

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
CONFECION DE PERSIANAS ROLLERS

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

BRACAMONTE CHUQUIMIA HAYDELIN ELVI

TITO ILASACA RUDY GABRIEL

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto. CONFECCIÓN DE PERSIANAS (ROLLERS)

Nombre de empresa a crear

“RENOVACIÓN”

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos técnicos**
 - **FISICOS:** El tamaño varía de acuerdo al tamaño de la ventana del cliente.
 - **MATERIALES:** Todos los accesorios tiene procedencia china de primera calidad:
 - Tubos: acero inoxidable
 - Soportes: plástico (pvc)
 - Cadenas y seguros: PVC
 - Tela: Con protección a los rayos del sol
- **Precio probable:** 250 bs por metro cuadrado (no incluye la instalación, solo confección)
- **Forma de comercialización:**

Producción por ciclo. La producción por ciclo de la empresa de confecciones “RENOVACIÓN” es de 10 persianas Rollers, tomando en cuenta que: 1 ciclo = 1 día.

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Producción Anual La producción anual de la empresa de confecciones “RENOVACIÓN” es de 2.400 persianas Rollers, tomando en cuenta que:

1 año = 240 días de trabajo.

Total programa de abastecimiento UFV: 55.607,48

Total cuadro de otros suministros UFV: 1.514,02

Costo variable UFV: 57.121,50

Costo medio variable UFV: 23,80

Costo Fijo UFV: 92.842,52

Costo medio fijo UFV: 38,68

Costo total UFV: 149.964,03

Costo unitario UFV: 62,49

Presupuesto de Inversión UFV: 28.277,36

Tasa Interna de Retorno Económica: 5.1714699%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 5.156799 %

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 3.68714%

Tiempo optimista de fundación: 30 días

Tiempo pesimista de fundación: 45 días

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO

| | |
|---|-----------|
| RESUMEN EJECUTIVO | 2 |
| CAPITULO I | 30 |
| ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO | 30 |
| 1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION | 31 |
| 2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO..... | 31 |
| TABLA Nª 1 | 32 |
| Requisitos para obtener el NIT y su costo | 32 |
| TABLA Nª 2 | 32 |
| Sondeo de mercado de abogados | 32 |
| Costo de testimonio de escritura de constitución | 32 |
| TABLA Nª 3 | 33 |
| Sondeo de mercado de abogados | 33 |
| Costo de minuta de constitución..... | 33 |
| TABLA Nª 4 | 33 |
| Sondeo de mercado de notaria..... | 33 |
| Costo de fotocopias legalizada de la escritura de constitución | 33 |
| TABLA Nª 5 | 33 |

| | |
|---|-----------|
| Sondeo de mercado de notaria..... | 33 |
| Costo del testimonio del representante legal | 33 |
| TABLA N ^a 6 | 34 |
| Sondeo de mercado de notaria..... | 34 |
| Costo de la fotocopia legalizada de testimonio del representante legal | 34 |
| TABLA N ^a 7 | 34 |
| Costo para obtener la matrícula de FUNDA EMPRESA | 34 |
| TABLA N ^a 8 | 35 |
| Sondeo de mercado de contadores | 35 |
| Costo de realizar el balance de apertura | 35 |
| TABLA N ^a 9 | 35 |
| Sondeo de mercado de publicación | 35 |
| Costo de realizar la publicación de constitución..... | 35 |
| TABLA N ^a 10 | 36 |
| Costo de afiliación a la Caja Nacional de Salud..... | 36 |
| Los procedimientos para la afiliación a AFP futuro de Bolivia S.A. Son:..... | 36 |
| TABLA N ^a 11 | 38 |
| COSTOS PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A GESTORA DE | |
| PENSIONES..... | 38 |

| | |
|--|-----------|
| TABLA N ^a 12 | 38 |
| COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO | 38 |
| TABLA N ^a 13 | 39 |
| CALENDARIO O Y PRESUPUESTO | 39 |
| TABLA N ^a 14 | 39 |
| PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO DE ELABORACIÓN DE PASTELES..... | 39 |
| CAPITULO II | 40 |
| ESTUDIO DE MERCADO | 40 |
| 1. CARECTERICAS DEL TIPO DE MERCADO | 41 |
| 2. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES. FIRMA Y NOMBRE DE LA MARCA. | 41 |
| 3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO | 41 |
| 4. FORMA DE PRESENTACIÓN..... | 42 |
| 5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO..... | 42 |
| TABLA N ^o 15..... | 42 |
| VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE | 42 |
| GRAFICO N ^o 1 | 43 |
| CONFECCIONES DE CORTINAS..... | 43 |
| 6. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE | 43 |
| TABLA N ^o 16..... | 43 |

| | |
|---|----|
| PROYECCION DE CONSUMO APARENTE..... | 43 |
| TABLA N° 17..... | 44 |
| PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES..... | 44 |
| 7. TASA DE CRECIMIENTO..... | 44 |
| TABLA N° 18..... | 45 |
| NUMERO DE HABITANTES..... | 45 |
| TABLA N° 19..... | 45 |
| CONSUMO POR HABITANTES..... | 45 |
| TABLA N° 20..... | 45 |
| DEMANDA DE TRES AÑOS..... | 45 |
| TABLA N° 21..... | 46 |
| OFERTA EN TRES AÑOS..... | 46 |
| TABLA N° 22..... | 46 |
| BALANCE DE OFERTA - DEMANDA..... | 46 |
| 8. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO..... | 46 |
| TABLA N° 23..... | 47 |
| REQUERIMIENTO DE ESPACIO..... | 47 |
| 9. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO..... | 47 |
| TABLA N° 24..... | 47 |
| COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD..... | 47 |

| | |
|---|----|
| TABLA N° 25..... | 48 |
| TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS | 48 |
| TABLA N°26..... | 48 |
| COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN | 48 |
| CAPITULO III | 49 |
| ESTUDIO DE INGENIERIA..... | 49 |
| 1. TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INEVERCION | 50 |
| TABLA N° 27..... | 50 |
| TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LINEAL | 50 |
| 2. TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO | 50 |
| TABLA N° 28..... | 50 |
| TIEMPO DE DURACION DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA..... | 50 |
| 3. ELEMENTOS DEL CONJUNTO DE TRANSFORMACION..... | 51 |
| TABLA N° 29..... | 51 |
| ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR | 51 |
| TABLA N° 30..... | 51 |
| SUMINISTROS..... | 51 |
| 4. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION | 52 |
| 5. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES..... | 52 |
| GRAFICO N° 2 | 53 |

| | |
|---|----|
| PREOCESO DE TRANSFORMACION..... | 53 |
| TABLA N° 31..... | 53 |
| CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL | 53 |
| TABLA N° 32..... | 54 |
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 54 |
| TABLA N° 33..... | 54 |
| INSUMOS VARIABLES | 54 |
| CAPITULO IV | 55 |
| ASPECTOS DE ORGANIZACION | 55 |
| 1. CAMPOS Y TIEMPOS DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA | 56 |
| GRAFICO N°3 | 56 |
| MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS..... | 56 |
| GRAFICO N° 4 | 57 |
| MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION | 57 |
| GRAFICO N° 5 | 57 |
| REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD..... | 57 |
| GRAFICO N° 6 | 58 |
| REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD | 58 |
| 2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN | 58 |
| GRAFICO N° 7 | 59 |

| | |
|--|----|
| ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACIÓN | 59 |
| TABLA N° 34..... | 61 |
| PLANILLA DE SUELDOS..... | 61 |
| TABLA N° 35..... | 61 |
| COSTO LABORAL ANUAL | 61 |
| TABLA N° 36..... | 62 |
| COSTO LABORAL DEL CICLO EN EJECUCION..... | 62 |
| CAPITULO V..... | 63 |
| OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION..... | 63 |
| TABLA N° 37..... | 64 |
| ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACION..... | 64 |
| CAPITULO VI..... | 65 |
| COSTOS | 65 |
| TABLA N° 38..... | 66 |
| COSTO VARIABLE..... | 66 |
| TABLA N° 39..... | 66 |
| COSTO MEDIO VARIABLE..... | 66 |
| TABLA N° 40..... | 66 |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN..... | 66 |
| TABLA N° 41..... | 67 |

| | |
|---|----|
| ACTIVO DIFERIDO..... | 67 |
| TABLA N° 42..... | 68 |
| COSTO FIJO | 68 |
| GRAFICO N° 8 | 68 |
| GRÁFICO DE COSTO FIJO | 68 |
| TABLA N° 43..... | 69 |
| SONDEO DE MAQUINAS | 69 |
| TABLA N° 44..... | 69 |
| SONDEO DE MUEBLES Y VEHICULOS OTROS ACCESORIOS..... | 69 |
| TABLA N° 45..... | 70 |
| DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO..... | 70 |
| TABLA N° 46..... | 70 |
| COSTO MEDIO FIJO | 70 |
| TABLA N° 47..... | 71 |
| COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN..... | 71 |
| TABLA N° 48..... | 71 |
| COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN | 71 |
| PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD | 71 |
| DETERMINACIÓN FUNCIONAL | 71 |

| | |
|--|----|
| TABLA N° 49..... | 72 |
| UMBRAL DE RENTABILIDAD TABULADA | 72 |
| GRAFICO N° 9 | 73 |
| UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION GRÁFICA | 73 |
| CAPÍTULO VII..... | 74 |
| INVERSIÓN | 74 |
| TABLA N° 50..... | 75 |
| PRESUPUESTO DE INVERSIÓN | 75 |
| EN BOLIVIANOS..... | 75 |
| TABLA N° 51..... | 77 |
| BALANCE DE APERTURA | 77 |
| EMPRESA “RENOVACION” S. R. L..... | 77 |
| CAPÍTULO VIII..... | 78 |
| ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA..... | 78 |
| 1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO 2.14..... | 79 |
| Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex..... | 79 |
| TABLA N° 52..... | 79 |
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1..... | 79 |
| TABLA N° 53..... | 79 |
| ASIENTO DE CIERRE DE BANCO | 79 |

| | |
|---|----|
| TABLA N° 54..... | 80 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 80 |
| TABLA N° 55..... | 80 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO..... | 80 |
| TABLA N° 56..... | 82 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 82 |
| TABLA N° 57..... | 82 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 82 |
| TABLA N° 58..... | 83 |
| ASIENTO DE VENTAS | 83 |
| TABLA N° 59..... | 83 |
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE..... | 83 |
| TABLA N° 60..... | 84 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 84 |
| MAYOR DE CAJA | 84 |
| TABLA N° 62..... | 84 |
| TABLA N° 63..... | 85 |
| BALANCE DE SUMAS Y SALDOS..... | 85 |

| | |
|---|----|
| TABLA N° 64..... | 86 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO | 86 |
| EN UFV'S..... | 86 |
| TABLA N° 66..... | 86 |
| TABLA N° 67..... | 87 |
| BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO | 87 |
| TABLA N° 68..... | 88 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 88 |
| TABLA N° 69..... | 89 |
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2..... | 89 |
| TABLA N° 70..... | 89 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 89 |
| TABLA N° 71..... | 90 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO | 90 |
| TABLA N° 72..... | 91 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 91 |
| TABLA N° 73..... | 92 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 92 |

| | |
|--|----|
| TABLA N° 74..... | 92 |
| ASIENTO DE VENTAS | 92 |
| TABLA N° 75..... | 92 |
| PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO..... | 92 |
| TABLA N° 76..... | 93 |
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE | 93 |
| TABLA N° 77..... | 93 |
| TABLA N° 78..... | 93 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 93 |
| MAYOR DE CAJA – TABLA N° 79 | 93 |
| TABLA N° 80..... | 94 |
| BALANCE DE SUMAS Y SALDOS | 94 |
| TABLA N° 81..... | 95 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO | 95 |
| EN UFV'S..... | 95 |
| TABLA N° 82..... | 95 |
| TABLA N° 83..... | 95 |
| TABLA N° 84..... | 96 |

| | |
|---|-----|
| BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS..... | 96 |
| TABLA N° 85..... | 97 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 97 |
| TABLA N° 86..... | 98 |
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3..... | 98 |
| TABLA N° 87..... | 98 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 98 |
| TABLA N° 88..... | 99 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO | 99 |
| TABLA N° 89..... | 100 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 100 |
| TABLA N° 90..... | 101 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 101 |
| TABLA N° 91..... | 101 |
| ASIENTO DE VENTAS | 101 |
| TABLA N° 92..... | 101 |
| PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO..... | 101 |
| TABLA N° 93..... | 102 |

| | |
|---|-----|
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE..... | 102 |
| TABLA N° 94..... | 102 |
| TABLA N°95..... | 102 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 102 |
| MAYOR DE CAJA – TABLA N° 96 | 102 |
| TABLA N° 97..... | 103 |
| BALANCE DE SUMAS Y SALDOS | 103 |
| TABLA N° 98..... | 104 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS | 104 |
| EN UFV'S..... | 104 |
| TABLA N° 99..... | 104 |
| TABLA N° 100..... | 104 |
| TABLA N° 101..... | 105 |
| BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES | 105 |
| TABLA N° 102..... | 106 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 106 |
| TABLA N° 103..... | 107 |
| BALANCE GENERAL Y USO DE FONDOS..... | 107 |

| | |
|--|------------|
| TABLA N° 104..... | 108 |
| ORIGEN Y USO DE FONDOS | 108 |
| VALOR ACTUAL NETO | 108 |
| TABLAS CON TASAS DE INTERÉS Y VAN..... | 108 |
| TABLA N° 105..... | 108 |
| PARA VAN POSITIVO TASA DE 4%..... | 108 |
| TABLA N° 106..... | 109 |
| PARA VAN NEGATIVO TASA 6%..... | 109 |
| TABLA N° 107..... | 109 |
| PARA VAN IGUAL A CERO TASA 5.1714699% | 109 |
| GRAFICO N° 10 | 110 |
| VALOR NETO ACTUAL..... | 110 |
| TABLA N° 108..... | 110 |
| TASA DE INTERES DE RETORNO Y SALDO DE INVERSION | 110 |
| CAPITULO IX | 111 |
| ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA..... | 111 |
| Con una obligación igual al activo fijo aplicamos los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %. | 112 |
| TABLA N° 109..... | 112 |
| BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA..... | 112 |

| | |
|---|------------|
| EMPRESA “RENOVACION” S. R. L..... | 112 |
| TABLA N° 109..... | 113 |
| BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA..... | 113 |
| EMPRESA “RENOVACION” S. R. L..... | 113 |
| MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (ALEMÁN)..... | 114 |
| TABLA N° 110..... | 114 |
| MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE | 114 |
| (EN UFV’s)..... | 114 |
| TOTAL INTERES = 229,20..... | 114 |
| MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (FRANCÉS) | 114 |
| TABLA N° 111..... | 114 |
| METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE | 114 |
| (EN UFV’s)..... | 114 |
| TOTAL INTERES = 229,20..... | 114 |
| EFECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS | 115 |
| TABLA N° 112..... | 115 |
| CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS | |
| | 115 |
| MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE..... | 115 |
| (En Unidades de Fomento a la Vivienda)..... | 115 |

| | |
|---|------------|
| EFFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA CONSIDERANDO MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE..... | 115 |
| TABLA N° 113 | 115 |
| | |
| CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA | 115 |
| MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE..... | 115 |
| (En Unidades de Fomento a la Vivienda)..... | 115 |
| | |
| INFLUENCIA DE LA OBLIGACIÓN SOBRE EL APALANCAMIENTO..... | 116 |
| TABLA N° 114..... | 116 |
| PARA VAN POSITIVO TASA DE 4.5%..... | 116 |
| TABLA N° 115..... | 116 |
| PARA VAN NEGATIVO TASA DE 6.5% | 116 |
| TABLA N° 116..... | 116 |
| PARA VAN NEGATIVO TASA DE 5.156799 % | 116 |
| GRAFICO N° 11 | 117 |
| | |
| APALANCAMIENTO | 117 |
| COMENTARIO. La Obligación financiera hace un decremento en la tasa interna de retorno en 34,035801 puntos debido a que se ha tenido una disminución en los ingresos a consecuencia de los gastos financieros y las amortizaciones de la obligación financiera, por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice sin obligación financiera | 118 |
| CAPÍTULO X..... | 119 |
| ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA SENCIBILIZADO | 119 |
| 1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14..... | 120 |
| TABLA N° 108..... | 120 |

| | |
|---|-----|
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1..... | 120 |
| TABLA N° 109..... | 120 |
| ASIENTO DE CIERRE DE BANCO | 120 |
| TABLA N° 110..... | 121 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 121 |
| TABLA N° 111..... | 121 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO..... | 121 |
| COSTO FIJO EN BS Y UFV'S..... | 122 |
| TABLA N° 112..... | 123 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 123 |
| TABLA N° 113..... | 123 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 123 |
| TABLA N° 114..... | 124 |
| ASIENTO DE VENTAS | 124 |
| TABLA N° 115..... | 124 |
| PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO..... | 124 |
| TABLA N° 116..... | 125 |
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE..... | 125 |
| TABLA N° 117..... | 125 |

| | |
|---|-----|
| TABLA N° 118..... | 125 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 125 |
| TABLA N° 119..... | 126 |
| ASIENTO DE IMPUESTOS..... | 126 |
| TABLA N° 120..... | 126 |
| MAYOR EN CAJA | 126 |
| TABLA N° 121..... | 127 |
| BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS | 127 |
| TABLA N° 122..... | 128 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO | 128 |
| EN UFV'S..... | 128 |
| TABLA N° 123..... | 128 |
| ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO | 128 |
| TABLA N° 124..... | 129 |
| CAMBIO DE SALDO EN CAJA | 129 |
| TABLA N° 125..... | 129 |
| TABLA N° 126..... | 129 |
| TABLA N° 127..... | 130 |

| | |
|---|-----|
| BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO | 130 |
| TABLA N° 128..... | 131 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 131 |
| TABLA N° 129..... | 132 |
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2..... | 132 |
| TABLA N° 130..... | 132 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 132 |
| TABLA N° 131..... | 133 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO | 133 |
| TABLA N° 132..... | 134 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 134 |
| TABLA N° 133..... | 134 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 134 |
| TABLA N° 134..... | 135 |
| ASIENTO DE VENTAS | 135 |
| TABLA N° 135..... | 135 |
| PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO..... | 135 |
| TABLA N° 136..... | 135 |

| | |
|---|-----|
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE..... | 135 |
| TABLA N° 137..... | 135 |
| TABLA N° 138..... | 136 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 136 |
| TABLA N° 139..... | 136 |
| ASIENTO DE IMPUESTOS..... | 136 |
| TABLA N° 140..... | 136 |
| MAYOR DE CAJA | 136 |
| TABLA N° 141..... | 137 |
| BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS | 137 |
| TABLA N° 142..... | 138 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS | 138 |
| TABLA N° 143..... | 138 |
| ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO | 138 |
| TABLA N° 144..... | 139 |
| CAMBIO DE SALDO EN CAJA | 139 |
| CAJA | 139 |
| TABLA N° 145..... | 139 |

| | |
|---|-----|
| TABLA N° 146..... | 139 |
| TABLA N° 147..... | 140 |
| BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS..... | 140 |
| TABLA N° 148..... | 141 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 141 |
| TABLA N° 149..... | 142 |
| ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3..... | 142 |
| TABLA N° 150..... | 142 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS | 142 |
| TABLA N° 151..... | 143 |
| ASIENTO DE COSTO FIJO..... | 143 |
| TABLA N° 153..... | 144 |
| ASIENTO DE COSTO VARIABLE..... | 144 |
| TABLA N° 154..... | 144 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 144 |
| TABLA N° 155..... | 145 |
| ASIENTO DE VENTAS | 145 |
| TABLA N° 156..... | 145 |

| | |
|--|-----|
| PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO..... | 145 |
| TABLA N° 157..... | 145 |
| ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE..... | 145 |
| TABLA N° 159..... | 146 |
| HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS | 146 |
| TABLA N° 160..... | 146 |
| ASIENTO DE IMPUESTOS..... | 146 |
| TABLA N° 161..... | 147 |
| MAYOR DE CAJA | 147 |
| TABLA N° 162..... | 148 |
| BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS | 148 |
| TABLA N° 163..... | 149 |
| ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO TRES..... | 149 |
| TABLA N° 164..... | 149 |
| ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO | 149 |
| TABLA N° 165..... | 150 |
| CAMBIO DE SALDO EN CAJA | 150 |
| TABLA N° 166..... | 150 |

| | |
|--|------------|
| TABLA N° 167..... | 150 |
| TABLA N° 168..... | 151 |
| BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES | 151 |
| TABLA N° 169..... | 152 |
| ASIENTO DE CIERRE AÑO 3 | 152 |
| TABLA N° 170..... | 152 |
| ASIENTO DE CIERRE..... | 152 |
| VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA | 153 |
| TABLA N° 171..... | 153 |
| TABLA N° 172..... | 153 |
| PARA VAN POSITIVO TASA DE 2%..... | 153 |
| TABLA N° 173..... | 153 |
| PARA VAN NEGATIVO TASA DE 4% | 153 |
| TABLA N° 174..... | 154 |
| PARA VAN CERO TASA DE 3.68714% | 154 |
| GRAFICO N° 12 | 154 |
| CAPITULO XI..... | 155 |
| PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO | 155 |
| 1. TIEMPO DE EJECUCION | 156 |
| 2. ACTIVIDADES POR CAMPO..... | 156 |

| | |
|--|-----|
| CUADRO N° 154 | 158 |
| CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES | 158 |
| CUADRO N° 155 | 159 |
| SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACION | 159 |
| GRAFICO N° 11 | 160 |
| PROGRAMACION RED DE FLECHAS | 160 |
| CUADRO N° 156 | 161 |
| DOBLE ENTRADA | 161 |
| ANEXOS | 162 |
| ANEXO nro.1 (Requisitos de inscripción a impuestos nacionales)..... | 163 |
| ANEXO nro.2 (Tarjetas de presentación de abogados) | 166 |
| ANEXO nro.3 (Tarjetas de presentación de notarías)..... | 167 |
| ANEXO nro.4 (Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA)..... | 168 |
| ANEXO nro.5 (Formulario 020)..... | 169 |
| ANEXO nro.6 (Publicaciones EL DIARIO tarifario)..... | 170 |
| ANEXO nro.7 (Requisitos de inscripción a la Caja Nacional de salud) | 170 |
| ANEXO nro.8 (Formulario AVC 010 Y AVC 02) | 171 |
| ANEXO nro. 9 (Requisitos para la licencia de funcionamiento) | 172 |
| ANEXO nro. 10 (base de datos)..... | 173 |

| | |
|---|-----|
| ANEXO nro. 11 (Base de datos)..... | 173 |
| ANEXO nro. 12..... | 174 |
| TARJETAS DE PRESENTACION DE IMPRENTAS | 174 |
| ANEXO nro. 13..... | 175 |
| SONDEO DE MERCADO DE MAQUINAS | 175 |
| ANEXO nro. 14..... | 176 |
| SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES | 176 |
| ANEXO nro. 15..... | 177 |
| SONDEO DE MERCADO DE OTROS ACCESORIOS | 177 |
| ANEXO nro. 16 (depreciación de muebles y maquinas) | 177 |
| ANEXO nro. 17 | 178 |
| TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO | 178 |
| ANEXO nro. 18..... | 178 |
| TABLA DE COSTO VARIABLE | 178 |
| EN BS Y UFV'S | 178 |

CAPITULO I

ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

El micro proyecto a invertir tiene las siguientes características, en cuanto al carácter, naturaleza y categoría:

Carácter: Económico.

El diseño cuenta con una característica que identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos al transformar.

$$Y_p > E_p = \text{Utilidad}$$

Naturaleza: Fundación o implementación.

El proyecto es de creación de una nueva organización o sistema, no se basa en la reorganización de ninguna ya existente en mercado.

Categoría: Proyecto del sector secundario.

El proyecto requiere de maquinaria específica para la producción de sus productos.

2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

TABLA N^o 1

Requisitos para obtener el NIT y su costo

| DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR | REF. | IMPORTE |
|---|------|--------------------|
| Testimonio de escritura de constitución original o fotocopia legalizada | 1 | Bs 750 |
| Costo de la minuta | 2 | Bs 100 |
| Poder del representante legal o fotocopia legalizada | 3 | Bs 180 |
| Fotocopia del Cedula de identidad del representante legal y de cada uno de los socios | 4 | Bs 0.70 |
| Fotocopia de Factura de luz del representante legal y del domicilio donde se realiza su actividad | 5 | Bs 0.40 |
| Croquis de ambos domicilios | 6 | Bs 0.40 |
| Balance de apertura | 7 | Bs 550 |
| Matricula de comercio fotocopia | 8 | Bs 0.20 |
| Formulario MASI 001 biométrico | 9 | Bs.50 |
| TOTAL COSTO | | Bs 1.631,70 |

Nota: El trámite para obtener el NIT es gratuito según informaciones recabadas en servicio de impuestos nacionales

TABLA N^o 2

Sondeo de mercado de abogados

Costo de testimonio de escritura de constitución

| Nombre | Dirección | Monto |
|------------------------------|-----------------------------------|--------|
| Dra. Virginia Aliaga Morales | Calle Yanacocha # 441 | Bs 800 |
| Dr. Juan Estrada Cordova | Calle Yanacocha Edif. Arcoiris | Bs 750 |

TABLA N^o 3

Sondeo de mercado de abogados

Costo de minuta de constitución

| Nombre | Dirección | Monto |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------|
| Dra. Virginia Aliaga Morales | Calle Yanacocha # 441 | Bs 150 |
| Dr. Juan Estrada Cordova | Calle Yanacocha Edif. Arcoiris | Bs 100 |

Nota: la Dra. Virginia Aliaga Morales además nos entregara 2 copias legalizadas de la minuta que cada fotocopia legalizada de la minuta tiene un costo unitario de 30 bs

En cambio, el otro abogado solo realizara la minuta

TABLA N^o 4

Sondeo de mercado de notaria

Costo de fotocopias legalizada de la escritura de constitución

| Nombre | Dirección | Monto |
|-------------------------------------|-----------------------|-------|
| Dra. Ingrid Jimenez Gomez | Calle Yanacocha # 441 | Bs 40 |
| Dra. Miriam Aguilar Quisbert | Calle Comercio # 994 | Bs 40 |

TABLA N^o 5

Sondeo de mercado de notaria

Costo del testimonio del representate legal

| Nombre | Dirección | Monto |
|-------------------------------------|-----------------------|--------|
| Dra. Ingrid Jimenez Gomez | Calle Yanacocha # 441 | Bs 170 |
| Dra. Miriam Aguilar Quisbert | Calle Comercio # 994 | Bs 170 |

TABLA N^o 6

Sondeo de mercado de notaria

Costo de la fotocopia legalizada de testimonio del representante legal

| Nombre | Dirección | Monto |
|------------------------------|-----------------------|-------|
| Dra. Ingrid Jimenez Gomez | Calle Yanacocho # 441 | Bs 50 |
| Dra. Miriam Aguilar Quisbert | Calle Comercio # 994 | Bs 60 |

Fuente

Requisitos de inscripción a impuestos nacionales **anexo nro.1**

Tarjetas de presentación de abogados **anexo nro.2**

Tarjetas de presentación de notarías **anexo nro.3**

TABLA N^o 7

Costo para obtener la matrícula de FUNDA EMPRESA

| DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR | REF. | IMPORTE |
|---|------|-----------------|
| Arancel SRL | | Bs 455 |
| FORMULARIO NRO 020 | | Bs 00 |
| Balance de apertura con solvencia otorgada por el colegio de auditores | | Bs 00 |
| Testimonio de escritura pública de constitución social fotocopia legalizada | | Bs 40 |
| Publicación de constitución en el periódico | | Bs 630 |
| Poder del representante legal fotocopia legalizada | | Bs 50 |
| TOTAL COSTO | | Bs 1.175 |

NOTA: el costo de inscripción en FUNDAEMPRESA es de Bs 1675 el trámite tiene un costo para una SRL es 455 información obtenida en funda empresa.

TABLA N^o 8
Sondeo de mercado de contadores
Costo de realizar el balance de apertura

| Nombre | Dirección | Monto |
|--------------------------|---|--------|
| Consultora J & R | Av. Mariscal Santa Cruz Edif. Cámara de Comercio | Bs 550 |
| Lic. Cesar Ajuacho Condo | Calle Juan de la Riva # 1435 | Bs 696 |

NOTA: El Lic. Cesar Ajuacho Condo nos ofrece además del balance de apertura con solvencia del **Colegio de Auditores** juntamente no los preparara la documentación que se necesita en el SIM e inscribirnos al biométrico

Consultora J&R nos ofrece solo el balance de apertura solventada por el **Colegio de Auditores**.

TABLA N^o 9
Sondeo de mercado de publicación
Costo de realizar la publicación de constitución

| Nombre | Dirección | Monto |
|--------------|---------------------------|--------|
| Página siete | Calle Loayza esq. Mercado | Bs 630 |
| El Diario | Calle Loayza nro. 118 | Bs 740 |

NOTA:

Página Siete nos ofrece la tarifa de **edictos y testimonios** a 13.60bs por cada cm en lo alto y también por cada cm en la base y nuestro testimonio publicado será de será de 30cm de base *20 cm de alto

Fuente

| | |
|--|-------------|
| Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA | anexo nro.4 |
| Formulario 020 | anexo nro.5 |
| Publicaciones EL DIARIO tarifario | anexo nro.6 |

TABLA Nª 10

Costo de afiliación a la Caja Nacional de Salud

| DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR | REF. | IMPORTE |
|--|------|------------------|
| Formulario AVC 01, AVC 02,RCI-1A | | Bs15 |
| Carta dirigido al Jefe de Depto.Nacional de Afiliación | | Bs 2 |
| Fotocopia de carnet del representante legal | | Bs 0.20 |
| Fotocopia de NIT | | Bs 0.20 |
| Fotocopia de Balance de apertura | | Bs 0.20 |
| Fotocopia de Testimonio de constitución | | Bs 2.50 |
| Nómina del personal | | Bs 1 |
| Fotocopia de Croquis del establecimiento | | Bs 0.20 |
| Examen pre-ocupacional | | Bs 100 |
| Folder amarillo con fastener | | Bs 2 |
| Costo total | | Bs 123.30 |

NOTA: el costo para la afiliación a la CNS es de 123.30 Información obtenida en la CNS

Los procedimientos para la afiliación a AFP futuro de Bolivia S.A. Son:

Recabar de AFP FUTURO DE BOLIVIA S.A. UBICADA EN LA Plaza del Estudiante el formulario de inscripción de empleador.

- Una vez recabado y llenado el formulario, adjuntar a este los siguientes documentos:
 - Fotocopia simple del NIT.
 - Fotocopia simple del documento de identidad del representante Legal.
 - Fotocopia Poder Legal.

- Luego de adjuntar todos los documentos, presentarlos en Auxiliar de Oficina y después el mismo hará la derivación a la oficina correspondiente.

Los procedimientos para la afiliación a AFP s BBVA PREVISIÓN AFP s.a. son los siguientes:

- Recabar de AFP s BBVA PREVISIÓN AFP S.A. ubicada en la Av. 6 de agosto esquina Campos, y el formulario de inscripción del empleador.
- Una vez recabado y llenado el formulario en su totalidad y adjuntar a este los siguientes documentos:
 - ✓ Fotocopia Poder Legal.
 - ✓ Fotocopia del NIT.
 - ✓ Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
 - ✓ Firma del Representante Legal en el formulario.
- Luego de adjuntar todos los documentos presentarlos en Auxiliar de Oficina y después el mismo hará la derivación a la oficina correspondiente.

Los costos para afiliarse a AFP FUTURO DE BOLIVIA S.A. se encuentran en la siguiente:

TABLA N° 11
COSTOS PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES

| DETALLE | REF. | IMPORTE Bs. |
|--|---------|-------------|
| Formulario de inscripción del empleador al seguro social obligatorio. | Anexo 6 | 0.00 |
| Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal. | - | 0.40 |
| Fotocopia de la cedula de identidad del Representante Legal. | - | 0.40 |
| Formulario de pago del contribuyente de asegurados independientes. | Anexo 7 | 0.00 |
| Formulario de pago de contribuyentes al Sistema Integral de Pensiones. | Anexo 8 | 0.00 |
| TOTAL | | 0.80 |

TABLA N° 12
COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

| DETALLE | IMPORTE Bs. |
|---|-------------|
| Folder con fastener. | 2.Bs |
| Formulario FUTAE y FUI | 50. Bs |
| Cedula de identidad (original y fotocopia) del representante legal en caso de persona jurídica. | 0.40 Bs |
| Fotocopia anverso y reverso de la factura de energía eléctrica. | 0.40 Bs |
| Fotocopia de NIT. | 0.20 Bs |
| Fotocopia legalizada del poder notariado. | 25 Bs |

| | |
|---|--------------|
| Registro ambiental integrado. | 0 Bs |
| Certificado emitido por la dirección de Medio Ambiente. | 0 Bs |
| TOTAL | 78 Bs |

Requisitos para la licencia de funcionamiento

ANEXO 9

TABLA Nª 13
CALENDARIO O Y PRESUPUESTO

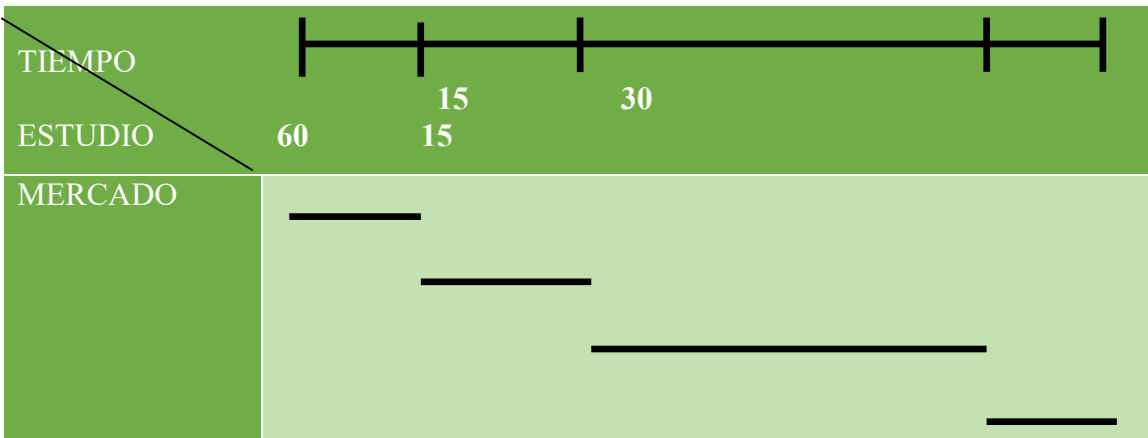


TABLA Nª 14
PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO DE ELABORACIÓN DE PASTELES

| DETALLE | IMPORTE |
|--|-----------------|
| Profesional o Técnico en Ciencia Económicas. | 6.960 Bs |
| Ingeniero o técnico en el proceso de producción. | 3.480Bs |
| TOTAL | 10.440Bs |

CAPITULO II

ESTUDIO DE MERCADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Segmentación geográfica: ciudad de La Paz, Zona. Sur.

Segmentación demográfica:

Ingresos: para personas con sueldo de 5000-en adelante.

Edades: desde los 20 años.

Género: masculino- femenino

Ciclo de vida familiar: soltero(a), casado(a), con hijos, divorciado(a), viudo(a).

Clases social: alta.

2. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES. FIRMA Y NOMBRE DE LA MARCA.

Decoraciones “LA PAZ”



3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

El tamaño de los rollers depende de las ventanas o el lugar que el consumidor pretende decorar, las telas son de importación del Brasil al igual que sus accesorios como ser ganchos rodamientos y rieles.

4. FORMA DE PRESENTACIÓN

No cuenta con un envase ya que cuenta con un servicio de instalación a domicilio directo, los instaladores son personas que llevan un distintivo con el logo de la empresa ya sea este un maletín de herramientas, una gorra o un overol (polera) de trabajo.

5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.

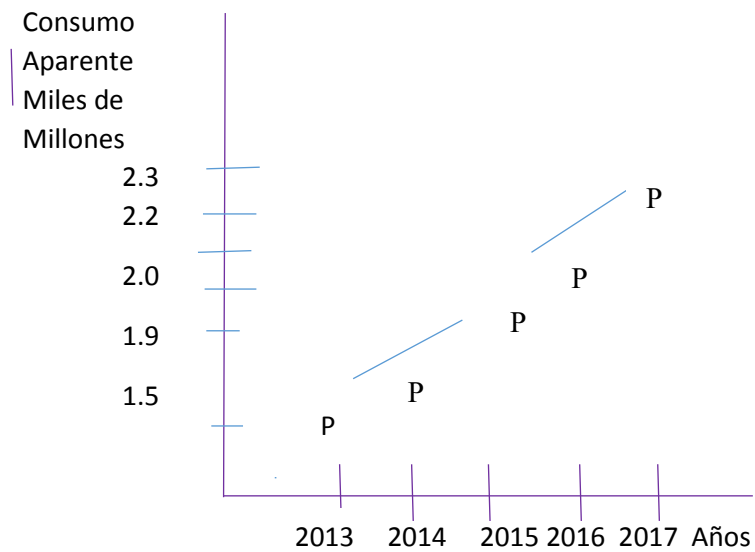
El precio de confección de las cortinas está a 250 por metro cuadrado de ventana este precio no incluye la instalación ya que este cuenta con un costo diferente de acuerdo a la dificultad y el lugar donde se realizará la instalación.

TABLA N° 15

VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE
Millones de bolivianos

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| Productos lácteos | 1715 | 1804 | 1914 |
| Azúcar y confitería | 1587 | 1590 | 2529 |
| Productos alimenticios diversos | 7307 | 7633 | 8755 |
| Textiles prendas de vestir sin cuero | 2928 | 3078 | 3351 |
| Madera productos de madera | 3102 | 3383 | 3601 |
| Comercio | 14998 | 17419 | 20215 |
| Servicios a empresas | 4316 | 4536 | 4825 |

GRAFICO N° 1
CONFECCIONES DE CORTINAS



6. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 16

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

| Ejercicios | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------|------|------|------|--------|-------|
| Tiempo años | UNO | DOS | TRES | CUATRO | CINCO |
| Consumo | 1.5 | 1.9 | 2.0 | 2.2 | 2.3 |

TABLA N° 17
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

| Años X | Xy | Y | X ² |
|-----------|------|-----|----------------|
| 1 | 1.5 | 1.5 | 1 |
| 2 | 3.8 | 1.9 | 4 |
| 3 | 6.0 | 2.0 | 9 |
| 4 | 8.8 | 2.2 | 16 |
| 5 | 11.5 | 2.3 | 25 |
| Σ15 | 31.6 | 7.7 | 55 |

7. TASA DE CRECIMIENTO

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

$$\sqrt{\frac{1.5}{1.2}} - 1 = t$$

T= 0.12

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

El Consumo aparente del ejercicio 2015 o año seis, sería

$$CA6 = 1.5 + 1.5 * 0.25 = 1.875$$

$$CA7 = 1.875 + 1.875 * 0.25 = 2.34375$$

Población de Bolivia año 2012, 10389913 habitantes

$$\text{Año 2014} = 10.600.828 + 10.600.828 * 0.0505$$

$$\text{Año 2015} = 10.816.461 + 10.816.461 * 0,0505$$

TABLA N° 18
NUMERO DE HABITANTES

| Años | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| Población | 10.389.913 | 10.600.828 | 10.816.461 | 11.410654 |

Tasa de crecimiento 5.5 % inter censal.

TABLA N° 19
CONSUMO POR HABITANTES

| AÑOS | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------|----------------|------------------|------------------|
| POBLACIÓN | 10.600.828 | 10.816.461 | 11.410654 |
| Uso de persianas | 212 mts | 216.3 mts | 220.7 Mts |

TABLA N° 20
DEMANDA DE TRES AÑOS

| AÑO | 2015 | 2106 | 2107 |
|------------------|----------|----------|----------|
| DEMANDA DEL BIEN | 11744,39 | 12013,43 | 12288,34 |
| X | | | |

TABLA N° 21
OFERTA EN TRES AÑOS

| AÑO | 2015 | 2106 | 2107 |
|-------------------|-------|----------|---------|
| OFERTA DEL BIEN X | 14800 | 20703,80 | 21607,5 |

TABLA N° 22
BALANCE DE OFERTA - DEMANDA

| AÑOS | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------|----------|----------|----------|
| DEMANDA | 11744039 | 12013,34 | 12288.44 |
| OFERTA | 14800.1 | 20703 | 21607.5 |
| EXCESO DE OFERTA | 8055.71 | 8690.46 | 9313.06 |

8. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

- **Físicos:** los materiales para armar un roller dúo, simple, persianas son de aluminio que son fabricadas en Brasil y que lo distribuye
- **Tamaño:** el tamaño depende de las ventanas con las que el consumidor tenga.
- **Tipo de instalaciones en servicio**
- **Servicios complementarios**

Contaremos con un servicio de medición e instalación a domicilio.

- **Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)**

Los suministros son finos ya que son de primera mano con calidad de Exportación.

TABLA N° 23
REQUERIMIENTO DE ESPACIO

| Requerimiento | Unidad de Medida | Cantidad |
|-----------------------|-------------------------|----------|
| Personal | Empleados | 7 |
| Muebles | Mesones | 3 |
| Muebles | Escritorios | 1 |
| Maquinaria y Equipo | Cortadoras | 1 |
| Equipo de instalación | Taladro, entornilladora | 1 |

Se considera que se necesita un espacio de 20x 30 mts. aproximadamente para realizar las operaciones de cortar los fierros y la tela además de su correcto armado.

9. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

El precio en la empresa de LA PAZ Decoraciones es de **300 bs** el metro cuadrado de las persianas Dúo y **250 bs** de los Rollers simples.

10. FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA N° 24
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

| Detalle | Bolivianos |
|-------------------------|---------------|
| Impresión 2000 volantes | 250bs |
| Volanteros | 70x c/u |
| Total | 390 bs |

TABLA N° 25
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

| Nombre de las imprentas y dirección | Bolivianos |
|-------------------------------------|------------|
| 1. DAY GRAF | 250 |
| 2. JAVI ART | 300 |

TABLA N°26
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

| Detalle | Bolivianos |
|-------------------------|---------------|
| Impresión 1000 volantes | 200 |
| Volanteros | 50 x c/u |
| Total | 300 bs |

CAPITULO III

ESTUDIO DE INGENIERIA

1. TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INEVERCION

TABLA N° 27

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LINEAL

| Actividades | Tiempo en minutos |
|----------------------------------|----------------------------|
| Corte de los tubos y/o cabezales | 30 x 10u. |
| Corte de las telas (sunscreen) | 60 x 10u |
| Armado de la persiana | 120 x 10u |
| Total min. | 210 min. (3hrs 30m) |

El tiempo necesario para la producción de 10 persianas es de 210 minutos que equivalen a 3 horas y 30 minutos, siguiendo los pasos descritos anteriormente.

2. TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

TABLA N° 28

TIEMPO DE DURACION DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA

| DETALLE | TIEMPO |
|--------------|----------------------|
| CORTADOR 1 | 2 min |
| CORTADOR 2 | 3 min |
| ARMADOR | 7 min |
| TOTAL | 12 min x und. |

Entonces 12 minutos por persiana (para 10 persianas)

10p x 12 min. = 120 minutos en la producción de 10 persianas en secuencia paralela.

3. ELEMENTOS DEL CONJUNTO DE TRANSFORMACION

TABLA N° 29
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

| RECURSOS HUMANOS | BIENES INSTRUMENTALES |
|------------------------------|--|
| Maquinaria (cortadores) | Ingleteadora (cortadora) |
| Equipo de mano (detallistas) | Tijeras, escuadras, cierra de mano, lima. |
| Armadores | Clefa o pegamento cinta masquin, martillo de goma, mesa. |

TABLA N° 30
SUMINISTROS

| |
|---|
| Suministro principal |
| - Cabezales, tubos, tela (sunscreen, duo) |
| Suministros secundarios |
| - Soportes |
| - Cadenas |
| - Bases |
| Otros suministros |
| - Cartón |
| - Clefa |
| - Cinta masquin |

4. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION

- ✓ **Ingleteadora:** es una cortadora que se instala en una mesa firme sirve para poder cortar exclusivamente artículos de aluminio de forma más precisa lo utilizaremos para el corte de bases, tubos y cabezales.
- ✓ **Escuadras:** para obtener un corte más preciso y recto de las telas (sunscreen, dúo, etc.) y así obtener un corte recto.
- ✓ **Mesa:** en cual se realizará el armado de la parte de los Rollers además también del corte de las telas.

5. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

Las dimensiones con los que se debe contar para el proceso de transformación debe ser aproximadamente 20x 30 metros cuadrados.

GRAFICO N° 2
PREOCESO DE TRANSFORMACION
30 metros

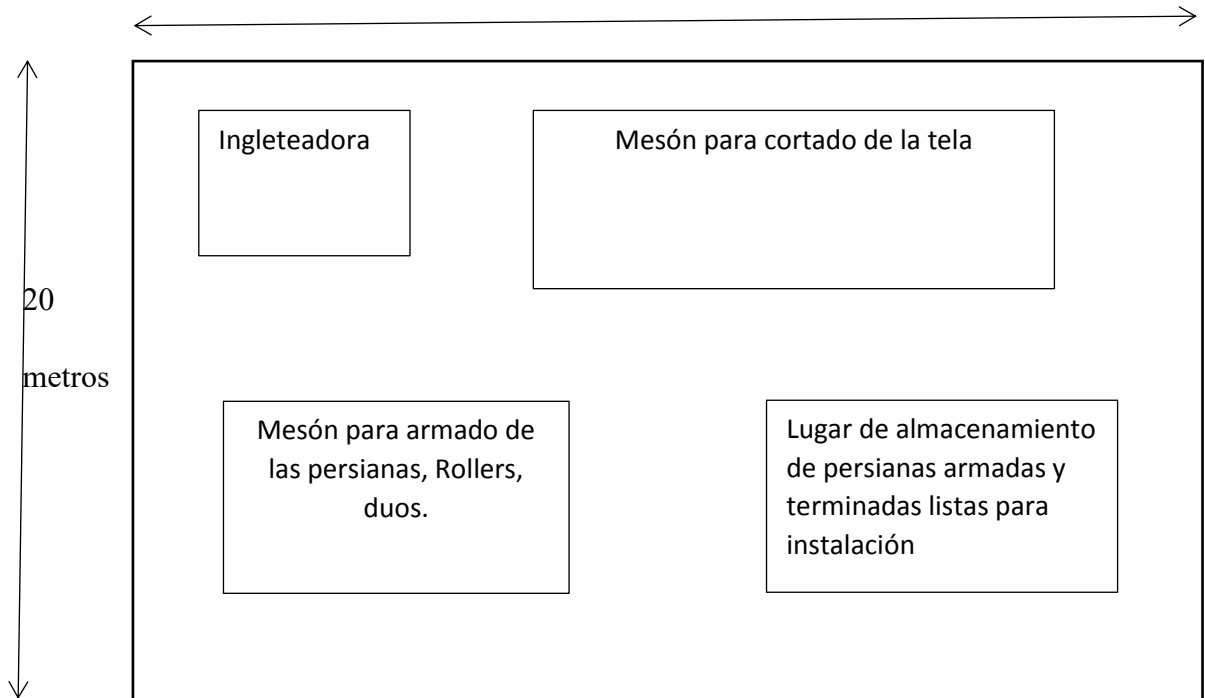


TABLA N° 31
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | mts | 1 | 200 | 2400 |

- Duración del ciclo: la duración del ciclo es de 10, cada uno de 1.5mts cuadrados en promedio.
- Producción por ciclo: $10 \times 1 = 10$

- Producción por día:10

TABLA N° 32
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

| CODIGO | DETALLE | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD | PRECIO (1) | IMPORTE |
|--------|-----------------------|------------------------|----------------------|---------------|---------|
| 1 | Suministro principal | Metro | 100rollos (30mts) | 120 | 12.000 |
| 2 | Telas | | | | |
| | Suministro secundario | Piezas | 400 | 25 | 10.000 |
| | Accesorios | piezas | 1000 | 97 | 97.000 |
| | Tubos | | | | |
| | TOTAL | | | | 119.000 |

TABLA N° 33
INSUMOS VARIABLES

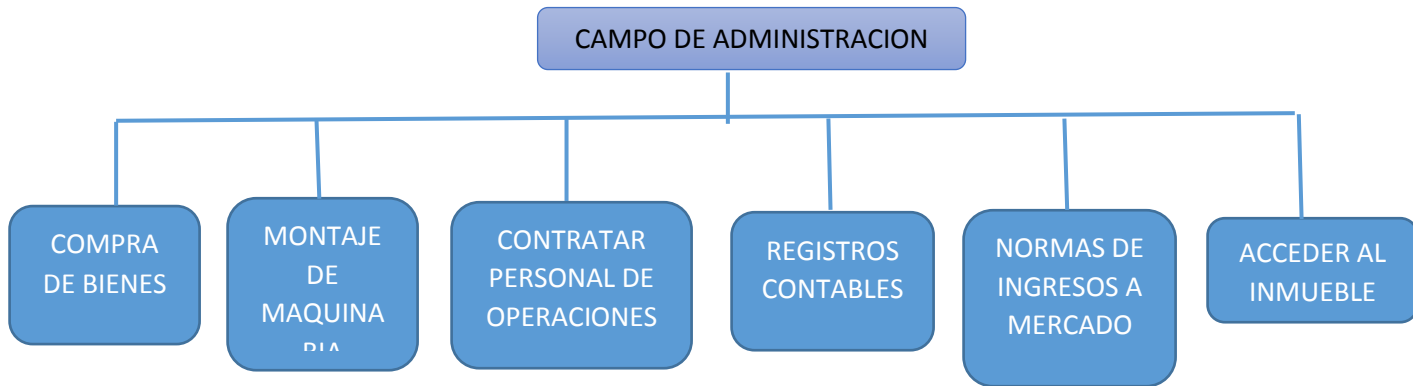
| Código | Detalle | Unidad de medida | Cantidad | Precio | Importe |
|--------|-------------------|---------------------|----------|--------|-------------|
| 1 | Energía eléctrica | Factura mes | 12 | 220 | 2640 |
| 2 | Agua | | 12 | 50 | 600 |
| | | | | | <u>3240</u> |

CAPITULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACION

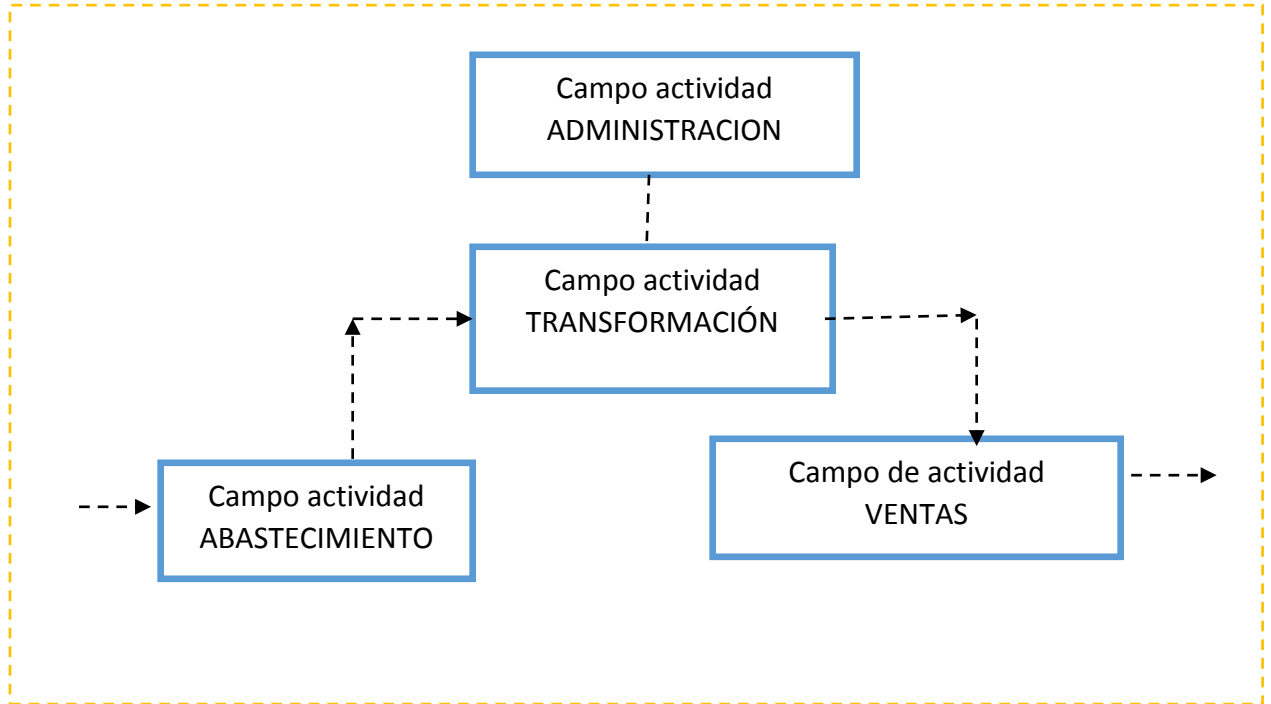
1. CAMPOS Y TIEMPOS DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA

GRAFICO N°3
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS



Cada campo será ocupado por un especialista, se tendrá que contratar a siete personas, seis especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la ejecución del proyecto.

GRAFICO N° 4
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION



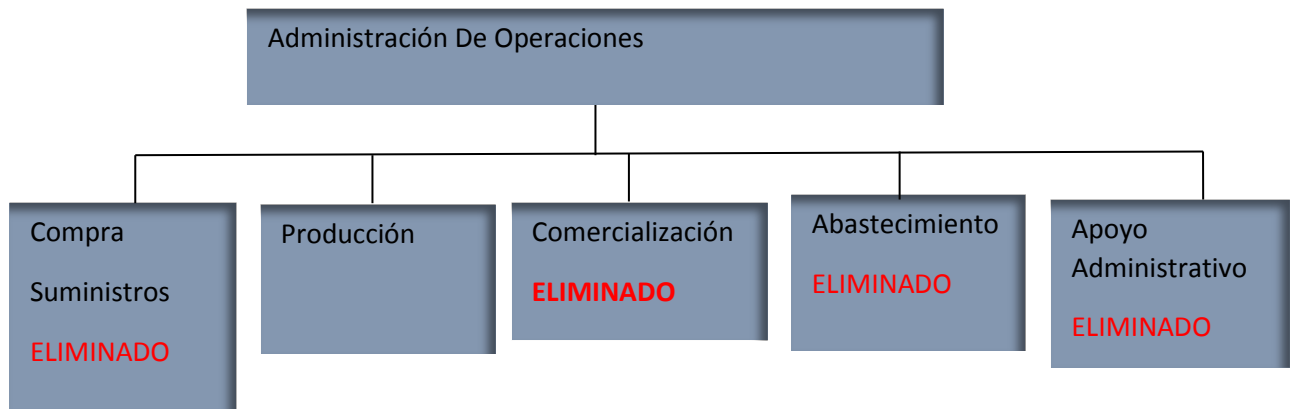
Los campos de actividad a implementar están relacionados con los Sub. Sistemas de la empresa en diseño.

GRAFICO N° 5
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD



El tiempo de desempeño del administrador en el tiempo de ejecución se realizará en un tiempo de 7 días hábiles.

GRAFICO N° 6
REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD



2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

El área de gerente propietario y administrativo en esta etapa de operación se encargará de:

- ✓ Alquilar el lugar de producción y comercialización.
- ✓ Cumplir las normas legales para ingreso y funcionamiento de la empresa.
- ✓ Contratación del personal. (tres especialistas)
- ✓ Compra de los suministros y activos fijos.
- ✓ Llevar la parte contable debidamente respaldada.

Tiempo de 2 meses

GRAFICO N° 7
ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACIÓN



Funciones del contratista

- ❖ **Campo de actividad** - Comprar todos los suministros principales y secundarios necesarios previo sondeo de mercado para la producción durante el mes y controlar las salidas de materia prima, insumos y otros.
- ❖ **Campo de actividad** - Controlar la producción y los pedidos de los rollers.
- ❖ **Campo de actividad** - Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, control, evaluación de la empresa en operación, realizar presupuestos y registros contables

Perfil: polivalente con conocimientos en contaduría pública.

Remuneración Bs 4.000 más cargas sociales.

Funciones del instalador

- ❖ **Campo de actividad** – Armar e instalar los rollers.

Perfil: ayudante.

Remuneración Bs 3.000 más cargas sociales.

Funciones del cortador

- ❖ **Campo de actividad** – Medir y cortar las telas y tubos.

Perfil: Ayudante.

Remuneración Bs 1.800 más cargas sociales.

Funciones del armador y ensamblador

- ❖ **Campo de actividad** –Armar los rollers
- ❖ **Campo de actividad** – Verifica que estén medidos y armados los rollers con buena calidad.

Perfil: Persona con experiencia.

Remuneración Bs 1.000 más cargas sociales.

TABLA N° 34
PLANILLA DE SUELDOS

| NOMINA | SALARIO MES | APORTE AFP 1.71% | APORTE CSS 10% | APORTE PATRONAL VIVIENDA 2% | APORTE SOLIDARIO 3% | TOTAL |
|-------------------------|----------------|------------------------|----------------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------|
| Contratista | 4000 | 68.40 | 400 | 80 | 120 | 4668.40 |
| Medidor, instalador | 3000 | 51.30 | 300 | 60 | 90 | 3501.30 |
| Cortador | 1800 | 30.78 | 180 | 36 | 54 | 2100.78 |
| Cortador telas | 1800 | 30.78 | 180 | 36 | 54 | 2100.78 |
| Armador, ensamblador | 1000 | 17.10 | 100 | 20 | 30 | 1167.10 |
| TOTAL | 11600 | 198.36 | 1160 | 232 | 348 | 13538.36 |

TABLA N° 35
COSTO LABORAL ANUAL

| CATEGORÍAS | TOTAL |
|--------------------------------|-------------------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 |
| AGUINALDO | 11.600,00 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN | 11.600.00 |
| VACACIONES | 5.800,00 |
| TOTAL | 191.460,32 |

TABLA N° 36
COSTO LABORAL DEL CICLO EN EJECUCION

| FUNCION | DETALLE | IMPORTE Bs. |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Administrador | Sueldo mensual | 1.000 |
| Asistente de compras | Sueldo mensual | 550 |
| Asesor legal | Sueldo mensual | 1,250 |
| TOTAL | | 2.800 |
| 2800MENSUALES*2MESES | | 5.600 |

CAPITULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

METODO DE PUNTAJE

NOTAS

“1” PEOR ALTERNATIVA

“2” MEJOR ALTERNATIVA

TABLA N° 37
ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACION
(METODO DE PUNTAJE)

| CRITERIOS | IMPORTANCION RELATIVA | IMPORTE | NOTA | PUNTAJE |
|---------------------|--------------------------|-----------|------|---------|
| Alternativa A | 0.3 | | 1 | 0.5 |
| Distancia del lugar | 0.3 | 18.000.00 | 1 | 0.3 |
| Estética | 0.2 | | 1 | 0.2 |
| Puntaje | | | | 1 |
| Alternativa b | 0.5 | | 2 | 1 |
| Distancia del lugar | 0.3 | 19.000.00 | 2 | 0.6 |
| Estética | 0,4 | | 2 | 0.4 |
| Puntaje | | | | 2 |

* Distancia a grupo meta -- 0,40

* Estética Presentación de las instalaciones -- 0,30

* El alquiler mensual -- 0,30

CAPITULO VI

COSTOS

TABLA N° 38
COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE |
|----------------------------|---------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 |
| | 122.240 |

TABLA N° 39
COSTO MEDIO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE |
|----------------------|---------|
| Costo variable | 122.240 |
| Producción anual | 2.400 |
| Costo medio variable | 50.93 |

TABLA N° 40
GASTOS DE ORGANIZACIÓN

| DETALLE | IMPORTE |
|-------------------------------------|---------|
| NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA | 721.4 |
| FUNDAEMPRESA | 1551.5 |
| SEGURO SOCIAL | 118.3 |
| GESTORA DE PENSIONES | 0.3 |
| LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO | 4 |
| TOTAL | 2395.5 |

El costo total para la inscripción al SIN es de Bs.- 721.40 lo que incluye la minuta, testimonio de constitución y poder del representante legal; a fundaempresa es de Bs.- 1551.5 lo que incluye el form. N° 0010, form. N° 0020, balance de apertura, fotocopia legalizada de testimonio y publicación en periódico; el costo de seguro social es de Bs.- 118.30, incluye formulario AVC-01, AVC 02 y RCI-1, fotocopias y examen pre-ocupacional; la inscripción a la gestora de pensiones es gratuito solo es el costo de 3 copias de Bs.- 0.30; el costo para la licencia de funcionamiento es de Bs.- 4.

TABLA N° 41
ACTIVO DIFERIDO

| Detalle | Importe | Tasa | Amortización |
|---|------------------|-------------|-----------------|
| Gastos de Organización NIT, PM, Manifiesto Ambiental y otros | 2395,50 | 0.25 | 598.87 |
| Costo Laboral Ejecución | 13.538,36 | 0.25 | 3.384,59 |
| Costo Estudio del Proyecto | 10.788 | 0.25 | 2.697 |
| TOTAL | 26.721,86 | 0.25 | 6.680,46 |

TABLA N° 42
COSTO FIJO

| Detalle | Importe |
|---------------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 |
| Depreciación | 242,25 |
| Alquileres | 30.240 |
| Gastos de Publicidad | 300 |
| Total | <u>228.923,03</u> |

GRAFICO N° 8
GRÁFICO DE COSTO FIJO

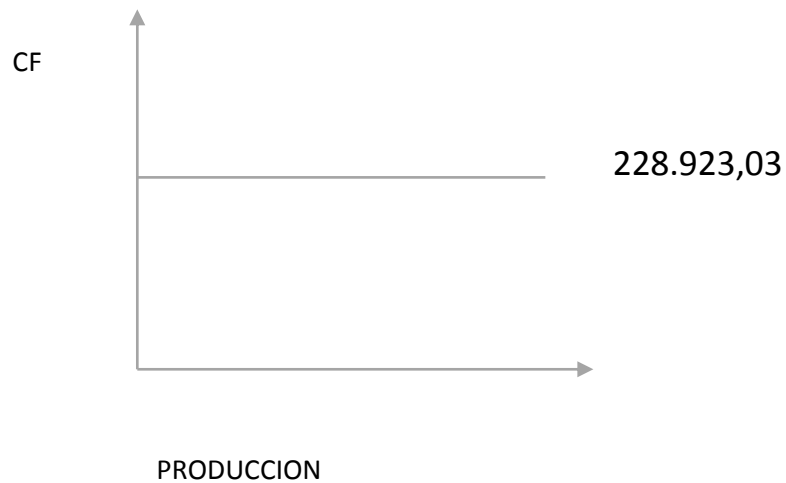


TABLA N° 43
SONDEO DE MAQUINAS

| DETALLE | CANTIDAD | PRECIO UNITARIO | TOTAL |
|-----------------------------------|----------|--------------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO Ingleteadora | 1 | 1.950 | 1.950 |
| FERIA 16 DE JULIO Ingleteadora | 1 | 2.200 | 2.200 |

(VER ANEXO N°)

TABLA N° 44
SONDEO DE MUEBLES Y VEHICULOS OTROS ACCESORIOS

| DETALLE | CANTIDAD | PRECIO UNITARIO | TOTAL |
|--------------------------------------|----------|--------------------|-------|
| FERIARIA 16 DE JULIO Mesas | 2 | 250 | 500 |
| FERIA 16 DE JULIO Mesas | 2 | 180 | 360 |

| DETALLE | CANTIDAD | PRECIO UNITARIO | TOTAL |
|--------------------------|----------|--------------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO | | | |
| Tijeras | 5 | 10 | 50 |
| Escuadras | 5 | 20 | 100 |
| Bolígrafos | 4 | 3 | 12 |
| MAX PAREDES | | | |
| Tijeras | 5 | 15 | 75 |
| Escuadras | 5 | 25 | 125 |
| Bolígrafos | 4 | 2,50 | 10 |

(VER ANEXO N°)

TABLA N° 45
DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

| DETALLE | IMPORTE | CANTIDAD | IMPORTE TOTAL | TASA% | DEPRECIACION |
|---------------------------------|---------|----------|------------------|-------|--------------|
| MAQUINA INGLETEADORA | 1950 | 1 | 1950 | 12.5 | 206,25 |
| MUEBLES (MESAS) | 180 | 2 | 360 | 10 | 36 |
| TOTAL | 2130 | | 2310 | | 242,25 |

TABLA N° 46
COSTO MEDIO FIJO

| PRODUCCION | COSTO FIJO | COSTO MEDIO FIJO |
|----------------------|------------|------------------|
| ANUAL 2400 u | 198.683,03 | 82,78 |
| MENSUAL 200 u | 198.683,03 | 993.42 |

TABLA N° 47
COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN

| PRODUCCION | COSTO FIJO MENSUAL | COSTO FIJO ANUAL |
|-----------------------|--------------------|------------------|
| COSTO VARIABLE | 10.186,67 | 122.240 |
| COSTO FIJO | 16.556,92 | 198,683,03 |
| COSTO TOTAL | 26.743,59 | 320.923,03 |

TABLA N° 48
COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN

| DETALLE | PRODUCCION MENSUAL | PRODUCCION ANUAL |
|-----------------------|--------------------|------------------|
| | 200 | 2400 |
| COSTO TOTAL | 320.923,03 | 320.923,03 |
| COSTO UNITARIO | 1.604,62 | 133,72 |

PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD
DETERMINACIÓN FUNCIONAL

$$U. R. = \frac{CF}{P - CMV}$$

$$U. R. = \frac{198,683,03}{250 - 50.93}$$

$$U. R. = 998,06$$

$$\% = \frac{U, R,}{CAPACIDAD DE PRODUCCION ANUAL} X 100$$

$$\% = \frac{998,06}{2400} X 100$$

$$\% = 41,59$$

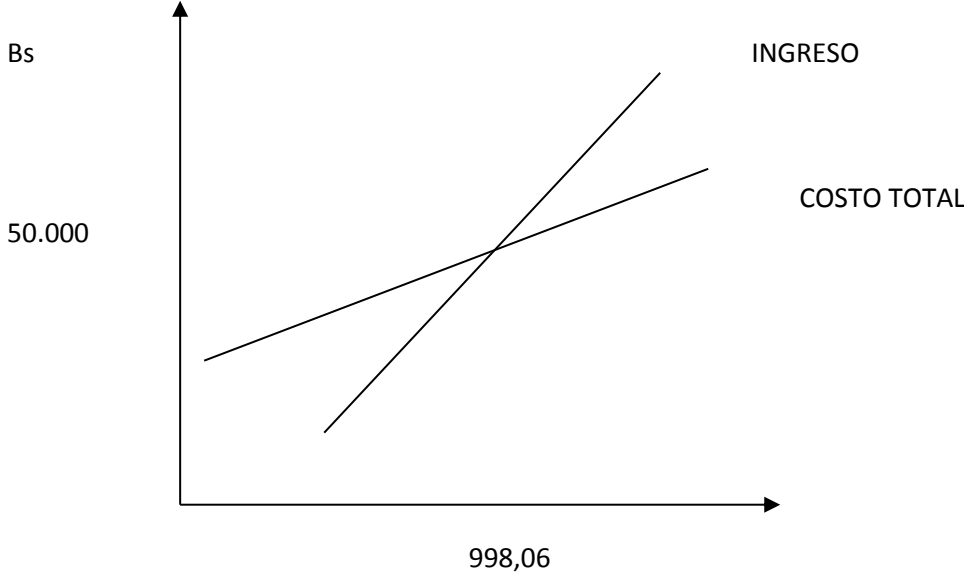
Para que mes del año corresponde el umbral de rentabilidad

$$MES = 0,41585833 \times 12 = 4,99$$

TABLA N° 49
UMBRAL DE RENTABILIDAD TABULADA

| TIEMPO | ENERO | MES DEL U R. | DICIEMBRE |
|-----------------------|------------|--------------|------------|
| PRODUCCION | 200 | 998,06 | 2400 |
| COSTO FIJO | 198683,03 | 198683,03 | 198683,03 |
| COSTO VARIABLE | 10186,67 | 50831,20 | 122.240 |
| COSTO TOTAL | 208869,70 | 249514,23 | 320.923,03 |
| INGRESO | 50000 | 249515 | 600000 |
| MARGEN | -158869,70 | 0,77 | 279076,97 |

GRAFICO N° 9
UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION GRÁFICA



CAPÍTULO VII

INVERSIÓN

TABLA N° 50
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
EN BOLIVIANOS

| Código | Detalle | Importe |
|--------|--|-------------------------|
| 1 | Inversión fija | |
| 1.0 | Maquinas | 1.950 |
| 1.1 | Muebles | 360 |
| 2 | Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción | |
| 2.1 | Costo estudio proyecto | 10.788 |
| 2.2 | Costo laboral de ejecución | 13.538,36 |
| 2.3 | Gastos de organización | 2.395,50 |
| 3 | Capital de Explotación | |
| 3.1 | Fondo inventario de suministros | 10.186,67 |
| 3.2 | Fondo de lanzamiento estrategia comercial | 300 |
| 3.3 | Fondo para alquileres o anticréticos | 5.040 |
| 3.4 | Caja de Contingencia | 15.955,03 |
| | Total Inversión | <u>60.513,56</u> |

CUADRO
CAPITAL DE EXPLOTACION

| CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | REF | IMPORTE |
|---|-----|------------------|
| Fondo del Inventario Inicial de Suministros | 1 | 10.186,67 |
| Alquileres anticipados | | 5.040,00 |
| Fondo de lanzamiento de producto | | 300 |
| Caja de Contingencia | 3 | 15.955,03 |
| TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN | | 31.481,70 |

1. FONDO DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

$$122.240/12 = 10.186,67$$

2. FONDO DE PRODUCTOS TERMINADOS

$$40*133,72 = 5.348,80$$

3. CAJA DE CONTINGENCIA

$$191.460,32/12 = 15.955,03$$

TABLA
CÁLCULO DEL FONDO DE ALQUILERES
(Expresado en Bolivianos)

| DETALLE | IMPORTE |
|-----------------------------|---------|
| Pago de 1 mes de alquiler | 2520 |
| Importe de 1 mes (garantía) | 2520 |

TOTAL

5040

TABLA N° 51
BALANCE DE APERTURA
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.
 (EXPRESADO EN UFV'S) UFV= 2.14

| ACTIVO | | PASIVO PATRIMONIO | |
|----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| CAJA | 7.455,62 | PATRIMONIO | |
| BANCO | 7.255,45 | CAPITAL | 28.277,35 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | <u>14.711,07</u> | | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| MAQUINARIA | 911,21 | TOTAL PASIVO Y | |
| MUEBLES | 168,22 | PATRIMONIO | <u><u>28.277,35</u></u> |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | <u>1.079,43</u> | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12.486,85 | | |
| TOTAL ACTIVO | <u><u>28.277,35</u></u> | | |

CAPÍTULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO
2.14

Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.

TABLA N° 52
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|------------------------|-----------|-----------|
| 01/01/1 | <u>CAJA</u> | 7.455,62 | |
| | <u>BANCO</u> | 7.255,45 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>ACTIVO DIFERIDO</u> | 12.486,45 | |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |

TABLA N° 53
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|--|----------|-------|
| 01/01/1 | <u>FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS</u> | 4.760,13 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2.355,14 | |

| | |
|-------------------|----------|
| <u>PUBLICIDAD</u> | 140,19 |
| <u>BANCO</u> | 7.255,45 |

TABLA N° 54
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2001 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | Importe Del Fondo |
|------------------|------------------|---------------------|
| 76 ROLLES | Bs133,72 | Bs10.186,66 |
| | UFV 62.49 | UFV 4.760,12 |

TABLA N° 55
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|------------|-----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO FIJO</u> | 106.973,38 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140,19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 56
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 57.121,50 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------------|---------|-----------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 57
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|----------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/1 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 58
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------|------------|------------|
| 31/12/1 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 280.373,83 |

TABLA DE PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 59
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/1 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 5.471,40 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 5.471,40 |

TABLA N° 60
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/1 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/1 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/1 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

MAYOR DE CAJA
 TABLA N° 62

| CAJA | |
|--------------------------|-------------------|
| 7455,62 | 98317,91 |
| 280373,83 | 57121,5 |
| 287.829,45 | 155.439,41 |
| <u>132.390,04</u> | |

TABLA N° 63
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SUMAS | | SALDOS | |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | DEBE | HABER | DEBE | HABER |
| CAJA | 287,829.45 | 155,439.41 | 132,390.04 | |
| BANCO | 7,255.45 | 7,255.45 | | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | 2,355.14 | |
| PUBLICIDAD | 140.19 | | 140.19 | |
| CAPITAL | | 28,277.35 | | 28,277.35 |
| COSTO FIJO | 106,973.38 | | 106,973.38 | |
| COSTO VARIABLE | 61,881.62 | 4,760.12 | 57,121.50 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 113.2 | | 113.2 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 3,121.71 | | 3,121.71 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 5,420.56 | | 5,420.56 |
| VENTAS | | 280,374 | | 280,374 |
| TOTAL | <u>484,761.23</u> | <u>484,761.63</u> | <u>317,306.25</u> | <u>317,306.82</u> |

TABLA N° 64
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO
EN UFV'S

INGRESOS

| | | |
|--------|--|---------|
| VENTAS | | 280,374 |
|--------|--|---------|

menos:

EGRESOS

| | | |
|------------|------------|--|
| COSTO FIJO | 106,973.38 | |
|------------|------------|--|

| | | |
|----------------|-----------|--|
| COSTO VARIABLE | 57,121.50 | |
|----------------|-----------|--|

| | | |
|------------|--------|------------|
| PUBLICIDAD | 140.19 | 164,235.07 |
|------------|--------|------------|

| | | |
|-------------------------------------|--|------------|
| UTILIDAD ANTES DEL EJERCICIO | | 116,138.93 |
|-------------------------------------|--|------------|

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|------------------------------|---------|------------|
| FECHA | | | |
| 31/12/1 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 280,374 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 106,973.38 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 57,121.50 |
| | <u>PUBLICIDAD</u> | | 140,19 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 116.138,93 |

TABLA N° 66

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--|-----------------------------|------------|------------|
| | <u>VENTAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 243,925.23 |

TABLA N° 67
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|---|------------|-----------------------------------|------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 5,420.56 |
| CAJA | 132,390.04 | TOTAL PASIVO | 5,420.56 |
| INVENTARIOS | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | <u>PATRIMONIO</u> | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 137,150.16 | CAPITAL | 28,277.35 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | RESULTADOS ACUMULADOS | 116,138.93 |
| ACTIVO FIJO | | TOTAL PATRIMONIO | 144,416.28 |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -113.2 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA | 12,486.45 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | -3,121.71 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 2,355.14 | | |
| | 12686.11 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | |
| TOAL ACTIVO | 149,836.27 | | 149,836.84 |

TABLA N° 68
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|------------|------------|
| 31/12/1 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | 5,420.56 | |
| | <u>CAPITAL</u> | 28,277.35 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 116,138.93 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 113.20 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 3,121.71 | |
| | <u>CAJA</u> | | 132,390.04 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

TABLA N° 69
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|------------|------------|
| 01/01/2 | <u>CAJA</u> | 132,390.04 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4,760.12 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | 12.486,45 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2,355.14 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113.2 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3,121.71 |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 116,138.93 |

TABLA N° 70
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | UFV | Importe Del Fondo |
|-----------|----------------|-----|-------------------|
| 76 ROLLES | Bs133,72 | UFV | Bs10.186,66 |
| | 62.49 | | UFV 4.760,12 |

TABLA N° 71
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|----------------|-------------------------------------|-------------|--------------|
| 31/12/2 | <u>COSTO FIJO</u> | 106.973,38 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140.19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 72
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------|-----------|-----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 57.121,50 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------------|---------|-----------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 73
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2001 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/2001 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 74
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------|------------|------------|
| 31/12/2 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 280.373,83 |

TABLA N° 75

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 Días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = **280.373,83** (1)

TABLA N° 76
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 77

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4.760,12 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 78
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/2 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/2 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/2 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

MAYOR DE CAJA – TABLA N° 79

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 132,390.04 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| 412,763.87 | 155,439.41 |
| 257,324.46 | |
| | |

TABLA N° 80
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SUMAS | | SALDOS | |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| | DEBE | HABER | DEBE | HABER |
| CAJA | 412,763.87 | 155,439.41 | 257,324.46 | |
| BANCO | 7,255.45 | 7,255.45 | | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | 2,355.14 | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 116,138.93 | | 116,138.93 |
| CAPITAL | | 28,277.35 | | 28,277.35 |
| COSTO FIJO | 106,973.38 | | 106,973.38 | |
| COSTO VARIABLE | 61,881.62 | 4,760.12 | 57,121.50 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 226.4 | | 226.4 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 6,243.42 | | 6,243.42 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 10,841.12 | | 10,841.12 |
| VENTAS | | 280,374 | | 280,374 |
| TOTAL | <u>609,556</u> | <u>609,556</u> | <u>442,101</u> | <u>442101</u> |

TABLA N° 81
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO
EN UFV'S

INGRESOS

| | |
|--------|---------|
| VENTAS | 280,374 |
|--------|---------|

menos:

EGRESOS

| | | |
|------------|------------|--|
| COSTO FIJO | 106,973.38 | |
|------------|------------|--|

| | | |
|----------------|-----------|--|
| COSTO VARIABLE | 57,121.50 | |
|----------------|-----------|--|

| | |
|--|------------|
| | 164.094,88 |
|--|------------|

UTILIDAD DEL EJERCICIO

| | |
|--|------------|
| | 116,279.12 |
|--|------------|

TABLA N° 82

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|------------------------------|---------|------------|
| FECHA | | | |
| 31/12/2 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 280,374 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 106,973.38 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 57,121.50 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 116.279,12 |

TABLA N° 83

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--|-----------------------------|---------|---------|
| | <u>VENTAS</u> | 280,373 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 280,373 |

TABLA N° 84
BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|-----------------------------------|------------|-----------------------------------|------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 10,841.12 |
| CAJA | 257,324.46 | TOTAL PASIVO | 10,841.12 |
| INVENTARIOS | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | <u>PATRIMONIO</u> | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 262,084.58 | CAPITAL | 28,277.35 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | RESULTADOS ACUMULADOS | 232,418.05 |
| ACTIVO FIJO | | TOTAL PATRIMONIO | 260,695.40 |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -226.4 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN | 12,486.45 | | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | -6,243.42 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 9451.2 | | |
| TOAL ACTIVO | 271,535.78 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 271,536.52 |

TABLA N° 85
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---|------------|------------|
| 31/12/2 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION CAPITAL</u> | 10,841.12 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 232,418.05 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 226.4 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 6,243.42 | |
| | <u>CAJA</u> | | 257,324.46 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

TABLA N° 86
 ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|------------|------------|
| 01/01/2 | <u>CAJA</u> | 257,324.46 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4,760.12 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | 12.486,45 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2,355.14 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 226.4 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 6,243.42 |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 232,418.05 |

TABLA N° 87
 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/3 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | UFV | Importe Del Fondo |
|-----------|----------------|-----|-------------------|
| 76 ROLLES | Bs133,72 | UFV | Bs10.186,66 |
| | 62.49 | | UFV 4.760,12 |

TABLA N° 88
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|----------------|-------------------------------------|-------------|--------------|
| 31/12/3 | <u>COSTO FIJO</u> | 106.973,38 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140.19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 89

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------|-----------|-----------|
| 31/12/3 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 57.121,50 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------------|----------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 90
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/3 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/3 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 91
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------|------------|------------|
| 31/12/3 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 280.373,83 |

TABLA N° 92
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 Días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = **280.373,83** (1)

TABLA N° 93
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 94

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4.760,12 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 4.760,12 |

TABLA N°95
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/3 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/3 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/3 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/3 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

MAYOR DE CAJA – TABLA N° 96

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 257,324.46 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| 537,698.29 | 155,439.41 |
| 382,258.88 | |

TABLA N° 97
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SUMAS | | SALDOS | |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | DEBE | HABER | DEBE | HABER |
| CAJA | 537,698.29 | 155,439.41 | 382,258.88 | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | 2,355.14 | |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 232,418.05 | | 232,418.05 |
| CAPITAL | | 28,277.35 | | 28,277.35 |
| COSTO FIJO | 106,973.38 | | 106,973.38 | |
| COSTO VARIABLE | 61,881.62 | 4,760.12 | 57,121.50 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 339.6 | | 339.6 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 9,365.13 | | 9,365.13 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 16,261.68 | | 16,261.68 |
| VENTAS | | 280,374 | | 280,374 |
| TOTAL | <u>727,235</u> | <u>727,235.17</u> | <u>567,035</u> | <u>567,035</u> |

TABLA N° 98
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS
EN UFV'S

INGRESOS

| | | |
|--------|--|---------|
| VENTAS | | 280,374 |
|--------|--|---------|

menos:

EGRESOS

| | | |
|------------|------------|--|
| COSTO FIJO | 106,973.38 | |
|------------|------------|--|

| | | |
|----------------|-----------|--|
| COSTO VARIABLE | 57,121.50 | |
|----------------|-----------|--|

| | | |
|--|--|------------|
| | | 164.094,88 |
|--|--|------------|

UTILIDAD DEL EJERCICIO

| | | |
|--|--|-----------|
| | | 16,279.12 |
|--|--|-----------|

TABLA N° 99

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|------------------------------|---------|------------|
| FECHA | | | |
| 31/12/3 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 280,374 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 106,973.38 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 57,121.50 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 116.279,12 |

TABLA N° 100

| | DETALLE | DEBE | HABER |
|--|-----------------------------|---------|---------|
| | <u>VENTAS</u> | 280,373 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 280,373 |

TABLA N° 101
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|---|------------------|----------------------------------|------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 16,261.68 |
| CAJA | 382,258.88 | TOTAL PASIVO | 16,261.68 |
| INVENTARIOS | | <u>PATRIMONIO</u> | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | CAPITAL | 28,277.35 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 387,019.00 | RESULTADOS ACUMULADOS | 348,697.17 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | TOTAL PATRIMONIO | 376,974.52 |
| ACTIVO FIJO | | | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -339.6 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA | 12,486.45 | | |
| | -9,365.13 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 6216.29 | | |
| TOAL ACTIVO | 393,236 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 393,236 |

TABLA N° 102
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|-------------------|---|------------|------------|
| 31/12/2001 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION CAPITAL</u> | 16,261.68 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 28,277.35 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 348,697.17 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 339.6 | |
| | <u>CAJA</u> | | 9,365.13 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 382,258.88 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 911.21 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 168.22 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 12,486.45 |
| | | | 2,355.14 |

TABLA N° 103
BALANCE GENERAL Y USO DE FONDOS

| CUENTAS | BALANCE DE APERTURA | EJERCICIO 1 | EJERCICIO 2 | EJERCICIO 3 |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>CAJA</i> | 7455,62 | 132.390,04 | 257.324,46 | 16.261,68 |
| <i>BANCO</i> | 7.255,45 | 0 | 0 | 0 |
| <i>INVENTARIO DE SUMINISTROS</i> | | 4.760,12 | 4.760,12 | 4.760,12 |
| <i>MAQUINARIA</i> | 911,21 | 911,21 | 911,21 | 911,21 |
| <i>MUEBLES</i> | 168,22 | 168,22 | 168,22 | 168,22 |
| <i>ACTIVO DIFERIDO</i> | 12.486,85 | 12.486,45 | 12.486,45 | 12.486,45 |
| <i>DEPRECIACION ACUMULADA</i> | | 113,2 | 226,40 | 339,60 |
| <i>AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO</i> | | 3.121,71 | 6.243,42 | 9.365,13 |
| <i>ALQUILERES ANTICIPADOS</i> | | 2.355,14 | 2.355,14 | 2.355,14 |
| <i>PREVISION PARA INDEMNIZACION</i> | | 5.420,56 | 10.841,12 | 16.261,68 |
| <i>CAPITAL</i> | 28.277,35 | 28.277,35 | 28.277,35 | 28.277,35 |
| <i>RESULTADOS ACUMULADOS</i> | | 116.138,93 | 232.418,05 | 348.697,17 |

TABLA N° 104
ORIGEN Y USO DE FONDOS

EN UFV

| EJERCICIO/DETALLE | UNO | DOS | TRES |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 1.- Origen | 132.390,04 | 257.324,46 | 16.261,68 |
| Depreciación acumulada | 113,2 | 226,40 | 339,60 |
| Amortización acumulada | 3.121,71 | 6.243,42 | 9.365,13 |
| Activo diferido | | | |
| Previsión Indemnización | 5.420,56 | 10.841,12 | 16.261,68 |
| Resultados acumulados | 116.138,93 | 232.418,05 | 348.697,17 |
| Saldo de caja ejercicio Anterior | 7455,62 | 132.390,04 | 257.324,46 |
| 2.- Uso | | | |
| ALQUILERES | 140,20 | | |
| 3.- Saldo de caja | <u>132.390,04</u> | <u>257.324,46</u> | <u>16.261,68</u> |

VALOR ACTUAL NETO

TABLAS CON TASAS DE INTERÉS Y VAN

TABLA N° 105
PARA VAN POSITIVO TASA DE 4%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 132,390.04 | 5 | 26478.008 |
| DOS | 257,324.46 | 25 | 10292.9784 |
| TRES | 16,261.68 | 125 | 130.09344 |
| SUMA | | | 36901.0798 |
| CAPITAL | | | (28,277.35) |
| VAN | | | 8623.72984 |

TABLA N° 106
PARA VAN NEGATIVO TASA 6%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|---------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 132,390.04 | 7 | 18912.8629 |
| DOS | 257,324.46 | 49 | 5251.51959 |
| TRES | 16,261.68 | 343 | 47.4101458 |
| SUMA | | | 24211.7926 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | -4065.55741 |

TABLA N° 107
PARA VAN IGUAL A CERO TASA 5.1714699%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|---------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 132,390.04 | 6.1714699 | 21451.94616 |
| DOS | 257,324.46 | 38.0870407 | 6756.220884 |
| TRES | 16,261.68 | 235.053025 | 69.18302784 |
| SUMA | | | 28,277.35 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | 0.00 |

GRAFICO N° 10
VALOR NETO ACTUAL

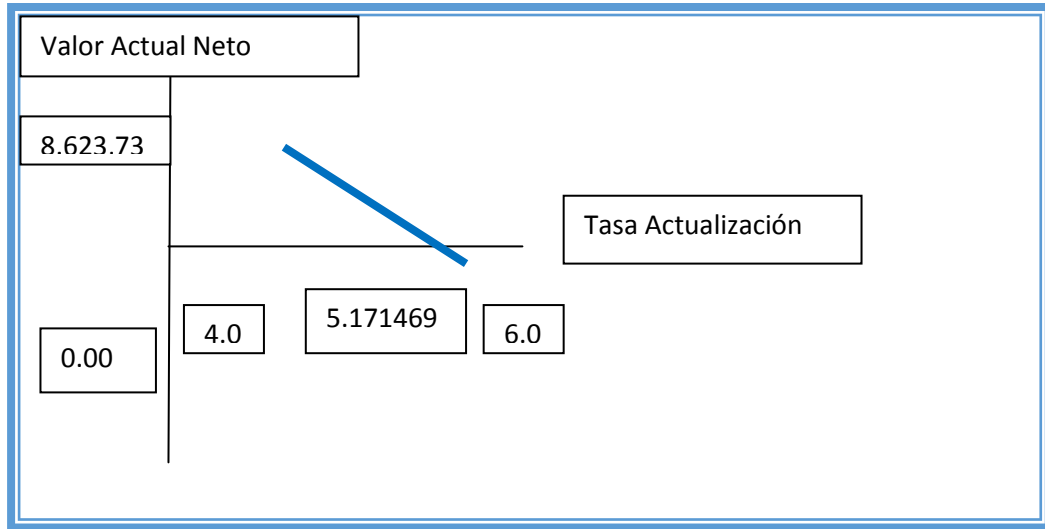


TABLA N° 108
TASA DE INTERES DE RETORNO Y SALDO DE INVERSION

| | |
|-------------------|--------------------------|
| CAPITAL | -28,277.35 |
| SALDO AÑO1 | 132.390,04 |
| SALDO AÑO2 | 257.324,46 |
| SALDO AÑO3 | 16.261,68 |
| TIR | <u>5.1714699%</u> |
| CAPITAL | -28,277,35 |
| SALDO AÑO1 | 132.390,04 |
| SALDO AÑO2 | 257.324,46 |
| SALDO AÑO3 | 16.261,68 |
| VAN | 0.00 |

CAPITULO IX

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

Con una obligación igual al activo fijo aplicamos los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

TABLA N° 109
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

| ACTIVO | | PASIVO PATRIMONIO | |
|----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| CAJA | 15.955,03 | PASIVO | |
| BANCO | 15.526,66 | OBLIGACION | 2.309,98 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | <u>31.481,69</u> | FINANCIERA | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | PATRIMONIO | |
| MAQUINARIA | 1.949,99 | CAPITAL | 58.203,55 |
| MUEBLES | 359,99 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | <u>2.309,98</u> | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | TOTAL PASIVO Y | |
| ACTIVO DIFERIDO | 26.721,86 | PATRIMONIO | <u><u>60.513,53</u></u> |
| TOTAL ACTIVO | <u><u>60.513,53</u></u> | | |

TABLA N° 109
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.
 (EXPRESADO EN UFV’S) UFV= 2.14

| ACTIVO | | PASIVO PATRIMONIO | |
|----------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| CAJA | 7.455,62 | PASIVO | |
| BANCO | 7.255,45 | OBLIGACION | 1.079,43 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | <u>14.711,07</u> | FINANCIERA | |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | PATRIMONIO | |
| MAQUINARIA | 911,21 | CAPITAL | 27.197,92 |
| MUEBLES | 168,22 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | <u>1.079,43</u> | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | TOTAL PASIVO Y | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12.486,85 | PATRIMONIO | <u>28.277,35</u> |
| TOTAL ACTIVO | <u>28.277,35</u> | | |

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (ALEMÁN)

$$AK = \frac{SOF}{3} \gg AK = \frac{1.079,43}{3} = 359,81$$

TABLA N° 110
MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE
(EN UFV's)

| | SALDO | INTERES | AMORTIZACION | SERVICIO |
|--------------|--------------|----------------|---------------------|-----------------|
| UNO | 1,079.43 | 107.94 | 359.81 | 251.87 |
| DOS | 827.56 | 82.76 | 359.81 | 442.57 |
| TRES | 385.00 | 38.50 | 359.81 | 389.31 |
| TOTAL | | 229.20 | | 1083.74 |

TOTAL INTERES = 229,20

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (FRANCÉS)

$$AK = \frac{OF i (1 + i)n}{(1 + i)^n - 1} \gg AK = \frac{1.079,43 \times 0,10(1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1} = 434,05$$

TABLA N° 111
METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE
(EN UFV's)

| | SALDO | INTERES | AMORTIZACION | SERVICIO |
|--------------|--------------|----------------|---------------------|-----------------|
| UNO | 1,079.43 | 107.94 | 326.11 | 434.05 |
| DOS | 645.38 | 64.54 | 369.51 | 434.05 |
| TRES | 211.33 | 21.13 | 412.92 | 434.05 |
| TOTAL | | 193.61 | | |

TOTAL INTERES = 229,20

COMENTARIO. Los totales de los intereses nos muestran que se pagaría más por concepto de intereses con el método de servicio constante, método que es aplicado por las instituciones financieras.

EFECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 112
CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

| | <i>UNO</i> | <i>DOS</i> | <i>TRES</i> |
|---|------------|------------|-------------|
| <i>UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA</i> | 116.138,93 | 232.418,05 | 348.697,17 |
| <i>menos: GASTOS FINANCIEROS</i> | 107,94 | 64,54 | 21,13 |
| <i>UTILIDADES SENCIBILIZADAS</i> | 116.030,99 | 232.353,51 | 348.676,04 |

*Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA CONSIDERANDO MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

TABLA N° 113
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

| | <i>UNO</i> | <i>DOS</i> | <i>TRES</i> |
|---|------------|------------|-------------|
| <i>SALDO DE CAJA EVALUACION ECONOMICA</i> | 132.390,04 | 257.324,46 | 16.261,68 |
| <i>menos: SERVICIO DE LA DEUDA</i> | 434,05 | 434,06 | 434,07 |
| <i>SALDO DE CAJA SENCIBILIZADO</i> | 131.955,99 | 256.890,40 | 15.827,61 |

*El servicio de la deuda reduce los saldos de caja de los tres años correspondientes en los que se pagara la deuda.

INFLUENCIA DE LA OBLIGACIÓN SOBRE EL APALANCAMIENTO

TABLA N° 114

PARA VAN POSITIVO TASA DE 4.5%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r)a | SC / (1+r)a |
|---------|--------------------|---------|-------------|
| UNO | 131,955.99 | 5.5 | 23991.99818 |
| DOS | 256,890.40 | 30.25 | 8492.244628 |
| TRES | 15,827.61 | 166.375 | 95.13214125 |
| SUMA | | | 32579.37495 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | 4302.024951 |

TABLA N° 115

PARA VAN NEGATIVO TASA DE 6.5%

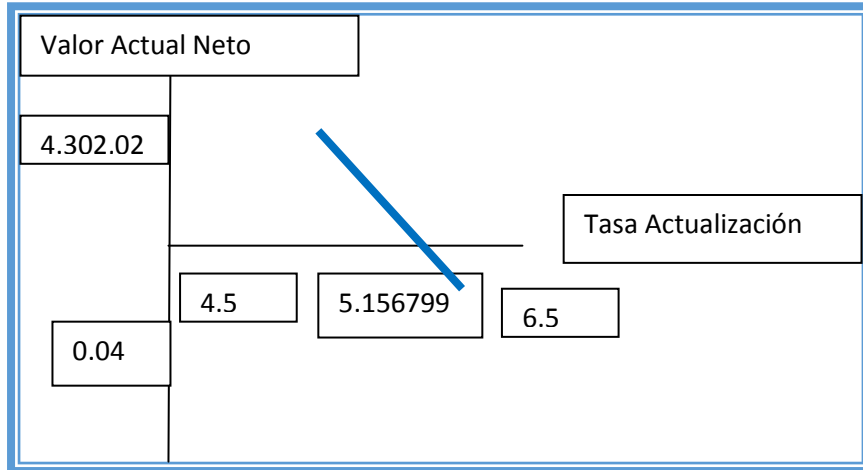
| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r)a | SC / (1+r)a |
|---------|--------------------|---------|-------------|
| UNO | 131,955.99 | 7.5 | 17594.132 |
| DOS | 256,890.40 | 56.25 | 4566.94044 |
| TRES | 15,827.61 | 421.875 | 37.5172978 |
| SUMA | | | 22198.5897 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | -6078.76026 |

TABLA N° 116

PARA VAN NEGATIVO TASA DE 5.156799 %

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r)a | SC / (1+r)a |
|---------|--------------------|------------|-------------|
| UNO | 131,955.99 | 6.156799 | 21432.56423 |
| DOS | 256,890.40 | 37.9061739 | 6777.00684 |
| TRES | 15,827.61 | 233.380694 | 67.81884889 |
| SUMA | | | 28,277.39 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | 0.04 |

GRAFICO N° 11



COMENTARIO. La tasa que da valor que tiende a cero esta entre 4.5 y 6.5 % y es el **5.156799%**, que viene a ser la **TASA INTERNA DE RETORNO** y justifica la inversión por ser mayor a la TASA DE OPORTUNIDAD PERDIDA que se ganaría por un DPF en alguna institución financiera, es decir que aún se sugiere optar por la alternativa de sacrificar el capital en el proyecto de inversión, es decir que aun con servicios financieros por la obligación que se asumió para poder realizar la inversión, se sigue teniendo un rendimiento óptimo.

APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento = 5.156799%

TIR sin financiamiento = 5.1714699%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 5.156799 – 5.1714699

Influencia del Apalancamiento = -0,0146709

COMENTARIO. La Obligación financiera hace un decremento en la tasa interna de retorno en 34,035801 puntos debido a que se ha tenido una disminución en los ingresos a consecuencia de los gastos financieros y las amortizaciones de la obligación financiera, por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice sin obligación financiera

CAPÍTULO X

ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA SENCIBILIZADO

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14

1.1 Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.

TABLA N° 108
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|------------------------|-----------|-----------|
| 01/01/1 | <u>CAJA</u> | 7.455,62 | |
| | <u>BANCO</u> | 7.255,45 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>ACTIVO DIFERIDO</u> | 12.486,45 | |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |

TABLA N° 109
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|--|----------|----------|
| 01/01/1 | <u>FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS</u> | 4.141,30 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2.048,98 | |
| | <u>PUBLICIDAD</u> | 121,97 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | 943,20 | |
| | <u>BANCO</u> | | 7.255,45 |

TABLA N° 110
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | | Importe Del Fondo |
|-----------|----------------|-----|-------------------|
| 76 ROLLES | Bs133,72 | UFV | Bs10.186,66 |
| | 62.49 | | UFV 4.760,12 |

TABLA N° 111
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO FIJO</u> | 93.066,84 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | 13.906,54 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140.19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600.00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 112
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 49.695,71 | |
| | <u>CREDITO FISCAL-IVA</u> | 7.425,79 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------------|---------|-----------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 113
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/1 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 114
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------|------------|------------|
| 31/12/1 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 243.925,23 |
| | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | | 36.448,60 |

TABLA N° 115

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 días | Año |
|-----------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 116
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/1 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 117

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/1 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4.760,12 | |
| | <u>CREDITO FISCAL - IVA</u> | 711,28 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 5.471,40 |

TABLA N° 118
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECH A | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|-----------|-------|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|------------|
| | | CANTIDA D | VALO R | CANTIDA D | VALOR | CANTIDA D | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/1 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/1 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/1 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

TABLA N° 119
ASIENTO DE IMPUESTOS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | 36.448,60 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | | 22.043,61 |
| | <u>CAJA</u> | | 14.404,99 |

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|----------|----------|
| 31/12/1 | <u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u> | 8.411,21 | |
| | <u>CAJA</u> | | 8.411,21 |

TABLA N° 120
MAYOR EN CAJA

| CAJA | |
|------------|------------|
| 7,455.62 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| 287,829.45 | 178,255.61 |
| 109,573.84 | |
| | |

TABLA N° 121
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SUMAS | | SALDOS | |
|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | DEBE | HABER | DEBE | HABER |
| CAJA | 287,829.45 | 178,255.61 | 109,573.84 | |
| BANCO | 7,255.45 | 7,255.45 | | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | 2,355.14 | |
| PUBLICIDAD | 140.19 | | 140.19 | |
| CAPITAL | | 28,277.35 | | 28,277.35 |
| COSTO FIJO | 93,066.84 | | 93,066.84 | |
| COSTO VARIABLE | 54,455.83 | 5,471.40 | 48,984.43 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 113.2 | | 113.2 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 3,121.71 | | 3,121.71 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 5,420.56 | | 5,420.56 |
| CREDITO FISCAL | 22,043.61 | 22,043.61 | | |
| DEBITO FISCAL | 36,448.60 | 36,448.60 | | |
| VENTAS | | 243,925 | | 243,925 |
| IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES | 8,411.21 | | 8,411.21 | |
| TOTAL | <u>530,332</u> | <u>530,332.</u> | <u>280,858</u> | <u>280,858</u> |

TABLA N° 122
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO
EN UFV'S

INGRESOS

VENTAS 243,925.23

menos:

EGRESOS

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

PUBLICIDAD 140.19

IT 8,411.21 150,602.67

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS 93,322.56

IUE 23330.64

UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO **69,991.92**

TABLA N° 123

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>IUE</u> | 23.330,64 | |
| | <u>CAJA</u> | | 23.330,64 |

TABLA N° 124
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

| CAJA | |
|-------------------|------------|
| 7,455.62 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| | 23,330.64 |
| 287,829.45 | 201,586.25 |
| 86,243.20 | |

TABLA N° 125

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|----------------|------------------------------|-------------|--------------|
| 31/12/1 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 93,066.84 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 48,984.43 |
| | <u>PUBLICIDAD</u> | | 140.19 |
| | <u>IT</u> | | 8,411.21 |
| | <u>IUE</u> | | 23,330.64 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 69,991.92 |

TABLA N° 126

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|-----------------------------|-------------|--------------|
| | <u>VENTAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 243,925.23 |

TABLA N° 127
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 5,420.56 |
| CAJA | 86,243.20 | TOTAL PASIVO | 5,420.56 |
| INVENTARIOS | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | <u>PATRIMONIO</u> | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 91,003.32 | CAPITAL | 28,277.35 |
| | | RESULTADOS ACUMULADOS | 69,991.92 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | TOTAL PATRIMONIO | 98,269.27 |
| ACTIVO FIJO | | | |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -113.2 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN | 12,486.45 | | |
| AMORTIZACION ACUMULADA | -3,121.71 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 12686.11 | | |
| TOTAL ACTIVO | <u>103,689</u> | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | <u>103,689</u> |

TABLA N° 128
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/1 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | 5,420.56 | |
| | <u>CAPITAL</u> | 28,277.35 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 69,991.92 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 113.2 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 3,121.71 | |
| | <u>CAJA</u> | | 86,243.20 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

TABLA N° 129
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| 01/01/2 | <u>CAJA</u> | 86,243.20 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4,760.12 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2,355.14 | |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | 12.486,45 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113.2 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3,121.71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5,420.56 |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 69,991.92 |

TABLA N° 130
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2001 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | UFV | Importe Del Fondo |
|------------------|-----------------|------------|---------------------|
| 76 ROLLES | Bs133,72 | UFV | Bs10.186,66 |
| | 62.49 | | UFV 4.760,12 |

TABLA N° 131
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO FIJO</u> | 93.066,84 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | 13.906,54 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140.19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 132

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 49.695,71 | |
| | <u>CREDITO FISCAL-IVA</u> | 7.425,79 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------------|---------|-----------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 133

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/2 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 134
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------|------------|------------|
| 31/12/2 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 243.925,23 |
| | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | | 36.448,60 |

TABLA N° 135

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 Días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = 280.373,83

TABLA N° 136
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 137

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4.760,12 | |
| | <u>CREDITO FISCAL - IVA</u> | 711,28 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 5.471,40 |

TABLA N° 138

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/2 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/2 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/2 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

TABLA N° 139

ASIENTO DE IMPUESTOS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/2 | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | 36.448,60 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | | 22.043,61 |
| | <u>CAJA</u> | | 14.404,99 |

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|----------|----------|
| 31/12/2 | <u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u> | 8.411,21 | |
| | <u>CAJA</u> | | 8.411,21 |

TABLA N° 140

MAYOR DE CAJA

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 86,243.20 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| 366,617.03 | 178,255.61 |
| 188,361.42 | |
| | |

TABLA N° 141
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SALDOS | |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | DEBE | HABER |
| CAJA | 188,361.42 | |
| MAQUINARIA | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | |
| CAPITAL | | 28,277.35 |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 69,991.92 |
| COSTO FIJO | 93,066.84 | |
| COSTO VARIABLE | 48,984.43 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 226.4 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 6,243.42 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 10,841.12 |
| CREDITO FISCAL | | |
| DEBITO FISCAL | | |
| VENTAS | | 243,925 |
| IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES | 8,411.21 | |
| TOTAL | <u>359,505.04</u> | <u>359505.44</u> |

TABLA N° 142
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS
EN UFV'S

INGRESOS

VENTAS 243,925.23

menos:

EGRESOS

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

IT 8,411.21 150,462.48

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS **93,462.75**

IUE **23,365.69**

UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO **70,097.06**

TABLA N° 143

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------|-----------|-----------|
| 31/12/2 | <u>IUE</u> | 23.365,69 | |
| | <u>CAJA</u> | | 23.365,69 |

TABLA N° 144
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 86,243.20 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| | 23,365.69 |
| 366,617.03 | 201,621.30 |
| 164.995,73 | |
| | |

TABLA N° 145

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|----------------|------------------------------|-------------|--------------|
| 31/12/1 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 93,066.84 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 48,984.43 |
| | <u>IT</u> | | 8,411.21 |
| | <u>IUE</u> | | 23,115.69 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 69,347.06 |

TABLA N° 146

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|-----------------------------|-------------|--------------|
| | <u>VENTAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 243,925.23 |

TABLA N° 147
BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|---|------------|----------------------------------|------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 10,841.12 |
| CAJA | 164,995.73 | TOTAL PASIVO | 10,841.12 |
| INVENTARIOS | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | <u>PATRIMONIO</u> | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 169,755.85 | CAPITAL | 28,277.35 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | RESULTADOS ACUMULADOS | 140,088.98 |
| ACTIVO FIJO | | TOTAL PATRIMONIO | 168,366.33 |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -226.4 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA | 12,486.45 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | -6,243.42 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 2,355.14 | | |
| | 9451.2 | | |
| TOAL ACTIVO | 179,207 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 179,207 |

TABLA N° 148
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|-------------------|-------------------------------------|------------|------------|
| 31/12/2001 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | 5,420.56 | |
| | <u>CAPITAL</u> | 28,277.35 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 140,088.98 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 226,40 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 6,243.42 | |
| | <u>CAJA</u> | | 164,995.73 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

TABLA N° 149
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|------------|------------|
| 01/01/3 | CAJA | 164,995.73 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4,760.12 | |
| | <u>MAQUINARIA</u> | 911,21 | |
| | <u>MUEBLES</u> | 168,22 | |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | 2,355.14 | |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | 12.486,45 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 226,40 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 6,243.42 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 10,841.12 |
| | <u>CAPITAL</u> | | 28.277,35 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 140,088.98 |

TABLA N° 150
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|----------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2001 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |

| Detalle | Costo Unitario | Importe Del Fondo |
|------------------|---------------------------------|---|
| 76 ROLLES | Bs133,72 62.49 | UFV Bs10.186,66 UFV 4.760,12 |

TABLA N° 151
ASIENTO DE COSTO FIJO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/3 | <u>COSTO FIJO</u> | 93.066,84 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | 13.906,54 | |
| | <u>CAJA</u> | | 98.317,91 |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | | 113,20 |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | | 3.121,71 |
| | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | | 5.420,56 |

| Detalle | Importe | UFV's |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Costo laboral anual | 191.460,32 | 89.467,44 |
| Amortización de Activo Diferido | 6.680,46 | 3121,71 |
| Depreciación | 242,25 | 113,20 |
| Alquileres | 30.240 | 14.130,84 |
| Gastos de Publicidad | 300 | 140,19 |
| Total | <u>228.923,03</u> | <u>106.973,38</u> |

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

TABLA N° 153
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|---------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/3 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 49.695,71 | |
| | <u>CREDITO FISCAL-IVA</u> | 7.425,79 | |
| | <u>CAJA</u> | | 57.121,50 |

COSTO VARIABLE

| DETALLE | IMPORTE | UFV's |
|-----------------------------|----------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |

TABLA N° 154
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|------------|-------|----------|----------|----------|-------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/2001 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/2001 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |

TABLA N° 155
ASIENTO DE VENTAS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------|------------|------------|
| 31/12/3 | <u>CAJA</u> | 280.373,83 | |
| | <u>VENTAS</u> | | 243.925,23 |
| | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | | 36.448,60 |

TABLA N° 156

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

| Tipo de bien | Unidad de Medida | Ciclo | Mensual 20 Días | Año |
|--------------|------------------|-------|-----------------|------|
| Persiana | Mts | 1 | 200 | 2400 |

Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S

VENTAS = 116,82 UFV'S * 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 157
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/3 | <u>COSTO VARIABLE</u> | 4.760,12 | |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4.760,12 |

TABLA N° 158

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|----------------------------------|----------|----------|
| 31/12/3 | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | 4.760,12 | |
| | <u>CREDITO FISCAL - IVA</u> | 711,28 | |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 5.471,40 |

TABLA N° 159

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

| FECHA | C/U | ENTRADAS | | SALIDAS | | SALDO | |
|---------|-------|----------|----------|----------|------------|----------|------------|
| | | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR | CANTIDAD | VALOR |
| 01/01/1 | 62,49 | 76 | 4.760,12 | | | 76 | 4.760,12 |
| 31/12/1 | 62,49 | 2400 | 149.976 | | | 2.476 | 154.736,12 |
| 01/01/1 | 62,50 | | | 76 | 4.760,12 | 2400 | 149.976 |
| 02/01/1 | 62,51 | | | 2.324 | 145.215,88 | 76 | 4.760,12 |

TABLA N° 160

ASIENTO DE IMPUESTOS

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-----------------------------|-----------|-----------|
| 31/12/3 | <u>DEBITO FISCAL – IVA</u> | 36.448,60 | |
| | <u>CREDITO FISCAL – IVA</u> | | 22.043,61 |
| | <u>CAJA</u> | | 14.404,99 |

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|----------|----------|
| 31/12/3 | <u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u> | 8.411,21 | |
| | <u>CAJA</u> | | 8.411,21 |

TABLA N° 161
MAYOR DE CAJA

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 164,995.73 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| 445,369.56 | 178,255.61 |
| 267,113.95 | |

TABLA N° 162
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

| DETALLE | SALDOS | |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | DEBE | HABER |
| CAJA | 267,113.95 | |
| MAQUINARIA | 911.21 | |
| MUEBLES | 168.22 | |
| ACTIVO DIFERIDO | 12,486.45 | |
| FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS | 4,760.12 | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | 2,355.14 | |
| CAPITAL | | 28,277.35 |
| RESULTADOS ACUMULADOS | | 140,088.98 |
| COSTO FIJO | 93,066.84 | |
| COSTO VARIABLE | 48,984.43 | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | 339.6 |
| AMORTIZACION ACUMULADA | | 9,365.13 |
| PREVISION PARA INDEMNIZACION | | 16,261.68 |
| CREDITO FISCAL | | |
| DEBITO FISCAL | | |
| VENTAS | | 243,925 |
| IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES | 8,411.21 | |
| TOTAL | <u>438,257.57</u> | <u>438,257.97</u> |

TABLA N° 163
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO TRES
EN UFV'S

INGRESOS

VENTAS 243,925.23

menos:

EGRESOS

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

IT 8,411.21

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS 93,462.75

IUE 23,365.69

UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO **70,097.06**

TABLA N° 164

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------|-----------|-----------|
| 31/12/3 | <u>IUE</u> | 23.365,69 | |
| | <u>CAJA</u> | | 23.365,69 |

TABLA N° 165
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

| CAJA | |
|-------------------|-------------------|
| 164,995.73 | 98,317.91 |
| 280,373.83 | 57,121.50 |
| | 14,404.99 |
| | 8,411.21 |
| | 23,365.69 |
| 445,369.56 | 201,621.30 |
| 243,748.26 | |

TABLA N° 166

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|----------------|------------------------------|-------------|--------------|
| 31/12/3 | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>COSTO FIJO</u> | | 93,066.84 |
| | <u>COSTO VARIABLE</u> | | 48,984.43 |
| | <u>IT</u> | | 8,411.21 |
| | <u>IUE</u> | | 23,365.69 |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | | 70,097,06 |

TABLA N° 167

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|--------------|-----------------------------|-------------|--------------|
| | <u>VENTAS</u> | 243,925.23 | |
| | <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u> | | 243,925.23 |

TABLA N° 168
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES
EXPRESADO EN UFV'S

| <u>ACTIVO</u> | | <u>PASIVO Y PATRIMONIO</u> | |
|---|------------|----------------------------------|------------|
| <u>ACTIVO CORRIENTE</u> | | <u>PASIVO</u> | |
| DISPONIBILIDADES | | PREVISION PARA INDEMNIZACION | 16,261.68 |
| CAJA | 243,748.26 | TOTAL PASIVO | 16,261.68 |
| INVENTARIOS | | | |
| INVENTARIO DE SUMINISTROS | 4,760.12 | <u>PATRIMONIO</u> | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 248,508.38 | CAPITAL | 28,277.35 |
| <u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> | | RESULTADOS ACUMULADOS | 210,186.04 |
| ACTIVO FIJO | | TOTAL PATRIMONIO | 238,463.39 |
| MAQUINARIA | 911.21 | | |
| MUEBLES | 168.22 | | |
| DEPRECIACION ACUMULADA | -339.6 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | | | |
| GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA | 12,486.45 | | |
| ALQUILERES ANTICIPADOS | -9,365.13 | | |
| | 2,355.14 | | |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 6216.29 | | |
| TOAL ACTIVO | 254,725 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 254,725 |

TABLA N° 169
ASIENTO DE CIERRE AÑO 3

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|------------|------------|
| 31/12/3 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | 16,261.68 | |
| | <u>CAPITAL</u> | 28,277.35 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 210,186.04 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 339.6 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 9,365.13 | |
| | <u>CAJA</u> | | 243,748.26 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

TABLA N° 170
ASIENTO DE CIERRE

| FECHA | DETALLE | DEBE | HABER |
|---------|-------------------------------------|------------|------------|
| 31/12/3 | <u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u> | 5,420.56 | |
| | <u>CAPITAL</u> | 28,277.35 | |
| | <u>RESULTADOS ACUMULADOS</u> | 140,088.98 | |
| | <u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> | 226,40 | |
| | <u>AMORTIZACION ACUMULADA</u> | 6,243.42 | |
| | <u>CAJA</u> | | 164,995.73 |
| | <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> | | 4,760.12 |
| | <u>MAQUINARIA</u> | | 911.21 |
| | <u>MUEBLES</u> | | 168.22 |
| | <u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u> | | 12,486.45 |
| | <u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u> | | 2,355.14 |

VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

TABLA N° 171

| DETALLE | EJERCICIO UNO | EJERCICIO DOS | EJERCICIO TRES |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| SALDOS DE CAJA SENCIBILIZADOS | 86,243.20 | 164,995.73 | 243,748.26 |

TABLA N° 172
PARA VAN POSITIVO TASA DE 2%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 86,243.20 | 3 | 28747.73333 |
| DOS | 164,995.73 | 9 | 18332.85889 |
| TRES | 243,748.26 | 27 | 9027.713333 |
| SUMA | | | 56108.30556 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | 27830.95556 |

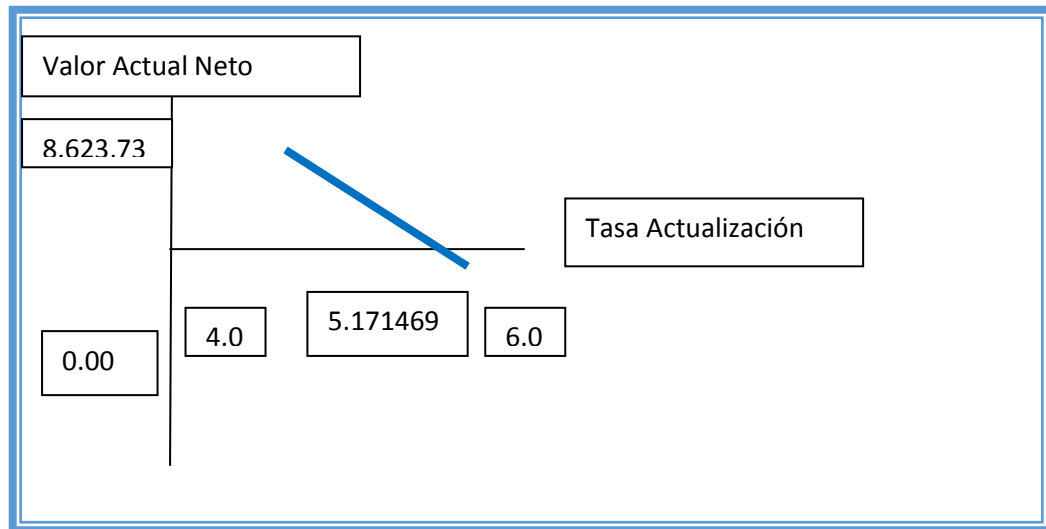
TABLA N° 173
PARA VAN NEGATIVO TASA DE 4%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 86,243.20 | 5 | 17248.64 |
| DOS | 164,995.73 | 25 | 6599.8292 |
| TRES | 243,748.26 | 125 | 1949.98608 |
| SUMA | | | 25798.4553 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | - |
| | | | 2478.89472 |

TABLA N° 174
PARA VAN CERO TASA DE 3.68714%

| AÑOS | SALDOS DE CAJA, SC | (1+r) ^a | SC / (1+r) ^a |
|---------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| UNO | 86,243.20 | 4.68714 | 18399.96245 |
| DOS | 164,995.73 | 21.9692814 | 7510.292537 |
| TRES | 243,748.26 | 102.973098 | 2367.106224 |
| SUMA | | | 28,277.36 |
| (menos) | | | |
| CAPITAL | | | -28,277.35 |
| VAN | | | 0.01 |

GRAFICO N° 12



COMENTARIO. La **TASA INTERNA DE RETORNO ES DE 5.171469%**, que aun justifica la inversión en el proyecto de confección de persianas, porque también aún sigue siendo un rendimiento mayor al que se obtendría con un DPF a pesar que se reducen los ingresos por pago de impuestos a los que se encuentra atendido el negocio por cumplimiento de la ley.

CAPITULO XI

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

1. TIEMPO DE EJECUCION

El área de gerente propietario y administrativo en esta etapa de operación se encargará de:

- ✓ Alquilar el lugar de producción y comercialización.
- ✓ Cumplir las normas legales para ingreso y funcionamiento de la empresa.
- ✓ Contratación del personal. (tres especialistas)
- ✓ Compra de los suministros y activos fijos.
- ✓ Llevar la parte contable debidamente respaldada.

Tiempo de 2 meses.

2. ACTIVIDADES POR CAMPO

A - Adquisición de una tienda

Objetivo: Tener una tienda

- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler
- Cancelación y firma documentos

B - Cumplir con las normas legales para el funcionamiento de la empresa

Objetivo: Ser un negocio legal

- Sondeo de mercado de abogados

PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

- Evaluar las propuestas
- contratar

C.-Contratar personal

Objetivo: Tener gente capacitada

- Publicar en periódicos requerimiento de personal
- Evaluar a las personas que se presenten
- Entrevistar a los seleccionados
- contratar

D - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipos y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

F- Realizar registros contables

Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

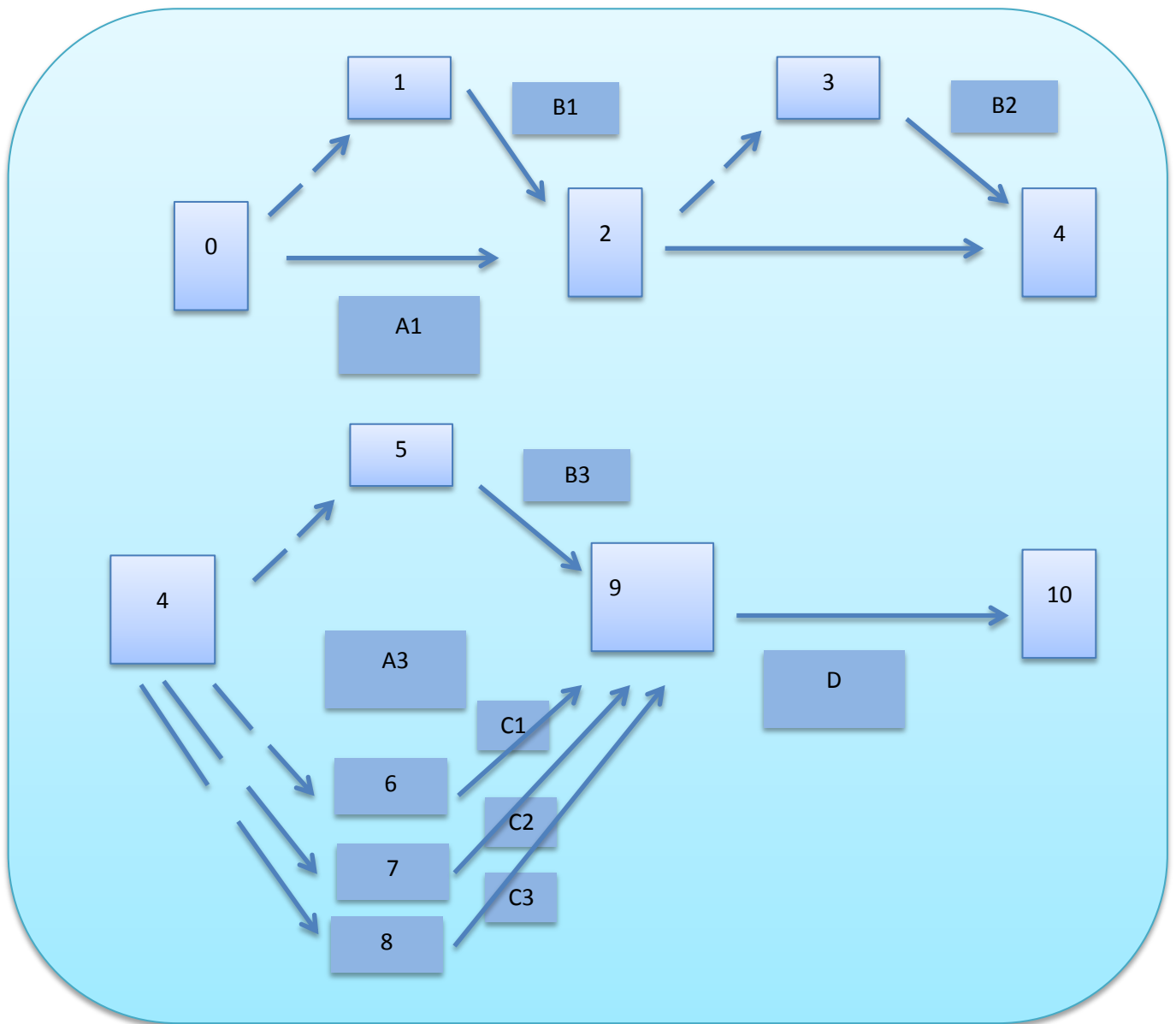
CUADRO N° 154
 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

| Código | Campo y Actividad |
|---------------|--|
| A | <i>Campo de Adquisición de una tienda</i> |
| A1 | Sondeo de mercado |
| A2 | Evaluar las propuestas |
| A3 | Alquilar tienda |
| B | <i>Cumplir con las normas legales</i> |
| B1 | Sondeo de mercado de abogados |
| B2 | Evaluar propuestas |
| B3 | Contratar |
| C | <i>Contratar personal</i> |
| C1 | Publicar requerimiento |
| C2 | Contratar |
| D | <i>Campo de Adquisición Equipos e Inventario Inicial de Suministros</i> |
| D1 | Sondeo de mercado de equipos y suministros |
| D2 | Realizar contratos |
| D3 | Recepción |
| F | Realizar registros contables |

CUADRO N° 155
SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACION

| Actividades Principales | Actividades Simultaneas |
|--|--|
| A1 Sondeo de mercado de tiendas 3 días | B1 Sondeo de mercado de abogados |
| A2 Evaluar las propuestas de tiendas 2 días | B2 Evaluar propuestas |
| A3 Alquilar tienda 7 días | B3 contratar |
| C2 Publicar requerimiento | D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros |
| C3 Contratar | D2 realizar contratos |
| D3 Recepción | |
| F Realizar registros de contabilidad 8 días | |

GRAFICO N° 11
PROGRAMACION RED DE FLECHAS



CUADRO N° 156
 DOBLE ENTRADA

| Códigos | 15 días | 30 días | 45 días | 60 días | 75 días |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| A1,A2,A3, C2 | ----- | | | | |
| C1,B1,B2,A4 | ----- | | | | |
| D1 | | ----- | ----- | ----- | ----- |
| E2 B3 E3 F | | ----- | ----- | ----- | |

ANEXOS

**ANEXO nro.1 (Requisitos de inscripción a impuestos nacionales)
TRAMITACIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)**

Cuando una persona, empresa, sociedad u organización inicia una actividad económica y/o se relaciona con algún impuesto, debe registrarse ante el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) en el Padrón Nacional de Contribuyentes a fin de obtener su Número de Identificación Tributaria (NIT).

En el marco del acuerdo de cooperación firmado entre la Cámara Empresaria de Integración Boliviano Argentina (CEIBA), y ZOFRACRUZ en fecha 25 de septiembre de 2007, se deberá tramitar un Número de Identificación Tributaria (NIT) para personas naturales (incluye empresas unipersonales) o para personas jurídicas para poder comercializar productos ya sea dentro o fuera de la zona franca.

Los requisitos para tramitar el NIT y emitir factura con crédito fiscal son los siguientes:

Para personas naturales (incluye empresas unipersonales):

- 1) Documento de identidad del titular o cédula de identidad de extranjero con radicatoria (original y fotocopia).
- 2) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y el de su residencia habitual (original y fotocopia).

Para personas jurídicas:

- 1) Testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada), o fotocopia simple de la disposición normativa que crea la entidad (entidades públicas).
- 2) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y de la residencia habitual del (los) representante(s) legal(es) o apoderado(s) (original y fotocopia).
- 3) Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada) o entregar Resolución de Nombramiento (original o fotocopia legalizada) en caso de entidades públicas.
- 4) Documento de identidad o cédula de identidad de extranjero con radicatoria del Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia).

El trámite lo realiza el representante legal o apoderado de la empresa en Impuestos Nacionales - Gerencia Distrital de su jurisdicción - de forma gratuita.

El curso del trámite es el siguiente:

Verificación y aceptación:

Luego de la presentación de los documentos, el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) verificará el cumplimiento de los requisitos establecidos y revisará la consistencia de los datos consignados en la Declaración Jurada de Empadronamiento. Si todos los documentos se encuentran en orden, el SIN registrará los mismos y entregará al contribuyente un documento

con los datos proporcionados, el mismo que deberá ser revisado y firmado por el contribuyente. Posteriormente se imprimirá la constancia de su inscripción.

Emisión, Entrega y Recepción:

Una vez aceptada la solicitud de empadronamiento, el SIN emitirá los siguientes documentos a favor del solicitante, los cuales le serán entregados en su domicilio declarado:

- a) Certificado de Inscripción al Padrón Nacional de Contribuyentes.
- b) Documento de exhibición del NIT o cartel de registro (uno para la casa matriz y uno por cada sucursal).
- c) Tarjeta de contribuyente.
- d) Volante con las fechas de vencimiento.

Si el contribuyente no recibe el sobre con los documentos de empadronamiento deberá apersonarse a la Gerencia Distrital de su jurisdicción a efecto de verificar la existencia de alguna observación (podría existir dificultad con la localización de su domicilio).

Una vez que se obtiene el registro, éste sirve de identificación como contribuyente, asimismo para realizar trámites ante la Administración Tributaria y ejercer la actividad comercial con toda normalidad y en el marco de la legalidad. Este registro también permite conocer los impuestos a los que está sujeto (por la actividad que realiza), además de los formularios y el periodo en que debe presentar el pago de sus obligaciones.

El contribuyente se encuentra obligado a todos los impuestos respectivos, a partir de su inscripción, sin considerar si recepcionó o no los documentos NIT en su domicilio.

Para consultas adicionales se puede llamar desde cualquier punto del país a la línea gratuita:

800 10 34 44, o se puede visitar el sitio web: www.impuestos.gov.bo

Fuente:

Gerencia Nacional Servicio al Contribuyente

Normativa: Ley 2492

D.S. 27146 Resolución Normativa de Directorio: 10-0032-04

ANEXO nro.2 (Tarjetas de presentación de abogados)

ANEXO nro.3 (Tarjetas de presentación de notarías)

ANEXO nro.4 (Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA)

ANEXO nro.5 (Formulario 020)

ANEXO nro.6 (Publicaciones EL DIARIO tarifario)

ANEXO nro.7 (Requisitos de inscripción a la Caja Nacional de salud)

ANEXO nro.8 (Formulario AVC 010 Y AVC 02)

ANEXO nro. 9 (Requisitos para la licencia de funcionamiento)

ANEXO nro. 10 (base de datos)

Actividad Económica (restaurantes y hoteles)

| | | | | | |
|------------------|------|------|------|------|------|
| Tiempo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Años | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Consumo aparente | 2.9 | 3 | 3.1 | 3.15 | 3.25 |

ANEXO nro. 11 (Base de datos)

Con la 1ra ecuación normal

$$\sum y$$

$$\sum y = na + b\sum x$$

$$7.7 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$1.54 = a + 3b$$

$$a = 1.54 - 3b \quad (1)$$

Con la 2da ecuación normal

$$\sum yx = a \sum x$$

$$31.6 = a + 55b$$

Simplificando por 5

$$6.32 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$6.32 = 3a + 11b$$

$$6.32 = 3(1.54 - 3b) + 11b$$

$$6.32 = -4.38b + 11b$$

$$6.32=6.62B$$

$$B=1.05(3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a=1.05-3b$$

$$a=1.95(4)$$

Ecuación de regresión

Formular, la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 2.51 + 1.95x$$

ANEXO nro. 12

TARJETAS DE PRESENTACION DE IMPRENTAS

ANEXO nro. 13

SONDEO DE MERCADO DE MAQUINAS



ANEXO nro. 14

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES



ANEXO nro. 15

SONDEO DE MERCADO DE OTROS ACCESORIOS



ANEXO nro. 16 (depreciación de muebles y maquinas)

| DETALLE | IMPORTE | CANTIDAD | IMPORTE TOTAL | TASA % | DEPRECIACION |
|-----------------------------|---------|----------|---------------|--------|--------------|
| MAQUINA INGLETEADORA | 1950 | 1 | 1950 | 12.5 | 206.25 |
| MUEBLES | | | | | |
| MESAS | 180 | 2 | 360 | 10 | 36 |
| TOTAL | 2130 | | 2310 | | 242,25 |

ANEXO nro. 17

**TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BS Y UFV'S**

| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | UFV'S |
|---------------------------------------|-----------------|--------------|
| COSTOS LABORALES MENSUALES *12 | 162.460,32 | 75.916,04 |
| AGUINALDO | 11.600,00 | 5.420,56 |
| PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4) | 11.600,00 | 5.420,56 |
| VACACIONES | 5.800,00 | 2.710,28 |
| TOTAL | 191.460,32 | 89.467,44 |

ANEXO nro. 18

**TABLA DE COSTO VARIABLE
EN BS Y UFV'S**

| DETALLE | IMPORTE Bs | IMPORTE UFV'S |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 119.000 | 55.607,48 |
| OTROS SUMINSTROS | 3.240 | 1.514,02 |
| TOTAL COSTO VARIABLE | 122.240 | 57.121,50 |