

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PROYECTO DE INVERSION

**PRODUCCIÓN DE POLLOS A LA BRASA
"POLLOS MASTERS A LA BRASA"**

UNIVERSITARIA DISEÑADORA DEL PROYECTO

ROCA SANCHEZ YESSSENIA XIMENA

PARALELO B

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

NOVIEMBRE 2016

INDICE

	PAG.
RESUMEN EJECUTIVO	1-2
CAPITULO PRIMERO	3
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	
1. Características del Proyecto de inversión	4
Nombre de la empresa a crear	
Propósito de producción o de prestación del servicio	
2. Costos de ingreso a mercado	5
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	5
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	7
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	7
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de contadores públicos- Elaboración de balance de apertura	8
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	15
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado para la elaboración de minuta de constitución	16
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	16
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	18
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	20
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	24
Tabla No 6 Otros costos de ingreso a mercado	24-26
CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado	27

2.1 Características del tipo de mercado	28
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos- Nombre de la empresa	28-29
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	29
Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	29
Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.	30
Servicios complementarios	
Forma de comercialización	
Precio de sustituto perfecto	30
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	31
2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	35
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	41
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo– Método de ecuación de regresión	41
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	42
2.8 Atributos del producto o servicio	42
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	42
2.8.2. Atributo químicos, para producto o descripción de técnica de prestación del servicio	42

2.8.3. Servicios complementarios	43
2.8.4. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde	44
A.- Funciones de personal de comercialización.	
B.-. Costo laboral de comercialización.	
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	45-46
CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño	47
3.1-Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.	48
Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año - Comentarios	48
3.2.-Programa de abastecimiento anual para la capacidad de pollos a la brasa	49
Tabla Sondeo de mercado de elemento principal	49
Tabla Sondeo de mercado de suministros secundarios	49
3.3.-Capacidad de transformación normal	50-52
Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros	53
CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización	54
4.1.-Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto	55
Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.	56-63
Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.	64

Tabla 15. Costo laboral mensual	65
Tabla 16. Costo laboral anual	65
CAPITULO QUINTO: Obras Civiles y Localización	66
Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso	67
Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización	68
Comentario sobre decisión de micro localización.	69
CAPÍTULO SEXTO: Costos	70
1. Tabla Costo variable – comentario.	71
Tabla Costo medio variable – comentario.	72
Tabla de costo fijo – comentario.	73
3.1. Tabla. Activo diferido	74
Tabla 27. Costo Total	76
Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	77
CAPITULO SEPTIMO: Inversión	79
Tabla No -Capital de Explotación	80
1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.	81
2. Balance de Apertura de versión económica.	82
3. Balance de Apertura de versión financiera	83
CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica	84
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14	85
1.1 . Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex	86-94
1.2 . Ejercicio 2	94-101

1.3 . Ejercicio 3	102-109
1.4 . Tabla de Balances Generales	109
1.5 . Tabla NoCuadro de Origen y Uso de Fondos	110
1.6 .Valor actual neto	111
Gráfico del VAN.	111
CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera en UFV'S	113
1. Balance de apertura de versión financiera – comentario	114
2. Método de Servicio de deuda constante.	115
3. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VAN	117-118
4. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	118
5. Comentario de Apalancamiento.	119
CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto	
de Inversión con incorporación de tributación	120
1. Inclusión de impuestos en vigencia	121
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	121
2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)	122
2.2. Ejercicio 2	125
2.3. Ejercicio 3	
2.4. Balances Generales.	
CAPITULO UNDECIMO: Plan de Administración del Proyecto	127
1. Campos de actividad en tiempo de fundación	128

2. Cuadro de secuencia de actividades	129
3. Planificación con Red de flechas	131
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	132
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	133
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista . Comentario.	134
CAPÍTULO DUODECIMO: Anexos	135

- 1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.**
- 2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal**
- 3. Anexo de Proceso de Transformación**
- 4. Anexo de Obras civiles**
- 5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos**

RESUMEN EJECUTIVO

Con el presente proyecto se busca determinar si resulta factible y rentable la implementación de un restaurante de pollos a la brasa en la zona de Villa Copacabana (cruce Av. Tito Yupanqui). Para establecer la factibilidad del proyecto se realizó un estudio de mercado, mediante el cual se pudo percibir que los comensales que transitan por dicha zona estarían dispuestos a poder vivir una experiencia de un nuevo sabor, gozar de un buen ambiente, atención de primera.

Para poder llegar al consumidor objetivo se trabajara con un plan de marketing para el restaurante, donde la principal estrategia será la de diferenciación en lo que es servicio al cliente con una (atención personalizada), calidad en el diseño de nuestros procesos, así como las características de los productos a ofrecer y se fijara una estrategia de precios que estarán en el rango de precios que actualmente la competencia directa maneja, buscando posicionarse en el mercado y fidelizar a los clientes. El proyecto se ejecutara con capital propio y préstamo del banco.

"POLLOS MASTERS A LA BRASA" tiene como características de mezcla de mercadotecnia:

Atributos Químicos del producto (su composición); Condimentos para la preparación y pollos de granjas frescos y tierno.

Atributos físicos del producto (tamaño, forma); Porciones 1/4 pollo, económico y entero.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Forma de presentación (envase del producto);Sera el servicio en el salón se presenta en platos especiales y también se servirá para llevar en envases desechables con el logo de la marca..

El precio de venta es el económico Bs. 14, 1/4 pollo Bs. 25 y entero Bs. 60

Producción por ciclo es cada 2 horas se realizan durante el día 5 ciclos se produce y vende 48 porciones de pollos por ciclo vendiendo por día 240 porciones de pollos.

Producción Anual es de 69120

Total programa de abastecimiento UFV 123612,15

Total cuadro de otros suministros UFV 689,25

Costo variable UFV 142880,38

Costo Fijo UFV 109731,95

Costo total UFV 15840,00

Costo unitario UFV 2,75

Presupuesto de Inversión UFV 40894,34

Tasa Interna de Retorno Económica 25,652%

Tasa Interna de Retorno Financiera 39,715%

Tiempo optimista de fundación 3 días.

Tiempo pesimista de fundación 3 días.

CAPITULO PRIMERO

ASPECTO DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.- Características del Proyecto de Inversión

a) Clasificación:

Carácter:

El micro proyecto de inversión de “POLLOS BRASS” tendrá el carácter “ECONÓMICO”.

Naturaleza:

Este micro proyecto de inversión tendrá la naturaleza de Fundación, creación de una nueva empresa.

Por especificidad:

Problema a resolver:

Que las personas puedan adquirir a un producto de alta calidad.

Objetivo:

Constituir la organización que realice un producto de alta calidad.

Finalidad

Este proyecto está orientado al público en general en el sector gastronómico ofreciendo productor de alta calidad a bajos costos y con una elevada tasa de rentabilidad.

Propósito

El propósito de este proyecto es la elaboración en producción de POLLOS A LA BRASA para la satisfacción de los gustos de un público en general.

2.- COSTO DE INGRESO AL MERCADO

REQUISITOS PARA OBTENER EL NIT:

1. Testimonio de Escritura de Constitución de la sociedad original.
2. Poder notariado que establezca las facultades del representante legal, original.
3. Factura de luz del consumo de energía eléctrica, que acredite donde desarrolla su negocio (Emitida dentro de los 60 días anteriores a la fecha de inscripción).

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

4. Carnet de identidad del representante legal, original vigente (En caso de extranjera carnet de extranjería).
5. Factura de luz del consumo de energía eléctrica, que acredite el domicilio del representante legal (Emitida dentro de los 60 días anteriores a la fecha de inscripción) ultima factura.
6. Croquis del lugar de la actividad económica y croquis del domicilio del representante legal.
7. Balance de apertura firmado por el representante legal y un profesional competente.

TABLA N° 1

COSTOS DE OBTENCION DEL NIT

1. Testimonio de escritura de constitución original o documento que avale su personalidad jurídica emitida por la instancia pertinente.	1	400,00
2. Poder notarial del Representante Legal.	2	150,00
3. Cédula de identidad del Representante Legal y fotocopias de las cédulas de identidad de los socios		3,00
4. Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde realizará su actividad (antigüedad no mayor a 60 días).		2,00
5. Croquis de ambos domicilios.		
6. Balance de apertura.	3	100,00
7. Llenado de formulario MASI 001 y generar		

Numero de Trámite.

Toda la documentación en ORIGINALES.

TOTAL. 655,00

Véase en hoja de ANEXO 1 los requisitos de obtención del NIT

- (1) Sondeo del mercado de Notarios de Fe Pública para la redacción del testimonio de constitución Véase Tabla 1.1.
- (2) Sondeo de mercado de Notario de Fe Pública para redactar el Poder para el Representante Legal Véase Tabla 1.2
- (3) Sondeo de mercado de Contadores Públicos para realizar el Balance de Apertura Véase Tabla 1.3.

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

TABLA N° 1.1

ELABORACIÓN DE TESTIMONIO

N°	NOMBRES	DIRECCION	REF.	IMPORTE
1.	Dr. Jorge R. Siles Cajas	Calle.Yanacocha, N° 428 Piso 1 Of.8	Anexo N° 2	450,00
2.	Dra. Marianela Aliaga Fernandez	Edif. Mcal. De Zepita, Bloque A 6° Piso Of.601c	Anexo N° 2	400,00
3.	Dr. Roberto Riveros	Edif. Mcal.DeZepita, Bloque A mezanine, Of.	Anexo N° 2	450,00

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Villalba 3

lado Casa de la Cultura

Véase Tarjetas en hoja de ANEXO 2

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS Y ABOGADOS

ELABORACIÓN DE PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

TABLA N° 1.2

N°	NOMBRES	DIRECCION	REF.	IMPORTE
1.	Dr. Jorge R. Siles Cajas	Calle. Yanacocha, N° 428 Piso 1 Of.8	Anexo N° 2	170,00
2.	Dra. Marianela Aliaga Fernandez	Edif. Mcal. De Zepita, Bloque A 6° Piso Of.601c	Anexo N° 2	150,00
3.	Dr. Roberto Riveros Villalba	Edif. Mcal. DeZepita, Bloque A mezanine, Of. 3 lado Casa de la Cultura	Anexo N° 2	170,00

Véase Tarjetas en hoja de ANEXO 2

SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES PUBLICOS

TABLA N° 1.3

ELABORACIÓN DE BALANCE DE APERTURA

N°	NOMBRES	DIRECCION	REF.	IMPORTE
1.	Lic. Lucia Gonzales	Av. Montes Calle Pucarani-Edif.	Anexo N°3	100,00

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

N°450 Piso 1 Of.4

- | | | | | |
|----|---------------------------|----------------------|------------|--------|
| 2. | Lic. Juan Orosco Guibarra | Calle.Federico Suazo | Anexo N° 3 | 100,00 |
| | | Edif. El Alcazar | | |
| | | N° 1885 Of.20 | | |
| 3. | Audicrack S.R.L. | Av. Montes | Anexo N° 3 | 150,00 |
| | | N° 620, Zona Central | | |
| | | Of.6 | | |

Véase Tarjetas en hoja de ANEXO 3

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a FUNDAEMPRESA.

PASÓ N° 1:

Control de Homonimia o Consulta de Nombre

Requisitos

1. Formulario N° 0010 de solicitud de Control de Homonimia, debidamente llenado y firmado por el cliente.

Formulario

Descargue y llene el formulario desde su computadora.

Formulario N° 0010

Arancel

- Empresa Unipersonal: **Bs78,00**
- S.R.L./Soc. Colectiva y en Comandita simple: **Bs136,50**

- S.A./S.A.M. y en Comandita por Acciones: **Bs175,00**

Plazos

Un día hábil, a computarse a partir del día siguiente hábil al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Concepto

A fin de establecer si el nombre comercial no se encuentra registrado, el trámite de consulta de Control de Homonimia se constituye en el mecanismo operativo del cliente para conocer la viabilidad del uso del nombre.

Marco legal

El derecho al nombre comercial y la protección que merece éste se encuentra regulado en los Art. 470 al 474 del Código de Comercio. El concepto básico de su formación se encuentra regido por la libertad de su creación, sin que pueda ser idéntico al de otro ya inscrito, similar, o que induzca a la confusión. Asimismo, no puede incluir el nombre de otro comerciante que no sea titular de la sociedad y/o empresa.

Procedimientos:

El Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural mediante Resolución Ministerial N° 144/2010 aprobó la modificación del Procedimiento del Trámite N° 1 "Control de homonimia o consulta de nombre" del Manual de Procedimientos de Trámites del Registro de Comercio, de acuerdo a lo siguiente:

1. Presentación de formulario en ventanilla de atención al cliente.
2. Pago correspondiente según arancel vigente.
3. En caso de aceptación de la solicitud, se emite el certificado de homonimia.

4. En caso de homonimia, se reinicia nuevamente el trámite, las veces que sea necesario (sin costo adicional), hasta obtener la certificación de control de homonimia que acredite la posibilidad de utilizar el nombre consultado.

PASÓ N° 2:

Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

Requisitos

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
 - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.
(Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)

5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

Formulario

Descargue y llene el formulario desde su computadora.

Formulario 0020

Arancel

- S.R.L. / Soc. Colectiva y en Comandita simple: **Bs455,00**

Plazos

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Concepto

La sociedad de responsabilidad limitada, es aquella cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos negociables, cuyo giro se efectúa bajo una razón social o denominación, seguido del aditamento "Sociedad de Responsabilidad Limitada", o su abreviatura "S.R.L", o, la palabra "Limitada" o la abreviatura "Ltda.", en las que la responsabilidad de los socios se limita a su aporte societario.

La sociedad colectiva, es aquella en que los socios, actuando bajo una denominación responden de obligaciones sociales en forma solidaria e ilimitada.

La sociedad en comandita simple, es aquella constituida por uno o varios socios llamados gestores o colectivos que asumen la responsabilidad por las obligaciones en forma solidaria e ilimitada, mientras que otros socios llamados comanditarios responden exclusivamente con el capital que se han obligado a aportar en la sociedad.

Marco legal

Las sociedades comerciales referidas, se encuentran reguladas en el Código de Comercio: Sociedad Colectiva Art. 173 al 183, Sociedad en Comandita Simple Art. 184 al 194 y Sociedad de Responsabilidad Limitada Art. 195 al 216.

Procedimientos

Presentada la documentación requerida en Ventanilla de Atención al Cliente, se efectúa la constatación del cumplimiento de los requisitos exigidos, el cobro del arancel correspondiente y la emisión del código de trámite que identifica el cargo de recepción. En caso que el representante legal sea extranjero, Ventanilla de Atención al Cliente debe efectuar la verificación de la fotocopia simple con el documento original que acredite la radicatoria del mismo, y una vez verificado debe ser devuelto dicho original en forma inmediata al cliente.

Ingresado el trámite, se remite en el día al Jefe de Oficina de Sede o Gerencia de Área, para el reparto al Analista Jurídico, quien luego de efectuar el análisis jurídico y verificar el cumplimiento de las formalidades legales establecidas, puede efectuar el registro de la sociedad o en su caso observar el trámite.

- En el primer caso, se otorga el número de Matrícula de Comercio a la sociedad, y se procede a digitar las partes pertinentes de la documentación que corresponda al

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

trámite. Luego, se procede a la digitalización de la documentación en el sistema informático y archivo físico correspondiente, pudiendo Ventanilla de Atención al Cliente extender la respectiva Matrícula de Comercio y los certificados pertinentes.

- En el segundo caso, se emite una nota de devolución del trámite en la que se determinan las razones por las que el mismo ha sido observado y cómo puede subsanarse; derivándose la documentación del trámite a Ventanilla de Atención al Cliente, para su devolución.

En caso de reingreso del trámite, adjuntando testimonio de aclarativa, complementación o modificación al instrumento de constitución, el Analista Jurídico debe realizar el procedimiento indicado precedentemente y en caso de proceder al registro debe digitar en forma vinculante también los datos de dichos documentos dentro del mismo registro de la escritura de constitución.

COSTO DE OBTENER LA MATRICULA DE FUNDAEMPRESA

TABLA N° 2	REQUISITOS	REF.	IMPORTE
1.	Arancel de Control de Homonimia o Nombre.	2.1	136,50
2.	Arancel de Inscripción S.R.L.	2.2	455,00
3.	Testimonio	1.1	
4.	Poder del Representante Legal	1.2	
5.	Balance de Apertura	1.3	
6.	Minuta de constitución	2.3	
7.	Publicación en Prensa (10 x 15)	2.4	400,00
8.	Fotocopias y otros		5,00

Toda la documentación en ORIGINALES.

	TOTAL	996,50
2.1	<i>Véase</i> hoja de Anexo 2.1.	
2.2	<i>Véase</i> hoja de Anexo 2.2.	
1.1	Sondeo del mercado de Notarias para la redacción del testimonio de constitución <i>Véase</i> Tabla 1.1.	
1.2	Sondeo de mercado de Notario de Fe Pública para redactar el Poder para el Representante Legal <i>Véase</i> Tabla 1.2	
1.3	Sondeo de mercado de Contadores Públicos para realizar el Balance de Apertura <i>Véase</i> Tabla 1.3.	
2.3	Sondeo de mercado para la elaboración de la Minuta de Constitución <i>Véase</i> Tabla 2.3.	
2.4	Sondeo de mercado de Medio de Prensa Nacional para la publicación <i>Véase</i> Tabla 2.4.	

TABLA SONDEO DE MERCADO PARA LA ELABORACION DE MINUTA DE

TABLA N° 2.1		<u>CONSTITUCION</u>		
N°	NOMBRES	DIRECCION	REF.	IMPORTE
1.	Dr. Jorge R. Siles Cajas	Calle.Yanacocha, N° 428 Piso 1 Of.8	Anexo N° 2	170,00
2.	Dra. Marianela Aliaga Fernandez	Edif. Mcal. De Zepita, Bloque A 6° Piso Of.601c	Anexo N° 2	150,00
3.	Dr. Roberto Riveros Villalba	Edif. Mcal. DeZepita,	Anexo	170,00

Bloque A mezanine, Of. 3 N° 2

lado Casa de la Cultura

TABLA SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN

PUBLICACIÓN TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE EMPRESA

TABLA N° 2.2	NOMBRES	IMPORTE
1.	LA RAZON (10 x 12)	682,56
2.	EL DIARIO (10 x 15)	853,20
3	JORNADA (22 x 26)	400.00

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Caja de Seguro Social.

Procedimientos:

Las empresas se afiliaran a la Caja Nacional de Salud, en el plazo máximo de 5 días a partir de la iniciación de actividades y cuando adquiera legalmente la calidad de Patrono, mediante el Form. AVC-01 "AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR" de conformidad al código de Seguridad, su Reglamento y disposiciones legales en vigencia.

Requisitos para Empresas:

1. Form. AVC-01 (Vacío)
2. Form. AVC-02 (Vacío)
3. Form. RCI-1A (Vacío)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.
5. Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

6. Fotocopia NIT.
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia).
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
10. Croquis de ubicación de la Empresa.
11. Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)

Requisitos para Afiliación del Trabajador:

1. Formulario Avc-04 "Sellado y firmado por la empresa".
2. Formulario Avc-05 (no llenar).
3. Fotocopia cédula de identidad del trabajador.
4. Certificado de nacimiento (original y computarizado) o libreta de servicio militar
5. Última Papeleta de pago o planilla de sueldos sellado por cotizaciones.

COSTO DE OBTENER LA LICENCIA “CAJA NACIONAL DE SALUD”

TABLA N° 3

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
1. Formulario AVC-01		5,00
2. Formulario AVC-02		5,00
3. Formulario RCI-1A		3,00
4. Examen Pre ocupacional (Bs 100.- por trabajador)	4.1	100,00
5. Carnet de Asegurado		2,50
6. Fotocopias y otros		5,00

Toda la documentación en ORIGINALES.

TOTAL 120,50

Véase Requisitos en hoja de ANEXO 4

Véase Formulario en hoja de ANEXO 4.1

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Gestora de Pensiones.

Procedimientos:

Registro de Empresas:

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

REQUISITOS

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación:

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

Registro de Personas:

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

1. Consigne Firma del Afiliado.
2. Los datos estén correctamente llenados.
3. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras

Requisitos:

1. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.
2. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

Costo:

No tiene costo alguno.

Tiempo:

La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado)

COSTO PARA OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCION A LA GESTORA

DE PENSIONES BBVA PREVISION o FUTURO AFP

TABLA N° 4

REQUISITOS

REF.

IMPORTE

1. **Fotocopias y otros** 5,00

Toda la documentación en ORIGINALES.

TOTAL 5,00

Véase Requisitos en hoja de ANEXO 5

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de licencia de funcionamiento.

En los proyectos relacionados con venta de alimentos deben además establecer el costo del registro sanitario.

Algunos proyectos requieren medidas de mitigación de riesgos contra el medio ambiente, en consecuencia se presenta el costo de logro de la ficha ambiental.

Es recomendable que los cálculos de costo y los sondeos de mercado se presenten en la parte principal de sustentación del proyecto en tanto que los procedimientos o requisitos de ingreso a mercado deberían estar en anexo en los trípticos que proporcionan las entidades consultadas.

Requisitos:

PARA ACTIVIDADES ECONOMICAS EN GENERAL

Personas Naturales:

Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación

1. Declaración jurada F-401 en caso de no contar con PMC; F-402 si contara con PMC (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
2. Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

3. Fotocopia de factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
4. Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
5. Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en mts².
6. Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 mts². Deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.
7. **Para Personas Jurídicas agregar lo siguiente:**
8. Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
9. Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
10. Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).

Tiempo de duración:

5 días hábiles.

PARA ACTIVIDADES INDUSTRIALES

Personas Naturales:

Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:

1. Declaración jurada F-401 (en caso de no contar con PCM) o la declaración jurada F-402 (en caso de contar con PMC).
2. Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
3. Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso) que acredite la dirección del domicilio de la actividad, económica.
4. Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si corresponde).
5. Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución expresada en mts².

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

6. Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 mts²., deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.
7. Formulario original y fotocopia del “Registro Ambiental Industrial” (RAI), emitido por la Dirección de Calidad Ambiental del GMLP
8. Carta de categorización industrial, emitida por la Dirección de Calidad Ambiental del GMLP.
9. Certificado acústico, emitido por la Dirección de Calidad Ambiental (para actividades que generen ruido).
10. Carta de autorización firmada por el propietario del inmueble de conocimiento del funcionamiento de la actividad industrial, en caso de ser alquilada o anticrético.
11. Certificado de SENASAC y carnets sanitarios emitidos por la Prefectura del Departamento o de manipulación de alimentos emitidos por el GMLP (en caso de industrias alimenticias).

Para Personas Jurídicas agregar lo siguiente:

12. Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
13. Fotocopia del testimonio de constitución de sociedad.
14. Original y fotocopia del poder notariado del representante legal.

Tiempo de duración:

5 días hábiles.

COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

TABLA N° 5

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
1. Fotocopias y otros	Anexo 6	5,00

Toda la documentación en **ORIGINALES**.

TOTAL 5,00

Véase Requisitos en hoja de ANEXO 6

REQUISITOS PARA LA OBTENCION DEL CERTIFICADO SANITARIO:

- 1.- Formulario de bs. 10 (diez 00/100)
- 2.- Formulario del anterior certificado sanitario
- 3.- Formulario del nit (opcional)
- 4.- Formulario de licencia de funcionamiento (vigente)
- 5.- Fotocopias del carnet sanitario
- 6.- Fotocopia del carnet de identidad
- 7.- Croquis del establecimiento.

COSTOS PARA OBTENER EL CERTIFICADO SANITARIO

TABLA N° 6

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
1. Fotocopias y otros	Anexo 7	15,00
2. Costo según dimensión del establecimiento		350,00

Toda la documentación en **ORIGINALES**.

TOTAL 365,00

Véase Requisitos en hoja de ANEXO 7

TABLA N° 7

COSTOS DE ORGANIZACION

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
1. Costo de obtención del NIT	(1)	655,00
2. Matricula de fundaempresa	(2)	996,50
3. Inscripción a la CNS	(3)	120,50
4. Inscripción a la gestora de pensiones	(4)	5,00
5. Licencia de funcionamiento	(5)	5,00
6. Certificado sanitario	(6)	365,00
TOTAL		2.147,00

(1) Referencia tabla 1

(2) Referencia tabla 2

(3) Referencia tabla 3

(4) Referencia tabla 4

(5) Referencia tabla 5

(6) Referencia tabla 6

CALENDARIO DE DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

TIEMPO	1 MES	2 MES	3 MES	4 MES
Estudio de Mercado	_____			
Estudio de Ingeniería		_____		
Estudio de Evaluación			_____	
Armado final				_____

**PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE
INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO DE PRODUCCIÓN**

TABLA N° 8

“POLLOS BRASS SA”

	IMPORTE
Profesional o Técnico en Cs. Económicas	6.960,00
Profesional o Técnico en Producción	3.480,00
Gastos de impresión	348,00
TOTAL	10.788,00

Comentario. Al tipo de cambio de Bs. 6.96 por dólar americano, significa que U\$D **1.550,00** se incorporará más adelante al rubro de inversión.

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1- CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros).

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

La empresa se encuentra en un mercado de competencia monopolística ya que existe gran número de empresas ofreciendo un producto diferenciado, gracias a este grado de diferenciación de productos, los vendedores tienen cierto grado de control sobre los precios de los productos.

El sitio estratégico está en la zona villa Copacabana de la ciudad de La Paz ubicado en pleno cruce de las villas, con las siguientes características sociológicas:

- Es un lugar donde existe diversidad de la gastronomía y otros tipos de productos.
- Sitio donde transitan personas de todas las edades.

TIPO DE MERCADO

TIPO	Nº DE OFERENTES	PODER EN MERCADO SOBRE EL PRECIO	BARRERA DE ENTRADA	BENEFICIOS DE LARGO PLAZO
Competencia monopolística	Muchos oferentes del producto diferenciado	En caso de bienes diferenciados poder sobre el precio	Barreras como patentes que preservan marca	En largo plazo tendencia a disminución de precios y beneficios por ingresos de sustitutos copistas

Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

El sustituto perfecto del que se pretende atraer clientes será la siguiente:

Nombre: POLLOS MASTERS

Marca: POLLOS MASTERS

Nivel de Ingreso: el producto está dirigido a las persona de Medio y/o altos ingresos.

Edad: todo público.

Atributos Químicos del producto (su composición).

- Condimentos para la preparación.
- Pollos de granjas frescos y tierno

Atributos

físicos del producto (tamaño, forma)

- Porciones 1/4 pollo
- Económico
- Entero

Forma de presentación (envase del producto)

El producto es expuesto en dos formas:

- Servicio en salón se presenta en platos especiales.
- Para llevar en envases desechables con el logo de la marca..

Precio del sustituto perfecto

El precio de venta es.-

- Económico Bs. 14
- 1/4 pollo Bs. 25

- Entero Bs. 60

Observación si existen filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha

En la investigación realizada se pudo observar que no existían filas en día ordinario, ni alguna manifestación de demanda insatisfecha; sin embargo los fines de semanas y feriados se incrementa el nivel de demandantes y el tiempo de espera es mayor, se deduce que tiene clientes fieles, ya que aproximadamente en el transcurso de tres días los clientes adquirieron el producto consecutivo.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Presente la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. En anexo adjuntar la tabla que sirve de fuente de información.

2.2- INVESTIGACION CUANTITATIVA

VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIOS CORRIENTES

RESTAURANTE Y HOTELES

(En miles de bolivianos)

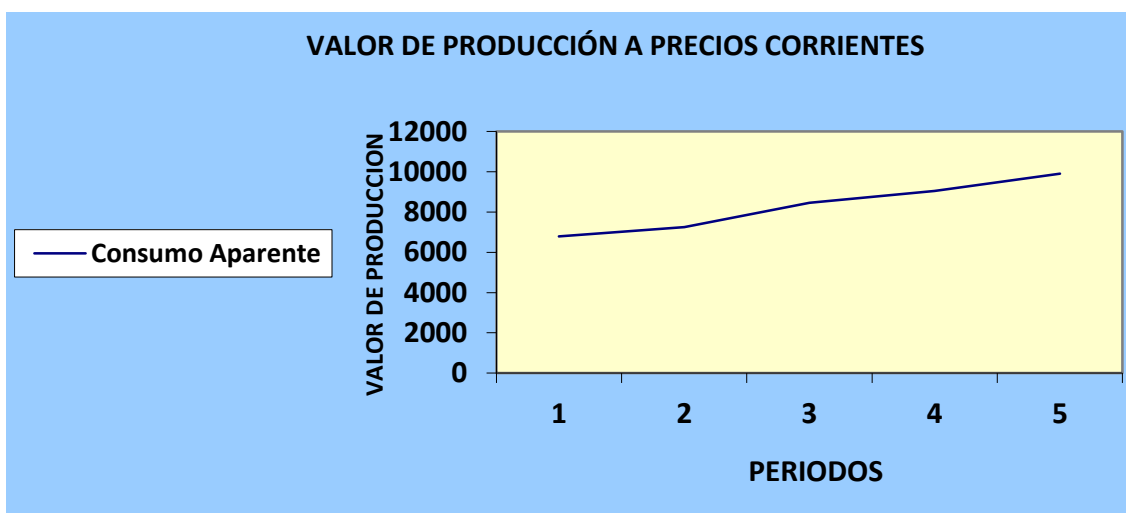
AÑOS	2010(p)	2011(p)	2012(p)	2013(p)	2014(p)
TIEMPO O PERIODO	1	2	3	4	5
VALOR DE PRODUCCION	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499

Véase ANEXO N° 8 Cuadro Estadístico del Instituto Nacional de Estadística INE

Consumo Aparente del Bien.

GRAFICO N°1

GRAFICO DE LINEA DE TENDENCIA



Para datos de práctica No 9, realizar la proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

2.3.- COMPONENTES DE ECUACIONES NORMALES

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

X (años)	Y	XY	X ²
1	7307932	7307932	1
2	7633112	15266224	4
3	8754565	26263695	9
4	10125328	40501312	16
5	11539499	57697495	25
$\sum 15$	4536046	147036658	55

GRAFICO N° 2

GRAFICO DE LINEA DE TENDENCIA



2.4.- VALORES DE PARÁMETROS

Ecuaciones normales

$$\sum Y = na + b \sum X$$

$$\sum XY = a \sum X + b \sum X^2$$

Con la primera ecuación normal

$$\sum Y = na + b \sum X$$

$$4536046 = 5a + 15b // (1/5)$$

$$9072087 - 3b = a$$

$$a = 9072087 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum XY = a \sum X + b \sum X^2$$

$$147036658 = 15a + 55b // (1/5)$$

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$29407331.60 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$29407331.60 = 3a + 11b$$

$$29407331.60 = 3(9072087 - 3b) + 11b$$

$$29407331.60 = 27216261 - 9b + 11b$$

$$2191070 = 2b$$

$$b = 1095535 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 9072087,20 - 3b$$

$$a = 9072087,20 - 3(1095535)$$

$$a = 5785482,20(4)$$

Reemplazando los parámetros de **a** y **b** en la ecuación de regresión tendremos:

$$Y = a + bx$$

$$y = 5785482,20 + 1095535x$$

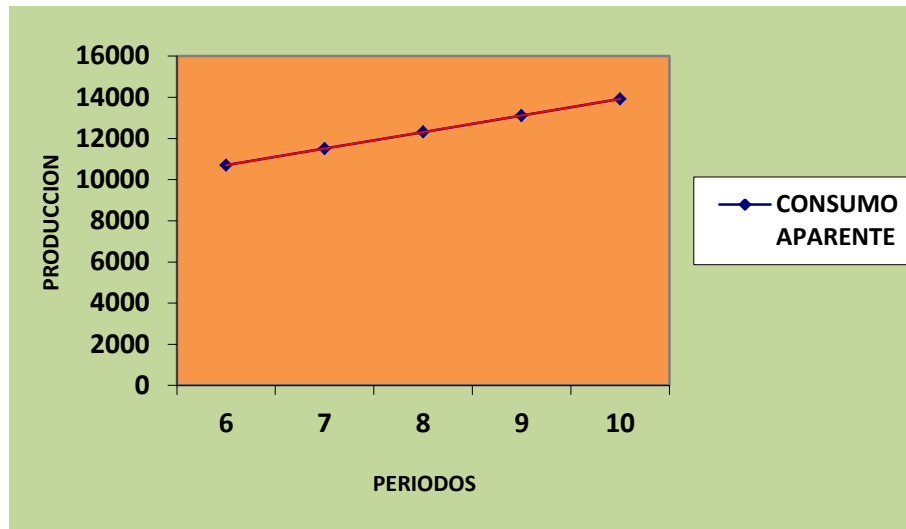
2.4.-TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 9					
TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	10.703	11.506	12.309	13.112	13.915

GRAFICO N° 3

PROYECCIÓN DE LINEA DE TENDENCIA

CONSUMO APARENTE



2.5.- METODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL

Tomando datos de práctica No 10, considerar el año reciente y el más antiguo, determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

2.5.1- APLICACIÓN DE LA FÓRMULA DE LA TASA DE INTERÉS

Teniendo como fórmula:

$$\sqrt[n]{\frac{C_r}{C_a}} - 1 = t$$

Reemplazamos:

$$C_r = 9.908$$

$$C_a = 6.795$$

Tendremos:

$$\sqrt[4]{\frac{9908}{6795}} - 1 = 0,10$$

$$t = 0.10$$

Utilizando la tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro:

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$C_j + 1 = C_j + C_j * t$$

La proyección de tres años de consumo aparente sería:

$$CA6 = 9908 + 9908(0.10) = 10898,80$$

$$CA7 = 10898,80 + 10898,80(0,10) = 11988,68$$

$$CA8 = 11988,68 + 11988,68(0,10) = 13187,55$$

2.5.-TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 10

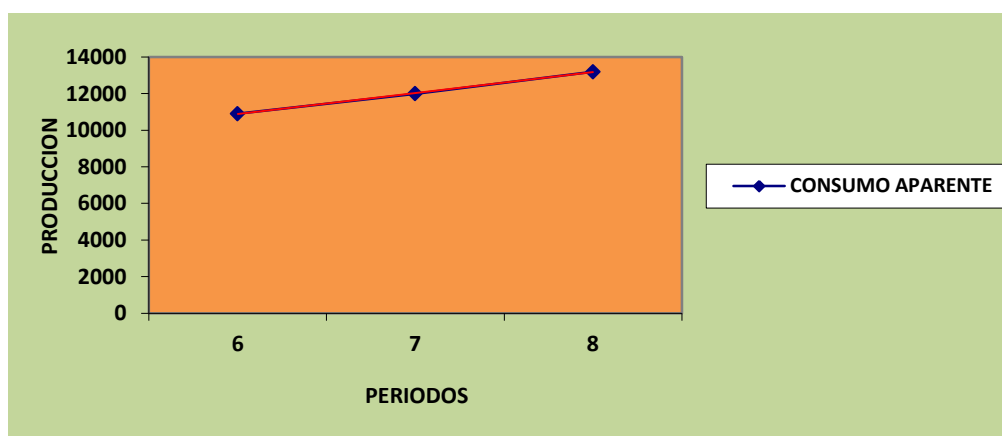
METODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL

AÑOS	2015	2016	2017
PERIODOS	6	7	8
CONSUMO APARENTE	10.898,80	11.988,68	13.187,55

GRAFICO N° 4

PROYECCIÓN DE LA LINEA DE TENDENCIA DE CONSUMO APARENTE

METODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL



Tomando datos de práctica No 9 determinar la población relacionada con la muestra (Población de Bolivia o de La Paz), establecer el consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 - 2012. Proyectar el consumo de los años 2015, 2016, 2017.

2.6.- METODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION QUE CONSUME X O DE CLIENTE DE X.

$$C. Cl = \frac{\text{Consumo Aparente}}$$

No. Clientes o población

$$C. Cl = \frac{9908212}{10607062} = 0,93$$

10607062

Para la tasa de proyección de 2,09%

$$\text{Población 2013} = \text{Pob. 2012} + \text{Pob 2012}(0,0209)$$

$$= 10389913 + 217149$$

$$= 10607062$$

$$\text{Población 2014} = \text{Pob. 2013} + \text{Pob 2013}(0,0209)$$

$$= 10607062 + 221687$$

$$= 10828749$$

$$\text{Población 2015} = \text{Pob. 2014} + \text{Pob 2014}(0,0209)$$

$$= 10828749 + 226320$$

$$= \underline{11055069}$$

$$\text{Población 2016} = \text{Pob. 2015} + \text{Pob 2015}(0,0209)$$

$$= 11055069 + 231051$$

$$= \underline{11286120}$$

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$\text{Población 2017} = \text{Pob. 2016} + \text{Pob 2016}(0,0209)$$

$$= 11286120 + 235880$$

$$= \underline{11522000}$$

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

METODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION QUE

TABLA N° 14	<u>CONSUME X</u>		
AÑOS	2015	2016	2017
POBLACION	11055069	11286120	11522000
CONSUMO POR CLIENTE	0,93	0,93	0,93
CONSUMO APARENTE (MILL. BS)	10.281.214	10.496.092	10.715.460

Para la tasa de proyección de 2,03%

$$\text{Población 2013} = \text{Pob. 2012} + \text{Pob 2012}(0,0203)$$

$$= 10389913 + 210915$$

$$= 10600828$$

$$\text{Población 2014} = \text{Pob. 2013} + \text{Pob 2013}(0,0203)$$

$$= 10600828 + 215196$$

$$= 10816024$$

$$\text{Población 2015} = \text{Pob. 2014} + \text{Pob 2014}(0,0203)$$

$$= 10816024 + 219565$$

$$= \underline{11035589}$$

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Población 2016 = Pob. 2015 + Pob 2015(0,0203)

= 11035589 + 224022

= 11259611

Población 2017 = Pob. 2016 + Pob 2016(0,0203)

= 11259611 + 228570

= 11488181

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

METODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION QUE

TABLA N° 15

CONSUME X

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACION	11035589	11259611	11488181
CONSUMO POR HABITANTE	0,93	0,93	0,93
CONSUMO APARENTE (MILL. BS)	10.263.098	10.471.438	10.684.008

2.7.-PROYECCIÓN DE LA DEMANDA

Con datos dePráctica12, proyectar la demanda de tres años.

TABLA N° 16

TABLA DE PROYECCIÓN DE LA DEMANDA

AÑOS	2015	2016	2017
CONSUMO	10.281.214	10.496.092	10.715.460

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

APARENTE (MILL. BS)			
------------------------	--	--	--

2.6.-PROYECCIÓN DE LA OFERTA

Con datos de práctica No 11 o 12, según disponibilidad de información, proyectar la oferta de tres años.

TABLA N° 17

TABLA DE PROYECCIÓN DE LA OFERTA

AÑOS	2015	2016	2017
PERIODOS	8	9	10
CONSUMO	10.263.098	10.471.438	10.684.008
APARENTE			

2.7.-BALANCE OFERTA Y DEMANDA

TABLA N° 18

TABLA DEL BALANCE OFERTA Y DEMANDA

AÑOS PERIODOS

PREYECTADOS	2015	2016	2017
DEMANDA	10.281.214	10.496.092	10.715.460
OFERTA	10.263.098	10.471.438	10.684.008
BALANCE DEMANDA	18116	24654	31452
ESCEDENTARIA			

2.8.- ATRIBUTOS DEL PRODUCTO O SERVICIO:

2.8.1.- Atributos Físicos para productos, instalaciones para servicios.

Atributos físicos

Nuestro producto, servicio se dará por porciones,

Cuarta porción, porción económico y porción entera.

Instalaciones para servicios

Local mediano en el cruce de villas frente al mercado kollasuyo.

2.8.2.-Atributos químicos para productos

Condimentos varios utilizados para la elaboración de nuestro producto.

Forma de presentación envase para productos - presentación de empleados en servicios.

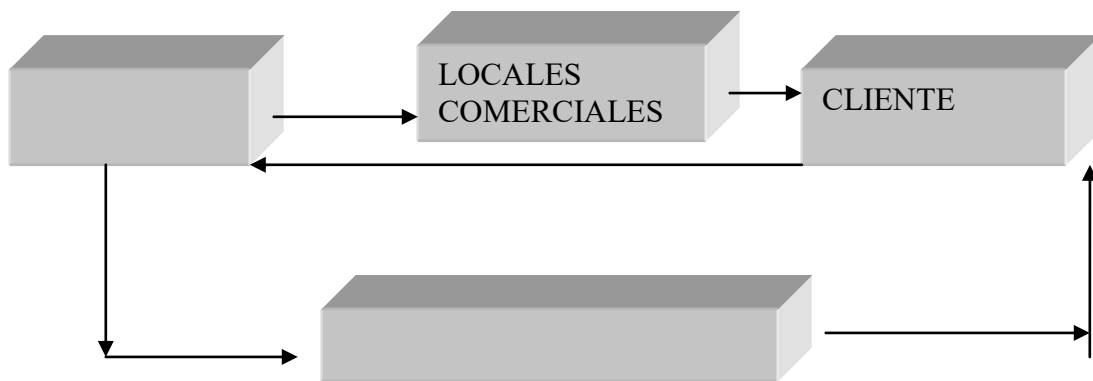
- ✓ Forma de presentación
- ✓ Se presentara en platos de porcelana.
- ✓ Se dará embases desechables para que los clientes puedan llevar nuestro producto a sus respectivos hogares.
- ✓ Mesas con sus respectivos manteles.
- ✓ Sillas confortables
- ✓ Cuadros adecuados para el ambiente.
- ✓ Servicio de televisión por cable.
- ✓ Cubiertos metálicos y desechables.
- ✓ Servilletas desechables.

Anexo N°9

Servicios complementarios gratuitos

- ✓ El local tendrá entretenimiento: televisión, música.
- ✓ Devolución y reposición de productos defectuosos.
- ✓ Servicios para eventos especiales.

Diseñar la solución y alternativas de comercialización considerar el organigrama las instalaciones requeridas y los bienes instrumenta



SOLUCION INDIRECTA

2.8.4.- DESCRIPCION DE LA COMERCIALIZACION

Diseñar la solución y alternativa de comercialización, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas y los bienes instrumentales

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	5

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Muebles	Mesas	10
Muebles	Sillas	40
Equipos	Televisión	1
Equipos	Radio	1

Nuestro sustituto perfecto POLLOS MASTERS ofrece una mediana cantidad de productos y sus precios varían dependiendo del producto que se elija los precios que van desde 14 Bs. Hasta 60 Bs.

Nuestro sustituto perfecto POLLOS MASTERS como ya se menciona anteriormente ofrece sus servicios hacia los consumidores, de dicha zona se puede observar mediante nuestra investigación que una gran cantidad de gente consume productos de esta organización.

Cuantificar el fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 3000 volantes de presentación de producto o servicio como de distribución de un día laboral.

Según se pudo averiguar en nuestra investigación al costo de distribución de un día laborales de 80 Bs.

SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

TABLA N°

(EN BOLIVIANOS)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Imprenta Estrella Av. Montes N°513 Edif. Derby Of.7		450.-
Imprenta Económica Av. Montes N°513 Edif. Derby		500.-

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Of.10

Graficent Av. Montes N° 480.-

513 Edif. Derby Of. 3

Anexo N° 10 tarjetas

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

3.- TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

1. El tipo de transformación del proyecto de inversión. 2. El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, 3. El tiempo de duración del ciclo con

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

secuencia paralela de actividades. Aplicar el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

En la asadora de pollos se compra dos maquinas y en cada ciclo de 3 horas se produce y vende 48 pollos.

Determinar el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades. Aplicar el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental. En caso de ausencia de información duplique el módulo de capital de secuencia lineal.

TABLA N°

CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA

SECUENCIA DE ACTIVIDADES	TIEMPO
Preparación del producto principal	
• Preparado y condimentación de la carne	10minutos
• Cocinado del pollo	90minutos
• Servir al cliente	5minutos
TOTAL PARCIAL	105minutos
Preparación del producto secundario	
• Pelado de la papa y el plátano.	30minutos
• Preparación de la papa, plátano y cocido de arroz.	40minutos
TOTAL DEL PREPARADO	175minutos

TABLA N° 22

SUMINISTROS

Suministro principal

-Pollo

Suministros secundarios

- Papas
- Plátanos
- Arroz
- Mayonesa
- Kétchup
- Mostaza
- Aceite
- Sal
- Ají

Otros suministros

- **Saborizantes**
- **Condimentos**
- **Gas**
- **Leña**
- **Adornos instalaciones o equipos**

El requerimiento de instalación en metros cuadrados para el proceso de transformación .

La organización se dará lugar en:

Local mediano en el cruce de villas frente al mercado Kollasuyo.

El costo del alquiler de los ambientes es Bs. 1500.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Diseñar la capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital con módulos de producción.

Presentar la capacidad de transformación normal con secuencia paralela por división de trabajo con módulos de producción.

Secuencia de actividades:

CAPACIDAD DE TRANSFORMACION NORMAL PARA ORGANIZACIÓN

TABLA N° 23

SIMPLE

CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	MES	AÑO
Pollos	Porción (platos)	240	5760	69120

Transformación normal con secuencia de actividades por implementación de módulos de procedimientos previstos por implementación y organización de los empleados de secuencia paralela.

CAPACIDAD DE TRANSFORMACION NORMAL PARA ORGANIZACIÓN

TABLA N° 24

COMPLETA

Duplicando el equipo en maquinaria y personal.

CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	MES	AÑO
----------	---------------------	-----	-----	-----

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Pollos	Porción (platos)	480	11520	138240
--------	------------------	-----	-------	--------

Presentar el programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

A continuación la tabla de programa de abastecimiento.

Para 240 porciones de pollos capacidad de producción normal- organización paralela

TABLA N° 25

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1.-INSUMO				
PRINCIPAL				
Pollo	Kilos	16200	14	226800
2.-INSUMOS				
SECUNDARIOS				
Papa		36	95	3420
Arroz	Libra	1440	3,5	5040
Tomate	Libra	180	30	5400
Mayonesa	Kilos	20	28	560
Sal	Libra	180	30	5400

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Kétchup	litros	450	15	6750
Aceite	Litros	30	16	480
Mostaza	Libras	30	16	480
Comino	Libras	100	30	3000
Ají				
Total				264530

El cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.

TABLA N° 26

OTROS INSUMOS VARIABLES

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
➤ Otros elementos			
Energía eléctrica			250,00
Agua			150,00
➤ Otros gastos			
Publicidad		500,00	500,00
Gas	10	22,50	225,00
Servicio telefónico			100,00
Leña o carbón			250,00
TOTAL			1475,00

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1.- PROCESOS O CAMPOS DE EMPRESA ADMINISTRATIVA DE EJECUCION DEL PROYECTO

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Diseñar la matriz de los campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución y breve explicación de actividades.

Factores de organización de ciclo de ejecución

Definir los campos de actividad en el diseño de la organización de ejecución del proyecto aplicando los factores de tamaños oferta de organización del exterior.

- PROCESO DE ABASTECIMIENTO

La compra de insumos se realizara directamente de los productores algunos insumos se traerán directamente al mismo precio. El cocinero y el ayudante se encargaran de la recepción.

- PROCESO TECNICO

El cocinero es responsable sobre el ayudante de la transformación de los insumos y la utilización de los mismos.

- PROCESO DE CONTROL

El administrador evaluara el trabajo realizado por todo el personal incluyendo al cajero, mesero los cuales son los que prestan servicios directos al cliente.

ORGANIGRAMA DEL CICLO DE EJECUCION

Presentar el organigrama y manual de operaciones para el ciclo de ejecución considerando tecnología en procesos de diseño de actividades del proceso de producción y mercadotecnia,

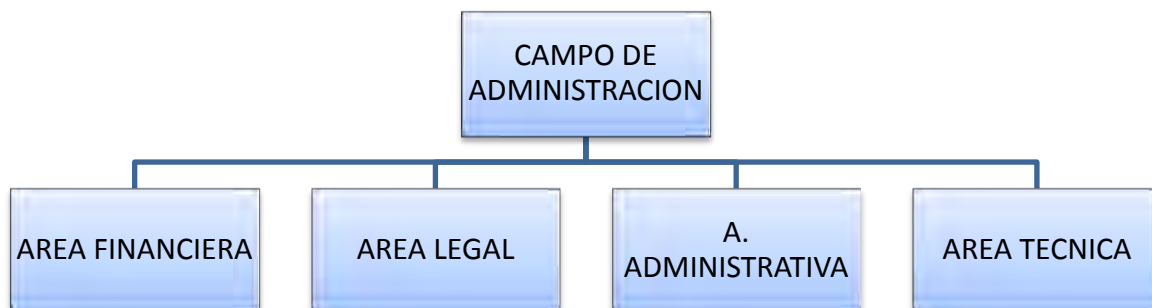


TABLA N° 27

MANUAL DE FUNCIONES CICLO DE EJECUCION

PUESTO	FUNCIONES	TAREAS
Administrador	Se encarga del proceso administrativo	Planifica, organiza, coordina y controla todas las actividades y proceso.
Área técnica	Se encarga de la habilitación de los equipos	La tarea de esta área es de instalar los equipos, habilitar espacios, supervisión de maquinarias y equipos .

Presentar la matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.

FACTORES DE ORGANIZACIÓN DEL CICLO DE OPERACIÓN

Definir los campos de actividad en el diseño de la organización en el ciclo operativo considerar factores de tamaño y oferta de servicio.

Organizaciones del exterior

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

- PROCESO DE ABASTECIMIENTO

La compra de insumos realizara directamente de los productores algunos insumos se trataran directamente al mismo precio el cocinero y el ayudante se encargaran de la recepción.

- PROCESO DE ADMINISTRACION

El administrador se encargara del manejo eficiente de los insumos y recursos económicos también del personal a su cargo, controlara la aplicación de estos insumos así como el contador controlara la aplicación de recursos económicos.

- PPROCESO TECNICO

El cocinero es responsables sobre el ayudante de cocina y de la transformación de los insumos y la utilización de los mismos el ayudante realizara trabajos obedeciendo al cocinero especializado.

- PROCESO DE CONTROL

El administrador evaluara el trabajo realizado por todo el personal incluyendo al cajero y meseros que son quienes prestan servicio directo al cliente.

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



TABLA N° 28

MANUAL DE FUNCIONES CICLO DE OPERACIÓN

PUESTO

FUNCIONES

TAREAS

Administrador

Se encarga del proceso administrativo

Planifica, organiza, coordina y controla todas las actividades y procesos desarrollados por el personal.

Cocinero especializado

Del proceso de transformación

Se encarga de la publicidad y la estrategia comercial prepara el pollo simultáneamente, preparara la papa, el arroz también indica al ayudante como proceder con las preparaciones.

Ayudante

Del proceso de transformación.

Ayuda a las tareas del cocinero especializado y prepara las porciones a ser

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

		servidos al cliente.
Meseros	Servicio al cliente	Atender los pedidos del cliente servir los pollos, refrescos, porciones para llevar a domicilio y la limpieza de las mesas.
Cajero	Cobros de ventas	Según la información dada de los meseros realizan los cobros correspondientes a los clientes y también atiende así mismo los pedidos teléfonos.

Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

Capital a invertir.

Para el caso de pollos a la brasa las compras son:

Insumos técnicos: cocina, refrigerador, lavaplatos, horno de pollo a la brasa.

Insumo principal: Pollo

Insumos secundarios: papa, arroz, tomate, mayonesa, sal, ketchup, mostaza ,aceite, condimentos, ají.

En consecuencia utilizaremos el servicio de 2 empleados para la compra de suministros del inventario inicial y otro para la compra de bienes de activos fijos, a su vez la instalación de los equipos no requiere de un personal especializado.

Oferta de servicios de organizaciones exteriores

Para la construcción de nuestro local se podría recurrir a la contratación del servicio de una empresa de construcción del entorno así mismo se reducirá el campo de actividad de construir con personal propio.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Por consiguiente se podría eliminar algunos costos de organizaciones exteriores tales como limpieza, seguridad y comercialización con el buen uso de nuestro personal se podría llegar a cubrir muchas de las tareas antes mencionadas con el único objetivo de evitar costos.

Tecnología en los procesos

La incorporación de tecnología permite definir procesos intensivos en capital o intensivos en mano de obra ya que se podría suplantar a auxiliares contables mediante la incorporación de un ordenador y un programa contable, de manera que elimina los campos de contratación de personal, registros contables, cumplir condiciones de ingreso al mercado, compra de inventario inicial de suministros.

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, empresa de operaciones, aplicando los tres principios.

Influencia de capital en tiempo de operación, si se decidiera invertir mayor capital en nuestra empresa tanto en mano de obra como es suministros nuestras ventas se verían afectadas positivamente ya que aumentaría el nivel de producción.

Reducción de campos de actividad en el diseño de tiempo de ejecución, con el buen uso satisfactorio de nuestra mano de obra se designan tareas extras a nuestros empleados como al cocinero y ayudante también se les da la obligación de limpieza en sus determinados sectores así mismo a el cajero tendrá la tarea de contestar llamadas de local, para que de esta manera la empresa no se vea en la obligación de contratar servicios de organización exteriores.

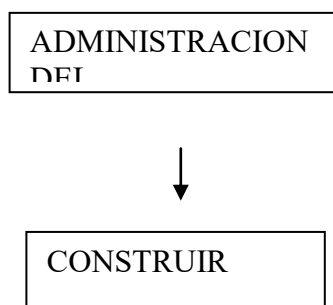
Aplicación de la tecnología en el diseño de tiempo de ejecución, con la adquisición de nueva tecnología se podría llegar a optimizar el servicio antes prestado ya que está demostrado que las maquinarias realizan con mayor velocidad algunas actividades.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Diseñar el reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.

A continuación presentamos el organigrama y manual de operaciones para el ciclo de ejecución.

Organigrama del ciclo de ejecución



Reglamento de funciones del ciclo de ejecución

Funciones del administrador del proyecto

- ✓ Campo de actividad - buscar un local en alquiler en la zona de villa Copacabana (cruce), tiempo 2 semanas.
- ✓ Campo de actividad - Acondicionar el local para la atención del cliente, tiempo 1 semana.
- ✓ Campo de actividad - Comprar inventario inicial al suministros, tiempo 3 días
- ✓ Campo de actividades - contratar personal de operación y monitorear su actividad, tiempo 1 semana para el proceso de contratación y un bimestre para la respectiva supervisión
- ✓ Campo de actividad - registros contables, tiempo 3 días
- ✓ Puesta en marcha aproximadamente a los 4 meses, un mes hasta inicio de construcción y tres meses de construcción con entrega de un local rustico de 10x15 metros y puesta en funcionamiento de productos en proceso.

Remuneración Bs 2000, remuneración sector privado.

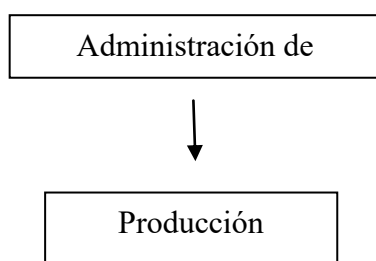
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Funciones del constructor

- ✓ Campo de actividad - realizar la construcción modalidad mano de obra vendida
costo del local Bs. 50000

Presentar organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones.

A continuación presentamos el organigrama y manual de operaciones para el ciclo de operación.



Reglamento de funciones del ciclo de operación.

Funciones del administrador de operaciones.

- ✓ Campo de actividad - Realizar adquisiciones de suministros anteriormente ya nombrados para el proceso de producción, tales como pollo, arroz, papa, aceite ,kétchup, mayonesa, mostaza, etc.
- ✓ Campo de actividad - Coordinar actividad con empresas de entorno: transportistas de los suministros, comercializador de pollos, depósitos bancarios, realizar los correspondientes aportes a caja de seguros, administradora de fondos de pensiones.
- ✓ Campo de actividad - proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables.

Remuneración Bs. 2000 más cargas sociales.

Funciones del asistente de producción

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

✓ Campo de actividad - supervisar a nuestros empleados para así observar si su rendimiento es satisfactorio, así mismo tomar las debida decisiones en caso de que el rendimiento no fuera satisfactorio.

Remuneración Bs. 1805 mes más cargas sociales.

TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN MES

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2000,00.-	34,20	200,00	40,00	60,00	2334,20
Cocinero especializado	2200,00.-	37,62	220,00	44,00	66,00	2567,62
Cocinero ayudante	1900,00.-	32,49	190,00	38,00	57,00	2217,49
Mesero	1805,00.-	30,87	180,50	36,10	54,15	2106,62
Mesero	1805,00.-	30,87	180,50	36,10	54,15	2106,62
Cajero	1805,00.-	30,87	180,50	36,10	54,15	2106,62
TOTAL	11515,00.-	196,92	1151,50	230,30	345,45	13439,17

COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES

TABLA N° 31

CATEGORIA

IMPORTE

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Costos laborales mensuales	13439,17
Aguinaldos	11515,00
Previsión indemnización	11515,00
Vacaciones	5757,50
Total	42226,67

Estimar el costo laboral de ciclo de ejecución empresa administradora del proyecto.

TABLA N° 32

COSTO LABORAL MENSUAL

NOMINA	SALARIO	APORTE	APORTE	APORTE	APORTE	TOTAL
	MES	AFP	CSS 10%	PATRONAL	SOLIDARIO	
		1,71%		VIVIENDA	3%	
				2%		
Administrador	2000	34,20	200	40	60	2334,20
Técnico	1800	30,78	180	36	54	2100,78
Abogado	1800	30,78	180	36	54	2100,78
Auditor	2000	34,20	200	40	60	2334,20
TOTAL	7600	129,96	760	152	192	8869,96

TABLA N° 33

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORIA	IMPORTE
Costos laborales mensuales	13439,17

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Aguinaldos	7600,00
Previsión indemnización	7600,00
vacaciones	3800,00
Total	32439,17

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

Estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza.

REQUERIMIENTO DE INMUEBLES EN METROS CUADRADOS

TABLA N° 34

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CODIGO	DETALLE	METROS
		CUADRADOS
1.	Área administración	X
1.1.	Oficina de administración	X
2.	Área técnica	2X
2.1.	Almacén de suministros	2X
3.	Área comercialización	6X
3.1.	Local comercial	6x
4.	Obras exteriores	3x
4.1.	Muros de cerco	x
4.2.	Jardines y parqueo	2x
	Total	12x

Presentar variables del método de puntajes aplicables a su diseño, importancia relativa.

- Proximidad a los clientes 0.40
- Estética y presentación de las instalaciones 0.30
- Alquiler 0.30
-

SONDEO DE MERCADO TERRENO EN VENTA

TABLA N° 35

UNIDAD	DE	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE
MEDIDA		BOLIVIANOS		
A.-	Entre	200	50	10000

genaros

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Sanjinés y
catacora 7 km
de la zona
comercial

B.- Entre calle Metros 250 50 12500

coronel Valdez
y avenida la
bandera 4km de
la zona
comercial

Aplicar el método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y ratificado al nicho o sitio estratégico.

COMPARACION DE DOS ALTERNATIVAS

TABLA N° 36

	ALTERNATIVA A	ALTERNATIVA B
INDICADORES		
1. valor de compra		
Importe	200	250
Importancia	0.30	0.30

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Nota	2	1
1.1.Puntaje	0.60	0.30
2. Distancia		
Kilómetros	7	4
Importancia	0,40	0.40
Nota	1	2
2.1. Puntaje	0.40	0.80
3. Estetica		
Calidad	Necesita aplanar	No necesita aplanar
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
3.1. Puntaje	0.30	0.60
Total	1.30	1.70

CAPITULO SEXTO

COSTOS

TABLA DE COSTO VARIABLE

TABLA N° 37

DETALLE

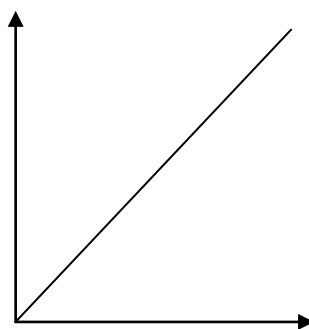
IMPORTE

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Programa de abastecimiento anual	264530,00
Cuadro de otros suministros anual	1475,00
Total	266005,00

GRÁFICO N°5

CV 266005



6m 12m

Capac. Produc. Normal

MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN.

TABLA N° 38

<u>VARIABLE</u>	<u>ALTERNATIVA</u>	<u>ALTERNATIVA</u>
<u>INDICADORES</u>	<u>A</u>	<u>B</u>
1.-valor de compra		
Importe	Bs. 200	Bs.250
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
1.1 puntaje	0,60	0,30
2. Distancia		

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Kilómetros	7	4
Importancia	0,40	0,40
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0,40	0,80
Calidad	No necesita pintar	Necesita pintar
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
Total	1.60	1.40
1.1+2.1+3.1		

Determinar el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

TABLA N° 39

COSTO MEDIO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual tabla N°25	264530,00
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 26	1475,00
Total costo variable	266005,00

COSTO MEDIO VARIABLE DE 12230,40 KILOS AÑO

TABLA N° 40

EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual Tabla 39	266005,00

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Producción anual	69120,00
Costo medio variable	38448,00

Presentar tabla de activo fijo con respaldo de listas de muebles, máquinas, equipos, etc.

Respaldo con investigación cualitativa sobre el precio de dos proveedores por cada bien.

TABLA N° 41

ACTIVOS FIJOS

DETALLE	IMPORTE
1.Maquinaria	
Refrigerador	2680,00
Cocina	3724,00
Asador de pollos	5000,00
2.-Equipo	
Televisor 42 pulg.	2800,00
Radio	800,00
3.-Muebles	
Mesas 20	1500,00
Sillas 40	2000,00
Mostrador	1000,00
Estante	1800,00
Escritorio	700,00
Total	22004,00

(1) Fuente:

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Tabla de sueldos ,aportes anuales, aguinaldo, previsión, que se consideran fijos al corresponder al número de empleados a contratar tomando en cuenta los factores de organización.

TABLA DE DEPRECIACIÓN

	Importe	Tasa	Depreciación
Maquinaria	11404,00	12,50%	1425,50
Equipo	3600,00	12,50%	450,00
Muebles	7000,00	10,00%	700,00
Total			2575,50

TABLA N°

TABLA DE ACTIVO DIFERIDO.

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Gasto de organización	1286,90	25%	321,73
Costo laboral ejecución	5400,00	25%	1350,00
Costo estudio del proyecto	10788,00	25%	2697,00
Total	17474,90	25%	4368,00

Fuentes: costo laboral de ejecución, de costo estudio de proyecto.

Nota: Gastos de organización corresponde a los gastos de obtener: NIT; registro de fundaempresa, licencia municipal, inscripción de empresa en caja de seguro social y otros que permitan ingresar al mercado.

TABLA N° 44

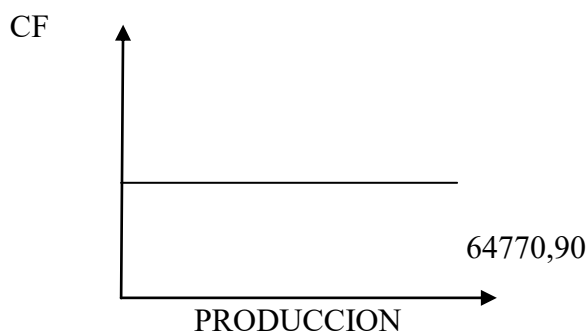
TABLA DE COSTO FIJO

CATEGORIAS	TOTAL
------------	-------

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Costos laborales anual	32439,17
Costo de alquiler anual	15600,00
Depreciación	2575,50
Amortización de activo diferido	4368,73
Total	64770,90

GRAFICO N°6



Determinar el costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

Producción de un mes

$$CMF = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCION}} = CMF = \frac{64770,90}{5760,00} = CMF = 11,24$$

Producción de un año de antigüedad

$$CMF = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCION}} = CMF = \frac{64770,90}{69120,00} = CMF = 0,94$$

COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE

TABLA N° 45

ACTIVIDAD

CAPITAL

DE MENSUAL

ANUAL

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

PRODUCCION

	5760,00	69120,00
Costo fijo	64770,90	777250,80
Costo medio fijo	11,24	0,94

Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

$$UR = x = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{CMV}}$$

$$x = \frac{204101,43}{15 - 3,84} = 18288,66 \text{ UNIDADES O PORCIONES}$$

$$\frac{18288,66}{69120,00} = 0,2646 = 26,46\%$$

Para 18288,66 porciones representa el 26,46% de capacidad de producción normal.

Presentar tabla de umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año

UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES, DEL

PUNTO DE EQUILIBRIO Y LA PRODUCCIÓN DEL AÑO

TABLA N° 46	PRODUCCION	C FIJO	C. VARIABLE	C TOTAL	Y	MARGEN
Enero	3760	204101,43	22146,46	226247,89	86400	(139847,89)
Febrero	11520	204101,43	44292,92	248394,35	172800	(75594,35)
Marzo	17280	204101,43	66439,38	270540,81	259200	(11340,81)

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

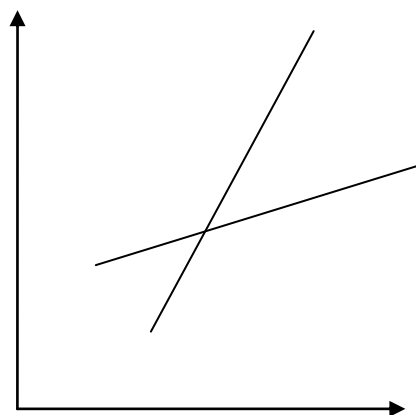
Abril	23040	204101,43	88585,84	292687,27	345600	52912,73
Mayo	28800	204101,43	110732,30	314833,73	432000	117166,27
Junio	34560	204101,43	132878,76	336980,19	518400	181419,81
Julio	49320	204101,43	155025,22	359126,65	604800	245673,35
Agosto	46080	204101,43	177171,68	381273,11	691200	309926,89
Septiembre	51840	204101,43	199318,14	403419,57	777600	374180,43
Octubre	57600	204101,43	221464,60	425566,03	864000	438433,97
Noviembre	63360	204101,43	243611,06	447712,49	950400	502687,51
Diciembre	69120	204101,43	265757,52	469858,95	1036800	566941,05

Dibujar gráfico de umbral de rentabilidad e indicar a que porcentaje de la capacidad de producción del año corresponde.

GRAFICO N°7

Bs. Miles 86

57600



Ingreso costo total

CAPITULO SEPTIMO

INVERSION

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

TABLA N° 47

ROCA SANCHEZ YESSSENIA XIMENA

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	22146,46
Fondo de Productos Terminados	2	247104,00
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	1600,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	890,00
Caja de Contingencia	5	12383,10
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		284578,56

1 Tabla No.....

2 Tabla No....

3 Tabla No.....

4 Tabla No.....

5 Tabla No.....

Comentarios

Diseñar el Presupuesto de Inversión

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE POLLOS A LA BRASA

TABLA N° 48

EN BOLIVIANOS

Código	Detalle	Importe
--------	---------	---------

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

1	Inversión fija	
1.1	Maquinas	11404,00
1.2	Muebles	7000,00
1.3	Equipo	3600,00
2.	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	
	Costo estudio proyecto	
2.1	Costo laboral de ejecución	10788,00
2.2	Gastos de organización	5400,00
2.3		1286,90
	Capital de Explotación	
3	Fondo inventario de suministros	
3.1	Fondo inventario de productos terminados	22146,46
3.2	Fondo alquileres	0,00
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1600,00
3.4	Caja de Contingencia	890,00
3.5		12838,10
	Total Inversión	76953,46

Presentar Balance de apertura en la versión económica y financiera

VERSIÓN ECONÓMICA – BALANCE DE APERTURA – POLLOS A LA BRASA

ACTIVO		PASIVO	
--------	--	--------	--

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

		PASIVO CORRIENTE	
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA	12838,10		
BANCO	24636,46		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	37474,56		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MAQUINARIA	11404,00	PATRIMONIO	
EQUIPOS	3600,00	CAPITAL	76953,46
MUEBLES	7000,00		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22004,00		
ACTIVO DIFERIDO	17474,90	TOTAL PASIVO Y	76953,46
TOTAL ACTIVO	76953,46	PATRIMONIO	

VERSIÓN FINANCIERA BALANCE DE APERTURA – POLLOS A LA BRASA

ACTIVO		PASIVO
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Disponibilidades			
CAJA		12838,10	
BANCO		24636,46	PASIVO NO CORRIENTE
TOTAL	ACTIVO	37474,56	OBLIGACIONES
CORRIENTE			BANCARIAS
			22004,00
ACTIVO NO CORRIENTE			TOTAL PASIVO NO
MAQUINARIA		11404,00	CORRIENTE
EQUIPOS		3600,00	22004,00
MUEBLES		7000,00	PATRIMONIO
			CAPITAL
TOTAL	ACTIVO	NO	54949,46
CORRIENTE		22004,00	
ACTIVO DIFERIDO		17474,90	TOTAL PASIVO Y
TOTAL ACTIVO		76953,46	PATRIMONIO
			76953,46

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACION

ECONOMICA

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Presentar registros de ejercicio 1 con las tablas de conversión de bolivianos a UFVs, tipo de cambio UFV= 2,14

BALANCE DE APERTURA

POLLOS A LA BRASA

(en unidades de fomento a la vivienda)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Disponibilidades			
CAJA	5999,11		
BANCO	11512,36	PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		OBLIGACIONES	
	17511,47	BANCARIAS	
ACTIVO NO CORRIENTE		TOTAL PASIVO NO	
MAQUINARIA	5328,97	CORRIENTE	
EQUIPOS	1682,24		
MUEBLES	3271,03	PATRIMONIO	
TOTAL ACTIVO NO		CAPITAL	35959,56
CORRIENTE	10282,24		
ACTIVO DIFERIDO	8165,84	TOTAL PASIVO Y	
TOTAL ACTIVO	<u>35959,55</u>	PATRIMONIO	<u>35959,56</u>

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

--	--	--	--

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5760 PLATOS	5,89	33926,40

En UFVs:

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5760 PLATOS	2,75	15840,00

EJERCICO N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-1-		
	<u>CAJA</u>	5999,11	
	<u>BANCO</u>	11512,36	
	<u>MAQUINARIA</u>	5328,97	
	<u>EQUIPO</u>	1682,24	
	<u>MUEBLES</u>	3271,03	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	8165,84	
	<u>CAPITAL</u>		35959,56

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	-2-		
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	10562,97	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
	<u>PUBLICIDAD</u>	478,49	
	<u>CAJA</u>		11901,67

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-3-		
	<u>COSTO FIJO</u>	98599,72	
	<u>CAJA</u>		82394,78
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1244,20
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		2110,50
	<u>ALQUILERES</u>		7536,23
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5314,01

TABLA COSTO FIJO PARA POLLOS A LA BRASA EN BOLIVIANOS Y UFV'S

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
COSTO LABORAL ANUAL	181557,20	84839,81
DEPRESIACION	2575,50	1203,50
AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO	4368,73	2041,46

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

ALQUILERES	15600,00	7289,72
TOTAL	204101,43	95374,49

COSTO LABORAL DE UN AÑO CASO POLLOS A LA BRASA

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
COSTO LABORAL MENSUAL	154057,20	71989,34
AGUINALDO	11000,00	5314,01
PREVISION INDEMNIZACION	11000,00	5314,01
VACACION	5500,00	2657,00
TOTAL	181557,20	107708,79

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-4-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	128385,26	
	<u>CAJA</u>		128385,26

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS - UFV'S

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	264530,00	123612,15
CUADRO DE OROS SUMINISTROS	1475,00	689,25
TOTAL	266005,00	124301,40

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

ENTRADA					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lot	Canti	c/u	Imp.	F	L	Ca	c	Im	Fecha	L	Cant	c/u	Importe
	e	dad			e		nt.	/	p.		e	idad		
					c			u						
31.01. 17	A	1 mod	18259,1 2 0	18259, 20						31.01.1 7	A	1mo d	18259 ,20	19468, 80
31.12. 17	B	12mo d	18259,2 0	219110 ,40						31.12.1 7	B	12m od	18259 ,20	219110 ,40

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-5-		
	<u>CAJA</u>	259891,20	
	<u>VENTAS</u>		259891,20

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

HOJA DE KARDEX DDE INVENTARIO DE SUMINISTROS

ENTRADA					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	Lote	Cantidad	c/u	Imp.	Fecha	Lote	Cantidad	c/u	Imp.	Fecha	Lote	Cantidad	c/u	Importe
31.0 1.17	A	1 mod	18259, 12 0	18259 ,20										
31.1 2.17	B	12mo d	18259, 20	21911 0,40										
					31.0 1.17	A	1m od	18259 ,20	18259 ,20					
					31.1 2.17	B	11 mo d	18259 ,20	20085 1,20	31.1 2.17	B	1mo d	18259 ,20	18259, 20

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-6-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	11919,20	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		11919,20

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-7-		
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11919,20	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		11919,20

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEBE
6902,20		
	91697,41	
	128385,26	
259891,20		
266793,40	220082,67	46710,73

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	32215,62	
INVENTARIO SUMINISTRO	11906,70	
EQUIPOS	6131,18	
MAQUINARIA	1935,48	
MUEBLES	3763,44	
ACTIVO DIFERIDO	9395,11	
PUBLICIDAD	478,49	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

ALQUILERES ANTICIPADOS	860,21	
DEPRECIACION ACUMULADA		1384,67
AMORTIZACION DE ACTIVO		2348,78
DIFERIDO		5913,98
PREVICION INDEMNIZACIONES		41372,83
CAPITAL		259891,20
VENTAS		8387,10
ALQUILERES		
COSTO FIJO	109731,95	
COSTO VARIABLE	142880,38	
SUMAS	319298,56	319298,56

PRESENTAR ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO Y CIERRE

	EN UFV'S	
INGRESOS		259891,20
Ventas	259891,20	
EGRESOS		252612,33
Costo fijo	109731,95	
Costo variable	142880,38	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

UTILIDAD DEL EJERCICIO		7278,87
------------------------	--	---------

BALANCE GENERAL

EN UFV'S

ACTIVO	62952,78	PASIVO Y PATRIMONIO	62952,78
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	32215,62	Previsión para	
INVENTARIO DE		indemnizaciones	5913,98
SUMINISTRO	11906,70	Alquileres por pagar	8387,10
ACTIVO NO CORRIENTE			
Maquinaria	6131,18	PATRIMONIO	
Equipos	1935,48	Capital	41372,83
Muebles	3763,44	Resultados acumulados	7278,87
DEPRESIACION			
ACUMULADA	(1384,67)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo diferido	9395,11		
Amortización activo diferido	(2348,78)		
Publicidad	478,49		
Alquileres anticipados	860,21		
TOTAL EMPLEADOS		TOTAL RECURSOS	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CIERRE DEL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-8-		
	<u>PERDIDA Y GANANCIA</u>	259891,20	
	<u>COSTO FIJO</u>		109731,95
	<u>COSTO VARIABLE</u>		142880,38
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		7278,87

EJERCICIO N°2

Presentar registros ejercicio 2 con tabla de conversión de bolivianos a UFV'S

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-9-		
	<u>VENTAS</u>	259891,20	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		259891,20

REGISTRO EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-1-		

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

<u>CAJA</u>	32215,62	
<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11906,70	
<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
<u>MAQUINARIA</u>	6131,18	
<u>EQUIPO</u>	1935,48	
<u>MUEBLES</u>	3763,44	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	9395,11	
<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1384,67
<u>AMORTIZACION DE ACTIVO</u>		
<u>DIFERIDO</u>		2348,78
<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		5913,98
<u>ALQUILERES POR PAGAR</u>		8387,10
<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		7278,87
<u>CAPITAL</u>		40894,34

66207,74

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.17	-2-		
	<u>COSTO FIJO</u>	109732,95	
	<u>CAJA</u>		91697,41
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1384,68
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		2348,78

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>ALQUILERES</u>		8387,10
	<u>PREVISION DE INDEMNIZACION</u>		5913,98

TABLA COSTO FIJO PARA POLLOS A LA BRASA EN BOLIVIANOS Y EN UFV'S

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
Costo laboral anual	1181557,20	87708,79
Depreciación	2575,50	1244,20
Amortización de activo diferido	4368,73	2110,50
Alquileres	15600,00	7536,23
TOTAL	204101,43	98599,72

COSTO LABORAL DE UN AÑO CASO: POLLOS A LA BRASA

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
Costo laborales mensuales	154057,20	74423,77
Aguinaldos	11000,00	5314,01
Previsión indemnización	11000,00	5314,01
vacación	5500,00	2657,00
TOTAL	181557,20	107708,79

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

01.01.16	-3-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	128385,27	
	<u>CAJA</u>		128385,27

HOJA DE KARDEX INVENTARIO SUMINISTROS- UFV'S

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	264530,00	127792,27
CUADRO DE OROS SUMINISTROS	1227,50	592,99
TOTAL	265757,50	128385,26

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-4-		
	<u>CAJA</u>	259891,20	
	<u>VENTAS</u>		259891,20

INGRESO A COSTOS DE INVENTARIO INICIAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-5-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	11919,20	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		11919,20
--	----------------------------------	--	----------

INGRESO A INVENTARIO FINAL REGISTRO DE COSTOS DE LOS ULTIMOS 5760
PRESAS DE POLLOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-6-		
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11919,20	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		11919,20

MAYOR DE CAJA DE EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO DEBE
32215,62		
	91697,41	
	142880,38	
259891,20		
292106,82	234577,79	57529,03

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	57529,03	
INVENTARIO SUMINISTRO	11906,70	
EQUIPOS	6131,18	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

MAQUINARIA	1935,48	
MUEBLES	3763,44	
ACTIVO DIFERIDO	9395,11	
ALQUILERES ANTICIPADOS	860,21	
DEPRECIACION ACUMULADA		
AMORTIZACION DE ACTIVO		2769,34
DIFERIDO		4697,56
PREVISION INDEMNIZACIONES		11827,96
CAPITAL		40894,34
RESULTADOS ACUMULADOS		259891,20
VENTAS		16774,20
ALQUILERES	109731,95	
COSTO FIJO	142880,38	
COSTO VARIABLE		
SUMAS	320080,40	320080,40

PRESENTAR ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS Y CIERRE

	EN UFV'S	BS.
INGRESOS		259891,20
Ventas	259891,20	
EGRESOS		252612,33
Costo fijo	109731,95	
Costo variable	142880,38	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

UTILIDAD DEL EJERCICIO		7278,87
------------------------	--	---------

BALANCE GENERAL

EN UFV'S

ACTIVO	84532,74	PASIVO Y PATRIMONIO	84532,74
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	57529,03	Previsión para	
INVENTARIO DE		indemnizaciones	11827,96
SUMINISTRO	11906,70	Alquileres por pagar	16774,20
ACTIVO NO CORRIENTE			
Maquinaria	6131,18	PATRIMONIO	
Equipos	1935,48	Capital	40894,34
Muebles	3763,44	Resultados acumulados	14557,74
DEPRESIACION			
ACUMULADA	(2769,34)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo diferido	9395,11		
Amortización activo diferido	(4697,56)		
Alquileres anticipados	860,21		
TOTAL EMPLEADOS		TOTAL RECURSOS	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-7-		
	<u>PERDIDA Y GANANCIA</u>	259891,20	
	<u>COSTO FIJO</u>		109731,95
	<u>COSTO VARIABLE</u>		142880,38
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		7278,87

PRESENTAR CIERRE DEL EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-8-		
	<u>VENTAS</u>	259891,20	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		259891,20

EJERCICIO N° 3

Presentar registros Ejercicio Tres con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,14

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

01/01/16	-1-		
	<u>CAJA</u>	57529,03	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11906,70	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
	<u>MAQUINARIA</u>	6131,18	
	<u>EQUIPO</u>	1935,48	
	<u>MUEBLES</u>	3763,48	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	9395,11	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		2769,34
	<u>AMORTIZACION DE ACTIVO</u>		
	<u>DIFERIDO</u>		4697,56
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		11827,96
	<u>ALQUILERES POR PAGAR</u>		16774,20
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		14557,74
	<u>CAPITAL</u>		40894,34

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-2-		
	<u>COSTO FIJO</u>	98599,72	
	<u>CAJA</u>		82394,78
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1244,20

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		2110,50
	<u>ALQUILERES</u>		7536,23
	<u>PREVISION PARA INDEMNIZACION</u>		5314,01

TABLA COSTO FIJO PARA POLLOS A LA BRASA EN BOLIVIANOS Y EN UFV'S

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
Costo laboral anual	1181557,20	87708,79
Depreciación	2575,50	1244,20
Amortización de activo diferido	4368,73	2110,50
Alquileres	15600,00	7536,23
TOTAL	204101,43	98599,72

COSTO LABORAL DE UN AÑO CASO: POLLOS A LA BRASA

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
Costo laborales mensuales	154057,20	74423,77
Aguinaldos	11000,00	5314,01
Previsión indemnización	11000,00	5314,01
vacación	5500,00	2657,00
TOTAL	181557,20	107708,79

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.16	-3-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	128385,27	
	<u>CAJA</u>		128385,27

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS - UFV'S

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	264530,00	127792,27
CUADRO DE OROS SUMINISTROS	1227,50	592,99
TOTAL	265757,50	128385,26

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-4-		
	<u>CAJA</u>	259891,20	
	<u>VENTAS</u>		259891,20

INGRESO A COSTOS DE INVENTARIO INICIAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-5-		
	<u>COSTO VARIABLE</u>	11919,20	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		11919,20
--	----------------------------------	--	----------

INGRESO A INVENTARIO FINAL REGISTRO DE COSTOS DE LOS ULTIMOS 3760

PRESAS DE POLLOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-6-		
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11919,20	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		11919,20

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
57529,03		
	91697,41	
	128385,27	
259891,20		
317420,23	220082,68	97337,55

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	82842,44	
INVENTARIO SUMINISTRO	11906,70	
EQUIPOS	6131,18	
MAQUINARIA	1935,48	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

MUEBLES	3763,44	
ACTIVO DIFERIDO	9395,11	
ALQUILERES ANTICIPADOS	860,21	
DEPRECIACION ACUMULADA		4154,01
AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO		7046,34
PREVISION INDEMNIZACIONES		17741,94
CAPITAL		40894,34
RESULTADOS ACUMULADOS		259891,20
VENTAS		25161,30
ALQUILERES		
COSTO FIJO	109731,95	
COSTO VARIABLE	142880,38	
SUMAS	354889,13	354889,13

Presentar Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

	EN UFV'S	BS.
INGRESOS		259891,20
Ventas	259891,20	
EGRESOS		252612,33
Costo fijo	109731,95	
Costo variable	142880,38	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		7278,87

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

BALANCE GENERAL

EN UFV'S

ACTIVO	108	PASIVO Y PATRIMONIO	84532,74
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	57529,03	Previsión para	
INVENTARIO DE		indemnizaciones	11827,96
SUMINISTRO	11906,70	Alquileres por pagar	16774,20
ACTIVO NO CORRIENTE			
Maquinaria	6131,18	PATRIMONIO	
Equipos	1935,48	Capital	40894,34
Muebles	3763,44	Resultados acumulados	14557,74
DEPRESIACION			
ACUMULADA	(2769,34)		
ACTIVO DIFERIDO			
Activo diferido	9395,11		
Amortización activo diferido	(7040,53)		
Alquileres anticipados	860,21		
TOTAL EMPLEADOS		TOTAL RECURSOS	

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.16	-7-		

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>PERDIDA Y GANANCIA</u>	259891,20	
	<u>COSTO FIJO</u>		109731,95
	<u>COSTO VARIABLE</u>		142880,38
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		7278,87

PRESENTAR CIERRE DEL EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-8-		
	<u>VENTAS</u>	259891,20	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		259891,20

Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos.

TABLA RESUMEN DE BALANCES EN UFV'S

CUENTAS	BALANCE	EJERCICIO	EJERCICIO	EJERCICIO
	DE APERTURA	UNO	DOS	TRES
CAJA	5999,11	32215,62	57529,03	57529,03
BANCO	11512,36			
INVENTARIO SUMINISTROS		11906,70	11906,70	11906,70
ALQUILERES		8387,10	16774,20	16774,20
EQUIPOS	1682,24	1935,48	1935,48	1935,48
MAQUINARIA	5328,97	6131,18	6131,18	6131,18

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

MUEBLES	3271,03	3763,44	3763,44	3763,44
ACTIVO DIFERIDO	8165,84	9395,11	9395,11	9395,11
PUBLICIDAD		478,49		
ALQUILERES ANTICIPADOS		860,21	860,21	860,21
DEPRECIACION ACUMULADA		(1384,67)	(2769,34)	(2769,34)
AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO		(2348,78)	(4697,56)	(7040,53)
PREVISION INDEMNIZACIONES		5913,98	11827,96	11827,96
CAPITAL	35959,56	41372,83	40894,34	40894,34
RESULTADOS ACUMULADOS		7278,87	14557,74	14557,74

TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO DETALLE	UNO	DOS	TRES
1 Origen			
Depreciación acumulada	1384,57	1384,57	1384,57
Amortización acumulada	2348,78	2348,78	2348,78
Previsión indemnización	5913,98	5913,98	5913,98
Resultados acumulados	7278,87	7278,87	7278,87
Saldo de caja del ejercicio anterior	6902,20	32215,82	57529,03
2 Uso			

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

3 Saldo de caja 32215,82 57529,03 82842,44

Dibujar Gráfico de Valor Actual Neto y presentar la tabla con tasas de interés y VAN.

Comentarios.

VAN= Σ SCA - K

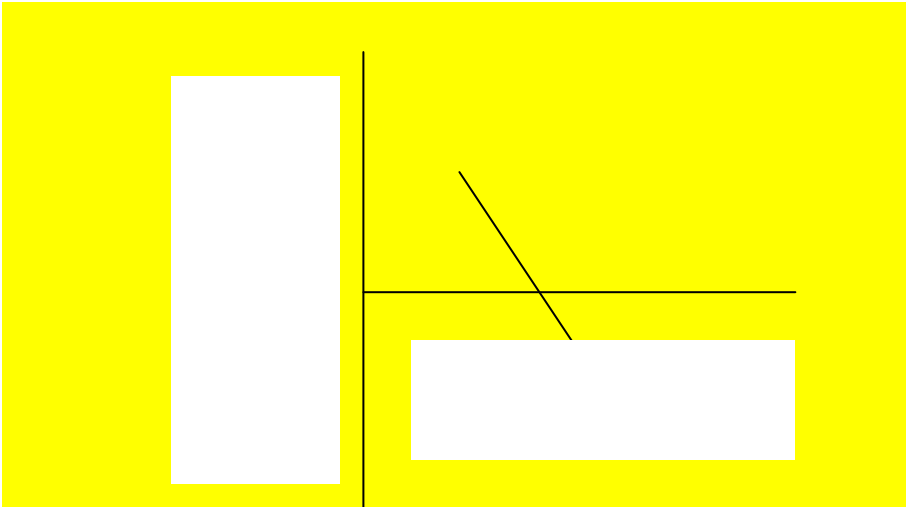
K= Capital= 29542,72

VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO TASA DE 68,82%

AÑOS	SALDO DE CAJA	(1+i)	SC/(1+i)
UNO	27458,56	1,686279	13824,12
DOS	52771,97	3,945304	13375,39
TRES	78085,38	7,836475	9964,3500
SUMA			37164,198
MENOR			
CAPITAL			29542,72
VAN			7621,478

GRAFICO N°

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



Deducir la Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

Comentarios.

Inversión	Saldo Caja	Saldo Inversión
66510,29	Ej. Uno 19469,87	
	Ej. Dos 37057,32	
	Ej. Tres 54644,77	+ 11865,59

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV'S

Presentar el Balance General en Bs y en UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

BALANCE GENERAL DEL PROYECTO DE POLLOS A LA BRASA

VERSIÓN FINANCIERA

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

TOTAL ACTIVO	<u>66510.29</u>	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u>66510.29</u>
ACTIVO CORRIENTE	<u>19484.49</u>	PATRIMONIO	
CAJA	1882.42	CAPITAL	66510.29
INVENTARIO PRODUCTOS EN PROCESO	17602.07		
ACTIVO FIJO	<u>37784.94</u>		
TERRENO	2688.17		
INMUEBLE	34408.60		
EQUIPOS	688.17		
ACTIVO DIFERIDO	<u>9240.86</u>		

BALANCE GENERAL DE APERTURA DE POLLOS A LA BRASA

VERSIÓN FINANCIERA

(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

TOTAL ACTIVO	<u>66510.29</u>	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u>66510.29</u>
ACTIVO CORRIENTE	<u>19484.49</u>	PASIVO NO CORRIENTE	<u>37784.94</u>

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

CAJA	1882.42	Obligación Financiera	37784,94
INVENTARIO PRODUCTOS	17602.07		
EN PROCESO		PATRIMONIO	<u>28725,35</u>
ACTIVO FIJO	<u>37784.94</u>	CAPITAL	28725,35
TERRENO	2688.17		
INMUEBLE	34408.60		
EQUIPOS	688.17		
ACTIVO DIFERIDO	<u>9240.86</u>		

$$AK = \frac{OF}{n}$$

Tabla No

MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE POLLOS A LA BRASA EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	37784,94	3778,49	12594,98	16373,47
DOS	25189,96	2519,00	12594,98	15113,98
TRES	12594,98	1260,00	12594,98	13854,98

Determinar el efecto del interés sobre el estado de resultados

EFFECTO DEL INTERÉS, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

CASO POLLOS A LA BRASA CON MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	12.718,08	12.718,08	12.718,08
Menos GASTOS FINANCIEROS	3777,49	2636,86	1381,16
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	8940,59	10081,22	11336,92

Presentar el cuadro Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante

Tabla No

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

CASO DE POLLOS A LA BRASA

EN UFV

UNO DOS TRES

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	19.469,87	37.057,32	54.644.77
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	15193,87	15193,87	15193,87
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	4276,00	21863.45	39450.90

Comentario

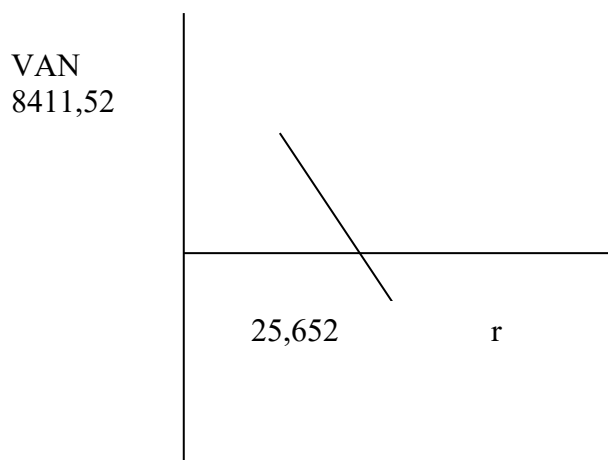
1. A saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

Conclusión.- El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

Presentar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

GRAFICO N°

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



Tasa Interna de Retorno Financiera

Por aproximaciones sucesivas encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera

TIRF = 39,715%

Tabla No

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r)ⁿ	SC <u>(1+r)^a</u>
Uno	4276,00	1,39715	3060,52
Dos	21863,45	1,952028	11200,38
Tres	39450,90	2,72727	14465,31
Suma	-----		28726,2048
Menos			
Capital	-----	-----	-28725,35
VAN	-----		0,8548

TIRF con financiamiento = 39,715%

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

TIR sin financiamiento = 25,652%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 39,715 – 25,652 = 14.063 puntos

Influencia del Apalancamiento = 14.063

CAPITULO DECIMO

EVALUACION SENSIBILIDAD DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Presentar registros de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA ,IT - Mayor cuenta caja

– Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/16	-1-		
	<u>VENTAS</u>	226105,34	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		226105,34
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/16	-2-		
	<u>CAJA</u>	22130,49	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	10356,83	
	<u>PUBLICIDAD</u>	416,29	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
	<u>MAQUINARIA</u>	6131,18	
	<u>EQUIPO</u>	1935,48	
	<u>MUEBLES</u>	3763,44	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	9395,11	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1384,67
	<u>AMORTIZACION DE ACTIVO</u>		
	<u>DIFERIDO</u>		2348,78
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		5913,98
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		4020,78

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>CAPITAL</u>		40894,34
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/16	-3-		
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	10358,83	
	<u>PUBLICIDAD</u>	416,29	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	1610,07	
	<u>BANCO</u>		13245,41

TABLA COSTOS DE POLLOS A LA BRASA EN BOLIVIANOS Y UFV'S

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
COSTO LABORAL ANUAL SIN FACTURA	181557,20	87708,79
DEPRECIACION SIN FACTURA	2575,50	1244,20
AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO SIN FACTURA	4368,73	2110,50
ALQUILERES CON FACTURA	15600,00	7536,23
	204101,43	

COSTO LABORAL DE UN AÑO CASO POLLOS A LA BRASA

DETALLE	IMPORTE	
	BS	UFV'S
COSTO LABORAL ANUAL SIN FACTURA	154057,20	74423,77
DEPRECIACION SIN FACTURA	11000,00	5314,00
AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO SIN FACTURA	11000,00	5314,00
ALQUILERES CON FACTURA	5500,00	2657,00
	181557,20	

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.17	-4-		
	<u>COSTO FIJO CON FACTURA</u>	6556,52	
	<u>CREDITO FISCAL- IVA</u>	979,71	
	<u>CAJA</u>		7536,23

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01.01.17	-5-		
	<u>COSTO FIJO SIN FACTURA</u>	101344,85	
	<u>CAJA</u>		91697,41
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		1384,68
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		2348,78
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		5913,98

Presentar registros de Ejercicio Tres con aplicación de tributos IVA ,IT - Mayor cuenta caja

– Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31.12.17	-1-		

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	<u>VENTAS</u>	226105,34	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		226105,34

REGISTRO EN LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/16	-2-		
	<u>CAJA</u>	57529,03	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	11906,70	
	<u>PUBLICIDAD</u>	478,49	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	860,21	
	<u>MAQUINARIA</u>	6131,18	
	<u>EQUIPO</u>	1935,48	
	<u>MUEBLES</u>	3763,48	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	9395,11	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		2769,34
	<u>AMORTIZACION DE ACTIVO</u>		
	<u>DIFERIDO</u>		4697,56
	<u>PREVISION INDEMNIZACION</u>		11827,96
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		14557,74
	<u>CAPITAL</u>		41372,83

Presentar Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

	EN UFV'S	BS.
INGRESOS		259891,20
Ventas	259891,20	
EGRESOS		252612,33
Costo fijo con factura	109731,95	
Costo fijo sin factura	142880,38	
Costo variable		
Impuesto a las transacciones		
Utilidad antes del impuesto		7278,87
Impuesto a las utilidades		
UTILIDAD DEL EJERCICIO		

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico.

DETALLE	UNO	DOS	TRES
saldo de caja sensibilizados	23520,75	38799,04	54077,33

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

Realizar un copia y pega del reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa

Reglamento de funciones del ciclo de ejecución

Funciones del administrador del proyecto

- ✓ Campo de actividad - buscar un local en alquiler en la zona de villa Copacabana (cruce), tiempo 2 semanas.
- ✓ Campo de actividad - Acondicionar el local para la atención del cliente, tiempo 1 semana.
- ✓ Campo de actividad - Comprar inventario inicial al suministros, tiempo 3 días
- ✓ Campo de actividades - contratar personal de operación y monitorear su actividad, tiempo 1 semana para el proceso de contratación y un bimestre para la respectiva supervisión
- ✓ Campo de actividad - registros contables, tiempo 3 días
- ✓ Puesta en marcha aproximadamente a los 4 meses, un mes hasta inicio de construcción y tres meses de construcción con entrega de un local rustico de 10x15 metros y puesta en funcionamiento de productos en proceso.

Remuneración Bs 2000, remuneración sector privado.

Funciones del constructor

- ✓ Campo de actividad - realizar la construcción modalidad mano de obra vendida costo del local Bs. 50000

Cuadro simplificado de actividades y Cuadro de secuencia de actividades

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
	Campo de adquisición del local
	Publicar el requerimiento

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Evaluar las propuestas

Negociar contrato de alquiler

Contratar servicios de terceros

Campo de adquisición inventario inicial de suministros

Sondeo de mercado de suministros

Realizar contratos

Recepción

Campo de contratación de personal de tiempo de operación

Publicar el requerimiento

Evaluar ofertas de trabajo

Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha

Puesta en marcha y monitoreo

TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES

Publicar requerimiento de alquiler

Evaluar las propuestas de alquiler

Realizar contrato de alquiler

**Publicar requerimiento de personal de
operación**

Contratar personal de operación

ACTIVIDADES SIMULTANEAS

B1 Sondeo de mercado de suministros

**B2 Realizar contratos con oferentes de
suministros**

**A4 Realizar contratos con terceros
abogados, notarios**

C2 Evaluar ofertas de trabajo

B3 Recibir suministros

Puesta en marcha y monitoreo

GRAFICO N°

Red de flechas

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

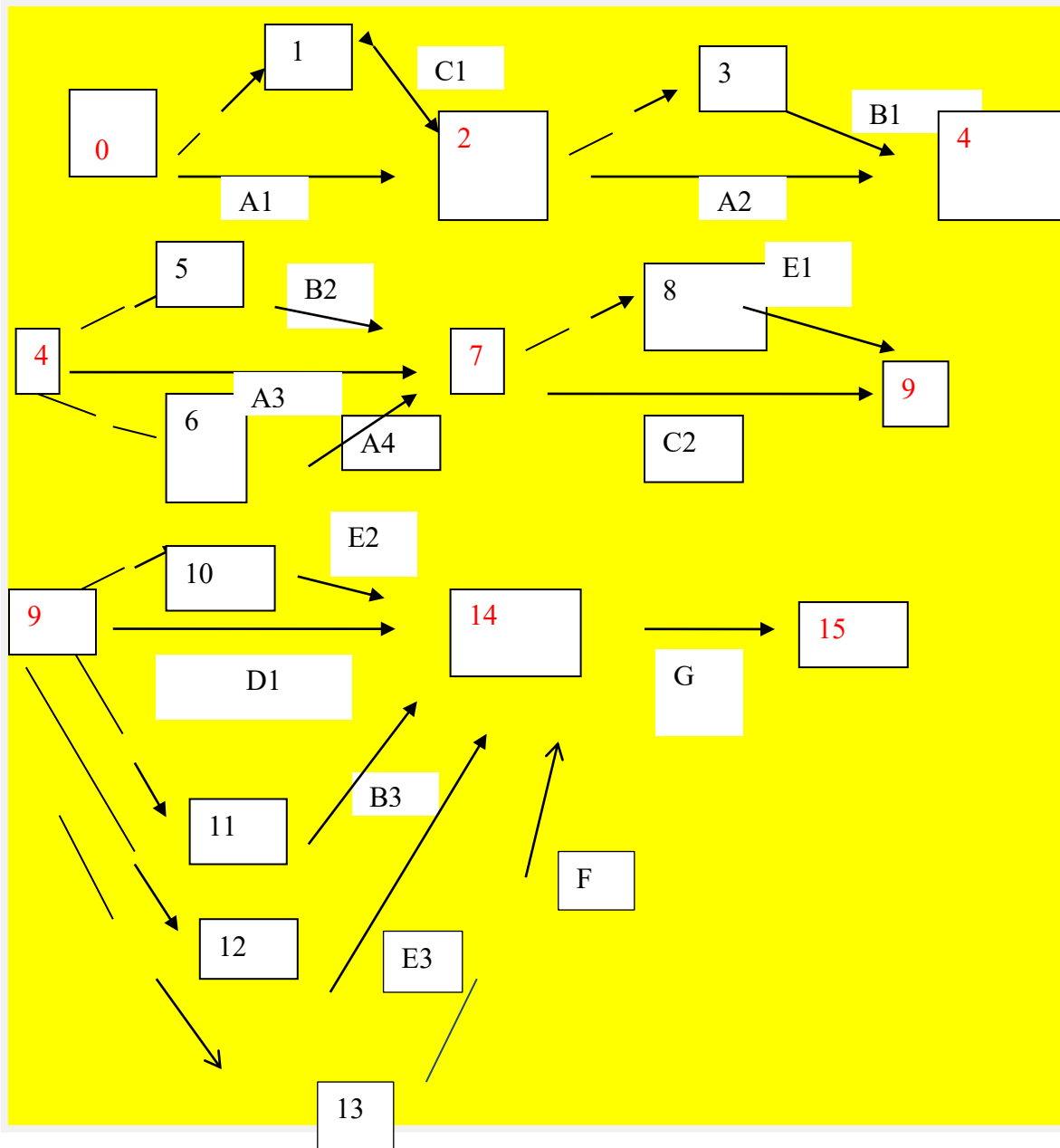


Tabla de secuencia de actividades con programación.

Actividades Principales	Tiempo		Actividades Simultaneas
	Optimista	Pesimista	
	TO	TP	
A1 Sondeo de mercado	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de

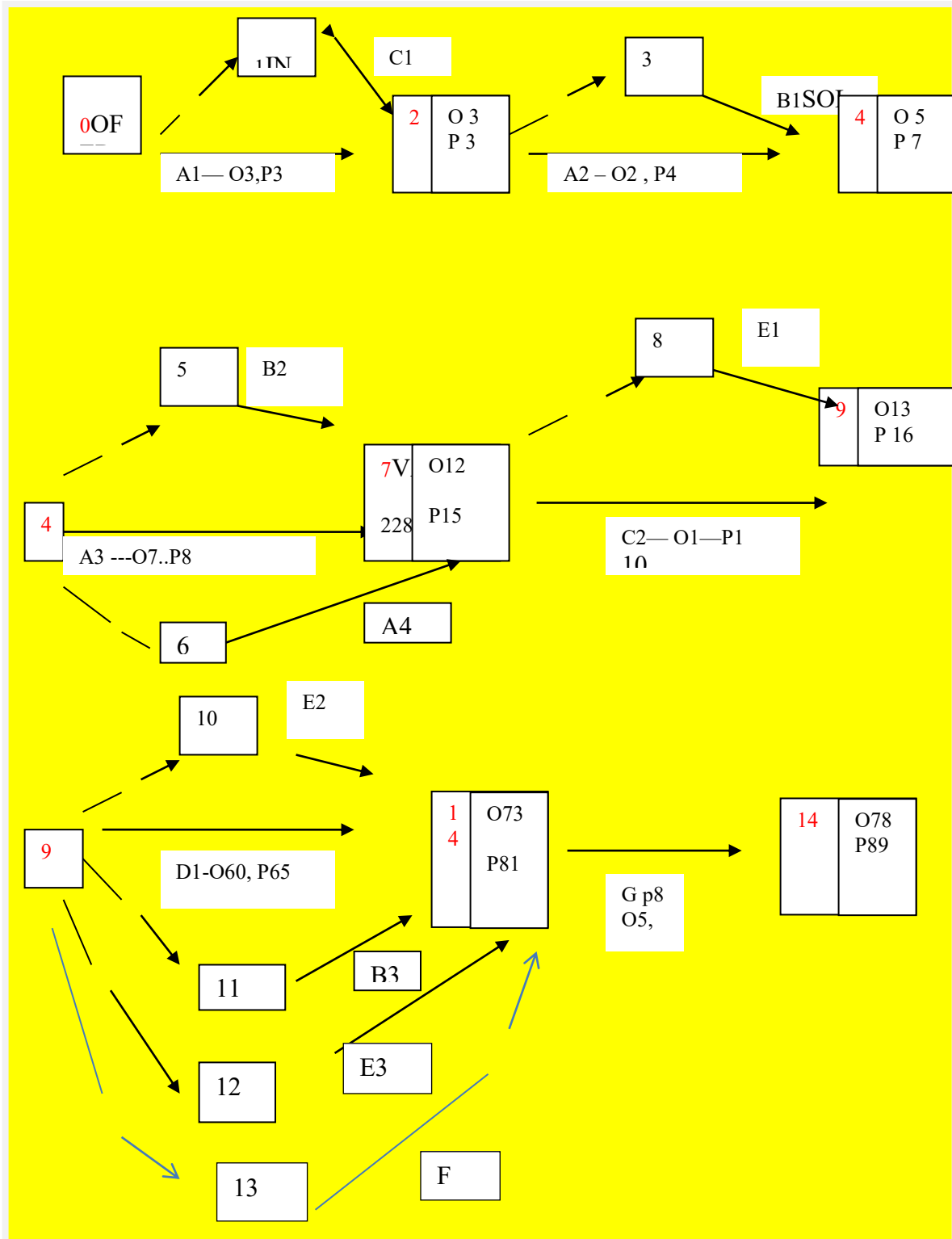
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

			Instalación
A2 Evaluar las propuestas de instalación	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Compras de equipamiento	7 días	8 días	B2 Realizar contratos con oferentes de suministros
			A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Contratar a constructor	1 días	1 día	E1 Publicar requerimiento de personal de operación
D1 Realizar recomendaciones al visitar obra	60 días	65 días	E2 Evaluar ofertas de trabajo
			B 3 Recibir los equipos y suministros
			E3 Contratar personal de operación
			F Supervisar el servicio al cliente
GRegist. contabilidad	5 días	8 días	
TOTAL	78 días	89 días	Holgura Total 11días
Actividad crítica	A1	Sin	Holgura

GRAFICO N°

Programación con red de flechas.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

Cuadro de doble entrada., tiempo pesimista.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,A4	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E2 B3 E3 F		-----	-----	-----		
G						-----

CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS