UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA

PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE SALTEÑAS

Autor: Pérez Díaz Joaquín Marcelo

Ticona Aspi Reyna Marisol

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.

La Paz – Bolivia

2018

Índice

RESUMEN EJECUTIVO 1
CAPITULO PRIMERO 3
Tabla N*1 5
COSTO DE OBTENER NIT 5
Tabla N*2 6
SONDEOS DE ABOGADOS 6
MINUTAS DE CONSTITUCIÓN 6
En bolivianos 6
Tabla N*3 6
SONDEOS DE TESTIMONIO DE CONSTITUCION 6
En bolivianos 6
Tabla Nº4 7
SONDEOS DE MEDIOS DE PRENSA 7
EN BOLIVIANOS 7
Tabla Nº5 7
SONDEOS DE NOTARIAS REPRESENTANTE LEGAL 7
En bolivianos 7
1.1 REQUISITOS PARA INSCRIPCION DE UNA SRL EN FUNDEMPRESA 8
1.2 COSTO DE INSCRIPCION 9
Tabla Nº6 9
COSTO PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A FUNDAEMPRESA 9
1.4 PROCEDIMIENTO A SEGUIR PARA INSCRIPCION DE UNA GESTORA DE PENCIONES 10
1.5. REQUISITOS PARA OBTENER EL PETENTE MUNICIPAL Y LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO. 10
CAPITULO SEGUNDO 11
2 IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO 12
2.1INFORMACION DE CONSUMO APARENTE 13
2.2 REMPLAZANDO EN ECUACIONES NORMALES 14
Tabla Nº 8 15
PROYECCION A FUTURO 15
Tabla Nº9 16
Proyección de consumo aparente 16

Tabla Nº10 17
DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE 17
Tabla Nº 13 18
BALANCE OFERTA DEMANDA 18
GRAFICO Nº 2 18
LA OFERTA Y LA DEMANDA 18
2.5 SERVICIOS COMPLEMEMNTARIOS 18
2.6 OTROS REQUERIMIENTOS 20
Tabla Nº13 20
Solución alternativa de comercialización 20
2.7 PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO COMO PRECIO BASE DE SALTEÑAS EL DIABLO 20
2.8 PROMOCION 20
FONDO DE LAMZAMIENTO DEL PRODUCTO 20
CAPITULO TERCERO 22
PROCESO DE TRANSFORMACIONY TAMAÑO 23
3.1 TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO 23
3.2 TIEMPO DEL CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION LINEAL 24
Tabla Nº19 capacidad de producción de secuencia paralela por organización de trabajo o incremento del capital 24
TABLA Nº 20 25
DE SUMINISTROS 25
3.3 ELEMENTOS DEL CONJUNTO SOPORTE 26
3.4 IDENTIFICAR EL REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES 26
Tabla Nº 21 26
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO 26
Tabla Nº22 27
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO 27
Tabla Nº 23 28
SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL 28
SONDEO DE MERCADO CARNE DE POLLO 28
CAPITULO 33
CUARTO 33
4.1 Funciones de personal en tiempo de ejecución: 34

4.2Funciones de personal en tiempo de ejecución: 34
Tabla Nº43 35
COSTO LABORAL DE UN MES DEL PROYECTO DE SALTEÑAS EN BOLIVIANOS. 35
Tabla Nº44 35
COSTO LABORAL DE UN AÑO – PROYECTO SALTEÑAS EN BOLIVIANO 35
Tala Nº 45 36
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION – PROYECTO SALTEÑAS E BOLIVIANOS 36
Tabla Nº 46 36
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO 36
4.3 COSTO DE LOCALES EN ALQUILER O EN ANTICRÉTICO SI CORRESPONDE A SU SOLUCIÓN. 36
4.3 SONDEO DE MERCADO SOBRE EL ALQUILER O ANTICRÉTICO Y LA ESTÉTICA DEL LUGAR. 37
CAPITULO QUINTO 38
5. ESTIMACION DEL COSTO VARIABLE 39
Tabla Nº 49 39
COSTO VARIABLE 39
5.1DETERMINAR EL COSTO MEDIO VARIABLE 39
Tabla Nº 50 39
COSTO MEDIO VARIABLE 39
EN BOLIVIANOS 39
Tabla Nº 51 40
GASTOS DE ORGANIZACIÓN 40
Tabla Nº 52 40
DE ACTIVO DIFERIDO 40
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N 1 41
Tabla Nº 54 44
La tabla de costo fijo 44
5.3 COSTO LABORAL DEL AÑO 45
Tabla Nº55 45
COSTO LABORAL DE UN AÑO – PROYECTO SALTEÑAS 45
Tabla Nº56 COSTO MEDIO FIJO 46
Tabla Nº57 46

COSTO UNITARIO 46
5.4 UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION FUNCIONAL: 47
Tabla Nº58 47
UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA UN MES 47
CAPITULO SEXTO 49
6. CAPITAL DE EPLOTACION 50
Tabla Nº59 50
Capital de explotación. 50
6.1PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DE CASO DE SALTEÑAS EN BOLIVIANOS 50
6.2BALANCE DE APERTURA 51
BALANCE DE APERTURA 51
CAPITULO SEPTIMO 52
Tabla Nº61 53
BALANCE DE APERTURA 53
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS 58
ESTADOS FINANCIEROS UNO Y CIERRE 58
ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21 59
7.1 PROYECCION SEGUNDO AÑO 60
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS 63
ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS Y CIERRE. 63
BALANCE GENERAL 64
7.2 PROYECCION TERCER AÑO 65
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS 69
ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE. 70
Tabla Nº63 73
Cuadro de origen y uso de fondos. En UFV 73
VALOR ACTUAL NETO Y PRESENTAR LA TABLA CON TASAS DE INTERÉS Y VAN. 73
Gráfico Nº5 74
CAPITULO OCTAVO 76
BALANCE GENERAL 77
MÉTODOS DE SERVICIO CONSTANTE Y AMORTIZACIÓN CONSTANTE A LA TASA DE 10 % 77
BALANCE DE APERTURA EN BS. VERSION FINANCIERA 78

BALANCE DE APERTURA EN UFVS T/C 2.21 79
BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA EN UFVS T/C 2,21 80
8.1MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE SALTEÑAS EN UFV Tabla Nº67 81
8.2EFECTO DEL INTERÉS, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS 82
8.3VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO. TASA DE 182.13% 82
Gráfico 6 83
CAPITULO NOVENO 85
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION 86
9.1 PROYECCION DE LOS ESTADOS FINNCIEROS EJERCICIO UNO 86
Tabla nº72 86
Balance de apertura 86
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS 93
ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO Y CIERRE. 94
CAPITULO DECIMO 107
PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO 108
10. LAS ACTIVIDADES POR CAMPO CON SUS OBJETIVOS 108
10.1 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES 110
CUADRO Nº1 110
SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES 110
Tabla Nº 77 111
SECUENCIA DE ACTIVIDADES 111
RED DE FECHAS 112
GRAFICO Nº6 112
RED DE FECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION 112
10.2SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN. 113
Tabla Nº78 113
SECUENCIA DE ACTIVIDADES 113
GRAFICO Nº7 114
PROGRAMACION CON RED DE FECHAS 114
10.3CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO PESIMISTA. 115
TABLA Nº79 115

PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA 115
CAPITULO UNDECIMO 116
ANEXOS 116

RESUMEN EJECUTIVO

FINALIDAD DEL PROYECTO:

La finalidad del proyecto es tener una alternativa sobre la creación de un negocio propio en base a cálculos correctos para poder aplicarlos en la vida como un fuente de ingresos a nosotros.

NOMBRE DE LA EMPRESA:

“SALTEÑAS EL DIABLO”

Atributos físicos:

Naturaleza

- **Tamaño definido**

Detalle:

Las salteñas están hechas higiénicamente con un sabor de calidad para el gusto del cliente

Precio Probable:

- El precio es de 6bs

Forma de comercialización:

- En un local ubicada por la Plaza murillo

Otros suministros en ufv

- Total 18.720

Costo variable ufv

- Total 2.888,24

Costo fijo ufv

- Total 52.683,71

Costo total UFV

- 117.285,07

Costo medio variable UFV

- 43.200

Costo medio fijo UFV

- 408.804,72

Costo unitario UFV

- 5.18

Tasa interna de retorno económico

- 77.218%

Tasa de entorno financiero

- 50.051%

Tasa interna de retorno sensibilizada

- No existe tasa interna de retorno positiva

Tiempo pesimista de fundación

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	----------					
C1,B1,B2,	---------	-				
D1		---------	----------	--------	--------	
E1 D2 D3 F		-------	--------	--------		
G						-------

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

CAPITULO PRIMERO

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. LOS REQUISITOS PARA OBTENER DEL (NIT)

1. Testimonio de constitución de la sociedad, personería jurídica, Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad.
3. Documento de identidad vigente.

4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual del representante legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor de 60 días calendario a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio fiscal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
6. Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.
7. Llenar el formulario MASI 001 para obtener el número de trámite.

Tabla N*1

COSTO DE OBTENER NIT

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	**600.0**
Testimonio	1.2	**1100.0**
Publicación de prensa	1.3	**810.0**
Poder de representante legal	1.4	**340.0**
Fotocopias	1.5	**80**
TOTAL		**2930.0**

Anexo.1 boleta de requisito

Tabla N*2
SONDEOS DE ABOGADOS
MINUTAS DE CONSTITUCIÓN
En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Rodrigo Ajllahuanca Callisaya – Av. Camacho nº 1277 Edif. Krsul Piso 5, Of. 502.	1.1.1	**600.0**
Dr. Guillermo Alvarez Tenorio – Jenaro Sanjinez Esq. Mercado Nº202 Edif. San Francisco Piso1 Of. 8	1.1.2	**700.0**

Anexo 2 tarjeta de presentacion

Tabla N*3
SONDEOS DE TESTIMONIO DE CONSTITUCION
En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Marianela C. Aliaga Fernández – Edif. Mariscal de Zepita Bloque A. Piso 6 Of. 601-C	1.2.1	**1100.0**
Dra. J. Ruth Mamani Jarro – Edif. Libertad Piso 1 Of. 109 Entre C. Genaro Sanjinés y C. Potosí	1.2.2	**1800.0**

Anexos 3 tarjeta de presentación

Tabla Nº4
SONDEOS DE MEDIOS DE PRENSA
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF.	IMPORTE
Diario	1.3.1	**810.0**
Razón	1.3.2	**840.0**

Anexo 4 tarjeta de presentación

Tabla Nº5
SONDEOS DE NOTARIAS REPRESENTANTE LEGAL
En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Daysi D. Chumacero Calle – Calle Loayza Casi Esq. Camacho Edif. Mariscal de Ayacucho Planta Baja Of. 7	1.4.1	**430.0**
Dra. Rosmery Quispe Ulo – Zona Central entre la Av. Mcal. Santa Cruz y la Calle Mercado Nº 202 Edif. San Francisco Piso 1 Of. 18	1.4.2	**340.0**

Anexo 5 tarjetas de presentación

1.1 REQUISITOS PARA INSCRIPCION DE UNA SRL EN FUNDEMPRESA

1. Formulario Virtual de solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a www.miempresa.gob.bo.

2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.

3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que Contenga las partes pertinentes referidas a:

a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el Nº de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.

b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.

c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.

4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.

1.2 COSTO DE INSCRIPCION

S.R.L./ Soc. Colectiva y en comandita simple: bs. 455,00

Tabla Nº6

COSTO PARA OBTENER LA INSCRIPCIÓN A FUNDAEMPRESA
En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Arancel	1.1	**455.0**
Publicación de testimonio	1.2	**192.00**
TOTAL		

Anexo 6 folleto de fUNDEMPRESA

1.3 PROCEDIMIENTO PARA ADILIACION CAJA NACIONAL DE SALUD AFILIACION DE SOCIEDADES COMERCIALES.

1. Form. AVC-10
2. Form. AVC-02
3. Form. RCI-1A
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACION
5. Fotocopia C.I: del responsable o Representante legal
6. Fotocopia NIT.
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado).
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
10. Croquis de ubicación de la Empresa

11. Examen Pre- Ocupacional (100 Bs por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería).

Anexo 6 requisitos de inscripción

1.4 PROCEDIMIENTO A SEGUIR PARA INSCRIPCION DE UNA GESTORA DE PENCIONES
EMPLEADOR CUENTA CON NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA (NIT)

Se debe llenar el Formulario de la Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de declaración jurada del Representante legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho formulario al momento de su suscripción para ello debe adjuntar lo siguiente:

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)

2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.

3. Fotocopia del Testimonio del Poder del Representante Legal

1.5. REQUISITOS PARA OBTENER EL PETENTE MUNICIPAL Y LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO.

1. C.I. del apoderado y socios (2 fotocopias)
2. Constitución (2 fotocopias)
3. Poder de representante legal(2 fotocopias)
4. Balance de Apertura con solvencia profesional (2 fotocopias)
5. NIT (2 fotocopias)
6. Aviso de cobranza de la luz y agua (último mes de la empresa 2 fotocopias)
7. Plano de ubicación o croquis de la empresa (2 fotocopias)
8. Folder 2 unidades caratula y timbres
9. Declaración jurada llenado (form. 101 y 100-B) Y EN SITIOS WEB
10. Evaluación del impacto ambiental (en la dirección de medio ambiente)
11. Resolución de la intendencia (vende bebida alcohólica)
12. Registro sanitario (si se manipulo alimentos) PREFECTURA, SENASAG SEDES.

Anexo 7 folleto gobierno autónomo de la La Paz

CAPITULO SEGUNDO

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2 IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO

PLAZA MURILLO

En el mercado de la venta de salteñas es muy amplia ya que existe salteña de distintas presentaciones y distintos precios muchas veces basadas en el lugar de la venta como por ejemplo la ciudad del alto, existen salteñas desde los bs 2.50 y en el centro de la ciudad se encuentran hasta los 6 bs.

En el caso estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes en sus cercanías es decir que existe un buen mercado de ambos sexos, distintas edades, por lo que significa que pueden existir mayores oportunidades de beneficios económicos ya que por la zona está poblada de muchas oficinas, colegios. Instituciones educativas y otros

Características de los mercados

Atributos químicos, composición del producto:

La salteña esta principalmente compuesta por el jigote el cual como atributo químico la gelatina principalmente. Por otro lado los demás componentes de la salteña con productos naturales.

Atributos físicos del producto:

Las salteñas tendrán un peso aproximado de 115 gramos, con un tamaño promedio de 10 centímetros de largo.

La forma de presentación del producto para el consumo son en platillos para que la clientela se lo sirva, o en el caso que seas para llevar se los dará en una bolsa de papel biodegradable con el logro de la empresa.

El precio del sustituto perfecto es de 6 bolivianos.

En el lugar estratégico seleccionado de las instalaciones de “salteñas el diablo” se observa pequeñas filas en horas claves como ser por la mañana.

2.1INFORMACION DE CONSUMO APARENTE

GRFICO DE EXPANSIÓN DEL CONSUMO APARENTE valor bruto de producción a precio corriente EN MILLONES DE BOLIVIANOS.

Grafico Nº1

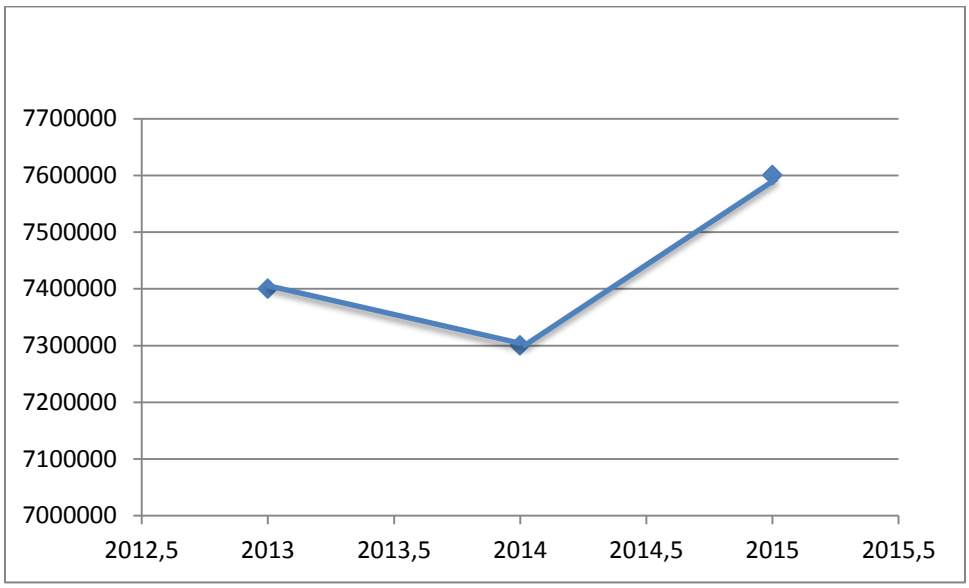


Tabla Nº 7
Serie histórica, datos de consumo de un agregado próximo a un bien x Productos Alimenticios Diversos

AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015
tiempo	uno	Dos	tres	cuatro	cinco
Valor bruto producción precio corriente	8.751.063	10.0121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279

2.2 REMPLAZANDO EN ECUACIONES NORMALES
Con la primera ecuación normal

49.411.401= 5a+ 15 b
49.411.401 – 15b = 5ª
49.411.401/5 – 15b/5 = a
A= 9.08812.280.20 – 3b **(1)**

Con la segunda ecuación normal

149.264.256 = a15 + 55b
149.264.256 -545b =a15 **(2)**

Remplazando (1) en (2)

149.264.256 – 55b = a15
149.264.256 – 55b = 15(9.882.280.20 -3b)
149.264.256 – 55b = 148.234.203 – 45b
149.264.256 –148.234.203 =55b – 45b
1.030.053= 10b

B= 103.005.30 **(3)**

Sustituyendo (3) en (1)
A= 9.882.280.20 – 3(103.005.30)
A=9.573.264.30

<u>Ecuación de regresión</u>
Formular la ecuación de regresión
Y= a + bx
Reemplazan do los parametros a y b tendremos:
Y = 9.573.264.30 + 103.005.30 x

Tabla Nº 8

PROYECCION A FUTURO

AÑOS	2016	2017	2018	2019
tiempo	seis	siete	ocho	nueve
Consumo aparente	10.191.296.10	10.294.301.40	10.397.306.70	10.500.312

2.4 METODO DE ECUACION EXPONENCIAL
Tasa de interés

Por lo tanto:

$$\sqrt[N]{\frac{cr}{ca}} - 1 = t$$

cr= 9.649.279
ca= 9.354.898

$$\sqrt[2]{\frac{9.649.279}{9.354.898}} - 1 = 0.01$$

T= 0.01

$$Cj + 1 = CJ + CJ * T$$

El consumo aparente del ejercicio 2016 o año seis seria

CA6 = 9.649.279 + 9.649.279*0.01 = 9.745.771.79

El consumo aparente del ejercicio 2017 o año siete seria

CA7 = 9.745.771.79 + 9.745.771.79*0.01 = 9.843.229.51

El consumo aparente del ejercicio 2018 o año ocho seria

CA8= 9.843.229.51 + 9.843.229.51*0.01 = 93.941.661.80

Tabla Nº9

Proyección de consumo aparente

AÑOS	2016	2017	2018
tiempo	seis	Siete	ocho
Consumo aparente	9.7445.7741.79	9.843.229.51	9.941.661.80

$$C.\ CI = \frac{\text{CONSUMO APARENTE}}{\text{Nº CLIENTES O POBLACION}}$$

Aplicando datos:
Consumo aparente (año 2015)= 9.649.279
Número de clientes (año 2015)= 10.901.928
Taza de crecimiento = 2.03 %

$$C.\ CI, = \frac{9.649.279}{10.901.928} = 0.88$$

AÑO 2016 = 10.901.928 + 10.901.928*0.0203 = 11.123.237

AÑO2017 = 11.123.237 + 11.123.237*0.0203 = 11.349.039

AÑO 2018= 11.349.039 + 11.349.039*0.0203= 11.579.424

AÑO2019= 11.579.424 + 11.579.424*0.0203 = 11.814.486

Tabla Nº10

DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
Nº CLIENTES	11.123.237	11.349.039	11.579.424	11.814.486
C. CI.	0.88	0.88	0.88	0.88
CONSUMO APARENTE	9.788.488.56	9.987.154.32	10.189.893.12	10.396.747.68

Tabla Nº11
PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
DEMANDA	9.788.488.56	9.987.154.32	10.189.893.12	10.396.747.68

Tabla Nº12
PROYECCIÓN DE OFERTA

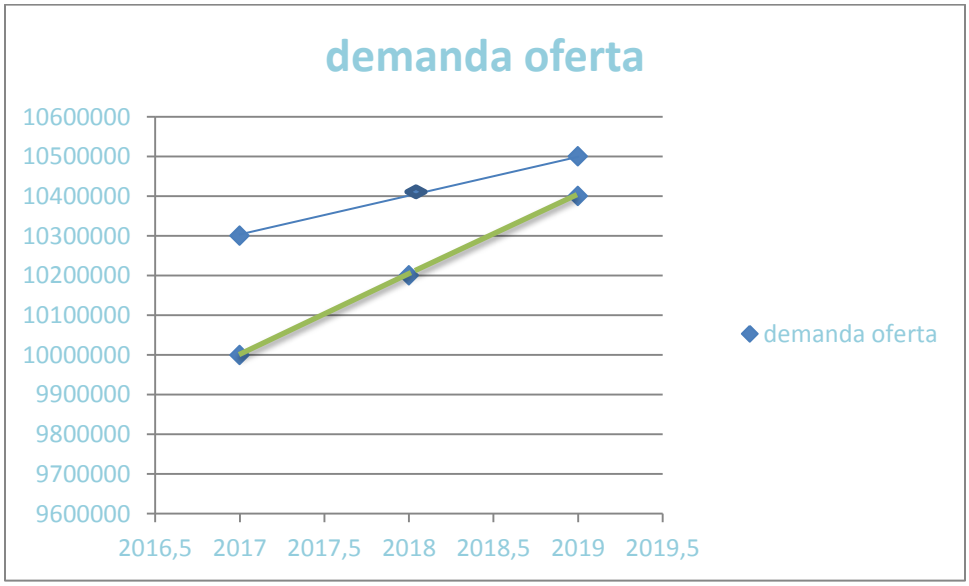
AÑOS	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
TIEMPO	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE
CONSUMO APARENTE	10.191.296.10	10.294.301.40	10.397.306.70	10.500.312

Tabla Nº 13
BALANCE OFERTA DEMANDA

EJERCICIOS	2017	2018	2019
AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
OFERTA	10.294.301.40	10.397.306.70	10.500.312
DEMANDA	9.987.154.32	10.189.893.12	10.396.7474.68
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	307.147.08	207.413.58	103.564.32

FUENTE: tablas anteriores.

GRAFICO Nº 2
LA OFERTA Y LA DEMANDA



2.5 SERVICIOS COMPLEMEMNTARIOS

1. NOMBRE DE LA EMPRESA

La empresa se llamara “EL SABOR” cuyo significado es salteñas bolivianas, se escogió este nombre debido que tiene un gran impactó en las personas que la marca seas corta y fácil de recordar.

2. **Atributos físicos del producto o ambiente físicos de un servicio**

   - Nuestras salteñas tendrán un peso aproximado de 150ª 160 grs
   - Tendrán un tamaño de 12 centímetros

3. **Atributos químicos composición de producto**

La composición de las salteñas será de carne de buena calidad carne molida especial, la harina será dela marca cañuelas que posee buena calidad y prestigio, las verduras serán frescas los condimentos serán utilizados en la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestra clientelas y serán elaboradas higiénicamente.

4. **Forma de presentación, envase del producto**

Para las salteñas que se sirva en el local serán en platillos de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrá en bolsa de papel con sus servilletas correspondientes.

5. **Servicios complementarios**

El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no presentara algún costo.

6. **Descripción de la forma de comercialización**

La forma mas sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público.

2.6 OTROS REQUERIMIENTOS

Tabla Nº13
Solución alternativa de comercialización

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	**Empleados**	**4**
Muebles	**Mesones**	**12**
Muebles	**Mostrador**	**1**
Equipos	**Horno industrial**	**2**
Vehículos	**Camionetas**	**1**

2.7 PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO COMO PRECIO BASE DE SALTEÑAS EL DIABLO

Precio del sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto que es **SALTEÑAS** que es nuestro producto que saldrá al mercado tendrá un precio de 6 bs (seis bolivianos)

2.8 PROMOCION
FONDO DE LAMZAMIENTO DEL PRODUCTO

.Tabla Nº 14
Costo de lanzamiento de publicidad

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5000 volantes	900
Volanteros	200
Total	1100

Tabla Nº 15
Costo recordatorio de publicidad para cada gestión

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 2000 volantes	510
Volanteros	200
Total	710

Tabla Nº 16
sondeo de mercado de imprentas

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCION	BOLIVIANOS
"imprenta cromo" av. Jorge carrasco Nº 35 entre calle 1 y 2	5000volantes = 900 2000 volantes = 510
"imprenta alvi" plaza cívica ceja el alto galería Martha Nº 30 of. 6	5000 volantes = 1200 2000 volantes = 600

CAPITULO TERCERO

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIONY TAMAÑO

3.1 TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO

Tabla Nº 17
Capacidad de producción de secuencia lineal por organización de trabajo o incremento del capital.
Secuencia lineal en la producción de 240 salteñas por una sorpresa.

ELABORTACION DE LA MASSA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
mesclar	30
amasar	90
dividir	45
reposo	480
laminar	45
configuración	80
horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	840

Tabla Nº 18

ELABORACION DEL JIGOTE ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelado de las papas y arvejas	80
Pelado y picado de las cebollas y perejil	40
Picado y sazón a la carne	50
Mezclar y cocción del jigote	70
Tiempo total del jigote	240

Duración de ciclo para la elaboración de la masa – 14 horas – 240 salteñas.

Duración de ciclo para elaboración del jigote – 4 horas – 240 salteñas.

3.2 TIEMPO DEL CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION LINEAL

Para la producción de 240 salteñas que serán elaboradas por dos personas será de 900 minutos en el amasado lo cual realizara el maestro de horneado lo que en horas significa 15 horas mientras se realizara la preparación de la masa el ayudante realizara la preparación del jigote, ahorrando el tiempo de 150 minutos lo que en hora significa 3 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se la realice conjunta se realizara con tan solo alrededor de horas más sin embargo se duplicara la producción.

Tabla Nº19
capacidad de producción de secuencia paralela por organización de trabajo o incremento del capital
SECUENCIA PARALELA EN LA PRODUCCION DE 240 SALTEÑAS PO DOS PERSONAS.

ELABORTACION DE LA MASSA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
mesclar	15
amasar	60
dividir	30
reposo	480
laminar	25
configuración	60
horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	740

ELABORACION DEL JIGOTE ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelado de las papas y arvejas	60
Pelado y picado de las cebollas y perejil	20

Picado y sazón a la carne	20
Mezclar y cocción del jigote	60
Tiempo total del jigote	160

TABLA Nº 20
DE SUMINISTROS

SUMINISTROS PRINCIPALES
POLLO
PAPA
CEBOLLA
SAL
ARVEJA
PIMIENTA
COMINO
AREGANO
PEREJIL
SAZONADOR
AJINO MOTO
COLORANTE
ACEITE
HARINA
AZUCAR
MANTECA
HUEVOS

SUMINISTROS SECUNDARIOS
SERVILLETAS
BOLSAS
PAPEL SABANA

OTROS SUMINISTROS
AGUA
LUZ
GAS

3.3 ELEMENTOS DEL CONJUNTO SOPORTE

- **Mesón**
- **Sillas**
- **Mesa**
- **Mostrador**

3.4 IDENTIFICAR EL REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

Alquilar una instalación o un anticrético tomando en consideración los ambientes requeridos para los clientes, que tenga una buena ubicación para la venta de nuestro producto.

Tabla Nº 21
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON CONSECUENCIA PARALELA DE UN AÑO

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Salteñas	salteñas	1	240	3600	43200

Comentario:

- Duración del ciclo: 15 horas al día 7 días a la semanas y los 365 al año
- Producción del ciclo: 240 salteñas al día, 3600 al mes y 43200 al año
- Producción por día = número de ciclos x producción=

240=1=43200

Tabla Nº22
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
1	CARNE DE POLLO	KILOS	2.5	14	35	910	10920
2	PAPA BLANCA	ARROBAS	0.5	40	20	520	6240
3	CEBOLLA	CABEZAS	25	1	25	650	7800
4	SAL	CUCHARADAS	5	0.05	0.25	6.5	78
5	ARVEJA	LIBRAS	2	7	14	364	4368
6	AZUCAR	LIBRAS	1.5	3.5	5.25	136.5	1638
7	PIMIENTA	CUCHARADAS	3	1.5	4.5	117	1404
8	COMINO	CUCHARADAS	3	2.5	7.5	195	2340
9	OREGANO	CUCHARADAS	5	2	10	260	3120
10	PEREJIL	CUCHARADAS	30	0.15	4.5	117	1404
11	SAZONADOR	SOBRES	3	0.5	1.5	39	468
12	AJINO MOTO	SOBRES	3	0.5	1.5	39	468
13	COLORANTE	CUCHARADAS	9	0.5	4.5	117	1404
14	ACEITE	LITROS	1	10	10	260	3120
	TOTAL			83.2	143.5	3731	44772

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
1	HARINA	LIBRAS	10	2.5	25	650	7800
2	AZUCAR	LIBRAS	1	2.5	2.5	65	780
3	MANTECA	LIBRAS	2	5.5	11	286	3432
4	ACHIHUETE	LIBRAS	0.05	7	3.5	91	1092
	TOTAL			1705	42	1092	13104

TOTAL COSTO	**185.5**	**4823**	**57876**

Tabla Nº 23
SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL
SONDEO DE MERCADO CARNE DE POLLO

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	KILO	15BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	KILO	14BS

Tabla Nº 24
SONDEO DE MERCADO PAPA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	ARROBA	40BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	ARROBA	45BS

Tabla Nº 25
SONDEO DE MERCADO CEBOLLA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	22BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	24BS

Tabla Nº 26
SONDEO DE MERCADO SAL

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADAS	005 CTV
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADAS	1BS

Tabla Nº 27
SONDEO DE MERCADO ARVEJA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	18BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	25BS

Tabla Nº 28
SONDEO DE MERCADO PIMIENTA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADAS	3BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADAS	3.5BS

Tabla Nº 29
SONDEO DE MERCADO COMINO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	3BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3BS

Tabla Nº 30
SONDEO DE MERCADO OREGANO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	3BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3BS

Tabla Nº 31
SONDEO DE MERCADO PEREJIL

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5BS

Tabla Nº 32
SONDEO DE MERCADO SAZONADOR

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5BS

Tabla Nº 33
SONDEO DE MERCADO AJINO MOTO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5BS

Tabla Nº 34
SONDEO DE MERCADO COLORANTE

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	4.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	4.5BS

Tabla Nº 35
SONDEO DE MERCADO ACEITE

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	10BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	28BS

Tabla Nº 36
SONDEO DE MERCADO HARINA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	25BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	28BS

Tabla Nº 37
SONDEO DE MERCADO AZUCAR

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	2.5BS

Tabla Nº 38
SONDEO DE MERCADO MANTECA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	11BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	12BS

Tabla Nº 39
SONDEO DE MERCADO HUEVOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	0.70BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	0.80BS

Tabla Nº 40
SONDEO DE MERCADO SERVILLETAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3BS

Tabla Nº 41
SONDEO DE MERCADO BOLSAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	5.5BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	6BS

Tabla Nº 42
SONDEO DE MERCADO PAPEL SABANA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5BS

CAPITULO CUARTO

CAPITULO CUARTO

4.1 Funciones de personal en tiempo de ejecución:

1. El administrador debe supervisar el negocio
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar las compras de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera Que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todos los trámites en el menor tiempo posibles para poder establecernos legalmente (FUNDA EMPRESA, NIT, ETC.)
8. Debe realizar todos los registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana – normas de contabilidad del consejo técnico nacional de auditoria – principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA).

4.2Funciones de personal en tiempo de ejecución:

1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención de nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que adema sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de salteñas de una muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.
   Debe realizar la venta de la salteña atender con gentileza, buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener clientes.

Tabla Nº43
COSTO LABORAL DE UN MES DEL PROYECTO DE SALTEÑAS EN BOLIVIANOS.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2500	42.75	250	50	75	2917.75
MAESTRO SALTEÑERO	2000	34.2	200	40	60	2334.2
ENCARGADO DE VENTA	1500	25.65	150	30	45	1750.65
AYUDANTE 1	1200	0	0	0	0	1200
TOTAL COSTO LABORAL	7200	123.12	720	144	216	8202.60

Tabla Nº44
COSTO LABORAL DE UN AÑO – PROYECTO SALTEÑAS EN BOLIVIANO

CATEGORIAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
Costos laborales mensuales	8202.60	98431.20
aguinaldos		7200
Previsión indemnización		7200
vacaciones		3600
Total		116431.20

Tala Nº 45
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION – PROYECTO SALTEÑAS E BOLIVIANOS

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2500	7500
Total		7500

Tabla Nº 46
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

DETALLE	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
IMPORTE MENSUAL	2000 BS	2100 BS
METROS CUADRADOS	120 mts2	125 mts2

4.3 COSTO DE LOCALES EN ALQUILER O EN ANTICRÉTICO SI CORRESPONDE A SU SOLUCIÓN.

Tabla Nº47

1. LOCAL A **PLAZA MURILLO**	alquiler en bolivianos **2000 bolivianos** Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras. **1 cuadra** ¿Necesita arreglos? **Está en buenas condiciones**
2. LOCAL B **PLAZA DEL ESTUDIANTE**	**alquiler en bolivianos** 2100 bolivianos **Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras.** 4 cuadra **¿Necesita arreglos?** Está en buenas condiciones

4.3 SONDEO DE MERCADO SOBRE EL ALQUILER O ANTICRÉTICO Y LA ESTÉTICA DEL LUGAR.

Tabla Nº48

VARIABLES INDICADORES	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
1. VALOR ALQUILER		
Importe	BS 2000	Bs 2100
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	120 mts2	125 mts2
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 puntaje	0.60	0.30
3. ESTETICA		
Calidad		
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 puntaje	0.60	0.30
TOTAL	1.60	1.40

Comentario sobre decisión de micro localización

DESCRIPCION	METROS CUADRADOS
La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en la zona en la PLAZA MURILLO en el cual contara con una tienda, depósito y una cocina.	120 mts2

COMENTARIO:
Se eligió este lugar porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a la universidad, oficina, parada de transporte y una plaza.

CAPITULO QUINTO

CAPITULO QUINTO

5. ESTIMACION DEL COSTO VARIABLE

Tabla Nº 49
COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	578.76
Cuadro de otros suministros anual	18720
Total costo variable	76596

COMENTARIO:

Por la producción de 43200 salteñas por un año el costo variable es de 76596 sin embargo este monto no es seguro porque puede haber variaciones en el mercado.

5.1DETERMINAR EL COSTO MEDIO VARIABLE

Tabla Nº 50
COSTO MEDIO VARIABLE
EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual.	76596
Producción anual.	43200
Costo medio variable	1.773055

COMENTARIO
Cada salteña tendrá un costo variable 1.77

Tabla Nº 51
GASTOS DE ORGANIZACIÓN

DETALLE	COSTO
Costo de NIT	2740
Costo de funda empresa	742
Costo de licencia de funcionamiento	1.5
Costo de registro en caja	24.4
Costo registro administradora pensiones	1.6
TOTAL	3509.50

COMENTARIO
El gasto de organización para constituir el negocio es de 3509.50

Tabla Nº 52

DE ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	COSTO	AMORTIZACION 25%
Gastos de organización	3509.50	877
Costo laboral de ejecución	2500	625
Costo de estudio del proyecto	10788	2697
TOTAL	16797.50	4199

5.2SONDEO DE MERCADO

Tabla Nº 53

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACION 10%
Mesas y sillas	300	4	1200	120
mostrador	450	1	450	45
conservadora	1200	2	2400	240
Juego de ollas	80	1	80	8
Usleros	20	2	40	4
Platillos	30	5	150	15
cucharillas	15	5	75	7.5
TOTAL	2095	20	4395	439.5

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N 1
SONDEO DE MESAS Y SILLAS (1 JUEGO 1 MESA Y UNA SILLA)

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	200 BS
FERIA CEJA	CEJA	220 BS

Tabla de sondeo de mercado de muebles N 2

SONDEO DE MOSTRADORES

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	450 BS
ANITA	ELOY SALMON	500 BS

Tabla de sondeo de mercado de muebles N 3

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20BS
OLLITAS	HUYUSTUS	22 BS

SONDEO DE CONSERVADORA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	1200BS
LG	ELOY SALMON	1300 BS

Tabla de sondeo de mercado de muebles N 4

SONDEO DE JUEGO DE OLLAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	180 BS
TU AMIGA	UYUSTUS	185 BS

Tabla de sondeo de mercado de muebles N 6

SONDEO DE PLATILLOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20BS
OLLITAS	HUYUSTUS	22 BS
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	30 BS
OLLITAS	UYUSTUS	32 BS

Tabla de sondeo de mercado de muebles N 7

SONDEO DE CUCHARILLAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	15 BS
TU AMIGA	UYUSTUS	17 BS

TABLA Nº53

MAQUINAS CON SONDEOS DE MERCADO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20BS
OLLITAS	HUYUSTUS	22 BS

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO Y MAQUINA NO 1

MAQUINAS O EQUIPO	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACION
HORNOS	2500	2	5000	625
REFRIGERADOR	1800	1	1800	225
COCINA	1200	1	1200	150
TOTAL EQUIPO	5500	4	8000	1000

SONDEO DE HORNOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para el hogar	ELOY SALMON	25000
Línea blanca ¨INOX¨	BUENOS AIRES	2800

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO Y MAQUINA NO 2

SONDEO DE REFRIGERADOR¨LG¨

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para el hogar	ELOY SALMON	1800
Línea blanca ¨INOX¨	BUENOS AIRES	1850

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO Y MAQUINA NO 3

SONDEO DE COCINA ¨DAKO¨

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para el hogar	ELOY SALMON	1200
Línea blanca ¨INOX¨	BUENOS AIRES	1300

Tabla Nº 54
La tabla de costo fijo

DETALLE	IMPORTE BS
COSTO LABORAL	116431.20
DEPRECIACION	1.439,50
AMORTIZACION	4.199
PUBLICIDAD	1.100
ALQUILERES	24000
TOTAL COSTO FIJO	147169.70

COMENTARIO:
El costo laboral de un año es 116431.20 y la depreciación es 1439.50 la amortización es de 4199 y la publicidad es de 1100 y los alquileres son 24000 bs dando como resultado 147169.70.

Adjunta la tabla de costos laborales de mes y de año

5.3 COSTO LABORAL DEL AÑO

Tabla Nº55
COSTO LABORAL DE UN AÑO – PROYECTO SALTEÑAS EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	8.202.60	98431.20
AGUINALDOS		7200
PREVISION INDEMINIZACIONES		7200
VACACIONES		3600
TOTAL		116431.20

GRAFICO Nº3
COSTO FIJO

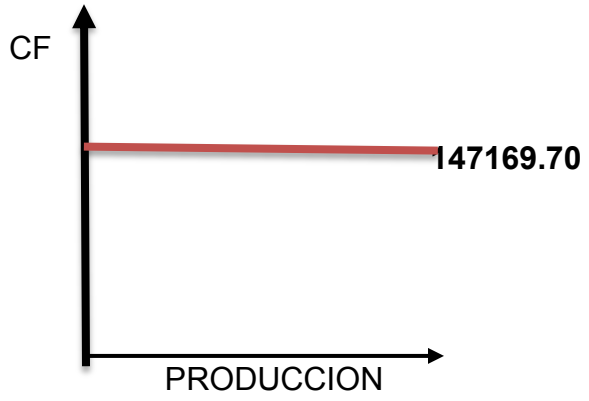


Tabla Nº56
COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	ANUAL	MENSUAL
CAPACIDAD DE PRODUCCION	43200 SALTEÑAS	3600 SALTEÑAS
COSTO FIJO	147169.70	147169.70
COSTO MEDIO FIJO	3.406706019	4088047222

Tabla Nº57
COSTO UNITARIO

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
COSTO TOTAL	153552.70	223765.70
PRODUCCION	3600	43200
COSTO UNITARIO	42.65	5.18

5.4 UMBRAL DE RENTABILIDAD DETERMINACION FUNCIONAL:

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$X = \frac{147.169.50}{6 - 1.77}$$

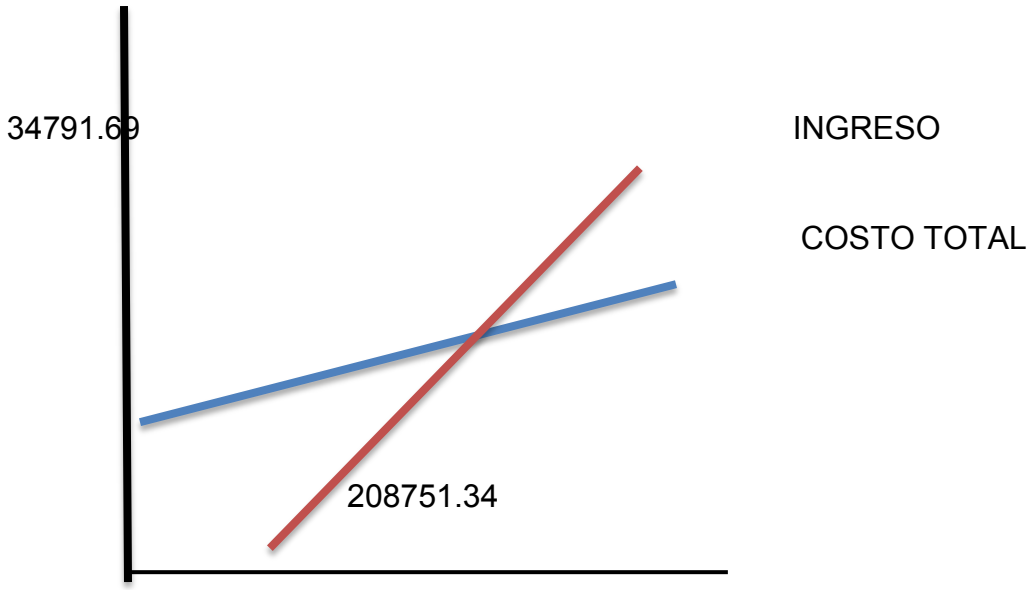
X= 34791.89125

Para lograr el lumbral de rentabilidad se tendría que elaborarse 34792 salteñas.

Tabla Nº58
UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA UN MES

TIEMPO	PRODUCCION POR UN MES	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	3600	6383	147169.70	153552.70	21600	131952.70
OCTUBRE	34791.89	61276.80	147169.70	208446.50	208751.34	304.84
DICIEMBRE	43200	76596	147169.70	223765.70	223765.70	35434.30

GRAFICA Nº 4



$$\% \text{ CAP.PROD} = \frac{\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD}}{\text{PRODUCCION ANUAL}} \times 100$$

$$\%\text{CAP.PROD.} = \frac{34791.89125}{43200} \times 100$$

%CAP.PROD. = 80.5367853 %

%CAP.PROD. = 80 %

Para la producción de 34792 unidades se da el umbral de rentabilidad que corresponde a un 80% de la capacidad de producción normal que se logra con la venta de la producción de alrededor del décimo mes aproximadamente.

CAPITULO SEXTO

CAPITULO SEXTO
6. CAPITAL DE EPLOTACION

Tabla Nº59
Capital de explotación.

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE
Fondo del inventario inicial de suministros	1	6383
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4000
Fondo de lanzamiento de producto	3	1100
Caja de contingencia (un mes de costo laboral)	4	8203
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION		19686

6.1PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DE CASO DE SALTEÑAS EN BOLIVIANOS

Tabla Nº60

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	
1.1	MAQUINAS	8000
1.2	MUEBLES	4395
2	INVERSION DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL	
2.1	COSTOS LABORAL DE EJECUCION	2500
2.2	GASTOS DE ORGANIZACIÓN	3510
3	COSTO ESTUDIO DEL PROYECTO	10788
3.1	CAPITAL DE EXPLOTACION	
3.2	FONDO INVENTARIO DE SUMINISTRO	6383
3.3	FONDO ALQUILERES	4000
3.4	FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1100
	CAJA DE CONTINGENCIA	8203
	TOTAL INVERSION	48879

6.2BALANCE DE APERTURA

BALANCE DE APERTURA
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE **CAJA** **BANCOS** ACTIVO NO CORRIENTE **MUEBLES ENSERES** **MAQUINA Y EQUIPO** **ACTIVO DIFERIDO**	 8203 11483 8000 4395 16798	CAPITAL	48879
TOTAL ACTIVO	**48879**	**TOTAL PATRIMONIO**	**48879**

CAPITULO SEPTIMO

CAPITULO SEPTIMO

Tabla Nº61
BALANCE DE APERTURA

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PATRIMONIO**	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCOS	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	**22.117,19**	**TOTAL PATRIMONIO**	**22.117,19**

CONVERSIÓN: EN UFVS- TIPO DE CAMBIO 2.21

CUENTAS	BS	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPOS	8000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

DETALLE	BS	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

DETALLE	BS	UFVS
COSTO LABORAL	116.431	52.684
DEPRECIACION	1.440	651
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	498
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.258
TOTAL	153.370	69.851

LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N*1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	3.711,76	
	BANCOS	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	CAPITAL		22.117,19
	Por inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	2.888,24	
	BANCOS		2.888,24
	Por la compra de suministros		

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL	75.596
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1.809.95
	Por anticipo de alquileres de 2 meses cada uno a bs 2000		

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497.74	
	BANCO		497.74
	Por la compra de volantes publicitarios		

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRECION 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER

31/01/2018	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN UFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11,357,47

N*7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVICION PARA INDEMINIZACION		3.257,92

fecha	bs	Ufvs 2.21
Costo laboral	116.431	52.683.71
Depreciación	1.440	651.58
Amortización	4.199	1.900
Publicidad	1.100	497.74

Alquileres	24.000	10.860
Previsión	7.200	3.527.92
total	154.370	69.850.68

N*8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VARIABLE	31.770.59	
	CAJA		31.770.59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770.59

N*9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VARIABLE	2.888.24	
	INEVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888.24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL	75.596
TOTALINVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2.888.24

N*10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	INEVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888.24	
	COSTO VARIABLE		2.888.24

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	30.994.56	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888.24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600.90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988.69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619.91	
VENTAS		117.285.07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497.74	
DEPRECIACION ACUMULADA		651.58
AMORTIZACION ACUMULADA		1900
PREVICION INDEMINIZACIONES		3.257.92
CAPITAL		22.117.19
COSTO FIJO	64.041.18	
COSTO VARIABLE	31.770.59	
SUMAS	145.211.76	145.211.76

ESTADOS FINANCIEROS UNO Y CIERRE

	ESTADO DE RESULTADOS Al 31 de diciembre de 2018 (expresado en ufvs)	
INGRESO		117.285.07
VENTAS	117.285.07	
INGRESOS		
COSTO FIJO COSTO VARIABLES PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	64.041.18 31.770.59 497.74	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		20.9785.56

ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N*11

FACHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285.07	
	COSTO FIJO		64.041.18
	COSTO VARIABLE		31.770.59
	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA		497.74
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975.56
	Por el asiento de cierre	117.285.07	117.285.07

N*12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	VENTAS	117.285.07	
	PERDIDA Y GANANCIA		117.285.07
	Por el asiento de cierre	117.285.07	117.285.07

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		3.257.92
ACTIVO CARRIENTE		35.692.75	PREVISION PARA INDEMINIZACION		
CAJA	30.994.56				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95				
INVENTARIO	2.888.24				
ACTIVONO CORRIENTE		10.657.92			43.092.75
MUEBLES Y ENSERES	3.619.91		CAPITAL	22.117.19	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	1.988.69		**PATRIMONIO**	20.975.56	
DEPRECIACION ACUMULADA	(651.58)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600.90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.900)				
TOTAL ACTIVO		46350.67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		46.350.67

7.1 PROYECCION SEGUNDO AÑO

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N*1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	30.994.56	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	INVENTARIO	2.888.24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988.69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619.91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600.90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		651.58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMINIZACION		3.257.92

	CAPITAL		22.117.19
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975.56
		48.902.25	48.902.25

N*

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	CAJA	117.285.07	
	VENTAS		117.285.07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773.76	117.285.07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	11.357.47	
	CAJA		11.357.47

PRODUCTO	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497.74
ALQUILERES	24.000	10.859.73
TOTAL	25.100	11.357.47

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	52.683.71	
	CAJA		46.874.21
	DEPRECIACION ACUMULADA		651.58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257.92

DETALLE	BS	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683.71
DEPRECIACION	1.440	651.58
AMORZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497.74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.257.92
TOTAL	154.370	69.850.68

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VARIABLE	31.770.59	
	CAJA		31.770.59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770.59

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VARIABLE	2.888.24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888.24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL	75.596
TOTAL INVANTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888.24	
	COSTO VARIABLE		2.888.24

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	58.277.36	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888.24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600.90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988.69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619.91	
VENTAS		117.285.07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
RESULTADOS ACUMULADOS		20.975.56
DEPRECIACION ACUMULADA		1.303.56
AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
PREVISION INDEMINIZACIONES		6.515.84
CAPITAL		22.117.19
COSTO FIJO	64.041.18	
COSTO VARIABLE	31.770.59	
SUMAS	171.996.82	171.996.82

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO DOS Y CIERRE.

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (EXPRESANDO EN UFVS)		
INGRESO		117.285.07
VENTAS	117.285.07	
EGRESOS		95811.77
COSTO FIJO COSTO VARIABLES	64.041.18 31.770.59	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		21.473.30

ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	PERDIDA Y GANANCIA	177.285.07	
	COSTO FIJO		64.041.18
	COSTO VARIABLE		31.770.59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473.30
	Por el asiento de cierre	117.285.07	117.285.07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	VENTAS	117.285.07	
	PERDIDA Y GANANCIAS		117.285.07
	Por el asiento de cierre	117.285.07	117.285.07

BALANCE GENERAL

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		6.515.84
ACTIVO CARRIENTE		62.975.55	PREVISION PARA INDEMINIZACION		
CAJA	58.277.36				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95				
INVENTARIO	2.888.24				
ACTIVONO CORRIENTE		8.106.34			64.566.05
MUEBLES Y ENSERES	3.619.91		CAPITAL	22.117.19	
MAQUINARIA Y EQUIPOS	1.988.69		**PATRIMONIO**	21.473.30	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.303.16)		RESULTADOS ACUMULADOS	20.975.56	
ACTIVO DIFERIDO	7.600.90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(3.800)				
TOTAL ACTIVO		71.081.89	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		71.081.89

7.2 PROYECCION TERCER AÑO

LIBRO DE AÑO 3 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2019	CAJA	58.277,36	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.888,24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
		76185.05	**76.185,05**

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISON	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	**76.596**
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	**(6.383)**
TOTAL	**70.123**
TOTAL EN UFVS 2.21	**31.770,59**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VARIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
CAJA	85.560,16	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888.24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
SUMAS	**199279.62**	**199.279,62**

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE.

ESTADO DE RESULTADOS **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019** **(EXPRESADO EN UFVS)**		
INGRESO		**117.285,07**
VENTAS	117.285,07	
EGRESOS		**95811,77**
COSTO FIJO **COSTO VARIABLES**	64.041,18 31.770,59	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		**21.473,30**

ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473,30
	Po el asiento de cierre	**117.285,07**	**117285,07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANACIAS		117.285,07
	Por el asiento de cierre	**117285,07**	**117.285,07**

BALANCE GENERAL TERCER AÑO

BALANCE GENERAL **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019** **(EXPRESADO EN UFVS)**					
ACTIVO			**PASIVO**		**9.773,76**
ACTIVO CORRIENTE		**90.258,35**	PREVISION PARA INDEMNIZACION	9.773,76	
CAJA	85.560,16				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.888,24				
			PATRIMONIO		**86.039,35**
ACTIVO NO CORRIENTE		**5.554,76**	CAPITAL	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADO DEL EJERCICO	21.473,30	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		RESULTADOS ACUMULADOS	42.448,86	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.954,74)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(5.700)				
TOTAL ACTIVO		**95.813,11**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**95.813,11**

Tabla Nº63
Cuadro de origen y uso de fondos. En UFV

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	**30.994,56**	**58.277,36**	**85560.16**
Depreciación acumulada	651,58	1.303,16	1.954,74
Amortización acumulada	1.900	3.800	5.700
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Previsión Indemnización	3.257,19	6.515,84	9.773,76
Resultados acumulados	20.975,56	42.448,86	63.922,16
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.711,76	30.994,56	58.277,36
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	**30.994,56**	**58.277,36**	**85560.16**

VALOR ACTUAL NETO Y PRESENTAR LA TABLA CON TASAS DE INTERÉS Y VAN.

Tabla No 64

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	**30.994,56**	**58.277,36**	**85.560,16**
2.- Uso	**0,00**	**0.00**	**0,00**
3.- Saldo de caja	**30.994,56**	**58.277,36**	**85560,16**

Capital a Invertir, K= 22117.19

VAN a la tasa de 10%

VAN a 10% = $\sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{30.994,56}{1.1} + \frac{58.277,36}{1.21} + \frac{85.560,16}{1.331} - 22.117,19$$

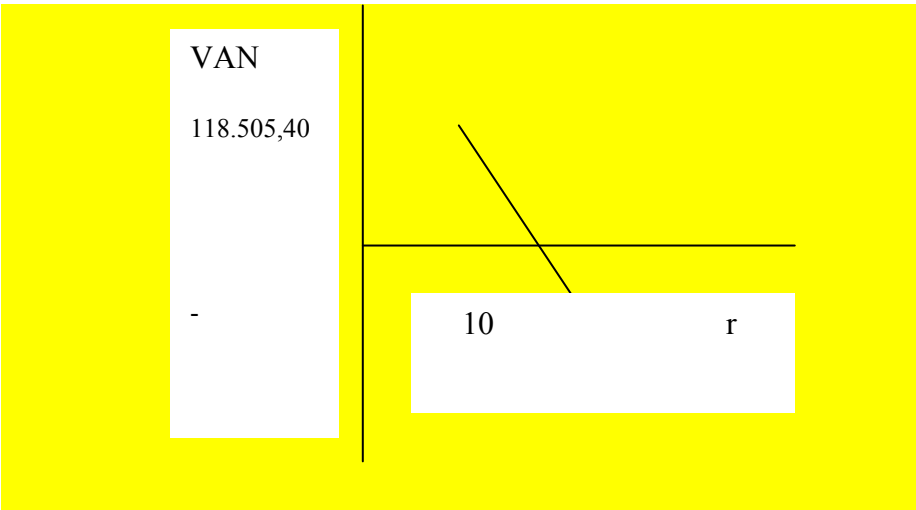
VAN $_{10\%}$ = 28.176,87 + 48.163,11 + 64.282,61 – 22.117,19=

VAN $_{10\%}$= 140.622,59 – 22.117,19

VAN $_{10\%}$= 118.505,40

Para dar alguna interpretación al VAN se utiliza el gráfico del VAN

Gráfico Nº5



Valor Actual Neto negativo para establecer los límites triplicamos la tasa la tasa de interés a 200% Tabla No 65

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	30.994,56	3	**10331.52**
Dos	58.277,36	9	**6.475,26**
Tres	85.560,16	27	**3.168,89**
Suma	----------		19.975,67
Menos			
Capital	----------	----------	22.117,19
VAN	----------		- 2.141,52

Laboratorio No C,- Buscamos un VAN que tienda a cero - Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 182.13%

Tabla Nº 66

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	30.994,56	2.8213	**10.985,91**
Dos	58.277,36	7.95973369	**7,321,52**
Tres	85.560,16	22.45679666	**3.809,98**
Suma	----------		22.117,41
Menos			
Capital	----------	----------	22.117,19
VAN	----------		0,22

CAPITULO OCTAVO

CAPITULO OCTAVO
BALANCE GENERAL
MÉTODOS DE SERVICIO CONSTANTE Y AMORTIZACIÓN CONSTANTE A LA TASA DE 10 %

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PATRIMONIO**	
CAJA	8203	CAPITAL	48879
BANCO	11483		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	8000		
MAQUINA Y EQUIPOS	4395		
ACTIVO DIFERIDO	16798		
TOTAL ACTIVO	**48879**	**TOTAL PATRIMONIO**	**48879**

BALANCE DE APERTURA EN BS. VERSION FINANCIERA

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PASIVO**	
CAJA	8203	OBLIGACIONES	12395
BANCO	11483	FINANCIERAS	
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	8000	**PATRIMONIO**	36484
		CAPITAL	
MAQUINA Y EQUIPOS	4395		
ACTIVO DIFERIDO	16798		
TOTAL ACTIVO	**48879**	**TOTAL PATRIMONIO**	**48879**

BALANCE DE APERTURA EN UFVS T/C 2.21

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PATRIMONIO**	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	**22117,19**	**TOTAL PATRIMONIO**	**22.117,19**

BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA EN UFVS T/C 2,21

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PASIVO**	
CAJA	3.711,76	**OBLIGACIONES FINANCIERAS**	5.608,60
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	**PATRIMONIO** CAPITAL	16.508,59
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	**22117,19**	**TOTAL PATRIMONIO**	**22.117,19**

AMORTIZACION:

$$AK = \frac{5.608,60}{3} = 1.869,53$$

8.1MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE SALTEÑAS EN UFV

Tabla Nº67

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	5.608,60	560,860	1.869,53	2.430,39
DOS	3739,07	373,907	1.869,53	2.243,44
TRES	1.869,53	186,953	1.869,53	2.056,48

5.608,60*0.10 (1+0.10)3

SC= ---------- = 2.255,30

(1+0.10)3 -1

Tabla Nº68

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	5.608,60	560,860	1.649,44	2.255,30
DOS	3.959,16	395,916	1.859,38	2.255,30
TRES	2.099,78	209,978	2.045,32	2.255,30

Método de servicio constante, en el caso de Salteñas en UFV

8.2EFECTO DEL INTERÉS, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

Tabla Nº 69

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	20.975,56	21.473,30	21.473,30
Menos GASTOS FINANCIEROS	560,860	373,907	186,953
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	**20.414,70**	**21.099,39**	**21.286,35**

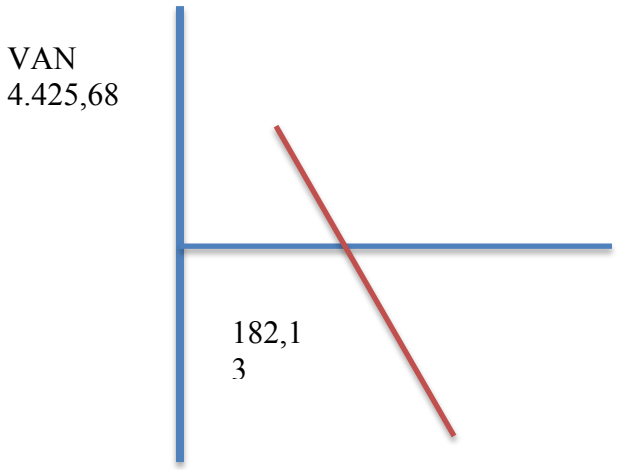
VAN, TIR

8.3VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO. TASA DE 182.13%

Tabla Nº 70

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	28.739,26	2,8213	**10.186,53**
Dos	56.022,06	7,95973369	**7.038,18**
Tres	83.304,86	22,45679666	**3.709,56**
Suma	----------		20.934,27
Menos			
Total	----------	----------	-16.508,59
VAN	----------		4.425,68

Gráfico 6



TIRF = 222,79%

Tabla Nº71

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	28.739,26	3,2279	**8.821,41**
Dos	56.022,06	10,41933841	**5.278,17**
Tres	83.304,86	33,63258245	**2.409,11**
Suma	----------		16.508,69
Menos			
Capital	----------	----------	-16.508,69
VAN	----------		0.00

TIRF con financiamiento = 222,79%

TIR sin financiamiento = 182,13%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 222,79 – 182,13 = 40,66 puntos

Influencia del Apalancamiento = 40,66

CAPITULO NOVENO

CAPITULO NOVENO

EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

9.1 PROYECCION DE LOS ESTADOS FINNCIEROS EJERCICIO UNO

Tabla nº72
Balance de apertura

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		**PATRIMONIO**	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	**22117,19**	**TOTAL PATRIMONIO**	**22.117,19**

CONVERSIÓN: EN UFVS -TIPO DE CAMBIO 2.21

CUENTAS	Bs	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

Tabla Nº 73

DETALLE	Bs	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

Tabla Nº 74

DETALLE	Bs	UFVS
COSTO LABORAL	**116.431**	**52.684**
DEPRECIACION	**1.440**	**651**
AMORTIZACION	**4.199**	**1.900**
PUBLICIDAD	**1.100**	**498**
ALQUILERES	**24.000**	**10.860**
PREVISON	**7.200**	**3.258**
TOTAL	**154.370**	**69.851**

LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) EJERCICIO N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	CAJA	3.711,76	
	BANCO	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	CAPITAL		22.117,19
	Po el inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

Tabla Nº 75

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	INVENTARIO INICIAL DE SUMISTROS	2.512,77	
	CREDITO FISCAL - IVA	375,47	
	BANCO		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

COMPROBANTES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1809.95
	Por el anticipo de alquileres de 2 meses cada uno a bs 2000		

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
	CREDITO FISCAL - IVA	64.,71	
	BANCO		497.74

Tabla Nº76

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRESIÓN 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74

COMPROBANTES

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		3.518,55

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISON SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	**76.596**
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	**(6.383)**
TOTAL	**70.123**
TOTAL EN UFVS 2.21	**31.770,59**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	27.476,01	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		1.900
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		3.257,92
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	6.046,83	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
SUMAS	**145.211,76**	**145.211,76**

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO Y CIERRE.

ESTADO DE RESULTADOS **AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017** **(EXPRESADO EN UFVS)**		
INGRESO		**102.038,01**
VENTAS	102.038,01	
EGRESOS		**94.156,70**
COSTO FIJO SIN FACTURA **COSTO VARIABLE** **PUBLICIDAD Y PROPAGANDA** **IMPUESTO A LAS TRANSACCION**	62.564,71 27.640,41 433,03 3.518,55	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		**7.881,31**
IUE 25%		**(1.970,33)**
UTILIDAD DEL EJERCICIO		**5.910,98**

ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	98.086,43	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		7.881,31

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANACIAS		102.038,01

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		6.046,83
	CAJA		9.200,23

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	1.970,33	
	CAJA		1.970,33

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(EXPRESADO EN UFVS)

ACTIVO			**PASIVO**		**3.257,92**
ACTIVO CORRIENTE		**20.628,17**	PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92	
CAJA	16.305,45				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.512,77				
			PATRIMONIO		**28.028,17**
ACTIVO NO CORRIENTE		**10.657,92**	CAPITAL	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADO DEL EJERCICO	5.910,98	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69				
DEPRECIACION ACUMULADA	(651,58)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.900)				
TOTAL ACTIVO		**31.286,09**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**31.286,09**

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	28.350,71	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		12.146,74
		45.882,93	**45.882,93**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		3.518,55

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISON SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	52.114,96	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		12.146,74
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
SUMAS	**168.977,50**	**168.977,50**

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	28.350.71	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		12.146,74
		45.882,93	**45.882,93**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		3.518,55

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISON SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	52.114,96	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		12.146,74
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
SUMAS	**168.977,50**	**168.977,50**

CAPITULO DECIMO

CAPITULO DECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DE PROYECTO

10. LAS ACTIVIDADES POR CAMPO CON SUS OBJETIVOS

A – Publicar requerimiento del ambiente a adquirir

Objetivo: tener un ambiente en alquiler

- Preparar condiciones de requerimiento
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Pago el alquiler
- Cancelación y firma documentos
- Recepción del ambiente

B - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipo y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contratos de oferentes de equipo y suministro
- Recepción
- Almacenamiento

C.-Negociar la adquisición del ambiente a adquirir

Objetivo tener el ambiente

- Negociar el alquiler
- Sondeo de mercado del ambiente a adquirir
- Recepción del ambiente

D- Requerimiento del personal y la contratación

Objetivo tener el o los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos del personal y la contratación
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos

E- Supervisión de monitoreo a la actividad

Objetivo tener la actividad de la empresa en orden

- Realizar los contratos y monitoreo a los empleados
- Realizar el control del suministro
- Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad

F- Registros de contabilidad

Objetivo tener la contabilidad

- Realizar los registros de contabilidad

10.1 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CUADRO Nº1
SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

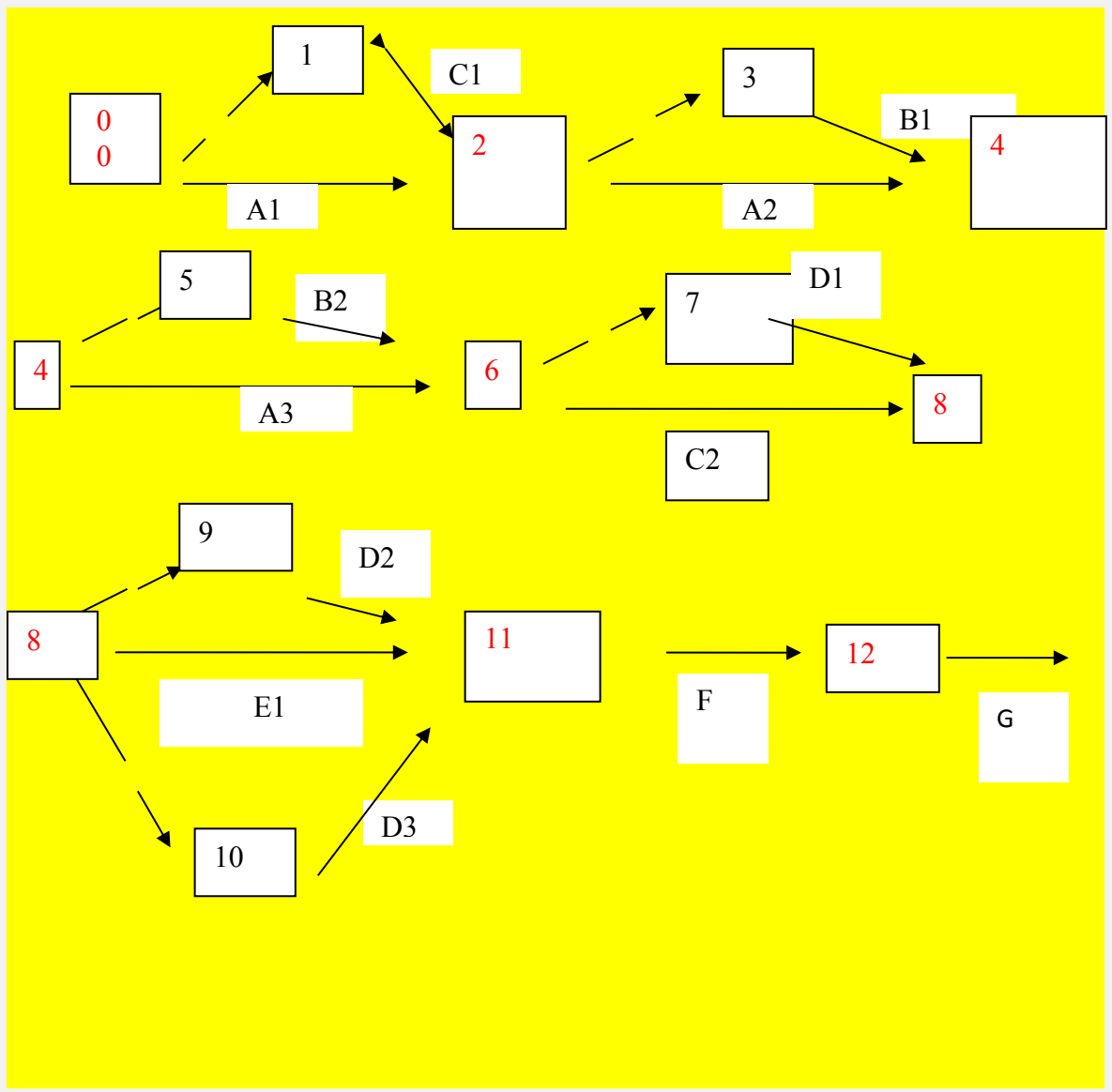
CÓDIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	*Campo del ambiente a adquirir*
A1	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir
A2	Recepción del ambiente
A3	Cancelación y firma de documentos
B	*Adquisición de Equipos y Suministros*
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C	*Negociar la adquisición del ambiente a adquirir*
C1	Sondeo de Mercado del ambiente a adquirir
C2	Negociar el alquiler
D	*requerimiento del personal y la contratación*
D1	Publicar requerimiento de personal de operación
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Contratar personal de operación
E	*Supervisión de monitoreo a la actividad*
E1	Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad
F	Realizar registros de contabilidad
G	Puesta en marcha – conclusión del proyecto

Tabla Nº 77
SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5días	

RED DE FECHAS

GRAFICO Nº6
RED DE FECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION



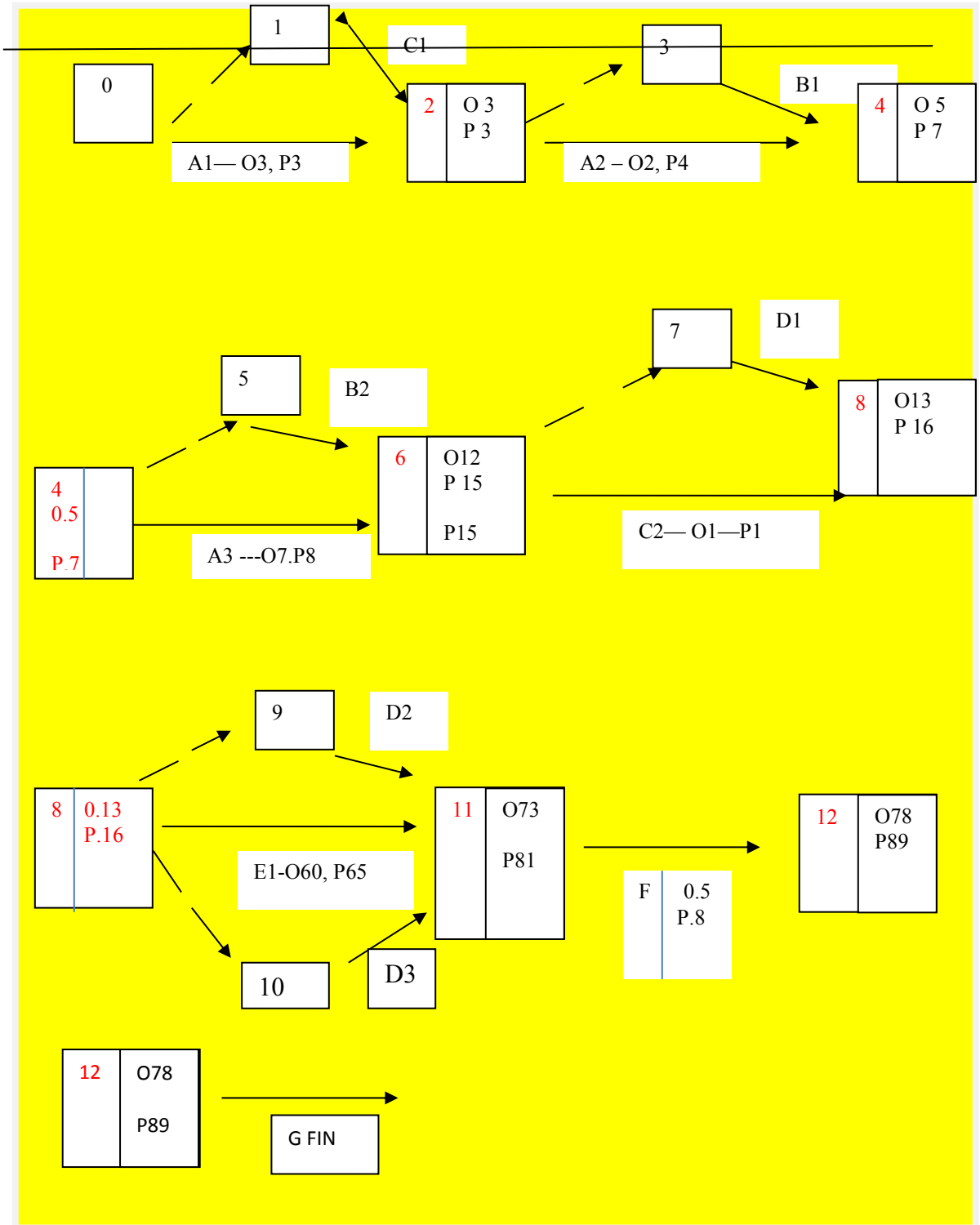
10.2SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN.

Tabla Nº78
SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	7 días	8 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	1 días	1 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	60 días	65 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5 días	5 días	8 días	
TOTAL	78 días	89 días	Holgura Total 11días
Actividades críticas	**A1 y C2**	**Sin**	Holgura

GRAFICO Nº7

PROGRAMACION CON RED DE FECHAS



10.3CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO PESIMISTA.

TABLA Nº79

PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	----------					
C1,B1,B2,	---------	-				
D1		---------	----------	--------	--------	
E1 D2 D3 F		-------	--------	--------		
G						-------

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.

CAPITULO UNDECIMO ANEXOS

ANEXO 1 BOLETA DE REQUERIMIENTO

ANEXO 2 TARJETAS DE PRESENTACION

ANEXO 3 TARJETAS DE PRESENTACION

ANEXO 5 FOLLETO DE FUNDAEMPRESA

ANEXO 6 REQUISITOS DE INSCRIPCION

ANEXO 7 REQUISITOS DE INSCRIPCION