

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE TORTAS

Autor: Huarachi Laura Hernan

Humerez Laura Izela Ana

Mamani Quispe Anahi

Patiño Tito Ghyslaine Adriana

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ÁNGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH. D.

La Paz – Bolivia

2021



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Índice

Resumen Ejecutivo	11
PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO	13
CAPITULO PRIMERO.....	14
Aspectos de organización de ingreso a mercado.....	14
1. Características del Proyecto de inversión	14
1.1 Costos de Ingreso al Mercado	15
Tabla n° 1 - Costo de obtener el NIT	15
Tabla n° 1.1 - Sondeo de notarios	16
Tabla n° 1.2 - Sondeo de mercado de abogados	16
Tabla n° 1.3 - Sondeo de notarios	17
Tabla n° 1.4 - Sondeo de mercado de contadores	17
Tabla n° 2 - Costos de inscripción a “FUNDAEMPRESA”	18
Tabla n° 3 - Costo de obtener registro de “CAJA NACIONAL DE SALUD”	19
Tabla n° 4 - Costo de inscripción a las AFP’S	20
Tabla n° 5 - Costo para obtener la licencia de funcionamiento	21
Tabla n° 6 - Costo para obtener el registro sanitario	22
Tabla n° 7 - Otros costos de ingreso a mercado	23
Resumen de costos de ingreso a mercado	23
Calendario del Proyecto de Inversión	24
CAPITULO SEGUNDO	25
2. Características del tipo de mercado.....	25
2.1 Sitio estratégico	25
2.2 Investigación cualitativa	26
Tabla n° 8 – Características del Ofertante	26
2.3 Investigación cuantitativa.....	29
Tabla n° 9 - Consumo aparente en productos de azúcar y confitería	29
2.4 Proyección de dispersión de los datos observados – Línea de Tendencia ...	30
Tabla n° 10 - Parámetros de ecuaciones normales.....	31
2.5 Proyección de la oferta de agregado próximo – Método Ecuación de regresión	32
Tabla n° 11 - Proyección de 7 años.....	33



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 12 - Cuadro de consumo aparente.....	35
Tabla n° 13 - Proyección de consumo aparente por habitante	37
Tabla n° 14 - Consumo aparente de 5 años	37
Tabla n° 15 - Proyección de demanda.....	38
Tabla n° 16 - Proyección de oferta	38
2.6 Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agredo próximo....	38
Tabla n° 17 - Balance oferta demanda del agregado	38
2.7 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....	39
Tabla n° 18 – Diseño de Mercadotecnia.....	39
2.8 Producto o descripción del servicio	41
El organigrama.....	41
Tabla n° 19 – Estimación de requerimientos para ventas	42
2.9 Fondo de lanzamiento de Producto	44
Tabla n° 20 - Fondo de lanzamiento de publicidad	44
Tabla n° 20.1 - Sondeo de mercado de imprentas.....	44
Tabla n° 21 - Costo de publicidad anual	44
Tabla n° 21.1 - Sondeo de imprentas.....	45
Tabla n° 21.2 - Sondeo de gigantografías.....	45
CAPITULO TERCERO	46
3. Investigación cualitativa	46
3.1 Tiempo del ciclo productivo.....	46
Tabla n° 22 – Actividades con tiempos.....	46
Tabla n° 23 – Proceso de Secuencia Lineal.....	48
Tabla n° 24 - Secuencia paralela de actividades.....	49
3.2 Capacidad de producción son secuencia paralela.....	52
Tabla n° 25 - Secuencia paralela de actividades.....	52
3.3 Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	53
Tabla n° 26 - Suministros principales por día y semana	53
Tabla n° 26.1 Suministros principales por día y semana	53
Tabla n° 26.2 - Suministros principales por mes	54
Tabla n° 26.3 - Suministros principales por año.....	55
Tabla n° 26.4 - Suministros secundarios por día, mes y año	55



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 26.5 - Sondeo de mercado de harina.....	56
Tabla n° 26.6 - Sondeo de mercado de maicena.....	56
Tabla n° 26.7 - Sondeo de mercado de azúcar.....	57
Tabla n° 26.8 - Sondeo de mercado de huevo.....	57
Tabla n° 26.9 - Sondeo de esencia de vainilla.....	57
Tabla n° 26.10 - Sondeo de esencia de frutilla.....	57
Tabla n° 26.11 - Cocoa (Ceibo).....	58
Tabla n° 26.12 - Aceite Fino.....	58
Tabla n° 26.13 - Jalea con sabor de 1 kilo.....	58
Tabla n° 26.14 - Crema de Leche (Mass Creem).....	59
Tabla n° 26.15 - Polvo de hornear (Royal).....	59
Tabla n° 26.16 - Durazno en lata (Aconcagua).....	59
Tabla n° 26.17 - Dulce de Leche Pil.....	59
Tabla n° 26.18 - Relleno de Frutas.....	60
Tabla n° 26.19 - Lluvia de Chocolate y Colores.....	60
Tabla n° 26.20 - Galletas Oreo.....	60
Tabla n° 26.21 - Cobertura de Chocolate.....	61
Tabla n° 27 - Cuadro de otros insumos variables.....	61
Tabla n° 27.1 Cajas de torta.....	62
Tabla n° 27.2 - Bandejas de tortas.....	63
CAPITULO CUARTO.....	64
4. Aspectos de Organización.....	64
4.1 Cuadros de Campos de actividad.....	64
Tabla n° 28 - Campos de actividad.....	65
4.2 Aplicación de factores de organización para reducir campos.....	66
Tabla n° 29 - Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.....	71
Tabla n° 30 - Costo laboral de un mes.....	73
Tabla n° 30.1 - Costo Laboral de un año.....	74
Tabla n° 31 - Costo laboral de fase de fundación.....	74
CAPITULO QUINTO.....	75
5. Inmuebles y localización pastelería DELI.....	75
Tabla n° 32 - Estudio de aspectos técnicos en m ² del lugar de trabajo.....	75



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 32.1 - Condiciones de integración del medio factor de macro localización de la empresa de operaciones.....	76
Tabla n° 33 - Costo de locales en alquiler.....	77
Tabla n° 34 - Método de puntaje de alquiler.....	77
Tabla n° 35 - Gasto de alquiler mensual y anual.....	78
CAPITULO SEXTO.....	79
6. Costos de Pastelería “DELI”	79
Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas.....	79
Tabla n° 37 - Costo medio variable de la producción de 3.072 tortas anuales	80
Tabla n° 38 - Gastos de Organización	80
Tabla n° 39 - Activo Diferido	85
Tabla n° 40 - Costo laboral de fase de fundación – Empresa administradora del proyecto.....	86
Tabla n° 41 - Inversión de equipos, Electrodomésticos y Maquinaria	87
Tabla n° 41.1 - Sondeo de mercado de equipos de computación	87
Tabla n° 41.2 - Sondeo de mercado de batidoras manuales.....	88
Tabla n° 41.3 - Sondeo de mercado de licuadoras.....	88
Tabla n° 41.4 - Sondeo de mercado de batidoras industriales.....	88
Tabla n° 41.5 - Sondeo de mercado de refrigeradores.....	89
Tabla n° 41.6 - Sondeo de mercado de cocinas.....	89
Tabla n° 41.7 - Sondeo de mercado de hornos industriales.....	89
Tabla n° 42 - Inversión de muebles.....	90
Tabla n° 42.1 - Sondeo de mercado de mesas.....	90
Tabla n° 42.2 - Sondeo de mercado de sillas.....	90
Tabla n° 42.3 - Sondeo de mercado de vitrinas	91
Tabla n° 42.4 - Sondeo de mercado de estantes.....	91
Tabla n° 42.5 - Sondeo de mercado de taburetes.....	91
Tabla n° 42.6 - Sondeo de mercado de mostradores.....	92
Tabla n° 43 - Costo fijo.....	92
Tabla n° 44 - Costo medio fijo de la producción anual	93
Tabla n° 44.1 - Costo medio fijo de la producción mensual	93
Tabla n° 45 - Costo total de la producción.....	94



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 46 - Costo unitario del proyecto de pastelería “DELI”	94
6.1 Punto de equilibrio - Umbral de Rentabilidad	95
Tabla n° 47 - Umbral de rentabilidad de tortas	95
Gráfico de Umbral de rentabilidad caso de Pastelería DELI	95
CAPITULO SÉPTIMO	97
7. Presupuesto de Inversión	97
Tabla n° 48 - Presupuesto de inversión de Pastelería “DELI”	97
Tabla n° 48.1 - Capital de Explotación	97
Balance de apertura de Evaluación Económica	99
SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO	100
CAPITULO OCTAVO	101
8. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.36	101
8.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura	102
8.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco	102
8.3 Ejercicio 1 – Asiento 3: Costo Fijo	103
8.4 Ejercicio 1 – Asiento 4: Costo Variable	104
8.5 Ejercicio 1 – Asiento 5: Ventas	105
8.6 Ejercicio 1 – Asiento 6: Costo Variable de Ventas	106
8.7 Ejercicio 1 – Asiento 7: Inventario de suministros	106
8.8 Ejercicio 1 – Asiento 8: Costo Variable – Fijo	107
8.9 Ejercicio 1 – Asiento 9: Inventario de productos terminados	107
8.10 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Uno	108
8.11 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Uno	109
8.12 Estado de resultados de año Uno	110
8.13 Ejercicio 1 – Asiento 10: Ingresos Anuales	110
8.14 Ejercicio 1 – Asiento 11: Pérdidas y ganancias	110
8.15 Balance de Situación Financiera de año Uno	111
8.16 Ejercicio 2 – Asiento 1: Apertura	112
8.17 Ejercicio 2 – Asiento 2: Costo Fijo	113
8.18 Ejercicio 2 – Asiento 3: Costo Variable	114
8.19 Ejercicio 2 – Asiento 4: Ventas	115
8.20 Ejercicio 2 – Asiento 5: Costo Variable de Ventas	116



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.21 Ejercicio 2 – Asiento 6: Inventario de suministros.....	116
8.22 Ejercicio 2 – Asiento 7: Costo Variable – Fijo.....	117
8.23 Ejercicio 2 – Asiento 8: Inventario de productos terminados	117
8.24 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos	118
8.25 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos de año Dos	118
8.26 Estado de resultados de año Dos.....	119
8.27 Ejercicio 2 – Asiento 9: Ingresos Anuales	119
8.28 Ejercicio 2 – Asiento 10: Pérdidas y ganancias	119
8.29 Balance de Situación Financiera de año Dos	120
8.30 Ejercicio 3 – Asiento 1: Apertura	121
8.31 Ejercicio 3 – Asiento 2: Costo Fijo	122
8.32 Ejercicio 3 – Asiento 3: Costo Variable	123
8.33 Ejercicio 3 – Asiento 4: Ventas.....	124
8.34 Ejercicio 3 – Asiento 5: Costo Variable de Ventas	125
8.35 Ejercicio 3 – Asiento 6: Inventario de Suministros	125
8.36 Ejercicio 3 – Asiento 7: Costo Variable – Fijo.....	126
8.37 Ejercicio 3 – Asiento 8: Inventario de productos terminados	126
8.38 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres	127
8.39 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Tres	127
8.40 Estado de resultados de año Tres.....	128
8.41 Ejercicio 3 – Asiento 9: Ingresos Anuales.....	128
8.42 Ejercicio 3 – Asiento 10: Pérdidas y ganancias	128
8.43 Balance de Situación Financiera de año Tres	129
Tabla n° 49 - Resumen de Balances	130
Tabla n° 50 - Cuadro de origen y uso de fondos	130
8.44 Valor Actual Neto “VAN”.....	131
8.45 Grafico de Valor Actual Neto (VAN)	132
Tabla n° 51 – “TIR” Mediante Excel.....	134
Tabla n° 52 – Tasa Interna de Retorno “TIR”	134
8.46 Criterio Técnico.....	134
CAPITULO NOVENO	135
9. Estudio de Evaluación Financiera.....	135
9.1 Balance de apertura de evaluación financiera	135



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



9.2 Método amortización constante.....	136
9.3 Método de Servicio Constante	137
9.4 Efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja en UFV	138
9.5 Valor Actual neto financiero.....	138
9.6 Tasa Interna de retorno financiera	139
9.7 Comentario de evaluación.....	139
CAPITULO DECIMO	141
10. Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación.....	141
10.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura	142
10.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco	142
10.3 Ejercicio 1 – Asiento 3: Costo fijo con impuestos.....	144
10.4 Ejercicio 1 – Asiento 4: Costo fijo sin impuestos.....	145
10.5 Ejercicio 1 – Asiento 5: Costo Variable.....	146
10.6 Ejercicio 1 – Asiento 6: Ventas.....	147
10.7 Ejercicio 1 – Asiento 7: Impuesto a las transacciones.....	148
10.8 Ejercicio 1 – Asiento 8: Inventario de suministros.....	148
10.9 Ejercicio 1 – Asiento 9: Costo Variable de Ventas	148
10.10 Ejercicio 1 – Asiento 10: Costo Variable – Fijo	150
10.11 Ejercicio 1 – Asiento 11: Inventario de productos terminados	150
10.12 Ejercicio 1 – Asiento 12: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	150
10.13 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Uno	151
10.14 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Uno	152
10.15 Estado de resultados de año Uno	153
10.16 Ejercicio 1 – Asiento 13: Ingresos Anuales	153
10.17 Ejercicio 1 – Asiento 14: Pérdidas y ganancias	154
10.18 Balance de Situación Financiera de año Uno.....	155
10.19 Ejercicio 2 – Asiento 1: Apertura	156
10.20 Ejercicio 2 – Asiento 2: Costo fijo con impuestos	157
10.21 Ejercicio 2 – Asiento 3: Costo fijo sin impuestos.....	158
10.22 Ejercicio 2 – Asiento 4: Costo Variable.....	159
10.23 Ejercicio 2 – Asiento 5: Ventas	160



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.24 Ejercicio 2 – Asiento 6: Impuesto a las transacciones	161
10.25 Ejercicio 2 – Asiento 7: Inventario de suministros	161
10.26 Ejercicio 2 – Asiento 8: Costo Variable de Ventas	161
10.27 Ejercicio 2 – Asiento 9: Costo Variable – Fijo	163
10.28 Ejercicio 2 – Asiento 10: Inventario de Productos terminados.....	163
10.29 Ejercicio 2 – Asiento 11: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	163
10.30 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos.....	164
10.31 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Dos	165
10.32 Estado de resultados de año Dos	166
10.33 Ejercicio 2 – Asiento 12: Ingresos Anuales	166
10.34 Ejercicio 2 – Asiento 13: Pérdidas y ganancias.....	167
10.35 Balance de Situación Financiera de año Dos	168
10.36 Ejercicio 3 – Asiento 1: Apertura.....	169
10.37 Ejercicio 3 – Asiento 2: costo fijo con impuestos	170
10.38 Ejercicio 8 – Asiento 3: Costo fijo sin impuestos.....	171
10.39 Ejercicio 3 – Asiento 4: Costo Variable.....	172
10.40 Ejercicio 3 – Asiento 5: Ventas	173
10.41 Ejercicio 3 – Asiento 6: Impuesto a las transacciones	174
10.42 Ejercicio 3 – Asiento 7: Inventario de Suministros	174
10.43 Ejercicio 3 – Asiento 8: Costo Variable de Ventas	174
10.44 Ejercicio 3 – Asiento 9: Costo Variable – Fijo	176
10.45 Ejercicio 3 – Asiento 10: Inventario de productos terminados	176
10.46 Ejercicio 3 – Asiento 11: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	176
10.47 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres.....	177
10.48 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Tres	178
10.49 Estado de resultados de año Tres	179
10.50 Ejercicio 3 – Asiento 12: Ingresos Anuales	179
10.51 Ejercicio 3 – Asiento 13: Pérdidas y ganancias.....	180
10.52 Balance de Situación Financiera de año Tres	180
10.53 Valor actual neto Sensibilizado.....	181
10.54 Tasa interna de retorno Sensibilizada.....	181



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



CAPITULO UNDÉCIMO	183
11. Plan de Administración del Proyecto Pastelería “DELI”	183
11.1 Campos de actividad en tiempo de fundación	183
11.2 Cuadro simplificado de actividades.....	184
11.3 Cuadro de secuencia de actividades.....	185
11.4 Red de flechas.....	186
11.5 Secuencia de actividades con programación.....	187
11.6 Comentario.....	187
11.6 Programación con red de flechas.....	189
11.6 Comentario.....	190
11.7 Cuadro de doble entrada. Tiempo pesimista.....	190
11.8 Comentario.....	190
CAPITULO DUODÉCIMO	191
12. Anexos	191
12.1 Anexo n° 1	191
12.2 Anexo n° 2.....	192
12.3 Anexo n° 3.....	192
12.4 Anexo n° 4.....	193
12.5 Anexo n° 5.....	194
12.6 Anexo n° 6.....	195
12.7 Anexo n° 7.....	195
12.8 Anexo n° 8.....	196
12.9 Anexo n° 9.....	196
12.10 Anexo n° 10.....	197
12.11 Anexo n° 11.....	198
12.12 Anexo n° 12.....	199
12.13 Anexo n° 13.....	199
12.14 Anexo n° 14.....	200
12.15 Anexo n° 15.....	202
12.16 Anexo n° 16.....	203
12.17 Anexo n° 17.....	204
12.18 Anexo n° 18.....	205
12.19 Anexo n° 19.....	206



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.20 Anexo n° 20.....	206
12.21 Anexo n° 21.....	207
12.22 Anexo n° 22.....	207
12.23 Anexo n° 23.....	208
12.24 Anexo n° 24.....	208
12.25 Anexo n° 25.....	209
12.26 Anexo n° 26.....	210
12.27 Anexo n° 27.....	211
12.28 Anexo n° 28.....	212
12.29 Anexo n° 29.....	213
12.30 Anexo n° 30.....	213
12.31 Anexo n° 31.....	214
12.32 Anexo n° 32.....	215
12.33 Anexo n° 33.....	216
12.34 Anexo n° 34.....	217
12.35 Anexo n° 35.....	218
12.36 Anexo n° 36.....	218
12.37 Anexo n° 37.....	219
12.38 Anexo n° 38.....	219
12.39 Anexo n° 39.....	220

 72083138  62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Resumen Ejecutivo

Finalidad del proyecto

El presente proyecto tiene la finalidad de determinar la evaluación económica y financiera para la pastelería “DELI”, conocer las utilidades que este emprendimiento que actualmente se encuentra en funcionamiento actualmente e impulsando el crecimiento del negocio.

La pastelería “DELI” satisface las necesidades del público al ofrecer productos de calidad y un servicio con personal de calidad.

Nombre de empresa a crear

La empresa pastelera lleva por nombre “DELI”

Características de mezcla de mercadotecnia

- Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio

ATRIBUTOS									
Físicos	Tamaño: 14 cm de radio y 28 de diámetro. Altura: 11.5 cm de alto Peso: 2.3 kg								
Químicos	Masa: Harina, Maicena, Azúcar, Huevo, Polvo de Hornear, Aceite, Agua, Esencia de Vainilla, Cocoa CEIBO Relleno: Durazno, Crema de leche, Frutillas, Dulce de leche, Almíbar Decorado: Crema de Leche, Jalea de Sabor, Chispas de chocolate, Chispas de colores, Chocolate, Fresas, Duraznos								
Técnicos	Tortas personalizadas, Foto Torta, Torta con diseños								
Presentación	En caja dúplex con su respectiva vela.								
	<ul style="list-style-type: none"> • Precio probable es de 97 Bs • Forma de comercialización 								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>PRODUCCION</th> <th>DIA</th> <th>MES</th> <th>AÑO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TORTA</td> <td>8-12</td> <td>256</td> <td>3072</td> </tr> </tbody> </table>	PRODUCCION	DIA	MES	AÑO	TORTA	8-12	256	3072
PRODUCCION	DIA	MES	AÑO						
TORTA	8-12	256	3072						

Total programa de abastecimiento UFV				43.089,05
Total cuadro de otros suministros UFV				8.243,39
Costo variable UFV	51.332,44	Costo medio variable UFV	16,71	
Costo Fijo UFV	72.539,83	Costo medio fijo UFV	23,61	
Costo total UFV	123.872,27	Costo unitario UFV	40,32	
Presupuesto de Inversión UFV				30.161,94



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tasa Interna de Retorno Económica	54,6442%
Tasa Interna de Retorno Financiera	64,7477%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada según nuestro trabajo es:
El proyecto no tiene una tasa interna de retorno por lo tanto el proyecto es inviable

- **Tiempo optimista de fundación**

El tiempo optimista es de 32 días en el que el riesgo de errores es menor.

- **Tiempo pesimista de fundación**

El tiempo pesimista es de 58 días puede deberse a la falta de coordinación entre todas las personas involucradas en el proyecto





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



CAPITULO PRIMERO

Aspectos de organización de ingreso a mercado

1. Características del Proyecto de inversión

Nombre de la empresa a crear: PASTERIA “DELI”

Propósito de producción y prestación de servicio para todo tipo de evento social

Por su característica: Este proyecto tiene un fin económico y busca generar mayores ingresos y oferta de trabajo, como empresa nos proyectamos una meta, donde buscamos generar utilidades en cada gestión y que los clientes también se sientan satisfechos con el servicio que les brindamos.

Por su naturaleza: Esta empresa por su naturaleza es de implementación de un nuevo mercado en el lugar de Copacabana, ya que es un lugar turístico y no existen muchos servicios de Pastelería en la localidad, lo cual nos da una ventaja porque al ofrecer un producto de calidad, el mercado se amplía a un porcentaje más alto.

Por su categoría: Este nuevo emprendimiento se relaciona con el sector secundario ya que la actividad económica, brindara los servicios de venta de tortas, para cumpleaños, bautizos, 15 años, licenciamientos, graduaciones y las actividades festivas que tiene el lugar de Copacabana.

Por su tipo: El proyecto está destinado a brindar un producto de calidad a precios económicos que ofrece una satisfacción al cliente al momento de comprar nuestro producto o servicio para su evento social.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



1.1 Costos de Ingreso al Mercado

**Tabla n° 1 - Costo de obtener el NIT
(BOLIVIANOS)**

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Testimonio de constitución	1.1	350,0
2	Minuta de escritura de constitución	1.2	200,0
3	Registro de FUNDEMPRESA	1.3	0,0
4	Testimonio de Poder del representante legal	1.4	150,0
5	Cedula de identidad del representante legal y fotocopias de C.I. de los socios	1.5	2,0
6	Factura de luz donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde se realizará su actividad	1.6	2,0
7	Balance de apertura	1.7	150,0
8	Croquis del Domicilio Legal y del Representante Legal	1.8	3,0
9	Formulario MASI 001. (Llenado vía internet)	1.9	2,0
TOTAL		-	859,00

REFERENCIA

1. Requisitos para obtener el NIT (Anexo 1)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 1.1 - Sondeo de notarios
(COSTO DE TESTIMONIO)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Dr. Rubén A. Zegarra Argandoña Av. Franco Valle, Esquina Av. Satélite. No. 110 Edificio ELEGANCE 1er Piso, Of. 1	1.1.1	500,0
2	Dra. Francisca E. Vargas Mamani Av. Franco Valle N° 57 Edif. “MARTI” P.B. Of. 8	1.1.2	350,0

REFERENCIA

1.1.1 Tarjeta del Dr. Rubén A. Zegarra (Anexo 2)

1.1.2 Tarjeta de la Dra. Francisca E. Vargas (Anexo 3)

Tabla n° 1.2 - Sondeo de mercado de abogados
(COSTO DE MINUTA)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en BS
1	Dr. Marcelo Chacón Av. Jorge Carrasco N° 114 esq. Av. Satélite Edif. M&M 1er Piso Of. 26	1.2.1	200,0
2	Dr. Jorge Mamani Apaza Av. Franco Valle N° 531 Edif. Torre Azul P.B. Of. 9	1.2.2	350,0

REFERENCIA

1.2.1 Tarjeta del Dr. Marcelo Chacon (Anexo 4)

1.2.2 Tarjeta del Dr. Jorge Mamani (Anexo 5)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 1.3 - Sondeo de notarios
(TESTIMONIO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Msc. Virginia Quispe Arcani Av. Franco Valle Nro. 1017 Edificio JUPAZ, Oficina 1 Planta Baja, entre Av. Satélite y Calle 10	1.3.1	230,0
2	Msc. Ramiro Javier Sanga Tapia Av. Franco Valle N° 1020 Edificio ADELA Planta Baja Of. 2 entre calle 10 y 11	1.3.2	150,0

REFERENCIA

1.3.1 Tarjeta de la Msc. Virginia Quispe (Anexo 6)

1.3.2 Tarjeta del Msc. Ramiro J. Sanga (Anexo 7)

Tabla n° 1.4 - Sondeo de mercado de contadores
(COSTO DE BALANCE DE APERTURA)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Lic. Rene Rocha Escobar Calle Jorge Carrasco N° 81 entre c/ 4 y 5	1.4.1	500,0
2	Lic. Sergio Silva Calle Jorge Carrasco, entre calle 4 y 5 Nro. 509 Piso 1 Of. 4	1.4.2	150,0

REFERENCIA

1.4.1 Tarjeta del Lic. Rene Rocha (Anexo 8)

1.4.2 Tarjeta del Lic. Sergio Silvia (Anexo 9)

COMENTARIO

En el sondeo de mercado por variable muestra que los distintos servicios jurídicos necesarios para obtener el NIT tiene precios que varían ligeramente unos de otros.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 2 - Costos de inscripción a “FUNDAEMPRESA”
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio	2.1	S/C
2	Balance de Apertura	2.2	00,0
3	Testimonio de Escritura Pública de Constitución Social	2.3	00,0
4	Publicación del Testimonio de Constitución en un Periódico	2.4	100,0
5	Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible	2.5	0,50
6	Arancel a cancelar en previos de FUNDEMPRESA	2.6	647,0
TOTAL		-	747,5

El formulario N° 0020 no tiene costo (entregado por FUNDAEMPRESA)

REFERENCIA

2. Requisitos de FUNDAEMPRESA para la inscripción (Anexo 10)

COMENTARIO

Los requisitos para sacar la matricula en su mayoría ya fueron recolectados por que el trámite se puedo realizar en menos de 48 días.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



**Tabla n° 3 - Costo de obtener registro de “CAJA NACIONAL DE SALUD”
(BOLIVIANOS)**

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario AVC-01 (Vació)	3.1	13,0
2	Formulario AVC-02 (Vació)	3.2	
3	Formulario RCI-1A (Vació)	3.3	
4	Carta de solicitud dirigida al jefe(a) del departamento Nacional de Afiliación	3.4	0,50
5	Fotocopia de CI del representante legal	3.5	0,20
6	Fotocopia NIT	3.6	0,20
7	Balance de apertura firmado por el colegio departamental de auditores o contadores	3.7	0,50
8	Fotocopia del testimonio de constitución	3.8	0,50
9	Planilla de haberes original y tres copias	3.9	1,20
10	Nómina del personal con fecha de nacimiento	3.10	0,50
11	Croquis de la ubicación de la empresa	3.11	0,40
12	Folder Amarillo	3.12	2,50
TOTAL		-	19,5

REFERENCIA

- 3. Requisitos para la afiliación (Anexo 11)
- 3.1 Formulario AVC-01 (Anexo 12)
- 3.3 Formulario RCI-1 (Anexo 13)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



COMENTARIO

Las políticas de la caja nacional de salud se basadas en las nóminas de los trabajadores que tiene la empresa conservada en la unidad de recursos humanos

Tabla n° 4 - Costo de inscripción a las AFP`S
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario de inscripción del empleador.	4.1	S/C
2	Fotocopia del NIT y certificados de inscripción	4.2	0,40
3	Fotocopia de CI del representante legal	4.3	0,20
4	Fotocopia del testimonio de Poder del representante legal.	4.4	0,50
TOTAL		-	1,10

REFERENCIA

4. Requisitos para la afiliación (Anexo 14)

4.1 Formulario de inscripción del empleador (Anexo 15)

4.3 Fotocopia del CI del representante legal (Anexo 16)

COMENTARIO

Para el plan de retiro de los empleados realizamos la afiliación con la AFP`S.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 5 - Costo para obtener la licencia de funcionamiento
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en BS
1	Folder amarillo con fastener	5.1	2,00
2	Fotocopia de CI del representante legal	5.2	0,20
3	Fotocopia del NIT y certificado de inscripción	5.3	0,50
4	Croquis de ubicación	5.4	0,50
5	Fotocopia de testimonio de constitución	5.5	0,50
6	Fotocopia del poder del representante legal	5.6	0,50
7	Fotocopia de matrícula de comercio	5.7	0,20
8	Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	5.8	S/C
TOTAL		-	4,40

REFERENCIA

72083138  62471548

5. Requisitos para la obtención de la licencia (Anexo 17)

COPACABANA - BOLIVIA

COMENTARIO

Para evitar posibles problemas jurídicos con la municipalidad, es necesario que nosotros recabemos la licencia de funcionamiento.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 6 - Costo para obtener el registro sanitario
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Certificado de Funcionamiento	6.1	2,00
2	Croquis de negocio	6.2	0,50
3	Comprar valores en caja para la obtención del carnet sanitario por persona	6.3	300,00
4	Comprar jeringa de 5 ml para laboratorio por persona	6.4	18,00
5	Inspección sanitaria	6.5	S/C
TOTAL		-	320,50

REFERENCIA

6. Requisitos para obtener el carnet sanitario (Anexo 18)

COMENTARIO

No existe obligación de tener registro de la licencia ambiental, ya que nuestro proyecto se dedica a la elaboración y comercialización de tortas las cuales no pasaran por un proceso o etapa industrial que contamine el medio ambiente

No existe obligación de tener registro de la autorización de un sindicato, ya que este proyecto, es independiente en el mercado.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 7 - Otros costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BS
Profesional en CS ECONOMICAS	2.000	6.96	13.920
PROFESIONAL EN INGENIERIA	1.000	6.96	6.960
GASTOS DE IMPRESIÓN	100	6.96	696
TOTAL	3.100	6.96	21.560

COMENTARIO

Este presupuesto de estudio de proyecto de inversión se estima que se alcanza a los Bs. 21.560

Resumen de costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en BS
1	Costo de obtener NIT	(2)	859,00
2	Costo de inscripción a FUNDEMPRESA	(3)	747,5
3	Costo de registro a la CNS	(4)	19,5
4	Costo de inscripción a la AFP	(5)	1,10
5	Costo de obtener la licencia de funcionamiento	(6)	4,40
6	Costo de obtener el registro sanitario	(7)	320,50
TOTAL		-	1.952,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



REFERENCIA

- (1) Observar tabla Nro. 1 - Obtención de NIT
- (2) Observar tabla Nro. 2 - Funde presa
- (3) Observar tabla Nro. 3 - Caja Nacional de Salud
- (4) Observar tabla Nro. 4 - Administradora de Fondo de Pensiones
- (5) Observar tabla Nro. 5 - Licencia de funcionamiento
- (6) Observar tabla Nro. 6 - Carnet sanitario

Calendario del Proyecto de Inversión

Estudio de Mercado	1 Mes
Estudio de Ingeniería	1 Mes
Estudio de Evaluación	1 Mes
TOTAL	12 Semanas

ESTUDIOS	1er Mes				2do Mes				3er Mes			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Estudio de Mercado	██████████											
Estudio de Ingeniería					██████████							
Estado de Evaluación y Armado									██████████			



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO SEGUNDO



2. Características del tipo de mercado

Pastelería DELI es una microempresa organizada de manera legal, con todos los documentos, para estar establecida en el mercado como una empresa que contribuye al desarrollo del país.

Esta empresa tiene como actividad principal, la producción y venta de tortas para todo tipo de evento social, ya sean bautizos, matrimonios, quince años, babyshower, graduaciones, licenciamientos, cumpleaños, etc.

El producto que elabora Pastelería DELI, fue diseñado para ser agradable a la vista y al gusto del cliente, tomando en cuenta todas las normas de BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), en el momento de la preparación y elaboración de nuestras tortas, eligiendo los mejores ingredientes para poder brindarles un buen producto, fresco, con diseño únicos y sin conservantes, siempre cuidando la salud de nuestros comensales, ofreciendo un servicio eficaz e íntegro, que les de la confianza de volver a adquirir nuestro producto.

El mercado al cual nos dirigimos, es al público en general ya que es un producto alimenticio y por lo tanto no hay restricciones para nuestros consumidores.

2.1 Sitio estratégico

Pastelería DELI, está ubicado en Copacabana – La Paz, (Calle Pando entre Avenida Jáuregui frente a la Cafetería Virgen de Copacabana), donde se realiza la elaboración y la venta de nuestro producto, siendo este un punto estratégico y céntrico en el municipio, ya que es un sector por donde circulan la mayor cantidad de personas, entre ellos, (niños, jóvenes, adultos, turistas nacionales e internacionales, comerciantes, etc.)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2.2 Investigación cualitativa

Es importante tener una estrategia de comercialización de nuestro producto, causando una impresión desde el momento que salga a la venta nuestras tortas.

Para eso vamos a aprovechar cada día y fecha especial, como por ejemplo día del niño, día de la madre, día del padre, día del maestro, aniversarios de los colegios, San Valentín, 21 de septiembre, y las temporadas altas donde vienen los turistas nacionales y extranjeros a Copacabana.

Además, crearemos ofertas en algunas fechas especiales, esto para ir ganando más clientes, a través de una promoción, publicidad impresa y virtual por medio de Facebook, Tik tok y en la radio.

Tabla n° 8 – Características del Ofertante

1. MARCA DEL PRODUCTO DEL SUSTITUTO PERFECTO	PASTELERIA DULCE ENCANTO	PASTELERIA INTI	PASTELERIA DULCE
2. ATRIBUTOS QUIMICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Conservantes Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Aceite Crema Chanty Mix Jalea de diferentes sabores Frutas Almendras	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Aceite Crema Soprole Cobertura de chocolate Durazno, kiwi, fresa, guindas.	Harina Huevo Royal Azúcar Agua Leche Cocoa Conservantes Esencia de Vainilla Esencia de Frutilla Esencia de Chocolate Aceite Crema Chanty Mix Fresas, durazno y guindas Jaleas de diferentes sabores Chispas de Chocolate Chispas de colores



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



<p>3. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>	<p>Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 11 cm de alto Forma: Circular Peso: 2 kg</p>	<p>Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 12.5 cm de alto Forma: Circular Peso: 2.5 kg</p>	<p>Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro. Altura: 10 cm de alto Forma: Circular Peso: 2 kg</p>
<p>4. FORMA DE PRESENTACION DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>	<p>En caja dúplex con logo</p>	<p>En caja de cartón</p>	<p>En caja dúplex con logo</p>
<p>5. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>	<p>Precio de Venta del producto, desde 97 Bs hasta 110 Bs, según el tamaño</p>	<p>Precio de Venta del producto, Bs. 100</p>	<p>Precio de Venta del producto, desde 100 Bs hasta 125 Bs, según el tamaño</p>
<p>6. DEMANDA INSATISFECHA DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>	<p>Tiene una demanda insatisfecha por su mala ubicación en el mercado, ya que se encuentra muy alejado de sus clientes.</p>	<p>Tiene una demanda insatisfecha, porque la masa que realiza es totalmente pesada, y no tiene buena forma de presentación</p>	<p>Tiene una demanda insatisfecha por la presentación de empaque, ya que a veces entrega en cajas de cartón y otras en cajas dúplex, además que tiene una mala ubicación en el mercado.</p>
<p>7. LOGO DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>			

<p>8. SUSTITUTO PERFECTO (PROPIETARIO)</p>			
<p>9. FORMA DE PRESENTACIÓN DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>			
<p>10. UBICACIÓN Y NUMERO DE REFERENCIA DEL SUSTITUTO PERFECTO</p>	<p>Ubicación: Zona Chapampa. CEL. 72335981 jhcaman.2406@gmail.com Dulce Encanto-Pastelería</p>	<p>Ubicación: Calle Oruro y Avenida Jáuregui CEL. 68091124 intibolviax@gmail.com Pastelería Inti Copacabana</p>	<p>Ubicación: Zona Munaipata, Calle Defensores del Chaco CEL. 75212653 Facebook: Pastelería Dulce Copacabana</p>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”

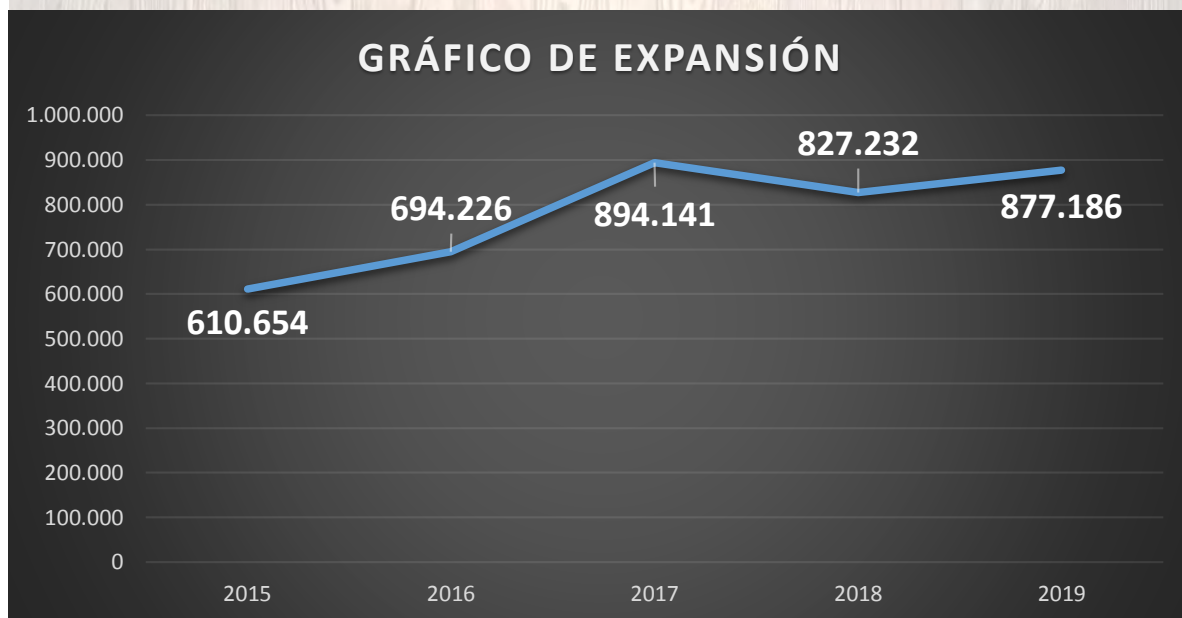


2.3 Investigación cuantitativa

Tabla n° 9 - Consumo aparente en productos de azúcar y confitería
DATOS REALES DEL INE

Descripción	2015	2016	2017	2018	2019
Tiempo o periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	610.654	694.226	894.141	827.232	877.186

FUENTE: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA (INE) (Anexo 54)



COMENTARIO: Para realizar el consumo aparente, utilizamos datos del INE en el departamento de La Paz, ya que nuestro negocio está situado en Copacabana.

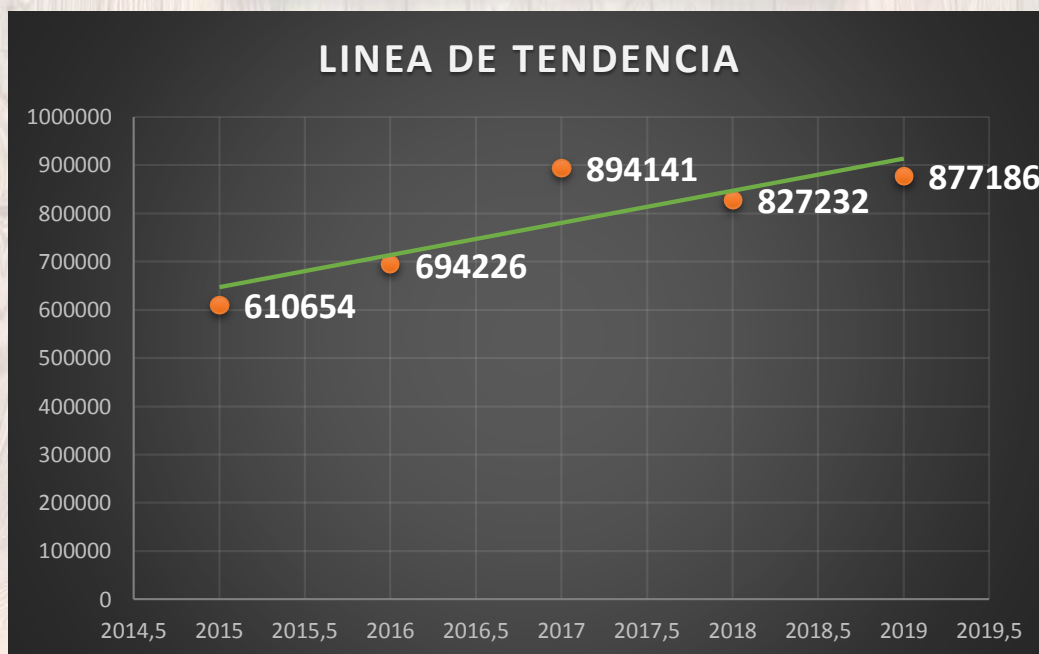
En la gráfica podemos observar que en el 2015 teníamos un aproximado de consumo aparente de 610654, y para el año 2017 se ve un mayor consumo de azúcar y confitería, reduciendo también para el año 2019.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2.4 Proyección de dispersión de los datos observados – Línea de Tendencia



Función de la línea recta: $Y_c = a + bx$

$$\Sigma Y = na + b \Sigma x = 1ra. \text{ Ecuación normal}$$

$$\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2 = 2da \text{ Ecuación Normal}$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 10 - Parámetros de ecuaciones normales

Años X	X*Y	Producción Y	X^2
1	610.654	610.654	1
2	1.388.452	694.226	4
3	2.682.423	894.141	9
4	3.308.928	827.232	16
5	4.385.930	877.186	25
Σ 15	12.376.387	3.903.439	55

Primera ecuación normal → $\Sigma Y = na + b \Sigma x$

$$3903.439 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5:

$$780687,8 = a + 3b$$

$$a = 780687,8 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal → $\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$

$$12.376.387 = 15a + 55b$$

Simplificando por 5:

$$2.475.277,4 = 3a + 11b \quad (2)$$

Remplazando 1 en 2:

$$2.475.277,4 = 3(780.687,8 - 3b) + 11b$$

$$2.475.277,4 = 2.342.063,4 - 9b + 11b$$

$$2.475.277,4 = 2.342.063,4 + 2b$$

$$133214 = 2b$$

$$b = 66607 \quad (3)$$

Sustituyendo 3 en 1:

$$a = 780687,8 - 3(66607)$$

$$a = 780687,8 - 199821$$

$$a = 580866,8$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2.5 Proyección de la oferta de agregado próximo – Método Ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

$$Y = 580866,8 + 66607x$$

Presentar tabla de proyección de 7 años

Para año 6

$$Y = 580866,8 + 66607(6)$$

$$Y = 980509$$

Para año 7

$$Y = 580866,8 + 66607(7)$$

$$Y = 1047116$$

Para año 8

$$Y = 580866,8 + 66607(8)$$

$$Y = 1113723$$

Para año 9

$$Y = 580866,8 + 66607(9)$$

$$Y = 1180330$$

Para año 10

$$Y = 580866,8 + 66607(10)$$

$$Y = 1246937$$

Para año 11

$$Y = 580866,8 + 66607(11)$$

$$Y = 1313544$$

Para año 12

$$Y = 580866,8 + 66607(12)$$

$$Y = 1380151$$



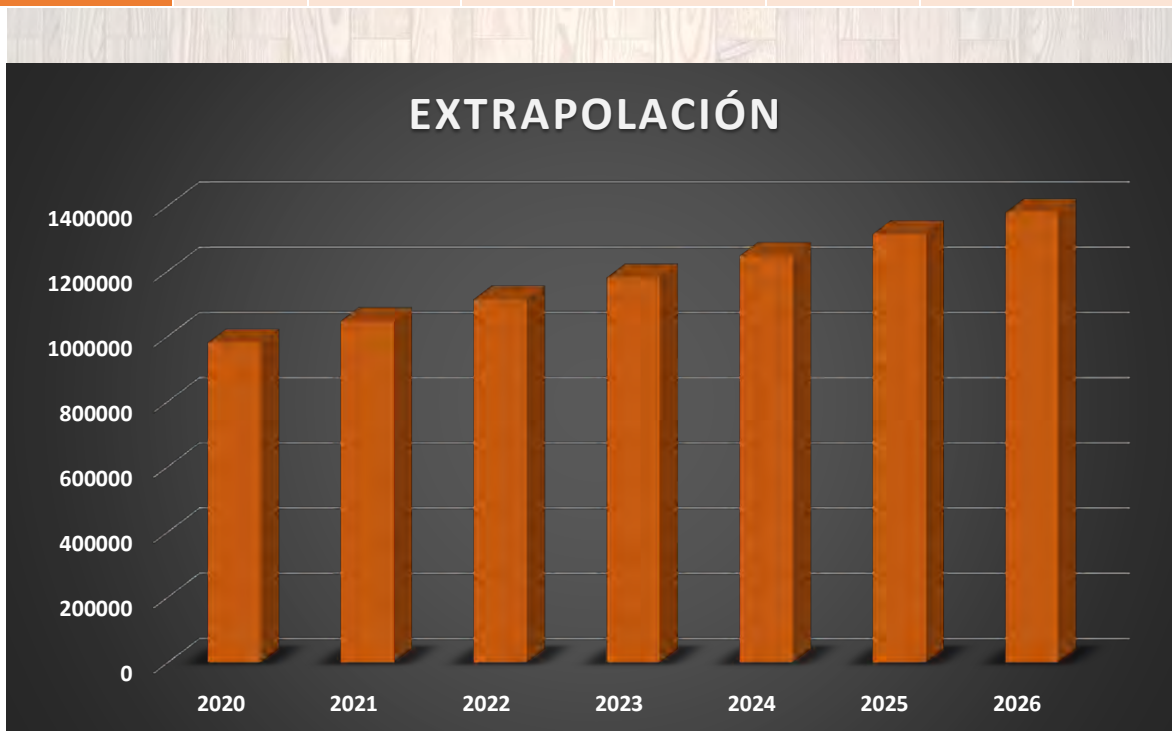


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 11 - Proyección de 7 años

Tiempo	Seis	Siete	Ocho	Nueve	Diez	Once	Doce
Años	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Valor Bruto Producción Precio Corriente	980509	1047116	1113723	1180330	1246937	1313544	1380151



Comentario:

En la tabla de proyección podemos observar que en cada año se realiza un incremento de 66607 de consumo aparente, y si vemos el crecimiento desde el año 2020 hasta el año 2026, podemos ver que creció en 399642.

Año más reciente de gestión 2019

Cr = 877186

Año más antiguo, gestión 2015

Ca = 610654



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Formula:

$$T = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$$

Reemplazamos:

$$T = \sqrt[2]{\frac{877186}{610654}} - 1$$

$$T = 0.1985281607$$

Utilizamos la tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

- Consumo Aparente 2019:

$$CA_{2019} = 877186 + 877186 * 0,1985281607$$

$$CA_{2019} = 1051332,123$$

- Consumo Aparente 2020:

$$CA_{2020} = 1051332,123 + 1051332,123 * 0,1985281607$$

$$CA_{2020} = 1260051,16$$

- Consumo Aparente 2021:

$$CA_{2021} = 1260051,16 + 1260051,16 * 0,1985281607$$

$$CA_{2021} = 1510206,79$$

- Consumo Aparente 2022:

$$CA_{2022} = 1510206,79 + 1510206,79 * 0,1985281607$$

$$CA_{2022} = 1510206,79$$

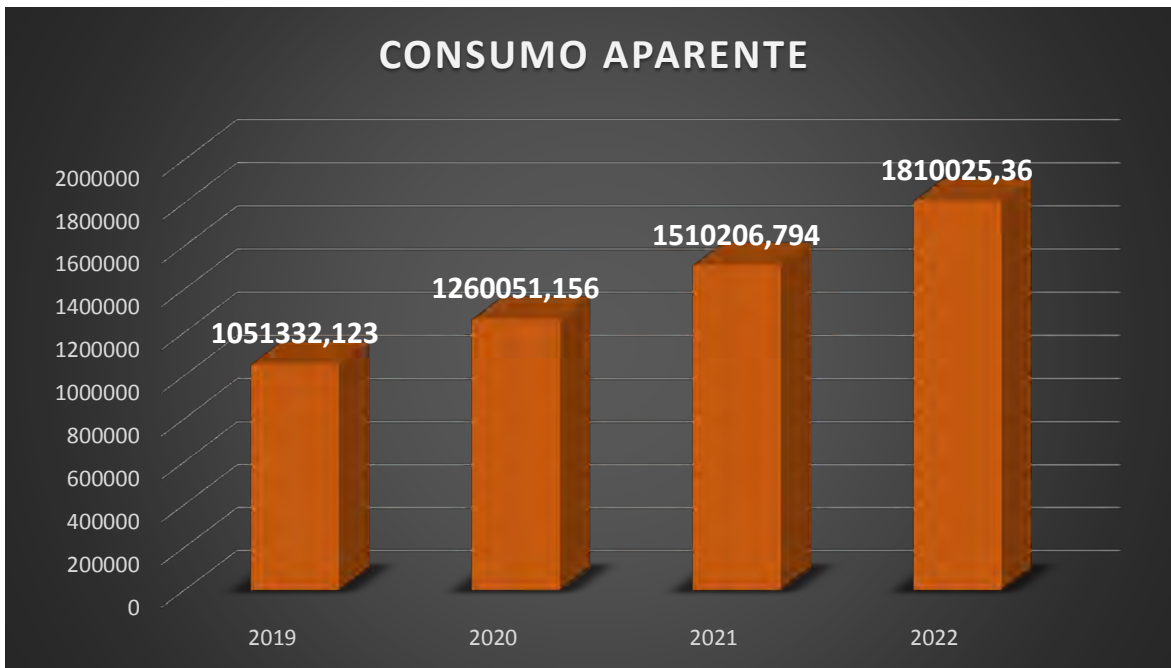


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 12 - Cuadro de consumo aparente

Años	2019	2020	2021	2022
Consumo Aparente del Agregado Próximo	1051332,123	1260051,16	1510206,79	1510206,79



COMENTARIO: Podemos observar que el consumo aparente, va incrementando a medida que pasa el tiempo, por el aumento de habitantes que consumen confitería y azúcar. Proyectando así una tasa de crecimiento de 0.19% entre gestiones del 2019 al 2022.

DETERMINACION DE CONSUMO APARENTE POR HABITANTE O CLIENTE

$$C. CL. = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{Numero de clientes o poblacion}}$$

POBLACION DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ a julio del 2019 = 2967180 habitante. (FUENTE: INE – Instituto Nacional de Estadística, Anexo 55).



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Consumo Aparente:

$$C. CL. = \frac{877186}{2967180}$$

$$C. CL. = 0.2956295203$$

PROYECTAMOS EL CONSUMO APARENTE POR HABITANTE

Primer Paso

CALCULO DE LA POBLACION

$$No\ de\ Clientes\ de\ año\ j + 1 = CClientes\ j + Clientes\ j * tasa\ de\ crecimiento$$

Tasa de crecimiento poblacional desde el 2012 al 2019 es de 1.3 % (FUENTE: Instituto Nacional de Estadística – INE).

$$No\ clientes\ 2019 = 2967180 + 2967180 * 1,3\% = 3005753$$

$$No\ clientes\ 2020 = 3005753 + 3005753 * 1,3\% = 3044828$$

$$No\ clientes\ 2021 = 3044828 + 3044828 * 1,3\% = 3084411$$

$$No\ clientes\ 2022 = 3084411 + 3084411 * 1,3\% = 3124508$$

$$No\ clientes\ 2023 = 3124508 + 3124508 * 1,3\% = 3165127$$

$$No\ clientes\ 2024 = 3165127 + 3165127 * 1,3\% = 3576594$$

Segundo Paso

CALCULO DEL CONSUMO APARENTE POR HABITANTE

$$Consumo\ aparente\ X = No\ clientes\ X * consumo\ por\ clientes$$

$$Consumo\ aparente\ 2019 = 3005753 * 0,2956295203 = 888589,317$$

$$Consumo\ aparente\ 2020 = 3044828 * 0,2956295203 = 900141,041$$

$$Consumo\ aparente\ 2021 = 3084411 * 0,2956295203 = 911842,944$$

$$Consumo\ aparente\ 2022 = 3124508 * 0,2956295203 = 923696,801$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Consumo aparente 2023 = $3165127 * 0,2956295203 = 935704,977$

Consumo aparente 2024 = $3576594 * 0,2956295203 = 1057346,769$

Tabla n° 13 - Proyección de consumo aparente por habitante

Años	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Población	3005753	3044828	3084411	3124508	3165127	3576594

COMENTARIO: En la tabla N° 13 podemos observar, que el consumo aparente va incrementando por año, debido al crecimiento de la población en el departamento de La Paz, siendo en el 2019 una población de 2967180, hallando así el consumo aparente por habitante.

Tabla n° 14 - Consumo aparente de 5 años

Años	2020	2021	2022	2023	2024
Población	3044828	3084411	3124508	3165127	3576594
Consumo Aparente del Agregado Próximo	900141,041	911842,944	923696,801	935704,977	1057346,769

COMENTARIO:

Realizando una proyección de 5 años podemos observar que a medida que aumenta la población o la cantidad de habitantes en el departamento de La Paz, también va aumentar el consumo aparente, debido a que existe una mayor demanda por el aumento de población.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 15 - Proyección de demanda

Años	2020	2021	2022	2023	2024
Demanda = Consumo Aparente	900141,041	911842,944	923696,801	935704,977	1057346,769

Tabla n° 16 - Proyección de oferta

Años	2020	2021	2022	2023	2024
Oferta = Consumo Aparente	980509	1047116	1113723	1180330	1246937

2.6 Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agredo próximo

Tabla n° 17 - Balance oferta demanda del agregado

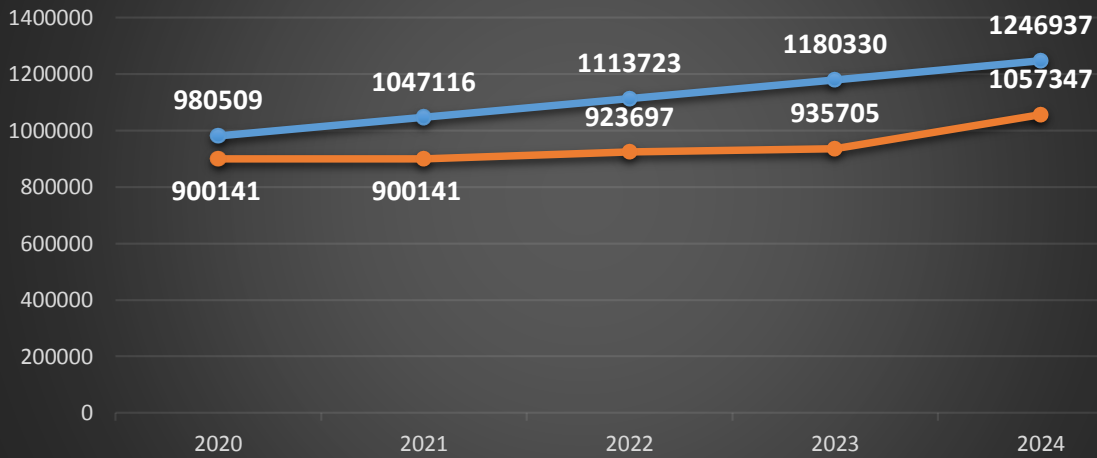
Ejercicios Años Proyectados	2020 Uno	2021 Dos	2022 Tres	2023 Cuatro	2024 Cinco
Oferta	980509	1047116	1113723	1180330	1246937
Demanda	900141	900141	923697	935705	1057347
Balance: (Oferta excedentaria)	80368	135273	190026	244625	189590



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



BALANCE OFERTA - DEMANDA DEL AGREGADO



COMENTARIO:

En la situación proyectada del mercado podemos observar que existe una mayor oferta, provocando una oferta excedentaria en nuestro balance, alcanzando los 25312.683 en el año 2019 y en el año 2023 llegamos a 244625.023.

2.7 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial
Tabla n° 18 – Diseño de Mercadotecnia

PASTELERIA DELI



ATRIBUTOS

NATURALEZA

Físicos

Tamaño: 16 cm de radio y 32 de diámetro.
Altura: 11.5 cm de alto
Forma: Circular
Peso: 2.3 kg
Envase: Caja dúplex con logo
Servicio complementario: atención delivery



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



	Razón Social: PASTELERIA DELI
Químicos	Masa: Harina Maicena Azúcar Huevo Polvo de Hornear Aceite Agua Escencia de Vainilla Escencia de Frutilla Cocoa CEIBO Relleno: Durazno Crema de leche Frutillas Dulce de leche Almíbar Decorado: Crema de Leche Jalea Sabor fresa Jalea sabor chocolate Jalea sabor chicle Jalea sabor mandarina Jalea sabor mango Jalea sabor maracuyá Jalea sabor limón Chispas de chocolate Chispas de colores Chocolate



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



	Galletas Guindas Fresas Duraznos
Técnicos	Tortas personalizadas Foto Torta Torta con diseños
Presentación	En caja dúplex Con su respectiva vela.





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Las instalaciones requeridas para venta en metros cuadrados.

Almacén de Materia	Administración	Comedor	
	Producción	Cajero	Almacén de Producto terminado

5 metros de ancho por 10 metros de largo

Tabla n° 19 – Estimación de requerimientos para ventas

Requerimiento para Ventas	Unidad de Medida	Cantidad
PERSONAL	Empleados	4
	Equipo de Computación	1
MUEBLES	Mesas	3
	Sillas	12
	Vitrinas	4
	Taburetes	4
	Mostrador	1



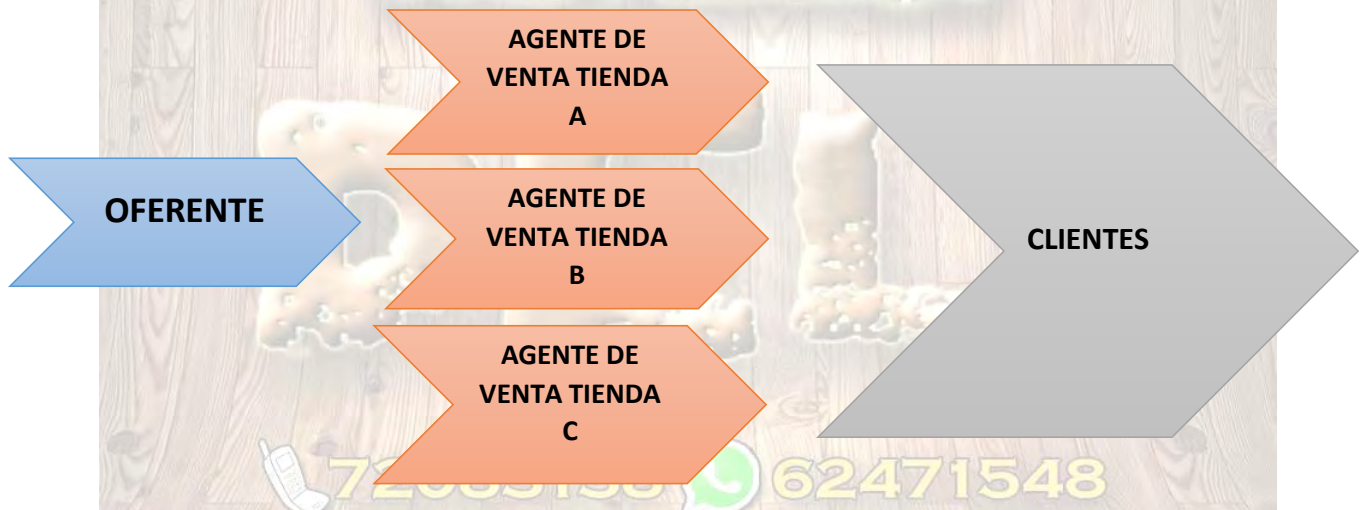
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



SOLUCIÓN DIRECTA



SOLUCIÓN INDIRECTA



SUSTITUTO PERFECTO		
PASTELERIA	PRECIO	PRODUCTO
DULCE TENTACION	Bs 110	Torta de cumpleaños (3 capas)
INTI	Bs 100	Torta de cumpleaños (3 capas)
DULCE	Bs 125	Torta de cumpleaños (3 capas)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2.9 Fondo de lanzamiento de Producto

Tabla n° 20 - Fondo de lanzamiento de publicidad

Publicidad		
Detalle	Unidades	Bolivianos
Tarjetas	2000	400
Publicidad en Radio	mes	100
Total		500

Tabla n° 20.1 - Sondeo de mercado de imprentas

Nombre de las Imprentas	Dirección	Cantidad	Importe en Bs
Imprenta IMPRESIONA	Av. Idelfonso de las Muñecas N° 478	1000	200
Imprenta ALIDA	C. Chuquisaca N° 466 esq. Pando	1000	240

REFERENCIA:

Tarjeta Imprenta IMPRESIONA (Anexo 19)

Tarjeta Imprenta ALIDA (Anexo 20)

Tabla n° 21 - Costo de publicidad anual

Costo recordatorio de publicidad para cada gestión	
Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 tarjetas para 1 año	400
Publicidad en radio por 6 meses (1 mes es Bs 100)	600
Banner 60cm ancho 2m largo	150



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Banner 60cm ancho 1m largo	70
Banner 50cm ancho 40 cm de largo	25
Total	1.245

Tabla n° 21.1 - Sondeo de imprentas

Nombre de las Imprentas	Dirección	Cantidad	Importe en Bs
Imprenta ROMATIK	Av. Idelfonso de las Muñecas N° 478	1000	200
Imprenta ALIDA	C. Chuquisaca N° 466 esq. Pando	1000	240

REFERENCIA:

Tarjeta Imprenta IMPRESIONA (Anexo 19)

Tarjeta Imprenta ALIDA (Anexo 20)

Tabla n° 21.2 - Sondeo de gigantografías

Nombre de la Gigantografía	Dirección	IMPORTE en Bs
Gigantografía Arte Final	Av. Apumaya Nro. 320	245
Gigantografía Arte Grafico	Av. Apumaya Int. C. Juana M. Gorriti	296

REFERENCIA:




Tarjeta Arte Final (Anexo 21)



Tarjeta Arte Gráfico (Anexo 22)

3. Investigación cualitativa

3.1 Tiempo del ciclo productivo

Tabla n° 22 – Actividades con tiempos

SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON TIEMPOS		
PASOS	DETALLE	TIEMPO
1	<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;"> <p style="background-color: #c8e6c9; display: inline-block; padding: 2px 10px;">PREPARAR MASA</p>  </div>	35 minutos
2	<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;"> <p style="background-color: #c8e6c9; display: inline-block; padding: 2px 10px;">HONEAR</p>  </div>	40 minutos
3	<div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;"> <p style="background-color: #c8e6c9; display: inline-block; padding: 2px 10px;">ENFRIAR MASA</p>  </div>	20 minutos

4	<p>RELLENAR LA MASA</p> 	10 minutos
5	<p>DECORAR</p> 	20 minutos

48



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



6		PRECIO Bs 97
----------	------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------

Tabla n° 23 – Proceso de Secuencia Lineal

Proceso de Producción

No	ACTIVIDADES EN SECUENCIA LINEAL	TIEMPO (minutos)
1	Preparación de la masa	35 min
2	Hornear la masa	40 min
3	Enfriar la masa	20 min
4	Desmoldar la masa del molde	2 min
5	Rellenar la masa	10 min
6	Decorar la masa	20 min
	TOTAL	127 min



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 24 - Secuencia paralela de actividades

Proceso de Producción			
No	Actividades en Secuencia Lineal	Tiempo (minutos)	Tiempo (minutos) 2 personas
1	Preparación de la masa	35 min	30 min
2	Hornear la masa	40 min	40 min
3	Enfriar la masa	20 min	20 min
4	Desmoldar la masa del molde	2 min	1 min
5	Rellenar la masa	10 min	8 min
6	Decorar la masa	20 min	18 min
	TOTAL	127 min	117 min

COMENTARIO

Al contratar más personal podremos realizar el trabajo en menos tiempo, a lo que realiza una sola persona. La ventaja es que podemos producir más y en menos tiempo podremos comercializar nuestro producto.

Los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<p>Cajero: Persona que se encargara de registrar los pedidos de torta y cobrar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Equipo de Computación ✓ Mostrador
<p>Repostero: Persona encargada de elaborar la torta, desde la masa hasta el decorado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Horno Industrial ✓ Batidora Industrial ✓ Mesa ✓ Batidora Manual ✓ Licuadaora ✓ Cocina ✓ Bailarina para decorar´



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Boquillas ✓ Regla alisadora ✓ Instrumentos de decoración
Ayudante de Limpieza: Persona encargada de la limpieza del área de trabajo, y el local.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Escoba ✓ Baldes ✓ Goma
Vendedor: Persona encargada de comercializar el producto, atender al cliente.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Bandejas ✓ Mesa

Tabla de Suministros

SUMINISTRO PRINCIPAL	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Harina ✓ Huevo ✓ Maicena ✓ Azúcar
SUMINISTRO SECUNDARIO	<p>SUMINISTROS COMESTIBLES</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Esencia de Vainilla ✓ Esencia de Frutilla ✓ Cocoa CEIBO ✓ Aceite ✓ Jalea de diferentes sabores ✓ Crema de Leche ✓ Polvo de Hornear ROYAL ✓ Frutillas ✓ Durazno ✓ Dulce de Leche ✓ Leche ✓ Relleno de Maracuyá ✓ Relleno de Frutilla ✓ Lluvia de Colores (chispas)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lluvia sabor a chocolate (chispas) ✓ Galletas ✓ Cobertura de Chocolate <p>SUMINISTROS INSTRUMENTALES</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Horno ✓ Batidora Industrial ✓ Batidora Manual ✓ Licuadora ✓ Instrumentos de decoración ✓ Cocina ✓ Mesa
OTROS SUMINISTROS	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Energía eléctrica ✓ Agua ✓ Transporte para los suministros ✓ Cajas. ✓ Gas ✓ Bandeja para tortas

Elementos de Soporte al Proceso de Producción		
ELECTRODOMESTICOS	Batidora Manual	2
	Licuadora	2
	Batidora Industrial	1
	Refrigerador	1
MAQUINARIA	Cocina	1
	Horno	2
MUEBLES	Mesas	2
	Estantes	4



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Requerimiento de Instalación	
DETALLE DEL INMUEBLE	METROS CUADRADOS
ALMACEN	10 m ²
PRODUCCIÓN	9 m ²
PRODUCTOS TERMINADOS	5,25 m ²

COMENTARIO

Para el proceso de transformación se necesita un total de 24,25 m².

3.2 Capacidad de producción con secuencia paralela
Tabla n° 25 - Secuencia paralela de actividades

Tipo de Producto	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Producto torta 3 capas de Bs 97	Por una Torta	Por elaboración de una torta desde el preparado hasta el decorado un ciclo de 2 horas y 7 minutos	8 unidades de torta	256 unidades de torta aprox.	3.072 unidades de torta aprox.

COMENTARIO: Se producirá tortas de Bs 97, que es la que más compran los clientes en Copacabana y las personas que nos visitan, ya que es de tamaño familiar y alcanza de 15 a 18 porciones, es de 3 sabores vainilla, chocolate, frutilla.

Al día alcanzamos a vender un aproximado de 8 tortas, y los sábados y domingos vendemos un poco más, porque los fines de semana llega gran afluencia de personas a Copacabana, ya sea por motivos de visita o un paseo familiar, por tanto, ese día se alcanzan a vender hasta 12 tortas aproximadamente.

Por semana se vende un total de 64 tortas = 8 * 5 días de lunes a viernes= 40 + 24 tortas que se producen los días sábado y domingo.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



3.3 Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

Tabla n° 26 - Suministros principales por día y semana

Suministros Principales por Día (para 8 tortas)					
Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 8 Tortas	Precio Bs	Importe Bs
1.1	Harina	Libra	3	3,00	9,00
1.2	Huevo	Unidad	40	0,70	28,00
1.3	Maicena	Libra	3	4,00	12,00
1.4	Azúcar	Libra	2	3,00	6,00
TOTAL					55,00

Tabla n° 26.1 Suministros principales por día y semana

Suministros Principales por Semana (para 64 Tortas)					
Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 64 Tortas	Precio Bs	Importe Bs para 64 Tortas
1.1	Harina	Libra	24	3,00	72,00
1.2	Huevo	Unidad	320	0,70	224,00
1.3	Maicena	Libra	24	4,00	96,00
1.4	Azúcar	Libra	16	3,00	48,00
TOTAL					450,00

De lunes a viernes se venden 8 tortas aproximadamente.

Sábado y Domingo se venden de 8 a 12 tortas aproximadamente.

Entonces 8 tortas por 5 días = 40 tortas

12 tortas por 2 días = 24 tortas por sábado y domingo.

Total, a la semana 64 tortas vendidas.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 26.2 - Suministros principales por mes

Suministros Principales por Mes (256 Tortas)					
Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 256 Tortas	Precio Bs	Importe Bs para 256 Tortas
1.1	Harina	Quintal	1	190,00	190,00
1.2	Huevo	Unidad	1280	0,70	896,00
1.3	Maicena	Quintal	1	210,00	210,00
1.4	Azúcar	Libras	64	1,60	102,00
TOTAL					1.398,00

De lunes a viernes se venden 8 tortas aproximadamente.

Sábado y Domingo se venden de 8 a 12 tortas aproximadamente.

Entonces 8 tortas por 5 días = 40 tortas * 4 semanas = 160

Y si se venden 12 tortas los fines de semana = 24 tortas en sábado y domingo multiplicamos por 4 = 96

Tenemos: 160 tortas + 96 tortas = 256 tortas por mes

COMENTARIO: Por mes utilizamos la unidad de medida por Quintal, porque como estamos elaborando más tortas utilizaremos más material y conviene comprar por Quintal, ya que es más barato. Un ejemplo: El Quintal de Harina que contiene 100 libras cuesta 190 Bs, pero en el mercado lo comercializan a Bs 2.50, entonces si compráramos por libras gastaríamos más dinero, porque para 256 tortas se utilizan 96 libras, si multiplicamos por 2.50 nos sale un valor de 120. Y si utilizamos las 100 libras por 2.50 que es el precio que está en el mercado nos da un valor de Bs 250 y estaríamos perdiendo Bs 60 si seguimos comprando en libras.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 26.3 - Suministros principales por año
Suministros Principales por Año (3.072 Tortas)

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD para 3.072 tortas	PRECIO Bs	IMPORTE Bs para 3.072 tortas
1.1	Harina	Quintal	12	190	2.280
1.2	Huevo	Unidad	15.360	0,70	10.752
1.3	Maicena	Quintal	12	210	2550
1.4	Azúcar	Quintal	7,68	160	1228,8
TOTAL					16.810,8

COMENTARIO: Al año es conveniente trabajar con cantidades mayores, como por ejemplo quintales ya que realizaremos varias tortas.

Tabla n° 26.4 - Suministros secundarios por día, mes y año

Suministros Secundarios							
Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad para 1 Torta	Precio Bs por Unidad	Importe por Día Bs	Importe por Mes Bs	Importe por Año Bs
2.1	Esencia de vainilla	Litro	1 ml	0,04	0,32	10,24	122,88
2.2	Esencia de frutilla	Litro	1ml	0,04	0,32	10,24	122,88
2.3	Cocoa (CEIBO)	Kg	60 g	3	24	768	9216
2.4	Aceite	Litro	109 ml	1,09	8,72	279,04	3348,48
2.5	Jalea con sabor	Kg	200 g	2,25	18	576	6912
2.6	Crema de Leche	Litro	500 ml	7,6	60,8	1945,6	23347,2
2.7	Polvo de Hornear	Kg	12 g	0,3	2,4	76,8	921,6
2.8	Frutilla	Unidad	3 u	1	8	256	3072
2.9	Durazno	Unidad	3 u	3	24	768	9216
2.10	Dulce de leche	Kg	400 g	4	32	1024	12288



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2.11	Relleno de frutas	Kg	150 g	2,55	20,4	652,8	7833,6
2.12	Lluvia chocolate	Kg	36 g	1,26	10,08	322,56	3870,72
2.13	Galletas	unidad	3 u	1	8	256	3072
2.14	Cobertura de chocolate	Kg	15 g	0,5	4	128	1536
TOTAL				27,63	221,04	7073,28	84879,36

COMENTARIO: El importe diario para elaborar 8 tortas de Bs 97, en insumos secundarios, tiene un valor de Bs 110.52. Sabemos que de lunes a viernes solo se alcanza a vender un aproximado de 8 tortas, pero los sábados y domingos se venden hasta 12 tortas, entonces la producción mensual alcanza a 256 tortas aproximadamente y la producción anual 3.072 aproximadamente, en el cuadro trabajamos con ese valor de unidades para poder hallar la inversión que se realiza al mes y año. Ejemplo: Esencia de Vainilla 0.04 * 3.072 tortas = Bs. 122,88 es lo que se invierte en la esencia de vainilla y así realizamos de cada uno.

Tabla nº 26.5 - Sondeo de mercado de harina

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Quintal	191
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Quintal	190
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Quintal	192

Tabla nº 26.6 - Sondeo de mercado de maicena

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Quintal	210
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Quintal	210



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 26.7 - Sondeo de mercado de azúcar

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Quintal	163
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Quintal	162
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Quintal	160

Tabla n° 26.8 - Sondeo de mercado de huevo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Unidad	0.85
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Unidad	0.70
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Unidad	0.80

COMENTARIO: Los suministros principales son comprados de las tiendas más grandes en Copacabana.

Tabla n° 26.9 - Sondeo de esencia de vainilla

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Litro	40
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Litro	42

REFERENCIA:

Tarjeta La AUTENTICA (Anexo 23)

Tienda ROSMERI (Anexo 24)

Tabla n° 26.10 - Sondeo de esencia de frutilla

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Litro	40
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Litro	42



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



REFERENCIA:

Tarjeta La AUTENTICA (Anexo 23)

Tienda ROSMERI (Anexo 24)

Tabla n° 26.11 - Cocoa (Ceibo)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Litro	50
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Litro	55
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	Unidad en Litro	53

Tabla n° 26.12 - Aceite Fino

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Unidad	50
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Unidad	55
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Unidad	55

Tabla n° 26.13 - Jalea con sabor de 1 kilo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Kilo	15
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Kilo	17
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	Unidad en Kilo	16



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 26.14 - Crema de Leche (Mass Creem)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Litro	23
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Litro	23
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	Unidad en Litro	23

Tabla n° 26.15 - Polvo de hornear (Royal)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Almacén Doña Chela Calle Oruro	Bolsa en Kilo	23
Almacén Doña Hortensia Calle Pando	Bolsa en Kilo	25
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Bolsa en Kilo	23

Tabla n° 26.16 - Durazno en lata (Aconcagua)

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	Unidad en Lata	13
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	Unidad en Lata	14
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	Unidad en Lata	15

Tabla n° 26.17 - Dulce de Leche Pil

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	5 Kilos	135
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	5 Kilos	135



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



ERIKA Calle Jáuregui, Galería Plaza en Copacabana, frente al Mercado Modelo.	5 Kilos	125
-------------------------------------------------------------------------------------	---------	-----

Tabla n° 26.18 - Relleno de Frutas

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	1 Kilos	18
ERIKA Calle Jáuregui, Galería Plaza en Copacabana, frente al Mercado Modelo.	1 Kilos	17

Tabla n° 26.19 - Lluvia de Chocolate y Colores

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	1 Kilo	25
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	1 Kilo	30

Tabla n° 26.20 - Galletas Oreo

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
Tienda DULCE ARCOÍRIS Calle Pando Av. Bolivar Copacabana	Paquete ½ docena	12
Tienda GIMENA Calle Pando, frente al Comedor Santa Marta	Paquete ½ docena	15
Almacén Doña Lucia Av. Jáuregui	Paquete ½ docena	15

REFERENCIA:

Tienda DULCE ARCOIRIS (Anexo 25)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n°26.21 - Cobertura de Chocolate

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	1 Kilo	25
ERIKA Calle Jáuregui, Galería Plaza en Copacabana, frente al Mercado Modelo.	1 Kilo	25
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	1 Kilo	30
CLAUDIA Calle Max Paredes Cel: 76562426	1 Kilo	30

Tabla n° 27 - Cuadro de otros insumos variables

Otros Suministros				
Código	Detalle	Unidad de medida	Importe por mes bs	Importe por año bs
3.1	Energía Eléctrica	kWh	Bs 60	Bs 720
3.2	Transporte para suministros	Viaje	BS 70	Bs 840
3.3	Cajas	Unidad	Bs 1152	Bs 13824
3.4	Gas	Garrafa	Bs 140	Bs 1680
3.5	Bandeja de Tortas	Unidad	Bs 179,2	Bs 2.150,4
3.6	Agua	-	Bs 20	Bs 240
TOTAL		-	Bs 1621,2	Bs 19454,4

COMENTARIO: Es importante hacer una explicación breve del cuadro, empezando por:

La energía eléctrica: exactamente no hay un monto fijo que llegue cada mes a veces llega entre Bs 58 hasta Bs 62, es por eso que consideramos el valor que casi está en el centro y ese valor es Bs 60.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Transporte para suministros: Gastamos un valor de Bs 70, porque como el negocio se encuentra en Copacabana, es necesario hacer un viaje a La Paz para poder comprar algunos suministros que nos falten al mes, el Viaje de ida es Bs 20 y el Viaje de Vuelta es Bs 25 ruta Copacabana, La Paz y viceversa. Después de comprar la mercadería, contratamos otro auto para que nos lleve a la parada de buses y nos cobran Bs 15, al llegar a Copacabana para realizar el traslado es de Bs 10.

Cajas: El valor alcanza a Bs 1152, porque cada caja de torta cuesta Bs 4.50 multiplicado por las 256 tortas realizadas al mes alcanzamos al mismo monto. Realizamos el mismo procedimiento para las 3.072 tortas realizadas al año.

Gas: El horno utiliza gas en garrafas, cada mes compramos 5 garrafas aproximadamente, multiplicado por Bs 28 es igual a los Bs 140.

Bandeja de Tortas: Cada bandeja cuesta Bs 0.70, y eso multiplicamos por la cantidad de tortas vendidas al mes y al año.

Agua: el costo por mes es de Bs 20, utilicemos mucha agua o poca el costo es el mismo.

Tabla nº 27.1 Cajas de torta

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	100 Unidades	450
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	100 Unidades	450

Referencias:

Anexo 23

Anexo 24



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Tabla nº 27.2 - Bandejas de tortas

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
LA AUTENTICA Calle Max Paredes N° 815 (lado Banco FIE S.A.)	100 Unidades	70
ROSMERY Calle Max Paredes (lado mis Angelitos)	100 Unidades	70
PALACIO DE LOS PLASTICOS Calle Pando No 315 Copacabana	100 Unidades	85





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO CUARTO



4. Aspectos de Organización

4.1 Cuadros de Campos de actividad

CAMPOS DE ACTIVIDAD, TIEMPO DE FUNDACIÓN Y BREVE EXPLICACIÓN
DE ACTIVIDADES

Nro.	Campos de actividad	Breve explicación de tareas a realizar
1	Establecer la ubicación	Alquilar, adquirir o tomar un anticrético para establecer el lugar donde se producirá las tortas
2	Compra de bienes	Los insumos necesarios para la producción de tortas.
3	Montaje de maquinas	Se refiere a los hornos de carácter industrial para el proceso de producción
4	Contratar personal de operaciones	Contratación de recursos humanos para la preparación de las totas
5	Normas de ingresos al mercado	Obtener NIT, registro de comercio y etc.
6	Registros contables	Registro de la ejecución del presupuesto de inversión
7	Contratar personal de apoyo	Realiza las tareas en capos definidos

COMENTARIO

Para establecer un Negocio es importante, tener la ubicación de donde podemos vender más nuestro producto y alquilar un local, para ver cómo va funcionar en el tiempo, y luego ya poder tomarlo como anticrético o comprar el lugar. Segundo es fundamental tener todos los equipos con los que vamos a trabajar, comprar buenos equipos que sean con garantía, contratar un personal que maneje todos estos instrumentos, registrarnos en algún Régimen y obtener toda la documentación legal, para poner el negocio en Marcha y posteriormente elaborar los estados financieros.

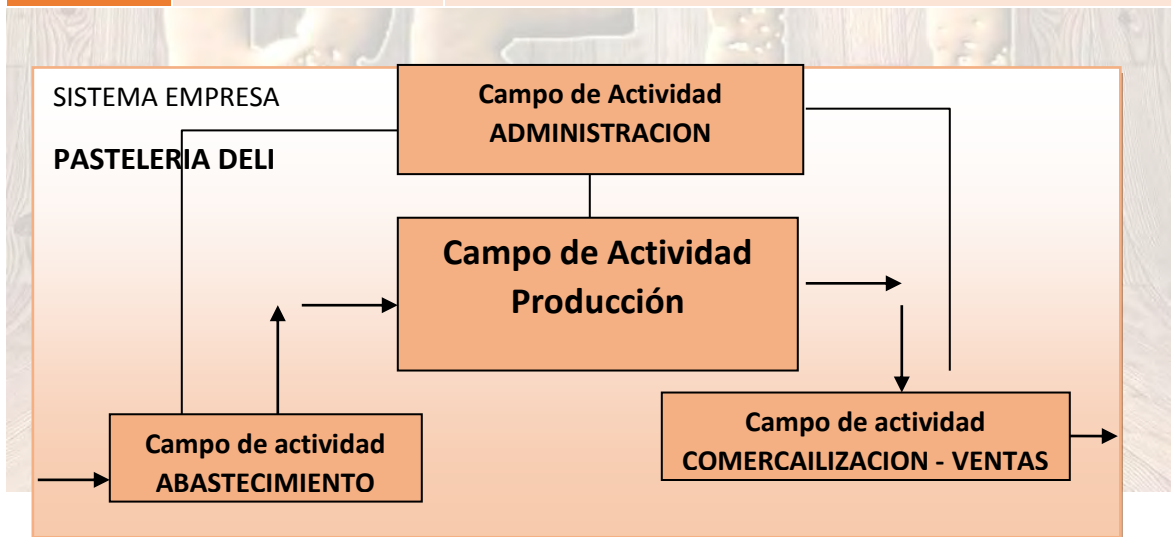


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 28 - Campos de actividad

Nro.	Campos de Actividad	Listado de tareas por campo de actividad
1	Administración	Asistencia de administración con actividades de: Control de Personal, Retroalimentación - Registros contables y evaluación. Secretaría, seguridad, limpieza de ambientes.
2	Abastecimiento	Compra de suministros y bienes control de almacenes.
3	Producción	Transformación de la materia prima para la elaboración de tortas siguiendo la secuencia del ciclo productivo.
4	Comercialización	Comercialización con actividades de venta en la unidad productiva o en puntos de mercado y almacenamiento de productos terminados.





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



4.2 Aplicación de factores de organización para reducir campos

Campos de Actividad	Factores de Reducción	Tareas Reducidas	Carga Laboral
ADMINISTRACIÓN	Contratamos al profesional polivalente que tenga conocimiento de: Administración y Contabilidad	Se reduce la tarea de un auxiliar contable	Se incrementa su carga laboral
PRODUCCIÓN	Se contará con un maestro pastelero con experiencia	Se reduce la cantidad de personal para la elaboración	Se incrementa su carga laboral
ABASTECIMIENTO	A partir del sondeo de mercado se cuenta con proveedor mayorista	Se disminuye el sistema de abastecimiento para no recurrir a mercados menores	Se reduce la carga laboral
COMERCIALIZACIÓN	Se contará con un vendedor con experiencia	Se reducirá la contratación de personal en el área de comercialización	Se mantiene la carga laboral



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN
APLICANDO LOS TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN.



FACTORES DE ORGANIZACIÓN

En la estructura de las actividades a ejecutar y los puestos a crear, influyen los factores de:

- Capital a invertir.
- Oferta de servicios de organizaciones exteriores.
- Tecnología en los procesos.

CAPITAL A INVERTIR

El número de campos de actividad o procesos y la multiplicación por campo de actividad es una función directa de la cuantía de capital.

Realizar más tareas de compra de elementos de activo fijo y de los suministros para inicio de operaciones por el contrario si el capital a invertir es de un micro proyecto son muy pocos los bienes a adquirir.

CAPITAL A INVERTIR		
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
PERSONAL	Equipo de Computación	1
ELECTRODOMESTICOS	Batidora Manual	2
	Licuada	2
	Batidora Industrial	1
	Refrigerador	1
MAQUINARIA	Cocina	1
	Horno	2
MUEBLES	Mesas	5
	Sillas	12
	Vitrinas	4
	Estantes	4
	Taburetes	4
	Mostrador	1



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES

A fin de minimizar el costo laboral formado por salarios y cargas laborales, se compara el costo de realizar las actividades de un campo con el precio del servicio que cobraría una organización exterior, para realizar esa actividad

En el tiempo de ejecución de un pequeño proyecto se puede encomendar a consultoras especialistas o empresas de entorno para la realización a menor costo de las tareas, de los campos de actividad de: Cumplimiento de normas de acceso a mercados, Registro de operaciones, Contratación de Personal, Montaje de máquinas o equipos quedando reducida la estructura a los campos de actividad de: Compra de Bienes y el acceso a inmuebles en el caso del proyecto.

TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS

Es posible considerar en la administración a un polivalente con conocimiento de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción del micro proyecto.

REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN,

APLICANDO LOS TRES PRINCIPIOS.

CAPITAL A INVERTIR

En tiempo de operación la cuantía del capital invertido va influir sobre la magnitud de los flujos de entrada y salida.

A mayor capital se dará mayor capacidad de producción con un incremento de compras de suministros y de ventas, en consecuencia, se espera el requerimiento de un mayor número de empleados para compras, transformación y ventas. Los efectos se extienden a campo de administración, donde se presenta la necesidad de multiplicar operaciones de control con registros contables y de organización del personal.

Si se trata de un micro proyecto con un micro capital a invertir las tareas por proceso son reducidas y la carga de trabajo por funciones es posible asignar a un menor número de empleados.

Por lo contrario, si se trata de un micro proyecto con un micro capital a intervenir las tareas por procesos son reducidas y la carga de trabajo por funciones es posible asignar a un menor número de empleados.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



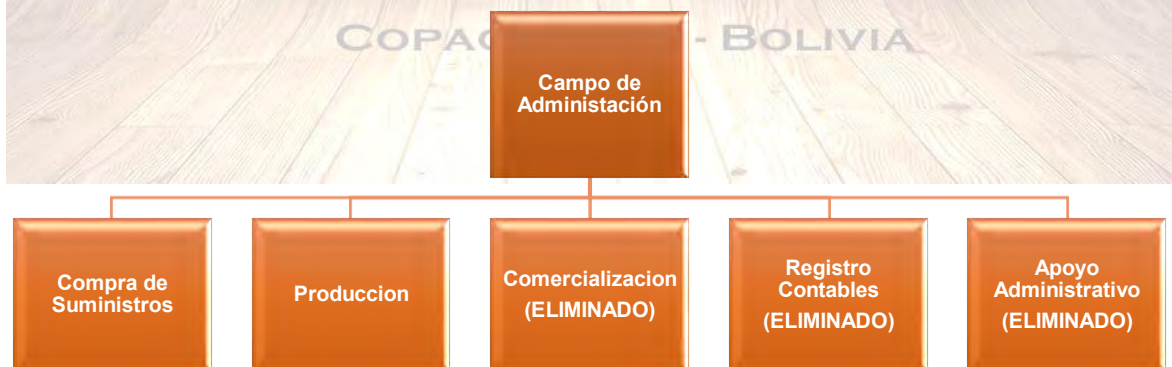
OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y de costo de servicios externos, se podría plantear la eliminación de los campos de actividad: como labores de limpieza, seguridad y comercialización, quedando la organización estructurada en los campos de: producción, labores de apoyo administrativo que incluye las tareas de secretaría, personal, compra de suministros, registros contables.



TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS

Es posible considerar en la administración a un polivalente con conocimiento de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción del micro proyecto





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Campos de Actividad	Tareas	Factor Reductor	Asignación
1. ALQUILAR LOCAL	Estará encargado de encontrar la ubicación del local, alquiler del inmueble y la reestructuración que se necesite.	Profesional polivalente	Administrador
2. COMPRA DE BIENES	El Administrador estará a cargo de las compras de suministros y materiales para la producción de tortas.	Profesional polivalente	Administrador
3. REGISTROS CONTABLES	El contador estará a cargo de los registros contables, pago a proveedores, pago a empleados, impuestos tendrá la documentación dispuesta para presentar Estados Financieros.	Profesional polivalente	Administrador

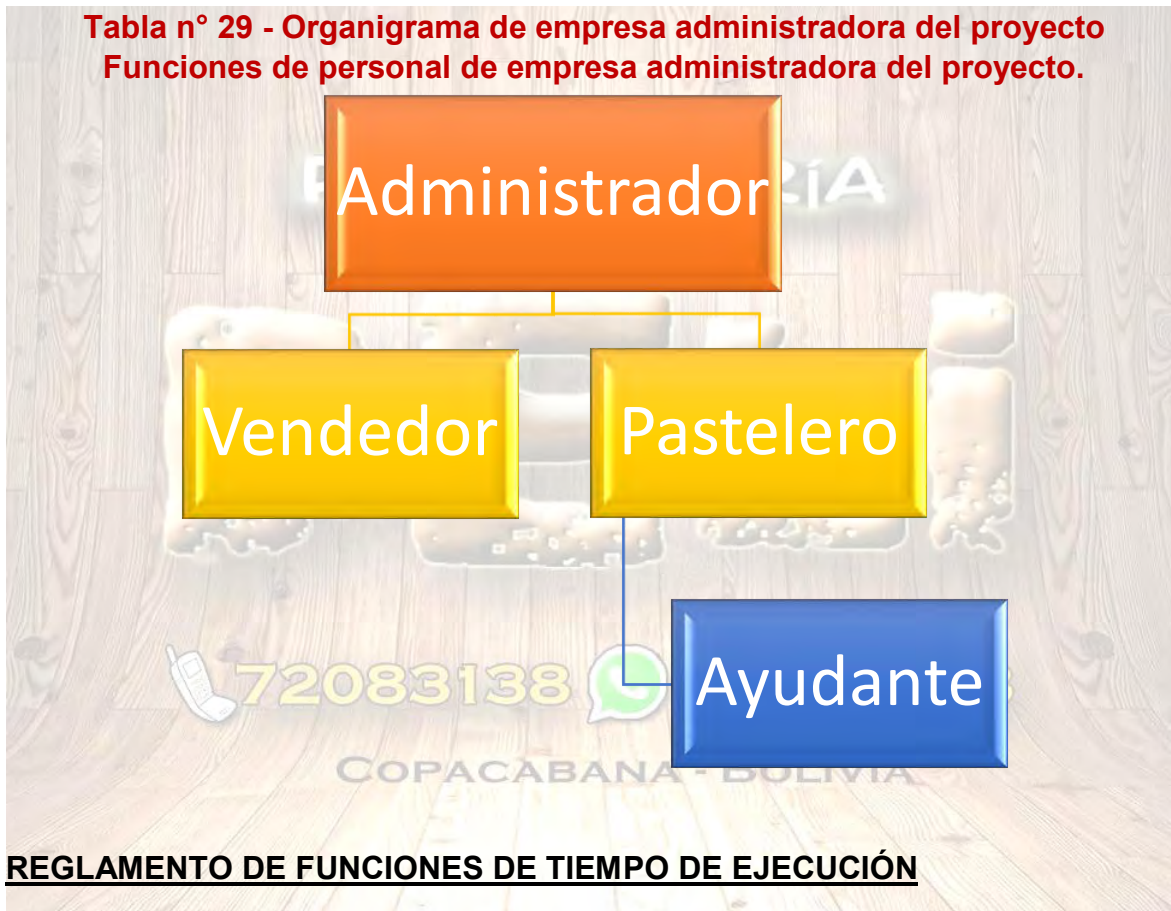


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



4. CONTRATAR PERSONAL	Estará a cargo de la contratación del personal y de todas las funciones que le fueron dadas.	Profesional polivalente	Administrador
------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------	---------------

Tabla n° 29 - Organigrama de empresa administradora del proyecto
Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.



REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

- Campo de actividad – Alquiler, ubicación Copacabana-Bolivia, tiempo una semana.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – Todos los días
- Puesta en marcha a tres días.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



- **Administrador de operaciones**
 - ✓ Realizar las adquisiciones de suministros principales, suministros secundarios y otros suministros.
 - ✓ Coordinar las actividades, transporte de los suministros, realizar aportes a la caja administradora de fondo de pensiones.
 - ✓ Dar cumplimiento al proceso administrativo, planificación, organización, dirección y control.

- ✓ Supervisar el producto

- PERFIL: Polivalente con conocimiento de administración de operaciones
- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2500**

FUNCIONES DEL PERSONAL DE TIMEPO DE OPERACIÓN

- **Maestro pastelero**
 - ✓ Elaboración de las tortas
 - ✓ Estar en coordinación con el ayudante para la elaboración de las tortas.
 - ✓ Control de los suministros para la elaboración del producto
 - ✓ Solicitar suministros antes de que se terminen

- PERFIL: Maestro pastelero con experiencia

- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2200**

- ✓ **Vendedor** Encargado de la venta y empaque las tortas

- ✓ Limpieza del área de comercialización

- ✓ Llevar un buen control de las ventas realizadas

- PERFIL: Empleado comprometido, buena atención con el cliente

- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 2164**

- **Ayudante**

- ✓ Colaborar en las necesidades del maestro pastelero

- ✓ Realizar la medición de los suministros y notificar

- ✓ Limpieza del área de la producción

- ✓ Trabajo eventual de un mes

- PERFIL: empleado con o sin experiencia

- REMUNERACIÓN: **Salario de Bs 1082**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



PRESENTAR ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO
DE OPERACIÓN.

- **Campo de actividad:** Realizar adquisiciones de harina 12 quintales, azúcar 7,68 quintales, maicena 12 quintales, huevo 15.360 unidades, esencia de vainilla y frutilla 6 Litros, crema de leche 1539 litros, aceite 336 litros, dulce de leche 1231,2 kilos.
- **Campo de actividad:** Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- **Campo de actividad:** proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- **Campo de actividad técnico:** Supervisar: la elaboración de tortas, su comercialización, mantenimiento y preparación de instalaciones

Tabla n° 30 - Costo laboral de un mes
(Expresado en bolivianos)

Cargo	Salario (Mes)	Aporte AFP 1.71%	Aporte CNS 10%	Aporte Patronal Vivienda 2%	Aporte Solidario Afp 3%	Salario (Mes)
Administrador	2.500	42,75	250	50	75	2.917,75
Pastelero	2.200	37,62	220	44	66	2.567,62
Vendedor	2.164	37,0044	216,4	43,28	64,92	2.525,60
Ayudante	1.082	18,5022	108,2	21,64	32,46	1.262,80
TOTAL	7.946	136	795	159	238	9.274

COMENTARIO

Se hicieron los respectivos cálculos referentes a los distintos aportes.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Tabla n° 30.1 - Costo Laboral de un año
Pastelería DELI

Categorías	Total
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12)	111.285,00
AGUINALDOS	7.946,00
VACACIONES	3.973,00
PREVISION INDEMNIZACOON	7946,00
TOTAL (costo laboral anual)	131.150,00

Comentario

Se multiplico el costo laboral por 12 meses haciendo un total de 111.285,00 al año. La previsión por indemnización anual y aguinaldos será igual a un sueldo de cada trabajador haciendo un total de 7946,00 al año y las vacaciones de cada trabajador están constituido por el 50% del sueldo de cada trabajador.

Tabla n° 31 - Costo laboral de fase de fundación
EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

Componentes	Mensual	Contrato (3 Meses)
Administrador	2200	6600
TOTAL		6600



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO QUINTO



5. Inmuebles y localización pastelería DELI

Tabla n° 32 - Estudio de aspectos técnicos en m² del lugar de trabajo

Código	Detalle	m ²
1.	Administración	6
1,2	Cajero	2,25
2.	Producción (Trasformación)	9
2.2	Almacén de materiales	10
2.3	Almacén de productos terminados	5,25
3.1	Comedor	17,5
TOTALES		50,00

REFERENCIA:

Tienda PASTERIA DELI (Anexo 26)

Almacén de Materia (10 m ²)	Administración (6 m ²)	Comedor (17,5 m ²)	
	Producción (9 m ²)	Cajero (2,25 m ²)	Almacén de Producto terminado (5,25 m ²)

SIGNIFICACIÓN DE LA LOCALIZACIÓN

El criterio del Proyecto es el siguiente:

- El proyecto se realizará en un Alquiler
- Ubicación estratégica en plena Calle Pando esq. Jauregui Copacabana la paz
- Se cuenta con espacio amplio para atención de clientes dentro de la pastelería y tomando en cuenta la ubicación se pretende instaurar un sistema de entrega a domicilio.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



MACRO Y MICRO LOCALIZACIÓN

Es el siguiente:

- Macro Localización: PAÍS BOLIVIA, DEPARTAMENTO CIUDAD DE LA PAZ, REGION PROVINCIA MANCO KAPAC.
- Micro Localización: CALLE PANDO ESQ. JAUREGUI COPACABANA LA PAZ N° 721

FACTORES DE LOCALIZACIÓN

Nos encontramos en un lugar estrategico con acceso al medio



Cerca del un lugar turistico con una gran afluencia

Tabla n° 32.1 - Condiciones de integración del medio factor de macro localización de la empresa de operaciones

Variables indicadoras	Condiciones económicas	Condiciones Políticas	Condiciones Sociales
Ubicación	Ideal	Ideal	Ideal
Oferta de servicios	Muy Bueno	Muy Bueno	Muy Bueno
Existencia de la comunicación vial	Aceptable	Aceptable	Aceptable
Concentración de Recursos Humanos	Bastante	Bastante	Bastante
Estimación del Servicio brindado al cliente	100%	100%	100%

COMENTARIO:

Pastelería Deli primero hizo un estudio de mercado, de quienes son las personas que más compran el producto y por donde se concentran, entonces buscamos un lugar donde haya una multitud de personas que puedan adquirir el producto, y es



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



por eso que nos ubicamos en la Calle Pando un lugar donde hay varios puestos de venta donde encontraras, comida, verduras, frutas, abarrotes, ropa, y mucho más, como es un sector donde hay de todo, las personas solo caminan por ahí para hacer sus compras. Y cuando llegan turistas nacionales y extranjeros ellos pueden ubicar fácilmente porque está a unos pasos de la plaza principal 2 de febrero, donde los dejan los buses y minibuses que llegan a Copacabana.

Tabla n° 33 - Costo de locales en alquiler
(En dólares)

Local	Alquiler en dólares	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuabras	¿Necesitas Arreglos?
A	\$ 167	6 cuabras	Espacio reducido
B	\$ 323	1 cuadra	NO

COMENTARIO:

El local B, está ubicado en un lugar céntrico y está recién edificado, por lo tanto, cuesta más, pero también hay más posibilidades de generar ingresos, en cambio el Local A está en un lugar alejado, tiene la ventaja de ser barato pero la desventaja de ser un lugar pequeño y sin afluencia de personas.

Tabla n° 34 - Método de puntaje de alquiler

Variables	A Calle Chuquisaca	B Calle Pando esq.
Indicadores	Zona Colquepata	Jauregui
1. VALOR ALQUILER	-	-
Importe	Bs 1150	Bs 2230
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	2
1.1 Puntaje	0,8	0,8
2. DISTANCIA	-	-
Ubicación	Alejada	Céntrica



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0,3	0,60
3. ESTÉTICA	-	-
Calidad	Se necesita ampliar	No se necesita ampliar
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0,3	0,6
TOTAL	1,4	2

Comentario. -

1. La mejor ubicación es: B
2. El costo es: 2230 Bs

La alternativa B es la mejor por tener un mayor puntaje en los aspectos evaluados.

Tabla n° 35 - Gasto de alquiler mensual y anual
(En dólares)

Ubicación de la mejor Alternativa	Gasto Mensual	Gasto anual
B Calle Pando esq. JAUREGUI	2230	26.760

COMENTARIO

El costo de la opción B es más alto que la opción A pero las ventajas compensan el aumento en el valor del alquiler ya que la ubicación es más favorable y se puede llegar al cliente con mayor facilidad.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO SEXTO



6. Costos de Pastelería “DELI”

Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

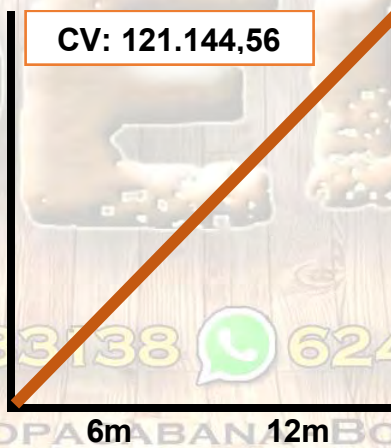
DETALLE	Importe
Programa de Abastecimiento Anual	16.810,8
	84879,36
	Bs 101.690,16
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4
Total costo variable	Bs 121.144,56

El costo variable de un año es **Bs 121.144,56**

El costo variable de 6 meses es **Bs 60.572,28**

El costo variable de un mes es **Bs 10.095,38**

COSTO VARIABLE DE 3.072 TORTAS EN UN AÑO



COMENTARIO:

Determinamos el costo variable de la producción de tortas, el cual es de Bs 121.144,56 anual.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Tabla n° 37 - Costo medio variable de la producción de 3.072 tortas anuales
En bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual	Bs 121.144,56
Producción anual	3.072 Tortas
Costo medio variable	39,44

El costo variable de una unidad de torta es de 39,44 Bs



COMENTARIO:

Realizando los cálculos pertinentes, se determinó que el costo medio variable anual para la capacidad de producción es de 39,44 por torta.

Tabla n° 38 - Gastos de Organización

Gastos de Organización	
Costo del NIT	859,00
Costo de Funda Empresa	747,5
Costo de registro en la Caja Nacional de Salud	19,5
Costo registro administración pensiones	1,10
Costo de Licencia de Funcionamiento	4,40
Costo del Registro sanitario	320,50
Otros costos de ingreso a mercado	21.560
Total	23.512



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 1 - Costo de obtener el NIT
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en BS
1	Testimonio de constitución	1.1	350,0
2	Minuta de escritura de constitución	1.2	200,0
3	Registro de FUNDEMPRESA	1.3	0,0
4	Testimonio de Poder del representante legal	1.4	150,0
5	Cedula de identidad del representante legal y fotocopias de C.I. de los socios	1.5	2,0
6	Factura de luz donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde se realizará su actividad	1.6	2,0
7	Balance de apertura	1.7	150,0
8	Croquis del Domicilio Legal y del Representante Legal	1.8	3,0
9	Formulario MASI 001. (Llenado vía internet)	1.9	2,0
TOTAL		-	859,00

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 2 - Costos de inscripción a “FUNDAEMPRESA”
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de Comercio	2.1	S/C
2	Balance de Apertura	2.2	00,0
3	Testimonio de Escritura Pública de Constitución Social	2.3	00,0
4	Publicación del Testimonio de Constitución en un Periódico	2.4	100,0
5	Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible	2.5	0,50
6	Arancel a cancelar en previos de FUNDEMPRESA	2.6	647,0
TOTAL		-	747,5

Tabla n° 3 - Costo de obtener registro de “CAJA NACIONAL DE SALUD”
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario AVC-01 (Vació)	3.1	13,0
2	Formulario AVC-02 (Vació)	3.2	
3	Formulario RCI-1 (Vació)	3.3	
4	Carta de solicitud dirigida al jefe(a) del departamento Nacional de Afiliación	3.4	0,50
5	Fotocopia de CI del representante legal	3.5	0,20
6	Fotocopia NIT	3.6	0,20



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



7	Balance de apertura firmado por el colegio departamental de auditores o contadores	3.7	0,50
8	Fotocopia del testimonio de constitución	3.8	0,50
9	Planilla de haberes original y tres copias	3.9	1,20
10	Nómina del personal con fecha de nacimiento	3.10	0,50
11	Croquis de la ubicación de la empresa	3.11	0,40
12	Folder Amarillo	3.12	2,50
TOTAL		-	19,5

Tabla n° 4 - costo de inscripción a las AFP'S
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Formulario de inscripción del empleador.	4.1	S/C
2	Fotocopia del NIT y certificados de inscripción	4.2	0,40
3	Fotocopia de CI del representante legal	4.3	0,20
4	Fotocopia del testimonio de Poder del representante legal.	4.4	0,50
TOTAL		-	1,10



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 5 - Costo para obtener la licencia de funcionamiento
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Folder amarillo con fastener	5.1	2,00
2	Fotocopia de CI del representante legal	5.2	0,20
3	Fotocopia del NIT y certificado de inscripción	5.3	0,50
4	Croquis de ubicación	5.4	0,50
5	Fotocopia de testimonio de constitución	5.5	0,50
6	Fotocopia del poder del representante legal	5.6	0,50
7	Fotocopia de matrícula de comercio	5.7	0,20
8	Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	5.8	S/C
TOTAL		-	4,40

Tabla n° 6 - Costo para obtener el Registro Sanitario
(BOLIVIANOS)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Certificado de Funcionamiento	6.1	2,00
2	Croquis de negocio	6.2	0,50
3	Comprar valores en caja para la obtención del carnet sanitario por persona	6.3	300,00
4	Comprar jeringa de 5 ml para laboratorio por persona	6.4	18,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



5	Inspección sanitaria	6.5	S/C
TOTAL		-	320,50

Tabla N° 7 - Otros costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN Bs
Profesional en CS ECONOMICAS	2.000	6.96	13.920
PROFESIONAL EN INGENIERIA	1.000	6.96	6.960
GASTOS DE IMPRESIÓN	100	6.96	696
TOTAL	3.100	6.96	21.560

COMENTARIO

En la tabla anterior se presentó la tabla de Gastos de Organización, con sus respectivos montos, dando un total de Bs 23.512.

72083138 62471548

Tabla n° 39 - Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORITIZACIÓN
Costo estudio de proyecto	21.560,00	0,25	5.390
Costo laboral de fundación	6.600,00	0,25	1.650
Gastos de organización	1.952	0,25	488
TOTAL	51.672,00	0,25	7.528

En comentario adjuntar tablas de exposición



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 7 - Otros costos de ingreso a mercado
(BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE EN \$US	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN Bs
Profesional en CS	2.000	6.96	13.920
ECONOMICAS			
PROFESIONAL EN INGENIERIA	1.000	6.96	6.960
GASTOS DE IMPRESIÓN	100	6.96	696
TOTAL	3.100	6.96	21.560

Tabla n° 40 - Costo laboral de fase de fundación – Empresa administradora del proyecto

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO (3 meses)
Administrador	2200	6600
TOTAL		6600

72083138 62471548

Gastos de Organización

Costo del NIT	859,00
Costo de Funda Empresa	747,5
Costo de registro en la Caja Nacional de Salud	19,5
Costo registro administración pensiones	1,10
Costo de Licencia de Funcionamiento	4,40
Costo del Registro sanitario	320,50
Total	1.952



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 41 - Inversión de equipos, Electrodomésticos y Maquinaria

EQUIPOS	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
Equipos de Computación	3.500	1	3.500	25%	875
TOTAL	3.500	1	3.500	-	875

Electrodomésticos	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
Batidora Manual	450	2	900	20%	180
Licuada	450	2	900	20%	180
Batidora Industrial	1.350	1	1.350	20%	270
Refrigerador	3.800	1	3.800	20%	760
TOTAL	6.050	6	6.950	-	1.390

Maquinaria	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
Cocina	1.200	1	1.200	20%	240
Horno	2.500	2	5.000	20%	1000
TOTAL	3.700	3	6.200	-	1.240

Tabla n° 41.1 - Sondeo de mercado de equipos de computación

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
MULTIACCESO	Av. Alfonso Ugarte Nro. 459	1	4.000
DELUX	C. Calatayud Nro. 1276	1	3.500

REFERENCIA:

Tarjeta MULTIACCESO (Anexo 27)

Tienda DELUX (Anexo 28)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 41.2 - Sondeo de mercado de batidoras manuales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
AUTENTICA	C, Calle Max Paredes Nro. 815	1	450
MULTICENTER	Av. Montenegro Nro. 930	1	499

REFERENCIA:

Tarjeta AUTENTICA (Anexo 29)

Tienda MULTICENTER (Anexo 30)

PASTELERÍA

Tabla n° 41.3 - Sondeo de mercado de licuadoras

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
CIMAC	C. León de la Barra esq. Eloy Salmon Nro. 732	1	450
ELIOT ELECTRODOMESTICOS	C. León de la Barra esq. Eloy Salmon Nro. 704	1	480

REFERENCIA:

Tienda CIMAC (Anexo 31)

Tienda ELIOT ELECTRODOMESTICOS (Anexo 32)

Tabla n° 41.4 - Sondeo de mercado de batidoras industriales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
AUTENTICA	C, Calle Max Paredes Nro. 815	1	1.350
CIMAC	C. León de la Barra esq. Eloy Salmon Nro. 732	1	1.340



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 41.5 - Sondeo de mercado de refrigeradores

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
ELECTROLUX	Av. Sucre esq. Yanacocha Nro. 1007	1	3.800
JJ IMPOTACIONES	León de la Barra Nro. 730	1	3.950

Tabla n° 41.6 - Sondeo de mercado de cocinas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
ROSVANIA	León de la Barra Nro. 348	1	1.200
DISMAC	León de la Barra Nro. 637	1	1.350

Tabla n° 41.7 - Sondeo de mercado de hornos industriales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
SURGBOL CORP.	Av. Buenos Aires Nro. 833	1	2.500
FHORGAS	Av. Buenos Aires Nro. 846	1	2.800

REFERENCIA:

Tarjeta SURGBOL (Anexo 33)

Tienda FHORGAS (Anexo 34)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 42 - Inversión de muebles

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
Mesas	200	5	1000	10%	100
Sillas	100	12	1200	10%	120
Vitrinas	960	4	3840	10%	384
Estantes	690	4	2760	10%	276
Taburetes	65	4	260	10%	26
Mostrador	1.000	1	1000	10%	100
TOTAL	3.015	30	10060	-	1006

Tabla n° 42.1 - Sondeo de mercado de mesas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	1	200
TODO PINO	Eloy Salmon Nro. 385	1	220

REFERENCIA:

Tienda J. HUASCAR (Anexo 35)

Tienda TODO PINO (Anexo 36)

Tabla n° 42.2 - Sondeo de mercado de sillas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	1	110
TODO PINO	Eloy Salmon Nro. 385	1	100



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 42.3 - Sondeo de mercado de vitrinas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
EURO GLASS	Av. Buenos Aires Nro. 815	1	960
LOS ANDES	Av., Buenos Aires entre Los Andes Nro. 857	1	1.000

REFERENCIA:

Tarjeta EURO GLASS (Anexo 37)

Tarjeta LOS ANDES (Anexo 38)

Tabla n° 42.4 - Sondeo de mercado de estantes

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
MUEBLERIA RUBEN	C. Cochabamba esq. Pando	1	690
MUEBLERIA LAURA	C. Oruro Nro. 857	1	695

Tabla n° 42.5 - Sondeo de mercado de taburetes

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	1	75
TODO PINO	Eloy Salmon Nro. 385	1	80



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 42.6 - Sondeo de mercado de mostradores

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
TAPIA	Av. Buenos Aires Nro. 793	1	1.000
LOS ANDES	Av., Buenos Aires entre Los Andes Nro. 857	1	1.200

Tabla n° 43 - Costo fijo

Detalle	Importe Bs
COSTO LABORAL	131.150
DEPRECIACION	4.511
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	7.528
ALQUILERES	26.760
PUBLICIDAD	1.245
TOTAL	171.194



72083138



62471548

COPA BOLIVIA

CF: 171.194

COMENTARIO:

Se puede observar en el grafico que en el año se tendrá un costo de 171.194,00 por la producción de 3072 tortas.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”

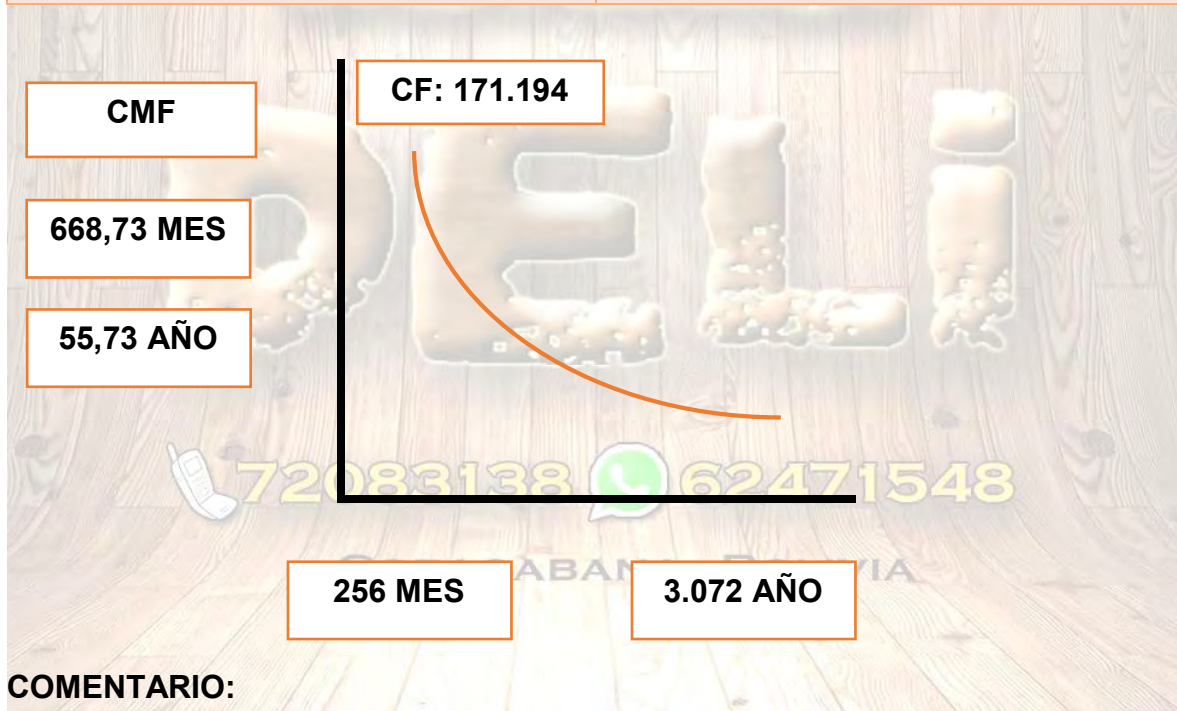


Tabla n° 44 - Costo medio fijo de la producción anual

Capacidad de producción	ANUAL
Costo fijo	171.194
Capacidad de producción	3.072
Costo medio fijo	55,73

Tabla n° 44.1 - Costo medio fijo de la producción mensual

Capacidad de producción	MENSUAL
Costo fijo	171.194
Capacidad de producción	256
Costo medio fijo	668,73



COMENTARIO:

¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Podemos observar en el grafico que el costo medio fijo anual es de 55,73 para la producción de 3.072 tortas, se considera el más bajo.

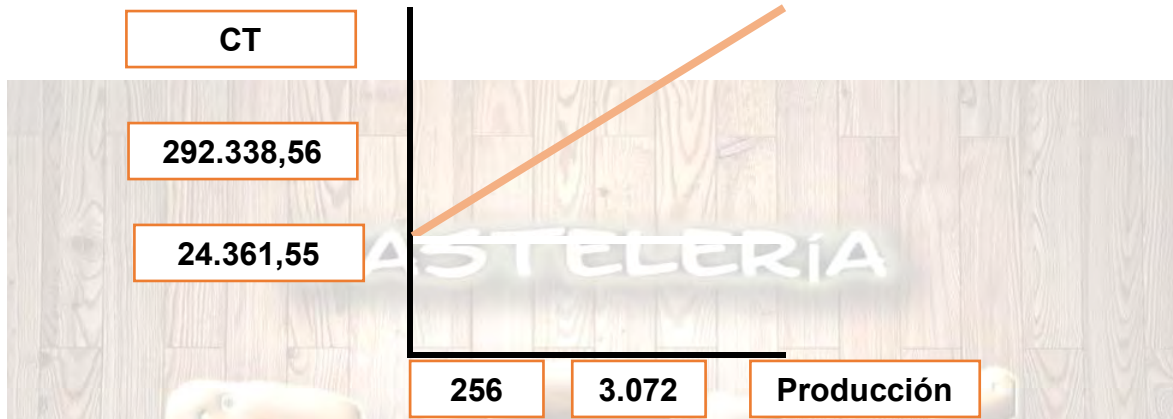


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 45 - Costo total de la producción

Producción	1 Mes	12 Meses
Costo Variable	10.095,38	121.144,56
Costo Fijo	14.266,17	171.194
Costo Total	24.361,55	292.338,56



COMENTARIO:

¿Cómo se obtiene el costo total?

Se obtiene sumando el costo fijo y el costo variable

¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

Por qué no produjo ninguna torta para la venta, pero activo fijo se mantiene porque está constituida por la maquinaria, electrodomésticos, alquiler, muebles, constitución de la pastelería y otros.

Tabla n° 46 - Costo unitario del proyecto de pastelería “DELI”

PRODUCCIÓN	1 Mes	12 Meses
COSTO TOTAL	24.361,55	292.338,56
PRODUCCION	256	3.072
COSTO UNITARIO	95,16	95,16

COMENTARIO:

Se observa que el costo unitario de un mes y un año es de 95,16



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



6.1 Punto de equilibrio - Umbral de Rentabilidad

Para precio utilice PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO

$$XUR = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$XUR = \frac{171.194}{97 - 39,44}$$

$$XUR = \frac{171.194}{57,56}$$

$$XUR = 2.974,18$$

% de la capacidad de producción es: 97%

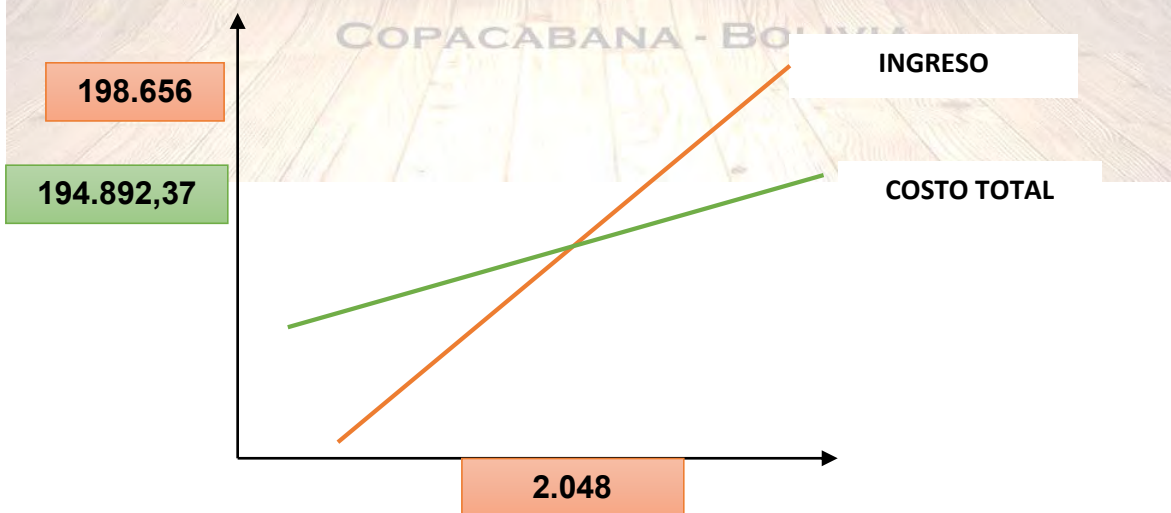
$$\% = \frac{2.974,18}{3.072}$$

$$\% = 0,97$$

Tabla n° 47 - Umbral de rentabilidad de tortas

TIEMPO	ENERO	AGOSTO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	256	2.048	3.072
COSTO VARIABLE	10.095,38	80.763,04	121.144,56
COSTO FIJO	14.266,17	114.129,33	171.194
COSTO TOTAL	24.361,55	194.892,37	292.338,56
INGRESO	24.832	198.656	297.984
MARGEN	470,45	3.763,63	5.645,44

Gráfico de Umbral de rentabilidad caso de Pastelería DELI





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



El porcentaje de rentabilidad es de 97% a una producción de 3072 unidades de torta vendidas al precio de Bs 97.

En el gráfico intervienen las curvas de Ingreso y Costo Total

El punto de equilibrio corresponde a 2.048





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO SÉPTIMO



7. Presupuesto de Inversión

Tabla n° 48 - Presupuesto de inversión de Pastelería “DELI”
(En bolivianos)

Código	Detalle	Importe Bs.
1	INVERSIÓN FIJA	16.265
1.1	Equipos de Computación	3.500
1.2	Electrodomésticos	6.050
1.3	Maquinaria	3.700
1.4	Muebles y enseres	3.015
2	INVERSION DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCION	30.112
2.1	Costo del estudio del proyecto	21.560
2.2	Costo laboral de fundación	6.600
2.3	Costo de organización	1.952
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	24.805,18
3.1	Fondo del inventario de suministro	10.095,38
3.2	Fondo de inventario de productos terminados	475,80
3.3	Fondo de alquileres	4.460
3.4	Fondo de lanzamiento de estrategia comercial	500
3.5	Caja de contingencia	9.274
	TOTAL INVERSION	71.182,18

Tabla n° 48.1 - Capital de Explotación

Capital de explotación	REF.	Importe Bs.
Fondo del inventario inicial de suministros (un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros insumos)	1	10.095,38
Fondo de productos terminados (cinco unidades de productos terminados)	2	475,80
Fondo alquiler	3	4.460
Fondo de lanzamiento de producto	4	500
Caja de contingencia (un mes de costo laboral)	5	9.274
Total capital de explotación	-	24.805,18



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Completar la tabla con:

1. Procedimiento de determinación de inventario inicial de suministros

$$FIS = \frac{\text{Importe de abastecimiento} + \text{cuadro de otros suministros}}{12}$$
$$FIS = \frac{101.690,16 + 19.454,4}{12}$$
$$FIS = 10.095,38$$

2. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición

$$FPT = PRODUCCION * COSTO UNITARIO DE PRODUCCION$$
$$FPT = 5 * 95,16$$
$$FPT = 475,80$$

3. Tabla de cálculo de fondo de alquileres para dos meses considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje)

Variables	A Calle Chuquisaca	B Calle Pando esq.
Indicadores	Zona Colquepata	Jauregui
1.VALOR ALQUILER	-	-
Importe	Bs 1150	Bs 2230
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	2
1.1 Puntaje	0,8	0,8
Total Puntaje	1,2	2

En consecuencia se escoge la alternativa B, por una mejor localización para llegar a los clientes y el establecimiento no requiere mantenimiento.

$$\text{Fondo de alquiler anticipados} = 2.230 * 2$$
$$\text{Fondo de alquiler anticipados} = 4.460$$

4. Fondo de lanzamiento de publicidad

PUBLICIDAD		
DETALLE	UNIDADES	Bolivianos
Tarjetas	2000	400
Publicidad en Radio	mes	100
Total		500



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



5. Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes

CARGO	SALARIO (MES) Bs	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	SALARIO (MES) Bs
Administrador	2.500	42,75	250	50	75	2.917,75
Pastelero	2.200	37,62	220	44	66	2.567,62
Vendedor	2.164	37,0044	216,4	43,28	64,92	2.525,60
Ayudante	1.082	18,5022	108,2	21,64	32,46	1.262,80
TOTAL	7.946	136	795	159	238	9.274

Balance de apertura de Evaluación Económica

PASTELERIA “DELI”			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
<u>31 DE ENERO DE 2021</u>			
(En bolivianos)			
<u>ACTIVO</u>			
<u>Disponibilidades</u>			
<u>Activo Corriente</u>			
Caja	9.274		
Banco	15.531,18	24.805,18	
<u>Activo No Corriente</u>			
<u>Activo Fijo</u>			
Equipos de Computación	3.500		
Electrodomésticos	6.050		
Maquinaria	3.700		
Muebles y enseres	3.015	16.265	
<u>Activo diferido</u>		30.112	
TOTAL, ACTIVO		<u>71.182,18</u>	
<u>PASIVO</u>			
<u>PATRIMONIO</u>			
<u>Capital</u>			
Capital Social			71.182,18
TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO			<u>71.182,18</u>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



PASTELERÍA

**SEGUNDA PARTE –
EVALUACIÓN DEL
PROYECTO**

72083138  62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO OCTAVO



8. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.36

PASTELERIA DELI
BALANCE DE APERTURA
01 DE ENERO DE 2021
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		<u>Capital</u>	
Caja	3.929,66	Capital Social	30.161,94
Banco	6.581,01		
	<u>10.510,67</u>		
<u>Activo No Corriente</u>			
<u>Activo Fijo</u>			
Equipos de Computación	1.483,05		
Electrodomésticos	2.563,56		
Maquinaria	1.567,80		
Muebles y enseres	1.277,54		
	<u>6.891,95</u>		
	<u>12.759,32</u>		
<u>Activo diferido</u>			
TOTAL, ACTIVO	<u>30.161,94</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>30.161,94</u>



72083138



62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	3.929,66	
	<u>Banco</u>	6.581,01	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.483,05	
	<u>Electrodomésticos</u>	2.563,56	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1.277,54	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	30.161,94	30.161,94

8.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Fondo del inventario de suministro</u>	4.277,70	
	<u>Fondo de inventario de productos terminados</u>	201,61	
	<u>Fondo de alquileres</u>	1.889,83	
	<u>Fondo de lanzamiento de estrategia comercial</u>	211,86	
	<u>Banco</u>		6.581
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	6.581	6.581



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1		4.277,70	A						1-ene	1		4.277,70	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

REFERENCIA: TORTA TERMINADA (Anexo 39)

8.3 Ejercicio 1 – Asiento 3: Costo Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo</u>	72.539,83	
	<u>Caja</u>		64.071,61
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización acumulada</u>		3.189,83
	<u>Previsión indemnización</u>		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	72.539,83	72.539,83



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
Tabla n° 43 - Costo Fijo



Detalle	Importe Bs	Importe UFV's
COSTO LABORAL	131.150	55.572,03
DEPRECIACION	4.511	1.911,44
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	7.528	3.189,83
ALQUILERES	26.760	11.338,98
PUBLICIDAD	1.245	527,54
TOTAL	171.194	72.539,83

Tabla n° 30.1 - Costo Laboral de un año
Pastelería “DELI”

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12)	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOS	7.946,00	3.366,95
VACACIONES	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACION	7946,00	3.366,95
TOTAL (costo laboral anual)	131.150,00	55.572,03

8.4 Ejercicio 1 – Asiento 4: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	51.332,44	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B

8.5 Ejercicio 1 – Asiento 5: Ventas

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		126.264,41
	Glosa: para registrar las ventas del año	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas				
Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B
					1-ene	1 modulo		4.277,70	A				4.277,70	A
					31-dic	12 modulo		51.332,44	B					

8.6 Ejercicio 1 – Asiento 6: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de suministros</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el costo variable del primer modulo	4.277,70	4.277,70

8.7 Ejercicio 1 – Asiento 7: Inventario de suministros

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Costo variable</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el costo variable del primer modulo	4.277,70	4.277,70



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A
31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B
					01-01	5	40,32	201,61	A					
					31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

8.8 Ejercicio 1 – Asiento 8: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	83.55	
	<u>Costo Fijo</u>	118.06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		201,61
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61

8.9 Ejercicio 1 – Asiento 9: Inventario de productos terminados

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	201,61	
	<u>Costo Variable</u>		83.55
	<u>Costo Fijo</u>		118.06



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61
------------------------------------------------------	---------------	---------------

Comentario: Para hallar el importe de costo variable y costo fijo:

(Costo fijo en UFV * Productos terminados) / Producción Anual

$$(72.539,83 * 5) / 3.072 = 118,06$$

(Costo Variable en UFV * Productos terminados) / Producción Anual

$$(51.352,44 * 5) / 3.072 = 83,55$$

8.10 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Uno

DEBE	HABER	SALDO
3.929,66		
	64.071,62	
	51.332,44	
126.264,41		
130.194,07	115.404,02	14.790,02





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.11 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Uno

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	130.194,07	115.404,02	14.790,02	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Fondo del inventario de suministro	4.277,70		4.277,70	
Fondo de inventario de productos terminados	201,61		201,61	
Fondo de alquileres	1.889,83		1.889,83	
Fondo de lanzamiento de estrategia comercial	211,86		211,86	
Depreciación acumulada		1.911,44		1.911,44
Amortización acumulada		3.189,83		3.189,83
Previsión indemnización		3.366,95		3.366,95
Capital		30.161,94		30.161,94
Ventas		126.264,41		126.264,41
Costo Fijo	72.539,83		72.539,83	
Costo Variable	51.332,44		51.332,44	
SUMAS IGUALES	280.298,59	280.298,59	164.894,57	164.894,57

Comentario: En este proyecto el fondo de alquileres se conserva como un seguro para el propietario del ambiente que alquilamos para realizar la producción.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



8.12 Estado de resultados de año Uno

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>			
Ventas			126.264,41
<u>Egresos</u>			
Costo Fijo	72.539,83		
Costo Variable	51.332,44	123.872,27	
<u>Gastos de Operación</u>			
Publicidad	211,86	211,86	124.084,13
Utilidad del Ejercicio			2.180,28

8.13 Ejercicio 1 – Asiento 10: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	126.264,41	
	<u>Costo Fijo</u>		72.539,83
	<u>Costo Variable</u>		51.332,44
	<u>Publicidad</u>		211,86
	<u>Resultados acumulados</u>		2.180,28
	Glosa: Para registrar los ingresos de la gestión.	126.264,41	126.264,41

8.14 Ejercicio 1 – Asiento 11: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 11			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Ventas</u>	126.264,41	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		126.264,41
	Glosa: Para registrar los ingresos de la gestión.	126.264,41	126.264,41



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.15 Balance de Situación Financiera de año Uno

PASTELERIA DELI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Expresado en UFV's)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja

14.790,02

Inventario

4.479,31

Inventario de suministros 4.277,70

Inventario de productos terminados 201,61

Activo No Corriente

Activo Fijo

4.980,51

Equipos de Computación 1.483,05

Electrodomésticos 2.563,56

Maquinaria 1.567,80

Muebles y enseres 1.277,54

Depreciación Acumulada (1.911,44)

Activo diferido

9.569,49

Activo diferido 12.759,32

Amortización Acumulada (3.189,83)

Alquileres pagados por adelantados

1.889,83

TOTAL, ACTIVO

35.709,17

PASIVO

Previsión para indemnización 3.366,95

TOTAL, PASIVO 3.366,95

PATRIMONIO

Capital

Capital Social 30.161,94

Resultados acumulados 2.180,28

TOTAL, PATRIMONIO 32.342,22

TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO

35.709,17



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.16 Ejercicio 2 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	14.790,02	
	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	201,61	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.483,05	
	<u>Electrodomésticos</u>	2.563,56	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1.277,54	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1.889,83	
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización acumulada</u>		3.189,83
	<u>Previsión indemnización</u>		3.366,95
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	<u>Resultados acumulados</u>		2.180,28
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de la gestión nro. 2	40.810,43	40.810,43

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1		4.277,70	A						1-ene	1		4.277,70	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

8.17 Ejercicio 2 – Asiento 2: Costo Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENITO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo</u>	72.539,83	
	<u>Caja</u>		64.071,61
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización acumulada</u>		3.189,83
	<u>Previsión indemnización</u>		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	72.539,83	72.539,83

Tabla n° 43 - Costo Fijo

Detalle	Importe Bs	Importe UFV's
COSTO LABORAL	131.150	55.572,03
DEPRECIACION	4.511	1.911,44
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	7.528	3.189,83
ALQUILERES	26.760	11.338,98
PUBLICIDAD	1.245	527,54
TOTAL	171.194	72.539,83



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 30.1 - Costo Laboral de un año

Pastelería “DELI”

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12)	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOS	7.946,00	3.366,95
VACACIONES	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACOON	7946,00	3.366,95
TOTAL (costo laboral anual)	131.150,00	55.572,03

8.18 Ejercicio 2 – Asiento 3: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	51.332,44	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44

Tabla n° 36 - Costo Variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B

8.19 Ejercicio 2 – Asiento 4: Ventas

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENITO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		126.264,41
	Glosa: para registrar las ventas del año	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas

Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B
					1-ene	1 modulo		4.277,70	A				4.277,70	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



					31 - dic	12 modulo	51.332,44	B						
--	--	--	--	--	----------------	--------------	-----------	---	--	--	--	--	--	--

8.20 Ejercicio 2 – Asiento 5: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 5			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de suministros</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar las ventas del año	4.277,70	4.277,70

8.21 Ejercicio 2 – Asiento 6: Inventario de suministros

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Costo variable</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar las ventas del año	4.277,70	4.277,70

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A
31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



				01-01	5	40,32	201,61	A					
				31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

8.22 Ejercicio 2 – Asiento 7: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	83.55	
	<u>Costo Fijo</u>	118.06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		201,61
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61

8.23 Ejercicio 2 – Asiento 8: Inventario de productos terminados

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	201,61	
	<u>Costo Variable</u>		83.55
	<u>Costo Fijo</u>		118.06
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61

Comentario: Para hallar el importe de costo variable y costo fijo:
(Costo fijo en UFV * Productos terminados) / Producción Anual
 $(72.539,83 * 5) / 3.072 = 118,06$
(Costo Variable en UFV * Productos terminados) / Producción Anual
 $(51.352,44 * 5) / 3.072 = 83,55$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.24 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos

DEBE	HABER	SALDO
14.790,02		
	64.071,62	
	51.332,44	
126.264,41		
141.054,43	115.404,06	25.650,37

8.25 Balance de Comprobación de Sumas y Saldos de año Dos

PASTELERIA DELI				
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022				
(Expresado en UFV's)				
CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	141.054,43	115.404,06	25.650,37	
Inventario de suministros	4.277,70		4.277,70	
Inventario de Productos terminados	201,61		201,61	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Alquileres pagados por adelantado	1.889,83		1.889,83	
Depreciación acumulada		3.822,88		3.822,88
Amortización acumulada		6.379,66		6.379,66
Previsión indemnización		6.733,90		6.733,90
Capital		30.161,94		30.161,94
Resultados acumulados		2.180,28		2.180,28
Ventas		126.264,41		126.264,41
Costo Fijo	72.539,83		72.539,83	
Costo Variable	51.332,44		51.332,44	
SUMAS IGUALES	290.947,11	290.947,11	175.543,05	175.543,05



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



8.26 Estado de resultados de año Dos

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>		
Ventas		126.264,41
<u>Egresos</u>		
Costo Fijo	72.539,83	
Costo Variable	51.332,44	(123.872,27)
Utilidad del Ejercicio		2.392,14

8.27 Ejercicio 2 – Asiento 9: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	126.264,41	
	<u>Costo Fijo</u>		72.539,83
	<u>Costo Variable</u>		51.332,44
	<u>Resultados acumulados</u>		2.392,14
	Glosa: Para registrar los ingresos de la gestión.	126.264,41	126.264,41

8.28 Ejercicio 2 – Asiento 10: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Ventas</u>	126.264,41	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		126.264,41
	Glosa: Para registrar los ingresos de la gestión.	126.264,41	126.264,41



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.29 Balance de Situación Financiera de año Dos

PASTELERIA DELI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

(Expresado en UFV's)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja 25.650,37

Inventario

Inventario de suministros 4.277,70

Inventario de productos terminados 201,61

Activo No Corriente

Activo Fijo

Equipos de Computación 1.483,05

Electrodomésticos 2.563,56

Maquinaria 1.567,80

Muebles y enseres 1.277,54

Depreciación Acumulada (3.822,88)

Activo diferido

Activo diferido 12.759,32

Amortización Acumulada (6.379,66)

Alquileres pagados por adelantado 1.889,83

TOTAL, ACTIVO 41.468,24

PASIVO

Previsión para indemnización 6.733,90

TOTAL, PASIVO 6.733,90

PATRIMONIO

Capital

Capital Social 30.161,94

Resultados acumulados 4.572,40

TOTAL, PATRIMONIO 34.734,34

TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO 41.468,24



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.30 Ejercicio 3 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	25.650,37	
	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	201,61	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.483,05	
	<u>Electrodomésticos</u>	2.563,56	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1.277,54	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1.889,83	
	<u>Depreciación acumulada</u>		3.822,88
	<u>Amortización acumulada</u>		6.379,66
	<u>Previsión indemnización</u>		6.733,90
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	<u>Resultados acumulados</u>		4.572,40
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de la gestión nro. 3	51.670,78	51.670,78

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1		4.277,70	A						1-ene	1		4.277,70	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

8.31 Ejercicio 3 – Asiento 2: Costo Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIEN TO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	Costo Fijo	72.539,83	
	Caja		64.071,61
	Depreciación acumulada		1.911,44
	Amortización acumulada		3.189,83
	Previsión indemnización		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	72.539,83	72.539,83

Tabla n° 43 - Costo Fijo

Detalle	Importe Bs	Importe UFV's
COSTO LABORAL	131.150	55.572,03
DEPRECIACION	4.511	1.911,44
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	7.528	3.189,83
ALQUILERES	26.760	11.338,98
PUBLICIDAD	1.245	527,54
TOTAL	171.194	72.539,83



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 30.1 - Costo Laboral de un año

Pastelería DELI

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12)	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOS	7.946,00	3.366,95
VACACIONES	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACOON	7946,00	3.366,95
TOTAL (costo laboral anual)	131.150,00	55.572,03

8.32 Ejercicio 3 – Asiento 3: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	51.332,44	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44

Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B

8.33 Ejercicio 3 – Asiento 4: Ventas

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENTO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		126.264,41
	Glosa: para registrar las ventas del año	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas

Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



				1-ene	1 modulo	4.277,70	A			4.277,70
				31-dic	12 modulo	51.332,44	B			

8.34 Ejercicio 3 – Asiento 5: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENTO 5			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	Costo Variable	4.277,70	
	Inventario de suministros		4.277,70
	Glosa: para registrar las ventas del año	4.277,70	4.277,70

8.35 Ejercicio 3 – Asiento 6: Inventario de Suministros

PASTELERIA DELI			
COMPROBANTE DE DIARIO			
(COPACABANA - LA PAZ)			
ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	Inventario de suministros	4.277,70	
	Costo variable		4.277,70
	Glosa: para registrar las ventas del año	4.277,70	4.277,70

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B
					01-01	5	40,32	201,61	A					
					31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

8.36 Ejercicio 3 – Asiento 7: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	83.55	
	<u>Costo Fijo</u>	118.06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		201,61
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61

8.37 Ejercicio 3 – Asiento 8: Inventario de productos terminados

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	201,61	
	<u>Costo Variable</u>		83.55
	<u>Costo Fijo</u>		118.06
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	201,61	201,61

Comentario: Para hallar el importe de costo variable y costo fijo:
(Costo fijo en UFV * Productos terminados) / Producción Anual
 $(72.539,83 * 5) / 3.072 = 118,06$
(Costo Variable en UFV * Productos terminados) / Producción Anual
 $(51.352,44 * 5) / 3.072 = 83,55$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.38 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres

DEBE	HABER	SALDO
25.650,37		
	64.071,62	
	51.332,44	
126.264,41		
151.914,78	115.404,06	36.510,72

8.39 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Tres

PASTELERIA DELI				
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023				
(Expresado en UFV's)				
CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	151.914,78	115.404,06	36.510,72	
Inventario de suministros	4.277,70		4.277,70	
Inventario de Productos terminados	201,61		201,61	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Alquileres pagados por adelantado	1.889,83		1.889,83	
Depreciación acumulada		5.734,32		5.734,32
Amortización acumulada		9.569,49		9.569,49
Previsión indemnización		10.100,85		10.100,85
Capital		30.161,94		30.161,94
Resultados acumulados		4.572,40		4.572,40
Ventas		126.264,41		126.264,41
Costo Fijo	72.539,83		72.539,83	
Costo Variable	51.332,44		51.332,44	
SUMAS IGUALES	301.807,46	301.807,46	186.403,40	186.403,40



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.40 Estado de resultados de año Tres

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>		
Ventas		126.264,41
<u>Egresos</u>		
Costo Fijo	72.539,83	
Costo Variable	51.332,44	(123.872,27)
Utilidad del Ejercicio		2.392,14

8.41 Ejercicio 3 – Asiento 9: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	126.264,41	
	<u>Costo Fijo</u>		72.539,83
	<u>Costo Variable</u>		51.332,44
	<u>Resultados acumulados</u>		2.392,14
	Glosa: Para registrar los ingresos del ejercicio.	126.264,41	126.264,41

8.42 Ejercicio 3 – Asiento 10: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	126.264,41	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		126.264,41
	Glosa: Para registrar los ingresos del ejercicio.	126.264,41	126.264,41



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.43 Balance de Situación Financiera de año Tres

PASTELERIA DELI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en UFV's)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja

36.510,72

Inventario

4.479,31

Inventario de suministros

4.277,70

Inventario de productos terminados

201,61

Activo No Corriente

Activo Fijo

1.157,63

Equipos de Computación

1.483,05

Electrodomésticos

2.563,56

Maquinaria

1.567,80

Muebles y enseres

1.277,54

Depreciación Acumulada

(5.734,32)

Activo diferido

3.189,83

Activo diferido

12.759,32

Amortización Acumulada

(9.569,49)

Alquileres pagados por adelantado

1.889,83

TOTAL, ACTIVO

45.227,32

PASIVO

Previsión para indemnización 10.100,85

TOTAL, PASIVO

10.100,85

PATRIMONIO

Capital

Capital Social

30.161,94

Resultados acumulados

6.964,53

TOTAL, PATRIMONIO

37.126,47

TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO

47.227,23



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 49 - Resumen de Balances

Cuentas	Balace de Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Caja	3.929,66	14.790,02	25.650,37	36.510,72
Banco	6.581,01	--	--	--
Inventario de Suministros	--	4.277,70	4.277,70	4.277,70
Inventario de Productos Terminados	--	201,61	201,61	201,61
Equipos de Computación	1.483,05	1.483,05	1.483,05	1.483,05
Electrodomésticos	2.563,56	2.563,56	2.563,56	2.563,56
Maquinaria	1.567,80	1.567,80	1.567,80	1.567,80
Muebles y enseres	1.277,54	1.277,54	1.277,54	1.277,54
Depreciación acumulada	--	1.911,44	3.822,88	5.734,32
Activo diferido	12.759,32	12.759,32	12.759,32	12.759,32
Alquileres pagados por adelantado	--	1.889,83	1.889,83	1.889,83
Amortización acumulada	--	3.189,83	6.379,66	9.569,49
Previsión para indemnización	--	3.366,95	6.733,90	10.100,85
Capital Social	30.161,94	30.161,94	30.161,94	30.161,94
Resultados Acumulados	--	2.180,28	4.572,40	6.964,53

Tabla n° 50 - Cuadro de origen y uso de fondos

Ejercicio Detalle	UNO	DOS	TRES
1. Origen	14.790,02	25.650,37	36.510,72
Depreciación Acumulada	1.911,44	1.911,44	1.911,44
Amortización Acumulada	3.189,83	3.189,83	3.189,83
Previsión para indemnización	3.366,95	3.366,95	3.366,95
Resultados Acumulados	2.392,14	2.392,14	2.392,14
Saldo de Caja Anterior	3.929,66	14.790,02	25.650,37
2. Uso			
3. Saldos de Caja	14.790,02	25.650,37	36.510,72



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



8.44 Valor Actual Neto “VAN”

DETALLE	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Saldo de Caja	14.790,03	25.650,38	25.650,38

1. Para VAN mayor a cero $i = 10\%$

$$\sum SCA - K$$

$$\frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$\frac{14.790,03}{(1+r)^1} + \frac{25.650,38}{(1+r)^2} + \frac{25.650,38}{(1+r)^3} - 30.161,94$$

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^n$	$\frac{SC_n}{(1+r)^n}$
Uno	14.790,03	1,1	13.445,4818
Dos	25.650,38	1,21	21.198,6612
Tres	36.510,73	1,331	27.431,0518
Suma	--	--	62.075,1948
Menos:	--	--	--
Capital	--	--	30.161,94
VAN	--	--	31.913,25

2. Para VAN igual o próximo a cero. $i = 54,6442\%$

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^n$	$\frac{SC_n}{(1+r)^n}$
Uno	14.790,03	1,5464422	9.563,90093
Dos	25.650,38	2,39148348	10.725,7149
Tres	36.510,73	3,69829097	9.872,32219
Suma	--	--	30.161,938
Menos:	--	--	--
Capital	--	--	30.161,94
VAN	--	--	0,00



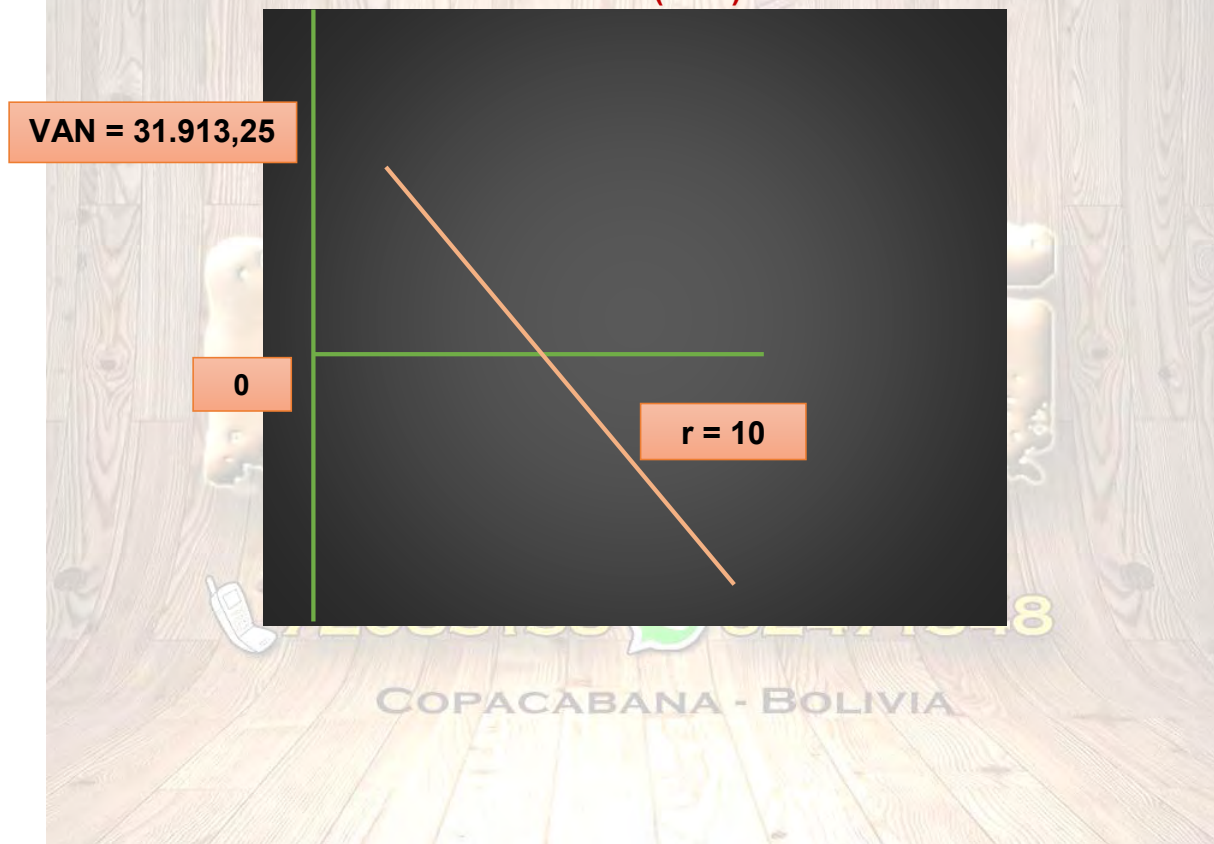
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



3. Para VAN menor a cero $i = 65\%$

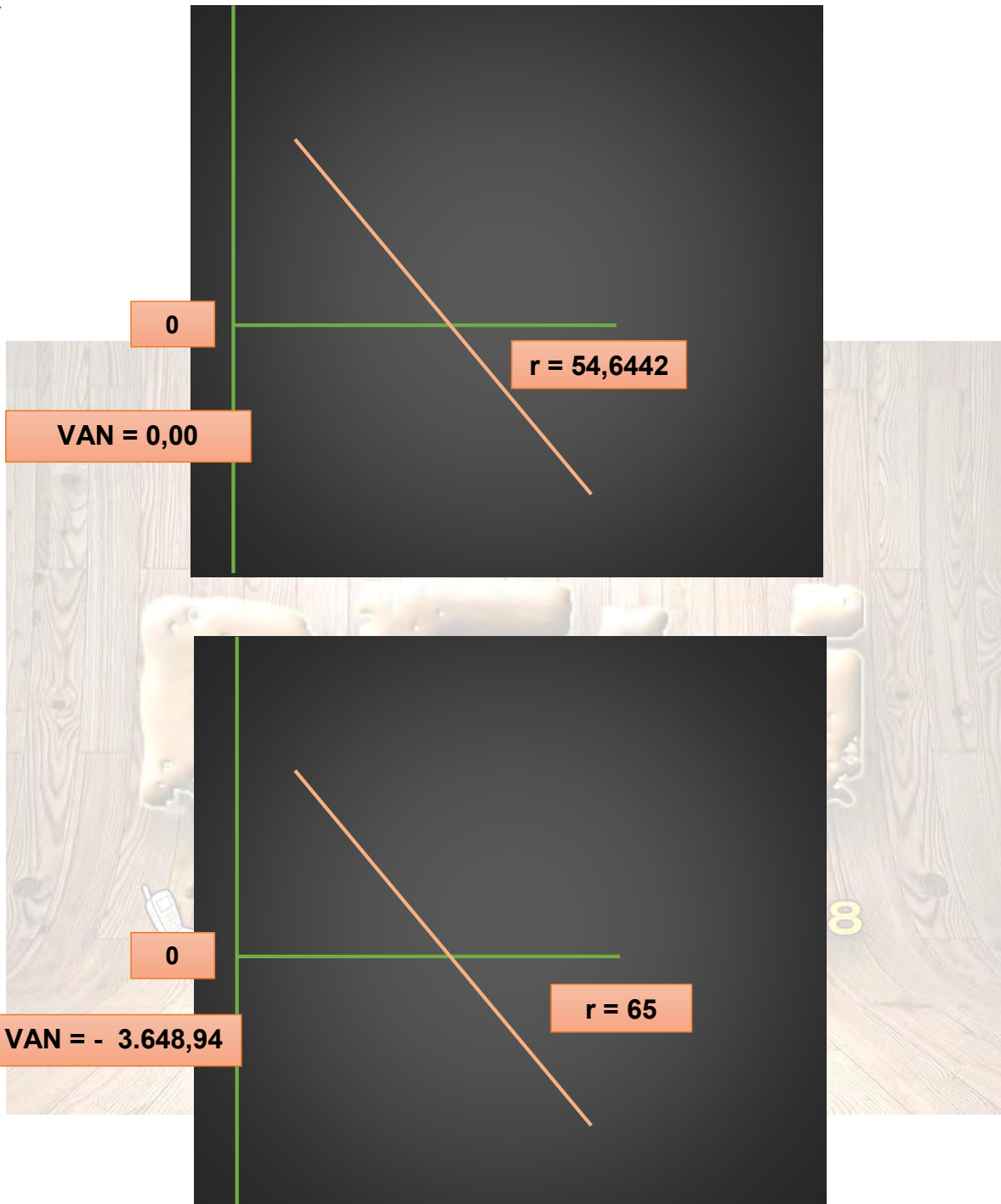
Años	Saldo de Caja	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
Uno	14.790,03	1,65	8963,65455
Dos	25.650,38	2,7225	9421,62718
Tres	36.510,73	4,492125	8127,71906
Suma	--	--	26513,0008
Menos:	--	--	--
Capital	--	--	30.161,94
VAN	--	--	- 3.648,94

8.45 Grafico de Valor Actual Neto (VAN)





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Comentario: con la tasa de 10%, obtenemos un VAN positivo de 31.913,25

Comentario: con la tasa de **54,6442%**, obtenemos un VAN igual a cero.

Comentario: con la tasa de 65%, obtenemos un VAN menor a cero.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Tabla n° 51 – “TIR” Mediante Excel

DETALLE	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Saldo de Caja	14.790,03	25.650,38	25.650,38
TIR	--	--	54,6442

Comentario: Mediante Excel pudimos determinar la tasa interna de retorno (TIR) que alcanzó un valor de 54,6442% que es la rentabilidad que nos ofrece nuestra inversión.

El proyecto es viable porque el TIR es mayor cero lo cual nos indica que la inversión será recuperada y también generara utilidades futuras.

Tabla n° 52 – Tasa Interna de Retorno “TIR”

DETALLE	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Saldo de Caja	14.790,03	25.650,38	25.650,38
TIR	--	--	54,6442

Inversión	Saldo de Caja	Saldo de Inversión
30.161,94	14.790,03	15.371,91
	25.650,38	4.511,56
	36.510,73	-6.348,79

8.46 Criterio Técnico

¿Se recuperaría el capital al tercer año?

Comentario: en el ejercicio tres si se recuperara el saldo de inversión, porque en saldo en caja a los tres años alcanza un valor de 36.510,73 y a este importe restaríamos un saldo de inversión de 30.161,94 más el activo fijo menos los pasivos y la previsión

La TIR es mayor que cero (54,6442%) el proyecto analizado es rentable porque devuelve el capital invertido y en el tercer año se comienzan a tener utilidades.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO NOVENO



9. Estudio de Evaluación Financiera

9.1 Balance de apertura de evaluación financiera

PASTELERIA DELI
BALANCE DE APERTURA
01 DE ENERO DE XXX1
(Expresado en bolivianos)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja	9.274	
Banco	15.531,18	24.805,18

Activo No Corriente

Activo Fijo

Equipos de Computación	3.500	
Electrodomésticos	6.050	
Maquinaria	3.700	
Muebles y enseres	3.015	16.265

Activo diferido

30.112

TOTAL, ACTIVO

71.182,18

PASIVO

Pasivo No Corriente

Obligación Financiera 16.265

PATRIMONIO

Capital

Capital Social 54.917,18

**TOTAL, PASIVO Y
PATRIMONIO**

71.182,18

72083138  62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



9.2 Método amortización constante

PASTELERIA DELI
BALANCE DE APERTURA
01 DE ENERO DE XXX1
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>		<u>Pasivo No Corriente</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Obligación Financiera	6.891,95
Caja	3.929,66		
Banco	6.581,01		
	10.510,67		
<u>Activo No Corriente</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>		<u>Capital</u>	
Equipos de Computación	1.483,05	Capital Social	23.269,99
Electrodomésticos	2.563,56		
Maquinaria	1.567,80		
Muebles y enseres	1.277,54		
	6.891,95		
<u>Activo diferido</u>	12.759,32		
TOTAL, ACTIVO	30.161,94	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	30.161,94

Método amortización constante en el caso PASTELERÍA DELI en UFV a la tasa de 10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK = Amortización del capital
 OF = Obligación Financiera
 n = Años de plazo

$$AK = \frac{6.891,95}{3} = 2.297,32$$

Año	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	6.891,95	689,20	2.297,32	2.986,51
DOS	4.594,63	459,46	2.297,32	2.756,78
TRES	2.297,32	229,73	2.297,32	2.527,05

TOTAL INTERESES 1.378,39



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



9.3 Método de Servicio Constante

PASTELERIA DELI
BALANCE DE APERTURA
01 DE ENERO DE XXX1
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>		<u>Pasivo No Corriente</u>	
<u>Activo Corriente</u>		Obligación Financiera	6.891,95
Caja	3.929,66		
Banco	6.581,01		
	10.510,67		
<u>Activo No Corriente</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Fijo</u>		<u>Capital</u>	
Equipos de Computación	1.483,05	Capital Social	23.269,99
Electrodomésticos	2.563,56		
Maquinaria	1.567,80		
Muebles y enseres	1.277,54		
	6.891,95		
<u>Activo diferido</u>	12.759,32		
TOTAL, ACTIVO	<u>30.161,94</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>30.161,94</u>

Método de Servicio Constante (SC)

$$SC = \frac{OF i (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = 2.771,36$$

Año	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	6.891,95	689,20	2.082,16	2.771,36
DOS	4.809,79	480,98	2.290,38	2.771,36
TRES	2.519,41	251,94	2.519,42	2.771,36

TOTAL INTERES 1.422,12



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



9.4 Efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja en UFV

	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
SALDO DE CAJA de evaluación económica	14.790,03	25.650,38	36.510,73
Menos: SERVICIO DE LA DEUDA	2.771,36	2.771,36	2.771,36
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADA	12.018,67	22.879,02	33.739,37

Conclusión:

Observamos que el servicio de la deuda, disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

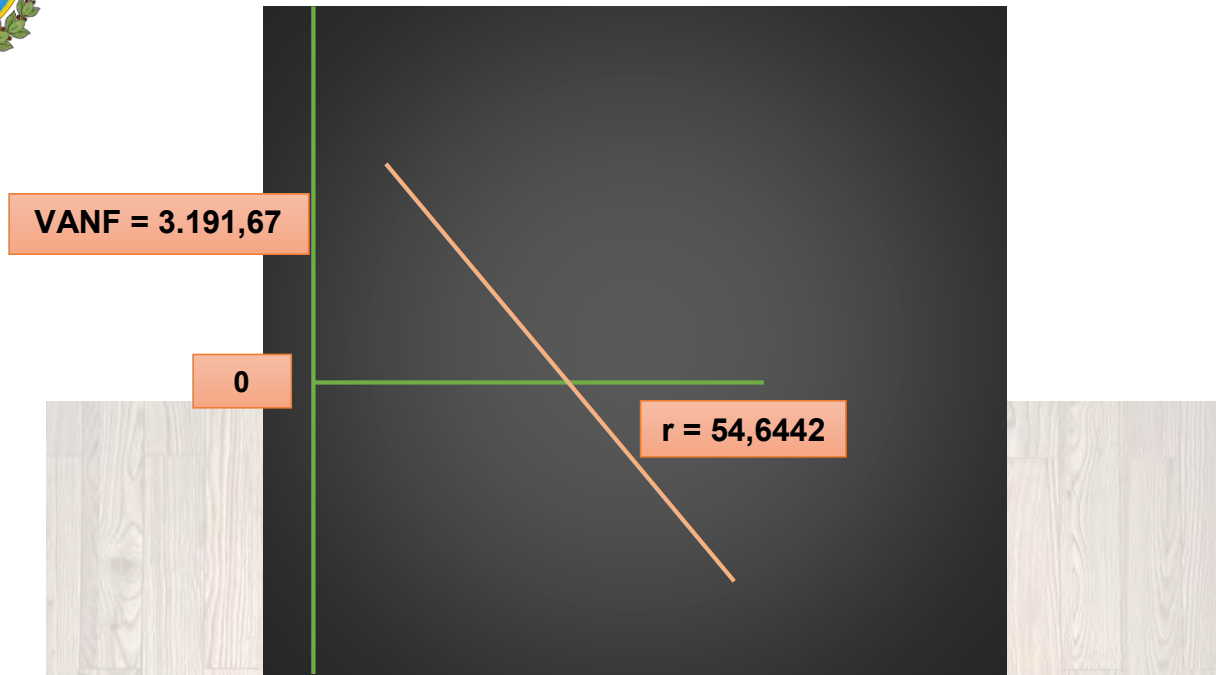
9.5 Valor Actual neto financiero

$$r=54.6442\%$$

Años	Saldo de Caja	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
Uno	12.018,67	1,5464	7.771,82
Dos	22.879,02	2,3915	9.566,88
Tres	33.739,37	3,6983	9.122,97
Suma	--	--	26.461,66
Menos:	--	--	
Capital	20.831,38	1,6247	23.269,99
VAN	--	--	3.191,67



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Comentario: con la tasa de 54,6442%, obtenemos un VANF cercano a cero.

9.6 Tasa Interna de retorno financiera

Por aproximaciones sucesivas, encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera TIRF = 64,7477%

Años	Saldo de Caja	$(1 + r)^n$	$\frac{SC_n}{(1 + r)^n}$
Uno	12.018,67	1,6475	7295,20
Dos	22.879,02	2,7142	8429,44
Tres	33.739,37	4,4715	7545,35
Suma	--	--	23.269,99
Menos:	--	--	--
Capital	--	--	23.269,99
VAN	--	--	0,00

TIRF con financiamiento = 64,7477%

TIR sin financiamiento = 54,6442%

9.7 Comentario de evaluación

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 64,7477 – 54,6442 = 10,1035 puntos

La causa del apalancamiento es la disminución del capital y la realización de operaciones con idéntica productividad de elementos permanentes y de flujo del sistema que generando los márgenes de utilidad corresponden al menor capital



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Criterio de evaluación Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 10,1035 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"
CAPITULO DECIMO



10. Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

Balance de apertura - versión evaluación económica en UFV's

<u>PASTELERIA DELI</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
<u>01 DE ENERO DE 2021</u>			
(Expresado en UFV's)			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Disponibilidades</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		<u>Capital</u>	
Caja	3.929,66	Capital Social	30.161,94
Banco	6.581,01		
	<u>10.510,67</u>		
<u>Activo No Corriente</u>			
<u>Activo Fijo</u>			
Equipos de Computación	1.483,05		
Electrodomésticos	2.563,56		
Maquinaria	1.567,80		
Muebles y enseres	1.277,54		
	<u>6.891,95</u>		
<u>Activo diferido</u>	12.759,32		
TOTAL, ACTIVO	<u>30.161,94</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>30.161,94</u>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.1 Ejercicio 1 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	3.929,66	
	<u>Banco</u>	6.581,01	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.483,05	
	<u>Electrodomésticos</u>	2.563,56	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1.277,54	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	30.161,94	30.161,94

10.2 Ejercicio 1 – Asiento 2: Banco

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Fondo del inventario de suministro</u>	3721,60	
	<u>Fondo de inventario de productos terminados</u>	201,61	
	<u>Fondo de alquileres</u>	1.889,83	
	<u>Fondo de lanzamiento de estrategia comercial</u>	184,3182	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	583,6428	
	<u>Banco</u>		6.581
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	6.581	6.581



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

TABLA DE PRODUCTOS EN PROCESO

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5	Bs 95,16 UFV 40,32	Bs 475,80 UFV 201,61

En promedio, los 5 pasteles, tienen el costo unitario de UFV 40,32



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.3 Ejercicio 1 – Asiento 3: Costo fijo con impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	Costo Fijo con factura	10.323,87	
	Crédito Fiscal – IVA	1.542,65	
	Caja		11.866,52
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	11.866,52	11.866,52

Tabla n° 43 - Costo fijo

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's	13% - UFV	87% - UFV
COSTO LABORAL S/F	131.150	55.572,03	-	-
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44	-	-
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83	-	-
ALQUILERES C/F	26.760	11.338,98	1.474,07	9.864,91
PUBLICIDAD C/F	1.245	527,54	68,58	458,96
TOTAL	171.194	72.539,83	1.542,65	10.323,87



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.4 Ejercicio 1 – Asiento 4: Costo fijo sin impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo sin factura</u>	60.673,30	
	<u>Caja</u>		52.205,08
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización</u>		3.189,83
	<u>Previsión Indemnización</u>		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	60.673,30	60.673,30

Costo fijo de aspectos técnicos con exposición de gasto con y sin factura		
CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12) S/F	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOSS/F	7.946,00	3.366,95
VACACIONES S/F	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACION S/F	7946,00	3.366,95
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83
TOTAL	143.189,00	60.673,30



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.5 Ejercicio 1 – Asiento 5: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 5			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	44.659,22	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	6.673,22	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44

Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's	13% - UFV	87% - UFV
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05	5.601,58	37.487,47
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39	1.071,64	7.171,75
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44	6.673,22	44.659,22

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN Ufv's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B

Comentario: se observa que el costo variable disminuye por tanto se calcula nuevamente el costo medio variable.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54 UFV$$

10.6 Ejercicio 1 – Asiento 6: Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		109.850,04
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>		16.414,37
	Glosa: registro de la venta correspondiente de 3072 unidades.	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas

Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B
					1-ene	1 modulo		4.277,70	A				4.277,70	A
					31-dic	12 modulo		51.332,44	B					



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.7 Ejercicio 1 – Asiento 7: Impuesto a las transacciones

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	3.787,93	
	<u>Caja</u>		3.787,93
	Glosa: para registrar las ventas del año	3.787,93	3.787,93

10.8 Ejercicio 1 – Asiento 8: Inventario de suministros

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Costo variable</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70

10.9 Ejercicio 1 – Asiento 9: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo variable</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de suministros</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A
31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B
					01-01	5	40,32	201,61	A					
					31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

Costo fijo:

$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ c/f}{Produccion\ año} = \frac{10323,87}{3072} = 3,36\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ s/f}{Produccion\ año} = \frac{60673,30}{3072} = 19,75\ UFV$$

Formación de costo unitario con factura

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

$$CUF = 3,36 + 19,75 + 14,54 = 37,65$$

$$\text{Costo medio fijo con factura} = 3,36 / 37,65 = 0,09$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = 19,75 / 37,65 = 0,52$$

$$\text{Costo medio variable} = 14,54 / 37,65 = 0,39$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.10 Ejercicio 1 – Asiento 10: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	72,70	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	98,75	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	16,80	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		188,25
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	188,25	188,25

10.11 Ejercicio 1 – Asiento 11: Inventario de productos terminados

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 11			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	188,25	
	<u>Costo Variable</u>		72,70
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		98,75
	<u>Costo Fijo con factura</u>		16,80
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo con y sin factura	188,25	188,25

10.12 Ejercicio 1 – Asiento 12: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 12			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Debito Fiscal – IVA</u>	16.414,37	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>		8.799,51
	<u>Caja</u>		7.614,86
	Glosa: registro para la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	16.414,37	16.414,37



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



10.13 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Uno

DEBE	HABER	SALDO
3.929,6		3.929,6
	11.866,52	-7.937,4
	52.205,08	-60.142,48
	51.332,44	-111.474,92
126.264,41		147.89,49
	3.787,93	11.001,56
	7.614,86	
130.194,01	126.806,77	3.387,24





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.14 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Uno

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	130.194,07	126.806,83	3.387,24	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Fondo del inventario de suministro	3.721,61		3.721,61	
Fondo de inventario de productos terminados	201,61		201,61	
Fondo de alquileres	1.889,83		1.889,83	
Fondo de lanzamiento de estrategia comercial	184,32		184,32	
Depreciación acumulada		1.911,44		1.911,44
Amortización acumulada		3.189,83		3.189,83
Previsión indemnización		3.366,95		3.366,95
Capital		30.161,94		30.161,94
Ventas		109.850,04		109.850,04
Costo Fijo sin factura	60.673,30		60.673,30	
Costo Fijo con factura	10.323,87		10.323,87	
Costo Variable	44.659,22		44.659,22	
Impuesto a las transacciones	3.787,93		3.787,93	
SUMAS IGUALES	275.287,03	275.287,03	148.480,20	148.480,20

Comentario: En este proyecto el fondo de alquileres se conserva como un seguro para el propietario del ambiente que alquilamos para realizar la producción.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.15 Estado de resultados de año Uno

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>			
Ventas			109.850,04
<u>Egresos</u>			
Costo Fijo sin factura	(60.673,30)		
Costo Fijo con factura	(10.323,87)		
Costo Variable	(44.659,22)	(115.656,39)	
<u>Gastos de Operación</u>			
Publicidad	(184,32)		
IT	(3.787,93)	(3.972,25)	(119.628,64)
Utilidad del Ejercicio			(9.778,60)

10.16 Ejercicio 1 – Asiento 13: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 13			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	109.850,04	
	<u>Resultados Acumulados</u>	9.778,60	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		60.673,3
	<u>Costo Fijo con factura</u>		10.323,87
	<u>Costo Variable</u>		44.659,22
	<u>Publicidad</u>		184,32
	<u>IT</u>		3.787,93
	Glosa: Registro por cierre de cuentas de costo e IUE	119.628,64	119.628,64



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



10.17 Ejercicio 1 – Asiento 14: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 14			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Ventas</u>	109.850,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		109.850,04
	Glosa: registro por cierre de cuentas de ingreso	109.850,04	109.850,04





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



10.18 Balance de Situación Financiera de año Uno

PASTELERIA DELI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Expresado en UFV's)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja 3.387,24

Inventario

Inventario de suministros 3.721,61 3.923,22

Inventario de productos terminados 201,61

Activo No Corriente

Activo Fijo

Equipos de Computación 1.483,05 4.980,51

Electrodomésticos 2.563,56

Maquinaria 1.567,80

Muebles y enseres 1.277,54

Depreciación Acumulada (1.911,44)

Activo diferido

Activo diferido 12.759,32 9.569,49

Amortización Acumulada (3.189,83)

Alquileres pagados por adelantado 1.889,83

TOTAL, ACTIVO

23.750,29

PASIVO

Previsión para indemnización 3.366,95

TOTAL, PASIVO 3.366,95

PATRIMONIO

Capital

Capital Social 30.161,94

Resultados acumulados (9.778,60)

TOTAL, PATRIMONIO 20.383,34

TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO

23.750,29



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.19 Ejercicio 2 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	3.387,24	
	<u>Inventario de suministros</u>	3.721,61	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	201,61	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.277,54	
	<u>Electrodomésticos</u>	1.483,05	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	2.563,56	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1.889,83	
	<u>Resultados acumulados</u>	9.778,60	
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización acumulada</u>		3.189,83
	<u>Previsión indemnización</u>		3.366,95
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de la gestión nro. 2	38.630,16	38.630,16

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1		4.277,70	A						1-ene	1		4.277,70	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

10.20 Ejercicio 2 – Asiento 2: Costo fijo con impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo con factura</u>	10.323,87	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	1.542,65	
	<u>Caja</u>		11.866,52
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	11.866,52	11.866,52

Tabla n° 43 - Costo Fijo

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's	13% - UFV	87% - UFV
COSTO LABORAL S/F	131.150	55.572,03	-	-
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44	-	-
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83	-	-
ALQUILERES C/F	26.760	11.338,98	1.474,07	9.864,91
PUBLICIDAD C/F	1.245	527,54	68,58	458,96
TOTAL	171.194	72.539,83	1.542,65	10.323,87



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.21 Ejercicio 2 – Asiento 3: Costo fijo sin impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo sin factura</u>	60.673,30	
	<u>Caja</u>		52.205,08
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización</u>		3.189,83
	<u>Previsión Indemnización</u>		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	60.673,30	60.673,30

Costo fijo de aspectos técnicos con exposición de gasto con y sin factura

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12) S/F	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOSS/F	7.946,00	3.366,95
VACACIONES S/F	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACION S/F	7946,00	3.366,95
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83
TOTAL	143.189,00	60.673,30



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.22 Ejercicio 2 – Asiento 4: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	44.659,22	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	6.673,22	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44

Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's	13% - UFV	87% - UFV
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05	5.601,58	37.487,47
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39	1.071,64	7.171,75
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44	6.673,22	44.659,22

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B

COMENTARIO: se observa que el costo variable disminuye por tanto se calcula nuevamente el costo medio variable.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54 UFV$$

10.23 Ejercicio 2 – Asiento 5: Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 5			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		109.850,04
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>		16.414,37
	Glosa: registro de la venta correspondiente de 3072 unidades.	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas

Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B
					1-ene	1 modulo		4.277,70	A				4.277,70	A
					31-dic	12 modulo		51.332,44	B					



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.24 Ejercicio 2 – Asiento 6: Impuesto a las transacciones

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	3.787,93	
	<u>Caja</u>		3.787,93
	Glosa: para registrar las ventas del año	3.787,93	3.787,93

10.25 Ejercicio 2 – Asiento 7: Inventario de suministros

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Costo variable</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70

10.26 Ejercicio 2 – Asiento 8: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo variable</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de suministros</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A
31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B
					01-01	5	40,32	201,61	A					
					31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

Costo fijo:

$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ c/f}{Produccion\ año} = \frac{10323,87}{3072} = 3,36\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ s/f}{Produccion\ año} = \frac{60673,30}{3072} = 19,75\ UFV$$

Formación de costo unitario con factura

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

$$CUF = 3,36 + 19,75 + 14,54 = 37,65$$

$$\text{Costo medio fijo con factura} = 3,36 / 37,65 = 0,09$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = 19,75 / 37,65 = 0,52$$

$$\text{Costo medio variable} = 14,54 / 37,65 = 0,39$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.27 Ejercicio 2 – Asiento 9: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	72,70	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	98,75	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	16,80	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		188,25
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	188,25	188,25

10.28 Ejercicio 2 – Asiento 10: Inventario de Productos terminados

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	188,25	
	<u>Costo Variable</u>		72,70
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		98,75
	<u>Costo Fijo con factura</u>		16,80
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo con y sin factura	188,25	188,25

10.29 Ejercicio 2 – Asiento 11: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 11			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Debito Fiscal – IVA</u>	16.414,37	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>		8215,87
	<u>Caja</u>		8198,50
	Glosa: registro para la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	16.414,37	16.414,37



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.30 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Dos

DEBE	HABER	SALDO
3387,24		3387,24
	11866,52	-8479,28
	52205,08	-60684,36
	51332,44	-112016,8
126264,41		14247,61
	3787,93	10459,68
	8198,50	
129.651,65	127.390,47	2.261,18





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.31 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Dos

PASTELERIA DELI				
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022				
(Expresado en UFV's)				
CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	129.651,65	127.390,47	2.261,18	
Inventario de suministros	3.721,61		3.721,61	
Inventario de Productos terminados	201,61		201,61	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Alquileres pagados por adelantado	1.889,83		1.889,83	
Depreciación acumulada		3.822,88		3.822,88
Amortización acumulada		6.379,66		6.379,66
Previsión indemnización		6.733,90		6.733,90
Capital		30.161,94		30.161,94
Resultados acumulados	9.778,60		9.778,60	
Ventas		109.850,04		109.850,04
Costo Fijo sin factura	60.673,30		60.673,30	
Costo Fijo con factura	10.323,87		10.323,87	
Costo Variable	44.659,22		44.659,22	
Impuesto a las transacciones	3.787,93		3.787,93	
SUMAS IGUALES	284.338,89	284.338,89	156.948,42	156.948,42



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.32 Estado de resultados de año Dos

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>			
Ventas			109.850,04
<u>Egresos</u>			
Costo Fijo sin factura	(60.673,30)		
Costo Fijo con factura	(10.323,87)		
Costo Variable	(44.659,22)	(115.656,39)	
<u>Gastos de Operación</u>			
IT	(3.787,93)	(3.787,93)	(119.444,32)
Utilidad del Ejercicio			(9.594,28)

Comentario: En el primer año no se tiene utilidad por tal razón no se sacara el 25% del IUE y tampoco existe un saldo en caja a modificar

10.33 Ejercicio 2 – Asiento 12: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 12			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	109.850,04	
	<u>Resultados Acumulados</u>	9.594,28	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		60.673,3
	<u>Costo Fijo con factura</u>		10.323,87
	<u>Costo Variable</u>		44.659,22
	<u>IT</u>		3.787,93
	Glosa: Registro por cierre de cuentas de costo e IUE	119.444,32	119.444,32



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



10.34 Ejercicio 2 – Asiento 13: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 13			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Ventas</u>	109.850,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		109.850,04
	Glosa: registro por cierre de cuentas de ingreso	109.850,04	109.850,04





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.35 Balance de Situación Financiera de año Dos

PASTELERIA DELI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
(Expresado en UFV's)

ACTIVO

Disponibilidades

Activo Corriente

Caja 2.261,18

Inventario

Inventario de suministros 3.721,61

Inventario de productos terminados 201,61

Activo No Corriente

Activo Fijo

Equipos de Computación 1.483,05

Electrodomésticos 2.563,56

Maquinaria 1.567,80

Muebles y enseres 1.277,54

Depreciación Acumulada (3.822,88)

Activo diferido

Activo diferido 12.759,32

Amortización Acumulada (6.379,66)

Alquileres pagados por adelantado 1.889,83

TOTAL, ACTIVO

17.522,96

PASIVO

Previsión para indemnización 6.733,90

TOTAL, PASIVO 6.733,90

PATRIMONIO

Capital

Capital Social 30.161,94

Resultados acumulados (19.372,88)

TOTAL, PATRIMONIO 10.789,06

TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO

17.522,96



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.36 Ejercicio 3 – Asiento 1: Apertura

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 1			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	2.261,18	
	<u>Inventario de suministros</u>	3.721,61	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	201,61	
	<u>Equipos de Computación</u>	1.277,54	
	<u>Electrodomésticos</u>	1.483,05	
	<u>Maquinaria</u>	1.567,80	
	<u>Muebles y Enseres</u>	2.563,56	
	<u>Activo Diferido</u>	12.759,32	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1.889,83	
	<u>Resultados acumulados</u>	19.372,88	
	<u>Depreciación acumulada</u>		3.822,88
	<u>Amortización acumulada</u>		6.379,66
	<u>Previsión indemnización</u>		6.733,90
	<u>Capital Social</u>		30.161,94
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de la gestión nro. 3	47.098,38	47.098,38

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1		4.277,70	A						1-ene	1		4.277,70	A



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A

10.37 Ejercicio 3 – Asiento 2: costo fijo con impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 2			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo con factura</u>	10.323,87	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	1.542,65	
	<u>Caja</u>		11.866,52
	Glosa: para registrar las cuentas con factura del costo fijo.	11.866,52	11.866,52

Tabla n° 43 - Costo Fijo

DETALLE	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV's	13% - UFV	87% - UFV
COSTO LABORAL S/F	131.150	55.572,03	-	-
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44	-	-
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83	-	-
ALQUILERES C/F	26.760	11.338,98	1.474,07	9.864,91
PUBLICIDAD C/F	1.245	527,54	68,58	458,96
TOTAL	171.194	72.539,83	1.542,65	10.323,87



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.38 Ejercicio 8 – Asiento 3: Costo fijo sin impuestos

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 3			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Fijo sin factura</u>	60.673,30	
	<u>Caja</u>		52.205,08
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.911,44
	<u>Amortización</u>		3.189,83
	<u>Previsión Indemnización</u>		3.366,95
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	60.673,30	60.673,30

Costo fijo de aspectos técnicos con exposición de gasto con y sin factura

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV's
COSTOS LABORALES ANUALES (costo laboral de un mes por 12) S/F	111.285,00	47.154,66
AGUINALDOSS/F	7.946,00	3.366,95
VACACIONES S/F	3.973,00	1.683,47
PREVISION INDEMNIZACION S/F	7946,00	3.366,95
DEPRECIACIÓN S/F	4.511	1.911,44
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO S/F	7.528	3.189,83
TOTAL	143.189,00	60.673,30



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.39 Ejercicio 3 – Asiento 4: Costo Variable

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 4			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	44.659,22	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>	6.673,22	
	<u>Caja</u>		51.332,44
	Glosa: para registrar las cuentas al inicio de gestión	51.332,44	51.332,44

Tabla n° 36 - Costo variable de la producción de tortas a una capacidad normal de producción de un año 3.072 tortas

DETALLE	Importe	UFV's	13% - UFV	87% - UFV
Programa de Abastecimiento Anual	Bs 101.690,16	43.089,05	5.601,58	37.487,47
Cuadro de otros suministros anual	Bs 19454,4	8.243,39	1.071,64	7.171,75
Total costo variable	Bs 121.144,56	51.332,44	6.673,22	44.659,22

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



Comentario se observa que el costo variable disminuye por tanto se calcula nuevamente el costo medio variable.

$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54\ UFV$$

10.40 Ejercicio 3 – Asiento 5: Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 5			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Caja</u>	126.264,41	
	<u>Ventas</u>		109.850,04
	<u>Debito Fiscal – IVA</u>		16.414,37
	Glosa: registro de la venta correspondiente de 3072 unidades.	126.264,41	126.264,41

Respaldo de la venta de Tortas

Producción Anual	Precio en Bs. Sustituto	Precio en UFV	Importe en Bs.	Importe en UFV
3.072	97	41,10169	297.984	126.264,41

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
1-ene	1 modulo		4.277,70	A						1-ene	1 modulo		4.277,70	A
31-dic	12 modulo		51.332,44	B						31-dic	12 modulo		55.610,14	B
					1-ene	1 modulo		4.277,70	A				4.277,70	A
					31-dic	12 modulo		51.332,44	B					



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.41 Ejercicio 3 – Asiento 6: Impuesto a las transacciones

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 6			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Impuesto a las transacciones</u>	3.787,93	
	<u>Caja</u>		3.787,93
	Glosa: para registrar las ventas del año	3.787,93	3.787,93

10.42 Ejercicio 3 – Asiento 7: Inventario de Suministros

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 7			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de suministros</u>	4.277,70	
	<u>Costo variable</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70

10.43 Ejercicio 3 – Asiento 8: Costo Variable de Ventas

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 8			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo variable</u>	4.277,70	
	<u>Inventario de suministros</u>		4.277,70
	Glosa: para registrar el movimiento de inventario	4.277,70	4.277,70



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01-01	5	40,32	201,61	A						01-01	5	40,32	201,61	A
31-12	3072	40,32	123.863,04	B						31-12	3077	40,32	124.064,64	B
					01-01	5	40,32	201,61	A					
					31-12	3072	40,32	123.863,04	B	01-01	5	40,32	201,61	A

Costo fijo:

$$CVM = \frac{CV}{Produccion\ año} = \frac{44659,22}{3072} = 14,54\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ c/f}{Produccion\ año} = \frac{10323,87}{3072} = 3,36\ UFV$$

$$CMF = \frac{CF\ s/f}{Produccion\ año} = \frac{60673,30}{3072} = 19,75\ UFV$$

Formación de costo unitario con factura

CUF = costo medio fijo con factura + costo medio sin factura+ costo variable

$$CUF = 3,36 + 19,75 + 14,54 = 37,65$$

$$\text{Costo medio fijo con factura} = 3,36 / 37,65 = 0,09$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = 19,75 / 37,65 = 0,52$$

$$\text{Costo medio variable} = 14,54 / 37,65 = 0,39$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.44 Ejercicio 3 – Asiento 9: Costo Variable – Fijo

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 9			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Costo Variable</u>	72,70	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	98,75	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	16,80	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		188,25
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	188,25	188,25

10.45 Ejercicio 3 – Asiento 10: Inventario de productos terminados

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 10			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01-ene	<u>Inventario de productos terminados</u>	188,25	
	<u>Costo Variable</u>		72,70
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		98,75
	<u>Costo Fijo con factura</u>		16,80
	Glosa: para registrar el costo variable y costo fijo	188,25	188,25

10.46 Ejercicio 3 – Asiento 11: Compensación del crédito fiscal con el débito fiscal

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 11			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Debito Fiscal – IVA</u>	16.414,37	
	<u>Crédito Fiscal – IVA</u>		8215,87
	<u>Caja</u>		8198,50
	Glosa: registro para la compensación del crédito fiscal con el débito fiscal	16.414,37	16.414,37



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.47 Mayor de la Cuenta Caja – Ejercicio Tres

DEBE	HABER	SALDO
2.261,18		2.261,18
	118.66,52	-9.605,34
	52.205,08	-61.810,42
	51.332,44	-113.142,86
126.264,41		13.121,55
	3787,93	9.333,62
	8198,5	
128.525,59	127.390,47	1.135,12





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.48 Balance de comprobación de Sumas y Saldos de año Tres

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	128.525,59	127.390,47	1.135,12	
Inventario de suministros	3.721,61		3.721,61	
Inventario de Productos terminados	201,61		201,61	
Equipos de Computación	1.483,05		1.483,05	
Electrodomésticos	2.563,56		2.563,56	
Maquinaria	1.567,80		1.567,80	
Muebles y Enseres	1.277,54		1.277,54	
Activo Diferido	12.759,32		12.759,32	
Alquileres pagados por adelantado	1.889,83		1.889,83	
Depreciación acumulada		5.734,32		5.734,32
Amortización acumulada		9.569,49		9.569,49
Previsión indemnización		10.100,85		10.100,85
Capital		30.161,94		30.161,94
Resultados acumulados	19.372,88		19.372,88	
Ventas		109.850,04		109.850,04
Costo Fijo sin factura	60.673,30		60.673,30	
Costo Fijo con factura	10.323,87		10.323,87	
Costo Variable	44.659,22		44.659,22	
Impuesto a las transacciones	3.787,93		3.787,93	
SUMAS IGUALES	292.807,11	292.807,11	165.416,64	165.416,64



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.49 Estado de resultados de año Tres

PASTELERIA DELI
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
(Expresado en UFV's)

<u>Ingresos</u>			
Ventas			109.850,04
<u>Egresos</u>			
Costo Fijo sin factura	(60.673,30)		
Costo Fijo con factura	(10.323,87)		
Costo Variable	(44.659,22)	(115.656,39)	
<u>Gastos de Operación</u>			
IT	(3.787,93)	(3.787,93)	(119.444,32)
Utilidad del Ejercicio			(9.594,28)

Comentario: En el primer año no se tiene utilidad por tal razón no se sacara el 25% del IUE y tampoco existe un saldo en caja a modificar

10.50 Ejercicio 3 – Asiento 12: Ingresos Anuales

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 12			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	109.850,04	
	<u>Resultados Acumulados</u>	9.594,28	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		60.673,3
	<u>Costo Fijo con factura</u>		10.323,87
	<u>Costo Variable</u>		44.659,22
	<u>IT</u>		3.787,93
	Glosa: Registro por cierre de cuentas de costo e IUE	119.444,32	119.444,32



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.51 Ejercicio 3 – Asiento 13: Pérdidas y ganancias

PASTELERIA DELI COMPROBANTE DE DIARIO (COPACABANA - LA PAZ) ASIENTO 13			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Ventas	109.850,04	
	Pérdidas y ganancias		109.850,04
	Glosa: registro por cierre de cuentas de ingreso	109.850,04	109.850,04

10.52 Balance de Situación Financiera de año Tres

PASTELERIA DELI ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (Expresado en UFV's)			
ACTIVO		PASIVO	
Disponibilidades		Previsión para indemnización	10.100,85
Activo Corriente		TOTAL, PASIVO	10.100,85
Caja	<u>1.135,12</u>	PATRIMONIO	
Inventario	<u>3.923,22</u>	Capital	
Inventario de suministros	3.721,61	Capital Social	30.161,94
Inventario de productos terminados	201,61	Resultados acumulados	(28.967,16)
Activo No Corriente		TOTAL, PATRIMONIO	1.194,78
Activo Fijo	<u>1.157,63</u>		
Equipos de Computación	1.483,05		
Electrodomésticos	2.563,56		
Maquinaria	1.567,80		
Muebles y enseres	1.277,54		
Depreciación Acumulada	(5.734,32)		
Activo diferido	<u>3.189,83</u>		
Activo diferido	12.759,32		
Amortización Acumulada	(9.569,49)		
Alquileres pagados por adelantado	<u>1.889,83</u>		
TOTAL, ACTIVO	<u>11.295,63</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>11.295,63</u>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



10.53 Valor actual neto Sensibilizado

$$\sum SCA - K$$
$$\frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$
$$\frac{3.387,24}{(1+r)^1} + \frac{2.261,18}{(1+r)^2} + \frac{1.135,12}{(1+r)^3} - 30.161,94$$

Años	Saldo de Caja	$(1+r)^n$	$\frac{SC_n}{(1+r)^n}$
Uno	3.387,24	0,45678748	7415,3521
Dos	2.261,18	0,2086548	10836,9421
Tres	1.135,12	0,0953109	11909,6555
Suma	--	--	30.161,94
Menos:	--	--	--
Capital	--	--	30.161,94
VAN	--	--	0,00

10.54 Tasa interna de retorno Sensibilizada

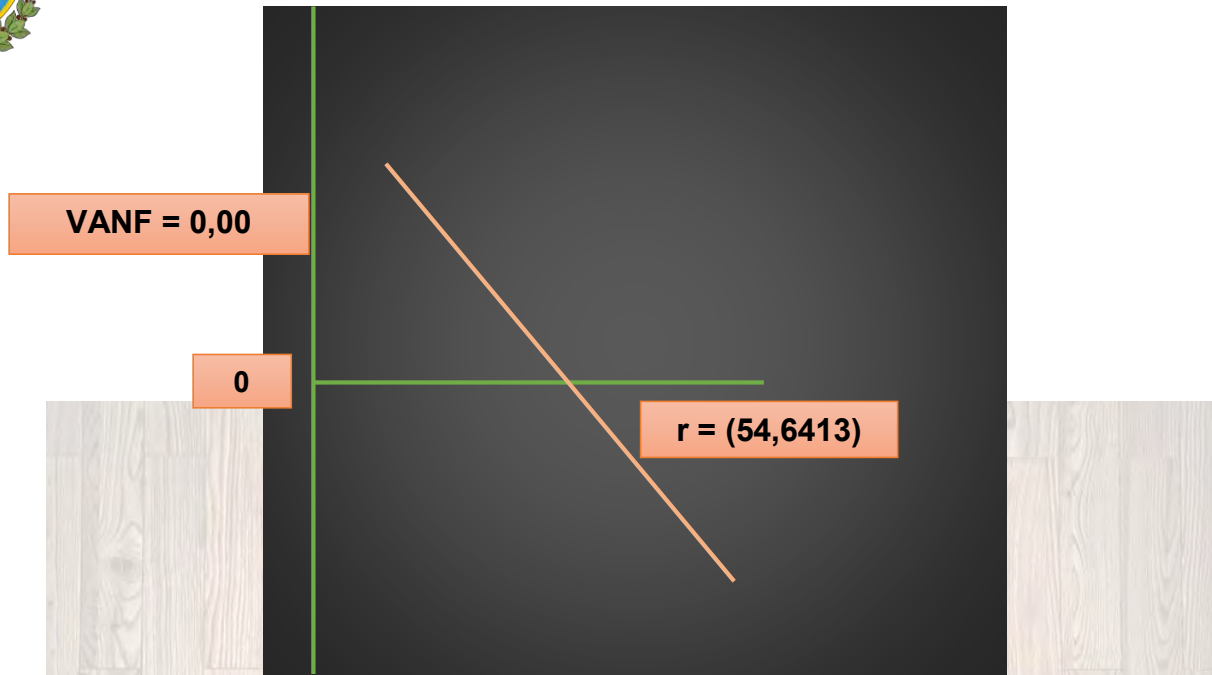
DETALLE	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Saldo de Caja	3.387,24	2.261,18	1.135,12
TIR	--	--	(54,3213)

TIRS con financiamiento = 64.7477 %

TIR sin financiamiento = (54.3213) %



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Comentario: Con los impuestos el proyecto sería inviable por que la TIR es menor a cero lo cual indica la perdida de la inversión.



72083138



62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO UNDÉCIMO



11. Plan de Administración del Proyecto Pastelería “DELI”

Realizar copia y pega del reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa, corregir, si es necesario.

11.1 Campos de actividad en tiempo de fundación

- Campo de actividad – Alquiler, ubicación Copacabana-Bolivia, tiempo una semana.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – Todos los días
- Puesta en marcha a tres días.

CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

Listado general de actividades

Identificamos las actividades por campos, con el método de lluvia de ideas, para recibir sugerencias de personas con experiencia en cada uno de los campos.

A – Alquiler del Local

- Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
- Calificar las propuestas
- Negociar la mejor propuesta de alquiler
- Contrato de alquiler

B – Ingreso al mercado

- Investigar requisitos necesarios para el tramite
- Reunir requisitos
- Revisar los documentos
- Entrega de los requisitos correspondientes
- Obtención de todos los recursos legales

C – Adquisición de inventario inicial de suministros

- Sondear mercado de suministros
- Evaluación de ofertas
- Negociar precios



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



- Compra o adquisición de suministros
- Recepción de los suministros

D – Compra de Activos fijos

- Sondeo de mercado de activos fijos
- Compra de activos fijos

E – Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil

- Publicar requerimiento de personal
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Realizar y calificar la entrevista de trabajadores
- Contratar al personal y monitorear

F – Registros contables

- Realizar los asientos contables respectivos y monitorear

11.2 Cuadro simplificado de actividades

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Alquiler del Local
A1	Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
A2	Negociar la mejor propuesta de alquiler
A3	Evaluación de ofertas
A4	Contrato de alquiler
B	Ingreso al mercado
B1	Investigar requisitos necesarios para el tramite
B2	Entrega de requisitos correspondientes
C	Adquisición de inventario inicial de suministros
C1	Sondear mercado de suministros
C2	Negociar precios
C3	Compra o adquisición de suministros
D	Compra de Activos fijos
D1	Sondeo de mercado de activos fijos
D2	Compra de activos fijos
E	Contratar personal de operación
E1	Contratar al personal y monitorear
F	Registros contables
F1	Realizar los asientos contables respectivos y monitorear



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



11.3 Cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial	A3 Evaluación de ofertas
A2 Negociar la mejor propuesta de alquiler	A4 Contrato de alquiler
B1 Investigar requisitos necesarios para el tramite	C1 Sondear mercado de suministros
B2 Entrega de documentos correspondientes	C2 Negociar precios
C3 Compra o adquisición de suministros	D1 Sondeo de mercado de activos fijos
	D2 Compra de activos fijos
	F1 Realizar los asientos contables respectivos y monitorear
E1 Contratar al personal y monitoreo	

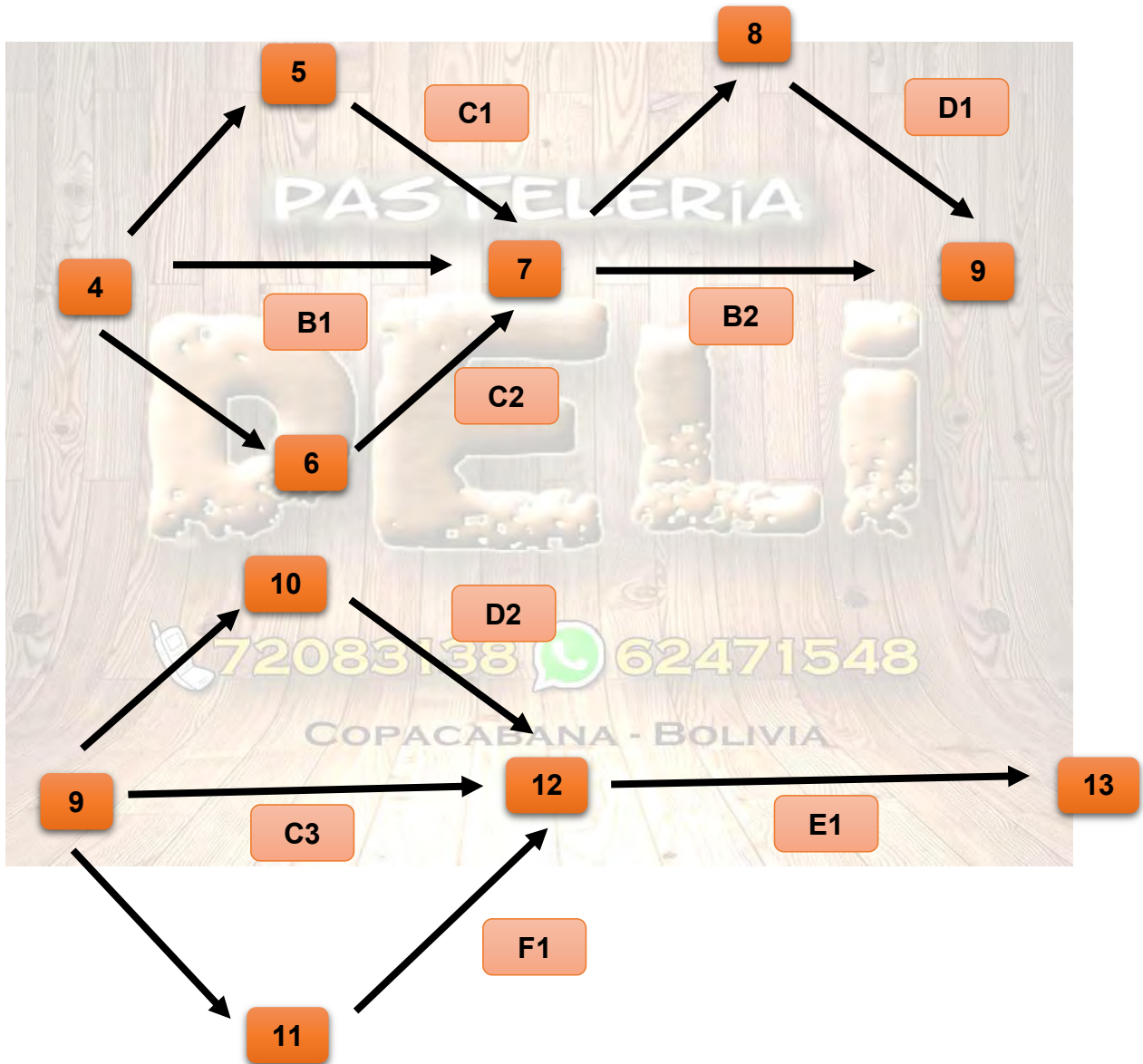
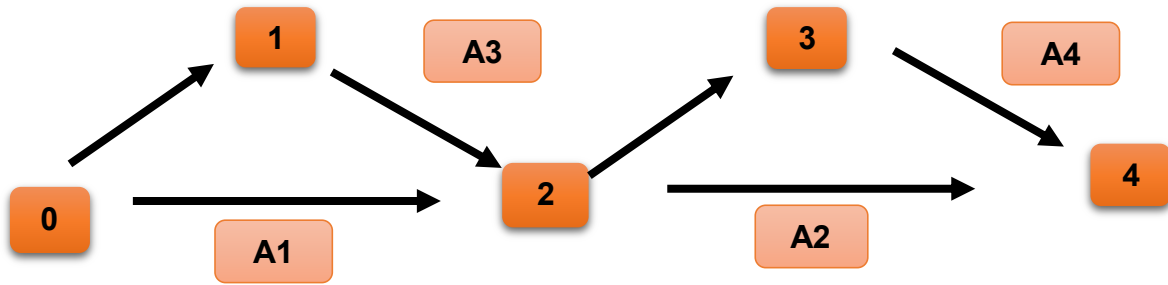




UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



11.4 Red de flechas





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



11.5 Secuencia de actividades con programación

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo optimista TO	Tiempo pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial	3 días	4 días	A3 Evaluación de ofertas
A2 Negociar la mejor propuesta de alquiler	2 días	4 días	A4 Contrato de alquiler
B1 Investigar requisitos necesarios para el tramite	10 días	14 días	C1 Sondear mercado de suministros
			C2 Negociar precios
B2 Entrega de documentos correspondientes	5 días	10 días	D1 Sondeo de mercado de activos fijos
C3 Compra o adquisición de suministros	3 días	5 días	D2 Compra de activos fijos
			F1 Realizar los asientos contables respectivos y monitorear
E1 Contratar al personal y monitoreo	14 días	21 días	
TOTAL	32 días	58 días	Holgura de 26 días

11.6 Comentario

Los tiempos entre optimista y pesimista difieren según la complejidad de cada uno como puede ser el con seguir los requisitos para establecer la empresa o el contratar al personal que requieren más tiempo ya que se debe tener cuidado en estas actividades principales.

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El tiempo optimista es de 32 días en el que el riesgo de errores es menor.

¿El tiempo pesimista de cuantos días es?

El tiempo pesimista es de 58 días puede deberse a la falta de coordinación entre todas las personas involucradas en el proyecto.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



¿Cuáles son las actividades críticas?

- Búsqueda del Local en lugar céntrico y comercial
- Negociar la mejor propuesta de alquiler
- Investigar requisitos necesarios para el trámite
- Entrega de documentos correspondientes
- Compra o adquisición de suministros
- Contratar al personal y monitoreo

Indique cuál es el camino crítico

- A1, A2, B1, B2, C3 y E1

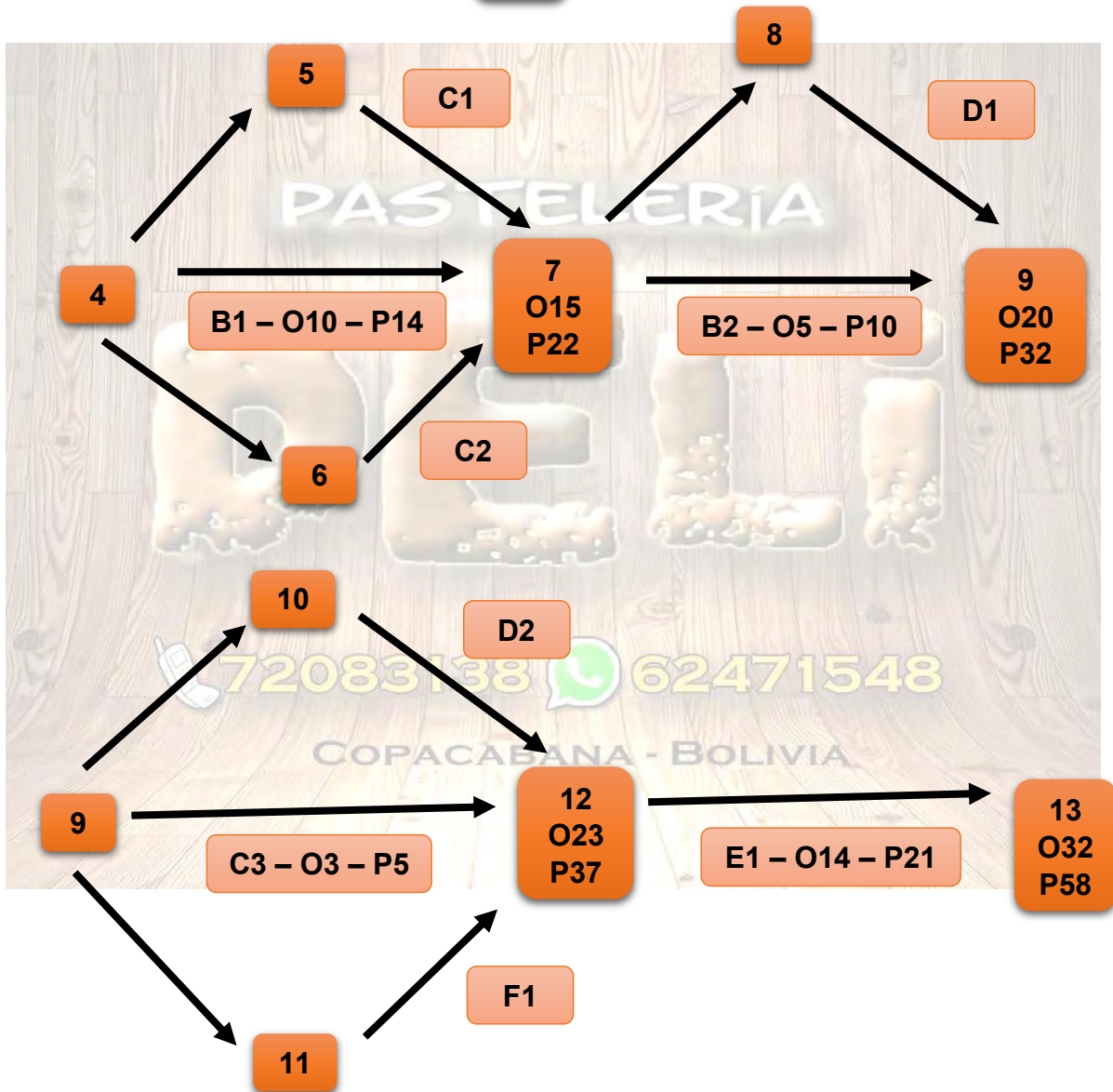
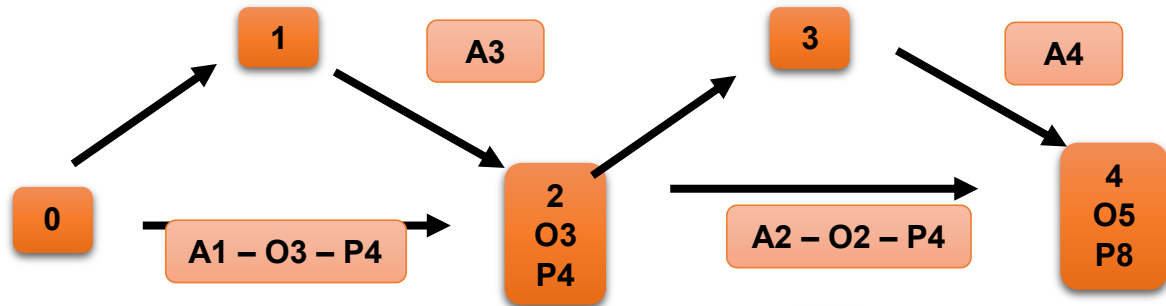




UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



11.6 Programación con red de flechas





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



11.6 Comentario

La red de flechas con programación nos muestra la ruta principal y las desviaciones que se tiene para realizar el proyecto.

¿Qué les inspira la red de flechas con programación?

Nos inspira y también guía por donde debemos realizar las actividades principales y las actividades simultaneas.

¿Se podrá aplicar en una auditoría?

Si se podría aplicar a una auditoria si se tiene cuidado en la progresión y definir correctamente la ruta crítica.

11.7 Cuadro de doble entrada. Tiempo pesimista

Códigos	15 días	30 días
A1, A2, C3	----	
A3, A4, D2 , F1	----	
B1, B2, E1	-----	-----
C1, C2, D1	-----	-----

11.8 Comentario

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales, simultáneas y que la actividad de mayor duración es la investigación de requisitos, la entrega de documentos y la contratación del personal.

72083138  62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
CAPITULO DUODÉCIMO



12. Anexos

12.1 Anexo n° 1

PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 843 (Título I, II, III y VI), RND 10-0009-11, RND 10-0012-15 y RND 10-0012-16

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT

1. Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
7. Llenar el Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

(*) La presentación de éste requisito, sólo se exige, si la dirección del Domicilio Habitual, no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad del Representante Legal (Persona Jurídica).

(**) Para domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA.- Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos.

La Bolivia de Todos

IMPUESTOS NACIONALES



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"
Sondeo de notarios



N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Dr. Rubén A. Zegarra Argandoña Av. Franco Valle, Esquina Av. Satélite. No. 110 Edificio ELEGANCE 1er Piso, Of. 1	2.1.1	500,0
2	Dra. Francisca E. Vargas Mamani Av. Franco Valle N° 57 Edif. "MARTI" P.B. Of. 8	2.1.2	350,0

12.2 Anexo n° 2

Logo: MINISTERIO DE JUSTICIA, TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL, NOTARIA DE FE PÚBLICA 5, DIRNOPLU

Dr. Rubén A. Zegarra Argandoña
ABOGADO
NOTARIO DE FE PÚBLICA

70687717 | 2820798
zegarranotaria05@gmail.com

12.3 Anexo n° 3

Logo: DIRNOPLU, NOTARIA DE FE PÚBLICA N° 14 - EL ALTO

Dra. Francisca E. Vargas Mamani

Av. Franco Valle N° 57 Edif. "MARTI" P.B. Of. 8
Zona 12 de Octubre frente a Puerta Principal de
Juzgados entre Av. Satélite y calle 12 | 712 79357



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
Sondeo de mercado de abogados
(COSTO DE MINUTA)



N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en BS
1	Dr. Marcelo Chacón Av. Jorge Carrasco N° 114 esq. Av. Satélite Edif. M&M 1er Piso Of. 26	2.2.1	200,0
2	Dr. Jorge Mamani Apaza Av. Franco Valle N° 531 Edif. Torre Azul P.B. Of. 9	2.2.2	350,0

12.4 Anexo n° 4





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.5 Anexo n° 5

- Escrituras Públicas,
(Compra y Venta de Terrenos
Casas, Teléfonos y otros),
- Reconocimiento de Firmas
- Poderes Especiales y
Generales,
- Cartas Notariadas,
Declaratoria de Herederos
- Divorcios
- Declaraciones Voluntarias
- Incorporaciones
- Otros



Sondeo de notarios

(TESTIMINIO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Msc. Virginia Quispe Arcani Av. Franco Valle Nro. 1017 Edificio JUPAZ, Oficina 1 Planta Baja, entre Av. Satélite y Calle 10	2.3.1	230,0
2	Msc. Ramiro Javier Sanga Tapia Av. Franco Valle N° 1020 Edificio ADELA Planta Baja Of. 2 entre calle 10 y 11	2.3.2	150,0



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.6 Anexo n° 6

NOTARIA DE FE PÚBLICA
N° 28

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
DIRNOPLU
 DIRECCION DEL NOTARIO PLURINACIONAL

MSC Virginia Quispe Arcani
 NOTARIA DE FE PÚBLICA N° 28
 EL ALTO

AV. FRANCO VALLE Nro. 1017
 Edificio JUPAZ, Oficina 1 Planta
 Baja, entre Av. Satélite y Calle
 10 de la Zona 12 de Octubre de
 El Alto (A media cuadra del
 Tribunal de Justicia El Alto)

737 00433 - 791 02541
 vi-qa@hotmail.com

12.7 Anexo n° 7

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
 MINISTERIO DE JUSTICIA
 Y
 TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

NOTARÍA
DE FE PÚBLICA **No.31**

MSc. Ramiro Javier Sanga Tapia
ABOGADO
 NOTARIO DE FE PÚBLICA

73021809 61160054 r.san.ga@hotmail.com
 2821979

Sondeo de mercado de contadores

(COSTO DE BALANCE DE APERTURA)

N°	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE en Bs
1	Lic. Rene Rocha Escobar Calle Jorge Carrasco N° 81 entre c/ 4 y 5	2.4.1	500,0



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



2	Lic. Sergio Silva Calle Jorge Carrasco, entre calle 4 y 5 Nro. 509 Piso 1 Of. 4	2.4.2	150,0
----------	---------------------------------------------------------------------------------------	-------	--------------

12.8 Anexo n° 8



Consultores & Auditores Externos
SiscoT-Bol.

Lic. Aud. Rene Rocha Escobar
GERENTE PROPIETARIO

CENTRO DE ORIENTACION AL INVERSIONISTA

Cel.. 72081001. Of. 2824491 

12.9 Anexo n° 9



GLOBALCONT

Lic. Sergio Silva
CONTADOR PÚBLICO AUTORIZADO

GESTIÓN CONTABLE - GESTIÓN EMPRESARIAL - GESTIÓN TRIBUTARIA

 Calle Jorge Carrasco, entre calle 4 y 5
Zona 12 de Octubre, Nro. 509, Piso 1 Of. 4
(Ref. debajo de FUNDEMPRESA - El Alto)

72574531 
globalcont.consultora@gmail.com 



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.10 Anexo n° 10

Requisitos de FUNDAEMPRESA para la inscripción

Requisitos

1. Formulario Virtual de solicitud de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a www.miempresa.gob.bo.

2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.

3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que Contenga las partes pertinentes referidas a:

a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.

b. Transcripción en extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.

c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.

4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicación en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.

Arancel

- S.R.L. / Soc. Colectiva y en Comandita simple: Bs. 455,00

Plazos

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.11 Anexo n° 11

Requisitos para la afiliación

1. FORM. AVC-01 (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA
2. FORM. AVC-02 (SIN LLENAR) NOTA: ADQUIRIR EL FORMULARIO EN LA UNIDAD DE TESORERIA REGIONAL LA PAZ, CAJA 1 "VENTA DE FORMULARIOS", POR UN COSTO DE Bs.13.
3. FORM. RCI-1 A (SIN LLENAR) NOTA: EL FORMULARIO DEBE TENER LA FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL NUMERO DE CEDULA DE IDENTIDAD.
4. SOLICITUD ESCRITA DIRIGIDA A LA JEFATURA DE AFILIACION REGIONAL LA PAZ.
5. FOTOCOPIA NITIDA DEL C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PODER NOTARIADO LEGALIZADO.
6. FOTOCOPIA NITIDA DEL NIT Y CERTIFICADO ELECTRONICO.
7. BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPARTAMENTAL DE AUDITORES O CONTADORES.
8. UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS DE LA PLANILLA DE HABERES FIRMADA POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
9. NOMINA DEL PERSONAL CON FECHAS DE NACIMIENTO.
10. CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
11. EXAMEN PREOCUPACIONAL POR CADA TRABAJADOR. NOTA: ADQUIRIR EL RECIBO PARA EL EXAMEN EN EL UNIDAD DE TESORERIA REGIONAL LA PAZ, CAJA 2 "DEPOSITOS", POR UN COSTO DE Bs100 POR TRABAJADOR.
12. SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD PRESENTAR FOTOCOPIA LEGALIZADA DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCION.
13. TODA LA DOCUMENTACION DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACION DE EMPRESAS UBICADA EN MEZZANINE DEL EDIFICIO CENTRAL DE LA ADMINISTRACION REGIONAL LA PAZ.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.12 Anexo n° 12

Formulario AVC-01

Original Archivo Nacional
Form. AVC-01

CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO DE AFILIACION
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR **Bs. 5.-** N° **0004193**

(1) Nombre o Razón Social del Empleador		(2) Número del Empleador			
(3) Ubicación del Centro de Trabajo		(4) Domicilio Legal			
Departamento	Localidad	Zona	Calle	N°	Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal			(6) Fecha Inicición de Actividades		
(7) Actividad Económica			(8) Número Trabajadores	(9) N° Padrón Rema	
(10) Lugar y fecha de Presentación					(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal					

12.13 Anexo n° 13

Formulario RCI-1A

CAJA NACIONAL DE SALUD
SISTEMA DE CUOTIZACIONES **Bs. 3.-** Form. RCI-1A

COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES N° **268672**

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL EMPLEADOR		N° RUT	N° DE EMPLAZO	N° DE EMPLEADO			
COMUNIDAD	CALLE	NÚMERO	TELEFONO	UBICACION			
CORRESPONDIENTE AL MES DE _____ DE _____							
RENTAS	RENTAS	INDICACIONES DEL EMPLEADOR	N° TRAB	TOTAL SALARIO	TASA	APORTE	RENTAS
		RENTAS PROPORCIONALES A TODO PAGO		IMPORTE			
		1- PREVIDENCIA LABORAL					
		2- SALUD					
	RENTAS	3- ACCIDENTE DE TRABAJO					
		4- ENTERRAMIENTOS PREVIDENCIA					
		TOTAL A PAGAR					
	SALDO PAGADO DE LA C.N.S.						
	SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR						
	Cuenta corriente legal de la caja nacional de salud para el mes de _____ de _____ para consignar en este documento la cantidad de Bs. _____		(11) FIRMA DE PAGO	R. A. N. D. O.	N° CONTRATO		
Carnet de Identidad N° _____		EFFECTIVO					
		TOTAL PAGADO					
OBSERVACIONES		LICUADO POR	CAJA - RECIBIDO POR	(12) SALDO DE PAGO			



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.14 Anexo n° 14

Requisitos para la afiliación

Aquí se registra en el Seguro Social Obligatorio de largo plazo – SSO , sirve para el bienestar de sus empleados con pensiones justas y dignas "Las Administradoras de Fondos de Pensiones son las encargadas de administrar los recursos de los trabajadores cuando los mismos lleguen a una edad avanzada.

El principal objetivo es incrementar el nivel de ahorro del país, de acuerdo a las leyes vigentes, todas las empresas están obligadas a registrarse ante las AFP's. Actualmente existen dos AFP's vigentes. (BBVA PREVISIÓN AFP S.A. y FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP)

A continuación le presentamos los requisitos para cada una de ellas.

FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP

REGISTRO DE EMPRESAS

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

REQUISITOS:

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación:

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



REGISTRO DE PERSONAS

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

4. Consigne Firma del Afiliado³. Los datos estén correctamente llenados.
5. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras.

REQUISITOS

6. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.
7. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

COSTO

No tiene costo alguno

TIEMPO

La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado)



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”





12.15 Anexo n° 15

Formulario de inscripción del empleador

Formulario de Inscripción del Empleador
Sistema Integral de Pensiones

447898

1. Dato de identificación		2. Número de identificación		3. Nombre y apellido de razón social		4. Forma	
5. Razón social de comercio		6. Dato de la empresa					
7. Departamento		8. Dirección		9. Código de actividad		10. Zona o barrio	
11. Tipo de negocio		12. Teléfono		13. Fax		14. Ciudad	
15. Fecha de inscripción		16. Fecha de inscripción		17. Fecha de inscripción		18. Fecha de inscripción	


72083138

62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



12.16 Anexo n° 16

Fotocopia del CI del representante legal



72083138



62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.17 Anexo n° 17

Requisitos para la obtención de la licencia

Requisitos

En caso de persona natural

- Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
- Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
- Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

En caso de personas jurídicas, agregar

- Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.18 Anexo n° 18

Requisitos para obtener el carnet sanitario

Requisitos para la obtención del carnet sanitario.

REQUISITOS PARA LA ATENCIÓN EN LABORATORIO

Distinguido paciente para ser atendido en el laboratorio de carnet sanitario debe cumplir con los siguientes requisitos:

1. Comprar sus valores en caja (Bs. 25)
2. Registrarse en secretaria
3. Comprar jeringa de 5ml
4. Traer de su casa la muestra de heces fecales, la misma que debe ser recolectada en un frasco pequeño, ya sea de vidrio o de plástico con la tapa rosca.
5. Solamente se requiere muestra de heces fecales no se aceptan muestras de orina y otros.

RECOMENDACIONES: el horario de recepción de muestras en laboratorio es de 8:30 a.m. hasta 10:30 a.m. solamente, por lo que le rogamos tomar nota y no insistir,



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
Sondeo de mercado de imprentas



NOMBRE DE LAS IMPRENTAS	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
Imprenta IMPRESIONA	Av. Idelfonso de las Muñecas N° 478	1000	200
Imprenta ALIDA	C. Chuquisaca N° 466 esq. Pando	1000	240

12.19 Anexo n° 19



12.20 Anexo n° 20

IMPRESIONA ALIDA

LLAMENOS Y LE VISITAREMOS
Cel.: 725 27016

• Afiches • Trípticos • Adhesivos, Tarjetas personales,
Recibos, Almanagues, Membretados, Volantes,
Calendarios, Invitaciones, Proformas, Eliquetas, Banner's



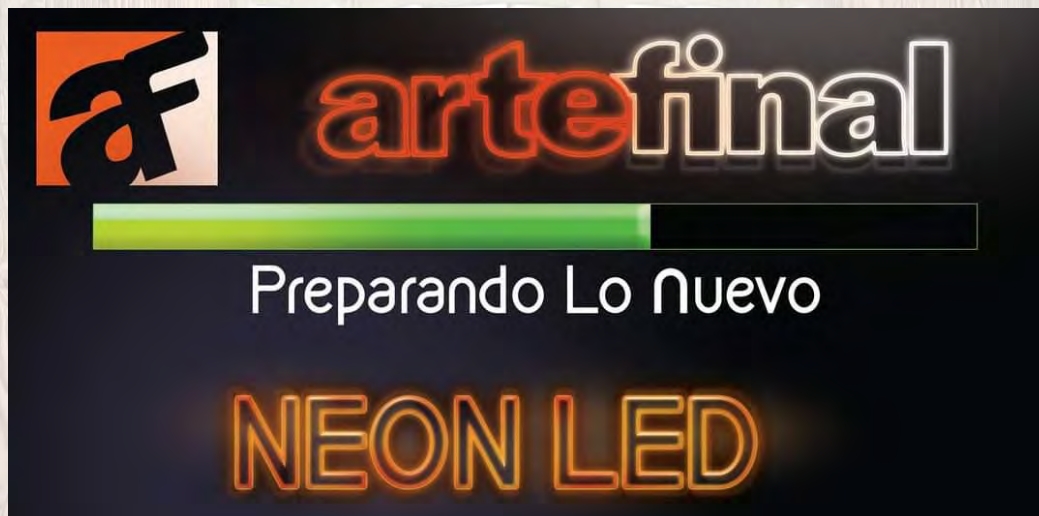
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"
Sondeo de gigantografías



Nombre de la Gigantografía	Dirección	IMPORTE en Bs
Gigantografía Arte Final	Av. Apumaya Nro. 320	245
Gigantografía Arte Grafico	Av. Apumaya Int. C. Juana M. Gorriti	296

12.21 Anexo n° 21

Tarjeta Arte Final



12.22 Anexo n° 22

Tarjeta Arte Gráfico





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"
Sondeo de suministros



12.23 Anexo n° 23

Tarjeta La AUTENTICA



12.24 Anexo n° 24

Tienda ROSMERI





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.25 Anexo n° 25

Tienda DULCE ARCOIRIS





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.26 Anexo n° 26

Tienda PASTERIA DELI



Sondeo de mercado de equipos de computación

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
MULTIACCESO	Av. Alfonso Ugarte Nro. 459	1	4.000



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



DELUX	C. Calatayud Nro. 1276	1	3.500
-------	---------------------------	---	-------

12.27 Anexo n° 27

Tarjeta MULTIACCESO

SOPORTE TÉCNICO
Telf.: 2847750 - Cel.: 77740130
Macario Rocha
SUPERVISOR TÉCNICO
E-mail: macario_rocha@hotmail.com La Paz - Bolivia

72083138 62471548

COPACABANA - BOLIVIA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



12.28 Anexo n° 28

Tienda DELUX





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



Sondeo de mercado de batidoras manuales

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
AUTENTICA	C, Calle Max Paredes Nro. 815	1	450
MULTICENTER	Av. Montenegro Nro. 930	1	499

12.29 Anexo n° 29

Tarjeta AUTENTICA



12.30 Anexo n° 30

Tienda MULTICENTER





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
Sondeo de mercado de licuadoras



NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
CIMAC	C. León de la Barra esq. Eloy Salmon Nro. 732	1	450
ELIOT ELECTRODOMESTICOS	C. León de la Barra esq. Eloy Salmon Nro. 704	1	480

12.31 Anexo n° 31

PASTELERÍA

Tienda CIMAC





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.32 Anexo n° 32

Tienda ELIOT ELECTRODOMESTICOS



Sondeo de mercado de hornos industriales

72083138 62471548

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
SURGBOL CORP.	Av. Buenos Aires Nro. 833	1	2.500
FHORGAS	Av. Buenos Aires Nro. 846	1	2.800



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



12.33 Anexo n° 33

Tarjeta SURGBOL

Surgbol corp. COMUNICATE CON NOSOTROS: 61274623

SAN JUAN

PASA LA NOCHE MAS FRIA DEL AÑO JUNTO A NUESTROS:

Super DESCUENTOS en BROASTERAS Y BUFETERAS

TIENDA: AV. BUENOS AIRES N° 833 LA PAZ - BOLIVIA

FABRICA: C. PEDRO BLANCO N° 1454 VILLA ADELA - EL ALTO

SIGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES:

[f](#) @surgbol [t](#) @surgbol [i](#) @surgbol [v](#) surgbol srl

Diseño e Impresión en los Talleres Gráficos de "Surgbol" SRL.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
“Pastelería DELI”



12.34 Anexo n° 34

Tienda FHORGAS



Sondeo de mercado de mesas

NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
J. HUASCAR	Eloy Salmon esq. Gasca	1	200
TODO PINO	Eloy Salmon Nro. 385	1	220



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



12.35 Anexo n° 35

Tienda J. HUASCAR



12.36 Anexo n° 36

Tienda TODO PINO





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURÍA PÚBLICA
“Pastelería DELI”
Sondeo de mercado de vitrinas



NOMBRE DEL PROVEEDOR	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE en Bs
EURO GLASS	Av. Buenos Aires Nro. 815	1	960
LOS ANDES	Av., Buenos Aires entre Los Andes Nro. 857	1	1.000

12.37 Anexo n° 37

Tarjeta EURO GLASS

VIDRIERIA
EURO glass
Gloria Pilar Ticona
PROPIETARIO

Av. Buenos Aires N° 815
 Fabrica C. Bilbao La Vieja
 Tel. Movil: 775 - 29 526
 La Paz - Bolivia

Venta de Vidrios por mayor y menor, construcción de vitrinas, cabinas, ventanas, mamparas, box de baños y escritorios en aluminio. Armado de muebles en melaminico.

72083138 62471548

12.38 Anexo n° 38

Tarjeta LOS ANDES

Todo Aluminio
“LOS ANDES”
Efrain Quispe H.
PROPIETARIO

Se realizan: Box de Baño, Ventanas, Puertas, Vitrinas, Mamparas en Gral. Vidrio templado de 8 y 10 mm.

Av. Buenos Aires entre Los Andes y Puente Avaroa #857
 Telf.: 2453351 - Cel.: 67080064 La Paz. - Bolivia



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
"Pastelería DELI"



12.39 Anexo n° 39

TORTA TERMINADA

