		

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Costo laboral en ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		

LA EXQUISITA S.R.L.

VERSION ECONOMICA DEL BALANCE DE APERTURA

Expresado en UFVS = 2,14

ACTIVO	77486,78	PASIVO	Y	77486,78
		PATRIMONIO		
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>		21052,33
Caja	6770,82	Obligación financiera		21052,33
Banco	33471,23	<u>PATRIMONIO</u>		
<u>Activo no corriente</u>		Capital Social		56434,45
Maquinaria	14391,59			
Muebles y enseres	4878,50			
Equipos de computación	1782,24			
<u>Activo diferido</u>				

Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral en ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		

2. Método de Servicio de deuda Constante.-

$$Ak = \frac{21052,33}{3} = 7017,44$$

Condiciones

	SALDO	INTERES	AMORT	SERVICIO
UNO	21052,33	2105,23	7017,44	7026,71
DOS	14034,89	1403,48	7017,44	8420,93
TRES	7017,45	701,74	7017,44	7719,18

Obligación igual a activo Fijo

Total Interés = 4210,45

$$SC = \frac{OF i (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{21052,33 * 0,10(1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1}$$

$$SC = 8465,45$$

Plazo 3 Años tasa de interés del 10 %

	SALDO	INTERES	AMORT	SERVICIO
UNO	21052,33	2105,23	6360,22	8465,45
DOS	14692,11	1469,21	6996,24	8465,45
TRES	7695,87	769,58	7695,87	8465,45

Total Interés = 4344,02 Mayor en 133,57 al método anterior

3. Efecto de Intereses sobre estado de resultados

CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	530793,28	530793,28	530793,28
MENOS GASTOS FINANCIEROS	2105,23	1469,21	769,58
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	528688,05	529324,07	530023,70

4. Cuadro de efecto de la deuda sobre saldos de Caja

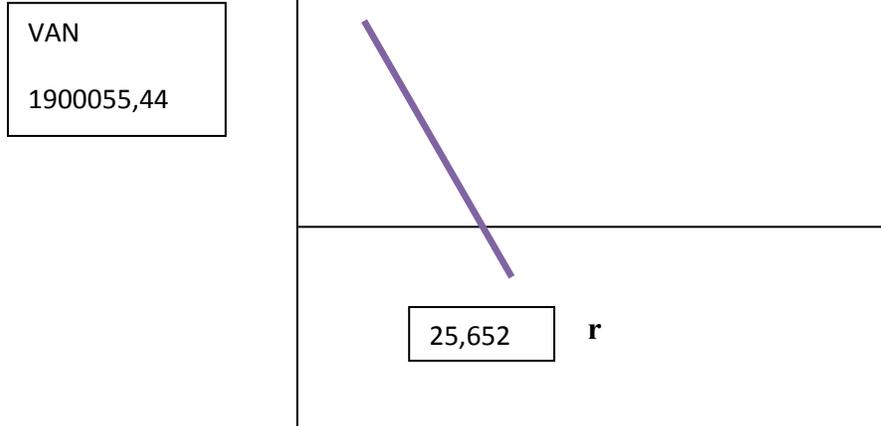
	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	550407,64	1094044,46	1637681,28
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	8465,45	8465,45	8465,45
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	441942,19	1085579,01	1629215,83

5. Valor Actual Neto Financiero

Preparar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento

Años	Saldo de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	550407,64	1,25652	438041,29
Dos	1094044,46	1,57884255	692940,83
Tres	1637681,28	1,98384719	825507,78
Suma			1956489,89
Menos			
Total			56434,45
Van			1900055,44

GRAFICO



6. Tasa interna de retorno Financiera

TIRF = 39,715 %

Años	Saldo de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	550407,64	1,39715	393950,28
Dos	1094044,46	1,952028	560465,56
Tres	1637681,28	2,72727	600483,74
Suma			1554899,58
Menos			
Total			56434,45
Van			1498465,13

7. Comentario Apalancamiento.-

El comentario que podemos dar acerca del apalancamiento es que nuestra TIR es favorable para la empresa.

CAPITULO DECIMO

EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

1. Inclusión de impuestos con vigencia.-

Versión económica del Balance de apertura Expresado en UFV's = 2.14

“LA EXQUISITA” ACTIVO	77486,78	PASIVO Y PATRIMONIO	77486,78
<u>Activo Corriente</u>		<u>Pasivo no corriente</u>	0
Caja	6770,82	<u>PATRIMONIO</u>	
Banco	33471,23	Capital Social	77486,78
<u>Activo no corriente</u>			
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,50		
Equipos de computación	1782,24		
<u>Activo diferido</u>			

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral en ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,50		

2. Proyección de estados financieros.-

2.1 Ejercicio 1 Tablas de ingeniería y hojas de kardex

ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	1		
	<u>Caja</u>	6770,82	
	<u>Banco</u>	33471,23	
	<u>Maquinaria</u>	14391,59	
	<u>Muebles y enseres</u>	4878,50	
	<u>Equipos de computación</u>	1782,24	
	<u>Gastos de organización</u>	1038,41	
	<u>Costo laboral de ejecución</u>	10275,49	
	<u>Costo de estudio del proyecto</u>	4878,50	
	<u>Capital Social</u>		77486,78
		77486,78	77486,78

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	2		
	<u>Inventario de Suministros</u>	32734,35	
	<u>Alquileres anticipados</u>	475,20	
	<u>Publicidad</u>	261,68	
	<u>Bancos</u>		33471,23
		33471,23	33471,23

TABLA DECOSTO FIJO “LA EXQUISITA” En Bolivianos y en ufv

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual – SIN FACTURA	204912,6	95753,55
Depreciación – SIN FACTURA	5 847,25	2732,36
Amortización del Activo Diferido – SIN FACTURA	8 662,94	4048,10
Alquiler anual – CON FACTURA	6101,60	2851,22
Publicidad anual – CON FACTURA	600,00	280,37
TOTAL	226124,39	105665,60

COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	3		
	<u>Costo fijo sin factura</u>	102534,01	
	<u>Caja</u>		89952,15
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,4
		102534,01	102534,01

COSTO FIJO CON FACTURA

(Publicidad y alquileres)

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	4		
	<u>Costo fijo con factura</u>	2724,48	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	407,11	
	<u>Caja</u>		3131,59
		3131,59	3131,59

CUADRO DETERMINACION DEL COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	COSTO FIJO	MODULO	IMPORTE
Costo medio fijo sin factura	102534,01	12	8544,50
Costo medio fijo con factura	2724,48	12	227,04
			8771,54

TABLA DE COSTO VARIABLE “LA EXQUISITA”

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA BROSTERA “LA EXQUISITA” PARA
UNA PRODUCCION DE 28800 PLATOS**

En Bolivianos y en UFV’s

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual Practica N°	584318	273045,79
Cuadro de otros suministros anual Practica N°	256300	119766,36
TOTAL COSTO VARIABLE	840618	392812,15

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	5		
	<u>Costo variable</u>	341746,57	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	51065,58	
	<u>Caja</u>		392812,15
		392812,15	392812,15

CUADRO DETERMINACION DEL COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	COSTO VARIABLE	MODULO	IMPORTE
Costo medio variable	341746,57	12	28478,88
			28478,88

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Precio del sustituto perfecto	Ufv del periodo	Precio en UFV's del sustituto perfecto	Cantidad Producida	Total Ventas
(A)	(B)	C=(A/B)	(D)	E=(C*D)
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	6		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		133839,25
	<u>Ventas</u>		895693,46
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	7		
	<u>Costo Variable</u>	32734,35	
	<u>Inventario de suministros</u>		32734,35
	-		
		32734,35	32734,35

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

Costo variable de un módulo= $28478,88 * 1 = 28478,88$

Costo fijo de un módulo= $8771,54 * 1 = 8771,54$

Costo total del inventario= 37250,42

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	8		
	<u>Inventario de suministros</u>	37250,42	
	<u>Costo Variable</u>		37250,42
		37250,42	37250,42

REGISTRO DE IVA A PAGAR, CON PAGO A LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	9		
	<u>IVA Debito fiscal</u>	133839,25	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		51472,69
	<u>Caja</u>		82366,56
		133839,25	133839,25

REGISTRO DEL IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	10		
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	30885,98	
	<u>Caja</u>		30885,98
		30885,98	30885,98

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 1

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1)6770,82		
	3)89952,15	
	4)3131,59	
	5)392812,15	
6)1029532,71		
	9)82366,56	
	10)30885,98	
1036303,53	599148,43	437155,10

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	437155,10	
Maquinaria	14391,59	
Muebles y enseres	4878,5	
Equipos de computación	1782,24	
Gastos de organización	1038,41	
Costo laboral en ejecución	10275,49	
Costo de estudio del proyecto	4878,50	
Inventario de suministros	37250,42	
Alquileres anticipados	475,20	
Publicidad	261,68	
Depreciación acumulada		2732,36
Amortización activo diferido		4048,10
Previsión indemnizaciones		5801,40
Capital		77486,78
Ventas		895693,46
Costo fijo sin factura	102534,01	
Costo fijo con factura	2724,48	
Costo variable	337230,50	
Impuesto a las transacciones	30885,98	
TOTAL	985762,10	985762,10

Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO

(Expresado en UFV's)

Ingresos		895693,46
Ventas	895693,46	
(menos)		
Egresos		473636,65
Costo fijo sin factura	102534,01	
Costo fijo con factura	2724,48	
Costo variable	337230,50	
Impuesto a las transacciones	30885,98	
Publicidad	261,68	
Utilidad antes de impuesto		422056,81
Impuesto sobre las utilidades		105514,20
Utilidad del ejercicio		316542,61

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	11		
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>	105514,2	
	<u>Caja</u>		105514,2
	-		
		105514,2	105514,2

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	12		
	<u>Perdida y ganancia</u>	895693,46	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		102534,01
	<u>Costo fijo con factura</u>		2724,48
	<u>Costo Variable</u>		337230,50
	<u>Publicidad</u>		261,68
	<u>Resultados acumulados</u>		316542,61
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		30885,98
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>		105514,2
	-		
		895693,46	895693,46

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	<p style="text-align: center;">13</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p> <p>-</p>	895693,46	895693,46
		895693,46	895693,46

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	368891,32	<u>Pasivo no corriente</u>	5801,4
<u>Disponibilidades</u>	368891,32	Previsión para indemnizaciones	5801,4
Caja	331640,90	<u>Patrimonio</u>	394029,39
Inventario de suministros	37250,42	Capital	77486,78
<u>Activo no corriente</u>	30939,47	Resultados acumulados	316542,61
<u>Activo fijo</u>	18319,97		
Maquinaria	14391,59		
Muebles y enseres	4878,5		
Equipos de computación	1782,24		
Depreciación acumulada	-2732,36		
<u>Activo diferido</u>	12144,3		
Gastos de organización	1038,41		
Costo laboral de ejecución	10275,49		
Costo de estudio del proyecto	4878,5		
Amortización de activo diferido	-4048,1		
<u>Pagos anticipados</u>	475,2	-	-
Alquileres anticipados	475,2	-	-
TOTAL ACTIVO	399830,79	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	399830,79

2.2 Ejercicio 2

ASIENTO DE APERTURA - EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	<p style="text-align: center;">1</p> <p>Caja</p> <p>Inventario de suministros</p> <p>Maquinaria</p> <p>Muebles y enseres</p> <p>Equipos de computación</p> <p>Gastos de organización</p> <p>Costo laboral de ejecución</p> <p>Costo de estudio del proyecto</p> <p>Alquileres anticipados</p> <p>Depreciación acumulada</p> <p>Amortización de activo diferido</p> <p>Previsión para indemnizaciones</p> <p>Capital</p> <p>Resultados acumulados</p> <p>-</p>	<p>331640,9</p> <p>37250,42</p> <p>14391,59</p> <p>4878,5</p> <p>1782,24</p> <p>1038,41</p> <p>10275,49</p> <p>4878,5</p> <p>475,2</p>	<p>2732,36</p> <p>4048,1</p> <p>5801,4</p> <p>77486,78</p> <p>316542,61</p>
		406611,25	406611,25

COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	2		
	<u>Costo fijo sin factura</u>	102534,01	
	<u>Caja</u>		89952,15
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,4
		102534,01	102534,01

COSTO FIJO CON FACTURA

(Publicidad y alquileres)

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	3		
	<u>Costo fijo con factura</u>	2724,48	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	407,11	
	<u>Caja</u>		3131,59
		3131,59	3131,59

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	4		
	<u>Costo variable</u>	341746,57	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	51065,58	
	<u>Caja</u>		392812,15
		392812,15	392812,15

CUADRO DETERMINACION DEL COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	COSTO VARIABLE	MODULO	IMPORTE
Costo medio variable	341746,57	12	28478,88
			28478,88

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Precio del sustituto perfecto (A)	Ufv del periodo (B)	Precio en Ufv del sustituto perfecto $C=(A/B)$	Cantidad Producida (D)	Total Ventas $E=(C*D)$
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	5		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		133839,25
	<u>Ventas</u>		895693,46
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	6		
	<u>Costo Variable</u>	37250,42	
	<u>Inventario de suministros</u>		37250,42
	-		
		37250,42	37250,42

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

Costo variable de un módulo= $28478,88 * 1 = 28478,88$

Costo fijo de un módulo= $8771,54 * 1 = 8771,54$

Costo total del inventario= 37250,42

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	7		
	<u>Inventario de suministros</u>	37250,42	
	<u>Costo Variable</u>		37250,42
		37250,42	37250,42

REGISTRO DE IVA A PAGAR, CON PAGO A LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	8		
	<u>IVA Debito fiscal</u>	133839,25	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		51472,69
	<u>Caja</u>		82366,56
		133839,25	133839,25

REGISTRO DEL IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	9		
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	30885,98	
	<u>Caja</u>		30885,98
		30885,98	30885,98

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 2

DEBE	HABER	SALDO DEBE
331640.9		
	89952.15	
	3131.59	
	392812.15	
1029532.71		
	82366.56	
	30885.98	
1361173.61	599148.43	762025.18

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	762025.18	
Maquinaria	14391.59	
Muebles y enseres	4878.5	
Equipos de computación	1782.24	
Gastos de organización	1038.41	
Costo laboral en ejecución	10275.49	
Costo de estudio del proyecto	4878.50	
Inventario de suministros	37250.42	
Alquileres anticipados	475.20	
Depreciación acumulada		5464.72
Amortización activo diferido		8096.20
Previsión indemnizaciones		11602.80
Capital		77486.78
Ventas		895693.46
Costo fijo sin factura	102534.01	
Costo fijo con factura	2724.48	
Costo variable	341746.57	
Impuesto a las transacciones	30885.98	
Resultados acumulados		316542.61
TOTAL	1314886.57	1314886.57

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO

(Expresado en UFV's)

Ingresos		895693.46
Ventas	895693.46	
(menos)		
Egresos		477891.04
Costo fijo sin factura	102534.01	
Costo fijo con factura	2724.48	
Costo variable	341746.57	
Impuesto a las transacciones	30885.98	
Utilidad antes de impuesto		417802.42
Impuesto sobre las utilidades		104450.61
Utilidad del ejercicio		313351.82

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	10		
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>	104450.61	
	<u>Caja</u>		104450.61
	-		
		104450.61	104450.61

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	11		
	<u>Perdida y ganancia</u>	895693.47	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		102534.01
	<u>Costo fijo con factura</u>		2724.48
	<u>Costo Variable</u>		341746.57
	<u>Resultados acumulados</u>		313351.82
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		30885.98
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>		104450.61
	-		
		895693.47	895693.47

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	<p style="text-align: center;">13</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p> <p>-</p>	895693,46	895693,46
		895693,46	895693,46

BALANCE GENERAL EJERCICIO 2

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	694824.99	<u>Pasivo no corriente</u>	11602.8
<u>Disponibilidades</u>	694824.99	Previsión para indemnizaciones	11602.8
Caja	657574.57	<u>Patrimonio</u>	707381.2
Inventario de suministros	37250.42	Capital	77486.78
<u>Activo no corriente</u>	24159.01	Resultados acumulados	629894.42
<u>Activo fijo</u>	15587.61		
Maquinaria	14391.59		
Muebles y enseres	4878.5		
Equipos de computación	1782.24		
Depreciación acumulada	-5464.72		
<u>Activo diferido</u>	8096.2		
Gastos de organización	1038.41		
Costo laboral de ejecución	10275.49		
Costo de estudio del proyecto	4878.5		
Amortización de activo diferido	-8096.2		
<u>Pagos anticipados</u>	475.2	-	-
Alquileres anticipados	475.2	-	-
TOTAL ACTIVO	718984	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	718984

2.3 Ejercicio 3

ASIENTO DE APERTURA - EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	1		
	Caja	657574.57	
	Inventario de suministros	37250.42	
	Maquinaria	14391.59	
	Muebles y enseres	4878.5	
	Equipos de computación	1782.24	
	Gastos de organización	1038.41	
	Costo laboral de ejecución	10275.49	
	Costo de estudio del proyecto	4878.5	
	Alquileres anticipados	475.2	
	Depreciación acumulada		5464.72
	Amortización de activo diferido		8096.2
	Previsión para indemnizaciones		11602.8
	Capital		77486.78
	Resultados acumulados		629894.42
	-		
		732544.92	732544.92

COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	2		
	<u>Costo fijo sin factura</u>	102534,01	
	<u>Caja</u>		89952,15
	<u>Depreciación acumulada</u>		2732,36
	<u>Amortización activo diferido</u>		4048,10
	<u>Previsión Indemnización</u>		5801,4
		102534,01	102534,01

COSTO FIJO CON FACTURA

(Publicidad y alquileres)

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	3		
	<u>Costo fijo con factura</u>	2724,48	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	407,11	
	<u>Caja</u>		3131,59
		3131,59	3131,59

ASIENTO COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	4		
	<u>Costo variable</u>	341746,57	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	51065,58	
	<u>Caja</u>		392812,15
		392812,15	392812,15

CUADRO DETERMINACION DEL COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	COSTO VARIABLE	MODULO	IMPORTE
Costo medio variable	341746,57	12	28478,88
			28478,88

Tabla de producción del precio del sustituto perfecto

Precio del sustituto perfecto	Ufv del periodo	Precio en Ufv del sustituto perfecto	Cantidad Producida	Total Ventas
(A)	(B)	C=(A/B)	(D)	E=(C*D)
25.50	2.14	11.91588785	86400	1029532.71

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	5		
	<u>Caja</u>	1029532,71	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		133839,25
	<u>Ventas</u>		895693,46
		1029532,71	1029532,71

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	6		
	<u>Costo Variable</u>	37250,42	
	<u>Inventario de suministros</u>		37250,42
	-		
		37250,42	37250,42

ASIENTO DE INGRESO A INVENTARIO FINAL

Costo variable de un módulo= $28478,88 * 1 = 28478,88$

Costo fijo de un módulo= $8771,54 * 1 = 8771,54$

Costo total del inventario= 37250,42

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	7		
	<u>Inventario de suministros</u>	37250,42	
	<u>Costo Variable</u>		37250,42
		37250,42	37250,42

REGISTRO DE IVA A PAGAR, CON PAGO A LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	8		
	<u>IVA Debito fiscal</u>	133839,25	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		51472,69
	<u>Caja</u>		82366,56
		133839,25	133839,25

REGISTRO DEL IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	9		
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	30885,98	
	<u>Caja</u>		30885,98
		30885,98	30885,98

MAYOR DE CAJA EJERCICIO 3

DEBE	HABER	SALDO DEBE
629894.42		
	89952.15	
	3131.59	
	392812.15	
1029532.71		
	82366.56	
	30885.98	
1659427.13	599148.43	1060278.7

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	1087958.85	
Maquinaria	14391.59	
Muebles y enseres	4878.5	
Equipos de computación	1782.24	
Gastos de organización	1038.41	
Costo laboral en ejecución	10275.49	
Costo de estudio del proyecto	4878.50	
Inventario de suministros	37250.42	
Alquileres anticipados	475.20	
Depreciación acumulada		8197.08
Amortización activo diferido		12144.30
Previsión indemnizaciones		17404.20
Capital		77486.78
Ventas		895693.46
Costo fijo sin factura	102534.01	
Costo fijo con factura	2724.48	
Costo variable	341746.57	
Impuesto a las transacciones	30885.98	
Resultados acumulados		629894.42
TOTAL	1640820.24	1640820.24

ESTADO DE RESULTADOS

AL FINALIZAR EL EJERCICIO

(Expresado en UFV's)

Ingresos		895693.46
Ventas	895693.46	
(menos)		
Egresos		477891.04
Costo fijo sin factura	102534.01	
Costo fijo con factura	2724.48	
Costo variable	341746.57	
Impuesto a las transacciones	30885.98	
Utilidad antes de impuesto		417802.42
Impuesto sobre las utilidades		104450.61
Utilidad del ejercicio		313351.82

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2018	10		
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>	104450.61	
	<u>Caja</u>		104450.61
	-		
		104450.61	104450.61

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2017	11		
	<u>Perdida y ganancia</u>	895693.47	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		102534.01
	<u>Costo fijo con factura</u>		2724.48
	<u>Costo Variable</u>		341746.57
	<u>Resultados acumulados</u>		313351.82
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		30885.98
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>		104450.61
	-		
		895693.47	895693.47

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.2016	<p style="text-align: center;">13</p> <p><u>Ventas</u></p> <p><u>Pérdidas y ganancias</u></p> <p>-</p>	895693,46	895693,46
		895693,46	895693,46

BALANCE GENERAL EJERCICIO 3

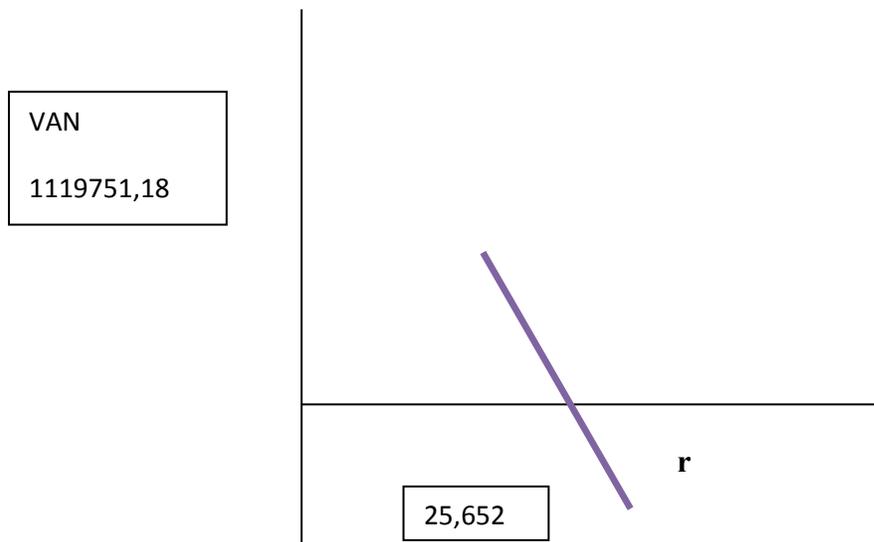
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activo Corriente</u>	1020758.66	<u>Pasivo no corriente</u>	17404.2
<u>Disponibilidades</u>	1020758.66	Previsión para indemnizaciones	17404.2
Caja	983508.24	<u>Patrimonio</u>	1020733.01
Inventario de suministros	37250.42	Capital	77486.78
<u>Activo no corriente</u>	17378.55	Resultados acumulados	943246.23
<u>Activo fijo</u>	12855.25		
Maquinaria	14391.59		
Muebles y enseres	4878.5		
Equipos de computación	1782.24		
Depreciación acumulada	-8197.08		
<u>Activo diferido</u>	4048.1		
Gastos de organización	1038.41		
Costo laboral de ejecución	10275.49		
Costo de estudio del proyecto	4878.5		
Amortización de activo diferido	-12144.3		
<u>Pagos anticipados</u>	475.2	-	-
Alquileres anticipados	475.2	-	-
TOTAL ACTIVO	1038137.21	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1038137.21

3. Valor Actual Neto Sensibilizado

Gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento

Años	Saldo de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	331640.90	1.25652	263936.03
Dos	657574.57	1.57884255	416491.54
Tres	983508.24	1.98384719	495758.06
Suma			1176185.63
Menos			
Total			56434.45
Van			1119751.18

GRAFICO



Comentario: Como podemos observar en el gráfico con impuestos nuestro TIR es mayor ya que la obligación de pagar impuestos incrementa nuestras obligaciones.

4. Tasa Interna de Retorno Sensibilizada.-

Deducción de la tabla del TIRF

TIRF = 39,715 %

Años	Saldo de Caja, SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	331640,90	1,39715	237369,57
Dos	657574,57	1,952028	336867,39
Tres	983508,24	2,72727	360620,05
Suma			934857,01
Menos			
Total			56434,45
Van			878422,56

Comentarios:

Como podemos apreciar nuevamente la diferencia es muy grande con respecto al TIRF con impuestos al que no tiene impuestos y que si nosotros aplicamos diferentes tasas de TIRF podemos ver como la curva de la demanda puede irse más para la izquierda que para la derecha.

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

1. Campos de Actividad en tiempos de ejecución



FUNCIONES DEL GERENTE

Campo de Actividad Localizar un buen espacio para la comercialización del producto un lugar estratégico para desempeñar las funciones de producción.

Campo de Actividad Contrata personal experimentado para la elaboración de los pollos para ellos se necesitaría un cocinero y como máximo dos ayudantes de cocina a la vez tener un mesero para la distribución de la comida.

Campo de Actividad Comprar equipos e inventario inicial de suministros para una semana y todos los enseres necesarios para la producción.

FUNCIONES DEL PERSONAL

Campo de Actividad Realizar la mano de obra es decir la elaboración de los pollos con los distintos tipos de ingredientes que se tiene para la elaboración del producto

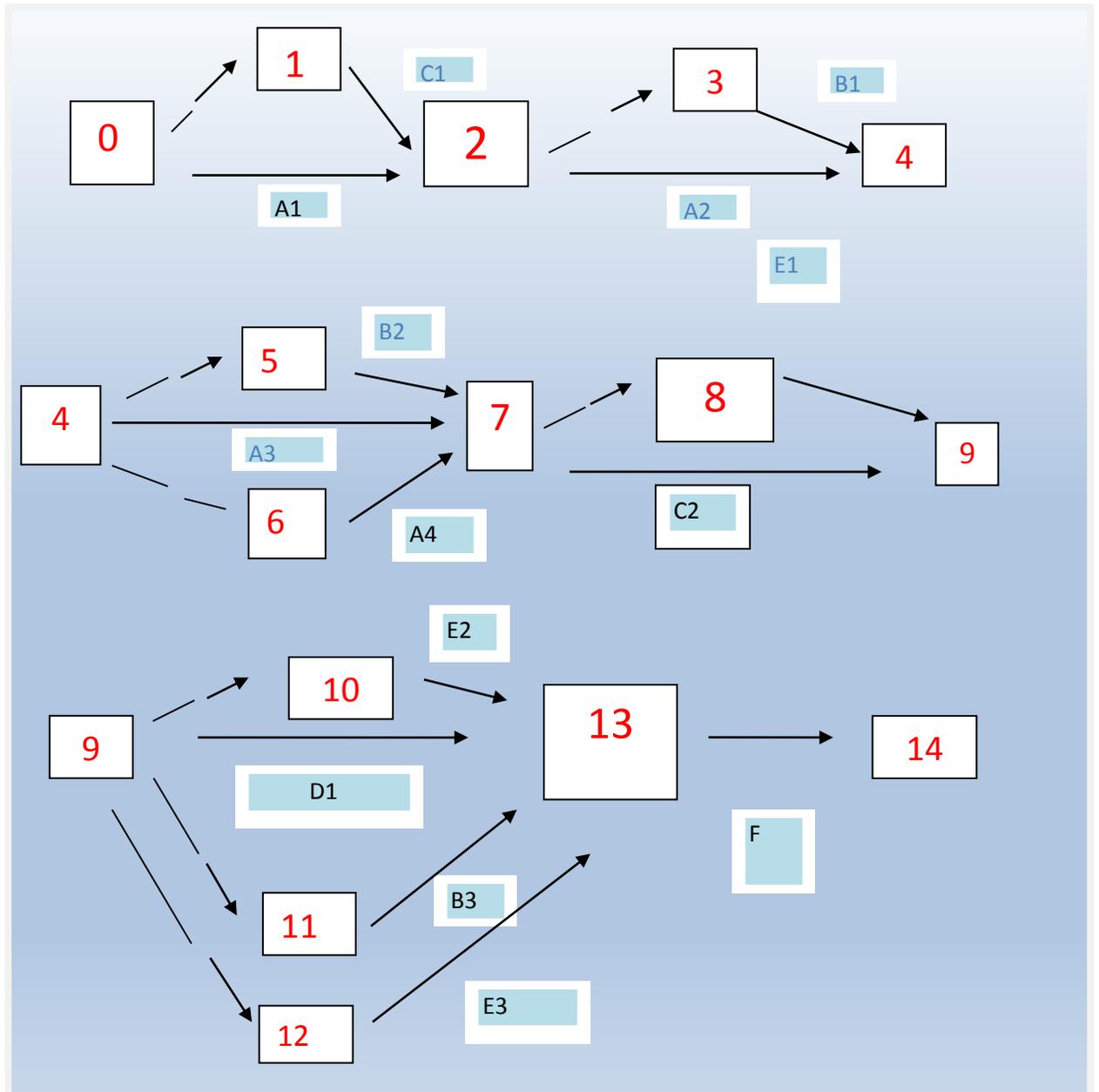
Campo de Actividad Realizar la distribución del producto a los clientes en el local comercial y a la vez en las distintas partes de la ciudad

2. Cuadro de secuencia de actividades.-

Tabla de secuencia de actividades

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de lugar para la comercialización del producto 3 días	C1 Sondeo de mercado de propietarios de locales e instalaciones
A2 Evaluar las propuestas para local comercial 2 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Alquilar un local comercial para la venta 7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Contratar un cocinero 1 día	E1 Publicar requerimiento de personal de operación
D1 Realizar recomendaciones al supervisor a los empleados 6 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros E3 Contratar personal de operación
F Puesta en marcha y monitoreo	

3. Planificación con Red de Flechas.-



Conclusión.- La explicación para el modelo de red de flechas es que la secuencia de actividades es muy rápida y sencilla para realizarse en pocos días.

4. Programación con Cuadro de secuencia de actividades

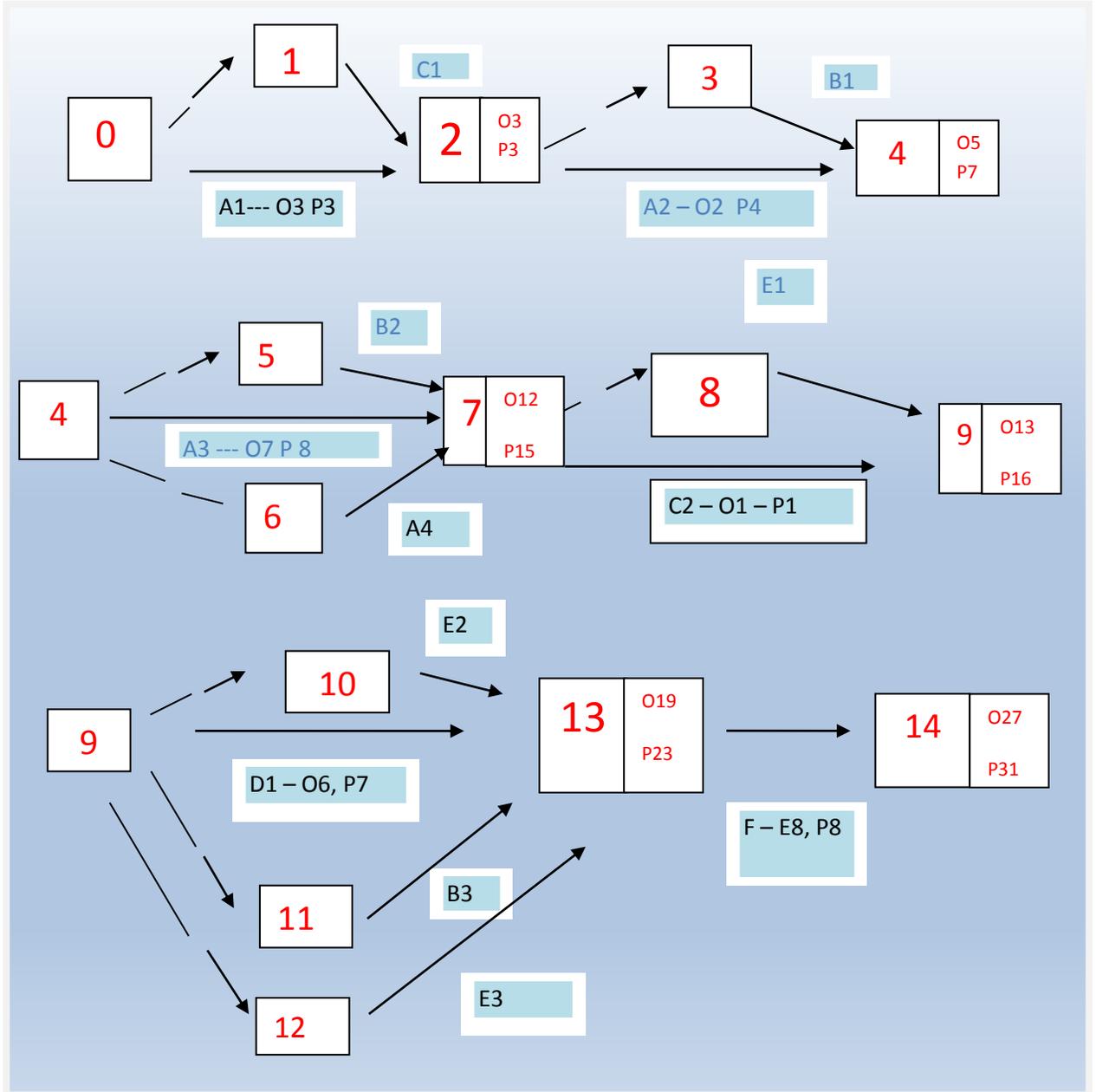
ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de terreno	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de propietarios de locales e instalaciones
A2 Evaluar las propuestas Para local comercial	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Alquilar un local comercial, para la venta. 7 días	7 días	8 días	B2 Realizar contratos con oferentes de suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Contratar a un cocinero	1 días	1 día	E1 Publicar requerimiento de personal de operación
D1 Realizar recomendaciones al visitar obra	6 días	7 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo B 3 Recibir los equipos y suministros E3 Contratar personal de operación

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

F Puesta en marcha y monitoreo	8 días	8 días	
TOTAL	29 días	31 días	Holgura 3 días

Conclusiones.- Como podemos observar en las actividades A1 y F no hay Holgura pero podemos observar que para el proyecto se necesitan 31 días pesimistas que es un mes.

5. Programación con red de flechas.-



Comentarios.-

A diferencia de la anterior tabla en la que seguimos la programación mediante la red de flechas en la programación medido en base tiempos optimistas y tiempos pesimistas

podemos tener un dato exacto de cuánto tiempo os puede llevar tener los tiempos pesimistas y optimistas.

6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

Cuadro de doble entrada., tiempo optimista.

Códigos	15 días	20 días	31 días
A1,A2,A3, C2	-----		
C1,B1,B2,A4	-----		
D1		-----	
E2 B3 E3		-----	
F4			-----

Conclusión.- El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultaneas en azul y como vemos la tabla los tiempos estan equilibrados en periodos de 15 días para que se pueda ejecutar las actividades

CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS

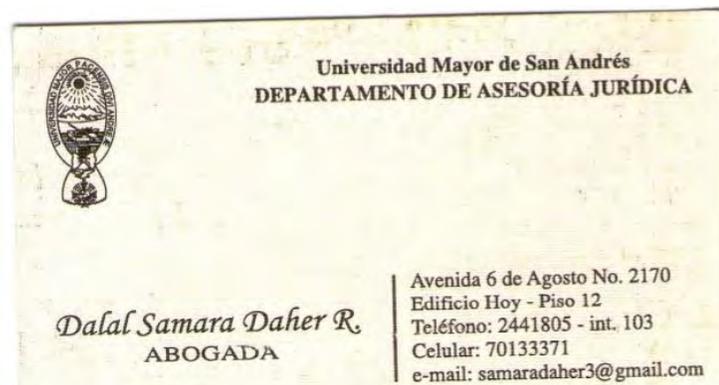
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.

TARJETAS- PROCEDIMIENTOS

Tarjeta No. 1



Tarjeta No. 2



Sello de contadora y los respectivos precios de elaboración

* Balanza de guerra.

EmpresE SRL.

200 Bs. consorcio

* Planilla de Haberes

350 Bs. respectivos
Pagos.

Formulario Messi

50 Bs.

Lic. A. Lupe Ramos CTR
CONTADORA GENERAL
C.C.B. 9379 - C.C.L.P. 4821



OBTENCION DEL NIT

IMPUESTOS NACIONALES
Contribuimos al desarrollo para el Vivir Bien



EMPRESAS JURÍDICAS

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN(*):

1. Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.
2. Registro en FUNDEMPRESA (Matricula de Comercio)
3. Poder del representante legal,
4. Cédula de identidad vigente del representante legal original y fotocopia.
5. Fotocopias de las Cédulas de identidad de los socios.
6. Factura de luz del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días)
7. Balance de Apertura (Opcional)
8. Croquis de ambos domicilios
9. Llenar Formulario MASI 001 y generar Número de Trámite

(*) Toda la documentación debe ser Original

OBTENCION DE LA INSCRIPCIÓN EN FUNDEMPRESA

Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

La sociedad de responsabilidad limitada, es aquella cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos negociables, cuyo giro se efectúa bajo una razón social o denominación, seguido del aditamento "Sociedad de Responsabilidad Limitada", o su abreviatura "S.R.L.", o, la palabra "Limitada" o la abreviatura "Ltda.", en las que la responsabilidad de los socios se limita a su aporte societario.

La sociedad colectiva, es aquella en que los socios, actuando bajo una denominación responden de obligaciones sociales en forma solidaria e ilimitada.

La sociedad en comandita simple, es aquella constituida por uno o varios socios llamados gestores o colectivos que asumen la responsabilidad por las obligaciones en forma solidaria e ilimitada, mientras que otros socios llamados comanditarios responden exclusivamente con el capital que se han obligado a aportar en la sociedad.

Requisitos:

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. 127 del Código de Comercio.
 - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación).
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

Arancel

Tipo Societario	Bolivianos
S.R.L./Soc. Colectiva y en Comandita Simple	Bs. 455,00

Plazo del trámite

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.



CAJA NACIONAL DE SALUD

GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACION
SECCION AFILIACION DE EMPRESAS

72558922
7313316

DE LA AFILIACION DEL EMPLEADOR

LAS EMPRESAS SE AFILIARAN A LA CAJA NACIONAL DE SALUD, EN EL PLAZO MÁXIMO DE 5 DÍAS A PARTIR DE LA INICIACIÓN DE ACTIVIDADES Y ADQUIERA LEGALMENTE LA CALIDAD DE PATRONO, MEDIANTE EL FORM. AVC-01 "AVISO DE AFILIACIÓN DE EMPLEADOR DE CONFORMIDAD AL CÓDIGO DE SEGURIDAD SOCIAL, SU REGLAMENTO Y DISPOSICIONES LEGALES EN VIGENCIA.

REQUISITOS PARA AFILIACION DEL EMPLEADOR

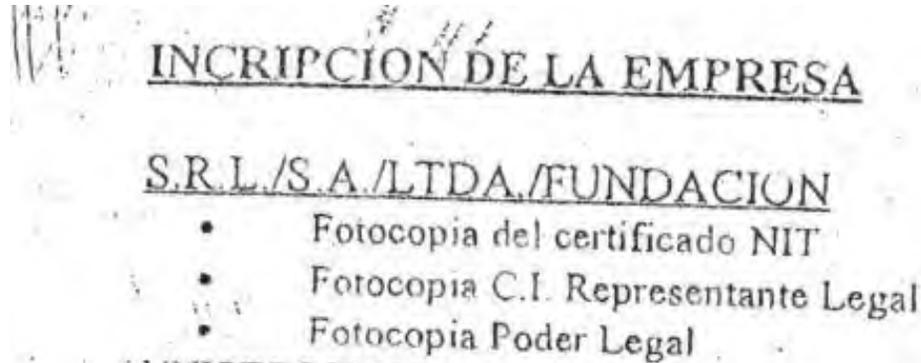
- 01.- FORM. AVC-01 (VACIO) FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA.
- 02.- FORM. AVC-02 (VACIO) BS.113 ADQUIRIR EN PLANTA BAJA DIVISION TESORERIA V-3
- 03.- FORM. RCI-1A (VACIO) FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD
- 04.- SOLICITUD DIRIGIDA AL DR. EDWIN KANUTUA BONIFAZ JEFE DPTO. NACIONAL DE AFILIACION.
- 05.- FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO, Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06.- FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRONICO)
- 07.- BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL. DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.- TESTIMONIO DE CONSTITUCION SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA)
- 09.- PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERIA JURIDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- 10.- PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERIA JURIDICA.
- 11.- PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
- 12.- NOMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13.- CROQUIS DE UBICACION DE LA EMPRESA.
- 14.- EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 BS. POR CADA TRABAJADOR) - Tesoreria Ventanilla 3"
- 15.- LA DOCUMENTACION DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA SECCION AFILIACION DE EMPRESA 2DO. PISO OFICINA NACIONAL

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PUBLICO EN GENERAL

Las autoridades de la Caja Nacional de Salud, ratifican públicamente que ningún funcionario de la Institución independiente de sus funciones, rango o jerarquía, esta autorizado para solicitar y/o recibir "COMISIONES" o compensación económica alguna en ningún trámite o gestión que se realice en la caja nacional de salud.

MAYOR INFORMACION AL TELEFONO:
2313316

OBTENCION DE REGISTRO EN LAS AFPS



OBTENCION DE LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO



**REQUISITOS PARA LICENCIA DE
FUNCIONAMIENTO ACTIVIDAD
ECONÓMICA GENERAL**

PERSONA NATURAL

1. Fólter amarillo con fastener.
2. Cédula de Identidad (original y fotocopia).
3. NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)
4. Última factura de Luz del local (original y fotocopia anv. y rev.)
5. Croquis de Ubicación claramente detallada.
6. Distribución de ambientes. Si la superficie cuenta con más de 150mts² presentar plano elaborado por arquitecto, caso contrario realizarlo a mano alzada.

PERSONA JURÍDICA

7. Fotocopia del testimonio de constitución de sociedad.
8. Fotocopia del poder del representante legal (remarcando los nombres de los apoderados).

NOTA.-

- ◆ En caso de renovación adjuntar licencia original vencida.
- ◆ En caso de extravió de la Licencia de funcionamiento, publicar en Prensa escrita (por un día).
- ◆ Si el trámite es de una SUCURSAL, presentar "CONSULTA DE PADRÓN DOMICILIO o SUCURSALES" de Impuestos Nacionales

**PRESENTAR SU TRAMITE EN OFICINAS SITRAM - *Cauts*
EL TRAMITE ES PERSONAL O CON PODER NOTARIADO**

OBTENCION DEL REGISTRO SANITARIO DE LA EMPRESA



REQUISITOS PARA LA OBTENCION O RENOVACION DE REGISTRO SANITARIO DE EMPRESAS PROCESADORAS DEL RUBRO ALIMENTICIO

La persona natural o jurídica que deseen obtener o renovar su certificado de "Registro Sanitario", deberá aproximarse a la oficina respectiva de la Jefatura Distrital del SENASAG presentando un expediente que contenga los siguientes documentos:

1. Carta de solicitud (se recomienda utilizar el formato establecido).
2. Fotocopia del NIT. (Certificado de Inscripción del Contribuyente).
3. Formulario de Solicitud y Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenado.
4. Carta de aprobación de etiquetas de acuerdo al formato establecido o en su caso, si aplicase, por única vez la carta de revisión de etiquetas junto con el formulario de uso de stock sobre las etiquetas observadas de los productos.
5. Flujoograma de Proceso por producto (en caso de procesadoras de cárnicos, lácteos incluyendo sus derivados y bebidas alcohólicas).
6. Croquis de distribución de ambientes en la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido.
7. Croquis de ubicación de la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido.
8. En caso de empresas dedicadas a la elaboración, transformación y/o embotellado de agua y bebidas, se deberá presentar además, una memoria descriptiva del proceso utilizado para el tratamiento del agua que utiliza como materia prima, sujeta a verificación.
9. En caso de que la empresa procesadora fraccione algunos productos deberá presentar una copia del certificado de RS SENASAG vigente del proveedor del producto de origen nacional o de importación y carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de la materia prima o productos que serán fraccionados o envasados, si son de producción nacional.
En casos excepcionales y dependiendo de la naturaleza y origen de elaboración del producto se aceptaran los resultados de los análisis fisicoquímicos y/o microbiológicos de las muestras correspondientes a estos productos a ser fraccionados, que serán tomados por técnicos del SENASAG al momento de la inspección, las cuales deberán ser previamente autorizadas por el Responsable del Área.
10. Si la empresa importadora importa sus materias primas o insumos deberá presentar el Certificado Sanitario de Origen del producto a importar y/o los resultados de los análisis fisicoquímicos y microbiológico del producto (s) a ser importado (s) emitidos por un laboratorio oficial si amerita, para el caso de aditivos y auxiliares alimenticios deberá presentar también ficha técnica de los productos a registrar.
11. Si la empresa elabora productos bajo la denominación de ecológico, orgánico o biológico, se deberá adjuntar copia de la documentación que acredite que la materia prima y la empresa cuentan con la certificación emitida por Organismo de Certificación (De tercera parte o a través de los Sistemas Participativos de Garantía) registrados ante el Sistema Nacional de Control de la Producción Ecológica del SENASAG, que respalde que los productos con tal denominación responden a ese sistema de producción.
12. En el caso de que sea una empresa procesadora de carne y productos derivados y/o bebidas alcohólicas deberá adjuntar copia de Certificado de Registro Sanitario SENASAG del proveedor de materia prima (carne y alcohol respectivamente) y carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de materia prima.
13. Depósito bancario a la cuenta del SENASAG de acuerdo a las tasas aplicables vigentes.

Los documentos deberán ser presentados en folder Amarillo rotulado con el nombre de la empresa postulante, persona de contacto y el teléfono, en doble ejemplar.

Tasas Aplicables R.S. Área de Inocuidad Alimentaria

Tipo de empresa	Tasa (Bs./2 años)
Registro de empresa procesadora de alimentos (Categoría Industrial)	1600
Registro de empresa procesadora de alimentos (Categoría Semi - Industrial)	1000
Registro de empresa procesadora de alimentos (Categoría Artesanal)	500
Registro de empresa procesadora de bebidas alcohólicas (Categoría Industrial)	1800
Registro de empresa procesadora de bebidas alcohólicas (Categoría Semi - Industrial)	1200
Registro de empresa procesadora de bebidas alcohólicas (Categoría Artesanal)	800
Inclusión de productos al Registro Sanitario (por cada producto al momento de registro)	20
Inclusión de productos al Registro Sanitario (por cada producto cuando ya se tiene registro)	40

2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal





3. Anexo de Proceso de Transformación







4. Anexo de Obras civiles



5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos



MAQUINA FREIDORA DE PAPA



MAQUINA PELADORA DE PAPAS



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

EQUIPO DE COMPUTACION



TELEFONO



TELEVISOR



