UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

CARRERA: CONTADURIA PUBLICA

PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCION DE POLLOS A LA BROASTER

"JIJAJA"

DISEÑADORES DEL PROYECTO:

- Cussi Huarahuara Jhovanl Ordan
- Esquia Rojas Marcos David

PARALELO:

"B"

ASIGNATURA: Preparación Y Evaluación de Proyectos

DOCENTE: Angel Pedro Guevara Valencia Ph. D.

NOVIEMBRE 2019

LA PAZ – BOLIVIA

2019

CONTENIDO

CAPITULO PRIMERO 12

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO 12
1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN 12
1.1. Por su carácter 12
1.2. Por su naturaleza 12
1.3. Misión 12
1.4. Visión 12
2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO 12
2.1. COSTO DE OBTENER UN NIT 12
TABLA No.1. COSTO DE OBTENER EL NIT (En bolivianos) 13
TABLA No.2. SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS (En bolivianos) 13
TABLA No.3. SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – TESTIMONIOS (En bolivianos) 13
TABLA No.4. SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (En bolivianos) 14
2.1. COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA 14
2.1.1. Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a FUNDAEMPRESA 14
TABLA No.5. COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA 15
TABLA No.6. Sondeo de FUNDAEMPRESA – formulario 0020 15
TABLA No.7. Sondeo de contador – balance de apertura 16
TABLA No.8. Sondeo de notarías - Testimonio de escritura publica 16
TABLA No.9. Sondeo de medios de prensa - publicación de testimonio de constitución 17
TABLA No.10. Sondeo de notarías - Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible 17
TABLA No.11. Sondeo de fotocopias – testimonio de poder del representante legal 17
3. COSTO DE OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA NACIONAL DE SALUD 17
3.1. Procedimientos y costo de obtener el costo de inscripción a caja nacional de salud Requisitos: 17
TABLA No.12.Costo de inscripción a caja nacional de salud en bolivianos 18
TABLA No.13. Sondeo de caja nacional de salud – formulario AVC – 04 18
TABLA No.14. Sondeo de caja nacional de salud – formulario AVC – 05 18
TABLA No.15. Sondeo de registro civil – certificado de nacimiento 18
TABLA No.16. Sondeo de fotocopias – cedula de identidad 18

TABLA No.17. Sondeo caja nacional de salud – papeleta de pago sellado por cotizaciones 19
4. COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO AFP´s 19
4.1. Procedimiento y costo de inscripción a gestora de pensiones requisitos: 19
TABLA No.18. Costos de inscripción a gestora de pensiones 19
TABLA No.19. Sondeo de AFPs – formulario 19
TABLA No.20. Sondeo de fotocopiadoras – documentos 20
5. COSTO PARA OBTENER LA PATENTE MUNICIPAL Y EL COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO 20
5.1. Procedimientos a seguir y costo para obtener la patente municipal y el costo de Licencia De funcionamiento 20
TABLA No.21. Costo de obtener licencia de funcionamiento 20
TABLA No.22. Sondeo de fotocopias – costo de requisitos 1- 9 21
TABLA No.23. Sondeo de internet – escaneo de documentos 21
CAPITULO SEGUNDO 22
ESTUDIO DE MERCADO 22
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO 22
1.1. ESTUDIO DE MERCADO 22
1.1.1. Características del tipo de mercado 22
1.1.2. Sitio estratégico-lugar y aspectos sociológicos 22
1.2. INVESTIGACION CUALITATIVA-CARACTERISTICAS DEL OFERENTE 22
1.3. SUSTITUTO PERFECTO 23
1.3.1. Precio del sustituto perfecto 24
1.3.2. Identificación del sustituto perfecto 24
1.4. INVESTIGACION CUANTITATIVA 24
TABLA No.24. Valor bruto de Producción a precio corriente Millones de bolivianos 25
TABLA No.25. GRAFICA DIAGRAMA DE DEPRESIACION 26
TABLA No.26. GRAFICA DE DATOS A UNA LINEA DE TENDENCIA 26
TABLA No.27. PROYECCIONES 28
TABLA No.28. PROYECCION DE COMSUMO APARENTE: 29
TABLA No.29. POBLACION CRECIMIENTO 31
TABLA No.30. PROYECCION CONSUMO APARENTE 31
TABLA No.31. PROYECCION DE DEMANDA 31

TABLA No.32. PROYECTO DE OFERTA 32
TABLA No.33. PROYECCION DE DEMANDA 32
TABLA No.34. PROYECTO DE OFERTA 32
TABLA No.35. COMPARACION DE PROYECCIONES 32
1.5. EL DISEÑO DE LA TACTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA 33
1.5.1. CUALIDADES FISICAS 33
1.5.2. CUALIDADES QUIMICAS 34
TABLA No.36. INSTALACIONES REQUERIDAS EN METROS CUADRADOS Y LOS MUEBLES Y/O EQUIPO, DEL SUB SISTEMA DE VENTAS 34
1.5.3. DESTAQUE EL PRECIO DEL SUSTITUTO COMO PECIO DE SUS PRODUCTO O SERVICIO 35
TABLA No.37. PRECIO COMBO ANTOJITO 35
TABLA No.38. PRECIO COMBO ¼ 36
TABLA No.39. PRECIO COMBO FIESTA 36
TABLA No.40. SONDEO DE MERCADO DE DOS IMPRENTAS 37
TABLA No.41. Sondeo de mercado de imprentas 37
TABLA No.42. Costo recordatorio de publicidad para cada gestión 37
CAPITULO TERCERO 38
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO 38
1. IDENTIFICACIÓN DE LOS TIEMPOS EN EL CICLO DE TRANSFORMACIÓN EN LOS PROYECTOS 38
1.1. TIPO DE PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN 38
1.2. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CLICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL ASUMIENDO QUE EL PROCESO ES REALIZADO POR UNA SOLA PERSONA 38
TABLA No.43. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CLICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN 39
1.3. REALIZAR LA DURACION DEL TIEMPO DEL CICLO SEGÚN LA SECUENCIA PARALELA (A MEDIDA) 39
TABLA No.44. 39
2. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN 40
2.1. CONJUNTO TRANSFORMADOR 40
2.1.1. ELEMETOS DEL CONJUNTO TRASFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSION EN DISEÑO SIN CONSIDERAR SUS PRECIOS. 40

2.1.1.1. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR 40
TABLA No.45. 40
2.1.1.2. ELEMENTOS SECUNDARIOS DEL CONJUTO TRANSFORMADOR 40
TABLA No.46 40
2.2. CONJUNTO TRANSFORMABLE 41
TABLA No.47. TABLA DE SUMINISTROS 41
2.3. CONJUNTO DE SOPORTE Y COBRETURA 41
2.3.1. TABLA DE ELEMENTOS DE SOPORTE 42
TABLA No.48. 42
2.3.2. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES-PROCESO DE TRANSFORMACION 42
TABLA No.49. 42
2.4. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN 42
TABLA No.50. 43
2.5. CAPACIDAD DE TRANSFORMACION NORMAL 43
TABLA No.51. 43
2.6. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO 44
TABLA No.52. 44
2.7. SONDEO DE MERCADO 45
TABLA No.53. POLLO FRIAL 45
TABLA No.54. HARINA DE TRIGO 46
TABLA No.55. PIMIENTA 46
TABLA No.56. OREGANO 46
TABLA No.57. SAL 46
TABLA No.58. COMINO EN POLVO 47
TABLA No.59. AJO EN POLVO 47
TABLA No.60. VINAGRE 47
TABLA No.61. ACEITE 47
TABLA No.62. PAPAS 48
TABLA No.63. ARROZ 48
TABLA No.64. ZANAHORIAS 48
TABLA No.65. CEBOLLIN 48

TABLA No.66. TOMATE 49
TABLA No.67. LOCOTO 49
TABLA No.68. ENVASES TERMICOS 49
TABLA No.69. BOLSAS NYLON 50
2.8. OTROS SUMINSTROS O ELEMENTOS 50
TABLA No.70. 50
CAPITULO CUARTO 52
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN 52
1. ORGANIZACIÓN POR CAMPO DE ACTIVIDAD– FASE DE FUNDACIÓN 52
2. ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD - FASE DE OPERACIÓN 54
3. REDUCCIÓN EN LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD 54
3.1. POR TIEMPO DE EJECUCIÓN 55
3.1.1. Reducción de actividades en tiempo de ejecución 56
3.2. TIEMPO DE OPERACIÓN 57
3.2.1. Reducción de actividades en tiempo de ejecución 58
4. DISEÑO DE PUESTO Y ORGANIGRAMA 59
4.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR Y ORGANIGRAMA 59
4.1.1. Funciones del administrador de ejecución 59
4.1.2. Funciones del administrador del proyecto 59
4.1.3. Organigrama de tiempo de ejecución 60
4.1.4. Funciones del Administrador de Operaciones 60
4.1.5. Funciones de asistentes de comercialización 60
4.1.6. Organigrama de Tiempo de Operación 61
5. COSTO LABORAL 61
5.1. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES 61
TABLA No.71. 61
5.2. TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL 62
TABLA No.72. 62
5.3. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN 62
TABLA No.73. 62
CAPITULO QUINTO 64
OBRAS CIVILIES Y LOCALIZACION 64

1. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN 64
1.1. Listado de obras civiles por proceso 64
2. ESTIMAR EL COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO 64
2.1. Costo laboral de ciclo de ejecución 64
TABLA No.74. 64
3. ESTIMAR REQUERIMIENTO EN METROS CUADRADOS PARA LA ADMINISTRACIÓN. .. 65
3.1. REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS 65
TABLA No.75. 65
4. EL MÉTODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACIÓN 65
TABLA No.76. 65
CAPITULO SEXTO 67
COSTOS 67
1. Costo Variable 67
1.1. Tabla de costo variable 67
TABLA No.77. 67
1.2. Costo medio variable 68
TABLA No.78. 68
..... 68
1.3. Tabla de Gastos de Organización 69
TABLA No.79. 69
1.4. Tabla de Activo Diferido 69
TABLA No.80. 69
1.5. Tabla de inversión en máquinas 69
TABLA No.81. 69
1.6. Tabla de gasto en muebles, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado ... 70
TABLA No.82. Inversión en muebles 70
2. Costo fijo 70
TABLA No.83. 70
2.1. Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad 71
TABLA No.84. 71
2.2. Costo medio fijo de los pollos 71

3. Costo total de pollos 72
TABLA No.85. 72
4. Costo unitario 73
TABLA No.86. 73
5. Umbral de rentabilidad 73
5.1. Determinación funcional 73
Determinación del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde 73
TABLA No.87. Tabla de Umbral de rentabilidad de pollos 73
5.2. Determinación grafica 74
CAPITULO SEPTIMO 75
PRESUPUESTO DE INVERSION 75
1. Diseñar la Tabla del Capital de Explotación 75
TABLA No.88. 75
2. Diseñar el Presupuesto de Inversión 75
TABLA No.89. CUADRO DEINVERSION 75
3. Presentar Balance de apertura 76
SEGUNDA PARTE 78
CAPITULO OCTAVO 78
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA 78
1. Proyección de estados financieros en UFV 78
1.1. Ejercicio 1. 78
1.2. Ejercicio Dos 86
1.3. Ejercicio Tres 93
2. Valor Actual Neto 100
2.1. Grafico 100
3. Tasa Interna De Retorno 102
TABLA Nro.90. RESUMEN DE BALANCES 103
TABLA Nro.91. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS 104
CAPITULO NOVENO 105
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA UFV 105
1. Balance de situación Financiera 105

2. Método de servicio constante en UFV 107
3. Determinación del efecto de Interés, sobre Estados de Resultados 107
4. Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja 107
5. Valor Actual Neto Financiero 108
6. Influencia de Apalancamiento 110
CAPITULO DIEZ 111
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION 111
1. Inclusión de impuestos en vigencia 111
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados, ... 111
2.1. Ejercicio Uno 121
2.2. Ejercicio Dos 130
2.3. Ejercicio Tres 139
3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO 147
3.1. VALOR ACTUAL NETO 147
4. TASA INTERNA DE RETORNO 148
4.1. DETERMINACION DE LA TIR 148
CAPITULO UNDECIMO 149
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO 149
1. Campos de actividad en tiempo de fundación 149
2. Cuadro Simplificado de Actividades 151
2.1. Tabla de Secuencia de Actividades 152
3. Red de Flechas en Planificación en Tiempo de Ejecución 153
4. Cuadro de secuencia de actividades con programación 154
5. Red de Flechas en Planificación y Programación en Tiempo de Ejecución 155
6. Cuadro de Doble Entrada en Tiempo Pesimista 156
CAPITULO DUODECIMO 157
1. ANEXOS 157

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del Proyecto:

La finalidad del proyecto es tener una alternativa sobre la creación de un negocio propio en base a cálculos correctos para poder aplicarlo y de esta manera crear una fuente de ingresos.

Nombre de la Empresa:

POLLOS A LA BROASTER "JIJAJA"

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos y químicos:** Carne de pollo, papa japonesa, arroz, tallarin, postre, verduras (tomate- locoto- pimentón), condimentos (ajo, comino, sal, ajinomoto, oregano, pimienta, vinagre de manzana, aderezos (mayonesa, mostaza, kétchup).
- **Precio probable:** Bs. 26
- **Forma de comercialización:** Un local en alquiler

Producción de ciclo

- ✓ **Un ciclo por día es 80 Platos**

Producción anual

- ✓ **28800 Platos**

Total, programa de abastecimiento UFV

- ✓ **107535,93**

Total, cuadro de otros suministros UFV

- ✓ **10255,41**

Costo Variable UFV

- ✓ 272.098,00.

Costo Fijo UFV

- ✓ **347.855,49**

Costo Total UFV

- ✓ **619.953,49**

Costo Medio Variable UFV

- ✓ **9,447847222**

Costo Medio Fijo

- ✓ **12,4234136**

Costo Unitario UFV

- ✓ **21,52616285**

Prepuesto de inversión UFV

- ✓ **259882,4151**

Tasa interna de retorno económica

203,099%

Tasa interna de retorno financiera

- ✓ **334,549%**

Tasa interna de retorno sensibilizada

- ✓ **145,745%**

Tiempo optimista de fundación

- ✓ **34 dias**

Tiempo pesimista de fundación

- ✓ **46 dias**

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Micro proyecto de inversión "Pollos Broaster"

1.1. Por su carácter

El proyecto de inversión es de carácter económico de manera que busca adquirir la utilidad, en base a un diseño que nos permita ver operaciones que generara el proyecto, de igual manera se pueda ver que las ganancias son superiores a los gastos de insumos realizados para la transformación del producto final o de salida que en nuestro caso son los Pollos Broaster.

1.2. Por su naturaleza

El proyecto de inversión será de fundación o implementación, de tal manera se creará un proyecto u organización que se introducirá al mercado los Pollos a la Broaster.

1.3. Misión

"Somos una empresa responsable y honesta contigo. Estableciendo un liderazgo con la colaboración y creatividad de nuestro talento humano, utilizando las mejores materias primas del mercado para satisfacer a nuestros clientes y el entorno, elaboramos ricos pollos, con la más alta calidad con un excelente sabor y aun precio accesible, con nuestro tradicional toque, para consentir el gusto de tus seres queridos, siendo parte de tus momentos más especiales".

1.4. Visión

"Ser la mejor opción en pollos fritos, con un equipo humano competente y capaz, aprovechando las oportunidades para crecer y ser una empresa líder en el negocio de repostería reconocida en el país. Destacarnos por la calidad y sabor de nuestros productos, atención y servicio al cliente. Utilizando los más altos estándares de calidad y tecnología de vanguardia en nuestros procesos productivos impulsando el bienestar de quienes participamos con el negocio y nuestro entorno".

2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

2.1. COSTO DE OBTENER UN NIT

- Escritura de constitución de sociedad, ley, decreto, resolución o contrato, según

corresponda.

- Fuente de mandato del representante legal (poder, acta de directorio, estatuto o contrato) y documento de identidad.
- Facturas o pre facturas de consumo de energía eléctrica que acrediten el número de medidor del domicilio habitual del representante legal donde desarrolla su actividad económica.

TABLA No.1. COSTO DE OBTENER EL NIT (En bolivianos)

Detalle	Ref. .	Importe
Minuta de Constitución	1.1.2	150 bs
Escritura de constitución de una empresa	1.2.2	350 bs
Poder de representante legal	1.3.1	150 bs
TOTAL		Bs 650

TABLA No.2. SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS (En bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Jhonny Encinas Villca - Av. Raúl Salmon No. 24 Planta Baja Of. 14	1.1.1	250 bs
Dr. Miriam huanca Apaza – Av. Juan Pablo II, No. 1075 Planta Baja Of. 10	1.1.2	150bs
Dr. Valentín Daza Moya - Av. Jorge Carrasco No. 12 2do Piso Of. 27	1.1.3	200 bs

TABLA No.3. SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – TESTIMONIOS (En bolivianos)

Detalle	Ref .	Importe
Msc. Lic. Bernadino Luque Churata – Av. Juan Pablo II No. 1195. Planta Baja Of. 2	1.2.1	400 bs
Lic. Patricia Susana Guarachi Escobar – Av. Juan Pablo II No.	1.2.2	350

1155 **frente al comercial "Ceibo"**		

TABLA No.4. SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL (En bolivianos)

Detalle	Ref .	Importe
Msc. Lic. Bernadino Luque Churata – Av. Juan Pablo II No. 1195. **Planta Baja Of. 2**	1.3.1	150 bs
Lic. Patricia Susana Guarachi Escobar – Av. Juan Pablo II No. 1155 **frente al comercial "Ceibo"**	1.3.2	250 bs

2.1. COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

2.1.1. Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a FUNDAEMPRESA

Requisitos:

1- Formulario Nº 0020 de solicitud de matrícula de comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el represéntate legal

2- Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañado La respectiva solvencia profesional original otorgada por el colegio de contadores o auditores

3- Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible el mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el art 127 del código de comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo

4- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:

a) Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el Nº de instrumentación,

lugar, fecha, notaria de fe pública y distrito judicial

b) Transcripción en extenso y textual de las clausulas establecidas en los incisos 1 al 7 del art. 127 del código de comercio

c) Conclusión y concordancia de la intervención del notario de fe pública. (adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)

Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo.

TABLA No.5. COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario 0020	2.1.1	Gratuito
Balance de apertura	2.2.4	150 bs
Testimonio de escritura publica	2.3.1	300 bs
Publicación de testimonio de constitución		600 bs
Testimonio de poder de representante legal		300 bs
Fotocopia de representante legal		1. 40 bs
TOTAL		1351. 40 bs

TABLA No.6. Sondeo de FUNDAEMPRESA – formulario 0020

Detalle	Ref.	Importe
FUNDAEMPRESA cámara de comercio av. Prado	2.1.1	Sin costo

TABLA No.7. Sondeo de contador – balance de apertura

Detalle	Ref	Importe
Esther Velásquez Rangel – av. Mariscal santa cruz Nº 1392 edif. Cámara de comercio	2.2.1	350 bs
Aleyda Jiménez coaquira – calle Pucarani Nº 100 esq. montes cerca de impuestos nacionales	2.2.2	300 bs
Daniela quisbert Espinoza – calle Pucarani Nº 108 PB of. 3 zona san Sebastián	2.2.3	300 bs
Daría García duran –av. Montes edificio Derby Nº 513 piso 1 lado de impuestos	2.2.4	150 bs

TABLA No.8. Sondeo de notarías - Testimonio de escritura publica

Detalle	Ref .	Importe
Sonia paucara limos – calle Genaro sanjines Nº 467 of. 3 fondo pasillo	2.3.1	300 bs
Nancy montero Guevara –calle yanacocha Nº 448 of. 36 frente al edif. Arco iris	2.3.2	350 bs

TABLA No.9. Sondeo de medios de prensa - publicación de testimonio de constitución

Detalle	Ref.	Importe
La Razón 6 hojas letra Nº 1.3	2.4.1	600 bs
El Diario 6 hojas letra Nº 3.2	2.4.2	1670 bs

TABLA No.10. Sondeo de notarías - Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible

Detalle	Ref.	Importe
Carlos gutierrezavila Edif. Libertad mezzanine of. 01	2.5.1	350 bs
Monica escobar espinoza – cámara de comercio	2.5.2	300 bs

TABLA No.11. Sondeo de fotocopias – testimonio de poder del representante legal

Detalle	Dirección	Unidad	7 hojas	Importe
Fotocopias "montes "	Av. Montes edif. Ciencias económicas y financieras piso 4	0.30 ctvs	2.10 bs	2.10 bs
Fotocopias "Emanuel "	Monoblock plaza del estudiante lado pollos Cochabamba	0.20 ctvs	1. 40 bs	1.40 s

3. COSTO DE OBTENER EL COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA NACIONAL DE SALUD

3.1. Procedimientos y costo de obtener el costo de inscripción a caja nacional de salud Requisitos:

1. formulario AVC- 04 sellado y firmado por la empresa
2. Formulario AVC – 05 (no llenar)
3. Certificado de nacimiento (original computarizado), o libreta del servicio militar
4. Fotocopia de la cedula de identidad
5. Ultima papeleta de pago o planilla de sueldos, sellado por cotizaciones

TABLA No.12.Costo de inscripción a caja nacional de salud en bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Formulario AVC- 04	3.1	8 bs
Formulario AVC – 05	3.2	7.50 bs
Certificado de nacimiento	3.3.1	50 bs
Fotocopia de la cedula de identidad	3.4.1	0.10 ctvs
Papeleta de pago sellado por cotizaciones	3.5.1	3 bs
TOTAL		68,60 bs

TABLA No.13. Sondeo de caja nacional de salud – formulario AVC – 04

Detalle	Ref.	Importe
aviso de afiliación y reingreso del trabajador	3.1,1	3bs
Aviso de afiliación del empleador	3.1,2	5 bs
TOTAL		8 BS

TABLA No.14. Sondeo de caja nacional de salud – formulario AVC – 05

Detalle	Ref.	Importe
Carnet de asegurado	3.2.1	2.5 bs
Carnet del empleador	3.2.2	5 bs
TOTAL		7.50 bs

TABLA No.15. Sondeo de registro civil – certificado de nacimiento

Detalle	Ref	Importe
Certificado de nacimiento	3.3.1	50 bs

TABLA No.16. Sondeo de fotocopias – cedula de identidad

Detalle	Ref	Importe
Fotocopia el rrapidin av. Montes	3.4.1	0.10 ctvs
Fotocopia av . buenos aires	3.4.2	0.20 ctvs

TABLA No.17. Sondeo caja nacional de salud – papeleta de pago sellado por cotizaciones

Detalle	Ref.	Importe
Comprobante de pago mensual	3.5.1	3bs

4. COSTO PARA OBTENER EL REGISTRO AFP´s

4.1. Procedimiento y costo de inscripción a gestora de pensiones requisitos:

1. Llena conjuntamente con el empleador el formulario de inscripción del empleador, en función a la documentación de respaldo presentada por este.
2. Fotocopia simple del NIT (número de identificación tributaria)
3. Fotocopia simple documento de identidad del representante legal
4. Fotocopia del Testimonio del poder del representante legal (si corresponde)
5. Fotocopia de la matrícula de comercio de fundaempresa

TABLA No.18. Costos de inscripción a gestora de pensiones

Detalle	Ref.	Importe
Formulario de inscripción de empleador	4.1.1	Sin costo
Fotocopia simple de NIT	4.2.1	0.20 ctvs
Fotocopia documento de identidad del representante legal	4.2.2	0.20 ctvs
Fotocopia del testimonio de poder	4.2.3	0.20 ctvs
Fotocopia de la matricula de comercio	4.2.4	0.20 ctvs
TOTAL		0.80 ctvs

TABLA No.19. Sondeo de AFPs – formulario

Detalle	Ref.	Importe
Formulario de inscripción del empleador (plaza del estudiante)	4.1.1	Gratuito

TABLA No.20. Sondeo de fotocopiadoras – documentos

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopia simple del NIT	4.2.1	0.20 ctvs
Fotocopia simple de documento de identidad del representante legal	4.2.2	0.20 ctvs
Fotocopia del testimonio del poder del representante legal	4.2.3	0.20 ctvs
Fotocopia de la matrícula de comercio	4.2.4	0.20 ctvs
TOTAL		0.80 ctvs

5. COSTO PARA OBTENER LA PATENTE MUNICIPAL Y EL COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

5.1. Procedimientos a seguir y costo para obtener la patente municipal y el costo de Licencia De funcionamiento

Requisitos:

1. Declaración jurada F – 401
2. Original y fotocopia de cedula de identidad del titular
3. Fotocopia de factura de luz
4. Fotocopia de NIT
5. Croquis de la ubicación de la actividad económica
6. Original y fotocopia de cedula de identidad del apoderado o representante legal
7. Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad
8. Original y fotocopia del poder notariado
9. Scanear todos los documentos y presentarlos en digital

TABLA No.21. Costo de obtener licencia de funcionamiento

DETALLE	REF .	IMPORTE
Formulario 401	5.1.1	Gratuito
Fotocopia de cedula de identidad	5.2.1	0.20 ctvs

Fotocopia de factura de luz	5.3.1	0.20 ctvs
Fotocopia de nit	5.4.1	0.20 ctvs
Croquis de la ubicación	5.5.1	Gratuita
Fotocopia de cédula de identidad del apoderado legal	5.6.1	0.20 ctvs
Fotocopia del testimonio de constitución	5.7.1	o.20 ctvs
Fotocopia del poder notariado	5.8.1	0.20 ctvs
Scanear los documentos	5.9.1	5 bs
TOTAL		6.20 s

TABLA No.22. Sondeo de fotocopias – costo de requisitos 1- 9

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia de cedula de identidad	5.2.1	0.20 ctvs
Fotocopia de factura de luz	5.3.1	0.20 ctvs
Fotocopia de NIT	5.4.1	0.20 ctvs
Fotocopia de cédula de identidad del apoderado legal	5.6.1	0.20 ctvs
Fotocopia del testimonio de constitución	5.7.1	o.20 ctvs
Fotocopia del poder notariado	5.8.1	0.20 ctvs
TOTAL		1,20

TABLA No.23. Sondeo de internet – escaneo de documentos

Detalle	Ref.	Importe
Internet tigo av. Montes pando	5.9.1	5 bs
Internet viva monoblok plaza de estudiante	5.2.2	6 bs
TOTAL		11 bs

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. ESTUDIO DE MERCADO

1.1.1. Características del tipo de mercado

Se detectó mucha demanda de comida, en vista que el lugar es muy demandado por cualquier tipo de consumidores, es decir consumidores de niveles de ingreso altos y medios esto a causa de que estamos en un lugar céntrico.

1.1.2. Sitio estratégico-lugar y aspectos sociológicos

El sitio de mini mercado estudiado fue el centro de la ciudad de La Paz en plena calle Comercio el nuevo centro Comercial Plaza Real ya que es un punto estratégico con embarque y desembarque del ciudadano , sus características generalmente personas de clase media y alta, una última actualización se cuenta con una media salarial de Bs 3.926 a Bs 4.108 un 4.64% de aumento su remuneración va de Bs6032 a Bs 5.995,promedio de edad personas del centro de cuidad entre 24 a 30 años , existe una buena cantidad personas que por tiempo consumen pollos a la broasters.

1.2. INVESTIGACION CUALITATIVA-CARACTERISTICAS DEL OFERENTE

Atributos químicos:

- 1 pollo en trozos
- 1 huevo
- 1/2 paquete de harina de trigo
- Adobo
- Pimienta
- Sal
- Pimentón en polvo
- Comino en polvo
- Ajo en polvo
- Salsa de soya o salsa inglesa

- 1 litro aceite

Atributos físicos del producto

- Pollo antojito una presa
- Pollo 1//4
- Pollo fiesta dos porciones

Forma de presentación:

- El producto se presentara en un plato de plástico con varios compartimientos para el arroz o papas fritas, aderezos y el pollo a la broaster también puede ir acompañado con alguna bebida al gusto del consumidor.

1.3. SUSTITUTO PERFECTO

Dentro del mercado de pollos, en este caso específicamente de pollos a la a la broasters , se ha logrado identificar a empresas que se dedican a este rubro las cuales son:

- MEGA BURGUER Restaurant de comida rápida Sucursales:
  LA PAZ Av. German Busch esq. Díaz Romero (Miraflores) (591-2) 2914040
  LA PAZ c. Comercio Nro.914 esq. Jenaro Sanjinés (Central) (591-2) 2409222
  LA PAZ c. Villazon Nro. 1970 (Central) (591-2) 2311646

- POLLOS COPACABANA Cadena de comida rápida SOCABAYA
  C. Potosí No. 1106 esq. Socabaya Zona Central Telf. Pedidos: 240 6262 - 240 8702
  COMERCIO
  Calle Comercio No. 881 . Zona Central Telf. Pedidos: 240 6433
  EL PRADO
  Av. 16 de Julio No. 1854 Zona Central Telf. Pedidos: 231 2804 - 231 7474
  CALACOTO
  Av. Ballivián No. 1326 Zona Calacoto Telf. Pedidos: 279 2444 - 279 4163

- MEGACENTER

Av. Rafael Pabón s/n Zona Irpavi Telf. Pedidos: 272 0666 - 272 0444

MULTICINE

Av. Arce No. 2631 Zona Central Telf. Pedidos: 211 1009 - 211 1019

MIRAFLORES

Av. Saavedra No. 1706 Zona Miraflores Telf. Pedidos: 222 6120 - 222 6122

- POLLOS COCHABAMBA Restautant de comida rápida

EL PRADO

Av. 16 de Julio No. 1860 Zona Central

Telf. Pedidos: 231 2804 - 231 7474

COMERCIO-Calle Comercio No. 888 . Zona Central Telf. Pedidos: 240 6433

1.3.1. Precio del sustituto perfecto

Luego de un estudio se pudo observar distintos sustitutos que cumplan con la actividad de

muestra empresa, copacabana. el mejor restaurant de comida rápida según encuestas son los pollos cuyo precio es de:

Combo	antojito	Bs	20
Combo	1/4	Bs	26.50

Combo fiesta Bs 28

1.3.2. Identificación del sustituto perfecto

En las diferentes sucursales existen una gran cantidad de comensales los cuales realizan una fila no mayor a 5 minutos lo cual hacer ver que se realiza un servicio eficiente y eficaz, también son atraidos por las promociones que ofrecen estos restaurant de comida rápida.

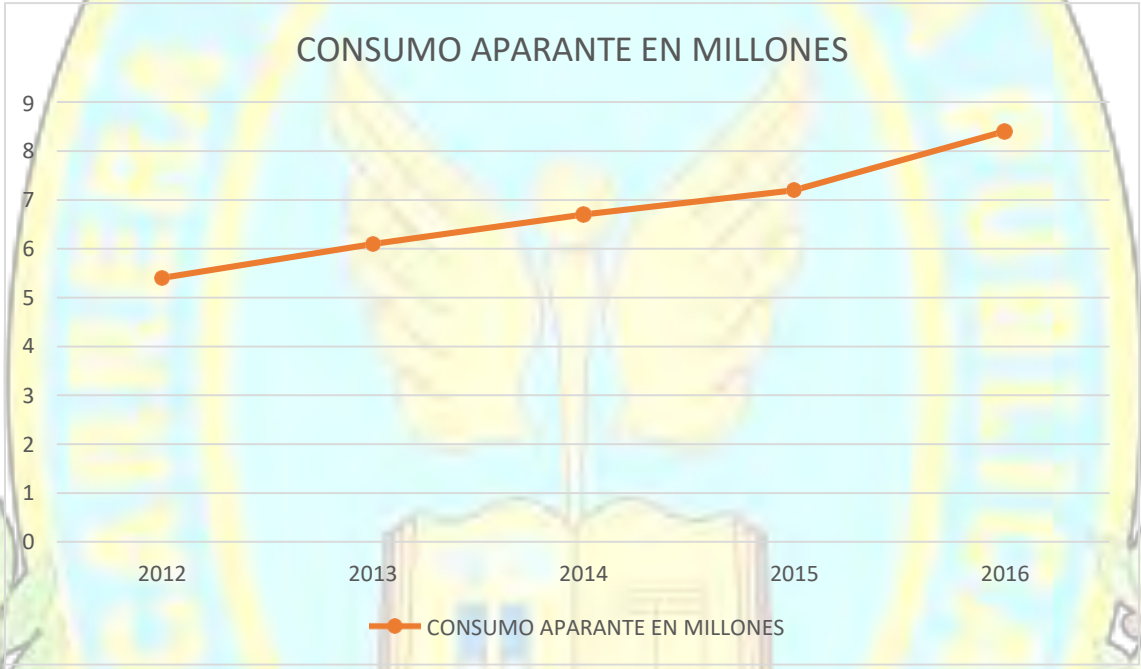
1.4. INVESTIGACION CUANTITATIVA

Es una forma estructurada de recopilar y analizar datos obtenidos de distintas fuentes. La investigación cuantitativa implica el uso y la aplicación de herramientas informáticas, estadísticas y matemáticas para obtener resultados. Es tajante en su objetivo ya que trata de

cuantificar el problema y busca resultados proyectables para llegar a una población mayor.

PRESENTAR INFORMACION DEL CONSUMO APARENTE AGREGADO PROXIMA EN ACTIVIDAD ECONOMICA DE MERCADO DEL BIEN. (GRAFICO DE LA EXPANSIÓN DE CONTRACCION)

TABLA No.24. Valor bruto de Producción a precio corriente Millones de bolivianos



Para datos de realizar la proyección de consumo de aparente de agregado próximo de 5 años.

PRIMER PASO

Ejercicios	2013	2014	2015	2016	2017
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	5424371	6172360	6795573	7254438	8455287

TABLA No.25. GRAFICA DIAGRAMA DE DEPRESIACION

SEGUNDO PASO. - GRAFICA DIAGRAMA DE DEPRESIACION

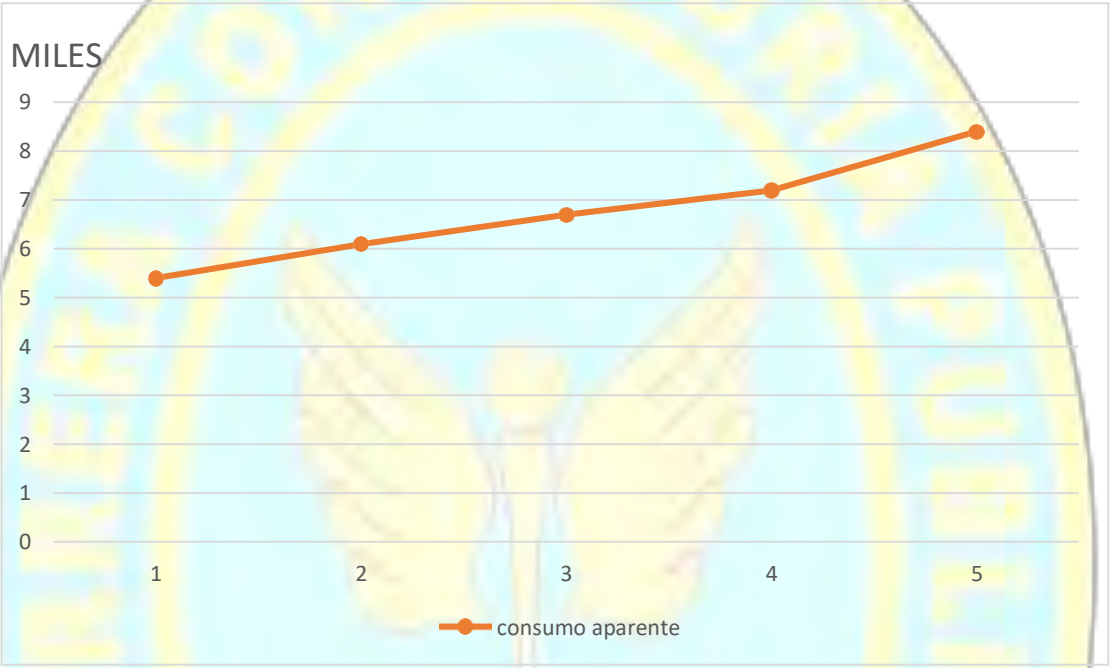


TABLA No.26. GRAFICA DE DATOS A UNA LINEA DE TENDENCIA

TERCER PASO. - GRAFICA DE DATOS A UNA LINEA DE TENDENCIA

Y+A+bx

$Z = \sum (Yo-Yo)^2 = 0$

$Z = \sum (Yo- a - b\ x)^2 = 0$

dz = d ∑ $(y-a-bx)^2$ dz = d€ $(y-a-bx^2)$

da da da da

Z ∑ (y-a-b-x) (-i(=0 Z ∑ 8-a-bx) (-x) =0

∑ Y=na+bx

∑yx=u ∑x+b∑x^2

ENTONCES:

AÑOS	VALOR PRODUCCION		
X	Y	X*Y	X^2
1	5424371	5424371	1
2	6172360	12344720	4
3	6795573	20386719	9
4	7254438	29017752	16
5	8455287	42276435	25
15	34102029	109449997	55

EN ECUACION NORMALES

$\sum Y = na + b\sum x$ $\sum XY = A \sum X + b\sum x^2$

34102029 = 5a+15b 109449997= 15a+55b Y=(34102029-15b)/5

"1"en "2"

109449997= 15((34102029-15b)/5)+55b

109449997=3(34102029-15b)+55b-10b=7143910 (-1)

b= 714391

PARA " a"

a=(34102029-15b)/5

a=(34102029-15(714391))/5

a= 4677233

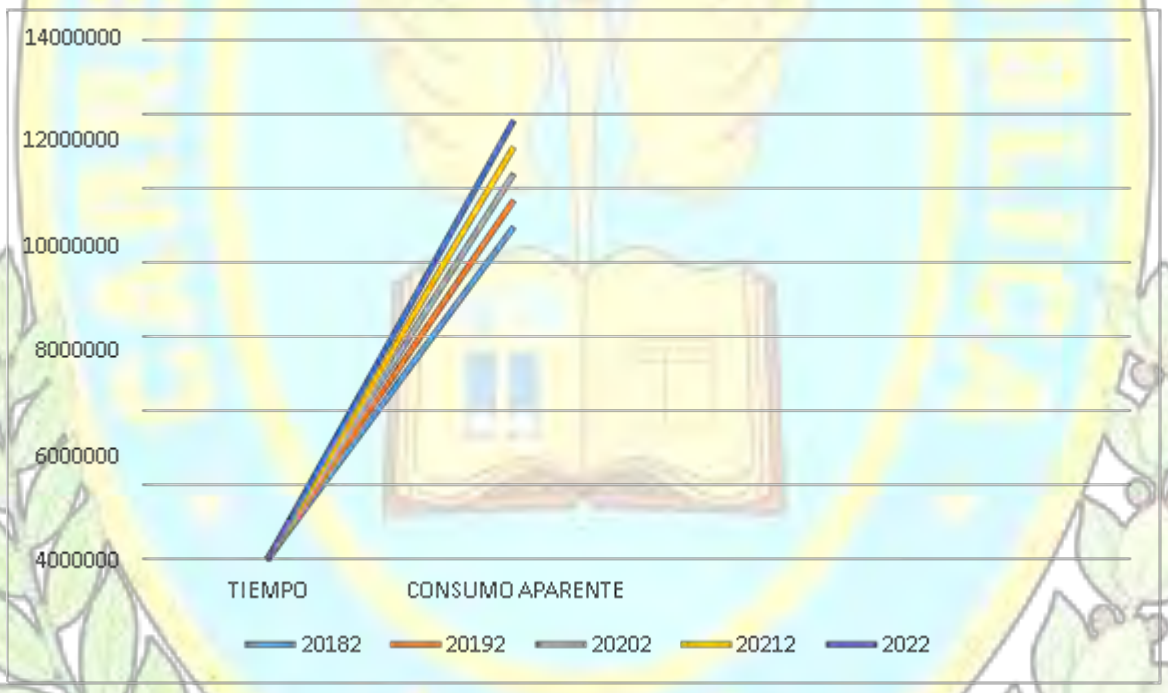
ECUACION DE LINEA RECTA

Y=a+bx

Y=4677233+714391 X

TABLA No.27. PROYECCIONES

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
TIEMPO	6	7	8	9	10
CONSUMO APARENTE	8963579	9677970	10392361	11106752	11821143



TOMANDO EN CUENTA LOS DATOS DE PRACTICA 9 CONSIDERE EL AÑO RECEINTE Y EL MAS ANTIGUO DETERMINAR LA TASA DE CRECIMIENTO Y PROYECCION PARA TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

Sean los datos:

AÑOS	VALOR DE PRODUCCION	FORMULA
2015 2016 2017	6795573 7254438 8455287	$1 = \sqrt[n]{\frac{vf}{vP}} - 1$

PARA PROYECTOS

T=$\sqrt{CAU}$ = 1 → T$\sqrt{8455287}$ − 1

CAa 5424371

T=0,25%

TABLA No.28. PROYECCION DE COMSUMO APARENTE:

CA 2018 =8455287+(8455287*0.25%)

CA2015 = 10569108.75

CA 2019 = 10569108.75+(10569108.75*0,25%) CA2016= 13211385.94

CA 2020=13211385.94+ (13211385.94*0.25%)

CA2017 = 16514232.42

AÑOS	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	10569108.75	13211385.94	16514232.42
TIEMPO	6	7	8

TOMANDO DATOS DE PRÁCTICA NO 8 DETERMINAR LA POBLACIÓN RELACIONADA CON LA MUESTRA (POBLACIÓN DE BOLIVIA O DE LA PAZ SEGÚN CORRESPONDA A LA BASE DE DATOS QUE ESTA UTILIZANDO), ESTABLECER EL CONSUMO POR HABITANTE. APLICAR LA TASA DE PROYECCIÓN DEL I. N. E. DE 2.09% ENTRE 1990 - 2001 Y DE 2.03% ENTRE 2001 – 2012. PROYECTAR EL CONSUMO DE LOS AÑOS 2018, 2019, 2020.

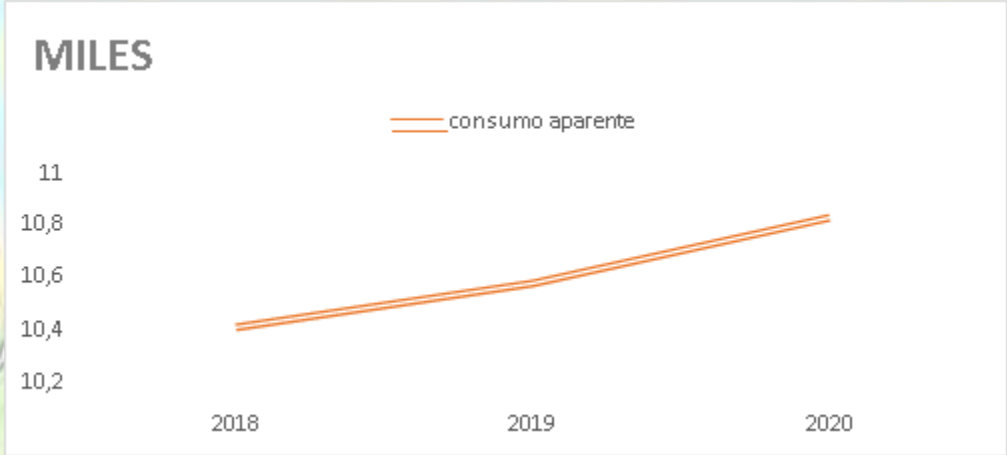
@= 8455287 = 0.84
10088108

TABLA No.29. POBLACION CRECIMIENTO

AÑOS	2018	2019	2020
Poblacion zona central 2.03%	10088108	10360663	10597619

TABLA No.30. PROYECCION CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	10380663.13	10597619.99	1089109.23



CON LOS DATOS DE LA PRACTICAS 11 , PROYECTAR LA DEMANDA DE TRES AÑOS. DATOS YA ESTABLECIDOS TOMANDO COMO REFERENCIA PARA PROYECTARLA DEMANDA

TABLA No.31. PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS	2018	2019	2020
DEMANDA	10380663	10597619	10819109

CON LOS DATOS DE LA PRACTICAS ANTERIORES , PROYECTAR LA OFERTADE TRES AÑOS, 2018, 2019, 2020.

DATOS YA ESTABLESIDOS LO TOMAMOS PARA PROYECTAR LA OFERTA.

TABLA No.32. PROYECTO DE OFERTA

AÑOS	2018	2019	2020
OFERTA	8963579	9677970	10392361

TABLA No.33. PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS	2018	2019	2020
DEMANDA	10380663	10597619	10819109

CON LOS DATOS DE LA PRACTICAS ANTERIORES , PROYECTAR LA OFERTA DE TRES AÑOS, 2017, 2018, 2019.

DATOS YA ESTABLECIDOS LO TOMAMOS PARA PROYECTAR LA OFERTA.

TABLA No.34. PROYECTO DE OFERTA

AÑOS	2017	2018	2019
OFERTA	8963579	9677970	10392361

CON DATOS DE LA PRACTICA 13 Y 14 PRESENTAR OF. DEM. BALANCE DE OFERTA Y DEMANDA

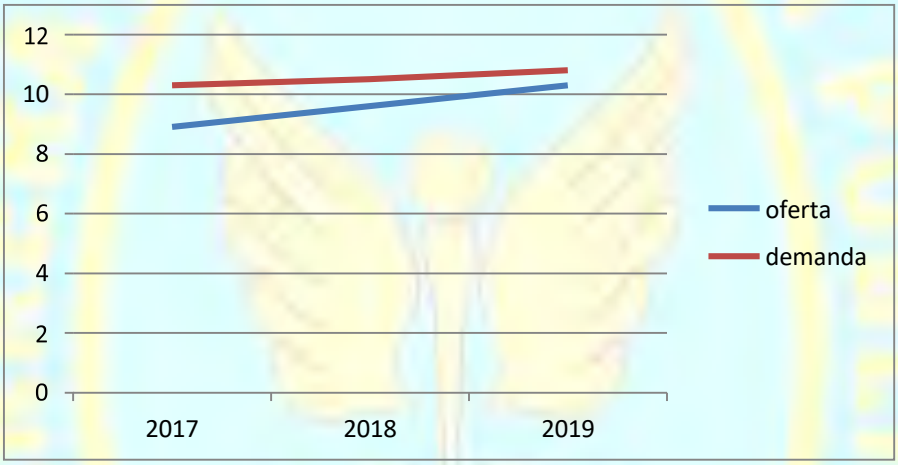
EN ELPROYECTO TRAS HABER REALIZADO LOS PRONOSTICOS OBSERVAMOS UN EXCESO DE :

TABLA No.35. COMPARACION DE PROYECCIONES

AÑOS	2017	2018	2019
OFERTA	8963579	9677970	10392361
DEMANDA	10380663	10597619	10819109

EXCESO DEMANDA	**1417084**	**919649**	**9426748**

EN ESTE CASO LA VIAVILIDAD COMERCIAL A ESTE MERCADO POR DEMANDA INSATISFECHA NO ESTA DEMOSTRADA Y HAY QUE DISEÑAR LA ESTRATEGIA COMERCIAL PARA DESPLAZAR A COPETIDORES YA IMITADAS EN ELMERCADO.



1.5. EL DISEÑO DE LA TACTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA

DISEÑAR LOS ATRIBUTOS DEL PRODUCTO O SERVICIO QUE CORRESPONDE AL PROYECTO EN DISEÑO

1.5.1. CUALIDADES FISICAS

- Presa de pollo. Aproximadamente cada presa de pollo que se servirá tendrá un peso de 750 gramos lo que significa que un plato contara con ¼ de pollo, es decir un pollo será trozado en cuatro

- Porción de papa. Aproximadamente cada plato se servirá con una porción de peso de 100 gramos

- Porción de arroz. Aproximadamente cada plato se servirá con una porción de 150

gramos de arroz, a este peso se le suma las verduras que consta.

1.5.2. CUALIDADES QUIMICAS

- Pollo frial. Producto congelado almacenado en bolsas de polipropileno, considerando que sean friales grandes de peso aproximado de 2.5 kilos a 3 kilos, además debe ser un producto que cuente con todas las normas de sanidad.

- Papas holandesa. En este caso de la papa, estos productos deberán ser frescas y en su estado natural no se utilizará ningún producto pre cocido además deberán ser papas grandes adecuadas para obtener papas fritas largas.

- Arroz. En caso de este producto se utilizará el llamado grano de oro preferentemente cosechado en yapacani-santa cruz.

- Verduras. Los productos considerados en esta categoría serán sembrados y cosechados naturalmente sera preferible la compra directa del producto al consumidor.

- Aderezos. Los aderezos serán comprados de las agencias KRIS

DISEÑAR LA SOLUCION Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION, CONSIDERAR EL ORGANIGRAMA, LAS INSTALACIONES REQUERIDAS EN METROS CUADRADOS Y LOS MUEBLES Y/O EQUIPO, DEL SUB SISTEMA DE VENTAS.

TABLA No.36. INSTALACIONES REQUERIDAS EN METROS CUADRADOS Y LOS MUEBLES Y/O EQUIPO, DEL SUB SISTEMA DE VENTAS

REQUISITOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
EMPLEADOS	PERSONAL	5
CONSERVADORA	MAQUINARI	2

	A	
CANASTA DE UTENSILLOS	ENSERES	10
CUCHARAS PORCIONADORAS DE ARROZ	ENSERES	5
BANDEJA DE ACERO INOXIDABLE	ENSERES	3
MOSTRADORES	MUEBLES	1
TENEDORES	ENSERES	50
CUCHILLOS	ENSERES	50
MESAS	MUEBLES	10
SILLAS	MUEBLES	40
BASUREROS	ENSERES	4

1.5.3. DESTAQUE EL PRECIO DEL SUSTITUTO COMO PECIO DE SUS PRODUCTO O SERVICIO.

TABLA No.37. PRECIO COMBO ANTOJITO

El cliente puede disfrutar de 1 presa de pollo, papas pequeñas o arroz personal y gaseosa pequeña.

DETALLE	PRECIOS
Pollo	8 Bs
Papas	5 Bs
Gaseosa	7 Bs
TOTAL	20 Bs

TABLA No.38. PRECIO COMBO ¼

El cliente puede disfrutar de una presa de pechuga con ala o pierna con muslo, papas pequeñas o arroz personal. Gaseosa pequeña.

DETALLE	PRECIOS
pollo	14.50 Bs
papas	5 Bs
gaseosa	7 Bs
TOTAL	26.50 Bs

TABLA No.39. PRECIO COMBO FIESTA

El cliente puede disfrutar de 2 presas de pollo, papas pequeñas o arroz personal y gaseosa pequeña

DETALLE	PRECIOS
pollo	16 Bs
papas	5 Bs
gaseosa	7 Bs
TOTAL	28 Bs

CUANTIFICAR EL FONDO DE LANZAMIOENTO DEL PRODUCCTO MEDIANTE LA IMPRESIÓN DE 2 MIL VOLANTES DE PRESENTACION Y 1000 DE RECORDATORIO POR CADA AÑO Y EL COSTO LABORAL DE LOS VOLANMTES. ELABORAR SONDEO DE MERCADO DE DOS IMPRENTAS

TABLA No.40. SONDEO DE MERCADO DE DOS IMPRENTAS

DETALLE	BOLIVIANO
IMPRESIÓN 2000 VOLANTES	350
VOLANTEROS	600
TOTAL	950

TABLA No.41. Sondeo de mercado de imprentas

Nombre de las impresiones y dirección	Bolivianos
1.- creación gráfica: Av. Jorge Car, Nº 35	350 bs
2.- Imp. Graf. Brillante: Calle 1 de Franco V.	450 bs
3.- imprenta bautista	350bs

TABLA No.42. Costo recordatorio de publicidad para cada gestión

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 1000 volantes	175
Volanteros	600
Total	775

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS TIEMPOS EN EL CICLO DE TRANSFORMACIÓN EN LOS PROYECTOS

1.1. TIPO DE PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN

En nuestro proyecto se considera la transformación técnica ya que es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas y químicas para obtener el producto, es decir como nuestro proyecto es la venta de pollos a la broaster, el producto principal es el pollo natural que sufre algunas transformaciones ya que es necesario su condimentación y su cocción.

1.2. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CLICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL ASUMIENDO QUE EL PROCESO ES REALIZADO POR UNA SOLA PERSONA

(Tome el pollo, límpielo y lávelo para luego agregarle sal, y colocarlo en una olla a fuego medio. Cocine lentamente el pollo hasta que este blando; si es necesario agregue un poco de agua para que no se pegue. Ingresa a la maquina 4 pollos.

Retire del fuego cuando esté listo y espere un poco para que enfríe. Cuando el pollo esté a temperatura ambiente colóquelo en un bol para poder adobarlo con todos los ingredientes (el adobo, la pimienta, el pimentón, el comino, el ajo y la salsa) y si desea agregar algún otro ingrediente de su preferencia puede hacerlo, así le dará un toque personal.

Posteriormente, bata el huevo y agréguelo al pollo adobado, mézclelo muy bien y deje reposar durante media hora para que el pollo adquiera gusto.

En un recipiente cómodo agregue la harina de trigo. También puede agregar un poco de sal y pimienta, para que quede un poco picante la concha que se formará.

Pasada la media hora, ponga a calentar el aceite en un caldero, mientras tanto vaya tomando el pollo que debe estar completamente sazonado, y páselo por la harina, cubriéndolo completamente. Cuando el aceite esté caliente, introduzca el pollo con mucho cuidado y fría hasta que esté doradito y crocante; verifique que el fuego no esté tan alto para que no se queme. Así sucesivamente, fría el resto del pollo).

TABLA No.43. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CLICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Trozar el pollo en presas	5
Lavar las presas de pollo	6
Preparación del condimento	10
Tiempo de maceración	120
Preparación de la mezcla solida	10
Rebosar las presas con la mezcla solida	7
Calentar el aceite	10
Tiempo de cocción	30
TOTAL TIEMPO	197

El ciclo dura 3horas y se produce 4 pollos igual 16 cuartos

1.3. REALIZAR LA DURACION DEL TIEMPO DEL CICLO SEGÚN LA SECUENCIA PARALELA (A MEDIDA)

TABLA No.44.

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Trozar el pollo en presas	5
Lavar las presas de pollo	6
Preparación del condimento	10
Tiempo de maceración	120
Preparación de la mezcla solida	10
Rebosar las presas con la mezcla solida	7
Calentar el aceite	10
Tiempo de cocción	30
TOTAL TIEMPO	197

Se podrá reducir a 120 minutos el ciclo de 4 pollos

2. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

2.1. CONJUNTO TRANSFORMADOR

2.1.1. ELEMETOS DEL CONJUNTO TRASFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSION EN DISEÑO SIN CONSIDERAR SUS PRECIOS.

2.1.1.1. ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

TABLA No.45.

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Cocinero	Estufa 3 quemadores
Encargado de la cocción de pollos y papas	Maquinas broasteras y maquina fritadora de papas
Ayudante de cocina	Maquina peladora de papas

2.1.1.2. ELEMENTOS SECUNDARIOS DEL CONJUTO TRANSFORMADOR

TABLA No.46

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Cocinero	Cuchillos de cocina
	Cacerolas
Encargado de la cocción de pollos y papas	Recipientes contenedores de materia prima
Ayudante de cocina	Tablas para picar
	Recipiente de 1ml x 80 cms
	Cuchillos de cocina
	Contenedores de 10cm x 10 cm
	Fregadero
	Recipiente de 1ml x 80 cms

2.2. CONJUNTO TRANSFORMABLE

TABLA No.47. TABLA DE SUMINISTROS

SUMINISTRO PRINCIPAL	Pollo frial de peso aproximado de 2.5 kilos a 3 kilos
SUMINISTROS SECUNDARIOS	Harina de trigo
	Bicarbonato
	Orégano
	Pimienta
	Sal
	Comino en polvo
	Ajo en polvo
	Vinagre
	Aceite
	Papas
	Arroz
	Zanahorias
	Cebollín
	Tomate
	Locoto
	Mayonesa
	Kétchup
	Mostaza
	Envase térmico y bolsa nylon
OTROS SUMINISTROS	Electricidad
	Agua potable
	Suministros de limpieza

2.3. CONJUNTO DE SOPORTE Y COBRETURA

PRESENTAR LOS ELEMETOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION.

2.3.1. TABLA DE ELEMENTOS DE SOPORTE

TABLA No.48.

COCINA	**Extractor y campana**
	Refrigeradores
	Basureros
	Mesas de preparación
LOCAL COMERCIAL	Mostradores
	Mesas
	Sillas
	Manteles
	Servilleteros
	Maquinas conservadoras
	Basureros
	Computadora
	Teléfono
	Identificador de billetes

IDENTIFICAR EL REQUERIMIETO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS, PARA EL PROCESO DE TRANSFORMACION.

2.3.2. REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES-PROCESO DE TRANSFORMACION

TABLA No.49.

AMBIENTES	m2
Cocina	14
Local comercial	50
Bodega	9

2.4. CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

TABLA No.50.

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Pollos a la broaster	platos	1	Constará de la producción de 10 pollos trozados en 4	Días normales (lunes-sábado) 312 hrs Días Domingos 16hrs Total:328 hrs	360 dias 12 feriados (Lunes- sábado.) 300 dias x 12 horas. 3600 horas (domingos) 48 dias x 4 horas 192 horas Total : 3792 horas
		2	Constará de la producción de 10 pollos trozados en 4		

DISEÑAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJOS O POR INCREMENTO CAPITAL DE PRODUCCIÓN

2.5. CAPACIDAD DE TRANSFORMACION NORMAL

TABLA No.51.

TIPO DEL	UNIDAD	DIA	MES	AÑO

BIEN				
Pollos a la broaster	platos	80	2400	28800

COMENTARIO

En la tabla presentada debemos considerar que en el día la empresa tendrá 2 ciclos, cada ciclo constara de la producción de 10 pollos trozados en 4 lo que resulta cuarenta porciones y multiplicados dos no resulta las 80 porciones que se producen diariamente, además se debe considerar que la empresa optara por la política laboral de atender de lunes a sábado de 11:00 am hasta 23:00 pm, los domingos se atenderá de 10:00 am hasta 14:00 pm respetando los días feriados.

2.6. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

PRESENTAR EL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO QUE CORRESPONDE A LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON ORGANIZACIÓN COMPLEJA O CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES, POR INCREMENTO DE INVERSION.

TABLA No.52.

CODIGO	DETALLE	UNIDAD MEDIA	CANTIDAD	PRESIO	IMPORTE
1	**SUMINISTRO PRINCIPAL**				
1.1	Pollo frial	Kilos	18000	11.50	207000
2	**SUMINISTROS SECUNDARIOS**				
2.1	Harina de trigo	Quintales	5	200	1000
2.2	Bicarbonato	Libra	5	26	130
2.3	Orégano	Libra	5	20	100
2.4	Pimienta	Libra	6	30	180
2.5	Sal	Kilos	100	1	100

2.6	Comino en polvo	Libra	5	28	140
2.7	Ajo en polvo	Libra	10	29	290
2.8	Vinagre	Botellas	30	5	150
2.9	Aceite	Litros	200	10.50	2100
2.10	Papas	Arroba	324	40	12960
2.11	Arroz	Quintales	10	310	3100
2.12	Zanahorias	Arroba	52	24	1248
2.13	Cebollín	Amarro	50	2	100
2.14	Tomate	Libra	1080	1.50	1620
2.15	Locoto	Libra	300	4	1200
2.16	Mayonesa	Caja(100)	15	62	930
2.17	Kétchup	Caja(100)	10	55	550
2.18	Mostaza	Caja(100)	15	44	630
2.19	Mostaza	Galón	20	44	880
2.20	Envases térmicos	Unidades	10000	1.20	12000
2.21	Bolsas nylon	Unidades	10000	0.20	2000
	TOTAL Bs				**248408**

COMENTARIO:

En la tabla presentada debemos tomar en cuenta que compramos por año 7200 pollos anualmente (20 pollos por día multiplicado por 360 días del año) de la cual cada pollo tendrá 2.5 Kg aproximadamente de la cual se deberá obtener una cantidad de 18000 Kg de pollo.

2.7. SONDEO DE MERCADO

TABLA No.53. POLLO FRIAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle tarapaca –zona 14 de septiembre	kilo	11.50
Calle Bustamante	Kilo	12.00

TABLA No.54. HARINA DE TRIGO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Gallardo entre sebastian y Max Paredes	Quintal	220.00
Calle Gallardo esquina Eloy salmon	Quintal	200.00

TABLA No.55. PIMIENTA

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Pasaje ortega entre tumusla y Max Paredes	Libra	30.00
Calle Rodriguez entre illampu y Max Paredes	Libra	31.50

TABLA No.56. OREGANO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Pasaje ortega entre tumusla y Max Paredes	Libra	20.00
Calle Rodriguez entre illampu y Max Paredes	Libra	22.00

TABLA No.57. SAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Rodriguez esquina Venacio Burgos	Kilos	1.50

Calle Gallardo esquina Max Paredes	Kilos	1.00

TABLA No.58. COMINO EN POLVO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Pasaje ortega	Libra	28.00
Calle Rodriguez entre illampu y Max Paredes	Libra	28.50

TABLA No.59. AJO EN POLVO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Pasaje ortega	Libra	29.00
Calle Rodriguez entre illampu y Max Paredes	Libra	30.00

TABLA No.60. VINAGRE

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Max Parades esquina Calderon	Libra	2.50
Calle Max Parades esquina Calderon	Libra	2.50

TABLA No.61. ACEITE

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Gallardo esquina Calle Sebastian	Libra	10.50
Calle Max Paredes	Libra	11.00

esquina avenida Buenos		

TABLA No.62. PAPAS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Calderon entre Max Paredes y Venancio Burgos	Arroba	40.00
Calle Rodriguez entre illampu y Max Paredes	Arroba	45.00

TABLA No.63. ARROZ

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Gallardo esquina Eloy salmon	Quintal	310.00
Calle Sebastian Segurola entre Gallardo y león de la barra	Quintal	350.00

TABLA No.64. ZANAHORIAS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Ricardo Bustamante	Arroba	24.00
Calle Rodriguez	Arroba	26.00

TABLA No.65. CEBOLLIN

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs

Calle Rodriguez esquina Ricardo Bustamante	Amarr o	2.00
Calle Rodriguez esquina Venancio Burgoa	Amarr o	3.00

TABLA No.66. TOMATE

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Rodriguez (Mercado Belen)	Libra	2.00
Calle Rodriguez esquina Venancio Burgoa	libra	1.50

TABLA No.67. LOCOTO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Rodriguez esquina Venancio Burgoa	Libra	4.00
Calle Rodrigue z (Mercado Belen)	libra	5.00

TABLA No.68. ENVASES TERMICOS

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Max Paredes entre Calles Sagarnaga y Calderon	Unidades (100)	90.00

Calle Max Paredes entre Calles Sagarnaga y Calderon	Unidades (100	95.00

TABLA No.69. BOLSAS NYLON

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Calle Tumusla esquina Avenida Buenos Aires	Unidades (100)	10.00
Calle Garcilaso de la Vega	Unidades (100	12.00

2.8. OTROS SUMINSTROS O ELEMENTOS

PRESENTAR EL CUANDRO DE OTROS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA. JUSTIFICAR POR CICLO, DIA, MES, AÑO, SEGÚN CORRESPONDA

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL TOMANDO EN CUENTA 1 AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 28800 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTERS.

TABLA No.70.

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
OTROS SUMINISTROS				
Electricidad	Kwh	4000	1.60	6400
Agua potable	m3	1400	2.90	4060
Servicio	Minutos	200	0.60	120

telefónico				
Gas licuado	Garrafa	250	22.50	5625
Detergente	Kilos	100	16	1600
Lavandina	Litros	150	8	1200
Esponjas	Unidades	200	1.50	300
Lava vajilla	Unidades	200	18	3600
Escoba	Unidades	10	35	350
Alza basura	Unidades	3	25	75
Basurero	Unidades	5	72	360
TOTAL Bs				**23690.00**

Comentario:

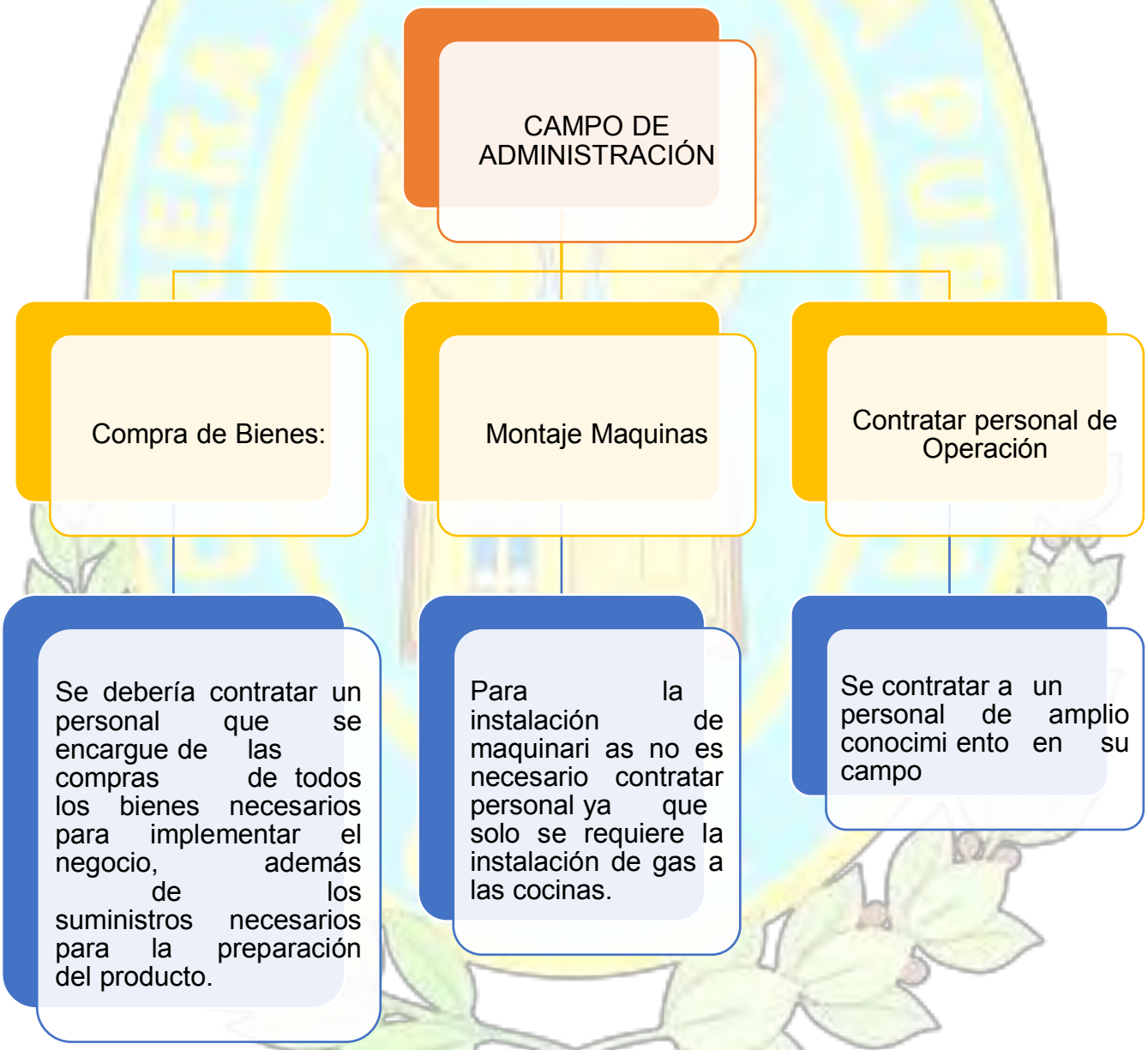
En en el presente cuadro se basa en la recoleción de informaciones que de tal manera en base a otros suministros de capacidad de producción normal de manera anual tomando en cuenta una año con secuencia paralela a los 28880 platos de pollo.

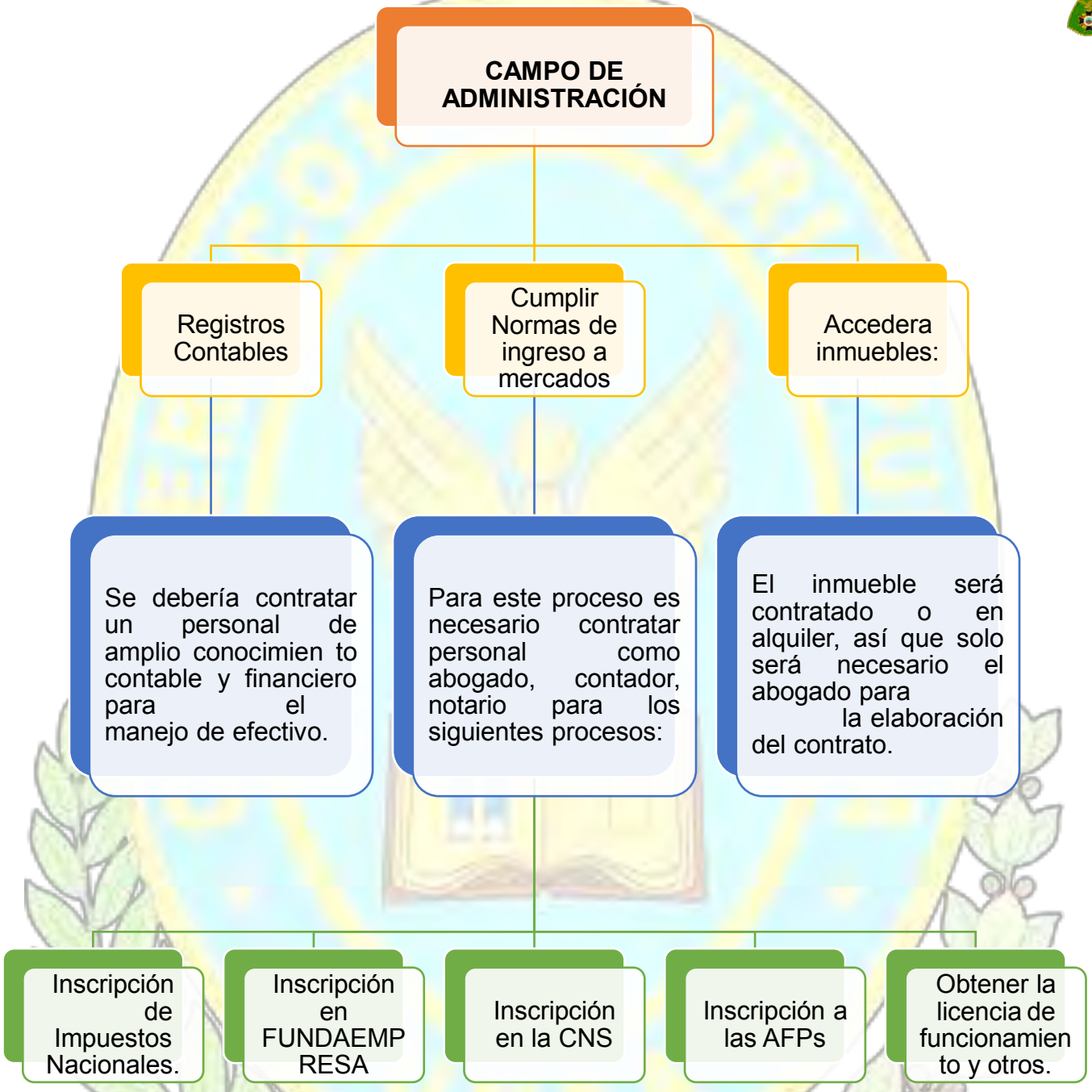
CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. ORGANIZACIÓN POR CAMPO DE ACTIVIDAD– FASE DE FUNDACIÓN

DISEÑAR LA MATRIZ DE LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS, DEL TIEMPO DE FUNDACION Y BREVE EXPLICACION DE ACTIVIDADES.




CAMPO DE ADMINISTRACIÓN
Registros Contables
Cumplir Normas de ingreso a mercados
Accedera inmuebles:
Se debería contratar un personal de amplio conocimien to contable y financiero para el manejo de efectivo.
Para este proceso es necesario contratar personal como abogado, contador, notario para los siguientes procesos:
El inmueble será contratado o en alquiler, así que solo será necesario el abogado para la elaboración del contrato.
Inscripción de Impuestos Nacionales.
Inscripción en FUNDAEMP RESA
Inscripción en la CNS
Inscripción a las AFPs
Obtener la licencia de funcionamien to y otros.

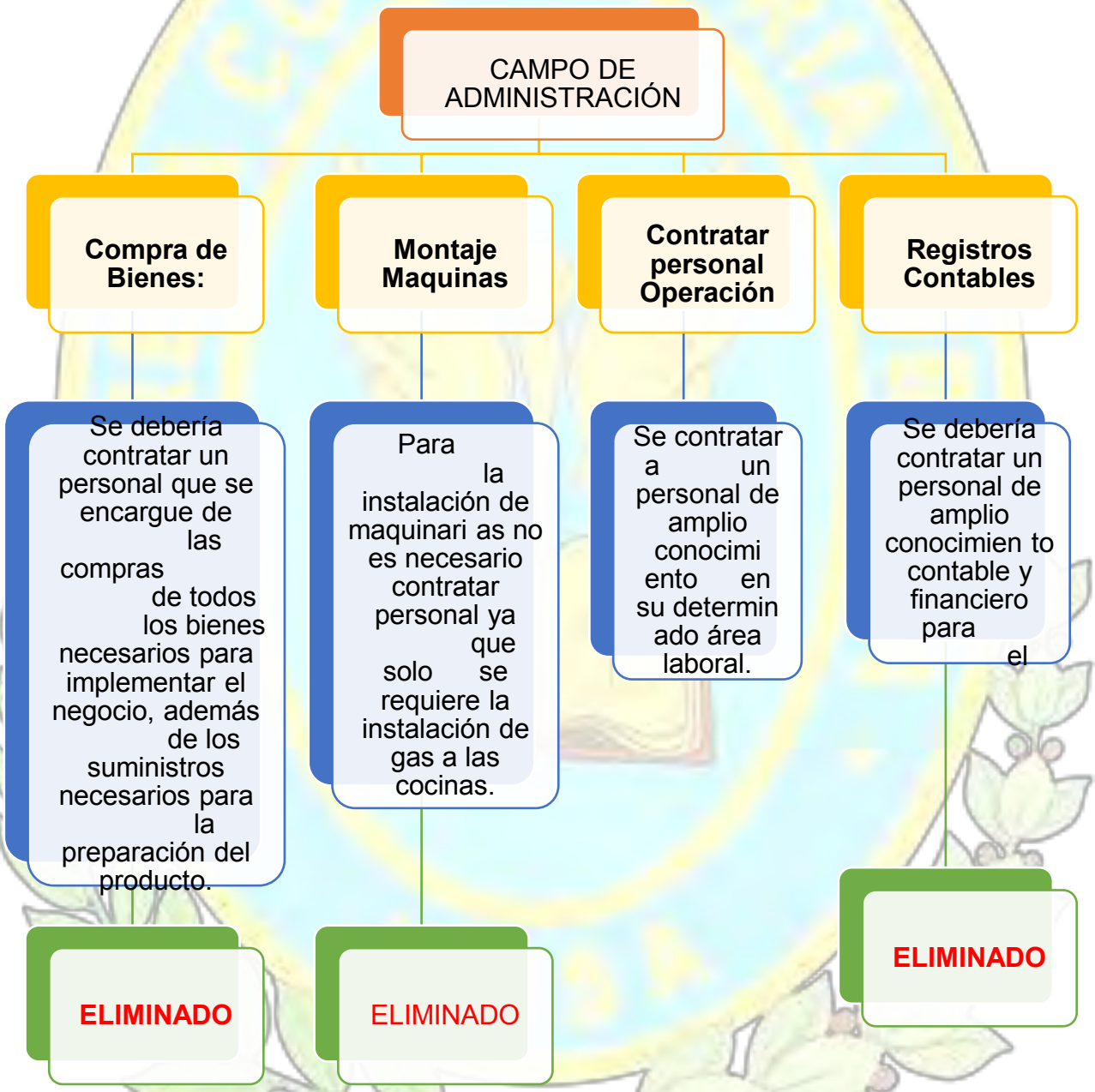
2. ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD - FASE DE OPERACIÓN

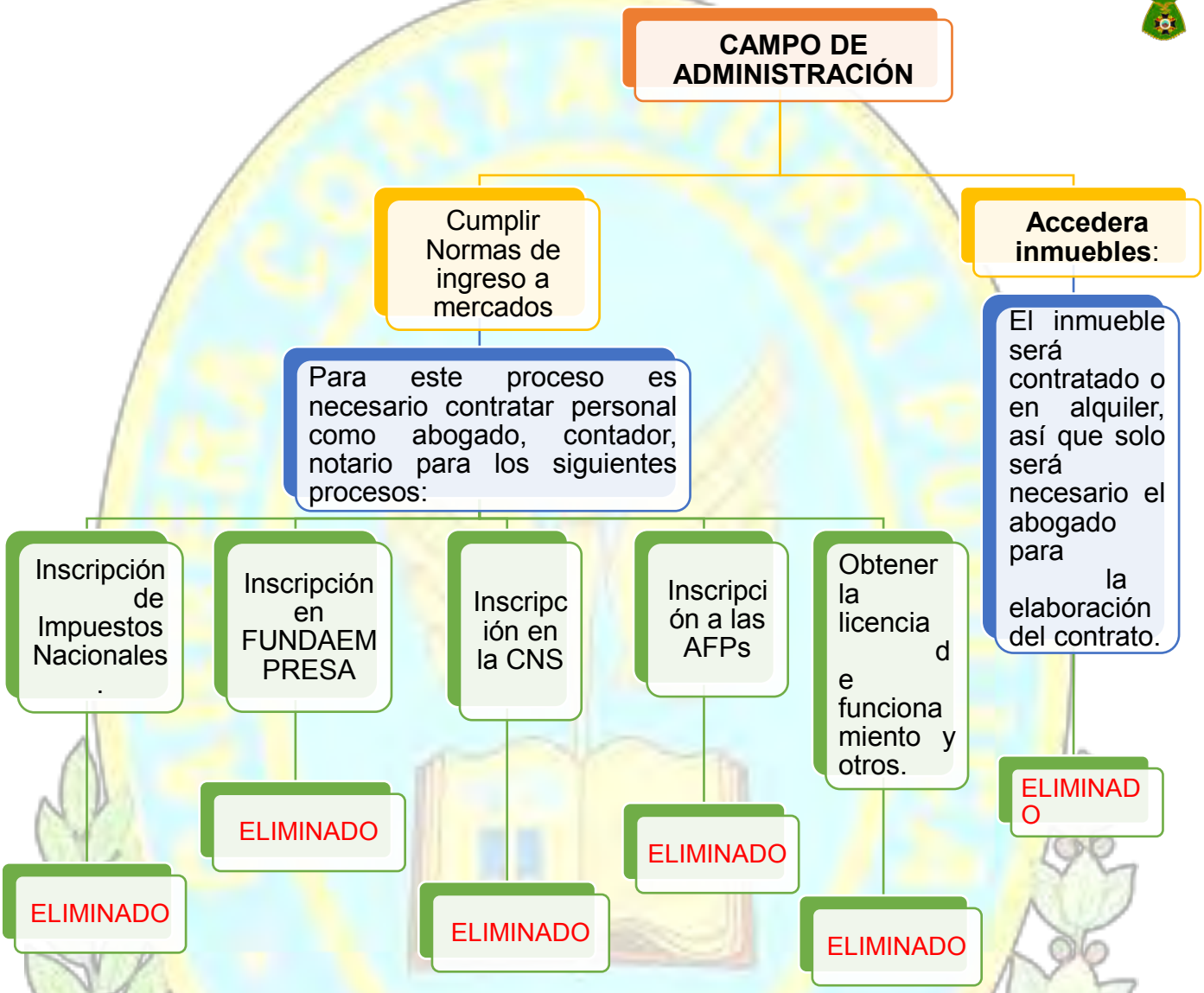
PRESENTAR LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN Y BREVE EXPLICACIÓN DE ACTIVIDADES.

3. REDUCCIÓN EN LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD

3.1. POR TIEMPO DE EJECUCIÓN

REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION– EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO APLICANDO LOS TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN.





3.1.1. Reducción de actividades en tiempo de ejecución

Capital a invertir. - en el caso de nuestro proyecto reduciremos personal ya que se puede contratar una persona con conocimiento en maquina necesaria para nuestro proyecto y así también de los muebles y enseres necesarios

En el caso de las demás actividades se podrá hacer cargo el administrador del proyecto

Oferta de servicios de organización exteriores. -para este factor si se puede eliminar los

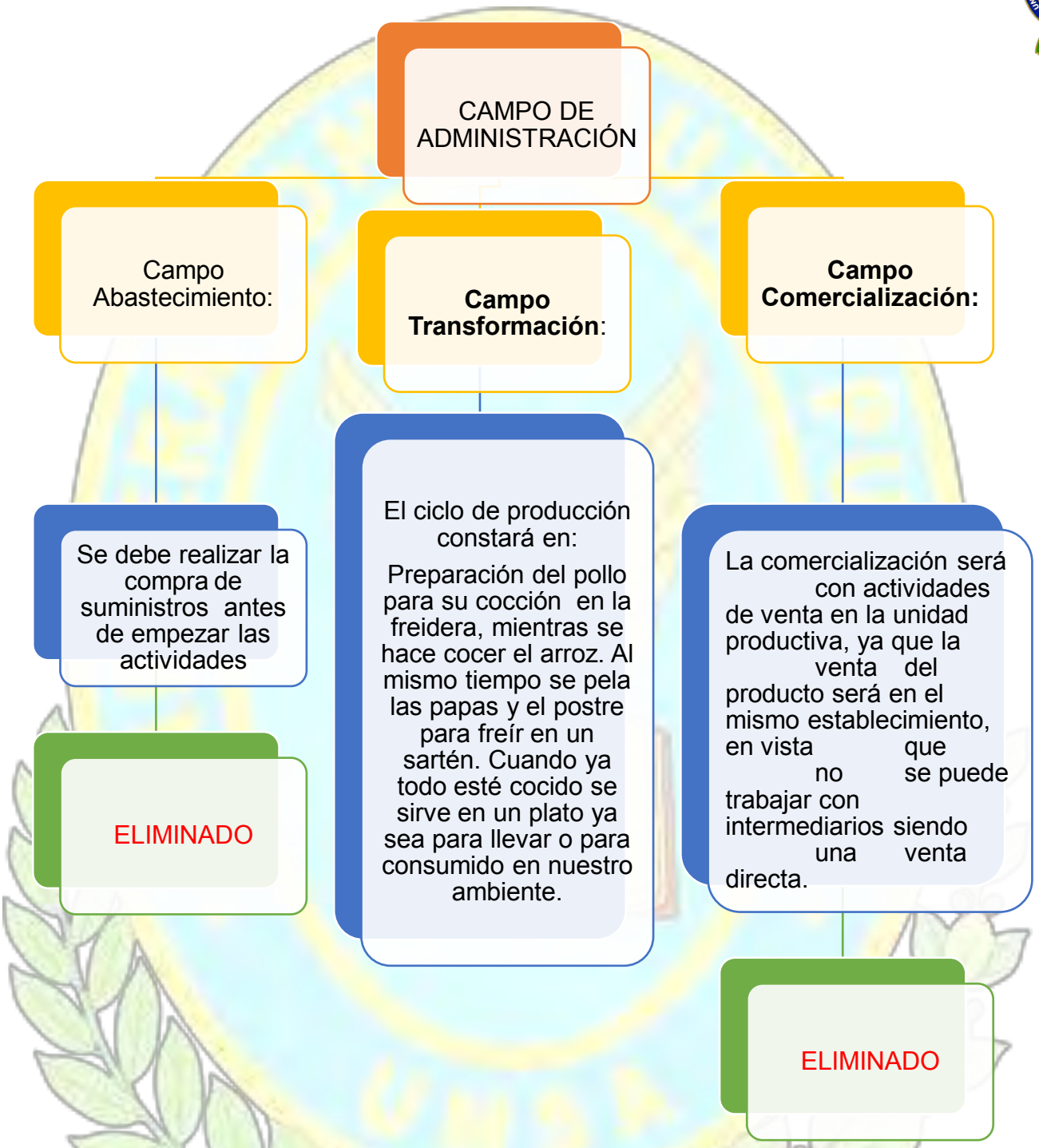
servicios profesionales de un buffet de abogados por un contrato expresamente para la empresa para realizar todos los asuntos jurídicos.

Tecnología en los procesos. - como en esta etapa recién se organiza para la etapa de operación no puede tener ningún efecto.

Conclusión.- en el grafico presentado a comparación del presentado en la practica 28 podemos observar que se redujeron diversas actividades ya que en el caso de los requisitos para ingreso al mercado lo puede realizar la administración y en lo que se refiere el campo legal además del contrato de alquiler podrán estar a cargo del bufet de abogados contratados por la administración se hará cargo de los registros contables y la contratación de personal . en cuanto a la compra de muebles , enseres y maquinaria se hará cargo de lo monetario.

3.2. TIEMPO DE OPERACIÓN

REDUCIR LOS CAMPOS DE ATIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN, EMPRESA DE OPERACIONES, APLICANDO LOS TRES PRINCIPIOS.



3.2.1. Reducción de actividades en tiempo de ejecución

Capital a invertir. - en caso de nuestro proyecto podemos adquirir una peladora de papas y una maquina industrial donde los pollos a la broster salgan más cocidas y en menor tiempo.

Oferta de servicios de organizaciones exteriores. - para este factor se puede anular el

abastecimiento de suministros ya que a los proveedores de los diferentes productos necesarios se puede solicitar sus servicios de entrega a domicilio

Tecnología en los procesos. - en el caso de asistencia de administración en el caso de controlar la asistencia se puede implementar el control digitalizado; en caso del departamento contable se puede implementar un sistema informático con características necesarias para nuestro proyecto y de esta manera reducir solo a una personas que realice la asistencia administrativa.

4. DISEÑO DE PUESTO Y ORGANIGRAMA

4.1. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR Y ORGANIGRAMA

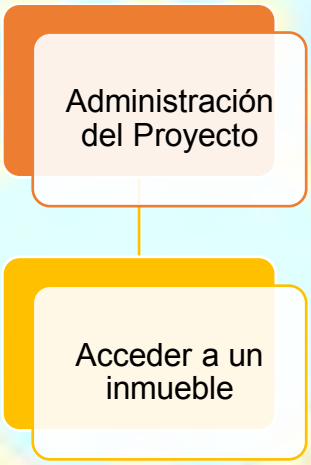
4.1.1. Funciones del administrador de ejecución

- Campo de actividad. - realizar el contrato de alquiler del local comercial
- Campo de actividad – contratar personal encargado de la compra de muebles, enseres y maquinaria, 1 semana
- Campo de actividad – supervisar la adquisición de los activos fijos realizado por el encargado de compras, tiempo 4 semanas
- Campo de actividad –registrar los registros contables con su debido documento que respalde la transacción
- Campo de actividad – comprar inventario inicial de suministros - 1 semana
- Campo de actividad – contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad contratar 2 semanas

4.1.2. Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad– supervisar la entrega de suministros por parte de los proveedores
- Campo de actividad – Encontrar un lugar estratégico del negocio 1 semana.
- Campo de actividad - coordinar actividad con empresas reguladoras para realizar aportes a caja de seguros y afps
- Campo de actividad - supervisar el proceso de transformación
- Campo de actividad – controlar al personal

4.1.3. Organigrama de tiempo de ejecución



4.1.4. Funciones del Administrador de Operaciones

- Campo de actividad. - realizar su trabajo de manera responsable cumpliendo las normas de higiene y seguridad laboral
- Campo de actividad – utilizar e uniforme proporcionado por la empresa
- Campo de actividad- utilizar adecuadamente los suministros
- Campo de actividad – cuidar los activos fijos de la empresa

4.1.5. Funciones de asistentes de comercialización

- Campo de actividad – utilizar el uniforme proporcionado por la empresa
- Campo de actividad- atender a la clientela de forma cordial, despejando cualquier duda acerca de los precios
- Campo de actividad – servir los latos de forma proporcionada según las medidas

4.1.6. Organigrama de Tiempo de Operación

Comentario. - En esta práctica describimos las funciones y obligaciones que debe cumplir cada responsable en sus respectivos sitios de acción en tiempo de operaciones.

5. COSTO LABORAL

COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACIONES

5.1. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES

TABLA No.71.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2800	47,88	280	56	84	3.267,88
COCINERO ESPECIALIZADO	2500	42,75	250	50	75	2917.75
COCINERO AYUDANTE	2122	36.29	212.2	42.44	63.66	2476.59

MESERO	2122	36.28	212.2	42.44	63.66	2476.58
MESERO	2122	36.28	212.2	42.44	63.66	2476.58
CONTADOR	2200	37.62	220	44	66	2567.62
CAJERO	2122	36.29	212.2	42.44	63.66	2476.59
MENSAJERO	2122	36.29	212.2	42.44	63.66	2476.59
TOTAL	18110	309.68	1811	362.2	543.3	21136.18

5.2. TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL

TABLA No.72.

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL
COSTO LABORAL MENSUAL	21136.18 X 12	253634,16
AGUINALDO	Un sueldo mensual	18110
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	Un sueldo mensual	18110
VACACIONES	18110 / 2	9055
TOTAL COSTO LABORAL	ANUAL	**298909.16**

Comentario: Por los pagos correspondientes y por los trabajos realizados de la producción de pollos a la broaster.

5.3. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION

En bolivianos

TABLA No.73.

COMPONENTE	SALARIO MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
ASISTENTE ADMINISTRATIVO	2122	6366
TOTAL	2122	6366

Comentario. - podemos observar en la tabla, el tiempo de ejecución se requerirá el asistente administrativo el poseerá un contrato de 3 meses.

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILIES Y LOCALIZACION

1. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1.1. Listado de obras civiles por proceso

El problema de atender al requerimiento de acceder a un inmueble para los requerimientos de los sub sistemas de la empresa que ingresará a operaciones tiene muchas soluciones y alternativas que afectan a inversión o costo.

Soluciones:

- La solución de adquisición o construcción por cuenta propia afecta a inversión y los costos de depreciación en operación.
- La solución de alquilar incide solo en costos.
- La solución de anticrético influye en la inversión.

2. ESTIMAR EL COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

El costo laboral de tiempo de ejecución depende de duración de actividades de ejecución del proyecto y la estructura de puestos definida, tomando en cuenta los factores de organización.

2.1. Costo laboral de ciclo de ejecución

En bolivianos.

TABLA No.74.

DETALLE	TIEMPO MES	NIVEL SALARIAL	TOTAL
ADMINISTRADOR	3	2122	6366
	COSTO TOTAL		6366

ESTIMAR EL REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA LOS SUB SISTEMAS DEL DISEÑO QUE REALIZA, REALIZANDO UNA COPIA DE LA ESTIMACIÓN REALIZADA EN:

- ESTUDIO DE MERCADO – FORMA DE COMERCIALIZACIÓN.

- ESTUDIO TÉCNICO – CONJUNTO DE COBERTURA DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.

3. ESTIMAR REQUERIMIENTO EN METROS CUADRADOS PARA LA ADMINISTRACIÓN.

3.1. REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS

TABLA No.75.

CÓDIGO	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	AREA DE ADMINISTRACION	10
2	AREA DE PRODUCCION	
2.1	Cocina	16
2.2	bóveda	10
3	AREA DE COMERCIALIZACION	
3.1	Local comercial	60
	Total	96

4. EL MÉTODO DE PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACIÓN

Luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar.

TABLA No.76.

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA I	ALTERNATIVA II
1. Valor Alquiler	3.696	2.520
Importe	12 Metros	12 metros
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1. Puntaje	0.80	0.40
2. Distancia	-	-
Kilómetros	3	3
Importancia	0.40	0.30
Nota	1	2
2.1. Puntaje	0.40	0.60
3. Estética	-	-
Calidad	No necesita aplanar	No Necesita aplanar
Importancia	0.40	0.30
Nota	1	2
3.1. Puntaje	0.60	0.60
Total	1.80	1.60

Comentario: Podemos observar en la tabla presentada evaluando las ventajas de alquiler la opción 1 y 2 sale como más conveniente la 2 ya que si bien el local es nuevo no necesita ninguna remodelación, en cuanto a distancia la diferencia es mínima es tan solo 0,5 km pero es un lugar más comercial y el costo es el factor más importante en que la diferencia entre uno y otro es de bs 1176 es una cantidad importante que puede ser invertida en otras cosas.

CAPITULO SEXTO

COSTOS

1. Costo Variable

Determinar el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

Costo variable = importe de programa de abastecimiento de un año + costo de suministros variable de un año del cuadro de otros elementos variables

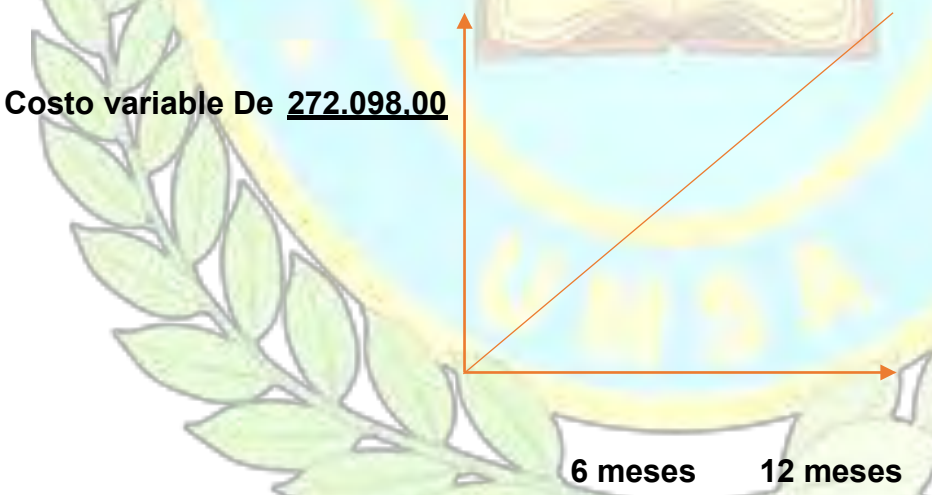
1.1. Tabla de costo variable

La capacidad de 28800 platos preparados.

TABLA No.77.

Detalle	importe
Programa de abastecimiento anual Costo de otros suministros anual	248.408,00.- 23.690,00.-
Total costo variable	272.098,00.-

Gráfico de costo variable



Comentario: con el programa de abastecimiento para capacidad normal de 28800 platos de

pollos broaster con secuencia paralela de actividades más el costo de otros suministros anuales obtenemos un costo variable de 272.098,00

1.2. Costo medio variable

TABLA No.78.

$$CMV = \frac{\text{costo variable de produccion con organizacion compleja de un año}}{\textit{produccion con organizacion compleja}}$$

Detalle	Importe
Costo variable anual	272.098,00
Producción anual	28.800 platos
Costo medio variable	**9,447847222**

El plato de pollos tendrá un costo medio variable de Bs 9,447847222**.-**

Gráfico de costo medio variable

Comentario: La suma del programa de abastecimiento y de los suministros nos da un total de 689.752 que eso será nuestro costo variable y para obtener el costo medio variable se debe

dividir con las producciones anuales.

1.3. Tabla de Gastos de Organización

TABLA No.79.

Detalle	Importe
Costo NIT	650.00
Costo FUNDAEMPRESA	1351.40
Inscripciones CNS	68.60
Inscripción gestora de pensiones	0.80
Costo de licencia de funcionamiento	6.20
Costo registro sanitario	25.20
Costo carnet sanitario	48.00
	2150.20

Comentario: Los gastos de organización dados por la obtención de NIT de Bs 2150.20.- incluyendo dentro escritura de constitución de sociedades, más un balance de apertura de según sondeos de mercado de notarías y consultora de contabilidad.

1.4. Tabla de Activo Diferido

TABLA No.80.

Detalle	Importe	Tasa	amortización
Gastos de organización	**2150.20**	**25%**	**537,55**
Costo laboral ejecución	**6366,00**	**25%**	**1.591,50**
Costo estudio de proyecto	**6366,00**	**25%**	**1.591,50**
Total	**14.882,20**	**25%**	**3.720,55**

1.5. Tabla de inversión en máquinas

TABLA No.81.

Maquinas con sondeos de mercado y fotos

Detalle	Ref.	cantidad	Importe	tasa	depreciación
Spiedera	36.1	1	18.500	12.50%	2.312,50
Cocina industrial	36.2	1	2.500	12.50%	312,50
Campana (vapor)		2	650	12.50%	81,25
Conservadora	36.3	1	2.700	12.50%	337,50
Refrigerador	36.4	1	4.733	12.50%	591,63
Filo para envolver platos de		1	2.500	12.50%	312,50

plástico					
Garrafa		4	540	12.50%	67,50
Moto		1	8.352	20.00%	1.670,40
Total			**40.475**		**5685,78**

1.6. Tabla de gasto en muebles, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

TABLA No.82. Inversión en muebles

Muebles con sondeos de mercado y fotos

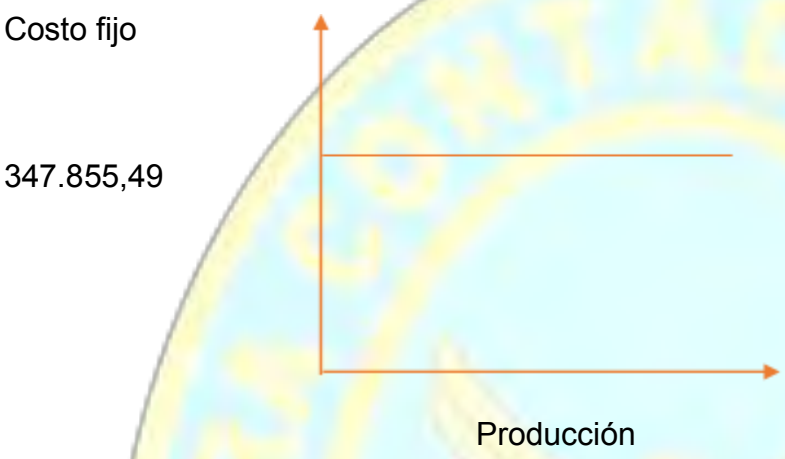
Detalle	Ref.	cantidad	importe	tasa	Depreciación
Mesa	36.5	18	1.170,00	10%	117,00
Silla	36.6	72	2.160,00	10%	216,00
Mostrador	36.7	1	700,00	10%	70,00
Equipos de Computación		1	3.400,00	10%	340,00
DVD		1	400,00	10%	40,00
Total			7.830,00		783,00

2. Costo fijo

TABLA No.83.

Detalle	Importe
Costo laboral anual Deprecación Amortización de activos deferidos Alquileres Publicidad	298909,16(1) 5685,78 (2) 3.720,55 (3) 30240,00 (4) 9300,00 (5)
Total	**347.855,49 (6)**

Gráfico de costo fijo



Comentario: En el punto de alquileres se multiplico en costo mensual de Bs. 2520 por 12 meses. Los costos fijos serán sin variaciones por el resto del año, y nuestro costo fijo asciende a **Bs347.855,49.**

2.1. Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

$$\text{Costo medio fijo} = \frac{costo\ fijo}{produccion}$$

Capacidad de producción anual de 28800 platos y de la capacidad mensual de producción 2.400 platos.

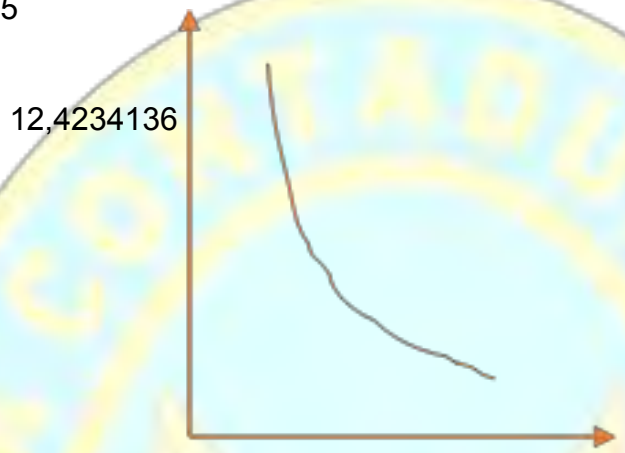
TABLA No.84.

Capacidad de producción	2.400 platos	28.800 platos
Costo fijo	347.855,49	347.855,49
Costo medio fijo	144,9397875	12,4234136

Comentario: Por otra parte cada plato de pollos broaster, tiene un costo fijo de Bs. 12,42341036 (347.855,49 / 28000) para una producción anual de 28.000 platos.

2.2. Costo medio fijo de los pollos

CMF = 144,9397875



3. Costo total de pollos

COSTO TOTAL = COSTO VARIABLE + COSTO FIJO

Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad, dibujar gráfico

(Para la producción de un mes y la capacidad de la producción anual de 28800 platos)

TABLA No.85.

Producción	2.400	28.800
Costo variable	22.674,83	272.098,00
Costo fijo	347.855,49	347.855,49
Costo total	370.530,32	619.953,49

Costo total de los pollos

Costo total 619.953,49

370.530,32

4. Costo unitario

Determinar costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad.

$$\text{Costo unitario} = \frac{costo\ total}{produccion}$$

Costo unitario en pollos para la capacidad de producción anual

TABLA No.86.

Producción platos	2400	28800
Costo total	370.530,32	619.953,49
Costo unitario	**154,3876333**	**21,52616285**

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 28.800 platos es de 21,53.-

5. Umbral de rentabilidad

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV} = \frac{347.855,49}{26 - 12,4234136} = \frac{347.855,49}{13,5765864} = 25.621,71961$$

5.1. Determinación funcional

Determinación del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

Para la producción de 25.621,71961 platos se iguala ingreso con egreso en con el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 26 el plato, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 88,96% de la capacidad de producción anual de 28800 platos.

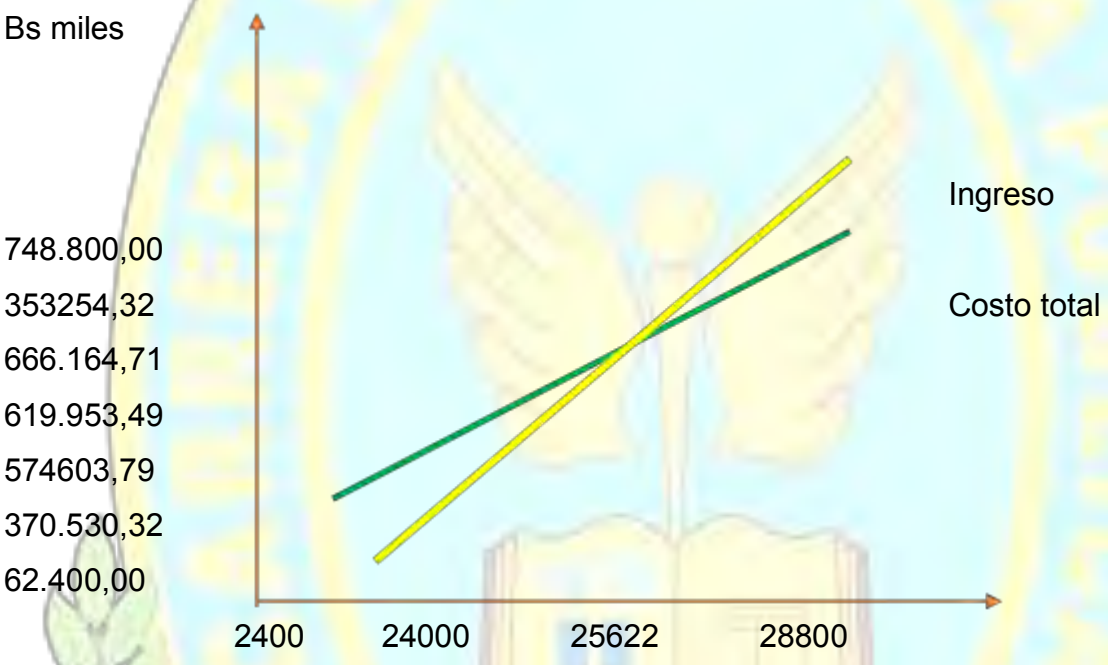
TABLA No.87. Tabla de Umbral de rentabilidad de pollos

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCION	2.400	24.000	28.800
COSTO VARIABLE	22.674,83	226.748,30	272.098,00
COSTO FIJO	347.855,49	347.855,49	347.855,49
COSTO TOTAL	370.530,32	574603,79	619.953,49
INGRESO	62.400,00	624.000,00	748.800,00
MARGEN	(308.130,30)	49.396,21	128.846,51

Dibujar gráfico de umbral de rentabilidad e indicar a que porcentaje de la capacidad de producción del año corresponde.

5.2. Determinación grafica

Umbral de rentabilidad de pollos



Comentario. - Podemos observar gráficamente el umbral de rentabilidad de los resultados de la tabla anterior en la que intervienen tanto la producción como el costo total, siendo lo más relevante que para la producción aproximada de 25.622 platos de pollo a la broaster con un costo total de bs 666.164,71 existe cierto equilibrio.

CAPITULO SEPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSION

1. Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

TABLA No.88.

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	22.674,83
Fondo de Productos Terminados (cinco productos terminados)	2	0,00
Fondo alquileres anticipados (dos meses) **Fondo anticrético (En caso de corresponder)**	3	5.040,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	775,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral) **Otros**	5	21.136,18
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		**49.616,01**

2. Diseñar el Presupuesto de Inversión

TABLA No.89. CUADRO DEINVERSION

CUADRO DE INVERSION

En bolivianos

CODIGO	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1	**Inversión fija**	**1**	**48.005,00**
1.1	Maquinarias y equipos		31.823,00
1.2	Muebles y enseres		4.430,00
1.3	Equipo de computación		3.400,00
1.4	Vehículos		8.352,00
2	**Inversión diferida**	**2**	**14.882,20**
2.1	Gastos de organización		2.150.20
2.2	Costo laboral ejecución		6.366,00
2.3	Costo estudio del proyecto		6.366,00
3	**Capital de explotación**	**3**	**49.616,01**
3.1	Fondo del inventario inicial de suministros		22.674,83
3.2	Fondo alquileres anticipados o anticrético		5.040,00
3.3	Fondo de lanzamiento de producto		775,00
3.4	Caja de contingencia		21.126,18
TOTAL INVERSION			**112.503,21**

Comentario. - Podemos observar en la tabla de inversión tres importantes componentes previamente calculados en otras prácticas anteriores, de la cual fueron distribuidos

correctamente:

- **Inversión fija. -** los elementos de inversión fija son aquellos instrumentos adquiridos para el desarrollo del proyecto se cuantifican considerando los sondeos de mercado, así mismo se considera la depreciación de los mismos regido por el decreto supremo Nº 24051 en su artículo 22
- **Inversión diferida. -** la inversión diferida está constituida: por gastos de organización, costo estudio del proyecto, costo laboral durante la ejecución, la tasa de amortización anual es del orden del 25%
- **Capital de explotación. -** el diseñador debe considerar que para iniciar el ciclo de operación es necesario contar con un capital de trabajó que permita comprar suministro o inventarios ates de recibir pagos por ventas de productos o servicios, también es recomendable, contar con fondos para el lanzamiento de producto y tener los recursos relacionados con anticipo de alquileres o anticréticos.

3. Presentar Balance de apertura

BALANCE DE APERTURA EN LA VERSION ECONOMICA Y FINANCIERA VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA

TOTAL ACTIVO	112.503,21	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	112.503,21
ACTIVO		PASIVO	0.00
ACTIVO CORRIENTE	**49.616,01**	PATRIMONIO	
Caja	21.126,18	Capital	**112.503,21**
Bancos	28.489,83		
Activo fijo			
Maquinaria y equipo	**48.005,00**		
Muebles y enseres	31.823,00		
Equipo de computación	4.430,00		
Vehículos	3.400,00		
Activo diferido	8.352,00		
Gastos de organización	**14.882,20**		
Costo labora ejecución	2.150,20		
Costo estudio del proyecto	6.366,00		
	6.366,00		

POLLOS BROASTER

VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA

(En bolivianos)

ACTIVO		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
ACTIVO CORRIENTE	**49.616,01**	PASIVO	
Caja	21.126,18	**PATRIMONIO**	
Bancos	28.489,83	Capital	112.503,21
ACTIVO NO CORRIENTE	**62.887,20**		
Activo fijo	48.005,00		
Maquinaria y equipos	31.823,00		
Muebles y enseres	4.430,00		
Equipo de computación	3.400,00		
Vehículos	8.352,00		
Activo diferido	14.882,20		
Gastos de organización	2.150,20		
Costo laboral ejecución	6.366,00		
Costo estudio del proyecto	6.366,00		
TOTAL ACTIVO	**112.503,21**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**112.503,21**

Comentario. - el balance de apertura presentando refleja la recepción del capital y realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de Adquisición de elementos de activo fijo y realización de gastos diferidos.

SEGUNDA PARTE

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de estados financieros en UFV

Presentar Registros en Libro Anual de Ejercicio Uno con las tablas que respalden asiento, realizar la conversión de Bolivianos a UFV = 2,31

1.1. Ejercicio 1.

BALANCE DE APERTURA
POLLOS BROASTER

BALANCE DE APERTURA- VERSIÓN ECONÓMICA

(En unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO	48.702,69	PASIVO Y PATRIMONIO	48.702,69
ACTIVO CORRIENTE	**21.478,79**	**PATRIMONIO**	**48.702,69**
Caja	9.145,53	Capital	48.702,69
Bancos	12.333,26		
ACTIVO FIJO	**20.781,39**		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Maquinaria	1.917,75		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
ACTIVO DIFERIDO	**6.442,51**		

COMENTARIO: Al convertir los Bolivianos a UFV = 2,31; esto nos permite reducir el impacto del efecto inflacionario sobre el proyecto de la evaluación contable.

LIBRO ANUAL DE REGISTROS (UFV)

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	-------1--------			
	Caja	**1**	9.145,53	
	Bancos	**1**	12.333,26	
	Muebles	**1**	13.776,19	
	Maquinaria	**1**	1.917,75	
	Equipos de Computación	**1**	1.471,86	
	Vehículos	**1**	3.615,59	
	Activo diferido	**1**	6.442,51	
	Capital	**1**		48.702,69

COMENTARIO: El presente asiento se realizo en base al Balance de Apertura llevada en UFVs.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.01.01	**___2____**		
	Inventario Inicial de Suministros	9.815,94	
	Publicidad y Propaganda	335,50	
	Alquileres Anticipados	2.181,82	
	Bancos		12.333,26

COMENTARIO: El presente asiento esta en base en 3 puntos de la Tabla de Explotación de Capital fue convertido a UFV = 2,31.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN (UFV)

Comentario: el lote A es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad.

Entradas					salidas					saldos				
Fecha	cantidad	C/U	importe	Lote	fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	Lote	Nª	C/U	importe
01.01.01	1 modulo	9.815,94	9.815,94	A						01.01.01	A	1 modulo	9.815,94	9.815,94

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	___3_____ **Costo Fijo** **Caja** **Depreciación Acumulada** **Amortización Acumulada** **Previsión indemnización**	150.586,79	 138.674,95 2.461,38 1.610,63 7.839,83

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

	Entradas					salidas					saldos			
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.01	1 modulo	9.815,94	9.815,94	**A**						**01.01.01**	**A**	**1 modulo**	9.815,94	9.815,94
31.12.01	12 módulos	9.815,94	9.815,94	**B**						**31.12.01**	**B**	**13 módulos**	9.815,94	127.607,61

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	**___4___** **Costo Variable** **Caja** **Lote B**	**117.791,34**	**117.791,34**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**
01.01.01	1 modulo	9.815,94	9.815,94	A						01.01.01	A	1 modulo	9.815,94	9.815,94
31.12.01	12 módulos	9.815,94	117.791,28	B						31.12.01	B	13 módulos	9.815,94	127.607,61
					31.12.01	A	1 módulos	9.815,94	9.815,94					
					31.12.01	B	11 módulos	9.815,94	107.975,34					
										31.12.01	B	1 módulo	9.815,94	9.815,94

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia, al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	**___5___** **Costo Variable** **Inventario de Suministro**	9.815,94	9.815,94

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	**___6____** **Inventario de Suministro** **Costo Variable**	9.815,94	9.815,94

Comentario: Se registra el movimiento final que quedo como saldo.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	**___7____** **Caja** **venta**	324.155,84	324.155,84

Comentario: al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

Mayor de la caja

Debe	Haber	Saldo
* 9.145,53 (7) 324.155,84 **333.301,37**	(3) 138.674,95 (4) 117.791,34 256.466,29	**76.835,08**

Comentario: Mayorizamos la cuenta caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 76.835,08 UFV´S.

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	76.835,08	
Inventario Inicial de Suministros	9.815,94	
Publicidad y propaganda	335,50	
Alquileres Anticipados	2.181,82	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6442,51	
Depreciación Acumulada		2.461,38
Amortización Acumulada		1.610,63
Previsión indemnización		7.839,83
Capital		48.702,69
Ventas		324.155,84
Costo fijo	150.586,79	
Costo variables	117.791,34	
TOTAL	**384.770,37**	**384.770,37**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1. (En UFV)

Ingresos		**324.155,84**
Ventas	324.155,84	
(-) Egresos		**268.713,63**
Costo fijo	150.586,79	
Costo variable	117.791,34	
Publicidad y propaganda	335.50	
Utilidad del ejercicio		**55.442,21**

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1. (UFV)

ACTIVO	**111.984,73**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**111.984,73**
Activo corriente	**86.651,02**	**Pasivo**	**7.839,83**
Disponibilidades	76.835,08	Previsión para indemnizaciones	7.839,83
Caja	76.835,08		
Inventarios	9.815,94	**Patrimonio**	**104.144,90**
Fondo de inv. De Suministro	9.815,94	Capital	48.702,69
Activo no Corriente	**25.333,71**	Resultados acumulados	55.442,21
Activo fijo	18.320,01		
Maquinaria	1.917,75		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(2.461,38)		
Activo diferido	7.013,70		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(1.610,63)		
Alquileres anticipados	2.181,82		

REGISTRÓ DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	**8**			
	Perdidas y ganancias	1	324.155,84	
	Costo fijo	1		150.586,79
	Costo variable	1		117.791,34
	Resultados acumulados	1		55.442,21
	Publicidad y propaganda	1		335.50

Fecha	Detalle	Debe	haber
31.12.01	**___9___**		
	ventas	324.155,84	
	perdidas y ganancia		324.155,84

1.2. Ejercicio Dos

Fecha	Detalle	Debe	haber
01.01.02	**___1___**		
	Caja	76.835,08	
	Inventario de suministros	9.815,94	
	Muebles y Enseres	13.776,19	
	Maquinaria	1917,75	
	Vehículos	3.615,59	
	Equipos de Computación	1.471,86	
	Activo deferido	6.442,51	
	Alquileres anticipado	2.181,82	
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización de activos deferidos		1.610,63
	Previsión indemnización		7.839,83
	Resultados acumulados		55.442,21
	Capital		48.702,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

Entradas						Salida						Saldos		
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	**9.815,94**	**9.815,94**	**B**						**01.01.02**	**B**	**1 modulo**	9.815,94	9.815,94

Comentario: El lote del B es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	___2_____ **Costo Fijo** **Caja** **Depreciación Acumulada** **Amortización Acumulada** **Previsión indemnización**	150.586,79	 138.674,95 2.461,38 1.610,63 7.839,83

Comentario: El presente asiento hace referencia a la tabla de Costos Fijos de Pollos Broaster

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EJERCICIO 2 EN UFV

Entradas					salidas						saldos			
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.	1 modulo	9.815,94	9.815,94							**01.01.**		**1 modulo**	9.815,94	9.815,94

02				**B**						**02**	**B**			
31.12.02	12 módulos	9.815,94	9.815,94	**C**						**31.12.02**	**C**	**13 módulos**	9.815,94	127.607,61

COMENTARIO: El lote B es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad. El lote C son 12 módulos que incluyen los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___3___** **Costo Variable** **Caja** **Lote C**	**117.791,34**	**117.791,34**

Comentario: Con referencia a la tabla costo variable

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EJERCICIO 2 EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	9.815,94	9.815,94	B						01.01.02	B	1 modulo	9.815,94	9.815,94
31.12.02	12 módulos	9.815,94	117.791,28	C						31.12.02	C	13 módulos	9.815,94	127.607,61
					31.12.02	B	1 módulos	9.815,94	9.815,94					
					31.12.02	C	11 módulos	9.815,94	107.975,34					
										31.12.02	C	1 módulo	9.815,94	9.815,94

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___4___** **Costo Variable** **Inventario de Suministro**	9.815,94	9.815,94

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___5___** **Inventario de Suministro** **Costo Variable**	9.815,94	9.815,94

Comentario: se registra el movimiento final que quedo como saldo.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___6___** **Caja** **venta**	324.155,84	324.155,84

Comentario: al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

Mayor de la caja

Debe	Haber	Saldo
* 76.835,08 (6) 324.155,84 **400.990,92**	(2) 138.674,95 (3) 117.791,34 256.466,29	**144.524,63**

Comentario: Mayorizamos la cuenta caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 144.524,63 UFV´S

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos Ejercicio 2

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	144.524,63	
Inventario Inicial de Suministros	9.815,94	
Alquileres Anticipados	2.181,82	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6442,51	
Depreciación Acumulada		4.922,76
Amortización Acumulada		3.221,26
Previsión indemnización		15.679,66
Resultados Acumulados		55.442,21
Capital		48.702,69
Ventas		324.155,84
Costo fijo	150.586,79	
Costo variables	117.791,34	
TOTAL	**452.124,42**	**452.124,42**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2 (En UFV)

Ingresos		**324.155,84**
Ventas	324.155,84	
(-) Egresos		**268.378,13**
Costo fijo	150.586,79	
Costo variable	117.791,34	
Utilidad del ejercicio		**55.777,71**

BALANCE GENERAL EJERCICIO 2 (UFV)

ACTIVO	**175.602,27**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**175.602,27**
Activo corriente	**154.340,57**	**Pasivo**	**15.679,66**
Disponibilidades	144.524,63	Previsión para indemnizaciones	15.679,66
Caja	144.524,63		
Inventarios	9.815,94	**Patrimonio**	**159.922,61**
Fondo de inv. De Suministro	9.815,94	Capital	48.702,69
Activo no Corriente	**21.261,70**	Resultados acumulados	111.219,92
Activo fijo	15.858,63		
Maquinaria	1.917,75		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(4.922,76)		
Activo diferido	5.403,07		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(3.221,26)		
Alquileres anticipados	2.181,82		

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 2

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___7____**		
	Pérdidas y ganancias	324.155,84	
	Costo fijo		150.586,79
	Costo variable		117.791,34
	Resultados acumulados		55.777,71

Comentario: Como referencia de la tabla de Estado de Resultados Ejercicio 2.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.02	**___8____**		
	Ventas	**657.849,60**	
	Pérdidas y ganancias		**657.849,60**

Comentario: Referencia de la tabla de Estado de Resultados Ejercicio 2**.**

1.3. Ejercicio Tres

Fecha	Detalle	Debe	haber
01.01.03	**___1____**		
	Caja	144.524,63	
	Inventario de suministros	9.815,94	
	Muebles y Enseres	13.776,19	
	Maquinaria	1.917,75	
	Vehículos	3.615,59	
	Equipos de Computación	1.471,86	
	Activo deferido	6.442,51	
	Alquileres anticipado	2.181,82	
	Depreciación acumulada		4.922,76
	Amortización de activos deferidos		3.221,26
	Previsión indemnización		15.679,66
	Resultados acumulados		111.219,92
	Capital		48.702,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

Entradas						Salida						Saldos		
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.03	1 modulo	**9.815,94**	**9.815,94**	**C**						**01.01.03**	**C**	**1 modulo**	9.815,94	9.815,94

Comentario: El lote del C es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	___2_____ **Costo Fijo** **Caja** **Depreciación Acumulada** **Amortización Acumulada** **Previsión indemnización**	150.586,79	 138.674,95 2.461,38 1.610,63 7.839,83

Comentario: El presente asiento hace referencia a la tabla de Costos Fijos de Pollos Broaster.

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EJERCICIO 3 EN UFV

Entradas					salidas						saldos				
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.	1 modulo	9.815,94	9.815,94							**01.01.**		**1 modulo**	9.815,94	9.815,94

03				**C**						**03**	**C**			
31.12.03	12 módulos	9.815,94	9.815,94	**D**						**31.12.03**	**D**	**13 módulos**	9.815,94	127.607,61

COMENTARIO: El lote C es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad. El lote D son 12 módulos que incluyen los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___3___** **Costo Variable** **Caja** **Lote D**	**117.791,34**	**117.791,34**

Comentario: Con referencia a la tabla costo variable

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EJERCICIO 3 EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**
01.01.03	1 modulo	9.815,94	9.815,94	C						01.01.03	C	1 modulo	9.815,94	9.815,94
31.12.03	12 módulos	9.815,94	117.791,28	D						31.12.03	D	13 módulos	9.815,94	127.607,61
					31.12.03	C	1 módulos	9.815,94	9.815,94					
					31.12.03	D	11 módulos	9.815,94	107.975,34					
										31.12.03	D	1 módulo	9.815,94	9.815,94

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___4___** **Costo Variable** **Inventario de Suministro**	9.815,94	9.815,94

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___5___** **Inventario de Suministro** **Costo Variable**	9.815,94	9.815,94

Comentario: se registra el movimiento final que quedo como saldo.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___6___** **Caja** **venta**	324.155,84	324.155,84

Comentario: al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

Mayor de la caja

Debe	Haber	Saldo
* 144.524,63 (6) 324.155,84 **468.680,47**	(2) 138.674,95 (3) 117.791,34 256.466,29	**212.214,18**

Comentario: Mayorizamos la cuenta caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 212.214,18 UFV´S

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos Ejercicio 3

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	212.214,18	
Inventario Inicial de Suministros	9.815,94	
Alquileres Anticipados	2.181,82	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6.442,51	
Depreciación Acumulada		7.384,14
Amortización Acumulada		4.831,89
Previsión indemnización		23.519,49
Resultados Acumulados		111.219,92
Capital		48.702,69
Ventas		324.155,84
Costo fijo	150.586,79	
Costo variables	117.791,34	
TOTAL	**519.813,97**	**519.813,97**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3 (En UFV)

Ingresos		**324.155,84**
Ventas	324.155,84	
(-) Egresos		**268.378,13**
Costo fijo	150.586,79	
Costo variable	117.791,34	
Utilidad del ejercicio		**55.777,71**

BALANCE GENERAL EJERCICIO 3 (UFV)

ACTIVO	**239.219,81**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**239.219,81**
Activo corriente	**222.030,12**	**Pasivo**	**23.519,49**
Disponibilidades	212.214,18	Previsión para indemnizaciones	23.519,49
Caja	212.214,18		
Inventarios	9.815,94	**Patrimonio**	**215.700,32**
Fondo de inv. De Suministro	9.815,94	Capital	48.702,69
Activo no Corriente	**17.189,69**	Resultados acumulados	166.997,63
Activo fijo	13.397,25		
Maquinaria	1.917,75		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(7.384,14)		
Activo diferido	3.792,44		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(4.831,89)		
Alquileres anticipados	2.181,82		

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL EJERCICIO 3

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___7____**		
	Pérdidas y ganancias	324.155,84	
	Costo fijo		150.586,79
	Costo variable		117.791,34
	Resultados acumulados		55.777,71

Comentario: Como referencia de la tabla de Estado de Resultados Ejercicio 2

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.03	**___8___**		
	Ventas	**657.849,60**	
	Pérdidas y ganancias		**657.849,60**

Comentario: Referencia de la tabla de Estado de Resultados Ejercicio 2.

2. Valor Actual Neto

Dibujar Gráfico de Valor Actual Neto y presentar la tabla con tasas de interés y VAN.

Capital a invertir, K= 48.702,69

VAN a la tasa de 200% VAN a 200% = $\sum SCA - K$

$$VAN_{200\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

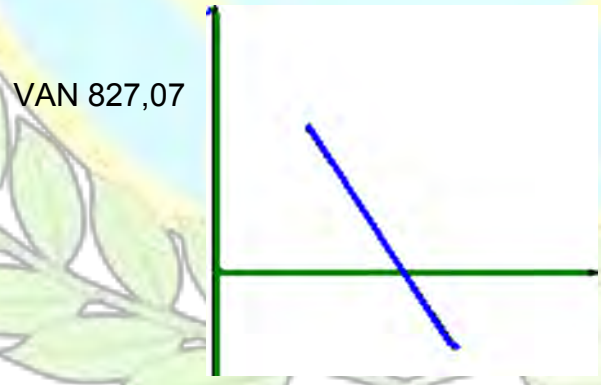
$$VAN\ 200\% = \frac{76.835,08}{(1+2,00)^1} + \frac{144.524,63}{(1+2,00)^2} + \frac{212.214,18}{(1+2,00)^3} - 48.702,69$$

VAN 200% = 25.611,69 + 16.058,29 + 7.859,78 – 48.702,69

VAN 200% = 49.529,76 – 48.702,69

VAN 200% = 827,07

2.1. Grafico



Comentario: Como se puede apreciar en la gráfica el VAN del 200 % es 827,07.

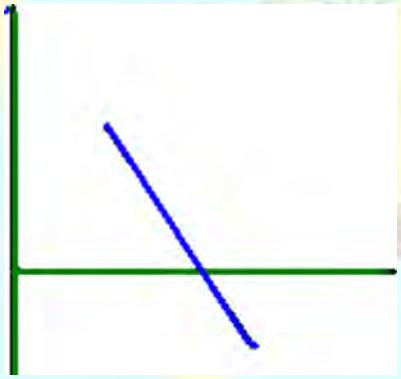
Valor actual Neto negativo para establecer los límites a tasa de interés del 205%

SALDO DE:		$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
AÑOS	**CAJA, SC**		
UNO	76.835,08	3,05	25.191,83
DOS	144.524,63	9,3025	15.536,11
TRES	212.214,18	28,372625	7.479,54
SUMA	----------		**48.207,48**
MENOS			
CAPITAL	----------	----------	(48.702,69)
VAN	----------		**-495,21**

Grafico del VAN

VAN

828,19



-495,21

200% 205% r

Conclusión: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 200 % y 205 %.

Valor actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 203,099%

	SALDO DE	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
AÑOS	**CAJA, SC**		
UNO	76.835,08	3,03099	25,349,83
DOS	144.524,63	9,18690038	15.731,60
TRES	212.214,18	27,84540318	7.621,16
SUMA			**48.702,59**
MENOS			
CAPITAL			-48.702,69
VAN			**-0,10**

Comentario: Se puede apreciar en el cuadro una aproximación de VAN = -0,10 que fue llevada a cabo con la tasa de 203,099%.

Deducir la Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

3. Tasa Interna De Retorno

Determinación de la TIR:

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización de que un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto para los datos del perfil del proyecto de POLLOS BROASTER de acuerdo al procesamiento del ejercicio anterior la Tasa interna del Retorno es de 203.099%.

PERIODO DE AMORTIZACION

INVERSON		SALDO CAJA	SALDO INVERSION
48.702,69	Uno	76.835,08	28.132,39
	Dos	144.524,63	172.647,02
	Tres	212.214,18	+39.557,16

En el periodo de amortización de tres años restaría un saldo positivo de 39.557,16 mas valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión de indemnización.

Es un indicador que mide la calidad del proyecto en lo que concierne la recuperación del capital.

TABLA Nro.90. RESUMEN DE BALANCES

RESUMEN DE BALANCES
(En UFV)

Cuentas	Balance de Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Caja	9.145,53	76.835,08	144.524,63	212.214,18
Bancos	12.333,26	0	0	0
Fondo de inventario de Suministro	0	9.815,94	9.815,94	9.815,94
Muebles y Enseres	13.776,19	13.776,19	13.776,19	13.776,19
Maquinaria	1.917,75	1.917,75	1.917,75	1.917,75
Equipos de Computación	1.471,86	1.471,86	1.471,86	1.471,86
Vehículos	3.615,59	3.615,59	3.615,59	3.615,59
Depreciación Acumulada	0	(2.461,38)	(4.922,76)	(7.384,14)
Activo Diferido	6.442,51	6.442,51	6.442,51	6.442,51
Amortización Activo Diferido	0	(1.610,63)	(3.221,26)	(4.831,89)
Alquileres Anticipados	0	2.181,82	2.181,82	2.181,82
Previsión por indemnizaciones	0	7.839,83	15.679,66	23.519,49
Capital	48.702,69	48.702,69	48.702,69	48.702,69
Resultados Acumulados	0	55.442,21	111.219,92	166.997,63

TABLA Nro.91. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS
(En UFV)

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	**88.832,84**	**156.522,39**	**224.211,94**
Depreciación Acumulada	2.461,38	2.461,38	2.461,38
Amortización Activo Diferido	1.610,63	1.610,63	1.610,63
Previsión indemnizaciones	7.839,83	7.839,83	7.839,83
Resultados Acumulados	55.442,21	55.442,21	55.442,21
Saldo de caja ejercicio Anterior	21.478,79	76.835,08	144.524,63
2. Uso	**11.997,76**	**11.997,76**	**11.997,76**
Fondo de Inventario de Suministro	9.815,94	9.815,94	9.815,94
Alquileres Anticipados	2.181,82	2.181,82	2.181,82
3. Saldo de Caja	**76.835,08**	**144.524,63**	**212.214,18**

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA UFV

Presentar el Balance General en Bs y en UFV al tipo de cambio de 2,31 por UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

1. Balance de situación Financiera

POLLOS BROASTER

VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA

(En bolivianos)

ACTIVO		**PASIVO Y PATRIMONIO**	
ACTIVO CORRIENTE	**49.616,01**	**PASIVO**	**48.005,00**
Caja	21.126,18	Obligación financiera	48.005,00
Bancos	28.489,83	**PATRIMONIO**	**64.498,21**
ACTIVO NO CORRIENTE	**62.887,20**	Capital	64.498,21
Activo fijo	48.005,00		
Maquinaria y equipos	31.823,00		
Muebles y enseres	4.430,00		
Equipo de computación	3.400,00		
Vehículos	8.352,00		
Activo diferido	14.882,20		
Gastos de organización	2.150,20		
Costo laboral ejecución	6.366,00		
Costo estudio del proyecto	6.366,00		
TOTAL ACTIVO	**112.503,21**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**112.503,21**

Comentario. - El Balance de Apertura presentando refleja la recepción del capital y realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, como también la aparición de Obligaciones Financieras con el total de Activo Fijo.

POLLOS BROASTER

BALANCE DE APERTURA- VERSIÓN ECONÓMICA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO	48.702,69	PASIVO Y PATRIMONIO	48.702,69
ACTIVO CORRIENTE	**21.478,79**	**PASIVO**	**20.781,39**
Caja	9.145,53	Obligación Financiera	20.781,39
Bancos	12.333,26		
ACTIVO FIJO	**20.781,39**	**PATRIMONIO**	**27.921,30**
Muebles y Enseres	13.776,19	Capital	27.921,30
Maquinaria	1.917,75		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
ACTIVO DIFERIDO	**6.442,51**		

COMENTARIO: Al convertir los Bolivianos a UFV = 2,31; esto nos permite reducir el impacto del efecto inflacionario sobre el proyecto de la evaluación contable.

Método amortización constante en UFV

	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	**20.781,39**	**2.078,14**	**6.927,13**	**9.005,27**
DOS	**13.854,26**	**1.385,43**	**6.927,13**	**8.312,56**
TRES	**6.927,13**	**692,71**	**6.927,13**	**7.619,84**

Total Intereses 4.156,28.

2. Método de servicio constante en UFV

	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	**20.781,39**	**2.078,14**	**6.278,36**	**8.356,50**
DOS	**14.503,03**	**1.450,30**	**6.906,20**	**8.356,50**
TRES	**7.596.83**	**759,68**	**7.596,82**	**8.356.50**

Total intereses 4.288,12 es mayor a 4.156,28 del método anterior.

3. Determinación del efecto de Interés, sobre Estados de Resultados

CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS (UFV)

	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	**20.781,39**	**2.078,14**	**6.278,36**	**8.356,50**
DOS	**14.503,03**	**1.450,30**	**6.906,20**	**8.356,50**
TRES	**7.596.83**	**759,68**	**7.596,82**	**8.356.50**

CONCLUSION: Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

4. Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja

Determinar el cuadro Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante.

Cuadro de efecto de servicio de la deuda sobre saldos de caja

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	**76.835,08**	**144.524,63**	**212.214,18**
* MENOS SERVICIO DE LA DEUDA	**8.356,50**	**8.356,50**	**8.356,50**
* SALDO DE CAJA SENSIBILIZADAS	68.478,58	136.168,13	203.857,68

- A saldo de caja de evaluación económica
- Restamos el servicio de la deuda
- Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

CONCLUSION: El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja DEL ejercicio proyectado.

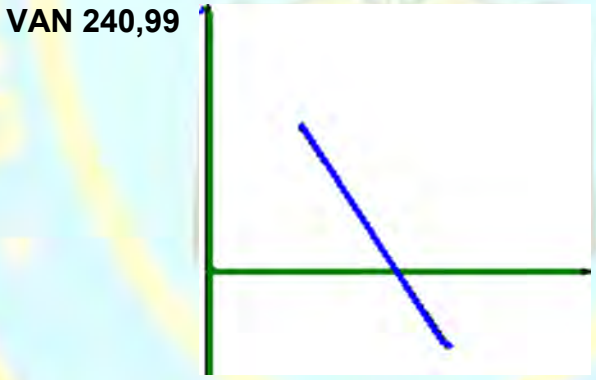
5. Valor Actual Neto Financiero

Presentar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

- **Valor actual neto positivo. Tasa de 332%**

	SALDO DE		
AÑOS	**CAJA, SC**		
UNO	76.835,08	4,32	17.785,90
DOS	144.524,63	18,6624	7.744,16
TRES	212.214,18	80.621568	2.632,23
SUMA			**28.162,29**
MENOS			
CAPITAL			(27.921,30)
VAN			**240,99**

GRÁFICO

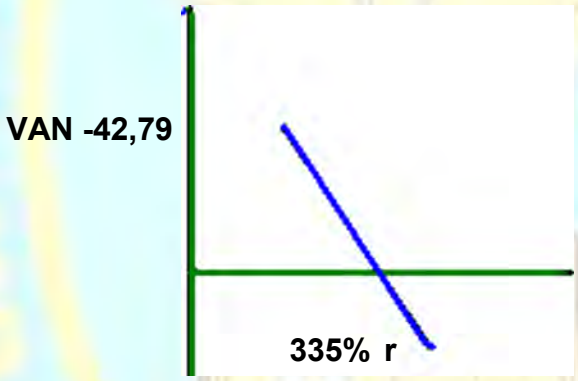


Comentario: Como se puede apreciar en la gráfica el VAN del 332 % es 240,99

Valor Actual Neto Negativo. Tasa de 335%

	SALDO DE		
AÑOS	**CAJA, SC**		
UNO	76.835,08	4,35	17.663,24
DOS	144.524,63	18,9225	7.637,71
TRES	212.214,18	82,3312875	2.577,56
SUMA			**27.878,51**
MENOS			
CAPITAL			(27.921,30)
VAN			**-42,79**

Grafico del VAN

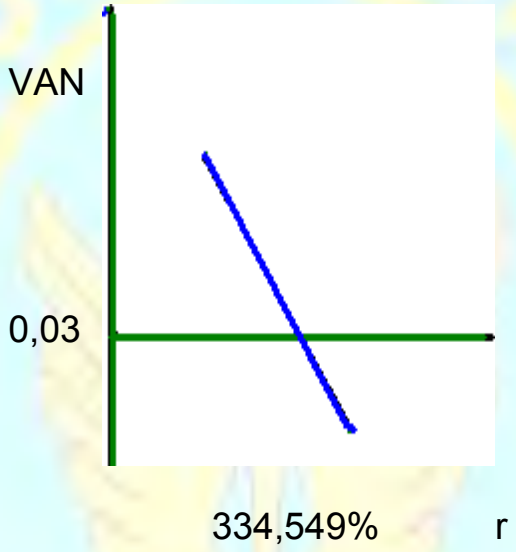


Conclusión: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 332 % y 335 %.

Valor Actual Neto con aproximación a cero. TIRF = 334,549%

	SALDO DE		
AÑOS	**CAJA, SC**		
UNO	76.835,08	4,34549	17.681,57
DOS	144.524,63	18,88328334	7.653,58
TRES	212.214,18	82.05711892	2.586,18
SUMA			**27.921,33**
MENOS			
CAPITAL			(27.921,30)
VAN			**0,03**

Comentario: Se puede apreciar en el cuadro una aproximación de VAN = 0.03 que fue llevada a cabo con la TIRF de 334,549%.



6. Influencia de Apalancamiento

TIRF con Financiamiento = 334,549 %

TIR sin Financiamiento = 332 %

Influencia de Apalancamiento = TIRF con Financiamiento – TIR sin Financiamiento Influencia de Apalancamiento = 334,549 – 332

Influencia de apalancamiento = 2,549 puntos

Comentario: La Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 2,549 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

CAPITULO DIEZ

EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

1. **Inclusión de impuestos en vigencia**
2. **Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,**

Presentar registros de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA - IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos – EEFF

POLLOS BROASTER

BALANCE DE APERTURA- VERSIÓN ECONÓMICA

(En unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO	48.702,69	PASIVO Y PATRIMONIO	48.702,69
ACTIVO CORRIENTE	**21.478,79**	**PATRIMONIO**	**48.702,69**
Caja	9.145,53	Capital	48.702,69
Bancos	12.333,26		
ACTIVO FIJO	**20.781,39**		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Maquinaria	1.917,75		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
ACTIVO DIFERIDO	**6.442,51**		

COMENTARIO: Al convertir los Bolivianos a UFV = 2,31; esto nos permite reducir el impacto del efecto inflacionario sobre el proyecto de la evaluación contable.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
01.01.01	-------1--------			
	Caja	**1**	9.145,53	
	Bancos	**1**	12.333,26	
	Muebles	**1**	13.776,19	
	Maquinaria	**1**	1.917,75	
	Equipos de Computación	**1**	1.471,86	
	Vehículos	**1**	3.615,59	
	Activo diferido	**1**	6.442,51	
	Capital	**1**		48.702,69

COMENTARIO: El presente asiento se realizo en base al Balance de Apertura llevada en UFVs.

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.01	**___2___**		
	Inventario Inicial de Suministros	8.539,87	
	Publicidad y Propaganda	291,89	
	Alquileres Anticipados	1.898,18	
	Crédito Fiscal - IVA	1.603,32	
	Bancos		12.333,26

COMENTARIO: El presente asiento esta en base en 3 puntos de la Tabla de Explotación de Capital fue convertido a UFV = 2,31 y a la vez se le aplica la retención del Crédito Fiscal – IVA.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN (UFV)

Entradas					salidas					saldos				
Fecha	cantidad	C/U	importe	Lote	fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	Lote	Nª	C/U	importe
01.01.01	1 modulo	8.539,887	8.539,87	A						01.01.01	A	1 modulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: El lote A es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad y el Costo Equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12, en ingeniería el valor era de 9.815,94 sin considerar el IVA, ahora observamos que han bajado el costo unitario a.8.539,87.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual Sin Factura	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación Sin Factura	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos Sin Factura	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler Con Factura	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad Con Factura	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual – Sin Factura	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones – Sin Factura	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 3 --------		
31.12.01	Costo Fijo con Factura	14.891,69	
	Crédito Fiscal - IVA	2.225,19	
	Caja		17.116,88

Comentario: La información fue recolectada en la Tabla de Costo Fijo, de la cual el presente asiento corresponde a Alquiler de Bs. 13.090,91 y Publicidad de Bs.4.025,97.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 4 --------		
31.12.01	Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
	Caja		121.558,07
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización acumulada		1.610,63
	Previsión Indemnización		7.839,83

Conclusiones. El costo fijo ha disminuido de 150.586,79 de la tabla de costo fijo a 148.361,60; la diferencia de 2.225,19 es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas						salidas						saldos		
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.01	1 modulo	8.539,87	8.539,87	**A**						**01.01.01**	**A**	**1 modulo**	8.539,87	8.539,87
31.12.01	12 módulos	8.539,87	102.478,44	**B**						**31.12.01**	**B**	**13 módulos**	8.539,87	111.018,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **5** --------		
31.12.01	Costo Variable	102.478,44	
	Crédito Fiscal - IVA	15.312,90	
	Caja - Lote B		117.791,34

Comentario: La información fue recolectada del Total de la Tabla de Costo Variable de Producción con la observación que se encuentra una diferencia de Bs. 0,03, de la cual se ajusto para la respectiva igualdad con la Hoja de Kardex de Inventario.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas						salidas						saldos		
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**

01.01.01	1 modulo	8.539,87	8.539,87	A						01.01.01	A	1 modulo	8.539,87	8.539,87
31.12.01	12 módulos	8.539,87	102.478,44	B						31.12.01	B	13 módulos	8.539,87	111.018,31
					31.12.01	A	1 módulos	8.539,87	8.539,87					
					31.12.01	B	11 módulos	8.539,87	93.938,57					
										31.12.01	B	1 módulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **6** --------		
31.12.01	Costo Variable	8.539,87	
	Inventario de suministros		8.539,87

COMENTARIO: Dar de baja el inventario inicial de Bs. 8.539,87.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **7** --------		
31.12.01	Inventario de suministros	8.539,87	
	Costo variable		8.539,87

Comentario: Se registra el movimiento final que quedo como saldo.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **8** --------		
31.12.01	Caja	324.155,84	
	IT	9.724,68	
	Débito Fiscal IVA		42.140,26
	Ventas		282.015,58
	IT por Pagar		9.724,68

Comentario: Al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

REGISTRO DE IVA A PAGAR CON PAGO EN LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 9 --------		
31.12.01	Debito Fiscal	42.140,26	
	Crédito Fiscal		19.141,41
	Caja		22.998,85

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 10 --------		
31.12.01	Impuesto a las trans, por pagar	9.724,68	
	Caja		9.724,68

Mayor de Caja

DEBE			HABER	SALDO
*	9.145,53			
		(3)	17.116,88	
		(4)	121.558,07	
		(5)	117.791,34	
		(7)	22.998,85	
(8)	324.155,84	(9)	9.724,68	
	333.301,37		**289.189,82**	
				44.111,55

Comentario: Mayorizamos la cuenta de caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 44.111,55 UFV'S.

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	44.111,55	
Inventario Inicial de Suministros	8.539,87	
Publicidad y propaganda	291,89	
Alquileres Anticipados	1.898,18	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6.442,51	
Depreciación Acumulada		2.461,38
Amortización Acumulada		1.610,63
Previsión indemnización		7.839,83
Capital		48.702,69
Ventas		282.015,58
Costo Fijo con Factura	14.891,69	
Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
Costo variables	102.478,44	
Impuesto a las Transacciones	9.724,68	
TOTAL	**342.630,11**	**342.630,11**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO. (En UFV)

Ingresos		**282.015,58**
Ventas	282.015,58	
(-) Egresos		**260.856,61**

Costo fijo Con Factura	14.891,69	
Costo fijo Sin Factura	133.469,91	
Costo variable	102.478,44	
Publicidad y propaganda	291,89	
Impuesto a las Transacciones	9.724,68	
Utilidad Antes del impuesto		21.158,97
Impuesto a las Utilidades		5.289,74
Utilidad del ejercicio		15.869,23

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 11 ------		
31.12.01	**Impuesto a Utilidades**	**5.289,74**	
	Caja		**5.289,74**

REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 12 -----		
31.12.01	**Pérdidas y ganancias**	260.856,61	
	Costo fijo Con Factura		14.891,69
	Costo fijo Sin Factura		133.469,91
	Costo variable		102.478,44
	Publicidad y propaganda		291,89
	Impuesto a las transacciones		9.724,68

Comentario: El presente asiento se basa en los Egresos efectuados en el Estado de Resultados.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 13 ------		
31.12.01	**Ventas**	282.015,58	
	Pérdidas y ganancias		282.015,58

FUENTE: El presente asiento hace referencia a la parte de ingresos efectuados dentro del Estado de Resultados.

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	44.111,55
Menos Pago impuesto	5.289,74
Saldo de caja a balance	**38.821,81**

2.1. Ejercicio Uno

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1. (En UFV)

ACTIVO	**72.411,75**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**72.411,75**
Activo corriente	**47.361,68**	**Pasivo**	**7.839,83**
Disponibilidades	38.821,81	Previsión para indemnizaciones	7.839,83
Caja	38.821,81		
Inventarios	8.539,87	**Patrimonio**	**64.571,92**
Inventario de Suministro	8.539,87	Capital	48.702,69
Activo no Corriente	**25.050,07**	Resultados acumulados	15.869,23
Activo fijo	18.320,01		
Maquinaria	1.917,75		
Muebles y Enseres	13.776,19		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(2.461,38)		
Activo diferido	6.730,06		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(1.610,63)		
Alquileres anticipados	1.898,18		

Presentar registros de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA - IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos – EEFF

Fecha	Detalle	Debe	haber
01.01.02	**___1___**		
	Caja	38.821,81	
	Inventario de suministros	8.539,87	
	Muebles y Enseres	13.776,19	
	Maquinaria	1.917,75	
	Vehículos	3.615,59	
	Equipos de Computación	1.471,86	
	Activo deferido	6.442,51	
	Alquileres anticipado	1.898,18	
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización de activos deferidos		1.610,63
	Previsión indemnización		7.839,83
	Resultados acumulados		15.869,23
	Capital		48.702,69

COMENTARIO: El presente asiento se realizó en base al Balance General para el Año 1 llevada en UFVs.

KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN (UFV

Entradas					salidas					saldos				
Fecha	cantidad	C/U	importe	Lote	fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	Lote	Nª	C/U	importe
01.01.02	1 modulo	8.539,887	8.539,87	B						01.01.02	B	1 modulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: El lote B es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad y el Costo Equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12, en ingeniería el valor era de 9.815,94 sin considerar el IVA, ahora observamos que han bajado el costo unitario a.8.539,87.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual Sin Factura	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación Sin Factura	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos Sin Factura	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler Con Factura	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad Con Factura	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual – Sin Factura	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones – Sin Factura	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 2 --------		
31.12.02	Costo Fijo con Factura	14.891,69	
	Crédito Fiscal - IVA	2.225,19	
	Caja		17.116,88

Comentario: La información fue recolectada en la Tabla de Costo Fijo, de la cual el presente

asiento corresponde a Alquiler de Bs. 13.090,91 y Publicidad de Bs.4.025,97.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 3 --------		
31.12.02	Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
	Caja		121.558,07
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización acumulada		1.610,63
	Previsión Indemnización		7.839,83

Conclusiones. El costo fijo ha disminuido de 150.586,79 de la tabla de costo fijo a 148.361,60; la diferencia de 2.225,19 es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas						salidas						saldos		
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	8.539,87	8.539,87	**B**						**01.01.02**	**B**	**1 modulo**	8.539,87	8.539,87
31.12.02	12 módulos	8.539,87	102.478,44	**C**						**31.12.02**	**C**	**13 módulos**	8.539,87	111.018,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 4 --------		
31.12.02	Costo Variable	102.478,44	
	Crédito Fiscal - IVA	15.312,90	
	Caja - Lote C		117.791,34

Comentario: La información fue recolectada del Total de la Tabla de Costo Variable de Producción con la observación que se encuentra una diferencia de Bs. 0,03, de la cual se ajusto para la respectiva igualdad con la Hoja de Kardex de Inventario. Para la adquisición del Lote C.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	8.539,87	8.539,87	B						01.01.02	B	1 modulo	8.539,87	8.539,87
31.12.02	12 módulos	8.539,87	102.478,44	C						31.12.02	C	13 módulos	8.539,87	111.018,31
					31.12.02	B	1 módulos	8.539,87	8.539,87					
					31.12.02	C	11 módulos	8.539,87	93.938,57					
										31.12.02	C	1 módulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 5 --------		
31.12.02	Costo Variable	8.539,87	
	Inventario de suministros		8.539,87

Comentario: Dar de baja al saldo del Lote B de Bs. 8.539,87.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 6 --------		
31.12.02	Inventario de suministros	8.539,87	
	Costo variable		8.539,87

Comentario: Se registra el movimiento final que quedo como saldo.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 7 --------		
31.12.02	Caja	324.155,84	
	IT	9.724,68	
	Débito Fiscal IVA		42.140,26
	Ventas		282.015,58
	IT por Pagar		9.724,68

Comentario: Al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

REGISTRO DE IVA A PAGAR CON PAGO EN LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 8 --------		
31.12.02	Debito Fiscal	42.140,26	
	Crédito Fiscal		17.538,09
	Caja		24.602,17

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 9 --------		
31.12.02	Impuesto a las trans, por pagar	9.724,68	
	Impuesto a Utilidades		5289,74
	Caja		4434,94

Mayor de Caja

	DEBE		HABER	SALDO
*	38.821,81			
		(2)	17.116,88	
		(3)	121.558,07	

		(4)	117.791,34	
		(6)	24.602,17	
(7)	324.155,84	(8)	4434,94	
	362,977,65		**285.503,40**	
				77.474,25

Comentario: Mayorizamos la cuenta de caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 77.474,25UFV'S.

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos Año Uno

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	77.474,25	
Inventario Inicial de Suministros	8.539,87	
Alquileres Anticipados	1.898,18	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6.442,51	
Depreciación Acumulada		4.922,76
Amortización Acumulada		3.221,26
Previsión indemnización		15.679,66
Capital		48.702,69
Resultados Acumulados		15.869,23
Ventas		282.015,58
Costo Fijo con Factura	14.891,69	
Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
Costo variables	102.478,44	
Impuesto a las Transacciones	9.724,68	
Impuesto a Utilidades		5.289,74
TOTAL	**375.700,92**	**375.700,92**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 1. (En UFV)

Ingresos		**282.015,58**
Ventas	282.015,58	

(-) Egresos		**260.564,72**
Costo fijo Con Factura **Costo fijo Sin Factura** **Costo variable** **Impuesto a las Transacciones**	14.891,69 133.469,91 102.478,44 9.724,68	
Utilidad Antes del impuesto		21.450,86
Impuesto a las Utilidades		5.362,72
Utilidad del ejercicio		16.088,14

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 11 ------		
31.12.02	**Impuesto a Utilidades**	**5.362,72**	
	Caja		**5.362,72**

REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 12 -----		
31.12.02	**Pérdidas y ganancias**	260.564,72	
	Costo fijo Con Factura		14.891,69
	Costo fijo Sin Factura		133.469,91
	Costo variable		102.478,44
	Impuesto a las transacciones		9.724,68

Comentario: El presente asiento se basa en los Egresos efectuados en el Estado deResultados.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 13 ------		
31.12.02	**Ventas**	282.015,58	
	Pérdidas y ganancias		282.015,58

FUENTE: El presente asiento hace referencia a la parte de ingresos efectuados dentro del Estado de Resultados

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	77.474,25
Menos Pago impuesto	5.362,72
Saldo de caja a balance	**72.111,53**

2.2. Ejercicio Dos

BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS. (En UFV)

ACTIVO	**101.629,46**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**101.629,46**
Activo corriente	**80.351,40**	**Pasivo**	**20.969,40**
Disponibilidades	72.111,53	Previsión para Indemnizaciones	15.679,66
Caja	72.111,53	Impuesto a Utilidades	5289,74
Inventarios	8.539,87		
Inventarios de Suministro	8.539,87		
Activo no Corriente	**20.978,06**	**Patrimonio**	**80.660,06**
Activo fijo	15.858,63	Capital	48.702,69
Maquinaria	1.917,75	Resultados acumulados	31.957,37
Muebles y Enseres	13.776,19		
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(4.922,76)		
Activo diferido	5.119,43		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(3.221,26)		
Alquileres anticipados	1.898,18		

Presentar registros de Ejercicio Dos con aplicación de tributos IVA - IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos – EEFF

Fecha	Detalle	Debe	haber
01.01.02	**___1___**		
	Caja	38.821,81	
	Inventario de suministros	8.539,87	
	Muebles y Enseres	13.776,19	
	Maquinaria	1.917,75	
	Vehículos	3.615,59	
	Equipos de Computación	1.471,86	
	Activo deferido	6.442,51	
	Alquileres anticipado	1.898,18	
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización de activos deferidos		1.610,63
	Previsión indemnización		7.839,83
	Resultados acumulados		15.869,23
	Capital		48.702,69

COMENTARIO: El presente asiento se realizo en base al Balance General para el Año 3 llevada en UFVs.

KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN (UFV)

Entradas					salidas					saldos				
Fecha	cantidad	C/U	importe	Lote	fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	Lote	Nª	C/U	importe
01.01.02	1 modulo	8.539,887	8.539,87	B						01.01.02	B	1 modulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: El lote A es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad y el Costo Equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12, en ingeniería el valor era de 9.815,94 sin considerar el IVA, ahora observamos que han bajado el costo unitario a.8.539,87.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual Sin Factura	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación Sin Factura	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos Sin Factura	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler Con Factura	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad Con Factura	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual – Sin Factura	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones – Sin Factura	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 2 --------		
31.12.02	Costo Fijo con Factura	14.891,69	
	Crédito Fiscal - IVA	2.225,19	
	Caja		17.116,88

Comentario: La información fue recolectada en la Tabla de Costo Fijo, de la cual el presente asiento corresponde a Alquiler de Bs. 13.090,91 y Publicidad de Bs.4.025,97.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 3 --------		
31.12.02	Costo Fijo sin Factura	133.469,91	

	Caja		121.558,07
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización acumulada		1.610,63
	Previsión Indemnización		7.839,83

Conclusiones. El costo fijo ha disminuido de 150.586,79 de la tabla de costo fijo a 148.361,60; la diferencia de 2.225,19 es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas							salidas						saldos	
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	8.539,87	8.539,87	**B**						**01.01.02**	**B**	**1 modulo**	8.539,87	8.539,87
31.12.02	12 módulos	8.539,87	102.478,44	**C**						**31.12.02**	**C**	**13 módulos**	8.539,87	111.018,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **4** --------		

31.12.02	Costo Variable	102.478,44	
	Crédito Fiscal - IVA	15.312,90	
	Caja - Lote C		117.791,34

Comentario: La información fue recolectada del Total de la Tabla de Costo Variable de Producción con la observación que se encuentra una diferencia de Bs. 0,03, de la cual se ajusto para la respectiva igualdad con la Hoja de Kardex de Inventario. Para la adquisición del Lote C.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**		**C/U**	**importe**
01.01.02	1 modulo	8.539,87	8.539,87	B						01.01.02	B	1 modulo	8.539,87	8.539,87
31.12.02	12 módulos	8.539,87	102.478,44	C						31.12.02	C	13 módulos	8.539,87	111.018,31
					31.12.02	B	1 módulos	8.539,87	8.539,87					
					31.12.02	C	11 módulos	8.539,87	93.938,57					
										31.12.02	C	1 módulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- **5** --------		
31.12.02	Costo Variable	8.539,87	
	Inventario de suministros		8.539,87

Comentario: Dar de baja al saldo del Lote B de Bs. 8.539,87.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 6 --------		
31.12.02	Inventario de suministros	8.539,87	
	Costo variable		8.539,87

Comentario: Se registra el movimiento final que quedo como saldo.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 7 --------		
31.12.02	Caja	324.155,84	
	IT	9.724,68	
	Débito Fiscal IVA		42.140,26
	Ventas		282.015,58
	IT por Pagar		9.724,68

Comentario: Al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

REGISTRO DE IVA A PAGAR CON PAGO EN LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	**DETALLE**	**DEBE**	**HABER**
	-------- 8 --------		
31.12.02	Debito Fiscal	42.140,26	
	Crédito Fiscal		17.538,09
	Caja		24.602,17

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 9 --------		
31.12.02	Impuesto a las trans, por pagar	9.724,68	
	Caja Impuesto a Utilidades		4.361,96 5362,72

Mayor de Caja

	DEBE		HABER	SALDO
*	38.821,81			
		(2)	17.116,88	
		(3)	121.558,07	
		(4)	117.791,34	
		(6)	24.602,17	
(7)	324.155,84	(8)	4.361,96	
	362,977,65		**285.430,42**	
				77.547,23

Comentario: Mayorizamos la cuenta de caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 77.547,23 UFV'S.

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos – Ejercicio Dos

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	77.547,23	
Inventario Inicial de Suministros	8.539,87	
Alquileres Anticipados	1.898,18	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6.442,51	
Depreciación Acumulada		4.922,76
Amortización Acumulada		3.221,26
Previsión indemnización		15.679,66
Capital		48.702,69
Resultados Acumulados		15.869,23
Ventas		282.015,58
Costo Fijo con Factura	14.891,69	
Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
Costo variables	102.478,44	
Impuesto a las Transacciones	9.724,68	
Impuesto a Utilidades		5.362,72
TOTAL	**375.773,90**	**375.773,90**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 2. (En UFV)

Ingresos		**282.015,58**
Ventas	282.015,58	
(-) Egresos		**260.564,72**
Costo fijo Con Factura **Costo fijo Sin Factura** **Costo variable** **Impuesto a las Transacciones**	14.891,69 133.469,91 102.478,44 9.724,68	
Utilidad Antes del impuesto		21.450,86
Impuesto a las Utilidades		5.362,72
Utilidad del ejercicio		16.088,14

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 11 ------		
31.12.02	**Impuesto a Utilidades**	**5.362,72**	
	Caja		**5.362,72**

REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 12 -----		
31.12.02	**Pérdidas y ganancias**	260.564,72	
	Costo fijo Con Factura		14.891,69
	Costo fijo Sin Factura		133.469,91
	Costo variable		102.478,44
	Impuesto a las transacciones		9.724,68

Comentario: El presente asiento se basa en los Egresos efectuados en el Estado de Resultados.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 13 ------		
31.12.02	**Ventas**	282.015,58	
	Pérdidas y ganancias		282.015,58

Comentario: El presente asiento hace referencia a la parte de ingresos efectuados dentro del Estado de Resultados

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	**77.547,23**
Menos Pago impuesto	5.362,72
Saldo de caja a balance	**72.184,51**

2.3. Ejercicio Tres

BALANCE GENERAL EJERCICIO 3 (En UFV)

ACTIVO	**101.702,44**	**PASIVO Y PATRIMONIO**	**101.702,44**
Activo corriente	**80.724,38**	**Pasivo**	**21.042,38**
Disponibilidades	72.184,5	Previsión para indemnizaciones	15.679,66
Caja	72.184,5	Impuesto a Utilidades	5.362,72
Inventarios	8.539,87		
Inventarios de Suministro	8.539,87		
Activo no Corriente	**20.978,06**		**80.660,06**
Activo fijo	15.858,63	**Patrimonio**	48.702,69
Maquinaria	1.917,75	Capital	31.957,37
Muebles y Enseres	13.776,19	Resultados acumulados	
Equipos de Computación	1.471,86		
Vehículos	3.615,59		
Depreciación acumulada	(4.922,76)		
Activo diferido	5.119,43		
Activo diferido	6.442,51		
Amortización activo diferido	(3.221,26)		
Alquileres anticipados	1.898,18		

Presentar registros de Ejercicio Tres con aplicación de tributos IVA - IT - Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos – EEFF

Fecha	Detalle	Debe	haber
01.01.03	**___1___**		
	Caja	66.821,79	
	Inventario de suministros	8.539,87	
	Muebles y Enseres	13.776,19	
	Maquinaria	1.917,75	
	Vehículos	3.615,59	
	Equipos de Computación	1.471,86	
	Activo deferido	6.442,51	
	Alquileres anticipado	1.898,18	
	Depreciación acumulada		4.922,76
	Amortización de activos deferidos		3.221,26
	Previsión indemnización		15.679,66
	Resultados acumulados		31.957,37
	Capital		48.702,69

COMENTARIO: El presente asiento se realizo en base al Balance General para el Año 2 llevada en UFVs.

KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN (UFV)

Entradas					salidas					saldos				
Fecha	cantidad	C/U	importe	Lote	fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	Lote	Nª	C/U	importe
01.01.03	1 modulo	8.539,887	8.539,87	C						01.01.03	C	1 modulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: El lote C es 1 modulo que significa suministros para un mes de actividad y el Costo Equivalente al programa de abastecimiento dividido entre 12, en ingeniería el valor era de 9.815,94 sin considerar el IVA, ahora observamos que han bajado el costo unitario a.8.539,87.

TABLA DE COSTO FIJO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Anual Sin Factura	**298.909,16**	**129.397,90**
Depreciación Sin Factura	**5.685,78**	**2.461,38**
Amortización de Activos Fijos Sin Factura	**3.720,55**	**1.610,63**
Alquiler Con Factura	**30.240,00**	**13.090,91**
Publicidad Con Factura	**9.300,00**	**4.025,97**
TOTAL	**347.855,49**	**150.586,79**

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS BROASTER EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Mensual – Sin Factura	**253.634,16**	**109.798,34**
Aguinaldo – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Previsión Indemnización – Sin Factura	**18.110,00**	**7.839,83**
Vacaciones – Sin Factura	**9.055,00**	**3.919,90**
TOTAL	**298.909,16**	**129397,90**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 2 --------		
31.12.03	Costo Fijo con Factura	14.891,69	
	Crédito Fiscal - IVA	2.225,19	
	Caja		17.116,88

Comentario: La información fue recolectada en la Tabla de Costo Fijo, de la cual el presente asiento corresponde a Alquiler de Bs. 13.090,91 y Publicidad de Bs.4.025,97

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 3 --------		
31.12.03	Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
	Caja		121.558,07
	Depreciación acumulada		2.461,38
	Amortización acumulada		1.610,63
	Previsión Indemnización		7.839,83

Conclusiones. El costo fijo ha disminuido de 150.586,79 de la tabla de costo fijo a 148.361,60; la diferencia de 2.225,19 es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS BROASTER DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 7.200 POLLOS EN BOLIVIANOS Y UFV

DETALLE	IMPORTE EN BS.	IMPORTE EN UFV
Programa de Abastecimiento Anual	248.408	107.535,93
Cuadro de Otros Suministros Anual	23.690	10.255.41
TOTAL	272.098	117.791,34

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas						salidas						saldos		
fecha	**Cantidad**	**C/U**	**importe**	**lote**	**Fecha**	**lote**	**cantidad**	**C/U**	**importe**	**fecha**	**lote**	**Nº**	**C/U**	**importe**
01.01.03	1 modulo	8.539,87	8.539,87	**C**						**01.01.02**	**C**	**1 modulo**	8.539,87	8.539,87
31.12.03	12 módulos	8.539,87	102.478,44	**D**						**31.12.02**	**D**	**13 módulos**	8.539,87	111.018,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 4 --------		
31.12.03	Costo Variable	102.478,44	
	Crédito Fiscal - IVA	15.312,90	
	Caja - Lote D		117.791,34

Comentario: La información fue recolectada del Total de la Tabla de Costo Variable de Producción con la observación que se encuentra una diferencia de Bs. 0,03, de la cual se ajusto para la respectiva igualdad con la Hoja de Kardex de Inventario. Para la adquisición del Lote D.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Entradas					salidas					saldos				
fecha	cantidad	C/U	importe	lote	Fecha	lote	cantidad	C/U	importe	fecha	lote		C/U	importe
01.01.03	1 modulo	8.539,87	8.539,87	C						01.01.03	C	1 modulo	8.539,87	8.539,87
31.12.03	12 módulos	8.539,87	102.478,44	D						31.12.03	D	13 módulos	8.539,87	111.018,31
					31.12.03	B	1 módulos	8.539,87	8.539,87					
					31.12.03	C	11 módulos	8.539,87	93.938,57					
										31.12.03	D	1 módulo	8.539,87	8.539,87

Comentario: La salida 12 módulos se relacionan con doce de actividad, de un módulo por mes. En consecuencia al concluir el ejercicio sobra un módulo, el inventario final es para el siguiente año.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 5 --------		
31.12.03	Costo Variable	8.539,87	
	Inventario de suministros		8.539,87

Comentario: Dar de baja al saldo del Lote B de Bs. 8.539,87.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 6 --------		
31.12.03	Inventario de suministros	8.539,87	
	Costo variable		8.539,87

Comentario: Se registra el movimiento final que quedo como saldo.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 7 --------		
31.12.03	Caja	324.155,84	
	IT	9.724,68	
	Débito Fiscal IVA		42.140,26
	Ventas		282.015,58
	IT por Pagar		9.724,68

Comentario: Al tomar la UFV=Bs 2,31 el precio de Bs.26 será de UFV 11,25541126 de la cuál en un año se venden 28.800 platos.

REGISTRO DE IVA A PAGAR CON PAGO EN LA GESTION PARA SIMPLIFICAR

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 8 --------		
31.12.03	Debito Fiscal	42.140,26	
	Crédito Fiscal		17.538,09
	Caja		24.602,17

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-------- 9 --------		
31.12.03	Impuesto a las trans, por pagar	9.724,68	
	Caja Impuesto a Utilidades		4.361,96 5.362,72

Mayor de Caja

	DEBE		HABER	SALDO
*	66.821,79			
		(2)	17.116,88	

		(3)	121.558,07	
		(4)	117.791,34	
		(6)	24.602,17	
(7)	324.155,84	(8)	4.361,96	
	390.977,63		**286.431,18**	
				104.546,45

Comentario: Mayorizamos la cuenta de caja porque tuvo mayor movimiento de efectivo dando como saldo 100.184,49 UFV'S.

Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos Año Tres

Cuentas	Saldo Debe	Saldo Haber
Caja	104.546,45	
Inventario Inicial de Suministros	8.539,87	
Alquileres Anticipados	1.898,18	
Muebles y Enseres	13.776,19	
Maquinaria	1.917,75	
Equipos de Computación	1.471,86	
Vehículos	3.615,59	
Activo Diferido	6.442,51	
Depreciación Acumulada		7.384,14
Amortización Acumulada		4.831,89
Previsión indemnización		23.519,49
Capital		48.702,69
Resultados Acumulados		31.957,37
Ventas		282.015,58
Costo Fijo con Factura	14.891,69	
Costo Fijo sin Factura	133.469,91	
Costo variables	102.478,44	
Impuesto a las Transacciones	9.724,68	
Impuesto a Utilidades		5.361,72
TOTAL	**403.772,88**	**403.772,88**

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO 3. (En UFV)

Ingresos		**282.015,58**
Ventas	282.015,58	
(-) Egresos		**260.564,72**
Costo fijo Con Factura **Costo fijo Sin Factura** **Costo variable** **Impuesto a las Transacciones**	14.891,69 133.469,91 102.478,44 9.724,68	
Utilidad Antes del impuesto		21.450,86
Impuesto a las Utilidades		5.362,72
Utilidad del ejercicio		16.088,14

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 11 ------		
31.12.02	**Impuesto a Utilidades**	**5.362,72**	
	Caja		**5.362,72**

REGISTRO DE CIERRE EN EL LIBRO ANUAL

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	----- 12 -----		
31.12.02	**Pérdidas y ganancias**	260.564,72	
	Costo fijo Con Factura		14.891,69
	Costo fijo Sin Factura		133.469,91
	Costo variable		102.478,44
	Impuesto a las transacciones		9.724,68

Comentario: El presente asiento se basa en los Egresos efectuados en el Estado de Resultados.

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	------- 13 ------		
31.12.02	**Ventas**	282.015,58	
	Pérdidas y ganancias		282.015,58

FUENTE: El presente asiento hace referencia a la parte de ingresos efectuados dentro del Estado de Resultados.

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	**104.546,45**
Menos Pago impuesto	5.362,72
Saldo de caja a balance	**109.909,17**

3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

3.1. VALOR ACTUAL NETO

Valor actual neto negativo para establecer los limites del 146%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
UNO	72111,53	2,46	29313,63
DOS	72184,51	**6,0516**	**11928,17**
TRES	109909.17	**14,886936**	**7382,93**
SUMA			**48624,73**
MENOS CAPITAL			**48702,69**
VAN			- **77,96**

Valor actual neto positivo para establecer los limites del 145%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
UNO	72111,53	2,45	29433,28
DOS	72184,51	**6,0025**	**12025,74**
TRES	109909.17	**14,706125**	**7473,70**
SUMA			**48932,72**
MENOS CAPITAL			**48702,69**
VAN			**230,03**

Valor actual neto con aproximación a cero con la tasa de 145,745%

AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
UNO	72111,53	2,45745	29344,05
DOS	72184,51	**6,039060503**	**11952,94**
TRES	109909.17	**14,84068923**	**7405,93**
SUMA			**48702,92**
MENOS CAPITAL			**48702,69**
VAN			**0,23**

4. TASA INTERNA DE RETORNO

4.1. DETERMINACION DE LA TIR

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad.

Por lo tanto, para datos del perfil del proyecto pollos a la broaster “JIJAJA” podemos decir que la tasa de 145,745% nos da una VAN igual a 0,23.

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

1. Campos de actividad en tiempo de fundación

Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa.

El control interno dentro de la empresa nos permite verificar, identificar y determinar que procesos y procedimientos se están ejecutando correctamente y cuales requieren cambios que logren mejorar las actividades desarrolladas y cumplir con el objeto social de forma efectiva y eficiente.

Las partes básicas de una descripción de cargos son:

a) Identificación del cargo

- Código
- Nombre del cargo
- Ubicación: sección, departamento y división a que pertenece el cargo.
- Personas en el cargo
- Fecha del análisis

b) Resumen del cargo

Es definir el cargo a través de las características arrojadas por el análisis, mediante definiciones claras, sencillas, concisas y general. Se deben destacar las características más relevantes del mismo detallando que se hace, como se hace y con que se hace.

- Que se hace: se expresa con un verbo.
- Como se hace: se expresa por medio de una serie de frases separadas por comas.
- Por qué se hace: se expresa en infinitivo.

c) Extensión de actividades

Consiste en identificar, estudiar y comprender el lugar que ocupa el cargo en la operación de la que hace parte.

Para lograrlo debe:

a. Describirse el flujo grama del área funcional a la cual pertenece el cargo. (Procedimiento).

b. Determinarse el lugar que ocupa el cargo en el procedimiento del cual hace parte.

c. Determinarse el equipo que se emplea en el cargo y lo relativo a la aplicación o uso de ese equipo.

d. Si se necesita saber que materiales se utilizan en el cargo, redáctese una lista.

d) Condiciones de trabajo

Son las condiciones ambientales y de riesgo que afectan el bienestar mental y físico del empleado.

Actividades por campo con sus objetivos:

A.- Alquilar local comercial

- Sondeo y localización del local
- Calificación de alternativas
- Evaluación de alternativas
- Negociación del local

B.- Compra de maquinaria y muebles

- Sondeo de mercado
- Calificación de alternativa
- Evaluación de alternativa
- Negociación
- Adquisición de activos

C.- Compra de inventario inicial de suministros

- Sondeo de mercado
- Calificación de alternativas
- Evaluación de alternativas
- Negociación
- Adquisición de inventario

D.- Contratación de personal de tiempo de operación

- Publicar requerimiento de personal
- Evaluar personal
- Entrevistar

- Negociar y contratar

E.- Supervisión y monitoreo

F.- Registros Contables

G.- Puesta en marcha

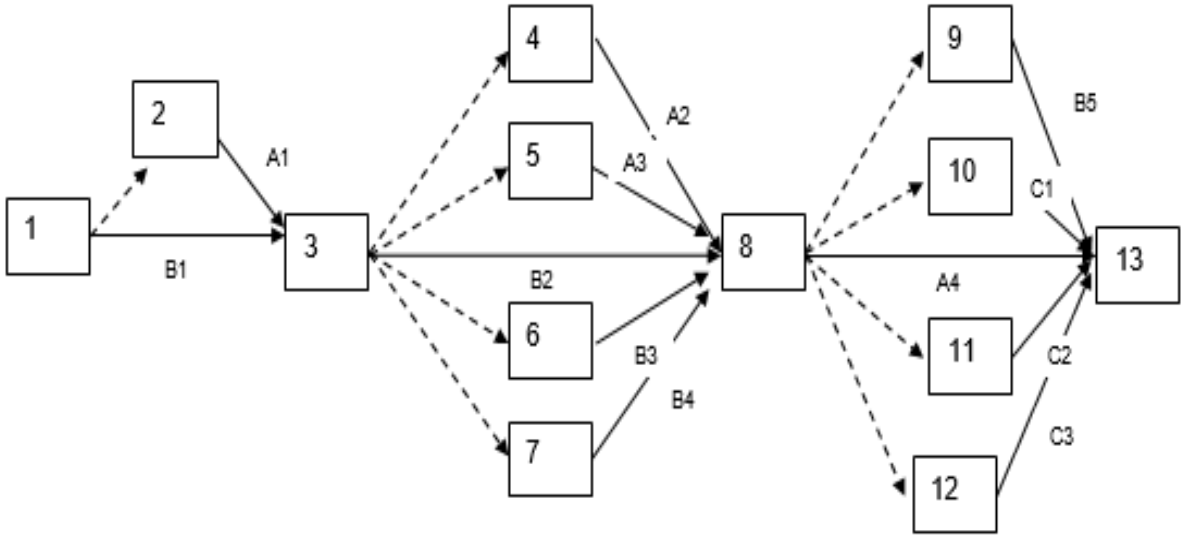
2. Cuadro Simplificado de Actividades

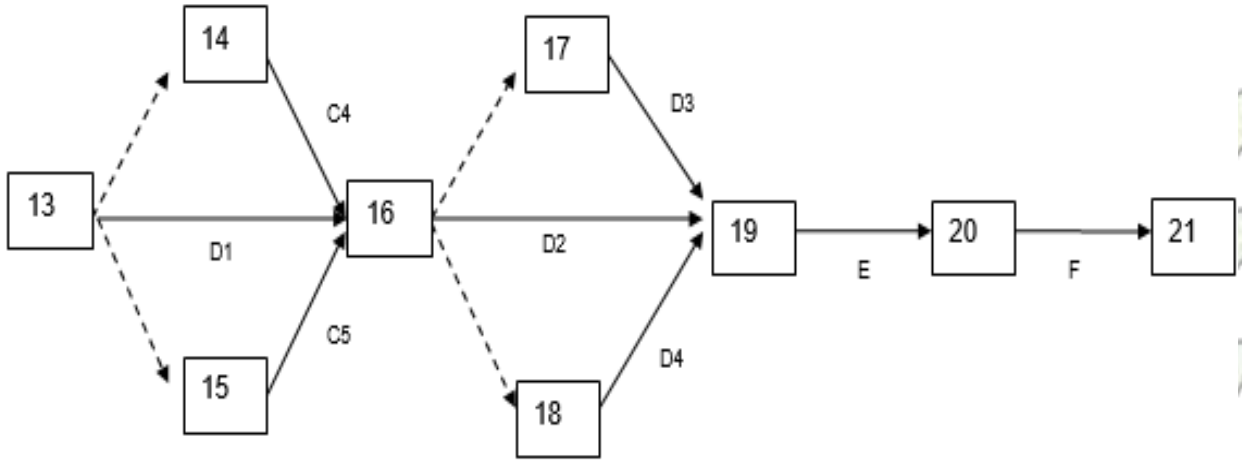
Código	Campo y Actividad
A	*Campo de Alquilar Local Comercial*
A1	Sondeo y localización del Local
A2	Calificación de Propuestas
A3	Evaluación de alternativas
A4	Negociación del Local
A5	Adquisición del Alquiler
B	*Campo de la Compra de maquinaria y muebles*
B1	Sondeo de Mercado
B2	Calificación de Alternativas
B3	Evaluación de alternativa
B4	Negociación
B5	Adquisición de las maquinarias y muebles
C	*Campo de la Compra de inventario inicial de suministros*
C1	Sondeo de Mercado
C2	Calificación de Alternativas
C3	Evaluación de alternativa
C4	Negociación
C5	Adquisición del inventario
D	*Campo de la Contratación de personal de tiempo de operación*
D1	Publicar requerimiento de personal
D2	Evaluar personal
D3	Entrevistar
D4	Negociar y contratar
E	*Campo de la Supervisión y Monitoreo*
F	*Campo de los Registros Contables*
G	*Puesta en Marcha*

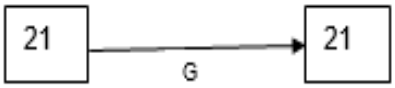
2.1. Tabla de Secuencia de Actividades

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
B1 Sondeo de mercado 10 días	A1 Sondeo y localización del local
B2 Calificación de Alternativas 2 días	A2 Calificación de Propuestas A3 Evaluación de Alternativas B3 Evaluación de Alternativas B4 Negociación
A4 Negociación 6 días	B5 Adquisición de las maquinarias y muebles C1 Sondeo de Mercado C2 Calificación de Alternativas C3 Evaluación de Alternativas
D1 Publicar requerimiento de personal 1 días	C4 Negociación C5 Adquisición del Inventario
D2 Evaluar personal 6 días	D3 Entrevistar D4 Negociar y Contratar
E Campo de supervisión y Monitoreo 1 día	
F Campo de registros Contables 8 días	
G Puesta en Marcha	

3. Red de Flechas en Planificación en Tiempo de Ejecución



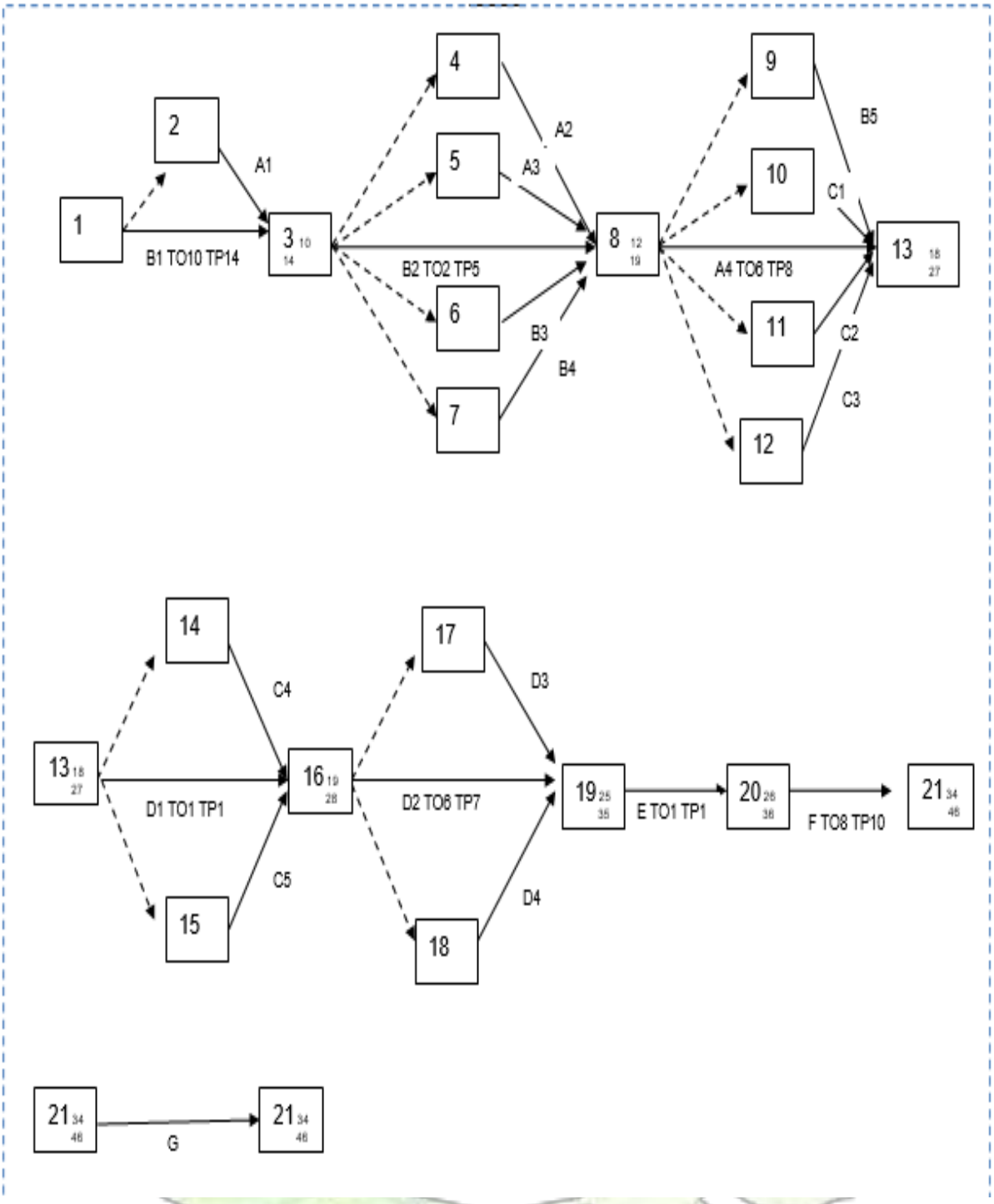




4. Cuadro de secuencia de actividades con programación

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
B1 Sondeo de mercado	10 días	14 días	A1 Sondeo y localización del local
B2 Calificación de Alternativas	2 días	5 días	A2 Calificación de Propuestas A3 Evaluación de Alternativas B3 Evaluación de Alternativas B4 Negociación
A4 Negociación	6 días	8 días	B5 Adquisición de las maquinarias y muebles C1 Sondeo de Mercado C2 Calificación de Alternativas C3 Evaluación de Alternativas
D1 Publicar requerimiento de personal	1 días	1 día	C4 Negociación C5 Adquisición del Inventario
D2 Evaluar personal	6 días	7 días	D3 Entrevistar D4 Negociar y Contratar
E Campo de supervisión y Monitoreo	1 día	1 día	
F Campo de registros Contables	8 días	10 días	
TOTAL	34 días	46 días	Holgura Total = 12 días
Actividades Críticas	D1, E		

5. Red de Flechas en Planificación y Programación en Tiempo de Ejecución



6. Cuadro de Doble Entrada en Tiempo Pesimista

Códigos	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50
B1	- - - - -	- - - - -	- - - -							
A1	-- - - -	-- - - -	- - - -							
B2			-	- - - -						
A2, A3, B3, B4			-	- - - -						
A4				-	- - - - -	- -				
B5, C1, C2, C3				-	-- - - -	--				
D1						-				
C4, C5						-				
D2						- -	- - - - -			
D3, D4						- -	-- - - -			
E								-		
F								- - - -	- - - - -	-
Actividad Principal en Rojo										
Actividad Simultanea en Negro										

CAPITULO DUODECIMO

1. ANEXOS

ANEXOS