

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION**  
**PRODUCCION DE PAN**  
**PANADERIA “BIMBO” S.R.L.**

**Autor: CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.**

**La Paz – Bolivia**

**2017**



## INDICE

CAPITULO PRIMERO .....	6
1. PROCEDIMIENTOS Y COSTOS PARA OBTENER EL NIT .....	6
✓ TABLA N°1: COSTO PARA OBTENER EL NIT .....	6
✓ TABLA N°1.1: SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS.....	7
✓ TABLA N°1.2: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS - TESTIMONIO .....	7
✓ TABLA N°1.3: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL.....	8
✓ TABLA N°2: COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDAEMPRESA.....	8
✓ TABLA N°2.1: SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES.....	9
✓ TABLA N°2.2: SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA.....	9
✓ TABLA N°3: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL	10
✓ TABLA N°4: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP.....	11
✓ TABLA N°5: COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.....	11
✓ TABLA N°6: OTROS COSTOS DE INGRESO AL MERCADO .....	12
CAPITULO SEGUNDO.....	14
2. ESTUDIO DE MERCADO.....	14
2.1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO .....	14
2.2. SITIO ESTRATEGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS .....	14
2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA – CARACTERISTICAS DEL OFERENTE EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO .....	14
✓ ATRIBUTOS QUICOS, COMPOSICION DEL PRODUCTO O DESCRIPCION DEL SERVICIO.....	17
✓ ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO O AMBIENTES FISICOS DE UN SERVICIO.....	17
✓ FORMA DE PRESENTACION ENVASE DE PRODUCTO O CALIDAD DE INSTALACIONES DE UN SERVICIO .....	18
PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO .....	19
FORMA DE COMERCIALIZACION.....	19
2.4 INVESTIGACION CUANTITATIVA.....	20



2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE CONSUMO POR HABITANTE.....	21
2.6. INVESTIGACION CUANTITATIVA – PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE ECUACION DE REGRESION .....	22
PROYECTAR LA POBLACION. ....	22
TABLA: PROYECCION CONSUMO APARENTE (número de clientes) .....	24
PROYECCION DE DEMANDA .....	25
PROYECCION DE OFERTA.....	26
2.7. INVESTIGACION CUANTITATIVA – BALANCE DE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO.....	27
BALANCE DE OFERTA DEMANDA .....	27
DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DE LA EMPRESA ..	29
CAPITULO TERCERO .....	33
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO .....	33
1. INVESTIGACION CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLOPRODUCTIVO.....	33
2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO .....	33
DETALLE.....	36
PRODUCCION POR DIA .....	36
PRODUCCION POR MES.....	36
PRODUCCION POR AÑO .....	36
4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS.....	39
CAPITULO CUARTO.....	40
ASPECTOS DE ORGANIZACION .....	40
1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCION:.....	40
1.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION.....	41
1.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION .....	42
1.3. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION .....	43
2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	44
2.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN .....	44



2.2	FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN .....	45
2.3.	COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN: .....	47
2.4.	COSTO LABORAL ANUAL .....	47
CAPITULO QUINTO .....		48
1.	OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION .....	48
1.1.	LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO .....	48
1.2.	METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION .....	48
METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION .....		49
METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE MICRO LOCALIZACION .....		50
CAPITULO SEXTO .....		51
1.	COSTO VARIABLE .....	51
GRAFICO.....		51
DE COSTO VARIABLE .....		51
2.	COSTO MEDIO VARIABLE.....	51
GRAFICO.....		52
DE COSTO VARIABLE .....		52
3.	COSTO FIJO.....	52
GRAFICO.....		53
DE EL COSTO FIJO .....		53
3.3.	MUEBLES.....	56
3.4.	DEPRECIACION DEL ACTIVO FIJO .....	57
4.	COSTO TOTAL.....	58
GRAFICO COSTO TOTAL .....		59
5.	COSTO UNITARIO .....	59
6.	PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	60
6.1.	DETERMINACION FUNCIONAL: .....	60
6.2.	DETERMINACION TABULAR:.....	61
6.3.	DETERMINACION GRAFICA:.....	61



CAPITULO SEPTIMO.....	62
1. PRESUPUESTO DE INVERSION.....	62
2. NOTAS AL CUADRO.....	62
3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA.....	63
CAPITULO OCTAVO.....	64
1. PREOYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV.....	64
1.1. EJERCICIO N°1 (UNA TABLA POR ASIENTO REALIZANDO LA CONVERSION EN Bs. A UFV).....	64
1.1 EJERCICIO UNO.....	64
1.2 EJERCICIO DOS.....	65
1.3 EJERCICIO TRES.....	72
CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	81
VALOR ACTUAL NETO.....	81
GRAFICO DEL VAN.....	82
VALOR ACTUAL NETO EN UFV.....	83
DEDUCCION.....	83
CAPITULO NOVENO.....	84
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV.....	84
METODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE CONDICIONES.....	85
METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE.....	85
METODO DE SERVICIO CONSTANTE.- (SeCo).....	85
- METODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	86
- VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO.....	87
- TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO.....	87
CAPITULO DECIMO.....	89
1.- INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA.....	89
2.- PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS SENCIBILIZADOS.....	89
2.1. EJERCICIO UNO (1 hoja por asiento y hoja de kardex).....	89
2.1.1 FORMULA DEL COSTO MEDIO VARIABLE.....	94



2.2 EJERCICIO DOS .....	100
2.3 EJERCICIO TRES .....	110
3.- VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO .....	119
4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO .....	120
CAPITULO UNDECIMO .....	121
1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION .....	121
1.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD .....	121
2. CUADRO DE SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES .....	123
3. <i>Planificación con Cuadro de Secuencia de Actividades</i> .....	124
4. <i>PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS</i> .....	125
5. <i>Asignación de tiempos al cuadro de secuencia de actividades</i> .....	126
6. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS .....	127
7. PROGRAMACION CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA .....	128



## CAPITULO PRIMERO

### 1. PROCEDIMIENTOS Y COSTOS PARA OBTENER EL NIT

**Primer Paso:** Debemos construir nuestra sociedad, una vez construida obtener una minuta en el cual se describe el nombre de la empresa, capital, descripción, número de socios, objetivos, lugar donde se llevara a cabo sus actividades. El capital dividido en cuotas de capital

**Segundo Paso:** Con la minuta en mano apersonarse ante un notario para protocolizar quien aumenta las causales correspondientes una vez firmado por los socios o representantes y el notario diseña la estructura de constitución. Cumpliendo con los requisitos nos apersonamos al SIN y en cinco días hábiles nos entregan el NIT.

✓ TABLA N°1: COSTO PARA OBTENER EL NIT

TABLA N°1  
COSTO PARA OBTENER EL NIT  
(En Bolivianos)

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Testimonio de la estructura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada)	ANEXO 1	500.00
Minuta	ANEXO1	250.00
Factura o pre factura de luz que acredite el domicilio donde realizara su actividad y de la residencia habitual del (los) representante (s) legal (es).	ANEXO 1	0.50
Croquis del domicilio fiscal	ANEXO 1	1.00
Croquis domicilio habitual del representante legal	ANEXO 1	1.00
Poder	ANEXO 1	150.00
Fotocopia domicilio fiscal	ANEXO 1	0.40
<b>TOTAL</b>		<b>952.90</b>



✓ TABLA N°1.1: SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

TABLA N°1.1  
COSTO DE ABOGADOS  
(En Bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCION	COSTO
1	Dra. Patricia Amparo c.	Edif. Arco Iris sub suelo Of. 16 calle Yanacocha	500.00
2	Dr. Felix Figueroa M.	Edif. Mariscal de Sepita bloque "B" Psje. Peatonal	500.00
3	Dra. Lindaura Fernandez M.	Calle comercio N°830	700.00
4	Dr Juan Carlos Mendoza	Edif. Arco Iris sub suelo calle Yanacocha	650.00
<b>TOTAL</b>			<b>2350.00</b>

**OBSERVACION:**

Los números 3 y 4 entregan los documentos junto con la fotocopia legalizada de la minuta de constitución y el poder legal.

✓ TABLA N°1.2: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS - TESTIMONIO

TABLA N°1.2  
SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS - TESTIMONIO  
(En Bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCION	COSTO
1	Dra. Patricia Amparo c.	Edif. Arco Iris sub suelo Of. 16 calle Yanacocha NOTARIA DE FE PUBLICA N°44	250.00
2	Dr. Felix Figueroa M.	Edif. Mariscal de Sepita bloque "B" Psje. Peatonal	320.00
<b>TOTAL</b>			<b>570.00</b>





- ✓ TABLA N°1.3: SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

TABLA N°1.3  
 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (En Bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCION	COSTO
1	Dra. Patricia Amparo c.	Edif. Arco Iris sub suelo Of. 16 calle Yanacocha NOTARIA DE FE PUBLICA N°44	150.00
2	Dr. Felix Figueroa M.	Edif. Mariscal de Sepita bloque "B" Psje. Peatonal	200.00
<b>TOTAL</b>			<b>350.00</b>

**Comentario:**

Los requisitos para obtener el NIT fueron recabados en impuestos Nacionales y para más información se puede llamar desde cualquier punto del país a la línea gratuita 800 10 3444 o se puede visitar el sitio web: [www.impuestos.gov.bo](http://www.impuestos.gov.bo)

- ✓ TABLA N°2: COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

TABLA N° 2  
 COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDAEMPRESA (En Bolivianos)

DETALLE	REFERENCIA	COSTO
Formulario de declaración Jurada N°0020 de Solicitud de Matricula de Comercio	ANEXO 1	SIN COSTO
Balance de apertura	SONDEO 2	150.00
Testimonio de escritura pública de constitución social en original o fotocopia legalizada legible.	ANEXO 1	Sin costo
Publicación del testimonio de construcción en un periódico	SONDEO 3	320.00



Arancel S.R.L.	ANEXO 2	445.00
Homonimia	ANEXO 2	136.00
TOTAL		1.051.00

✓ TABLA N°2.1: SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

TABLA N° 2.1  
 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES  
 (En Bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCION	COSTO
1	Lic. Aud. Sabino choquetarqui C.	Calle Goyzueta N°655 (plaza Alonso de Mendoza)	150.00
2	Lic. Aud. Lizeth Wendy Alcon T.	Edif. El Fundador of. 7 plaza Alonso de Mendoz	150.00
3	Lic. Aud. Juan Chuquimia	Edif. Derby – Piso 1 – of. 11 Av Montes	155.00
4	Lic. Aud. Sonia Soto	Edif. Derby – Piso 2 – of. 20 Av Montes	150.00
TOTAL			605.00

**Observaciones:**

El balance de apertura es entregado junto con el sello de solvencia firmado por el colegio departamental de Auditores y Contadores.

✓ TABLA N°2.2: SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

TABLA N° 2.2  
 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA  
 (En Bolivianos)

PERIODICOS	COSTOS
El Diario	Bs. 320 – 739
La Razón	Bs. 400 en adelante



**Comentario:**

Los requisitos fueron conseguidos en las oficinas de cada uno de los abogados según el sondeo de mercado.

- ✓ TABLA N°3: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL

TABLA N° 3  
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL  
(En Bolivianos)

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Formulario AVC-01 Aviso de afiliación del empleador.	ANEXO 4	5.00
Formulario AVC-02 Carnet del empleador.	ANEXO 4	5.00
Formulario RCI-01A Comprobante aporte de pagos.	ANEXO 4	3.00
Nomina del personal con fecha de nacimiento.	ANEXO 4	0.40
Fotocopia de C.I. de representantes legal o propietario de la empresa.	ANEXO 4	0.40
Fotocopia NIT.	ANEXO 4	0.20
Testimonio de Constitucion de la empresa (fotocopia)	SONDEO 1	2.00
Dpto. Nacional de Afiliacion.	ANEXO 4	1.50
Poder notariado ORIGINAL.	SONDEO 1	Tabla 1
Croquis de ubicación de la empresa.	TABLA 1	0.20
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio nacional de Impuestos internos FOTOCOPIA.	SONDEO 2	Tabla 2
Planilla de haberes en original y tres copias	ANEXO 4	2.50
Folder con fastener	ANEXO 4	3.50
<b>TOTAL</b>		<b>23.70</b>



**Comentario:**

La inscripción de C.S.N. los pasos a seguir son muy simples pero para eso se tiene que tener los documentos correspondientes que se encuentran en las inmediaciones de la CAJA NACIONAL DE SALUD.

- ✓ TABLA N°4: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP

TABLA N° 4  
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP  
(En Bolivianos)

REQUISITOS	REFERENCIA	IMPORTE
Fotocopia de certificado de NIT	ANEXO	0.20
Fotocopia de C.I. representante legal	ANEXO	0.40
Fotocopia de poder legal	ANEXO	0.20
Formulario a la inscripción de empleador	ANEXO	0.00
TOTAL		0.80

**Comentario:**

La inscripción a las AFP, los pasos a seguir son muy simples, pero para eso se debe tener los documentos correspondientes tales como: formulario de inscripción NIT fotocopia de testimonio y fotocopia de C.I. del representante.

- ✓ TABLA N°5: COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

El facilitador de la licencia es el GOBIERNO AUTONOMO DE LA PAZ por lo que para otorgar este documento se basa en el REGLAMENTO AMBIENTAL SECTOR INDUSTRIAL Y MANUFACTURERO vigente desde el año 2002.

Para empezar el trámite de licencia ambiental se necesita los siguientes requisitos:



TABLA N° 5  
 COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO  
 (En Bolivianos)

DETALLE	REFERENCIA
Formulario RIA (registro ambiental industrial)	ANEXO 3
Ficha ambiental	ANEXO 3

✓ TABLA N°6: OTROS COSTOS DE INGRESO AL MERCADO

CALENDARIO PARA TRES MESES

CONSIDERANDO 3 MESES PARA LOS ESTUDIOS DE:

- 15 días – MERCADO
- 1 MES – INGENIERIA
- 2 MESES – EVALUACION
- 15 días – ARMADO FINAL

SEMANAS	1° MES	2° MES	3° MES
ESTUDIO DE MERCADO	—		
ESTUDIO DE INGENIERIA		—	
ESTUDIO DE EVALUACION			—
ARMADO FINAL			—



- PRESUPUESTO PARA 3 MESES

TABLA N° 6  
PRESUPUESTO PARA 3 MESES  
(En Bolivianos)

SEMANAS	\$us	Bs.
Profesional ciencias económicas y financieras	1,000	6,960
Técnico en ingeniería en procesos de producción	500	3,480
Otros gastos	50	348
TOTAL	1,550	10,788

**Comentario:**

Como se puede observar en este caso de 3 meses para el estudio de mercado ingeniería, evaluación y armado final nos dio como resultado un presupuesto de \$ 1,550 realizado con el tipo de cambio de 6.98



## CAPITULO SEGUNDO

### 2. ESTUDIO DE MERCADO

#### 2.1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

#### 2.2. SITIO ESTRATEGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

El lugar de ubicación de la panadería será en la zona de Miraflores Av. Bush calle Guatemala



#### 2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA – CARACTERISTICAS DEL OFERENTE EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO



El estudio de mercado realizado identificó una demanda potencial en los estratos socioeconómicos de la ciudad de La Paz, como nuestro mercado objetivo.

Para el estudio se ha procesado información secundaria y básica, a partir de fuentes primarias, se obtuvo información de la población del mercado objetivo, se hizo con el fin de identificar a posibles consumidores. Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

El 40% de los consumidores está constituido por personas Ejecutivas de 35 años la cual está constituida por personas profesionales con responsabilidad o negocio propio, el 41% lo constituyen jóvenes con una edad de 20 a 35 años quienes desempeñan labores de jóvenes profesionales en proceso de desarrollo o empleados y un 19% compuesto de niños que asisten a los colegios de los alrededores.

- Nosotros seremos el sustituto perfecto de panificadora “los cuernitos” porque contaremos con precios accesibles a los bolsillos de los consumidores, o similares a los de la competencia generando de esta forma un importante volumen de ventas, esperando con ello una gran participación en el mercado, siendo así nuestra marca:

#### NOMBRE DE LA EMPRESA







FIRMA

CIUDADANO:

REGISTRADOR MERCANTIL SEGUNDO DE LA CIRCUNSCRIPCION JUDICIAL  
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
SU DESPACHO:

Yo.

Paola Andrea Choque Choque y Belen Choque Ch.

Ocupación panadería, con domicilio en Ciudad de La Paz, ante Usted respetosamente acudo a fin de exponer; He decidido constituir en esta ciudad una FIRMA PERSONAL, que girara bajo la denominación comercial de "BIMBO" la cual funcionara en la Av. Bush y calle Guatemala, siendo el objeto principal; La preparación, elaboración, comercialización, distribución y venta al detalle de productos de panadería, relacionados con el Objeto Principal. Funcionará con un Patrimonio de BOLIVIANOS CINCO MIL (Bs. 5.000,00), los cuales se cancela mediante inventario, y son de mi única, y su duración es por tiempo indefinido y soy la única persona que puede firmar, por cuanto no tengo socios. A los efectos de legalizar mi cualidad de comerciante, es por lo que ruego a usted, se sirva ordenar su registro, fijación y publicación en el libro de registro de comercio a su cargo \_\_\_\_\_ Habiendo cumplido con las estipulaciones de los artículos del Código de Comercio Vigente, pido a usted se sirva expedirme copia Certificada de este documento y del auto que sobre el recaiga para que surta sus efectos legales. Es justicia que espero merecer, en Ciudad Bolivia a la fecha de su presentación. SOLICITANTE \_\_\_\_\_ C.I. N°



✓ **ATRIBUTOS QUÍMICOS, COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO O DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO**

- Su composición en caso de servicio, la técnica empleada en servicio.

En la composición del pan elaborado se utilizó:

- Harina de trigo
- Levadura
- Leche
- Azúcar
- Sal
- Mantequilla
- Queso
- Agua

✓ **ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO O AMBIENTES FÍSICOS DE UN SERVICIO**

- Tamaño, forma. En caso de servicio tipo de instalaciones.

- DENOMINACIÓN DEL PRODUCTO: "BIMBO"
- DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO:
- PRESENTACIÓN:

PROCESO DE ELABORACIÓN:

- Amasado
- Horneado
- Enfriado
- Corte
- Pesado y envasado



✓ **FORMA DE PRESENTACION ENVASE DE PRODUCTO O CALIDAD DE INSTALACIONES DE UN SERVICIO**

TIPO DE INSTALACIONES

- Módulos
- Mostrador de Pastelería
- Mostrador Especial

**Forma de presentación:** envase del producto, para servicios presentación de empleados.

**Tipo de envase:** envase termo formado

**Atmosfera:** Atmosfera protectora

**Fácil Apertura:** Abre fácil tipo de ranura

**Etiquetado:** Etiqueta en el fondo del envase

**Características especiales:** El envase se presenta con una bandeja de cartón.





### **SERVICIOS COMPLEMENTARIOS**

### **PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO**

### **FORMA DE COMERCIALIZACION**

Presente la información de consumo aparente agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. En anexo adjuntar la tabla que sirve de fuente de información.

El consumo de pan en las familias pobres y/o de escasos recursos va en aumento, esto quiere decir con un salario mínimo de Bs. De 815.- de un solo integrante de la familia, compra cada día Bs. 5.- de pan a 0.50 que equivale a 10 unidades de pan, cada semana debe tener como mínimo Bs. 35 para comprar pan y al mes Bs. 140.- Una familia, padre, madre dos hijos toman café o té dos veces al día, comen dos panes cada uno de ellos y tres panes cada hijo. Siendo 18% de su ingreso mensual. En almuerzo gasta diario Bs. 40 al mes de 30 días son Bs.1.200 como ven ya se pasó en sus ingresos en Bs. 385.- Con una elevación del pan estas familias reducirán progresivamente la adquisición del pan de cada día.



El pan es fundamental en la dieta de las personas de menos ingresos, debiendo dejar de consumir otros productos para poder mantener su consumo de pan, la producción de trigo en Bolivia es deficitaria y no cubre para satisfacer la demanda interna debido a que la competencia de los países limítrofes satura el mercado nacional, por lo que se debe importar y no producir, pero la verdad es que desde hace 20 años la producción interna apenas está entre el 10 a 30 por ciento por lo que el resto se importa, entra de contrabando o se recibe donaciones. Las zonas trigueras han expulsado enormes contingentes de personas que han abandonado el campo, existe un fraccionamiento marcado de las tierras, ya no se observa su capacidad productiva, y la incertidumbre de los precios del mercado son una variable que el Estado no puede ni encuentra todavía mecanismos para poder controlar.

## **2.4 INVESTIGACION CUANTITATIVA**

### **CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO**

TABLA: CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO

TABLA  
CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO  
(En Bolivianos)

AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015
PERIODOS	1	2	3	4	5
VALOR DE PRODUCCION	6,559,890	6,842,552	7,696,311	8,707,565	8,760,659



**2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE CONSUMO POR HABITANTE**

AÑOS (X)	VALOR DE PRODUCCION (Y)	X*Y	X <sup>2</sup>
1	6,559,890	6,559,890	1
2	6,842,552	13.685.104	4
3	7,696,311	23.088.933	9
4	8,707,565	34.830.260	16
5	8,760,659	43.803.295	25
TOTAL	38.567.013	121.967.482	55

$$\sum y = na + b\sum x$$

$$38.567.013 = 5a + 15b$$

$$5a = 15b - 38.567.013$$

$$a = 15/5b - 38.567.013/5$$

$$a = 3b - 7.713.402,60$$

$$\sum yx = a\sum x + b\sum x^2$$

$$121.967.482 = 15a + 55b$$

$$121.967.482 = 15(3b - 7.713.402,60) + 55b$$

$$121.967.482 = 45b - 115.701.039 + 55b$$

$$121.967.482 + 115.701.039 = 100b$$

$$b = 237.668.521/100$$

$$a = 3b - 7.000$$

$$a = 3(2.376.685,21) - 7.713.402,60$$

$$a = 7.130.055,63 - 7.713.402,60$$

$$b = 2.376.685,21$$

$$a = 583.346,97$$

Ecuación de Regresión: Formular la ecuación de regresión



$$Y = a + bx$$

Remplazando los parámetros a y b, tendremos

$$Y = 583.346,97 + 2.376.685,21x$$

## **2.6. INVESTIGACION CUANTITATIVA – PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO – METODO DE ECUACION DE REGRESION**

Tomando datos de la práctica considerar el año más reciente y el año más antiguo, determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de cinco años de consumo aparente

Proyección de consumo aparente

TABLA  
TABLA DE PRODUCCION DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
Consumo Aparente	13.000	15.000	17.000	19.000	21.000

### **Comentario:**

Esta tabla indica la proyección de consumo aparente, el cual aumenta cada año tomando en cuenta datos del INE.

### **PROYECTAR LA POBLACION.**

Proyectar la tabla de consumo aparente

DATOS:

Población Departamento de LA PAZ CENSO 2001: 2.349.885

Tas de crecimiento 2.09%

### **CALCULANDO EL NUMERO DE CLIENTES:**



$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.349.885 + 2.349.885 * 2.09\% = 2.398.998$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.398.998 + 2.398.998 * 2.09\% = 2.449.137$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.449.137 + 2.449.137 * 2.09\% = 2.500.324$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.500.324 + 2.500.234 * 2.09\% = 2.552.581$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.552.581 + 2.552.581 * 2.09\% = 2.605.930$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.605.930 + 2.605.930 * 2.09\% = 2.661.509$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.661.509 + 2.661.509 * 2.09\% = 2.717.134$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.717.134 + 2.717.134 * 2.09\% = 2.773.922$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.773.922 + 2.773.922 * 2.09\% = 2.831.897$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.831.897 + 2.831.897 * 2.09\% = 2.891.084$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.891.084 + 2.891.084 * 2.09\% = 2.951.508$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 2.951.508 + 2.951.508 * 2.09\% = 3.013.194$$

$$\text{N}^\circ \text{ de clientes} = 3.013.194 + 3.013.194 * 20.09\% = 3.076.170$$

FUENTE: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA

Hallando el consumo de habitantes:

@ = consumo aparte

N° de población

51865





@ = 2349885

@ = 0.022071292

### HALALANDO LA PROYECCION DE CONSUMO APARTE

<b>C.A. 2007 = 2.403.693 * 0.022071392 = 53.053</b>
C.A. 2008 = 2.458.742 * 0.022071392 = 54.268
C.A. 2009 = 2.515.047 * 0.022071392 = 55.510
C.A. 2010 = 2.572.642 * 0.022071392 = 56.782
C.A. 2011 = 2.631.555 * 0.022071392 = 58.082
C.A. 2012 = 2.691.818 * 0.022071392 = 59.412
C.A. 2013 = 2.753.461 * 0.022071392 = 60.772
C.A. 2014 = 2.816.515 * 0.022071392 = 62.164
C.A. 2015 = 2.881.013 * 0.022071392 = 63.588
C.A.2016 = 2.946.988 * 0.022071392 = 65.044
C.A.2017 = 3.014.474 * 0.022071392 = 66.533
C.A.2018 = 3.083.506 * 0.022071392 = 68.057
C.A.2019 = 3.154.118 * 0.022071392 = 69.615

**TABLA: PROYECCION CONSUMO APARENTE** (número de clientes)



AÑOS	CONSUMO APARENTE
2007	55.810
2008	59.831
2009	63.853
2010	67.875
2011	71.897
2012	75.918
2013	79.940
2014	83.962
2015	87.983
2016	92.005
2017	96.027
2018	100.048
2019	104.070

### PROYECCION DE DEMANDA

Con datos de la práctica anterior n°11 proyectar la demanda de tres años

Tasa de crecimiento de la población

Consumo aparente 2015

$$C. CI = \frac{\text{Consumo aparente de año } j}{\text{poblacion de año } j}$$

$$C. CI = \frac{331317922}{10227300} = 16.40$$



Tasa de crecimiento de población 2,21

**TABLA**

AÑOS	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	10435936.92	10648830.03	10866066.16

**Comentario:**

Tomando en cuenta la tasa de crecimiento del 2.21% para proyectar el consumo por habitante de la proyección de la demanda.

**PROYECCION DE OFERTA**

Con los datos de la práctica anteriores, según disponibilidad de información proyectar la oferta de tres años.

Ecuación de Regresión

**TABLA**  
**Serie de datos de consumo**

TIEMPO			
AÑOS	2017	2018	2019
Servicios comunales, sociales personales.	7.752.586	8.190.400	8.981.360
CONSUMO APARENTE	331.317.922		

**Comentario:**

En esta tabla se puede apreciar la proyección de oferta de acuerdo con el método de explotación de tendencia.



## **2.7. INVESTIGACION CUANTITATIVA – BALANCE DE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO**

Tomando datos de las prácticas anteriores determinar la población relacionada con la muestra, establecer el consumo por cliente, asumiendo que cada individuo es un cliente.

TIEMPO	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019
Consumo Aparente	596111929.7	79879985.8	107037858.1

$$T = \sqrt{\frac{\text{consumo del ultimo año}}{\text{consumo de año anterior}}}$$

$$T = \sqrt{\frac{558401376}{501630512.50}} - 1$$

$$T = 0.34 \%$$

### **Comentario:**

Esta tabla muestra la proyección del consumo aparente por habitante según tasa de crecimiento.

### **BALANCE DE OFERTA DEMANDA**

Con los datos de las prácticas anteriores presentar el balance de oferta y demanda.



TIEMPO	6	7	8
AÑOS	2017	2018	2019
DEMANDA (crecimiento vegetativo)	10435936.92	10648830.03	10866066.16
OFERTA (extrapolación de tendencia)			
EXCESO			

Tabla de Proyección de consumo Aparente (tasa de crédito)

AÑOS	TASA
<b>2007</b>	57.001,24
<b>2008</b>	62.646,13
<b>2009</b>	68.850,04
<b>2010</b>	75.668,33
<b>2011</b>	83.161,84
<b>2012</b>	91.397,45
<b>2013</b>	100.448,63
<b>2014</b>	110.396,16
<b>2015</b>	121.328,80
<b>2016</b>	133.344,11
<b>2017</b>	146.549,32
<b>2018</b>	161.062,24
<b>2019</b>	177.012,40

Para datos anteriores determinar consumo por habitante.



## **DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DE LA EMPRESA**

El negocio mantendrá un crecimiento sostenido y equilibrado, que además asegura una ventaja competitiva para nuestros futuros competidores.

Una investigación de mercado es una colección objetiva y sistemática de datos, con su respectivo análisis acerca del mercado objetivo, de los competidores y el entorno, que permite incrementar el conocimiento que se tiene para tomar decisiones. Además las fortalezas y debilidades de la competencia, cuál es su nicho de mercado, como comunican, quienes son sus clientes, como son percibidos, quienes son los líderes, volumen de ventas y rentabilidad de entre otros elementos.

Haciendo énfasis en este crecimiento, encontraremos que los consumidores están buscando productos cada vez más diversos, supliendo así su necesidad de satisfacción.

# “BIMBO”

### **2.7.1. ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO O AMBIENTES FISICOS DE UN SERVICIO**



## Diseñar los atributos del producto o servicio

### Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

- La bolsa de pan de leche tendrá un peso de 900 gramos.
- Es decir tendrá como contenido 12 panes de 75 gramos cada uno

### **2.7.2. ATRIBUTOS QUÍMICOS, COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO O CALIDAD DE INSTALACIONES DE UN SERVICIO**

Atributos químicos composición del producto o descripción del servicio

Nuestro pan estará compuesto por los siguientes ingredientes:

- Levadura
- Azúcar
- Sal
- Mantequilla
- Queso
- Agua
- Leche

### **2.7.3. FORMA DE PRESENTACIÓN ENVASE DE PRODUCTO O CALIDAD DE INSTALACIONES DE UN SERVICIO**

Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio

La forma de presentación de nuestros panes vendrá en bolsas de 6 unidades:

Descripción de formas de comercialización:



- Venta en el mismo lugar donde se realizara la producción
- Venta en el sitio estratégico, lugares próximos a los clientes a través de locales o entregas minoristas

#### **2.7.4 DESCRIPCION DE FORMA DE COMERCIALIZACION**

- Diseñar la solución y alternativa de comercialización

La venta del producto se lo realizara en el mismo lugar donde realizaremos la producción. Se opta por la alternativa DE VENTA EN EL LUGAR DE PRODUCCION.

#### **2.7.5. FUNCIONES DEL PERSONAL DE COMERCIALIZACION**

- ✓ **Administrador:** Se encargara de planificar, organizar, dirigir y moldear
- ✓ **Vendedor:** se encargara de vender y ofrecer nuestro producto
- ✓ **Hornero:** Se encargara de hornear y vigilar el tiempo de cocción del pan
- ✓ **Ayudante:** Se encargara de ayudar a la elaboración del pan
- ✓ **Embolsador:** Se encargará de embolsar nuestro producto

#### **2.7.6. FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO**





Cuantificar el fondo de lanzamiento del producto o servicio con consideración de impresión de 1000 volantes de presentación de productos o servicios, costos de distribución de un día laboral.

✓ TABLA N° 8: FONDO DE LANZAMIENTO

DETALLE	CANTIDAD	COSTO
<b>Volantes full color</b>	1000	400
<b>Volantes blanco y negro</b>	1000	250
<b>TOTAL</b>	2000	650

✓ TABLA N° 8.1: SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICACIONES

DETALLE	CANTIDAD POR SEMANA	COSTO DE SERVICIO
<b>Volantes</b>	500	300



## CAPITULO TERCERO

### PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

#### 1. INVESTIGACION CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLOPRODUCTIVO

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mezcla de ingredientes	20 minutos
Chapeado	20 minutos
Maduración	10 minutos
Boleado	10 minutos
Aplastado	15 minutos
Incorporación del queso	10 minutos
Hornear	30 minutos
Total del tiempo	115 minutos

#### 2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO

- ✓ TABLA N° 9: CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO

TABLA N° 9

DETALLE	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
Unidades de Pan	126	2.520	30.240

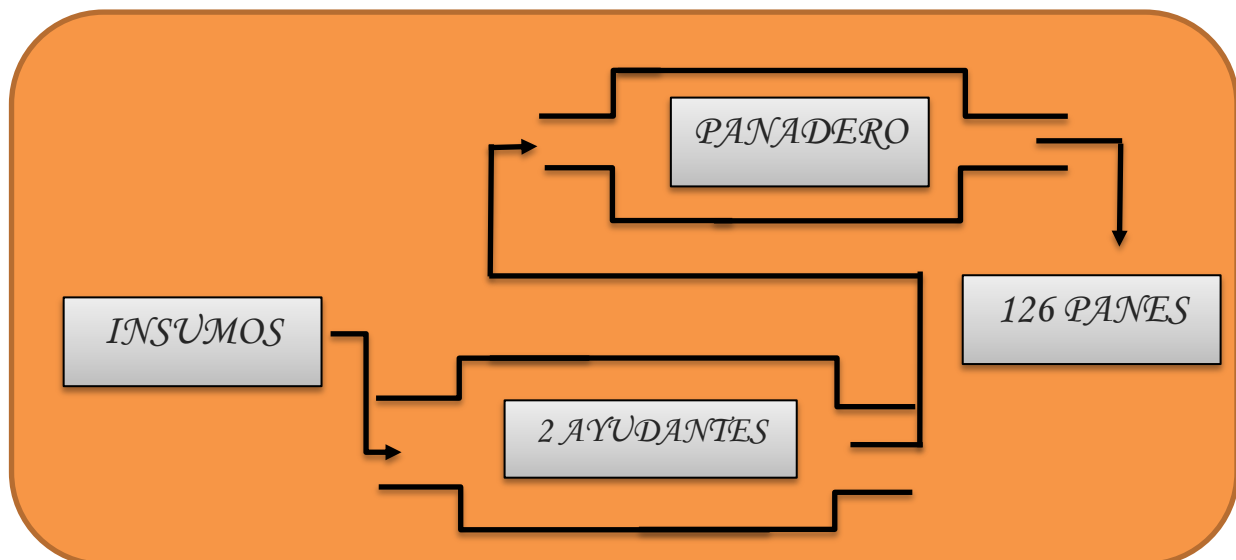
Comentario: En un horno grande de 6 latas, que de cada lata se obtiene 21 panes, entonces por día se obtendrá 126 panes.



Capacidad de producción normal con secuencia paralela de pan de leche  
Un ciclo de transformación consecuencia paralela puede implementarse mediante el cambio de capital por el incremento de hornos y dos ayudantes:

- a. Modalidad e incremento de capital  
Se habilitaran 3 hornos más, cada uno llegara a costar Bs.6.500,00 .- en total será Bs. 19.500,00 .-
- b. Modalidad incremento de trabajadores sin modificar capital  
Será en la contratación de 2 ayudantes más:
  - ✓ Tarea de ayudante 1:
    - Mezcla de ingredientes..... 20 minutos
    - Chapeado..... 20 minutos
    - Maduración..... 10 minutos
  - ✓ Tarea de ayudante 2:
    - Boleado..... 10 minutos
    - Aplastado..... 15 minutos
    - Incorporación de queso..... 10 minutos
  - ✓ Tarea del panadero:
    - Hornear..... 30 minutos

Tiempo de duración del ciclo de transformación será 50 minutos.





### 3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN O PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN CICLO

Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño.

- Elemento del conjunto transformador en panadería.

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Técnico Preparador	Hornos
Dos Panaderos	Mezclado, Boleado.

- ELEMENTOS DE SOPORTE

Presentar los elementos de soporte al proceso de producción

Elementos de cobertura:

En la panificadora se necesitara elementos de soporte como:

- Una mesa grande
- Cinco cestos grandes
- Dos baldes
- Recipiente amasador
- Vitrina de madera
- Mostrador
- Empacador

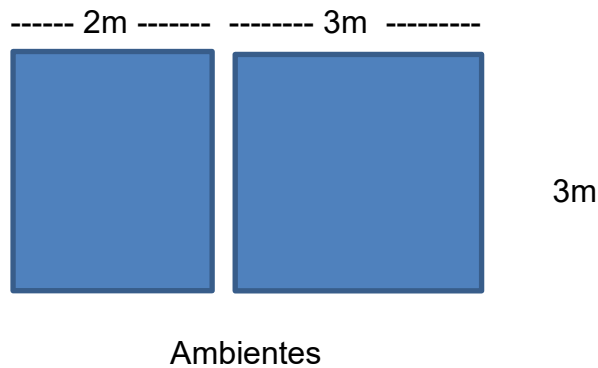


- INSTALACIONES:

Identificar el requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.

Para la producción de pan como mencionamos anteriormente necesitaremos una instalación de para el horno y otro para la comercialización.

Nuestro requerimiento de instalación en metros es de:



- CAPACIDAD DE PRODUCCION:

Diseñar la capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital

DETALLE	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
Bolsa de Pan	378	7.560	90.720



Comentario: En un horno grande de 6 latas, que de cada lata se obtiene 21 panes, en 3 hornos se obtendrá 378 panes al día.

✓ TABLA N° 10: PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

DETALLE	Unidad de medida	Cantidad	Precio unitario	IMPORTE
Harina	Qq	180	290,00	48.600,00
Sal	Unidad	180	1,50	270,00
Manteca	Unidad	240	15,00	3.600,00
Azúcar	Libra	360	6,00	1.260,00
Levadura	Paquete	180	10,00	1.800,00
Leche	Litros	720	5,00	3.600,00
<b>TOTAL</b>				<b>59.130,00</b>

- CALCULOS AUXILIARES:

De una arroba (@) de harina salen 8 latas  
Entonces haciendo la producción Se utiliza:

- 3@ para un día
- 15@ para una semana
- 60@ para un mes
- 720@ para el año

$$720@ = \frac{1qq}{4@} = 180 \text{ qq por año}$$

Comentario: nuestros proveedores principales se encuentran en la zona Gran Poder



- SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL

✓ TABLA N° 10.1 : SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL

Dieccion del proveedor	Detalle	Unidad de medida	Precio Bs.
Rodríguez	Harina	Quintal	290.00
Zona Gran Poder	Harina	Quintal	300.00
Rodríguez	Sal	Unidad	2.00
Zona Gran Poder	Sal	Unidad	1.50
Zona Gran Poder	Manteca	Kilos	15.00
Rodríguez	Manteca	Kilos	16.00
Ceja de El Alto	Azúcar	Libras	6.50
Zona Gran Poder	Azúcar	Libras	6.00
Zona Gran Poder	Levadura	Paquete	12.00
Rodríguez	Levadura	Paquete	10.00
Zona Gran Poder	Leche	Litros	5.00
Rodríguez	Leche	Litros	5.50

Fecha: 15 de julio del 2017

Firma: \_\_\_\_\_



- ✓ TABLA N° 10.2 : SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

<b>Suministro principal – Harina</b>
<b>Suministro Secundario – Agua, sal , levadura</b>
<b>Otros suministros</b>
<b>Energía eléctrica</b>
<b>Agua potable</b>
<b>Servicios de Transporte</b>

#### 4. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

- ✓ TABLA N° 11 : CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

TABLA N° 11  
 CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

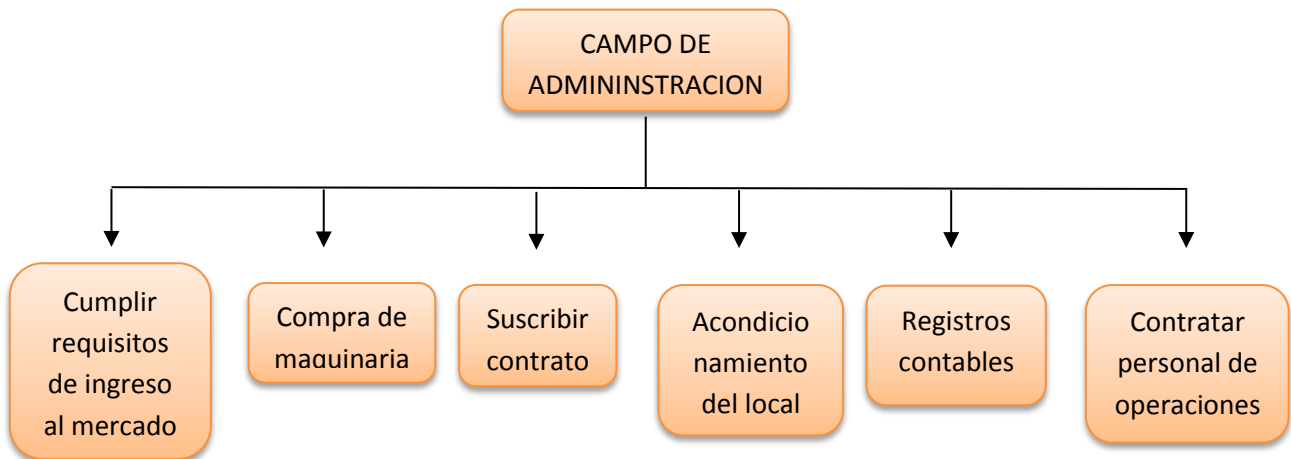
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNIDAD	IMPORTE
<b>Gas</b>	Garrafa	3	22,50	1.620,00
<b>Electricidad</b>	Kwh	1.315	0,41	539,15
<b>Bolsa</b>	Unidad	13.000	0,20	2.600,00
<b>Detergentes</b>	Bolsa	90	16,00	1.140,00
<b>Agua Potable</b>	Litros	350	1,96	8.232,00
<b>TOTAL</b>				14.431,00





CAPITULO CUARTO  
ASPECTOS DE ORGANIZACION

1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCION:



Descripción de actividades del proceso de ejecución:

- **Cumplir requisitos de ingreso al mercado** .- En Bolivia existen diferentes requisitos antes de poder acceder al mercado como ser la obtención del NIT inscripción en FUNDAEMPRESA, etc. Los cuales son necesarios para el debido funcionamiento del negocio.
- **Compra de maquinaria** .- Es la compra de toda la maquinaria que necesitamos como ser: hornos, amasadoras, mezcladora.
- **Suscribir contrato de alquiler del local** .- En el caso de nuestra empresa decidimos adquirir un terreno.
- **Acondicionamiento del local** .- Se equipara el ambiente con toda la maquinaria que se adquirió.



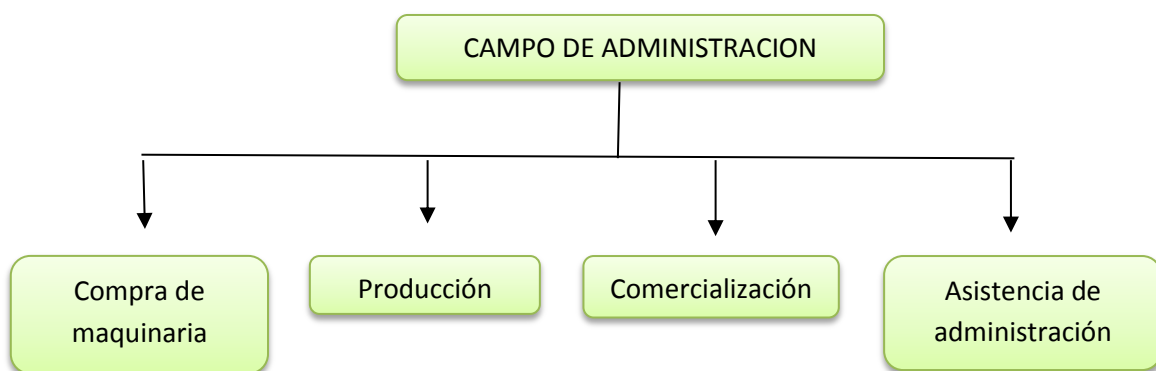
- **Registros contables.** - Se deberá registrar todo lo comprado, cada uno con su documentación correspondiente (facturas) para un mejor control.
- **Contratar personal de operación.** - Se deberá contratar personal calificado para un mejor desempeño de la empresa.

Comentario: Podemos observar que antes de poner el proyecto en marcha, este se deberá organizar para que no se atravesase ningún problema en días posteriores.

### 1.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

TABLA N° 12  
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

Presentar la matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.



-DESCRIPCION DE ACTIVIDADES DEL TIEMPO DE OPERACIÓN:

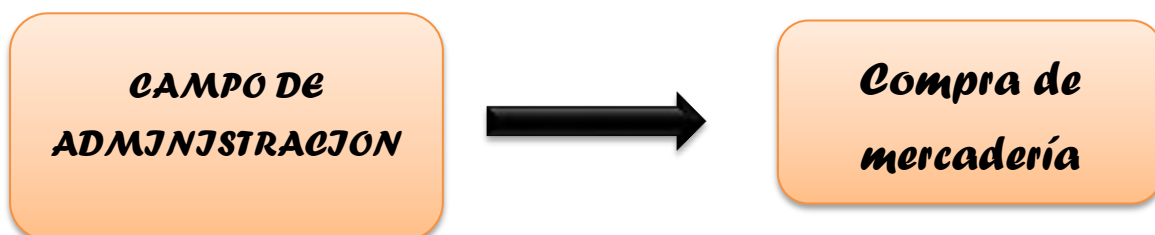


- **Compra de maquinaria.-** Se procede a la compra necesaria de hornos.
- **Producción.-** Es una parte importante porque es el proceso de elaboración de las piezas de panes.
- **Comercialización del producto.-** La venta de nuestros productos al público para luego obtener ganancias.
- **Asistencia de administración.-** El apoyo de lo administrativo es importante ya que existirá políticas de control en recursos humanos sin mencionar el apoyo en la parte contable

## 1.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION

- Reducción de Actividades en el tiempo de ejecución.-

- **Capital a invertir.-** En nuestro proyecto reducimos personal ya que contamos con maquinaria avanzada, lo que facilita el trabajo para el personal seleccionado.
- **Oferta de servicio de organizaciones exteriores.-** En este factor podemos eliminar los servicios de trabajadores a cambio de contratar un profesional que se haga cargo de todo lo que es el tema jurídico.
- **Tecnología en los procesos.-** Si contamos con bastante tecnología en cuanto la producción de panes que nos facilite el trabajo y nos permitirá obtener mejores resultados.





Comentario: En este gráfico a comparación del gráfico anterior se observa la reducción de diferentes actividades. Lo que nos permite un mayor servicio gracias a una buena infraestructura y un buen personal

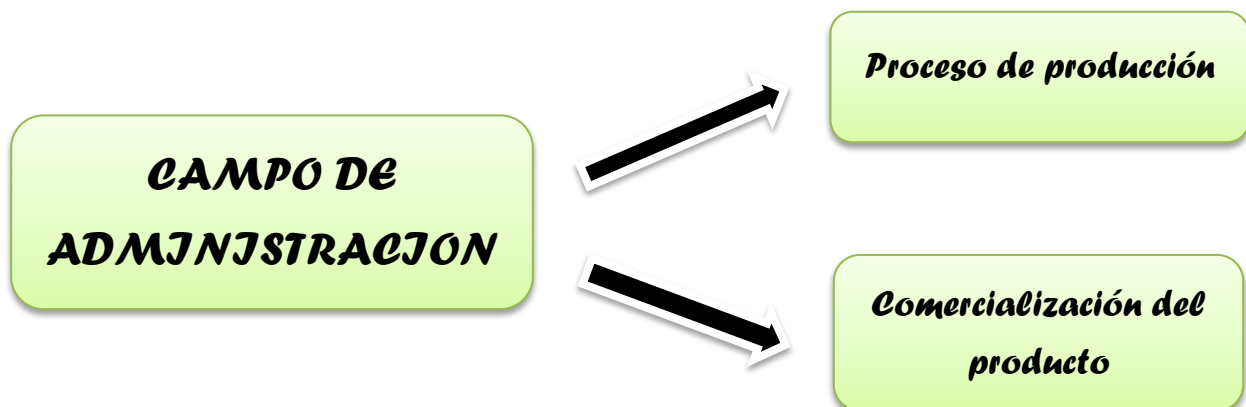
### 1.3. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, aplicando los tres principios.

- Reducción de Actividades en tiempo de operación.-

- **Capital a invertir.-** Podemos adquirir maquinaria constante como: hornos y se podría, amasadoras, divisora de palanca, etc.
- **Oferta de servicios de organizaciones exteriores.-** En este caso con el tiempo solo necesitamos proveedores fijos, ya que ellos nos ofrecen los insumos a precios accesibles.
- **Tecnología en los procesos.-** Tenemos planeado contar con digitalizadoras para controlar la asistencia y puntualidad del personal, y ya en la parte de contabilidad con programas informáticos con las características necesarias para nuestra empresa.

TABLA N° 13  
COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION





Comentario: Se puede observar la reducción de actividades en la etapa de ejecución como la colaboración administrativa ya que como se está ejecutando el proyecto se va obteniendo resultados más concretos para una nueva toma de decisiones para un segundo ciclo.

## 2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

### 2.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN

Diseñar el reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.

- Funciones del administrador del proyecto
  - ✓ Campo de actividad – Compra de terreno en localidad próxima a la producción del pan.
  - ✓ Campo de actividad – Contratar panadero, 1 semana
  - ✓ Campo de actividad – Supervisar la producción de panes que realiza el panadero.
  - ✓ Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros, 1 semana.
  - ✓ Campo de actividad – Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad, 1 semana para contratar, 1 bimestre de supervisión.
  - ✓ Campo de actividad – Registros contables, 1 semana
  - ✓ Puesta en marcha a los 3 meses, 1 mes hasta el inicio de producción de piezas de panes.
  
- Funciones de Técnico Preparador
  - ✓ Campo de actividad - Recabar información de los precios de las maquinarias y artículos necesarios, 1 semana.
  - ✓ Campo de actividad – Comprar las maquinarias necesarias, 1 semana.
  - ✓ Campo de actividad – Situar todos los activos fijos en el lugar donde se realizara la actividad de producción.
  
- Organigrama de tiempo de ejecución:



TABLA N° 14  
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

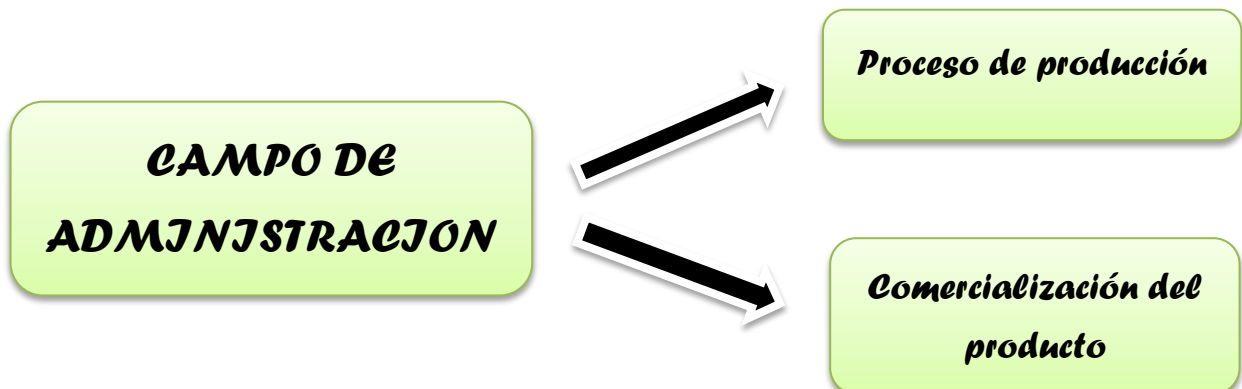


Comentario: Como se puede observar, ya se puede designar responsabilidades de cada función en el tiempo de ejecución, así también determinara el tiempo de cada función.

## 2.2 FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

Presentar organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación.

- Organigrama de tiempo de Operación:



### Reglamento de funciones:

- Funciones del Administrador de Operación:
  - ✓ Campo de actividad – Supervisar la entrega de las maquinarias por parte de los proveedores.



- ✓ Campo de actividad – realizar al trámite con empresas reguladores para realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones y depósitos bancarios.
  - ✓ Campo de actividad – Proceso administrativo, planificación, organización, dirección llevando registros presupuestarios Campo de actividad - Controlar al personal y registros contables.
  - ✓ Campo de actividad – Supervisar el proceso de producción.
  - ✓ Campo de actividad – Controlar al personal en su desempeño
- Funciones de asistentes de proceso de producción:
    - ✓ Campo de actividad – Realizar el trabajo con responsabilidad cumpliendo con las normas de seguridad laboral.
    - ✓ Campo de actividad – Utilizar el uniforme adecuado proporcionado por la empresa.
    - ✓ Campo de actividad – Utilizar cuidadosamente la maquinaria.
    - ✓ Campo de actividad – Cuidar todos los activos fijos que proporciona la empresa.
  
  - Funciones de asistentes de comercialización:
    - ✓ Campo de actividad – Utilizar el uniforme adecuado para cada área que la empresa proporciona.
    - ✓ Campo de actividad – Ofrecer una atención personalizada a los clientes y a sus pedidos.
    - ✓ Campo de actividad – Entregar la piezas de panes con la mejor calidad posible.

**Comentario:** Como se puede observar, en esta práctica ya se puede describir las funciones y obligaciones que deben cumplir en cada área de la empresa.



2.3. COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN:

TABLA N° 15

COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDAR IO 3%	TOTAL
Administrador	1.800	30,78	180	36	54,00	2.100,78
Técnico preparador	1.250	21,37	125	25	37,50	1.458,87
Panadero (ayudante)	1.200	20,52	120	24	36,00	1.400,52
<b>TOTAL MES</b>	<b>40250</b>	<b>72,67</b>	<b>425</b>	<b>85</b>	<b>127,50</b>	<b>4.960,17</b>

2.4. COSTO LABORAL ANUAL

TABLA N°16

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORIAS	TOTAL
Costo Laboral Mensual	4.960,17
Aguinaldo	4.250,00
Previsión Indemnización	4.250,00
Vacaciones	2.725,00
<b>TOTAL</b>	<b>16.185,17</b>

En Bolivianos

NOMINA	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	1.800	3.600,00
<b>TOTAL</b>		<b>3.600,00</b>





## CAPITULO QUINTO

### 1. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

#### 1.1. LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

TABLA N°17  
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

CODIGO	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	Administrativa	40
2	Lugar de Hornos	250
3	Espacio de lugar fresco (salida de panes)	100
4	Área Comercial	25
	TOTAL	415

**Comentario:** El terreno que se quiere adquirir es de 500 metros cuadrados, en la cual la construcción será de 415 metros cuadrados, ya que la producción se realiza en un ambiente cerrado por el uso de los hornos que necesitan una temperatura cálida.

#### 1.2. METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION

Presentar variables del método de puntaje aplicable a su diseño.

Para aplicar el método de puntaje es necesario contar con el sondeo de mercado de dos alternativas de micro localización, a continuación se presenta el sondeo:



TABLA N°18

METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACION

DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.	CANTIDAD	IMPORTE
<b>Calle Guatemala y Av. Bush a 100 mtrs.</b>	Metro	500	500	250.000
<b>Calle Jorge Saenz y Av. Heroes del pacifico a 250 mtrs.</b>	Metro	560	500	280.000

Fecha: .....

Firma:.....

Comentario: El precio del metro esta en 15 a 25 dólares.



METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE MICRO LOCALIZACION

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA "A" Calle Guatemala y Av. Bush	ALTERNATIVA "B" Av. Héroes del pacifico
1.- VALOR COMPRA		
Importe	Bs. 500 / mtr.	Bs. 560 / mtr.
Importancia	0,40	0,40
Nota	2,00	1,00
1.1.-PUNTAJE	0,80	0,40
2.- DISTANCIA		
Metros	100,00	250
Importancia	0,30	0.30
Nota	2,00	1.00
2.1.- PUNTAJE	0,60	0.30
3.- ESTETICA		
Calidad	No necesita aplanar	Necesita aplanar
Importancia	0,30	0,30
Nota	2,00	1,00
3.1.- PUNTAJE	0,60	0,30
TOTAL (1.1+2.1+3.1)	2,00	1,00

En consecuencia la alternativa "A", el terreno de la Calle Guatemala y Av. Bush define a la micro localización.



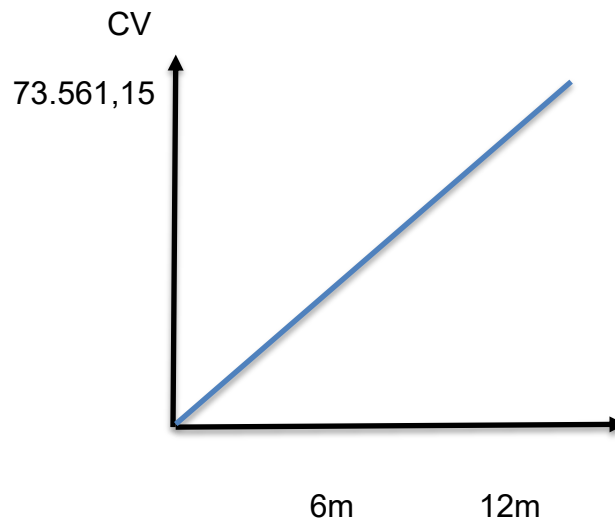
CAPITULO SEXTO  
COSTOS

1. COSTO VARIABLE

TABLA N°19  
COSTO VARIABLE

DETALLE	PRACTICA	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	25	59.130,00
Cuadro de otros suministros anual	26	14.431,15
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>73.561,15</b>

GRAFICO  
DE COSTO VARIABLE



Comentario: Para la producción de 90.720 piezas de pan al año el costo variable es de 73.561,15

2. COSTO MEDIO VARIABLE

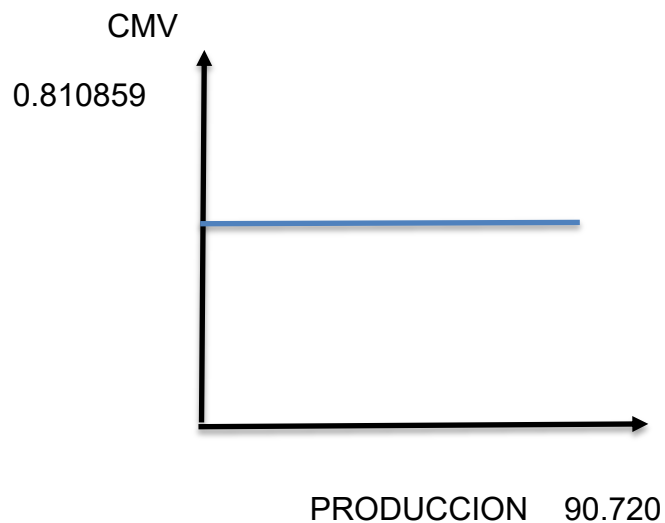


TABLA N° 20  
COSTO VARIABLE

Determinar el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

DETALLE	PRACTICA	IMPORTE
Costo variable anual	39	73.561,15
Producción anual	24	90.720,00
Costo medio variable		0.810859

GRAFICO  
DE COSTO VARIABLE



Comentario: A cada pieza de pan se le asignara Bs. 0.81859 que es el costo medio variable.

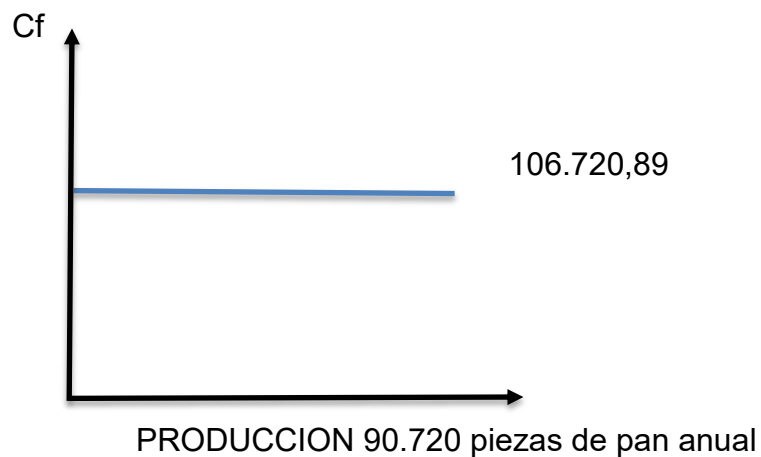
### 3. COSTO FIJO



TABLA N° 21  
DE EL COSTO FIJO

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Costo laboral anual	Practica n° 34	70.747,04 (1)
Depreciación		6.430,00 (2)
Amortización de Activo Diferido		4.893,85 (3)
Alquileres		24.000,00 (4)
Otros publicidad anual		650,00 (5)
<b>TOTAL</b>		<b>106.720,89----</b>

GRAFICO  
DE EL COSTO FIJO



Comentario: La presente tabla nos muestra el costo fijo de la empresa "BIMBO" el cual tiene un total de 106.720,89

### 3.1.- ACTIVO DIFERIDO



TABLA N° 22  
 ACTIVO DIFERIDO  
 (En Bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
Costo laboral mensual	59.522,04
Aguinaldo	4.250,00
Previsión de indemnización	4.250,00
vacaciones	2.725,00
<b>TOTAL</b>	<b>70.747,04</b>

	DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
3.	Gastos de Organización NIT, PM, manifiesto Ambiental y otros	1.975,40	0,25	493,85
	Costo Laboral Ejecucion	3.600,00	0,25	900,00
	Costo Estudio del Proyecto	14.000,00	0,25	3.500,00
	<b>TOTAL</b>			<b>4.893,85</b>

### 3.2 EQUIPOS O MAQUINAS



TABLA N° 23  
 EQUIPOS O MAQUINAS

DETALLE	REF.	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	IMPORTE
Hornos	Sondeo 1	6.500	3	19.500
Empacadora de pan	Sondeo 2	27.500	1	27.500
<b>TOTAL</b>				<b>47.000</b>

TABLA N° 23.1  
 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Av. Buenos Aires	Horno de 6 latas	6.500,00
Av. Buenos Aires calle/max paredes	Horno de 6 latas	7.000,00

TABLA N° 23.2  
 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Av. Buenos Aires	Empacadora	27.500,00
Av. Buenos Aires calle/max paredes	Empacadora	30.880,00





3.3. MUEBLES

TABLA N° 24  
 MUEBLES

DETALLE	REF	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	IMPORTE
Mesón grande	Sondeo 3	1.500	1	1.500,00
Caballote	Sondeo 4	150	1	150,00
Vitrina de madera	Sondeo 5	2.000	1	2.000,00
Mostrador	Sondeo 6	1.900	1	1.900,00
<b>TOTAL</b>				<b>5.550,00</b>

TABLA N° 24.1  
 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Av. Buenos Aires Barraca "Maria Jose"	Mesón grande	1.500,00
Industria de muebles "Hurtado"	Mesón grande	1.700,00

TABLA N° 24.2  
 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES  
 SONDEO N° 1

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Av. Buenos Aires Barraca "Maria Jose"	Caballote	150,00
Industria de muebles "Hurtado"	Caballote	170,00



SONDEO N° 2

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Mueblería Carvajal	Vitrina de Madera	2.000,00
Industria de muebles "Hurtado"	Vitrina de Madera	2.100,00

SONDEO N° 3

DIRECCION DEL PROVEEDOR	DETALLE	PRECIO Bs.
Av. Buenos Aires Barraca "Maria Jose"	Mostrador	1.900,00
Industria de muebles "Hurtado"	Mostrador	2.000,00

3.4. DEPRECIACION DEL ACTIVO FIJO

TABLA N° 25

DEPRECIACION DEL ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
3 Hornos	19.500	12.5%	2.437,50
Meson de madera	1.500	10%	150,00
Caballete	150	10%	15,00
Empacadora de pan	27.500	12.5%	3.437,50
<b>PARA LUGAR DE VENTA</b>			
Vitrina de madera	2.000	10%	200,00
Mostrador	1.900	10%	190,00
<b>TOTAL</b>			<b>6.430,00</b>



DETALLE	REF.	IMPORTE
Procedimiento y costo para obtener el NIT	P-1	552,90
Procedimiento y costo de registro en FUNDAEMPRESA	P-2	898,00
Procedimiento y costo para la licencia ambiental	P-3	500,00
Procedimiento y costo para inscribirse a CNS	P-4	23,70
Procedimiento para inscribirse a AFPs	P-5	0,80
<b>TOTAL</b>		<b>1.975,40</b>

TABLA N° 26  
 COSTO MEDIO FIJO

$$CMF = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCION}}$$

CAPACIDAD DE PRODUCCION	7.560	90.720
Costo fijo	106.720,89	106.720,89
Costo medio fijo	14,11651984	1,1737653

#### 4. COSTO TOTAL

TABLA N° 27  
 COSTO TOTAL

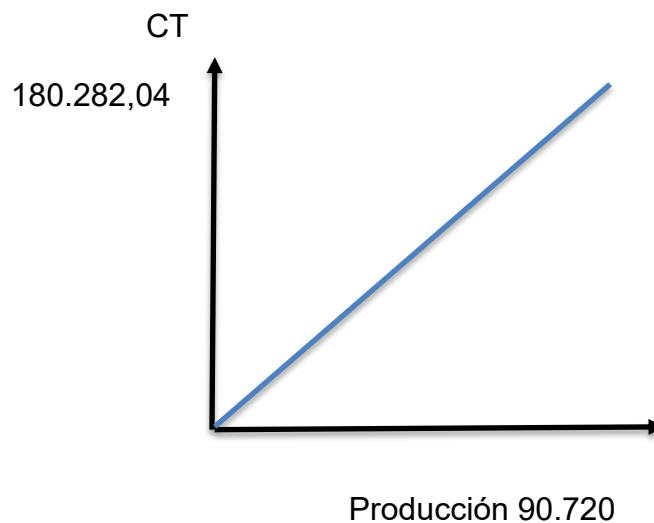
$$COSTO TOTAL = COSTO VARIABLE + COSTO FIJO$$



PRODUCCION ANUAL UNIDADES

PRODUCCION	7.560,00	90.720,00
Costo Variable	6.130,09	73.561,15
Costo Fijo	106.720,89	106.720,89
Costo Total	112.8500,98	180.282,04

GRAFICO COSTO TOTAL



Comentario: La presente tabla nos muestra que el total de los costos de la empresa "BIMBO" al año es de Bs. 180.282,04

5. COSTO UNITARIO

TABLA N° 28  
COSTO UNITARIO



$$CU = \frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCION}}$$

Costo Unitario en el ejemplo de Simulación

PRODUCCION	7.560,00	90.720,00
COSTO TOTAL	112.8500,98	180.282,04
COSTO UNITARIO	14,9273	2,132698

## 6. PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD

### 6.1. DETERMINACION FUNCIONAL:

Umbral  $\longrightarrow$  Producto X  $\longrightarrow$  = Costo Total

- $Y = CT$
- $Y = P \cdot X$
- $CT = CF + CMV \cdot X$
- $P \cdot X = CF + CMV \cdot X$  reemplazando (2) (3) en (1)
- $X(P - CMV) = CF$
- f.

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{CMV}}$$

$$X = \frac{106.720,89}{2,07 - 0,8108}$$

$$X = 80.890,00$$



### 6.2. DETERMINACION TABULAR:

Presentar tabla umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

Umbral de Rentabilidad de ejemplo de Simulación

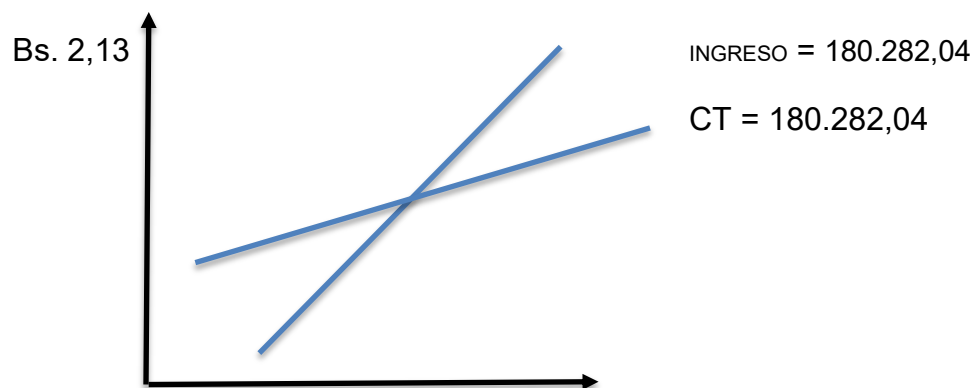
TIEMPO	PRODUCCION	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	7.560	73.561,15	106.720,89	180.282,04	112.850,98	(0.0048)

### 6.3. DETERMINACION GRAFICA:

Dibujar grafico Umbral de la rentabilidad.

#### GRAFICO

#### UMBRAL DE LA RENTABILIDAD



Producción 7.560 piezas de panes mensual

**Comentario:** Para la producción de 7.560 piezas de panes al mes, la diferencia de ingreso con costo es casi cero.



CAPITULO SEPTIMO  
INVERSION

1. PRESUPUESTO DE INVERSION

TABLA N° 29  
PRESUPUESTO DE INVERSION  
En el caso de la panadería "BIMBO"  
En bolivianos

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión Fija	52.550,00
1.0	Maquinarias	47.000,00
1.1	Muebles	5.550,00
1.2	Inversión diferida o Gastos previos a producción	19.575,40
1.3	Costo del estudio de Proyecto	14.000,00
1.4	Costo laboral de Ejecución	3.600,00
2	Gastos de Organización	1.975,40
	Capital de Explotación	17.140,78
2.1	Fondo de inventario de suministros	6.130,09
2.2	Fondo de inventario de productos terminados	0,00
2.3	Fondo de alquileres	4.000,00
2.4	Fondo de lanzamiento, estrategia comercial	650,00
2.5	Caja de Contingencia	6.360,69
	<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>89.266,18</b>

2. NOTAS AL CUADRO

Para el fondo de explotación se realizó, según el siguiente cuadro



CAPITAL DE EXPLOTACION	REFERENCIA	IMPORTE
Fondo de inventario inicial de Suministros	P-25-26	6.130,09
Fondo de alquileres anticipados o anticrético		4.000,00
Fondo de lanzamiento de producto		650,00
Caja de Contingencia		6.360,69
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>17.140,78</b>

**Comentario:** Se tomó en cuenta todos los procedimientos anteriores para tener los totales de cada una de las cuentas al utilizarse para nuestro balance de apertura.

### 3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA

#### BALANCE DE APERTURA

Proyecto Panadería "BIMBO"

(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO	IMPORTE	PASIVO Y PATRI.	IMPORTE
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	17.140,78		
<b>CAJA</b>	6.360,69	<b>PASIVO</b>	
<b>BANCO</b>	10.780,09		
<b>ACTIVO FIJO</b>	52.550,00		
<b>EQUIPO</b>	47.000,00	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>MUEBLES</b>	5.550,00	<b>CAPITAL</b>	89.266,18
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	19.575,40		





CAPITULO OCTAVO  
 ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

1. PREOYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV

ACTIVO	-----	PASIVO Y PATRI.	-----
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	8.280,57		
<b>CAJA</b>	3.072,80	<b>PASIVO</b>	
<b>BANCO</b>	5.207,77		
<b>ACTIVO FIJO</b>	25.386,47		
<b>EQUIPO</b>	22.705,31	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>MUEBLES</b>	2.681,16	<b>CAPITAL</b>	
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	9.456,71		43.123,75
<b>TOTAL ACTIVO</b>	43.123,75	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	43.123,75

1.1. EJERCICIO N°1 (UNA TABLA POR ASIENTO REALIZANDO LA CONVERSION EN Bs. A UFV)

TIPO DE UFV= 2.21

1.1 EJERCICIO UNO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>01-01-01</b>	----- 1 -----		
	CAJA	3.072,80	
	BANCO	5.207,77	
	EQUIPO	22.705,31	
	MUEBLES	2.681,16	
	ACTIVO DIFERIDO	9.456,71	
	CAPITAL		43.123,75
		43.123,75	43.123,75



TABLA N° 30  
 CUADRO DE INVERSION  
 En el caso de la panadería "BIMBO"  
 En bolivianos

CODIGO	DETALLE	IMPORTE	UFV (2.07)
1	Inversión Fija	52.550,00	25.386,47
1.0	Maquinarias	47.000,00	22.705,31
1.1	Muebles	5.550,00	2.681,16
1.2	Inversión diferida o Gastos previos a producción	19.575,40	9.456,71
1.3	Costo del estudio de Proyecto	14.000,00	6.763,28
1.4	Costo laboral de Ejecución	3.600,00	1.739,13
2	Gastos de Organización	1.975,40	954,30
	Capital de Explotación	17.140,78	8.280,57
2.1	Fondo de inventario de suministros	6.130,09	2.961,40
2.2	Fondo de inventario de productos terminados	0,00	0,00
2.3	Fondo de alquileres	4.000,00	1.932,37
2.4	Fondo de lanzamiento, estrategia comercial	650,00	314,01
2.5	Caja de Contingencia	6.360,69	3.072,80
	<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>89.266,18</b>	<b>43.123,76</b>

1.2 EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 1 -----		
	CAJA	3.072,80	
	BANCO	5.207,77	
	EQUIPO	22.705,31	
	MUEBLES	2.681,16	
	ACTIVO DIFERIDO	9.456,71	
	CAPITAL		43.123,75
		43.123,75	43.123,75



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 2 -----		
	FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	2.961,40	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.932,37	
	FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCCION	314,00	
	FONDO DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	0.00	
	BANCOS		5.207,77
		5.207,77	5.207,77

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
6.130,09	Bs. 1	7.172,21
Panes	Ufv 0.53763	UFV 3.295,75

TABLA N° 31

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS		
	CANTIDAD	C/U	IMPORT E	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	CANTIDA D	C/U	IMPORT E
01-01- XX	1- MODULO A	0.53	3.295,7 5						

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 3 -----		
	COSTO FIJO	51.555,98	
	CAJA		49.003,79
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,98
	AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
	PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95
		5.207,77	5.207,77



DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
<b>Costo laboral anual</b>	70.747,04 (1)	34.177,31 (1)
<b>Depreciación</b>	6.430,00 (2)	3.106,28 (2)
<b>Amortización de Activo Diferido</b>	4.893,85 (3)	2.364,18 (3)
<b>Alquileres</b>	24.000,00 (4)	11.594,20 (4)
<b>Publicidad anual</b>	650,00 (5)	314,01 (5)
<b>TOTAL</b>	106.720,89 ---	51.555,98 ---

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral mensual	59.522,04	28.754,61
Aguinaldo	4.250,00	3.043,48
Previsión de indemnización	4.250,00	3.043,48
vacaciones	2.725,00	1.316,43
<b>TOTAL</b>	70.747,04	34.177,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 4 ----- COSTO VARIABLE CAJA LOTE "B"	3.954,00	3.954,00
		3.954,00	3.954,00

DETALLE	PRACTICA	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	25	59.130	31.790,32
Cuadro de otros suministros anual	26	14.431,15	7.758,68
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		73.561,15	39.549,00



TABLA N° 32

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS		
	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01	1-MODULO	0.4	3.295,75				1-MODULO	0,4	3.295,75
	12-MODULOS	0.4	39.549,00				12- MODULOS	3	39.549,0
		3						0,4	0
		3						3	

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 5 ----- CAJA VENTAS	103.889,03	103.889,03
		103.889,03	103.889,03

DETALLE	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
Bolsa de pan	378	7.560	90.720

**Comentario:** En un horno grande de 6 latas, que de cada lata se obtenga 21 piezas de panes, en tres hornos se obtendrá 378 piezas de panes al día.

$$2.21 = \text{SUSTITUTO PERFECTO}$$

$$\text{VENTAS} = \text{PRECIO} * \text{CANTIDAD}$$

$$\text{VENTAS} = 2.21 * 90.720$$

$$\text{VENTAS} = 193.233,60 \text{ UFV} = 103.889,03$$



TABLA N° 33

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOT E	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	LOT E	CANTIDA D	C/ U	IMPORTE	LOT E	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01	A	1-	0.43	3.295,75	A	1-	0.4	3.856	A	1-MODULO	0,43	3.295,75
	B	MODULO	0.43	39.549,00	B	MODULO	3	39.549,0	B	12-	0,43	39.549,00
31-12-01		12-				11-	0.4	0	B	MODULOS		
31-12-01		MODULO				MODULO	3					
31-12-01		S				S						

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 6 ----- COSTO VARIABLE INVENTARIO DE SUMINISTROS	39.549,00	39.549,00
	Producto A un módulo de inventario inicial	39.549,00	39.549,00

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 7 ----- COSTO DE SUMINISTROS COSTO VARIABLE	39.549,00	39.549,00
	Producto B un módulo de inventario final	39.549,00	39.549,00

Producto B un módulo de inventario final



MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE		HABER		SALDO	
1)	3.303,24	3)	49.003,79	-	45.700,55
5)	103.889,03	4)	39.549,00		64.340,03
	107.308,76		88.552,79		18.639,48

El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de DEBE, HABER que no justifica la elaboración de mayores.

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	18.639,48	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.295,75	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
PUBLICIDAD	349,46	
EQUIPOS	22.705,31	
MUEBLES	2.681,16	
ACTIVO DIFERIDO	9.456,71	
CAPITAL		43.123,75
COSTO FIJO	57.376,82	
DEPRECIACION ACUMULADA		6.913,96
AMORTIZACION ACUMULADA		5.262,20
PREVISION INDEMINIZACION		4.569,90
COSTO VARIABLE	39.549,00	
VENTAS		103.889,03
RESULTADOS ACUMULADOS		6.613,75
TOTALES	170.372,59	170.372,59



ESTADO DE RESULTADO – EJERCICIO DOS  
 EN UFV

INGRESOS		103.889,03
Ventas	103.889,03	
EGRESOS		96.925,82
Costo Fijo	57.376,82	
Costo Variable	39.549,00	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>6.963,21</b>

BALANCE GENERAL – EJERCICIO DOS  
 En UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	37.387,96	<b>PASIVO</b>	<b>4.569,90</b>
Disponibilidades		Previsión para indemnización	4.569,90
Caja	33.975,72		
Inventario			
Inventario de suministros	3.295,75	<b>PATRIMONIO</b>	<b>61.569,53</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>39.504,17</b>	Capital	47.992,57
Activo Fijo	23.489,26	Resultados Acumulados	13.576,96
Alquileres anticipados	2.150,53		
Muebles	2.983,87		
Equipos	25.268,82		
Depreciación acumulada	(6.913,96)		
Activo diferido	5.262,21		
Activo diferido	10.524,41		
Amortización Activo diferido	( 5.262,21)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>66.139,43</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>66.139,43</b>





FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 8 ----- PERDIDA Y GANANCIA COSTO FIJO COSTO VARIABLE RESULTADOS ACUMULADOS	103.889,03	57.376,92 39.549,00 6.963,21
		103.889,03	103.889,03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 9 ----- VENTAS PERDIDAS Y GANANCIAS	103.889,03	103.889,03
		103.889,03	103.889,03

1.3 EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-01-03	----- 1 ----- CAJA INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO EQUIPOS MUEBLES ACTIVO DIFERIDO DEPRECIACION ACUMULADA AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO RESULTADOS ACUMULADOS CAPITAL	33.975,72 3.295,75 2.150,53 25.268,82 2.983,87 10.524,41	6.913,96 5.262,20 13.576,96 43.123,75
		68.876,87	68.876,87



DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
6.130,09 Panes	Bs. 1,17 Ufv 0.63763	7.172,21 UFV 3.856,02

TABLA N° 34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOT E	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	LOT E	CANTIDA D	C/ U	IMPORTE	LOT E	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-03	B	1-MODULO	0.43	3.295,75								

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-01-03	----- 2 ----- COSTO FIJO	57.376,82	
	CAJA		49.003,79
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,98
	AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
	PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95
		57.376,82	57.376,82



CATEGORIAS	TOTAL	UFV
<b>Costo laboral anual</b>	70.747,04	38.036,04
<b>Depreciación</b>	6.430,00	3.456,98
<b>Amortización de activo diferido</b>	4.893,85	2.631,10
<b>Alquileres</b>	24.000,00	12.903,23
<b>Publicidad</b>	650,00	349,46
<b>TOTAL</b>	<b>106.720,89</b>	<b>57.376,82</b>

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
<b>Costo laboral mensual</b>	59.522,04	32.001,09
<b>Aguinaldo</b>	4.250,00	2.284,95
<b>Previsión de indemnización</b>	4.250,00	2.284,95
<b>vacaciones</b>	2.725,00	1.465,05
<b>TOTAL</b>	<b>70.747,04</b>	<b>38.036,04</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 3 -----		
	COSTO VARIABLE	39.549,00	
	CAJA		39.549,00
	Producto D	39.549,00	39.549,00



DETALLE	PRACTICA	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	25	59.130,00	31.790,32
Cuadro de otros suministros anual	26	14.431,15	7.758,68
Total costo variable		73.561,15	39.549,00

TABLA N° 35

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN Ufv

		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	L	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	LOT E	CANTIDA D	C/ U	IMPORTE	L	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-03	B	1- MODULO 12- MODULO S	0.53763 0.53763	3.295,75 39.549,00					C D	1-MODULO 12- MODULOS	0.5376 30.537 63	3.295,75 39.549,00

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 4 ----- CAJA	103.889,03	
	VENTAS		103.889,03
	Producto D	103.889,03	103.889,03



DETALLE	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
Bolsa de pan	378	7.560	90.720

**Comentario:** En un horno grande de 6 latas, que de cada lata se obtenga 21 piezas de panes, en tres hornos se obtendrá 378 piezas de panes al día.

$$2.21 = \text{SUSTITUTO PERFECTO}$$

$$\text{VENTAS} = \text{PRECIO} * \text{CANTIDAD}$$

$$\text{VENTAS} = 2.21 * 90.720$$

$$\text{VENTAS} = 193.233,60 \text{ UFV} = 103.889,03$$

TABLA N° 36

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOT E	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	LOT E	CANTIDA D	C/ U	IMPORTE	LOT E	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-03	C	1-MODULO	0.43	3.295,75	C	1-MODULO	0.4	3.856	C	1-MODULO	0,43	3.295,75
31-12-03	D	12-MODULOS	0.43	39.549,00	D	11-MODULO	3	39.549,0	D	12-MODULOS	0,43	39.549,0
31-12-03		S				MODULO	0.4	0		1-MODULO	0,43	0
31-12-03						S	3					3.295,75



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 5 ----- COSTO VARIABLE	39.549,00	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		39.549,00
	Producto C módulo de inventario inicial		
		39.549,00	39.549,00

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 6 ----- INVENTARIO DE SUMINISTROS	39.549,00	
	COSTO VARIABLE		39.549,00
		39.549,00	39.549,00

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
1) 33.975,72	3) 49.003,79	
5) 103.889,03	4) 39.549,00	
137.864,75	88.552,79	49.311,96



HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	49.311,96	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.295,75	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
EQUIPOS	25.268,82	
MUEBLES	2.983,87	
ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
CAPITAL		47.992,57
COSTO FIJO	57.376,82	
DEPRECIACION ACUMULADA		10.370,94
AMORTIZACION ACUMULADA		7.893,30
PREVISION INDEMINIZACION		6.854,85
COSTO VARIABLE	39.549,00	
VENTAS		103.889,03
RESULTADOS ACUMULADOS		13.575,96
TOTALES	190.577,65	190.577,65

ESTADO DE RESULTADO – EJERCICIO TRES

EN UFV

INGRESOS		103.889,03
Ventas	103.889,03	
EGRESOS		96.925,82
Costo Fijo	57.376,82	
Costo Variable	39.549,00	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>6.963,21</b>



BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES

En UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	37.387,96	<b>PASIVO</b>	<b>6.854,85</b>
Disponibilidades		Previsión para indemnización	6.854,85
Caja	49.311,20		
Inventario		<b>PATRIMONIO</b>	<b>68.532,74</b>
Inventario de suministros	3.295,75	Capital	47.992,57
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>22.663,39</b>	Resultados Acumulados	20.540,17
Activo Fijo	20.032,28		
Alquileres anticipados	2.150,53		
Muebles	2.983,87		
Equipos			
25.268,82			
Depreciación acumulada			
(10.370,94)			
Activo diferido			
2.631,11			
Activo diferido	10.524,41		
Amortización Activo diferido	(7.893,30)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>75.387,59</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>75.387,59</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 7 -----		
	PERDIDA Y GANANCIA	103.889,03	
	COSTO FIJO		57.376,82
	COSTO VARIABLE		39.549,00
	RESULTADOS ACUMULADOS		6.963,21
		103.889,03	103.889,03





FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 8 -----		
	VENTAS	103.889,03	
	PERDIDAS Y GANANCIAS		103.889,03
		103.889,03	103.889,03

### BALANCES GENERALES

(en bolivianos)

DETALLE	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
DISPONIBILIDADES	3.419,73	18.639,48	33.975,72	49.311,96
Caja	5.795,74	--		
Bancos	--	--		
Inventarios	--	--		
Inventario inicial de suministros	--	3.295,75	3.295,75	3.295,75
ACTIVO FIJO	25.268,82	25.268,82	25.268,82	25.268,82
Equipo	8.983,87	8.983,87	8.983,87	8.983,87
Muebles	--	(3.456,98)	(6.913,96)	(10.370,94)
Depreciación acumulada	--			
Activo diferido	10.524,41	10.524,41	10.524,41	10.524,41
Activo diferido	--	(2.631,10)	(5.262,20)	(7.893,30)
Amortización de activo diferido	--	2.150,53	2.150,53	2.150,53
Alquileres pagados por adelantado	--	2.284,95	4.569,95	6.854,85
	47.992,57	47.992,57	47.992,57	47.992,57
Previsión indemnización	--	6.846,72	13.693,44	20.540,17
Capital				
Resultados acumulados				



CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

DETALLE	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
1. ORIGEN	18.639,48	33.092,21	49.428,45
Depreciación acumulada	3.456,98	3.456,98	3.456,98
Amortización acumulada de activo diferido	2.631,10	2.631,10	2.631,10
Previsión indemnización	2.284,95	2.284,95	2.284,95
Resultados acumulados	6.846,72	6.846,72	6.846,72
	3.419,73	18.755,97	34.092,21
SALDO DE CAJA EJERCICIO ANTERIOR			
2. USO	18.639,48	34.092,21	49.428,45
3. SALDO DE CAJA			

VALOR ACTUAL NETO

AÑOS	SALDO DE CAJA	(1+r)	S.C./(1+r)
Uno	18.639,48	1,41	13.218,55
Dos	34.092,21	1,99	17.145,71
Tres	49.428,45	2,00	17.628,99
		<b>TOTAL</b>	47.993,25
		<b>Capital</b>	47.992,57
		<b>VAN</b>	0,68

Tasa de interés: 41,00 %

VAN: 0,68

CALCULO DEL VAN

$$VAN = \frac{S.C. \text{ Año } 1}{(1+r)^n} + \frac{S.C. \text{ Año } 2}{(1+r)^n} + \frac{S.C. \text{ Año } 3}{(1+r)^n} - CAPITAL$$



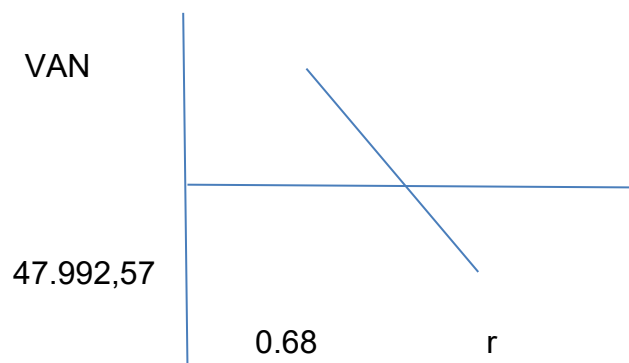
$$VAN = \frac{18.639,48}{(1 + 0,41)^1} + \frac{34.092,21}{(1 + 0.199)^2} + \frac{49.428,45}{(1 + 0.280)^3} - 47.992,57$$

$$VAN = \frac{18.639,48}{1.41} + \frac{34.092,21}{1.99} + \frac{49.428,45}{2.80} - 47.992,57$$

$$VAN = 13.218,55281 + 17.145,721 + 17.628,986 - 47.992,57$$

$$VAN = 0.68$$

GRAFICO DEL VAN



**Comentario:** cuando el VAN es igual a cero o tiende a ser cero o con aproximación menor a la unidad de la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa, el capital presente tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser tasa de rendimiento



VALOR ACTUAL NETO EN UFV  
 DEDUCCION

AÑOS	SALDO DE CAJA	(1+r) <sup>a</sup>	S.C./(1+r) <sup>a</sup>
Uno	18.639,48	1,41	13.218,55
Dos	34.092,21	1,99	17.145,71
Tres	49.428,45	2,00	17.628,99
		<b>TOTAL</b>	47.993,25
		<b>Capital</b>	47.992,57
		<b>VAN</b>	0,68

Tasa de interés: 41,00 %

VAN: 0,68

Valor neto de aproximación es de: 41,00999%

**Comentario:** CRITERIO TECNICO DE TIR

De acuerdo con la proyección del VAN nuestra tasa interna de retorno llega a ser:

TIR = 41,00999%

TIEMPO DE AMORTIZACION DE CAPITAL

INVERSION	SALDO DE CAJA	SALDO DE INVERSION
<b>47.992,58</b>	18.639,48	29.353,10
	34.092,21	4.739,11
	49.428,45	+ 44.689,34

**Comentario:** En el periodo de amortización de tres años restaría un saldo POSITIVO de 44.689,34 más valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión de indemnización.



CAPITULO NOVENO  
 ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV

TABLA N° 37  
 BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA  
 (En bolivianos)

ACTIVO	-----	PASIVO Y PATRI.	-----
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	17.140,78	<b>PASIVO</b>	
<b>CAJA</b>	6.360,69	Obligación financiera	52.550,00
<b>BANCO</b>	10.780,09		
<b>ACTIVO FIJO</b>	52.550,00	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>EQUIPO</b>	47.000,00	<b>CAPITAL</b>	36.716,18
<b>MUEBLES</b>	5.550,00		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	19.575,40		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	89.266,18	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	89.266,18

ACTIVO	-----	PASIVO Y PATRI.	-----
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	9.215,48	<b>PASIVO</b>	
<b>CAJA</b>	3.303,24	Obligación financiera	28.252,69
<b>BANCO</b>	5.795,75		
<b>ACTIVO FIJO</b>	18.252,69	<b>PATRIMONIO</b>	19.739,89
<b>EQUIPO</b>	25.268,82	<b>CAPITAL</b>	
<b>MUEBLES</b>	2.983,87		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	10.524,41	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	47.992,58		47.992,58



**Comentario:** El balance de apertura (versión financiera) presenta modificaciones en esta tabla ya que tenemos una igualdad tanto en el activo fijo que se ve reflejado en la obligación financiera la cual es necesaria para aplicar los métodos de servicio constante y amortización constante a la tasa de 10%

TABLA N°38

METODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE CONDICIONES  
 OBLIGACION IGUAL A ACTIVO FIJO PLAZO 3 AÑOS

TASA DE INTERES 10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{OF28.252,69}{3}$$

$$AK = 9.417,56$$

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE  
 En UFV

AÑOS	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
<b>UNO</b>	28.252,69	2.825,26	9.417,56	12.242,82
<b>DOS</b>	18.835,13	1.883,51	9.417,56	11.301,07
<b>TRES</b>	9.417,56	914,56	9.417,56	10.359,12

Total Intereses 5.650,33

METODO DE SERVICIO CONSTANTE.- (SeCo)

$$SC = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$



$$SC = \frac{28.252,69 * 0.10 * (1 + 0.10)^3}{(1 + 0.10)^3 - 1}$$

$$sc = 11.360,82$$

- METODO DE SERVICIO CONSTANTE

AÑOS	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
<b>UNO</b>	28.252,69	2.825,26	8.535,56	11.360,82
<b>DOS</b>	19.717,13	1.971,71	9.389,11	11.360,82
<b>TRES</b>	10.328,02	1.032,80	10.328,02	11.360,82

Total intereses 5.829,77 mayor en 179,44 al método anterior

TABLA Nª39

EFFECTO DE INTERESES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
<b>UTILIDAD DE EVALUACION ECONOMICA</b>	6.846,72	6.846,72	6.846,72
<b>Menos: GASTOS FINANCIEROS</b>	11.360,82	11.360,82	11.360,82
<b>UTILIDADES SENCIBILIZADAS</b>	4.021,46	4.875,01	5.813,92

TABLA Nª 40

EFFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

	UNO	DOS	TRES
<b>SALDO DE CAJA EVALUACION ECONOMICA</b>	18.639,48	33.975,72	49.311,96
<b>Menos: SERVICIO DE LA DEUDA</b>	15.193,87	15.193,87	15.193,87
<b>UTILIDADES SENCIBILIZADAS</b>	3.445,61	18.781,85	34.118,09



- VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

TABLA N° 41  
VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	3.445,61	1,4100999	2.443,5219
Dos	18.781,85	1,9883817	9.445,7970
Tres	34.118,09	2,8038168	12.168,4444
<b>SUMA</b>			24.057,7633
<b>MENOS</b>			
<b>Capital</b>			19.623,39
<b>VAN</b>			4.434,3733

Valor actual neto con aproximación a cero TASA: 41,00999%

VAN a la tasa de 41,00999% de evaluación económica de un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de rendimiento se debe subir la tasas de actualización

- TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

Por aproximaciones sucesivas encontramos la tasa interna de Evaluación Financiera

TIR = 53,55%





TABLA N° 42

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
<b>Uno</b>	3.445,61	1,5355	2.243,9661
<b>Dos</b>	18.781,85	2,35776	7.965,9710
<b>Tres</b>	34.118,09	3,620340	9.413,999
<b>SUMA</b>			19.623,936
<b>MENOS</b>			
<b>Capital</b>			- 19.623,39
<b>VAN</b>			0,5461

TIR es una tasa  $r = >VAN = 0$

APLACAMIENTO

TIR con financiamiento = 53.55%

TIR sin financiamiento = 41,00999%

Influencia del Aplacamiento = TIR con financiamiento - TIR sin financiamiento

Influencia del Aplacamiento = 53,55% - 41,00999% = 12,54 %

Influencia del Aplacamiento = 12,54%



CAPITULO DECIMO

EVALUACION SENCIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON  
 INCORPORACION DE TRIBUTACION

1.- INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

IMPUESTO	MONTO
<b>Crédito fiscal - IVA</b>	13%
<b>Debito fiscal – IVA</b>	13%
<b>Impuesto a las transacciones</b>	3%
<b>Retenciones IUE</b>	25%

2.- PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS SENCIBILIZADOS

2.1. EJERCICIO UNO (1 hoja por asiento y hoja de kardex)

ACTIVO	-----	PASIVO Y PATRI.	-----
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	9.215,48	<b>PASIVO</b>	
<b>CAJA</b>	3.303,24	Obligación financiera	28.252,69
<b>BANCO</b>	5.795,75		
<b>ACTIVO FIJO</b>	28.252,69	<b>PATRIMONIO</b>	19.739,89
<b>EQUIPO</b>	25.268,82	<b>CAPITAL</b>	
<b>MUEBLES</b>	2.983,87		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	10.524,41	<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	47.992,58	<b>PATRIMONIO</b>	47.992,58



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.01	----- 1 ----- CAJA BANCO EQUIPO MUEBLES ACTIVO DIFERIDO CAPITAL	3.303,24 5.795,75 25.268,82 2.983,87 10.524,41	     47.992,58
		47.992,58	47.992,58

TABLA N° 43

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (UNO)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO	0.4375	3.295,75								

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
6.130,09 Panes	Bs. 0.99975 Ufv 0.53763	BS. 6.130,09 UFV 3.295,75

En promedio los 6.130 panes tienen un costo unitario de UFV 0.53763



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.12.01	----- 2 ----- FONDO INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	2.867,30	
	Crédito Fiscal - IVA	473,89	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	2.150,53	
	FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCCION	304,03	
	BANCOS		5.795,75
		5.795,75	5.795,75

TABLA N° 44

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (DOS)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO	0.4375	3.415,40								

COSTO LABORAL DE UN AÑO  
 COSTO FIJO  
 En Bs. Y UFV

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral anual	70.747,04	32.012,24
Depreciación	6.430,00	2.909,50
Amortización del Activo diferido	4.893,85	2.214,42
Alquileres	0,00	0,00
Otros – publicidad anual	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>82.070,89</b>	<b>37.136,16</b>



CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral mensual sin factura	59.522,04	26.933,05
Aguinaldo sin factura	4.250,00	1.923,08
Previsión de indemnización sin factura	4.250,00	1.923,08
Vacaciones sin factura	2.725,00	1.233,03
<b>TOTAL</b>	<b>70.747,04</b>	<b>31.712,24</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 3 ----- COSTO FIJO SIN FACTURA	44.124,13	
	CAJA		35.750,99
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,99
	AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
	PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95
		44.124,13	44.124,13

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral anual	70.747,04	32.012,24
Depreciación	6.430,00	2.909,50
Amortización del Activo diferido	4.893,85	2.214,42
Alquileres – con factura	2.400,00	1.085,97
Otros – publicidad anual con factura	650,00	294,12
<b>TOTAL</b>	<b>106.720,89</b>	<b>48.289,95</b>



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 4 ----- Costo Fijo con Factura	11.529,85	
	IVA crédito fiscal	1.722,84	
	Caja		13.252,69
		13.252,69	13.252,69

TABLA N° 45

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (DOS)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO 12 MODULOS	0,437 5 0,467 7	3.415,4 0 34.407, 63						1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7 0,467 7	3.415,40 34.407,6 3

En ejemplo anterior se ha indicado que el primer módulo de inventario inicial total a es igual a costo variable de 39.549 sobre 12 = 3.295,75. Al recuperar el crédito fiscal el costo del módulo baja a 2.867,30.

A parte se considera el costo variable del año equivalente a 12 módulos. Lote B por tanto se paga por caja 39.549. al recuperar el IVA crédito fiscal queda el 87%, 34.407,63



DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Variable	73.561,15	33.285,59
Producción	90.720	41.049,77
Costo medio variable	0,810859	0,366904524

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 5 ----- COSTO VARIABLE	34.407,63	
	IVA – CREDITO FISCAL	5.141,37	
	CAJA		39.549,00
		39.549,00	39.549,00

FORMULA DEL COSTO MEDIO VARIABLE

$$CMV = \frac{CV}{Produccion\ año\ (x)}$$

$$CMV = \frac{34.407,63}{90.720}$$

$$CMV = 0,37927$$

$$COSTO\ UNITARIO = CMF + CMV$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,61346 + 0,37927$$

$$COSTO\ UNITARIO = \frac{0,99266}{2.21}$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,44916742$$



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-01</b>	----- 6 -----		
	CAJA	90.383,46	
	DEBITO FISCAL - IVA		78.633,61
	VENTAS		11.749,85
		90.383,46	90.383,46

TABLA N° 46

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (TRES)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7	3.415,40						1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7	3.415,40
			0,467 7	34.407,63							0,467 7	34.407,63
					1-MODULO 11 MODULOS	0,467 7	2.867,30			1-modulo		2.867,30
						0,467 7	31.540,33				0,467 7	

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-01</b>	----- 7 -----		
	Costo variable	3.925,75	
	Inventario de suministros		3.925,75
		3.925,75	3.925,75





FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 8 ----- Inventario de suministros	3.415,40	
	Costo variable		3.415,40
		3.415,40	3.415,40

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 9 ----- Debito fiscal – IVA	13.505,57	
	Crédito fiscal -IVA		7.337,89
	Caja		6.167,68
		13.505,57	13.505,57

REGISTRO DE "IT"

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 10 ----- IT	3.116,67	
	Caja		3.116,67
		3.116,67	3.116,67



MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
3.303,24		
103.889,03	35.750,99	
	13.252,69	
	39.549,00	
	6.167,68	
	3.116,67	
<b><u>107.308,76</u></b>	<b><u>96.620,81</u></b>	<b><u>10.687,46</u></b>

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	10.687,46	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.415,40	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
PUBLICIDAD	304,03	
EQUIPOS	35.268,82	
MUEBLES	2.983,87	
ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
CAPITAL		47.992,58
COSTO FIJO	55.653,98	
DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,98
AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95



VENTAS		90.383,45
IT	3.116,67	
COSTO VARIABLE	34.524,21	
TOTALES	146.749,06	146.749,06

ESTADO DE RESULTADO – EJERCICIO UNO  
 EN UFV

INGRESOS		90.383,45
Ventas	90.383,45	
EGRESOS		89.413,89
Costo Fijo	55.653,98	
Publicidad	304,03	
IT	3.116,67	
Costo Variable	34.524,21	
Utilidad antes de impuesto		969,56
Impuesto a las utilidades		242,39
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>727,17</u></b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-01	----- 11 ----- Impuesto a las utilidades	242,39	
	Caja		242,39
		242,39	242,39



CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	10.687,46
Menos: pago impuesto	- 242,39
Saldo de caja a Balance	10.446,07

BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO

En UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo	51.004,70	<b>PASIVO</b>	<b>51.004,70</b>
Activo corriente	11.980,15	Previsión para indemnización	2.284,95
Disponibilidades	10.445,07		
Caja	10.445,07		
		<b>PATRIMONIO</b>	<b>48.719,75</b>
Inventario	3.415,40	Capital	47.992,57
Inventario de suministros		Resultados Acumulados	727,17
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>28.980,71</b>		
Activo Fijo			
Muebles	2.983,87		
Equipos	25.268,82		
Depreciación acumulada	(3.456,98)		
Activo diferido	<b>10.043,84</b>		
Publicidad	2.150,53		
Alquiler anticipado	10.524,41		
Amortización Activo diferido	( 2.631,10)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>100.451,62</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>100.451,62</b>



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-01</b>	----- 12 -----		
	PERDIDA Y GANANCIA	90.383,45	
	COSTO FIJO		55.653,98
	COSTO VARIABLE		34.524,21
	PUBLICIDAD		304,03
	IT		3.116,67
	RESULTADOS ACUMULADOS		727,17
	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		242,39
		90.383,45	90.383,45

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-01</b>	----- 13 -----		
	Ventas	90.383,45	
	Pérdidas y ganancias		90.383,45
		90.383,45	90.383,45

EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>01-01-02</b>	----- 1 -----		
	CAJA	10.445,07	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.415,40	
	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
	EQUIPOS	25.268,82	
	MUEBLES	2.983,87	
	ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,98
	AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO		2.631,10
	RESULTADOS ACUMULADOS		727,17
	PREVISION PARA INDEMINIZACION		2.284,95
	CAPITAL		47.992,57
		51.004,70	51.004,70



TABLA N° 47

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (DOS)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-02		1-MODULO	0.4375	3.415,40								

COSTO LABORAL DE UN AÑO  
 COSTO FIJO  
 En Bs. Y UFV

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
<b>Costo laboral anual</b>	70.747,04	32.012,24
<b>Depreciación</b>	6.430,00	2.909,50
<b>Amortización del Activo diferido</b>	4.893,85	2.214,42
<b>Alquileres</b>	0,00	0,00
<b>Otros – publicidad anual</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	82.070,89	37.136,16

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
<b>Costo laboral mensual sin factura</b>	59.522,04	26.933,05
<b>Aguinaldo sin factura</b>	4.250,00	1.923,08
<b>Previsión de indemnización sin factura</b>	4.250,00	1.923,08
<b>Vacaciones sin factura</b>	2.725,00	1.233,03
<b>TOTAL</b>	70.747,04	31.712,24



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 2 ----- COSTO FIJO SIN FACTURA	44.124,13	
	CAJA		35.750,99
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,99
	AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
	PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95
		44.124,13	44.124,13

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral anual	70.747,04	32.012,24
Depreciación	6.430,00	2.909,50
Amortización del Activo diferido	4.893,85	2.214,42
Alquileres – con factura	2.400,00	1.085,97
Otros – publicidad anual con factura	650,00	294,12
<b>TOTAL</b>	<b>106.720,89</b>	<b>48.289,95</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 3 ----- Costo Fijo con Factura	11.529,85	
	IVA crédito fiscal	1.722,84	
	Caja		13.252,69
		13.252,69	13.252,69



TABLA N° 48

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (DOS)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7 0,467 7	3.415,40 34.407,63						1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7 0,467 7	3.415,40 34.407,63

En ejemplo anterior se ha indicado que el primer módulo de inventario inicial total a es igual a costo variable de 39.549 sobre 12 = 3.295,75. Al recuperar el crédito fiscal el costo del módulo baja a 2.867,30.

A parte se considera el costo variable del año equivalente a 12 módulos. Lote B por tanto se paga por caja 39.549. al recuperar el IVA crédito fiscal queda el 87%, 34.407,63

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo variable</b>	73.561,15	33.285,60
<b>Producción</b>	90.720,00	41.049,77
<b>Costo medio variable</b>	0.810859	0.366904524

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 4 -----		
	Costo Fijo con Factura	34.407,63	
	IVA crédito fiscal	5.141,37	
	Caja		39.549,00
		39.549,00	39.549,00





FORMULA DEL COSTO MEDIO VARIABLE

$$CMV = \frac{CV}{Produccion\ año\ (x)}$$

$$CMV = \frac{34.407,63}{90.720}$$

$$CMV = 0,37927$$

$$COSTO\ UNITARIO = CMF + CMV$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,61346 + 0,37927$$

$$COSTO\ UNITARIO = \frac{0,99266}{2.21}$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,44916742$$

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 5 -----		
	CAJA	103.889,03	
	DEBITO FISCAL - IVA		13.505,57
	VENTAS		90.383,46
		103.889,03	103.889,03

TABLA N° 49

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (TRES)



FECHA		ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-02		1-MODULO	0.4677	3.415,40						1-MODULO	0,4677	3.415,40
		12	0,4677	34.407,63						12	0,4677	34.407,63
		MODULOS								MODULOS		
		S			1-MODULO	0.4677	2.867,30					
					11	0.4677	31.540,33					
					MODULOS				1-modulo	0.4677		2.867,30

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 6 -----		
	Inventario de suministros	3.415,40	
	Costo variable		3.415,40
		3.415,40	3.415,40

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 7 -----		
	Costo variable	3.415,40	
	Inventario de suministros		3.415,40
		3.415,40	3.415,40



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 8 -----		
	Debito fiscal – IVA	13.505,57	
	Crédito fiscal -IVA		7.337,89
	Caja		6.167,68
		13.505,57	13.505,57

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 9 -----		
	IT	2.874,28	
	Caja		2.874,28
		2.874,28	2.874,28

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO
10.445,07		
103.889,03	35.750,99	
	13.252,69	
	39.549,00	
	6.167,68	
	2.874,28	
<b><u>107.308,76</u></b>	<b><u>96.620,81</u></b>	<b><u>17.713,29</u></b>



HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

AÑO DOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	17.713,29	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.415,40	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
PUBLICIDAD	304,03	
EQUIPOS	35.268,82	
MUEBLES	2.983,87	
ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
CAPITAL		47.992,58
COSTO FIJO	57.736,82	
DEPRECIACION ACUMULADA		6.913,96
AMORTIZACION ACUMULADA		5.262,20
PREVISION INDEMINIZACION		4.569,90
VENTAS		90.383,45
IT	2.874,28	
COSTO VARIABLE	34.407,63	
RESULTADOS ACUMULADOS		727,17
TOTALES	155.849,26	155.849,26



ESTADO DE RESULTADO – EJERCICIO DOS  
 EN UFV

INGRESOS		90.383,45
Ventas	90.383,45	
EGRESOS		88.148,43
Costo Fijo	57.736,82	
Publicidad	304,03	
IT	2.874,28	
Costo Variable	34.407,63	
Utilidad antes de impuesto		2.199,02
Impuesto a las utilidades		549,76
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>1.649,27</u></b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 10 ----- Impuesto a las utilidades	549,76	
	Caja		549,76
		549,76	549,76

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	17.713,29
Menos: pago impuesto	- 549,76
Saldo de caja a Balance	17.163,53



BALANCE GENERAL – EJERCICIO DOS

En UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo	54.938,92	<b>PASIVO</b>	<b>54.938,92</b>
Activo corriente	20.578,93	Previsión para indemnización	4.569,90
Disponibilidades	17.163,53		
Caja	17.163,53		
		<b>PATRIMONIO</b>	<b>50.369,02</b>
Inventario	3.415,40	Capital	47.992,58
Inventario de suministros		Resultados Acumulados	2.376,44
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>26.947,25</b>		
Activo Fijo			
Muebles	2.983,87		
Equipos			
25.268,82			
Depreciación acumulada	(6.913,96)		
Activo diferido	<b>7.412,74</b>		
Publicidad	2.150,53		
Alquiler anticipado	10.524,41		
Amortización Activo diferido	(		
5.262,20)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>105.307,94</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>105.307,94</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 11 -----		
	PERDIDA Y GANANCIA	90.383,45	
	COSTO FIJO		57.736,47
	COSTO VARIABLE		34.407,63
	PUBLICIDAD		0,00
	IT		2.874,28
	RESULTADOS ACUMULADOS		1.649,27
	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		549,76
		90.383,45	90.383,45



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-02</b>	----- 12 -----		
	Ventas	90.383,45	
	Pérdidas y ganancias		90.383,45
		90.383,45	90.383,45

EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>01-01-03</b>	----- 1 -----		
	CAJA	17.163,53	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.415,40	
	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
	EQUIPOS	25.268,82	
	MUEBLES	2.983,87	
	ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
	DEPRECIACION ACUMULADA		6.913,96
	AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO		5.262,20
	RESULTADOS ACUMULADOS		2.673,44
	PREVISION PARA INDEMINIZACION		4.569,90
	CAPITAL		47.992,57
		54.938,92	54.938,92

TABLA N° 50

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (TRES)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS				SALDOS			
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-03		1-MODULO	0.4375	3.415,40								



COSTO LABORAL DE UN AÑO  
 COSTO FIJO  
 En Bs. Y UFV

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral anual	70.747,04	32.012,24
Depreciación	6.430,00	2.909,50
Amortización del Activo diferido	4.893,85	2.214,42
Alquileres	0,00	0,00
Otros – publicidad anual	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>82.070,89</b>	<b>37.136,16</b>

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral mensual sin factura	59.522,04	26.933,05
Aguinaldo sin factura	4.250,00	1.923,08
Previsión de indemnización sin factura	4.250,00	1.923,08
Vacaciones sin factura	2.725,00	1.233,03
<b>TOTAL</b>	<b>70.747,04</b>	<b>31.712,24</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 2 ----- COSTO FIJO SIN FACTURA	44.124,13	
	CAJA		35.750,99
	DEPRECIACION ACUMULADA		3.456,99
	AMORTIZACION ACUMULADA		2.631,10
	PREVISION INDEMINIZACION		2.284,95
		44.124,13	44.124,13





CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costo laboral anual	70.747,04	32.012,24
Depreciación	6.430,00	2.909,50
Amortización del Activo diferido	4.893,85	2.214,42
Alquileres – con factura	2.400,00	1.085,97
Otros – publicidad anual con factura	650,00	294,12
<b>TOTAL</b>	<b>106.720,89</b>	<b>48.289,95</b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 3 -----		
	Costo Fijo con Factura	11.529,85	
	IVA crédito fiscal	1.722,84	
	Caja		13.252,69
		13.252,69	13.252,69

TABLA N° 51

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (DOS)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-03		1-MODULO 12 MODULOS	0,437 5 0,467 7	3.415,4 0 34.407, 63						1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7 0,467 7	3.415,40 34.407,6 3



En ejemplo anterior se ha indicado que el primer módulo de inventario inicial total a es igual a costo variable de 39.549 sobre 12 = 3.295,75. Al recuperar el crédito fiscal el costo del módulo baja a 2.867,30.

A parte se considera el costo variable del año equivalente a 12 módulos. Lote B por tanto se paga por caja 39.549. al recuperar el IVA crédito fiscal queda el 87%, 34.407,63

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo variable</b>	73.561,15	33.285,60
<b>Producción</b>	90.720,00	41.049,77
<b>Costo medio variable</b>	0.810859	0.366904524

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 4 -----		
	Costo Fijo con Factura	34.407,63	
	IVA crédito fiscal	5.141,37	
	Caja		39.549,00
		39.549,00	39.549,00

FORMULA DEL COSTO MEDIO VARIABLE

$$CMV = \frac{CV}{Produccion\ año\ (x)}$$

$$CMV = \frac{34.407,63}{90.720}$$

$$CMV = 0,37927$$



$$COSTO\ UNITARIO = CMF + CMV$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,61346 + 0,37927$$

$$COSTO\ UNITARIO = \frac{0,99266}{2,21}$$

$$COSTO\ UNITARIO = 0,44916742$$

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 5 ----- CAJA	103.889,03	
	DEBITO FISCAL - IVA		13.505,57
	VENTAS		90.383,46
		103.889,03	103.889,03

TABLA Nº 52

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV (TRES)

FECHA		ENTRADAS			SALIDAS			SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01-01-01		1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7	3.415,40 34.407,63						1-MODULO 12 MODULOS	0,467 7	3.415,40 34.407,63
			0,467 7			1- MODULO 11 MODULO S	0,467 7	2.867,30 31.540,33		1-modulo	0,467 7	2.867,30



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 6 -----		
	Costo variable	3.415,40	
	Inventario de suministros		3.415,40
		3.415,40	3.415,40

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 7 -----		
	Inventario de suministros	3.415,40	
	Costo variable		3.415,40
		3.415,40	3.415,40

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 8 -----		
	Debito fiscal – IVA	13.505,57	
	Crédito fiscal -IVA		7.337,89
	Caja		6.167,68
		13.505,57	13.505,57

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31-12-03</b>	----- 9 -----		
	IT	2.324,52	
	Caja		2.324,52
		2.324,52	2.324,52



MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
17.163,53		
103.889,03	35.750,99	
	13.252,69	
	39.549,00	
	6.167,68	
	2.324,52	
<b><u>121.052,56</u></b>	<b><u>95.829,33</u></b>	<b><u>25.223,23</u></b>

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

AÑO TRES

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	25.223,23	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	3.415,40	
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	2.150,53	
PUBLICIDAD	304,03	
EQUIPOS	25.268,82	
MUEBLES	2.983,87	
ACTIVO DIFERIDO	10.524,41	
CAPITAL		47.992,58
COSTO FIJO	57.736,82	
DEPRECIACION ACUMULADA		10.370,94
AMORTIZACION ACUMULADA		7.893,30
PREVISION INDEMINIZACION		6.854,85



VENTAS		90.383,45
IT	2.324,52	
COSTO VARIABLE	34.407,63	
RESULTADOS ACUMULADOS		2.673,44
TOTALES	166.168,63	166.168,63

ESTADO DE RESULTADO – EJERCICIO TRES  
 EN UFV

INGRESOS		90.383,45
Ventas	90.383,45	
EGRESOS		87.995,17
Costo Fijo	57.736,82	
Publicidad	304,03	
IT	2.324,52	
Costo Variable	34.407,63	
Utilidad antes de impuesto		2.388,88
Impuesto a las utilidades		587,07
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>1.791,81</u></b>

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 10 ----- Impuesto a las utilidades Caja	597,07	597,07
		597,07	597,07



CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	25.223,23
Menos: pago impuesto	- 597,07
Saldo de caja a Balance	24.626,16

BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES

En UFV

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo	59.015,68	<b>PASIVO</b>	59.015,68
Activo corriente		Previsión para indemnización	6.854,85
29.252,29			
Disponibilidades			
24.626,16		<b>PATRIMONIO</b>	<b>52.160,83</b>
Caja		Capital	47.992,58
24.626,16		Resultados Acumulados	2.376,44
Inventario	3.415,40		
Inventario de suministros			
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
<b>21.981,75</b>			
Activo Fijo			
Muebles	2.983,87		
Equipos			
25.268,82			
Depreciación acumulada			
(10.370,94)			
Activo diferido	<b>7.781,64</b>		
Publicidad	2.150,53		
Alquiler anticipado			
10.524,41			
Amortización Activo diferido	(		
7.839,30)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
111.176,51		111.176,51	



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-03	----- 11 ----- PERDIDA Y GANANCIA COSTO FIJO COSTO VARIABLE PUBLICIDAD IT RESULTADOS ACUMULADOS IMPUESTO A LAS UTILIDADES	90.383,45	57.736,47 34.407,63 0,00 2.24,52 1.791,81 597,07
		90.383,45	90.383,45

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-12-02	----- 12 ----- Ventas Pérdidas y ganancias	90.383,45	90.383,45
		90.383,45	90.383,45

### 3.- VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>Saldos de Caja Sensibilizados</b>	10.445,07	17.163,53	24.626,06





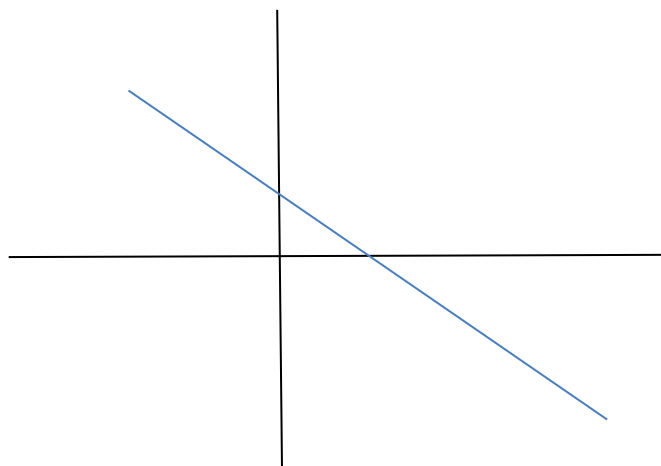
$$VAN \text{ a } 41,00999\% = \sum SCA - K$$

$$VAN = \frac{SC1}{(1+r)^1} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC3}{(1+r)^3} - k$$

$$VAN = \frac{10.445,17}{(1 + 0,4100999)^1} + \frac{17.163,53}{(1 + 0,4100999)^2} + \frac{24.626,06}{(1 + 0,4100999)^3} - 47.992,58$$

$$VAN =$$

#### GRAFICO DEL VAN SENSIBILIZADO



Comentario: El VAN es negativo, por tanto en el tiempo en lugar de incrementar por un rendimiento adecuado disminuye el capital, una prueba aproximado es la sumatoria de los saldos líquidos de caja igual 76.920,56, menor a capital invertido de 47.992,58.

#### 4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO

No existe una tasa interna de retorno positivo.

**Comentario - criterio técnico de TIRS:** El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigente se demuestra que el proyecto es inviable al tener un VAN negativo para la tasa de cero por ciento (0%),



en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de 76.920,56 no permiten recuperar el capital invertido de 47.992,58, año tras año se pierde capital.

## CAPITULO UNDECIMO PLAN DE EJECUCION

### 1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

#### 1.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD

Descripción de actividades del proceso de ejecución;

- ✓ Acondicionamiento del local – se equipara el ambiente con toda la maquinaria que se adquirió.
- ✓ Adquisición de suministros – para la elaboración de nuestras piezas de panes
- ✓ Compra de maquinaria – es la compra de toda la maquinaria que necesitamos como se:
  - Hornos
  - Amasadoras
  - Mezcladoras
  - Y otros
- ✓ Contratar personal de operaciones – se deberá contratar personal calificado para un mejor desempeño de la empresa.
- ✓ Asistencia de administración – el apoyo de lo administrativo es importante ya que existirá políticas de control en recursos humanos sin mencionar el apoyo en la parte contable PUESTA EN MARCHA.

Indicamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.



A. Adquisición de ambiente en alquiler:

- Preparar condiciones del requerimiento
- Publicar el requerimiento
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el precio del alquiler
- Recepción de los ambientes
- Contratar servicios de terceros abogados notarios
- Contrato de alquiler

B. Adquisición de inventario inicial de suministros

- Sondear mercado de suministros
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C. Adquisición de maquinaria

- Sondeo de mercado maquinaria
- Evaluar precios
- Calificar propuestas
- Negociar el precio de las maquinarias
- Recepción de maquinarias

D. Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – Hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo



## 2. CUADRO DE SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Cuadro Simplificado de Actividades

Código	Campo y Actividad
<b>A</b>	<i>Campo de Adquisición de Terreno (alquilar local)</i>
<b>A1</b>	Sondeo de mercado
<b>A2</b>	Evaluar las propuestas
<b>A3</b> <b>A4</b>	Comprar terreno (Alquilar) Contratar servicios de terceros
<b>B</b>	<i>Campo de Adquisición Equipos e Inventario Inicial de Suministros</i>
<b>B1</b>	Sondeo de mercado de equipos y suministros
<b>B2</b>	Realizar contratos
<b>B3</b>	Recepción
<b>C</b>	<i>Campo de Contratación de Constructor</i>
<b>C1</b>	Sondeo de Mercado de Servicio de Constructores
<b>C2</b>	Contratar a constructor
<b>D</b>	<i>Campo de Supervisión de construcción</i>
<b>D1</b>	Realizar recomendaciones en vistas a la obra
<b>E</b>	<i>Campo de contratación de personal de tiempo de operación</i>
<b>E1</b>	Publicar el requerimiento
<b>E2</b>	Evaluar ofertas de trabajo
<b>E3</b>	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
<b>F</b>	Realizar registros de contabilidad
<b>G</b>	Puesta en marcha – conclusión del proyecto



### 3. Planificación con Cuadro de Secuencia de Actividades

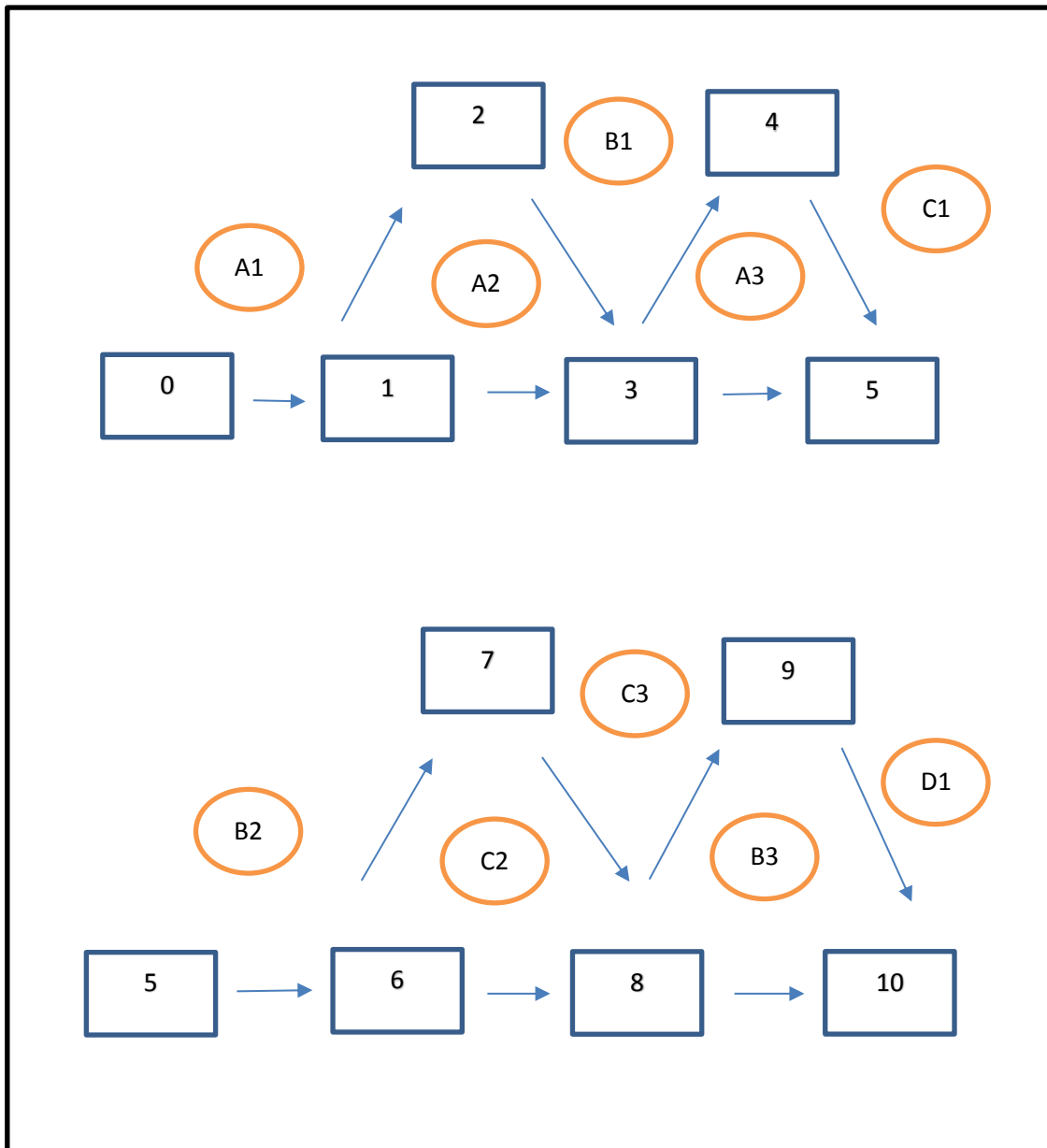
Tabla de secuencia de actividades

Actividades Principales		Actividades Simultaneas	
A1 Sondeo de mercado de tiendas	3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores	
A2 Evaluar las propuestas de locales (tienda)	2 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros	
A3 Comprar el local A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios	7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros B3 Recibir equipos y suministros	
C2 Contratar a panadero	1 día	E1 Publicar requerimiento de personal de operación	
	60 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo E3 Contratar personal de operación	
G Realizar registros de contabilidad	8 días		
H Puesta en marcha – conclusión del proyecto			



#### 4. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

Gráfico  
Red de Flechas en Planificación de Tiempo de Ejecución





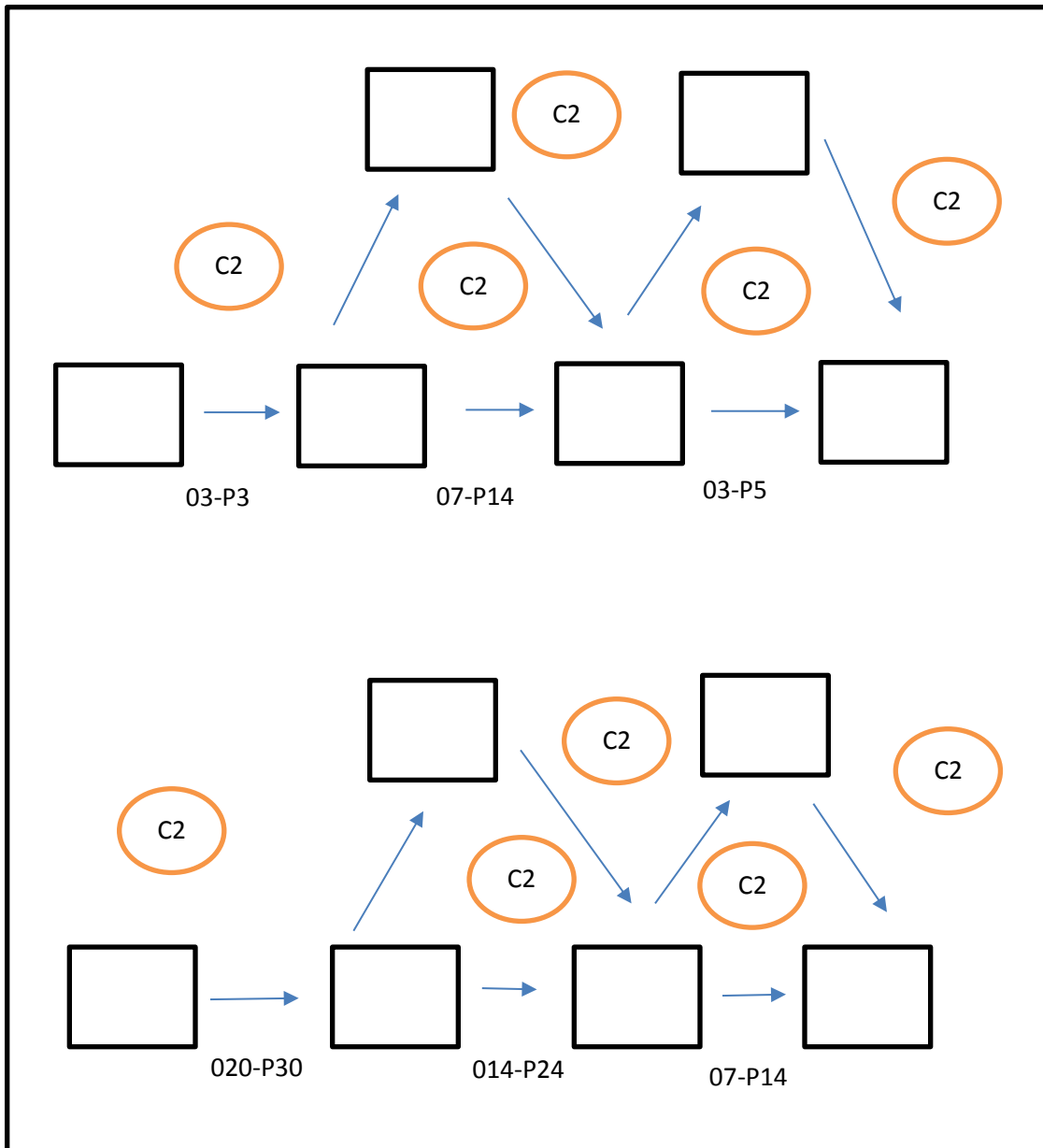
### 5. Asignación de tiempos al cuadro de secuencia de actividades

Cuadro de secuencia de actividades con programación

Actividades Principales	Tiempo optimista TO	Tiempo pesimista TP	Actividades Simultaneas
<b>A.1 Publicar requerimiento de ambientes de alquiler</b>	3 días	3 días	C1 sondeo de mercado de maquinaria
<b>A.2 Evaluar de propuesta actividad</b>	2 días	4 días	Sondeo de mercado de suministros
<b>A.3 Adquisición de los ambientes</b>	7 días	10 días	Realizar contratos con oferentes de suministros. Realizar evaluación y calificación de propuestas de maquinarias Contrato de alquiler
<b>D.3 Contratar al Panadero Maestro</b>	1 día	1 día	Publicar requerimiento de personal de operación
<b>D.4 Recomendaciones al maestro de la panadería al instalar toda la maquinaria el arreglo del lugar y otros</b>	35 días	35 días	Evaluar ofertas de trabajo Recibir suministros Recibir maquinaria Contratar personal de operación
<b>E. Puesta en marcha y monitoreo</b>	8 días	8 días	
	56 días	66 días	HOLGURAS 10 DIAS



6. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS







7. PROGRAMACION CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
<b>A1,A2,A3, C2</b>	-----					
<b>C1,B1,B2,A4</b>	-----	-				
<b>D1</b>		-----	-----	-----	-----	
<b>E2 B3 E3 F</b>		-----	-----	-----		
<b>G</b>						-----

Comentario:

En el cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



Nº 12456

ÓRGANO JUDICIAL DE LA NACIÓN  
CONSEJO DE LA JUDICATURA

# CARATULA NOTARIAL

VALOR Bs. 5.-

*Resolución Camaral Nº 106/03-11*

SERIE D - PJ - CN - 2011

150/2012.-

TESTIMONIO Nº \_\_\_\_\_

LA PAZ - BOLIVIA

DISTRITO JUDICIAL DE \_\_\_\_\_

FE PÚBLICA

Nº 052

NOTARIO DR. RAÚL ESTEVEZ M.

NOTARIA DE \_\_\_\_\_

NOTARIO

TESTIMONIO PODER AMPLIO Y BASTANTE OTORGADO A LA SR. BRAYAM INTI

HIDALGO BORDA CON C.I. 8449052 L.P. COMO REPRESENTANTE LEGAL

DE LA EMPRESA VIBOL S.R.L.

LUGAR Y FECHA

LA PAZ, 18 DE SEPTIEMBRE DE 2012





<b>1. DATOS DEL OBJETO DE LA CONTRATACION</b>			
Señalar el número de CUCE que aparece en la convocatoria : <input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/> - <input type="text"/>			
Señalar el objeto de la Contratación que aparece en la convocatoria : <input type="text"/>			
<b>2. MONTO Y VALIDEZ DE LA PROPUESTA</b> (El proponente debe registrar el monto total que ofrece por la provisión de los bienes) (Para procesos por ítems o Lotes, se debe detallar los precios para cada ítem o lote al que se presenta el proponente)			
DESCRIPCION	MONTO NUMERAL (Bs.)	MONTO LITERAL	VALIDEZ (días calendario)
<b>3. DATOS GENERALES DEL PROPONENTE</b>			
Nombre del proponente o Razón Social : <input type="text"/>			
Tipo de Proponente : <input type="checkbox"/> Persona Natural <input type="checkbox"/> MyPE, OECA o Asoc. de Pequeños Productores <input type="checkbox"/> Otro: <input type="text"/>			
Domicilio del proponente fijado para la contratación : <input type="text"/>			
Teléfonos : <input type="text"/>			
Fax (sólo si tiene) : <input type="text"/>			
Casilla (sólo si tiene) : <input type="text"/>			
Correo electrónico (sólo si tiene) : <input type="text"/>			
Cédula de Identidad o Número de Identificación Tributaria : <input type="text"/>		Fecha de Expedición (Día Mes Año) <input type="text"/>	
<b>4. DATOS COMPLEMENTARIOS DEL PROPONENTE</b>			
Datos de constitución del proponente (*): <input type="text"/> Número de Testimonio <input type="text"/> Lugar de emisión <input type="text"/> Fecha (Día Mes Año) <input type="text"/>			
Nombre del Representante Legal (*): <input type="text"/> Apellido Paterno <input type="text"/> Apellido Materno <input type="text"/> Nombre(s) <input type="text"/>			
Cédula de Identidad del Representante Legal (*): <input type="text"/> Número <input type="text"/> Lugar de Expedición <input type="text"/>			
Poder del Representante Legal (*): <input type="text"/> Número de Testimonio <input type="text"/> Lugar de emisión <input type="text"/> Fecha (Día Mes Año) <input type="text"/>			
<b>5. MARGENES DE PREFERENCIA</b>			
Solicito la Aplicación del Siguiete Margen de Preferencia : <input type="checkbox"/> Costo Bruto de Producción			
<input type="checkbox"/> Bienes producidos en el País Independientemente del Origen de los Insumos			
<input type="checkbox"/> No solicito la aplicación de ningún Margen de Preferencia			
<b>6. INFORMACION SOBRE NOTIFICACIONES</b> (para contrataciones mayores a Bs.200.000)			
Solicito que las notificaciones me sean remitidas vía : <input type="checkbox"/> Fax al número <input type="text"/>			
<input type="checkbox"/> Correo electrónico a la siguiente dirección <input type="text"/>			
En caso de solicitar la aplicación a un Margen de Preferencia y ser adjudicado, me comprometo a presentar la documentación que acredite el mismo.			

(\*) Llenar cuando corresponda



AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL SOCIAL  
 DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA



FORMULARIO ÚNICO DE REGULARIZACIÓN DE SARH

Fecha: \_\_\_\_\_

**1. DATOS DE LA PERSONA NATURAL/JURÍDICA**

Persona Natural   
 Persona Jurídica

Pública  Privada

Nombre o Razón Social: \_\_\_\_\_

Representante Legal: \_\_\_\_\_

Nº de Licencia de Funcionamiento Patron Municipal: \_\_\_\_\_

Nº de Registro FULN EMPRESA: \_\_\_\_\_

Nº de Licencia Ambiental: \_\_\_\_\_

**1.1 Ubicación de la Oficina Central**

Departamento: \_\_\_\_\_ Provincia: \_\_\_\_\_ Municipio: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

Teléfono(s): \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

**2. DATOS DEL SISTEMA DE AGUA ABASTECIMIENTO**

**2.1 Ubicación del Sistema de Autoabastecimiento**

Departamento: \_\_\_\_\_ Provincia: \_\_\_\_\_ Municipio: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

Coordenadas UTM WGS 84

X: \_\_\_\_\_ Y: \_\_\_\_\_ Z: \_\_\_\_\_

Zona de Uso: \_\_\_\_\_ Dentro de Predio  Fuera del Predio

**2.2 Tipos de Fuentes de agua aprovechados por el Sistema de Autoabastecimiento:**

Sistema de Autoabastecimiento de Recurso Hídrico: ACTIVO  INACTIVO

a. Fuente Subterránea (Aprovechado por pozos):

b. Fuente Superficial:  (Especificar cuál)

Río  Vertiente  Lago  Laguna  Otros



Av. Mariscal Santa Cruz No. 1392, Edif. Cámara de Comercio, Pisos 16.5 y 4  
 Teléfono Piloto: (591 -2) 2310801 / Fax: 2310554 / Casilla: 4245  
 La Paz - Bolivia





**REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA**

CODIGO DE TRAMITE:0001428116 - No. DE OPERACION:028050729034

**MATRICULA DE COMERCIO**

EL REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA, ORGANO CONCESIONADO A LA FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL - FUNDEMPRESA, EN MERITO A LAS FACULTADES ESTABLECIDAS EN EL DECRETO SUPREMO 26215 Y EN CUMPLIMIENTO A LAS NORMAS ESTABLECIDAS EN EL CODIGO DE COMERCIO;

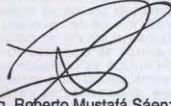
**OTORGA:**  
LA MATRICULA DE COMERCIO NO 00353104 CON LOS SIGUIENTES DATOS:

DENOMINACION : DECHALI  
TIPO DE EMPRESA : EMPRESA UNIPERSONAL  
OBJETO : SERVICIOS DE CONSULTORIA EN MARKETING POR INTERNET. DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMATICOS Y TALLERES DE ENTRENAMIENTO EN EL AREA DE MARKETING Y TECNOLOGIA

CAPITAL : BS.20,000.00 (VEINTE MIL 00/100 BOLIVIANOS)


DOMICILIO : LA PAZ - CALLE CAÑADA STRONGEST N° 1620  
PISO: 1 OFICINA: 106 ZONA: SAN PEDRO

PROPIETARIO : CHAMBI EULOGIO RAMIRO  
CEDULA DE IDENTIDAD : 00003386343  
REPRESENTANTE LEGAL : CHAMBI EULOGIO RAMIRO  
CEDULA DE IDENTIDAD : 00003386343  
FORMULARIO : 0020/10  
LIBRO DE REGISTRO : 80  
NO.DE REGISTRO : 00415148  
FECHA DE REGISTRO : 01 DE AGOSTO DE 2016  
LA PAZ, 1 DE AGOSTO DE 2016

  
Ing. Roberto Mustafá Sáenz  
GERENTE DE ÁREA OCCIDENTAL  
REGISTRO DE COMERCIO - FUNDEMPRESA

**ESTADO DE LA MATRICULA: VIGENTE HASTA EL 31 DE MAYO DE 2018**

PAGINA: 1 de 1

 **Fundempresa** Concesionaria del Registro de Comercio de Bolivia

N° 2545316 Papel vigente a partir del 01/01/2004





# LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ

**SUB ALCALDIA COTAHUMA (DISTRITO I)**

[www.lapaz.bo](http://www.lapaz.bo)

Nombre/Razón Social: <b>CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA</b>	
Denominación: <b>CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA</b>	
No. de Actividad Económica: <b>94572</b>	Registro: <b>1</b>
No. Correlativo de licencia: <b>153178</b>	
NIT: <b>8369248015</b>	PMC: <b>9CE121B3683G</b>

*Datos de la Actividad Económica:*

Actividad Desarrollada: **PANIFICADORA BIMBO SRL**

Superficie: <b>16,70 m2.</b>	Zona Tributaria Comercial: <b>12</b>
Macro Distrito: <b>MIRAFLORES</b>	Distrito: <b>DISTRITO 6</b>
Dirección: <b>AV, BUSH Y GUATEMALA</b>	Zona: <b>MIRAFLORES</b>

*Identificación del responsable de la Actividad Económica*

**CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA**

Dirección: <b>SAN PEDRO</b>	No. Doc.: <b>8369248</b>
-----------------------------	--------------------------

Emisión: **30/03/2016**

Vencimiento: **30/03/2018**

El titular de la presente Licencia de Funcionamiento, debe permitir el ingreso de todo Servidor Público Municipal acreditado, a todos los ambientes del establecimiento, a efectos de realizar inspecciones de control y fiscalización, otorgando todas las garantías y apoyo requerido, en los horarios de funcionamiento autorizados. Caso contrario, el titular de la Licencia de Funcionamiento será pasible a sanción, de acuerdo a normativa municipal vigente.

En cumplimiento con la R.M. 606/1994, artículo 9; se establece que las personas naturales y jurídicas obligadas a inscribirse en el Padrón Municipal de Contribuyentes que se trasladen de domicilio, identifiquen las características, cambio de domicilio de la actividad; deberán dar parte del hecho a la Administración Tributaria o a la Subalcaldía de su distrito municipal.

Asimismo, el titular está en la obligación de exponer la presente Licencia de Funcionamiento en un lugar visible del establecimiento donde se desarrolla la actividad económica.

**Dr. Humberto González Rojas**  
 SUBALCALDE COTAHUMA

EL PRESENTE DOCUMENTO DEBE SER EXHIBIDO EN UN LUGAR VISIBLE



**NIT**  
NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

RÉGIMEN GENERAL

**CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN**  
**PADRON NACIONAL DE CONTRIBUYENTES**

NIT: 169180026

NOMBRE / RAZÓN SOCIAL: **PANADERIA "BIMBO" SRL**

**DATOS GENERALES:**

DOMICILIO FISCAL: Av. Bush y calle Guatemala

DEPENDENCIA: LA PAZ ALCALDÍA: LA PAZ

GRAN ACTIVIDAD: PANADERIA MES DE CIERRE: JUNIO

ACTIVIDAD PRINCIPAL: COMERCIALIZACION DE PAN

ACTIVIDADES SECUNDARIAS:

REPRESENTANTE LEGAL: CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA Nº SUCURSALES: 0

**OBLIGACIONES:**

FORM. 400 - IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES - ALTA 06/11/2009 - MENSUAL  
FORM. 500 - IUE - CONTRIBUYENTES OBLIGADOS A LLEVAR REGISTROS CONTABLES - ALTA 06/11/2009 - ANUAL  
FORM. 200 - IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - ALTA 06/11/2009 - MENSUAL  
FORM. 608 - REGIMEN COMPLEMENTARIO DEL IVA - AGENTES DE RETENCION - ALTA 06/11/2009 - MENSUAL

FECHA DE INSCRIPCIÓN AL PADRÓN: 06/11/2009  
FECHA DE EMISIÓN DEL CERTIFICADO: 06/11/2009

Sergio Pastor Navarro Venegas  
JEFE RECAUDACIONES Y EMPADRONAMIENTO  
Servicio de Impuestos Nacionales  
Trinidad - Beni

**IMPUESTOS NACIONALES**

Este certificado contempla los datos declarados en su formulario de empadronamiento, además de las obligaciones generadas a partir del mismo. En caso de no estar de acuerdo con uno o más datos u obligaciones persóñese al Departamento de Gestión de Recaudación y Empadronamiento de la Gerencia Distrital o Graco de su jurisdicción para regularizarlos.

WWW.COMERCIALITO.TK





**REGIMEN GENERAL**

**NIT**  
NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

**NIT: 8369248015**

**CONTRIBUYENTE: CHOQUE CHOQUE PAOLA ANDREA**

**DOMICILIO FISCAL: Av. Bush y calle Guatemala**

**GRAN ACTIVIDAD: PANIFICADORA**

**EXIJA SU FACTURA**

**IMPUESTOS NACIONALES**





**NIT**  
REGIMEN GENERAL

**CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN  
PADRON NACIONAL DE CONTRIBUYENTES**

NIT: 8369248015  
NOMBRE / RAZÓN SOCIAL: PANIFICAORA BIMBO SRL

**DATOS GENERALES:**  
DOMICILIO FISCAL: Av. Bush y calle Guatemala  
DEPENDENCIA: LA PAZ ALCALDÍA: LA PAZ  
GRAN ACTIVIDAD: PANIFICADORA MES DE CIERRE: DICIEMBRE  
ACTIVIDAD PRINCIPAL: COMERCIALIZACION DE PAN  
ACTIVIDADES SECUNDARIAS:

REPRESENTANTE LEGAL: COCHAMANIQUIS CANELAS JUAN CARLOS Nº SUCURSALES: 0

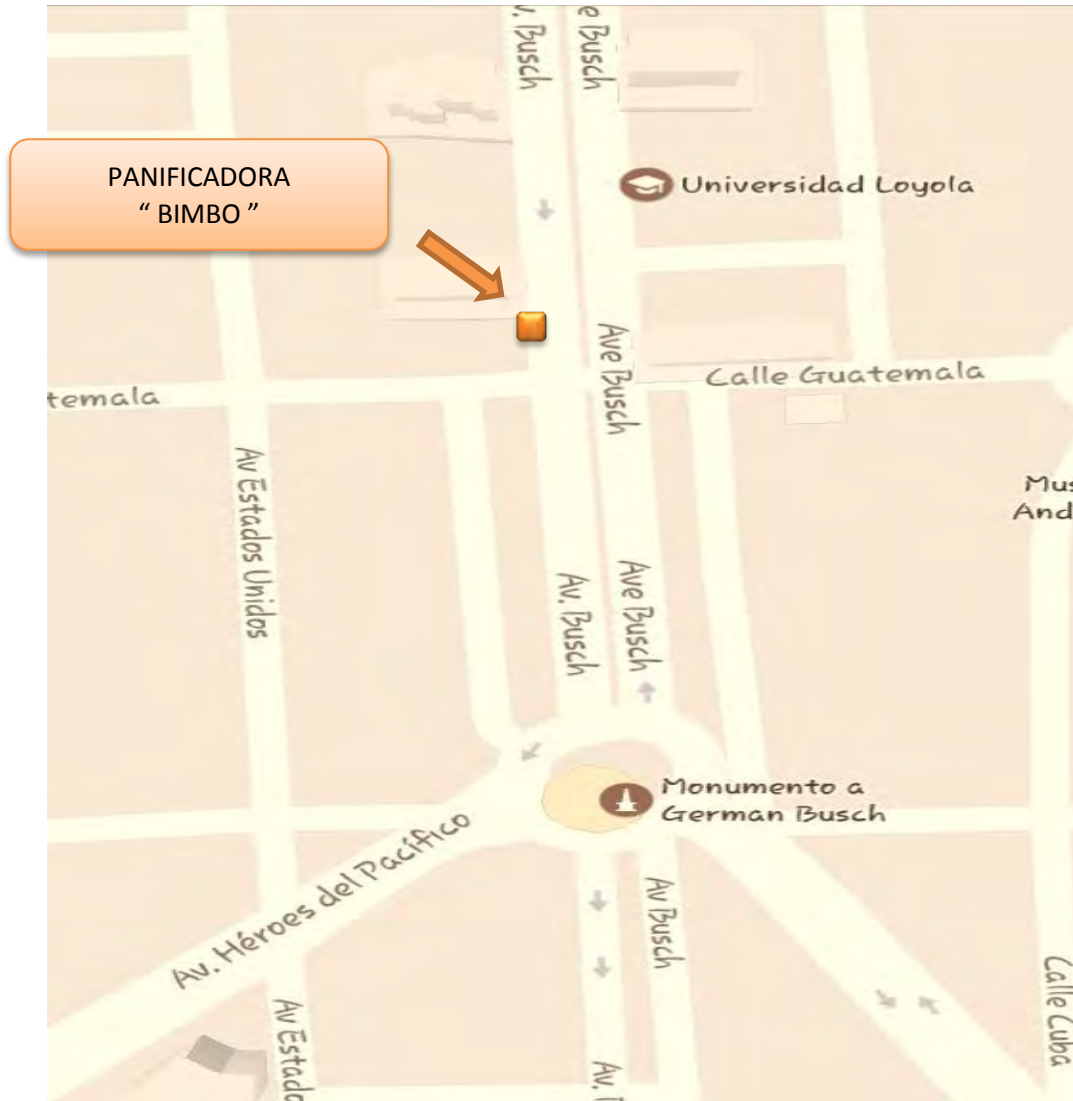
**OBLIGACIONES:**  
FORM. 156 - IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES - ALTA 15/10/2004 - MENSUAL  
FORM. 80 - IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS - ALTA 15/10/2004 - ANUAL  
FORM. 143 - IMPUESTO AL VALOR AGREGADO PAGO MENSUAL - ALTA 15/10/2004 - MENSUAL  
FORM. 98 - RC-IVA AGENTES DE RETENCIÓN MENSUAL - ALTA 15/10/2004 - MENSUAL

FECHA DE INSCRIPCIÓN AL PADRÓN: 10/01/2009  
FECHA DE EMISIÓN DEL CERTIFICADO: 10/01/2009

**ACLARACIONES SOBRE LAS OBLIGACIONES DEL CONTRIBUYENTE**  
En atención a la actividad económica declarada en su formulario de inscripción, la Administración Tributaria garantiza que adscritamente a los impuestos que integran la composición las siguientes obligaciones:  
IT - 156 IUE - 80 IVA - 143 RC-IVA - 98

**ACUSE RECIBO Nº : 70-0039-047-4**

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: BRASTIMBER BOLIVIA LTDA  
Nº MEDIDOR DOMICILIO FISCAL: T00002589 Nº MEDIDOR DOMICILIO HABITUAL:  
DOMICILIO FISCAL: CALLE LOS BATOS NRO.189 ZONA SAN CARLOS - CALLE LOS BATOS NRO.188 ZONA SAN CARLOS - E  
LA SEGURIDA CUADRA























La Paz 09 de noviembre de 2017

BIBLIOTECA DE LA CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

Presente:

REF: ENVIO DE PROYECTO DE INVERSION

De mi mayor consideración

Luego de haber evaluado el proyecto.....  
.....

Elaborado por universitarios del paralelo ..... de la carrera de contaduría pública:

- 1.- .....
- 2.- .....

Considero que satisface el requerimiento de consistencia y podría servir como texto de investigación documental para la realización de futuros proyectos de investigación.-

Con este motivo saludo a usted atentamente.

A. Pedro Guevara Valencia  
Docente de preparación y evaluación de proyectos