

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION**  
**CONFECION DE PERSIANAS ROLLERS**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO**

BRACAMONTE CHUQUIMIA HAYDELIN ELVI

TITO ILASACA RUDY GABRIEL

**PARALELO "B"**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2016**

## RESUMEN EJECUTIVO

**Finalidad del proyecto. CONFECCIÓN DE PERSIANAS (ROLLERS)**

**Nombre de empresa a crear**

## “RENOVACIÓN”

**Características de mezcla de mercadotecnia**

- **Atributos técnicos**
  - **FISICOS:** El tamaño varía de acuerdo al tamaño de la ventana del cliente.
  - **MATERIALES:** Todos los accesorios tiene procedencia china de primera calidad:
    - Tubos: acero inoxidable
    - Soportes: plástico (pvc)
    - Cadenas y seguros: PVC
    - Tela: Con protección a los rayos del sol
- **Precio probable:** 250 bs por metro cuadrado (no incluye la instalación, solo confección)
- **Forma de comercialización:**

**Producción por ciclo.** La producción por ciclo de la empresa de confecciones “RENOVACIÓN” es de 10 persianas Rollers, tomando en cuenta que: 1 ciclo = 1 día.

## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

**Producción Anual** La producción anual de la empresa de confecciones “RENOVACIÓN” es de 2.400 persianas Rollers, tomando en cuenta que:

1 año = 240 días de trabajo.

**Total programa de abastecimiento UFV:** 55.607,48

**Total cuadro de otros suministros UFV:** 1.514,02

**Costo variable UFV:** 57.121,50

**Costo medio variable UFV:** 23,80

**Costo Fijo UFV:** 92.842,52

**Costo medio fijo UFV:** 38,68

**Costo total UFV:** 149.964,03

**Costo unitario UFV:** 62,49

**Presupuesto de Inversión UFV:** 28.277,36

**Tasa Interna de Retorno Económica:** 5.1714699%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 5.156799 %

**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada:** 3.68714%

**Tiempo optimista de fundación:** 30 días

**Tiempo pesimista de fundación:** 45 días

## ÍNDICE

### RESUMEN EJECUTIVO

RESUMEN EJECUTIVO .....	2
CAPITULO I .....	30
ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO .....	30
1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION .....	31
2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO.....	31
TABLA Nª 1 .....	32
<b>Requisitos para obtener el NIT y su costo .....</b>	<b>32</b>
TABLA Nª 2 .....	32
<b>Sondeo de mercado de abogados .....</b>	<b>32</b>
<b>Costo de testimonio de escritura de constitución .....</b>	<b>32</b>
TABLA Nª 3 .....	33
<b>Sondeo de mercado de abogados .....</b>	<b>33</b>
<b>Costo de minuta de constitución.....</b>	<b>33</b>
TABLA Nª 4 .....	33
<b>Sondeo de mercado de notaria.....</b>	<b>33</b>
<b>Costo de fotocopias legalizada de la escritura de constitución .....</b>	<b>33</b>
TABLA Nª 5 .....	33

<b>Sondeo de mercado de notaria.....</b>	<b>33</b>
<b>Costo del testimonio del representante legal .....</b>	<b>33</b>
TABLA N <sup>a</sup> 6 .....	34
<b>Sondeo de mercado de notaria.....</b>	<b>34</b>
<b>Costo de la fotocopia legalizada de testimonio del representante legal .....</b>	<b>34</b>
TABLA N <sup>a</sup> 7 .....	34
<b>Costo para obtener la matrícula de FUNDA EMPRESA .....</b>	<b>34</b>
TABLA N <sup>a</sup> 8 .....	35
<b>Sondeo de mercado de contadores .....</b>	<b>35</b>
<b>Costo de realizar el balance de apertura .....</b>	<b>35</b>
TABLA N <sup>a</sup> 9 .....	35
<b>Sondeo de mercado de publicación .....</b>	<b>35</b>
<b>Costo de realizar la publicación de constitución.....</b>	<b>35</b>
TABLA N <sup>a</sup> 10 .....	36
<b>Costo de afiliación a la Caja Nacional de Salud.....</b>	<b>36</b>
<b>Los procedimientos para la afiliación a AFP futuro de Bolivia S.A. Son:.....</b>	<b>36</b>
TABLA N <sup>a</sup> 11 .....	38
<b>COSTOS PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A GESTORA DE</b>	
<b>PENSIONES.....</b>	<b>38</b>

TABLA N <sup>a</sup> 12 .....	38
<b>COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO .....</b>	<b>38</b>
TABLA N <sup>a</sup> 13 .....	39
<b>CALENDARIO O Y PRESUPUESTO .....</b>	<b>39</b>
TABLA N <sup>a</sup> 14 .....	39
<b>PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO DE ELABORACIÓN DE PASTELES.....</b>	<b>39</b>
CAPITULO II .....	40
ESTUDIO DE MERCADO .....	40
1. CARECTERICAS DEL TIPO DE MERCADO .....	41
2. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES. FIRMA Y NOMBRE DE LA MARCA. ....	41
3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO .....	41
4. FORMA DE PRESENTACIÓN.....	42
5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	42
TABLA N <sup>o</sup> 15.....	42
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE .....	42
GRAFICO N <sup>o</sup> 1 .....	43
CONFECCIONES DE CORTINAS.....	43
6. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE .....	43
TABLA N <sup>o</sup> 16.....	43

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE.....	43
TABLA N° 17.....	44
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES.....	44
7. TASA DE CRECIMIENTO.....	44
TABLA N° 18.....	45
NUMERO DE HABITANTES.....	45
TABLA N° 19.....	45
CONSUMO POR HABITANTES.....	45
TABLA N° 20.....	45
DEMANDA DE TRES AÑOS.....	45
TABLA N° 21.....	46
OFERTA EN TRES AÑOS.....	46
TABLA N° 22.....	46
BALANCE DE OFERTA - DEMANDA.....	46
8. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO.....	46
TABLA N° 23.....	47
REQUERIMIENTO DE ESPACIO.....	47
9. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	47
TABLA N° 24.....	47
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD.....	47

TABLA N° 25.....	48
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS .....	48
TABLA N°26.....	48
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN .....	48
CAPITULO III .....	49
ESTUDIO DE INGENIERIA.....	49
1. TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INEVERCION .....	50
TABLA N° 27.....	50
TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LINEAL .....	50
2. TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO .....	50
TABLA N° 28.....	50
TIEMPO DE DURACION DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA.....	50
3. ELEMENTOS DEL CONJUNTO DE TRANSFORMACION.....	51
TABLA N° 29.....	51
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR .....	51
TABLA N° 30.....	51
SUMINISTROS.....	51
4. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION .....	52
5. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES.....	52
GRAFICO N° 2 .....	53

PREOCESO DE TRANSFORMACION.....	53
TABLA N° 31.....	53
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL .....	53
TABLA N° 32.....	54
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO .....	54
TABLA N° 33.....	54
INSUMOS VARIABLES .....	54
CAPITULO IV .....	55
ASPECTOS DE ORGANIZACION .....	55
1. CAMPOS Y TIEMPOS DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA .....	56
GRAFICO N°3 .....	56
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS.....	56
GRAFICO N° 4 .....	57
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION .....	57
GRAFICO N° 5 .....	57
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD.....	57
GRAFICO N° 6 .....	58
REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD .....	58
2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN .....	58
GRAFICO N° 7 .....	59

<b>ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACIÓN.....</b>	<b>59</b>
TABLA N° 34.....	61
PLANILLA DE SUELDOS.....	61
TABLA N° 35.....	61
COSTO LABORAL ANUAL .....	61
TABLA N° 36.....	62
COSTO LABORAL DEL CICLO EN EJECUCION.....	62
CAPITULO V.....	63
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION .....	63
TABLA N° 37.....	64
ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACION.....	64
CAPITULO VI.....	65
COSTOS .....	65
TABLA N° 38.....	66
COSTO VARIABLE.....	66
TABLA N° 39.....	66
COSTO MEDIO VARIABLE.....	66
TABLA N° 40.....	66
GASTOS DE ORGANIZACIÓN.....	66
TABLA N° 41.....	67

ACTIVO DIFERIDO.....	67
TABLA N° 42.....	68
COSTO FIJO .....	68
GRAFICO N° 8 .....	68
GRÁFICO DE COSTO FIJO .....	68
TABLA N° 43.....	69
SONDEO DE MAQUINAS .....	69
TABLA N° 44.....	69
SONDEO DE MUEBLES Y VEHICULOS OTROS ACCESORIOS.....	69
TABLA N° 45.....	70
DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO.....	70
TABLA N° 46.....	70
COSTO MEDIO FIJO .....	70
TABLA N° 47.....	71
COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN.....	71
TABLA N° 48.....	71
COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN .....	71
PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	71
DETERMINACIÓN FUNCIONAL .....	71

TABLA N° 49.....	72
UMBRAL DE RENTABILIDAD TABULADA .....	72
GRAFICO N° 9 .....	73
UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION GRÁFICA .....	73
CAPÍTULO VII.....	74
INVERSIÓN .....	74
TABLA N° 50.....	75
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN .....	75
EN BOLIVIANOS.....	75
TABLA N° 51.....	77
BALANCE DE APERTURA .....	77
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.....	77
CAPÍTULO VIII.....	78
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	78
1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO 2.14.....	79
Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.....	79
TABLA N° 52.....	79
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1.....	79
TABLA N° 53.....	79
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO .....	79

TABLA N° 54.....	80
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	80
TABLA N° 55.....	80
ASIENTO DE COSTO FIJO.....	80
TABLA N° 56.....	82
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	82
TABLA N° 57.....	82
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	82
TABLA N° 58.....	83
ASIENTO DE VENTAS .....	83
TABLA N° 59.....	83
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE.....	83
TABLA N° 60.....	84
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	84
MAYOR DE CAJA .....	84
TABLA N° 62.....	84
TABLA N° 63.....	85
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS.....	85

TABLA N° 64.....	86
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO .....	86
EN UFV'S.....	86
TABLA N° 66.....	86
TABLA N° 67.....	87
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO .....	87
TABLA N° 68.....	88
ASIENTO DE CIERRE.....	88
TABLA N° 69.....	89
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2.....	89
TABLA N° 70.....	89
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	89
TABLA N° 71.....	90
ASIENTO DE COSTO FIJO.....	90
TABLA N° 72.....	91
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	91
TABLA N° 73.....	92
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	92

TABLA N° 74.....	92
ASIENTO DE VENTAS .....	92
TABLA N° 75.....	92
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO.....	92
TABLA N° 76.....	93
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE .....	93
TABLA N° 77.....	93
TABLA N° 78.....	93
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	93
MAYOR DE CAJA – TABLA N° 79 .....	93
TABLA N° 80.....	94
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	94
TABLA N° 81.....	95
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO .....	95
EN UFV'S.....	95
TABLA N° 82.....	95
TABLA N° 83.....	95
TABLA N° 84.....	96

BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....	96
TABLA N° 85.....	97
ASIENTO DE CIERRE.....	97
TABLA N° 86.....	98
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3.....	98
TABLA N° 87.....	98
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	98
TABLA N° 88.....	99
ASIENTO DE COSTO FIJO .....	99
TABLA N° 89.....	100
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	100
TABLA N° 90.....	101
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	101
TABLA N° 91.....	101
ASIENTO DE VENTAS .....	101
TABLA N° 92.....	101
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO.....	101
TABLA N° 93.....	102

ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE.....	102
TABLA N° 94.....	102
TABLA N°95.....	102
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	102
MAYOR DE CAJA – TABLA N° 96 .....	102
TABLA N° 97.....	103
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	103
TABLA N° 98.....	104
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS .....	104
EN UFV'S.....	104
TABLA N° 99.....	104
TABLA N° 100.....	104
TABLA N° 101.....	105
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES .....	105
TABLA N° 102.....	106
ASIENTO DE CIERRE.....	106
TABLA N° 103.....	107
BALANCE GENERAL Y USO DE FONDOS.....	107

TABLA N° 104.....	108
ORIGEN Y USO DE FONDOS .....	108
<b>VALOR ACTUAL NETO .....</b>	<b>108</b>
<b>TABLAS CON TASAS DE INTERÉS Y VAN.....</b>	<b>108</b>
TABLA N° 105.....	108
PARA VAN POSITIVO TASA DE 4%.....	108
TABLA N° 106.....	109
PARA VAN NEGATIVO TASA 6%.....	109
TABLA N° 107.....	109
PARA VAN IGUAL A CERO TASA 5.1714699% .....	109
GRAFICO N° 10 .....	110
VALOR NETO ACTUAL.....	110
TABLA N° 108.....	110
TASA DE INTERES DE RETORNO Y SALDO DE INVERSION .....	110
CAPITULO IX .....	111
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA.....	111
Con una obligación igual al activo fijo aplicamos los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %. .....	112
TABLA N° 109.....	112
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA.....	112

EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.....	112
TABLA N° 109.....	113
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA.....	113
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.....	113
MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (ALEMÁN).....	114
TABLA N° 110.....	114
MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE .....	114
(EN UFV’s).....	114
TOTAL INTERES = 229,20.....	114
MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (FRANCÉS) .....	114
TABLA N° 111.....	114
METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE .....	114
(EN UFV’s).....	114
TOTAL INTERES = 229,20.....	114
<b>EFEECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS .....</b>	<b>115</b>
TABLA N° 112.....	115
CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS .....	115
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	115
(En Unidades de Fomento a la Vivienda).....	115

<b>EFFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA CONSIDERANDO MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....</b>	<b>115</b>
TABLA N° 113 .....	115
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA .....	115
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	115
(En Unidades de Fomento a la Vivienda).....	115
<b>INFLUENCIA DE LA OBLIGACIÓN SOBRE EL APALANCAMIENTO.....</b>	<b>116</b>
TABLA N° 114.....	116
PARA VAN POSITIVO TASA DE 4.5%.....	116
TABLA N° 115.....	116
PARA VAN NEGATIVO TASA DE 6.5% .....	116
TABLA N° 116.....	116
PARA VAN NEGATIVO TASA DE 5.156799 % .....	116
GRAFICO N° 11 .....	117
<b>APALANCAMIENTO .....</b>	<b>117</b>
COMENTARIO. La Obligación financiera hace un decremento en la tasa interna de retorno en 34,035801 puntos debido a que se ha tenido una disminución en los ingresos a consecuencia de los gastos financieros y las amortizaciones de la obligación financiera, por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice sin obligación financiera .....	118
CAPÍTULO X.....	119
ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA SENCIBILIZADO .....	119
1.    Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14.....	120
TABLA N° 108.....	120

ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1.....	120
TABLA N° 109.....	120
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO .....	120
TABLA N° 110.....	121
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	121
TABLA N° 111.....	121
ASIENTO DE COSTO FIJO.....	121
COSTO FIJO EN BS Y UFV'S.....	122
TABLA N° 112.....	123
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	123
TABLA N° 113.....	123
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	123
TABLA N° 114.....	124
ASIENTO DE VENTAS .....	124
TABLA N° 115.....	124
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO.....	124
TABLA N° 116.....	125
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE.....	125
TABLA N° 117.....	125

TABLA N° 118.....	125
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	125
TABLA N° 119.....	126
ASIENTO DE IMPUESTOS.....	126
TABLA N° 120.....	126
MAYOR EN CAJA .....	126
TABLA N° 121.....	127
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS .....	127
TABLA N° 122.....	128
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO .....	128
EN UFV'S.....	128
TABLA N° 123.....	128
ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO .....	128
TABLA N° 124.....	129
CAMBIO DE SALDO EN CAJA .....	129
TABLA N° 125.....	129
TABLA N° 126.....	129
TABLA N° 127.....	130

BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO .....	130
TABLA N° 128.....	131
ASIENTO DE CIERRE.....	131
TABLA N° 129.....	132
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2.....	132
TABLA N° 130.....	132
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	132
TABLA N° 131.....	133
ASIENTO DE COSTO FIJO .....	133
TABLA N° 132.....	134
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	134
TABLA N° 133.....	134
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	134
TABLA N° 134.....	135
ASIENTO DE VENTAS .....	135
TABLA N° 135.....	135
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO.....	135
TABLA N° 136.....	135

ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE.....	135
TABLA N° 137.....	135
TABLA N° 138.....	136
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	136
TABLA N° 139.....	136
ASIENTO DE IMPUESTOS.....	136
TABLA N° 140.....	136
MAYOR DE CAJA .....	136
TABLA N° 141.....	137
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS .....	137
TABLA N° 142.....	138
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS .....	138
TABLA N° 143.....	138
ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO .....	138
TABLA N° 144.....	139
CAMBIO DE SALDO EN CAJA .....	139
CAJA .....	139
TABLA N° 145.....	139

TABLA N° 146.....	139
TABLA N° 147.....	140
BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....	140
TABLA N° 148.....	141
ASIENTO DE CIERRE.....	141
TABLA N° 149.....	142
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3.....	142
TABLA N° 150.....	142
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS .....	142
TABLA N° 151.....	143
ASIENTO DE COSTO FIJO.....	143
TABLA N° 153.....	144
ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	144
TABLA N° 154.....	144
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	144
TABLA N° 155.....	145
ASIENTO DE VENTAS .....	145
TABLA N° 156.....	145

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO.....	145
TABLA N° 157.....	145
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE.....	145
TABLA N° 159.....	146
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS .....	146
TABLA N° 160.....	146
ASIENTO DE IMPUESTOS.....	146
TABLA N° 161.....	147
MAYOR DE CAJA .....	147
TABLA N° 162.....	148
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS .....	148
TABLA N° 163.....	149
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO TRES.....	149
TABLA N° 164.....	149
ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO .....	149
TABLA N° 165.....	150
CAMBIO DE SALDO EN CAJA .....	150
TABLA N° 166.....	150

TABLA N° 167.....	150
TABLA N° 168.....	151
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES .....	151
TABLA N° 169.....	152
ASIENTO DE CIERRE AÑO 3 .....	152
TABLA N° 170.....	152
ASIENTO DE CIERRE.....	152
<b>VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA .....</b>	<b>153</b>
TABLA N° 171.....	153
TABLA N° 172.....	153
PARA VAN POSITIVO TASA DE 2%.....	153
TABLA N° 173.....	153
PARA VAN NEGATIVO TASA DE 4% .....	153
TABLA N° 174.....	154
PARA VAN CERO TASA DE 3.68714% .....	154
GRAFICO N° 12 .....	154
<b>CAPITULO XI.....</b>	<b>155</b>
<b>PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO .....</b>	<b>155</b>
1. TIEMPO DE EJECUCION .....	156
2. ACTIVIDADES POR CAMPO.....	156

CUADRO N° 154 .....	158
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES .....	158
CUADRO N° 155 .....	159
SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACION .....	159
GRAFICO N° 11 .....	160
PROGRAMACION RED DE FLECHAS .....	160
CUADRO N° 156 .....	161
DOBLE ENTRADA .....	161
ANEXOS .....	162
<b>ANEXO</b> nro.1 (Requisitos de inscripción a impuestos nacionales).....	163
<b>ANEXO</b> nro.2 (Tarjetas de presentación de abogados) .....	166
<b>ANEXO</b> nro.3 (Tarjetas de presentación de notarías).....	167
<b>ANEXO</b> nro.4 (Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA).....	168
<b>ANEXO</b> nro.5 (Formulario 020.....	169
<b>ANEXO</b> nro.6 (Publicaciones EL DIARIO tarifario).....	170
<b>ANEXO</b> nro.7 (Requisitos de inscripción a la Caja Nacional de salud) .....	170
<b>ANEXO</b> nro.8 (Formulario AVC 010 Y AVC 02) .....	171
<b>ANEXO</b> nro. 9 (Requisitos para la licencia de funcionamiento) .....	172
<b>ANEXO</b> nro. 10 (base de datos).....	173

<b>ANEXO</b> nro. 11 (Base de datos).....	173
<b>ANEXO</b> nro. 12.....	174
<b>TARJETAS DE PRESENTACION DE IMPRENTAS</b> .....	174
<b>ANEXO</b> nro. 13.....	175
<b>SONDEO DE MERCADO DE MAQUINAS</b> .....	175
<b>ANEXO</b> nro. 14.....	176
<b>SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES</b> .....	176
<b>ANEXO</b> nro. 15.....	177
<b>SONDEO DE MERCADO DE OTROS ACCESORIOS</b> .....	177
<b>ANEXO</b> nro. 16 (depreciación de muebles y maquinas) .....	177
<b>ANEXO</b> nro. 17 .....	178
<b>TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO</b> .....	178
<b>ANEXO</b> nro. 18.....	178
<b>TABLA DE COSTO VARIABLE</b> .....	178
<b>EN BS Y UFV'S</b> .....	178

# **CAPITULO I**

## **ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO**

## 1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

El micro proyecto a invertir tiene las siguientes características, en cuanto al carácter, naturaleza y categoría:

**Carácter: Económico.**

El diseño cuenta con una característica que identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos al transformar.

$$Y_p > E_p = \text{Utilidad}$$

**Naturaleza: Fundación o implementación.**

El proyecto es de creación de una nueva organización o sistema, no se basa en la reorganización de ninguna ya existente en mercado.

**Categoría: Proyecto del sector secundario.**

El proyecto requiere de maquinaria específica para la producción de sus productos.

## 2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

TABLA N<sup>o</sup> 1

**Requisitos para obtener el NIT y su costo**

DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR	REF.	IMPORTE
Testimonio de escritura de constitución original o fotocopia legalizada	1	Bs 750
Costo de la minuta	2	Bs 100
Poder del representante legal o fotocopia legalizada	3	Bs 180
Fotocopia del Cedula de identidad del representante legal y de cada uno de los socios	4	Bs 0.70
Fotocopia de Factura de luz del representante legal y del domicilio donde se realiza su actividad	5	Bs 0.40
Croquis de ambos domicilios	6	Bs 0.40
Balance de apertura	7	Bs 550
Matricula de comercio fotocopia	8	Bs 0.20
Formulario MASI 001 biométrico	9	Bs.50
<b>TOTAL COSTO</b>		<b>Bs 1.631,70</b>

**Nota:** El trámite para obtener el NIT es gratuito según informaciones recabadas en servicio de impuestos nacionales

TABLA N<sup>o</sup> 2

**Sondeo de mercado de abogados**

**Costo de testimonio de escritura de constitución**

Nombre	Dirección	Monto
Dra. Virginia Aliaga Morales	Calle Yanacocha # 441	Bs 800
Dr. Juan Estrada Cordova	Calle Yanacocha Edif. Arcoiris	Bs 750

TABLA N<sup>o</sup> 3

**Sondeo de mercado de abogados**

**Costo de minuta de constitución**

Nombre	Dirección	Monto
<b>Dra. Virginia Aliaga Morales</b>	Calle Yanacocha # 441	Bs 150
<b>Dr. Juan Estrada Cordova</b>	Calle Yanacocha Edif. Arcoiris	Bs 100

**Nota:** la Dra. Virginia Aliaga Morales además nos entregara 2 copias legalizadas de la minuta que cada fotocopia legalizada de la minuta tiene un costo unitario de 30 bs

En cambio, el otro abogado solo realizara la minuta

TABLA N<sup>o</sup> 4

**Sondeo de mercado de notaria**

**Costo de fotocopias legalizada de la escritura de constitución**

Nombre	Dirección	Monto
<b>Dra. Ingrid Jimenez Gomez</b>	Calle Yanacocha # 441	Bs 40
<b>Dra. Miriam Aguilar Quisbert</b>	Calle Comercio # 994	Bs 40

TABLA N<sup>o</sup> 5

**Sondeo de mercado de notaria**

**Costo del testimonio del representate legal**

Nombre	Dirección	Monto
<b>Dra. Ingrid Jimenez Gomez</b>	Calle Yanacocha # 441	Bs 170
<b>Dra. Miriam Aguilar Quisbert</b>	Calle Comercio # 994	Bs 170

TABLA N<sup>o</sup> 6

**Sondeo de mercado de notaria**

**Costo de la fotocopia legalizada de testimonio del representante legal**

Nombre	Dirección	Monto
Dra. Ingrid Jimenez Gomez	Calle Yanacocha # 441	Bs 50
Dra. Miriam Aguilar Quisbert	Calle Comercio # 994	Bs 60

**Fuente**

Requisitos de inscripción a impuestos nacionales **anexo nro.1**

Tarjetas de presentación de abogados **anexo nro.2**

Tarjetas de presentación de notarias **anexo nro.3**

TABLA N<sup>o</sup> 7

**Costo para obtener la matrícula de FUNDA EMPRESA**

DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR	REF.	IMPORTE
Arancel SRL		Bs 455
FORMULARIO NRO 020		Bs 00
Balance de apertura con solvencia otorgada por el colegio de auditores		Bs 00
Testimonio de escritura pública de constitución social fotocopia legalizada		Bs 40
Publicación de constitución en el periódico		Bs 630
Poder del representante legal fotocopia legalizada		Bs 50
<b>TOTAL COSTO</b>		<b>Bs 1.175</b>

**NOTA:** el costo de inscripción en FUNDAEMPRESA es de Bs 1675 el trámite tiene un costo para una SRL es 455 información obtenida en funda empresa.

TABLA N<sup>o</sup> 8  
Sondeo de mercado de contadores  
Costo de realizar el balance de apertura

Nombre	Dirección	Monto
Consultora J & R	Av. Mariscal Santa Cruz Edif. Cámara de Comercio	Bs 550
Lic. Cesar Ajuacho Condo	Calle Juan de la Riva # 1435	Bs 696

**NOTA:** El Lic. Cesar Ajuacho Condo nos ofrece además del balance de apertura con solvencia del **Colegio de Auditores** juntamente no los preparara la documentación que se necesita en el SIM e inscribirnos al biométrico

Consultora J&R nos ofrece solo el balance de apertura solventada por el **Colegio de Auditores**.

TABLA N<sup>o</sup> 9  
Sondeo de mercado de publicación  
Costo de realizar la publicación de constitución

Nombre	Dirección	Monto
Página siete	Calle Loayza esq. Mercado	Bs 630
El Diario	Calle Loayza nro. 118	Bs 740

**NOTA:**

Página Siete nos ofrece la tarifa de **edictos y testimonios** a 13.60bs por cada cm en lo alto y también por cada cm en la base y nuestro testimonio publicado será de será de 30cm de base \*20 cm de alto

**Fuente**

Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA	anexo nro.4
Formulario 020	anexo nro.5
Publicaciones EL DIARIO tarifario	anexo nro.6

TABLA N<sup>a</sup> 10

**Costo de afiliación a la Caja Nacional de Salud**

DETALLE DEL DOCUMENTO A PRESENTAR	REF.	IMPORTE
Formulario AVC 01, AVC 02,RCI-1A		Bs15
Carta dirigido al Jefe de Depto.Nacional de Afiliación		Bs 2
Fotocopia de carnet del representante legal		Bs 0.20
Fotocopia de NIT		Bs 0.20
Fotocopia de Balance de apertura		Bs 0.20
Fotocopia de Testimonio de constitución		Bs 2.50
Nómina del personal		Bs 1
Fotocopia de Croquis del establecimiento		Bs 0.20
Examen pre-ocupacional		Bs 100
Folder amarillo con fastener		Bs 2
Costo total		<b>Bs 123.30</b>

**NOTA:** el costo para la afiliación a la CNS es de 123.30 Información obtenida en la CNS

**Los procedimientos para la afiliación a AFP futuro de Bolivia S.A. Son:**

Recabar de AFP FUTURO DE BOLIVIA S.A. UBICADA EN LA Plaza del Estudiante el formulario de inscripción de empleador.

- Una vez recabado y llenado el formulario, adjuntar a este los siguientes documentos:
  - Fotocopia simple del NIT.
  - Fotocopia simple del documento de identidad del representante Legal.
  - Fotocopia Poder Legal.
  
- Luego de adjuntar todos los documentos, presentarlos en Auxiliar de Oficina y después el mismo hará la derivación a la oficina correspondiente.

Los procedimientos para la afiliación a AFP s BBVA PREVISIÓN AFP s.a. son los siguientes:

- Recabar de AFP s BBVA PREVISIÓN AFP S.A. ubicada en la Av. 6 de agosto esquina Campos, y el formulario de inscripción del empleador.
- Una vez recabado y llenado el formulario en su totalidad y adjuntar a este los siguientes documentos:
  - ✓ Fotocopia Poder Legal.
  - ✓ Fotocopia del NIT.
  - ✓ Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
  - ✓ Firma del Representante Legal en el formulario.
- Luego de adjuntar todos los documentos presentarlos en Auxiliar de Oficina y después el mismo hará la derivación a la oficina correspondiente.

Los costos para afiliarse a AFP FUTURO DE BOLIVIA S.A. se encuentran en la siguiente:

TABLA N<sup>o</sup> 11  
**COSTOS PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
Formulario de inscripción del empleador al seguro social obligatorio.	Anexo 6	0.00
Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal.	-	0.40
Fotocopia de la cedula de identidad del Representante Legal.	-	0.40
Formulario de pago del contribuyente de asegurados independientes.	Anexo 7	0.00
Formulario de pago de contribuyentes al Sistema Integral de Pensiones.	Anexo 8	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>0.80</b>

TABLA N<sup>o</sup> 12  
**COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

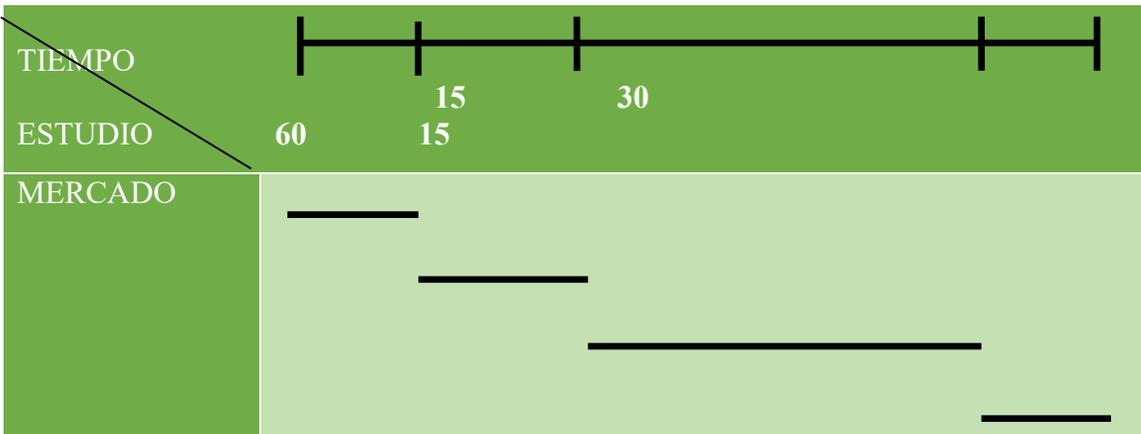
DETALLE	IMPORTE Bs.
Folder con fastener.	2.Bs
Formulario FUTAE y FUI	50. Bs
Cedula de identidad (original y fotocopia) del representante legal en caso de persona jurídica.	0.40 Bs
Fotocopia anverso y reverso de la factura de energía eléctrica.	0.40 Bs
Fotocopia de NIT.	0.20 Bs
Fotocopia legalizada del poder notariado.	25 Bs

Registro ambiental integrado.	0 Bs
Certificado emitido por la dirección de Medio Ambiente.	0 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>78 Bs</b>

**Requisitos para la licencia de funcionamiento**

**ANEXO 9**

**TABLA Nª 13**  
**CALENDARIO O Y PRESUPUESTO**



**TABLA Nª 14**  
**PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO DE ELABORACIÓN DE PASTELES**

DETALLE	IMPORTE
Profesional o Técnico en Ciencia Económicas.	6.960 Bs
Ingeniero o técnico en el proceso de producción.	3.480Bs
<b>TOTAL</b>	<b>10.440Bs</b>

# **CAPITULO II**

## **ESTUDIO DE MERCADO**

1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

**Segmentación geográfica:** ciudad de La Paz, Zona. Sur.

**Segmentación demográfica:**

**Ingresos:** para personas con sueldo de 5000-en adelante.

**Edades:** desde los 20 años.

**Género:** masculino- femenino

**Ciclo de vida familiar:** soltero(a), casado(a), con hijos, divorciado(a), viudo(a).

**Clases social:** alta.

2. SUSTITUTO PERFECTO DEL QUE SE PRETENDE ATRAER SUS CLIENTES. FIRMA Y NOMBRE DE LA MARCA.

Decoraciones “LA PAZ”



3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

El tamaño de los rollers depende de las ventanas o el lugar que el consumidor pretende decorar, las telas son de importación del Brasil al igual que sus accesorios como ser ganchos rodamientos y rieles.

4. FORMA DE PRESENTACIÓN

No cuenta con un envase ya que cuenta con un servicio de instalación a domicilio directo, los instaladores son personas que llevan un distintivo con el logo de la empresa ya sea este un maletín de herramientas, una gorra o un overol (polera) de trabajo.

5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.

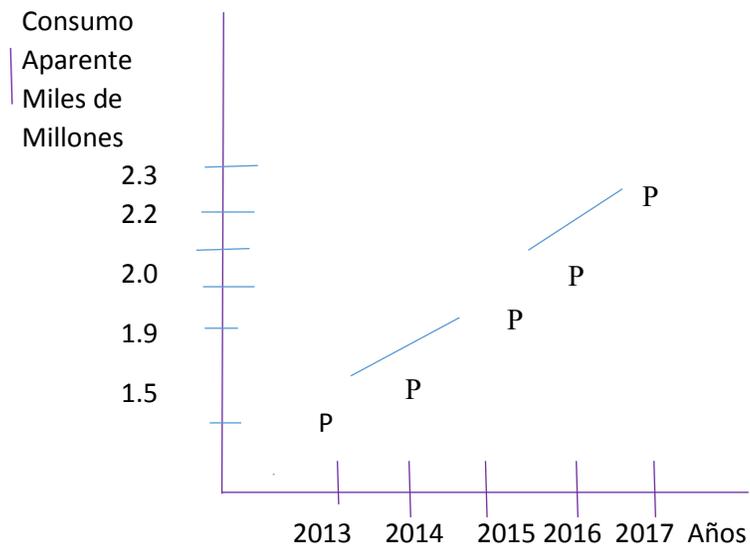
El precio de confección de las cortinas está a 250 por metro cuadrado de ventana este precio no incluye la instalación ya que este cuenta con un costo diferente de acuerdo a la dificultad y el lugar donde se realizará la instalación.

TABLA N° 15

VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE  
Millones de bolivianos

	2012	2013	2014
Productos lácteos	1715	1804	1914
Azúcar y confitería	1587	1590	2529
Productos alimenticios diversos	7307	7633	8755
Textiles prendas de vestir sin cuero	2928	3078	3351
Madera productos de madera	3102	3383	3601
Comercio	14998	17419	20215
Servicios a empresas	4316	4536	4825

GRAFICO N° 1  
CONFECCIONES DE CORTINAS



6. PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 16

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

Ejercicios	2013	2014	2015	2016	2017
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	1.5	1.9	2.0	2.2	2.3

TABLA N° 17  
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

Años X	Xy	Y	X <sup>2</sup>
1	1.5	1.5	1
2	3.8	1.9	4
3	6.0	2.0	9
4	8.8	2.2	16
5	11.5	2.3	25
Σ15	31.6	7.7	55

7. TASA DE CRECIMIENTO

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

$$\sqrt{\frac{1.5}{1.2}} - 1 = t$$

T= 0.12

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

El Consumo aparente del ejercicio 2015 o año seis, sería

$$CA6 = 1.5 + 1.5 * 0.25 = 1.875$$

$$CA7 = 1.875 + 1.875 * 0.25 = 2.34375$$

Población de Bolivia año 2012, 10389913 habitantes

$$\text{Año 2014} = 10.600.828 + 10.600.828 * 0.0505$$

$$\text{Año 2015} = 10.816.461 + 10.816.461 * 0,0505$$

TABLA N° 18  
NUMERO DE HABITANTES

Años	2012	2013	2014	2015
<b>Población</b>	10.389.913	10.600.828	10.816.461	11.410654

Tasa de crecimiento 5.5 % inter censal.

TABLA N° 19  
CONSUMO POR HABITANTES

AÑOS	2013	2014	2015
<b>POBLACIÓN</b>	10.600.828	10.816.461	11.410654
<b>Uso de persianas</b>	<b>212 mts</b>	<b>216.3 mts</b>	<b>220.7 Mts</b>

TABLA N° 20  
DEMANDA DE TRES AÑOS

AÑO	2015	2106	2107
<b>DEMANDA DEL BIEN</b>	11744,39	12013,43	12288,34
<b>X</b>			

TABLA N° 21  
OFERTA EN TRES AÑOS

AÑO	2015	2106	2107
OFERTA DEL BIEN X	14800	20703,80	21607,5

TABLA N° 22  
BALANCE DE OFERTA - DEMANDA

AÑOS	2015	2016	2017
DEMANDA	11744039	12013,34	12288.44
OFERTA	14800.1	20703	21607.5
EXCESO DE OFERTA	8055.71	8690.46	9313.06

## 8. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

- **Físicos:** los materiales para armar un roller dúo, simple, persianas son de aluminio que son fabricadas en Brasil y que lo distribuye
- **Tamaño:** el tamaño depende de las ventanas con las que el consumidor tenga.
- **Tipo de instalaciones en servicio**
- **Servicios complementarios**

Contaremos con un servicio de medición e instalación a domicilio.

- **Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)**

Los suministros son finos ya que son de primera mano con calidad de Exportación.

TABLA N° 23  
REQUERIMIENTO DE ESPACIO

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	7
Muebles	Mesones	3
Muebles	Escritorios	1
Maquinaria y Equipo	Cortadoras	1
Equipo de instalación	Taladro, entornilladora	1

Se considera que se necesita un espacio de 20x 30 mts. aproximadamente para realizar las operaciones de cortar los fierros y la tela además de su correcto armado.

#### 9. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

El precio en la empresa de LA PAZ Decoraciones es de **300 bs** el metro cuadrado de las persianas Dúo y **250 bs** de los Rollers simples.

#### 10. FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA N° 24  
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	250bs
Volanteros	70x c/u
<b>Total</b>	<b>390 bs</b>

TABLA N° 25  
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. DAY GRAF	250
2. JAVI ART	300

TABLA N°26  
COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

Detalle	Bolivianos
Impresión 1000 volantes	200
Volanteros	50 x c/u
Total	<b>300 bs</b>

# **CAPITULO III**

## **ESTUDIO DE INGENIERIA**

1. TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INEVERCION

TABLA N° 27

TIPO DE TRANSFORMACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LINEAL

Actividades	Tiempo en minutos
Corte de los tubos y/o cabezales	30 x 10u.
Corte de las telas (sunscreen)	60 x 10u
Armado de la persiana	120 x 10u
<b>Total min.</b>	<b>210 min. (3hrs 30m)</b>

El tiempo necesario para la producción de 10 persianas es de 210 minutos que equivalen a 3 horas y 30 minutos, siguiendo los pasos descritos anteriormente.

2. TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

TABLA N° 28

TIEMPO DE DURACION DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA

DETALLE	TIEMPO
CORTADOR 1	2 min
CORTADOR 2	3 min
ARMADOR	7 min
<b>TOTAL</b>	<b>12 min x und.</b>

Entonces 12 minutos por persiana (para 10 persianas)

10p x 12 min. = 120 minutos en la producción de 10 persianas en secuencia paralela.

3. ELEMENTOS DEL CONJUNTO DE TRANSFORMACION

TABLA N° 29  
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Maquinaria (cortadores)	Ingleteadora (cortadora)
Equipo de mano (detallistas)	Tijeras, escuadras, cierra de mano, lima.
Armadores	Clefa o pegamento cinta masquin, martillo de goma, mesa.

TABLA N° 30  
SUMINISTROS

Suministro principal
- Cabezales, tubos, tela (sunscreen, duo)
Suministros secundarios
- Soportes
- Cadenas
- Bases
Otros suministros
- Cartón
- Clefa
- Cinta masquin

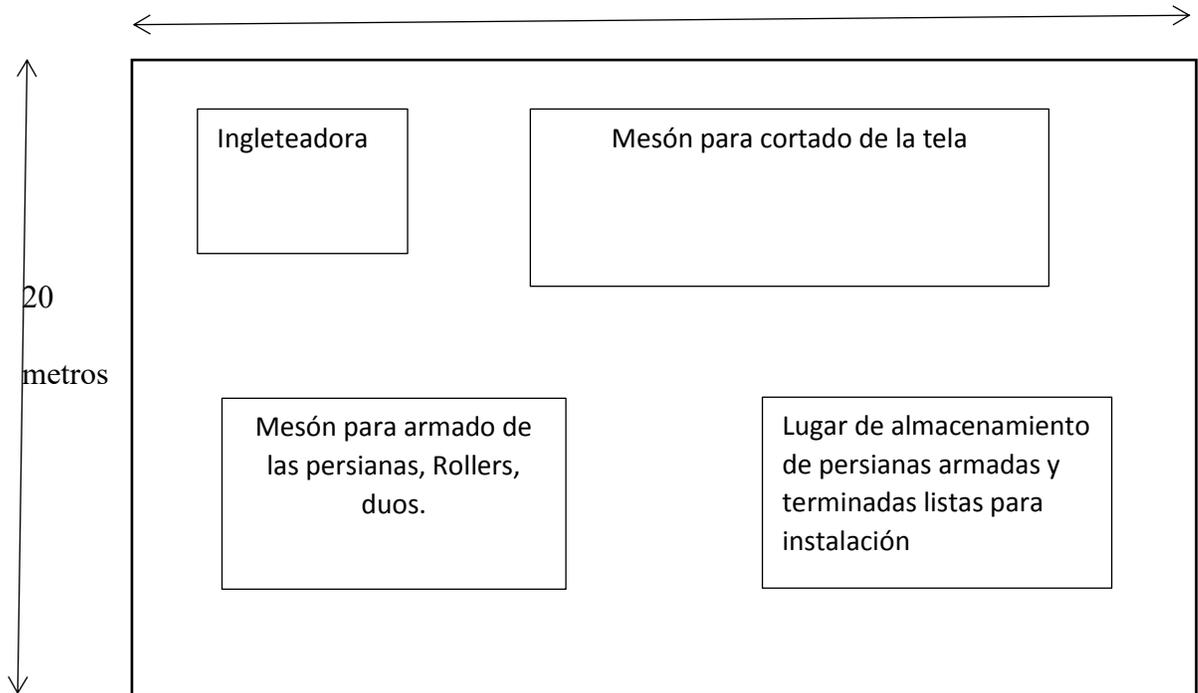
#### 4. ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION

- ✓ **Ingleteadora:** es una cortadora que se instala en una mesa firme sirve para poder cortar exclusivamente artículos de aluminio de forma más precisa lo utilizaremos para el corte de bases, tubos y cabezales.
- ✓ **Escuadras:** para obtener un corte más preciso y recto de las telas (sunscreen, dúo, etc.) y así obtener un corte recto.
- ✓ **Mesa:** en cual se realizará el armado de la parte de los Rollers además también del corte de las telas.

#### 5. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

Las dimensiones con los que se debe contar para el proceso de transformación debe ser aproximadamente 20x 30 metros cuadrados.

**GRAFICO N° 2**  
**PREOCESO DE TRANSFORMACION**  
30 metros



**TABLA N° 31**  
**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL**

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 días	Año
Persiana	mts	1	200	2400

- Duración del ciclo: la duración del ciclo es de 10, cada uno de 1.5mts cuadrados en promedio.
- Producción por ciclo:  $10 \times 1 = 10$

- Producción por día:10

TABLA N° 32  
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO (1)	IMPORTE
1	Suministro principal	Metro	100rollos	120	12.000
2	Telas		(30mts)		
	Suministro secundario	Piezas	400	25	10.000
	Accesorios	piezas	1000	97	97.000
	Tubos				
	TOTAL				119.000

TABLA N° 33  
INSUMOS VARIABLES

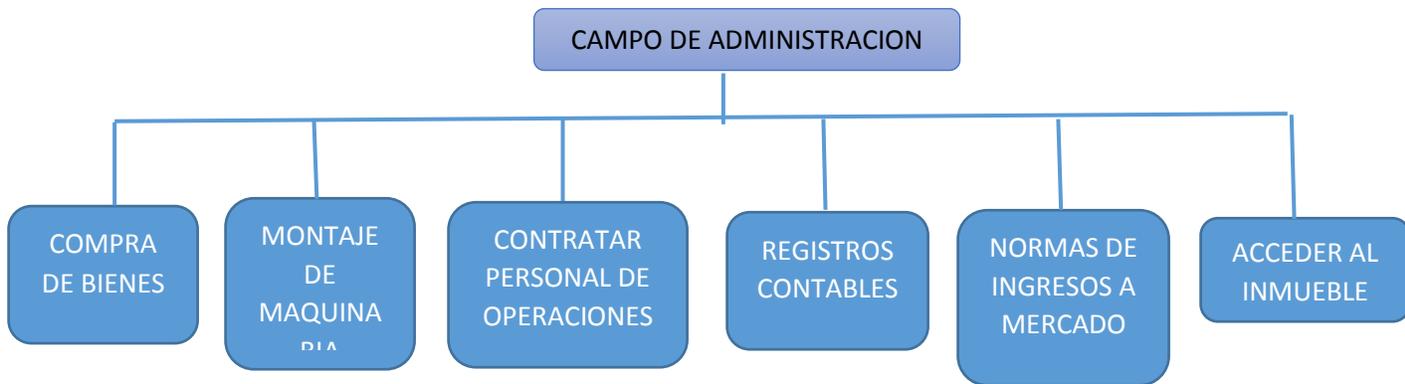
Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Energía eléctrica	Factura mes	12	220	2640
2	Agua		12	50	600
					<u>3240</u>

# **CAPITULO IV**

## **ASPECTOS DE ORGANIZACION**

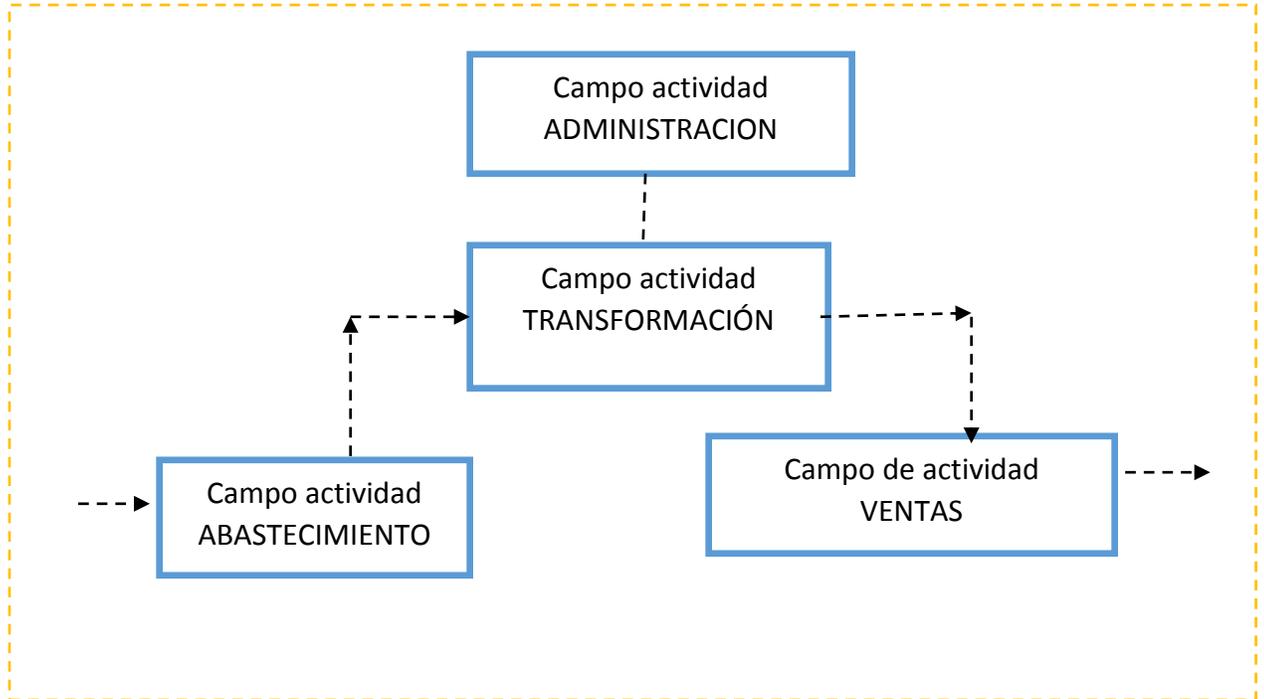
1. CAMPOS Y TIEMPOS DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA

GRAFICO N°3  
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS



Cada campo será ocupado por un especialista, se tendrá que contratar a siete personas, seis especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la ejecución del proyecto.

GRAFICO N° 4  
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION



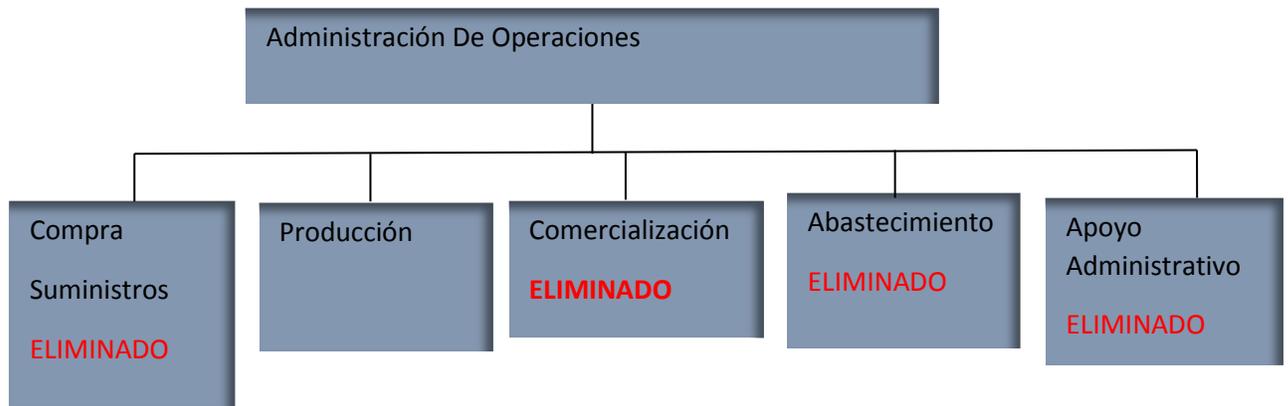
Los campos de actividad a implementar están relacionados con los Sub. Sistemas de la empresa en diseño.

GRAFICO N° 5  
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD



El tiempo de desempeño del administrador en el tiempo de ejecución se realizará en un tiempo de 7 días hábiles.

GRAFICO N° 6  
REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD



## 2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

El área de gerente propietario y administrativo en esta etapa de operación se encargará de:

- ✓ Alquilar el lugar de producción y comercialización.
- ✓ Cumplir las normas legales para ingreso y funcionamiento de la empresa.
- ✓ Contratación del personal. (tres especialistas)
- ✓ Compra de los suministros y activos fijos.
- ✓ Llevar la parte contable debidamente respaldada.

Tiempo de 2 meses

GRAFICO N° 7  
**ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACIÓN**



**Funciones del contratista**

- ❖ **Campo de actividad** - Comprar todos los suministros principales y secundarios necesarios previo sondeo de mercado para la producción durante el mes y controlar las salidas de materia prima, insumos y otros.
- ❖ **Campo de actividad** - Controlar la producción y los pedidos de los rollers.
- ❖ **Campo de actividad** - Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, control, evaluación de la empresa en operación, realizar presupuestos y registros contables

**Perfil:** polivalente con conocimientos en contaduría pública.

Remuneración Bs 4.000 más cargas sociales.

**Funciones del instalador**

- ❖ **Campo de actividad** – Armar e instalar los rollers.

**Perfil:** ayudante.

Remuneración Bs 3.000 más cargas sociales.

#### **Funciones del cortador**

- ❖ **Campo de actividad** – Medir y cortar las telas y tubos.

**Perfil:** Ayudante.

Remuneración Bs 1.800 más cargas sociales.

#### **Funciones del armador y ensamblador**

- ❖ **Campo de actividad** –Armar los rollers
- ❖ **Campo de actividad** – Verifica que estén medidos y armados los rollers con buena calidad.

**Perfil:** Persona con experiencia.

Remuneración Bs 1.000 más cargas sociales.

TABLA N° 34  
PLANILLA DE SUELDOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Contratista	4000	68.40	400	80	120	4668.40
Medidor, instalador	3000	51.30	300	60	90	3501.30
Cortador	1800	30.78	180	36	54	2100.78
Cortador telas	1800	30.78	180	36	54	2100.78
Armador, ensamblador	1000	17.10	100	20	30	1167.10
<b>TOTAL</b>	<b>11600</b>	<b>198.36</b>	<b>1160</b>	<b>232</b>	<b>348</b>	<b>13538.36</b>

TABLA N° 35  
COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES *12	162.460,32
AGUINALDO	11.600,00
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	11.600.00
VACACIONES	5.800,00
<b>TOTAL</b>	<b>191.460,32</b>

TABLA N° 36  
COSTO LABORAL DEL CICLO EN EJECUCION

FUNCION	DETALLE	IMPORTE Bs.
Administrador	Sueldo mensual	1.000
Asistente de compras	Sueldo mensual	550
Asesor legal	Sueldo mensual	1,250
TOTAL		2.800
<b>2800MENSUALES*2MESES</b>		<b>5.600</b>

# **CAPITULO V**

## **OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION**

METODO DE PUNTAJE

NOTAS

“1” PEOR ALTERNATIVA

“2” MEJOR ALTERNATIVA

TABLA N° 37  
ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACION  
(METODO DE PUNTAJE)

CRITERIOS	IMPORTANCION RELATIVA	IMPORTE	NOTA	PUNTAJE
Alternativa A	0.3		1	0.5
Distancia del lugar	0.3	18.000.00	1	0.3
Estética	0.2		1	0.2
Puntaje				1
Alternativa b	0.5		2	1
Distancia del lugar	0.3	19.000.00	2	0.6
Estética	0,4		2	0.4
Puntaje				2

\* Distancia a grupo meta -- 0,40

\* Estética Presentación de las instalaciones -- 0,30

\* El alquiler mensual -- 0,30

# **CAPITULO VI**

## **COSTOS**

TABLA N° 38  
COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	119.000
OTROS SUMINSTROS	3.240
	122.240

TABLA N° 39  
COSTO MEDIO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
Costo variable	122.240
Producción anual	2.400
Costo medio variable	50.93

TABLA N° 40  
GASTOS DE ORGANIZACIÓN

DETALLE	IMPORTE
NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA	721.4
FUNDAEMPRESA	1551.5
SEGURO SOCIAL	118.3
GESTORA DE PENSIONES	0.3
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	4
TOTAL	2395.5

El costo total para la inscripción al SIN es de Bs.- 721.40 lo que incluye la minuta, testimonio de constitución y poder del representante legal; a fundaempresa es de Bs.- 1551.5 lo que incluye el form. N° 0010, form. N° 0020, balance de apertura, fotocopia legalizada de testimonio y publicación en periódico; el costo de seguro social es de Bs.- 118.30, incluye formulario AVC-01, AVC 02 y RCI-1, fotocopias y examen pre-ocupacional; la inscripción a la gestora de pensiones es gratuito solo es el costo de 3 copias de Bs.- 0.30; el costo para la licencia de funcionamiento es de Bs.- 4.

TABLA N° 41  
ACTIVO DIFERIDO

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
<b>Gastos de Organización NIT, PM, Manifiesto Ambiental y otros</b>	2395,50	0.25	<b>598.87</b>
<b>Costo Laboral Ejecución</b>	13.538,36	0.25	<b>3.384,59</b>
<b>Costo Estudio del Proyecto</b>	10.788	0.25	<b>2.697</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26.721,86</b>	<b>0.25</b>	<b>6.680,46</b>

TABLA N° 42  
COSTO FIJO

Detalle	Importe
Costo laboral anual	191.460,32
Amortización de Activo Diferido	6.680,46
Depreciación	242,25
Alquileres	30.240
Gastos de Publicidad	300
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>

GRAFICO N° 8  
GRÁFICO DE COSTO FIJO

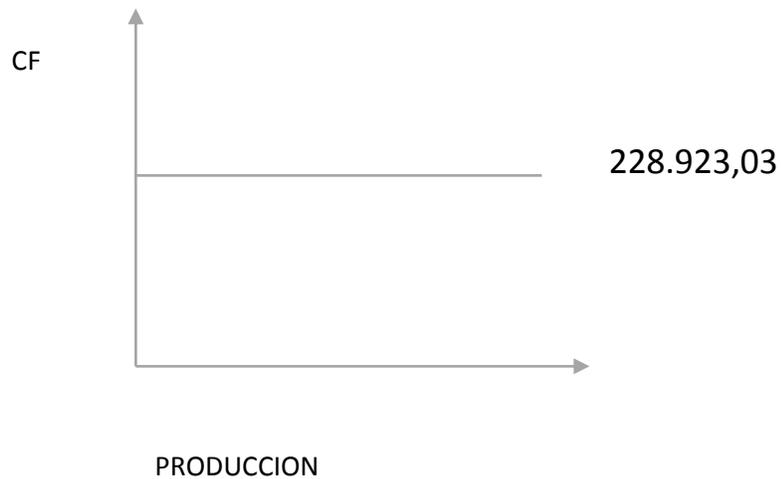


TABLA N° 43  
SONDEO DE MAQUINAS

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
FERIA 16 DE JULIO Ingleteadora	1	1.950	1.950
FERIA 16 DE JULIO Ingleteadora	1	2.200	2.200

(VER ANEXO N° )

TABLA N° 44  
SONDEO DE MUEBLES Y VEHICULOS OTROS ACCESORIOS

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
<b>FERIARIA 16 DE JULIO</b> Mesas	2	250	500
FERIA 16 DE JULIO Mesas	2	180	360

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	TOTAL
<b>FERIA 16 DE JULIO</b>			
Tijeras	5	10	50
Escuadras	5	20	100
Bolígrafos	4	3	12
<b>MAX PAREDES</b>			
Tijeras	5	15	75
Escuadras	5	25	125
Bolígrafos	4	2,50	10

(VER ANEXO N° )

TABLA N° 45  
DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE TOTAL	TASA%	DEPRECIACION
<b>MAQUINA INGLETEADORA</b>	1950	1	1950	12.5	206,25
<b>MUEBLES (MESAS)</b>	180	2	360	10	36
<b>TOTAL</b>	2130		2310		242,25

TABLA N° 46  
COSTO MEDIO FIJO

PRODUCCION	COSTO FIJO	COSTO MEDIO FIJO
<b>ANUAL 2400 u</b>	198.683,03	82,78
<b>MENSUAL 200 u</b>	198.683,03	993.42

TABLA N° 47  
COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN

PRODUCCION	COSTO FIJO MENSUAL	COSTO FIJO ANUAL
<b>COSTO VARIABLE</b>	10.186,67	122.240
<b>COSTO FIJO</b>	16.556,92	198,683,03
<b>COSTO TOTAL</b>	26.743,59	320.923,03

TABLA N° 48  
COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN

DETALLE	PRODUCCION MENSUAL	PRODUCCION ANUAL
	200	2400
<b>COSTO TOTAL</b>	320.923,03	320.923,03
<b>COSTO UNITARIO</b>	1.604,62	133,72

PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD  
DETERMINACIÓN FUNCIONAL

$$U. R. = \frac{CF}{P - CMV}$$

$$U. R. = \frac{198,683,03}{250 - 50.93}$$

$$U. R. = 998,06$$

$$\% = \frac{U, R,}{CAPACIDAD DE PRODUCCION ANUAL} X 100$$

$$\% = \frac{998,06}{2400} X 100$$

$$\% = 41,59$$

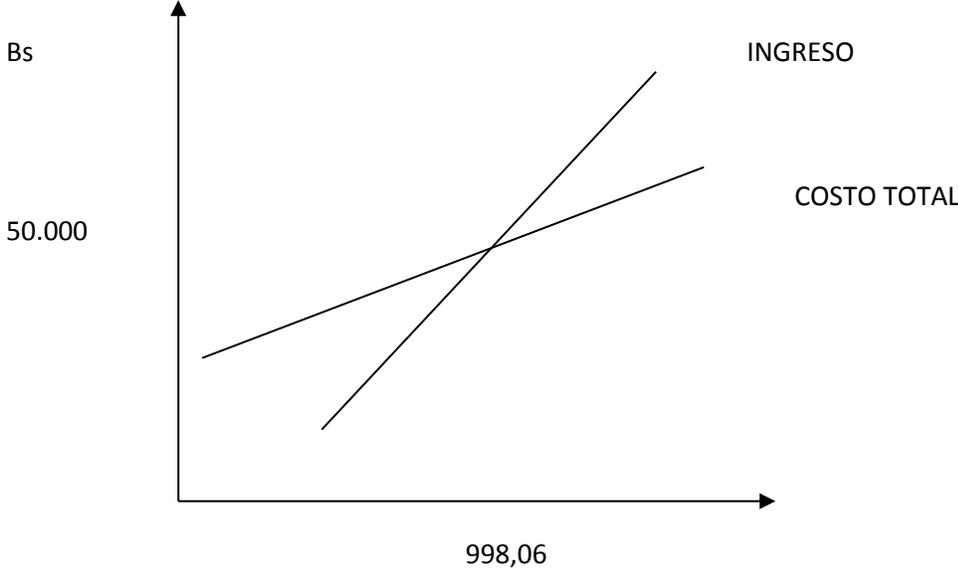
Para que mes del año corresponde el umbral de rentabilidad

$$MES = 0,41585833 x 12 = 4,99$$

TABLA N° 49  
UMBRAL DE RENTABILIDAD TABULADA

TIEMPO	ENERO	MES DEL U R.	DICIEMBRE
<b>PRODUCCION</b>	200	998,06	2400
<b>COSTO FIJO</b>	198683,03	198683,03	198683,03
<b>COSTO VARIABLE</b>	10186,67	50831,20	122.240
<b>COSTO TOTAL</b>	208869,70	249514,23	320.923,03
<b>INGRESO</b>	50000	249515	600000
<b>MARGEN</b>	-158869,70	0,77	279076,97

GRAFICO N° 9  
UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION GRÁFICA



# **CAPÍTULO VII**

# **INVERSIÓN**

TABLA N° 50  
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN  
EN BOLIVIANOS

<b>Código</b>	<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>
1	<b>Inversión fija</b>	
1.0	Maquinas	1.950
1.1	Muebles	360
2	<b>Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción</b>	
2.1	Costo estudio proyecto	10.788
2.2	Costo laboral de ejecución	13.538,36
2.3	Gastos de organización	2.395,50
3	<b>Capital de Explotación</b>	
3.1	Fondo inventario de suministros	10.186,67
3.2	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	300
3.3	Fondo para alquileres o anticréticos	5.040
3.4	Caja de Contingencia	15.955,03
	<b>Total Inversión</b>	<b><u>60.513,56</u></b>

CUADRO  
CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	10.186,67
Alquileres anticipados		5.040,00
Fondo de lanzamiento de producto		300
Caja de Contingencia	3	15.955,03
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>31.481,70</b>

1. FONDO DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

$$122.240/12 = 10.186,67$$

2. FONDO DE PRODUCTOS TERMINADOS

$$40*133,72 = 5.348,80$$

3. CAJA DE CONTINGENCIA

$$191.460,32/12 = 15.955,03$$

TABLA  
CÁLCULO DEL FONDO DE ALQUILERES  
(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Pago de 1 mes de alquiler	2520
Importe de 1 mes (garantía)	2520

**TOTAL**

**5040**

TABLA N° 51  
BALANCE DE APERTURA  
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.  
 (EXPRESADO EN UFV'S) UFV= 2.14

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
CAJA	7.455,62	<b>PATRIMONIO</b>	
BANCO	7.255,45	CAPITAL	28.277,35
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>14.711,07</u>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
MAQUINARIA	911,21	<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
MUEBLES	168,22	<b>PATRIMONIO</b>	<u><u>28.277,35</u></u>
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	<u>1.079,43</u>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
ACTIVO DIFERIDO	12.486,85		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>28.277,35</u></u>		

# **CAPÍTULO VIII**

## **ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. TIPO DE CAMBIO  
2.14

Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.

TABLA N° 52  
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/1	<u>CAJA</u>	7.455,62	
	<u>BANCO</u>	7.255,45	
	<u>MAQUINARIA</u>	911,21	
	<u>MUEBLES</u>	168,22	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	12.486,45	
	<u>CAPITAL</u>		28.277,35

TABLA N° 53  
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/1	<u>FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS</u>	4.760,13	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2.355,14	

<u>PUBLICIDAD</u>	140,19
<u>BANCO</u>	7.255,45

TABLA N° 54  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2001	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
<b>76 ROLLES</b>	<b>Bs133,72</b>	<b>Bs10.186,66</b>
	<b>UFV 62.49</b>	<b>UFV 4.760,12</b>

TABLA N° 55  
ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO FIJO</u>	106.973,38	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

Detalle	Importe	UFV's
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140,19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV'S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	191.460,32	89.467,44

TABLA N° 56  
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO VARIABLE</u>	57.121,50	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	UFV's
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	122.240	57.121,50

TABLA N° 57  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
<b>01/01/1</b>	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
<b>31/12/1</b>	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 58  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		280.373,83

TABLA DE PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 días	Año
Persiana	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S**

VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 59  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	5.471,40	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		5.471,40

TABLA N° 60  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/1	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/1	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/1	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/1	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

MAYOR DE CAJA  
 TABLA N° 62

<b>CAJA</b>	
7455,62	98317,91
280373,83	57121,5
<b>287.829,45</b>	<b>155.439,41</b>
<b><u>132.390,04</u></b>	

TABLA N° 63  
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
CAJA	287,829.45	155,439.41	132,390.04	
BANCO	7,255.45	7,255.45		
MAQUINARIA	911.21		911.21	
MUEBLES	168.22		168.22	
ACTIVO DIFERIDO	12,486.45		12,486.45	
FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS	4,760.12		4,760.12	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		2,355.14	
PUBLICIDAD	140.19		140.19	
CAPITAL		28,277.35		28,277.35
COSTO FIJO	106,973.38		106,973.38	
COSTO VARIABLE	61,881.62	4,760.12	57,121.50	
DEPRECIACION ACUMULADA		113.2		113.2
AMORTIZACION ACUMULADA		3,121.71		3,121.71
PREVISION PARA INDEMNIZACION		5,420.56		5,420.56
VENTAS		280,374		280,374
<b>TOTAL</b>	<b><u>484,761.23</u></b>	<b><u>484,761.63</u></b>	<b><u>317,306.25</u></b>	<b><u>317,306.82</u></b>

TABLA N° 64  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS		280,374
--------	--	---------

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO	106,973.38	
------------	------------	--

COSTO VARIABLE	57,121.50	
----------------	-----------	--

PUBLICIDAD	140.19	164,235.07
------------	--------	------------

<b>UTILIDAD ANTES DEL EJERCICIO</b>		116,138.93
-------------------------------------	--	------------

	DETALLE	DEBE	HABER
<b>FECHA</b>			
31/12/1	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	280,374	
	<u>COSTO FIJO</u>		106,973.38
	<u>COSTO VARIABLE</u>		57,121.50
	<u>PUBLICIDAD</u>		140,19
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		116.138,93

TABLA N° 66

	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	243,925.23	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		243,925.23

TABLA N° 67  
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO  
EXPRESADO EN UFV'S

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	5,420.56
CAJA	132,390.04	<b>TOTAL PASIVO</b>	5,420.56
<b>INVENTARIOS</b>			
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	137,150.16	CAPITAL	28,277.35
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		RESULTADOS ACUMULADOS	116,138.93
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	144,416.28
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	-113.2		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA	12,486.45		
ALQUILERES ANTICIPADOS	-3,121.71		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	2,355.14		
	12686.11	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>TOAL ACTIVO</b>	149,836.27		149,836.84

TABLA N° 68  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	5,420.56	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	116,138.93	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	113.20	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	3,121.71	
	<u>CAJA</u>		132,390.04
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

TABLA N° 69  
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2	<u>CAJA</u>	132,390.04	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4,760.12	
	<u>MAQUINARIA</u>	911,21	
	<u>MUEBLES</u>	168,22	
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>	12.486,45	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2,355.14	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113.2
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3,121.71
	<u>CAPITAL</u>		28.277,35
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		116,138.93

TABLA N° 70  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario	UFV	Importe Del Fondo
76 ROLLES	Bs133,72	UFV	Bs10.186,66
	62.49		UFV 4.760,12

TABLA N° 71  
ASIENTO DE COSTO FIJO

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2</b>	<u><b>COSTO FIJO</b></u>	106.973,38	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140.19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

COSTO LABORAL DE UN AÑO  
EN BS Y UFV'S

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV'S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	191.460,32	89.467,44

TABLA N° 72  
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO VARIABLE</u>	57.121,50	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	UFV's
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	122.240	57.121,50

TABLA N° 73  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2001	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/2001	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 74  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		280.373,83

TABLA N° 75

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 Días	Año
Persiana	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S**

VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = **280.373,83** (1)

TABLA N° 76  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

TABLA N° 77

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4.760,12	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		4.760,12

TABLA N° 78  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/2	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/2	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/2	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

MAYOR DE CAJA – TABLA N° 79

CAJA	
132,390.04	98,317.91
280,373.83	57,121.50
<b>412,763.87</b>	<b>155,439.41</b>
<b>257,324.46</b>	

TABLA N° 80  
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
CAJA	412,763.87	155,439.41	257,324.46	
BANCO	7,255.45	7,255.45		
MAQUINARIA	911.21		911.21	
MUEBLES	168.22		168.22	
ACTIVO DIFERIDO	12,486.45		12,486.45	
FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS	4,760.12		4,760.12	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		2,355.14	
RESULTADOS ACUMULADOS		116,138.93		116,138.93
CAPITAL		28,277.35		28,277.35
COSTO FIJO	106,973.38		106,973.38	
COSTO VARIABLE	61,881.62	4,760.12	57,121.50	
DEPRECIACION ACUMULADA		226.4		226.4
AMORTIZACION ACUMULADA		6,243.42		6,243.42
PREVISION PARA INDEMNIZACION		10,841.12		10,841.12
VENTAS		280,374		280,374
<b>TOTAL</b>	<b><u>609,556</u></b>	<b><u>609,556</u></b>	<b><u>442,101</u></b>	<b><u>442101</u></b>

TABLA N° 81  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS	280,374
--------	---------

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO	106,973.38
------------	------------

COSTO VARIABLE	57,121.50
----------------	-----------

	164.094,88
--	------------

**UTILIDAD DEL EJERCICIO**

	116,279.12
--	------------

TABLA N° 82

	DETALLE	DEBE	HABER
<b>FECHA</b>			
31/12/2	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	280,374	
	<u>COSTO FIJO</u>		106,973.38
	<u>COSTO VARIABLE</u>		57,121.50
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		116.279,12

TABLA N° 83

	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	280,373	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		280,373

TABLA N° 84  
BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS  
EXPRESADO EN UFV'S

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	10,841.12
CAJA	257,324.46	<b>TOTAL PASIVO</b>	10,841.12
<b>INVENTARIOS</b>			
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	262,084.58	CAPITAL	28,277.35
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		RESULTADOS ACUMULADOS	232,418.05
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	260,695.40
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	-226.4		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	12,486.45		
AMORTIZACION ACUMULADA	-6,243.42		
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	9451.2		
<b>TOAL ACTIVO</b>	271,535.78	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	271,536.52

TABLA N° 85  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	10,841.12	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	232,418.05	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	226.4	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	6,243.42	
	<u>CAJA</u>		257,324.46
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

TABLA N° 86  
 ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2	<u>CAJA</u>	257,324.46	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4,760.12	
	<u>MAQUINARIA</u>	911,21	
	<u>MUEBLES</u>	168,22	
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>	12.486,45	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2,355.14	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		226.4
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		6,243.42
	<u>CAPITAL</u>		28.277,35
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		232,418.05

TABLA N° 87  
 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/3	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario	UFV	Importe Del Fondo
76 ROLLES	Bs133,72	UFV	Bs10.186,66
	62.49		UFV 4.760,12

TABLA N° 88  
ASIENTO DE COSTO FIJO

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/3</b>	<u><b>COSTO FIJO</b></u>	106.973,38	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140.19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

**COSTO LABORAL DE UN AÑO**

EN BS Y UFV'S

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV'S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	<b>191.460,32</b>	<b>89.467,44</b>

TABLA N° 89

**ASIENTO DE COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>COSTO VARIABLE</u>	57.121,50	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

**COSTO VARIABLE**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>122.240</b>	<b>57.121,50</b>

TABLA N° 90  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/3	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/3	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 91  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		280.373,83

TABLA N° 92  
PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 Días	Año
Persiana	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S**

VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = **280.373,83** (1)

TABLA N° 93  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

TABLA N° 94

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4.760,12	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		4.760,12

TABLA N°95  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/3	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/3	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/3	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/3	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

MAYOR DE CAJA – TABLA N° 96

CAJA	
257,324.46	98,317.91
280,373.83	57,121.50
<b>537,698.29</b>	<b>155,439.41</b>
<b>382,258.88</b>	

TABLA N° 97  
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
CAJA	537,698.29	155,439.41	382,258.88	
MAQUINARIA	911.21		911.21	
MUEBLES	168.22		168.22	
ACTIVO DIFERIDO	12,486.45		12,486.45	
FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS	4,760.12		4,760.12	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		2,355.14	
RESULTADOS ACUMULADOS		232,418.05		232,418.05
CAPITAL		28,277.35		28,277.35
COSTO FIJO	106,973.38		106,973.38	
COSTO VARIABLE	61,881.62	4,760.12	57,121.50	
DEPRECIACION ACUMULADA		339.6		339.6
AMORTIZACION ACUMULADA		9,365.13		9,365.13
PREVISION PARA INDEMNIZACION		16,261.68		16,261.68
VENTAS		280,374		280,374
<b>TOTAL</b>	<b><u>727,235</u></b>	<b><u>727,235.17</u></b>	<b><u>567,035</u></b>	<b><u>567,035</u></b>

TABLA N° 98  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS	280,374
--------	---------

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO	106,973.38
------------	------------

COSTO VARIABLE	57,121.50
----------------	-----------

	164.094,88
--	------------

**UTILIDAD DEL EJERCICIO**

	16,279.12
--	-----------

TABLA N° 99

	DETALLE	DEBE	HABER
<b>FECHA</b>			
31/12/3	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	280,374	
	<u>COSTO FIJO</u>		106,973.38
	<u>COSTO VARIABLE</u>		57,121.50
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		116.279,12

TABLA N° 100

	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	280,373	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		280,373

TABLA N° 101  
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES  
EXPRESADO EN UFV'S

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	16,261.68
CAJA	382,258.88	<b>TOTAL PASIVO</b>	16,261.68
<b>INVENTARIOS</b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	CAPITAL	28,277.35
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	387,019.00	RESULTADOS ACUMULADOS	348,697.17
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	376,974.52
<b>ACTIVO FIJO</b>			
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	<b>-339.6</b>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA	12,486.45		
	<b>-9,365.13</b>		
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	6216.29		
<b>TOAL ACTIVO</b>	393,236	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	393,236

TABLA N° 102  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/12/2001</b>	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION CAPITAL</u>	16,261.68	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	28,277.35	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	348,697.17	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	339.6	
	<u>CAJA</u>		9,365.13
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		382,258.88
	<u>MAQUINARIA</u>		4,760.12
	<u>MUEBLES</u>		911.21
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		168.22
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		12,486.45
			2,355.14

TABLA N° 103  
BALANCE GENERAL Y USO DE FONDOS

<b>CUENTAS</b>	<b>BALANCE DE APERTURA</b>	<b>EJERCICIO 1</b>	<b>EJERCICIO 2</b>	<b>EJERCICIO 3</b>
<i>CAJA</i>	7455,62	132.390,04	257.324,46	16.261,68
<i>BANCO</i>	7.255,45	0	0	0
<i>INVENTARIO DE SUMINISTROS</i>		4.760,12	4.760,12	4.760,12
<i>MAQUINARIA</i>	911,21	911,21	911,21	911,21
<i>MUEBLES</i>	168,22	168,22	168,22	168,22
<i>ACTIVO DIFERIDO</i>	12.486,85	12.486,45	12.486,45	12.486,45
<i>DEPRECIACION ACUMULADA</i>		113,2	226,40	339,60
<i>AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO</i>		3.121,71	6.243,42	9.365,13
<i>ALQUILERES ANTICIPADOS</i>		2.355,14	2.355,14	2.355,14
<i>PREVISION PARA INDEMNIZACION</i>		5.420,56	10.841,12	16.261,68
<i>CAPITAL</i>	28.277,35	28.277,35	28.277,35	28.277,35
<i>RESULTADOS ACUMULADOS</i>		116.138,93	232.418,05	348.697,17

TABLA N° 104  
ORIGEN Y USO DE FONDOS

EN UFV

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>1.- Origen</b>	132.390,04	257.324,46	16.261,68
Depreciación acumulada	113,2	226,40	339,60
Amortización acumulada	3.121,71	6.243,42	9.365,13
Activo diferido			
Previsión Indemnización	5.420,56	10.841,12	16.261,68
Resultados acumulados	116.138,93	232.418,05	348.697,17
Saldo de caja ejercicio Anterior	7455,62	132.390,04	257.324,46
<b>2.- Uso</b>			
ALQUILERES	140,20		
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b><u>132.390,04</u></b>	<b><u>257.324,46</u></b>	<b><u>16.261,68</u></b>

**VALOR ACTUAL NETO  
 TABLAS CON TASAS DE INTERÉS Y VAN**

TABLA N° 105  
PARA VAN POSITIVO TASA DE 4%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
<b>UNO</b>	132,390.04	5	26478.008
<b>DOS</b>	257,324.46	25	10292.9784
<b>TRES</b>	16,261.68	125	130.09344
<b>SUMA</b>			36901.0798
<b>CAPITAL</b>			(28,277.35)
<b>VAN</b>			8623.72984

TABLA N° 106  
PARA VAN NEGATIVO TASA 6%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
UNO	132,390.04	7	18912.8629
DOS	257,324.46	49	5251.51959
TRES	16,261.68	343	47.4101458
SUMA			24211.7926
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			-4065.55741

TABLA N° 107  
PARA VAN IGUAL A CERO TASA 5.1714699%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
UNO	132,390.04	6.1714699	21451.94616
DOS	257,324.46	38.0870407	6756.220884
TRES	16,261.68	235.053025	69.18302784
SUMA			28,277.35
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			0.00

GRAFICO N° 10  
VALOR NETO ACTUAL

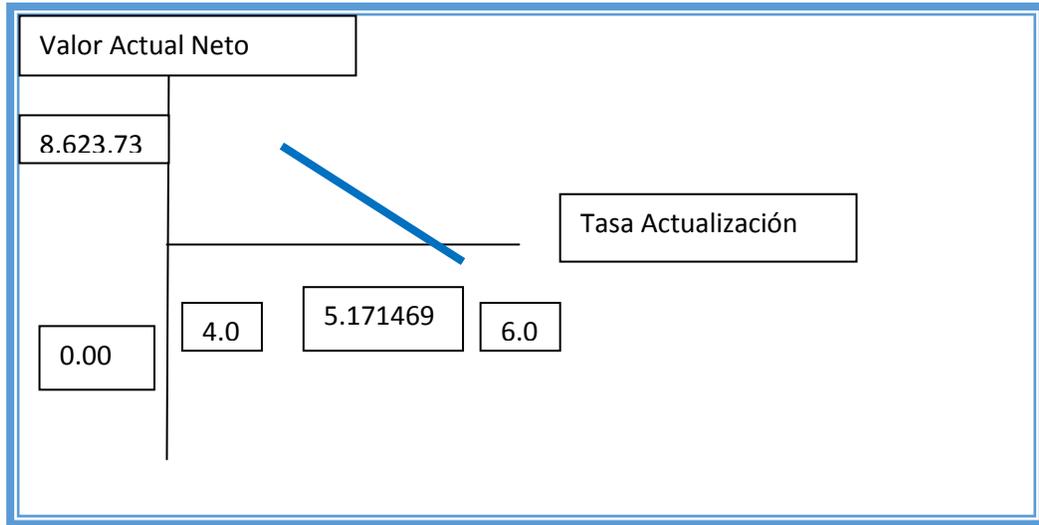


TABLA N° 108  
TASA DE INTERES DE RETORNO Y SALDO DE INVERSION

<b>CAPITAL</b>	<b>-28,277.35</b>
<b>SALDO AÑO1</b>	132.390,04
<b>SALDO AÑO2</b>	257.324,46
<b>SALDO AÑO3</b>	16.261,68
<b>TIR</b>	<b><u>5.1714699%</u></b>
<b>CAPITAL</b>	-28,277,35
<b>SALDO AÑO1</b>	132.390,04
<b>SALDO AÑO2</b>	257.324,46
<b>SALDO AÑO3</b>	16.261,68
<b>VAN</b>	<b>0.00</b>

# **CAPITULO IX**

## **ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA**

Con una obligación igual al activo fijo aplicamos los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

TABLA N° 109  
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA  
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
CAJA	15.955,03	<b>PASIVO</b>	
BANCO	15.526,66	OBLIGACION	2.309,98
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>31.481,69</u>	FINANCIERA	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
MAQUINARIA	1.949,99	CAPITAL	58.203,55
MUEBLES	359,99		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	<u>2.309,98</u>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
ACTIVO DIFERIDO	26.721,86	<b>PATRIMONIO</b>	<u><u>60.513,53</u></u>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>60.513,53</u></u>		

TABLA N° 109  
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA  
EMPRESA “RENOVACION” S. R. L.  
 (EXPRESADO EN UFV’S) UFV= 2.14

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
CAJA	7.455,62	<b>PASIVO</b>	
BANCO	7.255,45	OBLIGACION	1.079,43
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>14.711,07</u>	FINANCIERA	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
MAQUINARIA	911,21	CAPITAL	27.197,92
MUEBLES	168,22		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	<u>1.079,43</u>		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
ACTIVO DIFERIDO	12.486,85	<b>PATRIMONIO</b>	<u>28.277,35</u>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><b>28.277,35</b></u>		

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (ALEMÁN)

$$AK = \frac{SOF}{3} \gg AK = \frac{1.079,43}{3} = 359,81$$

TABLA N° 110  
MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE  
(EN UFV's)

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTIZACION</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	1,079.43	107.94	359.81	251.87
<b>DOS</b>	827.56	82.76	359.81	442.57
<b>TRES</b>	385.00	38.50	359.81	389.31
<b>TOTAL</b>		229.20		1083.74

**TOTAL INTERES = 229,20**

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (FRANCÉS)

$$AK = \frac{OF i (1 + i)n}{(1 + i)^n - 1} \gg AK = \frac{1.079,43 \times 0,10(1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1} = 434,05$$

TABLA N° 111  
METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE  
(EN UFV's)

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTIZACION</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	1,079.43	107.94	326.11	434.05
<b>DOS</b>	645.38	64.54	369.51	434.05
<b>TRES</b>	211.33	21.13	412.92	434.05
<b>TOTAL</b>		193.61		

**TOTAL INTERES = 229,20**

**COMENTARIO.** Los totales de los intereses nos muestran que se pagaría más por concepto de intereses con el método de servicio constante, método que es aplicado por las instituciones financieras.

**EFECTO DEL INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS**

TABLA N° 112  
CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS  
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE  
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

	<i>UNO</i>	<i>DOS</i>	<i>TRES</i>
<i>UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA</i>	116.138,93	232.418,05	348.697,17
<i>menos: GASTOS FINANCIEROS</i>	107,94	64,54	21,13
<i>UTILIDADES SENCIBILIZADAS</i>	116.030,99	232.353,51	348.676,04

\*Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

**EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA CONSIDERANDO MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE**

TABLA N° 113  
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA  
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE  
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

	<i>UNO</i>	<i>DOS</i>	<i>TRES</i>
<i>SALDO DE CAJA EVALUACION ECONOMICA</i>	132.390,04	257.324,46	16.261,68
<i>menos: SERVICIO DE LA DEUDA</i>	434,05	434,06	434,07
<i>SALDO DE CAJA SENCIBILIZADO</i>	131.955,99	256.890,40	15.827,61

\*El servicio de la deuda reduce los saldos de caja de los tres años correspondientes en los que se pagara la deuda.

**INFLUENCIA DE LA OBLIGACIÓN SOBRE EL APALANCAMIENTO**

TABLA N° 114

PARA VAN POSITIVO TASA DE 4.5%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r)a	SC / (1+r)a
UNO	131,955.99	5.5	23991.99818
DOS	256,890.40	30.25	8492.244628
TRES	15,827.61	166.375	95.13214125
SUMA			32579.37495
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			4302.024951

TABLA N° 115

PARA VAN NEGATIVO TASA DE 6.5%

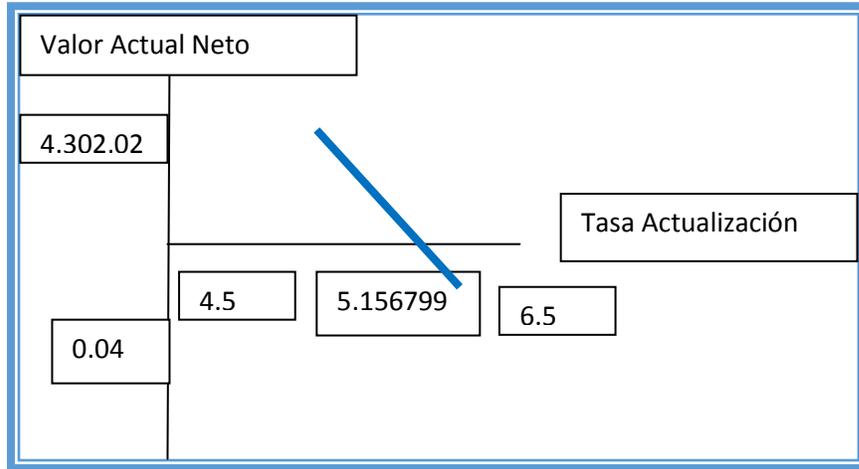
AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r)a	SC / (1+r)a
UNO	131,955.99	7.5	17594.132
DOS	256,890.40	56.25	4566.94044
TRES	15,827.61	421.875	37.5172978
SUMA			22198.5897
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			-6078.76026

TABLA N° 116

PARA VAN NEGATIVO TASA DE 5.156799 %

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r)a	SC / (1+r)a
UNO	131,955.99	6.156799	21432.56423
DOS	256,890.40	37.9061739	6777.00684
TRES	15,827.61	233.380694	67.81884889
SUMA			28,277.39
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			0.04

GRAFICO N° 11



**COMENTARIO.** La tasa que da valor que tiende a cero esta entre 4.5 y 6.5 % y es el **5.156799%**, que viene a ser la **TASA INTERNA DE RETORNO** y justifica la inversión por ser mayor a la TASA DE OPORTUNIDAD PERDIDA que se ganaría por un DPF en alguna institución financiera, es decir que aún se sugiere optar por la alternativa de sacrificar el capital en el proyecto de inversión, es decir que aun con servicios financieros por la obligación que se asumió para poder realizar la inversión, se sigue teniendo un rendimiento óptimo.

### APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento = 5.156799%

TIR sin financiamiento = 5.1714699%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 5.156799 – 5.1714699

Influencia del Apalancamiento = -0,0146709

**COMENTARIO.** La Obligación financiera hace un decremento en la tasa interna de retorno en 34,035801 puntos debido a que se ha tenido una disminución en los ingresos a consecuencia de los gastos financieros y las amortizaciones de la obligación financiera, por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice sin obligación financiera

# **CAPÍTULO X**

## **ESTUDIO DE EVALUACION ECONÓMICA SENCIBILIZADO**

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14

1.1 Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.

TABLA N° 108  
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/1	<u>CAJA</u>	7.455,62	
	<u>BANCO</u>	7.255,45	
	<u>MAQUINARIA</u>	911,21	
	<u>MUEBLES</u>	168,22	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	12.486,45	
	<u>CAPITAL</u>		28.277,35

TABLA N° 109  
ASIENTO DE CIERRE DE BANCO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/1	<u>FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS</u>	4.141,30	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2.048,98	
	<u>PUBLICIDAD</u>	121,97	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>	943,20	
	<u>BANCO</u>		7.255,45

TABLA N° 110  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/1	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario		Importe Del Fondo
76 ROLLES	Bs133,72	UFV	Bs10.186,66
	62.49		UFV 4.760,12

TABLA N° 111  
ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO FIJO</u>	93.066,84	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>	13.906,54	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>	<b>UFV's</b>
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140.19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL Bs</b>	<b>UFV'S</b>
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600.00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	<b>191.460,32</b>	<b>89.467,44</b>

TABLA N° 112  
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO VARIABLE</u>	49.695,71	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	7.425,79	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

**COSTO VARIABLE**

DETALLE	IMPORTE	UFV's
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	122.240	57.121,50

TABLA N° 113  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/1	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/1	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 114  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		243.925,23
	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>		36.448,60

TABLA N° 115

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 días	Año
<b>Persiana</b>	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S**

VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 116  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

TABLA N° 117

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4.760,12	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	711,28	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		5.471,40

TABLA N° 118  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECH A	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDA D	VALO R	CANTIDA D	VALOR	CANTIDA D	VALOR
01/01/1	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/1	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/1	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/1	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

TABLA N° 119  
ASIENTO DE IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>	36.448,60	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>		22.043,61
	<u>CAJA</u>		14.404,99

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	8.411,21	
	<u>CAJA</u>		8.411,21

TABLA N° 120  
MAYOR EN CAJA

CAJA	
7,455.62	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
287,829.45	178,255.61
109,573.84	

TABLA N° 121  
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEBE	HABER
CAJA	287,829.45	178,255.61	109,573.84	
BANCO	7,255.45	7,255.45		
MAQUINARIA	911.21		911.21	
MUEBLES	168.22		168.22	
ACTIVO DIFERIDO	12,486.45		12,486.45	
FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS	4,760.12		4,760.12	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		2,355.14	
PUBLICIDAD	140.19		140.19	
CAPITAL		28,277.35		28,277.35
COSTO FIJO	93,066.84		93,066.84	
COSTO VARIABLE	54,455.83	5,471.40	48,984.43	
DEPRECIACION ACUMULADA		113.2		113.2
AMORTIZACION ACUMULADA		3,121.71		3,121.71
PREVISION PARA INDEMNIZACION		5,420.56		5,420.56
CREDITO FISCAL	22,043.61	22,043.61		
DEBITO FISCAL	36,448.60	36,448.60		
VENTAS		243,925		243,925
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	8,411.21		8,411.21	
<b>TOTAL</b>	<b><u>530,332</u></b>	<b><u>530,332.</u></b>	<b><u>280,858</u></b>	<b><u>280,858</u></b>

TABLA N° 122  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO UNO  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS 243,925.23

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

PUBLICIDAD 140.19

IT 8,411.21 150,602.67

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS** 93,322.56

**IUE** 23330.64

**UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO** 69,991.92

TABLA N° 123

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>IUE</u>	23.330,64	
	<u>CAJA</u>		23.330,64

TABLA N° 124  
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

CAJA	
7,455.62	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
	23,330.64
287,829.45	201,586.25
86,243.20	

TABLA N° 125

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	243,925.23	
	<u>COSTO FIJO</u>		93,066.84
	<u>COSTO VARIABLE</u>		48,984.43
	<u>PUBLICIDAD</u>		140.19
	<u>IT</u>		8,411.21
	<u>IUE</u>		23,330.64
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		69,991.92

TABLA N° 126

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>VENTAS</u>	243,925.23	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		243,925.23

TABLA N° 127  
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO  
EXPRESADO EN UFV'S

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	5,420.56
CAJA	86,243.20	<b>TOTAL PASIVO</b>	5,420.56
<b>INVENTARIOS</b>			
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	91,003.32	CAPITAL	28,277.35
		RESULTADOS ACUMULADOS	69,991.92
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	98,269.27
<b>ACTIVO FIJO</b>			
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	-113.2		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	12,486.45		
AMORTIZACION ACUMULADA	-3,121.71		
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	12686.11		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>103,689</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>103,689</u></b>

TABLA N° 128  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/1	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	5,420.56	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	69,991.92	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	113.2	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	3,121.71	
	<u>CAJA</u>		86,243.20
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

TABLA N° 129  
ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2	CAJA	86,243.20	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	
	MAQUINARIA	911,21	
	MUEBLES	168,22	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14	
	GASTOS DE ORGANIZACIÓN	12.486,45	
	DEPRECIACION ACUMULADA		113.2
	AMORTIZACION ACUMULADA		3,121.71
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		5,420.56
	CAPITAL		28.277,35
	RESULTADOS ACUMULADOS		69,991.92

TABLA N° 130  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2001	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario	UFV	Importe Del Fondo
76 ROLLES	Bs133,72	UFV	Bs10.186,66
	62.49		UFV 4.760,12

TABLA N° 131  
ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO FIJO</u>	93.066,84	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>	13.906,54	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

Detalle	Importe	UFV's
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140.19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV'S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	191.460,32	89.467,44

TABLA N° 132

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO VARIABLE</u>	49.695,71	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	7.425,79	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	UFV's
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	122.240	57.121,50

TABLA N° 133

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/2	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 134  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		243.925,23
	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>		36.448,60

TABLA N° 135

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 Días	Año
Persiana	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'**

**VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = 280.373,83**

TABLA N° 136  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

TABLA N° 137

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4.760,12	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	711,28	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		5.471,40

TABLA N° 138

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/2	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/2	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/2	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

TABLA N° 139

ASIENTO DE IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>	36.448,60	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>		22.043,61
	<u>CAJA</u>		14.404,99

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	8.411,21	
	<u>CAJA</u>		8.411,21

TABLA N° 140

MAYOR DE CAJA

CAJA	
86,243.20	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
<b>366,617.03</b>	<b>178,255.61</b>
<b>188,361.42</b>	

TABLA N° 141  
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SALDOS	
	DEBE	HABER
CAJA	188,361.42	
MAQUINARIA	911.21	
MUEBLES	168.22	
ACTIVO DIFERIDO	12,486.45	
FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS	4,760.12	
ALQUILERES ANTICIPADOS	2,355.14	
CAPITAL		28,277.35
RESULTADOS ACUMULADOS		69,991.92
COSTO FIJO	93,066.84	
COSTO VARIABLE	48,984.43	
DEPRECIACION ACUMULADA		226.4
AMORTIZACION ACUMULADA		6,243.42
PREVISION PARA INDEMNIZACION		10,841.12
CREDITO FISCAL		
DEBITO FISCAL		
VENTAS		243,925
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	8,411.21	
<b>TOTAL</b>	<b><u>359,505.04</u></b>	<b><u>359505.44</u></b>

TABLA N° 142  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO DOS  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS 243,925.23

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

IT 8,411.21 150,462.48

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS** **93,462.75**

**IUE** **23,365.69**

**UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO** **70,097.06**

TABLA N° 143

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2	<u>IUE</u>	23.365,69	
	<u>CAJA</u>		23.365,69

TABLA N° 144  
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

<b>CAJA</b>	
86,243.20	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
	23,365.69
<b>366,617.03</b>	<b>201,621.30</b>
<b>164.995,73</b>	

TABLA N° 145

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/1</b>	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	243,925.23	
	<u>COSTO FIJO</u>		93,066.84
	<u>COSTO VARIABLE</u>		48,984.43
	<u>IT</u>		8,411.21
	<u>IUE</u>		23,115.69
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		69,347.06

TABLA N° 146

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>VENTAS</u>	243,925.23	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		243,925.23

TABLA N° 147  
BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS  
EXPRESADO EN UFV'S

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	10,841.12
CAJA	164,995.73	<b>TOTAL PASIVO</b>	10,841.12
<b>INVENTARIOS</b>			
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	169,755.85	CAPITAL	28,277.35
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		RESULTADOS ACUMULADOS	140,088.98
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	168,366.33
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	-226.4		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA	12,486.45		
ALQUILERES ANTICIPADOS	-6,243.42		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	2,355.14		
	9451.2		
<b>TOAL ACTIVO</b>	179,207	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	179,207

TABLA N° 148  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2001	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	5,420.56	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	140,088.98	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	226,40	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	6,243.42	
	<u>CAJA</u>		164,995.73
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

TABLA N° 149  
 ASIENTO DEL BALANCE DE APERTURA AÑO 3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/3	CAJA	164,995.73	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4,760.12	
	<u>MAQUINARIA</u>	911,21	
	<u>MUEBLES</u>	168,22	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2,355.14	
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>	12.486,45	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		226,40
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		6,243.42
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		10,841.12
	<u>CAPITAL</u>		28.277,35
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		140,088.98

TABLA N° 150  
 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2001	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
<b>76 ROLLES</b>	<b>Bs133,72</b> <b>62.49</b>	<b>UFV Bs10.186,66</b> <b>UFV 4.760,12</b>

TABLA N° 151  
ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>COSTO FIJO</u>	93.066,84	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>	13.906,54	
	<u>CAJA</u>		98.317,91
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		113,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3.121,71
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5.420,56

Detalle	Importe	UFV's
Costo laboral anual	191.460,32	89.467,44
Amortización de Activo Diferido	6.680,46	3121,71
Depreciación	242,25	113,20
Alquileres	30.240	14.130,84
Gastos de Publicidad	300	140,19
<b>Total</b>	<b><u>228.923,03</u></b>	<b><u>106.973,38</u></b>

COSTO FIJO EN BS Y UFV'S

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BS Y UFV'S

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV'S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	191.460,32	89.467,44

TABLA N° 153  
ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>COSTO VARIABLE</u>	49.695,71	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	7.425,79	
	<u>CAJA</u>		57.121,50

COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE	UFV's
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	119.000	55.607,48
OTROS SUMINSTROS	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>122.240</b>	<b>57.121,50</b>

TABLA N° 154  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/2001	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/2001	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12

TABLA N° 155  
ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>CAJA</u>	280.373,83	
	<u>VENTAS</u>		243.925,23
	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>		36.448,60

TABLA N° 156

PRODUCCION NORMAL EN SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclo	Mensual 20 Días	Año
Persiana	Mts	1	200	2400

**Precio sustituto perfecto = 250 bs = 116,82 UFV'S**

VENTAS = 116,82 UFV'S \* 2.400 = **280.373,83**

TABLA N° 157  
ASIENTO DE BAJA DE INVENTARIO Y COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>COSTO VARIABLE</u>	4.760,12	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4.760,12

TABLA N° 158

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	4.760,12	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	711,28	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		5.471,40

TABLA N° 159

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
		CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
01/01/1	62,49	76	4.760,12			76	4.760,12
31/12/1	62,49	2400	149.976			2.476	154.736,12
01/01/1	62,50			76	4.760,12	2400	149.976
02/01/1	62,51			2.324	145.215,88	76	4.760,12

TABLA N° 160

ASIEN TO DE IMPUESTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>DEBITO FISCAL – IVA</u>	36.448,60	
	<u>CREDITO FISCAL – IVA</u>		22.043,61
	<u>CAJA</u>		14.404,99

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	8.411,21	
	<u>CAJA</u>		8.411,21

TABLA N° 161  
MAYOR DE CAJA

<b>CAJA</b>	
164,995.73	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
<b>445,369.56</b>	<b>178,255.61</b>
<b>267,113.95</b>	

TABLA N° 162  
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

DETALLE	SALDOS	
	DEBE	HABER
<b>CAJA</b>	267,113.95	
<b>MAQUINARIA</b>	911.21	
<b>MUEBLES</b>	168.22	
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	12,486.45	
<b>FONDO INV. INICIAL DE SUMINISTROS</b>	4,760.12	
<b>ALQUILERES ANTICIPADOS</b>	2,355.14	
<b>CAPITAL</b>		28,277.35
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		140,088.98
<b>COSTO FIJO</b>	93,066.84	
<b>COSTO VARIABLE</b>	48,984.43	
<b>DEPRECIACION ACUMULADA</b>		339.6
<b>AMORTIZACION ACUMULADA</b>		9,365.13
<b>PREVISION PARA INDEMNIZACION</b>		16,261.68
<b>CREDITO FISCAL</b>		
<b>DEBITO FISCAL</b>		
<b>VENTAS</b>		243,925
<b>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</b>	8,411.21	
<b>TOTAL</b>	<b><u>438,257.57</u></b>	<b><u>438,257.97</u></b>

TABLA N° 163  
ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO TRES  
EN UFV'S

**INGRESOS**

VENTAS 243,925.23

menos:

**EGRESOS**

COSTO FIJO 93,066.84

COSTO VARIABLE 48,984.43

IT 8,411.21

---

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS** 93,462.75

**IUE** 23,365.69

**UTILIDAD LIQUIDA DEL PERIODO** **70,097.06**

TABLA N° 164

ASIENTO DE CIERRE DE CUENTAS DE RESULTADO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>IUE</u>	23.365,69	
	<u>CAJA</u>		23.365,69

TABLA N° 165  
CAMBIO DE SALDO EN CAJA

<b>CAJA</b>	
164,995.73	98,317.91
280,373.83	57,121.50
	14,404.99
	8,411.21
	23,365.69
<b>445,369.56</b>	<b>201,621.30</b>
<b>243,748.26</b>	

TABLA N° 166

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/3</b>	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	243,925.23	
	<u>COSTO FIJO</u>		93,066.84
	<u>COSTO VARIABLE</u>		48,984.43
	<u>IT</u>		8,411.21
	<u>IUE</u>		23,365.69
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		70,097,06

TABLA N° 167

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
	<u>VENTAS</u>	243,925.23	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		243,925.23

TABLA N° 168  
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES  
EXPRESADO EN UFV'S

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO</u>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>		PREVISION PARA INDEMNIZACION	16,261.68
CAJA	243,748.26	<b>TOTAL PASIVO</b>	16,261.68
<b>INVENTARIOS</b>			
INVENTARIO DE SUMINISTROS	4,760.12	<u>PATRIMONIO</u>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	248,508.38	CAPITAL	28,277.35
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		RESULTADOS ACUMULADOS	210,186.04
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	238,463.39
MAQUINARIA	911.21		
MUEBLES	168.22		
DEPRECIACION ACUMULADA	-339.6		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>			
GASTOS DE ORGANIZACIÓN AMORTIZACION ACUMULADA	12,486.45		
ALQUILERES ANTICIPADOS	-9,365.13		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	2,355.14		
	6216.29		
<b>TOAL ACTIVO</b>	254,725	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	254,725

TABLA N° 169  
ASIENTO DE CIERRE AÑO 3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	16,261.68	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	210,186.04	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	339.6	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	9,365.13	
	<u>CAJA</u>		243,748.26
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

TABLA N° 170  
ASIENTO DE CIERRE

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/3	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>	5,420.56	
	<u>CAPITAL</u>	28,277.35	
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	140,088.98	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	226,40	
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	6,243.42	
	<u>CAJA</u>		164,995.73
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		4,760.12
	<u>MAQUINARIA</u>		911.21
	<u>MUEBLES</u>		168.22
	<u>GASTOS DE ORGANIZACIÓN</u>		12,486.45
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>		2,355.14

**VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA**

TABLA N° 171

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDOS DE CAJA SENCIBILIZADOS	86,243.20	164,995.73	243,748.26

TABLA N° 172  
PARA VAN POSITIVO TASA DE 2%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
UNO	86,243.20	3	28747.73333
DOS	164,995.73	9	18332.85889
TRES	243,748.26	27	9027.713333
<b>SUMA</b>			56108.30556
(menos)			
<b>CAPITAL</b>			-28,277.35
<b>VAN</b>			27830.95556

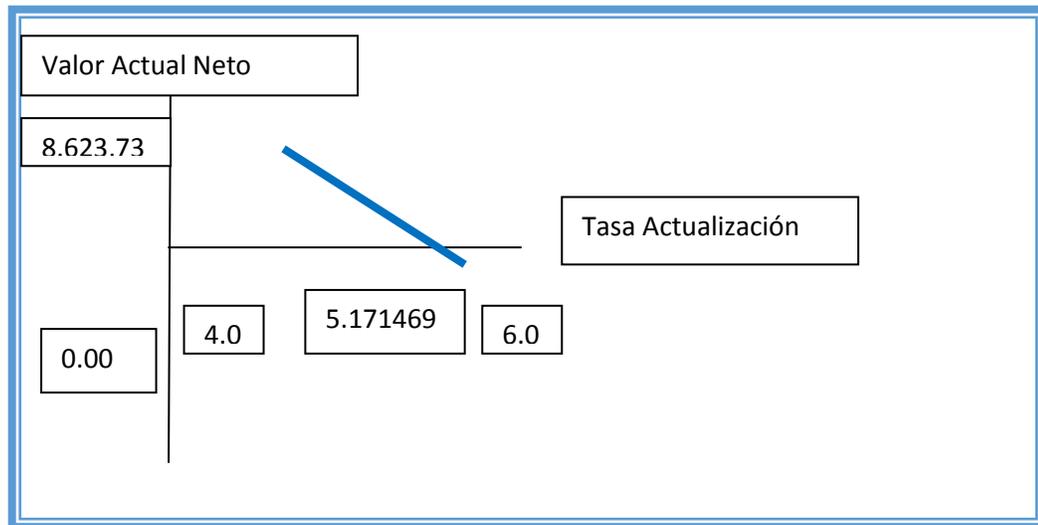
TABLA N° 173  
PARA VAN NEGATIVO TASA DE 4%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
UNO	86,243.20	5	17248.64
DOS	164,995.73	25	6599.8292
TRES	243,748.26	125	1949.98608
<b>SUMA</b>			25798.4553
(menos)			
<b>CAPITAL</b>			-28,277.35
<b>VAN</b>			-
			2478.89472

TABLA N° 174  
PARA VAN CERO TASA DE 3.68714%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC / (1+r) <sup>a</sup>
UNO	86,243.20	4.68714	18399.96245
DOS	164,995.73	21.9692814	7510.292537
TRES	243,748.26	102.973098	2367.106224
SUMA			28,277.36
(menos)			
CAPITAL			-28,277.35
VAN			0.01

GRAFICO N° 12



**COMENTARIO.** La **TASA INTERNA DE RETORNO ES DE 5.171469%**, que aun justifica la inversión en el proyecto de confección de persianas, porque también aún sigue siendo un rendimiento mayor al que se obtendría con un DPF a pesar que se reducen los ingresos por pago de impuestos a los que se encuentra atendido el negocio por cumplimiento de la ley.

# **CAPITULO XI**

## **PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO**

## 1. TIEMPO DE EJECUCION

El área de gerente propietario y administrativo en esta etapa de operación se encargará de:

- ✓ Alquilar el lugar de producción y comercialización.
- ✓ Cumplir las normas legales para ingreso y funcionamiento de la empresa.
- ✓ Contratación del personal. (tres especialistas)
- ✓ Compra de los suministros y activos fijos.
- ✓ Llevar la parte contable debidamente respaldada.

Tiempo de 2 meses.

## 2. ACTIVIDADES POR CAMPO

### A - Adquisición de una tienda

Objetivo: Tener una tienda

- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler
- Cancelación y firma documentos

### B - Cumplir con las normas legales para el funcionamiento de la empresa

Objetivo: Ser un negocio legal

- Sondeo de mercado de abogados

## PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

- Evaluar las propuestas
- contratar

### C.-Contratar personal

Objetivo: Tener gente capacitada

- Publicar en periódicos requerimiento de personal
- Evaluar a las personas que se presenten
- Entrevistar a los seleccionados
- contratar

### D - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipos y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

### F- Realizar registros contables

Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

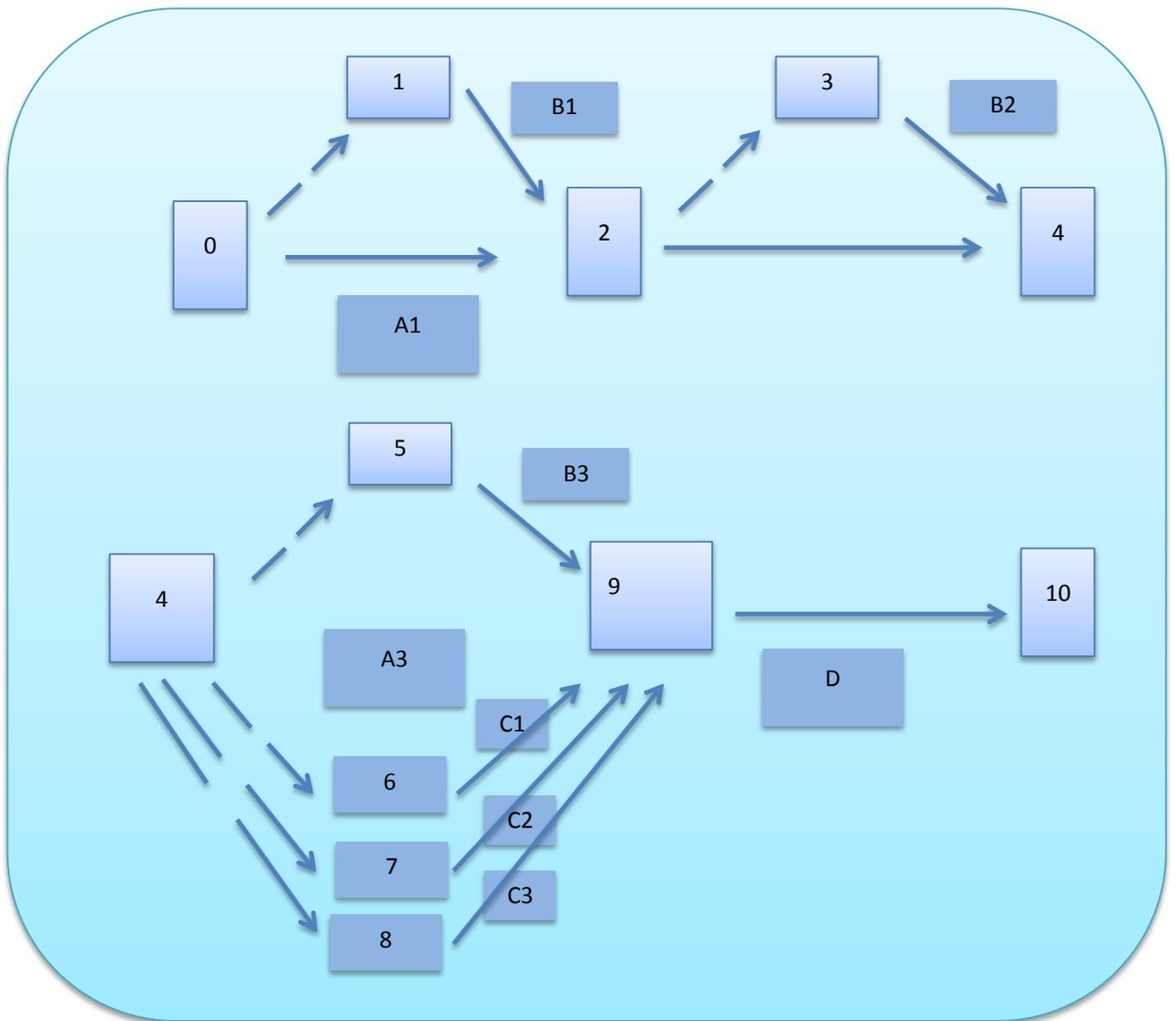
CUADRO N° 154  
 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

<b>Código</b>	<b>Campo y Actividad</b>
<b>A</b>	<b><i>Campo de Adquisición de una tienda</i></b>
<b>A1</b>	<b>Sondeo de mercado</b>
<b>A2</b>	<b>Evaluar las propuestas</b>
<b>A3</b>	<b>Alquilar tienda</b>
<b>B</b>	<b><i>Cumplir con las normas legales</i></b>
<b>B1</b>	<b>Sondeo de mercado de abogados</b>
<b>B2</b>	<b>Evaluar propuestas</b>
<b>B3</b>	<b>Contratar</b>
<b>C</b>	<b><i>Contratar personal</i></b>
<b>C1</b>	<b>Publicar requerimiento</b>
<b>C2</b>	<b>Contratar</b>
<b>D</b>	<b><i>Campo de Adquisición Equipos e Inventario Inicial de Suministros</i></b>
<b>D1</b>	<b>Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>D2</b>	<b>Realizar contratos</b>
<b>D3</b>	<b>Recepción</b>
<b>F</b>	<b>Realizar registros contables</b>

CUADRO N° 155  
 SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACION

<b>Actividades Principales</b>	<b>Actividades Simultaneas</b>
<b>A1 Sondeo de mercado de tiendas 3 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de abogados</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de tiendas 2 días</b>	<b>B2 Evaluar propuestas</b>
<b>A3 Alquilar tienda 7 días</b>	<b>B3 contratar</b>
<b>C2 Publicar requerimiento</b>	<b>D1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>C3 Contratar</b>	<b>D2 realizar contratos</b>
<b>D3 Recepción</b>	
<b>F Realizar registros de contabilidad 8 días</b>	

GRAFICO N° 11  
PROGRAMACION RED DE FLECHAS



CUADRO N° 156  
 DOBLE ENTRADA

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días
<b>A1,A2,A3, C2</b>	-----				
<b>C1,B1,B2,A4</b>	-----				
<b>D1</b>		-----	-----	-----	-----
<b>E2 B3 E3 F</b>		-----	-----	-----	

# ANEXOS

**ANEXO nro.1 (Requisitos de inscripción a impuestos nacionales)  
TRAMITACIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)**

Cuando una persona, empresa, sociedad u organización inicia una actividad económica y/o se relaciona con algún impuesto, debe registrarse ante el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) en el Padrón Nacional de Contribuyentes a fin de obtener su Número de Identificación Tributaria (NIT).

En el marco del acuerdo de cooperación firmado entre la Cámara Empresaria de Integración Boliviano Argentina (CEIBA), y ZOFRACRUZ en fecha 25 de septiembre de 2007, se deberá tramitar un Número de Identificación Tributaria (NIT) para personas naturales (incluye empresas unipersonales) o para personas jurídicas para poder comercializar productos ya sea dentro o fuera de la zona franca.

**Los requisitos para tramitar el NIT y emitir factura con crédito fiscal son los siguientes:**

Para personas naturales (incluye empresas unipersonales):

- 1) Documento de identidad del titular o cédula de identidad de extranjero con radicatoria (original y fotocopia).
- 2) Factura o prefectura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y el de su residencia habitual (original y fotocopia).

Para personas jurídicas:

- 1) Testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada), o fotocopia simple de la disposición normativa que crea la entidad (entidades públicas).
- 2) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y de la residencia habitual del (los) representante(s) legal(es) o apoderado(s) (original y fotocopia).
- 3) Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada) o entregar Resolución de Nombramiento (original o fotocopia legalizada) en caso de entidades públicas.
- 4) Documento de identidad o cédula de identidad de extranjero con radicatoria del Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia).

El trámite lo realiza el representante legal o apoderado de la empresa en Impuestos Nacionales - Gerencia Distrital de su jurisdicción - de forma gratuita.

**El curso del trámite es el siguiente:**

Verificación y aceptación:

Luego de la presentación de los documentos, el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) verificará el cumplimiento de los requisitos establecidos y revisará la consistencia de los datos consignados en la Declaración Jurada de Empadronamiento. Si todos los documentos se encuentran en orden, el SIN registrará los mismos y entregará al contribuyente un documento

con los datos proporcionados, el mismo que deberá ser revisado y firmado por el contribuyente. Posteriormente se imprimirá la constancia de su inscripción.

Emisión, Entrega y Recepción:

Una vez aceptada la solicitud de empadronamiento, el SIN emitirá los siguientes documentos a favor del solicitante, los cuales le serán entregados en su domicilio declarado:

- a) Certificado de Inscripción al Padrón Nacional de Contribuyentes.
- b) Documento de exhibición del NIT o cartel de registro (uno para la casa matriz y uno por cada sucursal).
- c) Tarjeta de contribuyente.
- d) Volante con las fechas de vencimiento.

Si el contribuyente no recibe el sobre con los documentos de empadronamiento deberá apersonarse a la Gerencia Distrital de su jurisdicción a efecto de verificar la existencia de alguna observación (podría existir dificultad con la localización de su domicilio).

Una vez que se obtiene el registro, éste sirve de identificación como contribuyente, asimismo para realizar trámites ante la Administración Tributaria y ejercer la actividad comercial con toda normalidad y en el marco de la legalidad. Este registro también permite conocer los impuestos a los que está sujeto (por la actividad que realiza), además de los formularios y el periodo en que debe presentar el pago de sus obligaciones.

El contribuyente se encuentra obligado a todos los impuestos respectivos, a partir de su inscripción, sin considerar si recepcionó o no los documentos NIT en su domicilio.

Para consultas adicionales se puede llamar desde cualquier punto del país a la línea gratuita:

800 10 34 44, o se puede visitar el sitio web: [www.impuestos.gov.bo](http://www.impuestos.gov.bo)

**Fuente:**

Gerencia Nacional Servicio al Contribuyente

Normativa: Ley 2492

D.S. 27146 Resolución Normativa de Directorio: 10-0032-04

**ANEXO** nro.2 (Tarjetas de presentación de abogados)

**ANEXO** nro.3 (Tarjetas de presentación de notarías)

**ANEXO** nro.4 (Requisitos de inscripción a FUNDAEMPRESA)

ANEXO nro.5 (Formulario 020)

**ANEXO** nro.6 (Publicaciones EL DIARIO tarifario)

**ANEXO** nro.7 (Requisitos de inscripción a la Caja Nacional de salud)

**ANEXO** nro.8 (Formulario AVC 010 Y AVC 02)

**ANEXO** nro. 9 (Requisitos para la licencia de funcionamiento)

**ANEXO nro. 10** (base de datos)

**Actividad Económica (restaurantes y hoteles)**

Tiempo	1	2	3	4	5
Años	2013	2014	2015	2016	2017
Consumo aparente	2.9	3	3.1	3.15	3.25

**ANEXO nro. 11** (Base de datos)

**Con la 1ra ecuación normal**

$$\sum y$$

$$\sum y = na + b\sum x$$

$$7.7 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$1.54 = a + 3b$$

$$a = 1.54 - 3b \quad (1)$$

**Con la 2da ecuación normal**

$$\sum yx = a \sum x$$

$$31.6 = a \cdot 15 + 55b$$

Simplificando por 5

$$6.32 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$6.32 = 3a + 11b$$

$$6.32 = 3(1.54 - 3b) + 11b$$

$$6.32 = -4.38b + 11b$$

$$6.32=6.62B$$

$$B=1.05(3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a=1.05-3b$$

$$a=1.95(4)$$

Ecuación de regresión

Formular, la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 2.51 + 1.95x$$

**ANEXO nro. 12**

**TARJETAS DE PRESENTACION DE IMPRENTAS**

**ANEXO nro. 13**

**SONDEO DE MERCADO DE MAQUINAS**



**ANEXO nro. 14**

**SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES**



**ANEXO nro. 15**

**SONDEO DE MERCADO DE OTROS ACCESORIOS**



**ANEXO nro. 16 (depreciación de muebles y maquinas)**

DETALLE	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE TOTAL	TASA %	DEPRECIACION
<b>MAQUINA INGLETEADORA</b>	1950	1	1950	12.5	206.25
<b>MUEBLES</b>					
<b>MESAS</b>	180	2	360	10	36
<b>TOTAL</b>	2130		2310		242,25

ANEXO nro. 17

**TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO  
 EN BS Y UFV'S**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL Bs</b>	<b>UFV'S</b>
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES *12</b>	162.460,32	75.916,04
<b>AGUINALDO</b>	11.600,00	5.420,56
<b>PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN (4)</b>	11.600,00	5.420,56
<b>VACACIONES</b>	5.800,00	2.710,28
<b>TOTAL</b>	<b>191.460,32</b>	<b>89.467,44</b>

ANEXO nro. 18

**TABLA DE COSTO VARIABLE  
 EN BS Y UFV'S**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE Bs</b>	<b>IMPORTE UFV'S</b>
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	119.000	55.607,48
<b>OTROS SUMINSTROS</b>	3.240	1.514,02
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>122.240</b>	<b>57.121,50</b>