

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN
CONFECCIÓN DE TRAJE DE DAMA
“LA PUNTADA”**

UNIVERSITARIA DISEÑADORA DEL PROYECTO

TITO GUTIERREZ DANIELA

PARALELO “C”

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

NOVIEMBRE 2019



RESUMEN EJECUTIVO

El objetivo trazado es satisfacer al cliente mediante la buena atención y la calidad de los productos buscando un beneficio mutuo entre el cliente y la empresa.

Se detectó una necesidad latente de innovación tanto en la calidad, diseño y confección de traje de dama y es así que nosotros ingresamos al mercado buscando satisfacer estas necesidades.

Buscando la excelencia y ser posicionados como la mejor empresa en confección de traje de dama en la ciudad de El Alto y sus alrededores

“**LA PUNTADA** “ deseas cambiar el modo tradicional de desempeño de este tipo de empresas buscando una cliente satisfecha con la calidad, diseño y comodidad de los trajes que se realizaran

- Nuestra empresa llevara por nombre “**LA PUNTADA** “

CARACTERÍSTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

A. físicos: Talla a medida color según tipo de tela

A. químicos: Tela polar, botones, cierres, tela forro, hilo.

- **Precio probable**

1000 Bs.-

- **Forma de comercialización**

Los traje se realizan a pedido con sus respectivas bolsas y logo en las mismas.

- Producción por ciclo 2 piezas
- Producción anual 576 piezas
- Total, programado de abastecimiento UFV 115.713,39
- Total cuadro de otros suministros UFV 962.61
- Costo variable UFV 116.676
- Costo medio variable UFV 289,36
- Costo fijo UFV 63178,8
- Costo medio fijo UFV 1095,
- Costo total UFV 179349.71

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



- Costo unitario UFV 311.36
- Presupuesto de inversión UFV 48317.7489
- Tasa interna de retorno económica UFV 255%
- Tasa interna de retorno financiera UFV 241.819
- Tasa interna de retorno sensibilizada UFV 217.8039%.
- Tiempo optimista de fundación 87
- Tiempo pesimista de fundación 96



CAPITULO UNO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

NOMBRE D LA EMPRESA



Propósito:

Realizar un estudio técnico y de ingeniería, para determinar la ubicación, el tamaño y los procesos técnicos o tecnológicos para la fabricación de trajes de dama. Brindando una atención única y confiable, con una responsabilidad acorde a las necesidades del consumidor.

Carácter:

El proyecto es de carácter económico.

De acuerdo a las definiciones se dicen que son:

Económicos- cuando en el diseño, se identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación, que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos o servicios a transformar.

Naturaleza:

El proyecto es de naturaleza de fundación. Debido a que se pretende crear una nueva empresa cuyo objetivo es la creación de un nuevo estilo en prendas de vestir.

Según las definiciones dadas de:

Fundación o implementación - son los proyectos de creación de una nueva Organización o de un sistema.

Categoría:



De acuerdo a la categoría los proyectos se relacionan con un sector de la actividad económico social.

El micro proyecto de inversión pertenece a la categoría de: Prendas de vestir Proyectos del sector secundario, debido a que se emplea maquinaria de chompas polar.

Finalidad:

Elaborar un proyecto de inversión para la creación de una empresa de producción de chompa polar para mujeres y varones, determinando su rentabilidad mediante los estudios de mercado, técnico, administrativo organizacional, financiero con su respectiva evaluación económica, para así obtener un margen de rentabilidad buena, lo que nos permitiría como empresa crear y de estudiar las posibilidades de ampliar los mercados internacionales.

2.COSTO DE INGRESO AL MERCADO

COSTOS PARA OBTENER EL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

**Tabla N°1
DE COSTOS PARA OBTENER NIT**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta de constitución	1.1	200
Testimonio de constitución	1.2	250
Publicación en prensa	1.3	300
Poder de representante legal	1.4	100
Fotocopias		5,00
TOTAL		855

Anexo.1 boletas de requisitos



Tabla N° 2
SONDEO DE ABOGADOS
MINUTA DE CONSTITUCIÓN
(En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Felicidad Carlo Mayta Av Juan Pablo li N°1035. Edificio Orosco	1.1.1	200
Dra., Ángela M Garcia Ross Z/ Ballivian Av 16 De Julio	1.1.2	100
Dra Flora Corina Q. Calle Yanacocha N 554 Piso 1 Oficina 4.	1.1.3	200
Dr. Edgar Gustavo Aguilar Camacho/N° 1165	1.1.4	250

tarjetas de presentación.

Tabla N°3
DE SONDEO DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Ramiro Sarsuri Avenida Juan Palo li N 1135 Planta Baja Frente Al Pasaje Comercial El Ceibo	1.2.1	250
Dra. Daen Mirian Aguilar Quisbert Calle Comercio N 994 Esq. Yanacocha.	1.2.2	200-300

Anexo3 tarjetas de presentación

Tabla N°4
DE SONDEO DE MEDIOS DE PRENSA
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF.	IMPORTE
---------	------	---------



Razón	1.3.1	315
Extra	1.3.2	300

Tabla N°5
SONDEO DE NOTARIAS PODER DE CONSTITUCION
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Ramiro Sarsuri	1.4.1	100
Avenida Juan Palo li N 1135 Planta Baja Frente Al Pasaje Comercial El Ceibo Dra. Daen Mirian Aguilar Quisbert		
Calle Comercio N 994 Esq. Yanacochoa	1.4.2	150

Anexo4 tarjetas de presentación

Tabla N°6
COSTO DE INSCRIPCION DE FUEMPRESA

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia legalizada de escritura de constitución	1.1	30
Fotocopia legalizada de testimonio de poder del representante legal	1.2	30
Arancel de inscripción de fudempresa	1.3	455
TOTAL		515

Anexo5 folleto de fundempresa



Tabla N° 7

COSTO DE INSCRIPCIÓN GESTORA DE PENSIONES

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia NIT (número de identificación tributaria)		0.50
Fotocopia de cedula de identidad representante legal		
Fotocopia de testimonio de poder de representante legal		0.50
Formulario de inscripción del empleador a la seguridad social largo plazo		0.50
TOTAL		1.50

TABLA N°8

COSTO DE INSCRIPCION

DETALLE	IMPORTE
2 fotografías de cada elemento de identificación de la actividad económica VIAE(frontal y lateral)	15
TOTAL	15

Anexo8, folleto gobierno autónomo de la paz

**CALENDARIO DE Y PRESUPUESTO
 TECNICO EN CIENCIA ECONOMICAS**



Tabla N°9
CALENDARIO DE ESTUDIO DEL PROYECTO

ESTUDIOS	1 MES	1 MES	1 MES
ESTUDIO DE MERCADO	//////////		
ESTUDIO DE INGINERIA		//////////	
ESTUDIO DE EVALUACION Y ARMADO FINAL			//////////
TOTAL	3 MESES		

Tabla N°10
PRESUPUESTO DEL COSTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO

DETALLE	IMPORTE
Profesional técnico en ciencias económicas	13.920
Profesional técnico asesor de ingeniería	6.960
Gastos de impresión	696
TOTAL	21.576



CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO

2.1 Características del tipo de mercado.

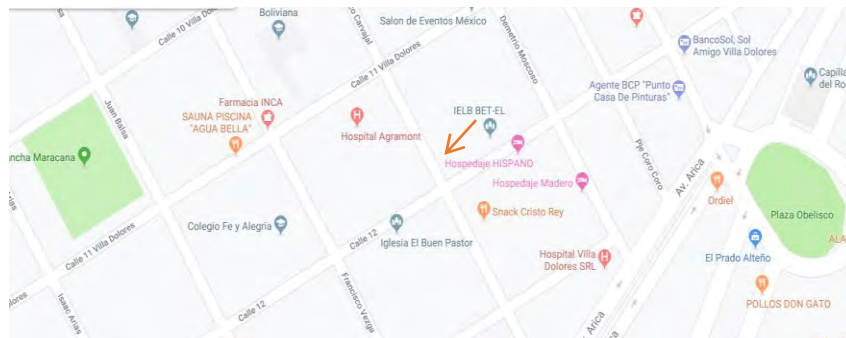
Por la naturaleza de las actividades que realiza la empresa se encuentra en la categoría del sector secundario ya que realiza procesos de transformación de suministros en un producto de calidad, la transformación de telas tipo polar a través de la utilización de máquinas, insumos y ambientes para la obtención de chompas de tela polar.

2.2 Identificación de sitio estratégico del mercado -lugar

CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

El proyecto se enfocara en la ciudad del Alto zona de Villa Dolores calle 12 N 88 Tomando como referencia el Hospital Agramont y el colegio CEC SHALOM, situados en la misma zona.

Se escogió esta ubicación por el mercado creciente en este lugar este tipo de mercado teniendo muchos oferentes y demandantes.



NIVEL DE INGRESOS

Medio -baja

Se da mayor énfasis al sector popular por ser un mercado en constante ascenso, trajes de calidad a precios económicos.



2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

Tabla N° 11
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

N°	OFERENTE	PROPIETARIO	PRECIO BS
1	“ Alta costura ”	Carlos Machicado	900-1500
2	“ Confecciones Hinojosa ”	Magda Hinojosa	850-1500

Nota: El oferente n° 1(Alta costura) es el sustituto perfecto , es por eso que el precio que se tomara en cuenta el proyecto será el de bs 900 a 1500 esto en razón de ganar clientes y el nicho que se eligió para el proyecto.

ATRIBUTOS QUIMICOS Y SU COMPOSICIÓN

Tela, etiqueta, cierre, la tela que se usara como SUMINISTR la principal

4. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO

TAMAÑO- Talle definida Los trajes están hecho a medida y más aún los de dama puesto que deben satisfacer las necesidades de los clientes, es por ello que la talla que se define es “L”, es decir que se toma como referencia el mercado de 17-21 años.

5. FORMA DE PRESENTACIÓN

1) AMBIENTE

Este está diseñado para acoger al cliente.

- Limpieza de las instalaciones
- Vestidor amplio y equipado de grandes espejos, que permiten al cliente una comodidad.
- Presencia de vitrinas de presentación



- En la recepción existencia de sillones destinados para el cliente en momentos de espera

2) PRODUCTO

Presencia de maniqués que visten los trajes, mostrando al cliente moda, estilo que se ofrece.

La entrega final del producto en bolsas amplias de modo que esta permita que no se arrugue el traje, mismo que esta personalizo es decir tiene el logo de la sastrería para dejar un sello en el producto.

NOMBRE:

LA PUNTADA



2.4 Investigación cuantitativa

TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DE CUERO

AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
PERIODOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
TEXTILES, DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	1.371.217	1.430.299	1.476.645	1.551.366	1.602.998



2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA DEL AGREGADO PRÓXIMO: MÉTODO EXTRAPOLACIÓN DE TENDENCIA HISTÓRICA

CUADRO N°4

PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES

Años X	XY	Y	X ²
1	1371217	1.371.217	1
2	2860598	1.430.299	4
3	4429935	1.476.645	9
4	6205464	1.551.366	16
5	8014990	1.602.998	25
15	22.882.204	7.432.525,00	55

$\Sigma Y = na$

$+ b\Sigma x$

$$7.432.525 = 5a + 15b$$

$$a = (7.432.525 - 15b) / 5$$

$$a = 1.486.505 - 3b$$

$$\Sigma Yx = a \Sigma x + b \Sigma x^2$$

$$22.882.204 = 15a + 55b$$

$$a = (22.882.204 - 55b) / 15$$

$$a = 1.525.480 - 3,67b$$

Igualando (1) en (2)

$$1.486.505 - 3b = 1.525.480 - 3,67b$$

$$a = 1.311.117,5$$



b= 58.462,5

2.5 Proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

LA ECUACIÓN DE REGRESIÓN SERA:

$$Y = a + bx$$

$$Y_c = 1.311.117,5 + 58.462,5*(6) = 1.661.892,5$$

$$Y_c = 1.311.117,5 + 58.462,5*(7) = 1720355$$

$$Y_c = 1.311.117,5 + 58.462,5*(8) = 1778817,5$$

$$Y_c = 1.311.117,5 + 58.462,5*(9) = 1837280$$

$$Y_c = 1.311.117,5 + 58.462,5*(10) = 1895743$$

Tabla N° 12
PROYECCION A FUTURO

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
C.A.	1661892,5	1720355	1778817,5	1837280	1895742,5

2.6 TASA DE CRECIMIENTO 3 AÑOS.

6. INVESTIGACION CUANTITATIVA PROYECCION DE OFERTA

AGRAGADO PROXIM: METODO EXPONENCIAL

MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXPONENCIAL

$$VF_n = V P (1+i)^n$$

CODIFICACIÓN:



VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo que será el año base =
 Consumo antiguo = Ca.

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr.

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

**2. 6. INVESTIGACION CUANTITATIVA PROYECCION DE OFERTA
 AGRAGADO PROXIM: METODO EXPONENCIAL**

1RO LA TAZA DE CRECIMIENTO

$$i = n \sqrt{\frac{VF}{VP}} - 1 \qquad i = 5 \sqrt{\frac{1602,998}{1476645}} - 1 = 4.21 \%$$

$$CA_{j+1} = CA_J + (CA_J * t)$$

- C.A.₍₆₎ = 1602999 + (1602999 * 4.20%) = 1673627,56
- C.A.₍₇₎ = 1673627,56 + (1673627,56 * 0.042) = 1744079,39
- C.A.₍₈₎ = 1744079,39 + (1744079,39 * 0.042) = 1817496,91
- C.A.₍₉₎ = 1817496,91 + (1817496,91 * 0.042) = 1894004,97
- C.A.₍₁₀₎ = 1894004,97 + (1894004,97 * 0.042) = 1973733,661

Tabla N° 13
PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
TIEMPO	6	7	8	9	10
C.A.	1673627,56	1744079,39	1817496,91	1894004,97	1973733,661

2.7 Población relacionada con la muestra y consumo por habitante



- ✓ **CA = 2017 = 4.381.849**
- ✓ **POBLACIÓN DE BOLIVIA 2017 = 11.216.000**

$$\text{CONSUMO POR HABITANTE} = \frac{\text{CA}}{\text{POBLACION}}$$

$$\text{CONSUMO POR HABITANTE} = \frac{1,602,998}{11,216,000} = \mathbf{0,14}$$

TASA INTERCENSAL = 2.03 %

$$\text{N}^\circ \text{ Clientes de año } j+1 = \text{ Clientes } j + \text{ Clientes } j * \text{ tasa de crecimiento}$$

- C.A. 2018= **11216000** + (11216000 * 0.0203) = 11443684,8
 C.A. 2019= 11443684,8 + (11443684,8* 0.0203) = 11.675.991,6
 C.A. 2020= 11.675.991,6 + (11.675.991,6 * 0.0203) = 11.913.014,23
 C.A. 2021= 11.913.014,23+ (11.913.014,23* 0.0203) = 12.154.848,42
 C.A. 2022= 12.154.848,42+ (12.154.848,42*0.0203) = 12.401.591,84

Tabla N° 14

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
CLIENTES	11443684,8	11.675.992	11.913.014	12.154.848	12.401.592
CONSUMO POR CLIENTE	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14
CA	1.635.539	1.668.740	1.702.616	1.737.179	1.772.444



2.7 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO

Tabla N° 15

**TABLA DE PROYECCIÓN DE LA DEMANDA
 (Método de crecimiento vegetativo de la población)**

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
CLIENTES	11443684,8	11.675.992	11.913.014	12.154.848	12.401.592
CONSUMO POR CLIENTE	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14
CA	1.635.539	1.668.740	1.702.616	1.737.179	1.772.444

Tabla N° 16

**PROYECCIÓN DE LA OFERTA
 (Método de extrapolación o tendencia histórica)**

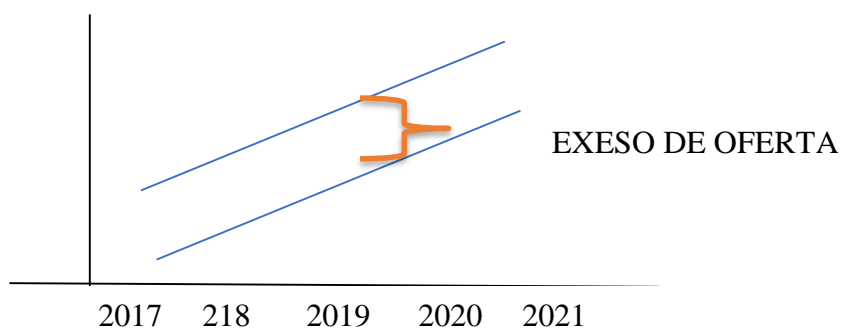
TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
C.A.	1661892,5	1720355	1778817,5	1837280	1895742,5



Tabla N° 17
BALANCE DE OFERTA- DEMANDA

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
PERIODOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
OFERTA	1661892,5	1720355	1778817,5	1837280	1895742,5
DEMANDA	1.635.539	1.668.740	1.702.616	1.737.179	1.772.444
BALANCE OFERTA- DEMANDA	26.354	51.615	76.202	100.101	123.299

Gráfico N° 3



Nota: La oferta es mayor que la demanda lo que a simple vista aparenta que este proyecto es inviable, pero con una adecuada estrategia comercial se podrá asegurar la viabilidad comercial en el mercado



2. 8. Diseño de atributos de la estrategia comercial atributos

Diseñar los atributos del producto o servicio que corresponde al proyecto en diseño

- Físicos
 - Tamaño
 - Peso
 - Tipo de instalaciones en servicio
 - Servicios complementarios
- Químicos
 - Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)
 - Técnico en servicios (Actualidad de las competencias profesionales)

2. 8.1 Atributos físicos y químico del producto o ambientes físicos de un servicio

Tabla N° 18
ATRIBUTOS DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA

ATRIBUTOS	NATURALEZA	DETALLE
FISICOS	TAMAÑO- definida Talle	Los trajes están hecho a medida y más aún los de dama puesto que deben satisfacer las necesidades de los clientes, es por ello que la talla que se define es “L”, es decir que se toma como referencia el mercado de 17-21 años.



QUIMICOS	TELA, ETIQUETA, CIERRE	La tela que se usara como la principal
TECNICOS	MODA JUVENIL TENDENCIAS	Como la mayor demanda existente en el nicho es de jóvenes que están culminando sus estudios de colegio , estos están expuestos a lo variante de la moda juvenil y la sastrería trata de satisfacer todos los requerimiento de la población de manera que no se puedan perder clientes o que estos prefieran a la competencia ,

2. 8.2 Servicios Complementarios

- ✓ Asesoramiento respecto a moda estilo y diseño de los trajes que ofrecemos a los clientes.
- ✓ Brindar un servicio de arreglo de los trajes a nuestros clientes, cambios pequeños que este lo requiera.

2.8.3 Servicios complementarios

1) AMBIENTE

Este está diseñado para acoger al cliente.

- Limpieza de las instalaciones
- Vestidor amplio y equipado de grandes espejos, que permiten al cliente una comodidad.
- Presencia de vitrinas de presentación



- En la recepción existencia de sillones destinados para el cliente en momentos de espera

2.8.4 Descripción de la forma de comercialización.

2) PRODUCTO

Presencia de maniqués que visten los trajes, mostrando al cliente moda, estilo que se ofrece.

La entrega final del producto en bolsas amplias de modo que esta permita que no se arrugue el traje, mismo que esta personalizo es decir tiene el logo de la sastrería para dejar un sello en el producto.

2.8.5. Descripción de forma de comercialización.

SOLUCIÓN DIRECTA



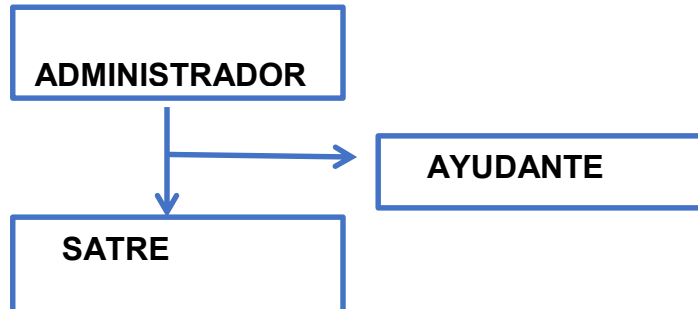
SOLUCIÓN INDIRECTA



Nota: Ambas soluciones satisfacen los requerimientos del proyecto puesto que la directa genera una relación oferente – cliente, la solución indirecta crea una relación oferente – intermediario o mayorista que por lo general son las unidades educativas junto con sus promociones para finalmente llegar al consumidor final del producto.



ORGANIGRAMA



Nota: Las tareas fijadas según este organigrama es que el administrador sea quien se encargue de la recepción de los cliente y que explicara el producto que se ofrece además se encargara de los cobros; el ayudante es quien tiene una tarea múltiple este ayudara tal cual su nombre explica hará compra de las telas y brindara ayuda al sastre; el sastre es el especialista de la elaboración del tarje de dama.

INSTALACIONES REQUERIDAS

Tabla N° 19

SONDEO DE ALQUILER DE INMUEBLE

N	LUGAR	IMPORTE	
		US\$	BS(6.96)
1	Zona Villa Dolores Calle 11 Av. Antofagasta N°5452	1000	6.960
2	Zona Villa Dolores Calle 12 N°577	1000	6.960
3	Zona Villa Dolores Calle 12 N°328	1500	10.440

Tabla N° 20

OTROS REQUERIMIENTOS

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
• Personal	• Empleados	3
• muebles	• Mesones	2
	• Sillones	3
	• Vitrinas	2
	• Mostrador	1



	<ul style="list-style-type: none"> • Armario 	1
<ul style="list-style-type: none"> • equipos 	<ul style="list-style-type: none"> • Ordenador • Maquinas 	2 3

Tabla N° 21

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

N°	OFERENTE	PROPIETARIO	PRECIO BS
1	“ Alta costura ”	Carlos Machicado	900-1500
2	“ Confecciones Hinojosa ”	Magda Hinojosa	850-1500

Nota: El oferente n° 1(Alta costura) es el sustituto perfecto , es por eso que el precio que se tomara en cuenta el proyecto será el de bs 900 a 1500 esto en razón de ganar clientes y el nicho que se eligió para el proyecto.

2.9 Fondo De Lanzamiento del Producto

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

Tabla N° 22

LANZAMIENTO DE PRODUCTO (TRAJE DE DAMA) PUBLICIDAD

DETALLE	IMPORTE MES
Impresión de 5000 volantes 2 volateros	500
TOTAL	



Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

Tabla N° 23
SONDEO DE IMPRENTAS

COSTO DE PUBLICIDAD ANUAL RECORDATORIO

DETALLE	IMPORTE
Impresión de 2000 volantes 2 volateros	6000
TOTAL	6000

Nota: Para el lanzamiento del proyecto LA PUNTADA inicialmente para hacer conocer su nombre hará la impresión de 2000 volantes mismos que tienen como fin dar a conocer la sastrería a la población más próxima y también se realizará la contratación de dos volateros

Tabla N° 24
SONDEO DE IMPRENTAS

IMPRENTAS	REF.	CANTIDAD	IMPORTE
Imprenta "FULL IMPRESIONES"	Zona Villa Dolores ceja de el alto	1000 1000	250 260
Imprenta "GRAFIC-" Imprenta "LOS REYES "	zona 16 de julio	1000	300

Tabla N° 25
LANZAMIENTO DE PRODUCTO (TRAJE DE DAMA) PUBLICIDAD

DETALLE	IMPORTE
Impresión de 5000 volantes 2 volateros	1250
TOTAL	1250



CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

El proyecto (traje de dama) sufre una transformación técnica, es decir una secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas para a obtener el producto final.

Asumiendo que el proceso es realizado por una persona.

3.1 Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

INICIO		
1	ACTIVIDAD	TIEMPO (MIN)
2	Recibir a los clientes	2
SACO		
N°	ACTIVIDAD	TIEMPO (MIN)
1	Tomar la medidas correspondientes	10
2	Cortar la tela	30
3	Abrir desanche	15
4	Costurar los bolsillos	20
5	Sacar contrapecho	28
6	Hilvanar contrapecho	10
7	Poner el forro del saco	40

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



8	Revocar el cuello	50
9	Hilvanar el cuello	20
10	Coser las manga	30
11	Sacra todas las hilvanas del saco	20
12	Planchar el saco	35
13	Costurar los botones	10
	TOTAL	318

Nota: el ciclo productivo para realizar un traje de dama de tres piezas, 720 minutos

a

Secuencia lineal en la producción

**Capacidad de producción de un taje en un ciclo de trasformación de 720
Minutos**

Actividad	TIEMPO EN MINUTOS	
Recibir al cliente	15	
Elaboración de saco	435	
Elaboración de falda	245	
Entrega de traje	25	
TOTAL	720	

Tabla N° 36 CAPACIDAD DE PRODUCCION POR UN AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRODUCCIÓN DÍA	SEMANA	PRODUCCIÓN N MES	PRODUCCIÓN AÑO
Trabaja de lunes a sábado excepto	Trajes	2	12	48	576



los domingos y feriados.					
--------------------------	--	--	--	--	--

iendo que p

.

3.2 Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital

Tabla N° 27

CAPACIDAD DE PRODUCCION POR UN AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRODUCCIÓN DÍA	SEMANA	PRODUCCIÓN MES	PRODUCCIÓN AÑO
Trabaja de lunes a sábado excepto los domingos y feriados.	Trajes	2	12	48	576

Tabla N° 28

IDENTIFICACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
✓ Dos tecnicos superiores en corte y confeccion de prendas	✓ una overlock
✓ Un ayudante	✓ una Overlock 5 hilos
	✓ una recubridora
	✓ una recta
	✓ una mesa de corte
	✓ una plancha



Tabla N° 29
DE SUMINISTROS

SUMINISTRO PRINCIPAL		
✓ Tela		
SUMINISTROS SECUNDARIOS		
✓ Entretela		
✓ Forro		
✓ Pellon		
✓ Hombreras		
✓ Hilos		
✓ Hilo de hilvan		
✓ Cierres		
✓ Botones grandes		
✓ Botones pequeños		
OTROS SUMINISTROS		
✓ Agua		
✓ Energía eléctrica		
✓ Tizas		

Nota: El suministro principal será aquel que define la esencia del producto pues de no existir esta no dejaría de existir el producto.

Los suministros secundarios se constituyen en aquellos que acompañan al suministro principal y forman parte del mismo.

Los otros suministros serán aquellos que elementos que coadyuvan en la elaboración del producto.

ELEMENTOS DEL CONJUNTO SOPORTE

Composición:

- ✓ Mesas



- ✓ Sillas
- ✓ Sillón
- ✓ Mostradores
- ✓ Vitrinas
- ✓ Espejos
- ✓ Maniqués
- ✓ Colgadores

IDENTIFICACIÓN DEL REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES:

La sastrería tendrá un local comercial, que constara de una tienda con su trastienda, la tienda tendrá en un estimado la dimensión de 5 x 5. Y la trastienda, donde se desarrollaran las actividades de producción tendrá una dimensión de 5 x

El local es propiedad del dueño por lo cual no incurrirá en ningún costo adicional

La empresa procederá a la compra del inmueble que será instalado de la siguiente forma:

- Puerta principal, área de recepción a cargo del encargado de ventas y comercialización
- Un espacio amplio donde un lado de la pared será solamente de vidrio con vista a la puerta principal de la infraestructura donde se exhibirán los modelos de trajes en los maniqués.
- Un pequeño almacén donde se recepcionaran los suministros, donde se conservaran y se mantendrá el control de entradas y salidas.
- Un taller amplio de producción instalado en la parte interior del inmueble, ahí se instalaran maquinas, sillas y mesas, etc.



Tabla N° 30
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Traje de dama	Piezas	2	12	48	576

Hrs de proceso	Total a producir
12 Hrs	2 piezas
6 días	12 piezas

Comentario:

La capacidad de producción es de 48 trajes mensuales lo cual significaría una producción de 576 por año

Semana=12

Mas=12*4=48

Año=48*12=576

3.3 Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO DE LA PRODUCCION DE NORMAL DE UN AÑO CON ORGANIZACIÓN COMPLEJA

1. 576 UNIDADES DE TRAJES

Tabla N° 31
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR UNIDAD	CANTIDAD TOTAL	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
SUMINISTRO PRINCIPAL					
Tela	Metro	3	1.728,00	135	233.280,00
SUMINISTROS SECUNDARIOS					
Entretela	Metro	0,5	288,00	22,5	6.480,00
Forro	Metro	2	1.152,00	10	11.520,00
Pellon	Metro	0,65	374,40	10	3.744,00
Hombreras	Par	2	1.152,00	1,5	1.728,00
Hilos	unidad	1	576,00	8	4.608,00
Hilo de ilvan	unidad	1	576,00	0,4	230,40
Cierres	Pieza	2	1.152,00	2,3	2.649,60
Botones grandes	unidad	3	1.728,00	0,7	1.209,60
Botones pequeños	unidad	2	1.152,00	0,6	691,20
TOTAL					266.140,80

Nota: El programa de Abastecimiento es un cuadro elaborado con el propósito de obtener los costos de los suministros para atender la capacidad de transformación de un año.

Tabla N° 32
SONDEO TELA SASTRE

DIRECCION DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (BS)
Tela súper oveja tome av. Alfonzo Ugarte, puesto 5 zona 16 de julio	100 metros	10000
tela súper oveja tome Av. Alfonzo Ugarte n°325 zona 16 de julio	100 metros	10100



Tabla N° 33

CUADRO DE OTROS INSUMOS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
OTROS SUMINISTROS					
Agua	M2	Mensual		22	264,00
Energía eléctrica	KWH	Mensual		100	1.200,00
Tizas	Caja	30	15	62,5	750,00
TOTAL					2.214,00



CAPITULO CUARTO

Aspectos de Organización

1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Cuadros de campos de actividad



Comentarios

1. Llevar a cabo los procedimientos necesarios para obtener el local comercial, realizando los sondeos correspondientes
2. Adquisición de las máquinas y elementos del conjunto soporte para el taller de sastrería
3. Adecuar el ambiente como está diseñado y explicado en el conjunto de cobertura.
4. Realizar la contratación del personal requerido de acuerdo a las competencias que requiere la empresa
5. Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo
6. Supervisar la instalación de las maquinas. Como también la recepción de suministros y otros

Cada campo corresponde a una función es un proceso con un conjunto de tareas a desarrollar para el cumplimiento de un marco lógico específico

Para simplificación asumiremos que el proceso de contratación se realizara por los promotores del proyecto



MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

Compra De Bienes	Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo
Producción	Trasformación de las actividades definidas
Comercialización	actividades de venta en la unidad productiva o en el punto de mercado
Asistencia Administración	De Supervisar la instalación de las maquinas, personal registros contables

Tabla N° 34

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN

CAMPO DE ACTIVIDADES O TAREAS	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
Llevar a cabo los procedimientos necesarios para obtener el local comercial, realizando los sondeos correspondientes	10 días	Administrador
Adquisición de las máquinas y elementos del conjunto soporte para el taller de sastrería	15 días	Asistente de compras
Adecuar el ambiente como está diseñado y explicado en el conjunto de cobertura.	15 días	Asistente de compras
Realizar la contratación del personal requerido de acuerdo a las competencias que requiere la empresa	15 días	Administrador



Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo	15 días	Asistente de compras
Supervisar la instalación de las maquinas. Como también la recepción de suministros y otros	15 Días	Administrador

4.2.1. Organigrama de tiempo de operación

Tabla N° 35

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

CAMPO DE ACTIVIDADES O TAREAS	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
ADMINISTRACIÓN		
Realizar la adquisición de los suministros principal y secundarios	cada semana	Administrador
Ver que los trajes sean entregados de acuerdo a las fechas estipuladas	constante	Administrador
PRODUCCIÓN		
Regular que se esté llevando a cabo el proceso de confección de los trajes	constante	Administrador
Planificar el cambio de modelos de acuerdo a la experiencia que se tenga	Cambio de temporada	Sastre
Llevar a cambio el modelo de los trajes	Cambio de temporada	Sastre
COMERCIALIZACION		
Realizar la venta de nuestro producto en la unidad transformada	30 minutos	Administrador
Elaborar la promoción y publicidad del producto	cada mes	Administrador



AREA CONTABLE		
Programar las cantidades de suministros necesarios para la elaboración de trajes	constante	Contador
Llevar los registros de las compras, imputación al costo de los productos, desgaste de maquinarias, las ventas y otros	constante	Contador

Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones

4 2.2. Funciones de personal de tiempo de operación

Funciones del administrador del proyecto

1. Llevar a cabo los procedimientos necesarios para obtener el local comercial, realizando los sondeos correspondientes
1. Realizar la contratación del personal requerido de acuerdo a las competencias que requiere la empresa

Función del Asistente de compras

1. Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo
2. Adecuar el ambiente como está diseñado y explicado en el conjunto de cobertura.
3. Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo

ADMINISTRACIÓN

Realizar la adquisición de los suministros principal y secundarios

Ver que los trajes sean entregados de acuerdo a las fechas estipuladas

PRODUCCIÓN

Regular que se esté llevando a cabo el proceso de confección de los trajes

Planificar el cambio de modelos de acuerdo a la experiencia que se tenga



Llevar a cambio el modelo de los trajes

COMERCIALIZACION

Realizar la venta de nuestro producto en la unidad transformada

Elaborar la promoción y publicidad del producto

AREA CONTABLE

Programar las cantidades de suministros necesarios para la elaboración de trajes

Llevar los registros de las compras, imputación al costo de los productos, desgaste de maquinarias, las ventas y otros

Tabla N° 36
COSTO LABORAL DE UN MES

(En Bolivianos)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP	APORTE CNS	APORTE PATRON AL VIVIENDA	APORTE SOLIDARIO	TOTAL
		1.71%	10%	2%	3%	
Administrador(Sastre)	2884	49.3164	288.4	57.68	86.52	3365.90
Polivalente(Ayudante)	2122	36.2862	212.2	42.44	63.66	2476.60
Total	5006	85.6026	500.6	100.12	150.18	5842.50

4.2.4 Costo laboral anual de tiempo de operación.



Tabla N° 37
COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA
(En Bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
Costos Laborales Mensuales	70110.03
Aguinaldo	5004.00
Previsión Indemnización	5004.00
Vacaciones	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

NOTA: si el costo laboral mensual es de bs 5842.50 por los 12 mese sera:

$$5842.50 * 12 = 70110.03$$

Además de aguinaldo, vacaciones y prever el retiro del trabajador todos estos costos ascienden a **Bs 82623.03**

Tabla N° 38
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN- EMPRESA ADMINISTRADORA
PRÁCTICA 38

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO DE 3 MESES
ADMINISTRADOR	2.850	8.550
TOTAL		8.550



CAPITULO QUINTO

Obras Civiles y Localización

5.1 Listado de Obras Civiles por Proceso

ESTIMACION REQUERIMIENTO DE INMUEBLE

Tabla N° 39

REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS

N°	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	ÁREA CORTE	2
2	ÁREA COSTURA	3
3	ÁREA PLANCHADO	2
24	ÁREA TRAJES TERMINADOS	2
53	ÁREA RECEPCION	3
TOTAL		12



Tabla N° 40
INVESTIGACIÓN DE ALQUILER DE LOCAL COMERCIAL

N°	DETALLE	TIEMPO	OBSERVACION	IMPORTE
A	Zona Villa Dolores Calle 11 N° 344	1 MES	Situada en el nicho del mercado comercial zona Villa Dolores, se encuentra a aproximadamente 0.10 km, del sustituto perfecto. es tienda y trastienda necesita arreglo (pintura)	3000
B	Zona Villa Dolores , Avenida Antofagasta N°589	1 MES	Situada en el nicho del mercado comercial zona Villa Dolores 16 de julio a aproximadamente 0.15 km del sustituto perfecto. este local es una tienda y trastienda , no necesita arreglo	4000
C	Zona Villa Dolores Avenida Antofagasta N°591 Local Comercial "Luz De Luna"	1 MES	situada en el nicho del mercado comercial zona Villa Dolores 16 de julio Situada aproximadamente 1 km del sustituto perfecto. Local que no necesita arreglo de ningún tipo.	3500



5.2 Método de puntaje en la micro localización

Tabla N° 41
LOCALIZACION DEL NICHU COMERCIAL APLICANDO METODO DE PUNTAJE

Variables Indicadores	Alternativa A)	Alternativa B)	Alternativa C)
1. VALOR ALQUILER			
Importe	3000	4000	3500
Importancia	0.40	0.40	0.40
Nota	3	1	2
1.1 Puntaje	1.12	0.40	0.80
2. DISTANCIA			
Kilómetros	0.10	0.15	1
Importancia	0.25	0.25	0.25
Nota	3	2	1
2.1 Puntaje	0.75	0.50	0.25
3. ESTÉTICA			
Calidad	Necesita arreglo(pintura)	No necesita arreglo de ningún tipo	No necesita arreglo de ningún tipo
Importancia	0.35	0.35	0.35
Nota	1	3	2
3.1 Puntaje	0.35	1.05	0.70
TOTAL 1.1+2.1+3.1	<u>2.22</u>	1.95	1.75



LA ASIGNACIÓN DE IMPORTANCIA RELATIVA DEL 100% ES:

- | | |
|--|-----|
| ✓ Distancia al grupo meta | 40% |
| ✓ Estética presentación de las instalaciones | 25% |
| ✓ Alquiler del local comercial | 35% |

Tras la aplicación del método de puntajes para realizar la mejor elección de local comercial , resulta la mejor la ALTERNATIVA **A)** puesto que esta tiene un presión menor en relación con las demás y se encuentra cerca del sustituto perfecto de manera que le podamos quitar los clientes a este, además lo que se vio es que este necesita pintura , este local es amplio puesto que es una tienda y trastienda es decir se tiene una adecuada amplitud del local para un mejor aprovechamiento del mismo.



CAPÍTULO SEXTO

Costos

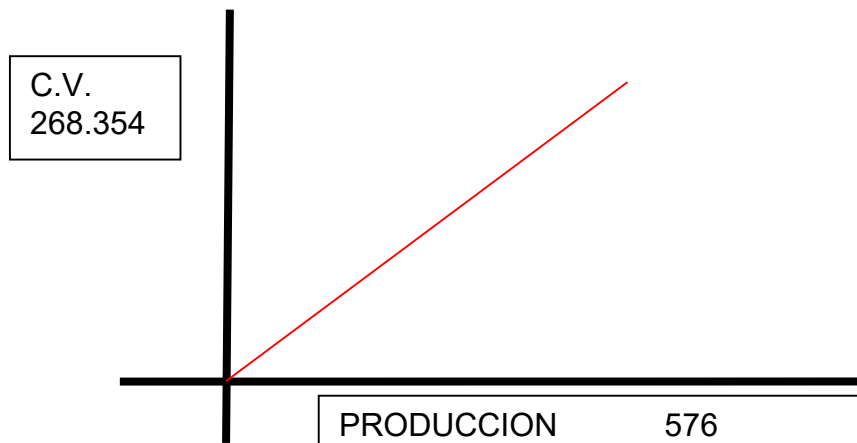
6.1 COSTO VARIABLE

Tabla N° 42
 COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE
 720 TRAJES DE DAMA

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>

Gráfico de costo variable de 576 trajes de dama al año

Gráfico N°4



Nota: para poder determinar el costo variable se usó la siguiente fórmula:

Costo Variable = Importe del Programa de Abastecimiento de un año + Costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables.

Para ello se tomó en cuenta los datos las siguientes tablas:



- ✓ PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL
- ✓ CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

6.2 Costo medio variable

Tabla N° 43
COSTO MEDIO VARIABLE 720 TRAJE DE DAMA POR AÑO
(En Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	268.354,80
Producción Anual	576
COSTO MEDIO VARIABLE	465.89

Nota: Para poder determinar el costo medio variable se usó la siguiente formula:

$$\text{CMV} = \frac{\text{Costo Variable Producción, Organización Secuencia Paralela de un año}}{\text{Producción con Organización en secuencia paralela}}$$

En consecuencia la confección de trajes de dama tendrá un costo medio variable de Bs 465.89

Para ello se tomó en cuenta los datos las siguientes tablas:

- Tabla costo variable de la producción normal de un año de 576 trajes de dama



6.3 Costo Fijo

Tabla de Costo Fijo y dibujar el gráfico, comentarios.

Tabla N° 44
COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs
Costo Laboral	82623.03
Depreciación	13440
Amortización activo diferido.	7880
Alquiler	36000
Publicidad	6000
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03

Gráfico del costo Fijo

Gráfico N°5



tabla de costo laboral del año



Tabla N° 45
Costo Laboral del Año

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

Tabla N° 46

COSTO MEDIO FIJO DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA

DETALLE	IMPORTE	
	MENSUAL	ANUAL
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	48	576
COSTO FIJO	12.161,9	145.943,03
COSTO MEDIO FIJO	253,37	253,37

Gráfico de costo medio fijo



Gráfico N°6



Nota: para determinar el costo medio fijo se usó la siguiente formula:

$$CMF = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCION}}$$

Tabla N° 47
GASTOS DE ORGANIZACIÓN

DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	855,00
Costo de Funda Empresa	515,00
Costo de licencia de funcionamiento	15,00
Costo de registro en Caja	16,50
Costo registro Administradora Pensiones	1,50
TOTAL	1403,00



6.3.1 Tabla N° 48

Activo Diferido

DETALLE	IMPORTE	TAZA	IMPORTE
Costo estudio de proyecto	21576,00	25%	5394,00
Costo laboral de fundación	8550,00	25%	2136,00
Gastos de organización	1403,00	25%	350,75
TOTAL Amortización de activo diferido	31529,00	25%	7880,00

6.3.2 Tabla N° 49

Listado De Maquinaria

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Máquina de coser recta	8000	1	8000	12.5%
Máquina de coser overlok	7000	1	7000	12.5%
Recubridora	5500	1	5500	12.5%
Máquina overlok de 5 hilos	8500	1	8500	12.5%
TOTAL			29000	3625
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Ordenador	10000	1	10000	25%
TOTAL			10000	2500

6.3.3 Tabla N° 50



MUEBLE Y OTROS

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN	
Mostrador	1000	1	1000	10%	100
Vitrinas	1050	2	2100	10%	210
Armario	1500	1	1500	10%	150
Mesas	850	2	1700	10%	170
sillones	1000	2	2000	10%	200
TOTAL			8300	830	
OTROS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN	
Plancha	1000	1	1000	12.5%	125
				12.5%	
Maniqués	550	4	1400	10%	140
Espejos	100	2	200	12.5%	25
TOTAL			2600	290	290



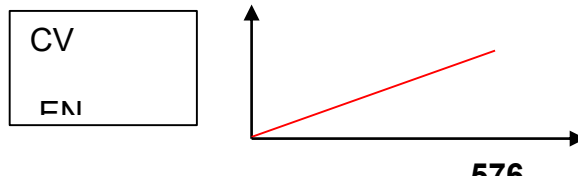
6. 5. Costo Total

Tabla N° 51
COSTO TOTAL
(PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 576 UNIDADES)

DETALLE	MES	AÑO
PRODUCCION	48	576
COSTO VARIABLE	22362,90	268354,80
COSTO FIJO	12.161,9	145.943,03
COSTO TOTAL	34524,8	414297,83

Grafico del costo total

Gráfico N°7



Nota: Paradeterminación del total del costo se realizó con la siguiente formula:

$$\text{Costo Total.} = \text{Costo Variable.} + \text{Costo .Fijo.}$$

6. 5. Costo Unitario



Tabla N° 52
COSTO UNITARIO
TRAJE DE DAMA

DETALLE	IMPORTE	
	MES	AÑO
PRODUCCION	48	576
COSTO TOTAL	34.524,8	414.297,83
COSTO UNITARIO	719.26	719.26

Nota: Para la determinación del costo unitario se usó la siguiente formula:

COSTO TOTAL	
CU Costo Unitario=	-----
PRODUCCION.	

6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.6.1 Determinación funcional

Precio Umbral de rentabilidad

145.943,03

$$X = \frac{145.943,03}{719 - 465,89375}$$

X = 576.15



Capacidad de producción anual

$$\% = \frac{5766 \times 100}{576}$$

% = 100%

Nota: La producción de 487.32 unidades se da el umbral de rentabilidad que corresponde a un 84 % de la capacidad de producción anual de 576 unidades de traje de dama.

6.6.2 Determinación Tabular

. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

Tabla N° 53

TIEMPO	ENERO	MES DE UMBRAL DE RENTABILIDAD DE JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCION	48	487,3202991	576
COSTO VARIABLE	22362.9	227,0394816	268.354,80
COSTO FIJO	12161,91917	106285,32	145.943,03
COSTO TOTAL	12161,91917		414.297,83
INGRESO	34524,8		414297,83
MARGEN	22362,88083	0	0,00

Umbral de rentabilidad



$$\text{ENERO} = 465,89375 \times 48 = 22362.9$$

$$\text{JULIO} = 465,89375 \times 487,3202991 = 227.394816$$

$$\text{DICIEMBRE} = 465,89375 \times 576 = 268354.8$$

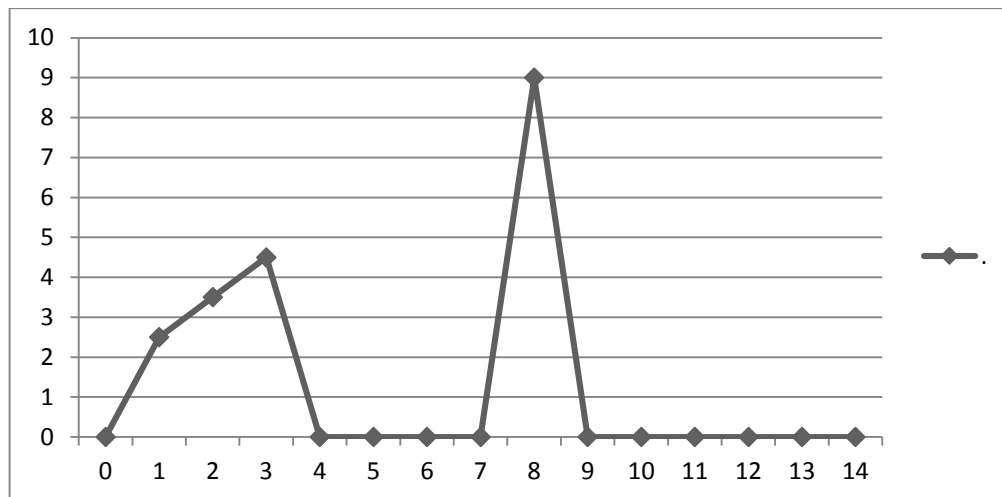
$$\text{CT} = 487.3202991 \times 465,89375 = 227039,4816(\text{mas}) 106285,32 = 333324,816/12$$
$$= 27777,068$$

$$Y = 684,74 \times 487,3202991 = 333687,70 / 12 = 27807,38$$

6.6.2 Determinación Gráfica

Gráfico Umbral de Rentabilidad

Gráfico N°8





CAPÍTULO SEPTIMO

Presupuesto de Inversión

7.1 MODELO DE PRESUPUESTO DE INVERSION

EL modelo de presupuesto de inversión tiene los componentes de inversión fija, inversión diferida, capital de explotación neta.

Tabla N° 54

CAPITAL DE EXPLOTACION

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
	CAPITAL DE EXPLOTACION	
	Fondo de inventario inicial de suministros	22.362,90
	Fondo para alquileres	3.000
	Fondo de lanzamiento del producto	500
	Caja de contingencia	5.672,11
	TOTAL INVERSION	31535.01

7.2 Cuadro Presupuesto de Inversión

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
	INVERSION FIJA	
	Muebles y Enseres	8.300
	Maquinaria y Equipos	39.000
	INVERSION DIFERIDA	
	Gastos de Organización	1403
	Costos de estudio proyecto	21756
	Costo laboral ejecución	8.550

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



CAPITAL DE EXPLOTACION		
Fondo de inventario inicial de suministros		22362,90
Fondo para alquileres		3.000
Fondo de lanzamiento del producto		500
Caja de contingencia		5.672,11
TOTAL INVERSION		111614



7.3 Balance de Apertura de Evaluación Económica.

SASTRERIA "TIEMPO DE MODA M Y R"

BALANCE DE APERTURA

(Expresado en Bolivianos)

ACTIVO

ACTIVOS CORRIENTES

Caja 5672.11

Bancos 29459.2

TOTAL ACTIVO 35131.31

CORRIENTE

ACTIVOS NO CORRIENTES

ACTIVO FIJO

Maquinaria y equipos 39.000

Muebles y enseres 8.300

Activo diferidos 31529

TOTAL ACTIVO NO

CORRIENTE 78.829

113960

TOTAL ACTIVO

PASIVO

PATRIMONIO

113960

Capital social



CAPITULO OCTAVO
Estudio de Evaluación Económica

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

Tabla N° 55

BALANCE DE APERTURA

(En Bolivianos)

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Caja</u>	5672,11	<u>CAPITAL</u>	<u>113960</u>
<u>Banco</u>	29459,2		
<u>ACTIVO FIJO</u>			
<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>39.000</u>		
<u>Muebles y enseres</u>	<u>8.300</u>		
<u>Activos diferidos</u>	<u>31.529</u>		



8.1 Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.31

Tabla N° 56
BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.31)

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	2455,46		
Bancos	12752,90	<u>CAPITAL</u>	49.333,36
<u>ACTIVO FIJO</u>			
<u>Maquinaria y equipo</u>	16.883		
<u>Muebles y enseres</u>	3.593		
<u>Activos diferidos</u>	13.649		



8.1.1 Ejercicio 1

ASIENTO 1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	-----1----- <u>Caja</u> <u>bancos</u> <u>IMaquinaria y equipo</u> <u>Muebles y enseres</u> <u>Activo diferido</u> <u>capital</u>		2455,46 12752,90 16.883 3.593 13.649	49.333,36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	-----2----- <u>Inventario</u> <u>Fondo de inventario de productos</u> <u>terminados</u> <u>bancos</u>		9681 1556,83983	11237.83

Inventario de suministros

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	201.68	9681	A					

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



El costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento mas el importe de cuadro de otros suministro dividido entre 12.

ASIENTO 2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----3----- <u>Fondeo para alquileres</u> <u>Fondo para lanzamiento de producto</u> <u> bancos</u>		1298,70 216,45	1515,15

ASIENTO 3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----4----- <u>Costo fijo</u> <u>Caja</u> <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Previsión para indemnizaciones</u>	1 1 1 2	47163,08	35767,5 5818,18 3411,2 2166,2



Tabla N° 57
COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8

Tabla N° 58
Costo Laboral del Año

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----5----- <u>Costo variable</u> <u>Banco</u>		116.676	116.676

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINISTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	201.68	9681	A					
	12 MODULO	201.68	116676	B					

Tabla N° 59

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>



**COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO
TRAJES DE DAMA (UFV 2.31)**

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----6----- <u>CAJA</u> <u>VENTAS</u>		249350.64	249350.64

Nota: 1000*576=Bs 576000

UFV=249350.64

Tabla N° 60

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA DE
UN AÑO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Traje de dama	Piezas	2	12	48	576

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----7----- <u>COSTO VARIABLE</u> <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>		9.680,91	9.680,91

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



--	--	--	--	--

El movimiento de inventarios inicial que sale de almacenes contablemente se da de baja el inventario inicial del primer módulo.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----8----- <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> <u>COSTO VARIABLE</u>	1	9.680,91	9.680,91

valor que se queda en inventarios

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	LOTE	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOTE	C/U	CANTIDA D	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	48	311.368	14945.66 2	A				
	12 MODULO	576	311.368	179347.9 5	B				
						311.368	48	14945.664	A
						311.368	528	164402.304	B

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



MAYOR DE CAJA (EJERCICIO UNO)

REF.(ASIENTO)	DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1	<u>2455,46</u>		
2			
4			
5		116676	
	249350.64	35767	
	<u>578455,46</u>	<u>152443,0</u> <u>0</u>	<u>426012,46</u>

MAYOR DE banco (EJERCICIO UNO)

REF.(ASIENTO)	DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1	12752,90		
		9681	
2		1515,15	
4		1556,839 8	
5			
	<u>12752,9</u>	<u>12752,99</u>	<u>-0,0</u>

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



HOJA DE COMPROBACIÓN

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	426012,46	
Inventario inicial de suministros	9680,91	
Fondo de inventario de productos terminados	1556,83983	
Publicidad	216,45	
Alquileres anticipados	1298,70	
Muebles y enseres	3593,00	
Maquinaria y equipo	16883,00	
Activo diferido	13649,00	
Depreciación acumulada		5818,18
Amortización de activo diferido		3411,20
Previsión indemnizaciones		2166,20
216		
Capital		49333,36
Ventas		249350,64
Costo fijo	47163,08	
Costo variable	116676	
SUMAS IGUALES	636.729,35	636.728,94



“LA PUNTADA”
ESTADO DE RESULTADOS
EN UFV'S (EJERCICIO UNO)

INGRESOS

Ventas **249350.64**

EGRESOS

Costo fijo 47163,08

Costo Variable 116676

Publicidad 216,45

Utilidad del Ejercicio **85284**

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		249350.64	
	<u>Costo Fijo</u>	1		47.163,08
	<u>Costo Variable</u>	1		116.676,00
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		<u>85284</u>

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	249350.64	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			249350.64



“SOY MODA M Y R”
BALANCE GENERAL
EN UFV’S (EJERCICIO UNO)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y</u>	
		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>	<u>437.250,21</u>		
Caja	426012,46	Previsión indemnizaciones	2166,20
<u>Inventario</u>	9680,91	<u>Patrimonio</u>	
Inventario de	1556,83983	Capital	49333,36
		Resultados Acumulados	<u>85284</u>
<u>Activo no corriente</u>	<u>24.895,62</u>		
Muebles y enseres	3593,00		
Maquinaria y equipo	16883,00		
Activo diferido	13649,00		
Depreciación acumulada	-5818,18		
Amortización de activo diferido	-3411,20		
TOTAL ACTIVO	463444.53	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	463444.53
	<hr/>		<hr/>



8.1.2 Ejercicio 2

Registros Ejercicio Dos con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, **tipo de cambio UFV = 2,31**

ASIENTO DE REAPERTURA

A FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
	CAJA		<u>426012,46</u>	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		9.680,91	
	INVENTARIO		1556,83	
	MAQUINARIA Y EQUIPO		16883,00	
	MUEBLES Y ENSERES		3593,00	
	ACTIVO DIFERIDO		13.649,00	
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			5.818,18
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA			3411,20
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			2.166,20
	RESULTADOS ACUMULADOS			<u>85284</u>
	CAPITAL			49333,36



ASIENTO 3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3-----			
	<u>Costo fijo</u>	1	47163,08	
	<u>Caja</u>			35767,5
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		5818,18
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3411,2
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2166,2

**Tabla N° 61
COSTO FIJO**

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8



Tabla N° 62
Costo Laboral del Año

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----4----- <u>Costo variable</u> <u>CAJA</u>		116.676	116.676

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINIRTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	201.68	9681	A					
	12 MODULO	201.68	116676	B					



**COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE
TRAJES DE DAMA (UFV 2.31)**

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----5----- <u>CAJA</u> <u>VENTAS</u>		249350.64	249350.64

Nota: 1000*576=Bs 576000

UFV=249350.64



Tabla N° 64
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA DE
UN AÑO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Traje de dama	Piezas	2	12	48	576

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----6----- <u>COSTO VARIABLE</u> <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	9.680,91	
		1		9.680,91

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS



FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	C/U	CANTIDAD	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	48	311.36	14945.662	A				
	12 MODULO	576	311.36	179347.95	B				
						311.368	48	14945.664	A
						311.368	528	164402.304	B

MAYOR DE CAJA (EJERCICIO DOS)

REF. (ASIENTO)	DEBE	HABER	SALDO DEUDOR	DEBE	HABER
31.12.02	425.113,8			9.680,91	
1		35767,5			9.680,91
4		116.676			
5	249350.64				
	<u>1001113,8</u>	<u>152443,5</u>	<u>848670,25</u>		

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



HOJA DE COMPROBACIÓN (EJERCICIO DOS)

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	848670,25	
Inventario inicial de suministros	9680,91	
Fondo de inventario de productos terminados	1556,84	
Muebles y enseres	3593	
Maquinaria y equipo	16883	
Activo diferido	13649	
Depreciación acumulada		11636,36
Amortización de activo diferido		6822,4
Previsión indemnizaciones		4332,4
Capital		49333,36
Ventas		576000
Costo fijo	47163,08	
Costo variable	116676	
RESULTADOS ACUMULADOS		83996.55
SUMAS IGUALES	1.057.872,08	1.057.872,0



“LA PUNTADA”
ESTADO DE RESULTADOS
EN UFV´S (EJERCICIO DOS)

INGRESOS

Ventas 249350.64

EGRESOS

Costo fijo 47163,08

Costo Variable 116676

Utilidad del Ejercicio 85511,56

Práctica No 60

Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		249350.64	
	<u>Costo Fijo</u>	1		47.163,08
	<u>Costo Variable</u>	1		116.676,00
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		85511,56

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	249350.64	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			249350.64



“LA PUNTADA”
BALANCE GENERAL
EN UFV´S (EJERCICIO DOS)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo corriente</u>	<u>859.908,00</u>		
Caja	<u>848670,25</u>	Previsión indemnizaciones	4332,4
<u>Inventario</u>	9680,91	<u>Patrimonio</u>	
Inventario de productos terminados	1556,83983	Capital	49333,36
		Resultados Acumulados	83996,55
<u>Activo no corriente</u>	<u>15.666,24</u>	Resultados del ejercicio	85511,56
Muebles y enseres	3593,00		
Maquinaria y equipo	16883,00		
Activo diferido	13649,00		
Depreciación acumulada	<u>-11636,36</u>		
Amortización de activo diferido	<u>-6822,4</u>		
Alquileres anticipados	1298,70		
TOTAL ACTIVO	<u>875.574,24</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>875.574,24</u>



8.1.3 Ejercicio 3

Registros Ejercicio Tres con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV,
tipo de cambio UFV = 2,31

A FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
	<u>CAJA</u>		<u>848670,250</u>	
	<u>INVENTARIO INICIAL DE</u>			
	<u>SUMINISTROS</u>		9.680,91	
	Inventario de		1556,83983	
	<u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		16883	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>		3593	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		13.649,00	
	<u>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</u>			11.636,36
	<u>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</u>			6822,4
	<u>PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN</u>			4.332,40
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			85511.56
	<u>CAPITAL</u>			49333,36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3-----			
	<u>Costo fijo</u>	1	47163,08	

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



Caja			35767,5
<u>Depreciación acumulada</u>	1		5818,18
<u>Amortización acumulada</u>	1		3411,2
<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2166,2

Tabla N° 65
COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8

Tabla
Costo
del Año

N° 62
Laboral

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----4----- <u>Costo variable</u> <u>CAJA</u>		116.676	116.676

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINISTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.03	1 MODULO	201.68	9681	A					
	12 MODULO	201.68	116676	B					

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>



**COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO
 TRAJES DE DAMA (UFV 2.31)**

ASIENTO DE VENTAS

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----5----- <u>CAJA</u> <u>VENTAS</u>		249350.64	249350.64

Nota: $1000 \times 576 = \text{Bs } 576000$

UFV=249350.64

Tabla N° 64

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA DE
 UN AÑO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	SEMANA	MES	AÑO
Traje de dama	Piezas	2	12	48	576



ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----6----- <u>COSTO VARIABLE</u>	1	9.680,91	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1		9.680,91

El movimiento de inventarios inicial que sale de almacenes contablemente se da de baja el inventario inicial del primer módulo.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----7----- <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	1	9.680,91	
	<u>COSTO VARIABLE</u>			9.680,91

valor que se queda en inventarios

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECH A	LOTE	CANT IDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	C/U	CANTI DAD	IMPORT E	LOTE
01.01. 03	1 MODULO	48	311.368	14945.66 2	A				
	12 MODULO	576	311.368	179347.9 5	B				
						311.368	48	14945.66 4	A
						311.368	528	164402.3 04	B



MAYOR DE CAJA (EJERCICIO TRES)

REF.(ASIENT O)	DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1	<u>848670,25</u>		
		35767,5	
4		116.676	
5	249350.64		
	<u>1424670,25</u>	<u>152443,50</u>	<u>1.272.226,75</u>

HOJA DE COMPROBACIÓN (EJERCICIO TRES)

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	<u>1.272.226,75</u>	
Inventario inicial de suministros	9680,91	
Fondo de inventario de productos terminados	1556,84	
Muebles y enseres	3593	
Maquinaria y equipo	16883	
Activo diferido	13649	
Depreciación acumulada		17454,54
Amortización de activo diferido		10233,6
Previsión indemnizaciones		6498,6
Capital		49333,36

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



Ventas		249350.64
Costo fijo	47163,08	
Costo variable	116676	
RESULTAOS ACUMULADOS		169508.11
SUMAS IGUALES	1.481.428,58	1.481.428,58

“LA PUNTADA”
ESTADO DE RESULTADOS
EN UFV’S (EJERCICIO TRES)

INGRESOS

Ventas **249350.64**

EGRESOS

Costo fijo 47163,08

Costo Variable 116676

Utilidad del Ejercicio 85511.56

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 7 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		249350.64	
	<u>Costo Fijo</u>	1		47.163,08
	<u>Costo Variable</u>	1		116.676,00
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		85511.56



8.1.4 Tabla de Balances Generales

TABLA 65

CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGENES Y DE FONDOS

De los 3 años proyectados

CUADRO RESUMEN DEL BALANCE GENERAL PROYECTADOS				
EXPRESADOS EN UFVs				
CUENTAS	BALANDE DE APERTURA	EJERCICO 1	EJERCICO 2	EJERCICO 3
Caja	2455,46	<u>426012,46</u>	<u>848670,25</u>	1.272.226,75
Inventario inicial de suministros	12752,9	9680,91	9680,91	9680,91
Fondo de inventario de productos terminados		1.556,98	1556,83983	1556,83983
Publicidad		216,45		
Alquileres anticipados		1298,7		
Muebles y enseres	3593	3593,0	3593,00	3593,00
Maquinaria y equipo	16883	16883	16883,00	16883,00
Activo diferido	13649	13649	13649,00	13649,00
Depreciación acumulada		5818,18	11636,36	17454,54
Amortización de activo diferido		3411,2	6822,4	10233,6
Previsión indemnizaciones		2166,2	4332,4	169508,11

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS



Capital	49.333,36	49333,36	49333,36	49333,36
resultados acumulados			85284	
Resultados del ejercicio		85284	85511,56	85511,56

8.4.2 Cuadro de Origen y Uso de Fondos

TABLA 66

CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGENES Y DE FONDOS			
De los 3 años proyectados			
CUENTAS	EJERCICO 1	EJERCICO 2	EJERCICO 3
DETALLE			
1. ORIGEN	99,135.04	522,919.60	945,577.39
Depreciación acumulada	5818.18	5818.18	5818.18
Amortización de activo diferido	3411.2	3411.2	3411.2
Previsión indemnizaciones	2166.2	2166.2	2166.2
Resultados del ejercicio	85284	85511.56	85511.56
SalDOS de ejercicio anterior	2,455.46	426012.46	848670.25
2.USO			
3. SALDOS DE CAJA	97847,59	194754,73	282432,49

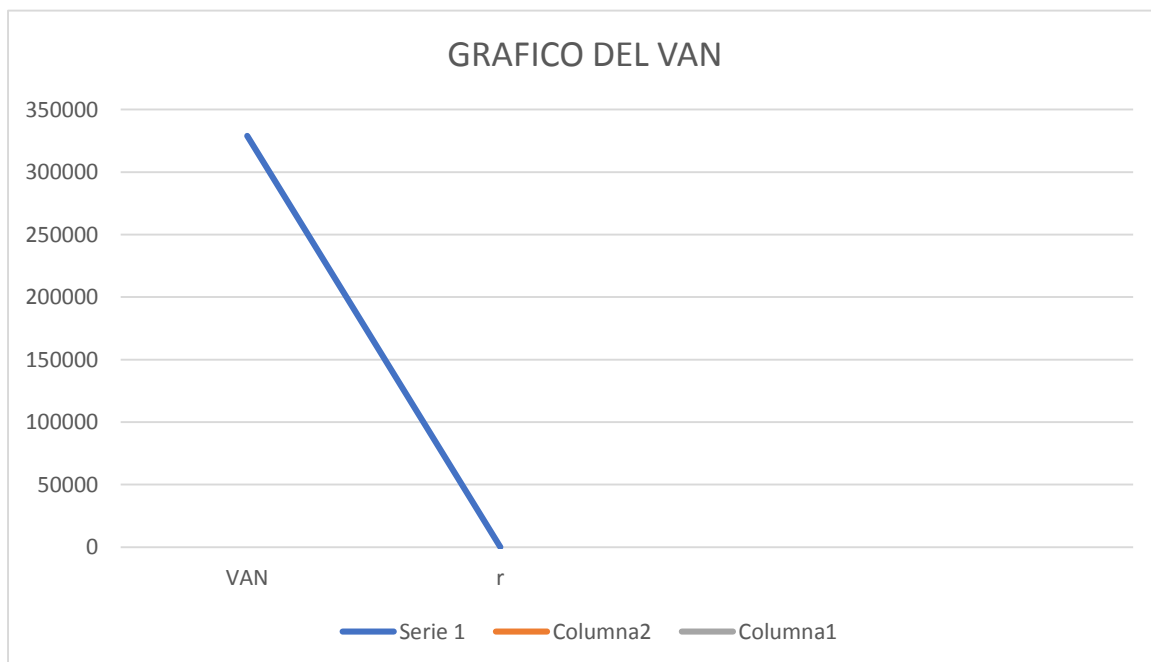


Para la realización del cuadro de origen y uso de fondos son extraídos del balance general de origen de fondos de un año la cual se proyecta a los tres años

8.4.3 Valor actual neto,

CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO (VAN)

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC
			$(1 + r)^n$
1	97847,59	1,1	88952,35
2	194754,73	1,21	160954,32
3	282432,49	1,331	212195,71
SUMA			462102,39
Menos:			
CAPITAL			49333,36
VAN			412769,03



COMENTARIOS

El van es igual a la tasa de actualización mayor a la tasa de rendimiento con un interés del 10%

Valor Actual Neto negativo

$$VAN_r = \left[\frac{SC1}{(1+r)} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC1}{(1+r)^3} \right] - k$$

$$97847,59 + 194754,73 + 282432,49 - 49333,36$$

$$(1+9.5) \quad (1+9.5)^2 \quad (1+9.5)^3$$

$$VAN = -37977,37$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1+r)n$	SC $(1+r)n$
1	97847,59	10,47	9336,60
2	194754,73	109,767	1774,01
3	282432,49	1150,034	245,38
SUMA			11355,99
Menos:			
CAPITAL			49333,36
VAN			-37977,37

VAN que tienda a cero

$$VAN_r = \left[\frac{SC1}{(1+r)} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC3}{(1+r)^3} \right] - k$$

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^n$
1	97847,59	10,47	27562,70
2	194754,73	109,767	15453,66
3	282432,49	1150,034	6312,91
SUMA			49329,27
Menos:			
CAPITAL			49333,36
VAN			0,09

8.4.3 Tasa Interna de Retorno

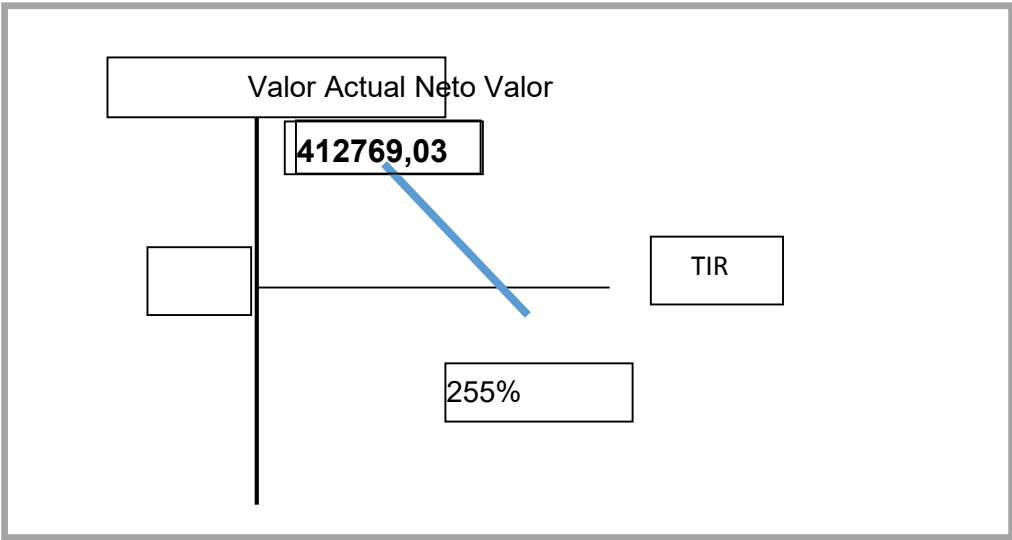
Deducir la Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión

$$TIR = VAN = 0$$

$$TIR = \frac{97847,59}{(1+i)} + \frac{194754,73}{(1+i)} + \frac{282432,49}{(1+i)} - 49333,36$$

$$0 = \frac{97847,59}{(1+i)} + \frac{194754,73}{(1+i)} + \frac{282432,49}{(1+i)} - 49333,36$$

$$TIR = 255 \%$$



COMENTARIO:

La TIR es la tasa de oportunidad del capital tiene un interés de 255%

CAPITULO NOVENO

Estudio de Evaluación Financiera

9.1 Balance de apertura de evaluación financiera

Balance General en Bs y en UFV al tipo de cambio de 2,31 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

BALANCE DE APERTURA

(En Bolivianos)

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	-	PASIVO NO CORRIENTE	
Caja	5672,11	Obligación Financiera	78.829
Banco	29459,2	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO FIJO</u>	78.829	<u>CAPITAL</u>	35131,3116
Maquinaria y equipo	<u>39.000</u>		
Muebles y enseres	<u>8.300</u>		
Activos diferidos	<u>31.529</u>		

BALANCE DE APERTURA EN UFV

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	-	PASIVO NO CORRIENTE Obligación Financiera	34.125
Caja	2455,46	<u>PATRIMONIO</u>	
Bancos	12752,90	CAPITAL	15.208,36
<u>ACTIVO FIJO</u>	34.125		
Maquinaria y equipo	16.883		
Muebles y enseres	3.593		
Activos diferidos	13.649		

1. Método de Servicio de deuda constante.

9.2 Métodos De Amortización

Método amortización constante

Traje de Damas en UFV

$$AK=341253=11.375$$

	SALDO	INTERÉS	AMORT.	SERVICIO
UNO	34125	3412.5	11375	14787.5
DOS	22750	2275	11375	13650
TRES	11375	1137.5	11375	12512.5

Total intereses = 6825

Método de Servicio Constante

$$SC=34125*0.10*(1+0.10)^3(1+0.10)^3-1$$

$$SC=13722.17$$

Método de servicio constante

Traje de Damas en UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	34125	3412.5	10309.67	13722.17
DOS	23815.33	2381.533	11340.637	13722.17
TRE	12474.69	1247.469	12474.701	13722.17
S				

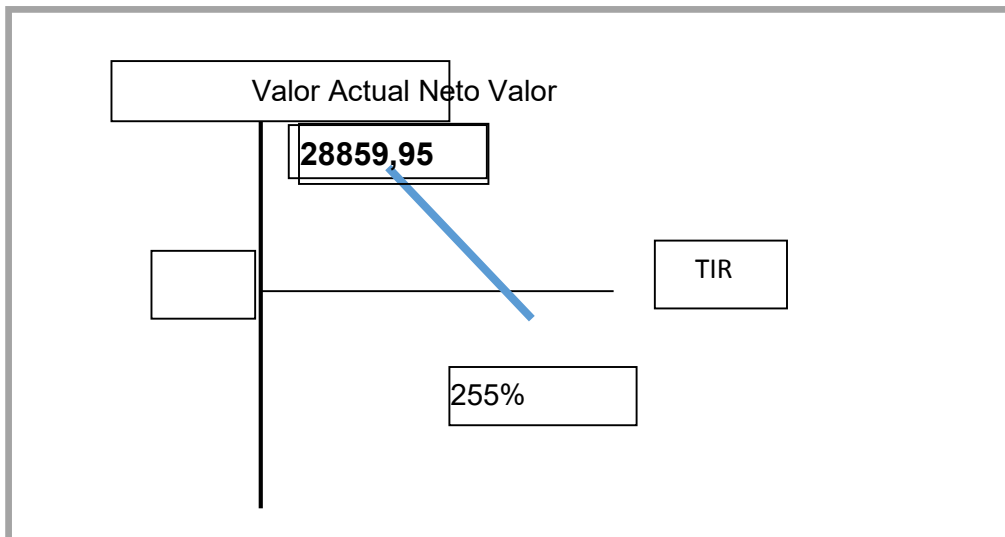
9.3 Efecto de intereses sobre estado de resultados

	EJERCICO 1	EJERCICO 2	EJERCICO 3
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	97847,59	194754,73	282432,49
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	13722,17	13722,18	13722,19
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	84.125,42	181.032,55	268.710,30

9.4 Valor Actual neto financiero

Valor Actual Neto con aproximaciones a cero de 277.87%

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)n$	SC
1	84125,42	10,47	$(1 + r)n$ 23697,30
2	181.032,55	109,767	14364,81
3	268.710,30	1150,034	6006,19
SUMA			44068,31
Menos:			
CAPITAL			15.208,36
VAN			28859,95



COMENTARIO:

Van a tasa de 25% de la evaluación económica da un VAN positivo por tanto para obtener la tasa de rendimiento se debe subir la tasa d actualización

9.5Tasa Interna de Retorno Financiera

AÑOS	SALDOS DE CAJA SC	$(1 + r)^n$	SC
1		10,47	$(1 + r)^n$ 11294,75
2	84.125,42	109,767	3263,29
3	181.032,55	1150,034	650,33
SUMA	268.710,30		15208,36
Menos:			
CAPITAL			15.208,36
VAN			0,01

TIR = 241,819%

TIR es una tasa donde $r \Rightarrow VAN = 0$

Influencia De Apalancamiento

La influencia positiva o negativa del apalancamiento de los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con la obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario

TIR con financiamiento = 255%

TIR con financiamiento = 241.819 %

Influencia de apalancamiento = TIR con financiamiento - TIR sin financiamiento

Influencia de apalancamiento = 241.81% - 255% PUNTOS

Influencia de apalancamiento = 13.18%

Criterio De Evaluación

La presencia de un financiamiento y los gastos como intereses no disminuyen en gran proporción nuestro índice del VAN que aún sigue dando positivo garantizando la viabilidad del proyecto.

CAPITULO DÉCIMO

Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

10. 2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,

10.2.1 Ejercicio 1

Tabla N° 67

BALANCE DE APERTURA

(En Bolivianos)

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Caja</u>	5672,11	<u>CAPITAL</u>	<u>113960</u>
<u>Banco</u>	29459,2		
<u>ACTIVO FIJO</u>			
<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>39.000</u>		
<u>Muebles y enseres</u>	<u>8.300</u>		
<u>Activos diferidos</u>	<u>31.529</u>		

Tabla N° 68
BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.31)

<u>TOTAL ACTIVO</u>	<u>DEBE</u>	<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>HABER</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
Caja	2455,46		
Bancos	12752,90	<u>CAPITAL</u>	49.333,36
<u>ACTIVO FIJO</u>			
<u>Maquinaria y equipo</u>	16.883		
<u>Muebles y enseres</u>	3.593		
<u>Activos diferidos</u>	13.649		

ASIENTO 1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	-----1----- <u>Caja</u>		2455,46	
	<u>bancos</u>		12752,90	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		16.883	
	<u>Muebles y enseres</u>		3.593	
	<u>Activo diferido</u>		13.649	
	<u>Capital</u>			49.333,36

ASIENTOS DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	-----2----- <u>Inventario de suministros</u> <u>Fondo de inventario de productos terminados</u> <u>Credito fical IVA</u> <u>Bancos</u>		8422.47 1556,83983 1258	11237.83

Inventario de suministros

FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	175.46	8422,47	A					

El costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento mas el importe de cuadro de otros suministro dividido entre 12.

El inventario inicial de suministros corresponde a compras de suministros variables con un costo de 8422.47 con factura 1258,53es el IVA.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----3----- <u>Fondeo para alquileres</u> <u>Fondo para lanzamiento de producto</u> <u>Credito fical IVA</u> <u>Bancos</u>		1129,70 187,45 196.96	1515,15

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----4----- <u>Costo variable</u> <u>Credito fical</u> <u>Banco</u>		101508.1 15167,88	116.676

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINIRTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	175,13	8422.47	A					
	12 MODULO	175,13	101069.64	B					

COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO TRAJES DE DAMA

(UFV 2.31)

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>

ASIENTOS DE COSTO FIJO

FECHA	DETAL LE	RE F	DEBE	HABER
31.12.0	_4_			
1	<u>Costo fijo con factura</u>	3	15817,4	
	<u>Crédito fiscal -iva</u>	3	2363	
	<u>Caja</u>	3		18181
	TOTAL		18181	18181

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12.0	_5_			
1	<u>Costo fijo sin factura</u>	5	44997	
	<u>Caja</u>	5		35767,5
	<u>Depreciación acumulada</u>	5		5818
	<u>Amortización acumulada</u>	5		3411,3
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			5818,2
	TOTAL		171455.8	171455.8
			6	6

Tabla N° 69
COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8

Tabla N° 70
Costo Laboral del Año

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12.01	<u>_X_</u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	X	27.46	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	X	78.11	
	<u>Costo variable con factura</u>	X	172,29	
	<u>Crédito fiscal iva</u>	X	30,43	
	<u>Caja</u>	X		312.29
	TOTAL		311.36	311.36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>_6_</u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	6	15816.96	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	6	44991.36	
	<u>Costo variable con factura</u>	6	99239.04	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	6	17527.68	
	<u>Caja</u>	6		177575.04
	TOTAL		177575.04	177575.04

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----7----- <u>CAJA</u> <u>VENTAS</u> <u>DEBITO FISCAL IVA</u>		249350.64	218934,5 32415,5

Nota: $1000 \times 576 = \text{Bs } 576000$

UFV=249350.64

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----8----- <u>COSTO VARIABLE</u> <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	8	8422.47	8422.47

El movimiento de inventarios inicial que sale de almacenes contablemente se da de baja el inventario inicial del primer módulo.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> <u>COSTO VARIABLE</u>	7	8.422.47	8.422.47

valor que se queda en inventarios

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>COSTO FIJO</u> <u>COSTO VARIABLE</u> <u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u> <u>TERMINADOS</u>		51,391.97 89,983.97	177,728.06

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u> <u>TERMINADOS</u> <u>COSTO FIJO</u> <u>COSTO VARIABLE</u>		177,728.06	51,391.97 89,983.97

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12. 01	<u>_10_</u> <u>Debito fiscal -IVA</u> <u>Crédito fiscal - IVA</u> <u>Caja</u>	8 8 8	32415,5	18985.7 8 13429.2 2
	TOTAL			

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12.	_11_			
01	<u>Impuestos a la transacción</u>	9	7480.5	
	<u>Caja</u>	9		7480.5
	TOTAL		7480.5	7480.5

MAYOR CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
2455	18181	
	5444.45	
249350.6		
	13,249	
	7480	
<u>251805.6</u>	<u>59314</u>	<u>207450.95</u> °

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECH A	LOTE	CANTIDA D	C/U	IMPORTE	LOTE	C/U	CANTIDA D	IMPORTE	LOTE
01.01 .01	1 MODULO	48	311.36 8	14945.66	A				
	12 MODULO	576	308.3	177580	B				
						311.368	48	14945.664	A
						308.368	528	162782.4	B

COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS
EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 1
(Expresado en UFV's)

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	207450.95	
Inventario inicial de suministros	8422.47	
Fondo de inventario de productos terminados	155,683.98	
Publicidad	187.45	
Alquileres anticipados	1129.7	
Muebles y enseres	3593	
Maquinaria y equipo	16883	
Activo diferido	13649	
Depreciación acumulada		5818.18
Amortización de activo diferido		3411.2
Previsión indemnizaciones		2166.2
Capital		49333.36
Ventas		218934.5
Costo fijo con factura	15817.4	
Costo fijo sin factura	44997	
Costo variable	101508.1	
Debito fiscal		13429
Impuesto a las transacciones	7480.5	
SUMAS IGUALES	562,696.42	562,696.42

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	—			
	<u>Impuestos a las Utilidades</u>		14106.138	
	<u>Caja</u>			14106.138
	TOTAL		14106.138	14106.138

CAMBIOS EN EL SALDO DE CAJA

Salde de caja anterior **207450.95**

Menos:

Pago de impuestos **14106.138**

Saldo de caja actual 193344.8

“LA PUNTADA”

ESTADO DE RESULTADOS

EN UFV'S (EJERCICIO UNO)

INGRESOS

Ventas 218934.5

EGRESOS

Costo fijo con factura 15817.4

Costo fijo sin factura 44997

Costo variable 101508.1

Publicidad 187.45

Impuesto a las transacciones 7480.5

UTILIDAD ANTES DE

IMPUESTOS 48944.05

Impuesto a las utilidades **12236.0125**

UTILIDAD ANTES DEL

EJERCICIO 36,708.04

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	_11_			
	<u>Perdidas y ganancias</u>	11	446060.298	
	<u>Costo fijo con factura</u>	11		15817.4
	<u>Costo fijo sin factura</u>	11		44997
	<u>Costo variable</u>	11		101508.1
	<u>Impuesto a las transacción</u>	11		7480.5
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	11		14106.14
	<u>Resultados acumulados</u>	11		<u>42318.41</u>
	TOTAL		446060.298	446060.298

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	218934.5	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			218934.5

“LA PUNTADA”
BALANCE GENERAL
EN UFV’S (EJERCICIO UNO)

ACTIVO

Activo corriente

Caja 193344.8

Inventario inicial de suministros 8422.47

Pe inventario de productos terminados 155,683.98

Muebles y enseres 3593,00

Maquinaria y equipo 16883,00

Activo diferido 13649,00

Depreciación acumulada -5818,18

Amortización de activo diferido -3411,20

Alquileres anticipados 1298,70

TOTAL ACTIVO 358,749.95

PASIVO

Previsión indemnizaciones 2166,20

PATRIMONIO

Capital 49333,36

Resultados Acumulados 42318.41

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 358,749.95

10.2.2 Ejercicio 2

Presentar registros de Ejercicio Dos con aplicación de tributos IVA ,IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos

ASIENTO DE REAPERTURA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	Caja	1	193344.8	
		1		
	Inventario inicial de suministros	_1	8422.47	
	Fondo de inventario de productos terminados	1	155,683.98	
	Muebles y enseres	1	3593,00	
	Maquinaria y equipo	1	16883,00	
	Activo diferido	1	13649,00	
	Alquileres anticipados	1		
			1298,70	
	Previsión indemnizaciones	1		2166,20
	Capital	1		49333,36
	Resultados Acumulados	1		42318.41
	Depreciación acumulada	1		5818,18
Amortización de activo diferido	1		3411,20	

ASIENTOS DE COSTO FIJO

FECHA	DETAL	RE	DEBE	HABER
31.12.02	LE	F		
	2			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	15817,4	
	<u>Crédito fiscal –iva</u>	2	2363	
	<u>Caja</u>	2		18181

--	--	--	--	--

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12.0 2	_3_			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	3		
	<u>Caja</u>	3	44997	35767,5
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		5818
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3411,3
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			5818,2
	TOTAL		171455.8	171455.8
			6	6

Tabla N° 72
COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8

Tabla N° 73**Costo Laboral del Año**

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

ASIENTOS DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----4----- <u>Costo variable</u>		101508.1	
	<u>Credito fical</u>		15167,88	
	<u>Caja</u>			116.676

COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO TRAJES DE DAMA

(UFV 2.31)

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>

Inventario de suministros

FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	175.46	8422,47	A					

El costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento mas el importe de cuadro de otros suministro dividido entre 12.

El inventario inicial de suministros corresponde a compras de suministros variables con un costo de 8422.47 con factura 1258,53es el IVA.

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINIRTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE

01.01.0 2	1 MODULO	175,13	8422.47	A				
	12 MODULO	175,13	101069.6 4	B				

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECH A	DETALL E	RE F	DEBE	HABER
31.12.0 2	<u>_X_</u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	X	27.46	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	X	78.11	
	<u>Costo variable con factura</u>	X	172,29	
	<u>Crédito fiscal iva</u>	X	30,43	
	<u>Caja</u>	X		
				312.29
	TOTAL		311.36	311.36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>_5_</u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	5	15816.96	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	5	44991.36	
	<u>Costo variable con factura</u>	5	99239.04	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	5	17527.68	
	<u>Caja</u>	5		177575.04
	TOTAL		177575.04	177575.04

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----6----- <u>CAJA</u>	6	249350.64	218934,5 32415,5
	<u>VENTAS</u>	6		
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>			

Nota: 1000*576=Bs 576000

UFV=249350.64

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----7----- ----	7	8422.47	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	7		8422.47
	<u>INVENTARIO</u> DE			
	<u>SUMINISTROS</u>			

FECHA	DETALLE	REF	DEB E	HABER
-------	---------	-----	----------	-------

31.12.02	-----8-----		8.422	
	----	8	.47	
	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u> <u>COSTO VARIABLE</u>	8		8.422.47

valor que se queda en inventarios

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----9-----			
	----	9		
	<u>COSTO FIJO</u>	9	51,391.	
	<u>COSTO VARIABLE</u>	97		177,728.06
	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u> <u>TERMINADOS</u>		89,983. 97	

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	-----10-----			

	<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u> <u>TERMINADOS</u>		177,728.0	
	<u>COSTO FIJO</u>	6		51,391.97
	<u>COSTO VARIABLE</u>			89,983.97

FECH A	DETA LLE	RE F	DEBE	HABER
31.12. 02	<u>Debito fiscal -IVA</u>	11	32415,5	

	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	11		18985.78
	<u>Caja</u>			13429.22

COMPENSACION DE IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

Impuesto a la transacción	7480.5
Impuesto a la utilidades año 1	14106.138
SALDO	-6625.638

NO SE PAGA IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

MAYOR CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
193,344.80		
	18181	
	35767,5	
	116.676	
249350.64	177575.04	
	13429.22	
<u>442695.44</u>	<u>209301.936</u>	<u>233,393.50</u>

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	LOTE	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOTE	C/U	CANTIDA D	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	48	311.368	14945.66 2	A				
	12 MODULO	576	308.3	177580	B				
						311.368	48	14945.664	A
						308.368	528	162782.4	B

COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 2

(Expresado en UFV's)

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	233,393.50	
Inventario inicial de suministros	8422.47	
Fondo de inventario de productos terminados	155,683.98	
Publicidad	187.45	
Alquileres anticipados	1129.7	
Muebles y enseres	3593	
Maquinaria y equipo	16883	
Activo diferido	13649	
Depreciación acumulada		5818.18
Amortización de activo diferido		3411.2
Previsión indemnizaciones		2166.2
Capital		49333.36
Ventas		218934.5
Costo fijo con factura	15817.4	
Costo fijo sin factura	44997	
Costo variable	101508.1	
Debito fiscal		13429
Impuesto a las transacciones	7480.5	
SUMAS IGUALES	602,745.11	602,745.11

“LA PUNTADA”

ESTADO DE RESULTADOS
EN UFV'S (EJERCICIO DOS)

INGRESOS

Ventas 218934.5

EGRESOS

Costo fijo con factura 15817.4

Costo fijo sin factura 44997

Costo variable 101508.1

UTILIDAD ANTES DE

IMPUESTOS 56612

Impuesto a las utilidades 14153

UTILIDAD ANTES DEL

EJERCICIO 42,459.00

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------

31.12.01	_12_			
	<u>Perdidas y ganancias</u>	12	446060.298	
	<u>Costo fijo con factura</u>	12		15817.4
	<u>Costo fijo sin factura</u>	12		44997
	<u>Costo variable</u>	12		101508.1
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	12		14153
	<u>Resultados acumulados</u>	12		<u>42318.41</u>
	TOTAL		446060.298	446060.298

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 13___			
	<u>Ventas</u>	13	218934.5	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			218934.5

“LA PUNTADA”
BALANCE GENERAL

EN UFV'S (EJERCICIO DOS)

ACTIVO

Activo corriente

Caja 233,393.50

Inventario inicial de suministros 8422.47

Fondo de inventario de productos terminados 155,683.98

Muebles y enseres 3593

Maquinaria y equipo 16883

Activo diferido 13649

Depreciación acumulada -11636.36

Amortización de activo diferido -6822.4

Alquileres anticipados 1298.7

TOTAL ACTIVO **414,464.89**

PASIVO

Previsión indemnizaciones 4332.4

PATRIMONIO

Capital 49333.36

Resultados Acumulados **42,459.00**

TOTAL PASIVO Y

PATRIMONIO **414,464.89**

FECHA	DETAL	RE	DEBE	HABER
31.12.0	LE	F		
1	<u>_2_</u>			
	<u>Costo fijo con factura</u>	2	15817,4	
	<u>Crédito fiscal -iva</u>	2	2363	
	<u>Caja</u>	2		18181

FECH	DETALL	RE	DEBE	HABER
A	E	F		
31.12.0	<u>_3_</u>			
1	<u>Costo fijo sin factura</u>	3		
	<u>Caja</u>	3	44997	35767,5
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		5818
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3411,3
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			5818,2
	TOTAL		171455.8	171455.8
			6	6

Tabla N° 61

COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs		UFV
Costo Laboral	82623,03	2,31	35767,5
Depreciación	13440	2,31	5818,2
Amortización activo diferido.	7880	2,31	3411,3
Alquiler	36000	2,31	15584,4
Publicidad	6000	2,31	2597,4
TOTAL COSTO FIJO	145.943,03	2,31	63178,8

Tabla N° 62

Costo Laboral del Año

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	70110.03
AGUINALDO	5004.00
PREVICION INDEMNIZACION	5004.00
VACACIONES	2505.00
TOTAL	<u>82623.03</u>

ASIENTOS DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----4----- <u>Costo variable</u> <u>Credito fical</u> <u>Caja</u>		101508.1 15167,88	116.676

COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO TRAJES DE DAMA

(UFV 2.31)

DETALLE	IMPORTE	UFV
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	266.140,80	115.713,39
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00	962.61
TOTAL COSTO VARIABLE	<u>268.354,80</u>	<u>116.676</u>

Inventario de suministros

FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	175.46	8422,47	A					

El costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento mas el importe de cuadro de otros suministro dividido entre 12.

El inventario inicial de suministros corresponde a compras de suministros variables con un costo de 8422.47 con factura 1258,53es el IVA.

Por costo de los 12 meses

INVENTARIO DE SUMINIRTROS

ENTRADAS					SALIDAS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	N	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.0	1 MODULO	175,13	8422.47	A					
1	12 MODULO	175,13	101069.6	B					
			4						

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECH	DETALL	RE	DEBE	HABER
A	E	F		
31.12.0	<u>_X_</u>			
1	<u>Costo fijo con factura</u>	X	27.46	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	X	78.11	
	<u>Costo variable con factura</u>	X	172,29	
	<u>Crédito fiscal iva</u>	X	30,43	
	<u>Caja</u>	X		312.29
	TOTAL		311.36	311.36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>_5_</u>			

	<u>Costo fijo con factura</u>	5	15816.96	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	5	44991.36	
	<u>Costo variable con factura</u>	5	99239.04	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	5	17527.68	
	<u>Caja</u>	5		177575.04
	TOTAL			
			177575.04	177575.04

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----6----- <u>CAJA</u>	6	249350.64	
	<u>VENTAS</u>	6		218934,5
	<u>DEBITO FISCAL IVA</u>			32415,5

Nota: $1000 \times 576 = \text{Bs } 576000$

UFV=249350.64

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	-----7----- <u>Costo Variable</u>	7	8422.47	
	<u>Inventario De Suministros</u>	7		8422.47

--	--	--	--	--

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	-----8-----		8.422.47	
	<u>Inventario De Suministros</u>	8		
	<u>Costo Variable</u>	8		8.422.47

Valor Que Se Queda En Inventarios

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	-----9-----			
	<u>Costo Fijo</u>	9		
	<u>Costo Variable</u>	9	51,391.97	
	<u>Inventario De Productos Terminados</u>			177,728.06
			89,983.97	

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	-----10-----			
	<u>Inventario De Productos Terminados</u>		177,728.06	51,391.97
	<u>Costo Fijo</u>			
	<u>Costo Variable</u>			89,983.97

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u>_11_</u>		32415,5	
	<u>Debito fiscal –IVA</u>	11		
	<u>Crédito fiscal – IVA</u>	11		18985.78
	<u>Caja</u>			13429.22

COMPENSACION DE IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES

Impuesto a la transacción	7480.5
Impuesto a las utilidades año 2	14153
SALDO	-6672.5

NO SE PAGA IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES**MAYOR CAJA**

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
233,393.50		
	18181	
	35767,5	
	116.676	
249350.64	177575.04	
	13429.22	
<u>482,744.14</u>	<u>209,301.94</u>	<u>273,442.20</u>

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	LOTE	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOTE	C/U	CANTIDA D	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	48	311.368	14945.66 2	A				
	12 MODULO	576	308.3	177580	B				
						311.368	48	14945.664	A
						308.368	528	162782.4	B

COMPROBANTE DE SUMAS Y SALDOS

EJERCICIO TERMINADO DEL AÑO 3**(Expresado en UFV's)**

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	273,442.20	
Inventario inicial de suministros	8422.47	
Fondo de inventario de productos terminados	155,683.98	
Publicidad	187.45	
Alquileres anticipados	1129.7	
Muebles y enseres	3593	
Maquinaria y equipo	16883	
Activo diferido	13649	
Depreciación acumulada		5818.18
Amortización de activo diferido		3411.2
Previsión indemnizaciones		2166.2
Capital		49333.36
Ventas		218934.5
Costo fijo con factura	15817.4	
Costo fijo sin factura	44997	
Costo variable	101508.1	
Debito fiscal		13429
Impuesto a las transacciones	7480.5	

LA PUNTADA**ESTADO DE RESULTADOS**

EN UFV'S (EJERCICIO TRES)

INGRESOS

Ventas	218934.5
--------	----------

EGRESOS

Costo fijo con factura	15817.4
------------------------	---------

Costo fijo sin factura	44997
------------------------	-------

Costo variable	101508.1
----------------	----------

UTILIDAD ANTES DE

IMPUESTOS	56612
------------------	--------------

Impuesto a las utilidades	14153
---------------------------	-------

UTILIDAD ANTES DEL

EJERCICIO	42,459.00
------------------	------------------

Asiento de cierre de costos

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u> 12 </u>			
	<u>Perdidas y</u>	12	446060.298	
	<u>ganancias</u>			
	<u>Costo fijo con</u>	12		15817.4
	<u>factura</u>			
	<u>Costo fijo sin</u>	12		44997
	<u>factura</u>			
	<u>Costo variable</u>	12		101508.1
	<u>Impuesto a las</u>	12		14153
	<u>utilidades</u>			
	<u>Resultados</u>	12		<u>42318.41</u>
	<u>acumulados</u>			
	TOTAL		446060.298	446060.298

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u> 13 </u>			
1	<u>Ventas</u>	13	218934.5	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			218934.5

BALANCE GENERAL

EN UFV'S (EJERCICIO TRES)

ACTIVO

Activo corriente

Caja 273,442.20

Inventario inicial de
suministros 8422.47

Fondo de inventario
de productos 155,683.98
terminados

Muebles y enseres 3593

Maquinaria y equipo 16883

Activo diferido 13649

Depreciación
acumulada -11636.36

Amortización de
activo diferido -6822.4

Alquileres
anticipados 1298.7

TOTAL ACTIVO 454,513.59

PASIVO

Previsión
indemnizaciones 4332.4

PATRIMONIO

Capital 49333.36

Resultados
Acumulados **42,459.00**

**TOTALPASIVO
Y PATRIMONIO 454,513.59**

10.2.4 Balances Generales.

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada.

TABLA N72

CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGENES Y DE FONDOS

De los 3 años proyectados

CUADRO RESUMEN DEL BALANCE GENERAL PROYECTADOS				
EXPRESADOS EN UFVs				
CUENTAS	BALANDE DE APERTURA	EJERCICO 1	EJERCICO 2	EJERCICO 3
Caja	2455,46	193344.8	233,393.50	273,442.20
Inventario inicial de suministros	12752,9	8422.47	8422.47	8422.47
Fondo de inventario de productos terminados		155,683.98	155,683,983	155,683,983
Publicidad		187,45	187,46	187,47
Alquileres anticipados		1129,70	1129,71	1129,72
Muebles y enseres	3593	3593,0	3593,00	3593,00
Maquinaria y equipo	16883	16883	16883,00	16883,00
Activo diferido	13649	13649	13649,00	13649,00
Depreciación acumulada		5818,18	11636,36	17454,54
Amortización de activo diferido		3411,2	6822,4	10233,6
Previsión indemnizaciones		2166,2	4332,4	169508,11
Capital	49.333,36	49333,36	49333,36	49333,36
Resultados del ejercicio		36,708.04	42,459.00	42,459.00

CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGENES Y DE FONDOS			
De los 3 años proyectados			
CUENTAS	EJERCICO 1	EJERCICO 2	EJERCICO 3
DETALLE			
1. ORIGEN	50,559.08	247,199.38	287,248.08
Depreciación acumulada	5,818.18	5,818.18	5,818.18
Amortización de activo diferido	3,411.20	3,411.20	3,411.20
Previsión indemnizaciones	2,166.20	2,166.20	2,166.20
Resultados del ejercicio	36,708.04	42,459.00	42,459.00
SalDOS de ejercicio anterior	2,455.46	193,344.80	233,393.50
2.USO			
3. SALDOS DE CAJA	50,559.08	247,199.38	287,248.08

Para la realización del cuadro de origen y uso de fondos son extraídos del balance general de origen de fondos de un año la cual se proyecta a los tres años

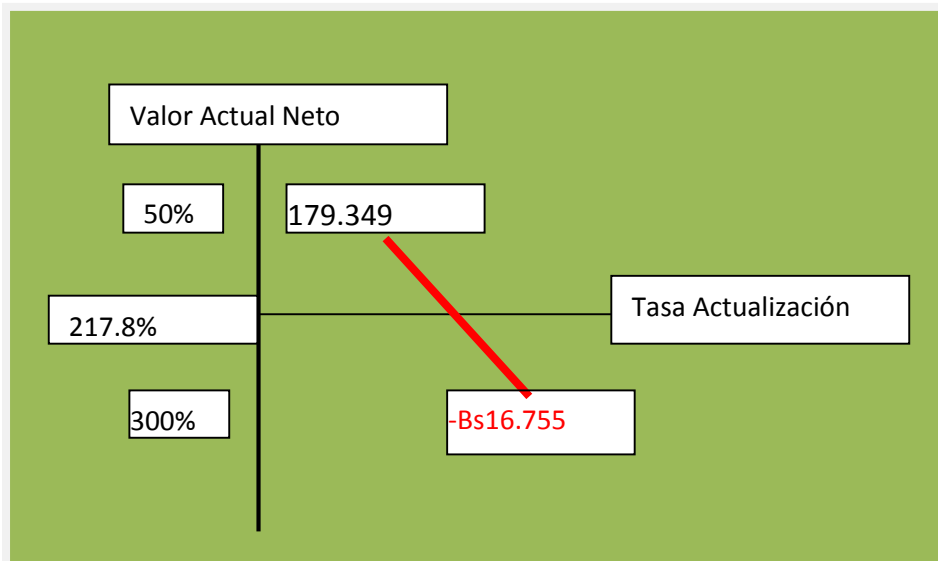
10.3 Valor actual neto Sensibilizado,

Dibujar Gráfico de Valor Actual Neto y presentar la tabla con tasas de interés y VAN.

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADA
CUADRO N°

TASA	CAPITAL DE INVERSION		EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES	VAN	RESULTADO
217.8039%	49333.36	SALDOS DE CAJA	50,559.08	247,199.38	287,248.08	Bs0.00	NEUTRO
50%	49333.36	SALDOS DE CAJA	50,559.08	247,199.38	287,248.08	Bs179,349.63	POSITIVO
300%	49333.36	SALDOS DE CAJA	50,559.08	247,199.38	287,248.08	-Bs16,755.38	NEGATIVO

GRÁFICO VAN SENSIBILIZADO



DEDUCCION TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.-

Para datos del perfil del proyecto de chompas de polar de acuerdo al procesamiento del Cuadro N° la TASA INTERNA DE RETORNO es de 217.8039%.

10.4 Tasa interna de retorno Sensibilizada.

La TIR es superior al costo de oportunidad perdida de Capital, por lo tanto podemos asegurar la viabilidad del proyecto.

Comentario – Criterio técnico de la TIRS.-

Debido a la magnitud de operaciones de la empresa se logra cubrir la inversión del capital con los saldos de caja al finalizar el segundo ejercicio además de tener una ganancia, debemos analizar otros factores que podrían ocasionar que la empresa no cumpla con sus objetivos.

CAPITULO UNDECIMO

Plan de Administración del Proyecto

11.1 Campos de actividad en tiempo de fundación

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN

CAMPO DE ACTIVIDADES O TAREAS	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
Llevar a cabo los procedimientos necesarios para obtener el local comercial, realizando los sondeos correspondientes	10 días	Administrador
Adquisición de las máquinas y elementos del conjunto soporte para el taller de sastrería	15 días	Asistente de compras
Adecuar el ambiente como está diseñado y explicado en el conjunto de cobertura.	15 días	Asistente de compras
Realizar la contratación del personal requerido de acuerdo a las competencias que requiere la empresa	15 días	Administrador
Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo	15 días	Asistente de compras
Supervisar la instalación de las maquinas. Como también la recepción de suministros y otros	15 Días	Administrador

11.2 Cuadro de secuencia de actividades,

LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

A. ALQUILER DEL LOCAL

- Preparar condiciones del requerimiento
- Publicar el requerimiento del local
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Alquilar
- Contratar servicios de terceros (abogados ,notarios)

B. ADQUISICIÓN DE INVENTARIO INICIAL

- Sondear mercado de suministro
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C.CONTRATACIÓN DE DISEÑADOR, CORTADOR ,COSTURERO, Y AYUDANTE

- Sondeo de mercado de servicio de costurero
- Calificación del sondeo

D.SUPERVISIÓN DE COSTURA

- Realizar visita al taller de costura
- Evaluar visita
- Realizar recomendaciones

E. CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

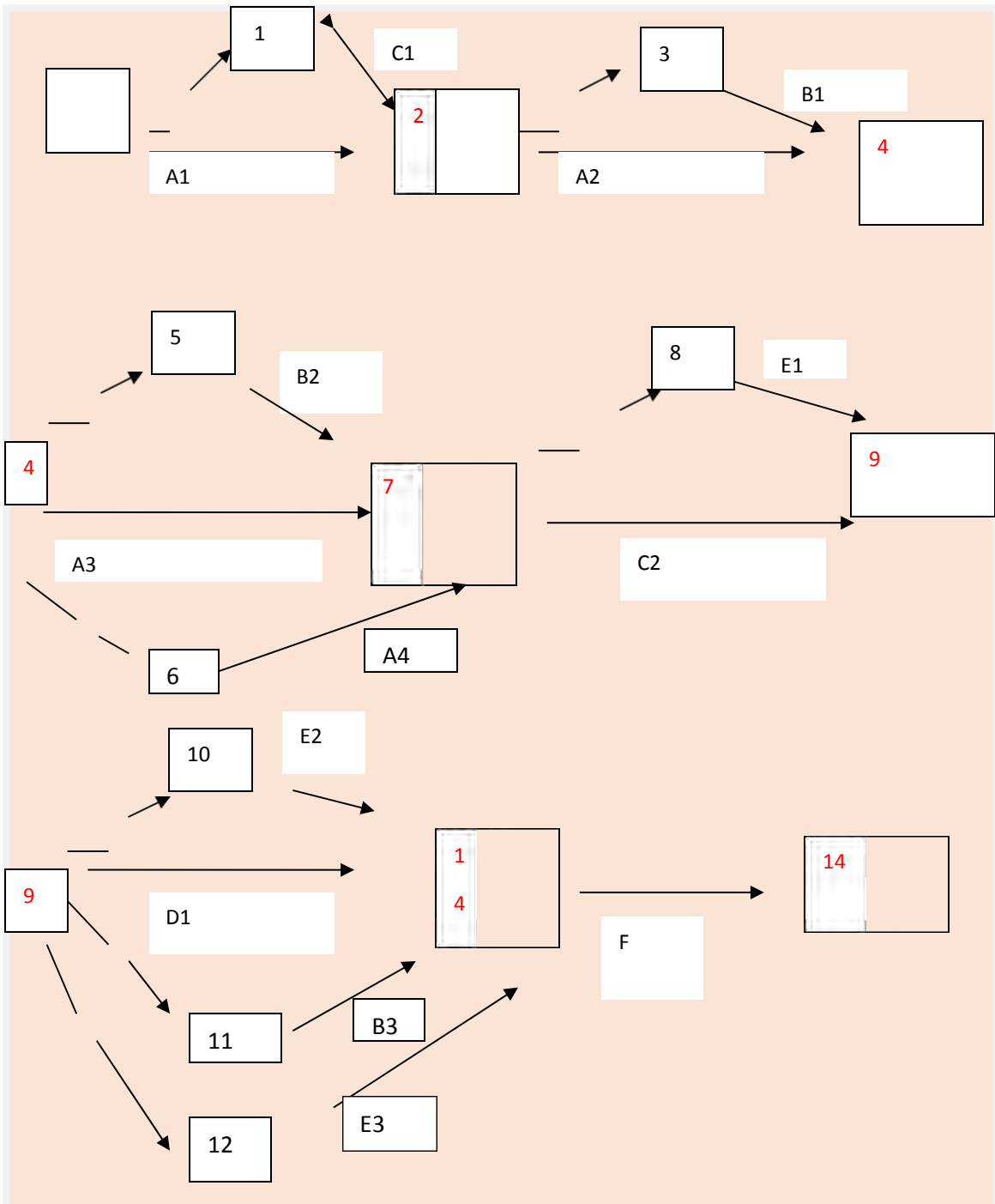
10.3 Programación con cuadro de secuencia de actividades

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	CAMPO Y ACTIVIDAD DEL LOCAL
A1	Publicar el requerimiento
A2	evaluar las propuestas
A3	alquiler del local
A4	contratar los servicios de terceras personas (ABOGADOS)
B	CAMPO DE ADQUISICION DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS
B1	sondeo de mercado de suministros
B2	realizar contratos
B3	Recepciones
C	CAMPO DE CONTRATACION DEL COSTURERO Y AYUDANTE
C1	Sondeo de mercado de mercado de servicios de costurero
C2	contratar a costurero y ayudante
D	CAMPO DE SUPERVISION DE COSTURA
D1	Realizar recomendaciones en vistas al taller de costura
E	CAMPO DE CONTRATACION DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACION
E1	Publicar el requerimiento
E2	EVALUAR OFERTAS DE TRABAJO
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

1 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTOS DEL LOCAL 3 DIAS	C1 Sondeo de mercado de costurero
A2. EVALUAR PROPUESTAS DE LOCAL 3 DIAS	B1 Sondeo de mercado de suministros
A3 ALQUILER DEL LOCAL 6 DIAS	B2 Realizar contratos con ofertantes de suministros A4 Realizar contratos con terceros(abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTUREROS Y AYUDANTE 2 DIAS	E1 Publicar requerimiento de personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURAS DE 65 DIAS	E2 Evaluar ofertas de trabajar B3 recibir suministros E3 Contratar personal de operaciones
F PUESTAS EN MARCHA Y MONITOREO	

10.4 Planificación con Red de flechas



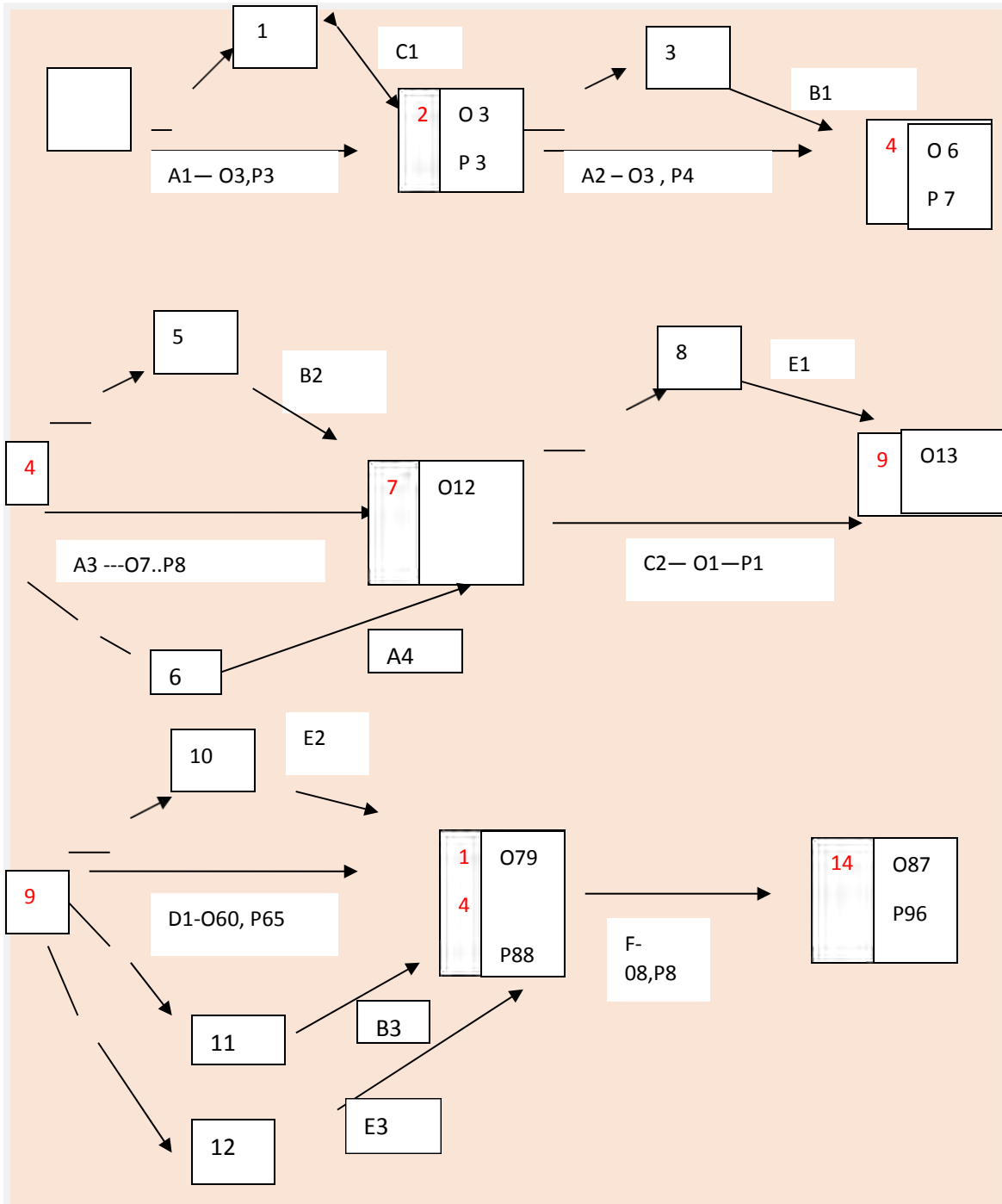
10.5 Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista

Tabla de secuencia de actividades con programación

1 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN.

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 PUBLICAR REQUERIMIENTO DEL LOCAL	3 DIAS	3DIAS	C1 sondeos de mercado de costureros
A2 EVALUAR PROPUESTA DEL LOCAL	3 DIAS	4 DIAS	B1 sondeo de mercado de suministro
A3 ALQUILER DE LOCAL	6 DIAS	8 DIAS	B2 realizar contratos con ofertantes de suministros A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 CONTRATAR A COSTURERO Y AYUDANTE	2 DIAS	3DIAS	E1 publicar requerimiento del personal de operación
D1 REALIZAR RECOMENDACIONES AL VISITAR EL TALLER DE COSTURA	65 DIAS	70 DIAS	E2 evaluar ofertas de trabajador B3 recibir suministros E3 contratar personal de operación
F PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO	8 DIAS	8 DIAS	
TOTAL	87	96	HOLGURA 9 DIAS

10.5 Programación con red de flechas.



Cuadro de doble entrada., tiempo pesimista

código	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1:A2:A3:C2	-----					
C1:D1:B2:A4:E1	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E2:B3:_E3		-----	-----	-----	-----	
F						-----

