

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE SALCHIPAPAS “Sabrosa Opción”**



**UNIVERSITARIA DISEÑADORA DEL PROYECTO
Est. María del Carmen Villca Mamani
PARALELO “C”**

**ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**LA PAZ - BOLIVIA
2019**

Índice Contenido

	Pag.
Resumen Ejecutivo	Prologo
Primera Parte - Preparación del Proyecto	1
Capítulo 1	1
Proyecto de Inversión Salchipapas ""	1
1. Definiciones Básicas del Proyecto de Inversión.....	1
1.1. Características del Proyecto de Inversión.....	1
1.2. Fases del Proyecto de Inversión.....	1
1.3. Estudios de Mercado.....	2
Tabla N° 1 Costo de Obtener el NIT.....	2
Tabla N° 1.1 Sondeo de Mercado de Abogados - Minutas.....	2
Tabla N° 1.2 Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública - Testimonio De Constitución.....	3
Tabla N° 1.3 Sondeo de Mercado de Notarios - Poder de Representante Legal.....	3
Tabla N° 2 Costo de Inscripción a FUNDAEMPRESA.....	4
Tabla N° 2.1 Sondeo De Mercado de Medios De Prensa - Publicación del Testimonio.....	4
Tabla N° 2.2 Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados - Balance de Apertura..	5
Tabla N° 3 Costo de Inscripción a la Caja Nacional de Salud.....	5
Tabla N° 4 Costo sobre la Afiliación a AFP Futuro De Bolivia S.A.....	6
Tabla N° 5 Costo Para Obtener la Licencia De Funcionamiento.....	6
Tabla N° 6 Requisitos Para Obtener la Licencia Sanitaria.....	7
1.4. Calendario y Presupuesto para el Diseño del Proyecto.....	7
Tabla N° 7 Calendario para Estudio del Proyecto.....	7
Tabla N° 8 Costo de Estudio del Proyecto.....	8
Capítulo 2	9
Estudios de Mercado	9
2. Entorno del Proyecto de Inversión.....	9
2.1. Identificación de Sitio Estratégico.....	9
2.2. Investigación Cualitativa.....	9
2.3. Investigación Cuantitativa.....	11
Tabla N° 9 Consumo Aparente de Agregado Próximo.....	11
Gráfico N° 1 Consumo Aparente de Agregado Próximo.....	11
2.3.1. Método de Extrapolación de Tendencia Histórica.....	12
Tabla N° 10 Proyección De Consumo Aparente Agregado (Próximo 5 Años).....	13
2.3.2. Método de Ecuación Exponencial.....	13
Tabla N° 11 Proyección De Consumo Aparente Agregado (Próximo 5 Años).....	14
2.3.3. Método de Crecimiento Vegetativo de la Población.....	14
Tabla N° 12 Proyección de Consumo Aparente (Próximo 5 Años).....	15
2.3.4. Aplicación de los métodos de Proyección de Consumo Aparente para Demanda y Oferta	16
Tabla N° 13 Proyección de Demanda.....	16
Tabla N° 14 Proyección de Oferta.....	16

Tabla N° 15 Balance de Oferta - Demanda.....	16
Gráfico N° 2 Balance de Oferta y Demanda.....	17
2.4. Estrategia Comercial.....	17
Gráfico N° 3 Modalidad de Ventas.....	18
Tabla N° 16 Requerimientos para el Puesto de Ventas.....	19
Tabla N° 17 Fondo de Lanzamiento del Producto.....	19
Tabla N° 17.1 Sondeo de Mercado de Imprentas.....	20
Tabla N° 18 Costo Recordatorio de Publicidad para cada Gestión.....	20
Tabla N° 18.1 Sondeo de Mercado de Imprentas.....	20
Capítulo 3.....	21
Estudio de Aspectos Técnicos.....	21
3. Proceso de Transformación.....	21
3.1. Tipo de Transformación.....	21
3.2. Ciclo Productivos o de Transformación.....	21
Tabla N° 19 Ciclo Productivo con Secuencia Lineal en la Producción de 100 Platos de Salchipapas.....	21
Tabla N° 20 Ciclo Productivo con Secuencia Paralela en la Producción de 100 Platos de Salchipapas.....	22
3.3. Elementos del Proceso de Transformación.....	22
3.3.1. Conjunto Transformador.....	22
3.3.2. Conjunto Transformable.....	23
Tabla N° 21 Conjunto Transformable.....	23
3.3.3. Conjunto de Soporte.....	24
Tabla N° 22 Conjunto de Soporte.....	24
3.3.4. Conjunto de Cobertura.....	24
Tabla N° 23 Conjunto de Cobertura.....	24
3.4. Capacidad de Producción Normal Anual.....	25
Tabla N° 24 Capacidad de Producción Normal de un Año con Secuencia Paralela.....	25
3.5. Programa de Abastecimiento Anual.....	25
Tabla N° 25 Programa de Abastecimiento para Producción Normal de un Año.....	25
Tabla N° 25.1 Sondeo de Mercado de Salchichas “La Española”.....	26
Tabla N° 25.2 Sondeo de Mercado “Papa”.....	27
Tabla N° 25.3 Sondeo de Mercado “Aceite”.....	27
Tabla N° 25.4 Sondeo de Mercado “Sal”.....	27
Tabla N° 25.5 Sondeo de Mercado “Plátano Crudo”.....	27
Tabla N° 25.6 Sondeo de Mercado “Tomate”.....	27
Tabla N° 25.7 Sondeo de Mercado “Quirquiña”.....	28
Tabla N° 25.8 Sondeo de Mercado “Chinche”.....	28
Tabla N° 25.9 Sondeo de Mercado “Mayonesa”.....	28
Tabla N° 25.10 Sondeo de Mercado “Ketchup”.....	28
Tabla N° 25.11 Sondeo de Mercado “Mostaza”.....	28

Tabla N° 26 Otros Suministros Para Producción Normal De Un Año.....	29
Tabla N° 26.1 Sondeo de Mercado “Servilletas”.....	29
Tabla N° 26.2 Sondeo de Mercado “Garrafa”.....	29
Tabla N° 26.3 Sondeo de Mercado “Bolsas”.....	29
Capítulo 4.....	30
Estudios de Aspectos de Organización.....	30
4. La Organización en el Diseño del Proyecto.....	30
4.1. Organización por Procesos o Campos en Tiempo de Ejecución.....	30
4.1.1. Matriz de Campo de Actividades.....	30
Gráfico N° 4 Matriz de Campos de Actividades en Tiempo de Ejecución.....	30
4.1.2. Reducción de los Campos de Actividades.....	31
Gráfico N° 5 Reducción de los Campos de Actividad en tiempo de Ejecución.....	31
4.1.3. Organigrama en Tiempo de Ejecución y Reglamento de Funciones.....	31
Gráfico N°6 Organigrama en Tiempo de Ejecución.....	31
Reglamento de Funciones en Tiempo de Ejecución.....	32
4.1.4. Costo Laboral en Tiempo de Ejecución.....	33
Tabla N° 27 Costo Laboral en Tiempo de Ejecución.....	33
4.2. Organización por Procesos o Campos en tiempo de Operación.....	33
4.2.1. Matriz de Campo de Actividades.....	33
Gráfico N° 7 Matriz de Campos de Actividades en Tiempo de Operación.....	33
4.2.2. Reducción de los Campos de Actividades.....	34
Gráfico N° 8 Reducción de Campos de Actividades en Tiempo de Operación.....	34
4.2.3. Organigrama en Tiempo de Operación y Reglamento de Funciones.....	34
Gráfico N° 9 Organigrama en Tiempo de Operación.....	34
Reglamento de Funciones en Tiempo de Operación.....	34
4.2.4. Costo Laboral en Tiempo de Operación.....	35
Tabla N° 28 Costo Laboral Mensual en Tiempo de Operación.....	35
Tabla N° 29 Costo Laboral Anual en Tiempo de Operación.....	36
Capítulo 5.....	37
Inmueble y Localización.....	37
5. Inmueble en el Diseño del Proyecto.....	37
5.1. Listado de Ambientes para el Proyecto.....	37
Tabla N° 30 Listado de Ambientes.....	37
5.2. Estudio de Mercado sobre el Costo de Alquileres.....	37
Tabla N° 31 Costo de Alquileres.....	37
Tabla N° 31.1 Sondeo de Mercado del Costo de Alquileres cerca de Nicho de Mercado.....	37
5.3. Elección de la Mejor Alternativa sobre el Costo de Alquileres mediante el Método de Puntajes.....	38
Tabla N° 32 Aplicación del Método de Puntajes.....	38
Capítulo 6.....	39
Costos del Proyecto.....	39

6. Costos.....	39
6.1. Costo Variable.....	39
Tabla N° 33 Costo Variable.....	39
Gráfico N° 10 Costo Variable Anual.....	39
6.1.1. Costo Medio Variable.....	40
Tabla N° 34 Costo Medio Variable.....	40
Gráfico N° 11 Costo Medio Variable Mensual y Anual.....	40
6.2. Costo Fijo.....	41
Tabla N° 35 Costo Fijo.....	41
Gráfico N° 12 Costo Fijo Anual.....	41
6.2.1. Costo Laboral.....	41
6.2.2. Activo Fijo y su Depreciación.....	42
Tabla N° 36 Inversión En Máquinas.....	42
Tabla N° 37 Depreciación de Activos Fijos.....	42
Tabla N° 36.1 Sondeo de Refrigeradores “LG”.....	43
Tabla N° 36.2 Sondeo de Freidora “INDAC”.....	43
Tabla N° 36.3 Sondeo de Mesas y Sillas (1 JUEGO 1 MESA Y 4 SILLAS).....	43
Tabla N° 36.4 Sondeo de Mostradores.....	43
Tabla N° 36.5 Sondeo de Conservadora.....	43
Tabla N° 36.6 Sondeo de Juego de Ollas.....	44
Tabla N° 36.7 Sondeo de Platillos.....	44
6.2.3. Activo Diferido y su Amortización.....	44
Tabla N° 38 Activo Diferido.....	44
Tabla N° 39 Gastos de Organización.....	45
6.2.4. Publicidad.....	45
6.2.5. Alquileres.....	45
6.2.6. Costo Medio Fijo.....	45
Tabla N° 40 Costo Medio Fijo.....	45
Gráfico N° 13 Costo Medio Fijo Mensual y Anual.....	46
6.3. Costo Total.....	47
Tabla N° 41 Costo Total.....	47
Gráfico N° 14 Costo Total Mensual y Anual.....	47
6.4. Costo unitario.....	48
Tabla N° 42 Costo Unitario.....	48
Gráfico N° 15 Costo Unitario Mensual y Anual.....	48
6.5. Umbral de Rentabilidad.....	49
Tabla N° 43 Umbral de Rentabilidad.....	49
Gráfico N° 16 Umbral de Rentabilidad.....	50
Capítulo 7.....	51
Presupuesto de Inversión.....	51
7. Diseño del Presupuesto de Inversión.....	51

7.1. Presupuesto de Inversión.....	51
Tabla N° 44 Presupuesto de Inversión.....	51
7.1.1. Notas al Presupuesto de Inversión.....	51
7.1.2. Capital de Explotación.....	51
Tabla N° 45 Capital de Explotación.....	52
7.2. Balance de Apertura Versión Económica.....	53
Tabla N° 46 Balance de Apertura.....	53
7.3. Balance de Apertura Versión Financiera.....	53
Tabla N° 47 Balance de apertura.....	53
Segunda Parte - Evaluación del Proyecto	54
Capítulo 8	54
Evaluación Económica	54
8. Significado de Evaluación Económica.....	54
8.1. Balance de Apertura Versión Económica convertida a UFVs.....	54
Tabla N° 48 Balance de Apertura.....	54
8.2. Registros Contables de Ejercicio 1.....	55
Tabla N° 49 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1.....	56
Tabla N° 50 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1.....	58
Tabla N° 51 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1.....	60
Tabla N° 52 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1.....	60
Tabla N° 53 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1.....	61
Tabla N° 54 Estado de Resultado de Ejercicio 1.....	61
Tabla N° 55 Balance General de Ejercicio 1.....	62
8.3. Registros Contables de Ejercicio 2.....	63
Tabla N° 56 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2.....	63
Tabla N° 57 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	65
Tabla N° 58 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	67
Tabla N° 59 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2.....	67
Tabla N° 60 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2.....	68
Tabla N° 61 Estado de Resultado de Ejercicio 2.....	68
Tabla N° 62 Balance General de Ejercicio 2.....	69
8.4. Registros Contables de Ejercicio 3.....	70
Tabla N° 63 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3.....	70
Tabla N° 64 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 3.....	72
Tabla N° 65 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3.....	74
Tabla N° 66 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3.....	74
Tabla N° 67 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3.....	75
Tabla N° 68 Estado de Resultado de Ejercicio 3.....	75
Tabla N° 69 Balance General de Ejercicio 3.....	76
8.5. Resumen de Balances Generales de los Tres Ejercicios Terminados.....	77
Tabla N° 70 Cuadro de Balances Generales.....	77

8.6. Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	77
Tabla N° 71 Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	77
8.7. Valor Actual Neto (VANs Económicos).....	78
Tabla N° 72 VANs de Evaluación Económica.....	79
Gráfico N° 17 VANs Económicos.....	79
8.8. Tasa Interna de Retorno sin Financiamiento o Económico.....	79
8.9. Saldo de Inversión a Capital.....	80
Tabla N° 73 Saldo de Inversión a Capital.....	80
Capítulo 9.....	81
Evaluación Financiera.....	81
9. Significado de la Evaluación Financiera.....	81
9.1. Balance de Apertura de Versión Financiera convertida en UFVs.....	81
Tabla N° 74 Balance de Apertura.....	81
9.2. Calculo de la Deuda.....	82
9.2.1 Método Alemán (Amortización Constante).....	82
Tabla N° 75 Método Amortización Constante o Alemán.....	82
9.2.2. Método Francés (Servicio Constante).....	82
Tabla N° 76 Método Servicio Constante o Francés.....	82
9.2.3. Efecto de la Deuda en los Saldos de Caja.....	83
Tabla N° 77 Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja.....	83
9.2. Valor Actual Neto (VANs Financieros).....	83
Tabla N° 78 VANs de Evaluación Financiera.....	84
Gráfico N° 18 VANs Financieros.....	84
9.3. Tasa Interna de Retorno con Financiamiento o Financiero.....	85
9.4. Influencia del Apalancamiento.....	85
Capítulo 10.....	86
Evaluación Sensibilizada.....	86
10. Significado de Evaluación Sensibilizada.....	86
10.1. Registros Contables de Ejercicios 1.....	86
Tabla N° 79 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1.....	87
Tabla N° 80 Costo Fijo sin Factura.....	89
Tabla N° 81 Costo Fijo con Factura.....	90
Tabla N° 82 Costo Variable con Factura.....	91
Tabla N° 83 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1.....	91
Tabla N° 84 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio1.....	93
Tabla N° 85 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1.....	94
Tabla N° 86 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1.....	95
Tabla N° 87 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 1.....	95
Tabla N° 88 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 1.....	97
10.2. Registros Contables de Ejercicio 2.....	97
Tabla N° 89 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2.....	98

Tabla N° 90 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	101
Tabla N° 91 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	103
Tabla N° 92 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2.....	104
Tabla N° 93 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2.....	104
Tabla N° 94 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 2.....	105
Tabla N° 95 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 2.....	106
10.3. Registros Contables de Ejercicio 3.....	107
Tabla N° 96 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3.....	107
Tabla N° 97 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	110
Tabla N° 98 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	112
Tabla N° 99 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3.....	113
Tabla N° 100 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3.....	114
Tabla N° 101 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 3.....	114
Tabla N° 102 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 3.....	115
10.4. Saldos de Cajas Sensibilizados.....	116
Tabla N° 103 Cuadro Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados.....	116
10.5. Valor Actual Neto (VANs Sensibilizados).....	116
Tabla N° 104 VANs de Evaluación Sensibilizada.....	118
Gráfico N° 19 VANs Sensibilizados.....	118
Capítulo 11.....	119
Plan de Administración del Proyecto.....	119
11. Campos de actividad en Tiempo de Fundación.....	119
11.1. Cuadro de Identificación de Actividades con Objetivos.....	119
11.1.1. Listado General de Actividades.....	119
11.1.2 Cuadro Simplificado de Actividades.....	121
Tabla N° 105 Cuadro Simplificado de Actividades.....	121
11.2. Planificación con Cuadro de Secuencia de Actividades.....	122
Tabla N° 106 Cuadro de Secuencia de Actividades.....	122
11.3. Planificación con Red de Flechas.....	123
Gráfico N° 20 Red de Flechas para la Planificación de Actividades en Tiempo de Ejecución....	123
11.4. Programación del Cuadro de Secuencia de Actividades.....	124
Tabla N° 107 Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación.....	124
11.6. Programación con Red de Flechas.....	125
Gráfico N° 21 Programación de Secuencia de Actividades con Red de Flechas en Tiempo de Ejecución.....	125
11.7. Programación con un Cuadro de Doble Entrada.....	126
Tabla N° 108 Cuadro de Doble Entrada con Tiempo Pesimista.....	126
Capítulo 12.....	127
Anexos.....	127
Anexo N° 1.....	127
Anexo N° 2.....	128

Anexo N° 3.....	129
Anexo N° 4.....	130
Anexo N° 5.....	131
Anexo N° 6.....	132
Anexo N° 7.....	133
Anexo N° 8.....	134
Anexo N° 9.....	135
Anexo N° 10.....	136
Anexo N° 11.....	137
Anexo N° 12.....	138
Anexo N° 13.....	139
Anexo N° 14.....	140
Anexo N° 15.....	141
Anexo N° 16.....	142
Anexo N° 17.....	143
Anexo N° 18.....	144

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del Proyecto

Este Proyecto de Inversión pretende satisfacer la Demanda Insatisfecha en el Mercado de Salchipapas con un nuevo Producto para los clientes.

Nombre de Empresa a crear

Salchipapas “Sabrosa Opción”

Marca del Producto o Servicio

Debido a que el producto pertenece al Mercado de Competencia Monopólica la marca o logo será el mismo nombre de la empresa.

Características de Mezcla de Mercadotecnia

- **Atributos Físicos:** Las platos de salchipapas tendrán un peso de 300 gramos servidos en platos de porcelana, con 5 aderezos de mayonesa, mayonesa picante, ketchup, ketchup picante, mostaza, y su respectiva llajua.
- **Atributos Químicos:** La composición de las salchipapas será: las salchichas de buena calidad “La Española”, las papas que no tengan ojos u oyuelos para pelar fácilmente y picarlas, los aderezos también serán de calidad ya que serán productos de “Kris” y la llajua contendrá tomate, quirquiña, chinche.
- **Precio Probable:** **Bs. 9**
- **Forma de Presentación:** Las Salchipapas que se servirán en platillos de porcelana y en platos desechables con nuestro logo junto a una respectiva bolsa plástica, con todos sus aderezos.
- **Forma de Comercialización:** Impresión de 5000 Volantes por Promoción Inicial e Impresión de 2000 Volantes como recordatorio anual.

Producción por Ciclo

Con un Ciclo Productivo con Secuencia Paralela se llega a obtener “100 platos de Salchipapas” en un tiempo de 4 Horas y 50 Minutos.

Producción Anual

La producción del día es de 200 salchipapas (con 2 Ciclos Productivos con Secuencia Paralela), en un mes de 26 días con descanso de 4 días por mes se realiza la producción de 5200 platos de Salchipapas y multiplicados por 12 meses dan un total de 62400 Platos de Salchipapas por año.

Programa de Abastecimiento		
	Bs. 197.952,00	UFV 85.563,64
Cuadro de Otros Suministros		
	Bs. 15.084,00	UFV 6.529,88
Costo Variable		
	Bs. 212.736,00	UFV 90.093,52
Costo Medio Variable		
	Bs. 3,41	UFV 1,47
Costo Fijo		
	Bs. 220.871,29	UFV 95.615,28
Costo Medio Fijo		
	Bs. 3,54	UFV 1,53
Costo Total		
	Bs. 433.607,29	UFV 187.708,78
Costo Unitario		
	Bs. 6,95	UFV 3,00
Presupuesto de Inversión		
	Bs. 81.337,97	UFV 35.211,25
TIR Económica		
	249,8485%	
TIR Financiera		
	282,6994%	
TIR Sensibilizada		
	146,5177%	
Tiempo optimista de fundación		
	Ejecución del Proyecto con TO: 77 Días	
Tiempo pesimista de fundación		
	Ejecución del Proyecto con TP: 87 Días	

NOTA: Se tomó en cuenta la UFV de 2,31 para la conversión de los datos



PRIMERA PARTE

Capítulo 1

Proyecto de Inversión Salchipapas “Sabrosa Opción”

1. Definiciones Básicas en el Proyecto de Inversión

1.1. Características del Proyecto de Inversión

a) Carácter

El proyecto a realizar es de carácter “Económico” porque se estima que los ingresos serán mayores que los gastos y por tanto se obtendrá una ganancia para los emprendedores.

b) Naturaleza

El proyecto a realizar es un “Proyecto de Fundación” para crear una nueva empresa que pueda competir dentro del mercado.

c) Categoría

El proyecto a realizar pertenece al “Sector Terciario” y al Mercado de Competencia Monopolística cuya característica son los bienes diferenciados con poder en el precio.

d) Tipo

El proyecto a realizar tiene como objeto de la “Producción de Salchipapas” para la venta a todo público en general.

1.2. Fases del Proyecto de Inversión

I. Preparación y Diseño del Proyecto

La preparación del Proyecto de Inversión consiste en la elaboración de los “Estudios de Mercado y de Ingeniería” mediante una investigación cualitativa que se mostraran en los siguientes capítulos.

II. Evaluación del Proyecto

Después de terminado todos los estudios y haber realizado el Presupuesto de Inversión se evaluara al proyecto mediante registros contables que nos indicaran si es proyecto es viable o si debe ejecutarse.



1.3. Estudios de Ingreso a Mercado

Tabla N° 1
Costo de Obtener el NIT
En Bolivianos

DETALLE	REF.	Importe
Minuta	1.1	80,00
Testimonio	1.2	200,00
Formulario MASI 001, para obtener N° de trámite (llenado e impreso en oficina virtual, vía internet)	1.2	2,00
Poder del representante legal	1.3	70,00
Fotocopias	1.4	0,40
	TOTAL	352,40

En Hoja de Anexo N° 1 se encuentran los requisitos del NIT

NOTA: Los estudios realizados fueron realizados según requerimientos vigentes del Servicio de Impuestos Nacionales.

Tabla N° 1.1
Sondeo de Mercado de Abogados – Minutas
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Lic. Omar T. Callisaya Limachi Dir: Av. Juan Pablo II, N° 1105, Of. 2, Cel. 73226110	1.1.1	80,00
“Reynolds & Asociados” Asesoramiento Jurídico Integral Dir: Calle 24 de Septiembre N° 663, Edif. Schawann Piso 4, Of. N° 1	1.1.2	100,00

1.1.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 2

1.1.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 2



Tabla N° 1.2

**Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública –Testimonio De Constitución
En Bolivianos**

NOMBRE	DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Abg. Patricia Susana Guarachi Escobar	Dir: Av. Juan Pablo II N° 1155 frente al Comercial “El Ceibo” NOTARIA DE FE PUBLICA N° 18	1.2.1	300.00
Dra. Lucia Díaz Porta	Dir: Av. Juan Pablo II frente al Comercial “El Ceibo” Piso 4 NOTARIA DE FE PUBLICA N° 55	1.2.2	200.00

1.2.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3

1.2.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3

NOTA: Ambas Notarias de Fe Pública ofertan 2 originales

Tabla N° 1.3

**Sondeo de Mercado de Notarios – Poder de Representante Legal
En Bolivianos**

NOMBRE	DIRECCIÓN	REF.	COSTO EN Bs.
Abg. Patricia Susana Guarachi Escobar	Dir: Av. Juan Pablo II N° 1155 frente al Comercial “El Ceibo” NOTARIA DE FE PUBLICA N° 18	1.3.1	70.00
Dra. Lucia Días Porta	Dir: Av. Juan Pablo II frente al Comercial “El Ceibo” Piso 4 NOTARIA DE FE PUBLICA N° 55	1.3.2	80.00

1.3.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3

1.3.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3



Tabla N° 2
Costo de Inscripción a FUNDAEMPRESA
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo de la inscripción de una sociedad de responsabilidad limitada (Nuestra empresa)	2.0	455.00
Formulario Virtual de Solicitud de Inscripción	2.0	0.00
Testimonio de escritura pública de Constitución social, en original o fotocopia legalizada legible	2.0	2.00
Publicación del Testimonio de Constitución	2.1	340.00
Balance de Apertura de la Sociedad	2.2	100.00
Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible.	2.3	0.20
TOTAL		897.20

2.0: Requerimientos para inscripción a FUNDAEMPRESA está en Hoja de Anexo N° 4
NOTA: Respecto a la publicación del Testimonio, se me informó que esto esta reglamentó por la resolución Ministerial de acuerdo a la Ley 779, el que nos indica que la “Gaceta Electrónica” realizara las respectivas publicaciones de actos de comercio en cumplimiento a la normativa vigente.

Tabla N° 2.1
Sondeo De Mercado de Medios De Prensa – Publicación del Testimonio
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCION	REF.	IMPORTE
La Razón	Calle Loayza N° 136 oficina colinas de Santa Rita alto Auquisamaña La Paz Bolivia	-	470.00
Jornada	Dir: C/Yanacocha- Ed. Arco Iris	-	340.00

NOTA: Los Medios de Prensa ofertan media página por la cual no dan la proforma de costos al respecto.



Se realizó un sondeo de mercado para el Balance de Apertura

Tabla N° 2.2

Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados - Balance de Apertura
En Bolivianos

NOMBRE	DETALLE	REF.	IMPORTE
Guaqui & Cia S.R.L. Contadores Públicos	Dir. Av. del Arquitecto N° 5, Piso 1, Of. 6 frente al SIN El Alto	2.2.1	100.00
Consultora contable Lic. Francisca Condori	Dir. Calle Jorge Carrasco N° 73, Of. 4 lado PRODEM	2.2.2	200.00
Consultora Contable "Marin"	Dir. Av. del Arquitecto, Edif. Morales N° 5, Piso 1 Of. 3 "Zona Ferropetrol"	2.2.3	350.00

2.2.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 5

2.2.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 5

2.2.3: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 5

Tabla N° 3

Costo de Inscripción a la Caja Nacional de Salud
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder con fastener	3.1	2.00
Formulario AVC-01	3.2	0.00
Formulario AVC-02	3.3	0.00
Formulario RCI-1^a	3.4	3.00
Fotocopia de Escritura Pública de Constitución	3.1	0.50
Fotocopia Poder Notarial del Representante Legal	3.1	0.50
Fotocopia C.I. del Representante Legal	3.1	0.40
Fotocopia Número de Identificación Tributaria	3.1	0.40
Fotocopia Balance de Apertura	3.1	0.50
Tres copias de la Planilla de Haberes	3.1	0.60
Nómina del Personal	3.1	1.00
Croquis domicilio Legal	3.1	0.00
TOTAL		8.90



3.1: Requisitos a Inscripción a la CNS en Hoja de Anexo N° 6

3.2: Formulario AVC-01 en Hoja de Anexo N° 7

3.3: Formulario AVC-02 en Hoja de Anexo N° 8

3.4: Formulario RCI-1ª en Hoja de Anexo N° 9

Tabla N° 4
Costo sobre la Afiliación a AFP Futuro De Bolivia S.A.
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario de Inscripción del Empleador	4.1	Sin Costo
Fotocopia del NIT	4.1	0,20
Fotocopia de Cedula de Identidad del Representante Legal	4.1	0,40
Fotocopia Minuta de Representación Legal	4.1	1,00
TOTAL		1.60

4.1: Requisitos a Inscripción a la AFP Futuro en Hoja de Anexo N° 10

Tabla N° 5
Costo Para Obtener la Licencia De Funcionamiento
En Bolivianos

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
Llenar El Formulario Único De Licencia De Funcionamiento	5.1	Sin Costo
Cedula De Identidad Del Representante Legal	5.1	Sin Costo
Fotocopia de Cedula e Identidad Del Representante Legal	5.1	0,40
Fotocopia Del NIT	5.1	0,20
Croquis Del Negocio	5.1	0,50
Fotocopia De La Ultima Factura De Luz Del Negocio	5.1	0,40
TOTAL		1,50

5.1: Requisitos para la Licencia de Funcionamiento en Hoja de Anexo N° 11



Tabla N° 6
Requisitos Para Obtener la Licencia Sanitaria
En Bolivianos

REQUISITOS	REF.	IMPORTE
Valores Obtenidos de SENASAG	6.1	25,00
Jeringa 5ml para la Muestra	6.1	1,00
Formulario de Inscripción	6.1	Sin Costo
Fotocopia del NIT	6.1	0,20
Fotocopia de Cedula de Identidad del Representante Legal	6.1	0,40
TOTAL		26,60

6.1: Requisitos para la obtención de la Licencia Sanitaria en Hoja de Anexo N° 12

1.4. Calendario y Presupuesto para el Diseño del Proyecto

- Estudio de mercado 15 días
- Ingeniería 1 mes
- Evaluación 1 mes y 15 días

Tabla N° 7
Calendario para Estudio del Proyecto

TIEMPOS DE ESTUDIO	1er MES				2do MES				3er MES			
MERCADO	██████████											
INGENIERÍA			████████████████████									
EVALUACIÓN Y ARMADO							████████████████████████████████████████████					



PRESUPUESTO DEL PERSONAL

Asumir que el personal es de un profesional en:

- Ciencias económicas \$ 2.000
- Ingeniero o técnico de proceso de producción \$ 1.000
- Gastos de Impresión \$ 100

Tipo de cambio Bs6.96 por dólar americano.

Tabla N° 8
Costo de Estudio del Proyecto

DETALLE	DÓLAR	BOLIVIANOS
Profesional en Ciencias Económicas	2.000	13.920,00
Técnico en Ingeniería y en Proceso de Producción	1.000	6.960,00
Gastos de Impresión	100	696,00
TOTAL	3.100	21.756,00



Capítulo 2

Estudios de Mercado

2. Entorno del Proyecto de Inversión

2.1. Identificación de Sitio Estratégico

Lugar Estratégico o Nicho de Mercado: Plaza del Maestro - Villa Fatima

El mercado de salchipapas es muy amplio ya que existen muchos puestos de venta y distintos precios, muchas veces basadas por el lugar de venta como por ejemplo la ciudad El Alto existen salchipapas desde los 5 Bs, en el centro de la ciudad se encuentra salchipapas desde los 10 Bs y en empresas societarias desde los 25 Bs. En el sitio estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes tanto del área rural (oferentes que llegan de los yungas a vender sus productos y coca ya que estamos cerca del mercado de Adepcoca), como del área urbana (oferentes urbanos que realizan compras para sus víveres ya que estamos cerca del mercado Villa Fátima y circula bastantes oferentes estudiantes porque estamos también lado del colegio Ave María) de ambos sexos distintas edades por lo que significa que puede existir mayor oportunidad de beneficios económicos.

2.2. Investigación Cualitativa

SUSTITUTO PERFECTO (Oferente del cual se pretende atraer sus clientes)

Se ha observado que en el sitio estratégico hay muchos carritos de salchipapas, pizzerías y snack de barrios que venden pollos. Que ofrecen su producto con el mejor servicio, bastante higiene y un propio know-how (habilidades para hacer algo), y tienen vasta experiencia en el gusto de nuestros clientes llegando a posicionarse en una buena parte del mercado. Con nuestra investigación se pretende a llegar conocer a nuestra competencia, asimilar algunas técnicas de ventas y competir contra ellos de forma limpia.



ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO

Atributos químicos.- Las Salchipapas están compuestas por papas fritas, salchichas, ensalada (lechuga picada, tomate en rodaja cebolla picada) o chorrellana y aderezos (mayonesa, mostaza, ketchup, llajua de maní o tomate).

ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

Atributos físicos.- Las Salchipapas son servidas en platillos medianos que contiene un peso aproximado de 300 gramos y aderezó al gusto del cliente.

FORMA DE PRESENTACIÓN

La forma de presentación para el consumo es en platillos para que la clientela se los sirva. Los empleados cuentan con buena presencia, uniformados porque nuestro uniforme refleja la imagen y concepto de nuestro negocio y a su vez, satisface las necesidades del equipo como herramienta de trabajo, este consta de camisa y delantal con los colores y logo de nuestra empresa.

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.

El precio del sustituto perfecto esta entre Bs 5 y Bs 27

La Salchipaperia que lleva años en el negocio y está en buena ubicación el precio de cada salchipapa es de Bs 9 tenemos experiencia en el gusto de nuestros oferentes.

DEMANDA INSATISFECHA.

En la Salchipaperia ubicada en la plaza del maestro generalmente entre las horas 6:30 pm hasta las 8:00 pm el lugar está lleno, es decir, con las mesas ocupadas y existen persona que hacen pedidos para llevar.

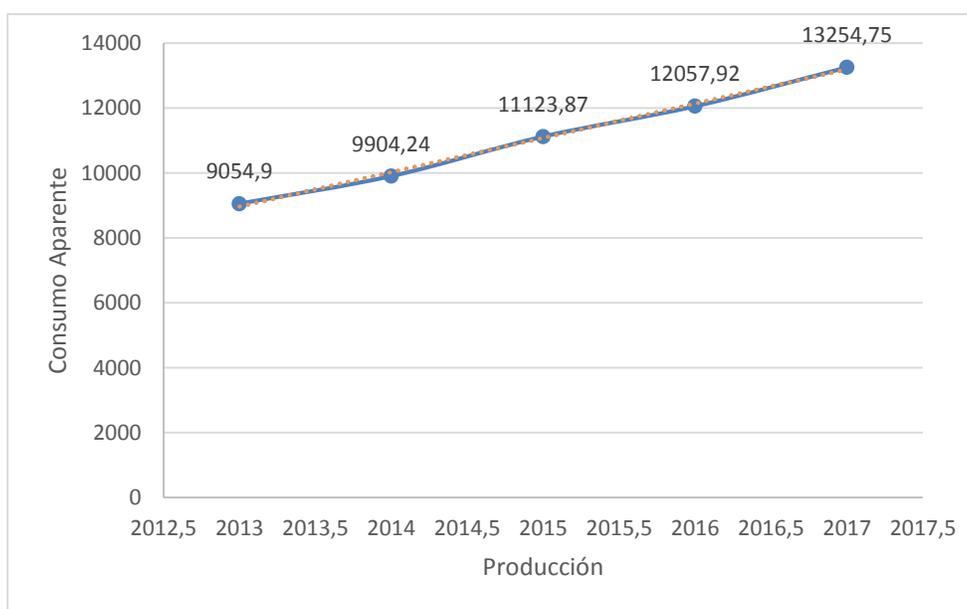


2.3. Investigación Cuantitativa

Tabla N° 9
Consumo Aparente de Agregado Próximo
En Miles de Bolivianos

AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
RESTAURANTES Y HOTELES	9.054.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745

Gráfico N° 1
Consumo Aparente de Agregado Próximo



NOTA: Debido a que nosotros vamos a realizar la “Producción de Salchipapas” nuestro agregado más próximo es el de Restaurantes y Hoteles

En Hoja de Anexo N° 13 encontramos la Tabla de Consumo Aparente según Actividad Económica según Fuente INE.



2.3.1. Método de Extrapolación de Tendencia Histórica

Procedimiento

Datos: Tomados de Tabla N° 9 “Consumo Aparente”

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	Xy	Y	X ²
1	9.054.896	9.054.896	1
2	19.808.488	9.904.244	4
3	33.371.619	11.123.873	9
4	48.231.676	12.057.919	16
5	66.273.725	13.254.745	25
$\sum 15$	176.740.404	55.395.677	55

<p>Para variable a:</p> $\Sigma Y = na + b \Sigma x$ <p>1. Ecuación Normal</p>	<p>Para variable b:</p> $\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$ <p>2. Ecuación Normal</p>
---------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

VALORES DE LOS PARÁMETROS, OBTENER LOS VALORES DE LOS PARÁMETROS: a Y b

<p>Con la primera ecuación normal</p> $\Sigma Y = na + b \Sigma x$ $55.395.677 = 5a + 15b$ <p>Simplificando por 5</p> $11.079.135,4 = a + 3b$ <p>a = 11.079.135,4 - 3b 1</p> <p>Con la segunda ecuación normal</p> $\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$ $176.740.404 = 15a + 55b$ <p>Simplificando por 5</p> $35.348.080,8 = 3a + 11b$ 2	<p>Remplazando 1 2</p> $35.348.080,8 = 3(11.079.135,4 - 3b) + 11b$ $35.348.080,8 = 33.237.406,2 - 9b + 11b$ $35.348.080,8 = 33.237.406,2 + 2b$ $2b = 35.348.080,8 - 33.237.406,2$ $2b = 2.110.674,6$ $b = 1.388,377 \div 2$ <p>b = 1.055.337,3</p> <p>Sustituyendo b 1</p> $a = 11.079.135,4 - 3(1.055.337,3)$ $a = 11.079.135,4 - 3.166.011,9$ <p>a = 7.913.123,5</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



ECUACIONES DE REGRESIÓN

$$Y = a + bx$$

$$Y = 7.913.123,5 + 1.055.337,3x$$

AÑOS	$Y = 6.156,505 + 694,188x$	TOTAL
6	$Y = 7.913.123,5 + (1.055.337,3 \times 6)$	14.245.147,30
7	$Y = 7.913.123,5 + (1.055.337,3 \times 7)$	15.300.484,60
8	$Y = 7.913.123,5 + (1.055.337,3 \times 8)$	16.355.821,90
9	$Y = 7.913.123,5 + (1.055.337,3 \times 9)$	17.411.159,20
10	$Y = 7.913.123,5 + (1.055.337,3 \times 10)$	18.466.496,50

Tabla N° 10
Proyección De Consumo Aparente Agregado (Próximo 5 Años)
En Miles De Bolivianos

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
CONSUMO APARENTE	14.245.147,30	15.300.484,60	16.355.821,90	17.411.159,20	18.466.496,50

2.3.2. Método de Ecuación Exponencial

$$\sqrt[n]{\frac{VF}{VP}} - 1 = \text{tasadeinteresdecrecimiento}$$

VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo = Consumo antiguo = Ca

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

Por lo tanto:

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

$$t = \sqrt[2]{\frac{13.254.745}{9.054.896}} - 1$$

t = 0,6810



Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_j + C_j \times t = C_{j+1}$$

El Consumo aparente del año 2018 o periodo seis, sería:

$$CA6 = 14.245.147,30 + 14.245.147,30 \times 0.6810 = 23.946.092,61$$

El Consumo aparente del año 2019 o periodo siete, sería:

$$CA7 = 15.300.484,60 + 15.300.484,60 \times 0.6810 = 25.720.114,61$$

El Consumo aparente del año 2020 o periodo ocho, sería:

$$CA8 = 16.355.821,90 + 16.355.821,90 \times 0.6810 = 27.494.136,61$$

El Consumo aparente del año 2021 o periodo nueve, sería:

$$CA9 = 17.411.159,20 + 17.411.159,20 \times 0.6810 = 29.268.158,52$$

El Consumo aparente del año 2022 o periodo diez, sería:

$$CA10 = 18.466.496,50 + 18.466.496,50 \times 0.6810 = 31.042.180,62$$

Tabla N° 11
Proyección De Consumo Aparente Agregado (Próximo 5 Años)
En Miles De Bolivianos

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
CONSUMO APARENTE	23.946.092,61	25.720.114,61	27.494.136,61	29.268.158,52	31.042.180,62

2.3.3. Método de Crecimiento Vegetativo de la población

DETERMINAR EL CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE (C. Cl.)

$$C. Cl. = \frac{\text{Consumo Aparente}}{N^{\circ} \text{ Clientes o Poblacion}}$$



$$C. CI. = \frac{5.720.928}{10.887.882}$$

$$C. CI. = 0,525439934$$

PROYECTAR EL CONSUMO APARENTE

Consumo aparente $j+1$ = Población j + Población j × tasa de crecimiento Inter censado

LA TASA DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN O DE CLIENTES

Utilizamos la tasa de crecimiento vegetativo de la población entre los censos de 2016 y 2017 de la población de Bolivia, igual a.

CONSUMO APARENTE	5.720.928
* POBLACIÓN	10.887.882
C. CI	0,525439934
TASA DE CRECIMIENTO	2.03%

En Hoja de Anexo N° 14 se encuentra Tabla de Población de Bolivia

Tabla N° 12
Proyección de Consumo Aparente (Próximo 5 Años)
En Bolivianos

AÑOS	2017	2018	2019
POBLACIÓN	11108906	11334416,80	11564505,46
C. CI	0,525439934	0,525439934	0,525439934
CONSUMO APARENTE	5.837.062,84	5.955.555,21	6.076.452,99

NOTA: La fuente para la investigación cualitativa se obtuvo de: Enfoque Sistémico en Diseño del Proyecto de Inversión, 10ma Versión 2019, Ángel Pedro Guevara Valencia.



2.3.4. Aplicación de los métodos de Proyección de Consumo Aparente para Demanda y Oferta

Tabla N° 13
Proyección de Demanda
En Bolivianos

AÑOS PROYECTADOS	UNO 2017	DOS 2018	TRES 2019
DEMANDA	5.837.062,84	5.955.555,21	6.076.452,99

Según Tabla N° 12

Tabla N° 14
Proyección de Oferta
En Bolivianos

AÑOS PROYECTADOS	UNO 2017	DOS 2018	TRES 2019
OFERTA	13.254.745	14.245.147,30	15.300.484,60

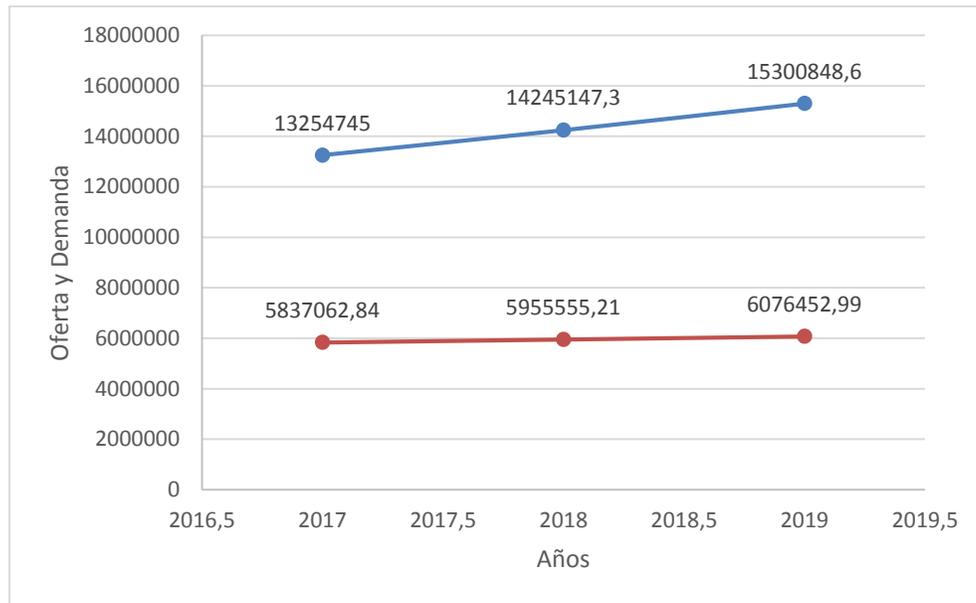
Según Tabla N° 10

Tabla N° 15
Balance de Oferta - Demanda
En Bolivianos

AÑOS PERIODOS PROYECTADOS	2017 UNO	2018 DOS	2019 TRES
OFERTA	13.254.745	14.245.147,30	15.300.484,60
DEMANDA	5.837.062,84	5.955.555,21	6.076.452,99
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	7.417.682,16	8.289.592,09	9.224.031,61



Gráfico N° 2
Balance de Oferta y Demanda



En este escenario tenemos muchos ofertantes y poca demanda, lo que hace que se tenga una incertidumbre de venta en el mercado. El producto tendría que ser de calidad, y económica necesitamos de estrategias comerciales.

2.4. Estrategia Comercial

➤ Producto

Identificación de Sitio Estratégico del Mercado

El nombre de nuestra **Salchipapas “Sabrosa Opción”**, es un nombre que llamara la atención de los clientes, además está fijado que nuestro sitio estratégico estará en z/ Villa Fátima plaza del maestro, donde se encuentra mucha cantidad de estudiantes, gente del área urbana y rural.

Cualidades

- **ATRIBUTOS QUÍMICOS:** Las salchipapas estarán compuestas de las salchichas de buena calidad “La Española”, las papas serán las que no tienen ojos o oyuelos para pelar fácilmente y picarlas, los aderezos también serán de



calidad ya que serán productos de KRIS, la llajua contendrá tomate, quirquiña, chinche y ajo para mejor sabor que serán utilizados en la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestro cliente

- **ATRIBUTOS FÍSICOS:** Nuestras salchipapas tendrán un peso aproximado de 300 gr., servidos en platos de porcelana, con 5 aderezos de mayonesa, mayonesa picante, ketchup, ketchup picante, mostaza, y su respectiva llajua.

Forma de Presentación

Para las SALCHIPAPAS que se sirvan en el local serán en platillos de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrán en platos desechables con nuestro logo y en su respectiva bolsa plástica, con todos sus aderezos.

Empleados

Nuestros empleados contarán con una buena presencia, uniformados porque nuestro uniforme refleja la imagen y concepto de nuestro negocio y a su vez, satisface las necesidades del equipo como herramienta de trabajo. Nuestro uniforme consta de camisa y delantal con los colores y logo de nuestra empresa.

➤ **Puestos de Ventas**

Gráfico N° 3
Modalidad de Ventas

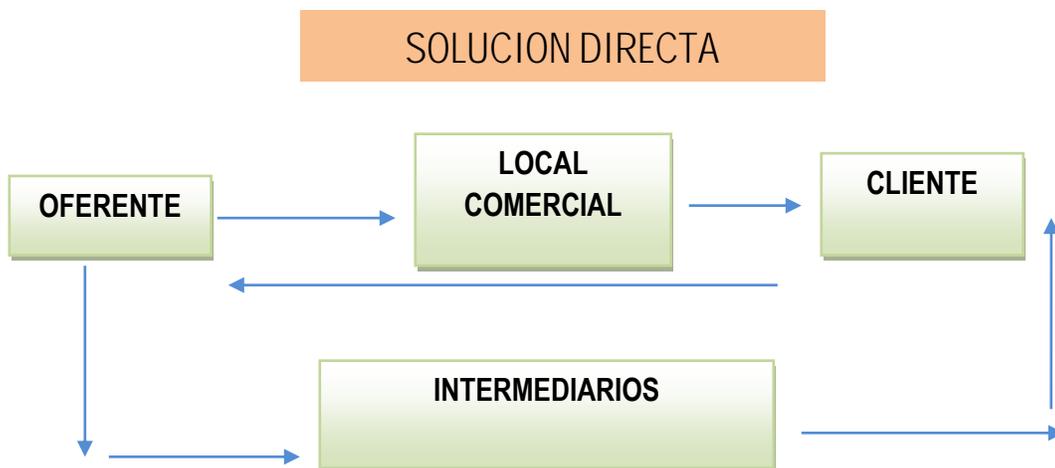




Tabla N° 16
Requerimientos para el Puesto de Ventas

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	4
Muebles y Enseres	Mesas pequeñas	10
Muebles y Enseres	Sillas	40
Muebles y Enseres	Mesa grande	1
Muebles y Enseres	Mostrador	1
Muebles y Enseres	Refrigerador	1
Muebles y Enseres	Licuada	2
Muebles y Enseres	Platillos de porcelana	150
Muebles y Enseres	Implementos de cocina o suministros	60
Muebles y Enseres	Escritorio	1

➤ **Precio**

*PRECIO = Costo unitario + Costo de oportunidad del capital por unidad producida
+ Margen de beneficio sobre costo unitario*

$$PRECIO = Bs6 + Bs0.5 + Bs2.5$$

$$PRECIO = Bs9$$

➤ **Publicidad**

Tabla N° 17
Fondo de Lanzamiento del Producto
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Impresión de 5000 Volantes	17.1	500,00
Repartidor de Volantes	17.1	70,00
TOTAL		570,00



Tabla N° 17.1
Sondeo de Mercado de Imprentas
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Industrias Graficas ADUVIRI	Dir: Calle 2 N° 10, Zona Ferropetrol	17.1.1	500
Imprenta MITA “Offset Full Color”	Av. del Arquitecto, N° 5 Of. 7 frente a Impuestos Nacionales (El Alto)	17.1.2	1000

17.1.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 15

17.1.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 15

Tabla N° 18
Costo Recordatorio de Publicidad para cada Gestión
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Impresión de 2000 VOLANTES	18.1	500
2 VOLANTEROS	18.1	140
TOTAL		640

Tabla N° 18.1
Sondeo de Mercado de Imprentas
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Industrias Graficas ADUVIRI	Dir: Calle 2 N° 10, Zona Ferropetrol	18.1.1	500
Imprenta MITA “Offset Full Color”	Av. del Arquitecto, N° 5 Of. 7 frente a Impuestos Nacionales (El Alto)	18.1.2	1000

18.1.1: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 15

18.1.2: Tarjeta en Hoja de Anexo N° 15



Capítulo 3

Estudio de Aspectos Técnicos

3. Proceso de Transformación

3.1. Tipo de Transformación

El tipo de transformación para este Proyecto de Producción de Salchipapas es de “Transformación Técnica” porque la elaboración de estas es una secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas.

3.2. Ciclo Productivos o de Transformación

Tabla N° 19

**Ciclo Productivo con Secuencia Lineal en la Producción de 100 Platos de Salchipapas
(Por una Sola Persona)**

ELABORACIÓN DE LA SALCHIPAPA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelar papa	180
Pelar plátano crudo	10
Picar papa	40
Picar plátano crudo	10
Picar salchicha	30
Freír papa	40
Freír salchicha	5
Freír plátano crudo	25
TIEMPO TOTAL	340

ELABORACIÓN DE LOS ADEREZOS	TIEMPO EN MINUTOS
Preparación de la llajua y licuado	20
Preparación de la ensalada	30
TIEMPO TOTAL	50

NOTA: Para la producción de 100 Platos de salchipapas y sus aderezos que serán elaboradas de una sola persona es de 390 minutos un total de 6.5 Horas.



Tabla N° 20
Ciclo Productivo con Secuencia Paralela en la Producción de 100 Platos de
Salchipapas
 (Por Dos Personas)

ELABORACIÓN DE LA SALCHIPAPA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelar papa	180
Pelar plátano crudo	10
Picar papa	40
Picar plátano crudo	10
Picar salchicha	30
Freír papa	40
Freír salchicha	5
Freír plátano crudo	25
TIEMPO TOTAL	340

ELABORACIÓN DE LOS ADEREZOS	TIEMPO EN MINUTOS
Preparación de la llajua y licuado	20
Preparación de la ensalada	30
TIEMPO TOTAL	50

NOTA: Para la producción de 100 salchipapas que serán elaboradas por dos personas será de 390 minutos en la elaboración de salchipapas y aderezos, lo cual realizara la cocinera y el ayudante que en horas significa 5 horas mientras se realiza la preparación de la salchipapas, se realizara la preparación de los aderezos, ahorrando el tiempo de 4.5 horas.

3.3. Elementos del proceso de Transformación

3.3.1. Conjunto Transformador

➤ RECURSOS HUMANOS O CAPITAL INTELECTUAL

- Persona encargada del pelado de la papa y plátano crudo
- Dos ayudantes
- Encargado de limpieza
- Una mesera



➤ BIENES INSTRUMENTALES DE PRODUCCIÓN

• Maquinarias

- Freidoras
- Plancha
- Licuadora
- Cocina 4 hornallas
- Tablas de Picar

• Herramientas

- Cacerola
- Garrafas normales
- Cuchillos
- Utensilios de cocina

3.3.2. Conjunto Transformable

Tabla N° 21
Conjunto Transformable

SUMINISTROS PRINCIPALES
LOS SUMINISTROS PRINCIPALES SON:
❖ Papas
❖ Salchichas
❖ Plátano crudo
❖ Aceite

SUMINISTROS SECUNDARIOS
LOS SUMINISTROS SECUNDARIOS SON:
LLAJUA
❖ Tomate
❖ Quirquiña
❖ Sal
❖ Chinche o locoto
❖ Maní
ENSALADA
❖ Lechuga
❖ Tomate
❖ cebolla
ADEREZOS
❖ Mayonesa
❖ Kétchup
❖ Mostaza
❖ Mayonesa Picante, Ketchup Picante



OTROS SUMINISTROS
LOS OTROS SUMINISTROS SON: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Gas ❖ Energía eléctrica ❖ Teléfono ❖ Platos desechables ❖ Platos de porcelana ❖ Servilletas ❖ Bolsas ❖ Agua ❖ Mondadientes

3.3.3. Conjunto de Soporte

Tabla N° 22
Conjunto de Soporte

ELEMENTOS DE SOPORTE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ MESAS ❖ SILLAS ❖ MOSTRADORES ❖ PIZARRA

3.3.4. Conjunto de Cobertura

Este Proyecto de Inversión requiere dos instalaciones:

LA TRASTIENDA tendrá que contar con un lavamanos donde se realizara la elaboración de las salchipapas, debe ser amplio aproximadamente de 6 metros por cinco metros para poder movernos con gran facilidad.

LA TIENDA será el ambiente donde se encontraran las mesas y las sillas para que los clientes puedan degustar de nuestro producto.

Tabla N° 23
Conjunto de Cobertura

DETALLE	MEDIDA	METROS CUADRADOS
TIENDA	8*8	64
TRASTIENDA	6*5	30



3.4. Capacidad de Producción Normal Anual

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal de un Año con Secuencia Paralela en la
Producción de 100 Platos de Salchipapas
 (Por Dos Personas)

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS	200	5.200	62.400

Producción por Día (2 Ciclos) = 100 × 2 = 200

*Producción por Mes (26 Días) = 200 * 26 = 5200*

*Producción por Año (12 Meses) = 5200 * 12 = 62400*

NOTA: La producción del día es de 200 salchipapas con la mano de obra de dos personas, en un mes de 26 días con descanso de 4 días por mes se realiza la producción de 5200 salchipapas y un total de 62400 salchipapas por año.

3.5. Programa de Abastecimiento Anual

Tabla N° 25
Programa de Abastecimiento para Producción Normal de un Año
En Bolivianos

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA SALCHIPAPA						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE MES	IMPORTE ANUAL
SALCHICHAS	KILOS	10	28,00	280,00	7.280,00	87.360,00
PAPA BLANCA	ARROBAS	3	45,00	135,00	3.510,00	42.120,00
ACEITE	GALONES DE 5 LITROS	4	25,00	100,00	2.600,00	31.200,00
SAL	BOLSAS	2	1,00	2,00	52,00	624,00
PLATANO CRUDO	UNIDADES	1	25,00	25,00	650,00	7.800,00
TOTAL				542,00	14.092,00	169.104



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA LLAJUA						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE MES	IMPORTE ANUAL
TOMATE	LIBRAS	5	2,5	12,50	325,00	3.900,00
QUIRQUIÑA	AMARRO	1	1,00	1,00	26,00	312,00
CHINCHE	LIBRAS	1	2,00	2,00	52,00	624,00
SAL	BOLSAS	1	1,00	1,00	26,00	312,00
TOTAL				16,50	429,00	5.148,00

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LOS ADEREZOS						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE MES	IMPORTE ANUAL
MAYONESA	UN PAQUETE DE 100 UNIDADES	1	25,00	25,00	650,00	7.800,00
KETCHUP	UN PAQUETE DE 100 UNIDADES	1	25,00	25,00	650,00	7.800,00
MOSTAZA	UN PAQUETE DE 100 UNIDADES	1	25,00	25,00	650,00	7.800,00
TOTAL				75,00	1.950,00	23.400,00
TOTAL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO				633,50	16.471,00	197.652,0

Esta Tabla va acompañada de los siguientes Sondeos de Mercado:

Tabla N° 25.1
Sondeo de Mercado de Salchichas "La Española"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	KILO	28,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	KILO	28,00



Tabla N° 25.2
Sondeo de Mercado “Papa”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	ARROBA	45,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	ARROBA	45,00

Tabla N° 25.3
Sondeo de Mercado “Aceite”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	Galones de 5 Litros	25,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	Galones de 5 Litros	28,00

Tabla N° 25.4
Sondeo de Mercado “Sal”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	1,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	1,00

Tabla N° 25.5
Sondeo de Mercado “Plátano Crudo”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	25 UNIDADES	20,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	25 UNIDADES	20,00

Tabla N° 25.6
Sondeo de Mercado “Tomate”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	LIBRA	2,50
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	LIBRA	3,00



Tabla N° 25.7
Sondeo de Mercado “Quirquiña”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	AMARRO	1,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	AMARRO	2,00

Tabla N° 25.8
Sondeo de Mercado “Chinche”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	1,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	1,00

Tabla N° 25.9
Sondeo de Mercado “Mayonesa”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	25,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	25,00

Tabla N° 25.10
Sondeo de Mercado “Ketchup”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	25,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	25,00

Tabla N° 25.11
Sondeo de Mercado “Mostaza”
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	25,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	25,00



Tabla N° 26
Otros Suministros Para Producción Normal De Un Año
En Bolivianos

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO OTROS INSUMOS						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
SERVILLETAS	PAQUETE	2	5	10,00	260,00	3.120,00
GAS	GARRAFA	1	22,50	22,50	585,00	7.020,00
LUZ			60		60,00	720,00
BOLSAS	PAQUETE	3	4	12,00	312,00	3.744,00
AGUA			40		40,00	480,00
TOTAL				44,50	1.257,00	15.084,00

NOTA: Los Sondeos de Mercado para los Servicios Básicos (Agua y Luz) se las realizo según facturas mensuales de Negocios Similares.

Tabla N° 26.1
Sondeo de Mercado "Servilletas"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	5,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	5,50

Tabla N° 26.2
Sondeo de Mercado "Garrafa"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	22,50
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	25,00

Tabla N° 26.3
Sondeo de Mercado "Bolsas"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
MERCADO VILLA DOLORES	EL ATO Z. VILLA DOLORES	4,00
MERCADO LANZA	PÉREZ VELASCO	5,00



Capítulo 4

Aspectos de Organización

4. La Organización en el Diseño del Proyecto

4.1. Organización por Procesos o Campos en Tiempo de Ejecución

4.1.1. Matriz de Campo de Actividades

Gráfico N° 4

Matriz de Campos de Actividades en Tiempo de Ejecución



1. El administrador debe supervisar el negocio.
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar la compra de dos freidoras, mesas, sillas, un frigorífico, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles, cacerola.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salchipapas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todo el trámite en el menor tiempo posible para poder establecernos legalmente (FUNDEMPRESA, NIT, ETC.)
8. Debe realizar todos registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana.- Normas de contabilidad del Consejo Técnico Nacional de Auditoría.- Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA).



4.1.2. Reducción de los Campos de Actividades

Gráfico N° 5
Reducción de los Campos de Actividad en tiempo de Ejecución



NOTA: Al aplicar los tres Factores de Organización y contratar a un polivalente como Administrador se llegan a reducir varios campos de actividad que se realizaran durante la ejecución del proyecto pero necesitamos ayuda de una Empresa de Entorno para el arreglo del local.

4.1.3. Organigrama en Tiempo de Ejecución y Reglamento de Funciones

Gráfico N°6
Organigrama en Tiempo de Ejecución





Reglamento de Funciones en Tiempo de Ejecución

ADMINISTRADOR

- Alquiler del local
- Compra de equipos y muebles
 - Freidoras
 - Refrigerador
 - Cocina
 - Mesas
 - Cacerola
 - Herramientas de cocina
- Realizar trámites para la constitución de la empresa
 - Inscripción en FUNDEMPRESA
 - Inscripción en el SIN
 - Obtención de la licencia de funcionamiento
 - Obtención de la licencia sanitaria
 - Inscripción en la CNS
 - Inscripción en las AFP
- Contratación del Constructor para montaje de la Cocina e Instalación de Equipos
- Contratación del Personal
 - Cocinera
 - Ayudantes
- Compra de suministros
 - Papa
 - Plátano crudo
 - Salchichas
 - Aderezos como mayonesa, ketchup, mostaza y los ingredientes para la llajua.

Con una remuneración de Bs 2.000 con un contrato de tres meses

Reglamento de Funciones en Tiempo de Ejecución

CONSTRUCTOR

- Construir la cocina del Local y readecuar los baños.

Con una remuneración de Bs 3000 por un mes



4.1.4. Costo Laboral en Tiempo de Ejecución

Tabla N° 27
Costo Laboral en Tiempo de Ejecución
En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	MESES	IMPORTE
ADMINISTRADOR	2.000,00	3	6.000,00
CONSTRUCTOR	3.000,00	1	3.000,00
		TOTAL	9.000,00

4.2. Organización por Procesos o Campos en tiempo de Operación

4.2.1. Matriz de Campo de Actividades

Gráfico N° 7
Matriz de Campos de Actividades en Tiempo de Operación



1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención a nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que además sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de salchipapas de una manera muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.
4. Debe realizar la venta de las salchipapas, atender con gentileza buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener más clientes.



4.2.2. Reducción de los Campos de Actividades

Gráfico N° 8
Reducción de Campos de Actividades en Tiempo de Operación



NOTA: Al aplicar los Tres Factores de Organización y contratar a un polivalente como Administrador se llega a eliminar un campo de actividad por tanto los otros campos serán realizados por personal apto para la empresa.

4.2.3. Organigrama en Tiempo de Operación y Reglamento de Funciones

Gráfico N° 9
Organigrama en Tiempo de Operación



Reglamento de Funciones en Tiempo de Operación

ADMINISTRADOR

- Realizara los registros de las transacciones
- Supervisara la producción y las ventas
- Compra de Suministros



COCINERA

- Pelado de la papa, plátano crudo
- Picado de la papa, pelado de los plátanos crudos y salchichas.
- Fritado de las papas, plátano crudo y salchichas.

AYUDANTE DE COCINA

- Realizaran los pelados de las papas
- La limpieza del ambiente
- De los utensilios de cocina

ENCARGADO DE VENTAS

- Realizara la ventas de las salchipapas incluido el empaquetado
- Realizara el cobro de cada Salchipapa
- Realizara un arqueo al final de cada día

4.2.4. Costo Laboral en Tiempo de Operación

Tabla N° 28
Costo Laboral Mensual en Tiempo de Operación
En Bolivianos

DETALLE	SUELDO BÁSICO	APORTE CNS 10%	APORTE AFP 1,71%	APORTE SOLIDARIO 3%	PRO VIVIENDA SOCIAL 2%	TOTAL
Administrador	3000,00	51,30	300,00	90,00	60,00	3.501,30
Cocinera	3000,00	51,30	300,00	90,00	60,00	3.501,30
Encargado de Ventas	2.122,00	36,29	212,20	63,66	42,44	2.476,59
Ayudante	2.122,00	36,29	212,20	63,66	42,44	2.476,59
TOTAL COSTO LABORAL	10.244,00	175,17	1.024,40	307,32	204,88	11.955,77

Se tomó en cuenta el Salario mínimo nacional para Empresas del Sector Privado. Bs 2.122,00 en conversión a UFVs a 918,61.



Tabla N° 29
Costo Laboral Anual en Tiempo de Operación
En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Costo Laboral	11.955,77	143.469,24
Aguinaldo		10.244,00
Previsión Indemnización		10.244,00
Vacaciones		5.122,00
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		169.079,24



Capítulo 5

Inmueble y Localización

5. Inmueble en el Diseño del Proyecto

5.1. Listado de Ambientes para el Proyecto

Tabla N° 30

Listado de Ambientes

DESCRIPCIÓN	METROS CUADRADOS
La ubicación del proyecto será alrededor de la plaza del maestro Zona Villa Fatima, contara con: <ul style="list-style-type: none"> - Una tienda - Un depósito - Una cocina - Dos Baños 	50 mts ²

5.2. Estudio de Mercado sobre el Costo de Alquileres

Tabla N° 31

Costo de Alquileres

LOCAL	REF.	DETALLE
Local A AV. Las Américas Z. Villa Fátima	31.1	Alquiler en Dólares \$US 500 Distancia a calle principal del nicho en cuadras 1 No Necesita arreglos
Local B AV. Las Américas Z. Villa Fátima	31.1	Alquiler dólares \$US 1.000 Distancia a calle principal del nicho en cuadras 3 Necesita arreglos

Tabla N° 31.1

Sondeo de Mercado del Costo de Alquileres cerca de Nicho de Mercado

DETALLE	LOCAL A	REF.	LOCAL B
Importe Mensual En Dólares	500	31.1.1	1.000
Requisitos	Pagar por Adelantado Dos Meses como Garantía		Dar una Garantía 5.000 Dólares
Ubicación	Esta Seca A La Plaza Del Maestro		Esta cerca al Mercado de Villa Fatima

NOTA: No existe referencia escrita en este Sondeo de Mercado porque existe un Contrato de por medio.



5.3. Elección de la Mejor Alternativa sobre el Costo de Alquileres mediante el Método de Puntajes

Tabla N° 32
Aplicación del Método de Puntajes

VARIABLE INDICADORES	PLAZA DEL MAESTRO	MERCADO VILLA FATIMA
1 VALOR DEL ALQUILER		
IMPORTE	100 mts ² A BS 3.500	100 mts ² A Bs 7.000
IMPORTANCIA	0.40	0.40
NOTA	1	2
1.1 PUNTAJE	0.40	0.80
2 DISTANCIA		
CUADRAS	1	3
IMPORTANCIA	0.30	0.30
NOTA	2	1
2.1 PUNTAJE	0.60	0.30
3 ESTÉTICA		
CALIDAD		
IMPORTANCIA	0.30	0.30
NOTA	2	1
3.1 PUNTAJE	0.60	0.30
TOTAL	1.60	1.40

NOTA: Se eligió “La Plaza Del Maestro” del LOCAL A porque es un lugar céntrico y donde transitan una gran cantidad de personas ya que es próximo al colegio Ave María, mercado ADEPCOCA y mercado Villa Fátima donde hay gran cantidad de micro y macro emprendedores con sus respectivos negocios y nuestro propósito es atraer su clientela.



Capítulo 6

Costos del Proyecto de Inversión

6. Costos

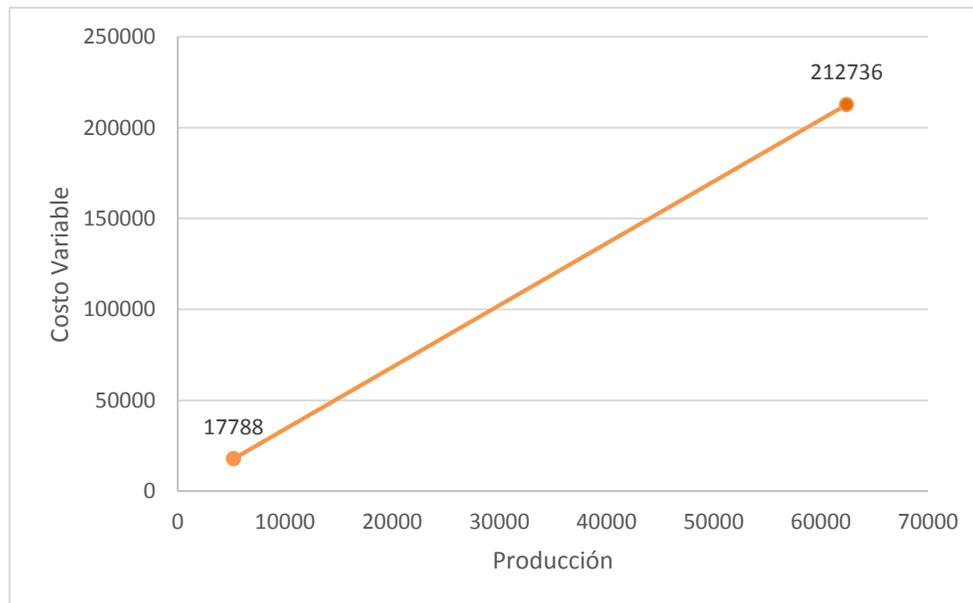
6.1. Costo Variable

Costo Variable = Tabla de Programa de Abastecimiento Anual + Tabla de Otros Suministro

Tabla N° 33
Costo Variable
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de Abastecimiento Anual	33.1	197.652,00
Otros Suministros Anual	33.1	15.084,00
TOTAL		212.736,00

Gráfico N° 10
Costo Variable Anual



33.1: Los montos obtenidos fueron de las Tabla 25 y 26 (Programa de Abastecimiento)

NOTA: Por una Producción Anual de 62.400 Platos de Salchipapas el costo variable alcanza a Bs. 212.736



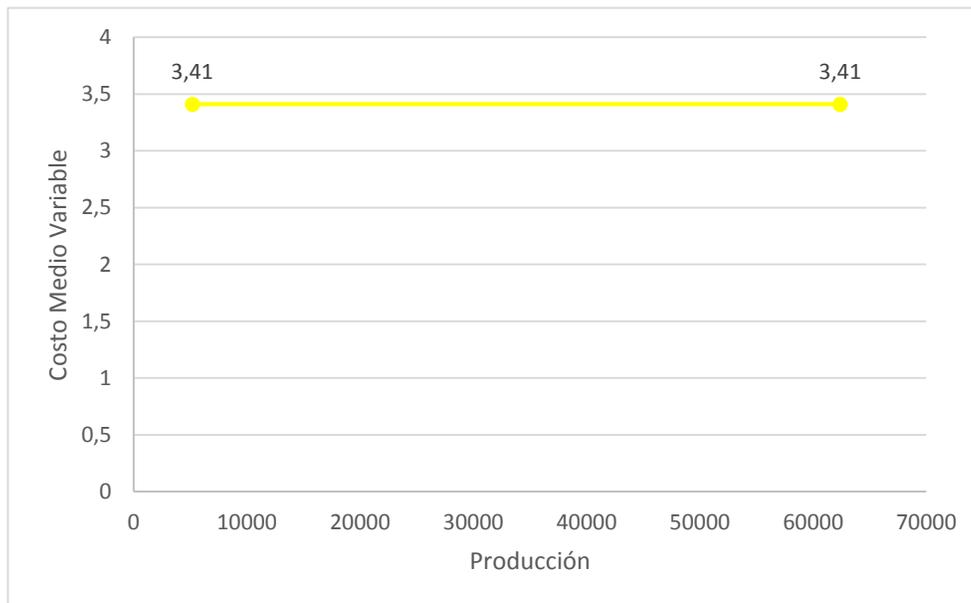
6.1.1. Costo Medio Variable

$$CMV = \frac{COSTO\ VARIABLE\ DE\ PRODUCCION}{PRODUCCION}$$

Tabla N° 34
Costo Medio Variable
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
COSTO VARIABLE	34.1	212.736,00
PRODUCCIÓN POR AÑO	34.2	62.400
TOTAL		3,41

Gráfico N° 11
Costo Medio Variable Mensual y Anual



34.1: El monto se obtuvo de La Tabla 33 “Costo variable”

34.2: Dato rescatado de la Tabla N° 24 “Capacidad de Producción anual”

NOTA: Por cada Plato de salchipapa se obtendrá un Costo Medio Variable de **3,41**

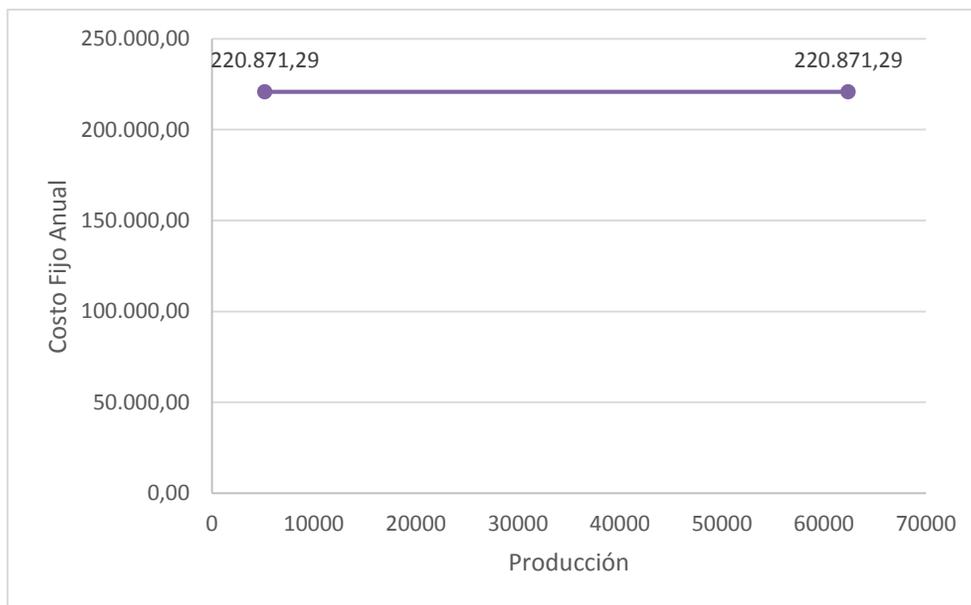


6.2. Costo Fijo

Tabla N° 35
Costo Fijo
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
COSTO LABORAL ANUAL	35.1	169.079,24
DEPRECIACIÓN	35.2	1.426,00
AMORTIZACIÓN	35.3	7.966,05
PUBLICIDAD	35.4	640,00
ALQUILERES	35.5	41.760,00
TOTAL COSTO FIJO		220.871,29

Gráfico N° 12
Costo Fijo Anual



6.2.1. Costo Laboral

35.1: Son los Costos Laborales Anuales de Empresa en operaciones obtenidos en Tabla N° 28.



6.2.2. Activo Fijo y su Depreciación

32.2: La depreciación es el desgaste que sufren los activos fijos por su uso y forman parte del Costo fijo pues es una cuota fijada anualmente según Tabla N° 37.

Tabla N° 36
Inversión En Máquinas
En Bolivianos

DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	REF.	TOTAL
EQUIPOS				
REFRIGERADOR	1	2.500,00	36.1	2.500,00
FREIDORA	2	2.750,00	36.2	5.500,00
TOTAL EQUIPO				8.000,00
MUEBLES Y ENSERES				
MESAS Y SILLAS	6 CONJUNTOS	200,00	36.3	1.200
MOSTRADOR	1	450,00	36.4	450
CONSERVADORA	2	1.200,00	36.5	2.400
JUEGO DE OLLAS	1	60,00	36.6	60
PLATILLOS	5 DOCENAS	30,00	37.7	150
TOTAL MUEBLES Y ENSERES				4.260
TOTAL				12.260

Tabla N° 37
Depreciación de Activos Fijos
En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
EQUIPOS	8.000	12,5 %	1000
MUEBLES Y ENSERES	4.260	10%	426
TOTAL			1.426



Las Anteriores tablas van acompañadas de Sondeos de Mercados:

Tabla N° 36.1
Sondeo de Refrigeradores "LG"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	EL ALTO Z. VILLA DOLORES	2.500,00
LÍNEA BLANCA "INOX"	EL ALTO Z. VILLA DOLORES	3.000,00

Tabla N° 36.2
Sondeo de Freidora "INDAC"
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	EL ALTO Z. VILLA DOLORES	2.750,00
LÍNEA BLANCA "INOX"	EL ALTO Z. VILLA DOLORES	3.000,00

Tabla N° 36.3
Sondeo de Mesas y Sillas (1 JUEGO 1 MESA Y 4 SILLAS)
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	200,00
FERIA CEJA	CEJA	220,00

Tabla N° 36.4
Sondeo de Mostradores
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	450,00
FERIA CEJA	CEJA	500,00

Tabla N° 36.5
Sondeo de Conservadora
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	1.200,00
FERIA CEJA	CEJA	1.300,00



Tabla N° 36.6
Sondeo de Juego de Ollas
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	60,00
FERIA CEJA	CEJA	70,00

Tabla N° 36.7
Sondeo de Platos
En Bolivianos

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	30,00
FERIA CEJA	CEJA	30,00

NOTA: En Hojas de Anexos N° 16 - 18 encontramos las fotografías de los Activos Fijos requeridos.

6.2.3. Activo Diferido y su Amortización

Tabla N° 38
Activo Diferido
En Bolivianos

DETALLE	REF.	COSTO	AMORTIZACIÓN 25%
COSTOS DE ESTUDIO DEL PROYECTO	38.1	21.576,00	5,394,00
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	38.2	1.288,20	322,05
COSTO DE LABOR DE EJECUCIÓN	38.3	9.000,00	2.250,00
TOTAL		31.864,20	7.966,05

38.1: Es el presupuesto asignado a los gastos incurridos durante el estudio, preparación y diseño del proyecto.

38.2: Son los gastos por realizar para Ingreso de Mercado según la siguiente tabla:



Tabla N° 39
Gastos de Organización
En Bolivianos

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Obtención del NIT	39.1	352,40
Inscripción FUNDEMPRESA	39.1	897,20
Inscripción CNS	39.1	8,90
Inscripción AFP	39.1	1,60
Obtención licencia de funcionamiento	39.1	1,50
Obtención licencia sanitaria	39.1	26,60
TOTAL GASTOS DE ORGANIZACIÓN		1.288,20

NOTA: La referencia 39.1 está de acuerdo a las Tablas N° 1 – 6

38.3: Los datos se refieren a los Costos Laborales en Tiempo de Ejecución según Tabla N° 26

6.2.4. Publicidad

35.4: La Publicidad Anual formara parte del Costo Fijo debido a que destinó un monto según Tabla N° 18.

6.2.5. Alquileres

35.5: El Costo de los Alquileres se determinara a la firma del contrato de este y formara del Costo fijo debido a que serán el mismo monto en todos los meses del año.

6.2.6. Costo Medio Fijo

Calculo del Costo Medio Fijo Anual

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{PRODUCCIÓN ANUAL}$$

$$CMF = \frac{220.871,29}{62.400}$$

$$CMF ANUAL = 3,54$$



Calculo del Costo Fijo por Mes

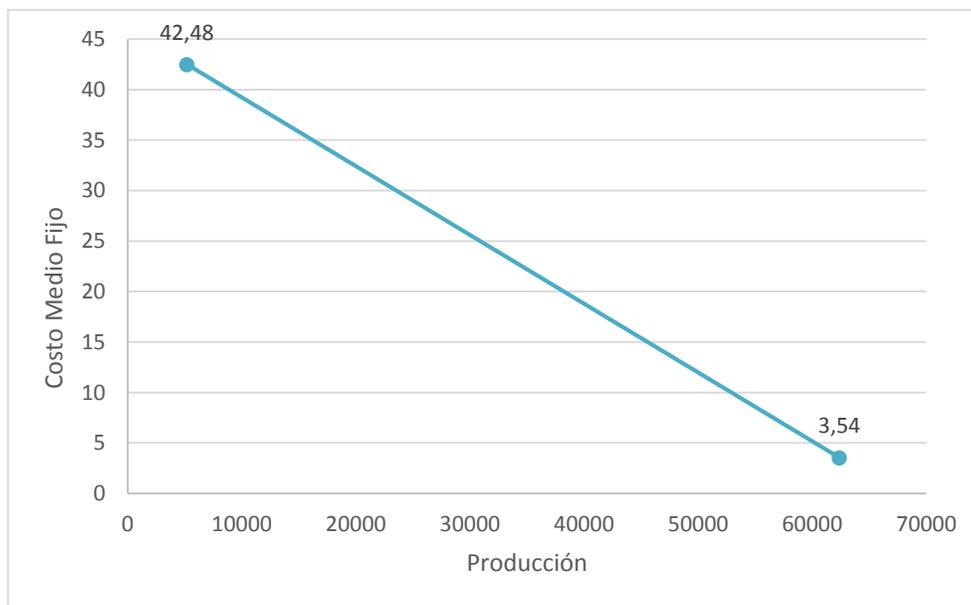
$$CMF = \frac{220.871,29}{5.200}$$

$$CMF \text{ MENSUAL} = 42,48$$

Tabla N° 40
Costo Medio Fijo
En Bolivianos

PRODUCCIÓN	REF.	MENSUAL 5.200	ANUAL 62.400
COSTO FIJO	40.1	220.871,7	220.871,79
COSTO MEDIO FIJO		42,48	3,54

Gráfico N° 13
Costo Medio Fijo Mensual y Anual



NOTA: Tanto como el Costo Medio Fijo y Costo medio Variable formaran parte del Costo Unitario.



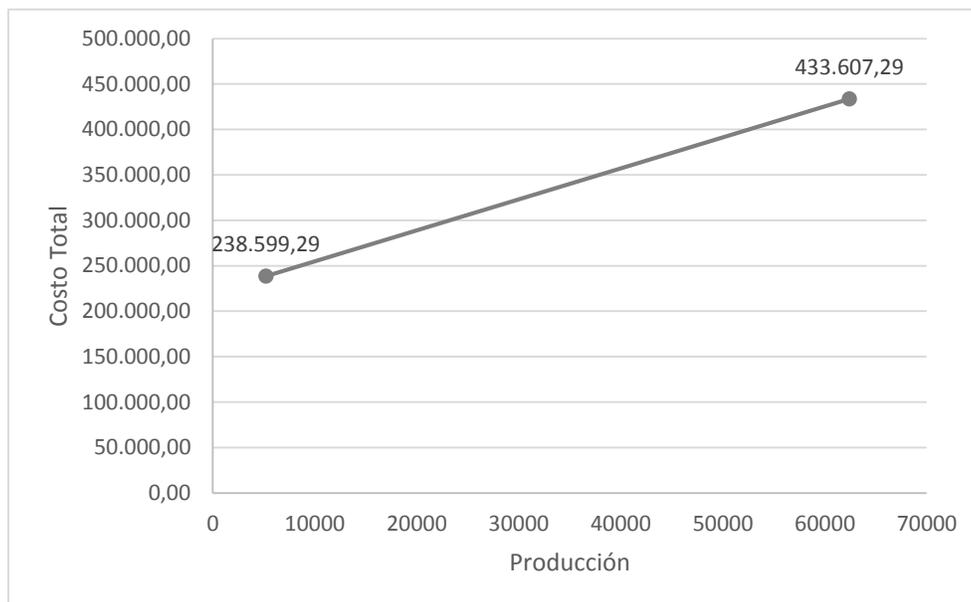
6.3. Costo Total

$$\text{COSTO TOTAL} = \text{COSTO VARIABLE} + \text{COSTO FIJO}$$

Tabla N° 41
Costo Total
En Bolivianos

DATOS	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
COSTO FIJO	220.871,29	220.871,29
COSTO VARIABLE	17.728,00	212.736,00
COSTO TOTAL	238.599,29	433.607,29

Gráfico N° 14
Costo Total Mensual y Anual



NOTA: Los datos obtenidos representan los Costos Totales que la Empresa en Operaciones debe incurrir al Año.



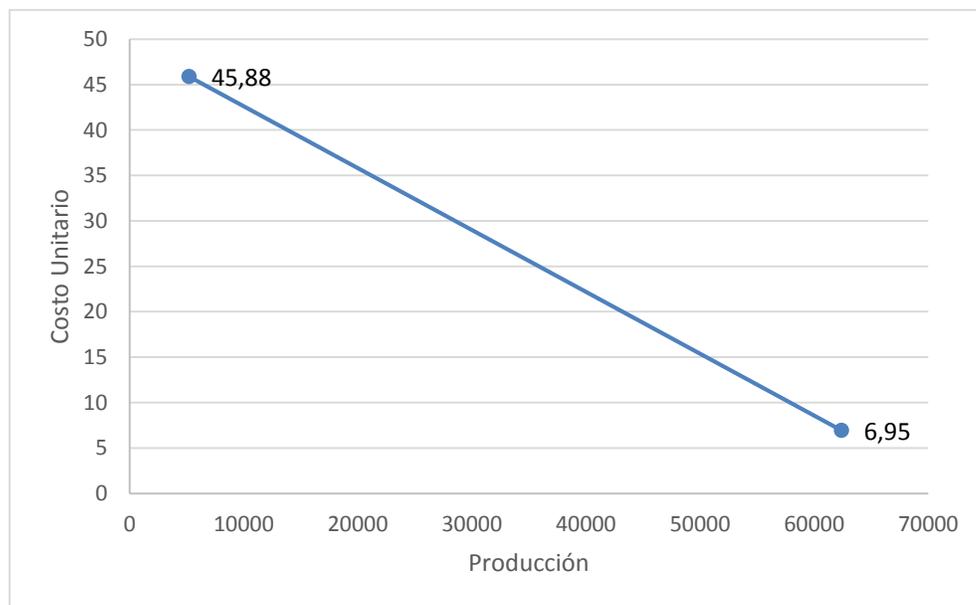
6.4. Costo unitario

$$CU = \frac{COSTO\ TOTAL}{PRODUCCIÓN}$$

Tabla N° 42
Costo Unitario
En Bolivianos

PRODUCCIÓN	MES 5.200	ANUAL 62.400
COSTO TOTAL	238.599,79	433.607,79
COSTO UNITARIO	45,88	6,95

Gráfico N° 15
Costo Unitario Mensual y Anual



NOTA: Por cada unidad producida mensualmente se obtuvo un Costo Unitario de Bs 45,88 y por cada unidad producida anualmente es de Bs 6,95.



6.5. Umbral de Rentabilidad

$$UR = \frac{COSTO FIJO}{PRECIO - COSTO MEDIO VARIABLE}$$

$$UR = \frac{220.871,29}{9 - 3,41}$$

$$UR = 39.511,86$$

$$\% CAP. PROD = \frac{UMBRAL DE RENTABILIDAD}{PRODUCCIÓN ANUAL}$$

$$\% CAP. PROD. = \frac{39.511,86}{62.400} \times 100$$

$$\% CAP. PROD. = 63,32\%$$

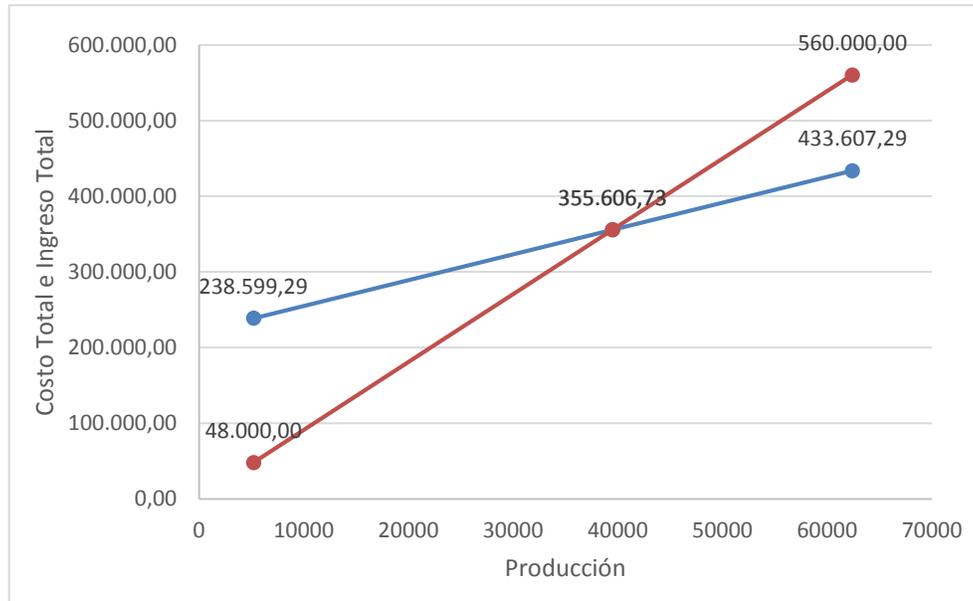
Considerando un Precio de Venta de Bs 9 el plato de Salchipapa el punto de equilibrio corresponde a 39.511,86 unidades y a una capacidad del 62,32% .

Tabla N° 43
Umbral de Rentabilidad
En Bolivianos

Tiempo	Enero	Umbral Julio - Agosto	Diciembre
PRODUCCIÓN	5.200	39.511,86	62.400
COSTO VARIABLE	17.728,00	134.735,44	212.736,00
COSTO FIJO	220.871,29	220.871,29	220.871,29
COSTO TOTAL	238.599,29	355.606,73	433.607,29
INGRESO TOTAL	46.800,00	355.606,73	561.600,00
MARGEN	(-191.799,29)	0	127.992,71



Gráfico N° 16
Umbral de Rentabilidad



NOTA: Para 5200 platos de salchipapas a un precio de Bs 9 se presenta una ganancia Bs. 46.800 en tanto que para 62400 platos de salchipapas también obtenemos una ganancia de Bs. 561.600. Sin embargo llegamos a la producción del Punto de Equilibrio de 39.511,86 platos de salchipapas donde el Costo Total y el Ingreso Total llegan a igualar por tanto no existe ni pérdida ni ganancia.



Capítulo 7

Presupuesto de Inversión

7. Diseño del Presupuesto de Inversión

7.1. Presupuesto de Inversión

Tabla N° 44
Presupuesto de Inversión
En Bolivianos

CÓD.	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Inversión fija		12.260,00
1.2	Equipo	44.1	8.000,00
1.3	Muebles		4.260,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a Producción		31.864,20
2.1	Costo laboral de Ejecución	44.2	9.000,00
2.2	Gastos de organización		1.288,20
2.3	Costo de Estudio del Proyecto		21.576,00
3	Capital de Explotación		37.213,77
3.1	Fondo inventario de suministros	44.3	17.728,00
3.3	Fondo alquileres		6.960,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		570,00
3.6	Caja de Contingencia		11.955,77
Total Inversión			81.337,97

7.1.1. Notas al Presupuesto de Inversión

44.1: Es el Monto presupuestado para la Inversión Fija según Tabla N° 36

44.2: Son los gastos incurridos durante la Preparación, Diseño y Ejecución del Proyecto según Tabla N° 38

7.1.2. Capital de Explotación

43.3: El Capital de explotación es fondo destinado para el primer mes de la Empresa de Operaciones y se consiguió de la siguiente manera:



Tabla N° 45
Capital de Explotación
En Bolivianos

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (1 mes de programa de abastecimiento)	45.1	17.728,00
Fondo alquileres anticipados (2 meses)	45.2	6.960,00
Fondo de lanzamiento de producto	45.3	570,00
Caja de Contingencia otros (1 mes de costo laboral más Aportes Patronales)	45.4	11.955,77
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		37.213,77

45.1: “Fondo de Inventario Inicial de Suministros” Es un fondo destinado para los suministros durante el primer mes.

Programa de Abastecimiento Anual: Bs. 197.652,00

Otros Suministros Anual: Bs. 15.084,00

$$\text{Fondo de Inventario Inicial de Suministros} = \frac{\text{Prog. Abast. Anual} + \text{Otros Sum. Anual}}{12}$$

$$\text{Fondo de Inventario Inicial de Suministros} = \frac{197.652,00 + 15.084,00}{12}$$

$$\text{Fondo de Inventario Inicial de Suministros} = 17.728,00$$

45.2: Es el fondo de garantía por el alquiler del local

45.3: Es la publicidad pagada por el lanzamiento del producto como estrategia comercial

45.4: La caja de contingencia es un salario mensual para los trabajadores más los aportes patronales.



7.2. Balance de Apertura Versión Económica

Tabla N° 46
Balance de Apertura
Al 1ro de Enero de 2018
(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		37.213,77	<u>CAPITAL</u>
CAJA	11.955,77		81.337,97
BANCOS	24.523,00		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		44.124,20	
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000,00		
MUEBLES Y ENSERES	4.260,00		
ACTIVO DIFERIDO	31.864,20		
TOTAL ACTIVO		81.337,97	TOTAL PATRIMONIO
			81.337,97

7.3. Balance de Apertura Versión Financiera

Tabla N° 47
Balance de apertura
Al 1ro de enero de 2018
(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		37.213,77	<u>PASIVO</u>
CAJA	11.955,77		<u>PASIVO CORRIENTE</u>
BANCOS	24.523,00		0
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		44.124,20	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000,00		Obligaciones Financieras
MUEBLES Y ENSERES	4.260,00		12.260,00
ACTIVO DIFERIDO	31.864,20		PATRIMONIO
			Capital
			69.077,97
TOTAL ACTIVO		81.337,97	TOTAL PATRIMONIO
			81.337,97



SEGUNDA PARTE

Capítulo 8

Evaluación Económica

8. Significado de Evaluación Económica

Una vez que los “Estudio de Mercado e Ingeniería” hayan concluido con el requerimiento de la inversión, se plantea el problema del aporte de los recursos presupuestados para ejecutar el proyecto.

El problema tiene dos soluciones y al interior de cada una de ellas alternativas. Una solución consiste en el financiamiento con aportes propios de los promotores del proyecto.

$$\text{INVERSION (I)} = \text{CAPITAL (K)}$$

Los recursos del Presupuesto de Inversión son aportados por los emprendedores del proyecto.

8.1. Balance de Apertura Versión Económica convertida a UFVs

Tabla N° 48
Balance de Apertura
Al 31 de Enero de 2018
(Expresado en UFVs)

<u>ACTIVO</u>			<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>16.109,86</u>	CAPITAL	<u>35.211,25</u>
CAJA	5.175,66			
BANCOS	10.934,20			
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		<u>19.101,39</u>		
MAQUINARIA Y EQUIPO	3.463,20			
MUEBLES Y ENSERES	1.844,16			
ACTIVO DIFERIDO	13.794,03			
TOTAL ACTIVO		<u>35.211,25</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>35.211,25</u>

NOTA: Se convirtió a UFVs el Balance de Apertura Versión Económica según Tabla N° 46.



8.2. Registros Contables para Ejercicio 1

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/18	1.1	<u>Caja</u>	5.175,66	
	1.1	<u>Bancos</u>	10.934,20	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		35.211,25
Glosa: Por el registro del Balance de Apertura de año 1				
			35.211,25	35.211,25

1.1: Para el primer se necesitó la Tabla N° 44 convertida a UFVs.

Tabla N° 44
Presupuesto de Inversión

CÓD.	DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
1	Inversión fija		12.260,00	5.307,36
1.2	Equipo	44.1	8.000,00	3.463,20
1.3	Muebles		4.260,00	1.844,16
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a Producción		31.864,20	13.794,03
2.1	Costo laboral de Ejecución	44.2	9.000,00	3.896,10
2.2	Gastos de organización		1.288,20	557,67
2.3	Costo de Estudio del Proyecto		21.576,00	9.340,26
3	Capital de Explotación		37.213,77	16.109,86
3.1	Fondo inventario de suministros	44.3	17.728,00	7.674,46
3.3	Fondo alquileres		6.960,00	3.012,99
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		570,00	246,75
3.6	Caja de Contingencia		11.955,77	5.175,66
Total Inversión			81.337,97	35.211,25



Asiento de Capital de Explotación menos caja

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	2.1	<u>Inventario de Suministros</u> Lote A	7.674,46	
	2.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>	3.012,99	
	2.1	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>	246,75	
	2.1	<u>Bancos</u>		10.934,20
Glosa: Por el uso de fondos del Capital de Explotación durante el primer mes.			10.934,20	10.934,20

2.1: Para el segundo Asiento se necesitó la Tabla N° 45 convertida a UFVs juntamente a una Hoja de Kardex

Tabla N° 45
Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (1 mes de programa de abastecimiento)	1	17.728,00	7.674,46
Fondo alquileres anticipados (2 meses)	2	6.960,00	3.012,99
Fondo de lanzamiento de producto	3	570,00	246,75
Caja de Contingencia otros (1 mes de costo laboral más Aportes Patronales)	4	11.955,77	5.175,66
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		37.213,77	16.109,86

Tabla N° 49
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46



Asiento de Ajuste para Alquileres y Publicidad

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	3.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,99	
	3.2	<u>Publicidad Pagada</u>	246,75	
	3.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>		3.012,99
	3.2	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>		246,75
	Glosa: Por el reconocimiento de las cuentas de Alquileres y Publicidad.			3.259,74

3.1: Se reconoce en el activo la garantía de los alquileres por ser recuperable.

3.2: Se reconoce la publicidad por el lanzamiento del producto como gasto y formara parte del Estado de Resultados.

Asiento de Costo Fijo

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	4.1	<u>Costo Fijo</u>	95.615,28	
	4.1.1	<u>Caja</u>		87.114,82
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	4.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	4.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			95.615,28	95.615,28

4.1: Para el Cuarto Asiento se adjuntaron la Tablas N° 35 convertidas en UFVs

Tabla N° 35
Costo Fijo

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL ANUAL	35.1	169.079,24 (4.1.1)-(4.1,3)	73.194,48
DEPRECIACIÓN	35.2	1.426,00 (4.1.2)	617,32
AMORTIZACIÓN	35.3	7.966,05 (4.1.2)	3,448,51
PUBLICIDAD	35.4	640,00 (4.1.1)	277,06
ALQUILERES	35.5	41.760,00 (4.1.1)	18.077,92
TOTAL COSTO FIJO		220.871,29	95.615,28



Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.022,10	143.469,24(4.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00(4.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00(4.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (4.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		169.079,24	73.194,48

Asiento de Costo Variable

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	5.1	<u>Costo Variable</u>	92.093,52	
		Lote B		
	5.1	<u>Caja</u>		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

5.1: Para el Quinto Asiento se adjuntaron la Tabla N° 33 convertida en UFVs

Tabla N° 33
Costo Variable

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	33.1	197.652,00	85.563,64
Otros Suministros Anual	33.2	15.084,00	6.529,88
Total		212.736,00	92.093,52

Tabla N° 50
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46
31/12/18	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46



Asiento de Ventas

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	6.1 6.1	<u>Caja</u> <u>Ventas</u>	243.116,88	243.116,88
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			243.116,88	243.116,88

6.1: Para el Sexto Asiento se adjuntó Tabla N° 24

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 62.400 * 9 = \text{Bs. } 561.600$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = 561.600 \div 2,31 = 246.116,88$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	7.1 7.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.674,46	7.674,46
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			7.674,46	7.674,46



CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	8.1	Inventario de Suministros	7.674,46	
	8.1	Costo Variable		7.674,46
Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex			7.674,46	7.674,46

Tabla N° 51
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	7.674,46	1 Módulo	7.674,46				7.674,46
31/12/18	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46
31/12/18	Venta Lote A	7.674,46			1 Módulo	7.674,46		
31/12/18	Venta Lote A	7.674,46			11 Módulos	84.419,06		
31/12/18	Saldo Final	7.674,46					1 Módulo	7.674,46
Costo de Ventas						92.093,52		

Tabla N° 52
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/18	Saldo Inicial	CD-1	5.175,66	
31/12/18	Pago de las Cuentas	CD-4		87.114,82
	Costo Laboral de un Año Alquileres de un Año Publicidad de un Año			
31/12/18	Compras del Año	CD-5		92.093,52
31/12/18	Ventas del Año	CD-6	243.116,88	
Sumas			248.292,34	179.208,34
Saldo Deudor			69.084,20	



Tabla N° 53
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	69.084,20	
2.-	Inventarios de Suministros	7.674,46	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.794,03	
7.-	Costo Fijo	95.615,28	
8.-	Costo Variable	92.093,52	
9.-	Publicidad Pagada	246,75	
10.-	Previsión para Indemnizaciones		4.434,63
11.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		432,90
12.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		184,42
13.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		3.448,51
14.-	Ventas		243.116,88
15.-	Capital		35.211,25
Sumas Iguales		286.828,59	286.828,59

Tabla N° 54
Estado de Resultado de Ejercicio 1
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	243.116,88
Total Ingresos Operativos	243.116,88
Gastos Operativos	
Costo Variable	92.093,52
Costo Fijo	95.615,28
Publicidad Pagada	246,75
Total Gastos Operativos	187.955,55
Resultado del Ejercicio	55.161,33



Asientos de Cierre

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Ventas</u>	243.116,88	
	9.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		243.116,88
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			243.116,88	243.116,88

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	187.955,55	
	10.1	<u>Costo Variable</u>		92.093,52
	10.1	<u>Costo Fijo</u>		95.615,28
	10.1	<u>Publicidad Pagada</u>		246,75
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			187.955,55	187.955,55

Tabla N° 55
Balance General de Ejercicio 1
Al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	69.084,20	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.674,46		0
Total Activo Corriente	76.758,66	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.012,99	Previsión para Indemnizaciones	4.434,63
Maquinarias y Equipos	3.463,20	Total Pasivo no Corriente	4.434,63
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-432,90	Total Pasivo	4.434,63
Muebles y Enseres	1.844,16		
Dep. Acum Muebles y Enseres	-184,42	PATRIMONIO	
Activo Diferido	13.794,03	Capital	
Amort. Acum. Activo Diferido	-3.448,51	Capital	35.211,25
Total Activo No Corriente	18.048,55	Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	55.161,33
		Total Patrimonio	90.372,58
Total Activo	94.807,21	Total Pasivo y Patrimonio	94.807,21



8.3. Registros Contables de Ejercicio 2

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/19	1.1	<u>Caja</u>	69.084,20	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.674,46	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,99	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		35.211,25
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
	1.1	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	1.1	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		3.448,51
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		55.161,33
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de Año 2.		
			98.873,04	98.873,04

1.1: Para el Primer Asiento se requirieron los datos de Balance General de Ejercicio 1

Tabla N° 56
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46

NOTA: El monto del Inventario Inicial es el fondo de Inventario Final obtenido en el anterior Balance.



Asiento de Costo Fijo

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	2.1	<u>Costo Fijo</u>	95.615,28	
	2.1.1	<u>Caja</u>		87.114,82
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			95.615,28	95.615,28

2.1: Para el Segundo Asiento se adjuntaron la Tablas N° 35 y 28 convertidas en UFVs

Tabla N° 35
Costo Fijo

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL ANUAL	35.1	169.079,24 (2.1.1)-(2.1.3)	73.194,48
DEPRECIACIÓN	35.2	1.426,00 (2.1.2)	617,32
AMORTIZACIÓN	35.3	7.966,05 (2.1.2)	3,448,51
PUBLICIDAD	35.4	640,00 (2.1.1)	277,06
ALQUILERES	35.5	41.760,00 (2.1.1)	18.077,92
TOTAL COSTO FIJO		220.871,29	95.615,28

Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.955,77	143.469,24 (2.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00 (2.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00 (2.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (2.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		155.875,20	73.194,48



Asiento de Costo Variable

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	3.1	<u>Costo Variable</u>	92.093,52	
		Lote B		
	3.1	<u>Caja</u>		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

3.1: Para el Tercer Asiento se adjuntaron la Tabla N° 33 convertida en UFVs

Tabla N° 33
Costo Variable

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	33.1	197.652,00	85.563,64
Otros Suministros Anual	33.2	15.084,00	6.529,88
	TOTAL	212.736,00	92.093,52

Tabla N° 57
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46
31/12/19	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46



Asiento de Ventas

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	4.1 4.1	<u>Caja</u> <u>Ventas</u>	243.116,88	243.116,88
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			243.116,88	243.116,88

4.1: Para el Cuarto Asiento se adjuntó Tabla N° 24

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

*Ventas Anuales en Bs = 62.400 * 9 = Bs. 561.600*

Ventas Anuales en UFVs = 561.600 ÷ 2,31 = 246.116,88

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	5.1 5.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.674,46	7.674,46
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			7.674,46	7.674,46

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	6.1 6.1	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	7.674,46	7.674,46
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			7.674,46	7.674,46



Tabla N° 58
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Compra Lote A	7.674,46	1 Módulo	7.674,46				7.674,46
31/12/19	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46
31/12/19	Venta Lote A	7.674,46			1 Módulo	7.674,46		
31/12/19	Venta Lote A	7.674,46			11 Módulos	84.419,06		
31/12/19	Saldo Final	7.674,46					1 Módulo	7.674,46
Costo de Ventas						92.093,52		

Tabla N° 59
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/19	Saldo Inicial	CD-1	69.084,20	
31/12/19	Pago de las Cuentas	CD-2		87.114,82
	Costo Laboral de un Año Alquileres de un Año Publicidad de un Año			
31/12/19	Compras del Año	CD-3		92.093,52
31/12/19	Ventas del Año	CD-4	243.116,88	
Sumas			312.201,08	179.208,34
Saldo Deudor			132.992,74	



Tabla N° 60
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	132.992,74	
2.-	Inventarios de Suministros	7.674,46	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.974,03	
7.-	Costo Fijo	95.615,28	
8.-	Costo Variable	92.093,52	
9.-	Previsión para Indemnizaciones		8.869,26
10.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		865,8
11.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		368,84
12.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		6.897,02
13.-	Ventas		243.116,88
14.-	Capital		35.211,25
15.-	Resultados Acumulados		55.161,33
Sumas Iguales		350.490,38	350.490,38

Tabla N° 61
Estado de Resultado de Ejercicio 2
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	243.116,88
Total Ingresos Operativos	243.116,88
Gastos Operativos	
Costo Variable	92.093,52
Costo Fijo	95.615,28
Total Gastos Operativos	187.708,80
Resultado del Ejercicio	55.408,08



Asientos de Cierre

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	7.1	<u>Ventas</u>	243.116,88	
	7.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		243.116,88
Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos				
			243.116,88	243.116,88

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	8.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	187.708,70	
	8.1	<u>Costo Variable</u>		92.093,52
	8.1	<u>Costo Fijo</u>		89.614,18
Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.				
			187.708,80	187.708,80

Tabla N° 62
Balance General de Ejercicio 2
Al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO	
Caja	132.992,74		PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.674,46			0
Total Activo Corriente	140.667,20		Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.012,99	3.012,99	Previsión para Indemnizaciones	8.869,26
Maquinarias y Equipos	3.463,20	2.597,40	Total Pasivo no Corriente	8.869,26
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-865,80		Total Pasivo	8.869,26
Muebles y Enseres	1.844,16	1.475,32	PATRIMONIO	
Dep. Acum Muebles y Enseres	-368,84		Capital	
Activo Diferido	13.794,03	6.897,01	Capital	35.211,25
Amort. Acum. Activo Diferido	-6.897,02		Reservas	
Total Activo No Corriente	13.982,72		Resultados Acumulados	
			Resultado del Ejercicio	110.569,41
			Total Patrimonio	145.780,66
Total Activo	154.649,92		Total Pasivo y Patrimonio	154.649,92



8.4. Registros Contables de Ejercicio 3

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/20	1.1	<u>Caja</u>	132.992,74	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.674,46	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,99	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		34.807,06
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		8.869,26
	1.1	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		865,80
	1.1	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		368,84
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		6.897,02
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		110.569,41
Glosa: Por el Inicio de Actividades de Año 3.				
			162.781,58	162.781,58

1.1: Para el Primer Asiento se requirieron los datos de Balance General de Ejercicio 2

Tabla N° 63

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46

NOTA: El monto del Inventario Inicial es el fondo de Inventario Final obtenido en el anterior Balance.



Asiento de Costo Fijo

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	2.1	<u>Costo Fijo</u>	95.615,28	
	2.1.1	<u>Caja</u>		87.114,82
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			95.615,28	95.615,28

2.1: Para el Segundo Asiento se adjuntaron la Tablas N° 35 y 28 convertidas en UFVs

Tabla N° 35
Costo Fijo

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL ANUAL	35.1	169.079,24 (2.1.1)-(2.1.3)	73.194,48
DEPRECIACIÓN	35.2	1.426,00 (2.1.2)	617,32
AMORTIZACIÓN	35.3	7.966,05 (2.1.2)	3,448,51
PUBLICIDAD	35.4	640,00 (2.1.1)	277,06
ALQUILERES	35.5	41.760,00 (2.1.1)	18.077,92
TOTAL COSTO FIJO		220.871,29	95.615,28

Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.955,77	143.469,24 (2.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00 (2.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00 (2.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (2.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		155.875,20	73.194,48



Asiento de Costo Variable

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	3.1	<u>Costo Variable</u>	92.093,52	
		Lote B		
	3.1	<u>Caja</u>		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

3.1: Para el Tercer Asiento se adjuntaron la Tabla N° 33 convertida en UFVs

Tabla N° 33
Costo Variable

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	33 1	197.652,00	85.563,64
Otros Suministros Anual	33.2	15.084,00	6.529,88
Total		212.736,00	92.093,52

Tabla N° 64
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	7.674,46	1 Modulo	7.674,46				7.674,46
31/12/20	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46



Asiento de Ventas

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	4.1 4.1	<u>Caja</u> <u>Ventas</u>	243.116,88	243.116,88
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			243.116,88	243.116,88

4.1: Para el Cuarto Asiento se adjuntó Tabla N° 24

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 62.400 * 9 = \text{Bs. } 561.600$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = 561.600 \div 2,31 = 246.116,88$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD- 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	5.1 5.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	7.674,46	7.674,46
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			7.674,46	7.674,46

CD- 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	6.1 6.1	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	7.674,46	7.674,46
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			7.674,46	7.674,46



Tabla N° 65
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	7.674,46	1 Módulo	7.674,46				7.674,46
31/12/20	Compra Lote B	7.674,46	12 Módulos	92.093,52				99.764,46
31/12/20	Venta Lote A	7.674,46			1 Módulo	7.674,46		
31/12/20	Venta Lote A	7.674,46			11 Módulos	84.419,06		
31/12/20	Saldo Final	7.674,46					1 Módulo	7.674,46
Costo de Ventas						92.093,52		

Tabla N° 66
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/20	Saldo Inicial	CD-1	132.992,74	
31/12/20	Pago de las Cuentas	CD-2		87.114,82
	Costo Laboral de un Año Alquileres de un Año Publicidad de un Año			
31/12/20	Compras del Año	CD-3		92.093,52
31/12/20	Ventas del Año	CD-4	243.116,88	
Sumas			376.109,62	179.208,34
Saldo Deudor			196.901,28	



Tabla N° 67
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	196.497,09	
2.-	Inventarios de Suministros	7.674,46	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.794,03	
7.-	Costo Fijo	95.615,28	
8.-	Costo Variable	92.093,52	
9.-	Previsión para Indemnizaciones		13.303,89
10.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		1.298,70
11.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		553,26
12.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		10.345,53
13.-	Ventas		243.116,88
14.-	Capital		35.211,25
15.-	Resultados Acumulados		110.569,41
Sumas Iguales		414.398,92	414.398,92

Tabla N° 68
Estado de Resultado de Ejercicio 3
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	243.116,88
Total Ingresos Operativos	243.116,88
Gastos Operativos	
Costo Variable	92.093,52
Costo Fijo	95.615,28
Total Gastos Operativos	187.708,80
Resultado del Ejercicio	55.408,08



Asientos de Cierre

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	7.1	<u>Ventas</u>	243.116,88	
	7.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		243.116,88
Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos			243.116,88	243.116,88

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	8.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	187.708,80	
	8.1	<u>Costo Variable</u>		92.093,52
	8.1	<u>Costo Fijo</u>		95.615,28
Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.			187.708,80	187.708,80

Tabla N° 69
Balance General de Ejercicio 3
Al 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	196.901,28	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.674,46		0
Total Activo Corriente	204.575,74	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3012,99	Previsión para Indemnizaciones	13.303,89
Maquinarias y Equipos	3.463,20	Total Pasivo no Corriente	13.303,89
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-1.298,70	Total Pasivo	13.303,89
Muebles y Enseres	1.844,16		
Dep. Acum Muebles y Enseres	-553,26	PATRIMONIO	
Activo Diferido	13.794,03	Capital	
Amort. Acum. Activo Diferido	-10.345,53	Capital	35.211,25
Total Activo No Corriente	9.961,89	Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	165.977,49
		Total Patrimonio	201.188,74
Total Activo	214.492,63	Total Pasivo y Patrimonio	214.492,63



8.5. Resumen de Balances Generales de los Tres Ejercicios Terminados

Tabla N° 70
Cuadro de Balances Generales
En UFVs

Cuentas	Balance de Apertura	Balance General de Ejercicio 1	Balance General de Ejercicio 2	Balance General de Ejercicio 3
Caja	5.175,66	69.084,20	132.992,74	196.901,28
Bancos	10.934,20	0	0	0
Inventario de Suministros	7.674,46	7.674,46	7.674,46	7.674,46
Alquileres por Cobrar	0	3.012,99	3.012,99	3.012,99
Maquinaria y Equipos	3.463,20	3.463,20	3.463,20	3.463,20
Muebles y Enseres	1.844,16	1.844,16	1.844,16	1.844,16
Activo Diferido	13.794,03	13.794,03	13.394,03	13.794,03
Capital	35.211,25	35.211,25	35.211,25	35.211,25
Previsión para Indemnizaciones	0	4.434,63	8.869,26	13.303,89
Dep. Acum. Maquinaria y Equipos	0	432,90	865,80	1.298,70
Dep. Acum. Muebles y Enseres	0	184,42	368,84	553,26
Amort. Acumulada Activo Diferido	0	3.448,51	6.897,02	10.345,53
Resultados Acumulados	0	55.161,33	110.569,41	165.977,49

8.6. Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Tabla N° 71
Cuadro de Origen y Uso de Fondos
En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	69.084,20	132.992,74	196.901,28
Previsión para Indemnizaciones	4.434,63	4.434,63	4.434,63
Dep. Acum. Maquinaria y Equipos	432,90	432,90	432,90
Dep. Acum. Muebles y Enseres	184,42	184,42	184,42
Amort. Acumulada Activo Diferido	3.448,51	3.448,51	3.448,51
Resultados Acumulados	55.161,33	55.408,08	55.408,08
Uso			
Publicidad Pagada	246,75	0	0
Saldo de Caja Anterior	5.175,66	69.084,20	132.992,74
Saldos de Cajas	69.084,20	132.992,74	196.901,28



8.7. Valor Actual Neto (VANs Económicos)

Si:

$$VANs = SCA - K$$

VAN Positivo a Tasa del 70%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	69.084,20	1,7	40.437,76
Dos	132.992,74	2,89	46.018,25
Tres	196.901,28	5	40.077,61
Suma			126.733,62
Capital			-35.211,25
VAN			91.466,67

VAN Cero a Tasa del 249,8485%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	69.084,20	3,4985	19.746,89
Dos	132.992,74	19,2394	10.865,95
Tres	196.901,28	42,8194	4.598,42
Suma			35.211,26
Capital			-35.211,25
VAN			0,01

VAN Negativo a Tasa del 260%

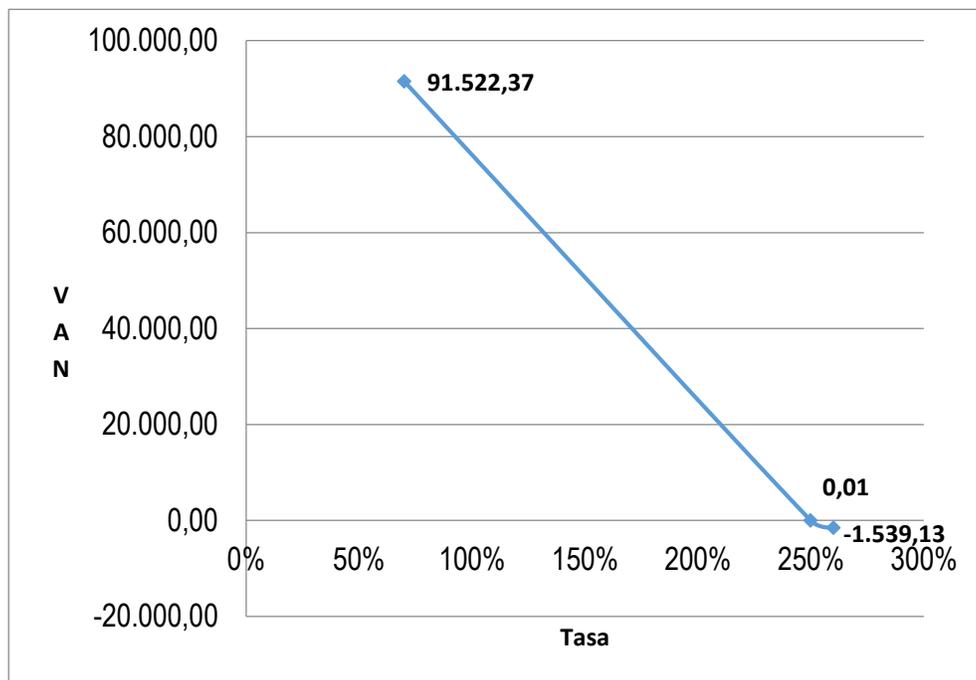
Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	69.084,20	3,6	19.190,06
Dos	132.992,74	12,96	10.261,79
Tres	196.901,28	47	4.220,28
Suma			33.672,12
Capital			-35.211,25
VAN			-1.539,13



Tabla N° 72
VANs de Evaluación Económica
En UFVs

DETALLE	POSITIVO	CERO	NEGATIVO
VAN	91.522,37	0,01	-1.539,13
Tasa	70%	249,8485%	260%

Gráfico N° 17
VANs Económicos



8.8. Tasa Interna de Retorno sin Financiamiento o Económico

Si:

TIR = Tasa de Actualización de VAN Cero

TIR = 249,8485%

Por lo tanto los datos obtenidos en Tabla N° 72 el TIR es de 249,8485% por asemejarse a la inversión, además este indica que el proyecto es viable y debería ejecutarse.



8.9. Saldo de Inversión a Capital

Tabla N° 73
Saldo de Inversión a Capital
En UFVs

INVERSIÓN	SALDOS DE CAJA		SALDO INVERSION
35.211,25	Ej. 1	69.084,20	(-33.872,95)
	Ej. 2	132.992,74	(-97.781,49)
	Ej. 3	196.901,28	(-161.690,03)

NOTA: El saldo de caja a los tres años es de 196.901,28 se observa que durante el Ejercicio 1 se cubre toda la inversión, más el valor de activo fijo menos el pasivo (Previsión de Indemnización) generando utilidades desde su primer año hasta el tercero.



Capítulo 9

Evaluación Financiera

9. Significado de la Evaluación Financiera

Con este tipo de Evaluación se pretende establecer si conviene o no contraer una obligación Financiera para financiar una parte de la inversión; en ese contexto se tomara en cuenta los resultados de la evaluación económica que serán sensibilizados con un modelo que incorpora los efectos del servicio de la deuda, gastos financieros y amortización del capital prestado para obtener la nueva Tasa Interna de Retorno. Por tanto, se aplicara cuando la inversión es mayor al capital que prometen invertir los emprendedores y se iguala con una obligación financiera.

$$\text{INVERSION (I)} = \text{CAPITAL (K)} + \text{OBLIGACION FINANCIERA (OF)}$$

9.1. Balance de Apertura de Versión Financiera convertida en UFVs

Tabla N° 74
Balance de Apertura
Al 31 de Enero de 2018
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	16.109,86	<u>PASIVO CORRIENTE</u>	0
CAJA	5.175,66		
BANCOS	10.934,20	<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	5.307,36
		OBLIGACIONES FINANCIERAS	5.307,36
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	19.101,39		
MAQUINARIA Y EQUIPO	3.463,20	PATRIMONIO	29.903,89
MUEBLES Y ENSERES	1.844,16	CAPITAL	29.903,89
ACTIVO DIFERIDO	13.794,03		
TOTAL ACTIVO	<u>35.211,25</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>35.211,25</u>

NOTA: Se convirtió a UFVs el Balance de Apertura Versión Financiera según Tabla N° 47



9.2. Calculo de la Deuda

9.2.1 Método Alemán (Amortización Constante)

Tabla N° 75
Método Amortización Constante o Alemán
 En UFVs

Detalle	Saldo	Interés	Amortización	Servicio
Ejercicio 1	5.307,36	530,74	1.769,12	2.299,86
Ejercicio 2	3.538,24	300,75	1.769,12	2.069,87
Ejercicio 3	1.769,12	176,91	1.769,12	1.946,03

$$\text{Amortización a Capital} = \frac{\text{Oblig. Financiera}}{\text{Plazo}}$$

$$\text{Amortización a Capital} = \frac{5.307,36}{3}$$

$$\text{Amortización a Capital} = 1.769,12$$

9.2.2. Método Francés (Servicio Constante)

Tabla N° 76
Método Servicio Constante o Francés
 En UFVs

Detalle	Saldo	Interés	Amortización	Servicio
Ejercicio 1	5.307,36	530,74	1.603,43	2.134,17
Ejercicio 2	3.703,93	370,39	1.763,78	2.134,17
Ejercicio 3	1.940,15	194,02	1.940,15	2,134,17

$$\text{Servicio Constante} = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$\text{Servicio Constante} = \frac{5.307,36 * 0,1 * (1 + 0,1)^3}{(1 + 0,1)^3 - 1}$$

$$\text{Servicio Constante} = 2.134,17$$



9.2.3. Efecto de la Deuda en los Saldos de Caja

Tabla N° 77
Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja
En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Saldos de Caja de Evaluación Económica	69.084,20	132.992,74	196.901,28
Menos: Servicio de la Deuda	2.134,17	2.134,17	2.134,17
Uso	-	-	-
Saldos de Cajas Sensibilizado	66.950,03	130.858,57	194.767,11

9.2. Valor Actual Neto (VANs Financieros)

Si:

$$VANs = SCA - K$$

VAN Positivo a Tasa del 70%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	66.950,03	1,7	39.382,37
Dos	130.858,57	2,89	45.279,78
Tres	194.767,11	4,913	39.643,21
Suma			124.305,36
Capital			-29.903,89
VAN			94.401,47

VAN Cero a Tasa del 282,6994%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	66.950,03	3,8270	17.494,16
Dos	130.858,57	14,6459	8.934,84
Tres	194.767,11	56,0497	3.474.,90
Suma			35.212,90
Capital			-29.903,89
VAN			0,01



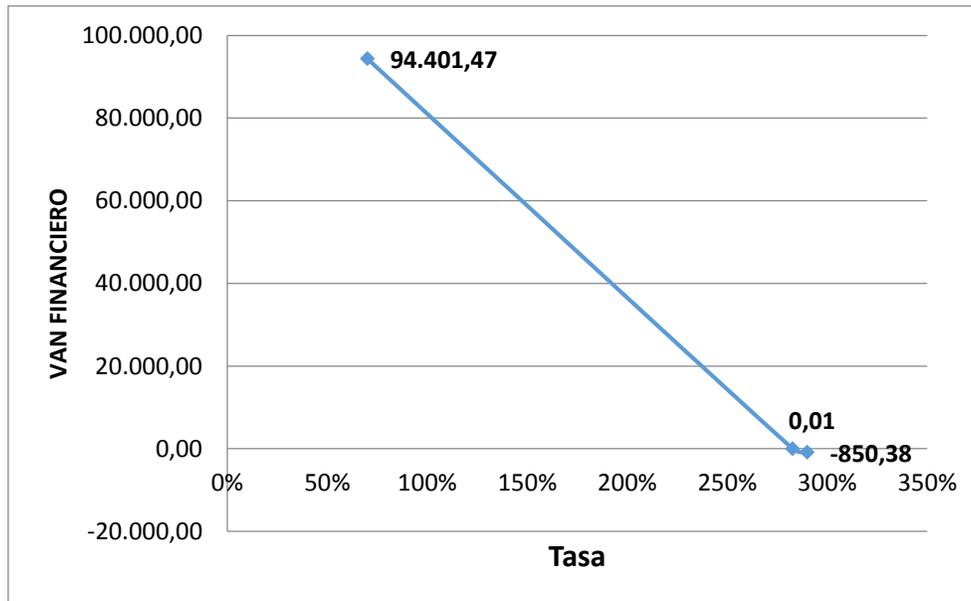
VAN Negativo a Tasa del 290%

Años	Saldos de Caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	66.950,03	3,9	17.166,67
Dos	130.858,57	15,21	8.603,46
Tres	194.767,11	59,319	3.283,38
Suma			29.053,51
Capital			-29.903,89
VAN			-850,38

Tabla N° 78
VANs de Evaluación Financiera
En UFVs

DETALLE	POSITIVO	CERO	NEGATIVO
VAN	94.401,47	0,01	-850,38
Tasa	70%	282,6994%	290%

Gráfico N° 18
VANs Financieros





9.3. Tasa Interna de Retorno con Financiamiento o Financiero

Si:

$$TIR = \text{Tasa de Actualización de VAN Cero}$$

$$TIR = 282,6994\%$$

Por lo tanto los datos obtenidos en Tabla N° 72 el TIR es de 282,6994% por asemejarse a la inversión, además esto indica que para el proyecto sería muy beneficioso obtener un préstamo.

9.4. Influencia del Apalancamiento

Si:

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = TIR \text{ con } FIN - TIR \text{ sin } FIN$$

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = 282,6994 - 249,8485$$

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = 32,8509$$

NOTA: Debido a la Obligación financiera la TASA INTERNA DE RETORNO disminuye en 32,8509 puntos por lo tanto le es tan conveniente adquirir un préstamo ya que esto no afectara a las utilidades futuras y además reducir el capital propio a sacrificar en el proyecto le ayudara a evitar los riesgos del mercado.



Capítulo 10

Evaluación Sensibilizada

10. Significado de Evaluación Sensibilizada

Sensibilizar es obtener la tasa interna de retorno considerando cambios en algunos de los parámetros o indicadores que afectan a variables de “Stock” o de “flujo” de diseño del proyecto.

Para el proyecto existirán modificaciones en las variables de flujo tales como:

- Incorporar la tributación
- Cambiar el Precio del Producto o de los Suministros

Por tanto se observaran los cambios que sufrirán los Saldos de Cajas por el pago de los tributos vigentes y el cumplimiento de Normativa Tributaria.

10.1. Registros Contables de Ejercicios 1

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/18	1.1	<u>Caja</u>	5.175,66	
	1.1	<u>Bancos</u>	10.934,20	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		35.211,25
		Glosa: Por el registro del Balance de Apertura de año 1	35.211,25	35.211,25

NOTA: El Asiento de Apertura se obtuvo de la Tabla N° 48 “Balance de Apertura” en UFVs, no existe cambio alguno ya que partimos del supuesto que la inclusión de la tributación solo se realizará a partir del ingreso a operaciones.



Asiento de Capital de Explotación menos caja

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	2.1.1	<u>Inventario de Suministros</u> Lote A	6.676,78	
	2.1.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>	3.012,99	
	2.1.1	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>	214,67	
	2.1.2	<u>Credito Fiscal - IVA</u>	1.029,76	
	2.1	<u>Bancos</u>		10.934,20
Glosa: Por el uso de fondos del Capital de Explotación durante el primer mes.			10.934,20	10.934,20

2.1: Para el segundo Asiento se necesitó la Tabla N° 44 Capital de Explotación convertida en UFVs.

2.1.1: Incorporando los tributos en el segundo asiento cambian los valores de las siguientes cuentas:

*Valor de Invenventario Inicial de Suministros = 7674,46 * 87% = 6676,78*

*Valor de Fondo de Publicidad Anticipada = 246,75 * 87% = 214,67*

Tabla N° 79

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	6.676,68	1 Modulo	6.676,68				6.678,68

NOTA: Debido a la incorporación de tributos el valor del inventario dentro de la Hoja de Kardex cambia.

2.1.2: Crédito Fiscal IVA se determinó de la Siguiete manera:

*Valor de Invenventario Inicial de Suministros = 7674,46 * 13% = 997,68*

*Valor de Fondo de Publicidad Anticipada = 246,75 * 13% = 32,08*

Credito Fiscal IVA = 997,68 + 32,08 = 1029,76



Asiento de Ajuste para Alquileres y Publicidad

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	3.1	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
	3.2	Publicidad Pagada	214,67	
	3.1	Fondo de Alquileres Anticipados		3.012,99
	3.2	Fondo de Publicidad Anticipada		214,67
	Glosa: Por el reconocimiento de las cuentas de Alquileres y Publicidad.			3.234,66

3.1: Se reconoce en el activo la garantía de los alquileres por ser recuperable.

3.2: Se reconoce la publicidad por el lanzamiento del producto como gasto y formara parte del Estado de Resultados.

NOTA: Para el Cuarto Asiento se adjuntó la Tabla N° 35 de Costo Fijo convertidas en UFVs reconociendo cuales cuentas se les debe incorporar los tributos los cuales darán origen a nuevas tablas y nuevos costos unitarios fijos.

Tabla N° 35
Costo Fijo

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
COSTO LABORAL ANUAL	35.1	169.079,24	73.194,48	SIN FACTURA
DEPRECIACIÓN	35.2	1.426,00	617,32	SIN FACTURA
AMORTIZACIÓN	35.3	7.966,05	3,448,51	SIN FACTURA
PUBLICIDAD	35.4	640,00	277,06	CON FACTURA
ALQUILERES	35.5	41.760,00	18.077,92	CON FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		220.871,29	95.615,28	

$$\text{Costo Medio Fijo} = \frac{220.871,29}{62.400} = 3,54$$



Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	4.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	77.260,31	
	4.1.1	<u>Caja</u>		68.759,85
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	4.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	4.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			77.260,31	77.260,31

4.1: Para el Cuarto Asiento se requirió la nueva Tabla de Costo fijo sin Factura:

Tabla N° 80
Costo Fijo sin Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
COSTO LABORAL ANUAL	801	169.079,24 (4.1.1)-(4.1.3)	73.194,48	SIN FACTURA
DEPRECIACIÓN	80.1	1.426,00 (4.1.2)	617,32	SIN FACTURA
AMORTIZACIÓN	80.1	7.966,05 (4.1.2)	3,448,51	SIN FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		178.471,29	77.260,31	

80.1: Son datos obtenidos de la Tabla N° 35 recuperada en Bs y UFVs.

Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.022,10	143.469,24 (4.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00 (4.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00 (4.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (4.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		169.079,24	73.194,48



NOTA: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{178.471,29}{62.400} = 2,86$$

Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura = 2,86

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	5.1.1	Costo Fijo con Factura	15.968,83	
	5.1.2	Credito Fiscal IVA	2.386,15	
	5.1	Caja		18.354,98
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			18.354,98	18.354,98

5.1: Para el Quinto Asiento se adjuntó la nueva Tabla de Costo fijo con Factura

Tabla N° 81
Costo Fijo con Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
PUBLICIDAD	81.1	640,00	277,06	CON FACTURA
ALQUILERES	81.1	41.760,00	18.077,92	CON FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		42.400,00	18.354,98	

81.1: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{42.400}{62.400} = 0,68$$

Nuevo Costo Medio Fijo con Factura = 0,68

5.1.1: El monto de Costo Fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 87\% = 15968,83$$

5.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 13\% = 2386,15$$



Asiento de Costo Variable

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	6.1.1	<u>Costo Variable con Factura</u>	80.121,36	
		Lote B		
	6.1.2	<u>Credito Fiscal IVA</u>	11.972,16	
	6.1	<u>Caja</u>		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

6.1: Para el Quinto Asiento se adjuntaron la Tabla N° Costo Variable convertida en UFVs incorporando los tributos

Tabla N° 82
Costo Variable con Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	82.1	197.652,00	85.563,64	74.440,37
Otros Suministros Anual	82.1	15.084,00	6.529,88	5.680,99
	Total	212.736,00	92.093,52	80.121,36

82.1 Al incorporar los tributos al Costo Variable se obtendrá un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{185.080,32}{62.400} = 2,97$$

Nuevo Costo Medio Variable = 2,97

Tabla N° 83
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	6.678,78	1 Modulo	6.679,78				6.676,78
31/12/18	Compra Lote B	6.678,78	12 Módulos	80.121,36				86.798.14



6.1.1: El monto de Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 87\% = \mathbf{80121,36}$$

6.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 13\% = \mathbf{11.972,16}$$

Asiento de Ventas

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	6.1	<u>Caja</u>	243.116,88	
	6.1.1	<u>Ventas</u>		211.511,69
	6.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		31.605,19
Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.				
			243.116,88	243.116,88

7.1: Para el sexto Asiento se adjuntó Tabla N° 24

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 62.400 * 9 = \text{Bs. } 561.600$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = 561.600 \div 2,31 = 243.116,88$$

7.1.1: El monto de Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Ventas Anuales} = 243116,88 * 87\% = \mathbf{211511,69}$$

7.1.2: El monto del Debito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 13\% = \mathbf{31605,19}$$

7.1.3: El monto del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 3\% = \mathbf{7.293,51}$$



Asientos de Ajuste para los Inventarios

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	8.1 8.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	6.676,78	6.676,78
Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.			6.676,78	6.676,78

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1 9.1	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	6.676,78	6.676,78
Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex			6.676,78	6.676,78

Tabla N° 84

Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	6.676,78	1 Módulo	6.676,78				6.676,78
31/12/18	Compra Lote B	6.676,78	12 Módulos	80.121,36				86.798,14
31/12/18	Venta Lote A	6.676,78			1 Módulo	6.676,78		80.121,36
31/12/18	Venta Lote A	6.676,78			11 Módulos	73.444,58		73.444,58
31/12/18	Saldo Final						1 Módulo	6.676,78
Costo de Ventas						80.121,36		



Asientos por el Pago de Impuestos

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	10.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	31.605,19	
	10.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		15.388,07
	10.1	<u>Caja</u>		16.217,12
Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del año al SIN.			31.605,19	31.605,19

10.1: Con el Décimo Asiento se paga el Impuesto al Valor Agregado del Año

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	11.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	7.293,51	
	11.1	<u>Caja</u>		7.293,51
Glosa: Por el pago de Impuesto a las Transacciones del Año al SIN			7.293,51	7.293,51

11.1: Con el Onceavo Asiento se Paga el Impuesto a las Transacciones del Año

Tabla N° 85 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1 En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/18	Saldo Inicial	CD-1	5.175,66	
31/12/18	Pago del Costo Fijo	CD-4		87.114,83
	Costo Fijo sin Factura			
	Costo Fijo con Factura			
31/12/18	Compras del Año	CD-5		92.093,52
31/12/18	Ventas del Año	CD-6	243.116,88	
31/12/18	Pago del Impuesto al Valor Agregado			16,217,12
31/12/18	Pago del Impuesto a las Transacciones			7.293,51
Sumas			248.292,54	202.718,98
Saldo Deudor			45.573,56	



Tabla N° 86
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	45.573,56	
2.-	Inventarios de Suministros	6.676,78	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.794,03	
7.-	Costo Fijo con Factura	15.968,83	
8.-	Costo Fijo sin Factura	77.260,31	
9.-	Costo Variable con Factura	80.121,36	
10.-	Publicidad Pagada	214,67	
11.-	Impuesto a las Transacciones	7.293,51	
12.-	Previsión para Indemnizaciones		4.434,63
13.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		432,90
14.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		184,42
15.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		3.448,51
16.-	Ventas		211.511,69
17.-	Capital		35.211,25
Sumas Iguales		255.223,40	255.223,40

Tabla N° 87
Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 1
Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	211.511,69
Total Ingresos Operativos	211.511,69
Gastos Operativos	
Costo Variable	80.121,36
Costo Fijo con Factura	15.968,83
Costo Fijo sin Factura	77.260,31
Publicidad Pagada	214,67
Impuesto a las Transacciones	7.293,51
Total Gastos Operativos	180.858,68
Utilidad Neta del Ejercicio	30.653,01
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	7.663,25
Resultado del Ejercicio	22.989,76



Asientos de Pago del IUE

CD - 12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	7.663,25	
	9.1	<u>Caja</u>		7.663,25
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			7.663,25	7.663,25

Cambio en Saldo de Caja

Caja:	45.573,56
Menos: Impuesto sobre las Utilidades:	7.663,25
Nuevo Saldo de Caja para Balance General:	37.910,31

Asientos de Cierre

CD - 13

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Ventas</u>	211.511,69	
	9.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		211.511,69
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			211.511,69	211.511,69

CD - 14

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	188.521,93	
	10.1	<u>Costo Variable</u>		80.121,36
	10.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		15.968,83
	10.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		77.260,31
	10.1	<u>Publicidad Pagada</u>		214,67
	10.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		7.293,51
	10.1	<u>Impuestos sobre las Utilidades</u>		7.663,25
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			188.521,93	188.521,93



Tabla N° 88
Balance General Sensibilizado de Ejercicio 1
Al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	37.910,31	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.676,78		0
Total Activo Corriente	44.586,89	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3012,99	Previsión para Indemnizaciones	4.434,63
Maquinarias y Equipos	3.463,20	Total Pasivo no Corriente	4.434,63
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-432,90	Total Pasivo	4.434,63
Muebles y Enseres	1.844,16		
Dep. Acum Muebles y Enseres	-184,42	PATRIMONIO	
Activo Diferido	13.794,03	Capital	
Amort. Acum. Activo Diferido	-3.448,51	Capital	35.211,25
Total Activo No Corriente	18.048,55	Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	22.989,76
		Total Patrimonio	58.201,01
Total Activo	62.635,64	Total Pasivo y Patrimonio	62.635,64

10.2. Registros Contables de Ejercicio 2

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/19	1.1	<u>Caja</u>	37.910,31	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.676,78	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,99	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		35.211,25
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
	1.1	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	1.1	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		3.448,51
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		22.989,76
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de Año 2.		
			66.701,47	66.701,47

1.1: Para el Primer Asiento se requirieron los datos de Balance General de Ejercicio 1



Tabla N° 89
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Compra Lote A	6.676,68	1 Modulo	6.676,68				6.678,68

NOTA: El monto del Inventario Inicial es el fondo de Inventario Final obtenido en el anterior Balance.

Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	2.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	77.260,31	
	2.1.1	<u>Caja</u>		68.759,85
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	77.260,31	77.260,31

2.1: Para el Segundo Asiento se requirió la nueva tabla de Costo fijo sin Factura:

Tabla N° 80
Costo Fijo sin Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
COSTO LABORAL ANUAL	80.1	169.079,24 (2.1.1)-(2.1.3)	73.194,48	SIN FACTURA
DEPRECIACIÓN	80.1	1.426,00 (2.1.2)	617,32	SIN FACTURA
AMORTIZACIÓN	80.1	7.966,05 (2.1.2)	3,448,51	SIN FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		178.471,29	77.260,31	



80.1: Los datos fueron obtenidos de la Tabla N° 35 Costo Fijo en Bs y UFVs

Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.022,10	143.469,24(2.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00(2.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00(2.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (2.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		169.079,24	73.194,48

NOTA: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{178.471,29}{62.400} = 2,86$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = 2,86$$

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	3.1.1	Costo Fijo con Factura	15.968,83	
	3.1.2	Credito Fiscal IVA	2.386,15	
	3.1	Caja		18.354,98
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			18.354,98	18.354,98

3.1: Para el Tercer Asiento se adjuntó la nueva tabla de Costo fijo con Factura

Tabla N° 81
Costo Fijo con Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
PUBLICIDAD	81.1	640,00	277,06	CON FACTURA
ALQUILERES	81.1	41.760,00	18.077,92	CON FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		42.400,00	18.354,98	



81.1: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{42.400}{62.400} = 0,68$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = 0,68$$

3.1.1: El monto de Costo Fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 87\% = 15968,83$$

3.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 13\% = 2386,15$$

Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	4.1.1	Costo Variable con Factura	80.121,36	
		Lote B		
	4.1.2	Credito Fiscal IVA	11.972,16	
	4.1	Caja		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

4.1: Para el Cuarto Asiento se adjuntaron la Tabla N° Costo Variable convertida en UFVs incorporando los tributos

Tabla N° 82
Costo Variable

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	82.1	197.652,00	85.563,64	74.440,37
Otros Suministros Anual	82.1	15.084,00	6.529,88	5.680,99
TOTAL		212.736,00	92.093,52	80.121,36

82.1: Al incorporar los tributos al Costo Variable se obtendrá un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{185.080,32}{62.400} = 2,97$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = 2,97$$



Tabla N° 90
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Compra Lote A	6.678,78	1 Modulo	6.679,78				6.676,78
31/12/19	Compra Lote B	6.678,78	12 Módulos	80.121,36				86.798.14

4.1.1: El monto de Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 87\% = \mathbf{80121,36}$$

4.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 13\% = \mathbf{11.972,16}$$

Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	5.1	<u>Caja</u>	243.116,88	
	5.1.1	<u>Ventas</u>		211.511,69
	5.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		31.605,19
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			243.116,88	243.116,88

5.1: Para el Quinto Asiento se adjuntó Tabla N° 24

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 62.400 * 9 = \text{Bs. } 561.600$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = 561.600 \div 2,31 = 243.116,88$$



5.1.1: El monto de Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Ventas Anuales} = 243116,88 * 87\% = \mathbf{211511,69}$$

5.1.2: El monto del Debito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 13\% = \mathbf{31605,19}$$

5.1.3: El monto del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 3\% = \mathbf{7.293,51}$$

Asientos de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	6.1 6.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	6.676,78	6.676,78
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	6.676,78	6.676,78

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	7.1 7.1	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	6.676,78	6.676,78
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	6.676,78	6.676,78



Tabla N° 91
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos		
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	
01/01/19	Compra Lote A	6.676,78	1 Módulo	6.676,78				6.676,78	
31/12/19	Compra Lote B	6.676,78	12 Módulos	80.121,36				86.798,14	
31/12/19	Venta Lote A	6.676,78			1 Módulo	6.676,78		80.121,36	
31/12/19	Venta Lote A	6.676,78			11 Módulos	73.444,58		73.444,58	
31/12/19	Saldo Final						1 Módulo	6.676,78	
						Costo de Ventas	80.121,36		

Asientos por el Pago de Impuestos

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	8.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	31.605,19	
	8.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		14.358,31
		<u>Caja</u>		17.246,88
Glosa: Por la baja del Inventario Inicial Utilizado durante el primer mes.			31.605,19	31.605,19

8.1: Con el Octavo Asiento se paga el Impuesto al Valor Agregado del Año

NOTA: El Asiento del Pago del IT ya no se registra pues este se logró compensar con el IUE pagado anteriormente, como se muestra a continuación:

$$\text{Valor de las Ventas Anuales} = 243116,88 * 3\% = 7293,51$$

$$\text{IT de Ejercicio 2} = \text{IT Actual} - \text{IUE Pagado Anteriormente}$$

$$\text{IT de Ejercicio 2} = 7293,51 - 7663,25$$

$$\text{IT de Ejercicio 2} = -369,74$$



Tabla N° 92
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/19	Saldo Inicial	CD-1	37.910,31	
31/12/19	Pago del Costo Fijo	CD-2-3		87.114,83
	Costo Fijo sin Factura			
	Costo Fijo con Factura			
31/12/19	Compras del Año	CD-4		92.093,52
31/12/19	Ventas del Año	CD-5	243.116,88	
31/12/19	Pago del Impuesto al Valor Agregado	CD-8		17.246,88
	Sumas		281.027,19	196.455,23
	Saldo Deudor		84.571,96	

Tabla N° 93
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	84.571,96	
2.-	Inventarios de Suministros	6.676,78	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.794,03	
7.-	Costo Fijo con Factura	15.968,83	
8.-	Costo Fijo sin Factura	77.260,31	
9.-	Costo Variable con Factura	80.121,36	
10.-	Previsión para Indemnizaciones		8.869,26
11.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		865,80
12.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		368,84
13.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		6.897,02
14.-	Ventas		211.511,69
15.-	Capital		35.211,25
16.-	Resultados Acumulados		22.989,76
	Sumas Iguales	286.713,62	286.713,62



Tabla N° 94
Estado de Resultados de Ejercicio 2
 Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2018
 (Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	211.511,69
Total Ingresos Operativos	211.511,69
Gastos Operativos	
Costo Variable	80.121,36
Costo Fijo con Factura	15.968,83
Costo Fijo sin Factura	77.260,31
Total Gastos Operativos	173.350,50
Utilidad Neta del Ejercicio	38.161,19
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	9.540,30
Resultado del Ejercicio	28.620,89

Asientos de Pago del IUE

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	9.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	9.540,30	
	9.1	<u>Caja</u>		9.540,30
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	9.540,30	9.540,30

$$IUE = 36.161,19 * 25\% = 9,540,30$$

Cambio en Saldo de Caja

Caja:	84.571,96
Menos: Impuesto sobre las Utilidades:	9.540,30
Nuevo Saldo de Caja para Balance General:	75.031,66



Asientos de Cierre

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	10.1	<u>Ventas</u>	211.511,69	
	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		211.511,69
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			211.511,69	211.511,69

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	11.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	188.521,93	
	11.1	<u>Costo Variable</u>		80.121,36
	11.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		15.968,83
	11.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		77.260,31
	11.1	<u>Impuestos sobre las Utilidades</u>		9.540,30
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			182.890,80	182.890,80

Tabla N° 95
Balance General de Ejercicio 2
Al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	75.031,66	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.676,78		0
Total Activo Corriente	81.708,44	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.012,99	Previsión para Indemnizaciones	8.869,26
Maquinarias y Equipos	3.463,20	Total Pasivo no Corriente	8.869,26
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-865,80	Total Pasivo	8.869,26
Muebles y Enseres	1.844,16		
Dep. Acum Muebles y Enseres	-368,84	PATRIMONIO	
Activo Diferido	13.794,03	Capital	
Amort. Acum. Activo Diferido	-6.897,02	Capital	35.211,25
Total Activo No Corriente	13.982,72	Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	51.610,65
		Total Patrimonio	86.821,90
Total Activo	95.961,16	Total Pasivo y Patrimonio	95.691,16



8.3. Registros Contables de Ejercicio 3

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/20	1.1	<u>Caja</u>	75.031,66	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.676,78	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.012,99	
	1.1	<u>Maquinaria y Equipos</u>	3.463,20	
	1.1	<u>Muebles y Enseres</u>	1.844,16	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	13.794,03	
	1.1	<u>Capital</u>		35.211,25
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		8.869,26
	1.1	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		865,80
	1.1	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		368,84
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		6.897,02
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		51.610,65
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de Año 3.		
			103.822,82	103.822,82

1.1: Para el Primer Asiento se requirieron los datos de Balance General de Ejercicio 2

Tabla Nº 96

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	6.676,68	1 Modulo	6.676,68				6.678,68

NOTA: El monto del Inventario Inicial es el fondo de Inventario Final obtenido en el anterior Balance.



Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	2.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	77.260,31	
	2.1.1	<u>Caja</u>		68.759,85
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Maquinaria y Equipos</u>		432,90
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Muebles y Enseres</u>		184,42
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		3.448,51
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		4.434,63
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			77.260,31	77.260,31

2.1: Para el Segundo Asiento se requirió la nueva tabla de Costo fijo sin Factura:

Tabla N° 80
Costo Fijo sin Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
COSTO LABORAL ANUAL	80.1	169.079,24 (2.1.1)-(2.1.3)	73.194,48	SIN FACTURA
DEPRECIACIÓN	80.1	1.426,00 (2.1.2)	617,32	SIN FACTURA
AMORTIZACIÓN	80.1	7.966,05 (2.1.2)	3,448,51	SIN FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		178.471,29	77.260,31	

Tabla N° 29
Costo Laboral Anual

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs
COSTO LABORAL	11.022,10	143.469,24(2.1.1)	62.107,90
AGUINALDO		10.244,00(2.1.1)	4.434,63
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		10.244,00(2.1.3)	4.434,63
VACACIONES		5.122,00 (2.1.1)	2.044,16
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL		155.875,20	73.194,48

NOTA: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{178.471,29}{62.400} = 2,86$$

Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura = 2,86



Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	3.1.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>	15.968,83	
	3.1.2	<u>Credito Fiscal IVA</u>	2.386,15	
	3.1	<u>Caja</u>		18.354,98
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			18.354,98	18.354,98

3.1: Para el Tercer Asiento se adjuntó la nueva tabla de Costo fijo con Factura

Tabla N° 81
Costo Fijo con Factura

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	
PUBLICIDAD	4	640,00	277,06	CON FACTURA
ALQUILERES	5	41.760,00	18.077,92	CON FACTURA
TOTAL COSTO FIJO		42.400,00	18.354,98	

3.1.1: El monto de Costo Fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 87\% = \mathbf{15968,83}$$

3.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 18354,98 * 13\% = \mathbf{2386,15}$$

NOTA: Como se dividió el costo fijo en dos (Con Factura y Sin Factura) se obtendrán nuevos costos medio fijos

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{42.400}{62.400} = \mathbf{0,68}$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \mathbf{0,68}$$



Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	4.1.1	Costo Variable con Factura	80.121,36	
		Lote B		
	4.1.2	Credito Fiscal IVA	11.972,16	
	4.1	Caja		92.093,52
		Glosa: Por el registro de las Compras Anuales.		
			92.093,52	92.093,52

4.1: Para el Cuarto Asiento se adjuntaron la Tabla N° Costo Variable convertida en UFVs incorporando los tributos

Tabla N° 82
Costo Variable

DETALLE	REF.	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	82.1	197.652,00	85.563,64	74.440,37
Otros Suministros Anual	82.1	15.084,00	6.529,88	5.680,99
Total		212.736,00	92.093,52	80.121,36

82.1: Al incorporar los tributos al Costo Variable se obtendrá un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{185.080,32}{62.400} = 2,97$$

Nuevo Costo Medio Variable = 2,97

Tabla N° 97
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	6.678,78	1 Modulo	6.679,78				6.676,78
31/12/20	Compra Lote B	6.678,78	12 Módulos	80.121,36				86.798.14



4.1.1: El monto de Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 87\% = \mathbf{80121,36}$$

4.1.2: El monto de Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Costo Variable} = 92093,52 * 13\% = \mathbf{11.972,16}$$

Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	5.1	<u>Caja</u>	243.116,88	
	5.1.1	<u>Ventas</u>		211.511,69
	5.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		31.605,19
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			243.116,88	243.116,88

5.1: Para el Quinto Asiento se adjuntó Tabla N°24

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal de un Año

PRODUCTO	DÍA	MES	AÑO
PLATOS DE SALCHIPAPA	200	5.200	62.400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 62.400 * 9 = \text{Bs. } 561.600$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = 561.600 \div 2,31 = 243.116,88$$

5.1.1: El monto de Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Ventas Anuales} = 243116,88 * 87\% = \mathbf{211511,69}$$

5.1.2: El monto del Debito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 13\% = \mathbf{31605,19}$$

5.1.3: El monto del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de las Venta Anuales} = 243116,88 * 3\% = \mathbf{7.293,51}$$



Asientos de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	6.1 6.1	<u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Suministros</u>	6.676,78	6.676,78
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	6.676,78	6.676,78

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	7.1 7.1	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	6.676,78	6.676,78
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	6.676,78	6.676,78

Tabla N° 98

Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	Entradas		Salidas		Saldos	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Compra Lote A	6.676,78	1 Módulo	6.676,78				6.676,78
31/12/20	Compra Lote B	6.676,78	12 Módulos	80.121,36				86.798,14
31/12/20	Venta Lote A	6.676,78			1 Módulo	6.676,78		80.121,36
31/12/20	Venta Lote A	6.676,78			11 Módulos	73.444,58		73.444,58
31/12/20	Saldo Final						1 Módulo	6.676,78
			Costo de Ventas		80.121,36			



Asientos por el Pago de Impuestos

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	8.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	31.605,19	
	8.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		14.358,31
		<u>Caja</u>		17.246,88
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial		
		Utilizado durante el primer mes.	31.605,19	31.605,19

8.1: Con el Octavo Asiento se paga el Impuesto al Valor Agregado del Año

NOTA: El Asiento del Pago del IT ya no se registra pues este se logró compensar con el IUE pagado anteriormente, como se muestra a continuación:

$$\text{Valor de las Ventas Anuales} = 243116,88 * 3\% = 7293,51$$

$$\text{IT de Ejercicio 3} = \text{IT Actual} - \text{IUE Pagado Anteriormente}$$

$$\text{IT de Ejercicio 3} = 7293,51 - 9540,30$$

$$\text{IT de Ejercicio 3} = -2246,79$$

Tabla N° 99
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/19	Saldo Inicial	CD-1	75.031,66	
31/12/19	Pago del Costo Fijo	CD-4		87.114,83
	Costo Fijo sin Factura			
	Costo Fijo con Factura			
31/12/19	Compras del Año	CD-5		92.093,52
31/12/19	Ventas del Año	CD-6	243.116,88	
31/12/19	Pago del Impuesto al Valor Agregado			17.246,88
	Sumas		318.148,54	196.455,23
	Saldo Deudor		121.963,31	



Tabla N° 100
Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	121.693,31	
2.-	Inventarios de Suministros	6.676,78	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.012,99	
4.-	Maquinaria y Equipos	3.463,20	
5.-	Muebles y Enseres	1.844,16	
6.-	Activo Diferido	13.794,03	
7.-	Costo Fijo con Factura	15.968,83	
8.-	Costo Fijo sin Factura	77.260,31	
9.-	Costo Variable con Factura	80.121,36	
10.-	Provisión para Indemnizaciones		13.303,89
11.-	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Equipos		1.298,70
12.-	Depreciación Acumulada de Muebles y Enseres		553,26
13.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		10.345,53
14.-	Ventas		211.511,69
15.-	Capital		35.211,25
16.-	Resultados Acumulados		51.610,65
Sumas Iguales		323.834,97	323.834,97

Tabla N° 101
Estado de Resultado Sensibilizada de Ejercicio 3
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	211.511,69
Total Ingresos Operativos	211.511,69
Gastos Operativos	
Costo Variable	80.121,36
Costo Fijo con Factura	15.968,83
Costo Fijo sin Factura	77.260,31
Total Gastos Operativos	173.350,50
Utilidad Neta del Ejercicio	38.161,19
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	9.540,30
Resultado del Ejercicio	28.620,89



Asientos de Pago del IUE

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	9.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	9.540,30	
	9.1	<u>Caja</u>		9.540,30
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			9.540,30	9.540,30

Cambio en Saldo de Caja

Caja:	121.693,31
Menos: Impuesto sobre las Utilidades:	9.540,30
Nuevo Saldo de Caja para Balance General:	112.153,01

Asientos de Cierre

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	10.1	<u>Ventas</u>	211.511,69	
	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		211.511,69
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			211.511,69	211.511,69

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	11.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	188.521,93	
	11.1	<u>Costo Variable</u>		80.121,36
	11.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		15.968,83
	11.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		77.260,31
	11.1	<u>Impuestos sobre las Utilidades</u>		9.540,30
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			182.890,80	182.890,80



Tabla N° 102
Balance General de Ejercicio 3
Al 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	112.153,01	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.676,78		0
Total Activo Corriente	118.829,79	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3012,99	3.012,99	Previsión para Indemnizaciones
Maquinarias y Equipos	3.463,20	2.164,50	Total Pasivo no Corriente
Dep. Acum Maquinarias y Equipos	-1.298,70		13.303,89
Muebles y Enseres	1.844,16	1.290,90	Total Pasivo
Dep. Acum Muebles y Enseres	-553,26		13.303,89
Activo Diferido	13.794,03	3.448,50	PATRIMONIO
Amort. Acum. Activo Diferido	-10.345,53		Capital
Total Activo No Corriente	9.916,89		Capital
			35.211,25
			Reservas
			Resultados Acumulados
			Resultado del Ejercicio
			80.231,54
			Total Patrimonio
			115.442,79
Total Activo	128.746,68	Total Pasivo y Patrimonio	128.746,68

10.4. Saldos de Cajas Sensibilizados

Tabla N° 103
Saldos de Caja Sensibilizados
En UFVs

Detalle	Ejercicio N° 1	Ejercicio N° 2	Ejercicio N° 3
Saldos de Caja Sensibilizados	37.910,31	75.031,66	112.153,01

NOTA: Debido a la incorporación de tributos a las cuentas de flujo y el pago de los impuestos los saldos de caja llegan a reducir.

10.5. Valor Actual Neto (VANs Sensibilizados)

Si:

$$VANs = SCA - K$$



VAN Positivo con Tasa de 120%

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	37.910,31	2,2	17.231,96
Dos	75.031,66	4,84	15.502,41
Tres	112.153,01	11	10.532,78
		Suma	43.267,15
		Capital	-35.211,25
		VAN	8.055,90

VAN Negativo con Tasa 249,8485% (TIR de Evaluación Económica)

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	37.910,31	3,4985	10.836,16
Dos	75.031,66	12,2394	6.130,34
Tres	112.153,01	42.8193	2.619,24
		Suma	19.585,74
		Capital	-35.211,25
		VAN	-15.625,51

VAN Cero con Tasa de 146,5177%

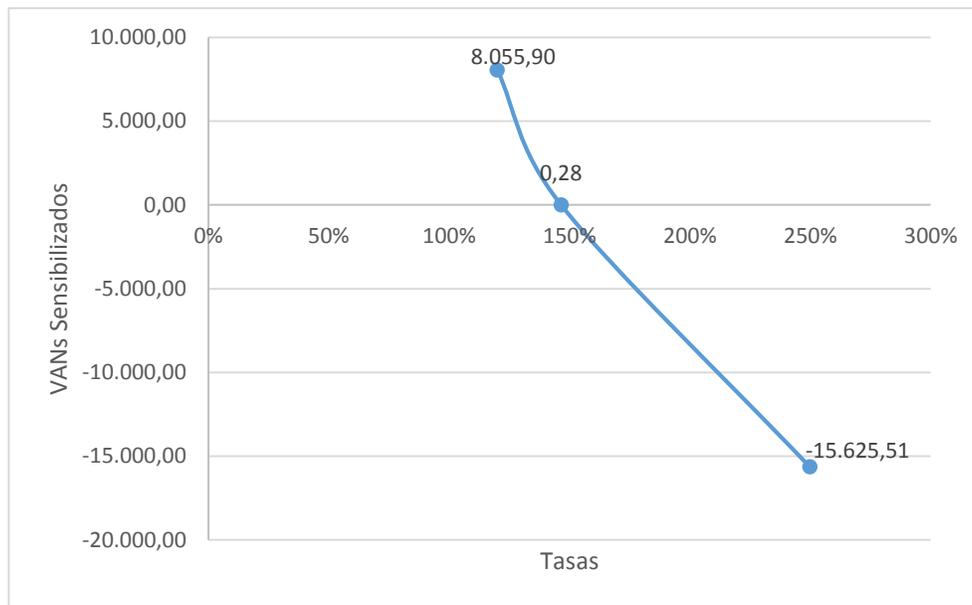
Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	37.910,31	2,4651	15.378,81
Dos	75.031,66	6,0772	12.346,42
Tres	112.153,01	14,9811	7.486,30
		Suma	35.212,53
		Capital	-35.211,25
		VAN	0,28



Tabla N° 104
VANs Sensibilizados
En UFVs

Detalle	Positivo	Negativo	Cero
VAN	8.055,90	-15.625,51	0,28
Tasa	120%	249,85%	146,5177%

Gráfico N° 19
VANs Sensibilizados



NOTA: Con este tipo de criterio de evaluación nos indica que luego de haber incorporado los Tributos Vigentes el proyecto aún es viable por tener una TIR igual a 146,56% que es mayor a cualquier tasa que un servicio de un Banco podría ofrecernos. Además, se recuperara el capital tras haber transcurrido el segundo año y se generara utilidades desde esa instancia.



Capítulo 11

Plan de Administración del Proyecto

11. Campos de actividad en Tiempo de Fundación

En el estudio de organización aplicando los factores de organización se han identificado los campos de actividad que tendrá a su cargo la unidad administradora del proyecto, habiendo definido el personal, organigrama su reglamento de funciones, costo laboral de ejecución.

11.1. Cuadro de Identificación de Actividades con objetivos

11.1.1. Listado General de Actividades

Listado General de las Actividades

A. Alquiler del local

Objetivo: Localizar el ambiente adecuado para el proyecto, tomando en cuenta los Factores de Macrolocalización.

- Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado
- Analizar las Propuestas
- Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía
- Cancelación y firmas del contrato

B. Contratar al Constructor para montaje de Local

Objetivo: Contratar a un constructor el cual construirá la cocina y readecuará los baños.

- Sondeo de Mercado de Constructores
- Contratar al Constructor
- Supervisar al Constructor

C. Realizar trámites para la constitución de la empresa

Objetivo: Realizar los trámites necesarios para Ingreso de Mercado

- Sondeo de Mercado de Abogados
- Sondeo de Mercado de Notarios
- Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
- Sondeo de Mercado de Contadores Públicos



- Inscripción en FUNDEMPRESA
- Inscripción en el SIN
- Inscripción en la CNS
- Inscripción en las AFP
- Obtención de la Licencia de Funcionamiento
- Obtención de la Licencia Sanitaria

D. Compra de equipos y muebles

Objetivo: Adquirir los activos fijos requeridos para el proyecto

- Sondeo de Mercados de Freidoras
- Sondeo de Mercados de Refrigeradores
- Sondeo de Mercados de Conjunto de Sillas y mesas
- Sondeo de Mercados de Mostradores
- Sondeo de Mercados de Conservadoras
- Sondeo de Mercados de Juegos de Ollas
- Sondeo de Mercados de Platillos

E. Contratación del Personal

Objetivo: Contratar empleados para Empresa de Operaciones según Manual de Funciones.

- Publicación de Requerimientos de personal
- Recibir los Perfiles de Profesionales
- Evaluar a los Profesionales
- Contratar personal para Empresa de Operaciones

F. Compra de suministros

Objetivo: Comprar los suministros principales, secundarios y otros suministros para la elaboración del producto.

- Sondeo de Mercado Suministros principales y secundarios
- Sondeo de Mercado Suministros
- Recepción de Suministros e instalación de equipos

G. Registros contables

Objetivo: Realizar la Contabilidad para el Proyecto

- Registros Diarios, Mayores y Hojas de Comprobación
- Elaborar Balance de Apertura



11.1.2 Cuadro Simplificado de Actividades

Tabla N° 105

Cuadro Simplificado de Actividades

Código	Campo y Actividad
A	Alquiler del local
A1	Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado
A2	Analizar las Propuestas de alquileres
A3	Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía
A4	Cancelación y Firma del contrato
B	Contratar al Constructor para montaje de Local
B1	Sondeo de Mercado de Constructores
B2	Contratar al Constructor
B3	Supervisar al Constructor
C	Realizar trámites para la constitución de la empresa
C1	Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios
C2	Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
C3	Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS Y AFP
C4	Obtención de la Licencia de Funcionamiento y Licencia Sanitaria
D	Compra de equipos y muebles
D1	Sondeo de Mercados de Freidoras, Refrigeradores, Mostradores y Conservadoras
D2	Sondeo de Mercados de Conjunto de Sillas y mesas
D3	Sondeo de Mercados de Juegos de Ollas y Platillos
E	Contratación del Personal
E1	Publicación de Requerimientos de Personal
E2	Recibir los Perfiles de Profesionales
E3	Evaluar a los Profesionales
E4	Contratar personal para Empresa de Operaciones
F	Compra de suministros
F1	Sondeo de Suministros principales, secundarios y Otros Suministros
F2	Recibir los suministros e instalar equipos
G	Registros contables
H	Puesta en Marcha



11.2. Planificación con Cuadro de Secuencia de Actividades

Tabla N° 106
Cuadro de Secuencia de Actividades

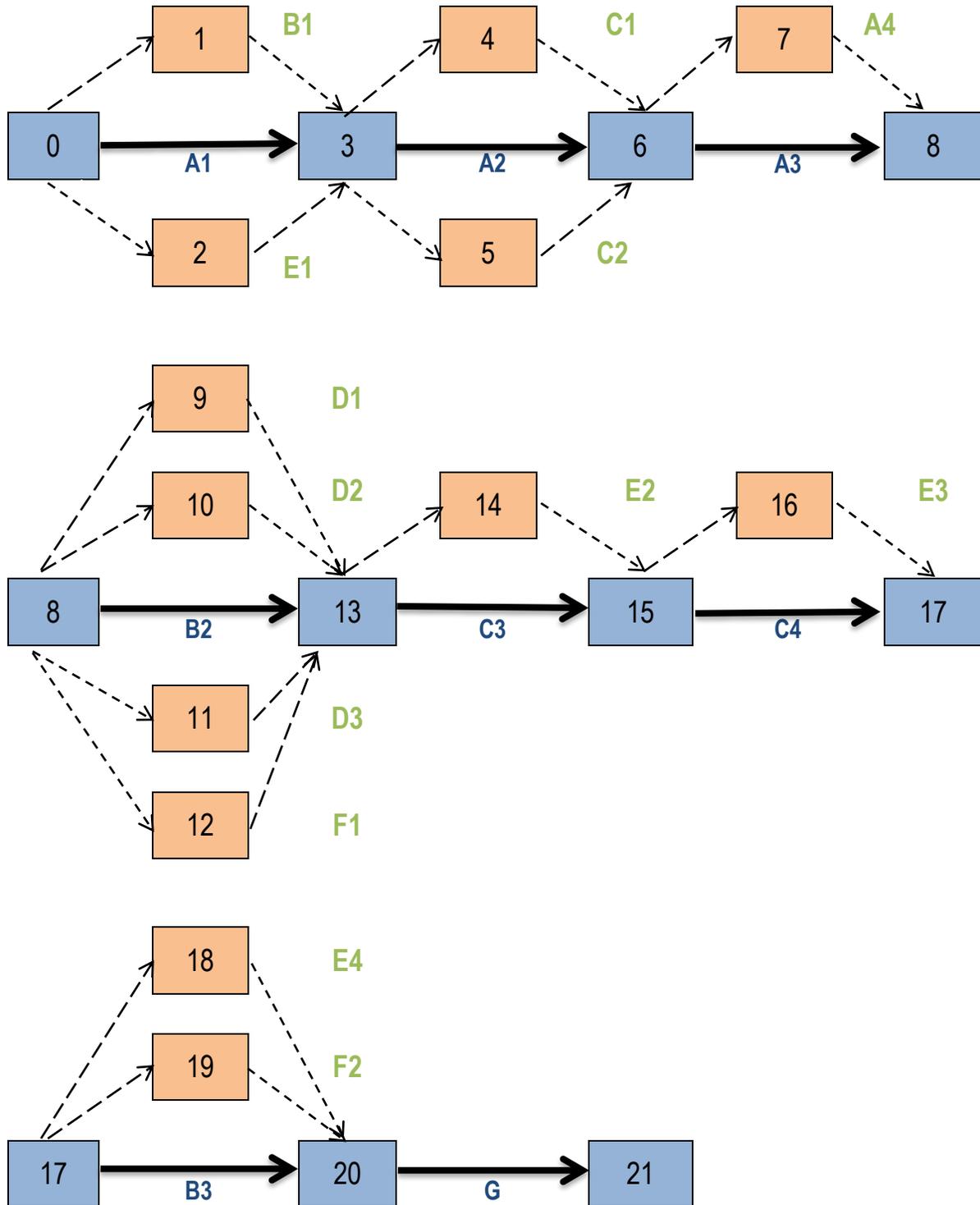
Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado	B1 Sondeo de Mercado de Constructores E1 Publicación de Requerimientos de Personal
A2 Analizar las Propuestas de Alquileres	C1 Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios C2 Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
A3 Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía	A4 Cancelación y firmas del contrato
B2 Contratar al Constructor	D1 Sondeo de Mercados de Freidoras, Refrigeradores, Mostradores y Conservadoras D2 Sondeo de Mercados de Conjunto de Sillas y mesas D3 Sondeo de Mercados de Juegos de Ollas y Platillos F1 Sondeo de Mercado de Suministros principales, secundarios y Otros Suministros
C3 Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS Y AFP	E2 Recibir los Perfiles de Profesionales
C4 Obtención de la Licencia de Funcionamiento y Licencia Sanitaria	E3 Evaluar a los Profesionales
B3 Supervisar al Constructor	E4 Contratar personal para Empresa de Operaciones F2 Recibir los suministros e instalar equipos
G Registros contables	
H Puesta en Marcha	



11.3. Planificación con Red de flechas

Gráfico N° 20

Red de Flechas para la Planificación de Actividades en Tiempo de Ejecución





11.4. Programación del Cuadro De Secuencia De Actividades

Tabla N° 107

Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación

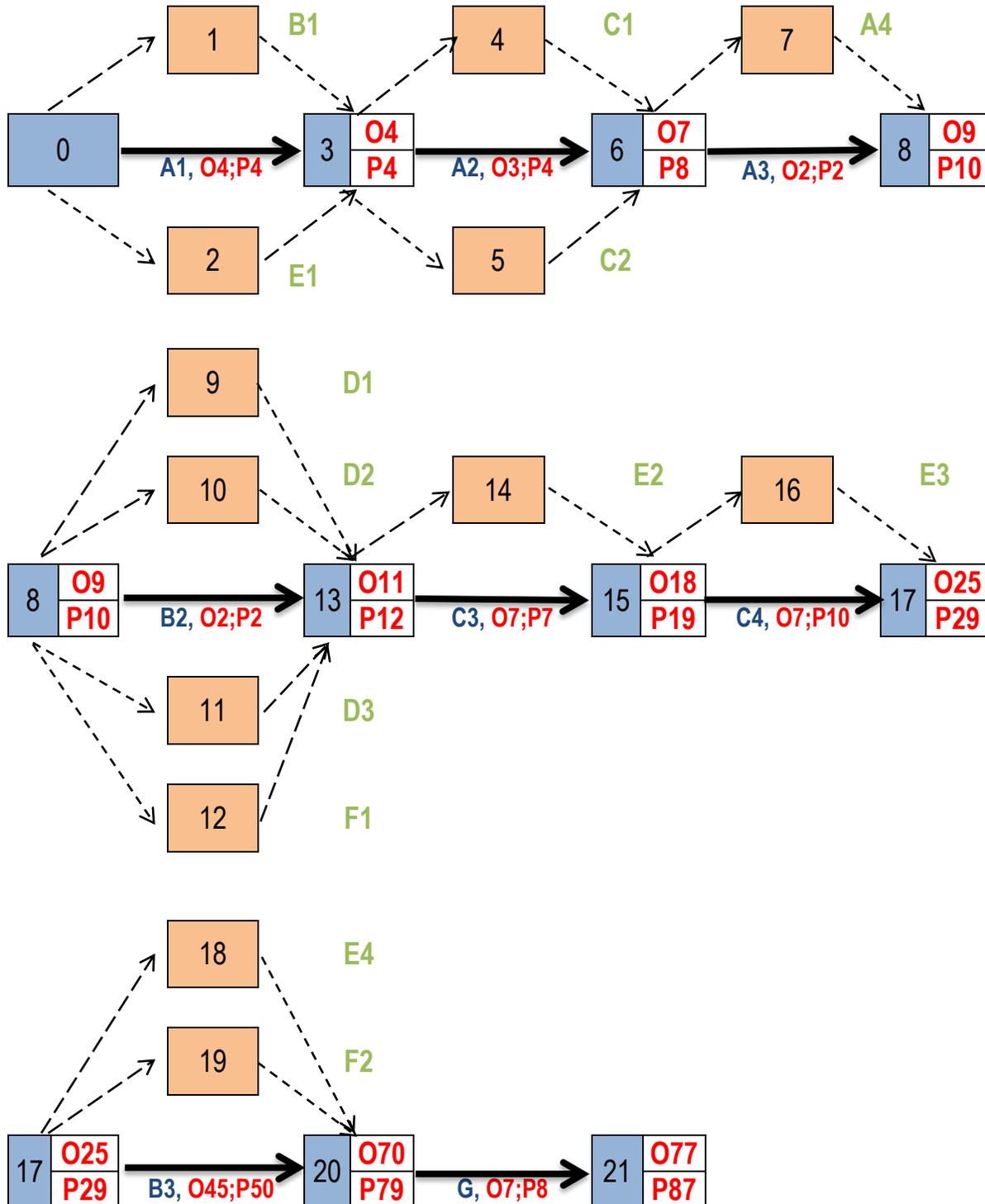
Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado	4 Días	4 Días	B1 Sondeo de Mercado de Constructores E1 Publicación de Requerimientos de Personal
A2 Analizar las Propuestas de Alquileres	3 Días	4 Días	C1 Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios C2 Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
A3 Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía	2 Días	2 Días	A4 Cancelación y firmas del contrato
B2 Contratar al Constructor	2 Días	2 Días	D1 Sondeo de Mercados de Freidoras, Refrigeradores, Mostradores y Conservadoras D2 Sondeo de Mercados de Conjunto de Sillas y mesas D3 Sondeo de Mercados de Juegos de Ollas y Platillos F1 Sondeo de Mercado de Suministros principales, secundarios y Otros Suministros
C3 Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS Y AFP	7 Días	7 Días	E2 Recibir los Perfiles de Profesionales
C4 Obtención de la Licencia de Funcionamiento y Licencia Sanitaria	7 Días	10 Días	E3 Evaluar a los Profesionales
B3 Supervisar al Constructor	45 Días	50 Días	E4 Contratar personal para Empresa de Operaciones F2 Recibir los suministros e instalar equipos
G Registros contables	7 Días	8 Días	
Total	77 Días	87 Días	
Holgura			10 Días
Actividades Críticas			A1, A3, B2, C3



11.6. Programación con Red de Flechas

Gráfico N° 21

Programación de Secuencia de Actividades con Red de Flechas en Tiempo de Ejecución





11.7. Programación con un cuadro de doble entrada

Tabla N° 108
Cuadro de Doble Entrada con Tiempo Pesimista

Código	15 Días	30 Días	45 Días	60 Días	75 Días	90 Días
A1, A2, A3, A4, B1, E1						
B2, C1, C2, E2, E3						
C3, C4, D1, D2, D3, F1						
B3, E4, F2						
G						

NOTA: Resumiendo la empresa contratada para Tiempo de Fundación que debe tener un administrador que elabore un plan con secuencia de actividades y programación de tiempos para realizar los gastos del presupuesto de inversión con el objetivo de crear la nueva empresa, siguiendo las actividades que están definidas en su reglamento de funciones.



Capítulo 12

Anexos

Anexo N° 1



Anexo N° 2



Anexo N° 3



Anexo N ° 4



Anexo N° 5



Anexo N° 6



Anexo N° 7



Anexo N° 8



Anexo N° 9



Anexo N° 10



Anexo N° 11



Anexo N° 12



Anexo N° 13



Anexo N° 14



Anexo N° 15



Anexo N° 16



Anexo N° 17



Anexo N° 18