

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN
CATA GROUP ASESORÍA EDUCATIVA**

AUTOR: CATARI LIMACHI MARCO ANTONIO

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE: ANDEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.**

**LA PAZ - BOLIVIA
2022**

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Aportar con los estudiantes postulantes de cualquier estudio posterior al colegio

Nombre de empresa a crear

Cata Group

Marca del producto o servicio

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos o técnicos del producto**

Servicio de educación en un establecimiento para estudiantes de colegio de 5 materia

- **Precio probable**

350 bs

- **Forma de comercialización**

Producción por ciclo

100 matriculados

Producción Anual

100 matriculados

Total programa de abastecimiento UFV

1925

Total cuadro de otros suministros UFV

1100

Costo variable UFV

3025

Costo Fijo UFV

95891,425

Costo total UFV

98916,42

Costo medio variable UFV

2,52

Costo medio fijo UFV

79,90

Costo Unitario UFV

80,125

Presupuesto de Inversión UFV

14212

,Tasa Interna de Retorno Económica →57,12%

Tasa Interna de Retorno Financiera →53,17%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada→33,90%

Tiempo optimista de fundación 45 días

Tiempo pesimista de fundación 56 días



ARCHIVO DE PRACTICAS TRES




angel pedro Guevara · 6 oct (Última modificación: 12 oct)

87/100

Fecha de entrega: 13 oct, 23:59

HASTA EL DÍA MIERCOLES 12 DE OCTUBRE SUBIR LAS 93 PRACTICAS

 Comentarios de la clase

[Añadir un comentario de clase](#)



ARCHIVO DE PRACTICAS DOS



angel pedro Guevara · 24 jul

90/100

Fecha de entrega: 26 jul, 23:59

SUBIR EL ARCHIVO DE PRACTICAS HASTA MARTES 26 DE JULIO
ACTUALIZAR CARATULA CON NOMBRE DE COMPONENTES

 1 comentario de clase



Belen Huanca Condori · 27 jul

El archivo de prácticas entrego mi compañera Esther Gladys Flores Mamani



ARCHIVO DE PRACTICAS UNO



angel pedro Guevara · 7 may (Última modificación: 30 jun)

52/100

Fecha de entrega: 10 may, 23:59

-
1. PRESENTAR EN PDF
 2. LOS ARCHIVOS PESADOS PUEDEN SER DIVIDIDOS EN DOS COLOCANDO PRIMERA PARTE - SEGUNDA PARTE Y LOS NOMBRES
 3. EN CARATULA SOLO DEBEN FORMAR PARTE LOS ESTUDIANTES QUE ELABORARON EL TRABAJO
 4. ULTIMA FECHA DE PRESENTACION MARTES 10 HORAS 24

 Comentarios de la clase

[Añadir un comentario de clase](#)

INDICE

Resumen ejecutivo

CAPITULO PRIMERO

1.	Características del Proyecto de inversión	9
	Nombre de la empresa a crear	
	Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta	
2.	Costos de ingreso a mercado	9
	Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	
	Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	9
	Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	10
	Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	10
	Tabla No 2 Costo de obtener registro de SEPREC	10
	Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores	11
	Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	11
	Tabla 2,3 Otros sondeos	
	Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	12
	Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	12
	Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	13
	Tabla No 6 Otros costos de ingreso a mercado	13
	CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado.....	14
2.1	Características del tipo de mercado	14
2.2	Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	
2.3	Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	14
1.1.	Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	16
1.2.	Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	17
1.3.	Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	18
1.4.	Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	19
1.5.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión	
	Nombre de la empresa a crear	19
	2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	21
	2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	21
	2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	21
	2.8.4. Servicios complementarios	22
	2.8.5. Descripción de forma de comercialización. -	22

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	23
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	23
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de impre ntas u otros medios de publicidad	
CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño	
1. Investigación cualitativa –	23
Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en linea	
2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.	24
Tabla No 9 A– De un ciclo.	
Tabla No 9B De un año - Comentarios	
3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.	24
Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo – explicación.	
Tabla No 10B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año	25
Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	26
Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	27
4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.	27
<hr/>	
CAPÍTULO CUARTO: Aspectos de Organización	28
1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	
1.1. Cuadros de campos de actividad -	
Aplicación de factores de organización para reducir campos	
Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.	
1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.	29
2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos	
2.1. Tabla 14. Organigrama de personal de tiempo de operación.	30
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	31
2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	32
2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.	32
<hr/>	
CAPITULO QUINTO: Inmueble y Localización ...	33
1.1 Tabla 17. Listado de Ambientes por Proceso	33
1.2 Tabla 18.A Método de puntaje en la micro localización	34
1,3 Tabla de Costo mensual, anual de sitio elegido	
Comentario sobre decisión de micro localización.	35
<hr/>	
CAPÍTULO SEXTO: Costos	35
1. Tabla 19 Costo variable – comentario.	35
2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.	35
3. Tabla 21A de Costo Fijo – comentario	36
Tabla 21 B. Costo Medio fijo.	36
3.1. Tabla 22. Activo diferido	37
3.2 Tabla 23.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)	37
Tabla 23 B Listado de máquinas	
Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1	37

3.2.	Tabla 24. Muebles	38
	Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1	39
	Tabla 24.n Sondeo de mercado mueble No n	39
3.3.	Tabla 25. Depreciación de activo fijo	
4.	Tabla 26. Costo Total	40
5.	Tabla 27. Costo Unitario	40
6.	Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	40
	6.1. Determinación funcional.	40
	6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28	41
	6.3 Determinación Gráfica	41
	6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.	41
<hr/>		
	CAPITULO SEPTIMO: Presupuesto de Inversión	42
1.	Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.	42
2.	Notas al Cuadro	43
	Tabla 29 B Capital de explotación	
	Cálculo de Inventario Inicial de suministros	
	Cálculo de inventario de productos terminados si corresponde.	
3.	Balance de Apertura de Evaluación Económica.	43
<hr/>		
	CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica	
1.	Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40	44
	1.1 . Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex	44
	1.2 . Ejercicio 2	47
	1.3 . Ejercicio 3	57
	1.4 . Tabla de Balances Generales.	68
	1.5 . Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	69
	1.6 . Valor actual neto,	69
	Gráfico del VAN.	69
	Comentario.	
	1.7 . Tasa interna de retorno en UFV	70
	Deducción.	
	1-8 Comentario - Criterio técnico de TIR.	70
<hr/>		
	CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera	
1.	Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	71
2.	Método de Servicio de deuda constante.	71
	Condiciones	
	Obligación igual a activo fijo	
	Plazo 3 años	
	Tasa de Interés 10%	

3.	Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.,	72
4.	Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	73
5.	Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario	73
6.	Comentario de Apalancamiento. –	
7.	Criterio técnico	73

CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación	74
1. Inclusión de impuestos en vigencia	74
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	74
2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)	75
2.2. Ejercicio 2	81
2.3. Ejercicio 3	87
2.4. Balances Generales.	93
3. Valor actual neto Sensibilizado,	94
Gráfico del VAN Sensibilizado.	94
Comentario.	
4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.	94
Deducción.	
5. Comentario - Criterio técnico de TIRS.	

CAPITULO UNDECIMO: Plan de Administración del Proyecto ...	
1. Campos de actividad en tiempo de fundación	
2. Cuadro de secuencia de actividades,	
3. Planificación con Red de flechas	
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista . Comentario.	

CAPÍTULO DUODECIMO	Anexos	
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.		102
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal		102
3. Anexo de Proceso de Transformación		103
4. Anexo de Obras civiles		103
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos		

PRIMER CAPITULO

Características del Proyecto de inversión

Nombre de la empresa a crear: CATAR GROUP SRL

Grupo meta: Estudiantes de promoción de la ciudad de La Paz – Bolivia

2 Costos de ingreso a mercado

2. Tabla No 1 Costo de obtener el NITÇ

Detalle	Referencia	importe
Minuta	1.1	250
Testimonio	1.2	150
Publicación en prensa	1.3	-
Poder del representante legal	1.4	150
Fotocopias		5
Total		555

1.1 Tabla Sondeo de mercado de Abogados

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Beatriz Quispe Q. Edif. Mariscal Ayacucho N° 233 Mezzanine – Oficina 1A	1.1.1	250
Dr. Yara Nayra Montecinos Catacora – Edif. Marsiacal de Ayacucho, Mezanine Of. 7ª Calle Loayza N° 233	1.1.2	300

1.2 Tabla Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Rodrigo Calsina Quisbert – Calle Loaysa # 349 Edif. Loaysa, piso 2, Of. 201, (frente a la facultad de derecho)	1.2.1	350
Dr. Ana Georgina Dorado Mojica – Zona central Edif. América piso 6 Of. 601 calle mercado	1.2.2	150

1.3 Tabla Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Ana Georgina Dorado Mojica – Zona central Edif. América piso 6 Of. 601 calle mercado	1.4.1	150
Dr. Rodrigo Calsina Quisbert – Calle Loaysa # 349 Edif. Loaysa, piso 2, Of. 201, (frente a la facultad de derecho)	1.4.2	250

3. Tabla Costo de obtener registro de SEPREC

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Arancel	2.1	455
Matricula de comercio	2.2	192
Formulario # 0020	2.3	0
Balance de apertura	2.4	120
Totales		767

2.1 Tabla Sondeo de Mercado de Contadores

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Lic . Norberto Limachi Mamani Av. Mariscal Santa Cruz edificio Casanova Torre Ambar # 999	2.4.1	120
Lic . Rosario Quelali L. pasaje peatonal Perez Velazco edificio Mcal. De Zepitan of. 5	2.4.2	135

2.2 Tabla Sondeo de Mercado de Medios de prensa

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Rodrigo Calsina Quisbert – Calle Loaysa # 349 Edif. Loaysa, piso 2, Of. 201, (frente a la facultad de derecho)	1.2.1	350
Dr. Ana Georgina Dorado Mojica – Zona central Edif. América piso 6 Of. 601 calle mercado	1.2.2	150

2.3 Tabla Otros sondeos

4. Tabla Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Solicitud dirigida al jefe de departamento nacional de afiliación	3.1	0
Fotocopia de C.I. del representante legal	3.2	0
Fotocopia del NIT	3.3	0
Nómina del personal con fecha de nacimiento	3.4	0
Croquis de ubicación de la empresa	3.5	0
Examen pre ocupacional por empleado (4)	3.6	400
Inscripción por empleado	3.7	560
Fotocopias	3.8	5
Totales		965

5. Tabla Costo de Obtener registro en AFP

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Fotocopia de carnet de identidad del representante legal	4.1	0
Fotocopia de poder del representante legal	4.2	0
Fotocopia de certificado NIT (de la página de impuestos nacionales)	4.3	0
Fotocopia de matrícula de comercio FUNDAEMPRESA (SEPREC)	4.4	0
Croquis de la empresa sacado de Google Maps	4.5	0
Traer sello físico de la empresa	4.6	0
Fotocopias	4.7	5

Total		5
--------------	--	----------

6. Tabla Costo de Licencia de Funcionamiento

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Fotocopia de poder del representante legal	5.1	0
Fotocopia de testimonio de constitución	5.2	0
Fotocopia de matrícula de comercio	5.3	0
Fotocopia del NIT	5.4	0
Cuenta activa del representante legal en la plataforma igob 24/7	5.5	0
Fotocopias	5.6	5
Total		5

6. Tabla Otros costos de ingreso a mercado

COSTO PARA OBTENER UN CARNET SANITARIO

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Compra de recibo para revisión medica		25
Total		25

COSTO PARA OBTENER UN CERTIFICADO SANITARIO

Detalle	Ref.	Importe (Bs)
Formulario		10
Total		10

CAPÍTULO SEGUNDO

.1 Características del tipo de mercado

El tipo de mercado es muy corto no existen muchos oferentes hasta la fecha pero están surgiendo cada día nuevas competencias

2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

Características sociológicas de los compradores de ese lugar (Niveles de ingreso, edad, género)

- La mayoría o un buen porcentaje de colegios fiscales, particulares, de convenio se encuentran ubicados en la zona central identificada
- Los géneros de los estudiantes de los colegios ubicados en la zona central son de aproximadamente del 65% de señoritas y 35% de jóvenes
- Los estratos sociales van del nivel bajo al nivel alto pero el intervalo de medio a alto se marca más y por tanto los ingresos van con relación a este dato

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular

en el sitio estratégico

1. Identificar el sitio estratégico del mercado del bien

En este punto tienen que definir el mini mercado, identificar una zona de la ciudad de La Paz o del Alto

IDENTIFICACION DE ZONA – ZONA CENTRAL (CASCO VIEJO DE LA PAZ)	
MINI MERCADO	PRODUCTO ESTRELLA A IMITAR
Academus	
Consultora Sumo	Consultora Sumo
Academia Avalancha	
Focus Centro Academico	
Grupo Alfa	

Características sociológicas de los compradores de ese lugar (Niveles de ingreso, edad, género)

- La mayoría o un buen porcentaje de colegios fiscales, particulares, de convenio se encuentran ubicados en la zona central identificada

- Los géneros de los estudiantes de los colegios ubicados en la zona central son de aproximadamente del 65% de señoritas y 35% de jóvenes
- Los estratos sociales van del nivel bajo al nivel alto pero el intervalo de medio a alto se marca más y por tanto los ingresos van con relación a este dato

2. Marca del producto del Sustituto Perfecto, nombre o razón social de la empresa que oferta el producto o servicio en la zona elegida, oferente del que se pretende atraer sus clientes. (Sustituto perfecto es el MEJOR producto o servicio que se pretende imitar en sus características físicas, químicas, técnicas)

R = Consultora Sumo

3. Atributos químicos del producto, que ya existe, su composición. En caso de servicio la técnica empleada en el servicio, que ya existe. Ejemplo de servicio, técnicas de desarrollo motriz y de inteligencias múltiples en una guardería específica que ya existe o simplemente los niños son cuidados y se dedican a jugar.

ATRIBUTOS QUIMICOS	Los alumnos simplemente se dedican a pasar clases de acuerdo al contenido de cada materia
---------------------------	--

4. Atributos físicos del producto que ya existe: tamaño, peso, forma. En caso de servicio características de inmueble. Ejemplo: Número de aulas, sala de juego etc.

ATRIBUTOS FISICOS	8 AMBIENTES: <ul style="list-style-type: none"> • 2 aulas de 25x8 metros aprox., y 6 metros de altura aprox. • 1 aula de 15x8 metros aprox., de 6 metros de altura • 1 Aula de estudio de 8x8 metros aprox., de 4 metros de altura aprox. • 1 Sala de recepción y de secretaria de 8x8 metros aprox. • 1 Oficina del director de 5x5 metros aprox. • 1 Baño 3x3 (estudiantes y asesores)
--------------------------	---

5. Forma de presentación: envase del producto que ya existe, material, color etc.

Para servicios presentación de empleados, uniformados o no.

PERSONAL (Sin uniforme)	<ul style="list-style-type: none"> • 5 Asesores de ingeniería • 1 Asesor de ciencias económicas • 2 Asesores de literatura • 1 Asesor de Química • 1 Asesor de Biología • 1 Secretaria
-----------------------------------	--

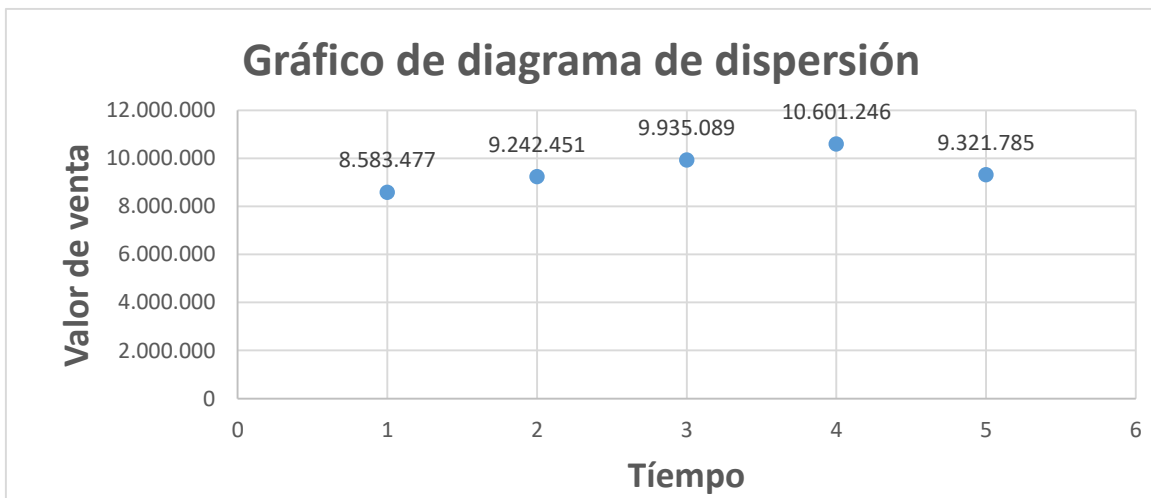
6. Precio del sustituto perfecto, del producto que ya existe.
En un servicio de guardería, pensión mensual.

PRESIO – PENSIÓN	350Bs
-------------------------	--------------

7. Observar si se presenta alguna manifestación de demanda insatisfecha. Lista de pedidos, filas de espera.
Acompañe la identificación del sustituto perfecto con una fotografía.

DEMANDA INSATISFECHA	La gran demanda insatisfecha podría ser el tema de precios relativamente alto y de comodidad en cuanto al lugar del servicio
-----------------------------	---

6.1. Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo



6.2. Proyección de la demanda de agregado próximo

- Método de consumo por habitante

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE www.ine.gob.bo.

	2019	2020
POBLACION	47.474	47.949

⇒ 47.474 son la población de jóvenes y señoritas matriculados del último curso (promoción) de los colegios de la ciudad de La Paz

Dato de población del año más antiguo = 45.760
Dato de la población del año más reciente = 47.474

$$t = \sqrt[4]{\frac{47.474}{45.760}} - 1$$

$t = 0,01$

C. CL_j

$$= \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{N}^\circ \text{ de cientos}_j \text{ población}_j, \text{ relacionada con } x}$$

$$C. CL_j = \frac{9.321.785}{47.474} = 43$$

Proyectar 2021, 2022, 2023, 2024

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	47.948,74	48.428,23	48.912,51	49.401,63

CUADRO F.1.34		LA PAZ: ESTUDIANTES MATRICULADOS EN EDUCACIÓN REGULAR SEGÚN NIVEL, GRADO Y SEXO (PERIODO 2000 - 2019)												
Nivel/Grado	Sexo	2000	2001	2010	2011 ⁽¹⁾	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
5°	Mujer	18.120	19.220	24.428	24.530	24.317	25.066	25.867	26.569	26.989	25.770	24.899	24.493	
	Hombre	21.623	22.693	26.076	25.767	25.748	26.408	27.294	27.983	29.230	26.995	26.220	25.417	
	Total	34.851	35.341	46.185	46.930	46.966	47.504	48.380	49.954	51.265	52.414	49.526	48.167	
6°	Mujer	15.739	16.084	22.498	22.833	22.966	23.239	23.622	24.518	25.255	25.461	24.432	23.713	
	Hombre	19.112	19.257	23.687	24.097	24.000	24.265	24.758	25.436	26.010	26.953	25.094	24.454	
	Total	30.589	30.444	41.676	42.144	42.726	43.656	43.897	45.760	47.585	48.559	49.983	47.474	
	Mujer	13.782	13.619	20.381	20.966	21.230	21.838	21.985	22.701	23.617	24.133	24.493	23.680	
	Hombre	16.807	16.825	21.295	21.178	21.496	21.818	21.912	23.059	23.968	24.426	25.490	23.794	

FUENTE: Ministerio de Educación

(1) A partir de la gestión 2011, se adopta la estructura definida en la Ley N° 070 (Primaria de 1° a 6° y Secundaria de 1° a 6°). Para fines comparativos, los datos para el periodo 2000 - 2010 fueron ajustados según la nueva estructura del Subsistema de Educación Regular.

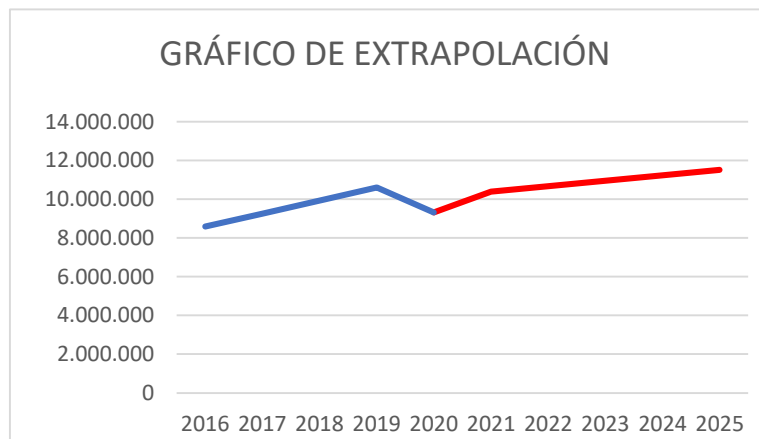
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo –
 Método de ecuación de regresión
 ecuación de regression

Y = a + bx
Reemplazamos los parámetros a y b,
tenemos:
Y = 8.686.186,3 + 283.541,1x

Presentar tabla de proyección de 5 años

Ejercicios	2021	2022	2023	2024	2025
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ
Valor bruto producción precio corriente	10.387.432,9	10.670.974	10.954.515,1	11.238.056,2	11.521.597,3

Dibujar gráfico de extrapolación



2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda
de agregado próximo – comentario.

Tabla del balance oferta demanda del agregado de

EJERCICIOS AÑOS PROYECTADOS	2020 UNO	2021 DOS	2022 TRES
Oferta	13.789.926,1	14.640.549,4	15.491.172,7
Demanda	2.082.414	2.103.238	2.124.270
Balance: Oferta excedentaria	11.707.512	12.537.311	13.366.903
Balance: Demanda excedentaria			

Comentario: En este contexto la viabilidad comercial o de ingreso a Mercado del agregado por demanda insatisfecha no está demostrada y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en el mercado

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto o servicio del proyecto de inversión

Nombre de la empresa a crear CATA GROUP

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

Atributos	Detalle
Atributos Físicos	<p>Local</p> <ul style="list-style-type: none"> • El espacio empleado consta de planta baja y primer piso, ambos ambientes amplios y un espacio mediano(patio) <p>Fachada</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banners publicitarios interesantes y atractivos que no solo llamen la atención del público en general, pero especialmente a padres y jóvenes <p>Ambientes</p> <p>Contaremos con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3 Salas de clase de 22x8 metros aprox., de 6 metros de alto aprox., con una capacidad de 50 estudiantes • 1 cuarto de estudio de 8x8 metros • 1 Oficina de recepción y secretaria a la misma vez de 3x3metros • 1 Baño (Para asesores) • 1 Baño (Para alumnos) • 1 Espacio mediano (patio) <p>Mobiliaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 mesas largas de 50cm x 3m (de madera con soporte de fierro) para 5 alumnos por silla • 20 sillas largas (de madera con fierro) para 5 alumnos por silla • 1 Vitrina mediana • 2 Escritorios de 60cm x 1m • 2 estantes medianos • 3 sillas <p>Herramientas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Impresora de la marca CANON – MP140 • 1 Proyector Data de la marca EPSON • 2 Equipos de computación (Laptops) de la marca HP Intel Core i7

2.8.2. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Atributos Químicos	Los jóvenes y señoritas se dedicaran a pasar clases por un lapso de tiempo
---------------------------	--

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

- **Forma de presentación**

Los asesores y auxiliares contarán con el uniforme característico y distintivo de CATA GROUP

2.8.4. Servicios complementarios

- **Servicios complementarios:**

- Clases demostrativas gratuitas
- 80% de descuento a los alumnos más destacados

2.8.5. Descripción de forma de comercialización. -

A.- Funciones de personal de comercialización.

B.- Costo laboral de comercialización.

C.-Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

Diseñar la solución y alternativa de comercialización, presentar:

Breve consideración de la solución y alternativa

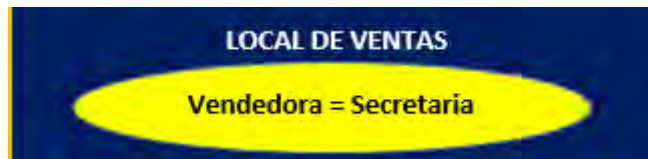
La primera solución que planteamos es que las ventas directas contacto con clientes admite las alternativas de ventas de:

- En el lugar de producción – los clientes buscan el lugar donde prestamos el servicio para inscribirse

La segunda solución alternativa de venta alternativa del producto es:

- Usar herramientas digitales como Facebook para promocionar nuestros servicios y hacer las transacciones sin necesidad de que los clientes vengan al lugar físico

1. El organigrama, personal de ventas



2. Las instalaciones requeridas para el grupo de enseñanza en metros cuadrados.

R = La sala de ventas que sería la oficina de recepción con 9 metros cuadrados

3. Los muebles y/o equipos para ventas

El servicio de educación se venderá en el mismo lugar de producción, más específicamente en la sala de recepción y la encargada de ventas será la secretaria

Requerimiento para ventas	Unidad de medida	Cantidad
Personal	Secretaria = Vendedora	1
Muebles	Mesones	x
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	1
Equipos	Impresoras	1
Vehiculos	Camionetas	x

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Cuantificar:

1. El fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 5 mil volantes de presentación.

Fondo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	350
2 Volanteros temporal (una semana)	200
Total	550

CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño

5. Investigación cualitativa –

Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en línea

Actividades	Tiempo en horas con minutos
Bienvenida a los alumnos mientras se espera al resto del alumnado	9:01 - 9:10 (10 minutos)
Avance de materias: matemática, física, química, biología	9:11 - 10:30 (80 minutos)
Receso	10:31 - 10:40 (10 minutos)
Continuación del avance de materia	10:41 - 12:00 (80 minutos)
Total	3 horas de trabajo

6. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

Actividades	Actividades	
Asesores	Auxiliares	
1. Recepción de alumnos mientras se espera al resto del alumnado	2. Recepción de alumnos mientras se espera al resto del alumnado	10 minutos
3. Avance de materia: matemática, física, química, biología	4. Avance de materia: matemática, física, química, biología	80 minutos
5. Receso	6. Receso	10 minutos
7. Continuación del avance de materia: matemática, literatura, física, química, biología	8. Continuación del avance de materia: matemática, literatura, física, química, biología	80 minutos
Total producción = 6 horas de producción		Total tiempo = 3 horas

7. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.

Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo – explicación.

Notas al programa de abastecimiento por ciclo – día mes, año

- Pizarras – para el ciclo son de 3 unidades
- Mesas – para el ciclo son de 25 unidades
- Sillas - para el ciclo son de 25 unidades
- Vitrina – para el ciclo son de 1 unidad
- Escritorio – para el ciclo son de 2 unidades
- +
- Estantes – para el ciclo son de 2 unidades
- Silla para escritorio – para el ciclo son de 3 unidades
- Impresora – para el ciclo son de 1 unidad
- Proyector Data – Epson – para el ciclo son de 1 unidad
- Equipos de computación (Laptops) – para el ciclo son de 2 unidades

Tabla No 10B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año

Programa de abastecimiento para capacidad producción normal de un año, de 2640 horas de producción con secuencia paralela de actividades.

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Marcadores	Paquetes	110	20 Bs	2200
Hojas bon tamaño carta	Paquetes	11	25 Bs	275
Tinta para impresora	1 Envase de 500 ml	11	15 Bs	165
Total				2640

Notas al programa de abastecimiento por ciclo – día mes, año

- Marcadores de color rojo, azul, negro – por el ciclo anual
 - **Cada 2 Días = 3 marcadores (rojo, azul, verde) y tomando en cuenta que son cinco materias diferentes**
 - **1 Caja de marcadores contiene 30 marcadores de 3 colores que cuesta 20 Bs**

Por lo tanto: $\frac{20}{2} = 10$,por tanto de los 20 días solo en 10 haremos el cambio de marcadores

- Por mes, 10 días x 3 = 30 marcadores por mes (2 cajas por mes)
2 cajas x 5 materias = 10 cajas por mes
- Por año, 11 meses x 2 = 22 cajas de marcadores anuales
10 cajas x 11 meses = 110 cajas de marcadores anuales
- Papel bon tamaño carta – por el ciclo anual (separata consta de hojas por alumno por materia)
 - 1 paquete de hojas bon tamaño carta = 500 hojas**
 - Por un día “X” de cada mes, 100 x 5 = 500 hojas (1 paquete de hojas) en un día “X”
 - Por mes, 1 día x 500 = 500 hojas (1 paquete de hojas) al mes
 - Por año, 11 meses x 500 = 5500 hojas (11 paquetes de hojas) por año
- Tinta de envase para impresora de 500 ml
 - Por un mes 1 envase de tinta para impresora = 500 ml

- Por año, 11 meses x 1 envase = 11 envases de tinta por año

Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio en Bs	Importe
Feria de 16 de Julio (EL Alto)			
Pizarras	3	150	450
Mesas	25	150	3750
Sillas	25	120	3000
Vitrina	1	500	500
Escritorio	2	300	600
Estantes	2	550	1100
Silla para escritorio	3	80	240
Impresora	1	1000	1000
Proyector Data – Epson	1	1150	1150
Equipos de computación (laptos)	2	7750	15500
Plaza Max paredes (La Paz)			
Pizarras	3	300	900
Mesas	25	250	6250
Sillas	25	230	5750
Vitrina	1	500	500
Escritorio	2	500	1000
Estantes	2	750	1500
Silla para escritorio	3	130	390
Impresora	1	1500	1500
Proyector Data – Epson	1	2000	2000
Equipos de computación (laptos)	2	9500	19000

Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Marcadores	Paquetes	110	20 Bs	2200
Hojas bon tamaño carta	Paquetes	11	25 Bs	275
Tinta para impresora	1 Envase de 500 ml	11	15 Bs	165
Total				2640

8. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.

Presentar el cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela. Justificar por ciclo, día, mes año, según corresponda.

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Agua	Factura Mes	1	60	60
Energía eléctrica	Factura Mes	1	95	95
Servicio de internet	Factura Mes	1	110	110
Servicio de limpieza	Factura Mes	1	120	120
TOTAL				385

Notas al programa de abastecimiento por ciclo – día mes, año

- Agua potable – por mes es igual a 60 Bs, por año $60 \text{ Bs} \times 12 = 720 \text{ Bs}$
- Servicio de internet – por mes es igual a 110 Bs, por año $110 \text{ Bs} \times 12 = 1320 \text{ Bs}$
- Energía eléctrica – por mes es igual a 95 Bs, por año $95 \text{ Bs} \times 12 = 1140 \text{ Bs}$
- Servicio de limpieza – por mes es igual a 120 Bs, por año $120 \text{ Bs} \times 12 = 1440$

CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización

2. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Cuadros de campos de actividad -

Aplicación de factores de organización para reducir campos

Tabla 1.2. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

CAMPOS DE ACTIVIDAD	BREVE EXPLICACIÓN DE LAS TAREAS A REALIZAR
1. Acceder a un inmueble por alquiler o construcción o adquisición o tomar en anticrético	Sondeo de mercados de locales en alquiler, anticréticos, pero en este caso elegiremos alquilar espacios requeridos en una propiedad cerca en un punto estratégico
2. Realizar compras de bienes: de activo fijo y del inventario inicial de suministros	Realizaremos la compra de muebles y herramientas para el centro de educación
3. Realizar montaje de equipos o maquinas	Se realizara el montaje de los muebles y herramientas que sirven para el servicio que prestamos
4. Contratar personal de operaciones	Contrataremos personal de acuerdo con los requisitos y competencias necesarias
5. Realizar actividades para cumplir con normas de ingreso a mercado, obtener NIT, registro de FUNDAEMPRESA, etc.	Realizaremos todos los procedimientos necesarios para cumplir todos los procedimientos legales
6. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de inversión	Fueron registrados en el balance de apertura las siguientes inversiones, compra de activos fijos, compra de inventario inicial de suministros.

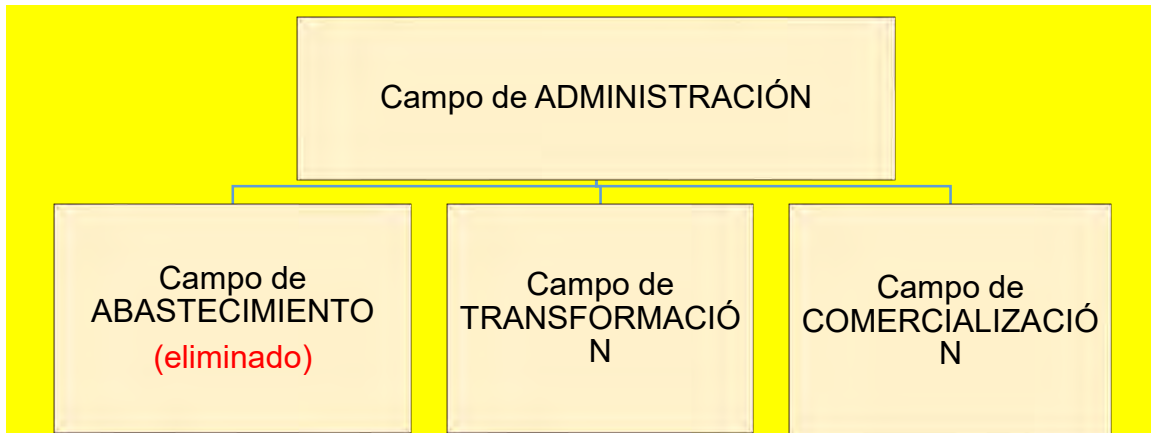
7. Contratar al personal que ayude al gerente a realizar las tareas de los campos de actividad definidos	Se debe realizar todos los tramites en el menor tiempo posible para que la empresa se puede establecer legalmente
---	--

1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL AL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	2250	38,48	225	45	67,50	2625,98
1 Asesor con dominio en (Química, Física, Matemáticas, Biología)	1300	22,23	130	26	39	1517,23
1 Asesor – Auxiliar con dominio en (Química, Física, Matemáticas, Biología)	1300	22,23	130	26	39	1517,23
1 Secretaria	2250	38,48	225	45	67,50	2625,98
Total	7100	121,41	710	142	213	8286,41

2. Procesos o campos en tiempo de operación, - empresa de operaciones –
Aplicación de factores para reducir campos

2.1. Tabla 14. Organigrama de personal de tiempo de operación.



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

Puesto de empleo administrador de operaciones

- Campo de actividad: Coordinar actividad con empresas de entorno,
 - realizar aportes a caja de salud, administradora de fondo de pensiones.
 - Servicio de limpieza
- Campo de actividad: proceso administrativo,
 - planificación,
 - organización,
 - diagnóstico - dirección,
 - evaluación,
 - retroalimentación, Control, de la empresa en operación - registros contables.
- Campo de actividad técnico - Supervisar
 - El campo de contabilidad
 - La calidad de enseñanza de los asesores
 - mantenimiento y de instalaciones.

- Campo de actividad técnico
 - Dar clases por el tiempo ya determinado

Tiempo completo

Perfil: polivalente con conocimientos de administración, contabilidad con experiencia dando clases

Remuneración Bs 2250 más cargas sociales. UFV.2,38 igual 945,38

Funciones del puesto de empleo de asesores auxiliares

Campo de actividad técnico:

- Dar clase de 2 materia por asesor
- Marketing digital

Medio Tiempo

Perfil: Persona de pregrado o Lic. En cualquier rama de Ingeniería con experiencia dando clases de por lo menos 1 año, no se necesita experiencia en marketing digital.

Remuneración Bs 1300, mes más cargas sociales. Al tipo de cambio de 2,38 igual a 546,22 UFV

Funciones del puesto de empleo de secretaria

- Campo de actividad: Realizar compras de suministros de 10 cajas de marcadores, 1 paquete de hojas bon un envase de tinta de 500 ml
- Campo de actividad técnico
 - Registros contables
 - Encargado de marketing y publicidad
 - Atención al cliente

Tiempo completo

Perfil: Polivalente con conocimientos en contabilidad, marketing, ofimática, con experiencia de 1 año

Remuneración Bs 2250 más cargas sociales. UFV.2,38 igual 945,38

2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRON AL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO AFP 3%	TOTAL
Administrador	2250	38,48	225	45	67,50	2625,98
1 Asesor con dominio en (Química, Física, Matemáticas, Biología)	1300	22,23	130	26	39	1517,23
1 Asesor – Auxiliar con dominio en (Química, Física, Matemáticas, Biología)	1300	22,23	130	26	39	1517,23
1 Secretaria	2250	38,48	225	45	67,50	2625,98
Total	7100	121,41	710	142	213	8286,41

2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES (COSTO LABORAL DE UN MES POR 12 MESES)	99436,92

AGUINALDO	7100
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7100
VACACIONES	3550
TOTAL	116986,92

CAPITULO QUINTO: Inmueble y Localización ...

1.1 Tabla 17. Listado de Ambientes por Proceso

CÓDIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área de administración	
1.1	Oficina del Director	25
1.2	Oficina de secretaria - recepción	64
2	Área técnica	
2.1	1 Aula para el primer grupo de 25x8	200
2.2	1 Aula para el segundo grupo	200
2.3	de 25x8	64
2.4	1 Aula de estudio 8x8 1 Baño de 3x3	9
4.	Obras exteriores	
4.1	Patio de 8x8	10
TOTAL		572

1.2 Tabla 18.A Método de puntaje en la micro localización

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A	ALTERNATIVA B
1.COSTO ALQUILER		
Monto	1200	1800
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1. Puntaje	0.80	0.40
2. DISTANCIA		
Metros		
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1. Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Divisiones necesarias, no se necesita modificar	Divisiones necesarias, se necesita modificar
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1. Puntaje	0.60	0.30
TOTAL 1.1 + 2.1 +3.1	2	1

1,3 Tabla de Costo mensual, anual de sitio elegido

Comentario sobre decisión de micro localización.

UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
LOCAL A = CALLE BUENO N° 458 (LADO PRÍNCIPE DE PAZ)	1200	14400

CAPÍTULO SEXTO: Costos

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	2640
Cuadro de otros suministros	4620
TOTAL COSTO VARIABLE	7260

..

3. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	7260
Producción Anual	1200
Costo Medio Variable	6,05

El costo variable de una unidad de **cada joven o señorita matriculado** Es de **6,05 Bs**

(Para caso de servicios como de una guardería la prestación de servicio por año es el número de niños matriculados y el costo medio variable es de un niño matriculado)

5. Tabla 21A de Costo Fijo – comentario

DETALLE	IMPORTE BS
Costo Laboral	116986,92
Depreciación	5376,5
Amortización de activo diferido	7102
Alquileres	100224
Publicidad	450
Otros	-
TOTAL	230139,42

Tabla 21 B. Costo Medio fijo.

	UN MES	ONCE MESES
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	100	1200
COSTO FIJO	230139,42	230139,42
COSTO MEDIO FIJO	2301,39	191,78

3.1. Tabla 22. Activo diferido

Costo de estudio de proyecto	21576
Costo laboral de fundación	4500
Gastos de organización	2332
Otro gasto previo a producción	-
Total	28408
Amortización de activo diferido 25%	7102

3.3 Tabla 23.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Impresora	Unidad	1	1000	1000
Proyector Data – Epson	Unidad	1	1150	1150
Equipos de computación (laptos)	Unidad	2	7750	15500

	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
EQUIPOS DE COMPUTACION	17650	25%	4412,5

Tabla 23 B Listado de máquinas

Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1

Tabla 23.n Sondeo de mercado de equipo o máquina No n

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio en Bs	Importe
Feria de 16 de Julio (EL Alto)			

Impresora	1	1000	1000
Proyector Data – Epson	1	1150	1150
Equipos de computación (laptos)	2	7750	15500
TOTAL			17650
Plaza Max paredes (La Paz)			
Impresora	1	1500	1500
Proyector Data – Epson	1	2000	2000
Equipos de computación (laptos)	2	9500	19000
TOTAL			22500

3.4. Tabla 24. Muebles

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Pizarras	Unidad	3	150	450
Mesas	Unidad	25	150	3750
Sillas	Unidad	25	120	3000
Vitrina	Unidad	1	500	500
Escritorio	Unidad	2	300	600
Estantes	Unidad	2	550	1100
Silla para escritorio	Unidad	3	80	240
TOTAL				9640

	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
--	---------	------	--------------

MUEBLES Y ENSERES	9640	10%	964
------------------------------	-------------	------------	------------

Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

Dirección del proveedor	Unidad de medida	Precio en Bs	Importe
Feria de 16 de Julio (EL Alto)			
Pizarras	3	150	450
Mesas	25	150	3750
Sillas	25	120	3000
Vitrina	1	500	500
Escritorio	2	300	600
Estantes	2	550	1100
Silla para escritorio	3	80	240
TOTAL			9640
Plaza Max paredes (La Paz)			
Pizarras	3	300	900
Mesas	25	250	6250
Sillas	25	230	5750
Vitrina	1	500	500
Escritorio	2	500	1000
Estantes	2	750	1500
Silla para escritorio	3	130	390
TOTAL			16290

3.5. Tabla 25. Depreciación de activo fijo

Depreciación	5376,5
---------------------	---------------

4. Tabla 26. Costo Total

	UN MES	DONCE MESES
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	100	1200
COSTO VARIABLE	625	7260
COSTO FIJO	230139,42	230139,42
COSTO TOTAL	230764,42	237399,42

5. Tabla 27.Costo Unitario

	UN MES	DONCE MESES
PRODUCCIÓN	100	1200
COSTO TOTAL	230764,42	237399,42
COSTO UNITARIO	2307,64	192,30

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.2. Determinación funcional.

XUR

$$= \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

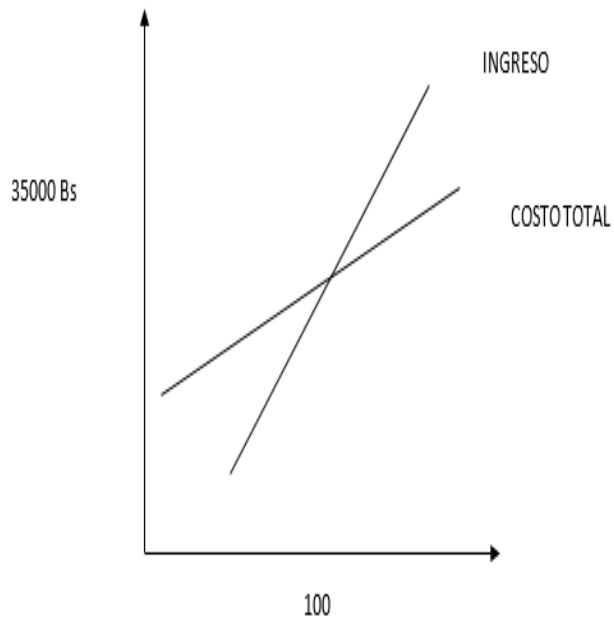
$$\text{XUR} = \frac{230139,42}{350 - 191,78},$$

$$\text{XUR} = 8,6$$

6.5 Determinación Tabular – Tabla No 28

TIEMPO	ENERO	MES DE UMBRAL	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	100	7	1200
COSTO VARIABLE	625	7260	7260
COSTO FIJO	230139,42	230139,42	230139,42
COSTO TOTAL	230764,42	304215,42	237399,42
INGRESO	35000	301000	420000
MARGEN	(262580,42)	(3215,42)	182600,58

6.6 Determinación Gráfica



CAPITULO SEPTIMO: Presupuesto de Inversión

4. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	Inversión Fija	27290
1.0	Terreno	-
1.1	Obras civiles	-
1.2	Maquinarias	-
1.3	Muebles	9640
1.4	Equipos de computacion	17650
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción	28408
2.1	Costo de estudio de proyecto	21576
2.2	Costo laboral de ejecución	4500
2.3	Gastos de organización	2332
2.4	Intereses durante la construcción	-
2.5	Otros	-
3	Capital de explotación	26165,41
3.1	Fondo inventario de suministros	625
3.2	Fondo de productos terminados	-
3.3	Fondo alquileres	16704
3.4	Fondo de lanzamiento de estrategia comercial	550
3.5	Fondo producto en proceso	-
3.6	Caja de contingencia	8286,41
TOTAL INVERSIÓN		81863,41

5. Notas al Cuadro

Tabla 29 B Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del inventario inicial de suministros (un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	625
Fondo de productos terminados (cinco unidades de productos terminados)	2	-
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (en caso de corresponder)	3	16704
Fondo de lanzamiento de producto	4	550
Caja de contingencia (un mes de costo laboral)	5	8286,41
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		26165,41

6. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

ACTIVO	81863,41	PASIVO PATRIMONIO	81863,41
<u>ACTIVO CORRIENTE</u> ACTIVO DISPONIBLE		PATRIMONIO CAPITAL	81863,41
caja contingencia	8286,41		
bancos	17879		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	26165,41		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> ACTIVO FIJO			

Muebles y Enseres	9640		
Equipos de Computación	17650		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	27290		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
Costo de estudio de proyecto	21576		
Costo laboral de fundación	4500		
Gastos de organización	2332		
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	28408		

CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica

2. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40

ACTIVO	34109,75	PASIVO PATRIMONIO	34109,75
<u>ACTIVO CORRIENTE</u> ACTIVO DSIPONIBLE		PATRIMONIO CAPITAL	34109,75
caja contingencia	3452,67		
bancos	7449,58		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	10902,25		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	4016,67		
Equipos de Computación	7354,17		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	11370,84		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
Costo de estudio de proyecto	8990		
Costo laboral de fundación	1875		
Gastos de organización	971,67		
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	11836,67		

2.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

Presentar los registros hasta movimiento de inventarios. Tipo de cambio UFV 2,4bs por

una UFV. Los asientos deben tener respaldo de Tablas del estudio de preparación.

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	_____ 1 _____			
	<u>Caja</u>	1	3452,67	
	<u>Banco</u>	1	7449,58	
	<u>Muebles</u>	1	4016,67	
	<u>Maquinas</u>	1	x	
	<u>Equipos</u>	1	7354,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	11836,67	
	<u>Capital</u>	1		34109,76

Cierre de bancos

Inventario Inicial de Suministros	260,42	
Garantía Alquileres	6960	
Inventario de Productos Terminados	-	
Publicidad	229,17	
(Fondo de Lanzamiento de Producto)		
A Banco		7449,59

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOT E	FECHA	Nº	C/U	IMPORTE	LOT E
01.01.01	1 MODULO	260,42	260,42	A	31.12.XX	1	260,42	260,42	

RESPALDO:

TABLA DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO MENSUAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Marcadores	Paquetes	10	20 Bs	200	
Hojas bon tamaño carta	Paquetes	1	25 Bs	25	
Tinta para impresora	1 Envase de 500 ml	1	15 Bs	15	
Total				240	100

TABLA DEL PROGRAMA MENSUAL DE OTROS SUMINSTROS

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Agua	Factura Mes	1	60	60	
Energía eléctrica	Factura Mes	1	95	95	
Servicio de internet	Factura Mes	1	110	110	
Servicio de limpieza	Factura Mes	1	120	120	
TOTAL				385	160,42

Presupuesto de Inversión del Caso del Servicio Educativo en UFVS

CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
	Inversión Fija	27290
1.0	Terreno	-
1.1	Obras civiles	-
1.2	Maquinarias	-
1.3	Muebles	9640
1.4	Equipos de computacion	17650
2	Inversión diferida o gastos de capital previos a producción	28408
2.1	Costo de estudio de proyecto	21576
2.2	Costo laboral de ejecución	4500
2.3	Gastos de organización	2332
2.4	Intereses durante la construcción	-
2.5	Otros	-
3	Capital de explotación	26165,41
3.1	Fondo inventario de suministros	625
3.2	Fondo de productos terminados	-
3.3	Fondo alquileres	16704
3.4	Fondo de lanzamiento de estrategia comercial	550
3.5	Fondo producto en proceso	-
3.6	Caja de contingencia	8286,41
TOTAL INVERSIÓN		81863,41

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
--------------	----------------	------------	-------------	--------------

31.12.01	<u>Costo fijo</u> ___ 2 ___	1	95891,43	
	<u>Caja</u>			87733,76
	<u>Depreciación</u>			
	<u>acumulada</u>	1		2240,21
	<u>Amortización</u>			
<u>acumulada</u>	1		2959,17	
	<u>Previsión</u>			
	<u>Indemnización</u>	2		2958,33

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral	116986,92	48744,55
Depreciación	5376,5	2240,21
Amortización de activo diferido	7102	2959,17
Alquileres	100224	41760
Publicidad	450	187,50
Otros	-	
TOTAL	230139,42	95891,43

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORÍAS	TOTAL EN BS	TOTAL EN UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES (COSTO LABORAL DE UN MES POR 12 MESES)	99436,92	41432,05
AGUINALDO	7100	2958,33
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7100	2958,33
VACACIONES	3550	1479,17
TOTAL	117186,92	48827,88

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo variable</u> ___ 3 ___	1	3125	
	<u>Caja</u>	1		3125
	<u>Lote B</u>			

TABLA DEL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe Bs	Importe UFV
Marcadores	Paquetes	120	20 Bs	2400	1000
Hojas bon tamaño carta	Paquetes	12	25 Bs	300	125
Tinta para impresora	1 Envase de 500 ml	12	15 Bs	180	75
Total				2880	1200

TABLA DEL PROGRAMA ANUAL DE OTROS SUMINSTROS

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe	Importe UFV
Agua	Factura Mes	12	60	720	300
Energía eléctrica	Factura Mes	12	95	1140	475
Servicio de internet	Factura Mes	12	110	1320	550
Servicio de limpieza	Factura Mes	12	120	1440	600
TOTAL				4620	1925

ENTRADAS					SALDOS				
FECHA	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOT E	FECHA	N º	C/U	IMPORT E	LOT E
01.01.0 1	1 MODULO	260,4 2	260,42	A	31.12.X X	1	260,4 2	260,42	

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
F	Lo	Ctd	C/U	Importe	F	Lo	Ctd	C/u	Importe	F	Lo	Ctd	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	260, 42	260,42							A	1	260,42	260,42
31.12	B	12 Modulo	260, 42	3125							B	12	3125	3125

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.01	_____ 4 _____			
	<u>Caja</u>	1	175000	
	- <u>Ventas</u>	1		175000

SE DEBE RESPALDAR LAS VENTAS CON:

1. Tabla de capacidad de producción normal con secuencia paralela de un año

Cata Group - Servicios de educación	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Jóvenes matriculados	Matriculación 100 jóvenes	anual			100 jóvenes

PRECIO ES DE 350 BS → 145,83

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
F	Lo	Ctd	C/U	Importe	F	Lo	Ctd	C / u	Importe	F	Lo	Ctd	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	260,42	260,42							A	1	260,42	260,42
31.12	B	12 Módulo	3125	3125	31.12	A	1 Módulo	260,42	260,42		B	12	3025	3025
					31.12	B	11 Módulo	260,42	2864,62	31.12	B	1 Módulo	260,42	

El movimiento del inventario inicial que sale de almacenes contablemente se realiza con los siguientes registros

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Costo Variable Inventario de Suministros		260,42	260,42

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realiza con el siguiente registro

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Inventario de Suministros Costo Variable		260,42	260,42

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 3452,67		
	2)87733,76	
	3)3125	
<u>4)175000</u>	<u>000000</u>	
178452,67	90858,76	8759391

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	87593,91	
Inventario de sumunistros	260,42	
muebles	4.016,67	
Equipos	7.354,17	
Garantía Alquileres	6960	
Activo diferido	11.836,67	
Depreciación acumulada		2240,21
Amortización activo diferido		2.959,17
Previsión indemnizaciones		2.958,33
Capital		34.109,76
Ventas		175.000,00
Costo fijo	95.891,43	
publicidad	229,17	
costo variable	3.125,00	
SUMAS	217.267,47	217.267,47

Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

D. Estado de Resultados ejercicio 1

		<u>En UFV</u>	
<u>Ingresos</u>			175000
Ventas	175000		
<u>Egresos</u>			99245,6
Costo fijo	95.891,43		
Costo Variable	3125		
publicidad	229,17		
Utilidad del Ejercicio			75754,4

D.Registros de cierre en libro anual

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___ <u>Perdida y ganancia</u>		175000	
	<u>Costo Fijo</u>	1		95891,43
	<u>Costo Variable</u>	1		3125
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		75754,4
	<u>Publicidad</u>			229,17

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___ <u>Ventas</u>		175000	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			175000

E. Balance General -- Ejercicio Uno
En UFV

112822,46

112822,46

ACTIVO**Activo corriente****87854,33**Disponibilidades87593,91

Caja

87593,91

Inventario260,42

Inventario de

260,42

suministros

Activo no corriente**24968,13**Activo fijo9130,63

Muebles

4.016,67

Equipos

7.354,17

Depreciación

Acumulada

(2240,21)

Activo diferido15837,5

Activo Diferido

11.836,67

Amortización Activo
diferido(2.959,17)Alquileres pagados por
adelantado6960

TOTAL EMPLEOS

**PASIVO Y
PATRIMONIO**Pasivo2.958,33

Previsión para

2.958,33

Indemnizaciones

Patrimonio109864,16

Capital

34.109,76

Resultados

Acumulados

75754,4

TOTAL RECURSOS

2.2. Ejercicio 3

3. Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre

4. En UFV

<u>Ingresos</u>		175000
Ventas	175000	
<u>Egresos</u>		99016,43
Costo fijo	95.891,43	
	3125	
Costo Variable		
Resultado de la gestión		75983,57
Resultado del ejercicio 1		75754,4
Utilidad del ejercicio		151737,97

5. E. Registros de cierre en libro anual

6. **Cierre de costos**

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.02	_____ 7 _____ <u>Perdida y ganancia</u>		175000	
	<u>Costo Fijo</u>	1		95.891,43
	<u>Costo Variable</u>	1		3125
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		75983,57

7.

9. Cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	175000	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			175000

10.

11.E. Balance General -- Ejercicio Dos

12. En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>191764,32</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>191764,32</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>171995,57</u>	<u>Pasivo</u>	<u>5916,66</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>171735,15</u>	Previsión para	5916,66
Caja	171735,15	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>260,42</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>185847,73</u>
Inventario de	260,42	Capital	34.109,76
Productos en Proceso		Resultados Acumulados	151737,97
<u>Activo no corriente</u>	<u>19768,75</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>6890,42</u>		
Muebles	4.016,67		
Equipos	7.354,17		
Depreciación Acumulada	(4480,42)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>12878,33</u>		
Activo Diferido	11.836,67		
Amortización Activo diferido	(5918,34)		
<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	<u>6960</u>		

TOTAL EMPLEOS

TOTAL RECURSOS

13.

14.

15.

16. Presentar registros Ejercicio Tres

17. Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

18.

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	171735,15	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	260,42	
	<u>Muebles</u>	1	4.016,67	
	<u>Equipos</u>	1	7.354,17	

<u>Activo Diferido</u>	1	11.836,67	
<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		<u>6960</u>	
<u>Depreciación Acumulada</u>			4480,42
<u>Amortización. Activo. Diferido</u>			5918,34
<u>Previsión Indemnización</u>			5916,66
<u>Resultados Acumulados.</u>			151737,97
<u>Capital</u>	1		34.109,76

19.

Asiento de costo fijo

			Debe	Haber
31.12.03	<u> 2 </u> Costo fijo	1	95891,43	
	Caja			87733,76
	Depreciación acumulada	1		2240,21
	Amortización acumulada	1		2959,17
	Previsión Indemnización	2		2958,33

21. Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 3 </u> Costo variable	1	3125	
	Caja	1		3125
	<u>Lote D</u>			

22. Asiento de Ventas

23.

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.03	<u> 4 </u> Caja	1	175000	
	- <u>Ventas</u>	1		175000

24.

26. El movimiento del inventario inicial que sale de almacenes contablemente se realiza con los siguientes registros

27.

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo Variable Inventario de Suministros		260,42	260,42

28.

29.

30.

31.

32.

33.

34. El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realiza con el siguiente registro

35.

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Inventario de Suministros Costo Variable		260,42	260,42

36.

37. MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1717 ¹⁾ 35,15		
	87733,76 ²⁾	
	3) 3125	
<u>4) 175000</u>	<u>0000000</u>	
<u>262593,91</u>	<u>90858,76</u>	<u>255876,39</u>

38.

39.

40.

CUENTAS	SALDO	DEBE	SALDO HABER
Caja		255876,39	
Inventario de suministros		260,42	
Muebles		4.016,67	
Equipos		7.354,17	
Activo diferido		11.836,67	
Alquileres pagados por adelantado		6960	
Depreciación acumulada			6720,63
Amortización activo diferido			8877,51
Previsión indemnizaciones			8874,99
Capital			34.109,76
Resultados Acumulados			151737,97
Ventas			175000
Costo fijo		95891,43	
Costo variable		3125	
SUMAS		385320,75	385320,75

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	171735,15	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	260,42	
	<u>Muebles</u>	1	4.016,67	
	<u>Equipos</u>	1	7.354,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	11.836,67	
	<u>Alquileres pagados por adelantado</u>		<u>6960</u>	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			4480,42
	<u>Amortización. Activo. Diferido</u>			5918,34
	<u>Previsión Indemnización</u>			5916,66
	<u>Resultados Acumulados.</u>			151737,97
	<u>Capital</u>	1		34.109,76

Asiento de costo fijo

			Debe	Haber
31.12.03	<u> 2 </u> Costo fijo	1	95891,43	
	Caja			87733,76
	Depreciación acumulada	1		2240,21
	Amortización acumulada	1		2959,17
	Previsión Indemnización	2		2958,33

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	<u> 3 </u> Costo variable	1	3125	
	Caja	1		3125
	<u>Lote D</u>			

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.03	<u> 4 </u> Caja	1	175000	
	Ventas	1		175000

El movimiento del inventario inicial que sale de almacenes contablemente se realiza con los siguientes registros

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Costo Variable Inventario de Suministros		260,42	260,42

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realiza con el siguiente registro

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.03	Inventario de Suministros Costo Variable		260,42	260,42

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1717 ¹⁾ 35,15		
	87733,76 ²⁾	
	3) 3125	
<u>4) 175000</u>	<u>0000000</u>	
<u>262593,91</u>	<u>90858,76</u>	<u>255876,39</u>

CUENTAS	SALDO	DEBE	SALDO HABER
Caja		255876,39	
Inventario de suministros		260,42	
Muebles		4.016,67	
Equipos		7.354,17	
Activo diferido		11.836,67	
Alquileres pagados por adelantado		6960	
Depreciación acumulada			6720,63
Amortización activo diferido			8877,51
Previsión indemnizaciones			8874,99
Capital			34.109,76
Resultados Acumulados			151737,97
Ventas			175000
Costo fijo		95891,43	
Costo variable		3125	
SUMAS		385320,75	385320,75

Presentar Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

<u>Ingresos</u>		175000
Ventas	175000	
<u>Egresos</u>		99016,43
Costo fijo	95.891,43	
	3125	
Costo Variable		
Resultados de la gestión		75983,57
Resultado de la gestión 2		75983,57
Resultado del ejercicio 1		75754,4
Utilidad del ejercicio		227721,54

E. Registros de cierre en libro anual

Cierre de costos

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.03	_____ 7 _____ <u>Perdida y ganancia</u>		175000	
	<u>Costo Fijo</u>	1		95.891,43
	<u>Costo Variable</u>	1		3125
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		75983,57

Cierre de ventas

Fecha	Detalle	Re f	Debe	Haber
31.12.03	___ 8 ___			
	<u>Ventas</u>	1	175000	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			175000

E. Balance General -- Ejercicio tres

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>270706,18</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>270706,29</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>256136,81</u>	<u>Pasivo</u>	<u>8874,99</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>255876,39</u>	Previsión para	8874,99
Caja	255876,39	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>260,42</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>261831,3</u>
Inventario de	260,42	Capital	34.109,76
Productos en Proceso		Resultados Acumulados	227721,54
<u>Activo no corriente</u>	<u>14569,37</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>4650,21</u>		
Muebles	4.016,67		
Equipos	7.354,17		
Depreciación Acumulada	(6720,63)		
<u>Activo Diferido</u>	<u>9919,16</u>		
Activo Diferido	11.836,67		
Amortización Activo diferido	(8877,51)		
<u>Alquileres pagados por adelantado</u>	<u>6960</u>		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	

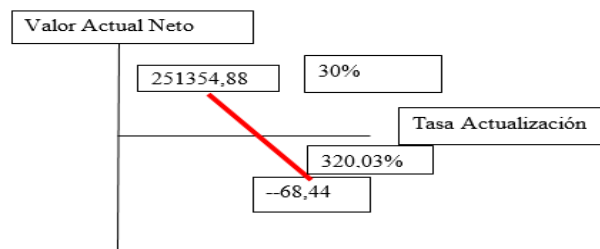
40.1 . Tabla de Balances Generales.

CUENTAS	Balance Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Caja	3452,67	87593,91	171735,15	255876,39
Inventario Productos en Proceso	260,42	260,42	260,42	260,42
Alquileres pagados por adelantado	<u>6960</u>	<u>6960</u>	<u>6960</u>	<u>6960</u>
muebles	4.016,67	4.016,67	4.016,67	4.016,67
Equipo	7.354,17	7.354,17	7.354,17	7.354,17
Activo diferido	11.836,67	11.836,67	11.836,67	11.836,67
Depreciación acumulada	0	2240,21	4480,42	6720,63
Amortización acumulada activo diferido	0	2.959,17	5918,34	8877,51
Previsión Indemnización	0	2.958,33	5916,66	8874,99
Capital	34.109,76	34.109,76	34.109,76	34.109,76
Resultados acumulados	0	75754,4	151737,97	227721,54

40.2 . Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos,

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	87593,91	171735,15	255876,39
Depreciación acumulada	2240,21	2240,21	2240,21
Amortización acumulada			
Activo diferido	2.959,17	2.959,17	2.959,17
Previsión Indemnización	2.958,33	2.958,33	2.958,33
Publicidad	229,17		
Resultados acumulados	75754,4	75983,57	75983,57
Saldo de caja ejercicio			
Anterior	3452,67	87593,91	171735,15
2.- Usos			
3.- Saldo de caja	87593,91	171735,15	255876,39

40.3 . Valor actual neto,
Gráfico del VAN.



Comentario.

40.4 . Tasa interna de retorno en UFV

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	87593,91	4,19460	20.882,54
Dos	171735,15	17,594669	9.760,64

Tres	255876,39	73,802599	3.467,04
Suma	-----		34.110,21
Menos			
Capital	-----	-----	34109,75
VAN	-----		0,46484829

Deducción.

1-8 Comentario - Criterio técnico de TIR.

El proyecto es viable porque la tasa interna de retorno es de 319,46% superando a la tasa de costo de oportunidad de capital del 10%

CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera

8. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario

ACTIVO	34109,75	PASIVO PATRIMONIO	34109,75
<u>ACTIVO CORRIENTE</u> <u>ACTIVO DSIPONIBLE</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	<u>11370,84</u>
caja contingencia	3452,67	Obligacion Financiera	11370,84
bancos	7449,58	<u>PATRIMONIO</u>	<u>22738,91</u>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	10902,25	CAPITAL	22738,91
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> <u>ACTIVO FIJO</u>			
Muebles y Enseres	4016,67		
Equipos de Computación	7354,17		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	11370,84		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
Costo de estudio de proyecto	8990		
Costo laboral de fundación	1875		
Gastos de organización	971,67		
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	11836,67		

9. Método de Servicio de deuda constante.
 Condiciones
 Obligación igual a activo fijo
 Plazo 3 años
 Tasa de Interés 10%

Presentar método de Servicio Constante a la tasa de 10 %.

$OF i (1+i)^n$

$$SC = \frac{\text{-----}}{(1+i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{11370,84 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1}$$

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

SC= 4572,38

Método de servicio constante, en UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	11370,84	1137,08	3435,30	4572,38
DOS	7935,54	793,55	3778,83	4572,38
TRES	4156,71	415,67	4156,71	4572,38

Total Intereses 2346,30 mayor en 72,13 al método anterior.

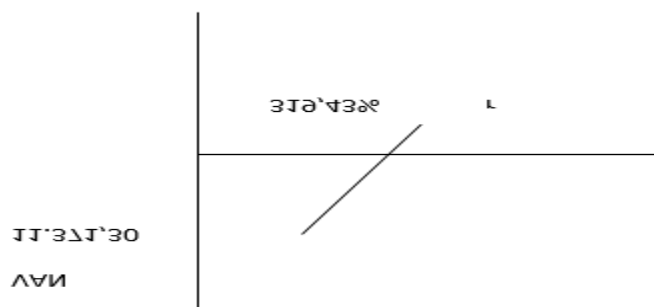
10. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.,

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	87593,91	171735,15	255876,39

1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	4572,38	4572,38	4572,38
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	83021,53	167162,77	251304,01
FUTUROS			

11. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r)ⁿ	SC <u>(1+r)^a</u>
Uno	87593,91	4,19460	20.882,54
Dos	171735,15	17,594669	9.760,64
Tres	255876,39	73,802599	3.467,04
Suma	-----		34.110,21
Menos			
Capital	-----	-----	22738,91
VAN	-----		11.371,30



CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

ACTIVO	34109,75	PASIVO PATRIMONIO	34109,75
<u>ACTIVO CORRIENTE</u> ACTIVO DSIPONIBLE		PATRIMONIO CAPITAL	34109,75
caja contingencia	3452,67		
bancos	7449,58		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	10902,25		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u> ACTIVO FIJO			
Muebles y Enseres	4016,67		
Equipos de Computación	7354,17		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	11370,84		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
Costo de estudio de proyecto	8990		
Costo laboral de fundación	1875		
Gastos de organización	971,67		
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	11836,67		

6. Inclusión de impuestos en vigencia

7. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,

- 7.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)**

A.1. ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	3452,67	
	<u>Banco</u>	1	7449,58	
	<u>Muebles</u>	1	4016,67	
	<u>Maquinas</u>	1	x	
	<u>Equipos</u>	1	7354,17	
	<u>Activo Diferido</u>	1	11836,67	
	<u>Capital</u>	1		34109,76

Cierre de bancos

Inventario de Suministros	226,57	
CV - IVA	33,85	
Garantía Alquileres	6960	
Publicidad		
(Fondo de Lanzamiento de Producto)	199,38	
CV - IVA	29,79	
A Banco		7449,59

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 2 _____ <u>Costo fijo sin factura</u>	1	53943,93	
	<u>Caja</u>			45786,22
	<u>Depreciación</u> <u>acumulada</u>	1		2240,21
	<u>Amortización</u> <u>acumulada</u>	1		2959,17
	<u>Previsión</u> <u>Indemnización</u>	2		2958,33

Asiento de COSTO FIJO CON FACTURA

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u>	1	36494,33	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	5453,18	
	<u>Caja</u>	1		41947,50

DETALLE	IMPORTE BS	IMPORTE UFV
Costo Laboral (sin factura)	116986,92	48744,55
Depreciación (sin factura)	5376,5	2240,21
Amortización de activo diferido (sin factura)	7102	2959,17
Alquileres (con factura)	100224	41760
Publicidad (con factura)	450	187,50
TOTAL	230139,42	95891,43

COSTO LABORAL ANUAL

CATEGORÍAS	TOTAL EN BS	TOTAL EN UFV
------------	-------------	--------------

COSTOS LABORALES MENSUALES (COSTO LABORAL DE UN MES POR 12 MESES) (sin factura)	99436,92	41432,05
AGUINALDO (sin factura)	7100	2958,33
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN (sin factura)	7100	2958,33
VACACIONES (sin factura)	3550	1479,17
TOTAL	117186,92	48827,88

- **costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción $36494,33/100 = 364,94 \rightarrow 40,35\%$**
- **costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción $53943,93/100 = 539,44 \rightarrow 59,65\%$**
- **Costo medio fijo $364,94+539,44=904,38 \rightarrow 100\%$**

Presentar registros de costo variable hasta regularización de inventarios

Asiento de Costo Variable

Fecha	- 3 -	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	1	2718,75	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	406,25	
	<u>Caja</u>	1		3125

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
F	Lo	Ctd	C/U	Importe	F	Lo	Ctd	C/u	Importe	F	Lo	Ctd	C/U	Importe
01.01	A	1	226,57	226,57							A	1	260,42	260,42
31.12	B	12	226,57	2718,78							B	12	3125	3125

ASIENTO DE VENTAS

Fecha	- 4 -	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	<u>Caja</u>	1	175000	
	<u>IVA D.F.</u>	1		22750
	<u>Ventas</u>			152250

El movimiento del inventario inicial que sale de almacenes contablemente se realiza con los siguientes registros

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente

Fecha	Asiento	Ref	Debe	Haber
31.12.01	Costo Variable		226,5	
31.12.01	Inventario de Suministros		226,5	226,57
	Costo Variable			226,57

se realiza con el siguiente registro

**REGISTRO DE IVA A PAGAR, CON PAGO EN LA
GESTION PARA SIMPLIFICAR**

Tabla

Fecha	----- 7 -----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IVA DEBITO FISCAL IVA CRÉDITO F. CAJA		22750	5923,07 16826,93

REGISTRO DE IT

Tabla

Fecha	---- 8 ----	Ref.	DEBE	HABER
31.12.01	IT CAJA		5250	5250

Calculamos 3% sobre ingreso 118386.40 a caja por
Las ventas facturadas

SEGUNDA PARTE - MAYORES

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 3452,67		
	2)45786,22	
	3)41947,50	
	7) 3125	
	8) 3551.59	
	5250	
<u>175000</u>		
178452,67	112935,65	65517,02

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	65517,02	
Inventario de suministros	226,57	
muebles	4.016,67	
Equipos	7.354,17	
Garantía Alquileres	6960	
Activo diferido	11.836,67	
Depreciación acumulada		2240,21
Amortización activo diferido		2.959,17
Previsión indemnizaciones		2.958,33
Capital		34.109,76
Ventas		152250
Costo fijo sin factura	53943,93	
publicidad	199,38	
costo variable	2718,75	
IT	5250	
SUMAS	194517,47	194517,47

7.2. Ejercicio 2

8. Procedimiento de registro de asiento de apertura

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2020	-1-			
	<u>Caja</u>		66.956,43	
	<u>Inventario de suministros</u>		9.068,21	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		278,25	
	<u>Alquileres anticipados</u>		2.077,92	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.215,58	
	<u>Equipo de computación</u>		2.164,50	
	<u>Maquinaria</u>		37.878,79	
	<u>Activo diferido</u>		12.513,42	
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.497,53
	<u>Amortización acumulada</u>			3.128,35
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			8.008,66
	<u>Capital</u>			89.344,67
	<u>Resultados acumulados</u>			27.173,89

			133.153,11	133.153,11
	Por la reapertura de cuentas			

9. Tabla de costo fijo

10.

11.

12.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2020	-2- <u>Costo fijo sin factura</u>		140.810,39	
	<u>Caja</u>			124.175,84
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.497,53
	<u>Amortización acumulada</u>			3.128,35
	<u>Previsión indemnización</u>			8.008,66
			140.810,39	140.810,39
	Por el registro del costo fijo sin			
FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2020	-3- <u>Costo fijo con factura</u>		17.490,39	
	<u>Crédito fiscal</u>		2.613,51	
	<u>Caja</u>			20.103,90
			20.103,90	20.103,90
	Por el registro del costo fijo con			

13.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-4- <u>Costo Variable</u>		108.818,55	
	<u>crédito fiscal IVA</u>		16.260,24	
	<u>Caja</u>			125.078,79
			125.078,79	125.078,79
	Por los gastos de costo Variable			
FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-5- <u>Caja</u>		374.025,97	
	<u>IT</u>		11.220,78	
	<u>Ventas</u>			325.402,60
	<u>Debito Fiscal</u>			
	<u>IT por pagar</u>			
			385.246,75	385.246,75
	Por la venta de mercaderías anuales			

14.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-6- <u>Costo Fijo</u> <u>Costo Variable</u> <u>Inventario de Producto terminados</u>		164,90 113,35	278,25
	Por la venta de 5 Deportivos , descomponiendo el costo en costo	-	278,25	278,25

15.

16.

17.

18.

19.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-7- <u>Inventario de Producto terminados</u> Lote C <u>Costo Fijo</u> <u>Costo Variable</u>		278,25	164,90 113,35
	Por el ingreso de 5 deportivos a productos terminados para la	-	278,25	278,25

20.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-08- <u>IVA DEBITO FISCAL</u> <u>IVA CREDITO FISCAL</u> <u>Caja</u>		48.623,38	18.873,75 29.749,63
	Por el pago del impuesto al valor	-	48.623,38	48.623,38

21.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-09- <u>IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES</u> <u>CAJA</u>		11.220,78	11.220,78
	Por el pago del impuesto a las		11.220,78	11.220,78

22. MAYOR CUENTA CAJA

Mayor de Caja

(Expresado en UFV,s)

<u>Debe</u>	<u>Haber</u>	<u>Saldo deudor</u>
66.956,43		
	124.175,84	
	20.103,90	
	125.078,79	
374.025,97		
	29.749,63	
	11.220,78	
440.982,41	310.328,94	130.653,47

23.

24. BALANCE DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

25. (Expresado en UFV,s)

Cuenta	SUMAS	SALDOS	Deudor	Acreedor
	Debe	Haber		
Caja	440.982,41	310.328,94	130.653,47	
Maquinaria	37.878,79		37.878,79	
equipo de	2.164,50		2.164,50	
Muebles y	2.215,58		2.215,58	
Activo Diferido	12.513,42		12.513,42	
Capital		89.344,67		89.344,67
Resultados		27.173,89		27.173,89
inventario de	9.068,21		9.068,21	
inventario de	556,50	278,25	278,25	
alquileres	2.077,92		2.077,92	
Costo Fijo	158.465,68	164,90	158.300,78	
depreciación		10.995,06		10.995,06
amortización		6.256,71		6.256,71
previsión para		16.017,32		16.017,32
Costo Variable	108.931,90	113,35	108.818,55	
Ventas		325.402,60		325.402,60
IT	11.220,78		11.220,78	
	786.075,69	786.075,69	475.190,25	475.190,25

27. Presentar Estados Financieros ejercicio DOS y cierre.

28. ESTADO DE RESULTADOS

29. Del ejercicio DOS (2020)

30. (Expresado en UFV,s)

Ingresos

Ventas 325.402,60

menos: **Costos**

Costo Fijo 158.300,78

Costo Variable 108.818,55 267.119,32

menos: **Gastos**

IT 11.220,78 11.220,78

Utilidad antes de impuestos 47.062,49

IUE 25% 11.765,62

Utilidad después de impuestos 35.296,87

31.

32.

33. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-10- <u>Impuesto sobre utilidad</u> <u>caja</u>		11.765,62	11.765,62
		-	11.765,62	11.765,62
	Por el registro del impuesto sobre utilidad de la empresa			

34. ASIENTOS DE CIERRE

35. (Expresado en UFV,s)

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-11- <u>Perdidas y Ganancias</u>		290.105,73	
	<u>Costo Fijo</u>			158.300,78
	<u>Costo Variable</u>			108.818,55
	<u>IT</u>			

	<u>Impuesto sobre utilidad</u>			
		-	290.105,73	290.105,73
	Para Cerrar Cuentas De Egreso			

36.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-12-			
	<u>Ventas</u>		325.402,60	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>			325.402,60
		-	325.402,60	325.402,60
	Por el cierre de cuentas de ingreso			

37.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-13-			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		35.296,87	
	<u>Resultados acumulados</u>			35.296,87
		-	35.296,87	35.296,87
	Por el resultado de la gestión			

38. BALANCE GENERAL

39. Al 31 de diciembre del ejercicio DOS (2020)

40. (Expresado en UFV,s)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Activo corriente</u>		Obligaciones laborales	
Disponible		Previsión para indemnizaciones	16.017,3 2
Caja	118.887,85		16.017,32
Realizable		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario de suministros	9.068,21	Capital	
Inventario de productos terminados	278,25	Capital	89.344,67
Diferido		Resultados	
Alquileres anticipados	2.077,92	Resultados acumulados	62.470,76
	130.312,23		151.815,43
<u>Activo no corriente</u>			
Bienes de uso			
Muebles y enseres	2.215,58		
Maquinaria	37.878,79		
Equipo de computación	2.164,50		

Depreciación acumulada	- 31.263,8	10.995,06	1		
Intangible					
Activo diferido	12.513,42				
Amortización acumulada	-6.256,71	6.256,71	37.520,52		
TOTAL ACTIVO			167.832,75	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	167.832,75

40.1. Ejercicio 3

41. Procedimiento de registro de asiento de apertura

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2021	-1-			
	<u>Caja</u>		118.887,85	
	<u>Inventario de suministros</u>		9.068,21	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		278,25	
	<u>Alquileres anticipados</u>		2.077,92	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.215,58	
	<u>Equipo de computación</u>		2.164,50	
	<u>Maquinaria</u>		37.878,79	
	<u>Activo diferido</u>		12.513,42	
	<u>Depreciación acumulada</u>			10.995,06
	<u>Amortización acumulada</u>			6.256,71
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			16.017,32
	<u>Capital</u>			89.344,67
	<u>Resultados acumulados</u>			62.470,76
			185.084,53	185.084,53
	Por la reapertura de cuentas			

42. Tabla de costo fijo

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2021	-2-			
	<u>Costo fijo sin factura</u>		140.810,39	
	<u>Caja</u>			124.175,84
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.497,53
	<u>Amortización acumulada</u>			3.128,35

	<u>Previsión indemnización</u>			8.008,66
			140.810,39	140.810,39
	Por el registro del costo fijo sin			

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
01/01/2021	-3-			
	<u>Costo fijo con factura</u>		17.490,39	
	<u>Crédito fiscal</u>		2.613,51	
	<u>Caja</u>			20.103,90
			20.103,90	20.103,90
	Por el registro del costo fijo con			

43.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-4-			
	<u>Costo Variable</u>		108.818,55	
	<u>crédito fiscal IVA</u>		16.260,24	
	<u>Caja</u>			125.078,79
			125.078,79	125.078,79
	por los gastos de costo Variable incurridos para la producción anual			

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-5-			
	<u>Caja</u>		374.025,97	
	<u>IT</u>		11.220,78	
	<u>Ventas</u>			325.402,60
	<u>Debito Fiscal</u>			
	<u>IT por pagar</u>			
		-	385.246,75	385.246,75
	Por la venta de mercaderías anuales			

44.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-6-			
	<u>Costo Fijo</u>		164,90	
	<u>Costo Variable</u>		113,35	
	<u>Inventario de Producto</u>			278,25
		-	278,25	278,25

	Por la venta de 5 chompas, descomponiendo el costo en costo			
--	--	--	--	--

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-7-			
	<u>Inventario de Producto terminados</u>			
	Lote D			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			164,90
	<u>Costo Variable</u>			113,35
			278,25	278,25
	Por el ingreso de 5 Deportivos a productos terminados para la	-		

45.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-08-			
	<u>IVA DEBITO FISCAL</u>		48.623,38	
	<u>IVA CREDITO FISCAL</u>			18.873,75
	<u>Caja</u>			29.749,63
			48.623,38	48.623,38
	Por el pago del impuesto al valor	-		

46.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-09-			
	<u>IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES</u>		11.220,78	
	<u>CAJA</u>			11.220,78
			11.220,78	11.220,78
	Por el pago del impuesto a las			

47. MAYOR CUENTA CAJA

Mayor de Caja

(Expresado en UFV,s)

<u>Debe</u>	<u>Haber</u>	<u>Saldo deudor</u>
118.887,85		
	124.175,84	
	20.103,90	
	125.078,79	
374.025,97		
	29.749,63	
-	11.220,78	

492.913,82	40.970,41	451.943,41
------------	-----------	------------

48.

49. BALANCE DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

50. (Expresado en UFV,s)

Cuenta	SUMAS	SALDOS	Deudor	Acreedor
	Debe	Haber		
Caja	492.913,82	310.328,94	182.584,89	
Maquinaria	37.878,79		37.878,79	
equipo de	2.164,50		2.164,50	
Muebles y	2.215,58		2.215,58	
Activo Diferido	12.513,42		12.513,42	
Capital		89.344,67		89.344,67
Resultados		62.470,76		62.470,76
inventario de	9.068,21		9.068,21	
inventario de	556,50	278,25	278,25	
alquileres	2.077,92		2.077,92	
Costo Fijo	158.465,68	164,90	158.300,78	
depreciación		16.492,60		16.492,60
amortización		9.385,06		9.385,06
previsión para		24.025,97		24.025,97
Costo Variable	108.931,90	113,35	108.818,55	
Ventas		325.402,60		325.402,60
IT	11.220,78		11.220,78	
	838.007,10	838.007,10	527.121,67	527.121,67

52. Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

53. ESTADO DE RESULTADOS

54. Del ejercicio TRES (2021)

55. (Expresado en UFV,s)

Ingresos

Ventas 325.402,60

menos: **Costos**

Costo Fijo 158.300,78

Costo Variable 108.818,55 267.119,32

menos: **Gastos**

IT 11.220,78 11.220,78

Utilidad antes de impuestos 47.062,49

IUE 25% 11.765,62

Utilidad después de impuestos 35.296,87

56. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-10- <u>Impuesto sobre utilidad</u> <u>caja</u>		11.765,62	11.765,62
		-	11.765,62	11.765,62
	Por el registro del impuesto sobre utilidad de la empresa			

57. ASIENTOS DE CIERRE

58. (Expresado en UFV,s)

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2021	-11- <u>Perdidas y Ganancias</u>		290.105,73	
	<u>Costo Fijo</u>			158.300,78
	<u>Costo Variable</u>			108.818,55
	<u>IT</u>			
	<u>Impuesto sobre utilidad</u>			

		-	290.105,73	290.105,73
	Para Cerrar Cuentas De Egreso			

59.

60.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-12-			
	<u>Ventas</u>		325.402,60	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>			325.402,60
		-	325.402,60	325.402,60
	Por el cierre de cuentas de ingreso			

61.

62.

63.

FECHA	DETALLE	Ref.	DEBE	HABER
31/12/2020	-13-			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>		35.296,87	
	<u>Resultados acumulados</u>			35.296,87
		-	35.296,87	35.296,87
	Por el resultado de la gestión			

64. BALANCE GENERAL

65. Al 31 de diciembre del ejercicio TRES (2021)

66. (Expresado en UFV,s)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO</u>	
<u>Activo corriente</u>		<u>Obligaciones laborales</u>	
Disponible		Previsión para indemnizaciones	24.025,97
Caja	170.819,26		<u>7</u>
Realizable		<u>PATRIMONIO</u>	
Inventario de suministros	9.068,21	Capital	
Inventario de productos terminados	278,25	Capital	89.344,67
Diferido		Resultados	
Alquileres anticipados	2.077,92	Resultados acumulados	97.767,63
	<u>182.243,65</u>		<u>187.112,30</u>
<u>Activo no corriente</u>			
Bienes de uso			
Muebles y enseres	2.215,58		

Maquinaria	37.878,7 9			
Equipo de computacion	2.164,50			
Depreciación acumulada	- 16.492,6 0	25.766,28		
Intangible				
Activo diferido	12.513,4 2			
Amortización acumulada	-9.385,06	3.128,35	28.894,63	
TOTAL ACTIVO			211.138,2 8	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO
				211.138,2 8

66.1. Balances Generales.

CUENTAS	Balance	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	Apertura	Uno	Dos	Tres
Caja	3452,67	87593,91	171735,1 5	255876,3 9
Inventario Productos en Proceso	260,42	260,42	260,42	260,42
Alquileres pagados por adelantado	<u>6960</u>	<u>6960</u>	<u>6960</u>	<u>6960</u>
muebles	4.016,67	4.016,67	4.016,67	4.016,67
Equipo	7.354,17	7.354,17	7.354,17	7.354,17
Activo diferido	11.836,67	11.836,67	11.836,67	11.836,67
Depreciación acumulada	0	2240,21	4480,42	6720,63
Amortización acumulada activo diferido	0	2.959,17	5918,34	8877,51

Previsión Indemnización	0	2.958,33	5916,66	8874,99
Capital	34.109,76	34.109,76	34.109,76	34.109,76
Resultados acumulados	0	75754,4	151737,9 7	227721,5 4

67. Valor actual neto Sensibilizado,

Gráfico del VAN Sensibilizado.

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico

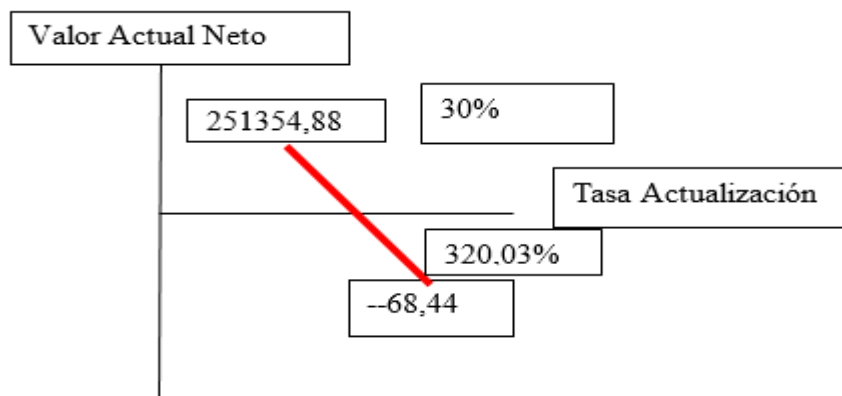
DETALLE	EJERCICIO UNO (1)	EJERCICIO DOS (2)	EJERCICIO TRES (3)
Saldos de Caja sensibilizados	66.956,43	118.887,85	170.819,26

Valor Actual Neto Con Tasa de Interés 94,1774%

AÑOS (a)	SALDOS DE CAJA (SC)	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	66.956,43	1,94177	34.482,09
Dos	118.887,85	3,77049	31.531,17
Tres	170.819,26	7,32143	23.331,40
Suma	-----		89.344,66
Menos			
Capital	-----	-----	89.344,67
VAN	-----	-----	- 0,01

La tasa interna de retorno (TIR) de la inversión es de 94,1774%

Luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes, la tasa interna de retorno disminuye 75%, aun así la inversión sigue generando utilidad. Y se recomienda iniciar la fundación del proyecto



CAPITULO UNDECIMO: **Plan de Administración del Proyecto ...**

7. Campos de actividad en tiempo de fundación

Presentar los campos de actividad reducidos y diseñar el reglamento de funciones de personal de tiempo de ejecución. Cada proyecto tiene sus campos de actividad específicos. En el caso de un diseño de micro empresa fundadora, los campos son reducidos y comienzan con el proceso de acceso a inmueble (alquiler, anticrético, compra, construcción)

Niveles salariales en bolivianos y UFV a 2,38

- Campo de actividad – Se alquila una propiedad donde se brindará los servicios de educación (1 semana)
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros y equipos (1 semana)
- Campo de actividad – Contratación de personal al tiempo de operación y monitorear su actividad (1 mes para contratar)
- Registros contables (1 semana)

Remuneración de Bs. 2250 mes al tipo de cambio de 2,38 UFVs que son 2863,64 (Salario básico) UFVs– Cata Group

8. Cuadro de secuencia de actividades,

Campo de actividad A – Acceder a un inmueble para producción y otro para comercialización

Objetivo: Alquilar dos inmuebles: uno para producción y otro para comercialización

- Sondeo de mercado

- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- negociar alquiler – meses de garantía
- Cancelación y firma documentos
- recepción del inmueble

Campo de actividad B– compra de activos fijos

Objetivo: compra máquina, equipos, muebles

- Sondear mercado de equipos
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Realizar contrato
- Recepción

Campo de actividad C– instalación y montaje de activos fijos

Objetivo: tener los activos fijos listos para empezar a operar

- Traslado a inmuebles alquilados
- Instalación en lugar de producción
- Instalación en lugar de comercialización

Campo de actividad D– contratación de personal

Objetivo: tener los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

Campo de actividad E– tramitar ingreso a mercado

Objetivo: obtener los requisitos y licencias para empezar a operar como empresa

- Contratar Notario de fe publica para la redacción y protocolización del testimonio de constitución
- Contratar un contador para la elaboración del balance de apertura
- Realizar inscripción en FUNDEMPRESA
- Obtener NIT
- Afiliar la empresa a una caja social
- Afiliar la empresa a una AFP
- Obtener licencia de funcionamiento

Campo de actividad F– registros contables de apertura

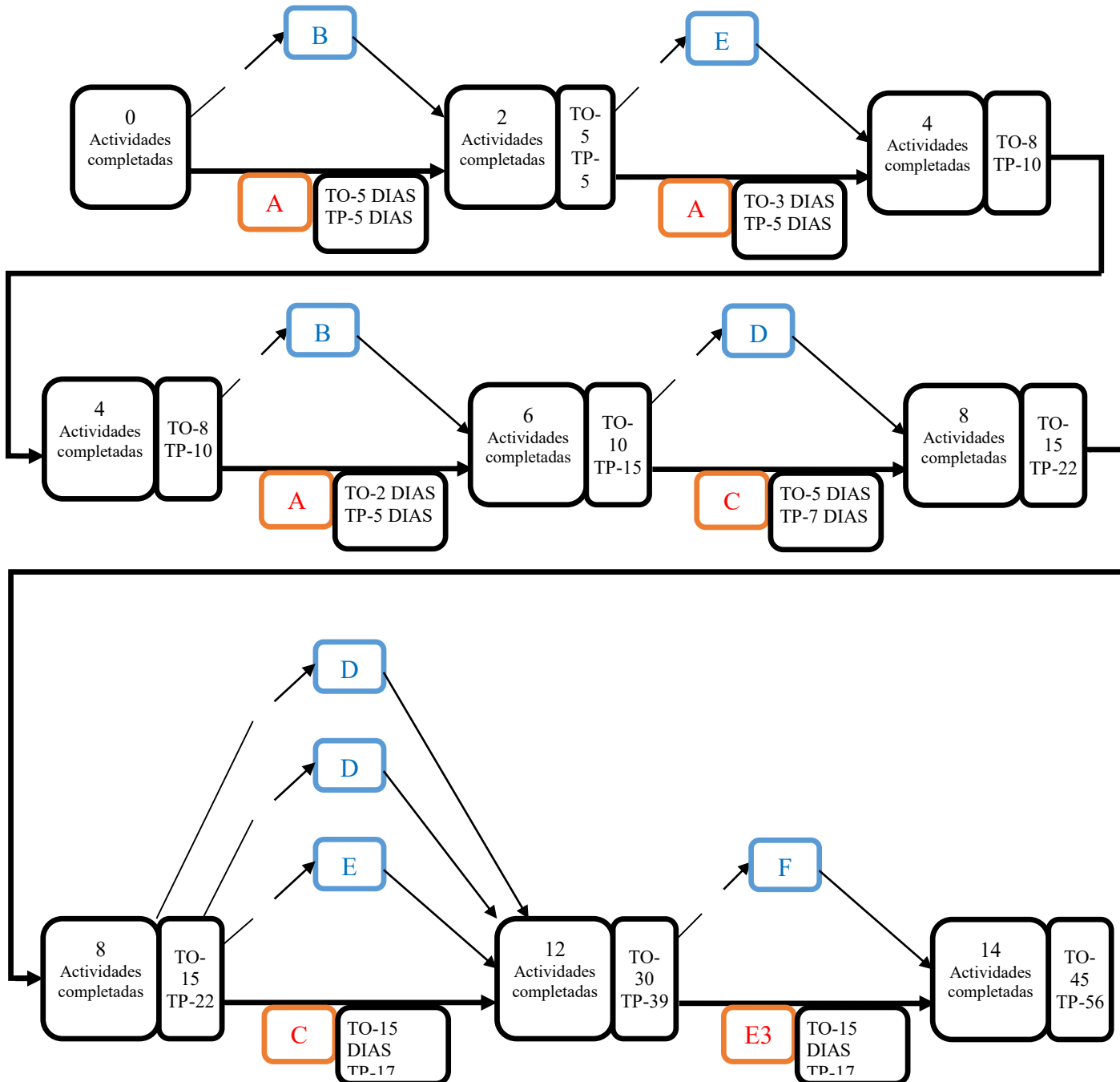
Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

9. Planificación con Red de flechas

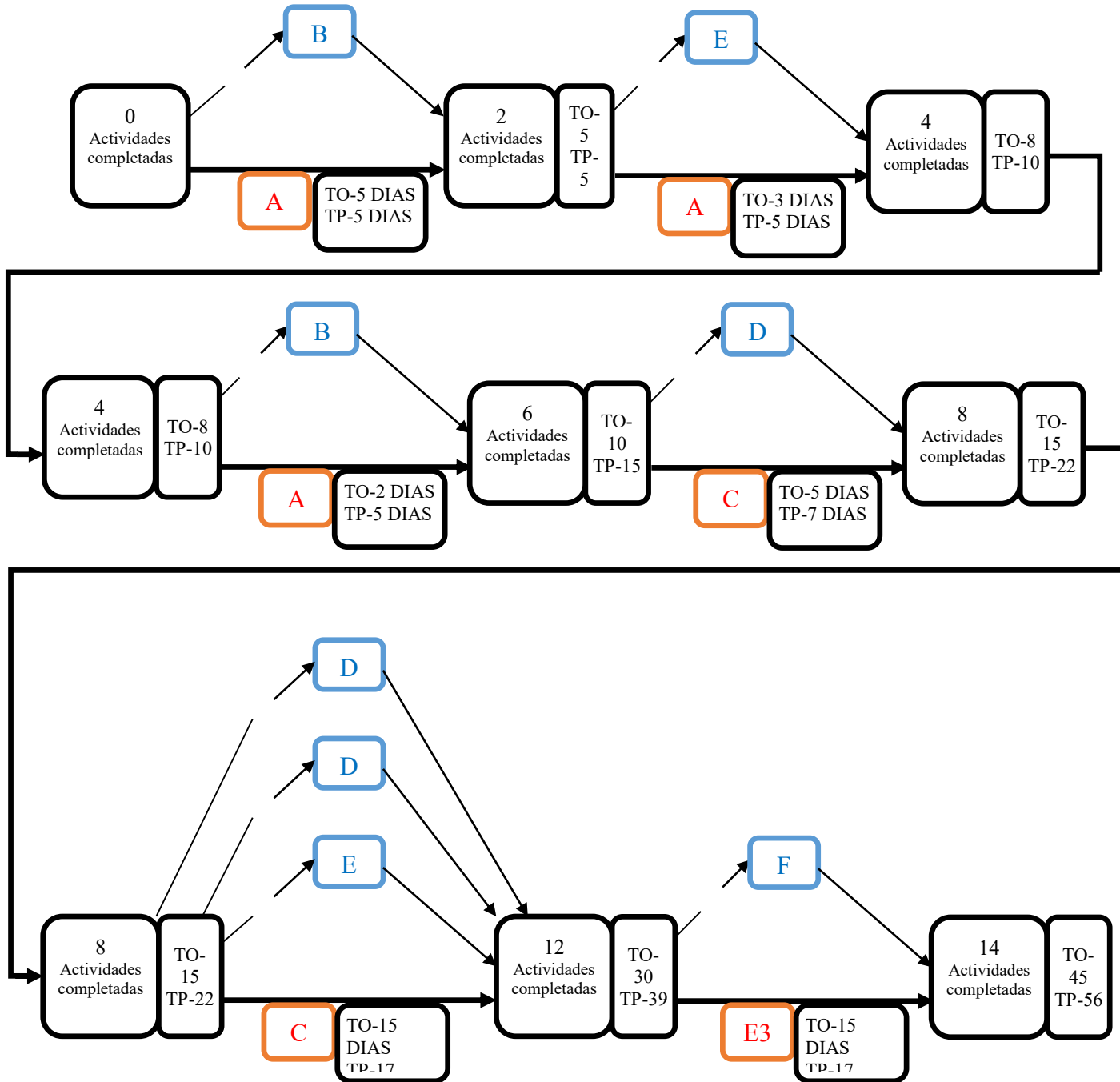
Presentar la Programación con red de flechas.

Comentario ¿Qué les inspira la red de flechas con programación? ¿Se podrá aplicar en una auditoría?



Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de Alquileres	5 días	5 días	B1 Sondeo de mercado de Equipos y suministros
A2 Evaluar las propuestas de alquiler	3 días	5 días	E1 Sondeo de mercado de notarios
A3 Alquilar ambientes	2 días	5 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C1 Traslado de Activos Fijos al inmueble alquilado	5 días	7 día	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
C2 Instalación y montaje de Activos Fijos	15 días	17 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación E2 Contratar notario para elaboración de documentos de constitución
E3 Realizar los Trámites de ingreso a mercado	15 días	17 días	F Realizar registros de contabilidad
TOTAL	45 días	56 días	Holgura Total 11 días
Actividades críticas	A1	Sin Holgura	

Presentar la Programación con red de flechas.
 Comentario ¿Qué les inspira la red de flechas con programación? ¿Se podrá aplicar en una auditoría?



Cuadro de doble entrada., tiempo pesimista.

Diagrama de Gantt
Actividades/tiempo de fundación del proyecto

Actividad	10 días	20 días	30 días	40 días	50 días	60 días
A1, A2						
B1, E1						
A3, C1						
B2, D1						
C2						
D2, D3, E2						
E3						
F						

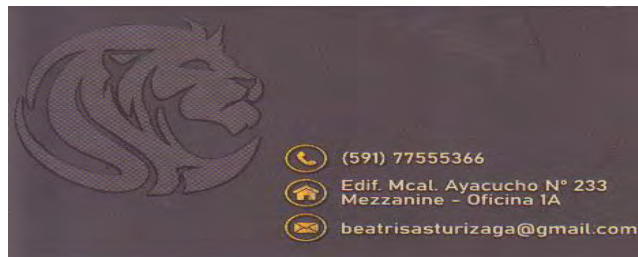
En el cuadro de doble entrada se muestra a las actividades principales resaltadas en rojo y las actividades simultaneas en azul, se observa que todas las actividades hasta concluir la fundación del proyecto tomaran 56 días en tiempo pesimista y la actividad de mayor duración serán los tramites de ingreso a mercado.

6. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas-
Procedimientos.

i. Tarjeta en hoja de anexo 2



1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 2



1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 3



1.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 3





Tramite para fundaempresa

REQUISITOS

- Testimonio de constitución de la sociedad, personería jurídica, acta de asamblea notariada.
- Poder notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad
- Documento de identidad vigente del representante legal
- Factura de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual de representante legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción
- Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal
- Llenar el formulario MASI 001 obtener el número de trámite. La presentación de este requisito, solo se exige si la dirección del domicilio habitual no es la misma que la consignada en el domicilio de identidad del representante legal. Para domicilios de zonas fronterizas y areas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

Los documentos deben ser originales

- Obtener el NIT no tiene ningún precio

TRAMITE VIRTUAL

- Formulario virtual de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado, acceda al formulario ingresando a la siguiente página www.miempresa.gob.bo
- Cargar el formato PDF el testimonio de escritura pública de constitución social con firma digital del notario de fe pública. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el artículo 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo

- Publicación en extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio
- Cargar en formato PDF el testimonio de poder del representante legal con firma digital del notario de fe pública para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe cargar el documento en formato PDF que acredite la dedicatoria en el país, debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la autoridad migratoria nacional
- En el caso de ser sociedad regulada por ley, cargar en formato PDF, la autorización emitida por el ente regulador.

ARANCEL

SRL, Soc. Colectiva y en Comandita simple: Bs 455

TIEMPO DE RESERVA DE NOMBRE

La reserva de nombre de una SRL, Soc. Colectiva y en Comandita simple es de 10 días hábiles

PLAZO DEL TRAMITE

24 Horas tomando en cuenta que el computo del plazo del trámite en línea será en días hábiles a partir del pago en las plataformas habilitadas

PROCEDIMIENTOS

- Ingresar al portal web www.miempresa.gob.bo, realizar el control de homonimia llenar el formulario virtual de inscripción, cargar los documentos respectivos en formato PDF. Posteriormente concretar el arancel del trámite ya sea en línea a través de cualquier medio disponible o de manera física en los puntos autorizados del registro de Comercio y concretar el arancel para la publicación del testimonio de constitución en la gaceta electrónica del registro de comercio.
- Una vez concluido el proceso de registro de comercio se verificará el llenado del formato virtual de inscripción revisaran las evidencias cargadas, los documentos cargados en PDF y si corresponde inscribirá la empresa.
- El cliente podrá obtener la matrícula de comercio descargando el certificado con código de validación QR, en portal www.miempresa.gob.bo o imprimir el certificado en las terminales de impresión de atención al cliente a nivel nacional de registro de comercio.
- En caso que se advirtieran observaciones se enviara un email adjuntado una nota de observación en la que se determinan las razones por las que el mismo ha sido observado y como puede subsanarse, pudiendo reingresar el tramite subsanando sin línea. En caso de reingreso del trámite, adjuntando testimonio de aclarativa, complementación o modificación al instrumento de constitución, se deberá cargar este documento en formato PDF con firma

digital del notario de fe pública se procederá al análisis jurídico y posterior registro u observación según corresponda.

7. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal



8. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos



