

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION**  
**SALCHIPAPAS "HER UTHER" S.R.L**

**Autor: Vildoso Paniagua, Bramwell Gabino**

**Docente: Guevara Valencia, Ángel Pedro**

**La Paz – Bolivia**

**2015**

# **CAPITULO I**

## **CONSIDERACIONES GENERALES**

### **DEL PROYECTO DE INVERSION**

#### **1.1 CLASIFICACION DEL PROYECTO DE INVERSION DE SALCHIPAPAS**

##### **1.1.1 CARACTER**

El Proyecto de Inversión de Salchipapas es de Carácter ECONOMICO

Está destinado a Generar Ingresos de manera de superar el gasto en los que se vaya a incurrir.

$$Y_p > E_p = U_t \Rightarrow Y_p - E_p$$

Ingresos de Operación > Gastos o Pagos = UTILIDAD => Ingresos de Operación - Gastos o Pagos

##### **1.1.2 NATURALEZA**

El Proyecto de Inversión de Salchipapas es de FUNDACION O IMPLEMENTACION

El proyecto de Inversión de Salchipapas está siendo desarrollado o Creado no estamos imitando a otras empresas ya establecidas.

##### **1.1.3 CATEGORIA**

El Proyecto de Inversión de Salchipapas Pertenece a los Proyectos del **SECTOR SECUNDARIO**.

Nos encargaremos de transformar distintos productos en Salchipapas usando distintos métodos, formas y Herramientas.

## 1.2 NEGOCIACION DE INGRESO AL MERCADO

### 1.2.1 REQUISITOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIO (NIT)

TABLA N°1 COSTOS PARA SOLICITAR EN NIT			
Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Folder		1.50
2	<b>Minuta de Constitución</b>	(16)	100.00
3	<b>Testimonio de Constitución</b>	(17)	450.00
4	Fotocopia Legalizada del Testimonio de Constitución		50.00
5	<b>Poder que acredite al Representante Legal (Original o Fotocopia)</b>	(17)	150.00
6	Cedula de Identidad del Representante Legal y Fotocopias de la Cedula de Identidad de los Socios		0.20
7	Factura de Luz del domicilio Habitual y del domicilio Fiscal (Antigüedad no mayor a 60 días)		0.40
8	Croquis de Ambos Domicilios		0.40
9	<b>Balance de Apertura</b>	(18)	70.00
10	Llenar el Formulario MASI 001 y Generar numero del Tramite		0.00
11	Fotocopia de Matricula de Comercio		0.20
<b>TOTAL</b>			<b>822.70</b>

\*ANEXO 1 REQUISITOS PARA LA OBTENCION DEL NIT

\*ANEXO 16 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS PARA LA MINUTA DE CONSTITUCION

**ABOGADO - 1**

**IMPORTE**

<b>Minuta de Constitución</b>	Bs.- 100
-------------------------------	----------

\*ANEXO 17 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS DE FE PUBLICA PARA EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION Y PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

**NOTARIO - 1**

**IMPORTE**

Testimonio de Constitución ( <b>Original</b> )	Bs.- 450
Fotocopia Legalizada Testimonio de Constitución	Bs.- 50
Poder Notarial ( <b>Original</b> )	Bs.- 150

\*ANEXO 18 SONDEO DE MERCADO CONTADORES COSTO DEL BALANCE DE APERTURA

**CONTADOR - 2**

**IMPORTE**

Balance de Apertura	Bs.- 70
---------------------	---------

## 1.2.2 REQUISITOS PARA LA INCRIPCION EN FUNDAEMPRESA

TABLA N°2			
COSTOS PARA LA INSCRIPCION EN FUNDAEMPRESA			
	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Folder		1.50
2	<b>Tramite de Control de Homonimia</b>	(5)	136.50
3	<b>Arancel Funda empresa</b>	(3)	455.00
4	Fotocopia Balance de Apertura (no es necesario que sea una fotocopia legalizada)		0.20
5	<b>Testimonio de Constitución (Fotocopia Legalizada)</b>	(17)	50.00
6	<b>Poder del Representante Legal (Fotocopia Legalizada)</b>	(17)	40.00
7	Publicación del Testimonio de Constitución en un Periódico de Circulación Nacional	(19)	120.00
	<b>TOTAL</b>		<b>803.20</b>

\*ANEXO 3 REQUISITOS PARA INSCRIPCION EN FUNDAEMPRESA DE UNA S.R.L

\*ANEXO 4 FORMULARIO 0020/10 SOLICITUD DE MATRICULA DE COMERCIO

\*ANEXO 5 CONTROL DE HOMONIMIA DEL NOMBRE

\*ANEXO 6 FORMULARIO 0010/10 CONTROL DE HOMONIMIA DEL NOMBRE O CONSULTA DEL NOMBRE

\*ANEXO 17 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS DE FE PUBLICA PARA EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION Y PODER DE REPRESENTANTE LEGAL  
**NOTARIO - 1**

	<b>IMPORTE</b>
Fotocopia Legalizada Testimonio de Constitución	Bs.- 50
Fotocopia Legalizada Poder Notarial	Bs.- 40

\*ANEXO 19 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS DE FE PUBLICA PARA EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION Y PODER DE REPRESENTANTE LEGAL  
**PERIODICO 2**

	<b>IMPORTE</b>
Publicación del Testimonio de Constitución	Bs.- 120

## 1.2.3 REQUISITOS PARA LA INCRIPCION CAJA DE SEGURO SOCIAL

TABLA N°3 COSTOS PARA LA INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder		1.50
SOLICITUD DIRIGIDO A DR. Edwin Kantuta Bonifacio JEFE DPTO. Nacional de Afiliacion		0.50
<b>1</b> Numero de Identificación Tributario (NIT)		0.20
<b>2</b> Testimonio de Constitución (Fotocopia Legalizada)	(17)	50.00
<b>3</b> Poder del Representante Legal (Fotocopia Legalizada)	(17)	40.00
<b>4</b> Balance de Apertura (Fotocopia)		0.20
<b>5</b> Croquis de Ambos Domicilios		0.20
<b>6</b> FORMULARIO AVC - 01	(9)	5.00
<b>7</b> FORMULARIO AVC - 02		0.00
<b>8</b> FORMULARIO RCI - 1A	(10)	3.00
<b>9</b> Carnet del Empleador	(11)	5.00
<b>TOTAL</b>		<b>105.60</b>

\*ANEXO 8 REQUISITOS PARA LA INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD

\*ANEXO 9 FORMULARIO AVC - 01

\*ANEXO 10 FORMULARIO RCI - 1A

\*ANEXO 11 CARNET DEL EMPLEADOR

\*ANEXO 17 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS DE FE PUBLICA PARA EL  
TESTIMONIO DE CONSTITUCION Y PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

<i>NOTARIO - 1</i>	<i>IMPORTE</i>
Fotocopia Legalizada Testimonio de Constitución	Bs.- 50
Fotocopia Legalizada Poder Notarial	Bs.- 40

## 1.2.4 REQUISITOS PARA LA INCRIPCION A UNA GESTORA DE PENSIONES

TABLA N°4		
COSTOS PARA LA INSCRIPCION A LA AFP FUTURO BOLIVIA		
DETALLE	REF.	IMPORTE
1 Fotocopia del NIT		0.20
2 Fotocopia del C.I. Representante Legal		0.20
3 Fotocopia del Poder Legal		0.20
4 Formulario de inscripción a la AFP Futuro (Gratis Proporcionado por la entidad)	(13)	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>0.60</b>

\*ANEXO 12 REQUISITOS PARA LA INSCRIPCION EN AFP FUTURO

\*ANEXO 13 FORMULARIO DE INSCRIPCION DEL EMPLEADOR

## 1.2.5 REQUISITOS PARA CONSEGUIR LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO Y LICENCIA SANITARIA

TABLA N°5		
COSTOS OBTENER DE FUNCIONAMIENTO Y LICENCIA SANITARIA		
DETALLE	REF.	IMPORTE
1 Fólder con sujetador que contenga la documentación		2.00
2 Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).		0.00
3 Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular		0.20
4 Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica		0.20
5 Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).		0.40
6 Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes utilizados expresados en metros cuadrados		0.30
7 Para actividades que cuenten con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto		0.00
<b>TOTAL</b>		<b>3.10</b>

\* ANEXO 14 REQUISITOS PARA LA CONSEGUIR LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

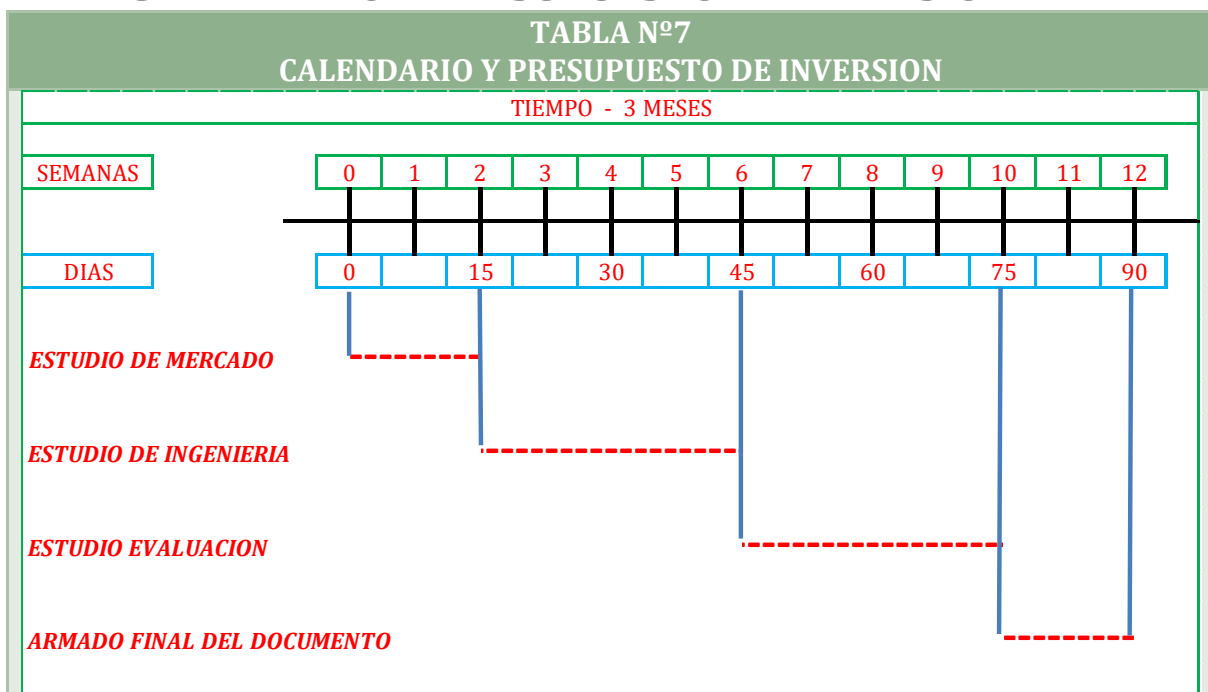
\* ANEXO 15 REQUISITOS PARA LA CONSEGUIR LA LICENCIA SANITARIA

### 1.2.6 COSTOS DE ORGANIZACION

TABLA N°6 COSTOS DE ORGANIZACION			
	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	COSTO DE OBTENER EL NIT		822.70
2	COSTO DE INSCRIPCION FUNDAEMPRESA Y OBTENCION DEL NOMBRE		803.20
3	COSTO DE INSCRIPCION CAJA DE SEGURO SOCIAL		105.60
4	COSTO DE INSCRIPCION A GESTORA DE PENSIONES		0.60
5	COSTO DE OBTENCION LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO		3.10
	<b>TOTAL</b>		<b>1735.20</b>

- \* FUENTE TABLA N°1 COSTOS PARA SOLICITAR EN NIT
- \* FUENTE TABLA N°2 COSTOS PARA LA INSCRIPCION EN FUNDAEMPRESA
- \* FUENTE TABLA N°3 COSTOS PARA LA INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD
- \* FUENTE TABLA N°4 COSTOS PARA LA INSCRIPCION A LA AFP FUTURO BOLIVIA
- \* FUENTE TABLA N°5 COSTOS OBTENER DE FUNCIONAMIENTO Y LICENCIA SANITARIA

### 1.2.7 CALENDARIO Y PRESUPUESTO DE INVERSION



## 1.2.8 COSTO ESTUDIO DEL PROYECTO

TABLA N°8 COSTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO		
	DETALLE	REF. IMPORTE
1	Profesional o técnico en Ciencias Económicas	6960.00
2	ingeniero o técnico en el proceso de producción Alimentos	3480.00
	<b>TOTAL</b>	<b>10440.00</b>



# CAPITULO II

## ESTUDIO DE MERCADO

### 2.1 INVESTIGACION CUALITATIVA SUSTITUTO PERFECTO

COMPETIDORES	SALCHIPAPA MEGABURGER
<b>ATRIBUTOS FISICOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Salchicha 150 gr.</li> <li>➤ Papa 200 gr.</li> </ul> <p>Servida en platillos paneros con solo las papas y la salchicha y los aderezos estarán a disposición o al gusto del cliente en la mesa para que se puedan servir.</p>
<b>ATRIBUTOS QUIMICOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mayonesa</li> <li>✓ Kétchup</li> <li>✓ Mostaza</li> <li>✓ Aceite</li> <li>✓ Sal</li> <li>✓ Tomate</li> <li>✓ Locoto</li> </ul>
<b>ATRIBUTOS TECNICOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Snake</li> <li>❖ Computadora</li> <li>❖ Una impresora para la factura</li> <li>❖ Televisor</li> <li>❖ Conservadora de calor</li> <li>❖ Cocina de plancha para la fritura de la salchicha</li> <li>❖ Cortador de papas</li> <li>❖ Un refrigerador</li> </ul>
<b>LUGAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Miraflores plaza Uyuni</li> <li>➤ Cuenta con instalaciones y un local Propio</li> </ul>
<b>PRECIO DEL PRODUCTO</b>	➤ Bs.-12,00
<b>PEDIDO AL POR MAYOR</b>	SI
<b>PEDIDOS A DOMICILIO</b>	NO

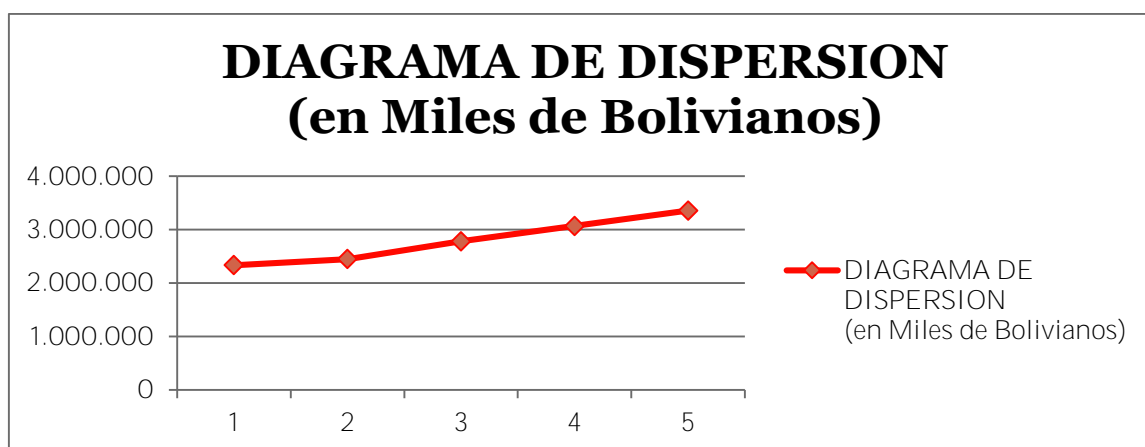
**\*EL PRECIO DEL SUSTITO PERFECTO**

- SERA DE Bs.- 12

## 2.2 INVESTIGACION CUANTITATIVA

TABLA N°9					
VALOR BRUTO DE PRODUCCION DE SECTOR ALIMENTICIO					
	2006(p)	2007(p)	2008(p)	2009(p)	2010(p)
PERIODO S	1	2	3	4	5
-	2.335.137,0	2.449.667,2	2.782.723,4	3.068.907,6	3.355.698,8
Alimentos	5	4	2	0	4

\*Los Datos Obtenidos para esta tabla fueron extraídos de la tabla del INE



**\*NOTA:** La línea de tendencia de consumo aparente según la información obtenida del INE es POSITIVA ya que tiende al crecimiento. La línea nos permite demostrar que en el tiempo el Consumo va Creciendo y que nuestro producto es de aceptación en el Sector de Mercado en el que vamos a Competir

\* ANEXO 20 Tabla del INE Valor Bruto a Precio Corriente

## 2.3 PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE DE LA PRODUCCION DEL SECTOR ALIMENTICIO

TABLA N°10				
PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE				
AÑOS	2011(p)	2012(p)	2013(p)	2014(p)
PERIODOS	6	7	8	9
Restaurantes	3596636,00	3862572,40	4128608,80	4394645,20
AÑOS	2015(p)	2016(p)	2017(p)	2018(p)
PERIODOS	10	11	12	13
Restaurantes	4660681,60	4926718,00	5192754,40	5458790,80

\* ANEXO 20 Tabla del INE Valor Bruto a Precio Corriente

\* ANEXO 21 Proyección del consumo para los años 2011 – 2018

\*NOTA: La Tabla fue Calculada usando los años 2006 – 2010 de la tabla del anexo 20

## 2.4 TASA DE CRECIMIENTO

$$CA = 3.355.698,84 \text{ (2010)}$$

$$CR = 4.660.681,60 \text{ (2015)}$$

$$t = ?$$

$$n = 1$$

$$t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

$$t = \sqrt[2]{\frac{4.660.681,60}{3.355.698,84}} - 1$$

$$t = 0.178509882$$

$$t = 17.85\%$$

TABLA N°11				
PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE EN BASE A LA TASA DE CRECIMIENTO				
AÑOS	2015(p)	2016(p)	2017(p)	2018(p)
PERIODOS	10	11	12	13
CONSUMO APARENTE	4.660.681,60	5.492.613.27	6.473.044.73	7.628.483.22

## 2.5 CONSUMO POR HABITANTE O CLIENTE

### 2.5.1 HABITANTES O CLIENTES EN LA PAZ

TABLA N° 12					
POBLACION DE BOLIVIA - LA PAZ					
	2010	2011	2012	2013	2014
Poblacion de la Paz	2.839.946	2.881.531	2.922.556	2.962.942	3.002.547

\* ANEXO 22 POBLACION TOTAL DE BOLIVIA POR DEPARTAMENTOS

## 2.5.2 PROYECCION DE HABITANTES O CLIENTES

TABLA N° 13					
PROYECCION DE LA POBLACION DE LA PAZ					
	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Poblacion de la Paz</b>	<b>3.002.547</b>	<b>3.063.499</b>	<b>3.125.688</b>	<b>3.189.139</b>	<b>3.253.879</b>

\* ANEXO 23 PROYECCION DE LA POBLACION DE LA PAZ

## 2.5.3 CONSUMO POR HABITANTES

$$C.I = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{Nº de Clientes o Poblacion}}$$

$$C.I = \frac{4.394.645,20}{3.002.547}$$

$$C.I = 1.464$$

## 2.6 PROYECCION DE LA DEMANDA

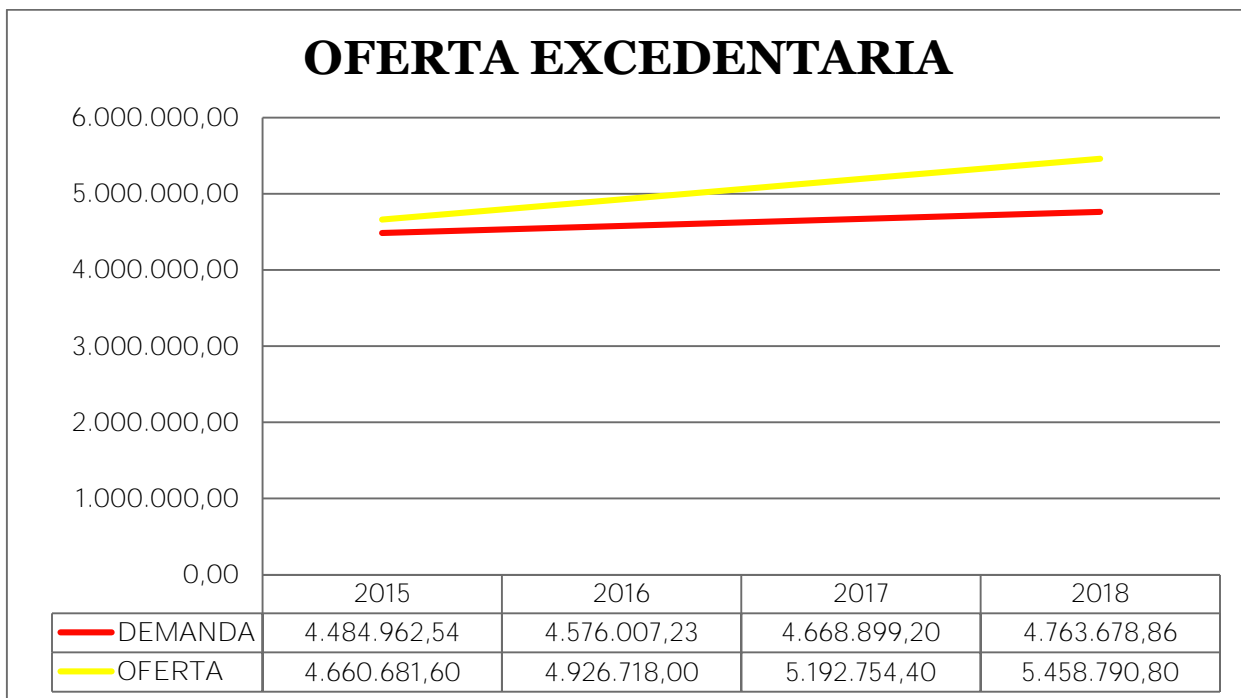
TABLA N° 14				
PROYECCION DE LA DEMANDA CON METODO DE CONSUMO APARENTE				
	2015	2016	2017	2018
<b>Población de La Paz</b>	<b>3.063.499</b>	<b>3.125.688</b>	<b>3.189.139</b>	<b>3.253.879</b>
<b>Consumo por habitante</b>	<b>1.464</b>	<b>1.464</b>	<b>1.464</b>	<b>1.464</b>
<b>Demanda del agregado</b>	<b>4.484.962,54</b>	<b>4.576.007,23</b>	<b>4.668.899,2</b>	<b>4.763.678,86</b>

## 2.7 PROYECCION DE LA OFERTA

TABLA N° 15				
PROYECCION DE LA OFERTA				
AÑOS	2015	2016	2017	2017
<b>OFERTA DEL AGREGADO</b>	<b>4.660.681,60</b>	<b>4.926.718,00</b>	<b>5.192.754,40</b>	<b>5.458.790,80</b>

## 2.8 BALANCE OFERTA - DEMANDA

TABLA Nº16 BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA				
AÑOS	2015	2016	2017	2018
<b>OFERTA</b>	4.660.681,60	4.926.718,00	5.192.754,40	5.458.790,80
<b>DEMANDA</b>	4.484.962,54	4.576.007,23	4.668.899,2	4.763.678,86
<b>BALANCE:</b>				
<b>OFERTA EXCEDENTARIA</b>	175.719,06	350710,77	523.855,20	695.111,94



### COMENTARIO

En todos los años que hemos proyectado al realizar el Balance de Oferta y Demanda podemos observar que la Oferta llega a Exceder a la Demanda por lo que a lo largo del tiempo podemos decir que la demanda esta mas que satisfecha y que nuestro mercado de clientes se ve reducido por esto debemos hacer una estrategia comercial con la que podamos superar estos problemas y conseguir atraer a un mayor numero de clientes en el tiempo y asi poder desplazar a la competencia con nuestro productos

## 2.9 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

### 2.9.1 IDENTIFICACIÓN DE SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO –LUGAR EN EL NICHU DE MERCADO Y MARCA O NOMBRE DE COMPETIDORES LÍDERES.

Uno de los factores más importantes en cualquier negocio, tiene que ser un lugar estratégico de mayor afluencia de personas. **La ubicación esta en la av.PANAMA**

### 2.9.2 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTOS	CARACTERISTICAS	DETALLE
<b>FISICAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Salchicha 100 gr</li> <li>➤ Papas 200 gr</li> </ul>	
<b>QUIMICAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mayonesa - 20gr</li> <li>➤ Mostaza - 20 gr</li> <li>➤ Kétchup - 20gr</li> <li>➤ Tomate</li> <li>➤ Locoto</li> <li>➤ Aceite</li> <li>➤ Sal</li> </ul>	
<b>TECNICOS</b>	Recursos Humanos	
	Maquinas	Peladora de Papas Cortadora de Papas Freidora de Papas Cocina de Plancha

### 2.9.3 FORMA DE PRESENTACIÓN: ENVASE DEL PRODUCTO, PARA SERVICIOS PRESENTACIÓN DE EMPLEADOS.

La forma de presentación de nuestra salchipapa será en platillo de plástico en forma de panero en donde se incorporara la cantidad de la papa 150gr, postre 70gr y salchicha 200 gr y los aderesos estarán al gusto del cliente, en donde debemos tomar muy en cuenta la higiene y la buena calidad del producto.

En donde también ofrecemos la salchipapa al gusto del cliente (para llevar) siempre dando una buena imagen, en el cual se proporcionara un envase para que llegue caliente que no modificara el costo

## 2.10 SOLUCION Y ALTERNATIVAS DE COMERCIALIZACION

TABLA N°17 MAQUINARIA - MUEBLES - PERSONAL		
<u>REQUERIMIENTO</u>	<u>UNIDAD DE MEDIDA</u>	<u>CANTIDAD</u>
Personal	Empleados	5
Equipo	Cocina de Plancha	1
Equipo	Freidoras de Papas	2
Equipo	Refrigerador	1
Equipo	Conservador de calor	2
Equipo	Cortador de papas	1
Equipo	Caja Registradora	1
Equipo	Televisor	1
Equipo	Computadora	1
Equipo	Impresora	1
Muebles	Mesones Grandes	2
Muebles	Mesas Mediadas (4 Personas)	10
Muebles	Mesas Pequeñas (2 Personas)	6
Muebles	Sillas	52

## 2.11 SUSTITUTO PERFECTO

Dentro del mercado paceño cuenta con un sinnúmero de competidores sustituto perfecto. Por lo cual hemos averiguado y visto algunos que tienen precios considerables y accesibles en el cual poder basarnos.

Basados en los Datos de de la Investigación cuantitativa del Sustituto Perfecto nuestro Precio será de:

➤ Bs.-14

## 2.12 PUBLICIDAD

La publicidad por medios de prensa serán afiches, rótulos y carteles, con diseños que llamen la atención al cliente.

TABLA N° 18 COSTOS DE PUBLICIDAD			
CANTIDAD	DETALLE	REF.	IMPORTE
<b>1000</b>	VOLANTES ¼ OFICIO FULL COLOR	(24)	Bs.- 950
<b>1</b>	VOLANTERO	(24)	Bs.- 600
<b>TOTAL</b>			Bs.- 1550

\*ANEXO 24 SONDEO DE IMPRENTAS

<u>NOTARIA 1</u>	IMPORTE
VOLANTES ¼ OFICIO FULL COLOR	Bs.- 950
VOLANTERO	Bs.- 600

NOTA: Usaremos Volantes de ¼ Oficio por ser baratos y que están a full color resulta mejor de incurrir en gasto con otros por motivos que la gente le interesa lo llamativo el tamaño no afecta mucho en los referente a la repartición de panfletos.



# CAPITULO III

## ESTUDIO DE INGENIERIA

### *3.1 TRANSFORMACION Y TIEMPO DE DURACION DEL CICLO EN SECUENCIA LINEAL*

#### 3.1.1 TRANSFORMACION TECNICA

El Proyecto es una transformación técnica combina los suministros con operaciones químicas y Físicas para obtener el producto de las “Salchipapas”

TABLA N° 19						
PRODUCCION DE SALCHIPAPAS – SECUENCIA LINEAL						
<i>Nº</i>	<i>Freidora de Papa</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Tiempo</i>	<i>Cocina de Plancha</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Tiempo</i>
1	<i>Pelado de las Papas</i>	4.8 Kg	20 Minutos			
2	<i>Cortado de las Papas</i>	4.8 Kg	20 Minutos			
3	<i>Freído de las Papas</i>	4.8 Kg	15 Minutos	<i>Cortado de Salchicha</i>	2.4 Kg	10 Minutos
				<i>Freído de Salchicha</i>	2.4 Kg	5 Minutos
4	<i>Ecurrido de Salchicha</i>		5 Minutos			
<i>Totales</i>			<b>60 Minutos</b>			

- ❖ Se calcula un tiempo de trabajo de 8 Horas por Día
- ❖ El Tiempo de Cada Ciclo Dura “60 Minutos” y por Ciclo se Produce 24 Porciones
- ❖ Por Día de Trabajo se Tendrá un Total de 8

#### 3.1.2 CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA LINEAL EN UN AÑO

TABLA N° 20				
PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA LINEAL				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	192 PORCIONES	1344 PORCIONES	5376 PORCIONES	64512 PORCIONES

### 3.1.3 SECUENCIA PARALELA USANDO LA MODALIDAD DE INCREMENTO DE CAPITAL

TABLA 21 PRODUCCION DE SALCHIPAPAS – SECUENCIA PARALELA									
<u>Cocinero</u>				<u>Ayudante</u>			<u>CONCINA DE PLANCHA PROCESOS</u>		
Nº	<u>FREIDORA DE PAPA 1</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>TIEMPO</u>	<u>FREIDORA DE PAPA 2</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>TIEMPO</u>		<u>CANTIDAD</u>	<u>TIEMPO</u>
1	<i>Pelar Papa</i>	2.4 KG	10 Minutos	<i>Pelar Papa</i>	2.4 KG	10 Minutos			
3	<i>Cortar Papa</i>	2.4 KG	10 Minutos	<i>Cortar Papa</i>	2.4 KG	10 Minutos			
5	<i>Freír Papa</i>		4.8 KG			15 Minutos		<i>Cortado de Salchicha</i>	2.4 KG 10 Minutos
								<i>Freído de Salchicha</i>	2.4 KG 5 Minutos
6	<i>Escurreido de Aceite</i>					5 Minutos		<i>Escurreido de Aceite</i>	5 Minutos
<b>Totales</b>				<b>40 Minutos</b>					

**NOTA:** El tiempo usado en la Cocina de Plancha es el tiempo muerto que se tiene en el Freído de las Papas

- ❖ Se calcula un tiempo de trabajo de 8 Horas por Día
- ❖ El Tiempo de Cada Ciclo Dura “40 Minutos” y por Ciclo se Produce 24 Porciones
- ❖ Por Día de Trabajo se Tendrá un Total de 12 Ciclos
- ❖ El Tiempo Estimado de servir las Porciones es de unos 25 segundos

### 3.2 EQUIPO TRANSFORMADOR

TABLA 22 EQUIPO TRANSFORMADOR	
<u>RECURSOS HUMANOS</u>	<u>BIENES INSTRUMENTALES</u>
1 Cocinero	Concina de Plancha
1 Ayudante de Cocina	Conservadores de Calor
2 Mesero	Cortadora de Papa
1 Administrador	Cuchillos
1 Cajero	

### 3.3 TABLA DE SUMINISTROS

TABLA N° 23 TABLA DE SUMINISTROS	
<b>Suministro principal</b>	
Salchicha	
Papa	
<b>Suministros secundarios</b>	
Mayonesa	
Ketchup	
Mostaza	
Sal	
Locoto	
Tomate	
<b>Otros suministros</b>	
Aceite	
Electricidad	
Agua	
Gas	

### 3.4 SOPORTE Y COBERTURA

TABLA N 24 ELEMENTOS DE SOPORTE Y COBERTURA	
<b>ARTICULO</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>Cocina Plancha</b>	<b>1</b>
<b>Conservador de Calor</b>	
<b>Televisor</b>	<b>1</b>
<b>Computadora</b>	<b>1</b>
<b>Impresora</b>	<b>1</b>
<b>Mesones Grandes</b>	<b>2</b>
<b>Mesas Medianas (4 Personas)</b>	<b>9</b>
<b>Sillas</b>	<b>30</b>
<b>Bandejas</b>	<b>10</b>
<b>Espatulas</b>	<b>12</b>
<b>Platillos Plasticos</b>	<b>96768</b>
<b>Cubiertos Plasticos</b>	<b>96768</b>

### 3.5 REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

La empresa de Salchipapas "HER Uther" S.R.L. decide que la mejor forma es contratando un local con las siguientes Proporciones

TABLA N 25 Tamaño de las Instalaciones	
<b>Tamaño</b>	<b>100 M2</b>
<b>Alquiler</b>	<b>5500</b>

### 3.6 CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR INCREMENTO DE CAPITAL

TABLA N° 26 PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

### 3.7 PROGRAMA DE SUMINISTROS PARA UN AÑO O GESTION

TABLA N° 27 COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL				
<u>DETALLE</u>	<u>Cantidad para 1 Año de Produccion</u>	<u>Ref.</u>	<u>PRECIO UNITARIO</u>	<u>Importe en Bs</u>
<b><u>SUMINISTROS PRINCIPALES</u></b>				
Salchicha	9676,8 Kg	(1)	44,00	425.779,20
Papa	1.751,46 Arrobas	(2)	43,50	76.188,38
<b><u>SUMINISTROS SECUNDARIOS</u></b>				
Mayonesa	1935,36 Kg	(3)	67,70	29.862,80
Ketchup	1935,36 Kg	(4)	44,00	21.296,00
Mostaza	1935,36 Kg	(5)	44,00	21.296,00
Tomate	6460 lb	(6)	3,00	19.380,00
Locoto	3230 lb	(7)	3,50	11.305,00
Quirquiña	3230 Amarros	(8)	1,00	3.230,00
<b>TOTAL</b>				<b>574.422,38</b>

(1) ANEXO N°25 SONDEO DE MERCADO DE SALCHICHA

(2) ANEXO N°26 SONDEO DE MERCADO DE PAPA

(3) ANEXO N°27 SONDEO DE MERCADO MAYONESA

(4) ANEXO N°28 SONDEO DE MERCADO KETCHUP

(5) ANEXO N°29 SONDEO DE MERCADO MOZTAZA

(6) ANEXO N°31 SONDEO DE MERCADO TOMATE

(7) ANEXO N°32 SONDEO DE MERCADO LOCOTO

(8) ANEXO N°33 SONDEO DE MERCADO QUIRQUIÑA

### 3.8 PROGRAMA DE OTROS SUMINISTROS PARA UN AÑO

TABLA N° 28					
OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL					
<u>DETALLE</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Unidad de Medida</u>	<u>Precio Unitario en Bs.-</u>	<u>Ref.</u>	<u>Importe en Bs</u>
<b><u>OTROS SUMINISTROS</u></b>					
Platos Plasticos	968	Paquete/100u	34,00	(1)	39912,00
Mondadientes	1936	Cajas/100u	1,50	(2)	2904,00
Sal	101	Bolsas / 1Kg	1,50	(3)	252,50
Aceite	110	Bidones de 20 Lt	210,00	(4)	23.100,00
Electricidad	4032	Wats/Hora	0.768		3.096,58
Agua	15000	Litros	0.30		4500,00
Gas	168	Garrafas	22,00	(5)	3.696,00
Cortadora de Papas	4	unidad	70,00	(6)	280,00
Cuchillos	2	Paquete	150,00	(7)	300,00
Espatulas	8	Unidad	15,00	(8)	120,00
Tablas de Cortar	4	Unidad	25,00	(9)	200,00
Bandejas	18	Unidad	18,00	(10)	324,00
<b>TOTAL</b>					<b>78.685,08</b>

(1) ANEXO N°36 SONDEO DE MERCADO DE PLATOS PLASTICOS

(2) ANEXO N°37 SONDEO DE MERCADO DE MONDADIENTES

(3) ANEXO N°30 SONDEO DE MERCADO SAL

(4) ANEXO N°34 SONDEO DE MERCADO ACEITE

(5) ANEXO N°35 SONDEO DE MERCADO GARRAFAS

(6) ANEXO N°38 SONDEO DE MERCADO CORTADORA DE PAPAS

(7) ANEXO N°39 SONDEO DE MERCADO DE CUCCHILLOS

(8) ANEXO N°40 SONDEO DE MERCADO ESPATULAS

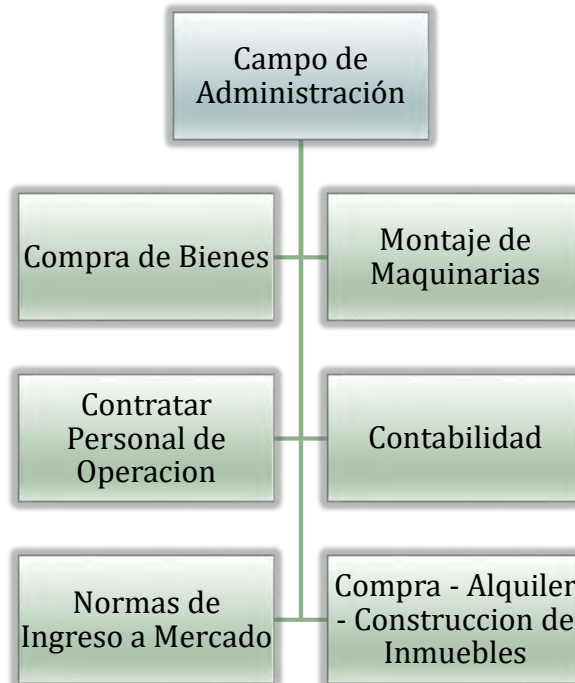
(9) ANEXO N°41 SONDEO DE MERCADO DE TABLAS DE CORTAR

(10) ANEXO N°42 SONDEO DE MERCADO DE BANDEJAS

# CAPITULO IV

## ASPECTOS DE ORGANIZACION

### 4.1 MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD



- ❖ **Campo de Administración:** Es la parte referente a la búsqueda y contratación de alguien especializado en administración para el proyecto
- ❖ **Compra de Bienes:** Es lo Referente a la Compra de Bienes y Suministros para el Proyecto
- ❖ **Montaje de Maquinaria:** Realizar el Montaje de Equipos y de la Maquinaria
- ❖ **Contratación del Personal:** Contratación de Personal para cuando la Empresa Inicie sus Operaciones en el Mercado
- ❖ **Contabilidad:** Realización de la Contabilidad para el Inicio del Proyecto de Inversión
- ❖ **Normas de Ingreso a Mercado:** Es lo Referente a la Parte Legal para poder Operar de Acuerdo a la Ley
- ❖ **Compra - Alquiler - Construcción de Inmuebles:** Es tomar la decisión de comprar - Alquilar o Construir un Local para que la Empresa Funciones

## 4.2 ORGANIZACIÓN POR PROCESOS EN EL TIEMPO DE OPERACION

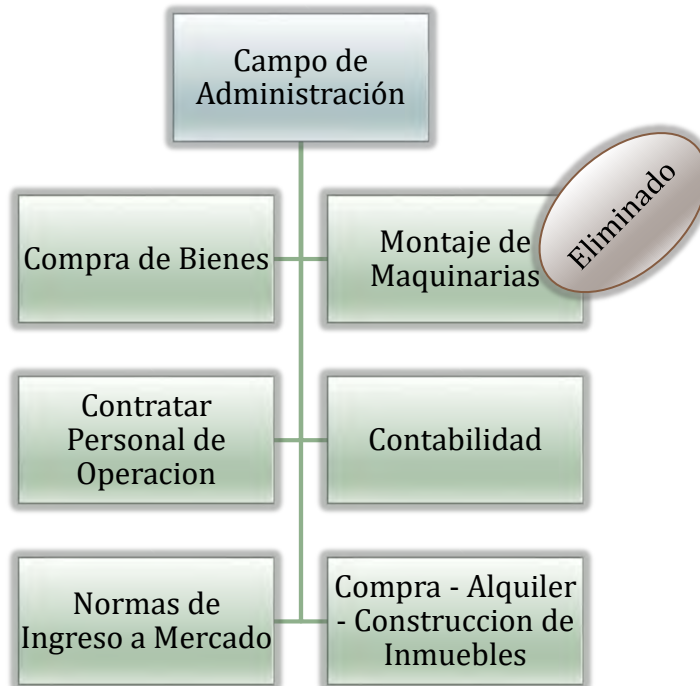


- ❖ **Abastecimiento:** Es la Compra de Insumos para la realización de Salchipapas
- ❖ **Producción:** Es el Proceso de elaboración de las Salchipapas Realizadas por el Cocinero y el Ayudante
- ❖ **Comercialización:** Es lo referente a la Venta de las Salchipapas están son realizadas en el local
- ❖ **Contabilidad:** Control de la parte contable de la empresa Como el manejo de libros

## 4.3 FACTORES DE ORGANIZACION

### 4.3.1 REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL TIEMPO DE EJECUCION

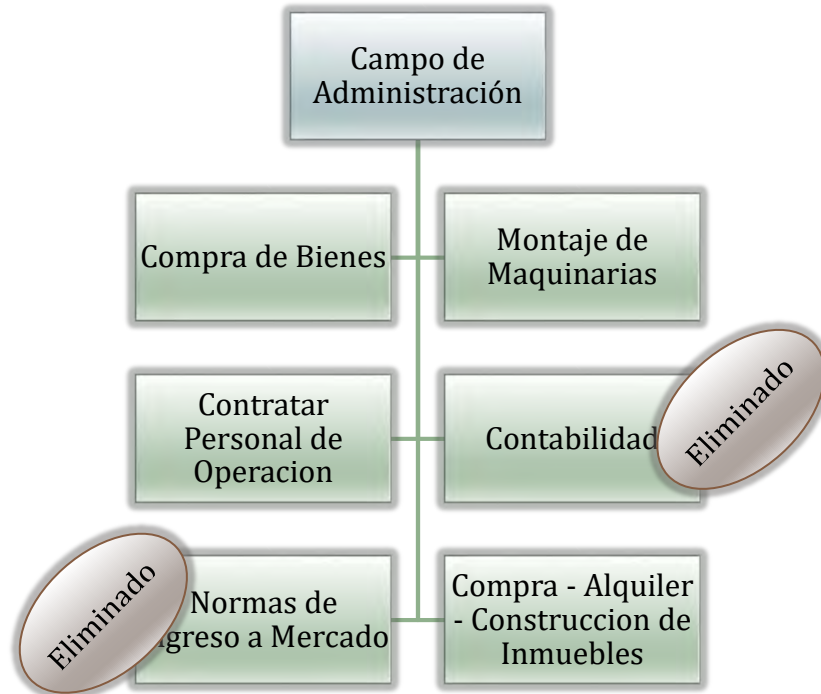
#### 4.3.1.1 CAPITAL A INVERTIR - INFLUENCIA DE CUANTÍA DE CAPITAL EN TIEMPO DE EJECUCIÓN



En la Empresa de Salchipapas las Maquinas que posee la Empresa son la Computadora (Contabilidad), La cocina de plancha, el refrigerador y los conservadores de calor pero estos no necesitan alto grado de conocimiento para su instalación por lo que no es necesario que la empresa contrate un Especialista para estas áreas debido a que simplemente es Conectar las Maquinas a Gas y Electricidad Respectivamente

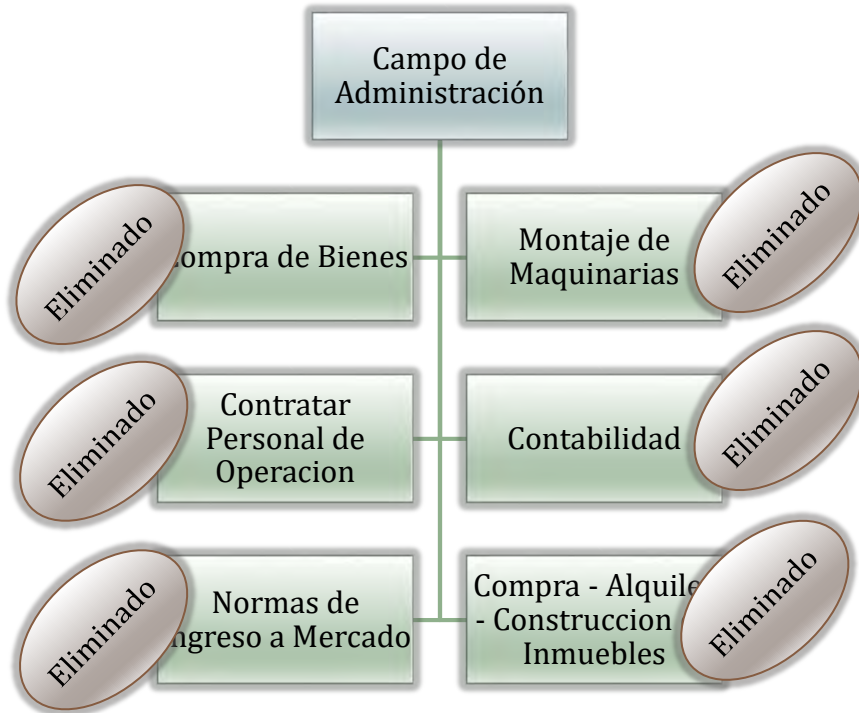


### 4.3.1.2 OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES – DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION



La Empresa de Salchipapas “HER Uther”S.R.L puede reducir su matriz de campos de actividad aprovechando la existencia de empresas en el país como contratar a un contador para encargarse de la contabilidad y de la parte referente a la parte legal es decir todos los tramites necesarios para encargarnos de nuestro ingreso a Mercado.

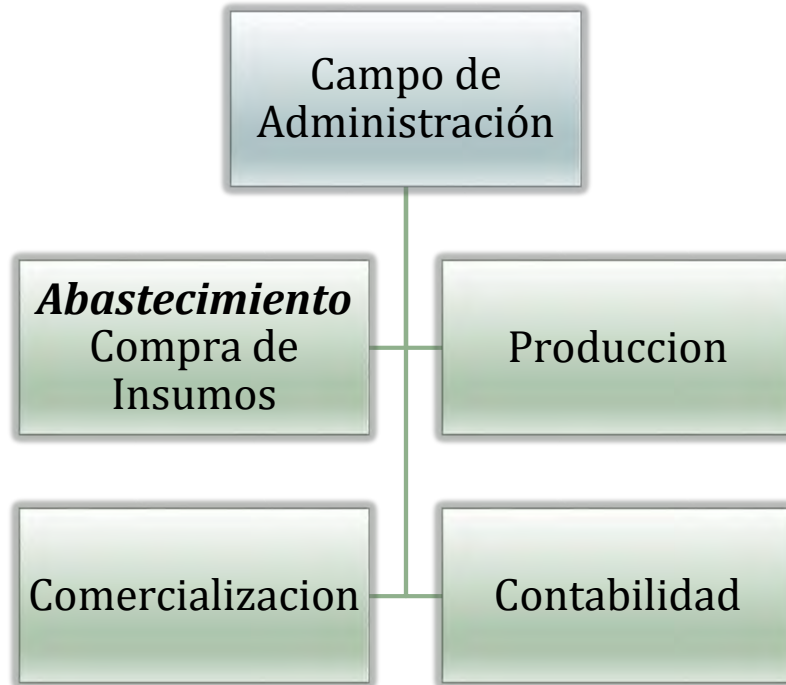
### 4.3.1.3 TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS- DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION



De manera de reducir la mayor cantidad de campos se puede buscar un Administrador con experiencia en este sector de manera que el se encargue de las compra de los bienes, Contratar el Personal, Alquilar el Local y De la parte Legal y Contable necesario para la creación de la empresa. Es decir un bien administrador podría encargarse de ejecutar el proyecto en esta etapa.

## 4.3.2 REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL TIEMPO DE OPERACIÓN

### 4.3.2.1 CAPITAL A INVERTIR - INFLUENCIA DE DEL CAPITAL EN TIEMPO DE OPERACION



El Capital en esta parte de operación del proyecto afecta en la cantidad de empleados que se necesitan pero en el caso de la Empresa de Salchipapas "HER UThER" S.R.L al ser una empresa pequeñas no nos encargaremos de producciones a escala departamental sino es un local pequeño que espera satisfacer a una clientela mediana por lo que ya calculado el numero de empleados necesarios se mantendrá por motivos de espacio del local también es poco viable aumentas nuestro personal.

#### 4.3.2.2 OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES – DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION



La Empresa de Salchipapas pues contratar a una consultora de Contabilidad para que se encargue de la parte contable durante todo el año este seria uno de los pocos campos que se puede reducir por el motivo que la empresa funciona con los otros campos al dedicarse a la venta de un producto especifico

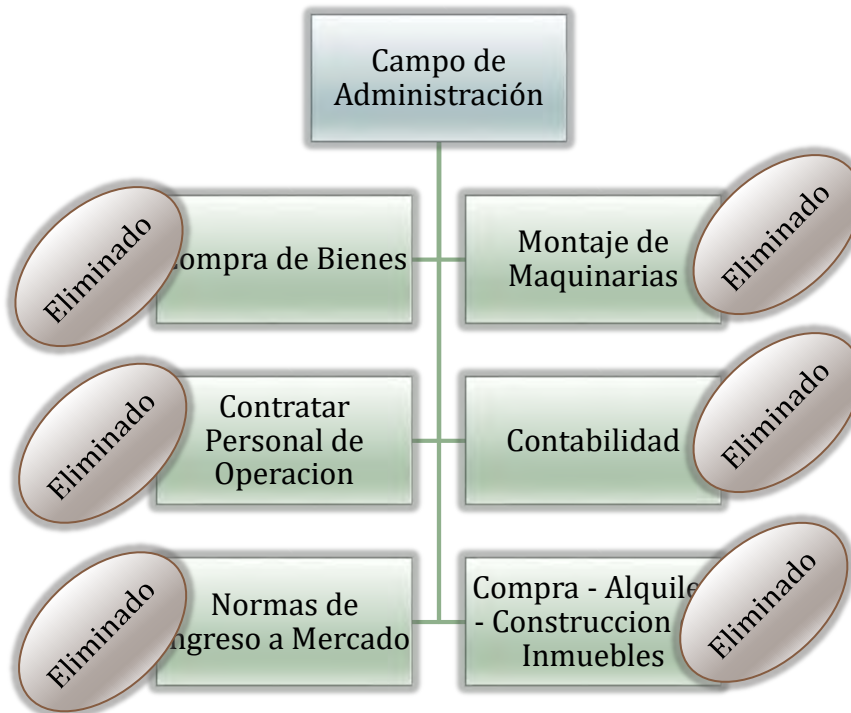
### 4.3.1.3 TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS- DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION



En el caso de la empresa de Salchipapas “HER UOTHER”S.R.L estamos usando tecnología solo podremos podríamos facilitar el uso de programas de contabilidad para el área contable que realizara nuestro administrador experto.

En las demás áreas la empresa usara personal para que puedan realizarse de esta manera la empresa no puede deshacerse de las áreas de Abastecimiento, Producción y Comercialización ya que son un ciclo por el que la empresa obtiene recursos económicos.

## 4.4 DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION



Durante el Tiempo de Ejecución el administrador que contratemos se encargara de casi todo por lo que contratar administrador es lo que nos llevara tiempo

### CAMPO DE ACTIVIDAD 1 - CAMPO DE ADMINSTRACION

Actividad	Tiempo
Contratar al administrador idóneo que se encargue del Proyecto	1 MES

- ❖ **ADMINISTRADOR:** El administrador será alguien con experiencia que se encargara de:
  - ✓ Alquilar el Local
  - ✓ Compra de Bienes
  - ✓ Contratar al Personal para el Inicio de Actividades
  - ✓ Se encargara de Nuestros tramites
  - ✓ Contabilidad
- ❖ El Salario del Administrador Sera de **Bs.-3500**

## 4.5 DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION



- ❖ **Administrador:** Es el Encargado en la Empresa de Planificar Organizar Dirigir y Controlar todo lo Relacionado con la Empresa, sus funciones incluyen la Compra de Insumos y El Manejo y Contratación de Personal. **Salario Bs.-2100**
- ❖ **Cocinero:** Es el Encargado de Preparar el Producto y verificar la Calidad de los Insumos utilizados. **Salario Bs.-1900**
- ❖ **Ayudante de Cocina:** Es el Encargado de ayudar al cocinero en varias actividades. **Salario Bs.-1660**
- ❖ **Meseros:** Esta encargado de servir las porciones y llevarlas a los clientes. **Salario Bs.-1660**
- ❖ **Cajero:** Esta encargado de atender los pedidos y de la caja respectivamente atendiendo a los clientes. **Salario Bs.-1700**

#### 4.6 COSTO LABORAL - MENSUAL

TABLA N° 29 COSTO LABORAL DE UN MES						
NOMINA	SALARIO LIQUIDO PAGABLE	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	PRO VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
<b>Administrador</b>	2.100	35,91	210,00	42,00	63,00	2.450,91
<b>Cocinero</b>	1.900	32,49	190,00	38,00	57,00	2.217,49
Ayudante de Cocina	1.660	28,39	166,00	33,20	49,80	1.937,39
<b>Mesero 1</b>	1.660	28,39	166,00	33,20	49,80	1.937,39
<b>Mesero 2</b>	1.660	28,39	166,00	33,20	49,80	1.937,39
<b>Cajero</b>	1.700	29,07	170,00	34,00	51,00	1984,07
<b>TOTAL</b>	<b>10.680,00</b>	<b>182,63</b>	<b>1.068,00</b>	<b>213,60</b>	<b>320,43</b>	<b>12464,63</b>

#### 4.7 COSTO LABORAL - ANUAL

TABLA N° 30 COSTO LABORAL ANUAL	
DETALLE	TOTAL
<b>Costo Laboral Anual</b>	149.575,54
<b>Aguinaldos</b>	12464,63
<b>Previsión para Indemnizaciones</b>	12464,63
<b>Vacaciones</b>	6.232,32
<b>TOTAL</b>	<b>180.737,12</b>

#### 4.8 COSTO LABORAL - DEL TIEMPO DE EJECUCION

TABLA N° 31 COSTO LABORAL DEL TIEMPO DE EJECUCION	
DETALLE	TOTAL
<b>Costo del administrador</b>	3.500,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.500,00</b>



# **CAPITULO V**

## **OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION**

### **5.1 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS O REQUERIMIENTO DE INMUEBLE**

TABLA N° 32 LISTADO FISICO EN mts <sup>2</sup>		
CODIGO	DETALLE	Mts <sup>2</sup>
1	Oficina Administracion	4.38
2	Comedor	62.48
2.1	✓ Area de Clientes	
2.2	✓ Caja	
3	Cocina	20.15
3.1	✓ Area de Preparacion y Servicio	
3.2	✓ Area de Preparacion y Produccion	
4	Baños	3.76
<b>TOTAL</b>		<b>90.77</b>

Hemos considerado que para el manejo adecuado para el espacio interior de la salchipaperia se toma en cuenta las dimensiones del mobiliario, las circulaciones para los clientes y personal llegando a las dimensiones de 90.77mts<sup>2</sup> de la antropometría y normativa para espacios de Restaurant.

### **5.2 METODO DE PUNTAJE EN LA - MICROLOCALIZACION**

#### **5.2.1 VARIABLES DE COMPARACIÓN. -**

Para el Proyecto de Inversión de Salchipapas las variables que se pueden comparar son las siguientes:

- Costo de alquileres
- Proximidad a los clientes
- Estética, belleza del lugar
- Higiene del Lugar

#### **5.2.2 ASIGNACIÓN DE IMPORTANCIA RELATIVA**

➤ Costo de alquileres	0.30
➤ Proximidad a los clientes	0.40
➤ Estética, belleza del lugar	0.15
➤ Higiene del Lugar	0.15
<b><u>TOTAL</u></b>	<b><u>1.00</u></b>

### 5.2.3 ESCALA DE CALIFICACIONES

- Nota 1 PERFECTO
- Nota 2 REGULAR

La Nota 1 significa que el lugar cumple con nuestras expectativas mientras que la Nota 2 Solo es lo mínimo necesario que buscamos.

TABLA N° 33		
MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN		
Variables Indicadores	Alternativa 1 Calle Max Paredes	Alternativa 2 General Gonzales Plaza de San Pedro
<b>1.COSTO DEL ALQUILER</b>		
IMPORTE	Bs.- 5800	Bs.- 5600
IMPORTANCIA	0.30	0.20
NOTA	2	1
<b>2. PROXIMIDAD A LOS CLIENTES Y UBICACIÓN</b>		
PROXIMIDAD	Excelente	Regular
IMPORTANCIA	0.40	0.20
NOTA	1	2
<b>3.ESTÉTICA, BELLEZA DEL LUGAR</b>		
CALIDAD	NORMAL	BUENA
IMPORTANCIA	0.10	0.15
NOTA	2	1
<b>4. HIGIENE DEL LUGAR</b>		
CALIDAD	BUENA	BUENA
IMPORTANCIA	0.10	0.10
NOTA	1	2
<b>Total</b>	<b>0.90</b>	<b>0.65</b>

**COMENTARIO:**

La alternativa 1 es la más viable por el motivo de que la clientela está ubicada en un lugar donde hay afluencia de personas constantemente y todo el día por lo que la cantidad de posibles compradores es más alta, por lo tanto aunque el alquiler es más caro lo justifica por el factor más importantes que es la proximidad a los clientes y ubicación.

# CAPITULO VI

## COSTOS

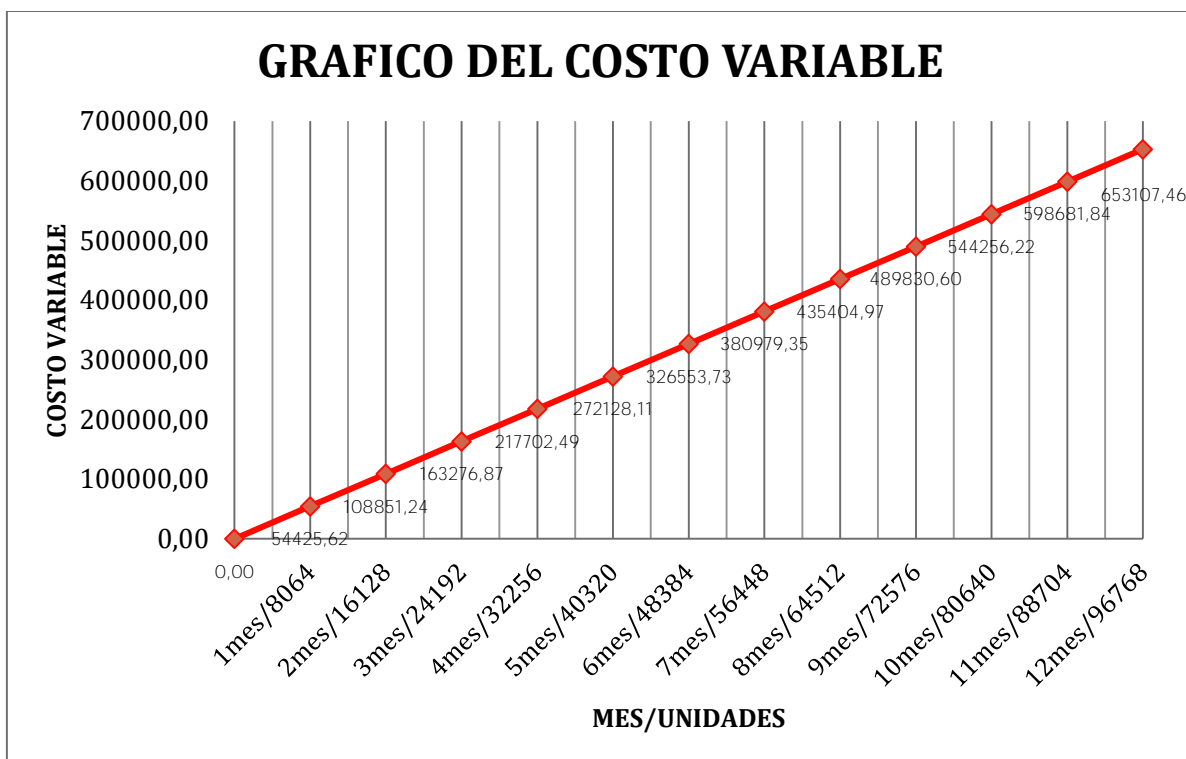
### 6.1 COSTO VARIABLE

TABLA N° 34 TOTAL COSTOS VARIABLES		
DETALLE	Ref	IMPORTE
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	(1)	574.422,38
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	(2)	78.685,08
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>653.107,46</b>

(1) TABLA N°27 COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL

(2) TABLA N°28 OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL

El Costo Variable para la Producción de 96.768 porciones de Salchipapas es de 602.735,66 bolivianos



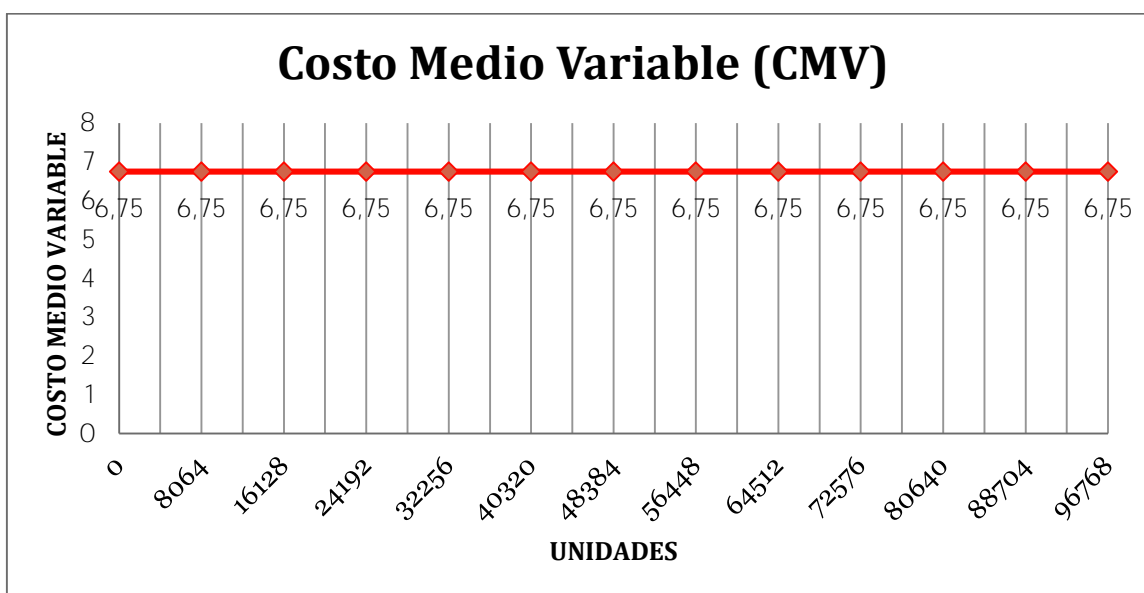
\*Como se puede observar en el grafico del costo variable el costo va aumentando a medida que producimos una mayor cantidad de unidades

## 6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)

TABLA N° 35 TABLA COSTO MEDIO VARIABLE		
DETALLE	Ref	IMPORTE
TOTAL COSTOS VARIABLES	(1)	653.107,46
PRODUCCION ANUAL	(2)	96.768
<b>Total Costo Medio Variable</b>		<b>6.75</b>

(1) TABLA N° 26 PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

(2) TABLA N° 34 TOTAL COSTOS VARIABLES



\*Como se puede observar en el grafico no importa las unidades que sean producidas cada una de ellas tendrá el mismo Costo Medio Variable.

## 6.3 COSTO FIJO

### 6.3.1 LISTA DE ACTIVOS FIJOS Y DEPRECIACIONES

TABLA N° 36				
TABLA DE ACTIVOS FIJO Y DEPRECIACION ANUAL				
DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
MAQUINARIA Y EQUIPO			12,50%	
<b>COCINAS DE PLANCHA</b>		12.500,00		1.562,50
<b>CONSERVADORAS DE CALOR</b>		6.240,00		780,00
MUEBLES Y ENSERES			10,00%	
<b>MUEBLES DE COMPUTADORA</b>		900,00		90,00
<b>MESAS (10)</b>		3.000,00		300,00
<b>SILLAS (40)</b>		7.600,00		760,00
<b>MESONES MEDIANOS (4)</b>		1.120,00		112,00
<b>EQUIPO DE COMPUTACION</b>		8.200,00	25,00%	2.050,00
<b>TELEVISORES</b>		13.000,00	25,00%	5.654,50
<b>TOTALES</b>		<b>52.560,00</b>		<b>11.309,00</b>

(1) ANEXO N°44 SONDEO DE MERCADO COCINAS DE PLANCHA

OFERENTE 2	COSTO DE LA COCINA
	Bs.- 12.500

(2) ANEXO N°45 SONDEO DE MERCADO CONSERVADORAS DE CALOR

OFERENTE 1	COSTO CONSERVADORA DE CALOR
	Bs.- 3.120

(3) ANEXO N°46 SONDEO DE MERCADO MUEBLES DE COMPUTADORA

OFERENTE 2	COSTO MUEBLE DE COMPUTADORA
	Bs.- 900

(4) ANEXO N°47 SONDEO DE MERCADO MESAS Y SILLAS

OFERENTE 2	COSTO DE MESAS
	Bs.- 300
OFERENTE 2	COSTO DE SILLAS
	Bs.- 190

(5) ANEXO N°48 SONDEO DE MERCADO MESONES MEDIANOS

OFERENTE 2	COSTO DE LOS MESONES MEDIANOS
	Bs.- 280

(6) ANEXO N°49 SONDEO DE MERCADO EQUIPO DE COMPUTACION

OFERENTE 1	COSTO DE LOS MESONES MEDIANOS
	Bs.- 8.200

(7) ANEXO N°50 SONDEO DE MERCADO DE TELEVISORES

OFERENTE 2	COSTO DE LOS MESONES MEDIANOS
	Bs.- 6.500

\*Las tasas de depreciación del activo fijo están realizadas conforme al artículo 22 del Decreto Supremos N° 24051

### 6.3.2 DE ACTIVO DIFERIDO

TABLA N° 37 ACTIVO DIFERIDO Y AMORTIZACION				
DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Gastos de Organización	(1)	1735,20	25%	433,80
Costo Estudio del Proyecto	(2)	10.440,00	25%	2.610,00
Costo Laboral de Ejecucion	(3)	3.500,00	25%	875,00
<b>TOTAL</b>		<b>15675,20</b>		<b>3.918,80</b>

\*La Tabla del activo Diferido nos muestra los gastos en los que incurrimos para poder entrar al negocio de Salchipapas.

(1) TABLA N°6 COSTOS DE ORGANIZACIÓN

(2) TABLA N°8 COSTOS DE ESTUDIO DEL PROYECTO

(3) TABLA N°31 COSTO LABORAL DEL TIEMPO DE EJECUCION

### 6.3.3 COSTO FIJO

TABLA N° 38 COSTO FIJO TOTAL			
DETALLE	REF.	IMPORTE	
Costo Laboral (anual)	(1)	180.737,11	
Depreciación de Activos Fijos	(2)	11.309,00	
Amortización Activo Diferido	(3)	3.918,80	
Alquileres (Anual)	(4)	69.600,00	
Publicidad (Anual)	(5)	1.550,00	
<b>TOTAL</b>		<b>267.114,91</b>	

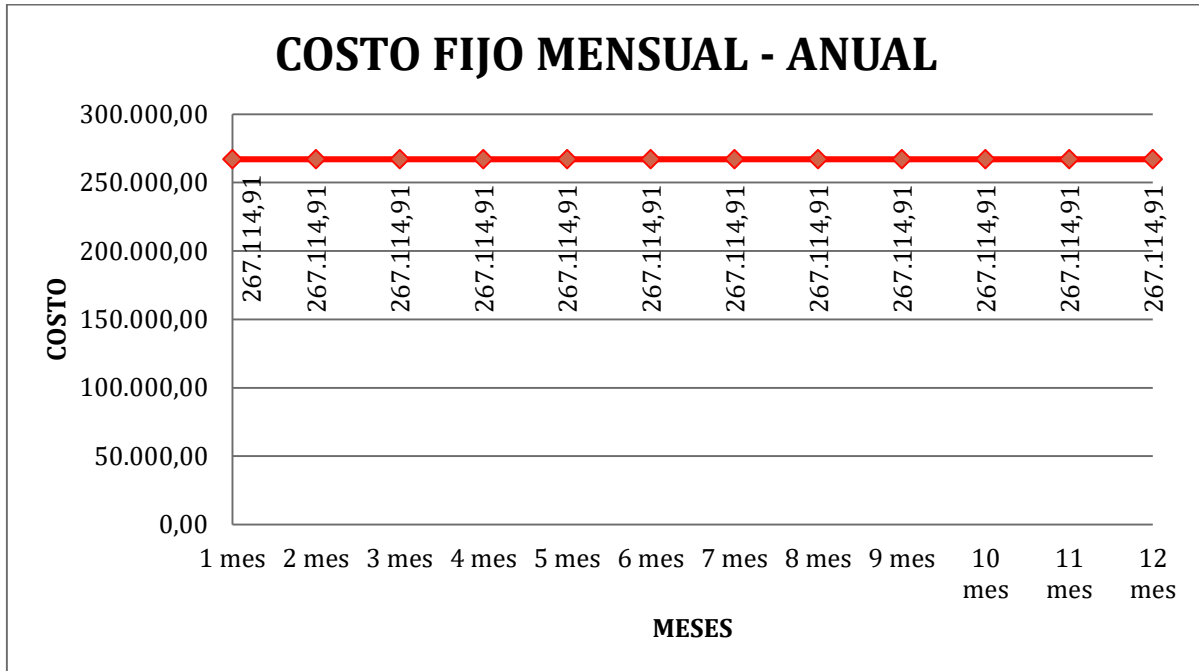
(1) TABLA N°30 COSTO LABORAL ANUAL

(2) TABLA N°36 TABLA DE ACTIVOS FIJO Y DEPRECIACION ANUAL

(3) TABLA N°37 ACTIVO DIFERIDO Y AMORTIZACION

(4) TABLA N°33 MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN

(5) TABLA N° 18 COSTOS DE PUBLICIDAD



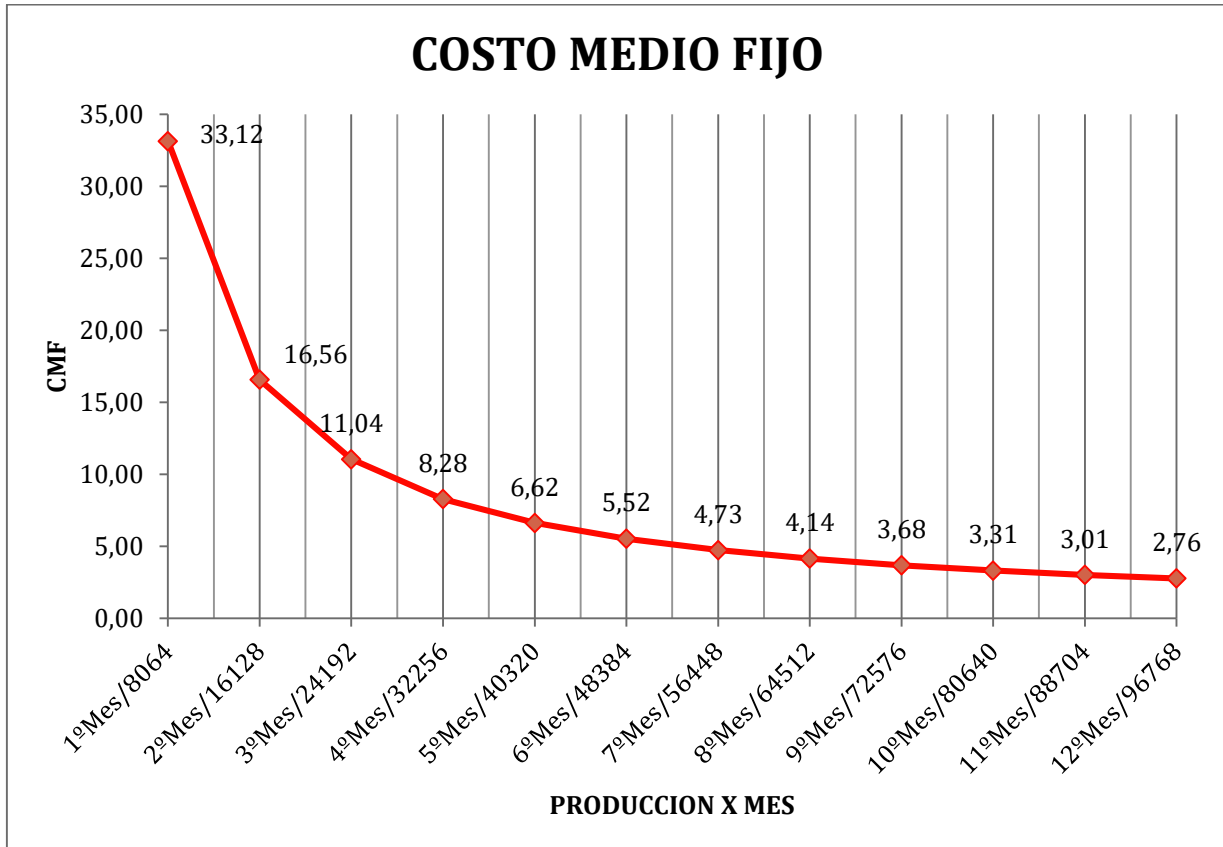
\*Como se puede observar el Costo Fijo es Invariable a lo largo de cada mes es decir que se gasta la misma cantidad de dinero cada mes independiente de la producción

### 6.4 COSTO MEDIO FIJO (CMF)

TABLA N° 39 TABLA COSTO MEDIO FIJO		
DETALLE	Ref	IMPORTE
<b>COSTO MEDIO FIJO DE 1 MES</b>		
TOTAL COSTOS FIJO	(1)	267.114,91
PRODUCCION MES	(2)	8064
Total Costo Medio Variable de 1 Mes		32,12
<b>COSTO MEDIO FIJO DE 1 AÑO</b>		
TOTAL COSTOS FIJO	(1)	267.114,91
PRODUCCION ANUAL	(2)	96768
Total Costo Medio Variable de 1 Año		2,76

(1)TABLA N° 26    PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

(2)TABLA N° 38    TOTAL COSTOS VARIABLES



\*Como nos Muestra el Grafico los El Costo Medio Fijo se va reduciendo en base a la cantidad de unidades que producimos es decir que mientras mas produzcamos menor serán los costo asignados a cada Unidad

## 6.5 COSTO TOTAL

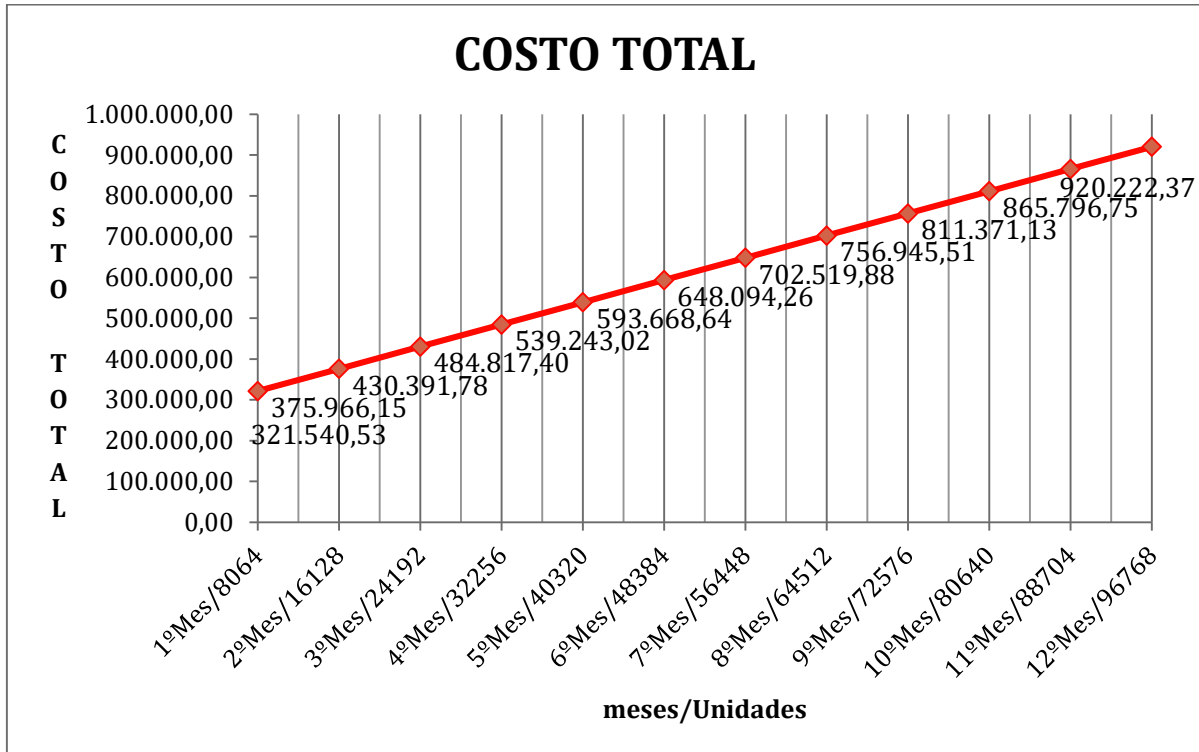
TABLA N° 40 COSTO TOTAL			
DETALLE	Ref	MENSUAL	ANUAL
<b>PRODUCCION</b>	(1)	8064	96768
<b>COSTO FIJO</b>	(2)	<b>267.114,91</b>	<b>267.114,91</b>
<b>COSTO VARIABLE</b>	(3)	54.425,62	653.107,46
<b>TOTAL COSTO</b>		<b>321.540,53</b>	<b>920.222,37</b>

(1) TABLA N°26 PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

(2) TABLA N°34 TOTAL COSTOS VARIABLES

(3) TABLA N°38 COSTO FIJO TOTAL





## 6.6 COSTO UNITARIO

TABLA N° 41 COSTO UNITARIO		
DETALLE	Ref	IMPORTE
COSTO UNITARIO DE 1 MES		
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>321.540,53</b>
<b>PRODUCCION</b>		8064
<b>COSTO UNITARIO</b>		39,873578
COSTO UNITARIO DE 1 AÑO		
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>920.222,37</b>
<b>PRODUCCION</b>		96768
<b>COSTO UNITARIO</b>		9,509573

(1) TABLA N°26      PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

(2) TABLA N° 40      COSTO TOTAL

## 6.7 UMBRAL DE RENTABILIDAD

### 6.7.1 DETERMINACION FUNCIONAL

$$x = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{267.114,91}{12 - 6,75}$$

$$X = 50.879,03$$

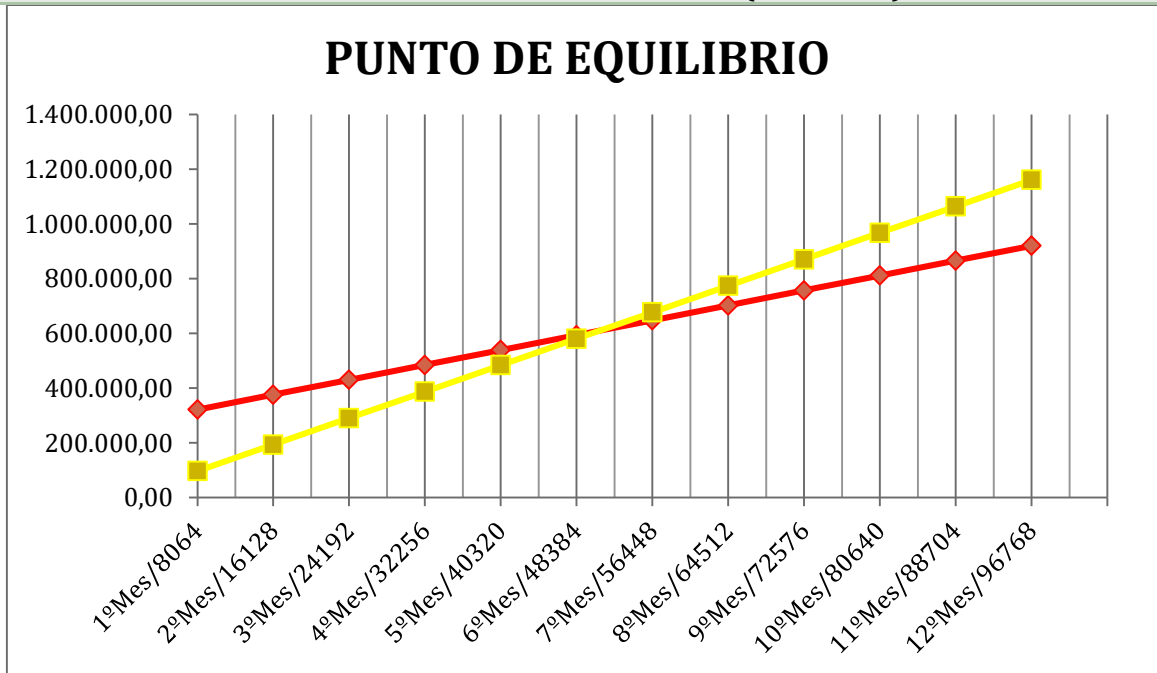
$$\% \text{ de Capacidad de Produccion de UR} = \frac{UR}{\text{Produccion de Capacidad normal del A\~{n}o}} \times 100$$

$$\%UR = \frac{50.879,03}{96768} \times 100 = 52,58\%$$

\*Según el calculo realizado el umbral de rentabilidad corresponde al 42,98%

### 6.7.2 DETERMINACION TABULAR

TABLA N° 42 UMBRAL DE RENTABILIDAD			
TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	8064	50.879,03	96768
COSTO TOTAL	321.540,53	648.094,26	920.222,37
INGRESO	96.768,00	610.548,36	1.161.216,00
MARGEN	- 224.772,53	(37.545,90)	240.993,63



# CAPITULO VII

## INVERSION

### 7.1 CAPITAL DE EXPLOTACION

TABLA N° 43 CAPITAL DE EXPLOTACION		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Fondo de Inventario Inicial de Suministros	(1) (2)	54.425,62
Fondo de Lanzamiento de Producto	(3)	1.550,00
Fondo de Alquileres - Anticipo	(4)	11.600,00
Caja de Contingencia	(5)	12.464,63
<b>TOTAL</b>		<b>80.040,25</b>

(1)TABLA N°27      COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL

(2)TABLA N°28      OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL

**Suministros de oferta permanente**

$$X = \frac{653107,46}{12}$$

$$X = 54425,62$$

(3)TABLA N°18      COSTOS DE PUBLICIDAD

(4)TABLA N°33      MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN

(5)TABLA N° 29      COSTO LABORAL DE UN MES

**\*La empresa de Salchipapas no posee productos en proceso porque los ciclos son cortos y no duran mas de 1 dia para realizar el producto**

## 7.2 PRESUPUESTO DE INVERSION

TABLA N° 44				
TABLA DEL CAPITAL DE EXLOTACION				
CODIGO	DETALLE	REF.	Parcial	TOTAL
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>			<b>52.560,00</b>
<b>1.1</b>	<b>Maquinas</b>		<b>18.740,00</b>	
1.1.1	Cocinas de Plancha	(1)	12.500,00	
1.1.2	Conservadoras de Calor	(1)	6.240,00	
<b>1.2</b>	<b>Equipos</b>		<b>21.200,00</b>	
1.2.1	Televisor	(1)	13.000,00	
1.2.2	Computadora	(1)	8.200,00	
<b>1.3</b>	<b>Muebles</b>		<b>12.620,00</b>	
1.3.1	Muebles de Computadora	(1)	900,00	
1.3.2	Mesas (9)	(1)	3.000,00	
1.3.3	Sillas (30)	(1)	7.600,00	
1.3.4	Mesones Medianos (2)	(1)	1.120,00	
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>			<b>15.675,20</b>
2.1	Gastos de Organización	(2)	1735,20	
2.2	Costo de Estudio del Proyecto	(2)	10.440,00	
2.3	Costo Laboral de Ejecucion	(2)	3.500,00	
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>			<b>80.040,25</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros	(3)	54.425,62	
3.2	Fondo de Lanzamiento de Producto	(3)	1.550,00	
3.3	Fondo de Alquileres - Anticipo	(3)	11.600,00	
3.4	Caja de Contingencia	(3)	12.464,63	
	<b>TOTAL</b>			<b>120.355,45</b>

(1) TABLA N° 36 TABLA DE ACTIVOS FIJO Y DEPRECIACION ANUAL

(2) TABLA N° 37 ACTIVO DIFERIDO Y AMORTIZACION

(3) TABLA N° 43 CAPITAL DE EXLOTACION

## 7.3 BALANCE DE APERTURA

### 7.3.1 BALANCE DE APERTURA -VERSION ECONOMICA

BALANCE DE APERTURA VERSIÓN ECONOMICA			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	80.040,25		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>80.040,25</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Maquinaria	18.740,00	<b>Total Pasivo</b>	0
Equipos	21.200,00	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	12.620,00	Capital	<b>148.275,45</b>
Activo Diferido	15.675,20		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>68.235,20</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>148.275,45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>148.275,45</b>

\*TABLA N°44 TABLA DEL CAPITAL DE EXLOTACION

### 7.3.2 BALANCE DE APERTURA -VERSION FINANCIERA

BALANCE DE APERTURA VERSIÓN FINANCIERA			
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	80.040,25	Prestamos por Pagar	<b>68.235,20</b>
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>80.040,25</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Maquinaria	18.740,00	<b>Total Pasivo</b>	48.142,18
Equipos	21.200,00		
Muebles y Enseres	12.620,00	<b>PATRIMONIO</b>	
Activo Diferido	15.675,20	Capital	<b>80.040,25</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>68.235,20</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>148.275,45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>148.275,45</b>

\*Tomamos en cuenta que financiamos el proyecto con un 40% de préstamo del banco.

# CAPITULO VIII

## ESTUDIO DE EVALUACION

### ECONOMICA

#### 8.1 PROYECCION DEL EJERCICIO N°1 - EN EL TIEMPO DE OPERACION

##### 8.1.1 BALANCE DE APERTURA - VERSION ECONOMICA - VALUADO EN UFV'S

TABLA N° 45 BALANCE DE APERTURA			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO	PASIVO		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Caja	38.666,79		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>38.666,79</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	<b>71.630,65</b>
Activo Diferido	7.572,56		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>32.963,86</b>		
		<b>Total Pasivo</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.630,65</b>

\*TIPO DE CAMBIO - UFV'S = 2.07

#### ASIENTOS CONTABLES

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	38.666,79	
Muebles y Enseres	1	5.072,46	
Maquinaria	1	4.347,83	
Equipos	1	2.483,09	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Capital	1		58.142,73
<b>TOTAL</b>		<b>58.142,73</b>	<b>58.142,73</b>

(1) TABLA N° 45 - Balance de Apertura Versión económica - expresado en UFV'S

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Inventario de Suministros</b>	<b>1</b>	26.292,57	
<b>Alquileres Pagados por Anticipado</b>	<b>1</b>	5.603,86	
<b>Fondo de lanzamiento del producto</b>	<b>1</b>	748,79	
<b>Caja</b>	<b>1</b>		32.645,23
<b>TOTAL</b>		<b>32.645,23</b>	<b>32.645,23</b>

(1) TABLA N° 44 – Tabla de Capital de Explotación

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Inventario de Suministros</b>	<b>1</b>	289.218,28	
<b>Caja</b>	<b>1</b>	-	289.218,28
<b>TOTAL</b>		<b>289.218,28</b>	<b>289.218,28</b>

(1) Kardex de existencias de Suministros

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN BOLIVIANOS - GESTION 1								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	6,75	8064	54.425,62			8064	54.425,62
x-x-xx	11º Modulo	6,75	88704	598.681,82			96768	653.107,44
TOTALES							96768	653.107,44

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 1								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,27			96768	315.510,84
TOTALES							96768	315.510,84

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Costo Fijo</b>	<b>1</b>	129.041,02	
<b>Caja</b>	<b>1</b>		109.310,38
<b>Previsión para Indemnizaciones</b>	<b>1</b>		6.021,56
<b>Depreciación de Activos Fijos</b>			5.463,29
<b>Amortización Activo Diferido</b>	<b>1</b>		1.893,14
<b>Alquileres Pagados Por Adelantado</b>			5.603,86
<b>Publicidad y Propaganda Pagado por Adelantado</b>	<b>1</b>		748,79
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>	<b>129.041,02</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Costo Fijo Total

DETALLE	IMPORTE - BS	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	<b>180.737,11</b>	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	11.309,00	5.463,29
Amortización Activo Diferido	3.918,80	1.893,14
Alquileres (Anual)	69.600,00	33.623,19
Publicidad (Anual)	1.550,00	748,79
<b>TOTAL</b>	<b>267.114,91</b>	<b>129.041,02</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Costo Variable</b>	<b>1</b>	315.510,85	
<b>Inventario de Suministros</b>			315.510,85
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,85</b>	<b>315.510,85</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Total Costo Variable

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Ventas</b>	<b>1</b>		560.973,91
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

(1) Tabla N° 26

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,91$$

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,27			88704	289.218,27
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	315.510,84	-96768	- 315.510,84
TOTALES							0	0



### 8.1.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 46 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	168.466,82	
Muebles y Enseres	6.096,62	
Maquinaria	9.053,14	
Equipo	10.241,55	
Activo Diferido	7.572,56	
Patrimonio		71.630,65
Previsión para Indemnizaciones		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos		5.463,29
Amortización del Activo Diferido		1.893,14
<b>VENTAS</b>		<b>560.973,91</b>
Costo Fijo	129.041,02	
Costo Variable	315.510,85	
<b>TOTALES</b>	<b>645.982,55</b>	<b>645.982,55</b>

### 8.1.3 ESTADO DE RESULTADO

TABLA N° 47 ESTADO DE RESULTADOS	
<b>INGRESOS</b>	<b>560.973,91</b>
Ventas	560.973,91
<b>(-)EGRESOS</b>	<b>444.551,87</b>
Costo fijo	129.041,02
Costo Variable	315.510,85
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>116.422,04</b>

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	560.973,91	
Costo Fijo			129.041,02
Costo Variable			315.510,85
<b>Resultados Acumulados</b>	<b>1</b>		116.422,04
<b>TOTAL</b>		560.973,91	560.973,91

----- 8 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>		560.973,91
<b>TOTAL</b>		560.973,91	560.973,91

## 8.1.4 BALANCE GENERAL

TABLA N° 48			
BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 1			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	6.021,56
Caja	168.466,82		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>168.466,82</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>6.021,56</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,65
Depreciación de Activos Fijos	(5.463,29)	Resultados Acumulados	116.422,04
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(1.893,14)		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>25.607,44</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>194.074,26</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>194.074,26</b>

## 8.2 PROYECCION DEL EJERCICIO N°2 - EN EL TIEMPO DE OPERACION

### 8.2.1 ASIENTOS CONTABLES

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	168.466,82	
Muebles y Enseres	1	6.096,62	
Maquinaria	1	9.053,14	
Equipos	1	10.241,55	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Depreciacion de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortizacion de Activo Diferido	1		1.893,14
Prevision para Indemnizacion	1		6.021,56
Capital	1		71.630,65
Resultados Acumulados	1		116.422,04
<b>TOTAL</b>		<b>201.430,68</b>	<b>201.430,68</b>

(1) TABLA N° 48 - BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 1

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	315.510,84	
Caja	1	-	315.510,84
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,84</b>	<b>315.510,84</b>

**(1) Kardex de existencias de Suministros Gestion - 2**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 2								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,28			96768	315.510,85
TOTALES							96768	315.510,85

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo	1	129.041,02	
Caja	1		115.663,03
Prevision para Indemnizaciones	1		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortizacion Activo Diferido	1		1.893,14
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>	<b>129.041,02</b>

**(1) TABLA N° 38 – Tabla Costo Fijo Total**

DETALLE	IMPORTE - BS	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	<b>180.737,11</b>	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	11.309,00	5.463,29
Amortización Activo Diferido	3.918,80	1.893,14
Alquileres (Anual)	69.600,00	33.623,19
Publicidad (Anual)	1.550,00	748,79
<b>TOTAL</b>	<b>267.114,91</b>	129.041,02

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Variable	1	315.510,85	
Inventario de Suministros	1		315.510,85
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,85</b>	<b>315.510,85</b>

**(1) TABLA N° 38 – Tabla Total Costo Variable**

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	560.973,91	
Ventas	1		560.973,91
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

(1) Tabla N° 26

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,91$$

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,27			88704	289.218,27
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	315.510,84	-96768	- 315.510,84
TOTALES							0	0

## 8.2.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 49 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS - GESTION 2		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
	298.266,85	
<b>Muebles y Enseres</b>	6.096,62	
<b>Maquinaria</b>	9.053,14	
<b>Equipo</b>	10.241,55	
<b>Activo Diferido</b>	7.572,56	
<b>Capital</b>		71.630,65
<b>Previsión para Indemnizaciones</b>		12.043,12
<b>Depreciación de Activos Fijos</b>		10.926,58
<b>Amortización del Activo Diferido</b>		3.786,28
<b>Resultados Acumulados</b>		116.422,04
<b>VENTAS</b>		560.973,91
<b>Costo Fijo</b>	129.041,02	
<b>Costo Variable</b>	315.510,85	
<b>TOTALES</b>	<b>775.782,58</b>	<b>775.782,58</b>

### 8.2.3 ESTADO DE RESULTADO

TABLA N° 50 ESTADO DE RESULTADOS GESTION 2		
<b>INGRESOS</b>		<b>560.973,91</b>
Ventas	560.973,91	
<b>(-)EGRESOS</b>		<b>444.551,87</b>
Costo fijo	129.041,02	
Costo Variable	315.510,85	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>116.422,04</b>

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Costo Fijo</b>			129.041,02
<b>Costo Variable</b>			315.510,85
<b>Resultados Acumulados</b>	<b>1</b>		116.422,04
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>		560.973,91
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

### 8.2.4 BALANCE GENERAL

TABLA N° 51 BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 2 BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	12.043,12
Caja	298.266,85		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>298.266,85</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>12.043,12</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,65
Depreciación de Activos Fijos	<b>(10.926,58)</b>	Resultados Acumulados	232.844,09
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	<b>(3.786,28)</b>		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>18.251,01</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>316.517,86</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>316.517,86</b>

## 8.3 PROYECCION DEL EJERCICIO N°3 – EN EL TIEMPO DE OPERACIÓN

### 8.3.1 ASIENTOS CONTABLES

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	298.266,85	
Muebles y Enseres	1	6.096,62	
Maquinaria	1	9.053,14	
Equipos	1	10.241,55	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Depreciacion de Activos Fijos	1		10.926,58
Amortizacion de Activo Diferido	1		3.786,28
Prevision para Indemnización	1		12.043,12
Capital	1		71.630,65
Resultados Acumulados	1		232.844,09
<b>TOTAL</b>		<b>331.230,71</b>	<b>331.230,71</b>

(1) TABLA N° 51 – BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 2

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	315.510,85	
Caja	1	-	315.510,85
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,85</b>	<b>315.510,85</b>

(1) Kardex de existencias de Suministros Gestion - 3

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 3								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,28			96768	315.510,85
TOTALES							96768	315.510,85

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo	1	129.041,02	
Caja	1		115.663,03
Prevision para Indemnizaciones	1		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortizacion Activo Diferido	1		1.893,14
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>	<b>129.041,02</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Costo Fijo Total

DETALLE	IMPORTE - BS	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	<b>180.737,11</b>	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	11.309,00	5.463,29
Amortización Activo Diferido	3.918,80	1.893,14
Alquileres (Anual)	69.600,00	33.623,19
Publicidad (Anual)	1.550,00	748,79
<b>TOTAL</b>	<b>267.114,91</b>	129.041,02

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Costo Variable</b>	<b>1</b>	315.510,85	
<b>Inventario de Suministros</b>	<b>1</b>		315.510,85
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,85</b>	<b>315.510,85</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Total Costo Variable

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Caja</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Ventas</b>	<b>1</b>		560.973,91
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

(1) Tabla N° 26

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,9$$

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	26.292,57			8064	26.292,57
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	289.218,27			88704	289.218,27
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	315.510,84	-96768	- 315.510,84
TOTALES							0	0

### 8.3.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 52 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS - GESTION 3		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	428.066,88	
Muebles y Enseres	6.096,62	
Maquinaria	9.053,14	
Equipo	10.241,55	
Activo Diferido	7.572,56	
Capital		71.630,65
Previsión para Indemnizaciones		18.064,68
Depreciación de Activos Fijos		16.389,87
Amortización del Activo Diferido		5.679,42
Resultados Acumulados		232.844,09
<b>VENTAS</b>		<b>560.973,91</b>
Costo Fijo	129.041,02	
Costo Variable	315.510,85	
<b>TOTALES</b>	<b>905.582,61</b>	<b>905.582,62</b>

### 8.3.3 ESTADO DE RESULTADO

TABLA N° 53 ESTADO DE RESULTADOS GESTION 3		
<b>INGRESOS</b>		<b>560.973,91</b>
Ventas	560.973,91	
<b>(-)EGRESOS</b>		<b>444.551,87</b>
Costo fijo	129.041,02	
Costo Variable	315.510,85	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>116.422,04</b>

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	560.973,91	
Costo Fijo			129.041,02
Costo Variable			315.510,85
<b>Resultados Acumulados</b>	<b>1</b>		116.422,04
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	560.973,91	
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>		560.973,91
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>



### 8.3.4 BALANCE GENERAL

TABLA N° 54 BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 3 BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	18.064,68
Caja	428.066,88		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>428.066,88</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>18.064,68</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,65
Depreciación de Activos Fijos	(16.389,87)	Resultados Acumulados	349.266,13
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(5.679,42)		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>10.894,58</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>438.961,46</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>438.961,46</b>

## 8.4 CUADRO DE BALANCES Y ORIGEN USO DE FONDOS

### 8.4.1 RESUMEN DE BALANCES GENERALES

TABLA N° 55 RESUMEN DE BALANCES EN UFV'S				
ACTIVO	Balace de Apertura	EJERCICIO N°1	EJERCICIO N° 2	EJERCICIO N° 3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Caja	38.666,79	168.466,82	298.266,85	428.066,88
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Maquinaria	9.053,14	9.053,14	9.053,14	9.053,14
Equipos	10.241,55	10.241,55	10.241,55	10.241,55
Muebles y Enseres	6.096,62	6.096,62	6.096,62	6.096,62
Depreciacion Activo Fijo		(5.463,29)	(10.926,58)	(16.389,87)
Activo Diferido	7.572,56	7.572,56	7.572,56	7.572,56
Amortización Activo Dif.		(1.893,14)	(3.786,28)	(5.679,42)
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>194.074,26</b>	<b>316.517,86</b>	<b>438.961,46</b>
<b>PASIVO</b>				
Prev. Para Indemnizaciones		6.021,56	12.043,12	18.064,68
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital	71.630,65	71.630,65	71.630,65	71.630,65
Resultados Acumulados		116.422,04	232.844,09	349.266,13
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>194.074,26</b>	<b>316.517,86</b>	<b>438.961,46</b>

\* FUENTE TABLAS 45 - 48 - 51 - 54

### 8.4.2 TABLA ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA N° 56 TABLA ORIGEN Y USO DE FONDOS			
DETALLE	EJERCICIO N°1	EJERCICIO N° 2	EJERCICIO N° 3
<b>1. ORIGEN</b>	168.466,82	298.266,85	428.066,88
(Δ)PASIVOS			
Previsión para Indemnización	<b>6.021,56</b>	<b>6.021,56</b>	<b>6.021,56</b>
(Δ)UTILIDAD			
Resultados Acumulados	<b>116.422,04</b>	<b>116.422,04</b>	<b>116.422,04</b>
(▽) OTROS ACTIVOS			
Depreciación Activo Fijo	<b>5.463,29</b>	<b>5.463,29</b>	<b>5.463,29</b>
Amortización Activo Dif.	<b>1.893,14</b>	<b>1.893,14</b>	<b>1.893,14</b>
Saldo Inicial	<b>38.666,79</b>	<b>168.466,82</b>	<b>298.266,85</b>
<b>2. USO</b>			
<b>3. SALDO DE CAJA</b>	<b>168.466,82</b>	<b>298.266,85</b>	<b>428.066,88</b>

### 8.5 VALOR ACTUAL NETO - VAN

EL CAPITAL DE LA EMPRESA ES DE: "71.630,65"

DETALLE	EJERCICIO N°1	EJERCICIO N° 2	EJERCICIO N° 3
<b>1. ORIGEN</b>	168.466,82	298.266,85	428.066,88
<b>2. USO</b>			
<b>3. SALDO DE CAJA</b>	168.466,82	298.266,85	428.066,88

\*Fuente Tabla N° 56 Tabla Origen y uso de Fondos de Caja

#### 8.5.1 VAN > 0

Años	Saldo de Caja	(1+r) <sup>a</sup> 142%	SC (1+r) <sup>a</sup>
GESTION 1	168.466,82	2,42	69.614,39
GESTION 2	298.266,85	5,86	50.930,07
GESTION 3	428.066,88	14,17	30.204,07
TOTAL			150.748,53
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			79.117,88

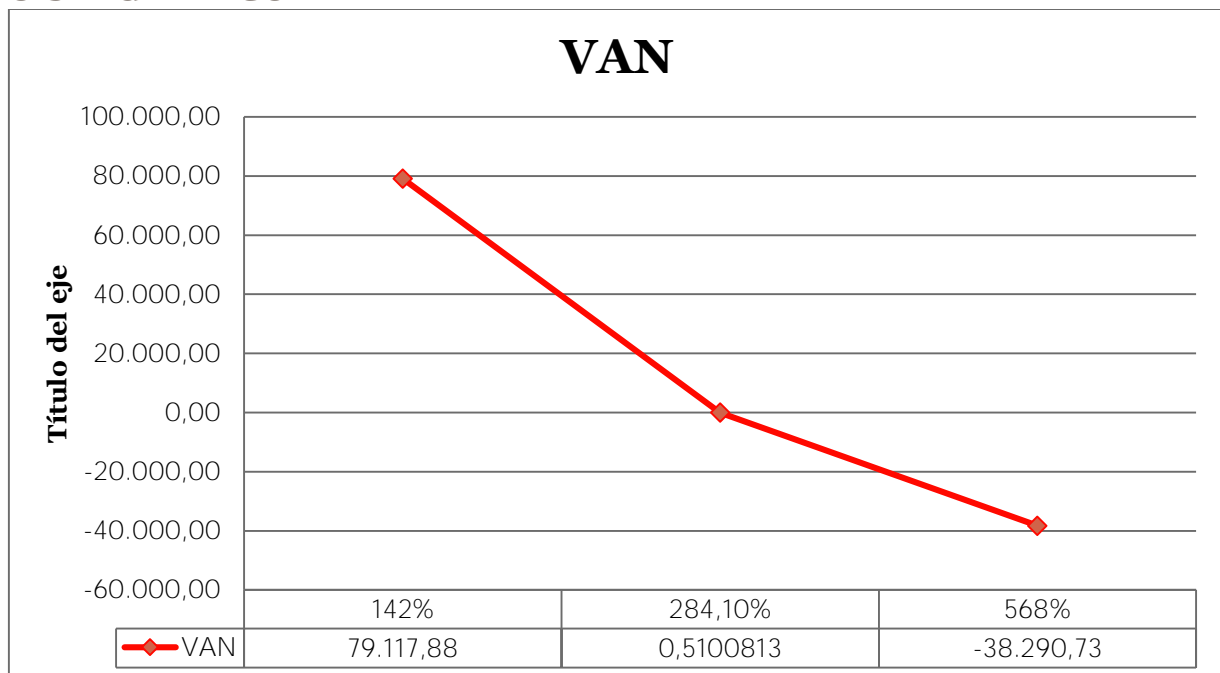
### 8.5.2 VAN = 0

Años	Saldo de Caja	(1+r) <sup>a</sup> 284.1%	SC (1+r) <sup>a</sup>
GESTION 1	168.466,82	3,84	43.860,15
GESTION 2	298.266,85	14,75	20.216,98
GESTION 3	428.066,88	56,67	7.554,03
TOTAL			71.631,16
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			0,5100813

### 8.5.3 VAN < 0

Años	Saldo de Caja	(1+r) <sup>a</sup> 5.68%	SC (1+r) <sup>a</sup>
GESTION 1	168.466,82	6,68	25.219,58
GESTION 2	298.266,85	44,62	6.684,24
GESTION 3	428.066,88	298,08	1.436,09
TOTAL			33.339,92
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			-38.290,73

### 8.5.4 GRAFICO DEL VAN





## 8.6 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR

**EL CAPITAL DE LA EMPRESA ES DE: "71.630,65"**

**LA TASA INTERNA DE RETORNO - TIR = "284.1%"**

Inversión	Saldo Caja		Saldo Inversión
<b>71.630,65</b>	Uno	215.214,64	
	Dos	391.762,50	
	Tres	568.310,37	<b>0</b>

En el proyecto después de los 3 años de se ha logrado recupera el saldo de la inversión este en si es el mejor escenario para la empresa porque podemos cubrir la inversión sin problemas.

# **CAPITULO VIV**

## **ESTUDIO DE EVALUACIÓN**

### **FINANCIERA**

#### **9.1 BALANCE DE DE APERTURA - VERSION FINANCIERA**

BALANCE DE APERTURA VERSIÓN FINANCIERA - BS			
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	80.040,25	Prestamos por Pagar	68.235,20
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>80.040,25</b>		
ACTIVO NO CORRIENTE			
Maquinaria	18.740,00	<b>Total Pasivo</b>	48.142,18
Equipos	21.200,00		
Muebles y Enseres	12.620,00	PATRIMONIO	
Activo Diferido	15.675,20	Capital	80.040,25
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>68.235,20</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>148.275,45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>148.275,45</b>

BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA UFV'S			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Prestamos por Pagar	<b>32.963,86</b>
Caja	38.666,79		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>38.666,79</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>32.963,86</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	PATRIMONIO	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	38.666,79
Activo Diferido	7.572,56		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>32.963,86</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.630,65</b>

## 9.2 CALCULO DE LA DEUDA

### 9.2.1 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

TABLA N° 57 AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL				
AÑOS	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	32.963,86	3296,38	10987,95	14284,34
DOS	21.975,91	2197,59	10987,95	13185,54
TRES	10.987,95	1098,79	10987,95	12086,75

**Total Intereses 6.592,77**

### 9.2.2 METODO DE SERVICIO CONSTANTE

TABLA N° 58 SERVICIO CONSTANTE				
AÑOS	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	32.963,86	3.296,386	9.958,87	13.255,26
DOS	23.004,99	2.300,498991	1.0954,76	13.255,26
TRES	12.050,23	1.205,023281	1.2050,23	13.255,26

## 9.3 EFECTOS DEL INTERES EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

TABLA N° 59 IMPACTO DE INTERES EN LOS ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADOS			
	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	116.422,04	116.422,04	116.422,04
Menos GASTOS FINANCIEROS	3.296,386	2.300,499	1.205,023
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	113.125,65	114.121,54	115.217,02

## 9.4 EFECTOS DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA

TABLA N° 60 IMPACTO DE LA DEUDA EN LOS SALDOS DE CAJA			
	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	168.466,82	298.266,85	428.066,88
AMORTIZACION DE LA DEUDA	13.255,26	13.255,26	13.255,26
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	155.211,56	285.011,59	414.811,62

## 9.4 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

### 9.4.1 VANF > 0

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^a$ 233%	SC $(1+r)^a$
GESTION 1	<b>155.211,56</b>	3,33	46.610,08
GESTION 2	285.011,59	11,09	25.702,42
GESTION 3	414.811,62	36,93	11.233,58
TOTAL			83.546,08
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			11.915,43

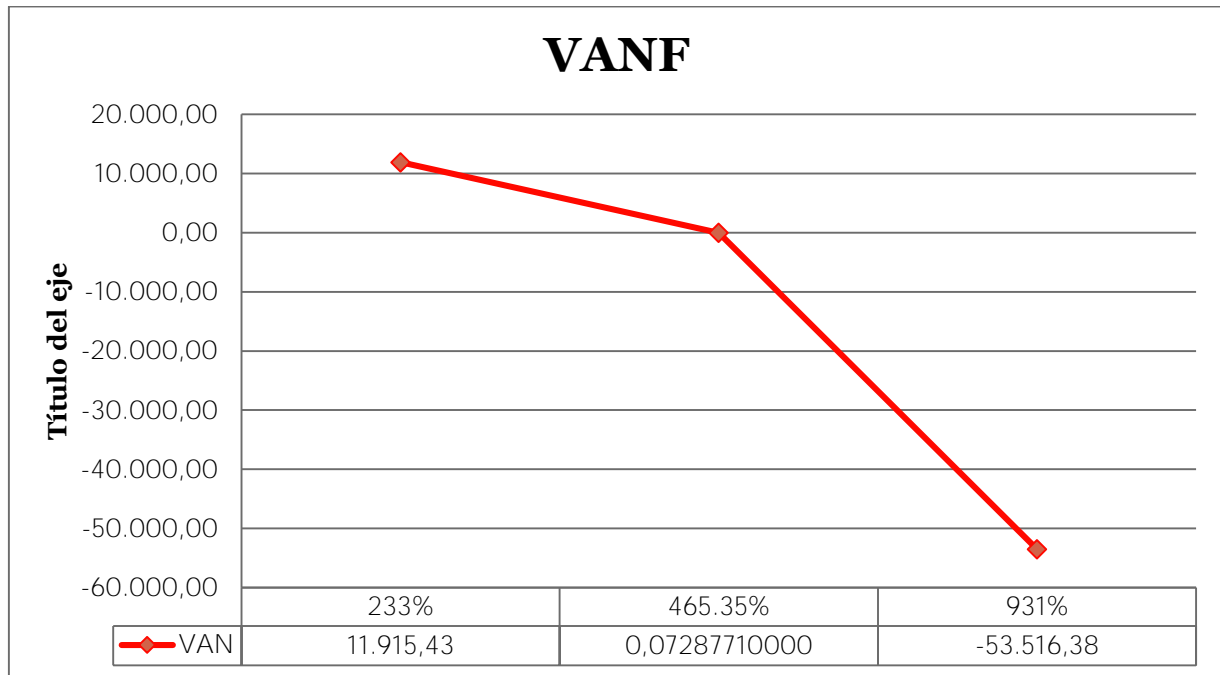
### 9.4.2 VANF = 0

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^a$ 465.35%	SC $(1+r)^a$
GESTION 1	<b>155.211,56</b>	5,65	27.454,07
GESTION 2	285.011,59	31,96	8.917,18
GESTION 3	414.811,62	180,70	2.295,61
TOTAL			38.666,86
(-)			
CAPITAL			<b>38.666,79</b>
VAN			0,0728771

### 9.4.3 VANF < 0

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^a$ 931%	SC $(1+r)^a$
GESTION 1	155.211,56	10,31	15.054,47
GESTION 2	285.011,59	106,30	2.681,30
GESTION 3	414.811,62	1095,91	378,51
TOTAL			18.114,27
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			-53.516,38

### 9.4.4 GRAFICO DEL VANF



### 9.5 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO – TIRF

Por aproximación determinamos que la TIRF ES IGUAL A: 465.35% EN EL CUAL EL VAN ES CASI CERO

#### 9.5.1 INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

$$\begin{aligned} \text{Apalancamiento} &= TIRF - TIF \\ \text{Apalancamiento} &= 465.35\% - 284.1\% \\ \text{Apalancamiento} &= 181.25\% \end{aligned}$$



# **CAPITULO X**

## **EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION DE TRIBUTACION**

### **10.1 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV`S – GESTION 1**

#### **10.1.1 BALANCE DE APERTURA**

TABLA N° 61			
BALANCE DE APERTURA			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV`S			
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE			
Caja	38.666,79		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>38.666,79</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>0</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	<b>71.630,65</b>
Activo Diferido	7.572,56		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>32.963,86</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.630,65</b>

\*TIPO DE CAMBIO – UFV`S = 2.07

#### **10.1.2 ASIENTOS CONTABLES**

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	38.666,79	
Muebles y Enseres	1	6.096,62	
Maquinaria	1	9.053,14	
Equipos	1	10.241,55	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Capital	1		71.630,65
<b>TOTAL</b>		<b>71.630,65</b>	<b>71.630,65</b>

(1) TABLA N° 45 – Balance de Apertura Versión económica – expresado en UFV`S

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	22.874,54	
Alquileres Pagados por Anticipado	1	5.603,86	
Fondo de lanzamiento del producto	1	651,45	
Crédito Fiscal - IVA	1	3515,38	
Caja	1		32.645,23
<b>TOTAL</b>		<b>32.645,23</b>	<b>32.645,23</b>

(1) TABLA N° 44 – Tabla de Capital de Explotación

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	251.619,90	
Crédito Fiscal - IVA	1	37.598,38	
Caja	1		289.218,28
<b>TOTAL</b>		<b>289.218,28</b>	<b>289.218,28</b>

(1) Kardex de existencias de Suministros

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN BOLIVIANOS - GESTION 1								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	2,84	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	2,84	88704	251.619,90			96768	274.494,44
TOTALES			96768	274.494,44			96768	274.494,44

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo sin factura	1	94.669,04	
Caja	1		81.291,06
Previsión para Indemnizaciones	1		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortización Activo Diferido	1		1.893,14
<b>TOTAL</b>		<b>94.669,04</b>	<b>94.669,04</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Costo Fijo Total

DETALLE	FACTURA	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	X	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	X	5.463,29
Amortización Activo Diferido	X	1.893,14
Alquileres (Anual)	O	33.623,19
Publicidad (Anual)	O	748,79
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>

COSTO LABORAL ANUAL		
DETALLE	TOTAL	TOTAL
Costo Laboral Anual	149.575,54	72258,71
Aguinaldos	12464,63	6021,56
Previsión para Indemnizaciones	12464,63	6021,56
Vacaciones	6.232,32	3010,78
<b>TOTAL</b>	<b>180.737,12</b>	<b>87312,62</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo con Factura	1	29.903,63	
Crédito Fiscal IVA	1	4.371,01	
Caja	1		33.623,19
Publicidad pagado por adelantado	1		651,45
<b>TOTAL</b>		<b>34.274,64</b>	<b>34.274,64</b>

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Variable	1	274.494,44	
Inventario de Suministros	1		274.494,44
<b>TOTAL</b>		<b>274.494,44</b>	<b>274.494,44</b>

(1) TABLA Nº 38 – Tabla Total Costo Variable

DETALLE	IMPORTE	UFV	NETO	IVA
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73	241.423,90	36.074,83
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12	33.070,54	4.941,58
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>	274.494,44	41.016,41

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	560.973,91	
Ventas	1		488.047,30
Debito Fiscal IVA	1		72.926,61
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

(1) Tabla Nº 26

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,91$$

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 1								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	3,26	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	3,26	88704	251.619,90			96768	274.494,44
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	274.494,44	0	-
<b>TOTALES</b>								

----- 8 -----	REF.	DEBE	HABER
Debito Fiscal - IVA	1	72.926,61	
Crédito Fiscal- IVA	1		45.484,77
Caja	1		27.441,84
<b>TOTAL</b>		<b>72.926,61</b>	<b>72.926,61</b>

----- 9 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Transacciones	1	16.829,22	
Caja	1		16.829,22
<b>TOTAL</b>		<b>16.829,22</b>	<b>16.829,22</b>

### 10.1.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 62 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS - GESTION 1		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	118.591,88	
Muebles y Enseres	6.096,62	
Maquinaria	9.053,14	
Equipo	10.241,55	
Activo Diferido	7.572,56	
Alquileres Pagados por Anticipado	5.603,86	
Patrimonio		71.630,66
Previsión para Indemnizaciones		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos		5.463,29
Amortización del Activo Diferido		1.893,14
<b>VENTAS</b>		<b>488.047,30</b>
Costo Fijo Con Factura	29.903,63	
Costo Fijo Sin factura	94.669,04	
Costo Variable	274.494,44	
Impuesto a las Transacciones	16.829,22	
<b>TOTALES</b>	<b>573.055,95</b>	<b>573.055,95</b>

### 10.1.4 ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 63 ESTADO DE RESULTADOS GESTION 1		
<b>INGRESOS</b>		<b>488.047,30</b>
Ventas	488.047,30	
<b>(-)EGRESOS</b>		<b>399.067,11</b>
Costo fijo Con Factura	94.669,04	
Costo fijo Sin Factura	29.903,63	
Costo Variable	274.494,44	
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>88.980,19</b>
<b>(-)GASTOS</b>		
Impuesto a las Transacciones		16.829,22
<b>UTILIDAD NETA EN VENTAS</b>		<b>72.150,97</b>
Impuesto a las Utilidades		18.037,74
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>54.113,23</b>

----- 10 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Utilidades	1	18.037,74	
Caja	1		18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>18.037,74</b>	<b>18.037,74</b>

### 10.1.5 BALANCE GENERAL

TABLA N° 64			
BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 1			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	6.021,56
Caja	100.554,14		
Alquileres Pagados Por Anticipado	5603,86		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>106.158,00</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>6.021,56</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,66
Depreciación de Activos Fijos	(5.463,29)	Resultados Acumulados	54.113,23
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(1.893,14)	<b>Total Patrimonio</b>	<b>125.743,89</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>25.607,44</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>131.765,45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>131.765,45</b>

### 10.1.6 ASIENTOS DE CIERRE

----- 11 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	433.934,06	
Costo Fijo con Factura			94.669,05
Costo Fijo sin Factura			29.903,62
Costo Variable			274.494,43
Impuesto a las Utilidades			16.829,22
Impuesto a las transacciones			18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>433.934,06</b>	<b>433.934,06</b>

----- 12 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	488.047,30	
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>		488.047,30
<b>TOTAL</b>		<b>488.047,30</b>	<b>488.047,30</b>

## 10.2 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV'S – GESTION 2

### 10.2.1 BALANCE DE APERTURA – GESTION 2

TABLA N° 65 BALANCE GENERAL EJERCICIO - 2 BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA – EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	6.021,56
Caja	100.554,14		
Alquileres Pagados Por Anticipado	5603,86		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>106.158,00</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>6.021,56</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,66
Depreciación de Activos Fijos	(5.463,29)	Resultados Acumulados	54.113,23
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(1.893,14)	<b>Total Patrimonio</b>	<b>125.743,89</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>25.607,44</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>131.765,45</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>131.765,45</b>

\*TIPO DE CAMBIO – UFV'S = 2.07

### 10.2.2 ASIENTOS CONTABLES

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	100.554,14	
Alquileres Pagados por Anticipado	1	5.603,86	
Muebles y Enseres	1	6.096,62	
Maquinaria	1	9.053,14	
Equipos	1	10.241,55	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortización de Activo Diferido	1		1.893,14
Previsión para Indemnización	1		6.021,56
Capital	1		71.630,66
Resultados Acumulados	1		54.113,23
<b>TOTAL</b>		<b>139.121,87</b>	<b>139.121,87</b>

(1) TABLA N° 45 – Balance de Apertura Versión económica – expresado en UFV'S

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	274.494,43	
Crédito Fiscal - IVA	1	41.016,41	
Caja	1		315.510,84
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,84</b>	<b>315.510,84</b>

**(1) Kardex de existencias de Suministros**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN BOLIVIANOS - GESTION 2								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	2,84	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	2,84	88704	251.619,90			96768	274.494,44
TOTALES			96768	274.494,44			96768	274.494,44

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo sin Factura	1	94.669,05	
Caja	1		81.291,06
Prevision para Indemnizaciones	1		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortizacion Activo Diferido	1		1.893,14
<b>TOTAL</b>		<b>94.669,05</b>	<b>94.669,05</b>

**(1) TABLA Nº 38 - Tabla Costo Fijo Total**

DETALLE	FACTURA	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	X	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	X	5.463,29
Amortización Activo Diferido	X	1.893,14
Alquileres (Anual)	O	33.623,19
Publicidad (Anual)	O	748,79
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>

COSTO LABORAL ANUAL		
DETALLE	TOTAL	TOTAL
Costo Laboral Anual	149.575,54	72258,71
Aguinaldos	12464,63	6021,56
Previsión para Indemnizaciones	12464,63	6021,56
Vacaciones	6.232,32	3010,78
<b>TOTAL</b>	<b>180.737,12</b>	<b>87312,62</b>

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo con Factura	1	29.903,62	
Credito Fiscal - IVA	1	4.468,36	
Caja	1		34.371,98
<b>TOTAL</b>		<b>34.371,98</b>	<b>34.371,98</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Variable	1	274.494,44	
Inventario de Suministros	1		274.494,44
<b>TOTAL</b>		<b>274.494,44</b>	<b>274.494,44</b>

**(1) TABLA N° 38 - Tabla Total Costo Variable**

DETALLE	IMPORTE	UFV	NETO	IVA
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73	241.423,90	36.074,83
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12	33.070,54	4.941,58
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>	274.494,44	41.016,41

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	560.973,91	
Ventas	1		488.047,30
Debito Fiscal IVA	1		72.926,61
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

**(1) Tabla N° 26**

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,91$$

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 2								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	-	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	2,84	88704	251.619,90			96768	274.494,44
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	274.494,44	0	-
<b>TOTALES</b>								

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
Debito Fiscal - IVA	1	72.926,61	
Crédito Fiscal- IVA	1		45.484,77
Caja	1		27.441,84
<b>TOTAL</b>		<b>72.926,61</b>	<b>72.926,61</b>

----- 8 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Transacciones	1	16.829,22	
Caja	1		16.829,22
<b>TOTAL</b>		<b>16.829,22</b>	<b>16.829,22</b>



### 10.2.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 66 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS - GESTION 2		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	186.083,12	
Muebles y Enseres	6.096,62	
Maquinaria	9.053,14	
Equipo	10.241,55	
Activo Diferido	7.572,56	
Patrimonio		71.630,66
Previsión para Indemnizaciones		12.043,12
Depreciación de Activos Fijos		10.926,58
Amortización del Activo Diferido		3.786,28
Resultados Acumulados		54.113,23
<b>VENTAS</b>		<b>488.047,30</b>
Costo Fijo sin Factura	29.903,62	
Costo Fijo con Factura	94.669,05	
Costo Variable	274.494,43	
Impuesto a la transacciones	16.829,22	
alquileres pagados por anticipado	5.603,86	
<b>TOTALES</b>	<b>640.547,17</b>	<b>640.547,17</b>

### 10.2.4 ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 67 ESTADO DE RESULTADOS GESTION 2		
<b>INGRESOS</b>		<b>488.047,30</b>
Ventas	488.047,30	
<b>(-)EGRESOS</b>		<b>399.067,11</b>
Costo fijo Con Factura	94.669,04	
Costo fijo Sin Factura	29.903,62	
Costo Variable	274.494,43	
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>88.980,19</b>
<b>(-)GASTOS</b>		
Impuesto a las Transacciones		16.829,22
<b>UTILIDAD NETA EN VENTAS</b>		<b>72.150,97</b>
Impuesto a las Utilidades		18.037,74
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>54.113,23</b>

----- 9 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Utilidades	1	18.037,74	
Caja	1		18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>18.037,74</b>	<b>18.037,74</b>

## 10.2.5 BALANCE GENERAL

TABLA N° 68			
BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 2			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	12.043,12
Caja	168.045,37		
Alquileres Pagados Por Anticipado	5.603,86		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>173.649,23</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>12.043,12</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,66
Depreciación de Activos Fijos	<b>(10.926,58)</b>	Resultados Acumulados	108.226,46
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	<b>(3.786,28)</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>179.857,12</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>18.251,01</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>191.900,24</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>191.900,24</b>

## 10.2.6 ASIENTOS DE CIERRE

----- 10 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	<b>433.934,06</b>	
Costo Fijo con Factura	1		94.669,05
Costo Fijo sin Factura	1		29.903,62
Costo Variable	1		274.494,43
Impuesto a las transacciones	1		16.829,22
Impuesto a las Utilidades	1		18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>433.934,06</b>	<b>433.934,06</b>

----- 11 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	<b>488.047,30</b>	
Perdidas y Ganancias	1		488.047,30
<b>TOTAL</b>		<b>488.047,30</b>	<b>488.047,30</b>

## 10.3 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV'S – GESTION 3

### 10.3.1 BALANCE DE APERTURA – GESTION 3

TABLA N° 69 BALANCE GENERAL EJERCICIO - 3 BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA – EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	12.043,12
Caja	168.045,37		
Alquileres Pagados Por Anticipado	5.603,86		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>173.649,23</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>12.043,12</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,66
Depreciación de Activos Fijos	(10.926,58)	Resultados Acumulados	108.226,46
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(3.786,28)	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>179.857,12</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>18.251,01</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>191.900,24</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>191.900,24</b>

\*TIPO DE CAMBIO – UFV'S = 2.07

### 10.3.2 ASIENTOS CONTABLES

----- 1 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	168.045,37	
Alquileres Pagados por Anticipado	1	5.603,86	
Muebles y Enseres	1	6.096,62	
Maquinaria	1	9.053,14	
Equipos	1	10.241,55	
Activo Diferido	1	7.572,56	
Depreciación de Activos Fijos	1		10.926,58
Amortización de Activo Diferido	1		3.786,28
Prevision para Indemnización	1		12.043,12
Capital	1		71.630,66
Resultados Acumulados	1		108.226,46
<b>TOTAL</b>		<b>206.613,10</b>	<b>206.613,10</b>

(1) TABLA N° 45 – Balance de Apertura Versión económica – expresado en UFV'S

----- 2 -----	REF.	DEBE	HABER
Inventario de Suministros	1	274.494,43	
Crédito Fiscal - IVA	1	41.016,41	
Caja	1		315.510,84
<b>TOTAL</b>		<b>315.510,84</b>	<b>315.510,84</b>

**(1) Kardex de existencias de Suministros**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN BOLIVIANOS - GESTION 3								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	2,84	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	2,84	88704	251.619,90			96768	274.494,44
TOTALES			96768	274.494,44			96768	274.494,44

----- 3 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo sin Factura	1	94.669,05	
Caja	1		81.291,06
Prevision para Indemnizaciones	1		6.021,56
Depreciación de Activos Fijos	1		5.463,29
Amortizacion Activo Diferido	1		1.893,14
<b>TOTAL</b>		<b>94.669,05</b>	<b>94.669,05</b>

**(1) TABLA N° 38 - Tabla Costo Fijo Total**

DETALLE	FACTURA	IMPORTE - UFV
Costo Laboral (anual)	X	87.312,61
Depreciación de Activos Fijos	X	5.463,29
Amortización Activo Diferido	X	1.893,14
Alquileres (Anual)	O	33.623,19
Publicidad (Anual)	O	748,79
<b>TOTAL</b>		<b>129.041,02</b>

COSTO LABORAL ANUAL		
DETALLE	TOTAL	TOTAL
Costo Laboral Anual	149.575,54	72258,71
Aguinaldos	12464,63	6021,56
Previsión para Indemnizaciones	12464,63	6021,56
Vacaciones	6.232,32	3010,78
<b>TOTAL</b>	<b>180.737,12</b>	<b>87312,62</b>

----- 4 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Fijo con Factura	1	29.903,62	
Credito Fiscal - IVA	1	4.468,36	
Caja	1		34.371,98
<b>TOTAL</b>		<b>34.371,98</b>	<b>34.371,98</b>

----- 5 -----	REF.	DEBE	HABER
Costo Variable	1	274.494,44	
Inventario de Suministros	1		274.494,44
<b>TOTAL</b>		<b>274.494,44</b>	<b>274.494,44</b>

(1) TABLA N° 38 – Tabla Total Costo Variable

DETALLE	IMPORTE	UFV	NETO	IVA
<b>COSTOS DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION ANUAL</b>	574.422,38	277.498,73	241.423,90	36.074,83
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	78.685,08	38.012,12	33.070,54	4.941,58
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>653.107,46</b>	<b>315.510,85</b>	<b>274.494,44</b>	<b>41.016,41</b>

----- 6 -----	REF.	DEBE	HABER
Caja	1	560.973,91	
Ventas	1		488.047,30
Debito Fiscal IVA	1		72.926,61
<b>TOTAL</b>		<b>560.973,91</b>	<b>560.973,91</b>

(1) Tabla N° 26

PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA				
PRODUCCION POR CICLO	PRODUCCION POR DIA	PRODUCCION POR SEMANA	PRODUCCION POR MES	PRODUCCION POR AÑO
24 PORCIONES	288 PORCIONES	2016 PORCIONES	8064 PORCIONES	96768 PORCIONES

$$*96768 * 12 = 1.161.216,00 / 2.07 = 560.973,91$$

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFVS - GESTION 3								
Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDO	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
x-x-xx	1º Modulo	-	8064	22.874,54			8064	22.874,54
x-x-xx	11º Modulo	2,84	88704	251.619,90			96768	274.494,44
x-x-xx	Venta de 12º Modulos				96768	274.494,44	0	-
TOTALES								

----- 7 -----	REF.	DEBE	HABER
Debito Fiscal - IVA	1	72.926,61	
Crédito Fiscal- IVA	1		45.484,77
Caja	1		27.441,84
<b>TOTAL</b>		<b>72.926,61</b>	<b>72.926,61</b>

----- 8 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Transacciones	1	16.829,22	
Caja	1		16.829,22
<b>TOTAL</b>		<b>16.829,22</b>	<b>16.829,22</b>

### 10.3.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

TABLA N° 70 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS - GESTION 3		
<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	253.574,34	
Muebles y Enseres	6.096,62	
Maquinaria	9.053,14	
Equipo	10.241,55	
Activo Diferido	7.572,56	
Patrimonio		71.630,66
Previsión para Indemnizaciones		18.064,68
Depreciación de Activos Fijos		16.389,87
Amortización del Activo Diferido		5.679,42
Resultados Acumulados		108.226,46
<b>VENTAS</b>		<b>488.047,30</b>
Costo Fijo sin factura	94.669,05	
Costo Fijo con factura	29.903,62	
Costo Variable	274.494,43	
Impuesto a las Transacciones	16.829,22	
ALQUILERES ANTICIPADOS	5.603,86	
<b>TOTALES</b>	<b>708.038,39</b>	<b>708.038,39</b>

### 10.3.4 ESTADO DE RESULTADOS

TABLA N° 71 ESTADO DE RESULTADOS GESTION 2	
<b>INGRESOS</b>	<b>488.047,30</b>
Ventas	488.047,30
<b>(-)EGRESOS</b>	<b>399.067,11</b>
Costo fijo Con Factura	94.669,04
Costo fijo Sin Factura	29.903,62
Costo Variable	274.494,43
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>88.980,19</b>
<b>(-)GASTOS</b>	
Impuesto a las Transacciones	16.829,22
<b>UTILIDAD NETA EN VENTAS</b>	<b>72.150,97</b>
Impuesto a las Utilidades	18.037,74
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>54.113,23</b>

----- 9 -----	REF.	DEBE	HABER
Impuesto a las Utilidades	1	18.037,74	
Caja	1		18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>18.037,74</b>	<b>18.037,74</b>

### 10.3.5 BALANCE GENERAL

TABLA N° 72			
BALANCE GENERAL AL FINAL DEL EJERCICIO - 3			
BALANCE DE APERTURA - VERSIÓN ECONOMICA - EN UFV'S			
ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		Previsión para Indemnizaciones	18.064,68
Caja	235.536,60		
Alquileres Pagados por Anticipado	5.603,86		
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>241.140,46</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>18.064,68</b>
Maquinaria	9.053,14		
Equipos	10.241,55	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y Enseres	6.096,62	Capital	71.630,66
Depreciación de Activos Fijos	(16.389,87)	Resultados Acumulados	162.339,69
Activo Diferido	7.572,56		
Amortización del Activo Diferido	(5.679,42)		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>10.894,58</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>252.035,04</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>252.035,04</b>

### 10.3.6 ASIENTOS DE CIERRE

----- 10 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Perdidas y Ganancias</b>	<b>1</b>	<b>433.934,06</b>	
Costo Fijo con Factura	1		94.669,05
Costo Fijo sin Factura	1		29.903,62
Costo Variable	1		274.494,43
Impuesto a las transacciones	1		16.829,22
Impuesto a las Utilidades	1		18.037,74
<b>TOTAL</b>		<b>433.934,06</b>	<b>433.934,06</b>

----- 11 -----	REF.	DEBE	HABER
<b>Ventas</b>	<b>1</b>	<b>488.047,30</b>	
Perdidas y Ganancias	1		488.047,30
<b>TOTAL</b>		<b>488.047,30</b>	<b>488.047,30</b>

## 10.4 CUADRO DE BALANCES Y ORIGEN USO DE FONDOS

### 10.4.1 RESUMEN DE BALANCES GENERALES

TABLA N° 73 RESUMEN DE BALANCES EN UFV`S				
ACTIVO	Balance de Apertura	EJERCICIO N°1	EJERCICIO N° 2	EJERCICIO N° 3
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Caja	38.666,79	100.554,14	168.045,37	235.536,60
Alquileres Pagados por Anticipado		5.603,86	5.603,86	5.603,86
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Maquinaria	9.053,14	9.053,14	9.053,14	9.053,14
Equipos	10.241,55	10.241,55	10.241,55	10.241,55
Muebles y Enseres	6.096,62	6.096,62	6.096,62	6.096,62
Depreciacion Activo Fijo		-5.463,29	-10.926,58	-16.389,87
Activo Diferido	7.572,56	7.572,56	7.572,56	7.572,56
Amortización Activo Dif.		-1.893,14	-3.786,28	-5.679,42
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>131.765,44</b>	<b>191.900,24</b>	<b>252.035,04</b>
<b>PASIVO</b>				
Prev. Para Indemnizaciones		6.021,56	12.043,12	18.064,68
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital	<b>71.630,65</b>	71.630,65	71.630,65	71.630,65
Resultados Acumulados		54.113,23	108.226,47	162.339,71
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.630,65</b>	<b>131.765,44</b>	<b>191.900,24</b>	<b>252.035,04</b>

## 10.5 VALOR ACTUAL NETO - VAN

EL CAPITAL DE LA EMPRESA ES DE: "71.630,65"

DETALLE	EJERCICIO N°1	EJERCICIO N° 2	EJERCICIO N° 3
<b>1. ORIGEN</b>	100.554,14	168.045,37	235.536,60
<b>2. USO</b>			
<b>3. SALDO DE CAJA</b>	100.554,14	168.045,37	235.536,60

\*Fuente Tabla N° 56 Tabla Origen y uso de Fondos de Caja

### 10.5.1 VANS > 0

Años	Saldo de Caja	(1+r) <sup>a</sup> 100%	SC (1+r) <sup>a</sup>
GESTION 1	100.554,14	2,00	50.277,07
GESTION 2	168.045,37	4,00	42.011,34
GESTION 3	235.536,60	8,00	29.442,08
TOTAL			121.730,49
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			50.099,84



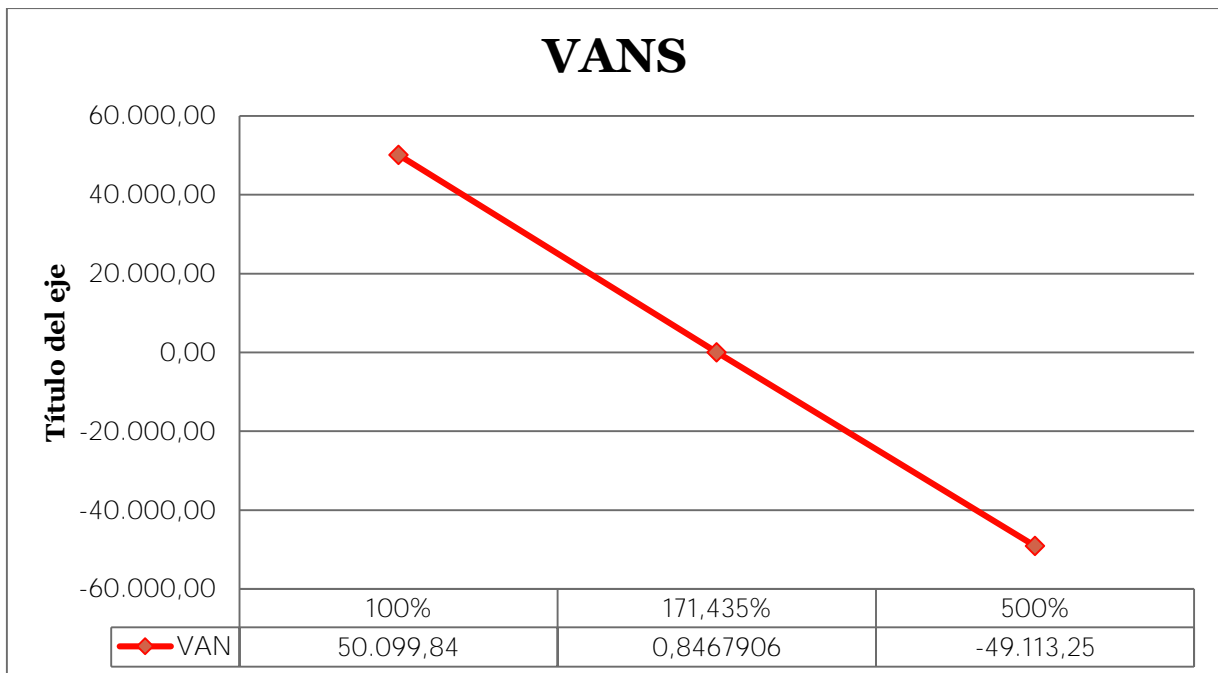
### 10.5.2 VANS = 0

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^a$ 317,7677%	SC $(1+r)^a$
GESTION 1	100.554,14	2,71	37.045,38
GESTION 2	168.045,37	7,37	22.808,40
GESTION 3	235.536,60	20,00	11.777,71
TOTAL			71.631,50
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			0,8467906

### 10.5.3 VANS < 0

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^a$ 500%	SC $(1+r)^a$
GESTION 1	100.554,14	6,00	16.759,02
GESTION 2	168.045,37	36,00	4.667,93
GESTION 3	235.536,60	216,00	1.090,45
TOTAL			22.517,40
(-)			
CAPITAL			<b>71.630,65</b>
VAN			-49.113,25

### 10.5.4 GRAFICO DEL VANS





### 10.6 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR

**EL CAPITAL DE LA EMPRESA ES DE: "71.630,65"**

**LA TASA INTERNA DE RETORNO - TIR = "171.435%"**

Inversión	Saldo Caja	Saldo Inversión
71.630,65	UNO 100.554,14	0
	DOS 168.045,37	
	TRES 235.536,60	

En el proyecto después de los 3 años de se ha logrado recupera el saldo de la inversión este en si es el mejor escenario para la empresa porque podemos cubrir la inversión sin problemas.

# **CAPITULO XI**

## **PLAN DE EJECUCION**

### **11.1 CAMPOS DE ACTIVIDAD - TIEMPO DE EJECUCION**

#### **Campo de Administración**

El proyecto de inversión de Salchipapas durante el tiempo de Ejecución se redujo al Campo de Administración solamente que es Capaz de Encargarse de todos los demás Campos de Actividad.

#### **11.1.1 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO**

- ❖ **Campo de Actividad** – Alquilar el Local para la Empresa
- ❖ **Campo de Actividad** - Compra de Bienes y Maquinaria para la Empresa
- ❖ **Campo de Actividad** – Contratar al Personal con el que trabajara la Empresa
- ❖ **Campo de Actividad** – Preparación y Realización de tramites de ingreso al mercado
- ❖ **Remuneración** – UFV's 1.690,82

#### **11.1.2 CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES**

##### **A. ALQUILAR EL LOCAL**

- ✓ Sondeo de Mercado de Locales
- ✓ Selección del Local mas Adecuado
- ✓ Contrato del Local

##### **B. COMPRA DE BIENES Y MAQUINARIA Y SUMINISTROS**

- ✓ Sondeo de Mercado de Bienes
- ✓ Selección de los muebles y Enseres
- ✓ Compra de los Bienes
- ✓ Montaje de la Maquinaria y Muebles

##### **C. TRAMITES DE INGRESO AL MERCADO**

- ✓ Sondeo de los tramites
- ✓ Realización, llenado de Formularios
- ✓ Entrega de Formularios en los Entes Correspondientes

**D. CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN**

- ✓ Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- ✓ Publicar requerimientos
- ✓ Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- ✓ Calificar la oferta de trabajadores
- ✓ Realizar los contratos y monitoreo

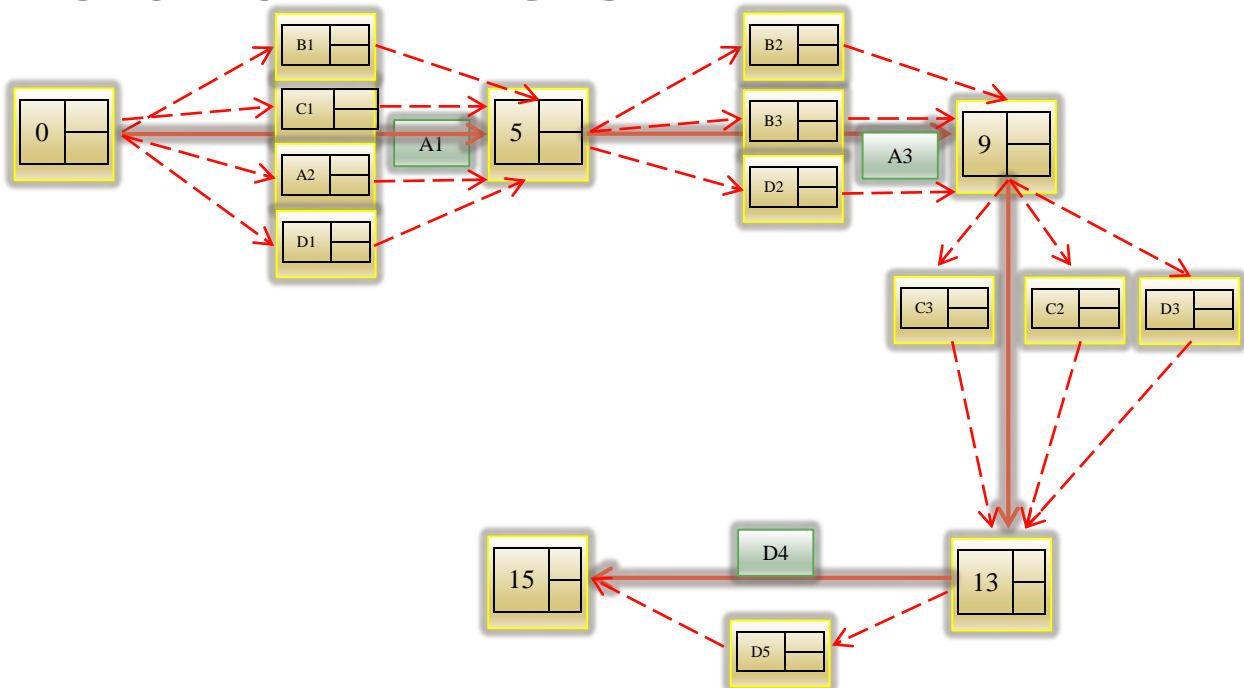
**11.1.3 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

TABLA N° 75 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	
Código	Campo y Actividad
<b>A</b>	<b>ALQUILER DE LOCAL</b>
<b>A1</b>	Sondeo de Mercado de Locales
<b>A2</b>	Selección del Local mas Adecuado
<b>A3</b>	Contrato del Local
<b>B</b>	<b>COMPRA DE BIENES Y MAQUINARIA Y SUMINISTROS</b>
<b>B1</b>	Sondeo de Mercado de Bienes
<b>B2</b>	Selección de los muebles y Enseres
<b>B3</b>	Compra de los Bienes
<b>B4</b>	Montaje de la Maquinaria y Muebles
<b>C</b>	<b>TRAMITES DE INGRESO AL MERCADO</b>
<b>C1</b>	Sondeo de los tramites
<b>C2</b>	Realización, llenado de Formularios
<b>C3</b>	Entrega de Formularios en los Entes Correspondientes
<b>D</b>	<b>CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN</b>
<b>D1</b>	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
<b>D2</b>	Publicar requerimientos
<b>D3</b>	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
<b>D4</b>	Contratacion
<b>D5</b>	Monitoreo

### 11.1.4 TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA N° 76 TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	
ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1. Sondeo de Mercado de Locales TIEMPO: 10 Días	B1. Sondeo de Mercado de Bienes C1. Sondeo de los tramites A2. Selección del Local mas Adecuado D1. Preparación Perfil Personal
A3. Contrato del Local TIEMPO: 10 Días	B2. Selección de Muebles y Suministros B3. Compra de Muebles y Suministros D2. Publicar Requerimientos
B4. Montaje Maquinaria TIEMPO: 5 Días	C2. Realización, llenado de Formularios C3. Entrega de Formularios en los Entes Correspondientes D3 Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
D4. Contratación TIEMPO: 5 Días	D.5 Monitoreo

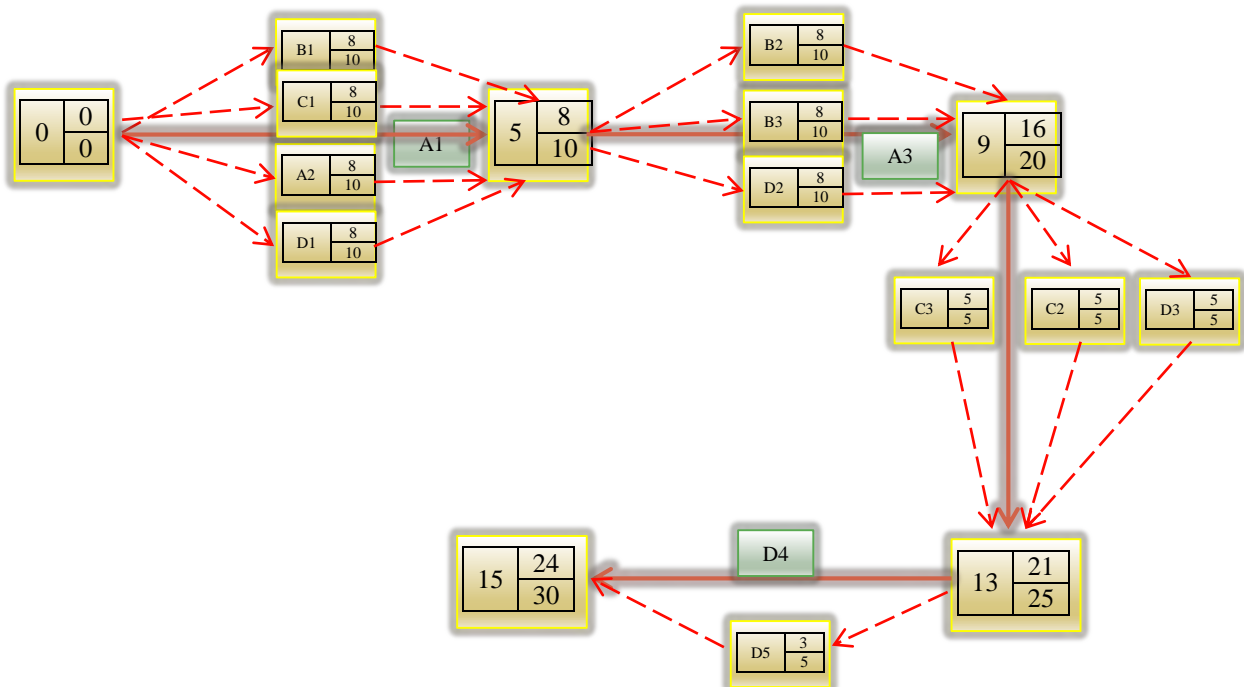
### 11.1.5 MODELO RED DE FLECHAS



### 11.1.6 MODELO RED DE FLECHAS

TABLA N° 77 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES CON TIEMPOS			
ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1. Sondeo de Mercado de Locales	8 días	10 días	B1. Sondeo de Mercado de Inventarios C1. Sondeo de los tramites A2. Selección del Local mas Adecuado D1. Preparación Perfil Personal
A3. Contrato del Local	8 días	10 días	B2. Selección de Muebles y Suministros B3. Compra de Muebles y Suministros D2. Publicar Requerimientos
B4. Montaje Maquinaria	5 días	5 días	C2. Realización, llenado de Formularios C3. Entrega de Formularios en los Entes Correspondientes D3 Evaluar la oferta de trabajadores - hojas de vida
D4. Contratación	3 días	5 día	D.5 Monitoreo
<b>TOTAL</b>	<b>24 días</b>	<b>30 días</b>	<b>Holgura 6 días</b>

### 11.1.7 PROGRAMACION CON RED DE TIEMPO





### 11.1.8 PROGRAMACION CUADRO DE DOBLE ENTRADA

TABLA N° 78  
CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Códigos	DIAS																													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
A1	----	----	----	----	----	----	----	----																						
A2, B1, C1, D1	----	----	----	----	----	----	----	----																						
A3									----	----	----	----	----	----	----	----														
B2, B3, D2										----	----	----	----	----	----	----														
B4																		----	----	----	----	----								
C2, C3, D3																			----	----	----	----	----							
D4																									----	----	----			
D5																								----	----	----				



INDICE

**CAPITULO I..... 2**

**CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROYECTO DE INVERSION..... 2**

1.1 CLASIFICACION DEL PROYECTO DE INVERSION DE SALCHIPAPAS.....2

    1.1.1 *CARACTER* .....2

    1.1.2 *NATURALEZA* .....2

    1.1.3 *CATEGORIA* .....2

1.2 NEGOCIACION DE INGRESO AL MERCADO.....3

    1.2.1 *REQUISITOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIO (NIT)*.....3

    1.2.2 *REQUISITOS PARA LA INCRIPCION EN FUNDAEMPRESA* .....4

    1.2.3 *REQUISITOS PARA LA INCRIPCION CAJA DE SEGURO SOCIAL* .....5

    1.2.4 *REQUISITOS PARA LA INCRIPCION A UNA GESTORA DE PENSIONES* .....6

    1.2.5 *REQUISITOS PARA CONSEGUIR LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO Y LICENCIA SANITARIA*.....6

    1.2.6 *COSTOS DE ORGANIZACION* .....7

    1.2.7 *CALENDARIO Y PRESUPUESTO DE INVERSION* .....7

    1.2.8 *COSTO ESTUDIO DEL PROYECTO*.....8

**CAPITULO II ..... 9**

**ESTUDIO DE MERCADO ..... 9**

2.1 INVESTIGACION CUALITATIVA SUSTITUTO PERFECTO ..... 9

2.2 INVESTIGACION CUANTITATIVA ..... 10

2.3 PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE DE LA PRODUCCION DEL SECTOR ALIMENTICIO ..... 10

2.4 TASA DE CRECIMIENTO .....11

2.5 CONSUMO POR HABITANTE O CLIENTE .....11

    2.5.1 *HABITANTES O CLIENTES EN LA PAZ* .....11

    2.5.2 *PROYECCION DE HABITANTES O CLIENTES* ..... 12

    2.5.3 *CONSUMO POR HABITANTES*..... 12

2.6 PROYECCION DE LA DEMANDA ..... 12

2.7 PROYECCION DE LA OFERTA ..... 12

2.8 BALANCE OFERTA - DEMANDA.....13

2.9 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO ..... 14

    2.9.1 *IDENTIFICACIÓN DE SITIO ESTRATÉGICO DEL MERCADO –LUGAR EN EL NICHOS DE MERCADO Y MARCA O NOMBRE DE COMPETIDORES LÍDERES.* ..... 14

    2.9.2 *ATRIBUTOS DEL PRODUCTO* ..... 14

    2.9.3 *FORMA DE PRESENTACIÓN: ENVASE DEL PRODUCTO, PARA SERVICIOS PRESENTACIÓN DE EMPLEADOS.* ..... 14

2.10 SOLUCION Y ALTERNATIVAS DE COMERCIALIZACION ..... 15

2.11 SUSTITUTO PERFECTO ..... 16

2.12 PUBLICIDAD..... 16

**CAPITULO III ..... 17**

**ESTUDIO DE INGENIERIA ..... 17**

3.1 TRANSFORMACION Y TIEMPO DE DURACION DEL CICLO EN SECUENCIA LINEAL ..... 17

    3.1.1 *TRANSFORMACION TECNICA* ..... 17

    3.1.2 *CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA LINEAL EN UN AÑO*.... 17

    3.1.3 *SECUENCIA PARALELA USANDO LA MODALIDAD DE INCREMENTO DE CAPITAL* ..... 18

3.2 EQUIPO TRANSFORMADOR..... 18

3.3 TABLA DE SUMINISTROS ..... 19

3.4 SOPORTE Y COBERTURA ..... 19

3.5 REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES..... 20



3.6 CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA POR INCREMENTO DE CAPITAL .....	20
3.7 PROGRAMA DE SUMINISTROS PARA UN AÑO O GESTION .....	20
3.8 PROGRAMA DE OTROS SUMINISTROS PARA UN AÑO .....	21
<b>CAPITULO IV .....</b>	<b>22</b>
<b>ASPECTOS DE ORGANIZACION .....</b>	<b>22</b>
4.1 MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD .....	22
4.2 ORGANIZACIÓN POR PROCESOS EN EL TIEMPO DE OPERACION .....	23
4.3 FACTORES DE ORGANIZACION .....	24
<b>4.3.1 REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL TIEMPO DE EJECUCION .....</b>	<b>24</b>
4.3.1.1 CAPITAL A INVERTIR - INFLUENCIA DE CUANTÍA DE CAPITAL EN TIEMPO DE EJECUCIÓN .....	24
4.3.1.2 OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES – DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION .....	25
4.3.1.3 TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS– DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION .....	26
<b>4.3.2 REDUCCION DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL TIEMPO DE OPERACIÓN .....</b>	<b>27</b>
4.3.2.1 CAPITAL A INVERTIR - INFLUENCIA DE DEL CAPITAL EN TIEMPO DE OPERACION .....	27
4.3.2.2 OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES – DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION .....	28
4.3.1.3 TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS– DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION .....	29
4.4 DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION .....	30
4.5 DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA DURANTE EL TIEMPO DE OPERACION .....	31
4.6 COSTO LABORAL - MENSUAL .....	32
4.7 COSTO LABORAL - ANUAL .....	32
4.8 COSTO LABORAL – DEL TIEMPO DE EJECUCION .....	32
<b>CAPITULO V .....</b>	<b>33</b>
<b>OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION .....</b>	<b>33</b>
5.1 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS O REQUERIMIENTO DE INMUEBLE .....	33
5.2 METODO DE PUNTAJE EN LA - MICROLOCALIZACION .....	33
5.2.1 Variables de COMPARACIÓN. - .....	33
5.2.2 Asignación de importancia relativa .....	33
5.2.3 Escala de calificaciones .....	34
<b>CAPITULO VI .....</b>	<b>35</b>
<b>COSTOS .....</b>	<b>35</b>
6.1 COSTO VARIABLE .....	35
6.2 COSTO MEDIO VARIABLE (CMV) .....	36
6.3 COSTO FIJO .....	37
6.3.1 LISTA DE ACTIVOS FIJOS Y DEPRECIACIONES .....	37
6.3.2 DE ACTIVO DIFERIDO .....	38
6.3.3 COSTO FIJO .....	38
6.4 COSTO MEDIO FIJO (CMF) .....	39
6.5 COSTO TOTAL .....	40
6.6 COSTO UNITARIO .....	41
6.7 UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	42
6.7.1 DETERMINACION FUNCIONAL .....	42
6.7.2 DETERMINACION TABULAR .....	42
<b>CAPITULO VII .....</b>	<b>43</b>
<b>INVERSION .....</b>	<b>43</b>
7.1 CAPITAL DE EXPLOTACION .....	43
7.2 PRESUPUESTO DE INVERSION .....	44
7.3 BALANCE DE APERTURA .....	45

7.3.1 BALANCE DE APERTURA –VERSION ECONOMICA .....	45
7.3.2 BALANCE DE APERTURA –VERSION FINANCIERA .....	45
<b>CAPITULO VIII.....</b>	<b>46</b>
<b>ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA .....</b>	<b>46</b>
8.1 PROYECCION DEL EJERCICIO N°1 – EN EL TIEMPO DE OPERACION .....	46
8.1.1 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV`S.....	46
aSientos contables.....	46
8.1.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	49
8.1.3 ESTADO DE RESULTADO .....	49
8.1.4 BALANCE GENERAL.....	50
8.2 PROYECCION DEL EJERCICIO N°2 – EN EL TIEMPO DE OPERACION .....	50
8.2.1 aSientos contables.....	50
8.2.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	52
8.2.3 ESTADO DE RESULTADO .....	53
8.2.4 BALANCE GENERAL .....	53
8.3 PROYECCION DEL EJERCICIO N°3 – EN EL TIEMPO DE OPERACIÓN .....	54
8.3.1 aSientos contables .....	54
8.3.2 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	56
8.3.3 ESTADO DE RESULTADO .....	56
8.3.4 BALANCE GENERAL .....	57
8.4 CUADRO DE BALANCES Y ORIGEN USO DE FONDOS .....	57
8.4.1 RESUMEN DE BALANCES GENERALES.....	57
8.4.2 tabla origen y uso de fondos .....	58
8.5 VALOR ACTUAL NETO - VAN .....	58
8.5.1 VAN > 0 .....	58
8.5.2 VAN = 0 .....	59
8.5.3 VAN < 0 .....	59
8.5.4 grafico del van .....	59
8.6 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR .....	60
<b>CAPITULO VIV ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA.....</b>	<b>61</b>
9.1 BALANCE DE DE APERTURA – VERSION FINANCIERA .....	61
9.2 CALCULO DE LA DEUDA .....	62
9.2.1 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL .....	62
9.2.2 METODO DE SERVICIO CONSTANTE .....	62
9.3 EFECTOS DEL INTERES EN LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	62
9.4 EFECTOS DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA .....	62
9.4 VALOR ACTUAL NETO FIANCIERO .....	63
9.4.1 VANF > 0.....	63
9.4.2 VANF = 0 .....	63
9.4.3 VANF < 0 .....	63
9.4.4 grafico del vanF.....	64
9.5 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO – TIRF .....	64
9.5.1 INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO .....	64
<b>CAPITULO X .....</b>	<b>65</b>
<b>EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION DE TRIBUTACION.....</b>	<b>65</b>
10.1 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV`S – GESTION 1 .....	65
10.1.1 BALANCE DE APERTURA .....	65
10.1.2 aSientos contables .....	65
10.1.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS.....	68
10.1.4 ESTADO DE RESULTADOS .....	68

10.1.5 BALANCE GENERAL .....	69
10.1.6 ASIENTOS DE CIERRE .....	69
10.2 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV`S – GESTION 2 .....	70
10.2.1 BALANCE DE APERTURA – GESTION 2 .....	70
10.2.2 aSientos contables.....	70
10.2.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	73
10.2.4 ESTADO DE RESULTADOS.....	73
10.2.5 BALANCE GENERAL.....	74
10.2.6 ASIENTOS DE CIERRE .....	74
10.3 BALANCE DE APERTURA – VERSION ECONOMICA – VALUADO EN UFV`S – GESTION 3 .....	75
10.3.1 BALANCE DE APERTURA – GESTION 3 .....	75
10.3.2 aSientos contables.....	75
10.3.3 BALANCE DE SUMAS Y SALDOS .....	78
10.3.4 ESTADO DE RESULTADOS.....	78
10.3.5 BALANCE GENERAL.....	79
10.3.6 ASIENTOS DE CIERRE .....	79
10.4 CUADRO DE BALANCES Y ORIGEN USO DE FONDOS .....	80
10.4.1 RESUMEN DE BALANCES GENERALES .....	80
10.5 VALOR ACTUAL NETO - VAN .....	80
10.5.1 VANS > 0 .....	80
10.5.2 VANS = 0 .....	81
10.5.3 VANS < 0.....	81
10.5.4 grafico del vanS.....	81
10.6 TASA INTERNA DE RETORNO - TIR .....	82
<b>CAPITULO XI .....</b>	<b>83</b>
<b>PLAN DE EJECUCION .....</b>	<b>83</b>
11.1 CAMPOS DE ACTIVIDAD – TIEMPO DE EJECUCION .....	83
11.1.1 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO .....	83
11.1.2 CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES .....	83
11.1.3 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES .....	84
11.1.4 TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES .....	85
11.1.5 MODELO RED DE FLECHAS .....	85
11.1.6 MODELO RED DE FLECHAS .....	86
11.1.7 PROGRAMACION CON RED DE TIEMPO .....	86
11.1.8 PROGRAMACION CUADRO DE DOBLE ENTRADA.....	87