

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PUBLICA**



# **PROYECTO DE INVERSIÓN PRODUCCION DE ABRIGOS**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO  
TRIGUERO MAMANI LEYDI SOLEDAD  
TROCHE LUCANA MAYRA MARIBEL**

**PARALELO "B"**

**ASIGNATURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS**

**DOCENTE PEDRO ANGEL GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2019**

## INDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	9
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	10
1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN .....	10
Nombre de la empresa a crear .....	10
Finalidad de producción .....	10
CAPÍTULO I .....	10
2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO. ....	12
TABLA N° 1.....	14
COSTO DEL NIT.....	14
TABLA N° 1.1.....	15
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOSCOSTO MINUTA.....	15
TABLA N° 1.2.....	15
SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOSCOSTO DE TESTIMONIO.....	15
TABLA N° 1.3.....	16
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS.....	16
COSTO MINUTA PODER REPRESENTANTE LEGAL.....	16
TABLA N° 1.4.....	16
SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS.....	16
COSTO TESTIMONIO PODER REPRESENTANTE LEGAL .....	16
TABLA N° 1.5.....	17
SONDEO DE MERCADO DE AUDITORESCOSTO BALANCE GENERAL.....	17
TABLA N° 2.....	19
COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDEMPRESA.....	19
TABLA N° 2.1 .....	20
COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDEMPRESA.....	20
TABLA N° 3.....	23
COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL .....	23
TABLA N° 4.....	25
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP .....	25
TABLA N° 5.....	29

COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO .....	29
2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO.....	31
2.2. SITIO ESTRATÉGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS.....	31
CAPÍTULO II.....	31
2.3. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – CARACTERÍSTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATÉGICO.....	32
Nombre de la empresa .....	32
Atributos químicos .....	33
Atributos físicos.....	33
Forma de presentación.....	33
Precio del sustituto perfecto .....	33
Forma de comercialización.....	33
2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA .....	34
TABLA N° 7.....	34
CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO.....	34
VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN .....	34
2.5. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – METODO DE CONSUMO POR HABITANTE .....	35
PROYECCIÓN CONSUMO APARENTE.....	40
2.6. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN. ....	41
PROYECCIÓN CONSUMO APARENTE.....	41
2.7. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – BALANCE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – COMENTARIO.....	42
2.8 DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL .....	43
NOMBRE DELA EMPRESA: “ATRE DIVAS” .....	43
2.8.1. ATRIBUTOS FISICOS.....	43
2.8.2 ATRIBUTOS QUÍMICOS .....	43
2.8.3 ATRIBUTOS TÉCNICOS .....	43
2.8.4ACCESORIOS COMPLEMENTARIOS (LOGO).....	43
2.8.5 FORMA DE PRESENTACION (ENVASE) .....	43
2.8.6 ATENCION AL CLIENTE.....	44
2.8.7 SERVICIOS COMPLEMENTARIOS .....	44
2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO .....	47
TABLA N° 8.....	47

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO.....	47
TABLA N° 8.1.....	47
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICIDAD.....	47
TABLA N° 8.2.....	47
SONDEO DE MERCADO DE VOLANTEROS.....	47
PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO .....	48
3.1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO ..	48
CAPÍTULO III .....	48
3.2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL.....	50
TABLA N° 9.....	53
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE ABRIGOS ...	53
Comentario .....	53
3.3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIO..	54
TABLA N° 10.....	54
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO .....	54
TABLA N° 10.1.....	56
SONDEO DE MERCADOS .....	56
TELA PAÑO TEJIDO POR METRO.....	56
TABLA N° 10.2.....	56
SONDEO DE MERCADOS .....	56
TELA FORRO POR METRO.....	56
TABLA N° 10.3.....	56
SONDEO DE MERCADOS .....	56
HILO ASATEX POR CONO.....	56
TABLA N° 10.4.....	57
SONDEO DE MERCADOS .....	57
BOTONES POR UNIDAD .....	57
TABLA N° 10.5.....	57
SONDEO DE MERCADOS .....	57
ETIQUETAS POR UNIDAD.....	57
TABLA N° 11.....	58

OTROS SUMINISTROS DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 6336ABRIGOS CON SECUENCIA PARALELA .....	58
CAPÍTULO IV .....	58
ASPECTOS DE ORGANIZACION .....	59
4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO .....	59
1.1CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION .....	59
TABLA N° 12 ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	61
4.2. CUADROS DE CAMPOS DE ACTIVIDAD – APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS.....	63
ORGANIGRAMA DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	66
TABLA N° 14.....	70
ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN .....	70
DISEÑAR LA TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES, SEGÚN DISEÑO ADJUNTO.....	71
TABLA N° 15.....	71
COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN .....	71
TABLA N° 16.....	72
COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.....	72
CAPÍTULO V .....	72
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION.....	73
TABLA N° 17.....	73
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS.....	73
TABLA N° 18.....	75
MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO – LOCALIZACIÓN.....	75
CAPÍTULO VI.....	75
COSTOS.....	76
TABLA N° 19.....	76
COSTO VARIABLE.....	76
COMENTARIO .....	77
TABLA N°20.....	77
TABLA COSTO MEDIO VARIABLE .....	77
TABLA N° 22.....	79
ACTIVO DIFERIDO .....	79
TABLA N° 23 – A.....	79

LISTADO DE MÁQUINAS .....	79
TABLA N° 23.1 .....	80
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA .....	80
MÁQUINA RECTA.....	80
TABLA N° 23.2.....	80
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA .....	80
MÁQUINA OVERLOOK.....	80
TABLA N° 23.3.....	81
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA .....	81
CORTADORA DE 12 PULGADAS.....	81
TABLA N° 23 B.....	81
LISTADO DE HERRAMIENTAS .....	81
TABLA 23.2.....	82
SONDEO DE MERCADO DE HERRAMIENTAS .....	82
TABLA N° 24.....	82
MUEBLES Y ENSERES .....	82
TABLA N° 24.1.....	83
SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES.....	83
TABLA N° 25.....	83
DEPRECIACION PARA ACTIVO FIJO .....	83
TABLA N° 26.....	87
COSTO TOTAL.....	87
TABLA N° 27.....	88
(Tabla de Costo unitario).....	88
6. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	88
6.1 DETERMINACIÓN FUNCIONAL.....	88
6.2 DETERMINACIÓN TABULAR.....	89
6.3 DETERMINACIÓN GRÁFICA .....	90
6.4 COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD .....	90
PRESUPUESTO DE INVERSION.....	91
TABLA N° 29 A.....	91
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN .....	91
CAPÍTULO VII.....	91
TABLA N° 29 B.....	92

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	92
7.3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	93
ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA .....	94
8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV, TIPO DE CAMBIO.....	94
CAPÍTULO VIII .....	94
8.1.1 Ejercicio 1–ASIENTOS CON RESPALDOS DE DATOS CON TABLAS DE INGENIERÍA Y DE MOVIMIENTO DE KARDEX.....	95
8.1.2 EJERCICIO 2 .....	103
8.1.3 EJERCICIO 3 .....	112
8.1.4. TABLA DE BALANCES GENERALES .....	122
8.1.5. TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONFOS.....	123
8.1.6 VALOR ACTUAL NETO .....	124
GRAFICO DEL VAN .....	126
COMENTARIO .....	126
8.1.7 TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV's.....	126
DEDUCCION.- .....	127
ESTUDIO EVALUACION FINANCIERA.....	128
9.1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA - COMENTARIO .....	128
CAPÍTULO IX.....	128
9.2. MÉTODOS DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA .....	129
CONDICIONES: .....	129
9.3. EFECTOS DE INTERESES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS .....	130
9.4 EFECTOS DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE EL SALDO DE CAJA .....	130
9.5 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO .....	132
9.6 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA.....	132
9.7 COMENTARIO DE APALANCAMIENTO.....	132
CAPÍTULO X .....	133
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	
INCORPORACION DE TRIBUTOS .....	133
10.1 Inclusión de impuestos en vigencia .....	133
10.2 Proyección de estados financieros.....	133
10.2.1 EJERCICIO 1 .....	134
10.2.2 EJERCICIO 2 .....	141

10.2.3 EJERCICIO 3 .....	147
10.2.4 BALANCE GENERAL.....	152
10.3 VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA. .....	153
CAPÍTULO XI .....	153
PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO.....	153
ELABORAR LAS ACTIVIDADES POR CAMPO CON SUS OBJETIVOS .....	153
CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN .....	153
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES .....	155
PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS .....	157
TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN.....	158
PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS. ....	159
CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO PESIMISTA.....	160
<b>ANEXOS</b> .....	162

*AtreDivas*

Moda hecha tejido



**RESUMEN EJECUTIVO**

**Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer y proveer de abrigos a un menor costo**

**“ATRE DIVAS” S.R.L., en La Paz – Bolivia la producción de abrigos de mujer la competencia es baja en relación a otro tipo de productos textiles, sin embargo a pesar de ello, nuestra marca se diferencia de la competencia mediante la implementación de un departamento de diseño y moda.**

**Características de mezcla de mercadotecnia**

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**
- **Precio probable: 70 Bs**
- **Forma de comercialización: PUNTOS DE VENTA**

**Producción por ciclo: 6 ABRIGOS**

**Producción Anual: 6336 ABRIGOS**

**Total programa de abastecimiento UFV: 97.295,93**

**Total cuadro de otros suministros UFV: 6.548,42**

**Costo variable UFV: 103.844,34**

**Costo medio variable UFV: 16,3896**

**Costo Fijo UFV: 70849.27**

**Costo medio fijo UFV: 11,1820**

**Costo total UFV: 174.693,30**

**Costo unitario UFV: 27,5701**

**Presupuesto de Inversión UFV: 49.266,56**

**Tasa Interna de Retorno Económica: 107 %**

**Tasa Interna de Retorno Financiera: 1.5812%**

**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: “”no encuentro esta””**

**Tiempo optimista de fundación: 79 días**

**Tiempo pesimista de fundación: 91 días**

**CAPÍTULO I****ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO****1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN****Nombre de la empresa a crear**

La Empresa de la Abrigos “ATRE DIVAS” se comercializará en la Uyustus, de la ciudad de La Paz.

El presente proyecto quiere llegar al mercado hacer competente con los demás oferentes del mercado por lo que nuestro proyecto es sobre la fabricación de Abrigos. Que tiene variedad de colores, que será presentado en bolsas de papel grueso, las cuales tienen agarrador.

El proyecto ingresa a un mercado de competencia monopolista donde muchas empresas ofrecen similares productos que compiten por el mismo grupo de demandantes.

En este tipo de mercado cada producto ofrecido por las distintas empresas es diferente de los demás, es así que nuestro producto también marcará una diferencia tanto en la preparación, como en los materiales que se utiliza para su elaboración.

En el mercado monopolista, las empresas pueden entrar y salir sin restricción alguna.

**Finalidad de producción****CARÁCTER**

La Inversión que se analiza para poner en marcha el proyecto será de un monto accesible a una reingeniería.

**NATURALEZA**

El Producto será modificado de acuerdo a la exigencia del mercado, es decir sometido a una reingeniería.

### **CATEGORÍA**

La Comercialización del producto será en un lugar fijo aunque todavía no se cuenta con el permiso correspondiente.

### **TIPO**

El producto será comercializado en una sola forma para no complicarnos en un estudio de mercado.

Este producto resuelve problemas de los precios altos en las tiendas y la mala calidad del mismo producto a bajo precio, ya que nuestro producto tiene precios moderadamente bajos y con la garantía de ser de alta calidad.

### **FINALIDAD**

Que el proyecto de Abrigos sea reconocido por su calidad y variedad de colores.

### **PROPÓSITO**

El proyecto de inversión de Abrigos llegue a hacer competir con el principal oferente.

Y además ser líder en el mercado y con un propósito de llegar a la población y que les guste nuestro producto.

Moda hecha tejido

## **2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO.**

### **IMPUESTOS NACIONALES**

#### REQUISITOS

- Escritura de Constitución de Sociedad
- Poder del Representante Legal
- Cédula de Identidad del Titular
- Fotocopia Simple del C.I. de los Socios
- Factura de Luz
- Croquis de Domicilio
- Balance de Apertura

### **FORMULARIOS A LLENAR**

Formulario Masi

#### PROCEDIMIENTO:

Aproximarse al SIN (Servicio Nacional de Impuestos) con los siguientes documentos:

Matrícula de comercio, Escritura de Constitución de Sociedad Decreto, resolución o Contrato, según corresponda Fuente de mandato del Representante Legal (Poder, Acta de Directorio, Estatuto o Contrato) y Documento de Identidad vigente. Facturas o pre facturas de consumo de energía eléctrica que acrediten el número de medidor del domicilio habitual del representante legal, domicilio fiscal.

Con el certificado de activación de dosificación aproximarse a una imprenta autorizada para que realicen la elaboración del talonario o talonarios de facturas.

## **TIEMPO DE TRÁMITE.**

El trámite es inmediato, se lo realiza el mismo día que uno se aproxima al SIN.

### **I. COSTOS**

Para la inscripción en la oficina de IMPUESTOS NACIONALES es totalmente gratuito, pero para los requisitos previos como ser:

- Minuta de la Constitución de la Sociedad
- Acta de Constitución de la sociedad
- Minuta del Poder de Representante Legal
- Testimonio de Poder del Representante Legal
- Fotocopias
  - Cedula de Identidad del Titular
  - Fotocopia simple del C.I. de los Socios
  - Factura de Luz

Se detallan en el siguiente cuadro de costos.

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**1. TABLA DE COSTO PARA LA OBTENCIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA**

**TABLA N° 1**

**COSTO DEL NIT**

**(En bolivianos)**

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Minuta	1	100,00
2	Escritura de Constitución de sociedad	2	1.200,00
3	Minuta del Poder del representante legal	1	70,00
4	Testimonio del Poder del Representante Legal	2	80,00
5	Fotocopia de C.I. de los Socios		2,00
6	Fotocopia de Factura de Luz		0,50
7	Balance de apertura	3	200,00
<b>TOTAL</b>			<b>1.652,50</b>

**COMENTARIO.** Para constituir una sociedad de responsabilidad Limitada es necesario cumplir los requisitos.

Moda hecha tejido

(1) TABLA 1.1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

(2) TABLA 1.2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS

(3) TABLA 1.3 SONDEO DE MERCADO DE AUDITORES

**ANEXO N°1** (Procedimiento del trámite de NIT)

**TABLA N° 1.1**

**SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOSCOSTO MINUTA**

(En bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCIÓN	COSTO
1	DR. Reynaldo M. Huanca Sirpa	Av. Calle Iturralde N° 120 (Cerca parque Jayu Puchu)	100
2	DR. Andres Castaneta Q.	Av. Jorge Carrasco N°2044 Frente a Ex Alcaldia	130

**TABLA N° 1.2**

**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOSCOSTO DE TESTIMONIO**

(En bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCIÓN	COSTO
1	DR. Andres Castaneta Q.	Av. Jorge Carrasco N°2044 Frente a Ex Alcaldia	1200
2	DR. Reynaldo M. Huanca Sirpa	Av. Calle Iturralde N° 120 (Cerca parque Jayu Puchu)	1300

**TABLA N° 1.3**

**SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS**

**COSTO MINUTA PODER REPRESENTANTE LEGAL**

(En bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCIÓN	COSTO
1	DR. Reynaldo M. Huanca Sirpa	Av. Calle Iturralde N° 120 (Cerca parque Jayu Puchu)	100
2	DR. Andres Castaneta Q.	Av. Jorge Carrasco N°2044 Frente a Ex Alcaldia	130

**TABLA N° 1.4**

**SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS**

**COSTO TESTIMONIO PODER REPRESENTANTE LEGAL**

(En bolivianos)

N°	NOMBRE	DIRECCIÓN	COSTO
1	DR. Guido Mamani Poma	Av. Juan Pablo II N° 1015- 9 Plaza la Luna (lado del tribunal departamental de justicia de La Paz- El Alto)	100
2	M. Gonzalo Rodríguez Poma	Av. Juan Pablo II N° 1065 (interior) Of. 2 frente al CEIBO Ceja El Alto.	130



**TABLA N° 1.5**

**SONDEO DE MERCADO DE AUDITORES COSTO BALANCE GENERAL**

**(En bolivianos)**

N°	NOMBRE	DIRECCIÓN	COSTO
1	Lic. Virginia Hermosa Rodriguez	Calle Potosi N° 1008 Centro Comercial Cristal	200
2	Lic. Monica M. Fernandez	Calle Juan Ondarza N°1592 Villa Nueva Potosi	250

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**ANEXO N° 2** (Tarjetas de Notarias “Costo de Testimonio”)

**ANEXO N° 2** (Tarjetas de Notarias “)

**ANEXO N° 2** (Tarjetas de Notarias “Costo de Representante Legal”)

**ANEXO N° 4** (Tarjeta de Contadores)

## **FUNDEMPRESA**

### **REQUISITOS:**

1. Formulario de Solicitud de matrícula de comercio
2. Balance de apertura
3. La firma del contador deberá contar con la solvencia profesional
4. Testimonio de Constitución Social de la sociedad
5. Publicación del Testimonio de Constitución
6. Testimonio de Poder.

### **FORMULARIOS A LLENAR:**

- Formulario de Declaración Jurada N° 0020 de Solicitud de Matrícula de Comercio.
- Formulario N° 0010

### **PROCEDIMIENTO:**

- Firmado y llenado del Formulario de Declaración Jurada N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio por el propietario o representante legal de la empresa.
- Presentar el Balance de Apertura firmado por el propietario o representante legal y el profesional que interviene acompañando la solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- Presentar el testimonio de escritura pública de constitucional social, en original y fotocopia legalizada legible.
- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.
- Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible.
- Certificado de depósito bancario emitido por cualquier entidad financiera del país, que consigne el capital pagado en dinero. La cuenta corriente bancaria debe estar a nombre de la sociedad en formación.
- PLAZO DEL TRÁMITE. Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguientes al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

**COSTOS**

- Arancel por tipo de sociedad SRL Bs. 455,00
- Arancel por control de Homonimia Bs. 136,50

**TOTAL Bs. 591,50****TABLA N° 2****COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDEMPRESA****(En Bolivianos)**

Procedimientos para la inscripción

N°	DETALLE	REF	IMPORTE
1	Formulario N° 0010/10		sin costo
2	Formulario N° 0020/10		
3	Publicación de Testimonio de Constitución en un periódico de Circulación Nacional		200,00
4	Arancel de inscripción de una Srl.		455,00
5	Control de Homonimia		136,50
<b>TOTAL</b>			<b>791,50</b>

**ANEXO N°3 (Procedimiento para la inscripción en FUNDEMPRESA)**

**TABLA N° 2.1**

**COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO DE FUNDEMPRESA**

**(En Bolivianos)**

NOMBRE	DIRECCIÓN	MEDIDAS	COSTO
<b>EL DIARIO</b>	Calle Loayza N° 428	Media Página por día	200
<b>LA RAZÓN</b>	Colonias de Santa Rita Alto Auquisamaña (zona sur)	Media página	300

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**SEGURO SOCIAL DE LA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR**

Las Empresas se afiliarán a la caja nacional de salud, en el plazo máximo de 5 días a partir de la iniciación de actividades y adquiera legalmente la calidad de patrono, mediante el Form. AVC – 01 “AVISO DE AFILIACIÓN DE EMPLEADOR” de conformidad al código de seguridad social, su reglamento y disposiciones legales en vigencia.

**PRIMERA INSTANCIA****REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR**

- 01.FORM. AVC – 01 (VACIO) (FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA)
- 02.FORM. AVC – 02 (VACIO) (Bs. 13.- ADQUIRIR EN PLANTA BAJA DIVISIÓN TESORERIA V3)
- 03.FORM.RCI – 1A (VACIO) (FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD)
- 04.SOLICITUD DIRIGIDO A “DR. FERNANDO JALDIN JEFE SECCIONAL AFILIACIÓN)
- 05.FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06.FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRONICO)
- 07.BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL. DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.TESTIMONIO DE CONSTITUCION SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- 09.PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERIA JURIDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- 10.PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERIA JURIDICA.
- 11.PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADA POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.

12. NOMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
13. CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
14. EXAMEN PRE – OCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR).  
“tesorería Ventanilla 3”.
15. LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA SECCIÓN AFILIACIÓN DE EMPRESAS 2do. PISO, OFICINA NACIONAL.

## **SEGUNDA INSTANCIA**

### **REQUISITOS PARA AFILIACION DEL TRABAJADOR**

- \* Certificado de Nac. Original
- \* Certificado de Matrimonio Original
- \* Planilla o Boleta de Pago
- \* Fotocopia de C.I. del trabajador y de la Esposa
- \* AVC – 04 y AVC – 05 Tiene un costo de Bs. 5.50 – (en ventanilla 3 Tesorería)
- \* BAJA ANTERIOR TRABAJO AVC – 07
- \* VENTANILLA DE AFILIACIONES

Moda hecha tejido

**TABLA N° 3**

**COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL**

(En Bolivianos)

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Formulario AVC – 01	5,00
2	Formulario AVC – 02	5,00
3	Formulario RCI - 1ª	3,00
4	Carta Dirigida al Dr. Fernando Jaldin Jefe sección afiliación	0,00
5	Fotocopia C.I. del Representante Legal	0,40
6	Fotocopia del NIT	0,20
7	Fotocopia Balance de Apertura	0,20
8	Fotocopia Testimonio de Constitución	1,00
9	Planilla de Haberes Originales y Copia (sellado y Firmado)	2,00
10	Nomina del Personal con fecha de nacimiento	1,00
11	Croquis de la ubicación de la empresa	0,20
<b>TOTAL</b>		<b>18,00</b>

**ANEXO N° 5 INSCRIPCIÓN A LA CAJA DE SALUD**

## **INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES.**

Afiliación al Sistema Integral de Pensiones (SIP)

Los pasos y requisitos para afiliarse al Sistema Integral de Pensiones (SIP).

### **Inscripción de Empleadores**

- Para la Inscripción de los Empleadores a través de nuestra Plataforma de Atención al Cliente deben presentar la siguiente documentación al Área de Operaciones:
- Llena conjuntamente con el Empleador el Formulario de Inscripción del Empleador, en función a la documentación de respaldo presentada por éste.
- Fotocopia legible del Documento de Identidad del Representante Legal
- Fotocopia del Certificado de Inscripción del NIT.
- Fotocopia del Poder del Representante Legal.
- Fotocopia de la Matrícula de Comercio de Fundempresa.
- Empresas Unipersonales
- En el caso de las Empresas Unipersonales, al momento del llenado del Formulario de Inscripción del Empleador, en la casilla "Razón Social" se deberá colocar el nombre completo de la persona y también llenar el rotulo comercial de la Empresa.

### **Modificación o Actualización de Datos Empleadores**

a) *Cambio de Representante Legal y Sucursales:*

- Formulario de Inscripción del Empleador (actualización de datos).
- Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
- Testimonio del poder del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.



*b) Cambios de Dirección o Teléfono:*

- Formulario de Inscripción del Empleador (actualización de datos).
- Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.

*c) Cambio de Razón Social. RUC a NIT, De Representante Legal y Nuevas sucursales de Empresa:*

- Formulario de Inscripción del Empleador.
- Fotocopia del NIT y RUC.
- Fotocopia de la Matrícula de Comercio de Fundempresa.
- Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
- Testimonio del poder del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.

**COSTO**

No tiene costo alguno

Moda hecha tejido

**TABLA N° 4**

**COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP**

**(En Bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE
1	Formulario a la inscripción de empleados	sin costo
2	Fotocopia del NIT	0,20
3	Fotocopia del C.I.	0,40
4	Fotocopia del Testimonio de Constitución	1,00
<b>TOTAL</b>		<b>1,60</b>

## **LA PATENTE MUNICIPAL Y EL COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.**

En los proyectos relacionados con venta de alimentos deben además establecer el costo del registro sanitario.

**Algunos proyectos requieren medidas de mitigación de riesgos contra el medio ambiente, en consecuencia se presenta el costo de logro de la ficha ambiental.**

**Es recomendable que los cálculos de costo y los sondeos de mercado se presenten en la parte principal de sustentación del proyecto en tanto que los procedimientos o requisitos de ingreso a mercado deberían estar en anexo en los trípticos que proporcionan las entidades consultadas.**

### **ACTIVIDADES ECONÓMICAS**

- Las micro, pequeña y grandes empresas de Bolivia (Mipymes y empresas) que hayan obtenido el registro de comercio y que declaren ante impuestos nacionales, también deben contar con una autorización de funcionamiento de parte de los gobiernos autónomos municipales al que corresponden.
- En el caso del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP) determina las siguientes consideraciones, procedimiento y requisitos para la apertura y funcionamiento de todas las actividades económicas en general en el marco de Ordenanza Municipal N° 606/1994, Resolución Municipal N° 119/2003, Resolución Municipal N° 207/2004, Resolución Ejecutiva N° 46/2012.

### **ANTES DE EMPEZAR SU TRÁMITE, SE NECESITA SABER:**

- Todas las personas naturales y jurídicas que tengan exención de impuestos deben inscribirse, para luego realizar el trámite de exención correspondiente.
- Los documentos originales serán devueltos inmediatamente verificada su correspondencia y fidelidad respecto a las fotocopias de los mismos.

- En caso de renovación, presentar la licencia de funcionamiento original vencida.
- Heladerías, carnicerías, venta de pollo crudo, panaderías, friales y toda actividad que tenga que ver con la elaboración de productos alimenticios, deben presentar el carnet de manipulación de alimentos de las personas que trabajan en la actividad.
- Tornerías, chaperías, mantenimiento de vehículos, lavanderías, lavados de autos, deben presentar el RAI y la carta de categorización otorgada por la Dirección de Gestión Ambiental del GAMLP.

### **REQUISITOS.-**

En caso de persona natural:

- Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
- Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
- Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.
- En caso de personas jurídicas, agregar:
- Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia, del poder notariado del representante legal (actualizado).

**PROCEDIMIENTO.-**

- Solicite información y requisitos en Plataforma de atención al ciudadano, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho.
- Inicie el trámite con la presentación de documentación validada Plataforma de atención al ciudadano. Le otorgarán un formulario de solicitud de licencia de funcionamiento, mismo que debe presentar debidamente llenado.
- Personal hace revisión de todos los documentos presentados y los datos del formulario. En caso de observación, devuelve todos los documentos presentados. En el caso de establecimientos donde se realizará la manipulación de alimentos, veterinarias y/o peluquerías caninas, casas funerarias y/o salones velatorios, actividades relacionadas con el mantenimiento y reparación de automóviles como: lavado de autos, cambio de aceite, chapería y pintura; se remite la solicitud a la Oficina Desconcentrada de la Intendencia Municipal (ODIM), para que ésta realice la inspección correspondiente, emitiendo un informe de rechazo, observación o aprobación, según corresponda.
- Personal designado procede a la Inspección en el establecimiento donde funcionará la actividad económica para verificar el cumplimiento de las condiciones previstas para la actividad y los datos técnicos del establecimiento declarado en el formulario. El inspector emite el informe con el resultado de la inspección.
- *Fin del trámite.* Se le hace entrega de licencia de funcionamiento a presentación de su CI. O poder notariado en la Plataforma de atención al contribuyente del Área de Tasas y Patentes, ubicada en el Centro Multipropósito del Mercado Camacho. Y finalmente firma un recibo de entrega.

**TIEMPO DE DURACIÓN.-**

5 días hábiles (máximo)

**TABLA N° 5**

**COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

(En bolivianos)

<b>N°</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Fotocopia del Representante Legal	1,00
4	Fotocopia del Testimonio de Constitución	1,00
<b>TOTAL</b>		<b>2,00</b>

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**EL CALENDARIO Y PRESUPUESTO CONSIDERANDO TRES MESES PARA:**

**CUADRO N° 1**  
**ESTUDIO DE MERCADO**

<b>ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>1 MES</b>
<b>ESTUDIO DE INGIERIA</b>	<b>1 MES</b>
<b>ESTUDIO DE EVALUACIÓN</b>	<b>2 MESES</b>
<b>ARMADO FINAL</b>	<b>15 DIAS</b>

**CUADRO N° 2**  
**CALENDARIO**

TIEMPOS ESTUDIO	SEMANAS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ESTUDIO DE MERCADO	■	■	■	■								
ESTUDIO DE INGIENERIA					■	■	■	■				
ESTUDIO DE EVALUCION									■	■		
ARMADO FINAL											■	■

**PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO**

DETALLE	IMPORTE
Técnico en Ciencias Económicas	13.920
Técnico Asesor de Ingeniería del Proceso de Producción	6.960
Gastos de Impresión	696
	<b>21.576</b>

**CAPÍTULO II**

**2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO**

**2.2. SITIO ESTRATÉGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS**

Identificación de sitio estratégico del mercado -lugar, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).

El sitio estratégico será:

**ZONA CENTRAL, CALLE UYUSTUS**

Nuestro mercado principal es la población femenina, con los estudios realizados se observa que el producto tiene una gran demanda en nuestra ciudad, en especial en esta época de invierno y por los climas cambiantes que se tiene en nuestra ciudad de La Paz.

<b>CARACTERÍSTICAS</b>		<b>OBSERVACIÓN</b>
Nivel de Ingreso		Bajo o medio
Edad		Jóvenes
Sexo		Femenino
Talla		Mediana "M"

### 2.3. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – CARACTERÍSTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATÉGICO

#### Nombre de la empresa

ATRE DIVAS, en La Paz – Bolivia la producción de abrigos de mujer la competencia es baja en relación a otro tipo de productos textiles, sin embargo a pesar de ello, nuestra marca se diferencia de la competencia mediante la implementación de un departamento de diseño y moda.

#### Sustituto perfecto.

Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

En la Ciudad de La Paz existe gran competencia en la confección de Abrigos tanto artesanales como de micro y pequeñas empresas.

Son competidores de sustitutos perfectos:

INDICADORES	ABRIGOS "GRYSEL"	ABRIGOS "ATRE DIVAS"
ATRIBUTOS		
FÍSICO	TIENDA DE 6X8 METROS	LOCAL DE 8X9 METROS
QUÍMICO	MATERIAL VARIADO	MATERIAL VARIADO
TÉCNICO	VARIEDAD DE MODELOS	VARIEDAD DE MODELOS
LUGAR DE VENTA	PLAZA IGUINO	FERIA DE UYUSTUS



**Atributos químicos**

Los abrigos de dama están confeccionados con la tela de paño (elaborados en base a algodón)

**Atributos físicos**

Los abrigos que se venden están elaborados en distintas tallas y diferentes modelos lo que hace muy atrayente a las personas (demandantes damas)

**Forma de presentación**

Envase del producto, para servicios presentación de empleados.

Envase del Producto

Bolsa Nylon

**Precio del sustituto perfecto**

CARACTERISTICAS	OFERENTE
NOMBRE	ABRIGOS "GRISEL"
PRECIO DE FRABRICA	Desde Bs. 70 hasta Bs 280
PRECIO AL CONSUMIDOR	Desde Bs. 90 hasta Bs.350

**Forma de comercialización**

Los pedidos en los meses estacionarios de auge de este producto, el requerimiento constante de distintos modelos que vayan en tendencia a la moda característicamente que no existe en el mercado actual.

## 2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

ID TABLA: 4020604

BOLIVIA:

**VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN  
ACTIVIDAD ECONÓMICA**

(En miles de bolivianos)

### TABLA N° 7

#### CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

#### VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN

(En bolivianos)

CLASE DE ACTIVIDAD	2012 (p)	2013 (p)	2014 (p)	2015 (p)	2016 (p)
<b>Textiles, prendas de vestir y productos del cuero</b>	3349695	3463390	3774770	4058285	4188265

2.5.

PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – METODO DE CONSUMO POR HABITANTE

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

(Expresado en bolivianos)

AÑOS	TIEMPO	CA de VP		
	X	Y	X*Y	X <sup>2</sup>
2012	1	3.349.695	3.349.695	1
2013	2	3.463.390	6.926.780	4
2014	3	3.774.770	11.324.310	9
2015	4	4.058.285	16.233.140	16
2016	5	4.188.265	20.941.325	25
	<b>15</b>	<b>18.834.405</b>	<b>58.775.250</b>	<b>55</b>

$$\sum y = na + b \sum x$$

1ra ecuación normal

$$18.834.405 = 5a + 15b \quad /5$$

Partimos de la primera ecuación

$$a = 3.766.881 - 3b$$

$$a = 3.766.881 - 3 * 227.203,5$$

$$a = 3.085.270,5$$

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

2da ecuación normal

$$58775250 = 15a + 55b$$

$$58775250 = 56503215 - 45b + 55b$$

$$58775250 = 15 * (3766881 - 3b) + 55b$$

$$2272035 = 10b$$

$$b = 227203.5$$

**ECUACIÓN DE OPERACIÓN**

$$y = a + b * x$$

$$y = 3085270.5 + 227203.5x$$

AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
TEIMPO O PERIODO	6	7	8	9	10
CONSUMO	<b>4448491,5</b>	<b>4675695</b>	<b>4902898,5</b>	<b>5130102</b>	<b>5357305,5</b>

De acuerdo a la tabla proyectada anteriormente, podemos ver que el consumo aparente se va incrementando a medida que pasan los años. Esta proyección se puede realizar hasta el año que se desee.

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

CONSIDERAR EL ÚLTIMO DATO DE SU SERIE COMO AÑO RECIENTE Y EL MÁS ANTIGUO DOS AÑOS ATRÁS DETERMINAR LA TASA DE CRECIMIENTO Y REALIZAR LA PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE.

**MÉTODO DE ECUACIÓN EXPONENCIAL**

AÑOS	2013	2017
CONSUMO APARENTE	<b>3.774.770</b>	<b>4.1188265</b>

$$\sqrt[n]{\frac{\text{Consumo aparente del último año obs.}}{\text{Consumo aparente del año más antiguo obs.}}} - 1 = \text{tasade crecimiento}$$

$$\sqrt[4]{\frac{4188265}{3774770}} - 1 = 0.05334788812 = 0.05 \text{ tasade crecimiento}$$

Moda hecha tejido

**PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE**

$$CA_{j+1} = CA_j + CA_j * \text{tasade crecimiento}$$

$$CA_{2017} = 4188265 + 4188265 * 0.05$$

$$CA_{2017} = 4397678.25$$

$$CA_{2018} = 4397678.25 + 4397678.25 * 0.05$$

$$CA_{2018} = 4617562.16$$

$$CA_{2019} = 4617562.16 + 4617562.16 * 0.05$$

$$CA_{2019} = 4848440.27$$

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020
C.A.S.	4.397.678,25	4.617.562,16	4.848.440,3

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

DETERMINAR LA POBLACIÓN RELACIONADA CON LA MUESTRA (POBLACIÓN DE BOLIVIA O DE LA PAZ SEGÚN CORRESPONDA A LA BASE DE DATOS QUE ESTA UTILIZANDO), ESTABLECER EL CONSUMO POR HABITANTE. APLICAR LA TASA DE PROYECCIÓN DEL I. N. E. DE 2.09% ENTRE 1990 - 2001 Y DE 2.03% ENTRE 2001 - 2012. PROYECTAR EL CONSUMO DE LOS AÑOS 2018, 2019, 2020. 00'0D

**CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO**

CLASE DE ACTIVIDAD	2012 (p)	2013 (p)	2014 (p)	2015 (p)	2016 (p)
<b>Textiles, prendas de vestir y productos del cuero</b>	3349695	3463390	3774770	4058285	4188265

CONSUMO APARENTE: 4.188.265

# DE CLIENTES: 2.706.351

TASA DE CRECIMIENTO: 2.03 %

$$\text{ConsumoAparenteporCliente} = \frac{\text{ConsumoAparente 2015}}{\# \text{ deClientes}}$$

$$\text{ConsumoAparenteporCliente} = \frac{4188265}{2706351}$$

$$\text{ConsumoAparenteporCliente} = 1.547569033$$

$$\text{Clientes}_{j+1} = \text{clientes}_{\text{añoj}} + \text{cliente}_{j} * \text{tasadecrecimiento}$$

$$\text{Clientes}_{j+1} = 2706351 + 2706351 * 2.03\%$$

$$\text{Clientes}_{j+1} =$$

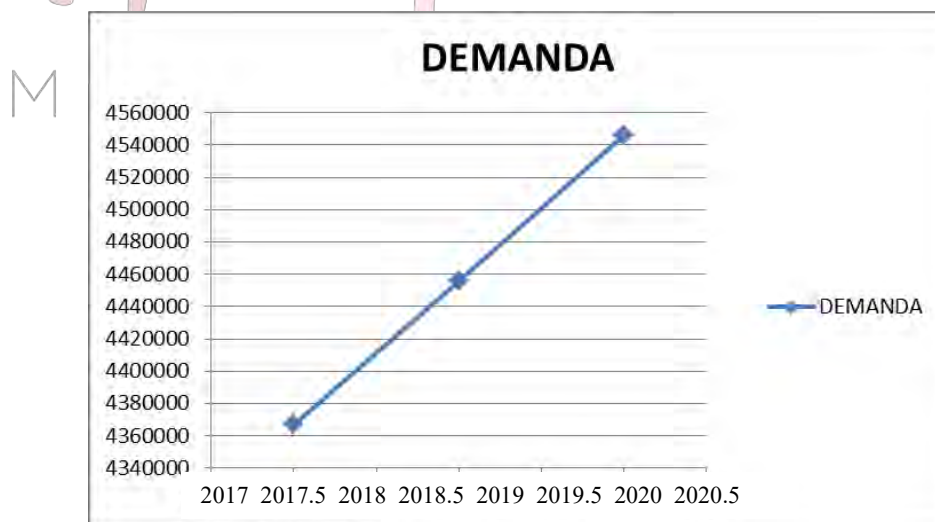
**PROYECTAR LA DEMANDA DE TRES AÑOS.**

**PROYECCIÓN CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2017	2018	2019	2020
<b>CLIENTES</b>	2.761.289,925	2.817.344,111	2.874.536,196	2.932.889,281
<b>CONSUMO APARENTE CLIENTE</b>	1.550	1.550	1.550	1.550
<b>CONSUMO APARENTE</b>	4.279.999,384	4.366.883,372	4.455.531,104	4.545.978,386

**PROYECCIÓN DE LA DEMANDA**

AÑOS	2017	2018	2019	2020
<b>DEMANDA</b>	4.279.999,384	4.366.883,372	4.455.531,104	4.545.978,386





**2.6.**

**INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO – MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN.**

**CON DATOS DE PRÁCTICAS ANTERIORES, PROYECTAR LA OFERTA DE TRES AÑOS, 2018, 2019, 2020.**

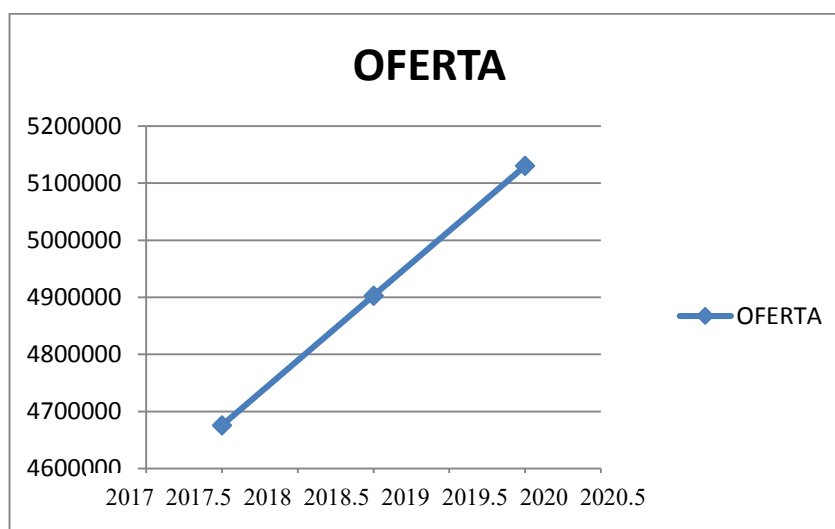
**PROYECCIÓN CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2016	2017	2018	2019	2020
CLIENTES	6	7	8	9	10
CONSUMO APARENTE	4.448.491,5	4.675.695	4.902.898,5	5.130.102	5.357.305,5

**PROYECCION DE OFERTA**

AÑOS	2018	2019	2020
	UNO	DOS	TRES
OFERTA	4.675.695	4.902.898.5	5.13.102

Moda hecha tejido



**2.7.**

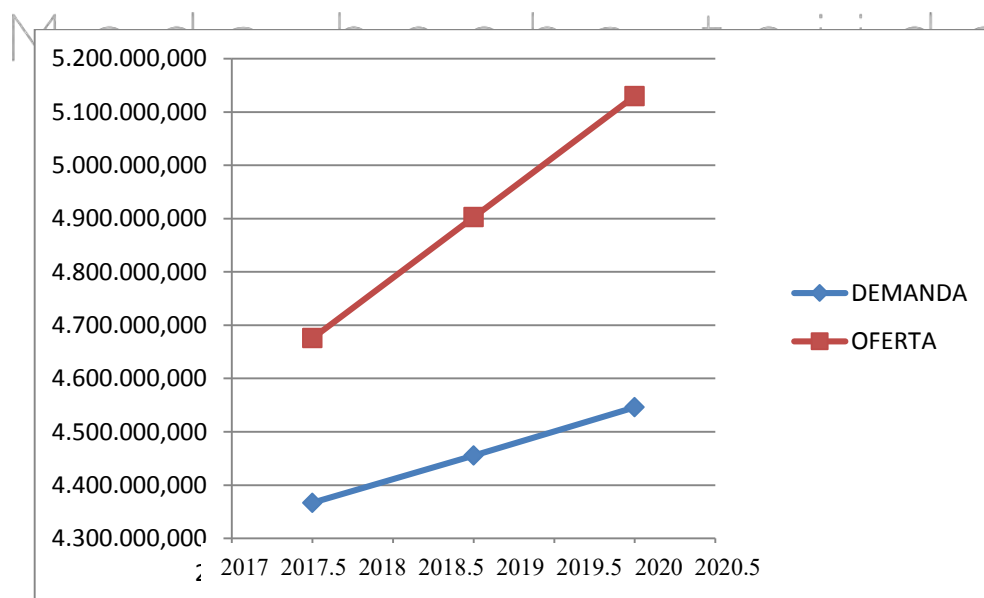
**INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA – BALANCE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO – COMENTARIO.**

**CON DATOS DE PRÁCTICAS ANTERIORES PRESENTAR EL BALANCE OFERTA DEMANDA.**

**BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA**

<b>AÑOS</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>DEMANDA</b>	4.366.883,372	4.455.531,104	4.545.978,836
<b>OFERTA</b>	4.675.695	4.902.898.500	5.13.102
<b>EXCESO DE DEMANDA</b>	NO	NO	NO
<b>EXCESO DE OFERTA</b>	SI 308.811,628	SI 447.367,396	SI 584.123,614

**GRÁFICO DE OFERTA Y DEMANDA**



## **2.8 DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL**

**NOMBRE DE LA EMPRESA: “ATRE DIVAS”**

### **2.8.1. ATRIBUTOS FÍSICOS**

Talla mediana (Única Talla)

Instalación ventilada y cómoda.

### **2.8.2 ATRIBUTOS QUÍMICOS**

Nuestros abrigos de paño están elaborados en base a materias primas de alta calidad con micro fibras de algodón, cuyas fibras tiene la característica de producir mucho calor (útil para bajas temperaturas) además de ser gran duración y fácil manejo

### **2.8.3 ATRIBUTOS TÉCNICOS**

Los productos pertenecen a la moda juvenil

Personal calificado con conocimientos y experiencia

La entrega del producto se realiza en bolsa de papel grueso, llamativo y a colores.

### **2.8.4 ACCESORIOS COMPLEMENTARIOS (LOGO)**

El nombre “ATRE DIVAS” S.R.L. el nombre significa la última moda.

### **2.8.5 FORMA DE PRESENTACION (ENVASE)**

Las Abrigos ATRE DIVAS” S.R.L.es comercializado en bolsas de papel grueso, las cuales tienen agarrador.

Estas bolsas son la mejor opción, por el bajo costo que representan y porque nos interesa la naturaleza.

### **2.8.6 ATENCION AL CLIENTE**

La Empresa irá en pro de la buena atención al cliente, brindándole no solo un buen producto, sino también un buen trato con educación, higiene, eficiencia y eficacia. Ofreciendo ventas al menor y al por mayor de acuerdo al gusto y al pedido del cliente cumpliendo así uno de los principales objetivos que es satisfacer al cliente.

### **2.8.7 SERVICIOS COMPLEMENTARIOS**

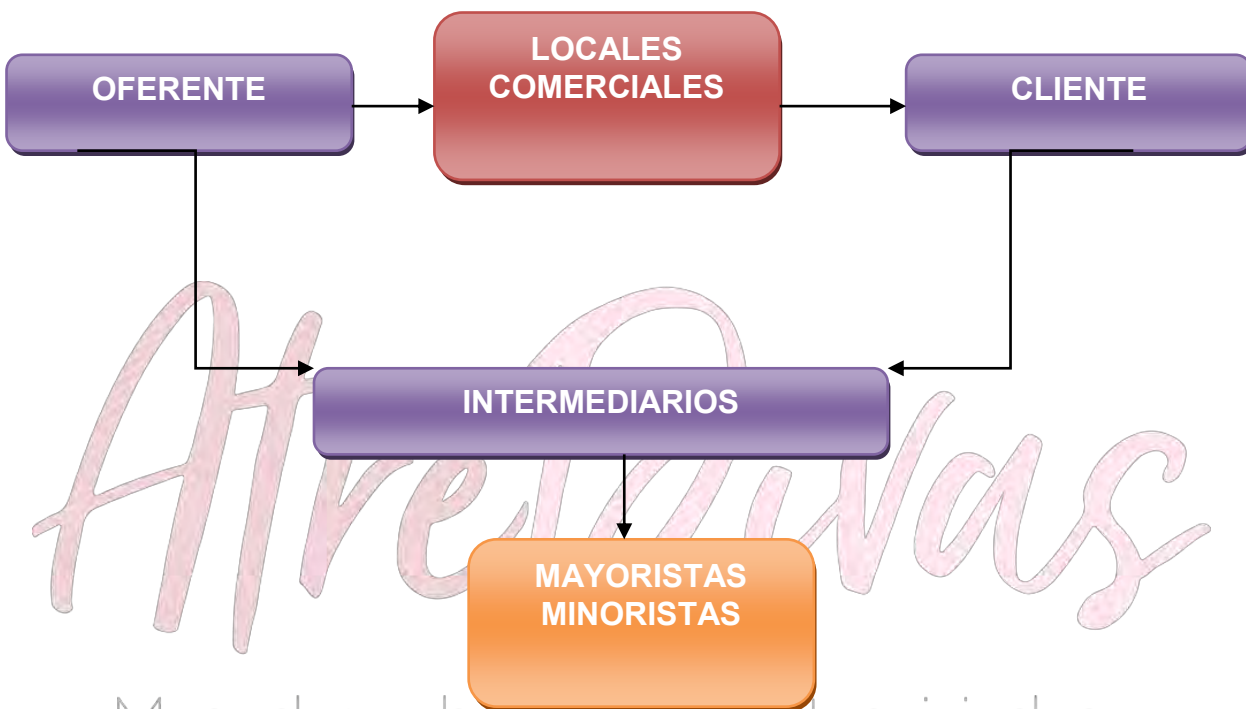
Uno de los servicios gratuitos es que la clientela pueda ver nuestros productos por vía internet. También nuestra clientela se aproxima a nuestras tiendas se podrán probar las Abrigos a su preferencia hasta que uno los convenza, sin compromiso alguno.

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

LA SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN, CONSIDERAR EL ORGANIGRAMA, LAS INSTALACIONES REQUERIDAS EN METROS CUADRADOS Y LOS MUEBLES Y/O EQUIPOS, DEL SUB SISTEMA DE VENTAS

SOLUCIÓN DIRECTA



**NOTA:** Nuestra comercialización contará con ambas alternativas, es decir, la solución directa (oferente- locales comerciales- clientes) y la solución indirecta que implicara vender Abrigos a través de intermediarios (ventas por mayor y menor)

**REQUERIMIENTOS**

REQUERIMIENTOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
<b>Personal</b>	Empleados	5
<b>Maquinaria y herramientas</b>	Recta	3
	Cortadora	1
	Botonera	1
	Plancha	1
<b>Muebles</b>	Mesón de corte	1
	Sillas	4

**SOLUCIÓN**

En el mercado interno, las modalidades de venta directa al público y consignaciones son más comunes que la comercialización al detalle mediante representantes exclusivos o sucursales. Además si se realiza la venta en el lugar de producción tendría un menor costo y por lo tanto más personas de todas las edades podrán disfrutar de nuestro producto.

**ALTERNATIVA**

Como una alternativa podemos optar por:

- Medios escritos
- Medios radiales
- Medios de internet

**2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO**

**TABLA N° 8**

**FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**  
(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE	RECORDATORIO ANUAL
impresión 2000 volantes	75,5	755
2 volanteros	300	3.000
Total	<b>375,5</b>	<b>3.755</b>

**TABLA N° 8.1**

**SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICIDAD**  
(En bolivianos)

NOMBRE DE LA IMPRENTA	DIRECCIÓN	IMPORTE Bs.
ARTES GRAFICAS "GEMINIS"	Calle Murillo N° 1082 Of. 115	80
IMPRESIONES "GRAFICAR"	Av. Del Arquitecto N° 38 Of. 6	75,5

**TABLA N° 8.2**

**SONDEO DE MERCADO DE VOLANTEROS**

(En bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
impresión 2000 volantes	75,5
2 volanteros	300
Total	<b>375,5</b>

**CAPÍTULO III**

**PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO**

**3.1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA – TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO**

**TIPOS DE TRANSFORMACIÓN**

El proyecto pertenece a la transformación técnica, ya que la secuencia de procesamiento de información, para obtener los abrigos.

**PROCESO DE PRODUCCIÓN**

Nº	DETALLE	TIEMPO EN MINUTOS
1	Diseño	30 min
2	Selección de Material	5 min
3	Trazo	30 min
4	Corte de la Tela	25 min
5	Habilitado	5 min
6	Costura	60 min
7	Remallado	30 min
8	Acabado	10 min
9	Comercialización	5 min



DETERMINAR EL TIEMPO DE DURACIÓN DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES. APLICAR EL ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN CUALITATIVO MEDIANTE EXPLORACIÓN EN UNA ORGANIZACIÓN O FUENTE DOCUMENTAL. EN CASO DE AUSENCIA DE INFORMACIÓN DUPLIQUE EL MÓDULO DE CAPITAL DE SECUENCIA LINEAL.

**PROCESO DE TRANSFORMACION**  
**SECUENCIA DE ACTIVIDADES LINEAL**

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
DISEÑO	30 MINUTOS
SELECCIÓN DEL MTERIAL	5 MINUTOS
TRAZO	30 MINUTOS
CORTE DE LA TELA	25 MINUTOS
HABILITADO	5 MINUTOS
COSTURA	60 MINUTOS
REMALLADO	30 MINUTOS
ACABADO	10 MINUTOS
PARA LA VENTA	5 MINUTOS

Para la elaboración de nuestro producto se tarda aproximadamente 3 horas con 20 minutos. Si agregamos los detalles secundarios como preparación, preparar para la venta y otros, el tiempo será mayor (4 horas) sin considerar el diseño que es de 2 horas; pues este se realiza una sola vez.

**3.2. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL  
TIEMPO DE DURACION CON SECUENCIA PARALELA**

Para aplicar la secuencia paralela en este ciclo de producción, se implementara el concepto de división de trabajo y la multiplicación de medios.

Tomando en cuenta lo anterior, la duración requerida en el ciclo de producción quedaría de la siguiente forma.

Contratar un ayudante que coopera con la costura de las Abrigos. El día anterior a la contratación del ayudante el sastre enseña a moldear, cortar y preparar. A partir del primer día de trabajo en equipo los dos trabajadores realizan operaciones simultáneas.

Tareas del ayudante

- Diseño 15 minutos.
- Selección de material 5 minutos
- Trazo 10 minutos
- Corte de la tela 10 minutos

Tareas del sastre

- Coser, hacer el remallado y terminar 30 minutos.

Tiempo de duración del ciclo de transformación 1 hora con 10 minutos.

**IDENTIFICAR LOS ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSIÓN EN DISEÑO SIN CONSIDERAR SUS PRECIOS.**

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Por tipo de formación</li> <li>➤ Técnicos superior en confección</li> <li>➤ Técnico medios en costura</li> <li>➤ Ayudantes de costura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Máquinas de coser recta</li> <li>➤ Tijeras</li> <li>➤ Reglas de confección</li> </ul>

**TABLA DE**

**SUMINISTROS**

Suministro principal
- <b>Tela de Paño</b>
Suministros secundarios
- <b>Tela Forro</b>
- <b>Hilo Asatex</b>
- <b>Hilo especial para botones</b>
- <b>Etiquetas</b>
Otros suministros
- <b>Electricidad</b>
- <b>Aceite de máquina</b>
- <b>Tizas</b>
- <b>Agujas</b>
- <b>Bolsa de papel</b>

Moda hecha tejido

**DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.**

**ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN**

**Espejos**

**Mostrador**

**Estantes**

**Muebles y Enseres**

**Sillas**

**Colgadores**

**Equipo de computación**

**para el diseño de las abrigos.**

**IDENTIFICAR EL REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS, PARA EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN. (SÓLO GALPÓN O LA UNIDAD DE PRESTACIÓN DE SERVICIO PRINCIPAL)**  
**SOPORTE DE COBERTURA**

**M** El inmueble se encuentra en un espacio de 8 x 9 metros, es un galpón donde se confeccionaran las Abrigos según los pedidos y los diseños de moda de la temporada.  
El lugar de venta es un espacio de 2 x 3 metros, donde se realizaran las comercializaciones de las Abrigos al por mayor y menor, según las necesidades de la clientela.

d o

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO O POR INCREMENTO DE CAPITAL CON MÓDULOS DE PRODUCCIÓN.**

**TABLA N° 9**

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE ABRIGOS**

Tipo de Bien	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Secuencia lineal (un módulo una persona por tarea)	Piezas	3	3	66	792
Secuencia paralela (Con doble de personal)	Piezas	6	24	528	6.336

**Comentario** *Moda hecha tejido*

Si se realizan tres Abrigos al día con una sola persona. Se realizaran 24 Abrigos con 4 empleados y el doble de máquinas

Se considera un mes de 22 días, puesto que los sábados se trabajaran hasta medio día y domingos no se trabajarán.

**3.3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA O PRESTACIÓN DE SERVICIO.**

**PRESENTAR EL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO QUE CORRESPONDE A LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON ORGANIZACIÓN COMPLEJA O CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES, POR INCREMENTO DE INVERSIÓN.**

Justificar con nota la cantidad de suministro utilizado:

- Por ciclo
- Por día, mes, año

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

**TABLA N° 10**

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO**

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL DE 6336 ABRIGOS**

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio (1)	Importe
	Tela Paño	Metros	9.504	10	95.040
	Tela Forro	Metros	9.504	10	95.040
	Hilo Asatex	Cono	346	8	2.768
	Bot	Unidad	6.336	2	12.672
	Etiquetas	Unidad	6.336	1.50	<u>9.504</u>
	<b>TOTAL</b>				<b>215.024</b>

XPLICACION

**Tela Paño para cada ciclo 1.5 metros**

- Por día 3 ciclos  $3 * 1.5 * 8 = 36$  metros al día
- Por mes 22 días  $* 36 = 792$  metros
- Por año 12 meses  $* 792 = 9504$  metros

**Tela Forro para cada ciclo 1.5 metros**

- Por día 3 ciclos  $3 * 1.5 * 8 = 36$  metros al día
- Por mes 22 días  $* 36 = 792$  metros
- Por año 12 meses  $* 792 = 9504$  metros

**Hilo Asatex 100 metros por Abrigos, 400 metros por ciclo**

- Por día 3 ciclos  $3 * 54.61 * 8 = 1310.61$  metros al día
- Por mes 22 días  $* 1310.61 = 28833.33$  metros
- Por año 12 meses  $* 28833.33 = 346000$  metros
- 1 cono tiene 1000 metros,  $346000/1000 = 346$  conos

**Botones 4 unidades por ciclo**

- Por día 3 ciclos  $* 4 * 2 = 24$  unidades al día
- Por mes 22 días  $* 24 = 528$  unidades
- Por año 12 meses  $* 528 = 6336$  unidades

**Etiquetas 4 unidades por ciclo**

- Por día 3 ciclos  $* 4 * 2 = 24$  unidades al día
- Por mes 22 días  $* 24 = 528$  unidades
- Por año 12 meses  $* 528 = 6336$  unidades

**TABLA N° 10.1**

**SONDEO DE MERCADOS**

**TELA PAÑO TEJIDO POR METRO**

NOMBRE	DIRECCION	IMPORTE (Bs)
Sr. Benjamin Chauca A.	C/ Isaac Tamayo N° 13 y 14 GALERIA LIDER	10.00
Sra. Lidia Chillo	C/ Graneros N° 260 entre Illampu y Jimenez	12.00

**TABLA N° 10.2**

**SONDEO DE MERCADOS**

**TELA FORRO POR METRO**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE (Bs)
Sr. Benjamin Chauca A.	C/ Isaac Tamayo N° 13 y 14 GALERIA LIDER	10.00
Sra. Lidia Chillo	C/ Graneros N° 260 entre Illampu y Jimenez	15.00

**TABLA N° 10.3**

**SONDEO DE MERCADOS**

**HILO ASATEX POR CONO**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE (Bs)
Sr. Benjamin Chauca A.	C/ Isaac Tamayo N° 13 y 14 GALERIA LIDER	8.00
Sra. Lidia Chillo	C/ Graneros N° 260 entre Illampu y Jimenez	10.00



**TABLA N° 10.4**

**SONDEO DE MERCADOS**

**BOTONES POR UNIDAD**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (Bs)</b>
<b>Sr. Benjamin Chauca A.</b>	C/ Isaac Tamayo N° 13 y 14 GALERIA LIDER	2.00
<b>Sra. Lidia Chillo</b>	C/ Graneros N° 260 entre Illampu y Jimenez	2.50

**TABLA N° 10.5**

**SONDEO DE MERCADOS**

**ETIQUETAS POR UNIDAD**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (Bs)</b>
<b>Sr. Benjamin Chauca A.</b>	C/ Isaac Tamayo N° 13 y 14 GALERIA LIDER	1.50
<b>Sra. Lidia Chillo</b>	C/ Graneros N° 260 entre Illampu y Jimenez	2.00

**PRESENTAR**

**EL CUADRO DE OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA. JUSTIFICAR POR CICLO, DÍA, MES AÑO, SEGÚN CORRESPONDA.**

**TABLA N° 11**

**OTROS SUMINISTROS DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 6336 ABRIGOS CON SECUENCIA PARALELA**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE (Bs)
ELECTRICIDAD	KW	12	100	1.200
ACEITE DE MAQUINA	LITROS	12	20	240
TIZAS	CAJAS	6	40	240
BOLSAS	UNIDAD	6.336	2	12.672
AGUJAS	CAJAS	3	40	120
<b>TOTAL</b>				<b>14.472</b>

Electricidad 100 Bs. Por cada mes, haciendo un total de 1200 Bs en un año

El aceite de máquina que está programado para 12 litros en una duración de un año

Las tizas media caja por mes, una caja cada dos meses y seis cajas al año

Las bolsas, para cada unidad se necesitarán 6336 bolsas

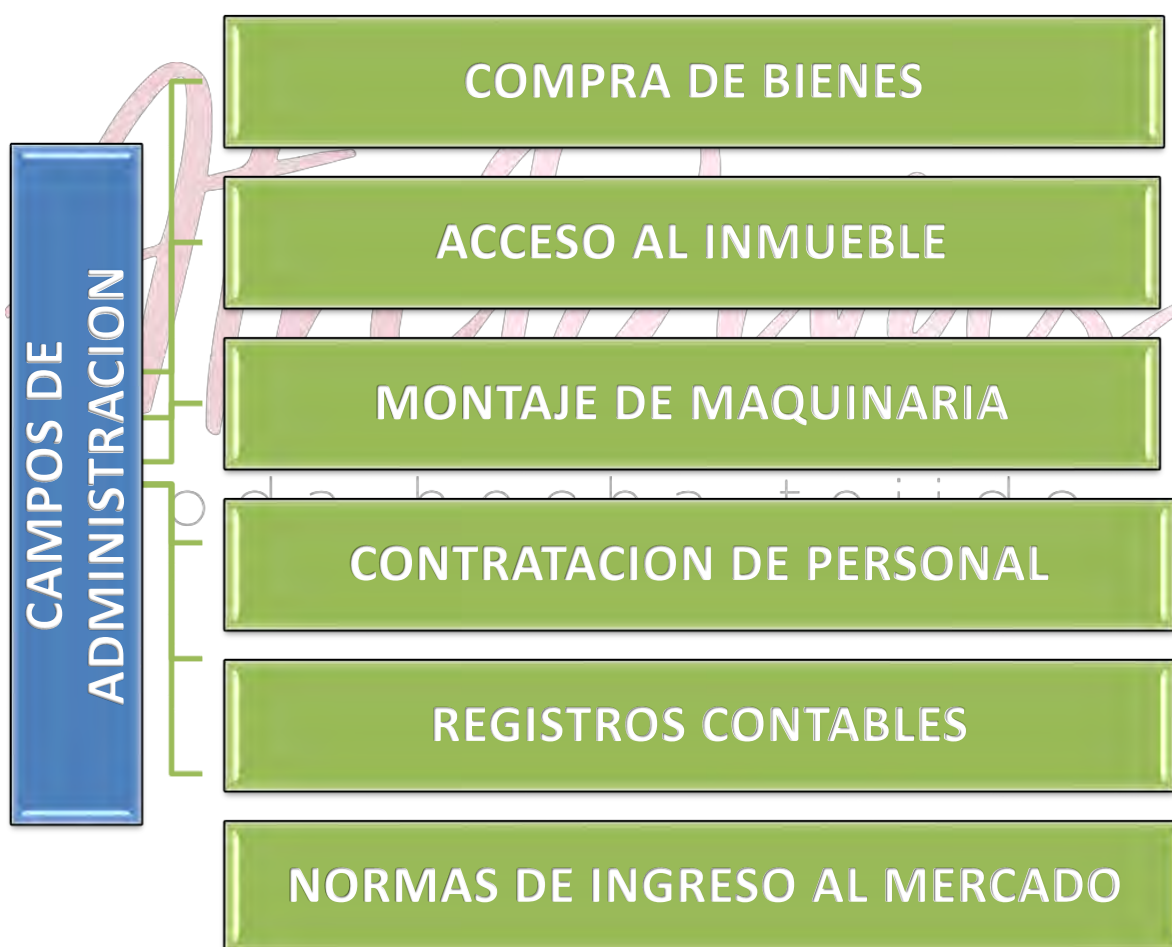
Las agujas necesitaremos como unas tres cajas, cada caja con un valor de 40, haciendo un total de 120 Bs al año.

Los otros suministros de capacidad de producción normal de 6336 Abrigos con secuencia paralela será o tendrá un valor total de 14472 Bs al año.

## ASPECTOS DE ORGANIZACION

### 4.1. PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

#### 1.1 CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION



- 
-

- **COMPRA**

**DE BIENES:** Maquinaria, herramientas, equipos, mobiliario y suministros.

Se procederá a la contratación de un técnico especializado en maquinaria de confección que nos pueda asesorar en la adquisición de todos los activos fijos y de los primeros suministros necesarios para iniciar operaciones.

- **ACCESO AL INMUEBLE:** Compra de un terreno, construcción o remodelación.

Se procederá a buscar un ambiente para la instalación de las maquinarias de operación, como también para la venta de abrigos.

- **MONTAJE DE MAQUINARIA:** Ubicación estratégica de activos.

Para esta actividad no es necesario la contratación de un nuevo especialista para su administración puede ser administrada por el técnico de la actividad N° 1 o por los mismos patrocinadores del proyecto.

- **CONTRATACION DEL PERSONAL:**

Para la contratación del personal se requerirán los servicios de un personal especializado en RRHH que realizara la selección y contratación del personal que será necesario para el tiempo de operación

- **REGISTROS CONTABLES:**

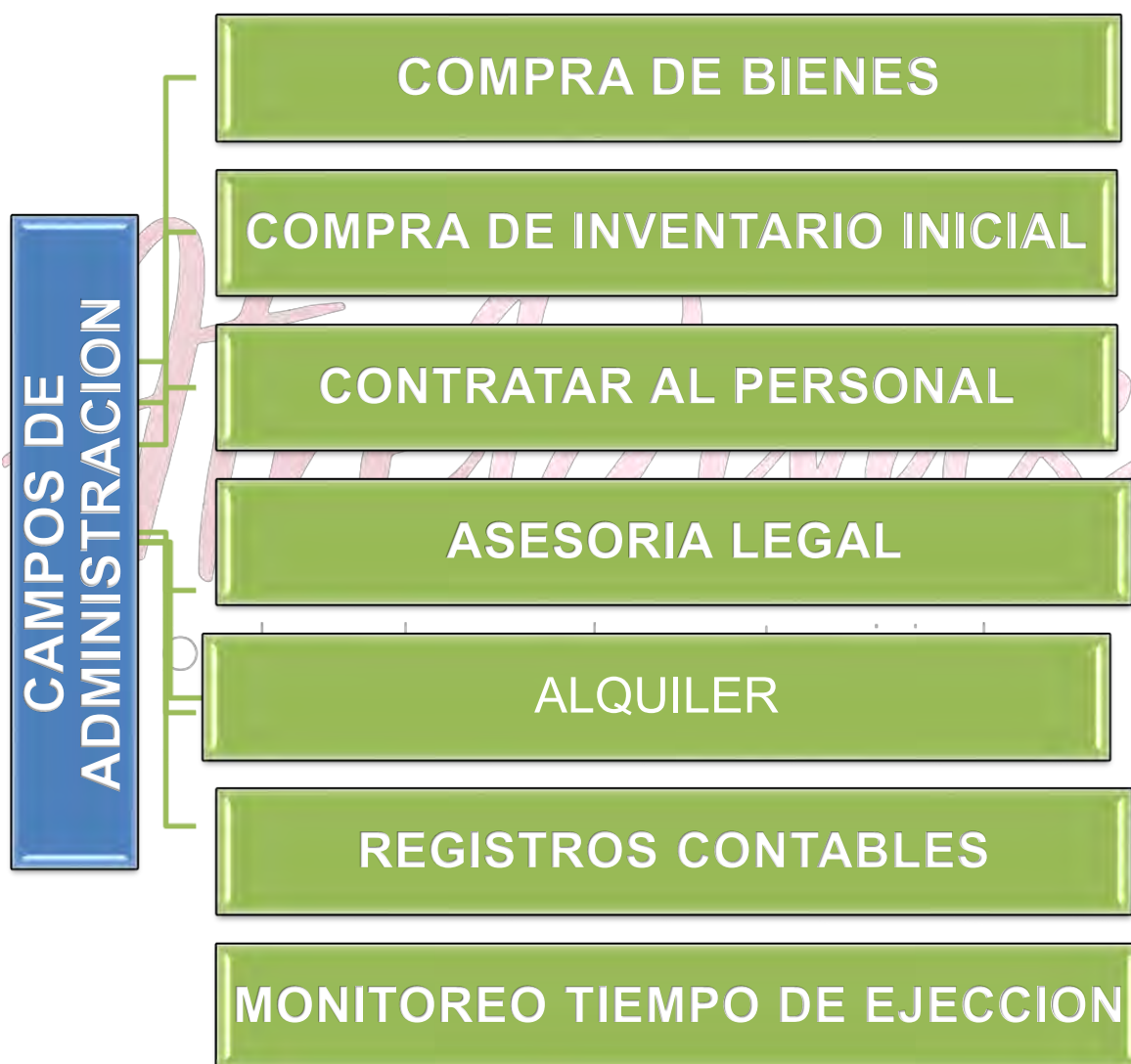
Esta actividad es de singular significancia ya que el profesional contratado para la misma será para el tiempo de operaciones.

- **NORMAS DE INGRESO AL MERCADO**

A esta actividad se realizara la contratación de un personal especializado en el ámbito legal para todos los requerimientos especializados por ley para las operaciones de la empresa.

MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS, DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN Y BREVE EXPLICACIÓN DE ACTIVIDADES.

TABLA N° 12 ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE EJECUCIÓN



- **COMPRA DE BIENES**, Realizar compras de activos fijos (mesas, sillas, mostrador, manteles, etc.)
- **COMPRA DE INVENTARIO INICIAL**. Realizar compras del inventario inicial de materiales para el servicio hacia el público (telas, hilos, forros, etc.)
- **CONTRATAR PERSONAL**. Contratar personal que se dedique a la confección de Abrigos.
- **ASESORÍA LEGAL**. Contratar personal para procedimientos de ingreso al mercado (Licencia de funcionamiento, nit, etc.)
- **ALQUILER – ANTICRÉTICO**. Según sea la posibilidad económica a la propuesta obtenida, se debe elegir entre alquiler, anticrético o construir el inmueble donde se realizará la apertura del negocio.
- **REGISTROS CONTABLES**. Para el correcto desarrollo económico, ya sea entre los gastos realizados o las obligaciones tributarias adquiridas, se debe contratar a un profesional en el área contable para que realice los respectivos registros contables.
- **MONITOREO TIEMPO DE EJECUCIÓN**. Contratar personal de administración del proyecto, este realizará el control del desarrollo adecuado del transcurso del proyecto.

Para el tiempo de ejecución se necesitaran tres especialistas responsables de cada actividad y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar y retroalimentar.

4.2. CUADROS DE CAMPOS DE ACTIVIDAD – APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS.

PRESENTAR LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN Y BREVE EXPLICACIÓN DE ACTIVIDADES.



- Realizar

la compra de suministros alimenticios para el consumo, almacenarlos, además comprar material para el desarrollo de las distintas preparaciones de los Abrigos realizadas diariamente así también se lo debe almacenar.

- Contratar personal (administrador) para que realice el control del personal
- La comercialización se encarga de la venta del producto que ofrecen y se realizan.
- Mediante la presentación de servicios hacia los clientes con los diferentes servicios de entrada al gusto del cliente.
- Se debe realizar registros contables de todos los materiales utilizados en la confección de Abrigos. Para el tiempo de operación en este proyecto se establece la necesidad de incorporar cinco áreas específicas cada una con sus especialistas para desarrollar el proceso de tiempo de operación.

**REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO APLICANDO LOS TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN.**





REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN,  
EMPRESA DE OPERACIONES, APLICANDO LOS TRES PRINCIPIOS.



CAMPO DE ABASTECIMIENTO: Se obtendrá los materiales para poder confeccionar los abrigos, tanto como insumos y materiales que nos tendrían que intervenir en la confección de abrigos.

CAMPO DE TRANSFORMACION: Se empleara los materiales tales como telas hilos y otros junto con la maquinaria necesaria para poder confeccionar los abrigos y fabricar abrigos a partir de los insumos primos.

CAMPO DE COMERCIALIZACION: Se pondrá a la venta los abrigos en la tienda principal de los abrigos fabricados y confeccionados en los talleres de la empresa, para obtener ganancias.

**DISEÑAR EL REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.**

**MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION**

**REDUCIDO**



PROCESO EN TIEMPO DE OPERACIÓN

**ORGANIGRAMA DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

**MATRIZ DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN**



- **COMPRA DE BEINES Y SUMINISTROS**

Esta actividad puede ser realizada por el administrador o los ayudantes se realizara las adquisiciones de suministros y materias primas además de cualquier otro bien que sea necesario para la producción y comercialización, etc.

- **PRODUCCION**

Dentro de la actividad se realizaran las etapas descritas anteriormente, diseño y corte costura, terminados y almacenamiento e inventarios. Esta actividad será realizada por el personal técnico de la empresa.

- **COMERCIALIZACION**

Esta actividad se encargara de la distribución y ventas de los productos terminados, adicionalmente serán los encargados en recopilar información para el análisis de la demanda del producto cada tiempo de periodo.

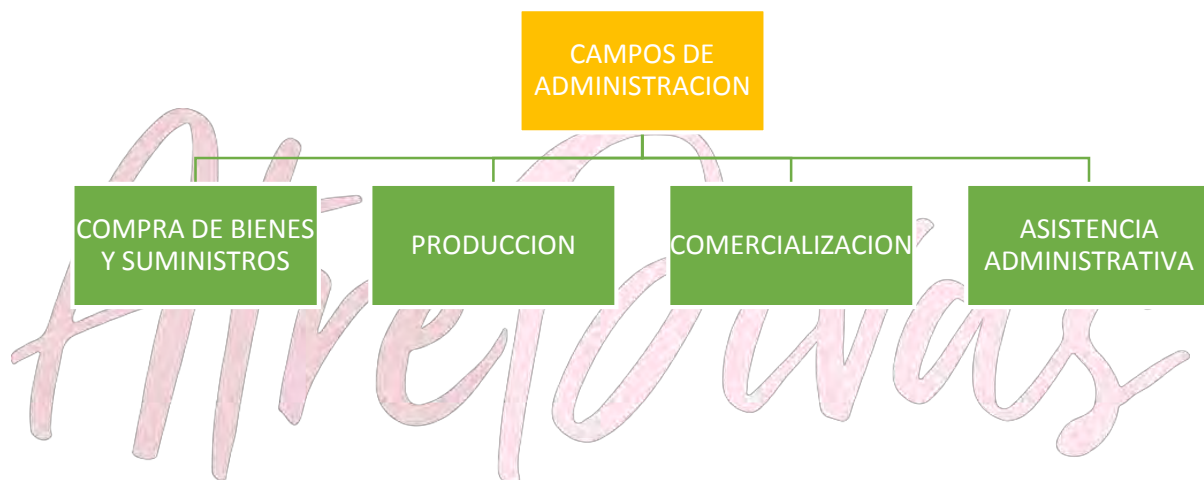
- **ASISTENCIA ADMINISTRATIVA**

Dicha actividad consta de la contabilidad, asesoría legal, administración y gerencia de todos lo referente al proceso de producción para lo cual serán necesarios profesionales con experiencia en el rubro.

#### **FUNCIONES DEL PERSONAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

Moda hecha tejido

**PRESENTAR ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN - EMPRESA DE OPERACIONES**



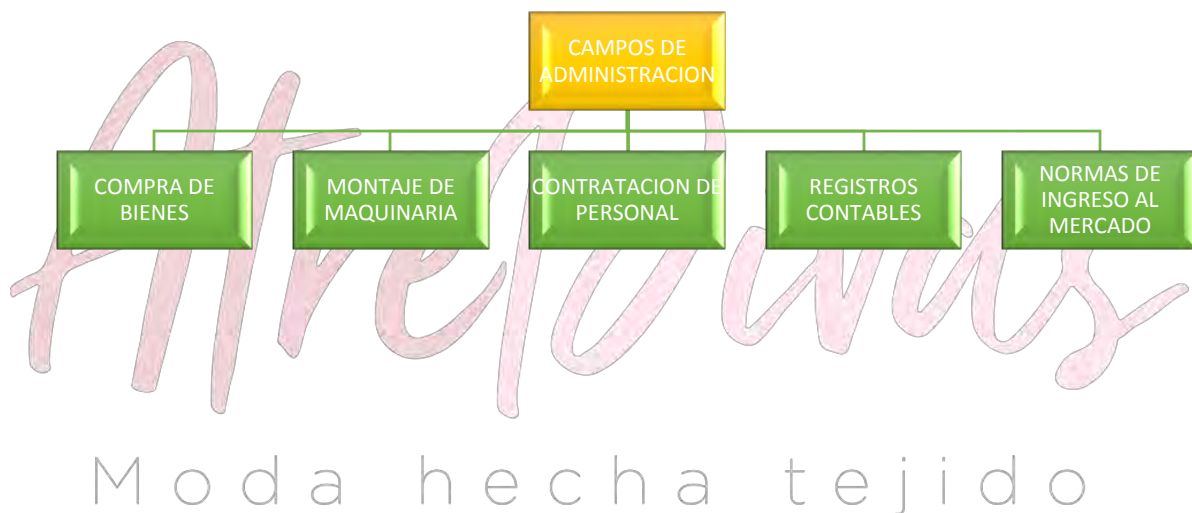
**FUNCIONES DEL PERSONAL DE ADMINISTRACION DE LA EMPRESA:**

- CAMPO DE ACTIVIDAD: compra de suministros necesarios para los ciclos de producción (tela, forro, pellón, botones etc.) cada dos semanas aproximadamente, informar a los proveedores de futuros requerimientos y mantener el inventario de los insumos y otros instrumentos necesarios para la producción.
- CAMPO DE ACTIVIDAD: Producción coordinación con los responsables de cada etapa de producción diseño y corte, confección en coordinación de los ayudantes y los costureros, terminando planchado de botones empaquetado y traslado e inventariado en almacenes.
- CAMPO DE ACTIVIDAD: Comercialización de la mercancía y traslado de los almacenes a instalaciones de venta, recolectar información sobre la

demanda del

producto para estimar el volumen futuro de producción, rendición de cuentas sobre ingresos por ventas.

- CAMPO DE ACTIVIDAD: Asistencia administrativa, planificación administración organización y evaluación del presupuesto de la empresa, elaboración de los estados financieros, programación ejecución y evaluación, seguimiento a obligaciones financieras.



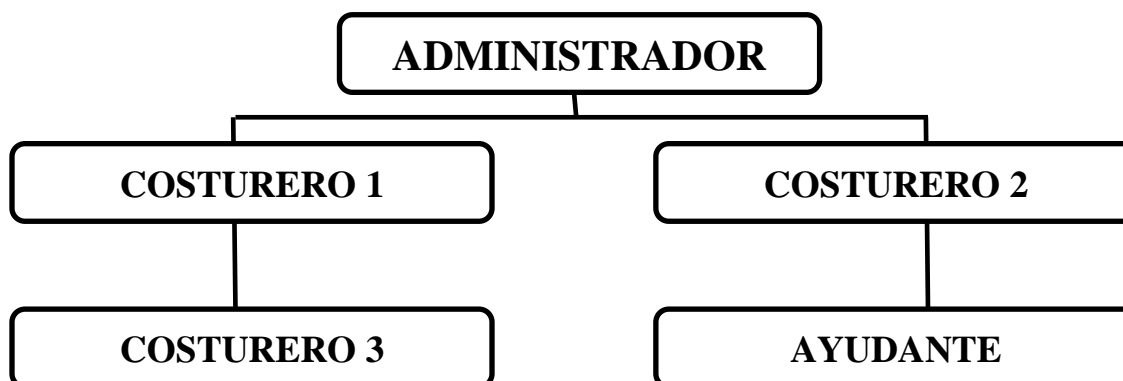
- REALIZAR REGLAMENTOS DE FUNCIONES PARA TIEMPO DE OPERACIÓN Y ORGANIGRAMA

RESPONSABILIDAD	TIEMPO	CAMPOS DE ACTIVIDAD – TAREAS
ADMINISTRADOR	8:30 A 18:30	
COSTURERO 1	8:30 A 18:30	CORTADO EN MOLDES
COSTURERO 2	8:30 A 18:30	COSTURA
COSTURERO 3	8:30 A 18:30	COLOCACIÓN DE PRETINAS, BOTONES Y DETALLES PARA SU COMERCIALIZACIÓN
AYUDANTE	8:30 A 15:30	COLABORACIÓN CON DIFERENTES ACTIVIDADES ENTRE ELLOS MANEJO DE MAQUINARIA DE COSTURAR

COMENTARIO. Nuestros tiempos de ejecución no son medidos al detalle.

**TABLA N° 14**

**ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE OPERACIÓN**



**DISEÑAR LA TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES, SEGÚN DISEÑO**

**ADJUNTO**

**TABLA N° 15**

**COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN**

NÓMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71 %	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2.400,00	41,04	240,00	48,00	72,00	<b>2.801,04</b>
COSTURERO 1	2.122,00	25,65	150,00	30,00	45,00	<b>1.750,65</b>
COSTURERO 2	2.122,00	23,94	140,00	28,00	42,00	<b>1.633,94</b>
COSTURERO 3	2.122,00	20,52	120,00	24,00	36,00	<b>1.400,52</b>
AYUDANTE	2.122,00	20,52	120,00	24,00	36,00	<b>1.400,52</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7.700,00</b>	<b>131,67</b>	<b>770,00</b>	<b>154,00</b>	<b>231,00</b>	<b>8.986,67</b>

*Moda hecha tejido*  
**COMENTARIO.** Podemos observar el costo laboral mensual de la empresa en tiempo de operación, a estos momentos se suman todos los beneficios sociales que determina la ley para cada trabajador.

**PRESENTAR**

**LA TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES**

**TABLA N° 16**

**COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN**  
**COSTO LABORAL EN TIEMPO DE OPERACIÓN ANUAL**

DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral anual	107.840,04
Aguinaldo	7.700,00
Previsión para indemnización	7.700,00
Vacación	3850
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>

**COMENTARIO.** Podemos observar en este cuadro los que representa beneficios sociales para los trabajadores.

**ESTIMAR EL COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO.**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2400	7200
TOTAL		7200

**CAPÍTULO V**



## OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

ESTIMAR EL REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DEL DISEÑO QUE REALIZA, REALIZANDO UNA COPIA DE LA ESTIMACIÓN REALIZADA EN:

- ESTUDIO DE MERCADO – FORMA DE COMERCIALIZACIÓN.
- ESTUDIO TÉCNICO – CONJUNTO DE COBERTURA DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.

ESTIMAR REQUERIMIENTO EN METROS CUADRADOS PARA LA ADMINISTRACIÓN.

TABLA N° 17

LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS  
REQUERIMIENTO DE INMUEBLE  
REQUERIMIENTO POR PROCESOS PARA OBRAS CIVILES

CÓDIGO	ÁREAS	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	ADMINISTRACIÓN	Administración	1
2	TÉCNICA	Producción	56
3	COMERCIALIZACIÓN	Comercialización	12
4	OTROS	(consumo) Otros	8
TOTAL			77

**COMENTARIOS.** Observamos tres áreas importantes donde se realizaran la producción, la administración y la comercialización de Abrigos. Estos son parte necesaria del proyecto.

**INVESTIGACIÓN**

**N CUALITATIVA UTILIZANDO AVISO DE PERIÓDICOS O EN LAS INMOBILIARIAS QUE SE ENCUENTRAN EN LA PROXIMIDAD DE SU NICHOS DE MERCADO O EN OTRA FUENTE QUE USTED CREA CONVENIENTE SOBRE EL COSTO DE LOCALES EN ALQUILER O EN ANTICRÉTICO SI CORRESPONDE A SU SOLUCIÓN.**

<b>1. Local A UYUSTUS.</b>	Alquiler en Bolivianos Bs. 1000 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras <b>20 METROS</b> ----- ¿Necesita arreglos? ..... No necesita obras civiles
<b>2. Local B COMERCIO</b>	Alquiler Bolivianos Bs. 2400 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 12 cuadras ¿Necesita arreglos? Necesita ampliaciones

**APLICAR EL MÉTODO DE PUNTAJE, A DOS ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACIÓN LUEGO DE HABER REALIZADO SONDEO DE MERCADO SOBRE EL ALQUILER O ANTICRÉTICO Y LA ESTÉTICA DEL LUGAR.**

**TABLA N° 18**

**MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO – LOCALIZACIÓN**

Variables Indicadores	Alternativa A)	Alternativa B)
<b>1. VALOR ALQUILER</b>		
Importe	1000	<b>2400</b>
Importancia	0.40	<b>0.40</b>
Nota	1	<b>2</b>
1.1 Puntaje	0.40	<b>0.80</b>
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	20 metros	<b>12 cuadras</b>
Importancia	0.30	<b>0.30</b>
Nota	2	<b>1</b>
2.1 Puntaje	0.60	<b>0.30</b>
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad	No necesita arreglos	<b>Necesita ampliaciones</b>
Importancia	0.30	<b>0.30</b>
Nota	2	<b>1</b>
3.1 Puntaje	0.60	<b>0.30</b>
<b>TOTAL</b> 1.1+2.1+3.1	<b>1.60</b>	<b>1.40</b>

INDIQUE

LA MEJOR ALTERNATIVA ES LA "A"

PORQUE REÚNE TODAS LAS CONDICIONES REQUERIDAS:

- Poca distancia al nicho
- Costos de acceso
- Estética del lugar

## **COSTOS**

**PRESENTAR LA TABLA DE COSTO VARIABLE, EL GRÁFICO Y COMENTARIO.**

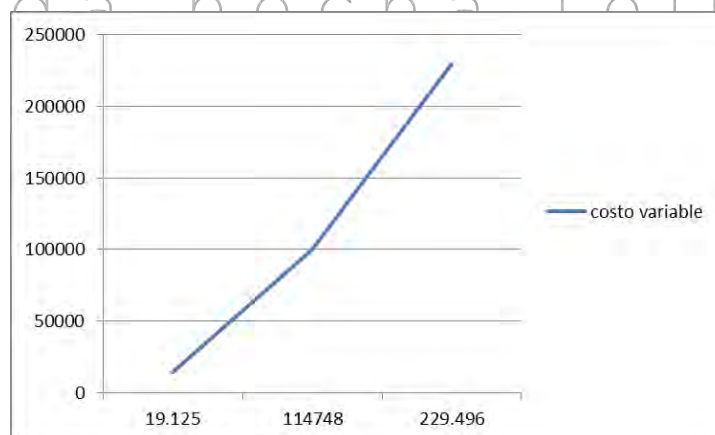
### **COSTOS VARIABLES PARA PROYECTO DE INVERSIÓN**

Costo variable para la capacidad de producción normal con organización compleja de un año de producción de 6336 Abrigos.

**TABLA N° 19**

### **COSTO VARIABLE**

<b>Detalle</b>	<b>Importe</b>
<b>Programa de abastecimiento anual. Tabla No 10</b>	215.024
<b>Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 11</b>	14.472
<b>Total Costo Variable</b>	<b>229.496</b>



**COMENTARIO.**

Este costo variable que presentamos en la tabla lo tomamos en referencia a datos anteriormente investigados y sondeos de mercado realizados; lo que demuestra una alta confiabilidad en los datos presentados.

**DETERMINAR EL COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA.**

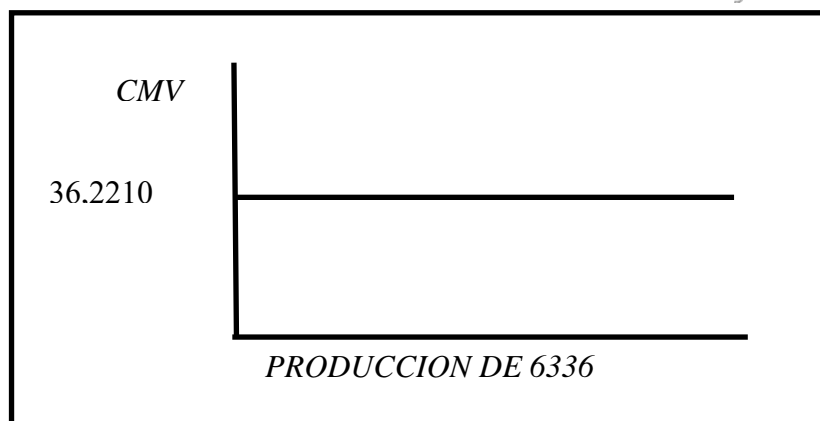
**TABLA N°20**

**TABLA COSTO MEDIO VARIABLE**

Detalle	Importe
<b>Costo Variable anual. Tabla No 19</b>	229.496
<b>Producción anual. Tabla No 9</b>	6.336
<b>Costo Medio Variable</b>	<b>36,2210</b>

UNA ABRIGO TENDRÁ UN COSTO MEDIO VARIABLE DE Bs 36,2210

Moda hecha tejido



**TABLA N° 21**

**PRESENTAR TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN Y COMENTARIO.**

Costo del NIT	1.652,50
Costo de Funda Empresa	<b>791,50</b>
Costo de licencia de funcionamiento	<b>2,00</b>
Costo de registro en Caja	<b>18,00</b>
Costo registro Administradora Pensiones	<b>1,60</b>
Otros costos de ingreso a mercado	
<b>TOTAL</b>	<b>2.465,60</b>

**COMENTARIO:**

El total de gastos de organización es de Bs. 2465.60. En el caso de los costos de registro en caja se consideró por la caja nacional de salud, en la cual uno de los requisitos es que cada trabajador tiene que pagar Bs. 100 por el examen médico y que este gasto no es de la empresa, sino del trabajador.

Moda hecha tejido

**PRESENTAR TABLA DE ACTIVO DIFERIDO**

**TABLA N° 22**

**ACTIVO DIFERIDO**

<b>Costo estudio de proyecto</b>	<b>21.576</b>
<b>Costo laboral de fundación</b>	<b>7.200</b>
<b>Gastos de organización</b>	<b>2.465,60</b>
<b>Otro gasto previo a producción</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>31.241,60</b>
<b>Amortización de activo diferido 25%</b>	<b>7.810,40</b>

**COMENTARIO.** Los gastos y costos son egresos que se realizaron para poner en marcha la empresa, la tasa de amortización está establecida de acuerdo a leyes de la nación.

**TABLA DE GASTO:**

**1. MAQUINAS CON SONDEOS DE MERCADO Y FOTOS**

Moda hecha tejido

**TABLA N° 23 - A**

**LISTADO DE MÁQUINAS**

<b>Maquinas</b>	<b>Precio</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Importe</b>	<b>Depreciación</b>
<b>1 RECTA</b>	3400	4	13.600	1.700
<b>2 OVERLOOK</b>	4758	2	9.516	1.189,50
<b>3 CORTADORA DE 12 PULGADAS</b>	5630	1	5.630	703,75
<b>8 AÑOS 12.5%</b>				
<b>TOTAL</b>			<b>28.746</b>	<b>3.593,25</b>

**TABLA N° 23.1**

**SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA**

**MÁQUINA RECTA**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
<b>Rivas Ltda.</b>	C/Batallón colorados of. 7	3.400
<b>Importaciones San Martín</b>	c/136 z. Bolívar	4.200

*AtreDivas*

**TABLA N° 23.2**

**SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA**

**MÁQUINA OVERLOOK**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
<b>Rivas Ltda.</b>	C/Batallón colorados of. 7	4.758
<b>Importaciones San Martín</b>	c/136 z. Bolívar	4.900



**TABLA N° 23.3**

**SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MAQUINARIA**

**CORTADORA DE 12 PULGADAS**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
<b>Rivas Ltda.</b>	C/Batallón colorados of. 7	5.630
<b>Importaciones San Martín</b>	c/136 z. Bolívar	5.950

**TABLA N° 23 B**

**LISTADO DE HERRAMIENTAS**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	COSTO	TOTAL
<b>TIJERAS</b>	UNIDAD	30	25	750
<b>DESTORNILLADORES</b>	UNIDAD	10	10	100
<b>PIQUETES</b>	UNIDAD	50	5	250
<b>PLANCHAS</b>	UNIDAD	2	800	1.600
<b>REGLAS</b>	UNIDAD	30	25	750
<b>TOTAL</b>				<b>3.450</b>

**TABLA 23.2**

**SONDEO DE MERCADO DE HERRAMIENTAS**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
Rivas Ltda.	C/Batallón colorados of. 7	3.450
Importaciones San Martín	c/136 z. Bolívar	5.320

**TABLA DE GASTO EN MUEBLES Y FOTOS, SI CORRESPONDE VEHÍCULOS Y OTROS CON SONDEOS DE MERCADO**

**TABLA DE GASTO**

**TABLA N° 24**

**MUEBLES Y ENSERES**

DETALLE	CANTIDAD	C/U	TOTAL	DEPRECIACIÓN
ESCRITORIO	6	1.200	7.200	720
MESA	2	500	1.000	100
SILLA	5	50	250	25
SILLA GIRATORIA	6	250	1.500	150
ESTANTE METALICO	2	1.000	2.000	200
MOSTRADOR	2	1.200	2.400	240
COLGADORES	1	100	100	10
ACCESORIOS	1	200	200	20
TOTAL			<b>14.650</b>	<b>1.465</b>

**TABLA N° 24.1**

**SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE
<b>SHOPING DEL MUEBLE</b>	CALLE J. ARZABE N° 3144	17.450
<b>MUEBLES SJ</b>	CALLE 4 N° 26	16.528

**TABLA N° 25**

**DEPRECIACION PARA ACTIVO FIJO**

DETALLE	IMPORTE	TASA	REF.	DEPRECIACION
<b>MAQUINA</b>	28.746	12,50%		3.593,25
<b>HERRAMIENTAS</b>	3.450	25%		862,50
<b>MUEBLES</b>	14.650	10%		1.465,00
<b>TOTAL</b>	<b>46.846</b>			<b>5.920,75</b>

**TABLA DE COSTO FIJO Y DIBUJAR EL GRÁFICO, COMENTARIOS.**

**COSTO FIJO**

Detalle	Importe Bs
<b>Costo Laboral</b>	127.090,04
<b>Depreciación</b>	5.920,75
<b>Amortización de Activos diferidos</b>	7.810,40
<b>Alquileres</b>	12.000,00
<b>Publicidad</b>	3.755,00
<b>Otros</b>	
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año

DETALLE	IMPORTE
<b>Costo Laboral anual</b>	107.840,04
<b>Aguinaldo</b>	7.700,00
<b>Previsión para indemnización</b>	7.700,00
<b>Vacación</b>	3850
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>

**DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO FIJO**

DETALLE	IMPORTE	TASA	REF.	DEPRECIACION
<b>MAQUINA</b>	28.746	12,50%		3.593,25
<b>HERRAMIENTAS</b>	3.450	25%		862,50
<b>MUEBLES</b>	14.650	10%		1.465,00
<b>TOTAL</b>	<b>46.846</b>			<b>5.920,75</b>

**TABLA DE ACTIVO DIFERIDO**

<b>Costo estudio de proyecto</b>	<b>21.576</b>
<b>Costo laboral de fundación</b>	7.200
<b>Gastos de organización</b>	2.465,60
<b>Otro gasto previo a producción</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>31.241,60</b>
<b>Amortización de activo diferido 25%</b>	<b>7.810,40</b>

**PUBLICIDAD**

DETALLE	IMPORTE	RECORDATORIO ANUAL
<b>impresión 2000 volantes</b>	75,5	755
<b>2 volanteros</b>	300	3000
<b>Total</b>	<b>375,5</b>	<b>3755</b>

**DETERMINAR EL COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD**

**COSTO MEDIO FIJO**

DETALLE	REFERENCIA	PRODUCCIÓN MES	PRODUCCIÓN ANUAL
Capacidad de Producción	1	528	6336
Costo fijo	2	156.576,19	156.576,19
Costo Medio Fijo	3	296,5458	<b>24,7122</b>

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN MES Y UN AÑO**

Tipo de Bien	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Secuencia paralela (Con doble de personal)	piezas	6	24	528	6336

**COSTO FIJO**

Detalle	Importe Bs
<b>Costo Laboral</b>	127.090,04
<b>Depreciación</b>	5.920,75
<b>Amortización de Activos diferidos</b>	7.810,40
<b>Alquileres</b>	12.000,00
<b>Publicidad</b>	3.755,00
<b>Otros</b>	
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>

**DETERMINAR COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD, DIBUJAR GRÁFICO**

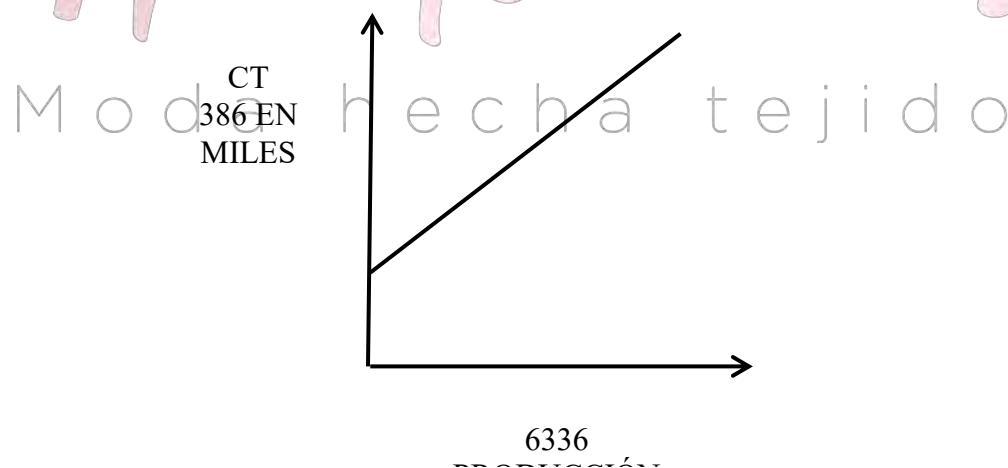
**TABLA N° 26**

**COSTO TOTAL**

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 6336 unidades)

Producción	528	6336
Costo Variable	19.124,67	<b>229.496,00</b>
Costo Fijo	156.576,19	<b>156.576,19</b>
Costo Total	<b>175.700,86</b>	<b>386.072,19</b>

**Gráfico de Costo Total**



**DETERMINAR COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.**

**TABLA Nº 27**

**(Tabla de Costo unitario)**

DETALLE		
<b>PRODUCCION</b>	528	<b>6336</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	175.700,86	<b>386.072,19</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>332,77</b>	<b>60,93</b>

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 6336 unidades de Abrigoses de 60,93

**6. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD**

**6.1 DETERMINACIÓN FUNCIONAL**

**DETERMINACIÓN FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD Y**

**ESTABLECER EL PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN A LA QUE CORRESPONDE.**

**DETERMINACIÓN FUNCIONAL**

- a)  $Y = CT$
- b)  $Y = P \cdot X$
- c)  $CT = CF + CMV \cdot X$
- d)  $P \cdot X = CF + CMV \cdot X$  Reemplazando (2) (3) en (1)
- e)  $X(P - CMV) = CF$

f)	$CF$
	$X = \frac{\text{-----}}{PRECIO - CMV}$



$$X=156.576,19/(7$$

$$0-36,2210)= 4635,31$$

$$4.635,31/6336 = 0.7316*100 = 73,16 \%$$

Para la producción de 6336 unidades de Abrigos se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 70 la unidad de Abrigos, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 73,16 % de la capacidad de producción anual de 6336 Abrigos.

## 6.2 DETERMINACIÓN TABULAR\_\_\_\_\_

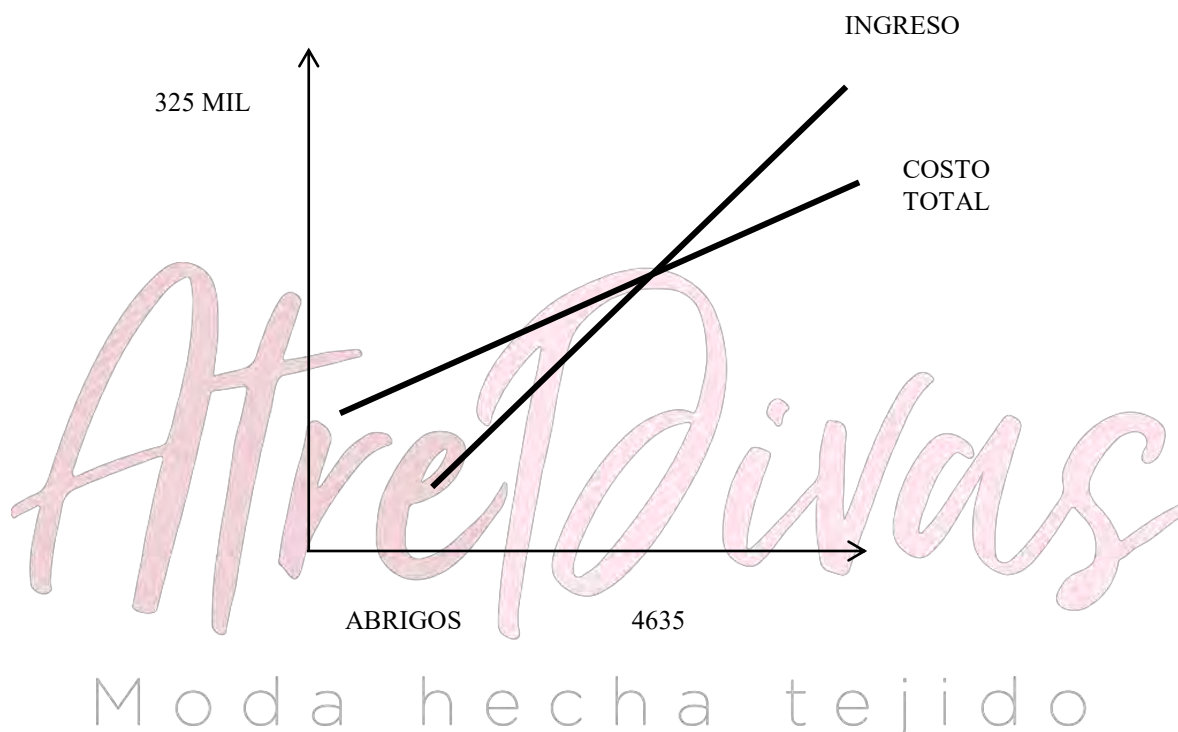
### PRESENTAR TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES, DEL PUNTO DE EQUILIBRIO Y LA PRODUCCIÓN DEL AÑO.

**TABLA N° 28**  
**DETERMINACIÓN TABULAR**  
**UMBRAL DE RENTABILIDAD**

TIEMPO	ENERO	SEPTIEMBRE	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	528	4.635,31	6336
COSTO VARIABLE	19.124,67	167.895,41	229.496,00
COSTO FIJO	156.576,19	(8.77899..*19124,67) 156.576,19	156.576,19
COSTO TOTAL	175.700,86	324.471,60	386.072,19
INGRESO	36.960	324.472	443.520
MARGEN	(138.740,86)	0.40	57.447,81

### 6.3 DETERMINACIÓN GRÁFICA

DIBUJAR GRÁFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD E INDICAR A QUE PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DEL AÑO CORRESPONDE.



### 6.4 COMENTARIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

El Umbral de rentabilidad nos indica que aproximadamente en el mes de septiembre se encuentra el punto de equilibrio. Antes de este mes no se obtiene un margen de ingreso de utilidad, pero después de este mes si se obtiene utilidades.

**CAPÍTULO VII**

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

**DISEÑAR LA TABLA DEL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

**TABLA N° 29 A**

**CAPITAL DE EXPLOTACIÓN**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)</b>	1	19.124,67
<b>Fondo de Productos Terminados ( Cinco productos terminados) <math>60.93 * 5 = 304.65</math></b>	2	304.65
<b>Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)</b>	3	2.000
<b>Fondo de lanzamiento de producto</b>	4	375,50
<b>Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)</b>	5	8.986,67
<b>Otros</b>	6	
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		30.791,49

1 Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

2 Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

3 Tabla de cálculo del fondo de alquileres para dos meses Considerar la fuente, método de puntaje. (En caso de diseñar el acceso a un inmueble mediante la solución de tomar en anticrético, los datos también deben ser respaldados por el método de puntaje)

4 Justificar con cita del dato de la tabla de lanzamiento de producto.

5 Exponer la tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

El Capital de Explotación está constituidos por fondos necesarios para el inicio de actividades de la nueva empresa de Abrigos, de esta manera se asegura pasar un mes sin dificultades económicas.

**DISEÑAR EL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

**TABLA N° 29 B**

**PRESUPUESTO DE INVERSION**

(Expresado en Bolivianos)

CODIGO	DETALLE	IMPOTE
1	<b>INVERSION FIJA</b>	48.846,00
1.1	MAQUINARIA	28.746,00
1.2	HERRAMIENTAS	3.450,00
1.3	MUEBLES Y ENCERES	14.650,00
2	<b>INVERSION DIFERIDA O GASTIS DE CAPITAL PREVISTOS A PRODUCCION</b>	31.241,60
2.1.	COSTO ESTUDIO PROYECTO	21.576,60
2.2	COSTO LABORAL DE EJECUCION	7.200,00
2.3	GASTOS DE ORGANIZACIÓN	2.465,60
3	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	30.791,49
3.1	FONDO DE INVERSION INCIAL DE SUMINISTROS	19.124,49
3.2	FONDE DE INVERTARIO DE PRODUCCION TERMINADOS	304,65
3.3	FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS	2.000,00
3.4	FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	375,60
3.5	CAJA DE CONTINGENCIA	8.986,67
	<b>TOTAL</b>	<b>108.879,09</b>

**COMENTARIO.** Al constituir una empresa, el mayor problema es cuantificar la inversión que se va a realizar. Dicha inversión constituirá de una inversión fija y otra realizada antes de comenzar a operar, no debemos olvidar que para operar hará falta un capital de explotación.

**7.3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

**BALANCE DE APERTURA – El Caso de Abrigos**

**BALANCE DE APERTURA**

(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y</u>	
		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	8.986,67	Capital	108.879,09
Bancos	21.804,82		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>30.791,49</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>108.879,09</b>
<b>CORRIENTE</b>			
<u>Activo no Corriente</u>			
<u>Activo Fijo</u>			
Maquinaria	28.746,00		
Herramientas	3.450,00		
Muebles y Enseres	14.650,00		
<b>Activo Diferido</b>	<b>31.241,60</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO</b>	<b>78.087,60</b>		
<b>CORRIENTE</b>			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>108.879,09</b>	<b>TOTAL PASIVO Y</b>	<b>108879,09</b>
		<b>PATRIMONIO</b>	

**COMENTARIO.** El balance de Apertura dan el diseño del proyecto, es una simulación que refleja la recepción del capital y la realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de adquisición de elementos de activo fijo y realización de gastos diferidos.

CAPÍTULO VIII

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

8.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV, TIPO DE CAMBIO 2.31

PREPARAR REGISTROS EN LIBRO ANUAL DE EJERCICIO UNO CON LAS TABLAS QUE RESPALDAN CADA UNO DE LOS ASIENTOS, REALIZANDO LA CONVERSIÓN DE BOLIVIANOS A UFV TIPO DE CAMBIO UFV 2.31

BALANCE DE APERTURA  
(EXPRESADO EN UFV'S)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
caja	4066.37	capital	49266.55
Bancos	9866.43		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>13932.80</b>	<b>TOTAL</b>	<b>49266.55</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>21197.28</b>		
maquinaria	13007.24		
herramientas	1561.08		
muebles y enseres	6628.96		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>14136.47</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35333.75</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>49266.55</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>49266.55</u></b>

**8.1.1 Ejercicio 1 – ASIENTOS CON RESPALDOS DE DATOS CON TABLAS DE INGENIERÍA Y DE MOVIMIENTO DE KARDEX**

FUENTE BALANCE DE APERTURA EL CASO DE ABRIGOS

**ASIENTO DE APERTURA**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>1</b>			
Caja		4066.37	
Banco		9866.43	
Maquinaria		13007.24	
Herramientas		1561.08	
Muebles y enseres		6628.96	
Activo diferido		14136.47	
capital			49266.55
Para registrar el inicio de actividades			
SUMAS IGUALES		<b><u>49266.55</u></b>	<b><u>49266.55</u></b>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>2</b>			
Inventario de suministro		8653.69	
Inventario inicial de productos terminados		137.85	
Alquileres pagados por adelantados		904.98	
Publicidad y propaganda		169.91	
Banco			9866.43
SUMAS IGUALES		<b><u>9866.43</u></b>	<b><u>9866.43</u></b>

**CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACION**

DETALLE	IMPORTE	UFV
fondo de inversión inicial de suministro	19124.67	8653.69
fondo de inventario de producción terminados	304.65	137.85
fondo de alquileres anticipados	2000	904.98
fondo de lanzamiento del producto	375.5	169.91
caja de contingencia	8986.67	4066.37
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>30791.49</b>	<b>13932.28</b>

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.	FECH.	CANT.	C/U	LOT	IMPT	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69						1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS).

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	100I	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85

**ASIENTO DE COSTO FIJO**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>3</b>			
<b>Costo fijo</b>		70849.27	
<b>Caja</b>			61152.6
<b>Depreciación acumulada</b>			2679.07
<b>Amortización acumulada</b>			3534.12
<b>Previsión para indemnización</b>			3484.16
<b>Cierre de cuentas reguladoras</b>			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>70849.27</u></b>	<b><u>70849.27</u></b>

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Costo Laboral	127.090,04	57507.26
Depreciación	5.920,75	2679.07
Amortización de Activos diferidos	7.810,40	3534.12
Alquileres	12.000,00	5429.86
Publicidad	3.755,00	1699.09
Otros		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo Laboral anual</b>	107.840,04	48796.4
<b>Aguinaldo</b>	7.700,00	3484.16
<b>Previsión para indemnización</b>	7.700,00	3484.16
<b>Vacación</b>	3850	1742.08
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>	<b>57506.8</b>

Moda hecha tejido

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>4</b>			
<b>Costo variable</b>		103844.34	
<b>caja</b>			103844.34
<b>Por el registro del costo de produccion</b>			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>103844.34</u></b>	<b><u>103844.34</u></b>

**RESPALDO**

DETALLE	IMPORTE	UFV
---------	---------	-----

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2	215.024	<b>97295.93</b>
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28	14.472	<b>6548.42</b>
<b>Total Costo Variable</b>	<b>229.496</b>	<b>103844.34</b>

**RESPALDO**

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LC	IMPT.	FECHA	CAN	C/U	LOT	IMP'	FECHA	CANT.	C/U	LC	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69						1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69
31-12-17	12mod	8653.69	B	103844.28						31-12-	12mod	8653.69	B	103844.28

HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS).

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	100l	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85
31-12-17	6336	1.3785	B	8734.18						31-12-12	6436	1.3785	B	8872.03

**Tabla de Costo unitario**

DETALLE		
<b>PRODUCCION</b>	528	<b>6336</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	175.700,86	<b>386.072,19</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>332,77</b>	<b>60,93</b>

Entonces

Venta = precio \* cantidad

Venta = 70\*6336=443520/2.31 (ufv)=200687.19

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

**ASIENTO DE VENTA**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
5			
Caja		200687.78	
Ventas			200687.78
Por venta de productos terminados			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>200687.78</u></b>	<b><u>200687.78</u></b>

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).**

**6336 unidades\* 70 Bs =443520 Bs/2.31UFV'S= 200687.79**

FECHA	CANT.	C	U	LOT	IMPT.	SALDO				
						FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69		1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69
31-12-17	12mod	8653.69	B	103844.28		31-12-	12mod	8653.69	B	103844.28
						31-12-17	1MOD	8653.69	B	8653.69
						31-12-17	11mod	8653.69	B	95190.59
							12mod			103844.28
						31-12-17	1mod	8653.69	C	8653.69

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT	FECHA	CANT	C/U	LOTE	IMPT.

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

1-1-17	1001	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85
31-12-17	6336	1.3785	B	8734.18	31-12-17	100	1.3785	A	137.85	31-12-12	6436	1.3785	B	8872.03
					31-12-17	6236	1.3785	B	8596.33	31-12-17	100	1.3785	C	137.85

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>8</b>			
Costo variable		1638.96	
Costo fijo		1098.31	
Inventario de productos terminados			2737.27
SUMAS IGUALES		<b><u>2737.27</u></b>	<b><u>2737.27</u></b>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>9</b>			
Inventario de productos terminados		2737.27	
Costo variable			1638.96
Costo fijo			1098.31
SUMAS IGUALES		<b><u>2737.27</u></b>	<b><u>2737.27</u></b>

Registro mayor

Cuenta caja

Moda hecha tejido

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
<b>4067.72</b>	61152.6	4067.72
<b>200687.78</b>	103844.34	
		39758.56

**BALANCE DE SALDOS**

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR

1	CAJA	39758.56	
2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	
6	INVENTARIO DESUMINISTRO	8653.69	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	
9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	103844.34	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		2679.07
13	AMORTIZACION ACUMULADA		3534.12
14	CAPITAL		49266.55
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION		3484.16
16	VENTAS		200687.78
	<b>Totales</b>	259651.68	259651.68

**TABLA N° 60**  
**“ATRE DIVAS” S.R.L.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS200687.78**

200687.78

**EGRESOS 174864.20**

Costos fijo	70849.95	
Costo variable	103844.34	
Publicidad y propaganda	169.91	-----

**Utilidad del ejercicio 25823.58**

**TABLA N°61**

**“ATRE DIVAS” S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**ACTIVO 78574.29 PASIVO Y PATRIMONIO 78574.29**

**Activo corriente 48548.75 Pasivo 3484.16**

Caja 39757.21      previsión para indemnización 4848.16

Inventario de prod. Term. 137.85      **Patrimonio 75090.13**

Inventario de suministros 8653.69      Capital 49266.55

**Activo No corriente 30025.54** res. Acumulados 25823.58

**Activo fijo 18518.21**

Maquinaria 13007.24

Herramientas 1561.08

Muebles y enseres 6628.96

Depre. Acumulada (2679.07)

**Activo diferido 10602.35**

Activo diferido 14136.47

Amortz. Act: Diferido (3534.12)

**Otros Activos 904.98**

Alquileres pag: por Adelantado 904.98

**TABLA N° 62**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
---------	------	------	-------

10			
Perdidas y ganancias	1	201592.76	
Costo fijo	1		70849.95
Costo variable	1		103844.34
Res. Acumulados	1		25823.58
Publicidad y propaganda	1		169.91
Alquileres pagados por adelantado	1		904.98
SUMAS IGUALES		<u>201592.76</u>	<u>201592.76</u>

**TABLA N ° 63**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----8-----			
Ventas	1	201592.76	
Pérdidas y ganancias			201592.76

**8.1.2 EJERCICIO 2**

**TABLA 64**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----1-----			





**COSTO FIJO EJERCICIO 2**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----2----			
Publicidad y propaganda		169.91	
Caja	2		169.91
SUMAS IGUALES		<u>169.91</u>	<u>169.91</u>

**CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACION**

DETALLE	IMPORTE	UFV
fondo de inversión inicial de suministro	19124.67	8653.69
fondo de inventario de producción terminados	304.65	137.85
fondo de alquileres anticipados	2000	904.98
fondo de lanzamiento del producto	375.5	169.91
caja de contingencia	8986.67	4066.37

Moda hecha tejido

**TABLA 66**

**ASIENTO DE COSTO FIJO**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	3			
	Costo fijo		70849.27	
	Caja			61152.6
	Depreciación acumulada			2679.07
	Amortización acumulada			3534.12

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

	Previsión para indemnización		3484.16
	Cierre de cuentas reguladoras		
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>70849.27</u></b>	<b><u>70849.27</u></b>

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
<b>Costo Laboral</b>	127.090,04	57507.26
<b>Depreciación</b>	5.920,75	2679.07
<b>Amortización de Activos diferidos</b>	7.810,40	3534.12
<b>Alquileres</b>	12.000,00	5429.86
<b>Publicidad</b>	3.755,00	1699.09
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo Laboral anual</b>	107.840,04	48796.4
<b>Aguinaldo</b>	7.700,00	3484.16
<b>Previsión para indemnización</b>	7.700,00	3484.16
<b>Vacación</b>	3850	1742.08
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>	<b>57506.8</b>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>4</b>			
<b>Costo variable</b>		103844.34	
<b>caja</b>			103844.34
<b>Por el registro del costo de producción</b>			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>103844.34</u></b>	<b><u>103844.34</u></b>

**RESPALDO**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2	215.024	<b>97295.93</b>
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28	14.472	<b>6548.42</b>
<b>Total Costo Variable</b>	<b>229.496</b>	<b>103844.34</b>

**Tabla de Costo unitario**

DETALLE		
<b>PRODUCCION</b>	528	<b>6336</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	175.700,86	<b>386.072,19</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>332,77</b>	<b>60,93</b>

Entonces

Venta = precio \* cantidad

Venta =  $70 * 6336 = 443520 / 2.31 \text{ (ufv)} = 200687.19$

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

Moda hecha tejido

**ASIENTO DE VENTA**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>5</b>			
<b>Caja</b>		200687.78	
<b>Ventas</b>			200687.78
<b>Por venta de productos terminados</b>			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>200687.78</u></b>	<b><u>200687.78</u></b>

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA			SALDO						
FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69						1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69
31-12-17	12mod	8653.69	B	103844.28						31-12-	12mod	8653.69	B	103844.28
					31-12-1	1MOD	8653.69	B	8653.69					
					31-12-1	11mod	8653.69	B	95190.59					
						12mod			103844.28					
										31-12-1	1mod	8653.69	C	8653.69

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS  
TERMINADOS (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA				SALDO					
FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	100	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85
31-12-17	6336	1.3785	B	8734.18	31-12-17	100	1.3785	A	137.85	31-12-12	6436	1.3785	B	8872.03
					31-12-17	6236	1.3785	B	8596.33	31-12-17	100	1.3785	C	137.85

CAPACIDAD DE PRODUCCION (LINEAL Y NPARALELA POR PRODUCTO ABRIGO)

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE ABRIGO

Tipo de Bien                      Unidad de                      Ciclo                      Día                      Mes                      Año  
Medida

Secuencia lineal (un módulo una persona por tarea)	Piezas	3	3	66	792
Secuencia paralela (Con doble de personal)	piezas	6	24	528	6336

**RESPALDO**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
8			

Costo variable		1638.96	
Costo fijo		1098.31	
Inventario de productos terminados			2737.27
SUMAS IGUALES		<u>2737.27</u>	<u>2737.27</u>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>9</b>			
Inventario de productos terminados		2737.27	
Costo variable			1638.96
Costo fijo			1098.31
SUMAS IGUALES		<u>2737.27</u>	<u>2737.27</u>

**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA CAJA**

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
39757.21	169.91	
200687.78	61152.60	
	103844.34	
		75278.4

**BALANCE DE SALDOS**

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	75278.14	
2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	
6	INVENTARIO DESUMINISTRO	8653.69	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	

9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	103844.34	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		5358.14
13	AMORTIZACION ACUMULADA		7068.24
14	CAPITAL		49266.55
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION		6968.32
16	VENTAS		200687.78
17	RESULTADOS ACUMULADOS		25823.58
<b>Totales</b>		295172.61	295172.61

*AtreDivas*

**TABLA N° 67**  
**“ATRE DIVAS” S.R.L.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS 200687.78**

Ventas 200687.78

**EGRESOS 174864.20**

Costos fijo 70849.95

Costo variable 103844.34

Publicidad y propaganda 169.91 -----

**Utilidad del ejercicio 25823.58**

**TABLA N°68**  
**“ATRE DIVAS” S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**03 PASIVO Y PATRIMONIO 107228.03**

**Activo corriente 84069.68 Pasivo 6968.32**

Caja 75278.14 previsión para indemnización 6968.32

Inventario de prod. Term. 137.85 **Patrimonio 100913.71**

Inventario de suministros 8653.69 Capital 49266.55

**Activo No corriente 23812.35** res. Acumulados 51647.16

**Activo fijo 15839.14**

Maquinaria 13007.24

Herramientas 1561.08

Muebles y enseres 6628.96

Depre. Acumulada (5358.14)

**Activo diferido 7068.23**

Activo diferido 14136.47

Amortz. Act: Diferido (7068.24)

**Otros Activos 904.98**

Alquileres pag: por Adelantado 904.98

Moda hecha tejido

**TABLA N° 69**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>-----10-----</b>			
<b>Pérdidas y ganancias</b>	1	227416.34	
<b>Costo fijo</b>	1		70849.95
<b>Costo variable</b>	1		103844.34
<b>Res. Acumulados</b>	1		51647.16
<b>Publicidad y propaganda</b>	1		169.91
<b>Alquileres pagados por adelantado</b>	1		904.98
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>227416.34</u></b>	<b><u>227416.34</u></b>

**TABLA N ° 70**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----8-----			
Ventas	1	227416.34	
Pérdidas y ganancias			227416.34
SUMAS IGUALES			

*AtreDivas*

**8.1.3 EJERCICIO 3**

**TABLA 71**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----1-----			
Caja	1	75278.14	
inventario de productos terminados	1	137.85	
Inventario de suministros	1	8653.69	
Maquinarias	1	13007.24	
Herramientas	1	1561.08	
Muebles y enseres	1	6628.96	
Activo diferido	1	14136.47	
Alquileres pagados por Adelantado	1	904.98	
Depreciación Acumulada			5358.14
Amortización Acumulada de activo diferido			7068.24



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Previsión para indemnización			6968.32
Capital			49266.55
Resultados acumulados			51647.16
SUMAS IGUALES		<u>120308.41</u>	<u>120308.41</u>

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).**

ENTRADA				SALIDA				SALDO			
FECHA	CANT.	C/U	LOT IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOTE IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A 8653.69					1-1-17	1modul	8653.69	A 8653.69

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS**

**TERMINADOS (PEPS).**

ENTRADA				SALIDA				SALDO			
FECHA	CANT.	C/U	LOTE IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOTE IMPT.
1-1-17	100I	1.3785	A 137.85					1-1-17	100	1.3785	A 137.85

**COSTO FIJO EJERCICIO 3**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01-01-03	-----2----			

Publicidad y propaganda		169.91	
Caja	2		169.91

**CUADRO DE CAPITAL DE EXPLOTACION**

DETALLE	IMPORTE	UFV
fondo de inversión inicial de suministro	19124.67	8653.69
fondo de inventario de producción terminados	304.65	137.85
fondo de alquileres anticipados	2000	904.98
fondo de lanzamiento del producto	375.5	169.91
caja de contingencia	8986.67	4066.37

**ASIENTO DE COSTO FIJO**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
3			
Costo fijo		70849.27	
Caja			61152.6
Depreciación acumulada			2679.07
Amortización acumulada			3534.12
Previsión para indemnización			3484.16
Cierre de cuentas reguladoras			
<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>70849.27</u></b>	<b><u>70849.27</u></b>

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
Costo Laboral	127.090,04	57507.26

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Depreciación	5.920,75	2679.07
Amortización de Activos diferidos	7.810,40	3534.12
Alquileres	12.000,00	5429.86
Publicidad	3.755,00	1699.09
Otros		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo Laboral anual</b>	107.840,04	48796.4
<b>Aguinaldo</b>	7.700,00	3484.16
<b>Previsión para indemnización</b>	7.700,00	3484.16
<b>Vacación</b>	3850	1742.08
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>	<b>57506.8</b>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>4</b>			
<b>Costo variable</b>		103844.34	
<b>caja</b>			103844.34
<b>Por el registro del costo de producción</b>			
SUMAS IGUALES		<u>103844.34</u>	<u>103844.34</u>

**RESPALDO**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2	215.024	<b>97295.93</b>
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28	14.472	<b>6548.42</b>
<b>Total Costo Variable</b>	<b>229.496</b>	<b>103844.34</b>

**RESPALDO**

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69						1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69
31-12-17	12mod	8653.69	B	103844.28						31-12-	12mod	8653.69	B	103844.28

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS**

**TERMINADOS (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.	FECH	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.
1-1-17	100I	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85
31-12-17	6336	1.3785	B	8734.18						31-12-12	6436	1.3785	B	8872.03

**Tabla de Costo unitario**

DETALLE		
<b>PRODUCCION</b>	528	<b>6336</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	175.700,86	<b>386.072,19</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>332,77</b>	<b>60,93</b>

Entonces

Venta = precio \* cantidad

Venta = 70\*6336=443520/2.31 (ufv)=200687.19

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

**ASIENTO DE VENTA**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
---------	------	------	-------

<b>5</b>	
<b>Caja</b>	200687.78
<b>Ventas</b>	200687.78

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE SUMINISTRO (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA				SALDO					
FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECH	CANT.	C/U	LOT	IMPT.
1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69						1-1-17	1modul	8653.69	A	8653.69
31-12-17	12mod	8653.69	B	103844.2						31-12-	12mod	8653.69	B	103844.28
					31-12-17	1MOD	8653.69	B	8653.69					
					31-12-17	11mod	8653.69	B	95190.59					
						12mod			103844.28					
										31-12-	1mod	8653.69	C	8653.69

**HOJA DE KARDEX DE CONTROL DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS).**

ENTRADA					SALIDA				SALDO					
FECHA	CANT.	C/U	LOTE	IMPT.	FECHA	CANT.	C/U	LOT	IMPT.	FECHA	CANT	C/U	LOTE	IMPT.
1-1-17	100I	1.3785	A	137.85						1-1-17	100	1.3785	A	137.85
31-12-17	6336	1.3785	B	8734.18	31-12-17	100	1.3785	A	137.85	31-12-12	6436	1.3785	B	8872.03
					31-12-17	6236	1.3785	B	8596.33	31-12-17	100	1.3785	C	137.85

CAPACIDAD DE PRODUCCION (LINEAL Y PARALELA POR PRODUCTO ABRIGO)

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE ABRIGOS**

Tipo de Bien	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Secuencia lineal (un módulo una persona por tarea)	Piezas	3	3	66	792

Secuencia paralela (Con doble de personal)	piezas	6	24	528	6336
--	--------	---	----	-----	------

**RESPALDO**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	8			
	Costo variable		1638.96	
	Costo fijo		1098.31	
	Inventario de productos terminados			2737.27
	<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>2737.27</u></b>	<b><u>2737.27</u></b>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	9			
	Inventario de productos terminados		2737.27	
	Costo variable			1638.96
	Costo fijo			1098.31
	<b>SUMAS IGUALES</b>		<b><u>2737.27</u></b>	<b><u>2737.27</u></b>

**REGISTRO MAYOR**

**CUENTA CAJA**

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
75278.14	169.91	
200687.78	61152.60	
	103844.34	

110799.07

*AtreDivas*  
Moda hecha tejido

**BALANCE DE SALDOS**

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	110799.07	
2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	

6	INVENTARIO DESUMINISTRO	8653.69	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	
9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	103844.34	
12	DEPRECIACION ACUMULADA	8037.21	
13	AMORTIZACION ACUMULADA	10602.36	
14	CAPITAL	49266.55	
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION	10452.48	
16	VENTAS	200687.78	
17	RESULTADOS ACUMULADOS	51647.16	
<b>Totales</b>		330693.54	330693.54

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**TABLA N° 71**  
**“ATRE DIVAS” S.R.L.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS 200687.78**

Ventas 200687.78

**EGRESOS 174864.20**

Costos fijo 70849.95

Costo variable 103844.34

Publicidad y propaganda 169.91 -----

**Utilidad del ejercicio 25823.58**



**TABLA N°72**  
**“ATRE DIVAS” S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**ACTIVO 137189.77 PASIVO Y PATRIMONIO 137189.77**

**Activo corriente 119590.61 Pasivo 10452.48**

Caja 110799.07 previsión para indemniz. 10452.48  
 Inventario de prod. Term. 137.85 **Patrimonio 126717.29**  
 Inventario de suministros 8653.69 Capital 49266.55  
**Activo No corriente 17599.16** res. Acumulados 77470.74

**Activo fijo 13160.07**

Maquinaria 13007.24  
 Herramientas 1561.08  
 Muebles y enseres 6628.96  
 depre. Acumulada 8037.21)

**Activo diferido 3534.11**

Activo diferido 136.47  
 Amortz. Act: Diferido (10602.36)

**Otros Activos 904.98**

Alquileres pag: por Adel. 904.98

**TABLA N° 73**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----10-----			
<b>Perdidas y ganancias</b>	1	253239.92	
<b>Costo fijo</b>	1		70849.95
<b>Costo variable</b>	1		103844.34
<b>Res. Acumulados</b>	1		77470.74
<b>Publicidad y propaganda</b>	1		169.91
<b>Alquileres pagados por adelantado</b>	1		904.98

SUMAS IGUALES	<u>227416.34</u>	<u>227416.34</u>
---------------	------------------	------------------

**TABLA N ° 74**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-----8-----			
<b>Ventas</b>	1	253239.92	
<b>Pérdidas y ganancias</b>			253239.92
SUMAS IGUALES		<u>253.239.92</u>	<u>253.239.92</u>

*AtreDivas*

**8.1.4. TABLA DE BALANES GENERALES**

**CUADRO DE BALANES GENERALES**

**TABLA N°75**

CUENTAS	APERTURA	AÑO UNO	AÑO DOS	AÑO TRES
<b>Caja</b>	4066.37	39758.56	75278.14	110799.07
<b>Bancos</b>	9866.43			
<b>Maquinaria</b>	13007.24	13007.24	13007.24	13007.24
<b>Herramientas</b>	1561.08	1561.08	1561.08	1561.08
<b>Muebles y</b>	6628.96	6628.96	6628.96	6628.96

<b>Enseres</b>	14136.47	14136.47	14136.47	14136.47
<b>Activo diferido</b>	0	8653.69	8653.69	8653.69
<b>Inventario de suministros</b>	0	137.85	137.85	137.85
<b>Inventario de productos terminados</b>	0	904.98	904.98	904.98
<b>Alquileres pagados por adelantado</b>	0	2679.07	5358.14	8037.21
<b>Depreciación acumulada</b>	0	3534.12	7068.24	10602.36
<b>Amortización acumulada</b>	49266.55	49266.55	49266.55	49266.55
<b>Capital</b>	0	3484.16	6969.32	10452.48
<b>Previsión para indemnización</b>	0	25823.58	51647.16	77470.74
<b>Resultados acumulados</b>				

**8.1.5. TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONFOS**

**CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

**TABLA N°76**

DETALLE	UNO	DOS	TRES
---------	-----	-----	------

1 ORIGEN	39758.56	75278.14	110799.07
<b>Depreciación acumulada</b>	2679.07	5358.14	8037.21
<b>Amortización activo diferido</b>	3534.12	7068.24	10602.36
<b>Previsión para indemnización</b>	3484.16	6969.32	10452.48
<b>Resultados acumulados</b>	25823.58	51647.16	77470.74
<b>Saldo de caja de ejercicio anterior</b>		39758.56	75278.14
2 USO			
<b>Publicidad y propaganda</b>	169.91		
3 SALDO DE CAJA	39758.56	75278.14	110799.07

### 8.1.6 VALOR ACTUAL NETO

VAN a la tasa del 10% suponiendo que esta es, la tasa de costo de oportunidad

FUENTE: CUADRO DE ORIGEN Y USOS DE FONDOS.

CAPITAL A INVERTIR: 49266.55

VAN a la tasa del 10%

DETALLE	UNO	DOS	TRES
1 ORIGEN	39758.56	75278.14	110799.07
2USO			
3SALDO DE CAJA	39758.56	75278.14	110799.07

0.10

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+R)^a$	$SC/(1+R)^a$
<b>Uno</b>	39758.56	1.10	36144.14

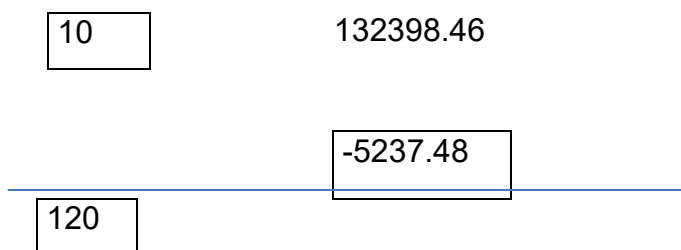
<b>Dos</b>	75278.14	1.21	62213.34
<b>Tres</b>	110799.07	1.33	83307.57
<b>Suma</b>	-----	-----	181665.01
<b>Menos</b>	-----	-----	
<b>Capital</b>			49266.55
<b>VAN</b>			132398.46

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+R)^a$	$SC/(1+R)^a$
Uno	39758.56	2.20	18072.07
Dos	75278.14	4.84	15553.33
Tres	110799.07	10.65	10403.67
Suma	-----	-----	44029.07
Menos	-----	-----	
Capital			49266.55
VAN			-5237.48

**GRAFICO DEL**

**VAN**

PARA DAR ALGUNA INTERPRETACION DEL VAN SE UTILIZA EL SIGUIENTE GRAFICO



**COMENTARIO.**-la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 120 %.

AÑOS	SALDOS DE CAJA	(1+R) <sup>a</sup>	SC/(1+R) <sup>a</sup>
Uno	39758.56	2.07	19206.03
Dos	75278.14	4.2849	17568.72
Tres	110799.07	8.869743	12491.80
Suma	-----	-----	49266.55
Menos	-----	-----	
Capital			49266.55
VAN			0.00

**8.1.7 TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV's**

**DEDUCCION.-**

La tasa interna de retorno es de 107%

inversión	Saldo caja	Saldo de inversión
<b>49266.55</b>	Ej. Uno 39758.56	39758.56
	Ej. Dos 75278.14	75278.14
	Ej. Tres 110799.07	+61532.52

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

CAPÍTULO IX

**ESTUDIO EVALUACION FINANCIERA**

9.1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA - COMENTARIO

PRESENTAR EL BALANCE GENERAL UFV'S A TIPO DE CAMBIO DE 2.31  
POR UFV EN SU INVERSIÓN FINANCIERA CON UNA OBLIGACIÓN IGUAL AL  
ACTIVO FIJO APLICAR LOS MÉTODOS DE SERVICIO CONSTANTE U

BALANCE DE APERTURA  
(EXPRESADO EN UFV'S)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
		Obligaciones financieras	21197.28
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	4066.37	capital	28069.27
Bancos	9866.43		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>13932.80</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>49266.55</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>21197.28</b>		
maquinaria	13007.24		
herramientas	1561.08		
muebles y enseres	6628.96		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>14136.47</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35333.75</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>49266.55</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>49266.55</u></b>

AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE LA TASA 10%.



**9.2. MÉTODOS**

**DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA**

Para establecer los efectos sobre los flujos de caja del servicio de la deuda prestamos el método de amortización constante y el de servicio constante

**METODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL**

AK=amortización de capital

Of=obligación financiera

$$AK = \frac{OF}{N}$$

Sof= saldo obligación financiera

N=años de plazo

$$AK = \frac{21197.28}{3} = 7065.76$$

LOS GASTOS FINANCIEROS SE CALCULAN SOBRE LOS SALDOS

Gf0 gastos financieros serán = i\*SOF-AK

Servicio de la deuda L=AK,+GF,

**METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE**

DETALLE	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIOS
Ejercicio Uno	21197.28	2119.73	7065.76	9185.49
Ejercicio Dos	14131.52	1413.15	7065.76	8478.91
Ejercicio Tres	7065.76	706.576	7065.76	72844.73

**Total Intereses 4239.456**

**2.1 METODO DE SERVICIO CONSTANTE**

**CONDICIONES:**

**TASA = 10% = 0.10**

**N = 3 años**

**SC= 8523.74**

**CALCULO DEL MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE**

$$SC = \frac{21197.28 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 8523.74$$

DETALLE	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIOS
Ejercicio Uno	21197.28	2119.73	6404.01	8523.74
Ejercicio Dos	19793.26	1479.32	7044.42	8523.74
Ejercicio Tres	7748.85	774.88	7748.87	8523.74

**Total Intereses 4373.93 mayor en 134.474 al método anterior.**

**9.3. EFECTOS DE INTERESES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Determinar el efecto del interés sobre el estado de resultados.

Conclusión: los gastos financieros han afectado a las utilidades

**9.4 EFECTOS DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE EL SALDO DE CAJA**

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>Utilidad de Evaluación Económica</b>	27084.31	27084.31	27084.31
<b>Menos Gastos Financieros</b>	21197.28	14793.26	7748.85
Utilidad sensibilizada	<b>5887.03</b>	<b>12291.05</b>	<b>19335.46</b>

**PRESENTAR**

**EL CUADRO EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE LOS SALDOS DE CAJA**

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldo de Caja de Evolución Económica	39758.21	75280.14	110802.08
Menos Servicio de Deuda	8523.74	8523.74	8523.74
Saldo de Caja Sensibilizado	<b>31234.46</b>	<b>66756.4</b>	<b>102278.33</b>

**CONSIDERANDO MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE**

DETALLE	SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Ejercicio Uno	<b>31234.46</b>	2.07	15089.11
Ejercicio Dos	66756.4	4.2849	15579.45
Ejercicio Tres	102278.33	8.869743	11531.15
		Suma total	<b>42199.7</b>
		Menos: Capital	28067.27
		VAN	<b>14132.44</b>

Conclusión: el servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado

**PRESENTAR GRÁFICO DEL VAN, TIR E INFLUENCIA DE LA OBLIGACIÓN SOBRE EL APALANCAMIENTO.**

**9.5 VALOR**

**ACTUAL NETO FINANCIERO**

$VANF = \sum SCA - K$

$K = \text{CAPITAL} = 25629.47$

El VAN al punto de cero a una tasa de 1.07%

**9.6 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA**

DETALLE	SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Ejercicio Uno	31234.46	2.5812	12100.75
Ejercicio Dos	66756.4	6.6625	10020.91
Ejercicio Tres	102278.33	17.1974	5947.61
		Suma total	<b>28069.27</b>
		Menos: Capital	28069.27
		<b>VAN</b>	<b>0</b>

**TIR=1.5812%**

**TIR es una tasa  $r=VAN=0$**

**9.7 COMENTARIO DE APALANCAMIENTO**

TIR con financiamiento = **1.5812%**

TIR sin financiamiento = **1.07%**

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = **1.5812–1.07 = 0.5112 puntos**

Influencia del Apalancamiento = 0.5112.

CAPÍTULO X

**EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE  
INVERSION INCORPORACION DE TRIBUTOS**

10.1 Inclusión de impuestos en vigencia

10.2 Proyección de estados financieros

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**PRESENTAR REGISTROS DE EJERCICIO DOS CON APLICACIÓN DE TRIBUTOS IVA ,IT - MAYOR CUENTA CAJA – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.**

**10.2.1 EJERCICIO 1**

	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>		4066.37	
ACT	<u>Banco</u>		9866.43	
ACT	<u>Maquinaria</u>			
ACT	<u>Herramientas</u>		1561.08	
COR	<u>Muebles y Enseres</u>		6628.96	
Caja			4066.37	capital
Banc	<u>Activo Diferido</u>		14136.47	
	<u>Capital</u>			49266.55
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>13932.80</b>	<b>TOTAL</b>		<b>49266.55</b>
		<b>PATRIMONIO</b>		

<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>				
<u>ACTIVO FIJO</u>		<b>21197.28</b>		
maquinaria	13007.24			
herramientas	1561.08			
muebles y enseres	6628.96			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<b>14136.47</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>35333.75</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b><u>49266.55</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>49266.55</u></b>

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>2</b>			
<u>Inventario inicial de suministro</u>		7528.72	
<u>Crédito fiscal IVA</u>		1124.98	
<u>Inventario inicial de productos terminados</u>		137.85	
<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		904.98	
<u>Publicidad y propaganda</u>		147.82	
<u>Crédito fiscal IVA</u>		22.08	
<u>Banco</u>			9866.43

DETALLE	IMPORTE	UFV
fondo de inversión inicial de suministro	19124.67	8653.69
fondo de inventario de producción terminados	304.65	137.85
fondo de alquileres anticipados	2000	904.98
fondo de lanzamiento del producto	375.5	169.91
caja de contingencia	8986.67	4066.37

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>3</b>			
<u>Costo fijo sin factura</u>		70848.95	
<u>Caja</u>			61151.60
<u>Depreciación acumulada</u>			2679.07
<u>Amortización acumulada</u>			3534.12
<u>Previsión indemnización</u>			3484.16

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Costo Laboral anual</b>	107.840,04	48796.4
<b>Aguinaldo</b>	7.700,00	3484.16
<b>Previsión para indemnización</b>	7.700,00	3484.16
<b>Vacación</b>	3850	1742.08
<b>TOTAL</b>	<b>127.090,04</b>	<b>57506.8</b>

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
<b>Costo Laboral</b>	127.090,04	57507.26
<b>Depreciación</b>	5.920,75	2679.07
<b>Amortización de Activos diferidos</b>	7.810,40	3534.12
<b>Alquileres</b>	12.000,00	5429.86
<b>Publicidad</b>	3.755,00	1699.09
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

Moda hecha tejido

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	4			
	<u>Costo fijo con factura</u>		6197.84	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		923.11	
	<u>Caja</u>			7123.95

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	5			
	<u>Costo variable</u>		90344.56	



**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

<u>Crédito fiscal</u>	13499.78
<u>caja</u>	103844.34

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2</b>	215.024	<b>97295.93</b>
<b>Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28</b>	14.472	<b>6548.42</b>
<b>Total Costo Variable</b>	<b>229.496</b>	<b>103844.34</b>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	6			
	<u>Caja</u>		200687.87	
	<u>ventas</u>			174598.37
	<u>Debito fiscal</u>			26089.42

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	7			
	<u>Costo variable</u>		8653.69	
	<u>Inventario de suministros</u>			8653.69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	8			
	<u>Inventario de suministros</u>		8653.69	
	<u>Costo variable</u>			8653.69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	9			
	<u>Costo variable</u>		1638.96	
	<u>Costo fijo</u>		1098.31	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>			2737.27

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	10			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		2737.27	
	<u>Costo variable</u>			1638.96
	<u>Costo fijo</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	11			
	<u>Debito fiscal</u>		2737.27	
	<u>Crédito fiscal</u>			1638.96
	<u>caja</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	12			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		6020.64	
	<u>caja</u>			6020.64

Moda hecha tejido

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
<b>4067.72</b>		4067.72
	61152.6	
	7123.95	
	103844.34	
<b>200687.87</b>		
	1098.31	
	6020.64	<b><u>27514.87</u></b>

**BALANCE DE SALDOS  
UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	27514.87	
2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	
6	INVENTARIO DESUMINISTRO	7528.72	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	
9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	90344.56	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		2679.07
13	AMORTIZACION ACUMULADA		3534.12
14	CAPITAL		49266.55
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION		3484.16
16	VENTAS		174598.37
17	IT		6020.64
<b>Totales</b>		<b>239582.99</b>	<b>239582.99</b>

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS 174598.37**

Ventas 174598.37

**EGRESOS 165026.02**

Costos fijo 68490.91

Costo variable 90344.56

Publicidad y propaganda 169.91

Impuesto a las transacciones 6020.64

Utilidad antes de impuestos **9572.35**

Impuesto a las utilidades **2393.09**

**Utilidad del ejercicio 7179.26**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
-------	---------	------	------	-------

12	
<u>Impuesto a las utilidades</u>	2393.09
<u>caja</u>	2393.09

**CAMBIO EN SALDO CAJA**

Saldo anterior	27514.87
Menos pago impuesto	2393.09
Saldo balance	<u>25121.</u>

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**BALANCE GENERAL**  
**(EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<p><b><u>ACTIVO 63938.86</u></b></p> <p><b><u>Activo corriente 33913.32</u></b></p> <p>Caja 25121.78</p> <p>Inventario de prod. Terminados 137.85</p> <p>Inventario de suministros 8653.69</p> <p><b><u>Activo No corriente 30025.54</u></b></p> <p><b><u>Activo fijo 18518.21</u></b></p> <p>Maquinaria 13007.24</p> <p>Herramientas 1561.08</p> <p>Muebles y enseres 6628.96</p> <p>Depre. Acumulada (5358.14)</p>	<p><b><u>PASIVO Y PATRIMONIO 63938.86</u></b></p> <p><b><u>Pasivo 3484.16</u></b></p> <p>Previsión para indemnización 3484.16</p> <p><b><u>Patrimonio 60454.7</u></b></p> <p>Capital 49266.55</p> <p>res. 11188.15</p> <p style="text-align: right;">Acumulados</p>
--	---

Activo diferido 7068.23	
Activo diferido 14136.47	
Amortz. Act: Diferido (7068.24)	
Otros Activos 904.98	
Alquileres pag: por Adelantado 904.98	

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	13			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		174598.37	
	<u>Costo Fijo</u>			68490.91
	<u>Costo Variable</u>			90344.56
	<u>Resultado acumulados</u>			12599.68
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>			6020.64
	<u>Publicidad y propaganda</u>			169.91
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>			877.83

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	14			
	<u>ventas</u>		174598.37	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			174598.37

**10.2.2 EJERCICIO 2**

**PRESENTAR REGISTROS DE EJERCICIO DOS CON APLICACIÓN DE TRIBUTOS IVA ,IT - MAYOR CUENTA CAJA – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1			
<u>Caja</u>		26533.31	
<u>inventario de productos terminados</u>		137.85	

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

<u>Inventario de suministros</u>	8653.69
<u>Maquinarias</u>	13007.24
<u>Herramientas</u>	1561.08
<u>Muebles y enseres</u>	6628.96
<u>Activo diferido</u>	14136.47
<u>Alquileres pagados por Adelantado</u>	904.98
<u>Depreciación Acumulada</u>	2679.07
<u>Amortización Acumulada de activo diferido</u>	3534.12
<u>Previsión para indemnización</u>	3484.16
<u>Capital</u>	49266.55
<u>Resultados acumulados</u>	12599.68

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
2			
<u>Costo fijo sin factura</u>		70849.27	
<u>Caja</u>			61152.6
<u>Depreciación acumulada</u>			2679.07
<u>Amortización acumulada</u>			3534.12
<u>Previsión para indemnización</u>			3484.16

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
3			
<u>Costo fijo con factura</u>		6197.84	
<u>Crédito fiscal IVA</u>		923.11	
<u>Caja</u>			7123.95

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
4			
<u>costo variable</u>		90344.58	
<u>Crédito fiscal</u>		13499.76	
<u>caja</u>			103844.34

DETALLE	IMPORTE	UFV
---------	---------	-----

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2	215.024	<b>97295.93</b>
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28	14.472	<b>6548.42</b>
Total Costo Variable	229.496	103844.34

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>5</b>			
<u>Caja</u>		200687.78	
<u>Debito fical</u>			174598.37
<u>ventas</u>			26089.41

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<b>6</b>			
	<u>Costo variable</u>		1638.96	
	<u>Costo fijo</u>		1098.31	
	<u>Inventario de suministros terminados</u>			2737.27

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
<b>Costo Laboral</b>	127.090,04	57507.26
<b>Depreciación</b>	5.920,75	2679.07
<b>Amortización de Activos diferidos</b>	7.810,40	3534.12
<b>Alquileres</b>	12.000,00	5429.86
<b>Publicidad</b>	3.755,00	1699.09
<b>Otros</b>		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<b>7</b>			
	<u>Inventario de suministros terminados</u>		2737.27	
	<u>Costo variable</u>			1638.96
	<u>Costo fijo</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	8			
	<u>Debito fiscal</u>		2737.27	
	<u>Crédito fiscal</u>			1638.96
	<u>Caja</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	9			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5039.03	
	<u>Caja</u>			5039.03

*AtreDivas*

**CAJA**

DEBE	HABER	SALDO
<b>26533.31</b>		
	61152.6	
	7123.95	
	103844.34	
<b>200687.87</b>		
	1098.31	
	5039.03	<b><u>142422.95</u></b>

**BALANCE DE SALDOS**  
**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	142422.95	



2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	
6	INVENTARIO DESUMINISTRO	8653.69	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	
9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	90344.58	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		60623.89
13	AMORTIZACION ACUMULADA		
14	CAPITAL		49266.55
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION		3484.16
16	VENTAS		200687.78
17	IT		5039.03
<b>Totales</b>		<b>379455.62</b>	<b>379455.62</b>

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS 174598.37**

Ventas 174598.37

**EGRESOS 164044.4**

Costos fijo 68490.91  
Costo variable 90344.56  
Publicidad y propaganda 169.91  
Impuesto a las transacciones 5039.03

Utilidad antes de impuestos **10553.97**

Impuesto a las utilidades **2638.49**

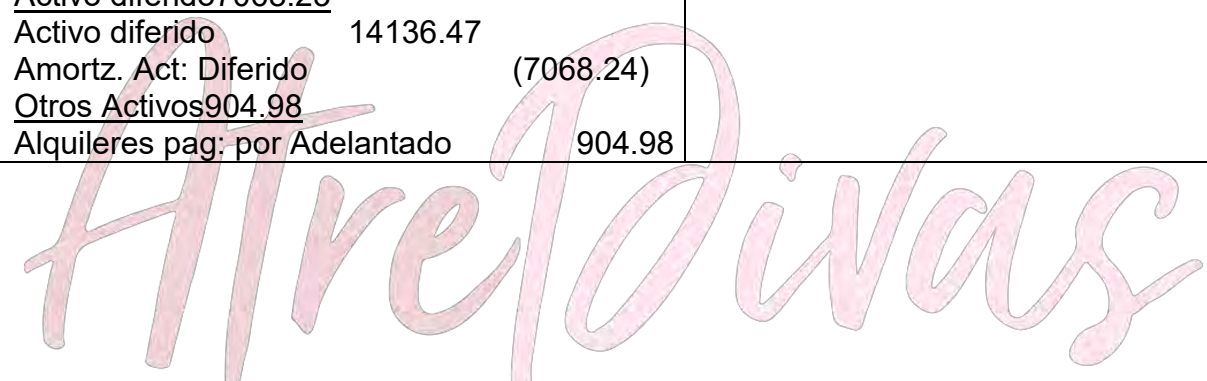
**Utilidad del ejercicio 7915.48**

**CAMBIO EN SALDO CAJA**

Saldo anterior 142422.95  
Menos pago impuesto 2638.49  
Saldo balance 139784.46

**BALANCE GENERAL  
EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

<p><b><u>ACTIVO 178601.54</u></b>  <b><u>Activo corriente 148576.00</u></b>                  Caja 139784.46                  Inventario de prod. Terminados 137.85                  Inventario de suministros 8653.69  <b><u>Activo No corriente 30025.54</u></b>  <b><u>Activo fijo 18518.21</u></b>                  Maquinaria 13007.24                  Herramientas 1561.08                  Muebles y enseres 6628.96                  Depre. Acumulada (5358.14)  <b><u>Activo diferido 7068.23</u></b>                  Activo diferido 14136.47                  Amortz. Act: Diferido (7068.24)  <b><u>Otros Activos 904.98</u></b>                  Alquileres pag: por Adelantado 904.98</p>	<p><b><u>PASIVO Y PATRIMONIO 178601.54</u></b>  <b><u>Pasivo 3484.16</u></b>                  previsión para indemnización 3484.16  <b><u>Patrimonio 175117.38</u></b>                  Capital 49266.55                  res. Acumulados 125850.83</p>
--	---



FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	10			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		293127.01	
	<u>Costo Fijo</u>			70849.95
	<u>Costo Variable</u>			90344.56
	<u>Resultado acumulados</u>			125850.83
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>			5039.03
	<u>Publicidad y propaganda</u>			164.81
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>			877.83

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	11			
	<u>ventas</u>		293127.01	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			293127.01

**10.2.3 EJERCICIO 3**

**PRESENTAR REGISTROS DE EJERCICIO TRES CON APLICACIÓN DE TRIBUTOS IVA, IT - MAYOR CUENTA CAJA – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS.**

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>1</b>			
Caja		139784.46	
inventario de productos terminados		137.85	
Inventario de suministros		8653.69	
Maquinarias		13007.24	
Herramientas		1561.08	
Muebles y enseres		6628.96	
Activo diferido		14136.47	
Alquileres pagados por Adelantado		904.98	
Capital			49266.55
Resultados acumulados			125850.83

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>2</b>			
<u>Costo fijo sin factura</u>		70849.27	
<u>Caja</u>			61152.6
<u>Depreciación acumulada</u>			2679.07
<u>Amortización acumulada</u>			3534.12
<u>Previsión para indemnización</u>			3484.16

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	<b>3</b>			
	<u>Costo fijo con factura</u>		6197.84	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		923.11	
	<u>Caja</u>			7123.95

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>4</b>			
<u>costo variable</u>		90344.58	
<u>Crédito fiscal</u>		13499.76	
<u>caja</u>			103844.34

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla No 2	215.024	<b>97295.93</b>
Cuadro de otros suministros anual. Tabla No 28	14.472	<b>6548.42</b>
Total Costo Variable	229.496	103844.34

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>5</b>				
	<u>Caja</u>		200687.78	
	<u>Debito fical</u>			174598.37
	<u>ventas</u>			26089.41

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>6</b>				
	<u>Costo variable</u>		1638.96	
	<u>Costo fijo</u>		1098.31	
	<u>Inventario de suministros terminados</u>			2737.27

**COSTO FIJO**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
---------	------------	-----

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Costo Laboral	127.090,04	57507.26
Depreciación	5.920,75	2679.07
Amortización de Activos diferidos	7.810,40	3534.12
Alquileres	12.000,00	5429.86
Publicidad	3.755,00	1699.09
Otros		
<b>Total</b>	<b>156.576,19</b>	<b>70849.27</b>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	7			
	<u>Inventario de suministros terminados</u>		2737.27	
	<u>Costo variable</u>			1638.96
	<u>Costo fijo</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	8			
	<u>Debito fiscal</u>		2737.27	
	<u>Crédito fiscal</u>			1638.96
	<u>caja</u>			1098.31

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	9			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		5039.03	
	<u>caja</u>			5039.03

**CAJA**

DEBE	HABER	SALDO
<b>139784.46</b>		<b>139784.46</b>
	61152.6	
	7123.95	

	103844.34	
<b>200687.87</b>		
	1098.31	
	6020.64	<b><u>161232.49</u></b>

*AtreDivas*

Moda hecha tejido

**BALANCE DE SALDOS**  
**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

N	CUENTA	SALDOS	
		DEUDOR	ACREEDOR
1	CAJA	161232.49	
2	MAQUINARIA	13007.24	
3	HERRAMIENTA	1561.07	
4	MUEBLES Y ENSERES	6628.96	
5	ACTIVO DIFERIDO	14136.47	
6	INVENTARIO DESUMINISTRO	8653.69	
7	INVENTARIO DE PRODUCTO TERMINADO	137.85	
8	ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	904.98	

9	PUBLICIDADY PROPAGANDA	169.91	
10	COSTO FIJO	70849.27	
11	COSTO VARIABLE	90344.58	
12	DEPRECIACION ACUMULADA		2679.07
13	AMORTIZACION ACUMULADA		3534.12
14	CAPITAL		49266.55
15	PREVICION PARA INDEMINIZACION		3484.16
16	VENTAS		200687.78
17	IT		5039.03
<b>Totales</b>		<b>367626.51</b>	<b>367626.51</b>

*AtreDivas*

**PRESENTAR ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE.**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

**INGRESOS 174598.37**

Ventas 174598.37

**EGRESOS 164044.4**

Costos fijo 68490.91  
Costo variable 90344.56  
Publicidad y propaganda 169.91  
Impuesto a las transacciones 5039.03

Utilidad antes de impuestos **10553.97**

Impuesto a las utilidades **2638.49**

**Utilidad del ejercicio 7915.48**

CAMBIO EN SALDO CAJA

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Saldo anterior	161232.49
Menos pago impuesto	2638.49
Saldo balance	<u>158594.00</u>

**10.2.4 BALANCE GENERAL**  
**EN UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

<p><b><u>ACTIVO 197411.08</u></b>  <b><u>Activo corriente 167385.54</u></b>                  Caja 158594                  Inventario de prod. Terminados 137.85                  Inventario de suministros 8653.69  <b><u>Activo No corriente 30025.54</u></b>  <b><u>Activo fijo 18518.21</u></b>                  Maquinaria 13007.24                  Herramientas 1561.08                  Muebles y enseres 6628.96                  Depre. Acumulada (5358.14)  <b><u>Activo diferido 7068.23</u></b>                  Activo diferido 14136.47                  Amortz. Act: Diferido (7068.24)  <b><u>Otros Activos 904.98</u></b>                  Alquileres pag: por Adelantado 904.98</p>	<p><b><u>PASIVO Y PATRIMONIO 197411.08</u></b>  <b><u>Pasivo 3484.16</u></b>                  previsión para indemnización 3484.16  <b><u>Patrimonio 193926.92</u></b>                  Capital 49266.55                  res. Acumulados 144660.37</p>
---	---

DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>10</b>			
<b><u>Pérdidas y Ganancias</u></b>		311058.72	
<b><u>Costo Fijo</u></b>			70849.95
<b><u>Costo Variable</u></b>			90344.56
<b><u>Resultado acumulados</u></b>			144660.37
<b><u>Impuesto a las Transacciones</u></b>			5039.03
<b><u>Publicidad y propaganda</u></b>			164.81
<b><u>Alquileres pagados por adelantado</u></b>			877.83



DETALLE	REF.	DEBE	HABER
11			
<u>ventas</u>		311058.72	
<u>Pérdidas y ganancias</u>			311058.72

**10.3 VALOR ACTUAL NETO Y TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA. EMITIR EL CRITERIO TÉCNICO.**

Detalle	Ejercicio Uno (1)	Ejercicio Dos (2)	Ejercicio Tres (3)
<b>SalDOS de Caja Sensibilizados</b>	<b>25121.78</b>	<b>139784.46</b>	<b>158594</b>

Capital a Invertir, K= 49266.55

Tasa Interna de Retorno Económica de 25,652

VANS a 25,652% =  $\sum SCA - K$

$$= \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$= \frac{25121.78}{(1 + 0.25652)} + \frac{139784.46}{(1 + 0.25652)^2} + \frac{158594}{(1 + 0.25652)^3} - 49266.55 = -139205.27$$

Moda hecha tejido

El Valor Actual Neto sensibilizado es negativo, por tanto por aproximación se buscará VAN que tienda cero

**CAPÍTULO XI**

**PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO**

**ELABORAR LAS ACTIVIDADES POR CAMPO CON SUS OBJETIVOS**

**CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN**

*Funciones del Administrador*

- Campo de Actividad: supervisar la confección de los abrigos en los ambientes durante un año.

- Campo de

Actividad: encargado de supervisar los suministros para la confección y si hiciera falta comprar los mismos de las proveedoras ya mencionadas.

- Remuneración: Bs. 2.400 por mes

#### *Funciones del Costurero*

- Campo de Actividad: Corte de los moldes, costura y confección de las abrigos y encargado de los detalles para la comercialización del producto.

#### *Funciones del Ayudante*

- Campo de Actividad: Colaboración en diferentes actividades entre ellas el manejo de la costura.

### **CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES**

#### **A.- Adquisición de Ambiente de trabajo**

- Sondeo de mercado
- Calificar las Propuestas
- Evaluar las Propuestas
- Negociar la Compra
- Comprar
- Contratar servicios de terceros abogados notarios

#### **B.- Adquisición de inventario equipos y de suministros**

- Sondear mercado de equipos y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar Contrato
- Calificar Propuestas
- Recepción

#### **C.- Contratar a Gerente**

- Sondeo de Mercado de Servicio de Gerente
- Calificación del sondeo Negociar
- Contratar Gerente

**D.- Supervisión de la Confección**

- Realizar Inspección de la realización de la abrigos (confección)
- Evaluar la Confección
- Realizar recomendaciones

**E.- Contratar Personal de Operación**

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimiento
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

**CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES****CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	<i>Adquisición de Ambiente de trabajo</i>
A1	<i>Sondeo de Mercado</i>
A2	<i>Evaluar las propuestas</i>
A3	<i>Comprar o alquilar el Ambiente</i>
A4	<i>Contratar servicios de terceros</i>

B	<i>Adquisición Equipos e Inventario de Suministros</i>
B1	<i>Sondeo de Mercado de equipos y suministros</i>
B2	<i>Realizar contratos</i>
B3	<i>Recepción</i>
C	<i>Contratación de Gerente</i>
C1	<i>Sondeo de Mercado de Servicios</i>
C2	<i>Contratar a Gerente</i>
D	<i>Campo de Supervisión de la confección</i>
D1	<i>Realizar Recomendaciones</i>
E	<i>Campo de Contratación de personal de tiempo de operación</i>
E1	<i>Publicar el Requerimiento</i>
E2	<i>Evaluar Ofertas de Trabajo</i>
E3	<i>Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha</i>
F	<i>Puesta en marcha y monitoreo</i>

Moda hecha tejido

**PLANIFICACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

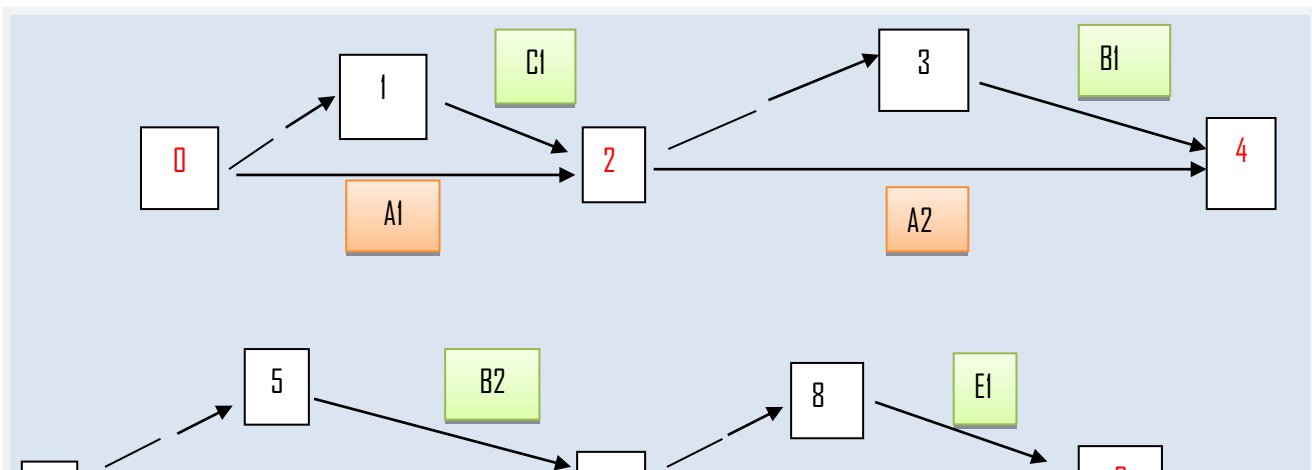
ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
<b><i>A1 Sondeo de mercado para adquisición de ambientes 4 semanas</i></b>	<i>C1 Sondeo de mercado de gerente</i>
<b><i>A2 Evaluar las propuestas de ambientes para trabajo 4 semanas</i></b>	<i>B1 Sondeo de Mercado de Equipos y Suministros</i>

<b>A3 Alquilar los ambientes para trabajo 4 semanas</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros, abogados, notarios</b>
<b>C2 Contratar a costureros y ayudantes 2 semanas</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al inspeccionar la confección de la abrigo 1 a 2 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>
<b>F Puesta en marcha y monitoreo</b>	



**RED DE FLECHAS**

**PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS**



# AtreDivas

Moda hecha tejido

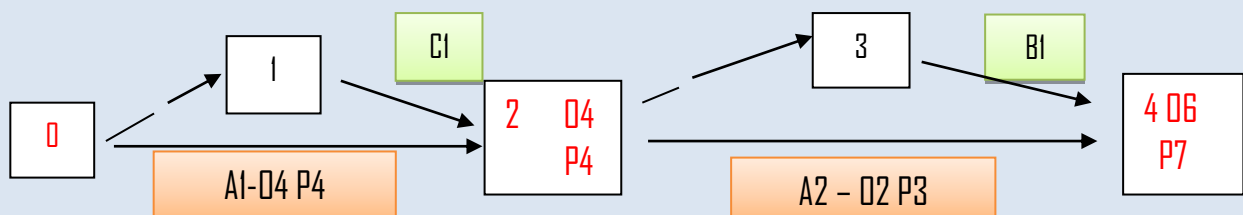
## TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN.

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
<i>A1 Sondeo para Alquiler de ambientes</i>	<i>4 semanas</i>	<i>4 semanas</i>	<i>C1 Sondeo de Mercado de Gerente</i>

**PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

<b>A2</b> <i>Evaluar las propuestas</i>	2 semanas	3 semanas	<b>B1</b> <i>Sondeo de mercado de equipos y suministros</i>
<b>A3</b> <i>Alquilar el ambiente</i>	1 semana	8 días	<b>B2</b> <i>Realizar contratos con oferentes de suministros</i> <b>A4</b> <i>Realizar contratos con terceros, abogados, notarios</i>
<b>C2</b> <i>Contratar a costurero</i>	2 semanas	15 días	<b>E1</b> <i>Publicar requerimiento de personal de operación</i>
<b>D1</b> <i>Realizar recomendaciones en la inspección de la confección del abrigo</i>	2 días	3 días	<b>E2</b> <i>Evaluar ofertas de trabajo</i> <b>B3</b> <i>Recibir los equipos y suministros</i> <b>E3</b> <i>Contratar personal de operación</i>
<b>F</b> <i>Puesta en marcha y monitoreo</i>	2 semanas	16 días	
<b>TOTAL</b>	<b>79 días</b>	<b>91 días</b>	<b>Holgura 12 días</b>

**PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS.**





**CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO PESIMISTA.**

Es otro instrumento de visualización de la planificación y programación que muestra con barras el tiempo de duración de cada actividad, es conocido como modelo GANTT

**SIGNIFICACIÓN DEL CUADRO DE DOBLE ENTRADA**

CÓDIGOS	16 días	32 días	48 días	64 días	80 días	96 días
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------



A1, A2, A3, C2	.....				
C1, B1, B2, A4	.....	.			
D1	.....	.....	.....	.....	.....
E2, B3, E3	.....	.....	.....		
F					.....

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneamente en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones.



# ANEXOS

*AtreDivas*

Moda hecha tejido