UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA

PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE INVERSIÓN DE PRODUCTOS DE HAMBURGUESAS "CANGRE BURGUER"

Autor: Huanca Yujra Mariela

Sanchez Barrera Lucía Ruth

Sanchez Mamani Laura Alicia

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.

La Paz – Bolivia

2017

Contenido

CAPITULO PRIMERO 1
ASPECTOS DE LA ORGANIZACION DE INGRESO AL MERCADO 1
Características del Proyecto de inversion 1
Costos de ingreso a mercado 2
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS DE REPRESENTANTE LEGAL 3
DE SONDEO DE NOTARÍAS - TESTIMONIO 3
DE SONDEO DE NOTARÍAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL EN BOLIVIANOS 4
COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA 4
SONDEO DE MERCADO CONTADORES PARA LA REALIZACION DEL BALANCE DE APERTURA 5
DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA 5
ARANCEL PARA FUNDAEMPRESA-EN BOLIVIANOS 6
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL 6
COSTO DE INSCRIPCION A GESTORA DE PENSIONES 7
COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO 8
COSTO DE LICENCIA SANITARIA 9
COSTO DEL CARNET SANITARIO 10
CAPITULO SEGUNDO 11
ESTUDIO DE MERCADO 11
Característica del tipo de mercado 11
Investigación Cuantitativa: 12
CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO 13
Proyección de la demanda de agregado próximo 15
Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado 16
Investigación cuantitativa-Balance de oferta y demanda del agregado 16
Diseño de las Tácticas de la estrategia comercial: 17
COSTO DE PUBLICIDAD ANNUAL-FONDO DE LANZAMIENTO 19
DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS 19

CAPÍTULO TERCERO 20
PROCESO DE TRANSFROMACIÓN Y TAMAÑO 20
Investigación cualitativa –tiempos del ciclo productivo 20
TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO 21
CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA 21
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN SECUENCIA PARALELA 22
Capacidad de producción con secuencia paralela por la organización de trabajo o incremento de capital 23
ABASTECIMIENTO POR CICLO 25
SONDEO DE MERCADO DE PRODUCTO PRINCIPAL 25
15.1.5 tabla de sondeo de mercado de huevo por unidad 26
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA 26
SONDEO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS 27
CAPÍTULO CUARTO 29
ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN 29
Procesos o campos en tiempo de ejecución: 29
Funciones del personal de la empresa administradora 30
COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION 31
Procesos en campos en tiempo de operación 31
COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN 32
COSTO LABORAL ANUAL 33
COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS “CANGREBURGER” 33
CAPÍTULO QUINTO 33
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN 33
LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO 34
METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN 34
CAPÍTULO SEXTO 35
COSTOS 35
DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO 36
de Costo Variable de producción de hamburguesas en un año 36

DE COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESA 15840 UNIDADES ANUAL 36
COSTO FIJO 37
ACTIVO DIFERIDO 38
SONDEO ACTIVO FIJO 39
DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO 40
DE COSTO MEDIO FIJO 40
COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN 40
COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN 41
Punto de equilibrio-umbral de rentabilidad 42
Determinación funcional del umbral de rentabilidad: 42
Determinación tabular 43
UMBRAL DE RENTANILIDAD PARA PRODUCCIÓN 43
Determinación gráfica 43
Umbral de rentabilidad para ejemplo de simulación 44
CAPÍTULO SEPTIMO 45
INVERSIÓN 45
Presupuesto de inversión de producción de hamburguesas 45
Capital de Explotación 46
Balance de apertura de evaluación económica 47
CAPÍTULO OCTAVO 48
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECÓNOMICA 48
BALANCE DE APERTURA 48
HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV 50
DE COSTO FIJO EN BS Y UFV 51
COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER" 52
DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV 31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO 53
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV 53
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA 54
HOJA DE INVENTARIO DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS UFV 54

MAYORES DEL EJERCICIO UNO 55
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO 58
ESTADO DE RESULTADOS 58
BALANCE DE APERTURA 60
EJERCICIO 2 61
HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV 61
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCISIO DOS 67
ESTADO DE RESULTADOS 68
Tabla N °50Estado de resultados Ejercicio Dos. 69
BALANCE DE APEERTURA 69
EJERCICIO DOS 69
HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV 71
COSTO FIJO EN UFV 72
MAYORES DEL EJERCICIO TRES 75
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES 77
ESTADO DE RESULTADOS 78
EJERCICIO TRES 78
BALANCE DE APEERTURA 79
EJERCICIO TRES 79
TABLA DE RESUMEN DE BALANCES 80
Cuadro de origen y uso de fondos: 81
DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS. 81
Valor Actual neto 81
VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO 82
VALOR ACTUAL NETO CERO 83
Tasa interna de retorno UFV 84
CAPÍTULO NOVENO 86
ESTUDIO DE EVALUCION FINANCIERA 86
Balance de apertura de evolución financiera: 86
BALANCE DE APERTURA 86
EFECTO DE INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS 89

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA 90
CAPITULO DÉCIMO 92
EVALUACIÓN SENCIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN 92
BALANCE DE APEERTURA 92
EJERCICIO UNO 92
ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO 93
HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV 94
COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER" 96
DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV 31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO 97
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA 98
ESTADO DE RESULTADOS 102
EJERCICIO UNO 102
BALANCE DE APERTURA 103
EJERCICIO UNO 103
EJERCICIO 2 105
HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV 105
DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV 31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO 108
REGISTRO DE IT 110
MAYORES DEL EJERCICIO DOS 110
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS 111
ESTADO DE RESULTADOS 112
EJERCICIO DOS 112
BALANCE DE APERTURA 113
EJERCICIO DOS 113
Tabla Balance de apertura ejercicio dos 115
HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV 115
MAYORES DEL EJERCICIO TRES 122
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES 123
ESTADO DE RESULTADOS 124

EJERCICIO TRES 124
BALANCE DE APERTURA 125
EJERCICIO TRES 125
TABLA DE RESUMEN DE BALANCES 126
Saldos de caja sensibilizados 127
Valor actual neto sensibilizado 127
CAPÍTULO UNDECIMO 129
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO 129
Campos de actividad en tiempo de fundación 129
Cuadro de secuencia de actividades 130
CUADROSIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES 131
RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION 132
Programación con cuadro de secuencia de actividades. 132
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN 132
Programación con Red de Flechas 134
RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION 134
Programación con cuadro de doble entrada 135
PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA 135
CAPITULO DUODECIMO 136
ANEXOS 136

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE LA ORGANIZACION DE INGRESO AL MERCADO

Características del Proyecto de inversion

a) **Carácter .-**

El micro proyecto de inversión efectuarse, será de carácter económico buscando el provecho o la utilidad que pueda generarse a causa del mismo.

b) **Naturaleza .-**

La naturaleza del micro proyecto de hamburguesas es de la implementación, dando a conocer que se fundará y establezca como nuevo mercado de bienes y servicios.

c) **Categoría**

El micro proyecto tiene categoría del sector secundario por tratarse de elementos del conjunto transformador en la producción de un bien tangible

Nombre de la empresa a crear:

Cangre Burger

Propósito de producción o de prestación del servicio:

Obtener utilidades a través de la prestación del servicio.

Costos de ingreso a mercado

TABLA N ° 1

COSTO DE OBTENER EL NIT

EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	250.0
Testimonio	1.2	450.0
Publicación de Prensa	1.3	500.0
Poder de Representante Legal	1.4	500.0
Croquis del representante legal y del negocio.		1.5
Factura de luz donde reside el representante legal y domicilio fiscal del negocio, (fotocopia).		2.0
Cedula de identidad del representante legal y Los socios, (fotocopia).		2.5
TOTAL		1706.0

Demostración de objetividad mediante lista de calificaciones en ausencia de facturas.

TABLA N°1.1

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTAS DE REPRESENTANTE LEGAL

EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Dra. Remedios Alba de Rojas-calle potosí Edificio (chain) piso 1 of. 1	1.1.1	250.0
Dra. Andrea Martha Sanchez Barrera-frente al juzgado Judicial edif. Marti of. N20 (cruze Viacha)	1.1.2	280.0

1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 1

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 1

TABLA N° 1.2

DE SONDEO DE NOTARÍAS - TESTIMONIO

EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Dra. Andrea Martha Sanchez Barrera-frente al juzgado Judicial edif. Marti of. N20 (cruze Viacha)	1.2.1	450.0
Dra. Remedios Alba de Rojas-calle potosí Edificio (chain) piso 1 of. 1	1.2.2	550.0

1.2.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.2.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

TABLA N°1.3

DE SONDEO DE NOTARÍAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Dra. Andrea Martha Sanchez Barrera-frente al juzgado	1.4.1	500.0
Dra. Remedios Alba de Rojas-calle potosí Edificio (chain) piso 1 of. 1	1.4.2	550.0

1.3.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.3.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

TABLA N°2

COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

Detalle	Ref.	Importe
Arancel	2.1	450.0
Balance de apertura	2.2	150.0
Homonimia	2.3	135.0
Factura de luz donde reside el representante legal y del domicilio fiscal del negocio, (fotocopia)		2.0
TOTAL		737.0

2.1 Requerimiento en hoja de anexo 3

2.2 Requerimiento en hoja de anexo 4

2.3 Requerimiento en hoja de anexo 5

NOTA: el tiempo de duración para el trámite de inscripción en el registro comercial es de 3 días hábiles.

TABLA N°2.1

SONDEO DE MERCADO CONTADORES PARA LA REALIZACION DEL BALANCE DE APERTURA

EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Dra. Remedios Alba de Rojas-calle potosí **Edificio (chain) piso 1 of. 3**	**1.1.1**	**150.0**
Dra. Andrea Martha Sanchez Barrera-frente al juzgado **Judicial edif. Marti of. N20 (cruze Viacha)**	**1.1.2**	**170.0**

2.1.1 Tarjeta en hoja anexo 6

2.1.2 tarjeta en hoja anexo 6

TABLA N° 2.2

DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

EN BOLIVIANOS

Detalle	Ref.	Importe
Razón	**1.3.1**	**500.0**
Diario	**1.1.2**	**550.0**

Oferta media página en los dos casos, no dan referencia escrita.

TABLA N2.3

OTROS SONDEOS

ARANCEL PARA FUNDAEMPRESA-EN BOLIVIANOS

TIPO SOCIETARIO	Ref.	Importe
Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)	**1.1**	**450.0**

TABLA N°3

COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL
EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF	IMPORTE
Formulario AVC-01	**3.1**	
Formulario AVC-02	**3.2**	**13**
Formulario RCI 1a	**3.3**	
Fotocopias y otros		**7**
TOTAL		**20.**

3.1. Requerimiento en hoja de anexo 7

3.2. Formulación de afiliación y carnet del empleador 8

3.3. formulario de pago mensual de aportes 9

NOTA: En la empresa deben inscribirse a sus empleados, para cumplir con las normas sociales vigentes de acuerdo con la norma legal, la misma manera un trabajador que desea incorporarse a la caja de forma voluntaria también puede hacer sus consultorías.

TABLA N° 4

COSTO DE INSCRIPCION A GESTORA DE PENSIONES

EN BOLIVIANOS

DETALLE	REF	IMPORTE
Formulario de inscripción del empleador.	**4.1**	**0**
Fotocopia de NIT.		**0.50**
Fotocopia de C.I. del representante legal		**1.00**
Fotocopia del testimonio de poder del representante legal		**1.00**
TOTAL		**2.50**

4.1 Requerimiento en hoja de anexo 10

4.2 formulario de afiliación hoja de anexo 11

NOTA: Es un registro de un empleador a una administradora de fondos de pensiones, con el objetivo fundamental de crear un vínculo laboral para su personal dependiente afiliado al seguro social de largo plazo.

TABLA N° 5

COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

DETALLE	REF	IMPORTE
Recabar y llenar el formulario de licencia de funcionamiento.	**5.1**	**0**
FOTOCOPIA de NIT		**0.50**
Fotocopia de la última factura de luz.		
Fotocopia de C.I.		**1.00**
Otros		**0.50**
		1.00
TOTAL		**3.00**

5.1 Requerimiento en hoja de anexo 12

NOTA: El objetivo del trámite es certificar la apertura de una actividad económica. Están incluidas todas las actividades comerciales y de servicio, al igual que las entidades, organismos o asociaciones culturales, deportivas, religiosas y sociedades sin fines de lucro.

TABLA N° 6

COSTO DE LICENCIA SANITARIA

DETALLE	REF	IMPORTE
Fotocopia de formulario que solicita UIA REG-FORM-0010		20
Original y fotocopia que solicita UIA-REEG FORM-0010		
Carta dirigida al jefe distrital del SENSAC	6.1	25
Fotocopia legalizada de licencia de funcionamiento		1
Fotocopia de NIT		20
Fotocopia de C.I.		0.20
Croquis de ubicación del establecimiento.		0.20
Boleta original y fotocopia del depósito a la entidad bancaria- Banco Unión.		0.50
		800
TOTAL		866.90

6.1. Requerimiento en hoja de anexo 13

TABLA N °7

COSTO DEL CARNET SANITARIO

Detalle	Ref.	Importe
Compra de los valores en caja	7.1	25
Compra de un frasco de análisis		2.00
TOTAL		27

7.1. Requerimiento en hoja de anexo 13

CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

1.Característica del tipo de mercado

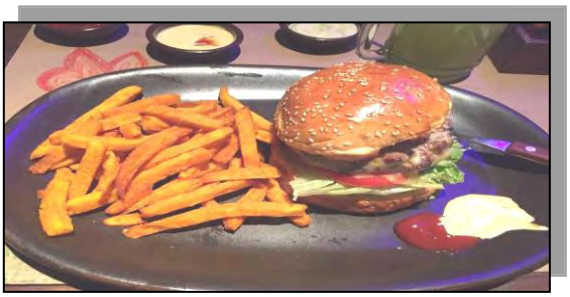
Las características del tipo de mercado al que se ingresara este producto es de competencia monopolística debido a que existen muchos oferentes en producción de hamburguesas como ser: Mega Burger, Pollos Copacabana, Burger King, Tobby y otros carritos ambulantes. Este producto está dirigido al público en general.

1.1. Sitio estratégico, lugar y aspectos sociológicos

Sitio estratégico para la comercialización de este producto se encuentra en la zona central, captando de esta manera la atención de la mayor cantidad de clientes.

1.2. Investigación cualitativa - características de oferente a emular en el sitio estratégico

El oferente a emular ofrece productos diferenciados como ser:



- Hamburguesas megas sencillas (carne, queso, verdura y porción de papas).
- Hamburguesas megas mixtas (carne, pollo desmechado, queso, verduras y porción de papas).
- Hamburguesa mega Rancheras (carne, queso, maíz tierno, pollo desmechado, tocineta, verduras y porción de papas).
- Hamburguesas Super Mega (doble carne, doble queso, pollo desmechado, verduras y porción de papas).
- Hamburguesas Mega Extrema (carne de hamburguesas, queso, trozos de carne, pechuga chorizo, verduras y porción de papas).

El oferente a emular lleva por nombre **MEGA BURGER:**

- ATRIBUTOS QUIMICOS:
  - Pan

- Tomate
- Jamón (carne fría)
- Lechuga
- Carne de hamburguesa (receta secreta)
- Porción de papas
- Queso

➢ ATRBUTOS FISICOS:

- Tamaño aproximado de un diámetro de 10 centímetros
- Peso aproximado de 300 gramos
- Forma circular

➢ FORMA DE PRESENTACIÓN:

- El producto tiene una presentación elegante y ade3cuada, es servida en ujn plato de porcelana, contiene sus aderezos adicionales; y si lo pedimos para levar te la proporciona en un envase higiénico de forma cuadrada, en el envase lleva el logo de la empresa al igual que de los aderezos que te incluye en el pedido.
- La presentación de los empleados: todos llevan uniforme con el logo de la empresa.

➢ PRECIO SUSTITUTO:

Bolivianos 25

1.3. Investigación Cuantitativa:

GRÁFICO N°1

TABLA N°8

CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PROXIMO

BOLIVIA: VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES,SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA (En miles de bolivianos)					
DESCRIPCION	2012	2013	2014	2015	2016
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,139,060

BOLIVIA: VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA (En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2012	2013	2014	2015	2016
VALOR AGREGADO BRUTO (a precios básicos)	142,179,659	158,961,824	171,006,171	176,390,756	190,871,312
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8,247,059	10,093,447	10,794,278	12,003,464	13,739,590
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	3,412,192	3,824,910	3,913,170	3,392,274	3,940,735
3. COCA	886,354	927,568	975,450	1,043,734	1,073,424
4. PRODUCTOS PECUARIOS	4,043,495	4,393,891	4,672,997	5,004,870	5,270,809
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1,774,741	1,875,831	1,852,157	1,904,917	2,038,124
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	13,687,215	16,681,649	16,464,036	10,855,445	7,212,260
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	13,676,869	13,214,381	13,718,606	11,954,945	13,661,290
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	2,421,676	2,592,011	2,891,312	2,940,359	3,217,231
9. PRODUCTOS LACTEOS	879,305	952,702	1,021,223	1,097,927	1,188,409
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	1,228,288	1,383,558	1,497,533	1,511,533	1,629,143
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	670,685	590,327	593,073	610,654	691,083
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,139,060
13. BEBIDAS	3,287,082	3,676,755	3,613,347	3,945,639	4,446,528
14. TABACO ELABORADO	155,597	166,833	173,841	188,348	213,915
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	1,256,752	1,371,217	1,430,299	1,476,645	1,542,902
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	1,192,647	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,391,694
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	525,292	551,695	571,976	601,832	646,836
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	745,051	760,050	808,122	828,449	963,918
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	1,803,728	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,700,868
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	2,796,655	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,170,589
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	104,384	109,243	105,194	86,898	110,204

22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	116,010	114,973	113,331	114,035	122,385
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	210,198	257,589	331,615	368,163	455,568
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3,549,701	3,913,925	4,259,264	4,669,685	5,112,862
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	4,870,056	5,574,890	6,341,501	6,750,228	7,461,174
26. COMERCIO	12,501,035	13,604,467	14,203,603	14,583,588	16,387,417
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	13,047,025	14,690,296	16,406,239	17,846,435	20,164,256
28. COMUNICACIONES	1,889,490	1,967,921	2,018,983	2,137,956	2,305,168
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7,623,562	9,013,059	10,481,723	11,222,290	12,701,071
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	3,772,621	4,076,688	4,323,440	4,603,312	5,128,608
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	4,603,138	5,082,774	5,450,317	6,070,607	6,815,471
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	6,069,566	6,655,080	7,111,353	7,736,894	8,538,823
33. RESTAURANTES Y HOTELES	4,062,602	4,444,834	4,772,917	5,174,585	5,689,720
34. SERVICIOS DOMESTICOS	757,814	851,131	997,636	1,110,044	1,247,260
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21,364,710	24,804,837	28,776,305	34,354,905	37,354,083
Servicios Bancarios Imputados	-6,775,875	-7,762,420	-8,731,549	-9,268,533	-10,601,164

1.4. Proyección de la demanda de agregado próximo

TABLA N°9

CONSUMO POR HABITANTE DEL AGREGADO

AñOS	2017	2018	2019

No clientes	2.899.963	2.958.832	3.018.896
C. Cl.	0.7527	0.7527	0.7527
Consumo Aparente	2.182.802	2.226.521	2.271.719

Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado

TABLA N°10

PROYECCIÓN DE OFERTA

En miles

Años	Uno 2017	Dos 2018	Tres 2019
Oferta	**2.685.033,30**	**2.768.615,40**	**2.852.197,50**

Investigación cuantitativa-Balance de oferta y demanda del agregado

TABLA N°11

DEL BALANCE OFERTA Y DEMANDA DEL AGERGADO

Ejercicios Años Proyectados	2017 Uno	2018 Dos	2019 Tres
Oferta	6.685.033,30	2.768.615,40	2852197,50
Demanda	2.182.802	2.226.521	227.119

Balance: Oferta excedentaria	502.231	542.094	2.625.078

Diseño de las Tácticas de la estrategia comercial:

1.4.1. Atributos Físicos del producto:

- Tamaño: un diámetro de 12 centímetros
- Peso: con un aproximado de 300gr

1.4.2. Atributos Químicos:

- Composición en productos – calidad de los suministros (finos u ordinarios)
  - Carne molida
  - pan molido
  - Huevo
  - Sal
  - Comino
  - Cebolla
  - Pan de hamburguesa
  - Lechuga
  - Tomate
  - Queso
  - Cebolla
  - Porción de papas

1.4.3. Forma de presentación:

- Se presentará en platos desechables con el logo de la empresa para llevar y platos de porcelana para consumir dentro denla instalación junto con aderezos con logos de la empresa.

1.4.4. Servicios complementarios

Tipos de instalaciones o calidad de servicio: la presentación de la hamburguesa será distinguida por la calidad, higiene, buena atención al cliente y además con una buena instalación y comodidad.

2.8.5 Descripción de froma de comercialización:

Los empleados estarán adecuadamente uniformados distinguidos del color y logo de la empresa y cada uno de ellos tendrá una preparación adecuada de atención al cliente.

- Funciones del personal de comercialización:

1.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

TABLA 12

COSTO DE PUBLICIDAD ANNUAL-FONDO DE LANZAMIENTO

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	2100
2 Volanteros	4000
Total	6100

TABLA N°12.1

DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. Lingraf calle unión N° 903 esq. chuquisaca	2100
2. Pleroma calle unión N° 446 esq. Ameríca	2250

12.1.1 -12.1.2 Anexo Tarjetas 14

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFROMACIÓN Y TAMAÑO

Investigación cualitativa –tiempos del ciclo productivo

TABLA N °13
TIEMPOS DE CICLO DE PRODUCCIÓN

CARNE DE HAMBURGUESA	TIEMPO EN SEGUNDOS
Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner Huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	**3505**

TABLA 13.1

TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO

PARA LA GUARNICION Y OTROS	TIEMPO EN SEGUNDOS
Picar cebolla en juliana y lavar	900
Picar las papas	900
Freír las papas picadas	180
Cortar lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	3000

TABLA N°14

CAPACIDAD DE PRODUCCION CON SECUENCIA PARALELA

POR ORGANIZACION DEL TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE 1 AÑO

HAMBURGUESA	TIEMPO EN SEGUNDOS
Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner el huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	**2505**
HAMBURGUESA	**TIEMPO EN SEGUNDOS**

Poner la carne molida en un tazón	5
Raspar el tomate	300
Raspar el morrón	300
Poner huevo	5
Poner pan molido	5
Poner todos los condimentos	10
Mezclar	900
Dar forma	1800
Freír la hamburguesa	180
TOTAL	**3505**

TABLA 14.1

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN SECUENCIA PARALELA

POR ORGANIZACIÓN PARALELA O INCREMENTO DE CAPITAL DE 1 AÑO

PARA LA GUARNICION Y OTROS	**TIEMPO EN SEGUNDOS**
Picar cebolla en juliana y lavar	900
Picar las papas	900
Freír las papas picadas	180
Cortar lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	**3000**
PARA LA GUARNICION Y OTROS	**TIEMPO EN SEGUNDOS**
Picar cebolla en juliana y lavar	900

Picar las papas	900
Freír las papas picadas	180
Cortar lechuga y lavar	300
Cortar en rodajas el tomate	300
Cortar el pan	420
TOTAL	**3000**

En secuencia paralela se determina 110 unidades de hamburguesas en 6505 segundos

Se toma 6505 segundos en la elaboración de 55 hamburguesas por el experto en la preparación

En una hora, 48 minutos y 25 segundos

1. **Capacidad de producción con secuencia paralela por la organización de trabajo o incremento de capital**

TABLA N°15-A

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

CODIGO	DETALLE	REF.	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTROS PRINCIPALES						
1	Carne molida	1.1	1152	Kilo	40	46080
2	Tomate	1.2	576	Libra	2.5	1440
3	Morrón	1.3	288	Libra	4.5	1296
4	Pan molido	1.4	1728	Libra	3	5184
5	Huevo	1.5	3456	Unidad	0.8	2764.8
6	Condimentos			A gusto		288
SUMINISTROS PEQUEÑOS						
5	Pan de hamburguesa	1.6	2592,00	bolsa(12 unidades)	10	25920
6	Papa	1.7	144,00	Arroba	50	7200
7	Cebolla	1.8	288,00	Libra	3.5	1008
8	Lechuga	1.9	4320,00	Unidades	3	12960
9	Aceite	1.10	1584,00	Litro	12	19008
	TOTAL					123.148,80

TABLA 15-B

ABASTECIMIENTO POR CICLO

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO POR CICLO – DÍA MES, AÑO

CODIGO	DETALLE	REF.	CANTIDAD CICLO	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTROS PRINCIPALES						
1	Carne molida	1.1	2	Kilo	40	80
2	Tomate	1.2	1	Libra	2.5	2.50
3	Morrón	1.3	0.5	Libra	4.5	2.25
4	Pan molido	1.4	3	Libra	3	9
5	Huevo	1.5	6	Unidad	0.8	4.80
6	Condimentos			A gusto		
SUMINISTROS PEQUEÑOS						
5	Pan de hamburguesa	1.6	4.5	Bolsa	10	45
6	Papa	1.7	0.25	Arroba	50	12.50
7	Cebolla	1.8	0.50	Libra	3.5	1.75
8	Lechuga	1.9	7.50	Unidades	3	22.50
9	Aceite	1.10	2.75	Litro	12	33
	TOTAL					213,30

ABASTECIMIENTO POR MES

CODIGO	DETALLE	REF.	CANTIDAD DIA	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTROS PRINCIPALES						
1	Carne molida	1.1	4	Kilo	40	160
2	Tomate	1.2	2	Libra	2.5	5
3	Morrón	1.3	1	Libra	4.5	4.50
4	Pan molido	1.4	6	Libra	3	18
5	Huevo	1.5	12	Unidad	0.8	9.60
6	Condimentos			A gusto		
SUMINISTROS PEQUEÑOS						
5	Pan de hamburguesa	1.6	9	Bolsa(12 UNIDADES)	10	90
6	Papa	1.7	0.50	Arroba	50	25
7	Cebolla	1.8	1	Libra	3.5	3.50
8	Lechuga	1.9	15	Unidades	3	45
9	Aceite	1.10	5.5	Litro	12	66
	TOTAL					**426.60**

ABASTECIMIENTO POR DIA

CODIGO	DETALLE	REF.	CANTIDAD MES	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTROS PRINCIPALES						
1	Carne molida	1.1	96	Kilo	40	3840
2	Tomate	1.2	48	Libra	2.5	120
3	Morrón	1.3	24	Libra	4.5	108
4	Pan molido	1.4	144	Libra	3	432
5	Huevo	1.5	288	Unidad	0.8	230.40
6	Condimentos			A gusto		
SUMINISTROS PEQUEÑOS						
5	Pan de hamburguesa	1.6	216	Bolsa	10	2160

6	Papa	1.7	12	Arroba	50	600
7	Cebolla	1.8	24	Libra	3.5	84
8	Lechuga	1.9	360	Unidades	3	1080
9	Aceite	1.10	132	Litro	12	1584
	TOTAL					**10.238,40**

Programa de abastecimiento acompañado por sondeos de mercado para cada suministro.

ABASTECIMIENTO POR CICLO

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO POR CICLO – DÍA MES, AÑO

Programa de abastecimiento acompañado por sondeos de mercado para cada suministro.

TABLA 15.1

SONDEO DE MERCADO DE PRODUCTO PRINCIPAL

15.1 Tabla de sondeo de mercado de carne molida especial por kilo.

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari calle 18, tienda carita feliz		40
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		45

15.1.2 tabla de sondeo de mercado de tomate por libra

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari, calle 18 vendedora de merado.		2.50
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		2.80

15.1.3 tabla de sondeo de mercado de morrón por libra

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari, calle 18 vendedora de mercado		4

Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		4.5

15.1.4 Tabla de sondeo de mercado de pan molido por libra

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari, calle 18 vendedora de mercado		2.5
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		3

NOTA: se escoge el producto que más fresco este por ende es un poco más elevado.

15.1.5 tabla de sondeo de mercado de huevo por unidad

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari, calle 18 vendedora de marcado		0.80
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		0.80

TABLA N° 16

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

EN BOLIVIANOS

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Gas a domicilio	Garrafa	24	40	960
2 3	Energía eléctrica.	Factura mes	12 12	180 60	2160 720

4	Agua	Factura	8	25	2400
5	Mayonesa	Kilos	7.5	20	1800
6	Kétchup	Kilos	7	20	1680
	Mostaza	Kilos			9720
	TOTAL				

Justificación por ciclo, día, Mes, año

Garrafas

- **Por ciclo 2 garrafas.**
- **Día- 5 ciclos x2 =10**
- **Semana – 5 días x 10 = 50**
- **Mes – 20 días x 10= 200**
- **Año – 12 meses x 200= 2400**

Energía eléctrica – Agua

- **Factura mes de negocio de similares condiciones**

TABLA 16.2

SONDEO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

16.2.1 tabla de sondeo de mercado de pan de hamburguesas

DETALLE	REF.	IMPORTE
Zona villa tunari calle 18, vendedora de mercado		10
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		8.50

16.2.2de sondeo de mercado de mayonesa por kilo

DETALLE	REF.	IMPORTE

Zona villa tunari calle 18, vendedora de mercado		25
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		20

16.2.3 tabla de sondeo de mercado de kétchup por kilo

DETALLE	REF	IMPORTE
Zona villa tunari calle 18, vendedora de mercado		20
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		18

16.2.4Tabla de sondeo de mercado de mostaza por kilo

DETALLE	REF	IMPORTE
Zona villa tunari calle 18, vendedora de mercado		20
Zona villa dolores calle 3, tienda amistad		18

NOTA: se escoge lo productos de más alto precio por que la marca kriss tiene más calidad y consistencia y las personas lo degustan más.

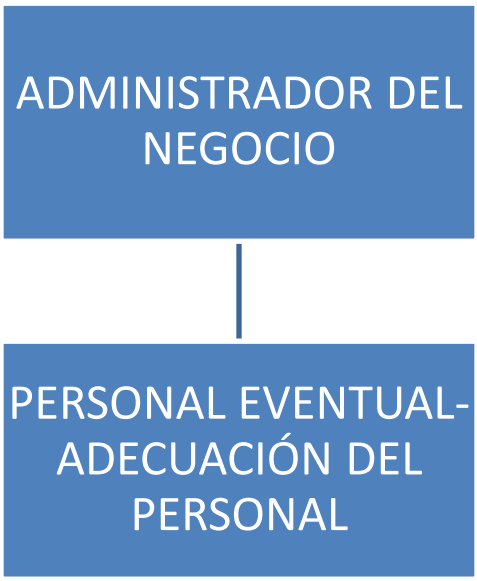
CAPÍTULO CUARTO

ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN

Procesos o campos en tiempo de ejecución:

GRÁFICO N°2

ORGANIGRAMA TIEMPO DE EJECUCION



El organigrama está estructurado en una forma de lineo funcional que es fundamentado por: Relación entre superior y subordinado –Centralización de poder y decisión de competencia.

Funciones del personal de la empresa administradora.

Adminitrador : estará encargado en tiempo de ejecución de las siguientes funciones

- Alquiler del local, negociar con los dueños del lugar
- Adecuación del local, se tomara el tiempo necesario para la adecuación
- Contratación del personal operativo por el cual deben presentar requerimiento de personal, calificar trabajo
- Compra de inventario inicial para la elaboración de 110 hamburguesas para dos días
- Registros contables durante el proceso
- Contratación de asesoría legal

1.1. Cuadros de campo de actividad:

GRÁFICO N°3

IDENTIFICACIÓN DE LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

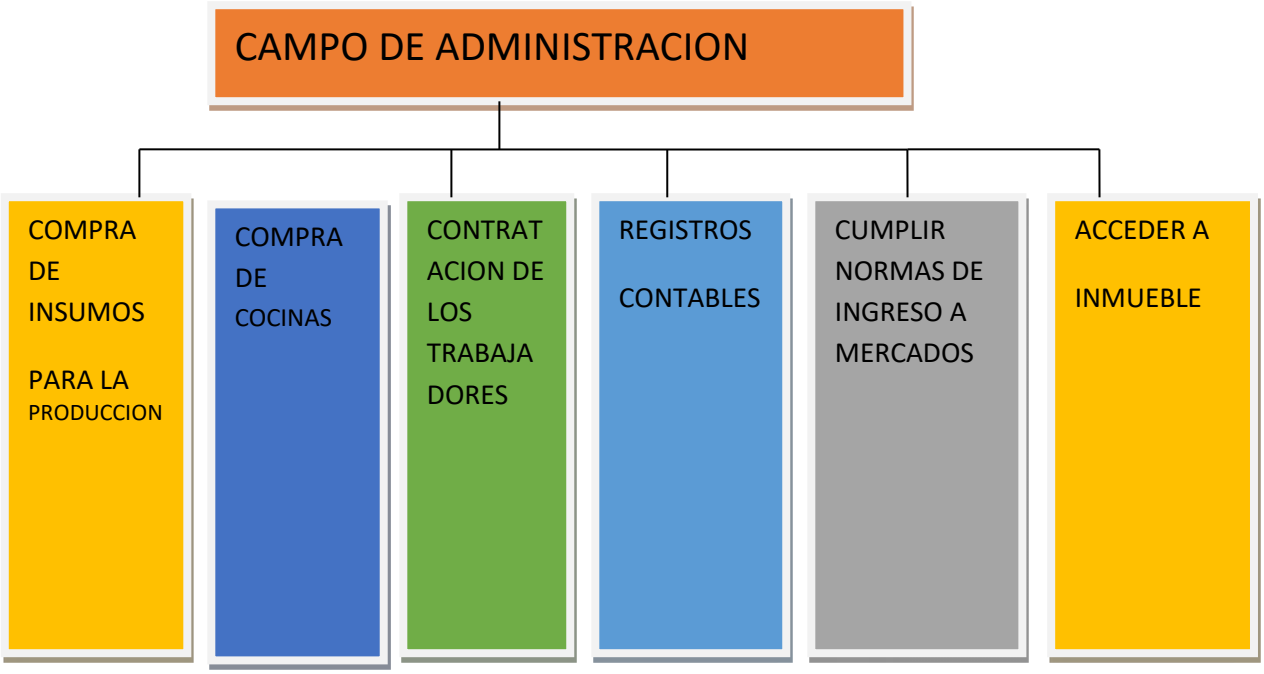


TABLA N°17

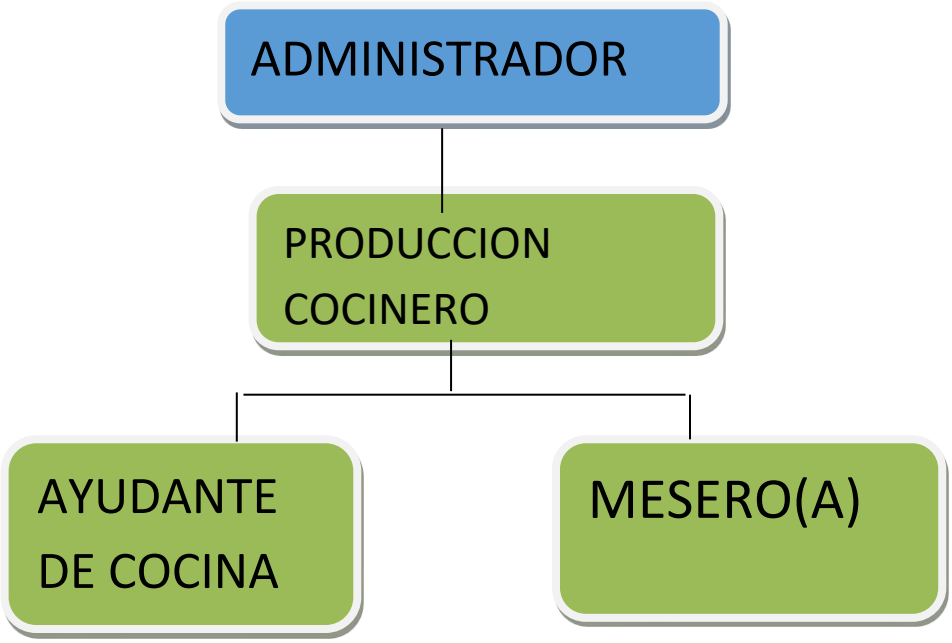
COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO DE 3 MESES
ADMINISTRADOS	2060	6180
TOTAL		6180

FUENTE: ESTADISTICA NACIONALES SALARIO Y REMUNERACION MEDIA NOMINAL DEL SECTOR PRIVADO

Procesos en campos en tiempo de operación

GRÁFICO N°4
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN



- ADMINISTRADOR:
  Persona con conocimientos administrativos, preferentemente profesional egresado y titulado en administración o carreras afines. Esta persona estará encargada de supervisar el trabajo de los empleados, encargados de la administracion de recursos y llevar un control de todas las operaciones realizadas.
- COCINERO: esta persona está en la aérea de producción con conocimientos en la preparación de hamburguesas con amplia experiencia, agilidad, y eficiencia, en su trabajo.
- AYUDANTE: persona encargado de colaborar en las actividades del cocinero y en la preparación de hamburguesas. También será la encargada de atender a la clientela dentro del local donde se realizará la venta del producto.

TABLA N°18

COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

NOMINA	SALARIO MES	APROTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PÀTRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2060	35.23	206	41.20	61.80	2404.23
COCINERO	2040	34.88	204	40.80	61.20	2380.88

AYUDANTE	1800	30.78	180	36	54	300.78
TOTAL	5900	100	590	118	177	5085.89

TABLA N°19

COSTO LABORAL ANUAL

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PTNAL V. 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
DIRECTOR O ADM	3.200,00	54,72	320,00	64,00	96,00	3.734,72
AYUDANTE 1	2.060,00	35,23	206,00	41,20	61,80	2.404,23
AYUDANTE 2	2.060,00	35,23	206,00	41,20	61,80	2.404,23
AYUDANTE 3	2.060,00	35,23	206,00	41,20	61,80	2.404,23
CAJERO	2.200,00	37,62	220,00	44,00	66,00	2.567,62
COCINERO	2.600,00	44,46	260,00	52,00	78,00	3.034,46
TOTAL	14.180,00	242,48	1.418,00	283,60	425,40	16.549,48

TABLA N°19.1

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	198.593,74
AGUINLADO	14.180,00
PREVISION INDEMNIZACIONES	14.180,00
VACACIONES	7.090,00
TOTAL	234.043,74

CAPÍTULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

TABLA N°20

LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

Código	Detalle	m^2
1	Área administración	
1.1	Oficina Director	15
1.2	Recepción	5
2	Área técnica	
2.1	Cocina	20
	- Área de descanso	15
2.2	- Área de recreación	30
2.3	- Área de Higiene (baños)	
	-hombres	10
	-mujeres	10
2.4	-Área de preparación	20
	Total	**125**

TABLA N°21

METODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A)ZONA CALACOTO CALLE 9 ACHUMANI	ALTERNATIVA B) ZONA CENTRAL AV.ILLAMPU
1.VALOR ALQUILER		

Importe	450	500
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	1	3
Importancia	0.30	0.30
Nota	3	1.5
2.1 Puntaje	0. 90	0.45
3. ESTÉTICA		
Calidad	No el dueño se hace cargo de ello.	Necesita un retoque de pintura de acuerdo al negocio
Importancia	0.30	030
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL	***1.90***	***1.55***
1.1+2.1+3.1		

INDIQUE

LA MEJOR ALTERNATIVA ES …A…

Alternativa: A) zona Calacoto, Calle 9 Achumani. define la micro localización por tener el mayor puntaje puesto que gastos secundarios correrán por cuenta del propietario y está más cerca de la avenida principal y tiene mayor beneficio.

CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

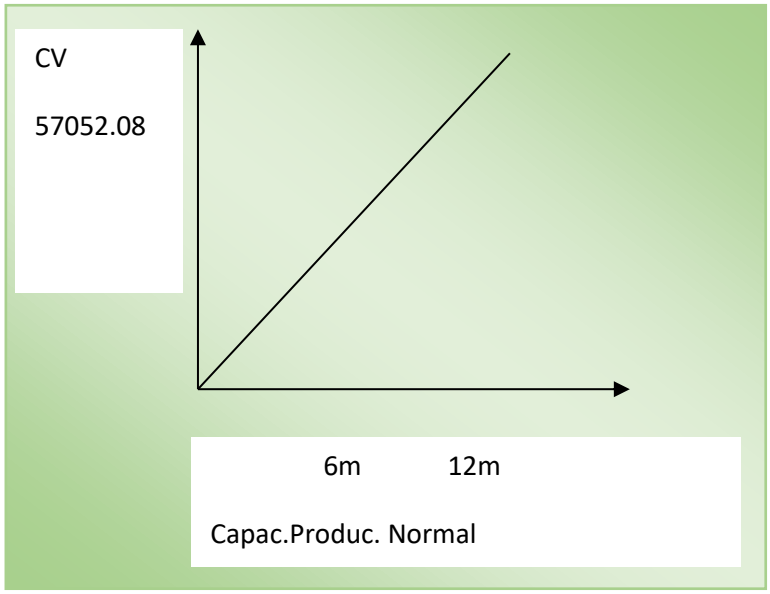
TABLA N°22

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual. Tabla N 30 Cuadro de otros suministros anual. Tabla N 32	123.149 9.720,00
Total Costo Variable	132.869,00

Gráfico N°5

de Costo Variable de producción de hamburguesas en un año



El costo variable, de la producción anual de 31680 unidades se presenta Gráficamente en el grafico anterior.

110 hamburguesas* 6 días LUNES A SABADO * 4 ciclos (AL MES) DIA*12MESES= 110*6*4*12= 31680

TABLAN°23

DE COSTO MEDIO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESA 15840 UNIDADES ANUAL

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. **Producción anual.**	**132.869,00** **31.680**
COSTO MEDIO VARIABLE	**4.19410**

Las hamburguesas tendrán un costo medio variable de Bs4.19410

Gráfico N°6

de Costo medio variable

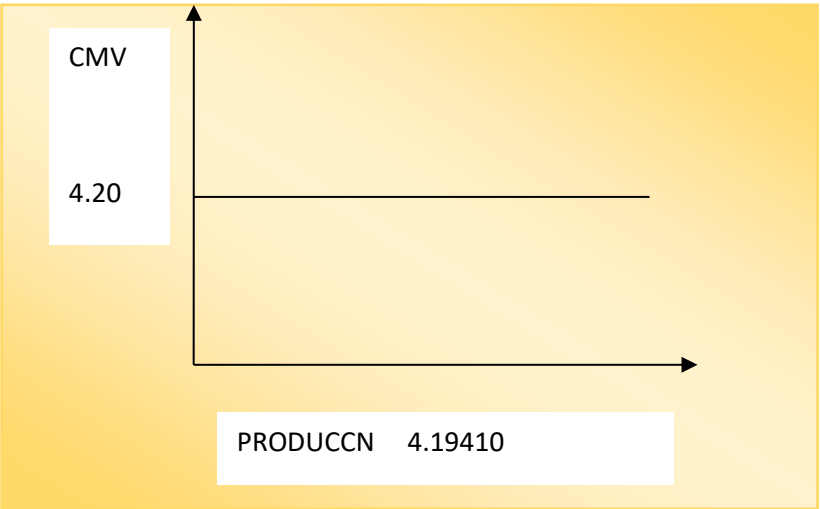


TABLA N°24

COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS
Costo Laboral anual	234.043,74 1.156,90

Depreciación, tabla N	7.779,68
Amortización activa diferido. Tabla N	16.704,00
Alquiler, tabla N	6.100,00
Publicidad anual, tabla N	**265.784,32**
TOTAL	

TABLA N° 25

ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	IMPORTE
Costo estudio de proyecto	21.576,00	0.25	5.394,00
Costo laboral de fundación	6.180,00	0.25	1.545,00
Gastos de organización	3.362,70	0.25	840.68,00
TOTAL	31.118,70		
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO			7.779,68

El cuadro anterior muestra los costos de activo diferido de los cuales el costo laboral de ejecuciones es anual porque solo se realiza un contrato de tres meses que son exclusivos.

TABLA N°26
ACTIVO FIJO

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Comedor de cuatro sillas	41.1	600,00
Cocina	41.2	1.500,00
Gratinadora (para mantener caliente las papas)	41.3	950,00

Planchas para tostar la hamburguesa inox	41.4	450,00
Garrafas	41.5	40,00
Estantes metálicos	41.6	100,00
TOTAL		**3.640,00**

La lista de los activos fijos esta englobada en la cuenta máquinas y herramientas y muebles y enseres, estas últimas reúnen el costo de 6 comedores de cuatro sillas, cada juego a un costo de Bs. 600

TABLA 26.1

SONDEO ACTIVO FIJO

Sondeo de mercado máquina cocina

26.1.1. tabla de sondeo de mercado de comedor

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
MUEBLES MET **Calle Vicente Ochoa Zona Gran Poder**	25.1.1.1	700
TALLER DE SOLDADURIA ARTE MET **Av. Juan pablo II N zona villa esperanza**	25.1.1.2	600

26.1.1.1. tarjeta en hoja de anexo 15
26.1.1.2. tarjeta en hoja de anexo 15

26.1.2 tabla de sondeo de cocinas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
CENTER GAS **Calle Santa Cruz Esquina pasaje rosario Local N3**	25.1.2.1	1500
MBM **Calle Santa Cruz N 591 Zona Max Paredes**	25.1.2.2	1700

35.1.2.1. Tarjeta en hoja de anexo 16
35.1.2.2. Tarjeta en hoja de anexo 16

26.1.3de sondeo de mercado de planchas para tostar las hamburguesas

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
CENTER GAS **Calle Santa Cruz Esquina pasaje rosario Local N3**	25.1.3.1	450
MBM **Calle Santa Cruz N 591 Zona Max Paredes**	25.1.3.2	550

25.1.3.1. Tarjeta en hoja de anexo 16
25.1.3.2. Tarjeta en hoja de anexo 16

TABLA N° 27

DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

DEPRECIACION DE MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRESIACION
MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS	6130	0.13	796.90
MUEBLES Y ENSERES	3600	0.10	360
TOTAL			1.156,90

TABLA N°28

DE COSTO MEDIO FIJO

(Capacidad de producción anual de hamburguesas)

	Mes	Año
Costo fijo	265.784,32	265.784,32
Capacidad de producción	2640	**31680**
Costo medio fijo	**100.67**	**8.39**

El Costo medio fijo muestra la variación del primer mes respecto al costo por unidad del año.

TABLA N°29

COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN

	Mes	Año

Producción	2640	**31680**
Costo Variable	11072.45	**132869.00**
Costo Fijo	265.784,32	265.784,32
Costo Total	**276.856,77**	**398.653,32**

Gráfico N°8

de costo total anual

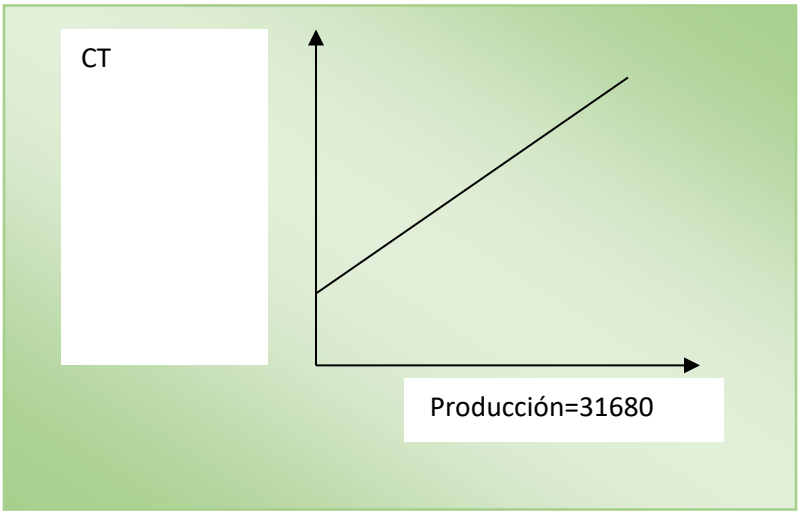


TABLA N°30

COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN

	Mes	Año
PRODUCCION	2640	31680
COSTO TOTAL	276.856,77	398.653,32
COSTO UNITARIO	104.86	12.58

El costo unitario de la capacidad de producción anual es de bs12.58 sin embargo, el costo unitario se eleva en el primer mes por tener un costo fijo que incrementa el costo por unidad.

Punto de equilibrio-umbral de rentabilidad

Punto de equilibrio - Umbral de rentabilidad

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

Determinación funcional del umbral de rentabilidad:

CF= 265.784,32

Precio= precio del sustituto perfecto 25

CMV= 4.19410

x=265.784,32/ (25-4.19410)
=12.774,46

Para la producción de 12.774,46 unidades se da el umbral de rentabilidad.

VIENDO LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN = 31680 HAMBURGUESAS ANUALMENTE.

%= 12.774,46/31680

=0.40323*100

=40.32345%

Determinación tabular

TABLA N°31

UMBRAL DE RENTANILIDAD PARA PRODUCCIÓN

COSTO TOTAL DE PRODUCCION

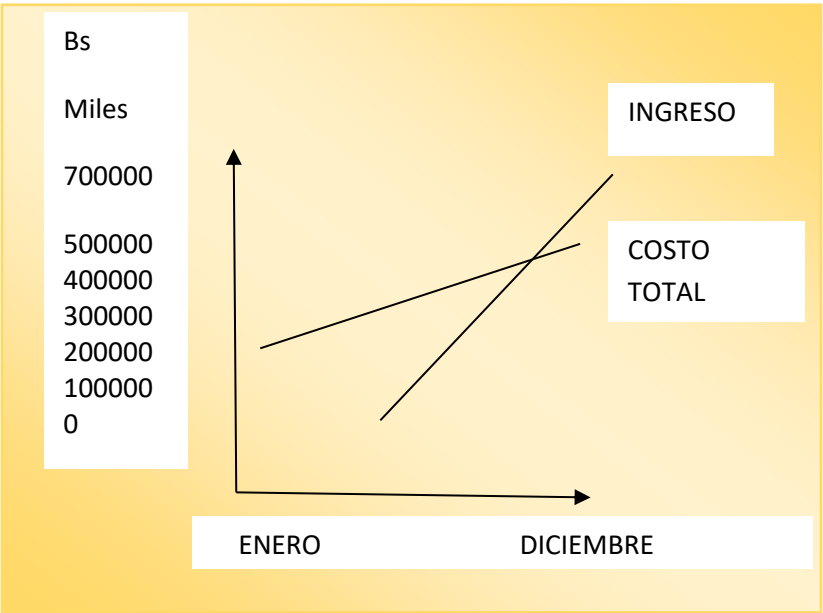
TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	2640	12.774,46	31680
COSTO VARIABLE	11072.45	53577.49	132869.41
COSTO FIJO	265.784,32	265.784,32	265.784,32
COSTO TOTAL	276.856,77	319.361,81	398.653,73
INGRESO	66000	319.361,81	792.000,00
MARGEN	-210.856,77	0.00	393.346,27

El umbral de rentabilidad da como resultado diferentes márgenes en los diferentes meses , siendo marzo el mes que marca el equilibrio por ende se tiene un margen cero

1.2. Determinación gráfica

Gráfico N°9

Umbral de rentabilidad para ejemplo de simulación



El porcentahe de la capacidad de producción de año es 40.32%

CAPÍTULO SEPTIMO

INVERSIÓN

Presupuesto de inversión de producción de hamburguesas

TABLA N°32
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DE PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN BOLIVIANOS

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	1	9730
1.0	Maquinaria y herramientas		6130
1.1.	Muebles y enseres		3600
2	INVERSION DIFERIDA	2	31118.70
2.0	Costo del Proyecto de estudio		21576
2.1	Costo laboral de ejecución		6180
2.2.	Gastos de organización		3362.70
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	3	35.521,90
3.0	Fondo de inventario de suministros		11072.41
3.1	Fondo de alquiler		1800
3.2	Fondo de lanzamiento		6100
3.3	Caja contingencias		16549.49
	TOTAL INVERSION		**76.370,60**

1. **Notas al cuadro** : En la etapa final de elaboración del proyecto se realiza un resumen en esta práctica de inversión fija ,inversión diferida y capital de explotación de la producción de hamburguesas

TABLA N°33

Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE
Fondo de inventario inicial de suministros		11072.41
Fondo de productos terminados		-
Fondo de alquileres anticipados o anticrético		1800
Fondo de lanzamiento del producto		6100
Caja contingencia		16549.49
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION		**35.521.90**

Balance de apertura de evaluación económica

TABLA N°34
CANGRE BURGUER
BALANCE DE APERTURA
AL 01 DE ENERO AÑO 2017
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO DISPONIBLE		**PATRIMONIO**	
Caja	**16549.49**	**Capital**	**76370.60**
Banco	**18972.41**		
Activo Fijo			
Maquinaria y Herramientas	**6130**		
Muebles y enseres	**3600**		
Activo Diferido			
Activo Diferido	**31118.70**		
TOTAL ACTIVO	**76370.60**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**76370.60**

En la versión económica del capital es invertido con el cien por ciento por el proveedor

CAPÍTULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECÓNOMICA

TABLA N°35
CANGRE BURGUER

BALANCE DE APERTURA
AL 01 DE ENERO AÑO 2017
(EXPRESADO EN UFVS 2.30)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		**PATRIMONIO**	
Caja	**7195.43**	**Capital**	**33.204,62**
Banco	**8248.88**		
Activo Fijo			
Maquinaria y Herramientas	**2665.21**		
Muebles y enseres	**1565.22**		
Activo Diferido			
Activo Diferido	**13529.86**		
TOTAL ACTIVO	**33.204,62**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**33.204,62**

1.1 EJERCICIO 1

TABLA N°35.1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	1			
	Caja	1	**7195.43**	
	Bancos	1	**8248.88**	
	Muebles y ensures	1	**1565.22**	
	Maquinaria y herramientas	1	**2665.21**	
	Activo Diferido	1	**13529.86**	
	Capital	1		**33.204,62**
	Glosa: Para registrar el balance de apertura			

1) Tabla n°32, cuadro de inversión y tabla n°33 de balance de apertura

TABLA N°35.2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/2017	2			
	Inventario inicial de suministros	1	4814.09	
	Fondo de Alquileres anticipados	1	782.61	
	Fondo de Publicidad	1	2652.17	
	Banco			8248.88
	Glosa: Para cerrar la cuenta bancos			

1) tabla n 33 capital de explotación en ufv
2) tabla n 36 kardex de inventario de suministros

REF-TABLA N °33

CAPITAL DE EXPLOTACION EN UFV

FONDOS	REF	IMPORTE	UFV
Fondo de inventario inicial de suministros	1	11.072,41	4.814,09
Fondo de productos terminados	2	00,00	0,00
Fondo de alquileres anticipados o anticrético	3	1.800,00	782,61
Fondo de lanzamiento del producto	4	6.100,00	2.652,17
Caja contingencias	5	16.549,49	7.195,43
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION		**35.521,90**	**15.444,30**

TABLA N °36

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS			
FECHA	**CANTIDAD**	**C/U**	**IMPORTE**	**LOTE**	**FECHA**	**N°**	**C/U**	**IMPORTE**
01.01 .01	1 modulo	1,82352	4.814,09	A				

TABLA N 35.3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/2017	3	1	782.61	
		1	2652.17	
	Alquiler por cobrar	1		782.61
	Lanzamiento del producto	1		2652.17

	Fondo de Alquileres Anticipados Fondo de lanzamiento del Prod.			

1) tabla n 45.2, asiento contable 2

TABLA N 35.4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	4			
	Costo fijo	1	**105.643,62**	
	Caja	2		**95.592,92**
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		**346.48**
	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		**156.52**
	Amortizacion Acumulada	1		**3382.48**
	Previsión Indemnizacion (aguinaldo)	2		**6165.22**
			105.643,62	**105.643,62**

1) tabla n°costo fijo en ufv

2) tabla n°38 costo laboral en ufv

TABLA N°37

DE COSTO FIJO EN BS Y UFV

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796,9	346,48
Depreciación muebles y enseres	360	156,52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3.382,47

Alquiler, tabla N 45	0,00	0,00
Publicidad anual, tabla N 15	0,00	0,00
TOTAL	**242.980,32**	**105.643,62**

TABLA COSTO FIJO

TABLA N°38

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

EN BS Y UFV

CATEGORIAS	TOTAL BS	TOTAL UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	198.593,74	86.345,1026
AGUINLADO	14.180,00	6.165,21739
PREVISION INDEMNIZACIONES	14.180,00	6.165,21739
VACACIONES	7.090,00	3.082,6087
TOTAL	**234.043,74**	**101.758,146**

TABLA N°35.5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	5			
	Costo Variable		**57.769,13**	
	Programa de abastecimiento anual Cuadro de otros suministros anual			
	Caja			**57.769,13**
	Glosa: Para registrar el costo variable		**57.769,13**	**57.769,13**

1) TABLA N 39, Costo Variable de la Producción en UFV.

2) TABLA N 40 Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV.

TABLA N 39

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N	123.149	53543.04
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N	9.720,00	4226.09
Total Costo Variable	132.869,00	57.769,13

TABLA N 40

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Programa de abastecimiento anual

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2018	Inventario de suministros	2.640	1,82	4.814,09				2.640	1,82	4.814,09
31/12/2018	costo variable	31.680	1,82	57.769,11				34.320	1,82	62.583,17

TABLA N°35.6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	6			
	Caja		344.347,83	
	Ventas			344.347,83
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		344.347,83	344.347,83

TABLA 41

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

TABLA N°42

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
						COSTO DE VENTA	**57.769,08**			

HOJA DE INVENTARIO DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS UFV

TABLA N°35.7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	7			
	Costo Variable		4.814,09	
	Programa de abastecimiento anual otros suministros			
	Inventario Inicial de suministros			4.814,09
			4.814,09	**4.814,09**

1) tabla n 48 hoja de kardex de inventario de suministros

TABLA N°35.8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	8			
	Inventario Inicial de suministros		4.814,09	
	Costo Variable			4.814,09
			4.814,09	**4.814,09**

1) tabla n 48 hoja de kardex de inventario de suministros

MAYORES DEL EJERCICIO UNO			
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 1	7.195,43		7.195,43
Asiento 4		95.592,92	-88.397,49
Asiento 5		57.769,13	-146.166,62
Asiento 6	344.347,83		**198.181,21**
	351.542,26	153.362,05	**198.181,21**
MAYOR DE LA CUENTA BANCO			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 1	8.248,88		8.248,88
Asiento 2		8.248,88	0,00
MAYOR DE LA CUENTA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 1	2.665,21		2.665,21
	2.665,21	0,00	**2.665,21**
MAYOR DE LA CUENTA MUEBLES Y ENSERES			

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	1.565,22		1.565,22
	1.565,22	0,00	**1.565,22**
MAYOR DE LA CUENTA ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 1	13.529,86		13.529,86
	13.529,86	0,00	**13.529,86**
MAYOR DE LA CUENTA CAPITAL			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO HABER**
Asiento 1		33.204,62	33.204,62
	0,00	33.204,62	33.204,62

MAYOR DE LA CUENTA INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS				
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**	
Asiento 1	4.814,09		4.814,09	
Asiento 7		4.814,09	0,00	
Asiento 8	**4.814,09**	**0.00**	**4.814,09**	
	4.814,09	**0.00**	**4.814,09**	
MAYOR DE LA CUENTA FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS				
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE	
Asiento 2	782,61		782,61	
Asiento 3		782,61		
	782,61	**782,61**	0,00	

MAYOR DE LA CUENTA DE FONDO DE LANZAMIENTO DE PRODUCTOS (PUBLICIDAD)

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 2	2.652,17		2.652,17
Asiento 3		2.652,17	
	2.652,17	**2.652,17**	0,00
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 3	782,61		782,61
	782,61	0,00	**782,61**
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 3	2.652,17		2.652,17
	2.652,17	0,00	**2.652,17**
MAYOR DE LA CUENTA COSTO FIJO			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 4	105.643,62		105.643,62
	105.643,62	0,00	**105.643,62**
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO HABER**
Asiento 4		346,48	346,48
		346,48	**346,48**
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO HABER**
Asiento 4		156,52	156,52
		156,52	**156,52**
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO HABER**
Asiento 4		3.382,48	3.382,48
		3.382,48	**3.382,48**
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 4		6.165,22	6.165,22
		6.165,22	**6.165,22**
MAYOR DE LA CUENTA VENTAS			
DETALLE	**DEBE**	**HABER**	**SALDO DEBE**
Asiento 6		344.347,83	344.347,83

		344.347,83	**344.347,83**

TABLA N °43		
HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO		
CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
Caja	**198.181,21**	
Inventario inicial de suministros	**4.814,09**	
Muebles y enseres	**1.565,22**	
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	
Activo diferido	**13.529,90**	
Capital		**33.204,62**
Lanzamiento del Producto (publicidad)	**2.652,20**	
Alquileres por cobrar	**782,61**	
Costo fijo	**105.643,62**	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		**346,48**
Depreciación acumulada muebles y enseres		**156,52**
Amortización acumulada activo diferido		**3.382,48**
Previsión para indemnización		**6.165,22**
Costo variable	**57.769,13**	
Ventas		**344.347,88**
SUMAS	**387.603,20**	**387.603,20**

TABLA N °44			
	CANGRE BURGUER		
	ESTADO DE RESULTADOS		
	EJERCICIO UNO		
	(Expresado en UFV)		

INGRESOS			344.347,83
Ventas		344.347,83	
EGRESOS			166.064,95
Costo Fijo		105.643,62	
Depreciación Maquinaria y Herramientas	346,48		
Depreciación Muebles y Enseres	156,52		
Amortización Activo Diferido	3.382,48		
Costo Laboral Anual	101.758,14		
Publicidad	o		
Alquileres Pagados	o		
Costo Variable		60.421,33	
Costo Variables	57.769,13		
Lanzamiento del Producto	2.652,20		
UTILIDAD DEL EJERCISIO			**178.282,88**

TABLA N°35.9

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Perdida y ganancia		1	344.347,83	
		Costo Fijo	1		105.643,62
		Costo Variable	1		60.421,33
		Resultados Acumulados	1		178.282,88

TABLA N°35.10

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Ventas		1	344.347,83	
		Pérdidas y Ganancias	1		344.347,83

1) TABLA N°44 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

°	TABLA N° 45		
	CANGRE BURGUER		
	BALANCE DE APERTURA		
	EJERCICIO UNO (Expresado en UFV)		
ACTIVO		**PASIVO**	
Caja	198.181,21	Previsión para Indemnizaciones	6.165,22
Exigible		**TOTAL PASIVO**	
Alquileres por Cobrar	782,61	**PATRIMONIO**	
Inventarios		Capital	33.204,62
inventarios de suministros	4.814,09	Resultados Acumulados	178.282,88
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**	**211.487,50**
Maquinaria y Herramientas	2.665,21	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**217.652,72**
Depreciación Acumulada	-346,48		
Muebles y enseres	1.565,22		
Depreciación Acumulada	-156,52		
Activo Diferido			
Activo Diferido	13.529,86		
Amortización acumulada	-3.382,48		
TOTAL ACTIVO	**217.652,72**		

NOTA: El ejercicio uno proyectado muestra en sus estados financieros una utilidad de UFV de 178.282,88 constituyendo una gran diferencia respecto del capital utilizado.

EJERCICIO 2

TABLA N°45.1

FECHA	DETALLE		REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	1 Caja			198.181,21	
	Alquileres por Cobrar			782,61	
	inventarios de suministros			4.814,09	
	Maquinaria y Herramientas			2.665,21	
	Muebles y enseres			1.565,22	
	Activo Diferido			13.529,86	
		Depreciación Acumulada Maquinaria y Herramientas			346,48
		Depreciación Acumulada Muebles y enseres			156,52
		Amortización acumulada			3.382,48
		Previsión para Indemnizaciones			6.165,22
		Capital			33.204,62
		Resultados Acumulados			178.282,88
				221.538,20	221.538,20

1) Tabla N45, Balance de Apertura Ejercicio uno

TABLA 46

HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	MODULO 1	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09

1) TABLA N 45.1 asiento contable 1

TABLA N°45.2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	2			
	Costo fijo	1	**105.643,62**	
	Caja	2		**95.592,92**
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		**346.48**
	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		**156.52**
	Amortizacion Acumulada	1		**3382.48**
	Previsión Indemnizacion (aguinaldo)	2		**6165.22**
			105.643,62	**105.643,62**

1)Tabla N°62 Costo Fijo en UFV
2)Tabla N°63 Costo Laboral en UFV

Tabla N°62
COSTO FIJO EN UFV

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796,9	346,48
Depreciación muebles y enseres	360	156,52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3.382,47
Alquiler, tabla N 45	0,00	0,00

Publicidad anual, tabla N 15	0,00	0,00
TOTAL	**242.980,32**	**105.643,62**

TABLA N°63

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS	TOTAL BS	TOTAL UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	198.593,74	86.345,1026
AGUINLADO	14.180,00	6.165,21739
PREVISION INDEMNIZACIONES	14.180,00	6.165,21739
VACACIONES	7.090,00	3.082,6087
TOTAL	**234.043,74**	**101.758,146**

TABLA N °45.3

FECHA	DETALLE		REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	3 Costo Variable			57.769,13	
		Caja			57.769,13
				57.769,13	57.769,13

1)Tabla N° 39, Costo Variable de la Producción en UFV
2)Tabla N °47 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N 39

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N30	**123.149**	**53543.04**
Cuadro de otros suministros anual. Tabla N32	**9.720,00**	**4226.09**

Total Costo Variable	**132.869,00**	**57.769,13**

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
					COSTO DE VENTA		57.769,08			

TABLA N°47
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS UFV

TABLA N 45.4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	4			
	Caja		**344.347,83**	
	Ventas			**344.347,83**
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		**344.347,83**	**344.347,83**

TABLA N°41
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

1) Tabla N Capacidad de Producción normal con secuencia paralela precio = Bs25,00/2.30 = 10,869565*31680= **344.347,83**

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
					COSTO DE VENTA		57.769,08			

TABLA N°48
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS UFV

TABLA N°45.5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	5 Costo Variable	1	4.814,09	
	Inventario Inicial de suministros	1		4.814,09
			4.814,09	4.814,09

1) Tabla N°48 Hoja de Kardex de inventario de suministros.

TABLA N°45.6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	6 Inventario Inicial de suministros	1	4.814,09	
	Costo Variable	1		4.814,09
			4.814,09	4.814,09

1) Tabla N58 Hoja Kardex de inventario de suministros.

MAYORES EJERCICIO 2

MAYORES DEL EJERCICIO DOS			
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	198.181,21		198.181,21
Asiento 2		95.592,92	102.588,29
Asiento 3		57.769,13	44.819,16
Asiento 4	344.347,83		**389.166,99**
	542.529,04	153.362,05	**389.166,99**

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Asiento 4		346,48	346,48
		346,48	346,48
		692.96	**692,96**

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		156,52	156,52
Asiento 4		156,52	156,52
		313,04	**313,04**

MAYOR DE LA CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		3.382,48	3.382,48
Asiento 4		3.382,48	3.382,48
		6.764,96	**6.764,96**

MAYOR DE LA CUENTA PREVISION PARA INDEMNIZACIONES

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Saldo		6.165,22	6.165,22
Asiento 4		6.165,22	6.165,22
		12.330,44	**12.330,44**

MAYOR DE LA CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS

DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1		178.282,88	178.282,88
		178.282,88	178.282,88

TABLA N°49

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCISIO DOS		
CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
Caja	**389.166,99**	
Inventario inicial de suministros	**4.814,09**	
Muebles y enseres	**1.565,22**	
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	
Activo diferido	**13.529,86**	
Capital		**33.204,62**
Alquileres por cobrar	**782,61**	
Costo fijo	**105.643,62**	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		**692,96**
Depreciación acumulada muebles y enseres		**313,04**
Amortización acumulada activo diferido		**6.764,96**
Previsión para indemnización		**12.330,40**
Costo variable	**57.769,13**	
Resultados Acumulados		178.282,88
Ventas		**344.347,88**
SUMAS	**575.936,74**	**575.936,74**

TABLA N °50			
	CANGRE BURGUER		
	ESTADO DE RESULTADOS		
	EJERCICIO DOS		
	(Expresado en UFV)		
INGRESOS			344.347,83
Ventas		344.347,83	
EGRESOS			163.412,75
Costo Fijo		105.643,62	
Depreciación Maquinaria y Herramientas	346,48		
Depreciación Muebles y Enseres	156,52		
Amortización Activo Diferido	3.382,48		
Costo Laboral Anual	101.758,14		
Publicidad	o		
Alquileres Pagados	o		
Costo Variable		57.769,13	
Costo Variables	57.769,13		
UTILIDAD DEL EJERCISIO			**180.935,08**

TABLA N°45.7

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Pérdidas y ganancias		1	344.347,83	
		Costo Fijo	1		105.643,62
		Costo Variable	1		57.769,62
		Resultados Acumulados	1		180.935,08

Tabla N °50Estado de resultados Ejercicio Dos.

TABLA N°45.8

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Ventas		1	344.347,83	
		Pérdidas y Ganancias	1		344.347,83

TABLA N°51			
	CANGRE BURGUER		
	BALANCE DE APEERTURA		
	EJERCICIO DOS (Expresado en UFV)		
ACTIVO		**PASIVO**	
Caja	389.166,99	Previsión para Indemnizaciones	12.330,45
Exigible		**TOTAL PASIVO**	
Alquileres por Cobrar	782,61	**PATRIMONIO**	
Inventarios		Capital	33.204,62

inventarios de suministros	4.814,09	Resultados Acumulados	359.217,95
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**	**392.422,57**
Maquinaria y Herramientas	2.665,21	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**404.753,02**
Depreciación Acumulada Maquinaria y H.	-692,96		
Muebles y enseres	1.565,22		
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres	-313,04		
Activo Diferido			
Activo Diferido	13.529,86		
Amortización acumulada	-6.764,96		
TOTAL ACTIVO	**404.753,02**		

Presentar registros Ejercicio Tres con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,30

EJERCICIO 3

TABLA N°51.1

FECHA	DETALLE		REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	1 Caja			389.166,99	
	Alquileres por Cobrar			782,61	
	inventarios de suministros			4.814,09	
	Maquinaria y Herramientas			2.665,21	
	Muebles y enseres			1.565,22	
	Activo Diferido			13.529,86	
		Depreciación Acumulada Maquinaria y Herramientas			692.96
		Depreciación Acumulada Muebles y enseres			313.04
		Amortización acumulada			6764.96
		Previsión para Indemnizaciones			12.330,45

		Capital			33.204,62
		Resultados Acumulados			359.217,95
				412.523,98	412.523,98

2) Tabla N°51, Balance de Apertura Ejercicio uno

TABLA 52

HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPO
1/1/3	Inventario de suministros	MODULO 1	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	

2) TABLA N°51.1 asiento contable 1

TABLA N°51.2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	2			
	Costo fijo	1	105.643,62	
	Caja	2		95.592,92
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		346.48
	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		156.52
	Amortizacion Acumulada	1		3382.48
	Previsión Indemnizacion (Aguinaldo)	2		6165.22
			105.643,62	105.643,62

1)Tabla N°37Costo Fijo en UFV
2)Tabla N°38 Costo Laboral en UFV

Tabla N°37

COSTO FIJO EN UFV

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796,9	346,48
Depreciación muebles y enseres	360	156,52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3.382,47
Alquiler, tabla N 45	0,00	0,00
Publicidad anual, tabla N 15	0,00	0,00
TOTAL	**242.980,32**	**105.643,62**

TABLA N°38

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

EN BOLIVIANOS

CATEGORIAS	TOTAL BS	TOTAL UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	198.593,74	86.345,1026
AGUINLADO	14.180,00	6.165,21739
PREVISION INDEMNIZACIONES	14.180,00	6.165,21739
VACACIONES	7.090,00	3.082,6087
TOTAL	**234.043,74**	**101.758,146**

TABLA N°51.3

FECHA	DETALLE		REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	3 Costo Variable			57.769,13	
		Caja			57.769,13
				57.769,13	57.769,13

1)Tabla N 39, Costo Variable de la Producción en UFV
2)Tabla N 47 Hoja de kardex de inventario de suministros en UFV

TABLA N°39

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N30 Cuadro de otros suministros anual. Tabla N32	123.149 9.720,00	53543.04 4226.09
Total Costo Variable	132.869,00	57.769,13

TABLA N°53

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
					COSTO DE VENTA		57.769,08			

TABLA N 51.4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	4			
	Caja		**344.347,83**	
	Ventas			**344.347,83**
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		**344.347,83**	**344.347,83**

TABLA N°41
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

2) Tabla N Capacidad de Producción normal con secuencia paralela precio = Bs25,00/2.30 = 10,869565*31680= **344.347,83**

TABLA N°51.5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	5 Costo Variable	1	4.814,09	

	Inventario Inicial de suministros	1		4.814,09
			4.814,09	4.814,09

2) Tabla N Hoja de Kardex de inventario de suministros.

TABLA N°51.6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2018	6 Inventario Inicial de suministros	1	4.814,09	
	Costo Variable	1		4.814,09
			4.814,09	4.814,09

2) Tabla N48 Hoja Kardex de inventario de suministros.

MAYORES DEL EJERCICIO TRES			
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	389.166,99		389.166,99
Asiento 2		95.592,92	293.574,07
Asiento 3		57.769,13	235.804,94
Asiento 4	344.347,83		**580.152,77**
	733.514,82	153.362,05	**580.152,77**

MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y HERRAMIENTAS			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		692,96	692,96
Asiento 2		346,48	346,48

			1.039,44
MAYOR DE LA CUENTA DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		313,04	313,04
Asiento 2		156,52	156,52
		469,56	**469,56**
MAYOR DE LA CUENTA AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO HABER
Saldo		6.764,96	6.764,96
Asiento 2		3.382,48	3.382,48
		10.147,44	**10.147,44**
MAYOR DE LA CUENTA PREVISION PARA INDEMNIZACIONES			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Saldo		12.330,40	12.330,40
Asiento 4		6.165,22	6.165,22
		18.495,62	**18.495,62**

MAYOR DE LA CUENTA RESULTADOS ACUMULADOS			
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1		359.217,95	359.217,95
		359.217,95	359.217,95

TABLA N°55

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES		
CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
Caja	**580.152,77**	
Inventario inicial de suministros	**4.814,09**	
Muebles y enseres	**1.565,22**	
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	
Activo diferido	**13.529,86**	
Capital		**33.204,62**
Alquileres por cobrar	**782,61**	
Costo fijo	**105.643,62**	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		**1.039,44**
Depreciación acumulada muebles y enseres		**469,57**
Amortización acumulada activo diferido		**10.147,45**
Previsión para indemnización		**18.495,66**
Costo variable	**57.769,13**	
Resultados Acumulados		359.217,95
Ventas		**344.347,83**
SUMAS	**766.922,52**	**766.922,52**

TABLA N°53

	CANGRE BURGUER		
	ESTADO DE RESULTADOS		
	EJERCICIO TRES		
	(Expresado en UFV)		
INGRESOS			344.347,83
Ventas		344.347,83	
EGRESOS			163.412,75
Costo Fijo		105.643,62	
Depreciación Maquinaria y Herramientas	346,48		
Depreciación Muebles y Enseres	156,52		
Amortización Activo Diferido	3.382,48		
Costo Laboral Anual	101.758,14		
Publicidad	o		
Alquileres Pagados	o		
Costo Variable		57.769,13	
Costo Variables	57.769,13		
UTILIDAD DEL EJERCISIO			**180.935,08**

TABLA N°51.7

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Pérdidas y ganancias		1	344.347,83	
		Costo Fijo	1		105.643,62
		Costo Variable	1		57.769,62
		Resultados Acumulados	1		180.935,08

1) **Tabla N°56 Estado de resultados Ejercicio Dos.**

TABLA N°51.8

FECHA	DETALLE		REF	DEBE	HABER
31/12/2017	Ventas		1	344.347,83	
		Pérdidas y Ganancias	1		344.347,83

TABLA N°57				
	CANGRE BURGUER			
	BALANCE DE APEERTURA			
	EJERCICIO TRES			
ACTIVO		**PASIVO**		
Caja	580.152,77	Prevision para Indemnizaciones		18.495,66
Exigible		**TOTAL PASIVO**		
Alquileres por Cobrar	782,61	**PATRIMONIO**		
Inventarios		Capital		33.204,62
inventarios de suministros	4.814,09	Resultados Acumulados		540.153,06
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**		**573.357,68**
Maquinaria y Herramientas	2.665,21	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**591.853,34**
Depreciación Acumulada Maquinaria y H.	-1.039,40			
Muebles y enseres	1.565,22			
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres	-469,57			
Activo Diferido				
Activo Diferido	13.529,86			
Amortización acumulada	-10.147,45			
TOTAL ACTIVO	**591.853,34**			

1.2. Cuadro de resumen de balances

TABLA N°58

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	7195.43	198.181,21	389.166,99	580.152,77
Banco	8248.88	-	-	-
Alquileres por cobrar	-	782,61	782,61	782,61
Inventario de suministros	-	4.814,09	4.814,09	4.814,09
Maquinaria y herramientas	2.665,21	2.665,21	2.665,21	2.665,21
Depreciación acumulada	-	-346,48	-692,96	-1.039,40
Muebles y enseres	1.565,22	1.565,22	1.565,22	1.565,22
Depreciación acumulada	-	-156,52	-313,04	-469,57
Activo diferido	13.529,86	13.529,86	13.529,86	13.529,86
Amortización acumulada	-	-3.382,48	-6.764,96	-10.147,45
Previsión Indemnización	-	6.165,22	12.330,45	18.495,66
Capital	33.204,62	33.204,62	33.204,62	33.204,62
Resultados acumulados	-	178.282,88	359.217,95	540.153,06
Resultados Acumulados	0,00	12.718,08	25.436,16	38.154,24

Cuadro de origen y uso de fondos:

TABLA N°59

DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen			
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas	-346,48	-346,48	-346,48
Depreciación acumulada muebles y enseres	-156,52	-156,52	-156,52
Amortización acumulada de activo diferido	-3.382,48	-3.382,48	-3.382,48
Previsión Indemnización	6.165,22	6.165,22	6.165,22
Resultados acumulados	178.282,88	359.217,95	540.153,06
Saldo de caja ejercicio Anterior	15.444,31	198.181,21	389.166,99
2.- Uso			
Suministros	-4.814,09		
3.- Saldo de caja	191.192,84	559.678,90	931.599,79

NOTA: la tabla de origen y uso de fondos de los saldos de caja despues de las operaciones realizadas

Valor Actual neto

Tasa de actualización = 10%

VAN= SC 1 + SC2 + SC3

(1+R) ^1 (1+R)^2 (1+R)^3

$$VAN= \frac{191.192,84}{(1+0.1)\,^{\wedge}1} + \frac{559.678,90}{(1+0.1)^{\wedge}2} + \frac{931.599,79}{(1+0.1)^{\wedge}3}$$

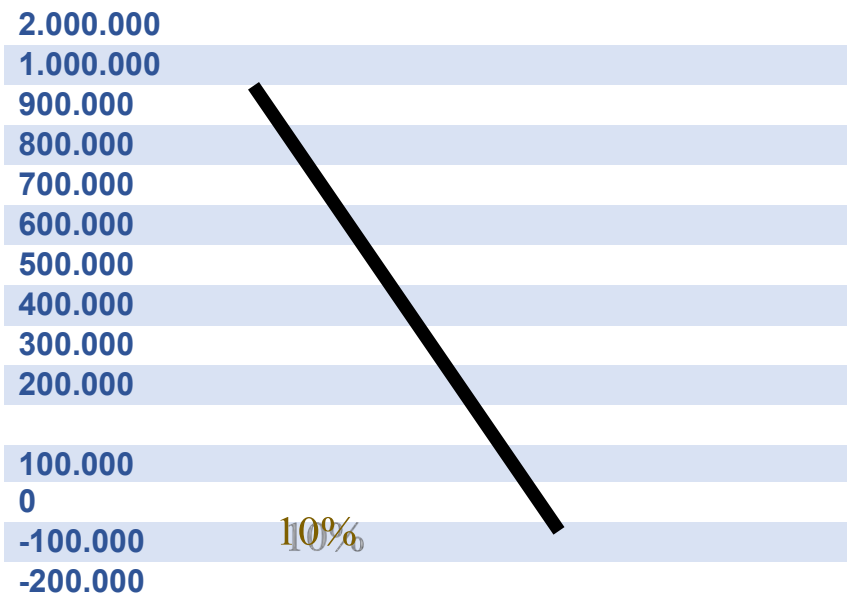
VAN= 173.811,67 + 462.544,54 +699.924,71 - 33.204,62

VAN= 1.336.280,92 – 33.204,62

VAN= 1.303.076,30

GRAFICO N°10

VALOR ACTUAL NETO



PARA VAN NEGATIVO DE TOMA EL 200%

TABLA N° 60

VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$

Uno	191.192,84	21.0	**9.104,42**
Dos	559.678,90	441.0	**1.269,11**
Tres	931.599,79	9261.0	**100,59**
Suma			**10.474.12**
Menos			
Capital			**33.204,62**
VAN			**-22730.50**

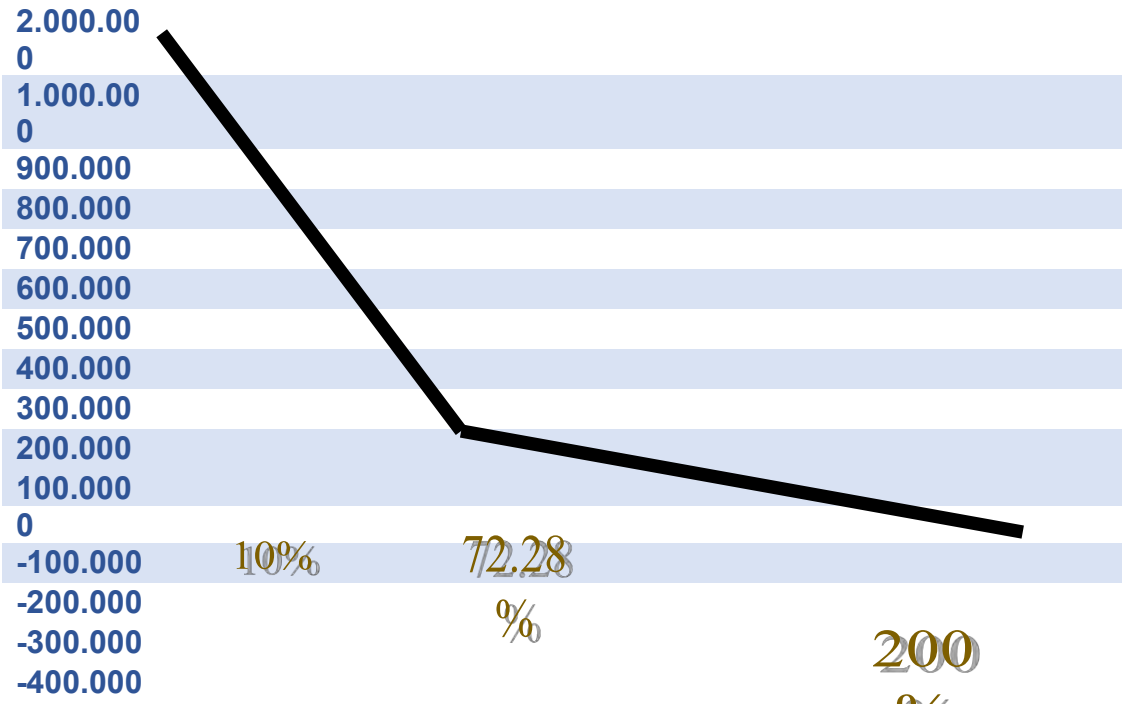
VALOR ACTUAL NETO " CERO" TOMANDO EL 72.28 %

TABLA N° 61

VALOR ACTUAL NETO CERO

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	191.192,84	8,2228	**23.251,55**
Dos	559.678,90	67,6144398	**8.277,51**
Tres	931.599,79	555,980016	**1.675,60**
Suma			**33.204,66**
Menos			
Capital			**33.204,62**
VAN			**0.02**

GRAFICO N° 11
VALOR ACTUAL NETO



COMENTARIO: para el van que nos de un valor aproximado a cerp se debe tomar el porcentaje de 91.83%

Tasa interna de retorno UFV

TABLA N° 62

VALOR ACTUAL NETO

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	191.192,84	8,2228	**23.251,55**
Dos	559.678,90	67,6144398	**8.277,51**
Tres	931.599,79	555,980016	**1.675,60**
Suma			**33.204,66**
Menos			
Capital			**33.204,62**
VAN			**0.02**

DEDUCCIÓN: Sabiendo que la TIR es la tasa de rendimiento del proyecto de inversión se la obtendrá con un VAN que tienda a cero esa tasa fue calculada al 72.28%.

COMENTARIO: De acurdo a la tabla anterior de determinación del VAN cero, podemos observar que nuestro flujo o saldos de caja son muy elevados y llegan a superar el importe del capital por lo tanto

TIR=72.28%

CAPÍTULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUCION FINANCIERA

Balance de apertura de evolución financiera:

TABLA N°63

BALANCE DE APERTURA
CANGRE BURGUER
AL 01 DE ENERO AÑO 2017
(EXPRESADO EN UFV)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		**PASIVO NO CORRIENTE**	
Caja	**7195.43**	Obligación Financiera	4230.43
Banco	**8248.88**	**PATRIMONIO**	
Activo Fijo		**Capital**	**28974.19**
Maquinaria y Herramientas	**2665.21**		
Muebles y enseres	**1565.22**		
Activo Diferido			
Activo Diferido	**13529.86**		
TOTAL ACTIVO	**33.204,61**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**33.204,61**

NOTA: el balance general de evaluación financiera tiene como característica distintiva del balance general de evaluación económica, incluso de un pasivo financiero que permite disminuir de capital colocado por el emprendedor

1. **Método servcio de deuda constante**

Para establecer los efectos sobre los efectos de flujos de caja de servicio de la deuda y se presenta los dos métodos, método de amortización constante y de servicio contante.

a) Método de amortización constante de capital.

$$AK = \frac{OF}{n}$$

AK= Amortización del capital
OF=Obligaciones Financieras
SOF=Saldo obligación financiera
N= años de plazo

Para el caso de elaboración de hamburguesas, se financia mediante banco el activo fijo de UFV 4230.43constituyendo la OF de 4230.43 a ser amortizada en un plazo de tres años a la tasa de interés del 10%

$$AK= \frac{4230.43}{3} = 1410.14$$

Los gastos financieros calculan sobre los gatos
GF= Gastos financieros serán =i*SOF-AK
Servicio de deuda j=AK-GF

TABLA METODO **N°64**

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	4.230,43	423.04	1.410,14	1.833,18
DOS	2.820,29	282.03	1.410,14	1.692,17
TRES	1.410,14	141.01	1.410,14	1.551,15
INTERES		846.05		

AMORTIZACION CONSTANTE UFVS

CONDICIONES :Obligaciones igual al activo fijo
Plazo 3 años
Tasa de interés %
B) Metodo de servicio constante

$$SC=\frac{OF*i*(1+I)^n}{(1+i)^n-1}$$

Tasa=10%
N= 3
SC=1282.09

TABLA N° 65
MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	4230.43	423.04	859.06	1282.09
DOS	3371.37	337.14	944.95	1282.09
TRES	2426.42	242.64	1039.45	1282.09
INTERES		1002.82		

TABLA Nª66

EFECTO DE INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	178.282,88	359.217,95	540.153,06
Menos GASTOS FINANCIEROS	423.04	337.14	242.64
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	177.859,84	358.880,81	539.910,42

cuadro Efecto de servicio de la deuda

sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante

TABLA Nª67

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA

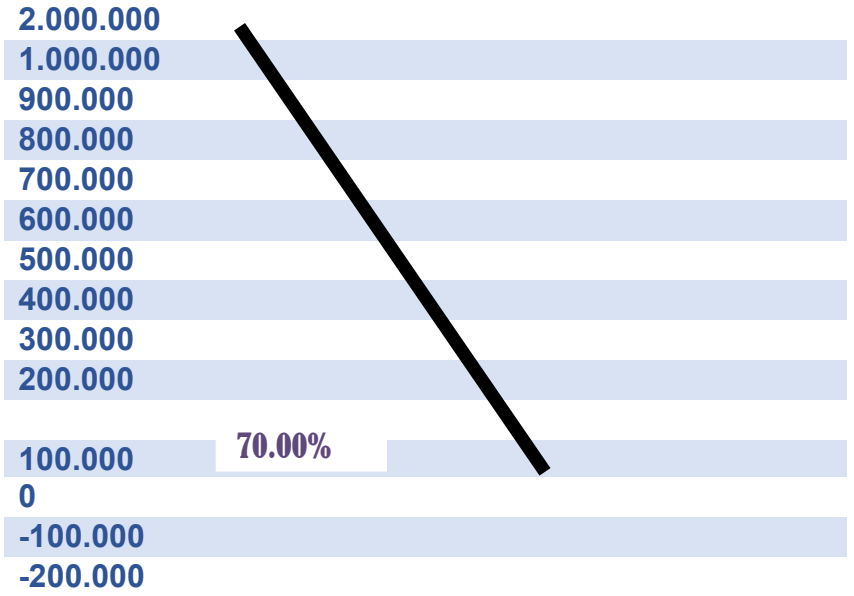
	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	191.192,84	559.678,90	931.599,79
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	**1.282,09**	**1.282,09**	**1.282,09**
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	**189.910,75**	**558.396,81**	**930.317,70**

6. Valor actual neto financiero:

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	189.910.75	8	23.738,84
Dos	558.396,81	64	8.724.95
Tres	930.317,70	512	1.817.03
Suma			33.280,82
Menos			
Capital			33.204,62
VAN			1.076,18

GRAFICO N°10
VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

El valor actual neto



Financiero lleva una tasa del 70% da un valor positivo por lo que la tasa de la actualización debe ser igual o próximo a cero se debe subir

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	189.910.75	9.1	23.188,13
Dos	558.396,81	82,81	8.324,83
Tres	930.317,70	753.571	1.693,48
Suma			33.206,43
Menos			
Capital			33.204,62
VAN			1.79

La tasa de 81% da como un resultado un VAN aproximado a cero lo que representa un TIR financiero

Nota: el Valor actual neto financiero se distingue del valor actual neto de evaluación económica por defecto que causa adquisición de un préstamo financiero a su vez, demuestra un incremento del mismo.

Criterio Técnico:

Gracias a la evaluación financiera se eleva la tasa interna de retorno en 8.772 puntos debido a la reducción del capital sacrificar y por la generación de un rendimiento superior al costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria .Sugiere que la inversión re realice con obligación financiera.

TIR con financiamiento=81%

TIR sin financiamiento=72.28%

Influencia de apalancamiento=81-72.228= 8.772 puntos

Comentario de Apalancamiento:

A través del apalancamiento, se puede observar la TIR con financiamiento y la TIR sin financiamiento notándose una diferencia de 8.772 puntos que en este caso favorece al proyecto

CAPITULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENCIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

TABLA N°32

CANGRE BURGUER

BALANCE DE APEERTURA

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo Disponible		**PATRIMONIO**	
Caja	**7195.43**	**Capital**	**33.204,62**
Banco	**8248.88**		
Activo Fijo			
Maquinaria y Herramientas	**2665.21**		
Muebles y enseres	**1565.22**		
Activo Diferido			
Activo Diferido	**13529.86**		
TOTAL ACTIVO	**33.204,62**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**	**33.204,62**

A. ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO

REGISTRO DEL ASIENTO DE APERTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	1			
	Caja	1	**7195.43**	
	Bancos	1	**8248.88**	
	Muebles y ensures	1	**1565.22**	
	Maquinaria y herramientas	1	**2665.21**	
	Activo Diferido	1	**13529.86**	
	Capital	1		**33.204,62**
	Glosa: Para registrar el balance de apertura			

Registro de cierre de la cuenta Bancos

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/2017	2			
	Inventario inicial de suministros	2	4188.26	
	Fondo de Alquileres anticipados	1	782.61	
	Fondo de Publicidad	1	2307.38	
	Crédito Fiscal IVA	1	970.61	
	Banco			8248.88
	Glosa: Para cerrar la cuenta bancos			

3) TABLA N 44 CAPITAL DE EXPLOTACION EN UFV

4) TABLA N 45 KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

TABLA N °35

CAPITAL DE EXPLOTACION EN UFV

FONDOS	REF	IMPORTE	UFV
Fondo de inventario inicial de suministros	1	11.072,41	4.814,09
Fondo de productos terminados	2	00,00	0,00
Fondo de alquileres anticipados o anticrético	3	1.800,00	782,61
Fondo de lanzamiento del producto	4	6.100,00	2.652,17
Caja contingencias	5	16.549,49	7.195,43
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION		**35.521,90**	**15.444,30**

TABLA N 45

HOJA KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS			
FECHA	**CANTIDAD**	**C/U**	**IMPORTE**	**LOTE**	**FECHA**	**N°**	**C/U**	**IMPORTE**
01.01 .01	1 modulo	1,82352	4.814,09	A				

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER

01/01/2017	3	1 1 1 1	 782.61 2307.38	 782.61 2307.38
	Alquiler por cobrar Lanzamiento del producto Fondo de Alquileres Anticipados Fondo de lanzamiento del Producto(publicidad)			

2) TABLA N 45.2, ASIENTO CONTABLE 2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	4			
	Costo fijo-Sin factura	1	**105.643,62**	
	Caja	2		**95.592,92**
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		**346.48**
	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		**156.52**
	Amortizacion Acumulada	1		**3382.48**
	Previsión Indemnizacion (aguinaldo)	2		**6165.22**
			105.643,62	**105.643,62**

TABLA
COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral mensual-sin factura	198.593,74	86.345,1026
Aguinaldo –sin factura	14.180,00	6.165,21739
Previsión indemnización-sin factura	14.180,00	6.165,21739
Vacaciones-sin factura	9.090,00	3.082,6087
Depreciación maquinaria y	796,9	346,48

herramienta – sin factura		
Depreciación muebles y enseres -sin factura	360	156,52
Amortización activa diferido- sin factura	7.779,68	3.382,47
Subtotal sin factura		
Alquiler, tabla N 45	16.704,00	7262.61

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796.90	346.48
Depreciación muebles y enseres	360	156.52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3382.47
SUB TOTAL SIN FACTURA	242980.32	105643.62
Alquiler,	16.704,00	7262.61
Publicidad anual	15202.66	6609.85
SUB TOTAL CON FACRURA	7601.33	3304.92
TOTAL	22804	9914.78
	265.784,32	**115.558,40**

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
	5			
31.12.01	**Costo fijo con factura**	**1**	**8625,86**	
	IVA Crédito Fiscal	**1**	**1288.92**	
	Caja	**1**		**9.914,77**

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	6			
	Costo Variable		**50.259,14**	
	Programa de abastecimiento anual Cuadro de otros suministros anual			
	IVA-crédito fiscal		7509.98	
	Caja			**57.769,13**
	Glosa: Para registrar el costo variable		**57.769,13**	**57.769,13**

3) TABLA N , Costo Variable de la Producción en UFV.

4) TABLA N Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV.

TABLA N 39

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N **Cuadro de otros suministros anual. Tabla N**	**123.149** **9.720,00**	**53543.04** **4226.09**
Total Costo Variable	**132.869,00**	**57.769,13**

TABLA N 39

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Programa de abastecimiento anual

		ENTRADAS			SALIDAS			
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANT
1/1/2018	Inventario de suministros	2.640	1,82	4.814,09				2
31/12/2018	costo variable	31.680	1,82	57.769,11				34

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	7			
	Caja		**344.347,83**	
	IVA Debito fiscal			44765.22
	Ventas			**299582.62**
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		**344.347,83**	**344.347,83**

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

1) Tabla N Capacidad de Producción normal con secuencia paralela precio = Bs25,00/2.30 = 10,869565*31680= **344.347,83**

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
						COSTO DE VENTA	**57.769,08**			

Asiento de incorporación de costo de inventario

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	8			
	Costo Variable		4.814,09	
	Programa de abastecimiento anual otros suministros			
	Inventario Inicial de suministros			4.814,09
			4.814,09	**4.814,09**

2) TABLA N

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	9			
	Inventario Inicial de suministros		4.814,09	
	Costo Variable			4.814,09
			4.814,09	**4.814,09**

REGISTRO DE IVA A PAGAR, CON PAGO EN LA GESTION DE SIMPLIFICAR

Fecha	----- 10 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IVA DEBITO FISCAL		44.765,22	
	IVA CRÉDITO F.			9769.51
	CAJA			34.995,71

REGISTRO DE IT

Fecha	---- 8 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IT		10330.43	
	CAJA			10330.43

	MAYORES DEL EJERCISIO UNO		
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	7195.43		
Asiento 4		95.592,92	
Asiento 5		9.914,77	
asiento 6		57.769,13	
Asiento 7	344.347,83		
Asiento 10		34.995,71	
Asiento 11		10330.43	
	351.543,26	208602.96	142.940,31

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	142.940,31	
Inventario inicial de suministros	4188.26	
Muebles y enseres	1.565,22	
Maquinaria y Herramientas	2.665,22	
Activo diferido	13.529,86	
Capital		33.204,62
Alquileres por cobrar	782,61	
Lanzamiento del producto(publicidad)	2307.42	
Costo fijo	114.269,48	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		346.48
Depreciación acumulada muebles y enseres		156.52
Amortización acumulada activo diferido		3382.47
Previsión para indemnización		6165.22
Costo variable	50259.14	
Impuesto a las transacciones	10330.44	
Ventas		299582.65
SUMAS	342.837,96	342.837,90

CANGRE BURGUER			
ESTADO DE RESULTADOS			
EJERCICIO UNO			
(Expresado en UFV)			
INGRESOS			**299582,65**
Ventas		**299.582,65**	
EGRESOS			177.166,48
Costo Fijo		**114.269,48**	
Costo Variable		**52566,56**	
Impuesto a las transacciones		**10330,44**	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO			**122.416,17**
Impuesto a Utilidades POLITICA Nro. 2			30604,04
UTILIDAD DESPUES DEL IMPUESTO			91.812,13

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	9			
	impuesto a las utilidades	1	30604,04	
	Caja	1		
				30604,04

1) Estado de Resultados

CANGRE BURGUER				
BALANCE DE APERTURA				
EJERCICIO UNO				
(Expresado en UFV)				
ACTIVO		**PASIVO**		
Caja	**112.336,27**	**Previsión para Indemnizaciones**		**6165,22**
Exigible		**TOTAL PASIVO**		**6165,22**
Alquileres por Cobrar	**782,611**	**PATRIMONIO**		
Inventarios		**Capital**		**33.204,62**
inventarios de suministros	**4188,26**	**Resultados Acumulados**		**91.812,13**
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**		**125.016,75**
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**131.181,97**
Depreciación Acumulada Maquinaria y H.	**-346,48**			
Muebles y enseres	**1.565,22**			
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres	**-156,52**			
Activo Diferido				
Activo Diferido	**13.529,86**			
Amortización acumulada	**-3382,47**			
TOTAL ACTIVO	**131.181,97**			

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	10			
	Perdida y ganancia	1	299582,65	
	Costo fijo	1		114.269,48
	Costo variable	1		52566,56
	Resultados acumulados	1		91.812,13
	Impuestos a las transacciones	1		10330,44
	impuesto a las utilidades	1		30604,04

1) Estado de Resultados

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01/01/2017	1	1	112.336,27	
	Caja			
	Alquileres por Cobrar	1	**782,611**	
	inventarios de suministros	1	4188,26	
	Maquinaria y Herramientas	1	**2.665,22**	
	Muebles y enseres	1	1.565,22	
	Activo Diferido	1	13.529,86	
	Depreciación Acumulada Maquinaria y Herramientas	1		346,48
	Depreciación Acumulada Muebles y enseres	1		156,52
	Amortización acumulada	1		**3382,47**

		Previsión para Indemnizaciones	1		6165,22
		Capital			33.204,62
		Resultados Acumulados	1		91.812,13
			1	135.067,44	135.067,44

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	9			
	Ventas	1	299582,65	
	Perdida y ganancia	1		
				299582,65

2.2) EJERCICIO 2

1) **Tabla Nº Balance de apertura ejercicio UNO**

HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	**DETALLE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**
1/1/2017	Inventario de suministros	MODULO 1	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09

	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	2			
	Costo fijo-Sin factura	1	**105.643,62**	
	Caja	1		**95.592,92**
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		**346.48**

	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		**156.52**
	Amortizacion Acumulada	1		**3382.48**
	Previsión Indemnizacion (aguinaldo)	1		**6165.22**
			105.643,62	**105.643,62**

COSTO FIJO

1) Tabla Costo fijp en UFV con distinción de factura

	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	3			
	Costo fijo-Con facture	1	8625,32	
	Crédito fiscal	1	1288,84	
	Caja	1		9914,77

Tabla Costo fijp en UFV con distinción de factura

COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796.90	346.48
Depreciación muebles y enseres	360	156.52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3382.47
SUB TOTAL SIN FACTURA	242980.32	105643.62
Alquiler,	16.704,00	7262.61
Publicidad anual	15202.66	6609.85
SUB TOTAL CON FACTURA	7601.33	3304.92
TOTAL	22804	9914.78
	265.784,32	**115.558,40**

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral mensual-sin factura	198.593,74	86.345,1026
Aguinaldo –sin factura	14.180,00	6.165,21739
Previsión indemnización-sin factura	14.180,00	6.165,21739
Vacaciones-sin factura	9.090,00	3.082,6087
Depreciación maquinaria y herramienta – sin factura	796,9	346,48
Depreciación muebles y enseres -sin factura	360	156,52
Amortización activa diferido- sin factura	7.779,68	3.382,47
Subtotal sin factura		
Alquiler, tabla N 45	16.704,00	***7262.61***
Publicidad anual, tabla N 15	6.100,00	***2652.17***
Subtotal con factura	**22.804**	**9.914,77**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER

31/12/2017	4			
	Costo Variable		**50.259,14**	
	Programa de abastecimiento anual Cuadro de otros suministros anual			
	IVA-crédito fiscal		7509.99	
	Caja			**57.769,13**
	Glosa: Para registrar el costo variable		**57.769,13**	**57.769,13**

5) TABLA Costo Variable de la Producción en UFV.
6) TABLA Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV.

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N **Cuadro de otros suministros anual. Tabla N**	**123.149** **9.720,00**	**53543.04** **4226.09**
Total Costo Variable	**132.869,00**	**57.769,13**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Programa de abastecimiento anual

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2018	Inventario de suministros	2.640	1,82	4.814,09				2.640	1,82	4.814,09
31/12/2018	costo variable	31.680	1,82	57.769,11				34.320	1,82	62.583,17

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
						COSTO DE VENTA	**57.769,08**			

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	5			
	Caja		**344.347,83**	
	Debito fiscal			44765.22
	Ventas			**299582.62**
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		**344.347,83**	**344.347,83**

TABLA 47

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

2) Tabla N Capacidad de Producción normal con secuencia paralela precio = Bs25,00/2.30 = 10,869565*31680= **344.347,83**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	6			
	Debito fiscal		**44.765,22**	
	crédito fiscal			**8798,9**
	caja			**35966.39**

REGISTRO DE IT

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	7			
	Impuesto a las transacciones		**10330.43**	
	caja			**10330.43**

MAYORES DEL EJERCICIO DOS			
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	112.336,27		112.336,27
Asiento 2		95.592,92	16.743,35
Asiento 3		9914,78	6.828,57
Asiento 4		57.769,13	-50.940,56
Asiento 5	344.347,83		293.407,27
asiento 6		35966,39	257.440,88
Asiento 7		10330,43	247.110,45
	456.684,10	**209.573,65**	**247.110,45**

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS		
CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
Caja	**247.110,55**	
Inventario inicial de suministros	**4188,26**	
Muebles y enseres	**1.565,22**	
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	
Activo diferido	**13.529,86**	
Capital		**33.204,62**
Alquileres por cobrar	**782,61**	
Costo fijo	**114.269,48**	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		**692,96**
Depreciación acumulada muebles y enseres		**313,04**
Amortización acumulada activo diferido		**6764,94**
Previsión para indemnización		**12330,44**
Costo variable	**50259,14**	
Impuesto a las transacciones	**10330,44**	
Ventas		**299582,65**
Resultados Acumulados		**91.812,13**
SUMAS	**444.700,78**	**444.700,78**

CANGRE BURGUER			
ESTADO DE RESULTADOS			
EJERCICIO DOS			
(Expresado en UFV)			
INGRESOS			**299582,65**
Ventas		**299.582,65**	
EGRESOS			174.859,06
Costo Fijo		**114.269,48**	
Costo Variable		**50259,14**	
Impuesto a las transacciones		**10330,44**	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO			**124.723,59**
Impuesto a Utilidades			31180,90
UTILIDAD DESPUES DEL IMPUESTO			93.542,69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	8			
	Impuesto a las utilidades	1	31180,90	
	Caja	1		
				31180,90

Tabla Estado de Resultados

CANGRE BURGUER				
BALANCE DE APERTURA				
EJERCICIO DOS (**Expresado en UFV)**				
ACTIVO		**PASIVO**		
Caja	215.929,65	Previsión para Indemnizaciones		12330,44
Exigible		**TOTAL PASIVO**		12330,44
Alquileres por Cobrar	782,611	**PATRIMONIO**		
Inventarios		Capital		33.204,62
inventarios de suministros	4188,26	Resultados Acumulados		185.354,82
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**		**218.559,44**
Maquinaria y Herramientas	2.665,22	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**230.889,88**
Depreciación Acumulada Maquinaria y H.	-692,96			
Muebles y enseres	1.565,22			
Depreciación Acumulada Muebles y Enseres	-313,04			
Activo Diferido				
Activo Diferido	13.529,86			
Amortización acumulada	-6764,94			
TOTAL ACTIVO	**230.889,88**			

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	9			
	Perdida y ganancia	1	299582,65	
	Costo fijo	1		114.269,48
	Costo variable	1		50259,14
	Resultados acumulados	1		93.542,69
	Impuestos a las transacciones	1		10330,44
	impuesto a las utilidades	1		31180,90

1) Tabla Estado de Resultados

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	10			
	Ventas	1	299582,65	
	Perdida y ganancia	1		
				299582,65

1) Tabla Estado de Resultados

EJERCICIO 3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	1			
01/01/2017	Caja	1	215.929,65	
	Alquileres por Cobrar	1	782,611	
	inventarios de suministros	1	4188,26	

	Maquinaria y Herramientas	1	2.665,22	
	Muebles y enseres	1	1.565,22	
	Activo Diferido	1	13.529,86	
	Depreciación Acumulada Maquinaria y Herramientas	1		692,96
	Depreciación Acumulada Muebles y enseres	1		313,04
	Amortización acumulada	1		6764,94
	Previsión para Indemnizaciones	1		12330,44
	Capital1			33.204,62
	Resultados Acumulados	1		185.354,82
			238.660,82	238.660,82

Tabla Balance de apertura ejercicio dos

HOJA KARDEX DE INVENTARIOS SUMINISTROS EN UFV

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	**DETALLE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**	**CANTIDAD**	**C.U.**	**IMPORTE**
1/1/2017	Inventario de suministros	MODULO 1	1,82	4188,26				2.640,00	1,82	4.814,09

	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	2			
	Costo fijo-Sin factura	1	**105.643,62**	
	Caja	1		**95.592,92**
	Depreciación acumulada máquinas y herramientas	1		**346.48**

	Depreciación acumulada muebles y enseres	1		**156.52**
	Amortizacion Acumulada	1		**3382.48**
	Previsión Indemnizacion (aguinaldo)	1		**6165.22**
			105.643,62	**105.643,62**

1) Tabla Costo fijo en UFV con distinción de factura

	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	3			
	Costo fijo-Con factura	1	8625,85	
	Crédito fiscal	1	1288,92	
	Caja	1		9914,77

Tabla, Costo fijp en UFV con distinción de factura

COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral anual	234.043,74	101.758,15
Depreciación maquinaria y herramienta	796.90	346.48
Depreciación muebles y enseres	360	156.52
Amortización activa diferido. Tabla N 46	7.779,68	3382.47
SUB TOTAL SIN FACTURA	242980.32	105643.62
Alquiler, tabla N	16.704,00	7262.61
Publicidad anual, tabla N	6.100,00	2652.17
SUB TOTAL CON FACTURA	22804	9914.78
TOTAL	**265.784,32**	**115.558,40**

COSTO LABORAL DE UN AÑO NEGOCIO DE HAMBURGUESAS "CANGREBURGER"

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral mensual-sin factura	198.593,74	86.345,1026
Aguinaldo –sin factura	14.180,00	6.165,21739
Previsión indemnización-sin factura	14.180,00	6.165,21739
Vacaciones-sin factura	9.090,00	3.082,6087
Depreciación maquinaria y herramienta – sin factura	796,9	346,48
Depreciación muebles y enseres -sin factura	360	156,52
Amortización activa diferido- sin factura	7.779,68	3.382,47
Subtotal sin factura		
Alquiler, tabla N 45	16.704,00	*7262.61*
Publicidad anual, tabla N 15	6.100,00	*2652.17*
Subtotal con factura	**22.804**	**9.914,77**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	4			
	Costo Variable		50.259,14	
	Programa de abastecimiento anual Cuadro de otros suministros anual			
	crédito fiscal		7509.99	
	Caja			57.769,13
	Glosa: Para registrar el costo variable		57.769,13	57.769,13

7) TABLA N , Costo Variable de la Producción en UFV.
8) TABLA N Hoja de Kardex de Inventario de Suministros en UFV.

DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE HAMBURGUESAS EN UFV

31680 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual. Tabla N Cuadro de otros suministros anual. Tabla N	123.149 9.720,00	53543.04 4226.09
Total Costo Variable	132.869,00	57.769,13

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

Programa de abastecimiento anual

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C. U.	IMPORTE	CANTIDAD	C. U.	IMPORTE	CANTIDAD	C. U.	IMPORTE
1/1/2018	Inventario de suministros	2.640	1,82	4.814,09				2.640	1,82	4.814,09
31/12/2018	costo variable	31.680	1,82	57.769,11				34.320	1,82	62.583,17

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	5			
	Caja		**344.347,83**	
	Debito fiscal			44765.22
	Ventas			**299582.62**
	Glosa: Para registrar la venta			
	-		**344.347,83**	**344.347,83**

		ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
FECHA	DETALLE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE	CANTIDAD	C.U.	IMPORTE
1/1/2017	Inventario de suministros	2640	1,82	4.814,09				2.640,00	1,82	4.814,09
31/12/2017	costo variable	31680	1,82	57.769,11				34.320,00	1,82	62.583,21
31/12/2017	Ventas				2640	1,82	4.814,09	31680	1,82	57.769,11
31/12/2017					29040	1,82	52.954,99	2640	1,82	4814,09
						COSTO DE VENTA	**57.769,08**			

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

TIPO DEL BIEN	UNIDAD	DIA	MES	AÑO
Hamburguesa	Pieza	110	2640	31680

3) Tabla N Capacidad de Producción normal con secuencia paralela precio = Bs25,00/2.30 = 10,869565*31680= **344.347,83**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	6			
	Debito fiscal		**44.765,22**	
	crédito fiscal			**8798,91**
	caja			**35966.31**

REGISTRO DE IT

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/12/2017	7			
	Impuesto a las transacciones		**10330.43**	
	caja			**10330.43**

MAYORES DEL EJERCICIO TRES			
	MAYOR DE LA CUENTA CAJA		
DETALLE	DEBE	HABER	SALDO DEBE
Asiento 1	215.929,65		215.929,65
Asiento 2		95.592,92	120.336,73
Asiento 3		9914,77	110.421,96
Asiento 4		57.769,13	52.652,83
Asiento 5	344.347,83		397.000,66
asiento 6		35966,3	361.034,36
Asiento 7		10330,43	350.703,93
	560.277,48	**209.573,55**	**350.703,93**

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES		
CUENTAS	**SALDO DEBE**	**SALDO HABER**
Caja	**350.703,93**	
Inventario inicial de suministros	**4188,26**	
Muebles y enseres	**1.565,22**	
Maquinaria y Herramientas	**2.665,22**	
Activo diferido	**13.529,86**	
Capital		**33.204,62**
Alquileres por cobrar	**782,61**	
Costo fijo	**114.269,48**	
Depreciación acumulada maquinaria y herramientas		**1039,44**
Depreciación acumulada muebles y enseres		**469,56**
Amortización acumulada activo diferido		**10147,41**
Previsión para indemnización		**18495,66**
Costo variable	**50259,14**	
Impuesto a las transacciones	**10330,44**	
Ventas		**299582,65**
Resultados Acumulados		**185.354,82**
SUMAS	**548.294,16**	**548.294,16**

CANGRE BURGUER			
ESTADO DE RESULTADOS			
EJERCICIO TRES			
(Expresado en UFV)			
INGRESOS			**299582,65**
Ventas		**299.582,65**	
EGRESOS			174.859,06
Costo Fijo		**114.269,48**	
Costo Variable		**50259,14**	
Impuesto a las transacciones		**10330,44**	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO			**124.723,59**
Impuesto a Utilidades			31180,90
UTILIDAD DESPUES DEL IMPUESTO			93.542,69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	8			
	Impuesto a las utilidades	1	31180,90	
	Caja	1		
				31180,90

Tabla Estado de Resultados

CANGRE BURGUER				
BALANCE DE APERTURA				
EJERCICIO TRES				
(Expresado en UFV)				
ACTIVO		**PASIVO**		
Caja	319.523,03	Previsión para Indemnizaciones		18495,66
Exigible		**TOTAL PASIVO**		**18495,66**
Alquileres por Cobrar	782,611	**PATRIMONIO**		
Inventarios		Capital		33.204,62
inventarios de suministros	4188,26	Resultados Acumulados		278.897,51
Activo Fijo		**TOTAL PATRIMONIO**		**312.102,13**
Maquinaria y Herramientas	2.665,22	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**330.597,79**
Depreciación Acumulada Maquinaria y H.	-1039,44			
Muebles y enseres	1.565,22			
Depreciación Acumulada	-469,56			
Muebles y Enseres				
Activo Diferido				
Activo Diferido	13.529,86			
Amortización acumulada	-10147,41			
TOTAL ACTIVO	**330.597,79**			

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
1/1/2017	9			
	Perdida y ganancia	1	299582,65	
	Costo fijo	1		114.269,48
	Costo variable	1		50259,14
	Resultados acumulados	1		93.542,69
	Impuestos a las transacciones	1		10330,44
	impuesto a las utilidades	1		31180,90

1) Tabla Estado de Resultados

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	10			
	Ventas	1	299582,65	
	Perdida y ganancia	1		
				299582,65

2) Tabla Estado de Resultados

BALANCES GENERALES

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	7195,43	112.336,27	215.929,65	319.523,03
Banco	8248,88			
Alquileres por Cobrar		782,611	782,611	782,611
inventarios de suministros		4188,26	4188,26	4188,26

Maquinaria y Herramientas	2.665,22	2.665,22	2.665,22	2.665,22
Depreciación Acumulada		346,48		-1039,44
Muebles y enseres	1.565,22	1.565,22	1.565,22	1.565,22
Depreciación Acumulada		156,52	313,04	469,56
Activo Diferido	13.529,86	13.529,86	13.529,86	13.529,86
Amortización acumulada		3382,47	6764,94	10147,41
Previsión para Indemnizaciones		6165,22	12330,44	18495,66
capital	33204,62	33204,62	33204,62	33204,62
Resultados Acumulados		91.812,13	185.354,82	278.897,51

Saldos de caja sensibilizados

	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldos de Caja sensibilizados	112.336,27	215.929,65	319.523,03

Valor actual neto sensibilizado

K= Capital

$$VAN = \frac{SC\ 1}{(1+R)\ ^{\wedge}1} + \frac{SC2}{(1+R)^{\wedge}2} + \frac{SC3}{(1+R)^{\wedge}3} - K$$

$$VAN = \frac{112.336,27}{(1+0.1)\ ^{\wedge}1} + \frac{215.929,65}{(1+0.1)^{\wedge}2} + \frac{319.523,03}{(1+0.1)^{\wedge}3} - 33204,62$$

VAN= 102123,88 + 178454,26 + 240062,38 - 33.204,62

VAN= 520640,52 – 33.204,62

VAN= 487435,90

Tasa interna de retorno sensibilizada

K = 332014,62

R= 4,05

$$= \frac{SC1}{(1+R)^1} + \frac{SC2}{(1+R)^2} + \frac{SC3}{(1+R)^3} - K$$

$$= \frac{112336{,}27}{(1+4{,}05)^1} + \frac{215929{,}65}{(1+4{,}05)^2} + \frac{319523{,}03}{(1+4{,}05)^3} - 33204{,}62$$

$$= 22250{,}4392 + 8471{,}28821 + 2482{,}89258 - 33204{,}62$$

$$= 33204{,}62 - 33204{,}62$$

$$= 0{,}000$$

La TIR llega a ser el 40.5%

DEDUCCION:

Con la incorporación de los tributos en el proceso contable ,los resultados financieros aun son favorables

CRITERIO DE EVALUACIÓN:

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado a las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa cero por ciento (0%), en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de 33204.62 permiten recuperar el capital invertido.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es de las de invertir en el proyecto de inversión de hamburguesas ya que se prevé tener ingresos favorables para el emprendedor

CAPÍTULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

Campos de actividad en tiempo de fundación

A – Adquisición de local en alquiler

- Publicar el requerimiento
- Sondeo de mercado
- Evaluar las propuestas
- Negociar el precio del alquiler
- Contrato de alquiler
- Contratar servicios de terceros abogados, notarios

B - Adquisición de inventario y de suministros

- Sondear mercado de equipo y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar compra
- Calificar propuestas
- Recepción de suministros

C.- contratar al administrador

- Contrato de personal eventual

D- contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

Cuadro de secuencia de actividades

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDAD

Código	Campo y Actividad
A	ADQUISICIÓN DE LOCAL EN ALQUILER
A1	Publicar el requerimiento de alquiler
A2	Sondeo de mercado
A3	Evaluar las propuestas
A4 A5	Negociar el precio de alquiler Contrato de alquiler
A6	Contratar servicios de terceros abogados, notarios
B	CAMPO DE ADQUISICIÓN DE INVENTARIO Y DE SUMINISTROS
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar compra de suministros
B3	Recepción de suministros
C	CONTRATACION DEL ADMINISTRADOR
C1	Contratación del administrador
D	CONTRATACION DEL PERSONAL DE OPERACIÓN
D1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil

D2	**Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida**
D3	**Calificar la oferta de trabajadores**
D4	**Realizar los contratos y monitoreo**
F	**PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO**

CUADROSIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Por razones pedagógicas se realiza un resumen de las actividades a fin de simplificar la exposición de la planificación con red de chas y programación de tiempos

El cuadro simplificado de actividades presenta las actividades resumidas con una codificación alfanumérica

TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

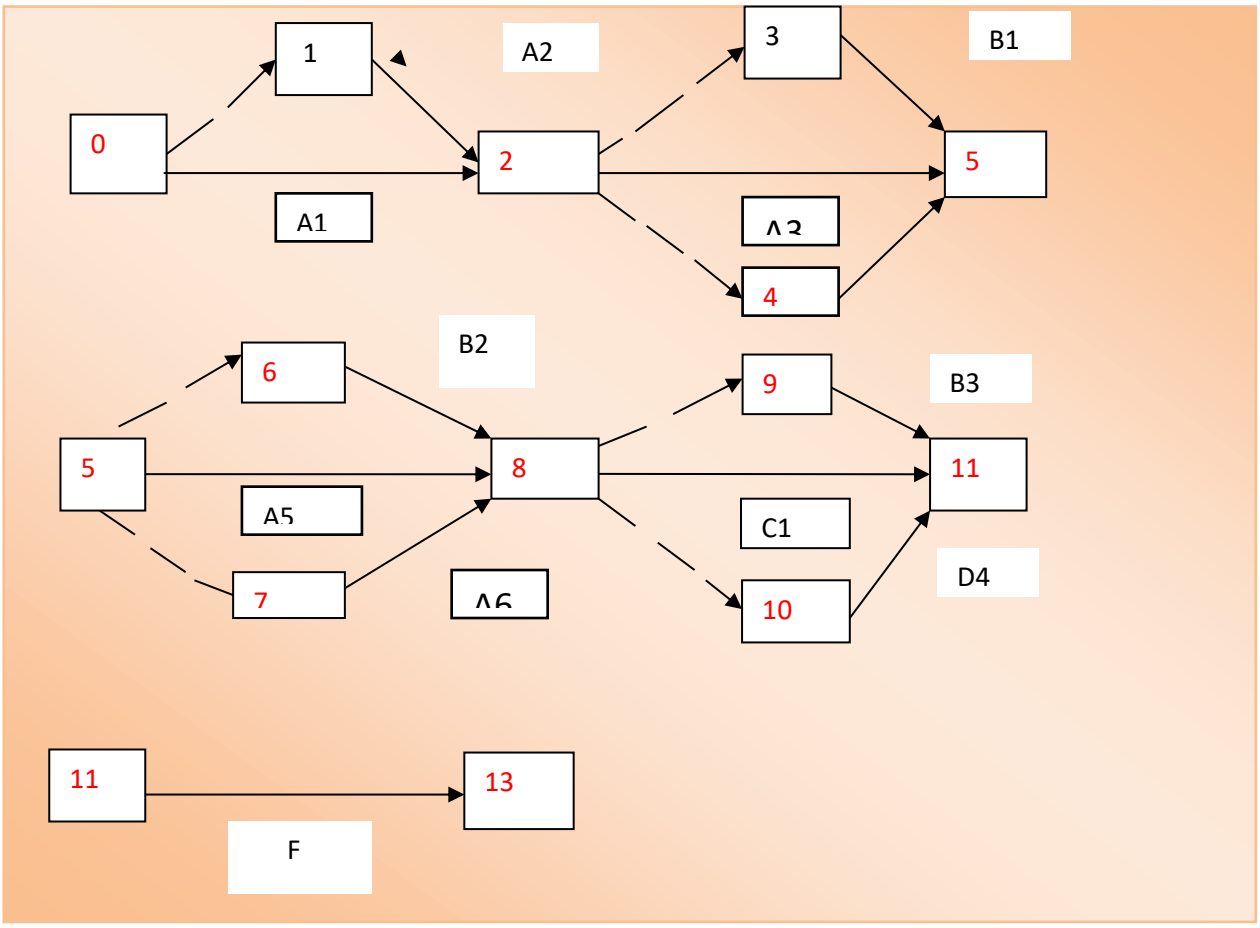
ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	A2 sondeo de propuestas de alquiler
A3 evaluar las propuestas de alquiler	A4 Negociar el precio de alquiler B1 Sondeo de mercado de suministros
A5 contrato de alquiler	A6 Contratar servicios de terceros abogados, notarios B2 Realizar compra de suministros
C1 contrato de administrador	B3 Recibir suministros Contrato de personal de operación
F puesta en marcha y monitoreo	

1. **Planificación con red de fechas**

El modelo de representación gráfica tiene bloques, nudos que llevan información de inicio o fin de la actividad, fecha continua de la actividad principal, identificada con código, flecha discontinua que destaca al inicio de una actividad se conecta a un nudo del que parte la actividad simultánea con su respectivo código

GRAFICO

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION



2. **Programación con cuadro de secuencia de actividades.**

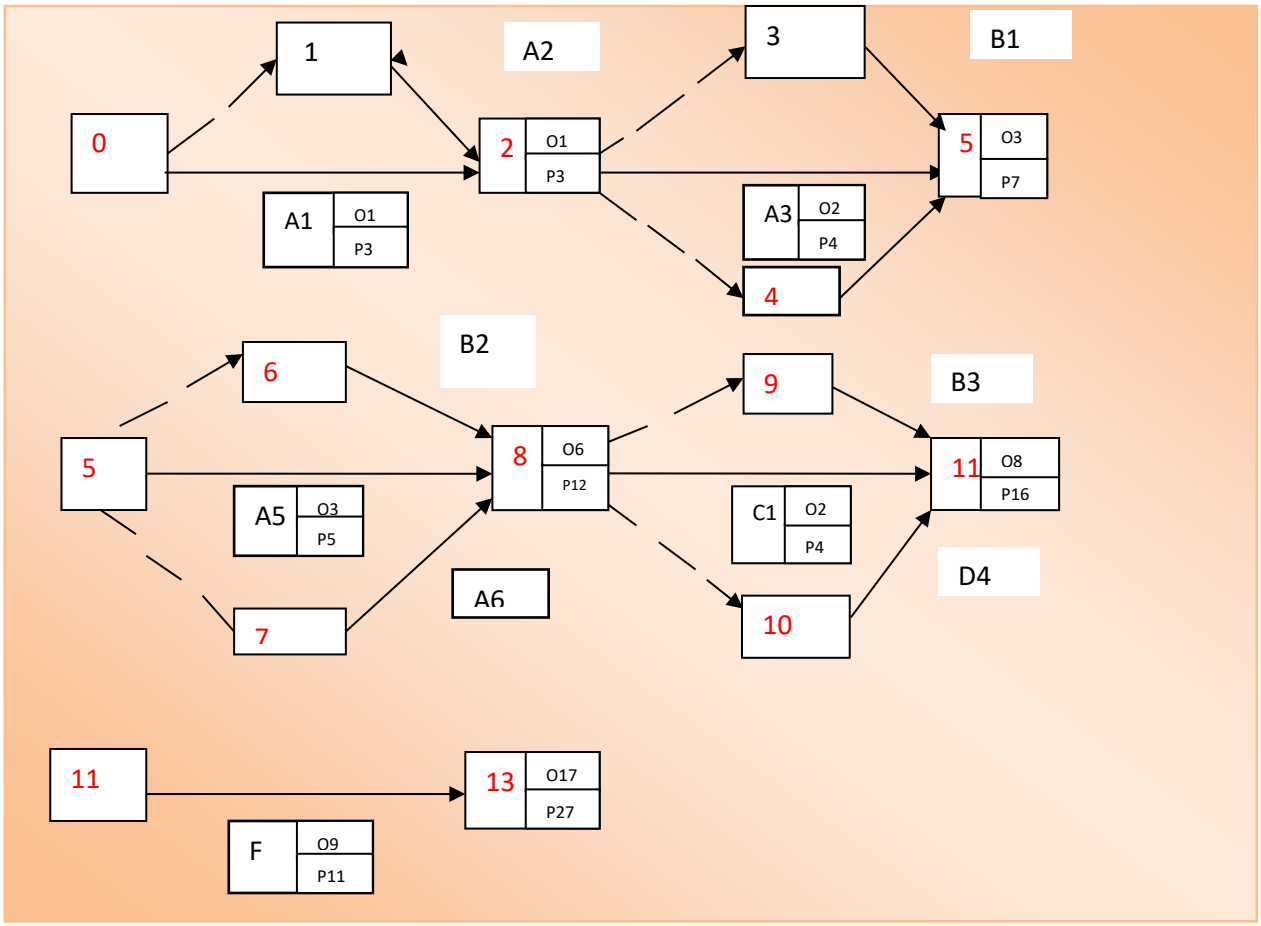
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del alquiler	1 días	3 días	A2 Sondeo de propuestas de alquiler
A3 Recepción El Ambiente 2 días	2 días	4 días	A4 Negociar el precio del alquiler B1 Sondeo de mercado de suministros
A5 Contrato de alquiler	3 días	5 días	A6 Realizar contratos con terceros abogado, notario B2 Realizar compra de suministros
C1 Contrato de administrador	2 días	4 días	B3 Recibir suministros D4 Contrato de personal de operaciones
F Puesta en marcha y monitoreo	9 días	11 días	
TOTAL	17 días	27 días	Holgura 10días

3. Programación con Red de Flechas

GRAFICO

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCION



6. **Programación con cuadro de doble entrada**

PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA

Códigos	5 días	15 días	27 días
A1,A3, A5,C1	----------		
A2,A4,B1,A6,B2,B3,D4	----------		
F			--------

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la compra de suministros y contratación del personal de operaciones.

CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS