

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCIÓN DE SACOS DE TELA PARA DAMA

FLORES CANAVIRI HELENA VANESA

PARALELO: B

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE A.PEDRO GUEVARA Ph.D.

NOVIEMBRE 2015

PROYECTO DE INVERSION CONFECCION DE SACOS DE TELA PARA DAMA
“LADY FASHION” S.R.L.

INDICE

CAPITULO PRIMERO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	Pág. 1
1.1. Características del Proyecto de inversión.....	Pág. 1
1.1.1. Carácter.....	Pág. 1
1.1.2. Naturaleza.....	Pág. 1
1.1.3. Categoría.....	Pág. 1
1.1.4. Nombre de la empresa.....	Pág. 2
1.1.5. Propósito de la confección de sacos de tela para dama.....	Pág. 2
1.2. Costos de ingreso a Mercado.....	Pág. 3
Tabla N° 1 Costo de obtener el NIT.....	Pág. 3
Comentario.....	Pág. 3
Tabla N° 1.1. Sondeo de Mercado de Abogados.....	Pág. 4
Tabla N° 1.2. Sondeo de Mercado de Notarios–Testimonio.....	Pág. 4
Tabla N° 1.3. Sondeo de Mercado de Notarios–Poder de Representante Legal.....	Pág. 4
Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA.....	Pág. 5
Comentario.....	Pág. 5
Tabla N° 2.1. Sondeo de Mercado de Contadores.....	Pág. 6
Tabla N° 2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	Pág. 6
Tabla N° 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social.....	Pág. 7
Comentario.....	Pág. 8
Tabla N° 4 Costo de Obtener registro en AFP.....	Pág. 9
Comentario.....	Pág. 9
Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	Pág. 10
Comentario.....	Pág. 10

CAPÍTULO SEGUNDO:

ESTUDIO DE MERCADO.....	Pág. 11
2.1. Características del tipo de Mercado.....	Pág. 11
2.2. Sitio estratégico-Lugar y aspectos sociológicos.....	Pág. 11
2.3. Investigación Cualitativa -Características del oferente a emular.....	Pág. 11
2.3.1. Nombre de la empresa.....	Pág. 11
2.3.2. Atributos físicos del producto.....	Pág. 12
2.3.3. Atributos químicos, composición del producto.....	Pág. 12
2.3.4. Forma de presentación envase de producto.....	Pág. 12
2.3.5. Servicios Complementarios.....	Pág. 13
2.3.6. Forma de comercialización.....	Pág. 13
2.3.7. Precio de sustituto perfecto.....	Pág. 13
2.4. Investigación Cuantitativa.....	Pág. 13
Tabla N° 6 Consumo Aparente de Agregado Próximo.....	Pág. 13
Comentario.....	Pág. 13
2.5. Proyección de la Demanda de Agregado Próximo-Método de consumo por habitante.....	Pág. 14
Comentario.....	Pág. 14
2.6. Investigación Cuantitativa -Proyección de la Oferta de Agregado Próximo – Método de ecuación de regresión.....	Pág. 15
Proyección de la Oferta de Agregado Próximo.....	Pág. 16
2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta Demanda de Agregado Próximo – Comentario.....	Pág. 16
2.8. Investigación Cualitativa-Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....	Pág. 17
2.8.1. Atributos físicos del producto.....	Pág. 17
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto.....	Pág. 17
2.8.3. Forma de presentación envase de producto.....	Pág. 18
2.8.4. Servicios complementarios.....	Pág. 18
2.8.5. Descripción de forma de comercialización.....	Pág. 18
A.- Funciones de personal de comercialización.....	Pág. 18

B.- Costo laboral de comercialización.....	Pág. 18
C.- Costo fijo en comercialización.....	Pág. 18
2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto.....	Pág. 19
Tabla N° 7 Fondo de lanzamiento.....	Pág. 19
Tabla N° 7.1. Sondeo de Mercado de imprentas para publicidad.....	Pág. 19
Comentario.....	Pág. 19

CAPÍTULO TERCERO:

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO.....	Pág. 20
3.1. Investigación Cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.....	Pág. 20
Comentario.....	Pág. 20
3.2. Capacidad de producción con Secuencia Paralela de un año.....	Pág. 20
Tabla N° 8 capacidad de producción por organización de trabajo.....	Pág. 20
Comentario.....	Pág. 21
3.3. Programa de Abastecimiento Anual-Capacidad de producción de un ciclo.....	Pág. 21
Tabla N° 9 Programa de Abastecimiento Anual.....	Pág. 21
Comentario.....	Pág. 22
Tabla N° 9.1. Sondeo de Mercado de Tela presidencial.....	Pág. 22
Tabla N° 9.2. Sondeo de Mercado de Hilos.....	Pág. 22
Tabla N° 9.3. Sondeo de Mercado de botones.....	Pág. 22
Tabla N° 9.4. Sondeo de Mercado de tela bonye.....	Pág. 23
Tabla N° 9.5. Sondeo de Mercado de entretela.....	Pág. 23
Comentario.....	Pág. 23
3.4. Otros Suministros.....	Pág. 23
Tabla N° 10 Cuadro de Otros Suministros.....	Pág. 23
Comentario.....	Pág. 23

CAPITULO CUARTO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....	Pág. 24
4.1. Procesos o campos en tiempo de ejecución.....	Pág. 24

4.1.1. Tabla N° 11 Organigrama de tiempo de ejecución.....	Pág. 24
4.1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.....	Pág. 24
Funciones del administrador del proyecto.....	Pág. 24
Funciones del dueño de la Galería.....	Pág. 24
4.1.3. Costo Laboral de Ejecución.....	Pág. 25
Tabla N° 12 Costo laboral de tiempo de ejecución.....	Pág. 25
Comentario.....	Pág. 25
4.2. Procesos o campos en tiempo de operación.....	Pág. 25
4.2.1. Organigrama de tiempo de operación.....	Pág. 25
Tabla N° 13 Organigrama de tiempo de operación.....	Pág. 25
4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.....	Pág. 26
Funciones del administrador de operaciones.....	Pág. 26
Funciones del asistente de producción (ayudante).....	Pág. 26
4.2.3. Costo Laboral Mensual.....	Pág. 27
Tabla N° 14 Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	Pág. 27
Comentario.....	Pág. 27
4.2.4. Costo Laboral Anual.....	Pág. 27
Tabla N° 15 Costo laboral anual de tiempo de operación.....	Pág. 27
Comentario.....	Pág. 27

CAPITULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN.....	Pág. 28
5.1. Listado de Obras Civiles.....	Pág. 28
Tabla N° 16 Listado de Obras Civiles por Proceso.....	Pág. 28
Comentario.....	Pág. 28
Tabla N° 16.1. Sondeo de Costo de alquileres en la Av. 20 de octubre.....	Pág. 28
Comentario.....	Pág. 28
5.2. Método de Puntaje.....	Pág. 29
Tabla N° 17 Método de puntaje en la micro localización.....	Pág. 29
Comentario sobre decisión de micro localización.....	Pág. 29

CAPÍTULO SEXTO:

COSTOS	Pág. 30
6.1. Costo Variable.....	Pág. 30
Tabla N° 18 Costo variable de la confección de sacos de tela para dama.....	Pág. 30
Comentario.....	Pág. 30
6.2. Costo Medio Variable de la confección de sacos de tela para dama.....	Pág. 31
Tabla N° 19 Costo medio variable.....	Pág. 31
Comentario.....	Pág. 31
6.3. Costo Fijo.....	Pág. 31
Tabla N° 20 Costo Fijo.....	Pág. 31
Comentario.....	Pág. 31
6.3.1. Activo Diferido.....	Pág. 32
Tabla N° 21 Activo diferido.....	Pág. 32
Tabla N° 21.1. Gastos de organización.....	Pág. 32
Tabla N° 21.2. Costo de Estudio del proyecto.....	Pág. 32
Comentario.....	Pág. 32
6.3.2. Equipos o máquinas.....	Pág. 33
Tabla N° 22 Equipos o máquinas.....	Pág. 33
Tabla N° 22.1. Sondeo de Mercado de máquina Zig-zag.....	Pág. 33
Tabla N° 22.2. Sondeo de Mercado de máquina Recta.....	Pág. 33
Tabla N° 22.3. Sondeo de Mercado de plancha.....	Pág. 33
Tabla N° 22.4. Sondeo de Mercado de tijera.....	Pág. 34
Comentario.....	Pág. 34
6.3.3. Muebles.....	Pág. 34
Tabla N° 23 Muebles.....	Pág. 34
Tabla N° 23.1. Sondeo de Mercado de mesas.....	Pág. 34
Tabla N° 23.2. Sondeo de Mercado perchero.....	Pág. 35
Tabla N° 23.3. Sondeo de Mercado sillas.....	Pág. 35
Tabla N° 23.4. Sondeo de Mercado de maniqués.....	Pág. 35
Tabla N° 23.5. Sondeo de Mercado de cinta métrica.....	Pág. 35

Tabla N° 23.6. Sondeo de Mercado tiza para tela.....	Pág. 36
Comentario.....	Pág. 36
6.3.4. Depreciación de Activo Fijo.....	Pág. 36
Tabla N° 24 Depreciación de activo fijo (máquinas y muebles).....	Pág. 36
Comentario.....	Pág. 37
Tabla N° 25 Costo Medio fijo.....	Pág. 37
Comentario.....	Pág. 37
6.4. Costo Total.....	Pág. 38
Tabla N° 26 Costo Total producción de un mes y producción anual.....	Pág. 38
Comentario.....	Pág. 38
6.5. Costo Unitario.....	Pág. 38
Tabla N° 27 Costo Unitario confección de sacos de tela para dama.....	Pág. 38
Comentario.....	Pág. 38
6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....	Pág. 39
6.6.1. Determinación funcional.....	Pág. 39
Comentario.....	Pág. 39
6.6.2. Determinación Tabular.....	Pág. 40
Tabla N° 28 Umbral de rentabilidad de la confección de sacos de tela.....	Pág. 40
6.6.3. Determinación Gráfica.....	Pág. 40
Gráfico del umbral de rentabilidad.....	Pág. 40
6.6.4. Comentario Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.....	Pág. 40

CAPITULO SEPTIMO:

INVERSIÓN.....	Pág. 41
7.1.Presupuesto de Inversión.....	Pág. 41
Tabla N° 29 Presupuesto de Inversión.....	Pág. 41
7.2. Notas al Cuadro.....	Pág. 42
7.2.1. Notas a Inversión Fija o Tangible.....	Pág. 42
7.2.2. Notas a Inversión Diferida.....	Pág. 42

7.2.3. Notas a Capital de Explotación o Capital de Trabajo.....	Pág. 43
Comentario.....	Pág. 43
7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	Pág. 44
Tabla Nº 30 Balance de Apertura.....	Pág. 44
Comentario.....	Pág. 44

CAPITULO OCTAVO:

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	Pág. 45
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07.....	Pág. 45
8.1.1. Ejercicio UNO.....	Pág. 46
8.1.1.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 46
Tabla Nº 31 Registro Contable 1.....	Pág. 46
Tabla Nº 32 Registro Contable 2.....	Pág. 47
Tabla Nº 33 Mayor de Cuenta Banco.....	Pág. 47
Tabla Nº 34 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 47
Tabla Nº 35 Registro Contable 3.....	Pág. 48
Referencia Tabla Nº 20 Costo Fijo.....	Pág. 48
Referencia Tabla Nº 15 Costo Laboral.....	Pág. 49
Tabla Nº 36 Registro Contable 4.....	Pág. 49
Referencia Tabla Nº 18 Costo Variable.....	Pág. 49
Tabla Nº 37 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 50
Tabla Nº 38 Registro Contable 5.....	Pág. 50
Tabla Nº 39 Registro Contable 6.....	Pág. 50
Tabla Nº 40 Registro Contable 7.....	Pág. 51
Referencia Tabla Nº 8 Capacidad de producción.....	Pág. 51
Tabla Nº 41 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 51
8.1.1.2. Tabla Nº 42 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 52
8.1.1.3. Estados Financieros.....	Pág. 53
Tabla Nº 43 Estado de Resultados.....	Pág. 53
Tabla Nº 44 Balance General.....	Pág. 54

8.1.1.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 55
Tabla N° 45 Registro Contable 8.....	Pág. 55
Tabla N° 46 Registro Contable 9.....	Pág. 55
8.1.2. Ejercicio DOS.....	Pág. 56
8.1.2.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 56
Tabla N° 47 Registro Contable 1.....	Pág. 56
Tabla N° 48 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 57
Tabla N° 49 Registro Contable 2.....	Pág. 57
Referencia Tabla N° 20 Costo Fijo.....	Pág. 57
Referencia Tabla N° 15 Costo Laboral.....	Pág. 58
Tabla N° 50 Registro Contable 3.....	Pág. 58
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 58
Tabla N° 51 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 59
Tabla N° 52 Registro Contable 4.....	Pág. 59
Tabla N° 53 Registro Contable 5.....	Pág. 59
Tabla N° 54 Registro Contable 6.....	Pág. 60
Referencia Tabla N° 8 Capacidad de producción.....	Pág. 60
Tabla N° 55 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 60
8.1.2.2. Tabla N° 56 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 61
8.1.2.3. Estados Financieros.....	Pág. 62
Tabla N° 57 Estado de Resultados.....	Pág. 62
Tabla N° 58 Balance General.....	Pág. 63
8.1.2.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 64
Tabla N° 59 Registro Contable 7.....	Pág. 64
Tabla N° 60 Registro Contable 8.....	Pág. 64
8.1.3. Ejercicio TRES.....	Pág. 65
8.1.3.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 65
Tabla N° 61 Registro Contable 1.....	Pág. 65
Tabla N° 62 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 66
Tabla N° 63 Registro Contable 2.....	Pág. 66

Referencia Tabla N° 20 Costo Fijo.....	Pág. 66
Referencia Tabla N° 15 Costo Laboral.....	Pág. 67
Tabla N° 64 Registro Contable 3.....	Pág. 67
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 67
Tabla N° 65 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 68
Tabla N° 66 Registro Contable 4.....	Pág. 68
Tabla N° 67 Registro Contable 5.....	Pág. 68
Tabla N° 68 Registro Contable 6.....	Pág. 69
Referencia Tabla N° 8 Capacidad de producción.....	Pág. 69
Tabla N° 69 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 69
8.1.3.2. Tabla N° 70 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 70
8.1.3.3. Estados Financieros.....	Pág. 71
Tabla N° 71 Estado de Resultados.....	Pág. 71
Tabla N° 72 Balance General.....	Pág. 72
8.1.3.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 73
Tabla N° 73 Registro Contable 7.....	Pág. 73
Tabla N° 74 Registro Contable 8.....	Pág. 73
8.1.4. Balances Generales.....	Pág. 74
Tabla N° 75 Cuadro de Balances Generales.....	Pág. 74
8.1.5. Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	Pág. 75
Tabla N° 76 Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	Pág. 75
Comentario.....	Pág. 75
8.1.6. Valor Actual Neto en UFV.....	Pág. 76
8.1.6.1. Gráfico del VAN.....	Pág. 77
Comentario.....	Pág. 77
8.1.7. Tasa Interna de Retorno en UFV - Comentario.....	Pág. 78

CAPITULO NOVENO:

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV.....	Pág. 79
9.1. Proyección de Balance de Apertura en UFV Tipo de cambio 2,07.....	Pág. 79

9.1.1. Balance de Apertura de Evaluación Financiera.....	Pág. 79
Tabla N° 77 Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	Pág. 79
Comentario.....	Pág. 80
9.2. Método de Servicio de Deuda Constante.....	Pág. 80
Tabla N° 78 Método de servicio de deuda constante.....	Pág. 80
Fórmula.....	Pág. 80
Condiciones.....	Pág. 81
Comentario.....	Pág. 81
9.3. Efecto de intereses sobre Estado de Resultados.....	Pág. 81
Tabla N° 79 Cuadro de efecto de interés sobre Estado de Resultados.....	Pág. 81
Comentario.....	Pág. 82
9.4.Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	Pág. 82
Tabla N° 80 Efecto de Servicio de deuda sobre saldos de Caja.....	Pág. 82
Comentario.....	Pág. 82
9.5. Valor Actual Neto Financiero.....	Pág. 82
Valor Actual Neto con aproximación a cero.....	Pág. 83
Gráfico del VANF.....	Pág. 83
Comentario.....	Pág. 83
9.6.Tasa Interna de Retorno Financiera.....	Pág. 84
9.6.1. Comentario.....	Pág. 84
9.6.2. Criterio técnico.....	Pág. 84
9.7. Comentario de Apalancamiento.....	Pág. 85
9.7.1. Criterio de Evaluación.....	Pág. 85

CAPITULO DÉCIMO:

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON

INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.....Pág. 86

10.1.Inclusión de impuestos en Vigencia.....Pág. 86

10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados Tipo de cambio 2.07.....Pág. 87

Balance de apertura evaluación económica.....Pág. 87

10.2.1. Ejercicio UNO.....	Pág. 88
10.2.1.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 88
Tabla N° 81 Registro Contable 1.....	Pág. 88
Tabla N° 82 Registro Contable 2.....	Pág. 88
Tabla N° 83 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 89
A. Procedimiento de inclusión de tributos en costos fijos para realizar el asiento.....	Pág.89
Referencia Tabla N° 20 Tabla de Costo Fijo.....	Pág. 89
Referencia Tabla N° 15 Costo laboral.....	Pág. 90
Tabla N° 84 Registro Contable 3.....	Pág. 90
Tabla N° 85 Registro Contable 4.....	Pág. 91
B. Procedimiento para registro de costo variable.....	Pág. 91
Tabla N° 86 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 91
Asiento Contable de 1 saco y de 528 sacos.....	Pág. 92
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 93
Tabla N° 87 Registro Contable 5.....	Pág. 93
C. Procedimiento para registro de ventas.....	Pág. 93
Referencia Tabla N° 8 Capacidad de Producción.....	Pág. 93
Tabla N° 88 Registro Contable 6.....	Pág. 94
D. Procedimiento para realizar ajuste de inventario.....	Pág. 94
Referencia Tabla N° 76 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 94
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 94
Tabla N° 89 Registro Contable 7.....	Pág. 95
Tabla N° 90 Registro Contable 8.....	Pág. 95
E. Procedimiento de registro de IVA–IT antes de impuesto a utilidades.....	Pág. 95
Tabla N° 91 Registro Contable 9.....	Pág. 95
Tabla N° 92 Registro Contable 10.....	Pág. 96
Tabla N° 93 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 96
10.2.1.2. Tabla N° 94 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 97
10.2.1.3. Estados Financieros.....	Pág. 98
Tabla N° 95 Estado de Resultados.....	Pág. 98

Tabla N° 96 Registro Contable 11.....	Pág. 99
Cambio en saldo de Caja.....	Pág. 99
Tabla N° 97 Balance General.....	Pág. 100
10.2.1.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 101
Tabla N° 98 Registro Contable 12.....	Pág. 101
Tabla N° 99 Registro Contable 13.....	Pág. 101
10.2.2. Ejercicio DOS.....	Pág. 102
10.2.2.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 102
Tabla N° 100 Registro Contable 1.....	Pág. 102
A. Procedimiento de inclusión de tributos en costos fijos para realizar el asiento.....	Pág. 103
Referencia Tabla N° 20 Tabla de Costo Fijo.....	Pág. 103
Referencia Tabla N° 15 Costo laboral.....	Pág. 103
Tabla N° 101 Registro Contable 2.....	Pág. 104
Tabla N° 102 Registro Contable 3.....	Pág. 104
B. Procedimiento para registro de costo variable.....	Pág. 105
Referencia Tabla N° 76 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 105
Asiento Contable de 1 saco y de 528 sacos.....	Pág. 106
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 107
Tabla N° 104 Registro Contable 4.....	Pág. 107
C. Procedimiento para registro de ventas.....	Pág. 108
Referencia Tabla N° 8 Capacidad de Producción.....	Pág. 108
Tabla N° 105 Registro Contable 5.....	Pág. 108
D. Procedimiento para realizar ajuste de inventario.....	Pág. 108
Referencia Tabla N° 76 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 108
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 109
Tabla N° 106 Registro Contable 6.....	Pág. 109
Tabla N° 107 Registro Contable 7.....	Pág. 109
E. Procedimiento de registro de IVA–IT antes de impuesto a utilidades.....	Pág. 110
Tabla N° 108 Registro Contable 8.....	Pág. 110
Tabla N° 109 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 110

10.2.2.2. Tabla N° 110 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 111
10.2.2.3. Estados Financieros.....	Pág. 112
Tabla N° 111 Estado de Resultados.....	Pág. 112
Tabla N° 112 Registro Contable 9.....	Pág. 113
Cambio en saldo de Caja.....	Pág. 113
Tabla N° 113 Balance General.....	Pág. 114
10.2.2.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 115
Tabla N° 114 Registro Contable 10.....	Pág. 115
Tabla N° 115 Registro Contable 11.....	Pág. 115
10.2.3. Ejercicio TRES.....	Pág. 116
10.2.2.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 116
Tabla N° 116 Registro Contable 1.....	Pág. 116
A. Procedimiento de inclusión de tributos en costos fijos para realizar el asiento.....	Pág. 117
Referencia Tabla N° 20 Tabla de Costo Fijo.....	Pág. 117
Referencia Tabla N° 15 Costo laboral.....	Pág. 117
Tabla N° 117 Registro Contable 2.....	Pág. 118
Tabla N° 118 Registro Contable 3.....	Pág. 118
B. Procedimiento para registro de costo variable.....	Pág. 119
Referencia Tabla N° 76 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 119
Tabla N° 119 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 119
Asiento Contable de 1 saco y de 528 sacos.....	Pág. 120
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 121
Tabla N° 120 Registro Contable 4.....	Pág. 121
C. Procedimiento para registro de ventas.....	Pág. 121
Referencia Tabla N° 8 Capacidad de Producción.....	Pág. 121
Tabla N° 121 Registro Contable 5.....	Pág. 122
D. Procedimiento para realizar ajuste de inventario.....	Pág. 122
Referencia Tabla N° 76 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros.....	Pág. 122
Referencia Tabla N° 18 Costo Variable.....	Pág. 122
Tabla N° 122 Registro Contable 6.....	Pág. 123

Tabla N° 123 Registro Contable 7.....	Pág. 123
E. Procedimiento de registro de IVA–IT antes de impuesto a utilidades.....	Pág. 124
Tabla N° 124 Registro Contable 8.....	Pág. 124
Tabla N° 125 Mayor de Cuenta Caja.....	Pág. 124
10.2.3.2. Tabla N° 126 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos.....	Pág. 125
10.2.3.3. Estados Financieros.....	Pág. 126
Tabla N° 127 Estado de Resultados.....	Pág. 126
Tabla N° 128 Registro Contable 9.....	Pág. 127
Cambio en saldo de Caja.....	Pág. 127
Tabla N° 129 Balance General.....	Pág. 128
10.2.3.4. Registros de Cierre de Libro Anual.....	Pág. 129
Tabla N° 130 Registro Contable 10.....	Pág. 129
Tabla N° 131 Registro Contable 11.....	Pág. 129
10.3. Valor Actual Neto Sensibilizado.....	Pág. 130
Tabla de Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados.....	Pág. 130
10.3.1. Gráfico del Valor actual Neto Sensibilizado (VANS).....	Pág. 130
Comentario.....	Pág. 131
10.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.....	Pág. 131
10.4.1. Comentario.....	Pág. 131
10.4.2. Criterio técnico de TIRS.....	Pág. 131

CAPITULO UNDECIMO:

PLAN DE EJECUCIÓN.....	Pág. 132
11.1. Campos de actividad en tiempo de ejecución.....	Pág. 132
Funciones del Administrador del Proyecto.....	Pág. 132
Funciones del dueño de la Galería SAMA.....	Pág. 132
11.2. Secuencia de actividades.....	Pág. 133
11.2.1. Listado general de actividades.....	Pág. 133
A - Adquisición de locales – alquiler.....	Pág. 133
B - Adquisición de muebles y enseres, maquinaria y equipos y de suministros.....	Pág. 133

C - Contratar personal de operación- Sastre y ayudante de sastre.....	Pág. 133
D - Puesta en marcha y monitoreo.....	Pág. 133
11.2.2.Cuadro de secuencia de actividades.....	Pág. 134
Comentario.....	Pág. 134
11.3.Planificación con Red de flechas.....	Pág. 135
Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	Pág. 136
11.4.Programación con Red de Flechas – comentario.....	Pág. 136
11.5.Programación con cuadro de doble entrada.....	Pág. 137
Comentario.....	Pág. 138
11.6. Programación con Cuadro de doble entrada – Comentario.....	Pág. 138

CAPÍTULO DUODECIMO:

ANEXOS.....	Pág. 139
12.1.Anexo a Organización de ingreso a mercado.....	Pág. 139
12.1.1. Tarjetas.....	Pág. 139
12.1.2. Procedimientos.....	Pág. 151
A. Procedimientos para obtención de NIT para todos los Regímenes.....	Pág. 151
B. Procedimientos de Inscripción a FUNDEMPRESA.....	Pág. 151
C. Procedimiento para la Inscripción a la Caja de Seguro Social.....	Pág. 153
D. Procedimiento de inscripción a Gestora de Pensiones.....	Pág. 154
E. Procedimiento de obtención de licencia de funcionamiento.....	Pág. 154
12.2. Anexo de Estudio de Mercado.....	Pág. 155
12.2.1. Sustituto principal.....	Pág. 155
12.2.2. Tabla Valor Bruto de Producción a precio corriente.....	Pág. 156
12.2.3. Tarjetas de Imprentas para publicidad con volantes.....	Pág. 159
12.3. Anexo de Proceso de Transformación.....	Pág. 160
12.4. Anexos de Programa de Abastecimiento Anual.....	Pág. 165
12.5. Anexo de Obras Civiles.....	Pág. 170
12.6. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos y otros.....	Pág. 172



CAPÍTULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

DE INGRESO A MERCADO

1.1. Características del proyecto de inversión

1.1.1. Carácter:

El presente proyecto es de carácter económico, ya que se destina a la elaboración de sacos de tela para damas, el cual busca un rendimiento lucrativo por la inversión apostada en la presente propuesta.

Para ello, se deberá incurrir en gastos de operación en la fabricación de dicho producto y por ende se retribuirá a los futuros inversores de este micro-proyecto mediante ventas futuras.

1.1.2. Naturaleza:

Este micro-proyecto implica la necesaria creación de una empresa de producción de sacos de tela para damas de excelente calidad, diseños novedosos y a precios accesibles, por tanto su naturaleza será de **implementación**, ya que se incorporará al mercado de producción de sacos de tela para damas.

1.1.3. Categoría:

Este proyecto de inversión se situará en el **sector secundario** de la actividad económico-social.

Esto, debido a que la confección de estos sacos requiere de máquina de costura, plancha, variedad de telas como tela presidencial y otros.



1.1.4. Nombre de la empresa

*CONFECCION DE SACOS DE TELA
PARA DAMA
"LADY FASHION" S.R.L.*

1.1.5. Propósito de la confección de sacos de tela para dama

Este micro-proyecto de inversión tiene el siguiente propósito:

Innovar en la imagen de prendas femeninas a un costo bajo de producción pero con calidad tanto en la confección como en la presentación del producto final, sacos de tela para dama.

1.2. Costos de Ingreso a Mercado

Tabla N° 1
Costo de obtener el NIT

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad	450,00	Emitida por la instancia pertinente
Registro en FUNDEMPRESA	455,00	-
Poder del representante legal	450,00	-
Cédula de identidad vigente del representante legal (original y fotocopia)	0,20	-
Fotocopias de las cédulas de identidad de los socios	1,20	-
Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal y del domicilio fiscal	-	-
Balance de apertura	100,00	-
Croquis de ambos domicilios	0,20	-
Llenar formulario MASI 001 y generar Número de trámite	2,50	Vía internet, realizado por el interesado
COSTO TOTAL	1.459,10	

Comentario: La presente tabla nos muestra el costo total que invertirá el empresario para obtener su Número de Identificación Tributaria para la posterior constitución de su micro-proyecto. Ver Anexo 1 del Capítulo Duodécimo.



Tabla N° 1.1.

Sondeo de Mercado de Abogados

DETALLE	COSTO (En Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
Dr. Alfredo Gironda I.	250,00	Anexo 2	Todo el documento
Dr. Gricel Núñez Bueno	220,00	Anexo 3	Todo el documento
Dr. Franz Selaez Helguero	270,00	Anexo 4	Todo el documento

Tabla N° 1.2.

Sondeo de Mercado de Notarios – Testimonio de Constitución

DETALLE	COSTO (En Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
Dr. Franz Selaez Helguero	450,00	Anexo 4	Todo el documento
Dr. Víctor Ponce Apaza Mamani	520,00	Anexo 5	Todo el documento
Dr. Jhonny D. Salvador Morales	470,00	Anexo 6	Todo el documento

Tabla N° 1.3.

Sondeo de Mercado de Notarios – Poder de Representante Legal

DETALLE	COSTO (En Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
Dr. Jhonny D. Salvador Morales	150,00	Anexo 6	Por cada hoja
Dr. Víctor Ponce Apaza Mamani	450,00	Anexo 5	Todo el documento
Dr. Franz Selaez Helguero	500,00	Anexo 4	Todo el documento

Comentario: Las presentes tablas son respaldadas por tarjetas de referencia que se encuentran como anexo en el capítulo duodécimo.

Tabla N° 2

Costo de obtener Registro de FUNDEMPRESA

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Formulario N° 0010 de Solicitud de Control de Homonimia	136,50	Llenado y firmado por el cliente
Formulario de Declaración Jurada N° 0020 de Solicitud de Matrícula de Comercio	0,00	Llenado y firmado por el Representante Legal
Balance de Apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene	100,00	Respectiva solvencia profesional original del Colegio de Auditores
Testimonio de Escritura Pública de Constitución Social, en original o fotocopia legalizada legible	450,00	Contener los aspectos del Art.127 del C.C.
Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional	300,00	Contener los aspectos del Art.127 del C.C.
Testimonio de Poder del Representante Legal original o fotocopia legalizada legible	450,00	En el caso de que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo
COSTO TOTAL	300,00	

Comentario: La presente tabal establece el costo de la Inscripción a FUNDEMPRESA, el balance de apertura, la escritura pública y el poder del representante legal no se consideran dentro del costo total porque se duplicarían sus costos ya se encuentran dentro del costo del NIT. Ver Anexo 7 del Capítulo Duodécimo.



Tabla N° 2.1.

Sondeo de Mercado de Contadores – Balance de Apertura

DETALLE	COSTO (En Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
Lic. Raúl A. Cuevas Peñaranda	500,00	Anexo 8	Enviada por sistema
Consulting Group S.R.L.	100,00	Anexo 9	Para el SIN y FUNDEMPRESA

Tabla N° 2.2.

Sondeo de Mercado de Medios de Prensa

DETALLE	DIRECCIÓN	COSTO (En Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
El Diario	Calle Loayza N° 118 Ciudad de La Paz	544,00	Anexo 10	1 plana: Bs.272xdía S.R.L. 2 planas: Bs.544xdía S.R.L.
La Razón	Calle N° 4 Franco Valle Ceja El Alto (frente a "La Jungla")	300,00	Anexo 11	Depende el tipo y tamaño de letra, lo mínimo Bs.150 por hoja
La Prensa	Calle 7 (lado CIES)	440,00	Anexo 12	Bs.55 cada 29 líneas, 232 líneas Bs.44o

Comentario: Las anteriores tablas de sondeo se encuentran respaldadas por tarjetas de referencia adjuntadas como anexos en el capítulo duodécimo de este micro-proyecto.

Tabla N° 3

Costo de obtener Registro en Caja de Seguro Social

➤ **Afiliación de Sociedades Comerciales:**

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Formulario AVC-01	5,00	Es el aviso de filiación del empleador. Solo firma y sello emprendedor.
Formulario AVC-02	5,00	Es el carnet del empleador. Debe ir vacío.
Formulario RCI-1 ^a	3,00	Es el comprobante de pago de aportes. Solo firma y número de cédula de identidad.
Fotocopia Escritura Pública de Constitución	1,20	
Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal	1,00	
Carnet de Identidad del Representante Legal	0,40	Fotocopia simple
Fotocopia de Número de Identificación Tributaria	0,20	Fotocopia simple
Balance de Apertura	0,40	Fotocopia simple
Planilla de haberes	0,40	Original y tres copias
Nómina del personal con fechas de nacimiento	0,40	
Examen pre-ocupacional	100,00	Por trabajador, depósito en la ventanilla 4 (División de Tesorería)
Croquis domicilio legal	0,40	Original
Fólder con fástener	2,00	
COSTO TOTAL	119,40	



➤ **Afiliación trabajador:**

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Formulario AVC-04	3,00	Es el aviso de filiación de reingreso del trabajador.
Formulario AVC-05	2,50	Es el carnet del asegurado.
Carnet de Identidad del trabajador	-	Fotocopia simple
Certificado de nacimiento	30,00	Original
Última papeleta de pago	-	Original
COSTO TOTAL	35,50	

Comentario: Las tablas anteriores nos muestran el costo total que invertirá el emprendedor para obtener su afiliación en la C.N.S. tanto para las sociedades comerciales como para la afiliación del trabajador. Ver Anexo 13 del Capítulo Duodécimo.



Tabla N° 4

Costo de obtener Registro en AFP FUTURO DE BOLIVIA

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Llenar el formulario de Inscripción del Empleador	0,00	Para obtener el Registro Obligatorio del Empleador
Fotocopia del Certificado de NIT	0,20	
Fotocopia de C.I. del Representante Legal	0,20	
Fotocopia del testimonio de Poder Legal	0,20	
Fólder con fástener	2,00	
COSTO TOTAL	2,60	

Comentario: La presente tabla nos muestra el costo total que invertirá el emprendedor para obtener su afiliación a la Gestora de Pensiones y para la posterior constitución de su micro-proyecto. Ver Anexo 14 del Capítulo Duodécimo.

Tabla N° 5

Costo de Licencia de Funcionamiento

DETALLE	COSTO (En Bs.)	OBSERVACIONES
Cédula de Identidad del apoderado legal y los socios	0,80	2 fotocopias
Testimonio de Constitución	2,40	2 fotocopias
Poder del Representante Legal	2,00	2 fotocopias
Balance de Apertura con solvencia profesional	0,80	2 fotocopias
NIT	0,40	2 fotocopias
Aviso de cobranza de luz y agua último mes de la empresa	0,80	2 fotocopias
Plano de ubicación o croquis de la empresa	0,40	2 fotocopias
Fólder 2 unidades, carátula y timbres	104,00	
Declaración Jurada llenado (Formulario 101 y 100-B)	2,50	Puede también registrar la DD.JJ en el sitio Web (F101, F100-B)
Evaluación de impacto ambiental	-	Obtenerlo en la Dirección de Medio Ambiente.
COSTO TOTAL	114,10	

Comentario: Cabe recalcar que este costo no es el costo de la Licencia de Funcionamiento ya que este depende de la extensión de la propiedad que se utilizará para realizar la actividad económica. Ver Anexo 15 del Capítulo Duodécimo.



CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado

El presente micro-proyecto es de Competencia Perfecta, ya que es un mercado de libre entrada al mismo con el precio fijado por la oferta y la demanda.

2.2. Sitio Estratégico – Lugar y aspectos sociológicos

CORTE FLORESMOD será nuestra competencia y se halla ubicada en Av. 20 de octubre N°1939 frente al Instituto Americano de la Ciudad de La Paz.

Niveles de ingreso: ingreso mensual entre Bs.2.800,00 y Bs.3.500,00

Edad: a partir de los 20 años a los 25 años debido al saco con diseño juvenil.

Sexo: mujeres.

2.3. Investigación Cualitativa - Características del oferente a emular en el sitio estratégico

2.3.1. Nombre de la empresa

CORTE FIJO FLORESMOD

2.3.2. Atributos físicos del producto



- Talla media
- Manga semicorta
- Terminado hasta la cintura

2.3.3. Atributos químicos, composición del producto



- Tela Cardiff
- Forro
- Entretela
- Botones
- Hilo

2.3.4. Forma de presentación envase de producto

CORTE FIJO FLORESMOD entrega el producto en bolsa de papel que lleva la marca del producto y algunos decorativos y figuras llamativas.



2.3.5. Servicios complementarios

Los servicios complementarios que ofrece son:

- Continuo contacto con los clientes.
- Aceptación de devoluciones con la respectiva factura pero que no haya pasado más de 24 horas.
- Asesoramiento constante con la elección del modelo a confeccionar.

2.3.6. Forma de comercialización

La venta de sacos se realiza en el mismo lugar de elaboración, no tiene publicidad alguna, ni promociones. Se entrega una tarjeta al momento de la consulta de la confección de algún saco.

2.3.7. Precio de sustituto perfecto

Solo el saco de tela Cardiff en Bs420,00, nosotros utilizaremos otro tipo de tela que tendrá similar apariencia.

Para ver imágenes del Investigación Cualitativa. Ver Anexo 16 del Capítulo Duodécimo.

2.4. Investigación Cuantitativa

Tabla N° 6

Consumo Aparente de Agregado Próximo

AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
Textiles, prendas de vestir y producción del cuero	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281

Comentario: Este agregado económico fue creciendo año tras año al igual que la demanda de dicho bien, es información obtenida del capítulo duodécimo de anexos. Ver Anexo 17 del Capítulo Duodécimo.



2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

Considerando la población del departamento de La Paz:

$$\text{Año 2013} = 2.706.351 + 2.706.351 * 0,0203 = \mathbf{2.761.290}$$

$$\text{Año 2014} = 2.761.290 + 2.761.290 * 0,0203 = \mathbf{2.817.344}$$

$$\text{Año 2015} = 2.817.344 + 2.817.344 * 0,0203 = \mathbf{2.874.536}$$

Fórmula de Consumo por habitante:

$$C. CI. = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{Nº de Clientes o población}}$$

$$C. CI. = \frac{3.464.776}{2.706.351} = 1,28$$

Proyección de demanda de agregado próximo

AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
CLIENTES	2.761.290	2.817.344	2.874.536	2.932.889	2.992.427
C. CI.	1,28	1,28	1,28	1,28	1,28
CONSUMO APARENTE	3.776.281	3.606.200	3.679.406	3.754.098	3.830.307

Comentario: Para obtener al menos un aproximado del consumo por habitante del departamento de La Paz se utilizó la fórmula de C. CI.



2.6. Investigación Cuantitativa - Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

Con los datos de la tabla N° 6 obtendremos los parámetros de ecuaciones normales para así hallar la ecuación de regresión:

AÑOS x	Xy	y	X ²
1	2.927.815	2.927.815	1
2	6.155.836	3.077.918	4
3	6.155.836	3.351.037	9
4	10.053.111	3.464.776	16
5	18.881.405	3.776.281	25
Σ 15	51.877.271	16.597.827	55

Con la primera ecuación normal:

$$\sum y = na + \sum x$$

$$16.597.827 = 5a + 15b$$

$$a = \frac{16.597.827 - 15b}{5} \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal:

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

$$51.877.271 = 15a + 55b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$51.877.271 = 15 \left(\frac{16.597.827 - 15b}{5} \right) + 55b$$

$$10.418.950 = 50b$$

$$b = 208.379 \quad (3)$$



Sustituyendo (3) en (1)

$$a = \frac{16.597.827 - 15b}{5} \quad (1)$$

$$a = 2.694.428 \quad (4)$$

Si tenemos la ecuación de regresión:

$$y = a + bx$$

$$y = 2.694.428 + 208.379x$$

Proyección de la oferta de agregado próximo

EJERCICIO	2014	2015	2016	2017	2018
TIEMPO AÑOS	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
CONSUMO APARENTE	3.944.702	4.153.081	4.361.460	4.569.839	4.778.218

La proyección de Consumo Aparente de textiles, prendas de vestir y producción del cuero irá incrementando año tras año.

2.7. Investigación cuantitativa - Balance Oferta demanda de agregado próximo

EJERCICIOS	2015	2016	2017
AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
OFERTA	4.153.081	4.361.460	4.569.839
DEMANDA	3.679.406	3.754.098	3.830.307
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	473.675	607.362	739.532

Comentario:

Con la tabla de Balance de oferta y demanda se observa que existirá un exceso de oferta de nuestra producción de sacos de tela para dama para los años 2015, 2016 y 2017. Se podría abastecer a la población de La Paz y se podría tener restante para satisfacer a la demanda externa.

2.8. Investigación Cualitativa - Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

2.8.1. Atributos físicos del producto

El tamaño del saco de tela para dama es mediano ya que dicho producto estará dirigido sobre todo para la gente joven, para las mujeres y ese tipo de apariencia será ideal, ya que será entallado es por eso que será mediano. Tendrá la apariencia del producto de la competencia.



- Talla media
- Manga semicorta
- Terminado hasta la cintura

2.8.2. Atributos químicos, composición del producto

El producto está compuesto de tela presidencial ya que es un saco para dama, tiene entretela, forro, botones, hilo, etiqueta que mostrará la marca de la tela. Tendrá la apariencia pero no el material de confección de la competencia.



- Tela Presidencial
- Forro
- Entretela
- Botones
- Hilo
- Etiqueta



2.8.3. Forma de presentación envase de producto

Todo saco de tela será planchado, lo cual mostrará limpieza y calidad. Al igual que nuestra competencia entregaremos el producto en una bolsa que lleve el nombre de nuestra micro-empresa y con colores de la bolsa que sean llamativos como colores fosforescentes.

2.8.4. Servicios complementarios

No tenemos servicios complementarios, tales como la entrega a domicilio u otros, pero podríamos ofrecer:

- Continuo contacto con los clientes, sobre todo clientes potenciales.
- Aceptación de devoluciones con la respectiva factura pero que no haya pasado más de 24 horas.
- Asesoramiento con la elección del modelo a confeccionar.

2.8.5. Descripción de forma de comercialización

A.- Funciones de personal de comercialización

- Sastre: realizará la medición y el acabado final del saco de tela para dama
- Ayudante de sastre: cortará la tela ya medida por el sastre y hará el hilvanado.

Ya que las ventas se harán en el lugar de producción, el sastre realizará la venta del producto y también el ayudante con autorización del sastre.

B.- Costo laboral de comercialización

Como no existen vendedores para los sacos de tela, no hay costo laboral de comercialización.

C.- Costo fijo en comercialización

A la falta de un lugar de ventas adicional al de la producción de sacos de tela, tampoco existe un costo fijo de comercialización.

2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla N° 7

Fondo de Lanzamiento

DETALLE	COSTO (Bs.)	OBSERVACIONES
Volantes o tarjetas de referencia del producto.	380,00	Impresión de 3.000 volantes en ARTES GRÁFICAS "IMAGEN"
TOTAL	380,00	

Tabla N° 7.1.

Sondeo de Mercado de Imprentas para Publicidad

DETALLE	COSTO (Bs.)	REF.	OBSERVACIONES
ARTES GRÁFICAS IMAGEN	380,00	Anexo 18	A color, blanco y negro Bs280,00. Todo por 1.000 volantes tamaño cuarto oficio.
GRÁFICA REYNA	420,00	Anexo 19	A color, blanco y negro Bs380,00. Todo por 1.000 volantes tamaño cuarto oficio.

Comentario: Para este sondeo de mercado de publicidad del producto , pude observar que como mínimo para la realización de volantes por parte de las gráficas o imprentas es de 1.000 volantes y existen diferencias considerables en cuanto a costo de impresión en cada una, tal vez debido a la experiencia ya que una imprenta es más conocida que otra.



CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo

ACTIVIDADES	TIEMPO
Medir	15 minutos
Trazado	1 hora
Cortar	30 minutos
Armado de prueba	1 hora
Armado de prenda	4 horas
Planchado	30 minutos
Ojales	30 minutos
Pegado de botones	15 minutos
TOTAL	8 HORAS

Comentario: Capacidad de producción de un sastre en un saco para dama tiene un ciclo de transformación de un día, es decir de 8 horas por día. Ver Anexo 20 del Capítulo Duodécimo.

3.2. Capacidad de producción con Secuencia Paralela

Tabla N° 8

Capacidad de producción con Secuencia Paralela por organización de trabajo

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Sacos	Piezas	2	44	528



Comentario:

Se ha estimado en 8 horas la producción de un saco para cada trabajador, serían 2 sacos por los dos trabajadores (sastre y ayudante). Considerando ocho horas de trabajo por día y 22 días de trabajo mes se tendrá 44 sacos mes y 528 por año.

Para nuestro micro-proyecto de confección de sacos de tela para damas, tomaremos la primera fuente alternativa, ya que tengo un familiar que confecciona sacos para damas y es a él a quien le pregunte acerca de la confección del producto.

3.3. Programa de Abastecimiento Anual - capacidad de producción de un ciclo

Tabla N° 9

Programa de Abastecimiento Anual

CÓD.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO (BS.)	IMPORTE (BS.)
1	Suministro Principal				
	Tela presidencial	Metro	528	100	52.800,00
2	Suministros Secundarios				
2.1.	Hilos	Tubos grandes	4	10	40
2.2.	Botones	Piezas	1.584	3	4.752,00
2.3.	Bonye	Metros	528	10	5.280,00
2.4.	Entretela	Metros	528	12	6.336,00
	TOTAL				69.208,00



Comentario:

La tela popelina es para usarla para el forro, la tela funcional será usada como acolchado antes del forro, los botones 10 unidades por 10 Bs. Las bolsas de botones traen 12 piezas, necesito solo 3 botones por saco, por tanto solo necesito 159 bolsas cada bolsa a 10 Bs.

Tabla N° 9.1.

Sondeo de Mercado de Tela Presidencial

DETALLE	IMPORTE	REFERENCIA
Venta de telas "La Elegancia" (local 20 de Pasaje comercial II)	90 Bs.	Anexo 21
Importadora de telas "San Luis" (Juan Pablo II N° 8)	100 Bs.	Anexo 22

Tabla N° 9.2.

Sondeo de Mercado de hilos

DETALLE	IMPORTE	REFERENCIA
Venta de telas e hilos (en local de Ceibo)	10 Bs.	Anexo 23
Pasaje Comercial I CEIBO	10 Bs.	Anexo 24

Tabla N° 9.3.

Sondeo de Mercado de botones

DETALLE	IMPORTE	REFERENCIA
Galería Señor de Mayo de la Ciudad de El Alto	10 Bs.	Anexo 25
Galería Señor de Mayo de la Ciudad de El Alto	12 Bs.	Anexo 26

Tabla N° 9.4.

Sondeo de Mercado de Tela Bonye para forro de saco

DETALLE	IMPORTE	REFERENCIA
Pasaje Comercial I CEIBO	10 Bs.	Anexo 27
Pasaje Comercial I CEIBO	12 Bs.	Anexo 28

Tabla N° 9.5.

Sondeo de Mercado de Entretela para acolchado de saco

DETALLE	IMPORTE	REFERENCIA
Importadora de telas "San Luis" (Juan Pablo II N° 8)	15 Bs.	Anexo 29
Galería Señor de Mayo de la Ciudad de El Alto	12 Bs.	Anexo 30

Comentario: Para los sondeos de Mercado se tiene los respaldos respectivos en el capítulo duodécimo de anexos.

3.4. Otros Suministros

Tabla N° 10

Cuadro de Otros suministros

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE (BS.)
1	Energía Eléctrica	Kilo-watts	35,00
2	Servicio de agua	M ³	10,00
	TOTAL		45,00

Comentario: La energía eléctrica utilizada para poner en funcionamiento las máquinas de costura y el agua para el planchado del saco, pero como se trata de un local de una galería estos montos quedan incluidos en el pago del alquiler del local.

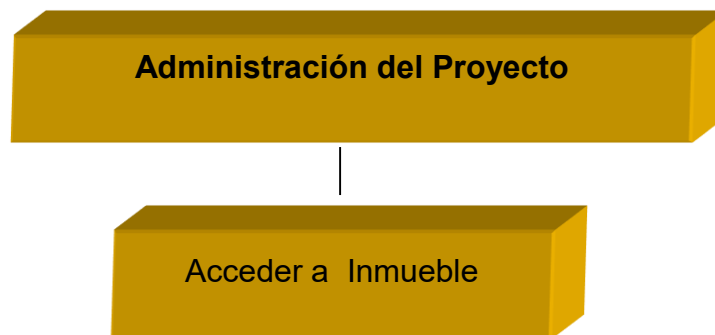
CAPÍTULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

4.1.1. Organigrama de Tiempo de Ejecución

Tabla N° 11
Organigrama de tiempo de ejecución



4.1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad – Alquilar local en la Av. 20 de octubre en el Edificio SAMA, tiempo dos semanas.
- Campo de actividad – Registros contables.

Funciones del dueño de la galería

- Campo de actividad – Realizar el contrato de alquiler del local.

El proceso de contratar al personal de administración será realizado por el promotor del micro-proyecto.



4.1.3. Costo Laboral de Ejecución

Tabla N° 12

Costo laboral de tiempo de ejecución

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	1.800,00	5.400,00
TOTAL		5.400,00

Fuente: Boletín Estadísticas Nacionales Salario y Remuneración Media Nominal del Sector Privado

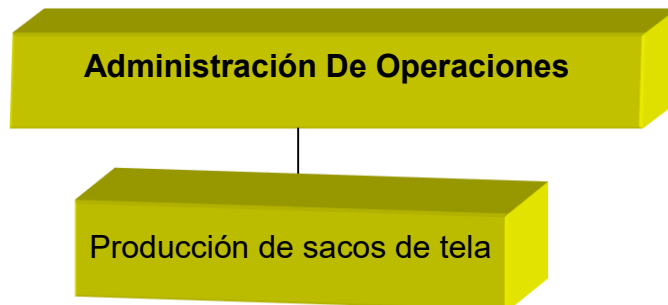
Comentario: Recordamos que en el diseño del tiempo de ejecución de la confección de sacos de tela para dama, el dueño de la galería alquilará en Bs600 por el local, importe que más adelante se considerará parte de la inversión.

4.2. Procesos o campos en tiempo de operación

4.2.1. Organigrama de Tiempo de Operación

Tabla N° 13

Organigrama de tiempo de operación





4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación

Funciones del administrador de operaciones

- Campo de actividad: Realizar adquisiciones de suministros 528 metros de tela presidencial anual, 4 tubos grandes de hilos, 1.584 botones, 528 metros de tela bonye y 528 metros de entretela.
- Campo de actividad: Realizar la comercialización del producto en el mismo lugar de elaboración de los sacos, aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en la confección de sacos de tela llevando registro presupuestos, registros contables.

Funciones del asistente de producción (ayudante)

Campo de actividad técnico: colaborar en la confección de sacos de tela para dama, mantener y reparar las máquinas de costura.

Perfil: sastre con o sin experiencia.



4.2.3. Costo Laboral Mensual

Tabla N° 14

Costo Laboral mensual de Tiempo de Operación

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	1.656,00	28,32	165,60	33,12	49,68	1.932,72
Ayudante de sastre	800,00	13,68	80,00	16,00	24,00	933,68
TOTAL	2.456,00	42,00	245,60	49,12	73,68	2.866,40

4.2.4. Costo Laboral Anual

Tabla N° 15

Costo Laboral Anual de Tiempo de Operación

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	34.396,80
Aguinaldo	2.456,00
Previsión indemnización	2.456,00
Vacaciones	1.228,00
TOTAL	40.536,00

Comentario:

En este caso, luego de la aplicación de los tres principios, casi todos los campos han sido eliminados, un empleado polivalente administrador contable se encargará de ejecutar el micro proyecto con excepción de la producción de sacos de tela para dama.



CAPÍTULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1. Listado de Obras Civiles

Tabla N° 16

Listado de Obras Civiles por Proceso

CÓDIGO	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	Área Técnica	6
2	Área Comercial	6

Comentario: Solo necesitaremos 2 áreas para nuestro micro-proyecto.

Tabla N° 16.1.

Sondeo de Costo de Alquileres en la Av. 20 de Octubre

DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.	METROS	IMPORTE Bs.	REF.
Galería YOCAPRI (Av. 20 de octubre calle 6)	Metro	130	6	780,00	Anexo 31
Galería SAMA (Av. 20 de octubre calle 6)	Metro	100	6	600,00	Anexo 32

Comentario: Necesitaremos dos locales, uno para el área técnica donde se realizara la confección de sacos de tela para dama y un local comercial (depósito) para los productos finales y listo para la venta.

Se eligió preferentemente la Av. 20 de octubre debido a que en ese lugar existe mucha demanda y pocos sastres cercanos. Por tanto, se eligió la Galería Sama ya que este lugar tiene puntos de venta de ropa es decir tienen relación con nuestro producto.

5.2. Método de Puntaje

Tabla N° 17

Método de Puntaje en la micro localización

VARIABLES	ALTERNATIVA	ALTERNATIVA
INDICADORES	A) GALERÍA YOCAPRI	B) GALERÍA SAMA
<u>1. Valor compra</u>		
Importe	Bs. Metro	Bs. 20 metro
Importancia	0.40	0.60
Nota	2	1
1.1. Puntaje	0.80	1.20
<u>2. Distancia</u>		
Kilómetros	6 metros	6 metros
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1. Puntaje	0.60	0.30
<u>3. Estética</u>		
Calidad	No necesita refacciones	No necesita refacciones
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
3.1. Puntaje	0.30	0.60
<u>Total 1.1.+2.1.+3.1.</u>	<u>1.70</u>	<u>2.10</u>

Comentario sobre decisión de Micro localización

En consecuencia la alternativa B, el local/es de la Galería SAMA define la micro localización por tener el mayor puntaje, a la vez que se pagaría menos el alquiler.

Además de que los locales de la Galería SAMA son más adaptables a nuestro producto ya que en dicha galería también se venden prendas de vestir.



CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

6.1. Costo Variable

- Capacidad de producción normal de un año con organización compleja de 44 unidades mes.
- Total Programa de Abastecimiento, suministros principales y secundarios de Bs69.208,00
- Otras Variables (energía eléctrica y servicio de agua) = 45mes, 540 año con factura.

Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	IMPORTE Bs.
Capacidad de producción normal. Tabla N° 8	528,00
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00
TOTAL COSTO VARIABLE	69.748,00

Comentario:

En los 12 meses de la gestión de producción el Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama será el total, y en los 6 meses será el 50% de la producción. El costo variable es una función de la producción y en última instancia del tamaño del proyecto de inversión, por tanto depende de la capacidad de producción.



6.2. Costo Medio Variable

Tabla N° 19

Costo Medio Variable de la confección de sacos de tela para dama de 528 unidades

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Costo Variable Anual Tabla N° 18	69.748,00
Producción Anual Tabla N° 8	528
COSTO MEDIO VARIABLE	132,10

Comentario:

Es el Costo Variable por unidad producida, sería entonces **Bs132,10** para la confección de sacos de tela para dama.

6.3. Costo Fijo

Tabla N° 20

Costo Fijo de la Confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Costo Laboral Anual	40.536,80
Depreciación	540,40
Amortización de Activo Fijo	4.624,92
Alquiler	14.400,00
Otros publicidad anual	1.140,00
TOTAL	61.242,12

Comentario:

Es el Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama no se modifica ya que no depende de la capacidad de producción y se los calcula para un año de operación.



6.3.1. Activo Diferido

Tabla N° 21

Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	TASA	AMORTIZACION
Gastos de Organización	2.581,70	0.25	645,42
Costo Laboral de Ejecución	5.400,00	0.25	1.350,00
Costo de Estudio del Proyecto	10.518,00	0.25	2.629,50
TOTAL	18.499,68		4.624,92

Tabla N° 21.1.

Gastos de Organización

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
NIT	1.459,10
REGISTRO EN FUNDEMPRESA	886,50
AFILIACION A LA C.N.S.	119,40
AFILIACION A A.F.P.FUTURO DE BOLIVIA	2,60
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	114,10
TOTAL	2.581,70

Tabla N° 21.2.

Costo de Estudio del Proyecto

DETALLE	IMPORTE (Bs.)
Profesional o Técnico en Ciencias Económicas	6.690,00
Profesional o Técnico en producción de sacos de tela para dama	3.480,00
Gastos de Impresión	348,00
TOTAL	10.518,68

Comentario: Para los gastos de organización hicimos la sumatoria de las tablas de 1 al cinco. El Costo Laboral de Ejecución viene de la Tabla N° 12 y el Costo de Estudio del proyecto viene de la Tabla N° 21.2.

6.3.2. Equipos o máquinas

Tabla N° 22

Equipos o máquinas

CANTIDAD	DETALLE	C/U	IMPORTE (Bs.)
1	Máquina zig-zag	850,00	850,00
1	Máquina recta	1.950,00	1.950,00
1	Plancha	540,00	540,00
2	Tijera	18,00	36,00
	TOTAL		3.376,00

Tabla N° 22.1.

Sondeo de Mercado de Máquina zig-zag

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio-calle Neri	1.980,00	Anexo 33
Feria 16 de Julio-calle Neri	850,00	Anexo 34

Tabla N° 22.2.

Sondeo de Mercado de Máquina Recta

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio-calle Neri	1.950,00	Anexo 35
Feria 16 de Julio-calle Neri	3.500,00	Anexo 36

Tabla N° 22.3.

Sondeo de Mercado de Plancha

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	180,00	Anexo 37
Feria 16 de Julio	540,00	Anexo 38

Tabla N° 22.4.

Sondeo de Mercado de Tijera

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	18,00	Anexo 39
Feria 16 de Julio	21,00	Anexo 40

Comentario: En todos los casos de sondeo de mercado no existen locales fijos ni grandes, solo locales pequeños, por eso se sacaron solo fotos, no hay tarjetas. Estos sondeos se encuentran respaldados por imágenes del capítulo duodécimo en anexos.

6.3.3. Muebles

Tabla N° 23

Muebles

CANTIDAD	DETALLE	C/U	IMPORTE (Bs.)
1	Mesa	550,00	550,00
2	Perchero	170,00	340,00
2	Sillas	62,00	124,00
2	Maniquís	150,00	300,00
2	Cinta métrica	2,50	5,00
2	Tiza para tela	2,00	4,00
	TOTAL		1.323,00

Tabla N° 23.1.

Sondeo de Mercado de Mesas

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	550,00	Anexo 41
Feria 16 de Julio	450,00	Anexo 42



Tabla N° 23.2.

Sondeo de Mercado de Perchero

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	170,00	Anexo 43
Feria 16 de Julio	180,00	Anexo 44

Tabla N° 23.3.

Sondeo de Mercado de Sillas

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	75,00	Anexo 45
Feria 16 de Julio	72,00	Anexo 46

Tabla N° 23.4.

Sondeo de Mercado de Maniquí

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	100,00	Anexo 47
Feria 16 de Julio	300,00	Anexo 48

Tabla N° 23.5.

Sondeo de Mercado de Cinta Métrica

DETALLE	IMPORTE (Bs.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	2,50	Anexo 49
Feria 16 de Julio	3,00	Anexo 50

Tabla N° 23.6.

Sondeo de Mercado de Tiza para tela

DETALLE	IMPORTE (BS.)	REFERENCIA
Feria 16 de Julio	2,00	Anexo 51
Feria 16 de Julio	2,50	Anexo 52

Comentario:

En el caso de la plancha se eligió el de Bs540,00 ya que es más adecuado a la confección de sacos, en los demás casos se optó por el costo más bajo. Estos sondeos se hallan respaldados por imágenes adjuntadas en el capítulo duodécimo de anexos.

6.3.4. Depreciación de Activo Fijo

En el caso de equipos o máquinas y muebles se consideran Activo Fijo, por tanto obtendremos la depreciación de Activo Fijo, no consideraremos para la depreciación las cintas métricas ni las tizas para tela ya que su tiempo de vida útil es menor a un año.

Tabla N° 24

Depreciación de Activo Fijo (máquinas y muebles)

DETALLE	IMPORTE	TASA	CANT.	DEPRECIACION POR UNIDAD	DEPRECIACION
Máquina recta	1.950,00	0,125	1	243,75	243,75
Máquina zig-zag	850,00	0,125	1	106,25	106,25
Mesa	450,00	0,10	1	45,00	45,00
Perchero	170,00	0,10	2	17,00	34,00
Sillas	72,00	0,10	2	7,20	14,40
Maniquí	100,00	0,125	2	12,50	25,00
Plancha	540,00	0,125	1	67,50	67,50
Tijera	18,00	0,125	2	2,25	4,50
TOTAL	4.150,00			501,45	540,40



Comentario:

En la tabla de depreciación no se consideró la depreciación de las cintas métricas ni de las tizas para tela, ya que no tienen años de vida útil.

En el caso del alquiler se tenía como mes Bs700,00 pero anual sería Bs14.400,00

En el caso de publicidad solo consideramos 1.000 volantes anual por eso Bs380,00, ya que 3.000 volantes anual como se investigó para el sondeo de mercado son demasiados, y tampoco se consideró el sueldo del volantero, ya que se entregará dicho volante cuando el posible cliente se aproxime al taller del sastre para hacer algún pedido.

Tabla N° 25

Costo Medio Fijo (producción anual de 528 sacos y capacidad mensual de 44 sacos)

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	44	528
Costo Fijo	61.242,12	61.242,12
Costo Medio Fijo	1.391,87	115,99

Comentario:

Para el Costo Medio Fijo se hallará tanto para la confección de 44 y 528 sacos en donde será el mismo Costo Fijo ya que este no depende de la producción del bien, es decir que el Costo Fijo no subirá o disminuirá solo si sube o baja respectivamente la producción de sacos de tela para dama.



6.4. Costo Total

Tabla N° 26

Costo Total (producción de un mes y producción anual)

PRODUCCIÓN	44	528
Costo Variable	5.812,40	69.748,00
Costo Fijo	61.242,12	61.242,12
COSTO TOTAL	67.054,52	130.990,12

Comentario:

El Costo Total de la confección de 528 sacos de tela para dama se tendrá **Bs130.990,12.**

Esto nos costará producir sacos de tela para dama, claro que esto no incluye el margen de utilidad ni el costo de oportunidad que se pretende obtener por la realización de este micro-proyecto.

6.5. Costo Unitario

Tabla N° 27

Costo Unitario para la confección de sacos de tela para dama

PRODUCCIÓN	44	528
Costo Total	67.054,52	130.990,12
Costo Unitario	1.523,97	248,09

Comentario: El Costo Unitario de la capacidad de confección anual será de **Bs248,09** para 528 sacos. En tanto que si tomamos los 44 sacos por mes, en promedio tendríamos un Costo Unitario de **Bs1.523,97.**



6.6. Punto de Equilibrio – Umbral de Rentabilidad

6.6.1. Determinación Funcional

Umbral → Producto X → Ingreso = Costo Total

a) $Y=CT$

b) $Y=P*X$

c) $CT=CF + CMV*X$

d) $P*X=CF + CMV*X$

e) $X (P-CMV) = CF$

f) $X = \frac{CF}{PRECIO-CMV}$

$$X = \frac{61.242,12}{420-132,10}$$

$$X = 212,72$$

$$\% = \frac{212,7201111}{528}$$

$$\% = 0,40288$$

$$\% = 40,29\%$$

Comentario:

Para la producción de 212,72 unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 40,29% de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del mes.



6.6.2. Determinación Tabular

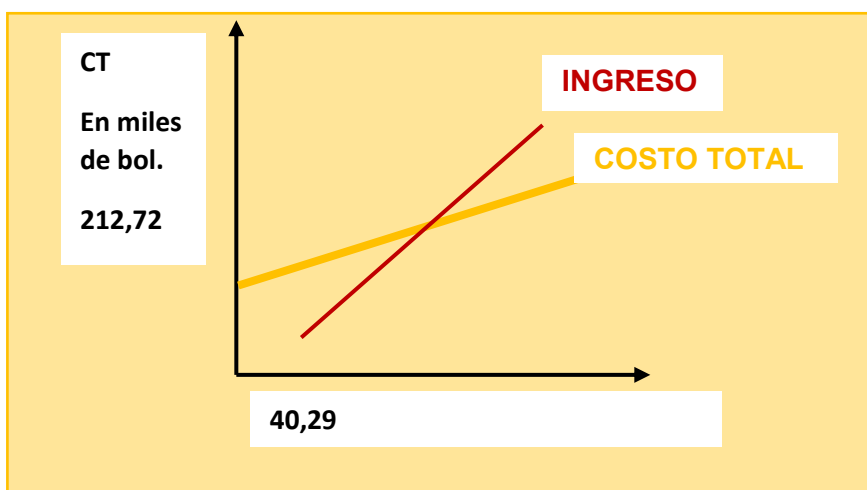
Tabla N° 28

Umbral de Rentabilidad de la confección de sacos de tela para dama

TIEMPO	PRODUCCION	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	44	5.812,40	61.242,12	67.054,52	18.480,00	(48.574,52)
MAYO	212,72	28.100,00	61.242,12	89.342,12	89.342,40	0,28
DICIEMBRE	528	69.748,00	61.242,12	130.990,12	221.760,00	90.769,88

6.6.3. Determinación Gráfica

Gráfico del Umbral de Rentabilidad para la confección de sacos de tela para dama



CANTIDAD DE EQUILIBRIO.....X = 212, 72011

% DE CAPACIDAD DE PRODUCCION..... % = 40, 29%

6.6.4. Comentario - Umbral de Rentabilidad porcentaje de capacidad de producción

En el primer mes tendremos una pérdida muy significativa; pero para el mes de mayo se tendrá un equilibrio, es decir ni ganancia ni pérdida significativa. Este mes lo calculamos multiplicando la cantidad de equilibrio de 212,72 sacos por los 12 meses del año y luego dividiendo entre 528 sacos para ver en qué mes se tendrá en umbral de equilibrio.

Para hallar el C.V. de 44 sacos mes se multiplicará 44 sacos por el C.M.V., lo mismo se hace para el C.T.



CAPÍTULO SÉPTIMO

INVERSIÓN

7.1. Presupuesto de Inversión

Tabla N° 29

Presupuesto de Inversión

CÓDIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1.	Inversión Fija	Tabla N°22 y	4.699,00
1.1.	Máquina recta	N°23	1.950,00
1.2.	Máquina zig-zag		850,00
1.3.	Mesa		550,00
1.4.	Percheros		340,00
1.5.	Sillas		124,00
1.6.	Maniqués		300,00
1.7.	Plancha		540,00
1.8.	Tijeras		36,00
1.9.	Cinta métrica		5,00
1.10.	Tizas para tela		4,00
2.	Inversión Diferida	Tabla N°21	18.499,70
2.1.	Gastos de Organización	Tabla N°21.1	2.581,70
2.2.	Costo Laboral de Ejecución	Tabla N°12	5.400,00
2.3.	Costo Estudio Proyecto	Tabla N°21.2	10.518,00
3.	Capital de Explotación		12.173,73
3.1.	Fondo Inventario de Suministros	Tabla N°9	5.767,33
3.2.	Fondo Alquileres	Tabla N°17	2.400,00
3.3.	Fondo de Lanzamiento Estrategia Comercial	Tabla N°7	1.140,00
3.4.	Caja de Contingencias	Tabla N°14	2.866,40
	TOTAL INVERSIÓN		35.372,43



7.2. Notas al cuadro

7.2.1. Notas a Inversión Fija o Tangible

Los elementos de inversión fija se cuantifican considerando los sondeos de mercado o datos de tablas del estudio de costo, donde fueron presentados para estimar su tasa de depreciación de acuerdo a norma legal, D.S. 24051 o Ley N° 843 en caso de Bolivia.

- Maquinaria: aquí se encuentran la máquina recta over-lock, la plancha y la tijera, a las cuales ya les designamos el porcentaje de depreciación del 12,5%.
- Muebles: aquí se encuentran la mesa, sillas, percheros y maniquí, dichos importes se hallan respaldados por las tablas de sondeo de Mercad siendo la tasa de depreciación el 10%.

7.2.2. Notas a Inversión Diferida

La inversión diferida está constituida por Gastos de Organización, Costo de Estudio del Proyecto y Costo Laboral durante la Ejecución, para los cuales la tasa de amortización es del 25% anual.

- Gastos de Organización: se encuentra respaldado por la tabla N° 21.1 , que incluye el costo del NIT, costo de Registro a FUNDEMPRESA, costo de la afiliación a la Gestora de Pensiones AFP FUTURO DE BOLIVIA, costo de afiliación a la C.N.S. y el costo de la Licencia de Funcionamiento.
- Costo de Estudio del Proyecto: este es el resultado de la negociación entre los promotores y diseñadores del proyecto, se encuentra respaldado por la Tabla N° 21.2.
- Costo Laboral de Ejecución: se encuentra respaldado por la tabla N° 12.



7.2.3. Notas a Capital de Explotación o Capital de Trabajo

Este capital de trabajo nos permitirá comprar suministros antes de recibir pagos por ventas de los sacos de tela para dama, además de que nos permite tener un Fondo de lanzamiento del producto así también fondo de alquileres anticipados y una caja de contingencias para el pago de salarios al personal.

- Fondo de Inventario de Suministros: este fondo nos dará la posibilidad de recuperar el capital de operación desde el primer mes de ventas, este fondo se encuentra respaldado por las tablas N° 9 y 10.
- Fondo de alquileres anticipados: para este fondo consideraremos dos meses de anticipación, recordando que son dos locales los que requerimos.
- Fondo de Lanzamiento de Estrategia Comercial: el costo de realizar la publicidad será de un mes, es decir el monto para un mes.
- Caja de Contingencias: este fondo nos permitirá pagar nuestras obligaciones con los trabajadores, ya que nos financian por un mes debido a que no cobran por adelantado.

Comentario:

Para el fondo de suministros consideramos un mes, dividiendo el Programa de Abastecimiento entre los 12 meses del año.

Para el Fondo Alquileres anticipados se dará para dos meses.

Para el lanzamiento del producto consideramos el costo anual ya que no existe en el lugar de sondeo de mercado la posibilidad de imprimir menos de 1.000 volantes, por eso consideramos los 1000 volantes a un costo de Bs380,00 para el fondo.



7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

Tabla N° 30
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION" S.R.L.
BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN ECONÓMICA
(Expresado en bolivianos)

ACTIVO	<u>35.372,43</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>35.372,43</u>
<u>Activo Corriente</u>	12.173,73	PATRIMONIO	
Caja	2.866,40	Capital	35.372,43
Bancos	9.307,33		
<u>Activo No Corriente</u>	23.198,70		
<u>Activo Fijo</u>	<u>4.699,00</u>		
Máquina recta	1.950,00		
Máquina zig-zag	850,00		
Mesa	550,00		
Percheros	340,00		
Sillas	124,00		
Maniqués	300,00		
Plancha	540,00		
Tijeras	36,00		
Cinta métrica	5,00		
Tizas para tela	4,00		
<u>Activo Diferido</u>	<u>18.499,70</u>		
Gastos de Organización	2.581,70		
Costo Laboral de Ejecución	5.400,00		
Costo Estudio Proyecto	10.518,00		

Comentario:

En esta Versión Económica se asume que para la compra de todo el material (Activo Fijo) y otros gastos relacionados serán tomados por el propio inversor del proyecto.



CAPÍTULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

8.1. Proyección de Balance de Apertura en UFV Tipo de cambio 2,07

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION" S.R.L.

BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN ECONÓMICA

(Expresado en UFV)

ACTIVO	<u>17.088,13</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>17.088,13</u>
<u>Activo Corriente</u>	5.881,03	PATRIMONIO	
Caja	1.384,73	Capital	17.088,13
Bancos	4.496,30		
<u>Activo No Corriente</u>	11.207,10		
<u>Activo Fijo</u>	<u>2.270,05</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,39		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
<u>Activo Diferido</u>	<u>8.937,05</u>		
Activo Diferido	8.937,05		



8.1.1. Ejercicio UNO

8.1.1.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

EJERCICIO UNO

Tabla N° 31

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	1.384,73	
	<u>Banco</u>	1	4.496,30	
	<u>Máquina recta</u>	1	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	1	410,63	
	<u>Mesa</u>	1	265,70	
	<u>Percheros</u>	1	164,25	
	<u>Sillas</u>	1	59,90	
	<u>Maniqués</u>	1	144,93	
	<u>Plancha</u>	1	260,87	
	<u>Tijeras</u>	1	17,39	
	<u>Cinta métrica</u>	1	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	1	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	1	8.937,05	
	<u>Capital</u>	1		17.088,13
	Totales		17.088,13	17.088,13

(1) Tabla N° 29, Cuadro de Inversión y de Balance de Apertura Evaluación Económica.



Tabla N° 32

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.01.01	<u>2</u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	2	2.786,15	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	2	1.159,42	
	<u>Lanzamiento Estrategia Comercial</u>	2	550,73	
	<u>Banco</u>	2		4.496,30
	Totales		4.496,30	4.496,30

(2) Tabla N° 9, Cuadro de Inversión

Tabla N° 33

Mayor Cuenta Banco

Debe	Haber	Saldo Haber
4.496,30		
	4.496,30	
		0,00

Tabla N° 34

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fec.	N°	C/U	Imp.	Lot.	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A						01.01.01	44	2.786,15	2.786,15

1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12.



Tabla N° 35

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	_____ 3 _____			
	<u>Costo Fijo</u>	3	29.585,55	
	<u>Caja</u>	3		25.903,76
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	3		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	3		1.186,47
	Totales		29.585,55	29.585,55

(3) Tabla N° 20 y tabla N° 15 adjuntas.

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual	40.536,80	19.582,99
Depreciación	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo	4.624,92	2.234,26
Alquiler	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55



Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales	34.396,80	16616,81
Aguinaldo	2.456,00	1186,47
Previsión indemnización	2.456,00	1186,47
Vacaciones	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00

Tabla N° 36

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	_____ 4 _____			
	<u>Costo Variable</u>	4	33.694,69	
	<u>Caja</u>	4		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(4) referencia tabla N°18.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69



Tabla N° 37

Hoja de Kardex de Inventario Suministros En UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A									
31.12	12mód.	2.786,15	33.433,80	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15	A				
					31.12	11mód.	2.786,15	30.647,65	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15

El lote A es 1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos.

El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable.

Tabla N° 38

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u> 5 </u>			
	<u>Costo Variable</u>	5	2.786,15	
	<u>Inventario de Suministros</u>	5		2.786,15
	Totales		2.786,15	2.786,15

Tabla N° 39

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u> 6 </u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	5	2.786,15	
	<u>Costo Variable</u>	5		2.786,15
	Totales		2.786,15	2.786,15

(5) Tabla N° 18 y Kardex de inventario de suministros, Tabla N° 36 adjunta para ambos registros.



Tabla N° 40

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u> 7 </u>			
	<u>Caja</u>	6	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	6		107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20

(6) Tabla N° 19 adjunta.

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción normal con secuencia paralela de un año

Detalle	N°
Sacos de tela para dama	528

Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV*cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción normal del año.

Para la venta de 528 sacos sale de inventario el lote A de que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 10 sacos, quedando en almacenes los 10 sacos del lote B.

Al tomar la UFV = Bs2,07 el precio de Bs420,00 será UFV202,90. Se multiplicará 528 sacos por UFV 202,90 para tener los 107.131,20

Tabla N° 41

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 1.384,73		
	3) 25.903,76	
	4) 33.694,69	
5) 107.131,20		
108.515,93	59.598,45	<u>48.917,48</u>



8.1.1.2.

Tabla N° 42
Balance de Comprobación
Ejercicio UNO
(Expresado en UFV)

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	48.917,48	
Inventario de Suministros	2.786,15	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Publicidad pagada por adelantado	550,73	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniqués	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		261,06
Amortización activo diferido		2.234,26
Previsión indemnizaciones		1.186,47
Capital		17.088,13
Ventas		107.131,20
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
SUMAS IGUALES	<u>127.901,13</u>	<u>127.901,12</u>



8.1.1.3. Estados Financieros

Tabla N° 43
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"
ESTADO DE RESULTADOS
Ejercicio UNO
(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		107.131,20
Ventas	107.131,20	
<u>Egresos</u>		63.830,97
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
Publicidad pagada	550,73	
Utilidad del ejercicio		<u>43.300,23</u>



Tabla N° 44
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE GENERAL

Ejercicio UNO

(Expresado en UFV)

ACTIVO	61.574,83	PASIVO Y PATRIMONIO	61.574,83
<u>Activo Corriente</u>	51.703,62	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>48.917,47</u>	Previsión Indemnizaciones	1.186,47
Caja	48.917,47		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.786,15</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.786,15	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	43.300,23
<u>Activo No Corriente</u>	9.871,21		
<u>Activo Fijo</u>	<u>2.009,00</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(261,06)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>7.862,21</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(2.234,26)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



8.1.1.4. Registro de Cierre en Libro Anual

Tabla N° 45

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	_____ 8 _____			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		107.131,20	
	<u>Costo Fijo</u>			29.585,55
	<u>Costo Variable</u>			33.694,69
	<u>Publicidad pagada</u>			550,73
	<u>Resultados Acumulados</u>			43.300,23
	Totales		107.131,20	107.131,20

Tabla N° 46

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	_____ 9 _____			
	<u>Ventas</u>		107.131,20	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20



8.1.2. Ejercicio DOS

8.1.2.1. Registro de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

EJERCICIO DOS

Tabla N° 47

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	48.917,47	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	2.786,15	
	<u>Máquina recta</u>	1	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	1	410,63	
	<u>Mesa</u>	1	265,70	
	<u>Percheros</u>	1	164,25	
	<u>Sillas</u>	1	59,90	
	<u>Maniqués</u>	1	144,93	
	<u>Plancha</u>	1	260,87	
	<u>Tijeras</u>	1	17,40	
	<u>Cinta métrica</u>	1	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	1	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	1	8.937,05	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	1.159,42	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		261,06
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		2.234,26
	<u>Previsión Indemnizaciones</u>	1		1.186,47
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		43.300,23
	<u>Capital</u>			17.088,13
	Totales		64.070,15	64.070,15

(1) Tabla N° 29, Cuadro de Inversión y de Balance de Apertura Evaluación Económica.



Tabla N° 48
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fec.	N°	C/U	Imp.	Lot.	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A						01.01.01	44	2.786,15	2.786,15

1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12.

Tabla N° 49

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>2</u>			
	<u>Costo Fijo</u>	2	29.585,55	
	<u>Caja</u>	2		25.903,76
	<u>Depreciación Acumulada</u>	2		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	2		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		1.186,47
	Totales		29.585,55	29.585,55

(2) Tabla N° 20 Y tabla N° 28 adjuntas.

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual	40.536,80	19.582,99
Depreciación	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo	4.624,92	2.234,26
Alquiler	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55

Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales	34.396,80	16616,81
Aguinaldo	2.456,00	1186,47
Previsión indemnización	2.456,00	1186,47
Vacaciones	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00

Tabla N° 50

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 3 _____			
	<u>Costo Variable</u>	3	33.694,69	
	<u>Caja</u>	3		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(3) referencia tabla N°18.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 51
Hoja de Kardex de Inventario Suministros En UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A									
31.12	12mód.	2.786,15	33.433,80	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15	A				
					31.12	11mód.	2.786,15	30.647,65	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15

El lote A es 1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos.

El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable.

Tabla N° 52

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 4 </u>			
	<u>Costo Variable</u>	4	2.807,89	
	<u>Inventario de Suministros</u>	4		2.807,89
	Totales		2.807,89	2.807,89

Tabla N° 53

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 5 </u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	5	2.786,15	
	<u>Costo Variable</u>	5		2.786,15
	Totales		2.786,15	2.786,15

(4) y (5) Tabla N° 18 y Kardex de inventario de suministros, Tabla N° 36 adjunta para ambos registros.



Tabla N° 54

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 6 _____			
	<u>Caja</u>	6	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	6		107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20

(6) Tabla N° 19 adjunta.

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción normal con secuencia paralela de un año

Detalle	N°
Sacos de tela para dama	528

Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV*cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción normal del año.

Para la venta de 528 sacos sale de inventario el lote A de que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 10 sacos, quedando en almacenes los 10 sacos del lote B. Al tomar la UFV = Bs2,07 el precio de Bs420,00 será UFV202,90. Se multiplicará 528 sacos por UFV 202,90 para tener los 107.131,20

Tabla N° 55

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
(5) 48.917,47		
	2) 25.903,76	
	3) 33.694,69	
7) 107.131,20		
156.048,67	59.598,45	<u>96.450,22</u>



8.1.2.2.

Tabla N° 56
Balance de Comprobación
Ejercicio DOS
(Expresado en UFV)

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	96.450,22	
Inventario de Suministros	2.786,15	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniqués	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		522,12
Amortización activo diferido		4.468,52
Previsión indemnizaciones		2.372,94
Capital		17.088,13
Resultados Acumulados		43.300,23
Ventas		107.131,20
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
SUMAS IGUALES	<u>174.883,14</u>	<u>174.883,14</u>



8.1.2.3. **Estados Financieros**

Tabla N° 57

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

ESTADO DE RESULTADOS

Ejercicio DOS

(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		107.131,20
Ventas	107.131,20	
<u>Egresos</u>		63.230,24
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
Utilidad del ejercicio		<u>43.850,96</u>



Tabla N° 58
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"
BALANCE GENERAL
Ejercicio DOS
(Expresado en UFV)

ACTIVO	106.612,26	PASIVO Y PATRIMONIO	106.612,26
<u>Activo Corriente</u>	99.236,37	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>96.450,22</u>	Previsión Indemnizaciones	2.372,94
Caja	96.450,22		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.786,15</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.786,15	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	87.151,19
<u>Activo No Corriente</u>	7.375,89		
<u>Activo Fijo</u>	<u>1.747,94</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(522,12)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>5.627,95</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(4.468,52)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



8.1.2.4. Registro de Cierre Anual

Tabla N° 59

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 7 ___			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		107.131,20	
	<u>Costo Fijo</u>			29.585,55
	<u>Costo Variable</u>			33.694,69
	<u>Resultados Acumulados</u>			43.850,96
	Totales		107.131,20	107.131,20

Tabla N° 60

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>		107.131,20	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20

8.1.3. Ejercicio TRES

8.1.3.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

EJERCICIO TRES

Tabla N° 61

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	96.450,22	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	2.786,15	
	<u>Máquina recta</u>	1	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	1	410,63	
	<u>Mesa</u>	1	265,70	
	<u>Percheros</u>	1	164,25	
	<u>Sillas</u>	1	59,90	
	<u>Maniqués</u>	1	144,93	
	<u>Plancha</u>	1	260,87	
	<u>Tijeras</u>	1	17,40	
	<u>Cinta métrica</u>	1	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	1	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	1	8.937,05	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	1.159,42	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	1		522,12
	<u>Previsión Indemnizaciones</u>	1		4.468,52
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		2.372,94
	<u>Capital</u>			87.151,19
				17.088,13
	Totales		111.602,90	111.602,90

(1) Tabla N° 29, Cuadro de Inversión y de Balance de Apertura Evaluación Económica.



Tabla N° 62
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fec.	N°	C/U	Imp.	Lot.	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A						01.01.01	44	2.786,15	2.786,15

1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12.

Tabla N° 63

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>2</u>			
	<u>Costo Fijo</u>	2	29.585,55	
	<u>Caja</u>	2		25.903,76
	<u>Depreciación Acumulada</u>	2		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	2		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		1.186,47
	Totales		29.585,55	29.585,55

(2) Tabla N° 20 Y tabla N° 28 adjuntas.

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual	40.536,80	19.582,99
Depreciación	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo	4.624,92	2.234,26
Alquiler	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55

Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales	34.396,80	16616,81
Aguinaldo	2.456,00	1186,47
Previsión indemnización	2.456,00	1186,47
Vacaciones	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00

Tabla N° 64

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	_____ 3 _____			
	<u>Costo Variable</u>	3	33.694,69	
	<u>Caja</u>	3		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(3) referencia tabla N°18.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 65

Hoja de Kardex de Inventario Suministros En UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1mód.	2.786,15	2.786,15	A									
31.12	12mód.	2.786,15	33.433,80	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15	A				
					31.12	11mód.	2.786,15	30.647,65	B	31.12	1mód.	2.786,15	2.786,15

El lote A es 1 módulo significa suministros para un mes de actividad, en este caso 44 sacos.

El lote B son 12 módulos, representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año, registrados como costo variable.

Tabla N° 66

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u> 4 </u>			
	<u>Costo Variable</u>	4	2.807,89	
	<u>Inventario de Suministros</u>	4		2.807,89
	Totales		2.807,89	2.807,89

Tabla N° 67

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u> 5 </u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	5	2.786,15	
	<u>Costo Variable</u>	5		2.786,15
	Totales		2.786,15	2.786,15

(4) y (5) Tabla N° 18 y Kardex de inventario de suministros, Tabla N° 36 adjunta para ambos registros.



Tabla N° 68

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>6</u>			
	<u>Caja</u>	6	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	6		107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20

(6) Tabla N° 19 adjunta.

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción normal con secuencia paralela de un año

Detalle	N°
Sacos de tela para dama	528

Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV*cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción normal del año.

Para la venta de 528 sacos sale de inventario el lote A de que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 10 sacos, quedando en almacenes los 10 sacos del lote B. Al tomar la UFV = Bs2,07 el precio de Bs420,00 será UFV202,90. Se multiplicará 528 sacos por UFV 202,90 para tener los 107.131,20

Tabla N° 69

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 96.450,22		
	2) 25.903,76	
	3) 33.694,69	
7) 107.131,20		
203.581,42	59.598,45	<u>143.982,97</u>



8.1.3.2.

Tabla N° 70
Balance de Comprobación
Ejercicio TRES
(Expresado en UFV)

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	143.982,97	
Inventario de Suministros	2.786,15	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniqués	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		783,18
Amortización activo diferido		6.702,78
Previsión indemnizaciones		3.559,41
Capital		17.088,13
Resultados Acumulados		87.151,19
Ventas		107.131,20
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
SUMAS IGUALES	<u>222.415,89</u>	<u>222.415,89</u>



8.1.3.3. **Estados Financieros**

Tabla N° 71
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"
ESTADO DE RESULTADOS
Ejercicio TRES
(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		107.131,20
Ventas	107.131,20	
<u>Egresos</u>		63.230,24
Costo fijo	29.585,55	
Costo variable	33.694,69	
Utilidad del ejercicio		<u>43.850,96</u>

Tabla N° 72
Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE GENERAL

Ejercicio TRES

(Expresado en UFV)

ACTIVO	151.649,69	PASIVO Y PATRIMONIO	151.649,69
<u>Activo Corriente</u>	146.769,12	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>143.982,97</u>	Previsión Indemnizaciones	3.559,41
Caja	143.982,97		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.786,15</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.786,15	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	131.002,15
<u>Activo No Corriente</u>	4.880,57		
<u>Activo Fijo</u>	<u>1.486,88</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(783,18)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>3.393,69</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(6.702,78)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



8.1.3.4. Registros de Libro Anual

Tabla N° 73

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>7</u>			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		107.131,20	
	<u>Costo Fijo</u>			29.585,55
	<u>Costo Variable</u>			33.694,69
	<u>Resultados Acumulados</u>			43.850,96
	Totales		107.131,20	107.131,20

Tabla N° 74

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>8</u>			
	<u>Ventas</u>		107.131,20	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			107.131,20
	Totales		107.131,20	107.131,20



8.1.4. Balances Generales

Tabla N° 75

Cuadro de Balances Generales

(Expresado en UFV)

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	1.384,73	48.917,47	96.450,22	143.982,97
Inventario de suministros	2.786,15	2.786,15	2.786,15	2.786,15
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	1.159,42	1.159,42	1.159,42
Maquina recta	942,03	942,03	942,03	942,03
Maquina zig-zag	410,63	410,63	410,63	410,63
Mesa	265,70	265,70	265,70	265,70
Perchero	164,25	164,25	164,25	164,25
Sillas	59,90	59,90	59,90	59,90
Maniqués	144,93	144,93	144,93	144,93
Plancha	260,87	260,87	260,87	260,87
Tijeras	17,40	17,40	17,40	17,40
Cinta métrica	2,42	2,42	2,42	2,42
Tizas para tela	1,93	1,93	1,93	1,93
Activo diferido	8.937,05	8.937,05	8.937,05	8.937,05
Depreciación acumulada	0,00	261,05	522,10	783,15
Amortización acumulada	0,00	2.234,26	4.468,52	6.702,78
Previsión indemnizaciones	0,00	1.186,47	2.372,94	3.559,41
Capital	17.088,13	17.088,13	17.088,13	17.088,13
Resultados acumulados	0,00	43.300,23	87.151,19	131.002,15



8.1.5. Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Tabla N° 76

Cuadro de Origen y Uso de Fondos

(Expresado en UFV)

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- ORIGEN	48.917,47	96.450,22	143.982,97
Depreciación Acumulada	261,06	261,06	261,06
Amortización Acumulada Activo Diferido	2.234,26	2.234,26	2.234,26
Previsión Indemnización	1.186,47	1.186,47	1.186,47
Resultados Acumulados	43.300,23	43.850,96	43.850,95
Saldo de Caja ejercicio anterior	1.384,73	48.917,47	96.450,22
Publicidad	550,73	-	-
2.- USO			
3.- SALDO DE CAJA	48.917,47	96.450,22	143.982,97

Comentario: El saldo de Caja obtenido significa la liquidez neta disponible que se pone a disposición de los promotores del micro-proyecto, por tanto observamos que el Saldo de Caja va incrementando ejercicio tras ejercicio por la acumulación de los Resultados Acumulados, pero no incrementan los Activos Fijos.



8.1.6. Valor Actual Neto en UFV

Capital a Invertir, K= 46.032,80, en UFV será K= 17.088,13

Tasa de 350%

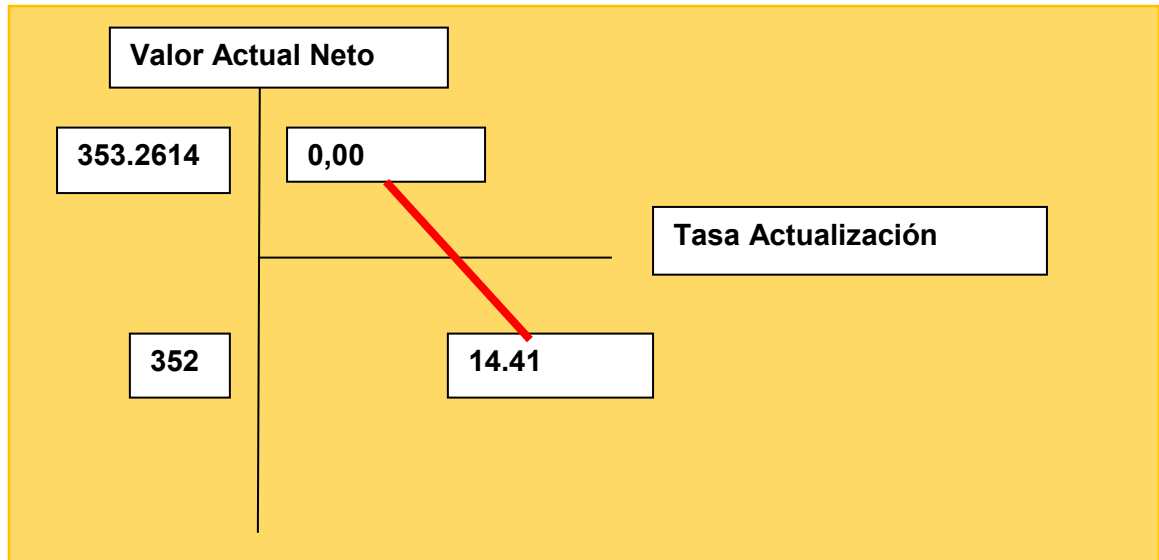
AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+R)^a	<u>SC</u> (1+R)^a
Uno	48.917,47	4,52	10.822,45
Dos	96.450,22	20,4304	4.720,92
Tres	143.982,97	92,345408	1.559,18
Suma			17.102,54
Menos			
Capital			-17.088,13
VAN			14,41

Tasa de 352,2614%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+R)^a	<u>SC</u> (1+R)^a
Uno	48.917,47	4,522614	10.816,19
Dos	96.450,22	20,454037	4.715,46
Tres	143.982,97	92,505716	1.556,48
Suma			17.088,13
Menos			
Capital			-17.088,13
VAN			0,00

8.1.6.1.

Gráfico del VAN



Comentario:

- VAN IGUAL A CERO.- Cuando el VAN es igual a cero o tiende a cero con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser tasa de rendimiento.
- VAN MAYOR A CERO.- Tasa de Actualización MENOR a Tasa de Rendimiento.
- VAN MENOR A CERO.- Tasa de Actualización MAYOR a Tasa de Rendimiento.



8.1.7. Tasa Interna de Retorno en UFV

Deducción del TIR en Excel

AÑOS	SALDOS DE CAJA
Capital	-17.088,13
Uno	48.917,47
Dos	96.450,22
Tres	143.982,97
TIR	352%

AÑOS	SALDOS DE CAJA
Capital	-17.088,13
Uno	48.917,47
Dos	96.450,22
Tres	143.982,97
VAN	0,00

Comentario: La Tasa Interna de Retorno se utiliza para emitir un criterio de viabilidad del micro-proyecto.

Al obtener un porcentaje mayor al 100% se considera que la economía está estable y existe seguridad jurídica.

Por tanto encontramos un porcentaje del 352% para la Tasa Interna de Retorno, el micro-proyecto será viable para aquellos emprendedores interesados.



CAPÍTULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

9.1. Proyección de Balance de Apertura en UFV Tipo de cambio 2,07

9.1.1. Balance de Apertura de Evaluación Financiera

Tabla N° 77

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN FINANCIERA

(Expresado en UFV)

ACTIVO	<u>17.088,13</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>17.088,13</u>
<u>Activo Corriente</u>	5.881,03	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>5.881,03</u>	Obligaciones	2.270,05
Caja	1.384,73		
Bancos	4.496,30	PATRIMONIO	
		Capital	14.818,08
<u>Activo No Corriente</u>	11.207,10		
<u>Activo Fijo</u>	<u>2.270,05</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,39		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
<u>Activo Diferido</u>	<u>8.937,05</u>		



Comentario:

En la Versión Financiera del Balance de Apertura se considera la obligación financiera ya que se asume que para la compra de todo el material y otros gastos relacionados serán tomados por el propio inversor del proyecto. En cambio en la segunda Versión se considerará un préstamo bancario para la compra del activo fijo como se observa en los montos de la obligación comparando con el monto del activo fijo.

9.2. Método de Servicio de Deuda Constante

Tabla N° 78
Método de Servicio constante
(Expresado en UFV)

EJERCICIO	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	2.270,05	227,01	685,81	912,82
DOS	1.584,24	158,42	754,40	912,82
TRES	829,84	82,98	829,84	912,82

Total Intereses 468,41

La elección del método afecta directamente a los saldos de caja y a los Estados de Resultados en los años de proyección.

Fórmula:

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$



n = Número de años del préstamo, ejemplo tres años

GF = Tasa de Interés* Saldos de capital

AK = Servicio Constante j– G Fj

$$SC = \frac{2.270,05 * 0,10 (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 912,82$$

Condiciones:

- **Obligación igual a activo fijo**
- **Plazo 3 años**
- **Tasa de Interés 10% = 0,10**
- **SC= 912,82**

Comentario: En los primeros años podremos pagar el interés y en los últimos años se pagará el capital adquirido por el financiamiento.

9.3. Efecto de intereses sobre Estado de Resultados

Efecto del interés sobre estado de resultados con método de servicio constante, será:

Tabla N° 79

Cuadro de efecto de Interés sobre Estados de Resultados

(Expresado en UFV)

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	43.300,23	43.850,96	43.850,96
Menos GASTOS FINANCIEROS	227,01	158,42	82,98
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	43.073,22	43.692,54	43.767,98



Comentario:

Los gastos financieros han afectado a las utilidades en el caso de cada ejercicio en Evaluación Económica, ya que han disminuido las utilidades a causa de contraer la obligación financiera y así pagar los intereses de dicho capital.

9.4. Efecto de servicio de deuda sobre Saldos de Caja

Tabla N° 80
Efecto de Servicio de la deuda sobre Saldos de Caja
(Expresado en UFV)

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	48.917,47	96.450,22	143.982,97
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	912,82	912,82	912,82
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	48.004,65	95.537,40	143.070,15

Comentario:

El Servicio de la deuda que es la sumatoria de los intereses para cada ejercicio y la amortización de capital prestado disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

9.5. Valor Actual Neto Financiero

$$VANF = \sum SCA - K = @$$

K = CAPITAL = 30.673,43

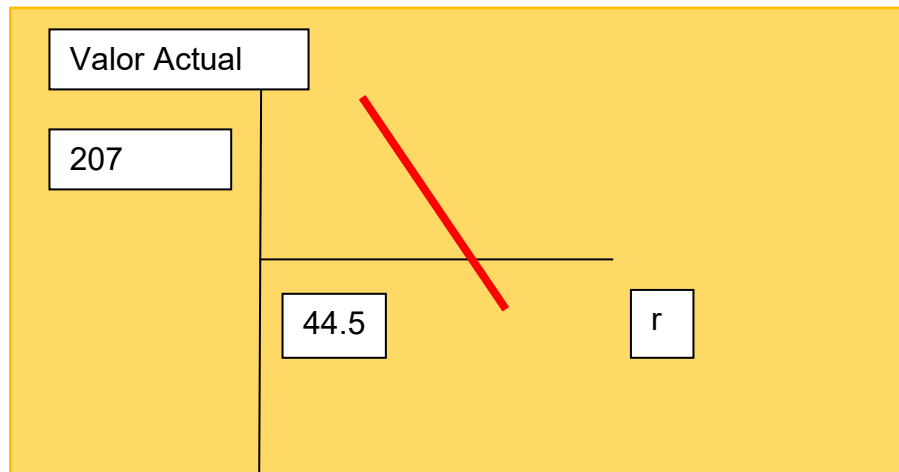
Como se ha indicado en capítulo anterior se debe obtener por aproximaciones datos del valor de @, que permitan construir el gráfico del VANF, se comienza aplicando la TIR.



Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 207%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+R)^a	SC (1+R)^a
Uno	48.004,65	3,07	15.636,69
Dos	95.537,39	9,4249	10.136,70
Tres	143.070,13	28,934443	4.944,63
Suma			30.718,02
Menos			
Capital			-30.673,43
VAN			44,59

Gráfico del VANF



Comentario:

VAN a tasa de **207%** de evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de actualización que de @ igual o próximo a cero se debe subir la tasa.

Al encontrar un VANF que tienda cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento, denominada tasa interna de retorno financiera TIRF.



9.6. Tasa Interna de Retorno Financiera

Tasa de 207.27016%

AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+R)^a	SC (1+R)^a
Uno	48.004,65	3,0727016	15.622,95
Dos	95.537,40	9,441495123	10.118,88
Tres	143.070,15	29,01089717	4.931,60
Suma			30.673,43
Menos			-30.673,43
Capital			
VAN			0,00

9.6.1. Comentario:

A una tasa de 207% se obtiene un VAN positivo cero, quiere decir de que la tasa de rendimiento del capital a invertir debido está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente.

9.6.2. Criterio técnico:

TIRF es una tasa $r \Rightarrow VAN = 0$, lo cual significa que gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 0,1177 puntos, tal como se ve en la influencia del apalancamiento.



9.7. Comentario de Apalancamiento

La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

TIRF con financiamiento = 207,27016%

TIR sin financiamiento = 207%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 207,27016 – 207 = 0.27016 puntos

Influencia del Apalancamiento = 0,0027016

9.7.1. Criterio de Evaluación:

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 0,1177 puntos, debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



CAPÍTULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO **DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE** **TRIBUTACIÓN**

10.1. Inclusión de Impuestos en Vigencia

La inclusión de impuestos en vigencia significa sensibilizar la evaluación del micro-proyecto.

Los impuestos en vigencia que se serán a continuación son Crédito Fiscal IVA, Impuesto a las Transacciones y el Impuesto a las Utilidades de las empresas.

A continuación se desarrollará el modelo que incorpora la tributación con el propósito de valorar sus efectos sobre la tasa interna de retorno.



10.2. Proyección de Balance de Apertura Sensibilizados Tipo de cambio 2,07

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE DE APERTURA EVALUACIÓN ECONOMICA

(Expresado en UFV)

ACTIVO	<u>17.088,13</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>17.088,13</u>
<u>Activo Corriente</u>	5.881,03	PATRIMONIO	17.088,13
Caja	1.384,73	Capital	
Bancos	4.496,30		
<u>Activo No Corriente</u>	11.207,10		
<u>Activo Fijo</u>	<u>2.270,05</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,39		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
<u>Activo Diferido</u>	<u>8.937,05</u>		
Activo Diferido	8.937,05		



10.2.1. Ejercicio UNO

10.2.1.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

Ejercicio UNO

Tabla N° 81

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	1.384,73	
	<u>Banco</u>	1	4.496,30	
	<u>Máquina recta</u>	1	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	1	410,63	
	<u>Mesa</u>	1	265,70	
	<u>Percheros</u>	1	164,25	
	<u>Sillas</u>	1	59,90	
	<u>Maniqués</u>	1	144,93	
	<u>Plancha</u>	1	260,87	
	<u>Tijeras</u>	1	17,39	
	<u>Cinta métrica</u>	1	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	1	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	1	8.937,05	
	<u>Capital</u>	1		17.088,13
	Totales		17.088,13	17.088,13

(1) Tabla No 29, Cuadro de Inversión y de Balance de Apertura Evaluación Económica.

Tabla N° 82

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	_____ 2 _____			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	2	2.423,95	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	2	433,79	
	<u>Alquileres anticipados</u>	2	1.159,42	
	<u>Publicidad</u>	2	479,14	
	<u>Banco</u>	2		4.496,30
	Totales		4.496,30	4.496,30

(2) Tabla N° 29, Inversión



Tabla N° 83

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

A. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual-SIN FACTURA	40.536,80	19.582,99
Depreciación –SIN FACTURA	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo-SIN FACTURA	4.624,92	2.234,26
Alquiler-CON FACTURA	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual-CON FACTURA	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55



Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales-SIN FACTURA	34.396,80	16.616,81
Aguinaldo-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Previsión indemnización-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Vacaciones-SIN FACTURA	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00

Tabla N° 84

Costo Fijo con Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo con factura</u>	3	6.531,30	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	3	975,94	
	<u>Caja</u>	3		7.507,24
	Totales		7.507,24	7.507,24

(3)Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.



Tabla N° 85
Costo Fijo sin Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	____ 4 ____ <u>Costo Fijo sin factura</u>		22.078,31	
	<u>Caja</u>			18.396,53
	<u>Depreciación Acumulada</u>	4		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	5		1.186,47
	Totales		22.078,31	22.078,31

(4)Tabla N° 20 y (5) Tabla N°15

B. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE

Tabla N° 86

Hoja de Kardex de Inventario Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1 mód.	2.423,95	2.423,95	A									
31.12	12mód.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95	A				
					31.12	11mod.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95

Lote A inventario Inicial 10 sacos a costo unitario de 119,46 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo, estos en bolivianos, en UFV son 119,85

$$119,85 = 63,82 + 56,03$$



A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio:

Costo variable con Factura 100%.....el costo medio variable con factura será 63,82

Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo....el costo medio fijo con factura será 5,60

Costo fijo sin factura 90% de costo fijo.....el costo medio fijo sin factura será 50,43

Como el costo unitario es de 119,85 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 63,82 el 87 % será 55,52 su IVA es 13% 8,30UFV.
- Al ser costo fijo con factura 5,60 el 87% será 4,87. Su IVA 13% es 0,73.
- Al ser costo fijo sin factura 50,43 el 100% será 50,43. Sin IVA

El asiento contable de un saco será // El asiento contable de 528 sacos producidos al año será

Detalle	Debe	Haber	Detalle	Debe	Haber
<u>Costo fijo con factura</u>	4,87		<u>Costo fijo Factura</u>	2.571,36	
<u>Costo fijo sin factura</u>	50,43		<u>Costo fijo sin Factura</u>	26.627,04	
<u>Costo variable con Factura</u>	55,52		<u>Costo Variable con Factura</u>	29.314,56	
<u>IVA Crédito Fiscal</u>	9,03		<u>IVA Crédito Fiscal</u>	4.767,84	
<u>Caja</u>		119,85	<u>Caja</u>		63.280,80

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 10 sacos a 119,85 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 528 sacos será 58.512,96 cada pantalón a 110,82 bajo el costo unitario.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 87

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	_____ 5 _____			
	<u>Costo Variable</u>	6	29.314,38	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	6	4.380,31	
	<u>Caja</u>	6		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(6) Para este asiento tomamos el Costo Variable y sacamos el 87% y 13% respectivamente.

C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción con Secuencia Paralela por organización de trabajo de un año

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Sacos	Piezas	2	44	528

Tabla N° 88

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6			
	<u>Caja</u>	7	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	7		93.204,14
	<u>IVA Débito Fiscal.</u>			13.927,06
	Totales		107.131,20	107.131,20

(7)Registro de Ventas de evaluación económica.

D. PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Referencia Tabla N° 76

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 89

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 7 -----			
	<u>Costo variable</u>	8	2.423,95	
	<u>Inventario de Suministros</u>	8		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

Tabla N° 90

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 8 -----			
	<u>Inventario de Suministros</u>	8	2.423,95	
	<u>Costo variable</u>	8		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

(8) Ver asiento 2.

E. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Tabla N° 91

Registro de IVA a pagar, con pago en la gestión para simplificar

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 9 -----			
	<u>IVA Débito Fiscal</u>		13.927,06	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			5.790,04
	<u>Caja</u>			8.137,02
	Totales		13.927,06	13.927,06



Tabla N° 92

Registro de IT

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	---- 10 ----			
	<u>IT</u>		3.213,94	
	<u>Caja</u>			3.213,94
	Totales		3.213,94	3.213,94

Calculamos 3% sobre ingreso 107.131,20 a caja por ventas facturada.

Tabla N° 93

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 1.384,73		
	3) 7.507,24	
	4) 18.396,53	
	5) 33.694,69	
	9) 8.137,02	
6)107.131,20	10) 3.213,94	
108.515,93	70.949,42	<u>37.566,51</u>



10.2.1.2.

Tabla N° 94
Balance de Comprobación de Sumas y Saldos
Ejercicio UNO
(Expresado en UFV)

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	37.566,51	
Inventario de Suministros	2.423,95	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Publicidad	479,14	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniquíes	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		261,06
Amortización activo diferido		2.234,26
Previsión indemnizaciones		1.186,47
Capital		17.088,13
Ventas		93.204,14
Costo Fijo con factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo variable	29.314,38	
Impuesto a las Transacciones	3.213,94	
SUMAS IGUALES	<u>113.974,06</u>	<u>113.974,06</u>



10.2.1.3. **Estados Financieros**

Tabla N° 95

Confeción de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

ESTADO DE RESULTADOS

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		93.204,14
Ventas	93.204,14	
<u>Egresos</u>		61.617,07
Costo Fijo con Factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo Variable	29.314,38	
Publicidad	479,14	
Impuesto a las Transacciones	3.213,94	
Utilidad antes de Impuesto		31.587,07
Impuesto a utilidades 25%		-7.896,77
Utilidad del Ejercicio UNO		<u>23.690,30</u>



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

Tabla N° 96

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 11 ----- <u>Impuesto a Utilidades</u> <u>Caja</u>		7.896,77	7.896,77

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	37.566,51
Menos Pago impuesto	7.896,77
Saldo de caja a Balance	<u>29.669,74</u>



Tabla N° 97

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE GENERAL

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV)

ACTIVO	41.964,90	PASIVO Y PATRIMONIO	41.964,90
<u>Activo Corriente</u>	32.093,69	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>29.669,74</u>	Previsión Indemnizaciones	1.186,47
Caja	29.668,49		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.423,95</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.423,95	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	23.690,30
<u>Activo No Corriente</u>	9.871,11		
<u>Activo Fijo</u>	<u>2.009,00</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(261,06)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>7.862,41</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(2.234,26)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



10.2.1.4. Registro de Cierre de Libro Anual

Tabla N° 98

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 10 -----			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		93.204,14	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>			6.531,30
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>			22.078,31
	<u>Costo Variable</u>			29.314,38
	<u>Publicidad</u>			479,14
	<u>Resultados Acumulados</u>			23.690,30
	<u>Impuesto a las</u>			3.213,94
	<u>Transacciones</u>			7.896,77
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			
	Totales		93.204,14	93.204,14

Tabla N° 99

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	____ 11 ____			
	<u>Ventas</u>		93.204,14	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			93.204,14
	Totales		93.204,14	93.204,14



10.2.2. Ejercicio DOS

10.2.2.1. Registro de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

Tabla N° 100

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.02	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	(1)	29.669,74	
	<u>Inventario de Suministros</u>	(1)	2.423,95	
	<u>Máquina recta</u>	(1)	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	(1)	410,63	
	<u>Mesa</u>	(1)	265,70	
	<u>Percheros</u>	(1)	164,25	
	<u>Sillas</u>	(1)	59,90	
	<u>Maniqués</u>	(1)	144,93	
	<u>Plancha</u>	(1)	260,87	
	<u>Tijeras</u>	(1)	17,40	
	<u>Cinta métrica</u>	(1)	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	(1)	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	(1)	8.937,05	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	(1)	1.159,42	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	(1)		261,06
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	(1)		2.234,26
	<u>Previsión Indemnizaciones</u>	(1)		1.186,47
	<u>Capital</u>	(1)		17.088,13
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		23.690,30
	Totales		44.460,22	44.460,22

(1) Tabla N° 87 y N°88

A. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual-SIN FACTURA	40.536,80	19.582,99
Depreciación –SIN FACTURA	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo-SIN FACTURA	4.624,92	2.234,26
Alquiler-CON FACTURA	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual-CON FACTURA	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55

Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales-SIN FACTURA	34.396,80	16.616,81
Aguinaldo-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Previsión indemnización-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Vacaciones-SIN FACTURA	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00



Tabla N° 101

Costo Fijo con Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 2 </u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	6.531,30	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	2	975,94	
	<u>Caja</u>	2		7.507,24
	Totales		7.507,24	7.507,24

(2)Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

Tabla N° 102

Costo Fijo sin Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 3 </u>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		22.078,31	
	<u>Caja</u>			18.396,53
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	3		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	4		1.186,47
	Totales		22.078,31	22.078,31

(3)Tabla N° 20 y (4) Tabla N°15



B. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE

Referencia Tabla N° 76

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

Tabla N° 103

Hoja de Kardex de Inventario Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1 mód.	2.423,95	2.423,95	A									
31.12	12mód.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95	A				
					31.12	11mod.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95

Lote A inventario Inicial 10 sacos a costo unitario de 119,46 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo, estos en bolivianos, en UFV son 119,85

$$119,85 = 63,82 + 56,03$$

A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio:



Costo variable con Factura 100%.....el costo medio variable con factura será 63,82

Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo.....el costo medio fijo con factura será 5,60

Costo fijo sin factura 90% de costo fijo.....el costo medio fijo sin factura será 50,43

Como el costo unitario es de 119,85 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 63,82 el 87 % será 55,52 su IVA es 13% 8,30UFV.
- Al ser costo fijo con factura 5,60 el 87% será 4,87. Su IVA 13% es 0,73.
- Al ser costo fijo sin factura 50,43 el 100% será 50,43. Sin IVA

El asiento contable de un saco será // El asiento contable de 528 sacos producidos al año será

Detalle	Debe	Haber	Detalle	Debe	Haber
<u>Costo fijo con factura</u>	4,87		<u>Costo fijo Factura</u>	2.571,36	
<u>Costo fijo sin factura</u>	50,43		<u>Costo fijo sin Factura</u>	26.627,04	
<u>Costo variable con Factura</u>	55,52		<u>Costo Variable con Factura</u>	29.314,56	
<u>IVA Crédito Fiscal</u>	9,03		<u>IVA Crédito Fiscal</u>	4.767,84	
<u>Caja</u>		119,85	<u>Caja</u>		63.280,80

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 10 sacos a 119,85 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 528 sacos será 58.512,96 cada pantalón a 110,82 bajo el costo unitario.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 104

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 4 _____			
	<u>Costo Variable</u>	5	29.314,38	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	5	4.380,31	
	<u>Caja</u>	5		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(5)Para este asiento tomamos el Costo Variable y sacamos el 87% y 13% respectivamente.



C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción con Secuencia Paralela por organización de trabajo de un año

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Sacos	Piezas	2	44	528

Tabla N° 105

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	5			
	<u>Caja</u>	6	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	6		93.204,14
	<u>IVA Débito Fiscal.</u>			13.927,06
	Totales		107.131,20	107.131,20

(6)Registro de Ventas de evaluación económica.

D. PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Referencia Tabla N° 76

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el Kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 106

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 6 -----			
	<u>Costo variable</u>	7	2.423,95	
	<u>Inventario de Suministros</u>	7		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

Tabla N° 107

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 7 -----			
	<u>Inventario de Suministros</u>	7	2.423,95	
	<u>Costo variable</u>	7		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

(7)Ver asiento 2.



E. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Tabla N° 108

Registro de IVA a pagar, con pago en la gestión para simplificar

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 8 ----- <u>IVA Débito Fiscal</u>		13.927,06	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			5.356,25
	<u>Caja</u>			8.570,81
	Totales		13.927,06	13.927,06

Tabla N° 109

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
29.669,74		
	3) 7.507,24	
	4) 18.396,53	
	5) 33.694,69	
6)107.131,20	9) 8.570,81	
136.800,94	68.169,27	<u>68.631,67</u>



10.2.2.2.

Tabla N° 110

Balance de Comprobación de Sumas y Saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	68.631,67	
Inventario de Suministros	2.423,95	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniqués	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		522,12
Amortización activo diferido		4.468,52
Previsión indemnizaciones		2.372,94
Capital		17.088,13
Ventas		93.204,14
Costo Fijo con Factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo variable	29.314,38	
Resultados Acumulados		23.690,30
SUMAS IGUALES	<u>141.346,15</u>	<u>141.346,15</u>



10.2.2.3. **Estados Financieros**

Tabla N° 111

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

ESTADO DE RESULTADOS

EJERCICIO DOS

(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		93.204,14
Ventas	93.204,14	
<u>Egresos</u>		57.924,00
Costo Fijo con Factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo Variable	29.314,38	
Utilidad antes de Impuesto		35.280,15
Impuesto a utilidades 25%		-5.292,03
Utilidad del Ejercicio DOS		<u>29.988,12</u>



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

Tabla N° 112

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<p style="text-align: center;">--- 9 -----</p> <p style="text-align: center;"><u>Impuesto a Utilidades</u></p> <p style="text-align: center;"><u>Caja</u></p>		5.292,03	5.292,03
	Totales		5.292,03	5.292,03

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	68.631,67
Menos Pago impuesto	5.292,03
Saldo de caja a Balance	<u>63.339,64</u>



Tabla N° 113

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE GENERAL

Ejercicio DOS

(Expresado en UFV)

ACTIVO	<u>73.139,49</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>73.139,49</u>
<u>Activo Corriente</u>	<u>65.763,59</u>	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>63.339,64</u>	Previsión Indemnizaciones	2.372,94
Caja	63.339,64		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.423,95</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.423,95	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	53.678,42
<u>Activo No Corriente</u>	<u>7.375,89</u>		
<u>Activo Fijo</u>	<u>1.747,94</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(522,12)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>5.627,95</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(4.468,52)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



10.2.2.4. Registros de Cierre Libro Anual

Tabla N° 114

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 10 -----			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		93.204,14	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>			6.531,30
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>			22.078,31
	<u>Costo Variable</u>			29.314,38
	<u>Resultados Acumulados</u>			29.988,12
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			5.292,03
	Totales		93.204,14	93.204,14

Tabla N° 115

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 11 -----			
	<u>Ventas</u>		93.204,14	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>			93.204,14
	Totales		93.204,14	93.204,14



10.2.3. Ejercicio TRES

10.2.3.1. Registros de Libro Anual – Kardex de Inventario de Suministros

Tabla N° 116

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.03	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	(1)	63.339,64	
	<u>Inventario de Suministros</u>	(1)	2.423,95	
	<u>Máquina recta</u>	(1)	942,03	
	<u>Máquina zig-zag</u>	(1)	410,63	
	<u>Mesa</u>	(1)	265,70	
	<u>Percheros</u>	(1)	164,25	
	<u>Sillas</u>	(1)	59,90	
	<u>Maniquíes</u>	(1)	144,93	
	<u>Plancha</u>	(1)	260,87	
	<u>Tijeras</u>	(1)	17,40	
	<u>Cinta métrica</u>	(1)	2,42	
	<u>Tizas para tela</u>	(1)	1,93	
	<u>Activo Diferido</u>	(1)	8.937,05	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	(1)	1.159,42	
	<u>Depreciación Acumulada</u>	(1)		522,12
	<u>Amortización Activo Diferido</u>	(1)		4.468,52
	<u>Previsión Indemnizaciones</u>	(1)		2.372,94
	<u>Capital</u>	(1)		17.088,13
	<u>Resultados Acumulados</u>	(1)		53.678,42
	Totales		78.130,13	78.130,13

(1) Tabla N° 87 y N°88



A. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO

Referencia Tabla N° 20

Tabla de Costo Fijo de la confección de sacos de tela para dama

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo Laboral Anual-SIN FACTURA	40.536,80	19.582,99
Depreciación –SIN FACTURA	540,40	261,06
Amortización de Activo Fijo-SIN FACTURA	4.624,92	2.234,26
Alquiler-CON FACTURA	14.400,00	6.956,52
Otros publicidad anual-CON FACTURA	1.140,00	550,72
TOTAL	61.242,12	29.585,55

Referencia Tabla N° 15

Costo laboral de un año en la confección de sacos de tela para damas

CATEGORÍAS	Bs.	UFV
Costos laborales mensuales-SIN FACTURA	34.396,80	16.616,81
Aguinaldo-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Previsión indemnización-SIN FACTURA	2.456,00	1.186,47
Vacaciones-SIN FACTURA	1.228,00	593,24
TOTAL	40.536,00	19.583,00



Tabla N° 117

Costo Fijo con Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 2 </u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	6.531,30	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	2	975,94	
	<u>Caja</u>	2		7.507,24
	Totales		7.507,24	7.507,24

(2)Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

Tabla N° 118

Costo Fijo sin Factura

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u> 3 </u>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		22.078,31	
	<u>Caja</u>			18.396,53
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		261,06
	<u>Amortización Acumulada</u>	3		2.234,26
	<u>Previsión Indemnización</u>	4		1.186,47
	Totales		22.078,31	22.078,31

(3)Tabla N° 20 y (4) Tabla N°15



B. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE

Referencia Tabla N° 76

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el Kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

Tabla N° 119

Hoja de Kardex de Inventario Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe	L	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01	1 mód.	2.423,95	2.423,95	A									
31.12	12mód.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95	A				
					31.12	11mod.	2.423,95	29.087,40	B	31.12	1mod.	2.423,95	2.423,95

Lote A inventario Inicial 10 sacos a costo unitario de 119,46 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo, estos en bolivianos, en UFV son 119,85

$$119,85 = 63,82 + 56,03$$

A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio:



Costo variable con Factura 100%.....el costo medio variable con factura será 63,82

Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo....el costo medio fijo con factura será 5,60

Costo fijo sin factura 90% de costo fijo.....el costo medio fijo sin factura será 50,43

Como el costo unitario es de 119,85 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 63,82 el 87 % será 55,52 su IVA es 13% 8,30UFV.
- Al ser costo fijo con factura 5,60 el 87% será 4,87. Su IVA 13% es 0,73.
- Al ser costo fijo sin factura 50,43 el 100% será 50,43. Sin IVA

El asiento contable de un saco será // El asiento contable de 528 sacos producidos al año será

Detalle	Debe	Haber	Detalle	Debe	Haber
<u>Costo fijo con factura</u>	4,87		<u>Costo fijo Factura</u>	2.571,36	
<u>Costo fijo sin factura</u>	50,43		<u>Costo fijo sin Factura</u>	26.627,04	
<u>Costo variable con Factura</u>	55,52		<u>Costo Variable con Factura</u>	29.314,56	
<u>IVA Crédito Fiscal</u>	9,03		<u>IVA Crédito Fiscal</u>	4.767,84	
<u>Caja</u>		119,85	<u>Caja</u>		63.280,80

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 10 sacos a 119,85 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 528 sacos será 58.512,96 cada pantalón a 110,82 bajo el costo unitario.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69

Tabla N° 120

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 4 _____ <u>Costo Variable</u>	5	29.314,38	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	5	4.380,31	
	<u>Caja</u>	5		33.694,69
	Lote B			
	Totales		33.694,69	33.694,69

(5) Para este asiento tomamos el Costo Variable y sacamos el 87% y 13% respectivamente.

C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

Referencia Tabla N° 8

Capacidad de producción con Secuencia Paralela por organización de trabajo de un año

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Sacos	Piezas	2	44	528



Tabla N° 121

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	_____ 5 _____			
	<u>Caja</u>	6	107.131,20	
	<u>Ventas</u>	6		93.204,14
	<u>IVA Débito Fiscal.</u>			13.927,06
	Totales		107.131,20	107.131,20

(6)Registro de Ventas de evaluación económica.

D. PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Referencia Tabla N° 76

Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	Sacos	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	1mód.	2.423,95	2.423,95	A						01.01.01	44	2.423,95	2.423,95

En el Kardex de Inventario de Suministros solo se tendrá de importe el 87% del total del Inventario de suministros realizado sin impuestos de la tabla N° 33.

Referencia Tabla N° 18

Costo Variable de la confección de sacos de tela para dama de la capacidad de producción normal de un año de 528 sacos

DETALLE	Bs.	UFV
Programa de Abastecimiento Anual. Tabla N° 9	69.208,00	33.433,82
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N° 10	540,00	260,87
Total Costo Variable	69.748,00	33.694,69



Tabla N° 122

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 6 -----			
	<u>Costo variable</u>	7	2.423,95	
	<u>Inventario de Suministros</u>	7		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

Tabla N° 123

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 7 -----			
	<u>Inventario de Suministros</u>	7	2.423,95	
	<u>Costo variable</u>	7		2.423,95
	Totales		2.423,95	2.423,95

(7)Ver asiento 2.



E. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Tabla N° 124

Registro de IVA a pagar, con pago en la gestión para simplificar

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 8 ----- <u>IVA Débito Fiscal</u>		13.927,06	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			5.356,25
	<u>Caja</u>			8.570,81
	Totales		13.927,06	13.927,06

Tabla N° 125

Mayor de Cuenta Caja

DEBE	HABER	SALDO DEBE
63.339,64		
	3) 7.507,24	
	4) 18.396,53	
	5) 33.694,69	
6) 107.131,20	9) 8.570,81	
170.470,84	68.169,27	<u>102.301,57</u>



10.2.3.2.

Tabla N° 126

Balance de Comprobación de Sumas y Saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	102.301,57	
Inventario de Suministros	2.423,95	
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42	
Máquina Recta	942,03	
Máquina Zig-zag	410,63	
Mesa	265,70	
Percheros	164,25	
Sillas	59,90	
Maniqués	144,93	
Plancha	260,87	
Tijeras	17,40	
Cinta métrica	2,42	
Tizas para tela	1,93	
Activo Diferido	8.937,05	
Depreciación acumulada		783,18
Amortización activo diferido		6.702,78
Previsión indemnizaciones		3.559,41
Capital		17.088,13
Ventas		93.204,14
Costo Fijo con Factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo variable	29.314,38	
Resultados Acumulados		53.678,42
SUMAS IGUALES	<u>175.016,06</u>	<u>175.016,06</u>



10.2.3.3. Estados Financieros

Tabla N° 127

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

ESTADO DE RESULTADOS

EJERCICIO TRES

(Expresado en UFV)

<u>Ingresos</u>		93.204,14
Ventas	93.204,14	
<u>Egresos</u>		57.924,00
Costo Fijo con Factura	6.531,30	
Costo fijo sin factura	22.078,31	
Costo Variable	29.314,38	
Utilidad antes de Impuesto		35.280,15
Impuesto a utilidades 25%		-5.292,03
Utilidad del Ejercicio DOS		<u>29.988,12</u>



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

Tabla N° 128

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	<p style="text-align: center;">--- 9 -----</p> <p style="text-align: center;"><u>Impuesto a Utilidades</u></p> <p style="text-align: center;"><u>Caja</u></p>		5.292,03	5.292,03
	Totales		5.292,03	5.292,03

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	102.301,57
Menos Pago impuesto	5.292,03
Saldo de caja a Balance	<u>97.009,54</u>



Tabla N° 129

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

BALANCE GENERAL
EJERCICIO TRES
(Expresado en UFV)

ACTIVO	<u>104.314,06</u>	PASIVO Y PATRIMONIO	<u>104.314,06</u>
<u>Activo Corriente</u>	99.433,49	PASIVO	
<u>Disponibilidad</u>	<u>97.009,54</u>	Previsión Indemnizaciones	3.559,41
Caja	97.009,54		
<u>Bienes de Cambio</u>	<u>2.423,95</u>	PATRIMONIO	
Inventario de Suministros	2.423,95	Capital	17.088,13
		Resultados Acumulados	83.666,52
<u>Activo No Corriente</u>	4.880,57		
<u>Activo Fijo</u>	<u>1.486,88</u>		
Máquina recta	942,03		
Máquina zig-zag	410,63		
Mesa	265,70		
Percheros	164,25		
Sillas	59,90		
Maniqués	144,93		
Plancha	260,87		
Tijeras	17,40		
Cinta métrica	2,42		
Tizas para tela	1,93		
Depreciación Acumulada	(783,18)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>3.393,69</u>		
Activo Diferido	8.937,05		
Amortización Activo Diferido	(6.702,78)		
Alquileres pagados por adelantado	1.159,42		



10.2.3.4. Registros de Cierre de Libro Anual

Tabla N° 130

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.02	----- 10 -----			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		93.204,14	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>			6.531,30
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>			22.078,31
	<u>Costo Variable</u>			29.314,38
	<u>Resultados Acumulados</u>			29.988,12
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>			5.292,03
	Totales		93.204,14	93.204,14

Tabla N° 131

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	----- 11 -----			
	<u>Ventas</u>		93.204,14	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>			93.204,14
	Totales		93.204,14	93.204,14



10.3. Valor Actual Neto Sensibilizado

Tabla de Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados

DETALLE	EJERCICIO UNO (1)	EJERCICIO DOS (2)	EJERCICIO TRES (3)
SalDOS de Caja Sensibilizados	29.668,49	63.339,64	97.009,54

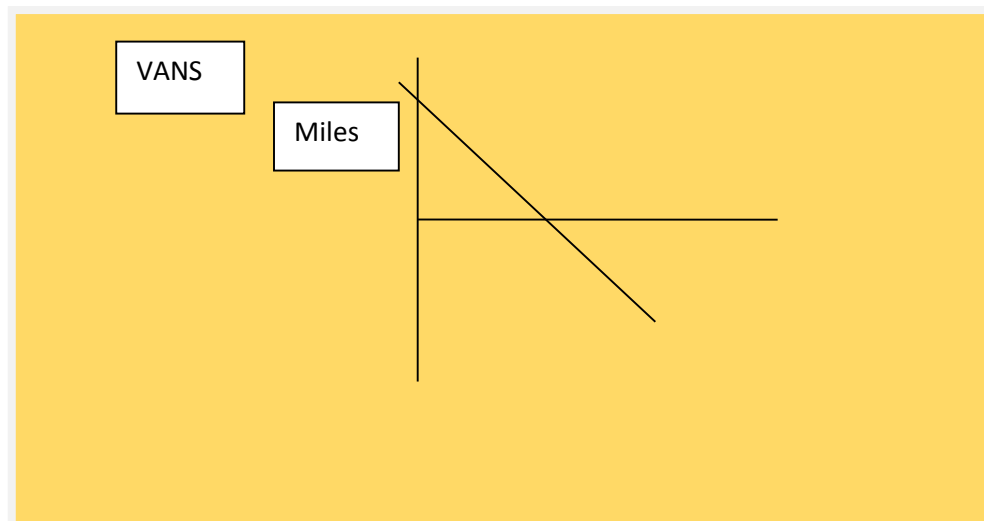
Capital a Invertir, K= 17.088,13 UFV

Tasa Interna de Retorno Económica de 44.3786%

VANS a 207,21016% = $\sum SCA - K$

$$= \frac{29.668,49}{(1 + 2,0727016)} + \frac{63.339,64}{(1 + 2,0727016)^2} + \frac{97.009,54}{(1 + 2,0727016)^3} - 17.088,13 = 2.619,92$$

Gráfico del Valor actual Neto Sensibilizado (VANS)





Comentario:

El Valor Actual Neto sensibilizado es positivo.

El VAN es positivo, por tanto en el tiempo dará un rendimiento adecuado, una prueba aproximada es la sumatoria de los saldos líquidos de caja igual 19.708,05 mayor a capital invertido de 17.088,13

10.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada

10.4.1. Comentario:

No existe una tasa interna de retorno positiva.

10.4.2. Criterio técnico de TIRS

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero por ciento (207,27016%), en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles 19.708,05 no permiten recuperar el capital invertido de **17.088,13 UFV**, año tras año no se pierde capital.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de continuar la idea de invertir en la **CONFECCIÓN DE SACOS DE TELA PARA DAMA "LADY FASHION"** puesto que se prevé al margen de ganancia para el emprendedor como se observó en las tablas anteriores en el mes de mayo.

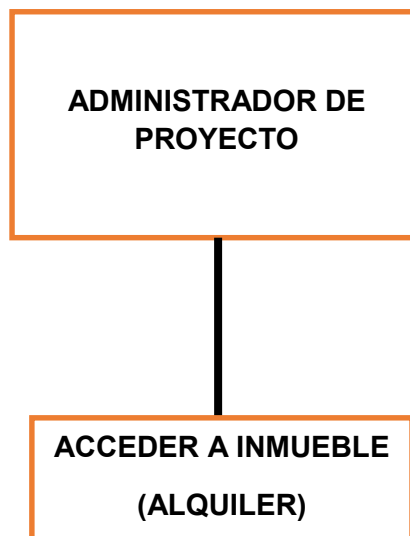


CAPÍTULO UNDÉCIMO

PLAN DE EJECUCIÓN

11.1. Campos de actividad en tiempo de ejecución

Aplicando los factores de organización a todos los campos de actividad en tiempo de ejecución el diseño de organización quedo reducido a las funciones del administrador del proyecto y del conseguir un alquiler que se contratará para realizar la obra civil. El gráfico nos muestra dos puestos de empleo.



Funciones del Administrador del Proyecto

- Campo de actividad – Alquilar locales en la Avenida 20 de Octubre en el edificio Sama de la Ciudad de La Paz, tiempo de 10 días.

Funciones del dueño de la Galería SAMA

- Campo de actividad – Realizar el contrato de alquiler de los dos locales.



11.2. Secuencia de actividades

11.2.1. Listado general de actividades

A - Adquisición de locales - alquiler

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería.
- Sondeo de mercado.
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el contrato de alquiler
- Alquilar los locales
- Recepción del local
- Contratar servicios de terceros abogados notarios para el contrato de alquiler.

B - Adquisición de muebles y enseres, maquinaria y equipos y de suministros

- Sondear mercado de maquinaria y equipos (maquina recta, maquina over-lock, plancha y tijeras) y de suministros (ver tabla N°18)
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Recepción de la maquinaria y equipos y suministros.

C - Contratar personal de operación- Sastre y ayudante de sastre

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – experiencia y recomendaciones de otros lugares donde trabajaron anteriormente.
- Calificar la oferta de trabajadores, del sastre y del ayudante.
- Realizar los contratos y monitoreo de su trabajo en un tiempo determinado como prueba.

D – Puesta en marcha y monitoreo



11.2.2. Cuadro de Secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de alquiler de locales.....3 días	B1 Sondeo de mercado de muebles, maquinaria y equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de alquiler de locales..... 2 días	B2 Realizar la compra con oferentes de muebles, máquinas y equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios del alquiler de los locales
A3 Alquilar los locales.....2 días	C1 Publicar requerimiento de personal de operación – sastre y ayudante
B3 Recepción de muebles, maquinaria y equipos y suministros	C2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir muebles, máquinas y equipos y suministros C3 Contratar personal de operación- sastre y ayudante
D Puesta en marcha y monitoreo	

Comentario:

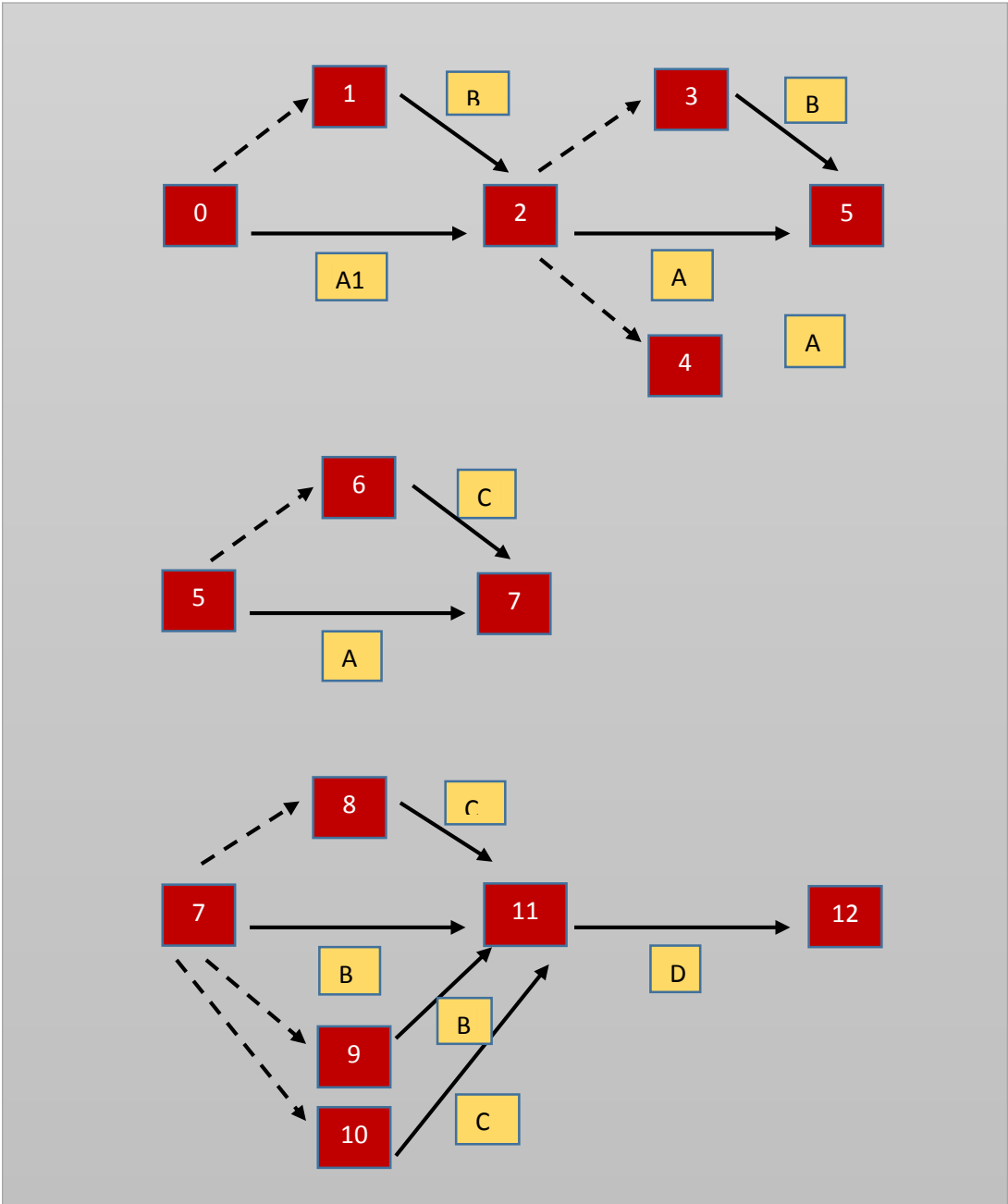
Con la tabla de secuencia de actividades se logrará en menor tiempo las actividades de ejecución a diferencia de lo planeado en la tabla N° 11 donde se determinó dos semana para adquirir el contrato de alquiler de los locales, con el presente cuadro solo se reduce a 7 días.



11.3. Planificación con Red de flechas

Confección de sacos de tela para dama "LADY FASHION"

Planificación con Red de Flecha



11.4. Programación con Cuadro de Secuencia de Actividades

Programación con Cuadro de Secuencia de Actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de alquiler	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de locales
A2 Evaluar las propuestas de alquiler de locales	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de muebles, máquinas, equipos y suministros
A3 Alquilar los locales	2 días	3 días	B2 Realizar la compra con oferentes de suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios para alquiler C1 Publicar requerimiento de personal de operación
B3 Recepción de muebles, maquinaria y equipos y suministros	20 días	25 días	C2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir los equipos y suministros C3 Contratar personal de operación
D Puesta en marcha y monitoreo	5 días	5 días	
TOTAL	32 días	40 días	Holgura 8 días

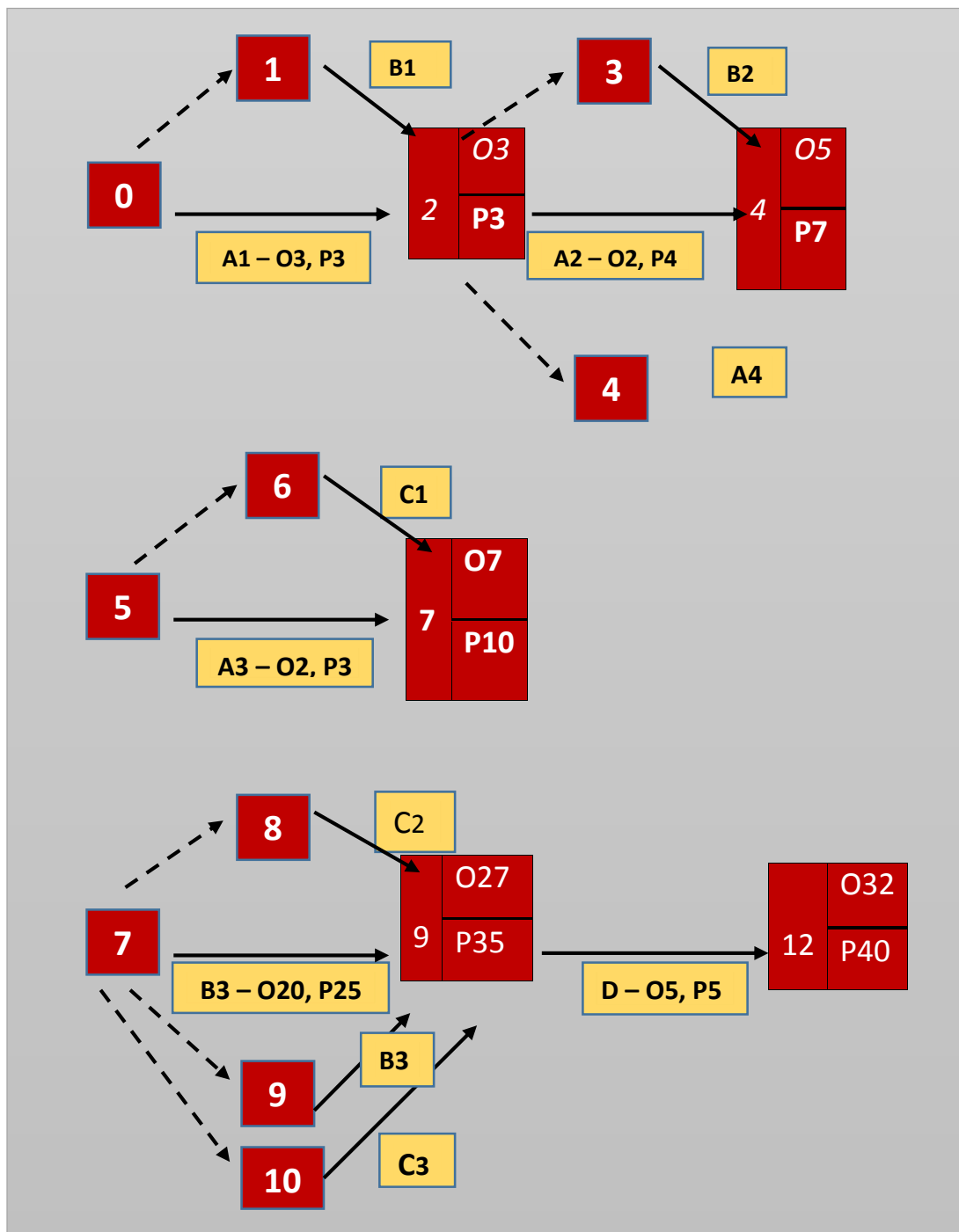
Comentario:

Las actividades críticas son A1 y F, sin holgura

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 40 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

11.5. Programación con Red de Flechas

Programación con Red de Flechas





Comentario:

Esta Red de Flechas con Programación nos permite determinar el momento en el que ya debería estar finalizada una actividad determinada. Por ejemplo el contrato de alquiler deberíamos tenerlo en 7 días como óptimo y en 10 días como pésimo.

11.6. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	45 DÍAS
A1, A2, A3	-----		
B1, B2, A4, C1	-----		
B3, D		-----	-----
C2, B3, C3		-----	-----

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es el alquiler de los locales.

En conclusión, el administrador de la ejecución del proyecto con su equipo realizara la ubicación del sistema en el inmueble contratado instalará las máquinas, equipos, muebles, proveerá del inventario inicial de suministros al personal de operación siguiendo la secuencia lógica de actividades de planificación, programación y aplicación del presupuesto de inversión.

En el momento de puesta en marcha se ha implementado el sistema en sus tiempos de diseño y ejecución, se ingresa al tiempo de operación bajo responsabilidad del gerente de operaciones y de sus colaboradores.



CAPÍTULO DUODÉCIMO

ANEXOS

12.1. Anexos a Organización de ingreso a Mercado

12.1.1. Tarjetas

























12.1.2. Procedimientos

A. Procedimientos para obtención de NIT para todos los Regímenes:

- Los emprendedores bolivianos deben aproximarse al SIN (Servicio Nacional de Impuestos) de su jurisdicción entregando al funcionario los documentos requeridos.
- El funcionario solicita la información básica al emprendedor y también captura los antecedentes tributarios en el sistema.
- El funcionario imprime reporte preliminar con la información proporcionada el mismo debe ser revisado o corregido.
- Firma el formulario.
- Imprime el reporte definitivo como constancia de la inscripción.

B. Procedimientos de Inscripción a FUNDEMPRESA:

1º Elija el tipo de societario:

Defina el tipo jurídico más adecuado para su emprendimiento. En la legislación comercial vigente se reconocen las siguientes formas para ejercer el comercio:

- Comerciante Individual o Empresa Unipersonal
- Sociedad de Responsabilidad Limitada
- Sociedad Anónima
- Sucursal de Sociedad constituida en el extranjero
- Sociedad Anónima Mixta
- Sociedad Colectiva
- Sociedad en Comandita Simple
- Sociedad en Comandita por Acciones



2º Elija correctamente la razón social o denominación de su empresa:

Verificar la disponibilidad del nombre que utilizará para su empresa.

La razón social: está formada por el nombre del propietario. Ejemplo: Gonzáles Consultores. No se debe incluir el nombre de otra persona que no sea propietario o socio y tampoco incorporar las palabras "asociados", "corporación" o "holding".

La denominación: nombre ficticio, incluyendo la referencia a la actividad económica principal de la empresa. Ejemplo: Los Girasoles Repostería o Sastrería "La Elegancia".

Para ambos casos los socios deben elegir nombres originales y exclusivos de preferencia clara y corta para que sea memorable por los consumidores. Puede consultar en el portal web de FUNDEMPRESA para ver si existen nombres iguales o similares al de su empresa.

3º Realice el trámite de control de homonimia:

Verifique la disponibilidad de una razón social o denominación que utilizará su empresa en Bolivia, mediante el Control de Homonimia. Para ello considere:

- Requisitos: Formulario N° 0010 de Solicitud de Control de Homonimia debidamente llenado y firmado por el cliente.
- Plazo del trámite: un día hábil, computable a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.
- Costo: Bs.136,50 para S.R.L.

4º Declare de manera correcta el objeto social de su empresa:

En otros términos, debe declarar la actividad que realiza. Tomando en cuenta la actividad económica concreta que realiza y los productos y/o servicios de la misma. Ejemplo: fabricación de productos de cuero como calzados para damas, varones y niños; maletas, bolsos, billeteras y cinturones.



5° Inscriba su empresa S.R.L. en el Registro de Comercio de Bolivia.

La empresa de Sociedad de Responsabilidad Limitada es un tipo de sociedad mercantil en la cual la responsabilidad está limitada al capital aportado, y por tanto, en el caso de que se contraigan deudas no se responde con el patrimonio personal de los socios.

C. Procedimiento para la Inscripción a la Caja de Seguro Social:

La empresa afiliada a la Caja Nacional de Salud, en el plazo máximo de 5 días a partir de la inscripción de actividades y cuando adquiera legalmente la calidad de patrono, mediante el formulario AVC-01 "Aviso de afiliación del empleador" de conformidad al Código de Seguridad, su reglamento y disposiciones legales en vigencia.

- Presentarse en oficinas del segundo piso de la caja Nacional de Salud en el Despacho de Afiliación de empresas.
- Recibirá una invitación para afiliarse con fecha límite.
- Recibirá un documento informativo con un listado de la documentación que debe adjuntar para cada caso, ya sea para el trabajador como para el empleador.
- Se debe reunir toda la documentación exigida.
- Una vez reunida toda la documentación, se sella y se archiva con el Código de afiliación.
- El empleado debe presentarse con sus formularios, todo en un fólder y el número patronal del empleador para la asignación de policlínico de acuerdo a la zona donde reside (vivienda).



D. Procedimiento de inscripción a Gestora de Pensiones:

- 1º Recabar los requisitos de la oficina de informaciones de la AFP Futuro de Bolivia.
- 2º Presentar dichos requisitos en la oficina de afiliaciones de esta Gestora de Pensiones.
- 3º La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA (Número único Asignado).

E. Procedimiento de obtención de licencia de funcionamiento:

- 1º Solicite información y requisitos en la Plataforma de la Plaza Murillo, en su oficina virtual.
- 2º Inicie el trámite con la entrega de documentación y le otorgaran el formulario de solicitud de licencia de funcionamiento.
- 3º El perito del Gobierno Municipal de La Paz procede a la inspección del establecimiento de la actividad económica.
- 4º se le hace entrega de la licencia, cuyo costo dependerá del espacio a utilizar para el negocio.

12.2. Anexo de Estudio de Mercado

12.2.1. Sustituto principal

Anexo 16



12.2.2. Tabla Valor Bruto de Producción a precio corriente

Anexo 17

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA (En miles de bolivianos)					
DESCRIPCION	2009(p)	2010(p)	2011(p)	2012(p)	2013(p)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	204.012.610	221.976.623	269.906.736	302.459.559	339.830.943
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	7.749.501	8.094.980	9.276.397	10.574.141	12.879.876
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	5.853.670	4.833.764	5.928.778	6.859.203	7.736.008
3. COCA	682.131	725.124	850.430	927.319	970.550
4. PRODUCTOS PECUARIOS	4.986.808	5.346.015	5.987.907	6.484.507	7.064.830
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.591.729	1.827.728	2.183.853	2.566.883	2.713.677
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	16.987.197	21.649.622	32.733.039	45.811.650	55.828.127
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	15.405.070	18.276.467	25.303.383	21.699.683	20.994.730
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.239.251	7.855.963	9.043.951	9.656.304	10.338.354
9. PRODUCTOS LACTEOS	1.715.267	1.804.831	1.914.312	2.076.867	2.250.353
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.888.906	5.836.666	6.562.518	6.845.292	7.699.392
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1.587.596	1.590.160	2.529.024	2.609.317	2.351.258

12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499
13. BEBIDAS	5.264.667	5.745.057	6.819.537	8.783.730	9.825.210
14. TABACO ELABORADO	328.814	359.463	376.673	405.206	434.468
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.102.323	3.383.038	3.601.679	4.283.677	4.484.245
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.175.759	1.158.321	1.274.107	1.375.612	1.426.688
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.632.974	1.730.725	1.954.739	2.048.990	2.092.709
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.101.354	5.168.142	5.304.933	5.643.755	6.576.557
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.407.637	4.670.063	5.426.948	5.907.276	6.735.412
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	1.800.324	2.120.897	2.918.513	2.826.918	2.958.488
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	505.470	445.539	488.875	515.627	514.242
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	1.212.864	792.186	621.330	725.782	889.114
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.213.606	4.542.151	5.014.664	5.395.826	5.963.343
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.033.991	9.985.616	11.691.176	13.614.216	15.496.463
26. COMERCIO	14.998.731	17.418.272	20.215.212	21.365.572	23.249.500



27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	17.461.622	19.381.743	22.871.840	24.923.806	27.890.079
28. COMUNICACIONES	3.234.510	3.315.501	3.328.667	3.425.039	3.567.207
29. SERVICIOS FINANCIEROS	6.666.640	7.368.463	8.609.270	11.367.479	13.435.832
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.318.479	4.538.411	4.825.669	5.530.458	6.326.198
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.699.417	3.991.700	4.507.667	5.095.332	5.626.253
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	7.752.586	8.190.400	8.981.360	9.916.742	10.852.891
33. RESTAURANTES Y HOTELES	6.795.573	7.254.438	8.455.287	9.058.522	9.908.212
34. SERVICIOS DOMESTICOS	539.175	579.558	647.769	735.374	825.927
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	20.843.218	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
(p): Preliminar



12.2.3. Tarjetas de Imprentas para publicidad con volantes

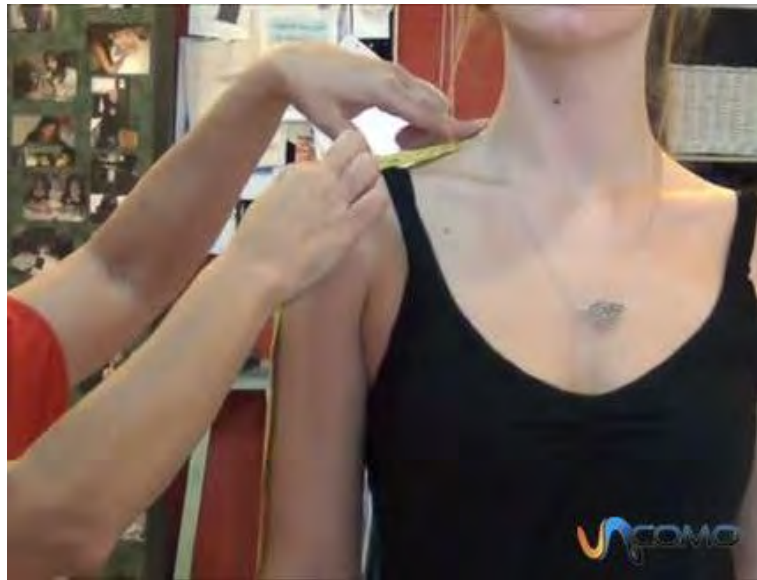
Anexo 18

Anexo 19

12.3. Anexo de Proceso de Transformación

Anexo 20

➤ Medir:



➤ Trazado:



➤ **Cortar:**



➤ **Armado de prueba:**



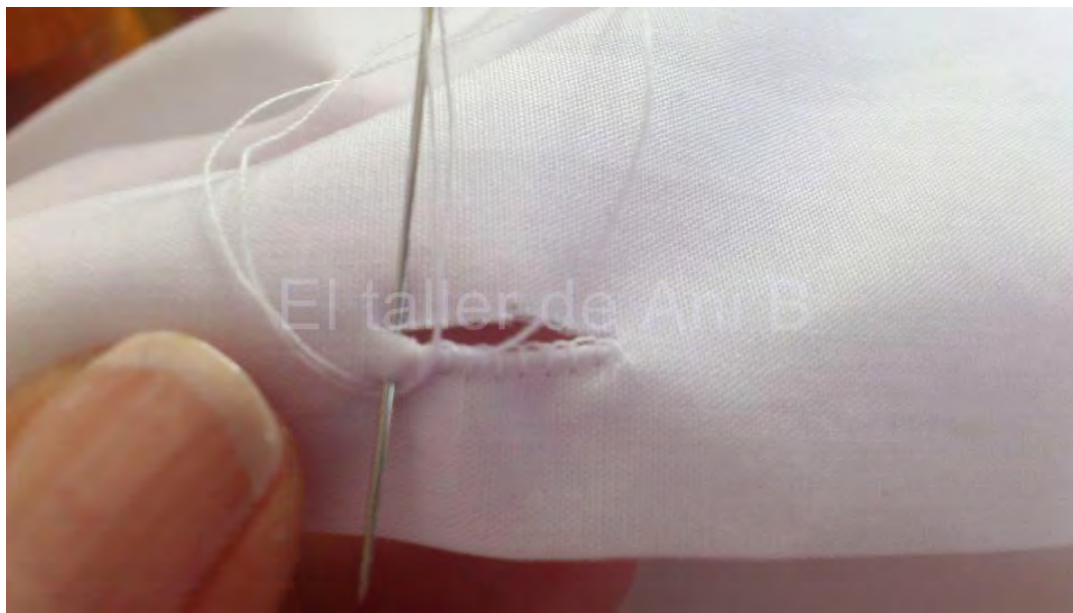
➤ **Armado de prenda:**



➤ **Planchado:**



➤ **Ojales:**



➤ **Pegado de botones:**



SACO DE TELA PARA DAMA ACABADO



12.4. Anexos de Programa de Abastecimiento Anual

Anexo 21



Anexo 22



NOTA: La primera imagen representa al local 20 mencionado en el sondeo de mercado de tela presidencial, ya que no nos permitieron tomar una foto y tampoco ofrecían tarjeta por no ser empresa grande de telas.

Anexo 23



Anexo 24



NOTA: La vendedoras no nos no ofrecían tarjeta por no ser empresa grande de hilos, la imagen 4 no tiene ni letrero pero se halla al lado de la sastrería Sr. De Mayo.

Anexo 25



Anexo 26



NOTA: las vendedoras no nos ofrecían tarjeta por no ser empresa grande de botones, tampoco tienen letrero y son las únicas de la Galería Señor de Mayo de la Ciudad de El Alto que ofrecían botones para sacos de tela (trajes).

Anexo 27



Anexo 28



NOTA: La vendedoras no nos ofrecían tarjeta por no ser empresa grande de telas, tampoco tienen letrero. Ambas se encuentran en el Pasaje Comercial I del CEIBO.

Anexo 29



Anexo 30





12.5. Anexo de Obras Civiles

Anexo 31



Anexo 32



12.6. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos y otros:

Anexo 33 (máquina zig-zag)



Anexo 34 (máquina zig-zag)



Anexo 35 (máquina recta)



Anexo 36 (máquina recta)



Anexo 37



Anexo 38



Anexo 39



Anexo 40



Anexo 41



Anexo 42



Anexo 43



Anexo 44



Anexo 45



Anexo 46



Anexo 47



Anexo 48



Anexo 49



Anexo 50



Anexo 51



Anexo 52

