

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS  
CARRERA DE CIENCIA POLÍTICA  
Y GESTIÓN PÚBLICA  
MENCION – GESTION PUBLICA**



**PROYECTO DE GRADO PRESENTADO PARA OBTENER EL  
GRADO DE LICENCIATURA**

**“CONFEDERACIÓN SINDICAL ÚNICA DE TRABAJADORES  
CAMPEÑINOS DE BOLIVIA (CSUTCB). TRAYECTORIA E  
INFLUENCIA POLÍTICA DE LA ORGANIZACIÓN SINDICAL  
MÁS GRANDE DE BOLIVIA (1979-2017)”.**

**POSTULANTE: Wilmer Ariel Conde Michua**

**TUTOR: Lic. Ramiro Bueno**

**LA PAZ- BOLIVIA**

**2020**

## **DEDICATORIA**

*A mi querida mama Teresa Michua por su gran ejemplo de superacion. Es a ti a quien debo toda la persona que soy. Gracias por tu guia y ejemplo durante todos los años de mi vida. Te*

*Quiero.*

*A mi organizacion sindical, CSUTCB y todas las organizaciones sociales a las que tuve el honor de ser parte como dirigente.*

## **AGRADECIMIENTOS**

A DIOS, por haberme dado la gran dicha de disfrutar de esta vida llena de sorpresas y por haberme brindado la sabiduría necesaria para poder estar donde estoy.

A mi querida mamá, sobre todo por todo su apoyo incondicional desde mis primeros años hasta ahora, sin ella no habría podido lograr mis objetivos.

A mi familia entera que con unidad e integridad son la fuerza de mis ideas.

Agradecer a mi Tutor el Lic. Ramiro Bueno por su tiempo y dedicación en el seguimiento de mi trabajo.

A todos los que fueron mis docentes, puesto que gracias a sus enseñanzas pude culminar mis estudios.

De manera muy especial dar gracias a mis compañeros y compañeras, amigas y amigos de nuestra carrera.

Y por último dar gracias a la Universidad y particularmente a la carrera de Ciencia Política por cobijarme en sus aulas por todos estos años.

## *ÍNDICE*

INTRODUCCIÓN .....	11
CAPITULO I .....	17
DISEÑO METODOLOGICO.....	17
1.1    Justificación.....	17
1.1.1. Justificación histórica .....	18
1.1.2 Justificación institucional .....	18
1.1.3 Justificación política.....	19
1.1.4. Justificación social.....	20
1.2.    Problema de investigación .....	20
1.3.    Pregunta de investigación.....	21
1.4.    Objetivos de investigación .....	21
1.4.1. Objetivo general .....	21
1.4.2. Objetivos específicos.....	21
1.5.    Pertinencia.....	22
1.6.    Hipótesis.....	22
1.7.    Variables.....	22
1.8.    Tipo de investigación .....	23
1.9.    Métodos de investigación.....	23
1.10.   Técnicas de investigación.....	23

1.11. Fuentes de investigación.....	24
CAPÍTULO II.....	25
ESTADO DEL ARTE Y MARCO TEÓRICO.....	25
2.1. ESTADO DEL ARTE.....	25
2.1.1. Investigación Internacional.....	25
2.1.2. Investigación Regional de Latino América .....	26
2.1.3. Investigación Nacional .....	27
2.2. MACO TEORICO.....	31
2.2.1. Teoría sindical .....	31
2.2.2. Teoría de los sindicatos .....	33
2.2.3. Trabajadores Campesinos.....	34
2.2.4. Movimientos sociales .....	34
2.2.5. Política.....	37
2.3. MARCO HISTÓRICO.....	38
CAPITULO III.....	41
TRAYECTORIA POLITICA DE LA CSUTCB.....	41
3.2. CONTEXTO HISTÓRICO DEL SINDICALISMO.....	41
3.1.1. El sindicalismo en el mundo.....	41
3.1.2. El sindicalismo en Latinoamérica.....	43
3.1.3. El sindicalismo en Bolivia.....	43

3.1.4. Sindicalismo agrario en Bolivia .....	45
3.3. CONFEDERACIÓN SINDICAL UNICA DE TRABAJADORES CAMPEÑINOS DE BOLIVIA CSUTCB .....	46
3.2.1. Surgimiento de la CSUTCB .....	46
3.2.2. Demandas y medidas de reivindicación de la CSUTCB .....	51
3.3. TRAYECTORIA POLÍTICA DE LA CSUTCB .....	56
3.4. ESTRUCTURA ORGANICA DE LA CSUTCB. ....	58
3.5. NIVEL INSTITUCIONAL DE LA CSUTCB .....	65
3.5.1. ¿Qué es la CSUTCB? .....	65
3.5.2. Estatuto .....	66
3.5.2. Filosofía .....	66
3.5.3. Ideología .....	67
3.5.4. Visión.....	67
3.5.5. Misión.....	68
3.5.6. Afiliados .....	68
3.5.7. Infraestructura.....	69
3.5.8. Jerarquía sindical de dirigentes.....	69
3.6. ALCANCE TERRITORIAL.....	69
3.7. FUNCIONES Y MANDATOS .....	70
3.8. ESTRATEGIAS .....	71

3.8.1. Cerco a la Ciudad .....	71
3.8.2. Medios de Comunicación .....	72
3.8.3. Huelga y bloqueos .....	72
3.8.4. Marchas .....	72
3.9. ÓRGANOS DE GOBIERNO Y MANDATOS DE LA CSUTCB.....	73
3.10. IDENTIDAD, MÚSICA, CULTURA Y SÍMBOLO.....	74
CAPITULO IV.....	76
INFLUENCIA POLÍTICA EN DISTINTOS PERIODOS DE LA CSUTCB.....	76
4.1. METODOLOGIA DE MAPEO DE ACTORES POLITICOS .....	76
4.2. PRIMER PERIODO, DE LA DICTADURA A LA DEMOCRACIA, AÑO 1979 – 1992.....	78
4.2.1. Análisis de antecedentes históricos .....	78
4.2.2. Análisis de relación de poder e influencia política de 1979 – 1992.....	81
4.2.3. Análisis de mapeo de actores del periodo 1979-1992 .....	82
4.3. SEGUNDO PERIODO, CONSTRUCCIÓN DE LA DEMOCRACIA, AÑO, 1993 – 2000.....	85
4.3.1. Antecedentes históricos en el periodo de 1993-2000 .....	85
4.3.2 Análisis de relación de poder e influencia política en el periodo de 1993-2000	89
4.3.3. Análisis de actores del periodo de 1993-2000.....	91

4.4. TERCER PERIODO, CONSOLIDACION DE LA DEMOCRACIA AÑO 2001-2005 .....	91
4.4.2. Análisis de relaciones de poder del periodo de 2001-2005 .....	95
4.4.3. Análisis de mapeo de actores del periodo 2001-20005 .....	97
97	
4.5. CUARTO PERIODO, CONSTRUCCION DEL ESTADO PLURINACIONAL AÑO 2006- 2017 .....	98
4.5.1. Antecedentes históricos del periodo de 2006-2017 .....	98
4.5.2. Análisis de relación de poder del periodo de 2006-2017 .....	105
4.6. INSTITUCIONALIDAD POLITICA DE LA CSUTCB Y SU EFECTO EN LOS CAMBIOS POLÍTICOS .....	109
4.7. LA INFLUENCIA POLITICA DE LA CSUTCB .....	112
CAPITULO V .....	115
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	115
5.1. CONCLUSIONES .....	115
5.2. RECOMENDACIONES .....	117
Bibliografía .....	120



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Relaciones de poder e influencia política .....	81
Tabla 2 Relaciones de poder e influencia política en el periodo 1993-2000 .....	89
Tabla 3 Análisis de relaciones de poder del Periodo 2001-2005 .....	95
Tabla 4 Relaciones de poder e influencia política de 2006-2017 .....	105
Tabla 5 Resumen de la trayectoria e influencia de la CSUTCB en los distintos periodos .....	110

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Grafico 1 Mapa político sindical de la CSUTCB .....	61
Grafico 2 Organigrama de la estructura sindical CSUTCB 1979 .....	63
Grafico 3 Organigrama de la Estructural Sindical de la CSUTCB 2020 .....	64
Grafico 4 Mapeo de Actores clave (MAC) .....	77
Grafico 5 Mapeo de actores e influencia política en el periodo de 1979-1992 .....	82
Grafico 6 Mapeo de actores e influencia política en el periodo 1993-2000 .....	91
Grafico 7 Mapeo de actores e influencia política en el periodo 2001-2005 .....	97
Grafico 8 Mapeo de actores e influencia política del periodo 2006-2017 .....	107
Grafico 9 Trayectoria e Influencia de la CSUTCB por periodos .....	110
Grafico 10 Esquema de Influencia política .....	114

## **GLOSARIO**

CSUTCB	:Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia.
PU	: Pacto de Unidad
CONALCAM	: Coordinadora Nacional por el Cambio
CEN	: Comité Ejecutivo Nacional
CNTB	: confederación Nacional trabajadores de Bolivia
COB	: Central Obrera de Bolivia.
CONADE	: Coordinadora Nacional por la Democracia
IPSP MÁS	: Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos, Movimiento al Socialismo
CODECAM	: Coordinadora Departamental por el Cambio

## RESUMEN

El proyecto de grado tiene como objeto de estudio a la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesino de Bolivia (CSUTCB). Trayectoria e influencia política de la organización sindical más grande de Bolivia, en el Periodo del año (1979 – 2017).

El proyecto de grado en su investigación está conformado por cinco capítulos en las que explica detalladamente con argumentos, datos y gráficos la descripción de influencia política del CSUTCB.

El Capítulo Uno **DISEÑO METODOLÓGICO**, nos permitirá utilizar las herramientas y métodos de la investigación, que nos permitirá ordenarnos de manera coherente y clara para poder explicar los objetivos y resultados de la investigación. En el Capítulo dos **EL ESTADO DEL ARTE Y MARCO TEÓRICO**, describiremos analíticamente e históricamente el sindicalismo Internacional, Regional en Latinoamérica para comprender el sindicalismo Nacional en Bolivia, En el Marco Teórico, comprenderemos las teorías que utilizamos en nuestra investigación. El Capítulo tres, **TRAYECTORIA POLÍTICA DE LA CSUTCB**, se explica los hitos históricos de la CSUTCB desde un enfoque internacional para comprender lo regional, para comprender del Por qué se fue creando la CSUTCB, explicando sus objetivos, su estructura orgánica, sus grandes reivindicación, el alcance territorial. El Capítulo Cuatro, **INFLUENCIA POLÍTICA EN DISTINTOS PERIODOS DE LA CSUTCB**, para explicar su influencia política, vamos a tomar cuatro periodos, **el primer periodo de la dictadura a la democracia de año 1979 – 1992**, es cuando la CSUTCB recupera la democracia con sus movilizaciones en la calles, el segundo periodo **Construcción de la democracia del año 1993 al 2000**, surgen con sus reivindicaciones para todo el país, el tercer periodo es **Consolidación de la Democracia del año 2001 al 2005**, grandes

demandas que plantean para cambiar el país, el cuarto periodo es la **Construcción del Estado plurinacional del año 2006 al 2017**, cuando la CSUTCB llega al “poder político” . El último capítulo quinto **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**, explicaremos la conclusión de nuestra teoría explicando la alta influencia política que tiene la CSUTCB en la Historia de Bolivia.

## INTRODUCCIÓN

El presente proyecto de grado, inicialmente, centra su atención en la investigación de un sindicalismo que nace con los obreros generalmente mineros; que luchan por sus reivindicaciones sociales, por un salario justo, por buenas condiciones de trabajo, porque son trabajadores que venden la fuerza de trabajo, su mano de obra.

La historia del sindicalismo tiene similitudes en sus características tipológicas, es decir, que lucha por justicia social, y justicia económica que parten de un origen, de una identidad, y su estructura con una ideología muy fuerte.

Muchos autores señalan que en un país desarrollado simplemente puede haber un sindicalismo fuerte que se prepara, que se organiza para enfrentar a esa burguesía, que sobreexplota a los trabajadores, eso es un sindicalismo obrero con la base de los mineros. En la presente investigación se expondrá cómo surge un sindicalismo agrario sobre la base de campesinos indígenas y como una nueva forma de estructura de organización, con una ideología plural, el katarismo e indianismo.

El sindicalismo, pero como articulador ideológico de la identidad cultural bajo la filosofía de la Unidad como Única organización sindical más grande de Bolivia, marca la unidad de todos los individuos campesinos, e indígenas, originarios y tiene una identidad cultural e idioma propio.

Entonces, se encuentra en la CSUTCB (la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia), nuevas formas estratégicas de movilización, planteamientos de demandas y articulación de unidad con todos los sectores trabajadores, campesinos, Indígenas; es un sindicalismo orgánico moderno de los últimos tiempos: el sindicalismo agrario, campesino,

indígena, que lucha por la tierra y territorio; por la soberanía y por la revolución democrática cultural.

El primer capítulo expone la metodología de investigación que se utilizó en todo el proceso de investigación, las justificaciones pertinentes, y otros aspectos genéricos y formales.

El segundo capítulo describe y explica, a profundidad, el estado del arte y el marco teórico, para después aplicar esos conceptos a la realidad de Bolivia, tomando en cuenta el contexto internacional, nacional y regional.

El tercer capítulo analiza el sindicalismo desde la perspectiva de diferentes autores, abordando aspectos como el origen del sindicalismo en el mundo y los alcances de este concepto en la región, colocando énfasis en el sindicalismo agrario de la CSUTCB. Asimismo, se describe el contexto histórico, mencionando los hitos más importantes del sindicalismo obrero y agrario, desde los años de 1979 hasta 2017 y con el objetivo de explicar el sindicalismo como relación de fuerza con la meta de reivindicar los derechos de los trabajadores frente al Estado, también se hará referencias a la estructura, organización, funciones, mandatos, acción sindical, de la CSUTCB.

Es desde sus comunidades, sindicatos agrarios, de cómo están conformados, su estructura organizativa, de sus objetivos su ideología y filosofía, la identidad cultural como una sociedad colectiva del Noviecito Campesino, indígena, con una filosofía de unidad como única organización más grande de Bolivia la CSUTCB, en nuestro estudio se verá la estructura organizacional, la jerarquía sindical del nivel Territorial de la CSUTCB a nivel nacional, departamental y regional.

También se describe las funciones de cómo se desarrolla esta máquina orgánica sindical de la CSUTCB, los mandatos orgánicos que tienen los dirigentes electos en gestión desde sus Órganos de Gobierno, como son: los congresos, ampliados, reuniones del CEN. por tanto, se hará mención al surgimiento de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), ya con el proceso de acción en la vida política, no desde un enfoque del sindicalismo de la clase obrera como el minero que lucha por un salario, es decir, reivindicaciones sociales, económicas, sino desde un enfoque del sindicalismo agrario sobre la base del campesino indígena del campo que lucha por la tierra y el territorio, reivindicaciones universales como recursos naturales.

Con nuevas formas de estrategia de movilización, con una identidad fuerte para su articulación, la ideología que reivindica al campesino indígena con nuevas demandas de necesidades que posteriormente cambiarán la conducta social y política, se logra tener mucha influencia política.

El cuarto capítulo, menciona la influencia política de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), en cuatro periodos: Dictadura y resistencia de la CSUTCB desde 1979 hasta 1992, en la resistencia se logra unificar al movimiento campesino, indígena. El Periodo de construcción de la democracia comprende desde los años de 1993 hasta 2000, el periodo de consolidación de la democracia es desde los años de 2001 hasta 2005, y el último periodo es de Construcción del Estado Plurinacional, del 2006 hasta 2017.

En la historia del sindicalismo se estableció de forma permanente la lucha de clases, una lucha frente al Estado, pero que internamente también existe una disputa por la trayectoria sindical. La influencia política tiene que ver con las acciones de luchas que genera propuestas de reivindicación social, política, económica, cultural y simbólica, que después se materializa, en el

Estado, convirtiéndose en una política pública para el movimiento campesino e indígena, pero, también significa el avance de grandes conquistas en el derecho de la sociedad y el pueblo en general, la CSUTCB cambia el Sistema Político y el Sistema de Partidos, surgen como nuevos actores, porque ya no solo luchan por el poder Sindical para la reivindicaciones, sino que luchan electoralmente para tener el poder Político del Estado, y cambiar muchas políticas a favor del Pueblo, y, para tal propósito, construyen el IPSP MAS, “Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos, Movimiento al Socialismo”, a partir de la construcción de este movimiento hay cambios fundamentales en la política de Bolivia, transformaciones desde refundar el Estado, de un Estado Republicano a un Estado Plurinacional, en el que estén reconocidos todos los Bolivianos y para eso la CSUTCB desde sus distintos Periodos tiene mucha influencia política y revolucionaria.

La investigación termina con las conclusiones de su trayectoria e influencia política de la CSUTCB, como la organización sindical más grande de Bolivia desde 1979 que es su creación hasta 2017, un análisis en sus cuatro periodos analizando la relación y la influencia política de los actores y en base a los resultados obtenidos, también se realizó algunas recomendaciones.



# CAPITULO I

## DISEÑO METODOLOGICO

### 1.1 Justificación

En la dimensión político y social de la presente investigación, se hará mención desde los hitos históricos de la CSUTCB en la historia de Bolivia, que el Movimiento Campesino Indígenas tuvieron un rol muy importante de protagonismo político, desde la resistencia en el Estado de la República a la revolución y construcción del Estado Plurinacional de Bolivia. El campesino organizado en sindicatos a la cabeza de los mineros en tiempos de dictaduras, en la recuperación de la democracia y en la consolidación de un nuevo Estado Plurinacional. Son hitos que marcan la historia de nuestro País.

En 1979 surge una forma de organización del sindicalismo agrario a la cabeza de los campesinos indígenas con nuevas propuestas y demandas como la tierra y territorio, muy diferente al sindicalismo minero que lucha por justicia social y justicia económica traducida en un salario justo.

Se conforma la CSUTCB, como una nueva forma del sindicalismo, con estrategias, tácticas y técnicas de lucha diferentes a lo común del sindicalismo, es una nueva forma de hacer política, que es analizado y estudiado desde la ciencia política, sociología y otras ramas. Pero, sin embargo, lo que especificaremos en nuestro trabajo es la fuerza de articulación de las masas, su fortaleza para influir políticamente en los cambios reivindicativos de la historia del Estado, en lo económico, cultural, social y político.

Desde la dimensión teórica académica, le daremos un enfoque científico político, al análisis de la organización de masas del sindicalismo, como una fuerza política para hacer cambios al Estado con nuevas políticas públicas.

### **1.1.1. Justificación histórica**

En la historia de Bolivia, la CSUTCB tiene un rol muy impórtate en todos los hitos históricos de nuestro país, desde el año 1952 los indígenas originarios toman las riendas de la lucha por sus derechos y reivindicaciones, en 1953 con la reforma agraria se comienza a articulación y fortalecer el cimiento del movimiento campesino, tras el gran engaño con el latifundio, minifundio y surcufundio, van tomando conciencia, y el año 1979 en un magno congreso surge la CSUTCB, en base a la identidad multicultural, campesinos e indígenas con causas justas como la tierra y territorio, posteriormente congresos, y ampliados son el ente de la unidad para sus estrategias.

Para nuestro objeto de estudio, el pasado histórico de la CSUTCB es de vital importancia, porque no se puede entender el presente, sin conocer el pasado, en otras palabras, el conocimiento de la historia para saber qué hacer en el futuro. La lucha de la CSUTCB no fue sectorial, solo los campesinos e indígenas, sino para todo el pueblo, por eso no se puede contar la historia del País sin hablar de la CSUTCB.

### **1.1.2 Justificación institucional**

La Confederaciones Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), con una trayectoria de 38 años de vida, se va institucionalizando al servicio del pueblo boliviano, de los campesinos indígenas originarios, quienes tiene bien establecido el mandato en su estatuto orgánico con principios, mandatos y derechos y deberes para cumplir, en congresos orgánicos, ordinarios y ampliados donde se toman decisiones demócratamente de cara a las bases afiliados en base al Estatuto Orgánico, cuenta con un Comité Ejecutivo conformado por 80 dirigentes nacionales que son representantes de cada región de los 9 departamento.

Los principales líderes son los primeros tres hombres que son elegidos democráticamente por regiones: el bloque Aymara, Quechua, y Guaraní en un congreso ordinario por una gestión de dos años. Según el estatuto, cuenta con una infraestructura como sede central en la Ciudad de La Paz que es la casa de los campesinos indígena originario y en cada departamento de Bolivia. En su estatuto tiene bien establecido su Misión y Visión.

Elementos institucionales que tiene la CSUTCB, hace que los dirigentes electos según mandato del congreso y envase al estatuto orgánico los dirigentes pasan gestión, tras gestión, pero la institución queda de por vida, el reto de nuestra investigación es ver la calidad institucional de la CSUTCB.

### **1.1.3 Justificación política**

Desde 1979 la CSUTCB cambia el sistema político tradicional porque surgen nuevos actores políticos, esa forma de hacer política solo a través de los partidos políticos tradicionales queda atrás, acompañados por los militares y el sindicalismo obrero minero que solo luchaba por mejorar los salarios, horas de trabajo un sindicalismo obrero minero que nunca se atrevió a optar por construir una fuerza política, para enfrentar al régimen.

Desde creación de la CSUTCB surge un nuevo fenómeno en el contexto político y se deja atrás la vieja forma de hacer política, con nuevas demandas y reivindicaciones políticas, campesinos, originarios sindicales que luchan por la tierra y territorio. La tierra entendida como el trabajo, la producción de la fuente de vida, y el territorio como el poder de gobernarse por sí mismos, tener el poder político para recuperar los Recursos Naturales, la Soberanía, libertad, democracia e identidad cultural.

La Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), por primera vez en la historia comienza a luchar no solamente por el poder sindical de la

reivindicación de demandas, sino que también va a luchar por el poder político. Después de grandes debates nace el IPSP MÁS, Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos, Movimiento Al Socialismo. Porque la lucha sindical no bastaba para obtener el Poder Político, en nuestra investigación es de suma importancia estudiar la influencia política de la CSUTCB.

Los campesinos indígenas por primera vez tienen la igualdad política, con un mayor porcentaje de posibilidades de ser autoridades electas democráticamente y de ser designados a distintos cargos de Estado, nunca antes avían tenido la oportunidad de ocupar cargos como funcionarios públicos, o como tanta representación en el parlamento en la Asamblea legislativa, Cámara de senadores y diputados.

#### **1.1.4. Justificación social**

Los Derechos de los campesinos e indígenas se han consolidado más aun desde la (CSUTCB) Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia. La igualdad ante la ley y la libertad en las oportunidades de acceder o emprender fuentes de trabajos, con una mejor educación muchos hijos de los campesinos indígenas comienzan a estudiar en las universidades y ser profesionales, la gran mayoría de obras de impacto en salud y educación comienzan a realizarse en las áreas rurales. Ya no hay ciudadanos de segunda.

#### **1.2. Problema de investigación**

La gran pregunta en la investigación de acuerdo al tema es: ¿Cuál fue la influencia política de la CSUTCB en el desarrollo del País? Una primera aproximación a esta interrogante es que la CSUTCB tiene dos brazos operativos, uno es poder sindical para demandar reivindicaciones de los campesinos indígenas. Otro es la lucha por el poder Político, construyendo un partido político para llegar al poder, a partir de ahí tiene una influencia política más abrumadora.

Otra de las grandes preguntas es: ¿Cuál fue la interacción Política de la CSUTCB en gobiernos de dictadura y democracia? Verbigracia, las torturas en tiempos de dictadura, masacre, desaparición de dirigentes, golpes de Estado y en la recuperación de la democracia se ofrendaron vidas campesinas e indígenas para poder tener libertad.

Finalmente, una de las primeras interrogantes que se absolverá en este trabajo es: ¿Cuáles son los hitos positivos Más relevantes de la CSUTCB en la historia de Bolivia desde su creación? La respuesta a esta pregunta se encuentra en los siguientes párrafos y es muy importante para

### **1.3. Pregunta de investigación**

*¿Cuál ha sido la trayectoria, e influencia política de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB) de 1979 a 2017?*

### **1.4. Objetivos de investigación**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Analizar la trayectoria e influencia política de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB) de 1979 al 2017.

#### **1.4.2. Objetivos específicos**

- Analizar la trayectoria política de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB) en el marco de la historia política de Bolivia de los últimos 40 años
- Estudiar la estructura organizativa de la CSUTCB, su continuidad y cambio en los períodos de dictadura y democracia.
- Determinar la influencia política de la CSUTCB en los distintos ciclos políticos del país, desde fines de los 70' hasta el 2017.

## 1.5. Pertinencia

Desde la Ciencia política estudiamos los fenómenos políticos y la CSUTCB Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia, que marco grandes transformaciones como la influencia política en el Poder del Estado, inevitablemente es necesario conocer la organización sindical más grande de Bolivia, para comprender el sistema Político del País, en los Cambios del Sistema de partidos y en lo Político, económico, social y cultural.

Sin embargo, tras la crisis de los Partidos tradicionales, las organizaciones sociales tomaron un rol muy importante y protagonista para la sociedad porque cumplen el rol intermedio de canalizar las demandas entre la sociedad y el Estado. Es por eso que es pertinente analizar y explicar este nuevo fenómeno político, que ayudara a entender los cambios en el sistema político con influencia política de la CSUTCB, en sus distintos contextos.

## 1.6. Hipótesis

Nuestro tipo de hipótesis de trabajo es causal con relación directamente proporcional, porque: *“a mayor unidad de la CSUTCB mayor influencia política en los gobiernos de turno”*.

La CSUTCB tiene alta influencia política en su trayectoria política, orgánica, sindical, por la forma de su organización y los roles que desempeña en sus distintos periodos, en dictaduras, democracia y construcción del Estado Plurinacional.

## 1.7. Variables

*Variable Independiente*

La identificación de la trayectoria de las acciones políticas que denotan **unidad en la CSUTCB**.

### *Variable Dependiente*

La influencia política de la CSUTCB en los gobiernos de turno.

#### **1.8. Tipo de investigación**

La presente investigación se fundamenta en un enfoque cualitativo, pues este permite comprender y explicar las complejas relaciones interpersonales, instituciones y organizaciones cuya participación es activa durante el proceso de la investigación. Además, es idóneo para analizar y explicar la consistencia o inconsistencia de las teorías y conceptos.

#### **1.9. Métodos de investigación**

En la presente investigación se utilizará el método dialéctico, inductivo y deductivo, que Fidel Críales y Gualberto Tarrico (2014), conceptualizan como:

Es el procedimiento que se sigue en la investigación para describir, probar, comprobar hipótesis, sobre la forma de existencia de los hechos y fenómenos, dialectico, conocimiento que permite encontrar la verdad, mediante la confrontación de ideas contrapuestas o antagónicas, la inducción, nos permite obtener conocimiento por medio del análisis particular a lo general, la deducción, es el razonamiento mental que se conduce de los hechos y fenómenos generales para llegar a las particularidades. (pp. 124, 134, 136)

En la investigación se aplica estos métodos para su comprensión y entendimiento.

#### **1.10. Técnicas de investigación**

Fidel Críales y Gualberto Tarrico (2014), definen técnicas de investigación que se utilizan aplican como:

Técnica de la entrevista, para obtener datos por medio de un dialogo sobre nuestra investigación. La técnica de la observación, para observar atentamente el

fenómeno, hechos o casos para recolectar información y registrarla para el análisis. Instrumentos de Investigación son todos aquellos documentos, libros, registros, materiales censales, índices, artículos científicos, fichas, periódicos, archivos, mapas y otros datos para la investigación.

### **1.11. Fuentes de investigación**

La investigación tiene dos fuentes de información las primarias y secundarias. Las primarias son las entrevistas realizadas a actores diligenciales, ex dirigentes y actuales, dirigentes mismos que nos permiten corroborar los resultados de nuestra investigación.

También se hará uso de información secundaria, a través de los documentos, resoluciones y votos resolutivos, periódicos, manuales, enciclopedia entre otros relacionamientos con el tema de investigación. Trabajo de gabinete, procesamiento, análisis e interpretación de datos.

También se recurrió a la revisión de bibliografía relacionada con la problemática.



## **CAPÍTULO II**

### **ESTADO DEL ARTE Y MARCO TEÓRICO**

#### **2.1. ESTADO DEL ARTE**

El análisis del estado del arte que se realiza se agrupan en dos partes: la primera es sobre el sindicalismo obrero y agrario, y la segunda sobre investigaciones que se han realizado considerando deferentes variables, de la confederación sindical única de trabajadores campesinos de Bolivia (CSUTCB). Trayectoria e influencia política de la organización sindical más grande de Bolivia el año (1979-2017).

##### **2.1.1. Investigación Internacional**

###### **La situación de la clase obrera en Inglaterra**

Federico Engels (1845) La situación de la clase obrera en Inglaterra, libro de 1845 en Inglaterra

Objetivo: Engels Investiga la situación de la clase obrera en Inglaterra, las variables de condiciones de vida, los sufrimientos, la lucha contra el poder social y político de sus opresores.

Muestra: En una muestra la situación de la clase obrera en distintos países, como el movimiento obrero en américa (EE.UU), en Alemania e Inglaterra. Los desafíos y conflictos de los obreros.

Factores: entre los factores tenemos el proletariado industrial, las grandes ciudades, la competencia, la Inmigración, los resultados, las diferentes ramas industriales, horas de trabajo, salario. Crecimiento acelerado de los capitales y de la riqueza nacional el crecimiento rápido del proletariado, la destrucción de toda propiedad, la seguridad, el sostén para la clase obrera, la desmoralización.

## **Engels Marx y los sindicatos**

Oscar Cornblit (1993) en la Revista Libertas 19, del Instituto Universitario ESEADE, Engels, Marx y los Sindicatos de 1993.

Objetivo: en este trabajo estudia Marx y Engels el rol de los sindicatos en lo político económico y social.

Muestra: El manifiesto comunista de 1848 se considera que era un instrumento positivo para la revolución social donde.

Factores: Los sindicatos emergen como consecuencia de las tensiones individuales entre patronos y obreros, en conclusión: La lucha de clases es una lucha política, desde la organización de los proletarios.

### **2.1.2. Investigación Regional de Latino América**

#### **Desafíos del sindicalismo en los inicios del siglo XXI**

Patricio Frías (2008), los desafíos del sindicalismo en los inicios del siglo XXI, 2008, publicado por la CLACSO.

Objetivo: los objetivos en el libro son: asegurar el ejercicio efectivo de los derechos fundamentales individuales y colectivos en el trabajo; crear mayores oportunidades para las mujeres y los hombres con diversas realidades y condiciones con el fin de que dispongan de ingresos y empleos productivos que respondan a sus aspiraciones de realización material y moral para ellos y sus familias. Asegurar niveles apropiados de protección social para todos durante y después de su vida laboral activa, Y fortalecer el tripartismo y el dialogo social como método de debate y formación de decisiones de las políticas de desarrollo.

Factores: características históricas del movimiento, modernización productiva, desarrollo del modelo de acción sindical en sus orígenes.

Conclusiones: La responsabilidad social, empresarial y laboral se concreta, con el diálogo social, procurando un equilibrio justo entre los intereses económicos de la sociedad y los intereses de los trabajadores. El rol de los trabajadores y sus organizaciones es defender sus derechos y libertades, establecidos en convenios de la OIT, sobre los derechos a la organización sindical, a formular sus programas de acción como la misma huelga; sobre la protección contra la discriminación en el empleo y sobre la negociación colectiva y su fomento.

### **2.1.3. Investigación Nacional**

#### **Sindicalismo y el sindicato en Bolivia**

Jorge Machicado (2010), sindicalismo y sindicato en Bolivia desde la Universidad San Francisco Xavier, (2010), Ediciones New Life.

Objetivo: estudia el sindicalismo y los sindicatos en Bolivia, su organización y su desarrollo histórico.

Factores: El sindicalismo, Sistema doctrinal, político e ideológico que impulsa a los sindicatos a formular aspiraciones que superen lo estrictamente profesional. E introduce bases para la defensa de interés de los trabajadores asalariados, subordinados y dependientes.

El sindicato, proviene del latín “syndicus”, y este del griego “syndicos”, vocablo compuesto de otros dos: que significa “con” y “dike” que significa “justicia”, por tanto *Sindicato es Con justicia*; El sindicato es la unión libre de personas que ejercen la misma profesión u oficio que se constituyen con carácter permanente con el objeto de defender intereses profesionales de sus integrantes o para mejorar sus condiciones económicas y sociales.

Conclusión: Como un antecedente fundamental el Sindicalismo en Bolivia tiene su origen en la minería extractiva del estaño y asociaciones de trabajadores ferroviarios en el siglo XIX. Posteriormente, estos sindicatos son influenciados por el sindicalismo revolucionario de corte

trotskista y marxista después de la guerra del chaco (1932 – 1935). Vienen los sindicatos agrarios.

### **Sindicalismo en Bolivia**

Agustín Barcelli S (2015.), Medio siglo de luchas Sindicales Revolucionarias en Bolivia, libro del Ministerio de Trabajo del 2015.

Objetivo: La formación de los sindicatos revolucionarios hasta su consolidación y lucha por el Poder, en los años 1905 hasta 1955 en pleno auge de la denominada Revolución Nacional

Factores: el salto del mercantilismo al capitalismo industrial. Este es el punto de partida del sindicalismo en el siglo XVII hasta nuestros días. El desarrollo tecnológico, las nuevas formas de producción que trajo la industrialización, competencia desleal, Estructura de la organización de los distintos sindicatos.

Conclusiones: hay dos tipos de sindicalismo, el Sindicalismo Revolucionario que lucha contra su opresor, explotador la elite burguesa, mientras que el sindicalismo amarillista defiende a su patrón al empresario y a los burgueses porque les da trabajo.

### ***El Movimiento Campesino Boliviano: Entre la Resistencia y la adaptación***

Natalia Camacho Balderrama (2001), el Movimiento campesino boliviano: Entre la resistencia y la adaptación, informe final del concurso: Culturas e identidades en América Latina y el Caribe, de la Clacso.

Objetivo: explicar la transformación en los cambios fundamentales que propuso el Movimiento Campesino, para modificar el contexto nacional con estrategias frente al Estado

Factores: descripción los movimientos campesinos, occidente y el valle, quechuas y aymara después del 52, reformas estructurales en la década de los noventa como: reforma de la

CPE, y leyes de participación popular, educativa, y reforma agraria, demandas de la CSUTCB, desafíos para la democracia.

Conclusión: después de casi cinco décadas el movimiento campesino ha propuesto muchos cambios desde la CSUTCB, a partir de ahí es el comienzo de otra historia.

### **Sociología de los movimientos sociales en Bolivia**

Álvaro García Linera (2010), Sociología de los Movimientos Sociales en Bolivia, un libro de 2010, por Oxfam.

Objetivo: estudia las características internas de los movimientos sociales, su capacidad de articulación, proyección, sus potencialidades, nuevas formas de gobernabilidad y las transformaciones de la acción colectiva.

Factores: como su estructura orgánica, estrategias de movilización, los pliegos, la articulación estratégica.

Conclusión: estudia la emergencia de la acción colectiva, los discursos de democracia versus dictadura contra el modelo neoliberal de los 70 al 80, y 90 los, la defensa de los recursos naturales, se crea una identidad colectiva, las estructuras formales e informales, repertorios tácticos el mantenimiento de la acción colectiva a lo largo del tiempo, estructuras conectivas y del movimiento social organizado. La forma Sindicato de movilización: es una de las más importantes formas de organización.

### **La lucha de los movimientos indígena originario campesino por sus derechos como aporte fundamental en la construcción del proceso histórico boliviano.**

Jaime Quiroga, Pedronilo Flores (2009) , dos autores que escriben el artículo, La lucha de los movimientos indígenas originario campesinos por sus derechos como aporte fundamental en la construcción del actual proceso histórico boliviano.

Objetivo: descripción histórica en relación a la lucha de los campesinos indígena, desde un enfoque de los derechos humanos en Bolivia, como aporte fundamental en los procesos históricos.

Factores: Los hitos históricos de lo indígena colonial, el Indigenismo republicano, creación de la CSUTCB, reivindicaciones, creación de organizaciones aliadas.

Conclusiones: la lucha del Movimiento Campesino pasa de la rebelión a la revolución, del sindicato a un partido político, la lucha por el poder los lleva a conquistar grandes reivindicaciones.

### **Empoderamiento campesino con base étnica. Relaciones políticas CSUTCB-gobierno**

Abraham Leonardo Tito Herrera (2018), un artículo de, Empoderamiento campesino con base étnica. Relaciones políticas Csutcb-Gobierno, en la revista de Temas Sociales.

Objetivo: estudia las transformaciones de la CSUTCB, su trayectoria histórica, las relaciones políticas entre la CSUTCB y el Gobierno del MÁS.

Factores: Movimientos sociales, organizaciones sindicales, empoderamiento indígena-campesino, proceso de cambio, democracia popular, ideología de la reciprocidad, políticas de gobierno.

Conclusión: la investigación desarrollada sobre la gestión de gobierno del MAS, 2006 a 2015 en alianza con la organización de la CSUTCB, asumió como dimensiones de análisis la naturaleza de la gestión de gobierno y gestión de políticas públicas.

### ***Oprimidos pero no vencidos***

Silvia Rivero Cusicanqui (1984), en su libro de Oprimidos pero no Vencidos, 1990-1980 editado por Hisbol.

**Objetivo:** Analiza exclusivamente al movimiento campesino e indígena, El texto ha abierto a la discusión, un conjunto de hipótesis interpretativas que esperan ser corregidas por nuevos aportes desde el ámbito de los intelectuales orgánicos del movimiento campesino. Describe la historia de los años 80 hasta la dictadura de García Mesa, la indagación empírica se nutre de la vida del campo, con kataristas e indianistas, y de reorganización sindical independiente.

**Factores:** La gran farsa de la revolución del 52, las dos Bolivia. El ajuste estructural, relocalización, capitalización, “ayuda humanitaria” desarrollo humano sostenible” son indicadores que se debaten. la Corriente sindical del katarismo, Democracia pluralista, el decreto del 21060.

**Conclusión:** La CSUTCB canaliza sus demandas ante el Estado, con la lucha en las calles, con el poder sindical a partir de la revolución nacional de 1952 el Movimiento Campesino se levanta contra los oligarcas terratenientes, Silvia Rivero en la última parte analiza los fenómenos del núcleo de las tensiones generadas en el seno del movimiento campesino indigna en la década de 1970. La reforma agraria y la creciente dependencia mercantil de la producción.

## **2.2. MARCO TEORICO**

En nuestro marco teórico o marco conceptual haremos uso de teorías y conceptos, no obstante, para comprender cada una de ellas, primeramente, será importante definir algunos conceptos claves en el tema de estudio, en los cuales se encuentran: el sindicalismo, sindicatos, ideología, poder, Movimientos sociales, acciones colectivas, conflictos sociales, entre otros.

### **2.2.1. Teoría sindical**

Vicente Lomberdo Toledano (1974), define la Teoría Sindical:

Los sindicatos de trabajadores son unos de los frutos, que corresponde al ascenso histórico del régimen capitalista. La Revolución industrial, en la medida estricta de la cronología, corresponde a la transformación del sistema de la producción económica en Inglaterra debido a la aplicación del descubrimiento científico a la técnica, partiendo de la utilización en gran escala del carbón, como materia energética, y el vapor como fuerza motriz. Pero en el sentido histórico del término. De la revolución industrial que se inicia en la segunda mitad del siglo XVIII, se convierte en un fenómeno universal que desarrolla el sistema capitalista de la producción a un ritmo creciente. (p. 1)

### **Teoría marxista**

El sindicalismo revolucionario, busca la autonomía obrera que se expresa en los sindicatos una “sociedad total”, con su economía, sus formas organizativas, su cultura que hay que contraponer a la sociedad burguesa en decadencia. el *sindicato* adquiere el monopolio de las aspiraciones obreras. Se propone fines éticos en cuanto representa la espontaneidad heroica de las masas con un proyecto revolucionario.

Norberto Bobbio (2005) en su Diccionario de política define el sindicalismo como:

“la acción colectiva para proteger y mejorar el propio nivel de vida, por parte de individuos que venden su fuerza de trabajo” que privilegian el momento social sobre el momento individual, siendo el socialismo desde el punto de vista lexical, el opuesto al individualismo. En tal sentido es sinónimo de comunismo cuyo acento va puesto sobre lo común, con referencia a la propiedad de los medios de producción.



Según Norberto Bobbio (2005) *El sindicalismo en las sociedades de capitalismo maduro*, tiene características comunes del sindicalismo de Europa occidental y en Estados Unidos desde el final de la segunda guerra mundial. Los sindicatos, tienen diferencias entre estos grupos de sindicatos desde tres puntos de vista: Uno los procesos es la lucha continua de los trabajadores por sus derechos en el ambiente de trabajo, naturalmente el sindicalismo es un conducto para expresar esta reacción. Esta función del sindicalismo continuara supuestamente hasta que el trabajo con la industria moderna sea organizado jerárquicamente.

El segundo proceso de desarrollo tiene lugar en un nivel económico y social, en este caso el sindicalismo se desarrolla como forma de integración de los trabajadores en la sociedad lo que permite a amplias masas de trabajadores participar en la formación de las decisiones económicas y políticas, cuando el sindicalismo actúa de esta manera relaciona con eficacia a los trabajadores con otras fuerzas sociales. Y con este concepto entenderemos de cómo está conformado en su estructura interna del Sindicalismo desde los sindicatos a nivel internacional que lucha siempre contra el capitalismo.

### **2.2.2. Teoría de los sindicatos**

Gallindo Luciano (2005) en su diccionario de Sociología afirma que el Sindicalismo:

Se configura en Italia como un grupo profesional (sindicalismo de oficio) organizado y compuesto por todos los trabajadores subordinados que desarrollan alguna actividad en el ámbito de las empresas que operan en un determinado sector productivo o mercadológico. En nuestro trabajo de investigación entenderemos el sindicato agrario o comunidad como una organización campesina que comparten la misma cultura, identidad, valores, vestimenta, idioma y símbolo que tienen una misma causa de lucha, por tierra y territorio.

### **2.2.3. Trabajadores Campesinos**

Para Luciano Gallindo (2005) en el Diccionario de Sociología define a los Trabajadores Campesino como:

Clase pequeña productores agrícolas que desde el punto de vista de la profesión y de la gestión económica son relativamente independientes por el hecho de poseer o controlar, de derecho o de hecho, a través de contratos de propiedad, de alquiler o de concesión por parte de terceros o usos y costumbres locales, una superficie de tierras cultivables y para criar animales domésticos en régimen privado en corporativa, obteniendo productos destinados a proporciones variables al autoconsumo, al mercado o inversiones colectivas, ya sea la mayoría del instrumentos de trabajo, los animales, las semillas, el dinero líquido necesario para el cultivo y el mantenimiento; y también por el hecho de emplear principalmente en tal actividad su misma fuerza de trabajo, integrándola habitualmente con la ayuda cooperadora de familiares, solo ocasionalmente con el recurso al trabajo asalariado externo quienes son los trabajadores campesinos.

### **2.2.4. Movimientos sociales**

Álvaro García Linera (2001) afirma que los movimientos sociales, “como estructuras de acción colectiva capaces de producir metas autónomas de movilización, asociación y representación simbólicas de tipo económico, cultural y político. (p. 353)

Norberto Bobbio (2005), define como:

Colectivo como participación generalmente de un gran número de individuos, intencionalmente dirigido a modificar o bien a transformar en forma radical el orden social existente o alguna de sus principales instituciones, sobre la base de una determinada ideología y utilizando alguna forma de organización. Terreno de

elección de los movimientos sociales, es por consiguiente la política, un Movimiento social no siempre es expresión o factor del progreso social y cultural; existen también movimientos sociales regresivos o reaccionarios, entre ellos el fascismo. (p. 153)

### **Capitalismo**

Luciano Gallino (2005) defiende el capitalismo como:

Sistema económico que se funda en la propiedad privada de los medios de producción; en la libertad para conseguir racionalmente una ganancia a través de la producción y el mercado, en el trabajo de individuos que obtienen los medios de subsistencia solamente si ceden su fuerza de trabajo a los propietarios de los medios de producción, en el control del destino del plus valor producidos por los primeros por parte de los segundos, que lo revierten predominantemente para aumentar el volumen de los mismos medios de producción e intercambio de mercancías.

### **Cultura**

Luciano Gallino (2005) define la cultura como:

Patrimonio intelectual y material, casi siempre heterogéneo pero a veces relativamente integrado, a veces por el contrario internamente antagonista, en general durable pero sujeto a continuas transformaciones de ritmo variable de acuerdo con la naturaleza , de sus elementos y las épocas constituidos por: Valores, normas, definiciones, lenguajes, símbolos, señas modelos de comportamiento, técnicas mentales y corporales, La objetivación, los soportes y los vehículos materiales o corporales, patrimonio. Los medios materiales social

del hombre, producidos y desarrollados por entero mediante el trabajo y la interacción sociales transmitidos y heredados por la mayor parte de las generaciones pasadas. (p.5)

### **Acción no violenta, una técnica activa de lucha.**

Gane Sharp (1990), afirma que la lucha no violenta es:

Los gobernados pueden desobedecer leyes que rechazan. Los obreros pueden dejar de laborar, lo cual puede paralizar la economía. Los burócratas pueden rehusarse a obedecer instrucciones. Los soldados y los policías pueden ser negligentes en el ejercicio de la represión; hasta se pueden amotinar. Cuando todo esto ocurre al mismo tiempo, el hombre que ha sido “gobernante” se convierte en un ser humano cualquiera. Esta desintegración del poder puede ocurrir en una gran variedad de conflictos sociales y políticos. (p.36 )

### **Dirigente**

Luciano Gallino (2005), define al dirigente como:

Estrato o clase típicos de las sociedades industriales avanzadas, constituido como administradores asalariados, los cuales en las empresas, son los entes de control, dentro un determinado límite, tienen la autoridad para formular y ejecutar las decisiones necesarias, un dirigente es aquel que sabe dirigir a su comunidad u organización tomando buenas decisiones.

### **Ideología**

Althusser (2008) Define la ideología como.

Valores y creencias relativamente formal y articulado, que conforma una concepción universal. El nivel ideológico los individuos entablan una relación

simbólica, esto se da en la medida en que participan, voluntaria o involuntariamente de un conjunto de representaciones sobre el mundo y el orden social. Las imágenes, los conceptos y las representaciones que se imponen a los hombres conforman un “sistema de creencias” que no pasa necesariamente por la conciencia, por lo que los hombres no “conocen su ideología sino que la viven”.

### **Mapeo de actores**

Zigla (2013) define un mapeo de actores:

El Mapeo de Actores es una técnica que busca identificar a los actores claves de un sistema y que además permite analizar sus intereses, su importancia, e influencia sobre los resultados de una investigación.

### **2.2.5. Política**

Luis Bouza Brey (1991), define la política como: “En un sentido amplio como la actividad del gobierno de las situaciones sociales, su dirección y control. Para Gobernar estas situaciones sociales es imprescindible, El Poder es decir la capacidad de la obediencia de otros”.

Luis Bouza Brey (1991), define al Poder como:

La capacidad de obtener obediencia de otros. Tiene poder aquel individuo o grupo que consigue que otros (individuos o grupos) hagan (o dejen de hacer) lo que él quiere, es decir que, aquel que en una situación social, es capaz de imponer a los demás una definición de metas y un modelo de organización.

## **2.3. MARCO HISTÓRICO**

En nuestro marco histórico, tomaremos hitos principales para nuestra investigación, antecedentes claves para ver nuestro objeto de estudio, como se fue desarrollando en el tiempo y espacio.

### **La Revolución del 1952**

En su Estatuto orgánico (2016), afirman que:

*La “Revolución del 52”, si bien se tomaron medidas trascendentales, políticas sensatas desde el Gobierno del MNR que causo muchas expectativas más que resultados, porque al final terminaron siendo un engaño para los indígenas originarios, porque con la revolución agraria que empieza a tener en los valles de Cochabamba, los originarios realizaron la revolución del 1952. (p. 9)*

Sin embargo, los únicos que se adueñan de esta lucha son los del partido del MNR para seguir en el poder.

### **Ley de la Reforma Agraria 1953**

El 2 de agosto de 1953, la Ley de la Reforma Agraria, para distribuir las tierras en forma individual a los comunarios, quisieron contentar a los indígenas originarios, intentando quitar la servidumbre y el pongueaje en las haciendas, sin embargo esa ley fue manipulada por que era una Ley que concedía las tierras a los patrones y familiares de la elite del Poder Gobernante, mientras que los originarios indígenas terminaron con tierras siendo parcelarios, minifundistas y surcofundistas, se convirtió en otro engaño.

El año 1978, después de una acumulada deuda en el país, la crisis económica y política lleva a Domitila Chungara entrar a una huelga contra la Ley de Amnistía que el Gobierno quería aplicar, esto es trascendental para el Movimiento Campesino.

En el año de 1978, el IX congreso de la Federación Departamental de Trabajadores Campesinos de la Paz – Tupak Katari donde se reconoció a la COB como organización matriz de los trabajadores del país, y se rechazó definitivamente el “Pacto Militar Campesino”.

En su Estatuto Orgánico (2016) afirma que:

*En el año 1979, el 26 de junio bajo el auspicio de la COB se realiza el primer congreso de la Unidad Campesina, en el cual se construye la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia CSUTCB. (p. 10)*

El año 1980, golpe de estado de García Mesa, comenzó amenazando a Marcelo Quiroga Santa Cruz, comienza la Masacre para los campesinos indígenas y todos los que se sublevan contra el poder y 22 de marzo, el Sacerdote Luis Espinal fue brutalmente asesinado después de haber sido torturado en el matadero.

El año 1996, La Marcha del Siglo, la CSUTCB a la cabeza para llegar hasta la Paz y presionar al Gobierno por una nueva ley de Tierras (ley Inra) “la Marcha por el Territorio, Tierra, Derechos Políticos y Desarrollo”

Álvaro García Linera (2010), afirma que:

*El año 1998, del 30 de marzo el Bloqueo nacional de caminos, una de las más importantes movilizaciones, desde el trópico y las zonas del Valles Cochabambino, Oruro, Potosí y Sucre, reivindicaciones como: Semillas, medicamentos, aumento del 20% al 35% de la coparticipación tributario en los municipios del área rural, Modificación de la ley INRA, rechazo al plan quinquenal del gobierno sobre la Coca. (p. 121)*

El año 2000, en contra de la Ley de Agua, bloqueos de caminos a nivel nacional, 9 de abril se producen un enfrentamiento entre comunarios de Achacachi y el ejército muchos campesinos muertos y un capitán del ejército

El Bloqueo de caminos de septiembre y octubre, conocida como la sublevación indígena más importante de las últimas décadas comienza un 9 el 11 de septiembre, en medio del conflicto mueren nueve personas entre campesinos y cocaleros.

El año 2001, junio el bloqueo de caminos que fue convocado en la región aymara, en las provincias de Los Andes, Omasuyos, Manco Cápac, Camacho y Franz Tamayo con la demanda por una predominante nacional, indígenas como la soberanía territorial, autogobierno indígena, sustitución de los repertorios simbólicos del Estado, el discurso indianista que solo lo hacia la elite pasa hacer un discurso de las bases desde las masas del pueblo.

El año 2003, un 8 de septiembre, La Guerra del Gas, la CSUTCB, con un pliego de 72 puntos, bajo la consigna de que el Gas no se vende, a una ausencia del Gobierno se decide entrar en huelga de hambre y bloqueos de caminos, tras el enfrentamiento entre Achacachi y Warisata muertos y heridos mientras se incrementa el conflicto la gentes se va masificando. Al final concluye con la remanencia del Presidente Gonzalo Sánchez.

Desde el 2006 toman el Poder de ser gobiernos, y la historia cambia para las organizaciones sociales en especial para la CSUTCB.



## **CAPITULO III**

### **TRAYECTORIA POLÍTICA DE LA CSUTCB**

En este capítulo se describirá el sindicalismo en el contexto internacional para entender el sindicalismo en Bolivia, para poder hacer un análisis de la trayectoria política e histórica de la CSUTCB, pero también explicaremos de cómo se consolida la organización sindical campesina, su estructura y funcionamiento tomando en cuenta las acciones colectivas.

#### **3.2. CONTEXTO HISTÓRICO DEL SINDICALISMO.**

##### **3.1.1. El sindicalismo en el mundo**

Engels (1845) define el origen del sindicalismo:

El origen del sindicalismo tiene sus inicios en el continente Europeo Occidental, Gran Bretaña, Alemania, Francia Italia, donde en estos países se vincula los profundos cambios que sacuden a toda la sociedad pre capitalista y los modos de producción. Por estos antecedentes surge una constante movilización de la clase obrera ante medidas que toma el Estado. Debido a esto se empiezan a organizar los sindicatos para defender su fuente laboral, y hacer respetar sus derechos.

Muchas de esas ideas y formas de protesta llegaron a Suda America, con los proyectos de colonización y explotación de recursos naturales, comienzan a organizarse los obreros.

Norberto Bobbio, Nicola Matteucci, Gianfranco Pasquino (2005), en su diccionario de política afirma que:

Después de la revolución industrial del capitalismo comienzan aparecer los sindicatos para luchar por sus derechos, porque viven momentos muy críticos, su importancia radica en la lucha de clases planteando cambios sociales, económicos

y políticos. Un sindicato, es una organización laboral, que por esencia representa una diversidad de intereses individuales, canalizándolos, agregándolos, y transformándolos en intereses colectivos.

Zapirain (2017), en su artículo de la Historia del Movimiento Sindical afirma que: “*El sindicalismo comunista surge en la revolución Rusa 1917 con el advenimiento del Marxismo y Leninismo, como principio de la lucha de clases*” (p. 10). El desarrollo del sindicalismo va junto a la evolución social del ser humano. La unidad del Movimiento Sindical que pone al sindicato en un rol de correa de transmisión de un partido político en el terreno político. (p. 27).

El poder sindical la fuerza orgánica hace que el movimiento sindical tenga influencia política ante los demás actores sociales.

Zapirain, (2017) menciona en su artículo del Movimiento sindical.

La historia del Movimiento Sindical es una historia de lucha y sacrificios, una historia colectiva de hombres y mujeres por superar las injusticias del mundo moderno; una historia plagada de triunfos y derrotas, de aciertos y yerros que han permitido a la humanidad avanzar hacia horizontes más democráticos. Una historia inacabada y llena de desafíos. (p. 8)

Desafíos como explica el Autor Erasmo Barrios Villa, (2007) afirma que:

En el mundo existen dos grandes grupos de movimientos, el sindicalismo Revolucionario tiene el principio de la lucha de clases, y el sindicalismo libre y democrático que pate del principio del movimiento sindical anticomunista que defiende la empresa privada, lo largo de la historia estos dos grupos tienen influencia política, social y económica en todo el mundo. (p.10)

### **3.1.2. El sindicalismo en Latinoamérica**

En un mundo globalizado en el que se vive, donde se expanden las ideas junto a la evolución social, buscando el desarrollo del ser humano, una de las ideas es el sindicalismo revolucionario que desde Europa tiene influencia política sobre Sud América, una región que estaba pasando por un contexto de carencia económica, social y política, era inevitable su llegada. A finales del siglo XIX aparecen los primeros sindicatos en América Latina, y a principios del siglo XX surge el sindicalismo en Argentina y Brasil, son europeos que traen ideologías como el anarquismo y el sindicalismo comunista que después se expande esas ideas en el resto de los países.

El sindicalismo en América Latina tiene principales intereses como organizar la economía, y comienza a tomar protagonismo en la minería, América Latina tiene grandes recursos naturales para explotarlos, sin embargo, una de las principales causas del sindicalismo será defender los recursos naturales como sinónimo de reivindicación.

### **3.1.3. El sindicalismo en Bolivia**

En Bolivia surge la lucha de clases cuando hay un sistema capitalista, donde el trabajador está sobreexplotado, muchos trabajadores comienzan a formar una caja chica solidaria para aquellos que sufran un accidente en casos inesperados. Solos individualmente no podían reclamar sus derechos porque eran intimidados por los dueños o patrones, estas necesidades los lleva a formar un sindicato entre todos los trabajadores para luchar por sus derechos. Los sindicatos obreros tienen origen sobre todo en la minería extractiva del estaño, pero también los ferroviarios que son grandes asociaciones de trabajadores a principios del siglo XIX. Estos sindicatos son influenciados por el sindicalismo revolucionario.

La Escuela del pueblo 1º de mayo (2016), define a un sindicato como:

Un sindicato, es una organización democrática de los trabajadores, creada libremente para defender sus derechos, mejorar las condiciones de vida y luchar por las reivindicaciones salariales en la fábrica, el taller la empresa, el centro minero, la comunidad campesina y otros sectores sociales. (p. 9)

Un sindicato es la unidad de los trabajadores que luchan de manera conjunta por sus reivindicaciones y tiene la misión de defender a los trabajadores de una fábrica o de una mina.

La COB, Central Obrera Boliviana, se fundó en 1952 a la Cabeza de Juan Lechín, con un claro apoyo recíproco con el Gobierno del MNR, con demandas muy claras como: nacionalización de las minas y ferrocarriles, la implementación de la revolución agraria y mantener la independencia política nacional e internacional.

El primer congreso de la COB asistió varias personas incluido el Presidente Víctor Paz Estensoro, y grupos corporativos de federaciones y sindicatos después de muchos conflictos sociales, la COB se convierte en el articulador de la clase obrera, en ese congreso se establecen los principios del Estatuto. Con muchas expectativas, una buena relación entre el Gobierno y la COB, sin embargo no tuvieron resultados, porque al final terminaron siendo engañados por que los indígenas originarios en la revolución del 1952 son los que comienzan a luchar desde los valles cochabambinos y los únicos que se adueñan de esta lucha son los del partido del MNR para seguir en el poder, surge el término de campesino, el Gobierno crea el Ministerio de Asuntos Campesinos para dominarlos con el poder y comienzan a crear nuevos sindicatos agrarios para que sirvan al Gobierno de escalera. En el segundo congreso comienzan a surgir voces de disconformidad porque no se cumplía nada de lo que se planteó.

Desde el año 1964 hasta los 1970 concluye la primera etapa de la COB, ese apoyo que le otorgo Lechín al MNR, se rompe y se instaura el golpe de Estado de Barrientos, en medio de conflictos sociales se hace la persecución política los dirigentes sindicales de la COB, se los tuvo presos, y uno de ellos fue Juan Lechín, que tuvo que refugiarse exiliado al Paraguay, una vez debilitado el sindicalismo los militares comienzan a destruir y a tener el control por la fuerza contra el ejército obrero sindical. Como la **Masacre de San Juan**, y posteriormente Huanuni, persecución, hostigamiento, masacres y humillación a los sindicatos obreros. Seis años de dictadura y resistencia.

La escuela del Pueblo en el ABC del sindicalismo (2016) afirma que:

La COB, tiene una conciencia de un sindicalismo revolucionario, con formación sindical desde su historia obteniendo cuadros de dirigentes para luchar por sus intereses, económicos, políticos e ideológicos. (p. 30)

Que les permite tener el Poder sindical, para enfrentar la lucha de clases, convocando a grandes movilizaciones de acción de masas desde las bases, que en su trayectoria histórica siempre han luchado, tuvieron victorias y derrotas, pero estuvieron ahí detentando el poder negociando, coteando como el cogobierno, u obteniendo algunos cargos ministeriales.

Tienen sus propios métodos de lucha para tomar medidas de presión, la huelga, el paro general, bloqueos, las marchas, tiene una estructura nacional y es la Organización matriz del sindicalismo en el que están afiliadas las confederaciones.

#### **3.1.4. Sindicalismo agrario en Bolivia**

El sindicalismo agrario tiene su origen en tiempos de la colonización, es decir, que muchos patrones españoles se asentaron en las áreas rurales de Bolivia, y muchos campesinos, indígenas se quedaron de trabajadores en sus propias tierras trabajando para el patrón, en

procesos de explotación que se da por mucho tiempo. Hasta llegar a un punto de re velarse contra el patrón y recuperar sus tierras para trabajar de acuerdo a los usos y costumbres de cada región.

Machicado, (2010) afirma que: *“los sindicatos agrarios se forman luego de la Guerra del Chaco 1932- 1935 que enfrento a Bolivia con la república del Paraguay”* (p. 10). Muchos campesinos e indígenas son soldados de la guerra que volvieron sin trono ni gloria para la familia campesina.

Un sindicato agrario es una organización productiva y social manejada por la comunidad para regular las relaciones internas y externas. El sindicato Agrario tiene poco que ver con el sindicato obrero, ya que designa un tipo de asociación tradicional de familias unificadas por obligaciones y derechos en torno a la posición familiar comunal de tierras y responsabilidades políticas locales (Machicado, 2010, p. 10).

Un sindicato o comunidad afiliado a la CSUTCB, son productores de la tierra conviven con el medioambiente buscan el interés en común necesariamente se cumple la función social contribuir con el bien común.

### **3.3. CONFEDERACIÓN SINDICAL UNICA DE TRABAJADORES CAMPESINOS DE BOLIVIA CSUTCB**

#### **3.2.1. Surgimiento de la CSUTCB**

Según su estatuto orgánico aprobado en un congreso orgánico por todos los afiliados.

La CSUTCB se crea el año de 1979, un 26 de junio, bajo el auspicio de la COB se realiza el primer Congreso por la unidad Campesina, en el cual se construye de CNTCB a CSUTCB la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia, como primer ejecutivo electo queda al mando Genaro

Flores, con ese congreso sepultaron el pacto militar campesino. (organica, 2016, p. 4)

La CSUTCB se funda como “Única” porque se convierte en la matriz de la representación al movimiento campesino, antes de 1979 existía varias confederaciones con distintas corrientes unos vinculados sometidos y cooptados por las dictaduras militares y otros manteniendo lo orgánico el movimiento campesino indígena estaba dividido en una, dos, tres hasta cuatro partes con ejecutivos distintos del mismo movimiento campesino, unos tenían fuerza en la Paz, otros tenían fuerza en Cochabamba y otros en el Oriente, divididos.

En ese contexto surge la conciencia colectiva de un despertar con un discurso unificador que plantean de que divididos el movimiento campesino indígena iba a fracasar y por ende estaban derrotados por eso surge es ahí que sienten la necesidad para unir fuerzas a nivel nacional y tener una sola Confederación que los represente a todo el movimiento campesino.

¿Para qué surge la Confederación? Para unir fuerzas y luchar por los intereses de los pueblos campesinos originarios.

Tal como afirma en la entrevista el dirigente del CEN, Ipsen Quiñonez (2019).

*La CSUTCB fue fundada en medio de dejar la alianza del famoso PACTO MILITAR CAMPESINO, el cual nunca sirvió de nada en favor del sector campesino, a comienzos de la dictadura de García Mesa, juega un papel importante con unidad y resistencia del sector indígena originario campesino y la socialización del pensamiento Katarista en las luchas sociales de ese entonces. En este entendido la CSUTCB se funda para lograr unificar a todo el sector*

*campesino y juntos poder de una manera sectorial lograr que todas las demandas y necesidades sean escuchadas y atendidas por los diferentes gobiernos de turno.*

Ese flamante directorio conformado a la cabeza de Genaro flores en noviembre de 1979, entra en acción como su primera prueba de fuego asumiendo la defensa de la democracia tomando una estrategia política de convocar al bloqueo nacional contra el paquete de medidas neoliberales dictadas por la presidente Lidia Gueiler en diciembre.

Ipsen Quiñonez (2019) dirigente de la CSUTCB afirma:

*Uno de los hitos más relevantes de la CSUTCB después de su creación fue lograr un cupo como segunda cabeza en la COB, es decir la Secretaría General en la Central Obrera Boliviana en la década de los 90, con esta conquista se va consolidando el Pacto Obrero Campesino promovido ya en la Tesis de Pulacayo en 1946, tomando en cuenta que en el año 1946 el movimiento minero y obrero da una mirada al sector campesino para darle y brindarle el apoyo para su organización y fortalecimiento sindical y ya durante la gestión histórica de Juan de la Cruz Villca como Strio. Gral. De la COB se cimienta ante todas las organizaciones que componen la gloriosa COB la tesis de la CSUTCB con la ideología defender la lucha de clases con la lucha cultural de la nación originaria, es decir la lucha de nación y clase.*



La CSUTCB en los años 1980, toma el liderazgo de la resistencia contra la dictadura, en medio de la turbulencia y conflictos sociales, clandestinamente se organizan a la cabeza de Genero Flores ejecutivo de la CSUTCB y al mismo tiempo asume como ejecutivo de la COB en esos tiempos, a partir de ahí el Movimiento Campesino a través de la CSUTCB siempre tendrán la representación del el cargo de Secretario General en la COB.

José Amapo (2019), ex dirigente de la CSUTB define los objetivos.

La CSUTCB nace con objetivos y pilares fundamentales reflejados en su estatuto y reglamento. Entonces ¿cuál era el objetivo fundamental de la CSUTCB?, buscar el reconocimiento de los derechos campesinos y del sector indígena, toda vez que no eran reconocidos como sujetos humanos de derecho hasta antes de la vida republicana, incluso en la vida republicana por los años setenta. Entonces producto de este maltrato, tenían que organizarse como sindicato o como movimientos sociales, llamando a los Quechuas y Aymaras para movilizarse, a objeto de profundizar y lograr su liberación ante un imperio colonial que tenía sus raíces en los pizarristas y almagristas que se habían consolidado en los criollos republicano.

La CSUTCB tiene el objetivo de reivindicar los derechos en tiempos de la Republica que lucha contra ese proyecto de Estado Nación con el objetivo de que todos sean bolivianos y que desaparezca las diferentes culturas.

En el documental de Pablo Solón (2016) menciona.

*Los años 1980 el golpe de estado de **García Mesa** comenzó amenazando a Marcelo Quiroga Santa Cruz, con eso se da al inicio de la Masacre a los campesinos indígenas y todos los que se sublevan contra el poder, posteriormente El Sacerdote Luis Espinal que fue brutalmente asesinado después de haber sido torturado en un matadero. El 29 de junio la presidenta Lidia Guiler renuncia y con eso se consolida la Masacre ante los indígenas, un Jueves 17 de junio 1980 se reúne el CONADE en Pando, dirigentes muy importantes como Juan Lechín, Marcelo Quiroga Santa Cruz, y dirigentes indígenas campesinos originarios, los mataron a tiros a sangre fría.*

Silvia Rivera Cusicanqui menciona que:

Tras los golpes de estado se organiza un levantamiento con unidad entre campesinos y mineros, contra el toque de queda en las calles a defender los derechos ante el Gobierno Opressor. Luego de las masacres el mismo Genaro Flores ejecutivo de la CSUTCB, resulta inválido y preso el año 1981.  
(Cusicanqui, 1984, p. 57)

La represión del Gobierno era con mucha violencia, sus ministros afirmaban que todos tenían que andar con el testamento bajo el brazo los sindicalistas fueron punto blanco para matarlos o dejar el país, y a los tontos útiles afirmaban que les vamos a dejar para que se reintegren al país, Coronel Arce Gómez, con un Decreto Ley salía en conferencia.

*La CSUTCB pasa a liderar todas las acciones políticas y las luchas sociales. Comienza a tomar fuerza, en la autodeterminación organizativa y propositiva. Surge el Movimiento político katarista, impulsados por líderes de la región, altiplano boliviano, pero no alcanzan la aceptación de las organizaciones sindicales de Valles, Amazonia, el Oriente y el Chaco. (Quiroga Jaime, 2009, p.20)*

Uno de los tiempos más históricos de su trayectoria política de la CSUTCB, es la lucha por la recuperación de la democracia desde 1979 hasta 1982, frente a golpes de estado una época militarista de la dictadura que dejó innumerables muertos y exiliados.

Finalmente, el 10 de octubre de 1982 se recupera la democracia, y accede a la presidencia el Frente de Unidad Democracia Popular, a la Cabeza de Hernán Siles Suazo, gracias al voto del pueblo boliviano. Pero sin embargo durante este gobierno, hay un incumplimiento a los pliegos de peticiones del sector campesino y sectores populares, como herencia de las dictaduras hay debilidad institucional del Estado, más la inflación económica, que provocó el acortamiento de mandato de Siles.

Este es un periodo fundamental muy relevante en la trayectoria política de la CSUTCB, porque tienen el poder fáctico de los movimientos sociales y dirige la resistencia ante las dictaduras con estrategias de movilización, de acción colectiva, unida y organizada, para vencer y recuperar la democracia.

### **3.2.2. Demandas y medidas de reivindicación de la CSUTCB**

**La Marcha del siglo**, en medio del auge del Neoliberalismo y el debilitamiento del sindicalismo el gobierno pretende tomar medidas en contra de los intereses de los movimientos sociales, en el ampliado de agosto de 1996 la CSUTCB y otras organizaciones deciden la marcha

de todos los sectores del país para llegar a la sede de gobierno, “Marcha por el Tierra y Territorio, Derecho Políticos y Desarrollo”, contra el Gobierno de Sánchez de Lozada.

Álvaro García (2010) en su libro de movimientos sociales afirma los siguientes puntos.

- .Titulación de territorios indígenas, campesinos y de colonizadores.
- .Aprobación de la ley IRRA consensuada y no a la mercantilización de la tierra.
- .Incorporación de los trabajadores asalariados del campo a la Ley General de Trabajo.
- . Creación de Municipios Indígenas.
- . Postulación de Candidatos a las elecciones sin intermediarios de los partidos políticos.
- . Creación de Fondos nacionales de desarrollo indígena, campesino y de colonización.

(p. 120)

Estas demandas son la causa de la cohesión de los movimientos indígenas campesino que logra articular con los demás sectores, sin embargo en las negociaciones se logró muy poco.

Otra de las medidas importantes fue el 30 de marzo de 1998, el Bloqueo Nacional de Caminos en el Sector Cochabambino, sus demandas son:

- Semillas, medicamentos, agua en las zonas donde azotaba “El Niño”.
- Aumento del 20% al 35% de la coparticipación tributaria en los municipios del área rural.
- Modificación de la Ley INRA.
- Rechazo al plan quinquenal del gobierno sobre la coca. (Alvaro, 2010, p.

121)

Al no ser escuchado las series de demandas que se planteaban surgen en el debate interno la necesidad de luchar por el poder político ya no solamente la articulación es sindical, en ese contexto surge el VIII congreso ordinario de la CSUTCB donde es elegido Felipe Quispe de la corriente indigenista.

Este Momento para Félix Patzi, es, primero: *la retoma del liderazgo, y la autoridad aymara en el movimiento campesino*; segundo: *La apuesta del campesinado por la propuesta de la constitución de un Estado propio*, tercero; el rechazo al pluriculturalismo. (Alvaro, 2010, p. 121) En medio de punguas internas se fortalece la ideología del Movimiento campesino.

Alvaro Garcia Linera (2010), afirma una acción de reivindicación contundente de la CSUTCB fue:

*Para 1992, nos planteamos la Asamblea de Unidad de las Naciones Originarias para recuperar nuestra historia, memoria, pensamiento, identidad y territorio, y avanzar hacia la independencia definitiva de nuestros pueblos por los caminos que nos han dejado como herencia nuestros héroes y mártires, como Tupaj Amaru, Tupaj Katari, Apiawayki Tumpa y muchos más. (p. 119)*

Otra demanda de la CSUTCB el año **2000** que juega un rol muy importante, con acciones políticas en contra de la Ley de Agua, utiliza los métodos de lucha, bloqueos de caminos a nivel nacional y en octubre, conocida como **la sublevación indígena** más importante de las últimas décadas, Comienza el dialogo a la cabeza de la CSTUCB junto a otras organizaciones con el Gobierno de Banzer.

Álvaro García (2010), Felipe Quispe el Mallku afirma que: “Yo no voy a mirarles sus ojos de ustedes, porque sus ojos están manchados de la sangre indígena. Yo no les voy a mirar sus caras, porque sus caras están bañadas de la sangre indígena. Me duele esto como Mallku

Mayor. Yo no soy un pongo político. Me duele esto porque ustedes, inquilinos, se han adueñado de nuestra tierra..

Nace un nuevo sentir del sentido común para el debate político, de nuevas ideas políticas, que después el 7 de octubre llegaría a su fin el conflicto social.

Álvaro García (2010), La Guerra del Gas del año **2003**, la CSUTCB toma acciones y decisiones estratégicas en defensa de los recursos naturales, la batalla fue convocada por la CSUTCB, y más de 3.000 campesinos movilizados, con un pliego de 72 puntos, bajo la consigna de que el gas no se vende, se decide entrar en huelga de hambre y bloqueos de caminos, tras el enfrentamiento en Achacachi y Warisata como saldo se tiene muertos y heridos mientras se incrementa el conflicto se va masificando con otros sectores. (p. 128)

Al final el conflicto concluye con la renuncia del Presidente Gonzalo Sánchez de Lozada y asume como Presidente Carlos Mesa, como un Gobierno de Transitorio.

“El año 2004 como consecuencia de la poca atención a las demandas del sector indígena-campesino, emerge el Pacto de unidad suscrito en la ciudad de Santa Cruz por cinco organizaciones nacional” (Tito Herrera , 2018, p. 154)

El Año de 2005 en el Gobierno de Carlos Mesa, surge nuevamente la privatización de las aguas en el Alto, por eso continua la presión de la CSUTCB, el 16 de mayo, da inicio a bloqueos y marchas estratégicas. La demanda era que se vaya la empresa de “Aguas del Illimani”, y piden la nacionalización de esos servicios.

Otra de las movilizaciones históricas en ese mismo año fue el Cabildo de los Movimientos Sociales, como fuente de un corporativo social, con pliegos contundentes como: la Acción de una Asamblea Popular, la demanda de nacionalizar los Hidrocarburos, y los recursos energéticos. Tras el término de ese Cabildo, Mesa renunció a ser Presidente a causa de los conflictos sociales.

Eduardo Rodríguez Veltze, que en ese entonces fungía como Presidente de la Corte Suprema de Justicia. Asume la Presidencia de la República, con la única función de convocar a elecciones generales.

Una de las medidas importantes que tomó es luchar por el Poder político con el MAS IPSP. Y por el poder sindical para sus reivindicaciones, es un nuevo desafío para estar a la altura de los desafíos.

Abraham Tito (2018), en su artículo de empoderamiento campesino con base étnica. Relaciones políticas CSUTCB-gobierno, menciona que:

*El Pacto de Unidad será la base sindical y política de la Coordinadora Nacional por el Cambio (CONALCAM), cuya constitución, el 22 de enero de 2007, asume la responsabilidad de defender la democracia y la unidad del Estado frente a posiciones radicales de la media luna; más adelante será el motor de defensa del proceso de cambio. (p. 155)*

Juan Chamorro (2011) afirma que en el Gobierno del MAS la CSUTCB logra alguna de sus reivindicaciones.

Realización de la Asamblea Constituyente

Nacionalización de los hidrocarburos

Nueva Ley de Tierras

Lucha contra el Analfabetismo. (p. 11)

Pero sin embargo lo más importante para la CSUTCB es que un afiliado de la misma organización se convierta en el primer presidente indígena del Estado boliviano.

Jacinto Herrera Ejecutivo de la CSUTCB (2019) afirma que:

*“Después de tanto tiempo de lucha contra el Estado Republicano, podemos plantear nuestras necesidades al Estado Plurinacional, la CSUTCB siempre ha sido marginado por el Estado, negaban nuestra cultura, idioma, nos discriminaban, no hubo la pluriculturalidad, han querido despojarnos de nuestra identidad e historia, por eso defenderemos nuestro proceso de cambio y construiremos el Estado Plurinacional, con los derechos del sector campesino en particular, descolonización y el Vivir Bien ya que Bolivia se convirtió en un referente que repercute de modo positivo en ámbitos hasta académicos”.*

### **3.3. TRAYECTORIA POLÍTICA DE LA CSUTCB**

La lucha del Movimiento Campesino Indígena, vine desde mucho antes de su fundación como institución CSUTCB, por eso es importante tomar como antecedente histórico desde el año 1952 para adelante hasta 1979 por que nos permitirá ver las acciones colectivas de su trayectoria política.

Jaime Quiroga (2009) afirma que el movimiento indígena ha enfrentado tres grandes proyectos políticos de sometimiento.

*El primero, frente a la política del **indigenismo colonial** que abarca desde 1532-1533 hasta 1825, es decir hasta la fundación del Estado boliviano. En este acápite se abordara la rebelión de Tupaj Katari de 1780-1781. El segundo proyecto frente a la **Política indigenista de la época republicana** comprendida desde 1825 hasta 1985. Para el caso, se abordan la fundamental rebelión de*



*Zarate Willka de 1898 y la Revolución de 1952. Finalmente, el tercer y último proyecto es la **política indigenista moderna**, aproximadamente desde 1985 hasta el año 2000, época del modelo neoliberal y del indigenismo. (p. 8)*

A partir de estos grandes proyectos, la CSTUCB tiene mayor influencia política desde el año 1952, los sindicatos agrarios campesinos indígenas surgen teniendo protagonismo contra el Estado, con un discurso de identidad colectiva del campesino indígena, por eso hay alianza con el cogobierno del MNR, que conforma una unidad de masas entre campesinos y obreros que causa muchas expectativas con la nacionalización, reforma agraria, reforma educativa y el voto universal, sin embargo, reforzaron el Estado mono cultural y monolingüe.

Sin embargo, los únicos que se adueñan de esta lucha son los del partido del MNR para seguir en el poder. El Gobierno crea el Ministerio de Asuntos Campesinos para dominarlos con el Poder y comienza a crear nuevos Sindicatos Agrarios para que sirvan al Gobierno, tal cual señalamos que transformaron un régimen de exclusión étnica y cultural del estado oligárquico, fue una total desilusión para el movimiento campesino.

El año de 1978, en el IX Congreso de la Federación Departamental de Trabajadores Campesinos de la Paz Túpac Katari, donde se reconoció a la COB como organización matriz de los trabajadores del País, y se rechazó definitivamente el “Pacto Militar Campesino” que ya entonces mostraba algunas divisiones y pugnas internos y el movimiento campesino.

Después de ser utilizados por los partidos políticos como el MNR, y posteriormente por el sindicalismo minero, existe la sensación de que nuevamente sean utilizados, los líderes desde las comunidades van impulsando una organización propia liderada por ellos mismos construyen su propio Instrumento político por la Soberanía de los Pueblos MAS IPSP.

(Rivera Cusicanqui, 1984), afirma que:

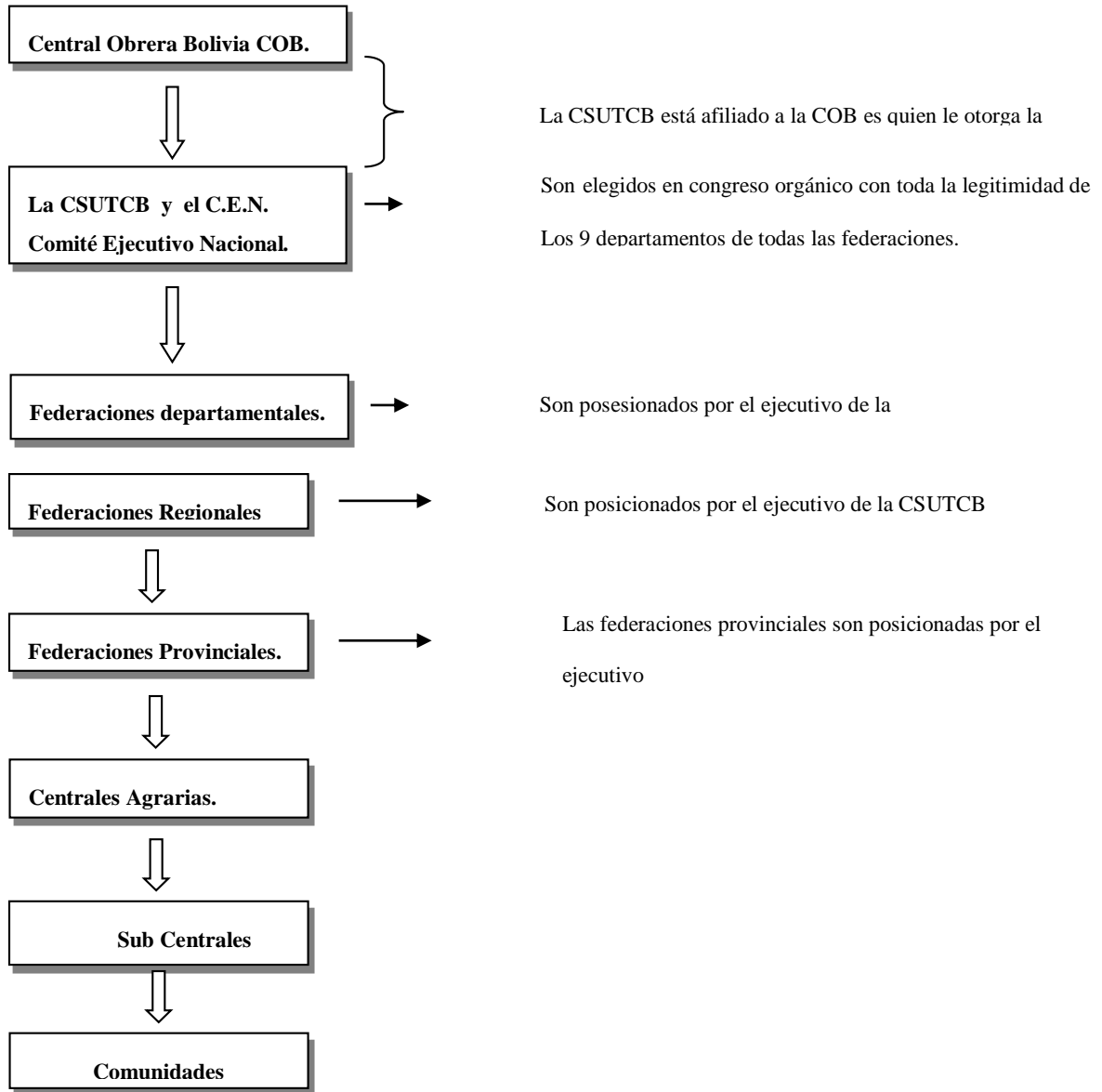
Lo más importante de toda la trayectoria política de la CSUTCB, es construir, la *tesis política*: el pensamiento sindical y político de los campesinos aprobado en el II CONGRESO NACIONAL, realizado en la Paz, en junio de 1983. Las comisiones, dirigentes y bases hemos discutido este documento por mucho tiempo y es aprobado en plenaria. (p. 227)

Esta tesis marca la línea política que se debe seguir como organización es un lineamiento con principios y valores, que muestra claramente quienes somos, de dónde venimos y hacia dónde vamos, es la causa y esencia, el alma de la organización.

### **3.4. ESTRUCTURA ORGANICA DE LA CSUTCB.**

La CSUTCB tiene una estructura sindical que está organizado con nivel jerárquico, según su Estatuto Orgánico (2016).

## ORGANIGRAMA DE ESTRUCTURA



Fuente. Elaboración propia

La estructura es vertical que se aplican en los mandos de legitimación y legalización por las instancias correspondientes en toda su estructura nacional.

### ➤ **Representación Nacional**

El **C.E.N**, es la máxima instancia ejecutiva de la CSUTCB, los tres primeros hombres son elegidos en congreso ordinario, en representación de las tres regiones, aimara, quechua y oriente.

Esta es la jerarquía sindical de la CSUTCB, los nueve departamentos están afiliados al Comité Ejecutivo Nacional CEN de la CSUTCB, y las Federaciones Provinciales están afiliadas a las departamentales, regionales, etc. Con una disciplina sindical muy estricta para tener su legalidad.

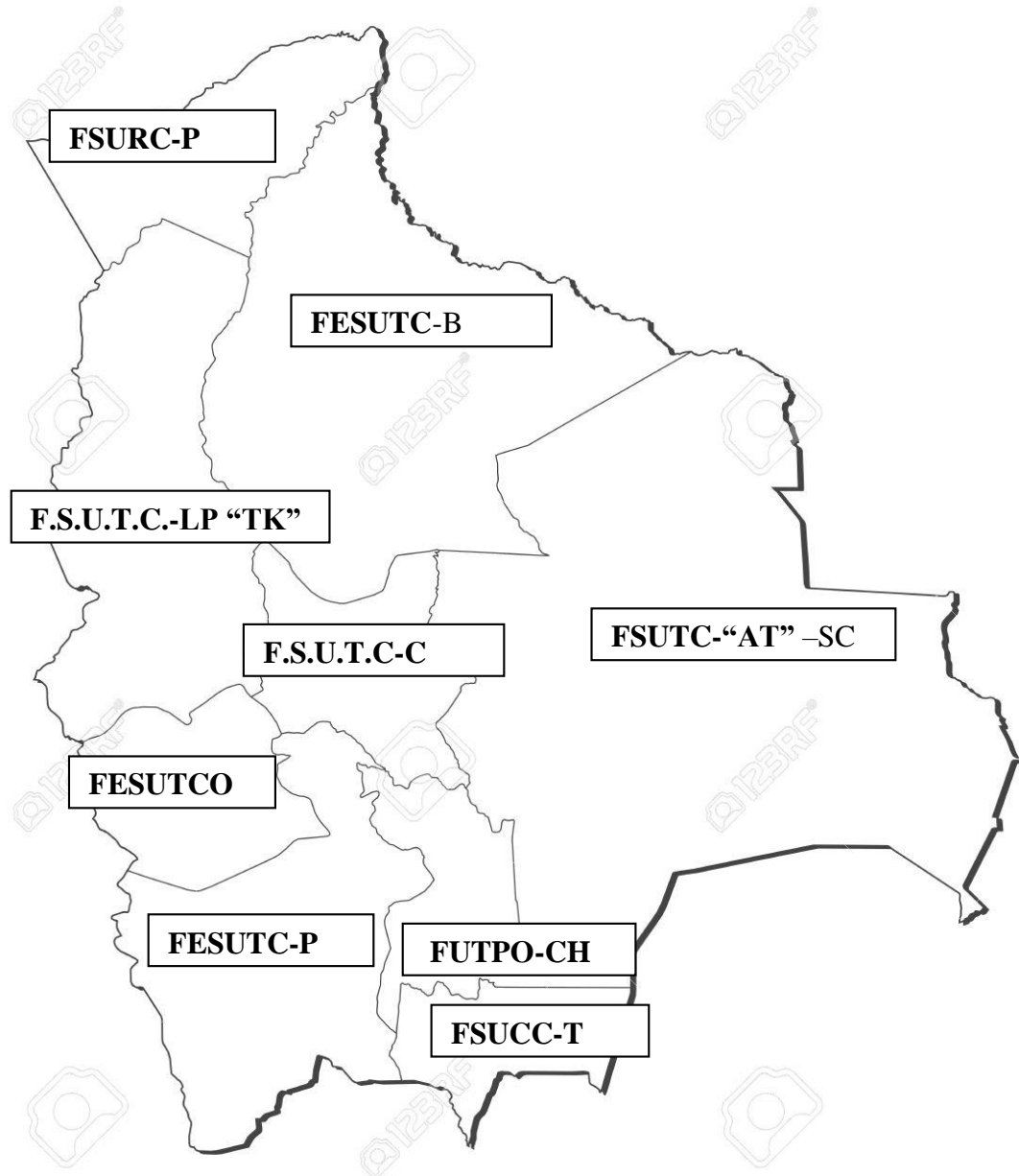
#### **Federaciones departamentales**

F.S.U.T.C.-LP “TK”	La Paz
F.E.S.U.T.C.O,	Oruro
F.E.S.U.T.C,	Potosí
F.S.U.T.C-C,	Cochabamba
F.U.T.P.O.CH,	Chuquisaca
F.S.U.T.C-“AT” –SC,	Santa Cruz
F.E.S.U.T.C-B,	Beni
F.S.U.C.C-T,	Tarija
F.S.U.R.C-P,	Pando

La CSUTCB en todo el territorio boliviano tiene presencia orgánica y política, es decir, que una de las cualidades que hace a la organización sindical más grande de Bolivia es justamente su presencia nacional, porque tienen sus federaciones departamentales y provinciales, con sede en cada departamento que les permite desarrollar sus actividades.

Como principal sede central de funcionamiento del C.E.N, es la ciudad de la Paz, donde se lleva las grandes concentraciones de reuniones, ampliados, y actividades diarias.

Grafico 1  
*Mapa político sindical de la CSUTCB*



Fuente: Elaboración propia, mapa político de la CSUTCB 2020.

### ➤ **Federaciones Regionales**

Las federaciones regionales son los que surgen antes de la Confederación Sindical CSUTCB, por eso tienen el privilegio de estar afiliado directo a la Confederación son las federaciones más antiguas.

FSUTC – Norte Potosí,

FEUTC- Trópico Cochabamba,

FRUTCAS- Uyuni

FSUTC- Norte Santa Cruz,

FEUTCA, La Asunta

La CSUTCB es miembro de instancias Internacionales como:

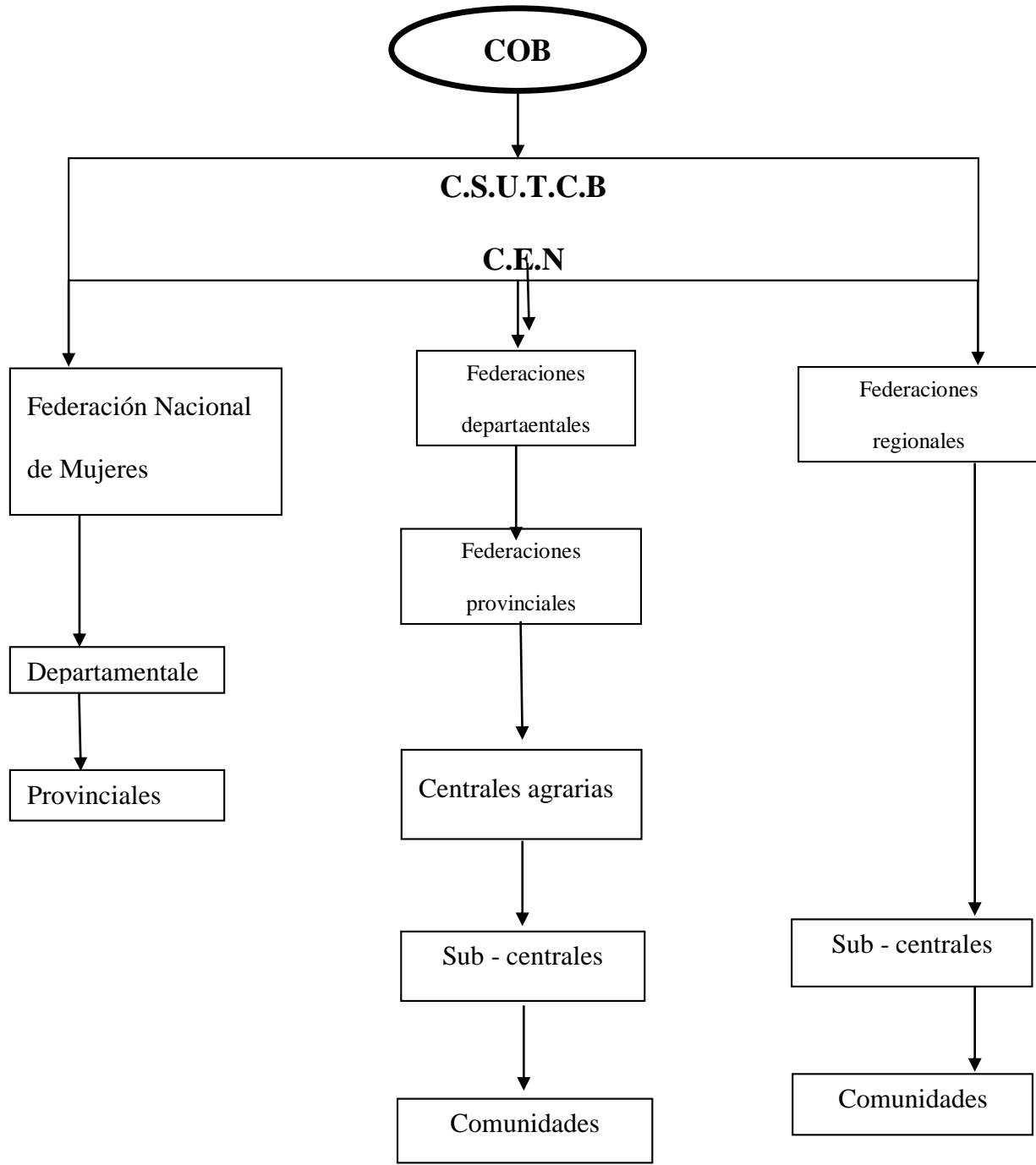
- La Vía Campesina (Organización Mundial de Campesinos)
- Coordinadora latino Americana de Organizaciones del Campo (CLOC)
- Región Andina de Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo (CLOC-RA)
- Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA - TCP)
- Comunidad Andina de Naciones. (Comision Organica, 2016, p. 37)

Para un buen análisis e interpretación, se a considerado un organigrama de la CSUTCB, el eje troncal o columna vertebral son desde el CEN, Federaciones Departamentales hasta el último afiliado que son las comunidades.

La columna central es la base orgánica de la CSUTCB, , alado izquierdo esta las federaciones regionales, a la izquierda está la confederación de las bartolinas que nacen también desde las comunidades campesinas, “chacha Warmi”.

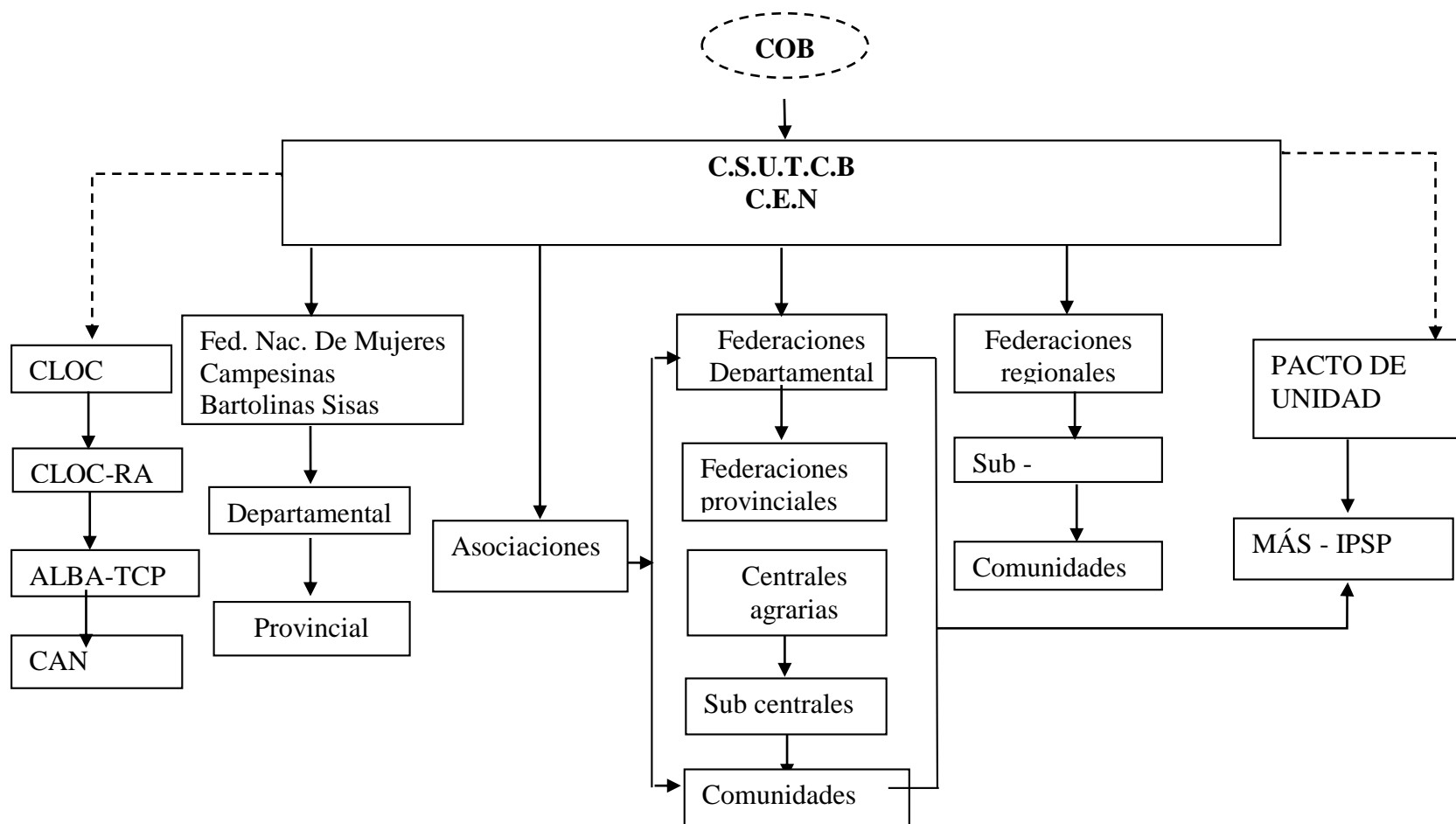
Grafico 2

Organigrama de la estructura sindical CSUTCB 1979



Fuente: García Linera, 2010, organigrama CSUTCB, sociología de los movimientos Sociales

Grafico 3  
*Organigrama de la Estructural Sindical de la CSUTCB 2020*



Fuente: Elaboración Propia, organigrama 2020.



La CSUTCB en tiempos de democracia tiene una estructura más amplia con participación política en todo el territorio, su estructura central se mantiene como columna vertebral orgánico sindical,

En su estatuto orgánico (2016), Surge el brazo político como parte de su estructura sindical.

Artículo 10 (alcances de representación) número 3, Su capacidad orgánica y de representación de las comunidades indígena originarias campesinas lo habilitan para el ejercicio político a través del Movimiento al Socialismo Instrumento Político por la Soberanía de los pueblos (MAS-IPSP) del cual es su fundador y constructor. ( p. 30)

A nivel regional e internacional junto a la Política de la Diplomacia de los pueblos. El Pacto de Unidad también es un aliado en la estructura de la CSUTCB porque son los que encabezan la unidad del de todas las organizaciones que contemplan el Pacto de Unidad.

### **3.5. NIVEL INSTITUCIONAL DE LA CSUTCB**

#### **3.5.1. ¿Qué es la CSUTCB?**

En el Estatuto Orgánico (2016) la CSUTCB se define en:

Es una organización sindical campesina que se constituye en el instrumento de lucha de las naciones y pueblos indígenas originarios campesinos, que comparten territorio, cultura, historia, lengua, y están organizados de manera natural y legítima en comunidades, representados en Sindicatos Agrarios, comunidades campesinas reconociéndose en su conformación la interculturalidad. (p. 25)

Es la máxima organización matriz de representación sindical de las comunidades indígenas originaria campesina. Con sus usos y costumbres del campo, organizados y afiliados en sindicatos agrarios que cumplen función orgánica. Y agrupa a todos los trabajadores que se va conformando en la estructura comunitaria agraria de todos los departamentos del País.

### **3.5.2. Estatuto**

Se norma, en base a su Estatuto Orgánico desde su fundación de 1979 que se establecieron principios, derechos y obligaciones de la Organización, en su reglamento están funciones y mandatos, como principio fundamental tiene el antiimperialismo la lucha incalificable en defensa del campesino e indígena originario.

### **3.5.2. Filosofía**

Alvaro Garcia Linera (2019) afirma en su aniversario de La CSUTCB que.

Tiene una filosofía desde su creación hasta nuestros días, que es Unidad, por eso se llama confederación Sindical UNICA de Trabajadores Campesinos, nace con la filosofía del lineamiento de que el “pueblo unido jamás será vencido”, divididos son vulnerables al sometimiento de los intereses de los Gobiernos que están en contra del Movimiento Campesino. Solamente unidos tienen Poder sindical y son Influyentes, la unión hace la fuerza, por eso pueden tomar cualquier decisión y acción colectiva asta vencer.

Es una organización que nace con los principios del “*AMA SUWA no seas ladrón, AMA LLULLA no seas mentiroso, AMA QHILLA no seas Flojo*”. Establecidos en el (Estatuto orgánico, 2016, p. 28)

### **3.5.3. Ideología**

No tiene una ideología concreta como tal, tiene varias ideas como la de recuperar la identidad, la cultura los ancestros lo autóctono los símbolos, y luchar contra el sometimiento del colonialismo, como referente Túpac Katari, Bartolina Sisa, y Apihuayqui Tumpa.

La Wiphala, bandera Ancestral Milenaria de los Pueblos Indígena Originario Campesino de Bolivia que ahora es un símbolo patrio. se comienza a rescatar la bandera de los Héroe, y los fundadores de la CSUTCB con ideas muy fuertes de ese entonces, Indianistas, Kataristas, sindicalistas se debaten al interior de la CSUTCB concluyendo de que no solamente son campesinos sino que también son Aymaras, Quechuas, Guaraníes, Moxeños, Trinitarios, Uros, Chipayas, son pluricultural, con identidad propia, no son recientes ni paracaidistas de esta tierra, el Pueblo Campesino tiene raíces de cientos y miles de años ese orgullo de la identidad se rescatan en los fundadores de la CSUTCB, encuentran una Bolivia diversa con muchos rostros colores vestimentas símbolos, y un pueblo digno y soberano.

La ideología que es la identidad de la CSUTCB tiene esos dos componentes, uno el que Bolivia es Plurinacional de que hay muchas identidades Culturales y Naciones, y segundo que son Soberanos un pueblo con orgullo de su historia de sus antepasados que dejaron principios y valores como la reciprocidad y complementariedad.

### **3.5.4. Visión**

Comunidades indígenas originario campesinas de Bolivia fortalecidas en sus capacidades políticas, económicas, sociales, culturales, ciencia y tecnología, con organizaciones solidas ejercen plenamente sus derechos colectivos respetando su identidad cultural, deciden activamente es sus procesos de planes de vida integral,

en ámbitos de poder local, regional, nacional es internacional para el Vivir Bien.  
(Estatuto,2016, p. 25)

### **3.5.5. Misión**

La CSUTCB, unifica, integra, orienta, organiza, fortalece, moviliza, construye, promueve, y concreta procesos políticos, económicos, sociales, culturales, ciencia y tecnología de las comunidades, basados en nuestra cosmovisión que responden a los principios de complementariedad, reciprocidad, equidad, y equilibrio a través de la gestión política y técnica de articulación nacional de nuestros planes de vida para VIVIR BIEN, y consolidar el proceso de transformación social, político y económico del país. (Estatuto, 2016, p. 26)

### **3.5.6. Afiliados**

En su Estatuto Orgánico (2016), afirma que:

Para la afiliación se cumple el artículo 32 de una comunidad nueva se conforma con un mínimo de 25 afiliados de acuerdo a sus usos y costumbres, que tenga territorio, trabajo y vivencia, mientras que las nuevas sub centrales se conformaran con cinco sindicatos comunidades, y las nuevas Centrales se pueden constituir por cinco sub centrales, que son deliberados en su rechazo o aprobación en los órganos de Gobierno de la CSUTCB, como congresos y ampliados para su legalidad.

La CSUTCB cuenta con un aproximado a más de 4 millones de afiliados en sus filas se considera afiliado aquel que cumple función social dentro la comunidad por cada lote o terreno en la comunidad para producir, junto a su familia, a más crecimiento de la población las federaciones abrazan a nuevas organizaciones asociaciones en otros rubros.

Álvaro García (2010), hace referencia a que: “3.8 millones agrupa trabajadores descontando a los obreros agrícolas (64.090) afiliados campesinos esto hace de la CSUTCB la organización social con más afiliados de toda Bolivia”. (p. 132). Siempre va haber un incremento cada año por el desarrollo y producción.

### **3.5.7. Infraestructura**

La CSUTCB cuenta con una sede central en la Ciudad de la Paz, donde funciona el Comité ejecutivo junto a todas sus comisión, pero también tienen sedes en todas las ciudades de los nueve departamentos a través de sus Federaciones departamentales, las federaciones Provinciales y regionales, también tienen sus sedes principales en las ciudades intermedias del país.

### **3.5.8. Jerarquía sindical de dirigentes.**

Todos los dirigentes sindicales son elegidos democráticamente con legalidad y legitimidad por las bases, de acuerdo a usos y costumbres de la región, por ejemplo, en una comunidad existen desde un Vocal hasta un Secretario General, en una Federación de un Vocal hasta un Ejecutivo, tienen mandos, en una comunidad el Secretario general es considerado como la máxima autoridad en una región el ejecutivo es la máxima autoridad.

## **3.6. ALCANCE TERRITORIAL**

Es la organización sindical más grande de Bolivia, tienen presencia territorial a nivel nacional, sobre todo en el Área Rural, no tanto en las ciudades, pero los hijos de campesinos indígenas son ciudadanos en las ciudades, “El punto de partida de la CSUTCB son las comunidades agrarias, organizadas como sindicatos, la asociación territorial de varios sindicatos por producción”. (Alvaro, 2010, p. 132). Que se conforman en grupos Corporativos sostienen conflictos sociales y toman decisiones colectivamente.

Comienza su lucha el Campo pero ahora también en las ciudades porque ahora están los hijos de los campesinos, viven en la ciudad también en el campo, es por eso la lucha iniciado por la CSUTCB por el Pacto de Unidad se va a ampliar a Vecinos a Juntas de vecinos a Comerciantes a Transportistas a Federaciones a Fabriles a Mineros a Constructores a Pequeños Productores a Artesanos a Microempresarios a Estudiantes Universitarios a Profesionales a Empresarios de Origen Popular, así se vuelve una voluntad a nacional una identidad nacional la CSUTCB crea un sentido común para que los movimientos sociales se unas a su causa de lucha, esto le da mucho más alcance territorial a la CSUTCB.

### **3.7. FUNCIONES Y MANDATOS**

La CSUTCB, desarrolla sus funciones de acuerdo a sus órganos de Gobierno, en el tiempo y espacio, es decir, según a la coyuntura política y orgánica.

#### **Formas de movilización**

Antes de 1979 los sindicalismos Obreros mineros vivían en los socavones eran gente que trabajan a muchos metros bajo tierra con muchas horas de trabajo, acostumbrados a las viejas prácticas de movilizaciones que era efectiva, luchan por un salario justo y derechos laborales contra el capitalismo.

Pero sin embargo surge la CSUTCB luchando contra el colonialismo para recuperar su identidad, la CSUTCB comienza a luchar Campesino indígenas, con un nuevo discurso, otros idiomas con otra estructura diferente a la de los obreros de la COB, porque su lucha de la CSUTCB es por la Tierra y Territorio, y para eso toman acciones estrategias de lucha sindical, Bloqueos, Marchas, Huelgas de hambre, cerco a la ciudad, que son estrategias que tienen resultados.

### **3.8. ESTRATEGIAS**

Las estrategias son diseñadas en el primer círculo de dirigentes de confianza se diseña las tácticas de acción colectiva y el instrumento como técnica es consensuar la estrategia en ampliado Ordinario o extraordinario del C.E.N, el Comité ejecutivo Nacional, se consolida la Planificación, resuelven con resolución las decisiones es ahí donde surge el mandato para toda las federaciones departamentales, para convocar a reuniones y ampliados.

La CSUTCB democratiza y socializa su estrategia, esa línea baja a las bases para poner en marcha el plan de acción colectiva, se adecuan las estrategias en un ampliado nacional de ejecutivos departamentales y regionales para tomar decisiones y en otras circunstancias se convoca a un ampliado Nacional de todos los afiliados bases en general, para discutir debatir y llegar a un consenso para tomar una decisión estratégica de una acción.

La CSUTCB tienen sus propias formas de luchar se innovan a medida que va avanzando la guerra, después de tanto tiempo de sometimiento discriminación marginación, conocen a la perfección a los gobiernos, por que vivieron tiempos de la Dictadura, Golpes de Estado, Recuperación de la Democracia, esa experiencia la convierten en virtud para enfrentar a cualquier Gobierno (Solon, 2016).

#### **3.8.1. Cerco a la Ciudad**

Según Álvaro García Linera (2010) afirma que el cerco a la ciudad: Es una estrategia novedosa en esos tiempos inspirados en Túpac Katari, que vuelven a recordar esa estrategia, que consisten en bloquear los caminos, para que no entre ni salga nada, movilidades, alimentos ni nada a la ciudad, esto despierta temores a la gente de la ciudad, porque se recuerda lo que avía pasado 200 años a otras, aquel conmemorado cerco de Túpac Katari. Es una medida que pones en asfixia al Gobierno para conseguir sus demandas.

### **3.8.2. Medios de Comunicación**

Para la socialización de las estragáis, la comunicación e información es clave y vital importante explicar cómo, cuándo, y por qué la movilización, el contacto entre los dirigentes y las bases es constante, reuniones permanentes de los dirigentes nacionales con sus departamentales y ellos con sus federaciones hasta llegar a las bases.

El rol de los medios de comunicación sobre todo la Radio tiene una alta influencia política, es el canal que viabilizan los comunicados a las comunidades más lejanas en idiomas propias Aimara, Quechua y otros permite socializar la acción colectiva.

### **3.8.3. Huelga y bloqueos**

Estas acciones sindicales son bien aplicadas para reivindicar sus derechos la CSUTCB, *La Huelga de Hambre es considerada como un método de lucha defensivo y poco efectivo por los líderes indígenas.* (Alvaro, 2010, p. 154)

Un bloqueo de caminos es una obstrucción del paso en diferentes puntos estratégicos y meter presión a los gobernantes. *La soberanía territorial de los comunitarios, es una forma de aislar a las ciudades, de cortar el suministro de alimentos y especialmente de ejercer soberanía territorial, y tiene que ver con la memoria de Túpac Katari y Bartolina Sisa.* (Alvaro, 2010, p. 155)

### **3.8.4. Marchas**

Es un método de lucha como acción colectiva de los movimientos sociales, inicialmente aplicados por la CSSUTCB en los años 1980 convocado por Genaro Flores ejecutivo de la Confederación, es una forma de hacer conocer la protesta entrando en marcha de miles de personas campesinos indígenas al Centro de la Ciudad protestando contra el gobierno y horas de



marcha, hasta que el Gobierno los Atienda, es causar impacto en la sociedad marcar territorio mostrar la fuerza de una forma pacífica.

### **3.9. ÓRGANOS DE GOBIERNO Y MANDATOS DE LA CSUTCB**

De acuerdo al Estatuto Orgánico (2016), de la CSUTCB define al Congresos Nacional Ordinario como:

La máxima instancia de toma de decisiones y sus decisiones es irrevisables porque son mandatos que se dan al CEN y es la elección de un nuevo comité ejecutivo, por una gestión y se tienen que cumplir asta a otro Congreso ordinario, convocado por el CEN, con un plazo de 60 días como mínimo y 90 días como máximo. (p. 39)

En casos de crisis en el CEN se dan *El Congreso Nacional Extraordinario, es cuando surge un vacío orgánico de inestabilidad sindical orgánica de la CSUTCB, es convocado por el CEN o el 50 + 1 de las federaciones departamentales.* (Estatuto, 2016, p. 39) Para encontrar la estabilidad orgánica.

El Congreso Nacional Ordinario según el Estatuto Orgánico (2016) es:

Un escenario donde se discute netamente lo Orgánico, nuevas afiliaciones, principios y valores, obligaciones, derechos y deberes de los afiliados, es convocado exclusivamente para cambiar revisar, parcial, o totalmente el Estatuto Orgánico, es convocado por determinación del congreso ordinario cada 6 años. (p. 39)

El Ampliado nacional Ordinario, *es la reunión de todos los filiados de base, donde el CEN, da un informe de gestión, que están obligados a convocar una vez al año las*

*determinaciones resoluciones son vinculantes a cumplir.* (Estatuto, 2016, p. 39) estos ampliados se convoan de acurdo a las regiones, Aymaras, Quechuas y Guaranies.

Ampliado Nacional Extraordinario, es la reunión de emergencia cuando la coyuntura lo amerite convocan el CEN, con el principal objetivo de resolver los problemas que los ameritan en el momento. (Estatuto, 2016, p. 39)

Jacinto Herrera (2019) Ejecutivo de la CSUTCB afirma:

Ningún, dirigente de la CSUTCB ni los ejecutivos de las federaciones o secretarios generales, pueden tomar decisiones personales, porque la línea sindical es que las bases son las que toman determinaciones y decisiones, cualquier decisiones es puesta a consulta y aprobación de las bases es ahí donde surgen las propuestas para su reprobación o reprobación sobre un tema, y además los dirigentes solo cumplen el mandato de las bases emanados en resoluciones y votos resolutivos, el dirigente que actúa título personal es destituido o sancionado por la decisión de las bases.

Todos estos órganos de Gobiernos son mecanismos de reunión, donde da el informe de gestión de avances, los miembros del CEN - CSUTCB, y los afiliados las bases aprueban y rechazan, a través de sus ejecutivos de cada región, organización, son amplios debates en tiempo y materia para llegar a conclusiones en base a la democracia de consensos.

### **3.10. IDENTIDAD, MÚSICA, CULTURA Y SÍMBOLO.**

La CSUTCB, lucha contra el colonialismo porque querían hacer desaparecer su identidad sus costumbres, cultura, música e identidad, es por eso que los campesinos indígenas desde la CSUTCB comienzan a valorar a recuperar a sus ancestros y con ella las músicas y danzas

autóctonas, la moseñada, Pinguillada tarqueada, según sus regiones, la cultura, Aimara, Quechua, Guaranis, Mojeños, y otros, recuperan su símbolo de lucha que es la Wiphala.

En su Estatuto Orgánico (2016), de la CSUTCB afirma que:

Los símbolos de la CSUTCB son la, Wiphala, Patuju, Bastón de mando, Coca, Cóndor, Chicote, Pututu, Waranka Vicuña, Chulñu, Poncho, Sombrero, Chuspa, el Hacha, Machete, Chalina, Honda, estas son sus símbolos y emblema de la CSUTCB, de acuerdo a sus usos y costumbres de cada región.

## CAPITULO IV

### INFLUENCIA POLÍTICA EN DISTINTOS PERIODOS DE LA CSUTCB

#### 4.1. METODOLOGIA DE MAPEO DE ACTORES POLITICOS

El mapeo de influencia política se hará en base a actores, que nos permite analizar el nivel de influencia política de la CSUTCB, para lograr esta identificación, se ha optado por utilizar lo que se denomina un “*Mapa Político*”, en el cual se identifican grupos de actores.

Esteban Tapella (2007) explica el método con sus características.

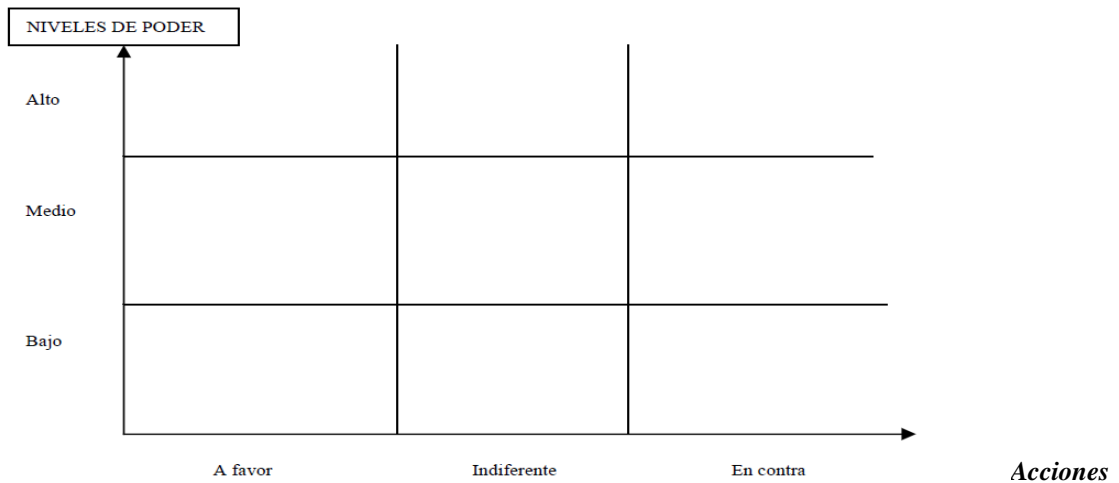
#### CUADRO DE RELACIONES DE PODER

<b>Paso 3</b>	<b>Análisis de los actores</b>	a) Relaciones predominantes	b) Niveles de poder
	<i>Acá se busca realizar un análisis cualitativo de los diferentes actores de cara al proceso participativo iniciado. Se pueden adoptar dos categorías: a) relaciones predominantes entre los actores, con énfasis en el nivel de interés, y b) niveles de poder o influencia sobre otros actores.</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- A favor (predominan relaciones de confianza y colaboración mutua)</li><li>- Indeciso/indiferente</li><li>- En contra (predominan relaciones de conflicto)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Alto: alta influencia sobre los demás</li><li>- Medio: Mediana influencia sobre los demás</li><li>- Bajo: no hay influencia sobre los demás</li></ul>

Fuente: Esteban Tapella, el mapeo de actores claves.

Para el análisis del mapeo de actores en la metodología utilizaremos dos variables:

**GRAFICO 4**  
**MAPEO DE ACTORES CLAVE (MAC)**



Fuente: Esteban Tapella, el mapeo de actores claves.

Para interpretar las relaciones de poder, entre la CSUTCB y el Gobierno, entenderemos dos dimensiones políticas.

**1º Niveles de poder.-** Tiene, bajo, medio y alto. Se caracteriza por el poder de influencia política de una organización frente a otra, que se desenvuelve en un contexto político, contra los Gobiernos.

**2º Acciones con relaciones,** a Favor, indiferente y en contra, se caracterizan por las acciones que realizan para tener un nivel de influencia política de los diferentes actores.

En el análisis se toma cuatro periodos históricos con mucha trascendencia de la CSUTCB, se comprenderá su influencia política, en cuestión de análisis de relación de los actores para ver sus acciones predominantes sus niveles de poder, y un mapeo de actores.

## 4.2. PRIMER PERIODO, DE LA DICTADURA A LA DEMOCRACIA, AÑO 1979 – 1992

### 4.2.1. Análisis de antecedentes históricos

En este primer periodo se analizará los hitos históricos y personajes relevantes, para identificar los principales actores y entender la influencia política de la CSUTCB en relación a los gobiernos:

Hugo Banzer, un personaje muy polémico conocido como un dictador, que recibe apoyo del dictador Chileno Pinochet y de EEUU, parte del proyecto del *Plan Cóndor* que significaba detención, torturas, desaparición y muerte de sus opositores, dirigentes sindicales obreros y campesinos, a toda organización sindicales se los denominaba subversivo y eran capturados.

El dictador tirano Natusch Busch, que toma el poder con un *Golpe de Estado sangriento*, frente a esta situación la COB y la CSUTCB toma acciones colectivas ante el conflicto social, como estrategia se convoca a un levantamiento popular y el pueblo toma las calles. La COB convoca una *Huelga General Escalonada*, la flamante CSUTCB llama a la *Movilización Campesina*, esto tiene un costo muy alto que es la *masacre de Todos Santos*, medidas represión brutal generada por el gobierno, dejando más de 300 muertos y 100 desaparecidos.

La CSUTCB declara un *bloqueo de caminos por los alimentos*, es el más grande levantamiento campesino desde la Reforma Agraria. Otro hecho importante es la fundación de la organización Bartolinas Sisa que comienzan a tener un gran protagonismo con la CSUTCB.

Pablo Solon (2016), según su documental sobre la historia de Bolivia.

*En en marzo de 1980 la Muerte de Luis Espinal tiene una reacción multitudinaria de la población en el día de su entierro, bajo la frase de “lucho a muerto, aun quedamos mucho” por eso La CSUTCB y la COB organizan la resistencia contra el Gobierno, ante un Golpe de Estado, conforman el CONADE, Comité Nacional*

*de defensa de la Democracia, un grupo de para militares denominados “los novios de la muerte” afines al Gobierno deciden atacar a los sindicalistas, en la sede de la COB, asesinan al líder socialista Marcelo Quiroga Santa Cruz, al diputado Carlos Flores Bedregal, y al dirigente minero Gualberto Vega.*

El año 1981 el dictador García Mesa deja un saldo de 500 desaparecido y detenidos, varios muertos en las minas. La resistencia dura varias semanas, entre ellos la COB a la cabeza de Generado Flores, ejecutivo de la CSUTCB, el movimiento sindical obrero campesino enfrenta a las elites militares. El Poder del golpe de Estado no tiene respaldo internacional, ni en el País por sus vinculaciones en el narco tráfico, provocando crisis económica generando caos social, mientras que la influencia política de la COB y CSUTCB se articulan en grupos corporativos. (Solon, 2016)

En el año 1982, una ***huelga general convocada por la COB*** puso al país al borde de la guerra civil, logrando que se tomara en cuenta las elecciones de 1980 y designar a Hernán Siles como presidente.

En 1982 se recupera la Democracia como ***Gobierno asume la UDP*** a la cabeza Hernán Siles Suazo, la CSUTCB con tanto poder adquirido tiene alta influencia política de exigir que se respete las elecciones de 1980, y muchos campesinos están en el Ministerio de Asuntos Campesino y posteriormente el país sufre la hiperinflación.

Ipsen Quiñones (2019), Secretario de Medio ambiente del CEN- CSUTCB afirma:

*La democracia, lo han recuperado los campesinos, indígenas, muchos de nuestros hermanos han muerto en gobiernos de la dictadura, han sido masacrados, esa democracia no fue recuperada por los partidos políticos ni*

*letrados aristócratas, el pueblo lo gana con sus movilizaciones y resistencia. Campesinos, indígenas y obreros han puesto el pecho sobre las balas para que hoy tengamos una democracia.*

Pablo Solón (2016), en su documental explica un hecho histórico como antecedente.

*El año 1985, el presidente Paz Estensoro dicta el Decreto de 21060, es un paquete económico que afecta a los obreros, y reduce la hiperinflación acosta de los trabajadores que son despedidos y relocalizados más 20.000 mineros de la empresa COMIBOL y 4.000 fabriles son despedidos en todo el País.*

El año 1986 comienzan la **Marcha por la vida campesina y obrera** más 24.000 personas, en rechazo a la aprobación la Ley 1008, Cero Coca, causa de un incremento de producción más de 50 mil hectáreas, a consecuencia del 21060 tiene el efecto de la migración al chapare.

En 1990 comienza la **Marcha Indígena del Oriente**, en cabecada por los mocetenes y sirionos, la CSUTCB se suma para darle más fuerza a la movilización, esta marcha tiene una influencia política importante por los tres decretos donde el gobierno se compromete a proteger sus territorios.

La CSUTCB, muy fortalecida orgánicamente porque se reconocen sus nacionalidades de los pueblos indígenas, como el aimara, quechua, guaraní y una trentena de pueblos indígenas originarios. Los aimaras y quechuas agrupados por la CSUTCB plantean que no es suficiente la dotación de tierras de la Reforma Agraria porque estas solo contemplan 30 cm de profundidad de la tierra, exigen el reconocimiento de sus territorios de la flora, fauna y sus recursos no renovables como los minerales que se encuentran en sus comunidades.

En conclusión, los antecedentes de la CSUTCB, como acción política fueron para recuperar la **democracia, con un nuevo idioma, un nuevo discurso, con nueva estructura**



*sindical campesina e indígena*, que no obedecían ni dependían otras organizaciones sindicales como la COB, enfrentan la resistencia desde su propia organización, por eso tiene una influencia política surgen como un nuevo actor.

Los actores tradicionales en ese entonces eran: el GOBIERNO, MILITARES, PARTIDOS POLÍTICOS, COB y parece la CSUTCB

En este periodo analizaremos, el rol de los actores, las relaciones predominantes en cuestión a favor, inherentes o en contra, y los niveles de poder en cuestión a alto, medio y bajo.

#### 4.2.2. Análisis de relación de poder e influencia política de 1979 – 1992.

**Tabla 1**

#### **Relaciones de poder e influencia política**

<b>Análisis de actores</b>	<b>Acciones predominantes</b>	<b>Niveles de poder</b>
<p><b>Gobiernos</b> dictatoriales, que utilizan la fuerza de las armas para llegar al Poder, con medidas y acciones como la masacre de Todos Santos, que dejó como saldo detenidos, desaparecidos y muertos en las filas de los dirigentes sindicales.</p> <p>Siendo los siguientes presidentes de este periodo como: Hugo Banzer, David Padilla, Walter Guevara, Alberto Natuch Buchc, Lidia Gueiler, García Mesa, Celso Torrelio, Guido Vildoso, Hernan Siles, Víctor Paz Estensoro, Jaime Paz Zamora.</p>	<p>Relaciones en <b>contra</b> por que predominan los conflictos sociales.</p>	<p><b>Alta</b> influencia política, negativa sobre los otros actores, por la dictadura.</p>
<p><b>Militares (FFAA)</b>, todos los comandantes en jefe de las FFAA, querían llegar al Poder, con intenciones de pactar con las elites militares, económicas y políticas, utilizando a los bajos mandos para salir a las calles y tomar el control.</p>	<p>Tienen relaciones en <b>contra</b>, por el constante conflicto con las organizaciones sindicales.</p>	<p><b>Alta</b> influencia política negativa sobre los demás, por la dictadura.</p>
<p><b>Partidos Políticos</b>, ADN y MNR, son partidos más relevantes, los mismos pactaban y negociaban con la elite militar, con sus acciones desde la Asamblea legislativa, e instituciones del Estado.</p>	<p>Tiene relaciones, indiferente, apoyan a los militares, pero también a las organizaciones sindicales.</p>	<p><b>Bajo</b> no hay influencia, sobre los demás</p>
<p><b>La COB</b>, es la máxima representación de los trabajadores del pueblo a la cabeza de los mineros, que abraza a muchas confederaciones, que tiene acciones de resistencia, protestas, marchas, huelgas, bloqueos desde las minas,</p>	<p>Tiene relaciones a <b>favor</b> de confianza y colaboración</p>	<p><b>Media</b> influencia política y positiva ante los demás actores, por tomar</p>

<p>contra los gobiernos dictatoriales, en contra de medidas como el 21060.</p>	<p>mutua, para enfrentar a los regímenes dictatoriales.</p>	<p>acciones de lucha democrática.</p>
<p><b>CSUTCB</b>, con un flamante directorio, comienza tomar acciones de resistencia contra la dictadura, con bloqueos de Camino, marchas, huelgas de hambre en todo el país, es un nuevo fenómeno de la lucha sindical a la cabeza de los campesinos indígenas, se va fortaleciendo.</p>	<p>Tiene una relación a <b>favor</b>, porque tiene colaboración mutua con los demás actores por su lucha en común.</p>	<p>Tiene una <b>mediana</b> influencia ante los demás actores, positivamente por las medidas y acciones de lucha por la democracia, que tomaron.</p>
<p><b>CONADE</b>, es un comité que se crea para defender la democracia, toma acciones para luchar contra las dictaduras, una coordinadora de los campesinos, indígena, obreros, mineros, profesionales y partidos de izquierda.</p>	<p>Tiene una relación a <b>favor</b> porque realiza acciones para colaborar entre sí mutuamente, por la lucha de una sola causa.</p>	<p>Con influencia <b>alta</b> positiva, ante los demás porque contribuye a la recuperación de la democracia.</p>

Fuente: Elaboración propia.

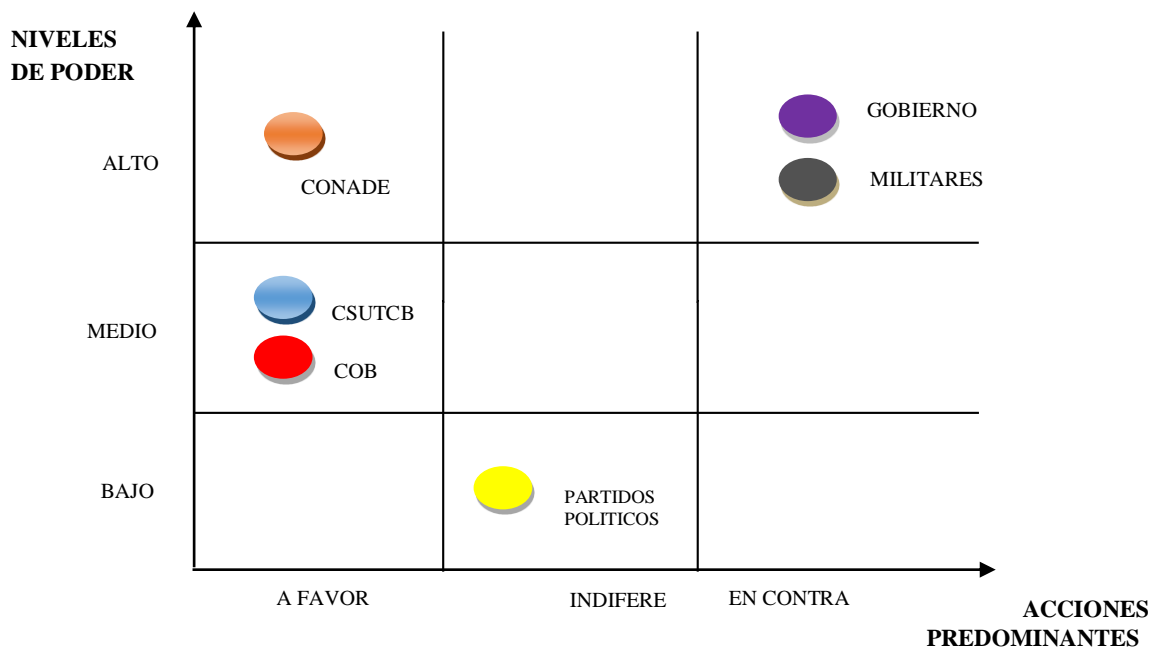
En nuestros actores claves la CSUTCB, tiene *relaciones a favor*, porque realiza acciones a favor de la búsqueda de la democracia y de colaboración mutua con los demás actores que luchan por una sola causa en común que es de resistir ante los Gobiernos de dictadura que actúan con acciones en contra por las políticas de represión, y por lo tanto la CSUTCB llega a tener una *influencia política positivamente mediana* por el poder social.

Otro actor relevante también es el Gobierno y los Militares, que tienen *relaciones en contra* de la democracia, con *alta influencia política negativa* ante los demás actores, como las organizaciones sociales

#### 4.2.3. Análisis de mapeo de actores del periodo 1979-1992

*Grafico 5*

*Mapeo de actores e influencia política en el periodo de 1979-1992*



Fuente: Elaboración propia

En nuestro mapeo político, para recuperar la democracia de la CSUTCB tiene acciones favorables por la democracia y una influencia política entre medio y alto, esto se debe porque tienen el poder social del pueblo, junto a la COB porque tienen la misma coordinación y el nivel de influencia política en el contexto nacional, sin embargo el Gobierno y los Militares tienen muchas acciones en contra de la democracia, tienen una alta influencia política negativa, porque ellos tenían todo el poder militar e institucional del Estado. Sin embargo, el CONADE, es la vanguardia de recuperación de la democracia porque logra la unificación de los movimientos sociales y algunos partidos de izquierda para planificar acciones colectivas en defensa de la recuperación de la Democracia, generando acciones a favor y alta influencia política sobre los demás. Mientras los partidos políticos tienen acciones entre indiferente y en contra porque ellos no fueron actores claves para recuperar la democracia.

En conclusión, La CSUTCB junto a la COB resistieron a los Golpes de Estado de Banzer, Natuchs Busch, y Garcia Mesa y tuvieron como saldo muchos dirigentes perseguidos, baleados,

jóvenes torturados, dirigentes Sindicales desaparecidos y muertos. El Gobierno tiene el poder desde las elites militares, políticas, económicas y aplica el poder coercitivo, sin embargo, la CSUTCB tiene influencia en los otros actores del pueblo para que se puedan unir a una sola causa, que fue recuperar la democracia, desde el poder persuasivo, ideológico con el poder social para derrotarlos no por las armas si no por la fuerza de la razón.

Y el primer aporte de la CSUTCB junto con la COB es ***la reconquista de la democracia***, Este derecho que ahora tienen los bolivianos, que: ejercen el derecho de la libre expresión, conformación de los grupos de baile o un grupo de estudios un teatro, un partido político una agrupación, no es un regalo de la noche a la mañana por las elites económicas, políticas, partidos políticos. Los que conquistaron la Democracia es la CSUTCB la COB y junto ella todo un pueblo con mucho sufrimiento es un logro mayor que aporta en la historia de nuestro país.

El segundo aporte de la CSUTCB es la ***conquista de la unidad del pueblo campesino indígena originario***, fortaleciéndose y orgánicamente para tener incidencia política a nivel nacional. Hasta los años 90 se habla solo del campesino aimara y quechuas, pero a partir de ese año, se habla de las naciones y pueblos indígenas originarios. La lucha de antes era para conseguir salario, tierra, para conseguir salud y educación, solo llegaban hasta ahí los debates de reivindicaciones del sindicalismo campesino de la CSUTCB. Sin embargo, para pelear por el Poder político estaban los partidos políticos y sindicatos para reivindicar sus derechos.

En años de Golpes de Estado y Dictaduras, la CSUTCB se ha forjado al calor de las luchas contra las dictaduras golpes y masacres fueron carne de cañón y a pesar de eso la CSUTCB tiene un rol de influencia mucha influencia política.

### **4.3. SEGUNDO PERIODO, CONSTRUCCIÓN DE LA DEMOCRACIA, AÑO, 1993 – 2000**

#### **4.3.1. Antecedentes históricos en el periodo de 1993-2000**

En este periodo tendremos hitos y actores claves para analizar la influencia política de la CSUTCB. En la construcción de la democracia, la CSUTCB, sus demandas de muchos años atrás, como antecedentes la pluriculturalidad en Bolivia que fue una constante lucha de los campesinos indígenas desde el 1952 tras la implementación de la Reforma Educativa que permitió abrir espacios de participación a los campesinos indígenas,

Pablo Solón (2016). En su documental explica la marcha:

Por la Dignidad y el Territorio”, tiempo en el que ya se implementaban las luchas por reivindicaciones frente al Estado, en temas como la educación, salud, tierra, territorio y participación en los ámbitos políticos desde la CSUTCB. Pasando de la resistencia de gobiernos militares a la rebelión con propuestas ante los Gobiernos

En 1996 el Gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada del MNR presenta el proyecto de Ley INRA, que no establece mecanismos ágiles para recuperar los millones de hectáreas que están en manos de los nuevos latifundistas ricos, en consecuencia, ya casi no hay tierras fiscales para nuevas dotaciones a campesinos y colonizadores.

La CSUTCB decide tomar una acción colectiva y realiza una multitudinaria marcha en contra de este proyecto de Ley, las Tierras son fuente de vida del Campesino indígena, por que produce para vivir, sin embargo, por el otro lado los empresarios y grandes propietarios logran que les disminuyan el pago de impuesto de sus tierras a la mitad de lo que pagaban y una vez más los indígenas aimaras y quechuas retornan con las manos vacías de la marcha.

Silvia Rivera Cusicanqui, (1984). Afirma que; La **educación intercultural bilingüe**, era demanda del movimiento campesino, y la CSUTCB propone la necesidad de un calendario escolar en cada región y la participación de los padres en la educación de sus hijos, sin embargo, no se aplican ni se cumplen de manera apropiada en la reforma educativa por la existe una desigualdad, hay personas que no saben leer ni escribir, por eso se convierte en una necesidad primordial

En el año de 1995 el gobierno promulga la Ley de Participación Popular y se crea más de 300 municipios en el país, a cada Municipio, y se le otorgan una parte de los impuestos que antes se quedaban solamente en las capitales del Departamento, esto tiene un efecto contra los sindicatos campesino, en las comunidades y pueblos indígenas se les reconoce su personería jurídica bajo el denominativo de las OTB Organizaciones Territoriales de Base, esto causa confusión y creación de organizaciones paralelas en el campo.

La CSUTCB se moviliza para hacerse respetar, y se aclara que no hay que organizar OTB para recibir la personería jurídica, las autoridades tradicionales y sindicales son los genuinos representantes de las comunidades.

En tiempos de construcción de la democracia la CSUTCB, tiene una gran influencia con sus movilizaciones esto lo convierte en un actor principal en el tablero político, porque su lucha es por reivindicaciones que buscan justicia social, las demandas surgen desde las bases, con un discurso de no ser utilizados por los partidos de derecha.

La creación del **Instrumento político**, es promovido por la CSUTCB para presentar candidatos propios en las elecciones municipales de 1995, logrando ganar casi una decena de alcaldías en el departamento de Cochabamba, sin embargo, los alcaldes y concejales del

Instrumento Político tropiezan con una serie de problemas de gestión pública en implementar políticas a favor de las comunidades.

En 1997 el instrumento político enfrenta las elecciones nacionales y conquistan cuatro diputaciones, siendo el resultado del trabajo de la CSUTCB, desde ese momento se empieza a tener dos brazos para luchar: uno el sindicalismo para las reivindicaciones de derechos y segundo la lucha electoral por el poder político.

Sin duda es un nuevo contexto para la CSUTCB, con peligros y desafíos y comienza a enfrentar peligros, por la gran cantidad de afiliados dentro su estructura Sindical, la vida orgánica de la CSUTCB ha estado marcada por varias peleas internas, en muchas oportunidades han provocado divisiones, estas disputas han sido producto de una influencia externa, de la manipulación de los partidos políticos ajenos a los principios y valores de la organización, o por los gobiernos y por ambiciones de algunos dirigentes. Sin embargo, la CSUTCB ha superado estas crisis y ha preservado su Unidad con sus principios y valores de acuerdo a sus usos y costumbres.

El lado fuerte de la CSUTCB es su Unidad, **Político Ideológico y su capacidad de movilización.** Por otro lado, su debilidad son los pocos cargos sindicales, además los dirigentes no tenían un sostén económico, su cargo lo realizan de forma consiente cumpliendo la función social, por mandato de sus bases, este hecho contribuye que los dirigentes dependan de las ONGS y los partidos políticos para la solvencia económica.

La demanda de tierra y territorio, a partir del año 1998 surge ese debate desde los sindicatos, las comunidades y en las provincias, crece el sentimiento de que hay que pelear por tierras y por Territorio, porque es la fuente de vida para los indígenas, es un espacio de trabajo para producir los alimentos y vivir dignamente, es el sostén económico de la familia campesina.

La decisión que toma la CSUTCB es solo teniendo el Pólder Político del Estado se puede decidir el destino de los recursos naturales, del suelo y sub suelo, para luchar por nuestra soberanía, luego se da la conformación del *Pacto de Unidad*, con la CSUTCB, Confederación Interculturales, Confederación Bartolinas Sisa, CONAMQ y la CIDOB, comenzando a funcionar del Campo a la ciudad, donde las elecciones nacionales se enfrentan a la cabeza de la CSUTCB.

El periodo de construcción de la democracia después de presentar propuestas de reivindicaciones, movilización, acciones colectivas de la gloriosa y poderosa Organización Social, se manifiestan que son: ***“hombres y mujeres que producimos alimentos, creamos riquezas, también tenemos derechos a dirigir el País”***.

En ese sentido el año 1998, en un Congreso Orgánico de la CSUTCB se toma una decisión histórica que va cambiar la historia del País, deciden ***“pelear por reivindicaciones, pero también el poder político”***, por eso se decide construir un Instrumento Político.

**¿Qué es el Instrumento Político?** es la lucha por el Poder Político del País. Este hecho no se habían atrevido hacer antes los Mineros, Fabriles ni la COB, la CSUTCB es el que se atreve a construir el instrumento, es decir el Movimiento Campesino Originario de Bolivia, construye su instrumento político, porque no bastaba la lucha sindical para cambiar las políticas de Estado, era necesario crear un instrumento político de las organizaciones sociales a la cabeza de la CSUTCB.

Entonces el gran aporte de la CSUTCB, en este periodo es **luchar por las reivindicaciones, pero también, luchar por el poder político**, después de haberse forjado en las luchas contra las dictaduras militares y las medidas anti populares, enfrenta el desafío de elaborar propuestas concretas a nivel nacional, tierra y el territorio, la coca, el agua, el medio ambiente y enfrenta las elecciones sub nacionales y elecciones nacionales.



### 4.3.2 Análisis de relación de poder e influencia política en el periodo de 1993-2000

Tabla 2

*Relaciones de poder e influencia política en el periodo 1993-2000*

PERIODO DE CONSTRUCCIÓN DE LA DEMOCRACIA 1993 - 2000	ANÁLISIS DE ACTORES	ACCIONES PREDOMINANTES	NIVELES DE PODER
	<p><b>CSUTCB</b>, se convierte en un actor principal porque plantea demandas, estructurales, como la educación intercultural, la tierra y territorio, la lucha por el poder político con el Instrumento Político MAS-IPSP, con acciones como bloqueos, huelgas y marchas para hacer respetar y conseguir sus demandas. También fue parte de las campañas en elecciones municipales en el año 1995, gana una decena de alcaldías en Cochabamba como instrumento MAS-IPSP y el año 1997 en las elecciones generales gana cuatro diputados.</p>	<p>Tiene una relación a <b>favor</b> en la construcción de la democracia, porque predominan relaciones de confianza y colaboración mutua, entre todas las demás organizaciones del MAS-IPSP.</p>	<p>Tiene <b>alta</b> influencia porque logra ser parte del sitio político y empieza a subir en la escala de poder.</p>

<p><b>Gobierno</b>, Gonzalo Sánchez, Hugo Banzer, son electos por la democracia pactada, que también toman medidas de represión del Movimiento Campesino como la Ley del INRA, Ley de Participación Popular.</p>	<p>Tiene relaciones <b>indiferentes</b>, porque las políticas que realizaban no necesitaban el voto total de la población.</p>	<p><b>Alta</b> influencia política, sobre los demás, porque tenían el poder del Estado.</p>
<p><b>Partidos políticos</b>, MNR, UCS, MIR y otros partidos eran “taxi partidos” se los llama así porque que aparecen y desaparecen con facilidad, en un sistema multipartidistas con una democracia pactada, donde se vive el cuoteo de cargo. El MAS-IPSP aún es un partido pequeño.</p>	<p>Tiene una relación <b>indiferente</b>, solo toman acciones cuando necesita el Voto en tiempos electorales.</p>	<p><b>Mediana</b> influencia sobre los demás, porque no definen la lucha por la democracia.</p>
<p><b>COB</b>, es un actor principal, porque no baja la guardia para reivindicar la justicia económica y social. Internamente se ve debilitado por el efecto del Decreto 21060, la relocalización.</p>	<p>Tiene relaciones a <b>Favor</b>, porque sigue habiendo una coordinación de confianza y una colaboración mutua.</p>	<p><b>Mediana</b> influencia sobre los demás</p>
<p><b>Pacto de Unidad, un actor muy importante</b> del Movimiento Indígena Originario Campesino, eje articulador de alianzas, para encabezar la lucha por los RRNN, Tierra y Territorio con ampliados, reuniones, bloqueos y marchas.</p>	<p>Tiene acciones a <b>Favor</b> de la democracia y una relación de confianza de entre todas las confederaciones y otros actores.</p>	<p>Con influencia <b>alta</b> por sus acciones sobre los demás actores.</p>

Fuente: Elaboración propia

En nuestro mapeo de actores, la CSUTCB tiene una relación a favor por sus acciones políticas en confianza y colaboración mutua de los demás actores para construir la democracia con alto nivel de influencia política por las propuestas que plantea de reivindicaciones. Sin embargo, el Gobierno es un actor que tiene relaciones indiferentes, pero con alta influencia política porque sin hacer mucho son los que deciden el destino del país, gobiernan sin legitimidad, los Partidos políticos tienen relaciones indiferentes porque con un porcentaje mínimo del electorado ya podían ser presidente y desde el parlamento con la democracia pactada tomaban decisiones.

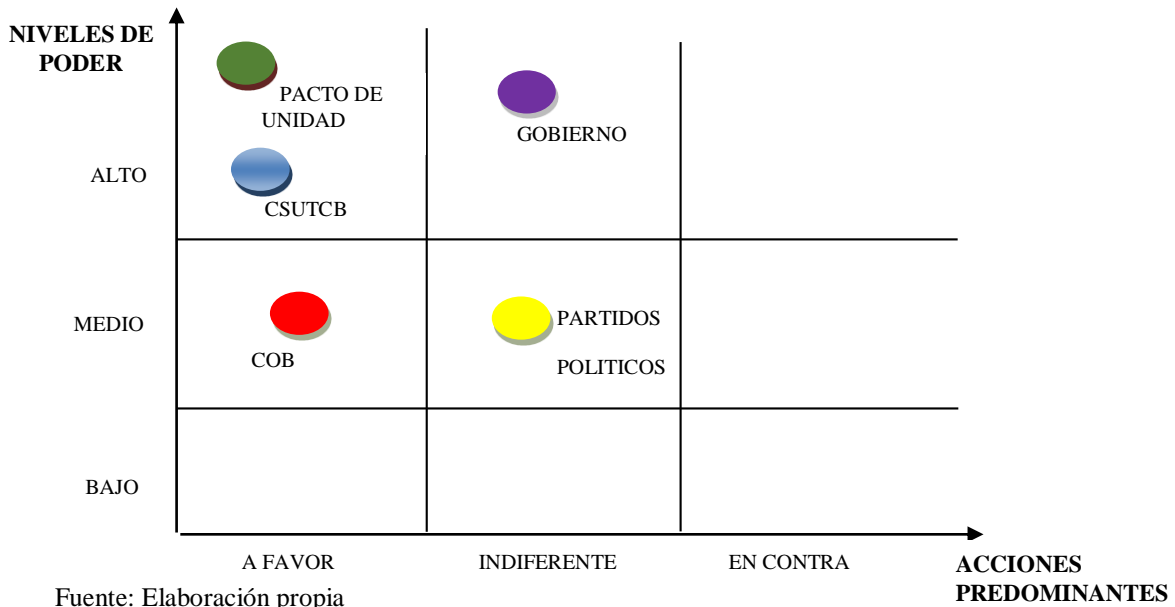
La COB es un actor principal, pero con una fuerza limitada a consecuencia del decreto 21060, pero sin embargo tiene una relación a favor por la construcción de la democracia. El

Pacto de Unidad es un actor principal porque es la alianza del Movimiento campesino, para luchar por tierra y territorio con acciones concretas, tiene una relación favorable de confianza con los demás actores con una alta influencia política, veremos en nuestro siguiente gráfico:

### 4.3.3. Análisis de actores del periodo de 1993-2000

Grafico 6

*Mapeo de actores e influencia política en el periodo 1993-2000*



En este periodo la CSUTCB tiene un alto nivel de poder con acciones a favor encabezando el pacto de unidad, mientras que el gobierno tiene alto grado de poder pero con acciones indiferentes, la CSUTCB articula a todas las organizaciones sociales para luchar por las reivindicaciones, el gobierno es de corte neoliberal y toma medidas anti populares esto genera conflictos sociales, donde la CSUTCB lidera las luchas reivindicativas. Los partidos políticos solamente son el refugio de la elite política para mantenerse en el poder.

## 4.4. TERCER PERIODO, CONSOLIDACION DE LA DEMOCRACIA AÑO 2001- 2005

### 4.4.1. Antecedentes históricos.

En este periodo la CSUTCB juega un rol histórico, construyendo su horizonte político, con resoluciones de congresos, actas de reuniones, ampliados, debates profundos y acuerdos incumplidos por los gobiernos en tiempos de dictadura y en democracia. Porque siempre los partidos los han utilizado, el voto campesino es prebendalista.

Felipe Quispe el Mallku “*las dos Bolivia conviviendo en un mismo Estado*”, una es las elites económicas, políticas, militares, y la otra es de los campesinos indígenas y pueblos naciones que no son reconocidos como parte del Estado de la República, porque no estaban contemplado sus derechos.

Por tanto, el debate de recuperar la soberanía del pueblo se construye desde las bases y la CSUTCB con su influencia política a nivel nacional toman acciones colectivas contra el Estado vistos como enemigo de los campesinos indígenas originarios, la CSUTCB entiende bien que la única forma de cambiar eso es llegando al Poder de Estado, ser Gobierno para cambiar todo el sistema político, porque sabían que el Estado y el Gobierno son un instrumento que está en manos de los empresarios oligarcas para someter al campesino al indígena obrero fabril y a todo el pueblo.

El Estado se ha convertido en un ente unificador del sector campesino indígena. Los efectos de un modelo neoliberal que privatiza todas las empresas públicas del Estado genera una desigualdad, sin embargo, la defensa de los recursos naturales y empresas del Estado desatan las movilizaciones con conflictos sociales y este es bien capitalizado políticamente por la CSUTCB.

***Pacto de Unidad***, es un actor trascendental en este periodo, la CSUTCB, busca la alianza de sectores sociales para fortalecer el Movimiento Campesino Indígena, teniendo la influencia política de luchar por la Tierra y Territorio bajo las siguientes conclusiones como afirma:

Jaime Quiroga y Petronilo Flores (2009) explican los términos del pacto de unidad:

*Los grupos de la oligarquía y terratenientes del oriente boliviano organizados en partidos políticos siempre han vivido con privilegios, a costa del sacrificio y sufrimiento de las mayorías empobrecidas, ocasionando divisiones y manipulaciones en las organizaciones indígenas y campesinas. (p. 31)*

Esta es una de las causas del por qué se organiza el pacto de unidad, la unidad de cinco confederaciones para tener mayor influencia en la acción política es necesario.

Jaime Quiroga y Petronilo Flores, (2009)

*Es necesario trabajar por las organizaciones indígenas, originarias y campesinas y otros sectores sociales del área rural y urbano, sobre la base de propuestas de cambio total del texto de la Constitución, para que luego sea aprobado en una Asamblea Nacional Constituyente con participación de indígenas y de los sectores sociales.*

Estas conclusiones marcaran las estrategias, y el factor de gran influencia política será la identidad social y la lucha por la tierra y territorio después de tanta exclusión del estado.

**La Guerra del Agua**, el año 2000 comienza las movilizaciones por el agua en Cochabamba, convocado por la Coordinadora del Agua que pedían que se vaya la Empresa de Tunari a este pedido van sumando otros sectores sociales, después de muchas acciones estratégicas puestas en marcha, campesinos, indígenas a la cabeza de la CSUTCB deciden movilizarse por varios días, que deja un saldo de muertos, heridos y perseguidos, por el Gobierno. Al final se impidió la privatización del agua.

**Las Elecciones nacionales del 2002**, después de las movilizaciones la CSUTCB se pone como objetivo la lucha electoral, se liberan de los partidos tradicionales y crean su propio Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos, Movimiento al Socialismo, MAS-IPSP,

para postularse en las elecciones generales, con su candidato, afiliado de la misma estructura orgánica sindical, que es Evo Morales Ayma, que logra obtener el 20.94% de votantes, quedando como segundo y el primero logro 22% a solo 2 % de la victoria muy cerca de obtener el Poder del Gobierno, con la Corte Electoral parcializada con los partidos tradicionales.

***La Guerra del Gas***, es una batalla que llega a la cúspide del movimiento campesino indígena, que concluye en un conflicto social entre septiembre y octubre del año 2003, en defensa de los recursos naturales que estaban siendo vendidos con intereses de los privatizadores, la venta de Gas boliviano a Estados Unidos y México a través de un puerto chileno.

Jaime Quiroga y Petronilo Flores (2009), afirman que:

*El 16 de septiembre el Gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada anunciaba que técnicamente el puerto más viable para la exportación de Gas Boliviano era un puerto chileno, el anuncio causo el rechazo generalizado de la población al tratarse del país con quien se tiene rotas las relaciones diplomáticas porque tuvimos una confrontación bélica, la Guerra del Pacifico que nos dejaron sin Mar a Bolivia (p. 34)*

Este hecho incrementa los conflictos sociales, la demanda de las organizaciones sociales ya no era solamente de forma, si no de fondo por una refundación del Estado, esto influye en que tenga cambios en el sistema de Gobierno, es un quiebre del Modelo neoliberal y cambios en el Sistema de partidos políticos, los actores relevantes son los movimientos sociales.

***En Febrero Negro***. El gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada, intenta aplicar el impuestazo de 4.2% y 12.5% al salario, y ante esta medida la CSUTCB junto a una acción colectiva de movimientos sociales, deciden enfrentar a los conflictos sociales que vive el país,

los paros, bloqueo, marchas y huelgas genera la paralización de la Ciudad de la Paz y el Alto, dejando como saldo varios heridos y perseguidos.

El año 2005 el MAS-IPSP junto al pacto de Unidad y la CSUTCB, buscan alianzas con otras organizaciones sociales como los jubilados, cooperativistas, gremiales, esto les lleva la primera victoria electoral gana obtiene el poder son Gobierno. Y desde entonces Bolivia está gobernada por las organizaciones sociales indígenas, originarias y campesinos junto a otras organizaciones populares y de profesionales.

En conclusiones este periodo marca un hito único en la historia de Bolivia y del Mundo desde el enfoque de la lucha del sindicalismo, en otras partes los sindicatos son para la lucha de reivindicaciones y partidos políticos para obtener los cargos de Gobierno, solo en Bolivia sindicatos son para la lucha reivindicativa y también para el poder político.

Es el inicio de la historia del Proceso de Cambio. Por eso se afirma que los que gestaron este proceso, son las organizaciones sociales, convirtiéndose en el corazón del denominado “Revolución democrática y cultural”, inicialmente tiene sus inicios en el campo, pero luego se expande también en las ciudades, con la causa de *llegar al poder bajo la línea de gobernarnos nosotros mismos*.

Los principales actores en este periodo fueron el Gobierno, los partidos políticos, la COB, CSUTCB, y el actor principal que aparece es el Pacto de Unidad

#### 4.4.2. Análisis de relaciones de poder del periodo de 2001-2005

Tabla 3  
*Análisis de relaciones de poder del Periodo 2001-2005*

O	ANÁLISIS DE ACTORES	ACCIONES	NIVELES
		PREDOMINANTES	DE PODER

<p><b>Gobierno</b>, Jorge Quiroga R., Gonzalo Sánchez L., Carlos Mesa, Eduardo Rodríguez V., gobiernos que se caracterizan por la privatización de las empresas públicas y los RRNN, una elite política y económica. Caracterizada por autoritarismo.</p>	<p>Tiene relaciones en <b>contra</b>, porque sus acciones y medidas generan conflictos sociales.</p>	<p><b>Alta</b> influencia y negativa sobre los demás.</p>
<p><b>Partidos políticos</b>, los partidos tradicionales están en crisis de representatividad, sin liderazgo ni alternativas ante la crisis política, sin embargo va surgiendo un partido predominante el MA-IPSP, como un instrumento de los movimientos sociales.</p>	<p>Tiene relación a <b>favor</b>, porque aparece un nuevo partido político predominante el MAS- IPSP.</p>	<p><b>Alta</b> influencia política sobre los demás.</p>
<p><b>COB</b>, es un actor que va retomando fuerzas sindicales y orgánicas, sumándose a las movilizaciones junto a la CSUTCB, con bloqueos, marchas y huelgas para defender los RRNN.</p>	<p>Tiene relación a <b>Favor</b>, predominan la confianza.</p>	<p><b>Alta</b> influencia sobre los demás.</p>
<p><b>CSUTCB</b>, es el actor principal, porque su causa de lucha es tierra y territorio, sale a defender los RRNN, las empresas públicas contra la privatización, con acciones concretas como, la guerra del agua, la creación del MÁS –IPSP y su participación en las elecciones generales del 2002. La guerra del gas, febrero negro, luchan por reivindicaciones de sus derechos, su participación en elecciones 2005. Además también luchan por transformar el Estado Republicano.</p>	<p>Tiene relación, a <b>Favor</b> predominan colaboración mutua con los demás sectores y confianza.</p>	<p>Tiene <b>alta</b> influencia sobre los demás</p>
<p><b>Pacto de Unidad</b>, es el actor clave porque se convierte en el articulador de otros sectores que lucha por la misma causa.</p>	<p>Tiene una relación a <b>Favor</b> de confianza de entre todas las confederaciones.</p>	<p>Con influencia <b>alta</b> sobre los demás actores.</p>



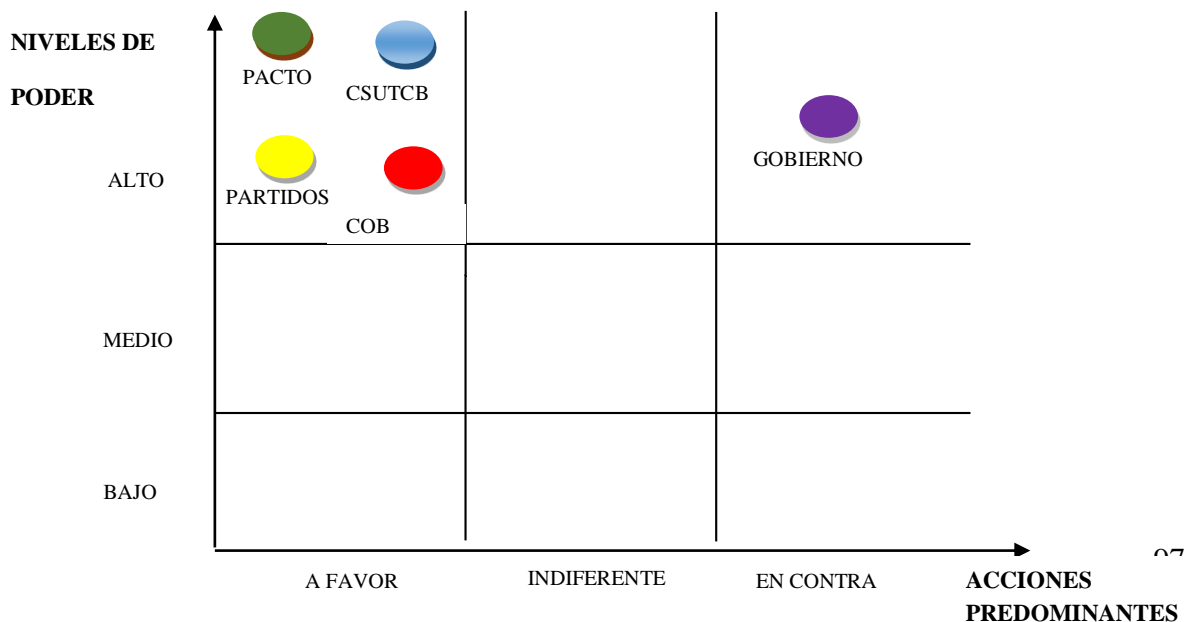
Fuente: elaboración propia

El Gobierno tiene una relación en contra por los conflictos sociales, pero con una alta influencia política por que seguía decidiendo el destino del país sin legitimidad. Los partidos políticos tienen relación a favor con o sin apoyo del pueblo y con un nuevo partido político MAS-IPSP con alta influencia política. La COB un actor que va retomando su fuerza y lucha contra los RRNN con relación a favor predominantemente de confianza y tiene alta influencia política.

La CSUTCB es el actor principal porque toma acciones colectivas para recuperar los RRNN y tiene una representación política en las distintas elecciones, logrando tener relaciones a favor, de mutua confianza con los demás actores con alta influencia política. El actor clave es el Pacto de Unidad porque es el articulador de movimientos sociales, tienen relaciones a favor con una alta influencia política.

#### 4.4.3. Análisis de mapeo de actores del periodo 2001-20005

*Grafico 7*  
*Mapeo de actores e influencia política en el periodo 2001-2005*



Fuente: Elaboración propia

En este periodo las organizaciones sociales tienen un alto nivel de protagonismo político histórico a la cabeza de la CSUTCB que enfrentan al Gobierno, en medio de una diferencia programática por las medidas que toma el Gobierno e ideológicas por que surgen nuevas ideas nuevas formas de ver la política desde las organizaciones sociales, principios y valores puestas en práctica en el contexto político, la CSUTCB lidera estos momentos por que aglutina la representación de todos los movimientos sociales, por las demandas de reivindicaciones propuestas ante el poder del Gobierno, acompañado de estrategias y medidas para hacer respetar esas demandas de reivindicaciones, despierta el pueblo, porque a partir de ahí se marca la otra historia de Bolivia.

Por eso en nuestro mapeo de actores, los Movimientos sociales a la cabeza de la CSUTCB se ven de igual a igual frente a el Gobierno, quien tiene más influencia política es la CSUTCB, el Gobierno tiene un desgaste político marcando el fin del neoliberalismo<sup>4.5</sup>.

CUARTO PERIODO, CONSTRUCCION DEL ESTADO PLURINACIONAL AÑO 2006- 2017

#### **4.5.1. Antecedentes históricos del periodo de 2006-2017**

En este cuarto periodo, después del año 2006, la CSUTCB y el Pacto de Unidad comienzan tomar un rol distinto a los otros periodos, de la resistencia, huelgas, bloqueos, marchas, la CSUTCB era contestataria a los Gobiernos, pero en este periodo es defensor del Gobierno, de las protestas a las propuestas, porque “son Gobierno” llegaron al Poder, con Evo Morales Ayma un afiliado de la CSUTCB, un Primer Presidente Indígena con un 53,7% de votos en el 2005, que logra la votación con legitimidad.

En su posesión impone un acto ceremonial andino con amahutas aymaras y quechuas, que invistieron el templo de Kalasasaya en Tiwanaku, marca influencia política ideológica y cultural, que tiene el efecto en los afiliados de base el Movimiento Campesino Indígena, que sienten orgullo por su sangre campesina indígena en el Poder.

La CSUTCB, antes influía sindicalmente desde debajo, articulando a las bases para plantear, demandas y reivindicaciones nacionales para todos contra el Poder del Estado Central, Sin embargo, en este periodo tiene influencia arriba desde el poder de gobierno, veamos algunos antecedentes.

***La Asamblea constituyente.*** Después de los conflictos del 2000 y el 2003, la Asamblea Constituyente ya era una demanda de los movimientos sociales que lo expresaba la CSUTCB, contra el Estado Republicano discriminador de sus derechos del movimiento campesino, y por la crisis que atraviesa el país en lo político, económico y social.

El año 2006 se inicia con la convocatoria a la Asamblea constituyente para debatir las bases fundamentales del Estado, con mucha participación campesina indígenas y obreros, y todo el pueblo.

***Nacionalización de los hidrocarburos.*** Es la lucha de defensa de los recursos naturales, que toma más énfasis con conflictos sociales tras las políticas de privatización por gobiernos neoliberales, que privatizan empresas estatales y solo se beneficiaban las elites políticas, dejando en pobreza al pueblo. Finalmente se aplica la nacionalización de las empresas estratégicas del País, un 1 de mayo del 2006, los excedentes generados por las empresas estratégicas “nacionalizadas” se convierte en la redistribución al pueblo, esa lucha de la CSUTCB por la tierra y territorio, se va consumando con soberanía para el pueblo.

**La CONALCAM.** La Coordinadora Nacional por el Cambio, se forma sobre la base sindical y política de las cinco organizaciones del Pacto de unidad, se constituye el 22 de enero de 2007 donde primero asume responsabilidades de defender la democracia y la unidad del Estado frente a la Media Luna, posteriormente el año 2013, pasa hacer no solamente control político, sino también será el espacio donde se presentaran demandas sociales y se consensuaran leyes, estrategias, se conformaran nuevos líderes y se toman acciones de decisión para defender el Estado Plurinacional y el Gobierno de Evo Morales,

Hugo Moldiz afirma que: “si la CONALCAM recupera la capacidad organizativa, autorrepresentativa y de ser un espacio de desarrollo de la democracia participativa y directa, reconocida hoy por la Constitución, se podrá recoger aportes e impulsos al proceso revolucionario que corre el riesgo, a mi juicio, de una temprana institucionalización. (Razon, 2010, p. 1)

El Gabinete de los movimientos sociales, juntamente los ministros y presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, la CONALCAM, se conforma sobre la base del Pacto de Unidad, integrando a otras confederaciones ya no solo son del Movimiento Campesino Indígena, sino que también está COB, y toda su estructura orgánica sindical, organizaciones juveniles, confederación de profesionales, artistas culturales etc.

El fin de la CONALCAM es ser un tejido social para seguir profundizando el Proceso de Cambio por mucho tiempo, esto tiene acciones negativas y positivas porque posteriormente en 2014 se crean las CODECAM Coordinadora Departamental por el Cambio,

**Nueva Constitución Política del Estado.** El 2009 se aprueba por primera vez el estableciendo de la refundación del País, dejando de ser República para construirse un Estado Plurinacional, que es la síntesis de muchos aportes de la CSUTCB, como la influencia política

después de amplios debates se aprueba mediante referendo popular con inclusión social, lenguas y símbolos reconocidos por la CPE, busca la igualdad política y justicia social.

### ***Participación Política de la Mujer.***

David Choquehuanca (2019) afirma, Uno de los principios culturales que después se traduce a la vida orgánica sindical en ser autoridad en la CSUTCB, bajo el principio del Chacha – Warmi, que significa Hombre y Mujer la complementariedad es un código de la naturaleza, el Movimiento Campesino Indígena revaloriza los usos y costumbres sobre todo Aymaras y Quechuas, de ahí surgen Políticas de descolonización y despatriarcalización, y fruto a ese principio de la CSUTCB influye políticamente, alcanzando una histórica cifra Paritaria en la Asamblea Legislativa plurinacional.

### ***Nueva Ley de tierras.***

Según la ANF (2006), La CSUTCB el año 2006 plantea confiscación de todas las tierras productivas y no productivas para que la reforma agraria empiece de cero y significa una mera distribución de tierras fiscales eso significa que el Gobierno debe revertir todo lo que es tierra para el Estado. Se establezca parámetros de distribución y tenencia tomando en cuenta los factores de la población indígena originaria y otros, es un logro que se convierte en política pública a través de una nueva Ley que también es fruto de la influencia política desde la CSUTCB.

***Lucha contra el analfabetismo.*** Después de la demanda legítima de la CSUTCB sobre la Reforma Educativa, que antes no se pudo concretar en políticas públicas desde el Estado.

Gabriel Quispe (2020), presidente de la Comisión Orgánica del Comité Ejecutivo de la CSUTCB.

Antes los gobiernos solamente nos utilizaban porque no sabíamos, leer ni escribir, nos decían que no servimos para administrar el Estado, muchos a causa de eso no podíamos meternos en la política, sin embargo, desde que llegamos al poder con Evo sabemos leer y escribir a través del programa de YO SI PUEDO.

Es un programa aplicado por el gobierno que logro reducir de 13% a 2,4% el analfabetismo, en 12 años de Gobierno, esto es otra demanda legítima implementando por la influencia política de la CSUTCB.

*El FONDIOC.* Fondo de Desarrollo Indígena Originario Campesino, que consiste en Proyectos Productivos, para ampliar el aparato Productivo en el área rural.

Gualberto Arispe (2019) Secretario de la Comisión Política afirma:

Nos daban los créditos y los financiamientos, mas no el asesoramiento técnico a los dirigentes para ejecutar esos proyectos, nos financiaban el proyecto para producir y una vez que hemos producido los productos no teníamos a donde vender nuestros productos, al final algunos dirigentes por mal asesoramiento no pudimos cumplir con los procedimientos burocráticos, por lo que directamente manejaban los técnicos que después aparecieron con corrupción a nombre de los campesinos.

Un programa de proyectos productivos, manejados directamente por los dirigentes del Comité Ejecutivo Nacional de la CSUTCB, juntamente con sus técnicos, un programa dirigido al Movimiento campesino para empoderarlos en la producción para tener soberanía alimentaria y seguridad alimentaria.

En conclusión, en este periodo de 2006 a 2017 es de reivindicaciones en materia de lo político e ideológico, como la refundación y transformación del Estado Republicano para la construcción del Estado Plurinacional de Bolivia.

Con desafíos de mejorar el modelo económico, profundizar la interculturalidad, promover la cosmovisión indígena originaria campesina y fortalecer la unidad del Estado.

En tiempos electorales del 2009 y 2014 la CSUTCB de manera orgánica consensuada unánime le da el respaldo volviéndole a postular como candidato a la presidencia a Evo Morales que se convierte en un líder del movimiento indígena campesino y del Instrumento MAS- IPSP, con el horizonte de seguir construyendo el Estado Plurinacional.

La CSUTCB institucionalmente se deja influir por el Poder del Gobierno, una influencia de arriba hacia abajo, ya no de abajo hacia arriba, como era antes. Muchos dirigentes pasan hacer autoridades de Estado, servidores públicos, son captados por el prebendalismo y clientelismo político, reducen el nivel de Poder de su influencia política.

Gabriel Quispe, presidente de la comisión política del Comité Ejecutivo de la CSUTB, afirma:

¿Qué ha hecho la CSUTCB en 12 años? A hecho mucho por ejemplo ha transformado las viviendas en el Altiplano o al Valle en el campo todas las casas que eran de adobe ahora son de ladrillo, hace años atrás para traer los productos era de tener un burrito o Caballo ahora tenemos autos, hace años atrás nuestros hijos no podían entrar a las universidades solo era de la gente de la Clase Media, hoy cada familia del campo de obreros o vecinos tiene un hijo o algún sobrino en la Universidad, hoy podemos ver en cada graduación de las universidades ya a nuestros hermanos vestidos de poncho mujeres de polleras mamas llorosas

orgullosos de tener su primer hijo profesional antes eso no era posible, porque los campesinos indígenas no teníamos oportunidades.

La CSUTCB es considerado como el padre de esta revolución democrática y cultural, gracias a las luchas sociales que comienza en el área rural, para tener progreso silencioso pero muy significativo, para aquellos que en realidad se hizo políticas públicas desde el Gobierno como; los riegos en el campo, luz, agua potable, alcantarillado, se ha construido colegios, para que en el campo tengan una educación de calidad. Y Bolivia Cambia, coordinado directamente con el Estado y los ejecutivos de las federaciones.

Como afirma Gualberto Arispe (2019)

Antes la construcción de un colegio en el Campo tardaba 10 años les decían a los dirigentes, vengase mañana, vengase pasado porque nunca había recursos. Sin embargo, con el Gobierno de nuestro Presidente Evo, tenemos capacidad de construir obras tenemos dignidad y un Gobierno que piensa en el área rural.

La coordinación ha nacido desde las organizaciones sociales, esa unidad la encabeza la CSUTCB, a través del Pacto de Unidad.

El aporte de la CSUTCB en este periodo es la Construcción del Estado Plurinacional, sobre la base de los principios del indígena campesino, como la reciprocidad la complementariedad la equidad, que le permite expresar su cultura, su historia por eso la CSUTCB tienen una voz clara y fuerte de que no va a permitir el retroceso de este proceso histórico.

Jacinto Herrera (2019) afirma:

Este proceso de cambio histórico no es de un partido del Mas no es solo un presidente, este proceso democrático y cultural histórico que apenas recién



estamos comenzando es producto de todo una lucha del pueblo, es nuestra criatura de la CSUTCB del Pacto de Unidad, del COB, de los jóvenes de las mujeres, y vamos a defenderlo porque aún faltan muchas cosas todavía por lograr estamos en la mitad de camino, hay que completar la Obra hay que garantizar agua, luz riego para todos los Bolivianos hay que garantizar vivienda empleo para la juventud.

Esto significa que el Pacto de Unidad a la cabeza de la CSUTCB mantenga el Poder y el mando del Movimiento Campesino porque han tenido la influencia política al recuperar la democracia, plantean, una democracia con igualdad, oportunidades para todos, entre el campo y la ciudad, que no discrimine a nadie por su apellido, vestimenta, idioma o su color de piel.

La democracia va más allá del voto, o de las instituciones, plantean una democracia de la justicia y de la igualdad la distribución de la riqueza económica y eso ha nacido del debate de la ideología de las organizaciones sociales a la Cabeza de la CSUTCB.

Su gran influencia política de la CSUTCB en este periodo es la Asamblea Constituyente, la Constitución Política del Estado, la Nacionalización de los RRNN, la Construcción del Estado Plurinacional, la CSUTCB llega al Poder para producir y generar cambios que sean capaces de construir, para cuando el adversario llegue al poder, no puedan cambiar fácilmente los logros de la CSUTCB.

Los principales actores en este periodo son, el Gobierno, Partidos Políticos, la COB, CSUTCB, Pacto de Unidad y CONALCAM.

#### **4.5.2. Análisis de relación de poder del periodo de 2006-2017**

*Tabla 4*  
*Relaciones de poder e influencia política de 2006-2017*

ANÁLISIS DE ACTORES	RELACIONES PREDOMINANTES	NIVELES DE PODER
---------------------	-----------------------------	------------------

<p>Gobierno, Evo Morales, socialista enfocado en principios de las organizaciones sociales, con la responsabilidad de satisfacer las grandes demandas de reivindicaciones, construyendo un nuevo Estado cambiando desde las bases Económicas, sociales culturales y políticas.</p>	<p>Tiene relaciones <b>a favor</b> predominantes de confianza y colaboración mutua con la Organizaciones sociales</p>	<p>Alta influencia política ante los demás actores.</p>
<p>Partidos políticos, predominancia de un solo partido, crisis de los partidos tradicionales,</p>	<p>Tienen relación <b>Indiferente</b>, porque carecen de liderazgo.</p>	<p>Influencia <b>Mediana</b>, porque existe un partido único del oficialismo y una oposición fragmentada.</p>
<p>COB, se convierte de un actor contestatario a uno defensor del Gobierno, con propuestas reivindicativas, son parte del modelo de desarrollo, y actores en la gestión pública, del Estado.</p>	<p>Tiene relación, <b>indiferente</b>, porque tiene al gobierno</p>	<p><b>Alta influencia</b> sindical y política</p>
<p>CSUTCB, es un actor clave porque todas sus demandas y reivindicaciones comienzan a ejecutarse como la Asamblea Constituyente, la Nueva Constitución Política, Nacionalización de los Hidrocarburos, participación de la Mujer en la política, la nueva Ley de Tierras, Lucha contra el analfabetismo entre otras, cambios sociales, culturales, económicos y políticos, la línea sindical y político es de construir el Estado Plurinacional después de haber puesto un campesino indígena de la misma organización CSUTCB.</p>	<p>Tiene relación predominantemente <b>a favor</b>, que genera confianza y colaboración mutua ante los demás.</p>	<p><b>Alta influencia</b> sindical y política.</p>
<p>Pacto de Unidad, de ser un actor articulador para las grandes movilizaciones, pasa hacer un actor de</p>	<p>Tiene una relación <b>a Favor</b> de confianza de</p>	<p><b>Mediana influencia</b> política sobre los demás.</p>

grandes cumbres y encuentros para proponer políticas de desarrollo del país. Y se convierte en ser defensor de la legitimidad del Gobierno.

CONALCAM, Coordinadora Nacional por el Cambio, defensor de la unidad del Estado, motor de defensa del proceso de cambio.

entre todas las confederaciones.

Tiene relaciones **a favor**, perdonablemente con **Alta influencia** sobre los demás. relación de confianza y colaboración mutua.

Fuente: elaboración propia

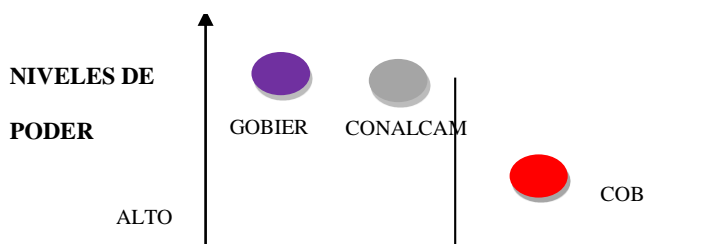
El Gobierno es el actor principal tiene una relación a favor de mucha confianza con las organizaciones sociales, con alta influencia política. En el sistema de partidos, hay un partido predominante que es el MÁS, porque tiene una relación de mutua confianza con las organizaciones sociales. La COB es un actor que pasa de contestatario, a defender al gobierno tiene relación indiferente ante los demás actores porque tienen al gobierno de su lado, esto hace a que tenga media influencia sobre los demás. La CSUTCB es un actor clave pro sus acciones y logros para llegar al poder tiene una relación favorable ante los demás actores pero sin embargo con media influencia por que las principales propuestas de reivindicación se dan por iniciativa mismo del Gobierno.

El Pacto de Unidad, un actor de grandes articulaciones tienen relaciones a favor de confianza y media influencia. La CONALCAM es un actor que se crea en este periodo para defender las amenazas y logro del Proceso de Cambio ante amenazas de la media luna tiene relaciones a favor y media influencia política con los demás actores, como se observa en el siguiente gráfico.

#### 4.5.3. Análisis de mapeo de actores en el periodo 2006-2017

Grafico 8

Mapeo de actores e influencia política del periodo 2006-2017





CSUTCB

Fuente: Elaboración propia

En nuestro mapeo de actores, hay un cambio total en la política Boliviana, quien tiene alta influencia política y relaciones a favor no son los movimientos sociales, si no existe una sustitución por el Gobierno, “el Gobierno de los movimientos sociales”, la CSUTCB pasa a tener el papel de un órgano rector ya no es la organización que inicia las movilizaciones en las calles, pasan de la lucha de las calles a la lucha de las ideas propuestas, de ser contestatarios al Gobierno anterior pasan a ser defensores de su gobierno, muchas de las demandas de reivindicación comienzan a hacerse realidad pero también muchas quedan ahí en papeles y en los escritorios.

Sin embargo, la CSUTCB es sustituida por CONALCAM, las decisiones políticas, orgánicas y estratégicas ya no se toman en el Pacto de Unidad sino en el CONALCAM, es ahí donde se comienza a perder el horizonte de lucha, la prevendalización y cuoteo de cargos son la debilidad de la CSUTCB.

#### 4.6. INSTITUCIONALIDAD POLÍTICA DE LA CSUTCB Y SU EFECTO EN LOS CAMBIOS POLÍTICOS

Tomaremos en cuenta los cuatro periodos de incidencia política de la CSUTCB, es importante entender las propuestas políticas que salieron desde el debate interno que después se convierte en política nacional como también política institucional de la CSUTCB. Para su explicación tomamos dos variables:

*La escala de la acción política*, que hace referencia a si la política ha sido originada en el nivel interno de la CSUTCB y/o en el nivel nacional.

*El sitio de la acción política*, hace referencia al lugar donde la acción política repercute, haciéndolo en el nivel nacional y/o el regional.

De ese modo, se tienen cuatro escenarios:

1°	La política nace en el nivel CSUTCB y repercute sólo en este mismo nivel (CSUTCB CSUTCB, CC)
2°	La política nace en el nivel CSUTCB y repercute en el nivel nacional (CSUTCB-nacional, CN)
3°	La política nace en el nivel nacional y repercute en el nivel CSUTCB (nacional-CSUTCB, NC)
4°	La política nace en el nivel nacional y repercute en el nivel nacional (nacional-nacional, NN)

En nuestro cuadro principal desarrollamos este análisis:

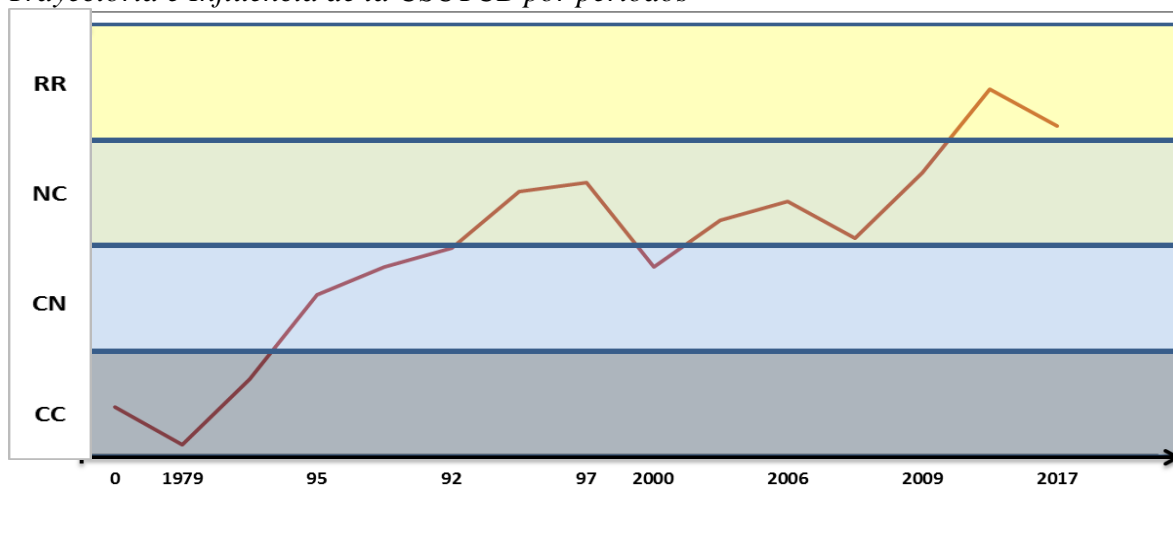
**CUADRO N° 6. ESCALA Y SITIO DE LA POLITICA**

Sito de la política	La escala de la política	
	Regional	Nacional
CSUTCB	Influencia CSUTCB reducida, desde la CSUTCB sobre la propia CSUTCB (CC)	Influencia CSUTCB amplia, desde la CSUTCB sobre la nación (CN)
Nacional	Influencia de la CSUTCB reducida, desde la nación sobre la CSUTCB (NC)	Influencia CSUTCB amplia, desde la nación sobre toda la nación (NN)

Fuente: Elaboración propia

Sobre esta base de nuestro cuadro, plantearemos la influencia política de la CSUTCB, desde el cuadrante menor (CC) hasta el cuadrante mayor NN, explicamos en el siguiente gráfico:

Grafico 9  
Trayectoria e Influencia de la CSUTCB por periodos



Fuente: Elaboración propia

El grafico de trayectoria e influencia de la CSUTCB en los cuatro periodos, será analizado en el siguiente cuadro:

Tabla 5  
Resumen de la trayectoria e influencia de la CSUTCB en los distintos periodos

PERIODO	ANÁLISIS DE ACTOR	ACCIONES	ESCALA DE PODER

---

<b>1979-1992</b>	<p>Surgimiento de la CSUTCB, comienza tomar acciones de resistencia contra la dictadura es un nuevo fenómeno de la lucha sindical, a la cabeza de los campesinos indígenas.</p>	<p>Toma medidas de organizarse, estructurarse para tomar acciones en recuperar la democracia, con bloqueos de Camino, marchas, huelgas de hambre en todo el país, y resistencia ante las masacres.</p>	<p>Surge con la política interna, de la identidad cultural para organizarse. Para tener un política contra las dictaduras. Su política repercute a nivel nacional</p>
<b>1993- 2000</b>	<p><b>La CSUTCB</b>, se convierte en un actor principal porque plantea demandas, estructurales.</p>	<p>Como la educación intercultural, la tierra y territorio, la lucha por el poder político, con el Instrumento Político MAS-IPSP, en base a bloqueos, huelgas y marchas para hacer respetar y conseguir sus demandas. Como resultados en 1995 tienen una decena de alcaldías en Cochabamba 1997 tienen cuatro diputados con el instrumento MAS-IPSP.</p>	<p>La CSUTCB surge con su propuesta que le plantean al Estado contra el neoliberalismo, pero sin embargo la lucha electoral les haciendo en la escala de poder, teniendo presencia desde lo nacional a lo sectorial como la CSUTCB. En medio de la crisis</p>
<b>2001-2005</b>	<p><b>CSUTCB</b>, es el actor principal, porque su causa de lucha es tierra y territorio, sale a defender los RRNN, las empresas públicas contra la privatización.</p>	<p>Con acciones concretas como, la guerra del agua, y su participación en las elecciones generales del 2002. La guerra del gas, febrero negro, luchan por reivindicaciones de sus derechos, su participación en elecciones 2005. Además también luchan por transformar el Estado Republicano.</p>	<p>La política de la CSUTCB influye a lo Nacional, con sus peticiones y demandas.</p>

---

2006-2017	CSUTCB es un actor clave para que Evo Morales, sea presidente, porque es un afiliado de la CSUTCB, junto a su Instrumento político MAS IPSP, toman el poder.	Toman acciones de reivindicaciones de sus demandas, como la Asamblea Constituyente, la Nueva Constitución Política, Nacionalización de los Hidrocarburos, participación de la Mujer en la política, la nueva Ley de Tierras, Lucha contra el analfabetismo entre otras. Cambios sociales, culturales, económicos y políticos.	La política de la CSUTCB influye desde la nación a la misma CSUTCB y desde la nación sobre la nación. Sin embargo después tiene algunas caídas en la escala de poder.
-----------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fuente: Elaboración propia

#### 4.7. LA INFLUENCIA POLITICA DE LA CSUTCB

Harold Scharlatt y Roland Smith (2011) afirman la influencia como:

**La influencia** es un componente esencial del liderazgo. Su puesto en una organización y el poder que eso le da no siempre son suficientes para motivar a la gente a hacer lo que usted pide. Puede negociar con las personas o persuadirlas para que hagan algún cambio de conducta a corto plazo, pero para lograr un cambio sostenido, necesitara ejercer influencia sobre ellas, lo cual incluye negociar, persuadir y emplear otros métodos. (2011, p. 3)

La CSUTCB construye distintos métodos para tener influencia política ante otras organizaciones sociales para tener mayor incidencia política, en sus demandas y reivindicación social.

Caminal Badia (1996), define la política como:

**La política** es el Gobierno de estas situaciones sociales, la actividad de dirigir las, ordenarlas e integrarlas. Toda actividad humana tendente a orientar hacia metas las situaciones sociales: o a ordenarlas e integrarlas, asignando papeles,



recompensas y sanciones y resolviendo conflictos, es una actividad política.

(1996, p. 39)

Para tener influencia política, es imprescindible tener el Poder, Sindical, Orgánico y Político, para reivindicar sus necesidades y cambios trascendentales del país.

Caminal Badia (1996), define el Poder como:

El Poder, la capacidad de obtener obediencia de otros. Tiene poder aquel individuo o grupo que consigue que otros (individuos o grupos) hagan (o dejen de hacer) lo que él quiere. Aquel que, en una situación social, es capaz de imponer a los demás una definición de metas y un modelo de organización. (1996, p. 40)

El poder sindical para la CSUTCB es un medio para tener poder político y el Fin es tener el Poder de ser Gobierno.

Caminal Bandia (1996), explica las fuentes del Poder:

**El Poder Coercitivo**, capacidad de obtener obediencia mediante la privación, o amenaza de privación de la vida, la integridad, la libertad o las posiciones. Por medio de la fuerza.

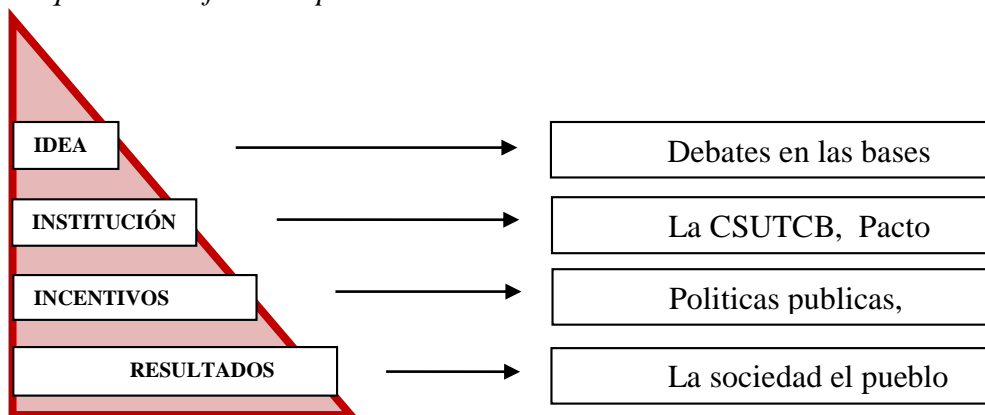
**El Poder Persuasivo**, Consiste en la capacidad de obtener obediencia mediante la unificación, de las preferencias y prioridades ajenas con las propias, convenciendo a los que tienen que obedecer de la bondad, justicia o corrección de los objetivos o el modelo de orden proyectado. La ideología es el instrumento de este tipo de poder.

**El Poder Retributivo**, se basa en la obtención de obediencia mediante el establecimiento de una relación de intercambio, es decir de utilidad mutua entre el que manda y el que obedece. (p. 41)

La CSUTCB, tiene la combinación de estos tres poderes que aplica en la organización ninguna en lo extremo, el Poder del Coercitivo para los afiliados, el retributivo para los aliados el más importante es persuasivo.

La CSUTCB tiene una ideología basados en muchas ideas, que al final son instrumentos, esas ideas que se convierten en instituciones, las instituciones crean o generan incentivos y los incentivos obtienen resultados, en esto resumimos la influencia política de la CSUTCB.

*Grafico 10*  
*Esquema de Influencia política*



Fuente: Elaboración propia

Este esquema nos permite analizar, las ideas de propuesta que vienen del debate interno, se materializan como propuestas de la organización hasta llegar hacer una política pública para el país, Por este medio la CSUTCB, muestra su influencia política.

## CAPITULO V

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1. CONCLUSIONES

En conclusión, la presente investigación tuvo como objetivo general de analizar la trayectoria e influencia política de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), desde 1979 al 2017, y demostrar que: ***“a mayor unidad a lo largo de la trayectoria de la CSUTCB, mayor influencia política en los gobiernos de turno”***, para tal efecto, se llegó a las siguientes conclusiones:

El año de 1979 se crea la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), la Confederación sindical más grande de Bolivia que se organiza para reivindicar las demandas y necesidades de campesinos e indígenas. En un primer momento solo eran utilizados por algunos partidos políticos, por eso crean el brazo político para luchar por el poder político, sindicatos para lo reivindicativo, y sindicato para lo político.

La CSUTCB, tiene cuatro periodos: el primer periodo comprende del año 1979 hasta 1992. En este periodo de dictadura, la CSUTCB surge como un nuevo actor social y político con características distintas y diferentes a la COB, sin embargo, coincidía con esta en el aspecto de luchar contra la dictadura y recuperar la democracia. Los dos grandes aportes de la CSUTCB en la historia del país son:

Primero, ***unificar al movimiento campesino indígena***, en una sola organización para enfrentar a las dictaduras con una política identitaria, en base a su propia ideología sus costumbres, logra la unidad que se materializa en la CSUTCB que lucha por la Tierra y el Territorio.

Un segundo aporte de la CSUTCB junto a la COB, es ***Reconquistar la Democracia***, con sangre, heridos y muertos. Los campesinos indígenas y obreros han puesto el pecho a las balas contra los gobiernos de Dictadura, no fue sencillo a costado vidas y personas invalidas, porque no fueron las elites políticas ni partidos políticos los que conquistaron el derecho de la libertad e igualdad de la democracia que hoy goza el país.

El segundo periodo de 1993 hasta 2000, su gran influencia política es ser el protagonista en la construcción de la democracia, luchando por sus derechos sociales, políticos y económicos, con el objetivo de la tierra y territorio.

El tercer aporte son sus ***reivindicaciones***, después de haberse forjado en la lucha contra las dictaduras militares y las medidas anti populares enfrenta el desafío de elaborar propuestas concretas a nivel de tierra y el territorio, la coca, el agua, el medio ambiente y la lucha electoral en las elecciones sub nacionales y nacionales.

El cuarto aporte es, ***la creación del instrumento político MAS IPSP*** con el poder social, para competir democráticamente en las elecciones buscando el Poder de ser gobierno. Frente a los Gobiernos y partidos tradicionales.

En el tercer periodo de consolidación de la Democracia de 2000 a 2006, el gobierno tiene una relación en contra por los conflictos sociales, pero con una alta influencia política negativa, con sistema de partidos en crisis, por los partidos tradicionales, con alta influencia política de la relación a favor predominantemente de confianza CSUTCB y la COB por la lucha de los RRNN, El actor clave es el Pacto de Unidad porque es el articulador de movimientos sociales, tienen relaciones a favor con una alta influencia política.

El quinto aporte es marcar un hito único en la historia de Bolivia y del mundo desde el enfoque de la lucha del sindicalismo, es la ***combinación entre sindicato y partido***, en otras partes

los sindicatos son para la lucha de reivindicaciones y partidos políticos para obtener los cargos de gobierno. A partir de ese momento en Bolivia, los sindicatos son para la lucha reivindicativa y también para el poder político.

El sexto aporte es el inicio de la aventura política con victorias electorales, como padres del proceso de cambio, son las organizaciones sociales el corazón del denominado “*Revolución democrática y cultural*”, inicialmente tiene sus inicios en el campo, pero luego se expande también en las ciudades, con la causa de llegar al poder bajo la línea de “governarnos nosotros mismos”.

En el cuarto periodo de construcción del Estado Plurinacional de 2006 a 2017, desde la Asamblea constituyente, la aprobación de la Constitución Política del Estado, el nuevo modelo de desarrollo, las políticas públicas enfocadas en lo cultural identitario. Algunas con resultados.

Antes de ser Estado Plurinacional, la CSUTCB contestataria tenía mayor influencia política, y también más fuerza orgánica sindical internamente, desde que dejan de ser contestatarios y pasan a defender el gobierno caen en la lógica del prebendalismo y clientelismo político.

## **5.2. RECOMENDACIONES**

El desarrollo de nuestra investigación de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia, (C.S.U.T.C.B) Trayectoria e Influencia política de la Organización Sindical más Grande de Bolivia (1979 – 2017), después de dar nuestras conclusiones, en el análisis de su trayectoria e influencia política en los distintos periodos, que tiene cambios de acuerdo al contexto político.

La CSUTCB, en los últimos periodos de su historia, muestra su militancia política cayendo en el prebendalismo y clientelismo político por lo que recomendamos recuperar la

independencia sindical e institucional para seguir luchando por sus reivindicaciones, siendo contestatarios al poder.

A través de la investigación se recomienda que La CSUTCB debe mantener el liderazgo en sus dirigentes de los periodos de 1979 desde su fundación como Genaro Flores Juan de la Cruz Vilca, pues son dirigentes que muestran mayor compromiso y convicción de lucha por las necesidades y reivindicaciones apegados a los principios y valores de la organización buscando el bien común de todos, porque existe un quiebre cuando los dirigentes tienen influencia del poder desde Gobierno o partido político, comienzan las prebendas a los dirigentes.

La CSUTCB tiene que mantener la unidad bajo su filosofía que fue creada como única, a pesar de las circunstancias y cambios políticos que surjan en el país, mantener la unidad, como una sola organización sindical más grande de Bolivia y no generar paralelismos eso se conseguirá si solamente se profundiza el debate de la identidad cultural porque es la ideología que une y rescata el sentimiento promueve el alma de sus antepasados. Solamente la unidad les dará la incidencia política e influencia política ante políticas del Estado sea cual fuese el Gobierno la Estructura sindical siempre va existir para reivindicar los derechos del Movimiento Campesino.

Recuperar los símbolos históricos, y vivir revalorizando la cultura día a día aplicando los principios de nuestra identidad, transmitiendo a las demás generaciones, a los hijos de nuestros hijos, como antes lucharon contra el colonialismo hoy luchar contra el capitalismo que los lleva solo al consumismo, estas organizaciones están perdiendo su valor ante un mundo globalizado, no hay victoria política sin antes una victoria cultural como diría Gramsci.

Para resistir gobiernos dictatoriales, tienen que estar preparados y organizados movilizadas con un liderazgo de la lucha no violenta, a las armas de fuego, responder con las armas de las ideas, de propuestas, para influir en otros Grupos corporativos utilizando el poder de la sociedad, el poder del pueblo, y mantener la desobediencia civil ante el Estado. Uno tiene que estar preparado por más que parezca que nunca más volvería gobiernos dictatoriales siempre estar listos.

La CSUTCB tiene que profundizar el debate en la democracia participativa inclusiva, la democracia económica con la redistribución de los recursos naturales, la democracia con justicia social en la educación salud etc. La democratización del Estado es decir la participación en las decisiones de políticas públicas junto a los movimientos sociales y el pueblo, son conceptos que se van desarrollando, pero que a un tienen que ser debatidos en su profundidad para que no quede en un mero echo teórica sin poderse llevar a la práctica.

En tiempos de la Construcción del Estado plurinacional la CSUTCB pasa de las protestas a las propuestas, sin embargo uno de los fines es contribuir al logro del VIVIR BIEN, avanzando hacia la consolidación del poder comunal, del poder local la reconstitución de tierra Territorio, los recursos naturales, sus formas de gobernanza, la expansión y dignificación de su cosmovisión, esto solo se podrá lograr planteando una alternativa al modelo de desarrollo capitalista, con un modelo alternativo basado en el VIVIR BIEN, este modelo tiene que ser teorizado descrito para que se concrete en políticas de Gobierno.

No perder la identidad de sus dos brazos operativos, pero sabiendo diferenciar de acuerdo a las circunstancias de la coyuntura brazo sindical para las propuestas de reivindicación y brazo político para la lucha electoral, sin caer en la tentación del provenzalismo político. Solamente así podrán mantener la influencia política ante el Estado.

## Bibliografía

- Amapo, J. (16 de 9 de 2019). CSUTCB. (A. Conde, Entrevistador)
- ANF. (19 de julio de 2006). Presidente envió al Congreso ley de reversion de tierras. *Agencia de Noticias Fides*, pág. periodico.
- Arispe, G. (20 de diciembre de 2019). Fondo Indigna. (A. Conde, Entrevistador)
- Barcelli, A. (2015.). *Medio Siglo de Lucha Sindicales Revolucionarias en Bolivia*. La Paz.: Ministerio de Trabajo, Empleo y prevision Social.
- Bouza Brey, L. (1991). Una Teoria del poder y de los sistemas politicos. *Revista de estudios politicos (nueva epoca)*, 73.
- Camacho Balderrama, N. (2001). *El movimiento campesino boliviano: Entre la resistencia y la adaptacion*. Cochabamba : Clacso .
- Caminal Badia, M. (1996). *MANUAL DE CIENCIA POLITICA*. Madrid: Tecnos.
- Chamorro , J. (2011). Movimientos Sociales en Bolivia . *Fjerne Naboer/ Bolivia*.
- Choquehunca, D. (8 de septiembre de 2019). *Ministerio de Trabajo*. Recuperado el 5 de julio de 2020, de Vivir Bien Significa retornar los Principios ancestrales y la armonia con la naturaleza.: <https://www.mintrabajo.gob.bo/index.php/comunicacion/1097-david-choquehuanca-vivir-bien-significa-retomar-los-principios-ancestrales-y-la-armon%C3%ADa-con-la-naturaleza.html>
- Cornblit, O. (1993). Engels, Marx y los Sindicatos. *Revistas Libertas*, 19.
- Criales Ticona, F., & Torrico Canaviri, G. (2014). *Diseño metodologico en investigaciones sociales* . La Paz: Eduardo Salcedo Vargas .
- Diccionario de la lengua. (2019). Española, Edición del tricentenario.



- Engels, F. (1845). *La situación de la clase obrera en Inglaterra*. Inglaterra: MIA.
- Escuela del pueblo, I. (2016). *ABC del sindicalismo*. Cochabamba: Ministerio de trabajo.
- Estatuto, O. (2016). *Comision Organica, CSUTCB*. La Paz.
- Frias Fernandez, P. (2008). *Los Desafios del sindicalismo en los inicios del siglo XXI*. Argentina : CLACSO.
- Gallindo, L. (2005). *Diccionario de Sociología*. Mexico: Siglo Vintiuno editores.
- García Linera Álvaro, (2001). *Sindicato, multitud y comunidad. Movimientos Sociales y Formas de autonomia en Bolivia*. La Paz: Muela del Diablo.
- Garcia Linera , A. (2010). *Sociologia de los Movimientos Sociales en Bolivia*. La Paz: Oxfam.
- Garcia Linera, A. (2019 de junio de 2019). *VICEPRESIDENTE GARCÍA LINERA PARTICIPA DE LOS ACTOS POR EL ANIVERSARIO DE LA CSUTCB*. Recuperado el 23 de junio de 2020, de Archivo de Video : Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=Oo7poT3J6ek&t=102s>
- Hector Zapiain, I. Z. (14 de junio de 2017). *es.scribd.com*. Recuperado el 5 de diciembre de 2019, de es.scribd.com: <https://es.scribd.com/document/351313279/Zapiain-Hector-Zubillaga-Ignacio-Salsamendi-Gabriel-Historia-Movimeinto-sindical>
- Jacinto Herrera, E. d. (10 de 9 de 2019). CSUTCB. (A. Conde, Entrevistador)
- Lombardo Toledano, V. (0 de julio de 1974). *Teoria y practica del movieminto sindical Mexicano*. Mexico: Universidad Obrera de Mexico.
- Lombardo Toledo , V. (1961). *la teoria sindical. libro*.
- Machicado, J. (2010). *Sindicalismo y el Sindicato en Bolivia*. Sucre: New Life.

- Marinaollari. (17 de Enero de 2013). *ZIGLA*. Recuperado el 20 de Enero de 2020, de Sitio web electronico : <https://zigla.la/blog/el-mapeo-de-actores-como-herramienta-visual-para-el-diagnostico-de-un-programa/>
- Norberto Bobbio, N. M. (2005). *Diccionario de Política a-j*. Mexico: Siglo Veintiuno editores.
- Quiñonez, I. (15 de 12 de 2019). La CSUTCB. (A. Conde, Entrevistador)
- Quiroga , J., & Flores, P. (2009). La lucha de los movimientos indígena originario campesinos por sus derechos como aporte fundamental en la construcion del actual proceso historico Boliviano. *www.uasb.edu.ec*.
- Quispe, G. (4 de Febrero de 2020). La CSUTCB. (A. Conde, Entrevistador)
- Razon, L. (30 de 8 de 2010). *Comunidad de Derechos Humanos*. Recuperado el Lunes de Julio de 2020, de La CONALCAM SE CONVERTIRA EN UN SUPRAPODER:  
[https://www.comunidad.org.bo/index.php/noticia/detalle/cod\\_noticia/906](https://www.comunidad.org.bo/index.php/noticia/detalle/cod_noticia/906)
- Rivera Cusicanqui, S. (1984). *Oprimidos pero no Vencidos*. La Paz: Hisbol .
- Scharlatt, H., & Smith, R. (2011). *Influencia* . EEUU.: Center For Creative Leadership.
- Sharp, G. (1990). *La Lucha politica noviolenta*. texas: ESPESSA.
- Solon, P. (17 de junio de 2016). *You Tube*. Recuperado el 5 de Diciembre de 2019, de You Tube:  
recuperado de <https://www.youtube.com>
- Stefanoni, P. (2018). Alvaro Garcia Linera, *Clacso*, 23.
- Tapella, E. (2007). El Mapeo de actores claves. *Universidad Nacional de Cordoba*.
- Tito Herrera , A. (2018). Empoderamiento campesino con base etnica. relaciones politicas CSUTCB-Gobierno . *Temas Sociales* , 42.

Tito Herrera, A. Analisis de la accion politica sindical de la confederacion sindical unica de  
trabajadores campesinos de Bolivia durante el Gobierno del Movimiento al socialismo.

*Proyecto de Grado.* UMSA, Facultad de derecho y ciencia politica, La Paz.

Villa, E. B. (2007). *Historia Sindical de Bolivia.* Oruro: Editorial de la Universidad Tecnica de  
Oruro, Bolivia .

## **ANEXOS**

### **PREGUNTAS DE INVESTIGACION**

¿Cuáles son los hitos positivos Más relevantes de la CSUTCB en su historia desde su creación?

¿Por qué se funda la CSUTCB?

¿Cuáles Fue el rol de CSUTCB en Gobiernos de Dictadura desde 1979 a 1992?

¿Cuál fue el aporte de la CSUTCB para la recuperación de la democracia en los años del 1979 hasta el 2000?

¿Cuáles son las estrategias de lucha, sindical, de e la CSUTCB?

¿Culés son las demandas reivindicativas más estratégicas de la CSUTCB?

¿Cómo la CSUTCB pasa de una lucha sindical reivindicativa a una lucha política electoral?

¿Qué papel juega la CSTUCB en el año del 2000 hasta el 2005 en los conflictos sociales?

¿Cuál es el rol de la CSUTCB en Tiempos del Estado Plurinacional?

¿Cuál fue la influencia política más relevante de la CSUTCB en el desarrollo del País?

¿Cómo logra la CSUTCB que sus demandas y necesidades se conviertan en políticas públicas del Estado en el Periodo de Gobierno de Evo Morales?

¿Cuánto avanza en los derechos de los indígenas y campesinos desde la CSUTCB?