

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCION DE JEANS

Autor: HILARI CATUNTA DELIA

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.

La Paz – Bolivia

2017

CAPÍTULO I

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL **PROYECTO DE INVERSIÓN**

2. Aspectos de organización de ingreso al mercado

Carácter.-

La empresa, como manufacturera privada, tendrá un carácter económico, orientada más a la utilidad de las gestiones, pero sin descuidar la calidad del producto y las necesidades de los clientes.

Naturaleza.-

Su naturaleza será de fundación, ya que solo se creará una nueva empresa, recreando los procesos utilizados en compañías similares y generando un producto ya existente.

Categoría.-

El proyecto estará relacionado con el sector secundario, enfocándose en el uso de maquinaria para la producción de un bien tangible.

Por especificidad -

- a) Problema a resolver.- El problema a resolver será la deficiencia de calidad y los altos precios en los que oscilan los pantalones jeans.
- b) Finalidad - Captar un mercado, satisfaciendo las necesidades de los clientes y generando excedentes suficientes que posibiliten la supervivencia y éxito de la empresa a largo plazo.

- c) Objetivo.- Marcar una diferencia entre los competidores, con un producto de calidad, que esté a la moda y cumpla las expectativas de los clientes, logrando una posición relevante en el mercado.

2. CONDICIONES DE INGRESO AL MERCADO

2.1 Costo de Obtener el NIT

Tabla N° 1
Costo de Obtener el NIT
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	2.1.1	200.00
Testimonio	2.1.2	450.00
Poder de Representante Legal	2.1.3	170.00
Balance de apertura	2.1.4	50.00
Fotocopias		1.00
TOTAL		871.00

En Anexo No 1 Requerimientos

Comentario: El trámite del NIT es gratuito. Los costos de la Minuta, Testimonio, Poder y Balance de apertura son costos en los que debe incurrir toda empresa al momento de constituirse como tal.

Para el llenado del formulario MASI 001 se debe ingresar a la página del Sistema de Impuestos nacionales www.impuestos.gob.bo, ingresando a la "Oficina virtual" y a la opción "Registro al padrón biométrico", donde se crea un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres, que debe contener una letra mayúscula, una minúscula y un número), una vez hecho esto se iniciará sesión por la opción "Inscripción al Padrón" para acceder al formulario. Debe ser llenado hasta obtenerse el Número de Trámite (NIT).

2.1.1 Sondeo de mercado de abogados - Minutas

Tabla N° 1.1
Sondeo de mercado de abogados
Costo de Minutas
En bolivianos

Detalle	REF	Importe
Lourdes B. Molina Gil Calle Yanacocha N° 448. Edif. Terrazas 1er Piso Of. 24	(1)	200.00
Cesar Burgoa Rodríguez natío Var.pnrn.ha N° 441. Edif. Arco Iris Piso 4 Of. 402	(2)	270.00
Elizabeth Silva Rodríguez Calle Yanacocha Edif. Arco Iris Piso 4 Of. 405	(3)	300.00

(1) Tarjeta en hoja de anexo 2

(2) Tarjeta en hoja de anexo 2

(3) Tarjeta en hoja de anexo 2

Firma investigador

7 de Abril de 2015

2.1.2 Sondeo de notarías - Testimonio

Tabla N° 1.2
Sondeo de Notarías
Costo de Testimonio
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Vladimir Atahuichi A. Calle Yanacocha N° 448. Edif. Tenazas Piso 1 Of. 16	(4)	450,00
Nancy F. Montero Guevara Calle Yanacocha N° 448 Eif. Terrazas 2do. Piso Of. 36	(5)	450.00
Ingrid Saba Jiménez Gómez Calle Yanacocha N° 441 Edif. Arco Iris Piso 1 Of. 102	(6)	450.00

(4) Tarjeta en hoja de Anexo

3 Tarjeta en hoja de Anexo

(5) Tarjeta en hoja de Anexo

2.1.3 Sondeo de notarías - Poder de representante legal

Tabla N° 1.3
Sondeo de Notarías
Costo del Poder de Representante legal
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Vladimir Atahuichi A. Calle Yanacocha N° 448. Edif. Terrazas Piso 1 Of. 16	(7)	170.00
Nancy F. Montero Guevara Calle Yanacocha N° 448 Edif. Terrazas 2do. Piso Of. 36	(8)	250.00
Ingrid Saba Jiménez Gómez Calle Yanacocha N° 441 Edif. Arco Iris Piso 1 Of. 102	(9)	170.00

(7) Tarjeta en hoja de anexo 3

(8) Tarjeta en hoja de anexo 3

(9) Tarjeta en hoja de anexo 3

Firma de investigador

7 de Abril, 2015

2.1.4 Sondeo de mercado de Contadores

Tabla N° 1.4
Sondeo de Contadores
Costo de Balance de Apertura
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Esther Velásquez Rengeí Av Montes N° 437 Local 1	(10)	80.00
Monica Silva Choque Gutiérrez Av. Montes N° 660, PB Mezzanine	(11)	50.00
Maria T. Nina Quispe Av. Montes N° 620 1er Piso Of. 10	(12)	300.00

(11) Tarjeta en hoja de anexo 4

(12) Tarjeta en hoja de anexo 4

(13) Tarjeta en hoja de anexo 4

2.2 Costo de obtención de la matrícula de FUNDAEMPRESA

Tabla N° 2
Costo de inscripción a FUNDAEMPRESA
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
	2.1.4	50.00
	2.1.2	450.00
Balance de apertura Testimonio	2.1.3	170.00
Poder de Representante Legal	2.2.1	250.00
Publicación de prensa Arancel		455.00
TOTAL		1375.00

Se requiere documentos originales.

En Anexo No 5 de Requerimientos

Comentario: El Registro de Comercio otorga la Matrícula de Comercio y con ello habilita el ejercicio legal de sus actividades empresariales Sin embargo, esto trae responsabilidades, como: obligación de actualizar la Matrícula de Comercio anualmente, según la fecha de cierre fiscal, obligación de registrar cualquier modificación, aclaración y/o complementación de la escritura de constitución, obligación de registrar cualquier aumento o disminución de capital social, entre otras.

2.2.1 Sondeo de mercado de medios de prensa

Tabla N° 2.1
Sondeo de medios de prensa
Costo de Publicación
En bolivianos

Detalle	Importe
La Prensa Calle Mayor Lopera #230 - Villa Fátima	250.00
La Razón Alto Auquisamaña (Zona Sur) La Paz	300.00
El Diario Calle Loayza N° 118	400.00

Oferta media página en los tres casos, no dan referencia escrita.

2.2.2 Costo de la Inscripción a la Caja Nacional de Salud

Tabla N° 3
Costo de la Inscripción a la Caja Nacional de Salud
En Bolivianos

Detalle	Importe
Formulario AVC-01	5.00
Formulario AVC-02	5.00
Formulario RCI-IA	3.00
Impresión de Carta de solicitud	0.50
Fotocopias CI del representante legal	0.20
Fotocopia del poder del representante legal	0.20
Fotocopia del NIT	0.20
Fotocopia de Balance de apertura	0.20
Fotocopia de testimonio de constitución	0.20
Impresión y 3 fotocopias de Planilla de sueldos y salarios	1.20
Nómina de empleados	0.20
Folder y nepaco	2.00
Examen pre-ocupacional (100 Bs. por cada trabajador)	300.00
TOTAL	318.10

En Anexo No 6
Requerimientos

Comentario: El trámite para la afiliación a la Caja Nacional de Salud no es gratuito. Los formularios tienen diferentes costos, dependiendo el número y examen pre-ocupacional tiene un costo de Bs 100 por cada empleado. Los formularios deben ser adquiridos en ventanilla y una vez retirados no se aceptan cambios ni devoluciones.

2.3 Costo para la inscripción a las AFP

Tabla N° 4
Costo de Inscripción a las AFP
En Bolivianos

Detalle	Importe
Formularios	Sin costo
2 Fotocopias del certificado de inscripción del NIT	0.40
2 Fotocopias del C.I. del representante legal	0.40
2 Fotocopias del poder del representante legal	0.40
TOTAL	1.20

En Anexo No 7 requerimientos

Comentario: En la anterior tabla se toma los costos para ambas AFP (Futuro de Bolivia y BBVA Previsión), ya que estos son los mismos para ambas instituciones.

2.4 Costo de obtención de la licencia de funcionamiento

Tabla N° 5
Costo de la Licencia de Funcionamiento
En Bolivianos

Detalle	Importe
Folder con nepaco	2.00
Declaración jurada F-401	Sin costo
Fotocopia de CI de los socios	0.40
Fotocopia de factura de luz (anverso y reverso), del domicilio de la actividad económica	0.20
Fotocopia del NIT y certificado de inscripción	0.40
Fotocopia de la cédula de identidad del representante legal	0.20
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad	0.60
Fotocopia del poder notariado del representante legal	0.40
TOTAL	4.20

En Anexo No 8 requerimientos

Comentario: Es importante obtener la licencia de funcionamiento, ya que ésta autoriza la apertura de la actividad económica.

2. CALENDARIO Y PRESUPUESTO

Mercado:

15 días

Ingeniería:

1 mes

Evaluación

Calendario del documento del proyecto de inversión

Estudios	15dfas	1 mes	2 meses	15 días
Estudio de mercado Estudio de ingeniería Evaluación Armado final			-	

Profesional en ciencias económicas: \$ 1 000

Ingeniero: \$ 500 Tipo de cambio: 6.96

Tabla N° 7

Presupuesto de costo del documento del proyecto de Inversión

En boliviano

Detalle	Importe	Importe
	\$	Bs
Profesional o técnico en Ciencias Económicas	1000	6690
Profesional o técnico en producción avícola	500	3345
TOTAL	1500	10035

CAPITULO II

ESTUDIO DEL MERCADO

1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

1.1 Sitio estratégico.- Lugar v aspectos sociológicos

El sitio estratégico del proyecto de inversión es en:

Calle graneros (desde max paredes hasta la calle murillo)

Av. Buenos aires y huyustus

Este proyecto va dirigido a todos aquellos clientes varones a los cuales les gusta vestir de jeans con calidad y a la moda, los precios sean accesibles y el cual estará destinado para nuestros compradores o consumidores de este bien necesario. Corresponde al sector micro empresarial dedicado a las edades 16 años para adelante.

2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERÍSTICAS DEL SUSTITUTO PERFECTO

Nombre:

ROMAN JEANS

Características del tipo de mercado:

- Se encuentra ubicado entre la Av. Buenos Aires y calle huyustus en la calle graneros y tumusla

- El precio de nuestro principal oferente oscila por Bs 250.-, en la calle graneros y huyustus tiene un precio de Bs240.- precios tal vez económicos, atractivos para los clientes y accesibles al bolsillo de cada varón

- Cuenta con un espacio para la prueba de tallas y su medición de estos pantalones
- Concejos para los clientes para poder hallar su tipo de gustos de cada cliente y así poder ayudarlos a escoger

Principales oferentes

ROMAN JEANS- vende pantalones para varones juveniles desde los 18 años para adelante

Atributos químicos del producto

Hilo recto Hilo de remalle Cierre.

Botones.

Etiquetas de tela.

Etiquetas de cuero

Tela

Atributos físicos del producto

Medida: Aproximadamente medio metro

Forma: Moldeado al cuerpo del varón Forma de presentación

- La forma de presentación son los jeans para varón es la colocación en 5 maniquís en 1 aparador, en colgadores clasificado por tallas, colores, modelos.

- * Empleadas que enseñen el producto a los clientes para poder ayudar a escoger o elegir el pantalón adecuado a su gusto con eficacia y brindando un trato amable

- Por cada compra se da una bolsa impresa con el logo de la marca del producto

Precio del sustituto perfecto

DESCRIPCION DEL SUSTITUTO PERFECTO	EL SUSTITUTO ES:	PRECIO DE REFERENCIA
Se adecúa al estilo de la moda actual y está dirigido al campo juvenil y personas mayores	Jeans de varones más económicos	Bs 150.-

3. INVESTIGACION CUANTITATIVA

Tabla N° 8

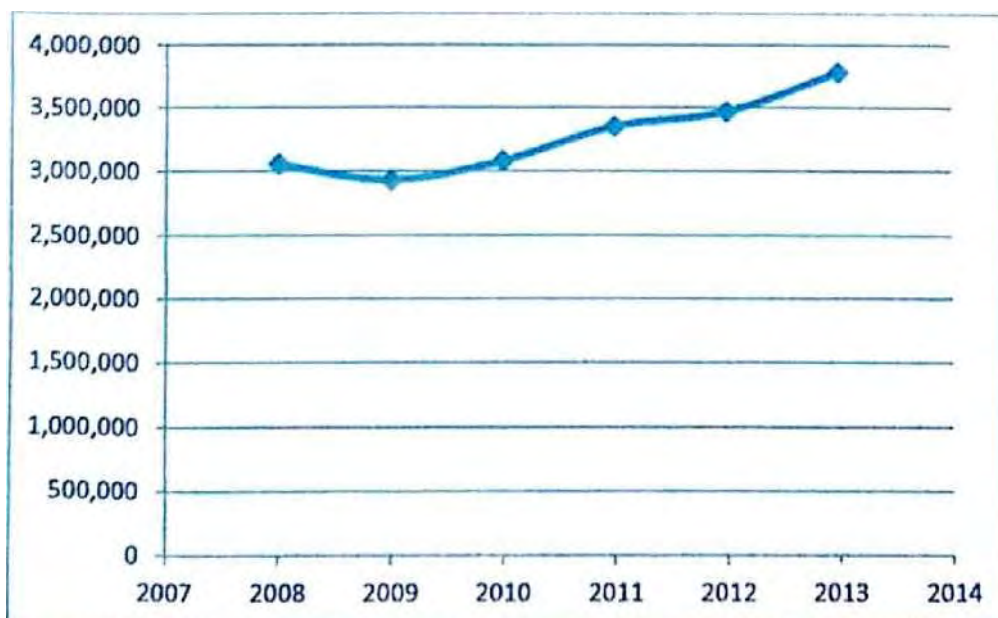
Valor bruto de Producción a precio corriente

En miles de bolivianos

Detalle	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Textiles prendas de vestir con cuero	3,052,908	2,927,815	3,077,918	3,351,037	3,464,776	3,776,281

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística

En Anexo 9 tabla completa



3.1 Método de extrapolación de tendencia histórica

Tabla N° 9

Parámetros de ecuaciones normales

AÑOS (X)	(X*Y)	(Y)	(X) ²
1	3052908	3052908	1
2	5855630	2927815	2
3	9233754	3077918	9
4	13404148	3351037	16
5	17323880	3464776	25
6	22657686	3776281	36
$\sum x=21$	$\sum xy=71528006$	$\sum y=19650735$	$\sum x^2=91$

Valores de parámetros.-

Con la primera ecuación normal

$$ly = na + blx$$

$$19650735 = 6a + 21b$$

Despejando:

$$a = \frac{19650735 - 21b}{6} \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal Σyx

$$= ax + b \quad \sum 71528006 = 21a +$$

91b Despejando:

$$71528006 = 21a + 91b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$71528006 = 21a + 91b$$

$$71528006 = 21 \left(\frac{19650735 - 21b}{6} \right) + 91b$$

$$71528006 = 137555145 - 147b + 91b$$

2

$$2(71528006 - 91b) = 137555145 - 147b$$

$$143056012 - 182b = 137555145 - 147b$$

$$35b = 5500867$$

$$b = \frac{5500867}{35}$$

$$b = 157167.6286 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = \frac{19650735 - 21b}{6}$$

$$a = \frac{19650735 - 21(157167.6286)}{6}$$

$$a = 2725035.8 \quad (4)$$

Ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 2725035.8 + 157167.6286 x$$

Proyección de consumo aparente

Tabla No 10
Tabla de proyección de consumo aparente

PROYECCION		
AÑOS	TIEMPO	CONSUMO APARENTE
2014	7	3825209.2002
2015	8	3982376.8288
2016	9	4139544.4574
2017	10	4296712.086
2018	11	4453879.7146

3.2 Método de la ecuación exponencial

o Cr = el año reciente es 2013

c Ca.=el año antiguo es 2011

$$t = \frac{3351037}{1028} - i$$

3351037

$$t = 0.0615550977331902$$

El Consumo aparente del ejercicio 2014 o año siete, sería CA7

$$= 3776281 + 3776281 * 0.06155 = 4008711.095 \text{ CA8} =$$

$$4008711.095 + 4008711.095 * 0.06155 = 4255447.263 \text{ CAS} =$$

$$4255447.263 + 4255447.263 * 0.06155 = 4517370.042$$

3.3 Método de crecimiento vegetativo de la población

Tabla 9, para año 2013 CA =3776281 Población de

Bolivia año 2013, 10389913 habitantes 3776281

$$C. Cl. = \frac{3776281}{10389913} = 0.03634$$

Tasa de crecimiento 2.03 % inter censal.

Tabla N° 11

Proyección de población

Años	2014	2015	2016	2017
Población	10389913	10600828	10816024	11035589

Tabla N° 12

Tabla de proyección de consumo aparente

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Población de Bolivia	10389913	10600828	10816024	11035589
Consumo aparente	377569.43842	385234.08952	393054.31216	401033.30426

3.4 Proyección de demanda

Tabla N° 13

Proyección de demanda

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Demanda	377569.43842	385234.08952	393054.31216	401033.30426

La proyección de Demanda toma datos de método del crecimiento vegetativo de la población.

3.5 Proyección de oferta

Tabla N° 14

Proyección de oferta

AÑOS	2014	2015	2016	2017
Oferta	3825209.2002	3982376.8288	4139544.4574	4296712.086

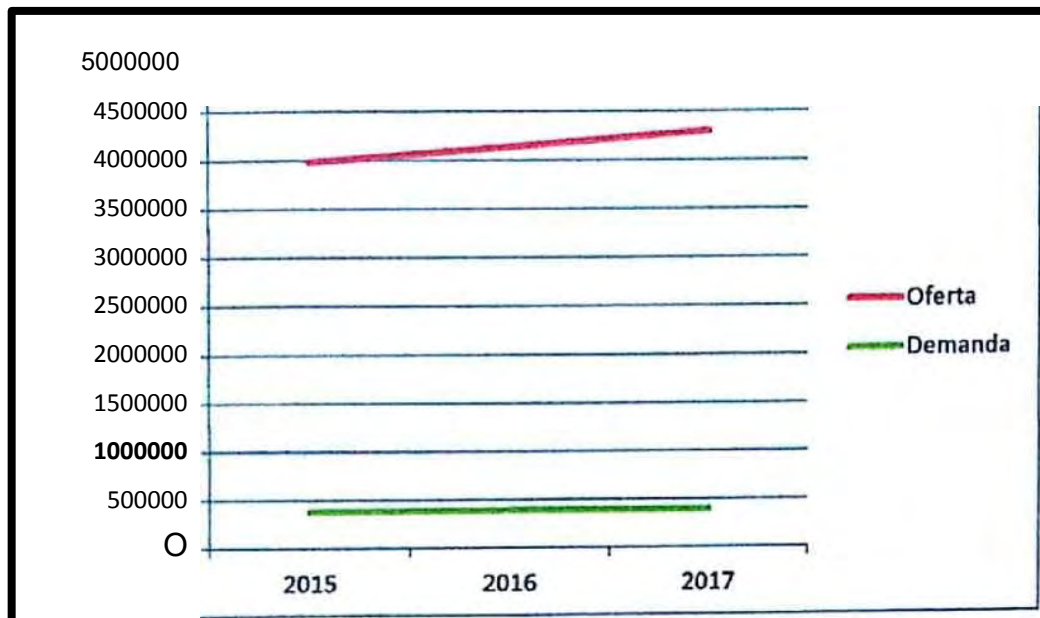
La proyección de oferta toma datos del método de extrapolación de tendencia histórica

3.6 Balance de oferta v demanda

Tabla N°15

Tabla del balance oferta demanda

Ejercicios Años Proyectados	2015 Uno	2016 Dos	2017 Tres
Oferta	3982376.8288	4139544.4574	4296712.086
Demanda	385234.08952	393054.31216	401033.30426
Balance: Oferta excedentaria	3597142.739	3746490.145	3895678.782



De acuerdo a datos de proyección de demanda y oferta según método de crecimiento vegetativo de la población y método de extrapolación de tendencia histórica, respectivamente, se tiene un excedente en las ofertas de cada año.

4. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE ESTRATEGIA COMERCIAL

4.1 Nombre de la empresa

LA MODA JEANS

4.2 Sitio estratégico

- CALLE GRANEROS Y TUMUSLA CALLEJON DE PANTALONES

4.3 Atributos químicos, composición del producto

Hilo recto Hilo de remalle Cierre.

Botones.

Etiquetas de tela.

Etiquetas de cuero

Tela, tipo lana de algodón (mesilla).

4.4 Atributos físicos del producto

Se producirá una talla media únicamente, entendiéndose como tal a aquella destinada a una clientela de constitución y altura promedio. Para dicho producto las medidas serán:

Cintura: 43

Cadera: 50

Montante del pantalón: 24 Largo rodilla: 57

Largo pierna detrás: 102 Ancho del bajo del pantalón: 24 Ancho a nivel de rodilla: 26

4.5 Forma de presentación

Se colocarán maniquís en 1 aparador.

- Los vendedores ofrecerán los jeans a los clientes, al mismo tiempo que les ayudarán en la elección, búsqueda y prueba del producto, con eficacia y un trato amable,
- Por cada compra se dará una bolsa impresa con el logo de la marca del producto.

4.6 Forma de comercialización

SOLUCIÓN DIRECTA



Puestos de venta.- Para empezar se tendrá un local principal, alquilado por la empresa, mismo que también cumplirá la función de sitio de producción. Después, cuando el producto obtenga más reconocimiento, se ampliará el negocio con la apertura de sucursales en lugares estratégicos.

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	3
Muebles	Mesones	4
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	1
Vehículos	Camionetas	2

A. Funciones de personal de comercialización.- Los vendedores cumplirán la función de presentar el producto a los clientes, además de encargarse de la venta del mismo.

B. Costo laboral de comercialización.- El pago no será por comisión, es decir, que no se basará en la cantidad de pantalones jeans vendidos. Al contado será un sueldo fijo basado en la capacidad de pago de la empresa, sin embargo, no deberá ser menor al sueldo mínimo nacional.

C. Costo fijo en comercialización.- Los costos fijos de comercialización únicamente incluirán los sueldos de los vendedores, ya que, siendo el local de producción también el lugar de comercialización, no se incurrirá en gastos extras para transportar el producto.

4.7 Precio del producto

Por el momento se tomará el precio del sustituto perfecto: Bs

150

4.8 Fondo de lanzamiento

Tabla N° 16

Fondo de lanzamiento del producto

Detalle	Ref. Importe	
3000 volantes	T. 16.1	440.00
2 volanteros (1200 bs por mes)		2400.00
TOTAL		2840.00

Tabla N° 16.1

Sondeo de mercado de Imprentas

Costo de volantes

Detalle	Ref.	Importe
Adefer Gráfica Av. I. de las muñecas esq. Viacha N°591	(13)	440.00
Artes gráficas Mayart Av. Idelfonso de las muñecas N° 396	(14)	450.00

(13) Tarjeta en Anexo 10

(14) Tarjeta en Anexo 10

En ambos casos son 3000 volantes, tamaño cuarto de una hoja, de dos colores, solo anverso.

De acuerdo a dato de Tabla de 16, se tomará el costo de lanzamiento del producto como el costo de publicidad anual:

Costo de publicidad anual = Bs 2840

CAPÍTULO III

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO.

El proyecto de inversión se realizará mediante una transformación de tipo técnica. Ya que se combinará las actividades a realizar con suministros, operaciones físicas, químicas y de procesamiento de información para obtener el producto.

Tabla N° 17

N°	OPERACION TIEMPO: minutos	
TALLER DE CORTE		
TC-1	Identificación del modelo o confeccionar en su defecto	3
TC-2	Tizado del molde en tela quía, según tallas	2
TC-3	Enaramoado v cortado de tela	4
TAI t FR DE MAQUINAS Y CONFECCION		
TM-1	Peqado del broche y cierre	2
TM-2	Pespunte orilla braqueta	1
TM-3	Cerrado de forro de bolsillo	1
TM-4	Peaado de; bolsillo delantero	2
TM-5	Despunte decorativo	3
TM-6	Moldeado v Deaado de bolsillo de cadera en plancha	3
TM-7	Costura de entrepierna.	3
TM-8	Costura doblado de etiqueta. ..	2
TM-9	Preparado peqado y cierre de pretina	3
TM-10	Pegado de etiqueta.	2
TM-11	Preparado y costurado de pasadores	3
TM-12	Cortado v peqado de pasadores	3
TM-13	Atracado de seguridad	3
TM-14	Costura de ojal _ _	2
TM-15	Pegado de botón y remache metálico	2
TM-16	Derivado al lavado	8
TM-17	Secado de prenda _	15
TM-18	Empaquetado, revisado o embolsado de pantalón	3
TM-19	Producción depositado en almacenes	3
	TOTAL EN MINUTOS _	73

El tiempo de duración del ciclo completo con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona, será:

Tabla n° 18
Ciclo con secuencia lineal por un sastre

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Moldear	9
Cortar	15
Coser y terminar	25

Comentario: La capacidad de producción de un sastre o confección isla de pantalones jeans será de 49 minutos. Debido a que Los modelos para varón no requieren demasiados detalles.

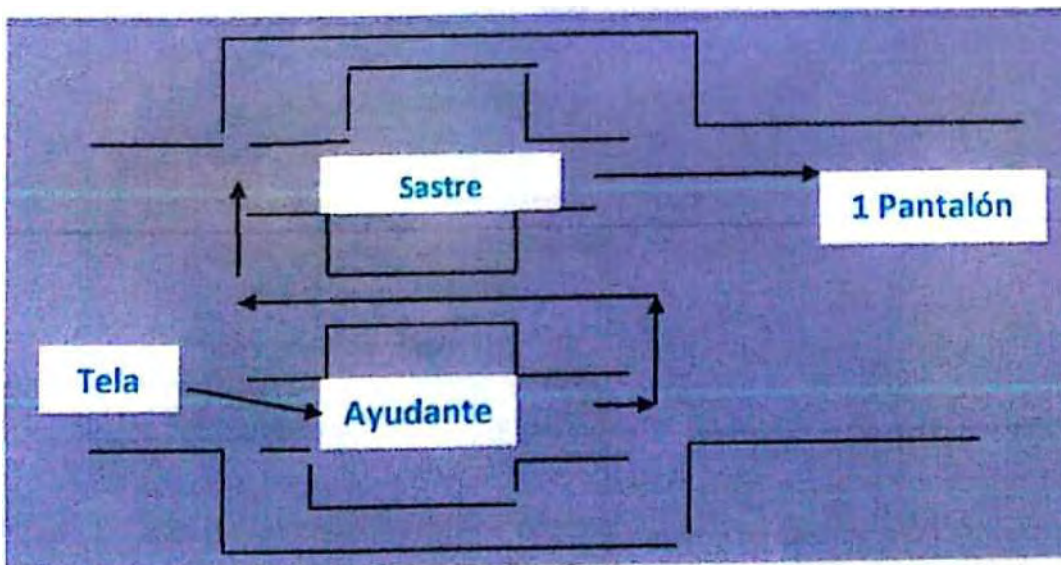
2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA

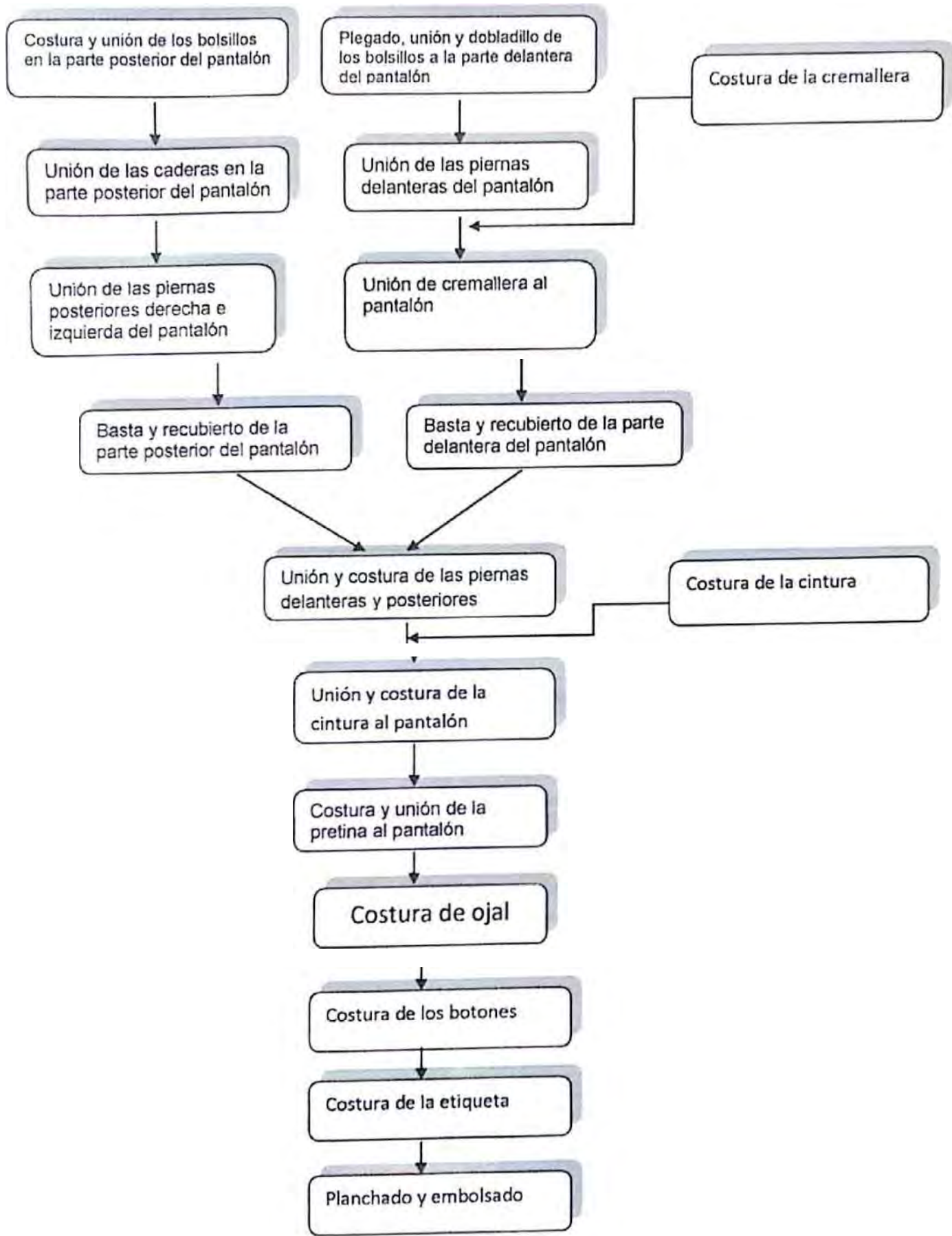
Por la modalidad de incremento de trabajadores sin modificar el capital:

Tabla N° 19

Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo

CICLO	TIEMPO	CANTIDAD	VENTA
1 ciclo (1 persona)	8 horas	10 pantalones	10 pantalones
2 ciclo (4 personas)	8 horas	40 pantalones	40 pantalones
	1 semana	200 pantalones	200 pantalones
	1 mes	800 pantalones	800 pantalones
	12 meses	9600 pantalones	9600 pantalones





Comentario: Se contratará ayudantes para el cortado y moldeado de la tela. Ello para disminuir el tiempo de producción de un pantalón jean e incrementar la producción anual.

3. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

3.1 Elementos del conjunto transformador

Tabla N° 19

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Dos Sastres o confeccionistas Dos ayudantes	Máquinas de coser Máquinas de cortado Máquina planchadora

3.2 Elementos del conjunto transformable

Tabla N° 20

Suministros

SUMINISTROS PRINCIPAL	Tela de Jean
SUMINISTROS SECUNDARIOS	Tela popelina, etiquetas de la marca del jeans, etiqueta de tallas, tintes, Botones, Cierre, Hilo
OTROS SUMINISTROS	Bolsas, consumo de energía eléctrica, consumo de agua, consumo de teléfono, consumo de gas.

Comentario:

Para la producción de un pantalón jean se utiliza 2 metros de tela y para la producción anual de 9600 pantalones jeans se utiliza 19.200 metros de tela. Esto en cuanto a la talla estándar o mediana (única) a producir.

5. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL

Tabla N° 23
Capacidad de producción normal
(Secuencia paralela por división de trabajo)

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción lineal (1 persona)	10	200	2.400
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

6. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

Tabla N° 24
Cuadro de programa de abastecimiento anual

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	REF	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	SUMINISTRO PRINCIPAL					
	Tela de Jean	Metros	5.1	19,200	25	480,000
r -----	SUMINISTROS SECUNDARIOS					
2.1	Tela popelina	Metros	5.2	2,400	5	12,000
2.2	Etiquetas de marca	Caja (1.000 u)	5.2	10	10	100
2.3	Etiquetas de talla	Caja (2.000 u)	5.2	5	5	25
2.4	Tintes	Galón	5.2	10	10	100
2.5	Botones	Docena	5.2	900	20	18,000
2.6	Cierre	Gruesa (12 docenas)	5.2	67	100	6,700
2.7	Hilo	Rollo	5.2	1,000	25	25,000
		TOTAL				541,925
5.1 Sondeo de mercado de suministro principal Tabla N° 24.1						

Sondeo de mercado de tela de Jean

Detalle	Importe
Calle Illampu	25
	30
Calle Nataniel Aguirre	

6.2 Sondeo de suministros secundarios

Tabla N° 24.2
Sondeo de mercado de suministros secundarios

Suministro	Detalle	Importe
Tela popelina	Calle Illampu	8
	Calle Nataniel Aguirre	5
Etiquetas de marca	Calle Illampu	10
	Calle Nataniel Aguirre	15
Etiquetas detalla	Calle Illampu	5
	Calle Nataniel Aguirre	8
Tintes	Calle Illampu	14
	Calle Nataniel Aguirre	10
Botones	Calle Illampu	23
	Calle Nataniel Aguirre	20
Cierre	Calle Illampu	100
	Calle Nataniel Aguirre	107
Hito	Calle Illampu	25
	Calle Nataniel Aguirre	30

7. OTROS SUMINISTROS

Tabla N° 25
Otros suministros

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Bolsas	Paquete (100 u)	98	50	4900
2	Consumo de energía	Factura	-	-	2400
3	Consumo de agua	Factura	-	-	900
4	Consumo de teléfono	Factura	-	-	250
5	Consumo de gas	Factura	-	-	250
TOTAL					8700

CAPITULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

1.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución

Tabla N° 26

PROCESO	RESPONSABLE	MATRIZ	
		TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	ENCARGADA DE COMPRAS	Todos los días del mes	A cargo de las compras de suministros de materiales para llevar a cabo la producción de jeans
MAQUINARIA	TECNICO ELECTRICISTA	Dos veces al mes	Encargado de supervisar que las máquinas funcionen correctamente A cargo de la contratación del personal, además de asegurarse que los empleados cumplan las funciones para las que fueron contratados. También alquilará el inmueble requerido.
	ADMINISTRADOR	Todos los días del mes	
CONTRATAR PERSONAL Y ALQUILER DE INMUEBLE	AUDITOR	Todos los días del mes	
NORMAS DE INGRESO AL MERCADO	CONTADOR	Cuatro veces mes	A cargo de cumplir con todas las normas legales y contables.
		Todos los días del mes	A cargo de todos los registros contables y pago a los proveedores, empleados, impuestos y emisión de los estados financieros
FINANZAS			

1.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de ejecución

Tabla N° 27

PROCESO	MATRIZ RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
CONTRATAR PERSONAL, COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS Y FINANZAS	Administrador	Todos los días del mes	A cargo de las compras de suministros de materiales, contratación del personal, alquiler del inmueble, elaboración de los registros, pago a proveedores, empleados, impuestos y emisión de estados financieros

1.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de ejecución



1.4 Funciones de personal de tiempo de ejecución.

Reglamento de funciones Administrador

- Encargado de encontrar y buscar la ubicación del local requerido.
- Encargado del alquiler del inmueble.
- Realizar la tramitación para el inicio de actividades para la fabricación de jeans.
- Realizar contratación de personal de operación adecuadamente capacitados para los distintos puestos en la empresa.

- e) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- f) Realizar y supervisar las compras de suministros principales y secundarios.
- g) Observar y revisar que el contador tenga correctamente los asientos contables y que todo en el ámbito financiero este bien.
- h) Encargado de los desembolsos y los ingresos.

Comentario.“ Se lo contratará durante la puesta en marcha, hasta el inicio de actividades {3 meses). Su remuneración mensual será de 3000 Bs.

1.5 Costo laboral de tiempo de ejecución

Tabla N° 28

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO (3 meses)
Administrador	3000	9000
TOTAL		9000

2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

2.1 Matriz de campos de actividad en tiempo de operación

Tabla N° 29

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACION
COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	Administrativo, encargado de compras	Una vez por mes	A cargo de suministros y materiales para la producción de jeans
PRODUCCIÓN	2 Sastres diseñador es y 2 ayudantes	Todos los días del mes	Los sastres se encargarán del diseño y confección de las prendas, mientras que los ayudantes, cortarán y medirán la tela, colaborando con los sastres y reduciendo el tiempo que estos demoren en producir los jeans.
COMERCIALIZACIÓN	Vendedores	Todos los días del mes	A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón
ASISTENCIA DE ADMINISTRACION	Administrativo	Todos los días del mes	Se encargará del control del personal, pago de sueldos y elaboración de la información contable, pago de impuesto.

2.2 Reducción de campos de actividad en tiempo de operación

Tabla N° 30

MATRIZ			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACION	EXPLICACION
ADMINISTRACION, COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS	Administrativo	Todos los días del mes	Se encargará del control del personal, pago de sueldos y elaboración de la información contable, pago de impuesto. Además de administrar las compras de suministros y materiales.
PRODUCCION	Diseñador, costurero y ayudante de costura	Todos los días del mes	Los sastres se encargarán del diseño y confección de las prendas, mientras que los ayudantes, cortarán y medirán la tela, colaborando con los sastres y reduciendo el tiempo que estos demoren en producir los jeans.
COMERCIALIZACION	Vendedores	Todos los días del mes	A cargo de las ventas y promociones de los jeans para varón

2.3 Organigrama campos de actividad en tiempo de operación



2.4 Funciones de personal do tiempo de operación.

Reglamento de funciones Administrador

- a) Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal
- b) Realizar y supervisar las compras de suministros principales y secundarios.
- c) Elaborar los asientos contables y los estados financieros.
- d) Encargados de los desembolsos y los ingresos.

Reglamento de funciones de Producción

- a) Los sastres o confeccionistas estarán encargados de la producción de los Pantalones jeans.
- b) Los ayudantes realizarán el cortado y medido de la tela, apoyando al sastre en la elaboración del producto y reduciendo, de esta manera el tiempo de producción.

Reglamento de funciones del vendedor

Los vendedores estarán encargados de la atención a los clientes y de la comercialización del producto

2.5 Costo laboral anual de tiempo de operación

Tabla N° 31

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
Administrador	3.000.00	51.30	300.00	60.00	90.00	3,501.30
2 Sastres	3,600.00	61.56	360.00	72.00	108.00	4,201.56
2 Ayudantes	3,200.00	54.72	320.00	64.00	96.00	3,734.72
2 Vendedores	3,312.00	56.64	331.20	66.24	99.36	3,865.44
TOTAL	13,112.00	224.22	1,311.20	262.24	393.36	15,303.02

2.6 Costo laboral anual de tiempo de operación

Tabla N° 32

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18
AGUINALDO	13,112.00
PREVISION INDENMINIZACIÓN	13,112.00
VACACIONES	6,556 00
TOTAL	216,416 18

CAPITULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

1. LISTADO DE OBRAS CIVILES

Tabla N° 33

Código	Detalle	Medida de ambiente	De mts ²
1	Area de administración		
1.1	Oficina de gerente administración	3*3 m.	9
1.2	Servicios básicos	2*3 m.	6
2	Area de comercialización		
2.1	Loca! comercial	6*6 m.	36
2.2	Almacenes de productos terminados	4*5 m.	20
2.3	Oficina de supervisor de comercialización	3*3 m.	9
3	Área de producción		
3.1	Taller de corte	5*4 m.	20
3.2	Taller de confección	6*6 m.	36
3.3	Taller de inspección y limpieza	3*2 m.	6
4	Área de técnica		
4.1	Almacén de suministros	4*4 m.	16
TOTAL			158

2. MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

Para el método de puntaje en la micro localización las variables que se tomarán en cuenta serán las siguiente:

- ® Ponderación del local » Ponderación al punto estratégico
- ® Ponderación al alquiler mensual y estética

Tabla N° 34

Sondeo de mercado de inmuebles

DIRECCION	IMPORTE MENSUAL
Tumusla	3000
Huyustus	4500

Tabla M° 35

Variables Indicadores	Alternativa Local Tumusla	Alternativa B) Local Huyustus
1. Local		
Ponderación	0.4	
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.4	0.8
2 Punto estratégico		
Ponderación	0.3	
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.6	0.3
3. Estética		
Ponderación	0.3	
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.6	0.3
Total	1.6	1.4

Comentario sobre decisión de micro localización: En cuanto a costos, el lugar A, Tumusla, sería más rentable. Tomando en cuenta la localización y punto estratégico, el lugar A es más concurrido por la clientela

En consecuencia la alternativa A, el local ubicado en la Tumusla, define la micro localización por tener el mayor puntaje

CAPITULO VI

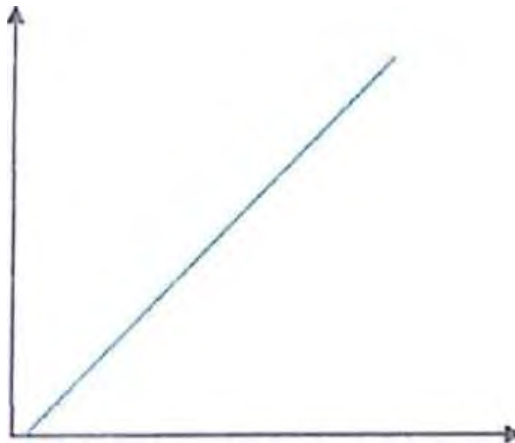
COSTOS

1. COSTO VARIABLE

Tabla N° 36

Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual	541,925
Cuadro de otros suministros anual	8,700
Total Costo Variable	550,625

Gráfico del Costo Variable



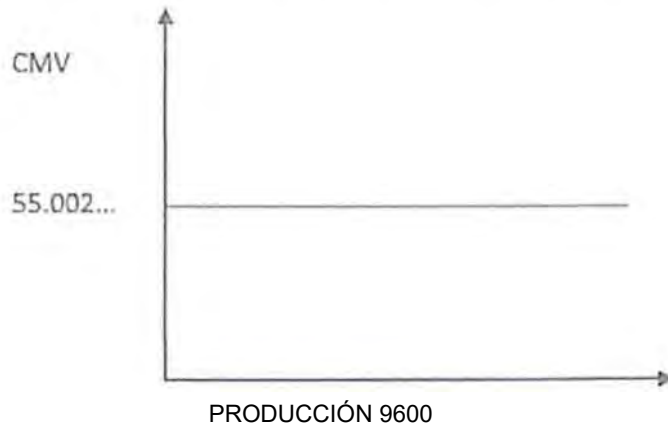
Comentario: Tomando en cuenta el programa de abastecimiento anual y el de otros suministros, se determina que el costo variable de la producción ascenderá a 528 025 Bs.

2. COSTO MEDIO VARIABLE

Tabla N° 37

Detalle	Importe
Costo variable anual	528,025
Producción anual	9,600
Costo medio variable	55.00260417

Gráfico Costo medio variable



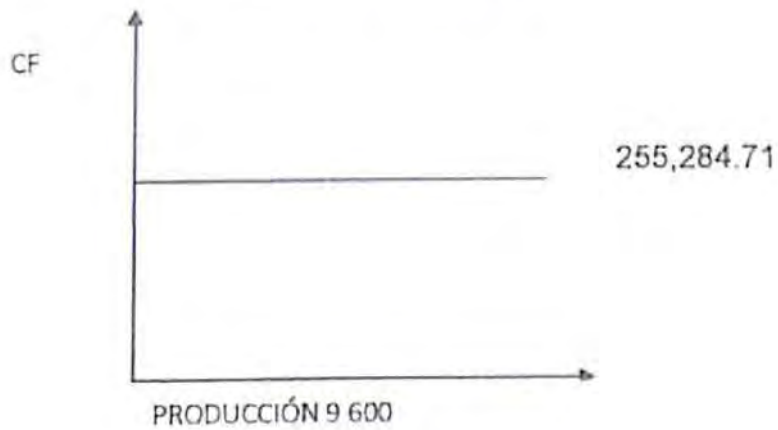
Comentario: Cada jean tendrá un costo medio variable de Bs 55.002

3. COSTO FIJO

Tabla N° 38

DETALLE	REF	IMPORTE
Costo laboral anual	Cap. 4	216,416.18
Depreciación	3.1	4,312.50
Amortización de Activo Diferido	3.3	5,401.13
Alquiler	Cap. 5	36,000 00
Otros Publicidad anual	Cap. 2	2,840.00
TOTAL		264,969.81

Gráfico Costo Fijo



Comentario: El gráfico del costo fijo demuestra que, independientemente de la cantidad producida en un año, siempre ascenderá a un valor de 255,284.71 Bs.

3.1 Activo fijo

Tabla N° 38.1

Detalle	Importe	Ref.	Tasa	Depreciación
MUEBLES				
2 Mesas	1,200	3.1.1	10%	120.00
4 Sillas	1,600	3.1.1	10%	160.00
2 Vitrinas	4,200	3.1.1	10%	420.00
Escritorio	2,500	3.1.1	10%	250.00
5 Maniquis	1,350	3.1.1	10%	135.00
2 Espejos	400	3.1.1	10%	40.00
EQUIPOS				
Equipos de computación	3,000	3.1.1	12.5%	375.00
MAQUINARIA				
2 Máquinas de corte	3,000	3.1.1	12.5%	375.00
2 Máquinas de coser de 3 hilos	8,000	3.1.1	12.5%	1,000.00
Máquina planchadora	5,000	3.1.1	12.5%	625.00
Lavadora industrial	6,500	3.1.1	12.5%	812.50
TOTAL	36,750			4,313

3.1.1.1 Sondeos de mercado

Tabla N° 38.1.1
Sondeo de mercado de mesas

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(1)	800
Feria 16 de Julio	(2)	600

(1) Referencia en Anexo 11

(2) Referencia en Anexo 11

Tabla N° 38.1.2
Sondeo de mercado de sillas

Detalle	Ref	Costo unitario
Eloy Salmon	(3)	550
Feria 16 de Julio	(4)	400

(3) Referencia en Anexo 12

(4) Referencia en Anexo 12

Tabla N° 38.1.3
Sondeo de mercado de Vitrina

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmón	(5)	1700
Feria 16 de Julio	(6)	1500

(5) Referencia en Anexo 13

(6) Referencia en Anexo 13

Tabla N° 38.1.4
Sondeo de mercado de

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(7)	2800
Feria 16 de Julio	(8)	2500

(7) Referencia en Anexo 14

(8) Referencia en Anexo 14

Tabla N° 38.1.5
Sondeo de mercado de maniquís

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(9)	340
Feria 16 de Julio	(10)	270

(9) Referencia en Anexo 15

(10) Referencia en Anexo 15

Tabla N° 30.1.6

Sondeo de mercado de espejos		
Detalle	Ref.	Costo unitario
Eíoy Salmon	(11)	350
Feria 16 de Julio	(12)	200

(11) Referencia en Anexo 16

(12) Referencia en Anexo 16

Tabla N° 38.1.7
Sondeo de mercado de máquina de corte

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(13)	1550
Huyustus	(14)	1500

(13) Referencia en Anexo 17

(14) Referencia en Anexo 17

Tabla N° 38.1.0
Sondeo de mercado de máquina de coser

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(15)	3000
Huyustus	(16)	3500

(15) Referencia en Anexo 18

(16) Referencia en Anexo 18

Tabla N° 38.1.9

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(17)	1000
Huyustus	(18)	1100

(17) Referencia en Anexo 19

(18) Referencia en Anexo 19

Tabla N° 38.1.10
Sondeo de mercado de Lavadora industrial

Detalle	Ref.	Costo unitario
Eloy Salmon	(19)	5500
Feria 16 de Julio	(20)	5000

(19) Referencia en Anexo 20

(20) Referencia en Anexo 20

3.2 Gastos de organización

Tabla N° 39

DETALLE	IMPORTE
NIT	871.00
Matricula de FUNDAEMPRESA	1,375.00
Caja Nacional de Salud	318.10
AFP	1.20
Licencia de funcionamiento	4.20
TOTAL	2.569.50

Comentario: Los gastos de organización ascienden a 2,569.50, monto que será amortizado en 4 años.

3.3 Activo diferido

Tabla N° 40

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
Gastos de organización	2,569,50	25%	642.38
Costo laboral Ejecución	9,000.00	25%	2250.00
Costo estudio del proyecto	10,035.00	25%	2508.75
TOTAL	21,604 50		5401.13

3.4 Costo Medio Fijo

Tabla N° 41

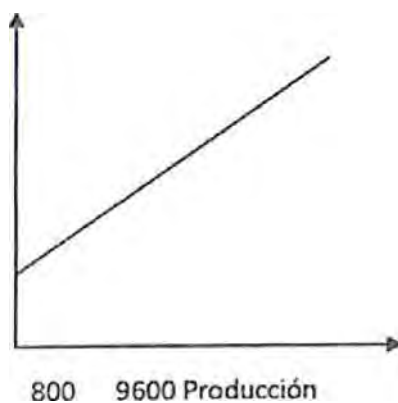
	Mensual	Anual
Capacidad de producción	800	9.600
Costo fijo	264,969.81	264,969.81
Costo medio fijo	331.21	27.60

4. COSTO TOTAL

Tabla N° 42

	Mensual	Anual
Producción	800	9,600
Costo Variable	45,885.42	550,625.00
Costo Fijo	264,969.81	264,969.81
Costo Total	310,855.22	815,594.81

Gráfico de Costo Total



5. COSTO UNITARIO

Tabla N°

	Mensual	Anual
PRODUCCION	800	9,600
COSTO TOTAL	310,855.22	815,594.81
COSTO UNITARIO	388.57	84.96

Comentario: El costo unitario asciende a un total de 81.59 Bs por cada pantalón jean producido.

G. PUNTO DE EQUILIBRIO - UMBRAL DE RENTABILIDAD

G.1 Determinación funcional

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{255,284.71}{150 - 55} = 2687.21$$

Para la producción de 2687 se logra la igualdad de ingresos y gastos, considerando Bs. 150 (precio del sustituto perfecto) como el valor de venta para cada jean. En este caso, el punto de equilibrio corresponde al 28% de la capacidad de producción anual de 9600.

6.2 Determinación Tabular

Tabla N° 44

TIEMPO	ENERO	ABRIL	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	800	2,860.21	9,600
COSTO VARIABLE	45,888	164,061.62	550,656
COSTO FIJO	264,969.81	264,969.81	264,969.81
COSTO TOTAL	310,857.81	429,031.42	815,625.81
INGRESO	120,000.00	429,031.42	1,440,000.00
MARGEN	190,857.81	0,00	624,374.19

6.3 Determinación Gráfica



Comentario: El punto de equilibrio se equivale a Bs 403,081 para una producción de 2687 unidades. Montos que se alcanzan en el mes de Abril.

CAPITULO VII

INVERSION

1. CAPITAL DE EXPLOTACION

Tabla NT 45
Cuadro de inversión

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1.1	45.885,42
Fondo de Productos Terminados	1.2	2124
Fondo alquileres anticipados o anticrético	1.3	6000
Fondo de lanzamiento de producto	1.4	2840
Caja de Contingencia	1.5	15.303,02
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		72.152,43

1.1 Fondo de inventario Inicial de Suministros

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + OTROS SUMINISTROS VARIABLES
FIS= _____
12

$$\text{FIS} = \frac{541.925 + 8700}{12} = 45.885,42$$

1.2 Fondo de Productos Terminados

FPT = Producción de n días * Costo Unitario de producción
FPT= 25 * 84,96

1.3 Fondo alquileres anticipados o anticrético

Fondo de Alquileres Anticipados → 2 meses = 6000

1.4 Fondo de lanzamiento de producto

Fondo de costo de publicidad → 2840

1.5 Caja de contingencia

Costo laboral de un mes ->15.303,02

2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Tabla N° 46

Presupuesto de inversión
En Bolivianos

Código	Detalle	Importe
1	INVERSIÓN FIJA	
1.1	MUEBLES	
1.1.1	Mesas	1.200
1.1.2	Sillas	1.600
1.1.3	Vitrinas	4.200
1.1.4	Escritorio	2.500
1.1.5	Maniquís	1.350
1.1.6	Espejos	400
1.2	EQUIPOS	
1.2.1	Equipos de computación	3.000
1.3	MAQUINARIA	
1.3.1	Máquinas de Corte	3.000
1.3.2	Máquinas de coser de 3 hilos	8.000
1.3.3	Máquina planchadora	5.000
1.3.4	Lavadora Industrial	6.500
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	
2.1	Gastos de organización	2.569,50
2.2	Costo laboral Ejecución	9.000,00
2.3	Costo estudio del proyecto	10.035,00
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45.885,42
3.2	Fondo de Productos Terminados	2124
3.3	Fondo alquileres anticipados o anticrético	6000
3.4	Fondo de lanzamiento de producto	2840
3.5	Caja de Contingencia	15.303,02
	TOTAL INVERSION	130.506.93

3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

Versión Económica ~ Balance de Apertura

En Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		72,152.43	PATRIMONIO
Caja	15.303,02	Capital	130.506,93
Banco	56.849,42		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activo Fijo		36.750	
Muebles y enseres	11.250		
Equipos de Computación	3.000		
Maquinaria	22.500		
Activo Diferido		21.604,50	
TOTAL ACTIVO		130.506,93	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 130.506,93

4. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA

Versión Financiera - Balance de Apertura

En Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		72 152,43	PASIVO
Caja	15.303,02	Obligación con el Banco	36.750,00
Banco	56.849,42		
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO
Activo Fijo		36.750	Capital Social
Muebles y Enseres	11.250		93.756,93
Equipos de Computación	3.000		
Maquinaria	22.500		
Activo Diferido		21.604,50	
TOTAL ACTIVO		130.506,93	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 130.506,93

CAPITULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA

Al 11 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	32.648,16	<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	6.924,44	Capital Social	59.052,91
Banco	25.723,72		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
Activo Fijo	16.628,96		
Muebles y Enseres	5.090,50		
Equipos de Computación	1.357,46		
Maquinaria	10.181,00		
Activo Diferido	9.775,79		
<u>TOTAL ACTIVO</u>	59.052,91	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	59.052,91

Comentario: Balance de apertura extraído del capítulo anterior, expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda. Tipo de cambio **UFV = 2.21**.

1.1 Ejercicio 1

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 47

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—1—			
	Caja	1	6.924,44	
	Banco	1	25.723,72	
	Muebles v enseres	1	5.090,50	
	Equipos de computación	1	1.357,46	
	Maquinaria	1	10.181,00	
	Activo Diferido	1	9775,79	
	Capital	1		59.052,91
Para registrar el asiento de apertura para el año 1.			59.052,91	59.052,91

Comentario:

(1) Registro basado en el balance de apertura.

Tabla N° 48

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—2—			
	Inventario de suministros	2	20.762,63	
	Inventario de productos terminados	2	961,09	
	Alquileres	2	2.714,93	
	Publicidad	2	1.285,07	
	Banco	2		25.723,72
; Para registrar el pago de los suministros, gastos por alquileres y publicidad.			25.723,72	25.723,72

Comentario:

(2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 45.

Tabla N° 45
Cuadro de

Capital de explotación	Importe en Bs	Importe en UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45,885.42	20.762,63
Fondo de Productos Terminados	2124	961,09
Fondo alquileres anticipados o anticrético	6000	2.714,93
Fondo de lanzamiento de producto	2840	1.285,07
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION	56,849.42	25.723,72

Tabla N° 49

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—3—			
	Costo fijó	3	119.895,84	
	Caja	3		109.567,50
	Depreciación acumulada	3		1.951,36
	Amortización acumulada	3		2.443,95
	Previsión para indemnización	3		5.933,03
Para registrar el gasto por costos fijos del año 1.			119.895,84	119.895,84

Comentario:

(3) Los ciatos de! asiento contable 3 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.

(3) También se anexa tabla N° 32 de costo labora! anual.

Tabla N° 38

Cuadro de costo fijo anual

	Detalle Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000.00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07
TOTAL	264,969.81	119.895,84

Tabla N° 32

Cuadro de costo laboral anua!

CATEGORIAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5933.03
PREVISÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2966.51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N° 50

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01				
	Costo variable	4	249.151,58	
	Caja	4		249.151,58
Para registrar el costo variable del año 1.			249.151,58	249.151,58

Comentario:

(4) Los datos del asiento 4 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36

Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 51

FECHA	DETALLÉ	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—5—			
	Caja	5	651.552,00	
	Ventas	5		651.552,00
Para registrar la venta de ios 12 módulos proyectados para año uno.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(5) El asiento 5 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23
Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DÍA	MES	AÑO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67.87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552$$

Tabla N° 52

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—6—			
	Costo variable	6	20.762,63	
	Inventario de suministros	6		20.762,63
Para registrar el costo de los 1 módulo, equivalente al inventario inicial.			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(6) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266.002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 500 pantalones que corresponden al inventario inicial.

Tabla N° 53

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—7—			
	Inventario de suministros	7	20.762,63	
	Costo variable	7		20.762,63
Para registrar el inventario de suministros.			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(7) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Tabla N° 54

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
131/12/01	—8—			
L-----	Costo variable	8	648,75	
•-----	Costo filo	8	312,25	
	Inventario de Productos Terminados	8		961,00
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			961,00	961,00

Comentario:

(8) El asiento 8 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote A, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84.96	38,44	
Costo medio variable	57.36	25,95	648,75
Costo medio fijo	27.60	12,49	312,25
			961,00

Tabla N^o 55

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—9—			
	Inventario de Productos Terminados	9	961,00	
	Costo variable	9		648,75
	Costo fijo	9		312,25
Para registrar el inventario de productos terminados.			961,00	961,00

Comentario:

(9) Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	658.476,44	358.719,08	299.757,36	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.922,09	961,09	961,09	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	41.525,26	20.762,63	20.762,63	
PUBLICIDAD	1.285,07		1.285,07	
ALQUILERES	2.714,93		2.714,93	
COSTO FIJO	120.208,09	312,25	119.895,84	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		1.951,36		1.951,36
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		2.443,95		2.443,95
COSTO VARIABLE	270.562,96	21.411,38	249.151,58	
VENTA		651.552,00		651.552,00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		5.933,03		5.933,03
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
TOTAL	1.123.099,68	1.123.099,68	720.933,25	720.933,25

ESTADOS PE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 651.552,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo 119.895,84

Costo Variable 249.151,58

Publicidad 1.285,07

370.332,49

Utilidad del ejercicio

281.219,51

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 56

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—			
	Pérdidas v Ganancias	10	651.552,00	
	Costo fijo	10		119.895,84
	Costo variable	10		249.151,58
	Publicidad	10		1.285,07
	Resultados Acumulados	10		281.219,51
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

Tabla N° 57

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	-11 -	11		
	Ventas	11	651.552,00	
	Pérdidas v Ganancias	11		651.552,00
Para registrar las ventas.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 1

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	c/u	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63						01.01.01	A	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63
31.12.01	B	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56						31.12.01	B	13 MÓDULOS	20.762,63	269.914,19
					31.12.01	A	1 MODULO	20.762,63	20.762,63	31.12.01	A	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56
					31.12.01	B	11 MÓDULOS	20.762,63	228.388,93	31.12.01	8	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 1

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	25	38,44	961,00						01.01.01	A	25	38,44	961,00
31.12.01	B	9.600	38,44	369.024,00						31.12.01	a	9,625	38,44	369.985,00
					31.12.01	A	25	38,44	961,00	31.12.01	A	9.600	38,44	369.024,00
					31.12.01	B	9,575	38,44	368.063,00	31.12.01	B	25	38,44	961,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 1)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda			
<u>ACTIVO</u>	321.481,08	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		<u>PASIVO</u>	5.933,03
Disponibilidades	299.757,36	Previsión para indemnización	5.933,03
Caja	299.757,36	<u>PATRIMONIO</u>	340.272,42
Inventarios	21.723,72	Capital Social	59.052,91
Inventario de suministros	20.762,63	Resultados Acumulados	281.219,51
Inventario de Productos Terminados	961,09		
	24.724,37		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activo Fijo	17.392,53		
Muebles y Enseres	5.090,50		
Equipos de Computación	1.357,46		
Maquinaria	10.181,00		
Alquileres anticipados	2.714,93		
Depreciación Acumulada	-1.951,36		
Activo Diferido	7.331,84		
Activo diferido	9.775,79		
Amortización Acumulada	-2.443,95		
	346.205,45	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	346.205,45
TOTAL ACTIVO			

1.2 Ejercicio 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 58

FECHA DETALLE REF.		DEBE	HABER
01/01/02	—1—		
	Caia	299.757,36	
	Inventario de Suministros	20.762,63	
	Inventario de productos terminados	961,09	
	Muebles v enseres	5.090,50	
	Equipos de computación	1.357,46	
	Maquinaria	10.181,00	
	Activo Diferido	9.775,79	
	Depreciación acumulada		1.951,36
	Amortización acumulada		2.443,95
	Previsión para indemnización		5.933,03
	Resultados Acumulados		278.504,5
	Capital		59.052,91
Para registrar el asiento de apertura para el año 2.		343.490,52	343.490,52

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2 del Lote "B".

Tabla N° 59

FECHA DETALLE REF.		DEBE	HABER
21/12/02	—2—		
	Costo fijo	119.895,84	
	Caja		109.567,50
	Depreciación acumulada		1.951,36
	Amortización acumulada		2.443,95
	Previsión para indemnización		5.933,03
Para registrar el gasto por costos fijos del año 2.		119.885,84	119.895,84

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.

(3) También se anexa tabla N° 32 de costo laboral anual.

Tabla N° 38

Detalle	Importe en Bs	Importo en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000.00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07
TOTAL	264,969.81	119.895,84

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5933.03
PREVISION INDENMINIZACION	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2966.51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N° 60

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—3—			
	Costo variable	3	249.151,58	
	Caja	3		249.151,58
Para registrar el costo variable del año 2.			249.151,58	249.151,58

Comentario:

(3) Los datos del asiento 3 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 61

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE HABER	
31/12/02				
	Caja	4	651.552,00	
	Ventas	4		651.552,00
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año 2.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DIA	MES	ANO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67,87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552,00$$

Tabla N° 62

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER '
31/12/02	—5—			
	Costo variable	5	20.762,63	
	Inventario de suministros	5		20.762,63
Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266,002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 800 pantalones que corresponden al inventario inicial.

Tabla N° 63

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—6—			
	Inventario de suministros	6	20.762,63	
	Costo variable	6		20.762,63
Para registrar el inventario de suministros.			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(6) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

Tabla N* 64

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—7—			
	Costo variable	7	648,75	
	Costo fijo	7	312,25	
	Inventario de Productos Terminados	7		961,00
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			961,00	961,00

Comentario:

(7) El asiento 7 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote B, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84 96	38,44	
Costo medio variable	57 36	25,95	648,75
Costo medio fijo	27.60	12,49	<u>312,25</u>
			961,00

Tabla N° 65

FECHA	DETALLE	REF.	DEBER	HABER
31/12/02	■ ' " 3 ' —			
	Inventario de Productos Terminados	8	961,00	
	Costo variable	8		648,75
	Costo rijo	8		312,25
Para registrar el inventario de productos terminados.			961,00	961,00

Comentario:

(8) Reversión para el registro del inventario de productos terminados al final del ejercicio.

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y

SALDOS

(Ejercicio terminado del año 2)

Cuentas	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	951.309,36	358.719,08	592.590,28	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.922,09	961,09	961,09	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	41.525,26	20.762,63	20.762,63	
COSTO FIJO	120.208,09	312,25	119.895,84	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		3.902,72		3.902,72
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		4.887,90		4.887,90
COSTO VARIABLE	270.562,96	21.411,38	249.151,58	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.714,93		2.714,93	
VENTA		651.552,00		651.552,00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		11.866,06		11.866,06
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
RESULTADOS ACUMULADOS		278.504,50		278.504,50
TOTAL	1.414.647,45	1.414.647,45	1.012.481,02	1.012.481,02

ESTADOS DE RESULTADOS
(Al 31 de Diciembre del Año 2)
Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 651.552,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo 119.895,84

Costo Variable 249.151,58 369.047,42

Utilidad del ejercicio 282.504,58

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 66

FECHA DETALLE		REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—			
	Pérdidas v Ganancias	10	651.552,00	
	Costo fijo	10		119.895,84
	Costo variable	10		249.151,58
	Resultados Acumulados	10		282.504,58
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

Tabla N° 67

FECHA DETALLE		REF.	DEBE	HABER I
31/12/02	—10—			
	Ventas	10	651.552,00	
	Pérdidas v Ganancias	10		651.552,00
Para registrar las ventas.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	c/u	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63						01.01.01	B	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63
31.12.02	C	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56	-					31.12.01	C	13 MÓDULOS	20.762,63	269.914,19
					31.12.01	B	1 MODULO	20.762,63	20.762,63	31.12.01	B	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56
					31.12.01	C	11 MÓDULOS	20.762,63	228.388,93	31.12.01	C	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	25	38,44	961,00						01.01.01	B	25	38,44	961,00
31.12.02	C	9.600	38,44	369.024,00						31.12.01	C	9,625	38,44	369.985,00
					31.12.01	B	25	38,44	961,00	31.12.01	B	9.600	38,44	369.024,00
					31,12,01	C	9,575	38,44	368.063,00	31.12.01	C	25	38,44	961,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 2)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

<u>ACTIVO</u>	614.313,91	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		<u>PASIVO</u>	11.866,06
Disponibilidades	592.590,28	Previsión para indemnización	11.866,06
Caja	592.590,28	<u>PATRIMONIO</u>	622.777,00
Inventarios	21.723,63	Capital Social	59.052,91
Inventario de suministros	20.762,63	Resultados Acumulados	563.724,09
Inventario de Productos Terminados	961,00		
ACTIVO NO CORRIENTE	15.441,15		
Activo Fijo			
Muebles y Enseres	5.090,50		
Equipos de Computación	1.357,46		
Maquinaria	10.181,00		
Alquileres Anticipados	2.714,93		
Depreciación Acumulada	-3.902,72		
	4.887,89		
Activo Diferido	9.775,79		
Activo diferido	-4.887,90		
Amortización Acumulada			
	634.643,06	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	634.643,06

1.3 Ejercicio 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 68

FECHA DETALLE REF.			DEBE	HABER
01/01/02	—1—	1		
	Caja	1	592.590,28	
	Inventario de Suministros	1	20.762,63	
	Inventario de productos terminados	1	961,00	
	Muebles v enseres	1	5.090,50	
	Equipos de computación	1	1.357,46	
	Maquinaria	1	10.181,00	
	Alquileres anticipados	1	2.714,93	
	Activo Diferido	1	9.775,79	
	Depreciación acumulada	1		3.902,72
	Amortización acumulada	1		4.887,90
	Previsión para indemnización	1		11.866,06
	Resultados Acumulados	1		563.724,09
	Capital	1		59.052,91
Para registrar el asiento de apertura para el año 2.			643.433,60	643.433,60

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 3 del Lote "C"

Tabla N° 69

FECHA DETALLE REF.			DEBE	HABER
21/12/02	—2—	2		
	Costo fijo	2	119.895,84	
	Caja	2		109.567,50
	Depreciación acumulada	2		1.951,36
	Amortización acumulada	2		2.443,95
	Previsión para indemnización	2		5.933,03
Para registrar el gasto por costos fijos del año 2.			119.885,84	119.895,84

11
4

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo de un año según tabla N° 38.

(3) También se anexa tabla N° 32 de costo laboral anual.

Tabla f!° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importo en UFV
Costo laboral anual	216,416 18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000 00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORIAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5933.03
PREVISION INDENMINIZACION	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2966.51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N° 70

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—3—			
	Costo variable	3	249.151,58	
	Caja	3		249.151,58
Para registrar el costo variable del año 2.			249.151,58	249.151,58

Comentario:

(3) Los datos del asiento 3 reflejan el cuadro de costos variables de un año, mismo que provienen del cuadro de programa de abastecimiento y otros suministros, según tabla n° 36.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle

Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 71

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE HABER	
31/12/02				
	Caja	4	651.552,00	
	Ventas	4		651.552,00
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año 2.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(4) El asiento 4 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23.

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DIA	MES	ANO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67,87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552,00$$

Tabla N° 72

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—5—			
	Costo variable	5	20.762,63	
	Inventario de suministros	5		20.762,63
Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(5) Para el ingreso de la producción del primer lote de inventario, se considera el costo medio variable de 266,002.42 dividido entre 9,600 pantalones producidos en un año que equivale a un costo medio variable de 27,71. Mismo que se multiplica por 800 pantalones que corresponden al inventario inicial.

Tabla N° 73

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—6—			
	Inventario de suministros	6	20.762,63	
	Costo variable	6		20.762,63
Para registrar el inventario de suministros.			20.762,63	20.762,63

Comentario:

(6) Reversión de costo variable para la habilitación de inventario de productos terminados.

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—7—			
	Costo variable	7	648,75	
	Costo fijo	7	312,25	
	Inventario de Productos Terminados	7		961,00
Para registrar el costo de 25 pantalones de muestra.			961,00	961,00

Tabla N° 74

Comentario:

(7) El asiento 7 representa el costo de 25 pantalones de muestra del lote C, calculado de la siguiente manera:

	Bs	UFV	25 unidades
Costo unitario	84 96	38,44	
Costo medio vanadio	57 36	25,95	648,75
Costo medio fijo	27 60	12,49	312,25
			961,00

Tabla N° 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBER	HABER
31/12/02	-----8---			
	Inventario de Productos Terminados	8	961,00	
	Costo variable	8		648,75
	Costo rijo	8		312,25
Para registrar el inventario de productos terminados.			961,00	961,00

Comentario:

(8) Reversión para el registro del inventario de productos terminados a! final de! ejercicio.

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 3}

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDO	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	1.244.142,28	358.719,08	885.423,20	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.922,00	961	961,00	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	41.525,26	20.762,63	20.762,63	
COSTO FIJO	120.208,09	312,25	119.895,84	
DEPRECIACION ACUMULADA		5.854,08		5.854,08
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7.331,85		7.331,85
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.714,93		2.714,93	
COSTO VARIABLE	270.562,96	21.411,38	249.151,58	
VENTA		651.552,00		651.552,00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		17.799,09		17.799,09
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
RESULTADOS ACUMULADOS		563.724,09		563.724,09
TOTAL	1.348.491,28	1.348.491,28	1.305.314,02	1.305.314,02

ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 3)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas 651.552,00

Menos:

EGRESOS

Costo fijo 119.895,84

Costo Variable 249.151,58 369.047,42

Utilidad del ejercicio 282.504,58

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 76

FECHA DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—		
Pérdidas v Ganancias	10	651.552,00	
Costo fijo	10		119.895,84
Costo variable	10		249.151,58
Resultados Acumulados	10		282.504,58
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año		651.552,00	651.552,00

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

Tabla N° 77

FECHA DETALLE	REF.	DEBE	HABER I
31/12/02	—10—		
Ventas	10	651.552,00	
Pérdidas v Ganancias	10		651.552,00
Para registrar las ventas.		651.552,00	651.552,00

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	c/u	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	B	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63						01.01.01	C	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63
31.12.03	C	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56						31.12.01	D	13 MÓDULOS	20.762,63	269.914,19
					31.12.03	C	1 MODULO	20.762,63	20.762,63	31.12.01	C	12 MÓDULOS	20.762,63	249.151,56
					31.12.03	D	11 MÓDULOS	20.762,63	228.388,93	31.12.01	D	1 MÓDULO	20.762,63	20.762,63

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	PANTALONES	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	25	38,44	961,00						01.01.01	B	25	38,44	961,00
31.12.02	C	9.600	38,44	369.024,00						31.12.01	C	9,625	38,44	369.985,00
					31.12.01	B	25	38,44	961,00	31.12.01	B	9.600	38,44	369.024,00
					31,12.01	C	9,575	38,44	368.063,00	31.12.01	C	25	38,44	961,00

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 3)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

<u>ACTIVO</u>	907.146,83	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		<u>PASIVO</u>	17.799,09
Disponibilidades	885.423,20	Previsión para indemnización	17.799,09
Caja	885.423,20	<u>PATRIMONIO</u>	905.281,58
Inventarios	21.723,63	Capital Social	59.052,91
Inventario de suministros	20.762,63	Resultados Acumulados	846.228,67
Inventario de Productos Terminados	961,00		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.489,81		
Activo Fijo			
Muebles y Enseres	5.090,50		
Equipos de Computación	1.357,46		
Alquileres anticipados	2.714,93		
Maquinaria	10.181,00		
Depreciación Acumulada	-5.854,08		
	2.443,94		
Activo Diferido	9.775,79		
Activo diferido	-7.331,85		
Amortización Acumulada			
	923.080,68		923.080,67

1-4 Cuadro de Resumen de Balances Generales Proyectados

Tabla N° 78

CUENTAS	BALANCES DE	EJERCICIO	EJERCICIO	EJERCICIO
	APERTURA	UNO	DOS	TRES
Caja	32.648,16	299.757,36	592.590,28	885.423,20
Inventario de suministros	0.00	20762.63	20762.63	20762.63
Inventario de productos terminados	0.00	961,00	961,00	961,00
Muebles y Enseres	5.090,50	5.090,50	5.090,50	5.090,50
Equipos de Computación	1.357,46	1.357,46	1.357,46	1.357,46
Maquinaria	10.181,00	10.181,00	10.181,00	10.181,00
Activo Diferido	9.775,79	9.775,79	9.775,79	9.775,79
Depreciación Acumulada.	0.00	1.951,36	3.902,72	5.854,08
Amortización Acumulada	0.00	2.443,95	4.887,90	7.331,85
Previsión para Indemnización	0.00	5.933,03	11.866,06	17.799,09
Capital	59.052,91	59.052,91	59.052,91	59.052,91
Resultados Acumulados	0.00	278.504,58	561.009,08	843.513,66

Comentario:

Montos extraídos de Balances Generales de los tres años proyectados de las ventas de jeans para varón.

1.5 Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Tabla N° 79

DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	299.757,36	592.590,28	885.423,20
Depreciación acumulada	1.951,36	3.902,72	5.854,08
Amortización acumulada	2.443,95	4.887,90	7.331,85
Alquileres	2.714,93	-	-
Publicidad	1.285,07	-	-
Previsión Indemnización	5.933,03	11.866,06	17.799,09
Resultados acumulados	278.504,58	561.009,08	843.513,66
Saldo de caja ejercicio Anterior	32.648,16	299.757,36	592.590,28
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	299.757,36	592.590,28	885.423,20

Comentarios:

Los montos fueron extraídos de Balances Generales de los tres años proyectados.

1-6 Valor Actual Neto

Tabla N° 80

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	! SC (1+r) ^a
Uno	299.757,36	6.00	49.959,56
Dos	592.590,28	36.00	16.460,84
Tres	885.423,20	216.00	4.099,18
Suma	-	-	70.519,58
menos	-	-	-
Capital	-	-	59.052,91
VAN	-	-	11.466,67

Tasa 500.00%

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 500%.

Tabla N* 81

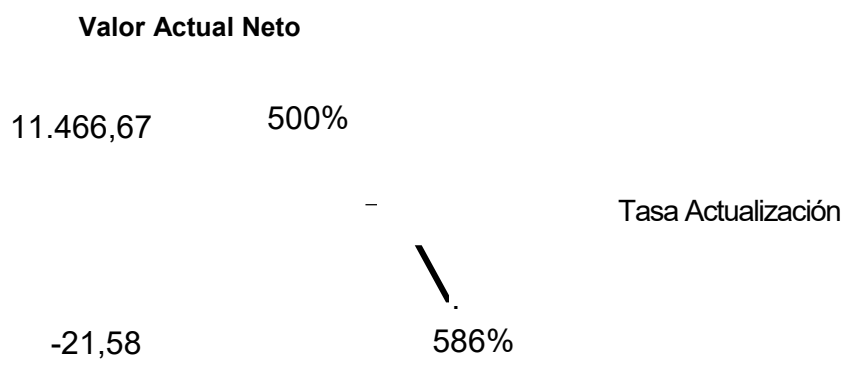
Años	Saldos de Caja	(1+r) ^t	SC (1+r) [*]
Uno	299.757,36	6.86	43.696,41
Dos	592.590,28	47.06	12.592,23
Tres	885.423,20	322.83	2.742,69
Suma	-	-	59.031,33
menos:	-	-	-
Capital	-	-	59.052,91
VAN	-	*	-21,58

Tasa 586.00%

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 586%.

Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 500% y 586%.

1.7 Tasa interna de retorno en UFV

Deducción.-

Tabla N° 82

Años	Saldos de Caja	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^o$
Uno	299.757,36	6.86	43.696,41
Dos	592.590,28	47.03	12.600,26
Tres	885.423,20	322.56	2.744,99
Sum			59.041,66
menos			
Capital			59.052,91
VAN			-11.25

Tasa	585.81%
------	---------

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno es igual a 585.81%.

Siendo una tasa elevada, se concluye que el proyecto es viable

CAPITULO IX

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA

VERSIÓN FINANCIERA - BALANCE DE APERTURA

Al 1 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	32.648,16	PASIVO	
CAJA	6.924,44	OBLIGACIÓN CON EL BANCO	16.628,96
BANCO	25.723,72		
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	
ACTIVO FIJO	25.723,72	CAPITAL SOCIAL	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		
MAQUINARIA	10.181,00		
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		
TOTAL ACTIVO	59.052,91	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	59.052,91

2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK \frac{16.628,96}{3} = 5.542,99$$

	SALDO	INTERE	AMORT	SERVICIO
UNO	16.628,96	1.662,90	5.542,99	7.205,89
DOS	11.085,97	1.108,60	5.542,99	6.651,59
TRES	5.542,98	554,30	5.542,99	6.097,29

Total intereses **3.325,80**

3. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SO = \frac{16.628,96 \cdot 0.10 \cdot (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 6.686,74$$

Tabla N° 84

	SALDO	INTERÉS	AMORT. SERVICIO
UNO	16.628,96	1.662,90	5.023,84 6.686,74
DOS	11.605,12	1.160,51	5.526,23 6.686,74
TRES	6.078,89	607,89	6.078,85 6.686,74

Total intereses **3.431,30** mayor en **105,5** al método anterior

4. EFFECTO DE INTERESES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

Tabla N° 85

Cuadro de efecto de Interés sobre Estados Financieros

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	278.504,58	561.009,08	843.513,66
Menos: GASTOS FINANCIEROS	1.662,90	1.160,51	607,89
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	276.841,68	559.902,57	842.905,77

5. EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

Tabla N° 8G
Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	299.757,36	592.590,28	885.423,20
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	6.686,74	6.686,74	6.686,74
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	293.070,62	585.903,54	878.736,46

Comentario:

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado,

6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO - GRÁFICO DEL VANF

Tabla N° 87

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	293.070,62	8.60	34.077,98
Dos	585.903,54	73.96	7.921,90
Tres	878.736,46	636.06	1.381,53
Suma			43.381,41
menos:			
Capital			42.423,95
VAN			957,46

Tasa 760.00%

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 760%.

Tabla N° 88

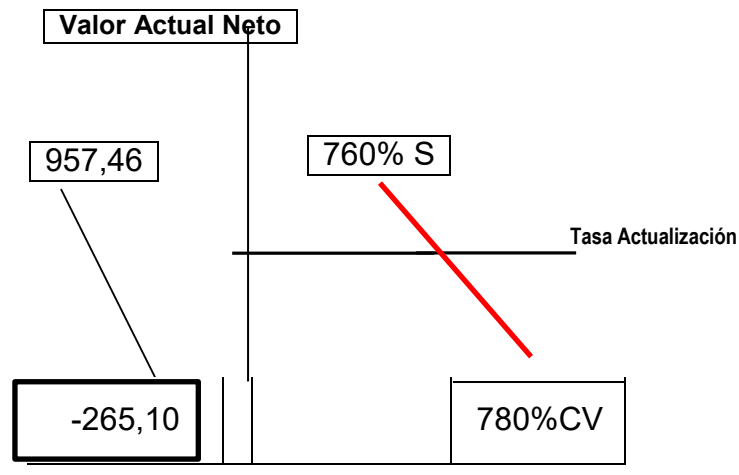
Años	Saldos de Caja	i (1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	293.070,62	8,80	33.303,48
Dos	585.903,54	77,44	7.565,90
Tres	878.736,46	681,47	1.289,47
Suma			42.158,85
menos:			
Capital			42.423,95
VAN			-265,10

TASA 780,00%

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será **780%**.

Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 760% y 780%.

7. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Tabla N° 89

AÑOS	SALDO DE CAJA	(1+r) ^o	SC(1+r) ^a
Uno	293.070,62	8.76	33.455,55
Dos	585.903,54	76.66	7.642,88
Tres	878.736,46	671.21	1.309,18
Suma	.		42.407,61
menos:			
Capital	.	.	42.423,95
VAN	.		0.12

Tasa 775.56%

TIRF con financiamiento = 775.56%

TIR sin financiamiento = 585.81%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento - TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 775.56% - 585.81%

Influencia del Apalancamiento = 189.75

Comentario de apalancamiento:

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 189.75 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

CAPITULO X

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1- PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA

Al 1 de Enero del Año 1

(Expresado en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	32.648,16	CAPITAL SOCIAL	59.052,91
CAJA	6.924,44		
BANCO	25.723,72		
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO	16.628,96		
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		
MAQUINARIA	10.181,00		
ACTIVO DIFERIDO			
	9.775,79		
TOTAL ACTIVO	59.052,91	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	59.052,91

Comentario: Balance de apertura extraído del capítulo 7, expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda. Tipo de cambio **UFV = 2.21**

1.8 Ejercicio 1LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 90

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/01	—1—			
	Caja	1	6.924,44	
	Banco	1	25.723,72	
	Muebles v enseres	1	5.090,50	
	Equipos de computación	1	1.357,46	
	Maquinaria	1	10.181,00	
	Activo Diferido	1	9775,79	
	Capital	1		59.052,91
Para registrar el asiento de apertura para el año 1.			59.052,91	59.052,91

Comentario:

(1) Registro basado en el balance de apertura.

Tabla N° 91

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/	—2—			
	Inventario de suministros	2	18.063,49	
	Crédito Fiscal - IVA	2	2.866,20	
	Inventario de productos terminados	2	961,09	
	Alquileres anticipados	2	2.714,93	
	Publicidad	2	1.118,01	
	Banco	2		25.723,72
Para registrar el pago de los suministros con factura, gastos por alquileres y publicidad.				

Comentario:

(2) Para la valuación del inventario inicial de suministros se tendrá en cuenta la hoja de kardex de inventario inicial de suministros desarrollada en la tabla N° 45.

Tabla N° 45
Cuadro de inversión

Capital de explotación	Importe en Bs	Importe en UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	45,885.42	20.762,63
Fondo de Productos Terminados	2124	961,09
Fondo alquileres anticipados o anticrédito	6000	2.714,93
Fondo de lanzamiento de producto	2840	1.285,07
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	56,849.42	25.723,72

Tabla N° 92

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—3—			
	Costo fijo con factura	3	15.289,95	
	Crédito fiscal - IVA	3	2.284,71	
	Caja	3		17.574,66
Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad.			17.574,66	17.574,66

Comentario:

(3) Los datos del asiento contable 3 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.

Tabla N° 93

FECHA	DETALLE	RE F.	DEBE	HABER
31/12/	—4—			
	Costo fijo sin factura	4	102.321,18	
	Caja	4		91.992,84
	Depreciación acumulada	4		1.951,36
	Amortización acumulada	4		2.443,95
	Previsión para indemnización	4		5.933,03
Para registrar el gasto por costos fijos sin factura del año 1.			102.321,18	102.321,18

Comentario:

(4) El costo fijo ha disminuido. La diferencia de 2.284, 71. Es el Crédito fiscal a recuperar.

(4) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1,592703125
CMF sin factura	<u>10,65845625</u>
Costo Medio Fijo	12,25115938

Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000.00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07
TOTAL	264,969.81	119.895,84

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5.933,03
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2.966,51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N° 94

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—5—			
	Costo variable	5	216.761,87	
	Crédito Fiscal - IVA	5	32.389,71	
	Caía	5		249.151,58
	Para registrar el costo variable del año 1.		249.151,58	249.151,58

Comentario:

(5) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \mathbf{22,57936146}$$

Costo unitario de un jeans = CMF + CMV = 12,25115938 + 22,57936146 = **34,83**

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 22,58 que ha disminuido en relación al costo unitario de 38,44 del ejercicio sin factura.

Tabla N° 36

Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 95

FECHA	DETALLE REF.	DEBE	HABER
31/12/	—6—		
	Costo fiio con Factura	6 34,64	
	Costo fiio sin Factura	6 266,46	
	Costo variable con factura	6 564,48	
	Crédito Fiscal - IVA	6 89,53	
	Caja	6	955,11
Para registrar costos fijos y variables de productos terminados		955,11	955,11

Comentario:

(5) Ei inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 38.44 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 96

FECHA	DETALLE	RE.	DEBE	HABER
31/12/	—7—			
	Caja	7	651.552,00	
	Ventas	7		566.850,24
	Débito Fiscal - IVA	7		84.701,76
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(7) El asiento 7 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23
Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DIA	MES	ANO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67,87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552$$

Tabla N° 97

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—8—			
	Débito fiscal - IVA	8	84.701,76	
	Crédito fiscal - IVA	8		37.630,15
	Caja	8		47.071,61
Para registrar el pago del impuesto.			84.701,76	84.701,76

Comentario:

(8) El asiento 8 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Tabla N° 98

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—9—			
	Impuesto a las transacciones	9	19.546,56	
	Caja	9		19.546,56
Para registrar el impuesto a las transacciones.			19.546,56	19.546,56

Comentario:

(9) Los montos representan el 3% de las ventas.

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 1)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDO	DEUDOR
CAJA	658.476,44	426.292,36	232.184,08	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	18.063,49		18.063,49	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TER.	961,09		961,09	
PUBLICIDAD	1.118,01		1.118,01	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2.714,93		2.714,93	
COSTO FIJO CON FACTURA	15.324,59		15.324,59	
DEPRECIACION ACUMULADA _		1.951,36		1.951,36
AMORTIZACION ACUMULADA		2.443,95		2.443,95
COSTO VARIABLE	217.326,35		217.326,35	
VENTA		566.850,24		566.850,24
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
PREVISION PARA INDEMNIZACION		5.933,03		5.933,03
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	19.546,56		19.546,56	
COSTO FIJO SIN FACTURA	102.587,64		102.587,64	
TOTAL	1.062.523,85	1.062.523,85	636.231,49	636.231,49

ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 1)

Expresado en UFV

INGRESOS

Ventas

566.850,24

menos:

EGRESOS

Costo fijo con Factura	15.324,59	
Costo fijo sin Factura	102.587,64	
Costo Variable	217.326,35	
Publicidad	1.118,01	
Impuesto a las transacciones	19.546,56	<u>355.903,15</u>
Utilidad antes del impuesto		<u>210.947,09</u>
Impuesto a las utilidades		<u>52.736,77</u>
Utilidad del ejercicio		<u>158.210,32</u>

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 99

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—10—			
	Impuesto a las utilidades	10	52.736,77	
	Caja	10		52.736,77
	Para pagar el impuesto a las utilidades		52.736,77	52.736,77

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

Tabla N° 100

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE"	HABER
31/12/01	—11—			
	Pérdidas v Ganancias	11	566.850,24	
	Costo fijo con factura	11		15.324,59
	Costo fiio sin factura	11		102.587,64
	Costo variable	11		217.326,35
	Publicidad	11		1.118,01
	Impuesto a las	11		19.546,56
	Impuesto a las utilidades	11		52.736,77
	Resultados Acumulados	11		158.210,32
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año.			566.850,24	566.850,24

Comentario:

(11) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

Tabla N° 101

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/01	—12—			
	Ventas	12	566.850,24	
	Pérdidas v Ganancias	12		566.850,24
Para registrar las ventas.			566.850,24	566.850,24

Comentario:

(12) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 1.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 1

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	Lo te	cantidad	C/U	IMPORTE	FECHA	L o t	CANTIDA D	C/U	IMPOR TE	FECHA	L o t	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49						01.01.01	A	1 MODULO	18.063,49	18.063,49
31.12.01	B	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88						31.12.01	B	13 MÓDULOS	18.063,49	234.825,37
					31.12.01	A	1 MODULO	18.063,49	18.063,49	31.12.01	A	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88
					31.12.01	B	11 MÓDULOS	18.063,49	198.698,39	31.12.01	B	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 1

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	Lo te	PANT ALON	C/U	IMPORTE	FECHA	L o t	PANTALO N	C/U	IMPORTE	FECHA	L o t	PANTALO N	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	25	38,44	961,00						01.01.01	A	25	38,44	961,00
31.12.01	B	9600	34,83	334.368,00						31.12.01	B	9.625	34,83	335.238,75
					31.12.01	A	25	38,44	961,00	31.12.01	A	9.600	38,44	369.024,00
					31.12.01	B	9.575	34,83	333.497,25	31.12.01	B	25	34,83	870,75

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 1)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

198.471,89

Caja 179.447,31

Inventario de 18.063,49

suministros 961,09

Inventario de Productos Terminados

24.724,37

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo 17.392,53

Muebles y Enseres 5.090,50

Equipos de 1.357,46

Computación 10.181,00

Maquinaria 2.714,93

Alquileres anticipados -1.951,36

Depreciación 7.331,84

Acumulada **Activo** 9.775,79

Diferido -2.443,95

Activo diferido 223.196,26.-

PASIVO Y PATRIMONIO

Previsión para indemnización 5.933,03 5.933,03

PATRIMONIO 217.263,23

Capital Social 59.052,91

Resultados Acumulados 158.210,32

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 223.196,26.-

1.9 Ejercicio 2

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 102

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/	—1—			
	Caja	1	180.126,04	
	Inventario de Suministros	1	18.063,49	
	Inventario de productos terminad	1	961,09	
	Muebles y enseres	1	5.090,50	
	Equipos de computación	1	1.357,46	
	Maquinaria	1	10.181,00	
	Activo Diferido	1	9.775,79	
	Alquileres anticipados		2.714,93	
	Depreciación acumulada	1		1.951,36
	Amortización acumulada	1		2.443,95
	Previsión para indemnización	1		5.933,03
	Resultados Acumulados	1		158.210,32
	Capital	1		59.052,91
	Para registrar el asiento de apertura para el año 2		227.591,57	227.591,57

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 2 del Lote "B".

Tabla N° 103

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—2—			
	Costo fijo con factura	3	15.289,95	
	Crédito fiscal - IVA	3	2.284,71	
	Caja	3		17.574,66
	Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad.		17.574,66	17.574,66

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.

Tabla N° 104

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—3—			
	Costo fijo sin factura	3	102.321,18	
	Caja	3		91.992,84
	Depreciación acumulada	3		1.951,36
	Amortización acumulada	3		2.443,95
	Previsión para indemnización	3		5.933,03
Para registrar el gasto por costos fijos sin factura del año 2.			102.321,18	102.321,18

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 128,004.74 a 125,565.51. La diferencia de 2,439.23 es el Crédito fiscal a recuperar.

(4) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1,592703125
CMF sin factura	<u>10,65845625</u>
Costo Medio Fijo	12,25115938

Tabla N° 38
Cuadro de costo fijo anual

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000.00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07
TOTAL	264,969.81	119.895,84

Tabla N° 32
Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5.933,03
PREVISION INDENMINIZACION	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2.966,51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N° 105

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—5—			
	Costo variable	5	216.761,87	
	Crédito Fiscal - IVA	5	32.389,71	
	Caía	5		249.151,58
Para registrar el costo variable del año 1.			249.151,58	249.151,58

Comentario:

(3) Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{\text{Producción del año}} = \mathbf{22,57936146}$$

Costo unitario de un jeans = CMF + CMV = 12,25115938 + 22,57936146 = **34,83**

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 22,58 que ha disminuido en relación al costo unitario de 38,44 del ejercicio sin factura.

Tabla N° 36
Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 106

FECHA	DETALLE REF.	DEBE	HABER
31/12/	—6—		
	Costo fijo con Factura	6 34,64	
	Costo fijo sin Factura	6 266,46	
	Costo variable con factura	6 564,48	
	Crédito Fiscal - IVA	6 89,53	
	Caja	6	955,11
Para registrar costos fijos y variables de productos terminados		955,11	955,11

Comentario:

(5) El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 41.04 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 107

FECHA	DETALLE	RE.	DEBE	HABER
31/12/	—7—			
	Caja	7	651.552,00	
	Ventas	7		566.850,24
	Débito Fiscal - IVA	7		84.701,76
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DIA	MES	ANO
Producción paralela (4	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67,87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552$$

Tabla N° 108

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—8—			
	Débito fiscal - IVA	8	84.701,76	
	Crédito fiscal - IVA	8		37.630,15
	Caja	8		47.071,61
Para registrar el pago del impuesto.			84.701,76	84.701,76

Comentario:

(7) El asiento 7 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Para **el impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 651.552,00. Entonces, el 3% será 19.546,56.

Aplicando norma que dispone compensación

Impuesto a las transacciones	19.546,56
Menos:	
Impuesto a las utilidades	52.058,04

Pagado de ejercicio anterior **-32.511,48**

Como el resultado es negativo el impuesto se compensa en su totalidad y, por tanto, no se pagará.

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 2)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDO	DEUDOR
CAJA	831.678,04	409.612,06	422.065,98	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
EQUIPO DE COMPUTACION	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	18.063,49		18.063,49	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	961,09		961,09	
COSTO FIJO CON FACTURA	15.324,59		15.324,59	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		3.902,72		3.902,72
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		4.887,90		4.887,90
COSTO VARIABLE	217.326,35		217.326,35	
ALQUILERES	2.714,93		2.714,93	
VENTA		566.850,24		566.850,24
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
PREVISION PARA INDEMNIZACION		11.866,06		11.866,06
COSTO FIJO SIN FACTURA	102.587,64		102.587,64	
RESULTADOS ACUMULADOS		156.174,12		156.174,12
TOTAL	1.215	1.212.345,95	802.733,89	802.733,89

ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 2)

Expresado en UFV

INGRESO

Ventas **566.850,24**

menos

EGRESOS

Costo fijo con Factura	15.324,59	
Costo fijo sin Factura	102.587,64	
Costo Variable	217.326,35	<u>335.238,58</u>

Utilidad antes del impuesto 231, 611,66

Impuesto a las utilidades **57.902,92**

Utilidad del ejercicio **173.708,74**

ASIENTOS DE CIERRE

Tabla N° 109

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	—8—			
	Impuesto a las utilidades	8	57.902,92	
	Caja	8		57.902,92
	Para pagar el impuesto a las utilidades		57.902,92	57.902,92

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

Tabla N° 110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE"	HABER
31/12/01	—11—			
	Pérdidas v Ganancias	9	566.850,24	
	Costo fijo con factura	9		15.324,59
	Costo fijo sin factura	9		102.587,64
	Costo variable	9		217.326,35
	Impuesto a las utilidades	9		57.902,92
	Resultados Acumulados	9		173.708,74
Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año.			566.850,24	566.850,24

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/02	—10—			
	Ventas	10	566.850,24	
	Pérdidas v Ganancias	10		566.850,24
Para registrar las ventas.			566.850,24	566.850,24

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 2.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	Lo te	cantidad	C/U	IMPORTE	FECHA	L o t	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	FECHA	Lo te	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	B	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49						01.01.01	B	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49
31.12.01	C	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88						31.12.01	C	13 MÓDULOS	18.063,49	234.825,37
					31.12.01	B	1 MODULO	18.063,49	18.063,49	31.12.01	B	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88
					31.12,01	C	11 MÓDULOS	18.063,49	198.698,39	31.12.01	C	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 2

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	L	PANTALON	C/U	IMPORTE	FECHA	L	PANTAL	C/U	IMPORTE	FECHA	Lot	PANTALON	C/U	IMPORTE
01.01.	B	25	38,44	961,00						01.01.01	B	25	38,44	961,00
31.12.	C	9600	34,83	334.368,00						31.12.01	C	9.625	34,83	335.238,75
					31.12.01	B	25	38,44	961,00	31.12.01	B	9.600	38,44	369.024,00
					31.12,01	C	9.575	34,83	333.497,25	31.12.01	C	25	34,83	870,75

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 2)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

383.187,64

Caja	364.163,06
Inventario de suministros	18.063,49
Inventario de Productos Terminados	961,09

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo	12.726,24	17.614,13
Muebles y Enseres	5.090,50	
Equipos de Computación	1.357,46	
Maquinaria	10.181,00	
Depreciación Acumulada Activo Diferido	-3.902,72	
Activo diferido	4.887,89	
Amortización Acumulada	9.775,79	
	-4.887,90	
	400.794,06	

PASIVO Y PATRIMONIO

Previsión para indemnización 5.933,03

11.866,06

PATRIMONIO

Capital Social	59.052,91
Resultados Acumulados	329.882,86

388.935,77

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

400.794,06

1.10 Ejercicio 3

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

Tabla N° 112

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/	—1—			
	Caja	1	353.269,77	
	Inventario de Suministros	1	18.063,49	
	Inventario de productos terminad	1	961,09	
	Muebles y enseres	1	5.090,50	
	Equipos de computación	1	1.357,46	
	Maquinaria	1	10.181,00	
	Activo Diferido	1	9.775,79	
	Depreciación acumulada	1		1.951,36
	Amortización acumulada	1		2.443,95
	Previsión para indemnización	1		5.933,03
	Resultados Acumulados	1		323.827,14
	Capital	1		59.052,91
Para registrar el asiento de apertura para el año 2				

Comentario:

(1) Datos extraídos del Balance General de ejercicio anterior.

(1) Se anexa la tabla de kardex de Inventario de suministros para el inicio de actividades del año 3 del Lote "C".

Tabla N° 113

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—3—			
	Costo fijo con factura	3	16.159,95	
	Crédito fiscal - IVA	3	2.414,71	
	Caja	3		18.574,66
Para registrar el costo fijo con factura por concepto de alquileres y publicidad.			18.574,66	18.574,66

Comentario:

(2) Los datos del asiento contable 2 provienen del costo fijo con factura de un año según tabla N° 38.

Tabla N°14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—3—			
	Costo fijo sin factura	3	110.318,19	
	Caja	3		99.989,85
	Depreciación acumulada	3		1.951,36
	Amortización acumulada	3		2.443,95
	Previsión para indemnización	3		5.933,03

Comentario:

(3) El costo fijo ha disminuido de 128,004.74 a 125,565.51. La diferencia de 2,439.23 es el Crédito fiscal a recuperar.

(3) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo: Si el costo corresponde a las unidades producidas anualmente (9600), tendremos:

CMF con factura	1,683328125
CMF sin factura	<u>11,46168542</u>
Costo Medio Fijo	13,14501355

Tabla N° 38**Cuadro de costo fijo anual**

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Costo laboral anual	216,416.18	97.925,87
Depreciación	4,312.50	1.951,36
Amortización de Activo Diferido	5,401.13	2.443,95
Alquiler	36,000.00	16.289,59
Otros Publicidad anual	2,840.00	1.285,07
TOTAL	264,969.81	119.895,84

Tabla N° 32

Cuadro de costo laboral anual

CATEGORÍAS	IMPORTE EN BS	IMPORTE UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	183,636.18	83.093,29
AGUINALDO	13,112.00	5.933,03
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	13,112.00	5.933,03
VACACIONES	6,556.00	2.966,51
TOTAL	216,416.18	97.925,87

Tabla N°115

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/	—5—			
	Costo variable	5	216.761,87	
	Crédito Fiscal - IVA	5	32.389,71	
	Caía	5		249.151,58
Para registrar el costo variable del año 1.			249.151,58	249.151,58

Registro del costo variable de evaluación económica en UFV. Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

CV

$$CMV \blacksquare = \quad = 22,58$$

Producción del año

$$\text{Costo unitario de un jeans} = CMF + CMV = 13,14501355 + 22,57936146 = 35,72$$

El costo unitario de un pantalón jean para varón es igual a 35,72 que ha disminuido en relación al costo unitario de 38,44 del ejercicio sin factura

Tabla N° 36

Cuadro de Costo Variable

Detalle	Importe en Bs	Importe en UFV
Programa de abastecimiento anual	541,925	245.214,93
Cuadro de otros suministros anual	8,700	3.936,65
Total Costo Variable	550,625	249.151,58

Tabla N° 116

FECHA	DETALLE RÉF.	DEBE	HABER
31/12/	—6—		
	Costo fijo con Factura	6 35,72	
	Costo fijo sin Factura	6 286,01	
	Costo variable con factura	6 564,41	
	Crédito Fiscal - IVA	6 84,34	
	Caja	6	970,48
Para registrar costos fijos y variables de productos terminados		970,48	970,48

Comentario:

(4) El inventario inicia! ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 25 pantalones a 41.04 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal.

Tabla N° 117

FECHA	DETALLE	RE.	DEBE	HABER
31/12/	—7—			
	Caja	7	651.552,00	
	Ventas	7		566.850,24
	Débito Fiscal - IVA	7		84.701,76
Para registrar la venta de los 12 módulos proyectados para año uno.			651.552,00	651.552,00

Comentario:

(6) El asiento 6 está basado en la producción normal anual de la tabla n° 23

Tabla N° 23

Cuadro de producción normal

DETALLE DE TIEMPO	DIA	MES	ANO
Producción paralela (4 personas)	40	800	9.600

Precio de venta 150 Bs. Lo que equivale en UFV a 67,87

$$9.600 \times 67,87 = 651.552$$

Tabla N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—8—			
	Débito fiscal - IVA	8	84.701,76	
	Crédito fiscal - IVA	8		37.754,96
	Caja	8		46.946,80
Para registrar el pago del impuesto.			84.701,76	84.701,76

Comentario:

(6) El asiento 7 se basa en los datos de mayores de Crédito fiscal y Débito fiscal.

Para **el impuesto a las transacciones** se calcula el 3% sobre ingreso a caja por ventas facturadas, que es igual a 651.552,00. Entonces, el 3% será 19.546,56.

Aplicando norma que dispone compensación

Impuesto a las transacciones	19.546,56
Menos:	
Impuesto a las utilidades	50.048,75
Pagado de ejercicio anterior	<u>-30.502,19</u>

Como el resultado es negativo el impuesto se compensa en su totalidad y, por tanto, no se pagará.

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

(Ejercicio terminado del año 3)

Expresado en UFV

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	ACREEDOR	DEUDOR
CAJA	824.796,77	415.633,37	589.188,40	
MUEBLES Y ENSERES	5.090,50		5.090,50	
"EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.357,46		1.357,46	
MAQUINARIA	10.181,00		10.181,00	
ACTIVO DIFERIDO	9.775,79		9.775,79	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	18.063,49		18.063,49	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	961,09		961,09	
COSTO FIJO CON FACTURA	16.195,67		16.195,67	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		1.951,36		1.951,36
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		2.443,95		2.443,95
COSTO VARIABLE	216.761,87		216.761,87	
VENTA		566.850,24		566.850,24
CAPITAL		59.052,91		59.052,91
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		5.933,03		5.933,03
COSTO FIJO SIN FACTURA	110.318,19		110.318,19	
RESULTADOS ACUMULADOS		150.146,26		150.146,26
TOTAL				

ESTADOS DE RESULTADOS

(Al 31 de Diciembre del Año 2)

Expresado en UFV

INGRESO

Ventas

566.850,24

menos

EGRESOS

Costo fijo con Factura

15.324,59

Costo fijo sin Factura

102.587,64

Costo Variable

217.326,35

335.238,58

Utilidad antes del impuesto

231, 611,66

Impuesto a las utilidades

57.902,92

Utilidad del ejercicio

173.708,74

ASIENTOS DE CIERRE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/02	—8—			
	Impuesto a las utilidades	8	55.893,63	
	Caia	8		55.893,63
	Para pagar el impuesto a las utilidades		55.893,63	55.893,63

Comentario:

(8) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

Tabla N° 120

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/03	—9—			
	Pérdidas v Ganancias	9	605,185.92	
	Costo fiio con factura	9		16,361.04
	Costo fiio sin factura	9		109,525.94
	Costo variable	9		232,024.76
	Impuesto a las utilidades	9		61,818.54
	Resultados Acumulados	9		185,455.63
	Para registrar la utilidad, los gastos y los costos del año 3.		605,185.92	605,185.92

Comentario:

(9) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

Tabla N° 121

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/	—10—			
	Ventas	10	605,185.92	
	Pérdidas v Ganancias	10		605,185.92
	Para registrar las ventas.		605,185.92	605,185.92

Comentario:

(10) Datos extraídos del Estado de Resultados del año 3.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	Lo te	cantidad	C/U	IMPORTE	FECHA	Lo te	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	Lote	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	C	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49						01.01.01	C	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49
31.12.01	D	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88						31.12.01	D	13 MÓDULOS	18.063,49	234.825,37
					31.12.01	C	1 MODULO	18.063,49	18.063,49	31.12.01	C	12 MÓDULOS	18.063,49	216.761,88
					31.12.01	D	11 MÓDULOS	18.063,49	198.698,39	31.12.01	D	1 MÓDULO	18.063,49	18.063,49

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

Para el año 3

Método: PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	L	PANTALON	C/U	IMPORTE	FECHA	L	PANTAL	C/U	IMPORTE	FECHA	Lot	PANTALON	C/U	IMPORTE
01.01.	C	25	38,44	961,00						01.01.01	C	25	38,44	961,00
31.12.	D	9600	34,83	334.368,00						31.12.01	D	9.625	34,83	335.238,75
					31.12.01	C	25	38,44	961,00	31.12.01	C	9.600	38,44	369.024,00
					31.12,01	D	9.575	34,83	333.497,25	31.12.01	D	25	34,83	870,75

BALANCE GENERAL

(Al 31 de Diciembre del año 3)

Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

192.269,35

Caja	173.244,77
Inventario de suministros	18.063,49
Inventario de Productos Terminados	961,09

ACTIVO NO CORRIENTE

Activo Fijo	14.677,60	22.009,44
Muebles y Enseres	5.090,50	
Equipos de Computación	1.357,46	
Maquinaria	10.181,00	
Depreciación Acumulada Activo Diferido	-1.951,36	
Activo diferido Amortización Acumulada	7.331,84	
	9.775,79	
	-2.443,95	
	214.278,79	

PASIVO Y PATRIMONIO

Previsión para indemnización 5.933,03

5.933,03

PATRIMONIO

Capital Social	59.052,91
Resultados Acumulados	150.146,26

209.199,17

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

215.132,20

2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Tabla N° 122

Años	Saldos de	(1+r) *	SC (1+r) ⁿ
Uno	173.244.77	3.80	45.590.73
Dos	353.269.77	14.44	24.464.67
Tres	548.190.78	54.87	9.990.72
Suma			80.046.12
menos			
Capital			59.052.91
VAN			20.993.21

Tasa 280.00%

Comentario:

Para valor positivo, la tasa del VAN será 280%

Tabla N° 123

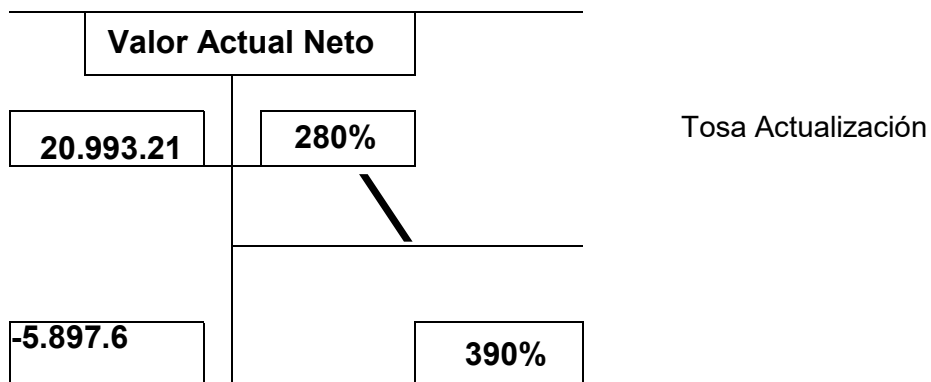
Años	Saldos de Caja	(1+r)»	SC (1+r) ^a
Uno	173.244.77	4.90	35.356.08
Dos	353.269.77	24.01	14.713.44
Tres	548.190.78	117 65	3.085.79
Suma			53.155.31
menos			
Capita			59.052.91
VAN	-		-5.897.6

Tasa 390.00%

Comentario:

Para valor negativo, la tasa del VAN será 390%.

Gráfico del VAN



Comentario.- La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 390% y 280%.

3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

Deducción.-

Tabla N° 124

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SC (1+r) ^o
Uno	173.244.77	4,76	36.395.96
Dos	353.269.77	2263	15.610.68
Tres	548.190.78	107.63	5.093.29
Suma	-	-	57.099.93
menos:	-	-	-
Capital	-	-	59.052.91
VAN	-	-	-1.952.98

Tasa 375.68%

Comentario:

Por aproximación se deduce que la Tasa Interna de Retorno Sensibilizada es igual a 375.68%. Siendo una tasa elevada, se concluye que el proyecto es viable

PLAN DE EJECUCIÓN

1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

Listado General de Actividades

A. Alquiler del local

J Preparar condiciones del requerimiento v'
Publicar el requerimiento del local **s** Calificar las
propuestas ^ Evaluar las propuestas **s** Alquilar
/ Contratar servicios de terceros (abogado, notarios)

B. Adquisición de inventario inicial v' Sondear
mercado de suministro **s** Evaluación
v' Realizar contrato **s**
Calificar propuestas **s**
Recepción

C. Contratación de diseñador, cortador, costurero v
ayudante **s** Sondeo de mercado de servicio de costureros
v' Calificación del sondeo

D. Supervisión de costura
s Realizar visita al taller de costura v' Evaluar visita
s Realizar recomendaciones

E. Contratar personal de operación
✓ Preparar requerimiento de acuerdo a
perfil v' Publicar requerimientos
✓ Evaluar la oferta de trabajadores- hojas de
vida **s** Calificar la oferta de trabajadores
v' Realizar los contratos y monitoreo

2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Tabla N° 125

Cuadro Simplificado de Actividades

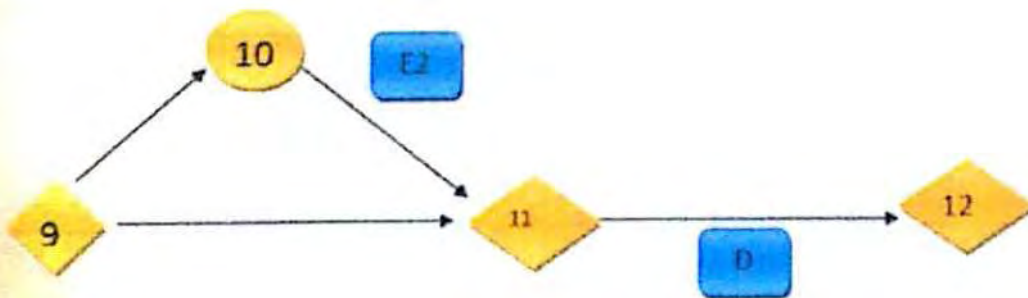
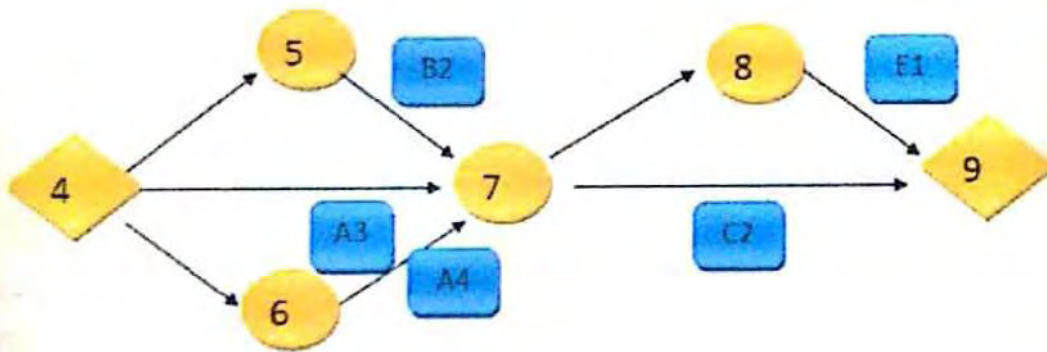
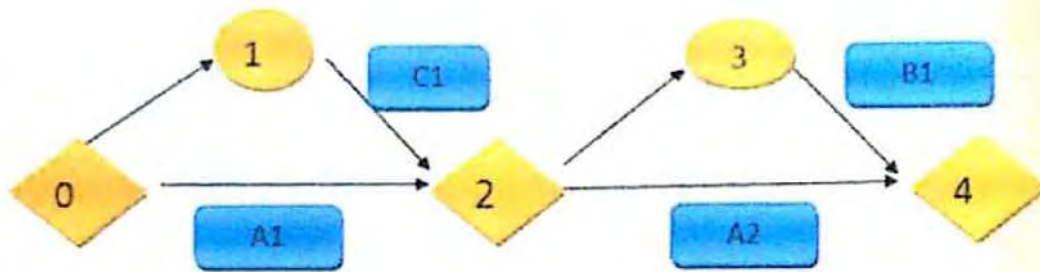
CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO DE ADQUISICIÓN DEL LOCAL
A1	Publicar el requerimiento
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquiler del local
A4	Contratar los servicios de terceras personas (abogados)
B	CAMPO DE ADQUISICION DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	CAMPO DE CONTRATACION DEL COSTURERO Y AYUDANTE
C1	Sondeo de mercado de servicios de costurero
C2	Contratar a costurero y ayudante
D	CAMPO DE SUPERVISIÓN DE COSTURA
D1	Realizar recomendaciones en vista al taller de costura
E	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

Tabla N° 126

Tabla de secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL 3 DÍAS	C1 sondeo de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTAS DE LOCAL 3 DÍAS	B1.- sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL 6 DIAS	B2.- realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE 2 DÍAS	E1.- publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA 65 DÍAS	E2 - evaluar ofertas de trabajador B3.- recibir suministros E3,- contratar personal de operación
PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	

3. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS

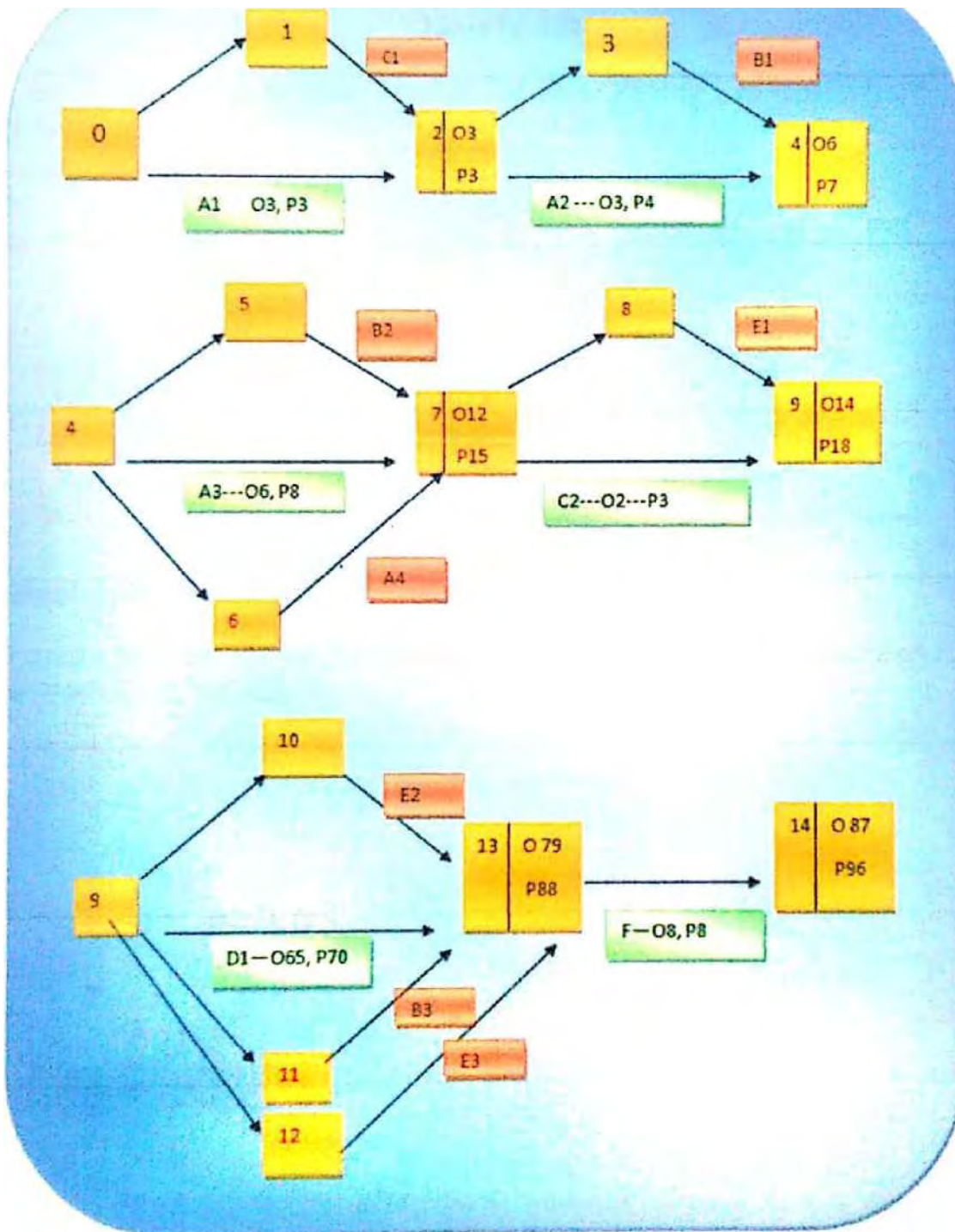


PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Tabla N° 127

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
AI PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL	3 Di AS	3 DÍAS“	C1.- sondeo de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTAS DEL LOCAL	3 DIAS	4 DÍAS "	B1.~ sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL	6 DÍAS	8 DÍAS	B2.- realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE	2 DIAS	3 DIAS	E1.- publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA	65 DIAS	70DÍAS	E2.- evaluar ofertas de trabajador B3 - recibir suministros E3.- contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	8 DÍAS	8 DIAS	
TOTAL	87 DÍAS	96 DÍAS	HOLGURA 9 DÍAS

5. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



Comentarlo;

La red permitirá determinar con facilidad el momento en el que deberá estar concluida una actividad.

6. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Tabla N° 128

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1, A2, A3, C2						
C1 ,B1 ,B2, A4		-				
D1				-		
E2. B3, E3						
E4						

Comentario:

El cuadro de doble entrada permitirá identificar las actividades principales en rojo y las simultáneas en azul.