

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE VESTIDOS DE NOVIAS “DIANA”

UNIVERSITARIA DISEÑADOR DEL PROYECTO:

CORNEJO QUISBERT NASHCA MIYURI

PARALELO: B

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.

NOVIEMBRE 2020



Contenido

RESUMEN EJECUTIVO	7
CAPITULO PRIMERO	9
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	9
1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	10
2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO.....	11
DOCUMENTOS PARA SACAR NIT	11
Tabla 1 COSTO DE OBTENER EL NIT	11
Tabla 1.1 sondeo de mercado de abogados	12
Tabla 1.2 Sondeo de mercado notarios - Testimonio.....	12
Tabla 1.3 Sondeo de mercado de medios de prensa.....	12
Tabla 1.4 sondeo de notarías – Poder de Representante Legal	12
PROCEDIMIENTO A SEGUIR FUNDAEMPRESA	13
Tabla 2 Costo de Obtener la inscripción en FUNDAEMPRESA	14
Tabla 2.1 sondeo de consultoras – Balance de apertura.....	14
PROCEDIMIENTO A SEGUIR CAJA DE SEGURO SOCIAL	14
Tabla 3 Costo de Obtener la inscripción en CAJA DE SEGURO SOCIAL.....	15
PROCEDIMIENTO A SEGUIR GESTORA DE PENSIONES (AFP)	15
Tabla 4 Costo de Obtener la inscripción en GESTORA DE PENSIONES	16
PROCEDIMIENTO A SEGUIR LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.....	16
Tabla 5 Costo de Obtener LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	16
Tabla 6 Calendario del documento del proyecto de inversión	17
Tabla 7 Presupuesto de costo laboral del documento del proyecto de inversión.....	17
CAPITULO SEGUNDO	18
ESTUDIO DE MERCADO	18
1. INTRODUCCIÓN.....	19
2. SITIO ESTRATÉGICO.....	19
3. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO	19
4. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA	19
Tabla 8 Consumo aparente del agregado próximo.....	21
6. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO CONSUMO POR HABITANTE	22
7. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA - PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN.....	25



8. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PRÓXIMO - Comentario	26
9. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL	26
9.1 ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO	26
9.2 ATRIBUTOS QUÍMICOS, COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO	27
9.3 SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	27
9.4 FORMA DE PRESENTACIÓN	28
9.5 DESCRIPCIÓN DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA DE COMERCIALIZACIÓN.....	28
10. FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	29
Tabla 9 Fondo de lanzamiento del Producto	29
Tabla 9.1 de sondeo de mercado de imprentas.....	29
CAPITULO TERCERO	31
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	31
1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO	32
2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL.....	35
Tabla 10 Elementos del conjunto transformador.....	36
Tabla 11 Suministros del Proyecto	36
Tabla 12 Elementos de soporte al proceso de producción.....	37
Tabla 13 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL	38
3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIOS	38
Tabla 14 Programa de abastecimiento para capacidad producción normal de un año	39
Tabla 15 otros suministros para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.....	41
CAPITULO CUARTO	43
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....	43
1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	44
2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN	49
2.1 Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación	49
Tabla 16 Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	50
Tabla 17 Costo laboral y patronal de un año.....	50



Tabla 18 Costo laboral de ciclo de fundación – empresa administradora del proyecto	51
CAPITULO QUINTO	52
INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN	52
Tabla 19 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS O REQUERIMIENTOS DE INMUEBLES	53
Tabla 20 A. Método de puntaje en micro localización	53
Tabla 20 B. GASTO EN ALQUILER	55
CAPITULO SEXTO	56
COSTOS	56
TABLA 21 COSTOS VARIABLE	57
TABLA 22 DE COSTO MEDIO VARIABLE	58
Tabla 23 COSTOS DE INGRESO A MERCADO	58
Tabla 24 ACTIVO DIFERIDO	59
Tabla 25 INVERSIÓN DE MAQUINAS	59
TABLA 25.1 SONDEO DE MERCADO - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER OVERLOCK	60
TABLA 25.2 SONDEO DE MERCADO - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER RECTA	60
TABLA 25.3 SONDEO DE MERCADO MAQUINA DE PLANCHA A VAPOR	60
TABLA 25.4 SONDEO DE MERCADO – EQUIPO DE COMPUTACIÓN	60
TABLA 25.5 SONDEO DE MERCADO - IMPRESORA	60
Tabla 26 INVERSIÓN EN MUEBLES	61
TABLA 26.1 SONDEO DE MERCADO - MESONES	61
TABLA 26.2 SONDEO DE MERCADO – SILLAS	61
TABLA 26.3 SONDEO DE MERCADO – ESCRITORIO PARA COMPUTADORA	61
TABLA 26.4 SONDEO DE MERCADO – MANIQUÍ	62
TABLA 26.5 SONDEO DE MERCADO – MANIQUÍ DE SASTRE	62
TABLA 26.6 SONDEO DE MERCADO - ESPEJOS	62
TABLA 26.7 SONDEO DE MERCADO - PERCHEROS	62
TABLA 26.8 SONDEO DE MERCADO – EXHIBIDORES (VITRINAS)	62
TABLA 27 COSTO FIJO ANUAL	63



TABLA 28 COSTO MEDIO FIJO	65
TABLA 29 COSTO TOTAL.....	66
TABLA 30 COSTO UNITARIO	67
Tabla 31 UMBRAL DE RENTABILIDAD	67
CAPITULO SÉPTIMO	69
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	69
TABLA 32 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	70
Tabla 33 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	71
Tabla 34 BALANCE DE APERTURA	72
SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO	73
CAPITULO OCTAVO	73
1.1. EJERCICIO AÑO 1 – Asientos con respaldo de datos contables de ingeniería y de movimiento de kardex	74
1.2. EJERCICIO 2	85
1.3. EJERCICIO 3	97
1.4. TABLA DE BALANCES GENERALES	108
1.5. TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS	109
1.6. VALOR ACTUAL NETO.....	110
GRAFICO	111
1.7 CALCULO DE LA TASA INTERNA DE RETORNO.....	113
CAPITULO NOVENO	115
1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA – COMENTARIO ..	116
2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL (AK).....	117
3. CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA 118	
4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO	118
5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA.....	120
6. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO	121
CAPITULO DECIMO	122
1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS A VALOR AGREGADO A TRANSACCIONES IMPUESTO A UTILIDADES.....	123
2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS	123
2.1. EJERCICIO AÑO 1.....	124
2.2. EJERCICIO AÑO 2.....	136



2.3. EJERCICIO AÑO 3.....	148
3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO.....	160
4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.....	161
COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO.....	161
CAPITULO UNDÉCIMO	162
1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN.....	163
2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	165
3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	166
4. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS	167
5. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN	168
6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS.....	169
7. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO OPTIMISTA.....	170
CAPITULO DUODÉCIMO	171
1. Anexo a organización de ingreso a mercado – Tarjetas - Procedimientos	172
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	200
3. Anexo de proceso de transformación	202
4. Anexo de inversión. Fotos maquinas, equipos y muebles	203



RESUMEN EJECUTIVO

FINALIDAD DEL PROYECTO

Nuestro objetivo es satisfacer al cliente mediante la buena atención y la calidad de los productos buscando un beneficio mutuo entre el cliente y la empresa a su entorno económico, en el mercado actual se observó que las tiendas que venden vestidos novia entregan al cliente de 1 a 3 meses aproximadamente y con un precio relativamente alto, también se busca ser posicionado como la mejor empresa de vestidos de novia que ofrece hospitalidad y atención personalizada en toda la ciudad de La Paz y sus alrededores.

NOMBRE DE EMPRESA Y MARCA

- La empresa lleva por nombre Vestidos de novia “Diana”

Se desea cambiar la atención en la que no se tiene en cuenta los gustos de la novia ni lo que espera del productos de ese modo no se busca engañar al cliente en cuanto al precio de su diseño para que este quede realmente satisfecho con el producto en cuanto su calidad y comodidad al usar el vestido en su día mas especial y único. La empresa pretende motivar a la comunidad presentando diseños agradables, buena calidad, atención única para nuestra novia

CARACTERÍSTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA

La empresa desea ser innovadora ya que se desea ofrecer productos en el mercado: vestidos de novia a medida con cierre, adornos personalizados para que nuestra novia luzca deslumbrante en su día además de que las costuras internas serán reforzadas con la Maquina “Overlock” para que le dé la calidad necesaria

Precio probable: Bs 2.500

Forma de comercialización: la comercialización de los vestidos de novia se realizara en Max Paredes N°815

- | | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| • Producción por ciclo: | 2 vestidos de novia |
| • Producción anual: | 192 vestidos de novia |
| • Total programa de abastecimiento | UFV's 55.148,94 |
| • Total cuadro de otros suministros | UFV's 2.608,89 |



• Costo variable	UFV's 57.757,82
• Costo medio variable	UFV's 4.813,15
• Costo fijo	UFV's 72.964,62
• Costo medio fijo	UFV's 380,02
• Costo total	UFV's 130.722,44
• Costo unitario	UFV's 680,85
• Presupuesto de inversión	UFV's 14.541,96
• Tasa interna de retorno económica	UFV's 307,506%
• Tasa interna de retorno financiera	UFV's 368,25%
• Tasa interna de retorno sensibilizada	UFV's 192,448%
• Tiempo optimista de fundación	84
• Tiempo pesimista de fundación	101



CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO



1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Micro proyecto de inversión

Novias “Diana”

Por su carácter:

El proyecto de inversión tiene **carácter económico** puesto que el proyecto busca la obtención de utilidades mediante un diseño que nos permita tener operaciones las cuales generan ingresos que sea superior a los gastos de los insumos que serán transformados en el producto final en este caso vestidos de novias “Diana”

Por su naturaleza:

Su implementación estará en su naturaleza por que se creara un nuevo proyecto que se introducirá al mercado

Por su categoría:

En un proyecto del sector secundario, se encuentra dentro de esta categoría porque su proceso productivo es con la adaptación de maquinaria que nos permite la obtención del bien tangible final

Por su especialidad:

Problema a resolver, la idea principal del proyecto es ofrecer al cliente un buen producto usando material de calidad y de esta manera satisfacer los requerimientos de nuestros clientes, también se sabe que la zona donde se planea crear una empresa hay oferentes del mismo producto, pero mediante nuestro producto podemos ofrecer un producto personalizando, con buena atención y una calidad que nos reconozcan

MISIÓN:

Novias “Diana” es una empresa que recién se ira adaptando al mercado de la confección. Somos una empresa que confecciona vestidos de novia comprometidos con dar un producto de calidad, excelente atención utilizando materia prima de calidad que satisfaga a los clientes, buscando consentir y satisfacer los productos personalizados de nuestras novias



VISIÓN:

Lograr un posicionamiento de la empresa en el mercado y ser reconocidos por nuestra labor nacional e internacional, en el medio donde desarrollamos nuestra actividad, buscando implementar un mejoramiento a través de la tecnología y nuestros recursos humanos para la innovación de nuestro producto con el compromiso de brindar un buen precio y producto en el mercado

2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

DOCUMENTOS PARA SACAR NIT

Personas jurídicas

- ✚ Testimonio de la escritura de la constitución de la sociedad (original y fotocopia)
- ✚ Factura de cobranza de energía eléctrica que acredite el domicilio donde realizara su actividad
- ✚ Poder que acredite al representante legal (original y copia)
- ✚ Factura o aviso de luz del domicilio del representante legal
- ✚ Cedula de identidad del representante legal (original y copia)
- ✚ Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal

Tabla 1 COSTO DE OBTENER EL NIT
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	400,00
Testimonio	1.2	350,00
Publicación de Prensa	1.3	420,00
Poder de Representante Legal	1.4	180,00
Fotocopias (13 hojas c/u 0,10 ctvs)		1,30
TOTAL		1.351,30

☺ En anexo No 1 Tríptico de Requerimientos



**Tabla 1.1 sondeo de mercado de abogados_– minutas
En bolivianos**

Detalle	Ref.	Importe
Jaime Carlo C. – Av. Juan pablo II No.1145	1.1.1	400.00
Raul Gutierrez – Calle Socabaya No. 240	1.1.2	500.00

1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

**Tabla 1.2 Sondeo de mercado notarios - Testimonio
En bolivianos**

Detalle	Ref.	Importe
Mary Burgoa – Av. 16 de Julio Edif. Hermann	1.2.1	350.00
Placido Callisaya – Calle Comercio Edif. Peralta	1.2.2	380.00

1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

**Tabla 1.3 Sondeo de mercado de medios de prensa
En bolivianos**

Detalle	Ref.	medidas	Importe
Página siete	1.3.1	¼ pág., 3x4	1385,00
El diario	1.3.2	¼ pág., 3x4	420,00

**Tabla 1.4 sondeo de notarías – Poder de Representante Legal
En bolivianos**

Detalle	Ref.	Importe
Mary Burgoa – Av. 16 de Julio Edif. Hermann	1.4.1	180,00
Placido Callisaya – Calle Comercio Edif. Peralta	1.4.2	200,00

1.4.1. Tarjeta en hoja de anexo 3

1.4.2. Tarjeta en hoja de anexo 3



PROCEDIMIENTO A SEGUIR FUNDAEMPRESA

- ✚ Tramite de control de Homonimia (formulario N°10, proporcionado por la página de Fundempresa gratuitamente)
- ✚ Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
- ✚ Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- ✚ Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- ✚ Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
 - Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.
(Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)
- ✚ Este requisito puede ser presentado en forma posterior, si el usuario se sujeta al trámite de revisión previa a la publicación ante el Registro de Comercio de Bolivia.
- ✚ Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.



Tabla 2 Costo de Obtener la inscripción en FUNDAEMPRESA
En Bolivianos

Detalle	Importe
Publicar el testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica	192,00
Control de Homonimia (arancel)	136,50
Balance de apertura	180,00
Testimonio original	0,00
Poder de Representante Legal original	0,00
Pago de arancel S.R.L.	455,00
TOTAL	963,50

Tabla 2.1 sondeo de consultoras – Balance de apertura
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Colegio de auditores o contadores públicos de La Paz	1.7.1	1400,00
Audicrack S.R.L.	1.7.2	180,00

PROCEDIMIENTO A SEGUIR CAJA DE SEGURO SOCIAL

Requisitos para empresas

- ✚ Form. AVC – 01 (solo firma y sello empleador)
- ✚ Form. AVC – 02 (vacío)
- ✚ Form. RCI – 1A (solo firma y numero cedula de identidad)
- ✚ Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACION.
- ✚ Fotocopia C.I. del responsable o representante legal
- ✚ Fotocopia NIT
- ✚ Fotocopia balance de apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS
- ✚ Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)
- ✚ Nómina del personal con fecha de nacimiento



- ✚ Croquis de ubicación de la empresa
- ✚ Examen pre ocupacional (BS100 por trabajador)

Requisitos para la afiliación del trabajador

- ✚ Formulario AVC-04
- ✚ Formulario AVC-05
- ✚ Fotocopia cédula de identidad del trabajador
- ✚ Certificado de nacimiento
- ✚ Última papeleta de pago

Tabla 3 Costo de Obtener la inscripción en CAJA DE SEGURO SOCIAL
En Bolivianos

Detalle	Importe
Form. AVC-01 c/u Bs 5	5,00
Form. AVC-02 c/u Bs 3	3,00
Form. RCI – 1A c/u Bs 3	3,00
Fotocopia C.I. del responsable o representante legal	0,10
Fotocopia NIT	0,10
Fotocopia balance de apertura	0,10
Examen pre ocupacional (BS100 por trabajador)	100,00
Formulario AVC-04	3,00
Formulario AVC-05	5,00
Fotocopia cédula de identidad del trabajador c/u Bs 0,10	0,10
TOTAL	119,40

PROCEDIMIENTO A SEGUIR GESTORA DE PENSIONES (AFP)

Se debe llenar el formulario de inscripción del empleador, el mismo que adquiere la calidad de declaración jurada del representante legal o máxima autoridad ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho formulario al momento de su inscripción, para ello debe adjuntar o siguiente:



- ✚ Fotocopia simple del NIT (número de identificación tributaria)
- ✚ Fotocopia simple Documento de identidad del representante legal
- ✚ Fotocopia del testimonio de poder del representante legal (si corresponde)

Tabla 4 Costo de Obtener la inscripción en GESTORA DE PENSIONES
En Bolivianos

Detalle	Importe
Fotocopia simple del NIT	0,10
Fotocopia simple Documento de identidad del representante legal	0,10
Fotocopia del testimonio de poder del representante legal	2,00
TOTAL	2,20

PROCEDIMIENTO A SEGUIR LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Folder con sujetador que contenga lo siguiente:

- ✚ Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente)
- ✚ Fotocopia de la última factura de luz que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica
- ✚ Fotocopia del NIT
- ✚ Croquis de la actividad económica
- ✚ Original y fotocopia de la cedula de identidad del representante legal
- ✚ Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad
- ✚ Original y fotocopia del poder notariado del representante legal

Tabla 5 Costo de Obtener LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO
En Bolivianos

Detalle	Importe
---------	---------



Folder con sujetador	3,00
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	0,00
Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso)	0,50
Fotocopia del NIT	0,50
Croquis de ubicación de la actividad económica	0,50
fotocopia de la C.I. del representante legal	0,10
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad	5,00
fotocopia simple del poder notariado del representante legal	2,00
TOTAL	11,60

Tabla 6 Calendario del documento del proyecto de inversión
NOVIAS DIANA

ESTUDIOS	MES 1	MES 2	MES 3
Estudio de mercado	X		
Estudio de ingeniería		X	
Estudio De evaluación y armado final			X

Tabla 7 Presupuesto de costo laboral del documento del proyecto de inversión
En bolivianos

Detalle	Importe
Técnico en c. económicas	13.920,00
Técnico asesor en ingeniería de proyecto	6.960,00
Gastos de impresión	696,00
	21.576,00

Al tipo de cambio de Bs 6.96 por dólar americano, significa 3.100 dólares, que se incorporará más adelante al rubro de inversión



CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO



1. INTRODUCCIÓN

Vestidos de novia “Diana” es una empresa organizada legalmente, encargada en la confección personalizada de vestidos de novia, que busca crear en cada uno de sus clientes, experiencias inigualables a la hora de adquirir el producto. El producto será diseñado para cada tipo de gusto a la hora de elaborar el mismo creando un asombro al ver el vestido de todos nuestros clientes, que cumpla con sus expectativas a partir de un vestido personal, novedoso, deslumbrante y a un precio justo y accesible, para nosotros los más importante será la calidad y el buen servicio, siendo estos uno de los valores de la empresa. Los vestidos serán realizados con un personal altamente capacitado para la tarea con proveedores de alta calidad

2. SITIO ESTRATÉGICO

La empresa Novias “Diana” se encuentra ubicada en la zona Max Paredes donde se realiza la confección y la venta de nuestro producto, siendo un punto estratégico de fácil acceso y frecuentemente visitado por habitantes de La Paz y turistas

3. ESTRATEGIA DEL NEGOCIO

Consideramos que es vital para la empresa causar desde una fuerte impresión positiva, para lo cual se realizaran las siguientes acciones:

Precios razonables para el consumidor

Crear ofertas a través de publicidad de impresa y virtual sean estas las redes sociales más utilizadas además de crear una página web para que puedan realizar una consulta sin necesidad de pasar por la tienda

4. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

Identificación de sitio estratégico del mercado del bien - lugar, características sociológicas

El sitio estratégico : Calle Max Paredes, esq. Graneros N°601

Nivel de ingreso medio : estimado (Bs.2.000 – Bs.5.000)

Edad : 20 años en adelante

Sexo : Femenino



Otros en la zona:

- **La competidora.** Calle Max Paredes esq. La Paz
- **Novias La Baroneza.** Calle Max Paredes #816
- **Novias Nathaly.** Calle Max Paredes, Plaza Marcelo Quiroga Santa Cruz #519

Nombre de la marca.

Se pretende atraer los clientes de: **Boutique Dirza**

Atributos químicos del producto su composición. En caso de servicio la técnica empleada en servicio.

Se emplea costureros dedicados especialmente a un trabajo en especial para un tiempo determinado de entrega, con experiencia

Atributos físicos del producto:

Tamaño: confeccionado o será encargado a una diseñadora. Para buscar el vestido de novia perfecto es necesario saber qué es lo que el cliente quiere y que tela es la que se adecue a las características de su cuerpo y del diseño que quiere

Peso: dependiendo el material

Forma: Vestidos corte princesa

Forma de presentación: envase del producto, para servicios presentación de empleados en servicios.

Te lo entregan en colgador cubierto por un nailon

Precio del sustituto perfecto.

El precio es 2.500 bolivianos



5. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA



Instituto Nacional de Estadística
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



Cuadro N° 1.02.01

**BOLIVIA: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS
CORRIENTES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA, 1988 - 2019**

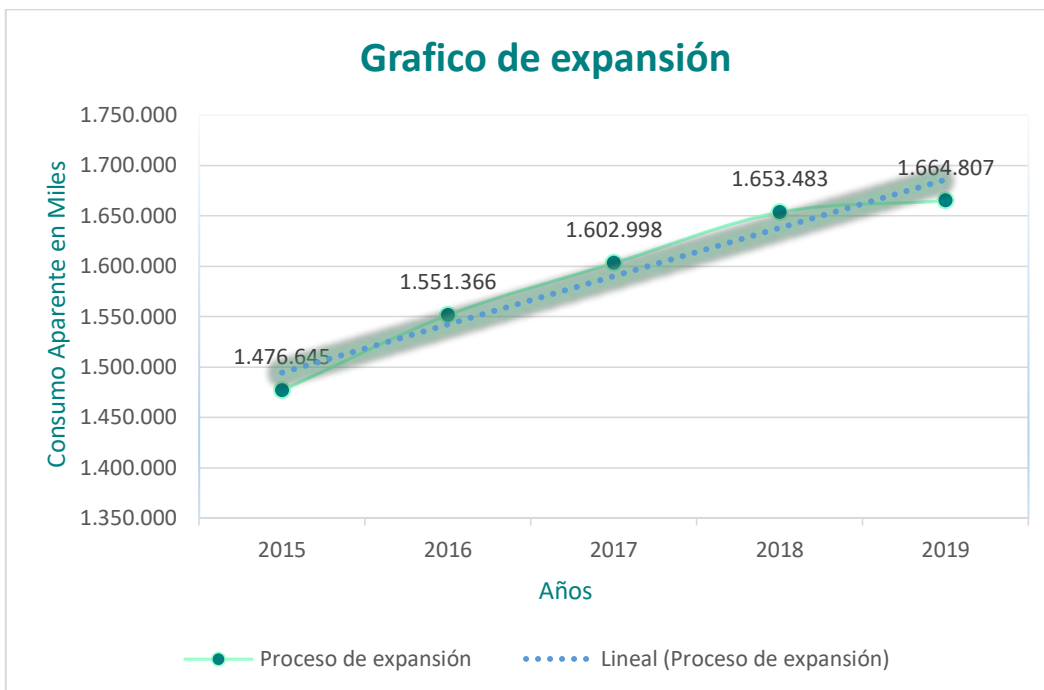
(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2015	2016	2017 ^(p)	2018 ^(p)	2019 ^(p)
3. INDUSTRIAS MANUFACTURERAS					
Textiles, Prendas de Vestir y Productos del Cuero	1.476.645	1.551.366	1.602.998	1.653.483	1.664.807

Sacado de **anexo 4**

Tabla 8 Consumo aparente del agregado próximo

EJERCICIOS	2015	2016	2017	2018	2019
Tiempo – años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	1.476.645	1.551.366	1.602.998	1.653.483	1.664.807





6. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO CONSUMO POR HABITANTE

Parámetros de ecuaciones normales

Años X	XY	Y	X ²
1	1.476.645	1.476.645	1
2	3.102.732	1.551.366	4
3	4.808.994	1.602.998	9
4	6.613.932	1.653.483	16
5	8.324.035	1.664.807	25
Σ15	24.326.338	7.949.299	55

Valores de parámetros:

Con la **primera ecuación** normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$7.949.299 = 5a + 15b // (\div 5)$$

$$1.589.859,8 = a + 3b$$

$$a = 1.589.859,8 - 3b \quad (1)$$

Con la **segunda ecuación** normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma^2$$

$$24.326.338 = a15 + 55b // (\div 5)$$

$$4.865.267,6 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$4.865.267,6 = 3(1.589.859,8 - 3b) + 11b$$

$$4.865.267,6 = 4.769.579,4 - 9b + 11b$$

$$95.688,2 = 2b$$

$$\mathbf{B = 47.844,1} \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 1.589.859,8 - 3(47.844,1)$$

$$a = 1.589.859,8 - 143.532,3$$



$$A = 1.446.327,5$$

Ecuación de regresión

$$Y = a + bx \Rightarrow Y = 1.446.327,5 + 47.844,1x$$

PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DEL AGREGADO PRÓXIMO

Tiempo - Años	6 2020	7 2021	8 2022	9 2023	10 2024
Consumo Aparente	1.733.392	1.781.236	1.829.080	1.876.924	1.924.769

TASA DE CRECIMIENTO Y PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

Años	2017	2018	2019
Valor de la producción a precio corriente	1.602.998	1.653.483	1.664.807

Formula de la tasa de crecimiento: $t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1$

$$Cr = 1.664.807$$

$$Ca = 1.602.998$$

$$t = \sqrt[2]{\frac{1.664.807}{1.602.998}} - 1$$

$$t = 0,0191$$

Entre los dos años observados la tasa de crecimiento es de 1,91%

Proyección de consumo aparente

Años	2020	2021	2022	2023
Consumo Aparente	1.696.605	1.729.100	1.762.034	1.795.689

$$CA_{2020} = 1.664.807 + 1.664.807 * 0,0191 = 1.696.604,81$$

$$CA_{2021} = 1.696.604,81 + 1.696.604,81 * 0,0191 = 1.729.099,97$$

$$CA_{2022} = 1.729.099,97 + 1.729.099,97 * 0,0191 = 1.762.034,06$$



$$CA_{2023} = 1.762.034,06 + 1.762.034,06 * 0,0191 = 1.795.688,91$$

CONSUMO APARENTE POR CLIENTE

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE www.ine.gob.bo

	2019	2020
Población	11.501.900	11.633.371

. Fuente: Google

Proyectar 2021, 2022, 2023

1. Determinar consumo por habitante a último año de la tabla de valor de producción (2016)

C.A. 2016: 1.551.366

Nº de clientes relacionado con el producto (2016): 10.985.059 clientes

$$C.Cl. = \frac{1.551.366}{10.985.059} = 0,14$$

0,14. Es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente

Tasa de crecimiento: 1,14% inter censal

2. Proyectar población obtener dato de población de 2016

Población $j+1$ = Población j + Población j * tasa de crecimiento

- No Población 2017 = $10.985.059 + 10.985.059 * 1.14\%$
- No Población 2017 = 11.110.622
- No Población 2018 = $11.110.622 + 11.110.622 * 1.14\%$
- No Población 2018 = 11.237.621
- No Población 2019 = $11.237.621 + 11.237.621 * 1.14\%$
- No Población 2019 = 11.366.071
- No Población 2020 = $11.366.071 + 11.366.071 * 1.14\%$



- No Población 2020 = 11.495.990

3. Proyectar población de 2021, 2022, 2023

- Año 2021 = $11.633.371 + 11.633.371 * 1,14\%$
- Año 2021 = 11.765.991
- Año 2022 = $11.765.991 + 11.765.991 * 1,14\%$
- Año 2022 = 11.900.123
- Año 2023 = $11.900.123 + 11.900.123 * 1,14\%$
- Año 2023 = 12.035.785

4. Proyectar tabla de consumo aparente

Proyección de consumo Aparente

AÑOS	2019	2020	2021	2022	2023
No clientes	11.501.900	11.633.371	11.765.991	11.900.123	12.035.785
C. Cl.	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14
Consumo Aparente	1.610.266	1.628.672	1.647.239	1.666.017	1.685.010

Proyección de Demanda

AÑOS	2019	Uno 2020	Dos 2021	Tres 2022
Demanda	1.610.266	1.628.672	1.647.239	1.666.017

7. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA - PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN

Proyección de oferta

AÑOS	2019	Uno 2020	Dos 2021	Tres 2022
Oferta	1.664.807	1.733.392	1.781.236	1.829.080



8. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PRÓXIMO - Comentario

Balance oferta demanda del agregado de vestidos de novia

Ejercicios Años Proyectados	2019	Uno 2020	Dos 2021	Tres 2022
Oferta	1.664.807	1.733.392	1.781.236	1.829.080
Demanda	1.610.266	1.628.672	1.647.239	1.666.017
Balance: Oferta excedentaria	54.541	104.720	133.997	163.063

Fuente: Tablas anteriores

COMENTARIO

Se puede ver en el cuadro que hay un exceso de oferta, como estos datos fueron tomados del INE y puesto que es el agregado próximo no debería preocuparnos para poner en marcha el proyecto

9. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

Nombre de la empresa:



NOVIAS "DIANA"

9.1 ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

En atributos físicos se destaca la talla de los vestidos, además de ofrecer una talla personalizada

- **Tamaño**
Talla de los vestidos
- **Peso**
Dependerá del modelo, tela, accesorios



9.2 ATRIBUTOS QUÍMICOS, COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO

- Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)

Se puede elegir la tela que el cliente quiera, pero existen telas populares para los vestidos de novia

- ☞ Chifón: delicada, transparente y suele colocarse en capas
- ☞ Tejido de punto: tela elástica tejida, con cordoncillos longitudinales y transversales
- ☞ Muaré: pesada, tafetán de seda, diseño ondulado
- ☞ Organza: textura crujiente, transparente y rígida
- ☞ Satén: pesada, lisa y muy brillante
- ☞ Seda: costosa, se presenta con texturas diferentes
- ☞ Tafetán: crujiente, lisa, con cordoncillos pequeños
- ☞ Tul: malla de seda, nailon o rayón, sobre todo para hacer las faldas y los velos
- ☞ A pedido se usara encaje

Color: aunque los vestidos estándar suelen catalogarse como “blancos” existen varios tonos de blanco que suelen usarse. Entre estos se encuentra el marfil, crema, blanco tiza, blanco puro, blanco crudo y blanco seda.

- Técnico en servicios (Actualidad de las competencias profesionales)

Lo básico es contar con una costurera y una diseñadora de modas de planta. El personal debe estar capacitado en los tipos de corte adecuados para cada compleción, estatura y tipo de cuerpos. El perfil de las costureras es que dominen la confección y cosido invisible en los corsés, que es la parte más importante de los vestidos de novia, tomar en cuenta que la asesoría es otro valor agregado que las personas esperan recibir.

Existen telas tan finas y delicadas (como la seda) que no soportan puntadas a máquina. En estos casos, hasta la aplicación de resinas con pincel para que no se deshilen es una dedicada labor artesanal apreciada por los consumidores

9.3 SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

- ☞ Tomar las medidas a domicilio (durante la creación del vestido)



- ☞ Entrega a domicilio (cuando el vestido esté terminado)

9.4 FORMA DE PRESENTACIÓN

Entrega del vestido finalizado en un caja de cartón con el logo, amarrado con una cinta que convine con el vestido, una carta deseándole nuestras más sinceras felicitaciones y encima unas pequeñas flores.

9.5 DESCRIPCIÓN DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA DE COMERCIALIZACIÓN

Se optara por:

- Solución directa: venta de la empresa directamente con el cliente con la alternativa de ventas en lugar de producción.

Para montar una boutique de este tipo se requiere de un espacio de entre 60 y 80 m², que posea más metros de frente que de profundidad o bien alguno de dos pisos. Los aparadores tendrán que ser de piso a techo y de pared a pared (2x4m) para la exhibición de cuerpo entero de los maniqués. Contempla un pequeño espacio para realizar costuras fuera de la vista del cliente, un par de probadores amplias, así como la instalación eléctrica con iluminación dirigida a los vestidos, con acabados finos en pisos, paredes y plafones

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	1
Maniqués	Maniqués	4
Espejos	Espejos de pared a pared	3
Percheros	Percheros	2
Exhibidores para accesorios	Vitrinas	1
Muebles	Escritorios	1
Sillas	Sillas	2
Equipos	Ordenadores	1
Equipos	Impresora	1

PRECIO



El precio de un vestido corte princesa es Bs 2.500



10. FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

Tabla 9 Fondo de lanzamiento del Producto

Detalle	Bolivianos
Impresión 5.000 volantes	500,00
2 Volanteros	1.300,00
Total	1.800,00

Tabla 9.1 de sondeo de mercado de imprentas

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. EDUGRAF (impresores)	1.000,00
2. San Francisco	500,00

Anexo 5 Tarjetas

- Impresión de volantes a un solo lado impreso a color en material simple

Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	200,00
2 Volanteros	1.000,00
Total	1.200,00

Tabla sondeo de mercado de imprentas

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. EDUGRAF (impresores)	800,00
2. San Francisco	200,00

Anexo 5 Tarjetas



1. Impresión de volantes a un solo lado impreso a color en material simple
2. Oferta de 1.000 volantes couche de 150 gr a full color con diseño incluido





CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO



1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

1. El tipo de transformación del proyecto de inversión.

El tipo de transformación que se usara para el proyecto de confección de vestidos de novia será la **Transformación de Contenido** ya que se realizara un proceso de producción

2. El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona

Producción de un Vestido de Novia corte princesa

1. **Hacer un bosquejo del vestido:** cuando se tenga una idea clara de la forma que se quiere debemos hacer un bosquejo en la parte frontal y posterior.
2. **Tomar las medidas:** Se tomara medidas del busto, caderas y la cintura. 1 hora

Creación del corpiño

3. **Crear el patrón para coser:** se debe usar las medidas para crear el patrón. Los patrones pueden imprimirse en muchos materiales, se debe usar un papel más rígido (plotter recomendado) **6 horas**
4. **Cortar la tela:** Se colocara las piezas del patrón sobre la tela de tocuyo, agregando márgenes de costura y sujetarlas con alfileres. **4 horas**
5. **IMPORTANTE:** antes de empezar a unir las piezas, pasar una puntada a los bordes cortados al sesgo, para evitar que la tela pierda forma. **2 horas**
6. **Coser el vestido:** luego de sujetar la tela plana con alfileres, doblar, inclinar y juntarla para acomodarla en las curvas del cuerpo, debemos seguir el patrón. **2 horas**
7. **Primera prueba del vestido:** se debe considerar que la novia se probara el vestido para hacer los ajustes necesarios y sujetarlos con alfileres. De 3 a 5 días. 2 horas la prueba
8. **Coser los ajustes:** coser sobre los alfileres para hacerle los ajustes necesarios al vestido. **2 horas**



9. Si después de la prueba de tocuyo, todo **quedo muy bien**, entonces se cortara la tela utilizando los mismo patrones sin corrección
10. **Fijar patrones:** para fijar los patrones sobre las telas sensibles como el Razo, utilizar alfileres de punta fina delgados. Fijar patrones sobre la tela y cortar. **10 min**
11. **Entretela:** ahora cortar las mismas piezas en entretela adhesiva. **1 hora**
12. **Fusionar las piezas:** Fusionar las piezas de entretela a sus patrones respectivos, para que la entretela quede bien fusionada, tener en cuenta tres factores: temperatura, tiempo y presión. Es mejor utilizar vapor, el pegamento se derrite más rápido. **2 horas**
13. **Forro:** también cortar las piezas de forro, utilizando los mismos patrones. **1 horas**
14. **Importante:** no olvidar que antes de unir las piezas, hacer puntada de contención de los bordes de escote, cortados al sesgo. **10 min**
15. **Unir** todas las piezas de torso, planchar costuras. Además coser el forro de la misma manera que la tela. **10 min**
16. **Unir forro y tela** por todo escote. **Asegurar** con una puntada interna, recortar las esquinas, en el centro de escote hacer piquete, voltear y planchar. **30 min**
17. **Posicionar** las aplicaciones con alfileres listo para cocerlas con alfileres

Falda de tul

Para cortar la falda de tul, hacer patrón como explica el grafico. El largo dependerá de la persona. **2 horas**

18. **Unir** la única costura de la falda, dejando abertura para cierre de 22 – 24 cm. Realizar la misma operación en las 5 capas de tul. Unir entre si las cinco capas de falda, por la línea de cintura, con puntada larga. También unir todas las capas por la abertura y coser el cierre. **1 hora**
19. Fruncir **la cintura** de la falda con ayuda de la puntada larga y unir la falda de tul al torso. **10 min**



20. Cortar y coser **forro de la falda** a semejanza de corte de tul, usar costura francesa. **1 hora**
21. **Segunda prueba del vestido:** la novia de volverá a probar el vestido de novia para volver a realizar los ajustes necesarios. En esta etapa se puede agregar adornos. De 3 a 5 días. 1 hora la prueba

Falda interior para levantar falda de tul 40 min

22. Necesitaremos forro de poli seda para erguir la basta de la falda. cortar una cinta de tul grueso (o tul de faldilla), vine de 1,20 de ancho, vamos a necesitar 6 metros y luego cortar a la mitad y coser los bordes. La falda debe tener 3 partes y clisadas para que le dé volumen **20 min**
23. Bajar 5 cm. aplicar esta cinta al borde de la falda, doblar y coser la basta encerrando la cinta, le sigue el satén para que le de brillo (seguir el mismo procedimiento que se usó para la falda. **10 min**
24. Pasar puntada larga a los bordes de franjas de tul para fruncir. Coser las franjas de tul fruncidas a la falda **10 min**

Velo corto

25. El molde que se seguirá se encuentra en anexos
26. Cubrir una peineta con cinta de Razo.
27. Cortar velo en organza, de forma ovalada. Coser cenefa al borde de oranza. Recortar con cuidado los sobrantes dela tela y de la cenefa **2 horas**
28. Fruncir la parte superior de velo, al tamaño de la peineta. Sujetar fruncido con cinta de razo. Coser a la peineta. Cubrir la parte superior de la peineta con aplicaciones de encaje **30 min.**
29. **Coser los ajustes y adornos:** coser sobre los alfileres para hacerle ajustes y colocarles los adornos correspondientes. **4 horas**
30. **Prueba final:** la novia se probará finalmente el vestido y realizaremos los ajustes, si los hubiera. De 3 a 5 días, justo 2 semanas antes de su boda. 1 hora
31. **Finalizado:** cortar los hilos sueltos, se hará otra ronda de ajustes si los hubiera. **1 hora**



32. **Empaquetar y entregar:** se pondrá el vestido en una caja de cartón, como se ha mencionado anteriormente. **30 Min**

Nota: si la tela formara arrugas, el planchado para evitar la formación de las mismas, se hará el planchado constantemente. Se añadirá **1 hora adicional**

Duración del ciclo: capacidad de producción de una costurera de un vestido de novia **35 horas**

Tomando la base de minutos para el cálculo y así llegar a horas. La duración del ciclo en minutos es de 2090 min lo que equivale a 34,83 horas, para un cálculo más sencillo sería 35 horas, sin contar las horas de medición

Horas de medición: 5 horas

2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL

La mejor opción para producir un vestido de novia es usar la modalidad de **secuencia paralela por incremento de capital**, cuando se produce un vestido de novia se hace modelos exclusivos, únicos que podemos ofrecer o los clientes pueden traernos sus propios modelos. Por consecuencia se empleara una costurera para cada modelo a diseñar y así la costurera pueda enfocarse en el vestido y pueda ponerle el máximo empeño sin distraerse con otro modelo hasta que lo finalice, se comprara una máquina de coser sin aumentar personal, generando dos ciclos simultáneos de transformación en forma paralela produciendo 2 modelos de vestidos diferentes en 35 horas. Más adelante se considerara dos costureras y máquinas de coser.

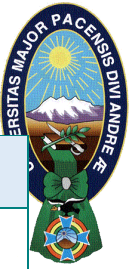


Tabla 10 Elementos del conjunto transformador

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<p>Por tipo de formación</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 licenciados en confección y costuras o costureros con experiencia • Un ayudante 	<p>Maquinas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 máquinas industriales de coser Maquina Overlock JACK: gran velocidad, la tela es más durable y resistente al estiramiento Maquina recta JUKI: gran velocidad para materiales livianos, medianos y pesados, doble costura • 1 máquina de planchado a vapor <p>EQUIPOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Equipo de computación • Impresora

**Tabla 11 Suministros del Proyecto
Diseño de Novias Diana**

Suministro principal – Tela
- Chifón: delicada, transparente y suele colocarse en capas
- Tejido de punto: tela elástica tejida, con cordoncillos longitudinales y transversales
- Organza: textura crujiente, transparente y rígida
- Satén: pesada, lisa y muy brillante
- Seda: costosa, se presenta con texturas diferentes
- Tafetán: crujiente, lisa, con cordoncillos pequeños
- Tul: malla de seda, nailon o rayón, sobre todo para hacer las faldas y los velos
Suministros secundarios



- Aplicaciones: encajes, flores, rozones pequeños, etc
- Hilo, tijeras y agujas: de uso general, seda, bordado, hilvanar de acuerdo a la tela
- Encajes: cenefa (más usado) de acuerdo al modelo
- Cremallera larga
- Ganchillo sujetador
- Caja de Presentación
Otros suministros
- Energía eléctrica de los ambientes y maquinas
- Agua para batería de baños
- Costo de transporte de la entrega del vestido finalizado y las pruebas

Tabla 12 Elementos de soporte al proceso de producción.

MUEBLES	CANTIDAD
• Escritorio para computadora	1
• Mesones para realizar cortes	1
• Sillas para las maquinas	3
UTILERÍA	
• Percheros	2
• Maniqués de sastre	2

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación

Para montar una boutique de este tipo se requiere de un espacio de entre 60 y 80 m², que posea más metros de frente que de profundidad o bien alguno de dos pisos. Se optara por uno de dos pisos, el cual en la planta baja se realizara la comercialización (práctica N°16), exhibición de nuestros productos y en el primer



piso se realizará la confección de los productos y tener un espacio libre para diseñar los vestidos.

Tabla 13 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO “NOVIAS DIANA”

Módulo de capital con dos trabajadores

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclos	6 días	Mes 24 días	Año
vestido de novia	Prenda de vestir (vestido)	2	4	16	192

En un punto anterior se indicó que el ciclo dura 35 horas (3 días)

- ✚ Por una semana (6 días) donde los trabajadores harán su labor durante 12 horas, se implementa dos ciclos, cada uno producirá 2 vestidos
- ✚ Por semana (6 días) en condiciones normales se produce cuatro vestidos durante seis días para dos trabajadores
- ✚ Para el mes se considera 24 días

Si el ciclo tiene duración mayor al día

Un vestido de novia se realiza en 35 horas aproximadamente como se explicó anteriormente, cada trabajador se enfocara en un solo modelo de vestido para que pueda poner toda su atención además se está programando que se trabajaran 12 horas cada día durante 6 días (1 semana). No se está contando las horas que se emplearan en la prueba del vestido de novia que según investigaciones suele durar de 3 a 5 días lo que expandiría el tiempo de la producción del vestido

3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIOS



Tabla 14 Programa de abastecimiento para capacidad producción normal de un año 192 vestidos de novia con secuencia paralela de actividades.

Detalle	Unidad de medida	Cantidad Unitaria	Cantidad	Precio	Importe
Suministro principal					
Entretela (da cuerpo al vestido, corpiño)	Metros	2 mts	384	3	1.152
Poli seda (Tela para el forro)	Metros	3 mts	576	5	2.880
Tul grueso (relleno para faldilla)	Metros	6 mts	1.152	10	11.520
Satén (Forro) 100mts	Metros	5 mts	960	6	5.760
Tul de novia tela boal (pomposidad)	Metros	9 mts	1.728	8	13.824
Suministro Secundario					
Patrón para el diseño	1 hoja plotter	1	192	40	7.680
Hilo Cono (500mts)	Caja	5 conos	960	75	72.000
Tela bipiur 47mts	Metros	10 mts	1.920	2	3.840
Cenefa	Metros	8 mts	1.536	5	7.680
Cremallera larga 15cm	Fajo (100 und)	1	192	1	192
Ganchillo sujetador	Ganchillo	1	192	2	384
Caja de presentación 50x34x12	Caja	1	192	14	2.688
TOTAL					129.600



- Por ciclo
- Por día, mes, año

Vestido de novia – en una semana por cada ciclo 1 modelo de vestido

- Por semana dos ciclos, $2 \times 2 = 4$ vestidos a la semana
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 4 = 16$ vestidos
- Por año, 12 meses $\times 16 = 192$ vestidos

Entretela (da cuerpo al corpiño) **para cada ciclo 2 metros**

- Por semana dos ciclos, $2 \times 4 = 8$ metros de entretela
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 8 = 32$ metros
- Por año, 12 meses $\times 24 = 384$ metros

Poli seda (tela para el forro) **para cada ciclo 3 metros**

- Por semana dos ciclos, $4 \times 3 = 12$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 12 = 48$ metros
- Por año, 12 meses $\times 48 = 576$ metros

Tul grueso (relleno para faldilla) **para cada ciclo 6 metros**

- Por semana dos ciclos, $4 \times 6 = 24$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 24 = 96$ metros
- Por año, 12 meses $\times 96 = 1.152$ metros

Satén (Forro que le da brillo) **para cada ciclo 5 metros**

- Por semana dos ciclos, $4 \times 5 = 20$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 20 = 80$ metros
- Por año, 12 meses $\times 80 = 960$ metros

Tul de novia (pomposidad) **para cada ciclo 9 metros**

- Por semana dos ciclos, $4 \times 9 = 36$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 36 = 144$ metros
- Por año, 12 meses $\times 144 = 1.728$ metros

Patrón para el diseño para cada ciclo 1 hoja

- Por semana dos ciclos, $4 \times 1 = 4$ hojas
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 4 = 16$ hojas
- Por año, 12 meses $\times 16 = 192$ hojas

Hilo para cada ciclo 5 conos de hilo



- Por semana dos ciclos, $4 \times 5 = 20$ conos de hilo
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 20 = 80$ conos de hilo
- Por año, 12 meses $\times 80 = 960$ conos de hilo

Encajes para cada ciclo 10 metros

- Por semana dos ciclos, $4 \times 10 = 40$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 40 = 160$ metros
- Por año, 12 meses $\times 160 = 1.920$ metros

Cenefa para cada ciclo 8 metros

- Por semana dos ciclos, $4 \times 8 = 32$ metros
- Por mes, 4 semanas (24 días) $\times 32 = 128$ metros
- Por año, 12 meses $\times 128 = 1.536$ metros

Cremallera larga para cada ciclo 1 cremallera

- Producción año 192 cremalleras

Ganchillo sujetador para cada ciclo 1 ganchillo

- Producción año 192 ganchillos

Caja de presentación para cada ciclo 1 caja

- Producción año 192 cajas

Tabla 15 otros suministros para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela de 192 vestidos de novia

En bolivianos

Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Energía eléctrica	97,2 KWH	4.091	0,88/KWH	3.600,08
2	Servicio de Agua potable	9m3/mes	108	2,1/m3	226,80
3	Costo de transporte	3,74/litro	192	12	2.304,00
TOTAL					6.130,88

Por ciclo, día, mes año, según corresponda.

Energía eléctrica

- Por semana dos ciclos, $2 \times 51,05 = 102,10$



- Por mes, 4 semanas (24 días) x 102,10 = 408,42
- Por año, 12 meses x 408,42 = 4.901 Kwh

Agua

- Por semana dos ciclos, $2 \times 1,125 = 2,25$
- Por mes, 4 semanas (24 días) x 2,25 = 9
- Por año, 12 meses x 9 = 108 m³

Transporte por cada ciclo 1 entrega

- Por semana dos ciclos, $2 \times 2 = 4$
- Por mes, 4 semanas (24 días) x 4 = 16
- Por año, 12 meses x 16 = 192 veces



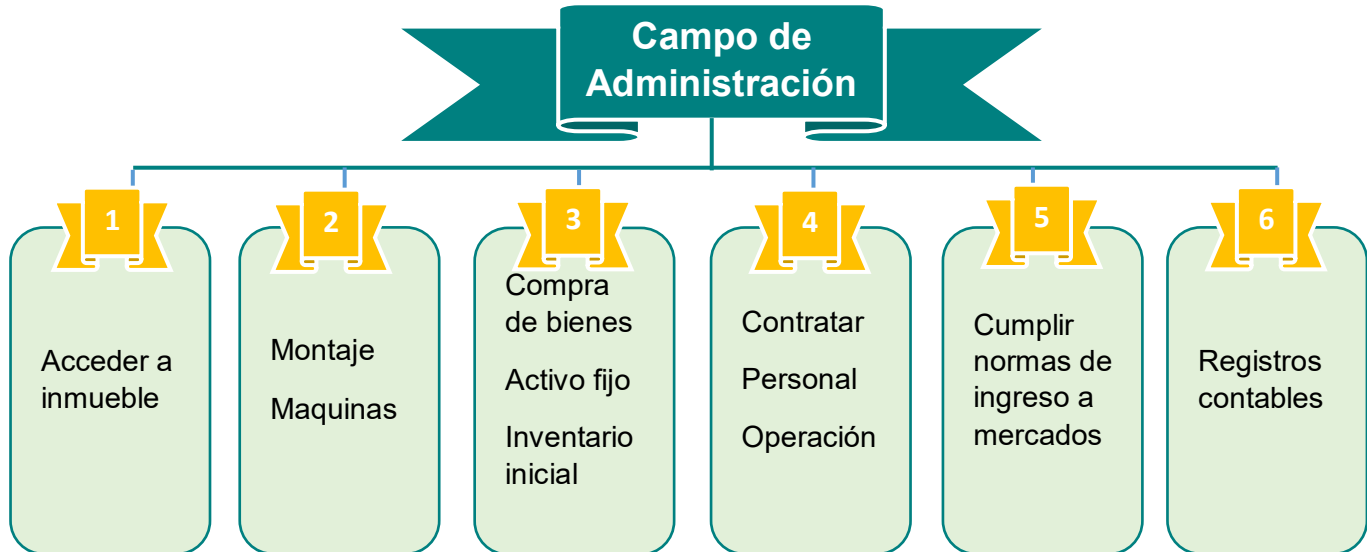
CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Matriz de campos de actividad por Procesos en tiempo de fundación

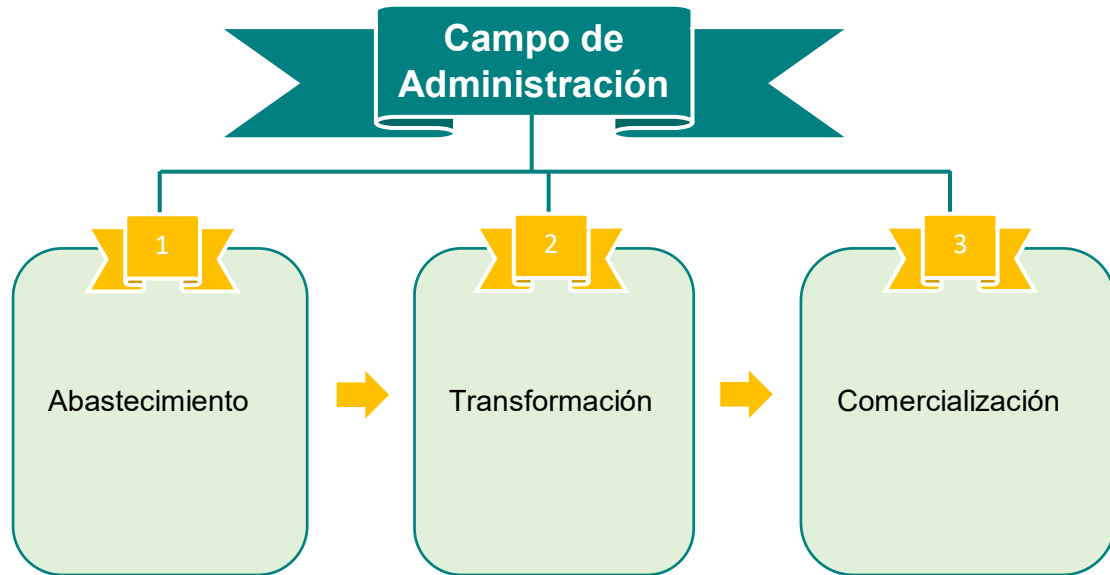


:

1. Acceder a un inmueble por Alquiler, o construcción o adquisición o tomar en anticrético.
2. Realizar montaje de equipos o máquinas.
3. Realizar compras de bienes: de activo fijo y del inventario inicial de suministros.
4. Contratar personal de operaciones.
5. Realizar actividades para cumplir con normas de ingreso a mercado. Obtener NIT, Registro FUNDAEMPRESA etc.
6. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de inversión.
7. Contratar al personal que ayude al Gerente a realizar las tareas de los campos de actividad definidos



Matriz de campos de actividad por actividad en tiempo de operación



Campo de actividad:

- ✚ **Administración.** - Una persona se encargará del registro adecuado de cada venta, y por supuesto será el encargado de recabar todos los requisitos pertinentes de la adquisición de licencia de funcionamiento, NIT, entre otros.
- ✚ **Abastecimiento.** - Una persona encargada de la compra de suministros que se realizara cada semana para que no haya faltantes de tela o algunos accesorios que podríamos requerir seguidamente de otra persona que se encargara del mantenimiento de la maquinaria
- ✚ **Producción.** Estas dos personas, que también forman parte del campo de actividad de abastecimiento, se encargaran de la elaboración de los productos, que son los vestidos de novia, ya que el mayor servicio que se puede brindar es la atención cordial y personalizada.
- ✚ **Ventas.** Una persona está encargada de las ventas del establecimiento, para que el público en general pero nuestro principal cliente las futuras novias disfrute de la atención que se brindara con amabilidad y tenga un servicio eficiente.



Reducir los campos de actividad de fase de operación, aplicando los tres factores.



1. Capital a invertir.

El tiempo de operación de cuánta invertido va a influir sobre la magnitud de los flujos de entrada y salida. A mayor capital se dará mayor capacidad de producción con un incremento de compras de suministros y de ventas, en consecuencia se espera el requerimiento de compras de suministros y de ventas en consecuencia se espera el requerimiento de un mayor número de empleados para la producción en especial ya que mientras más costureros tengamos mayor será la producción se ha definido la implementación de la secuencia paralela de actividades en 2 máquinas y se proyecta contratar un diseñador de modas para que pueda dar su opinión profesional. Con la secuencia de actividades de confección de vestidos dos veces a la semana. La carga horaria de trabajo es tan reducida que si un empleado trabajara 12 horas al día lograría acabar el vestido no en una semana si no en 3 días

2. Oferta de servicios de organizaciones del exterior

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y costos de servicios, se planea eliminar el campo de limpieza, seguridad quedando la organización estructurada en los campos de producción, labores de apoyo administrativo que incluye las tareas de secretaria, compra de suministros y registros contables

3. Tecnología de procesos



Se consideró que anteriormente los bosquejos de los vestidos de novia se realizaban a mano, claro era más bonito pero tomaba más tiempo en realizar el modelo que la clientela quería. Se pensó instalar aplicaciones de creación tales como adobe ilustrador, Corel Draw, etc. Estas aplicaciones nos facilitarían el boceto de creación con eficacia y eficiencia. En el caso de un micro proyecto es posible considerar a un polivalente con conocimiento contable de computación que pueda hacer registros contables además de llevar datos de nuestras clientas

Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución, aplicando los tres factores.



1. Capital a invertir.

El número de campos de actividad o procesos y la multiplicación de las tareas por campo de actividad es una función directa de la cuantía de capital. A mayor capital a invertir se espera en tiempo de ejecución realizar más tareas de compra de activos fijos como maquinaria para realizar la costura adecuada y así realizar más vestidos en el mismo tiempo pero si llega a ser un micro proyecto los bienes que se puede adquirir son mínimos. En consecuencia en lugar de contratar a un diseñador de modas, el administrador o gerente se podría hacer cargo de atender a la clientela además de administrar el lugar

2. Oferta de servicios de organizaciones del exterior

A fin de minimizar el costo laboral formado por salarios y cargas laborales, además de fabriles se compra el costo de realizar las actividades de una



capo con el precio del servicio que cobraría una organización de realizar las actividades. En el tiempo de ejecución de un pequeño proyecto se puede encomendar a consultores especialistas para la realización a menor costo de las tareas, registros de operación, cumplimiento de normas para el ingreso al mercado, compra de terreno, quedando reducida la estructura a los campos de actividad

3. Tecnología de procesos

La tecnología podemos clasificarla en dura y blanda. Donde la tecnología dura se encuentra en las máquinas y equipos. Tecnología blanda está en el capital humano. La incorporación de tecnología dura permite definir procesos que se realizarán de manera perfecta se podría decir además de realizar el trabajo con eficacia y eficiencia lo que eliminan puestos de trabajo. Para nuestro caso es posible integrar a alguien que sepa realizar varias cosas como un administrador contable de tal manera pueda así eliminar los campos de contratación de personal, registro contable, cumplir condiciones de ingreso a mercado.

Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- ✚ **Campo de actividad:** realizar adquisiciones de suministros de los rollos de telas mencionadas anteriormente, comprar con calidad y un precio adecuado
- ✚ **Campo de actividad:** realizar la actividad de coordinar con empresas de entorno, transportar suministros, comercializador de telas, entrega del



producto finalizado, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes de caja de seguros, administradora de pensiones

- ✚ **Campo de actividad:** proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retroalimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables
- ✚ **Perfil:** polivalente con conocimiento de administración de operaciones, además de ser amable al recibir a los clientes
- ✚ **Remuneración:** Salario Bs 2.200.

2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

2.1 Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación



FUNCIONES DEL TRABAJADOR EN CONFECCIÓN Y COSTURAS

- ✚ **Campo de actividad:** encargado de recibir los suministros adquiridos por el administrador y con ellos confeccionar el vestido según el modelo que se solicito
- ✚ Experiencia en corte y confección
- ✚ Estar en coordinación con el ayudante para la elaboración del producto
- ✚ Control de solicitar suministros antes que se terminen
- ✚ **Perfil:** con experiencia en la confección de vestidos
- ✚ **Remuneración:** recibirá Bs 2.150

FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN

- ✚ **Campo de actividad:** reparar instalaciones y máquinas de coser,



- ✚ Limpiar el lugar donde se muestran los productos además de atender a la clientela, preparar la empaquetación del vestido. Colaborar en necesidades de los costureros
- ✚ **Perfil:** obrero con o sin experiencia en la costura y experiencia en manejo de máquinas además de estar comprometido con el trabajo
- ✚ **Remuneración:** salario Bs 2.100

**Tabla 16 Costo laboral mensual de tiempo de operación
En Bolivianos**

NOMINA	SALARIO MENSUAL	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador de operaciones	2.200,00	37,62	220,00	44,00	66,00	2.567,62
trabajador 1 en confección y costuras	2.150,00	36,77	215,00	43,00	64,50	2.509,27
trabajador 2 en confección y costuras	2.150,00	36,77	215,00	43,00	64,50	2.509,27
ayudante	2.122,00	36,29	212,20	42,44	63,66	2.476,59
TOTAL	8.622,00	147,44	862,20	172,44	258,66	10.062,74

**Tabla 17 Costo laboral y patronal de un año
En bolivianos**

CATEGORÍAS	IMPORTE
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88
Aguinaldos	8.622,00
Previsión para indemnizaciones	8.622,00
Vacaciones	4.311,00
TOTAL	142.307,88



Tabla 18 Costo laboral de ciclo de fundación – empresa administradora del proyecto
En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Costos laborales	2.200	6.600
TOTAL		6.600



CAPITULO QUINTO

INMUEBLE Y LOCALIZACIÓN



Tabla 19 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS O REQUERIMIENTOS DE INMUEBLES

CÓDIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área Administración	2
1.1	AP – Oficina Gerente	1
1.2	AC – Secretaria	1
2	Área Técnica	6
2.1	AP – Oficina de Técnicos o Galpón	15
2.2	AC – Almacén Suministros	10
3	Área Comercialización	20
3.1	AP – Local Comercial	15
	AC – Almacén Productos Terminados	
TOTAL		70 m2

Tabla 20 A. Método de puntaje en micro localización

1. Local A Max Paredes N° 815	Alquiler en Dólares	215,52
	Distancia a calle principal del nicho	227m
	¿Necesita arreglos?	NO
2. Local B Calle Uyustus N°195	Alquiler en Dólares	300
	Distancia a calle principal del nicho	337m
	¿Necesita arreglos?	NO



MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO LOCALIZACIÓN

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A) Max Paredes	ALTERNATIVA B) Calle Uyustus
1. VALOR ALQUILER		
Importe	1.000	1.500
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Metros	230	337
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	No necesita arreglos	No necesitan arreglos
Importancia	0.30	0.30
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0.30	0.60
TOTAL 1.1 + 2.1 + 3.1	1.70	1.30

COMENTARIO

- La mejor ubicación es: **Max Paredes N° 815**
- El costo es de Dólares 215,52 (en bolivianos 1.500)



En consecuencia la alternativa A, ubicada en la zona Max Paredes define la micro localización por tener mayor puntaje

Tabla 20 B. GASTO EN ALQUILER
En dólares

Ubicación de la mejor Alternativa	Gasto mensual	Gasto anual
Max Paredes N°815	215,52	2.586,21

Tabla GASTO EN ALQUILER
En bolivianos

Ubicación de la mejor Alternativa	Gasto mensual	Gasto anual
Max Paredes N°815	1.500	18.000



CAPITULO SEXTO

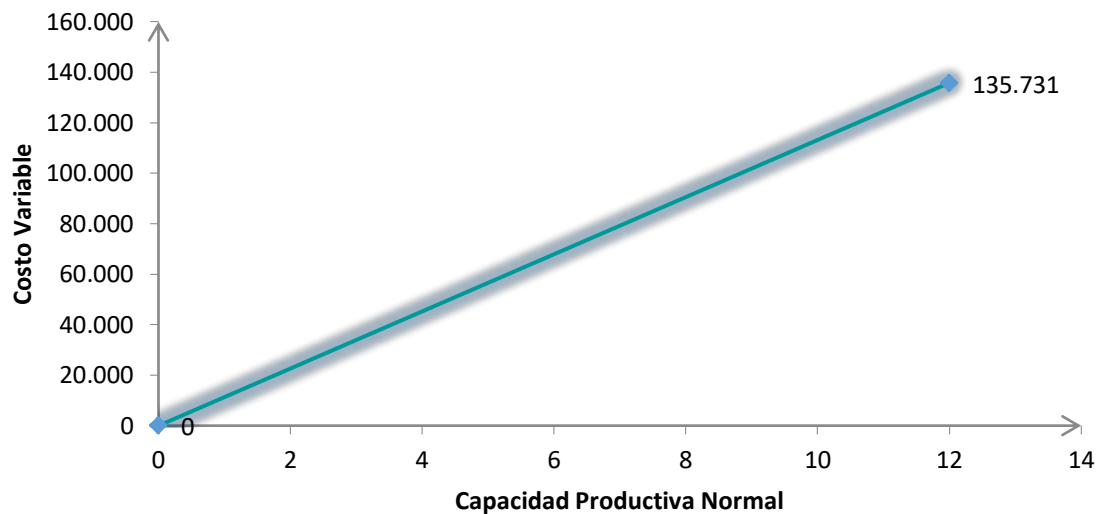
COSTOS



TABLA 21 COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA
Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88

GRAFICO DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA
192 vestidos de novia en un año



COMENTARIO

Se tiene un costo variable de **135.730,88**. En los 12 meses de la gestión los costos variables correspondientes a la producción del año, tendremos 50% de costo para 50% de producción si esta se realiza en seis meses

COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable de la Produccion de un año}}{\text{Capacidad de Produccion de un año}}$$



**TABLA 22 DE COSTO MEDIO VARIABLE DE NOVIAS DIANA
192 VESTIDOS EN UN AÑO
En bolivianos**

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual	135.730,88
Producción anual	192
COSTO MEDIO VARIABLE	706,93

COMENTARIO

- El vestido de novia tendrá un costo medio variable de Bs 706,93 por vestido

**Tabla 23 COSTOS DE INGRESO A MERCADO
Expresado en Bolivianos**

DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	1.351,30
Costo de Funda Empresa	963,50
Costo de licencia de funcionamiento	11,60
Costo de registro en caja de seguro social	119,40
Costo registro Administradora Pensiones	2,20
Otros costos de ingreso a mercado	0,00
TOTAL	2.448,00

COMENTARIO

Se mostró un resumen de los gastos de organización que son todas aquellas determinaciones exigidas por el estado para poder ingresar al mercado. Estos gastos fueron determinados en la primera parte del capítulo uno detalladamente



Tabla 24 ACTIVO DIFERIDO
Expresado en Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Gastos de organización	2.448,00
Costo estudio de proyecto	21.576,00
Costo laboral de fundación	6.600,00
Otro gasto previo a producción	0,00
TOTAL	30.624,00
Amortización de activo diferido (25%)	7.656,00

Tabla 25 INVERSIÓN DE MAQUINAS
Expresado en Bolivianos

Maquinas	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación	
Maquina industrial de coser Overlock	3.200	1	3.200	12,5%	400,00
Maquina industrial de Coser recta	1.800	1	1.800	12,5%	225,00
Máquina de Planchado a vapor	220	1	220	12,5%	27,50
TOTAL	5.220		5.220		652,50
Equipos	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación	
Computadora	3.000	1	3.000	25%	750,00
Impresora	1.200	1	1.200	12,5%	150,00
TOTAL	4.200		4.200		900,00
TOTAL MAQUINAS Y EQUIPOS	9.420		9.420		1.552,50

Sondeo de Máquinas y Equipos



TABLA 25.1 SONDEO DE MERCADO - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER OVERLOCK

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Maquinas Jack Bolivia, Av. 20 de octubre #1819 San Pedro	3.200
Leso Industrial SRL, Av. Jaimes Freyre #2940	4.000

- La máquina viene con su propia mesa

TABLA 25.2 SONDEO DE MERCADO - MAQUINA INDUSTRIAL DE COSER RECTA

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Maquinas Jack Bolivia, Av. 20 de octubre #1819	1.800
Leso Industrial SRL, Av. Jaimes Freyre #2940	2.000

- La máquina viene con su propia mesa

TABLA 25.3 SONDEO DE MERCADO MAQUINA DE PLANCHA A VAPOR

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Brisa Ruis, San Pedro #215	220
Online Shop Emma, San Pedro #450	250

TABLA 25.4 SONDEO DE MERCADO – EQUIPO DE COMPUTACIÓN

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Tienda de Computadoras y Repuestos Servitec Calle Uyustus N°920	3.000
Tienda de computadoras Asus Calle Calatayud N°1257	3.500

TABLA 25.5 SONDEO DE MERCADO - IMPRESORA

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Tienda Mega Comp, Calle Calatayud N°980	1.200
Tienda Optimus Servic, Calle Calatayud N°1300	1.380

FECHA 17 de Octubre de 2020

FIRMA Nashca Miyuri Cornejo Quisbert **CI:** 9991035 LP



Tabla 26 INVERSIÓN EN MUEBLES
Expresado en Bolivianos

Muebles y Enseres	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación	
Mesones para cortes	700	1	700	10%	70
Sillas (ventas)	190	5	950	10%	95
Escritorio para computadora	300	1	300	10%	30
Maniqués	400	4	1.600	10%	160,00
Maniqués de sastre	900	2	1.800	10%	180,00
Espejos	85	3	255	10%	25,50
Percheros	150	2	300	10%	30,00
Exhibidores (Vitrinas)	1.600	1	1.600	10%	160,00
TOTAL	4.325		7.505		750,50

Sondeo de muebles y enseres, otros

TABLA 26.1 SONDEO DE MERCADO - MESONES

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Calle Eloy Salmon	700
Calle Uyustus	750

TABLA 26.2 SONDEO DE MERCADO – SILLAS

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Calle Eloy Salmon	190
Calle Uyustus	220

**TABLA 26.3 SONDEO DE MERCADO –
ESCRITORIO PARA COMPUTADORA**

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Calle Eloy Salmon Vicente Ochoa	300
Calle Uyustus	370



TABLA 26.4 SONDEO DE MERCADO – MANIQUÍ

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Av. Tiwanacu Galería Velazquez	400
Ciudad Satélite	750

TABLA 26.5 SONDEO DE MERCADO – MANIQUÍ DE SASTRE

DETALLE	IMPORTE (Bs)
El Alto, Feria 16 de Julio	900
Uyustus	2.500

TABLA 26.6 SONDEO DE MERCADO - ESPEJOS

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Feria 16 de julio	85
Eloy Salmon	100

TABLA 26.7 SONDEO DE MERCADO - PERCHEROS

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Eloy Salmon	150
Feria 16 de Julio	180

TABLA 26.8 SONDEO DE MERCADO – EXHIBIDORES (VITRINAS)

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Feria 16 de julio	2.000
Eloy Salmon	1.600

FECHA 17 de Octubre de 2020

FIRMA Nashca Miyuri Cornejo Quisbert **CI:** 9991035 LP



RESUMEN DE ACTIVOS FIJOS

ACTIVOS	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Maquinas	5.220	652,50
Equipos	4.200	900,00
Muebles y enseres	7.505	750,50
TOTAL	16.925	2.303,00

TABLA 27 COSTO FIJO ANUAL
En bolivianos

DETALLE	IMPORTE Bs
Costo Laboral Anual	142.307,88
Depreciación	2.303,00
Amortización activo diferido	7.656,00
Alquileres	18.000,00
Publicidad	1.200,00
Otros	0,00
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año

Tabla Costo laboral mensual de tiempo de operación

En Bolivianos

NOMINA	SALARIO MENSUAL	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador de operaciones	2.200,00	37,62	220,00	44,00	66,00	2.567,62

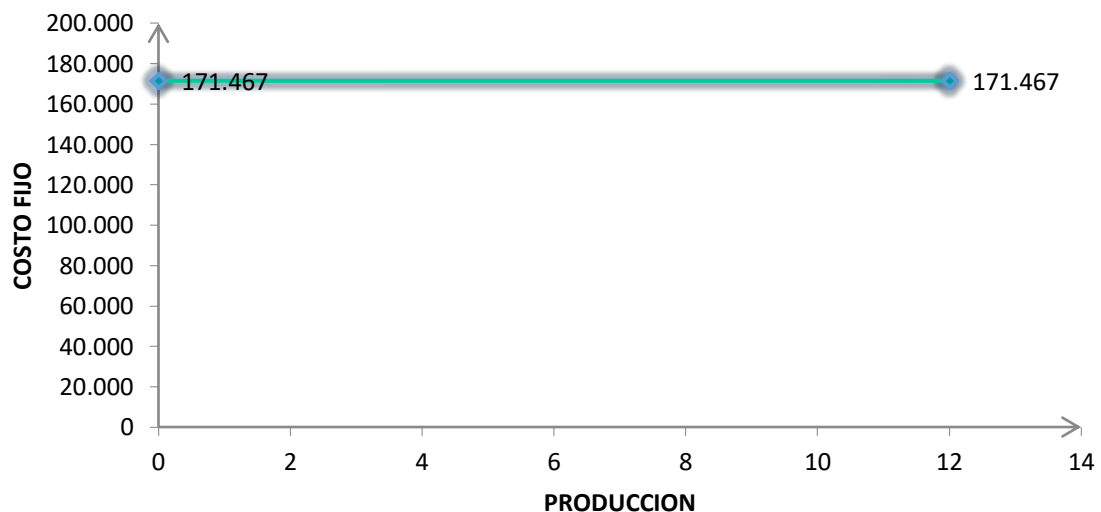


trabajador 1 en confección y costuras	2.150,00	36,77	215,00	43,00	64,50	2.509,27
trabajador 2 en confección y costuras	2.150,00	36,77	215,00	43,00	64,50	2.509,27
Ayudante	2.122,00	36,29	212,20	42,44	63,66	2.476,59
TOTAL	8.622,00	147,44	862,20	172,44	258,66	10.062,74

Tabla Costo laboral y patronal de un año
En bolivianos

CATEGORÍAS	IMPORTE
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88
Aguinaldos	8.622,00
Previsión para indemnizaciones	8.622,00
Vacaciones	4.311,00
TOTAL	142.307,88

GRAFICO DE COSTO FIJO
Expresado en bolivianos





COMENTARIO

- El grafico nos muestra que con independencia de la producción en el año que tendrá un costo **171.466,88**

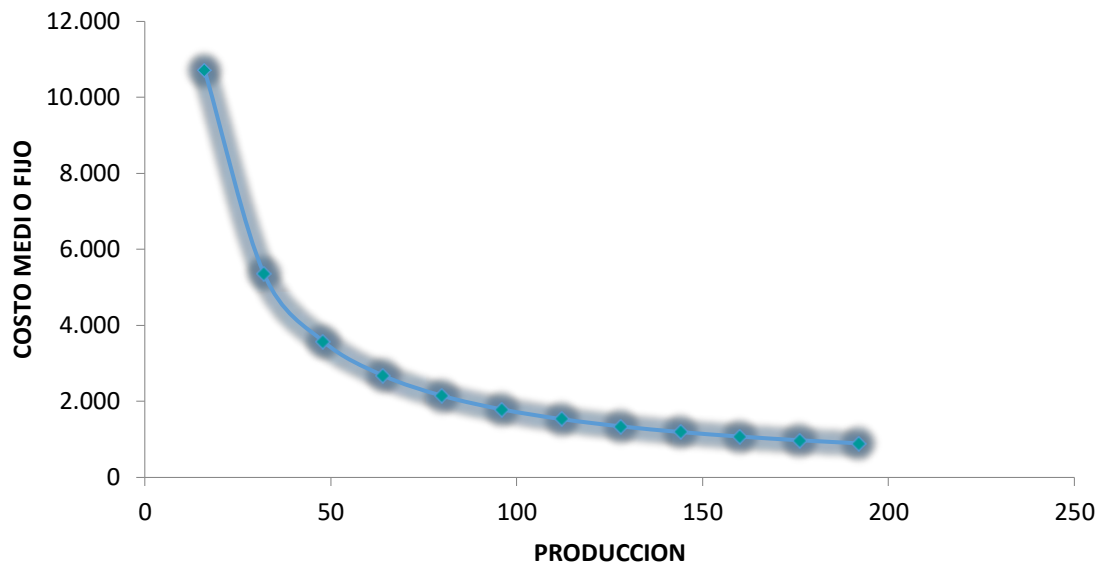
COSTO MEDIO FIJO

$$CMF = \frac{\text{Costo Fijo}}{\text{Produccion}}$$

TABLA 28 COSTO MEDIO FIJO
(Capacidad de producción anual de 192 vestidos y de la capacidad mensual de producción 16)

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN X	16 VESTIDOS MENSUAL	192 VESTIDOS ANUAL
Costo fijo	171.466,88	171.466,88
Costo medio fijo Y	10.716,68	893,06

GRAFICO DE COSTO MEDIO FIJO



COSTO TOTAL

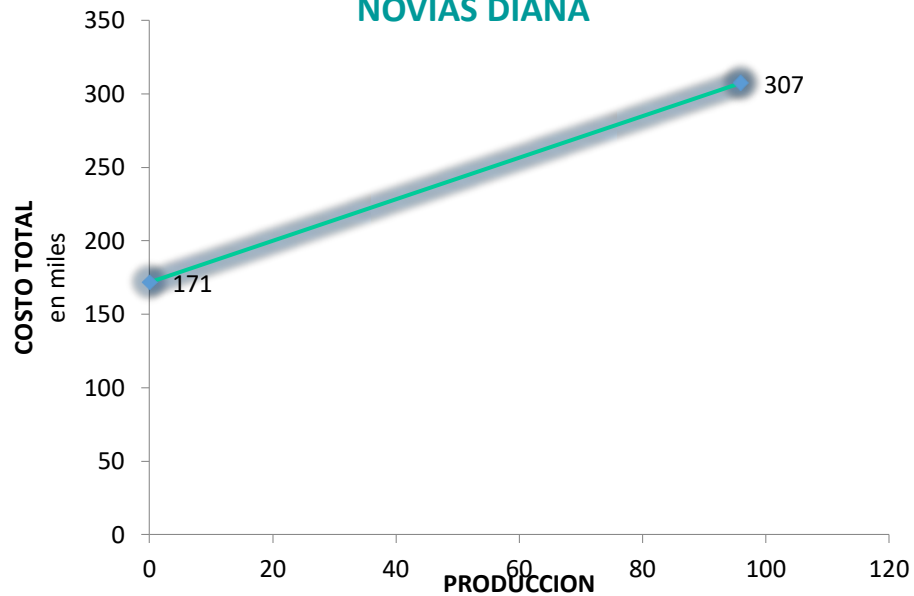
$$\text{Costo Total} = \text{Costo Variable} + \text{Costo Fijo}$$



TABLA 29 COSTO TOTAL
(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 192 vestidos)

	MENSUAL	ANUAL
PRODUCCIÓN	16	192
COSTO VARIABLE	11.310,91	135.730,88
COSTO FIJO	171.466,88	171.466,88
COSTO TOTAL	182.777,79	307.197,76

GRAFICO DE COSTO TOTAL DE NOVIAS DIANA



COSTO UNITARIO

$$\text{Costo Unitario} = \frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCION}}$$



TABLA 30 COSTO UNITARIO
Expresado en bolivianos

	MENSUAL	ANUAL
PRODUCCIÓN	16	192
COSTO TOTAL	182.777,79	307.197,76
COSTO UNITARIO	11.423,61	1.599,99

DETERMINACIÓN FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD Y ESTABLECER EL PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$
$$X = \frac{171.466,88}{2.500 - 706,93} = \frac{171.466,88}{1.793,07} = 95,63$$

Porcentaje de umbral

$$X = \frac{95,63}{192} = 0,4981 * 100 = 49,81\%$$

COMENTARIO

Para la producción de 95,63 unidades se da el umbral de rentabilidad, corresponde a 49,81% de la capacidad de la producción anual de 192 vestidos

Tabla 31 UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	JUNIO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	16	95,63	192
COSTO VARIABLE	11.310,91	67.602,14	135.730,88
COSTO FIJO	171.466,88	171.466,88	171.466,88
COSTO TOTAL	182.777,79	239.069,02	307.197,76
INGRESO	40.000,00	239.068,86	480.000,00
MARGEN	(142.777,79)	(0.16)	172.802,24

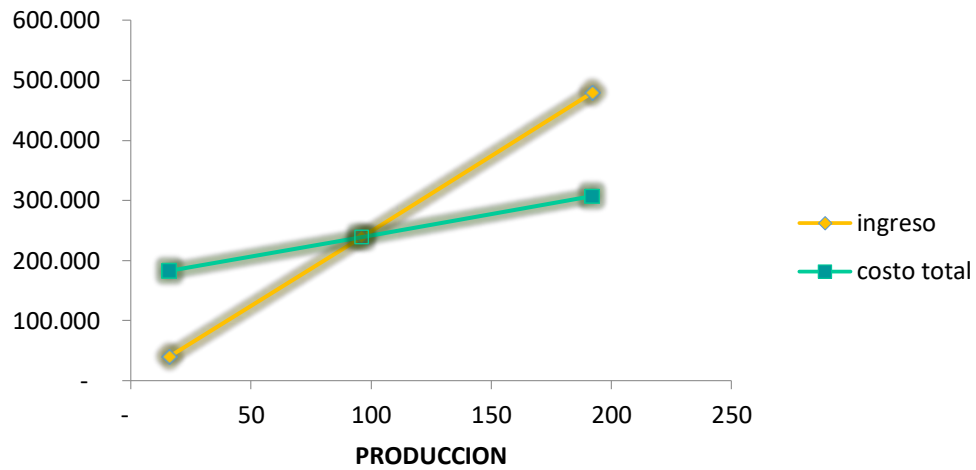


COMENTARIO

Para la producción de 192 unidades la diferencia de ingreso con costo es casi cero. Para 16 unidades se presentaría perdidas por Bs 142.777,79 en tanto que para las 192 unidades el margen más elevado es de Bs 172.802,24



Grafico de Umbral de Rentabilidad





CAPITULO SÉPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN



TABLA 32 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	11.310,91
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	7.999,95
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	3.000,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.800,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	10.062,74
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		34.173,60

Completar la tabla con Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

1. DETERMINACIÓN DEL FONDO INICIAL DE SUMINISTROS (FIS)

$$FIS = \frac{\text{Importe programa de abastecimiento} + \text{importe de otros suministros variables}}{12}$$

$$FIS = \frac{129.600 + 6.130,88}{12} = 11.310,91$$

2. DETERMINACIÓN DEL FONDO DE PRODUCTOS TERMINADOS (FPT)

$$FPT = \text{Produccion de n semanas} * \text{Costo unitario de produccion}$$

$$FPT = 5 * 1.599,99$$

$$FPT = 7.999,95$$

3. DETERMINACIÓN FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS

El importe de los alquileres será por dos meses por un monto de Bs3.000 del cual el importe del alquiler por mes es de Bs1.500

4. DETERMINACIÓN FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTO

Los volantes anualmente nos da un costo de Bs500 y el costo al personal que repartirá los volantes es de Bs 1.300

5. CAJA DE CONTINGENCIA

$$\text{Caja de Contingencia} = \text{Costo laboral de un mes}$$

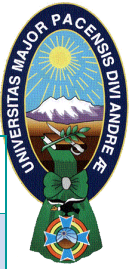


La caja de contingencia para nuestro proyecto es de 10.062,74 correspondientes al costo laboral de un mes



**Tabla 33 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
NOVIAS DIANA**
En bolivianos

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija (1)	16.925,00
1.0	Terreno	0,00
1.1	Obras civiles	0,00
1.2	Maquinas	5.220,00
1.3	Muebles	7.505,00
1.4	Equipos	4.200,00
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción (2)	30.624,00
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	6.600,00
2.3	Gastos de organización	2.448,00
2.4	Intereses durante la construcción	0,00
2.5	Otros	0,00
3	Capital de explotación (3)	34.173,60
3.1	Fondo inventario de suministros	11.310,91
3.2	Fondo inventario de productos terminados	7.999,95
3.3	Fondo alquileres	3.000,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.800,00



3.5	Fondo producto en proceso	0,00
3.6	Caja de contingencia	10.062,74
TOTAL INVERSIÓN		81.722,60

- (1) Tabla No 25 de inversión de Maquinas
Tabla No 26 de inversión de muebles
- (2) Tabla No 24 de Activo Diferido
- (3) Tabla No 32 de capital de explotación.

COMENTARIOS

Se puede observar todo el presupuesto de inversión necesario de Bs 81.722,60 detallado las tablas que se menciona

**Tabla 34 BALANCE DE APERTURA
NOVIAS DIANA**

ACTIVO	<u>81.722,60</u>	PASIVO	<u>81.722,60</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>34.173,60</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	10.062,74	CAPITAL	81.722,60
Banco	24.110,86		
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>16.925,00</u>		
Maquinas	5.220,00		
Equipos	4.200,00		
Muebles y enseres	7.505,00		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>30.624,00</u>		



SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN
ECONÓMICA



1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV T/C 2,35

Presentación de registros realizando la conversión de Bolivianos a UFV tipo de cambio UFV = 2,35

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS “DIANA”

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01

(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	34.173,60	PATRIMONIO	
Caja	10.062,74	Capital	81.722,60
Banco	24.110,86		
ACTIVO FIJO	16.925,00		
Maquinas	5.220,00		
Equipos	4.200,00		
Muebles y enseres	7.505,00		
ACTIVO DIFERIDO	30.624,00		
TOTAL ACTIVO	<u>81.722,60</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>81.722,60</u>

1.1. EJERCICIO AÑO 1 – Asientos con respaldo de datos contables de ingeniería y de movimiento de kardex

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS “DIANA”

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	14.541,96	PATRIMONIO	
Caja	4.282,02	Capital	34.775,57
Bancos	10.259,94		
ACTIVO FIJO	7.202,13		



Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
ACTIVO DIFERIDO	13.031,49		
TOTAL ACTIVO	34.775,57	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	34.775,57

LIBRO ANUAL DE REGISTROS

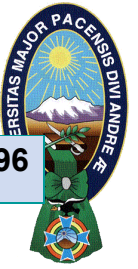
Asiento de apertura Expresado en UFV's

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	4.282,02	
	<u>Bancos</u>	1	10.259,94	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Capital</u>	1		34.775,57

(1) Cuadro de explotación

TABLA 32 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	11.310,91	4.813,15
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	7.999,95	3.404,23
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	3.000,00	1.276,60
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.800,00	765,96
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	10.062,74	4.282,02



TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	34.173,60	14.541,96
-------------------------------------	------------------	------------------

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	<u> 2 </u>			
	<u>Inventario de suministros</u>	2	4.813,15	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2	3.404,23	
	<u>Alquileres anticipados</u>	2	1.276,60	
	<u>Publicidad</u>	2	765,96	
	<u>Bancos</u>	2		10.259,94

(2)Hoja de kardex y productos terminados

Tabla 35
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO PRODUCTOS
TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Vestidos	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
01.01.01	5	680,85	3.404,23	A					

TABLA 36 PRODUCTOS TERMINADOS

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 vestidos	Bs 1.599,99	Bs 7.999,95
	UFV 680,85	UFV 3.404,23

En promedio los 5 vestidos tiene un costo UFV 680,85 igual al costo unitario anual, según datos de tabla donde se da información por vestido en bolivianos

PROYECCIÓN PRIMER AÑO

Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u> 3 </u>			
	<u>Costo fijo</u>	3	72.964,62	
	<u>Caja</u>	3		65.057,81



<u>Depreciación acumulada</u>	3	980,00
<u>Amortización acumulada</u>	3	3.257,87
<u>Previsión para indemnizaciones</u>	3	3.668,94

TABLA COSTO FIJO ANUAL
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs
Costo Laboral Anual	142.307,88	60.556,54
Depreciación	2.303,00	980,00
Amortización activo diferido	7.656,00	3.257,87
Alquileres	18.000,00	7.659,57
Publicidad	1.200,00	510,64
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62

Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47
TOTAL	142.307,88	60.556,55

Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>4</u>			
	<u>Costo variable</u>	4	57.757,82	



<u>Caja</u>	4	57.757,82
Lote B		

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.01	A	5	680,85	3.404,23						01.01.01		5	680,85	3.404,23
31.12.01	B	192	680,85	130.723,20						31.12.01		197	680,85	134.127,45

Asiento de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____5_____			
	<u>Caja</u>	5	204.255,32	
	<u>Ventas</u>	5		204.255,32

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO "NOVIAS DIANA"

Módulo de capital con dos trabajadores

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclos	6 días	Mes 24 días	Año
vestido de novia	Prenda de vestir (vestido)	2	4	16	192



VENTAS PRECIO

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.01	A	5	680,85	3.404,23						01.01.01		5	680,85	3.404,23
31.12.01	B	192	680,85	130.723,20						31.12.01		197	680,85	134.127,45
					31.12	A	5	680,85	3.404,23					
					31.12	B	192	680,85	130.723,20	31.12	B	5	680,85	3.404,23

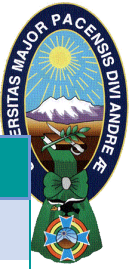
Asiento de incorporación a costo variable y fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 6 _____			
	<u>Costo variable</u>	6	4.813,15	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		4.813,15

COMENTARIO

El ingreso de la producción del primer lote de inventario, consideremos para el cálculo del costo variables de UFV 57.757,82 dividiendo entre la producción 192 vestidos da un costo medio variable de UFV 300,82 por vestido que multiplicado por 16 representa UFV 4.813,15

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 7 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	4.813,15	
	<u>Costo variable</u>	7		4.813,15



Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>8</u>			
	<u>Costo variable</u>	8	3.404,23	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8		3.404,23

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>9</u>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	9	3.404,23	
	<u>Costo variable</u>	9		3.404,23

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DE LOS MAYORES EN T

CAJA		BANCOS		MAQUINAS	
4.282,02	65.057,81	10.259,94	10.259,94	2.221,28	
204.255,32	57.757,82				
208.537,34	122.815,63				
85.721,71		0		2.221,28	

EQUIPOS		MUEBLES Y ENSERES		ACTIVO DIFERIDO	
1.787,23		3.193,62		13.031,49	
1.787,23		3.193,62		13.031,49	



CAPITAL	
	34.775,57
	34.775,57

INVENTARIO DE SUMINISTROS	
4.813,15	4.813,15
4.813,15	
9.626,30	4.813,15
4.813,15	

INV. DE PRODUCTOS TERMINADOS	
3.404,23	3.404,23
3.404,23	
6.808,46	3.404,23
3.404,23	

ALQUILERES ANTICIPADOS	
1.276,60	
1.276,60	

PUBLICIDAD	
765,96	
765,96	

COSTO FIJO	
72.964,62	
72.964,62	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
	980,00
	980,00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
	3.257,87
	3.257,87

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIONES	
	3.668,94
	3.668,94

COSTO VARIABLE	
57.757,82	4.813,15

VENTAS	
	204.255,32



4.813,15	3.404,23		
3.404,23			
65.975,20	8.217,38		
57.757,82			204.255,32

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

NOVIAS DIANA
COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
 (Expresado en UFV's)

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	208.537,34	122.815,63	85.721,71	
Bancos	10.259,94	10.259,94		
Maquinas	2.221,28		2.221,28	
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Capital		34.775,57		34.775,57
Inventario de suministros	9.626,30	4.813,15	4.813,15	
Inventario de productos terminados	6.808,46	3.404,23	3.404,23	
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
Publicidad	765,96		765,96	
Costo fijo	72.964,62		72.964,62	
Depreciación acumulada		980,00		980,00



Amortización acumulada		3.257,87		3.257,87
Previsión para indemnizaciones		3.668,94		3.668,94
Costo variable	65.975,20	8.217,38	57.757,82	
Ventas		204.255,32		204.255,32
TOTAL	396.448,03	396.448,03	246.937,70	246.937,70

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
ESTADO DE RESULTADOS
 Al 31 de Diciembre del año 1
 (Expresado en UFV's)

INGRESOS		
Ventas		204.255,32
Menos:		
EGRESOS		(131.488,40)
Costo fijo	(72.964,62)	
Publicidad	(765,96)	
Costo variable	(57.757,82)	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		72.766,92

REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 10 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	10	204.255,32	
	<u>Costo variable</u>	10		57.757,82
	<u>Costo fijo</u>	10		72.964,62



	<u>Publicidad</u>	10		765,96
	<u>Resultados acumulados</u>	10		72.766,92

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 11 _____			
	<u>Ventas</u>	11	204.255,32	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	11		204.255,32

BALANCE GENERAL

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA" BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 01
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	93.939,09	PASIVO	3.668,94
<u>Disponibilidades</u>	<u>85.721,71</u>	Previsión para indemnizaciones	3.668,94
Caja	85.721,71	PATRIMONIO	107.542,49
<u>Inventario</u>	<u>8.217,38</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.813,15	Resultados acumulados	72.766,92
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.272,35		
<u>Activo fijo</u>	<u>6.222,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(980)		
<u>Activo diferido</u>	<u>11.050,22</u>		



Alquileres anticipados	1.276,60		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(3.257,87)		
TOTAL ACTIVO	<u>111.211,44</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>111.211,44</u>

1.2. EJERCICIO 2

REGISTROS EN LIBRO ANUAL

Asiento de apertura de ejercicio dos

**REGISTROS DE DIARIO
AL 01 DE ENERO DE 02
Expresado en UFV**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.02	_____1_____			
	<u>Caja</u>	1	85.721,71	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	4.813,15	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	3.404,23	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1.276,60	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		3.668,94
	<u>Capital</u>	1		34.775,57
	<u>Resultados acumulados</u>	1		72.766,92

(1) Tabla de Cuadro de Inversión y Tabla de Balance de Apertura



TABLA DE CUADRO DE INVERSIÓN NOVIAS DIANA

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija (1)	16.925,00
1.0	Terreno	0,00
1.1	Obras civiles	0,00
1.2	Maquinas	5.220,00
1.3	Muebles	7.505,00
1.4	Equipos	4.200,00
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción (2)	30.624,00
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	6.600,00
2.3	Gastos de organización	2.448,00
3	Capital de explotación (3)	34.173,60
3.1	Fondo inventario de suministros	11.310,91
3.2	Fondo inventario de productos terminados	7.999,95
3.3	Fondo alquileres	3.000,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.800,00
3.5	Caja de contingencia	10.062,74
TOTAL INVERSIÓN		81.722,60



**NOVIAS DIANA
BALANCE DE APERTURA**

Al 01 de enero de 02
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	93.939,09	PASIVO	3.668,94
<u>Disponibilidades</u>	<u>85.721,71</u>	Previsión para indemnizaciones	3.668,94
Caja	85.721,71	PATRIMONIO	107.542,49
<u>Inventario</u>	<u>8.217,38</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.813,15	Resultados acumulados	72.766,92
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.272,35		
<u>Activo fijo</u>	<u>6.222,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(980)		
<u>Activo diferido</u>	<u>11.050,22</u>		
Alquileres anticipados	1.276,60		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(3.257,87)		
TOTAL ACTIVO	<u>111.211,44</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>111.211,44</u>

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO PRODUCTOS
TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Vestidos	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
01.01.02	5	680,85	3.404,23	B					



TABLA DE PRODUCTOS TERMINADOS

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 vestidos	Bs 1.599,99 UFV 680,85	Bs 7.999,95 UFV 3.404,23

En promedio los 5 vestidos tiene un costo UFV 680,85 igual al costo unitario anual, según datos de tabla donde se da información por vestido en bolivianos

Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u> 2 </u>			
	<u>Costo fijo</u>	2	72.964,62	
	<u>Caja</u>	2		65.057,81
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	2		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		3.668,94

(2) Tabla de costo fijo y costo laboral

TABLA COSTO FIJO ANUAL

En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs
Costo Laboral Anual	142.307,88	60.556,54
Depreciación	2.303,00	980,00
Amortización activo diferido	7.656,00	3.257,87
Alquileres	18.000,00	7.659,57
Publicidad	1.200,00	510,64
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62



Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47
TOTAL	142.307,88	60.556,55

Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u> 3 </u>			
	<u>Costo variable</u>	3	57.757,82	
	<u>Caja</u>	3		57.757,82
	Lote C			

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82



TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.02	B	5	680,85	3.404,23						01.01.01		5	680,85	3.404,23
31.12.02	C	192	680,85	130.723,20						31.12.01		197	680,85	134.127,45

Asiento de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 4 _____			
	<u>Caja</u>	4	204.255,32	
	<u>Ventas</u>	4		204.255,32

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO "NOVIAS DIANA"

Módulo de capital con dos trabajadores

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclos	6 días	Mes 24 días	Año
vestido de novia	Prenda de vestir (vestido)	2	4	16	192

VENTAS PRECIO

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01	B	5	680,85	3.404,23						01.01.02		5	680,85	3.404,23



31.12	C	192	680,85	130.723,20						31.12.02		197	680,85	134.127,45
					31.12	B	5	680,85	3.404,23					
					31.12	C	192	680,85	130.723,20	31.12	C	5	680,85	3.404,23

Asiento de incorporación a costo variable y fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 5 _____			
	<u>Costo variable</u>	5	4.813,15	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		4.813,15

COMENTARIO

El ingreso de la producción del primer lote de inventario, consideremos para el cálculo del costo variables de UFV 57.757,82 dividiendo entre la producción 192 vestidos da un costo medio variable de UFV 300,82 por vestido que multiplicado por 16 representa UFV 4.813,15

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 6 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	6	4.813,15	
	<u>Costo variable</u>	6		4.813,15

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 7 _____			
	<u>Costo variable</u>	7	3.404,23	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7		3.404,23

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 8 _____			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8	3.404,23	



Costo variable

8

3.404,23

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DE LOS MAYORES EN T

CAJA		INVENTARIO DE SUMINISTROS		INV. DE PRODUCTOS TERMINADOS	
85.721,71	65.057,81	4.813,15	4.813,15	3.404,23	3.404,23
204.255,32	57.757,82	4.813,15		3.404,23	
289.977,03	122.815,63	9.626,30	4.813,15	6.808,46	3.404,23
167.161,40		4.813,15		3.404,23	

MAQUINAS		EQUIPOS		MUEBLES Y ENSERES	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	

ACTIVO DIFERIDO		DEPRECIACIÓN ACUMULADA		AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
13.031,49			980,00		3.257,87
			980,00		3.257,87
13.031,49			1.960,00		6.515,74



PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIONES

	3.668,94
	3.668,94
	7.337,88

CAPITAL

	34.775,57
	34.775,57

RESULTADOS ACUMULADOS

	72.766,92
	72.766,92

COSTO FIJO

72.964,62	
72.964,62	

COSTO VARIABLE

57.757,82	4.813,15
4.813,15	3.404,23
3.404,23	
65.975,20	8.217,38
57.757,82	

VENTAS

	204.255,32
	204.255,32

ALQUILERES ANTICIPADOS

1.276,60	
1.276,60	



PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS



NOVIAS DIANA COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2 (Expresado en UFV's)

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	289.977,03	122.815,63	167.161,40	
Inventario de suministros	9.626,30	4.813,15	4.813,15	
Inventario de productos terminados	6.808,46	3.404,23	3.404,23	
Maquinas	2.221,28		2.221,28	
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Depreciación acumulada		1.960,00		1.960,00
Amortización acumulada		6.515,74		6.515,74
Previsión para indemnizaciones		7.337,88		7.337,88
Capital		34.775,57		34.775,57
Resultados acumulados		72.766,92		72.766,92
Costo fijo	72.964,62		72.964,62	
Costo variable	65.975,20	8.217,38	57.757,82	
Ventas		204.255,32		204.255,32
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
TOTAL	466.861,83	466.861,82	327.611,44	327.611,43



EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS “DIANA”
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del año 2
(Expresado en UFV's)

INGRESOS		
Ventas		204.255,32
Menos:		
EGRESOS		
		(130.722,44)
Costo fijo	(72.964,62)	
Costo variable	(57.757,82)	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		73.532,88

REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 9 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	9	204.255,32	
	<u>Costo variable</u>	9		57.757,82
	<u>Costo fijo</u>	9		72.964,62
	<u>Resultados acumulados</u>	9		73.532,88

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 10 _____			
	<u>Ventas</u>	10	204.255,32	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	10		204.255,32



BALANCE GENERAL

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA" BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 02
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	175.378,78	PASIVO	7.337,88
<u>Disponibilidades</u>	<u>167.161,40</u>	Previsión para indemnizaciones	7.337,88
Caja	167.161,40	PATRIMONIO	181.075,37
<u>Inventario</u>	<u>8.217,38</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.813,15	Resultados acumulados	146.299,80
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.034,48		
<u>Activo fijo</u>	<u>5.242,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(1.960,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>7.792,35</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(6.515,74)		
Alquileres anticipados	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>188.413,26</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>188.413,25</u>



1.3. EJERCICIO 3

REGISTROS EN LIBRO ANUAL

REGISTROS DE DIARIO AL 01 DE ENERO DE 03 Expresado en UFV

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	167.161,40	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	4.813,15	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	3.404,23	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1.276,60	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.960,00
	<u>Amortización acumulada</u>	1		6.515,74
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		7.337,88
	<u>Capital</u>	1		34.775,57
	<u>Resultados acumulados</u>	1		146.299,80

(1) Tabla de Cuadro de Inversión y Tabla de Balance de Apertura

TABLA DE CUADRO DE INVERSIÓN NOVIAS DIANA

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión fija (1)	16.925,00
1.0	Terreno	0,00
1.1	Obras civiles	0,00



1.2	Maquinas	5.220,00
1.3	Muebles	7.505,00
1.4	Equipos	4.200,00
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción (2)	30.624,00
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	6.600,00
2.3	Gastos de organización	2.448,00
3	Capital de explotación (3)	34.173,60
3.1	Fondo inventario de suministros	11.310,91
3.2	Fondo inventario de productos terminados	7.999,95
3.3	Fondo alquileres	3.000,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.800,00
3.5	Caja de contingencia	10.062,74
TOTAL INVERSIÓN		81.722,60

TABLA DE BALANCE DE APERTURA NOVIAS DIANA

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	175.378,78	PASIVO	7.337,88
<u>Disponibilidades</u>	<u>167.161,40</u>	Previsión para indemnizaciones	7.337,88
Caja	167.161,40	PATRIMONIO	181.075,37
<u>Inventario</u>	<u>8.217,38</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.813,15	Resultados acumulados	146.299,80
Inventario de productos terminados	3.404,23		



ACTIVO NO CORRIENTE	13.034,48		
<u>Activo fijo</u>	<u>5.242,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(1.960,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>7.792,35</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(6.515,74)		
Alquileres anticipados	1.276,69		
TOTAL ACTIVO	<u>188.413,26</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>188.413,25</u>

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Vestidos	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
01.01.03	5	680,85	3.404,23	C					

TABLA DE PRODUCTOS TERMINADOS

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 vestidos	Bs 1.599,99 UFV 680,85	Bs 7.999,95 UFV 3.404,23

En promedio los 5 vestidos tiene un costo UFV 680,85 igual al costo unitario anual, según datos de tabla donde se da información por vestido en bolivianos



Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 2 _____			
	<u>Costo fijo</u>	2	72.964,62	
	<u>Caja</u>	2		65.057,81
	<u>Depreciación acumulada</u>	2		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	2		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		3.668,94

(2) Tabla de costo fijo y costo laboral

TABLA COSTO FIJO ANUAL

En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs
Costo Laboral Anual	142.307,88	60.556,54
Depreciación	2.303,00	980,00
Amortización activo diferido	7.656,00	3.257,87
Alquileres	18.000,00	7.659,57
Publicidad	1.200,00	510,64
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62

Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47



TOTAL	142.307,88	60.556,55
--------------	-------------------	------------------

Asiento de Costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> </u> <u> </u> 3			
	<u>Costo variable</u>	3	57.757,82	
	<u>Caja</u>	3		57.757,82
	Lote D			

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.02	C	5	680,85	3.404,23						01.01.02		5	680,85	3.404,23
31.12.02	D	192	680,85	130.723,20						31.12.02		197	680,85	134.127,45

Asiento de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> </u> <u> </u> 4			
	<u>Caja</u>	4	204.255,32	



<u>Ventas</u>	4	204.255,32
---------------	---	------------

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO "NOVIAS DIANA"

Módulo de capital con dos trabajadores

Tipo de bien	Unidad de Medida	Ciclos	6 días	Mes 24 días	Año
vestido de novia	Prenda de vestir (vestido)	2	4	16	192

VENTAS PRECIO

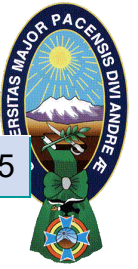
PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01	C	5	680,85	3.404,23						01.01.03		5	680,85	3.404,23
31.12	D	192	680,85	130.723,20						31.12.03		197	680,85	134.127,45
					31.12	C	5	680,85	3.404,23					
					31.12	D	192	680,85	130.723,20	31.12	D	5	680,85	3.404,23

Asiento de incorporación a costo variable y fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____5_____			
	<u>Costo variable</u>	5	4.813,15	



Inventario de suministros

5

4.813,15

COMENTARIO

El ingreso de la producción del primer lote de inventario, consideremos para el cálculo del costo variables de UFV 57.757,82 dividiendo entre la producción 192 vestidos da un costo medio variable de UFV 300,82 por vestido que multiplicado por 16 representa UFV 4.813,15

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 6 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	6	4.813,15	
	<u>Costo variable</u>	6		4.813,15

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 7 _____			
	<u>Costo variable</u>	7	3.404,23	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7		3.404,23

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 8 _____			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8	3.404,23	
	<u>Costo variable</u>	8		3.404,23

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES DE LOS MAYORES EN T

CAJA		INVENTARIO DE SUMINISTROS		INV. DE PRODUCTOS TERMINADOS	
167.161,40	65.057,81	4.813,15	4.813,15	3.404,23	3.404,23
204.255,32	57.757,82	4.813,15		3.404,23	



371.416,72	122.815,63
248.601,09	

9.626,30	4.813,15
4.813,15	

6.808,46	3.404,23
3.404,23	

MAQUINAS

2.221,28	
2.221,28	

EQUIPOS

1.787,23	
1.787,23	

MUEBLES Y ENSERES

3.193,62	
3.193,62	

ACTIVO DIFERIDO

13.031,49	
13.031,49	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

	1.960,00
	980,00
	2.940,00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

	6.515,74
	3.257,87
	9.773,61

PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIONES

	7.337,88
	3.668,94
	11.006,82

CAPITAL

	34.775,57
	34.775,57

RESULTADOS ACUMULADOS

	146.299,80
	146.299,80



COSTO FIJO		COSTO VARIABLE		VENTAS	
72.964,62		57.757,82	4.813,15		204.255,32
		4.813,15	3.404,23		
		3.404,23			
		65.975,20	8.217,38		
72.964,62		57.757,82			204.255,32

ALQUILERES ANTICIPADOS	
1.276,60	
1.276,60	

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

**NOVIAS DIANA
COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
(Expresado en UFV's)**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	371.416,72	122.815,63	248.601,09	
Inventario de suministros	9.626,30	4.813,15	4.813,15	
Inventario de productos terminados	6.808,46	3.404,23	3.404,23	



Maquinas	2.221,28		2.221,28	
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Depreciación acumulada		2.940,00		2.940,00
Amortización acumulada		9.773,61		9.773,61
Previsión para indemnizaciones		11.006,82		11.006,82
Capital		34.775,57		34.775,57
Resultados acumulados		146.299,80		146.299,80
Costo fijo	72.964,62		72.964,62	
Costo variable	65.975,20	8.217,38	57.757,82	
Ventas		204.255,32		204.255,32
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
TOTAL	548.301,52	548.301,51	409.051,13	409.051,12

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del año 3
(Expresado en UFV's)

INGRESOS		
Ventas		204.255,32
Menos:		
EGRESOS		(130.722,44)
Costo fijo	(72.964,62)	



Costo variable

(57.757,82)

UTILIDAD DEL EJERCICIO

73.532,88

REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 9 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	9	204.255,32	
	<u>Costo variable</u>	9		57.757,82
	<u>Costo fijo</u>	9		72.964,62
	<u>Resultados acumulados</u>	9		73.532,88

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 10 _____			
	<u>Ventas</u>	10	204.255,32	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	10		204.255,32

BALANCE GENERAL

**EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 03
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	256.818,47	PASIVO	11.006,82
<u>Disponibilidades</u>	<u>248.601,09</u>	Previsión para indemnizaciones	11.006,82
Caja	248.601,09	PATRIMONIO	254.608,25
<u>Inventario</u>	<u>8.217,38</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.813,15	Resultados acumulados	219.832,68



Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	8.796,61		
<u>Activo fijo</u>	<u>4.262,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(2.940,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4.534,48</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(9.773,61)		
Alquileres anticipados	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>265.615,08</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>265.615,07</u>

1.4. TABLA DE BALANCES GENERALES

CUADRO RESUMEN DEL BALANCE GENERAL PROYECTADOS

EXPRESADO EN UFV's

CUENTAS	Balance Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Caja	4.282,02	85.721,71	167.161,40	248.601,09
Bancos	10.062,74	0,00	0,00	0,00
Maquinas	2.221,28	2.221,28	2.221,28	2.221,28
Equipos	1.787,23	1.787,23	1.787,23	1.787,23
Muebles y enseres	3.193,62	3.193,62	3.193,62	3.193,62
Activo diferido	13.031,49	13.031,49	13.031,49	13.031,49
Alquileres anticipados	1.276,60	1.276,60	1.276,60	1.276,60



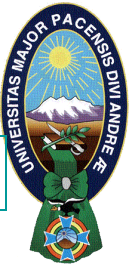
Capital	34.775,57	34.775,57	34.775,57	34.775,57
Inventario de suministros	0,00	4.813,15	4.813,15	4.813,15
Inventario de productos terminados	0,00	3.404,23	3.404,23	3.404,23
Depreciación acumulada	0,00	980,00	1.960,00	2.940,00
Amortización acumulada	0,00	3.257,87	6.515,74	9.773,61
Previsión para indemnizaciones	0,00	3.668,94	7.337,88	11.006,82
Resultados acumulados	0,00	72.766,92	146.299,80	219.832,68

COMENTARIO

Fuentes que son de los balances generales de cada año proyectado por tres años de actividades de la venta de vestidos de novia, la cual se explica con el cuadro de origen y uso

1.5. TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS Expresado en UFV's

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1 Origen	85.721,71	167.161,40	248.601,09
Depreciación acumulada	980,00	980,00	980,00
Amortización acumulada	3.257,87	3.257,87	3.257,87
Previsión indemnización	3.668,94	3.668,94	3.668,94
Resultados acumulados	72.766,92	73.532,88	73.532,88
Publicidad	765,96		
Saldo de caja ejercicio anterior	4.282,02	85.721,71	167.161,40
2 Usos			



3 Saldo de caja	85.721,71	167.161,40	248.601,09
------------------------	------------------	-------------------	-------------------

COMENTARIO

Para la realización del cuadro de origen y uso de fondos son extraídos del balance general de origen de fondos de un año la cual se proyecta a los tres años

1.6. VALOR ACTUAL NETO

1.6.1. CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN) Mayor a 0

- SC = Saldo de caja
- r = 10%
- k = capital

$$VAN_r = \left[\frac{SC_1}{(1+r)} + \frac{SC_1}{(1+r)^2} + \frac{SC_1}{(1+r)^3} \right] - k$$

$$VAN_{10\%} = \left[\frac{85.721,71}{(1+10\%)} + \frac{167.161,40}{(1+10\%)^2} + \frac{248.601,09}{(1+10\%)^3} \right] - 34.775,57$$

$$VAN_{10\%} = \left[\frac{85.721,71}{(1,1)} + \frac{167.161,40}{(1,21)} + \frac{248.601,09}{(1,331)} \right] - 34.775,57$$

$$VAN_{10\%} = 368.080,86$$

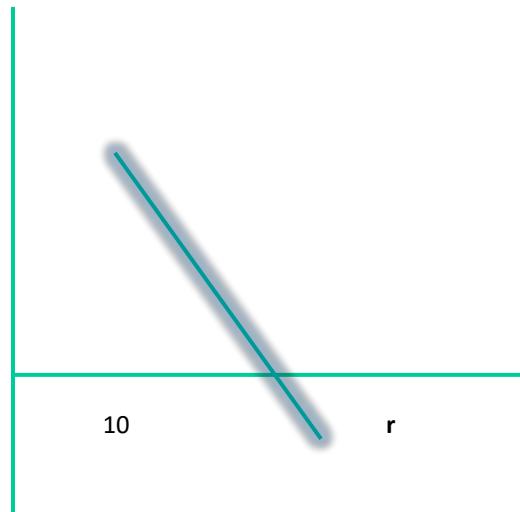
CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1+r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^n}$
1	85.721,71	1,1	77.928,83
2	167.161,40	1,21	138.149,92
3	248.601,09	1,331	186.777,68
SUMA			402.852,43
Menos:			
CAPITAL			34.775,57
VAN			368.080,86



GRAFICO VALOR ACTUAL AL 10%

Valor
Actual
Neto
368.080,86



COMENTARIO

El VAN es igual a la tasa de actualización mayor a la tasa de rendimiento con un interés del 10%

1.6.2. CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN) Menor a 0

- SC = Saldo de caja
- $r = 400\%$
- $k = \text{capital}$

$$VAN_r = \left[\frac{SC_1}{(1+r)} + \frac{SC_1}{(1+r)^2} + \frac{SC_1}{(1+r)^3} \right] - k$$

$$VAN_{400\%} = \left[\frac{85.721,71}{(1+400\%)} + \frac{167.161,40}{(1+400\%)^2} + \frac{248.601,09}{(1+400\%)^3} \right] - 34.775,57$$

$$VAN_{400\%} = \left[\frac{85.721,71}{(5)} + \frac{167.161,40}{(25)} + \frac{248.601,09}{(125)} \right] - 34.775,57$$

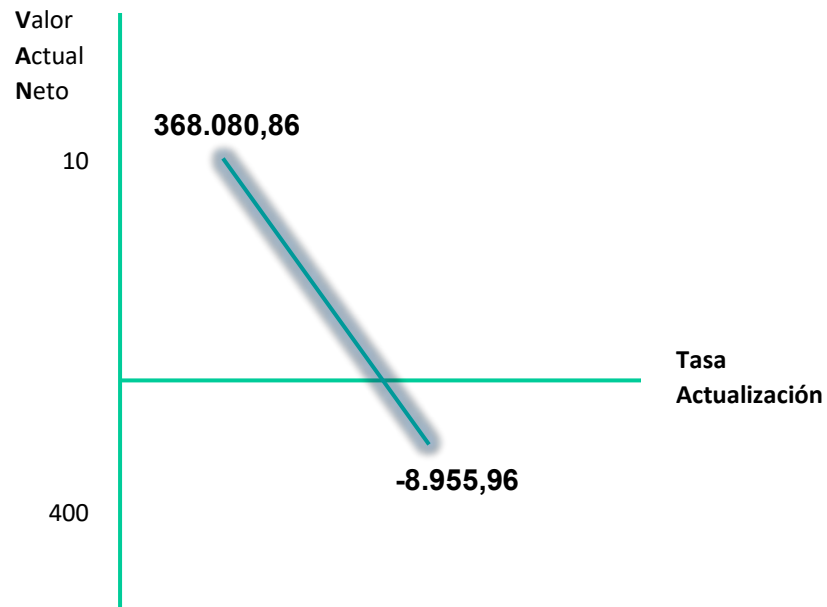
$$VAN_{400\%} = -8.955,96$$



CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
1	85.721,71	5	17.144,34
2	167.161,40	25	6.686,46
3	248.601,09	125	1.988,81
SUMA			25.819,61
Menos:			
CAPITAL			34.775,57
VAN			-8.955,96

GRAFICO VALOR ACTUAL AL 400%



COMENTARIO

El VAN es igual a la tasa de actualización menor a la tasa de rendimiento con un interés del 100%

1.6.3. CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN) Igual o próximo a cero

- SC = Saldo de caja
- $r = 307,506\%$
- $k = \text{capital}$



CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
1	85.721,71	4,07506	21.035,69
2	167.161,40	16,606114	10.066,26
3	248.601,09	67,670911	3.673,68
SUMA			34.775,63
Menos:			
CAPITAL			34.775,57
VAN			0,06

COMENTARIO

La tasa de actualización que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10% y 400%

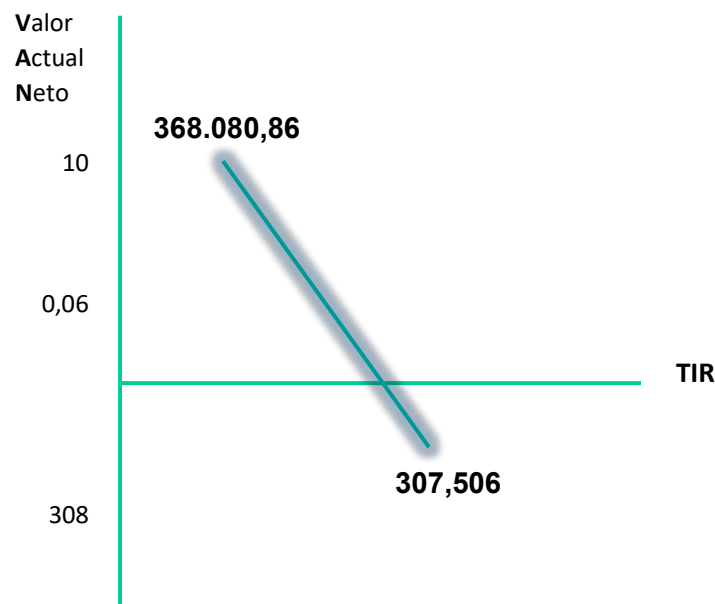
1.7 CALCULO DE LA TASA INTERNA DE RETORNO

La tasa que da un valor que tiende a cero es:

$$TIR = VAN = 0$$

$$TIR = 307,506\%$$

GRAFICO TASA INTERNA DE RETORNO





1 ¿El proyecto es viable desde el punto de vista económico?

El proyecto será viable cuando la Tasa interna de retorno supera la Tasa de costo de oportunidad, en nuestro caso la TIR es 307,506% y la tasa de costo de oportunidad es 10% por lo que llegamos a la conclusión de que el proyecto si es viable

PERIODO DE AMORTIZACIÓN CUADRO DE PERIODO DE AMORTIZACIÓN

INVERSIÓN	SALDO CAJA		SALDO INVERSIÓN
34.775,57	UNO	85.721,71	50.946,14
	DOS	167.161,40	218.107,54
	TRES	248.601,09	466.708,63

2. ¿Se recuperaría el capital al tercer año?

La inversión será compensada con los saldos de caja durante el primer periodo obteniéndose un saldo de caja favor de 50.946,14



CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA



1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA – COMENTARIO

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS “DIANA” BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01
(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	34.173,60	PATRIMONIO	
Caja	10.062,74	Capital	81.722,60
Banco	24.110,86		
ACTIVO FIJO	16.925,00		
Maquinas	5.220,00		
Equipos	4.200,00		
Muebles y enseres	7.505,00		
ACTIVO DIFERIDO	30.624,00		
TOTAL ACTIVO	<u>81.722,60</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>81.722,60</u>

BALANCE DE APERTURA EN UFV's

NOVIAS DIANA BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	14.541,96	PATRIMONIO	
Caja	4.282,02	Capital	34.775,57
Bancos	10.259,94		
ACTIVO FIJO	7.202,13		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		



Muebles y enseres	3.193,62		
ACTIVO DIFERIDO	13.031,49		
TOTAL ACTIVO	34.775,57	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	34.775,57

2. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL (AK)

Para nuestro caso se financiara mediante el activo fijo de 7.202,13 constituyendo la **OF** de 7.202,13 a ser amortizada en un plazo de tres años a la tasa de interés de 10%

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{7.202,13}{3} = 2.400,71$$

TABLA
MÉTODO AMORTIZACIÓN CONTANTE
Expresado en UFV's

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	7.202,13	720,21	2.400,71	3.120,92
DOS	4.801,42	480,14	2.400,71	2.880,85
TRES	2.400,71	240,07	2.400,71	2.640,78
TOTAL INTERESES		1.440,42		

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE (SeCo)

Tasa = 10%

n = 3 años

$$SC = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{7.202,13 * 0,10 * (1 + 0,10)^3}{(1 + 0,10)^3 - 1} = 2.896,08$$



TABLA
MÉTODO SERVICIO CONSTANTE
Expresado en UFV's

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	7.202,13	720,21	2.175,87	2.896,08
DOS	5.026,26	502,63	2.393,45	2.896,08
TRES	2.632,81	263,28	2.632,80	2.896,08

TOTAL INTERESES 1.486,12 mayor en 45,70 al método amortización constante

3. CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
Expresada en UFV's

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	85.721,71	167.161,40	248.601,09
Menos: SERVICIO DE LA DEUDA	2.896,08	2.896,08	2.896,08
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	82.825,63	164.265,32	245.705,01

COMENTARIO

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado, pero se puede observar que la disminución existente no es muy considerable

4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

$$VANF = \sum SCA - K = @$$

$$K = \text{Capital} = 27.573,44$$

Como se ha indicado en capítulo anterior se debe obtener por aproximaciones datos del valor de @, que permitan construir el gráfico del VANF, se comienza aplicando la TIR



VAN 10%



**CUADRO
VALOR ACTUAL NETO**
Tasa de 10%

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	82.825,63	1,1	75.296,03
Dos	164.265,32	1,21	135.756,46
Tres	245.705,01	1,331	184.601,81
Suma			395.654,30
Menos			
Total Capital			27.573,44
VAN			368.080,86

VAN 400%

**CUADRO
VALOR ACTUAL NETO**
Tasa de 400%

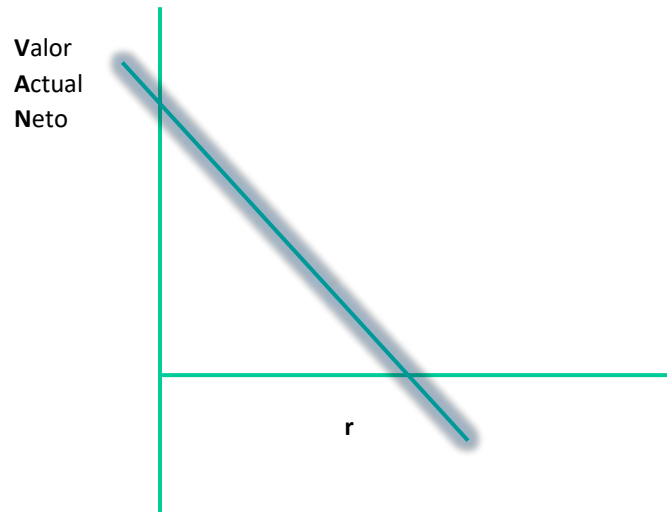
AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	82.825,63	5	16.565,13
Dos	164.265,32	25	6.570,61
Tres	245.705,01	125	1.965,64
Suma			25.101,38
Menos			
Total Capital			27.573,44
VAN			-2.472,06

COMENTARIO: VAN a tasa de 400% de evaluación económica da un VAN igual o próximo a cero se debe subir la tasa



Al encontrar un VANF que tienda a cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento, denominada tasa interna de retorno financiera TIRF

GRAFICO



5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Por aproximaciones sucesivas encontramos la Tasa Interna de Retorno de valuación Financiera

TIRF = 368,25%

CUADRO TASA INTERNA DE RETORNO

Tasa de 368,25%

AÑOS	SALDOS DE CAJA (SC)	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^n}$
Uno	82.825,63	4,6825	17.688,34
Dos	164.265,32	21,9258063	7.491,87
Tres	245.705,01	102,6675878	2.393,21
Suma			27.573,42
Menos			
Total Capital			27.573,44
VAN			-0,02



COMENTARIO

TIRF es una tasa $r = VAN = 0$

Cuando el VAN es igual a 0 (cero), la tasa de actualización es la tasa de rendimiento

6. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

TIR con financiamiento = 368,25%

TIR sin financiamiento = 307,506%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con finan. – TIRF sin finan.

Influencia del Apalancamiento = 368,25% – 307,506%

Influencia del Apalancamiento = 60,744%

Criterio de evaluación

Gracia a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 60,744% punto debido a que ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de una rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo que es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte con obligación financiera



CAPITULO DECIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN



1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS A VALOR AGREGADO A TRANSACCIONES IMPUESTO A UTILIDADES

A continuación, se desarrollara el modelo que incorpora la tributación con el propósito de valorar sus efectos sobre la tasa interna de retorno

2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS

BALANCE DE APERTURA VERSIÓN EVALUACIÓN ECONÓMICA

EMPRESA DE COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"

BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01

(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	34.173,60	PATRIMONIO	
Caja	10.062,74	Capital	81.722,60
Banco	24.110,86		
ACTIVO FIJO	16.925,00		
Maquinas	5.220,00		
Equipos	4.200,00		
Muebles y enseres	7.505,00		
ACTIVO DIFERIDO	30.624,00		
TOTAL ACTIVO	<u>81.722,60</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>81.722,60</u>

NOVIAS DIANA BALANCE DE APERTURA

Al 01 de Enero de 01

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	14.541,96	PATRIMONIO	
Caja	4.282,02	Capital	34.775,57
Bancos	10.259,94		



ACTIVO FIJO	7.202,13		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
ACTIVO DIFERIDO	13.031,49		
TOTAL ACTIVO	34.775,57	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	34.775,57

2.1. EJERCICIO AÑO 1

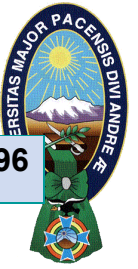
Asiento de apertura Expresado en UFV's

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	4.282,02	
	<u>Bancos</u>	1	10.259,94	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Capital</u>	1		34.775,57

(1) Cuadro de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	11.310,91	4.813,15
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	7.999,95	3.404,23
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	3.000,00	1.276,60
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.800,00	765,96
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	10.062,74	4.282,02



TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	34.173,60	14.541,96
-------------------------------------	------------------	------------------

CUENTA	IMPORTE	13%	87%
Inventario de suministros	4.813,15	625,71	4.187,44
Publicidad	765,96	99,57	666,39
TOTAL	5.579,11	725,28	4.853,83

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	<u> 2 </u>			
	<u>Inventario de suministros</u>	2	4.187,44	
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	2	725,28	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2	3.404,23	
	<u>Alquileres anticipados</u>	2	1.276,60	
	<u>Publicidad</u>	2	666,39	
	<u>Bancos</u>	2		10.259,94

(1) Hoja de kardex y productos terminados

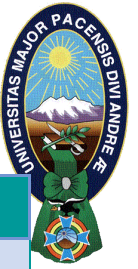
Tabla 35

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
01.01.01	1 modulo	680,85	3.404,23	A					

TABLA 36 PRODUCTOS TERMINADOS

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
5 vestidos	Bs 1.599,99 UFV 680,85	Bs 7.999,95 UFV 3.404,23



Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 3 _____			
	<u>Costo fijo con factura</u>	3	7.108,09	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	3	1.062,12	
	<u>Caja</u>	3		8.170,21

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 4 _____			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	4	64.794,41	
	<u>Caja</u>	4		56.887,60
	<u>Depreciación acumulada</u>	4		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	4		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	4		3.668,94

TABLA COSTO FIJO ANUAL En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs	13%	87%
Costo Laboral Anual sin factura	142.307,88	60.556,54		
Depreciación sin factura	2.303,00	980,00		
Amortización activo diferido sin factura	7.656,00	3.257,87		
Alquileres con factura	18.000,00	7.659,57	995,74	6.663,83
Publicidad con factura	1.200,00	510,64	66,38	444,26
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62	1.062,12	7.108,09



Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47
TOTAL	142.307,88	60.556,55

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u> 5 </u>			
	<u>Costo variable</u>	5	50.249,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	5	7.508,52	
	<u>Caja</u>	5		57.757,82

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA				SALIDA					SALDO					
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe



01.01.01	A	5	680,85	3.404,23						01.01.01		5	680,85	3.404,23
31.12.01	B	192	680,85	130.723,20						31.12.01		197	680,85	134.127,45

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 6 _____			
	<u>Costo variable</u>	6	4.187,44	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		4.187,44

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 7 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	4.187,44	
	<u>Costo variable</u>	7		4.187,44

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 8 _____			
	<u>Caja</u>	8	204.255,32	
	<u>Ventas</u>	8		177.702,13
	<u>Debito fiscal IVA</u>	8		26.553,19

VENTAS PRECIO

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32



TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA						SALIDA					SALDO			
Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.01	A	5	680,85	3.404,23						01.01.01		5	680,85	3.404,23
31.12.01	B	192	680,85	130.723,20						31.12.01		197	680,85	134.127,45
					31.12	A	5	680,85	3.404,23					
					31.12	B	192	680,85	130.723,20	31.12	B	5	680,85	3.404,23

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 9 _____			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	9	26.553,19	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	9		9.295,92
	<u>Caja</u>	9		17.257,27

CRÉDITO FISCAL

DEBE	HABER
725,28	
1.062,12	
7.508,52	
9.295,92	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 10 _____			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	10	6.127,66	
	<u>Caja</u>	10		6.127,66



PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DE LOS MAYORES EN T

CAJA		BANCOS		MAQUINAS	
4.282,02	8.170,21	10.259,94	10.259,94	2.221,28	
204.255,32	56.887,60				
	57.757,82				
	17.257,27				
	6.127,66				
208.537,34	146.200,56				
62.336,78		0		2.221,28	

EQUIPOS		MUEBLES Y ENSERES		ACTIVO DIFERIDO	
1.787,23		3.193,62		13.031,49	
1.787,23		3.193,62		13.031,49	



CAPITAL	
	34.775,57
	34.775,57

INVENTARIO DE SUMINISTROS	
4.187,44	4.187,44
4.187,44	
8.374,88	4.187,44
4.187,44	

CRÉDITO FISCAL	
725,28	9.295,92
1.062,12	
7.508,52	
9.295,92	9.295,92

INV. PRODUCTOS TERMINADOS	
3.404,23	
3.404,23	

ALQUILERES ANTICIPADOS	
1.276,60	
1.276,60	

PUBLICIDAD	
666,39	
666,39	

COSTO FIJO	
7.108,09	
64.794,41	
71.902,50	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
	980,00
	980,00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA	
	3.257,87
	3.257,87



PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIONES		COSTO VARIABLE		VENTAS	
	3.668,94	50.249,30	4.187,44		177.702,13
		4.187,44			
		54.436,74	4.187,44		
	3.668,94	50.249,30			177.702,13

DEBITO FISCAL IVA		IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES			
26.553,19	26.553,19	6.127,66			
	0	6.127,66			

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

**NOVIAS DIANA
COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV's)**

CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	208.537,34	146.200,56	62.336,78	
Bancos	10.259,94	10.259,94		
Maquinas	2.221,28		2.221,28	



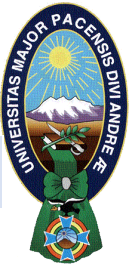
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Capital		34.775,57		34.775,57
Inventario de suministros	8.374,88	4.187,44	4.187,44	
Crédito fiscal	9.295,92	9.295,92		
Inventario de productos terminados	3.404,23		3.404,23	
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
Publicidad	666,39		666,39	
Costo fijo	71.902,50		71.902,50	
Depreciación acumulada		980,00		980,00
Amortización acumulada		3.257,87		3.257,87
Previsión para indemnizaciones		3.668,94		3.668,94
Costo variable	54.436,74	4.187,44	50.249,30	
Ventas		177.702,13		177.702,13
Debito fiscal IVA	26.553,19	26.553,19		
Impuesto a las transacciones	6.127,66		6.127,66	
TOTAL	421.069,01	421.069,00	220.384,52	220.384,51

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del año 1
(Expresado en UFV's)

INGRESOS

Ventas

177.702,13



Menos:		
EGRESOS		(128.945,85)
Costo fijo con factura	7.108,09	
Costo fijo sin factura	64.794,41	
Costo variable	50.249,30	
Publicidad	666,39	
Impuesto a las transacciones	6.127,66	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		48.756,28
Impuesto a utilidades		12.189,07
UTILIDADES DEL EJERCICIO		36.567,21

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 11 _____			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11	12.189,07	
	<u>Caja</u>	11		12.189,07

CAMBIOS EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior 62.336,78

Menos:

Pago de impuestos 12.189,07

Saldo de caja actual 50.147,71

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 12 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	12	177.702,13	
	<u>Costo variable</u>	12		50.249,30



	<u>Costo fijo con factura</u>	12	7.108,09
	<u>Costo fijo sin factura</u>	12	64.794,41
	<u>Publicidad</u>	12	666,39
	<u>Impuesto a la utilidad</u>	12	12.189,07
	<u>Impuesto a las transacción</u>	12	6.127,66
	<u>Resultados acumulados</u>	12	36.567,21

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 13 _____			
	<u>Ventas</u>	13	177.702,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	13		177.702,13

**EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 01
(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	57.739,38	PASIVO	3.668,94
<u>Disponibilidades</u>	<u>50.147,71</u>	Previsión para indemnizaciones	3.668,94
Caja	50.147,71	PATRIMONIO	71.342,78
<u>Inventario</u>	<u>7.591,67</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.187,44	Resultados acumulados	36.567,21
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.272,35		
<u>Activo fijo</u>	<u>6.222,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		



Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(980)		
Activo diferido	11.050,22		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(3.257,87)		
Alquileres anticipados	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	75.011,73	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	75.011,72

2.2. EJERCICIO AÑO 2

Asiento de apertura de ejercicio dos

**REGISTROS DE DIARIO
AL 01 DE ENERO DE 02**
Expresado en UFV

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.02	_____1_____			
	<u>Caja</u>	1	50.147,71	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	4.187,44	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	3.404,23	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1.276,60	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		3.668,94
	<u>Capital</u>	1		34.775,57



Resultados acumulados

1

36.567,21

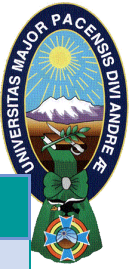
(1) Tabla de Balance de Apertura

**NOVIAS DIANA
BALANCE DE APERTURA**

Al 01 de Enero de 02

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	57.739,38	PASIVO	3.668,94
<u>Disponibilidades</u>	<u>50.147,71</u>	Previsión para indemnizaciones	3.668,94
Caja	50.147,71	PATRIMONIO	71.342,78
<u>Inventario</u>	<u>7.591,67</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.187,44	Resultados acumulados	36.567,21
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.272,35		
<u>Activo fijo</u>	<u>6.222,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(980)		
<u>Activo diferido</u>	<u>11.050,22</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(3.257,87)		
Alquileres anticipados	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>75.011,73</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>75.011,72</u>



Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 2 _____			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	7.108,09	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	2	1.062,12	
	<u>Caja</u>	2		8.170,21

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 3 _____			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	64.794,41	
	<u>Caja</u>	3		56.887,60
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		980,00
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3.257,87
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	3		3.668,94

TABLA COSTO FIJO ANUAL En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs	13%	87%
Costo Laboral Anual sin factura	142.307,88	60.556,54		
Depreciación sin factura	2.303,00	980,00		
Amortización activo diferido sin factura	7.656,00	3.257,87		
Alquileres con factura	18.000,00	7.659,57	995,74	6.663,83
Publicidad con factura	1.200,00	510,64	66,38	444,26
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62	1.062,12	7.108,09



Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47
TOTAL	142.307,88	60.556,55

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____4_____			
	<u>Costo variable</u>	4	50.249,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	4	7.508,52	
	<u>Caja</u>	4		57.757,82

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA				SALIDA					SALDO					
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe



01.01.02	B	5	680,85	3.404,23					01.01.02		5	680,85	3.404,23
31.12.02	C	192	680,85	130.723,20					31.12.02		197	680,85	134.127,45

Fecha	Detalle		Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 5 _____				
	<u>Costo variable</u>		5	4.187,44	
	<u>Inventario de suministros</u>		5		4.187,44

Fecha	Detalle		Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 6 _____				
	<u>Inventario de suministros</u>		6	4.187,44	
	<u>Costo variable</u>		6		4.187,44

Fecha	Detalle		Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 7 _____				
	<u>Caja</u>		7	204.255,32	
	<u>Ventas</u>		7		177.702,13
	<u>Debito fiscal IVA</u>		7		26.553,19

VENTAS PRECIO

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA

SALIDA

SALDO



Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.02	B	5	680,85	3.404,23						01.01.02		5	680,85	3.404,23
31.12.02	C	192	680,85	130.723,20						31.12.02		197	680,85	134.127,45
					31.12	B	5	680,85	3.404,23					
					31.12	C	192	680,85	130.723,20	31.12	C	5	680,85	3.404,23

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 8 _____			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	8	26.553,19	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	8		8.570,64
	<u>Caja</u>	8		17.982,55

CRÉDITO FISCAL

DEBE	HABER
1.062,12	
7.508,52	
8.570,64	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 9 _____			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	9	0	
	<u>Caja</u>	9		0



COMPENSACIÓN DE IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

Impuesto a la transacción	6.061,41
Impuesto a las utilidades año 1	<u>12.189,07</u>
	(6.127,66)

NO SE PAGA IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DE LOS MAYORES EN T

CAJA		INVENTARIO DE SUMINISTROS		INV. DE PRODUCTOS TERMINADOS	
50.147,71	8.170,21	4.187,44	4.187,44	3.404,23	
204.255,32	56.887,60	4.187,44			
	57.757,82				
	17.982,55				
254.403,03	140.798,18	8.374,88	4.187,44		
113.604,85		4.187,44		3.404,23	

MAQUINAS		EQUIPOS		MUEBLES Y ENSERES	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	



ACTIVO DIFERIDO

13.031,49	
13.031,49	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

	980,00
	980,00
	1.960,00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

	3.257,87
	3.257,87
	6.515,74

PREVISIÓN DE INDEMNIZACIONES

	3.668,94
	3.668,94
	7.337,88

CAPITAL

	34.775,57
	34.775,57
	34.775,57

RESULTADOS ACUMULADOS

	36.567,21
	36.567,21
	36.567,21

COSTO FIJO

7.108,09	
64.794,41	
71.902,50	

CRÉDITO FISCAL IVA

1.062,12	8.570,64
7.508,52	
8.570,64	8.570,64
0	

COSTO VARIABLE

50.249,30	4.187,44
4.187,44	
54.436,74	4.187,44
50.249,30	



VENTAS		DEBITO FISCAL IVA		ALQUILERES ANTICIPADOS	
	177.702,13	26.553,19	26.553,19	1.276,60	
	177.702,13	0		1.276,60	

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

NOVIAS DIANA
COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2
 (Expresado en UFV's)

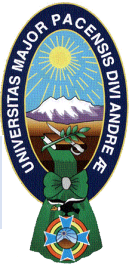
CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	254.403,03	140.798,18	113.604,85	
Inventario de suministros	8.374,88	4.187,44	4.187,44	
Inventario de productos terminados	3.404,23		3.404,23	
Maquinas	2.221,28		2.221,28	
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Depreciación acumulada		1.960,00		1.960,00
Amortización acumulada		6.515,74		6.515,74
Previsión para indemnizaciones		7.337,88		7.337,88



Capital		34.775,57		34.775,57
Resultados acumulados		36.567,21		36.567,21
Costo fijo	71.902,50		71.902,50	
Crédito fiscal IVA	8.570,64	8.570,64		
Costo variable	54.436,74	4.187,44	50.249,30	
Ventas		177.702,13		177.702,13
Debito fiscal IVA	26.553,19	26.553,19		
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
TOTAL	449.155,43	449.155,42	264.858,54	264.858,53

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del año 2
(Expresado en UFV's)

INGRESOS		
Ventas		177.702,13
Menos:		
EGRESOS		(122.151,80)
Costo fijo con factura	7.108,09	
Costo fijo sin factura	64.794,41	
Costo variable	50.249,30	
Impuesto a las transacciones		0



UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		55.550,33
Impuesto a utilidades		13.887,58
UTILIDADES DEL EJERCICIO		41.662,75

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 10 _____			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	10	13.887,58	
	<u>Caja</u>	10		13.887,58

CAMBIOS EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior 113.604,85

Menos:

Pago de impuestos 13.887,58

Saldo de caja actual 99.717,27

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 11 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	11	177.702,13	
	<u>Costo variable</u>	11		50.249,30
	<u>Costo fijo con factura</u>	11		7.108,09
	<u>Costo fijo sin factura</u>	11		64.794,41
	<u>Impuesto a la utilidad</u>	11		13.887,58
	<u>Impuesto a las transacción</u>	11		0
	<u>Resultados acumulados</u>	11		41.662,75



Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 12 _____			
	<u>Ventas</u>	12	177.702,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	12		177.702,13

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
BALANCE GENERAL
 Al 31 de Diciembre de 02
 (Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	107.308,94	PASIVO	7.337,88
<u>Disponibilidades</u>	<u>99.717,27</u>	Previsión para indemnizaciones	7.337,88
Caja	99.717,27	PATRIMONIO	113.005,53
<u>Inventario</u>	<u>7.591,67</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.187,44	Resultados acumulados	78.229,96
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.034,48		
<u>Activo fijo</u>	<u>5.242,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(1.960,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>7.792,35</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(6.515,74)		
Alquileres anticipados	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>120.343,42</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>120.343,41</u>



2.3. EJERCICIO AÑO 3

Asiento de apertura de ejercicio tres



REGISTROS DE DIARIO AL 01 DE ENERO DE 03

Expresado en UFV

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	99.717,27	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	4.187,44	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	3.404,23	
	<u>Maquinas</u>	1	2.221,28	
	<u>Equipos</u>	1	1.787,23	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	3.193,62	
	<u>Activo diferido</u>	1	13.031,49	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1.276,60	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.960,00
	<u>Amortización acumulada</u>	1		6.515,74
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	1		7.337,88
	<u>Capital</u>	1		34.775,57
	<u>Resultados acumulados</u>	1		78.229,96

(1) Tabla de Balance de Apertura

NOVIAS DIANA BALANCE DE APERTURA Al 01 de Enero de 03 (Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	107.308,94	PASIVO	7.337,88
<u>Disponibilidades</u>	<u>99.717,27</u>	Previsión para indemnizaciones	7.337,88



Caja	99.717,27	PATRIMONIO	113.005,53
<u>Inventario</u>	<u>7.591,67</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.187,44	Resultados acumulados	78.229,96
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.034,48		
<u>Activo fijo</u>	<u>5.242,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(1.960,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>7.792,35</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(6.515,74)		
Alquileres anticipada	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>120.343,42</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>120.343,41</u>

Asiento de Costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 2 _____			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	7.108,09	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	2	1.062,12	
	<u>Caja</u>	2		8.170,21

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 3 _____			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3	64.794,41	



<u>Caja</u>	3	56.887,60
<u>Depreciación acumulada</u>	3	980,00
<u>Amortización acumulada</u>	3	3.257,87
<u>Previsión para indemnizaciones</u>	3	3.668,94

TABLA COSTO FIJO ANUAL

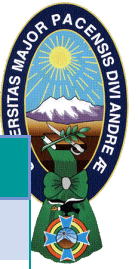
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE Bs	UFVs	13%	87%
Costo Laboral Anual sin factura	142.307,88	60.556,54		
Depreciación sin factura	2.303,00	980,00		
Amortización activo diferido sin factura	7.656,00	3.257,87		
Alquileres con factura	18.000,00	7.659,57	995,74	6.663,83
Publicidad con factura	1.200,00	510,64	66,38	444,26
TOTAL COSTO FIJO	171.466,88	72.964,62	1.062,12	7.108,09

Costo laboral y patronal de un año

En bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE	UFVs
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por 12)	120.752,88	51.384,20
Aguinaldos	8.622,00	3.668,94
Previsión para indemnizaciones	8.622,00	3.668,94
Vacaciones	4.311,00	1.834,47
TOTAL	142.307,88	60.556,55



Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 4 </u>			
	<u>Costo variable</u>	4	50.249,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	4	7.508,52	
	<u>Caja</u>	4		57.757,82

TABLA DE COSTOS VARIABLE DE NOVIAS DIANA

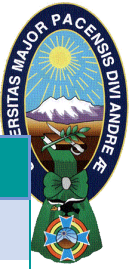
Capacidad de producción normal de un año de 192 vestidos de novia

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Programa de Abastecimiento anual	129.600,00	55.148,94
Cuadro de otros suministros anual	6.130,88	2.608,89
TOTAL COSTO VARIABLE	135.730,88	57.757,82

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.03	C	5	680,85	3.404,23						01.01.03		5	680,85	3.404,23
31.12.03	D	192	680,85	130.723,20						31.12.03		197	680,85	134.127,45

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 5 </u>			
	<u>Costo variable</u>	5	4.187,44	
	<u>Inventario de suministros</u>	5		4.187,44



Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 6 </u>			
	<u>Inventario de suministros</u>	6	4.187,44	
	<u>Costo variable</u>	6		4.187,44

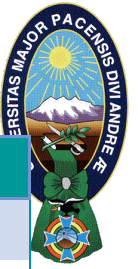
Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 7 </u>			
	<u>Caja</u>	7	204.255,32	
	<u>Ventas</u>	7		177.702,13
	<u>Debito fiscal IVA</u>	7		26.553,19

VENTAS PRECIO

PRODUCCIÓN ANUAL	PRECIO DE VENTA	Bs	UFV'S
192	2.500	480.000	204.255,32

TABLA HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO MÉTODO PEPS

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe	F	Lo	Ctd	c/u	Importe
01.01.03	C	5	680,85	3.404,23						01.01.03		5	680,85	3.404,23
31.12.03	D	192	680,85	130.723,20						31.12.03		197	680,85	134.127,45
					31.12	C	5	680,85	3.404,23					
					31.12	D	192	680,85	130.723,20	31.12	D	5	680,85	3.404,23



Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 8 _____			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	8	26.553,19	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	8		8.570,64
	<u>Caja</u>	8		17.982,55

CRÉDITO FISCAL

DEBE	HABER
1.062,12	
7.508,52	
8.570,64	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 9 _____			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	9	0	
	<u>Caja</u>	9		0

COMPENSACIÓN DE IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

Impuesto a la transacción 7.759,92

Impuesto a las utilidades año 2 13.887,58

(6.127,66)

NO SE PAGA IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES



PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DE LOS MAYORES EN T

CAJA		INVENTARIO DE SUMINISTROS		INV. DE PRODUCTOS TERMINADOS	
99.717,27	8.170,21	4.187,44	4.187,44	3.404,23	
204.255,32	56.887,60	4.187,44			
	57.757,82				
	17.982,55				
303.972,59	140.798,18	8.374,88	4.187,44		
163.174,41		4.187,44		3.404,23	
MAQUINAS		EQUIPOS		MUEBLES Y ENSERES	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	
2.221,28		1.787,23		3.193,62	



ACTIVO DIFERIDO

13.031,49	
13.031,49	

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

	980,00
	980,00
	980,00
	2.940,00

AMORTIZACIÓN ACUMULADA

	3.257,87
	3.257,87
	3.257,87
	9.773,61

PREVISIÓN DE INDEMNIZACIONES

	7.337,88
	3.668,94
	11.006,82

CAPITAL

	34.775,57
	34.775,57

RESULTADOS ACUMULADOS

	78.229,96
	78.229,96

COSTO FIJO

7.108,09	
64.794,41	
71.902,50	

CRÉDITO FISCAL IVA

1.062,12	8.570,64
7.508,52	
8.570,64	8.570,64
0	

COSTO VARIABLE

50.249,30	4.187,44
4.187,44	
54.436,74	4.187,44
50.249,30	



VENTAS		DEBITO FISCAL IVA		ALQUILERES ANTICIPADOS	
	177.702,13	26.553,19	26.553,19	1.276,60	
	177.702,13	0		1.276,60	

PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES DEL BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

NOVIAS DIANA
COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
 EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3
 (Expresado en UFV's)

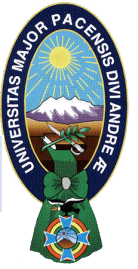
CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	303.972,59	140.798,18	163.174,41	
Inventario de suministros	8.374,88	4.187,44	4.187,44	
Inventario de productos terminados	3.404,23		3.404,23	
Maquinas	2.221,28		2.221,28	
Equipos	1.787,23		1.787,23	
Muebles y enseres	3.193,62		3.193,62	
Activo diferido	13.031,49		13.031,49	
Depreciación acumulada		2.940,00		2.940,00
Amortización acumulada		9.773,61		9.773,61
Previsión para indemnizaciones		11.006,82		11.006,82



Capital		34.775,57		34.775,57
Resultados acumulados		78.229,96		78.229,96
Costo fijo	71.902,50		71.902,50	
Crédito fiscal IVA	8.570,64	8.570,64		
Costo variable	54.436,74	4.187,44	50.249,30	
Ventas		177.702,13		177.702,13
Debito fiscal IVA	26.553,19	26.553,19		
Alquileres anticipados	1.276,60		1.276,60	
TOTAL	498.724,99	498.724,98	314.428,10	314.428,09

EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA"
ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del año 3
(Expresado en UFV's)

INGRESOS		
Ventas		177.702,13
Menos:		
EGRESOS		(122.151,80)
Costo fijo con factura	7.108,09	
Costo fijo sin factura	64.794,41	
Costo variable	50.249,30	
Impuesto a las transacciones	0	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		55.550,33
Impuesto a utilidades		13.887,58



UTILIDADES DEL EJERCICIO

41.662,75

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 10 _____			
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	10	13.887,58	
	<u>Caja</u>	10		13.887,58

CAMBIOS EN EL SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior 163.174,41

Menos:

Pago de impuestos 13.887,58

Saldo de caja actual 149.286,83

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 11 _____			
	<u>Perdida y ganancia</u>	11	177.702,13	
	<u>Costo variable</u>	11		50.249,30
	<u>Costo fijo con factura</u>	11		7.108,09
	<u>Costo fijo sin factura</u>	11		64.794,41
	<u>Impuesto a la utilidad</u>	11		13.887,58
	<u>Impuesto a las transacción</u>	11		0
	<u>Resultados acumulados</u>	11		41.662,75

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 12 _____			
	<u>Ventas</u>	12	177.702,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	12		177.702,13



EMPRESA COMERCIAL DE NOVIAS "DIANA" BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 03

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	156.878,50	PASIVO	11.006,82
<u>Disponibilidades</u>	<u>149.286,83</u>	Previsión para indemnizaciones	11.006,82
Caja	149.286,83	PATRIMONIO	154.668,28
<u>Inventario</u>	<u>7.591,67</u>	Capital	34.775,57
Inventario de suministros	4.187,44	Resultados acumulados	119.892,71
Inventario de productos terminados	3.404,23		
ACTIVO NO CORRIENTE	8.796,71		
<u>Activo fijo</u>	<u>4.262,13</u>		
Maquinas	2.221,28		
Equipos	1.787,23		
Muebles y enseres	3.193,62		
Depreciación acumulada	(2.940,00)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4.534,48</u>		
Activo diferido	13.031,49		
Amortización acumulada	(9.773,61)		
Alquileres anticipado	1.276,60		
TOTAL ACTIVO	<u>165.675,11</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>165.675,10</u>



3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA

CUADRO DE RESUMEN SALDOS DE CAJA PROYECTADOS

Expresado en UFV's

DETALLE	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Saldos de caja sensibilizados	50.147,71	99.717,27	149.286,83

TIR DE LA EVALUACIÓN ECONÓMICA TIR = 307,506%

$$VAN_r = \left[\frac{SC1}{(1+r)} + \frac{SC1}{(1+r)^2} + \frac{SC1}{(1+r)^3} \right] - k$$

$$VAN_{307,506\%} = \left[\frac{50.147,71}{(1+307,506\%)} + \frac{99.717,27}{(1+307,506\%)^2} + \frac{149.286,83}{(1+307,506\%)^3} \right] - 34.775,57$$

$$VAN = -14.258,64$$

El valor actual neto sensibilizado es negativo por tanto por aproximación se buscara VAN que tiende a cero

VAN a 192,448% aproximación a 0

$$VAN_{193,245\%} = \left[\frac{50.147,71}{(1+192,448\%)} + \frac{99.717,27}{(1+192,448\%)^2} + \frac{149.286,83}{(1+192,45\%)^3} \right] - 34.775,57$$

$$VAN = -0,05$$

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS)

A la tasa de cero por ciento da el siguiente resultado

$$VAN_{0\%} = \left[\frac{50.147,71}{(1+0)} + \frac{99.717,27}{(1+0)^2} + \frac{149.286,83}{(1+0)^3} \right] - 34.775,57 = 264.376,24$$

COMENTARIO

El VAN es positivo a la tasa cero, por tanto en el tiempo incrementa por el rendimiento, una prueba aproximada es la sumatoria de los saldos líquidos de caja igual a 264.376,24 mayor al capital invertido de 34.775,57



4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

$$TIR = VAN = 0$$

$$TIR = 192,448\%$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$\frac{SC1}{(1+r)^n}$
Uno	50.147,71	17.147,56
Dos	99.717,27	11.659,32
Tres	149.286,83	5.968,64
Suma		34.775,52
Menos		
Capital		34.775,57
VAN		-0,05

COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener una VAN positivo para la tasa de cero por ciento (0%), en otras palabras, las sumas de saldos de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido

En conclusión, la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de continuar la idea de invertir en la producción de vestidos de novias DIANA



CAPITULO UNDÉCIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO



1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN.

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- ✚ **Campo de actividad:** realizar adquisiciones de suministros de los rollos de telas mencionadas anteriormente, comprar con calidad y un precio adecuado
- ✚ **Campo de actividad:** realizar la actividad de coordinar con empresas de entorno, transportar suministros, comercializador de telas, entrega del producto finalizado, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes de caja de seguros, administradora de pensiones
- ✚ **Campo de actividad:** proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retroalimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestario, registros contables
- ✚ **Perfil:** polivalente con conocimiento de administración de operaciones, además de ser amable al recibir a los clientes
- ✚ **Remuneración:** Salario Bs 2.200

FUNCIONES DEL TRABAJADOR EN CONFECCIÓN Y COSTURAS

- ✚ **Campo de actividad:** encargado de recibir los suministros adquiridos por el administrador y con ellos confeccionar el vestido según el modelo que se solicite
- ✚ Experiencia en corte y confección
- ✚ Estar en coordinación con el ayudante para la elaboración del producto
- ✚ Control de solicitar suministros antes que se terminen
- ✚ **Perfil:** con experiencia en la confección de vestidos
- ✚ **Remuneración:** recibirá Bs 2.150

FUNCIONES DEL AYUDANTE DE PRODUCCIÓN

- ✚ **Campo de actividad:** reparar instalaciones y máquinas de coser,
- ✚ Limpiar el lugar donde se muestran los productos además de atender a la clientela, preparar la empaquetación del vestido. Colaborar en necesidades de los costureros
- ✚ **Perfil:** obrero con o sin experiencia en la costura y experiencia en manejo de máquinas además de estar comprometido con el trabajo



Remuneración: salario Bs 2.100

LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES



A. ALQUILER DEL LOCAL

- ☺ Preparar condiciones del requerimiento
- ☺ Publicar el requerimiento del local
- ☺ Calificar las propuestas
- ☺ Evaluar las propuestas
- ☺ Alquilar
- ☺ Contratar servicios de terceros (abogados, notarios)

B. ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL

- ☺ Sondear mercado de suministro
- ☺ Evaluación
- ☺ Realizar contrato
- ☺ Calificar propuestas
- ☺ Recepción

C. CONTRATACIÓN DE PERSONAL

- ☺ Sondeo de mercado de servicio de personal (costurero, ayudante)
- ☺ Calificación del sondeo

D. SUPERVISIÓN DE COSTURA

- ☺ Realizar visita al taller de costura
- ☺ Evaluar visita
- ☺ Realizar recomendaciones

E. CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN

- ☺ Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- ☺ Publicar requerimientos
- ☺ Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- ☺ Calificar la oferta de trabajadores
- ☺ Realizar los contratos y monitoreo

F. REALIZAR REGISTROS CONTABLES

- ☺ Registro en libro diario
- ☺ Elaborar mayores – hoja de comprobación de sumas y saldos



- ☺ Elaborar balance de apertura



2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO Y ACTIVIDAD DEL LOCAL
A1	Publicar el requerimiento
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquiler del local
A4	Contratar los servicios de terceras personas (abogados)
B	CAMPOS DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepciones
C	CAMPO DE CONTRATACIÓN DEL COSTURERO Y AYUDANTE
C1	Sondeo de mercado de servicios de costureros
C2	Contratar costureros y ayudante
D	CAMPO DE SUPERVISIÓN DE COSTURA
D1	Realizar recomendaciones en vistas al taller de costura
E	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha
F	REALIZAR REGISTROS CONTABLES
	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

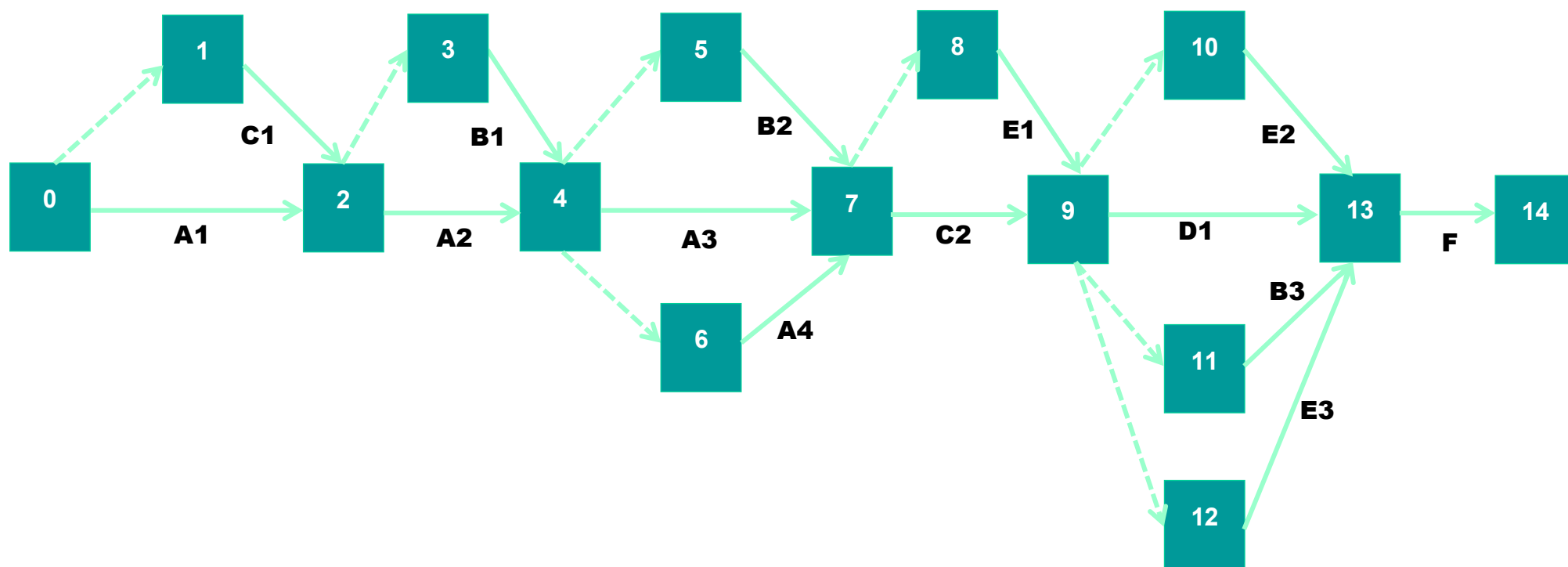


3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CÓDIGO	ACTIVIDADES PRINCIPALES	CÓDIGO	ACTIVIDADES SIMULTANEA
A1	Publicar requerimientos del local 3 días	C1	Sondeo de mercado de costurero
A2	Evaluar propuestas de local 3 días	B1	Sondeo de mercado de suministros
A3	Alquiler del local 6 días	B2	Realizar contratos con ofertantes de suministros
		A4	Realizar contratos con terceros
C2	Contratar a costureros y ayudante 2 días	E1	Publicar requerimiento de personal de operación
D1	Realizar recomendaciones al visitar el taller de costuras de 65 días	E2	Evaluar ofertas de trabajo
		B3	Recibir suministros
		E3	Contratar personal de operaciones
F	Realizar registro de contabilidad 8 días		
PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO			



4. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS



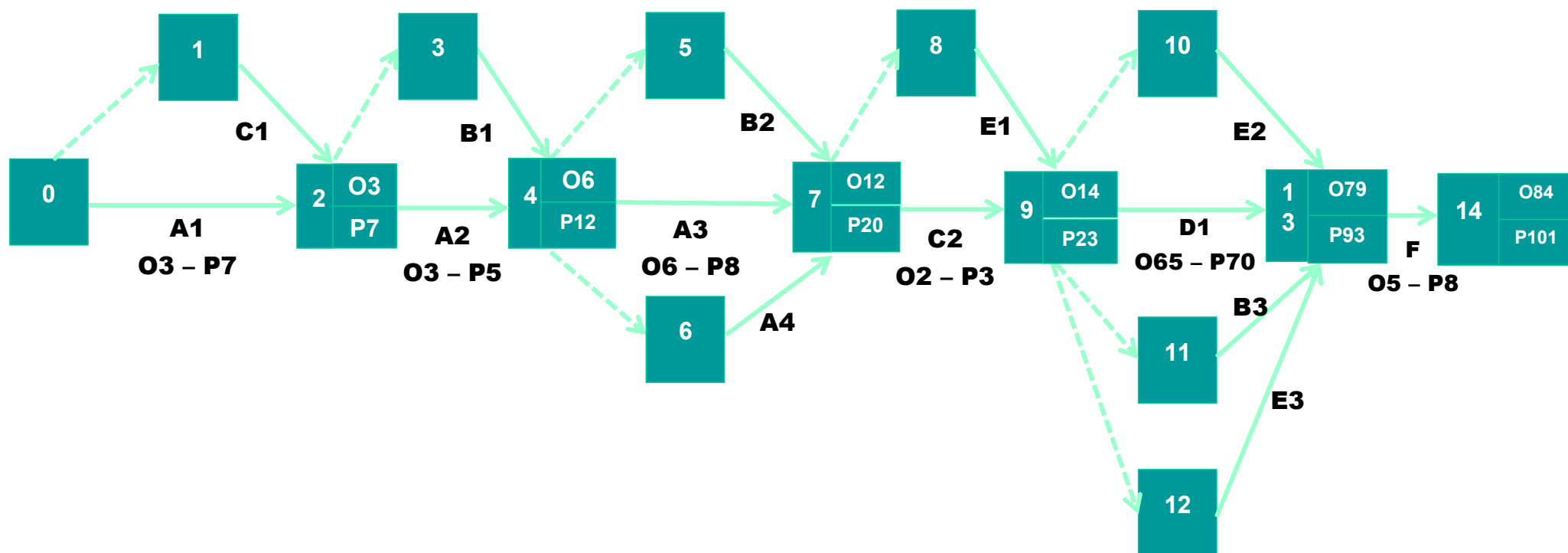


5. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

ACTIVIDADES PRINCIPALES		TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS	
A1	Publicar requerimientos del local	3 DÍAS	7 DÍAS	C1	Sondeo de mercado de costurero
A2	Evaluar propuestas de local 3 días	3 DÍAS	5 DÍAS	B1	Sondeo de mercado de suministros
A3	Alquiler del local 6 días	6 DÍAS	8 DÍAS	B2	Realizar contratos con ofertantes de suministros
				A4	Realizar contratos con terceros
C2	Contratar a costureros y ayudante 2 días	2 DÍAS	3 DÍAS	E1	Publicar requerimiento de personal de operación
D1	Realizar recomendaciones al visitar el taller de costuras de 65 días	65 DÍAS	70 DÍAS	E2	Evaluar ofertas de trabajo
				B3	Recibir suministros
				E3	Contratar personal de operaciones
F	Realizar registro de contabilidad	5 DÍAS	8 DÍAS		
TOTAL		84 DÍAS	101 DÍAS		Holgura Total 17 días



6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS



COMENTARIO

Con el cuadro de red de flechas se ve que el tiempo optimista es de 84 días lo que implica que en este tiempo se pondrá en marcha el proyecto de inversión



7. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO OPTIMISTA

CÓDIGO	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1, A2, A3, C2						
C1, B1, B2, A4, E1						
D1, F						
E2, B3, E3						

COMENTARIO

El cuadro de doble entrada nos permite ver la secuencia de actividades principales y de actividades secundarias, se realizaran en el mismo tiempo de ejecución



CAPITULO DUODÉCIMO

ANEXOS



1. Anexo a organización de ingreso a mercado – Tarjetas - Procedimientos

PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 843 (Título I, II, III y VI), RND 10-0009-11, RND 10-0012-15 y RND 10-0012-16

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT



1. Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
7. Llenar el Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

(*) La presentación de éste requisito, sólo se exige, si la dirección del Domicilio Habitual, no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad del Representante Legal (Persona Jurídica).

(**) Para domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA.- Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos.

La Bolivia de Todos  **IMPUESTOS NACIONALES**



MINUTA DE CONSTITUCIÓN

DE LA ESCRITURA PUBLICA DE CONSTITUCIÓN DE UNA SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA QUE GIRARÁ BAJO LA DENOMINACIÓN "NOVIAS DIANA S.R.L." QUE SUSCRIBEN LOS SEÑORES Y NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT. ----

En la ciudad de La Paz, Estado Plurinacional de Bolivia a horas diez y treinta del día once del mes de marzo del año dos mil veinte, ante Mi: Dra. MARÍA RENÉE PAZ CORDOVA, Abogada, Notaria de Fe Pública de Primera Clase N° 048 de este Distrito Judicial, comparecen e intervienen en esta Oficina Notarial, los señores, titular de la Cédula de Identidad Número dos, cuatro, siete, dos, dos, cuatro, siete de La Paz (C.I. N° 2472247 L.P.), de nacionalidad boliviana, estado civil soltero, de ocupación estudiante, con domicilio ubicado en Av. Fuerza Naval No. 120 (Número ciento veinte) Zona Calacoto de esta ciudad y NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT titular de la Cédula de Identidad Número nueve, nueve, nueve, uno, cero, tres, cinco de La Paz (C.I. N° 9991035 L.P.), de nacionalidad boliviana, estado civil soltero, de profesión auditora, con domicilio ubicado en Calle Asunción N°188 Zona Villa Victoria de esta ciudad; los comparecientes mayores de edad, hábiles y capaces por derecho, quienes proceden al presente acto manifestando expresamente gozar de plena capacidad, libertad y consentimiento, a quienes de haberlos identificado por la documentación que me exhiben Doy Fe, y para que eleve a la categoría de instrumento público me han presentado una Minuta de Constitución de Sociedad de Responsabilidad Limitada, documento que transcrito fielmente es del tenor siguiente: ---- TRANSCRIPCIÓN DE LA MINUTA.- ---- MINUTA.--- Señor Notario de Fe Pública.- En el registro de escrituras públicas que corren a su cargo, sírvase insertar una de constitución de Sociedad de Responsabilidad Limitada, sujeta al contenido de las siguientes cláusulas: ---- PRIMERA: (DE LOS SOCIOS Y DE LA CONSTITUCIÓN).- Dirá usted que los señores:, con C.I. N° 2472247 L.P., y NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, con C.I. N° 9991035 L.P., ambos mayores de edad y hábiles por derecho, de su libre y espontánea voluntad, quienes en calidad de socios, convienen en constituir una sociedad de responsabilidad limitada conforme a los Arts. 195 y siguientes del Código de Comercio. ---- SEGUNDA: (DENOMINACIÓN).- La sociedad girará bajo la denominación de NOVIAS DIANA S.R.L. ---- TERCERA: (DOMICILIO).- La sociedad tendrá por domicilio legal la ciudad de La Paz, Estado Plurinacional de Bolivia y podrá constituir agencias, sucursales y oficinas en el interior del país, así como en el exterior. ---- CUARTA: (OBJETO).- La sociedad por cuenta propia, ajena o asociada con terceros se dedicará a la creación de vestidos de novia y vestidos en general; la importación, nacionalización y exportación, compra, distribución, mercadeo, venta; servicios de post venta; alquiler de equipos; y en suma realizar todas las actividades inherentes al cumplimiento de su objeto y todas las accesorias al giro social, sin que las disposiciones del presente artículo sean limitativas, sino meramente enunciativas. ---- QUINTA: (DURACIÓN).- La sociedad tendrá una duración de cincuenta (50) años computables a partir de la fecha de inscripción en el Registro de Comercio, pudiendo acordarse su prórroga, por acuerdo entre los socios. ---- SEXTA: (CAPITAL SOCIAL).- El capital social de la empresa, efectivamente aportado por



los socios y en consecuencia, totalmente pagado, asciende a la suma de Bs. 15.000.000.- (QUINCE MILLONES 00/100 BOLIVIANOS), dividido en 3000 cuotas de capital con un valor de Bs. 100.- (CIEN 00/100 BOLIVIANOS) cada una, distribuidos de acuerdo al siguiente detalle: ----- SOCIOS.--- APORTE.--- CUOTAS.--- PORCENTAJE.--- GASTON CARLOS JAUREGUI QUEVEDO.---- Bs. 10.000.--- 100.--- 50%.---- ROBIN GABRIEL BARRAGAN IBARGÜEN.--- Bs. 10.000.---- 100.--- 50%.---- TOTAL.--- Bs. 20.000.--- 200.--- 100%.---- El capital social podrá ser incrementado o reducido por acuerdo adoptado en asamblea de socios.---- (....) ---- DECIMA NOVENA: (CONFORMIDAD).- y NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, declaran expresamente su absoluta conformidad con todas y cada una de las cláusulas suscritas en la presente minuta, a la cual dan la validez de documento privado mientras no sea elevada a escritura pública, obligándose a su fiel y estricto cumplimiento. ----- Usted señor Notario, se servirá agregar las demás cláusulas de seguridad y estilo. ----- La Paz, 11 de marzo de 2020 ---- FIRMADO: --- C.I. N° 2472247 L.P. --- SOCIO ----- FIRMADO: NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT --- C.I. N° 9991035 L.P. --- SOCIO ----- Firma y Sello: Isabel M. Ferrufino López - ABOGADA - MRPA – 3365980IMFL- A.---- CONCLUSION.- Es conforme con la Minuta de Constitución de Sociedad de Responsabilidad Limitada que me fuera entregada, la misma que luego de ser numerada y rubricada ha sido agregada a las de su clase de conformidad con lo dispuesto por los artículos diecinueve (19) incisos c) y e), artículos cuarenta y cuatro (44), cuarenta y cinco (45) y cincuenta y dos (52) al cincuenta y seis (56) de la Ley del Notariado Plurinacional y el Artículo mil doscientos ochenta y siete (1287) del Código Civil. En consecuencia, en la vía y forma que más haya lugar en derecho, y previa lectura del presente instrumento, los comparecientes aprueban y se ratifican en el tenor y contenido íntegro de la presente escritura firmando sin observación alguna, con la Notario de Fe Pública que suscribe.- Doy Fe.- ---- FIRMA E IMPRESIÓN DIGITAL: ---- FIRMA E IMPRESIÓN DIGITAL: NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT ---- Firma y sello: Dra. María Renée Paz Córdova --- ABOGADA 19012010 --- NOTARIA DE FE PÚBLICA DE PRIMERA CLASE N° 048 --- La Paz Bolivia.- SELLO Y SIGNO NOTARIAL ---- CONCUERDA.- El presente testimonio, con el protocolo original de su referencia al que en caso necesario me remito, el mismo que luego de ser confrontado fiel y legalmente, lo autorizo, signo, sello y firma, en la ciudad de La Paz, el día veinticuatro del mes de mayo del año dos mil diecisiete.--- DOY FE. - IT



Testimonio



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



No **000335690**

ÓRGANO JUDICIAL DIRECCIÓN GENERAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA CARATULA NOTARIAL

Resolución Senatorial N° 015 / 2009

VALOR Bs 5.-

SERIE C:QJ CN 2017

TESTIMONIO No 347/2018

DISTRITO JUDICIAL DE LA PAZ - BOLIVIA

NOTARIA DE FE PUBLICA No 041

NOTARIO Dra. MAMANI JARRO J. RUTH

TESTIMONIO DE: TESTIMONIO Y CONSTITUCIÓN POR PARTE DE LOS SRES. : NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, SOCIOS DE LA EMPRESA "NOVIAS DIANA S.R.L."

LUGAR Y FECHA La Paz, 01 de de 2020





**CORRESPONDE
TESTIMONIO**

NUMERO TRECIENTOS CUARENTA Y SIETE/DOS MIL DIECIOCHO- - - - -
- No. 307/2020.

ESCRITURA PÚBLICA DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD, QUE GIRARA BAJO LA
DENOMINACIÓN DE “**NOVIAS DIANA S.R.L.**” QUE SUSCRIBE A LA SEÑORITA
NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT EN REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA
EMPRESA “**NOVIAS DIANA SRL**” - - - - -

- - - - -
/*
/*/*

En los registros de escrituras públicas que corren a su cargo, dígnese usted insertar una
constitución de sociedad de responsabilidad limitada, al tenor de las cláusulas y
condiciones siguientes:

PRIMERA. (SOCIOS Y CONSTITUCIÓN) **Dirá Ud. Señor Notario que nosotros:**
..... mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad
boliviana, soltero, de profesión estudiante, domiciliado en la avenida “A” N° 243, zona
Villa Pacajes, titular de la cédula de Identidad No. 7090263 expedida en la ciudad de La
Paz Bolivia., mayor de edad, hábil por ley, de
nacionalidad boliviana, soltero, de profesión estudiante, domiciliado en la calle 14 de
septiembre N° 112, zona 14 de septiembre, titular de la cédula de Identidad No. 9136424
expedido en la ciudad de La Paz-Bolivia , mayor de
edad, hábil por ley, de nacionalidad boliviana, soltero, de profesión estudiante,
domiciliada en la avenida Las Retamas N° 1094. Zona Santa Isabel, titular de la cédula
de Identidad No. 4992034 expedida en la ciudad de La Paz Bolivia. **NASHCA MIYURI
CORNEJO QUISBERT**, mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad boliviana, soltera,
de profesión estudiante, domiciliada en calle Asunción N°188. Zona Villa Victoria, titular
de la cédula de Identidad No. 9991035 expedida en la ciudad de La Paz Bolivia.
....., mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad
boliviana, soltera, de profesión estudiante, domiciliada en calle Bautista Saavedra, titular
de la cédula de Identidad No. 9950295 expedida en la ciudad de La Paz Bolivia.
....., mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad
boliviana, soltero, de profesión estudiante, domiciliado en Plan 88 manzano 221 N°13
Villa Adela el alto, titular de la cédula de Identidad No. 6982012 expedida en la ciudad de
La Paz Bolivia., mayor de edad, hábil por ley, de
nacionalidad boliviana, soltero, de profesión estudiante, domiciliado en la urbe
Bicentenario Bloque 9. Zona Bajo San Isidro, titular de la cédula de Identidad No.
8433464 expedida en la ciudad de La Paz Bolivia. Hemos resuelto constituir en la fecha
una sociedad de responsabilidad limitada, que se desenvolverá de acuerdo a las
disposiciones del Código de Comercio y al presente contrato social - - - - -

- - - - -**SEGUNDA. (DE LA RAZÓN SOCIAL Y DOMICILIO)** La sociedad



girará bajo la denominación de “**NOVIAS DIANA S.R.L.**” La Sociedad tendrá su domicilio en la ciudad de La Paz, Estado Plurinacional de Bolivia, sin perjuicio de poder establecer sucursales, agencias y representaciones dentro el país o el exterior. - - - - -

-TERCERA. (OBJETO) El objeto de la sociedad será como actividad principal la confección de vestidos de novias y vestidos en general. - - - **CUARTA.- (DURACIÓN).**- La sociedad tendrá una duración de cinco años calendario, computables a partir de la fecha de inscripción en el Registro de Comercio de Bolivia (FUNDEMPRESA), pudiendo prorrogarse este plazo por igual tiempo, mediante acuerdo escrito del 100% de los socios, quienes en su caso se obligan a suscribir la respectiva Escritura Pública para formalizar dicha proroga.- ----- **QUINTA: (DEL CAPITAL DE LA SOCIEDAD).**- El capital de la sociedad es de **Bs. 35.000.000- (Treinta y cinco millones 00/100 bolivianos)** dividido en siete mil cuotas de capital, de mil 00/100 bolivianos cada una, íntegramente aportadas y pagadas en moneda de curso legal y que corresponde a los socios en la proporción siguiente:- - - - -

SOCIO	APORTE DE CAPITAL EN Bs	CUOTAS	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
.....	5.000.000	1.000	33,33%
.....	5.000.000	1.000	33,33%
NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT	5.000.000	1.000	33,33%
TOTAL	15.000.000,00	3.000,00	100%

---SEXTA: (REGISTRO DE LOS SOCIOS).- La Sociedad llevara tres libros: uno de registro de socios, uno sobre el manejo contable y otro de Actas en el primero se inscribirán el nombre, domicilio, monto de su aportación y en caso de transferencia de sus cuotas de capital, así como los embargos y gravámenes efectuados, conforme el párrafo segundo del Artículo 202 del Código de Comercio, que estará a cargo de los administradores o gerentes. En el libro sobre el manejo contable, se registrarán todo el manejo económico, ventas, pasivos y activos, ganancias y/o pérdidas y demás que corresponda registrar para su exhibición a la autoridad competente.- En el Libro de Actas constaran todas las actas de las asambleas sociales debidamente firmadas por los socios.

SEPTIMA.- (ASAMBLEA DE SOCIOS).- El desenvolvimiento de la sociedad será regido por la Asamblea de Socios y tienen las siguientes facultades: - - - 1) Discutir, aprobar, modificar ó rechazar el Balance General correspondiente a la gestión vencida.- - - 2) Aprobar y distribuir utilidades.- - - 3) Nombrar y remover al o los gerentes o administradores.- - - 4) Cuando convenga nombrar a los integrantes del Órgano de Control Interno .- - - 5) Aprobar los reglamentos internos.- - - 6) Autorizar todo aumento o reducción de cuotas de capital social, así como la cesión de las cuotas de capital y la admisión de nuevos socios.- - - 7) Modificar la Escritura Constitutiva.- - - 8) Decidir acerca de la Disolución de la Sociedad, así como el retiro de socios.- 9) Considerar y resolver cualquier asunto que sea de interés para la sociedad.



OCTAVA.- (ASAMBLEAS ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS).- La Asamblea de socios se reunirá con carácter ordinario y obligatorio por lo menos, una vez al año, en el domicilio de la sociedad, y a más tardar dentro de los (3) tres primeros meses de cerrado el ejercicio económico y será efectuada a solicitud del Gerente General o de los socios que representen más de la cuarta parte del capital social.- Así mismo las Asambleas extraordinarias se efectuarán a solicitud del Gerente General o de los socios que representen más de la cuarta parte del capital social, en estas asambleas solo podrán tratarse los asuntos señalados en la convocatoria, bajo pena de nulidad.-----

----- **NOVENA.- (CONVOCATORIA DE QUORUM LEGAL).**- Las asambleas serán convocadas por el Gerente General o por los socios que representen más de la cuarta parte del capital social, mediante citación escrita en el domicilio legal de la sociedad. Y mediante carta certificada o publicación, de prensa para aquellos que se encuentren fuera del domicilio legal. Las convocatorias a los socios para cualquier clase de Asamblea deberá efectuarse con anticipación de por lo menos (8) ocho días antes de la fecha señalada para la celebración de la Asamblea, señalándose el tema y objeto de la reunión, sin perjuicio de ello la Asamblea podrá reunirse válidamente en cualquier tiempo, aun sin el requisito de la Convocatoria cuando concurren los socios que representen el 100% del capital social. El quorum legal para las asambleas quedará constituido con la presencia de los socios que representen la mitad mas uno del capital social. Los socios que no puedan concurrir a las asambleas, podrán ser representados por otra persona que acredite el correspondiente poder amplio y suficiente o por otro socio, de los acuerdos tomados por los socios se dejara constancia en el libro de actas que será suscrito por los socios o sus apoderados.- -----

----- **DECIMA.- (DERECHO DE PARTICIPACION).**- Cada socio tendrá derecho de participar en las decisiones de la asamblea y gozaran de un voto por cada cuota de capital que posea en la sociedad.

DECIMA PRIMERA.- (VOTOS NECESARIOS PARA LAS RESOLUCIONES).- Las Resoluciones se aprobaran por el voto de los socios que constituyan la mitad mas uno del capital social, con excepción de las resoluciones para modificar la Escritura Social, cambiar el objeto de la sociedad, aumentar o reducir el capital, admitir nuevos socios, jautorizar la transferencia de cuotas de capital y disolver la sociedad, para lo que se requerirá el voto de los socios que representen los 2/3 del capital social.

DECIMA SEGUNDA,- (ACTOS DEL GIRO SOCIAL).- Los actos jurídicos en que intervengan todos los socios dando su conocimiento y conformidad por escrito, sea en escritura pública o documento privado, requerirán para su validez, la formalidad previa de una Asamblea de Socios Ordinaria u Extraordinaria con lo cual surtirán todos sus efectos legales.

DECIMA TERCERA.- (CESION DE CUOTAS ENTRE SOCIOS).- La transferencia de cuotas de capital entre socios es libre y sin restricciones, pero implica la reforma de la escritura constituida y debe otorgarse mediante escritura pública y registrarse la transferencia en un libro de registros de socios, en el Registro de Comercio (FUNDEMPRESA) y publicarse de acuerdo a la normativa legal.

DECIMA CUARTA,- (CESION DE CUOTAS A TERCEROS).- El socio que desee ceder, vender o transferir sus cuotas, comunicará esta decisión por escrito a los demás socios, para que estos a prorrata de sus particiones, adquieran las cuotas de capital que se desea transferir. En caso de que los socios no manifiesten su deseo de adquirirlas en el



plazo de (15) días de recibida la (comunicación se presume su rechazo y el socio ofertante queda en libertad para vender sus cuotas de capital a terceros ajenos a la Sociedad, para lo cual la Asamblea de socios deberá dar su autorización.

DECIMA QUINTA.- (DESACUERDO DE LOS SOCIOS EN LA CESIÓN).- Si los socios no hacen uso de la preferencia o a ejercen parcialmente, o no se da la autorización de dos tercios del capital social, para la admisión de nuevos socios, la Sociedad estará obligada a presentar, dentro los (60) sesenta días de la oferta, una o más personas que adquieran las cuotas. Si dentro los (20) días siguientes no se perfecciona la cesión, los demás socios optaran entre disolver la Sociedad o excluir al socio interesado en ceder las cuotas, pagando su precio según peritaje.

DECIMA SEXTA.- (CAPITAL SOCIAL).- El monto de capital podrá ser aumentado, mediante el voto de socios que representen dos tercios del capital social, los socios tienen derecho preferente en proporción a sus cuotas de capital. A los que concurren a la Asamblea en la que se apruebe el aumento, se les comunicara ese hecho mediante (1) una Caria notariada, con aviso de recepción. Si alguno no ejercitara su derecho dentro de los (30) días siguientes al envío de la comunicación, se presumirá su renuncia al mismo y el aumento del capital puede ser suscrito por los otros socios o por terceras personas extrañas a la sociedad, en este último caso, previa autorización expresa de la Asamblea que represente dos tercios del capital social.

DECIMA SÉPTIMA.- (DE LA INCORPORACIÓN DE HEREDEROS).- El fallecimiento de cualquier socio que sea persona natural o la inhabilitación de cualquier socio que sea persona jurídica o natural no determinara, la conclusión del giro social, los herederos y/o representantes legales de los socios fallecidos o inhabilitados, previa acreditación documental y conforme a la normativa legal aplicable, se incorporaran a la Sociedad quedando los demás socios obligados a permitir tal incorporación. Cuando exista condominio de una cuota de capital se aplicaran las normas legales que rigen el condominio, empero los socios copropietarios para ejercicio de las obligaciones y derechos) sociales deberán unificar la representación para ejercer los derechos y cumplir las obligaciones.

DECIMA OCTAVA.- (PERDIDAS Y UTILIDADES).- La parte que corresponda a cada socio en las ganancias y pérdidas será proporcional al monto de sus cuotas de capital y los dividendos serán pagados únicamente en esta proporción y cuando estas sean liquidadas y efectivas, resultantes de un Balance practicado cada año debidamente aprobado por la Asamblea. La responsabilidad de los socios queda limitada al monto de las cuotas de capital que posean conforme lo establece el Artículo 195 del Código de Comercio.

DECIMA NOVENA.- (BALANCE Y RESERVA).- Los ejercicios económicos de la Sociedad se computaran de cada gestión, debiendo elaborarse en Balance General e Inventarios al término de cada gestión, de las utilidades efectivas y liquidadas, que obtenga la sociedad, obligándose, se constituirá una reserva mínima de (5%) cinco por ciento hasta alcanzar la mitad del capital pagado, salvo lo señalado por leyes especiales. La Asamblea de socios podrá también acordar la formación de reservas especiales, fijando porcentajes y destinos.

VIGÉSIMA.- (FISCALIZACIÓN Y REMUNERACIÓN).- Los socios tienen derecho a informarse personalmente del manejo de la sociedad, examinando los libros y documentos sin entorpecer las operaciones, bajo pena de responsabilidad por los perjuicios que causare. La Asamblea podrá acordar una remuneración al socio, socios o



cualquier otra persona que presten concurso personal de acuerdo a su profesión u ocupación personal de la sociedad, independientemente de la utilidad que le corresponda por SUS cuotas de capital.

VIGÉSIMA PRIMERA.- (ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD).- Queda establecido por acuerdo de los socios que la administración de la Sociedad estará a cargo de un Gerente General que podrá ser socio o no, cuyo cargo recaerá sobre quien sea designado por la Asamblea de socios, mediante el voto de socios que representen a 2/3 del capital social, las atribuciones del Gerente General deberán otorgarse por instrumento público con las facultades de representar a la sociedad.

VIGÉSIMA SEGUNDA.- (NOMBRAMIENTO DE OTROS GERENTES, SUBGERENTES, ADMINISTRADORES, APODERADOS, MANDATARIOS Y REPRESENTANTE LEGAL).- La Asamblea mediante el voto que represente 2/3 del capital social podrá determinar el nombramiento de otros Gerentes, subgerentes, administradores y otros apoderados y mandatarios, total o parcialmente, cuyas funciones ejecutivas de administración le serán conferidas por el Gerente General con la única excepción de aquellas que por su naturaleza son privativas de este, Los mandatos serán revocables por el Gerente General cuando este los haya otorgado, así como por la Asamblea de Socios que representan a los 2/3 del capital social, y sus responsabilidades se regirán por las normas legales aplicables que correspondiera.- A los efectos de representación legal de NOVIAS DIANA S.R.L, el voto de 2/3 del capital social podrá designar y nombrar al Representante Legal de la sociedad, quien contará con las respectivas facultades amplias y suficientes para actuar a nombre de la misma, al efecto se le concederán los respectivos mandatos y poderes para efectuar el seguimiento y atención de determinados asuntos particularizados y especialmente para cualesquiera trámites, gestiones, juicios, procesos y similares de cualquier orden, materia y/o cuantía, incluyendo administrativos y similares relacionados con el giro social. Los mandatos para juicios pueden ser generales, para la atención de todo o cualquier juicio, proceso o demanda o específicos para determinados casos.

VIGÉSIMA TERCERA.- (DISOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD).- La sociedad podrá ser disuelta por decisión de la Asamblea de Socios que representen dos tercios de las cuotas de capital, en los siguientes casos:- a) Pérdida de la mitad del capital social, siempre que no hubiese acuerdo para su reintegro o reposición.- b) Por vencimiento del plazo establecido en la presente escritura, salvo prórroga.- c) Por decisión de los socios que representen dos tercios del capital.- d) Imposibilidad de lograr los objetivos de la Sociedad en condiciones de rentabilidad, e) Por otras causas conforme a Ley.

VIGÉSIMA CUARTA.- (LIQUIDACIÓN).- La liquidación de la sociedad estará a cargo de un liquidador socio o no, cuyas atribuciones, nombramiento, responsabilidad y obligaciones, así como el procedimiento de la liquidación se regirán por los Arts. 384 y siguientes del Código de Comercio.

VIGÉSIMA QUINTA.- (DIFERENCIAS Y ARBITRAJE).- Las diferencias que puedan surgir entre los socios, respecto a la ejecución del contrato social o su interpretación sea en el periodo de vigencias o durante la liquidación de la sociedad, será resuelta por el procedimiento arbitral.

VIGÉSIMA SEXTA.- (NORMAS LEGALES).- A falta de estipulación expresa y determinante en el presente contrato, los socios regirán sus actos por el Código de Comercio y demás disposiciones legales vigentes.



ANEXO 1.3 publicación (ejemplo)

INSTRUMENTO No. 347/2018. ESCRITURA PUBLICA SOBRE UNA MINUTA DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, LA MISMA QUE GIRARA BAJO LA DENOMINACIÓN DE SERVICIO Y PROTECCIÓN SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA PUDIENDO UTILIZAR INDISTINTAMENTE SU SIGLA “NOVIAS DIANA S.R.L.” QUE SUSCRIBE LA SEÑORITA NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT EN REPRESENTACIÓN LEGAL DE LA EMPRESA “NOVIAS DIANA SRL” -----En los registros de escrituras públicas que corren a su cargo, dígnese usted insertar una constitución de sociedad de responsabilidad limitada, al tenor de las cláusulas y condiciones siguientes: PRIMERA. (SOCIOS Y CONSTITUCIÓN) Dirá Ud. Señor Notario que nosotros:mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad boliviana, soltero, de profesión, domiciliado en la avenida, titular de la cédula de Identidad No. expedida en la ciudad de La Paz Bolivia. NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad boliviana, soltera, de profesión estudiante, domiciliada en calle Asunción N°188. Zona Villa Victoria, titular de la cédula de Identidad No. 9991035 expedida en la ciudad de La Paz Bolivia., mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad boliviana, soltera, de profesión estudiante, domiciliada en calle Bautista Saavedra, titular de la cédula de Identidad No. expedida en la ciudad de La Paz Bolivia. Hemos resuelto constituir en la fecha una sociedad de responsabilidad limitada, que se desenvolverá de acuerdo a las disposiciones del Código de Comercio y al presente contrato social -----SEGUNDA. (DE LA RAZÓN SOCIAL Y DOMICILIO) La sociedad girará bajo la denominación de “NOVIAS DIANA S.R.L.” La Sociedad tendrá su domicilio en la ciudad de La Paz, Estado Plurinacional de Bolivia, sin perjuicio de poder establecer sucursales, agencias y representaciones dentro el país o el exterior. TERCERA. (OBJETO) El objeto de la sociedad será como actividad principal la compra y venta al por mayor y menor de equipos de seguridad y como actividad secundaria servicios de seguridad. - - - CUARTA.- (DURACIÓN).- La sociedad tendrá una duración de cinco años calendario, computables a partir de la fecha de inscripción en el

TESTIMONIO

Registro de Comercio de Bolivia (FUNDEMPRESA), pudiendo prorrogarse este plazo por igual tiempo, mediante acuerdo escrito del 100% de los socios, quienes en su caso se obligan a suscribir la respectiva Escritura Pública para formalizar dicha prorrogación.----- QUINTA: (DEL CAPITAL DE LA SOCIEDAD).- El capital de la sociedad es de Bs. 15.000.000- (Quince millones 00/100 bolivianos) dividido en siete mil cuotas de capital, de mil 00/100 bolivianos cada una, íntegramente aportadas y pagadas en moneda de curso legal y que corresponde a los socios en la proporción siguiente:-----

SOCIO	APORTE DE CAPITAL EN Bs	CUOTAS	PARTICIPACIÓN PORCENTUAL
.....	5.000.000	1.000	33,33%
.....	5.000.000	1.000	33,33%
NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT	5.000.000	1.000	33,33%
TOTAL	15.000.000,00	3.000,00	100%

---SEXTA: (REGISTRO DE LOS SOCIOS).- La Sociedad llevara tres libros: uno de registro de socios, uno sobre el manejo contable y otro de Actas en el primero se inscribirán el nombre, domicilio, monto de su aportación y en caso de transferencia de sus cuotas de capital, así como los embargos y gravámenes efectuados, conforme el párrafo segundo del Artículo 202 del Código de Comercio, que estará a cargo de los administradores o gerentes. En el libro sobre el manejo contable, se registrarán todo el manejo económico, ventas, pasivos y activos, ganancias y/o pérdidas y demás que corresponda registrar para su exhibición a la autoridad competente.- En el Libro de Actas constaran todas las actas de las asambleas sociales debidamente firmadas por los socios. SEPTIMA.- (ASAMBLEA DE SOCIOS).- El desenvolvimiento de la sociedad será regido por la Asamblea de Socios y tienen las siguientes facultades: - - - 1) Discutir, aprobar, modificar ó rechazar el Balance General correspondiente a la gestión vencida.- - - 2) Aprobar y distribuir utilidades.- - - 3) Nombrar y remover al o los gerentes o administradores.- - - 4) Cuando convenga nombrar a los integrantes del Órgano de Control Interno .- - - 5) Aprobar los reglamentos internos.- - - 6) Autorizar todo aumento o



reducción de cuotas de capital social, así como la cesión de las cuotas de capital y la admisión de nuevos socios.- - - 7) Modificar la Escritura Constitutiva.- - - 8) Decidir acerca de la Disolución de la Sociedad, así como el retiro de socios.- 9) Considerar y resolver cualquier asunto que sea de interés para la sociedad. OCTAVA.- (ASAMBLEAS ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS).- La Asamblea de socios se reunirá con carácter ordinario y obligatorio por lo menos, una vez al año, en el domicilio de la sociedad, y a más tardar dentro de los (3) tres primeros meses de cerrado el ejercicio económico y será efectuada a solicitud del Gerente General o de los socios que representen más de la cuarta parte del capital social.- Así mismo las Asambleas extraordinarias se efectuarán a solicitud del Gerente General o de los socios que representen más de la cuarta parte del capital social, en estas asambleas solo podrán tratarse los asuntos señalados en la convocatoria, bajo pena de nulidad. NOVENA.- (CONVOCATORIA DE QUORUM LEGAL).- Las asambleas serán convocadas por el Gerente General o por los socios que representen más de la cuarta parte del capital social, mediante citación escrita en el domicilio legal de la sociedad. Y mediante carta certificada o publicación, de prensa para aquellos que se encuentren fuera del domicilio legal. Las convocatorias a los socios para cualquier clase de Asamblea deberá efectuarse con anticipación de por lo menos (8) ocho días antes de la fecha señalada para la celebración de la Asamblea, señalándose el tema y objeto de la reunión, sin perjuicio de ello la Asamblea podrá reunirse válidamente en cualquier tiempo, aun sin el requisito de la Convocatoria cuando concurren los socios que representen el 100% del capital social. El quorum legal para las asambleas quedará constituido con la presencia de los socios que representen la mitad mas uno del capital social. Los socios que no puedan concurrir a las asambleas, podrán ser representados por otra persona que acredite el correspondiente poder amplio y suficiente o por otro socio, de los acuerdos tomados por los socios se dejara constancia en el libro de actas que será suscrito por los socios o sus apoderados. DECIMA.- (DERECHO



DE PARTICIPACION).- Cada socio tendrá derecho de participar en las decisiones de la asamblea y gozaran de un voto por cada cuota de capital que posea en la sociedad. DECIMA PRIMERA.- (VOTOS NECESARIOS PARA LAS RESOLUCIONES).- Las Resoluciones se aprobaran por el voto de los socios que constituyan la mitad mas uno del capital social, con excepción de las resoluciones para modificar la Escritura Social, cambiar el objeto de la sociedad, aumentar o reducir el capital, admitir nuevos socios, autorizar la transferencia de cuotas de capital y disolver la sociedad, para lo que se requerirá el voto de los socios que representen los 2/3 del capital social. DECIMA SEGUNDA.- (ACTOS DEL GIRO SOCIAL).- Los actos jurídicos en que intervengan todos los socios dando su conocimiento y conformidad por escrito, sea en escritura pública o documento privado, requerirán para su validez, la formalidad previa de una Asamblea de Socios Ordinaria u Extraordinaria con lo cual surtirán todos sus efectos legales. DECIMA TERCERA.- (CESION DE CUOTAS ENTRE SOCIOS).- La transferencia de cuotas de capital entre socios es libre y sin restricciones, pero implica la reforma de la escritura constituida y debe otorgarse mediante escritura pública y registrarse la transferencia en un libro de registros de socios, en el Registro de Comercio (FUNDEMPRESA) y publicarse de acuerdo a la normativa legal. DECIMA CUARTA.- (CESION DE CUOTAS A TERCEROS).- El socio que desee ceder, vender o transferir sus cuotas, comunicará esta decisión por escrito a los demás socios, para que estos a prorrata de sus particiones, adquieran las cuotas de capital que se desea transferir. En caso de que los socios no manifiesten su deseo de adquirirlas en el plazo de (15) días de recibida la (comunicación se presume su rechazo y el socio ofertante queda en libertad para vender sus cuotas de capital a terceros ajenos a la Sociedad, para lo cual la Asamblea de socios deberá dar su autorización. DECIMA QUINTA.- (DESACUERDO DE LOS SOCIOS EN LA CESIÓN).- Si los socios no hacen uso de la preferencia o a ejercen parcialmente, o no se da la autorización de dos tercios del capital social, para la admisión de nuevos socios, la Sociedad estará obligada a presentar, dentro los (60) sesenta días de la oferta, una o más personas que adquieran las cuotas. Si dentro los (20) días siguientes no se perfecciona la cesión, los demás socios optaran entre disolver la Sociedad o excluir al socio interesado en ceder las cuotas, pagando su precio según peritaje. DECIMA

SEXTA.- (CAPITAL SOCIAL).- El monto de capital podrá ser aumentado, mediante el voto de socios que representen dos tercios del capital social, los socios tienen derecho preferente en proporción a sus cuotas de capital. A los que concurren a la Asamblea en la que se apruebe el aumento, se les comunicara ese hecho mediante (1) una Caria notariada, con aviso de recepción. Si alguno no ejercitara su derecho dentro de los (30) días siguientes al envío de la comunicación, se presumirá su renuncia al mismo y el aumento del capital puede ser suscrito por los otros socios o por terceras personas extrañas a la sociedad, en este último caso, previa autorización expresa de la Asamblea que represente dos tercios del capital social. DECIMA SÉPTIMA.- (DE LA INCORPORACIÓN DE HEREDEROS).- El fallecimiento de cualquier socio que sea persona natural o la inhabilitación de cualquier socio que sea persona jurídica o natural no determinara, la conclusión del giro social, los herederos y/o representantes legales de los socios fallecidos o inhabilitados, previa acreditación documental y conforme a la normativa legal aplicable, se incorporaran a la Sociedad quedando los demás socios obligados a permitir tal incorporación. Cuando exista condominio de una cuota de capital se aplicaran las normas legales que rigen el condominio, empero los socios copropietarios para ejercicio de las obligaciones y derechos) sociales deberán unificar la representación para ejercer los derechos y cumplir las obligaciones. DECIMA OCTAVA.- (PERDIDAS Y UTILIDADES).- La parte que corresponda a cada socio en las ganancias y pérdidas será proporcional al monto de sus cuotas de capital y los dividendos serán pagados únicamente en esta proporción y cuando estas sean liquidas y efectivas, resultantes de un Balance practicado cada año debidamente aprobado por la Asamblea. La responsabilidad de los socios queda limitada al monto de las cuotas de capital que posean conforme lo establece el Artículo 195 del Código de Comercio. DECIMA NOVENA.- (BALANCE Y RESERVA).- Los ejercicios económicos de la Sociedad se computaran de cada gestión, debiendo elaborarse en Balance General e Inventarios al término de cada gestión, de las utilidades efectivas y liquidas, que obtenga la sociedad, obligándose, se constituirá una reserva mínima de (5%) cinco por ciento hasta alcanzar la mitad del capital pagado, salvo lo señalado por leyes especiales. La Asamblea de socios podrá también acordar la formación de reservas

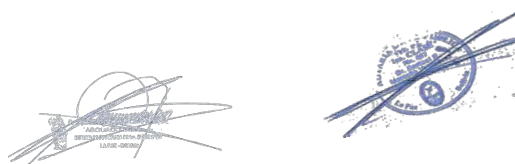


especiales, fijando porcentajes y destinos. VIGÉSIMA.- (FISCALIZACIÓN Y REMUNERACIÓN).- Los socios tienen derecho a informarse personalmente del manejo de la sociedad, examinando los libros y documentos sin entorpecer las operaciones, bajo pena de responsabilidad por los perjuicios que causare. La Asamblea podrá acordar una remuneración al socio, socios o cualquier otra persona que presten concurso personal de acuerdo a su profesión u ocupación personal de la sociedad, independientemente de la utilidad que le corresponda por SUS cuotas de capital. VIGÉSIMA PRIMERA.- (ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD).- Queda establecido por acuerdo de los socios que la administración de la Sociedad estará a cargo de un Gerente General que podrá ser socio o no, cuyo cargo recaerá sobre quien sea designado por la Asamblea de socios, mediante el voto de socios que representen a 2/3 del capital social, las atribuciones del Gerente General deberán otorgarse por instrumento público con las facultades de representar a la sociedad. VIGÉSIMA SEGUNDA.- (NOMBRAMIENTO DE OTROS GERENTES, SUBGERENTES, ADMINISTRADORES, APODERADOS, MANDATARIOS Y REPRESENTANTE LEGAL).- La Asamblea mediante el voto que represente 2/3 del capital social podrá determinar el nombramiento de otros Gerentes, subgerentes, administradores y otros apoderados y mandatarios, total o parcialmente, cuyas funciones ejecutivas de administración le serán conferidas por el Gerente General con la única excepción de aquellas que por su naturaleza son privativas de este, Los mandatos serán revocables por el Gerente General cuando este los haya otorgado, así como por la Asamblea de Socios que representan a los 2/3 del capital social, y sus responsabilidades se regirán por las normas legales aplicables que correspondiera.- A los efectos de representación legal de NOVIAS DIANA S.R.L, el voto de 2/3 del capital social podrá designar y nombrar al Representante Legal de la sociedad, quien contará con las respectivas facultades amplias y suficientes para actuar a nombre de la misma, al efecto se le concederán los respectivos mandatos y poderes para efectuar el seguimiento y atención de determinados asuntos particularizados y especialmente para cualesquiera trámites, gestiones, juicios, procesos y similares de cualquier orden, materia y/o cuantía, incluyendo administrativos y similares



relacionados con el giro social. Los mandatos para juicios pueden ser generales, para la atención de todo o cualquier juicio, proceso o demanda o específicos para determinados casos. VIGÉSIMA TERCERA.- (DISOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD).- La sociedad podrá ser disuelta por decisión de la Asamblea de Socios que representen dos tercios de las cuotas de capital, en los siguientes casos:- a) Pérdida de la mitad del capital social, siempre que no hubiese acuerdo para su reintegro o reposición.- b) Por vencimiento del plazo establecido en la presente escritura, salvo prorrogación.- c) Por decisión de los socios que representen dos tercios del capital.- d) Imposibilidad de lograr los objetivos de la Sociedad en condiciones de rentabilidad, e) Por otras causas conforme a Ley. VIGÉSIMA CUARTA.- (LIQUIDACIÓN).- La liquidación de la sociedad estará a cargo de un liquidador socio o no, cuyas atribuciones, nombramiento, responsabilidad y obligaciones, así como el procedimiento de la liquidación se regirán por los Arts. 384 y siguientes del Código de Comercio. VIGÉSIMA QUINTA.- (DIFERENCIAS Y ARBITRAJE).- Las diferencias que puedan surgir entre los socios, respecto a la ejecución del contrato social o su interpretación sea en el periodo de vigencias o durante la liquidación de la sociedad, será resuelta por el procedimiento arbitral. VIGÉSIMA SEXTA.- (NORMAS LEGALES).- A falta de estipulación expresa y determinante en el presente contrato, los socios regirán sus actos por el Código de Comercio y demás disposiciones legales vigentes. VIGÉSIMA SÉPTIMA.- (ACEPTACIÓN).- Los socios en su integridad declaramos aceptar las cláusulas anteriormente estipuladas en todas y cada una de sus partes. Usted, Señor Notario, se servirá agregar las demás formalidades de estilo y seguridad. La Paz, primero de octubre de dos mil dieciocho. CONCLUSIÓN.- Es conforme con la minuta original, y Poderes, los mismos que luego de numerados y rubricados por mí, la suscrita Notario de Fe Pública fueron agregados a la colección minutaría de los de su clase, de acuerdo con lo establecido por los artículos treinta y uno de la Ley del Notariado, y un mil doscientos ochenta y siete del Código Civil.- Por el tenor de ella, en la vía y forma que más haya lugar en derecho, la compareciente aprueba y ratifica el tenor y contenido de la presente escritura, otorgada en la forma y términos de su redacción.- En su testimonio, obligándose a su fiel y estricto cumplimiento, así dijeron, lo otorgan y firman previa lectura

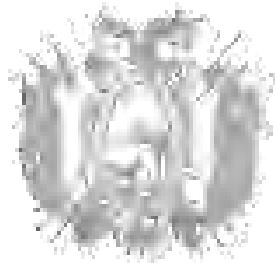
juntamente con los testigos instrumentales ciudadanos René Mamani García C.I. 400304 LP. – Fdo.- Teresa García Reguerín C.I. No. 200132 LP. Ambos mayores de edad, hábiles por ley y vecinos de esta ciudad; DOY FE.-
 -----Firma: Los señores socios
, Nashca Miyuri Cornejo Quisbert, de la empresa “NOVIAS DIANA S.R.L.”, con denominación de “NOVIAS DIANA” ----- Firma: René Mamani García C.I. 400304 LP. – Fdo.- Teresa García Reguerón C.I. No. 200132 LP. Testigos Instrumentales.-
 ----- Firma y Sella: Dra. J. Ruth Mamani Jarro.- NOTARIA DE FE PÚBLICA DE PRIMERA CLASE NO. 041.- 07201221.- LA PAZ – BOLIVIA.-
 SELLOS Y SIGNOS NOTARIALES---





ANEXO 1.4 Poder de Representante Legal

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



No **000335689**

ÓRGANO JUDICIAL

DIRECCIÓN GENERAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA

CARATULA NOTARIAL

Resolución Senatorial N° 015 / 2009

VALOR Bs 5.-

SERIE C:QJ CN 2017

TESTIMONIO No 041/2018

DISTRITO JUDICIAL DE LA PAZ - BOLIVIA

NOTARIA DE FE PUBLICA **No** 041

NOTARIO Dra. J. RUTH MAMANI JARRO

TESTIMONIO DE: PODER ESPECIAL AMPLIO Y SUFICIENTE QUE CONFIEREN A LOS SRES. NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, SOCIOS DE LA EMPRESA "NOVIAS DIANA S.R.L.", EN FAVOR DEL SEÑOR: NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT

LUGAR Y FECHA La Paz, 01 de de 2020.....





cumplimiento del objeto social en todo el territorio nacional.--- **CUARTA.- (REPRESENTACIÓN).**- Por decisión de los socios suscribientes, se acuerda que la administración y el manejo de la Avocación estará a cargo del Srta. NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, quien haciendo uso de las facultades otorgadas, tendrá todas las atribuciones necesarias que se señalan a continuación: Administrar, manejar los intereses, negocios y todo lo que tenga relación con el objeto social de la Asociación, dentro y fuera del territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, así como actuaría con diligencia y recaudo profesional, además será la voz y caución de la Asociación, podrá

representar judicial y extrajudicialmente ante las autoridades del Gobierno Central, de los Gobiernos Departamentales, del Poder Legislativo, del Poder Judicial, de los Gobiernos Autónomos Municipales, AFPS, entidades descentralizadas, Aduana Nacional y Departamental, Caja Nacional de Salud, autoridades administrativas, laborales, tributarias, policiales, entidades internacionales como las Naciones Unidas, embajadas de diferentes países, cobrar, abrir y cancelar cuentas corrientes bancarias, celebrar contratos de locación, comprar vender, permutar, conferir poderes especiales o generales, revocarlos y sustituirlos, celebrar los demás actos convenientes para el cumplimiento del objeto social del presente acto jurídico. ---**QUINTA.- (CAPITAL).**- Cada uno de los socios aportará con el 33,33% y la responsabilidad social de la Asociación estará regida por el Código de Comercio en lo que sea aplicable a las sociedades de responsabilidad limitada. ---**SEXTA.- (DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS SOCIOS).**- Los socios estarán facultados para pedir rendición de cuentas, informes, examinar libros, comprobantes, cuentas corrientes y toda documentación existente con respecto a la Asociación. Asimismo las utilidades y pérdidas emergentes del objeto social de la Asociación en la ejecución de las obras, se distribuirán entre los socios en partes iguales.--- **SÉPTIMA.- (CAUSALES DE LA DISOLUCION).**- La sociedad podrá disolverse por las siguientes causas: a) Por acuerdo de socios, cuyos votos representen dos terceras partes (2/3) del capital social. b) Por vencimiento del término estipulado, salvo prórroga o renovación aprobada por unanimidad. c) Por pérdida de más del cincuenta por ciento (50%) del capital social y reservas, salvo reintegro o aumento aprobado por socios cuyos votos representen dos terceras partes (2/3) del capital social. d) Por quiebra declarada judicialmente, exceptuando la suscripción de un acuerdo de reestructuración. e) Por fusión con otra u otras sociedades. f) Por reducirse el número de socios a uno sólo y que en el término de tres (3) meses de producirse esa situación, no se incorporen nuevos socios a la sociedad.

También serán causales de disolucion las normas establecidas en el Código de Comercio para las sociedades de responsabilidad limitada en cuanto sean aplicables y favorables.---

OCTAVA.- (ACEPTACIÓN).- Nosotros, **NOVIAS DIANA S.R.L.** empresa legalmente representada por la Srta. NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, manifestamos nuestra aceptación con todas y cada una de las cláusulas precedentes, comprometiéndonos a su fiel y estricto cumplimiento, firmando al pie de la presente Minuta.--- La Paz, 01 de octubre de 2020.---Firma: Srta. NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, C.I. No. 9991035 LP. NOVIAS DIANA S.R.L. -----

Firma y sella: Dra. Rosio Miranda Rojas – ABOGADA UMSA.- RPA 5976801 RMR-A. - - -



TRANSCRIPCIÓN DE LA PARTE PERTINENTE DEL PODER No. 041/2018 DE FECHA PRIMERO DE OCTUBRE DE DOS MIL DIECIOCHO. -----

CORRESPONDE.- TESTIMONIO NUMERO: CUARENTA Y UNO.- No. 041/2018.- PODER GENERAL DE ADMINISTRACIÓN, QUE CONFIEREN LOS SEÑORES:,, NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT, SOCIOS DE LA EMPRESA NOVIAS DIANA S.R.L. - EN FAVOR DE LA SEÑORITA NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT -///... a) Represente administre y maneje sus intereses y bienes, ejerza su representación legal y administrativa judicial y extrajudicialmente, ante toda clase de personas naturales y jurídicas, sean nacionales o extranjeras, corporaciones

Corporaciones, fundaciones, cooperativas, gremios empresariales universitarias, sociedades comerciales y ante instituciones y entidades Públicas y Privadas se decir

Gobierno Central y sus Ministerios, Corte Superior de Justicia, Congreso Nacional, Prefecturas de todos los departamentos, Municipalidades en todo el territorio nacional, Contraloría General de la República, Corte Nacional, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo RPS, autoridades aduaneras, superintendencias y otras, asimismo apersonarse ante cualquier institución a objeto de registrar legalmente el presente poder con suficiente y legítima personería, autorizándole a celebrar toda clase de actos y contratos civiles, comerciales, administrativos, laborales.///.--- Así dijeron, lo otorgan y previa lectura de principio a fin, firma juntamente con los testigos instrumentales, ciudadanos René Mamani García y Teresa Garcia Reguerin, ambos mayores de edad, vecinos de esta ciudad, hábiles por derecho, y capaces para el efecto.- DOY FE.- Fdo.-

NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT con C.I. No. 9991035 LP.- Fdo.- con C.I. No..... LP.- Fdo.-..... con C.I. No. LP.- Fdo.- Teresa Garcia Reguerin C.I. No. 200132 LP. TESTIGOS INSTRUMENTALES.- Ante mi.- Hugo Alba Rodrigo- Abogado Notario de Fe Publica de Primera Clase de este Distrito Judicial.- SELLO Y SIGNO NOTARIAL.- **CONCUERDA.-** El presente testimonio con el protocolo original de su referencia, el mismo que después de confrontado y corregido fiel y legalmente lo autorizo, signo, firmo y franqueo en la ciudad de La Paz en fecha Primero de Octubre del año dos mil dieciocho - DOY FE.- SELLO Y SIGNO NOTARIAL.- FIRMA Y SELLO: Dr. Hugo Alba Rodrigo, ABOGADO - 13200122 NOTARIO DE FE PUBLICA DE 1ra. CLASE La Paz – Bolivia 002.- SELLO DE LEGALIZACIÓN: **LEGALIZACIÓN.-** En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 1311 del Código Civil y Artículo No. 400 de Procedimiento Civil se legaliza la presente fotocopia del testimonio No. 41/2018, cuyos protocolos originales se encuentran en archivos de esta Notaría de Fe Publica, Doy Fe.- La Paz, 01 de 10 de 2020.- SELLO Y SIGNO NOTARIAL.- FIRMA Y SELLO: Dr. Hugo Alba Rodrigo, ABOGADO - 13200122 NOTARIO DE FE PUBLICA DE 1ra. CLASE No. 02 La Paz – Bolivia 002.-

CONCLUSIÓN.- Es conforme con la minuta original, y Poderes, los mismos que luego de numerados y rubricados por mi, la suscrita Notario de Fe Publica fueron agregados a la colección minutaría de los de su clase, de acuerdo con lo establecido por los artículos treinta y uno de la Ley del Notariado, y un mil doscientos ochenta y siete del Código Civil.- Por el tenor de ella, en la vía y forma que mas haya lugar en derecho, la compareciente



ANEXO 1.5 balance de apertura



"NOVIAS DIANA" SRL. BALANCE DE APERTURA

(Al 11 de marzo de 2020)

Expresado en Bolivianos

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>DISPONIBILIDADES</u>		<u>CAPITAL</u>	
Caja	15000000	Capital limitado	15000000
TOTAL ACTIVO	15000000	TOTAL PATRIMONIO	15000000

GERENTE GENERAL

CONTADOR





Anexo 1.6 Tarjetas de sondeo de mercado de abogados





ANEXO 1.7 Tarjetas de sondeo de notarias



 **NOTARIA DE FE PÚBLICA
DE PRIMERA CLASE N° 40** 

J. Plácido Callisaya Casas
ABOGADO - UMSA

**Calle Comercio N° 994 esq. Yanacocha, Edif. Peralta Perez
Piso 1 Of. 106 Cel. 76215171 Telf. 2406113
E-mail: notaria040@hotmail.com**

 **ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
DIRNOPLU
DIRECCIÓN DEL NOTARIADO PLURINACIONAL**

**NOTARIA 43
BURGOA**

Dra. Mary Daphne Burgoa Luna
Especialista en Derecho Notarial y Registral
Docente Universitaria de Pre y Past Grado

 **67001122**
 **(5912) 2312335**
 **notariaburgoa@gmail.com**

Despacho Notarial: Edificio Herrmann Piso 18 of. 1801-03
Av. 16 de Julio #1440 El Prado
La Paz-Bolivia



ANEXO 1.8_Formulario N°10 Control de Homonimia



REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA



FORMULARIO 0010/10 SOLICITUD DE CONTROL DE HOMONIMIA O CONSULTA DE NOMBRE

1.- DATOS DE LA SOCIEDAD COMERCIAL O EMPRESA UNIPERSONAL / COMERCIANTE INDIVIDUAL, CUYO CONTROL DE HOMONIMIA SE REQUIERE:

Nombre, Razón Social o Denominación:

NOVIAS DIANA

Nombre, Razón Social o Denominación:

Nombre, Razón Social o Denominación:

Tipo de Sociedad o Empresa:

Unipersonal y/o Comerciante Individual:

Sociedad de Responsabilidad Limitada:

Sociedad Anónima:

Sociedad Anónima Mixta:

Sociedad Colectiva:

Sociedad en Comandita Simple:

Sociedad Comandita por Acciones:

2.- DATOS DEL SOLICITANTE

NOMBRE:

NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT

FIRMA:

[Empty box for signature]

NÚMERO DE CÉDULA DE IDENTIDAD:

9991035

EXPEDIDA EN:

LA PAZ

TELÉFONO

[Empty box for phone number]

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, borradores ni enmiendas.

3.- ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA
Control de Documentos

FECHA DE INGRESO:

[Empty box for date of entry]

CÓDIGO DE TRAMITE:

[Empty box for code]

FACTURA:

[Empty box for invoice]

NÚMERO DE OPERACIÓN:

[Empty box for operation number]

MONTO PAGADO:

[Empty box for amount paid]

FIRMA Y SELLO DE FUNCIONARIO:

[Empty box for signature and stamp]

FECHA DE REINGRESO:

[Empty box for re-entry date]



INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL FORMULARIO 0010/10



La Fundación para el Desarrollo Empresarial - FUNDEMPRESA, es una entidad sin fines de lucro, CONCESIONARIA DEL REGISTRO DE COMERCIO.

A efecto de la iniciación del trámite, sírvase tomar en cuenta el presente instructivo:

Si Ud. requiere conocer que el nombre, razón social o denominación que pretende utilizar para su sociedad comercial y/o empresa unipersonal / comerciante individual, NO se encuentra registrado, llene el presente formulario con una o hasta tres opciones, indicando la actividad que desarrollará la sociedad comercial o empresa, así como el tipo societario de la misma.

- 1.- En el espacio de DATOS DE LA SOCIEDAD COMERCIAL O EMPRESA UNIPERSONAL / COMERCIANTE INDIVIDUAL, llenar los siguientes datos:
 - El nombre, razón social o denominación de la sociedad comercial o empresa unipersonal cuyo control de homonimia se requiere. (Dar tres alternativas opcionalmente).
 - En tipo de Sociedad / Empresa, identificar con una X el tipo de sociedad comercial o de empresa unipersonal que se pretende constituir.
 - En Actividad Principal, señalar el objeto de la sociedad comercial o empresa unipersonal de manera precisa y determinada.
- 2.- En DATOS DEL SOLICITANTE, consignar los indicados.
- 3.- No llenar el ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- El presente trámite tiene carácter únicamente de consulta, a fin que el interesado pueda determinar el nombre, razón social o denominación para su sociedad comercial o empresa unipersonal.
- La presente consulta no implica reserva de nombre o reconocimiento alguno de derecho al uso del nombre, razón social o denominación a quien realiza la consulta.
- Recuerde que el nombre, razón social o denominación se forma libremente; sin embargo no puede incluir el de otro comerciante que no sea titular de la empresa, ni puede usarse nombre que pueda inducir a confusión por su semejanza con el de otra empresa del mismo ramo o actividad.
- Conforme a lo dispuesto por el Código de Comercio, el nombre, razón social o denominación merece protección a partir de la inscripción de la Sociedad Comercial y/o Empresa Unipersonal/Comerciante Individual, por lo que sugerimos registrar la misma a la brevedad posible.

PARA CUALQUIER CONSULTA, ACLARACIÓN O SI DESEA OBTENER MAYOR INFORMACIÓN PUEDE LLAMAR AL 800-10-7990, APERSONARSE A INFORMACIONES, VENTANILLA DE ATENCIÓN AL CLIENTE O CONECTARSE AL PORTAL WEB: www.fundempresa.org.bo.

NOTA: NO SE PERMITE CAMBIOS NI DEVOLUCIÓN DE FACTURA, POR FAVOR DETALLAR Y VERIFICAR SUS DATOS A CONTINUACIÓN PARA LA EMISIÓN CORRECTA DE LA MISMA:

NOMBRE: _____

NIT: _____

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, borrones ni enmiendas.





ANEXO 1.9 AVC-01



Original Archivo Nacional
Form. AVC - 01

CAJA NACIONAL DE SALUD
DEPARTAMENTO DE AFILIACION
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR **Bs. 5.-** N°. **0125510**

(1) Nombre o Razón Social del Empleador			(2) Número del Empleador		
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal			
Departamento	Localidad	Zona	Calle	N°.	Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal			(6) Fecha Iniciación de Actividades		
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) N°. Padron Renta		
(10) Lugar y fecha de Presentación					(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal					

ANEXO 1.9.1 FORM. RCI-1A

CAJA NACIONAL DE SALUD
SISTEMAS DE COTIZACIONES **Bs. 3.-** Form. RCI-1A

COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES 0388652

(1) NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR		(2) No. NIT.	(3) No. del Empleador	(4) No. del Asegurado
(5) DOMICILIO ZONA		CALLE	NUMERO	TEL.FONO
				(8) No. Comprobante

CORRESPONDIENTE AL MES DE: _____ DE _____								
	ACTIVIDAD DEL EMPLEADOR	No. TRAB.	TOTAL SALARIOS	TASA	MODELO	COTIZACION	KARDEXTA	
DEBITO	RIESGOS PROFESIONALES A CORTO PLAZO		CASOS	IMPORTE				
	1.- ENFERMEDAD COMUN							
	2.- MATERNIDAD							
	3.- ACCIDENTE DE TRABAJO							
	4.- ENFERMEDAD PROFESIONAL							
	TOTAL							VERIFICADOR
RECARGOS	RECARGO DE LEY			IMPORTE				
	INTERESES							
	MULTAS							
ABONADO	TOTAL A CANCELAR							
	SALDO EN FAVOR DE C.N.S.							
	SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR							
Como representante legal de la Empresa, declaro bajo juramento exactitud de los datos consignados en este documento.		(11) FORMA DE PAGO		BANCO		No. CONTROL		
Firma y No. de Carnet de Identidad		Cheque No.	EFFECTIVO		TOTAL PAGADO			
OBSERVACIONES		LIQUIDADO POR:		CAJA - RECIBIDO POR:		(12) - REGISTRO DE CAJA		



ANEXO 1.9.2



**AFILIACION DEL TRABAJADOR - AVC 04
MASCULINO**

REGISTRO REGIONAL

CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION AVISO DE AFILIACION Y REINGRESO DEL TRABAJADOR							Form: AVC-04 y AVC-05	
Bs. 3.-						Nº 004108		
1) AP. PATERNO		2) AP. MATERNO		3) Nombre Trabajador		4) Número Asegurado		
MONTENEGRO		ROMERO		ALEJANDRO		74-0218-MRA		
5) Fecha de Nac.			6) Sexo	7) Domicilio del Trabajador				
DIA	MES	ANO	M	Zona	Calle	Nº	Localidad	
18	02	1974		Central	Ballivian	38	Santa Cruz	
8) Salario Mensual			9) Ocupación Actual		10) Fecha de Ingreso al Trabajo			
Bs. 650			Trabajador de Fábrica		Día	Mes	Año	
					02	Julio	2005	
11) Nombre o Razón Social del Empleador						12) Número del Empleado		
ISHIMA SRL						03-633-0021		
13) Santa Cruz, enero 11 de 2006								
Lugar y Fecha								
14)			15) <i>A Montenegro</i>			16) SELLO Y FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.		
Firma y Sello del Empleador			Firma del Trabajador					



Registro Obligatorio de Empleadores



MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y PREVISION SOCIAL REGISTRO DE EMPLEADORES



Certificado de Registro Obligatorio de Empleadores

El Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social a traves de la Jefatura Departamental/Regional de Trabajo, en uso de sus facultades y atribuciones contenidas por Ley, D.S. 0288 de 10/09/2009 y R.M. 704/09, de 21/09/2009, otorga el presente Certificado de Registro Obligatorio de Empleadores a:

Identificador del empleador: ..

XXXXXXXXXX

NOVIAS DIANA S.R.L.

Departamento: LA PAZ

Domicilio de la oficina central del Empleador: ZONA VILLA VICTORIA

Representante Legal: NASHCA MIYURI CORNEJO QUISBERT

Fecha de Emisión: 2020

N° de ubicaciones adicionales:

En cumplimiento a normas en actual vigencia, el EMPLEADOR Y/O EMPRESA deberá presentar obligatoriamente los tramites de: VISADO DE PLANILLAS TRIMESTRALES DE SUELDOS Y SALARIOS, ACCIDENTES DE TRABAJOS, PLANILLAS DE AGUINALDOS, CONTRATOS DE TRABAJO, FINIQUITOS Y OTROS.

 Jefe Departamental DE TRABAJO		 Alejandro Imaña Argandoña GERENTE GENERAL SSP INVESTE LTDA. FIRMA DEL EMPLEADOR Y/O REPRESENTANTE LEGAL
--------------------------------------	--	---



Licencia de Funcionamiento



LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ



SUB ALCALDIA ZONA CENTRAL

www.lapaz.bo

Nombre/Razón Social: **NOVIAS DIANA S.R.L.**

Denominación: **NOVIAS DIANA**

No. de Actividad Económica: **94572**

Registro: **1**

No. Correlativo de licencia: **153178**

NIT: **20320190013**

PMC: **9CE121B3683G**

Datos de la Actividad Económica:

Actividad Desarrollada: **CONFECCIÓN DE VESTIDOS DE NOVIA**

Superficie: **1.236 mst. cuadrados**

Zona Tributaria Comercial: **12**

Macro Distrito: **CENTRAL**

Distrito: **MACRODISTRITO CENTRAL**

Dirección: **Av. FRANCISCO BEDREGAL N° 112**

Zona: **CENTRAL**

Identificación del responsable de la Actividad Económica

Dirección: **CALLE BOLIVIA No 2340**

No. Doc.: **185630**

Emisión: **01/10/2018**

Vencimiento: **31/05/2019**

El titular de la presente Licencia de Funcionamiento, debe permitir el ingreso de todo Servidor Público Municipal acreditado, a todos los ambientes del establecimiento, a efectos de realizar inspecciones de control y fiscalización, otorgando todas las garantías y apoyo requerido, en los horarios de funcionamiento autorizados. Caso contrario, el titular de la Licencia de Funcionamiento será pasible a sanción, de acuerdo a normativa municipal vigente.

En cumplimiento con la R.M. 606/1994, artículo 9, se establece que las personas naturales y jurídicas obligadas a inscribirse en el Padrón Municipal de Contribuyentes que se trasladen de domicilio, identifiquen las características, cambio de domicilio de la actividad deberán dar parte del hecho a la Administración Tributaria o a la Subalcaldía de su distrito municipal.

Asimismo, el titular está en la obligación de exponer la presente Licencia de Funcionamiento en un lugar visible del establecimiento donde se desarrolla la actividad económica.



Dr. Humberto González Rojas
SECRETARÍA DE ECONOMÍA (UBS)
PALO-CAMPE

EL PRESENTE DOCUMENTO DEBE SER EXHIBIDO EN UN LUGAR VISIBL



ANEXO 1.10 (tarjetas de publicidad)



**FLYERS
VOLANTES**

**FULL COLOR
1/4 OFICIO
+ DELIVERY**

**PAPEL COUCHE DE 150 GRs.
1000 unidades**

**2000 unidades
200 Bs.-**

**DE CORTESIA
1 ORGANIZADOR
DE ESCRITORIO**

65643012

Bs.-120



2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal



Instituto Nacional de Estadística
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Cuadro N° 1.02.01

**BOLIVIA: PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS
CORRIENTES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA, 1988 - 2019
(En miles de bolivianos)**

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2015	2016	2017 ^(p)	2018 ^(p)	2019 ^(p)
PRODUCTO INTERNO BRUTO (a precios de mercado)	228.031.370	234.533.182	259.184.717	278.387.647	282.586.681
- Derechos s/Importaciones, IVAnd, IT y otros Imp. Indirectos	51.640.614	42.730.880	45.930.360	48.713.226	46.207.872
PRODUCTO INTERNO BRUTO (a precios básicos)	176.390.756	191.802.302	213.254.358	229.674.421	236.378.809
1. AGRICULTURA, SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	23.349.259	26.201.755	30.037.788	31.964.259	34.537.059
- Productos Agrícolas no Industriales	12.003.464	13.808.494	16.456.805	17.130.658	19.114.243
- Productos Agrícolas Industriales	3.392.274	3.965.504	4.672.925	5.275.018	5.330.929
- Coca	1.043.734	1.082.302	1.105.694	1.183.320	1.334.203
- Productos Pecuarios	5.004.870	5.294.743	5.628.336	6.166.328	6.568.096
- Silvicultura, Caza y Pesca	1.904.917	2.050.712	2.174.028	2.208.934	2.189.588
2. EXTRACCIÓN DE MINAS Y CANTERAS	22.810.390	20.989.989	27.926.250	30.425.958	27.324.864
- Petróleo Crudo y Gas Natural	10.855.445	7.258.928	8.951.212	10.791.812	10.279.448
- Minerales Metálicos y no Metálicos	11.954.945	13.731.061	18.975.038	19.634.146	17.045.417
3. INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	23.239.112	25.761.644	27.197.570	28.794.056	29.641.940
- Alimentos	8.127.720	8.913.708	9.767.863	10.357.581	10.802.675
- Bebidas y Tabaco	4.133.987	4.678.289	5.020.883	5.224.568	5.255.466
- Textiles, Prendas de Vestir y Productos del Cuero	1.476.645	1.551.366	1.602.998	1.653.483	1.664.807
- Madera y Productos de Madera	1.304.032	1.396.064	1.443.463	1.465.301	1.433.910
- Productos de Refinación del Petróleo	2.440.836	2.714.693	2.834.712	2.884.646	2.865.737
- Productos de Minerales no Metálicos	3.756.515	4.197.322	4.160.745	4.259.542	4.398.894
- Otras Industrias Manufactureras	1.999.378	2.310.202	2.366.907	2.948.934	3.220.451
4. ELECTRICIDAD GAS Y AGUA	4.669.685	5.140.586	5.546.199	5.894.499	6.128.363
5. CONSTRUCCIÓN	6.750.228	7.506.497	7.676.924	7.952.750	8.145.711
6. COMERCIO	14.583.588	16.511.609	18.511.253	19.524.663	19.812.898
7. TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	19.984.391	22.586.098	24.082.261	25.656.466	26.322.326
- Transporte y Almacenamiento	17.846.435	20.268.937	21.640.084	23.070.566	23.615.481
- Comunicaciones	2.137.956	2.317.161	2.442.177	2.585.900	2.706.845
8. ESTABLECIMIENTOS FINANCIEROS, SEGUROS, BIENES INMUEBLES Y SERVICION PRESTADOS A LAS EMPRESAS	21.896.209	24.787.990	26.837.094	28.646.358	30.314.401
- Servicios Financieros	11.222.290	12.768.265	13.685.227	14.529.764	15.506.323
- Servicios a las Empresas	4.603.312	5.169.030	5.558.674	5.909.203	6.168.461
- Propiedad de Vivienda	6.070.607	6.850.695	7.593.194	8.207.391	8.639.617
9. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES, PERSONALES Y DOMÉSTICO	8.846.938	9.842.287	10.655.219	11.440.378	12.271.271
10. RESTAURANTES Y HOTELES	5.174.585	5.720.928	6.136.028	6.604.816	7.061.011
11. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	34.354.905	37.354.083	40.099.213	44.799.217	47.545.818
SERVICIOS BANCARIOS IMPUTADOS	-9.268.533	-10.601.164	-11.451.441	-12.028.998	-12.726.853

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

(p): Preliminar



Fotos de sustituto principal

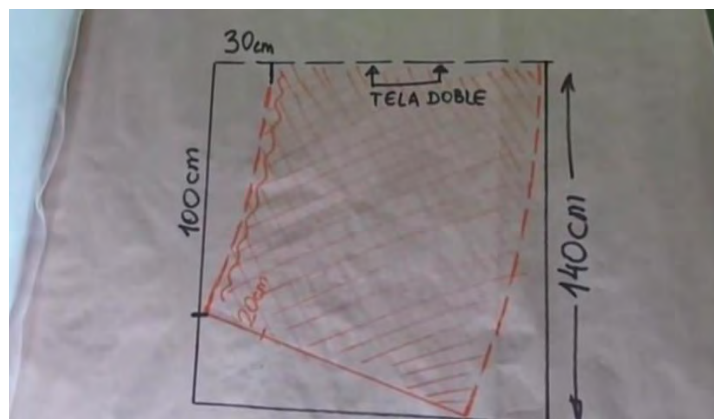




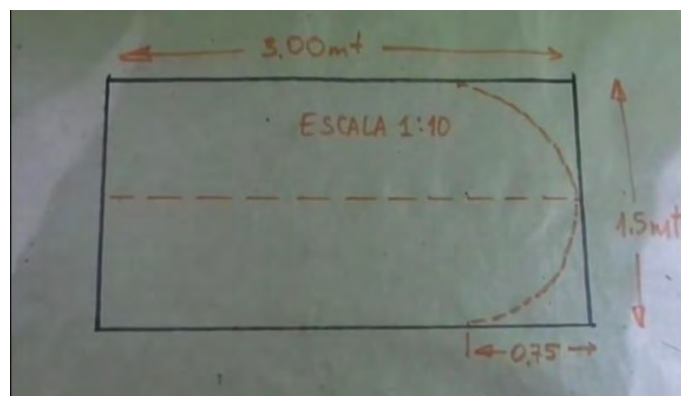
3. Anexo de proceso de transformación Producción de Vestido corte princesa



Falda tul



Velo corto





4. Anexo de inversión. Fotos maquinas, equipos y muebles Sondeo de maquinas



Maquina industrial de coser Overlock



Maquina industrial de coser Recta



Máquina de plancha a vapor

Sondeo de equipos



Equipo de computación



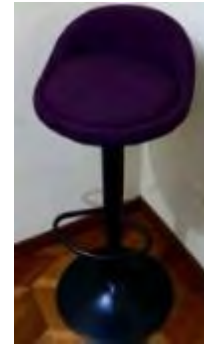
impresora



Sondeo de muebles



Mesones



Sillas



Escritorio para computadora



Maniquí



Maniquí de sastre



Espejos



Percheros



Exhibidores (vitriñas)