

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y**  
**FINANCIERAS**

**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**PROYECTO: INVERSIÓN DE CHAMARRAS**  
**PARA DAMA**

**UNIVERSITARIA DISEÑADORA DEL PROYECTO:**

**TITO PATTY WENDY EVELYN**

**DOCENTE: PEDRO GUEVARA PH. D.**

**PARALELO: "C"**

**LA PAZ – NOVIEMBRE 2015**



# INDICE

CAPITULO I \_\_\_\_\_ página 1

## ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN E INGRESO A MERCADO

1. ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	1
1.1 CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION.....	1
CARÁCTER DE LA EMPRESA.....	1
NATURALEZA.....	1
CATEGORIA.....	1
1.1.1. NOMBRE DE LA EMPRESA A CREAR.....	2
MISION.....	2
VISION.....	2
1.1.2. PROPÓSITO DE PRODUCCION.....	2
1.1.3. OBJETIVOS.....	2
OBJETIVO GENERAL.....	2
OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	2
1.2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO .....	3
1.3. REQUISITOS PARA OBTENER EL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT).....	3
TABLA N° 1 COSTOS PARA OBTENER EL NIT.....	4
1.3.1. SONDEO DE MERCADO.....	5
ANEXO N° 1 PROCEDIMIENTOS DEL TRAMITE DE NIT	
ANEXO N° 2 TARJETAS DE ABOGADOS	
ANEXO N° 3 TARJETAS DE NOTARIOS	
1.4. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN FUNDAEMPRESA.....	6
TABLA N° 2 COSTOS DE OBTENER EL REGISTRO EN FUNDAEMPRESA.....	8
1.4.1. SONDEO DE MERCADO.....	9
ANEXO N° 4 GUIA DE TRAMITE INSCRIPCION FUNDAEMPRESA	
ANEXO N° 5 TARJETAS DE CONTADORES	
1.5. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA CAJA DE SEGURO SOCIAL.....	12
TABLA N° 3 COSTOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN EL SEGURO SOCIAL....	13
ANEXO N° 6 PROCEDIMIENTO PARA LA AFILIACION AL TRABAJADOR	
1.6. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA AFP – FUTURO.....	14

TABLA N° 4 COSTOS PARA LA INSCRIPCION AFP- FUTURO.....	14
ANEXO N° 7 PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCION DEL EMPLEADOR Y EMPLEADO	
1.7. REQUISITOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.....	15
TABLA N° 5 COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.....	15
ANEXO N° 8 PROCEDIMIENTOS PARA LA OBTENCION DE LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	

## CAPITULO II

### “ESTUDIO DE MERCADO” \_\_\_\_\_ página 17

2.1. CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO 3 MESES.....	17
2.1.1. CALENDARIO.....	17
2.1.2. PRESUPUESTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO.....	18
TABLA N° 6 PRESUPUESTO DEL ESTUDIO DE PROYECTO.....	19
2.2. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO.....	19
2.2.1. SITIO ESTRATEGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS.....	19
2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA- CARACTERISTICASDEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO.....	21
2.4. INVESTIGACION CUANTITATIVA.....	22
2.4.1 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO.....	22
ANEXO N° 9 VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION	
2.5. INVESTIGACION CUANTITATIVA – METODO DE ECUACION DE REGRESION.....	24
TABLA N° 7 PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES.....	25
TABLA N° 8 COSUMO APARENTE DE LOS PROXIMOS 5 AÑOS.....	27
2.6 METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL.....	27
2.6.1. PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE.....	27
2.7. DETERMINACION EL CONSUMO APARENTE POR HABITANTE.....	28
TABLA N° 9 PROYECCION DE LA POBLACION DE BOLIVIA.....	29
TABLA N° 10 PROYECCION DE CONSUMO APARENTE.....	29
2.8. INVESTIGACION CUANTITIVA – BALANCE OFERTA Y DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO.....	29
2.8.1. PROYECCION DE LA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO.....	30
TABLA N° 11 PROYECCION DE LA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO.....	30
2.8.2. PROYECCION DE LA OFERTA DEL AGREGADO PROXIMO.....	30

TABLA N° 12 PROYECCION DE LA OFERTA DEL AGREGADO PROXIMO.....	30
2.8.3. BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA.....	30
TABLA N° 13 BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA.....	31
2.9. TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL.....	32
2.9.1. ATRIBUTOS FISICOS.....	32
2.9.2. ATRIBUTOS QUIMICOS.....	33
2.9.3. ATRIBUTOS TECNICOS.....	33
2.9.3.1. LOGO DE LA EMPRESA.....	33
2.9.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS.....	34
2.9.4.1. FORMA DE PRESENTACION.....	34
2.10. DISEÑO DE LA SOLUCION Y ALTERNATIVAS DADO EL PROBLEMA DE COMERCIALIZACION.....	34
2.10.1. DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN.....	34
2.10.2. PERSONAL, INSTALACIONES Y BIENES REQUERIDOS.....	35
TABLA N° 14 REQUERIMIENTOS.....	35
2.11. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	35
2.12. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO.....	36
2.12.1. DISEÑO DE SOLUCIONES DE PUBLICIDAD.....	36
2.12.2. FONDOS DE LANZAMIENTO.....	37
TABLA N° 15 FONDOS DE LANZAMIENTO.....	37
2.12.2.1. SONDEO DE MERCADO.....	37

#### ANEXO N° 10 TARJETAS DE IMPRENTAS

### CAPÍTULO III

#### “PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO” \_\_\_\_\_ página 39

3.1. INVESTIGACION CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTVO.....	39
3.1.1. PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO.....	39
TABLA N° 16 SECUENCIA LINEAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACION.....	39
3.2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA.....	40
3.3. TIEMPO DE DURACION CON SECUENCIA PARALELA.....	41
3.4. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO CON SECUENCIA LINEAL.....	42

3.4.1. ELEMENTOS DE CONJUNTOS.....	43
3.5. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACION.....	43
3.5.1. INSUMO PRINCIPAL.....	43
3.5.2. INSUMOS SECUNDARIOS .....	43
3.5.3. OTROS INSUMOS.....	44
3.6. ELEMENTOS DE SOPORTE DE LAS ACTIVIDADES.....	44
<b>3.7.</b> CONJUNTO DE COBERTURA.....	45
<b>3.8.</b> DETERMINACION DE LA CANTIDAD PRODUCIDA.....	45
TABLA N° 17 CAPACIDAD DE PRODUCCION PARALELA.....	45
<b>3.9.</b> PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION DE UN AÑO.....	46
TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL.....	46
3.9.1. SONDEO DE MERCADO SUMINISTRO PRINCIPAL.....	47
3.9.2. SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS.....	48
ANEXO N° 11 TARJETAS DE TELAS, CIERRES E HILOS	
<b>3.10.</b> CUADRO DE OTROS SUMINISTROS.....	49
TABLA N° 19 OTROS SUMINISTROS DE CAPACITACION DE PROD. NORMAL.....	50
3.10.1. SONDEO DE MERCADO.....	50
ANEXO N° 12 LUBRICANTES	

#### CAPÍTULO IV

#### “ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN” \_\_\_\_\_ página 52

4.1. PROCESOS EN TIEMPOS DE EJECUCION.....	52
4.2. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	54
4.3. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION.....	55
4.4. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	57
4.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE EJECUCION .....	57
4.5.1. PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCION.....	57
4.5.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE EJECUCION.....	59
TABLA N° 20 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR.....	59
4.5.3. ESTIMACION DEL COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION.....	60
TABLA N° 21 COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION.....	60
4.6. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE OPERACIÓN Y ORGANIGRAMA.....	60

TABLA N° 22 REGLAMENTO DE FUNCIONES EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	61
4.6.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN.....	61
4.6.2. COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN POR MES.....	63
TABLA N° 23 COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	63
4.6.3. COSTO LABORAL EN TIEMPOS DE OPERACIÓN ANUAL.....	63
TABLA N° 24 COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	64
4.7. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION – EMPRESA.....	64
TABLA N° 25 COSTO LABORAL ADMINISTRADOR.....	64

## CAPÍTULO V

### “OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN” \_\_\_\_\_ página 65

5.1. REQUERIMIENTO DEL INMUEBLE.....	65
TABLA N° 26 REQUERIMIENTO POR PROCESOS PARA OBRAS CIVILES.....	65
5.2. VARIABLES PARA METODO DE PUNTAJE.....	65
5.2.1. CONDICIONES ECONOMICAS, POLITICAS Y SOCIALES.....	66
5.2.2. COSTO DE TRANSPORTE .....	66
5.2.3. SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER.....	66
TABLA N° 27 SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER.....	66
5.3. METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION.....	67
TABLA N° 28 METODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACION.....	67
ANEXO N° 13 FOTOS DE TIENDAS EN ALQUILER.....	68

## CAPÍTULO VI

### “COSTOS” \_\_\_\_\_ página 69

6.1. COSTO VARIABLE PARA “PROYECTO DE INVERSION”.....	69
TABLA N° 28 COSTO VARIABLE.....	69
6.2. COSTO MEDIO VARIABLE.....	70
TABLA N° 29 COSTO MEDIO VARIABLE.....	71
6.3. COSTO ALQUILERES.....	72
TABLA N° 30 COSTO DE ALQUILER POR UN AÑO.....	72
6.4. ACTIVO FIJO.....	72
6.4.1. EQUIPOS Y MAQUINAS.....	72
TABLA N° 31 EQUIPOS Y MAQUINAS.....	72
6.4.1.1. SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS Y MAQUINAS.....	73

ANEXO N° 14 TARJETAS DE MAQUINAS	
ANEXO N° 15 IMÁGENES DE MAQUINARIA	
6.4.2. HERRAMIENTAS.....	74
TABLA N° 32 HERRAMIENTAS.....	74
6.4.2.1. SONDEO DE MERCADO DE HERRAMIENTAS.....	75
ANEXO N° 16 HERRAMIENTAS	
6.4.3. MUEBLES Y ENSERES.....	75
TABLA N° 33 MUEBLES Y ENSERES.....	75
6.4.3.1. SONDEOS DE MERCADO.....	76
ANEXO N° 17 TARJETAS DE MUEBLERIAS	
ANEXO N° 18 IMÁGENES DE MUEBLES	
ANEXO N° 19 OTROS INSUMOS NECESARIOS	
ANEXO N° 20 IMÁGENES DEL PRODUCTO TERMINADO	
6.4.4. DEPRECIACIONES.....	76
TABLA N° 34 DEPRECIACION PARA ACTIVO FIJO.....	77
6.5. ACTIVO DIFERIDO.....	77
6.5.1. GASTOS DE ORGANIZACIÓN.....	77
TABLA N° 35 GASTOS DE ORGANIZACIÓN.....	78
6.5.2. AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO.....	78
TABLA N° 36 AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO.....	79
6.6. COSTO FIJO.....	79
TABLA N° 37 COSTO FIJO.....	80
6.7. COSTO MEDIO FIJO .....	81
TABLA N° 38 COSTO MEDIO FIJO.....	81
6.8. COSTO TOTAL.....	82
TABLA N° 39 COSTO TOTAL.....	82
6.9. COSTO UNITARIO.....	83
TABLA N° 40 COSTO UNITARIO.....	84
6.10. DETERMINACION FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD.....	84
TABLA N° 41 UMBRAL DE RENTABILIDAD.....	85

## CAPÍTULO

“INVERSIÓN” \_\_\_\_\_ página 87

7.1. CAPITAL DE EXPLOTACION.....	87
----------------------------------	----

TABLA N° 42 CAPITAL DE EXPLOTACION.....	87
7.2. CUADRO DE INVERSION Y NOTAS AL CUADRO.....	88
7.2.1. CUADRO DE INVERSION.....	88
TABLA N° 43 CUADRO DE INVERSION .....	88
7.2.2. NOTAS AL CUADRO.....	89
7.3. BALANCE DE APERTURA.....	90
7.3.1. VERSION ECONOMICA.....	90
TABLA N° 44 BALANCE DE APERTURA.....	90
7.3.2. VERSION FINANCIERA.....	92
<b>CAPÍTULO VIII</b>	
<b>“ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA”</b> .....	<b>página 93</b>
8.1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV.....	94
8.2. LIBRO ANUAL DE REGISTROS.....	95
EJERCICIO UNO.....	95
8.3. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	96
8.4. HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS.....	97
8.5. HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	97
EJERCICIO DOS.....	113
EJERCICIO TRES.....	130
8.6. TABLA DE RESUMEN DE BALANCES.....	147
8.7. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	147
8.8. VALOR ACTUAL NETO (VAN).....	148
8.8.1. VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO.....	150
8.9 TASA INTERNA DE RETORNO (TIR).....	152
8.10 PERIODO DE AMORTIZACION DE CAPITAL.....	152
<b>CAPÍTULO IX</b>	
<b>“ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA”</b> .....	<b>página 153</b>
9.1. BALANCE VERSIÓN ECONOMICA.....	153
9.2. MÉTODOS DE CÁLCULO DE SERVICIO DE LA DEUDA.....	157
9.2.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL.....	157
9.2.2. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	158
9.3. EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS.....	159
9.4. EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA.....	160
9.5 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO.....	160

9.6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA.....	161
9.7. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO.....	162

## CAPÍTULO X

### “EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN” \_\_\_\_\_página 164

10.1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA.....	164
10.2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN VIGENCIA.....	166
10.2.1. EJERCICIO UNO – LIBRO ANUAL DE REGISTROS.....	166
10.2.2. EJERCICIO DOS – LIBRO ANUAL DE REGISTROS.....	178
10.2.3. EJERCICIO TRES – LIBRO ANUAL DE REGISTROS.....	190
10.3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS).....	202
10.3.1. TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS.....	202
10.4. GRAFICO DEL VALOR NETO SENSIBILIZADO (VANS).....	203
10.5. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.....	204

## CAPÍTULO XI

### “PLAN DE EJECUCIÓN” \_\_\_\_\_página 206

11.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION.....	206
11.1.1. PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	206
11.1.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE EJECUCION.....	207
11.1.3. ESTIMACION DEL COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION.....	209
11.1.4. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	210
11.1.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE OPERACIÓN Y ORGANIGRAMA.....	211
11.1.6. ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN.....	212
11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....	214
11.3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS.....	214
11.4. PROGRAMACION CON CUADRO DOBLE ENTRADA – COMENTARIO.....	216

## CAPÍTULO XII

### “ANEXOS” \_\_\_\_\_página 217





## CAPÍTULO I

# “ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN E INGRESO A MERCADO”

### 1. ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

#### 1.1 CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

##### ➤ CARÁCTER DE LA EMPRESA

El proyecto de inversión tiene un carácter económico ya que en base al mismo se esperan obtener beneficios económicos, pues a la obtención de productos terminados posteriormente será comercializado buscando el desarrollo del proyecto y su aceptación en el mercado.

##### ➤ NATURALEZA

El proyecto de inversión corresponde a un proyecto de fundación, porque se constituirá una nueva empresa.

Nuestra empresa buscará la aceptación del público con su alta costura imponiendo al demandante un producto deslumbrante.

##### ➤ CATEGORIA

El proyecto de inversión se caracteriza por estar ubicado en el sector secundario, pues está referido a la producción de bienes dentro de un proceso de transformación, para lo cual se utilizara maquinaria con el objeto de producir bienes tangibles dentro de un proceso operativo.

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## 1.1.1. NOMBRE DE LA EMPRESA A CREAR

La Empresa tiene el nombre de “CHAMARRAS WENLYN” con la finalidad de invertir para obtener beneficios y así satisfacer las necesidades de nuestra población, al igual que otras empresas buscamos posesionarnos de la mejor manera en el mercado interno.

### ➤ **MISION**

Ofrecer al cliente un producto de calidad que cumpla con sus exigencias y necesidades y que al mismo tiempo nos permita competir tanto en el mercado Nacional como también en el Internacional.

### ➤ **VISION**

Ser una empresa competitiva en Bolivia en el área textil, así como ampliar nuestra cadena tiendas por el mercado internacional, sin temor a los cambios por el bienestar social, aplicando nuestros conocimientos en beneficio de la sociedad.

## 1.1.1. PROPÓSITO DE PRODUCCION

Nuestro propósito es elaborar chamarras para poder beneficiar a la población de nuestra excelente calidad y elaboración, para poder cumplir con las exigencias de los demandantes, aplicando ciertas técnicas y novedosos diseños para sobresalir en el mercado ofertante.

## 1.1.3. OBJETIVOS

### ➤ **OBJETIVO GENERAL**

Ofrecer a nuestros clientes un producto de alta calidad y de moda, que pueda satisfacer la necesidad de este o cumpla sus expectativas.

### ➤ **OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- ✓ Realizar las actividades como una empresa legal y bien establecida

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- ✓ Realizar un estudio de mercado con la finalidad de conocer la demanda insatisfecha de CHAMARRAS, para así poder estimar la cantidad de demandantes.
- ✓ Realizar una evaluación acerca de los costos y gastos, como también de la Inversión que sean necesarios para la implementación de este proyecto
- ✓ Determinar la maquinaria necesaria y a los proveedores de materia prima para obtener un producto de buena calidad.
- ✓ Lograr un grado de trabajo eficaz y eficiente, siempre buscando la comodidad de nuestros trabajadores para motivar a la buena elaboración de nuestras Chamarras
- ✓ Introducir al mercado un producto de buena calidad y a un precio accesible para nuestros clientes.

### 1.2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO

En esta fase se precisa cumplir con ciertos requisitos para el ingreso al mercado, por lo tanto se debe seguir la siguiente secuencia de actividades:

### 1.3. REQUISITOS PARA OBTENER EL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)

1. Testimonio de Escritura de Constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. ORIGINAL
2. Poder notariado que establezca las facultades del representante legal, ORIGINAL
3. Factura de luz DOMICILIO FISCAL Y HABITUAL, fecha de emisión NO MAYOR A 60 DÍAS ORIGINAL.
4. Cédula de identidad del representante legal y fotocopias simples de los socios, original vigente (En caso de extranjera carnet de extranjería).
5. Croquis del lugar de la actividad económica (Domicilio fiscal) y croquis del domicilio del representante legal.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- Balance de apertura firmado por el representante legal y un profesional competente, ORIGINAL.

FUENTE: Servicio de Impuestos Nacionales

Av. 20 de Octubre N°2121

La Paz – Bolivia

**TABLA N°1**  
**COSTOS PARA OBTENER EL NIT**

Nº	DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs.
1	Testimonio de constitución de la sociedad (minuta)	(1)	450.00
2	Testimonio de escritura pública de constitución de la sociedad original o fotocopia legalizada	(2)	250.00
3	Factura de luz DOMICILIO FISCAL Y HABITUAL, fecha de emisión NO MAYOR A 60 DÍAS ORIGINAL.	(3)	0.40
4	Poder del representante legal o apoderado original o fotocopia legalizada	(4)	150.00
5	Documento de identidad del representante Legal o Apoderado: original y fotocopia.	(5)	0.40
6	Otros gastos	(6)	5.00
<b>TOTAL</b>			<b>855.80</b>

El costo total para obtener el Número de Identificación Tributaria asciende a **Bs.855.80**

**COMENTARIO:**

El trámite de N.I.T. dentro del servicio de impuestos nacionales es gratuito,

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 1.3.1. SONDEO DE MERCADO

**TABLA N° 1.1**  
**SONDEO DE MERCADOS DE ABOGADOS**  
**COSTO DE MINUTA**  
**(En Bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Dr. Carlos B. Cordero Calizaya / calle Yanacocha N°448 Edif. Terrazas PB Of. 12	600.00
2	Dr. Martin Espejo Dávila / calle comercio Edif. Ismar N° 830 piso 3 Of. 301	800.00
3	Dr Klaus W. Sossa Morales / Av. Raul Salmon N° 10 Edif Oasis piso 1 Of. 1-B	450.00

**TABLA N°1.2**  
**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS**  
**COSTO DEL TESTIMONIO**  
**(En Bolivianos)**

Nª	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi Nª 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	300.00.-
2	Dr. Cesar R. Colque Sánchez / Av. 6 de Marzo Esq. Calle 2 Edif. Alejandrina Nª 528 piso 1 Of. 11	350.00.-
3	Dr. Jhanett J. Quintana Ticona / calle Ingavi N° 851 entre Jenaro Sanjinés y Pichincha- PB. Of. 1	250.00.-



**TABLA N° 1.3**  
**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS**  
**COSTO DEL PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL**  
**(En Bolivianos)**

N <sup>a</sup>	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi N° 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	220.00.-
2	Dr. Cesar R. Colque Sánchez / Av. 6 de Marzo Esq. Calle 2 Edif. Alejandrina N° 528 piso 1 Of. 11	180.00.-
3	Dr. Jhanett J. Quintana Ticona / calle Ingavi N° 851 entre Jenaro Sanjinés y Pichincha- PB. Of. 1	150.00.-

Se realizó tres sondeos de mercado por variable interviniente en los que se respalda la dirección con tarjetas indistintamente de los abogados y notarios

(1) TABLA 1.1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

(2) TABLA 1.2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS

(3) TABLA 1.3 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS

ANEXO N° 1 PROCEDIMIENTO DEL TRAMITE DE NIT

ANEXO N° 2 TARJETAS DE ABOGADOS

ANEXO N° 3 TARJETAS DE NOTARIAS

## 1.4. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN FUNDAEMPRESA

Tomamos en cuenta que se trata de una Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- 1- Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal
- 2- Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el colegio de Contadores o Auditores
- 3- Testimonio de escritura pública de constitución social en original o fotocopia legalizada legible
- 4- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación Nacional que contenga las partes pertinentes referidos a:
  - Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar y fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. 127 del Código de Comercio
  - Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Publica.( Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación).
- 5- Testimonio de representante legal original o fotocopia legalizada legible

**FUENTE:** FUNDEMPRESA

Av. Mariscal Santa Cruz N° 1392

Edif. Cámara Nacional de Comercio 2do piso



**TABLA N° 2**  
**COSTOS DE OBTENER EL REGISTRO EN FUNDAEMPRESA**  
**(En Bolivianos)**

N <sup>a</sup>	DOCUMENTO	DESCRIPCIÓN	REF.	IMPORTE
1	ARANCEL	Pago en FUNDAEMPRESA	(1)	455.00
2	Balance de Apertura	Lic. Cristina Mamani Adrian / Av. 20 de Octubre Esq. Aspiazu Edif. Aspiazu PB Of. 5	(2)	250.00
3	Solvencia profesional del Colegio de Contadores	Lic. Cristina Mamani Adrian / Av. 20 de Octubre Esq. Aspiazu Edif. Aspiazu PB Of. 5	(3)	60.00
4	Testimonio de escritura pública de constitución o fotocopia legalizada.	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi N <sup>a</sup> 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	(4)	100.00
5	Publicación del resumen de Testimonio de constitución	La Jornada	(5)	150.00
6	Testimonio del poder del representante legal (fotocopia legalizada )	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi N <sup>a</sup> 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	(6)	50.00
7	Otros gastos	Fotocopias y pasajes	(7)	10.00
<b>TOTAL</b>				<b>1080</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### COMENTARIO:

El arancel es fijado según el tipo de sociedad, y nuestra empresa será inscrita en una sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)

Y el costo para la inscripción a FUNDAEMPRESA asciende a **Bs. 1080.00**

### 2.2.1. SONDEO DE MERCADO

**TABLA N°2.1**  
**SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES**  
**COSTO BALANCE DE APERTURA**  
**(En Bolivianos)**

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
1	Lic. Cristina Mamani Adrian / Av. 20 de Octubre Esq. Aspiazu Edif. Aspiazu PB Of. 5	300.00
2	Lic. Lizet Wendy Alcon Trifo / Plaza Alonso de Mendoza Edif. El Fundador Of.6 PB	250.00
3	Lic. Veronica R. Nina C. / Calle Colon y Mercado Edif. Colon #330 Of. 4 Subsuelo	280.00



**TABLA N°2.2**  
**SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA**  
**COSTO PUBLICACION DEL TESTIMONIO**  
**(En Bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE Bs
1	El diario / Calle Loayza N°428	400.00.-
2	La Jornada / Calle Yanacocha N° 441	250.00.-
3	El Cambio / Pedro Salazar Esq. Andrés Muñoz N° 631	300.00.-

**TABLA N°2.3**  
**SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES**  
**COSTO DE SOLVENCIA PROFESIONAL**  
**(En Bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE Bs.
1	Lic. Cristina Mamani Adrian / Av. 20 de Octubre Esq. Aspiazu Edif. Aspiazu PB Of. 5	65.00
2	Lic. Lizet Wendy Alcon Trifo / Plaza Alonso de Mendoza Edif. El Fundador Of.6 PB	65.00
3	Lic. Veronica R. Nina C. / Calle Colon y Mercado Edif. Colon #330 Of. 4 Subsuelo	60.00



**TABLA N°2.4**  
**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS**  
**COSTO DE TESTIMONIO DE ESCRITURA PÚBLICA**  
**(En Bolivianos)**

N <sup>a</sup>	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi N <sup>a</sup> 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	100.00.-
2	Dr. Cesar R. Colque Sánchez / Av. 6 de Marzo Esq. Calle 2 Edif. Alejandrina N <sup>a</sup> 528 piso 1 Of. 11	150.00.-
3	Dr. Jhanett J. Quintana Ticona / calle Ingavi N <sup>o</sup> 851 entre Jenaro Sanjinés y Pichincha- PB. Of. 1	150.00.-

**TABLA N° 2.5**  
**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS**  
**COSTO DEL PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL fotocopia legalizada**  
**(En Bolivianos)**

N <sup>a</sup>	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Dr. Cesar R. Colque Sánchez / Av. 6 de Marzo Esq. Calle 2 Edif. Alejandrina N <sup>a</sup> 528 piso 1 Of. 11	60.00.-
2	Dr. Placido Callisaya Casas / calle Ingavi N <sup>a</sup> 1018 Esq. Yanacocha piso 1 Of. 7	50.00.-
3	Dr. Jhanett J. Quintana Ticona / calle Ingavi N <sup>o</sup> 851 entre Jenaro Sanjinés y Pichincha- PB. Of. 1	65.00.-

(1) TABLA 2.1 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

(2) TABLA 2.2 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(3) TABLA 2.3 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

(4) TABLA 2.4 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS

(5) TABLA 2.5 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS

ANEXO N° 4 GUIA DE TRAMITE INSCRIPCION FUNDEMPRESA

ANEXO N° 5 TARJETAS DE CONTADORES

### **1.5. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA CAJA DE SEGURO SOCIAL**

LAS EMPRESAS SE AFILIARAN A LA CAJA NACIONAL DE SALUD, EN EL PLAZO MAXIMO DE 5 DIAS A PARTIR DE LA INICIACION DE ACTIVIDADES Y ADQUIERA LEGALMENTE DE PATRONO, MEDIANTE EL FORM. AVC-01 “aviso de afiliación de empleador”

- 1- Formularios firmado por el representante legal y sello de la empresa, los formularios son:  
FORM. AVC-01, FORM. AVC-02, FORM. RCI-1A
- 2- Solicitud dirigida a la Dra. Ayde Vásquez Jiménez (Jefa Dpto. Nacional de afiliación)
- 3- Fotocopia de CI de representante legal o propietario y presentar poder notariado
- 4- Fotocopia NIT
- 5- Balance de Apertura aprobado y sellado por el Servicio Nacional de Impuestos.
- 6- Testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad (fotocopia).
- 7- Planilla de haberes un original y tres copias firmadas por los trabajadores en la casilla respectiva.
- 8- Croquis de ubicación de la empresa
- 9- Examen pre-ocupacional (100 bs por cada trabajador)

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



10-La documentación debe ser presentada en un folder en la sección Afiliación de Empresas

FUENTE: CAJA NACIONAL DE SALUD  
EL PRADO

### TABLA N°3 COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA CAJA DE SEGURO SOCIAL (En Bolivianos)

Procedimiento para la afiliación del trabajador y empresa

N°	DETALLE	IMPORTE Bs
1	FORMULARIO AVC - 01	5.00.-
2	FORMULARIO AVC - 02	5.00.-
3	FORMULARIO RCI – 1A	3.00.-
4	Carta dirigida a la Dra. Ayde Vasquez Jimenez jefa del departamento Nacional de afiliacion	1.00.-
5	Fotocopia C.I. del representante legal	0.40.-
6	Fotocopia de NIT	0.20.-
7	Balance de Apertura Aprobado y sellado por el Servicio Nacional de Impuestos Internos	5.00.-
8	Fotocopia de Testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0.40.-
<b>TOTAL</b>		<b>20.00.-</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



El costo total para la inscripción a la caja del Seguro Social asciende a **Bs. 20.00.-**

### ANEXO N° 6 PROCEDIMIENTOS PARA LA AFILIACION DEL TRABAJADOR

#### 1.6. REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO EN LA AFP – FUTURO

- 1- Fotocopia del Certificado de NIT
- 2- Fotocopia de C.I. del representante legal
- 3- Fotocopia del poder legal

FUENTE: AFP FUTURO

PLAZA DEL ESTUDIANTE

**TABLA N° 4**  
**COSTO PARA LA INSCRIPCION A AFP-FUTURO**  
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
1	Fotocopia del certificado de NIT	(1)	<b>0.40</b>
2	Fotocopia de C.I. del representante legal	(2)	<b>0.40</b>
3	Fotocopia simple del testimonio de Constitución ( si corresponde )	(3)	<b>0.40</b>
4	Otros gastos ( Transporte )	(4)	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>			<b>4.20</b>

El costo para la inscripción a la Gestora de Pensiones AFP – FUTURO asciende a **Bs. 4.20**

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### ANEXO N° 7 PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCION DEL EMPLEADOR Y EL EMPLEADO

#### 1.7. REQUISITOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

- 1- Folder amarillo con fastener
- 2- Cedula de identidad (original y fotocopia del representante legal en caso de persona jurídica)
- 3- NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)
- 4- Ultima factura de luz de local (original y fotocopia)
- 5- Croquis de ubicación y de distribución de ambientes, si la superficie cuenta con mas de 150 mts plano elaborado por arquitecto , superficie expresada en mts2 detallando los ambientes utilizados y la superficie total, en caso de encontrarse en algún edificio adjuntar plano de fraccionamiento.
- 6- Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad
- 7- Fotocopia del poder notariado del representante legal (remarcando los nombres de los apoderados). Actualizado a 2014
- 8- Registro de inscripción en FUNDAEMPRESA

FUENTE: GOBIERNO MUNICIPAL DE LA PAZ  
CALLE MERCADO ESQ. COLON.

**TABLA N° 5**  
**COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**  
**(En Bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE Bs
1	Folder amarillo con fástener	2.00
2		0.40

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



	Cedula de identidad (original y fotocopia del representante legal en caso de persona jurídica)	
3	NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0.40
4	Ultima factura de luz de local (original y fotocopia)	0.40
5	Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad	0.40
6	Fotocopia del poder notariado del representante legal (remarcando los nombres de los apoderados). Actualizado a 2014	0.40
<b>TOTAL</b>		<b>4.00</b>

El costo para obtener la Licencia de funcionamiento asciende a **Bs. 4.00**

ANEXO N° 8 PROCEDIMIENTO PARA LA OBTENCION DE LA LICENCIA DE  
FUNCIONAMIENTO,



## CAPITULO II

### “ESTUDIO DE MERCADO”

#### 2.1. CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO 3 MESES

##### 2.1.1. CALENDARIO

#### CUADRO N°1

#### ESTUDIO DE MERCADO

ESTUDIO DE MERCADO	15 dias
ESTUDIO DE INGENIERIA	1 Mes
ESTUDIO DE EVALUACION	2 Meses
ARMADO FINAL DE DOCUMENTO	15 Dias

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**CUADRO N° 2**  
**CALENDARIO DEL DISEÑO DEL PROYECTO**

TIEMPOS	SEMANAS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ESTUDIO												
ESTUDIO DE MERCADO												
ESTUDIO DE INGENIERIA												
ESTUDIO DE EVALUACION												
ARMADO FINAL												

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 2.1.2. PRESUPUESTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO

**TABLA N° 6**  
**PRESUPUESTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO**  
**(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE \$U\$	IMPORTE Bs
Profesional o Técnico en C. Económicas	1000.00.-	6960.00
Ingeniero Técnico en el Proceso de Producción	500.00.-	3480.00
<b>TOTAL</b>	<b>1500.00.-</b>	<b>10440.00</b>

*COMENTARIO:* Los honorarios a los profesionales esta relacionado con el calendario y el precio de mercado que se da para cada tipo de habilidad profesional o técnica requerida.

### 2.2. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

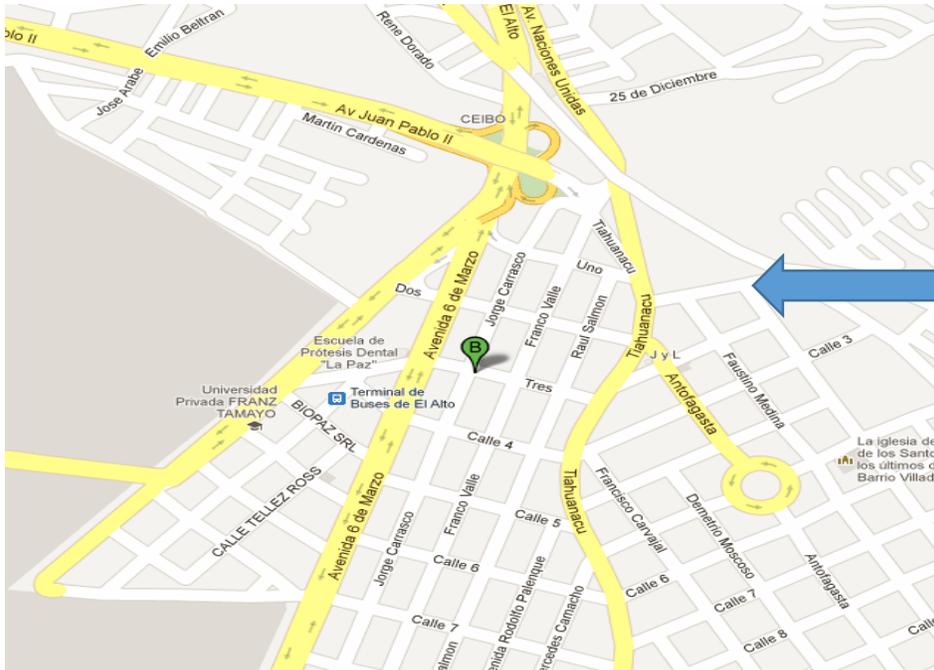
#### 2.2.1. SITIO ESTRATEGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

**I. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).**

➤ **SITIO ESTRATEGICO**

El sitio de mercado será en la Zona 12 de Octubre Avenida Tiahuanacu , porque es un lugar estratégico donde existe mucha afluencia de personas que participan en la compra y venta de prendas de vestir, y hay una gran oferta y demanda de nuestro producto.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### ➤ CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS

Nuestro mercado principal es la población femenina; pues con nuestros estudios pudimos revelar que el producto tiene gran demanda en nuestra ciudad por el aspecto climático y también por las diferentes temporadas.

### CUADRO N° 3

#### CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS

CARACTERISTICAS	OBSERVACION
Nivel de Ingreso	BAJO O MEDIO
Edad	JOVENES
Sexo	FEMENINO
Talla	MEDIANA

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA- CARACTERISTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO

#### I. Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

Nuestro producto tiene una gran competencia lo que nosotros buscamos es diferenciarnos mediante la calidad y el precio accesible para los demandantes, el sustituto perfecto de nuestro producto está en grandes cantidades, tanto artesanales como también de micro y pequeñas empresas.

#### CUADRO N° 4

#### COMPETIDORES SIGNIFICATIVOS DE SUSTITUTOS PERFECTOS

INDICADORES	CHAMARRAS "QUILLA"	CHAMARRAS "LUZ"
<b>ATRIBUTOS</b>		
<b>FISICO</b>	DISTINTOS TAMAÑOS ( M,X,XL)	DISTINTOS TAMAÑOS (M,X,XL)
<b>QUIMICO</b>	Materiales varios	Distintos materiales
<b>TECNICO</b>	Modelos variados	Modelos variados
<b>LUGAR DE VENTA</b>	Zona 12 de Octubre (Av. Tiahuanacu)	Zona 12 de Octubre (Av. Tiahuanacu)

#### II. Atributos químicos del producto su composición, en caso de servicio la técnica empleada en servicio.

La prenda de vestir, es decir, las chamarras están confeccionadas principalmente de microfibra, con un material frisado interno, lo cual lo caracteriza como un requerimiento por parte de muchos demandantes.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- **Atributos físicos del producto: tamaño, forma**

Las chamarras que se venden en el mercado vienen conformadas por distintos tamaños ( M, X, XL, XXL) lo que lo distingue de una diversidad de marcas. Su forma viene en distintos modelos, lo que hace muy atrayente a las personas ( demandantes, específicamente damas)
- **Forma de presentación: envase del producto.**

Las chamarras están envasadas en bolsas plásticas a la medida del doblado de la prenda.
- **Precio del sustituto perfecto.**

El precio promedio por unidad varia de Bs 85.- a Bs.230,00.-
- **Observar si existe filas, lista de pedidos o alguna manifestación**

La venta de chamarras se realiza en tiendas que comercializan por unidades y no se observa ningún tipo de filas. Sin embargo debemos resaltar que existe un incremento en la demanda del producto debido a la época (invierno), o también por la ubicación geográfica.

### 2.4. INVESTIGACION CUANTITATIVA

Presente la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. En anexo adjuntar tabla que sirve de fuente de información.

#### 2.4.1 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO



**CUADRO N° 5**  
**CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO**  
**VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN**  
**(En miles de bolivianos).**

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN LA ACTIVIDAD ECONOMICA

DESCRIPCION	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TEXTILES PRENDAS DE VESTIR Y PROD. EL CUERO	2.718.661	2.939.347	3.052.908	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281

*FUENTE:* INE ( Instituto Nacional de Estadística).

**GRAFICO N° 1**  
**CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO**



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### COMENTARIO:

según el rubro N°15 de prendas de vestir podemos ver el valor bruto de producción de los últimos 5 años, también se puede observar que el año 2009 bajo el consumo, volviéndose a incrementar el 2010 y posteriormente también, pero en un porcentaje considerable, es decir, no muy alto.

### ANEXO N° 9 VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN

## 2.5. INVESTIGACION CUANTITATIVA – METODO DE ECUACION DE REGRESION

**CUADRO N° 6**  
**MÉTODO DE EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIA HISTÓRICA**  
**BASE DE DATOS OBSERVADOS**  
**(Expresado en Bolivianos)**

DESCRIPCION	2009	2010	2011	2012	2013
Tiempo o Periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281



**TABLA Nº 7**

**PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES**

Para la estimación por medio de extrapolación de tendencia histórica necesitamos de los siguientes datos:

AÑOS	X	Y	XY	X <sup>2</sup>
2006	1	2.718.661	2.718.661	1
2007	2	2.939.347	5.878.694	4
2008	3	3.052.908	9.158.724	9
2009	4	2.927.815	11.711.260	16
2010	5	3.077.918	15.389.590	25
2011	6	3.351.037	20.106.222	36
2012	7	3.464.776	24.253.432	49
2013	8	3.776.281	30.210.248	64
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>25.308.743</b>	<b>119.426.831</b>	<b>204</b>

Para la estimación de extrapolación utilizaremos la primera y segunda ecuación normal:

Obteniendo de valores de parámetros a y b

Con la primera ecuación normal

$$\sum Y = n * a + b \sum X$$

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Reemplazando datos tenemos:

$$25.308.743 = 8a + 36b$$

$$a = \frac{25.308.743 - 36b}{8}$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum XY = a * \sum X + b * \sum X$$

<sup>2</sup>Reemplazando datos

$$119.426.831 = 36a + 204b$$

Reemplazando Ec.1 en. 2

$$119.426.831 = 36 \left( \frac{25.308.743 - 36b}{8} \right) + 204b$$

$$119.426.831 = 4.5 (25.308.743 - 36b) + 204b$$

$$119.426.831 = 113.889.343,5 - 162b + 204b$$

$$42b = 5.537.487,5$$

$$b = 131.844,94$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = \frac{25.308.743 + 36b}{8}$$

$$a = \frac{25.308.743 + 36(131.844,94)}{8}$$

$$a = \frac{25.308.743 + 4.746.417,84}{8}$$

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



$$a = 3.756.895,11$$

Formulando la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

$$Y = 3.756.895,11 + 131.844,94 X$$

**TABLA N° 8**  
**CONSUMO APARENTE DE LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS**

Años	2014	2015	2016	2017	2018
Tiempo	9	10	11	12	13
Consumo Aparente	4.943.500	5.075.345	5.207.189	5.339.034	5.470.879

### 2.6 METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL

#### 2.6.1. PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE.

Aplicación de la fórmula de la tasa de interés

$$n \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

Dónde: Cr= consumo reciente = 3.776.281

Ca = consumo antiguo = 2.718.661

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



$n$  = número de años entre el año base y el último año

$t$  = tasa de crecimiento del consumo

$$7 \sqrt{\frac{3.776.281}{2.718.661}} - 1 = t$$

$$\sqrt[7]{1.38902239} - 1 = t$$

$$1,048062146 - 1 = t$$

$$t = 0,04806214553$$

Entonces determinamos nuestra tasa de crecimiento de 4,8 %, y con la misma realizaremos la proyección respectiva:

$$CA_{estimado\ 2014} = 3.776.281 + 3.776.281 * 0,048 = \mathbf{3.957.542}$$

$$CA_{estimado\ 2015} = 3.957.542 + 3.957.542 * 0,048 = \mathbf{4.147.505}$$

$$CA_{estimado\ 2016} = 4.147.505 + 4.147.505 * 0,048 = \mathbf{4.346.585}$$

### 2.7. DETERMINACION EL CONSUMO APARENTE POR HABITANTE

$$\text{Consumo por cliente} = \frac{\text{Consumo Aparente 2012}}{\text{Poblacion Bolivia 2012}}$$

$$CA\ 2012 = 3.464.776.000$$

$$\text{Clientes} = 10.027.254$$

$$\text{Consumo por Cliente}_{2012} = \frac{3.464.776.000}{10.027.254}$$

$$\text{Consumo por Cliente}_{2012} = 345,54$$

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Es el consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente

Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de Consumo por habitante- tasa de crecimiento vegetativo de población según INE es 2.03%

**TABLA N° 9**

### PROYECCION DE LA POBLACION DE BOLIVIA 2012 - 2017

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016	2017
POBLACION	10.027.254	10.230.807	10.438.493	10.650.394	10.866.597	11.087.189

Dato original obtenido del Instituto Nacional de Estadística.

Finalmente, aplicando las operaciones básicas para la estimación mediante el crecimiento vegetativo.

**TABLA N° 10**

### TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2012	2013	2014	2015	2016	2017
POBLACION	10.027.254	10.230.807,26	10.438.492,64	10.650.394,04	10.866.597,04	11.087.188,96
Consumo por cliente	345,5	345,5	345,5	345,5	345,5	345,5
Consumo Aparente	3.474.443.511	3.544.974.714	3.616.937.701	3.690.361.536	3.765.275.875	3.841.710.976

## 2.8. INVESTIGACION CUANTITIVA – BALANCE OFERTA Y DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 2.8.1. PROYECCION DE LA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO

Entonces nuestra demanda para los 3 años posteriores será:

**TABLA N° 11**  
**PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO**  
**(Expresado en miles de Bolivianos)**

<b>AÑOS PROYECTADOS</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
DEMANDA	3.690.361,536	3.765.275,875	3.841.710,976

### 2.8.2. PROYECCION DE LA OFERTA DEL AGREGADO PROXIMO

Nuestra oferta para los próximos 3 años será:

**TABLA N° 12**  
**PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO**  
**(En miles de Bolivianos)**

<b>AÑO</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
	2015	2016	2017
OFERTA	3.957.542	4.147.505	4.346.585

### 2.8.3. BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



En base a las TABLAS N° 11 Y 12 se obtiene el siguiente balance de Oferta y Demanda:

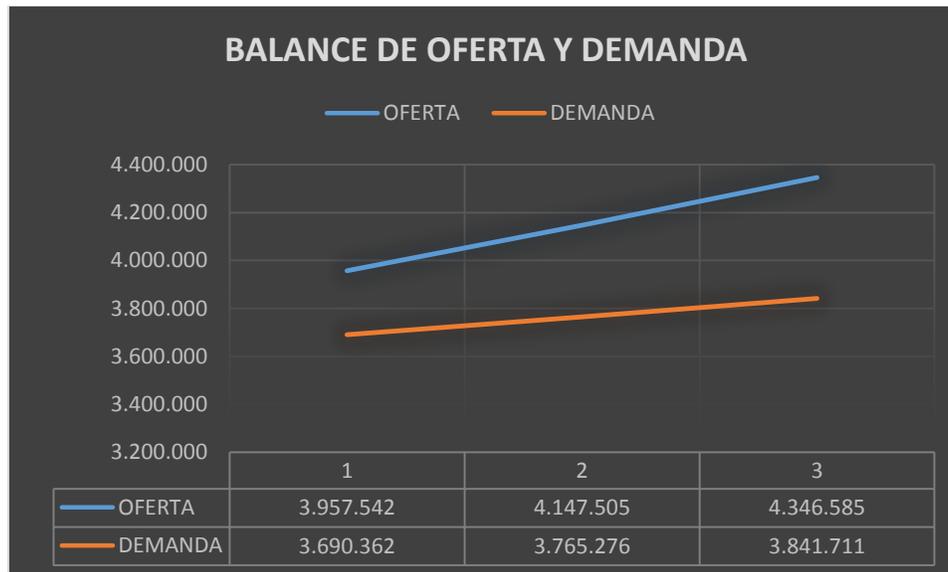
**TABLA N° 13**  
**BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA**  
**(En miles de Bolivianos)**

AÑOS	UNO	DOS	TRES
	2013	2014	2015
OFERTA	3.957.542	4.147.505	4.346.585
DEMANDA	3.690.362	3.765.276	3.841.711

**COMENTARIO:** Se observa que la proyección de la oferta son superiores a las proyecciones de la demanda, es decir que el proyecto no es viable comercialmente, pero para que lo sea se debe aplicar estrategias de comercialización.



**GRAFICO N° 2**  
**BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA**



## COMENTARIO:

Para la viabilidad comercial del proyecto, la figura debería de ser contraria, es decir que la demanda debería superar a la oferta a fin de asegurar la viabilidad comercial a futuro absorbiendo la demanda insatisfecha.

Sin embargo en nuestro escenario no es favorable en ese sentido, es así que podemos utilizar estrategias de comercialización para desplazar a los clientes de los competidores ya instalados en el mercado.

## 2.9. TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

- NOMBRE DE LA EMPRESA: CHAMARRAS “WENLYN” SRL

### 2.9.1. ATRIBUTOS FISICOS

En la elaboración de chamarras utilizaremos única talla que será: M (mediano).

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 2.9.2. ATRIBUTOS QUIMICOS

Dentro de la confección de chamarras encontramos como atributo químico:

- ✓ Tela tipo Taslam y oxford
- ✓ Hilos asatex N° 12 del mismo color de la prenda
- ✓ Cierres metálicos
- ✓ Botones ( 4 botones)
- ✓ Fibra
- ✓ Etiquetas con el nombre de nuestra empresa
- ✓ Forro de tela tafet.

Nuestra prenda no necesita ser planchada debido a la tela utilizada.

### 2.9.3. ATRIBUTOS TECNICOS

Aplicaremos la moda juvenil para damas, modificando el diseño cada cierto tiempo (época).

Implementaremos personal calificado con conocimiento y experiencia en la elaboración de chamarras para dama.

La entrega del producto se realizara en bolsas de papel grueso, llamativo y a colores con el logo y nombre de nuestra empresa.

#### 2.9.3.1. LOGO DE LA EMPRESA



# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## 2.9.4. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Para satisfacer las necesidades de nuestros clientes se elaborara prendas a gusto del cliente, e inclusive se hará una entrega exclusiva a domicilio, sin incrementar los costos.

*COMENTARIO:* por ser el clima de la ciudad de El Alto seco y frio, nos será favorable la venta de chamarras específicamente en época invernal

### 2.9.4.1. FORMA DE PRESENTACION

La venta de nuestras chamarras se realizara en bolsas de papel grueso elaboradas con el nombre y logo de nuestra empresa.

## 2.10. DISEÑO DE LA SOLUCION Y ALTERNATIVAS DADO EL PROBLEMA DE COMERCIALIZACION

### 2.10.1. DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN

**GRAFICO N° 3**  
**SOLUCIONES DE COMERCIALIZACION**



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**COMENTARIO:** Nuestra comercialización contara con ambas alternativas, es decir, la solución directa (oferente- locales comerciales- clientes) y la solución indirecta que implicaría vender chamarras a través de intermediarios (ventas por mayor y menor).

### 2.10.2. PERSONAL, INSTALACIONES Y BIENES REQUERIDOS

**TABLA N° 14  
REQUERIMIENTOS**

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	EMPLEADOS	6
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS	MAQUINA RECTA	4
MUEBLES	MESA PARA CORTAR	1
BIEN INMUEBLE	TALLER	1

### 2.11. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

Destaque el precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio.

*PRECIO*

$$P = CU + CO + MB$$

Dónde: P = precio

CU = es el costo unitario = Bs 115

CO = costo de oportunidad de capital por unidad prod.

MB = margen de beneficio sobre costo unitario (70 % sobre el CU)



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS

$$P = 115 + 115 * 0.75$$

$$P = 201.25 \text{ Bs.}$$

### COMENTARIO:

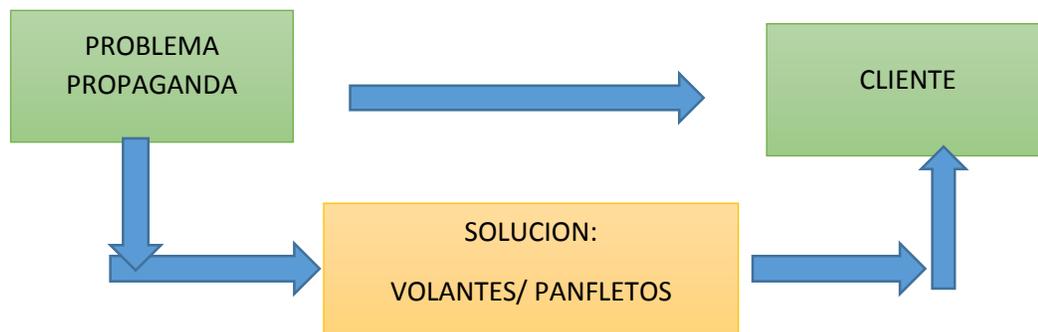
El precio promedio de nuestro producto será de Bs. 201,25.- con una mínima variación en las prendas más grandes o más pequeñas

A comparación con el precio del sustituto perfecto existe una variación exacta de Bs 28,75.- pues el precio que ellos exponen es de Bs 230.- sin embargo debemos destacar que tanto el material utilizado como la calidad del producto es el mismo.

## 2.12. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

### 2.12.1. DISEÑO DE SOLUCIONES DE PUBLICIDAD

**GRAFICO N° 4**  
**SOLUCIONES DE PUBLICIDAD**



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 2.12.2. FONDOS DE LANZAMIENTO

**TABLA N° 15**  
**FONDOS DE LANZAMIENTO**

DETALLE	IMPORTE
2000 VOLANTES ( Cuarto de hoja full color)	640.00
2 VOLANTEROS (3 Veces por semana durante un mes)	500.00
<b>TOTAL</b>	<b>1140.00</b>

COMENTARIO: Las operaciones influirán en el costo, pues el alto costo de la promoción influye de gran manera el éxito de la viabilidad comercial.

#### 2.12.2.1. SONDEO DE MERCADO

A continuación se presenta el sondeo de mercado realizado:

**TABLA N° 15.1**  
**SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS**  
**IMPRESIÓN DE 1000 VOLANTES FULL COLOR**  
**(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	DIRECCION	IMPORTE Bs.
REMAGRAF	Av. Jorge Carrasco N° 79 Z/ 12 de Octubre	320.00.-
ARTES GRAFICAS ALVAREZ	Av. Jorge Carrasco N° 68 Esq. Calle 4 Z7 12 de Octubre	450.00.-
ARTES GRAFICAS DANMATE	Calle Chuquisaca N° 600	350.00.-

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### COMENTARIO:

*La impresión de los 2000 volantes es de excelente calidad en ¼ de hoja a full color*

### ANEXO N° 10 TARJETAS DE IMPRENTAS

**TABLA N° 15.2**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**VOLANTEROS**  
**(Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	Bs
Volantero 1	700 por mes
Volantero 2	500 por mes

### COMENTARIO:

*Lo que perciben los volanteros por mes es de Bs. 500.- como mínimo, trabajando solo 3 veces por semana, es decir solo son 12 días a tiempo completo*



## CAPÍTULO III

# “PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO”

### 3.1. INVESTIGACION CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

#### 3.1.1. PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

El tipo de transformación que se tiene es de transformación técnica que es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener nuestro producto.

**TABLA N° 16**  
**SECUENCIA LINEAL DEL PROCESO DE TRANSFORMACION**

PASOS	MAQUINARIA, HERRAMIENTAS Y PERSONAL DE APOYO (empleados)	TIEMPO
Trazado de moldes	Moldes de cartón	1 hora
Trazado en tela	tela	1 horas
Cortado	Cortador	1,5 horas
Selección de piezas cortadas	ayudante	1 hora
Costurado	Maquina recta	2 horas

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Colocado de cierres broches y accesorios	operario	1 horas
Control de calidad	Ayudante	0,25 horas
Empaque del producto final y etiquetado	ayudante	0,25 horas
<b>TOTAL TIEMPO REQUERIDO</b>		<b>8 horas</b>

NOTA.- El tiempo calculado de:

- Trazado de moldes
- Trazado en tela
- Cortado

Equivale a 100 unidades.

Sin embargo el tiempo para todos los demás pasos es por unidad.

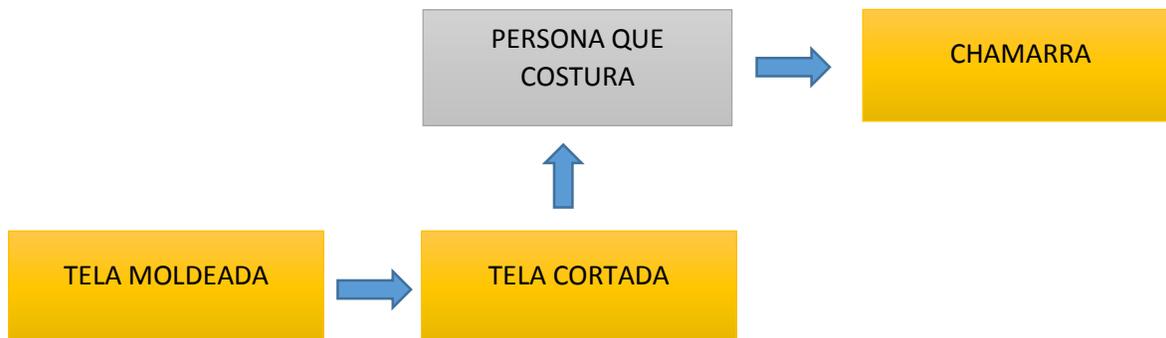
Recordando también que la talla que se elaborara ser talla M, la única.

### 3.2. CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA

Se realizara la compra de máquinas cortadoras, para ahorrar el trabajo de cortar cada cierta cantidad de tela. Ahora el corte se realizara en una cantidad mayor al que realizaba manualmente.



## GRAFICO N° 5 PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA



### COMENTARIO.-

El ciclo de transformación será reducido en el tiempo que se utilizaba para el cortado manual, es decir, el corte se realizara una sola vez, cortando una gran cantidad (de golpe).

Tomando en cuenta lo anterior, la duración requerida en el ciclo de producción quedaría de la siguiente forma:

### 3.3. TIEMPO DE DURACION CON SECUENCIA PARALELA

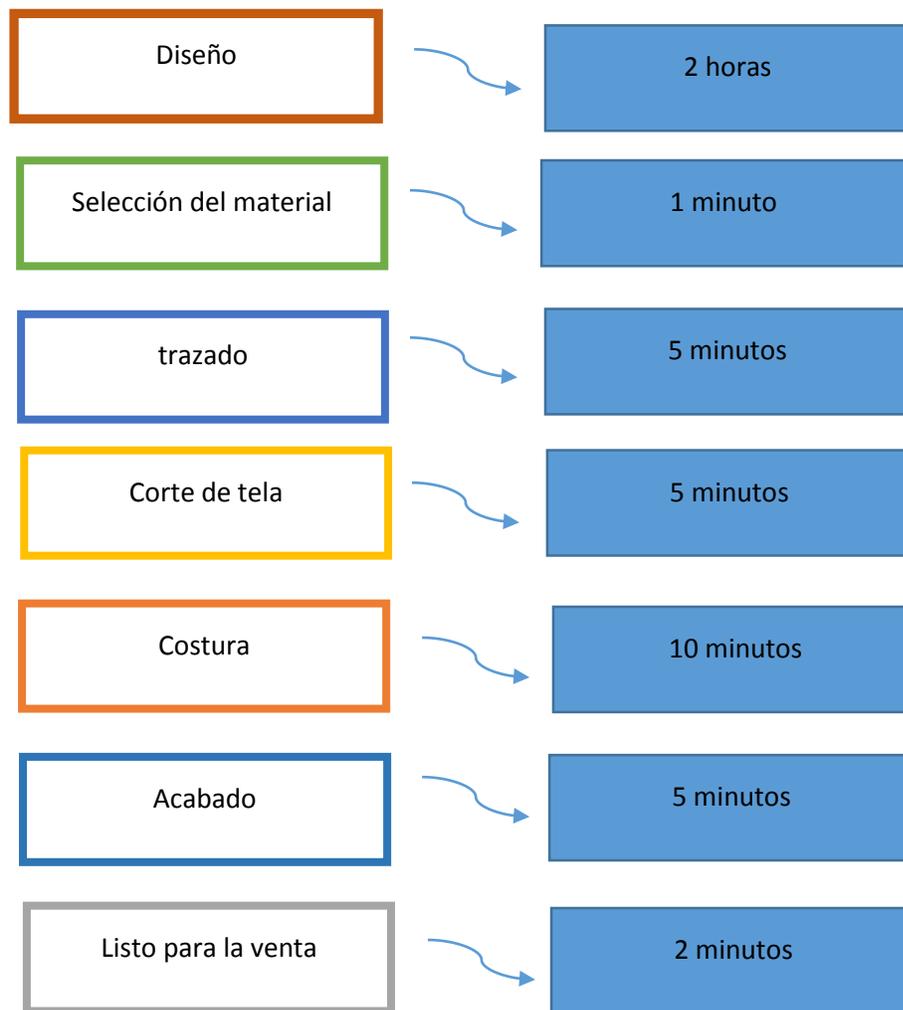
Para aplicar la secuencia paralela en este ciclo de producción, se implementara el concepto de división de trabajo y la multiplicación de medios.

Tomando en cuenta lo anterior, la duración requerida en el ciclo de producción quedaría de la siguiente forma:



GRAFICO N° 6

## TIEMPO DE DURACION CON SECUENCIA PARALELA



La producción se requiere un tiempo mínimo de 40 minutos para la confección de una chamarra.

### 3.4. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO CON SECUENCIA LINEAL

Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño.

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## 3.4.1. ELEMENTOS DE CONJUNTOS:

### ➤ RECURSOS HUMANOS

Para la producción y comercialización del producto se contara con los siguientes recursos humanos:

- ✓ Personal de planta
- ✓ Personal técnico
- ✓ Personal administrativo

### ➤ BIENES INSTRUMENTALES

MAQUINARIA	HERRAMIENTAS
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Maquina cortadora</li><li>✓ Maquina de costura recta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Tijeras</li><li>✓ Reglas para el trazado</li><li>✓ Carton para moldes</li><li>✓ Cintas métricas</li><li>✓ Tizas para trazar</li></ul>

## 3.5. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACION

En nuestro proyecto, los elementos del conjunto transformable se presentan de la siguiente manera:

### 3.5.1. INSUMO PRINCIPAL

En la confección de chamarras el insumo principal es la tela, específicamente la TELA TASLAM

### 3.5.2. INSUMOS SECUNDARIOS

Como elementos secundarios en la elaboración de las chamarras tenemos:

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- ✓ Cierres
- ✓ Forro (Tela TAFETE)
- ✓ Cordón
- ✓ Campanitas
- ✓ Hilo Asatex
- ✓ Broches
- ✓ Etiquetas que llevara nuestra marca

### 3.5.3. OTROS INSUMOS

Los elementos que participan en el proceso son:

- ✓ Las bolsas de papel que se utilizara en el embolsado de presentación
- ✓ Energía Eléctrica
- ✓ Aceite para la maquina
- ✓ Tizas para el trazado
- ✓ agujas

Pues el uso de máquinas de cortar y coser precisa energía eléctrica.

### 3.6. ELEMENTOS DE SOPORTE DE LAS ACTIVIDADES

Los elementos de inversión que nos ayudan tanto en el proceso de transformación como en el de comercialización son:

#### a- TRANSFORMACIÓN

- ✓ Mesa para realizar el moldeado
- ✓ Mesa para el cortado

#### b- COMERCIALIZACIÓN

- ✓ Escritorio
- ✓ Sillas
- ✓ Estantes
- ✓ Colgadores

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- ✓ Maniqués
- ✓ Espejo

### 3.7. CONJUNTO DE COBERTURA

Las instalaciones requeridas para implementar el proceso son:

#### a- TRANSFORMACIÓN

- ✓ Taller para la elaboración del producto
- ✓ Almacén de materia prima
- ✓ Almacén de productos terminados

#### b- COMERCIALIZACIÓN

- ✓ Alquiler de tienda

### 3.8. DETERMINACION DE LA CANTIDAD PRODUCIDA

Determinación de la cantidad producida por ciclo

**TABLA N° 17**

#### **CAPACIDAD DE PRODUCCION (PARALELA) por chamarra**

TIEMPO/ DETALLE	DIA	MES	AÑO
Secuencia lineal ( un módulo, una persona por tarea)	3	18	864
Secuencia paralela ( un módulo con el doble de personal)	24	528	6336

**COMENTARIO:**

Si se realizan tres chamarras por dia con una sola persona. Se realizara 24 chamarras con 4 empleados y el doble de maquinas

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Se debe considerar que solo se trabajara 22 días por mes, es decir de lunes a viernes y los sábados se trabajara ½ día

### 3.9. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION DE UN AÑO

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

TABLA N° 18

#### PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION DE UN AÑO

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
	<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>				
1	TELA TASLAM	Metros	9504	10	95.040.-
	<b>SUMINISTRO SECUNDARIO</b>				
2	TELA TAFETE	Metros	9504	2	19.008.-
3	HILO ASATEX	Cono	346	7	2.422.-
4	CIERRES	Unidad	6336	1	6.336.-
5	ETIQUETAS	Unidad	6336	1.5	9.504.-
<b>TOTAL</b>					<b>132.310.-</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### EXPLICACION:

- ✓ Tela Taslam = 1,5 metros \* 24 chamarras\* 22 días\* 12 meses = 9504m
- ✓ Tela Tafete = 1,5 metros \* 24 chamarras\* 22 días\* 12 meses = 9504m
- ✓ Hilo Asatex = 6336 chamarras por un año/ 20 chamarras por cono = 346 chamarras por cono.
- ✓ Cierres = 1 unidad \* 24 chamarras \* 22 días \* 12 meses = 6336u.
- ✓ Etiquetas = 1 unidad \* 24 chamarras \* 22 días \* 12 meses = 6336u.

### 3.9.1. SONDEO DE MERCADO SUMINISTRO PRINCIPAL

TABLA N° 18.1

#### SONDEO DE MERCADO DEL INSUMO PRINCIPAL

“TELA TASLAM por metro “

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE Bs.-
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	10,00.-
Ivon Paredes Apaza	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 08	12,00.-

Fecha:

firma:



3.9.2. SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

**TABLA N° 18.2**  
**SONDEO DE MERCADO DE TELAS**  
**“TELA TAFETE por metro”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b> <b>Bs</b>
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	2,00.-
Ivon Paredes Apaza	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 08	2,50.-

Fecha:

firma:

**TABLA N° 18.3**  
**SONDEO DE MERCADO DE HILO**  
**“HILO ASATEX por cono”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b> <b>Bs</b>
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	7,00.-
Ivon Paredes Apaza	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 08	8,50.-

Fecha:

firma:



**TABLA N° 18.4**  
**SONDEO DE MERCADO DE CIERRES**  
**“CIERRES por unidad”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE Bs</b>
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	1,00.-
Esther Lopez Sarabia	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 12	1,20.-

**Fecha:**

**firma:**

**COMENTARIO:**

Tomaremos los costos más bajos, ya que se verifico que la calidad es la misma en los distintos mercados.

Para la elaboración de una chamarra se necesita:

- ✓ 1,5 metros de Tela Taslam
- ✓ 1,5 metros de Tela Tafete para el forro
- ✓ 1 cono de hilo Asatex ( cantidad para 20 chamarras)
- ✓ 6.336 etiquetas para cada chamarra
- ✓ 6.336 unidades de cierre para cada chamarra

El Costo total para 6,336 chamarras es de **Bs. 132.310.-**

**ANEXO N°11 TARJETAS DE TELAS CIERRES E HILO**

**3.10. CUADRO DE OTROS SUMINISTROS**



**TABLA N° 19**

**OTROS SUMINISTROS DE CAPACITACION DE PRODUCCION NORMAL DE  
6.336 CHAMARRAS CON SECUENCIA PARALELA.**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO Bs.	IMPORTE Bs.
Electricidad	KW	12 meses	120,00.-	1.440,00.-.
Aceite de Maquina	Litros	12 litros	21,00.-	252,00.-
Tizas	Cajas	3 cajas	40,00	120,00.-
Bolsas	Unidad	6.336 u.	0,50.-	3.168,00.-
Agujas	paquetes	3 p.	40,00.-	120,00.-
<b>TOTAL</b>				<b>5.100,00.-</b>

**3.10.1. SONDEO DE MERCADO**

**TABLA N° 19.1**

**SONDEO DE MERCADO DE LUBRICANTES**

**“Aceite de Maquina”**

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE Bs
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	20,00.-
Ivon Paredes Apaza	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 08	20,00.-

**Fecha:**

**firma:**



**TABLA N° 19.2**  
**SONDEO DE MERCADO DE OTROS MATERIALES**  
**“Tizas por caja”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE Bs</b>
Tania Luz Rojas	El Alto – Ceja Edif. EL CEIBO N° 05	40,00.-
Ivon Paredes Apaza	La Paz– Calle Graneros galería El Cóndor N° 08	45,00.-

**Fecha:**

**firma:**

**COMENTARIO:**

*Se tomara los precios mostrados en la tabla de programa de abastecimiento de capacidad de producción normal de otros suministros.*

*En cuanto a la electricidad no se hizo el sondeo pues solo existe una empresa que brinda tal servicio, nos referimos a DELAPAZ.*

*El costo total de los suministros secundarios utilizados es de Bs.5.100.- resaltando que este costo es para la elaboración de 6.336 chamarras durante una gestión.*

**ANEXO N°12 LUBRICANTES**



## CAPÍTULO IV

### “ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN”

#### 4.1. PROCESOS EN TIEMPOS DE EJECUCION.

GRAFICO Nº 7

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### *EXPLICACION:*

**COMPRA DE BIENES.-** Se debe realizar la compra de los diferentes activos como: máquinas de costura, mostrador, maniqués, mesas, sillas, manteles, etc.

**COMPRA DEL INVENTARIO INICIAL.-** Se realizara la compra de materiales para la elaboración de nuestras chamarras, materiales como: tela, forros, hilos, cierres, etc.

**CONTRATACION DE PERSONAL.-** Se debe contratar a personal que tenga conocimientos en la confección de chamarras.

**ASESORIA LEGAL.-** es una opción mas, el contratar a personal para que nos ayude en los diferentes procedimientos de ingreso a mercado, nos referimos a la ayuda de un abogado y contador, para obtener los requisitos como: NIT, licencia de funcionamiento, etc.

**INMUEBLE.-** Se puede buscar un lugar, ya sea en alquiler o anticrético, cualquiera de las dos posibilidades nos beneficiarían, solo es preciso buscar el lugar estratégico.

**REGISTROS CONTABLES.-** Para el correcto desarrollo económico ya sean gastos de organización, obligaciones tributarias, etc, se debe realizar los registros contables de acuerdo al marco de referencia de información financiera que sea aplicado por la empresa ( NC, NIC, NIIF)

**MONITOREO DE TIEMPO DE EJECUCION.-** Se puede contratar o no personal que se encargue de la administración y del control adecuado en el proceso de transformación.

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



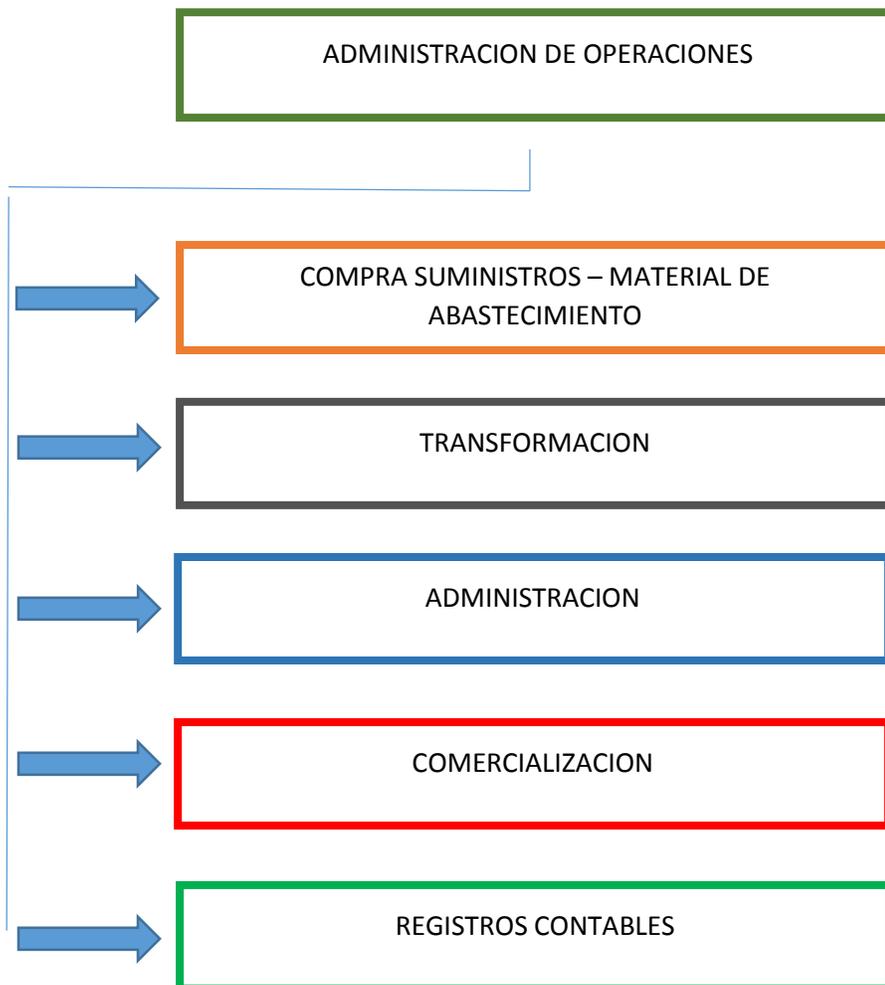
## COMENTARIO:

La contratación de personal administrativo es una opción que se puede aplicar según marche bien el negocio, es decir que si las ganancias son buenas se optara por contratar personal calificado y especializado en el área.

## 4.2. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN

### GRAFICO Nº 8

#### MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### EXPLICACION:

**COMPRAR SUMINISTROS.-** Se debe realizar la compra de suministros para la elaboración de las chamarras, nos referimos a la compra de accesorios.

**TRANSFORMACION.-** Se realizara el debido procedimiento, en el cual debe existir supervisión hacia el personal, para que nuestro producto tenga la calidad y buen diseño que se ofrece.

**ADMINISTRACION.-** La administración será quien se encargue del abastecimiento de los suministros necesarios para el proceso de transformación.

**COMERCIALIZACION.-** En este proceso se realizara la venta de las chamarras conforme a lo indicado en el capítulo II, es decir se venderá prendas bien elaboradas y de calidad a un costo accesible y de un solo tamaño (M, mediano).

**REGISTROS CONTABLES.-** Se realizara los correspondientes registros contables por todas las operaciones realizadas ya sea en el proceso de transformación como también en el proceso de comercialización

### COMENTARIO:

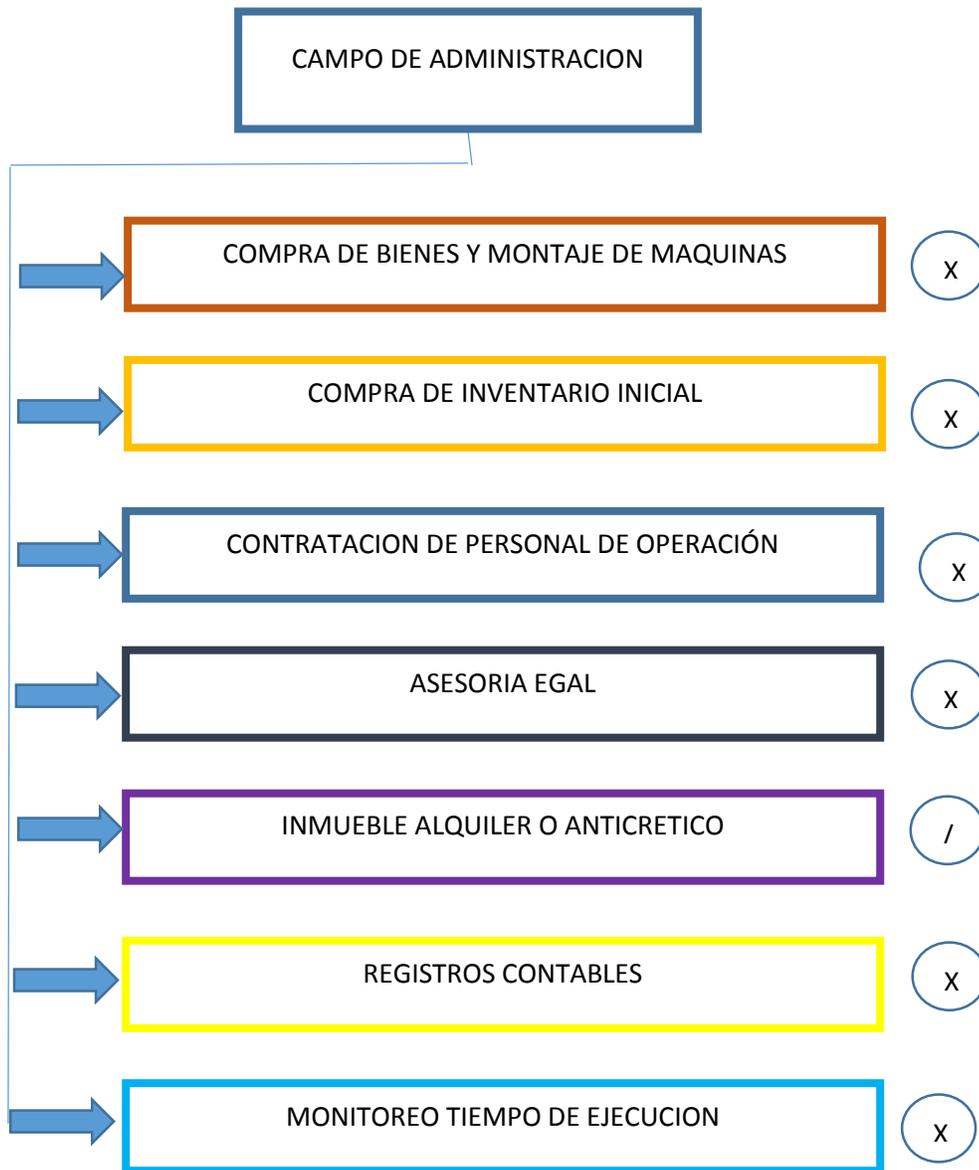
*Para el tiempo de operación de este proyecto se establece la necesidad de incorporar cinco áreas específicas, esto en el transcurso del tiempo.*

### 4.3. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION



GRAFICO Nº 9

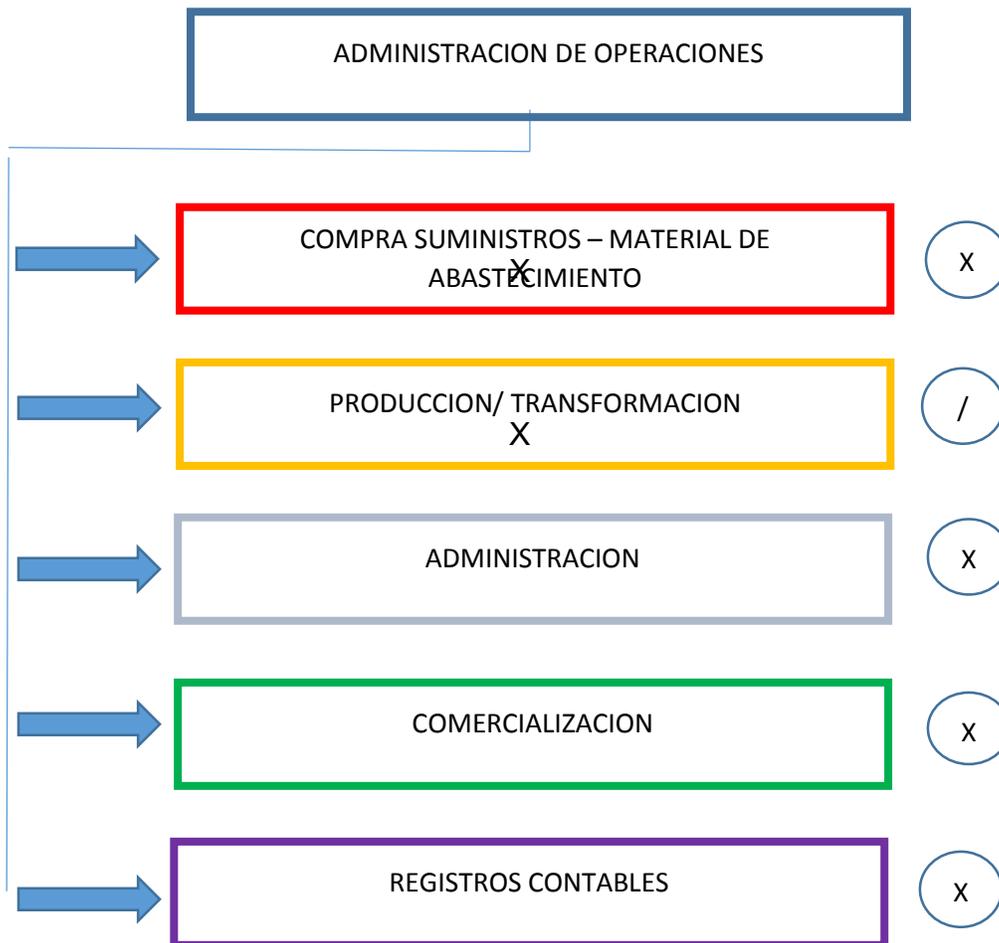
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION





4.4. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN

GRAFICO N°10  
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACION



4.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE EJECUCION

Diseñar el reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.

4.5.1. PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCION

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 4.5.1.1. Organigrama de Tiempo de Ejecución

ADMINISTRACION DEL PROYECTO

### 4.5.1.2. Objetivo del cargo:

Controla y ejecuta de manera coordinada las actividades para poner en marcha la empresa durante el periodo de un mes.

### 4.5.1.3. Grado de Autoridad y Dependencia

Tiene autoridad para delegar y fiscalizar las actividades para tener en marcha la Empresa.

Mantiene dependencia directa con los propietarios de la Empresa.

### 4.5.1.4. Funciones del administrador del proyecto:

- Adquisición del local con capacidad para la producción y venta
- Compra de equipos (Maquinaria y Muebles).
- Montaje de maquinaria y muebles
- Compra de Inventario Inicial y suministros
- Monitoreo de calidad de los insumos a utilizar
- Contratar a personal para tiempo de Operación
- Buscar Asesoría Legal
- Realizar los Registros Contables
- Monitorear los tiempos de ejecución

### 4.5.1.5. Perfil:

Egresado o estudiante de último año del área de Ciencias Económicas y financieras ( Administrador, Auditor, o Economista).

### 4.5.1.6. Contrato:

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



La duración del contrato será por tres meses con un sueldo promedio de Bs 1.800 mensuales más beneficios sociales.

### 4.5.1.7. Horario de Trabajo:

Lunes a Viernes:                    Mañanas 8:00 a 12:00  
     Tardes 14:00 a 18:00  
 Sábados:                                    Mañanas: 9:00 a 13:00

### 4.5.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE EJECUCION

**TABLA Nº 20**  
**FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR**

CAMPO DE ACTIVIDAD	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
ALQUILAR EL INMUEBLE  Sondeo de Mercado  Calificador- evaluador  Negociar	4 Semanas	Administrador
COMPRA DE MAQUINARIA, MUEBLES Y ENSERES  Sondeo de Mercado  Calificador- evaluador  Negociar	2 Semanas	Administrador

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



<b>CONTRATAR PERSONAL OPERATIVO</b> Presentar requerimiento del personal Calificar las ofertas de trabajo Negociar la contratación	2 Semanas	Administrador
<b>COMPRA DEL INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</b>	2 Semanas	Administrador

### 4.5.3. ESTIMACION DEL COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION

**TABLA N° 21  
COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION**

COMPONENTES	REMUNERACION MENSUAL Bs.-	CONTRATO
Administrador	1.800	3 meses
<b>TOTAL</b>	<b>5.400.-</b>	

### 4.6. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE OPERACIÓN Y ORGANIGRAMA



**TABLA N° 22**  
**REGLAMENTO DE FUNCIONES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

RESPONSABILIDAD	TIEMPO	CAMPOS DE ACTIVIDAD- TAREAS
ADMINISTRADOR	8:30 A 18:30	
COSTURERO 1	8:30 A 18:30	CORTADO EN MOLDES
COSTURERO 2	8:30 A 18:30	COSTURA
COSTURERO 3	8:30 A 18:30	COLOCACION DE PRETINA, BOTONES Y DETALLES PARA SU COMERCIALIZACION
AYUDANTE	8:30 A 15:30	COLABORACION CON DIFERENTES ACTIVIDADES ENTRE ELLOS MANEJO DE MAQUINA DE COSTURAR

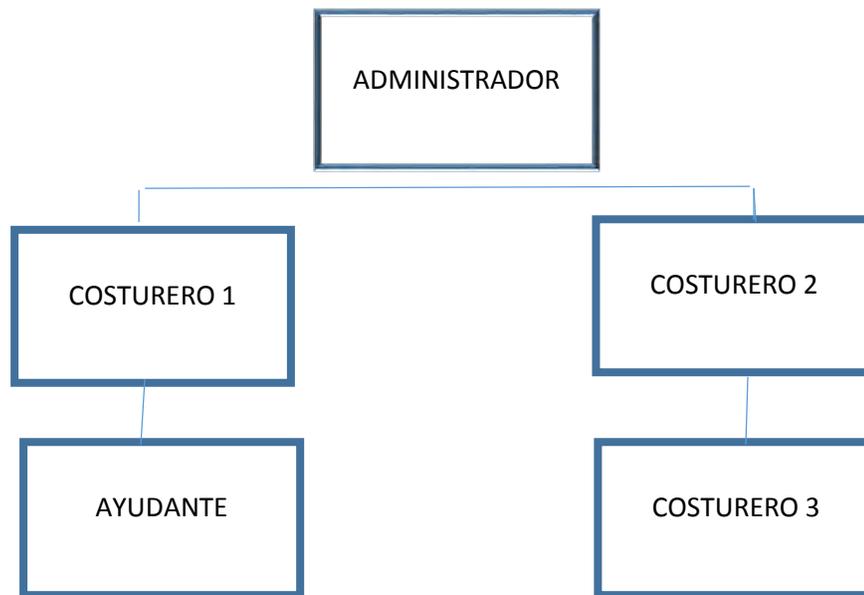
**COMENTARIO:**

Nuestros tiempos de ejecución no son medidos al detalle, es lo que nos da a conocer la experta en el tema.

**4.6.1. ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN**



**GRAFICO N° 11**  
**ORGANIGRAMA DE TEMPOS DE OPERACIÓN**



**COMENTARIO:**

Podemos mencionar los siguientes puntos en cuanto al perfil de contratación:

ADMINISTRADOR.- Profesional del área financiera - económica con experiencia

COSTURERO 1.- Con experiencia en la elaboración de CHAMARRAS

COSTURERO 2.- Con experiencia en costura y detalle de prendas

COSTURERO 3.- Detallista para la preparación y arreglo.

AYUDANTE.- Debe saber manipular la máquina de costurar.



## 4.6.2. COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN POR MES

**TABLA N° 23**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**  
**(Expresado en Bolivianos)**

COD	DETALLE	SUELDO BASICO	CNS 10%	AFP 1,71%	APORTE PATRONA VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
1	ADMINISTRADOR	2.400	240	41,04	48	72	2.801
2	COSTURERO 1	1.400	140	23,94	28	42	1.634
3	COSTURERO 2	1.400	140	23,94	28	42	1.634
4	COSTURERO 3	1.400	140	23,94	28	42	1.634
5	AYUDANTE	1.200	120	20,52	24	36	1.401
TOTAL		7.800	780	133,38	156	234	9.104

### COMENTARIO:

Podemos observar el costo laboral mensual de la empresa en tiempo de operación y a estos montos se suman todos los beneficios sociales que determina la ley para cada trabajador.

## 4.6.3. COSTO LABORAL EN TIEMPOS DE OPERACIÓN ANUAL



**TABLA N° 24**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral Anual	109.248
Aguinaldo	7.800
Previsión para Indemnización	7.800
Vacación	3.900
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>

COMENTARIO:

Podemos observar en este cuadro lo que representa los beneficios sociales para los trabajadores en tiempo de operación Anual.

**4.7. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION - EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO**

**TABLA N° 25**  
**COSTO LABORAL ADMINISTRADOR**  
 (Expresado en Bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO POR 3 MESES
Administrador	2.400	7.200
<b>TOTAL</b>		<b>7.200</b>



## CAPÍTULO V

### “OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN”

#### 5.1. REQUERIMIENTO DEL INMUEBLES

**TABLA N° 26**  
**REQUERIMIENTO POR PROCESOS PARA OBRAS CIVILES**

COD	AREAS	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	ADMINISTRACION	Administración	16
2	TECNICA	Producción	36
3	COMERCIALIZACION	Comercialización ( consumo)	12
4	OTROS	otros	8
TOTAL			72

**COMENTARIO:**

Observamos tres áreas importantes donde se realizan la producción, la administración, y la comercialización de chamarras, que son parte realmente muy necesaria del proyecto.

#### 5.2. VARIABLES PARA METODO DE PUNTAJE

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 5.2.1. CONDICIONES ECONOMICAS, POLITICAS Y SOCIALES

Existe:

- ✓ Servicio de Energía Eléctrica
- ✓ Servicio de Agua
- ✓ Servicio de Infraestructura
- ✓ Oferta de mano de Obra
- ✓ Afluencia de personas que requieren chamarras.

### 5.2.2. COSTO DE TRANSPORTE

La compra de materiales se realiza en a Ciudad de El Alto hasta el taller de Producción.

### 5.2.3. SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER

**TABLA N° 27**  
**SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER**

DIRECCION	IMPORTE MENSUAL \$us	T/C	IMPORTE MENSUAL Bs	ESTETICA
TIHUANACU CALLE 5	300	6,96	2.088	No necesita Obra Civil
TIHUANACU CALLE 8	250	6,96	1.740	Necesita ampliacion

Podemos observar que se tienen 2 opciones de inmuebles en alquiler



## 5.3. METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICROLOCALIZACION

**TABLA N° 28**  
**TABLA METODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACION**

CATEGORIAS	ALTERNATIVA 1 CEJA CALLE 2	ALTERNATIVA 2 CEJA CALLE 5
CRITERIOS		
COSTO	Metro cuadrado	Metro cuadrado
IMPORTANCIA RELATIVA	0,40	0,40
NOTA	1	2
PUNTAJE	0,40	0,80
DISTANCIA		
IMPORTANCIA RELATIVA	0,30	0,30
NOTA	2	1
PUNTAJE	0,60	0,30
ESTETICA	Mejor Lugar	Necesita obras
IMPORTANCIA RELATIVA	0,30	0,30

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



NOTA	2	1
PUNTAJE	0,60	0,30
SUMATORIA DE PORCENTAJES	1,60	1,40

REF: TABLA N° 26

### COMENTARIO:

*Se ha elegido la Alternativa N° 1 porque reúne todas las condiciones requeridas*

NOTA.- componentes del Método

1° Comparación de Alternativas:

- Distancia
- Costo de acceso al inmueble
- Estética del lugar

2° definir importancia relativa de cada criterio en la decisión ( método discusión entre los que tienen que elegir)

- 40% de la decisión = Distancia
- 30% de la decisión = Costo
- 30% de la decisión = Estética

3° Calificar con notas cada alternativa:

- Nota Alta (2)
- Nota Baja (1)

ANEXO N° 13 FOTOS DE LOS LUGARES MENCIONADOS



## CAPÍTULO VI

### “COSTOS”

#### 6.1. COSTO VARIABLE PARA “PROYECTO DE INVERSION”

Costo Variable para la capacidad de producción normal con organización compleja de un año de producción 6.336 CHAMARRAS

**TABLA N° 28**  
**COSTO VARIABLE**  
**Expresado en Bolivianos)**

DETALLE	REF	IMPORTE
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>

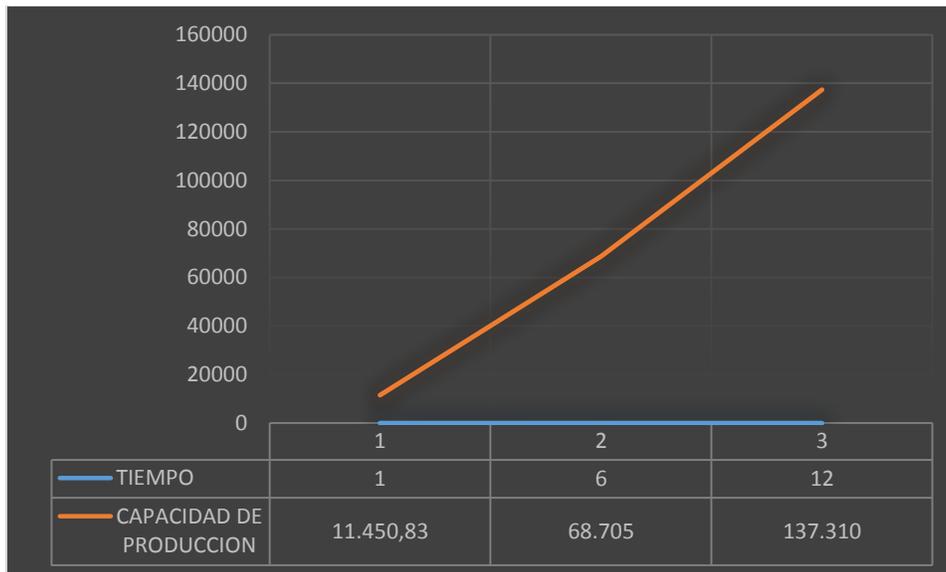
REF:

TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

TABLA N° 19 OTROS SUMINIATROS PARA LA PRODUCCION



**GRAFICO N°12**  
**COSTO VARIABLE**



**COMENTARIO:**

*Este costo variable que presentamos en el grafico lo tomamos en referencia a datos anteriormente investigados y sondeos de mercado realizados, lo que demuestra una alta confiabilidad en los datos presentados.*

## 6.2. COSTO MEDIO VARIABLE

Costo medio variable para la capacidad de producción normal de 1 año

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 29**  
**COSTO MEDIO VARIABLE**

DETALLE	REF	IMPORTE
COSTO VARIABLE	(1)	137.310
PRODUCCION	(2)	6.336
COSTO MEDIO VARIABLE		21,67

COMENTARIO:

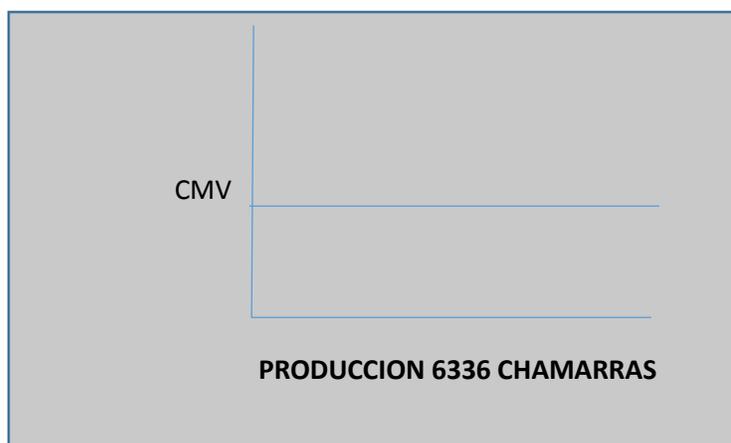
Una chamarra tendrá un costo medio variable de Bs 21,67.-

(1) Ver TABLA N° 28 "COSTO VARIABLE"

(2) Ver TABLA N°17 "CAPACIDAD DE PRODUCCION"

**GRAFICO N° 13**

**COSTO MEDIO VARIABLE**



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 6.3. COSTO ALQUILERES

**TABLA N° 30**  
**COSTO DE ALQUILER POR UN AÑO**

DETALLE	REF	MENSUAL	ANUAL
ALQUILER	(1)	2.088	25.056

(1) VER TABLA N°27

### 6.4. ACTIVO FIJO

#### 6.4.1. EQUIPOS Y MAQUINAS

**TABLA N° 31**  
**EQUIPOS Y MAQUINAS**

DETALLE	CANTIDAD	REF	C/ U	IMPORTE
RECTA	4 PZS	(1)	3.400	13.600.-
OVERLOOK	2 PZS	(2)	4.758	9.516-
CORTADORA DE 12 Pulg	1 PZS	(3)	5.630	5.630.-
<b>TOTAL</b>				<b>28.746.-</b>

(1) VER TABLA N° 31.1

(2) VER TABLA N° 31.2

(3) VER TABLA N° 31.3

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 6.4.1.1. SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS Y MAQUINAS

**TABLA N° 31.1.  
MAQUINA RECTA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>
CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE	Galeria Darian Nivel 1 of: 13 ( sagarnaga)	3.400.-
REPRESENTACIONES CA & MA	z/ 16 de julio ente Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	3.800.-

**TABLA N° 31.2  
MAQUINA OVERLOOK**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>
CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE	Galeria Darian Nivel 1 of: 13 ( sagarnaga)	4.758.-
REPRESENTACIONES CA & MA	z/ 16 de julio ente Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	4.900.-

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 31.3**  
**CORTADORA DE 12 PULGADAS**

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE
CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE	Galeria Darian Nivel 1 of: 13 ( sagarnaga)	5.630.-
REPRESENTACIONES CA & MA	z/ 16 de julio ente Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	5.950.-

ANEXO N° 14 TARJETAS DE MAQUINARIA

ANEXO N° 15 IMÁGENES DE MAQUINARIA

### 6.4.2. HERRAMIENTAS

**TABLA N° 32**  
**HERRAMIENTAS**

DETALLE	CANTIDAD	COSTO	TOTAL
TIJERAS	30	25	750.-
DESTORNILLADORES	10	10	100.-
PIQUETES	50	5	250.-
PLANCHAS	2	800	1.600.-
REGLAS	30	25	750.-
<b>TOTAL</b>			<b>3.450.-</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



VER TABLA N° 32.1

### 6.4.2.1. SONDEO DE MERCADO DE HERRAMIENTAS

**TABLA N° 32.1  
HERRAMIENTAS**

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE
CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE	Galeria Darian Nivel 1 of: 13 ( sagarnaga)	3.450.-
REPRESENTACIONES CA & MA	z/ 16 de julio ente Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	4.628.-

ANEXO N° 16 HERRAMIENTAS

### 6.4.3. MUEBLES Y ENSERES

**TABLA N° 33  
MUEBLES Y ENSERES**

DETALLE	CANTIDAD	C/U	TOTAL
ESCRITORIO	6	1.200	7.200.-
MESA	2	500	1.000.-
SILLA	5	50	250.-
SILLA GIRATORIA	6	250	1.500.-
ESTANTE METALICO	2	1.000	2.000.-
MOSTRADOR	2	1.200	2.400.-

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



COLGADORES	100	1	100.-
ACCESORIOS	-	200	200.-
<b>TOTAL</b>			<b>14.650.-</b>

VER TABLA N° 33.1

### 6.4.3.1. SONDEOS DE MERCADO

**TABLA N° 33.1**

#### **SONDEO DE MERCADO DE MEBLES Y ENSERES**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>
MUEBLES SARMIENTO	C/IGNACIO SANJINEZ N° 641 (BELLA VISTA)	14.650.-
TODO CENTRO SRL	PEDRO SALAZAR ESQ. P.MEDINA N° 2516	17.450.-

ANEXO N° 17 TARJETAS DE MUEBLERIAS

ANEXO N° 18 IMÁGENES DE MUEBLES

ANEXO N° 19 OTROS INSUMOS NECESARIOS

ANEXO N° 20 IMÁGENES DE NUESTRAS CHAMARRAS

### 6.4.4. DEPRECIACIONES



**TABLA N°34  
DEPRECIACION PARA ACTIVO FIJO**

DETALLE	REF	IMPORTE	DEP %	TOTAL DEP
MAQUINA	(1)	28.746.-	12.5%	3.593,25
HERRAMIENTAS	(2)	3.450.-	25%	862,50
MUEBLES	(3)	14.650	10%	1.465,00
<b>TOTAL</b>				<b>5.920,75</b>

(1) Ver TABLA N°31

(2) Ver TABLA N°32

(3) Ver TABLA N°33

**COMENTARIO:**

Este cuadro nos muestra la pérdida de valor de nuestros activos fijos, en el transcurso de un año bajo la producción de chamarras. Los tiempos de Vida Útil y las tasas de depreciación de estos bienes quedan establecidos según el DS. 24051

**6.5. ACTIVO DIFERIDO**

**6.5.1. GASTOS DE ORGANIZACIÓN**



**TABLA N°35  
GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

DETALLE	REF	IMPORTE
Costo de obtener el NIT	(1)	855,80
Costo de inscripción en FUNDEMPRESA	(2)	1.080,00
Costo de licencia de Funcionamiento	(3)	4,00
Otras Licencias	(4)	24,20
<b>TOTAL</b>		<b>1.964,00</b>

(1) TABLA N°1 Costo de Obtener el NIT

(2) TABLA N°2 Costo de obtención de Licencia de Funcionamiento

(3) TABLA N°3 Costo de inscripción en FUNDEMPRESA

(4) TABLA N°4 Costo de inscripción del empleador a la AFP

- TABLA N°5 Costo de inscripción del empleado a la AFP
- TABLA N°6 Costo de Inscripción de los trabajadores a la caja de seguro Social

**COMENTARIO:**

El costo de Organización o Gastos de Organización es la sumatoria de los costos que se utilizan para abrir el negocio

**6.5.2. AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO**



**TABLA N° 36**  
**AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO**  
**EN CHAMARRAS “WENLYN”**

DETALLE	REF	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Gastos de Organización	(1)	1.964	25%	491
Costo Laboral en ejecución	(2)	7.200	25%	1.800
Costo estudio del proyecto	(3)	10.440	25%	2.610
<b>TOTAL</b>		<b>19.604</b>	<b>25%</b>	<b>4.901</b>

(1) VER TABLA N° 35... “GASTOS DE ORGANIZACIÓN”

(2) VER TABLA N° 21 “COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION”

(3) VER TABLA N° 6 “PRESUPUESTO ESTUDIO DEL PROYECTO”

**COMENTARIO:**

Los Gastos y costos son egresos que se realizaron para poner en marcha la Empresa, la tasa que se utiliza para la amortización esta establecida de acuerdo a leyes vigentes de la nación (DS 24051).

**6.6. COSTO FIJO**

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N°37**

### **COSTO FIJO**

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF	IMPORTE
DEPRECIACION	(1)	5920,75
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901
COSTO LABORAL	(3)	128.748
ALQUILERES	(4)	25.056
PUBLICIDAD	(5)	1.140
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>

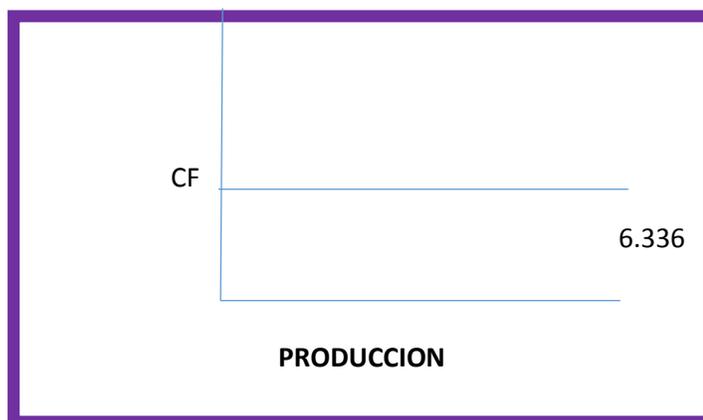
(1) VER TABLA N° 34

(2) VER TABLA N° 36

(3) VER TABLA N° 24

**GRAFICO N° 14**

### **COSTO FIJO**





COMENTARIO: Esta tabla de Costo Fijo para un año tiene como fuentes: la tabla de Depreciación de Activo Fijo, la tabla de Amortización de Activos Fijos, Costo Laboral Anual, Gastos de publicidad que ya se habían calculado en el Capítulo I y costo de ambiente tomado en alquiler. Por lo tanto se puede notar en el Grafico que los costos no cambian y también están se ve que se encuentran paralela a la producción por lo de ninguna forma se intersectan.

## 6.7. COSTO MEDIO FIJO

**TABLA N°38**  
**COSTO MEDIO FIJO**  
(Expresado en Bolivianos)

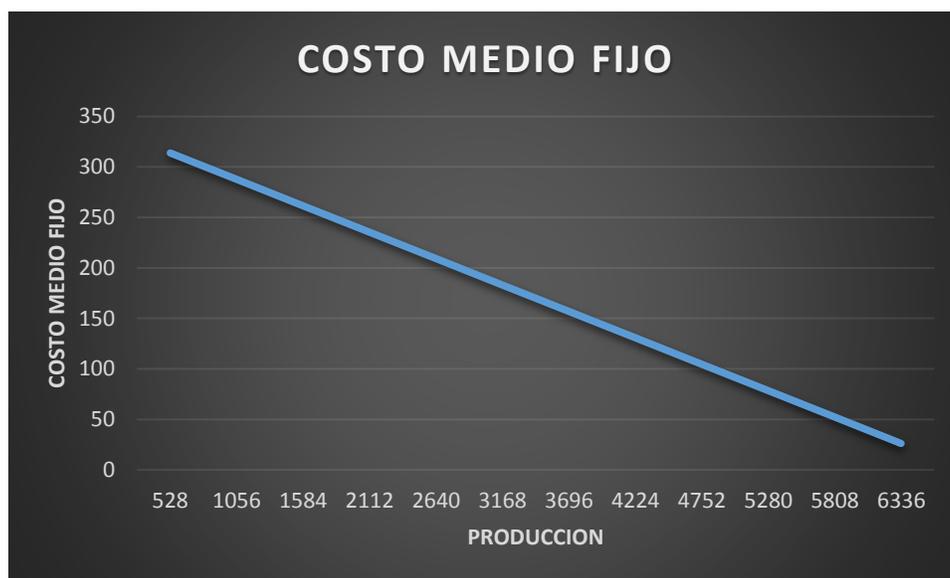
DETALLE	REF	PRODUCCION MES	PRODUCCION ANUAL
CAPACIDAD DE PRODUCCION	(1)	528	6.336
COSTO FIJO	(2)	165.765,75	165.765,75
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>		<b>313,95</b>	<b>26,16</b>

(1) TABLA N° 17. CAPACIDAD DE PRODUCCION

(2) TABLA N° 37. COSTO FIJO



**GRAFICO N° 15**  
**COSTO MEDIO FIJO**



**6.8. COSTO TOTAL**

Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual

**TABLA N°39**  
**COSTO TOTAL**

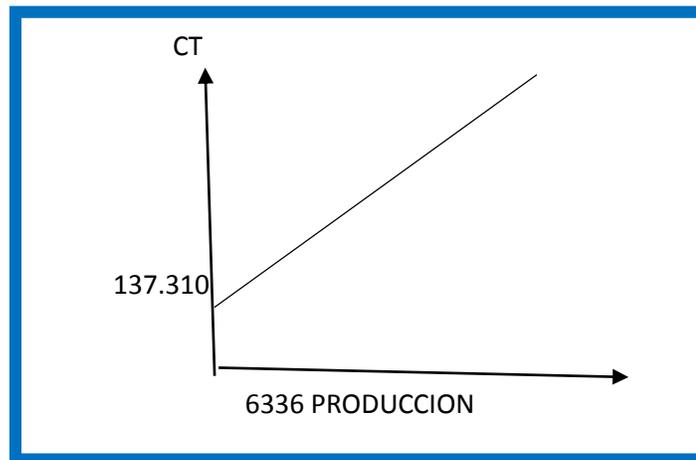
DETALLE	REF	IMPORTE	
		MENSUAL	ANUAL
PRODUCCION	(1)	528	6336
COSTO VARIABLE	(2)	11.442,50	137.310
COSTO FIJO	(3)	165.765,75	165.765,75
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>177.208,25</b>	<b>303.075,75</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- (1) VER TABLA N° 17
- (2) VER TABLA N° 28
- (3) VER TABLA N° 37

**GRAFICO N° 16**  
**COSTO TOTAL**



### COMENTARIO:

*La tabla de Costo Total de Producción anual tiene como fuente:*

*Tabla de capacidad de producción, tabla de costo variable, y la tabla de costo fijo*

*El costo de 293.539,75 representa el total de costo que necesitamos para la producción de 6336 chamarras en un año*

### 6.9. COSTO UNITARIO



**TABLA N° 40  
COSTO UNITARIO**

DETALLE	REF	IMPORTE	
		POR MES	POR AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DEL AÑO	(1)	528	6336
<b>COSTO TOTAL</b>	(2)	<b>177.208,25</b>	<b>303.075,75</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>		<b>335,62</b>	<b>47,83</b>

(1) VER TABLA N° 17

(2) VER TABLA N° 39

COMENTARIO:

*Esta tabla de Costo Unitario de la producción de un año tiene como fuente: la tabla de costo total y la tabla de producción anual para obtener el costo unitario se debe dividir el costo total entre la producción de un año*

**6.10. DETERMINACION FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD**

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{165.765,75}{201,25 - 21,67}$$

$$X = 923,07$$

COMENTARIO:

*Para la producción de 923,07 unidades se da el umbral de rentabilidad.*

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 41**  
**UMBRAL DE RENTABILIDAD**

TIEMPO	PRODUCCION	CV	CF	CT	X	MARGEN
ENERO	528	11.442,50	165.765,75	177.208,25	106.260	(70.948,25)
JULIO	923,07	20.004,22	165.765,75	185.769,97	185.767,84	2,13
DICIEMBRE	6336	137.310	165.765,75	303.075,75	1.275.120	972.044,25

### COMENTARIO:

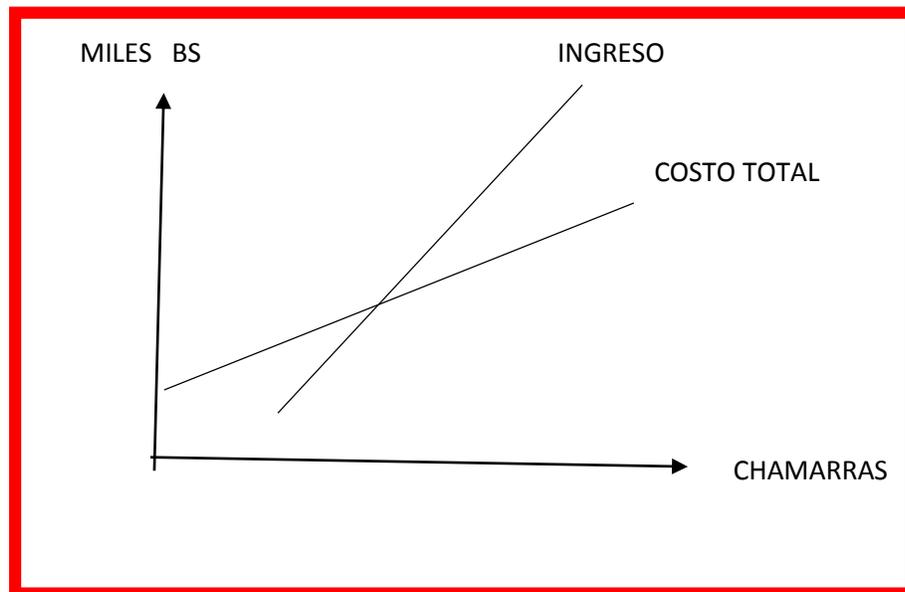
La Tabla de umbral tiene como fuentes a:

- (1) VER TABLA N° 17 Capacidad de Producción
- (2) VER TABLA N° 37 costo Fijo
- (3) VER TABLA N° 28 Costo Variable
- (4) VER TABLA N° 39 Costo total

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### GRAFICO N° 17 PUNTO DE EQUILIBRIO



#### COMENTARIO:

*El Umbral de Rentabilidad nos indica que aproximadamente en el mes de Julio se encuentra el punto de Equilibrio. Pues al ver que el margen nos salió negativo significa que durante el primer semestre no se obtendrá ingresos pero pasando al segundo semestre de la gestión se observa que ya habrá utilidad existente.*



## CAPÍTULO VII

### “INVERSIÓN”

#### 7.1. CAPITAL DE EXPLOTACION

**TABLA N° 42**  
**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
FONDO DEL INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	(1)	11.450,83
FONDO DE PRODUCTOS TERMINADOS	(2)	4.783,39
FONDO ALQUILERES ANTICIPADOS	(3)	4.176
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	(4)	640
CAJA DE CONTINGENCIA	(5)	9.104
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>30.154,22</b>

(1) VER TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO Y TABLA N° 19

CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

(2) VER TABLA N° 40 COSTO UNITARIO

(3) VER TABLA N° 30 COSTO DE ALQUILER

(4) VER TABLA N° 15 FONDO DE LANZAMIENTO

(5) VER TABLA N° 24 COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### COMENTARIO:

*El capital de explotación está constituido por fondos necesarios para el inicio de actividades de la nueva empresa creaciones “WENLYN”, de esta manera se asegura pasar un mes sin dificultad alguna.*

## 7.2. CUADRO DE INVERSION Y NOTAS AL CUADRO

### 7.2.1. CUADRO DE INVERSION

**TABLA N° 43**  
**CUADRO DE INVERSION**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

CODIGO	DETALLE	REF	IMPORTE
1	<b>INVERSION FIJA</b>	<b>(1)</b>	<b>46.846,00</b>
1.1	Maquinaria		28.746,00
1.2	Herramientas		3.450,00
1.3	Muebles y Enseres		14.650,00
2	<b>INVERSION DE EXPLOTACION</b>	<b>(2)</b>	<b>19.604,00</b>
2.1	Costo Estudio del Proyecto		10.440,00
2.2	Costo Laboral de ejecución		7.200,00
2.3	Gastos de Organización		1.964,00
3	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>(3)</b>	<b>30.154,22</b>
3.1	Fondo de inversión inicial de suministros		11.450,83
3.2	Fondo de Inventario de Producción Terminada		4.783,39
3.3	Fondo de Alquileres Anticipados		4.176,00
3.4	Fondo de Lanzamiento del Producto		640,00
3.5	Caja de Contingencia		9.104,00
<b>TOTAL</b>			<b>96.604,22</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(1) VER TABLA N° 31, 32 y 33

(2) VER TABLA N° 36

(3) VER TABLA N° 42

### COMENTARIO:

*Al constituir una empresa, el mayor problema es cuantificar la inversión que se va a realizar, dicha inversión se constituirá de una inversión fija y otra realizada antes de comenzar a operar, no se debe olvidar que para operar hará falta un capital de explotación.*

### 7.2.2. NOTAS AL CUADRO

#### NOTA N° 1 Inversión Fija

Es un requisito para elementos que se presentan en el Balance de Apertura, como componentes de Activos Fijos; Por lo que también se deben depreciar.

#### NOTA N° 2 Inversión de Activos Fijos

Son gastos de Capital Previo a producción, expuestos a la amortización correspondiente con una tasa del 25 % anual.

#### NOTA N° 3 Capital de explotación

El Capital de Explotación está constituido por fondos o bienes útiles para iniciar operaciones en la Empresa.

#### NOTA N° 4 Fondo de Inventario Inicial de Suministros

La información sobre los suministros se encuentra en el programa de Abastecimiento y en el Cuadro de Otros Suministros, información que corresponde el requerimiento de flujos que tendrá una unidad de operaciones en entrada al sistema.

#### NOTA N° 5 Fondo de Inversión de Productos Terminados

Al iniciar las actividades de venta, se necesita contar con un inventario de productos Terminados (Chamarras), los cuales serán expuestos en las vitrinas para su venta.

#### NOTA N° 6 Fondo de Lanzamiento del Producto

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Este fondo se constituye para la estrategia de comercialización cuando se inicie actividades.

### **NOTA N° 7 Fondo de Alquileres Anticipados**

Este fondo será constituido para el local de ventas, el cual se determina que se tomara en alquiler a \$US 300 por dos meses.

### **NOTA N° 8 Caja de Contingencias**

Esta caja de Contingencias tiene el propósito de prever gastos que pueden darse durante el tiempo de operación.

Es posible que no se cuente con efectivo para cubrir sueldos del personal al inicio de actividades, es por esta razón que en caja se debe tener un monto para que se pueda cubrir al menos un mes de salarios de los empleados.

## **7.3. BALANCE DE APERTURA**

### **7.3.1. VERSION ECONOMICA**

#### **TABLA N° 44 BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### CREACIONES "WENLYN" SRL

#### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
		0,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>0,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		
Capital		96.604,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>

*VERSION ECONOMICA:* El 100% de la inversión se realizara con aportes propios.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



VER TABLA N° 43 CUADRO DE INVERSION

### COMENTARIO:

*El Balance de Apertura en el diseño del proyecto es una simulación que refleja la recepción del capital y supuesta realización del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de adquisición de elementos de Activo Fijo y Realización de Gastos Diferidos.*

### 7.3.2. VERSION FINANCIERA

**TABLA N° 44**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**VERSION FINANCIERA**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### CREACIONES "WENLYN" SRL

#### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
Préstamos Bancarios		46.846,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>46.846,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		49.758,22
Capital		49.758,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>49.758,22</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>

*VERSION FINANCIERA:* La compra del Activo Fijo se realizara bajo financiamiento bancario, reduciendo así el aporte en capital



## CAPÍTULO VIII

# “ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA”

### 8.1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV.

**TABLA N° 45**  
**PROYECCION EN UFV = 2,07**  
**VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA**  
**(UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46.668,71</b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b>46.668,71</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.567,26</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	4.398,07	Capital	46.668,71
Banco	10.169,19		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>22.630,92</b>		
Maquinaria	13.886,96		
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>9.470,53</b>		

**FUENTE:** Balance de Apertura – Versión Económica

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### CREACIONES "WENLYN" SRL

#### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
		0,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>0,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		
Capital		96.604,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>

## 8.2. LIBRO ANUAL DE REGISTROS

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 46**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	4.398,07	
	<u>Banco</u>	1	10.169,19	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Capital</u>	1		46.668,71

REF (1) TABLA N° 43 CUADRO DE INVERSION Y TABLA N° 44 BALANCE DE APERTURA

**TABLA N° 47**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	1	5.531,80	
	<u>Inv. Inicial de Prod. Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Alquileres Pagados por Anticipado</u>	1	2.017,39	
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	309,18	
	<u>Banco</u>			10.169,19

REF(1): TABLA N° 52 CAPITAL DE EXPLOTACION

### 8.3. CAPITAL DE EXPLOTACIÓN



**TABLA N° 48**  
**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo de Inv. Inc. de Suministros	1	11.450,83	5.531,80
Fondo de Productos terminados	2	4.783,39	2.310,81
Fondo Alquileres Anticipados	3	4.176,00	2.017,39
Fondo de Lanzamiento de Producto	4	640,00	309,18
Caja de Contingencia	5	9.104,00	4.398,07
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>30.154,22</b>	<b>14.567,25</b>

**8.4. HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS**  
**(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

**8.5. HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS**  
**TERMINADOS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-14	100	23,10816425	2.310,81	A					

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 49**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----3-----			
	<u>Costo Fijo</u>	1	80.080,07	
	<u>Caja</u>	1		71.084,06
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.768,12

**TABLA N° 50**  
**COSTO FIJO**  
**(Expresado en Bolivianos – UFV)**

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>

(1) VER TABLA N° 34

(2) VER TABLA N° 36

(3) VER TABLA N° 24

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(4) VER TABLA N° 15

**TABLA N° 51**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>

**TABLA N° 52**  
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----4----- <u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	1	66.333,33	66.333,33



**TABLA N° 53**  
**COSTO VARIABLE**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>

TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

TABLA N° 19 OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					
31-12-01	12 mod	5.531,801932	66.333,33	B					

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	100	23,11	2.310,81	A					
31-12-01	6336	23,11	146.424,96	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 54**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----5----- Caja Ventas	1	260.173,91	260.173,91

**TABLA N° 17**  
**CAPACIDAD DE PRODUCCION (LINEAL Y PARALELA) por chamarra**

TIEMPO/ DETALLE	DIA	MES	AÑO
Secuencia lineal ( un módulo, una persona por tarea)	3	18	864
Secuencia paralela ( un módulo con el doble de personal)	24	528	6336

**TABLA N° 40**  
**COSTO UNITARIO**

DETALLE	REF	IMPORTE	
		POR MES	POR AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DEL AÑO	(1)	528	6336
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>(2)</b>	<b>177.208,25</b>	<b>303.075,75</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>		<b>335,62</b>	<b>47,83</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(1) VER TABLA N° 17

(2) VER TABLA N° 39

Entonces:

VENTA = PRECIO x CANTIDAD

VENTA = 85 \* 6.336 = 538.560 / 2,07 (UFV) = 260.173,91(UFV)

**TABLA N° 55**

### PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

CARACTERISTICA	OFERENTE
NOMBRE	CREACIONES "QUILLA"
PRECIO DE FABRICA	Desde Bs 62 hasta Bs. 210.-
PRECIO AL CONSUMIDOR	Desde Bs 85 hasta Bs. 235.-

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-01	1mod	5.531,8	5.531,80	A						01.01.01	1mo	5.531,80	5.531,80	A
31-12-01	12mo	5.531,80	66.333,33	B						31.12.01	12 mo	5.531,80	71865,13	B
					31-12-01	1mod	5.531,80	5.531,80	A					
					31.12.01	11mo	5.531,80	60.849,80	B					
						12 mo		66.333,33		31.12.01	1mod	5.531,80	5.531,80	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.01	100	23,11	2.310,63	A						01.01.01	100	23,11	2.310,63	A
31-12-01	6336	23,11	146.424,96	B	31.12.	100	23,11	2.310,63	A	31.12.01	6436	23,11	148.735,96	B
						6336	23,11	144.114,33	B	31.12.01	100	23,11	2.310,81	C

**TABLA N° 56**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----6----- <u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>  Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial	1	5.531,80	5.531,80

**TABLA N° 57**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----7----- <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>  Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial	1	5.531,80	5.531,80



**TABLA N° 58**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----8-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	1.142,38	
	<u>Costo Fijo</u>	2	1.168,43	
	<u>Inventario de Prod. terminados</u>			2.310,81

REF: TABLA N° 53, 50, 51, 23

**TABLA N° 53**  
**COSTO VARIABLE**  
**(Expresado en Bolivianos – UFV)**

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>



**TABLA N° 50**

**COSTO FIJO**

(Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>

**TABLA N° 51**

**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**

(Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>



**TABLA N° 23**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**  
**(Expresado en Bolivianos)**

COD	DETALLE	SUELDO BASICO	CNS 10%	AFP 1,71%	APORTE PATRONA VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
1	ADMINISTRADOR	2.400	240	41,04	48	72	2.801
2	COSTURERO 1	1.400	140	23,94	28	42	1.634
3	COSTURERO 2	1.400	140	23,94	28	42	1.634
4	COSTURERO 3	1.400	140	23,94	28	42	1.634
5	AYUDANTE	1.200	120	20,52	24	36	1.401
TOTAL		7.800	780	133,38	156	234	9.104

**TABLA N° 59**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9-----			
	<u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.142,38
	<u>Costo Fijo</u>			1.168,43

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 60  
REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo Inicial	4.398,07		4.398,07
	Costo Fijo		71.084,06	(66.685,99)
	Costo Variable		66.333,33	(133.019,32)
	Venta	260.173,91		127.154,59

**BANCOS**

10.169,19	10.169,19
-----------	-----------

**HERRAMIENTAS**

1.666,67	
----------	--

**MAQUINARIA**

13.886,96	
-----------	--

**MUEBLES Y ENSERES**

7.077,29	
----------	--

**ACTIVO DIFERIDO**

9.470,53	
----------	--

**CAPITAL**

	46.668,71
--	-----------

**ALQUILERES PAG POR  
ANTICIPADO**

2.017,39	
----------	--

**PUBLICIDAD Y  
PROPAGANDA**

309,18	
--------	--

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



DEPRECIACION ACUMULADA		INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	
	2.860,26	2.310,81	2.310,81
		2.310,81	
		4.621,62	2.310,81
		2.310,81	
INV. DE SUMINISTROS		PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION	
5.531,80	5.531,80		
5.531,80			3.768,12
11.063,60	5.531,80		
5.531,80			
COSTO VARIABLE		COSTO FIJO	
66.333,33	5.531,80	80.080,07	1.168,43
5.531,80	1.142,38	1.168,43	
1.142,38			
73.007,51	6.674,18	81.248,50	1.168,43
66.333,33		80.080,07	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



AMORTIZACION ACUMULADA		VENTAS	
	2.367,63		260.173,91

**TABLA N° 61**

**CREACIONES "WENLYN" S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

**EJERCICIO UNO**

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	264.571,98	137.417,39	127.154,59	
2	BANCOS	10.169,19	10.169,19		
3	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
4	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
5	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
6	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
7	INVENTARIO DE SUMINISTROS	11.063,60	5.531,80	5.531,80	
8	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.621,62	2.310,81	2.310,81	
9	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



10	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	309,18		309,18	
11	COSTO FIJO	81.248,50	1.168,43	80.080,07	
12	COSTO VARIABLE	73.007,51	6.674,18	66.333,33	
13	DEPRECIACION ACUMULADA		2.860,26		2.860,26
14	AMORTIZACION ACUMULADA		2.367,63		2.367,63
15	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
16	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		3.768,12		3.768,12
17	VENTAS		260.173,91		260.173,91
<b>TOTAL</b>		<b>479.110,42</b>	<b>479.110,42</b>	<b>315.838,62</b>	<b>315.838,62</b>



**TABLA N° 62**  
**CREACIONES “WENLYN” SRL**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>260.173,91</b>
Ventas	260.173,91	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>146.722,58</b>
Costo Fijo	80.080,07	
Costo Variable	66.333,33	
Publicidad y Propaganda	309,18	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>113.451,33</b>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 63**

## CREACIONES "WENLYN" SRL

### BALANCE GENERAL

EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA

**EJERCICIO UNO**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>163.888,15</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>163.838,15</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>134.997,20</b>		
<u>Disponibilidades</u>	<u>127.154,59</u>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>3.768,12</b>
Caja	127.154,59		
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.842,61</u>	Previsión para Indemn.	3.768,12
Inv. De Prod. Term.	2.310,81		
Inv. de Suministros	5.531,80	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>160.070,04</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>28.890,95</b>		
<u>Activo Fijo</u>	<u>19.770,66</u>	Capital	46.668,71
Maquinaria	13.886,96	Resultados Acumulados	113.451,33
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(2.860,26)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>7.102,90</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(2.367,63)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
	<hr/>		<hr/>
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## EJERCICIO DOS

**TABLA N° 64**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
01.01.02	<u>Caja</u>	1	127.154,59	
	<u>Inventario de Prod Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	5.531,80	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Alquileres Pag. Por Anticipado</u>	1	2.017,39	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		3.768,12
	<u>Capital</u>	1		46.668,71
	<u>Resultados acumulados</u>			113.451,33

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-02	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-02-02	100	23,10816425	2.310,81	A					

**TABLA Nº 65**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	-----2----- <u>Publicidad y Propaganda</u> <u>Caja</u>	1	309,18	309,18

REF: CUADRO DE EXPLOTACION DE CAPITAL

**TABLA Nº 66**

**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo de Inv. Inc. de Suministros	1	11.450,83	5.531,80
Fondo de Productos terminados	2	4.783,39	2.310,81
Fondo Alquileres Anticipados	3	4.176,00	2.017,39
Fondo de Lanzamiento de Producto	4	640,00	309,18
Caja de Contingencia	5	9.104,00	4.398,07
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>30.154,22</b>	<b>14.567,25</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



NOTA: Las Cuentas del cuadro anterior pertenecen al Balance, con excepción del fondo de Lanzamiento del producto que es una cuenta del gasto y como se pretende usarlo cada ejercicio se genera el asiento 2 de gasto.

**TABLA N° 67**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----3----- <u>Costo Fijo</u>	1	80.080,07	
	<u>Caja</u>	1		71.084,06
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.768,12

**TABLA N° 54**  
**COSTO FIJO**  
**(Expresado en Bolivianos – UFV)**

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>

(1) VER TABLA N° 34

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(2) VER TABLA N° 36

(3) VER TABLA N° 24

(4) VER TABLA N° 15

**TABLA N° 55**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>

**TABLA N° 68**  
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----4----- <u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	1	66.333,33	66.333,33

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 56**  
**COSTO VARIABLE**  
**(Expresado en Bolivianos – UFV)**

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>

TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

TABLA N° 19 OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-02	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					
31-12-02	12 mod	5.531,801932	66.333,33	B					

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-02	100	23,11	2.310,81	A					
31-12-02	6336	23,11	146.424,96	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 69**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----5----- <u>Caja</u> <u>Ventas</u>	1	260.173,91	260.173,91

**TABLA N° 17**  
**CAPACIDAD DE PRODUCCION (LINEAL Y PARALELA) por chamarra**

TIEMPO/ DETALLE	DIA	MES	AÑO
Secuencia lineal ( un módulo, una persona por tarea)	3	18	864
Secuencia paralela ( un módulo con el doble de personal)	24	528	6336

**TABLA N° 40**  
**COSTO UNITARIO**

DETALLE	REF	IMPORTE	
		POR MES	POR AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DEL AÑO	(1)	528	6336
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>(2)</b>	<b>177.208,25</b>	<b>303.075,75</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>		<b>335,62</b>	<b>47,83</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Entonces:

VENTA = PRECIO x CANTIDAD

VENTA =  $85 * 6.336 = 538.560 / 2,07 \text{ (UFV)} = 260.173,91 \text{ (UFV)}$

**TABLA N° 70**  
**PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO**

CARACTERISTICA	OFERENTE
NOMBRE	CREACIONES "QUILLA"
PRECIO DE FABRICA	Desde Bs 62 hasta Bs. 210.-
PRECIO AL CONSUMIDOR	Desde Bs 85 hasta Bs. 235.-

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-02	1mod	5.531,8	5.531,80	A						01.01.02	1mo	5.531,80	5.531,80	A
31-12-02	12mo	5.531,80	66.333,33	B						31.12.02	12 mo	5.531,80	71865,13	B
					31-12-02	1mod	5.531,80	5.531,80	A					
					31.12.02	11mo	5.531,80	60.849,80	B					
						12 mo		66.333,33		31.12.02	1mod	5.531,80	5.531,80	C

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.02	100	23,11	2.310,63	A						01.01.02	100	23,11	2.310,63	A
31-12-02	6336	23,11	146.424,96	B	31.12.02	100	23,11	2.310,63	A	31.12.02	6436	23,11	148.735,96	B
						633 6	23,11	144.114,33	B	31.12.02	100	23,11	2.310,81	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 71**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<p>-----6-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p>Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial</p>	1	5.531,80	5.531,80

**TABLA N° 72**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<p>-----7-----</p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p>Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial</p>	1	5.531,80	5.531,80

**TABLA N° 73**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<p>-----8-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Costo Fijo</u></p> <p><u>Inventario de Prod. terminados</u></p>	1 2	1.142,38 1.168,43	2.310,81



**TABLA N° 56**  
**COSTO VARIABLE**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>

**TABLA N° 54**  
**COSTO FIJO**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>



**TABLA N° 55**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>

**TABLA N° 23**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**  
 (Expresado en Bolivianos)

COD	DETALLE	SUELDO BASICO	CNS 10%	AFP 1,71%	APORTE PATRONA VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
1	ADMINISTRADOR	2.400	240	41,04	48	72	2.801
2	COSTURERO 1	1.400	140	23,94	28	42	1.634
3	COSTURERO 2	1.400	140	23,94	28	42	1.634
4	COSTURERO 3	1.400	140	23,94	28	42	1.634
5	AYUDANTE	1.200	120	20,52	24	36	1.401
	<b>TOTAL</b>	<b>7.800</b>	<b>780</b>	<b>133,38</b>	<b>156</b>	<b>234</b>	<b>9.104</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 74**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----9-----			
31.12.02	<u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.142,38
	<u>Costo Fijo</u>			1.168,43

**TABLA N° 75**  
**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
31.01.02	Saldo Inicial	127.154,59		127.154,59
	Publicidad y Propaganda		309,18	126.845,41
	Costo Fijo		71.084,06	55.761,35
	Costo Variable		66.333,33	(10.571,98)
	Venta	260.173,91		249.601,93
	TOTAL	387.328,50	137.726,57	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HERRAMIENTAS

1.666,67	
----------	--

### MAQUINARIA

13.886,96	
-----------	--

### MUEBLES Y ENSERES

7.077,29	
----------	--

### ACTIVO DIFERIDO

9.470,53	
----------	--

### CAPITAL

	46.668,71
--	-----------

### ALQUILERES PAG POR ANTICIPADO

2.017,39	
----------	--

### PUBLICIDAD Y PROPAGANDA

309,18	
--------	--

### DEPRECIACION ACUMULADA

	2.860,26
	2.860,26
	5.720,52

### INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS

2.310,81	2.310,81
2.310,81	
4.621,62	2.310,81
2.310,81	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



INVENTARIO DE SUMINISTROS		PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION	
5.531,80	5.531,80		3.768,12
5.531,80			3.768,12
11.063,60	5.531,80		7.536,24
5.531,80			
COSTO VARIABLE		COSTO FIJO	
66.333,33	5.531,80	80.080,07	1.168,43
5.531,80	1.142,38	1.168,43	
1.142,38		81.248,50	1.168,43
73.007,51	6.674,18	80.080,07	
66.333,33			
AMORTIZACION ACUMULADA		VENTAS	
	2.367,63		260.173,91
	2.367,63		
	4.735,26		



**TABLA N° 76**

**CREACIONES "WENLYN" S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

**EJERCICIO DOS**

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	387.328,50	137.726,57	249.601,93	
2	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
3	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
4	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
5	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
6	INVENTARIO DE SUMINISTROS	11.063,60	5.531,80	5.531,80	
7	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.621,62	2.310,81	2.310,81	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	
9	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	309,18		309,18	
10	COSTO FIJO	81.248,50	1.168,43	80.080,07	
11	COSTO VARIABLE	73.007,51	6.674,18	66.333,33	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		5.720,52		5.720,52
13	AMORTIZACION ACUMULADA		4.735,26		4.735,26

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



14	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
15	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		7.536,24		7.536,24
16	VENTAS		260.173,91		260.173,91
17	RESULTADOS ACUMULADOS		113.451,33		113.451,33
<b>TOTAL</b>		<b>591.697,75</b>	<b>591.697,75</b>	<b>438.285,96</b>	<b>438.285,96</b>

**TABLA Nº 77**

**CREACIONES "WENLYN" SRL**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

**EJERCICIO DOS**

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>260.173,91</b>
Ventas	260.173,91	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>146.722,58</b>
Costo Fijo	80.080,07	
Costo Variable	66.333,33	
Publicidad y Propaganda	309,18	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>113.451,33</b>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 78**

<b>CREACIONES “WENLYN” SRL</b>			
<b>BALANCE GENERAL</b>			
<b>EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA</b>			
<b>EJERCICIO DOS</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>281.107,60</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>281.107,60</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>257.444,54</b>		
<u>Disponibilidades</u>	<u>249.601,93</u>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>7.536,24</b>
Caja	249.601,93	Previsión para Indemn.	7.536,24
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.842,61</u>		
Inv. De Prod. Term.	2.310,81	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>273.571,36</b>
Inv. de Suministros	5.531,80		
		Capital	46.668,71
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>23.663,06</b>	Resultados Acumulados	113.451,33
<u>Activo Fijo</u>	<u>16.910,40</u>	Resultados del Ejercicio	113.451,33
Maquinaria	13.886,96		
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(5.720,52)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>4.735,27</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(4.735,26)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
	_____		_____
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### REGISTRO DE CIERRE DEL EJERCICIO DOS

**TABLA N° 79**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----10-----			
31.12.02	<u>Perdida y Ganancia</u>	1	260.173,91	
	<u>Costo Fijo</u>	1		80.080,07
	<u>Costo Variable</u>	1		66.333,33
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		113.451,33
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1		309,18

**TABLA N° 80**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----11-----			
31.12.02	<u>Ventas</u>	1	260.173,91	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>			260.173,91

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## EJERCICIO TRES

**TABLA N° 81**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
01.01.03	<u>Caja</u>	1	249.601,93	
	<u>Inventario de Prod Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	5.531,80	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Alquileres Pag. Por Anticipado</u>	1	2.017,39	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		5.720,52
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		4.735,26
	<u>Previsión para Indemnización</u>	1		7.536,24
	<u>Capital</u>	1		46.668,71
	<u>Resultados acumulados</u>			226.902,66

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-03	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-03-03	100	23,10816425	2.310,81	A					

**TABLA Nº 82**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.03	-----2----- Publicidad y Propaganda Caja	1	309,18	309,18

REF: CUADRO DE EXPLOTACION DE CAPITAL

**TABLA Nº 52**  
**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo de Inv. Inc. de Suministros	1	11.450,83	5.531,80
Fondo de Productos terminados	2	4.783,39	2.310,81
Fondo Alquileres Anticipados	3	4.176,00	2.017,39
Fondo de Lanzamiento de Producto	4	640,00	309,18
Caja de Contingencia	5	9.104,00	4.398,07
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>30.154,22</b>	<b>14.567,25</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



NOTA: Las Cuentas del cuadro anterior pertenecen al Balance, con excepción del fondo de Lanzamiento del producto que es una cuenta del gasto y como se pretende usarlo cada ejercicio se genera el asiento 2 de gasto.

**TABLA N° 83**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----3----- <u>Costo Fijo</u>	1	80.080,07	
	<u>Caja</u>	1		71.084,06
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.768,12

REF: (1)

**TABLA N° 54**  
**COSTO FIJO**  
**(Expresado en Bolivianos – UFV)**

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>

(5) VER TABLA N° 34

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



(6) VER TABLA N° 36

(7) VER TABLA N° 24

(8) VER TABLA N° 15

**TABLA N° 55**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>

**TABLA N° 84**  
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----4----- <u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	1	66.333,33	66.333,33



**TABLA N° 56**  
**COSTO VARIABLE**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>

TABLA N° 18 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

TABLA N° 19 OTROS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-03	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					
31-12-03	12 mod	5.531,801932	66.333,33	B					

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-03	100	23,11	2.310,81	A					
31-12-03	6336	23,11	146.424,96	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 85**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----5----- <u>Caja</u> <u>Ventas</u>	1	260.173,91	260.173,91

**TABLA N° 17**  
**CAPACIDAD DE PRODUCCION (LINEAL Y PARALELA) por chamarra**

TIEMPO/ DETALLE	DIA	MES	AÑO
Secuencia lineal ( un módulo, una persona por tarea)	3	18	864
Secuencia paralela ( un módulo con el doble de personal)	24	528	6336

**TABLA N° 40**  
**COSTO UNITARIO**

DETALLE	REF	IMPORTE	
		POR MES	POR AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DEL AÑO	(1)	528	6336
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>(2)</b>	<b>177.208,25</b>	<b>303.075,75</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>		<b>335,62</b>	<b>47,83</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



Entonces:

VENTA = PRECIO x CANTIDAD

VENTA =  $85 * 6.336 = 538.560 / 2,07 \text{ (UFV)} = 260.173,91 \text{ (UFV)}$

**TABLA N° 86**

### PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

CARACTERISTICA	OFERENTE
NOMBRE	CREACIONES "QUILLA"
PRECIO DE FABRICA	Desde Bs 62 hasta Bs. 210.-
PRECIO AL CONSUMIDOR	Desde Bs 85 hasta Bs. 235.-

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-03	1mod	5.531,8	5.531,80	A						01.01.03	1mo	5.531,80	5.531,80	A
31-12-03	12mo	5.531,80	66.333,33	B						31.12.03	12 mo	5.531,80	71865,13	B
					31-12-03	1mod	5.531,80	5.531,80	A					
					31.12.03	11mo	5.531,80	60.849,80	B					
						12 mo		66.333,33		31.12.03	1mod	5.531,80	5.531,80	C

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.02	100	23,11	2.310,63	A						01.01.02	100	23,11	2.310,63	A
31-12-02	6336	23,11	146.424,96	B	31.12.02	100	23,11	2.310,63	A	31.12.02	6436	23,11	148.735,96	B
						6336	23,11	144.114,33	B	31.12.02	100	23,11	2.310,81	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 87**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<p>-----6-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p>Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial</p>	1	5.531,80	5.531,80

**TABLA N° 88**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<p>-----7-----</p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p>Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial</p>	1	5.531,80	5.531,80

**TABLA N° 89**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<p>-----8-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Costo Fijo</u></p> <p><u>Inventario de Prod. terminados</u></p>	1 2	1.142,38 1.168,43	2.310,81



**TABLA N° 56**  
**COSTO VARIABLE**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
Programa de Abastecimiento	(1)	132.210.-	63.869,56
Cuadro de otros suministros	(2)	5.100.-	2.463,77
<b>TOTAL</b>		<b>137.310,00</b>	<b>66.333,33</b>

**TABLA N° 54**  
**COSTO FIJO**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	REF	IMPORTE	UFV
DEPRECIACION	(1)	5920,75	2.860,26
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	(2)	4901	2.367,63
COSTO LABORAL	(3)	128.748	62.197,10
ALQUILERES	(4)	25.056	12.104,35
PUBLICIDAD	(5)	1.140	550,72
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>165.765,75</b>	<b>80.080,07</b>



**TABLA N° 55**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACION**  
 (Expresado en Bolivianos – UFV)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo Laboral Anual	109.248	52.776,81
Aguinaldo	7.800	3.768,12
Previsión para Indemnización	7.800	3.768,12
Vacación	3.900	1.884,06
<b>TOTAL</b>	<b>128.748</b>	<b>62.197,10</b>

**TABLA N° 23**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**  
 (Expresado en Bolivianos)

COD	DETALLE	SUELDO BASICO	CNS 10%	AFP 1,71%	APORTE PATRONA VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
1	ADMINISTRADOR	2.400	240	41,04	48	72	2.801
2	COSTURERO 1	1.400	140	23,94	28	42	1.634
3	COSTURERO 2	1.400	140	23,94	28	42	1.634
4	COSTURERO 3	1.400	140	23,94	28	42	1.634
5	AYUDANTE	1.200	120	20,52	24	36	1.401
	<b>TOTAL</b>	<b>7.800</b>	<b>780</b>	<b>133,38</b>	<b>156</b>	<b>234</b>	<b>9.104</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 90**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----9-----			
31.12.03	<u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.310,81	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.142,38
	<u>Costo Fijo</u>			1.168,43

**TABLA N° 91**  
**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
31.01.02	Saldo Inicial	249.601,93		249.601,93
	Publicidad y Propaganda		309,18	249.292,75
	Costo Fijo		71.084,06	178.208,69
	Costo Variable		66.333,33	111.875,36
	Venta	260.173,91		372.049,27
	TOTAL	509.775,84	137.726,57	

### HERRAMIENTAS

1.666,67	
----------	--

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



MAQUINARIA		MUEBLES Y ENSERES	
13.886,96		7.077,29	
ACTIVO DIFERIDO		CAPITAL	
9.470,53			46.668,71
ALQUILERES PAG POR ANTICIPADO		PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	
2.017,39		309,18	
DEPRECIACION ACUMULADA		INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	
	2.860,26	2.310,81	2.310,81
	2.860,26	2.310,81	
	2.860,26		
	8.580,78	4.621,62	2.310,81
		2.310,81	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



INVENTARIO DE SUMINISTROS		PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION	
5.531,80	5.531,80		3.768,12
5.531,80			3.768,12
			3.768,12
11.063,60	5.531,80		
			11.304,36
5.531,80			
COSTO FIJO		COSTO VARIABLE	
80.080,07	1.168,43	66.333,33	5.531,80
1.168,43		5.531,80	1.142,38
		1.142,38	
81.248,50	1.168,43		
80.080,07		73.007,51	6.674,18
		66.333,33	
AMORTIZACION ACUMULADA		VENTAS	
	2.367,63		260.173,91
	2.367,63		
	2.367,63		
	7.102,89		



**TABLA N° 92**

**CREACIONES “WENLYN” S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

**EJERCICIO TRES**

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	509.775,84	137.726,57	372.049,27	
2	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
3	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
4	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
5	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
6	INVENTARIO DE SUMINISTROS	11.063,60	5.531,80	5.531,80	
7	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.621,62	2.310,81	2.310,81	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	
9	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	309,18		309,18	
10	COSTO FIJO	81.248,50	1.168,43	80.080,07	
11	COSTO VARIABLE	73.007,51	6.674,18	66.333,33	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		8.580,78		8.580,78
13	AMORTIZACION ACUMULADA		7.102,89		7.102,89

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



14	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
15	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		11.304,36		11.304,36
16	VENTAS		260.173,91		260.173,91
17	RESULTADOS ACUMULADOS		226.902,66		226.902,66
<b>TOTAL</b>		<b>714.145,09</b>	<b>714.145,09</b>	<b>560.733,30</b>	<b>560.733,30</b>

**TABLA Nº 93**

**CREACIONES "WENLYN" SRL**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

**EJERCICIO TRES**

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>260.173,91</b>
Ventas	260.173,91	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>146.772,58</b>
Costo Fijo	80.080,07	
Costo Variable	66.333,33	
Publicidad y Propaganda	309,18	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>113.451,33</b>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 94**

<b>CREACIONES "WENLYN" SRL</b>			
<b>BALANCE GENERAL</b>			
<b>EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA</b>			
<b>EJERCICIO TRES</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>398.327,05</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>398.327,05</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>379.891,88</b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>11.304,36</b>
<u>Disponibilidades</u>	<u>372.049,27</u>		
Caja	372.049,27	Previsión para Indemn.	11.304,36
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.842,61</u>		
Inv. De Prod. Term.	2.310,81	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>387.022,70</b>
Inv. de Suministros	5.531,80		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>18.435,17</b>	Capital	46.668,71
<u>Activo Fijo</u>	<u>14.050,14</u>	Resultados Acumulados	226.902,66
Maquinaria	13.886,96	Resultados del Ejercicio	113.451,33
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(8.580,78)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>2.367,64</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(7.102,89)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>	<b>_____</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	<b>_____</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### REGISTRO DE CIERRE DEL EJERCICIO TRES

**TABLA N° 95**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----10-----			
31.12.03	<u>Perdida y Ganancia</u>	1	260.173,91	
	<u>Costo Fijo</u>	1		80.080,07
	<u>Costo Variable</u>	1		66.333,33
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		113.451,33
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1		309,18

**TABLA N° 96**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----11-----			
31.12.03	<u>Ventas</u>	1	260.173,91	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>			260.173,91

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 8.6. TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

TABLA N° 97

#### RESUMEN DE BALANCES GENERALES

CUENTA DE BALANCE	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
CAJA	4.398,07	127.154,59	249.601,93	372.049,27
BANCOS	10.169,19	0	0	0
MAQUINARIAS	13.886,96	13.886,96	13.886,96	13.886,96
HERRAMIENTAS	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67
MUEBLES Y ENSERES	7.077,29	7.077,29	7.077,29	7.077,29
ACTIVO DIFERIDOS	9.470,53	9.470,53	9.470,53	9.470,53
INV. DE SUMINISTROS		5.531,80	5.531,80	5.531,80
INV. DE PROD. TERM.		2.310,81	2.310,81	2.310,81
ALQ. PAG POR ANT.		2.017,39	2.017,39	2.017,39
DEPRECIACION ACUM.		2.860,26	5.720,52	8.580,78
AMORTIZACION ACUM.		2.367,63	4.735,26	7.102,89
CAPITAL	46.668,71	46.668,71	46.668,71	46.668,71
PREVISION PARA INDEM.		3.768,12	7.536,24	11.304,36
RESULTADOS ACUM.		113.451,33	226.902,66	340.353,99

### 8.7. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS



**TABLA N° 98**  
**ESTADO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>1.- ORIGEN</b>	127.154,59	249.601,93	372.049,27
Depreciación Acumulada	2.860,26	2.860,26	2.860,26
Amortización Acum. AD	2.367,63	2.367,63	2.367,63
Previsión Indemnización	3.768,12	3.768,12	3.768,12
Resultados Acumulados	113.451,33	113.451,33	113.451,33
Saldo del Ejercicio anterior	4.398,07	127.154,59	249.601,93
<b>2.- USO</b>			
Publicidad y Propaganda	309,18	309,18	309,18
Saldo de Caja	127.154,59	249.601,93	372.049,27

**8.8. VALOR ACTUAL NETO (VAN)**

**VAN a la tasa de 10% suponiendo que ésta es la tasa del costo de oportunidad**

*FUENTE: TABLA N° 95 ESTADO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS*

**VALOR ACTUAL NETO POSITIVO**

CAPITAL A INVERTIR = 46.668,71

TASA DE RENDIMIENTO = 10%



**TABLA N° 99**

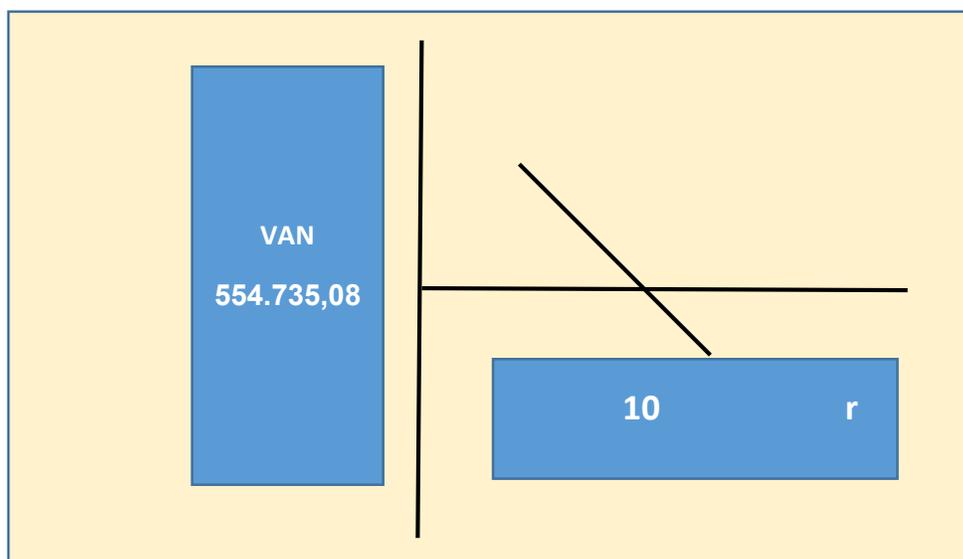
**CUADRO DEL VAN (VALOR ACTUAL NETO) POSITIVO**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA SC</b>	<b><math>(1 + r)^n</math></b>	<b>SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA</b>
<b>Uno</b>	127.154,59	1.1	115.595,08
<b>Dos</b>	249.601,93	1.21	206.282,59
<b>Tres</b>	372.049,27	1.331	279.526,12
<b>Suma</b>	-----		<b>601.403,79</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	46.668,71
<b>VAN</b>	-----		<b>554.735,08</b>

Para dar alguna interpretación al VAN se utiliza el grafico del VAN.

**GRAFICO N° 18**

**INTERPRETACION DEL VAN**



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 8.8.1. VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

CAPITAL A INVERTIR = 46.668,71

TASA DE RENDIMIENTO = 400%

**TABLA N° 100**

**CUADRO DEL VAN (VALOR ACTUAL NETO) NEGATIVO**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA SC</b>	<b><math>(1 + r)^n</math></b>	<b>SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA</b>
<b>Uno</b>	127.154,59	5	25.430,92
<b>Dos</b>	249.601,93	25	9.984,08
<b>Tres</b>	372.049,27	125	2.976,39
<b>Suma</b>	-----		<b>38.391,39</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	46.668,71
<b>VAN</b>	-----		<b>-8.277,32</b>

CAPITAL A INVERTIR = 46.668,71

TASA DE RENDIMIENTO = 336,725%

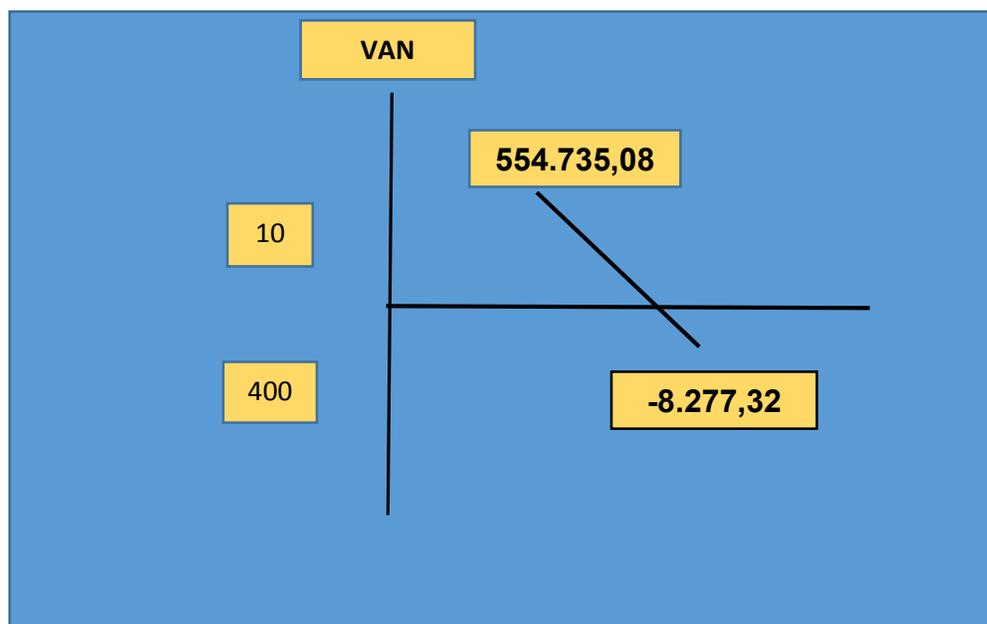


TABLA N° 101

CUADRO DEL VAN (VALOR ACTUAL NETO)

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA
Uno	127.154,59	4,36725	29.115,48
Dos	249.601,93	19,07287256	13.086,75
Tres	372.049,27	83,2960027	4.466,59
Suma	-----		<b>46.668,82</b>
Menos			
Capital	-----	-----	46.668,71
<b>VAN</b>	-----		<b>0,11</b>

GRAFICO N° 19



COMENTARIO: La tasa que da un valor que tiende a cero es mayor a 10%

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 8.9 TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

Siendo que la tasa de Actualización es igual a la tasa de Rendimiento, entonces la TIR será:

**336,725%**

*COMENTARIO:* El proyecto viene siendo viable, pues se obtiene una tasa de Retorno que supera a la tasa de Costo de Oportunidad del Capital

### 8.10 PERIODO DE AMORTIZACION DE CAPITAL

**TABLA N° 102**

#### **AMORTIZACIÓN DE CAPITAL**

<b>INVERSION</b>	<b>PERIODO</b>	<b>SALDO DE CAJA</b>	<b>SALDO INVERSION</b>
46.668,71	UNO	127.154,59	-80.485,88
	DOS	249.601,93	-202.933,22
	TRES	372.049,27	-325.380,56

*COMENTARIO:* en un Ejercicio posterior, probablemente no se recupere el saldo de la inversión, porque nuestro saldo quedo negativo.



# CAPÍTULO IX

## “ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA”

### 9.1. BALANCE VERSIÓN ECONÓMICA

**TABLA N° 45**  
**PROYECCION EN UFV = 2,07**  
**VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA**  
**(UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46.668,71</b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b>46.668,71</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.567,26</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	4.398,07	Capital	46.668,71
Banco	10.169,19		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>22.630,92</b>		
Maquinaria	13.886,96		
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>9.470,53</b>		

*FUENTE: Balance de Apertura – Versión Económica*

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### CREACIONES "WENLYN" SRL

#### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>0,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		
Capital		
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>
		<b>96.604,22</b>
		<b>96.604,22</b>



TABLA N° 103

PROYECCION EN UFV = 2,07

VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA  
(UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46.668,71</b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b>46.668,71</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.567,26</b>	<b>PASIVO</b>	<b>22.630,92</b>
Caja	4.398,07	Obligación Financiera	22.630,92
Banco	10.169,19	<b>PATRIMONIO</b>	<b>24.037,79</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>22.630,92</b>	Capital	24.037,79
Maquinaria	13.886,96		
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>9.470,53</b>		

FUENTE: Balance de Apertura – Versión Financiera

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### CREACIONES "WENLYN" SRL

#### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
Préstamos Bancarios		46.846,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>46.846,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		
Capital		49.758,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>49.758,22</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 9.2. MÉTODOS DE CÁLCULO DE SERVICIO DE LA DEUDA

Para establecer los efectos sobre los flujos de Caja del servicio de la deuda, presentamos el método de Amortización constante y el de servicio constante:

#### 9.2.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

AK = Amortización del capital

OF = Obligación Financiera

SOF = Saldo Obligación Financiera

n = Años de plazo

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{22.630,92}{3} = 7.543,64$$

**Los Gastos Financieros se calculan sobre los saldos**

GF = Gastos Financieros serán =  $i \cdot SOF - AK$

Servicio de la Deuda

$$j = AK_j + GF_j$$

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### Método Amortización Constante

TABLA N° 104

### AMORTIZACIÓN CONSTANTE

EJERCICIOS	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	22.630,92	2.263,09	7.543,64	9.806,73
DOS	15.087,28	1.508,73	7.543,64	9.052,37
TRES	7.543,64	754,36	7.543,64	8.298

TOTAL INTERESES = 4.526,18

### 9.2.2. MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

$$SC = \frac{OF i (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

n= Número de Años del préstamo, 3 años

GF= Tasa de Interés \* Saldos de Capital

AK = Servicio Constante j – GF j

En los primeros años se paga el interés y en los últimos años se paga el capital

$$SC = \frac{22.630,92 * 0,10 (1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1}$$

Tasa =10%

n = 3 años

$$SC = 9.100,24$$



TABLA N° 105

SERVICIO CONSTANTE

EJERCICIOS	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	22.630,92	2.263,09	6.837,15	9.100,24
DOS	15.793,77	1.579,37	7.520,87	9.100,24
TRES	8.272,90	827,29	8272,95	9.100,24

TOTAL INTERESES = **4.669,75** mayor en **143,57** al método anterior

La elección del método afecta directamente a los saldos de Caja y a los Estados de Resultados en los años de Proyección.

9.3. EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

Se presenta corrigiendo datos del cuadro de estado de resultados de evaluación económica con el impacto del gasto financiero sobre la utilidad.

TABLA N° 106

CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	113.451,33	113.451,33	113.451,33
Menos: GASTOS FINANCIEROS	2.263,09	1.579,37	827,29
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	<b>111.188,24</b>	<b>111.871,96</b>	<b>112.624,04</b>

CONCLUSION: Los Gastos Financieros han afectado a las utilidades.



## 9.4. EFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

El pago de amortización de capital, interés y de impuestos sobre utilidades va determinar nuevos saldos de caja y en consecuencia modificar la Tasa Interna de Retorno TIR.

**TABLA N° 107**

### CUADRO DEL EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	127.154,59	249.601,93	372.049,27
Menos: SERVICIO DE LA DEUDA	9.100,24	9.100,24	9.100,24
<b>SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>	<b>118.054,35</b>	<b>240.501,69</b>	<b>362.949,03</b>

*CONCLUSION: El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja del ejercicio proyectado.*

## 9.5 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

$$VANF = \sum SCA - K = @$$

$$K = \text{capital} = 24.037,79$$

Valor Actual Neto con aproximación a cero. **Tasa de: 336,725%** de evaluación Económica.



TABLA N° 108

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	118.054,35	4.36725	27.031,74
DOS	240.501,69	19,07287256	12.609,62
TRES	362.949,03	83,2960027	4.357,34
SUMA	-----		43.998,70
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	24.037,79
VAN	-----		<b>19.960,91</b>

VAN a la tasa de **336,725%** de evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de rendimiento se debe subir la tasa de Actualización.

**9.6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA**

Por aproximaciones sucesivas encontramos la tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera.

**TIR = 573,09%**



TABLA N° 109

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	118.054,35	6,7309	17.539,16
DOS	240.501,69	45,30501481	5.308,50
TRES	362.949,03	304,9435242	1.190,22
SUMA	-----		24.037,88
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	24.037,79
VAN	-----		<b>0,09</b>

TIRF es una tasa  $r = > VAN = 0$

9.7. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la Tasa Interna de Retorno obtenida con obligación bancaria y la Tasa Interna de Retorno que se logra sin financiamiento bancario.

**TIR CON FINANCIAMIENTO = 573,09%**

**TIR SIN FINANCIAMIENTO = 336,725%**

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 573,09 – 336,725 = 236,365 puntos

Influencia del Apalancamiento = 236,365

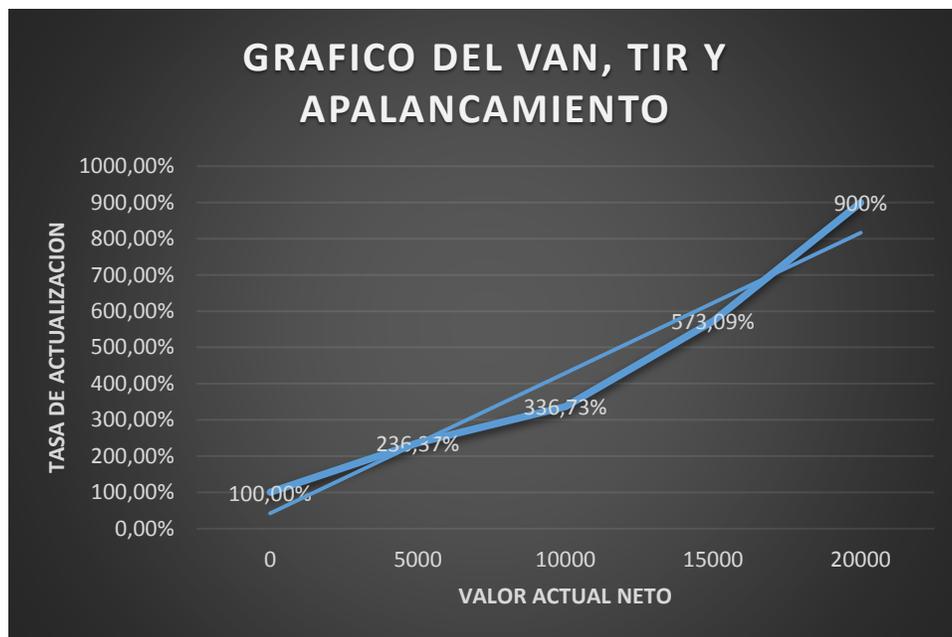
## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



*Criterio de evaluación.*- Gracias a la Obligación financiera se incrementa la Tasa Interna de Retorno (TIR) en 236,365 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

### GRAFICO N° 20

#### GRAFICO DEL VAN, TIR E INFLUENCIA DE LA OBLIGACION SOBRE EL APALANCAMIENTO





## CAPÍTULO X

# “EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN”

### 10.1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

**TABLA N° 45**  
**PROYECCION EN UFV = 2,07**  
**VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA**  
**(UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46.668,71</b>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<b>46.668,71</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>14.567,26</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	4.398,07	Capital	46.668,71
Banco	10.169,19		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>22.630,92</b>		
Maquinaria	13.756,52		
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>9.470,53</b>		

FUENTE: Balance de Apertura – Versión Económica



## CREACIONES "WENLYN" SRL

### BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja	9.104,00	
Banco	21.050,22	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30.154,22</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Activo Fijo</b>	<b>46.846,00</b>	
Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	
<b>Activo Diferido</b>	<b>19.604,00</b>	
Activo Diferido	19.604,00	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>66.450,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96.604,22</b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PASIVO</u></b>		
		0,00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>0,00</b>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b>Capital</b>		
Capital		96.604,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>96.604,22</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 10.2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN VIGENCIA

#### 10.2.1. EJERCICIO UNO – LIBRO ANUAL DE REGISTROS

**TABLA N° 110**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	-----1-----			
	<u>Caja</u>	1	4.398,07	
	<u>Banco</u>	1	10.169,19	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Capital</u>	1		46.668,71

REF (1) TABLA N° 43 CUADRO DE INVERSION Y TABLA N° 44 BALANCE DE APERTURA

**TABLA N° 111**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-01	-----2-----			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	1	4.812,67	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	719,13	
	<u>Inv. Inicial de Prod. Terminados</u>	1	<b>2.310,81</b>	
	<u>Alquileres Pagados por Anticipado</u>	1	2.017,39	
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	268,99	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		40,19	
	<u>Banco</u>			10.169,19

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



REF(1): TABLA N° 52 CAPITAL DE EXPLOTACION

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-04-14	100	23,10816425	2.310,81	A					

### TABLA N° 112 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----3----- <u>Costo Fijo con Factura</u>	1	11.009,91	
	<u>Crédito Fiscal</u>	1	1.645,16	
	<u>Caja</u>	1		12.655,07

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 113**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----4----- <u>Costo Fijo sin factura</u>	1	67.425	
	<u>Caja</u>	1		58.428,99
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.768,12

El 100% de la Producción de 6336 chamarras tiene costo fijo sin factura, por tanto 0% de IVA a recuperar, el costo medio Fijo de cada Chamarra será: 12,37924716 UFV.

**TABLA N° 114**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----5----- <u>Costo Variable</u>	1	57.710	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	8.623,33	
	<u>Caja</u>			66.333,33

Se observa que la salida de Caja se mantiene en tanto que el costo Variable disminuye. El nuevo Costo medio Variable será:

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	4.809,1667	4.809,17	A					
31-12-01	12 mod	4809,1667	57.710	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-01-01	100	23,10816425	2.310,81	A					
31-12-01	6336	21,48751736	136.144,91	B					

TABLA N° 115

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-01	-----6----- <u>Caja</u> <u>Debito Fiscal</u> <u>Ventas</u>	1	260.173,91	33.822,61 226.351,30

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-01	1mod	4809,1667	4809,17	A						01.01.01	1mo	4809,1667	4809,17	A
31-12-01	12mo	4809,1667	57.710	B						31.12.01	12 mo		62.519,17	B
					31-12-01	1mod	4809,1667	5.531,80	A					
					31.12.01	11mo	4809,1667	52.900,83	B					
						12 mo		57.710		31.12.01	1mod	4809,1667	4809,17	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.01	100	23,1081 6425	2.310,81	A						01.01.01	100	23,11	2.310,81	A
31-12-01	6336	21,4875 1736	136.144,9 1	B	31.12.01	100	23,108164 25	2.310,81	A	31.12.01	6436	21,4875 1736	138.455,7 2	B
						633 6	21,487517 36	136.144,9 1	B	31.12.01	100	21,4875 1736	2.310,81	C

**TABLA N° 116**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<p>-----7-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p>Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial</p>	1	4809,17	4809,17

**TABLA N° 117**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<p>-----8-----</p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p>Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial</p>	1	4809,17	4809,17

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 118**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>Costo Variable</u>	1	1.071,75	
	<u>Costo Fijo</u>	2	1.239,06	
	<u>Inventario de Prod. terminados</u>			2.310,81

REF: TABLA N° 53, 50, 51, 23

**TABLA N° 119**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----10----- <u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.469,70	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.221,02
	<u>Costo Fijo</u>			1.248,68

### REGISTROS DE AJUSTE Y PAGO DE IMPUESTOS

**TABLA N° 120**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----11----- <u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33.822,61	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	2		11.027,81
	<u>Caja</u>			22.794,80

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 121**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----12-----			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	1	7.805,22	
	<u>Caja</u>	2		7.805,22

**TABLA N° 122**  
**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo Inicial	4.398,07		4.398,07
	Costo Fijo con Factura		12.655,07	(8.257)
	Costo Fijo sin Factura		58.428,99	(66.685,99)
	Costo Variable		66.333,33	(133.019,32)
	Impuestos		30.600,02	(163.619,34)
	Ventas	260.173,91		96.554,57
	Subtotales	264.571,98	168.017,41	96.554,57



TABLA N° 123

CREACIONES "WENLYN" S.R.L.

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO UNO

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	264.571,98	168.017,41	96.554,57	
2	BANCOS	10.169,19	10.169,19		
3	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
4	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
5	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
6	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
7	INVENTARIO DE SUMINISTROS	9.621,84	4.809,17	4.812,67	
8	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.780,51	2.310,81	2.469,70	
9	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	
10	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	268,99		268,99	
11	COSTO FIJO	79.673,97	1.248,68	78.425,29	
12	COSTO VARIABLE	63.590,92	6.030,19	57.560,73	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



13	DEPRECIACION ACUMULADA		2.860,26		2.860,26
14	AMORTIZACION ACUMULADA		2.367,63		2.367,63
15	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
16	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		3.768,12		3.768,12
17	VENTAS		226.351,30		226.351,30
16	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	7.805,22		7.805,22	
<b>TOTAL</b>		<b>474.601,46</b>	<b>474.601,46</b>	<b>282.016,01</b>	<b>282.016,01</b>



**TABLA N° 124**  
**CREACIONES “WENLYN” SRL**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>226.351,30</b>
Ventas	226.351,30	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>144.060,23</b>
Costo Fijo	78.425,29	
Costo Variable	57.560,73	
Publicidad y Propaganda	268,99	
Impuesto a las Transacciones	7.805,22	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>82.291,07</b>
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		20.572,77
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>61.718,30</b>

**TABLA N° 125**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----13-----			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	20.572,77	
	<u>Caja</u>	1		20.572,77

FUENTE: ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de Caja anterior	96.554,57
<b>Menos:</b> Pago de Impuestos	<u>20.572,77</u>
Saldo de Caja a Balance	<u>75.981,80</u>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 126**

## CREACIONES "WENLYN" SRL

### BALANCE GENERAL

EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA

**EJERCICIO UNO**

<u>ACTIVO</u>	<b>112.155,12</b>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<b>112.155,12</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>83.264,17</b>		
<u>Disponibilidades</u>	<u>75.981,80</u>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>3.768,12</b>
Caja	75.981,80		
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.282,37</u>	Previsión para Indemn.	3.768,12
Inv. De Prod. Term.	2.469,70		
Inv. de Suministros	4.812,67	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>108.387,01</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>28.890,95</b>		
<u>Activo Fijo</u>	<u>19.770,66</u>	Capital	46.668,71
Maquinaria	13.886,96	Resultados Acumulados	61.718,30
Herramientas	1.666,67		
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(2.860,26)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>7.102,90</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(2.367,63)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

**TABLA N° 127**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----14-----			
31.12.01	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	226.351,30	
	<u>Costo Fijo</u>	1		78.425,29
	<u>Costo Variable</u>			57.560,73
	<u>Resultados Acumulados</u>			61.718,30
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>			7.805,22
	<u>Publicidad y Propaganda</u>			268,99
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			20.572,77

FUENTE: TABLA N° 124

**TABLA N° 128**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----15-----			
31.12.01	<u>Ventas</u>	1	226.351,30	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		226.351,30

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 10.2.2. EJERCICIO DOS – LIBRO ANUAL DE REGISTROS

**TABLA N° 129**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
01-01-02	<u>Caja</u>	1	75.981,80	
	<u>Inventario de Prod. Term.</u>	1	2.469,70	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	4.812,67	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Alquileres Pag por Ant.</u>		2.017,39	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			2.860,26
	<u>Amortización Acum A.D.</u>			2.367,63
	<u>Previsión para Indemn.</u>			3.768,12
	<u>Capital</u>			46.668,71
	<u>Resultados Acumulados</u>			61.718,30

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-01-02	100	23,10816425	2.310,81	A					

**TABLA N° 130**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----2-----			
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	268,99	
	<u>Crédito Fiscal</u>	1	40,19	
	<u>Caja</u>	1		309,18

**TABLA N° 131**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----3-----			
	<u>Costo Fijo con Factura</u>	1	11.009,91	
	<u>Crédito Fiscal</u>	1	1.645,16	
	<u>Caja</u>	1		12.655,07



**TABLA N° 132**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----4----- <u>Costo Fijo sin factura</u>	1	67.425	
	<u>Caja</u>	1		58.428,99
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.768,12

El 100% de la Producción de 6336 chamarras tiene costo fijo sin factura, por tanto 0% de IVA a recuperar, el costo medio Fijo de cada Chamarra será: 12,37924716 UFV.

**TABLA N° 133**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----5----- <u>Costo Variable</u>	1	57.710	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	8.623,33	
	<u>Caja</u>			66.333,33

Se observa que la salida de Caja se mantiene en tanto que el costo Variable disminuye. El nuevo Costo medio Variable será:

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	4.809,1667	4.809,17	A					
31-12-01	12 mod	4809,1667	57.710	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-01-01	100	23,10816425	2.310,81	A					
31-12-01	6336	21,48751736	136.144,91	B					

TABLA N° 134

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----6----- <u>Caja</u> <u>Debito Fiscal</u> <u>Ventas</u>	1	260.173,91	33.822,61 226.351,30

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-01	1mod	4809,1667	4809,17	A						01.01.01	1mo	4809,1667	4809,17	A
31-12-01	12mo	4809,1667	57.710	B						31.12.01	12 mo		62.519,17	B
					31-12-01	1mod	4809,1667	5.531,80	A					
					31.12.01	11mo	4809,1667	52.900,83	B					
						12 mo		57.710		31.12.01	1mod	4809,1667	4809,17	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.01	100	23,1081 6425	2.310,81	A						01.01.01	100	23,11	2.310,81	A
31-12-01	6336	21,4875 1736	136.144,9 1	B	31.12.01	100	23,108164 25	2.310,81	A	31.12.01	6436	21,4875 1736	138.455,7 2	B
						633 6	21,487517 36	136.144,9 1	B	31.12.01	100	21,4875 1736	2.310,81	C

**TABLA N° 135**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<p>-----7-----</p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p>Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial</p>	1	4809,17	4809,17

**TABLA N° 136**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<p>-----8-----</p> <p><u>Inventario de Suministros</u></p> <p><u>Costo Variable</u></p> <p>Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial</p>	1	4809,17	4809,17

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 137**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----9-----			
31.12.02	<u>Costo Variable</u>	1	1.071,75	
	<u>Costo Fijo</u>	2	1.239,06	
	<u>Inventario de Prod. terminados</u>			2.310,81

REF: TABLA N° 53, 50, 51, 23

**TABLA N° 138**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----10-----			
31.12.02	<u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.469,70	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.221,02
	<u>Costo Fijo</u>			1.248,68

### REGISTROS DE AJUSTE Y PAGO DE IMPUESTOS

**TABLA N° 139**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----11-----			
31.12.02	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33.822,61	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	2		10.308,68
	<u>Caja</u>			23.513,93

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 140**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----12-----			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	1	0,00	
	<u>Caja</u>	2		0,00

*NOTA: Para registrar el impuesto a las transacciones que según normativa Nacional debe ser compensado con el IUE, de la siguiente forma*  
*IT del ejercicio anterior: 7.805,22*

*Menos: IUE del ejercicio anterior: 20.572,77*

*IT A PAGAR: - 12.767,55*

*Como el saldo es negativo, quiere decir que es nuestro favor y el saldo a pagar es cero.*

**TABLA N° 141**  
**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo Inicial	75.981,80		75.981,80
	Costo Fijo con Factura		12.655,07	63.326,73
	Costo Fijo sin Factura		58.428,99	4.897,74
	Costo Variable		66.333,33	(61.435,59)
	Impuestos		23.513,93	(84.949,52)
	Ventas	260.173,91		175.224,39
	Publicidad y Propaganda		309,18	174.915,21
	Subtotales	336.155,71	161.240,50	174.915,21



TABLA N° 142

CREACIONES "WENLYN" S.R.L.

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO DOS

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	336.155,71	161.240,50	174.915,21	
2	BANCOS		-----		
3	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
4	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
5	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
6	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
7	INVENTARIO DE SUMINISTROS	9.621,84	4.809,17	4.812,67	
8	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.939,40	2.310,81	2.628,59	
9	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	
10	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	268,99		268,99	
11	COSTO FIJO	79.673,97	1.248,68	78.425,29	
12	COSTO VARIABLE	63.590,92	6.030,19	57.560,73	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



13	DEPRECIACION ACUMULADA		5.720,52		5.720,52
14	AMORTIZACION ACUMULADA		4.735,26		4.735,26
15	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
16	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		7.536,24		7.536,24
17	VENTAS		226.351,30		226.351,30
16	RESULTADOS ACUMULADOS		61.718,30		61.718,30
<b>TOTAL</b>		<b>528.369,67</b>	<b>528.369,67</b>	<b>352.730,32</b>	<b>352.730,32</b>



**TABLA N° 143**  
**CREACIONES “WENLYN” SRL**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

<b>INGRESOS</b>		<b>226.351,30</b>
Ventas	226.351,30	
<b>EGRESOS</b>		<b>136.255,01</b>
Costo Fijo	78.425,29	
Costo Variable	57.560,73	
Publicidad y Propaganda	268,99	
Impuesto a las Transacciones	-----	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>90.096,29</b>
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		22.524,07
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>67.572,22</b>

**TABLA N° 144**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----13-----			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	22.524,07	
	<u>Caja</u>	1		22.524,07

FUENTE: ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIA

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de Caja anterior	174.915,21
<b>Menos:</b> Pago de Impuestos	22.524,07
Saldo de Caja a Balance	<u>152.391,14</u>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 145**

## CREACIONES "WENLYN" SRL

### BALANCE GENERAL

EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA

**EJERCICIO DOS**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>183.495,46</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>183.495,46</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>159.832,40</b>		
<u>Disponibilidades</u>	<u>152.391,14</u>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>7.536,24</b>
Caja	152.391,14		
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.441,26</u>	Previsión para Indemn.	7.536,24
Inv. De Prod. Term.	2.628,59		
Inv. de Suministros	4.812,67	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>175.959,23</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>23.663,06</b>		
<u>Activo Fijo</u>	<u>16.910,40</u>	Capital	46.668,71
Maquinaria	13.886,96	Resultados Acumulados	61.718,30
Herramientas	1.666,67	Resultados del ejercicio	67.572,22
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(5.720,52)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>4735,27</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(4.735,26)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

**TABLA N° 146**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----14-----			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	226.351,30	
	<u>Costo Fijo</u>	1		78.425,29
	<u>Costo Variable</u>			57.560,73
	<u>Resultados Acumulados</u>			67.572,22
	<u>Publicidad y Propaganda</u>			268,99
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			22.524,07

FUENTE: TABLA N° 124

**TABLA N° 147**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----15-----			
	<u>Ventas</u>	1	226.351,30	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		226.351,30

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 10.2.3. EJERCICIO TRES – LIBRO ANUAL DE REGISTROS

**TABLA N° 148**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
01-01-03	<u>Caja</u>	1	152.391,14	
	<u>Inventario de Prod. Term.</u>	1	2.628,59	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	4.812,67	
	<u>Maquinaria</u>	1	13.886,96	
	<u>Herramientas</u>	1	1.666,67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7.077,29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9.470,53	
	<u>Alquileres Pag por Ant.</u>		2.017,39	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			5.720,52
	<u>Amortización Acum A.D.</u>			4.735,26
	<u>Previsión para Indemn.</u>			7.536,24
	<u>Capital</u>			46.668,71
	<u>Resultados Acumulados</u>			129.290,52

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	5.531,801932	5.531,80	A					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-01-02	100	23,10816425	2.310,81	A					

**TABLA N° 149**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----2-----			
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	268,99	
	<u>Crédito Fiscal</u>	1	40,19	
	<u>Caja</u>	1		309,18

**TABLA N° 150**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----3-----			
	<u>Costo Fijo con Factura</u>	1	11.009,91	
	<u>Crédito Fiscal</u>	1	1.645,16	
	<u>Caja</u>	1		12.655,07

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 151**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----4----- <u>Costo Fijo sin factura</u>	1	67.425	
	<u>Caja</u>	1		58.428,99
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.860,26
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		2.367,63
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.768,12

El 100% de la Producción de 6336 chamarras tiene costo fijo sin factura, por tanto 0% de IVA a recuperar, el costo medio Fijo de cada Chamarra será: 12,37924716 UFV.

**TABLA N° 152**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----5----- <u>Costo Variable</u>	1	57.710	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	8.623,33	
	<u>Caja</u>			66.333,33

Se observa que la salida de Caja se mantiene en tanto que el costo Variable disminuye. El nuevo Costo medio Variable será:

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01-01-01	1 mod	4.809,1667	4.809,17	A					
31-12-01	12 mod	4809,1667	57.710	B					

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lote	fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01-01-01	100	23,10816425	2.310,81	A					
31-12-01	6336	21,48751736	136.144,91	B					

TABLA Nº 153

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-03	-----6----- <u>Caja</u> <u>Debito Fiscal</u> <u>Ventas</u>	1	260.173,91	33.822,61 226.351,30

### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01-01-01	1mod	4809,1667	4809,17	A						01.01.01	1mo	4809,1667	4809,17	A
31-12-01	12mo	4809,1667	57.710	B						31.12.01	12 mo		62.519,17	B
					31-12-01	1mod	4809,1667	5.531,80	A					
					31.12.01	11mo	4809,1667	52.900,83	B					
						12 mo		57.710		31.12.01	1mod	4809,1667	4809,17	C

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS

#### TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
Fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	Cant	C/U	Importe	lot	fecha	cant	c/u	importe	lot
01.01.01	100	23,1081 6425	2.310,81	A						01.01.01	100	23,11	2.310,81	A
31-12-01	6336	21,4875 1736	136.144,9 1	B	31.12.01	100	23,108164 25	2.310,81	A	31.12.01	6436	21,4875 1736	138.455,7 2	B
						633 6	21,487517 36	136.144,9 1	B	31.12.01	100	21,4875 1736	2.310,81	C

**TABLA N° 154**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----7----- <u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>  Lote A – 1 Módulos de inventario Inicial	1	4809,17	4809,17

**TABLA N° 155**

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----8----- <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>  Lote B – 1 Módulos de Inventario Inicial	1	4809,17	4809,17

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 156**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----9-----			
	<u>Costo Variable</u>	1	1.071,75	
	<u>Costo Fijo</u>	2	1.239,06	
	<u>Inventario de Prod. terminados</u>			2.310,81

REF: TABLA N° 53, 50, 51, 23

**TABLA N° 157**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----10-----			
	<u>Inventario de Prod. Terminados</u>	1	2.469,70	
	<u>Costo Variable</u>	2		1.221,02
	<u>Costo Fijo</u>			1.248,68

### REGISTROS DE AJUSTE Y PAGO DE IMPUESTOS

**TABLA N° 158**  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----11-----			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33.822,61	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	2		10.308,68
	<u>Caja</u>			23.513,93

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 159**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----12-----			
31.12.03	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	1	0,00	
	<u>Caja</u>	2		0,00

*NOTA: Para registrar el impuesto a las transacciones que según normativa Nacional debe ser compensado con el IUE, de la siguiente forma*  
*IT del ejercicio anterior: 7.805,22*

*Menos: IUE del ejercicio anterior: 20.572,77*

*IT A PAGAR: - 12.767,55*

*Como el saldo es negativo, quiere decir que es nuestro favor y el saldo a pagar es cero.*

**TABLA N° 160**  
**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA: CAJA**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO
	Saldo Inicial	152.391,14		152.391,14
	Costo Fijo con Factura		12.655,07	139.736,07
	Costo Fijo sin Factura		58.428,99	81.307,08
	Costo Variable		66.333,33	14.973,75
	Impuestos		23.513,93	(8.540,18)
	Ventas	260.173,91		251.633,73
	Publicidad y Propaganda		309,18	251.324,55
	Subtotales	412.565,05	161.240,50	251.324,55



TABLA N° 161

CREACIONES "WENLYN" S.R.L.

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO TRES

N°	CUENTA	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	412.565,05	161.240,50	251.324,55	
2	BANCOS		-----		
3	MAQUINARIAS	13.886,96		13.886,96	
4	HERRAMIENTAS	1.666,67		1.666,67	
5	MUEBLES Y ENSERES	7.077,29		7.077,29	
6	ACTIVO DIFERIDO	9.470,53		9.470,53	
7	INVENTARIO DE SUMINISTROS	9.621,84	4.809,17	4.812,67	
8	INVENTARIO DE PROD. TERMINADOS	4.939,40	2.310,81	2.628,59	
9	ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2.017,39		2.017,39	
10	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	268,99		268,99	
11	COSTO FIJO	79.673,97	1.248,68	78.425,29	
12	COSTO VARIABLE	63.590,92	6.030,19	57.560,73	

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



13	DEPRECIACION ACUMULADA		8.580,78		8.580,78
14	AMORTIZACION ACUMULADA		7.102,89		7.102,89
15	CAPITAL		46.668,71		46.668,71
16	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACION		11.304,36		11.304,36
17	VENTAS		226.351,30		226.351,30
16	RESULTADOS ACUMULADOS		129.290,52		129.290,52
<b>TOTAL</b>		<b>604.937,91</b>	<b>604.937,91</b>	<b>429298,56</b>	<b>429298,56</b>



**TABLA N° 162**  
**CREACIONES “WENLYN” SRL**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA UFV**

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>226.351,30</b>
Ventas	226.351,30	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>136.255,01</b>
Costo Fijo	78.425,29	
Costo Variable	57.560,73	
Publicidad y Propaganda	268,99	
Impuesto a las Transacciones	-----	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>90.096,29</b>
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		22.524,07
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>67.572,22</b>

**TABLA N° 163**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----13-----			
31.12.03	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	22.524,07	
	<u>Caja</u>	1		22.524,07

FUENTE: ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de Caja anterior	251.324,55
<b>Menos:</b> Pago de Impuestos	22.524,07
Saldo de Caja a Balance	<u>228.800,48</u>

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 164**

## CREACIONES "WENLYN" SRL

### BALANCE GENERAL

EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA

**EJERCICIO TRES**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>254.835,81</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b>254835,81</b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>236.241,74</b>		
<u>Disponibilidades</u>	<u>228.800,48</u>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b>11.304,36</b>
Caja	228.800,48		
<u>Bienes de cambio</u>	<u>7.441,26</u>	Previsión para Indemn.	11.304,36
Inv. De Prod. Term.	2.628,59		
Inv. de Suministros	4.812,67	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>243.531,45</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>18.435,17</b>		
<u>Activo Fijo</u>	<u>14.050,14</u>	Capital	46.668,71
Maquinaria	13.886,96	Resultados Acumulados	129.290,52
Herramientas	1.666,67	Resultados del ejercicio	67.572,22
Muebles y Enseres	7.077,29		
Dep. Acumulada	(8.580,78)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>2.367,64</u>		
Activo Diferido	9.470,53		
Amortización	(7.102,89)		
<u>Otros Activos</u>	<u>2.017,39</u>		
Alq. Pag. por Anticip.	2.017,39		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>		<b>TOTAL RECURSOS</b>	



REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

**TABLA N° 165**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----14-----			
31.12.03	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	226.351,30	
	<u>Costo Fijo</u>	1		78.425,29
	<u>Costo Variable</u>			57.560,73
	<u>Resultados Acumulados</u>			67.572,22
	<u>Publicidad y Propaganda</u>			268,99
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			22.524,07

FUENTE: TABLA N° 124

**TABLA N° 166**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----15-----			
31.12.03	<u>Ventas</u>	1	226.351,30	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		226.351,30

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 10.3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS)

#### 10.3.1. TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

Siguiendo el método abreviado solo es necesario recuperar los saldos de Caja de los Balances Generales

**TABLA N° 167**

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldos de Caja Sensibilizados	75.981,80	152.391,14	228.800,48

Aplicamos la tasa Interna de Retorno deducida en el estudio de Evaluación Económica verificar la incidencia de la sensibilización, sobre el Valor Actual Neto.

**TIR = 336,725%**

**TABLA N° 168**

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA
Uno	75.981,80	4,36725	17.398,09
Dos	152.391,14	19,07287256	7.989,94
Tres	228.800,48	83,2960027	2.746,84
Suma	-----		<b>28.134,87</b>
Menos			
Capital	-----	-----	46.668,71
VAN	-----		<b>-18.533,84</b>

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS

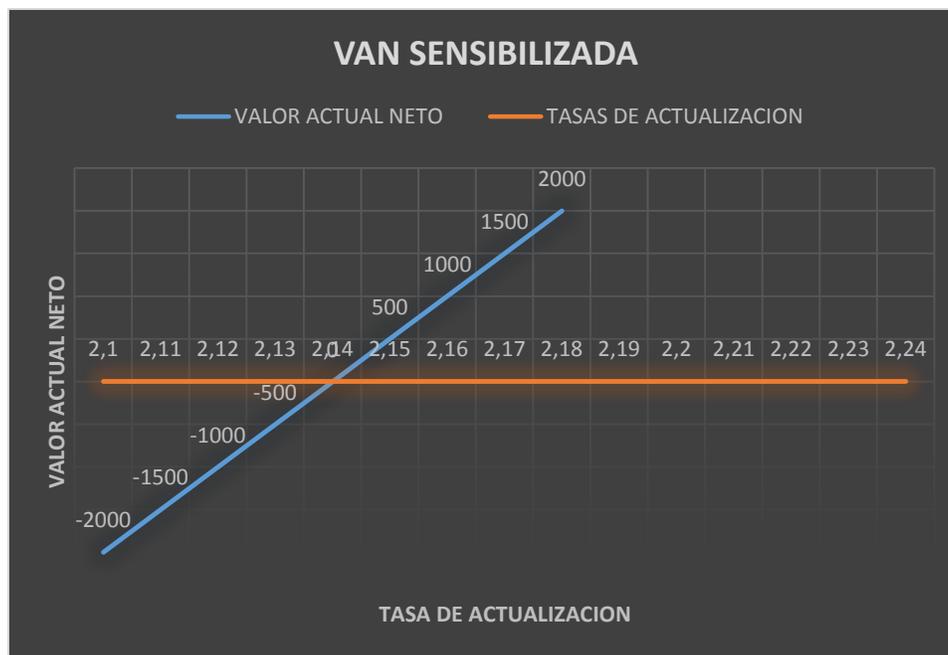


El Valor Actual Neto Sensibilizado es negativo, por lo tanto por aproximación se buscará VAN que tienda a cero

### 10.4. GRAFICO DEL VALOR NETO SENSIBILIZADO (VANS)

#### GRAFICO N° 21

#### VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



A la tasa de 0% da el siguiente resultado:

**TABLA N° 169**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA SC</b>	<b><math>(1 + r)^n</math></b>	<b>SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA</b>
<b>Uno</b>	75.981,80	1	75.981,80
<b>Dos</b>	152.391,14	1	152.391,14
<b>Tres</b>	228.800,48	1	228.800,48
<b>Suma</b>	-----		<b>457.173,42</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	46.668,71
<b>VAN</b>	-----		<b>410.504,71</b>

### COMENTARIO:

*Según nuestro criterio de Valuación, luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero por ciento (0%), en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de **457.173,42**, permiten recuperar el capital invertido de 46.668,71, que año tras año se aumentará el capital.*

En conclusión se sugiere seguir con el emprendimiento que refiere a la confección de chamarras.

### 10.5. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

Observando el grafico anterior se deduce que la Tasa Interna de Retorno se halla aproximadamente en 215,54 % y en efecto realizando cálculos la Tasa de Actualización que da un VAN con aproximación a cero es 215,54 %, como lo muestra a siguiente tabla:

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



**TABLA N° 170**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA SC</b>	<b><math>(1 + r)^n</math></b>	<b>SALDOS DE CAJA ACTUALIZADOS SCA</b>
<b>Uno</b>	75.981,80	3,1554	24.079,93
<b>Dos</b>	152.391,14	9,95654916	15.305,62
<b>Tres</b>	228.800,48	31,41689522	7.282,72
<b>Suma</b>	-----		<b>46.668,87</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	46.668,71
<b>VAN</b>	-----		<b>0,16</b>

COMENTARIO:

*La Tasa Interna de Retorno (TIR) como se conoce es positiva y po encima de la tasa de costo de oportunidad, aun con la incorporación de tributos se puede esperar ganancias*



## CAPÍTULO XI

### “PLAN DE EJECUCIÓN”

#### 11.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

##### 11.1.1. PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN



## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



- 1.- Realizar Compras de Activo Fijo (mesas, sillas, mostrador, manteles)
- 2.- Realizar Compras del Inventario Inicial de materiales para el servicio hacia el público (Tela, Hilos, Forros).
- 3.- Contratar Personal que se dedique a la confeccion de chamarras.
- 4.- Contratar Personal para procedimientos de ingreso al mercado ( licencia de Funcionamiento, NIT, etc.)
- 5.- Según sea la posibilidad económica o la propuesta obtenida, se debe elegir entre alquiler o anticretico el inmueble donde se realizara la apertura del negocio.
- 6.- Para el correcto desarrollo económico, ya sea entre los gastos realizados o las obligaciones tributarias adquiridas, se debe contratar a un profesional en el área contable para que realice los respectivos registros contables.
- 7.- Contratar personal de administración del proyecto, este realizara el control del desarrollo adecuado del transcurso del proyecto.

### COMENTARIO:

*Para el tiempo de ejecución se necesitaran 3 especialistas responsables de cada actividad y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar y retroalimentar.*

### 11.1.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES PARA TEIMPO DE EJECUCION



**TABLA N° 171**

**FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO**

CAMPO DE ACTIVIDAD	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
<b>ALQUILAR EL INMUEBLE</b>  Sondeo de Mercado  Calificador- evaluador  Negociar	4 Semanas	Administrador
<b>COMPRA DE MAQUINARIA, MUEBLES Y ENSERES</b>  Sondeo de Mercado  Calificador- evaluador  Negociar	2 Semanas	Administrador
<b>CONTRATAR PERSONAL OPERATIVO</b>  Presentar requerimiento del personal  Calificar las ofertas de trabajo  Negociar la contratación	2 Semanas	Administrador
<b>COMPRA DEL INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</b>	2 Semanas	Administrador

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 11.1.3. ESTIMACION DEL COSTO LABORAL EN TIEMPO DE EJECUCION

**TABLA N°172**  
**COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION**

<b>COMPONENTES</b>	<b>REMUNERACION MENSUAL Bs.-</b>	<b>CONTRATO</b>
Administrador	1.800	3 meses
<b>TOTAL</b>		<b>5.400.-</b>

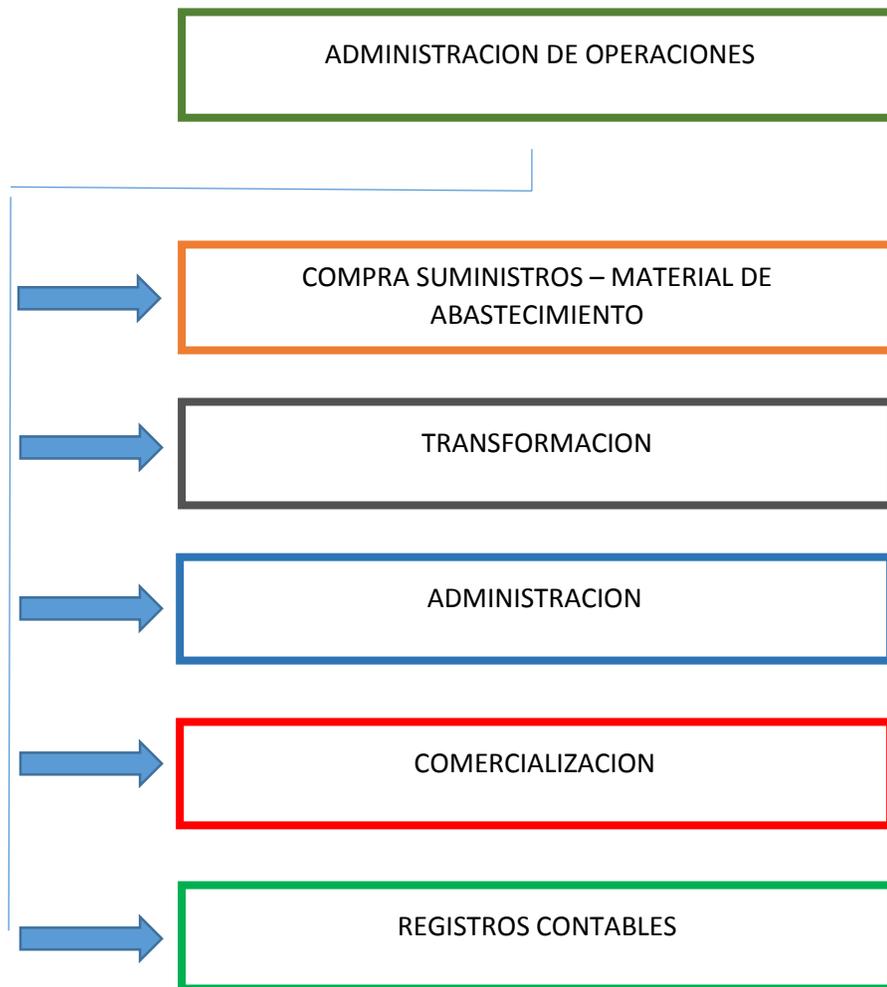
# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## 11.1.4. PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN

### GRAFICO N°22

#### TIEMPO DE OPERACIÓN



1.- Realizar la compra de suministros alimenticios para el consumo, almacenarlos, además comprar material para la elaboración de chamarras, que diariamente deben ser almacenados, una vez concluidos.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



2.- Contratar personal (administrador) para que realice el control del personal

3.- La comercialización se encarga de la venta del producto

4.- Mediante la prestación de los diferentes servicios de entrada, se atenderá a gusto y comodidad del cliente

5.- se debe realizar registros contables de todos los materiales utilizados en la confección de chamarras.

### COMENTARIO:

*Para el tiempo de Operación en este proyecto se establece la necesidad de incorporar cinco áreas específicas cada una con los profesionales pertinentes y adecuados en el campo, para desarrollar el proceso de tiempo de operación.*

### 11.1.5. REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE OPERACIÓN Y ORGANIGRAMA



**TABLA N° 173**  
**REGLAMENTO DE FUNCIONES EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

RESPONSABILIDAD	TIEMPO	CAMPOS DE ACTIVIDAD- TAREAS
ADMINISTRADOR	8:30 A 18:30	
COSTURERO 1	8:30 A 18:30	CORTADO EN MOLDES
COSTURERO 2	8:30 A 18:30	COSTURA
COSTURERO 3	8:30 A 18:30	COLOCACION DE PRETINA, BOTONES Y DETALLES PARA SU COMERCIALIZACION
AYUDANTE	8:30 A 15:30	COLABORACION CON DIFERENTES ACTIVIDADES ENTRE ELLOS MANEJO DE MAQUINA DE COSTURAR

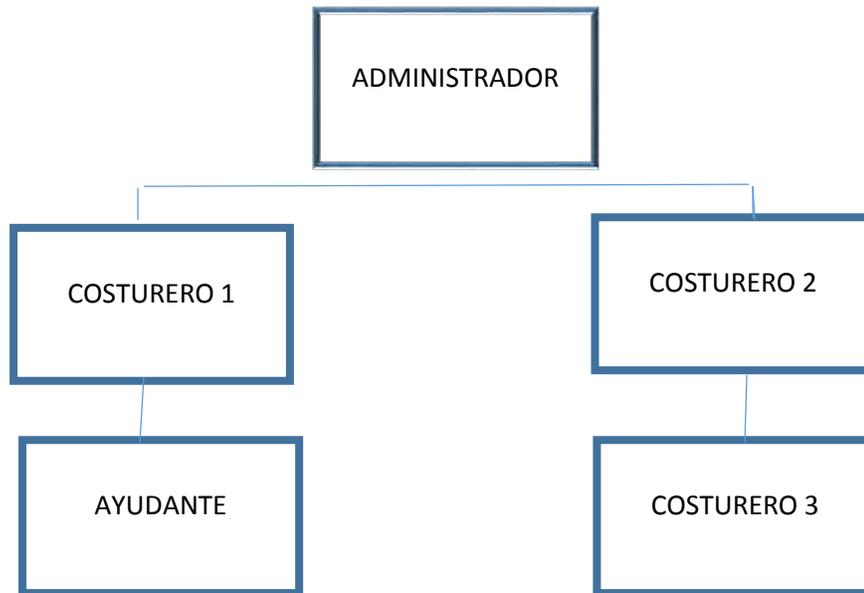
**COMENTARIO:**

*Nuestros tiempos de ejecución no son medidos al detalle, es lo que nos da a conocer la experta en el tema.*

**11.1.6. ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN**



**GRAFICO N° 23**  
**ORGANIGRAMA DE TEMPOS DE OPERACIÓN**



**COMENTARIO:**

Podemos mencionar los siguientes puntos en cuanto al perfil de contratación:

ADMINISTRADOR.- Profesional del área financiera - económica con experiencia

COSTURERO 1.- Con experiencia en la elaboración de CHAMARRAS

COSTURERO 2.- Con experiencia en costura y detalle de prendas

COSTURERO 3.- Detallista para la preparación y arreglo.

AYUDANTE.- Debe saber manipular la máquina de costurar.

Se observa también que el costo Laboral mensual de la Empresa en tiempo de operación, a estos montos, se suman todos los beneficios sociales que determina la ley para cada trabajador.

## DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



### 11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.

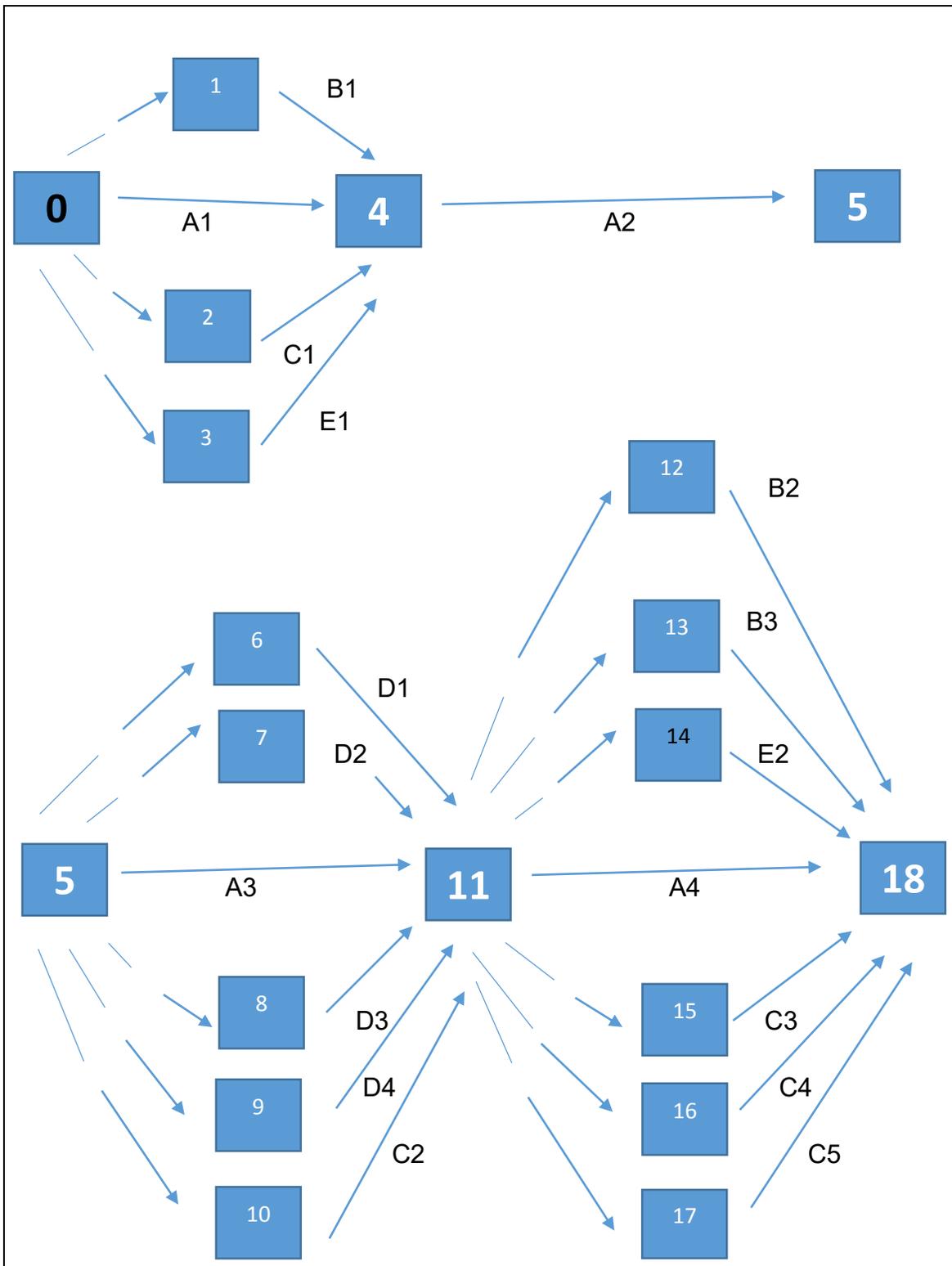
TABLA N° 174

ACTIVIDAD PRINCIPAL		ACTIVIDADES SIMULTANEAS	
A1	Sondeo de mercado	B1	Sondeo de mercado de activo fijo.
		C1	Publicación de requerimiento de personal de operaciones.
		E1	Sondeo de mercado de suministros.
A2	Calificación de la decisión (método puntaje)		
A3	Negociación y alquiler del inmueble	D1	Sondeo de mercado de abogados
		D2	Sondeo de mercado de notarias
		D3	Calificación de la decisión en la contratación de abogados y notarios
		D4	Contratación de abogados y notarios para el tramite legal de la empresa
		C2	Recepción de documentos a los postulantes que deseen trabajar en la empresa.
A4	Adecuación del ambiente a las necesidades del negocio	B2	Calificación de la decisión en la compra de activo fijo
		B3	Compra de activo fijo e instalación en el ambiente de la empresa
		E3	Calificación de sondeo de compra de inventario inicial (suministro principal y secundario).
		C3	Calificación de contratación de personal.
		C4	Entrevistas al personal
		C5	Contratación de personal en tiempo de operación.
F1	Puesta en marcha y monitoreo		

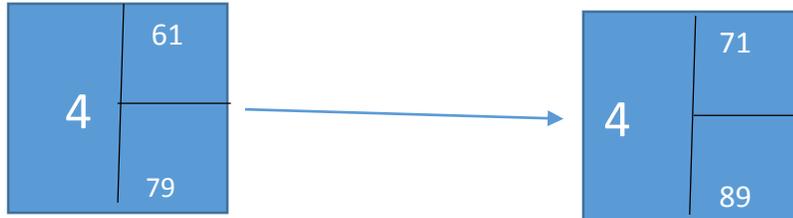
### 11.3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

GRAFICO N° 24

# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



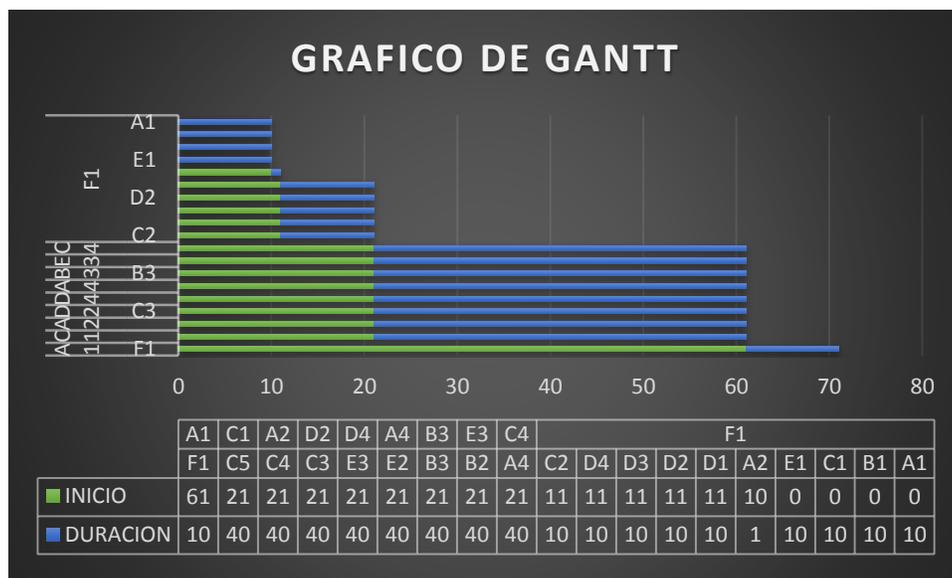
# DISEÑOS Y EVALUACION DE PROYECTOS



## 11.4. PROGRAMACION CON CUADRO DOBLE ENTRADA – COMENTARIO

TABLA Nº 25

### TIEMPO OPTIMISTA



### COMENTARIO:

El cuadro de doble entrada nos muestra una visión grafica de cuando empieza y termina una actividad. Como está especificado por colores se entenderá que un color le sigue al otro.