

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS



UNIVERSITARIAS DISEÑADORAS DEL PROYECTO

UNIV. JOSSELINE PRICILA QUISPE HUIZA

UNIV. ALICIA QUISPE MAMANI

PARALELO "B"

ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

LA PAZ- BOLIVIA

NOVIEMBRE 2019

Índice Contenido

	Pag.
Resumen Ejecutivo	Prologo
Primera Parte - Preparación del Proyecto	1
Capítulo 1	1
Proyecto de Inversión Hamburguesas "Burgy".....	1
1. Definiciones Básicas del Proyecto de Inversión.....	1
1.1. Características del Proyecto de Inversión.....	1
1.2. Fases del Proyecto de Inversión.....	1
1.3. Estudios de Ingreso a Mercado.....	2
Tabla N° 1 Costo de Obtener el NIT.....	2
Tabla N° 1.1 Sondeo de Mercado de Abogados - Minutas.....	3
Tabla N° 1.2 Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública - Testimonio De Constitución.....	3
Tabla N° 1.3 Sondeo de Mercado de Notarios de Fe Pública - Poder de Representante Legal.....	4
Tabla N° 1.4 Sondeo De Mercado de Medios De Prensa - Publicación del Testimonio.....	4
Tabla N° 2 Costo de Inscripción a FUNDAEMPRESA.....	5
Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados.....	6
Tabla N° 3 Costo de inscripción a Caja de Seguro Social (CNS).....	7
Tabla N° 4 Costo de inscripción a Gestora de Pensiones (APF Futuro).....	8
Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	9
Tabla N° 6 Costo de Certificado de Registro Sanitario.....	10
Tabla N° 7 Costo del Carnet Sanitario.....	11
1.4. Calendario y Presupuesto para el Diseño del Proyecto.....	11
Tabla N° 8 Calendario del Estudio del Proyecto.....	11
Tabla N° 9 Costo del Estudio del Proyecto.....	12
Capítulo 2	13
Estudios de Mercado.....	13
2. Identificación de Sitio Estratégico.....	13
2.1. Investigación Cualitativa o Exploratoria del Estudio de Mercado.....	13
2.2. Investigación Cuantitativa de Estudio de Mercado.....	16
Tabla N° 10 Consumo Aparente de Agregado Próximo.....	16
Gráfico N° 1 Expansión de Consumo Aparente del Agregado Próximo.....	16
2.3. Método Estadísticos para Proyección del Consumo Aparente.....	17
2.3.1. Método de Extrapolación de Tendencia Histórica.....	17
Tabla N° 11 Proyección De Consumo Aparente Agregado.....	18
2.3.2. Método de Ecuación Exponencial.....	19
Tabla N° 12 Proyección De Consumo Aparente Agregado.....	19

2.3.3. Método de Crecimiento Vegetativo de la Población.....	20
Tabla N° 13 Proyección de Consumo Aparente	21
2.4. Aplicación de los Métodos de Proyección de Consumo Aparente para Proyecciones de Oferta y Demanda.....	22
Tabla N° 14 Proyección de Demanda.....	22
Tabla N° 15 Proyección de Oferta.....	22
Tabla N° 16 Balance de Oferta - Demanda.....	22
Gráfico N° 2 Balance de Oferta y Demanda.....	23
2.5. Diseño de las Tácticas de Estrategia Comercial para el Proyecto de Inversión.....	23
2.5.1. Producto.....	23
2.5.2. Puestos de Ventas.....	25
Tabla N° 17 Requerimientos en el Área de Comercialización.....	25
Gráfico N° 3 Diseño en la Solución de Comercialización.....	25
2.5.3. Precio.....	26
2.5.4. Publicidad.....	26
2.5.4.1. Fondo de Lanzamiento de Publicidad del Proyecto.....	26
Tabla N° 18 Fondo de Lanzamiento del Producto.....	26
Tabla N° 18.1 Sondeo de Mercado de Imprentas.....	26
2.5.4.2. Costo para Publicidad Anual para el Proyecto.....	27
Tabla N° 19 Costo Recordatorio de Publicidad para cada Gestión.....	27
Tabla N° 19.1 Sondeo de Mercado de Imprentas.....	27
Capítulo 3	28
Estudio de Aspectos Técnicos	28
3. Proceso de Transformación.....	28
3.1. Tipo de Proceso de Transformación y Ciclo Productivo.....	28
Tabla N° 20 Ciclo Productivo con Secuencia Lineal.....	28
Tabla N° 21 Ciclo Productivo con Secuencia Paralela.....	29
3.2. Elementos del proceso de Transformación.....	30
3.2.1. Conjunto Transformador.....	30
Tabla N° 22 Elementos del Conjunto Transformador.....	31
3.2.2. Conjunto Transformable.....	31
Tabla N° 23 Elementos del Conjunto Transformable.....	31
3.2.3. Conjunto de Soporte y Cobertura.....	32
3.3. Capacidad de Producción Normal Anual.....	32
Tabla N° 24 Capacidad de Producción Normal de un Año con Secuencia Paralela.....	32
3.3.1. Duración del ciclo.....	33
3.3.2. Producción por ciclo.....	33
3.3.3. Producción por Día, Mes y Año.....	33
3.4. Significado de Programa de Abastecimiento.....	33
3.4.1. Programa de Abastecimiento para Suministros.....	34

Tabla N° 25 - A Programa de Abastecimiento por un Ciclo con Secuencia Paralela.....	34
Tabla N° 25 - B Programa de Abastecimiento Diario con Secuencia Paralela..	34
Tabla N° 25 - C Programa de Abastecimiento Mensual con Secuencia Paralela.....	35
Tabla N° 25 - D Programa de Abastecimiento Anual con Secuencia Paralela..	35
Tabla N° 25.1 Sondeo de Mercados Suministro Principal Carne Molida por Kilo.....	36
Tabla N° 25.2 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Cebollas.....	36
Tabla N° 25.3 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Perejil.....	37
Tabla N° 25.4 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Ajos.....	37
Tabla N° 25.5 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Tomate.....	37
Tabla N° 25.6 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Condimentos (Comino, Pimienta y Sal).....	38
Tabla N° 25.7 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Huevos.....	38
Tabla N° 25.8 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Pan Molido....	38
Tabla N° 25.9 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Papa.....	39
Tabla N° 25.10 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Lechuga.....	39
Tabla N° 25.11 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Queso.....	39
Tabla N° 25.12 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Pan de Hamburguesas.....	40
3.4.2. Programa de Abastecimiento de Otros Suministros.....	40
Tabla N° 26 Programa de Abastecimiento de Otros Suministros Anual.....	40
Tabla N° 26.1 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Aceite.....	41
Tabla N° 26.2.1 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Mayonesa....	41
Tabla N° 26.2.2 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Kétchup.....	41
Tabla N° 26.2.3 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Mostaza.....	42
Tabla N° 26.3 Sondeo de Mercados Suministros Secundarios Gas.....	42
Capítulo 4.....	43
Estudios de Aspectos de Organización.....	43
4. Organización en el Diseño del Proyecto.....	43
4.1. Campos de Actividad de un Proyecto de Inversión.....	43
4.1.1. Campos de Actividad durante Tiempo de Ejecución.....	43
Gráfico N° 4 Matriz de Campos de Actividad en la Producción de Hamburguesas con Secuencia Paralela durante Tiempo de Ejecución.....	43
4.1.2. Campos de Actividad durante Tiempo de Operación.....	44
Gráfico N° 5 Matriz de Campos de Actividad en la Producción de Hamburguesas con Secuencia Paralela durante Tiempo de Operación.....	44
4.2. Aplicación de los Factores de Organización a los Campos de Actividad..	45
4.2.1. Campos Reducidos durante Tiempo de Fundación.....	45
Gráfico N° 6 Campos de Actividad Reducidos durante Tiempo de Ejecución aplicando los Tres Factores de Organización.....	45
4.2.2. Campos Reducidos durante Tiempo de Operación.....	46

Gráfico N° 7 Campos de Actividad Reducidos durante Tiempo de Operación aplicando los Tres Factores de Organización.....	46
4.3. Diseños de Puestos (Funciones) y Organigrama.....	46
4.3.1. Organigrama y Reglamento de Funciones durante Tiempo de Fundación.....	46
Gráfico N° 8 Organigrama de Hamburguesas Burgy durante Tiempo de Ejecución.....	46
4.3.2. Organigrama y Reglamento de Funciones durante Tiempo de Operación.....	48
Gráfico N° 9 Organigrama en Tiempo de Operación.....	48
4.4. Costo Laboral.....	50
4.4.1. Costo Laboral durante Tiempo de Operación.....	50
Tabla N° 27 Costo Laboral Mensual durante Empresa de Operaciones.....	50
Tabla N° 28 Costo Laboral Anual durante Empresa de Operaciones.....	50
4.4.2. Costo Laboral durante Tiempo de Fundación.....	51
Tabla N° 29 Costo Laboral durante Empresa de Ejecución.....	51
Capítulo 5	52
Inmueble y Localización	52
5. Inmueble en el Diseño del Proyecto.....	52
5.1. Listado de Ambientes del Inmueble para el Proyecto.....	52
Tabla N° 30 Listado de Ambientes para Hamburguesas Burgy.....	52
5.2. Localización del Inmueble.....	53
Tabla N° 31 Aplicación del Método de Puntaje para la Localización del Proyecto.....	53
Tabla N° 31.1 Sondeo de Mercado de Alquileres de Locales.....	54
Capítulo 6	55
Costos del Proyecto de Inversión	55
6. Costos.....	55
6.1. Costo Variable del Proyecto.....	55
Tabla N° 32 Costo Variable de Hamburguesas Burgy.....	55
Gráfico N° 10 Costo Variable de Producción Normal de un Año.....	55
6.2. Costo Medio Variable del Proyecto.....	56
Tabla N° 33 Costo Medio Variable de Hamburguesas Burgy.....	56
Gráfico N° 11 Costo Medio Variable de Producción Normal de un Año.....	56
6.3. Costo Fijo del Proyecto.....	57
Tabla N° 34 Costo Fijo de Hamburguesas Burgy.....	57
Gráfico N° 12 Costo Fijo de Producción Normal de un Año.....	57
6.3.1. Activo Fijo y su Depreciación.....	58
Tabla N° 35 Activo Fijo.....	58
Tabla N° 35.1 Sondeo de Mercados de Máquinas de Cocina Cocina Freidora con Plancha Larga.....	59
Tabla N° 35.2 Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina Cuchillos.....	59

Tabla N° 35.2 Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina Tabla de Picar.....	60
Tabla N° 35.2 Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina Boles.....	60
Tabla N° 35.3 Sondeo de Mercados de Muebles Vitrinas.....	61
Tabla N° 35.4 Sondeo de Mercados de Muebles Conjunto de Mesas y Sillas..	61
Tabla N° 35.5 Sondeo de Mercados de Máquinas de Cocina Escritorio.....	61
Tabla N° 35.6 Sondeo de Mercados de Otros Artículos Refrigerador.....	62
Tabla N° 35.7 Sondeo de Mercados de Otros Artículos Platos.....	62
Tabla N° 35.7 Sondeo de Mercados de Otros Artículos Vasos.....	62
Tabla N° 35.8 Sondeo de Mercados de Otros Artículos Equipo de Computación.....	63
6.3.2. Activo Diferido y su Amortización.....	63
Tabla N° 36 Activo Diferido.....	63
Tabla N° 37 Gastos de Organización.....	64
6.4. Costo Medio Fijo del Proyecto.....	65
Tabla N° 38 Costo Medio Fijo de Hamburguesas Burgy.....	65
Gráfico N° 13 Costo Medio Fijo de Producción Normal de un Año.....	65
6.5. Costo Total.....	66
Tabla N° 39 Costo Total de Hamburguesas Burgy.....	66
Gráfico N° 14 Costo Total de Producción Normal de un Año.....	66
6.6. Costo Unitario del Proyecto.....	67
Tabla N° 40 Costo Unitario de Hamburguesas Burgy.....	67
Gráfico N° 15 Costo Unitario de Producción Normal de un Año.....	67
6.7. Umbral de Rentabilidad.....	68
Tabla N° 41 Umbral de Rentabilidad de Hamburguesas Burgy.....	68
Gráfico N° 16 Umbral de Rentabilidad de Producción Normal de un Año.....	69
Capítulo 7.....	70
Presupuesto de Inversión.....	70
7. Inversión del Proyecto.....	70
7.1. Presupuesto de Inversión.....	70
Tabla N° 42 Presupuesto de Inversión.....	70
7.1.1. Notas al Presupuesto de Inversión.....	71
7.1.2. Capital de Explotación.....	71
Tabla N° 43 Capital de Explotación.....	71
7.2. Balance de Apertura Versión Económica.....	73
Tabla N° 44 Balance de Apertura.....	73
7.3. Balance de Apertura Versión Financiera.....	73
Tabla N° 45 Balance de apertura.....	73
Segunda Parte - Evaluación del Proyecto	74
Capítulo 8.....	74
Evaluación Económica.....	74
8. Significado de Evaluación Económica.....	74

8.1. Balance de Apertura Versión Económica convertida a UFVs.....	74
Tabla N° 46 Balance de Apertura.....	74
8.2. Registros Contables de Ejercicio 1.....	75
Tabla N° 47 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1.....	76
Tabla N° 48 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1.....	79
Tabla N° 49 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1.....	81
Tabla N° 50 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1.....	81
Tabla N° 51 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1.....	82
Tabla N° 52 Estado de Resultado de Ejercicio 1.....	82
Tabla N° 53 Balance General de Ejercicio 1.....	83
8.3. Registros Contables de Ejercicio 2.....	84
Tabla N° 54 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2.....	84
Tabla N° 55 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	86
Tabla N° 56 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	88
Tabla N° 57 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2.....	89
Tabla N° 58 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2.....	89
Tabla N° 59 Estado de Resultado de Ejercicio 2.....	90
Tabla N° 60 Balance General de Ejercicio 2.....	91
8.4. Registros Contables de Ejercicio 3.....	91
Tabla N° 61 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3.....	92
Tabla N° 62 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 3.....	94
Tabla N° 63 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3.....	96
Tabla N° 64 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3.....	96
Tabla N° 65 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3.....	97
Tabla N° 66 Estado de Resultado de Ejercicio 3.....	97
Tabla N° 67 Balance General de Ejercicio 3.....	98
8.5. Resumen de Balances Generales de los Tres Ejercicios Terminados.....	99
Tabla N° 68 Cuadro de Balances Generales.....	99
8.6. Saldos de Caja.....	99
Tabla N° 69 Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	99
8.7. Valor Actual Neto (VANs Económicos).....	100
Tabla N° 70 VANs de Evaluación Económica.....	101
Gráfico N° 17 VANs Económicos.....	101
8.8. Tasa Interna de Retorno sin Financiamiento o Económico.....	101
8.9. Saldo de Inversión a Capital.....	102
Tabla N° 71 Saldo de Inversión a Capital.....	102
Capítulo 9.....	103
Evaluación Financiera.....	103
9. Significado de la Evaluación Financiera.....	103
9.1. Balance de Apertura de Versión Financiera convertida en UFVs.....	103
Tabla N° 72 Balance de Apertura.....	103

9.2. Calculo de la Deuda.....	104
9.2.1 Método Alemán (Amortización Constante).....	104
Tabla N° 73 Método Amortización Constante o Alemán.....	104
9.2.2. Método Francés (Servicio Constante).....	104
Tabla N° 74 Método Servicio Constante o Francés.....	104
9.2.3. Efecto de la Deuda en los Saldos de Caja.....	105
Tabla N° 75 Cuadro de Efecto de Servicio de la Deuda sobre Saldos de Caja.....	105
9.2. Valor Actual Neto (VANs Financieros).....	105
Tabla N° 76 VANs de Evaluación Financiera.....	106
Gráfico N° 18 VANs Financieros.....	106
9.3. Tasa Interna de Retorno con Financiamiento o Financiero.....	107
9.4. Influencia del Apalancamiento.....	107
Capítulo 10.....	108
Evaluación Sensibilizada.....	108
10. Significado de Evaluación Sensibilizada.....	108
10.1. Registros Contables de Ejercicios 1.....	108
Tabla N° 77 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1.....	109
Tabla N° 78 Costo Fijo sin Factura.....	111
Tabla N° 79 Costo Fijo con Factura.....	112
Tabla N° 80 Costo Variable con Factura.....	113
Tabla N° 81 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 1.....	113
Tabla N° 82 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1.....	115
Tabla N° 83 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1.....	116
Tabla N° 84 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1.....	117
Tabla N° 85 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 1.....	117
Tabla N° 86 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 1.....	119
10.2. Registros Contables de Ejercicio 2.....	119
Tabla N° 87 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2.....	120
Tabla N° 88 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	123
Tabla N° 89 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	125
Tabla N° 90 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2.....	126
Tabla N° 91 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2.....	126
Tabla N° 92 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 2.....	127
Tabla N° 93 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 2.....	128
10.3. Registros Contables de Ejercicio 3.....	129
Tabla N° 94 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3.....	129
Tabla N° 95 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 2.....	132
Tabla N° 96 Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2.....	134
Tabla N° 97 Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3.....	136
Tabla N° 98 Hojas de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3.....	136
Tabla N° 99 Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 3.....	137

Tabla N° 100 Balance General Sensibilizado de Ejercicio 3.....	138
10.4. Saldos de Cajas Sensibilizados.....	139
Tabla N° 101 Cuadro Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados.....	139
10.5. Valor Actual Neto (VANs Sensibilizados).....	139
Tabla N° 102 VANs de Evaluación Sensibilizada.....	140
Gráfico N° 19 VANs Sensibilizados.....	140
10.6. Tasa Interna de Retorno Sensibilizado.....	141
Capítulo 11	142
Plan de Administración del Proyecto	142
11. Campos de actividad en Tiempo de Fundación.....	142
11.1. Cuadro de Identificación de Actividades con Objetivos.....	142
11.1.1. Listado General de Actividades.....	142
11.1.2 Cuadro Simplificado de Actividades.....	144
Tabla N° 103 Cuadro Simplificado de Actividades.....	144
11.2. Cuadro de Secuencia de Actividades.....	145
Tabla N° 104 Cuadro de Secuencia de Actividades.....	145
11.3. Planificación con Red de Flechas.....	146
Gráfico N° 20 Red de Flechas para la Planificación de Actividades en Tiempo de Ejecución.....	146
11.4. Programación del Cuadro de Secuencia de Actividades.....	147
Tabla N° 105 Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación.....	147
11.6. Programación con Red de Flechas.....	148
Gráfico N° 21 Programación de Secuencia de Actividades con Red de Flechas.....	148
11.7. Programación con un Cuadro de Doble Entrada.....	149
Tabla N° 106 Cuadro de Doble Entrada con Tiempo Pesimista.....	149
Capítulo 12	150
Anexos	150
Anexo N° 1.....	151
Anexo N° 2.....	152
Anexo N° 3.....	153
Anexo N° 4.....	154
Anexo N° 5.....	155
Anexo N° 6.....	156
Anexo N° 7.....	157
Anexo N° 8.....	158
Anexo N° 9.....	159
Anexo N° 10.....	160
Anexo N° 11.....	161
Anexo N° 12.....	162
Anexo N° 13.....	163

Anexo N° 14.....	164
Anexo N° 15.....	165
Anexo N° 16.....	166
Anexo N° 17.....	167
Anexo N° 18.....	168
Anexo N° 19.....	169
Anexo N° 20.....	170
Anexo N° 21.....	171
Anexo N° 22.....	172
Anexo N° 23.....	173
Anexo N° 24.....	174
Anexo N° 25.....	175
Anexo N° 26.....	176
Anexo N° 27.....	177
Anexo N° 28.....	178

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del Proyecto

El siguiente Proyecto de Inversión pretende satisfacer la Demanda Insatisfecha dentro el Mercado de Hamburguesas con un nuevo Producto para los clientes.

Nombre de Empresa a crear

Hamburguesas “Burgy”

Marca del Producto o Servicio

Debido a que el producto pertenece al Mercado de Competencia Monopólica la marca o logo será el mismo nombre de la empresa.

Características de Mezcla de Mercadotecnia

- **Atributos Físicos:** Las Hamburguesas serán de la siguiente manera:
Tamaño: Hamburguesas de siete centímetros de diámetro y una altura de un centímetro.
Peso: Hamburguesas de 200 gramos.
Forma: Hamburguesas en forma circular.
- **Atributos Químicos:** Hamburguesas de Carne de Res, Lechuga y Tomate, Cebolla, Queso, Aderezos (Mayonesa, Kétchup y Mostaza) acompañados de dos rebanadas de pan junto a una porción de papas.
- **Precio Probable:** **Bs. 15**
- **Forma de Presentación:** Las Hamburguesas se servirán en platillos de porcelana y en platos desechables con nuestro logo junto a una respectiva bolsita de porción de papas fritas, con todos sus aderezos.
- **Forma de Comercialización:** Impresión de 5000 Volantes por Promoción Inicial e Impresión de 2000 Volantes como recordatorio anual.

Producción por Ciclo

Con un Ciclo Productivo con Secuencia Paralela se llega a obtener “40 Unidades de Hamburguesas” en un tiempo de 1 Hora y 15 Minutos.

Producción Anual

La producción del día es de 160 Hamburguesas (con 4 Ciclos Productivos con Secuencia Paralela), en un mes de 20 días se realiza la producción de 3.200 Hamburguesas y multiplicados por 12 meses dan un total de 38.400 Hamburguesas por año.

Programa de Abastecimiento Anual	Bs. 160.404,00	UFV 69.438,96
Cuadro de Otros Suministros Anual	Bs. 38.100,00	UFV 16.493,52
Costo Variable	Bs. 198.504,00	UFV 85.932,48
Costo Medio Variable	Bs. 5.17	UFV 2,24
Costo Fijo	Bs. 212.355,92	UFV 91.928,97
Costo Medio Fijo	Bs. 7,33	UFV 3,17
Costo Total	Bs. 479.997,11	UFV 207.790,97
Costo Unitario	Bs. 12,50	UFV 5,41
Presupuesto de Inversión	Bs. 117.570,41	UFV 50.896,30
TIR Económica	155,066%	
TIR Financiera	206,482%	
TIR Sensibilizada	78,0275%	
Tiempo Optimista de Fundación	Ejecución del Proyecto con TO: 75 Días	
Tiempo Pesimista de Fundación	Ejecución del Proyecto con TP: 83 Días	

NOTA: Se tomó en cuenta la UFV de 2,31 para la conversión de los datos.



PRIMERA PARTE

Capítulo 1

Proyecto de Inversión “Hamburguesas Burgy”

1. Definiciones Básicas del Proyecto de Inversión

1.1. Características del Proyecto de Inversión

a) Carácter

El proyecto a realizar es de carácter “Económico” porque se estima que los ingresos serán mayores que los gastos y por tanto se obtendrá una ganancia para los emprendedores.

b) Naturaleza

El proyecto a realizar es un “Proyecto de Fundación” para crear una nueva empresa que pueda competir dentro del mercado.

c) Categoría

El proyecto a realizar pertenece al “Sector Terciario” y al Mercado de Competencia Monopolística cuya característica son los bienes diferenciados con poder en el precio.

d) Tipo

El proyecto a realizar tiene como objeto de la “Producción de Salchipapas” para la venta a todo público en general.

1.2. Fases del Proyecto de Inversión

I. Preparación y Diseño del Proyecto

La preparación del Proyecto de Inversión consiste en la elaboración de los “Estudios de Mercado y de Ingeniería” mediante una investigación cualitativa y cuantitativa.

II. Evaluación del Proyecto

Después de terminado todos los estudios y haber realizado el Presupuesto de Inversión se evaluará al proyecto mediante registros contables que nos indicaran si es proyecto debe ejecutarse.



1.3. Estudios de Ingreso a Mercado

Tabla N° 1
Costo de Obtener el NIT
En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Minuta	1.1	80,00
2	Testimonio	1.2	300,00
3	Publicación de Prensa	1.4	350,00
4	Poder de Representante Legal	1.3	120,00
5	Croquis del Representante Legal y del Negocio		1,00
6	Factura de Luz donde reside el Representante Legal y del domicilio del Negocio (Fotocopia)		1,00
7	Cedula de Identidad del Representante Legal y de los Socios (Fotocopias)		1,00
TOTAL			853,00

En Hoja de Anexo N° 1 encontramos el Tríptico de Requerimientos

NOTA: La presente tabla muestra los costos reales para la obtención del NIT durante la gestión 2019.



Tabla 1.1
Sondeo de Mercado de Abogados - Minutas
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Estudio Jurídico "Rivas" Dra. Zulma Rivas Av. Juan Pablo II Ed. Osco Of.6 (El Alto)	1.1.1	100,00
Consultora Jurídica "Cazas y Asociados" Dra. Verónica Cazas Huallpara Av. Juan Pablo II Ed. Illimani Of. 3 (El Alto)	1.1.2	80,00

1.1.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 2

1.1.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 2

NOTA: Ambas consultoras ofrecen dos a tres originales

Tabla 1.2
Sondeo de Notarías de Fe Publica– Testimonio de Constitución
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Notaria de Fe Publica N° 29 (El Alto) Dra. Ana María del Pilar Cadena Valencia Av. Juan Pablo II Z. Ferropetrol Of.01 (Frente al Comercial El Ceibo)	1.2.1	300,00
Notaria de Fe Publica N° 18 Abg. Patricia Susana Guarachi Escobar Av. Juan Pablo II Z. Ferropetrol N° 1155 (Frente al Comercial El Ceibo)	1.2.2	450,00

1.2.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3

1.2.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 3



Tabla 1.3

Sondeo de Notarías de Fe Pública - Poder de Representante Legal
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Notaria de Fe Publica N° 2 (El Alto) Dra. Mónica Limachi Rosas Av. Juan Pablo II Ed. El Ceibo N° 2560 Of. 21	1.3.1	120,00
Notaria de Fe Publica N° 24 (El Alto) Dra. Sirley Janett Aguilar Maquivi Av. Juan Pablo II Ed. Multicentro El Ceibo Of. 6	1.3.2	120,00

1.3.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 4

1.3.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 4

Tabla 1.4

Sondeo de Mercado de Medios de Prensa
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
La Razón (Agencia La Paz) Calle Loayza N° 136	-	350,00
El Extra (Agencia El Alto) Av. Jorge Carrasco N° 52 entre Calles 3 y 4	-	500,00

NOTA: La oferta propuesta fue por media página en los dos casos, sin embargo ambas empresas periodísticas no proporcionan referencia escrita.



Tabla N° 2
Costo de Inscripción en FUNDAEMPRESA
En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Factura de Luz donde reside el Representante Legal y del domicilio del Negocio (Fotocopia)	2.1	136,50
2	Control de Homonimia	2.2	455,00
3	Inscripción de la sociedad (Arancel)	2.3	0,50
4	Balance de Apertura de la Sociedad	2.1.3	120,00
TOTAL			682,00

2.1 Tríptico de requerimientos para la inscripción a FUNDAEMPRESA en Hoja de Anexo N° 5

2.2 Formulario 0010/16 (Control de Homonimia o Consulta de Nombre) en Hoja de Anexo N° 6

2.3 Certificado de Inscripción en FUNDAEMPRESA en Hoja de Anexo N° 7

NOTA: El tiempo de duración para el trámite de la inscripción en FUNDAEMPRESA es de 3 días hábiles. Pues es la encargada de Registrar a todas las sociedades comerciales y empresas unipersonales que operan en el territorio nacional, sin importar su tamaño, ubicación geográfica o actividad económica.



Tabla 2.1

Sondeo de Mercado de Contadores Públicos Autorizados
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Oficina Contable Tributaria "Horizontes" G. Integración Calle Plata Zona Ferrepetrol (El Alto)	2.1.1	100,00
Consultora Contable y Tributaria "Coventur" Calle 4 N° 22 Of. 1 Zona Ferrepetrol (El Alto)	2.1.2	150,00
Consultora Contable "Alestart" Av. Del Arquitecto Of. 6 Zona Ferrepetrol (El Alto)	2.1.3	120,00

2.1.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 8

2.1.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 8

2.1.3 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 8

NOTA: Durante la investigación en el Mercado de Contadores se observó que no todas las empresas consultadas ofrecen la solvencia profesional otorgada por el Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia (CAUB).



Tabla N° 3
Costo de inscripción a Caja de Seguro Social (CNS)
En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Otros (Carta de solicitud dirigida al Jefe del Departamento Nacional de Afiliación, Balance de Apertura firmado y aprobado por el SIN (Fotocopia), Cédula de Identidad del Representante Legal (Fotocopia), Certificado del Número de Identificación Tributaria NIT (Fotocopia), Nómina de Personal que incluya la fecha de nacimiento y Croquis de ubicación de la Empresa)	3.1	7,00
2	Costo del Trámite	3.1	4,00
3	Formulario AVC - 01	3.2	5,00
4	Formulario AVC - 02	3.3	5,00
5	Formulario RCI - 1ª	3.4	3,00
6	Formulario AVC - 04	3.5	3,00
7	Formulario AVC - 05	3.6	2,50
TOTAL			29,50

3.1 Requerimientos de la Caja Nacional de Seguros en Hoja de Anexo N° 9

3.2 Formulario AVC – 01 en Hoja de Anexo N° 10

3.3 Formulario AVC – 02 en Hoja de Anexo N° 11

3.4 Formulario RCI – 1ª en Hoja de Anexo N° 12

3.5 Formulario AVC – 04 en Hoja de Anexo N° 13

3.6 Formulario AVC – 05 en Hoja de Anexo N° 14

NOTA: Toda empresa debe inscribir a sus empleados a la Caja de Seguro Social para cumplir con las normas sociales, de la misma manera cualquier trabajador que puede incorporarse a la caja de forma voluntaria también puede hacer sus consultas sin limitación alguna.



Tabla N° 4

Costo de inscripción a Gestora de Pensiones (APF Futuro)

En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Fotocopia del NIT	4.1	0,20
2	Fotocopia del Carnet de Identidad del Representante Legal	4.1	0,30
3	Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal	4.1	1,00
4	Un Fólder Amarillo	4.1	1,00
5	Formulario de Inscripción del Empleador	4.2	0,00
TOTAL			2,50

4.1 Tríptico de Requerimientos para la inscripción a Gestora de Pensiones (AFP) en Hoja de Anexo N° 15

4.2 Formulario del Empleador en Hoja de Anexo N° 16

NOTA: Es un registro obligatorio de un empleador a una Administradora de Fondos de Pensiones con el objetivo fundamental de crear un vínculo laboral para su personal dependiente afiliado al seguro social de largo plazo. El plazo del trámite de aceptación o rechazo como afiliado se lo hará saber dentro de los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA (Numero Único Asignado).



Tabla N° 5
Costo de Licencia de Funcionamiento
En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Recabar y llenar el formulario único de Licencia de Funcionamiento	5.1	0,00
2	Fotocopia del NIT y/o Inscripción en FUNDAEMPRESA	5.1	0,20
3	Fotocopia de la Última Factura de Luz	5.1	0,50
4	Fotocopia de la Cedula de Identidad del Representante Legal	5.1	0,30
5	Otros (Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad y el poder notariado del representante legal, Fólderes Amarillos)	5.1	2,00
TOTAL			3,00

5.1 Requerimientos para la Licencia de Funcionamiento en Hoja de Anexo N ° 17

5.2 Formulario de Licencia de Funcionamiento en Hoja de Anexo N° 18

NOTA: El objetivo del trámite es certificar la apertura de cualquier actividad económica con o sin fines de lucro en territorio nacional con duración de 5 días hábiles (máximo).



Tabla N° 6

Costo de Certificado de Registro Sanitario

En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Fotocopia de formulario que solicita UIA REG - FORM - 0010	6.1	20,00
2	El original Formulario que solicita UIA - REG - 0010	6.1	25,00
3	Carta dirigida al Jefe Distrital de SENASAG	6.1	1,00
4	Fotocopia Legalizada de la Licencia de Funcionamiento	6.1	0,30
5	Fotocopia del NIT	6.1	0,20
6	Fotocopia de la Inscripción en FUNDAEMPRESA	6.1	0,20
6	Fotocopia de la Cedula de Identidad del Representante Legal	6.1	0,30
7	Croquis de Ubicación del Negocio u Establecimiento	6.1	1,00
8	Boleta Original y fotocopia del depósito a la Entidad Bancaria (Banco Unión)	6.1	797,00
TOTAL			845,00

6.1 Procedimiento para el Registro Sanitario de Empresas del Rubro Alimenticio en Hoja de Anexo N° 19

6.2 Certificado de Registro Sanitario en Hoja de Anexo N° 20

NOTA: El registro sanitario es la autorización y el control que ejerce el SENASAG junto al Ministerio de Salud sobre los productos que son fabricados, importados y comercializados en el País.



Tabla N° 7
Costo del Carnet Sanitario
En Bolivianos

N°	Detalle	Ref.	Importe
1	Compra de los valores en Caja	7.1	25,00
2	Compra de un Frasco de Análisis		3,00
TOTAL			28,00

7.1 Requerimientos y Procedimientos para la obtención del Carnet Sanitario en Hoja de Anexo N° 21

NOTA: El Carnet Sanitario es un documento indispensable para la venta de alimentos y cada empleado que trabaje dentro de cualquier empresa donde se manipule alimentos debe contar con uno para brindar bioseguridad a la población Boliviana.

1.4. Calendario y Presupuesto para el Estudio del Proyecto

Tabla N° 8
Calendario del Estudio del Proyecto

Estudios	4 Semanas	4 Semanas	4 Semanas
Estudio de Mercado	-----		
Estudio de Ingeniería		-----	
Estudio de Evaluación y Armado Final			-----



Tabla N° 9
Costo del Estudio del Proyecto
En Bolivianos

Detalle	Importe
Técnico en Ciencias Económicas	13.920,00
Técnico Asesor en Ingeniería del Proyecto y Aportante de Información del Proceso de Producción	6.960,00
Gastos de impresión	696,00
TOTAL	21.576,00

Capítulo 2

Estudios de Mercado

2. Identificación de Sitio Estratégico del Mercado

Nicho de Mercado: En la actualidad, la hamburguesa es la comida más pedida en Bolivia y quizá una de las más amadas del mundo. Tras un análisis de mercado se observó que existe mayor exigencia en el campo de Hamburguesas debido a los nuevos hábitos de consumo de los clientes (familias, jóvenes) quienes modificaron su forma de realizar sus compras, ahora buscan productos de alta calidad y bajo precio.

Las cadenas Burger King, Mega Burger y Toby son los restaurantes que mejor se adoptaron a los cambios en las tendencias, son una clara señal del dominio de las hamburguesas en el mercado local ubicado en el Centro de la ciudad La Paz. Por tanto el sitio estratégico escogido, se ubica cerca de los predios de la Universidad Mayor de San Andrés.

2.1. Investigación Cualitativa o Exploratoria del Estudio de Mercado

Características del Oferente a emular en el Nicho De Mercado

El oferente a emular lleva el nombre de: “Hamburguesas Toby”



El cual ofrece varios productos diferenciados como ser:

- Hamburguesas Toby Express (Carne, lechuga y Tomate junto a una pequeña porción de papas).
- Hamburguesas Toby Tradicional (Carne, Queso, Pepinillos, Lechuga y Tomate junto a una pequeña porción de papas).
- Hamburguesas Toby Italiana (Carne, Queso, Tomate y Jamón junto a una pequeña porción de papas).
- Hamburguesas Toby Whopper (2 Unidades de Carne, Queso, Pepinillos, Lechuga y Tomate junto a una pequeña porción de papas).
- Hamburguesas Toby Trimax (3 Unidades de Carne, 2 Unidades de Queso, Pepinillos, Lechuga y Tomate junto a una pequeña porción de papas).



Atributos Químicos del Producto

Hamburguesas de Carne de Res, Lechuga y Tomate, Pepinillos, Queso, Aderezos (Mayonesa, Kétchup y Mostaza) acompañados por dos Rebanadas de Pan con semillas de sésamo junto a una pequeña porción de papas.



Atributos Físicos del Producto

El producto posee las siguientes cualidades:

- **Tamaño:** Hamburguesas con un diámetro aproximado de 10 centímetros y una altura de un centímetro.
- **Peso:** Hamburguesas de 200 gramos.
- **Forma:** Hamburguesas en forma circular.

Forma de Presentación

El producto tiene una presentación elegante y adecuada, es servida en una bandeja de plástico, que contiene los aderezos adicionales junto a la porción de papas. Si el pedido es para llevar, este tiene su propio envase cuadrado con su logo impreso tanto para la hamburguesa, porción de papas y los aderezos; demostrando limpieza y rapidez durante la espera.

La atención al cliente por parte del personal es buena desde la entrada al local hasta la salida.

Precio del Sustituto

El precio de este es **Bs. 18**

Observaciones de Demanda Insatisfecha

Tras un análisis de mercado se observó que existe mayor exigencia en el campo de Hamburguesas por familias, jóvenes y público en general debido a que esta es una comida rápida que podría llegar a ser un buen sustituto para una adecuada alimentación.

2.2. Investigación Cuantitativa de Estudio de Mercado

Tabla N° 10

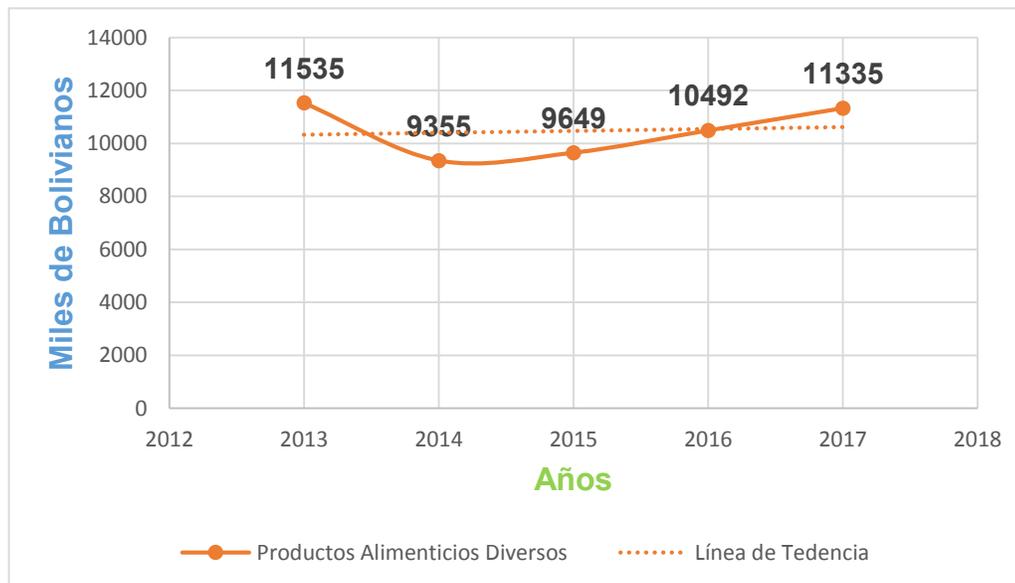
Consumo Aparente del Agregado Próximo

En Miles de Bolivianos

Tiempo	1	2	3	4	5
Años	2013	2014	2015	2016	2017
Productos Alimenticios Diversos	11535	9355	9649	10492	11335

Gráfico N° 1

Expansión de Consumo Aparente del Agregado Próximo



En Hoja de Anexo N° 22 encontramos la Tabla del Valor Bruto de Producción a Precios Corrientes según Actividad Económica a Precios Corrientes según INE.



2.3. Método Estadísticos para Proyección del Consumo Aparente

2.3.1. Método de Extrapolación de Tendencia Histórica

Con datos de la Tabla N° 10 y Si tenemos:

$$\text{1ra Ecuación Normal } \sum y = na + bx$$

$$\text{2da Ecuación Normal } \sum yx = \sum ax + \sum bx^2$$

Donde:

Años	X Tiempo	Y Consumo Aparente	X*Y	x ²
2013	1	11535	11535	1
2014	2	9355	18710	4
2015	3	9649	28947	9
2016	4	10492	41968	16
2017	5	11335	56675	25
SUMAS	15	52366	157835	55

Operaciones Auxiliares

Remplazando en: $\sum y = na + bx$

$$52366 = 5a + 15b$$

$$\frac{52366 - 15b}{5} = a$$

Si: $b = 73,7$

$$a = \frac{52366 - (15 * 73,7)}{5}$$

$$a = 10252,10$$



Remplazando en: $\sum yx = \sum ax + \sum bx^2$

$$157835 = 15a + 55b$$

$$\text{Si: } a = \frac{52366-15b}{5} \quad 157835 = 15\left(\frac{52366-15b}{5}\right) + 55b$$

$$157835 = \frac{785490 - 225b}{5} + 55b$$

$$157835 = \frac{785490}{5} - \frac{225}{5}b + \frac{275}{5}b$$

$$157835 - 157098 = -45b + 55b$$

$$737 = 10b$$

$$\frac{737}{10} = b$$

$$b = 73,7$$

Tabla N° 11

Proyección de Consumo Aparente del Agregado Próximo

En Miles de Bolivianos

Años	2018	2019	2020	2021
Productos Alimenticios Diversos	10.326	10.400	10.473	10.547

NOTA: El Método de Extrapolación de Tendencia Histórica toma en cuenta una línea de tendencia observada en el pasado construir una función representativa que permita proyectar el futuro.

2.3.2. Método de la Ecuación Exponencial

Con datos de la Tabla N° 10

$$\text{Si tenemos: } t = \sqrt[n]{\frac{CAu}{CAa}} - 1$$

CAu: Dato de Consumo Aparente del año más antiguo

CAa: Dato de Consumo Aparente del último año o el más reciente

n: Es el número de años entre el año base y último año observado.

Operaciones Auxiliares

$$t = \sqrt[2]{\frac{11.335}{9.355}} - 1$$

$$t = 0,10$$

Tabla N° 12

Tabla de Proyección de Consumo Aparente del Agregado Próximo

En Miles de Bolivianos

Años	2018	2019	2020	2021
Productos Alimenticios Diversos	12.469	13.715	15.087	16.596

NOTA: Método de la Ecuación Exponencial tiene un fundamento en la Matemática Financiera con la fórmula de interés compuesto, que permite calcular un valor que tendrá en el futuro. Por tanto el propósito de esta fórmula es obtener la tasa de interés de crecimiento cuando se la desconoce.



2.3.3. Método del Crecimiento Vegetativo de la Población

Con datos de la Tabla N° 10 y si tenemos:

Consumo Aparente 2017:	11.335,00
Población 2017:	11.192.854 Habitantes
Tasa de Crecimiento:	2,03%

$$\text{Consumo por Cliente} = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{Poblacion J}}$$

$$\text{Consumo por Cliente} = \frac{11.335,00}{11.192.854} = 0,0010$$

O.A. (Proyectando el N° de Clientes)

$$N^{\circ} \text{ de Clientes } 2018 = 11145770 + (11145770 * 2,03\%) = 11372029,13$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes } 2019 = 11372029,13 + (11372029,13 * 2,03\%) = 11602881,32$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes } 2018 = 11602881,32 + (11602881,32 * 2,03\%) = 11838419,81$$

$$N^{\circ} \text{ de Clientes } 2018 = 11838419,81 + (11838419,32 * 2,03\%) = 12078739,74$$

O.A. (Proyectando el Consumo Aparente)

$$\text{Consumo Aparente } 2018 = 1137229,13 * 0,0010 = 11372,02$$

$$\text{Consumo Aparente } 2019 = 11602881,32 * 0,0010 = 11602,88$$

$$\text{Consumo Aparente } 2020 = 11838419,81 * 0,0010 = 11838,41$$

$$\text{Consumo Aparente } 2021 = 12078739,74 * 0,0010 = 12078,73$$



Tabla N° 13

Tabla de Proyección de Consumo Aparente del Agregado Próximo

En Miles de Bolivianos

Años	2018	2019	2020	2021
Consumo por Cliente	0,0010	0,0010	0,0010	0,0010
Consumo Aparente	11.372	11.603	11.838	12.079
N° de Clientes	11.372.229	11.602.881	11.838.420	12.078.740

NOTA: El Método del Crecimiento Vegetativo de la Población está basado en la teoría de Demanda Agregada de un bien “x” además se considera que un bien “x” tiene una relación directa con la población que consume el bien “x”, por tanto a mayor número demandantes mayor consumo aparente del bien.

Fuente: Los Métodos para hallar las futuras Proyecciones de Consumo Aparente usados se obtuvieron del siguiente libro:

Enfoque Sistémico en Diseño del Proyecto de Inversión con Metodología Contable en Evaluación, 10ma Versión 2019, Capítulo 2 “Estudios de Mercado”, Dr. Ángel Pedro Guevara Valencia.

En Hoja de Anexo N° 23 se encuentra el número de población de Bolivia según INE.



2.4. Aplicación de los Métodos de Proyección de Consumo Aparente para Proyecciones de Oferta y Demanda

Tabla N° 14
Tabla de Proyección de Demanda
En Miles de Bolivianos

Años	2018	2019	2020	2021
Demanda	11.372	11.603	11.838	12.079

Para proyección de Demanda se aplicó el Método del Crecimiento Vegetativo de la Población

Tabla N° 15
Tabla de Proyección de Oferta
En Miles de Bolivianos

Años	2018	2019	2020	2021
Oferta	10.694	10.768	10.842	10.915

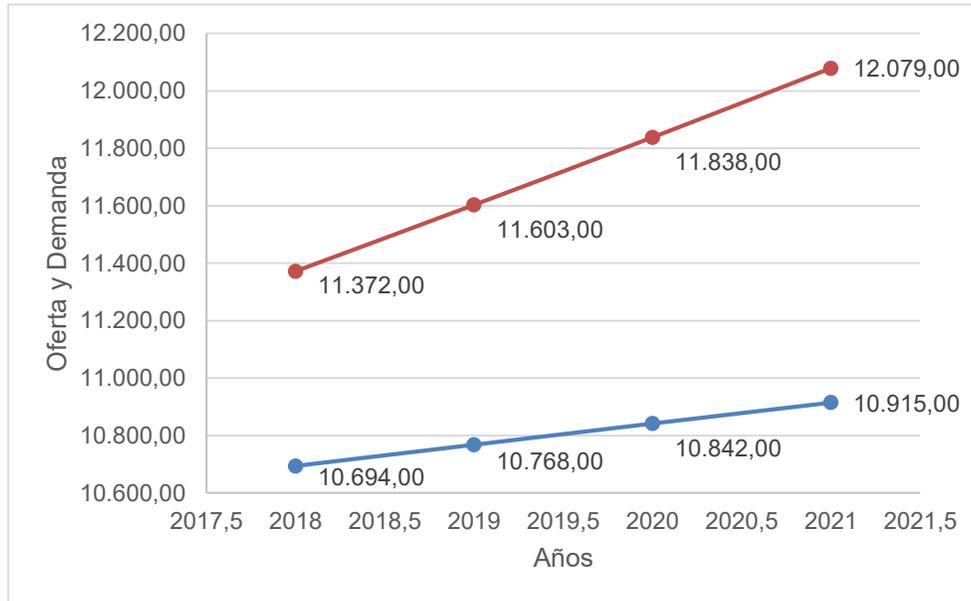
Para proyección de oferta se aplicó el Método de Extrapolación de Tendencia Histórica

Tabla N° 16
Balance de Oferta y Demanda del Agregado Próximo
En Miles de Bolivianos

Ejercicios	2018	2019	2020	2021
Años Proyectados	Uno	Dos	Tres	Cuatro
Oferta	10.694	10.768	10.842	10.915
Demanda	11.372	11.603	11.838	12.079
Balance				
Oferta Excedentaria	-	-	-	-
Demanda Excedentaria	678	835	996	1.164

Gráfico N° 2

Balance de Oferta y Demanda



NOTA: En este escenario tenemos Demanda Insatisfecha aunque esta es mínima pero nos da la ventaja de reducir la incertidumbre sobre el futuro y afirmar la viabilidad comercial del proyecto pero es necesario crear una buena Estrategia Comercial para asegurarnos una posición en el mercado.

2.5. Diseño de las Tácticas de Estrategia Comercial para el Proyecto de Inversión

2.5.1. Producto

Atributos Físicos

- **Tamaño:** Hamburguesas de siete centímetros de diámetro y una altura de un centímetro.
- **Peso:** Hamburguesas de 200 gramos.
- **Forma:** Hamburguesas en forma circular.



Atributos Químicos

- **Composición en productos - Calidad de los Suministros**

Hamburguesas de Carne de Res, Lechuga y Tomate, Cebolla, Queso, Aderezos (Mayonesa, Kétchup y Mostaza) acompañados de dos rebanadas de pan junto a una porción de papas.

Los suministros adquiridos serán de alta calidad, naturales y económicos.

- **Técnico en servicios (Actualidad de las competencias profesionales)**

Se contratara personal altamente calificados en la producción de Hamburguesas y durante la atención a los clientes el objetivo será conseguir en todo momento el 100% de su satisfacción. La rapidez en el servicio, el trato amable, la limpieza e higiene de las instalaciones y la constante adaptación a los gustos del cliente son los medios para conseguirlo.

Forma de Presentación

El envase serán pequeñas Bolsas de Papel con el logo impreso al medio de este demostrando máxima calidad y seguridad en los productos, desde los ingredientes hasta la preparación en el local

2.5.2. Puestos de Ventas

Tabla N° 17

Requerimientos en el Área de Comercialización

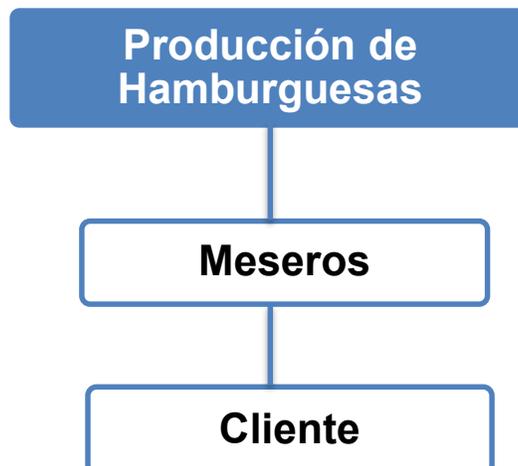
Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesones	4
Muebles	Escritorios	2
Equipos	Ordenadores	1
Equipos	Impresoras	1

Aplicaremos una solución directa el cual admitirá las alternativas de: ventas en lugar de producción y ventas en locales comerciales

Con el siguiente procedimiento: Las ventas son hechas por meseros a clientes.

Gráfico N° 3

Diseño en la Solución de Comercialización





2.5.3. Precio

Una Hamburguesa Toby Bs. 18

Una Hamburguesa Burgy Bs. 15

2.5.4. Publicidad

2.5.4.1. Fondo de Lanzamiento de Publicidad del Proyecto

Tabla N° 18

Fondo de Lanzamiento de Publicidad

En Bolivianos

Detalle	Importe
Impresión de 5000 volantes	700,00
2 Volanteros	400,00
Total	1100,00

Tabla N° 18.1

Sondeo de Mercado de Imprentas

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Editorial de Artes Gráficas “Aguayo Offset” Sr. Juan Bartalomeo Aguayo Calle Chuquisaca N° 620 (La Paz)	18.1.1	750,00
Imprenta “CR Impresiones” Sr. Victor Santos Nina Calle Chuquisaca N° 579 entre Calle Union y Av. Pando (La Paz)	18.1.2	700,00

18.1.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 24

18.1.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 24



2.5.4.2. Costo para Publicidad Anual para el Proyecto

Tabla N° 19

Costo Recordatorio de Publicidad para cada Gestión

En Bolivianos

Detalle	Importe
Impresión de 2000 volantes	380,00
2 Volanteros	400,00
Total	780,00

Tabla N° 19.1

Sondeo de Mercado de Imprentas

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Editorial de Artes Gráficas “Aguayo Offset” Sr. Juan Bartalomeo Aguayo Calle Chuquisaca N° 620 (La Paz)	19.1.1	450,00
Imprenta “CR Impresiones” Sr. Victor Santos Nina Calle Chuquisaca N° 579 entre Calle Union y Av. Pando (La Paz)	19.1.2	380,00

19.1.1 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 24

19.1.2 Tarjeta en Hoja de Anexo N° 24



Capítulo 3

Estudio de Aspectos Técnicos

3. Proceso de Transformación

3.1. Tipo de Proceso de Transformación y Ciclo Productivo

El siguiente proyecto tendrá la **Transformación de Contenido** en la Producción del Producto.

Tabla N° 20
Ciclo Productivo con Secuencia Lineal

Preparación de una Hamburguesa	Tiempo en Minutos
Lavar y picar la cebolla, el ajo, el Perejil y el Tomate	18 Minutos
Lavado de los ingredientes 1 minuto	
Picar la Cebolla 10 Minutos	
Picar el Ajo 2 Minutos	
Picar el Perejil 3 Minutos	
Rallar el Tomate 2 Minutos	
En un Bol, mezclar la carne molida y los ingredientes anteriores	0,50 Minutos
Agregar los huevos y mezclar	1 Minuto
Agregar el pan rallado, condimentar y mezclar bien	1,50 Minuto
Dejar reposar la mezcla	20 Minutos
Armar las hamburguesas amasándolas con las manos	15 Minutos
Calentar la plancha	10 Minutos
Cocinar las hamburguesas	20 Minutos
Guarnición y Otros	Tiempo en Minutos
Papas Fritas	35 minutos
Pelar las Papas 10 Minutos	
Picar las Papas 10 Minutos	
Freír Papas 15 Minutos	
Tomar los panes y cortarlos a la mitad	5 Minutos
Agregar la Lechuga, tomate, queso y aderezos	15 Minutos
Deshojar la lechuga 5 Minutos	
Cortar el tomate en rodajas 5 Minutos	
Cortar el Queso en rodajas 5 Minutos	
Total Ciclo Productivo	2 Horas y 21 Minutos



Tabla N° 21
Ciclo Productivo con Secuencia Paralela

Preparación de una Hamburguesa	Tiempo en Minutos
Tareas del Técnico en Preparación de Hamburguesas	
Lavar y picar la cebolla, el ajo, el Perejil y el Tomate	18 Minutos
Lavado de los ingredientes 1 minutos	
Picar la Cebolla 10 Minutos	
Picar el Ajo 2 Minutos	
Picar el Perejil 3 Minutos	
Rallar el Tomate 2 Minutos	
En un Bol, mezclar la carne molida y los ingredientes anteriores	0,50 Minutos
Agregar los huevos y mezclar	1 Minuto
Agregar el pan rallado, condimentar y mezclar bien	1,50 Minuto
Dejar reposar la mezcla	20 Minutos
Armar las hamburguesas amasándolas con las manos	15 Minutos
Cocinar las hamburguesas	20 Minutos
Total Ciclo Productivo del Técnico	1 Hora, 15 Minutos y 30 Segundos
Guarnición y Otros	Tiempo en Minutos
Tareas del Ayudante de Cocina	
Papas Fritas	35 minutos
Pelar las Papas 10 Minutos	
Picar las Papas 10 Minutos	
Freír Papas 15 Minutos	
Tomar los panes y cortarlos a la mitad	5 Minutos
Agregar la Lechuga, tomate, queso y aderezos	15 Minutos
Deshojar la lechuga 5 Minutos	
Cortar el tomate en rodajas 5 Minutos	
Cortar el Queso en rodajas 5 Minutos	
Calentar la Plancha	10 Minutos
Total Ciclo Productivo del Ayudante	1 Hora y 5 Minutos



NOTA: Como anteriormente se observó que la duración del Ciclo Productivo hecho por una sola persona desde entrada a salida de sistema es de 2 horas y 21 minutos con una producción de 40 unidades de Hamburguesas, para una jornada de 8 horas se estima 3 Ciclos Productivos.

Sin embargo, al incrementar el número de empleados sin modificar el capital, se permite dividir el trabajo cuando se realizan las actividades así reduciendo el tiempo de duración del Ciclo Productivo a 1 Hora, 15 Minutos y 30 Segundos, para una jornada de 8 horas se estima 4 Ciclos Productivos.

3.2. Elementos del Proceso de Transformación

3.2.1. Conjunto Transformador

Tabla N° 22

Elementos del Conjunto Transformador

Recursos Humanos	Bienes Instrumentales
<p>Por tipo de formación</p> <ul style="list-style-type: none">• Técnicos Superior<ul style="list-style-type: none">- Un Técnico o Experto en Preparación de Hamburguesas• Técnicos Medios<ul style="list-style-type: none">- Un Ayudante de Cocina con experiencia	<ul style="list-style-type: none">• Maquinas<ul style="list-style-type: none">- Una Cocina Plancha con Freidora de Papas• Utensilios Varios<ul style="list-style-type: none">- Dos Tablas de Picar- Cuchillos de todo Tamaño (5 a 6 Unidades)- Boles de todo Tamaño (5 a 10 Unidades)



3.2.2. Conjunto Transformable

Tabla N° 23

Elementos del Conjunto Transformable

Suministro Principal
- Carne Molida (Vacuna)
Suministros Secundarios
- Cebolla
- Perejil
- Ajo
- Tomate
- Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)
- Lechuga
- Papa
- Huevos
- Queso
- Pan Molido
- Pan de Hamburguesa
Otros Suministros
- Aceite
- Aderezos (Mayonesa, Kétchup y Mostaza)
- Gas
- Electricidad
- Agua
- Transporte



3.2.3. Conjunto de Soporte y Cobertura

Conjunto de Soporte

- En la producción de una hamburguesa se necesitara mesones de cocina, alacenas, vitrinas o estantes y un refrigerador

Conjunto de Cobertura

- En la producción de una hamburguesa se requerirá un cuarto de 3,5 metros cuadrados, adecuándolo como una cocina donde se pueda introducir una cocina freidora de papas con plancha larga, los elementos de soporte y un pequeño depósito de 1,5 metros cuadrados para almacenar suministros secundarios.

3.3. Capacidad de Producción del Proyecto

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Producto del Sector Terciario Hamburguesas	40 Unidades	160	3.200	38.400

3.3.1. Duración del ciclo

En punto anterior se señaló que un Ciclo Productivo con Secuencia Paralela dura 1 Hora, 15 Minutos y 30 Segundos.



3.3.2. Producción por ciclo

En un Ciclo Productivo con Secuencia Paralela la producción es:

40 Unidades de hamburguesas

3.3.3. Producción por Día, Mes Año

Operaciones Auxiliares

*Producción por Día (4 Ciclos) = 40 * 4 = 160 Unidades*

*Producción por Mes (20 Días) = 160 * 20 = 3200 Unidades*

*Producción Anual (12 Meses) = 3200 * 12 = 38400 Unidades*

NOTA: La capacidad de producción de un producto o servicio está determinada por la cuantía del capital a invertir, la tecnología disponible, la organización de los recursos humanos en el proceso y en este caso de Hamburguesas Burgy la producción máxima será de 38400 unidades, considerando el módulo de capital pues esta determinara las unidades de producción por ciclo y el tamaño de las instalaciones durante la transformación.

3.4. Significado de Programa de Abastecimiento

El programa de abastecimiento es un cuadro elaborado con el propósito de obtener el costo de los suministros requeridos (Principales, Secundarios y Otros Suministros) para atender a la capacidad de transformación normal de un año de actividad y a continuación se mostraran el programa de abastecimiento por Año, Mes, Día y Ciclo para nuestro proyecto.



3.4.1. Programa de Abastecimiento para Suministros

Tabla N° 25 – A
Programa de Abastecimiento por un Ciclo con Secuencia Paralela
En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Unidad de Medida	Cantidad	Precio por Unidad	Importe
Suministros Principales						
1	Carne Molida (Vacuna)	25.1	Kilos	2	28,00	56,00
Suministros Secundarios						
2	Cebolla	25.2	Unidades	2	1,00	2,00
3	Perejil	25.3	Unidades	3	1,00	3,00
4	Ajo	25.4	Unidades	2	1,00	2,00
5	Tomate	25.5	Unidades	3	1,00	3,50
6	Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)	25.6	A Gusto			3,00
7	Huevos	25.7	Unidades	4	0,70	2,80
8	Pan Molido	25.8	Libra	2	3,00	6,00
9	Papa	25.9	Unidades	15	0,90	13,50
10	Lechuga	25.10	Unidades	3	4,00	12,00
11	Queso	25.11	Unidades	3	15,00	45,00
12	Pan de Hamburguesa	25.12	Bolsas de 12 U.	3	10,00	30,00
Total						178,80

Tabla N° 25 – B
Programa de Abastecimiento Diario con Secuencia Paralela
En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministro Principal						
1	Carne Molida (Vacuna)	25.1	Kilos	8	28,00	224,00
Suministros Secundarios						
2	Cebolla	25.2	Libra	1	3,50	3,50
3	Perejil	25.3	Amarro	1	1,00	1,00
4	Ajo	25.4	Libra	1	3,00	3,00
5	Tomate	25.5	Libra	2	3,50	7,00
6	Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)	25.6	A Gusto			12,00
7	Huevos	25.7	Unidades	1	21,00	21,00
8	Pan Molido	25.8	Libra	8	3,00	24,00
9	Papa	25.9	Arroba	1	35,00	35,00
10	Lechuga	25.10	Unidades	12	4,00	48,00
11	Queso	25.11	Unidades	12	15,00	180,00
12	Pan de Hamburguesa	25.12	Bolsas de 12 U	12	10,00	120,00
Total						678,50



Tabla N° 25 – C
Programa de Abastecimiento Mensual con Secuencia Paralela
En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministros Principales						
1	Carne Molida (Vacuna)	25.1	Kilos	160	28,00	4.480,00
Suministros Secundarios						
2	Cebolla	25.2	Libra	20	3,50	70,00
3	Perejil	25.3	Amarro	20	1,00	20,00
4	Ajo	25.4	Libra	20	3,00	60,00
5	Tomate	25.5	Libra	40	3,50	140,00
6	Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)	25.6	A Gusto			37,00
7	Huevos	25.7	Un Maple	20	21,00	420,00
8	Pan Molido	25.8	Libra	160	3,00	480,00
9	Papa	25.9	Arroba	20	35,00	700,00
10	Lechuga	25.10	Unidades	240	4,00	960,00
11	Queso	25.11	Unidades	240	15,00	3.600,00
12	Pan de Hamburguesa	25.12	Bolsas de 12 U.	240	10,00	2.400,00
Total						13.367,00

Tabla N° 25 – D
Programa de Abastecimiento Anual con Secuencia Paralela
En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministros Principales						
1	Carne Molida (Vacuna)	25.1	Kilos	1920	28,00	53.760,00
Suministros Secundarios						
2	Cebolla	25.2	Libra	240	3,50	840,00
3	Perejil	25.3	Amarro	240	1,00	240,00
4	Ajo	25.4	Libra	240	3,00	720,00
5	Tomate	25.5	Libra	480	3,50	1.680,00
6	Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)	25.6	A Gusto			444,00
7	Huevos	25.7	Un Maple	240	21,00	5.040,00
8	Pan Molido	25.8	Libra	1920	3,00	5.760,00
9	Papa	25.9	Arroba	240	35,00	8.400,00
10	Lechuga	25.10	Unidades	2880	4,00	11.520,00
11	Queso	25.11	Unidades	2880	15,00	43.200,00
12	Pan de Hamburguesa	25.12	Bolsas de 12 Uni.	2880	10,00	28.800,00
Total						160.404,00



Todos los anteriores Programas de Abastecimiento van a acompañado por Sondeos de Mercados por cada suministro.

Tabla N° 25.1
Sondeo de Mercados Suministro Principal
Carne Molida por Kilo
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Mercado Villa Dolores (Dña. Julia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	25.1.1	28,00
Mercado Rodríguez (Dña. Berenice) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	25.1.2	28,00

NOTA

25.1.1 El “Mercado Villa Dolores” es la feria más grande de la Ciudad de El Alto, prácticamente ha ocupado la mitad de todo el vecindario (aproximadamente 40 cuadras), funciona casi todos los días, con productores agrícolas del interior y el exterior del País.

25.1.2 El “Mercado Rodríguez” de la Zona San Pedro, tiene los precios más baratos en diez productos de la canasta familiar entre los centros de abastos de la Ciudad de La Paz, siendo a la vez el más grande de este.

Tabla N° 25.2
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Cebollas
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad	Importe por Libra
Mercado Villa Dolores (Dña. Antonia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	1,00	4,00
Mercado Rodríguez (Dña. Flora) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	1,00	3,50



Tabla N° 25.3
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Perejil
En Bolivianos

Detalle	Importe por Amarro
Mercado Villa Dolores (Dña. Antonia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	1,00
Mercado Rodríguez (Dña. Flora) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	1,00

Tabla N° 25.4
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Ajos
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad	Importe por Libra
Mercado Villa Dolores (Dña. Antonia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	1,00	3,00
Mercado Rodríguez (Dña. Flora) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	1,00	3,50

Tabla N° 25.5
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Tomate
En Bolivianos

Detalle	Importe por Libra
Mercado Villa Dolores (Dña. Antonia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	3,50
Mercado Rodríguez (Dña. Flora) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	3,50



Tabla N° 25.6
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Condimentos (Comino, Pimienta y Sal)
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad	Importe por Paquete (Comino y Pimienta)	Importe por Paquete (Sal)
Mercado Villa Dolores (Don. Agustín) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	1,00	4,50	28,00
Mercado Rodríguez (Dña. Bertha) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	1,00	4,50	30,00

Tabla N° 25.7
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Huevos
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad	Importe por Maple
Mercado Villa Dolores (Tienda "Huevos Cassy") Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	0,70	21
Mercado Rodríguez (Tienda "Huevos Amanecer") Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	0,70	25

Tabla N° 25.8
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Pan Molido
En Bolivianos

Detalle	Importe por Libra
Mercado Villa Dolores (Dña. Martina) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	3,00
Mercado Rodriguez (Dña. Luisa) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	3,50



Tabla N° 25.9
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Papa
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad	Importe por Arroba
Mercado Villa Dolores (Dña. Dominga) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	0,90	35,00
Mercado Rodríguez (Dña. Brígida) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	1,00	38,00

Tabla N° 25.10
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Lechuga
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad
Mercado Villa Dolores (Dña. Antonia) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	3,00
Mercado Rodríguez (Dña. Flora) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	3,00

Tabla N° 25.11
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Queso
En Bolivianos

Detalle	Importe por Unidad
Mercado Villa Dolores (Dña. Raquel) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	15,00
Mercado Rodríguez (Don. Miguel) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	16,00



Tabla N° 25.12
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Pan de Hamburguesas
En Bolivianos

Detalle	Importe por Bolsas con 12 Unidades de Pan
Mercado Villa Dolores (Suc. San Gabriel) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	10,00
Mercado Rodriguez (Tienda Amiga Dña. María) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	10,50

3.4.2. Programa de Abastecimiento de Otros Suministros

Tabla N° 26
Programa de Abastecimiento de Otros Suministros Anual
En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Aceite	26.1	Galones de 5 Litros	240	55,00	13.200,00
2	Aderezos					
	Mayonesa	26.2.1	Paquetes	240	20,00	4.800,00
	Kétchup	26.2.2		240	18,00	4.320,00
Mostaza	26.2.3	240		18,00	4.320,00	
3	Gas	26.3	Garrafas	12	25,00	300,00
4	Agua	26.4	Factura Mensual	12	120,00	1.440,00
5	Electricidad	26.4	Factura Mensual	12	210,00	2.520,00
6	Transporte	26.4	Planilla Mensual	12	600,00	7.200,00
Total						38.100,00

Esta tabla de Otros Suministros va acompañada de su respectivo Sondeos de Mercado



Tabla N° 26.1
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Aceite
En Bolivianos

Detalle	Importe por Galón
Mercado Villa Dolores (Tienda de Abarrotes Amiga) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	55,00
Mercado Rodríguez (Tu Tienda Surtidita) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	55,00

Aderezos

Tabla N° 26.2.1
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Mayonesa
En Bolivianos

Detalle	Importe por paquete de 100 Unidades
Mercado Villa Dolores (Frial “El Buen Mozo”) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	20,00
Mercado Rodríguez (Frial “Dña. Carmen”) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	22,00

Tabla N° 26.2.2
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Kétchup
En Bolivianos

Detalle	Importe por Paquete de 100 Unidades
Mercado Villa Dolores (Frial “El Buen Mozo”) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	18,00
Mercado Rodríguez (Frial “Dña. Carmen”) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	18,50



Tabla N° 26.2.3
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Mostaza
En Bolivianos

Detalle	Importe por Paquete de 100 Unidades
Mercado Villa Dolores (Frial “El Buen Mozo”) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	18,00
Mercado Rodríguez (Frial “Dña. Carmen”) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	18,50

Tabla N° 26.3
Sondeo de Mercados Suministros Secundarios
Gas
En Bolivianos

Detalle	Importe por Garrafa
Mercado Villa Dolores (Tu Tienda Amiga) Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	25,00
Mercado Rodríguez (Tienda de Abarrotes Lucia) Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	25,00

NOTA: La **Tabla N° 26.4** dan referencia los costos de los Suministros de Agua y Electricidad fueron obtenidos por facturas pasadas mensuales de Locales de Comida Rapida (Ej. Broasteria “Tres Marias”), juntamente al Costo de Transporte que se hará mensualmente a un conductor contratado.

Capítulo 4

Aspectos de Organización

4. Organización en el Diseño del Proyecto

4.1. Campos de Actividad de un Proyecto de Inversión

4.1.1. Campos de Actividad durante Tiempo de Ejecución

Gráfico N° 4

Matriz de Campos de Actividad en la Producción de Hamburguesas con Secuencia Paralela durante Tiempo de Ejecución



En tiempo de Fundación de una Empresa contamos con los siguientes Campos de Actividad:

- **Acceder a un Inmueble:** Encontrar un ambiente adecuado para el proyecto ya sea por alquiler o por anticrético.
- **Cumplir Normas de ingreso a mercados:** Para esto se requerirá Obtener el NIT, Registrarse en FUNDAEMPRESA, Obtener la LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO, etc.
- **Compra de Activos Fijos e Inventario Inicial:** Se comprarán los primeros suministros y las máquinas necesarias para la ejecución del Proyecto.
- **Montaje de Local e Instalación de Equipos:** Una vez encontrado el Local este deberá ser readecuado según requerimientos del Proyecto.
- **Contratar Personal para Operación:** Encontrar personal idóneo para el Proyecto.
- **Registros Contables:** Es necesario tener un control de los gastos erogados.

4.1.2. Campos de Actividad durante Tiempo de Operación

Gráfico N° 5

Matriz de Campos de Actividad en la Producción de Hamburguesas con Secuencia Paralela durante Tiempo de Operación



En tiempo de Operación contamos con los siguientes Campos de Actividad:

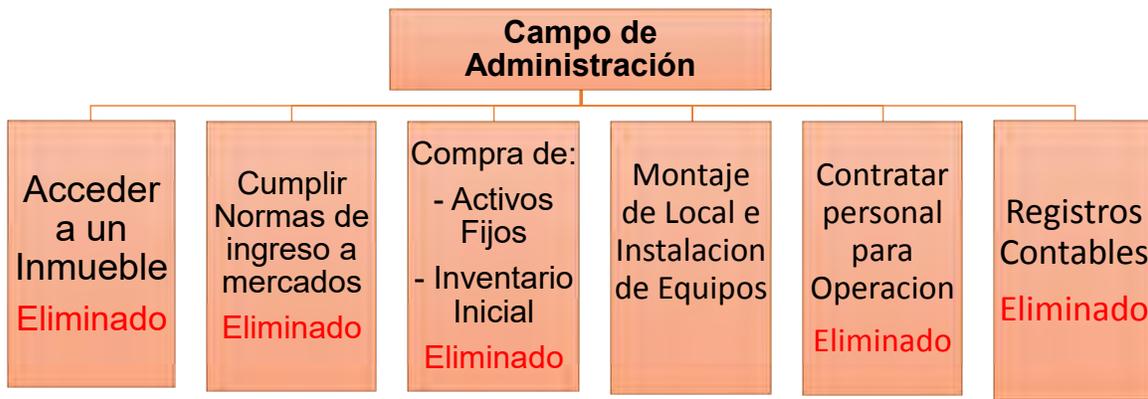
- **Campo de Administración:** El encargado de la administración en Tiempo de Operaciones este administrara el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción, el desempeño de los empleados y la atención a nuestros clientes.
- **Campo de Abastecimiento:** Se requerirá un subsistema que se encargue de la compra de suministros y su almacenamiento.
- **Campo de Transformación:** Este subsistema se encargara de la producción de hamburguesas para su venta
- **Campo de Comercialización:** Y por último este subsistema se encargara las venta, la atención al cliente y la publicidad del producto.

4.2. Aplicación de los Factores de Organización a los Campos de Actividad

4.2.1. Campos Reducidos durante Tiempo de Fundación

Gráfico N° 6

Campos de Actividad Reducidos durante Tiempo de Ejecución aplicando los Tres Factores de Organización



Luego de la aplicación de los tres Factores de Organización se observó que al incluir un personal polivalente en el Campo de Administración y contratar los servicios de una Empresa de Entorno para el montaje del local, se llegó a eliminar todos los Campos de Actividad mencionados anteriormente.

Pues un personal polivalente será capaz de realizar las otras actividades sin problema algún por tener conocimientos previos y ser un profesional de Economía o Contaduría Pública.

4.2.2. Campos Reducidos durante Tiempo de Operación

Gráfico N° 7

Campos de Actividad Reducidos durante Tiempo de Operación aplicando los Tres Factores de Organización



Tras la aplicación de los tres Factores de Organización e incluir un polivalente en el Campo de Administración, se llega a eliminar el subsistema de Abastecimiento pues este se hará cargo de las compras de suministros y la administración a la misma vez, sin embargo este no podrá encargarse ni de la producción ni las ventas del producto por desconocer de estos campos.

4.3. Diseños de Puestos (Funciones) y Organigrama

4.3.1. Organigrama y Reglamento de Funciones durante Tiempo de Fundación

Gráfico N° 8

Organigrama de Hamburguesas Burgy durante Tiempo de Ejecución

(Empresa Administradora del Proyecto)





Reglamento de Funciones del Administrador del Proyecto

- **Primer Campo de Actividad:** Alquilar un local próximo al Nicho de Mercado.
1 Semana
- **Segundo Campo de Actividad:** Realizar trámites para Ingreso de Mercado.
1 Semana
- **Tercer Campo de Actividad:** Comprar inventario inicial de suministros y activos fijos para el local.
1 Semana
- **Cuarto Campo de Actividad:** Contratar constructor mano de obra vendida para un mes de trabajo.
1 Semana
- **Quinto Campo de Actividad:** Supervisar al constructor para el montaje de la cocina del local y la instalación de equipos.
2 Semanas
- **Sexto Campo de Actividad:** Contratar personal de tiempo de operación y evaluar sus capacidades.
3 Días
- **Séptimo Campo de Actividad:** Compra de los Inventarios o suministros iniciales y los activos fijos (Maquinaria, Equipos, Muebles y otros)
4 Días
- **Octavo Campo de Actividad:** Realizar los registros contables.
1 Semana

Reglamento de Funciones del constructor - Empresa de entorno

- **Campo de actividad:** Realizar el Montaje de Local dentro de un mes con un Costo de Bs 7.000 y al tipo de cambio 2,31 por UFV es 3.030,30.

El proyecto será puesto en marcha a los tres meses, un mes hasta inicio de construcción, un mes de montaje de local y otro mes de supervisión al trabajo del constructor, compra e instalación de equipos, compra de suministros iniciales, contratación al personal idóneo y realización de la contabilidad. Con una remuneración de Bs 2122 mensual y al tipo de cambio de 2,31 por UFV son 918,61 para el polivante encargado de la administración y los otros campos de actividad. *Fuente INE, Remuneración Sector Privado*

4.3.2. Organigrama y Reglamento de Funciones durante Tiempo de Operación

Gráfico N° 9
Organigrama en Tiempo de Operación



Reglamento de Funciones del Administrador de Operaciones

- **1er Campo de actividad:** Realizar las adquisiciones de suministros según Programa de Abastecimiento Mensual y Anual, prever la calidad de los suministros comprados, su transporte y su almacenamiento.
- **2do Campo de actividad:** Coordinar actividades con empresas de entorno, como ser: transporte de los suministros, comercializadores de suministros principales, secundarias y otros suministros, pago de los servicios básicos, realizar aportes a caja de seguros y la administradora de fondo de pensiones.
- **3er Campo de actividad:** Realizar el Proceso Administrativo del proyecto, Evaluar el desempeño del personal contratado, autoridad de asignar turnos al personal para limpieza del local, controlar las ventas y cobrar a los clientes, por ultimo hacer los registros contables.

Perfil: Un polivalente con conocimientos de Administración y Contabilidad.

Remuneración Bs 3.500 y al tipo de cambio de 2.31 por UFV igual a 1.515,15 mensualmente, más cargas sociales.



Reglamento de Funciones del Campo de Transformación

➤ Funciones del Técnico Especializado

- **Campo de Actividad del Técnico:** Organizar el proceso de producción de Hamburguesas tomando en cuenta el ciclo productivo y las instalaciones de manera eficaz, eficientemente y económicamente. Autoridad sobre el ayudante de cocina y evaluar su desempeño.

Perfil: Un técnico especializado en la Producción de Hamburguesas con experiencia.

Remuneración Bs. 3000, 1298,70 UFVs mensualmente, más cargas sociales.

➤ Funciones del Asistente de Producción

- **Campo de actividad del Asistente:** Ayudar al técnico en el proceso de producción eficientemente, realizar sus tareas sin reclamo alguno y mantener limpieza en el área de transformación.

Perfil: Un ayudante de cocina con experiencia

Remuneración Bs 2122, 918,61 UFVs mensualmente, más cargas sociales.

Reglamento de Funciones del Campo de Comercialización

➤ Funciones de los Meseros

- **Campo de Actividad:** Encargados de la atención del cliente, el servicio a los mismos, con el objetivo de satisfacer sus necesidades.

Perfil: Personal con experiencia en la atención de clientes y para la venta de productos.

Remuneración Bs 2122, 918,61 UFVs mensualmente, más cargas sociales.



4.4. Costo Laboral

4.4.1. Costo Laboral durante Tiempo de Operación

Tabla N° 27
Costo Laboral Mensual durante Empresa de Operaciones
En Bolivianos

NOMINA	Salario Mensual	Aporte AFP 1.71%	Aporte CNS 10%	Aporte Patronal Pro Vivienda 2%	Aporte Solidario 3%	Total
Administrador	3.500,00	59,85	350,00	70,00	105,00	4.084,85
Técnico de Hamburguesas	3.000,00	51,30	300,00	60,00	90,00	3.501,30
Ayudante de Cocina	2.122,00	36,29	212,20	42,44	63,66	2.476,59
Mesero 1	2.122,00	36,29	212,20	42,44	63,66	2.476,59
Mesero 2	2.122,00	36,29	212,20	42,44	63,66	2.476,59
TOTAL	12.866,00	220,01	1.286,60	257,32	385,98	15.015,91

Tabla N° 28
Costo Laboral Anual durante Empresa de Operaciones
En Bolivianos

Detalle	Importe
Costos Laborales Mensuales	180.190,92
Aguinaldo	12.866,00
Previsión para Indemnización	12.866,00
Vacaciones	6.433,00
Total	212.355,92

NOTA: El Costo Laboral en Tiempo de Operación representa las remuneraciones mensuales a los empleados junto a las cargas sociales definidas por ley como ser: Aguinaldo, Previsión de Indemnización y el pago de los Aportes Patronales.

4.4.2. Costo Laboral durante Tiempo de Fundación

Tabla N° 29
Costo Laboral durante Empresa de Ejecución
En Bolivianos

Detalle	Importe	Contrato por Tres Meses
Administrador	2.122,00	6.366,00
Constructor	-	7.000,00
Total	2.122,00	13.366,00

NOTA: El costo laboral de Tiempo de Ejecución depende de la duración de actividades en ejecución del proyecto y la estructura de puestos definida, tomando en cuenta los Factores de Organización.

Capítulo 5

Inmueble y Localización del Proyecto de Inversión

5. Inmueble en el Diseño del Proyecto

5.1. Listado de Ambientes del Inmueble para el Proyecto

Tabla N° 30

Listado de Ambientes para Hamburguesas Burgy

Código	Detalle	En Metros
1	Área administrativa	
1.1	Oficina Administrador (2 x 2)	4
1.2	Sanitario Personal (2,5 x 2,5)	6,25
2	Área Técnica	
2.1	Cocina (2 x 2)	4
2.2	Almacén de Suministros (1 x 1)	1
3	Área Comercial	
3.1	Local Comercial (3 x 3)	9
3.2	Sanitario Clientes (2,5 x 2,5)	6,25
Total		30,50

NOTA: El proyecto requerirá un ambiente de 5,52 metros cuadrados, que corresponden a una cocina de 4 metros, una oficina de 4 metros, un pequeño ambiente para las ventas de 9 metros y dos sanitarios de 2.5 metros. Este listado se hizo tomando en cuenta los Campos de Administración, Transformación y Comercialización.



5.2. Localización del Inmueble

Tabla N° 31
Aplicación del Método de Puntaje para la Localización del Proyecto

Variables e Indicadores	Alternativa A	Alternativa B
1. Valor del Alquiler		
Importe	4500	4000
Importancia	0,40	0,40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0,40	0,80
2. Distancia		
Metros o Cuadras	4 Cuadras	3 Cuadras
Importancia	0,30	0,30
nota	1	1
2.1 Puntaje	0,30	0,30
3. Estética		
Calidad	Antiguo pero Limpio y Atractivo, no necesita arreglos	Nuevo Ambiente y Atractivo pero con muchos Arreglos
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0,50	0,30
Total	1,50	1,40

Donde: Valor del Alquiler 40% Distancia 30% Estética 30% **1 Visto**
Malo **2 Visto Bueno**



La tabla anterior va acompañada de un Sondeo de Mercado

Tabla N° 31.1

Sondeo de Mercado de Alquileres de Locales

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Local A (25 metros cuadrados) Zona del Prado Av. 16 de Julio cerca de Burger King	31.1.1	4500,00
Local B (30 Metros Cuadrados) Zona San Pedro Av. Cañada Strongest cerca Plaza Estudiante	31.1.2	4000,00

31.1.1 Local A con un alquiler de \$ **650**, posee tres ambientes y un Baño, no tan buena vista al público, un local antiguo sin embargo no hay necesidad de arreglos.

31.1.2 Local B con un alquiler de \$ **550** posee dos ambientes grandes y un Baño buena vista al público pero con muchos arreglos que hacer como conexión de servicios básicos entre más.

NOTA: Al aplicarse los tres Factores de Localización y el Método del Puntaje se visualiza que la Mejor Alternativa es el **Local A** por tener el mayor puntaje, estar más cerca de sitio estratégico (Nicho de Mercado) y tener una mejor estética que otros locales, además de encontrarse frente a una avenida principal donde circulan más personas facilitando las ventas del producto.



Capítulo 6

Costos del Proyecto de Inversión

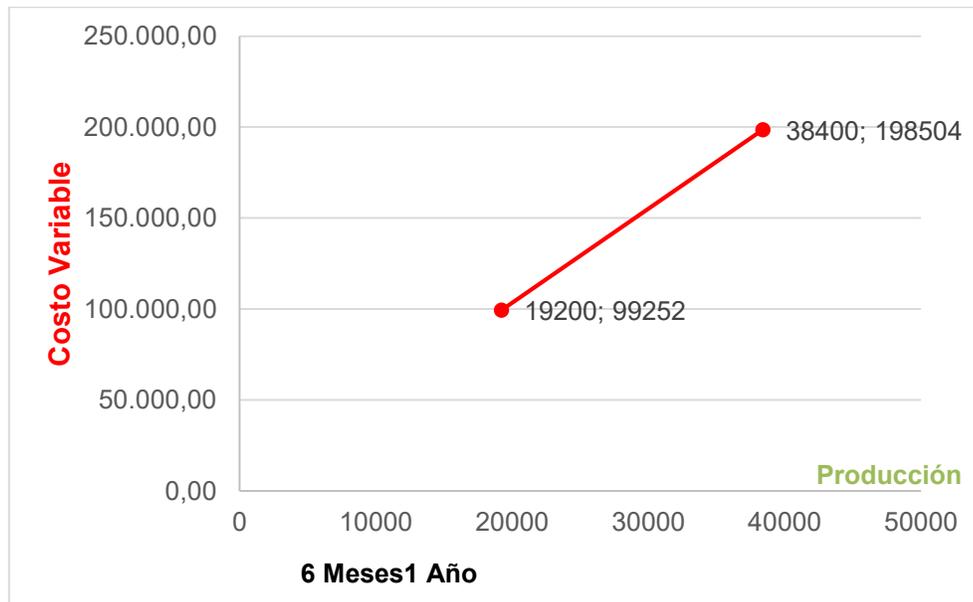
6. Costos

6.1. Costo Variable del Proyecto

Tabla N° 32
Costo Variable de “Hamburguesas Burgy”
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Programa de abastecimiento Anual	32.1	160.404,00
Cuadro de Otros Suministros Anual	32.1	38.100,00
TOTAL		198.504,00

Gráfico N° 10
Costo Variable de Producción Normal de un Año
En Bolivianos



32.1:El costo variable es la sumatoria del Programa de Abastecimiento y Otros Suministros Anuales (**Tablas N° 25 y 26**).



6.2. Costo Medio Variable del Proyecto

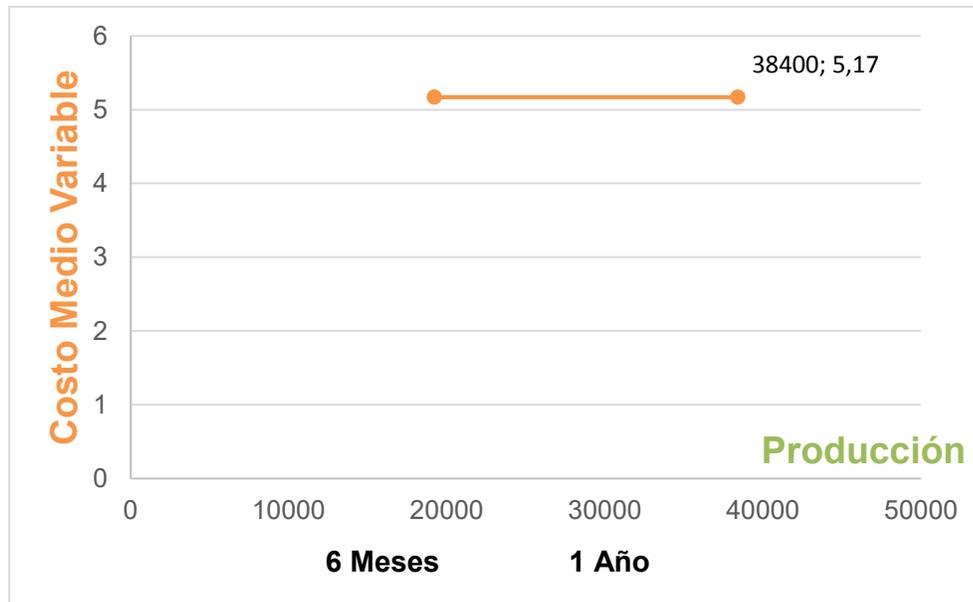
Tabla N° 33

Costo Medio Variable de “Hamburguesas Burgy”
En Bolivianos

Detalle	Importe
Costo Variable Anual	198.504,00
Producción Normal Anual	38.400,00
TOTAL	5,17

Gráfico N° 11

Costo Medio Variable de Producción Normal de un Año
En Bolivianos



NOTA: El Costo Medio Variable representa el valor asignado a cada unidad de producción.

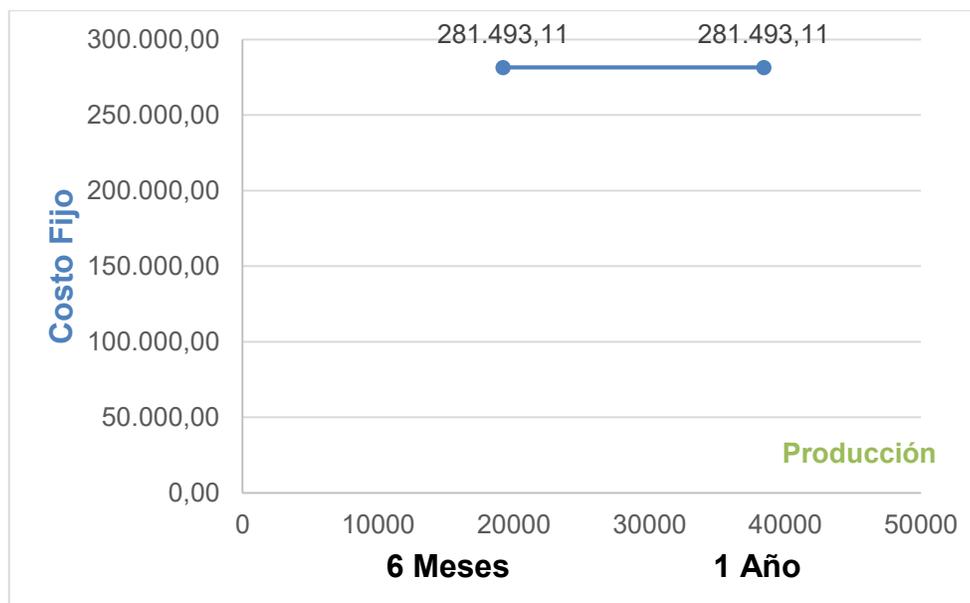


6.3. Costo Fijo del Proyecto

Tabla N° 34
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Costo Laboral de un Año	34.1	212.355,92
Depreciación de Activo Fijo	34.2	5010,94
Amortización de Activo Diferido	34.3	9.346,25
Alquileres	34.4	54.000,00
Publicidad	34.4	780,00
TOTAL		281.493,11

Gráfico N° 12
Costo Fijo de Producción Normal de un Año
En Bolivianos



NOTA: El Costo Fijo obtenido representa los costos que se incurrirán durante el año independientemente de la producción.

34.1: Son los Costos Laborales Anuales según Tabla N° 28

6.3.1. Activo Fijo y su Depreciación

34.2: El Activo Fijo son los bienes tangibles que formaran parte de la inversión para el funcionamiento del proyecto

Tabla N° 35
Activo Fijo
En Bolivianos

Máquinas de Cocina	Ref.	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
1.- Cocina Freidora con Plancha Larga	35.1	9000,00	1	9.000,00	12,5%	1.125,00
Sub Total						1.125,00
Equipos de Cocina	Ref.	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
2.- Cuchillos	35.2	2.958,00	1 Set	2.958,00	12,5%	369,75
3.- Tablas de Picar	35.2	321,90	4	1287,60	12,5%	160,95
4.- Boles de Acero	35.2	1.169,30	1 Set	1.169,30	12,5%	146,16
Sub Total						676,86
Muebles	Ref.	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
5.- Vitrinas Metálicas	35.3	3.000,00	2	6.000,00	10%	600,00
6.- Conj. Sillas y Mesas	35.4	1.200,00	4	4.800,00	10%	480,00
7.- Escritorios	35.5	700,00	2	1.400,00	10%	140,00
Sub Total						1.220,00
Otros Equipos	Ref.	Precio	Cantidad	Importe	Tasa	Depreciación
8.- Refrigerador	35.6	2.500,00	1	2.500,00	12,5%	312,50
9.- Platos	35.7	552,35	8 Docenas	4.418,80	12,5%	552,35
10.- Vasos	35.7	99,38	10 Docenas	993,80	12,5%	124,23
11.- Equipo de Comp.	35.8	4.000,00	1	4.000,00	12,5%	1.000,00
Sub Total						1.989,08
Total						5.010,94



Esta tabla va acompañada con un sondeo de mercado para cada máquina y equipo de cocina, asimismo se adjunta una foto de ellas en anexos.

Tabla N° 35.1
Sondeo de Mercados de Máquinas de Cocina
Cocina Freidora con Plancha Larga
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Rosvania S.R.L. Zona 9, Av. Eloy Salmon (La Paz)	35.1.1	10.000,00
Dismac S.R.L. Calle Gran Poder, Av. Eloy Salmon (La Paz)	35.1.1	9.000,00

35.1.1 El sondeo de mercado se realizó a grandes empresas que venden productos por mayor y de buena calidad sin embargo no dan referencia escrita y una imagen del producto la encontramos en Hoja de Anexo N° 25.

Tabla N° 35.2
Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina
Cuchillos
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Distribuidor Tramontina Zona 9, Av. Buenos Aires (La Paz)	35.2.1	2.958,00
Starflon y Acero Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.2.1	2.800,00



Tabla N° 35.2
Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina
Tabla de Picar
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Distribuidor Tramontina Zona 9, Av. Buenos Aires (La Paz)	35.2.1	321,90
Starflon y Acero Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.2.2	350,00

Tabla N° 35.2
Sondeo de Mercados de Equipos de Cocina
Boles
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Distribuidor Tramontina Zona 9, Av. Buenos Aires (La Paz)	35.2.1	1169,30
Startflon y Acero Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.2.1	1.100,00

35.2.1: El sondeo de mercado se realizó a distribuidoras de productos de buena calidad como “Tramontina” el cual posee productos de acero durable que evita su deterioro y por procedimientos de la empresa no dan referencia escrita por tanto las imágenes de los productos se encuentran en Hoja de Anexo N° 25.



Tabla N° 35.3
Sondeo de Mercados de Muebles
Vitrinas
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Rodríguez Muebles S.R.L. Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.3.1	3.000,00
Muebles Mendoza Zona Eloy Salmon y La Gasca N° 413 (La Paz)	35.3.1	3,100,00

Tabla N° 35.4
Sondeo de Mercados de Muebles
Conjunto de Mesas y Sillas
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Elemec S.R.L. Z. Central, Calle José María Serano (Lado BNB)	35.4.1	1.300,00
DacplarS.R.L. Zona: Villa Tunari Calle José Vicente Ochoa N° 5632	35.4.1	1.200,00

Tabla N° 35.5
Sondeo de Mercados de Máquinas de Cocina
Escritorio
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Muebles Mendoza Zona Eloy Salmon y La Gasca N° 413 (La Paz)	35.5.1	700
Rodríguez Muebles S.R.L. Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.5.1	700

36.3.1: Imagen del Producto en Hoja de Anexo N° 26

36.4.1: Referencias Escritas e Imágenes del Producto en Hoja de Anexo N° 26

36.5.1: Imágenes del Producto en Hoja de Anexo N° 26



Tabla N° 35.6
Tabla N° 35.6
Sondeo de Mercados de Otros Artículos
Refrigerador
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Rosvania S.R.L. Zona 9, Av. Eloy Salmon (La Paz)	35.6.1	2.500,00
Dismac S.R.L. Calle Gran Poder, Av. Eloy Salmon (La Paz)	35.6.1	3.000,00

Tabla N° 35.7
Sondeo de Mercados de Otros Artículos
Platos
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Distribuidor Tramontina Zona 9, Av. Buenos Aires (La Paz)	35.7.1	552,35
STARTFLON Y ACERO Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.7.1	650,00

Tabla N° 35.7
Sondeo de Mercados de Otros Artículos
Vasos
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Distribuidor Tramontina Zona 9, Av. Buenos Aires (La Paz)	35.7.1	99,38
STARTFLON Y ACERO Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.7.1	100,00

36.6.1: Imágenes del producto en Hoja de Anexo N° 27

36.7.1: Imágenes del producto en Hoja de Anexo N° 27



Tabla N° 35.8
Sondeo de Mercados de Otros Artículos
Equipo de Computación
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe por Unidad
Mercado Villa Dolores Zona Villa Dolores, Av. Antofagasta (El Alto)	35.8.1	4.000,00
Mercado Rodriguez Zona San Pedro, Av. Max Paredes (La Paz)	35.8.1	4.500,00

35.8.1: Referencia escrita e Imágenes del producto en Hoja de Anexo N° 28

6.3.2. Activo Diferido

34.3: El activo diferido se refiere a los gastos ya pagados pero que todavía no han sido usados. El principal objetivo de todo esto es no alterar las cuentas financieras de las compañías en los periodos en los que no se han utilizado por tanto esos desembolsos catalogados como gastos que serán devueltos en un futuro al inversor.

Tabla N° 36
Activo Diferido
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe	Tasa	Amortización
Costo de Estudio del Proyecto	36.1	21.576,00	25%	5.394,00
Costo Laboral Anual en Ejecución	36.2	13.366,00	25%	3.341,50
Gastos de Organización	36.3	2.443,00	25%	610,75
TOTAL		30.385,00		7.596,25

36.1: El Costo de Estudio del Proyecto representa el Salario de los profesionales y otros gastos que se realizaron durante los Estudios de Mercado (**Tabla N° 8**).

36.2: El Costo Laboral Anual en Ejecución representa el Salario de tres meses para el Administrador y el salario del Constructor durante Tiempo de Ejecución según (**Tabla N° 28**).

36.3: Los gastos de organización son los costos iniciales en los que se incurre para crear una compañía. En estos gastos generalmente están incluidas las tarifas legales con el gobierno de Ingreso a Mercado y promocionales para establecer la empresa que se representara en la siguiente tabla:

Tabla N° 37
Gastos de Organización
En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Costo de Obtener el NIT	37.1	853,00
Costo de Inscripción en FUNDAEMPRESA	37.1	682,00
Costo de Inscripción a Caja de Seguro Social	37.1	29,50
Costo de Inscripción a Gestora de Pensiones	37.1	2,50
Costo de Licencia de Funcionamiento	37.1	3,00
Costo de Certificado de Registro Sanitario	37.1	845,00
Costo del Carnet Sanitario	37.1	28,00
TOTAL		2.443,00

37.1: Son los Estudios de Mercado hechos durante el estudio del proyecto que se encuentra en las **Tabla N° 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7**.



6.4. Costo Medio Fijo del Proyecto

Tabla N° 38

Costo Medio Fijo de “Hamburguesas Burgy”

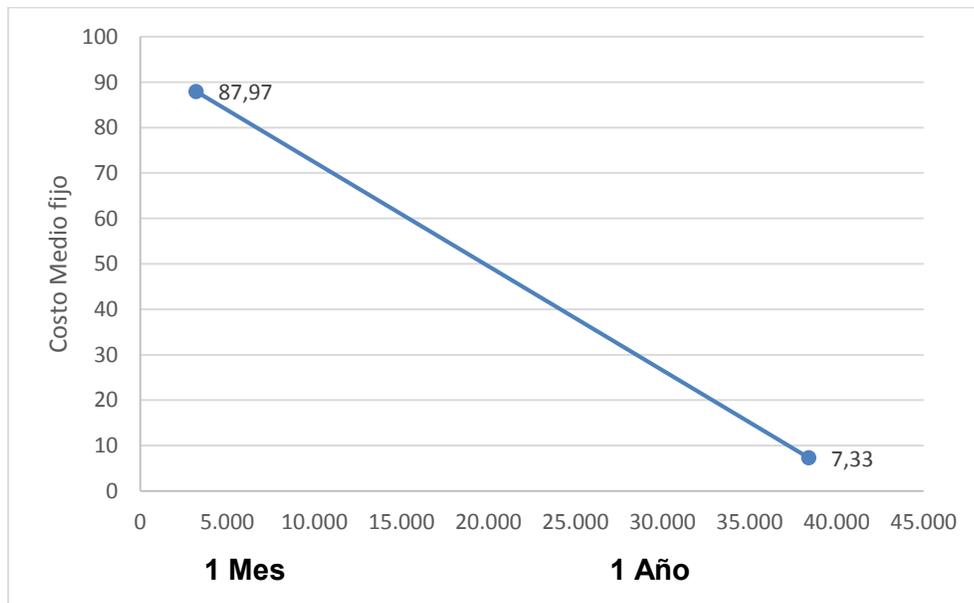
En Bolivianos

Detalle	Importe Mensual	Importe Anual
Costo Fijo	281.493,11	281.493,11
Producción	3.200	38.400
Total	87,97	7,33

Gráfico N° 13

Costo Medio Fijo de Producción Normal de un Año

En Bolivianos



NOTA: Tanto como el Costo Medio Fijo y Costo medio Variable formaran parte del Costo Unitario.



6.5. Costo Total del Proyecto

Tabla N° 39

Costo Total de “Hamburguesas Burgy”

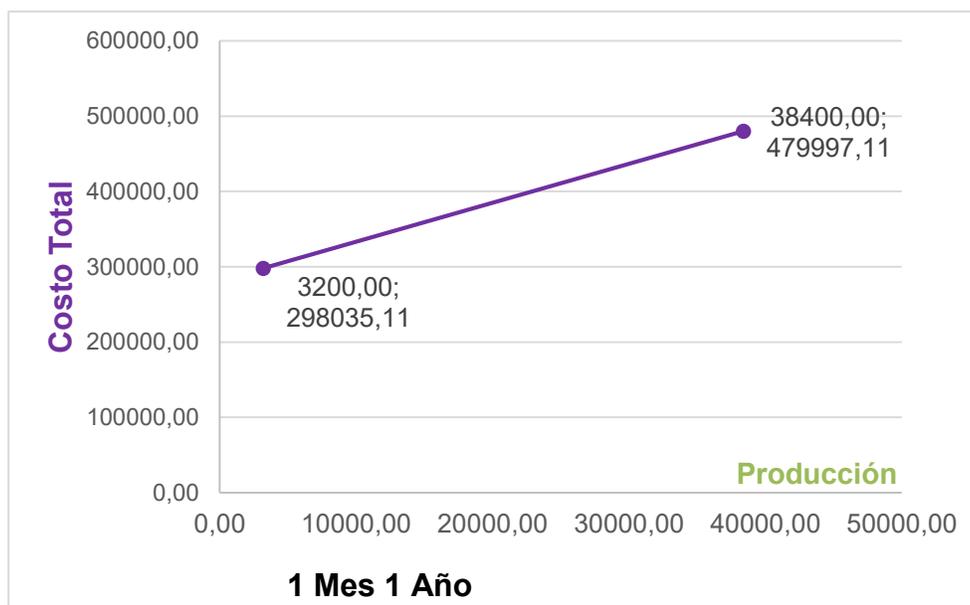
En Bolivianos

Detalle	Importe Mensual	Importe Anual
Producción	3.200,00	38.400,00
Costo Fijo	281.493,11	281.493,11
Costo Variable	16.542,00	198.504,00
Total	298.035,11	479.997,11

Gráfico N° 14

Costo Total de Producción Normal de un Año

En Bolivianos



NOTA: Los datos obtenidos representan los Costos Totales que la Empresa en Operaciones debe incurrir al Año.



6.6. Costo Unitario del Proyecto

Tabla N° 40

Costo Unitario de “Hamburguesas Burgy”

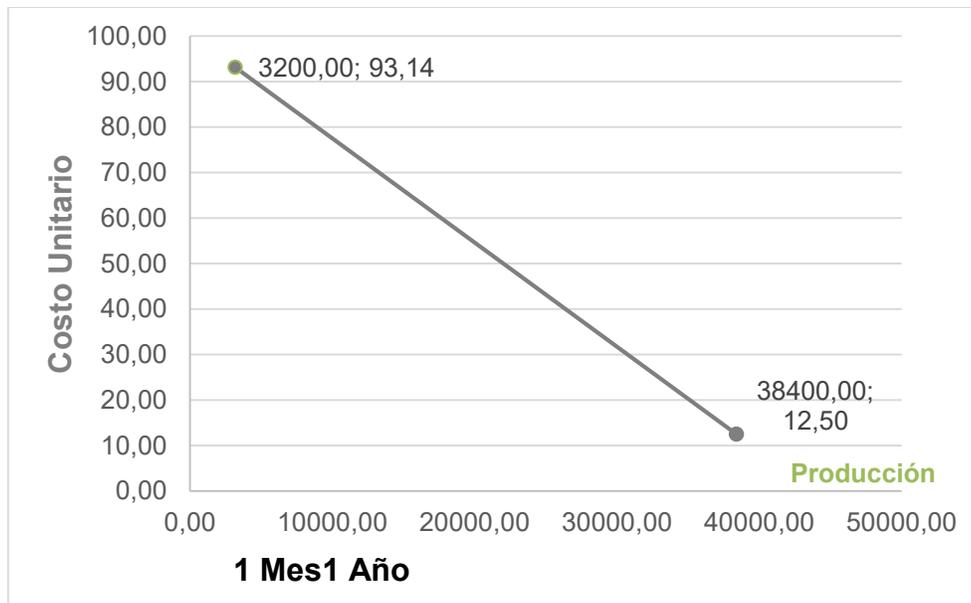
En Bolivianos

Detalle	Importe Mensual	Importe Anual
Costo Total	298.035,11	479.997,11
Producción	3.200,00	38.400,00
Costo Unitario	93,14	12,50

Gráfico N° 15

Costo Unitario de Producción Normal de un Año

En Bolivianos



NOTA: El Costo Unitario representa el valor por cada unidad producida mensualmente se obtuvo Bs 93,14 y por cada unidad producida anualmente es de Bs 12,50.



6.7. Umbral de Rentabilidad

$$\text{Si: Umbral de Rentabilidad} = \frac{\text{Costo Fijo}}{\text{Precio} - \text{Costo Medio Variable}}$$

$$\text{Umbral de Rentabilidad} = \frac{281.493,11}{15 - 5,17}$$

$$\text{Umbral de Rentabilidad} = 28.636,13$$

$$\text{Para: Porcentaje de Umbral} = \frac{\text{Umbral de Rentabilidad}}{\text{Produccion Anual}}$$

$$\text{Porcentaje de Umbral} = \frac{15270,30}{38400} * 100$$

$$\text{Porcentaje de Umbral} = 74,57\%$$

Tabla N° 41

Umbral de Rentabilidad de “Hamburguesas Burgy”

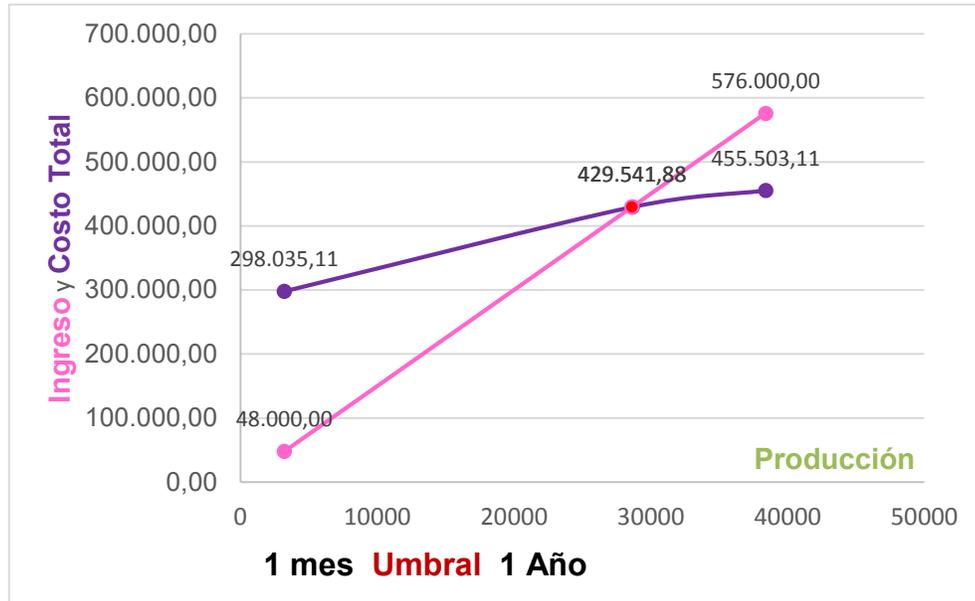
En Bolivianos

Tiempo	Enero	Umbral Septiembre	Diciembre
Producción	3.200,00	28.636,13	38.400,00
Costo Variable	16.542,00	148.048,77	198.504,00
Costo Fijo	281.493,11	281.493,11	281.493,11
Costo Total	298.035,11	429.541,88	479.997,11
Ingreso Total	48.00,00	429.541,88	576.000,00
Margen	(250.035,11)	0	96.002,89



Gráfico N° 16

Umbral de Rentabilidad de Producción Normal de un Año
En Bolivianos



NOTA: El Umbral de Rentabilidad nos indica cual producción es nuestro Punto de Equilibrio donde el Costo Total y el Ingreso Total llegan a igualar por tanto no existe ni perdida ni ganancia. En este caso es la producción de 28.636,13 Hamburguesas a Bs 15,00.



Capítulo 7

Presupuesto de Inversión

7. Inversión del Proyecto

7.1. Presupuesto de Inversión

Tabla N° 42

Presupuesto de Inversión de “Hamburguesas Burgy”

En Bolivianos

Código	Detalle	Ref.	Importe
1	Inversión fija		38.527,50
1.1	Maquinas		9.000,00
1.2	Muebles	42.1	12.200,00
1.3	Equipos de Cocina		13.327,50
1.4	Equipos de Computación		4.000,00
2	Inversión diferida (Gastos de Capital previos a producción)		37.385,00
2.1	Costo Estudio del Proyecto	42.2	21.576,00
2.2	Costo Laboral de Ejecución		13.366,00
2.3	Gastos De Organización		2.443,00
2.4	Otros		0
3	Capital de Explotación		41.657,91
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		16.542,00
3.2	Fondo de Alquileres	42.3	9.000,00
3.3	Fondo de Lanzamiento para Estrategia Comercial		1.100,00
3.4	Caja de Contingencia		15.015,91
Total Inversión			117.570,41

7.2. Notas al Presupuesto de Inversión

44.1 Las **Tablas N° 35** (Activo Fijo) muestra la Inversión Fija que se debe realizar para poner en marcha al proyecto junto a la Depreciación Anual que formara parte del Costo Fijo.

44.2 La **Tabla N° 36** (Activo Diferido) este refleja los gastos previos durante la ejecución del proyecto que serán devueltos al inversor en un futuro.

44.3 La **Tabla N° 43** (Capital de Explotación Hamburguesas Burgy) este capital es un fondo para futuras contingencias al ejecutar el proyecto, para pagar al personal, publicidad, la garantía requerida para los alquileres y la compra de suministros que se detallara a continuación:

Tabla N° 43
Capital de Explotación Hamburguesas Burgy
En Bolivianos

Capital de Explotación	Ref.	Importe
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un Mes de Programa de abastecimiento y Otros Suministros)	43.1	16.542,00
Fondo Alquileres Anticipados (dos meses)	43.2	9.000,00
Fondo de Lanzamiento de Producto	43.3	1.100,00
Caja de Contingencia (Costo de un Mes Laboral)	43.4	15.015,91
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		41.657,91



43.1 Para Fondo de Inventario Inicial de Suministros de Hamburguesas Burgy se tomó en cuenta los suministros con oferta permanente debido a que se adquieren productos al mayoreo según **Tablas N° 25 y 26** (Programa de Abastecimiento y Tabla de Otros Suministros).

Datos:

Total Importe de Programa de Abastecimiento Anual Bs. 160.404,00

Total Importe de Otros Suministros Anual Bs. 38.100,00

Total Importe de Suministros con Oferta Permanente Bs. 198.504,00

$$\text{Si: } \mathbf{FIIS} = \frac{\text{Importes de Suministros con Oferta Permanente}}{12}$$

$$FIS = \frac{198.504,00}{12}$$

$$FIS = 16.542,00$$

43.2 La **Tabla N° 31** (Aplicación del Método de puntaje para la Microlocalización del Proyecto) muestra la mejor alternativa para el ambiente del proyecto con un Costo de alquiler de Bs. 4.500,00, con una garantía de dos meses que se acordara en el momento de la suscripción del Contrato de Alquiler.

43.3 La **Tabla N° 18** (Fondo de Lanzamiento) parte de una de las Tácticas de la Estrategia Comercial para la publicidad del producto alcanzo a Bs. 1.100,00 para la impresión de 5000 volantes.

43.4 La **Tabla N° 27** (Costo Laboral Mensual de Hamburguesas Burgy) refleja el importe de 15.015,91 que incluye las cargas sociales para los trabajadores.



7.3. Balance de Apertura Versión Económica

Tabla N° 44
Hamburguesas Burgy
Balance de Apertura
(Al 01 de Enero de 2018)
Expresado en Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	15.015,91	PASIVO CORRIENTE	
Bancos	26.642,00		0
Total Activo Corriente	41.657,91	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Activo Fijo	38.527,50		0
Activo Diferido	37.385,00	Total Pasivo no Corriente	0
Total Activo no Corriente	75.912,50	Total Pasivo	0
		PATRIMONIO	
		Capital	
		Capital	117.570,41
		Total Patrimonio	117.570,41
Total Activo	117.570,41	Total Pasivo y Patrimonio	117.570,41

7.4. Balance de Apertura Versión Financiera

Tabla N° 45
Hamburguesas Burgy
Balance de Apertura
(Al 01 de Enero de 2018)
Expresado en Bolivianos

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	15.015,91	PASIVO CORRIENTE	
Bancos	26.642,00		0
Total Activo Corriente	41.657,91	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Activo Fijo	38.527,50	Obligaciones Financieras	38.527,50
Activo Diferido	37.385,00	Total Pasivo no Corriente	38.527,50
Total Activo no Corriente	75.912,50	Total Pasivo	38.527,50
		PATRIMONIO	
		Capital	
		Capital	79.042,91
		Total Patrimonio	79.042,91
Total Activo	117.570,41	Total Pasivo y Patrimonio	117.570,41



Segunda Parte

Capítulo 8

Evaluación Económica

8. Significado de Evaluación Económica

Una vez que los “Estudio de Mercado e Ingeniería” hayan concluido con el requerimiento de la inversión, se plantea el problema del aporte de los recursos presupuestados para ejecutar el proyecto.

Durante Evaluación Económica los recursos del Presupuesto de Inversión son aportados por los emprendedores del proyecto.

Por tanto, la inversión será:

$$\text{INVERSION (I)} = \text{CAPITAL (K)}$$

8.1. Balance de Apertura Versión Económica convertido a UFVs

Tabla N° 46
Hamburguesas Burgy
Balance de Apertura
(Al 01 de Enero de 2018)
Expresado en UFVs

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	6.500,40	PASIVO CORRIENTE	
Bancos	11.533,33		0
Total Activo Corriente	18.033,73	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Activo Fijo	16.678,57		0
Activo Diferido	16.184,00	Total Pasivo no Corriente	0
Total Activo no Corriente	32.682,57	Total Pasivo	0
		PATRIMONIO	
		Capital	
		Capital	50.896,30
		Total Patrimonio	50.896,30
Total Activo	50.896,30	Total Pasivo y Patrimonio	50.896,30

NOTA: Se convirtió a UFVs el Balance de Apertura Versión Económica según Tabla N° 44.



8.2. Registros Contables de Ejercicio 1

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/18	1.1	<u>Caja</u>	6.500,40	
	1.1	<u>Bancos</u>	11.533,33	
	1.1	<u>Activo Fijo</u>	16.678,57	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	16.184,00	
	1.1	<u>Capital</u>		50.896,30
Glosa: Por el registro del Balance Apertura de Hamburguesas Burgy para Año 1			50.896,30	50.896,30

1.1: Para el primer asiento se adjunta la Tabla N° 42 convertida en UFVs

Tabla N° 42
Presupuesto de Inversión de Hamburguesas Burgy

Código	Detalle	Ref.	Importe en Bs	Importe en UFVs
1	Inversión fija		38.527,50	16.678,57
1.1	Maquinas	42.1	9.000,00	3.896,10
1.2	Muebles		12.200,00	5.281,39
1.3	Equipos de Cocina		13.327,50	5.769,48
1.4	Equipos de Computación		4.000,00	1.731,60
2	Inversión diferida o Gastos de Capital Previos			37.385,00
2.1	Costo Estudio del Proyecto	42.2	21.576,00	9.340,26
2.2	Costo Laboral de Ejecución		13.366,00	5.786,16
2.3	Gastos De Organización		2.443,00	1.057,58
2.4	Otros		0	0
3	Capital de Explotación		41.657,91	18.033,73
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros	42.3	16.542,00	7.161,04
3.2	Fondo de Alquileres		9.000,00	3.896,10
3.3	Fondo de Lanzamiento para Estrategia Comercial		1.100,00	476,19
3.4	Caja de Contingencia		15.015,91	6.500,40
Total Inversión			117.570,41	50.896,30



Asiento de Capital de Explotación menos caja

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	2.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.161,04	
	2.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>	3.896,10	
	2.1	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>	476,19	
	2.1	<u>Bancos</u>		11.533,33
Glosa: Por el uso de fondos del Capital de Explotación durante el primer mes.			11.533,33	11.533,33

2.1: Para el segundo asiento se adjunta la Tabla N° 43 convertida en UFVs

Tabla N° 43
Capital de Explotación Hamburguesas Burgy

Capital de Explotación	Ref.	Importe en Bs	Importe en UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	43.1	16.542,00	7.161,04
Fondo Alquileres Anticipados	43.2	9.000,00	3.896,10
Fondo de Lanzamiento de Producto	43.3	1.100,00	476,19
Caja de Contingencia	43.4	15.015,91	6.500,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		43.408,57	18.791,59

Tabla N°47
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04



Asiento de Ajuste para Alquileres y Publicidad

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	3.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.896,10	
	3.2	<u>Publicidad Pagada</u>	476,19	
	3.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>		3.896,10
	3.2	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>		476,19
	Glosa: Por el reconocimiento de las cuentas de Alquileres y Publicidad.			4.372,29

3.1: "Fondo de Alquileres Anticipados" es la garantía dejada al dueño del local rentado pactada durante el contrato y esta no es reconocida como gasto debido a que es recuperable y formara parte del activo.

3.2: "Fondo de Publicidad Anticipado o Fondo de Lanzamiento del Producto" es reconocido como gasto e ira directamente al Estado de Resultados

Asiento de Costo Fijo

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	4.1	<u>Costo Fijo</u>	121.858,49	
	4.1.1	<u>Caja</u>		110.073,55
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	4.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	4.1.3	<u>Prevision para Indemnizaciones</u>		5.569,70
Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año.			121.858,49	121.858,49

4.1: Para el Cuarto asiento se requirió la Tabla N° 28 y 34 convertidas en UFVs.

Tabla N° 34
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (4.1.1) - (4.2)
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (4.1.2)
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (4.1.3)
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (4.1.1)
Publicidad	780,00	337,66 (4.1.1)
TOTAL	281.493,11	121.858,49 (4.1)



Tabla N° 28
Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (4.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (4.1.1)
Previsión para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (4.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (4.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97 (4.1.1) - (4.2)

4.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

4.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

4.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

Asiento de Costo Variable

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	5.1	<u>Costo Variable</u>	85.932,48	
		Lote B		
	5.1	<u>Caja</u>		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.	85.932,48	85.932,48

5.1: Para el Quinto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 32
Costo Variable de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52
TOTAL	198.504,00	85.932,48



Tabla N° 48
Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04
31/12/18	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52

Asiento de Ventas

CD- 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	6.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	6.1	<u>Ventas</u>		249.350,65
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			249.350,65	249.350,65

6.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 38400 * Bs. 15 = Bs. 576.000,00$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = Bs. 576.000 \div 2.31 = 249.350,65$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	7.1	<u>Costo Variable</u>	7.161,04	
	7.1	<u>Inventario de Suministros</u>		7.161,04
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			7.161,04	7.161,04

7.1: El Séptimo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	8.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.161,04	
	8.1	<u>Costo Variable</u>		7.161,04
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			7.161,04	7.161,04

8.1: El Octavo Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "*Inventario Final de Suministros*".



Tabla N° 49
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	7.161,04	1 Módulo	7.161,04			1 Módulo	7.161,04
31/12/18	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52
31/01/18	Venta de Lote A	7.161,04			1 Modulo	7.161,04		
31/12/18	Venta de Lote B	7.161,04			11 Módulos	78.771,44		
31/12/18	Lote B	7.161,04					1Modulo	7.161,04
					Costo de Ventas	85.932,48		

Tabla N° 50
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/18	Asiento de Apertura	CD-1	6.500,40	
31/12/18	Pago de las siguientes cuentas:	CD-4		110.073,55
	- Costo Laboral de un Año			86.359,27
	- Alquileres de un Año			23.376,62
	- Publicidad de un Año			337,66
31/12/18	Compra de Suministros del	CD-5		85.932,48
31/12/18	Año Ventas del Año	CD-6	249.350,65	
	Saldos		255.851,05	196.006,03
	Saldo Deudor		59.845,02	



Tabla N° 51
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	59.845,02	
2.-	Inventarios de Suministros	7.161,04	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Publicidad Pagada	476,19	
7.-	Costo Fijo	121.858,49	
8.-	Costo Variable	85.932,48	
9.-	Previsión para Indemnizaciones		5.569,70
10.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		2.169,24
11.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		4.046,00
12.-	Ventas		249.350,65
13.-	Capital		50.896,30
Sumas Iguales		312.031,89	312.031,89

Tabla N° 52
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultados de Ejercicio 1
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	249.350,65
Total Ingresos Operativos	249.350,65
Gastos Operativos	
Costo Variable	85.932,48
Costo Fijo	121.858,49
Publicidad Pagada	476,19
Total Gastos Operativos	208.267,16
Resultado del Ejercicio	41.083,49



Asientos de Cierre

CD-09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Ventas</u>	249.350,65	
	9.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		249.350,65
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	249.350,65	249.350,65

CD-10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	208.267,16	
	10.1	<u>Costo Variable</u>		85.932,48
	10.1	<u>Costo Fijo</u>		121.858,49
	10.1	<u>Publicidad</u>		476,19
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	208.267,16	208.267,16

Tabla N° 53
Hamburguesas Burgy
Balance General de Ejercicio1
Al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	59.845,02	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.161,04		0
Total Activo Corriente	67.006,06	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	5.569,70
Activo Fijo	16.678,57	14.509,33	Total Pasivo no Corriente
Dep. Acum Activo Fijo	-2.169,24		5.569,70
Activo Diferido	16.184,00	12.138,00	Total Pasivo
Amort. Acum. Activo Diferido	-4.046,00		5.569,70
Total Activo No Corriente	30.543,43	PATRIMONIO	
		Capital	
		Capital	50.896,30
		Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	41.083,49
		Total Patrimonio	91.979,79
Total Activo	97.549,49	Total Pasivo y Patrimonio	97.549,49



8.3. Registros Contables de Ejercicio 2

Asiento de Apertura

CD-01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/19	1.1	<u>Caja</u>	59.845,02	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.161,04	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.896,10	
	1.1	<u>Activo Fijo</u>	16.678,57	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	16.184,00	
	1.1	<u>Capital</u>		50.896,30
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
	1.1	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		2.169,24
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		4.046,00
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		41.083,49
Glosa: Por el Inicio de Actividades de Hamburguesas Burgy para Año 2.			103.764,73	103.764,73

1.1: Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Uno

Tabla N° 54

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.



Asiento de Costo Fijo

CD-02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	2.1	<u>Costo Fijo</u>	121.858,49	
	2.1.1	<u>Caja</u>		110.073,55
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año		
			121.858,49	121.858,49

2.1: Para el Cuarto asiento se requirió la Tabla N° 28 y 38 convertidas en UFVs.

Tabla N° 38
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (2.1.2)
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (2.1.3)
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (2.1.1)
Publicidad	780,00	337,66 (2.1.1)
TOTAL	281.493,11	121.858,49(2.1)

Tabla N° 28
Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (2.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (2.1.1)
Previsión para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (2.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (2.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97(2.1.1) - (2.2)

2.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.



Asiento de Costo Variable

CD-03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	3.1	Costo Variable	85.932,48	
		Lote B		
	3.1	Caja		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.		
			85.932,48	85.932,48

3.1: Para el Quinto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 32
Costo Variable de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52
TOTAL	198.504,00	85.932,48

Tabla N° 55
Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04
31/12/19	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52



Asiento de Ventas

CD-04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	4.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	4.1	<u>Ventas</u>		249.350,65
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			249.350,65	249.350,65

4.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400

$$\begin{aligned} \text{Ventas Anuales en Bs} &= 38400 * \text{Bs. } 15 = \text{Bs. } 576.000,00 \\ \text{Ventas Anuales en UFVs} &= \text{Bs. } 576.000 \div 2.31 = 249.350,65 \end{aligned}$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD-05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	5.1	<u>Costo Variable</u>	7.161,04	
	5.1	<u>Inventario de Suministros</u>		7.161,04
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			7.161,04	7.161,04

5.1: El Séptimo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	6.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.161,04	
	6.1	<u>Costo Variable</u>		7.161,04
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			7.161,04	7.,161,04

6.1: El Octavo Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el “*Inventario Final de Suministros*”.

Tabla N° 56
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	7.161,04	1 Módulo	7.161,04			1 Módulo	7.161,04
31/12/19	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52
31/01/19	Venta de Lote A	7.161,04			1Módulo	7.161,04		
31/12/19	Venta de Lote B	7.161,04			11 Módulos	78.771,44		
31/12/19	Lote B	7.161,04					1Modulo	7.161,04
					Costo de Ventas	85.932,48		



Tabla N° 57
Mayor Analítico de la Cuenta de Caja de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/19	Saldo Año Anterior	CD-1	59.845,02	
31/12/19	Pago de las siguientes cuentas:	CD-2		110.073,55
	- Costo Laboral de un Año			86,359.27
	- Alquileres de un Año			23,376.62
	- Publicidad de un Año			337.66
31/12/19	Compra de Suministros del	CD-3		85.932,48
31/12/19	Año Ventas del Año	CD-4	249.350,65	
Saldos			309.195,67	196.006,03
Saldo Deudor			113.189,64	

Tabla N° 58
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	113.189,64	
2.-	Inventarios de Suministros	7.161,04	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Costo Fijo	121.858,49	
7.-	Costo Variable	85.932,48	
8.-	Previsión para Indemnizaciones		11.139,40
9.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		4.338,48
10.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		8.092,00
11.-	Ventas		249.350,65
12.-	Capital		50.896,30
13.-	Resultados Acumulados		41.083,49
Sumas Iguales		364.900,32	364.900,32



Tabla N° 59
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultados de Ejercicio 2
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	249.350,65
Total Ingresos Operativos	249.350,65
Gastos Operativos	
Costo Variable	85.932,48
Costo Fijo	121.858,49
Total Gastos Operativos	207.790,97
Resultado del Ejercicio	41.559,68

Asientos de Cierre

CD-07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Ventas</u>	249.350,65	
	9.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		249.350,65
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	249.350,65	249.350,65

CD-08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/1	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	208.267,16	
	10.1	<u>Costo Variable</u>		85.932,48
	10.1	<u>Costo Fijo</u>		121.858,49
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	207.790,97	207.790,97



Tabla N° 60
Hamburguesas Burgy
Balance General de Ejercicio 2
Al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	113.189,64	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.161,04		0
Total Activo Corriente	120.350,68	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	11.139,40
Activo Fijo	16.678,57	Total Pasivo no Corriente	11.139,40
Dep. Acum Activo Fijo	-4.338,48	Total Pasivo	11.139,40
Activo Diferido	16.184,00	PATRIMONIO	
Amort. Acum. Activo Diferido	-8.092,00	Capital	
Total Activo No Corriente	24.328,19	Capital	50.896,30
		Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	82.643,17
		Total Patrimonio	133.539,47
Total Activo	144.678,87	Total Pasivo y Patrimonio	144.678,87

8.4. Registros Contables de Ejercicio 3

Asiento de Apertura

CD-01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/20	1.1	Caja	113.189,64	
	1.1	Inventario de Suministros	7.161,04	
	1.1	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
	1.1	Activo Fijo	16.678,57	
	1.1	Activo Diferido	16.184,00	
	1.1	Capital		50.896,30
	1.1	Previsión para Indemnizaciones		11.139,40
	1.1	Dep. Acumulada de Activo Fijo		4.338,48
	1.1	Amort. Acumulada Activo Diferido		8.092,00
	1.1	Resultados Acumulados		82.643,17
			Glosa: Por el Inicio de Actividades de Hamburguesas Burgy para Año 3.	157.109,35

1.1: Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Dos



Tabla N° 61
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 3 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.

Asiento de Costo Fijo

CD-02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	2.1	<u>Costo Fijo</u>	121.858,49	
	2.1.1	<u>Caja</u>		110.073,55
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año		
			121.858,49	121.858,49

2.1: Para el Cuarto asiento se requirió la Tabla N° 28 y 38 convertidas en UFVs.

Tabla N° 38
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (2.1.2)
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (2.1.3)
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (2.1.1)
Publicidad	780,00	337,66 (2.1.1)
TOTAL	281.493,11	121.858,49(2.1)



Tabla N° 28
Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (2.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (2.1.1)
Previsión para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (2.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (2.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97(2.1.1) - (2.2)

2.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

Asiento de Costo Variable

CD-03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	3.1	<u>Costo Variable</u>	85.932,48	
		Lote B		
	3.1	<u>Caja</u>		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.		
			85.932,48	85.932,48

3.1: Para el Quinto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 32
Costo Variable de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52
TOTAL	198.504,00	85.932,48



Tabla N° 62
Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	7.161,04	1 Modulo	7.161,04			1 Modulo	7.161,04
31/12/19	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52

Asiento de Ventas

CD-04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	4.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	4.1	<u>Ventas</u>		249.350,65
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			249.350,65	249.350,65

4.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400

$$\begin{aligned} \text{Ventas Anuales en Bs} &= 38400 * \text{Bs. } 15 = \text{Bs. } 576.000,00 \\ \text{Ventas Anuales en UFVs} &= \text{Bs. } 576.000 \div 2.31 = 249.350,65 \end{aligned}$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD-05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	5.1	<u>Costo Variable</u>	7.161,04	
	5.1	<u>Inventario de Suministros</u>		7.161,04
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.	7.161,04	7.161,04

5.1: El Séptimo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

CD-06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	6.1	<u>Inventario de Suministros</u>	7.161,04	
	6.1	<u>Costo Variable</u>		7.161,04
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex	7.161,04	7.,161,04

6.1: El Octavo Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "*Inventario Final de Suministros*".



Tabla N° 63
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	7.161,04	1 Módulo	7.161,04			1 Módulo	7.161,04
31/12/19	Lote B	7.161,04	12 Módulos	85.932,48			13 Módulos	93.093,52
31/01/19	Venta de Lote A	7.161,04			1Módulo	7.161,04		
31/12/19	Venta de Lote B	7.161,04			11 Módulos	78.771,44		
31/12/19	Lote B	7.161,04					1Modulo	7.161,04
					Costo de Ventas	85.932,48		

Tabla N° 64
Mayor Analítico de la Cuenta de Caja de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/20	Saldo Año Anterior	CD-1		
31/12/20	Pago de las siguientes cuentas:	CD-2	113.189,64	110.073,55
	- Costo Laboral de un Año			86.359,27
	- Alquileres de un Año			23.376,62
	- Publicidad de un Año			337,66
31/12/20	Compra de Suministros del	CD-3		85.932,48
31/12/20	Año Ventas del Año	CD-4		
			249.350,65	
	Saldos		362.540,29	196.006,03
	Saldo Deudor		166.534,26	



Tabla N° 65
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	166.534,26	
2.-	Inventarios de Suministros	7.161,04	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Costo Fijo	121.858,49	
7.-	Costo Variable	85.932,48	
8.-	Previsión para Indemnizaciones		16.709,10
9.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		6.507,72
10.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido Ventas		12.138,00
11.-	Capital		249.350,65
12.-	Resultados Acumulados		50.896,30
13.-			82.643,17
Sumas Iguales		418.244,94	418.244,94

Tabla N° 66
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultados de Ejercicio 2
Por el Ejercicio Terminado de 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	249.350,65
Total Ingresos Operativos	249.350,65
Gastos Operativos	
Costo Variable	85.932,48
Costo Fijo	121.858,49
Total Gastos Operativos	207.790,97
Resultado del Ejercicio	41.559,68



Asientos de Cierre

CD-07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Ventas</u>	249.350,65	
	9.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		249.350,65
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	249.350,65	249.350,65

CD-08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/1	10.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	208.267,16	
	10.1	<u>Costo Variable</u>		85.932,48
	10.1	<u>Costo Fijo</u>		121.858,49
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	207.790,97	207.790,97

Tabla N° 67
Hamburguesas Burgy
Balance General de Ejercicio3
Al 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	166.534,26	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	7.161,04		0
Total Activo Corriente	173.695,30	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	16.709,10
Activo Fijo	16.678,57	Total Pasivo no Corriente	16.709,10
Dep. Acum Activo Fijo	-6.507,72	Total Pasivo	16.709,10
Activo Diferido	16.184,00	PATRIMONIO	
Amort. Acum. Activo Diferido	-12.138,00	Capital	
Total Activo No Corriente	18.112,95	Capital	50.896,30
		Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	124.202,85
		Total Patrimonio	175.099,15
Total Activo	191.808,25	Total Pasivo y Patrimonio	191.808,25



8.5. Resumen de Balances Generales de Ejercicios Terminados

Tabla N° 68
Cuadro de Balances Generales
En UFVs

Cuentas	Balance de Apertura	Balance de Ejercicio 1	Balance de Ejercicio 2	Balance de Ejercicio 3
Caja	6.500,40	59.845,02	113.189,64	166.534,26
Bancos	11.533,33	0	0	0
Inventario de Suministros	0,00	7.161,04	7.161,04	7.161,04
Alquileres por Cobrar	0,00	3.896,10	3.896,10	3.896,10
Activo Fijo	16.678,57	16.678,57	16.678,57	16.678,57
Activo Diferido	16.184,00	16.184,00	16.184,00	16.184,00
Previsión para Indemnizaciones	0	5.569,70	11.139,40	16.709,10
Dep. Acum Activo Fijo	0	2.169,24	4.338,48	6.507,72
Amort. Acum. Activo Diferido	0	4.046,00	8.092,00	12.138,00
Capital	50.896,30	50.896,30	50.896,30	50.896,30
Resultados Acumulados	0	41.083,49	82.643,17	124.202,85

8.6. Saldos de Caja

Tabla N° 69
Cuadro de Origen y Uso de Fondos
En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	59.845,02	113.189,64	166.534,26
Previsión para Indemnizaciones	5.569,70	5.569,70	5.569,70
Dep. Acum Activo Fijo	2.169,24	2.169,24	2.169,24
Amort. Acum. Activo Diferido	4.046,00	4.046,00	4.046,00
Resultados Acumulados	41.083,49	41.559,68	41.559,68
Uso			
Publicidad Pagada	476,19	-	-
Saldos de Caja Anterior	6.500,40	59.845,02	113.189,64
Saldos de Cajas	59.845,02	113.189,64	166.534,26

8.7. Valor Actual Neto (VANs Económicos)

Si:

$$VANs = SCA - K$$

VAN Positivo a Tasa del 90%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	59.845,02	1,9	31.497,38
Dos	113.189,64	3,61	31.354,47
Tres	166.534,26	7	24.279,67
Suma			87.131,52
Capital			-50.896,30
VAN			36.235,22

VAN Cero a Tasa 155,066%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	59.845,02	2,551	23.462,56
Dos	113.189,64	6,506	17.398,09
Tres	166.534,26	16,594	10.035,66
Suma			50.896,31
Capital			-50.896,30
VAN			0,01

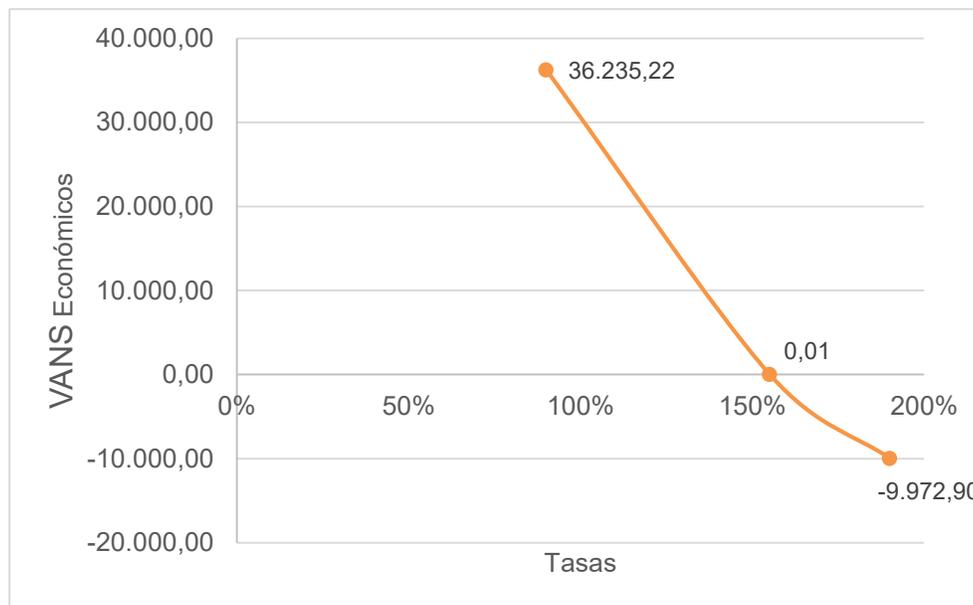
VAN Negativo a Tasa del 190%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	59.845,02	2,9	20.636,21
Dos	113.189,64	8,41	13.458,93
Tres	166.534,26	24	6.828,25
Suma			40.923,40
Capital			-50.896,30
VAN			-9.972,90

Tabla N° 70
VANs de Evaluación Económica
En UFVs

Detalle	Positivo	Cero	Negativo
Tasa	90%	155,066%	190%
VAN	36.235,22	0,01	-9.972,90

Gráfico N° 17
VANs Económicos



8.8. Tasa Interna de Retorno Económico o sin Financiamiento

Si:

$$TIR = \text{Tasa de Actualización de VAN Cero}$$

Por tanto:

$$\text{Tasa Interna de Retorno Económico} = 155,066\%$$

NOTA: De acuerdo a las Tablas de deducción del VAN se obtuvo que la "TIR" es de 155,066% y se demuestra que el proyecto es debería ejecutar porque esta es mayor a una Tasa de Costo de Oportunidad Perdida.



8.9. Saldo de Inversión a Capital

Tabla N° 71

Saldo de Inversión a Capital

En UFVs

Inversión	Saldos de Caja	Total
50.896,30	Ej.1 59.845,02	(-8.948,72)
	Ej.2 113.189,64	(-62.293,34)
	Ej.3 166.534,66	(-115.638,36)

NOTA: El saldo de caja a los tres años es de 115.638,36 llegando a cubrir toda la inversión durante el primer Año y a la misma vez generando buenas utilidades para los inversores.

Capítulo 9

Evaluación Financiera

9. Significado de la Evaluación Financiera

Con este tipo de Evaluación se pretende establecer si conviene o no contraer una obligación Financiera para financiar una parte de la inversión; en ese contexto se tomara en cuenta los resultados de la evaluación económica que serán sensibilizados con un modelo que incorpora los efectos del servicio de la deuda, gastos financieros y amortización del capital prestado para obtener la nueva Tasa Interna de Retorno.

Por tanto, la inversión será:

$$\text{INVERSION (I)} = \text{CAPITAL (K)} + \text{OBLIGACION FINANCIERA (OF)}$$

9.1. Balance de Apertura Versión Financiera convertido a UFV

Tabla N° 72
Hamburguesas Burgy
Balance de Apertura
(Al 01 de Enero de 2018)
Expresado en UFVs

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	6.500,40	PASIVO CORRIENTE	
Bancos	11.533,33		0
Total Activo Corriente	18.033,73	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Activo Fijo	16.678,57	Obligaciones Financieras	16.678,57
Activo Diferido	16.184,00	Total Pasivo no Corriente	16.678,57
Total Activo no Corriente	32.682,57	Total Pasivo	16.678,57
		PATRIMONIO	
		Capital	
		Capital	34.217,73
		Total Patrimonio	34.217,73
Total Activo	50.896,30	Total Pasivo y Patrimonio	50.896,30

9.2. Cálculo de la Deuda

9.2.1. Método Alemán (Amortización Constante)

Tabla N° 73

Método de Amortización Constante o Alemán

En UFVs

Detalle	Saldo	Interés	Amortización	Servicio
Ejercicio 1	16.678,57	1.667,86	5.559,52	7.227,38
Ejercicio 2	11.119,05	1.111,90	5.559,52	6.671,43
Ejercicio 3	5.559,52	555,95	5.559,52	6.115,48

$$\text{Amortización a Capital} = \frac{\text{Oblig. Financiera}}{\text{Plazo}}$$

$$\text{Amortización de Capital} = \frac{16.678,57}{3}$$

$$\text{Amortización de Capital} = 5.559,52$$

9.2.2. Método Francés (Servicio Constante)

Tabla N° 74

Método de Servicio Constante o Francés

En UFVs

Detalle	Saldo	Interés	Amortización	Servicio
Ejercicio 1	16.678,57	1.667,86	5.038,84	6.706,70
Ejercicio 2	11.639,73	1.163,97	5.542,73	6.706,70
Ejercicio 3	6.097,00	609,70	6.097,00	6.706,70

$$\text{Servicio Constante} = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$\text{Servicio Constante} = \frac{16.678,57 * 0,1 * (1 + 0,1)^3}{(1 + 0,1)^3 - 1}$$

$$\text{Servicio Constante} = 6.706,70$$

9.2.3. Efecto del Servicio de la Deuda

Tabla N° 75
Efecto del Servicio de la Deuda sobre los Saldos de Caja
En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	59.845,02	113.189,64	166.534,26
Menos: Servicio de la Deuda	6.706,70	6.706,70	6.706,70
Uso	-	-	-
Saldos de Cajas Sensibilizados	53.138,32	106.482,94	159.827,56

NOTA: El pago de la amortización de capital más los intereses determinaran nuevos saldos de caja y en consecuencia modifican la tasa interna de retorno.

9.3. Valor Actual Neto (VANs Financieros)

Si:

$$VANs = SCA - K$$

VAN Positivo a tasa de 110%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	53.138,32	2,1	25.303,96
Dos	106.402,94	4,41	24.128,65
Tres	159.827,56	9,26	17.258,13
Suma			66.689,74
Capital			-34.217,73
VAN			32.472,01

VAN Cero a tasa de 206,482%

Años	Saldos de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	53.138,32	3,0648	17.338,27
Dos	106.402,94	9,3931	11.327,78
Tres	159.827,56	28,7882	5.551,84
Suma			34.217,89
Capital			-34.217,73
VAN			0,16



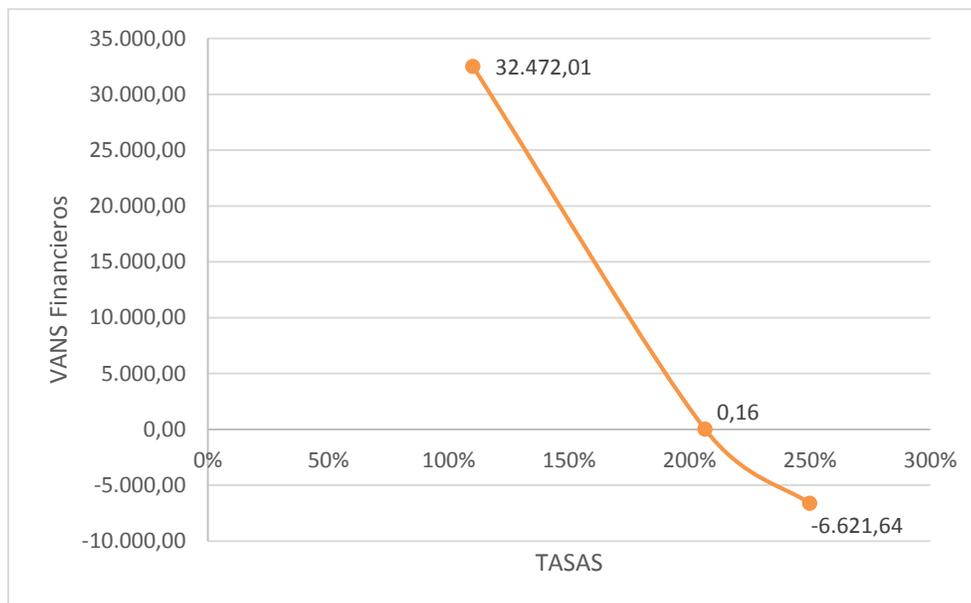
VAN Negativo a tasa de 250%

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	53.138,32	3,5	15.182,38
Dos	106.402,94	12,25	8.685,95
Tres	159.827,56	42,88	3.727,76
Suma			27.596,09
Capital			-34.217,73
VAN			-6.621,64

Tabla N° 76
VANs de Evaluación Financiera
En UFVs

Detalle	Positivo	Cero	Negativo
VAN	32.472,01	0,16	-6.621,64
i	110%	206,482%	250%

Gráfico N° 18
VANs Financieros





9.4. Tasa Interna de Retorno Financiero o con Financiamiento

Si:

$$TIR = \text{Tasa de Actualización de VAN Cero}$$

Por tanto:

$$\text{Tasa Interna de Retorno Financiero} = 206,482\%$$

9.5. Influencia del Apalancamiento

Si:

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = TIR \text{ con FIN} - TIR \text{ sin FIN}$$

Por tanto:

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = 206,48 - 155,066$$

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = 51,414$$

NOTA: Debido a la Obligación financiera la TIR incrementa 51,414 puntos por lo tanto adquirir un préstamo podría ser beneficioso y este no afectara a las utilidades futuras, además reducir el capital propio a invertir será muy favorable para los inversionistas.

Capítulo 10

Evaluación Sensibilizada

10. Significado de Evaluación Sensibilizada

Sensibilizar es considerar los cambios en algunos de los parámetros o indicadores que afectan a variables de “Stock” o de “flujo” en el diseño del proyecto.

Para el proyecto existirán modificaciones en las variables de flujo tales como:

- Incorporación de la tributación

Por tanto se observarán los cambios que sufrirán los Saldos de Cajas por el pago de los tributos vigentes y el cumplimiento de Normativa Tributaria.

10.1. Registros Contables de Ejercicio 1

Asientos Contables

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/18	1.1	<u>Caja</u>	6.500,40	
	1.1	<u>Bancos</u>	11.533,33	
	1.1	<u>Activo Fijo</u>	16.678,57	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	16.184,00	
	1.1	<u>Capital</u>		50.896,30
		Glosa: Por el registro del Balance de Apertura de Hamburguesas Burgy para Año 1	50.896,30	50.896,30

NOTA: El Asiento de Apertura se obtuvo de la Tabla N° 46 “Balance de Apertura Versión Económica convertido en UFVs” pues no existe cambio alguno ya que partimos del supuesto que la inclusión de la tributación solo se realizará a partir del ingreso a operaciones.

Asiento de Capital de Explotación menos caja

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	2.1.1	Inventario de Suministros	6.230,10	
	2.1.2	Fondo de Alquileres Anticipados	3.896,10	
	2.1.3	Fondo de Publicidad Anticipada	414,29	
	2.1.4	Credito Fiscal IVA	992,84	
	2.1	Bancos		11.533,33
		Glosa: Por el uso de fondos del Capital de Explotación durante el primer mes.	11.533,33	11.533,33

2.1: Para el segundo asiento se adjunta la Tabla N° 43 convertida en UFVs

Tabla N° 43

Capital de Explotación Hamburguesas Burgu

Capital de Explotación	Ref.	Importe en Bs	Importe en UFVs
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	43.1	16.542,00	7.161,04
Fondo Alquileres Anticipados	43.2	9.000,00	3.896,10
Fondo de Lanzamiento de Producto	43.3	1.100,00	476,19
Caja de Contingencia	43.4	15.015,91	6.500,40
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		43.408,57	18.791,59

2.1.1: El valor de Inventario de suministros se obtuvo de la Siguiete manera:

$$\text{Valor de Inventario de Suministros} = 7.161,04 * 87\% = 6.230,1048$$

Tabla N°77

Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 1 En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10

NOTA: Debido a la incorporación de tributos el monto de los inventarios cambiara dentro la Hoja de Kardex.



2.1.2: El Valor del Fondo de Alquileres se mantiene por no tener factura.

2.1.3: El valor de Fondo de Publicidad anticipada se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Fondo de Publicidad Anticipada} = 476,19 * 87\% = 414,29$$

2.1.4: El Valor del Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Inventario de Suministros} = 7161,04 * 13\% = 930,94$$

$$\text{Valor de Fondo de Publicidad Anticipada} = 476,19 * 13\% = 61,90$$

$$\text{Valor de Credito Fiscal IVA} = 930,94 + 61,90 = 992,84$$

Asiento de Ajuste para Alquileres y Publicidad

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/01/18	3.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.896,10	
	3.2	<u>Publicidad Pagada</u>	414,29	
	3.1	<u>Fondo de Alquileres Anticipados</u>		3.896,10
	3.2	<u>Fondo de Publicidad Anticipada</u>		414,29
			Glosa: Por el reconocimiento de las cuentas de Alquileres y Publicidad.	4.310,39

3.1: "Fondo de Alquileres Anticipados" es la garantía dejada al dueño del local rentado pactada durante el contrato y esta no es reconocida como gasto debido a que es recuperable y formara parte del activo.

3.2: "Fondo de Publicidad Anticipado o Fondo de Lanzamiento del Producto" es reconocido como gasto e ira directamente al Estado de Resultados

NOTA: Para los Asientos de Costo Fijo primeramente se debe reconocer a cuales de las cuentas se deberán incorporar los tributos para ello adjuntamos la Tabla N° 34 de Costo Fijo convertido en UFVs.

Tabla N° 34
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (4.1.1) - (4.2)	Sin Factura
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (4.1.2)	Sin Factura
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (4.1.3)	Sin Factura
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (4.1.1)	Con Factura
Publicidad	780,00	337,66 (4.1.1)	Con Factura
TOTAL	281.493,11	121.858,49 (4.1)	



Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	4.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	98.144,21	
	4.1.1	<u>Caja</u>		86.359,27
	4.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	4.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	4.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año		
			98.144,21	98.144,21

4.1: Para el Cuarto asiento se requirió una nueva Tabla del Costo Fijo y la Tabla N° 28 convertidas enUFVs.

Tabla N° 78
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy sin Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (4.1.1) - (4.2)	Sin Factura
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (4.1.2)	Sin Factura
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (4.1.3)	Sin Factura
TOTAL	226.713,11	98.144,21 (4.1)	

Tabla N° 28
Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (4.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (4.1.1)
Previsión Para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (4.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (4.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97 (4.1.1) - (4.2)

4.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

4.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

4.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.



NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{226.713,11}{38.400} = 5,90$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = 5,90$$

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	5.1.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>	20.631,42	
	5.1.2	<u>Credito Fiscal IVA</u>	3.082,86	
	5.1	<u>Caja</u>		23.714,28
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	23.714,28	23.714,28

5.1: Para el Quinto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo convertida enUFVs.

Tabla N° 79

Costo Fijo de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (5.1.1)	Con Factura
Publicidad	780,00	337,66 (5.1.2)	Con Factura
TOTAL	54.780,00	23.714,28 (5.1)	

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{54.780,00}{38.400} = 1,43$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = 1,43$$

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo Medio Fijo de Evaluación Económica} = 5,90 + 1,43 = 7,33$$

5.1.1: El valor de costo fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Fijo con Factura} = 23.714,28 * 87\% = 20.631,42$$

5.1.2: El valor del Credito Fiscal se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 23.714,28 * 13\% = 3.082,86$$



Asiento de Costo Variable

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	6.1.1	Costo Variable Lote B	74.761,26	
	6.1.2	Credito Fiscal IVA	11.171,22	
	6.1	Caja		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.		
			85.932,48	85.932,48

6.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 80
Costo Variable de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96	60.411,90
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52	14.349,36
TOTAL	198.504,00	85.932,48	74.761,26

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{172.698,48}{38.400} = 4,50$$

Tabla N° 81
Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10
31/12/18	Lote B	6,230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80,991,36

6.1.1: El valor del Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 85.932,48 * 87\% = 74.761,26$$

6.1.2: El valor del Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 85.932,48 * 13\% = 11.171,22$$



Asiento de Ventas

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	7.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	7.1.1	<u>Ventas</u>		217.935,07
	7.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		32.415,58
Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.			249.350,65	249.350,65

7.1: Para el Séptimo Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 38400 * \text{Bs. } 15 = \text{Bs. } 576.000,00$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = \text{Bs. } 576.000,00 \div 2.31 = 249.350,65$$

7.1.1: El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Ventas} = 249.350,65 * 87\% = \mathbf{216.935.07}$$

7.1.2: El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Debito Fiscal IVA} = 249.350,65 * 13\% = \mathbf{32.415,58}$$

7.1.3: El valor del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del IT} = 249.350,65 * 3\% = \mathbf{7.480,52}$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	8.1	<u>Costo Variable</u>	6.230,10	
	8.1	<u>Inventario de Suministros</u>		6.230,10
Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.			6.230,10	6.230,10

8.1: El Octavo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	9.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.230,10	
	9.1	<u>Costo Variable</u>		6.230,10
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			6.230,10	6.230,10

9.1: El Noveno Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el “*Inventario Final de Suministros*”.

Tabla N° 82
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/18	Lote A	6.230,10	1 Módulo	6.230,10			1 Módulo	6.230,10
31/12/18	Lote B	6.230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80.991,36
31/01/18	Venta de Lote A	6.230,10			1 Módulo	6.230,10		
31/12/18	Venta de Lote B	6.230,10			11 Módulos	68.531,16		
31/12/18	Lote B	6.230,10					1 Modulo	6.230,10
					Costo de Ventas	74.761,26		



Asientos para Pago de Impuestos

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	10.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	32.415,58	
	10.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		15.246,92
		<u>Caja</u>		17.168,66
		Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.		
			32.415,58	32.415,58

10.1: Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

Asiento de Ventas

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	11.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	7.480,52	
	11.1	<u>Caja</u>		7.480,52
		Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.		
			7.480,52	7.480,52

11.1: Este asiento refleja el Pago del IT por todo Ingreso Bruto de nuestra empresa, cumpliendo así la norma tributaria vigente.

Tabla N° 83
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 1
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/18	Asiento de Apertura	CD-1	6.500,40	
31/12/18	Pago de las siguientes cuentas:			110.073,55
	Costo Fijo Sin Factura	CD-4		86.359,27
	Costo Fijo Con Factura	CD-5		23.714,28
31/12/18	Compra de Suministros del Año	CD-6	249.350,65	85.932,48
31/12/18	Ventas del Año	CD-7		
31/12/18	Pago del IVA	CD-10		17168,66
31/12/18	Pago del IT	CD-11		7.480,52
	Saldos		255.851,05	220.655,21
	Saldo Deudor		35.195,84	



Tabla N° 84
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 1
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	35.195,84	
2.-	Inventarios de Suministros	6.230,10	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Publicidad Pagada	414,29	
7.-	Costo Fijo sin Factura	98.144,21	
8.-	Costo Fijo con Factura	20.631,42	
9.-	Costo Variable	74.761,26	
10.-	Impuesto a las Transacciones	7.480,52	
11.-	Previsión para Indemnizaciones		5.569,70
12.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		2.169,24
13.-	Amortización Acumulada de Activo Diferido		4.046,00
14.-	Ventas		216.935,07
15.-	Capital		50.896,30
Sumas Iguales		279.616,31	279.616,31

Tabla N° 85
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 1
Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	216.935,07
Total Ingresos Operativos	216.935,07
Gastos Operativos	
Costo Variable	74.761,26
Costo Fijo sin Factura	98.144,21
Costo Fijo con Factura	20.631,42
Impuesto a las Transacciones	7.480,52
Publicidad Pagada	414,29
Total Gastos Operativos	201.431,70
Utilidad Neta del Ejercicio	15.503,37
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	3.875,84
Resultado del Ejercicio	11.627,53

CD - 12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	12.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	3.875,84	
	12.1	<u>Caja</u>		3.875,84
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.		
			3.875,84	3.875,84

12.1: El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor: 35.195,84

Menos: Impuesto sobre las Utilidades **3.875,84**

Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado 31.320,00

Asientos de Cierre

CD - 13

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	13.1	<u>Ventas</u>	216.935,07	
	13.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		216.935,07
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			216.935,07	216.935,07

CD - 14

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	14.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	205.307,54	
	14.1	<u>Costo Variable</u>		74.761,26
	14.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		98.144,21
	14.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		20.631,42
	14.1	<u>Publicidad</u>		442,29
	14.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		7.480,52
	14.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		3.875,84
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			205.307,54	205.307,54



Tabla N° 86
Hamburguesas Burgy
Balance General Sensibilizado de Ejercicio1
Al 31 de Diciembre de 2018
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	31.320,00	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.230,10		0
Total Activo Corriente	37.550,10	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	5.569,70
Activo Fijo	16.678,57	Total Pasivo no Corriente	5.569,70
Dep. Acum Activo Fijo	-2.169,24	Total Pasivo	5.569,70
Activo Diferido	16.184,00	PATRIMONIO	
Amort. Acum. Activo Diferido	-4.046,00	Capital	
Total Activo No Corriente	30.543,43	Capital	50.896,30
		Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	11.627,53
		Total Patrimonio	62.523,83
Total Activo	68.093,53	Total Pasivo y Patrimonio	68.093,53

10.2. Registros Contables para Ejercicio 2

Asiento de Apertura

CD-01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/19	1.1	<u>Caja</u>	31.320,00	
	1.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.230,10	
	1.1	<u>Alquileres por Cobrar</u>	3.896,10	
	1.1	<u>Activo Fijo</u>	16.678,57	
	1.1	<u>Activo Diferido</u>	16.184,00	
	1.1	<u>Capital</u>		50.896,30
	1.1	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
	1.1	<u>Dep. Acumulada de Activo Fijo</u>		2.169,24
	1.1	<u>Amort. Acumulada Activo Diferido</u>		4.046,00
	1.1	<u>Resultados Acumulados</u>		11.627,53
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de Hamburguesas Burgy para Año 2.	74.308,77	74.308,77

1.1: Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Uno



Tabla N° 87
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.

Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	2.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	98.144,21	
	2.1.1	<u>Caja</u>		86.359,27
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año		
			98.144,21	98.144,21

2.1: Para el Cuarto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo y la Tabla N° 28 convertidas enUFVs.

Tabla N° 78
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy sin Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)	Sin Factura
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (2.1.2)	Sin Factura
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (2.1.3)	Sin Factura
TOTAL	226.713,11	98.144,21 (2.1)	



Tabla N° 28

Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (2.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (2.1.1)
Previsión Para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (2.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (2.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)

2.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{226.713,11}{38.400} = 5,90$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = 5,90$$

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	3.1.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>	20.631,42	
	3.1.2	<u>Credito Fiscal IVA</u>	3.082,86	
	3.1	<u>Caja</u>		23.714,28
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año	23.714,28	23.714,28

3.1: Para el Quinto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo convertida en UFVs.



Tabla N° 79
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (3.1.1)	Con Factura
Publicidad	780,00	337,66 (3.1.2)	Con Factura
TOTAL	54.780,00	23.714,28 (3.1)	

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{54.780,00}{38.400} = 1,43$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = 1,43$$

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo Medio Fijo de Evaluación Económica} = 5,90 + 1,43 = 7,33$$

3.1.1: El valor de costo fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Fijo con Factura} = 23.714,28 * 87\% = 20.631,42$$

3.1.2: El valor del Credito Fiscal se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 23.714,28 * 13\% = 3.082,86$$

Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	4.1.1	Costo Variable	74.761,26	
		Lote B		
	4.1.2	Credito Fiscal IVA	11.171,22	
	4.1	Caja		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.		
			85.932,48	85.932,48

4.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 80
Costo Variable de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96	60.411,90
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52	14.349,36
TOTAL	198.504,00	85.932,48	74.761,26



NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{172.698,48}{38.400} = 4,50$$

Tabla N° 88
Hoja de Kardex de Inventario Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10
31/12/19	Lote B	6,230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80,991,36

4.1.1: El valor del Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 85.932,48 * 87\% = 74.761,26$$

4.1.2: El valor del Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 85.932,48 * 13\% = 11.171,22$$

Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	5.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	5.1.1	<u>Ventas</u>		217.935,07
	5.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		32.415,58
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.	249.350,65	249.350,65

5.1: Para el Séptimo Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24
Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400



$Ventas\ Anuales\ en\ Bs = 38400 * Bs.\ 15 = Bs.\ 576.000$
 $Ventas\ Anuales\ en\ UFVs = Bs.\ 576.000 \div 2.31 = 249.350,65$

5.1.1: El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

Valor de Ventas = $249.350,65 * 87\% = 216.935,07$

5.1.2: El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

Valor del Debito Fiscal IVA = $249.350,65 * 13\% = 32.415,58$

5.1.3: El valor del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

Valor del IT = $249.350,65 * 3\% = 7.480,52$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	6.1	<u>Costo Variable</u>	6.230,10	
	6.1	<u>Inventario de Suministros</u>		6.230,10
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			6.230,10	6.230,10

6.1: El Octavo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	7.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.230,10	
	7.1	<u>Costo Variable</u>		6.230,10
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			6.230,10	6.230,10

7.1: El Noveno Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el "Inventario Final de Suministros".



Tabla N° 89
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/19	Lote A	6.230,10	1 Módulo	6.230,10			1 Módulo	6.230,10
31/12/19	Lote B	6.230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80.991,36
31/01/19	Venta de Lote A	6.230,10			1 Módulo	6.230,10		
31/12/19	Venta de Lote B	6.230,10			11 Módulos	68.531,16		
31/12/19	Lote B	6.230,10					1 Modulo	6.230,10
						Costo de Ventas	74.761,26	

Asientos para Pago de Impuestos

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	8.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	32.415,58	
	8.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		14.254,08
		<u>Caja</u>		18.161,50
Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.			32.415,58	32.415,58

8.1: Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

Asiento de Ventas

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	9.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	3.604,68	
	9.1	<u>Caja</u>		3.604,68
Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.			3.604,68	3.604,68



9.1: Este asiento refleja el Pago del IT por todo Ingreso Bruto de nuestra empresa, cumpliendo así la norma tributaria vigente.

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 2 este se compensara con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

$$\begin{aligned}
 \text{IT de Ejercicio 2} &= \text{IT Actual} - \text{IUE Pagado Anterior Año} \\
 \text{IT de Ejercicio 2} &= 7.480,52 - 3.875,84 \\
 \text{IT de Ejercicio 2} &= \mathbf{3.604,68}
 \end{aligned}$$

Tabla N° 90
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 2
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/19	Asiento de Apertura	CD-1	31.320,00	
31/12/19	Pago de las siguientes cuentas:			110.073,55
	- Costo Fijo Sin Factura	CD-2		86.359,27
	- Costo Fijo Con Factura	CD-3		23.714,28
31/12/19	Compra de Suministros del Año	CD-4		85.932,48
31/12/19	Ventas del Año	CD-5	249.350,65	
31/12/19	Pago del IVA	CD-8		18.161,50
31/12/19	Pago del IT	CD-9		3.604,68
Saldos			280.670,65	217.772,21
Saldo Deudor			62.898,44	

Tabla N° 91
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 2
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	62.898,44	
2.-	Inventarios de Suministros	6.230,10	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Costo Fijo sin Factura	98.144,21	
7.-	Costo Fijo con Factura	20.631,42	
8.-	Costo Variable	74.761,26	
9.-	Impuesto a las Transacciones	3,604,68	
10.-	Previsión para Indemnizaciones		11.139,40
11.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		4.338,48
12.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		8.092,00
13.-	Ventas		216.935,07
14.-	Capital		50.896,30
15.-	Resultados Acumulados		11.627,53
Sumas Iguales		279.616,31	279.616,31



Tabla N° 92
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 2
Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	216.935,07
Total Ingresos Operativos	216.935,07
Gastos Operativos	
Costo Variable	74.761,26
Costo Fijo sin Factura	98.144,21
Costo Fijo con Factura	20.631,42
Impuesto a las Transacciones	3.604,68
Total Gastos Operativos	197.141,57
Utilidad Neta del Ejercicio	19.793,50
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	4.948,38
Resultado del Ejercicio	14.845,12

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	10.1 10.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u> <u>Caja</u>	4.948,38	4.948,38
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	4.948,38	4.948,38

12.1: El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	62.898,44
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	4.948,38
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	57.950,06



Asientos de Cierre

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	11.1	<u>Ventas</u>	216.935,07	
	11.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		216.935,07
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos		
			216.935,07	216.935,07

CD -12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/19	12.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	202.089,95	
	12.1	<u>Costo Variable</u>		74.761,26
	12.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		98.144,21
	12.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		20.631,42
	12.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		3.604,68
	12.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		4.948,38
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.		
			202.089,95	202.089,95

Tabla N° 93
Hamburguesas Burgy
Balance General Sensibilizado de Ejercicio2
Al 31 de Diciembre de 2019
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	57.950,06	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.230,10		0
Total Activo Corriente	64.180,16	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	11.139,40
Activo Fijo	16.678,57	Total Pasivo no Corriente	11.139,40
Dep. Acum Activo Fijo	-4.338,48	Total Pasivo	11.139,40
Activo Diferido	16.184,00	PATRIMONIO	
Amort. Acum. Activo Diferido	-8.092,00	Capital	
		Capital	50.896,30
Total Activo No Corriente	24.328,19	Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	26.472,65
		Total Patrimonio	77.368,95
Total Activo	88.508,35	Total Pasivo y Patrimonio	88.508,35



10.3. Registros Contables para Ejercicio 3

Asiento de Apertura

CD - 01

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
01/01/20	1.1	Caja	57.950,06	
	1.1	Inventario de Suministros	6.230,10	
	1.1	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
	1.1	Activo Fijo	16.678,57	
	1.1	Activo Diferido	16.184,00	
	1.1	Capital		50.896,30
	1.1	Previsión para Indemnizaciones		11.139,40
	1.1	Dep. Acumulada de Activo Fijo		4.338,48
	1.1	Amort. Acumulada Activo Diferido		8.092,00
	1.1	Resultados Acumulados		26.472,65
		Glosa: Por el Inicio de Actividades de Hamburguesas Burgy para Año 2.	100.938,83	100.938,83

1.1: Los datos fueron obtenidos del Balance General de Ejercicio Dos

Tabla N° 94
Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10

NOTA: Este Kardex refleja el Inventario Inicial de Suministros para Ejercicio 2 mientras que el año anterior era el Inventario Final de Suministros.



Asiento de Costo Fijo sin Factura

CD - 02

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	2.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	98.144,21	
	2.1.1	<u>Caja</u>		86.359,27
	2.1.2	<u>Dep. Acum. Activo Fijo</u>		2.169,24
	2.1.2	<u>Amort. Acum. Activo Diferido</u>		4.046,00
	2.1.3	<u>Previsión para Indemnizaciones</u>		5.569,70
		Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año		
			98.144,21	98.144,21

2.1: Para el Cuarto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo y la Tabla N° 28 convertidas en UFVs.

Tabla N° 78
Costo Fijo de Hamburguesas Burgy sin Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Costo Laboral de un Año	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)	Sin Factura
Depreciación de Activo Fijo	5.010,94	2.169,24 (2.1.2)	Sin Factura
Amortización de Activo Diferido	9.346,25	4.046,00 (2.1.3)	Sin Factura
TOTAL	226.713,11	98.144,21 (2.1)	

Tabla N° 28
Costo Laboral Anual de Hamburguesas Burgy durante Empresa de Operaciones

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs
Costos Laborales Mensuales	180.190,92	78.004,73 (2.1.1)
Aguinaldo	12.866,00	5.569,70 (2.1.1)
Previsión Para Indemnización	12.866,00	5.569,70 (2.2)
Vacaciones	6.433,00	2.784,84 (2.1.1)
TOTAL	212.355,92	91.928,97 (2.1.1) - (2.2)

2.1.1: Son los gastos incurridos durante el año demostrados en las anteriores tablas

2.1.2: Hacen referencia sobre el valor castigado que forman parte del gasto por el uso de los activos fijos y diferidos durante el Año.

2.1.3: Las Previsiones son obligaciones a largo plazo con los empleados los cuales no son pagados en el primer año.



NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = \frac{226.713,11}{38.400} = 5,90$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo sin Factura} = 5,90$$

Asiento de Costo Fijo con Factura

CD - 03

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	3.1.1	Costo Fijo con Factura	20.631,42	23.714,28
	3.1.2	Credito Fiscal IVA	3.082,86	
	3.1	Caja		
	Glosa: Por el registro del Costo Fijo utilizado durante el año			23.714,28

3.1: Para el Quinto asiento se requirió la nueva Tabla del Costo Fijo convertida en UFVs.

Tabla N° 79

Costo Fijo de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	
Alquileres	54.000,00	23.376,62 (3.1.1)	Con Factura
Publicidad	780,00	337,66 (3.1.2)	Con Factura
TOTAL	54.780,00	23.714,28 (3.1)	

NOTA: Como se está dividiendo el Costo fijo (Sin Factura o Con Factura) obtendremos un nuevo Costo Medio Fijo.

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = \frac{54.780,00}{38.400} = 1,43$$

$$\text{Nuevo Costo Medio Fijo con Factura} = 1,43$$

Sumando los Nuevos Costos Medios fijos se obtiene el mismo Costo Medio Fijo de Evaluación Económica

$$\text{Costo Medio Fijo de Evaluación Económica} = 5,90 + 1,43 = 7,33$$

3.1.1: El valor de costo fijo se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Fijo con Factura} = 23.714,28 * 87\% = 20.631,42$$

3.1.2: El valor del Credito Fiscal se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 23.714,28 * 13\% = 3.082,86$$



Asiento de Costo Variable

CD - 04

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	4.1.1	Costo Variable Lote B	74.761,26	
	4.1.2	Credito Fiscal IVA	11.171,22	
	4.1	Caja		85.932,48
		Glosa: Por el registro del Costo Variable sobre las Compras Anuales.		
			85.932,48	85.932,48

4.1: Para el Sexto Asiento se requirió la Tabla N° 32 convertida en UFVs.

Tabla N° 80
Costo Variable de Hamburguesas Burgy con Factura

Detalle	Importe en Bs.	Importe en UFVs	Con Factura
Programa de Abastecimiento Anual	160.404,00	69.438,96	60.411,90
Cuadro de Otros Suministros Anual	38.100,00	16.493,52	14.349,36
TOTAL	198.504,00	85.932,48	74.761,26

NOTA: Al incorporar los tributos al Costo Variable obtendremos un nuevo Costo Medio Variable

$$\text{Nuevo Costo Medio Variable} = \frac{172.698,48}{38.400} = 4,50$$

Tabla N° 95
Hoja de Kardex de Inventario de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Lote A	6.230,10	1 Modulo	6.230,10			1 Modulo	6.230,10
31/12/20	Lote B	6,230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80,991,36

4.1.1: El valor del Costo Variable se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Costo Variable} = 85.932,48 * 87\% = 74.761,26$$

4.1.2: El valor del Credito Fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Credito Fiscal IVA} = 85.932,48 * 13\% = 11.171,22$$



Asiento de Ventas

CD - 05

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	5.1	<u>Caja</u>	249.350,65	
	5.1.1	<u>Ventas</u>		217.935,07
	5.1.2	<u>Debito Fiscal IVA</u>		32.415,58
		Glosa: Por el registro de las Ventas Anuales.		
			249.350,65	249.350,65

5.1: Para el Séptimo Asiento se requirió la Tabla N° 24 para la determinación de las ventas anuales.

Tabla N° 24

Capacidad de Producción Normal Anual en la Producción de Hamburguesas con secuencia Paralela

Tipo del Bien	Unidad de Medida	Día 4 Ciclos	Mes 20 Días	Año 12 Meses
Hamburguesas	40 Unidades	160	3200	38400

$$\text{Ventas Anuales en Bs} = 38400 * \text{Bs. } 15 = \text{Bs. } 576.000$$

$$\text{Ventas Anuales en UFVs} = \text{Bs. } 576.000 \div 2.31 = 249.350,65$$

5.1.1: El valor de la Ventas se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor de Ventas} = 249.350,65 * 87\% = \mathbf{216.935.07}$$

5.1.2: El valor del Debito fiscal IVA se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del Debito Fiscal IVA} = 249.350,65 * 13\% = \mathbf{32.415,58}$$

5.1.3: El valor del Impuesto a las Transacciones se obtuvo de la siguiente manera:

$$\text{Valor del IT} = 249.350,65 * 3\% = \mathbf{7.480,52}$$

Asiento de Ajuste para los Inventarios

CD - 06

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	6.1	<u>Costo Variable</u>	6.230,10	
	6.1	<u>Inventario de Suministros</u>		6.230,10
		Glosa: Por la baja del Inventario Inicial utilizado durante el primer mes.		
			6.230,10	6.230,10

6.1: El Octavo Asiento muestra la baja el Inventario Inicial de Suministros determinado en el capital de explotación según Tabla N° 46 (Hoja de Kardex de Inventario inicial de Suministros).

CD - 07

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	7.1	<u>Inventario de Suministros</u>	6.230,10	
	7.1	<u>Costo Variable</u>		6.230,10
		Glosa: Por el registro de Inventario Final de Suministros determinado por Kardex		
			6.230,10	6.230,10

7.1: El Noveno Asiento es explicado con la siguiente tabla, donde se muestra el movimiento de los Inventarios (Compras y Ventas del Año) quedando solo un Módulo de Suministros como el “*Inventario Final de Suministros*”.

Tabla N° 96
Hoja de Kardex de Inventario Final de Suministros de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			Cantidad	Importe	Cantidad	Importe	Cantidad	Importe
01/01/20	Lote A	6.230,10	1 Módulo	6.230,10			1 Módulo	6.230,10
31/12/20	Lote B	6.230,10	12 Módulos	74.761,26			13 Módulos	80.991,36
31/01/20	Venta de Lote A	6.230,10			1 Módulo	6.230,10		
31/12/20	Venta de Lote B	6.230,10			11 Módulos	68.531,16		
31/12/20	Lote B	6.230,10					1 Modulo	6.230,10
					Costo de Ventas	74.761,26		

Asientos para Pago de Impuestos

CD - 08

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	8.1	<u>Debito Fiscal IVA</u>	32.415,58	
	8.1	<u>Credito Fiscal IVA</u>		14.254,08
		<u>Caja</u>		18.161,50
		Glosa: Por el pago del Impuesto al Valor Agregado del Año al SIN.		
			32.415,58	32.415,58

8.1: Este Asiento refleja el pago del IVA por las compras y ventas que realizamos durante el periodo, dando cumplimiento a la norma tributaria vigente.

Asiento de Ventas

CD - 09

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/20	9.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	2.532,14	
	9.1	<u>Caja</u>		2.532,14
		Glosa: Por el pago del Impuesto a las Transacciones del Año al SIN.		
			2.532,14	2.532,14

9.1: Este asiento refleja el Pago del IT por todo Ingreso Bruto de nuestra empresa, cumpliendo así la norma tributaria vigente.

NOTA: Para el pago del IT de Ejercicio 2 este se compensara con el IUE pagado el año anterior y se calculó de la siguiente manera:

$$IT \text{ de Ejercicio } 3 = IT \text{ Actual} - IUE \text{ Pagado Anterior Año}$$

$$IT \text{ de Ejercicio } 3 = 7.480,52 - 4.948,38$$

$$IT \text{ de Ejercicio } 3 = 2.532,14$$



Tabla N° 97
Mayor Analítico de la Cuenta Caja de Ejercicio 3
En UFVs

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01/01/20	Asiento de Apertura	CD-1	57.950,06	
31/12/20	Pago de las siguientes cuentas:			110.073,55
	- Costo Fijo Sin Factura	CD-2		86.359,27
	- Costo Fijo Con Factura	CD-3		23.714,28
31/12/20	Compra de Suministros del Año	CD-4		85.932,48
31/12/20	Ventas del Año	CD-5	249.350,65	
31/12/20	Pago del IVA	CD-10		18.161,50
31/12/20	Pago del IT	CD-11		2.532,14
Saldos			307.300,71	216.699,67
Saldo Deudor			90.601,04	

Tabla N° 98
Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos de Ejercicio 3
En UFVs

N°	Cuentas	Debe	Haber
1.-	Caja	90.601,04	
2.-	Inventarios de Suministros	6.230,10	
3.-	Alquileres por Cobrar	3.896,10	
4.-	Activo Fijo	16.678,57	
5.-	Activo Diferido	16.184,00	
6.-	Costo Fijo sin Factura	98.144,21	
7.-	Costo Fijo con Factura	20.631,42	
8.-	Costo Variable	74.761,26	
9.-	Impuesto a las Transacciones	2.532,14	
10.-	Previsión para Indemnizaciones		16.709,10
11.-	Depreciación Acumulada de Activo Fijo		6.507,72
12.-	Amort. Acumulada de Activo Diferido		12.138,00
13.-	Ventas		216.935,07
14.-	Capital		50.896,30
15.-	Resultados Acumulados		26.472,65
Sumas Iguales		329.658,84	329.658,84



Tabla N° 99
“Hamburguesas Burgy”
Estado de Resultado Sensibilizado de Ejercicio 3
Por el Ejercicio Terminado al 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

Ingresos Operativos	
Ventas	216.935,07
Total Ingresos Operativos	216.935,07
Gastos Operativos	
Costo Variable	74.761,26
Costo Fijo sin Factura	98.144,21
Costo Fijo con Factura	20.631,42
Impuesto a las Transacciones	2.532,14
Total Gastos Operativos	196.069,03
Utilidad Neta del Ejercicio	20.866,04
Menos: Impuesto sobre la Utilidades	5.216,51
Resultado del Ejercicio	15.649,53

CD - 10

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	12.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>	5.216,53	
	12.1	<u>Caja</u>		5.216,53
		Glosa: Por el pago del Impuesto sobre las Utilidades obtenidas del Año al SIN.	5.216,53	5.216,53

12.1: El IUE grava el 25% de las utilidades obtenidas al año según normativa tributaria vigente y el pago de este modificara el saldo en cajas

Saldo de Caja según Mayor:	90.601,04
Menos: Impuesto sobre las Utilidades	5.216,51
Nuevo Saldo de Caja Sensibilizado	85.384,53



Asientos de Cierre

CD - 11

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	11.1	<u>Ventas</u>	216.935,07	
	11.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		216.935,07
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Ingresos	216.935,07	216.935,07

CD -12

Fecha	Ref.	Detalle	Debe	Haber
31/12/18	12.1	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	201.285,54	
	12.1	<u>Costo Variable</u>		74.761,26
	12.1	<u>Costo Fijo sin Factura</u>		98.144,21
	12.1	<u>Costo Fijo con Factura</u>		20.631,42
	12.1	<u>Impuesto a las Transacciones</u>		2.532,14
	12.1	<u>Impuesto sobre las Utilidades</u>		5.216,51
		Glosa: Por el cierre de las Cuentas de Egresos.	201.285,54	201.285,54

Tabla N° 100
Hamburguesas Burgy
Balance General Sensibilizado de Ejercicio3
Al 31 de Diciembre de 2020
(Expresado en UFVs)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
Caja	85.384,53	PASIVO CORRIENTE	
Inventario de Suministros	6.230,10		0
Total Activo Corriente	91.614,63	Total Pasivo Corriente	0
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
Alquileres por Cobrar	3.896,10	Previsión para Indemnizaciones	16.709,10
Activo Fijo	16.678,57	Total Pasivo no Corriente	16.709,10
Dep. Acum Activo Fijo	-6.507,72	Total Pasivo	16.709,10
Activo Diferido	16.184,00	PATRIMONIO	
Amort. Acum. Activo Diferido	-12.138,00	Capital	
Total Activo No Corriente	18.112,95	Capital	50.896,30
		Reservas	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del Ejercicio	42.122,18
		Total Patrimonio	93.018,48
Total Activo	109.727,58	Total Pasivo y Patrimonio	109.727,58

10.4. Saldos de Caja Sensibilizados

Tabla N° 101
Resumen de Saldo de Caja Sensibilizados
En UFVs

Detalle	Ejercicio 1	Ejercicio 2	Ejercicio 3
Origen	31.320,00	57.590,06	85.348,53
Uso	-	-	-
Saldos de Caja Sensibilizados	31.320,00	57.590,06	85.384,53

10.5. Valor Actual Neto (VANs Sensibilizados)

Si:

$$VANs = SCA - K$$

VAN Positivo con Tasa de 50%

Años	Saldos de Caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	31.320,00	1,5	20.880,00
Dos	57.590,06	2,25	25.595,58
Tres	85.384,53	3	25.299,12
Suma			71.774,70
Capital			-50.896,30
VAN			20.878,40

VAN Cero con Tasa 78,0275%

Años	Saldos de Caja	$(1+r)^a$	SCA
Uno	31.320,00	1,7803	17.592,54
Dos	57.590,06	3,1693	18.171,22
Tres	85.384,53	5,6424	15.132,66
Suma			50.896,42
Capital			-50.896,30
VAN			0,12

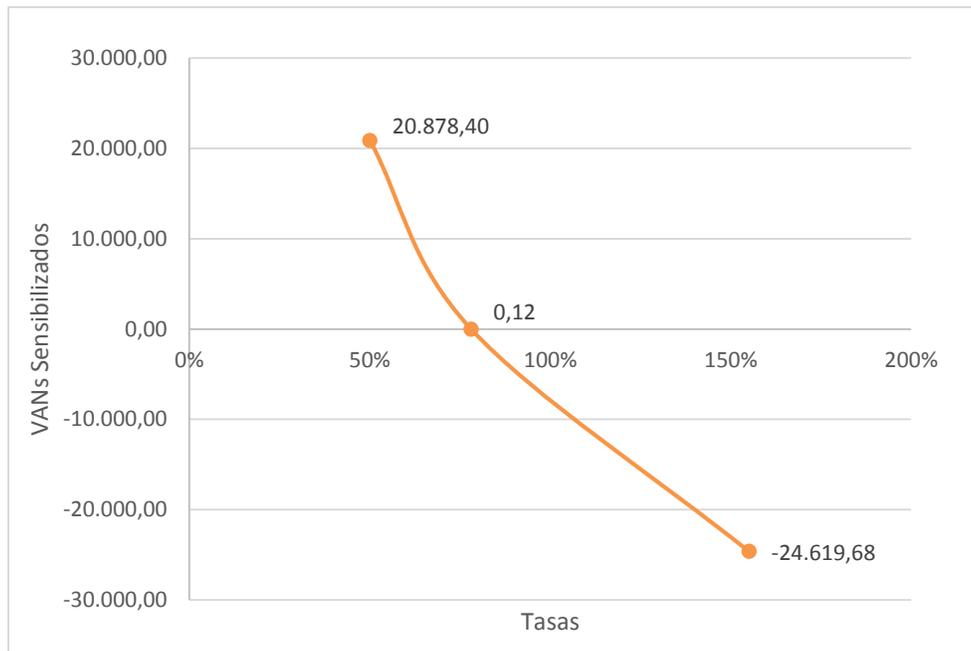
VAN Negativo con Tasa 155,066% (TIR de Evaluación Económica)

Años	SalDOS de Caja	(1+r) ^a	SCA
Uno	31.320,00	2,55066	12.279,17
Dos	57.590,06	6,505866	8.852,02
Tres	85.384,53	17	5.145,43
Suma			26.276,62
Capital			-50.896,30
VAN			-24.619,68

Tabla N° 102
VANs de Evaluación Sensibilizada
En UFVs

Detalle	Positivo	Cero	Negativo
Tasa	50%	78,0275%	155,066%
VANs	20.878,40	0,12	-24.619,68

Gráfico N° 19
VANs Sensibilizados





10.6. Tasa Interna de Retorno Sensibilizado

Si:

TIR = Tasa de Actualización de VAN Cero

Por tanto:

$$***TIR Sensibilizado = 78,0275%***$$

NOTA: Este tipo de criterio de evaluación nos indica que luego de haber incorporado los Tributos Vigentes el proyecto aún es viable por tener una TIR igual a 78,0275% que es mayor a cualquier tasa que un servicio de un Banco podría ofrecernos. Además, se recuperara el capital tras haber transcurrido el segundo año y se generara utilidades desde esa instancia.



Capítulo 11

Planificación de Administración del Proyecto

11. Campos de Actividad en Tiempo de Ejecución

En el estudio de organización se han identificado los campos de actividad que tendrá a su cargo la unidad administradora del proyecto, habiendo definido el personal, su organigrama, su reglamento de funciones y el costo laboral de ejecución.

11.1. Cuadro de Identificación de Actividades con Objetivos

11.1.1. Listado General de las Actividades

Listado General de las Actividades

A. Alquilar un local próximo al Nicho de Mercado.

Objetivo: Localizar el ambiente adecuado para el proyecto, tomando en cuenta los Factores de Localización.

- Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado
- Analizar las Propuestas
- Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía
- Cancelación y firmas del contrato

B. Contratar constructor mano de obra vendida para un mes de trabajo.

Objetivo: Contratar a un constructor el cual construirá la cocina y readecuara los baños.

- Sondeo de Mercado de Constructores
- Contratar al Constructor
- Supervisar al Constructor

C. Realizar trámites para Ingreso de Mercado y Constitución de la empresa

Objetivo: Realizar los trámites necesarios para Ingreso de Mercado

- Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios
- Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
- Sondeo de Mercado de Contadores Públicos



- Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS y AFPs
- Obtención de la Licencia de Funcionamiento a la Alcaldía de La Paz
- Obtención del Registro de Sanitario y Licencia Sanitaria al SENASAG

D. Contratar personal de tiempo de operación y evaluar sus capacidades.

Objetivo: Contratar empleados para Empresa de Operaciones según Manual de Funciones.

- Publicación de Requerimientos de personal
- Recibir los Perfiles de Profesionales
- Evaluar a los Profesionales
- Contratar personal para Empresa de Operaciones

E. Compra de Suministros Iniciales y el activo Fijo (Equipos y Muebles)

Objetivo: Comprar los suministros principales, secundarios y otros suministros para la elaboración del producto juntamente con el Activo Fijo.

- Sondeo de Mercado Suministros Principales, Secundarios y Otros Suministros
- Sondeo de Mercados de Cocinas Freidoras con Plancha Larga
- Sondeo de Mercado de Equipos de Cocina
- Sondeo de Mercado de Muebles y enseres
- Sondeo de Mercado de Otros Equipos
- Recepción de Suministros e instalación de equipos

F. Registros contables

Objetivo: Realizar la Contabilidad para el Proyecto.

- Registros Diarios, Mayores y Hojas de Comprobación
- Balance de Apertura

G. Puesta en Marcha

11.1.2. Cuadro Simplificado De Actividades

Tabla N° 103
Cuadro Simplificado de Actividades

Código	Campo y Actividad
A	Alquilar un local próximo al Nicho de Mercado
A1	Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado
A2	Analizar las Propuestas
A3	Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía
A4	Cancelación y firmas del contrato
B	Contratar constructor mano de obra vendida para un mes de trabajo
B1	Sondeo de Mercado de Constructores
B2	Contratar al Constructor
B3	Supervisar al Constructor
C	Realizar trámites para Ingreso de Mercado y Constitución de la empresa
C1	Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios
C2	Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa
C3	Sondeo de Mercado de Contadores Públicos
C4	Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS y AFPs
C5	Obtención de la Licencia de Funcionamiento a la Alcaldía de La Paz
C6	Obtención del Registro de Sanitario y Licencia Sanitaria al SENASAG
D	Contratar personal de tiempo de operación y evaluar sus capacidades.
D1	Publicación de Requerimientos de personal
D2	Recibir los Perfiles de Profesionales
D3	Evaluar a los Profesionales
D4	Contratar personal para Empresa de Operaciones
E	Compra de Suministros Iniciales y el activo Fijo (Equipos y Muebles)
E1	Sondeo de Mercado Suministros Principales, Secundarios y Otros Suministros
E2	Sondeo de Mercados de Cocinas Freidoras con Plancha Larga
E3	Sondeo de Mercado de Equipos de Cocina
E4	Sondeo de Mercado de Muebles y enseres
E5	Sondeo de Mercado de Otros Equipos
E6	Recepción de Suministros e instalación de equipos
F	Registros contables
F1	Realizar los Registros Diarios, Mayores y Hojas de Comprobación
H	Puesta en Marcha

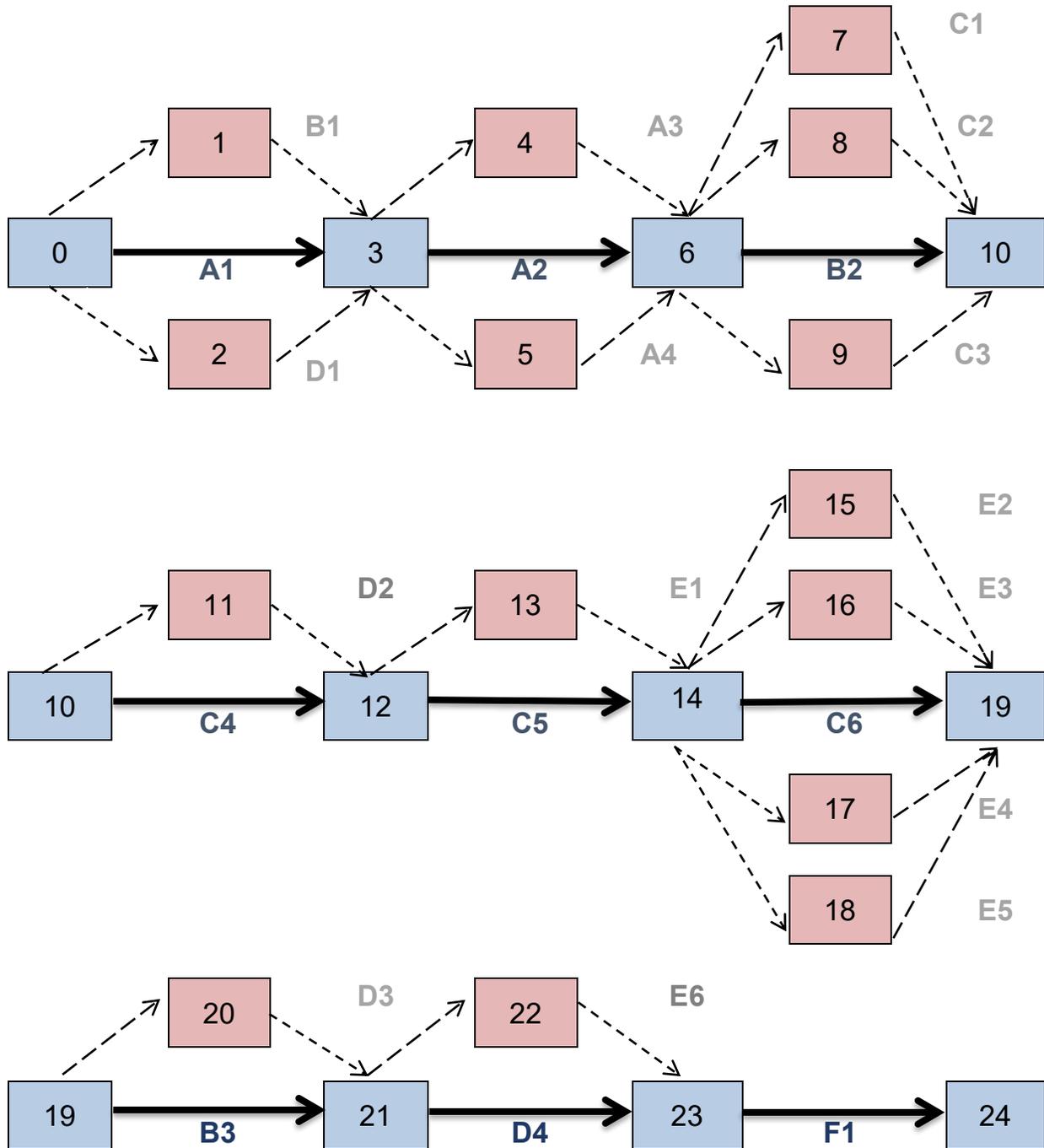
11.2. Cuadro de Secuencia de Actividades

Tabla N° 104
Cuadro de Secuencia de Actividades

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado	B1 Sondeo de Mercado de Constructores D1 Publicación de Requerimientos de personal
A2 Analizar las Propuestas	A3 Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía A4 Cancelación y firmas del contrato
B2 Contratar al Constructor	C1 Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios C2 Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa C3 Sondeo de Mercado de Contadores Públicos
C4 Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS y AFPs	D2 Recibir los Perfiles de Profesionales
C5 Obtención de la Licencia de Funcionamiento a la Alcaldía de La Paz	E1 Sondeo de Mercado Suministros Principales, Secundarios y Otros Suministros
C6 Obtención del Registro de Sanitario y Licencia Sanitaria al SENASAG	E2 Sondeo de Mercados de Cocinas Freidoras con Plancha Larga E3 Sondeo de Mercado de Equipos de Cocina E4 Sondeo de Mercado de Muebles y enseres E5 Sondeo de Mercado de Otros Equipos
B3 Supervisar al Constructor	D3 Evaluar a los Profesionales
D4 Contratar personal para Empresa de Operaciones	E6 Recepción de Suministros e Instalación de Equipos
F1 Realizar los Registros Diarios, Mayores y Hojas de Comprobación	

11.3. Red de Flechas

Gráfico N° 20
Red de Flechas para la Planificación de Actividades en Tiempo de Ejecución



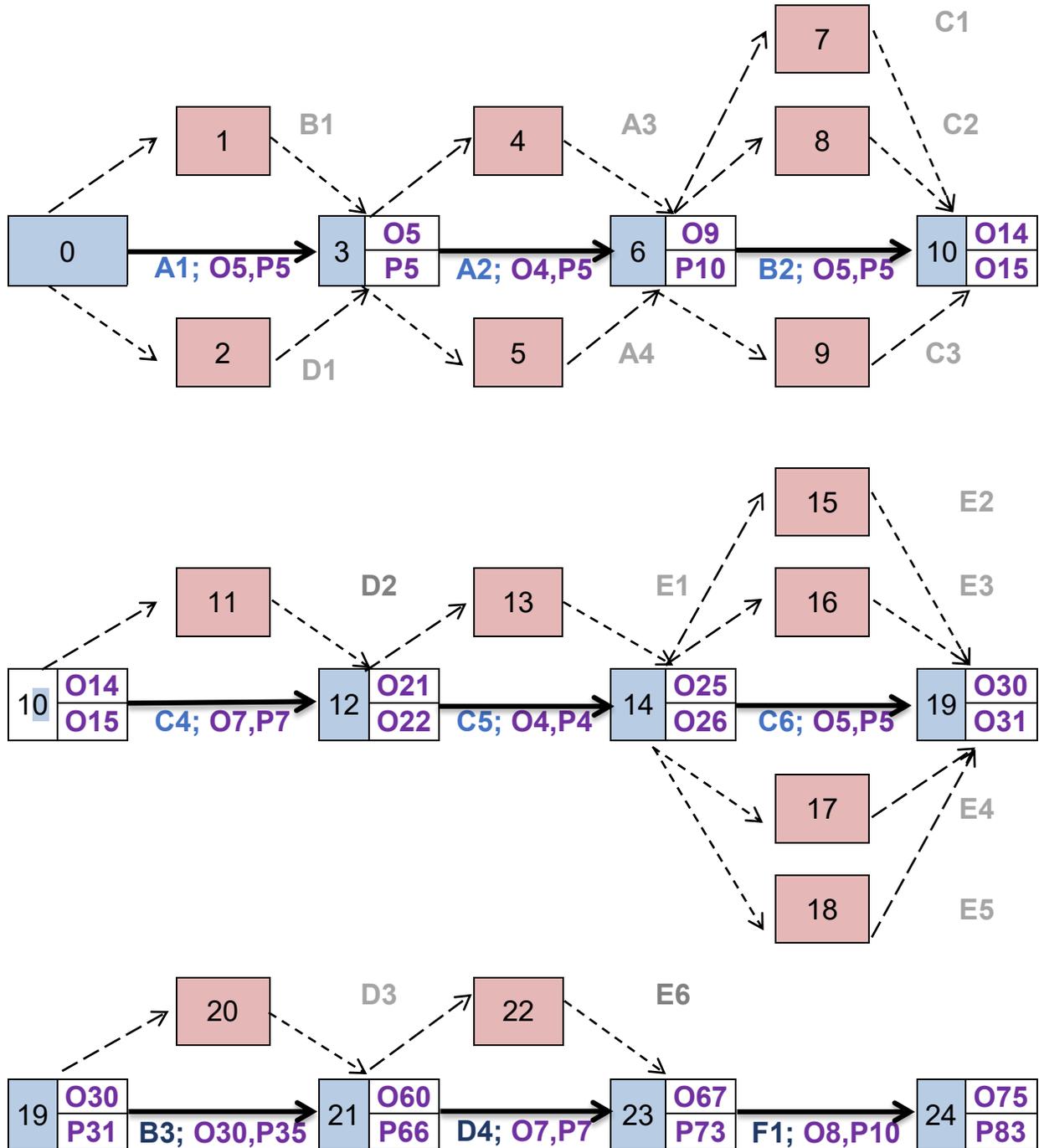
11.4. Programación de los Campos de Actividades

Tabla N° 105
Cuadro de Secuencia de Actividades con Programación

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de Alquileres de Locales alrededor de Nicho de Mercado	5 Días	5 Días	B1 Sondeo de Mercado de Constructores D1 Publicación de Requerimientos de personal
A2 Analizar las Propuestas	4 Días	5 Días	A3 Negociar el alquiler y los meses por el cual será la garantía A4 Cancelación y firmas del contrato
B2 Contratar al Constructor	5 Días	5 Días	C1 Sondeo de Mercado de Abogados y Notarios C2 Sondeo de la Publicación del Testimonio en la Prensa C3 Sondeo de Mercado de Contadores Públicos
C4 Inscripción en FUNDEMPRESA, SIN, CNS y AFPs	7 Días	7 Días	D2 Recibir los Perfiles de Profesionales
C5 Obtención de la Licencia de Funcionamiento a la Alcaldía de La Paz	4 Días	4 Días	E1 Sondeo de Mercado Suministros Principales, Secundarios y Otros Suministros
C6 Obtención del Registro de Sanitario y Licencia Sanitaria al SENASAG	5 Días	5 Días	E2 Sondeo de Mercados de Cocinas Freidoras con Plancha Larga E3 Sondeo de Mercado de Equipos de Cocina E4 Sondeo de Mercado de Muebles y enseres E5 Sondeo de Mercado de Otros Equipos
B3 Supervisar al Constructor	30 Días	35 Días	D3 Evaluar a los Profesionales
D4 Contratar personal para Empresa de Operaciones	7 Días	7 Días	E6 Recepción de Suministros e Instalación de Equipos
F1 Realizar los Registros Diarios, Mayores y Hojas de Comprobación	8 Días	10 Días	
TOTAL	75 Días	83 Días	
Tiempo de Holgura			8 Días
Actividades Criticas			A1, B2, C4, C5. C6, D4

11.5. Red de Flechas con Programación

Gráfico N° 21
Red de Flechas para la Planificación de Actividades con Programación en Tiempo de Ejecución



11.6. Cuadro de Doble Entrada

Tabla N° 106

Cuadro de Doble Entrada con Tiempo Pesimista

Detalle	15 Días	30 Días	45 Días	60 Días	75 Días	90 Días
<i>A1, B1, D1 A2, A3, A4, C1, C2, C3</i>	—					
<i>C4, D2, C5, E1, C6, E2, E3, E4, E5</i>		—				
<i>B3, D3, D4, E6</i>					—	
<i>F1</i>						—

NOTA: El cuadro de doble entrada nos permite identificar las actividades principales junto a las actividades simultáneas.

Resumiendo, el administrador en tiempo de ejecución del proyecto buscara la ubicación del inmueble del Proyecto, instalara las máquinas, equipos, muebles, contratara y evaluara al personal de Empresa de Operaciones además proveerá el inventario inicial de suministros a estos; siguiendo una secuencia lógica de las actividades de planificación, programación y aplicación del presupuesto de inversión.



Capítulo 12

Anexos