

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCIÓN DE POLLOS AL SPIEDO
“POLLOMANIA”

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

- **SACACA CHURATA DANER JHOEL**
- **SAICO SILVA MIRIAM LUZ**
- **SANTOS RODRIGUEZ PEDRO LUIS**
- **SARAVIA QUISPE FERNANDO SEBASTIAN**
- **SEA HUANCA ELMER MARCELO**

PARALELO “B”

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2022

LA PAZ – BOLIVIA
2022

INDICE

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	1
PRIMERA PARTE – PREPARACIÓN DEL PROYECTO	3
CAPÍTULO PRIMERO	3
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	4
1.1. Características del Proyecto de inversión	4
1.1.1. Nombre de la empresa a crear	4
1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta	4
1.2. Costos de ingreso a mercado	4
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	4
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	4
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	5
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	5
Tabla No 2 Costo de obtener registro de SEPREC	6
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores	6
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	7
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	8
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	8
Tabla No 6 Costo para licencia de registro sanitario	8
Tabla No 7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto	10
CAPÍTULO SEGUNDO	11
2. ESTUDIO DE MERCADO	11
2.1. Características del tipo de mercado	11
2.2. Sitio estratégico - Lugar y aspectos sociológicos	11
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	12
2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto.	12
2.3.2. Atributos físicos del producto	12
2.3.3. Atributos químicos, composición del producto	12

2.3.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio	12
2.3.5. Precio de sustituto perfecto.....	13
2.3.6. Observar si se presenta alguna manifestación de demanda insatisfecha. Lista de pedidos, filas de espera.....	13
2.4. Investigación cuantitativa – Tabla No 8 Consumo Aparente de agregado Próximo.....	13
2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante.....	14
2.6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión.....	15
Tabla No 9. Proyección de Consumo Aparente.....	15
Tabla No 10. Tabla de Proyección de oferta.....	19
2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.....	20
Tabla No 11. Balance de Oferta Demanda del agregado Próximo.....	20
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto.....	20
Nombre de la empresa a crear.....	20
2.8.1. Atributos físicos del producto.....	20
2.8.2. Atributos químicos, composición del producto.....	21
2.8.3. Forma de presentación envase de producto.....	21
2.8.4. Servicios complementarios.....	21
2.8.5. Descripción de forma de comercialización. -.....	22
A.- Funciones de personal de comercialización.....	22
B.- Costo laboral de comercialización.....	23
C.-Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde.....	24
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio.....	24
Tabla No 12 Fondo de lanzamiento.....	24
Tabla No 12.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad.....	25
CAPÍTULO TERCERO	26

3. Proceso de transformación y tamaño	26
3.1. Investigación cualitativa – Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en línea	26
Tabla No 13 Tiempo del ciclo Productivo	26
3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.	27
Tabla No 14 A– De un ciclo	27
Tabla No 14 B De un año - Comentarios	30
3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	31
Tabla No 15A Programa de Abastecimiento por ciclo – explicación	31
Tabla No 15B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año	33
Tabla 15. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	33
Tabla 15.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	34
3.4. Tabla No 16 Cuadro de Otros suministros de un año	36
CAPÍTULO CUARTO	37
4. Aspectos de Organización	37
4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	37
4.1.1. Cuadros de campos de actividad	37
Aplicación de factores de organización para reducir campos	37
Tabla No 17 Campos de Actividad del tiempo de fundación	37
Tabla No 18 Campos de Actividades en Operación	39
Tabla No 19 Reducción de campos de actividad de base de Operación	39
Tabla No 20 Reducción de Actividades en fase de Ejecución	41
4.1.2. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto	42
4.1.3. Costo laboral de empresa administradora del proyecto	42
4.2. Costo laboral de Empresa Administradora del Proyecto	43
4.2.1. Organigrama de personal de tiempo de operación	43

4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.....	43
4.2.3. Tabla 21. Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	44
4.2.4. Tabla 22. Costo laboral anual de tiempo de operación.....	44
CAPÍTULO QUINTO	45
5. Obras Civiles y Localización	45
5.1. Tabla 23. Listado de Ambientes de Inmuebles.....	45
5.2. Tabla 24. A Método de puntaje en la micro localización.....	46
5.3. Tabla 25 de Costo mensual, anual de sitio elegido.....	47
Comentario sobre decisión de micro localización.....	47
CAPÍTULO SEXTO	48
6. Costos	48
6.1. Tabla 26 Costo variable – comentario.....	48
6.2. Tabla 27 Costo medio variable – comentario.....	49
6.3. Tabla 28 de Costo Fijo – comentario.....	49
Tabla No 29 Costo laboral de un mes.....	50
Tabla No 30. Costo Medio fijo.....	51
6.3.1. Tabla 31. Activo diferido.....	51
6.3.2. Listado de Equipos.....	52
Tabla No 32 Tabla de Inversión de Equipos.....	52
Tabla No 33 Tabla de Inversión en Maquinas.....	52
Tabla No 34 Sondeo de Mercado de Spiadera.....	53
Tabla No 35 Sondeo de Mercado de Cocina.....	53
Tabla No 36 Sondeo de Mercado de Refrigerador.....	53
Tabla No 37 Sondeo de Mercado de Freidora de Papas.....	54
Tabla No 38 Sondeo de Mercado de Computadoras.....	54
Tabla No 39 Tabla de Inversión en Muebles.....	54
Tabla No 40 Sondeo de Mercado de Mesas de Comedor.....	55
Tabla No 41 Sondeo de Mercado de Sillas.....	55
Tabla No 42 Sondeo de Mercado de Mesones.....	55
Tabla No 43 Sondeo de Mercado de Televisores.....	56
Tabla No 44 Sondeo de Mercado de Vitrina Exhibidora.....	56

Tabla No 45 Sondeo de Mercado de Mesón.....	56
Tabla No 46 Sondeo de Mercado de Estante.....	56
Tabla No 47 Tabla de depreciación de maquinaria y equipo.....	57
Tabla No 48 Tabla de depreciación de muebles.....	57
6.4. Tabla de Costo total.....	58
Tabla No 49 Costo total.....	58
6.5. Tabla de Costo Unitario.....	58
Tabla No 50 Costo Unitario.....	58
6.6. Punto de Equilibrio Umbral de Rentabilidad.....	59
6.6.1. Determinación Funcional.....	59
6.6.2. Determinación Tabular.....	59
Tabla No 51 Umbral de Rentabilidad.....	59
6.6.3. Determinación Grafica.....	60
6.6.4. Comentario Umbral de Rentabilidad Porcentaje de capacidad de Producción.....	60
CAPÍTULO SEPTIMO	61
7. Presupuesto de Inversión	61
Tabla No 53 - Presupuesto de Inversión.....	61
7.1. Notas al presupuesto de inversión.....	61
7.2. Tabla No 54 Capital de Explotación.....	62
7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	63
SEGUNDA PARTE – EVALUACIÓN DEL PROYECTO	
CAPÍTULO OCTAVO	64
8. Estudio de Evaluación Económica	64
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.40.....	64
8.1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.....	64
Tabla No 55. Inversión de Valores en UFV.....	65
Tabla No 56 Tabla de costo laboral Anual en Valores de UFV.....	66
Tabla No 57 Tabla de costos involucrados en el costo fijo en UFV.....	66
Tabla No 58 Tabla de costo variables en UFV.....	67

Tabla No 59 Hoja de control de Kardex Ejercicio 1	67
Tabla No 59 B. Desarrollo de hoja de control de Kardex.....	68
Tabla No 60 Mayor de la cuenta caja en UFV.....	68
Tabla No 61 Hoja de control de comprobación de sumas y saldos Ejercicio 1	69
Tabla No 62 Estado de Resultados Ejercicio 1.....	69
Tabla No 63 Balance General Ejercicio 1	70
8.1.2. Ejercicio 2 Desarrollo de Asientos contables y Estados financieros.....	71
Tabla No 64 Hoja de Kardex de inventario de suministros ejercicio 2.....	73
Tabla No 65 Mayor de la Cuenta Caja en UFV ejercicio 2.....	74
Tabla No 66 Hoja de control de comprobación de sumas y saldos Ejercicio 2.....	74
Tabla No 67 Estado de Resultados Ejercicio 2.....	75
Tabla No 68 Balance General Ejercicio 2.....	76
8.1.3. Ejercicio 3 Desarrollo de Asientos contables y Estados financieros	77
Tabla No 69 Hoja de Kardex de inventario de suministros ejercicio 3.....	79
Tabla No 70 Mayor de la Cuenta Caja en UFV ejercicio 3.....	80
Tabla No 71 Hoja de control de comprobación de sumas y saldos Ejercicio 3.....	80
Tabla No 72 Estado de Resultados Ejercicio 3.....	81
Tabla No 73 Balance General Ejercicio 3.....	82
8.1.4. Tabla de Balances Generales.....	82
Tabla No 74 Cuadro de Balances Generales ejercicio 1, 2 y 3.....	82
8.1.5. Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	83
Tabla No 75 Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	83
Tabla No 76 Cuadro Resumido de Origen y Uso de Fondos.....	83
8.1.6. Valor actual neto.....	83
8.1.6.1. VAN igual o próximo a cero.....	83
Tabla No 77 Tabla VAN igual o próximo a cero.....	83
8.1.6.2. VAN mayor a cero.....	84
Tabla No 78 Tabla VAN mayor a cero.....	84
8.1.6.3. VAN menor a Cero.....	84
Tabla No 79 Tabla VAN negativo menor a Cero.....	84
Tabla No 80 VAN's de evaluación económica.....	84

8.1.6.4. Comentario.....	85
8.1.7. Tasa interna de retorno en UFV.....	86
8.1.8. Cuadro de Recuperación del capital y del saldo de inversión.....	86
Tabla No 81 Cuadro de recuperación de capital.....	86
CAPÍTULO NOVENO	87
9. Estudio de Evaluación Financiera	87
9.1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario.....	87
Tabla No 82 Balance de Apertura de Evaluación financiera en Bolivianos.....	87
Tabla No 83 Balance de apertura de Evaluación Financiera en UFV.....	87
9.2. Método de Servicio de deuda constante.....	88
9.2.1. Método de amortización constante a tasa del 10%.....	88
Tabla No 84 Método de amortización constante en UFV.....	88
Tabla No 85 Método de Servicio contante en UFV.....	88
9.3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	89
Tabla No 86 Cuadro de efecto de servicio de la deuda sobre saldos de caja en UFV.....	89
9.4. Valor Actual neto financiero - Gráfico del VANF.....	89
9.4.1. Valor actual neto financiero con valor de TIR anterior.....	89
Tabla No 87 Valor neto Actual a TIR de 66,816%.....	89
9.4.2. Valor actual neto financiero con tendencia a cero.....	90
Tabla No 88 VAN con tendencia a cero.....	90
9.5. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario.....	91
9.6. Influencia del Apalancamiento.....	91
9.7. Criterio técnico.....	91
CAPÍTULO DÉCIMO	92
10. Evaluación sensibilizada del proyecto de inversión con incorporación de tributación	92
10.1. Inclusión de impuestos en vigencia.....	92
10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.....	92
10.2.1. Ejercicio 1 Respaldo con datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento.....	92

Tabla No 89 Capital de explotación	93
Tabla No 90 Control de Kardex de inventario ejercicio 1	93
Tabla No 91 Cuadro de cálculo IVA	95
Tabla No 92 Costo fijo neto	95
10.2.2. Ejercicio 2	100
Tabla No 93 Cuadro de cálculo IVA	102
Tabla No 94 Costo fijo neto	102
Tabla No 95 Control de Kardex de inventario ejercicio 2	103
Tabla No 96 Saldo de la cuenta caja ejercicio 2	105
10.2.3. Ejercicio 3	107
Tabla No 97 Cuadro de cálculo IVA	109
Tabla No 98 Costo fijo neto	109
Tabla No 99 Control de Kardex de inventario ejercicio 3	110
Tabla No 100 Saldo de la cuenta caja ejercicio 3	112
10.2.4. Balances Generales	115
Tabla No 101 Cuadro de Balances generales	115
10.3. Valor actual neto Sensibilizado	115
Gráfico del VAN Sensibilizado	115
Comentario	115
10.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada	116
10.5. Comentario - Criterio técnico de TIRS	116
CAPÍTULO UNDECIMO	117
11. Plan de Administración del Proyecto	117
11.1. Campos de actividad en tiempo de fundación	117
11.2. Actividades por campo con sus Objetivos	117
11.3. Cuadro simplificado de actividades	119
Tabla No 103 Cuadro simplificado de actividades	119
11.4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	120
Tabla No 104 Cuadro de secuencia de actividades	120
11.5. Planificación con red de flechas	121
11.6. Programación con cuadro de secuencia de actividades	122

Tabla No 105 Cuadro de secuencia de actividades con tiempo.....	122
11.7. Programación red de Flechas	123
11.8. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.....	124
Tabla No 106 Cuadro de doble entrada tiempo Pesimista.....	124
Tabla No 107 Cuadro de doble entrada tiempo Optimista.....	124
CAPÍTULO DUODECIMO	125
12. Anexos	125
12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos..	125
12.2. Anexo de estudio de mercado.....	131
12.3. Anexo de Proceso de Transformación.....	131
12.4. Anexo de Obras civiles.....	134
12.5. Anexo de Inversiones	135

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

La finalidad del proyecto es poder tener una alternativa sobre la creación de un negocio propio en base a cálculos para poder aplicarlo y de así generar una fuente de ingresos.

Nombre de empresa a crear

"POLLOMANIA" S.R.L.

Marca del producto o servicio



Características de mezcla de mercadotecnia

✓ **Atributos físicos,**

ATRIBUTOS FÍSICOS	
Peso y consistencia- pollo	- Doble: 2 presas con una cantidad aproximada de 700 - Simple: 1 presa de 300 gramos y la 2 presa de 400
Papas fritas	- Cada plato consta de una porción de papas fritas con un peso aproximadamente 90 gramos por pedido.
Arroz/Fideo	- Peso aproximado por plato 150 gramos

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

✓ Atributos químicos, o técnicos del producto o servicio

Atributos	COMPOSICION:
QUIMICOS	Pollo: está compuesto por mostaza, pimienta, ajo, sal. Arroz: Graneado y cocido con arveja. Papa: Freidora
TÉCNICOS	Aderezos personalizados Llajua

✓ Precio probable

R.- Es de bs 18.

✓ Forma de comercialización

R.- Un local en alquiler ubicado en la Av. América

Producción por ciclo

La producción del ciclo es de: 12 pollos para 48 porciones.

Producción Anual

55.296 platos

Total, programa de abastecimiento UFV: 228.384,17

Total, cuadro de otros suministros UFV: 1.725,00

Costo variable UFV: 230.109,17

Costo medio variable UFV: 4,16

Costo Fijo UFV: 135.060,14

Costo medio fijo UFV: 2,44

Costo total UFV: 365.169,31

Costo unitario UFV: 6,60

Presupuesto de Inversión UFV: 59.735,16

Tasa Interna de Retorno Económica: 66,816%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 81,3062%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 25,714%

Tiempo optimista de fundación: 29 días

Tiempo pesimista de fundación: 37 días

CAPITULO UNO

1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1.1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1.1.1. Nombre de la empresa a crear

"POLLOMANIA" S.R.L.



1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio a un grupo meta

Finalidad

La finalidad del proyecto de inversión es satisfacer las necesidades de los demandantes del producto, poniendo a disposición del consumidor un buen precio, calidad y buena atención al cliente, para que el negocio "POLLOMANIA" sea frecuentado por los mismos.

Carácter

El proyecto es de carácter económico debido a que se espera obtener utilidades.

Naturaleza

El proyecto es de naturaleza de fundación, debido a que se espera crear una nueva empresa con capacidad de competir en el mercado.

Categoría

El proyecto de inversión pertenece a la categoría de: proyectos de sector secundario por tratarse de elementos del conjunto transformador en la producción de un bien tangible.

1.2. Costos de ingreso a mercado

TABLA N° 1
COSTO DE OBTENER EL NIT

COSTO PARA OBTENER NIT		
Detalle	Ref.	Importe
Minuta de constitución	1.1	250
Testimonio de escritura de Constitución de Sociedad	1.2	350
Facturas o pre facturas de consumo de energía eléctrica de domicilio donde se desarrolla la actividad económica	1.3	0
Poder de Representante Legal	1.4	200
Fotocopias (Documento de identidad del Representante legal F. Legalizada)	1.5	20
Total		820

TABLA N° 1.1
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

SONDEO DE MERCADO - MINUTAS		
Detalle	Ref.	Importe
Delia Sillerico Peña y Lillo - Dir. Edif. Fabril, 3er Piso Of. 1	1.1.1	250
Veymar Mallean N. - Avenida Alfredo Franco Valle Edificio Sion Nro. 8 subsuelo	1.1.2	350

TABLA N° 1.2

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS. – TESTIMONIO

SONDEO DE NOTARIAS - TESTIMONIO		
Detalle	Ref.	Importe
Fierro Rodrigo Cardona M. Edificio Luz Sideral Planta Baja entrando una cuadra por Entel Zona Sur	1.2.1	400
Delia Sillerico Peña y Lillo Edif. Fabril, 3er Piso Of. 1	1.2.2	350

TABLA N° 1.3

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE

LEGAL

SONDEO DE MERCADO - PODER DE REPRESENTANTE LEGAL		
Detalle	Ref.	Importe
Fierro Rodrigo Cardona M. Edificio Luz Sideral entrando una cuadra por Entel Zona Sur	1.4.1	200
Delia Sillerico Peña y Lillo - Edif. Fabril, 3er Piso Of. 1	1.4.1	250

TABLA N° 2
COSTO DE OBTENER REGISTRO DE SEPREC

COSTO PARA OBTENER NIT		
Detalle	Ref.	Importe
Balance de apertura	1.1	500
Fotocopia de representante legal	1.2	2
Publicación en la gaceta electrónica del registro del comercio	1.3	192
Arancel	1.4	455
Total		1.149

TABLA N°2.1
SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

SONDEO DE CONSULTORAS CONTABLES - BALANCE DE APERTURA		
Detalle	Ref.	Importe
Calacoto calle 9 - piso 1 -MORANI SOLUCIONES EMPRESARIALES	1.1.1	500
Pacobamba Patricia Soria	1.1.2	550

TABLA N° 3

COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL

COSTO PARA OBTENER LA INSCRIPCION A CAJA DE SEGURO SOCIAL		
Detalle	Ref.	Importe
Formulario AVC-01 (firma y sello empleador)	3.1	5
Formulario AVC-02	3.2	5
Formulario RCI – 1A (firma y número cédula identidad)	3.3	3
Fotocopia de Escritura Pública de Constitución (fotocopia legalizada)	3.4	2.50
Fotocopia Poder Notarial de Representante legal	3.5	0.50
Fotocopia C.I. del Representante Legal	3.6	0.50
Fotocopia Número de Identificación Tributaria	3.7	0.50
Fotocopia Balance de apertura	3.8	0.20
Planilla de haberes (original y tres copias)	3.9	2.00
Nómina del personal con fechas de nacimiento	3.10	1.00
Contraseña pago para examen pre-ocupacional (100 bs por cada trabajador)	3.11	100
Croquis domicilio legal	3.12	0.20
Total		120.40

TABLA N° 4

COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP

COSTO PARA INSCRIPCION A LA GESTORA DE FONDO DE PENSIONES		
Detalle	Ref.	Importe
Fotocopia simple del N.I.T. (Número de Identificación Tributaria)	4.1	0.20
Fotocopia simple de C.I. (Cédula de Identidad)	4.2	0.20
Fotocopia simple de Testimonio de Poder del Representante legal (Si Corresponde)	4.3	0.20
Total		0.60

TABLA N° 5

COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

COSTO LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO		
Detalle	Ref.	Importe
Costo de impresión de la licencia de funcionamiento	5.1	2
Total		2

TABLA N° 6

COSTO PARA LICENCIA DE REGISTRO SANITARIO

COSTO PARA LICENCIA DE REGISTRO SANITARIO	
Detalle	Importe
Costo (aproximado) del registro sanitario (otorgado por INLASA que debe ser renovado cada año)	1.500

Calendario de los estudios del proyecto.

Técnico en ciencias económicas

- Mercado, 1mes
- Consultas a consultor de aspectos técnicos 1 mes,
- Evaluación y armado final de documento (1mes). Remuneración \$us 2000.

Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$us 1000. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

Gastos de impresión 100\$us

CALENDARIO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO												
ESTUDIOS	MES 1				MES 2				MES 3			
	1RA SEMANA	2da SEMANA	3ra SEMANA	4ta SEMANA	5ta SEMANA	6ta SEMANA	7ma SEMANA	8va SEMANA	9na SEMANA	10ma SEMANA	11ma SEMANA	12ma SEMANA
ESTUDIO DE MERCADO												
ESTUDIO DE INGENIERIA												
ESTUDIO DE EVALUACION Y ARMADO FINAL+												

TABLA N° 7
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO

PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO	
DETALLE	IMPORTE
EVALUACION Y ARMADO FINAL DEL DOCUMENTO	13920,00
TECNICO ASESOR EN INGENIERIA DE PROYECTO	6960,00
GASTOS POR IMPRESIÓN	696,00
TOTALES	21.576,00

CAPITULO DOS

2. ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado

Se pudo detectar que el mercado cuenta con una gran demanda de comida, debido a que es un lugar con acceso a todas las edades de consumidores, donde este puede adaptarse a los diversos cambios en cuanto a tecnología, moda, gustos, producción, entre otros factores.

2.2. Sitio estratégico - Lugar y aspectos sociológicos

El mercado de venta de pollos al Spiedo es amplio la empresa se encuentra ubicada en Ciudad De La Paz, Plaza Alonzo De Mendoza lugar donde se realiza la elaboración y venta del producto.

- a) Niveles de ingreso: Este es para distintos niveles de ingreso
- b) La mayoría de los clientes son asalariados con sueldo mínimo 2.250.
- c) Edades:

- ✓ **5 - 12:** 5%
- ✓ **13 - 17:** 10%
- ✓ **18 - 25:** 20%
- ✓ **26 - 35:** 20%
- ✓ **36 - 41:** 20%
- ✓ **42 - 50:** 15%
- ✓ **Mayores a 50:** 10%

c) Genero

GENERO	PORCENTAJE
MASCULINO	57%
FEMENINO	43%
TOTALES	100%

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto

El sustituto perfecto competitivo es Pollo Frito "PATTY" que tiene sus instalaciones en Ciudad De La Paz, Plaza Alonzo De Mendoza calle Bozo.

2.3.2. Atributos físicos del producto

Los atributos físicos de Pollo Frito "PATTY" son los siguientes:

- ✓ Pollo. - Depende el pedido o Pollo especial: presa mediana. Aproximadamente de unos 650 gramos.
- ✓ Papa. - en cada plato se pone una papa con un peso aproximadamente 60 gramos
- ✓ Postre. - en cada plato se ponía una porción de un peso aproximadamente de 80 gramos.
- ✓ Arroz. - aproximadamente 130 gramos.

2.3.3. Atributos químicos, composición del producto

Los atributos químicos de Pollo Frito "PATTY" son los siguientes:

- ✓ Pollo. - está compuesto por mostaza, pimienta, ajo, sal.
- ✓ Arroz. - arroz graneado y cocido.
- ✓ Papa. - papa imillas (redondas) cocidas al agua y freídas en aceite
- ✓ Postre. - cocido en agua y freídos en aceite.
- ✓ Mayonesa personalizada.
- ✓ Llajua

2.3.4. Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio

- ✓ Para el consumo en nuestras instalaciones. - plato plano de porcelana de forma cuadrada, cubiertos (cuchillo y tenedor), servilletas, mayonesa en sachet's y llajua.
- ✓ Para llevar. - plato plano plasto formo, envuelto el papel film, con cubiertos desechable, servilletas, mayonesa en sachet's y llajua.

2.3.5. Precio de sustituto perfecto

ESPECIALIDADES	PRECIO
Entero	Bs. 60
Medio	Bs. 30
Porción	Bs. 18

2.3.6. Observar si se presenta alguna manifestación de demanda insatisfecha.

Lista de pedidos, filas de espera.

- ✓ los clientes optan por pedidos para llevar, dándole prioridad a su atención.
- ✓ Los clientes que consumían en el local eran atendidos con menor eficiencia.
- ✓ Los precios del pollo económico y especial eran altos para la cantidad que venía en el plato, dado por ello los clientes no quedaban satisfechos.

2.4. Investigación cuantitativa – Tabla No 8 Consumo Aparente de agregado

Próximo

TABLA N° 8

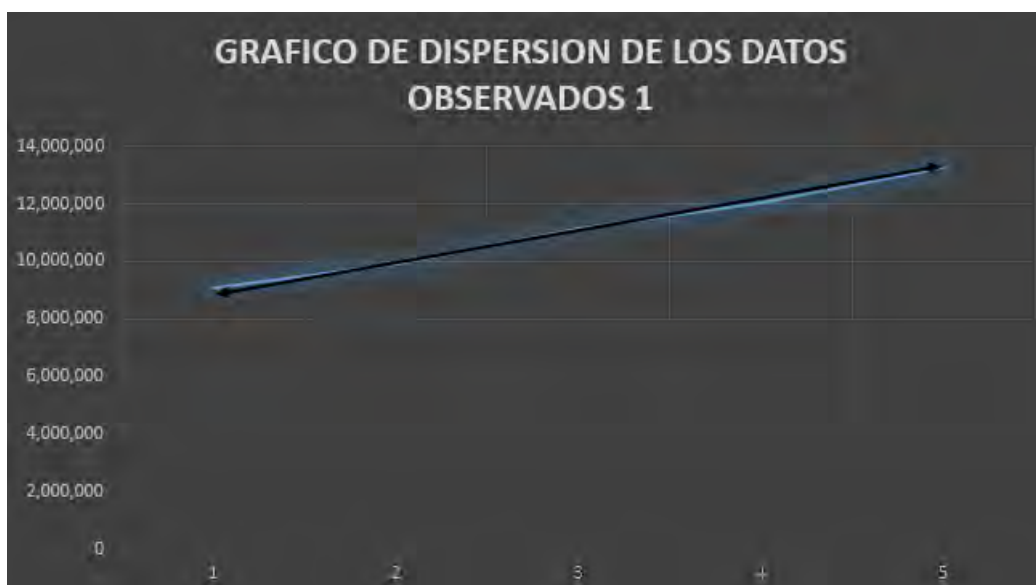
CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PRÓXIMO

Elaboración de productos alimenticios	2012	2013	2014	2015	2016
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Valor bruto producción precio corriente	9.954.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745



2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

Consumo aparente del agregado próximo de 5 años por habitante.



	2012	2013	2014	2015	2016
LA LINEA TIENE PUNTOS DE LA VARIABLE Y A CALCULAR	9,054,896	9,904,244	11,123,873	12,057,919	13,254,745

**2.6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo –
Método de ecuación de regresión**

Primera ecuación normal: $a=11079115.4-3b$ (1)

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$55395677 = 5a + 15b \text{ // Dividiendo entre 5}$$

$$11079135.4 = a + 3b$$

$$a = 11079135.4 - 3b \text{ (1)}$$

Segunda ecuación normal: $35348080.8=3a + 11b$

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$176740404 = a \cdot 15 + 55b \text{ // Dividiendo entre 5}$$

$$35348088.0 = 3a + 11b \text{ (2)}$$

REEMPLAZANDO (1) en (2)

$$35348088.0 = 3a + 11b$$

$$35348088.0 = 3(11079135.4 - 3b) + 11b$$

$$35348088.0 = 33237334.6 - 9b + 11b$$

$$2110674 = 2b$$

$$b = 1055337.3 \text{ (3)}$$

SUSTITUYENDO (3) en (1)

$$a = 11079115.4 - 3b$$

$$a = 11079115.4 - 3(1055367.3)$$

$$a = 7913123.5 \quad (4)$$

Formular, la ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 7913123.5 + 1055337.3x$$

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	XY	PRODUCCION Y	X2
1	9,054,896	9,054,896	1
2	19,808,488	9,904,244	4
3	33,371,619	11,123,873	9
4	48,231,676	12,057,919	16
5	66,273,725	13,254,745	25
TOTALES	176,740,404	55,395,677	55

ECUACIÓN DE REGRESIÓN

$$Y = 7913123,5 + 1055337,3 X$$

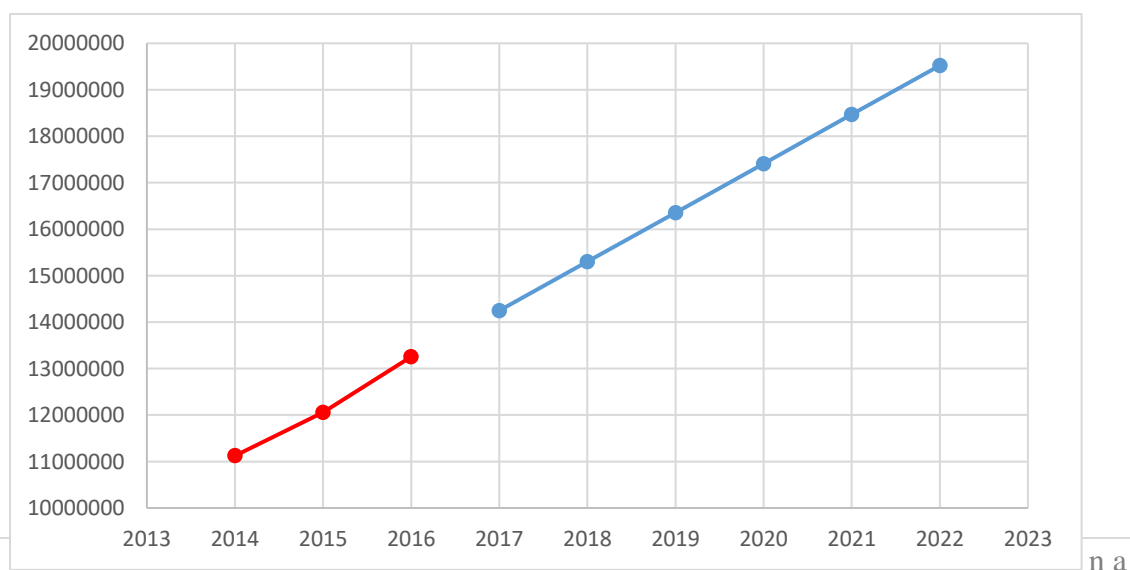
PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TABLA N° 9

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Ejercicios	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tiempo años	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE
Valor bruto producción precio corriente	14.245.147	15.300.484	16.355.821	17.411.159	18.466.496	19.521.833

GRÁFICO DE EXTRAPOLACIÓN



TASA DE CRECIMIENTO Y LA PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE.

Cálculos

Años	2014	2016
Valor de la producción a precio corriente	11.123.873	13.254.745

$$\sqrt{\frac{13.254.745}{11.123.873}} - 1$$

Cr = 11.123.873

Ca = 13.254.745

TASA DE CRECIMIENTO = 0,09

El consumo aparente del ejercicio 2017 y siguientes seria

CA 2017 = 13.254.745 + 13.254.745 * 0.09 = 14.468.685

CA 2018 = 14.468.685 + 14.468.685 * 0.09 = 15.793.804

CA 2019 = 15.793.804 + 15.793.804 * 0.09 = 17.240.284

CA 2020 = 17.240.284 + 17.240.284 * 0.09 = 18.819.241

CA 2021 = 18.819.241 + 18.819.241 * 0.09 = 20.542.807

CA 2022 = 20.542.807 + 20.542.807 * 0.09 = 22.424.226

CA 2023 = 22.424.226 + 22.424.226 * 0.09 = 24.477.955

CA 2024 = 24.477.955 + 24.477.955 * 0.09 = 26.719.776

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Años	2020	2021	2022
Consumo Aparente del agregado próximo	18.819.241	20.542.807	22.424.226

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

El consumo aparente por habitante:

AÑOS	2016
Valor de la producción a precio corriente	13.254.745

Aplicando la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

$$C. C. I. = \frac{13.254.745}{2.881.717} = 4,60$$

	2016	2017	2018	2019	2020
POBLACIÓN del Departamento de LA PAZ	2.881.717	2.910.267	2.938.746	2.967.180	2.995.530

PROYECCIÓN PARA 5 AÑOS

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	3.023.791	3.051.947	3.079.980	3.107.890

Proyección - consumo aparente

AÑOS	2021	2022	2023	2024
POBLACIÓN	3.023.791	3.051.947	3.079.980	3.107.890
	1	7	0	0
Consumo Aparente del agregado próximo	20.542.807	22.424.226	24.477.955	26.719.776

Comentario. -

El consumo aparente irá en forma ascendente tras el transcurso de los años.

TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA

AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
DEMANDA =	2.995.530	3.023.791	3.051.947	3.079.980	3.107.890
CONSUMO APARENTE	18.819.241	20.542.807	22.424.226	24.477.955	26.719.776

Con datos del método de extrapolación de tendencia histórica, proyectar la oferta de, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024.

TABLA N° 10
DE PROYECCIÓN DE OFERTA

En miles

AÑOS	UNO 2017	DOS 2018	TRES 2019	CUATRO 2020	CINCO 2021	SEIS 2022
CONSUMO APARENTE = OFERTA	SEIS 14.245.1 47	SIETE 15.300.4 85	OCHO 16.355.82 2	NUEVE 17.411.15 9	DIEZ 18.466.4 97	ONCE 19.521.8 34

2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario

TABLA N° 11

DEL BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO PROXIMO

EJERCICIOS AÑOS PROYECTADOS	2019 UNO	2020 DOS	2021 TRES
Oferta	16.355.822	17.411.159	18.466.497
Demanda	17.240.284	18.819.241	20.542.807
Balance: Oferta Excedentaria (Demanda Excedentaria)	884462	1408082	2076310

Comentario. –

Se asegura a viabilidad comercial.

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial del producto

Nombre de la empresa: "POLLOMANIA" S.R.L.



2.8.1. Atributos físicos del producto

✓ **Atributos físicos**

Peso y consistencia- pollo:

- Doble: 2 presas con una cantidad aproximada de 700
- Simple: 1 presa de 300 gramos y la 2 presa de 400

Papas fritas

- Cada plato consta de una porción de papas fritas con un peso aproximadamente 90 gramos por pedido.

Arroz/Fiedo

- Peso aproximado por plato 150 gramos

2.8.2. Atributos químicos, composición del producto

Atributos	Cualidades
QUIMICOS	COMPOSICION: Pollo: está compuesto por mostaza, pimienta, ajo, sal. Arroz: Graneado y cocido con arveja. Papa: Freidora
TÉCNICOS	Aderezos personalizados Llajua

2.8.3. Forma de presentación envase de producto

✓ **Envase**

Para el consumo en nuestras instalaciones. – Bandeja de forma rectangular, cubiertos (cuchillo y tenedor), servilletas, mayonesa en sachet's y llajua.

Para llevar. – Bandejas de plástico, envuelto el papel film, servilletas, mayonesa en sachet's y llajua.

2.8.4. Servicios complementarios

✓ **Servicios complementarios**

Gaseosas y frescos (frescos hervidos).

Porción extra de Papas fritas o

Porción extra de Plátanos

2.8.5. Descripción de forma de comercialización

Organigrama, personal de ventas



A.- Funciones de personal de comercialización.

MANUAL DE FUNCIONES	
TRABAJO	FUNCION
ADMINISTRADOR	El administrador se ocupara de administrar el servicio , el área de alimentos (compra, venta, entre otros) , la planificación , la administración del personal, etc.
CAJERO	El cajero se encargara de administrar y procesar los pagos correspondientes a las operaciones que se darán dentro del negocio, al igual que la apertura y cierre de caja, entre otros.
ENCARGADO DE VENTAS	Este estará encargado del despacho de los platos requeridos por el cliente, al igual que se encargara de ayudar a limpiar las mesas.
COCINERO	Este estará encargado de la planificación del menú, las compras de los insumos que sean necesarios (pollo, arroz, papa, postre, etc.) , la elaboración del producto (pollo al spiedo y las guarniciones que este tiene) y también estará encargado de supervisar a los ayudantes .
AYUDANTES	Su trabajo consiste el ayudar al cocinero para obtener los resultados esperados, acortar el tiempo de trabajo y tener mayor producción.

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

MESEROS	Este está centrado específicamente en la atención de los clientes, atiende los pedidos , atiende las quejas o cumplidos, procesa pagos entre otros.
---------	---

B.- Costo laboral de comercialización.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE A LA FP 1,71%	APORTE A LA CNS 10%	APORTE PATRONAL PROVIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO A LA AFP 3%	TOTAL
Administrador	3.500,00	59,85	350,00	70,00	105,00	4.084,85
Encargado de ventas	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cajero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 1	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 2	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cocinero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Ayudante	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
TOTAL	17.000,00	290,70	1.700,00	340,00	510,00	19.840,70

C.-Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

Requerimiento Para ventas	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Administrativa	2
Personal	Meseros	3
Muebles	Mesones	20
Muebles	Sillas	80
Equipos	Ordenadores	1
Mueble	Spiadero	1
Vehículos	Camionetas	1
Enseres	Platos	100
Enseres	Cubiertos	200
Enseres	Utensilios de cocina	15
Mueble	Vitrina exhibidora	2

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla No 12 Fondo de lanzamiento

TABLA N° 12
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

Detalle	Bolivianos
Impresión 5.000 volantes	1.070
2 volanteros	100
TOTAL	1.170

Tabla No 12.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

TABLA N° 12.1
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

Nombres de las imprentas y dirección	Bolivianos
1. EDITORA PRESENCIAL SRL - Dirección: av. Mariscal Santa Cruz Edif. Esperanza	1.070
2. MULTIGRAFICA digital- Dirección: Avenida julio Patiño Nro. 1366 edif. López Acero PB - San Miguel	1.745

CAPITULO TRES

3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1. Investigación cualitativa – Tiempo del ciclo productivo - secuencia de actividades en línea

TABLA N° 13
TIEMPO DEL CICLO PRODUCTIVO

Actividades en secuencia lineal	Tiempos en Minutos
PREPARACION DEL POLLO	
Lavar y limpiar bien el pollo	20 minutos
Condimentar el pollo (noche antes de cocinar)	12 minutos
Preparar para la cocción	5 minutos
Introducir los pollos al horno Spiadero	30 minutos
Cocción del pollo	180 minutos
Trozar el pollo	10 minutos
PREPARACION DEL ARROZ	
Calentar el agua en la olla	25 minutos
Picar verduras para el arroz	15 minutos
Agregar el arroz y la verdura, más la sal al agua caliente de dejar cocer	60 minutos
PREPARACION DEL TALLARIN	
Calentar agua en la olla	25 minutos
Picar verduras para el tallarín	15 minutos
Agregar el tallarín al agua caliente, más la sal y dejar cocer	60 minutos
Saltear el tallarín con las verduras	20 minutos
PREPARACION DE LAS PAPAS	
Pelar las papas	120 minutos
Lavar y cortar	60 minutos
Freír	30 minutos
PREPARACION DEL PLATANO FRITO	
Pelar y cortar	20 minutos
Ponerlas en agua y dejar cocer	30 minutos
Freír	25 minutos
PREPARACION DE LA LLAJUA	
Elaborar la llajua (tomate, locoto, quirquiña)	15 minutos
SERVIR EL PLATO	5 minutos
TOTAL	782 minutos

El tipo de transformación del proyecto es de tipo técnico porque sigue un proceso de producción al combinar suministros con las operaciones, para la obtención del producto terminado.

3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

TABLA N° 14

A – DE UN CICLO

Actividades en secuencia paralela	Tiempos en Minutos
Lavar y limpiar bien el pollo Condimentar el pollo Preparar para la cocción Introducir los pollos al horno Spiadero Cocción del pollo Trozar el pollo	245 minutos
Calentar el agua en la olla Picar verduras para el arroz Agregar el arroz y la verdura, más la sal al agua caliente de dejar coser	80 minutos
Calentar agua en la olla Picar verduras para el tallarín Agregar el tallarín al agua caliente, más la sal y dejar cocer Saltear el tallarín con las verduras	87 minutos
Pelar las papas Pelar y cortar el plátano	100 minutos
Lavar y cortar las papas Poner y dejar cocer en agua el plátano	60 minutos
Freír la papa Freír el plátano	40 minutos
Elaborar la llajua (tomate, locoto, quirquiña)	15 minutos
Servir el plato	5 minutos

TOTAL	245 minutos
--------------	--------------------

Comentario. –Se puede notar la diferencia que existe en la secuencia paralela debido al incremento de una Spiadera, más dos ayudantes brindando mayor producción en menor tiempo al cual se tenía en un principio. Gracias a los ayudantes se nota una mayor eficacia al disminuir los tiempos de cada proceso (dividiéndose las tareas). El cual nos muestra que se tendría 24 pollos para 96 piezas y que cada ciclo duraría 245 minutos.

Elementos del conjunto transformador en elaboración de pollos al spiedo

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<p><u>Por tipo de formación:</u></p> <p>Técnico superior: Cocinero, este tiene conocimiento y experiencia que hace que sea realizado de manera eficaz y eficiente.</p> <p>Técnico Medio: Dos ayudantes los cuales cuentan con experiencia para tener mejores resultados.</p>	<p>Máquinas:</p> <p>Spiadera Freidor de papas Cocina de tres quemadores</p> <p>Otros:</p> <p>Tablas de picar Cuchillo Escurreidor Boles entre otros</p>

Tabla de Suministros

Suministro principal
- Pollo
Suministros secundarios
- Arroz
- Tallarín
- Papa
- Postre
- Verduras
- Condimentos
- Aceite
- Aderezos
Otros suministros
- Gas
- Luz
- Agua

Comentarios. -La tabla de suministros está formada por elementos que ingresan a sistema para convertirse en el producto o servicio que sale del sistema al concluir la transformación, es por ellos que se muestran estos elementos.

Elementos de soporte al proceso de producción.

Proceso de producción (COCINA)	- Refrigeradores
	- Estantes para un mejor orden
	- Mesas
	- Sillas
	- Spiadero
	- Mostrador

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación

AMBIENTES	SUPERFICIE	M ²
Cocina	4m × 3m	12 m ²
Despensa	2m × 3m	6 m ²
Área de comida	6m × 6m	36 m ²
Baño	2m × 1m	2 m ²
Caja	2m × 2m	4 m ²
TOTAL		60 m²

Comentario. -La superficie requerida para las instalaciones de producción de nuestro producto es de 60 m².

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE POLLOS SPIEDO

TABLA N° 14 B

DE UN AÑO

TIPO DEL BIEN	Unidad de Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
POLLOS SPIEDO	Por porción ¼ de pollo	2	192	4.608	55.296

En ciclo se obtiene 96 porciones × 2 ciclos = 192 porciones al día

192 porciones × 6 días = 1.152 porciones a la semana

1.152 porciones × 1 mes (4 semanas) = 4.608 porciones al mes

4.608 Platos de pollo × 12 meses = 55.296 porciones al año

Comentario

- Duración del ciclo: 245 minutos
- Producción por ciclo: 96 porciones
- Producción por día = número de ciclos × Producción =
2 ciclos × 96 porciones = 192 porciones

3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

TABLA N° 15 A

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO POR CICLO – EXPLICACIÓN

<p>1. Pollo Sofia – para cada ciclo 24 pollos</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por un ciclo, $2 \times 24 = 48$ pollos al día ✓ Por mes; $24 \text{ días} \times 48 = 1.152$ pollos al mes ✓ Por año; $12 \text{ meses} \times 1.152 = 13.824$ pollos al año
<p>2. Arroz – para cada 24 ciclos 1,5 Quintales</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; 3 quintales ✓ Por año; $3 \text{ quintales} \times 12 = 36$ quintales por año
<p>3. Papa – para cada 25 ciclos 1,5 Cargas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; 3 cargas (24 arrobas) ✓ Por año; $3 \text{ cargas} \times 12 = 36$ cargas por año
<p>4. Postre – para cada ciclo 48 postres</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; $48 \text{ postres} \times 48 = 2.304$ postres por mes ✓ Por año; $2304 \text{ postres} \times 12 = 27.648$ postres por año
<p>5. Mayonesa Sachet – para cada ciclo 96 unidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; $192 \text{ unidades} \times 30 = 5.760$ unidades por mes ✓ Por año; $5.760 \text{ unidades} \times 12 = 69.120$ unidades por año
<p>6. Kétchup y mostaza Sachet – para cada ciclo 96 unidades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; $192 \text{ unidades} \times 30 = 5.760$ unidades por mes ✓ Por año; $5.760 \text{ unidades} \times 12 = 69.120$ unidades por año
<p>7. Aceite – para cada ciclo 1,5 litros de aceite</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; $1,5 \text{ litros} \times 48 = 72$ litros por mes ✓ Por año; $72 \text{ litros} \times 12 = 864$ litros por año
<p>8. Vainita – para cada ciclo 1,5 libras</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Por mes; $1,5 \text{ libras} \times 48 = 72$ libras por mes ✓ Por año; $72 \text{ libras} \times 12 = 864$ libras por año

9. Sal – para cada ciclo 1Kilo

- ✓ Por mes; $1 \text{ kilo} \times 48 = 48 \text{ kilos por mes}$
- ✓ Por año; $48 \text{ kilos} \times 12 = 576 \text{ Kilos por año}$

10. Tallarín – para cada 2 ciclo 20 unidades (1 caja)

- ✓ Por mes; $1 \text{ caja} \times 24 = 24 \text{ cajas por mes}$
- ✓ Por año; $24 \text{ cajas} \times 12 = 288 \text{ cajas por año}$

11. Tomate – para cada 24 ciclos 3,2 arrobas

- ✓ Por mes; $6,4 \text{ arrobas por mes}$
- ✓ Por año; $6,4 \text{ arrobas} \times 12 = 76 \text{ arrobas por año}$

12. Orégano – para cada ciclo 24 unidades

- ✓ Por mes; $48 \text{ unidades} \times 30 = 1440 \text{ unidades por mes}$
- ✓ Por año; $1440 \text{ unidades} \times 12 = 17280 \text{ unidades por año}$
(345 cajas)

13. Pimienta – para cada ciclo 24 unidades

- ✓ Por mes; $48 \text{ unidades} \times 30 = 1440 \text{ unidades por mes}$
- ✓ Por año; $1440 \text{ unidades} \times 12 = 17280 \text{ unidades por año}$
(345 cajas)

14. Ajo en Polvo – para cada ciclo 24 unidades

- ✓ Por mes; $48 \text{ unidades} \times 30 = 1440 \text{ unidades por mes}$
- ✓ Por año; $1440 \text{ unidades} \times 12 = 17280 \text{ unidades por año}$
(345 cajas)

15. Zanahoria – para cada 2 ciclos 1 libra

- ✓ Por mes; $1 \text{ libras} \times 24 = 24 \text{ Libras por mes}$
- ✓ Por año; $24 \text{ libras} \times 12 = 288 \text{ libras por año}$

16. Locoto – para cada 3 ciclos 2 libras

- ✓ Por mes; $32 \text{ libras por mes}$
- ✓ Por año; $32 \text{ libras} \times 12 = 384 \text{ libras por año}$

TABLA N°15 B
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

N°	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Suministro principal					
1	Pollo Sofia	Unidad	13.824	30	414.720
Suministros secundarios					
2	Arroz	Quintales	36	350	12.600
3	Papa	Carga (8 arrobas)	36	280	10.080
4	Postre	Cabezas	27.648	0,50	13.824
5	Mayonesa Sachet	Caja (250 unidades)	276	59	16.284
6	Kétchup y mostaza en sachet	Caja (250 unidades)	552	46	25.392
7	Aceite	Litro	864	10	8.640
8	Vainita	Libra	864	3	2.592
9	Sal	Bolsa (un kilo)	576	1	576
10	Tallarín	Caja (20 unidades)	288	70	20.160
11	Tomate	Arroba	76	40	3.040
12	Orégano	Bolsa (50 unidades)	345	18	6.210
13	Pimienta	Bolsa (50 unidades)	345	18	6.210
14	Ajo en polvo	Bolsa (50 unidades)	345	18	6.210
15	Zanahoria	Libra	288	1,50	432
16	Locoto	Libra	384	3	1.152
TOTAL					548.122

Los suministros serán de Bs. 548.122.

TABLA N° 15. 1
SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL

Tabla de sondeo de pollo

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Mercado de Villa Fátima	Unidad	30
Calle Bustamante	Unidad	31,50

TABLA N° 15.2

SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

Tabla de sondeo de arroz

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle pasaje Ortega entre Max Paredes	Quintal	390
Carros con Cargas de Arroz	Quintal	350

Tabla de Sondeo de Papa

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle pasaje Ortega entre Max Paredes	Carga (8 arrobas)	280
Calle Rodríguez entre Illampu	Carga (8 arrobas)	285

Tabla de Sondeo de Postre

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Gerardo esquina calle Sebastián	Unidad	0,50
Mercado Villa Fátima	Unidad	1

Mayonesa Sachet

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Sebastián Segurola entre Gallardo y león de la barra	Caja (250 unidades)	59
Calle Buenos Aires	Caja (250 unidades)	60

Tabla de sondeo de Ketchup y mostaza en Sachet

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Sebastián Segurola entre Gallardo y león de la barra	Caja (250 unidades)	46
Calle Buenos Aires	Caja (250 unidades)	50

Tabla de Sondeo de Aceite

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Mercado Villa Fatima	Litro	10
Calle Garcilaso	Litro	11

Tabla de Sondeo de Vaina

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Mercado Rodríguez	Libra	3
Mercado Villa Fátima	Libra	4,50

Tabla de Sondeo Sal

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Sebastián Segurola entre Gallardo y león de la barra	Un kilo	1
Calle Buenos Aires	Un kilo	1,50

Tabla de Sondeo Fideo

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Gallardo esquina calle Sebastián	Libra	4
Mercado Villa Fátima	Libra	4,50

Tabla de Sondeo Tomate

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	Arroba	40
Calle Rodríguez	Arroba	42

Tabla de Sondeo de Orégano

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	50 unidades	18
Calle Rodríguez	50 unidades	20

Tabla de Sondeo de Pimienta

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	50 unidades	18
Calle Rodríguez	50 unidades	20

Tabla de Sondeo Ajo

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	50 unidades	18
Calle Rodríguez	50 unidades	19

Tabla de Sondeo Zanahoria

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	Libra	1,50
Calle Rodríguez	Libra	2

Tabla de Sondeo Locoto

DETALLE	Unidad de Medida	Importe (BS)
Calle Pasaje Ortega	Libra	3,50
Calle Rodríguez	Libra	3

3.4. Suministros de un año

TABLA N° 16

CUADRO DE OTROS SUMINISTROS DE UN AÑO

N°	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe (BS)
1	Gas	Garrafas	72	22,50	1.620
2	Energía Eléctrica	Factura	12	150	1.800
3	Agua	Factura	12	60	720
TOTAL					4.140

➤ **GAS**

6 Garrafas (1 mes) × 12 meses = 72 garrafas

➤ **ENERGIA ELECTRICA**

1 mes de consumo es de Bs. 150

➤ **AGUA**

1 mes de consumo es de Bs. 60

CAPITULO CUATRO

4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto.

- El administrador debe realizar la función de supervisar, toda aquella negociación del contrato de arrendamiento ya sea alquiler o anticretico.
- También debe ser el que busque una localización que sea apto y lucrativo para el negocio.
- Debe ser el que realice los costos convenientes de adquisición de la maquinaria y equipo que se vaya a utilizar.
- Debe realizar la organización del ambiente acomodar los equipos, para que dicho ambiente sea apto y para el personal y comensales.
- Debe ser el encargado de contratar personal tanto para el área de cocina que sea capacitado con experiencia y de igual manera para la atención de clientes que el personal sea de buena presencia y capacitado.

4.1.1. Cuadros de campo de actividad – Aplicación de factores de organización para reducir campos.

TABLA N° 17

CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE FUNDACION

CAMPOS DE ACTIVIDAD	BREVE EXPLICACIÓN DE TAREAS A REALIZAR
1. Administrador de ejecución del proyecto.	Se determinó que en cada campo de actividad, serán realizadas por un especialista.
2. Acceder al inmueble	Buscar y rentar un ambiente con las necesidades requeridas para nuestra actividad comercial. Según el sondeo de locales comerciales para el proyecto, se determinó que el lugar será en Ciudad De La Paz, Plaza Alonzo De Mendoza calle Bozo.

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

<p>3. Compra de activo fijo y inventario de suministros.</p>	<p>Compra de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Horno Spiadero ✓ Mesones ✓ Sillas ✓ muebles ✓ Refrigerado ✓ verduras ✓ Pollos ✓ cocina de tres quemadores ✓ Estante ✓ Computadora
<p>4. Montaje de maquinaria en el establecimiento</p>	<p>Acomodar en sus respectivas áreas tanto la maquinaria para la producción del producto y los mesones para la atención de los clientes.</p>
<p>5. Registros contables.</p>	<p>Contabilizar las actividades realizadas, como ser los gastos por las compras, contratación del personal y el ingreso de activos fijos.</p>
<p>6. Cumplir Normas de Ingreso a Mercado</p>	<p>Tramitar los documentos requeridos para el funcionamiento del Negocio. (NIT, FUNDAEMPRESA, LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO, ETC).</p>
<p>7. Contratar personal especializado en las diferentes áreas.</p>	<p>La contratación del personal de ventas, personal de producción y personal de atención al cliente.</p>

TABLA N°18

CAMPOS DE ACTIVIDAD EN OPERACIÓN

CAMPOS DE ACTIVIDAD	LISTADO DE TAREAS POR CAMPO DE ACTIVIDAD
1. Administrador	Dirigir el proceso de abastecimiento, transformación y ventas.
2. Abastecimiento	Compra de suministros requeridos para la producción de pollos al spiedo, como ser las verduras, arroz, fideos, condimentos, aceite, pollo, etc.
3. Transformación	Para tener nuestro producto, primero debes hacer unos procedimientos básicos para así tener un producto en su totalidad.
4. Comercialización	Al tener ya nuestro producto terminado, debemos venderlo a los clientes.

TABLA N°19

REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE FASE DE OPERACIÓN

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCIÓN	TAREAS REDUCIDAS	CARGA LABORAL
<p>1. Administración. -</p> <p>Administrar los recursos económicos establecidos para la compra de suministros y realizar el abastecimiento de los elementos requeridos para la producción de pollos al spiedo.</p>			Tiempo completo SD: 3.500
<p>2. Transformación. -</p> <p>A cocinero (dos cocineros): hace a planificación del menú, la compra de los insumos (verduras, pollo arroz, etc.) y la elaboración del producto (Pollo al Spiedo).</p>			Un cocinero de tiempo completo SD: 2.250 Un cocinero de medio tiempo SD: 1125

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

<p>Encargado de supervisar a los ayunantes de cocina. B ayudante: (2 ayudantes) Su trabajo consiste en ayudar al cocinero principal en la elaboración del producto.</p>			<p>Un ayudante de cocina de tiempo completo SD: 2.250 Un ayudante de cocina de medio tiempo SD: 1125</p>
<p>3. Abastecimiento. - ESPECIALISTA EN COMPRA DE SUMINISTROS</p>	<p>CAPITAL</p>	<p>COMPRA DE SUMINSTROS SEMANALMENTE, PARA LA PRODUCCION DE POLLOS AL SPIEDYOY ALMACENAMIENTO EN BODEGA. (campo de actividad transferida al administrador y cocinero.</p>	<p>ELIMINADO</p>
<p>4. Ventas. - A encargado de ventas Una de sus tareas es el despacho de los platos para llevar. También ordenar el lugar para embalar la comida. Ayudar a Limpiar las mesas. B mesero: Se centra en la atención al cliente, se encarga de procesar pedidos y servirlos en la mesa, administrar quejas y cumplidos, procesar pagos y facturación, etc. C cajero El cajero de un restaurante, tiene la misión de administrar y procesar los pagos. También se pueden ejecutar las siguientes</p>			<p>Un encargado de ventas de tiempo completo SD: 2.250 Un encargado de ventas de medio tiempo SD: 1.125 Un cajero de tiempo completo SD: 2.250 Un cajero de medio tiempo SD: 1.125 Dos meseros de tiempo completo SD: 2.250</p>

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

actividades de forma rápida y segura: <ul style="list-style-type: none"> • Apertura y cierre de caja. • Control y comando de mesas. • Ejecutar diversas formas de pago. • Imprimir reportes de caja y ventas. 			Dos meseros de medio tiempo SD: 1.125
---	--	--	--

TABLA N°20

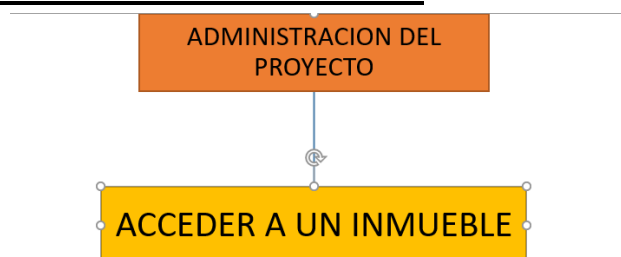
REDUCCION DE ACTIVIDAD EN FASE DE EJECUCION

CAMPOS DE ACTIVIDAD	TAREAS	FACTOR REDUCTOR	ASIGNACION A:
1. Alquilar local	Hacer un sondeo de locales comerciales, adecuados para la venta de nuestro producto	CAPITAL	ADMINISTRADOR
2. Compra de bienes	Realizar un sondeo de mercado los activos fijos, suministros requeridos para la producción de pollos al spiedo.	CAPITAL	ADMINISTRADOR
3. Montaje	Acomodar en sus respectivas áreas tanto la maquinaria para la producción del producto y los mesones para la atención del cliente.	CAPITAL	ADMINISTRADOR

4. Cumplir Normas ingreso	Tramitar los documentos requeridos para el funcionamiento del Negocio. (NIT, FUNDAEMPRESA, LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO ,ETC)	CAPITAL	ADMINISTRADOR
5. Registros contables	Contabilizar las actividades realizadas, como ser los gastos por las compras, contratación del personal y el ingreso de activos fijos	CAPITAL	ADMINISTRADOR
6. Contratar personal fase operaciones	La contratación del personal de ventas, personal de producción y personal de atención al cliente.	CAPITAL	ADMINISTRADOR

4.1.2 Organigrama de empresa administradora del proyecto funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.



FUNCIONES DE ADMINISTRADOR DE EJECUCIÓN

- **Campo de actividad** - Realizar el contrato de alquiler del local comercial, tiempo 2 semanas.
- **Campo de actividad** - Contratar personal encargado de la compra de muebles, enseres y maquinaria, 1 semana.

- **Campo de actividad** - Supervisar la adquisición de los activos fijos, tiempo 4 semanas.
- **Campo de actividad** - Registrar los registros contables con su debido respaldo de transacción.
- **Campo de actividad** - comprar inventario inicial de suministros- 1 semana.
- **Campo de actividad** - Contratar el correspondiente personal y controlar su actividad, tiempo 2 semanas.

4.2. COSTO LABORAL DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

4.2.1 Organigrama de personal de tiempo de operación.



4.2.2. Funciones del administrador en tiempo de ejecución.

- **Campo de actividad** - Cada trabajador debe realizar su trabajo de forma responsable, deben hacer un buen uso o uso adecuado de los suministros, cuidar los distintos componentes que forman parte del negocio y brindar la mejor atención o realizar su labor de manera eficaz y eficiente.
- **Campo de actividad** - se debe de coordinar las actividades que se realizaran dentro del negocio.
- **Campo de actividad** - Deben usar el uniforme proporcionado por el negocio.
- **Campo de actividad** - No se debe descuidar el proceso administrativo, la planificación entre otros.

4.2.3. Costo laboral anual de tiempo de operación

TABLA N°21
COSTO LABORAL DE UN MES DEL NEGOCIO DE POLLOS AL SPIEDO
En Bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE A LA FP 1,71%	APORTE A LA CNS 10%	APORTE PATRONAL PROVIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO A LA AFP 3%	TOTAL
Administrador	3.500,00	59,85	350,00	70,00	105,00	4.084,85
Encargado de ventas	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cajero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 1	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 2	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cocinero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Ayudante	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
TOTAL	17.000,00	290,70	1.700,00	340,00	510,00	19.840,70

4.2.4. Costo laboral anual de tiempo de operación

TABLA N°22
COSTO LABORAL DE UN AÑO DE POLLOS AL SPIEDO

CATEGORIAS	TOTAL
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40
Aguinaldo	17.000,00
Previsión Indemnización	17.000,00
Vacaciones	8.500,00
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

5. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

5.1. Listado de obras civiles por proceso

TABLA N°23

LISTADO DE AMBIENTES DEL INMUEBLES
LISTADO FISICO – EN METROS CUADRADOS

AMBIENTES	M2
ÁREA DE ADMINISTRACION	
- Área de caja	4
ÁREA DE PROCESO	
- Cocina	12
- Despensa	6
ÁREA DE COMERCIALIZACION	
- Espacio para clientes atención al cliente	36
- Sanitario para clientes	2
TOTAL	60

5.2. Método de puntaje en la micro localización.

TABLA N° 24
MICRO LOCALIZACION

Variables indicadores	Alternativa A) Inmueble en alquiler Av. America	Alternativa B) inmueble en alquiler Av. America, Esquina calle Murillo
1. COSTO ALQUILER		
Importe	\$ 410	\$ 550
Importancia	0,40	0,40
Nota	2	1
1.1. Puntaje	0,80	0,40
2. DISTANCIA		
Metros	60	74
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
2.1. Puntaje	0,30	0,60
3. ESTETICA		
Calidad	Necesita pequeñas decoraciones en ambiente.	Necesita pequeñas decoraciones en ambiente.
Importancia	0,30	0,30
Nota	2	1
3.1. Puntaje	0,60	0,30
TOTAL 1.1. + 2.1. + 3.1.	1,70	1,30

Comentario. -

La mejor ubicación es: la alternativa A ya que se adecua más al ambiente requerido, además del menor costo de alquiler.

5.3. Tabla de costo mensual, anual de sitio elegido.

TABLA N° 25
COSTO MENSUAL – ANUAL

Ubicación de la mejor Alternativa	Gasto Mensual	Gasto Anual
Av. América a dos cuadras y media de la Plaza Alonzo de Mendoza.	\$ 410	\$ 4920

Comentario:

El costo anual del alquiler del local será de \$us. 4.920.

CAPITULO SEXTO

COSTOS

6.COSTOS

6.1. Costo variable

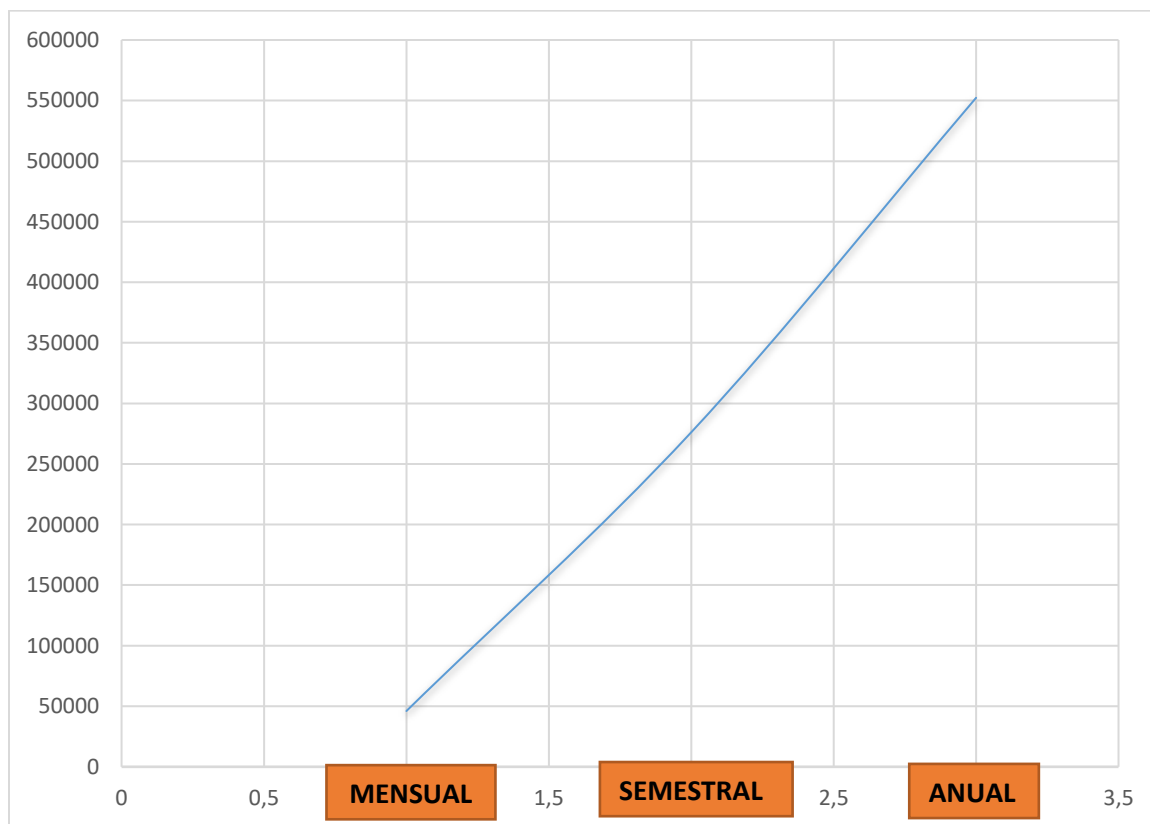
TABLA N°26

TABLA DE COSTO VARIABLE DE POLLOS AL SPIEDO DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO DE 55.296 PLATOS

En bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual. Cuadro de otros suministros anual	Bs. 548.122 Bs. 4.140
TOTAL - COSTO VARIABLE	Bs. 552.262

GRAFICO DE COSTO VARIABLE DE 55.296 PLATOS DE POLLOS AL SPIEDO



6.2. Costo medio variable

TABLA N° 27

TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE DE POLLOS AL SPIEDO DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DE UN AÑO DE 55.296 PLATOS

En Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual.	552.262
Producción anual.	55.296
COSTO MEDIO VARIABLE	9,987377025

Comentario: El plato de pollos al Spiedo tendrá un costo medio variable de Bs. **9,987377025**

6.3. Costo fijo

TABLA N°28

COSTO FIJO

Bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Costo Laboral	280.588,40
Depreciación	4.723,75
Amortización activo diferido.	3.418,98
Alquileres	34.243,20
Publicidad	1.170
TOTAL	324.144,33

GRAFICO COSTO FIJO

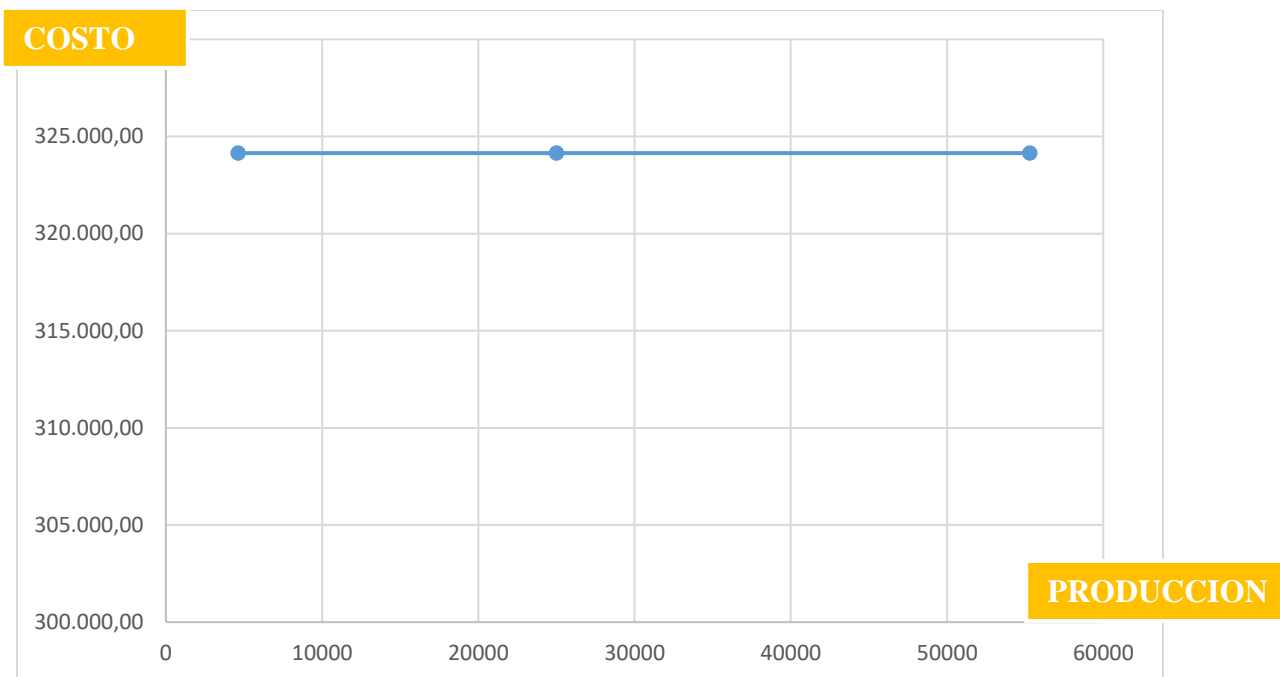


TABLA N°29

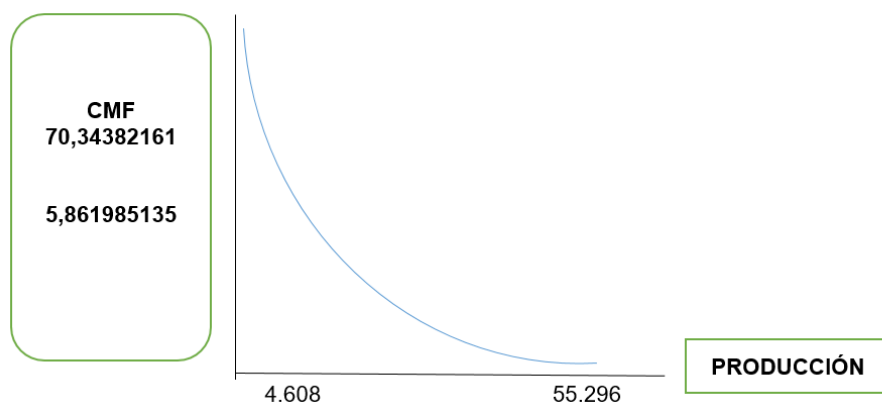
COSTO LABORAL DE UN MES DEL NEGOCIO DE POLLOS AL SPIEDO

NOMINA	SALARIO MES	APORTE A LA FP 1,71%	APORTE A LA CNS 10%	APORTE PATRONAL PROVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO A LA AFP 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	3.500,00	59,85	350,00	70,00	105,00	4.084,85
ENCARGADO DE VENTAS	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
CAJERO	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
MESERO 1	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
MESERO 2	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
COCINERO	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
AYUDANTE	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
TOTAL	17.000,00	290,70	1.700,00	340,00	510,00	19.840,70

TABLA N°30
COSTO MEDIO FIJO

	UN MES	UN AÑO
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	4.608	55.296
COSTO FIJO	324.144,33	324.144,33
COSTO MEDIO FIJO	70,34382161	5,861985135

GRAFICO COSTO MEDIO FIJO



6.3.1. Activo diferido

TABLA N°31
ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
Costo estudio de proyecto	21.576	0.10	2157.6
Costo laboral de fundación	10.500	0.10	1050
Gastos de organización	2.113,80	0.10	211.38
TOTAL	34.189,80	0.10	3418.98

6.3.2. Listado de equipos

TABLA N°32

TABLA DE INVERSIÓN DE EQUIPOS

Bolivianos

EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE
1. Computadora	3.626	1	3.626
TOTAL	3.626		3.626

TABLA N°33

TABLA DE INVERSIÓN EN MÁQUINAS

Bolivianos

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE
Espiaderas.	6.300	2	12.600
Cocina.	670	1	670
Refrigerador	2.500	1	2.500
Freidora de papas.	1.000	1	1.000
TOTAL	10.370		16.770

TABLA N°34

a) SONDEO DE MERCADO DE SPIEDERA

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO
1. Calle murillo, entre santa cruz y Sagarnaga "Tienda de muebles, Nickelcrom"	Bs. 6.300
2. Ciudad del alto, zona 16 de julio entre la iglesia santa María de los Ángeles y el colegio santa María	Bs. 6.500

TABLA N°35

b) SONDEO DE MERCADO DE COCINA.

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1.Calle murillo entre Santa Cruz y sagarnaga. Tienda de muebles nikelcrom.	Bs. 670
2.Ciudad del alto, zona 16 de julio a 2 cuadras de la plaza 16 de julio.	Bs. 800

TABLA N°36

c) SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADOR.

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1.Calle murillo entre Santa Cruz y sagarnaga "Tienda de muebles Nickelcrom"	Bs. 2500
2.Ciudad del alto, zona 16 de julio a 2 cuadras de la plaza 16 de julio, entre iglesia santa María de los Ángeles y el colegio Santa María	Bs. 2800

TABLA N°37

d) SONDEO DE MERCADO DE FREIDORA DE PAPAS.

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1 Calle murillo entre santa cruz y sagarnaga "tienda de MAQUINAS, nikelcrom".	Bs.1000
2.Ciudad del alto, zona 16 de julio a 2 cuadras de la plaza 16 de julio.	Bs. 2500

TABLA N°38

e) SONDEO DE MERCADO DE COMPUTADORAS.

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO
1. Calle 4 no. 150 torre rey, zona villa dolores, el alto.	Bs. 3.626
2. Av. 20 de octubre esquina calle conchitas edificio PAN DE VIDA local 6 planta baja frente al Colegio Bolívar	Bs. 4.000

TABLA N°39

TABLA DE INVERSION EN MUEBLES

Bolivianos

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE
1. Repisa (para cajero	780	1	780
2. Mesa para la cocina	480	1	480
3. Sillas	250	80	5.000
4. Comedor	180	20	3.600
TOTAL	1690	-	9.860
OTROS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE
5. Exhibidor de pollo	1.800	2	3.600
6. Estante	300	2	600
7. Televisor	1.900	1	1.900
TOTAL	5.690	-	15.960

TABLA N°40

a) SONDEO DE MESAS COMEDOR

DIRECCION DE PROVEEDOR	PRECIO
1. Calle murillo, entre Santa Cruz y sagarnaga "tienda de muebles, nikelcrom"	Bs. 650
2. Ciudad de El Alto, zona 16 de julio, entre la iglesia santa maría y el colegio santa maría	Bs. 180

TABLA N°41

b) SONDEO DE MERCADO DE SILLAS

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1.Calle murillo, entre Santa Cruz y sagarnaga	Bs 250
2.Ciudad del alto, zona 16 de julio, entre la iglesia santa maría y el colegio santa maría	Bs 50

TABLA N°42

c) SONDEO DE MERCADO DE MESONES

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1. El Alto, Av. Alfonso Ugarte, calle Arturo Valle.	Bs 480
2. Entrega en lugar acordado.	Bs. 550

TABLA N°43

c) SONDEO DE MERCADO DE TELEVISOR DE 32 PULGADAS

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1.Av. Calatayud, calle Baltazar, galería Baltazar local 203	Bs 1900
2.Entrega a domicilio sin costo	Bs 1979

TABLA N°44

d) SONDEO DE MERCADO DE VITRINA EXHIBIDORA

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
1.Feria 16 de julio	Bs 2750
2.Ceja, calle 2	Bs 1800

TABLA N°45

e) SONDEO DE MERCADO DE MESON

DIRECCION DE PROVEEDOR	PRECIO
Feria 16 de julio	Bs 550
Ceja, calle 2	Bs 780

TABLA N°46

d) SONDEO DE MERCADO DE ESTANTE

DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	PRECIO
Feria 16 de julio	Bs 350
Ceja. calle 2	Bs 300

TABLA DEPRECIACION DE ACTIVO FIJO

TABLA N°47

a) TABLA DE DEPRECIACION DE MAQUINARIA Y EQUIPO

MAQUINAS	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
1. Espiaderas.	12.600	12.5%	1.575
2. Cocina.	670	12.5%	83,75
3. Refrigerador	2.500	12.5%	312,50
4. Freidora de papas.	1.000	12.5%	250
TOTAL	16.770		2.221,25
EQUIPOS	IMPORTE		DEPRECIACIÓN
1. Computadora	3.626	12.5%	906,5
SUBTOTAL	3.626		906,5
TOTAL	20.396		3.127,75

TABLA N° 48

b) TABLA DE DEPRECIACION DE MUEBLES

MUEBLES	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
1. Repisa (para cajero	780	10%	78
2. Mesa para la cocina	480	10%	48
3. Sillas	5.000	10%	500
4. Comedor	3.600	10%	360
TOTAL	9.860		986
OTROS	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
5. Exhibidor de pollo	3.600	10%	360
6. Estante	600	10%	60
7. Televisor	1.900	10%	190
TOTAL	15.960		15.960

6.4. Tabla costo total

TABLA N°49

COSTO TOTAL

(Para la producción de un mes y un año)

Bolivianos

	UN MES	UN AÑO
PRODUCCIÓN	4.608	55.296
COSTO VARIABLE	45.676,83	. 548.122
COSTO FIJO	324.144,33	324.144,33
COSTO TOTAL	369.821,16	872.266,33

6.5. Tabla costo unitario

TABLA N°50

COSTO UNITARIO

(Para producción de un mes y un año)

Bolivianos

	UN MES	DOCE MESES
PRODUCCIÓN	4.608	55.296
COSTO TOTAL	369.821,16	872.266,33
COSTO UNITARIO	80,26	15,77

6.6. Punto de equilibrio – umbral de rentabilidad

6.6.1. Determinación funcional

$$X = \frac{COSTO FIJO}{PRECIO - COSTO MEDIO VARIABLE}$$

$$X = \frac{324.144,33}{18 - 9.912507234}$$

$$X = 40.079,70571$$

6.6.2. DETERMINACION TABULAR

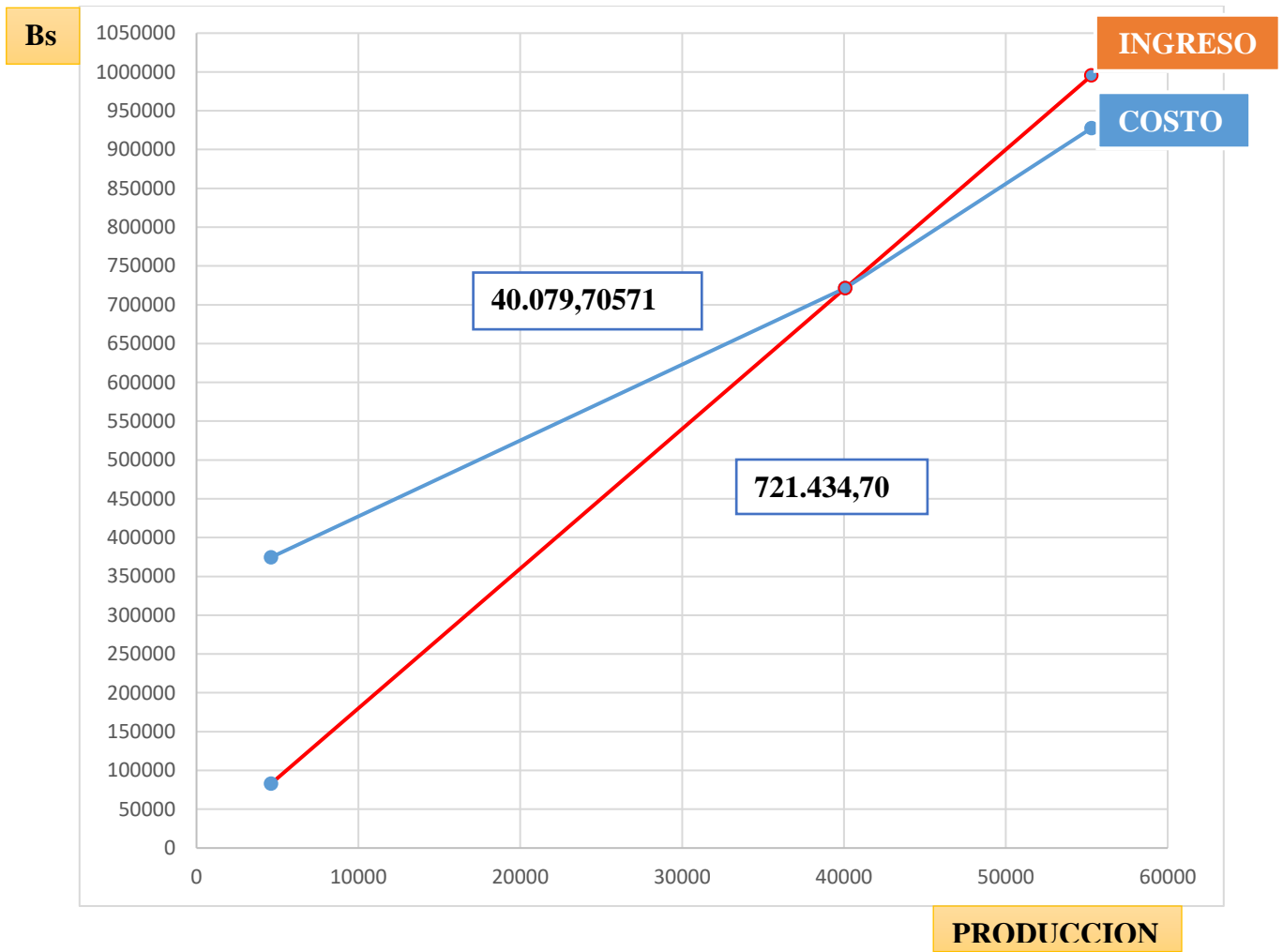
TABLA N°51

UMBRAL DE RENTABILIDAD DE POLLOS AL SPIEDO

TIEMPO	ENERO	MES UMBRAL	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	4.608	40.079,70571	55.296
COSTO VARIABLE	45.676,83	397.290,37	548.122
COSTO FIJO	324.144,33	324.144,33	324.144,33
COSTO TOTAL	374.429,16	721.434,70	927.562,33
INGRESO	82.944	721.434,70	995.328
MARGEN	(291.485,16)	0,00	67.765,67

6.6.3. Determinación grafica

GRAFICO DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD DE POLLOS AL SPIEDO



6.6.4. Comentario – umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

Para la producción de **721.434,70** platos se iguala ingresos con egresos (umbral de rentabilidad) en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs. 18 el plato del sustituto perfecto.

CAPITULO SEPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSION

7. Presupuesto de Inversión

TABLA N° 53

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Código	Detalle	Importe
1	Inversion fija	36.356,00
1.0	Terreno	0,00
1.1	Obras civiles	0,00
1.2	Maquinas	20.396,00
1.3	Muebles	15.960,00
1.4	Vehículos	0,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	34.189,80
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00
2.2	Costo laboral de ejecución	10.500,00
2.3	Gastos de organización	2.113,80
2.4	Intereses durante la construcción	0,00
2.5	Otros	0,00
3	Capital de Explotación	72.818,58
3.1	Fondo inventario de suministros	46.021,83
3.2	Fondo inventario de productos terminados	78,85
3.3	Fondo alquileres	5.707,20
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.170,00
3.5	Fondo producto en proceso	0,00
3.6	Caja de Contingencia	19.840,70
	Total Inversión	143.364,38

7.1. Notas al Presupuesto de Inversión

- ✓ El total del presupuesto de Inversión para el Proyecto de Pollos al Spiedo es de Bs. 143.364,38 que cubre la inversión fija, Inversión diferida o gastos de capital previos a producción y Capital de explotación.

7.2. Capital de Explotación

TABLA N° 54

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros)	1	46.021,83
Fondo de Productos Terminados (Cinco unidades de productos terminados)	2	78,85
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	5.707,20
Fondo de lanzamiento de producto	4	1.170
Caja de Contingencia (Un mes de costo laboral)	5	19.840,70
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		72.818,58

- a. Procedimiento de determinación del Inventario inicial de Suministros.

$$\text{FIS} = 45.676,83 + 345 = 46.021,83$$

- b. Justificación del inventario de productos de la muestra de exposición

FPT = Producción de 5 unidades x costo unitario de producción

$$\text{FPT} = 5 \times 15,77 = 78,85$$

- c. Alquiler correspondiente a dos meses.

Alquiler mensual	Fondo de alquiler de 2 meses
\$ 410	\$ 820

- d. Publicidad a través de folletos.

DETALLE	Bolivianos
Impresión 5.000 volantes	1.070
2 volanteros	100
TOTAL	1.170

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

e. Tabla de cálculo de costo laboral de un mes.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE A LA FP 1,71%	APORTE A LA CNS 10%	APORTE PATRONAL PROVIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO A LA AFP 3%	TOTAL
Administrador	3.500,00	59,85	350,00	70,00	105,00	4.084,85
Encargado de ventas	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cajero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 1	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Mesero 2	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Cocinero	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
Ayudante	2.250,00	38,48	225,00	45,00	67,50	2.625,98
TOTAL	17.000,00	290,70	1.700,00	340,00	510,00	19.840,70

Nota: Tabla N° 29 expuesta anteriormente, costo laboral de un mes.

7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

BALANCE DE APERTURA			
Al 01 de enero del 2022			
(Expresado en Bolivianos)			
ACTIVO CORRIENTE		72.818,58	PATRIMONIO
Caja	19.840,70		Capital
Banco	52.977,88		143.364,38
ACTIVO FIJO		36.356,00	
Equipos	20.396,00		
Muebles	15.960,00		
ACTIVO DIFERIDO		34.189,80	
TOTAL ACTIVO		143.364,38	TOTAL PATRIMONIO
			143.364,38

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

8. Estudio de Evaluación Económica

8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV, Tipo de Cambio

2.40

<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
<u>Al 01 de enero del 2022</u>			
(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)			
ACTIVO CORRIENTE		30.341,08	PATRIMONIO
Caja	8.266,96		Capital
Bancos	22.074,12		59.735,16
ACTIVO NO CORRIENTE		15.148,33	
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
ACTIVO DIFERIDO		14.245,75	
TOTAL ACTIVO		<u>59.735,16</u>	TOTAL PATRIMONIO
			<u>59.735,16</u>

8.1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y movimientos de Kardex

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2022	1			
	Caja	1	8.266,96	
	Banco	1	22.074,12	
	Equipos	1	8.498,33	
	Muebles	1	6.650,00	
	Activo Diferido	1	14.245,75	
	Capital	1		59.735,16
			<u>59.735,16</u>	<u>59.735,16</u>

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2022	2			
	Alquileres Anticipados	2	2.378,00	
	Publicidad	2	487,50	
	Inventario Inicial de Suministros	2	19.175,76	
	Inventario de Productos terminados	2	32,86	
	Banco	2		22.074,13
			22.074,13	22.074,13

TABLA N° 55

TOTAL, INVERSIÓN EN VALORES DE UFV

Código	Detalle	Bs	UFV
1	Inversion fija	36.356,00	15.148,33
1.0	Terreno	0,00	0,00
1.1	Obras civiles	0,00	0,00
1.2	Maquinas	20.396,00	8.498,33
1.3	Muebles	15.960,00	6.650,00
1.4	Vehículos	0,00	0,00
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	34.189,80	14.245,75
2.1	Costo estudio proyecto	21.576,00	8.990,00
2.2	Costo laboral de ejecución	10.500,00	4.375,00
2.3	Gastos de organización	2.113,80	880,75
2.4	Intereses durante la construcción	0,00	0,00
2.5	Otros	0,00	0,00
3	Capital de Explotación	72.818,58	30.341,08
3.1	Fondo inventario de suministros	46.021,83	19.175,76
3.2	Fondo inventario de productos terminados	78,85	32,86
3.3	Fondo alquileres	5.707,20	2.378,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1.170,00	487,50
3.5	Fondo producto en proceso	0,00	0,00
3.6	Caja de Contingencia	19.840,70	8.266,96
	Total Inversion	143.364,38	143.364,38

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	3			
	<u>Costo Fijo</u>	3	135.060,14	
	<u>Caja</u>	3		124.584,00
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	3		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	3		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	3		7.083,33
			135.060,14	135.060,14

TABLA N° 56

TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL EN VALORES DE UFV

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

TABLA N° 57

TABLA DE COSTOS INVOLUCRADOS CON EL COSTO FIJO EN UFV

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	4			
	<u>Costo Variable</u>	4	230.109,17	
	<u>Caja</u>	4		230.109,17
			230.109,17	230.109,17

TABLA N° 58

TABLA DE COSTOS VARIABLES EN UFV

DETALLE	BS	UFV
Programa de Abastecimiento Anual	548.122,00	228.384,17
Cuadro de Otros Suministros Anual	4.140,00	1.725,00
TOTAL COSTO VARIABLE	552.262,00	230.109,17

TABLA N° 59

HOJA DE CONTROL DE KARDEX EJERCICIO 1

Entradas					Salidas					Saldos				
Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	1	modulo	19.175,76	A						31/1/2022	1	modulo	19.175,76	A
31/12/2022	11	módulos	19.175,76	B						31/12/2022	11	módulos	19.175,76	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	5			
	<u>Costo Variable</u>	5	19.175,76	
	<u>Inventario de Suministros</u>	5		19.175,76
			19.175,76	19.175,76

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	6	19.175,76	
	<u>Costo Variable</u>	6		19.175,76
			19.175,76	19.175,76

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

TABLA N° 59 B

DESARROLLO DE HOJA DE CONTROL DE KARDEX

Fecha	Entradas				Salidas				Saldos			
	N°	C/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	1 modulo	19.175,76	19.175,76	A					1 modulo	19.175,76	19.175,76	A
31/12/2022	11 módulos	19.175,76	210.933,40	B					11 módulos	19.175,76	230.109,17	B
31/12/2022					1 modulo	19.175,76	19.175,76	A	11 módulos	19.175,76	210.933,40	B
31/12/2022					10 módulos	19.175,76	191.757,64	B	1 modulo	19.175,76	19.175,76	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	7			
	Caja	7	380.160,00	
	Ventas	7		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 60

MAYOR DE LA CUENTA CAJA EN UFV

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
8.266,96		8.266,96
	124.584,00	-116.317,04
	230.109,17	-346.426,21
380.160,00		33.733,79
388.426,96	354.693,17	33.733,79

TABLA N° 61
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS – EJERCICIO 1
 (Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	33.733,79	
Bancos	-	
Equipos	8.498,33	
Muebles	6.650,00	
Activo Diferido	14.245,75	
Capital		59.735,16
Alquileres Anticipados	2.378,00	
Publicidad	487,50	
Inventario de Suministros	19.175,76	
Inventario de Productos terminados	32,86	
Costo Fijo	135.060,14	
Depreciación Acumulada		1.968,23
Amortización Acumulada		1.424,58
Previsión Indemnización		7.083,33
Costo Variable	230.109,17	
Ventas		380.160,00
TOTAL	450.371,31	450.371,30

TABLA N° 62.
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO 1

ESTADO DE RESULTADOS	
Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 (Expresado en UFV's)	
Ingresos Operativos	
Ventas	380.160,00
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo	135.060,14
Costo Variable	230.109,17
Publicidad	487,50
UTILIDAD DEL EJERCICIO	14.503,20

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

Asientos de Cierre

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	8			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	8	380.160,00	
	<u>Costo Fijo</u>	8		135.060,14
	<u>Costo Variable</u>	8		230.109,17
	<u>Publicidad</u>	8		487,50
	<u>Resultados Acumulados</u>	8		14.503,20
			380.160,00	380.160,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	9			
	<u>Ventas</u>	8	380.160,00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	8		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 63
BALANCE GENERAL – EJERCICIO 1

BALANCE GENERAL			
Al 31 de diciembre de 2022			
(Expresado en UFV's)			
ACTIVO	81.321,70	PASIVO Y PATRIMONIO	81.321,70
<u>Activo Corriente</u>	<u>55.320,42</u>	PASIVO	7.083,33
Disponibilidades	33.733,79	<u>Pasivo Corriente</u>	<u>7.083,33</u>
Caja	33.733,79	Prevision Indemnizacion	7.083,33
Inventarios	19.208,63	PATRIMONIO	74.238,35
Inventario de Suministros	19.175,76	Capital	59.735,16
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	14.503,20
Alquileres Anticipados	2.378,00	Utilidad del Ejercicio	14.503,20
<u>Activo No Corriente</u>	<u>26.001,28</u>		
Activo Fijo	13.180,10		
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	- 1.968,23		
Activo Diferido	12.821,18		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	- 1.424,58		

8.1.2. Ejercicio 2 – Desarrollo de Asientos Contables y Estados financieros.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2023	1			
	<u>Caja</u>	1	33.733,79	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	19.175,76	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	1	32,86	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	1	2.378,00	
	<u>Equipos</u>	1	8.498,33	
	<u>Muebles</u>	1	6.650,00	
	<u>Activo diferido</u>	1	14.245,75	
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	1		1.424,58
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	1		1.968,23
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	1		7.083,33
	<u>Capital</u>	1		59.735,16
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		14.503,20
			84.714,50	84.714,50

Nota: Para el desarrollo del asiento de apertura al ejercicio 2 se requiere la tabla N° 63, Balance General ejercicio anterior.

Nota: Uso de las tablas N° 56 Y N° 57 para el desarrollo del asiento.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	2			
	<u>Costo Fijo</u>	2	135.060,14	
	<u>Caja</u>	2		124.584,00
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	2		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	2		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	2		7.083,33
			135.060,14	135.060,14

Nota: TABLA N° 56

TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL EN VALORES DE UFV

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

Nota: TABLA N° 57

TABLA DE COSTOS INVOLUCRADOS CON EL COSTO FIJO EN UFV

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	3			
	Costo Variable	3	230.109,17	
	Caja	3		230.109,17
			230.109,17	230.109,17

Nota: Se adjunta la tabla N° 58 para el desarrollo del asiento.

TABLA N° 58

TABLA DE COSTOS VARIABLES EN UFV

DETALLE	BS	UFV
Programa de Abastecimiento Anual	548.122,00	228.384,17
Cuadro de Otros Suministros Anual	4.140,00	1.725,00
TOTAL COSTO VARIABLE	552.262,00	230.109,17

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	4			
	Caja	4	380.160,00	
	<u>Ventas</u>	4		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 64
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS – EJERCICIO 2

Fecha	Entradas				Salidas				Saldos			
	N°	C/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	1 modulo	19.175,76	19.175,76	B					1 modulo	19.175,76	19.175,76	B
31/12/2022	12 módulos	19.175,76	230.109,17	C					13 módulos	19.175,76	230.109,17	C
31/12/2022					1 modulo	19.175,76	19.175,76	B	12 módulos	19.175,76	210.933,40	C
31/12/2022					10 módulos	19.175,76	191.757,64	C	2 modulo	19.175,76	38.351,53	C

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	5			
	Costo Variable	5	38.351,53	
	<u>Inventario de Suministros</u>	5		38.351,53
			38.351,53	38.351,53

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	6	38.351,53	
	Costo Variable	6		38.351,53
			38.351,53	38.351,53

TABLA N° 65

MAYOR DE LA CUENTA CAJA EN UFV – EJERCICIO 2

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
33.733,79		33.733,79
	124.584,00	- 90.850,21
	230.109,17	-320.959,38
380.160,00		59.200,62
413.893,79	354.693,17	59.200,62

TABLA N° 66

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS – EJERCICIO 2

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	59.200,62	
Inventario de Suministros	19.175,76	
Inventario de Productos terminados	32,86	
Alquileres Anticipados	2.378,00	
Equipos	8.498,33	
Muebles	6.650,00	
Activo diferido	14.245,75	
Amortización Acumulada		2.849,15
Depreciación Acumulada		3.936,46
Previsión Indemnización		14.166,67
Capital		59.735,16
Resultados Acumulados		14.503,20
Costo Fijo	135.060,14	
Costo Variable	230.109,17	
Ventas		380.160,00
TOTAL	475.350,64	475.350,64

TABLA N° 67
ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO 2

ESTADO DE RESULTADOS	
Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 (Expresado en UFV's)	
Ingresos Operativos	
Ventas	380.160,00
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo	135.060,14
Costo Variable	230.109,17
UTILIDAD DEL EJERCICIO	14.990,70

Asientos de cierre

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	7			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	7	380.160,00	
	<u>Costo Variable</u>	7		230.109,17
	<u>Costo Fijo</u>	7		135.060,14
	<u>Resultados Acumulados</u>	7		14.990,70
			380.160,00	380.160,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	8			
	<u>Ventas</u>	8	380.160,00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	8		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 68

BALANCE GENERAL – EJERCICIO 2

BALANCE GENERAL			
Al 31 de diciembre de 2023			
(Expresado en UFV's)			
ACTIVO	103.395,73	PASIVO Y PATRIMONIO	103.395,73
<u>Activo Corriente</u>	<u>80.787,25</u>	PASIVO	14.166,67
Disponibilidades	59.200,62	<u>Pasivo Corriente</u>	<u>14.166,67</u>
Caja	59.200,62	Prevision Indemnizacion	14.166,67
Inventarios	19.208,63		
Inventario de Suministros	19.175,76	PATRIMONIO	89.229,05
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Capital	59.735,16
Alquileres Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	29.493,89
<u>Activo No Corriente</u>	<u>22.608,48</u>	Resultados Acumulados	14.503,20
Activo Fijo	11.211,88	Utilidad del Ejercicio	14.990,70
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	- 3.936,46		
Activo Diferido	11.396,60		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	- 2.849,15		

8.1.3. Ejercicio 3 – Desarrollo de Asientos Contables y Estados financieros.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2024	1			
	<u>Caja</u>	1	59.200,62	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	19.175,76	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	1	32,86	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	1	2.378,00	
	<u>Equipos</u>	1	8.498,33	
	<u>Muebles</u>	1	6.650,00	
	<u>Activo diferido</u>	1	14.245,75	
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	1		2.849,15
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	1		3.936,46
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	1		14.166,67
	<u>Capital</u>	1		59.735,16
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		29.493,89
			110.181,34	110.181,34

Nota: Para el desarrollo del asiento de apertura al ejercicio 3 se requiere la tabla N° 68, Balance General ejercicio anterior.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	2			
	<u>Costo Fijo</u>	2	135.060,14	
	<u>Caja</u>	2		124.584,00
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	2		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	2		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	2		7.083,33
			135.060,14	135.060,14

Nota: Uso de las tablas N° 56 Y N° 57 para el desarrollo del asiento.

TABLA N° 56

TABLA DE COSTO LABORAL ANUAL EN VALORES DE UFV

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

TABLA N° 57

TABLA DE COSTOS INVOLUCRADOS CON EL COSTO FIJO EN UVF

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	3			
	Costo Variable	3	230.109,17	
	Caja	3		230.109,17
			230.109,17	230.109,17

Nota: Se adjunta la tabla N° 58 para el desarrollo del asiento.

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

TABLA N° 58.

TABLA DE COSTOS VARIABLES EN UFV.

DETALLE	BS	UFV
Programa de Abastecimiento Anual	548.122,00	228.384,17
Cuadro de Otros Suministros Anual	4.140,00	1.725,00
TOTAL COSTO VARIABLE	552.262,00	230.109,17

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	4			
	Caja	4	380.160,00	
	<u>Ventas</u>	4		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS – EJERCICIO 3

Fecha	Entradas				Salidas				Saldos			
	N°	C/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2024	2 modulo	19.175,76	38.351,53	C					2 modulo	19.175,76	38.351,53	C
31/12/2024	12 módulos	19.175,76	230.109,17	D					14 módulos	19.175,76	268.460,69	D
31/12/2024					2 modulo	19.175,76	38.351,53	C	12 módulos	19.175,76	230.109,17	D
31/12/2024					10 módulos	19.175,76	172.581,87	D	3 modulo	19.175,76	57.527,29	D

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	5			
	Costo Variable	5	57.527,29	
	<u>Inventario de Suministros</u>	5		57.527,29
			57.527,29	57.527,29

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	6	57.527,29	
	Costo Variable	6		57.527,29
			57.527,29	57.527,29

TABLA N° 70

MAYOR DE LA CUENTA CAJA EN UFV – EJERCICIO 3

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
59.200,62		59.200,62
	124.584,00	- 65.383,38
	230.109,17	-295.492,54
380.160,00		84.667,46
439.360,63	354.693,17	84.667,46

TABLA N° 71

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS – EJERCICIO 3

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	84.667,46	
Inventario de Suministros	19.175,76	
Inventario de Productos terminados	32,86	
Alquileres Anticipados	2.378,00	
Equipos	8.498,33	
Muebles	6.650,00	
Activo diferido	14.245,75	
Amortización Acumulada		4.273,73
Depreciación Acumulada		5.904,69
Previsión Indemnización		21.250,00
Capital		59.735,16
Resultados Acumulados		29.493,89
Costo Fijo	135.060,14	
Costo Variable	230.109,17	
Ventas		380.160,00
TOTAL	500.817,47	500.817,47

TABLA N° 72

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO 3

ESTADO DE RESULTADOS	
Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 (Expresado en UFV's)	
Ingresos Operativos	
Ventas	380.160,00
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo	135.060,14
Costo Variable	230.109,17
UTILIDAD DEL EJERCICIO	14.990,70

Asientos de Cierre

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	7			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	7	380.160,00	
	<u>Costo Variable</u>	7		230.109,17
	<u>Costo Fijo</u>	7		135.060,14
	<u>Resultados Acumulados</u>	7		14.990,70
			380.160,00	380.160,00

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	8			
	<u>Ventas</u>	8	380.160,00	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	8		380.160,00
			380.160,00	380.160,00

TABLA N° 73

BALANCE GENERAL – EJERCICIO 3

BALANCE GENERAL			
Al 31 de diciembre de 2024 (Expresado en UFV's)			
ACTIVO	125.469,76	PASIVO Y PATRIMONIO	125.469,76
Activo Corriente	106.254,09	PASIVO	21.250,00
Disponibilidades	84.667,46	Pasivo Corriente	21.250,00
Caja	84.667,46	Prevision Indemnizacion	21.250,00
Inventarios	19.208,63	PATRIMONIO	104.219,75
Inventario de Suministros	19.175,76	Capital	59.735,16
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	44.484,59
Alquileres Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	29.493,89
Activo No Corriente	19.215,67	Utilidad del Ejercicio	14.990,70
Activo Fijo	9.243,65		
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	- 5.904,69		
Activo Diferido	9.972,03		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	- 4.273,73		

8.1.4. Tabla de Balance Generales

TABLA N° 74

CUADRO DE BALANCES GENERALES, EJERCICIO 1, 2 Y 3

CUENTAS	Balance de Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio tres
Caja	8.266,96	33.733,79	59.200,62	84.667,46
Bancos	22.074,12	0,00	0,00	0,00
Inventario de Suministros	0,00	19.175,76	19.175,76	19.175,76
Inventario de Productos terminados	0,00	32,86	32,86	32,86
Alquileres Anticipados	0,00	2.378,00	2.378,00	2.378,00
Equipos	8.498,33	8.498,33	8.498,33	8.498,33
Muebles	6.650,00	6.650,00	6.650,00	6.650,00
Activo diferido	14.245,75	14.245,75	14.245,75	14.245,75
Amortización Acumulada	0,00	1.424,58	2.849,15	4.273,73
Depreciación Acumulada	0,00	1.968,23	3.936,46	5.904,69
Previsión Indemnización	0,00	7.083,33	14.166,67	21.250,00
Capital	59.735,16	59.735,16	59.735,16	59.735,16
Resultados Acumulados	0,00	14.503,20	29.493,89	44.484,59

8.1.5. Cuadro de Origen y uso de Fondos

TABLA N° 75

CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. Origen	33.246,29	59.200,62	84.667,46
Depreciación Acumulada	1.968,23	1.968,23	1.968,23
Amortización Acumulada	1.424,58	1.424,58	1.424,58
Previsión Indemnización	7.083,33	7.083,33	7.083,33
Resultados Acumulados	14.503,20	14.990,70	14.990,70
Saldo de Caja Ejercicio Anterior	8.266,96	33.733,79	59.200,62
2. Usos			
3. Saldos de Caja	33.733,79	59.200,62	84.667,46

TABLA N° 76

CUADRO RESUMIDO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO / DETALLE	UNO	DOS	TRES
Origen	33.246,29	59.200,62	84.667,46
Usos	0,00	0,00	0,00
Saldos de Caja	33.733,79	59.200,62	84.667,46

8.1.6. Valor Actual Neto

8.1.6.1. VAN igual o Próximo a Cero

TABLA N° 77

TABLA DE VAN IGUAL O PRÓXIMO A CERO

VAN IGUAL A CERO – TASA 66,816%			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	33.733,79	1,66816	20.222,16
Dos	59.200,62	2,78275779	21.274,08
Tres	84.667,46	4,64208523	18.239,10
SUMA			59.735,34
menos:			
CAPITAL			59.735,16
VAN			0,18

8.1.6.2. VAN Mayor a cero

TABLA N° 78

TABLA VAN POSITIVO MAYOR A CERO

VAN MAYOR A CERO – TASA 65%			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	33.733,79	1,65	20.444,72
Dos	59.200,62	2,7225	21.744,95
Tres	84.667,46	4,492125	18.847,97
SUMA			61.037,65
menos:			
CAPITAL			59.735,16
VAN			1.302,48

8.1.6.3. VAN Menor a Cero

TABLA N° 79

TABLA VAN NEGATIVO MENOR A CERO

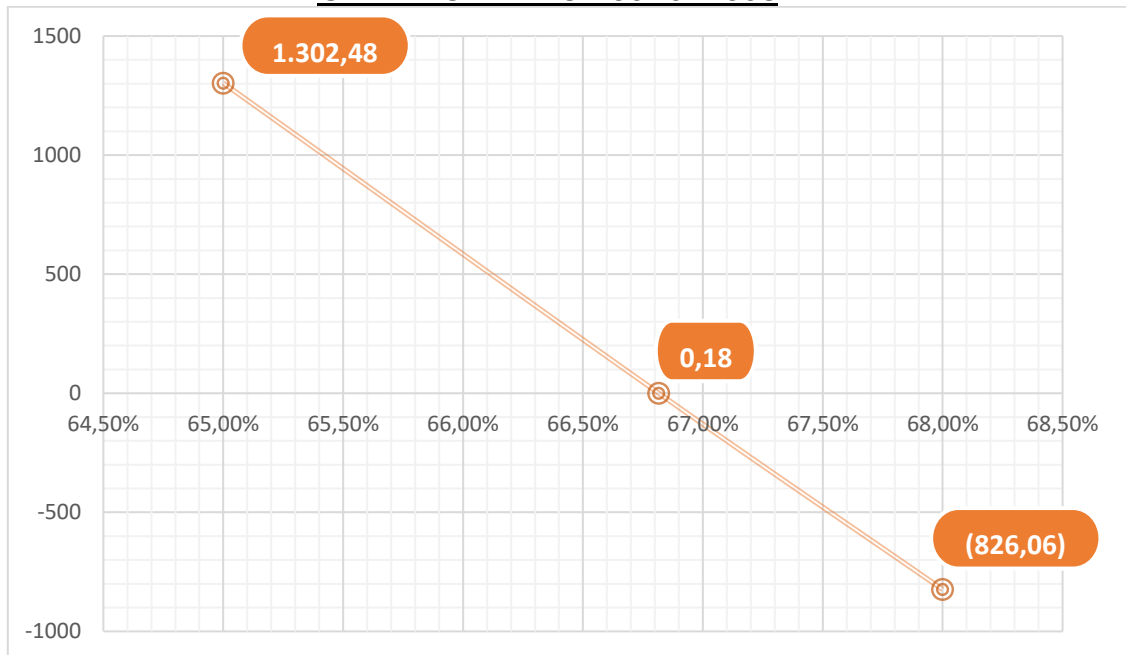
VAN MENOR A CERO – TASA 68%			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	33.733,79	1,68	20.079,64
Dos	59.200,62	2,8224	20.975,28
Tres	84.667,46	4,741632	17.856,19
SUMA			58.911,10
menos:			
CAPITAL			59.735,16
VAN			- 824,06

TABLA N° 80

VAN'S DE EVALUACIÓN ECONOMICA

DETALLE	POSITIVO	CERO	NEGATIVO
VAN	1.302,48	0,18	(824,06)
Tasa	65%	66,816%	68%

GRAFICO. VAN's Economicos



8.1.6.4. Comentario

La tasa que mas se aproxima al valor de VAN de cero es de 66,816%, siendo este el grado de rentabilidad del proyecto.

8.1.7. Tasa Interna de Retorno en UFV

Si:

TIR = Tasa de Actualización de VAN Cero

TIR = 66,816%

Comentario:

Por lo tanto, para datos del perfil de proyecto Pollos al Spiedo de acuerdo al procedimiento realizado, la tasa interna de retorno es del 66,816% lo cual indica que el proyecto es viable.

8.1.8. Cuadro de Recuperación del Capital y saldo de Inversión

TABLA N° 81

CUADRO DE RECUPERACIÓN DE CAPITAL

INVERSION	SALDO CAJA	SALDO INVERSION
59.735,16	Ej 1. 33.733,79	(26.001,37)
	Ej 2. 59.200,62	(534,53)
	Ej 3. 84.667,46	24.932,30

NOTA: El saldo de caja a los 3 años llega a un valor de 84.667,46 restaría un saldo de inversión de 24.932,30 más el valor del activo fijo menos la previsión de indemnización, se recuperaría el capital de manera satisfactoria.

CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

9. EVALUACION FINANCIERA

9.1. Balance de Apertura de Evaluación Financiera

TABLA N° 82

BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN BOLIVIANOS

BALANCE DE APERTURA			
Al 01 de enero del 2022			
(Expresado en Bolivianos)			
ACTIVO CORRIENTE	72.818,58	PASIVO NO CORRIENTE	36.356,00
Caja	19.840,70	Obligaciones Financiera	36.356,00
Banco	52.977,88		
ACTIVO FIJO	36.356,00	PATRIMONIO	107.008,38
Equipos	20.396,00	Capital	107.008,38
Muebles	15.960,00		
ACTIVO DIFERIDO	34.189,80		
TOTAL ACTIVO	<u>143.364,38</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>143.364,38</u>

TABLA N° 83

BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV'S

BALANCE DE APERTURA			
Al 01 de enero del 2022			
(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)			
ACTIVO CORRIENTE	30.341,08	PASIVO NO CORRIENTE	15.148,33
Caja	8.266,96	Obligaciones Financiera	15.148,33
Bancos	22.074,12		
ACTIVO FIJO	15.148,33	PATRIMONIO	44.586,83
Equipos	8.498,33	Capital	44.586,83
Muebles	6.650,00		
ACTIVO DIFERIDO	14.245,75		
TOTAL ACTIVO	<u>59.735,16</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>59.735,16</u>

9.2. Método de Servicio de deuda Constante

9.2.1. Método de Amortización Constante a la tasa del 10%.

$$Amortizacion\ a\ Capital = \frac{Obligacion\ Financiera}{Plazo}$$

$$Amortizacion\ a\ Capital = \frac{15.148,33}{3}$$

$$Amortizacion\ a\ Capital = 5.049,44$$

TABLA N° 84

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN UFV

DETALLE	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
Ejercicio 1	15.148,33	1.514,83	5.049,44	6.564,28
Ejercicio 2	10.098,89	1.009,89	5.049,44	6.059,33
Ejercicio 3	5.049,44	504,94	5.049,44	5.554,39
TOTAL INTERESES		3.029,67		

9.2.2. Método de Servicio Constante a la Tasa del 10%.

$$SC = \frac{15.148,33 * 0,10 (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1}$$

$$SC = 6.091,37$$

TABLA N° 85

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	15.148,33	1.514,83	4.576,54	6.091,37
DOS	10.571,79	1.057,18	5.034,19	6.091,37
TRES	5.537,60	553,76	5.537,61	6.091,37
TOTAL		3.125,77		

9.3. Efecto de servicio de deuda sobre Saldos de Caja

TABLA N° 86
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE
SALDOS DE CAJA EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	33.733,79	59.200,62	84.667,46
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	6.091,37	6.091,37	6.091,37
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	27.642,42	53.109,25	78.576,09

Comentario. - El mencionado servicio de la deuda llega a disminuir los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

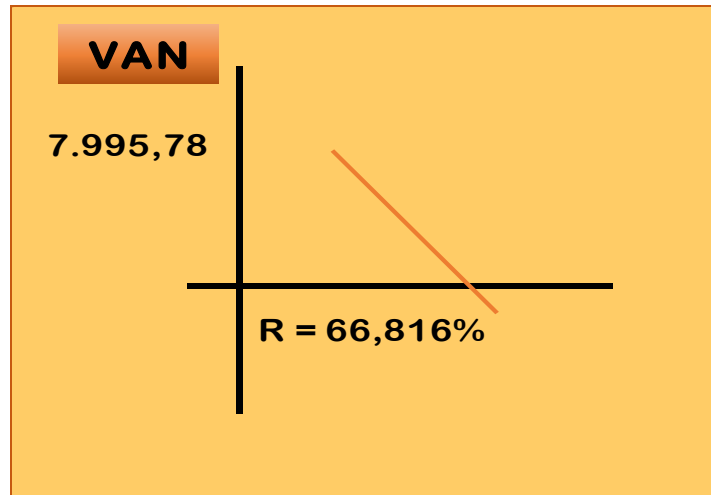
9.4. Valor Actual Neto Financiero

9.4.1. Valor Actual Neto Financiero con valor de TIR anterior

TABLA N° 87
VALOR ACTUAL NETO A TIR DE 66,816%

Años	Saldos de Caja, SC futuros	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	27.642,42	1,66816	16.570,60
Dos	53.109,25	2,78275779	19.085,11
Tres	78.576,09	4,64208523	16.926,90
Suma			52.582,61
Menos			
Capital			44.586,83
VAN			7.995,78

GRAFICO. VAN con tasa de 66,816%.

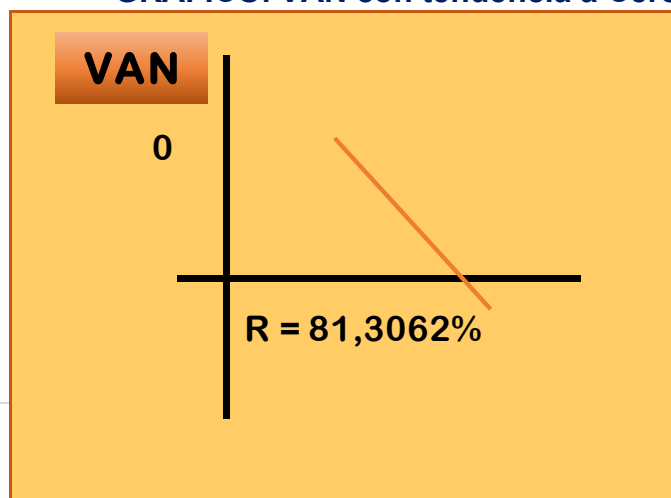


9.4.2. Valor Actual Neto Financiero con tendencia a Cero

TABLA N° 88
VAN CON TENDENCIA A CERO

Años	SalDOS de Caja, SC	(1+r) ⁿ	SC (1+r) ^a
Uno	27.642,42	1,813062	15.246,26
Dos	53.109,25	3,28719382	16.156,41
Tres	78.576,09	5,95988619	13.184,16
Suma			44.586,83
Menos			
Capital			44.586,83
VAN			0,00

GRAFICO. VAN con tendencia a Cero



9.5. Tasa Interna de Retorno Financiera

Si:

$$TIR = \text{Tasa de Actualización de VAN Cero}$$

$$TIR = 81,3062\%$$

Comentario:

Por lo tanto, para datos del perfil de proyecto Pollos al Spiedo de acuerdo al procedimiento realizado, con el endeudamiento ha subido la tasa interna de retorno.

9.6. Influencia del Apalancamiento

Si:

$$\text{Apalancamiento} = TIR \text{ con FIN.} - TIR \text{ sin FIN.}$$

Influencia del Apalancamiento

$$TIRF \text{ con financiamiento} = 81,3062\%$$

$$TIR \text{ sin financiamiento} = 66,816\%$$

$$\text{Apalancamiento} = TIRF \text{ con financiamiento} - TIR \text{ sin financiamiento}$$

$$\text{Influencia del Apalancamiento} = 81,3062 - 66,8160 = 14,4902 \text{ puntos}$$

Comentario: Debido a la obligación financiera la TASA INTERNA DE RETORNO se ve afectada en 14,4902 puntos, por lo tanto, es conveniente adquirir un préstamo ya que esta no afectara a las utilidades futuras y además reducir el capital propio a sacrificar en el proyecto le ayudara a evitar riesgos en el mercado.

9.7. Criterio Técnico

Debido a la obligación financiera, se incrementó la tasa interna de retorno en 14,4902 puntos debido a que se redujo el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

CAPITULO DIEZ

**Evaluación de Sensibilidad de Proyecto de Inversión con Incorporación de
Tributación**

10. Incorporación de Tributación

10.1. Inclusión de Impuestos en Vigencia

BALANCE DE APERTURA EN UFV

TOTAL ACTIVO	59.735,16	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	59.735,16
ACTIVO CORRIENTE	30.341,08	PATRIMONIO	59.735,16
Caja	8.266,96	Capital	59.735,16
Bancos	22.074,12		
ACTIVO FIJO	15.148,33		
Muebles y Enceres	8.498,33		
Maquinaria Y Equipos	6.650,00		
ACTIVO DIFERIDO	14.245,75		

10.2. Proyección de estados Financieros Sensibilizados

10.2.1. Ejercicio 1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2022	1			
	<u>Caja</u>	1	8.266,96	
	<u>Banco</u>	1	22.074,12	
	<u>Equipos</u>	1	8.498,33	
	<u>Muebles</u>	1	6.650,00	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14.245,75	
	<u>Capital</u>	1		59.735,16
			59.735,16	59.735,16

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2022	2			
	Alquileres Anticipados	2	2.378,00	
	Fondo de Lanzamiento de Publicidad	2	487,50	
	Inventario Inicial de Suministros	2	16.682,91	
	Credito Fiscal IVA	2	2.492,85	
	Inventario de Productos terminados	2	32,86	
	Banco	2		22.074,13
	Para registrar el capital de explotacion a ser pagado con banco.			
			22.074,13	22.074,13

TABLA N° 89

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN EN UFV

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	BS	UFVs
Fondo inventario de suministros	2	46.021,83	19.175,76
Fondo inventario de productos terminados	2	78,85	32,86
Fondo alquileres	2	5.707,20	2.378,00
Fondo de lanzamiento estrategia comercial	2	1.170,00	487,50
Caja de Contingencia	2	19.840,70	
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		72.818,58	22.074,13

TABLA N°90.

CONTROL DE KARDEX DE INVENTARIO

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV												
Entradas					Salidas				Saldos			
Fecha	Cantidad	C/u	Importe	Lote	Cantidad	c/u	Importe	Lote	Fecha	Cantidad	c/u	Importe
1/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A					1/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV												
Entradas					Salidas				Saldos			
Fecha	pollos	C/u	Importe	Lote	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	pollos	c/u	Importe
1/1/2022	5	6,57	32,86	A					1/1/2022	5	6,57	32,86

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	3			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	3	120.304,64	
	<u>Caja</u>	3		109.828,50
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	3		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	3		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	3		7.083,33
	Para registrar los costos fijos sin factura.			
			120.304,64	120.304,64

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	4			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	4	12.837,29	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	4	1.918,22	
	<u>Caja</u>	4		14.755,50
	Para registrar los costos fijos realizados con factura correspondiente.			
			14.755,50	14.755,50

//Nota: Se uso la Tabla N° 56.

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

//Nota: Se uso la tabla N° 57.

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

TABLA N° 91
CUADRO DE CALCULO IVA

	TOTAL	87%	13%
Alquiler con factura	14.268,0000	12.413,1600	1.854,8400
Publicidad con factura	487,5000	424,1250	63,3750
TOTAL	14.755,5000	12.837,2850	1.918,2150

TABLA N° 92
COSTO FIJO NETO

COSTO FIJO CON FACTURA	12.837,29
COSTO FIJO SIN FACTURA	120.304,64
TOTAL COSTO FIJO	133.141,93

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	5			
	Costo Variable	5	200.194,98	
	Credito Fiscal IVA	5	29.914,19	
	Caja	5		230.109,17
	Para registra los costos variables.			
			230.109,17	230.109,17

//Nota: Se aplicó uso de la Tabla N° 58.

Detalle	Importe Bs	UFVs
Programa de abastecimiento anual.	548.122	228.384,17
Cuadro de otros suministros anual	4.140	1.725,00
Total, Costo variable	552.262,00	230.109,17

$$CMV = \frac{CV}{PRODUCCIÓN DE UN AÑO}$$

$$CMV = \frac{200.194,98}{55.296}$$

$$CMV = 3,62$$

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

COSTO UNITARIO

COSTO UNITARIO = CMF + CMV

COSTO UNITARIO = 2,41 + 3,62 = 6,03

TABLA N° 91
HOJA DE KARDEX CON INGRESO DE NUEVAS MATERIAS

Entradas					Salidas					Saldos				
Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A						31/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A
31/12/2022	11 modulos	305.558,82	305.558,82	B						31/12/2022	11 modulos	16.682,91	322.241,74	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	6			
	Caja	6	397.440,00	
	<u>Ventas</u>	6		345.772,80
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	6		51.667,20
	Para registrar las ventas del ejercicio.			
			397.440,00	397.440,00

VENTAS	87%	13%
397.440,00	345.772,80	51.667,20

Nota: Se utilizo la tabla N° 91.

Fecha	Entradas				Salidas				Saldos					
	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A						31/1/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A
31/12/2022	11 modulos	305.558,82	305.558,82	B						31/12/2022	11 modulos	305.558,82	322.241,74	B
					31/12/2022	1 modulo	16.682,91	16.682,91	A	31/12/2022	11,5 modulos	305.558,82	305.558,82	B
					31/12/2022	10,5 modulos	291.669,79	291.669,79	B	31/12/2022	0,5 modulo	305.558,82	13.889,04	B

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	7			
	Costo Variable	7	13.889,04	
	<u>Inventario de suministros</u>	7		13.889,04
	Registro del costo variable en el inventario.			
			13.889,04	13.889,04

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	8			
	Inventario de suministros	8	13.889,04	
	<u>Costo Variable</u>	8		13.889,04
	Registro del costo variable en el inventario.			
			13.889,04	13.889,04

Cancelación del IVA.

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	9			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	9	51.667,20	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	9		34.325,26
	<u>Caja</u>	9		17.341,94
	Registro por la compensacion del credito fiscal con el debito fiscal.			
			51.667,20	51.667,20

Cancelación del IT

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	10			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	10	11.923,20	
	<u>Caja</u>	10		11.923,20
	Registro por el pago del Impuesto a las transacciones.			
			11.923,20	11.923,20

TABLA N° 92

MAYOR DE LA CUENTA CAJA

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
8.266,96		8.266,96
	109.828,50	- 101.561,54
	14.755,50	- 116.317,04
	230.109,17	- 346.426,21
397.440,00		51.013,79
	17.341,94	33.671,85
	11.923,20	21.748,65
405.706,96	383.958,31	21.748,65

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

(Expresado en Unidad de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS			
N°	CUENTAS	DEBE	HABER
1	Caja	21.748,65	
2	Bancos	-	
3	Equipos	8.498,33	
4	Muebles	6.650,00	
5	Activo Diferido	14.245,75	
6	Capital		59.735,16
7	Alquileres Anticipados	2.378,00	
8	Fondo de Lanzamiento de Publicidad	487,50	
9	Inventario de Suministros	16.682,91	
10	Credito fiscal IVA	-	
11	Inventario de Productos terminados	32,86	
12	Costo Fijo sin factura	120.304,64	
13	Depreciacion Acumulada		1.968,23
14	Amortizacion Acumulada		1.424,58
15	Prevision Indemnizacion		7.083,33
16	Costo fijo Con factura	12.837,29	
17	Costo Variable	200.194,98	
18	Ventas		345.772,80
19	Debito Fiscal IVA		-
20	Impuesto a las Transacciones	11.923,20	
TOTAL		415.984,11	415.984,10

ESTADO DE RESULTADOS

Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022

(Expresado en UFV's)

Ingresos Operativos	
Ventas	345.772,80
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo sin factura	120.304,64
Costo fijo Con factura	12.837,29
Costo Variable	200.194,98
Impuesto a las Transacciones	11.923,20
Fondo de Lanzamiento de Publicidad	487,50
Utilidad Bruta del Ejercicio	25,20
IUE 25%	6,30
UTILIDAD DEL PERIODO	18,90

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	11			
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	11	6,30	
	<u>Caja</u>	11		6,30
	Registro por el pago de IUE de la gestion.			
			6,30	6,30

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	12			
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	12	345.772,80	
	<u>Fondo de Lanzamiento de Publicidad</u>	12		487,50
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	12		120.304,64
	<u>Costo fijo Con factura</u>	12		12.837,29
	<u>Costo Variable</u>	12		200.194,98
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	12		11.923,20
	<u>Utilidad del ejercicio</u>	12		18,90
	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	12		6,30
	Registro de cierre de las cuentas de saldo deudor.			
			345.772,80	345.772,80

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2022	13			
	<u>Ventas</u>	13	345.772,80	
	<u>Perdidas y Ganancias</u>	13		345.772,80
	Registro de cierre de las cuentas de ingreso			
			345.772,80	345.772,80

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2022
(Expresado en UFV's)

ACTIVO	66.837,40	PASIVO Y PATRIMONIO	66.837,40
Activo Corriente	40.836,13	PASIVO	7.083,33
Disponibilidades	21.742,35	Pasivo Corriente	7.083,33
Caja	21.742,35	Prevision Indemnizacion	7.083,33
Inventarios	16.715,78	PATRIMONIO	59.754,06
Inventario de Suministros	16.682,91	Capital	59.735,16
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	18,90
Alquileres Anticipados	2.378,00	Utilidad del Ejercicio	18,90
Activo No Corriente	26.001,28		
Activo Fijo	13.180,10		
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	-		
Activo Diferido	12.821,18		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	-		

10.2.2. Ejercicio Dos

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2023	1			
	Caja	1	21.742,35	
	Inventario de Suministros	1	16.682,91	
	Inventario de Productos terminados	1	32,86	
	Alquileres Anticipados	1	2.378,00	
	Equipos	1	8.498,33	
	Muebles	1	6.650,00	
	Activo diferido	1	14.245,75	
	Depreciacion Acumulada	1		1.968,23
	Amortizacion Acumulada	1		1.424,58
	Prevision Indemnizacion	1		7.083,33
	Capital	1		59.735,16
	Resultados Acumulados	1		18,90
	Registro por apertura de cuentas patrimoniales.			
			70.230,21	70.230,21

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	2			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	2	120.304,64	
	<u>Caja</u>	2		109.828,50
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	2		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	2		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	2		7.083,33
	Para registrar los costos fijos sin factura.			
			120.304,64	120.304,64

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	3			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	3	12.837,29	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	3	1.918,22	
	<u>Caja</u>	3		14.755,50
	Para registrar los costos fijos realizados con factura correspondiente.			
			14.755,50	14.755,50

//Nota: Se uso la Tabla N° 56.

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

//Nota: Se uso la Tabla N° 57.

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

TABLA N° 93
CÁLCULO DEL IVA

	TOTAL	87%	13%
Alquiler con factura	14.268,0000	12.413,1600	1.854,8400
Publicidad con factura	487,5000	424,1250	63,3750
TOTAL	14.755,5000	12.837,2850	1.918,2150

TABLA N° 94
COSTO FIJO NETO

COSTO FIJO CON FACTURA	12.837,29
COSTO FIJO SIN FACTURA	120.304,64
TOTAL COSTO FIJO	133.141,93

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	4			
	Costo Variable	4	200.194,98	
	Credito Fiscal IVA	4	29.914,19	
	Caja	4		230.109,17
	Para registra los costos variables.			
			230.109,17	230.109,17

//Nota: Se aplico uso de la Tabla N° 58.

Detalle	Importe Bs	UFVs
Programa de abastecimiento anual.	548.122	228.384,17
Cuadro de otros suministros anual	4.140	1.725,00
Total, Costo variable	552.262,00	230.109,17

$$CMV = \frac{CV}{PRODUCCIÓN DE UN AÑO}$$

$$CMV = \frac{200.194,98}{55.296}$$

$$CMV = 3,62$$

COSTO UNITARIO

COSTO UNITARIO = CMF + CMV

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

COSTO UNITARIO = 2,41 + 3,62 = 6,03

**TABLA N° 95
CONTROL DE KARDEX DE INVENTARIO EJERCICIO DOS**

Entradas					Salidas					Saldos				
Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
31/1/2022	0,5 modulo	13.889,04	13.889,04	B						31/1/2022	0,5 modulo	13.889,04	13.889,04	B
31/12/2022	12 modulos	333.336,90	333.336,90	C						31/12/2022	12 modulos	13.889,04	347.225,93	C

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	5			
	Caja	5	397.440,00	
	Ventas	5		345.772,80
	Debito Fiscal IVA	5		51.667,20
	Para registrar las ventas del ejercicio.			
			397.440,00	397.440,00

VENTAS	87%	13%
397.440,00	345.772,80	51.667,20

Nota: Complementamos el cuadro N° 95.

Fecha	Entradas				Salidas					Saldos				
	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
1/1/2023	0,5 modulo	13.889,04	13.889,04	B						1/1/2023	0,5 modulo	13.889,04	13.889,04	B
31/12/2023	12 modulos	333.336,90	333.336,90	C						31/12/2023	12,5 modulos	333.336,90	347.225,93	C
31/12/2023					31/12/2022	1 modulo	13.889,04	13.889,04	B	31/12/2023	11,5 modulos	333.336,90	333.336,90	C
31/12/2023					31/12/2022	10,5 modulos	291.669,79	291.669,79	C	31/12/2023	0,5 modulo	333.336,90	41.667,11	C

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	6			
	Costo Variable	6	41.667,11	
	Inventario de suministros	6		41.667,11
	Registro del costo variable en el inventario.			
			41.667,11	41.667,11

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	7			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	41.667,11	
	<u>Costo Variable</u>	7		41.667,11
	Registro del costo variable en el inventario.			
			41.667,11	41.667,11

Cancelación del IVA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	8			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	8	51.667,20	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	8		31.832,41
	<u>Caja</u>	8		19.834,79
	Registro por la compensacion del credito fiscal			
			51.667,20	51.667,20

Cancelación del IT

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	9			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	9	11.795,02	
	<u>Caja</u>	9		11.795,02
	Registro por el pago del Impuesto a las transacciones.			
			11.795,02	11.795,02

COMPENSACION		
IT	IUE	SALDO IT
11.923,20	128,18	11.795,02

TABLA N° 96
SALDO DE LA CUENTA CAJA EJERCICIO 2

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
21.620,47		21.620,47
	109.828,50	- 88.208,03
	14.755,50	- 102.963,53
	230.109,17	- 333.072,69
397.440,00		64.367,31
	19.834,79	44.532,51
	11.795,02	32.737,49
419.060,47	386.322,98	32.737,49

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS – EJERCICIO 2
(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS			
N°	CUENTAS	DEBE	HABER
1	Caja	32.737,49	
2	Inventario de Suministros	16.682,91	
3	Inventario de Productos terminados	32,86	
4	Alquileres Anticipados	2.378,00	
5	Equipos	8.498,33	
6	Muebles	6.650,00	
7	Activo diferido	14.245,75	
8	Depreciacion Acumulada		3.936,46
9	Amortizacion Acumulada		2.849,15
10	Prevision Indemnizacion		14.166,67
11	Capital		59.735,16
12	Resultados Acumulados		18,90
13	Costo Fijo sin factura	120.304,64	
14	Costo Fijo con factura	12.837,29	
15	Credito fiscal IVA	-	
16	Costo Variable	200.194,98	
17	Ventas		345.772,80
18	Debito Fiscal IVA		-
19	Impuesto a las Transacciones	11.916,90	
	TOTAL	426.479,15	426.479,15

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

ESTADO DE RESULTADOS	
Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 (Expresado en UFV's)	
Ingresos Operativos	
Ventas	345.772,80
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo sin factura	120.304,64
Costo Fijo con factura	12.837,29
Costo Variable	200.194,98
Impuesto a las Transacciones	11.916,90
Utilidad Bruta del Ejercicio	519,00
IUE 25%	129,75
UTILIDAD DEL PERIODO	389,25

Cancelación del IUE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	10			
	Impuesto a las Utilidades	10	129,75	
	Caja	10		129,75
	Registro por el pago de IUE de la gestion.			
			129,75	129,75

Asientos de Cierre

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	11			
	Perdidas y Ganancias	11	345.772,80	
	Costo Fijo sin factura	11		120.304,64
	Costo Fijo con factura	11		12.837,29
	Costo Variable	11		200.194,98
	Impuesto a las Transacciones	11		11.916,90
	Utilidad del ejercicio	11		389,25
	Impuesto a las Utilidades	11		129,75
	Registro de cierre de las cuentas de saldo deudor.			
			345.772,80	345.772,80

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2023	12			
	Ventas	12	345.772,80	
	Perdidas y Ganancias	12		345.772,80
	Registro de cierre de las cuentas de ingreso			
			345.772,80	345.772,80

POLLOS AL SPIEDO "POLLomania"

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2023

(Expresado en UFV's)

ACTIVO	74.309,99	PASIVO Y PATRIMONIO	74.309,99
Activo Corriente	51.701,51	PASIVO	14.166,67
Disponibilidades	32.607,74	Pasivo Corriente	14.166,67
Caja	32.607,74	Prevision Indemnizacion	14.166,67
Inventarios	16.715,78	PATRIMONIO	60.143,31
Inventario de Suministros	16.682,91	Capital	59.735,16
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	408,15
Alquileres Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	18,90
Activo No Corriente	22.608,48	Utilidad del Ejercicio	389,25
Activo Fijo	11.211,88		
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	-		
Activo Diferido	11.396,60		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	-		

10.2.3. Ejercicio Tres

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
1/1/2024	1			
	<u>Caja</u>	1	32.607,74	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	16.682,91	
	<u>Inventario de Productos terminados</u>	1	32,86	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	1	2.378,00	
	<u>Equipos</u>	1	8.498,33	
	<u>Muebles</u>	1	6.650,00	
	<u>Activo diferido</u>	1	14.245,75	
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	1		3.936,46
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	1		2.849,15
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	1		14.166,67
	<u>Capital</u>	1		59.735,16
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		408,15
	Registro por apertura de cuentas patrimoniales.			
			81.095,60	81.095,60

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	2			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	2	120.304,64	
	<u>Caja</u>	2		109.828,50
	<u>Depreciacion Acumulada</u>	2		1.968,23
	<u>Amortizacion Acumulada</u>	2		1.424,58
	<u>Prevision Indemnizacion</u>	2		7.083,33
	Para registrar los costos fijos sin factura.			
			120.304,64	120.304,64

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	3			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	3	12.837,29	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	3	1.918,22	
	<u>Caja</u>	3		14.755,50
	Para registrar los costos fijos realizados con factura correspondiente.			
			14.755,50	14.755,50

//Nota: Se uso la Tabla N° 56.

CATEGORIAS	BS	UFV
Costos laborales mensuales (costo laboral de un mes por doce)	238.088,40	99.203,50
Aguinaldo	17.000,00	7.083,33
Previsión Indemnización	17.000,00	7.083,33
Vacaciones	8.500,00	3.541,67
TOTAL COSTO LABORAL ANUAL	280.588,40	116.911,83

//Nota: Se uso la Tabla N° 57.

Detalle	BS	UFV
Costo Laboral	280.588,40	116.911,83
Depreciación	4.723,75	1.968,23
Amortización activo diferido.	3.418,98	1.424,58
Alquileres	34.243,20	14.268,00
Publicidad	1.170,00	487,50
Total	324.144,33	135.060,14

TABLA N° 97
CÁLCULO DEL IVA

	TOTAL	87%	13%
Alquiler con factura	14.268,0000	12.413,1600	1.854,8400
Publicidad con factura	487,5000	424,1250	63,3750
TOTAL	14.755,5000	12.837,2850	1.918,2150

TABLA N° 98
COSTO FIJO NETO

COSTO FIJO CON FACTURA	12.837.29
COSTO FIJO SIN FACTURA	120.304,64
TOTAL COSTO FIJO	133.141,93

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	4			
	Costo Variable	4	200.194,98	
	Credito Fiscal IVA	4	29.914,19	
	Caja	4		230.109,17
	Para registra los costos variables.			
			230.109,17	230.109,17

//Nota: Se aplico uso de la Tabla N° 58.

Detalle	Importe Bs	UFVs
Programa de abastecimiento anual.	548.122	228.384,17
Cuadro de otros suministros anual	4.140	1.725,00
Total, Costo variable	552.262,00	230.109,17

$$CMV = \frac{CV}{PRODUCCIÓN DE UN AÑO}$$

$$CMV = \frac{200.194,98}{55.296}$$

$$CMV = 3,62$$

POLLOS AL SPIEDO "POLLomania"

COSTO UNITARIO

COSTO UNITARIO = CMF + CMV

COSTO UNITARIO = 2,41 + 3,62 = 6,03

TABLA N° 99

HOJA DE CONTROL DE KARDEX

Entradas					Salidas					SalDOS				
Fecha	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
1/1/2024	1 modulo	41.667,11	41.667,11	C						1/1/2024	1 modulo	41.667,11	41.667,11	C
31/12/2024	12 modulos	333.336,90	333.336,90	D						31/12/2024	12 modulos	41.667,11	375.004,01	D

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	5			
	Caja	5	397.440,00	
	Ventas	5		345.772,80
	Debito Fiscal IVA	5		51.667,20
	Para registrar las ventas del ejercicio.			
			397.440,00	397.440,00

Nota: Se completo la tabla N° 99.

Fecha	Entradas				Salidas					SalDOS				
	N°	C/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote	Fecha	N°	c/u	Importe	Lote
1/1/2024	1 modulo	41.667,11	41.667,11	C						1/1/2024	1 modulo	41.667,11	41.667,11	C
31/12/2024	12 modulos	333.336,90	333.336,90	D						31/12/2024	12,5 modulos	333.336,90	375.004,01	D
31/12/2024					31/12/2024	1 modulo	41.667,11	41.667,11	C	31/12/2024	11,5 modulos	333.336,90	333.336,90	D
31/12/2024					31/12/2024	10,5 modulos	291.669,79	291.669,79	D	31/12/2024	1,5 modulos	333.336,90	41.667,11	D

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	6			
	<u>Costo Variable</u>	6	41.667,11	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		41.667,11
	Registro del costo variable en el inventario.			
			41.667,11	41.667,11

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	7			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	41.667,11	
	<u>Costo Variable</u>	7		41.667,11
	Registro del costo variable en el inventario.			
			41.667,11	41.667,11

COMPENSACION TRIBUTARIA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	8			
	<u>Debito fiscal IVA</u>	8	51.667,20	
	<u>Credito fiscal IVA</u>	8		31.832,41
	<u>Caja</u>	8		19.834,79
	Registro por la compensacion del credito fiscal			
			51.667,20	51.667,20

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	9			
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	9	11.762,98	
	<u>Caja</u>	9		11.762,98
	Registro por el pago del Impuesto a las			
			11.762,98	11.762,98

COMPENSACION		
IT	IUE	SALDO IT
11.923,20	160,22	11.762,98

TABLA N° 100

MAYOR DE LA CUENTA CAJA EJERCICIO 3

MAYOR DE CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
32.577,27		32.577,27
	109.828,50	- 77.251,23
	14.755,50	- 92.006,73
	230.109,17	- 322.115,90
397.440,00		75.324,10
	19.834,79	55.489,31
	11.762,98	43.726,33
430.017,27	386.290,94	43.726,33

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS – EJERCICIO 3

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS			
N°	CUENTAS	DEBE	HABER
1	Caja	43.726,33	
2	Inventario de Suministros	16.682,91	
3	Inventario de Productos terminados	32,86	
4	Alquileres Anticipados	2.378,00	
5	Equipos	8.498,33	
6	Muebles	6.650,00	
7	Activo diferido	14.245,75	
8	Depreciacion Acumulada		5.904,69
9	Amortizacion Acumulada		4.273,73
10	Prevision Indemnizacion		21.250,00
11	Capital		59.735,16
12	Resultados Acumulados		408,15
13	Costo Fijo sin factura	120.304,64	
14	Costo Fijo con factura	12.837,29	
15	Credito fiscal IVA	-	
16	Costo Variable	200.194,98	
17	Ventas		345.772,80
18	Debito Fiscal IVA		-
19	Impuesto a las Transacciones	11.793,45	
	TOTAL	437.344,54	437.344,54

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

ESTADO DE RESULTADOS	
Por el Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 (Expresado en UFV's)	
Ingresos Operativos	
Ventas	345.772,80
menos:	
Gastos Operativos	
Costo Fijo sin factura	120.304,64
Costo Fijo con factura	12.837,29
Costo Variable	200.194,98
Impuesto a las Transacciones	11.793,45
Utilidad Bruta del Ejercicio	642,45
IUE 25%	160,61
UTILIDAD DEL PERIODO	481,84

Cancelación del IUE

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	10			
	Impuesto a las Utilidades	10	160,61	
	<u>Caja</u>	10		160,61
	Registro por el pago de IUE de la gestion.		160,61	160,61

POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

Asientos de Cierre

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	11			
	Perdidas y Ganancias	11	345.772,80	
	Costo Fijo sin factura	11		120.304,64
	Costo Fijo con factura	11		12.837,29
	Costo Variable	11		200.194,98
	Impuesto a las Transacciones	11		11.793,45
	Utilidad del ejercicio	11		481,84
	Impuesto a las Utilidades	11		160,61
	Registro de cierre de las cuentas de saldo deudor.			
			345.772,80	345.772,80

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/12/2024	12			
	Ventas	12	345.772,80	
	Perdidas y Ganancias	12		345.772,80
	Registro de cierre de las cuentas de ingreso			
			345.772,80	345.772,80

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2024
(Expresado en UFV's)

ACTIVO	81.875,16	PASIVO Y PATRIMONIO	81.875,16
Activo Corriente	62.659,49	PASIVO	21.250,00
Disponibilidades	43.565,71	Pasivo Corriente	21.250,00
Caja	43.565,71	Prevision Indemnizacion	21.250,00
Inventarios	16.715,78		
Inventario de Suministros	16.682,91	PATRIMONIO	60.625,15
Inventario de Productos terminados	32,86	Capital	59.735,16
Pagos Anticipados	2.378,00	Capital	59.735,16
Alquileres Anticipados	2.378,00	Resultados Acumulados	889,99
Activo No Corriente	19.215,67	Resultados Acumulados	408,15
Activo Fijo	9.243,65	Utilidad del Ejercicio	481,84
Equipos	8.498,33		
Muebles	6.650,00		
Depreciacion Acumulada	- 5.904,69		
Activo Diferido	9.972,03		
Activo diferido	14.245,75		
Amortizacion Acumulada	- 4.273,73		

10.2.4. Balances Generales

TABLA N° 101

CUADRO DE BALANCES GENERALES

CUENTAS	Balance de Apertura	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio tres
Caja	8.266,96	21.742,35	32.607,74	43.565,71
Bancos	22.074,12	0,00	0,00	0,00
Inventario de Suministros	0,00	16.682,91	16.682,91	16.682,91
Inventario de Productos terminados	0,00	32,86	32,86	32,86
Alquileres Anticipados	0,00	2.378,00	2.378,00	2.378,00
Equipos	8.498,33	8.498,33	8.498,33	8.498,33
Muebles	6.650,00	6.650,00	6.650,00	6.650,00
Depreciacion Acumulada	0,00	1.968,23	3.936,46	5.904,69
Activo diferido	14.245,75	14.245,75	14.245,75	14.245,75
Amortizacion Acumulada	0,00	1.424,58	2.849,15	4.273,73
Prevision Indemnizacion	0,00	7.083,33	14.166,67	21.250,00
Capital	59.735,16	59.735,16	59.735,16	59.735,16
Resultados Acumulados	0,00	18,90	408,15	889,99

10.3. Valor Actual Neto Sensibilizado

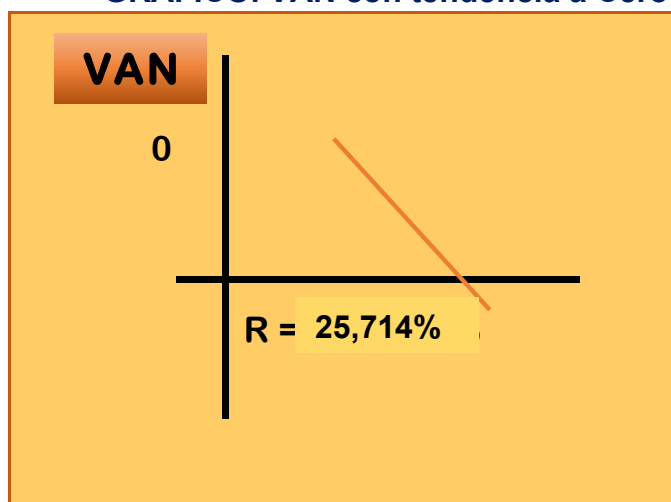
Para una tasa del 25,714%.

TABLA N° 102

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

VAN IGUAL A CERO - TASA 25,714%			
AÑOS	SALDOS DE CAJA	$(1 + r)^a$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
Uno	21.620,47	1,25714	17.198,14
Dos	32.577,27	1,580401	20.613,29
Tres	43.558,10	1,9867853	21.923,91
SUMA			59.735,34
menos:			
CAPITAL			59.735,16
VAN			0,18

GRAFICO. VAN con tendencia a Cero



Comentario: El Van Sensibilizado alcanza un valor de 0,18 acercándose a Cero, con un porcentaje del 25,714%.

10.4. Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

Si:

TIR = Tasa de Actualización de VAN Cero

$$TIR = 25,714\%$$

Por lo tanto, para datos del perfil de proyecto Pollos al Spiedo de acuerdo al procedimiento realizado, la tasa interna de retorno es del 25,711% lo cual indica que el proyecto deja cierta rentabilidad.

10.5. Comentario Criterio Técnico

Luego de haber incorporado la tasa de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable, teniendo una tasa interna de retorno del 25,714%.

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

11. PLAN DE ADMINISTRACION

11.1. Campos de actividad en tiempo de fundación

- ✓ Campo de actividad: Realizar el contrato de alquiler del local comercial, tiempo 2 semanas.
- ✓ Campo de actividad: Contratar personal encargado de la compra de muebles, enseres y maquinaria, 1 semana.
- ✓ Campo de actividad: Supervisar la adquisición de los activos fijos, tiempo 4 semanas.
- ✓ Campo de actividad: Registrar los registros contables con su debido respaldo de transacción.
- ✓ Campo de actividad: comprar inventario inicial de suministros- 1 semana.
- ✓ Campo de actividad: Contratar el correspondiente personal y controlar su actividad, tiempo 2 semanas.

11.2. Actividades por Campo con sus Objetivos

A – Alquiler de local

OBJETIVO – ALQUILAR INMUEBLE

- Sondeo y localización de local.
- Calificación de alternativas
- Evaluación de alternativas
- Negociación del local
- Recepción de inmueble

B – Contrato para adecuación de inmueble

OBJETIVO – FIRMA DE CONTRATO CON CONSTRUTOR PARA ADECUACION DE LOCAL.

- Sondeo de mercado de servicio de constructores.
- Calificación de sondeo
- Negociar propuesta del elegido
- Firma de contrato.

C – Supervisión de Obra

OBJETIVO – TENER INSTALACIONES ADECUADAS

- Realizar visita a obra.
- Evaluar avance de obra.
- Definir recomendaciones.

D – Contrato de personal.

OBJETIVO – OBTENER PERSONAL ADECUADO

- Preparar requisitos de acuerdo a perfil elaborado en el diseño del proyecto.
- Publicar requerimientos.
- Evaluar la oferta de trabajadores – hoja de vida
- Calificar oferta de trabajadores
- Negociar con los admitidos – realizar contratos

E – Adquisición de inventario de suministros y equipos.

OBJETIVO - COMPRA DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES.

- Realizar sondeo de mercado de maquinaria y equipo en base al diseño del proyecto.
- Evaluación de ofertas
- Calificar propuestas
- Realizar contrato
- Recepción

F – Montaje de equipos - Tramites legales

OBJETIVO – EQUIPOS YA INSTALADOS PARA OPERAR.

- Supervisar montaje de equipos y maquinaria.
- Obtener NIT, Registros funda empresa, otros.

G – Realizar registros contables.

OBJETIVO – TENER BALANCE DE APERTURA

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – hoja de comprobación de sumas y saldos.
- Elaborar EEFF.

11.3. Cuadro simplificado de Actividades

TABLA N° 103

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

COD.	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	ALQUILER DE LOCAL
A - 1	SONDEO Y LOCALIZACION DE LOCAL
A - 2	CALIFICAR DE ALTERNATIVAS
A - 3	NEGOCIAR ALQUILER - MESES DE GARANTIA CANCELACION - FIRMA DE CONTRATO RECEPCION DE INMUEBLES
A - 4	CONTRATO SERVICIO DE TERCEROS (ABOGADOS - NOTARIOS - CONSULTORES
B	CONTRATO PARA ADECUACION DE INMUEBLE
B - 1	SONDEO DE MERCADO DE SERVICIOS DE CONSTRUCCION (PINTORES, ALBAÑILES, ETC.)
B - 2	CALIFICACION DE SONDEO NEGOCIAR CON EL ELEGIDO FIRMA DE CONTRATO "CONSTRUCTORA"
C	SUPERVISION DE OBRAS DE ACONDICIONAMIENTO
C - 1	REALIZAR VISITAS A INMUBLE EVALUAR AVANCE DE OBRA REALIZAR RECOMENDACIONES
D	CONTRATO DE PERSONAL
D - 1	ELABORAR REQUERIMIENTOS DE PERSONAL PUBLICAR REQUERIMIENTOS
D - 2	EVALUAR OFERTA DE TRABAJADORES - HOJA DE VIDA CALIFICAR OFERTA DE TRABAJADORES
D - 3	NEGOCIAR CON ELEGIDOS - FIRMA DE CONTRATO
E	COMPRA DE MAQUINARIA Y EQUIPO
E - 1	SONDEO DE MERCADO DE MAQUINARIA Y EQUIPO
E - 2	CALIFICACION DE ALTERNATIVAS FIRMA DE CONTRATO
E - 3	RECEPCION DE EQUIPOS - INSTALACION
F	TRAMITES LEGALES
	TRAMITES NIT REGISTROS FUNDA EMPRESA OTROS TRATAMIENTOS LEGALES
G	CONTABILIDAD
	TENER BALANCE DE APERTURA REGISTRO EN LIBRO DIARIO ELABORAR MAYORES - HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
	PUESTA EN MARCHA

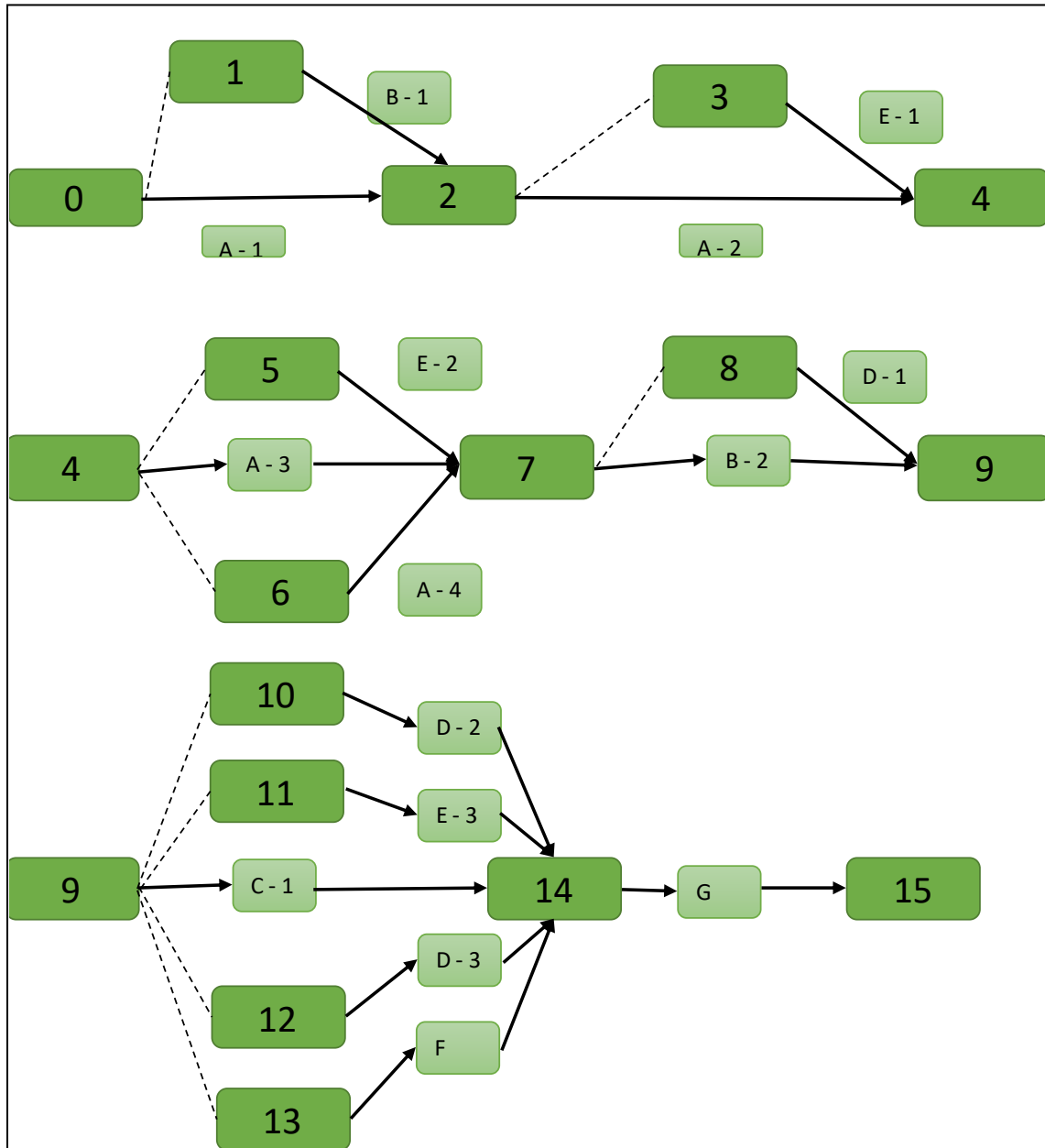
11.4. Cuadro de Secuencia de Actividades

TABLA N° 104

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A - 1 SONDEO DE MERCADO DE LOCALES EN ALQUILER	B - 1 SONDEO DE MERCADO DE CONSTRUCTORES
A - 2 CALIFICAR LAS PROPUESTAS DE LOCALES DE ALQUILER	E - 1 SONDEO DE MERCADO DE MAQUINARIA Y EQUIPO
A - 3 ALQUILAR LOCAL	E - 2 REALIZAR CONTRATOS CON OFERENTES DE MAQUINARIA Y EQUIPO A - 4 REALIZAR CONTRATO CON TERCEROS ABOGADOS, NOTARIOS
B - 2 CONTRATO DE SERVICIO DE CONSTRUCCION "PINTORES, ALBAÑILES, ETC"	D - 1 PUBLICAR CONOCATORIA DE PERSONAL DE OPERACIÓN
C - 1 RECOMENDACIONES EN VISITA DE OBRA	D - 2 EVALUAR OFERTAS DE TRABAJO E - 3 RECEPCION DE EQUIPO Y SUMINISTROS. D - 3 CONTRATO DE PERSONAL DE OPERACIÓN F - OBTENER AUTORIZACION A MERCADO (TRAMITES LEGALES)
G - REALIZAR REGISTROS DE CONTABILIDAD	
H - PUESTA EN MARCHA - CONCLUSION	

11.5. Planificación con Red de Flechas



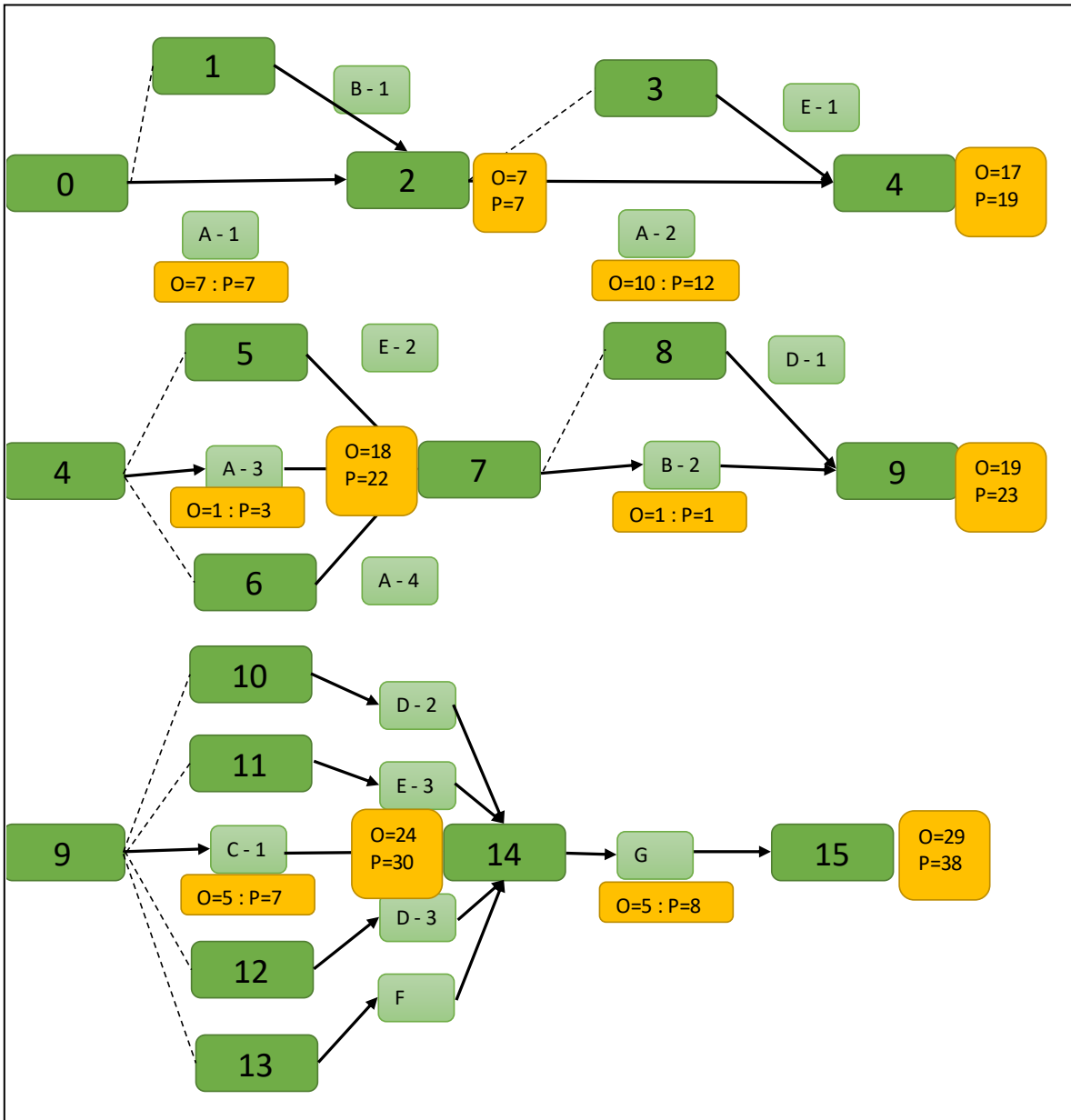
11.6. Programación con Cuadro de Secuencia de Actividades

TABLA N° 105

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON TIEMPO

ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A - 1 SONDEO DE MERCADO DE LOCALES EN ALQUILER	7	7	B - 1 SONDEO DE MERCADO DE CONSTRUCTORES
A - 2 CALIFICAR LAS PROPUESTAS DE LOCALES DE ALQUILER	10	12	E - 1 SONDEO DE MERCADO DE MAQUINARIA Y EQUIPO
A - 3 ALQUILAR LOCAL	1	3	E - 2 REALIZAR CONTRATOS CON OFERENTES DE MAQUINARIA Y EQUIPO A - 4 REALIZAR CONTRATO CON TERCEROS ABOGADOS, NOTARIOS
B - 2 CONTRATO DE SERVICIO DE CONSTRUCCION "PINTORES, ALBAÑILES, ETC"	1	1	D - 1 PUBLICAR CONOCATORIA DE PERSONAL DE OPERACIÓN
C - 1 RECOMENDACIONES EN VISITA DE OBRA	5	7	D - 2 EVALUAR OFERTAS DE TRABAJO E - 3 RECEPCION DE EQUIPO Y D - 3 CONTRATO DE PERSONAL DE F - OBTENER AUTORIZACION A MERCADO (TRAMITES LEGALES)
G - REALIZAR REGISTROS DE CONTABILIDAD	5	8	
TOTAL	29	38	HOLGUERA DE 9 DIAS
ACTIVIDADES CRITICAS	A - 1 B - 2	B - 1 D - 1	

11.7. Programación Red de Flechas



Comentario: Podemos observando un mejor orden con tiempo estimado asimilando que el tiempo optimista el proyecto se terminara a los 29 días y en términos pesimistas en 38 días.

11.8. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

TABLA N° 106
CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO PESIMISTA

CUADRO DE DOBLE ENTRADA - TIEMPO PESIMISTA					
CODIGOS	10 DIAS	20 DIAS	25 DIAS	30 DIAS	40 DIAS
A-1:B-1:	-----				
A-2:E-1		-----			
A-3:A-4:E-2:B-2:D-1			-----		
C-1:D-2:E-3:D-3:F				-----	
G					-----

TABLA N° 107
CUADRO DE DOBLE ENTRADA -TIEMPO OPTIMISTA

CUADRO DE DOBLE ENTRADA - TIEMPO OPTIMISTA					
CODIGOS	10 DIAS	20 DIAS	25 DIAS	30 DIAS	40 DIAS
A-1:B-1:	-----				
A-2:E-1	-----				
A-3:A-4:E-2:B-2:D-1		-----			
C-1:D-2:E-3:D-3:F			-----		
G				-----	

CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS

12. Anexos

12.1. Anexo a Organizaciones de Ingreso a Mercado – Tarjetas – Procedimientos.

Ilustración 1.



Ilustración 2. Sondeo de Notarias



Ilustración 3. Tarjetas 1

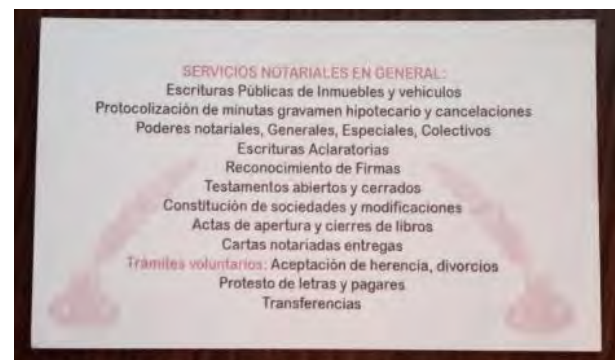


Ilustración 4. Tarjetas 2

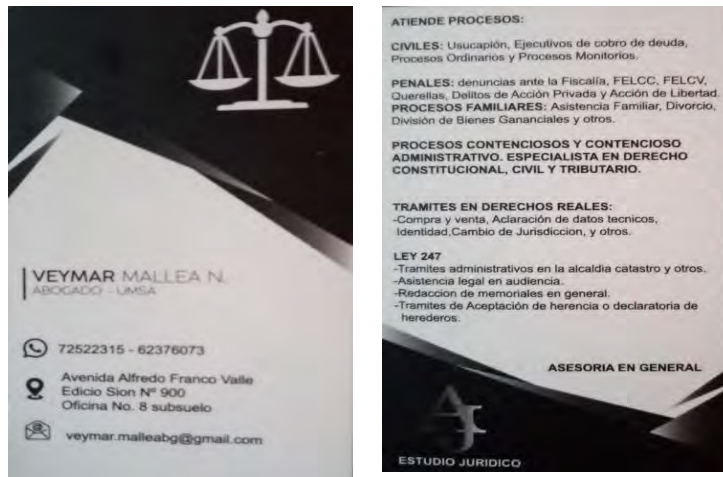


Ilustración 5. Tarjetas 3.

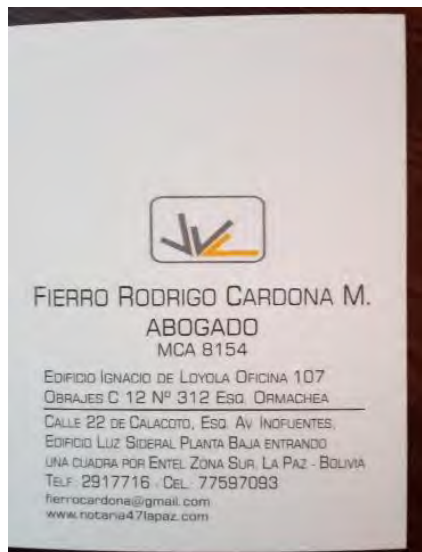


Ilustración 6. Consultoras Contables



Ilustración 7. Seprec



Ilustración 8. Caja Nacional de Salud

CAJA NACIONAL DE SALUD
GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACIÓN
SECCIÓN AFILIACIÓN DE EMPRESAS

DISPOSICIONES LEGALES

CÓDIGO DE SEGURIDAD SOCIAL:
Artículo 17° - El Código de Seguridad Social es obligatorio para todas las personas naturales o jurídicas, de ambos sexos, que trabajen en el territorio de la República y presten servicio remunerado por otra persona natural o jurídica.

REGLAMENTO DEL CÓDIGO DE SEGURIDAD SOCIAL:
Artículo 407° - La condición de empleador implica la obligación de inscribirse en el registro de la correspondiente Caja para obtener el Número Patronal D.L. No. 13278 de 24.12.73

Artículo 21° - Todo empleador está obligado a registrarse en la Entidad Gestora.

Artículo 31° - Asimismo, el empleador está obligado a comunicar a la Entidad Gestora, las novedades relativas al cambio de nombre o razón social, suspensión temporal o definitiva de actividades, nuevo domicilio legal o de centro de trabajo o de actividad económica.

REGLAMENTO DE ÚNICO DE AFILIACIÓN Y PRESTACIONES DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO

Artículo 6° - El empleador con o sin dependientes, está obligado a afiliarse en el respectivo Ente Gestor de salud del sistema (...) previo cumplimiento de requisitos legales vigentes.

Artículo 10° - El empleador está obligado a reportar al ente Gestor, respectivo, todas las novedades que modifiquen los datos de su primera afiliación, a través del Formulario de "Aviso de Novedades" del ente Gestor. El empleador debe presentar los documentos que se detallan, cuando se produzcan las siguientes Novedades del Empleador:

- Baja temporal.
- Baja definitiva.
- Cambio de razón social.
- Cambio de representante legal.
- Renovación de actividades (Alta).
- Nuevo domicilio legal.
- Fusión de empresas.
- Apertura de sucursales.

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL

Las autoridades de la Caja Nacional de Salud, ratifican públicamente que rangos funcionarios de la institución independiente de sus funciones, rango o jerarquía, está autorizada para sustituir y/o recibir "COMISIONES" o remuneración económica alguna en ningún trámite o gestión que se realice en la CNS.

REQUISITOS AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR

AFILIACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES:

- Formulario AVC-01 (solo firma y sello empleador)
- Formulario AVC-02 (vaco)
- Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)
- Fotocopia Estructura Pública de Constitución
- Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal
- Fotocopia C.I. del Representante Legal
- Fotocopia Número de Identificación Tributaria
- Fotocopia Balance de apertura
- Planilla de haberes (original y tres copias)
- Nómina del personal con fechas de nacimiento
- Contraseña pago para examen pre-ocupacional
- Croquis domicilio legal

AFILIACIÓN DE EMPRESAS UNIPERSONALES:

- Formulario AVC-01 (solo firma y sello empleador)
- Formulario AVC-02 (vaco)
- Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)
- Fotocopia C.I. del Propietario
- Fotocopia Número de Identificación Tributaria
- Fotocopia Balance de apertura
- Planilla de haberes (original y tres copias)
- Nómina del personal con fechas de nacimiento
- Contraseña pago para examen pre-ocupacional
- Croquis domicilio legal

AFILIACIÓN DE ASOCIACIONES, FUNDACIONES, COOPERATIVAS:

- Formulario AVC-01 (solo firma y sello empleador)
- Formulario AVC-02 (vaco)
- Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)
- Fotocopia Escritura Pública de Constitución
- Fotocopia Personalidad Jurídica
- Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal
- Fotocopia C.I. del Representante Legal
- Fotocopia Número de Identificación Tributaria
- Fotocopia Balance de apertura
- Planilla de haberes (original y tres copias)
- Nómina del personal con fechas de nacimiento
- Contraseña pago para examen pre-ocupacional
- Croquis domicilio legal

REQUISITOS NOVEDADES DEL EMPLEADOR

BAJA DEFINITIVA:

- Formulario AVC-03 (solo firma y sello de Empleador)
- Fotocopia base de indagatoria (Formulario AVC-01)
- Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A)
- Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal
- Fotocopia identificación (matrícula del N.I.T.)
- Fotocopia Cierre de Balance
- Croquis domicilio legal y domicilio real

BAJA TEMPORAL:

- Formulario AVC-03 (solo firma y sello de Empleador)
- Fotocopia base de indagatoria (Formulario AVC-01)
- Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A)
- Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal
- Fotocopia del N.I.T.
- Croquis domicilio legal y domicilio real

CAMBIO RAZÓN SOCIAL:

- Formulario AVC-03 (solo firma y sello de Empleador)
- Fotocopia Escritura Pública de transformación
- Fotocopia Poder de Adm. o Representación Legal
- Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A)
- Fotocopia C.I. Representante Legal
- Fotocopia del N.I.T.
- Croquis domicilio legal y domicilio real

CAMBIO DOMICILIO LEGAL:

- Formulario AVC-03 (solo firma y sello de Empleador)
- Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A)
- Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal
- Fotocopia del N.I.T.
- Croquis domicilio legal y domicilio real

CAMBIO REPRESENTANTE LEGAL:

- Formulario AVC-03 (solo firma y sello de Empleador)
- Fotocopia del Poder de Adm. o Representación Legal
- Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A)
- Fotocopia C.I. Representante Legal
- Fotocopia del N.I.T.
- Croquis domicilio legal y domicilio real

Nota: La documentación deberá ser presentada en **folio amarillo** con nota de solicitud dirigida a la **Jefatura del Depto. Nacional de Afiliación o Administración Regional**, según corresponda.

¡IMPORTANTE!
Para recoger el Form. AVC-03 "Aviso de Novedades del Empleador" deben portar el sello correspondiente de la Empresa.

**MAYOR INFORMACION
AL TELEFONO: 2313316
O EN VENTANILLA DE INFORMACIONES**

Ilustración 9. Requisitos Caja Nacional de Salud

CAJA NACIONAL DE SALUD

CARNET DEL EMPLEADOR N°.013792

[] **Bs. 5**

NUMERO DEL EMPLEADOR

.....
NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR

.....
INICIACION DE ACTIVIDADES **TIPO DE SEGURO**

.....
Lugar y Fecha **DPTO. DE AFILIACION**

Original Archivo Nacional

CAJA NACIONAL DE SALUD **Form. AVC-01**
DEPARTAMENTO DE AFILIACION **Bs. 5.-** **N°.0007038**
AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR

(1) Nombre o Razón Social del Empleador		(2) Número del Empleador	
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal	
Departamento	Localidad	Zona	Calle N° Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal		(6) Fecha Inicial de Actividades	
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) N° Padron Renta
(10) Lugar y fecha de Presentación			(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.
(11) Sello y Firma del Propietario o Representante Legal			

Edi. "Caaguazá" C.N.S. Ingavi 1066 - 200 Bloca. 50x5 del 0011 al 25.000 - 02/2013

CAJA NACIONAL DE SALUD **Bs. 3.-** **Form RCI-1A**
SISTEMA DE COTIZACIONES **COMPROBANTE DE PAGO MENSUAL DE APORTES** **0407227**

(1) NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR		(2) N° SEI	(3) N° del Empleador	(4) N° del Asgurado				
(5) DOMICILIO ZONA		CALLE	NUMERO	TELEFONO				
				(6) N° Comprobante				
CORRESPONDIENTE AL MES DE _____ DE _____								
DEBITOS	7	ACTIVIDAD DEL EMPLEADOR	N° TRAB	TOTAL SALARIOS	TASA	MODELO	COTIZACION	KARDIXTA
	RIESGOS PROFESIONALES A CORTO PLAZO		CANOS	IMPORTE				
	1- ENFERMEDAD COMUN							
	2- MATERNIDAD							
	3- ACCIDENTE DE TRABAJO							
	4- ENFERMEDAD PROFESIONAL							
	TOTAL							
	RECARGO DE LEY			IMPORTE				
	INTERES							
	MULTAS							
TOTAL A CANCELAR								
8		SALDO EN FAVOR DE LA C.N.S.						
9		SALDO EN FAVOR DEL EMPLEADOR						
ABONADO		Como representante legal de la empresa declaro bajo juramento la exactitud de los datos consignados en este documento		(11) FORMA DE PAGO	B A N C O		N° CONTROL	
		Firma		CH. N°				
		Carnet de Identidad N°		EFFECTIVO				
				TOTAL PAGADO				
OBSERVACIONES:		LIQUIDADO POR:		CAJA - RECIBIDO POR:		(12) REGISTRO DE CAJA		

Imp. Ingelsoft s.r.l. Tall. Fax 2205089 1300 Bloca 50 x 5 del 20001 al 455000 - 10/2013

Original Emitido

Ilustración 10. Licencia Ambiental

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA
SENASAG
CERTIFICADO DE AUTORIZACIÓN
JEFATURA NACIONAL DE SANIDAD VEGETAL

ÁREA NACIONAL DE LABORATORIO DE DIAGNÓSTICO VEGETAL Y CONTROL DE CALIDAD DE PLAGUICIDAS

Al haber cumplido con todos los requisitos establecidos de acuerdo al Reglamento vigente para la autorización a Laboratorios de Diagnóstico Vegetal y Control de Calidad de Plaguicidas, Fortificantes y Sustancias Activas de Inocuidad, se autoriza al:

Laboratorio:	INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AGRICOLAS "EL VALLECITO"	ANÁLISIS/COPIA:	04/2014
Fecha de autorización:	04/12/2014	Vigencia:	3 años
Teléfono/Fax:	591-3 8422150	Ciudad:	Santa Cruz
Dirección:	Km. 7.5 Carretera al Norte	Correo:	sinav@postecsa.com.bo
Representante legal:	Dr. Bonifacio Mosquera Calvez	Responsable de Laboratorio:	Maria Isabel Casas Fernandez

AUTORIZACIÓN EN DIAGNÓSTICO VEGETAL

ANÁLISIS	METODO	TIEMPO DE EFECTUA (EN HORAS)	COSTO EN (BOLÍVIANOS)	OBSERVACIONES
Micológico	Identificación taxonómica de hongos por observación microscópica	2	100	
	Identificación taxonómica de hongos a través de métodos moleculares	6	200	
	Claves taxonómicas vivas	15-20	200	
Entomológico	Claves taxonómicas adultas, comparación con colecciones de referencia	3-5	100	
Bacteriológico	Identificación taxonómica de gramos a través de métodos moléculares	3	200	
Molecular	Identificación taxonómica de ácidos nucleicos (genotípica)	3	100	
	Identificación taxonómica de ácidos nucleicos (fenotípica)	10	300	
Zoológico	Claves taxonómicas adultas, comparación con colecciones de referencia	15-20	200	
	Claves taxonómicas vivas	3-5	100	

En estos cuadros respaldados de los análisis, el laboratorio de acuerdo al Reglamento para la autorización, será pedir a los sectores privados y se compromete a cumplir con todas las disposiciones.

Lugar: Trinidad, da 7 de Diciembre, de 2014

DIRECCIÓN NACIONAL DE SANIDAD VEGETAL Y CONTROL DE CALIDAD DE PLAGUICIDAS, FORTIFICANTES Y SUSTANCIAS ACTIVAS DE INOCUIDAD

DR. FREDY CALDERÓN
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

DR. BONIFACIO MOSQUERA CALVEZ
RESPONSABLE DE LABORATORIO

INB 052404

- Expendio de Alimentos**
- Registro ciudadano IGob 24/77
 - 2 Fotografías de los elementos de identificación de la actividad económica (lateral y frontal)
 - Certificación de instalación emitida por una empresa habilitada en la ANH
 - Propio.- Cualquier documentación original que acredite derecho propietario sobre el inmueble. En caso de existir múltiples propietarios, debe presentar la conformidad expresa de todos los copropietarios.
 - Alquiler/Anticrético.- Contrato original y vigente que especifique uso y destino del funcionamiento del establecimiento.
 - Propiedad Horizontal.- Conformidad de la asociación de copropietarios o administrador del edificio, que exprese consentimiento de uso y destino de la actividad económica.
 - Plano de instalación eléctrica con firma del profesional y visado por la SIB (Para actividades con superficie mayor a 100m²)
 - Documento de declaración jurada (prevista en DM Nro. 013/2020 –Pandemia COVID-19)
- Asimismo, debe conocer el DATO DE SUPERFICIE UTILIZADA EN m² y DIRECCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA
- Toda la documentación debe ser Original, misma que debe presentarse de forma física y digital, (En formato PDF).

Ilustración 11. Tabla de Valor Bruto de Producción a Precios Corrientes.

BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2010 - 2016

(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014 ^(p)	2015 ^(p)	2016 ^(p)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.823	269.487.676	302.009.726	339.542.554	351.019.020	353.019.656	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8.094.980	9.272.886	10.589.911	12.874.723	14.290.078	15.872.457	18.141.558
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.926.406	6.856.459	7.732.913	7.079.819	6.216.754	7.203.196
3. COCA	725.124	850.090	926.948	970.162	1.056.267	1.129.976	1.162.236
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5.346.015	5.985.505	6.481.909	7.061.968	7.710.084	8.249.869	8.725.104
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.585.856	2.712.591	2.533.805	2.664.418	2.801.143
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.719.945	45.793.323	55.805.794	44.279.291	28.745.408	19.129.357
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.467	25.283.259	21.691.002	20.986.330	22.667.835	19.776.501	22.588.013
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.856.963	9.040.333	9.652.441	10.334.218	12.286.681	12.483.863	13.659.175
9. PRODUCTOS LACTEOS	1.804.831	1.913.546	2.076.036	2.249.453	2.476.465	2.664.418	2.894.623
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.836.666	6.559.890	6.842.552	7.696.311	8.707.565	8.780.659	9.442.290
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782	2.243.087	2.535.208
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.633.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279	10.492.474
13. BEBIDAS	5.745.057	6.816.809	8.780.217	9.821.281	9.073.848	9.869.198	11.119.129
14. TABACO ELABORADO	359.463	376.522	405.044	434.204	465.350	503.263	571.577
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3.077.918	3.349.695	3.463.380	3.774.770	4.058.285	4.188.265	4.381.848
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.383.038	3.600.238	4.281.963	4.482.452	4.565.079	4.682.121	4.907.374
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.158.321	1.273.574	1.375.046	1.426.095	1.490.660	1.534.342	1.630.974
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.048.171	2.091.875	2.254.210	2.311.420	2.685.650
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.142	5.302.811	5.641.499	6.573.926	6.888.834	7.091.368	7.845.778
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.063	5.424.777	5.904.915	6.732.726	7.220.898	7.645.013	8.488.960
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.345	2.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.843.187
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445.539	488.680	515.421	514.039	512.499	516.238	558.468
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	821.081	725.491	888.758	750.069	813.581	1.006.415
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.657	5.393.667	5.960.959	6.768.975	7.436.554	8.145.660
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.985.616	11.686.342	13.608.654	15.490.108	17.648.886	18.464.324	20.273.712
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.357.488	23.242.656	24.266.254	24.915.443	27.997.200
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.862.395	24.913.639	27.878.636	31.599.339	33.940.198	36.126.340
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.565.780	3.659.601	3.871.454	4.174.244
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.226	10.999.319	13.236.650	15.386.014	16.443.952	18.609.345
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.538.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.269.749	8.083.431
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.991.700	4.505.863	5.093.294	5.624.003	6.314.125	7.033.853	7.896.908
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.400	8.977.743	9.912.764	10.848.554	11.989.531	12.886.724	14.315.154
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.896	9.904.244	11.123.873	12.057.919	13.254.745
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	579.559	657.536	757.814	851.131	997.636	1.110.044	1.247.360
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.589	27.551.627	29.813.351	34.608.969	39.705.308	47.682.746	51.844.819

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
(p) Preliminar

Ilustración 12. Imprentas

EP Editora Presencia S.r.l.
Consultores Editoriales

Av. Mariscal Santa Cruz N° 2150
Zona Central
La Paz, La Paz, Bolivia

(22) 233 4210

Pili Pinell Prado
DIRECTORA GENERAL

Cel. 79660999
Telf. 2794728 - 2563847
E-mail: multigrafica@gmail.com
Av. Julio Patino N° 1366
Edif. López Azero PB - San Miguel

MULTIGRAFICA
Digital

www.multigraficabdfvia.com

12.2. Anexo de Estudio de Mercado

Ambiente del sustituto Perfecto



12.3. Anexos de Procesos de Transformación

Condimentar el pollo rellenarlo con verdaderas en su interior



POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

Dejar marinar el Pollo al menos por unas horas



Meter el pollo a la Spiadera para que empiece la cocción



POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

Mantenerlo húmedo para evitar que se seque



Cuando alcance la temperatura perfecta retirar de la espiadera



Trocear el Pollo



12.4. Anexo de Obras Civiles

Local A



Local B



12.5. Anexo de Inversión

Maquina Spiadera



Cocina



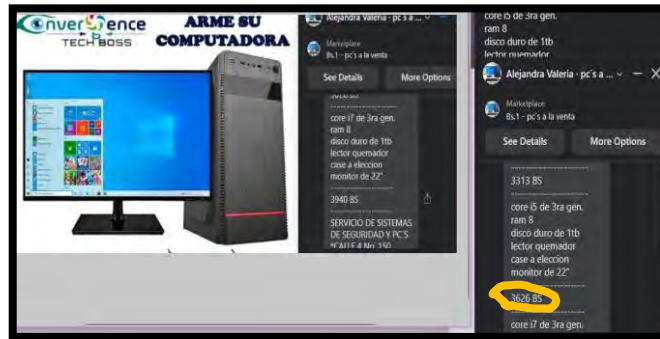
Refrigerador



Freidora



Computadora



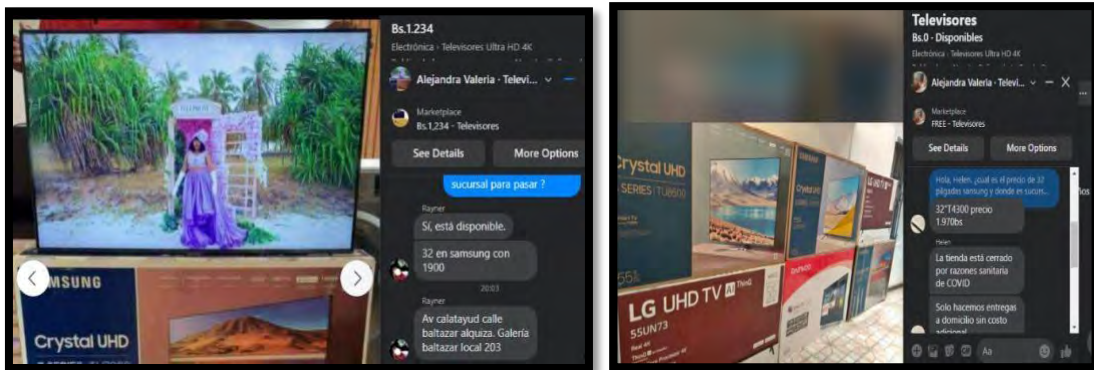
Mesas y Sillas



Mesones



Televisores



Vitrina Exhibidora



POLLOS AL SPIEDO "POLLOMANIA"

Mesón



Estante

