

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION  
PRODUCCIÓN DE PANTALONES JEANS PARA VARÓN  
“REBELBOL JEANS”**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO**

- **AGUILAR MAYTA CHRISTIAN RICHARD**
- **QUISPE CANAVIRI MARISOL**
- **ZEGARRA CABEZAS HEBNER NOEL**

**PARALELO “B”**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
DOCENTE: Ph.D. ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA  
NOVIEMBRE 2018**

## Contenido

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
CAPITULO PRIMERO .....	3
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO .....	3
1.1. Características del Proyecto de inversión.....	3
1.1.1. Nombre de la empresa a crear .....	3
1.1.2. Propósito de producción o de prestación del servicio .....	3
1.2. Costos de ingreso a mercado .....	4
1.2.1. Costo de obtener el NIT.....	4
1.2.2. Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA.....	5
1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social.....	7
1.2.4. Costo de obtener registro en AFP.....	8
1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento - GAMLP .....	9
1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto .....	9
1.3.1. Calendario de los estudios del proyecto.....	9
1.3.2. Presupuesto del costo del estudio del proyecto.....	10
CAPÍTULO SEGUNDO.....	11
2. ESTUDIO DE MERCADO .....	11
2.1. Características del tipo de mercado.....	11
2.2. Sitio estratégico.....	12
2.3. Lugar y aspectos sociológicos .....	12
2.4. Investigación cualitativa .....	12
2.4.1. Nombre de la empresa .....	12
2.4.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	12
2.4.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio.....	12
2.4.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.....	13
2.4.5. Precio de sustituto perfecto.....	13
2.5. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo .....	13
2.6. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante:.....	14
2.7. Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión.....	18

2.8.	Investigación cuantitativa – balance oferta demanda de agregado próximo	18
2.9.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear:	19
2.10.	Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio:	19
2.11.	Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio:	20
2.12.	Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	20
2.13.	Servicios complementarios:	20
2.14.	Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde:	20
2.14.1.	Funciones de personal de comercialización.	21
2.14.2.	Costo laboral de comercialización.	21
2.15.	Fondo de lanzamiento del producto o servicio	22
2.15.1.	Costo fondo de lanzamiento:	22
2.15.2.	Sondeo de mercado de imprentas:	23
2.16.	Precio del sustituto perfecto	23
CAPÍTULO TERCERO		24
3.	PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	24
3.1.	Identificar el tipo de transformación	24
3.1.1.	Tiempo de duración de un ciclo de transformación	24
3.1.2.	Tiempo de duración de un ciclo completo de transformación	26
3.1.3.	Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades.	26
3.2.	Elementos del conjunto transformador	27
3.3.	Suministros del proyecto:	27
3.3.1.	Tabla de suministros del proyecto de jeans para varones.	27
3.4.	Los elementos de soporte al proceso de producción.	28
3.5.	Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.	28
3.6.	Capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital para máquina o equipos	29
3.7.	Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.	29
3.7.1.	Sondeos de mercado de suministros	31

3.8. Cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela .....	33
CAPITULO CUARTO .....	34
4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....	34
4.1. Campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución:.....	34
4.2. Matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.....	35
4.3. Reducción de los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.....	36
4.4. Reducción de los campos de actividad de tiempo de operación .....	37
4.5. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución .....	38
4.6. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones:.....	39
4.7. Costo laboral de un mes .....	40
4.8. Costo laboral por un año.....	40
4.9. Costo laboral de la empresa administradora del proyecto .....	41
CAPITULO QUINTO .....	42
5. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN .....	42
5.1. Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en: .....	42
5.2. Sondeo de Investigación cualitativa utilizando aviso de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado .....	43
5.3. Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar.....	43
CAPÍTULO SEXTO .....	45
6. COSTOS .....	45
6.1. Costos variables.....	45
6.2. Costo medio variable.....	46
6.3. Gastos de Organización.....	47
6.4. Activo Diferido.....	49
6.5. Inversión en máquinas .....	50
6.5.1. Sondeo de mercado máquina de coser .....	50
6.5.2. Sondeo de mercado máquina de corte .....	50
6.5.3. Sondeo de mercado máquina de planchado.....	51
6.6. Inversión en equipos de computación .....	51

6.6.1.	Sondeo de mercado equipo de computación.....	51
6.6.2.	Sondeo de mercado impresora .....	51
6.7.	Inversión en muebles .....	52
6.7.1.	Sondeo de mercado de muebles de estante.....	52
6.7.2.	Sondeo de mercado mesa de cortar .....	52
6.7.3.	Sondeo de mercado escritorio de computadora.....	52
6.7.4.	Sondeo de mercado sillas .....	53
6.8.	Costo fijo.....	53
6.9.	Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad ....	55
6.10.	Costo total de producción de un mes.....	56
6.11.	Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad:.....	56
6.12.	Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde .....	57
6.12.1.	Precio sustituto perfecto.....	57
6.12.2.	Porcentaje del umbral de rentabilidad .....	57
6.13.	Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año .....	58
6.13.1.	Gráfico de umbral de rentabilidad: .....	58
CAPITULO SEPTIMO .....		59
7.	PRESUPUESTO DE INVERSIÓN .....	59
7.1.	Presupuesto de Inversión.....	59
7.2.	Notas al Cuadro.....	60
7.2.1.	Tabla capital de explotación.....	60
7.2.2.	Cálculo de Inventario Inicial de suministros: .....	60
7.2.3.	Cálculo de inventario final de productos terminados si corresponde..	60
7.2.4.	Balance de Apertura de Evaluación Económica: .....	61
CAPITULO OCTAVO .....		62
8.	ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	62
8.1.	Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2,30.....	62
8.2.	Ejercicio Uno .....	62
8.2.1.	Libro anual de registros ejercicio uno.....	62
8.2.2.	Mayor de caja ejercicio uno .....	67
8.2.3.	Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno .....	68
8.2.4.	Estado de Resultados ejercicio uno .....	69
8.2.5.	Balance General, ejercicio uno.....	70

8.3.	Ejercicio Dos .....	71
8.3.1.	Libro anual de registros ejercicio dos .....	71
8.3.2.	Mayor de caja ejercicio dos.....	73
8.3.3.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos .....	73
8.3.4.	Estado de Resultados ejercicio dos.....	74
8.4.5.	Balance General ejercicio dos .....	76
8.4.	Ejercicio Tres .....	77
8.4.1.	Libro anual de registros ejercicio tres.....	77
8.4.2.	Mayor de caja ejercicio tres.....	79
8.4.3.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres .....	79
8.4.4.	Estado de Resultados ejercicio tres .....	80
8.4.5.	Balance General, ejercicio tres .....	82
8.5.	Balances Generales: .....	83
8.6.	Cuadro de Origen y Uso de Fondos: .....	84
8.7.	Valor actual neto .....	84
8.7.1.	Gráfico del VAN .....	86
8.8.	Tasa interna de retorno en UFV .....	86
8.9.	Deducción.....	86
8.10.	Comentario - Criterio técnico de TIR:.....	87
CAPITULO NOVENO.....		88
9.	ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA .....	88
9.1.	Balance de apertura de evaluación financiera .....	88
9.2.	Método de amortización constante de capital:.....	89
9.3.	Método de Servicio de deuda constante:.....	90
9.4.	Efecto de intereses sobre estado de resultados .....	91
9.5.	Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja: .....	91
9.6.	Valor Actual neto financiero.....	92
9.6.1.	Gráfico del VANF .....	93
9.7.	Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico .....	93
9.8.	Comentario de Apalancamiento. ....	93
CAPITULO DÉCIMO.....		95
10.	EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN .....	95
10.1.	Inclusión de impuestos en vigencia.....	95
10.2.	Proyección de Estados Financieros Sensibilizados .....	95

10.3.	Ejercicio Uno .....	96
10.3.1.	Libro anual de registros.....	96
10.3.2.	Mayor de Caja ejercicio uno.....	101
10.3.3.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno .....	101
10.3.4.	Estado de Resultados ejercicio uno.....	102
10.3.5.	Balance General ejercicio uno .....	103
10.4.	Ejercicio Dos .....	104
10.4.1.	Libro anual de registros.....	104
10.4.2.	Mayor de Caja ejercicio dos.....	106
10.4.3.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos.....	106
10.4.4.	Estado de Resultados ejercicio dos .....	107
10.4.5.	Balance General ejercicio dos .....	108
10.5.	Ejercicio Tres.....	109
10.5.5.	Libro anual de registros.....	109
10.5.6.	Mayor de Caja ejercicio tres.....	111
10.5.7.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres .....	111
10.5.8.	Estado de Resultados ejercicio tres.....	112
10.5.9.	Balance General ejercicio tres .....	113
10.6.	Valor actual neto Sensibilizado .....	114
10.6.5.	Gráfico del VAN Sensibilizado .....	114
10.7.	Tasa interna de retorno Sensibilizada. ....	115
10.7.5.	Deducción.....	115
10.7.6.	Comentario - Criterio técnico de TIRS.....	115
CAPITULO UNDECIMO .....		117
<b>11.</b>	<b>PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO</b> .....	<b>117</b>
11.1.	Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa .....	117
11.2.	Campos de actividad en tiempo de fundación.....	118
11.3.	Cuadro de secuencia de actividades .....	120
11.4.	Planificación con Red de flecha.....	121
11.5.	Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	122
11.6.	Programación con Red de Flechas - comentario.....	123
11.7.	Programación con cuadro de doble entrada.....	124
11.7.1.	Tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista	

11.7.2. Comentario.....	125
CAPÍTULO DUODECIMO .....	126
12. ANEXOS .....	126
12.1. CAPITULO UNO .....	126
12.2. CAPITULO DOS.....	132
12.3. CAPITULO TERCERO.....	133
12.4. CAPITULO QUINTO.....	135
12.5. CAPITULO SEXTO .....	136



## RESUMEN EJECUTIVO

### Finalidad del proyecto

Elaborar un proyecto de inversión para la creación de una empresa de producción de pantalones jeans de varón, determinando su rentabilidad mediante los estudios de mercado, técnico, administrativo organizacional, financiero con su respectiva evaluación económica, para así obtener un margen de rentabilidad buena, lo que nos permitiría como empresa crear y de estudiar las posibilidades de ampliar los mercados internacionales.

### Nombre de empresa a crear



### Características de mezcla de mercadotecnia

Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio

Pantalón talla 46, para un largo de pantalón de 109 cm (+4 de dobladillo), necesitaría 113 cm de tela. Al poner las piezas del patrón en la sábana necesita 145 cm (no he incluido los bolsillos)

Precio probable Bs 180.

Forma de comercialización en galería.

Nota: Se encontró una TIR sensibilizada alta, debido a que se realizó una modificación en cuanto al precio de venta detallado más adelante.



Producción por Ciclo	200 unidades
Producción Anual	2.400 unidades
Total Programa de Abastecimiento	52.691,96 UFV
Total Cuadro de Otros Suministros	1.801,00 UFV
Costo Variable	54.493,35 UFV
Costo Medio Variable	22,70 UFV
Costo Fijo	117.481,09 UFV
Costo Medio Fijo	48,95 UFV
Costo Total	171.974,44 UFV
Costo Unitario	71,65 UFV
Presupuesto de Inversión	51.835,94 UFV
Tasa Interna de Retorno Económica	51,86%
Tasa Interna de Retorno Financiera	41,774%
Tasa Interna de Retorno Sensibilizada	87,668%
Tiempo Optimista de Fundación	58 días
Tiempo Pesimista de Fundación	65 días



## CAPITULO PRIMERO

### 1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

#### 1.1. Características del Proyecto de inversión

##### 1.1.1. Nombre de la empresa a crear "REBELBOL JEANS S.R.L."



##### 1.1.2. Propósito de producción o de prestación del servicio

###### Propósito

Realizar un estudio técnico, para determinar la ubicación, el tamaño y los procesos técnicos o tecnológicos para la fabricación de pantalones jeans para varones. Brindando una atención al cliente única y confiable, con una responsabilidad bastante mutua, la calidad en el servicio y con precios económicos que se acorde a las necesidades del consumidor.

###### Carácter

El proyecto es de carácter económico.

De acuerdo a las definiciones se dicen que son:

Económicos-cuando en el diseño, se identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación, que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos o servicios a transformar.

###### Naturaleza

El proyecto es de naturaleza de fundación, debido a que se pretende crear una nueva empresa cuyo objetivo es la creación de un nuevo estilo en prendas de vestir.

Según las definiciones dadas de:

Fundación o implementación, son los proyectos de creación de una nueva

Organización o de un sistema.



### Categoría

De acuerdo a la categoría los proyectos se relacionan con un sector de la actividad económico social.

El micro proyecto de inversión pertenece a la categoría de:

Proyectos del sector secundario, debido a que se emplea maquinaria de jeans para elaborar los pantalones jeans de varón.

### Finalidad

Elaborar un proyecto de inversión para la creación de una empresa de producción de pantalones jeans de varón, determinando su rentabilidad mediante los estudios de mercado, técnico, administrativo organizacional, financiero con su respectiva evaluación económica, para así obtener un margen de rentabilidad buena, lo que nos permitiría como empresa crear y de estudiar las posibilidades de ampliar los mercados internacionales.

#### 1.2. Costos de ingreso a mercado

- Testimonio de constitución
- Poder notariado del representante legal
- Documento de identidad vigente del representante legal
- Facturas de energía eléctrica de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal
- Croquis de dirección.
- Llenar el formulario MASI 001

##### 1.2.1. Costo de obtener el NIT

**TABLA N°1**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1.2	350.00
Testimonio	1.2.2	350.00
Publicación de Prensa	1.3.2	400.00
Poder de Representante Legal	1.4.1	130.00
Fotocopias		10.00
<b>TOTAL</b>		<b>1240.00</b>



1.2.1.1. **Sondeo de mercado de Abogados**  
**Tabla No 1.1**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs
Dra. Lourdes M. Solares Edificio Cristal Piso 8 Of. 804, Calle Yanacocha No 372	1.1.1	400.00
Dr. Leonel Argote F. Edificio Ortiz Of 2, Calle Colon y Domingo Paz No 888	1.1.2	350.00

Firma investigadora..... Fecha.....

1.2.1.2. **Sondeo de mercado de Notarios – Testimonio**  
**Tabla No 1.2**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs
Dra. Ana R. Flores Delgado Pasaje el centro Nivel Azul, Calle Evaristo Valle No 126	1.2.1	400.00
Roberto Riveros Villalba Edif. Mariscal de Zepita Bloque A Mezzanine Of. No 3	1.2.2	350.00

Firma de investigador..... Fecha.....

1.2.1.3. **Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal**  
**TABLA No 1.3**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs
Dra. Ana R. Flores Delgado Pasaje el centro Nivel Azul, Calle Evaristo Valle No 126	1.4.1	130.00
Roberto Riveros Villalba Edif. Mariscal de Zepita Bloque A Mezzanine Of. No 3	1.4.2	150.00

Firma de investigador..... Fecha.....

1.2.2. **Costo de obtener registro de FUNDEMPRESA**

- Formulario N.º 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.



- Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible.
- Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional.
- Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.

**Antes de Fundempresa:**

- Publicar el Testimonio de Constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio:

**Pago de arancel S.R. L. Bs. 192**

---

- Realice el trámite de Control de Homonimia (es un procedimiento adicional).

**Pago de arancel S.R.L Bs. 136.50**

---

- Inscriba su empresa en el Registro de Comercio de Bolivia

**S.R.L. Bs. 455.00**

---

**TABLA No 2  
 (En bolivianos)**

REQUISITO	COSTOS
• Control de Homonimia	Bs. 136.50
• FORMULARIO N° 0020 de solicitud de matrícula de comercio	Bs. 0.00
• Balance de apertura	Bs. 180
• Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible	0



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional</li> <li>• Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible</li> <li>• Arancel</li> </ul>	0  Bs. 455
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 771,50</b>

### 1.2.2.1. Sondeo de Mercado de Contadores

**Tabla No 2.1**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO Bs
<b>-Lic. Aud. Pedro Mollinedo Pillco</b>	Av. Montes No 513 Edif. Derby P. B. Of 4 (Lado impuestos Internos)	250
<b>-Lic. Magda C. Guachalla</b>	Av. Montes No 774 Galeria Comercial del centro	180

### 1.2.2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa

**Tabla No 2.2**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs
<b>Página Siete</b> Loayza esq. Mercado	1.3.1	500.00
<b>Jornada</b> Calle Yanacocha Edif. Arcoiris	1.3.2	400.00

### 1.2.3. Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

#### REQUISITOS PARA EMPRESAS

- Form. AVC-01
- Form. AVC-02
- Form. RCI-1A
- Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN.
- Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.
- Fotocopia NIT.
- Balance de Apertura aprobado y firmado por el SIN (fotocopia).



- Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).
- Nómina del personal con fecha de nacimiento.
- Croquis de ubicación de la Empresa.
- Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería).

**TABLA No 3**  
**(En bolivianos)**

REQUISITO	COSTO
Form. AVC-01	13
Form. AVC-02	5
Form. RCI-1A	1
Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN (internet más impresión)	1
Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.	
Fotocopia NIT.	0.50
Balance de Apertura aprobado y firmado por el SIN	
Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) (más adelante se definirá el número de trabajador)	3.00
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 23.50</b>

1.2.4. Costo de obtener registro en AFP

**TABLA No 4**  
**(En bolivianos)**

REQUISITOS	COSTOS
Formulario de inscripción del empleador	Bs. 0.00
Fotocopia del certificado NIT	Bs. 0.50
Fotocopia C.I. representante legal	Bs. 0.50
Fotocopia poder legal	Bs. 2.00
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 3.00</b>



1.2.5. Costo de obtener Licencia de Funcionamiento - GAMLP

**TABLA No 5**  
**(En bolivianos)**

REQUISITOS	COSTOS
Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.	Bs. 1.00
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.	Bs. 5.00
Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).	Bs. 2.00
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 8.00</b>

Precio de patente Municipal del Gobierno Municipal de La Paz

1 mt<sup>2</sup>= Bs. 46

1.3. Calendario y presupuesto de costo de estudio del proyecto

Se elabora calendario y presupuesto considerando tres meses para:

Técnico ciencias económicas

- Mercado, 1mes
- Consultas a técnico de ingeniería 1 mes,
- Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.

Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us 1000. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Gastos de impresión 100\$us

1.3.1. Calendario de los estudios del proyecto.

ESTUDIOS	1 MES	2 MES	3 MES
Estudio de mercado	.....		
Estudio de ingeniería		.....	
Estudio de evaluación y armado final			.....



1.3.2. Presupuesto del costo del estudio del proyecto.

**TABLA No 6**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Técnico ciencias económicas	Bs. 13920.00
Técnico asesor en ingeniería de proyecto	Bs. 6960.00
Gastos de impresión	Bs. 696.00
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 21576.00</b>

Al tipo de cambio Bs. 6.96 por dólar americano significa \$us 3100, que se incorpora más adelante al rubro de la inversión.

## CAPÍTULO SEGUNDO

### 2. ESTUDIO DE MERCADO

El Sitio estratégico del proyecto de investigación se encuentra en:

La zona central, calle Potosí entre Socabaya y Ayacucho #1156 galería Carvajal local 8.

Este proyecto va dirigido aquellos clientes varones a los cuales les guste vestir de jeans con calidad y a la moda los precios son accesibles. Están destinados a consumidores de edades de 25 años para adelante.



#### 2.1. Características del tipo de mercado

- Se encuentra ubicado en la calle Potosí entre Socabaya y Ayacucho.
- Cuenta con un espacio para la prueba de tallas y su medición para los pantalones jeans.
- Pueden hallar los clientes su tipo de gusto ya que presentan una variedad de modelos y cuentan con el apoyo de escoger.
- El precio de los principales oferentes oscila en bs 280 en la calle Potosí se encuentra hasta con un precio de bs 165 precio más económicos y atractivos a los clientes y accesible



## 2.2. Sitio estratégico

El sitio estratégico para la comercialización de nuestro producto al mercado llega a la conclusión del siguiente lugar que está ubicado en La zona central, calle potosí entre Socabaya y Ayacucho #1156 galería Carvajal local 8

## 2.3. Lugar y aspectos sociológicos

Este proyecto va dirigido aquellos clientes varones a los cuales les guste vestir de jeans con calidad y a la moda los precios son accesibles. Están destinados a consumidores de edades de 25 años para adelante.

## 2.4. Investigación cualitativa

Se determina como competencia a la marca RAG & BONE /JEAN

### 2.4.1. Nombre de la empresa

RAG & BONE /JEAN

### 2.4.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

**Tamaño:** Pantalón talla 46, para un largo de pantalón de 109 cm (+4 de dobladillo), necesitaría 113 cm de tela. Al poner las piezas del patrón en la sábana necesita 145 cm (no he incluido los bolsillos)

#### **Forma:**

- Pantalones moldeados
- Pantalones clásicos
- Pantalones estrechos
- Pantalones anchos

### 2.4.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio.

- Tela
- Hilo recto.
- Hilo de remalle.
- Cierre.
- Botones.
- Remaches.



- Etiquetas de tela.
- Etiquetas de cuero
- Etiquetas de cartón.
- Bolsas de plástico

#### 2.4.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.

- Los jeans se presentan en maniqués y en colgadores, clasificados por tallas, colores modelos.
- Empleados que enseñan el producto a los clientes para ayudarlos a elegir el pantalón adecuado a sus gustos.
- Al momento de la compra del producto se da una bolsa

#### 2.4.5. Precio de sustituto perfecto

Considerando los diferentes precios de la competencia se ha llegado a la conclusión de que el precio sustituto perfecto tiene que ser entre 180 y 215 Bs, dependiendo la calidad y marca de los productos dados, viendo también que existen productos nacionales y de exportación.

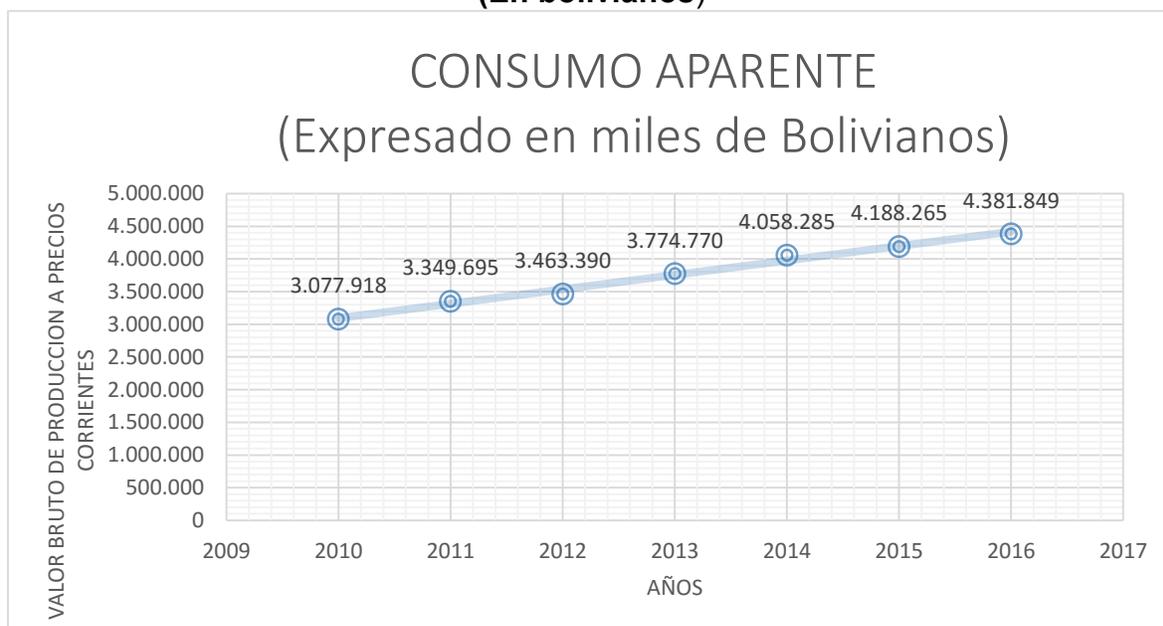
### 2.5. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo

Actividad económica: Textiles, prendas de vestir y producción de cuero

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE).



**Tabla No 7**  
**(En bolivianos)**



Referencia, cuadro valor bruto de producción según actividad económica (Anexo capítulo segundo)

Fuente: INE

2.6. **Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante:**

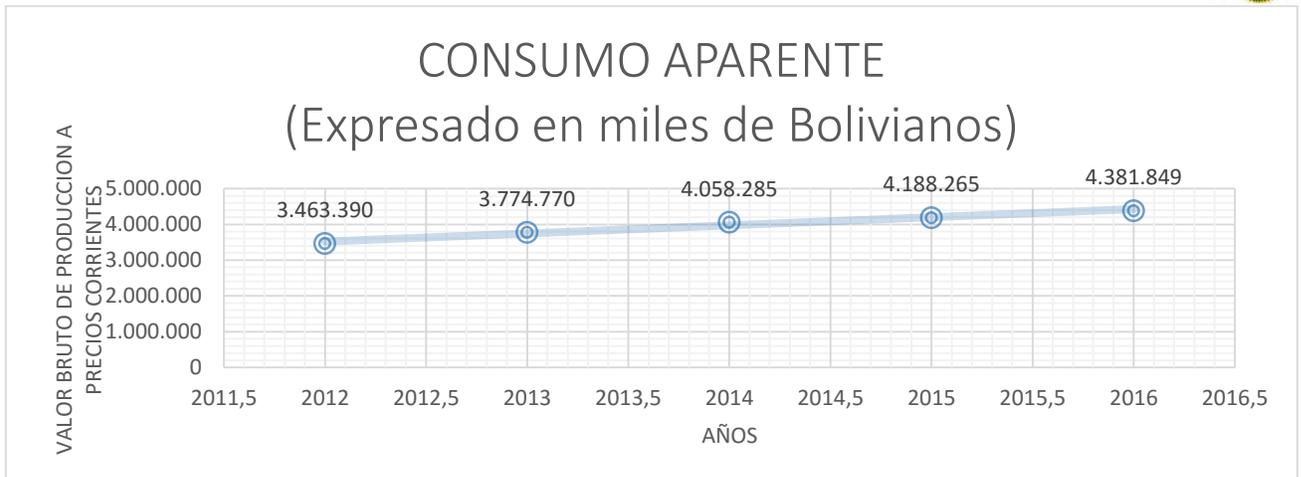
- Consumo aparente del agregado próximo de 5 años por habitante:

**TABLA No 8**  
**(En bolivianos)**

<b>EJERCICIOS</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Tiempo años</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>	<b>CUATRO</b>	<b>CINCO</b>
<b>Valor bruto producción precio corriente</b>	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.849



- Diagrama de dispersión



Función de la línea recta:  $Y_c = a + bx$

- **Ajustar diferencia de valores calculados y observados**

$$Z = \sum (Y_0 - Y_c)^2 = 0$$

$$Z = \sum (Y_0 - a - bx)^2 = 0$$

- **Ante cambios infinitesimales de los parámetros a y b**

Para la variable a

$$\frac{dz}{da} = \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{da} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-1) = 0$$

$$(\sum Y_i - na - b \sum x)(-1) = 0$$

$$-\sum Y_i + na + b \sum x = 0$$

$$-\sum Y_i = -na - b \sum x$$

$$\boxed{\sum Y_i = na + b \sum x}$$

$$\boxed{\sum Y_i = na + b \sum x}$$

1ra Ecuación normal

Para la variable b

$$\frac{dz}{db} = \frac{d \sum (Y_i - a - bx)^2}{db} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx)(-x) = 0$$

$$-\sum Y_i * x + a \sum x + b \sum x^2 = 0$$

$$-\sum Y_i * x = -a \sum x - b \sum x^2 (-1)$$

$$\boxed{\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2}$$

$$\boxed{\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2}$$

2da Ecuación normal



- **Obtener el valor de X-Y**

	TIEMPO (X)	CA (Y)	X*Y	X <sup>2</sup>
	1	3.463.390	3.463.390	1
	2	3.774.770	7.549.540	4
	3	4.058.285	12.174.855	9
	4	4.188.265	16.753.060	16
	5	4.381.849	21.909.245	25
$\Sigma$	<b>15</b>	<b>19.866.559</b>	<b>61.850.090</b>	<b>55</b>

- **Reemplazar en las ecuaciones**

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\sum Y_i = na + b \sum x$$

$$19.866.559 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$3.973.311,8 = a + 3b$$

$$a = 3.973.311,8 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum Y_i * x = a \sum x + b \sum x^2$$

$$61.850.090 = a 15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$12.370.018 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$12.370.018 = 3a + 11b$$

$$12.370.018 = 3(3.973.311,8 - 3b) + 11b$$

$$12.370.018 = 11.919.935,4 - 9b + 11b$$

$$450.082,60 = 2b$$

$$b = 225.041,30 \quad (3)$$



Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 3.973.311,8 - 3b \quad (1)$$

$$a = 3.973.311,8 - 3(225.041,30)$$

$$a = 3.973.311,8 - 675.123,90$$

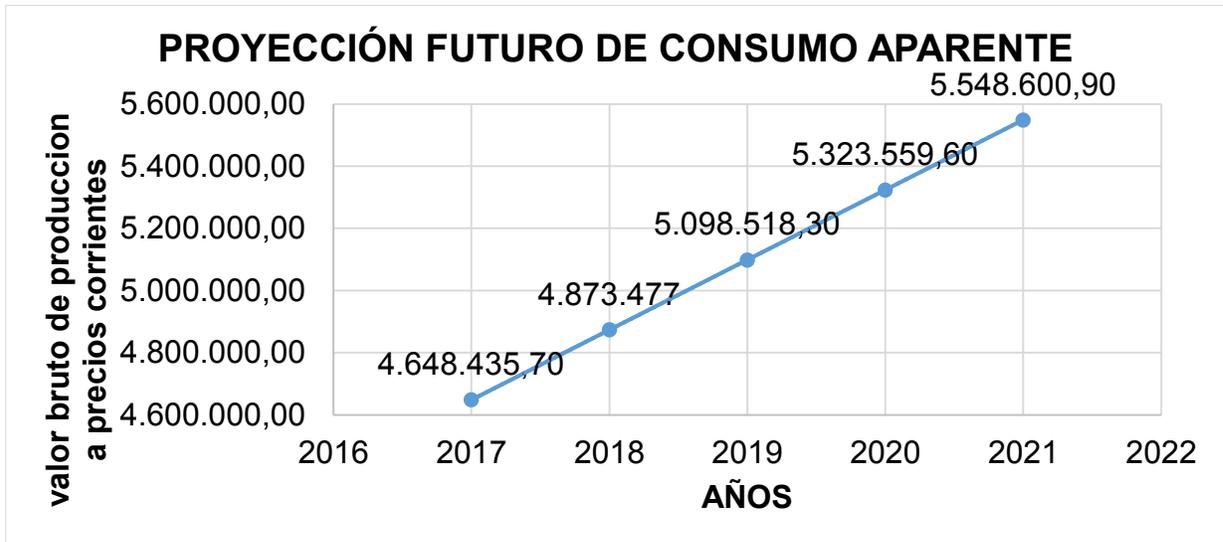
$$a = 3.298.187,9(4)$$

$$Y = 3.298.187,9 + 225.041,30 * x$$

- Proyección futura de consumo aparente del agregado próximo de 5 años

**TABLA No 9**  
 (En bolivianos)

TIEMPO (X)	6	7	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
CA (Y)	4.648.435,7	4.873.477	5.098.518,3	5.323.559,6	5.548.600,9



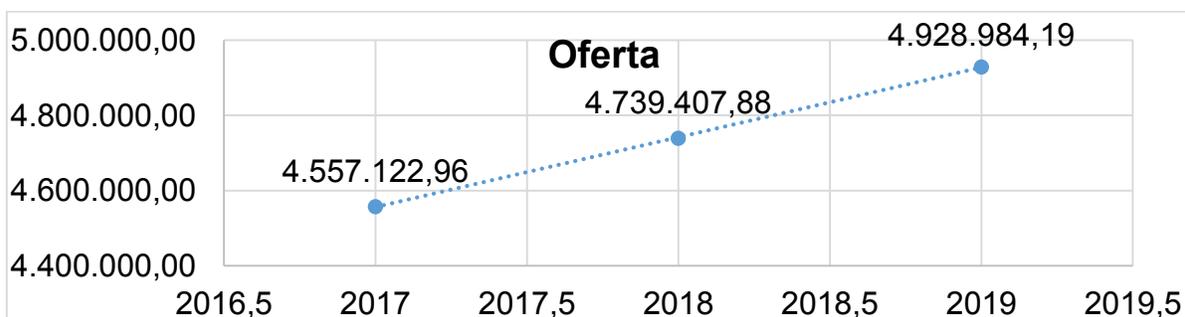


2.7. Investigación cuantitativa – proyección de la oferta de agregado próximo método de ecuación de regresión

Proyectar la oferta de tres años, 2017, 2018, 2019.

**TABLA No 10**  
**(En miles de bolivianos)**

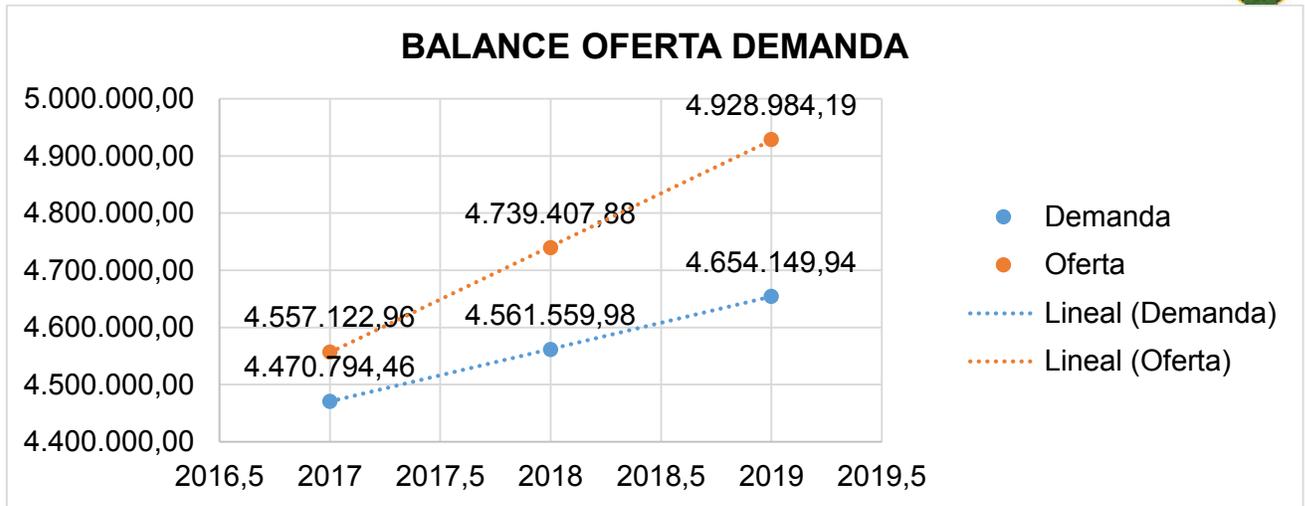
Años	2017	2018	2019
Oferta	4.557.122,96	4.739.407,88	4.928.984,19



2.8. Investigación cuantitativa – balance oferta demanda de agregado próximo

**TABLA No 11**  
**(En miles de bolivianos)**

Años	2017	2018	2019
Oferta	4.557.122,96	4.739.407,88	4.928.984,19
Demanda	4.470.794,46	4.561.559,98	4.654.149,94
Oferta Excedentaria	86.328,50	177.847,90	274.834,25



2.9. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial nombre de la empresa a crear:



2.10. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio:

Atributos del producto o servicio que corresponde al proyecto en diseño:

<b>ATRIBUTOS FÍSICOS</b>	
Talla	32
Cintura	77-84cm
Cadera	100-106,5cm
largo*(regular)	79cm
largo*(corto)	74cm
largo*(largo)	84cm
Peso	700 g
Tiro	Medio
Corte	Skinny



2.11. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio:

ATRIBUTOS QUÍMICOS	
Composición en productos	Calidad de los suministros (finos u ordinarios)
• Tela	Jean
• Hilo	Recto y remalle
• Cierre	Metálico
• Botones	Metálico
• Remaches	Cobre
• Etiquetas	Tela y cuero

2.12. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

- Los pantalones jeans se presentan en maniqués y en colgadores.
- Los vendedores ofrecerán los jeans a los clientes, al mismo tiempo que se les ayudara en la elección, búsqueda y prueba del producto, con eficacia y un trato amable.
- Por cada compra se dará una bolsa impresa con el logo de la marca del producto.

2.13. Servicios complementarios:

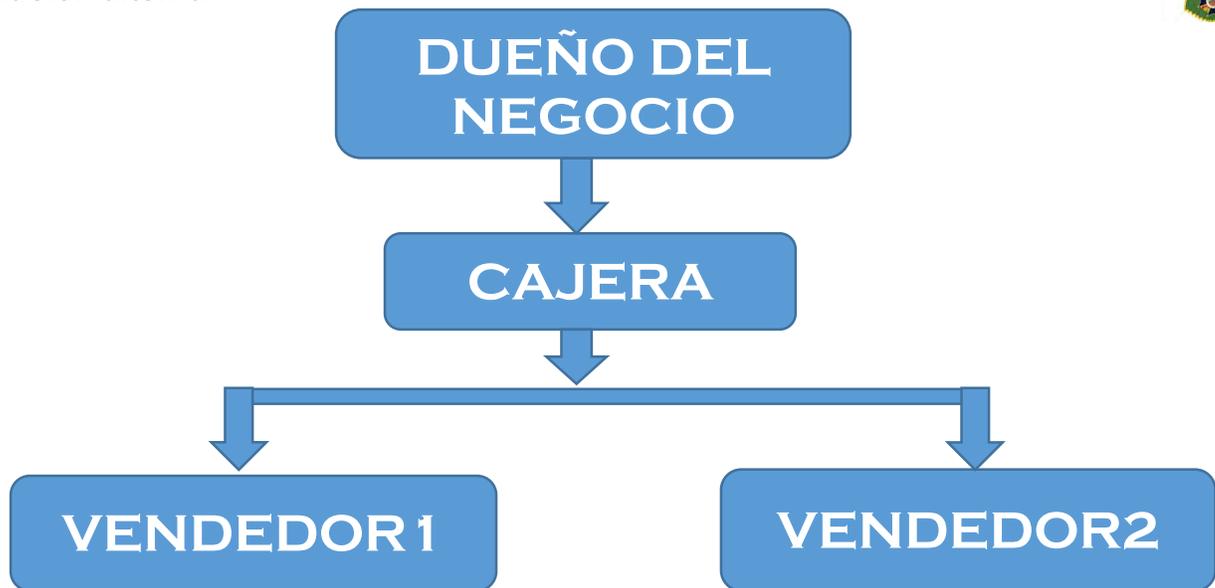
- Servicios de limpieza interna (estarán a cargo de los socios)
- Servicios de limpieza externa (estarán a cargo de la galería 9)
- El personal no usara uniforme

2.14. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde:





**Solución alterna**



REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	6
Muebles	Mesas de exhibición	4
Muebles	Escritorios	1
Muebles	Maniqués	7
Equipos	Ordenadores	1
Equipos	Impresoras	1
Utilería	Colgador de plástico	8 docenas

**2.14.1. Funciones de personal de comercialización.**

Los vendedores cumplirán la función de presentar en producto a los clientes, así como también la de ofrecerlos, tendrán un trato amable con los mismos.

**2.14.2. Costo laboral de comercialización.**

El pago no será por comisión, es decir, que no se basará en la cantidad de pantalones vendidos .al contrario será un sueldo fijo basado en la capacidad de pago de la empresa sin embargo no deberá ser menor al sueldo mínimo nacional.



## 2.15. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Los costos fijos de comercialización incluirán la publicidad, así como el pago anticipado de alquiler.

### 2.15.1. Costo fondo de lanzamiento:

Fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5 mil volantes de presentación y 2000 de recordatorio para cada año y el costo laboral de dos Volanteros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

**TABLA No 12**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	550,00
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	2.400,00
<b>Total</b>	<b>4.200,00</b>

Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

**Tabla No 13**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Impresión 2000 volantes	220
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	2.400
<b>Total</b>	<b>2.620</b>



2.15.2. Sondeo de mercado de imprentas:

**Tabla 12.1**

<b>Nombre de las imprentas y dirección</b>	<b>Bolivianos</b>
<b>B&amp;G IMPRESIONES</b>	
C/ Goyzueta No 680 a media cuadra de la plaza Alonzo de Mendoza	800
<b>VIRGEN DEL SOCAVON</b>	
C/ Mayta Kapac pasaje Inca Frente a escuela Antofagasta	550

2.16. Precio del sustituto perfecto

Se tomará el precio del sustituto perfecto Bs 180.



## CAPÍTULO TERCERO

### 3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

#### 3.1. Identificar el tipo de transformación

El proyecto se basa en tipo de transformación técnica por la manipulación directa de los suministros que en este caso son la tela, los atributos químicos y físicos para obtener el producto

##### 3.1.1. Tiempo de duración de un ciclo de transformación

Completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

**Tabla No 14**

**El tiempo de duración de un ciclo:**

- **Proceso uno:**

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACIÓN
<b>Recepción de tela a almacenes.</b>	1 hrs	Ver que la tela recibida sea la requerida y no tenga algunos daños ni otro tipo de fallas de fábrica.
<b>Extracción de tela de los respectivos almacenes.</b>	1 hrs	Escoger la mejor tela para el proceso requerido.
<b>Dar medidas a cada una de las telas extraídas de almacenes.</b>	30 min	Medir la tela precisamente para facilitar el corte de la misma y maximizar la materia prima.
<b>Cortar las telas ya medidas.</b>	1 hrs	Asegurarse que el corte sea en lugar preciso y verificar que el corte se haga con toda la delicadeza.
<b>Llevar la tela ya cortada a almacén.</b>	30 minutos	Entregarlo a almacenes para el proceso dos.
<b>Total proceso uno</b>	4 hrs	Este proceso se repetirá en cuando el área de comercialización lo desee.



- **Proceso dos:**

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACIÓN
<b>Recoger de almacenes las piezas de tela.</b>	30 min.	Escoger la tela necesaria para el proceso de tamaños adecuados.
<b>Dar la perfección a las piezas.</b>	5 min.	Ver si la tela tiene partes desiguales para proceder al arreglo de un corte recto.
<b>Unir y costurarlas dos partes de un pantalón con cuidado.</b>	30 min.	El costurado será con maquina recta y con hilo exclusivamente para pantalones y realizar un pase con la máquina de hoberlock.
<b>Velicación de los pantalones y toque finales.</b>	30 min.	Ver que todos los pantalones estén bien costurados y perfectamente terminados y si no hacer un arreglo correspondiente.
<b>Entrega de piezas a almacenes.</b>	20 min.	Entregar todos los pantalones ya terminados y doblados listos para embolsar.
<b>Total, proceso dos.</b>	<b>3 hrs</b>	<b>Este proceso se repite con el proceso uno.</b>

- **Proceso tres:**

PROCESO	TIEMPO	OBSERVACIÓN
<b>Control de calidad.</b>	10 min.	Escoger los pantalones y ver si tienen algún defecto.
<b>Ordenar piezas</b>	30 min.	Tomar los pantalones que pasaron el control de calidad y ordenarlas por tallas.



<b>Embolsado</b>	1 hrs	Colocar los pantalones en orden de tamaño y ver que estén cuidadosamente ubicados para que no se maltraten unas con otras.
<b>Traslado a aéreas de comercialización.</b>	20 min.	Ya embolsados los pantalones y se traslada a ser vendida.
<b>Total, proceso tres.</b>	<b>3 hrs y 30 min.</b>	<b>Producto terminado</b>

### 3.1.2. Tiempo de duración de un ciclo completo de transformación

Se asume que el proceso es realizado por una sola persona

ACTIVIDADES	TIEMPO EN HORAS
Proceso 1	4
Proceso 2	3
Proceso 3	3.5

### 3.1.3. Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades

**Tabla No 15**  
**(Producción secuencia paralela)**

TOTAL PROCESO UNO	4 hrs.	Fases del proceso
TOTAL PROCESO DOS.	3 hrs.	Este proceso se repite con el proceso uno.
TOTAL PROCESO TRES.	3 hrs. y 30 minutos.	Listo para vender.
<b>TOTAL</b>	7 Hrs. Y 30 Min.	Es el tiempo total de entrega del producto. Por un ciclo de 1 día.
<b>240 DIAS</b>	7 Hrs. Y 30 min.	Total 1800 Hrs.



**Comentario:** Duración del ciclo de ingreso a salida de comercializaciones de = 7 horas y 30 minutos, con secuencia lineal.

### 3.2. Elementos del conjunto transformador

Elementos del conjunto transformador en:

RECURSOS HUMANOS		BIENES INSTRUMENTALES	
✚	<b>CORTADOR 1 PERSONA</b>	✚	Máquina de cortado
✚	<b>COSTUREROS 2 PERSONAS</b>	✚	Máquina de coser
✚	<b>TERMINADO 1 PERSONA</b>	✚	Maquina planchador

### 3.3. Suministros del proyecto:

#### 3.3.1. Tabla de suministros del proyecto de jeans para varones

**TABLA No 16**  
**Tabla de Suministros**

<i>SUMINISTRO PRINCIPAL</i>	<i>TELA DE JEAN</i>
Suministros secundarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tela popelina</li> <li>• Etiqueta de marca de jeans</li> <li>• Etiqueta de talla</li> <li>• Botones metálicos</li> <li>• Remaches de cobre</li> <li>• Cierre metálico 15 cm</li> <li>• Hilo n 20/30</li> <li>• Bolsas</li> </ul>
Otros suministros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía eléctrica de los ambientes</li> <li>• Consumo de agua</li> <li>• Consumo de teléfono</li> <li>• Limpieza del ambiente</li> </ul>



### 3.4. Los elementos de soporte al proceso de producción

#### ELEMENTOS DE SOPORTE DE PRODUCCIÓN

<i>Muebles</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Escritorio para computadoras</li> <li>- Mesa para realizar cortes</li> <li>- Estante</li> <li>- Sillas</li> </ul>
<i>Equipos</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Computadoras para llevar a cabo el control de inventario</li> <li>- Máquina cortadora</li> <li>- Máquina de costura</li> <li>- Máquina de planchado</li> </ul>
<i>Utilería</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ganchos</li> <li>- Maniqués</li> </ul>

### 3.5. Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación

DETALLE	MEDIDA DE AMBIENTE	EN METROS
<b>DETALLE DE PARTICIÓN DEL TOTAL DE LOCAL COMERCIAL</b>		
Oficina de administración	3*3	9
Oficina de comercialización y ventas	3*3	9
<b>Área de producción</b>	6*3	18
- Área de corte	2*3	
- Área de confección	2*3	
- Área de inspección y limpieza	2*3	
<b>Servicios básicos</b>	2*3	6
Almacén de suministros	3*4	12
Almacén de producto terminado	3*4	12
Espacio de circulación		24
<b>TOTAL EN METROS</b>		90



3.6. Capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital para máquina o equipos

Capacidad de producción normal con secuencia paralela

**TABLA No 17**  
 (En unidades)

TIPO DEL BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DÍA	MES	AÑO
Pantalones de Jeans	piezas	8	8*25	200*12
			200	2.000

Referencia: Tabla No 15

**Comentario:**

En un punto anterior se ha estimado en 7 horas y 30 minutos la producción de un pantalón por un trabajador, considerando la división de trabajo se estima que 2 trabajadores terminan el producto en 3 horas, además cabe resaltar que el capital humano consideramos al cortador y al armador lo cual disminuiría el tiempo de elaboración de un pantalón en 1 hora. Considerando ocho horas de trabajo por día y 25 días de trabajo mes se tendrá 200 pantalones mes y 2400 por año.

3.7. Programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión

**TABLA No 18**  
 Suministro principal  
 (En bolivianos)

DETALLE	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	FACTOR DE USO/UNID	CANTIDAD TOTAL	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>						
TELA DE JEANS	1	METROS	1,50 MTS	4.500	22	99.000
TIPO LONA						
<b>COSTO TOTAL DE SUMINISTRO PRINCIPAL</b>						<b>99.000</b>



**Tabla No 19**  
**Suministro secundario**  
**(En bolivianos)**

<b>SUMINISTROS SECUNDARIO</b>						
<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>FACTOR DE USO/UNID</b>	<b>CANTIDAD TOTAL</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>IMPORTE</b>
HILOS N 20/30	2	CONO (C/500 mts)	30 mts	185	5,5	1.017,50
BOTONES METALICOS	3	BOLSAS (C/1000 unid)	1 unidad	3	1000	3.000
CIERRE METALICOS DE 15 cm	4	CAJA (C/100 unid)	1 unidad	30	300	9.000
POPELINA	5	METROS	40 cmts	1.200	3	3.600
ETIQUETAS INTERNAS	6	ROLLLO 100 unid	1 unidad	60	40	2400
ETIQUETAS DE LOGO	7	BOLSAS 1000 unid	1 unidad	3	1000	3.000
BOLSAS DE PRESENTACIÓN	8	Bolsas c/100 unid	1 unidad	3	58	174
<b>COSTO TOTAL SUMINISTRO SECUNDARIO</b>						<b>22.191,50</b>
<b>COSTO DE SUMINISTROS UTILIZADOS</b>						<b>121.191,50</b>



3.7.1. Sondeos de mercado de suministros

**Tabla No 18.1**  
**SUMINISTRO PRINCIPAL**

<b>TELA DE JEANS (ROLLO)</b>	
<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Cedro industria Brasileira, Sra Monica montaus Importadora rodomendes transporte Ltda	22
Calle Isaac Tamayo N 1060 Importadora en telas en general TELA MUNDO	25

**Tabla No 19.1**  
**SUMINISTRO SECUNDARIO**

<b>HILOS N 20/30 (CONOS)</b>	
<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE EN Bs</b>
Atelier Angel Calle Isaac Tamayo N 1060, Conos de 5000 yardas asatex.	5,50
Calle Isaac Tamayo N 10452, Conos de 5000 yardas	6

**Tabla No 19.2**  
**BOTONES METÁLICOS**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN Bs</b>
Atelier Angel Calle Isaac Tamayo N 1060, Cada 500 unidades a 75 bs (1000 =bs 1000)	1000
CARVER insumos textil Brasil sucursal Bolivia importador Carver Bolivia, Cada 1000 unidades	1050

**Tabla No 19.3**  
**CIERRES METÁLICOS DE 15 CM**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN BS</b>
Atelier Angel Calle Isaac Tamayo N 1060, Cada 100 unidades	1000
Atelier Angel Calle Isaac Tamayo N 1452, Cada 100 unidades	1056



**Tabla No 19.4**  
**TELA POPELINA**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN BS</b>
Atelier Angel Calle Isaac Tamayo N 1452	3
CARVER insumos textil Brasil sucursal Bolivia importador Carver Bolivia	3,50

**Tabla No 19.5**  
**ETIQUETAS INTERNAS**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN BS</b>
Jhecen etiquetas tejidas y bordadas , Z/ mariscal Santa Cruz Av. Kollasuyo Calle Obispo Bosque n 2351	40
CARVER insumos textil Brasil sucursal Bolivia importador Carver Bolivia	42

**Tabla No 19.6**  
**ETIQUETAS DE LOGO**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN BS</b>
Zona San Pedro Calle Conchitas n 810 , Cel 71535020 Cada 1000 unidades	1000
Imprenta america , Entre Av. Pando y Av . America n 466 Cada 1000 unidades	1050

**Tabla No 19.7**  
**BOLSAS DE PRESENTACION**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE EN BS</b>
PLASBOL LTDA, Calle Daniel Bustamante N 1004 Cada 100 bolsas	58
COPLAS, Z/América Mariscal Santa Cruz N 2055 Cada 100 bolsas	60



3.8. Cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela

**TABLA No 20**  
**Otros suministros**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	REF	UNIDAD DE MEDIDA	FACTOR DE USO /UNID	CANTIDAD TOTAL	PRECIO UNITARIO Bs	IMPORTE
<b>OTROS SUMINISTROS</b>						
SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	DE 1	97.2 KWH	16,20 Kwh/ Dia	6.026,40	0.62/kWH	3736,40
TASA DE ASEO Y ALUMBRADO PÚBLICO						180
SERVICIO DE AGUA POTABLE	DE 2	9m3/mes	0,61 m3/dia	108	2.1/m3	226,80
<b>COSTOS DE SUMINISTROS UTILIZADOS</b>						<b>4.143,20</b>



## CAPITULO CUARTO

### 4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

#### 4.1. Campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución:

#### TIEMPO DE EJECUCIÓN

MATRIZ CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS			
PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN	EXPLICACIÓN
<b>Compra de bienes y suministros</b>	Encargado de planta	Encargado de producción	El encargado de este proceso es quien realiza la compra y cotiza los materiales y suministros.
<b>Montaje de maquinaria</b>	Técnico industrial Técnico electricista Operario de la maquinaria.	Dos veces al mes.	El montaje de maquinaria se lo hará por única vez en lo cual trabajaran primeramente los dos primeros técnicos y será el operario quien se encargue de darle funcionamiento diario, para evitar fallas en la producción se deberá realizar el respectivo mantenimiento en los plazos determinados.
<b>Contratación de personal</b>	Encargado de planta	Según requerimiento.	La contratación de personal lo realizara el encargado de planta de acuerdo a criterios predefinidos y que cumplan con los requerimientos establecidos.



4.2. Matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades

**MATRIZ CAMPOS DE ACTIVIDAD POR TIEMPO DE OPERACIÓN**

PROCESO	RESPONSABLE	TIEMPO DE OPERACIÓN	EXPLICACIÓN
Compra de bienes y suministros	Encargado de compras	Dependiendo del material que se necesite.	El encargado realiza la compra de materiales y suministros necesarios para la fabricación del producto, esta compra será realizada en función a las necesidades del área de producción.
Producción	Costurero Diseñador Ayudante de costura	6 días a la semana	El diseñador se encarga de darle un diseño exclusivo al producto, el costurero es quien corta este diseño y confecciona las prendas y el ayudante de costura a su vez es un apoyo para el costurero.
Comercialización	Vendedor	6 días a la semana	Esta persona está encargado de realizar la promoción y venta del producto.
Administración	Administrador	6 días a la semana	Encargado de realizar el control, verificación, contratación del personal y supervisión, así como también es el encargado de llevar a cabo el plan trazado en el proyecto.
Contabilidad	Gerente de contabilidad	6 días a la semana	Encargado de llevar los registros contables, así como de realizar el pago de las diferentes obligaciones tributarias.



4.3. Reducción de los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

<b>MATRIZ CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS - REDUCIDO</b>			
<b>PROCESO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>TIEMPO DE EJECUCIÓN</b>	<b>EXPLICACIÓN</b>
<b>MONTAJE DE MAQUINARIA</b>	Técnico encargado de realizar los 3 procesos	Dos veces al mes.	El montaje de maquinaria se lo hará por única vez en lo cual trabajaran primeramente los dos primeros técnicos y será el operario quien se encargue de darle funcionamiento diario, para evitar fallas en la producción se deberá realizar el respectivo mantenimiento en los plazos determinados.
<b>CONTRATACION DE PERSONAL y COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS</b>	Encargado de planta	Según requerimiento.	La contratación de personal lo realizara el encargado de planta de acuerdo a criterios predefinidos y que cumplan con los requerimientos establecidos.  El encargado de este proceso es quien realiza la compra y cotiza los materiales y suministros.



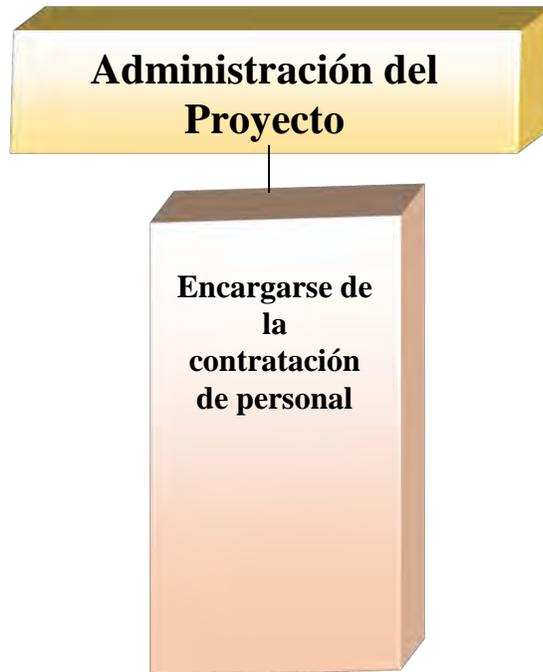
4.4. Reducción de los campos de actividad de tiempo de operación

<b>MATRIZ CAMPOS DE ACTIVIDAD POR TIEMPO DE OPERACIÓN - REDUCIDO</b>			
<b>PROCESO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>TIEMPO DE OPERACIÓN</b>	<b>EXPLICACIÓN</b>
<b>PRODUCCION</b>	Costureros Diseñador	Todos los días del mes, excluyendo domingo y sábado hasta el mediodía.	El diseñador se encarga de darle un diseño exclusivo al producto, el costurero es quien corta este diseño y confecciona las prendas. Diseñador: Esta persona estará encargada también de realizar la promoción y venta del producto. Costurero: El costurero será quien realice la compra de materiales y suministros necesarios para la fabricación del producto, esta compra será realizada en función a las necesidades del área de producción.
<b>ADMINISTRACIÓN</b>	Gerente de Administración	6 días a la semana	Encargado de realizar el control, verificación, contratación del personal y supervisión, así como también es el encargado de llevar a cabo el plan trazado en el proyecto.
<b>CONTABILIDAD</b>	Gerente de contabilidad	6 días a la semana	Encargado de llevar los registros contables, así como de realizar el pago de las diferentes obligaciones tributarias.



#### 4.5. Reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución

##### Reglamento de funciones



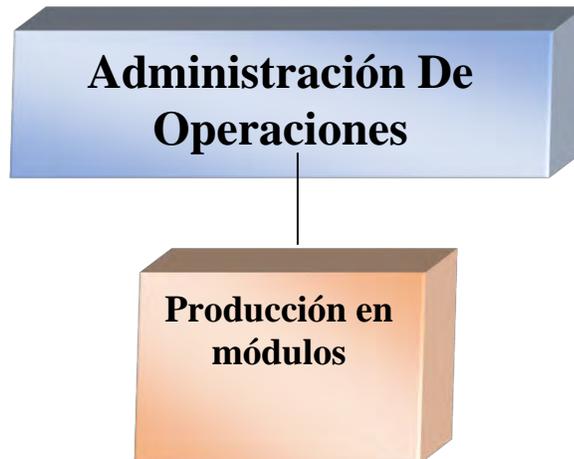
Funciones del administrador del proyecto:

- Campo de actividad – Alquilar un local por la ujustus.
- Campo de actividad – Contratar personal para costurar dependiendo al contrato que se hará.
- Campo de actividad – Supervisar construcción mano de obra vendida más ambientes de 3x3 metros con sus depósitos de almacenamiento, tiempo 8 semanas.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un bimestre de supervisión.



#### 4.6. Organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación - empresa de operaciones:

##### Organigrama de tiempo de operaciones



##### Reglamento de funciones:

El diseño del proyecto luego de haber aplicado los factores de organización queda reducido a los campos de actividad y explicado en punto anterior

##### Funciones del administrador de operaciones:

**Campo de actividad:** Realizar adquisiciones de suministros 1 rollo de tela que contiene casi los 40 metros, el cual sale 26 pantalones ya que se utiliza 1.50 por pantalón.

- **Campo de actividad:** Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de telas, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- **Campo de actividades proceso administrativo,** planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- **Campo de actividad técnico:**

**Supervisar:** el corte de telas, y preparación de ventas.



### Funciones del asistente de Producción

Campo de actividad técnico: reparar instalaciones y máquinas de coser.

**Perfil:** obrero con o sin experiencia en la costura y manejo de máquinas.

#### 4.7. Costo laboral de un mes

**TABLA No 21**  
**Costo laboral de un mes en producción de pantalones jeans de varón**  
**(En bolivianos)**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE	APORTE	APORTE	APORTE	TOTAL
		AFP 1.71%	CNS 10%	PATRONAL VIVIENDA 2%	SOLIDARIO 3%	
Gerente administrador	4.000	85,5	500	100	150	<b>4.836</b>
Gerente de contabilidad	3.500	85,5	500	100	150	<b>4.336</b>
Costurero 1	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>
Costurero 2	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>
Vendedor 2	2.100	51,3	300	60	90	<b>2.601</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.800</b>	<b>308</b>	<b>1.800</b>	<b>360</b>	<b>540</b>	<b>16.808</b>

#### 4.8. Costo laboral por un año

**TABLA No 22**  
**Costo laboral de un año en la producción de pantalones jeans de varón**  
**(En bolivianos)**

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL
Costo laboral mensual	16.808 X 12	201.696,00
Aguinaldo	Un sueldo mensual	13.800,00
Previsión indemnización	Un sueldo mensual	13.800,00
Vacaciones	13.800 / 12	1.150,00
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>230.446,00</b>



**Comentario:** Por los pagos correspondientes y por los trabajos realizados de la producción de pantalones jeans.

#### 4.9. Costo laboral de la empresa administradora del proyecto

**TABLA No 23**  
**Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto**  
**(En bolivianos)**

<b>COMPONENTES</b>	<b>MENSUAL</b>	<b>CONTRATO 3 MESES</b>
Administrador	5.000	15.000
Constructor	4.000	12.000
<b>TOTAL</b>		<b>27.000</b>



## CAPITULO QUINTO

### 5. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1. Requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas del diseño que realiza, realizando una copia de la estimación realizada en:

- Estudio de mercado – forma de comercialización
- Estudio técnico – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

#### Listado de ambientes del inmueble

Código	Detalle	Metros Cuadrados
1	Área administración	2
1.1	AP - Oficina gerente	1
1.2	AC - Secretaría	1
2	Área técnica	6
2.1	AP- Oficina De Técnicos o Galpón	15
	AC Almacén Suministros	
2.2	Área comercialización	10
3	AP- Local Comercial	
3.1	AC-Almacén Productos.	20
3.2	Terminados	15
	<b>TOTAL</b>	<b>70 m2</b>

Listado de ambientes del inmueble reduciendo las áreas no aplicables al proyecto

Código	Detalle	En metros Cuadrados
1	Área Administrativa	2
2	Área Técnica	31
3	Área Comercial	35
	<b>Total</b>	<b>68 m2</b>



5.2. Sondeo de Investigación cualitativa utilizando aviso de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado

LOCAL	DESCRIPCIÓN
BUENOS AIRES, UYUSTUS	Alquiler en bolivianos 1.500,00 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 10*10 m2 ¿Necesita arreglos? No
BUENOS AIRES Y GALLARDO	Alquiler en bolivianos 1.000,00 Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras 10*10 m2 ¿Necesita arreglos? No

5.3. Método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar

Variables Indicadores	Alternativa A) UYUSTUS	Alternativa B) BUENOS AIRES
<b>1. VALOR ALQUILER</b>		
Importe	1500	1000
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
<b>1.1 Puntaje</b>	0.40	0.80
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	30	50
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
<b>2.1 Puntaje</b>	0.60	0.30
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad	No necesita arreglos	Necesita arreglos
Importancia	0.30	0.30



<b>Nota</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>3.1 Puntaje</b>	<b>0.60</b>	<b>0.30</b>
<b>TOTAL 1.1+2.1+3.1</b>	<b>1.60</b>	<b>1.40</b>

La mejor alternativa es: Ubicar nuestra tienda en la UYUSTUS.

Porque: El método de puntaje nos indica que la UYUSTUS es la mejor opción por obtener 1.60 puntos.



CAPÍTULO SEXTO

6. COSTOS

6.1. Costos variables

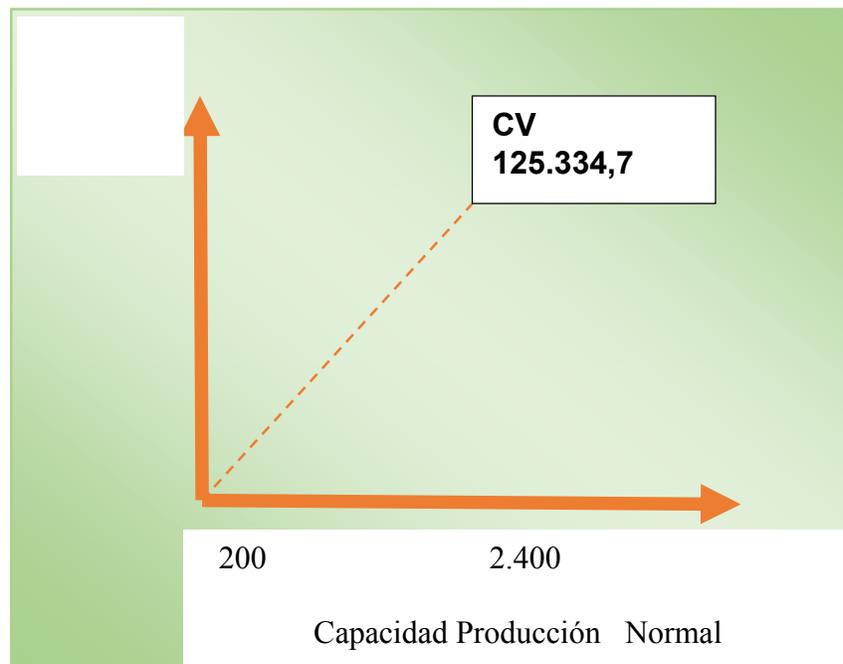
Capacidad de producción normal de un año con organización compleja (200 unid. x 12 meses = 2.400 unid.)

**TABLA No 24**  
**Costo variable**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Total Costo programa de abastecimiento de suministro principal	99.000,00
Total Costo programa de abastecimiento de suministro secundario	22.191,50
Total Costo programa de abastecimiento de otros suministros	4.143,20
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>125.334,70</b>

Se tiene un costo variable de 125.334,70 bolivianos.

Gráfico de costo variable de 2.400 pantalones jeans:





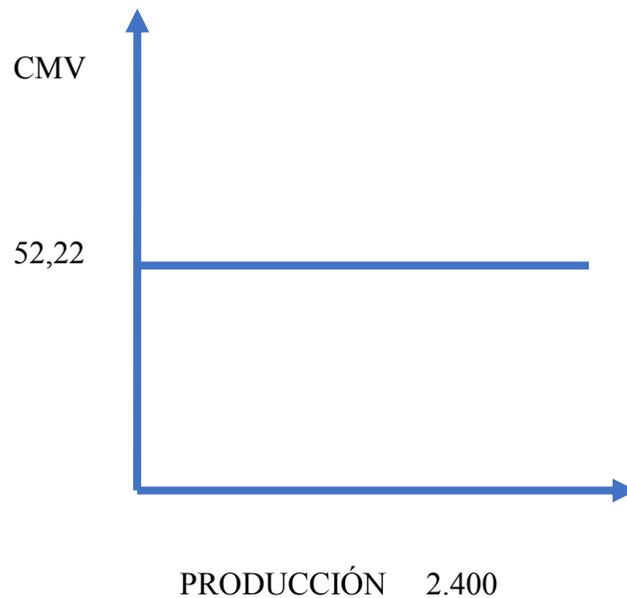
**Comentario:** Acá se tiene un costo variable de **125.334,70**. En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción del año.

### 6.2. Costo medio variable

El costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

**TABLA No 25**  
**Costo medio variable**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable	125.334,70
Producción	2.400
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>52,22</b>



**Comentario:** La producción de cada jean tiene un costo medio variable de 52,22 bs, por cada pantalón que se produce.



### 6.3. Gastos de Organización

**Tabla No 26**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Costo del NIT	1.240,00
Costo de Funda Empresa	771,50
Costo de licencia de funcionamiento	8,00
Costo de registro en Caja	23,50
Costo registro Administradora Pensiones	3,00
Otros costos de ingreso a mercado	700,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.746,00</b>

**Tabla - costo de obtener el NIT**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Minuta	1.1.2	350.0
Testimonio	1.2.2	350.0
Publicación de Prensa	1.3.2	400.0
Poder de Representante Legal	1.4.1	130.0
Fotocopias		10.0
<b>TOTAL</b>		<b>1240.0</b>

Ref.: Tabla No 1

**Tabla de costos de inscripción a FUNDEMPRESA**  
**(En bolivianos)**

<b>REQUISITO</b>	<b>COSTOS</b>
• Control de Homonimia	Bs. 136.50
• FORMULARIO N° 0020 de solicitud de matrícula de comercio	Bs. 0.00
• Balance de apertura	Bs. 180
• Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible	0



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional</li> <li>• Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible</li> <li>• Arancel</li> </ul>	0
TOTAL	Bs. 455
	<b>Bs. 771,50</b>

Ref.: Tabla No 2

**Tabla de costos de inscripción a CNS  
 (En bolivianos)**

REQUISITO	COSTO
Form. AVC-01	13
Form. AVC-02	5
Form. RCI-1A	1
Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN (internet más impresión)	1
Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal.	
Fotocopia NIT.	0.50
Balance de Apertura aprobado y firmado por el SIN	
Examen Pre - Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) (más adelante se definirá el número de trabajador)	3.00
TOTAL	<b>Bs. 23.50</b>

Ref.: Tabla No 3

**Tabla de requisitos gestora de pensiones AFPs  
 (En bolivianos)**

REQUISITOS	COSTOS
Formulario de inscripción del empleador	0.00
Fotocopia del certificado NIT	0.50
Fotocopia C.I. representante legal	0.50
Fotocopia poder legal	2.00
<b>TOTAL</b>	<b>3.00</b>

Ref.: Tabla No 4



**Tabla de requisitos LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO  
 (En bolivianos)**

<i>REQUISITOS</i>	<i>COSTOS</i>
Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.	Bs. 1.00
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.	Bs. 5.00
Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).	Bs. 2.00
<b>TOTAL</b>	<b>Bs. 8.00</b>

Ref.: Tabla No 5

6.4. Activo Diferido

**Tabla No 27  
 Activo Diferido  
 (En bolivianos)**

<b>ESTUDIO</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TASA</b>	<b>AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO</b>
Costo estudio de proyecto	21.576,00	25%	5.394,00
Costo laboral de fundación	27.000,00	25%	6.750,00
Gastos de organización	2.746,00	25%	686,50
<b>TOTAL</b>	<b>51.322,00</b>		<b>12.830,50</b>

**Tabla del Costo laboral de fundación  
 (En bolivianos)**

<b>COMPONENTES</b>	<b>MENSUAL</b>	<b>CONTRATO 3 MESES</b>
<b>Administrador</b>	5.000	15.000
<b>Constructor</b>	4.000	12.000
<b>TOTAL</b>		<b>27.000</b>

Ref.: Tabla No 23



**Tabla de presupuesto del costo del estudio del proyecto  
 (En bolivianos)**

<i>DETALLE</i>	<b>IMPORTE</b>
Técnico ciencias económicas	13920,00
Técnico asesor en ingeniería de proyecto	6960,00
Gastos de impresión	696,00
<b>TOTAL</b>	<b>21.576,00</b>

Ref.: Tabla No 6

### 6.5. Inversión en máquinas

**TABLA No 28  
 Maquinaria y equipo  
 (En bolivianos)**

<b>ITEM</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>% DEPR</b>	<b>DEPRE- CIACIÓN</b>
Máquina de corte	3.000,00	2,00	6.000,00	12,5	750,00
Máquina de costura	8.000,00	2,00	16.000,00	12,5	2000,00
Máquina de planchado	5.000,00	1,00	5.000,00	12,5	625,00
<b>Total Máquinas</b>			<b>27.000,00</b>	<b>12,5</b>	<b>3375,00</b>

#### 6.5.1. Sondeo de mercado máquina de coser

**Tabla 28.1**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>SINGER C/ Sebastian Segurola No 820 Z/ Gran poder</b>	8.000
<b>Henry Sarzuri C/ Graneros No 309 local 1</b>	8,500

#### 6.5.2. Sondeo de mercado máquina de corte

**Tabla 28.2**

<b>Dirección de proveedor</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>SINGER C/ Sebastian Segurola No 820 Z/ Gran poder</b>	3.000
<b>Henry Sarzuri C/ Graneros No 309 local 1</b>	3.500



6.5.3. Sondeo de mercado máquina de planchado

**Tabla 28.3**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>SINGER</b> C/ Sebastian Segurola No 820 Z/ Gran poder	5.000
<b>Henry Sarzuri</b> C/ Graneros No 309 local 1	5,100

6.6. Inversión en equipos de computación

**TABLA No 29**  
**Equipos de computación**  
**(En bolivianos)**

ITEM	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	% DEPR	DEPRE- CIACIÓN
Equipo de computación	3.500,00	1,00	3.500,00	25	875,00
Impresora	1.200,00	1,00	1.200,00	25	300,00
<b>Total Equipos</b>			<b>4.700,00</b>		<b>1175,00</b>

6.6.1. Sondeo de mercado equipo de computación

**Tabla 29.1**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>1Eloy Salmon</b>	3.500
<b>2Huyustus</b>	3,800

6.6.2. Sondeo de mercado impresora

**Tabla 29.2**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>1Eloy Salmon</b>	1.500
<b>2Huyustus</b>	1,200



6.7. Inversión en muebles

**TABLA No 30**  
**Muebles y enseres**  
**(En bolivianos)**

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación 10%
Estante	500,00	1	500,00	50,00
Mesa para cortar	700,00	1	700,00	70,00
Escritorio para computadora	300,00	1	300,00	30,00
Sillas	30,00	10	300,00	30,00
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>1800,00</b>	<b>180,00</b>

6.7.1. Sondeo de mercado de muebles de estante

**Tabla No 30.1**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>BELEN</b> Z/ Villa Tejada Rectangular C/ 12 No 80	500
<b>JESSGHI</b> Av. Busch No 1180 Edif. Versalius P.B.	510

6.7.2. Sondeo de mercado mesa de cortar

**Tabla No 30.2**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>BELEN</b> Z/ Villa Tejada Rectangular C/ 12 No 80	700
<b>JESSGHI</b> Av. Busch No 1180 Edif. Versalius P.B.	750

6.7.3. Sondeo de mercado escritorio de computadora

**Tabla No 30.3**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>BELEN</b> Z/ Villa Tejada Rectangular C/ 12 No 80	300
<b>JESSGHI</b> Av. Busch No 1180 Edif. Versalius P.B.	370



6.7.4. Sondeo de mercado sillas

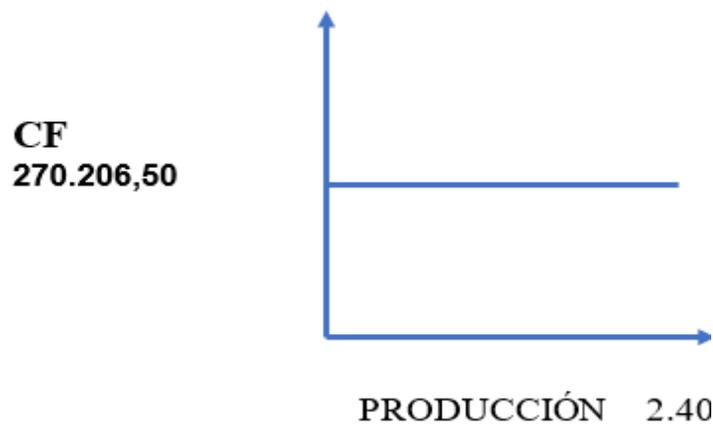
**Tabla 30.4**

Dirección de proveedor	Precio en Bs
<b>BELEN</b> Z/ Villa Tejada Rectangular C/ 12 No 80	300
<b>JESSGHI</b> Av. Busch No 1180 Edif. Versalius P.B.	340

6.8. Costo fijo

**Tabla No 31**  
**Costo Fijo**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral	230.446,00
Depreciación activo fijo	4.730,00
Amortización activo diferido	12.830,50
Alquileres	18.000,00
Publicidad	4.200,00
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>270.206,50</b>





**Costo laboral de un mes en producción de pantalones jeans de varón**  
**(En bolivianos)**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
Gerente administrador	4.000	85,5	500	100	150	<b>4.836</b>
Gerente de contabilidad	3.500	85,5	500	100	150	<b>4.336</b>
Costurero 1	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>
Costurero 2	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>
Vendedor 2	2.100	51,3	300	60	90	<b>2.601</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.800</b>	<b>308</b>	<b>1.800</b>	<b>360</b>	<b>540</b>	<b>16.808</b>

Ref.: Tabla No 21

**Costo laboral de un año producción de pantalones jeans de varón**  
**(En bolivianos)**

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL
Costo laboral mensual	16.808 X 12	201.696,00
Aguinaldo	Un sueldo mensual	13.800,00
Previsión indemnización	Un sueldo mensual	13.800,00
Vacaciones	13.800 / 12	1.150,00
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>230.446,00</b>

Ref.: Tabla No 22



**TABLA No 32**  
**Depreciación para activo fijo de pantalón jean**

DETALLE	IMPORTE
Depreciación maquinaria y equipo	3375,00
depreciación equipos de computación	1175,00
depreciación muebles y enseres	180,00
<b>DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO</b>	<b>4730,00</b>

Ref.: Recopilación Tabla No 28, 29 y 30

**Amortización activo diferido producción pantalones jeans**  
**AMORTIZACIÓN DE**  
**ESTUDIO IMPORTE TASA ACTIVO DIFERIDO**

Costo estudio de proyecto	21.576,00	25%	5.394,00
Costo laboral de fundación	27.000,00	25%	6.750,00
Gastos de organización	2.746,00	25%	686,50
<b>TOTAL</b>	<b>51.322,00</b>		<b>12.830,50</b>

Ref.: Tabla No 27

**Fondo de lanzamiento pantalones jeans**

DETALLE	IMPORTE
Impresión 5000 volantes	550,00
2 Volanteros (Bs 1200 por mes)	2.400,00
<b>Total</b>	<b>4.200,00</b>

Ref.: Tabla No 12

6.9. Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

**TABLA No 33**  
**Costo medio fijo**  
**(En bolivianos)**

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	200	2.400
Costo fijo	270.206,50	270.206,50
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>1351,03</b>	<b>112,59</b>



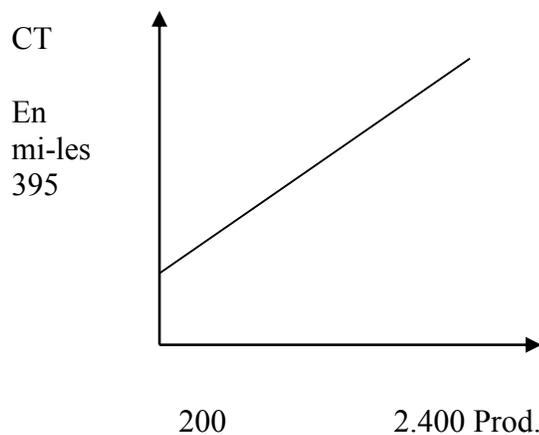
6.10. Costo total de producción de un mes

Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 2.400 unidades.

**Tabla No 34**  
**Costo total**  
**(En bolivianos)**

PRODUCCIÓN	MENSUAL 200 Unid.	ANUAL 2.400 Unid.
Costo Variable	10.444,00	125.334,70
Costo Fijo	270.206,50	270.206,50
<b>Costo Total</b>	<b>280.650,50</b>	<b>395.541,20</b>

**Gráfico de Costo Total de ejemplo de simulación**



6.11. Costo total de la producción de un mes y de un año de actividad:

$$COSTO\ UNITARIO = \frac{COSTO\ TOTAL}{PRODUCCION}$$

**Tabla No 35**  
**Costo unitario pantalones Jeans**  
**(En bolivianos)**

PRODUCCION	MENSUAL 200 Unid.	ANUAL 2.400 Unid.
COSTO TOTAL	280.650,50	395.541,20
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>1403,2525</b>	<b>164,81</b>



6.12. Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde

$$x = \frac{COSTO FIJO}{PRECIO - CMV}$$

CMV = Costo medio variable = 52,22

Ref.: Tabla No 25

6.12.1. Precio sustituto perfecto

$$x = \frac{270.206,50}{180 - 52,22}$$

$$x = 2.114,62$$

6.12.2. Porcentaje del umbral de rentabilidad

$$\%umbral = \frac{umbral}{produccion\ anual}$$

$$\%umbral = \frac{2.115}{2.400}$$

$$\%umbral = 0.88125$$

$$\%umbral = 88,13\%$$

Para la producción de 2.115 unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 88 % de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción en el mes de octubre aproximadamente.



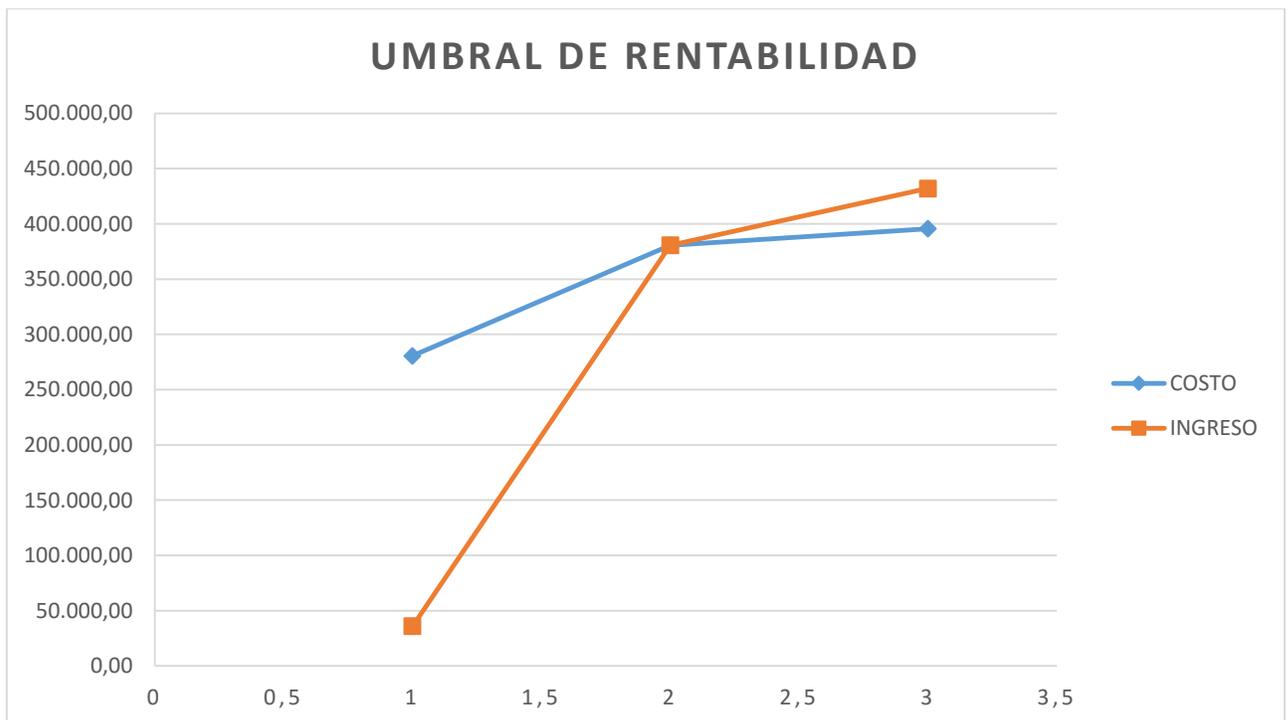
6.13. Umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año

**TABLA No 36**  
**Umbral de rentabilidad**  
**(En bolivianos)**

TIEMPO	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	200	2.115	2.400
COSTO VARIABLE	10.444,56	110.451,20	125.334,70
COSTO FIJO	270.206,50	270.206,50	270.206,50
COSTO TOTAL	280.651,06	380.657,70	395.541,20
INGRESO	36.000,00	380.700,00	432.000,00
MARGEN	(244.651,06)	42,30	36.458,80

Para 2.400 unidades se presentaría el margen más elevado de Bs 36.458,80

6.13.1. Gráfico de umbral de rentabilidad:





CAPITULO SEPTIMO

7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

7.1. Presupuesto de Inversión.

**TABLA No 37**  
**Presupuesto de inversión**  
**(En bolivianos)**

CODIGO	DETALLE	REF	IMPORTE
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>31.800,00</b>
1.1	Maquinaria y equipo		27.000,00
1.2	Muebles y enseres		1.800,00
1.3	Equipos de computación		3.000,00
<b>2</b>	<b>INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>51.322,00</b>
2.1	Costo estudio proyecto		21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución		27.000,00
2.3	Gastos de organización		2.746,00
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>36.100,66</b>
3.1	Fondo inventario de suministros		10.444,56
3.2	Fondo inventario de productos terminados		1.648,10
3.3	Fondo alquileres		3.000,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		4.200,00
3.5	Caja de Contingencia		16.808,00
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>			<b>119.222,66</b>



## 7.2. Notas al Cuadro

### 7.2.1. Tabla capital de explotación

**TABLA No 38**  
**Capital de explotación**  
**(En bolivianos)**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	10.444,56
Fondo de Productos Terminados (10 productos terminados)	2	1.648,10
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	3	3.000
Fondo de lanzamiento de producto	4	4.200,00
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	16.808,00
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>36.100,66</b>

### 7.2.2. Cálculo de Inventario Inicial de suministros:

Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros

$$\text{FIS} = (\text{IMPORTE PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO} + \text{CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES}) / 12$$

$$\text{FIS} = \frac{121.191,50 + 4.143,20}{12} = 10.444,56$$

### 7.2.3. Cálculo de inventario final de productos terminados si corresponde.

Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición.

$$\text{FPT} = \text{Producción de 10 unidades} * \text{Costo Unitario de producción}$$

$$\text{FPT} = 10 * 164,81 = 1.648,10$$



7.2.4. Balance de Apertura de Evaluación Económica:

**BALANDE DE APERTURA REBELBOL JEANS**  
 (En bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>119.222,66</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>119.222,66</u></b>
		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>36.100,66</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>119.222,66</b>
Caja	16.808,00	Capital	119.222,66
Banco	19.292,66		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>31.800</b>		
Equipos de computación	3.000,00		
Muebles y enseres	1.800,00		
Maquinaria y equipo	27.000,00		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>51.332,00</b>		
Activo diferido	51.322,00		



## CAPITULO OCTAVO

### 8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

#### 8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2,30

#### **BALANCE DE APERTURA EN UFV**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>	<b><u>PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>15.695,94</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>51.835,94</b>
Caja	7.307,83	Capital	<b>51,835,94</b>
Banco	8.388,11		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>13.826,09</b>		
Equipos de computación	1.304,35		
Muebles y enseres	782,61		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>22.313,91</b>		

Ref.: (1) Balance de apertura

#### 8.2. Ejercicio Uno

##### 8.2.1. Libro anual de registros ejercicio uno

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>01.01.01</b>	Caja	1	7.307,83	
	Banco	1	8.388,11	
	Equipos de computación	1	1.304,35	
	Muebles y enseres	1	782,61	
	Maquinaria y equipo	1	11.739,13	
	Activo diferido	1	22.313,91	
	Capital	1		51.835,94
	Registro por la apertura de saldos de balance de apertura.		51.835,94	51.835,94



-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>01.01.01</b>	Inventario de suministros	2	4.541,11	
	Inventario de productos terminados	2	716,57	
	Alquileres pagados por adelantado	2	1.304,35	
	Publicidad y propaganda	2	1.826,09	
	Banco	1		8.388,11
	Para registrar el capital de explotación a ser pagado con banco.		8.388,11	8.388,11

CAPITAL DE EXPLOTACION		
DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Fondo inventario de suministros	10.444,56	4.541,11
Fondo inventario de productos terminados	1.648,10	716,57
Fondo alquileres	3.000,00	1.304,35
Fondo de lanzamiento estrategia comercial	4.200,00	1.826,09
Caja de Contingencia	16.808,00	7.307,83
<b>TOTAL</b>	<b>36.100,66</b>	<b>34.747,79</b>

Ref.: Tabla No 38

(2) Tabla Capital de explotación

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV													
ENTRADAS					SALIDAS								
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01 .01	1 módulo	22,7	4541,11	A						01.01.01	200	22,7	4541,11



Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
<b>200 unidades</b>	Bs 52,22	Bs 10.444,56
	UFV 22,7043	UFV 4.541,11

**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV**

ENTRADAS					SALIDAS								
Fecha	Pantalones	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	10	71,66	716,57	A						01.01.01	10	71,66	716,57

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
<b>10 unidades</b>	Bs 164,81	Bs 1.648,10
	UFV 71,6565	UFV 716,57

**-3-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.01</b>	Costo fijo	3	117.481,09	
	Caja	3		103.846,09
	Depreciación acumulada activo fijo	3		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido	3		5.578,48
	Previsión indemnización	4		6.000,00
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.		117.481,09	117.481,09



**Tabla costo fijo**

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV=2,30
Costo laboral	230.446,00	100.193,91
Depreciación activo fijo	4.730,00	2.056,52
Amortización activo diferido	12.830,50	5.578,48
Alquileres	18.000,00	7.826,09
Publicidad	4.200,00	1.826,09
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>270.206,50</b>	<b>117.481,09</b>

Ref.: Tabla No 31

..(3) Tabla Costo fijo

**Tabla costo laboral de un mes**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE	APORTE	APORTE	APORTE	TOTAL	IMPORTE EN UFV=2,3
		AFP 1.71%	CSS 10%	PATRONAL VIVIENDA 2%	SOLIDARIO 3%		
Gerente administrador	4.000	85,5	500	100	150	<b>4.836</b>	2102,6087
Gerente de contabilidad	3.500	85,5	500	100	150	<b>4.336</b>	1885,21739
Costurero 1	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>	1094,78261
Costurero 2	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>	1094,78261
Vendedor 2	2.100	51,3	300	60	90	<b>2.601</b>	1130,86957
<b>TOTAL</b>	<b>13.800</b>	<b>308</b>	<b>1.800</b>	<b>360</b>	<b>540</b>	<b>16.808</b>	7307,82609

Ref.: Tabla No 21

**Tabla costo laboral anual**

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE EN UFV=2,3
Costo laboral mensual	16.808 X 12	201.696,00	87693,91
Aguinaldo	Un sueldo mensual	13.800,00	6.000,00
Previsión indemnización	Un sueldo mensual	13.800,00	6.000,00
Vacaciones	13.800 / 12	1.150,00	500,00
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>230.446,00</b>	<b>100193,91</b>



Ref.: Tabla No 22

..(4) Tabla Costo laboral anual

-4-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	5	54.493,35	
	Caja	5		54.493,35
	Lote B			
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas.		54.493,35	54.493,35

**Tabla costo variable, inventario suministros**

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,3
Total Costo programa de abastecimiento de suministro principal	99.000,00	43.043,48
Total Costo programa de abastecimiento de suministro secundario	22.191,50	9.648,48
Total Costo programa de abastecimiento de otros suministros	4.143,20	1.801,39
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>125.334,70</b>	<b>54.493,35</b>

Ref.: Tabla No 24

..(5) Tabla Costo variable



-5-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Caja	6	187.826,09	
	Ventas	6		187.826,09
	Registro de la venta correspondiente a 2.400 unidades, según calculo adjunto.		187.826,09	187.826,09

RESPALDO DE LA VENTA DE PANTALONES JEANS				
DETALLE	PRECIO EN BS DEL SUSTITUTO	PRECIO EN UFV=2,3	IMPORTE EN BS	IMPORTE EN UFV
2400 UNIDADES	Bs 180	UFV 78,26	432.000,00	187.826,09

..(6) Tabla Respaldo ventas de pantalones

8.2.2. Mayor de caja ejercicio uno

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 7.307,83		
	103.846,09 (3	
	54493,35 (4	
5) 187.826,09		
195133,92	158339,44	<b>36794,48</b>



8.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno

<b>HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS</b>		
<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	36.794,48	
Equipos de computación	1.304,35	
Muebles y enseres	782,61	
Maquinaria y equipo	11.739,13	
Activo diferido	22.313,91	
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09	
Capital		51.835,94
Inventario de suministro	4.541,11	
Inventario de productos terminados	716,56	
Costo fijo	117.481,09	
Depreciación acumulada activo fijo		2.056,52
Amortización acumulada activo diferido		5.578,48
Previsión indemnización		6.000,00
Costo variable	54.493,35	
Ventas		187.826,09
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>253.297,03</b>	<b>253.297,03</b>



8.2.4. Estado de Resultados ejercicio uno

**ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS**

<b><u>EJERCICIO UNO</u></b>	
<b>En UFV</b>	
<b><u>Ingresos</u></b>	<b>187.826,09</b>
Ventas	187.826,09
<b><u>Egresos</u></b>	<b>171.974,44</b>
Costo fijo	117.481,09
Costo Variable	54493,35
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b><u>15.851,65</u></b>

(6) Estado de Resultados

8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno

**-6-**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.01</b>	Pérdidas y ganancias	6	187.826,09	
	Costo Fijo	6		117.481,09
	Costo Variable	6		54.493,35
	Resultados Acumulados	6		15.851,65
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.		187.826,09	187.826,09

Fuente.: (6) Tabla de Estado de Resultado

8.2.4.2. Asiento de cierre de ventas ejercicio uno

**-7-**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.01</b>	Ventas	6	651.130,40	
	Pérdidas y ganancias	6		651.130,40
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.		651.130,40	651.130,40



8.2.5. Balance General, ejercicio uno

**BALANCE GENERAL REBEL BOL JEANS**

<u>En UFV</u>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>73.687,59</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>73.687,59</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>45.182,58</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>6.000,00</u></b>
<u>Disponibilidades</u>		Previsión para	
	<u>36.794,48</u>	Indemnizaciones	6.000,00
Caja	36.794,48		
<u>Inventario</u>	<u>5.257,67</u>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b><u>67.687,59</u></b>
Inventario de suministros	4.541,11	Capital	51.835,94
Inventario de productos terminados	716,56	Resultados Acumulados	15.851,65
<u>Pagos anticipados</u>	<u>3.130,44</u>		
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35		
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b><u>28.505,00</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<u>11.769,57</u>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1304,35		
Maquinaria y equipo	11739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(2.056,52)		
<u>Activo diferido</u>	<u>16.735,43</u>		
Activo Diferido	22.313,91		
Amortización Activo diferido	(5.578,48)		

Ref.: (1) Balance general



### 8.3. Ejercicio Dos

#### 8.3.1. Libro anual de registros ejercicio dos

-1-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>01.01.02</b>	Caja	1	36.794,48	
	Inventario de suministros	1	4.541,11	
	Inventario de productos terminados	1	716,56	
	Muebles y enseres	1	782,61	
	Equipos de computación	1	1304,35	
	Maquinaria y equipo	1	11739,13	
	Activo diferido	1	22.313,91	
	Alquileres pagados por adelantado	1	1.304,35	
	Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1	1.826,09	
	Depreciación acumulada activo fijo	1		2.056,52
	Amortización activo diferido	1		5.578,48
	Previsión para indemnizaciones	1		6.000,00
	Capital	1		51.835,94
	Resultados acumulados	1		15.851,65
	Registro de apertura de saldos, según balance general ejercicio uno.		81.322,59	81.322,59

Ref.: (1) Tabla Balance general



-2-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.02</b>	Costo fijo	3	117.481,09	
	Caja	3		103.846,09
	Depreciación acumulada activo fijo	3		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido	3		5.578,48
	Previsión indemnización	4		6.000,00
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.		117.481,09	117.481,09

Ref.: Tabla No 31 (3) Costo fijo

-3-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.02</b>	Costo variable	5	54.493,35	
	Caja	5		54.493,35
	Lote B			
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas.		54.493,35	54.493,35

Ref.: Tabla No 24 (5) Costo variable

-4-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.02</b>	Caja	6	187.826,09	
	Ventas	6		187.826,09
	Registro de la venta correspondiente a 2.400 unidades, según calculo adjunto.		187.826,09	187.826,09

(6) Respaldo ventas de pantalones



### 8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos

#### MAYOR CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 36.794,48		
	103.846,09 (2)	
	54.493,35 (3)	
4 ) 187.826,09		
<b>224.620,57</b>	<b>158.339,44</b>	<b>66.281,13</b>

### 8.3.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	66.281,13	
Equipos de computación	1.304,35	
Muebles y enseres	782,61	
Maquinaria y equipo	11.739,13	
Activo diferido	22.313,91	
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09	
Capital		51.835,94
Resultados acumulados		15.851,65
Inventario de suministro	4.541,11	
Inventario de productos terminados	716,56	
Costo fijo	117.481,09	
Depreciación acumulada activo fijo		4.113,04
Amortización acumulada activo diferido		11.156,96



Previsión indemnización		12.000,00
Costo variable	54.493,35	
Ventas		187.826,09
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>282.783,68</b>	<b>282.783,68</b>

8.3.4. Estado de Resultados ejercicio dos

<b>ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS</b>	
<b><u>EJERCICIO DOS</u></b>	
<b>En UFV</b>	
<u>En UFV</u>	
<b><u>Ingresos</u></b>	<b>187.826,09</b>
Ventas	187.826,09
<b><u>Egresos</u></b>	<b>171.974,44</b>
Costo fijo	117.481,09
Costo Variable	54493,35
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b><u>15.851,65</u></b>

(7) Estado de Resultados



8.3.4.1. Asiento de cierre de costos

-5-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.02</b>	Pérdidas y ganancias	7	187.826,09	
	Costo Fijo	7		117.481,09
	Costo Variable	7		54.493,35
	Resultados Acumulados	7		15.851,65
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.		187.826,09	187.826,09

8.3.4.2. Asiento de cierre de ventas

-6-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.02</b>	Ventas	7	651.130,40	
	Perdida y ganancia	7		651.130,40
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.		651.130,40	651.130,40



8.4.5. Balance General ejercicio dos

<b>BALANCE GENERAL REBELBOL JEANS - EJERCICIO DOS</b>			
<b>EN UFV</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>95.539,24</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>95.539,24</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>74.669,23</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>12.000,00</u></b>
<u>Disponibilidades</u>	66.281,13	Previsión para Indemnizaciones	12.000,00
Caja	66.281,13		
<u>Inventario</u>	<b><u>5.257,67</u></b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b><u>83.539,24</u></b>
Inventario de suministros	4.541,11	Capital	51.835,94
Inventario de productos terminados	716,56	Resultados Acumulados	31.703,30
<u>Pagos anticipados</u>	3.130,44		
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35		
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b><u>20.870,00</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<b><u>9.713,05</u></b>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1.304,35		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(4.113,04)		
<u>Activo diferido</u>	<b><u>11.156,95</u></b>		
Activo Diferido	22.313,91		
Amortización Activo diferido	(11.156,96)		

..(1) Tabla Balance General



#### 8.4. Ejercicio Tres

##### 8.4.1. Libro anual de registros ejercicio tres

-1-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>01.01.03</b>	Caja	1	66.281,13	
	Inventario de suministros	1	4.541,11	
	Inventario de productos terminados	1	716,56	
	Muebles y enseres	1	782,61	
	Equipos de computación	1	1.304,35	
	Maquinaria y equipo	1	11.739,13	
	Activo diferido	1	22.313,91	
	Alquileres pagados por adelantado	1	1.304,35	
	Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1	1.826,09	
	Depreciación acumulada activo fijo	1		4.113,04
	Amortización activo diferido	1		11.156,96
	Previsión para indemnizaciones	1		12.000,00
	Capital	1		51.835,94
	Resultados acumulados	1		31.703,30
	Registro por la apertura de saldos, balance general ejercicio dos.		110.809,24	110.809,24

..(1) Tabla Balance General



-2-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Costo fijo	3	117.481,09	
	Caja	3		103.846,09
	Depreciación acumulada activo fijo	3		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido	3		5.578,48
	Previsión indemnización	4		6.000,00
	Registro del costo fijo, según tablas de costo adjuntas.		117.481,09	117.481,09

Ref.: Tabla No 31 (3) Costo fijo

-3-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Costo variable	5	54.493,35	
	Caja	5		54.493,35
	Lote B			
	Registro de costo variable, según tablas adjuntas.		54.493,35	54.493,35

Ref.: Tabla No 24 (5) Costo variable

-4-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Caja	6	187.826,09	
	Ventas	6		187.826,09
	Registro de la venta correspondiente a 2.400 unidades, según calculo adjunto.		187.826,09	187.826,09

(6) Respaldo ventas de pantalones



8.4.2. Mayor de caja ejercicio tres

**MAYOR CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
<b>1 ) 66.281,13</b>		
	103.846,09 (2)	
	54.493,35 (3)	
<b>4 ) 187.826,09</b>		
254.107,22	158.339,44	<b>95.767,78</b>

8.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

<b>HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS</b>		
<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	95.767,78	
Equipos de computación	1.304,35	
Muebles y enseres	782,61	
Maquinaria y equipo	11.739,13	
Activo diferido	22.313,91	
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35	
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09	
Capital		51.835,94
Resultados acumulados		31.703,30
Inventario de suministro	4.541,11	
Inventario de productos terminados	716,56	
Costo fijo	117.481,09	
Depreciación acumulada activo fijo		6.169,56
Amortización acumulada activo diferido		16.735,44
Previsión indemnización		18.000,00



Costo variable	54.493,35	
Ventas		187.826,09
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>312.270,33</b>	<b>312.270,33</b>

8.4.4. Estado de Resultados ejercicio tres

<b>ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS</b>		
<b><u>EJERCICIO TRES</u></b>		
<b>En UFV</b>		
<b><u>Ingresos</u></b>		<b>187.826,09</b>
<b>Ventas</b>	187.826,09	
<b><u>Egresos</u></b>		<b>171.974,44</b>
<b>Costo fijo</b>	117.481,09	
<b>Costo Variable</b>	54493,35	
Utilidad del Ejercicio		<b><u>15.851,65</u></b>

..(7) Estado de Resultados



8.4.4.1. Asiento de cierre de costos

-5-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.01</b>	Pérdidas y ganancias	7	187.826,09	
	Costo Fijo	7		117.481,09
	Costo Variable	7		54.493,35
	Resultados Acumulados	7		15.851,65
	Por cierre de cuentas de costo e incorporación de utilidad.		187.826,09	187.826,09

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

8.4.4.2. Asiento de cierre de ventas

-6-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.01</b>	Ventas	7	651.130,40	
	Perdida y ganancia	7		651.130,40
	Registro por el cierre de cuentas de ingreso.		651.130,40	651.130,40



8.4.5. Balance General, ejercicio tres

<b>BALANCE GENERAL REBELBOL JEANS - EJERCICIO TRES</b>			
<b>EN UFV</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>117.390,90</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	<b><u>117.390,89</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>104.155,89</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>18.000,00</u></b>
<u>Disponibilidades</u>		Previsión para	18.000,00
	<b>95.767,78</b>	Indemnizaciones	
Caja	95.767,78		
<u>Inventario</u>	<b><u>5.257,68</u></b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b><u>99.390,89</u></b>
Inventario de suministros	4.541,11	Capital	51.835,94
Inventario de productos terminados	716,57	Resultados Acumulados	47.554,95
<u>Pagos anticipados</u>	<b>3.130,44</b>		
Alquileres pagados por adelantado	1.304,35		
Publicidad y propaganda pagada por adelantado	1.826,09		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b><u>13.235,00</u></b>		
<u>Activo fijo</u>	<b><u>7.656,53</u></b>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1.304,35		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(6.169,56)		
<u>Activo diferido</u>	<b><u>5.578,47</u></b>		
Activo Diferido	22.313,91		
Amortización Activo diferido	(16.735,44)		



8.5. Balances Generales:

**TABLA No 39**  
**Cuadro de Balances Generales**  
**(En UFV)**

<b>TABLA RESUMEN DE BALANCES EN UFV</b>				
<b>CUENTAS</b>	<b>BALANCE DE APERTURA</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRES</b>
CAJA	7.307,83	36.794,48	66.281,13	95.767,78
BANCOS	8.388,11			
INVENTARIO DE SUMINISTROS		4.541,11	4.541,11	4.541,11
INVENTARIO DE PRODUCTOR TERMINADOS		716,56	716,56	716,56
FONDO DE LANZAMIENTO		3.130,44	3.130,44	3.130,44
MUEBLES Y ENSERES	782,61	782,61	782,61	782,61
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	1.304,35	1.304,35	1.304,35	1.304,35
MAQUINARIA Y EQUIPO	11.739,13	11.739,13	11.739,13	11.739,13
ACTIVO DIFERIDO	22.313,91	22.313,91	22.313,91	22.313,91
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	0,00	2.056,52	4.113,04	6.169,56
ACTIVO FIJO				
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO	0,00	5.578,48	11.156,96	16.735,44
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	0,00	6.000,00	12.000,00	18.000,00
CAPITAL	51.835,94	51.835,94	51.835,94	51.835,94
RESULTADOS ACUMULADOS	0,00	15.851,65	31.703,30	47.554,95



8.6. Cuadro de Origen y Uso de Fondos:

**TABLA No 40**  
**Cuadro Origen y Uso de Fondos**  
**(En UFV)**

TABLA ORIGEN Y USO DE FONDOS En UFV			
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>ORIGEN</b>	<b>0,00</b>	<b>45.182,59</b>	<b>76.725,76</b>
Depreciación acumulada	0	2.056,52	4.113,04
Amortización acumulada	0,00	5.578,48	5.578,48
Previsión Indemnización	0,00	6.000,00	6.000,00
Resultados acumulados	0,00	15.851,65	15.851,65
Saldo de caja ejercicio Anterior	0	15.695,94	45.182,59
<b>USO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SALDO DE CAJA</b>	<b>15.695,94</b>	<b>45.182,59</b>	<b>76.725,76</b>

Comentario: Al ser el presente proyecto, uno que considera el uso de caja y bancos, para el saldo de ejercicio uno se considerara ese importe.

Ref.: Balance de apertura

8.7. Valor actual neto

VAN A TASA DE 10%			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	15.695,94	1,10	14.269,04
Dos	45.182,59	1,21	37.340,98
Tres	76.725,76	1,33	57.645,20
Suma	-----		<b>109.255,22</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>57.419,28</b>



VAN A TASA DE 80%			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	15.695,94	1,80	8.719,97
Dos	45.182,59	3,24	13.945,24
Tres	76.725,76	5,83	13.155,99
Suma	-----		<b>35.821,21</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>-16.014,73</b>

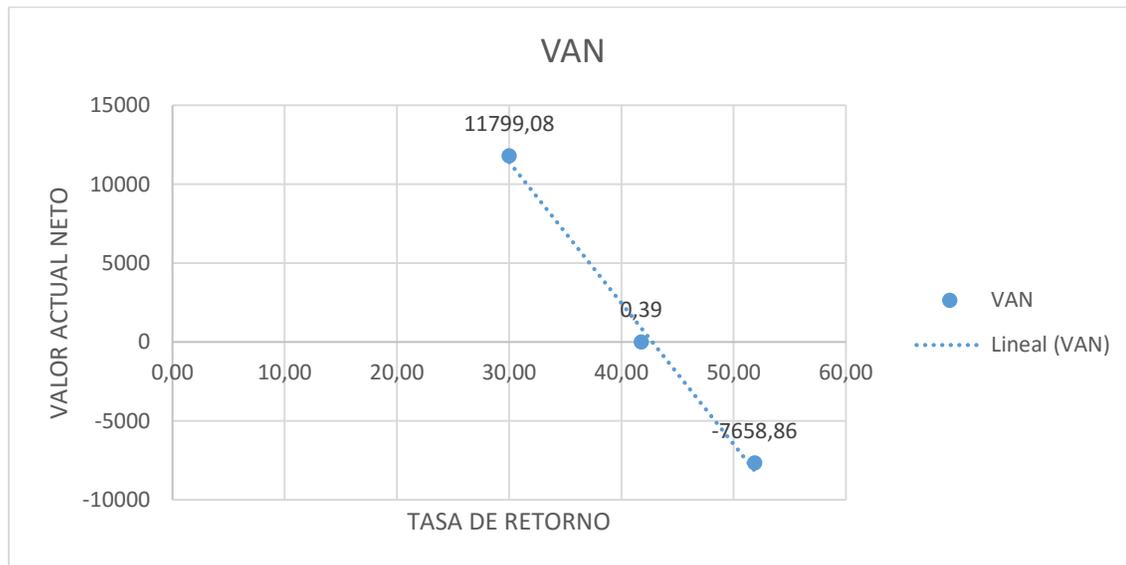
VAN A TASA DE 51,86%			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	15.695,94	1,52	10.335,80
Dos	45.182,59	2,31	19.592,25
Tres	76.725,76	3,50	21.908,42
Suma	-----		<b>51.836,46</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>0,52</b>

Con una tasa del 10% se obtiene un VAN positivo, pero si incrementamos la tasa a un 80% llegamos a obtener un VAN negativo, por lo que lo recomendable en este caso será dar una tasa intermedia, en este caso del 51,86% para obtener un VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.



### 8.7.1. Gráfico del VAN

VAN	TASA DE RENDIMIENTO
<b>57419,28</b>	10,00
<b>0,52</b>	51,86
<b>-16014,73</b>	80,00



### 8.8. Tasa interna de retorno en UFV

$$\text{TIR} = 51,86\%$$

### 8.9. Deducción

Cuando tenemos un VAN igual a cero o con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser tasa de rendimiento.



VAN A TASA DE 51,86%			
Años	SalDOS de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	15.695,94	1,52	10.335,80
Dos	45.182,59	2,31	19.592,25
Tres	76.725,76	3,50	21.908,42
Suma	-----		<b>51.836,46</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>0,52</b>

#### 8.10. Comentario - Criterio técnico de TIR:

Cuando tenemos VAN igual a cero o con aproximación a la unidad, podemos deducir que la tasa de actualización de capital es igual a la tasa de rendimiento.

Por lo tanto, para datos del perfil de proyecto de pantalones jeans y de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 51,86%.



## CAPITULO NOVENO

### 9. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

#### 9.1. Balance de apertura de evaluación financiera

<b>BALANCE DE APERTURA PANTALONES JEANS EN BOLIVIANOS</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>119.222,66</u></b>	<b><u>PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>119.222,66</u></b>
ACTIVO CORRIENTE	<b>36.100,66</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>119.222,66</b>
<b>CAJA</b>	16.808,00	CAPITAL	119.222,66
<b>BANCO</b>	19.292,66		
ACTIVO FIJO	<b>31.800</b>		
<b>EQUIPOS</b>	3.000,00		
<b>MUEBLES</b>	1.800,00		
<b>MAQUINAS</b>	27.000,00		
<b>OTROS</b>			
ACTIVO DIFERIDO	<b>51.322,00</b>		

<b>BALANCE DE APERTURA PANTALONES JEANS EN UFV</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>	<b><u>PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>
ACTIVO CORRIENTE	<b>15.695,94</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>51.835,94</b>
<b>CAJA</b>	<b>7.307,83</b>	CAPITAL	<b>51.835,94</b>
<b>BANCO</b>	<b>8.388,11</b>		
ACTIVO FIJO	<b>13.826,09</b>		
<b>EQUIPOS</b>	<b>1.304,35</b>		
<b>MUEBLES</b>	<b>782,61</b>		
<b>MAQUINAS</b>	<b>11.739,13</b>		
ACTIVO DIFERIDO	<b>22.313,91</b>		



9.2. Método de amortización constante de capital:

AK = Amortización del capital

OF = Obligación Financiera

SOF = Saldo Obligación Financiera

$$AK = \frac{OF}{n}$$

n = Años de plazo

Obligación financiera (Activo fijo) = 13.826,09

n = 3 años

i = 10%

$$AK = \frac{13.826,09}{3} = 4.608,70$$

Los gastos financieros se calculan sobre los saldos.

GF = Gastos Financieros serán =  $i * SOF - AK$   
 Servicio de la Deuda  $j = AK_j + GF_j$

**TABLA No 41**  
**Método amortización constante Pantalones Jeans**  
**(En UFV)**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	13.826,09	1.382,61	4.608,70	5.991,31
DOS	9.217,39	921,74	4.608,70	5.530,44
TRES	4.608,70	460,87	4.608,70	5.069,57
<b>TOTALES</b>		<b>2.765,22</b>	<b>13.826,09</b>	<b>16.591,31</b>

Total Intereses 2.765,22 bs.



9.3. Método de Servicio de deuda constante:

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

n = 3 años

GF = Tasa de Interés \* Saldos de capital

AK = Servicio Constante  $j - G F_j$

En los primeros años se paga el interés y en los últimos años se paga el capital

$$SC = \frac{13.826,09 \cdot 0.10 \cdot (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1}$$

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

SC = 5.559,68

**TABLA No 42**  
**Método de servicio constante Pantalones jeans**  
**(En UFV)**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	13.826,09	1.382,61	4.177,07	5.559,68
DOS	9.649,02	964,90	4.594,78	5.559,68
TRES	5.054,24	505,42	5.054,26	5.559,68
<b>TOTALES</b>		<b>2.852,93</b>	<b>13.826,11</b>	<b>16.679,04</b>

Total intereses 2.852,93 mayor en 87,71 al método anterior.



#### 9.4. Efecto de intereses sobre estado de resultados

Cuadro efecto del interés, sobre estado de resultados Pantalones jeans con método de servicio constante

**TABLA No 43**  
**Efecto de interés sobre Estado de Resultados**  
**(En UFV)**

	UNO	DOS	TRES
Utilidades de evaluación económica	15.851,65	15.851,65	15.851,65
Menos:			
Gastos financieros	1.382,61	964,90	505,42
<b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	<b>14.469,04</b>	<b>14.886,75</b>	<b>15.346,23</b>

Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

#### 9.5. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja:

**TABLA No 44**  
**Cuadro de efecto de servicio de la deuda sobre saldos de caja pantalones jeans**  
**(En UFV)**

	UNO	DOS	TRES
Saldo de caja de evaluación económica	15.695,94	45.182,59	76.725,76
Menos			
Servicio de la deuda	<b>5559,68</b>	<b>5559,68</b>	<b>5559,68</b>
<b>SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>	<b>10.136,26</b>	<b>39.622,91</b>	<b>71.166,08</b>

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.



9.6. Valor Actual neto financiero

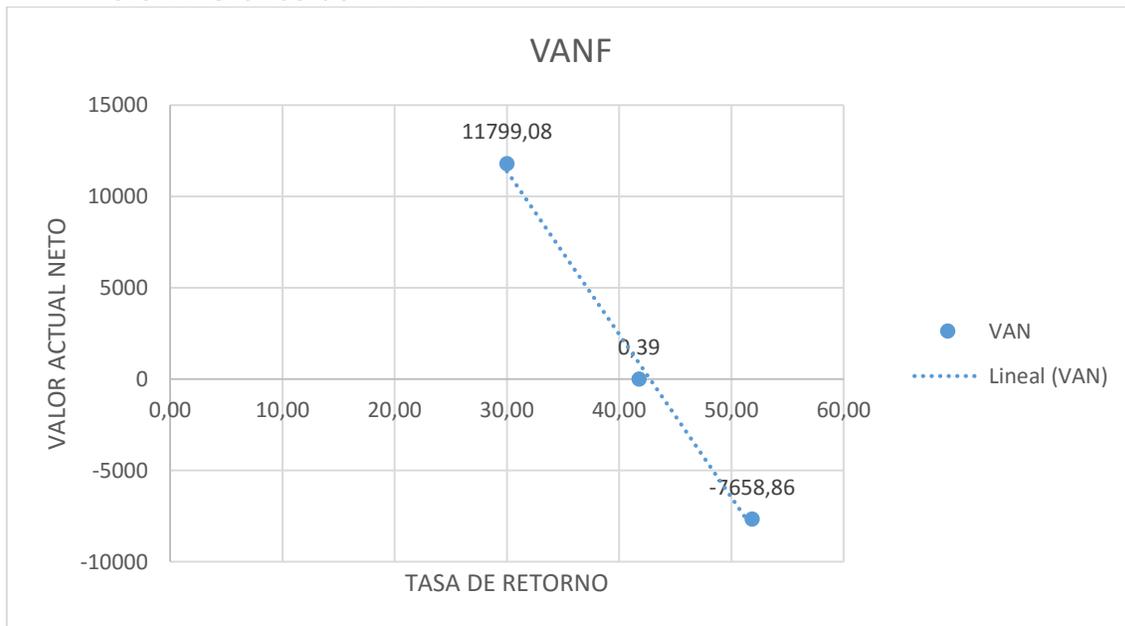
VANF A TASA DE 51,86%			
Años	Saldos de caja sensibilizados	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	<b>10.136,26</b>	1,52	6.674,74
Dos	<b>39.622,91</b>	2,31	17.181,44
Tres	<b>71.166,08</b>	3,50	20.320,90
Suma	-----		<b>44.177,08</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>-7.658,86</b>

VANF A TASA DE 41,774%			
Años	Saldos de caja sensibilizados	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	<b>10.136,26</b>	1,42	7.149,59
Dos	<b>39.622,91</b>	2,01	19.713,02
Tres	<b>71.166,08</b>	2,85	24.973,72
Suma	-----		<b>51.836,33</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>0,39</b>

En evaluación económica se dedujo una tasa de rendimiento de 51,86% que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN negativo, por lo que es necesario disminuir dicha tasa y deducir nuevamente una tasa de rendimiento que nos de VAN igual a cero o con aproximación a la unidad.



### 9.6.1. Gráfico del VANF



### 9.7. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

$$\text{TIR} = 41,774\%$$

La tasa interna de retorno ha disminuido, debido a la obligación financiera contraída, como se mencionaba anteriormente, la TIR de evaluación económica nos dio una VAN negativa, por lo que la misma tuvo que disminuir.

### 9.8. Comentario de Apalancamiento.

TIRF con financiamiento = 41,774%

TIR sin financiamiento = 51,86%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 41,774 – 51,86 = -10,086

Influencia del Apalancamiento = 14.063

Debido a la Obligación financiera disminuye la tasa interna de retorno en 10 puntos, se ha reducido el capital propio a sacrificar y por la generación de un rendimiento,



no se ha podido generar un rendimiento superior al de costo de rendimiento en la tasa bancaria en el proyecto.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión no se realice con obligación financiera, sino más bien con capital propio a invertir.



## CAPITULO DÉCIMO

### 10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

#### 10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación se realizara la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el Impuesto al Valor Agregado (IVA) así como el Impuesto a las Transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorporara el Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE).

#### 10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

<b>BALANCE DE APERTURA REBELBOL JEANS EN UFV</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>	<b><u>PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>51.835,94</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>15.695,94</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>51.835,94</b>
Caja	7.307,83	Capital	51,835,94
Banco	8.388,11		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>13.826,09</b>		
Equipos de computación	1.304,35		
Muebles y enseres	782,61		
Maquinas	11.739,13		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>22.313,91</b>		

..(1) Balance de apertura



10.3. Ejercicio Uno

10.3.1. Libro anual de registros

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	Caja	1	7.307,83	
	Banco	1	8.388,11	
	Equipos de computación	1	1.304,35	
	Muebles y enseres	1	782,61	
	Maquinaria y equipo	1	11.739,13	
	Activo diferido	1	22.313,91	
	Capital			51.835,94
	<u>Para registrar la apertura de saldos.</u>		<u>51.835,94</u>	<u>51.835,94</u>

-2-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	Inventario de suministros	2	3.950,76	
	Inventario de productos terminados	2	716,57	
	Alquileres pagados por adelantado	2	1.134,78	
	Publicidad y propaganda	2	1.588,70	
	Crédito fiscal - IVA	1	997,30	
	Banco	1		8.388,11
	Por la adquisición de materiales para proceso de pantalones según cuadro capital de explotación.		8.388,11	8.388,11

CAPITAL DE EXPLOTACION		
DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Fondo inventario de suministros	10.444,56	3950,77
Crédito fiscal - IVA		590,34
Fondo inventario de productos terminados – sin factura	1.648,10	716,57
Fondo alquileres	3.000,00	1134,78
Crédito fiscal - IVA		169,57
Fondo de lanzamiento estrategia comercial	4.200,00	1588,70
Crédito fiscal - IVA		237,39
Caja de Contingencia	16.808,00	7307,83
<b>TOTAL</b>	<b>36.100,66</b>	<b>15.695,94</b>

..(2) Tabla capital de explotación



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS								
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01 .01	1 módulo	22,7	4541,11	A						01.01.01	200	22,7	4541,11

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
200 unidades	Bs 52,22	Bs 10.444,56
	UFV 22,7043	UFV 4.541,11

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS								
Fecha	Pantalones	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.01	10	71,66	716,57	A						01.01.01	10	71,66	716,57

DETALLE	COSTO UNITARIO	IMPORTE DEL FONDO
200 Unidades	Bs 164,81	Bs 1.648,10
	UFV 71,6565	UFV 716,57

**-3-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Costo fijo sin factura	3	107.828,91	
	Caja	1		94.193,91
	Depreciación acumulada activo fijo	1		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido			5.578,48
	Previsión indemnización			6.000,00
	Registro del costo fijo sin factura, según tablas adjuntas.		107.828,91	107.828,91

**-4-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Costo fijo con factura	3	8.397,40	
	Crédito fiscal - IVA	1	1.254,78	
	Caja	1		9.652,18
	Registro del costo fijo con factura, según tablas adjuntas.		9.652,18	9.652,18



Tabla costo fijo

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV=2,30
Costo laboral – SIN FACTURA	230.446,00	100.193,91
Depreciación activo fijo – SIN FACTURA	4.730,00	2.056,52
Amortización activa diferido – SIN FACTURA	12.830,50	5.578,48
Alquileres – con factura	18.000,00	7.826,09
Publicidad – con factura	4.200,00	1.826,09
<b>TOTAL, COSTO FIJO</b>	<b>270.206,50</b>	<b>117.481,09</b>

...(3) Tabla de Costo fijo

Tabla costo laboral de un mes

NOMINA	SALARIO MES	APORTE	APORTE	APORTE	APORTE	TOTAL	IMPORTE EN UFV=2,3
		AFP 1.71%	CSS 10%	PATRONAL VIVIENDA 2%	SOLIDARIO 3%		
Gerente administrador	4.000	85,5	500	100	150	<b>4.836</b>	2102,6087
Gerente de contabilidad	3.500	85,5	500	100	150	<b>4.336</b>	1885,21739
Costurero 1	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>	1094,78261
Costurero 2	2.100	42,75	250	50	75	<b>2.518</b>	1094,78261
Vendedor 2	2.100	51,3	300	60	90	<b>2.601</b>	1130,86957
<b>TOTAL</b>	<b>13.800</b>	<b>308</b>	<b>1.800</b>	<b>360</b>	<b>540</b>	<b>16.808</b>	7307,82609

Ref.: Tabla No 21

Tabla costo laboral anual

CATEGORIAS	CALCULOS	TOTAL	IMPORTE EN UFV=2,3
Costo laboral mensual	16.808 X 12	201.696,00	87693,91
Aguinaldo	Un sueldo mensual	13.800,00	6.000,00
Previsión indemnización	Un sueldo mensual	13.800,00	6.000,00
Vacaciones	13.800 / 12	1.150,00	500,00
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>230.446,00</b>	<b>100193,91</b>

Ref.: Tabla No 22

..(4) Tabla Costo laboral anual



El costo medio fijo se descompone:

Costo medio fijo con factura	3,5
Costo medio fijo sin factura	44,93
Costo medio fijo	<u>48,43</u>

Establecemos la estructura

100% de CMF es 48,43

92,77 % es CMF sin factura = 44,93

7.23 % es CMF con factura = 3.50

-5-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Costo variable	5	47.409,21	
	Crédito fiscal - IVA	5	7.084,14	
	Caja			54.493,35
	Lote B			
	Para registrar el costo variable según factura.		54.493,35	54.493,35

El nuevo costo medio variable será:

$$\text{CMV} = \frac{\text{CV}}{\text{Producción año}} = \frac{47.409,21}{2.400} = 19,75 \text{ UFV}$$

Costo unitario de un jean = CMF + CMV = 48,43 + 19,75 = 68,18 UFV

**Tabla costo variable, inventario suministros**

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE UFV=2,3
Total Costo programa de abastecimiento de suministro principal	99.000,00	43.043,48
Total Costo programa de abastecimiento de suministro secundario	22.191,50	9.648,48
Total Costo programa de abastecimiento de otros suministros	4.143,20	1.801,39
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>125.334,70</b>	<b>54.493,35</b>

Ref.: Tabla No 24



..(5) Tabla Costo variable

Todos los costos variables incluyen factura.

**-6-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	CAJA	6	217.878,26	
	VENTAS	6		189.554,09
	DEBITO FISCAL - IVA			28.324,17
	Para registrar la venta de 2.400 unidades de producto.		217.878,26	217.878,26

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	PRECIO EN UFV 2,3	SENSIBILIZACION IVA E IT	PRECIO SENSIBILIZADO UFV	PRODUCCIÓN
180	78,261	13% y 3%	90,783	217.878,26

..(6) Explicación de la venta de 2.400 unidades

**Comentario:** Al ser esta una evaluación sensibilizada en la que se incluyen los tributos, se considera necesario el sensibilizar también el precio unitario, es decir al precio del sustituto perfecto se le añade el 13% que corresponde a IVA y el 3% que corresponde a IT.

**-7-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	DEBITO FISCAL - IVA		28.324,17	
	CREDITO FISCAL - IVA			9.336,22
	CAJA			18.987,95
	Registro de la compensación del impuesto al valor agregado, así como el pago.		28.324,17	28.324,17

**-8-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		6.536,35	
	CAJA			6.536,35
	Registro del pago del impuesto a las transacciones.		6.536,35	6.536,35



10.3.2. Mayor de Caja ejercicio uno

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
1 ) 7.307,83		
	94.193,91 (3)	
	9652,18 (4)	
	54.493,35 (5)	
6 ) 217.878,26		
	18.987,95 (7)	
	6.536,35 (8)	
<b>225.186,09</b>	<b>183.863,74</b>	<b>41.322,35</b>

10.3.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno

BALANCE DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	41.322,35	
Equipos de computación	1.304,35	
Muebles y enseres	782,61	
Maquinaria y equipo	11.739,13	
Activo diferido	22.313,91	
Capital		51.835,94
Inventario de suministros	3.950,76	
Inventario de productos terminados	716,57	
Fondo de lanzamiento	2723,48	
Costo fijo sin factura	107.828,91	
Depreciación acumulada activo fijo		2.056,52
Amortización acumulada activo diferido		5.578,48
Previsión indemnización		6.000,00
Costo fijo con factura	8.397,40	
Costo variable	47.409,21	
Ventas		189.554,09
Impuesto a las transacciones	6.536,35	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>255.025,03</b>	<b>255.025,03</b>



10.3.4. Estado de Resultados ejercicio uno

<b>ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS</b>	
<b>EJERCICIO UNO</b>	
<b>En UFV</b>	
<b>INGRESOS</b>	<b>189.554,09</b>
Ventas	189.554,09
<b>EGRESOS</b>	<b>170.171,87</b>
Costo fijo sin factura	107.828,91
Costo fijo con factura	8.397,40
Costo variable	47.409,21
Impuesto a las transacciones	6.536,35
Utilidad del ejercicio antes de impuestos	<b>19.382,22</b>
Impuesto a las utilidades	4.845,56
Utilidad después de impuestos	<b>14.536,67</b>

..(7) Estado de Resultados

Procedimiento de registro de pago de impuesto

-9-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	Impuesto a las utilidades	7	4.845,55	
	Caja	7		4845,55
	Registro pago del impuesto de las utilidades.		4.845,55	4845,55

CAMBIO DE SALDO DE CAJA	IMPORTE
Saldo de caja anterior	41.322,35
Menos Pago impuesto	4.845,55
<b>Saldo de caja a Balance</b>	<b>36.476,80</b>

10.3.4.1. Asientos de cierre de costos

-10-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Perdida y ganancia	1	189.554,09	
	Costo fijo sin factura			107.828,91
	Costo fijo con factura			8.397,40
	Impuesto a las transacciones			6.536,35
	Costo variable			47.409,21
	Impuesto a las utilidades			4.845,55
	Resultados acumulados			14.536,66
	Por cierre cuentas de costo y gasto		189.554,09	189.554,09



10.3.4.2. Asientos de cierre de ventas

-10-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Ventas		189.554,09	
	<u>Perdida y ganancia</u>			189.554,09
	Por cierre de cuentas de ingreso.		189.554,09	189.554,09

10.3.5. Balance General ejercicio uno

<b>BALANCE GENERAL REBELBOL JEANS</b>			
<b>EN UFV</b>			
<b>ACTIVO</b>	<b><u>72.372,61</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>72.372,60</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>43.867,61</u></b>	<b>PASIVO</b>	<b><u>6.000,00</u></b>
Disponibilidades	36.476,80	Obligaciones sociales	6.000,00
Caja	36.476,80	Previsión indemnizaciones	6.000,00
Inventarios	<b><u>4.667,33</u></b>		
Inventario de suministros	3.950,76	<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>66.372,60</u></b>
Inventario de productos terminados	716,57	<u>Capital</u>	<b><u>51.835,94</u></b>
Pagos anticipados	<b><u>2723,48</u></b>	Capital	51.835,94
Fondo de lanzamiento	2723,48	<u>Resultados acumulados</u>	<b><u>14.536,66</u></b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b><u>28.505,00</u></b>	Resultados acumulados	14.536,66
<u>Activo fijo</u>	<b><u>11.769,57</u></b>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1.304,35		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(2.056,52)		
<u>Activo diferido</u>	<b><u>16.735,43</u></b>		
Activo diferido	22.313,91		
Amortización acumulada activo diferido	(5.578,48)		

...(1) Balance General



#### 10.4. Ejercicio Dos

##### 10.4.1. Libro anual de registros

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	Caja		36.476,80	
	Equipos de computación		1.304,35	
	Muebles y enseres		782,61	
	Maquinaria y equipo		11.739,13	
	Activo diferido		22.313,91	
	Inventario de suministros		3.950,76	
	Inventario de productos terminados		716,57	
	Fondo de lanzamiento		2723,48	
	Depreciación acumulada activo fijo			2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido			5.578,48
	Previsión indemnización			6.000,00
	Capital			51835,94
	Resultados acumulados			14.536,66
	Para registrar la apertura de saldos ejercicio uno.		80.007,61	80.007,61

-2-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	Costo fijo sin factura	3	107.828,91	
	Caja	1		94.193,91
	Depreciación acumulada activo fijo	1		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido			5.578,48
	Previsión indemnización			6.000,00
	Registro del costo fijo sin factura, según tablas adjuntas.		107.828,91	107.828,91

-3-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	Costo fijo con factura	3	8.397,40	
	Crédito fiscal - IVA	1	1.254,78	
	Caja	1		9.652,18
	Registro del costo fijo con factura, según tablas adjuntas.		9.652,18	9.652,18



**-4-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	Costo variable	5	47.409,21	
	Crédito fiscal - IVA	5	7.084,14	
	Caja			54.493,35
	Lote B			
	Para registrar el costo variable según factura.		54.493,35	54.493,35

**-5-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	CAJA	6	217.878,26	
	VENTAS	6		189.554,09
	DEBITO FISCAL - IVA			28.324,17
	Para registrar la venta de 2.400 unidades de producto.		217.878,26	217.878,26

**-6-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	DEBITO FISCAL – IVA		28.324,17	
	CREDITO FISCAL – IVA			9.336,22
	CAJA			18.987,95
	Registro de la compensación del impuesto al valor agregado, así como el pago.		28.324,17	28.324,17

**-7-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		6.536,35	
	CAJA			6.536,35
	Registro del pago del impuesto a las transacciones.		6.536,35	6.536,35



10.4.2. Mayor de Caja ejercicio dos

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
1 ) 36.476,80		
	94.193,91 (2	
	9652,18 (3	
	54.493,35 (4	
5 ) 217.878,26		
	18.987,95 (6	
	6.536,35 (7	
<b>254.355,06</b>	<b>183.863,74</b>	<b>70.491,32</b>

10.4.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

BALANCE DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS			
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER	
Caja	69.494,02		
Equipos de computación	1.304,35		
Muebles y enseres	782,61		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Activo diferido	22.313,91		
Capital			51.835,94
Inventario de suministros	3.950,76		
Inventario de productos terminados	716,57		
Fondo de lanzamiento	2723,48		
Costo fijo sin factura	107.828,91		
Depreciación acumulada activo fijo			4.113,04
Amortización acumulada activo diferido			11.156,96
Previsión indemnización			12.000,00
Costo fijo con factura	8.397,40		
Costo variable	47.409,21		
Ventas			189.554,09
Resultados acumulados			14.536,66
Impuesto a las transacciones	6.536,35		
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>283.196,70</b>	<b>283.196,69</b>	



10.4.4. Estado de Resultados ejercicio dos

<b>ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS</b>	
<b>EJERCICIO DOS</b>	
<b>EN UFV</b>	
<b>INGRESOS</b>	<b>189.554,09</b>
Ventas	189.554,09
<b>EGRESOS</b>	<b>170.171,87</b>
Costo fijo sin factura	107.828,91
Costo fijo con factura	8.397,40
Costo variable	47.409,21
Impuesto a las transacciones	6.536,35
Utilidad del ejercicio antes de impuestos	<b>19.382,22</b>
Impuesto a las utilidades	4.845,55
<b>Utilidad después de impuestos</b>	<b>14.536,66</b>

..(7) Estado de Resultados

Procedimiento de registro de pago de impuesto

-9-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	Impuesto a las utilidades	7	4.845,55	
	Caja	7		4845,55
	Registro pago del impuesto de las utilidades.		4.845,55	4845,55

CAMBIO DE SALDO DE CAJA	IMPORTE
Saldo de caja anterior	69.494,02
Menos Pago impuesto	4.845,55
<b>Saldo de caja a Balance</b>	<b>64.648,46</b>

10.4.4.1. Asientos de cierre de costos

-10-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	Perdida y ganancia	1	189.554,09	
	Costo fijo sin factura			107.828,91
	Costo fijo con factura			8.397,40
	Impuesto a las transacciones			6.536,35
	Costo variable			47.409,21
	Impuesto a las utilidades			4.845,55
	Resultados acumulados			14.536,66
	Por cierre cuentas de costo y gasto		189.554,09	189.554,09



10.4.4.2. Asientos de cierre de ventas

11. -10-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.02</b>	<u>Ventas</u>		189.554,09	
	<u>Perdida y ganancia</u>			189.554,09
	Por cierre de cuentas de ingreso.		189.554,09	189.554,09

10.4.5. Balance General ejercicio dos

<b>BALANCE GENERAL REBELBOL JEANS</b>			
<b>EN UFV</b>			
<b>ACTIVO</b>	<b>92.909,27</b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>92.909,27</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>72.039,27</b>	<b>PASIVO</b>	<b>12.000,00</b>
Disponibilidades	64.648,46	Obligaciones sociales	12.000,00
Caja		Previsión indemnizaciones	12.000,00
	64.648,46		
Inventarios	4.667,33		
Inventario de suministros	3.950,76	<b>PATRIMONIO</b>	<b>80.909,27</b>
Inventario de productos terminados	716,57	<u>Capital</u>	<b>51.835,94</b>
Pagos anticipados	2723,48	Capital	51.835,94
Fondo de lanzamiento	2723,48	<u>Resultados acumulados</u>	<b>29.073,33</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20.870,00</b>	Resultados acumulados	29.073,33
<u>Activo fijo</u>	<b>9.713,05</b>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1.304,35		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(4.113,04)		
<u>Activo diferido</u>	<b>11.156,95</b>		
Activo diferido	22.313,91		
Amortización acumulada activo diferido	(11.156,96)		



10.5. Ejercicio Tres

10.5.5. Libro anual de registros

-1-

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>01.01.03</b>	Caja		64.648,46	
	Equipos de computación		1.304,35	
	Muebles y enseres		782,61	
	Maquinaria y equipo		11.739,13	
	Activo diferido		22.313,91	
	Inventario de suministros		3.950,76	
	Inventario de productos terminados		716,57	
	Fondo de lanzamiento		2723,48	
	Depreciación acumulada activo fijo			4.113,04
	Amortización acumulada activo diferido			11.156,96
	Previsión indemnización			12.000,00
	Capital			51835,94
	Resultados acumulados			29.073,33
	Registro de la apertura de saldos ejercicio dos		108.179,27	108179,27

-2-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Costo fijo sin factura	3	107.828,91	
	Caja	1		94.193,91
	Depreciación acumulada activo fijo	1		2.056,52
	Amortización acumulada activo diferido			5.578,48
	Previsión indemnización			6.000,00
	Registro del costo fijo sin factura, según tablas adjuntas.		107.828,91	107.828,91

-3-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Costo fijo con factura	3	8.397,40	
	Crédito fiscal - IVA	1	1.254,78	
	Caja	1		9.652,18
	Registro del costo fijo con factura, según tablas adjuntas.		9.652,18	9.652,18



**-4-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Costo variable	5	47.409,21	
	Crédito fiscal - IVA	5	7.084,14	
	Caja			54.493,35
	Lote B			
	Para registrar el costo variable según factura.		54.493,35	54.493,35

**-5-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	CAJA	6	217.878,26	
	VENTAS	6		189.554,09
	DEBITO FISCAL - IVA			28.324,17
	Para registrar la venta de 2.400 unidades de producto.		217.878,26	217.878,26

**-6-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	DEBITO FISCAL – IVA		28.324,17	
	CREDITO FISCAL – IVA			9.336,22
	CAJA			18.987,95
	Registro de la compensación del impuesto al valor agregado, así como el pago.		28.324,17	28.324,17

**-7-**

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		6.536,35	
	CAJA			6.536,35
	Registro del pago del impuesto a las transacciones.		6.536,35	6.536,35



10.5.6. Mayor de Caja ejercicio tres

MAYOR CAJA		
DEBE	HABER	SALDO DEBE
1 ) 64.648,46		
	94.193,91 (2	
	9652,18 (3	
	54.493,35 (4	
5) 217.878,26		
	19.985,25 (6	
	6.536,35 (7	
282.526,72	184.861,04	97.665,68

10.5.7. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

BALANCE DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	97.665,68	
Equipos de computación	1.304,35	
Muebles y enseres	782,61	
Maquinaria y equipo	11.739,13	
Activo diferido	22.313,91	
Capital		51.835,94
Inventario de suministros	3.950,76	
Inventario de productos terminados	716,57	
Fondo de lanzamiento	2723,48	
Costo fijo sin factura	107.828,91	
Depreciación acumulada activo fijo		6.169,56
Amortización acumulada activo diferido		16.735,44
Previsión indemnización		18.000,00
Costo fijo con factura	8.397,40	
Costo variable	47.409,21	
Ventas		189.554,09
Resultados acumulados		29.073,33
Impuesto a las transacciones	6.536,35	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>311.368,36</b>	<b>311.368,36</b>



10.5.8. Estado de Resultados ejercicio tres

<b>ESTADO DE RESULTADOS REBELBOL JEANS</b>	
<b>EJERCICIO DOS</b>	
<b>EN UFV</b>	
<b>INGRESOS</b>	<b><u>189.554,09</u></b>
Ventas	189.554,09
<b>EGRESOS</b>	<b><u>170.171,87</u></b>
Costo fijo sin factura	107.828,91
Costo fijo con factura	8.397,40
Costo variable	47.409,21
Impuesto a las transacciones	6.536,35
Utilidad del ejercicio antes de impuestos	<b>19.382,22</b>
Impuesto a las utilidades	4.845,55
<b>Utilidad después de impuestos</b>	<b><u>14.536,66</u></b>

..(7) Estado de Resultados

Procedimiento de registro de pago de impuesto

-9-

FEHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
<b>31.12.03</b>	Impuesto a las utilidades	7	4.845,55	
	Caja	7		4845,55
	Registro pago del impuesto de las utilidades.		4.845,55	4845,55

CAMBIO DE SALDO DE CAJA	IMPORTE
Saldo de caja anterior	97.665,68
Menos Pago impuesto	<u>4.845,55</u>
<b>Saldo de caja a Balance</b>	<b><u>92.820,12</u></b>

11.1.1.1. Asientos de cierre de costos

-10-

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.03</b>	Perdida y ganancia	1	189.554,09	
	Costo fijo sin factura			107.828,91
	Costo fijo con factura			8.397,40
	Impuesto a las transacciones			6.536,35
	Costo variable			47.409,21
	Impuesto a las utilidades			4.845,55
	Resultados acumulados			14.536,66
	Por cierre cuentas de costo y gasto		<u>189.554,09</u>	<u>189.554,09</u>



10.5.8.1. Asientos de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
<b>31.12.03</b>	<u>Ventas</u>		189.554,09	
	<u>Perdida y ganancia</u>			189.554,09
	Por cierre de cuentas de ingreso.		<u>189.554,09</u>	<u>189.554,09</u>

10.5.9. Balance General ejercicio tres

<b>BALANCE GENERAL REBELBOL JEANS</b>			
EN UFV			
<b>ACTIVO</b>	<b><u>113.445,93</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>113.445,93</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>100.210,93</u></b>	<b>PASIVO</b>	<b><u>18.000,00</u></b>
Disponibilidades	<b>92.820,12</b>	Obligaciones sociales	<b>18.000,00</b>
Caja	92.820,12	Previsión indemnizaciones	18.000,00
<u>Inventarios</u>	<b>4.667,33</b>		
Inventario de suministros	3.950,76	<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>95.445,93</u></b>
Inventario de productos terminados	716,57	<u>Capital</u>	<b>51.835,94</b>
<u>Pagos anticipados</u>	<b>2723,48</b>	Capital	51.835,94
Fondo de lanzamiento	2723,48	<u>Resultados acumulados</u>	<b>43.609,99</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b><u>13.235,00</u></b>	Resultados acumulados	43.609,99
<u>Activo fijo</u>	<b>7.656,53</b>		
Muebles y enseres	782,61		
Equipos de computación	1.304,35		
Maquinaria y equipo	11.739,13		
Depreciación acumulada activo fijo	(6.169,56)		
<u>Activo diferido</u>	<b>5.578,47</b>		
Activo diferido	22.313,91		
Amortización acumulada activo diferido	(16.735,44)		



### 10.6. Valor actual neto Sensibilizado

Determinación del VAN Sensibilizado con tasa interna de retorno económica

<b>VANF CON TASA 51,86%</b>			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	36.476,80	1,52	24.020,02
Dos	64.648,46	2,31	28.033,12
Tres	92.820,12	3,50	26.504,03
Suma	-----		<b>78.557,17</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>26.721,23</b>

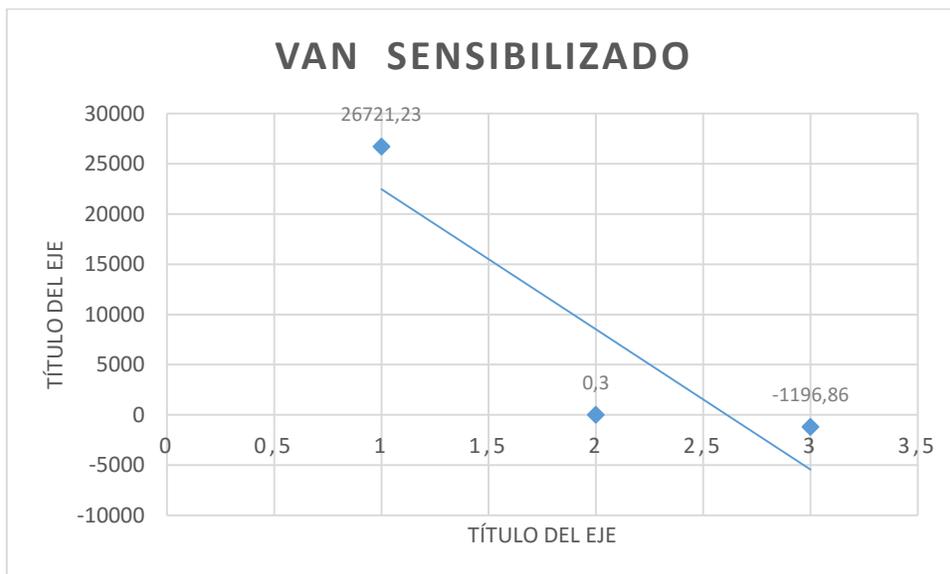
Con tasa de rendimiento que da un VAN cero o con aproximación a la unidad, se obtiene un VAN positivo.

<b>VANF CON TASA 90%</b>			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	36.476,80	1,90	19.198,32
Dos	64.648,46	3,61	17.908,16
Tres	92.820,12	6,86	13.532,60
Suma	-----		<b>50.639,08</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>-1.196,86</b>

<b>VANF CON TASA 87,668%</b>			
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) <sup>a</sup>	SC/(1+r) <sup>a</sup>
Uno	36.476,80	1,88	19.436,88
Dos	64.648,46	3,52	18.355,99
Tres	92.820,12	6,61	14.043,37
Suma	-----		<b>51.836,24</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>0,30</b>

#### 10.6.5. Gráfico del VAN Sensibilizado

VAN	TASA (%)
<b>26721,23</b>	51,86
<b>0,3</b>	87,668
<b>-1196,86</b>	90



### 10.7. Tasa interna de retorno Sensibilizada.

#### 10.7.5. Dedución

<b>VANF CON TASA 87,668%</b>			
<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b>(1+r)<sup>a</sup></b>	<b>SC/(1+r)<sup>a</sup></b>
Uno	36.476,80	1,88	19.436,88
Dos	64.648,46	3,52	18.355,99
Tres	92.820,12	6,61	14.043,37
Suma	-----		<b>51.836,24</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>51.835,94</b>
VAN	-----		<b>0,30</b>

$$TIR = 87,668\%$$

#### 10.7.6. Comentario - Criterio técnico de TIRS

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo, incluso con la tributación (sensibilización), la tasa de retorno incrementa de un 51,86% a un 87,668%.



En conclusión, la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la continuar con la idea de invertir en la producción de pantalones jeans, puesto que se prevé un margen de ingresos considerable más adelante.



## CAPITULO UNDECIMO

### 11. PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

#### 11.1. Reglamento de funciones elaborado para tiempo de ejecución de la fundación de la empresa

##### **Reglamento de funciones:**

El diseño del proyecto luego de haber aplicado los factores de organización queda reducido a los campos de actividad y explicado en punto anterior

##### **Funciones del administrador de operaciones:**

**Campo de actividad:** Realizar adquisiciones de suministros 1 rollo de tela que contiene casi los 40 metros, el cual sale 26 pantalones ya que se utiliza 1.50 por pantalón.

- **Campo de actividad:** Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de telas, depósitos bancarios, consultas de precios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- **Campo de actividades proceso** administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- **Campo de actividad técnico:**

**Supervisar:** el corte de telas, y preparación de ventas.

##### **Funciones del asistente de Producción**

Campo de actividad técnico: reparar instalaciones y máquinas de coser.

**Perfil:** obrero con o sin experiencia en la costura y manejo de máquinas.



## 11.2. Campos de actividad en tiempo de fundación

### A – ALQUILER DEL AMBIENTE:

Objetivo: tener ambientes para la producción de pantalones

- Preparar condiciones del requerimiento en base\_a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler
- firma documentos
- Recepción del ambiente
- 

### B - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipos (bebederos- Comederos) y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

### C.- Contratar personal de operación

Objetivo: tener el o los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

### D.- Supervisar pantalones en proceso

Objetivo: tener pantalones en proceso

- Entregar suministros a empleados.



- Verificar proceso de producción.

### **E.- Realizar registros contables**

Objetivo: tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

**TABLA No 45**  
**Campos de actividad**

CODIGO	CAMPO DE ACTIVIDAD
A	ALQUILER DE AMBIENTE
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Negociar alquiler
A4	Firma de documentos
A5	Recepción del ambiente
B	ADQUISICION DE INVENTARIO EQUIPOS Y SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar adquisición de equipos y suministros
B3	Recepción de los equipos y suministros.
C	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN.
C1	Publicar el requerimiento
C2	Evaluar las hojas de vida.
C3	Seleccionar la oferta de trabajadores.
C4	Realizar los contratos
D	SUPERVISAR PRODUCCION DE PANTALONES EN PROCESO
E	REALIZAR REGISTROS DE CONTABILIDAD
F	PUESTA EN MARCHA – CONCLUSION DEL PROYECTO



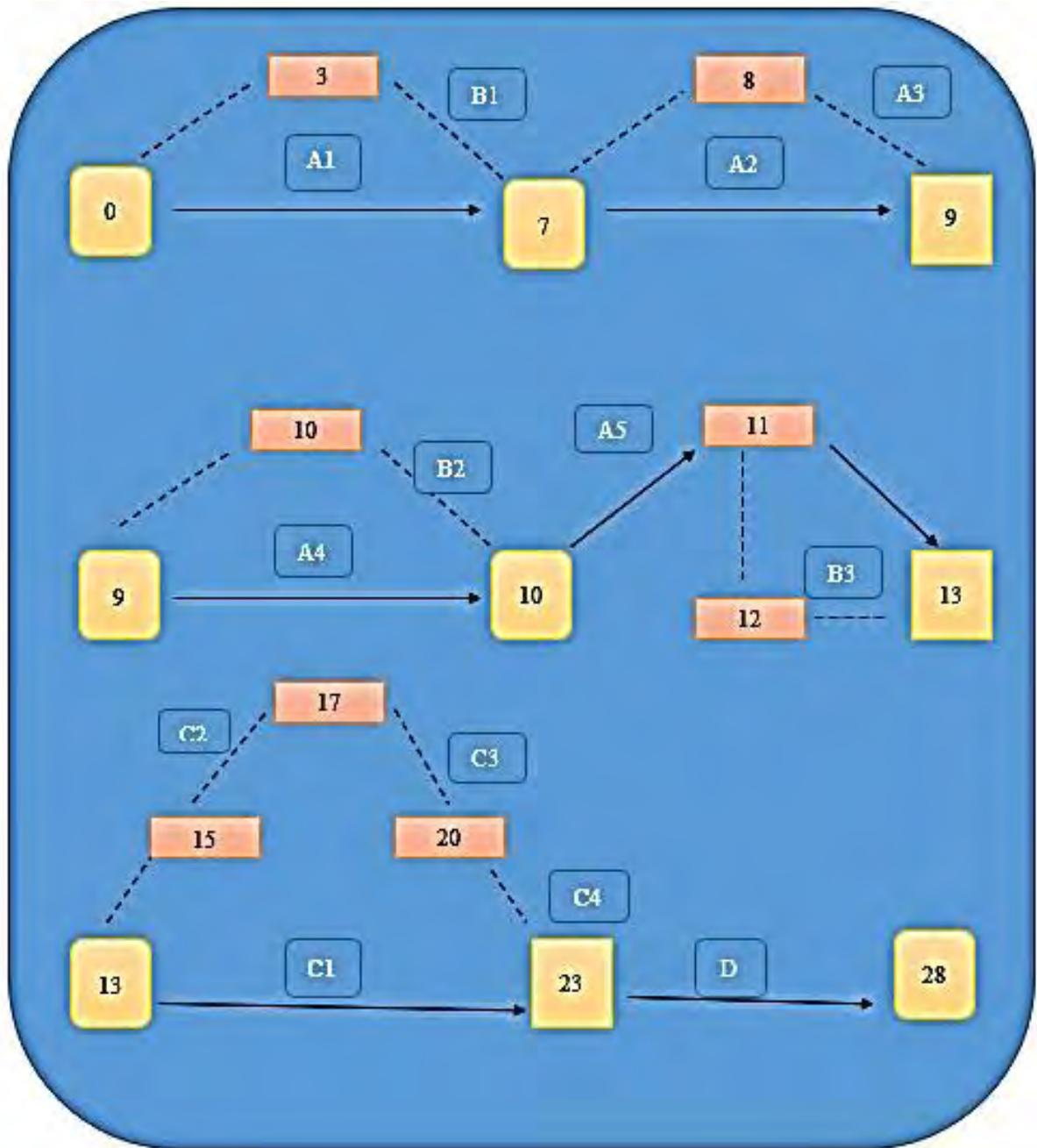
11.3. Cuadro de secuencia de actividades

**TABLA No 46**  
**Secuencia de actividades**

<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>		<b>ACTIVIDADES SIMULTANEAS</b>	
<b>A1</b>	Sondeo de mercado de alquiler de ambientes. 7 días	<b>B1</b>	Sondeo de mercado de equipos y suministros.
<b>A2</b>	Evaluar las propuestas de alquiler. 2 días	<b>A3</b>	Negociar el alquiler
<b>A4</b>	Firmar documentos de alquiler. 1 día.	<b>B2</b>	Realizar adquisición de equipos y suministros
<b>A5</b>	Recepción del ambiente para producción. 3 días	<b>B3</b>	Recepción de equipos y suministros.
<b>C1</b>	Publicación de requerimiento de personal. 10 días	<b>C2</b>	Evaluar hojas de vida
		<b>C3</b>	Seleccionar a los trabajadores
		<b>C4</b>	Realizar contratos para trabajadores
<b>D</b>	Supervisar la producción los pantalones en proceso. 5 días		
<b>E</b>	Realizar registros de contabilidad.		
<b>F</b>	Puesta en marcha- conclusión del proyecto		



11.4. Planificación con Red de flecha





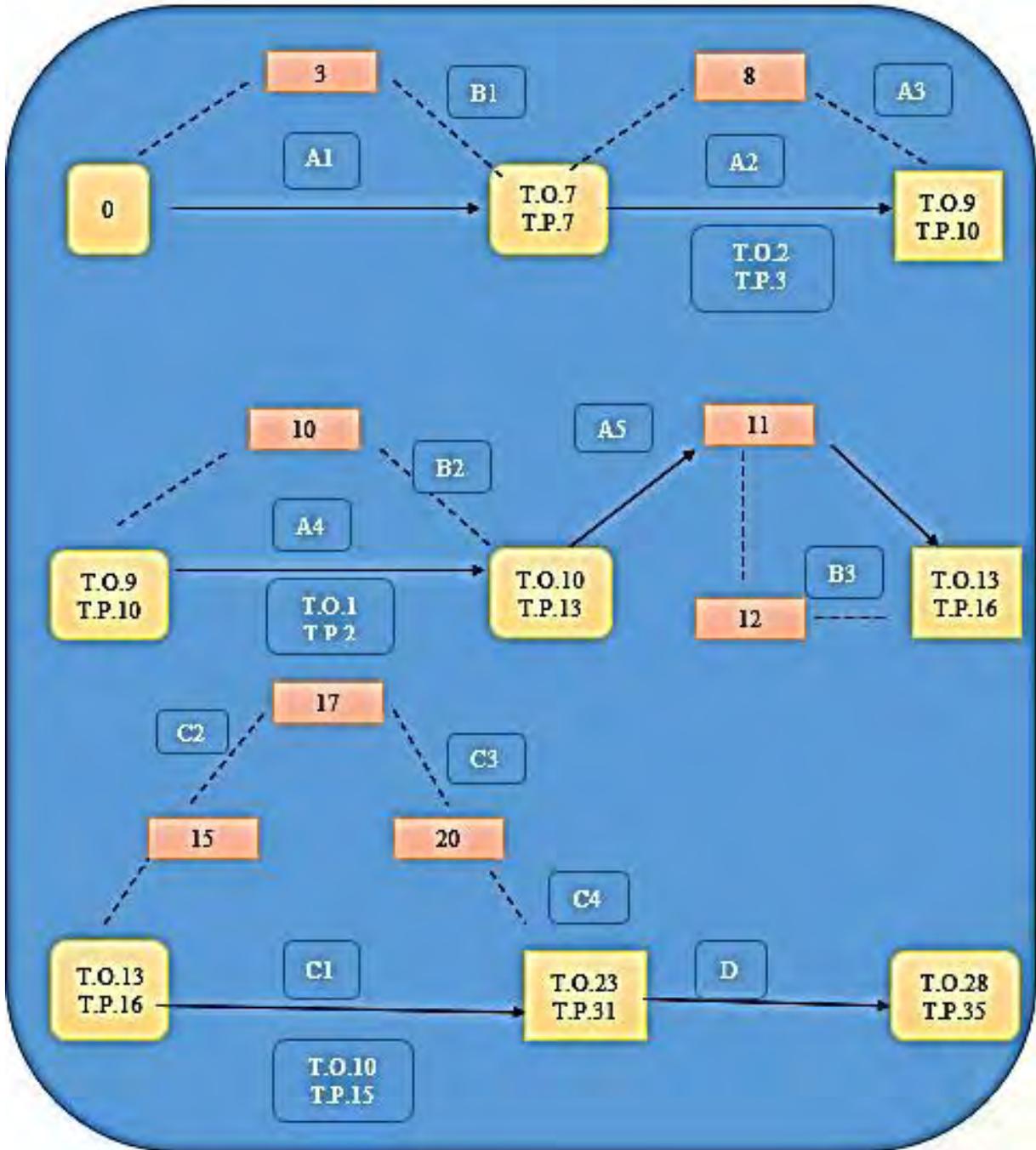
11.5. Programación con cuadro de secuencia de actividades

**TABLA No 47**  
**Cuadro de secuencia de actividades con programación**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de alquiler de ambientes	7 días	7 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de alquiler	2 días	3 días	A3 Negociar el alquiler
A4 firmar contrato de alquiler	1 días	2 días	B2 Realizar adquisición de equipos y suministros
A5 recepción de ambiente para producción	3 días	3 días	B3 Recepción de equipos y suministros.
C1 publicación de requerimiento de personal	10 días	15 días	C2 Evaluar hojas de vida C3 Seleccionar a los trabajadores. C4 Realizar contratos para los trabajadores
D supervisar la producción de pantalones en proceso	30 días	30 días	
E Registros de contabilidad	5 días	5 días	
<b>TOTAL</b>	<b>58 días</b>	<b>65 días</b>	<b>Holgura Total 7 días</b>
Actividades críticas	<b>A1 y C1</b>	<b>5 días</b>	<b>Holgura total 5 días</b>



11.6. Programación con Red de Flechas - comentario.





11.7. Programación con cuadro de doble entrada

**TABLA No 48**  
**Cuadro de doble entrada**

CÓDIGOS	7 DÍAS	10 DÍAS	12 DÍAS	15 DÍAS	30 DÍAS
<b>A1, A2, A4, A5</b>	-----				
<b>A3, B1</b>	-----	-----			
<b>C1</b>		-----	-----	-----	
<b>C2, C3, C4</b>		-----	-----	-----	
<b>D</b>					-----
<b>E</b>					-----

**ROJO:** ACTIVIDADES PRINCIPALES

**AZUL:** ACTIVIDADES SIMULTANEAS



11.7.1. Tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista

**TABLA No 47**  
**Cuadro de secuencia de actividades con programación**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de alquiler de ambientes	7 días	7 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de alquiler	2 días	3 días	A3 Negociar el alquiler
A4 firmar contrato de alquilar	1 días	2 días	B2 Realizar adquisición de equipos y suministros
A5 recepción de ambiente para producción	3 días	3 días	B3 Recepción de equipos y suministros.
C1 publicación de requerimiento de personal	10 días	15 días	C2 Evaluar hojas de vida C3 Seleccionar a los trabajadores. C4 Realizar contratos para los trabajadores
D supervisar la producción de pantalones en proceso	30 días	30 días	
E Registros de contabilidad	5 días	5 días	
TOTAL	58 días	65 días	<b>Holgura Total 7 días</b>
Actividades críticas	<b>A1 y C1</b>	<b>5 días</b>	<b>Holgura total 5 días</b>

11.7.2. Comentario.

El tiempo optimista de realización del proyecto es de 58 días y el tiempo pesimista es de 65 días.



## CAPÍTULO DUODECIMO

### 12. ANEXOS

#### 12.1. CAPITULO UNO

##### TABLA 1: COSTO DE OBTENER EL NIT:

###### REF.1.1.1. SONDEO MERCADO DE ABOGADOS:

**CONSULTOR JURIDICO**

**Dr. Luis A. Finni Demarch**  
**ABOGADO**

**Derecho Laboral**  
**Procesos Civiles**  
**Procesos Penales**

Pasaje Peatonal  
(detrás de la Casa de la Cultura)  
Ed. Libertad P. 8, Of. 809  
Casilla 4412 • Telf/Fax: 2407966 • Cel. 706-13242  
finniluisito@hotmail.com • LA PAZ - BOLIVIA

###### REF.1.1.2. SONDEO MERCADO DE ABOGADOS:

CONSULTORÍA  
JURÍDICA

SOLARES &  
ASOCIADOS

Dra. Lourdes Marisol Solares C.  
ABOGADA - UMSA

ESTUDIO JURIDICO  
"JUSTICIA PARA TODOS"

**Dr. Leonel Argote Fernández**  
**ABOGADO**

Edificio Ortiz Of. 2 Calle Colon y Domingo Paz N° 888  
Cel.: 68686838 argoteleonel@gmail.com Tarija - Bolivia



REF.1.2.1. SONDEO MERCADO DE NOTARIOS-TESTIMONIO:

TABLA 2: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN FUNDAEMPRESA

TABLA 2.1. SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

**Audicont**  
**"Arian"**

Asesoramiento profesional  
Tributario

*Magda C. Guachalla P.*  
AUDITOR FINANCIERO

Av. Montes 774  
Galería Comercial del Centro  
Nivel Azul - L. 16C  
Tel/Fax: 2378580 - Cel.: 76200261  
Dom. 2460925  
E-mail: audicont@accelerate.com  
La Paz - Bolivia

**CONSULTORES**  
OMONTE & ASOCIADOS S.R.L.  
Consultores Auditores & Asesores Fiscales

**Lic Aud. Pedro Mollinedo Pillco**  
CONSULTOR FINANCIERO

Asesoramiento Contable  
Balance de Apertura  
Balance de Gestión  
Balance de Cierre  
Alta y Baja de NIT  
Apertura de de libros  
Llenado de libros  
Compra y ventas IVA  
Llenado de formularios  
IVA - IT - IUE y otros  
Trámites en alcaldía  
Trámites Fundempresa  
Afilación CNS - AFPs

Av. Montes No. 513 Edif. Derby P.B. Of. 14 (Lado Impuestos Internos) Telf. 2283128 Cel. 71509883 La Paz - Bolivia

TABLA 2.2. SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA:

*Miriam R. Yupanqui López*  
EJECUTIVA COMERCIAL

Tel. 2611761 - 70627493  
Dir. Loayza esq. Mercado  
La Paz - Bolivia  
E-mail miriamroxana@hotmail.com

roxana.lopez@paginasiete.bo



TABLA 3: COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL:

FORMULARIO AVC-01

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION <b>AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR</b>		<b>Bs. 5.-</b>	Form. AVC - 01 Nº. 0015766		
(1) Nombre o Razón Social del Empleador			(2) Número del Empleador		
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal			
Departamento	Localidad	Zona	Calle	Nº.	Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal			(6) Fecha Iniciación de Actividades		
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) Nº. Padron Renta		
(10) Lugar y fecha de Presentación				(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.	
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal					

Edit. "Casagural" C.N.S. Ingavi 1066 - 500 Bloks. 50x3 del 0001 al 25.000 - 02/2015



FORMULARIO AVC-04

Form. AVC - 04		CAJA NACIONAL DE SALUD DEPARTAMENTO DE AFILIACION		Bs.- 3 N° 0081257	
AVISO DE AFILIACION Y REINGRESO DEL TRABAJADOR					
(1) Apellido Paterno		(2) Apellido Materno		(3) Nombre Trabajador	
(5) Fecha de Nacimiento		(6) Sexo		(7) Domicilio del Trabajador	
Día	Mes	Año	Zona	Calle	N° Localidad
(8) Salario Mensual		(9) Ocupación Actual		(10) Fecha de Ingreso al Trabajo	
				Día	Mes Año
(11) Nombre o Razón Social del Empleador				(12) Número del Empleador	
(13) Lugar y Fecha					(16) SELLO Y FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(14) Firma y Sello del Empleador			(15) Firma del Trabajador		

Edit. "Casegural" C.N.S. Ingavi 1066 - 500 BIs. 50x6 del 75.001 al 100.000 - 07/2014

FORMULARIO RC1- 1A

CAJA NACIONAL DE SALUD SISTEMA DE COTIZACIONES		Bs. 3.-		Form RC1 - 1A		0331389	
COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES							
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL EMPLEADOR		N° NIT		N° del Empleador		N° del Asegurado	
		(2)		(3) ROE 17270102		(4)	
DOMICILIO ZONA		CALLE		NÚMERO		TELÉFONO	
3 de Octubre		Juan Pantoja II		157		29210204	
CORRESPONDIENTE AL MES DE <u>Octubre</u>				DE <u>2015</u>			
ACTIVIDAD DEL EMPLEADOR		N° TRAB.	TOTAL SALARIOS		TASA	MÓDULO	COTIZACIÓN
COMERCIAL		7	93.500		10%	039	4.350
RIESGOS PROFESIONALES A CORTO PLAZO		CASOS		IMPORTE			
1.- ENFERMEDAD COMÚN							
2.- MATERNIDAD							
3.- ACCIDENTE DE TRABAJO							
4.- ENFERMEDAD PROFESIONAL							
TOTAL		4750					
RECARGO DE LEY				IMPORTE			
INTERÉS							
MULTAS		4350		9350			
TOTAL A CANCELAR							
SALDO EN FAVOR DE LA C.N.S.							
SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR							
Como representante legal de la empresa declaro bajo juramento la exactitud de los datos consignados en este documento		(11) FORMA DE PAGO		BANCO		N° CONTROL	
Firma <u>EMILIO EVARISTO</u>		C.I. N°					
Carnet de Identidad N° <u>24113</u>		EFECTIVO		9350			
		TOTAL PAGADO		9350			
OBSERVACIONES		LIQUIDADO POR:		CAJA - RECIBIDO POR:		(12) REGISTRO DE CAJA	

Imp. Inafort s.r.l. Telf./Fax 2205089 1300 Blocks 50 x 5 del 325001 al 390000 - 10/2015 Original: Empleador





## LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

**GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ**  
PADRON MUNICIPAL DE CONTRIBUYENTES

SUB ALCALDIA ZONA SUR (DISTRITO V)

[www.lapaz.bo](http://www.lapaz.bo)

---

**Nombre/Razon Social:**  
**REBELBOL S.R.L.**

**Denominación:** **SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**

**No. de Actividad Económica:** 21437      **Registro:** 1

**No. Correlativo de licencia:** 152538

**NIT:** 8300722013      **PMC:** T3N603NM1C0R4ZM

---

*Datos de la Actividad Económica:*

**Actividad Desarrollada:**  
**TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO**

**Superficie:** 200 m2.      **Zona Tributaria Comercial:** 14

**Macro Distrito:** CENTRO      **Distrito:** 2

**Dirección:** HUYUSTUS PASAJE NUÑEZ DEL PRADO      **Zona:** CENTRO

*Identificación del responsable de la Actividad Económica*

**Dirección:**      **No. Doc:** 71957979

---

**Emisión:** 27/04/2016      El titular de la presente Licencia de Funcionamiento, debe permitir el ingreso de todo Servidor Público Municipal acreditado a todos los ambientes del establecimiento, a efectos de realizar inspecciones de control y fiscalización, otorgando todas las garantías y apoyo requerido en los horarios de funcionamiento autorizados. Caso contrario, el titular de la Licencia de Funcionamiento será pasible a sanción de acuerdo a normativa municipal vigente.

**Vencimiento:** 27/04/2018      Lo cumplimiento con la R.M. 006/1994, artículo 9, se establece que las personas naturales y jurídicas obligadas a inscribirse en el Padrón Municipal de Contribuyentes que se trasladan de domicilio, identifican las características, cambio de domicilio de la actividad deberán dar parte del hecho a la Administración Tributaria o a la Subalcaldía de su distrito municipal.

Asimismo, el titular está en la obligación de exponer la presente Licencia de Funcionamiento en un lugar visible del establecimiento donde se desarrolla la actividad económica.



12.2. CAPITULO DOS

TABLA 7: CUADRO VALOR BRUTO DE PRODUCCION SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA:

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA, 2010 - 2016

ACTIVIDAD ECONOMICA

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONOMICA	2010	2011	2012	2013	2014 <sup>(p)</sup>	2015 <sup>(p)</sup>	2016 <sup>(p)</sup>
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.623	269.487.676	302.009.726	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRICOLAS NO INDUSTRIALES	8.094.980	9.272.686	10.569.911	12.874.723	14.290.076	15.872.457	18.141.558
2. PRODUCTOS AGRICOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.926.406	6.856.459	7.732.913	7.079.819	6.216.754	7.203.116
3. COCA	725.124	850.090	926.948	970.162	1.056.287	1.129.978	1.162.236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5.346.015	5.985.505	6.481.909	7.061.996	7.710.084	8.249.869	8.725.194
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.565.856	2.712.591	2.533.905	2.617.700	2.801.143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.719.945	45.793.323	55.805.794	44.279.291	28.745.408	19.129.357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.467	25.293.259	21.691.002	20.986.330	22.667.835	19.776.501	22.588.013
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.855.963	9.040.333	9.652.441	10.334.218	12.286.681	12.483.883	13.659.175
9. PRODUCTOS LACTEOS	1.804.831	1.913.546	2.076.036	2.249.453	2.476.465	2.664.418	2.884.023
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.836.666	6.559.890	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.760.659	9.442.218
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087	2.535.288
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.633.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279	10.492.474
13. BEBIDAS	5.745.057	6.816.809	8.780.217	9.821.281	9.073.848	9.869.198	11.119.129
14. TABACO ELABORADO	359.463	376.522	405.044	434.294	465.350	503.263	571.577
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.077.918	3.349.695	3.463.390	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.361.849
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.383.038	3.600.238	4.281.963	4.482.452	4.565.079	4.682.121	4.997.371
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.156.321	1.273.574	1.375.046	1.426.095	1.490.660	1.534.342	1.630.974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.048.171	2.091.875	2.254.210	2.311.420	2.685.650
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.142	5.302.811	5.641.498	6.573.926	6.886.834	7.091.368	7.845.778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.063	5.424.777	5.904.915	6.732.726	7.220.898	7.645.013	8.488.960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.346	2.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.843.187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445.539	488.680	515.421	514.039	512.499	516.238	556.468
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	621.081	725.491	888.758	750.069	813.561	1.006.415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.657	5.393.667	5.960.959	6.788.975	7.436.554	8.145.860
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.985.616	11.686.342	13.608.664	15.490.108	17.646.866	18.464.324	20.273.712
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.357.488	23.242.656	24.266.254	24.915.443	27.997.206
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.862.395	24.913.639	27.878.636	31.599.339	33.940.198	36.126.340
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.565.780	3.659.601	3.871.454	4.174.244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.226	10.999.319	13.236.650	15.386.014	16.443.952	18.609.345
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.538.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.269.749	8.083.431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.991.700	4.505.863	5.093.294	5.624.003	6.314.125	7.033.853	7.896.908
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.400	8.977.743	9.912.764	10.848.554	11.989.531	12.986.724	14.315.154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745
34. SERVICIOS DOMESTICOS	579.558	667.536	757.814	851.131	997.636	1.110.044	1.247.250
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969	39.705.306	47.682.746	51.844.872

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar



TABLA 12: FONDO DE LANZAMIENTO:

TABLA 12.1. SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS:



### 12.3. CAPITULO TERCERO

TABLA 16: SUMINISTROS DEL PROYECTO JEANS:





VENTA DE MAQUINAS DE  
COSTURAS Y REPUESTOS  
Henry Sarzuri Loza  
PROPIETARIO  
Calle Graneros # 309 Local 1  
Telefono: 2457471

75912035.  
Bia yan





12.4. CAPITULO QUINTO  
LOCALIZACIÓN:





12.5. CAPITULO SEXTO

TABLA 28: MAQUINARIA Y EQUIPO



TABLA 29: EQUIPO DE COMPUTACION:





TABLA 30: MUEBLES Y ENSERES  
SONDEO DE TIENDAS DE MUEBLES:

**MUEBLES  
"BELEN"**

REALIZAMOS:  
• Muebles Tallados  
• Juegos de Comedor  
• Juegos de Dormitorio  
• Juegos de Living  
• Modulares

En los estilos Chippendale,  
Luis XV y otros.

Zona Villa Tejada Rectangular Calle 12 N° 80  
Cel.: 72088996 El Alto, La Paz - Bolivia

**Jessghi**

Experiencia en el arte Rústico

Av. Busch N°1180 Edif. Versalius P.B.  
Cel.: 77221108 - 78785958 - 76248506  
E-mail: [jessghi.jm@gmail.com](mailto:jessghi.jm@gmail.com)  
Facebook: Jessghi La Paz  
La Paz - Bolivia