

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERA
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE CHAMARAS DE POLIÉSTER
“POLITEX”

INTEGRANTE:

SANTOS MAMANI WILSON

PARALELO “B”

ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: LIC. ÁNGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA

LA PAZ – BOLIVIA 2020

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer	1
CÁPITULO PRIMERO	2
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	2
1.1. Características del Proyecto de inversión	2
1.1.1. Nombre de la empresa a crear:.....	2
1.1.2. Propósito de producción o prestación del servicio	2
1.2. Costo de ingreso a mercado.....	2
1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT y Procedimiento	3
1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados.....	3
1.2.1.2. Tabla No 1. 2 Sondeo de mercado de Notarios- Testimonio	3
1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado Notarios- Poder de Representante Legal.....	4
1.2.2. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA	4
1.2.2.1. Tabla N°2 Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA.....	5
1.2.2.2. Tabla N° 2.1Sondeo de Mercado de Contadores	6
1.2.2.3. Tabla N° 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	6
1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social REQUISITOS PARA EMPRESAS....	6
1.2.3.1. Tabla N° 3 Costo de registro de la caja nacional de salud.....	7
1.2.4. Costo de obtener registro en AFP	7
1.2.4.1. Tabla N° 4 Costo de inscripción para registro AFP-FUTURO	8
1.2.4.2. Tabla N° 4 .1 sondeo de AFP's – formulario	8
1.2.4.3. Tabla N° 4.2 sondeo de fotocopadoras – documentos	8
1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento.....	8
1.2.5.1. Tabla N° 5 Costo para la obtención de la licencia de funcionamiento.....	9
1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto.....	9
1.3.1. Costos profesionales	9
1.3.2. Calendario de los estudios del proyecto.	10
1.3.3. Tabla N° 6 presupuesto de costos del documento del proyecto de inversión	10
CÁPITULO SEGUNDO	11
2. ESTUDIO DE MERCADO	11
2.1. Características del tipo de mercado (Uyustus)	11
2.2. Sitio estratégico.....	11

2.3.	Aspectos sociológicos.....	12
2.3.1.	Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Nombre de la marca.	12
2.4.	Nombre de la marca.....	12
2.4.1.	Atributos químicos del producto su composición.....	12
2.4.2.	Atributos físicos del producto: tamaño, forma	13
2.5.	Forma de presentación:	13
2.6.	Precio del sustituto perfecto.....	13
2.6.1.	Observar si existen filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.....	13
2.7.	Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo.....	13
2.7.1.	Tabla N°7 Grafico de la expansión de contracción	14
2.8.	Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante:	14
2.8.1.	Tabla N°8 Consumo aparente del agregado próximo de 5 años.	14
2.8.2.	Obtener el Valor de X y Y	16
2.8.3.	Tabla N°9 Proyección futura de consumo aparente.....	17
2.8.3.1.	Gráfica Proyección futura de consumo aparente.	18
2.8.4.	Tabla N°10 Tasa de crecimiento y proyección para tres años de consumo aparente	18
2.8.4.1.	Proyeccion de consumo aparente:.....	19
2.8.5.	Consumo por habitante	19
2.8.5.1.	Poblacion crecimiento 2.03%.....	19
2.8.5.2.	Proyeccion consumo aparente.....	19
2.9.	Proyeccion de la demanda de tres años	20
2.9.1.	Proyeccion de demanda a tres años	20
2.10.	Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión	20
2.10.1.	Proyecto de oferta a tres años	20
2.11.	Comparacion de Proyecciones	21
2.11.1.	Tabla N° 11 del balance oferta demanda del agregado de textiles.....	21
2.11.2.	Gráfica de balance de oferta y demada	22
2.12.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear:	22
2.12.1.	Atributos físicos del producto o ambiente físico del servicio	23
2.12.2.	Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	23
2.12.3.	Atributos técnicos	23

2.13.	Descripción de forma de comercialización.	24
2.13.1.	Solución directa.....	24
2.14.	Precio del sustituto perfecto.....	25
2.15.	Puesto de Venta:	25
2.16.	Fondo de lanzamiento del producto.....	25
2.16.1.	Costo de lanzamiento.....	25
2.16.2.	Tabla N°12 Costo de lanzamiento.....	25
2.16.2.1.	Tabla N°12.1 Sondeo de mercado de imprentas:	25
2.16.3.	Tabla N°12.2. Costo recordatorio de publicidad para cada año	26
2.16.3.1.	Tabla nº 12.3 Sondeo de mercado de dos imprentas.....	26
CÁPITULO TERCERO.....		27
3.	PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.....	27
3.1.	Tipo de transformación del proyecto de inversión:.....	27
3.1.1.	Tabla N°13 Tiempo de duración de un ciclo:	27
3.1.2.	Determinar el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades ..	28
3.1.2.1.	Tabla N°14 Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividad .	29
3.2.	Elementos del conjunto transformador en la elaboración de chamarras politex	29
3.3.	Tabla N° 15 de suministros del proyecto	30
3.4.	Elementos de soporte al proceso de producción.....	30
3.5.	Requerimiento de inmuebles en metros cuadrados para el proceso de transformación..	31
3.6.	Tabla N° 16 Capacidad de producción normal con secuencia paralela	31
3.7.	Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal	33
3.7.1.	Tabla N° 17 Programa de abastecimiento.....	33
3.8.	Tabla N°18 Insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.....	34
CÁPITULO CUARTO.....		35
4.	ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	35
4.1.	Campos de actividad por procesos, del tiempo de fundación:.....	35
4.2.	Explicación de actividades.....	35
4.3.	Reducción de campo de actividad por contratación de servicios exteriores de tiempo de operación en elaboración	37
4.4.	Reducción de campo de actividad por aplicación de capital a invertir en el tiempo de operación de la producción.....	37
4.5.	Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.....	38

4.5.1.	Campo de actividades	38
4.6.	Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operaciones.....	38
4.6.1.	Funciones del administrador de operaciones	39
4.6.2.	Funciones de los asistentes de Producción.....	39
4.7.	Tabla N°19 Costo laboral de un mes.....	40
4.8.	Tabla N°20 Costo laboral por año	40
4.9.	Tabla N°21 Costo laboral de ciclo de ejecución empresa administradora del proyecto ...	41
CÁPITULO QUINTO		42
5.	OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN	42
5.1.	Requerimiento de inmueble	42
5.1.1.	Sondeo de Investigación cualitativa.....	42
5.2.	Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar.....	44
CÁPITULO SEXTO		45
6.	COSTOS.....	45
6.1.	Costos variables.....	45
6.1.1.	Tabla N°22 de costo variable de 5.760 chamarras politex en un año	45
6.1.1.1.	Gráfico de costo variable.....	45
6.2.	Tabla N°23 Costo medio variable de chamarras.....	46
6.2.1.	Gráfico de costo medio variable de chamarras	46
6.3.	Tabla N°24 Gastos de organización	46
6.4.	Tabla N°25 Activo diferido.	49
6.5.	Tabla N°26 Inversión máquinas y equipos con sondeo de mercado	50
6.5.1.	Sondeo de mercado máquina recta	50
6.5.2.	Sondeo de mercado máquina Overlook.....	51
6.5.3.	Sondeo de mercado máquina Cortadora 12 pulgadas.....	51
6.6.	Tabla N°27 Inversión de mueble con sondeo de mercado	51
6.6.1.	Sondeo de mercados muebles	52
6.7.	Tabla N°28 Costo fijo.....	52
6.7.1.	Gráfica de costo fijo	52
6.8.	Tabla N°29 Depreciación para activo fijo de chamarras POLITEX.....	53
6.9.	Tabla N° 30 Costo medio fijo de chamarras politex.....	54
6.9.1.	Gráfica del costo medio fijo	55

6.10.	Costo total de la producción de un mes y de un año.....	55
6.10.1.	Tabla N° 31 Costo total de la producción de un mes y de un año	55
6.10.2.	Gráfica del costo total de producción de un mes y de un año.....	55
6.11.	Tabla N°32 Costo unitario de producción de un mes y de un año de actividad	56
6.12.	Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.	56
6.12.1.	Precio sustituto perfecto.....	56
6.12.2.	Porcentaje del umbral de rentabilidad	56
6.13.	Tabla N°33 umbral de rentabilidad para la producción.....	57
6.13.1.	Gráfico de un umbral de rentabilidad	57
CÁPITULO SEPTIMO.....		58
7.	PRESUPUESTO DE INVERSION	58
7.1.	Tabla N°34 Capital de explotación	58
7.1.1.	Calculo del inventario inicial de suministros.....	58
7.1.2.	Calculo del inventario final de productos terminados.....	58
7.2.	Tabla N°35 Presupuesto de Inversión.....	59
7.3.	Balance de apertura de evaluación económica	60
CÁPITULO OCTAVO.....		61
8.	ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	61
8.1.	Proyección de estados financieros en UFVs tipo de cambio 2.35.....	61
8.2.	Ejercicio 1	62
8.2.1.	Libro anual de registros ejercicio uno	62
8.2.2.	Mayor de caja ejercicio uno	70
8.2.3.	Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 1 en UFVS (2,35).....	70
8.2.4.	Estados de Resultados del ejercicio uno y cierre	71
8.2.4.1.	Asiento de cierre de costos de ejercicio uno	72
8.2.4.2.	Asiento de cierre de ventas del ejercicio uno	72
8.2.5.	Balance General Ejercicio uno.....	73
8.3.	Ejercicio dos.....	74
8.3.1.	Libro anual de registros ejercicio dos.....	74
8.3.2.	Mayor de caja ejercicio dos.....	81
8.3.3.	Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 2 en UFVS 2,35	81
8.3.4.	Estados Resultados ejercicio dos y cierre.....	82

8.3.4.1.	Asiento de cierre de costos	83
8.3.4.2.	Asiento de cierre de ventas.....	83
8.3.5.	Balance General Ejercicio dos	84
8.4.	Ejercicio Tres	85
8.4.1.	Libro anual de registros ejercicio tres	85
8.4.2.	Mayor de caja ejercicio tres	92
8.4.3.	Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 3.....	92
8.4.4.	Estados de Resultados ejercicio tres y cierre	94
8.4.4.1.	Asiento de cierre de costos	94
8.4.4.2.	Asiento de cierre de ventas.....	95
8.4.5.	Balance General ejercicio tres.....	96
8.5.	Cuadro de Balances Generales y de Origen y uso de fondos.....	97
8.5.1.	Resumen Cuadro de origen y uso de fondos	98
8.6.	Valor Actual Neto (VAN).....	99
8.6.1.	Gráfica de Valor Actual Neto.....	101
8.7.	Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.....	101
CÁPITULO NOVENO		102
9.	ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA	102
9.1.	Balance de apertura de evaluación financiera.....	102
9.2.	Método de amortización constante de capital	104
9.2.1.	Tabla N° 36 Método Amortización Constante o alemán.....	104
9.2.2.	Tabla N°37 Método Amortización Constante o francés	104
9.3.	Tabla N°38 Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja.....	105
9.4.	Valor Actual Neto Financiero	105
9.4.1.	Grafico del VAN, TIR e influencias de la obligación sobre el Aplacamiento.....	107
9.4.2.	Tasa interna de Retorno Financiero- criterio técnico	107
9.4.3.	Comentario del apalancamiento.....	107
CÁPITULO DECIMO		108
10.	EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN	108
10.1.	Inclusión de impuestos en vigencia.....	108
10.2.	Proyección De Estados Financieros Sensibilizados	108
10.3.	Ejercicio 1	110

10.3.1.	Registros Contables para Ejercicio 1	110
10.3.2.	Mayor de caja ejercicio 1	118
10.3.3.	Balance de Comprobación de sumas y saldos	118
10.3.4.	Estado de Resultado del ejercicio 1	119
10.3.4.1.	Asientos de Cierre	120
10.3.4.2.	Asientos de Cierre de costos	121
10.3.5.	Balance General Ejercicio uno	121
10.4.	Ejercicio 2	123
10.4.1.	Registros Contables para Ejercicio 2	123
10.4.2.	Mayor de la Cuenta Caja del Ejercicio 2	133
10.4.3.	Balance de Comprobación de sumas y saldos ejercicio 2	134
10.4.4.	Estado de Resultado del ejercicio 2	135
10.4.4.1	Asientos de Cierre de ventas.....	136
10.4.4.2.	Asientos de Cierre de Costos.....	136
10.4.5.	Balance General Ejercicio Dos.....	136
10.5.	Ejercicio 3	138
10.5.1.	Registros Contables para Ejercicio 3	138
10.5.2.	Mayor de la Cuenta Caja del Ejercicio 3	148
10.5.3.	Balance de Comprobación de sumas y saldos ejercicio 3	149
10.5.4.	Estado de Resultado del ejercicio 3	150
10.5.4.1.	Asientos de Cierre de ventas.....	151
10.5.4.2.	Asientos de Cierre de Costos.....	151
10.5.5.	Balance General Ejercicio Tres	151
10.6.	Valor Actual Neto (VAN) Sensibilizado.....	153
10.6.1.	Grafico del VAN Sensibilizado	154
10.6.2.	Criterio Técnico.	155
CÁPITULO UNDECIMO.....		156
11.	PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO	156
11.1.	Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa.....	156
11.1.1.	Funciones del administrador del proyecto.	156
11.2.	Campos de Actividad en tiempos de fundación.....	157
11.2.1.	Elaborar las Actividades por Campo con sus objetivos.....	159

11.2.1.1. Tabla N° 39 Cuadro Simplificado de Actividades	159
11.3. Cuadro de Secuencia de Actividades	160
11.3.1. Tabla N° 40 Tabla de secuencia de Actividades	160
11.4. Red de Flechas en planificación de tiempo de Ejecución.	161
11.5. Programación con Cuadro de Secuencia de Actividades	162
11.5.1. Tabla Nª 41 Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación	162
11.6. Programación con Red de Flechas.	163
11.7. Programación en Cuadro de doble entrada Tiempo Pesimista.	164
11.7.1. Tabla Nª 42 Programación en Cuadro de Doble Entrada	164
CÁPITULO DUODECIMO	165
12. ANEXO	165
12.1. CÁPITULO PRIMERO	165
12.2. CÁPITULO SEGUNDO	171
12.3. CÁPITULO TERCERO.....	173
12.4. CÁPITULO QUINTO	174
12.5. CÁPITULO SEXTO	174

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Este proyecto tendrá lugar en la ciudad de La Paz, donde el clima (frio) cambiante es muy común para quienes son oriundos de esta ciudad por tanto generando una mayor demanda sobre todo en temporada de fin de año, agregando a ello las nuevas tendencias en moda y estilo que a menudo se va actualizando; son los factores que nos impulsan a implementar el proyecto de Chamarras.

Nombre de empresa a crear:

CHAMARRAS POLITEX

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

Costura de calidad, tendrá etiqueta donde estará impresa la empresa que la confecciona, forro de tela poliéster, tela Acetato para la composición de la chamarra, hilo Asatex Nro. 14 del color de la prenda, bordados coloridos y cierre metálico.

TAMAÑO, PESO Estándar M/L 700 g aproximadamente

La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)

- **Precio probable Bs. 150**
- **Forma de comercialización** a través de intermediarios y venta directa en galerías.

Producción por ciclo 24 unidades

Producción Anual 5760 unidades

Total, programa de abastecimiento UFV 111.523,4

Total, cuadro de otros suministros UFV 11.523,40

Costo variable UFV 194.454,46

Costo medio variable UFV 33,7574

Costo Fijo UFV 98.812,96

Costo medio fijo UFV 17,2681

Costo total UFV 293.267,42

Costo unitario UFV 50,9617

Presupuesto de Inversión UFV 52.227,8

Tasa Interna de Retorno Económica 223,8821 %

Tasa Interna de Retorno Financiera 310%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada 130,14%

Tiempo optimista de fundación 40 DIAS

Tiempo pesimista de fundación 51 DIAS

CÁPITULO PRIMERO

1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. Características del Proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear:

Chamarras POLITEX



1.1.2. Propósito de producción o prestación del servicio

Este proyecto tendrá lugar en la ciudad de La Paz, donde el clima (frio) cambiante es muy común para quienes son oriundos de esta ciudad por tanto generando una mayor demanda sobre todo en temporada de fin de año, agregando a ello las nuevas tendencias en moda y estilo que a menudo se va actualizando; son los factores que nos impulsan a implementar el proyecto de Chamarras de poliéster.

1.2. Costo de ingreso a mercado

- Testimonio de constitución
- Poder notariado del representante legal
- Documento de identidad vigente del representante legal
- Facturas de energía eléctrica de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal
- Croquis de dirección
- Llenar el formulario MASI 001
- Escritura de constitución de sociedad, ley decreto, resolución o contrato según corresponda.
- Poder notariado del representante legal (poder, acta de directorio, estatuto o contrato) y documento de identidad.
- Documento de identidad vigente del representante legal.

- Facturas de energía eléctrica de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.
- Croquis de dirección.
- Llenar el formulario MASI 001.

**1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT y Procedimiento
(En bolivianos)**

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1.2	300.0
Testimonio de Constitución	1.2.2	200.0
Poder de Representante Legal	1.4.2	150.0
Factura de luz (fotocopia)	1.4	0,50
Documento legal del apoderado(fotocopia)	1.5	0,50
Otros gastos	1.6	8.00
TOTAL		659.0

**1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados
(En bolivianos)**

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dra. Reina Mollo Canqui- Plaza José Ballivian N°158 Of. N°1	1.1.1	450.0
2	Dr. Max Zambrana M – Calle Noel Kemf N°1035 Galería delgado Of N°2 El Alto.	1.1.2	300.0

Tarjetas en Anexo

**1.2.1.2. Tabla No 1. 2 Sondeo de mercado de Notarios- Testimonio
(En bolivianos)**

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dr. Max Zambrana M – Calle Noel Kemf N°1035 Galería delgado Of N°2 El Alto.	1.2.1	250.0
2	Dra. Lurdes Alejo- Plaza José Ballivian N°158 Of. N°2	1.2.2	200.0

Tarjetas en Anexo

**1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado Notarios- Poder de Representante Legal
(En bolivianos)**

N	Detalle	Ref.	Importe
1	Dr. Luis Fernando Yucra Colque Edif. Torre centro calle Socabaya of.M10	1.4.1	200.0
2	Dr. Max Zambrana M – Calle Noel Kemf N°1035 Galería delgado Of N°2 El Alto.	1.4.2	150.0

Tarjetas en Anexo

1.2.2. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

- Formulario N° 0020 de solicitud de matrícula de comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
- Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañado La respectiva solvencia profesional original otorgada por el colegio de contadores o auditores.
- Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible el mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el art 127 del código de comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:

- Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumentación, lugar, fecha, notaria de fe pública y distrito judicial.
- Transcripción en extenso y textual de las clausulas establecidas en los incisos 1 al 7 del art. 127 del código de comercio.
- Conclusión y concordancia de la intervención del notario de fe pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación).
- Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo.

**1.2.2.1. Tabla N°2 Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA
(En bolivianos)**

Documento	Importe
Arancel	455.0
Balance de apertura	150.0
Solvencia profesional de colegio de contadores	55.0
Publicación en prensa (resumen del testimonio de constitución)	200.0
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad(fotocopia legalizada)	100.0
Testimonio del poder representante legal(fotocopia legalizada)	50.0
Otros gastos	10.0
TOTAL	1.020,0

Sondeo de FUNDAEMPRESA – formulario 0020

Documento	Importe
FUNDAEMPRESA cámara de comercio av. Prado	Sin costo

**1.2.2.2. Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores
Costo de balance de apertura
(En bolivianos)**

N	Detalle	Importe
1	Lic. Jimena Mamani calisaya –Av. Jorge carrasco entre C. 1Y2 N 24	200.0
2	Lic. Josué Mamani calisaya Av. Jorge carrasco N 24	150.0

Tarjetas en Anexos

**1.2.2.3. Tabla Nª 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa
Costo publicación en prensa
(En bolivianos)**

N	Detalle	Importe
1	Página Siete 6 hojas letra N° 1.3	250.0
2	Jornada 6 hojas letra N° 3.2	200.0

Tarjetas en Anexos

**1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social REQUISITOS
PARA EMPRESAS**

- Form. AVC-01.
- Form. AVC-02.
- Form. RCI-1A.
- Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.
- Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.
- Fotocopia NIT.
- Balance de Apertura aprobado y firmado por el SIN (fotocopia).
- Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).

- Nómina del personal con fecha de nacimiento.
- Croquis de ubicación de la Empresa.
- Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería).

**1.2.3.1. Tabla N° 3 Costo de registro de la caja nacional de salud
(En bolivianos)**

Documento	Importe
Formulario AVC-01	5,00
Formulario AVC-02	5,00
Formulario RCI-1	3,00
Carta dirigida a la jefatura del departamento nacional de afiliación	1,50
Fotocopia C.I. del representante legal	0,50
Fotocopia del NIT	0,50
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio de impuestos nacionales	5,00
Fotocopia de testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0,50
TOTAL	21,00

1.2.4. Costo de obtener registro en AFP

Procedimiento y costo de inscripción a gestora de pensiones requisitos:

- Llena conjuntamente con el empleador el formulario de inscripción del empleador, en función a la documentación de respaldo presentada por este.
- Fotocopia simple del NIT (número de identificación tributaria)
- Fotocopia simple documento de identidad del representante legal
- Fotocopia del Testimonio del poder del representante legal (si corresponde)

**1.2.4.1. Tabla N° 4 Costo de inscripción para registro AFP-FUTURO
(En bolivianos)**

Detalle	Importe
Fotocopia de certificado de NIT	0,30
Fotocopia de C.I. del representante legal	0,30
Fotocopia simple de testimonio del representante legal	0,30
Otros gastos	5,00
TOTAL	5,90

1.2.4.2. Tabla N° 4 .1 sondeo de AFP's – formulario

Detalle	Importe
Formulario de inscripción del empleador (plaza del estudiante)	Gratuito

1.2.4.3. Tabla N° 4.2 sondeo de fotocopadoras – documentos

Detalle	Importe
Fotocopia simple del NIT	0.30
Fotocopia simple de documento de identidad del representante Legal	0.30
Fotocopia del testimonio del poder del representante legal	0.30
TOTAL	0,90

1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento

Procedimientos a seguir, requisitos:

- Declaración jurada F – 401.
- Original y fotocopia de cedula de identidad del titular.
- Fotocopia de factura de luz.
- Fotocopia de NIT.
- Croquis de la ubicación de la actividad económica.

- Original y fotocopia de cedula de identidad del apoderado o representante legal
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia del poder notariado.

1.2.5.1. Tabla N° 5 Costo para la obtención de la licencia de funcionamiento

(En bolivianos)

Detalle	Importe
Folder amarillo con fastenes	2,50
C.I. del representante legal(original y fotocopia)	0,30
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,30
Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)	0,30
Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad	0,30
Fotocopia del poder notariado del representante	0,30
TOTAL	4,00

1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto

Elaborar el calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios:

Mercado (1 mes) consultas a técnico de Ingeniería (1 mes) Evaluación y armando final de documentos (1 mes)

1.3.1. Costos profesionales

Profesional de ciencias económicas (\$ 2000) Ingeniería (\$ 1000) Gastos de impresión (\$ 100) T/C 6,96 Bs.

1.3.2. Calendario de los estudios del proyecto.

Estudios	4 semanas	2 semanas	6 semanas
Estudios de mercado		
Estudios de Ingeniería		
Estudios de Evaluación y Armado final		

1.3.3. Tabla N° 6 presupuesto de costos del documento del proyecto de inversión

(En bolivianos)

Detalle	Importe
Profesional o técnico en ciencias económica y financiera	13920.0
Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información de producción	6960.0
Gastos de impresión	696.0
TOTAL	21596.0

CÁPITULO SEGUNDO

2. ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado (Uyustus)

El sitio estratégico del mercado estudiado fue en la ciudad de La Paz, específicamente en la calle Uyustus, ya que este punto está conformado por varios puestos de venta, galerías y kioscos donde se pueden encontrar variedad de productos entre los cuales destacan:

- **Prendas de vestir:** chamarras, pantalones, vestidos, zapatos, deportivos, trajes para oficina, etc.
- **Accesorios:** carteras, cinturones, reloj, etc.
- Utensilios para el hogar: ollas, licuadoras, sartenes, vajilla, cristalería, artículos para limpieza, etc.
- **Juguetes** pelotas, muñecas, etc.
- **Equipos electrónicos:** Radios, TV, Celulares, etc.

Durante la etapa de observación realizada se pudo verificar que este punto cuenta con gran movimiento de personas que demandan diferentes productos y servicios,

2.2. Sitio estratégico

Se llegó a la determinación de que el mejor sitio estratégico para la comercialización de nuestro producto es el mercado que se ubica entre las calles Tumusla y Uyustus.

Los comerciantes del mercado Uyustus de La Paz, mueven aproximadamente 500 mil dólares al día durante la feria que se realiza con motivo de las fiestas de fin de año, este mercado cuenta con más de 2.500 comerciantes agrupados en los sindicatos.

2.3. Aspectos sociológicos

Las personas dentro de este mercado son, en su mayoría de clase media, puesto que en el mercado Uyustus se pueden encontrar variedad de productos a precios accesibles, es por esta razón que este mercado atrae la demanda de clientes.

El presente proyecto de acuerdo a los lineamientos ya mencionados, está dirigido a clientes los cuales demandan el producto (chamarras), con precios accesibles y destinados a consumidores de 18 años para adelante.

2.3.1. Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Nombre de la marca.

Dentro del mercado de prendas de vestir, en este caso específicamente chamarras de poliéster, se ha logrado identificar a puestos y galerías en la calle Uyustus que ofertan este tipo de producto, entre las principales marcas están:

2.4. Nombre de la marca

- **POLI SPORT**
- **ELLE SPORT**

2.4.1. Atributos químicos del producto su composición.

Los atributos químicos que se requiere para la elaboración del producto (chamarras de poliéster) son:

- Tela de poliéster
- Hilos
- Cierre
- Botones a presión
- Fibra
- Etiquetas

2.4.2. Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

Las chamarras de poliéster que se ofertan a los clientes son: para mujeres y varones, tallas estándar (M/L) en distintos colores (negro, azul marino, guindo, rosado, plomó, etc.) son térmicos.

2.5. Forma de presentación:

La forma de presentación consta de:

- El ambiente donde se presenta las chamarras de poliéster son en galerías.
- El producto se oferta de manera física (modelados en maniquí) para que el cliente pueda apreciar las características que tiene; el corte, el color, talla y calidad de costura.

2.6. Precio del sustituto perfecto.

El precio de las chamarras oscila **entre Bs. 120 a 150** dependiendo de la calidad del producto.

2.6.1. Observar si existen filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.

No existen filas, sin embargo, existen temporadas en la cual los clientes hacen una mayor demanda de chamarras (invierno y fin de año) y también por la nueva tendencia de modelos de chamarra.

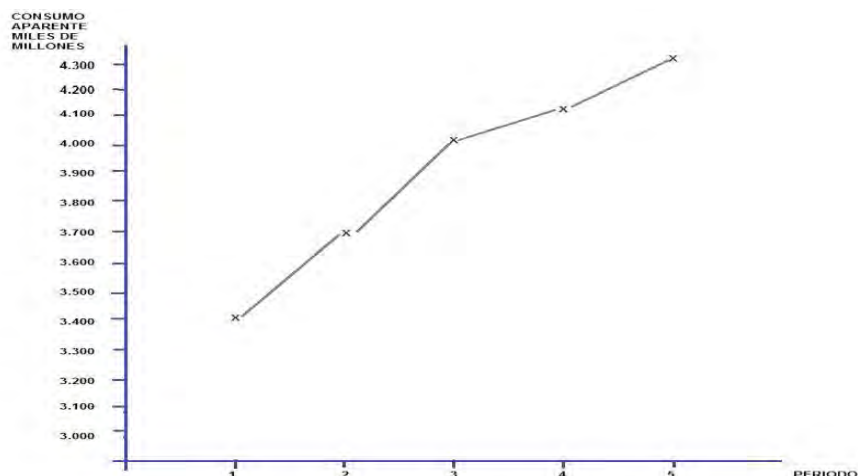
2.7. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo

Presentar información del consumo aparente agregado próxima en actividad económica de mercado del bien. (gráfico de la expansión de contracción)

2.7.1. Tabla N°7 Grafico de la expansión de contraccion

Actividad económica: Textiles, prendas de vestir y producción de cuero Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).

(En bolivianos)



Fuente: INE

Referencia, cuadro valor bruto de producción según actividad económica (**Anexo capítulo segundo**)

2.8. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante:

Consumo aparente del agregado próximo de 5 años por habitante:

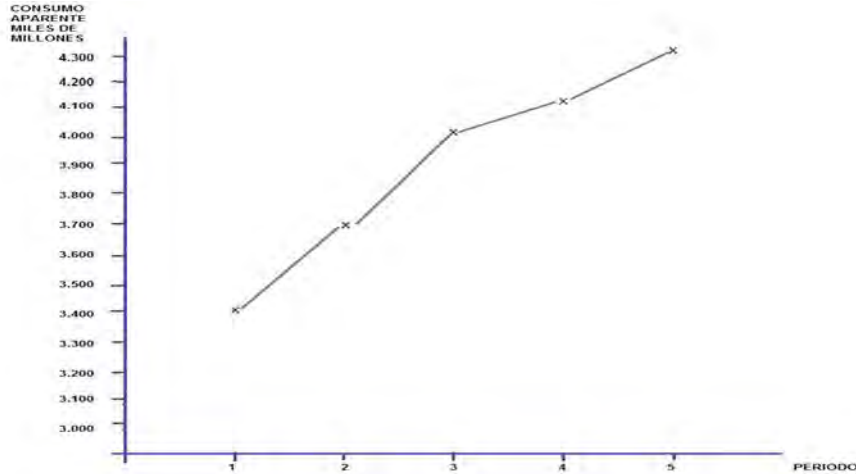
PRIMER PASO

2.8.1. Tabla N°8 Consumo aparente del agregado próximo de 5 años. (En bolivianos)

Año	2012	2013	2014	2015	2016
Tiempo	1	2	3	4	5
Valor bruto producción precio corriente	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849

SEGUNDO PASO

Diagrama de dispersión



TERCER PASO

Función de la línea Recta: $Y_c = a + bx$

Ajustar diferencia de valores calculados y observados

$$Z = \sum (Y_0 - Y_c)^2 = 0$$

$$Z = \sum (Y_0 - a - bx)^2 = 0$$

Ante cambios infinitesimales de los parámetros a y b

Para la variable a

$$\frac{dz}{da} = \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{da} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx) (-1) = 0$$

$$(\sum Y_i - na - b \sum x) (-1) = 0$$

$$- \sum Y + na + b \sum x = 0$$

$$- \sum Y = - na - b \sum x$$

$$\sum Y = na + b \sum x$$

1ra Ecuación Normal

Para la variable b

$$dz \quad d \sum (Y_i - a - bx)^2$$

$$\frac{dz}{db} = \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{db} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx) \cdot (-x) = 0$$

$$-2 \sum Yx + 2a \sum x + 2b \sum x^2 = 0$$

$$-\sum Yx + a \sum x + b \sum x^2 = 0$$

$$-\sum Yx = -a \sum x - b \sum x^2 \quad (-1)$$

$$\sum Yx = a \sum x + b \sum x^2$$

2da Ecuación Normal

2.8.2. Obtener el Valor de X y Y

	Tiempo(x)	CA (Y)	X*Y	X ²
	1	3.463.390	3.463.390	1
	2	3.774.770	7.549.540	4
	3	4.058.285	12.174.855	9
	4	4.188.265	16.753.060	16
	5	4.381.849	21.909.245	25
Σ	15	19.866.559	61.850.090	55

Reemplazar en las ecuaciones

Obtener los valores de los parámetros: a y b

- Con la primera ecuación normal

$$\sum Y_i = na + b \sum x$$

$$19.866.559 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$3.973.311,8 = a + 3b$$

$$a = 3.973.311,8 - 3b \quad (1)$$

- Con la segunda ecuación normal

$$\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2$$

$$61.850.090 = a \cdot 15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$12.370.018 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2) $12.370.018 = 3a + 11b$

$$12.370.018 = 3(3.973.311,8 - 3b) + 11b$$

$$12.370.018 = 11.919.935,4 - 9b + 11b$$

$$b = 225.041,30 \quad (3)$$

$$450.082,60 = 2b$$

Sustituyendo (3) en (1) $a = 3.973.311,8 - 3b \quad (1)$

$$a = 3.973.311,8 - 3(225.041,30)$$

$$a = 3.298.187,9 \quad (4)$$

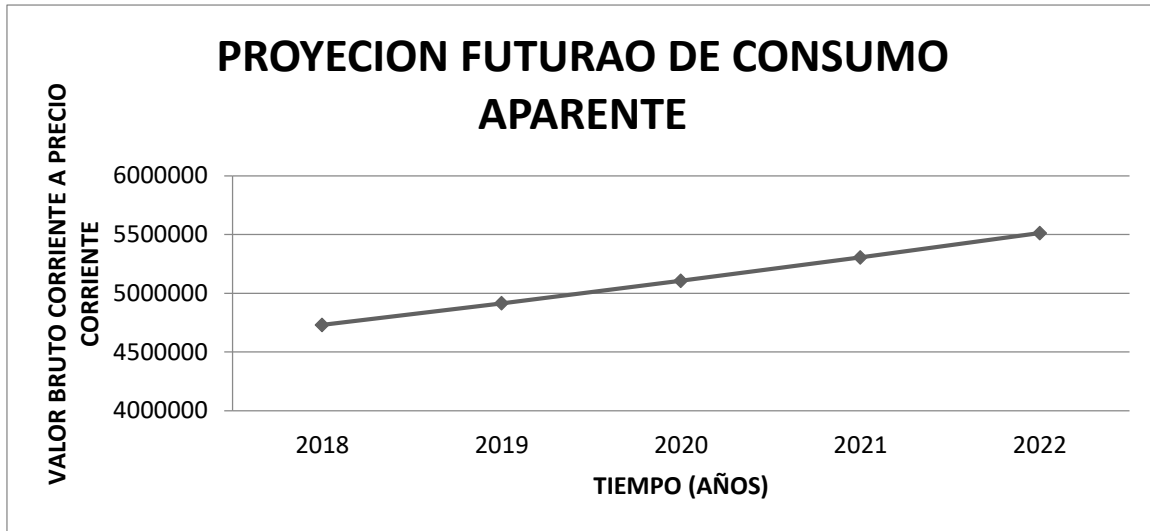
$$Y = 3.298.187,9 + 225.041,30 * X$$

$$a = 3.973.311,8 - 675.123,90$$

2.8.3. Tabla N°9 Proyección futura de consumo aparente.

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tiempo	6	7	8	9	10	11
consumo aparente	4.648.435,7	4.873.477	5.098.518,3	5.323.559,6	5.548.600,9	5.773.624,2

2.8.3.1. Gráfica Proyección futura de consumo aparente.



2.8.4. Tabla N°10 Tasa de crecimiento y proyección para tres años de consumo aparente.

(Sean los datos)

Tiempo (X)	CA(Y)	Formula
2014	4.058.285	$1 = \sqrt[n]{\frac{vf}{vP}} - 1$
2015	4.188.265	
2016	4.381.849	

Tomando en cuenta los datos de la tabla N°9 se determina la tasa de crecimiento y proyección para tres años de consumo aparente.

PARA PROYECTOS

$$T = \sqrt{\frac{CAU}{CAa}} = 1 \rightarrow T \sqrt{\frac{4381849}{4058285}} - 1 \quad \mathbf{T=0,039}$$

$$CA_{j+1} = CA_j + CA_j * t$$

$$CA_{2017} = 4381849 + 4381849 (0,039) = \mathbf{4552741}$$

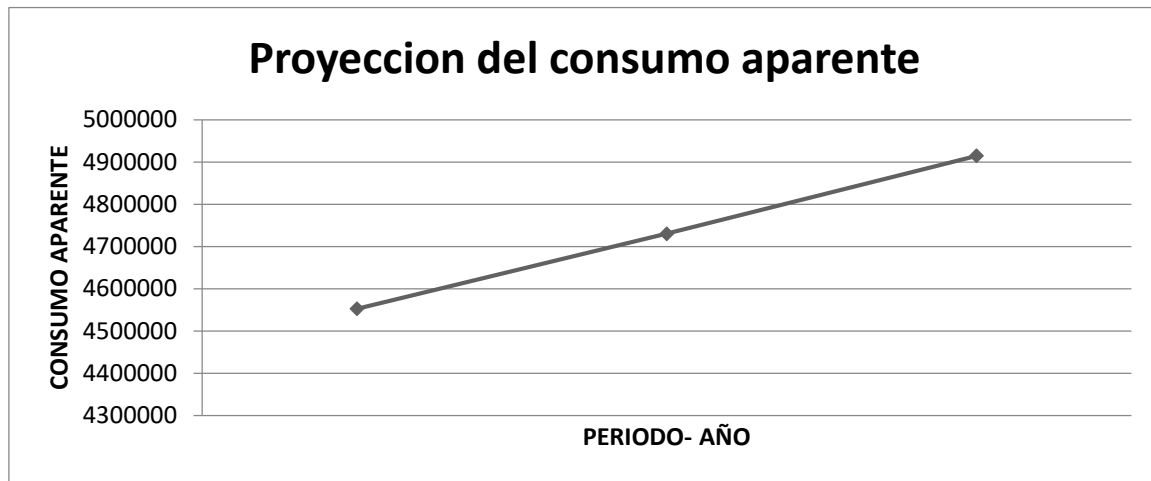
$$CA_{2018} = 4552741 + 4552741 (0,039) = \mathbf{4730298}$$

$$CA_{2019} = 4730298 + 4730298 (0,039) = \mathbf{4914780}$$

2.8.4.1. Proyeccion de consumo aparente:

Año	2017	2018	2019
Tiempo	6	7	8
Consumo aparente	4552741	4730298	4914780

GRÁFICA



2.8.5. Consumo por habitante

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 – 2012. proyectar el consumo de los años 2019, 2020, 2021.

$$@ = \frac{4.381.849}{11.145.770} = 0,39$$

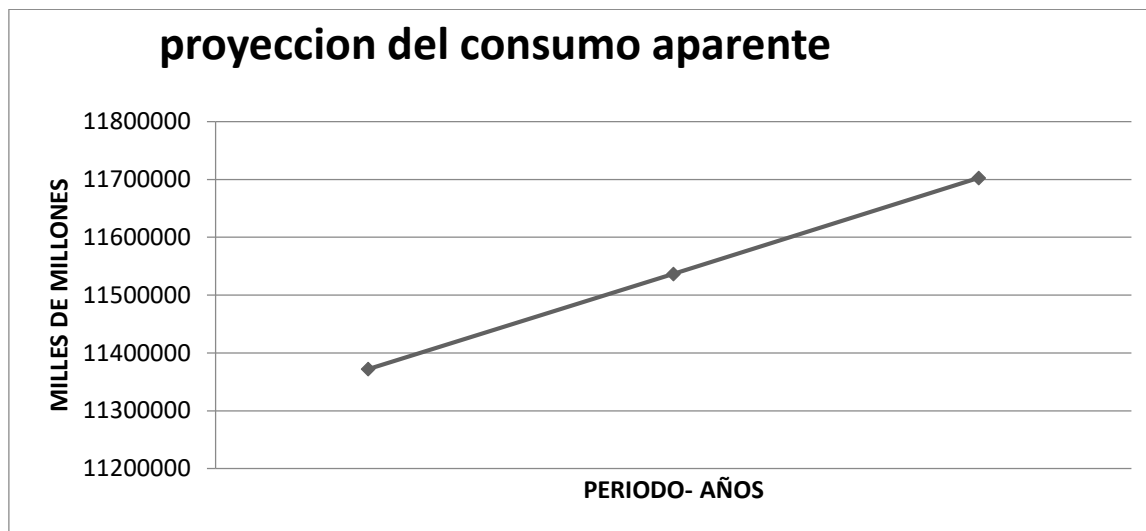
2.8.5.1. Poblacion crecimiento 2.03%

Años	2017	2018	2019
Poblacion	11.145.770	11.307.314	11.469.896

2.8.5.2. Proyeccion consumo aparente

Años	2017	2018	2019
Consumo Aparente	11.372.029	11.536.852	11.702.735

GRÁFICA



2.9. Proyeccion de la demanda de tres años

Se proyecta la demanda de tres años con datos ya establecidos

2.9.1. Proyeccion de demanda a tres años

Años	2020	2021	2021
Demanda	11.372.029	11.536.852	11.702.735

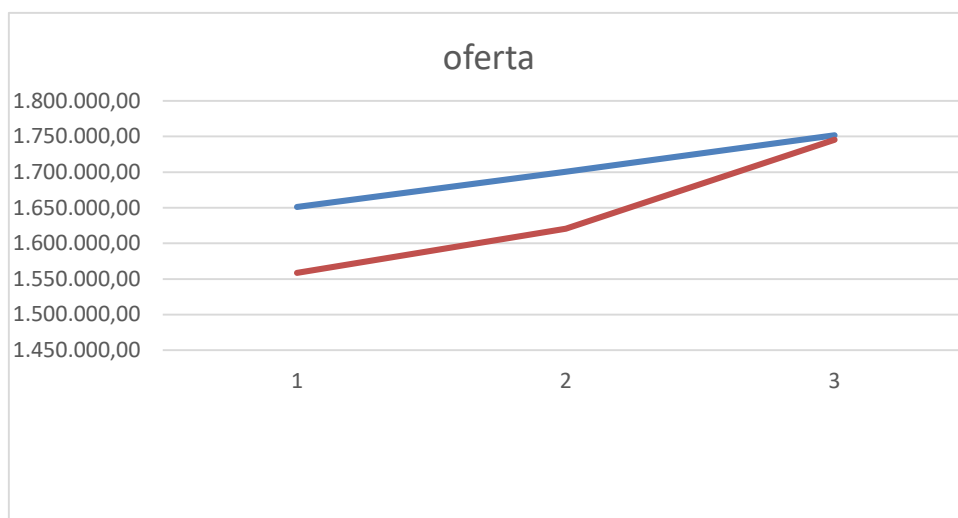
2.10. Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión

Proyeccion de la oferta a tres años, 2019, 2020, 2021.

2.10.1. Proyecto de oferta a tres años

Años	2019	2020	2021
Oferta	4.648.435,7	4.873.477	5.098.518,3

GRÁFICO



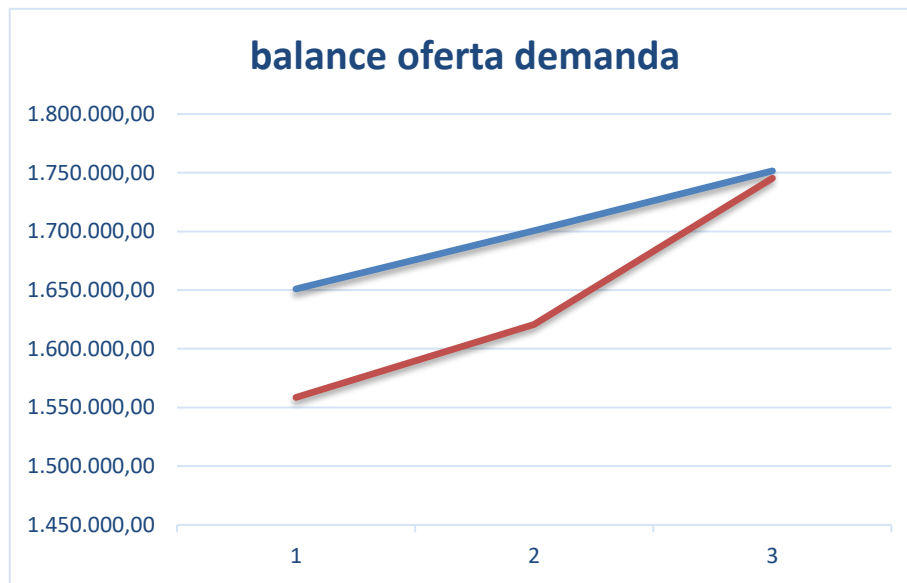
2.11. Comparacion de Proyecciones

Con datos de la proyección de demanda y oferta se presenta el balance de oferta y demanda del agregado textil.

2.11.1. Tabla N° 11 del balance oferta demanda del agregado de textiles (En miles de bolivianos)

Años	2017	2018	2019
Oferta	4.648.435,7	4.873.477	5.098.518,3
Demanda	11.372.029	11.536.852	11.702.735
Excedentaria en la Demanda	6.723.593,3	6.663.375	6.604.216,7

2.11.2. Gráfica de balance de oferta y demanda



Comentario: En este escenario tenemos demanda insatisfecha que reduce la incertidumbre sobre el futuro y asegura la viabilidad comercial.

2.12. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear:



2.12.1. Atributos físicos del producto o ambiente físico del servicio

Atributos del producto o servicio que corresponde al proyecto en diseño:

ATRIBUTOS FISICOS
Presentará una costura de calidad
Tendrá etiqueta donde estará impresa la empresa que la confecciona
Tendrá forro de tela poliéster
Se utilizara tela Acetato para la composición de la chamarra
Hilo Asatex Nro. 14 del color de la prenda
Bordados coloridos
Tendrá cierre metálico

TAMAÑO	PESO
Estándar M	700 g aproximadamente

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
Ingresar a la lista de pedidos para reservar el producto

2.12.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

ATRIBUTOS QUIMICOS
La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)
No pierde su color original, no se arruga, no se necesita planchado

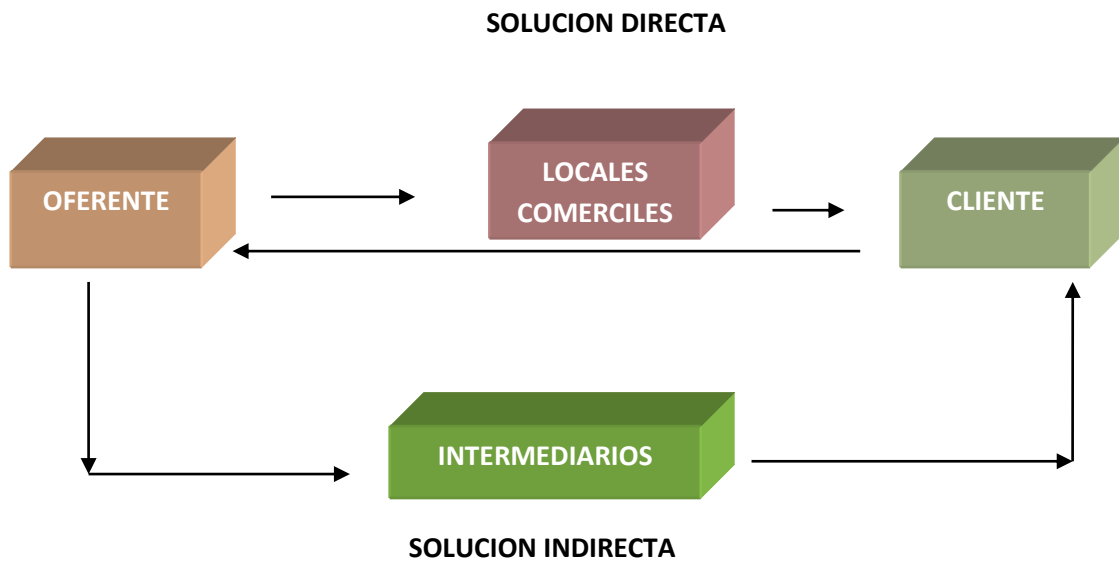
2.12.3. Atributos técnicos

ATRIBUTOS TECNICOS
La persona que está encargado de las ventas será una persona que este especializado en atención al cliente.
La entrega se realiza en bolsas plásticas.
Moda juvenil

2.13. Descripción de forma de comercialización.

1. Organigrama del personal de ventas,
2. Las instalaciones requeridas para venta,
3. Los muebles y/o equipos para la venta.
4. Vehículos si corresponde:

2.13.1. Solución directa



Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesones	2
Muebles	Estantes	3
Equipos	Ordenadores	1
Maquinas	Rectas	2
Maquinas	Cortadora	1
Maquinas	Overlock	2
Maquinas	Bordadora (5 cabezas)	1
Vehículos	Vagoneta	1

2.14. Precio del sustituto perfecto.

Precio:

El precio del producto será de Bs. **120 a 150**

2.15. Puesto de Venta:

Dado que no existe demanda insatisfecha nos da a entender que existen muchos oferentes y la solución que encontramos para el canal de comercialización es a través de intermediarios y venta directa, la venta directa se lo realizará en el puesto de ventas situada en la Uyustus, donde en un punto anterior señalamos como la dirección estratégica, cabe aclarar que no será en el mismo lugar de producción, porque el lugar de producción será en la ciudad de El Alto – carretera a Viacha.

2.16. Fondo de lanzamiento del producto.

2.16.1. Costo de lanzamiento

Fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5 mil volantes de presentación y 2000 de recordatorio para cada año y el costo laboral de dos Volanteeros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

**2.16.2. Tabla N°12 Costo de lanzamiento
(En bolivianos)**

Detalle	Importe
Impresión 5000 volantes	800
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	900
TOTAL	1.700

2.16.2.1. Tabla N°12.1 Sondeo de mercado de imprentas:

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
B&G IMPRESIONES C/ Goyzueta No 680 a media cuadra de la plaza Alonzo de Mendoza	850
VIRGEN DEL SOCAVON C/ Mayta Kapac pasaje Inca Frente a escuela Antofagasta	800

**2.16.3. Tabla N°12.2. Costo recordatorio de publicidad para cada año
(En bolivianos)**

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	175
2 Volanteros	600
Total	775

Es el costo de publicidad anual de recordatorio impresión de 2000 volantes. Incluido los gastos, costos laborales de dos volanteros.

**2.16.3.1. Tabla n° 12.3 Sondeo de mercado de dos imprentas.
(En bolivianos)**

Nombre de las impresiones y dirección	Bolivianos
B&G IMPRESIONES C/ Goyzueta No 680 a media cuadra de la plaza Alonzo de Mendoza	175
VIRGEN DEL SOCAVON C/ Mayta Kapac pasaje Inca Frente a escuela Antofagasta	220

CÁPITULO TERCERO

3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

En este capítulo se contempla el identificar el tipo de transformación del proyecto de inversión. Así también el tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona o un módulo de producción.

3.1. Tipo de transformación del proyecto de inversión:

El proyecto se basa en el tipo de transformación técnica por la manipulación directa de los suministros que en este directa de los suministros que en este caso son La tela y los atributos químicos y físicos para para la elaboración de nuestros productos, (CHAMARRAS DE POLIESTER).

3.1.1. Tabla N°13 Tiempo de duración de un ciclo:

a) PROCESO UNO:

Proceso	Tiempo	Observación
Dar medidas a cada una de las telas extraídas de almacenes.	30 min.	Medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
Cortar las telas ya medidas.	30 min.	Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.
<u>Total proceso uno.</u>	1 hora	

b) PROCESO DOS:

Proceso	Tiempo	Observación
Unir y costurar las partes de la chamarra con cuidado.	1 hora	El costurado será con maquina recta y con hilo exclusivamente para chamarras y realizar un pase con la máquina de overlock.
Velicación de las chamarras y toque finales.	20 minutos	Ver que todas las chamarras estén bien costuradas y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.
<u>Total proceso dos.</u>	1 hora y 20 min.	Este proceso se repite con el proceso uno. LISTO PARA LA VENTA

Duración del ciclo de producción es = 2 Horas con 20 minutos en secuencia lineal. En una jornada de 8 horas se repetirán 4 ciclos. En cada ciclo se terminarán 6 unidades de Chamarras.

Indicadores	Unidad de medida	Día	Mes	Año
Chamarras	Unidades	24	480	5760

Comentario:

- La producción del día de **8** horas es de **24** chamarras cada costurero a **8** unidades
- En un mes de **20** días es de **480** chamarras y con un descanso de sábado, domingo y manteniendo los días extras del mes.

3.1.2. Determinar el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades

Se duplico el módulo de capital de secuencia lineal por ausencia de información.

3.1.2.1. Tabla N°14 Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades

TOTAL, PROCESO UNO	1 Hora	Fases del proceso
TOTAL PROCESO DOS	1 Hora y 20 min.	Este proceso se repite con el proceso uno.
TOTAL	2 Horas y 20 minutos	Es el tiempo total de entrega del producto. Por un ciclo de un día

Comentario: Duración del ciclo de ingreso a salida de comercializaciones es igual a 2 horas y 20 minutos con secuencia lineal. Duración del ciclo de producción es = 2 Horas con 20 minutos en secuencia lineal. En una jornada de 8 horas se repetirán 4 ciclos.

3.2. Elementos del conjunto transformador en la elaboración de chamarras politex

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Dos artesanos	<ul style="list-style-type: none"> • Maquinas • Tijeras • Hilo • Tela
Ayudante	<ul style="list-style-type: none"> • Agujas • Hilos • Planchas • Cierres
Un técnico en el arreglo de máquinas (al mismo tiempo ayudante)	<ul style="list-style-type: none"> • Desarmadores • Pinzas • Aceites • Otros instrumentos propios del técnico.
Un vendedor– Administrador.	<ul style="list-style-type: none"> • Bolsas del producto • Venta del producto • Venta del producto final • Teléfono del local

3.3. Tabla N° 15 de suministros del proyecto

Suministro principal	
La tela es 35% algodón, 65% poliuretano (compuesto por el piliol y isocianato)	
Suministros secundarios	
<ul style="list-style-type: none"> • Hilos para costura 	
<ul style="list-style-type: none"> • Hilos para bordados (distintos colores) 	
<ul style="list-style-type: none"> • Etiquetas 	
<ul style="list-style-type: none"> • Cierres 	
<ul style="list-style-type: none"> • Tela de forro 	
<ul style="list-style-type: none"> • Bolsas para empaquetar 	
Otros suministros	
<ul style="list-style-type: none"> • Energía eléctrica 	
<ul style="list-style-type: none"> • Suministro de agua 	
<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de transporte 	
<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de te 	

3.4. Elementos de soporte al proceso de producción.

ITEMS	DESCRIPCION	CANTIDAD
1	-Estante	3
2	-Mesa de corte	1
3	-Sillas	6
4	-Tijeras (cajas)	1
5	-Piquetas (cajas)	2
6	-Cintas métricas (cajas)	2
7	-Juego de reglas	1
8	-Mesas pequeñas	2
9	-Escritorio	1

3.5. Requerimiento de inmuebles en metros cuadrados para el proceso de transformación.

DETALLE	MEDIDAS	MTS. CUADRADOS
ADMINISTRACION Y FINANZAS:		
-Of. Gral. Administrativo.	4x4	16
COMERCIALIZACION:		
-Of. Gral. Comercial.	7x4	28
PRODUCCION:		
-Taller de Corte.	5x6	30
-Taller de Confección.	10x5	100
-Depósitos y cuarto de acabados	5x4	20

3.6. Tabla N° 16 Capacidad de producción normal con secuencia paralela

Indicadores	Unidad de medida	Día	Mes	Año
Chamarras	Unidades	24	480	5760

Capacidad de producción por división de trabajo o por incremento de capital para maquinaria o equipo.

Comentario:

- La producción del día de **8** horas es de **24** chamarras cada costurero a **8** unidades
- En un mes de **20** días es de **480** chamarras y con un descanso de sábado, domingo y manteniendo los días extras del mes.

Referencia tabla N° 13

PROCESO UNO:

Proceso	Tiempo	Observación
Dar medidas a cada una de las telas extraídas de almacenes.	30 min.	Medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
Cortar las telas ya medidas.	30 min.	Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.
<u>Total proceso uno.</u>	1 hora	

PROCESO DOS:

Proceso	Tiempo	Observación
Unir y costurar las partes de la chamarra con cuidado.	1 hora	El costurado será con maquina recta y con hilo exclusivamente para chamarras y realizar un pase con la máquina de overlock.
Velicación de las chamarras y toque finales.	20 minutos	Ver que todas las chamarras estén bien costuradas y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.
<u>Total proceso dos.</u>	1 hora y 20 min.	Este proceso se repite con el proceso uno.

3.7. Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal

Programa de abastecimiento de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

- Por ciclo
- Por día, mes, año

3.7.1. Tabla N° 17 Programa de abastecimiento

Detalle	Unidad de medida	Día 24 Chamarras	Precio	Importe por día	Mes	Año
<u>SUMINISTRO PRINCIPAL</u>						
-Tela	Rollo 1.30 (metros)	24	35 por metro	1094	21840	262080
<u>SUMINISTRO SECUNDARIO</u>						
<u>S</u>		24	12	288	5760	69120
-Tela para puño	Metro	24	10	240	4800	57600
	Metro					
-Tela para forro	Cono	24	10	20	400	4800
	Cono	24	8	24	480	5760
-Hilo		24	4	96	1920	23040
-Hilo para bordado	Pieza	24	1	24	480	5760
	Pieza	24	0.30	7.2	144.2	1728
-Cierre	Pieza				0	
-Etiqueta						
-Bolsa						
TOTAL						429888

Sondeos de mercado con dos proveedores de suministros. (Anexo)

Comentario: En cuestión del suministro principal utilizaremos **1.30 metros** para cada chamarra tomando en cuenta que el metro tiene un costo de bs. **35** será una inversión de **262.080**.

3.8. Tabla N°18 Insumos variables para el programa de producción normal un año con secuencia paralela.

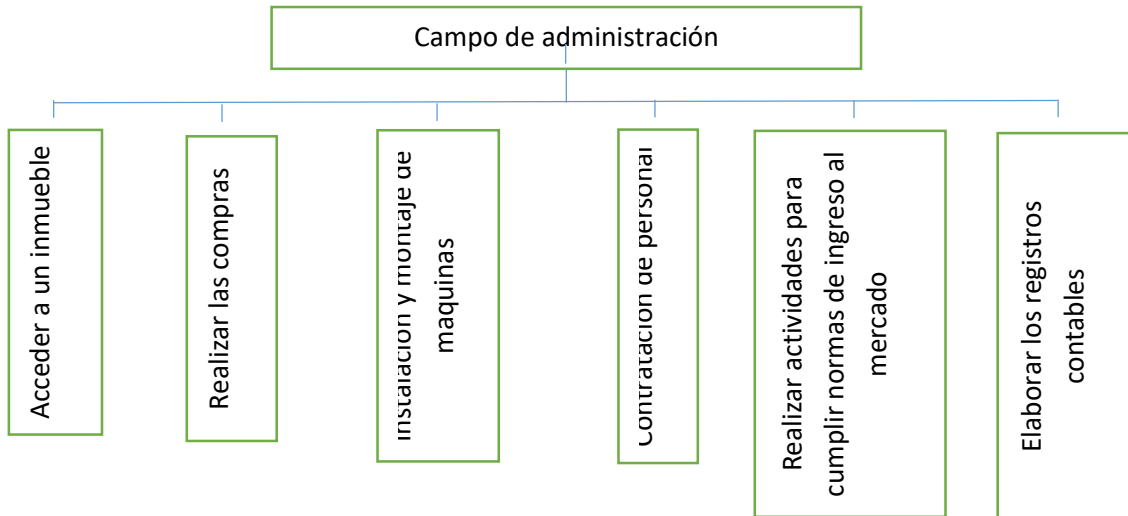
Cód.	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Servicio de energía eléctrica	Factura	12	300	3600
2	Servicio de agua potable	Factura	12	40	480
3	Servicio de transporte	Por saquillo	230	100	23000
TOTAL					27080

CÁPITULO CUARTO

4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. Campos de actividad por procesos, del tiempo de fundación:

Matriz de campo de actividad en tiempo de ejecución del proyecto de inversión



4.2. Explicación de actividades.

1. Acceder a un inmueble

El campo se elimina porque el bien inmueble es de propiedad del administrador en caso de que el dueño la administre.

2. Realizar las compras

Por la cantidad de maquinaria que se adquiere no es muy amplia y por ese motivo se elimina este campo de tal manera que la misma puede ser realizada por el administrador.

3. Instalación y montaje de maquinas

La instalación y montaje de las maquinas es muy sencilla, porque al momento de la adquisición de la misma, esta viene completamente armada, para de este modo poder utilizarla desde el primer momento de su adquisición.

4. Contratación de personal

La contratación del personal será llevada a cabo por el administrador, que a su vez será el dueño, exigiendo como único requisito experiencia y compromiso, de tal modo que se llegará a reducir el tiempo en la búsqueda de trabajadores.

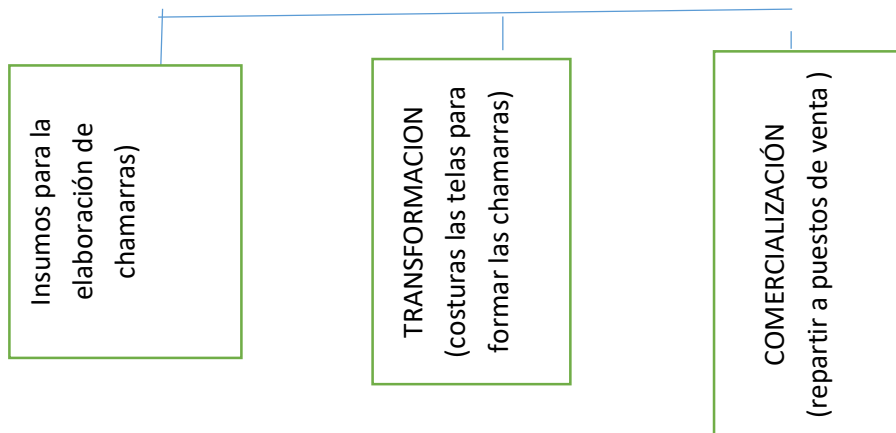
Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesones	2
Muebles	Estantes	3
Equipos	Ordenadores	1
Maquinas	Rectas	2
Maquinas	Cortadora	1
Maquinas	Overlock	2
Maquinas	Bordadora (5 cabezas)	1
Vehículos	Camioneta	1

5. Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado y elaboración de registros contables

Para el cumplimiento de las normas de ingreso al mercado se puede tomar la decisión de contratar a una persona aparte del administrador o de otro modo que el administrador se encargue de esta tarea.

6. Elaborar los registros contables

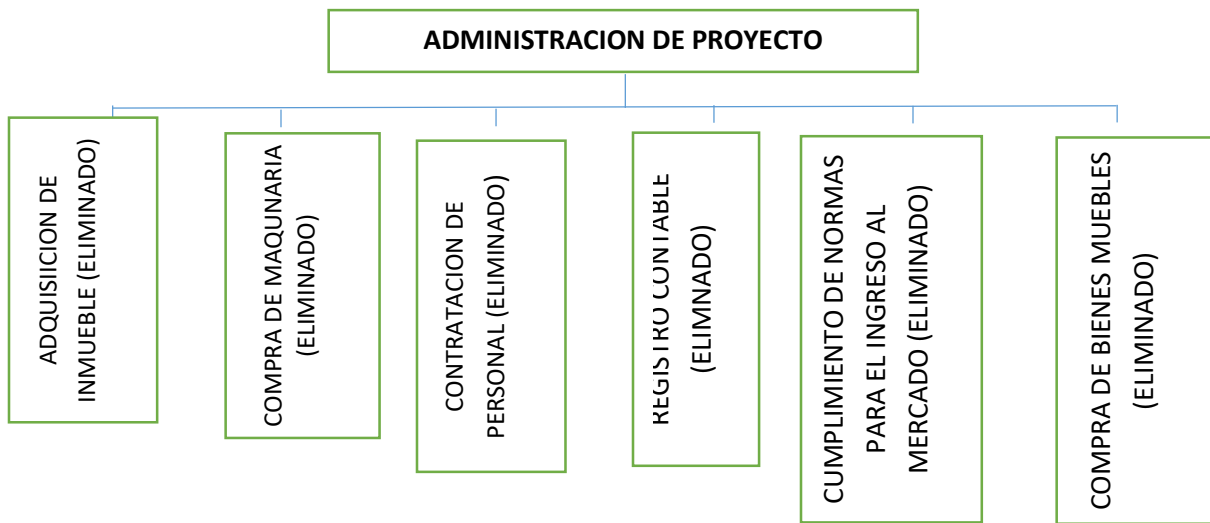
Elaboración de los registros contables una vez que empiece a funcionar la empresa.



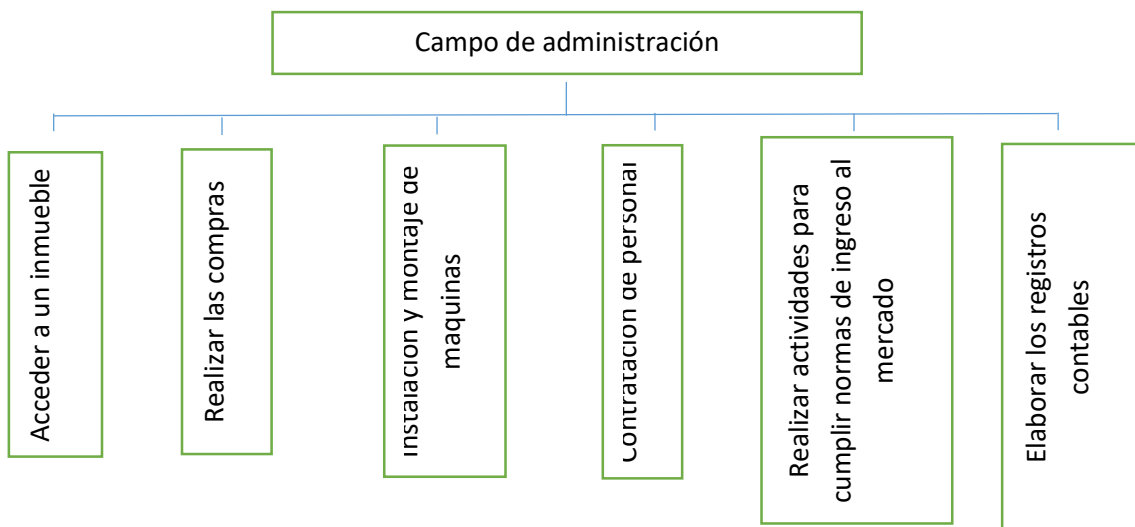
Explicación

- Abastecimiento adquisición de insumos para la elaboración de chamarras, así como telas, cierres, hilos, etc.
- Transformación convertir uniendo todos los insumos en chamarras utilizando las máquinas de costura.
- Comercialización. Salir a repartir a puntos de venta como tiendas o puestos de venta.

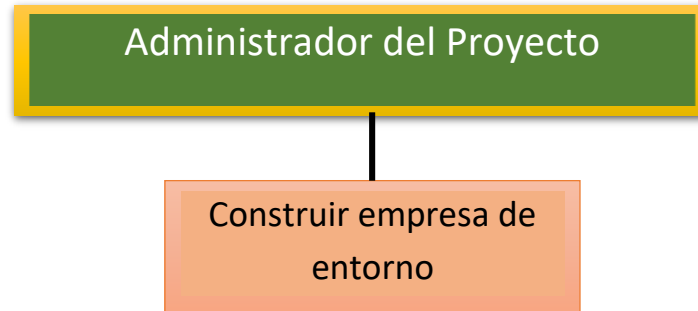
4.3. Reducción de campo de actividad por contratación de servicios exteriores de tiempo de operación en elaboración



4.4. Reducción de campo de actividad por aplicación de capital a invertir en el tiempo de operación de la producción



4.5. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución



4.5.1. Campo de actividades

- **Campo de Actividad - Acceder a un inmueble** de 200 mts², al ser propiedad del administrador, realizar arreglos y tener lo ambientes en condiciones apropiadas, 1 semana
- **Campo de Actividad - Realizar compra de máquinas** haciendo sondeo de precios, 1 semana
- **Campo de Actividad - Instalación y montaje de máquinas** preparación en sitios de trabajo 1 semana.
- **Campo de Actividad - Contratación de personal** selección de personal capacitado y apropiado 1 semana.
- **Campo de Actividad - Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado** licencia de funcionamientos, obtención de NIT y otras 2 semanas.
- **Campo de Actividad - Elaboración de registros contables** 1 semana

Puesta en marcha en un total de 1 mes, 2 semanas aproximadamente, desde la preparación del inmueble hasta el funcionamiento de la misma

4.6. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones:



4.6.1. Funciones del administrador de operaciones

- Campo de actividad: Realizar adquisición de suministros. Recepción de tela, ver que la tela recibida sea la requerida y no tenga algunos daños
- Campo de actividad: CONTROL DE CALIDAD escoger y verificar las chamarras si tienen algún defecto.
- Campo de actividad: ORDENAR PIEZAS Tomar las chamarras que pasaron el control de calidad y ordenarlas por tallas y colores.
- Campo de Actividad: EMBOLSADO Colocar las chamarras en orden de tamaño y ver que estén cuidadosamente ubicados para que no se maltraten unas con otras.
- Campo de actividad: TRASLADO A AREAS DE COMERCIALIZACION ya embolsadas las chamarras, se traslada a ser vendida.

Al ser administrador y por tanto responsable de la ejecución de las actividades laborales, percibirá un salario de Bs. 2500

4.6.2. Funciones de los asistentes de Producción

- Campo de actividad: DAR MEDIDAS A CADA UNA DE LAS TELAS EXTRAIDAS medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
- Campo de Actividad: CORTAR LAS TELAS YA MEDIDAS.

Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.

- Campo de Actividad: DAR LA PERFECCION A LAS PIEZAS Ver si la tela tiene partes desiguales para proceder al arreglo de un corte recto.
- Campo de Actividad: UNIR Y COSTURAR LAS PARTES DE LA CHAMARRA CON CUIDADO El costurado será con MAQUINA RECTA y con hilo exclusivamente para CHAMARRAS y realizar un pase con LA MAQUINA DE OVERLOCK.
- Campo de Actividad: VERIFICACION DE LAS CHAMARRAS Y TOQUE FINALES, Ver que todas las chamarras estén bien costuradas y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.

- Campo de Actividad: ENTREGA DE PIEZAS, todas las chamarras ya terminadas y dobladas listas para embolsar.

4.7. Tabla N°19 Costo laboral de un mes

Producción de chamarras

(En bolivianos)

Nomina	n° de persona	Salario mes	Aporte AFP 12.71%	Aporte CSS 10%	Aporte patronal vivienda 2%	Aporte solidario 3%	TOTAL
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75

4.8. Tabla N°20 Costo laboral por año

Producción de chamarras

(En bolivianos)

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	175.065
Aguinaldo	12.500
Previsión indemnización	12.500
Vacaciones	6.250
TOTAL	206.315

4.9. Tabla N°21 Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto

(En bolivianos)

Componentes	Mensual	Puesta en marcha Contrato 1 Mes, 2 semanas
Administrador	3500	5250
TOTAL	3500	5250

Bs. 350* 1 ½ meses =5250

CÁPITULO QUINTO

5. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1. Requerimiento de inmueble

Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en:

En este micro-proyecto el área administrativa y financiera estará en manos solamente del gerente (dueño) es por tal motivo que se encontraran en el mismo ambiente.

Detalle	Medidas	MTS. Cuadrados
ADMINISTRACION Y FINANZAS:		
-Off. Gral. Administrativo.	4x4	16
COMERCIALIZACION:		
-Off. Gral. Comercial.	7x4	28
PRODUCCION:		
-Taller de Corte.	5x6	30
-Taller de Confección.	10x5	100
-Depósitos y cuarto de acabados	5x4	20
SITIO ESTRATÉGICO ventas Mercado Uyustus		
TOTAL		194

5.1.1. Sondeo de Investigación cualitativa

El sondeo de investigación cualitativa se realizó mediante la información de avisos de periódicos y consultas a las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad del nicho del mercado.

<p>1. Local A galería comercial</p>	<p>Alquiler en Dólares 350 \$us Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 30 mts</p> <hr/> <p>¿Necesita arreglos? R.- Si (repintado)</p>
<p>2. Local B tienda comercial</p>	<p>Alquiler dólares 500 \$us Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 25 mts ¿Necesita arreglos? R.-No</p>

Dirección	Unidad de medida	Precio bs.	Cantidad	Importe
Local A-Av. Buenos Aires	Metro	81.20	30	2436
Local B -Calle Uyustus	Metro	139.20	25	3480

5.2. Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar

Variables Indicadores	Alternativa A) local galería comercial	Alternativa B) tienda comercial
1. VALOR ALQUILER		
Importe	Bs. 81.20 por metro	Bs. 139.20 por metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Kilómetros	5 km	2 km
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0.30	0.60
3. ESTÉTICA		
Calidad	buena, no necesita muchas refacciones	Buena, sin necesidad de refacción
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL 1.1+2.1+3.1	1.70	1.30

Indicar que mejor alternativa es:

La mejor alternativa es, la alternativa "B" por tener mayor puntaje de costo y tiene una mejor localización al nicho, costo es de Bs 3480 mes.

Dirección	Unidad de medida	Precio bs.	Cantidad	Importe
Local B-Calle Uyustus	Metro	139.20	25	3480

CÁPITULO SEXTO

6. COSTOS

6.1. Costos variables.

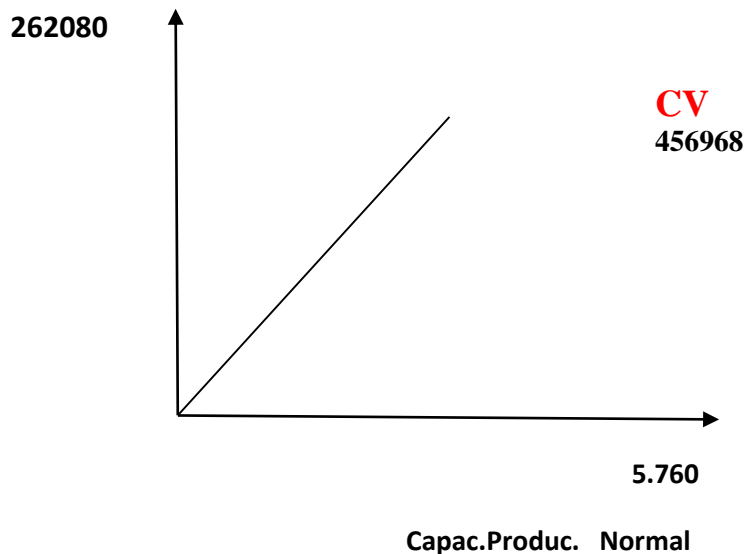
6.1.1. Tabla N°22 de costo variable de 5.760 chamarras politex en un año (En bolivianos)

Detalle	Importe
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167888
3. Total, costo prog. De otros suministros	27080
TOTAL COSTO VARIABLE	456968

Se tiene un costo variable de **456968**.

6.1.1.1. Gráfico de costo variable

costo variable de 5.760 chamarras en un año



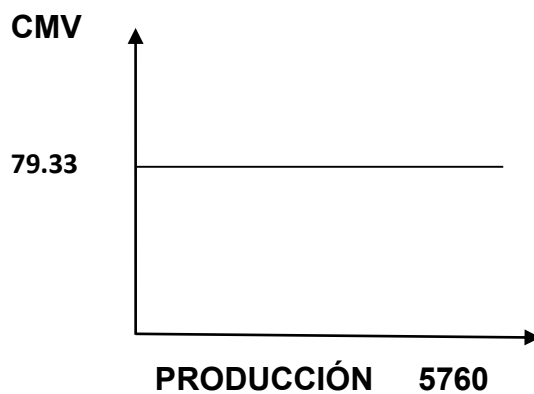
Comentario: Se tiene un costo variable de 456968. En los **12** meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción del año, tendremos **50%** de Costo, para **50%** de producción si esta se realiza en seis meses.

**6.2. Tabla N°23 Costo medio variable de chamarras
(En bolivianos)**

Detalle	Importe
Costo Variable	456968
Producción	5.760
COSTO MEDIO VARIABLE	79.33

Se determina el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

6.2.1. Gráfico de costo medio variable de chamarras



Comentario: Cada chamarra tendrá un costo medio variable de **79.33.-**

6.3. Tabla N°24 Gastos de organización

(Expresado en bolivianos)

Costo del NIT	659
Costo de Funda Empresa	1020
Costo de licencia de funcionamiento	4.00
Costo de registro en Caja	21
Costo registro Administradora Pensiones	6.10
TOTAL	1710.10

Ref. Tabla 1

Costo de Obtener el NIT

(En bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1.2	300.0
Testimonio de Constitución	1.2.2	200.0
Poder de Representante Legal	1.4.2	150.0
Factura de luz (fotocopia)	1.4	0,50
Documento legal del apoderado(fotocopia)	1.5	0,50
Otros gastos	1.6	8.00
TOTAL		659.0

Ref. Tabla 2

Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA

(En bolivianos)

Documento	Importe
Arancel	455.0
Balance de apertura	150.0
Solvencia profesional de colegio de contadores	55.0
Publicación en prensa (resumen del testimonio de constitución)	200.0
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad(fotocopia legalizada)	100.0
Testimonio del poder representante legal(fotocopia legalizada)	50.0
Otros gastos	10.0
TOTAL	1.020,0

Ref. Tabla 3

**Costo de registro de la caja nacional de salud
(En bolivianos)**

Documento	Importe
Formulario AVC-01	5,00
Formulario AVC-02	5,00
Formulario RCI-1	3,00
Carta dirigida a la jefatura del departamento nacional de afiliación	1,50
Fotocopia C.I. del representante legal	0,50
Fotocopia del NIT	0,50
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio de impuestos nacionales	5,00
Fotocopia de testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0,50
TOTAL	21,00

Ref. Tabla 4

**Costo de inscripción para registro AFP-FUTURO
(En bolivianos)**

Detalle	Importe
Fotocopia de certificado de NIT	0,30
Fotocopia de C.I. del representante legal	0,30
Fotocopia simple de testimonio del representante legal	0,30
Otros gastos	5,00
TOTAL	5,90

Ref. Tabla 5

**Costo para la obtención de la licencia de funcionamiento
(En bolivianos)**

Detalle	Importe
Folder amarillo con fastener	2,50
C.I. del representante legal(original y fotocopia)	0,30
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	0,30
Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)	0,30
Fotocopia de testimonio de constitución de la sociedad	0,30
Fotocopia del poder notariado del representante	0,30
TOTAL	4,00

**6.4. Tabla N°25 Activo diferido.
(Expresado en bolivianos)**

Detalle	Importe	Tasa %	Amortizacion
Costo estudio de proyecto	10500	0,25	2625
Costo laboral de fundación	5250	0,25	1312.50
Gastos de organización	1710.10	0,25	427.53
TOTAL	17460.10		4365.03

Ref. Tabla 24

**Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto
(En bolivianos)**

Componentes	Mensual	Puesta en marcha
		Contrato: 1 mes, 2 semanas
Administrador	3500	5250
TOTAL	3500	5250

Ref. Tabla 6

Presupuesto de costos del documento del proyecto de inversión

(En bolivianos)

Detalle	Importe
Profesional o técnico en ciencias económica y financiera	13920.0
Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información de producción	6960.0
Gastos de impresión	696.0
TOTAL	21596.0

**6.5. Tabla N°26 Inversión máquinas y equipos con sondeo de mercado
(Expresado en bolivianos)**

Maquinas	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
OVERLOOK	3.000	1	3.000	12.5%	375
RECTA	7.000	2	14000	12.5%	1750
CORTADORA DE 12 Pulgadas	5630	1	5630	12.5%	703,75
TOTAL	15630	4	22630		2828,75
Equipos	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
1ORDENADOR HP	5.000	1	5.000	25%	1250
2ORDENADOR SAMSUNG	4.500	1	4.500	25%	1125
TOTAL	9.500	2	9.500		2375

Acompañar con sondeo de mercado para cada máquina (Anexos)

6.5.1. Sondeo de mercado máquina recta

Nombre	Dirección	Importe	Ref.:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	3600	1
Importaciones San Martín	C/ 136 N Z/Bolívar	4500	2

6.5.2. Sondeo de mercado máquina Overlook

Nombre	Dirección	Importe	Ref.:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	4800	1
Importaciones San Martin	C/ 136 N Z/Bolívar	5000	2

6.5.3. Sondeo de mercado máquina Cortadora 12 pulgadas

Nombre	Dirección	Importe	Ref.:
Rivas Ltda	c/ batallón Colorado off.7	5800	1
Importaciones San Martin	C/ 136 N Z/Bolivar	6000	2

**6.6. Tabla N°27 Inversión de mueble con sondeo de mercado
(Expresado en bolivianos)**

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
-Estante	600	3	1.800	10%	180
-Mesa de corte	800	1	800	10%	80
-Sillas	75	6	450	10%	45
-Mesas pequeñas	400	2	800	10%	80
-Escritorio	950	3	2850	10%	285
Mostrador	1500	2	3000	10%	300
Colgadores	300	1	300	10%	30
Accesorios	400	-	400	10%	40
TOTAL	5025	18	10400		1040
Otros	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
-Tijeras (cajas)	150	1	150	25%	37,50
-Piquetes (cajas)	100	2	200	25%	50
-Cintas métricas (cajas)	70	2	140	25%	35
-Juego de reglas	90	1	90	25%	22,50
TOTAL	410	6	580		145

Acompañar con sondeo de mercado para cada mueble

6.6.1. Sondeo de mercados muebles

Nombre	Dirección del proveedor	Precio bs.
JESSGHI	Av. Busch No 1180 Edif. Versa lius P.B.	12000
BELEN	Z/ Villa Tejada Rectangular C/ 12 No 80	12500

Tarjetas en anexo

**6.7. Tabla N°28 Costo fijo
(Expresado en bolivianos)**

Detalle	Importe Bs
Costo Laboral	206315
Depreciación	6388,75
Alquileres	15000
Publicidad	1700
Amortización de activo diferido	4365.01
TOTAL	<u>233768,76</u>

Comentario: esta tabla del costo fijo para 1 año tiene como fuentes la tabla de depreciación de activo fijo, tabla de amortización de activos fijos, costo laboral anual, gastos de publicidad, y costo de ambiente tomando en alquiler.

Estos costos no cambian, con los mismos cada mes independiente de la producción.

6.7.1. Gráfica de costo fijo



Ref. Tabla 22

**Costo laboral de un mes
Producción de chamarras
(En bolivianos)**

Nomina	n° de personal	Salario mes	Aporte AFP 1.71%	Aporte CSS 10%	Aporte patronal vivienda 2%	Aporte solidario 3%	Total
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75

Ref. Tabla 23

**Costo laboral de un año
Producción de chamarras
(En bolivianos)**

Categorías	Total
Costos laborales mensuales	175065
Aguinaldo	12500
Previsión indemnización	12500
Vacaciones	6250
TOTAL	206315

6.8. Tabla N°29 Depreciación para activo fijo de chamarras POLITEX

Detalle	Importe
Depreciación maquinaria y equipo	5.203,75
depreciación muebles y enseres	1.185
DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO	6.388,75

Ref. Tabla 25

Activo diferido
(Expresado en bolivianos)

Detalle	Importe	Tasa %	Amortizacion
Costo estudio de proyecto	10500	0,25	2625
Costo laboral de fundación	5250	0,25	1312.50
Gastos de organización	1710.10	0,25	427.53
TOTAL	17460.10		4365.03

Ref. Tabla 12

Fondo de lanzamiento de chamarras
(En bolivianos)

Detalle	Importe
Impresión 5000 volantes	800
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	900
TOTAL	1.700

6.9. Tabla N° 30 Costo medio fijo de chamarras politex
(Expresado en bolivianos)

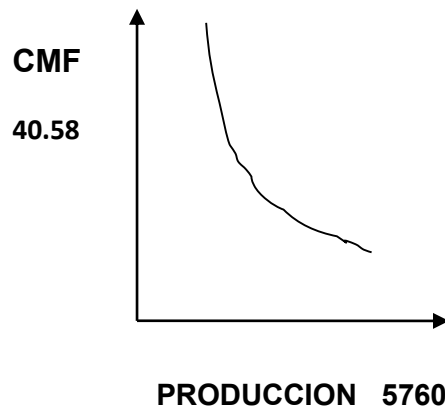
	Mensual	Anual
Capacidad De Producción	480	5760
Costo Fijo	232.768,76	232.768,76
COSTO MEDIO FIJO	484,93	40,58

Capacidad de producción anual de 5760 y de la capacidad mensual de producción de 480.

Costo Medio Fijo (CMF) de la producción de un mes y de un año de actividad.

Formula CMF= Costo fijo / Producción

6.9.1. Gráfica del costo medio fijo



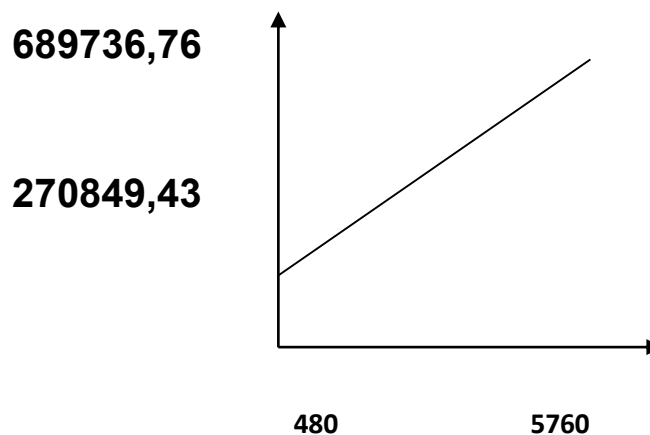
6.10. Costo total de la producción de un mes y de un año

$$\text{Formula CT} = \text{Costo Fijo} + \text{Costo Variable}$$

6.10.1. Tabla N° 31 Costo total de la producción de un mes y de un año (Expresado en bolivianos)

	Mensual	Anual
Producción	480	5760
Costo Variable	38080.67	456968
Costo Fijo	232.768,76	232.768,76
COSTO TOTAL	270849,43	689736,76

6.10.2. Gráfica del costo total de producción de un mes y de un año



6.11. Tabla N°32 Costo unitario de producción de un mes y de un año de actividad

(Expresado en bolivianos)

	Mensual	Anual
Producción	480	5760
Costo Total	270849,43	689736,76
c/unitario	564,27	119,76

Comentario:

Esta tabla de costo unitario de la producción de mes y año tiene como fuente: la tabla de costo total y la tabla de producción anual y mensual para obtener el costo unitario se debe dividir el costo total entre la producción de mes y año.

6.12. Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

$$x = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

6.12.1. Precio sustituto perfecto

$$\begin{aligned} x &= \frac{232.768,76}{150 - 79.33} \\ &= \frac{232768,76}{70,67} \\ &= 3.293,74 \end{aligned}$$

Para la producción de **3.293,74** unidades se da el umbral de rentabilidad.

6.12.2. Porcentaje del umbral de rentabilidad

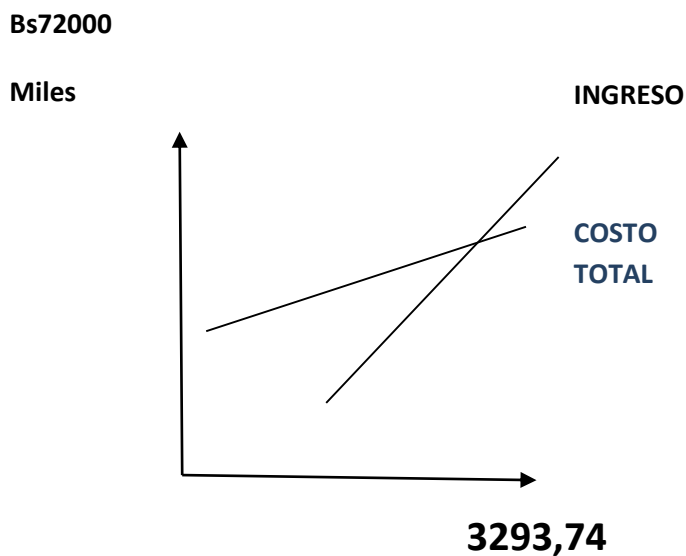
$$\begin{aligned} \% &= \frac{3.293,74}{5760} \times 100 \\ &= 57,18 \% \end{aligned}$$

**6.13. Tabla N°33 umbral de rentabilidad para la producción
(Expresado en bolivianos)**

Tiempo	Enero	Octubre	Diciembre
Producción	480	3.293,74	5760
Costo Variable	38080,67	261.292,39	456.968
Costo Fijo	<u>232.768,76</u>	<u>232.768,76</u>	<u>232.768,76</u>
Costo Total	270.849,43	494.061,15	689.736,76
Ingreso	72.000	494.061	864.000
Margen	(198.849,43)	(0.15)	174.263,24

Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año.

6.13.1. Gráfico de un umbral de rentabilidad



CÁPITULO SEPTIMO

7. PRESUPUESTO DE INVERSION

7.1. Tabla N°34 Capital de explotación

(expresado en bolivianos)

Capital de Explotación	Ref.	Importe
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38.080,67
Fondo de Productos Terminados	2	2.393,00
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6.960,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67
Caja de Contingencia	5	14.588,75
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.164,09

7.1.1. Calculo del inventario inicial de suministros

$$FIS = \frac{\text{PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO+OTROS SUMINIS.}}{12}$$

$$FIS = \frac{429888+27080}{12} = 38.080,67$$

7.1.2. Calculo del inventario final de productos terminados

$$FPT = \text{producción de "n" días} * \text{costo unitario de producción}$$

$$FPT = 20 * 119,65 = 2.393$$

**7.2. Tabla N°35 Presupuesto de Inversión.
(En bolivianos)**

Código	Detalle	Importe
1	Inversión fija	
1.0	Terreno	43.110,00
1.1	Equipos de computación	9.500,00
1.2	Maquinaria	1 22.630,00
1.3	Muebles y enseres	10.400,00
1.4	otros	580,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	
2.1		17.460,10
2.2	Costo estudio proyecto	10.500,00
2.3	Costo laboral de ejecución	2 5.250,00
3	Gastos de organización	1.710,10
3.1	Capital de Explotación	62.134,09
3.2	Fondo inventario de suministros	38.080,67
3.3	Fondo inventario de productos terminados	2.393,00
3.4	Fondo alquileres	6.960,00
3.5	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	141,67
	Caja de Contingencia	3 14.588,75
TOTAL INVERSION		122.704,19

Presupuesto de Inversión del caso de chamarras Poli tex

7.3. Balance de apertura de evaluación económica

Balance de Apertura
Caso de chamarras politex
(expresado en bolivianos)

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Capital	122.704,19
Caja	14.588,75		
Banco	47.575,34		
Total Activo Corriente	62.134,09		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	43.110,00		
Maquinaria	22.630,00		
Muebles y Enceres	10.400,00		
Equipos. De computación	9.500,00		
Otros	580,00		
Activo Diferido	17.460,10		
Total Activo No Corriente	60.570,10		
<u>Total Activo</u>	122.704,19	<u>Total Patrimonio</u>	122.704,19

CÁPITULO OCTAVO

8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

8.1. Proyección de estados financieros en UFVs tipo de cambio 2.35

Registros en libros anuales de ejercicio uno con las tablas que respaldan cada uno de los asientos.

**Chamarras Politex
Balance de Apertura
(Expresado en ufv)**

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Capital	52.227,8
Caja	6.207,98		
Banco	20.244,82		
Total Activo Corriente	26.452,8		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	18.344,67		
Maquinaria	9.629,78		
Muebles y Enceres	4.425,53		
Equipos. De computación	4.042,55		
Otros	246,81		
Activo Diferido	7.429,79		
Total Activo No Corriente	25.774,6		
<u>Total Activo</u>	52.227,8	<u>Total Patrimonio</u>	52.227,8

Referencia balance de apertura

8.2. Ejercicio 1

8.2.1. Libro anual de registros ejercicio uno
CD-01

Fecha	Detalle	ref	Debe	Haber
01.01.01	<u>Caja</u>	1	6.207,98	
	<u>Banco</u>	1	20.244,82	
	<u>Maquinaria</u>	1	9.629,78	
	<u>Muebles y enures</u>	1	4.425,53	
	<u>Equipo de computation</u>	1	4.042,55	
	<u>Activo diferido</u>	1	7.429,79	
	<u>Otros</u>	1	246,81	
	<u>Capital</u>	1		52.227,8
	glosa Registro por la apertura de saldos de balance de apertura.		52.227,8	52.227,8

CD-02

Fecha	Detalle	ref	Debe	Haber
	<u>Inventario de suministros</u>	2	16.204,5	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2	1.018,30	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	2	2.961,70	
	<u>Publicidad y propaganda</u>	2	60,28	
	<u>Banco</u>	1		20.244.82
	glosa Para registrar el capital de exploitation a ser pagados con banco.		20.244.82	20.244.82

Respaldo (CD-2)

Ref. Tabla 35

Tabla capital de explotación

Capital de explotación	ref.	Importe en bs.	Importe en UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38.080,67	16.204,5
Fondo de inventarios de Productos Terminados	2	2.393	1.018,30
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6.960	2.961,70
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67	60,28
Caja de Contingencia	5	14.558,75	6.207,98
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.134,09	26.452,76

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso en UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5			1 modulo	16.204,5

CD-03

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo fijo</u>	3	98.812,96	
	<u>Caja</u>	3		88.917,73
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>	3		2.718,62
	<u>Amortizacion acumulada activo</u>	3		1857,46
	<u>Diferido</u>			
	<u>Prevision indemnizaciones</u>	3		5.319,15
	glosa Registro del Costo fijo, según tablas de Costo Adjuntas.			
			98.812,96	98.812,96

Respaldo (CD-3)

Ref. Tabla 28

**Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206.315	87.793,62
Depreciación	6.388,75	2.718,62
Alquileres	15.000	6.382,98
Publicidad	141,67	60,28
Amortización de activo diferido	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812,96</u>

Ref. Tabla 19

**Tabla costo laboral un mes
(En bolivianos y UFV)**

Nómina	Nº de personal	Salario mes	Aporte AFP 1.71%	Aporte CSS 10%	Aporte patronal vivienda 2%	Aporte solidario 3%	Total	Total, en UFVS 2,35
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85	1738,23
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90	4469,74
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75	6207,99

Ref. Tabla 20

**Costo laboral de un año
Producción de chamarras poli tex**

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales	175065	74495,74
Aguinaldo	12500	5319,15
Previsión indemnización	12500	5319,15
Vacaciones	6250	2659,57
Total	206315	87793,61

CD-04

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo variable</u>	4	194454,46	
	<u>Caja</u>	4		194454,46
	Lote B			
	glosa Registro de costo variable, según Tabla adjuntas.			
			194454,46	194454,46

Respaldo (CD-4)

Ref. Tabla 22

Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año

(expresado en bolivianos y ufv)

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	111523,4
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	71407,66
3. Total, Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11523,40
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso en ufv

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/01	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5

CD-05

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Caja</u>	5	367659,57	
	<u>Ventas</u>	5		367659,57
	glosa			
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.			
			367659,57	367659,57

Respaldo (CD-5)

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs = $864.000 / 2.35 = 367659,57$

Asiento de ajuste para los inventarios

CD-06

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo variable</u>	6	16.204,5	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD-07

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Inventario de suministros</u>	7	16.204,5	
	<u>Costo variable</u>	7		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD-08

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo variable</u>	8	194454,46	
	<u>Costo fijo</u>	8	98.812,96	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8		293267,42
			293267,42	293267,42

CD-09

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Inventario de productos terminados</u>	9	293267,42	
	<u>Costo variable</u>	9		194454,46
	<u>Costo fijo</u>	9		98.812.96
			293267,42	293267,42

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio1

(en UFVS)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/01	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5
31/12/01	Venta Lote A	16.204,5			1Modulo	16.204,5		
31/12/01	Venta Lote B	16.204,5			11Modulo	178249,5		
31/12/01	Saldo final	16.204,5					1modulo	16.204,5

8.2.2. Mayor de caja ejercicio uno

Caja	
Debe	Haber
6.207,98	88.917,73
367659,57	194454,46
373867,55	283372,19
90495,36	saldo caja

8.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 1 en UFVS (2,35)

N°	Cuentas	Debe	Haber
1	Caja	90495,36	
2	Inventario de suministros	16.204,54	
3	Inventario de prod. Terminados	1.018,30	
4	Alquileres	2.961,70	
5	Maquinaria	9.629,78	
6	Muebles y enseres	4.425,53	
7	Equipos de computación	4.042,55	
8	Otros	246,81	
9	Activo diferido	7.429,79	
10	costo fijo	98.812,96	
11	Costo variable	194454,46	
12	Publicidad	60,28	
13	Previsión para indemnizaciones		5319,15

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

14	Depreciación acumulada		2.718,62
15	Amortización activo diferido		1857,46
16	Ventas		367659,57
17	Capital		52.227,8
TOTAL		429782,6	429782,6

8.2.4. Estados de Resultados del ejercicio uno y cierre

Chamarras politex

Estado de Resultados

(en UFV)

ESTADO DE RESULTADOS		
Ingresos		367659,57
Ventas	367659,57	
(-)Gastos		293327,7
Costo fijo	98.812,96	
Costo variable	194454,46	
Publicidad	60,28	
UTILIDAD DEL PERIODO		74331,87

**8.2.4.1. Asiento de cierre de costos de ejercicio uno
CD-10**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	10	367659,57	
	<u>Costo Fijo</u>	10		98.812,96
	<u>Costo Variable</u>	10		194454,46
	<u>Resultados Acumulados</u>	10		74331,87
	<u>Publicidad</u>	10		60,28
	glosa			
	Por cierre de cuentas de costo e Incorporación de utilidad.		367659,57	367659,57

Respaldo (CD-10) tabla del estado de resultados ejercicio uno

**8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas del ejercicio uno
CD-11**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Ventas</u>	11	367599,29	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	11		367599,29
	glosa			
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.		367599,29	367599,29

8.2.5. Balance General Ejercicio uno

Balance General Ejercicio uno

Chamarras Politex

(expresado ufv)

Activo			Pasivo	5319,15
Activo Corriente		107718,2	previsión para indemnización	5319,15
Disponibilidad		107718,2		
Caja	90495,36		Patrimonio	126559,67
Inventario inicial	16.204,54		Capital	52.227,8
Inventarios terminados	1.018,30		resultados acumulados	74331,87
Activo no Corriente		24160,08		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo		15626,05		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos. De computación	4.042,55			
Otros	246,81			
depredación acumulada	(2.718,62)			
Activo Diferido amortización acumulada	7.429,79	5572,33		
	(1857,46)			
total activo		<u>131878,28</u>	total pasivo y patrimonio	<u>131878,28</u>

8.3. Ejercicio dos

8.3.1. Libro anual de registros ejercicio dos

Ejercicio dos, con la tabla de conversión de bolivianos a UFV tipo de cambio UFV=2,35

CD-01

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
01.01.02	<u>Caja</u>	1	90495,36	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	16.204,54	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	4.425,53	
	<u>Equipos de computación</u>	1	4.042,55	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	1	9.629,78	
	<u>Activo diferido</u>	1	7.429,79	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	2.961,70	
	<u>Otros</u>	1	246,81	
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>	1		2.718,62
	<u>Amortización activo diferido</u>	1		1857,46
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		5319,15
	<u>Capital</u>	1		52.227,8
	<u>Resultados acumulados</u>	1		74331,87
	glosa			
Registro de apertura de saldos, según Balance general ejercicio uno.			131878,28	131878,28

Respaldo (CD-1) tabla Balance general ejercicio uno

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso en ufv

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5			1 modulo	16.204,5

CD-02

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo fijo</u>	2	98.812,96	
	<u>Caja</u>	2		88.917,73
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>	2		2.718,62
	<u>Amortización acumulada activo</u>	2		1857,46
	<u>Diferido</u>			
	<u>Prevision indemnización</u>	2		5.319,15
	glosa			
	Registro del Costo fijo, según tablas de Costo Adjuntas.			
			98.812,96	98.812,96

Respaldo (CD-2)

Ref. Tabla 28

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206.315	87.793,62
Depreciación	6.388,75	2.718,62
Alquileres	15.000	6.382,98
Publicidad	141,67	60,28
Amortización de activo diferido	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812,96</u>

Ref. Tabla 22

Tabla costo laboral un mes
(En bolivianos y UFV)

Nómina	Nº de personal	Salario mes	Aporte AFP 1.71%	Aporte CSS 10%	Aporte patronal vivienda 2%	Aporte solidario 3%	Total	Total, en UFVS 2,35
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85	1738,23
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90	4469,74
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75	6207,99

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año
(En bolivianos)

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales	175065	74495,74
Aguinaldo	12500	5319,15
Previsión indemnización	12500	5319,15
Vacaciones	6250	2659,57
Total	206315	87793,61

CD-03

fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo variable</u>	3	194454,46	
	<u>Caja</u>	3		194454,46
	Lote B			
	glosa			
	Registro de costo variable, según Tabla adjuntas.			
			194454,46	194454,46

Respaldo (CD-3)

Ref. Tabla 25

Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año

(Expresado en bolivianos y UFV)

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	111523,4
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	71407,66
3. Total, Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11523,40
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso en ufv

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/02	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5

CD-04

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Caja</u>	4	367659,57	
	<u>Ventas</u>	4		367659,57
	glosa			
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.			
			367659,57	367659,57

Respaldo (CD-4)

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs= $864.000 / 2.35 = 367659,5$

Asiento de ajuste para los inventarios

CD-05

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo variable</u>	5	16.204,5	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD- 06

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Inventario de suministros</u>	6	16.204,5	
	<u>Costo variable</u>	6		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD-07

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Costo variable</u>	7	194454,46	
	<u>Costo fijo</u>	7	98.812,96	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7		293267,42
			293267,42	293267,42

CD-08

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Inventario de productos terminados</u>	8	293267,42	
	<u>Costo variable</u>	8		194454,46
	<u>Costo fijo</u>	8		98.812.96
			293267,42	293267,42

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio2

(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/02	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5
31/12/02	Venta Lote A	16.204,5			1Modulo	16.204,5		
31/12/02	Venta Lote B	16.204,5			11Modulo	178249,5		
31/12/02	Saldo final	16.204,5					1modulo	16.204,5

8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos

Caja	
Debe	Haber
90495,36	88.917,73
367659,57	194454,46
458154,93	283372,19
174782,74	Saldo caja

8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 2 en UFVS 2,35

N°	Cuentas	Debe	Haber
1	Caja	174782,74	
2	Inventario de suministros	16.204,54	
3	Inventario de prod. Terminados	1.018,30	
4	Alquileres	2.961,70	
5	Maquinaria	9.629,78	
6	Muebles y enseres	4.425,53	
7	Equipos de computación	4.042,55	
8	Otros	246,81	
9	Activo diferido	7.429,79	
10	costo fijo	98.812,96	
11	Costo variable	194454,46	
12	Previsión para indemnizaciones		10638,3
13	Depreciación acumulada		5437,24
14	Amortización activo diferido		3714,92
15	Ventas		367659,57
16	Capital		52.227,8

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

17	Resultados Acumulados		74331,87
Total		<u>514009,7</u>	<u>514009,7</u>

Ref. Tabla 28

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206.315	87.793,62
Depreciación	6.388,75	2.718,62
Alquileres	15.000	6.382,98
Publicidad	141,67	60,28
Amortización de activo diferido	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812.96</u>

8.3.4. Estados Resultados ejercicio dos y cierre

Chamarras politex

Estado de Resultados

(En Ufv)

ESTADO DE RESULTADOS		
Ingresos		367659,57
Ventas	367659,57	
(-)Gastos		(293267,42)
Costo fijo	98.812.96	
Costo variable	194454,46	
UTILIDAD DEL PERIODO		74392,15

**8.3.4.1. Asiento de cierre de costos
CD-09**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u>Pérdidas y ganancias</u>	9	367659,57	
	<u>Costo Fijo</u>	9		98.812,96
	<u>Costo Variable</u>	9		194454,46
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		74392,15
	glosa			
	Por cierre de cuentas de Costo e incorporación de utilidad.			
			367659,57	367659,57

8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas

CD-10

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.02	<u>Caja</u>	10	367659,57	
	<u>Ventas</u>	10		367659,57
	glosa			
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.			
			367659,57	367659,57

8.3.5. Balance General Ejercicio dos

Chamarras Politex

Balance General

(expresado en ufv)

Activo			Pasivo	10638,3
Activo Corriente		192005,58	previsión para indemnización	10638,3
Disponibilidad		192005,58		
Caja	174782,74		Patrimonio	200951,28
Inventario inicial	16.204,54			
Inventarios terminados	1.018,30		Capital	52.227,8
			resultados acumulados	148723,48
Activo no Corriente		19584		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo		12907,43		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos. De computación	4.042,55			
Otros	246,81			
depredación acumulada	(5437,24)			
Activo Diferido amortización acumulada	7.429,79	3714,87		
	(3714,92)			
total activo		<u>211589,58</u>	total pasivo y patrimonio	<u>211589,58</u>

8.4. Ejercicio Tres

8.4.1. Libro anual de registros ejercicio tres

Ejercicio tres, con la tabla de conversión de bolivianos a UFV tipo de cambio UFV=2,35

CD-01

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
01.01.03	<u>Caja</u>	1	174782,74	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	16.204,54	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1.018,30	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	4.425,53	
	<u>Equipo de computación</u>	1	4.042,55	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.629,78	
	<u>Activo diferido</u>	1	7.429,79	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	1	2.961,70	
	<u>Otros</u>	1	246,81	
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>	1		5437,24
	<u>Amortization activo diferido</u>	1		3714,92
	<u>Prevision para indemnizaciones</u>	1		10638,3
	<u>Capital</u>	1		52.227,8
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		148723,48
		Registro de apertura de saldos, según balance general ejercicio uno.		
			220741,74	220741,74

Respaldo (CD-1) tabla Balance general ejercicio Dos

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso

(EN UFV)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5			1 modulo	16.204,5

CD-02

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo fijo</u>	2	98.812,96	
	<u>Caja</u>	2		88.917,73
	<u>Depreciación acumulada activo fijo</u>	2		2.718,62
	<u>Amortizacion acumulada activo</u>	2		1857,46
	<u>Diferido</u>			
	<u>Prevision indemnizaciones</u>	2		5.319,15
	glosa			
	Registro del Costo fijo, según tablas de Costo			
	Adjuntas.			
			98.812,96	98.812,96

Respaldo (CD-2) Ref. Tabla 28

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206.315	87.793,62
Depreciación	6.388,75	2.718,62
Alquileres	15.000	6.382,98
Publicidad	141,67	60,28
Amortización de activo diferido	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812.96</u>

Ref. Tabla 22

**Tabla costo laboral un mes
(En bolivianos y UFV)**

Nómina	Nº de personal	Salario mes	Aporte AFP 1.71%	Aporte CSS 10%	Aporte patronal vivienda 2%	Aporte solidario 3%	Total	Total, en UFVS 2,35
Administrador	1	3500	59.85	350	70	105	4084.85	1738,23
Productores (Costureros)	3	9000	153.90	900	180	270	10503.90	4469,74
TOTAL	4	12500	213.75	1250	250	375	14588.75	6207,99

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año

(En bolivianos)

Categorías	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales	175065	74495,74
Aguinaldo	12500	5319,15
Previsión indemnización	12500	5319,15
Vacaciones	6250	2659,57
Total	206315	87793,61

CD-03

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo variable</u>	3	194454,46	
	<u>Caja</u>	3		194454,46
	Lote B			
	glosa			
	Registro de Costo variable, según Tabla Adjuntas.		194454,46	194454,46

Respaldo (CD-3)

Ref. Tabla 25

**Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo grog. de abastecimiento de suministro principal	262080	111523,4
2. Total, Costo grog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	71407,66
3. Total, Costo grog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11523,40
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

**Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso
(EN UFV)**

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/03	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5

CD-04

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Caja</u>	4	367659,57	
	<u>Ventas</u>	4		367659,57
	glosa			
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.			
			367659,57	367659,57

Respaldo (CD-4)

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs = $864.000 / 2.35 = 367659,5$

Asiento de ajuste para los inventarios

CD-05

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo variable</u>	5	16.204,5	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD-06

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Inventario de suministros</u>	6	16.204,5	
	<u>Costo variable</u>	6		16.204,5
			16.204,5	16.204,5

CD-07

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Costo variable</u>	7	194454,46	
	<u>Costo fijo</u>	7	98.812.96	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7		293267,42
			293267,42	293267,42

CD-08

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Inventario de productos terminados</u>	8	293267,42	
	<u>Costo variable</u>	8		194454,46
	<u>Costo fijo</u>	8		98.812.96
			293267,42	293267,42

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio 3

(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	16.204,5	1Modulo	16.204,5				16.204,5
31/12/03	Compra Lote B	16.204,5	12Modulos	194454				210658,5
31/12/03	Venta	16.204,5			1Modulo	16.204,5		

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

	Lote A							
31/12/03	Venta	16.204,5			11Modulo	178249,5		
	Lote B							
31/12/03	Saldo final	16.204,5					1modulo	16.204,5

8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres

Caja	
Debe	Haber
174782,74	88.917,73
367659,57	194454,46
542442.31	283372,19
259070,12	Saldo caja

8.4.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 3
(EN UFVs) 2,35

Nº	Cuentas	Debe	Haber
1	Caja	259070,12	
2	Inventario de suministros	16.204,54	
3	Inventario de prod. terminados	1.018,30	
4	Alquileres	2.961,70	
5	Maquinaria	9.629,78	
6	Muebles y enseres	4.425,53	
7	Equipos de computación	4.042,55	
8	Otros	246,81	
9	Activo diferido	7.429,79	

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

10	costo fijo	98.812,96	
11	Costo variable	194454,46	
12	Previsión para indemnizaciones		15957,45
13	Depreciación acumulada		8155,86
14	Amortización activo diferido		5572,38
15	Ventas		367659,57
16	Capital		52.227,8
17	Resultados Acumulados		148723,48
Total		598296,54	598296,54

Ref. Tabla 28

Tabla de Costo Fijo.

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	206.315	87.793,62
Depreciación	6.388,75	2.718,62
Alquileres	15.000	6.382,98
Publicidad	141,67	60,28
Amortización de activo diferido	4.365,03	1857,46
TOTAL	232.210,45	98.812,96

8.4.4. Estados de Resultados ejercicio tres y cierre

Chamarras Politex

Estado de Resultados

(En UFV)

ESTADO DE RESULTADOS		
Ingresos		367659,57
Ventas	367659,57	
(-)Gastos		(293267,42)
Costo fijo	98.812,96	
Costo variable	194454,46	
UTILIDAD DEL PERIODO		74392,15

8.4.4.1. Asiento de cierre de costos

CD-9

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u>Pérdidas y ganancias</u>	9	367659,57	
	<u>Costo Fijo</u>	9		98.812,96
	<u>Costo Variable</u>	9		194454,46
	<u>Resultados Acumulados</u>	9		74392,15
	glosa			
	Por cierre de cuentas de Costo e incorporación de utilidad.		367659,57	367659,57

8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas

CD-10

Fecha	Detalle	ref.	Debe	Haber
31.12.03	<u>Caja</u>	10	367659,57	
	<u>Ventas</u>	10		367659,57
	glosa			
	Registro de la venta correspondiente a 5.760 unidades, según calculo adjunto.			
			367659,57	367659,57

8.4.5. Balance General ejercicio tres

Chamarras Politex

Balance General

(Expresado en UFV)

<u>Activo</u>			<u>Pasivo</u>	15957,45
Activo Corriente		276292,96	previsión para indemnización	15957,45
Disponibilidad		276292,96		
Caja	259070,12		<u>Patrimonio</u>	275343,43
Inventario inicial	16.204,54		Capital	52.227,8
Inventario terminado	1.018,30		resultados acumulados	223115,63
Activo no Corriente		15007,92		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo		10188,81		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos de computación	4.042,55			
Otros	246,81			
depredación acumulada	(8155,86)			
Activo Diferido amortización acumulada	7.429,79	1857,41		
	(5572,38)			
<u>Total Activo</u>		<u>291300,88</u>	<u>Total Pasivo y Patrimonio</u>	<u>291300,88</u>

8.5. Cuadro de Balances Generales y de Origen y uso de fondos

Cuadro de balances generales

(En UFVs)

Cuentas	Balance de apertura	Balance general de	Balance general de	Balance general de
		Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Caja	6.207,98	90495,36	174782,74	259070,12
Bancos	20.244,82	0	0	0
Inventario de suministros	16.204,54	16.204,54	16.204,54	16.204,54
Inventario de prod terminados	1.018,30	1.018,30	1.018,30	1.018,30
Alquileres	0	2.961,70	2.961,70	2.961,70
Maquinaria	9.629,78	9.629,78	9.629,78	9.629,78
Muebles y enseres	4.425,53	4.425,53	4.425,53	4.425,53
Equipos de computación	4.042,55	4.042,55	4.042,55	4.042,55
Otros	246,81	246,81	246,81	246,81
Activo diferido	7.429,79	7.429,79	7.429,79	7.429,79
Previsión para Indemnizaciones	0	5319,15	10638,3	15957,45
Depreciación acumulada	0	2.718,62	5437,24	8155,86
Amortización activo diferido	0	1857,46	3714,92	5572,38
Capital	52.227,8	52.227,8	52.227,8	52.227,8
Resultados acumulados	0	74331,87	148723,48	223115,63

Cuadro de origen y uso de fondos

Cuadro de origen y uso de fondos

(En UFVs)

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
1 Origen	90495,36	174782,74	259070,12
Previsión para indemnizaciones	5319,15	10638,3	15957,45
Depreciación acumulada	2.718,62	5437,24	8155,86
Amortización acumulada	1857,46	3714,92	5572,38
Resultados acumulados	74331,87	74331,87	74331,87
publicidad	60,28	0	0
Saldo de caja anterior	6.207,98	90495,36	174782,74
2 Uso	.	.	.
3 Saldos de caja	90495,36	174782,74	259070,12

8.5.1. Resumen Cuadro de origen y uso de fondos

(En UFVs)

Detalle	Ejercicio1	Ejercicio2	Ejercicio3
Origen	90495,36	174782,74	259070,12
Uso	0	0	0
Saldos de caja	90495,36	174782,74	259070,12

8.6. Valor Actual Neto (VAN)

VAN POSITIVO tasa del 10 %

Años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	$SCA/(1+r)^a$
Uno	90495,36	1,1	82268,51
Dos	174782,74	1,21	144448,54
Tres	259070,12	1,33	194789,56
Suma			421506,61
Capital			- 52.227,8
VAN			369278,81

VAN NEGATIVO a la tasa del 260 %

Años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	$SCA/(1+r)^a$
Uno	90495,36	3,6	25137,6
Dos	174782,74	12,96	13486,32
Tres	259070,12	46.656	5552,77
Suma			44176,69
Capital			- 52.227,8
VAN			-8051,11

VAN CERO a la tasa del 223,8821 %

Años	Saldos de caja	$(1+r)^a$	$SCA/(1+r)^a$
Uno	90495,36	3,238821	27940,83
Dos	174782,74	10,48996147	16661,90
Tres	259070,12	33,9751075	7625,29
Suma			52.228,031
Capital			- 52.227,8
VAN			0,23

Comentario:

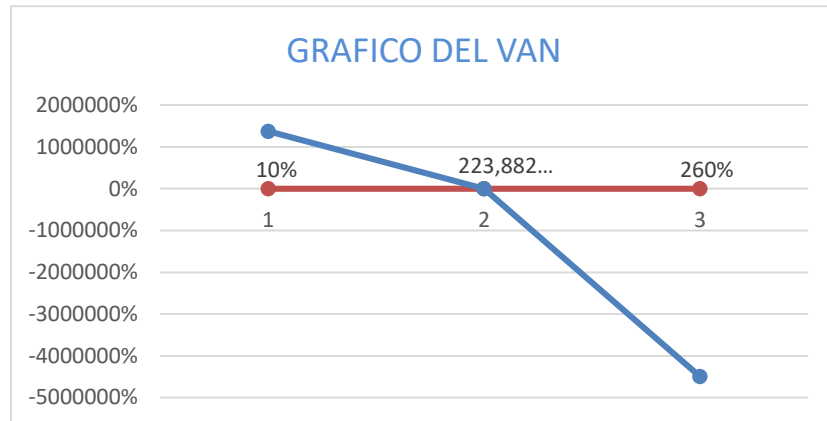
Con una tasa del 10% se obtiene un VAN positivo, pero se incrementa la tasa un 260% llegaremos a obtener un VAN negativo, por lo que lo recomendable en este caso será dar una tasa de intermedia, en este caso del 233,8821% para obtener un VAN igual a cero o un aproximado a la unidad.

VAN ECONOMICO

(En UFVs)

Detalle	positivo	cero	Negativo
VAN	369278,81	0,23	-8051,11
Tasa	10 %	223,8821 %	260 %

8.6.1. Gráfica de Valor Actual Neto



8.7. Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio

Tasa Interna de Retorno en UFV

TIR= tasa de actualización

TIR= 224%

Por lo tanto, para datos del proyecto de acuerdo a la tabla del **VAN** donde se obtiene la tasa de actualización es de **224%** por asemejarse a la inversión.

Saldo de inversión

(En UFVs)

Inversión	SalDOS de caja	Saldo de Inversión
52.227,8	EJ 1: 90495,36	
	EJ 2: 174782,74	
	EJ 3: 259070,12	106842,32

Comentario:

El saldo de caja a los tres años es de **259070,12** se observa que durante el ejercicio 1, 2 y parte del 3 se cubre toda la inversión.

CÁPITULO NOVENO

9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

Balance general en Bs. y en UFV al tipo de cambio de 2,35 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de servicios constantes y amortización constante a la tasa de 10%.

9.1. Balance de apertura de evaluación financiera

Balance de Apertura
El Caso de chamarras Poli tex
(Expresado en bolivianos)

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Pasivo no Corriente	
Caja	14.588,75	Obligaciones Financieras	43.110,00
Banco	47.575,34		
Total Activo Corriente	62.134,09		
Activo no Corriente		Patrimonio	
Activo Fijo	43.110,00	Capital	79594,19
Maquinaria	22.630,00		
Muebles y Enceres	10.400,00		
Equipos. De computación	9.500,00		
Otros	580,00		
Activo Diferido	17.460,10		
Total Activo No Corriente	60.570,10		
TOTAL ACTIVO	122.704,19	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	122.704,19

Proyección de estados financieros en UFVs tipo de cambio 2.35

Chamarras Politex
Balance de Apertura
(Expresado en UFV)

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Pasivo no Corriente	
Caja	6.207,98	Obligaciones Financieras	18.344,67
Banco	20.244,82		
Total Activo Corriente	26.452,8		
Activo no Corriente		Patrimonio	
Activo Fijo	18.344,67	Capital	33883,13
Maquinaria	9.629,78		
Muebles y Enceres	4.425,53		
Equipos. De computación	4.042,55		
Otros	246,81		
Activo Diferido	7.429,79		
Total Activo No Corriente	25.774,6		
TOTAL ACTIVO	52.227,8	TOTAL, PASIVO PATRIMONIO	52.227,8

Referencia balance de apertura

9.2. Método de amortización constante de capital

Calculo del servicio de la deuda

9.2.1. Tabla N° 36 Método Amortización Constante o alemán

(En UFVs interes10%)

Detalle	Saldo	Interés	Amortizacion	Servicio
Ejercicio 1	18.344,67	1834,467	6111.56	7946,027
Ejercicio 2	12233,11	1223,311	6111.56	7334,871
Ejercicio 3	6111.56	611,156	6111.56	6722,716

$$Amortizacion\ a\ Capital = \frac{Oglig.\ financiera}{Plazo}$$

$$Gastos\ Financieros = (i * SOF)$$

$$Servicio\ de\ la\ Deuda = AK + GF$$

$$Amortizacion\ a\ Capital = \frac{18.344,67}{3}$$

$$Amortizacion\ a\ Capital = 6111.56$$

Método del servicio de la deuda constante

Método francés (amortización constante)

9.2.2. Tabla N°37 Método Amortización Constante o francés

(En UFVs)

Detalle	Saldo	Interés	Amortizacion	servicio
Ejercicio 1	18.344,67	1834,467	5542,193	7376,66
Ejercicio 2	12802,447	1280,25	6096,41	7376,66
Ejercicio 3	6706,037	670,60	6706,06	7376,66

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

$$\text{Servicio Constante} = \frac{of * i * (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$\text{servicio constante} = \frac{18.344,67 * 0,1 * (1+0,1)^3}{(1 + 0,1)^3 - 1}$$

$$\text{servicio constante} = 7376,66$$

Efectos de servicios de la deuda sobre los saldos de caja considerando el servicio contante.

9.3. Tabla N°38 Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja
(En UFVs)

Detalle	Ejercicio1	Ejercicio2	Ejercicio3
Saldos de caja Evaluación Económica	90495,36	174782,74	259070,12
Menos: servicio de la deuda	7376,66	7376,66	7376,66
Uso	-	-	-
Saldos de caja sensibilizada	83118,7	167406,08	251693,46

9.4. Valor Actual Neto Financiero

VAN positivo tasa del 10%

Años	Saldos de caja	(1+r) ^a	SCA/(1+r) ^a
Uno	83118,7	1,1	75562,45
Dos	167406,08	1,21	138352,13
Tres	251693,46	1,331	189101,02
	Suma		403015,6
	Capital		-33883,13
	VAN		369132,47

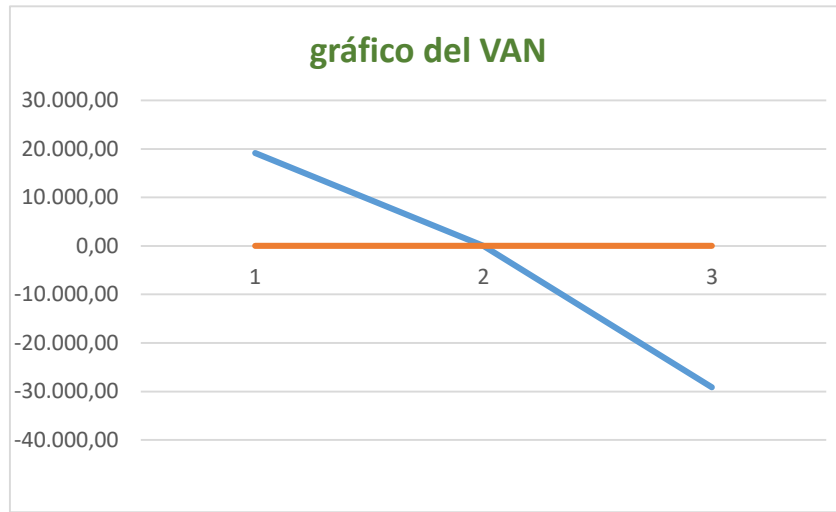
VAN negativo a la tasa del 380%

Años	Saldos de caja	(1+r)^a	SCA/(1+r)^a
Uno	83118,7	4,8	17316,40
Dos	167406,08	23,04	7265,89
Tres	251693,46	110,59	2275,91
Suma			26858,21
Capital			-33883,13
VAN			(7024,92)

VAN cero a la tasa del 310%

Años	Saldos de caja	(1+r)^a	SCA/(1+r)^a
Uno	83118,7	4,1	20272,85
Dos	167406,08	16,81	9958,72
Tres	251693,46	68,921	3651,91
Suma			33883,48
Capital			-33883,13
VAN			0,35

9.4.1. Grafico del VAN, TIR e influencias de la obligación sobre el Aplacamiento.



Detalle	positivo	cero	Negativo
VAN	369132,47	0,35	(7024,92)
tasa	10%	310%	380%

9.4.2. Tasa interna de Retorno Financiero- criterio técnico

TIR = tasa de actualización

TIR = 310%

9.4.3. Comentario del apalancamiento

Influencia de apalancamiento = TIR con FIN – TIR sin FIN

Influencia de apalancamiento = 310 – 10%

Influencia de apalancamiento = **300%**

Comentario: debido a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 300 puntos debido a que se reducido él capital propio, por lo tanto, le es conveniente seguir para este caso, que la inversión se realice en una parte con obligación financiera.

CÁPITULO DECIMO

10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN

10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación, se realizará la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el Impuesto al Valor Agregado (IVA) así como el Impuesto a las Transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorporara el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE).

10.2. Proyección De Estados Financieros Sensibilizados

Versión EVALUACION ECONOMICA

Balance de Apertura
El Caso de chamarras Poli tex
(Expresado en bolivianos)

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Capital	122.704,19
Caja	14.588,75		
Banco	47.575,34		
Total Activo Corriente	62.134,09		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	43.110,00		
Maquinaria	22.630,00		
Muebles y Enceres	10.400,00		
Equipos. De computación	9.500,00		
Otros	580,00		
Activo Diferido	17.460,10		
Total Activo No Corriente	60.570,10		
TOTAL ACTIVO	122.704,19	TOTAL PATRIMONIO	122.704,19

Balance de Apertura

Chamarras Politex
Balance de Apertura
(Expresado en UFV)

Activo		Patrimonio	
Activo Corriente		Capital	52.227,8
Caja	6.207,98		
Banco	20.244,82		
Total Activo Corriente	26.452,8		
Activo no Corriente			
Activo Fijo	18.344,67		
Maquinaria	9.629,78		
Muebles y Enceres	4.425,53		
Equipos. De computación	4.042,55		
Otros	246,81		
Activo Diferido	7.429,79		
Total Activo No Corriente	25.774,6		
TOTAL ACTIVO	52.227,8	TOTAL PATRIMONIO	52.227,8

Referencia balance de apertura

10.3. Ejercicio 1

10.3.1. Registros Contables para Ejercicio 1

Asiento de Apertura

CD - 01

Detalle	Debe	Haber
<u>Caja</u>	6.207,98	
<u>Banco</u>	20.244,82	
<u>Maquinaria</u>	9.629,78	
<u>Muebles</u>	4.425,53	
<u>Equipos de Computación</u>	4.042,55	
<u>Otros</u>	246,81	
<u>Activo Diferido</u>	7.429,79	
<u>Capital</u>		52.227,8
Glosa		
Para registrar la apertura de los saldos	52.227,8	52.227,8

CD - 02

Detalle	Debe	Haber
<u>Inventario de suministro</u>	14.097,92	
<u>Alquileres Anticipadas</u>	2.961,70	
<u>Inventario Terminado</u>	1.018,30	
<u>Crédito Fiscal IVA</u>	2114,42	
<u>Lanzamiento de Productos</u>	52,44	
<u>Banco</u>		20.244,78
Glosa		
Por la adquisición de materiales para proceso de Chamarras según cuadro capital de explotación.	20.244,78	20.244,78

Cuadro de Inversión en bolivianos

Ref. Tabla 35

Tabla capital de explotación

Capital de Explotación	ref.	Importe en bs.	Importe en UFVS
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	38.080,67	16.204,5
Fondo de inventarios de Productos Terminados	2	2.393	1.018,30
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	6.960	2.961,70
Fondo de lanzamiento de producto	4	141,67	60,28
Caja de Contingencia	5	14.558,75	6.207,98
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		62.134,09	26.452,76

Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso (EN UFV)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1 modulo	14.097,92

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	3	<u>Costo Fijo con Factura</u>	5.605,64	
	3	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	837,62	
	3	<u>Caja</u>		6.443,26
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo con factura según tabla adjunta.	6.443,26	6.443,26

Ref. Tabla 28

Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral S/F	206.315	87.793,62
Depreciación S/F	6.388,75	2.718,62
Alquileres C/F	15.000	6.382,98
Publicidad C/F	141,67	60,28
Amortización de activo diferido S/F	4.365,03	1857,46
TOTAL	232.210,45	98.812.96

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año
(En bolivianos)

Categorías	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales S/F	175065	74495,74
Aguinaldo S/F	12500	5319,15
Previsión indemnización S/F	12500	5319,15
Vacaciones S/F	6250	2659,57
Total	206315	87.793,61

Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	4	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	92.369,7	
	4	<u>Caja</u>		82.474,47
	4	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.718,62
	4	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		1857,46
	4	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5319,15
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo sin factura según tabla adjunta.	92.369,7	92.369,7

Asiento de Costo Variable

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	5	<u>Costo Variable</u>	169.175,38	
	5	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	25.279,08	
	5	<u>Caja</u>		194454,46
		Glosa: Por el registro del Costo Variable con facturas.	194454,46	194454,46

Ref. Tabla 25

Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año

(Expresado en bolivianos y UFV)

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	111523,4
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	71407,66
3. Total, Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11523,40
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

**Hoja de Kardex de inventario de productos en proceso
(En UFV)**

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1Modulo	14.097,92
31/12/01	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38			13Modulos	183.272,96

Asiento de Ventas

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	6	<u>Caja</u>	367.659,5	
	6	<u>Ventas</u>		319.863,76
	6	<u>Debito Fiscal IVA</u>		47.795,74
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.	367.659,5	367.659,5

Para este Asiento se requirió la para la determinación de las ventas anuales.

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales 5760x150=864.000

Ventas anuales en UFVs= 864.000/2.35=367659,5

El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de ventas=367659,5*87%=319.863,76

El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de débito fiscal IVA =367659,5 *13%=47.795,74

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	7	<u>Costo Variable</u>	14.097,92	
	7	<u>Inventario de Suministros</u>		14.097,92
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	14.097,92	14.097,92

El Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	8	<u>Inventario de Suministros</u>	14.097,92	
	8	<u>Costo Variable</u>		14.097,92
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	14.097,92	14.097,92

Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "**Inventario Final de Suministros**".

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio 1

(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/01	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92				14.097,92
31/12/01	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38				183.272,96
31/12/02	Venta Lote A	14.097,92			1Modulo	14.097,92		
31/12/02	Venta Lote B	14.097,92			11Modulo	155.077,12	1modulo	14.097,92

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	9	<u>Costo Variable</u>	55,5	
	9	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>	911,9	
	9	<u>Costo Fijo Con Factura</u>	50,915	
	9	<u>Inventario de productos terminados</u>		1.018,30
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

CD-10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	10	<u>Inventario de productos terminados</u>	1.018,30	
	10	<u>Costo Variable</u>		55,5
	10	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>		911,9
	10	<u>Costo Fijo Con Factura</u>		50,915
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

Hoja de Kardex de inventario de productos terminados en ufv

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
		50,915	20	1.018,30			20	1.018,30
		50,915	5760	293.270,4			5780	294.288,7
		50,915			5760	293.270,4		
		50,915					20	1.0318,30

Asientos para Pago de Impuestos

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	11	<u>Debito Fiscal IVA</u>	47.795,74	
	11	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		26.116,7
	11	<u>Caja</u>		21.679,04
		Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.	47.795,74	47.795,74

Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

Asiento de impuesto a las transacciones

CD - 12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	12	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	11.029,79	
	12	<u>Caja</u>		11.029,79
		Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.	11.029,79	11.029,79

10.3.2. Mayor de caja ejercicio 1

Mayor de Caja

Caja	
Debe	Haber
6.207,98	6.443,26
367.659,5	82.474,47
	194.454,46
	19.564,62
	11.029,79
373.867,48	313.966,6
59.900,88	Saldo deudor

10.3.3. Balance de Comprobación de sumas y saldos
Hoja de comprobación de sumas y saldos

Nº	Cuentas	Debe	Haber
1	caja	59.900,88	
2	inventario de suministros	14.097,92	
3	inventario de prod terminados	1.018,30	
4	alquileres	2.961,70	
5	maquinaria	9.629,78	
6	muebles y enseres	4.425,53	
7	equipos de computación	4.042,55	
8	otros	246,81	
9	activo diferido	7.429,79	
10	costo fijo sin factura	92.369,7	
11	costo fijo con factura	5.605,64	
12	costo variable	169.175,38	
13	publicidad pagada	52,44	
14	impuesto a las transacciones	11.029,79	
15	previsión para indemnizaciones		5.319,15

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

16	depreciación acumulada		2.718,62
17	amortización activo diferido		1857,46
18	ventas		319.863,76
19	capital		52.227,8
TOTAL		381.986,79	381.986,79

10.3.4. Estado de Resultado del ejercicio 1

Estado de Resultados Sensibilizado de Ejercicio 1
Por el Ejercicio Terminado al 31 de diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	319.863,76
Total Ingresos Operativos	319.863,76
Gastos Operativos	
Costo Variable	169.175,38
Costo Fijo sin Factura	92.369,7
Costo Fijo con Factura	5.605,64
Impuesto a las Transacciones	11.029,79
Publicidad Pagada	52,44
Total Gastos Operativos	278.232,95
Utilidad Neta del Ejercicio	41630,81
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	10.407,70
Resultado del Ejercicio	31.223,11

CD - 13

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	13	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	10.407,70	
	13	<u>Caja</u>		10.407,70
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	10.407,70	10.407,70

El IUE grava el **25%** de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas.

Saldo de Caja según Mayor:	59.900,88
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	10.407,70
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	49.493,76

10.3.4.1. Asientos de Cierre

CD - 14

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	14	<u>Ventas</u>	319.863,76	
	14	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		319.863,76
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	319.863,76	319.863,76

10.3.4.2. Asientos de Cierre de costos

CD - 15

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/01	15	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	288.640,65	
	15	<u>Costo Variable</u>		169.175,38
	15	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		92.369,7
	15	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.605,64
	15	<u>Publicidad</u>		52,44
	15	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		11.029,79
	15	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		10.407,70
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	288.640,65	288.640,65

10.3.5. Balance General Ejercicio uno

Chamarras Politex

Balance General

(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>		5.319,15
Activo Corriente		64.609,98	Previsión para indemnización	5.319,15
Disponibilidad		64.609,98		
Caja	49.493,76		<u>PATRIMONIO</u>	83.450,91
Inventario de suministros	14.097,92		Capital	52.227,8
Inventario de productos terminados	1.018,30		Resultados acumulados	31.223,11
Activo no Corriente		24.160,08		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo				
		15.626,05		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos. De computación	4.042,55			
Otros	246,81			
Depreciación acumulada	(2.718,62)			
Activo Diferido	7.429,79	5.572,33		
Amortización acumulada	(1857,46)			
TOTAL, ACTIVO		<u>88.770,06</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>88.770,06</u>

10.4. Ejercicio 2

10.4.1. Registros Contables para Ejercicio 2

Asiento de Apertura

CD-01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/02	1	<u>Caja</u>	49.493,76	
	1	<u>Inventario de Suministros</u>	14.097,92	
	1	<u>Inventario de prod. terminados</u>	1.018,30	
		<u>Alquileres por Cobrar</u>	2.961,70	
	1	<u>Activo Fijo</u>	18.344,67	
	1	<u>Activo Diferido</u>	7.429,79	
	1	<u>Capital</u>		52.227,8
	1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.319,15
	1	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		2.718,62
	1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		1857,46
	1	<u>Resultados Acumulados</u>		31.223,11
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de chamarras	93.346,14	93.346,14

Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Uno

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2

En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1 modulo	14.097,92

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.

Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	2	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	92.369,7	
	2	<u>Caja</u>		82.474,47
	2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.718,62
	2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		1857,46
	2	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5319,15
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo sin factura.	92.369,7	92.369,7

Ref. Tabla 28

**Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral S/F	206.315	87.793,62
Depreciación S/F	6.388,75	2.718,62
Alquileres C/F	15.000	6.382,98
Publicidad C/F	141,67	60,28
Amortización de activo diferido S/F	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812,96</u>

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año

(En bolivianos)

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales S/F	175065	74495,74
Aguinaldo S/F	12500	5319,15
Previsión indemnización S/F	12500	5319,15
Vacaciones S/F	6250	2659,57
Total	206315	87.793,61

Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas.

Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo

$$\text{Nuevo costo medio fijo sin factura} = \frac{232.210,45}{5.760} = 40,31$$

Nuevo costo medio fijo sin factura = 40,31

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	3	<u>Costo Fijo con Factura</u>	5.605,64	
	3	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	837,62	
	3	<u>Caja</u>		6.443,26
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo con factura según tabla adjunta.	6.443,26	6.443,26

Ref. Tabla 28

**Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral S/F	206.315	87.793,62
Depreciación S/F	6.388,75	2.718,62
Alquileres C/F	15.000	6.382,98
Publicidad C/F	141,67	60,28
Amortización de activo diferido S/F	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812.96</u>

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año

(En bolivianos)

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales S/F	175065	74495,74
Aguinaldo S/F	12500	5319,15
Previsión indemnización S/F	12500	5319,15
Vacaciones S/F	6250	2659,57
Total	206315	87.793,61

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo costo medio fijo con factura} = \frac{15.141,67}{5.760} = 2,63$$

Nuevo costo medio fijo con factura= 2,63

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo medio fijo de evaluacion economica} = 40,31 - 2,63 = 37,68$$

Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	4	<u>Costo Variable</u> Lote B	169.175,38	
	4	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	25.279,08	
	4	<u>Caja</u>		194454,46
		Glosa: Por el registro del Costo Variable con facturas.		
			194454,46	194454,46

Ref. Tabla 25

**Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal	262080	111523,4
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario	167808	71407,66
3. Total, Costo prog. de abastecimiento de otros suministros	27080	11523,40
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

Nuevo costo medio variable = $\frac{172.104,82}{5.760} = 29,88$

5.760

Nuevo costo medio variable = **29,88**

Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 2

(En UFV)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Salidos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1Modulo	14.097,92
31/12/02	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38			13Modulos	183.272,96

Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	5	<u>Caja</u>	367.659,5	
	5	<u>Ventas</u>		319.863,76
	5	<u>Debito Fiscal IVA</u>		47.795,74
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.	367.659,5	367.659,5

Para este Asiento se requirió la para la determinación de las ventas anuales.

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales $5760 \times 150 = 864.000$

Ventas anuales en UFVs = $864.000 / 2.35 = 367659,5$

El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de ventas=367659,5*87%=319.863,76

El valor del Débito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de débito fiscal IVA =367659,5 *13%=47.795,74

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	6	<u>Costo Variable</u>	14.097,92	
	6	<u>Inventario de Suministros</u>		14.097,92
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	14.097,92	14.097,92

El Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	7	<u>Inventario de Suministros</u>	14.097,92	
	7	<u>Costo Variable</u>		14.097,92
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	14.097,92	14.097,92

Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "Inventario Final de Suministros".

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio 2
(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/02	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92				14.097,92
31/12/02	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38				183.272,96
31/12/02	Venta Lote A	14.097,92			1Modulo	14.097,92		
31/12/02	Venta Lote B	14.097,92			11Modulo	155.077,12	1modulo	14.097,92

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	8	<u>Costo Variable</u>	55,5	
	8	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>	911,9	
	8	<u>Costo Fijo Con Factura</u>	50,915	
	8	<u>Inventario de productos terminados</u>		1.018,30
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

CD-09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	9	<u>Inventario de productos terminados</u>	1.018,30	
	9	<u>Costo Variable</u>		55,5
	9	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>		911,9
	9	<u>Costo Fijo Con Factura</u>		50,915
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

Hoja de Kardex de inventario de productos terminados en ufv

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
		50,915	20	1.018,30			20	1.018,30
		50,915	5760	293.270,4			5780	294.288,7
		50,915			5760	293.270,4		
		50,915					20	1.018,30

Asientos para Pago de Impuestos

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	10	<u>Debito Fiscal IVA</u>	47.795,74	
	10	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		26.116,7
	10	<u>Caja</u>		21.679,04
		Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.	47.795,74	47.795,74

Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

Asiento de impuesto a las transacciones

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	11	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	622,09	
	11	<u>Caja</u>		622,09
		Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.	622,09	622,09

Este asiento refleja el Pago del IT por todo Ingreso Bruto de nuestra empresa, cumpliendo así la norma tributaria vigente.

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 2 este se compensará con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

IT DE EJERCICIO 2=IT ACTUAL-IUE PAGADO ANTERIOR AÑO

IT Ejercicio 2= 11.029,79 - 10.407,70

IT Ejercicio 2 =622,09

10.4.2. Mayor de la Cuenta Caja del Ejercicio 2

Mayor de Caja

Caja	
Debe	Haber
49.493,76	82.474,47
367.659,5	6.443,26
	194.454,46
	21.679,04
	622,09
417.153,26	305673,32
111.479,94	Saldo deudor

10.4.3. Balance de Comprobación de sumas y saldos ejercicio 2

Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 2

Nº	Cuentas	Debe	Haber
1	caja	111.479,94	
2	inventario de suministros	14.097,92	
3	inventario de prod terminados	1.018,30	
4	alquileres	2.961,70	
5	maquinaria	9.629,78	
6	muebles y enseres	4.425,53	
7	equipos de computación	4.042,55	
8	otros	246,81	
9	activo diferido	7.429,79	
10	costo fijo sin factura	92.369,7	
11	costo fijo con factura	5.605,64	
12	costo variable	169.175,38	
14	impuesto a las transacciones	622,09	
15	previsión para indemnizaciones		10638,3
16	depreciación acumulada		5437,24
17	amortización activo diferido		3714,92
18	ventas		319.863,76
19	capital		52.227,8
20	resultados acumulado		31.223,11
TOTAL		423.105,13	423.105,13

10.4.4. Estado de Resultado del ejercicio 2

Estado de Resultados de Ejercicio 2

Por el Ejercicio Terminado al 31 de diciembre de 2020

(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	319.863,76
Total Ingresos Operativos	319.863,76
Gastos Operativos	
Costo Variable	169.175,38
Costo Fijo sin Factura	92.369,7
Costo Fijo con Factura	5.605,64
Impuesto a las Transacciones	622,09
Total Gastos Operativos	267.772,81
Utilidad Neta del Ejercicio	52.090,95
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	13.022,7375
Resultado del Ejercicio	39.068,2125

CD - 12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	12	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	13.022,7375	
	12	<u>Caja</u>		13.022,7375
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN. Ejercicio 2.	13.022,7375	13.022,7375

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor: 111.479,94

Menos: Impuesto sobre las Utilidades 13.022,7375

Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado 98.457,2025

10.4.4.1 Asientos de Cierre de ventas

CD - 13

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	13	<u>Ventas</u>	319.863,76	
	13	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		319.863,76
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	319.863,76	319.863,76

10.4.4.2. Asientos de Cierre de Costos

CD - 14

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/02	14	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	280.795,5475	
	14	<u>Costo Variable</u>		169.175,38
	14	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		92.369,7
	14	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.605,64
	14	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		622,09
	14	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		13.022,7375
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	280.795,5475	280.795,5475

10.4.5. Balance General Ejercicio Dos.

Chamarras Politex

Balance General

(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>		10638,3
Activo Corriente		113.573,42	Previsión para indemnización	10638,3
Disponibilidad		113.573,42		
Caja	98.457,2025		<u>PATRIMONIO</u>	122.519,12
Inventario de suministros	14.097,92		Capital	52.227,8
Inventario de productos terminados	1.018,30		Resultados acumulados	70.291,3
Activo no Corriente		19.584		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo				
		12.907,43		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos de computación	4.042,55			
Otros	246,81			
Depreciación acumulada	(5437,24)			
Activo Diferido	7.429,79	3714,87		
Amortización acumulada	(3714,92)			
TOTAL, ACTIVO		<u>133.157,42</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>133.157,42</u>

10.5. Ejercicio 3

10.5.1. Registros Contables para Ejercicio 3

Asiento de Apertura

CD-01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber	
01/01/03	1	<u>Caja</u>	98.457,20		
	1	<u>Inventario de Suministros</u>	14.097,92		
	1	<u>Inventario de prod. terminados</u>	1.018,30		
		<u>Alquileres por Cobrar</u>	2.961,70		
	1	<u>Activo Fijo</u>	18.344,67		
	1	<u>Activo Diferido</u>	7.429,79		
	1	<u>Capital</u>		52.227,8	
	1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		10.638,3	
	1	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		5.437,24	
	1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		3714,92	
	1	<u>Resultados Acumulados</u>		70.291,3	
			Glosa: Por el Inicio de Actividades de chamarras	142.309,56	142.309,56

Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Dos.

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3

(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1 modulo	14.097,92

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 3 mientras que el año anterior era inventario final de Suministro.

Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	2	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	92.369,7	
	2	<u>Caja</u>		82.474,47
	2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.718,62
	2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		1857,46
	2	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5319,15
			Glosa: Por el registro del Costo Fijo sin factura.	92.369,7

Ref. Tabla 28

Para el asiento se requiere la nueva Tabla del Costo Fijo

**Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral S/F	206.315	87.793,62
Depreciación S/F	6.388,75	2.718,62
Alquileres C/F	15.000	6.382,98
Publicidad C/F	141,67	60,28
Amortización de activo diferido S/F	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812,96</u>

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año

(En bolivianos)

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales S/F	175065	74495,74
Aguinaldo S/F	12500	5319,15
Previsión indemnización S/F	12500	5319,15
Vacaciones S/F	6250	2659,57
Total	206315	87.793,61

Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo

$$\text{Nuevo costo medio fijo sin factura} = \frac{232.210,45}{5.760} = 40,31$$

Nuevo costo medio fijo sin factura = 40,31

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	3	<u>Costo Fijo con Factura</u>	5.605,64	
	3	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	837,62	
	3	<u>Caja</u>		6.443,26
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo con factura según tabla adjunta.	6.443,26	6.443,26

Ref. Tabla 28

**Tabla de Costo Fijo.
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral S/F	206.315	87.793,62
Depreciación S/F	6.388,75	2.718,62
Alquileres C/F	15.000	6.382,98
Publicidad C/F	141,67	60,28
Amortización de activo diferido S/F	4.365,03	1857,46
TOTAL	<u>232.210,45</u>	<u>98.812,96</u>

Ref. Tabla 23

Costo laboral de un año

(En bolivianos)

Categorías	Total	UFV
Costos laborales mensuales S/F	175065	74495,74
Aguinaldo S/F	12500	5319,15
Previsión indemnización S/F	12500	5319,15
Vacaciones S/F	6250	2659,57
Total	206315	87.793,61

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo costo medio fijo con factura} = \frac{15.141,67}{5.760} = 2,63$$

Nuevo costo medio fijo con factura= 2,63

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo medio fijo de evaluacion economica} = 40,31 - 2,63 = 37,68$$

Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	4	<u>Costo Variable</u> Lote B	169.175,38	
	4	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	25.279,08	
	4	<u>Caja</u>		194454,46
		Glosa: Por el registro del Costo Variable con facturas.		
			194454,46	194454,46

Ref. Tabla 25

**Tabla de costo variable de 5.760 chamarras en un año
(Expresado en bolivianos y UFV)**

Detalle	Importe	UFV
1. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro principal.	262080	111523,4
2. Total, Costo prog. de abastecimiento de suministro secundario.	167808	71407,66
	27080	11523,40
3. Total, Costo prog. de abastecimiento de otros suministros.		
TOTAL COSTO VARIABLE	456968	194454,46

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

Nuevo costo medio variable = $\frac{172.104,82}{5.760} = 29,88$

5.760

Nuevo costo medio variable = **29,88**

Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 3

(En UFV)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92			1Modulo	14.097,92
31/12/03	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38			13Modulos	183.272,96

Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	5	<u>Caja</u>	367.659,5	
	5	<u>Ventas</u>		319.863,76
	5	<u>Debito Fiscal IVA</u>		47.795,74
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.	367.659,5	367.659,5

Para este Asiento se requirió la para la determinación de las ventas anuales.

Capacidad de producción

Producto	Día	Mes	Año
Chamarras	24	480	5760

Ventas anuales 5760x150=864.000

Ventas anuales en UFVs= 864.000/2.35=367659,5

El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de ventas=367659,5*87%=319.863,76

El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de débito fiscal IVA =367659,5 *13%=47.795,74

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	6	<u>Costo Variable</u>	14.097,92	
	6	<u>Inventario de Suministros</u>		14.097,92
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	14.097,92	14.097,92

El Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	7	<u>Inventario de Suministros</u>	14.097,92	
	7	<u>Costo Variable</u>		14.097,92
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	14.097,92	14.097,92

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "Inventario Final de Suministros".

Hoja de Kardex de inventario final suministros ejercicio 3

(En UFVs)

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/03	Compra Lote A	14.097,92	1Modulo	14.097,92				14.097,92
31/12/03	Compra Lote B	14.097,92	12Modulos	169.175,38				183.272,96
31/12/03	Venta Lote A	14.097,92			1Modulo	14.097,92		
31/12/03	Venta Lote B	14.097,92			11Modulo	155.077,12	1modulo	14.097,92

CD – 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	8	<u>Costo Variable</u>	55,5	
	8	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>	911,9	
	8	<u>Costo Fijo Con Factura</u>	50,915	
	8	<u>Inventario de productos terminados</u>		1.018,30
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

CD-9

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	9	<u>Inventario de productos terminados</u>	1.018,30	
	9	<u>Costo Variable</u>		55,5
	9	<u>Costo Fijo Sin Factura</u>		911,9
	9	<u>Costo Fijo Con Factura</u>		50,915
		Glosa: registro de costos.	1.018,30	1.018,30

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
		50,915	20	1.018,30			20	1.018,30
		50,915	5760	293.270,4			5780	294.288,7
		50,915			5760	293.270,4		
		50,915					20	1.018,30

Asientos para Pago de Impuestos

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	10	<u>Debito Fiscal IVA</u>	47.795,74	
	10	<u>Crédito Fiscal IVA</u>		26.116,7
	10	<u>Caja</u>		21.679,04
		Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.	47.795,74	47.795,74

Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 3 este se compensará con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

IT DE EJERCICIO 2=IT ACTUAL-IUE PAGADO ANTERIOR AÑO

IT Ejercicio 2= 11.029,79 - 13.022,7375

IT Ejercicio 2 = (1992,9474) a favor el SIN por que ya ha sido compensado todo el IT del año por eso ya no se requiere el asiento contable.

10.5.2. Mayor de la Cuenta Caja del Ejercicio 3

Mayor de Caja

Caja	
Debe	Haber
98.457,20	82.474,47
367.659,5	6.443,26
	194.454,46
	21.679,04
466.116,7	305.051,23
161.065,47	Saldo deudor

10.5.3. Balance de Comprobación de sumas y saldos ejercicio 3

Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio 3

Nº	Cuentas	Debe	Haber
1	caja	161.065,47	
2	inventario de suministros	14.097,92	
3	inventario de prod terminados	1.018,30	
4	alquileres	2.961,70	
5	maquinaria	9.629,78	
6	muebles y enseres	4.425,53	
7	equipos de computación	4.042,55	
8	otros	246,81	
9	activo diferido	7.429,79	
10	costo fijo sin factura	92.369,7	
11	costo fijo con factura	5.605,64	
12	costo variable	169.175,38	
15	previsión para indemnizaciones		15957,45
16	depreciación acumulada		8155,86
17	amortización activo diferido		5572,38
18	ventas		319.863,76
19	capital		52.227,8
20	resultados acumulado		70.291,3
TOTAL		472.068,55	472.068,55

10.5.4. Estado de Resultado del ejercicio 3

Estado de Resultados Sensibilizado de Ejercicio 3
Por el Ejercicio Terminado al 31 de diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	319.863,76
Total Ingresos Operativos	319.863,76
Gastos Operativos	
Costo Variable	169.175,38
Costo Fijo sin Factura	92.369,7
Costo Fijo con Factura	5.605,64
Total Gastos Operativos	267.150,72
Utilidad Neta del Ejercicio	52.713,04
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	13.178,26
Resultado del Ejercicio	39.534,78

CD - 12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	12	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	13.178,26	
	12	<u>Caja</u>		13.178,26
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN. Ejercicio 3	13.178,26	13.178,26

El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	161.065,47
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	13.178,26
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	147.887,21

10.5.4.1. Asientos de Cierre de ventas

CD – 13

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	13	<u>Ventas</u>	319.863,76	
	13	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		319.863,76
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	319.863,76	319.863,76

10.5.4.2. Asientos de Cierre de Costos

CD – 14

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/03	14	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	280.328,98	
	14	<u>Costo Variable</u>		169.175,38
	14	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		92.369,7
	14	<u>Costo Fijo con Factura</u>		5.605,64
	14	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		13.178,26
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	280.328,98	280.328,98

10.5.5. Balance General Ejercicio Tres

Chamarras Politex
Balance General
(Expresado en UFV)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>		15957,45
Activo Corriente		163.003,43	Previsión para indemnización	15957,45
Disponibilidad		163.003,43		
Caja	147.887,21		<u>PATRIMONIO</u>	162053,88
Inventario de suministros	14.097,92		Capital	52.227,8
Inventario de productos terminados	1.018,30		Resultados acumulados	109826,08
Activo no Corriente		15007,92		
Alquileres		2.961,70		
Activo Fijo				
		10188,81		
Maquinaria	9.629,78			
Muebles y Enceres	4.425,53			
Equipos de computación	4.042,55			
Otros	246,81			
Deprecación acumulada	(8155,86)			
Activo Diferido	7.429,79	1857,41		
Amortización acumulada	(5572,38)			
TOTAL, ACTIVO		<u>178.011,33</u>	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	<u>178.011,33</u>

10.6. Valor Actual Neto (VAN) Sensibilizado.

Emitir el criterio técnico.

Resumen de Saldo de Caja Sensibilizados

(En UFVs)

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	49.493,76	98.457,2025	147.887,21
Uso	-	-	-
SalDOS de Caja Sensibilizados	49.493,76	98.457,2025	147.887,21

VAN Positivo con Tasa de 50%

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA / (1+r) ^a
Uno	49.493,76	1,5	32.995,84
Dos	98.457,2025	2,25	43.758,76
Tres	147.887,21	3,375	43.818,43
	Suma		120.573,03
	Capital		-52.227,8
	VAN		68.345,23

VAN negativo 150%

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA / (1+r) ^a
Uno	49.493,76	2,5	19.797,504
Dos	98.457,2025	6,25	15.753,1524
Tres	147.887,21	15,625	9.464,781
	Suma		45.015,44
	Capital		-52.227,8
	VAN		(7212,36)

PROYECTO DE "CHAMARRAS POLITEX"

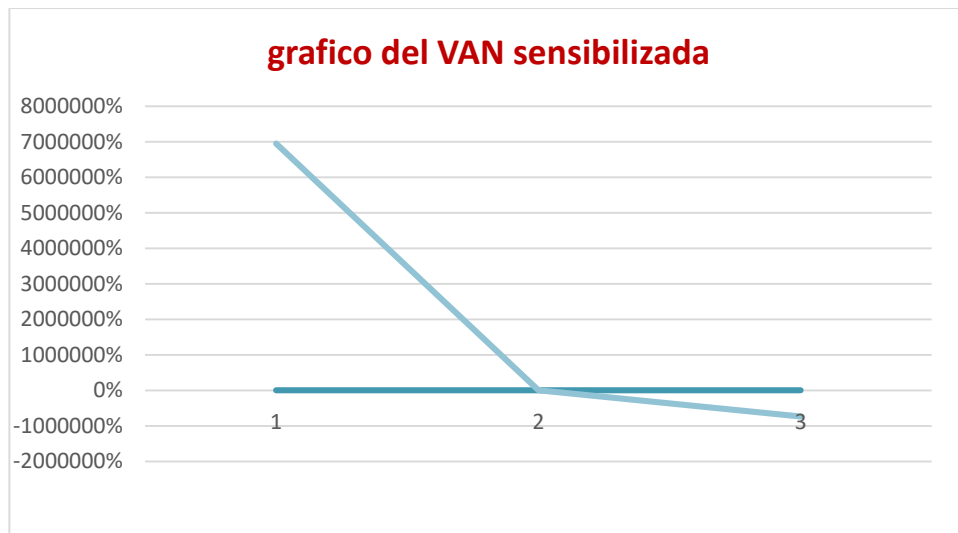
VAN Cero con Tasa 130,14%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA / (1+r) ^a
Uno	49.493,76	2,3014	21.505,94
Dos	98.457,20	5,29644196	18.589,31
Tres	147.887,21	12,18923153	12.132,61
	Suma		52.227,86
	Capital		-52.227,80
	VAN		0,06

10.6.1. Grafico del VAN Sensibilizado

**VANs de Evaluación Sensibilizada
(En UFVs)**

Detalle	Positivo	Cero	Negativo
Tasa	50%	130,14%	150%
VAN	68.345,23	0,06	(7212,36)



10.6.2. Criterio Técnico.

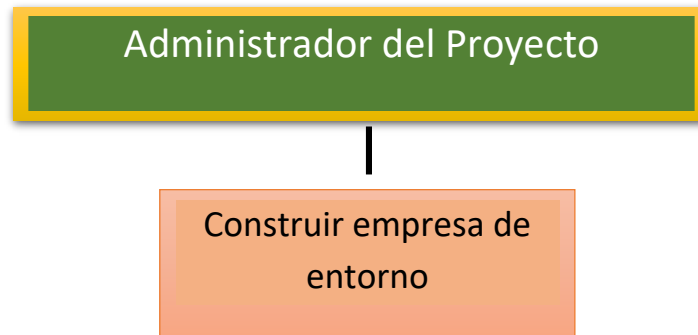
El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas tributarias vigentes, se demuestra que el **proyecto es viable** al tener un VAN negativo en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles **295.838,17 esto permite recuperar el capital invertido de 52.227,80 UFV Año tras año se recupera capital.**

$$49.493,76 + 98.457,20 + 147.887,21 = 295.838,17$$

CÁPITULO UNDECIMO

11. PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO

11.1. Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa



11.1.1. Funciones del administrador del proyecto.

Las funciones corresponden a los campos de actividad que debe implementar.

- **Campo de Actividad A - Acceder a un inmueble** de 200 mts², al ser propiedad del administrador, realizar arreglos y tener lo ambientes en condiciones apropiadas, 1 semana.
- **Campo de Actividad B - Realizar compra de máquinas e inventario inicial de suministros** haciendo sondeo de precios, 1 semana (Proyecto de zona urbana compra máquinas, muebles)
- **Campo de Actividad C - Instalación y montaje de máquinas** preparación en sitios de trabajo 1 semana.
- **Campo de Actividad D - Contratación de personal** selección de personal capacitado y apropiado de tiempo de operación, 1 semana.
- **Campo de Actividad E - Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado** licencia de funcionamientos, obtención de NIT y otros, 2 semanas.
- **Campo de Actividad F - Elaboración de registros contables** 1 semana.

11.2. Campos de Actividad en tiempos de fundación

A) Acceder a un inmueble

Objetivo: tener terreno (proyecto de zona urbana, alquilar inmueble).

- ❖ Preparar condiciones de arrendamiento en base a estudio de ingeniería.
- ❖ Sondeo de mercados.
- ❖ Calificar las propuestas.
- ❖ Evaluar las propuestas.
- ❖ Negociar la compra (negociar alquiler – mes de garantía).
- ❖ Cancelación y firma de documentos.
- ❖ Recepción de lote (recepción de inmueble).

B) Realizar compra de máquinas e inventario inicial de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros (proyecto de zona urbana, compra máquina, equipos, muebles).

- ❖ Sondear mercado de equipos y de suministro.
- ❖ Evaluación de ofertas.
- ❖ Calificar propuestas.
- ❖ Realizar la compra (contrato).
- ❖ Recepción.

C) Instalación y montaje de máquinas

Objetivo: tener listo las maquinarias para el arranque de la elaboración de Chamarras.

- ❖ Contratar personal adecuado para la instalación.
- ❖ Instalar maquinarias.

D) Contratación de personal

Objetivo: tener el o los empleados necesarios.

- ❖ Preparar requerimiento de acuerdo al perfil.
- ❖ Publicar requerimientos.
- ❖ Evaluar la oferta de trabajadores - hojas de vida.
- ❖ Calificar la oferta de trabajadores.
- ❖ Realizar los contratos y monitoreo.

E) Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado

Objetivo: Obtener NIT.

- ❖ Registro en Servicio de Impuestos Nacionales.
- ❖ Registro en FUNDEMPRESA.
- ❖ Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento).

F) Elaboración de registros contables

Objetivo: tener balance de apertura.

- ❖ Registro en libro diario.
- ❖ Elaborar mayores- balance de comprobación de sumas y saldos.
- ❖ Elaborar balance de apertura.

G) Puesta en marcha

11.2.1. Elaborar las Actividades por Campo con sus objetivos.

11.2.1.1. Tabla N° 39 Cuadro Simplificado de Actividades

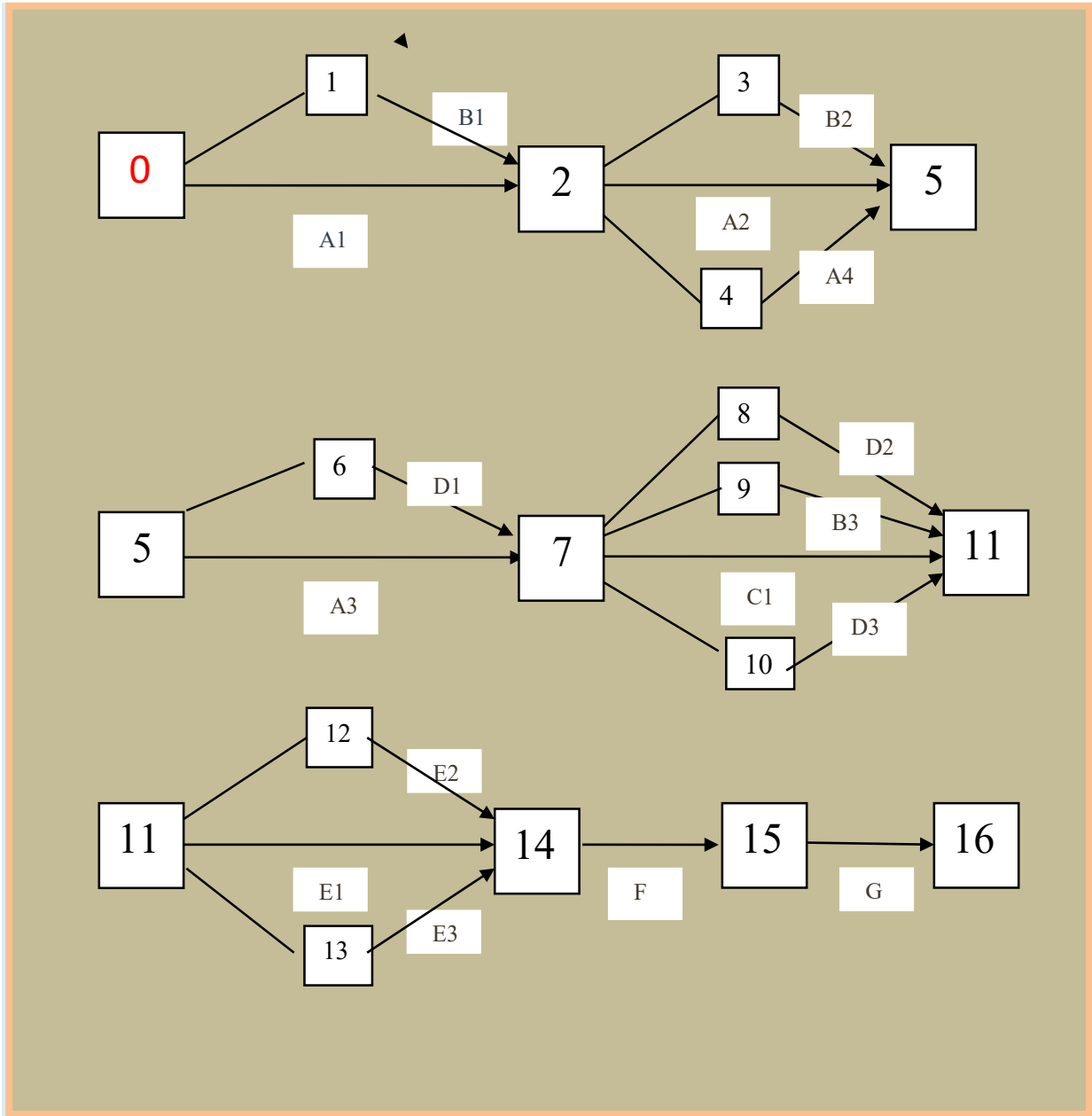
Código	Campo y Actividad
A	Acceder a un inmueble de 200 mts², (Proyecto de zona urbana alquilar local)
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Comprar terreno (Alquilar)
A4	Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
B	Campo de adquisición/compra de máquinas e inventario inicial de suministros
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	Instalación y montaje de máquinas
C1	Contratar personal adecuado para la instalación
D	Campo de contratación de personal de tiempo de operación (Id)
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Realizar los contratos
E	Realizar las actividades para cumplir normas de ingreso al mercado
E1	Registro en Servicio de Impuestos Nacionales
E2	Registro en FUNDEMPRESA
E3	Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F	Realizar registros contables
G	Puesta en marcha

11.3. Cuadro de Secuencia de Actividades

11.3.1. Tabla N° 40 Tabla de secuencia de Actividades

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado 3 Días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de terreno 2 días	B2 Realizar contratos A4 Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
A3 Comprar terreno (Alquilar) 7 días	D1 Publicar el requerimiento de personal de operación
C1 Contratar personal adecuado para la instalación 5 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación
E1 Registro en Servicio de Impuestos Nacionales 2 día	E2 Registro en FUNDEMPRESA E3 Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F Realizar registros contables 8 días	
G Puesta en marcha – conclusión	

11.4. Red de Flechas en planificación de tiempo de Ejecución.

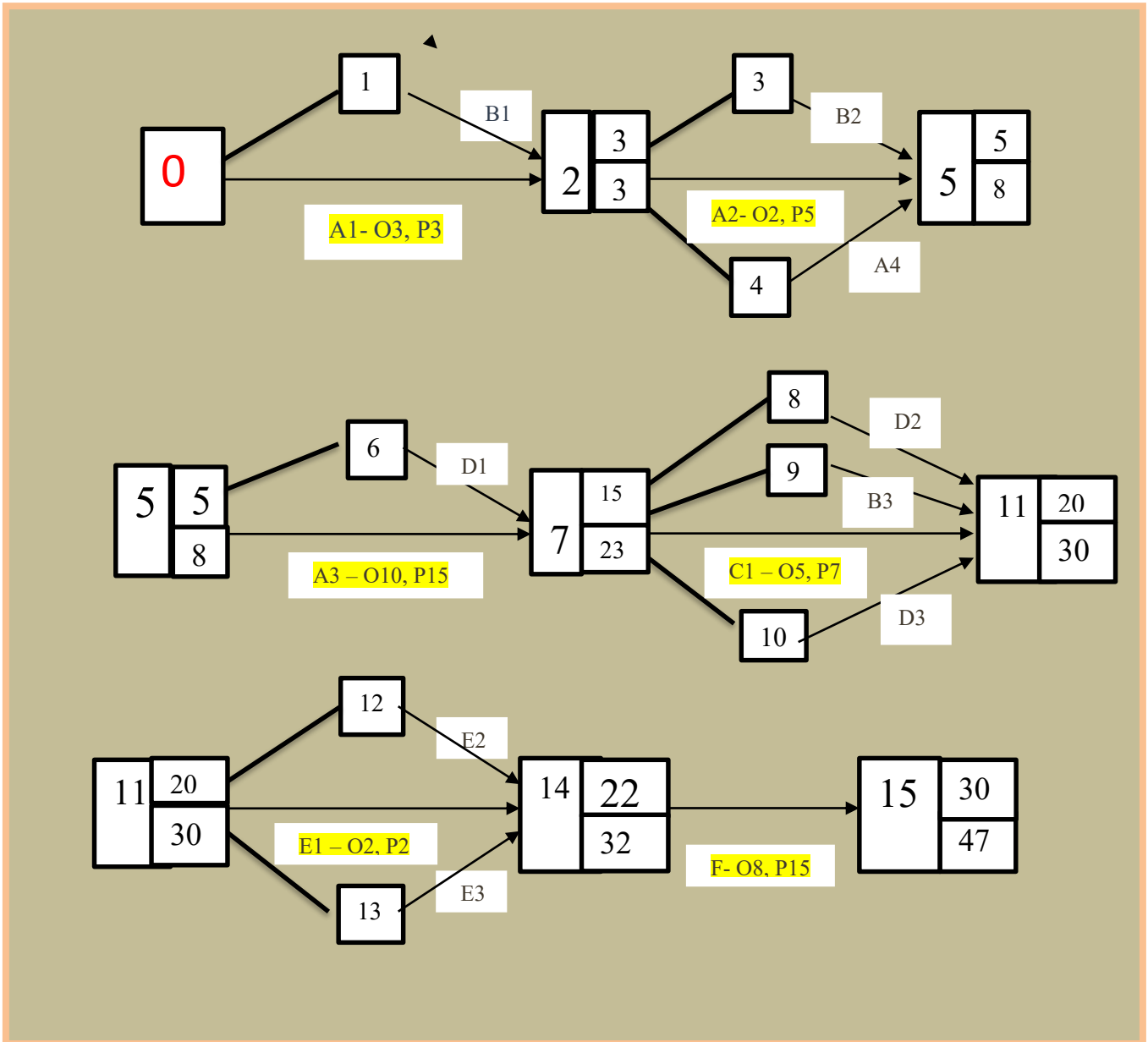


11.5. Programación con Cuadro de Secuencia de Actividades

11.5.1. Tabla N^o 41 Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación

Actividades Principales	Tiempo Optimista	Tiempo Pesimista	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado	3 Días	3 Días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros.
A2 Evaluar las propuestas de terreno	2 días	5 días	B2 Realizar contratos A4 Contratar servicios de terceros, abogados, notarios
A3 Comprar terreno (Alquilar)	10 días	15días	D1 Publicar el requerimiento de personal de operación
C1 Contratar personal adecuado para la instalación	5 días	7 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación
E1 Registro en Servicio de Impuestos Nacionales	2 días	2 días	E2 Registro en FUNDEMPRESA E3 Registro en Alcaldía Municipal (licencia de funcionamiento)
F Realizar registros contables	8 días	15 días	
G Puesta en marcha – conclusión			
TOTAL	30días	47 días	Holgura Total 17 días
Actividades críticas	A1 y E1	Sin	Holgura

11.6. Programación con Red de Flechas.



11.7. Programación en Cuadro de doble entrada Tiempo Pesimista.

11.7.1. Tabla N^a 42 Programación en Cuadro de Doble Entrada

Códigos	5 días	10días	15 días	20 días	25 días	30 días
A1,A2,C1, E1						
A3, F						
G						

Comentario

En la gráfica se muestra las actividades primarias y secundarias dentro de un periodo de un mes de ejecución establecido así por lo pequeño del proyecto.

CÁPITULO DUODECIMO

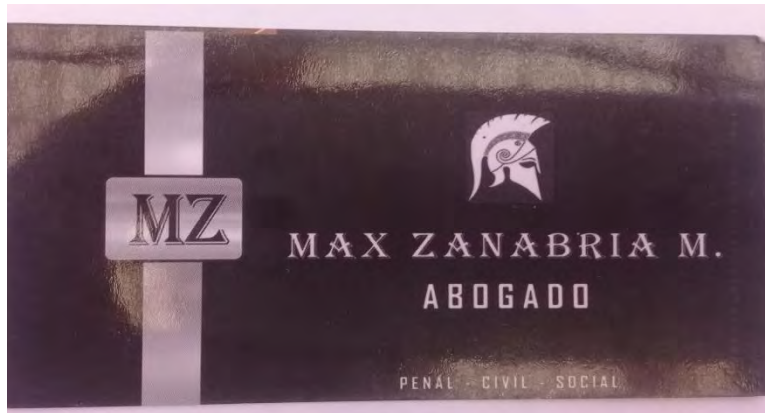
12. ANEXO

12.1. CAPÍTULO PRIMERO

Tabla N°1 Costo de Obtención del NIT:

Referencia: Tabla N° 1.1 Sondeo de mercado de abogados





Referencia: Tabla N° 1. 2 Sondeo de mercado de Notarios- Testimonio

Tabla N°2 Costo de Obtener Registro en FUNDAEMPRESA:

Referencia: Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores

Audicont
"Arian"

Asesoramiento profesional
Tributario

Magda C. Guachalla P.
AUDITOR FINANCIERO

Av. Montes 774
Galeria Comercial del Centro
Nivel Azul - L. 16C
Tel/Fax: 2378580 - Cel.: 76200261
Dom. 2460925
E-mail: audicont@accelerate.com
La Paz - Bolivia

? **CONSULTORES**
OMONTE & ASOCIADOS S.R.L.
Consultores Auditores & Asesores Fiscales



Lic Aud. Pedro Mollinedo Pillco
CONSULTOR FINANCIERO

Asesoramiento Contable
Balance de Apertura
Balance de Gestión
Balance de Cierre
Alta y Baja de NIT
Apertura de de libros
Lienado de libros
Compra y ventas IVA
Lienado de formularios
IVA - IT - IUE y otros
Trámites en alcaldía
Trámites Fundempres
Afilacion CNS - AFPs

Av. Montes No. 513 Edif. Derby P.B. Of. 14
(Lado Impuestos Internos)

Telf. 2283128 Cel. 71509883
La Paz - Bolivia

Referencia: Tabla Nª 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa



Tabla Nª3 Costo de Obtener Registro en Caja de Seguro Social:

formulario avc-01

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION		Bs. 5.-	Form.AVC - 01 Nº.0015766	
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR				
(1) Nombre o Razón Social del Empleador		(2) Número del Empleador		
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal		
Departamento	Localidad	Zona	Calle	Nº. Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal		(6) Fecha Iniciación de Actividades		
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) Nº. Padron Renta	
(10) Lugar y fecha de Presentación			(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.	
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal				

Edit. "Casagural" C.N.S. Ingavi 1066 - 500 Bloks. 50x3 del 0001 al 25.000 - 02/2015

Formulario avc-04

Form. AVC - 04										CAJA NACIONAL DE SALUD		DEPARTAMENTO DE AFILIACION		Bs.- 3		N° 0081257	
(1) Apellido Paterno				(2) Apellido Materno		(3) Nombre Trabajador			(4) Número Asegurado								
(5) Fecha de Nacimiento			(6) Sexo		(7) Domicilio del Trabajador												
Día	Mes	Año	Zona		Calle		N°	Localidad									
(8) Salario Mensual			(9) Ocupación Actual			(10) Fecha de Ingreso al Trabajo											
						Día	Mes	Año									
(11) Nombre o Razón Social del Empleador						(12) Número del Empleador											
(13) Lugar y Fecha										(16) SELLO Y FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.							
(14) Firma y Sello del Empleador					(15) Firma del Trabajador												

Edit. "Casagural" C.N.S. Ingavi 1066 - 500 Bis. 50x6 del 75.001 al 100.000 - 07/2014

Formulario rc1- 1a

CAJA NACIONAL DE SALUD		SISTEMA DE COTIZACIONES		Bs. 3.-		Form RCI - 1A		0331389	
COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES									
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL EMPLEADOR				(2) N° NIT	(3) N° del Empleador	(4) N° del Asegurado			
DOMICILIO ZONA		CALLE		NÚMERO	TELÉFONO	(6) N° Comprobante			
01 de Octubre		Juan Palla II		157	27240004				
CORRESPONDIENTE AL MES DE <u>Octubre</u>					DE <u>1</u> 2015				
ACTIVIDAD DEL EMPLEADOR	N° TRAB.	TOTAL SALARIOS	TASA	MÓDULO	COTIZACIÓN	KARDIXTA			
comercio	7	43.500	10%	039	4.350				
RIESGOS PROFESIONALES A CORTO PLAZO			CASOS		IMPORTE				
1- ENFERMEDAD COMÚN									
2- MATERNIDAD									
3- ACCIDENTE DE TRABAJO									
4- ENFERMEDAD PROFESIONAL									
TOTAL		43.500							
RECARGO DE LEY			INTERÉS		MULTAS		IMPORTE		
							4.350		
TOTAL A CANCELAR		43.500		4.350					
SALDO EN FAVOR DE LA C.N.S.		SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR							
Como representante legal de la empresa declaro bajo juramento la exactitud de los datos consignados en este documento				(11) FORMA DE PAGO	BANCO		N° CONTROL		
Firma				CH. N°					
Carnet de Identidad N° 2413				EFFECTIVO	4.350				
				TOTAL PAGADO	4.350				
OBSERVACIONES-			LIQUIDADO POR-		CAJA - RECIBIDO POR-		(12) REGISTRO DE CAJA		

Imp. Itufort s.r.l. Telf./Fax 2205089 1300 Blocks 50 x 5 del 325001 al 390000 - 10/2015 Original: Empleador

Tabla N°5 Costo de obtener licencia de Funcionamiento:

LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ
PADRÓN MUNICIPAL DE CONTRIBUYENTES

SUB ALCALDIA ZONA SUR (DISTRITO V)

www.lapaz.bo



Nombre/Razón Social:
REBELBOL S.R.L.

Denominación: SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

No. de Actividad Económica: 21437 **Registro:** 1

No. Correlativo de licencia: 152538

NIT: 8300722013 **PMC:** T3N603NM1COR4ZM

Datos de la Actividad Económica:

Actividad Desarrollada:
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO

Superficie: 200 m2. **Zona Tributaria Comercial:** 14

Macro Distrito: CENTRO **Distrito:** 2

Dirección: HUYUSTUS PASAJE NUÑEZ DEL PRADO **Zona:** CENTRO

Identificación del responsable de la Actividad Económica

Dirección: **No. Doc.:** 71957979

Emisión: 27/04/2016

Vencimiento: 27/04/2018

El titular de la presente Licencia de Funcionamiento, debe permitir el ingreso de todo Servicio Público Municipal que le corresponda a todos los ambientes del establecimiento, a efectos de realizar inspecciones de control y fiscalización, otorgando todas las garantías y apoyo que le soliciten en los horarios de funcionamiento autorizados. Caso contrario, el titular de la Licencia de Funcionamiento será sancionado de acuerdo a la normativa municipal vigente.

De conformidad con la R.M. 0209-1994, artículo 9º, se establece que las personas naturales y jurídicas obligadas a inscribirse en el Padrón Municipal de Contribuyentes que se tramitan de licencia, identificación, cambio de domicilio de la actividad o renovación del pago de impuestos la Administración Municipal para su subsistencia de su gestión municipal.

Asimismo, el titular está en la obligación de exponer la presente Licencia de Funcionamiento en un lugar visible del establecimiento donde se desarrolla la actividad económica.





[Firma]
 [Cargo]
 [Institución]

12.2. CAPÍTULO SEGUNDO

Tabla N°7 Cuadro valor bruto de producción según actividad económica:

Cuadro N° 5 2.01

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGUN ACTIVIDAD ECONOMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONOMICA	2010	2011	2012	2013	2014 ^(p)	2015 ^(p)	2016 ^(p)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.623	269.487.676	302.009.726	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRICOLAS NO INDUSTRIALES	8.094.980	9.272.886	10.569.911	12.874.723	14.290.076	15.872.467	18.141.558
2. PRODUCTOS AGRICOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.928.406	6.856.459	7.732.913	7.079.819	6.216.754	7.203.116
3. COCA	725.124	850.090	926.948	970.162	1.066.287	1.129.978	1.162.236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5.346.015	5.985.505	6.481.909	7.061.998	7.710.084	8.249.869	8.725.194
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.565.856	2.712.591	2.533.905	2.617.700	2.801.143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.719.945	45.793.323	55.805.794	44.279.291	28.745.408	19.129.357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.467	25.293.259	21.691.002	20.985.330	22.667.835	19.776.501	22.588.073
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.855.963	9.040.333	9.652.441	10.334.218	12.286.681	12.483.883	13.659.175
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1.804.831	1.913.546	2.076.036	2.249.453	2.476.465	2.664.418	2.884.023
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.836.666	6.559.890	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087	2.535.288
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.833.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279	10.492.474
13. BEBIDAS	5.745.057	6.816.809	8.780.217	9.821.281	9.073.848	9.869.198	11.113.129
14. TABACO ELABORADO	359.463	376.522	405.044	434.294	465.350	503.263	571.577
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.077.918	3.349.695	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.383.038	3.600.238	4.281.963	4.482.452	4.565.079	4.682.121	4.997.374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.158.321	1.273.574	1.375.046	1.426.095	1.490.660	1.534.342	1.630.974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.048.171	2.091.875	2.254.210	2.311.420	2.685.650
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.142	5.302.811	5.641.498	6.573.926	6.888.834	7.091.368	7.845.778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.063	5.424.777	5.904.915	6.732.726	7.220.898	7.645.013	8.488.960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.346	2.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.843.167
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	446.539	488.660	515.421	514.039	512.499	516.238	566.468
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	621.081	725.491	888.758	750.069	813.561	1.006.415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.657	5.393.667	5.960.959	6.788.975	7.436.554	8.145.860
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.985.616	11.686.342	13.608.664	15.490.108	17.646.866	18.464.324	20.273.712
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.357.488	23.242.656	24.266.254	24.915.443	27.997.206
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.862.995	24.913.639	27.878.636	31.599.339	33.940.198	38.126.340
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.565.780	3.659.601	3.871.454	4.174.244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.226	10.999.319	13.236.650	15.386.014	16.443.992	18.609.345
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.538.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.289.749	8.063.431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.991.700	4.505.863	5.093.294	5.624.003	6.314.125	7.033.853	7.896.908
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.400	8.977.743	9.912.764	10.848.554	11.989.531	12.986.724	14.315.154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745
34. SERVICIOS DOMESTICOS	579.558	667.536	757.814	851.131	997.636	1.110.044	1.247.350
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969	39.705.306	47.682.746	51.844.819

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar

Tabla N°12 Fondo de Lanzamiento:

Referencia: Tabla N° 12.1. Sondeo de mercado de Imprentas:



12.3. CAPÍTULO TERCERO

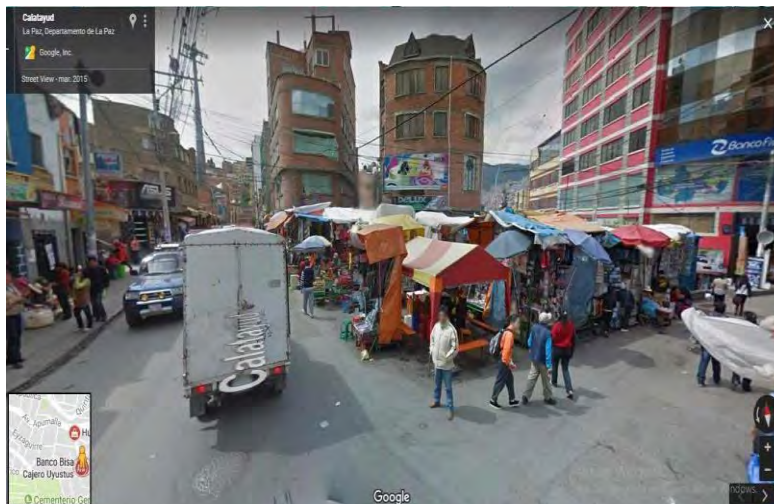
Tabla N°16 Suministros del proyecto chamarras politex:

Suministros del proyecto chamarras politex



12.4. CAPÍTULO QUINTO

Localización:



12.5. CAPÍTULO SEXTO

Tabla N°26 Inversión máquinas y equipos con sondeo de mercado

SINGER
UN ESTILO PROFESIONAL

Fanny R. Antonio Trujillo
PROPIETARIA

Venta de maquinas de costura industrial y domestica en general
con las marcas mas reconocidas a nivel mundial
contamos con amplio stock de repuestos

brother JUKI KANSAI SINGER SunStar SiRUBA
Automation Systems

Dir.: Calle Sebastian Seguro No. 820 zona Gran Poder Cel.: 720 09068 * La Paz - Bolivia



Equipo de computación:



Tabla N°27 Inversión de mueble con sondeo de mercado

Jessghi
Experiencia en el arte Rústico

Av. Busch N°1180 Edif. Versalius P.B.
Cel.: 77221108 - 78785958 - 76248506
E-mail: jessghi.jm@gmail.com
Facebook: Jessghi La Paz
La Paz - Bolivia

**MUEBLES
"BELEN"**

REALIZAMOS:
• Muebles Tallados
• Juegos de Comedor
• Juegos de Dormitorio
• Juegos de Living
• Modulares

En los estilos Chippendale,
Luis XV y otros.

Zona Villa Tejada Rectangular Calle 12 N° 80
Cel.: 72088996 El Alto, La Paz - Bolivia