



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURÍA PÚBLICA



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN EMPRESA DE ELABORACIÓN DE DONAS “DINGO DONUTS” S.R.L.

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

- CONDORI CONTRERAS LIZETH JOSELINE
- FLORES INCAPOMA BRYAN EDGAR
- HUANCA CONDORI JHILKA BELEN
- LUNA CHOQUE MELISSA ESDENKA

PARALELO: “C”

ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: PH.D. GUEVARA VALENCIA ANGEL PEDRO

GESTIÓN: 2022

La Paz - Bolivia



INDICE

Contenido

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	1
RESUMEN EJECUTIVO	9
CAPITULO PRIMERO	11
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO	12
1.1. Características del proyecto de inversión	12
1.1.1. Nombre de la empresa a crear	12
1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio aun grupo metaFinalidad	12
Carácter	12
Naturaleza	12
Categoría	12
1.2. Costos de ingreso al mercado	13
1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	13
Tabla N° 1 (Expresada en bolivianos)	13
1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados	13
Tabla N°1.1	13
(Expresada en bolivianos)	13
1.2.1.2. Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de notarías - Testimonio	14
Tabla N°1.2	14
(Expresada en bolivianos)	14
1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado notarios – Poder de RepresentanteLegal	14
Tabla N° 1.3	14
(Expresada en bolivianos)	14
1.2.2. Tabla No 2 Costo de obtener registro de CEPREC	15
Tabla N° 2	15
(Expresada en bolivianos)	15
1.2.2.1. Tabla No 2.1 Sondeo de mercado de contadores	15
Tabla 2.1	15
(Expresada en bolivianos)	15
1.2.3. Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	16
INSCRIPCION A LA CAJA DE NACIONAL DE SALUD	16
1.2.4. Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	17
PROCEDIMIENTO Y COSTO PARA LA INSCRIPCION A GESTORA DEPENDENCIAS	17
SONDEO – FOTOCOPIA LEGALIZADA PODER REPRESENTANTE	17
1.2.5. Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	18
PROCEDIMIENTO A SEGUIR Y EL COSTO PARA OBTENER LA PATENTE MUNICIPAL Y LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	18
1.3. Otros costos de ingreso a mercado	19
Costo para la obtención de registro sanitario	19
PROCEDIMIENTO	19
REFERENCIA:	20
1.3.1. Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto	21
1.3.2. Tabla No 6 Calendario de los estudios del proyecto	21
CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION	21
1.3.3. Tabla No 7 Presupuesto del costo del estudio del proyectoCOSTO DEL ESTUDIO DE MERCADO	22
3 meses	22
TABLA N° 7	22
(Expresada en bolivianos)	22
CAPITULO SEGUNDO	24



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA PÚBLICA



2.	ESTUDIO DE MERCADO	25
2.1.	Características del tipo de mercado	25
2.2.	Sitio estratégico – Lugar y aspectos sociológicos	25
2.3.	Investigación cualitativa – características del oferente a emular en el sitioestratégico	26
2.3.1.	Nombre de la empresa, marca del producto	26
2.3.2.	Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de unservicio	27
2.3.3.	Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica deprestación del servicio	27
2.3.4.	Forma de presentación envase del producto o presentación de personaldel servicio	30
2.3.5.	Precio del sustituto perfecto	30
2.4.	Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo	31
	TABLA N° 8	31
	GRÁFICO N° 1	31
2.5.	Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo porhabitante	31
	Tabla para cálculo de los valores de las sumatorias	32
	TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE	33
	GRAFICO N°2	34
	OTROS METODOS DE PROYECCIÓN	34
	INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA PROYECCION DE OFERTA AGREGADOPROXIMO: METODO EXPONENCIAL	34
	Proyección de la demanda. -	38
	INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA BALANCE OFERTA DEMANDA DELAGREGADO PROXIMO	39
	Tabla de Proyección de demanda	39
2.6.	Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo-Método de ecuación de regresión	39
	TABLA N°11 PROYECCIÓN DE LA OFERTA	39
	– comentario	39
	Tabla del balance oferta - demanda	39
	GRAFICO N°4	40
2.8.	Diseño de las tácticas de la estrategia comercial Nombre de la empresa acrear	40
2.8.1.	Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica deprestación del servicio	41
4.	PARA LA COCCIÓN	41
5.1.	PARA AGREGARLE UN SABOR	42
	RAZÓN SOCIAL DE LA EMPRESA	43
	FORMA DE PRESENTACION ENVASE DE PRODUCTO	43
	SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	44
5.2.2.	Descripción en forma de comercialización	44
	DESCRIPCIÓN DE LA FORMA DE COMERCIALIZACIÓN	44
1.	Organigrama, personal de ventas	44
5.3.	Fondo de lanzamiento del producto o servicio	46
5.3.1.	Tabla No 13 Fondo de lanzamiento	46
	TABLA N°13	46
	(Expresada en bolivianos)	46
5.3.2.	Tabla No 14 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios depublicidad	47
	TABLA N° 14	47
	(Expresada en bolivianos)	47
	TABLA N° 15 SONDEO DE VOLANTEROS	47
	CAPITULO TERCERO	49
3.	PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	50
3.1.	Investigación cualitativa	50
3.2.1.	Tiempo del ciclo de productivo	50
3.2.1.1.	Tabla No 17 Tiempo de duración de un ciclo de transformación	50
	TABLA N°17	50
3.2.	Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajoo incremento de capital.	51
3.2.1.	Tabla No 18 tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela deactividades	51
3.2.2.	Tabla No 19 capacidad de producción en secuencia paralela de un año	52



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA PÚBLICA



CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA	52
COMENTARIO:	52
3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción consecuencia paralela o prestación de servicio	53
3.3.1. Tabla No 20 Elementos del conjunto transformador	53
TABLA N°20	53
3.3.2. Tabla No 21 de suministros del proyecto	54
TABLA N°21 SUMINISTROS	54
3.3.3. Tabla No 22 Elementos de soporte al proceso de producción	54
TABLA N°22	54
3.3.3. Tabla No 23 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación	55
TABLA No. 23 REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES	55
3.3.4. Tabla No 24 Programa de abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año	56
TABLA N°24	56
COMENTARIO:	56
3.3.5. Tabla No 25 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación	57
COMENTARIO: Se realizó con 3 ciclos de producción que dan un total de 225 donas al día, también se usó 26 días al mes por 12 meses al año.	58
También se usaron los precios convenientes que están expuestos en la tabla. También se realizó el cálculo de la cantidad de materia prima por día, mes y año.	58
El costo anual de abastecimiento de materia prima es de bs 63.095,11, el costo mensual es de bs 5.257,93 y el costo unitario es de 0,90	58
3.4. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio	59
3.4.1. Tabla No 26 Sondeo de mercado de elemento principal	59
TABLA N°26	59
3.4.2. Tabla No 27 Sondeo de mercado de suministros secundarios	60
SUMINISTROS SECUNDARIOS	60
3.4.3. Sondeo de mercado en los mercados	61
TABLA N°28	61
3.4.4. Tabla No 29 Cuadro de Otros suministros de un año	62
CUADRO DE OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCION NORMAL DE 1.920 POR AÑO, CON SECUENCIA PARALELA	62
CAPITULO CUARTO	63
4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	64
4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	64
4.1.1. Tabla No 30 Cuadros de campos de actividad	64
TABLA N°30	64
4.1.2. Tabla No 31 Aplicación de factores de organización para reducir campos	66
TABLA N°31	66
Explicar la aplicación del factor que permite reducir un campo de actividad	67
- Tecnología en los procesos	67
La influencia del factor capital	68
Oferta de servicios de organización exteriores	69
Aplicación de tecnología	69
Reglamento de funciones del administrador del proyecto	71
Presentar campos de actividad reducidos y reglamento de funciones de empleados de empresa de operaciones. Niveles salariales en bolivianos y UFV2,38	71
Reglamento de funciones del administrador de operaciones	72
4.1.3. Tabla N°39 Costo laboral mensual de tiempo de operación	73
COSTO LABORAL DE UN MES EN PRODUCCION	73
4.1.4. Tabla No 40 Costo laboral anual de tiempo de operación	73
COSTO LABORAL ANUAL	73
Estimar el costo laboral de fase de fundación de empresa administrador del proyecto, considerando los puestos de empleo definidos en práctica anterior	74



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURÍA PÚBLICA



Según el cuadro de costo laboral de la fase de ejecución lo que nuestra micro empresa deberá cancelar al finalizar el contrato del administrador será de un total de Bs. 5.000.	74
CAPITULO QUINTO	75
5.1. Tabla No 41 Listado de Ambientes por Proceso	76
Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.	76
5.1.1. Tabla N°42 Sondeo de mercado de locales	77
5.2. Tabla No 43 Método de puntaje en la micro localización	78
5.3. Tabla No 44 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización	79
TABLA DE GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL	79
CAPITULO SEXTO	80
6.1. Tabla No 45 Costo Variable	81
70.200 donas con secuencia paralela	81
COSTO VARIABLE DEL PROYECTO CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN Año	81
Determinar el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.	82
6.2. Tabla No 46 Costo medio variable	82
TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE DEL PROYECTO DE INVERSION	82
6.3. Tabla No 47 A costo fijo	84
TABLA DE COSTO FIJO	84
Gráfico N° 7 de Costo Fijo	84
6.4. Tabla No 48 Costo medio fijo	87
Gráfico N° 8 de Costo Medio Fijo	87
(En Bolivianos)	88
Tabla No 50 Activo diferido	88
TABLA N°50	88
(En Bolivianos)	88
Tabla de inversión en máquinas y equipos	90
6.5.1. Tabla No 51 Listado de equipos	90
TABLA DE INVERSION EN MAQUINAS Y EQUIPOS	90
6.7.2.1. Tabla N° 52 sondeo de mercado de maquinas	91
SONDEO DE MERCADO MAQUINAS DE LEUDAR	91
6.7.2.2. Tabla N°53 sondeo de mercado de freidora	91
SONDEO DE MERCADO MAQUINA DE FREIDORA	91
6.7.2.3. Tabla N°54 sondeo de mercado para la conservadora	91
TABLA N°54	91
6.5.2. Tabla No 55 amasadora	92
TABLA DE SONDEO DE AMASADORA	92
6.7.3.1. Tabla No°56 Sondeo de mercado para impresora	92
SONDEO DE MERCADO PARA IMPRESORA	92
Tabla de inversión en muebles	93
6.7.3.2. Tabla No°57 Sondeo de mercado para las mesas	94
SONDEO DE MERCADO PARA LAS MESAS	94
6.7.3.3. Tabla No°58 Sondeo de mercado para sillas y taburetes	94
SONDEO DE MERCADO PARA SILLAS Y TABURETES	94
6.7.3.4. Tabla No°59 Sondeo de mercado para estantes	94
TABLA N°59	94
6.7.3.5. Tabla No 61 Sondeo de mercado para mesones de aluminio	95
SONDEO DE MERCADO PARA MESONES DE ALUMINIO	95
6.7.3.6. Tabla No 61 Sondeo de mercado para gabeteros	95
SONDEO DE MERCADO PARA GABETEROS	95
6.7.3.7. Tabla No 61 Sondeo de mercado para vitrina	95
SONDEO DE MERCADO PARA VITRINA	95
6.5.3. Tabla No 62 Depreciación de activo fijo	97
6.6. Tabla No 63 Costo total	97



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA PÚBLICA



TABLA DE COSTO TOTAL	97
GRAFICA N°9	97
6.7. Tabla No 64 Costo Unitario	98
TABLA N°64	98
(En bolivianos)	98
6.8. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	99
6.8.1. Determinación funcional	99
Entonces tenemos como umbral de rentabilidad:	99
6.8.2. Determinación Tabular Tabla No 65	99
TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD	99
6.8.3. Determinación Grafica	100
Gráfico N° 10 de Umbral de rentabilidad	100
CAPITULO SÉPTIMO	101
7. PRESUPUESTO DE INVERSION	102
7.1. Tabla No 66 Presupuesto de Inversión	102
En bolivianos	102
7.2. Notas al cuadro	103
7.2.1. Tabla N°67 capital de explotación	103
(En Bolivianos)	103
7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros	103
7.3.3. Cálculo de inventario final de productos terminados	104
7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	106
Expresado en bolivianos	106
CAPITULO OCTAVO	107
8. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA	108
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV tipo de cambio 2,4	108
Realizando la conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2.4	108
8.2. Ejercicio 1	108
8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno	108
FUENTE: Balance de apertura (Expresado en UFV)	109
FUENTE: Costo Unitario	110
FUENTE: Costo Laboral de un año	111
FUENTE: Costo Variable	112
Comentario:	112
MAYOR CUENTA CAJA – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS	115
Expresado en UFV	116
8.2.3. Estados financieros ejercicio uno	117
ESTADO DE RESULTADOS	117
8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno	117
8.2.4. Balance general ejercicio uno	118
BALANCE GENERAL	118
8.3. Ejercicio 2	119
8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos	119
Mayor cuenta de caja – Hoja de comprobación de sumas y saldos	119
FUENTE: Costo Variable	122
Comentario:	123
8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos	126
MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO 2 – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS	126
8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos	126
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS	126
8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre	127
ASIENTO DE CIERRE EJERCICIO DOS	127
8.4. Ejercicio 3	129



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURIA PÚBLICA



8.4.1.	Libro anual de registro ejercicio tres	129
	Mayor cuenta de caja – Hoja de comprobación de sumas y saldos	129
	FUENTE: Costo Variable	132
	Comentario:	133
	MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO 3 – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMASY SALDOS	135
	ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE	136
	ASIENTO DE CIERRE EJERCICIO UNO	136
8.5.	Tabla de Balances Generales	137
	CUADRO DE BALANCES GENERALES(En UFV)	137
	TABLA N°69	138
8.7.	Valor actual neto	138
	TABLA N°70	138
TIR = 156.25%		141
8.8.1.	Deducción	141
8.8.2.	Comentario-Criterio técnico de TIR	142
	Comentario:	142
	CAPITULO NOVENO	143
9.1.	Balance de apertura de evaluación económica - comentario (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,4)	144
	Presentar método de Servicio Constante a la tasa de 10 %.	145
	TABLA N°72	146
	TOTAL, INTERESES 2.723,74	146
9.2.	Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja	146
	Presentar gráfico del VAN, utilizando la tasa interna de retorno económica para la actualización de los saldos de caja sensibilizados con el servicio constante de la deuda	146
9.3.	Valor actual neto financiero – Grafico del VANF	148
	Establecer la Tasa Interna de retorno financiera	148
	INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO= 203,294 – 156,25 = 47,044 puntos	149
	CAPITULO DECIMO	150
10.	EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION	151
10.1.	Inclusión de impuestos en vigencia	151
10.2.	Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	151
10.3.	Ejercicio 1	152
10.3.1.	Libro anual de registro ejercicio uno	152
	Fuente: Capital de explotación	153
	TABLA DE COSTO FJO DE ASPECTOS TECNICOS CON EXPOSICION DE GASTO CON Y SIN FACTURA	154
	Fuente: Costo fijo	154
	FUENTE: Costo laboral de un año	154
	-6-	156
10.3.2.	Asientos de apertura y de cierre de costos	157
	Presentar los registros que faltan de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA - IT -Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.	159
10.3.3.	Mayor de caja ejercicio uno	160
10.3.4.	Balance de comprobación de sumas y saldos	160
10.3.5.	Presentar Estado de resultados ejercicio uno y cierre	161
10.3.6.	Balance general ejercicio uno	163
10.4.	Ejercicio 2	163
10.4.1.	Libro anual de registro ejercicio dos	163
10.4.2.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos	166
10.4.3.	Presentar Estado Financieros ejercicio dos y cierre	167
10.4.3.	Balance general ejercicio dos	168
10.5.	Ejercicio 3	168



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS-CONTADURÍA PÚBLICA



10.5.1.	Libro anual de registro ejercicio tres	168
10.5.3.	Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres	172
10.5.4.	Presentar Estados financieros Tres y cierre	173
10.5.5.	Balance general ejercicio tres	174
BALANCE GENERAL		174
EJERCICIO TRES UFV		174
VALOR ACTIVO Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada.		174
Emitir el criterio técnico.		175
CAPITULO UNDÉCIMO		177
11.1. PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO		178
REGLAMENTO DE FUNCIONES		178
11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES		179
Elaborar las actividades por campo con sus objetivos		179
A - Acceder a un inmueble		179
B - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad		179
C - Compra de inventario inicial de suministros y equipos Objetivo: comprar maquinas, equipos, muebles		179
D - Cumplimiento de normas para ingresar al mercado		179
F- Registros contables		179
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES		181
11.3. Planificación con Red de Flechas		182
Comentario:		182
11.4. Tabla de secuencia con programación e incorporando un camino crítico.		183
11.5. Programación con red de flechas		185
11.6. Cuadro simplificado de actividades		185
11.7. Programación con cuadro de doble entrada		187
CAPITULO DUODECIMO		188
12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado.		189
12.1.1. Requisitos para la obtención del NIT:		189
12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias		190
12.1.3. Requisitos para Caja Nacional de Salud:		193
Comprobante de aportes para la CNS:		194
12.1.4. Tarjetas de contadores públicos autorizados:		196
12.1.5. Requisitos para AFP:		196
Formulario de inscripción del empleador al seguro social:		197
12.2. Anexos de estudio de mercado		199



RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a Satisfacer

La finalidad del proyecto de inversión de la Donería es brindar a la población un producto delicioso a un precio accesible para saciar su antojo de un producto dulce, brindándole al cliente una atención de calidad acompañada de un producto delicioso.

Nombre de empresa a crear: “DINGO DONUTS”, Donería

Marca del producto o servicio:



Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos Físicos**

Tamaño: 10 cm.

Peso: Aproximadamente 60 gramos.

Forma: característica de una dona (toroide)

- **Atributos Químicos:**

Para la masa: harina de trigo, mantequilla vegetal, azúcar, agua, huevos, limón y levadura.

Para la cocción: aceite.

Para el glaseado: azúcar molida, agua hervida.

Para agregarle un sabor: cocoa, vainilla, naranja, maracuyá y limón.

Para decoración: chispas de colores, chispas de chocolate, almendran y coco rallado.

- **Precio probable:** El precio probable es de Bs. 4.50

- **Forma de comercialización:** El producto es presentado al público de la siguiente manera: de 1 a 5 donas en una bandeja plástica y de 6 a 12 donas en caja dúplex.

Producción por ciclo



225 donas al día

5.850 donas al mes

Producción anual

70.200 donas

Total programa de abastecimiento UFV: 26.289,63

Total cuadro de otros suministros UFV: 3.537,50

Costo variable UFV: 29.827,13

Costo medio variable UFV: 0,428

Costo Fijo UFV: 65.287,08

Costo medio fijo UFV: 0,93

Costo Total UFV: 95.114,23

Costo unitario UFV: 1,35

Presupuesto de inversión UFV: 42.765,58

Tasa Interna de Retorno Económica: 156,25%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 203,29%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 72%

Tiempo optimista de fundación: 56 días

Tiempo pesimista de fundación: 60 día



CAPITULO PRIMERO





1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

1.1. Características del proyecto de inversión

1.1.1. Nombre de la empresa a crear

“DINGO DONUTS” S.R.L.



1.1.2. Finalidad de la producción o de prestación del servicio aun grupo meta

Finalidad

El propósito que tendrá la empresa a crear es la producción y comercialización de donas y pasteles fritos con el propósito de satisfacer la necesidad biológica que tienen nuestros clientes al degustar una dona.

Carácter

El proyecto es de carácter económico ya que se espera obtener utilidades.

Naturaleza

El proyecto es de naturaleza de implementación y con plena capacidad para competir en el mercado

Categoría

De acuerdo a la categoría, los proyectos se relacionan con un sector de la actividad económica social, entonces este proyecto de inversión se relaciona con el sector alimentario, ya que nuestro producto es apto para el consumo del humano.



1.2. Costos de ingreso al mercado

1.2.1. Tabla No 1 Costo de obtener el NIT

Tabla N° 1
(Expresada en bolivianos)

COSTO PARA OBTENCIÓN DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta de Constitución		200,00
Testimonio de Constitución		350,00
Poder del Representante Legal		120,00
Documento legal del apoderado (fotocopia)		0,50
Fotocopias, impresiones y otros tramites		8,00
TOTAL		678,50

1.2.1.1. Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de abogados

Tabla N°1.1
SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - MINUTAS
(Expresada en bolivianos)

COSTO PARA OBTENCIÓN DE MINUTA DE CONSTITUCIÓN			
N	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Dra. Francia M. Gallardo Álvarez - Calle Yanacocha Nro. 300 Edificio Asbun Nuevo Planta baja Of. 10	X	200,00
2	Dra. Amalia Morales Rondo - Calle Potosí (Entre Yanacocha y Genaro Sanjinés) Nro. 964 Planta baja Of. 2		400,00
3	Dr. Javier Berdeja Álvarez - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 3 Of. B		250,00
4	Dra. Julia Olga Amaru Cruz - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 2 Of. D		300,00
5	Dra. Rosalía Jasmín Palacios Alemán - Edificio Cámara Nacional de Comercio		340,00



1.2.1.2. Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de notarías - Testimonio

Tabla N°1.2

SONDEO DE MERCADO NOTARIO DE FE PUBLICA

(Expresada en bolivianos)

COSTO PARA OBTENCIÓN DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN			
N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Dra. Francia M. Gallardo Álvarez - Calle Yanacocha Nro. 300 Edificio Asbun Nuevo Planta baja Of. 10	X	350,00
2	Dra. Amalia Morales Rondo - Calle Potosí (Entre Yanacocha y Genaro Sanjinés) Nro. 964 Planta baja Of. 2		500,00
3	Dr. Javier Berdeja Álvarez - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 3 Of. B		400,00
4	Dra. Julia Olga Amaru Cruz - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 2 Of. D		440,00
5	Dra. Rosalía Jasmín Palacios Alemán - Edificio Cámara Nacional de Comercio		500,00

1.2.1.3. Tabla No 1.3 Sondeo de mercado notarios – Poder de Representante Legal

Tabla N° 1.3

SONDEO DE MERCADO NOTARIO DE FE PUBLICA

(Expresada en bolivianos)

COSTO PARA OBTENCIÓN DEL PODER DE REPRESENTANTE LEGAL			
N	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Dra. Francia M. Gallardo Álvarez - Calle Yanacocha Nro. 300 Edificio Asbun Nuevo Planta baja Of. 10		170,00
2	Dra. Amalia Morales Rondo - Calle Potosí (Entre Yanacocha y Genaro Sanjinés) Nro. 964 Planta baja Of. 2		200,00
3	Dr. Javier Berdeja Álvarez - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 3 Of. B		300,00
4	Dra. Julia Olga Amaru Cruz - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 2 Of. D	X	120,00
5	Dra. Rosalía Jasmín Palacios Alemán - Edificio Cámara Nacional de Comercio		150,00



1.2.2. Tabla No 2 Costo de obtener registro de CEPREC

Tabla N° 2

**INSCRIPCION DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (S.R.L.) A
FUMDEMPRESA
(Expresada en bolivianos)**

COSTO PARA OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA		
N	DETALLE	IMPORTE
1	Formulario No0020 de solicitud de Matricula de comercio con carácter declaración jurada	0,00
2	Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene	300,00
3	Testimonio de escritura pública de constitución social, en original y fotocopia legalizada y legible	50,0
4	Publicación de testimonio	200,00
5	Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible	40,00
6	Arancel	455,00
	TOTAL	1.045

1.2.2.1. Tabla No 2.1 Sondeo de mercado de contadores

Tabla 2.1

**SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES
(Expresada en bolivianos)**

COSTO DE BALANCE DE APERTURA		
N	DETALLE	IMPORTE
1	Dra. Francia M. Gallardo Álvarez - Calle Yanacocha Nro. 300 Edificio Asbun Nuevo Planta baja Of. 10	300,00
2	Dra. Amalia Morales Rondo - Calle Potosí (Entre Yanacocha Genaro Sanjinés) Nro. 964 Planta baja Of. 2	320,00
3	Dr. Javier Berdeja Álvarez - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 3 Of. B	300,00
4	Dra. Julia Olga Amaru Cruz - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 2 Of. D	350,00
5	Dra. Rosalía Jasmín Palacios Alemán - Edificio Cámara Nacional de Comercio	300,00
		7



COMENTARIO:

Considero que el desarrollo de la práctica nos ayuda a diferenciar los procedimientos que requiere CEPREC con los de impuestos nacionales, evitando que se comenten errores al momento de presentar la respectiva documentación en ambas instancias, porque a pesar de complementarse al tratarlos de manera individual se puede apreciar que difieren en algunos aspectos como ser:

- Necesidad de contratar los servicios de un contador
- Publicación en prensa
- Poder escoger el nombre o la razón social de la sociedad

La publicación en prensa es otorgada por CEPREC lo beneficia mucho al emprendedor

1.2.3. Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

TABLA N° 3
INSCRIPCIÓN A LA CAJA DE NACIONAL DE SALUD
(Expresada en bolivianos)

REGISTRO PARA AFILIACIÓN A LA CAJA DE SEGURO SOCIAL	
DETALLE	IMPORTE
Formulario AVC-04 sellado y firmado por la empresa	5,00
Formulario AVC-05 (no llenar)	5,00
Formulario - RCI	1,00
Certificado de nacimiento (original computarizado), o libreta del servicio militar	-
Fotocopia de la cedula de identidad	0,70
Fotocopia del Número de identificación Tributaria	0,70
Afiliación	1,00
Ultima papeleta de pago o planilla de sueldos, sellado por cotizaciones	-
Fotocopia Inscripción a FUNDEMPRESA	0,20
Fotocopia de testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad	0,50
Fotocopia del Padrón Municipal (Opcional)	0,20
TOTAL	14,30



1.2.4. Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP

TABLA N°4

PROCEDIMIENTO Y COSTO PARA LA INSCRIPCIÓN A GESTORA DE
PENSIONES

(Expresada en bolivianos)

COSTO DE INSCRIPCIÓN PARA REGISTRO AFP-FUTURO	
DETALLE	IMPORTE
Fotocopia Simple del Número de Identificación Tributaria	0,20
Fotocopia Simple Documento de Identidad del Representante Legal	0,20
Fotocopia del Testimonio del Poder del Representante	50,00
Otros gastos	5,00
TOTAL	55,40

TABLA N°4.1

SONDEO – FOTOCOPIA LEGALIZADA PODER REPRESENTANTE
(Expresada en bolivianos)

Costo para fotocopia legalizada poder representante

COSTO PARA FOTOCOPIA LEGALIZADA PODER REPRESENTANTE		
N	DETALLE	IMPORTE
1	Dr. Javier Berdeja Álvarez - Calle Mercado Nro. 1118 Edificio LIUS Piso 3 Of. B	70,00
2	Dra. Amalia Morales Rondo - Calle Potosí (Entre Yanacocha y Genaro Sanjinés) Nro. 964 Planta baja Of. 2	50,00
3	Dra. Rosalía Jasmín Palacios Alemán - Edificio Cámara Nacional de Comercio	50,00



1.2.5. Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

TABLA N° 5

PROCEDIMIENTO A SEGUIR Y EL COSTO PARA OBTENER LA PATENTE MUNICIPAL Y LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO (Expresada en bolivianos)

TABLA 5 COSTO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	
DETALLE	IMPORTE
Folder con sujetador	2,50
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (Electrónico)	-
Original y fotocopia de la cedula de identidad del titular	0,20
Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.	0,50
Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).	0,50
Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados	0,40
Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.	0,50
TOTAL	4,60

COMENTARIO:

Es importante conocer los requisitos que se necesitan para adquirir una licencia de funcionamiento, porque este documento influirá al momento de pagar tributos o si se deseara expandir el negocio



1.3. Otros costos de ingreso a mercado

Costo para la obtención de registro sanitario

(Expresada en bolivianos)

RESUMEN DE COSTOS DE INGRESO A MERCADO		
N°	DETALLE	IMPORTE
1	Carta de solicitud	Bs 2,00
2	Análisis de laboratorio	-
3	Fotocopia del NIT o inscripción al Régimen Simplificado	Bs 0,20
4	Fotocopia de licencia de funcionamiento	Bs 0,20
5	Llenar el formulario de solicitud UIA-REG-FORM- 001	-
6	Servicios prestamos del SENASAG	Bs 450
	TOTAL	Bs 452,40

PROCEDIMIENTO

Los requisitos que se deben cumplir para tramitar el registro sanitario en el SENASAG, son los siguientes:

Paso 1 elaborar una carta de solicitud, que incluya la siguiente información, (dirigida al jefe SENASAG distrital).

- a. Nombre o razón social
- b. Croquis de ubicación de la planta
- c. Capacidad de producción (por mes)
- d. Nombre y marca del producto (s) que procesa la empresa
- e. Relación de ingredientes, adictivos, identificando a estos últimos por su nombre genérico y su referencia numérica internacional, Formulario de solicitud UIA-REG-FORM-001
- f. Adjuntar muestra de etiqueta por producto
- g. Tiempo de almacenamiento que garantice la vida útil del producto en condiciones normales de conservación y almacenamiento
- h. Sistema de identificación del lote de producción (opcional)



Paso 2: envió al laboratorio, muestra de agua para el análisis físico, químico y microbiológico (calidad sanitaria del agua).

Paso 3: Además se debe adjuntar en el folder los siguientes documentos:

- Fotocopia de NIT (Número de identificación tributaria)
- Fotocopia de licencia de funcionamiento (otorgado por la alcaldía municipal)
- Fotocopia legalizada de su Manifiesto Ambiental o Ficha Ambiental (emitido por la prefectura o alcaldía)

Paso 4: Llenar el formulario de solicitud UIA-REG-FORM-0001 recabado de las oficinas distritales respectivas del SENASAG

Paso 5: En el documento también se debe adjuntar:

- Croquis de distribución de ambientes de la planta.
- Flujo drama de elaboración del producto(s)

Paso 6: Muestras para análisis de laboratorio de acuerdo al producto. Las muestras son extraídas en el momento de la inspección (por el/la inspector del SENASAG).

Paso 7: El último paso, es cancelar al SENASAG por servicios prestados. (500Bs, para empresas artesanales).

Al laboratorio por el análisis del producto (costo sujeto al producto).

REFERENCIA:

- (1) Ver tabla – Obtención del N.I.T.
- (2) Ver tabla – Funda empresa
- (3) Ver tabla – Caja Nacional de Salud
- (4) Ver tabla – Administradora de Fondo de Pensiones
- (5) Ver tabla – Licencia de Funcionamiento



1.3.1. Calendario y presupuesto de costo de estudio de proyecto

Se elabora el calendario y presupuesto considerando máximo tres meses para:

- a. Técnico en ciencias económicas
 - Mercado, 1mes
 - Consultas a consultor de aspectos técnicos 1 mes, - Evaluación y armado final de documento (1mes).
 - Remuneración \$us 2000.
- b. Técnico asesor en ingeniería de proyecto aportante de información del proceso de producción. Remuneración \$ 1000.
- c. Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.
- d. Gastos de impresión 100\$us

Presentar

1. Calendario de los estudios del proyecto.
2. Presupuesto del costo del estudio del proyecto.

1.3.2. Tabla No 6 Calendario de los estudios del proyecto

TABLA N° 6
CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION
(Expresada en bolivianos)

ESTUDIOS	1 a 4 semanas	5 a 6 semana	7 a 8 semana
Estudio de mercado	-----		
Estudio de aspectos técnicos		-----	
Estudio de evaluación y armado final			-----



1.3.3. Tabla No 7 Presupuesto del costo del estudio del proyecto

COSTO DEL ESTUDIO DE MERCADO

Estudio de Mercado	1 mes
Estudio de Ingeniería	1 mes
Estudio de Evaluación y armado final	<u>1 mes</u>
3 meses	

COMPETENCIA: Técnico en Ciencias Económicas y Técnico asesor de Ingeniería.

**TABLA N° 7
PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL
PROYECTO.**

(Expresada en bolivianos)

PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO			
DETALLE	IMPORTE EN \$us	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BOLIVIANOS
Profesional en ciencias económicas	2.000,00	6,96	13.920,00
Profesional en ingeniería	1.000,00	6,96	6.960,00
Gastos de impresión	100,00	6,96	696,00
TOTAL	3.100,00	6,96	21.576,00

COMENTARIO:

El tipo de cambio de Bs 6.96 por dólar americano, significa 3100 dólares, que se incorporará más adelante al rubro de inversión.

La práctica fomenta la disciplina y orden, enfocándose en el caso de personas naturales que desean emprender un determinado negocio.

El método de elaborar calendarios evita que el emprendedor caiga en la procrastinación y retrase sus actividades económicas, debido a que dicho calendario indicará:



- Cuando empieza y finaliza su proyecto
- Procedimientos o pasos a seguir para poder desarrollar un estudio de mercado
- Tiempo en el que se tardara en realizar diversas actividades que conlleva un estudio de mercado
- Otros aspectos que él emprendedor consideré importantes.

Haciendo referencia a las tablas de costo, están permiten al emprendedor realizar una comparación de precios para que posteriormente y con previa evaluación de su capital él elija la opción que más se acomode a su presupuesto.



CAPITULO SEGUNDO





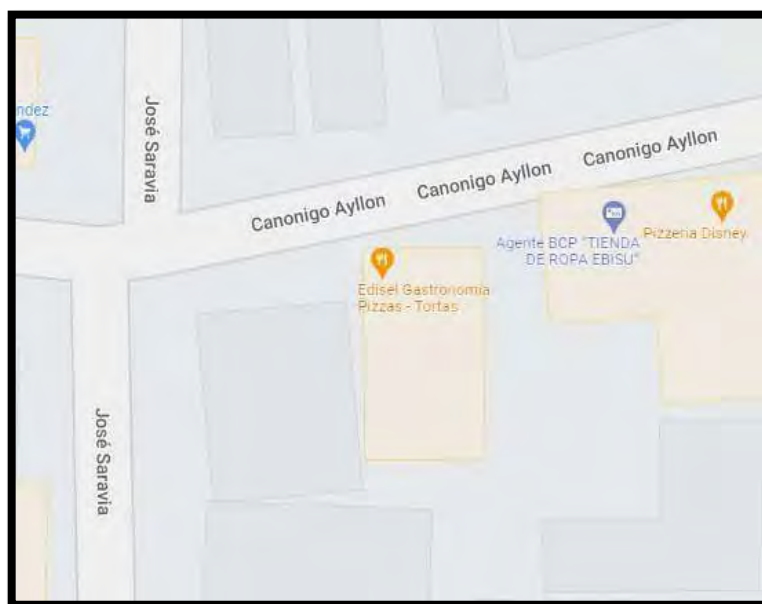
2. ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado

Por la naturaleza de las actividades que realiza la empresa, se encuentra en la categoría del sector secundario, ya que realiza procesos de transformación de suministros en un producto de calidad, a través de la utilización de máquinas e insumos.

2.2. Sitio estratégico – Lugar y aspectos sociológicos

El lugar estratégico para la comercialización de nuestro producto al mercado es la zona “Alto San Pedro”, ubicado en el departamento de La Paz, entre Canónigo Ayllón y José Saravia. Al ser el lugar un área comercial resulta factible realizar el presente proyecto de inversión al ser un lugar donde no se obtiene producto especializado en las necesidades del cliente teniendo nuestros productos una mejor calidad a un muy buen precio.



Nivel de ingreso: Es un producto para personas con alto o medio nivel de ingreso.

Edad: Personas entre 20 a 50 años de edad

Sexo: Ambos sexos (tanto como hombres como mujeres)



2.3. Investigación cualitativa – características del oferente a emular en el sitio estratégico

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO		
No.	OFERENTE	PRECIO Bs.
1	D´SABORES	4.5
2	MR DONUTS	5
3	THE DONUTS FACTORY	5

2.3.1. Nombre de la empresa, marca del producto

Existen muchas empresas que se dedican a realizar el mismo producto como, por ejemplo THE DONUTS FACTORY, MR DONUTS.

El nombre de esta empresa a Emular es “D´sabores”

El precio del sustituto que se usará para las comparaciones será el de la empresa “D´SABORES” ya que es la que está cerca a la ubicación del proyecto.



2.3.2. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

Descripción:

Tamaño: 10 CM

Peso: Aproximadamente 60gr

Forma: Característica de una dona (toroide)



2.3.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

❖ PARA LA MASA

PARA LA ELABORACIÓN DE LA MASA



HARINA DE TRIGO



MANTEQUILLA VEGETAL



AZÚCAR



AGUA



HUEVOS



LEVADURA



LIMÓN



❖ **PARA LA COCCIÓN**



❖ **PARA EL GLASEADO**





❖ PARA AGREGARLE UN SABOR

PARA AGREGARLE UN SABOR



COCOA



VAINILLA



NARANJA



MARACUYÁ



LIMÓN

❖ PARA LA DECORACION

PARA AGREGARLE UN SABOR



**CHISPAS DE
COLORES**



**CHISPAS DE
CHOCOLATE**



ALMENDRAS



COCO RALLADO



2.3.4. Forma de presentación envase del producto o presentación de personal del servicio

De 1 a 5 donas en bandeja plástica



De 6 a 12 donas en caja de dúplex.



2.3.5. Precio del sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto es de la empresa “D’SABORES” a un precio de Bs. 4.5 c/u.

OBSERVAR SI SE PRESENTA ALGUNA MANIFESTACIÓN DE DEMANDA INSATISFECHA.

No se presenta manifestación de demanda insatisfecha.





2.4. Investigación cuantitativa Consumo Aparente de agregado Próximo

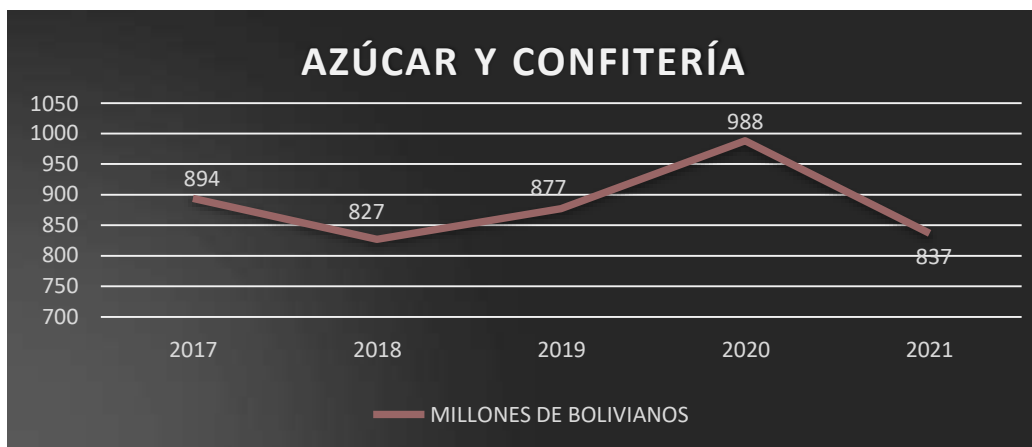
TABLA N° 8

Valor bruto de producción a precios corrientes

(expresado en miles de bolivianos)

CONSUMO APARENTE CONFITERIA (Millones Bs.)					
Descripción	2017	2018	2019	2020	2021
Azúcar y confitería	894	827	877	988	837

GRÁFICO N° 1



2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante

PROYECCION DE CONSUMO APARENTE CONFITERIA (Millones Bs.)					
Descripción	2016	2017	2018	2019	2020
	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Azúcar y confitería	694	894	827	877	988

Consumo aparente del agregado próximo de 5 años por habitante



Tabla para cálculo de los valores de las sumatorias

Tabla No. 9
PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES
(expresado en miles de bolivianos)

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES			
Años X	XY	Valor de Producción Y	X²
1	694	694	1
2	1788	894	4
3	2481	827	9
4	3508	877	16
5	4940	988	25
15	13411	4280	55

VALORES DE PARAMETROS

OBTENER LOS VALORES DE LOS PARAMETROS: A Y B

Aplicar método de extrapolación de tendencia

Primera ecuación normal

$$\sum Y = na + b\sum x$$

$$4280 = 5a + 15b$$

$$-5a = -4,280 + 15b \quad // -15a = 4.280 - 15b$$

$$a = 856 - 3b \quad (1)$$

Segunda ecuación normal

$$\sum Yx = a\sum x + b\sum x^2 \quad 213,411 = 15a + 55b$$

$$-15a = -13,411 + 55b \quad // -1$$

$$15a = 13,411 - 55b \quad // * 1/15$$



Remplazando (1) en (2) $a=894,07-3,67b$ (2)

$$a=894,07-3,67b$$

$$856-3b=894,07-3,67b$$

$$b = 56.82 \text{ (3)}$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a= 856 - 3b$$

$$a= 856- 3 (56.82)$$

$$a= 856 - 17.46$$

$$a = 685.54$$

Ecuación consumo aparente

$$Y = a + bx$$

Reemplazando a y b en ecuación aparente

$$Y = a + bx$$

$$Y = 685.54 + 56.82 x$$

PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE

Reemplazando en los parámetros a y b:

$$Y = 685.54 + 56.82 x$$

$$Y = 685.54 + 56.82 (6) = 1026.46$$

$$Y = 510.5 + 124.7 (7) = 1083.26$$

$$Y = 510.5 + 124.7 (8) = 1140.1$$

$$Y = 510.5 + 124.7 (9) = 1196.92$$

$$Y = 510.5 + 124.7 (10) = 1253.74$$

TABLA N°10

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

(expresado en miles de bolivianos)

PROYECCION A FUTURO (Expresado en Millones de Bs)					
Tiempo	2021	2022	2023	2024	2025
Años	6	7	8	9	10
Consumo Aparente	1026,4 6	1083,2 8	1140,1 0	1196,9 2	1253,7 4



GRAFICO N°2

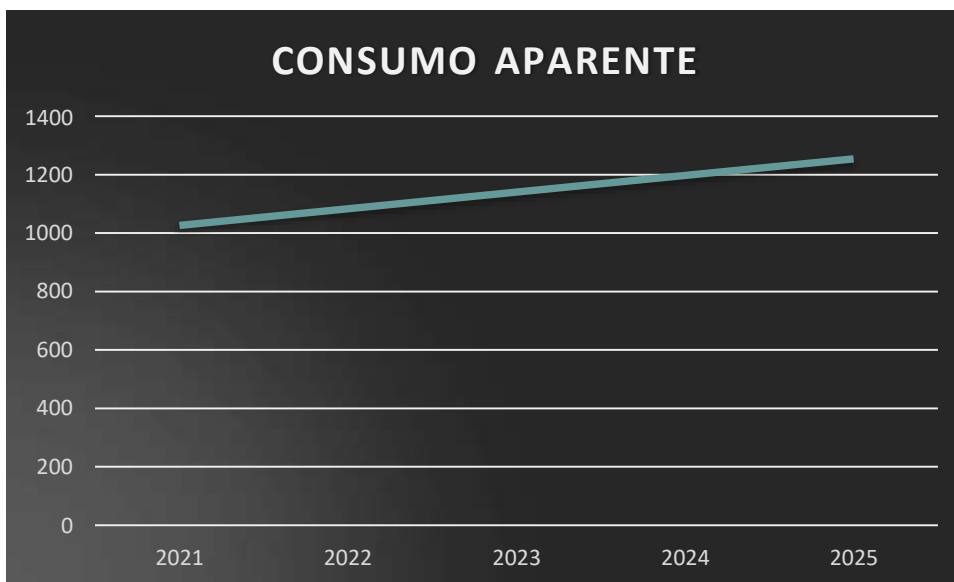


gráfico de extrapolación

COMENTARIO:

Se realizó una proyección de 5 años con la intención de actualizar datos y poder identificar los cambios existentes y observados en el pasado.

OTROS METODOS DE PROYECCIÓN

Método de la ecuación exponencial

**INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA PROYECCION DE OFERTA AGREGADO
PROXIMO: METODO EXPONENCIAL**

$$VF_n = VP (1 + i)^n$$

CODIFICACIÓN:

VP=Dato de consumo aparente del año más antiguo que será el
añobase=Consumo antiguo = Ca

VF= Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr



1ro LA TAZA DE CRECIMIENTO

Años	2018	2019	2020	2021
Consumo Aparente del agregado próximo	827	877	988	837

$$Cr = 988$$

$$Ca = 827$$

$$i = \sqrt[n]{cr/ca} - 1$$

$$i = \sqrt[2]{\frac{988}{827}} - 1$$

$$i = 9.310\%$$

NOTA: Para el cálculo se tomó en cuenta el año 2020 ya que existe undecrecimiento en el año 2021 y el cálculo sale negativo.

$$CA_{j+1} = CA_j + (CA_j * i)$$

$$CA_{2021} = 988,00 + 988,00 * 9,30\% = 1.079,90$$

$$CA_{2022} = 1.079,90 + 1.079,90 * 9,30\% = 1.180,34$$

$$CA_{2023} = 1.180,34 + 1.180,34 * 9,30\% = 1.290,13$$

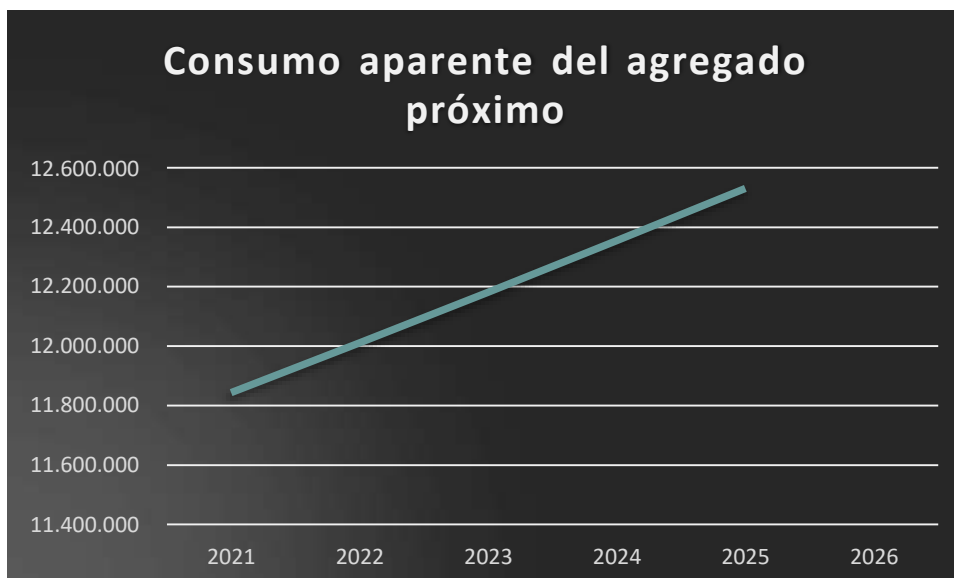
$$CA_{2024} = 1.290,13 + \frac{1.290,1}{3} * 9,30\% = 1.410,13$$

$$CA_{2025} = 1.410,13 + \frac{1.410,1}{3} * 9,30\% = 1.541,29$$

$$CA_{2026} = 1.541,29 + \frac{1.541,2}{9} * 9,30\% = 1.684,66$$

CONSUMO APARENTE

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE						
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025	2026
CONSUMO APARENTE DELAGREGADO PROXIMO	1.079,90	1.180,34	1.290,13	1.410,13	1.541,29	1.684,66



Método de crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes del producto, o del agregado próximo. -

NOTA: Para el cálculo se tomó en cuenta el año 2020 ya que existe undecrecimiento en el año 2021.

Consumo aparente 2020 = 988

Población aparente 2020 =

11.677.406 Tasa de crecimiento

poblaci

$$\begin{aligned} \text{CONSUMO POR HABITANTE} &= \text{CA} / \text{POBLACIÓN} \\ \text{CONSUMO POR HABITANTE} &= 988.000 / 11.677.406 \end{aligned}$$

$$\text{CONSUMO POR HABITANTE} = 0.085$$



Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. que obtiene de los datos que figuran a continuación

Los datos del INE www.ine.gob.bo.

NOTA: Estos datos son erróneos

	2019	2020
POBLACION	1,1501,900	11,633,371

AÑOS	POBLACIÓN TOTAL	TASA MEDIA DE CRECIMIENTO DE POBLACIÓN (%)
2018	11.347.241	1,47
2019	11.512.468	1,45
2020	11.677.406	1,42
2021	11.841.955	1,40
2022	12.006.031	1,38
2023	12.169.501	1,35
2024	12.332.252	1,33
2025	12.494.181	1,30
2026	12.655.174	1,28

Fuente: Ministerio de Educación, Ministerio de Salud y Deportes, Instituto Nacional de Estadística. Estimaciones y proyecciones de población, Revisión 2020



TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN = 1.42% (Página oficial del INE)

CALCULO DEL NUMERO DE POBLACION

1. Proyectar tabla de consumo aparente

Nro. de población 2021 = (nro. 2020 + nro. 2020 * tasa de crecimiento)

$$\text{Nro. de población 2021} = 11.677.406 + 11.677.406 * 1,42\% = 11.843.225$$

$$\text{Nro. de población 2022} = 11.843.225 + 11.843.225 * 1,42\% = 12.011.399$$

$$\text{Nro. de población 2023} = 12.011.399 + 12.011.399 * 1,42\% = 12.181.961$$

$$\text{Nro. de población 2024} = 12.181.961 + 12.181.961 * 1,42\% = 12.354.945$$

$$\text{Nro. de población 2025} = 12.354.945 + 12.354.945 * 1,42\% = 12.530.385$$



PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE					
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
POBLACION	11.843.225	12.011.399	12.181.961	12.354.945	12.530.385
CONSUMO POR CLIENTE	0.085	0.085	0.085	0.085	0.085

Consumo aparente

1. Proyectar tabla de consumo aparente

DESARROLLO:

$$\text{Consumo aparente por cliente} = \frac{\text{consumo aparente}}{\text{nro de poblacion}}$$

TABLA DE CONSUMO APARENTE

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE					
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
POBLACION	11.843.225	12.011.399	12.181.961	12.354.945	12.530.385
CONSUMO POR CLIENTE	0,085	0,085	0,085	0,085	0,085
CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PROXIMO	1.006.674	1.020.969	1.035.467	1.050.170	1.065.083

COMENTARIO:

Esta tabla de consumo aparente refleja la demanda

Proyección de la demanda. -

Con datos de práctica de proyección de consumo aparente por método de crecimiento de población (consumo por cliente), proyectar la demanda de cinco años., 2021, 2022, 2023 2024 y 2025

DESARROLLO:



**INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA BALANCE OFERTA DEMANDA
DEL AGREGADO PROXIMO**

Tabla de Proyección de demanda

PROYECCION DE LA DEMANDA					
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
DEMANDA	1.006.674	1.020.969	1.035.467	1.050.170	1.065.083

demanda = consumo aparente

**2.6. Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo-
Método de ecuación de regresión**

Con datos de práctica del método de extrapolación de tendencia histórica, proyectar la oferta de 2021, 2022, 2023, 2024.2025

**TABLA N°11
PROYECCIÓN DE LA OFERTA**

PROYECCION DE LA DEMANDA					
AÑOS	2021	2022	2023	2024	2025
DEMANDA	1.006.674	1.020.969	1.035.467	1.050.170	1.065.083

**2.7. Investigación cuantitativa – Balance Oferta demanda de agregado próximo
– comentario**

TABLA N° 12

Tabla del balance oferta - demanda

BALANCE OFERTA, DEMANDA DEL AGRAGDO DE DONAS					
AÑOS	UNO 2021	DOS 2022	TRES 2023	CUATRO 2024	CINCO 2025
OFERTA	1.026.460	1.083.280	1.140.100	1.196.920	1.253.740
DEMANDA	1.006.674	1.020.969	1.035.467	1.050.170	1.065.083
OFERTA EXCEDENTARIA	19.786	62.311	104.633	146.750	188.657

Fuente: tablas anteriores



GRAFICO N°4

Combinación de oferta con demanda excedentaria



COMENTARIO:

Se observa una oferta excedentaria que va en incremento por año.

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial Nombre de la empresa a crear

Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

DESCRIPCIÓN:

LARGO:

10cm

ANCHO:

10cm

PESO: Aproximadamente 60gr

FORMA: Característica de una dona (toroide)



2.8.1. Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

3. PARA LA MASA

PARA LA ELABORACIÓN DE LA MASA			
			
HARINA DE TRIGO	MANTEQUILLA VEGETAL	AZÚCAR	AGUA
			
HUEVOS	LEVADURA	LIMÓN	

4. PARA LA COCCIÓN

PARA LA COCCIÓN

ACEITE

5. **PARA EL GLASEADO**

PARA EL GLASEADO



AZÚCAR MOLIDA



AGUA HERVIDA

5.1. **PARA AGREGARLE UN SABOR**

PARA AGREGARLE UN SABOR



COCOA



VAINILLA



NARANJA



MARACUYÁ



LIMÓN

5.2. **PARA LA DECORACION**

PARA AGREGARLE UN SABOR



**CHISPAS DE
COLORES**



**CHISPAS DE
CHOCOLATE**



ALMENDRAS



COCO RALLADO



RAZÓN SOCIAL DE LA EMPRESA

El nombre de la empresa a crear será “DINGO” DONUT’S AND MILKSHAKE

Atributos de una dona

ATRIBUTOS DE UNA DONA	
ATRIBUTOS	NATURALEZA
Físicos	Tamaño 10cm, diferentes colores
Químicos	Harina, Azúcar, Huevos, Mantequilla, levadura, limón, agua, aceite y saborizantes naturales
Técnicos	Producto gastronómico (masa frita)

5.2.1. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

FORMA DE PRESENTACIÓN

FORMA DE PRESENTACION ENVASE DE PRODUCTO

De 1 a 5 donas en bandeja plástica



De 6 a 12 donas en caja de dúplex.



SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Delivery



Milkshakes



5.2.2. Descripción en forma de comercialización

DESCRIPCIÓN DE LA FORMA DE COMERCIALIZACIÓN

GRAFICO: DISEÑO Y SOLUCIONES DE COMERCIALIZACION



RELACION DIRECTA

1. Organigrama, personal de ventas



2. Las instalaciones requeridas para la venta



La instalación para la venta será de 15 m²

3. Los muebles y/o equipos para ventas.

MUEBLES Y/O EQUIPOS PARA VENTAS		
Requerimient o	Unidad de Medida	Cantidad
Muebles	• Mesas	2
	• Estantes	2
	• Sillas	6
	• Taburetes	4
	• Mesa abatible	2
	• Vitrina	1
	Equipos	• Ordenadores
	• Impresoras	1
Maquinaria	• Conservadora	1

3.1 Requerimiento de personal para las ventas

Requerimiento de personal para las ventas		
Área	Unidad de Medida	Cantidad
Ventas	• Cajero	1
	• Vendedor	1



Precio del sustituto perfecto como precio de su producto o servicio

PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO		
No.	OFERENTE	PRECIO Bs.
1	D'SABORES	4.5
2	MR DONUTS	5
3	THE DONUTS FACTORY	5

El precio del sustituto perfecto es de la empresa "D'SABORES" a un precio de Bs. 4.5 c/u.

5.3. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

5.3.1. Tabla No 13 Fondo de lanzamiento

TABLA N°13
FONDO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD
(Expresada en bolivianos)

EL FONDO DE LANZAMIENTO	
DETALLE	BOLIVIANOS
Tarjetas de presentación (10000u)	900
Impresiones volantes (20000u)	1800
4 volanteros	1040
Publicidad Facebook Ads	1260
TOTAL	5000



5.3.2. Tabla No 14 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

TABLA N° 14
SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS
(Expresada en bolivianos)

SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS			
NOMBRE DE LAS IMPRENTAS	DIRECCIÓN	CANTIDAD	IMPORTE EN BOLIVIANOS
“ARTES GRÁFICAS”	Calle Figueroa 760. Galería candelaria	1000	90
“IMPRESIÓN TOTAL”	Pérez Velazco	1000	120

Tablas de sondeo de Volantes

La información recaudada para el presente sondeo fue recolectada mediante encuestas verbales que se realizaron a los volanteros que se encuentran ubicados en la plaza bicentenario:

Por día el sueldo de un volantero asciende aproximadamente entre los bs 13 -bs 15

Para el presente sondeo se utilizó el sueldo de bs 13 por día, considerando solo 5 días a la semana: lunes, martes, jueves, viernes, sábado con una jornada que dura 4 horas.

TABLA N° 15
SONDEO DE VOLANTEROS
(Expresada en bolivianos)

SONDEO DE VOLANTEROS			
Detalle	Importe (Bs)	Importe (Bs)	Importe (Bs)
	Por día	5 días	4 semanas
VOLANTERO	13	65	260
TOTAL POR CUATRO VOLANTEROS	52	260	1040



Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

TABLA N°16
COSOT DE PUBLICIDAD ANUAL DE 2000 VOLANTES DE
RECORDATORIO

COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN	
Detalle	Bolivianos
Impresión 20000 volantes	1800 Bs
Impresión 10000 tarjetas	900 Bs
Facebook ads	1260
4 volanteros	1040 Bs
Total	5000 Bs

COMENTARIO:

- Los volantes de recordatorio los haremos con la misma imprenta del sondeo anterior por lo que no necesitaríamos de un nuevo sondeo.
- Así también se contratarán a los volateros cada tres meses y su tiempo de trabajo será de una semana



CAPITULO TERCERO





3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1. Investigación cualitativa

El proyecto presenta una transformación técnica, por la secuencia de actividades que se ejecutan para realizar las donas, debido a la combinación de tareas que requieren desgaste físico y aspectos de inocuidad cuando se manipulan los insumos necesarios que intervienen en la producción de las donas:

3.2.1. Tiempo del ciclo de productivo

3.2.1.1. Tabla No 17 Tiempo de duración de un ciclo de transformación

La duración del ciclo de producción es de dos horas, considerando una secuencia lineal, para posteriormente poner la chompa en venta.

TABLA N°17

SECUENCIA DE ACTIVIDADES	
Elaboración de 75 donas Actividades	Tiempos en Minutos
Mezclar	5 min
Amasar	10 min
Maduración (Leudacion)	45 min
Laminar	15 min
Dar forma	15 min
Maduración (Leudacion)	45 min
Freír	60 min
Glaseado	20 min
TOTAL	215 minutos



El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal

El tiempo es de: **215 minutos**

La producción del ciclo es de: **75 Donas**

3.2. Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

3.2.1. Tabla No 18 tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades

TABLA N° 18
SECUENCIA PARALELA

SECUENCIA DE ACTIVIDADES	
Elaboración de 75 donas Actividades	Tiempos en Minutos
Mezclar (1 día antes)	5 min
Amasar (1 día antes)	15 min
Laminar	25 min
Dar forma	10 min
Maduración (Leudacion)	25 min
Freír (2 freidoras)	30 min
Glaseado	10 min
TOTAL	120 minutos

Tiempos en secuencia paralela es de 120 minutos



COMENTARIO:

- La presente tabla que presenta las actividades en secuencia paralela resulta ser más eficiente gracias a que:
- Las actividades de mezclar y amasar las donas se realiza un día antes y el reposo se realiza en la conservadora durante la noche
- La masa al estar más reposada es más fácil de laminar
- Se busca una corta pasta específico para las donas y así reducir tiempos
- Se usa una freidora más grande o se considera el uso de 2 freidoras para ~~fr~~ el doble de rápido las donas

NOTA:

Los procesos fueron consultados con chefs especialistas en el área y también concuerdan con los procesos que realizan empresas especialistas en el área de alimentos. (Ej. Casa Grande Suits)

3.2.2. Tabla No 19 capacidad de producción en secuencia paralela de un año

TABLA N°19

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL CON SECUENCIA PARALELA

(En unidades)

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE DONAS					
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Donas	Unidad	3	225	5.850	70.200

COMENTARIO:

- Duración del ciclo en secuencia paralela dura 2 horas
- Producción por ciclo es de 75 donas
- La producción por día será de 6 horas, lo cual nos da un total de 3 ciclos de producción y como en un ciclo se puede producir 75 donas y la producción por día será de 225 donas, al mes se trabajará un total de 26 días

NOTA: El pastelero trabaja 8 horas al día, y el tiempo de elaboración son de 6 horas, el tiempo restante los usara para su alimentación y limpieza del área de trabajo



3.3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

3.3.1. Tabla No 20 Elementos del conjunto transformador

TABLA N°20

ELEMENTOS CONJUNTO TRANSFORMADOR	
RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Técnico superior gastronomía Chef pastelero	MAQUINARIA
	• Máquina de leudar
	• Freidora
	• Conservador
	• Amasadora
	EQUIPO
	• Cocina
	• Licuadora
	UTENCILIO
	• Corta pastas
	• Miserables
	• Mangas
	• Uslero
• Espátula	
• Bowls	
MENAJE	
• Ollas	
• Sartenes	
• Tamiz	
• Bandejas	



3.3.2. Tabla No 21 de suministros del proyecto

**TABLA N°21
SUMINISTROS**

TABLA DE SUMINISTROS	
SUMINISTROS PRINCIPALES	Harina
	Mantequilla vegetal
	Azúcar
	Huevos
	Levadura
	Limón
	Agua
	Aceite
	Cocoa
	Esencia de vainilla
	Naranja
	Maracuyá
	Limón
SUMINISTROS SECUNDARIOS	Chispas de colores
	Chispas de chocolate
	Almendras
	Coco rallado

3.3.3. Tabla No 22 Elementos de soporte al proceso de producción
TABLA N°22

ELEMENTOS DE SOPORTE	
CONJUNTO DE SOPORTE	CANTIDAD
SILLAS	2
MESONES DE ALUMINIO	4
ESTANTE	3
GAVETEROS	4



Comentario. - Los elementos de soporte al proceso de producción son necesarios para la producción de donas y se complementa con los muebles necesarios para su producción

3.3.3. Tabla No 23 Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación

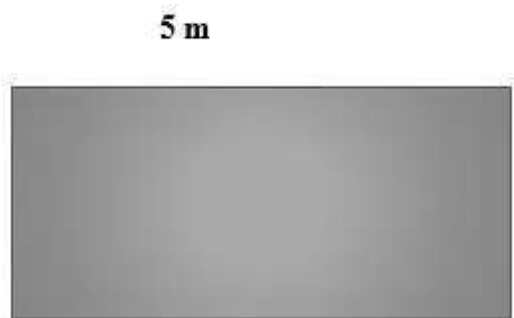


TABLA No. 23

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES

DETALLE	SUPERFICIE
Área de administración	5 m ²
Área de producción	5 m ²
Área de comercialización	5 m ²
TOTAL	15 m²

COMENTARIO:

La instalación el área de producción será de 15 m²



3.3.4. Tabla No 24 Programa de abastecimiento Anual. Comentario explicación del número de ciclos por año

La duración del ciclo de producción es de un aproximado de 2 horas en secuencia lineal.

TABLA N°24

DURACIÓN DEL CICLO DE PRODUCCIÓN

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE DONAS					
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Donas	Unidad	3	225	5.850	70.200

COMENTARIO:

- Duración del ciclo en secuencia paralela dura 2 horas
- Producción por ciclo es de 75 donas
- La producción por día será de 6 horas, lo cual nos da un total de 3 ciclos de producción y como en un ciclo se puede producir 75 donas y la producción por día será de 225 donas, al mes se trabajará un total de 26 días

NOTA: El pastelero trabaja 8 horas al día, y el tiempo de elaboración son de 6 horas, el tiempo restante los usará para su alimentación y limpieza del área de trabajo



3.3.5. Tabla No 25 Programa de Abastecimiento por ciclo-explicación

TABLA N°25

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA SECUENCIA PARALELA EN UN AÑO									
POR RECETA (10DONAS)		ABASTECIMIENTO ANUAL (70200 DONAS)	CONVERSION			INSUMOS POR AÑO			
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	1 RECETA = 10 DONAS ENTONCES = 70200 DONAS SON 7020 RECETAS	CONSIDERANDO QUE:	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR AÑO (ENTERO)	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Actualizado a mes de marzo 2022
Suministro Principal	A	B	B*7020						
Harina	GRAMOS	400	2808000	1 QUINTAL	50000	GRAMOS	56	QUINTALES	Bs200,00
Mantequilla Vegetal	GRAMOS	50	351000	1 BALDE	15000	GRAMOS	23	BALDES	Bs170,00
Azúcar	GRAMOS	50	351000	1 QUINTAL	46000	GRAMOS	7	QUINTALES	Bs170,00
Huevos	UNIDADES	1	7020	1 MAPLE	30	UNIDADES	234	MAPLES	Bs19,50
Levadura	GRAMOS	20	140400	1 PAQUETE	500	GRAMOS	280	PAQUETES	Bs7,50
Limón	UNIDADES	1	7020	1 UNIDAD	1	UNIDADES	7020	UNIDADES	Bs0,20
Agua	MILILITROS	200	1404000	1 LITRO	1000	MILILITROS	1404	LITROS	Bs0,00
Aceite	MILILITROS	200	1404000	1 LITRO	1000	MILILITROS	1404	LITROS	Bs9,50
Cocoa	GRAMOS	7	49140	1 KILOGRAMO	1000	GRAMOS	49	KILOGRAMOS	Bs40,00
Esencia de Vainilla	MILILITROS	10	70200	1 LITRO	1000	MILILITROS	70	LITROS	Bs20,00
Naranja	UNIDAD	1	7020	1 UNIDAD	1	UNIDAD	7020	UNIDADES	Bs0,20
Maracuyá	UNIDAD	1	7020	1 UNIDAD	1	UNIDAD	7020	UNIDADES	Bs0,50
Limón	UNIDAD	1	7020	1 UNIDAD	1	UNIDAD	7020	UNIDADES	Bs0,20
Azúcar Molida	GRAMOS	250	1755000	1 QUINTAL	46000	GRAMOS	38	QUINTALES	Bs220,00
Suministro Secundario									
Chispas de Colores	GRAMOS	10	70200	1 KILOGRAMO	1000	GRAMOS	70	KILOGRAMOS	Bs25,00
Chispas de chocolate	GRAMOS	10	70200	1 KILOGRAMO	1000	GRAMOS	70	KILOGRAMOS	Bs30,00
Almendras	GRAMOS	10	70200	1 KILOGRAMO	1000	GRAMOS	70	KILOGRAMOS	Bs24,00
Coco rallado	GRAMOS	10	70200	1 KILOGRAMO	1000	GRAMOS	70	KILOGRAMOS	Bs26,00
TOTALES									



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA SECUENCIA PARALELA EN UN AÑO							
	COSTO MATERIA PRIMA ANUAL	COSTO MATERIA PRIMA MENSUAL		CANTIDAD DE MATERIA PRIMA POR CICLO			
DETALLE	IMPORTE ANUAL	IMPORTE MENSUAL	CANTIDAD POR AÑO (CON DECIMALES)	DÍA (3 CICLOS)	MES (78 CICLOS)	AÑO (936 CICLOS)	UNIDAD DE MEDIDA
Suministro Principal							
Harina	Bs11.200,00	Bs933,33	56,16	9000	234000	2808000	GRAMOS
Mantequilla vegetal	Bs3.910,00	Bs325,83	23,4	1125	29250	351000	GRAMOS
Azúcar	Bs1.190,00	Bs99,17	7,63043478	1125	29250	351000	GRAMOS
Huevos	Bs4.563,00	Bs380,25	234	22,5	585	7020	UNIDADES
Levadura	Bs2.100,00	Bs175,00	280,8	450	11700	140400	GRAMOS
Limón	Bs1.404,00	Bs117,00	7020	22,5	585	7020	UNIDADES
Agua	Bs2,11	Bs0,18	1404	4500	117000	1404000	MILILITROS
Aceite	Bs13.338,00	Bs1.111,50	1404	4500	117000	1404000	MILILITROS
Cocoa	Bs1.960,00	Bs163,33	49,14	157,5	4095	49140	GRAMOS
Esencia de vainilla	Bs1.400,00	Bs116,67	70,2	225	5850	70200	MILILITROS
Naranja	Bs1.404,00	Bs117,00	7020	22,5	585	7020	UNIDAD
Maracuyá	Bs3.510,00	Bs292,50	7020	22,5	585	7020	UNIDAD
Limón	Bs1.404,00	Bs117,00	7020	22,5	585	7020	UNIDAD
Azúcar molida	Bs8.360,00	Bs696,67	38,1521739	5625	146250	1755000	GRAMOS
Suministro Secundario							
Chispas de colores	Bs1.750,00	Bs145,83	70,2	225	5850	70200	GRAMOS
Chispas de chocolate	Bs2.100,00	Bs175,00	70,2	225	5850	70200	GRAMOS
Almendras	Bs1.680,00	Bs140,00	70,2	225	5850	70200	GRAMOS
Coco rallado	Bs1.820,00	Bs151,67	70,2	225	5850	70200	GRAMOS
	Bs63.095,11	Bs5.257,93	TOTALES				
		Bs0,90	C/U				

COMENTARIO: Se realizó con 3 ciclos de producción que dan un total de 225 donas al día, también se usó 26 días al mes por 12 meses al año.

También se usaron los precios convenientes que están expuestos en la tabla. También se realizó el cálculo de la cantidad de materia prima por día, mes y año.

El costo anual de abastecimiento de materia prima es de bs 63.095,11, el costo mensual es de bs 5.257,93 y el costo unitario es de 0,90



3.4. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio

3.4.1. Tabla No 26 Sondeo de mercado de elemento principal

**TABLA N°26
SONDEO DE MERCADO**

SONDEOS DE MERCADO									
DETALLE	CONSIDERNADO QUE:	PROVEEDOR A	MARCA	PRECIO	PROVEEDOR B	MARCA	PRECIO	PRECIO CONVENIENTE	PROVEEDOR
Suministro Principal									
Harina	1 QUINTAL	EMAPA	EMAPA	Bs200,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	LETICIA	Bs220,00	Bs200,00	EMAPA
Mantequilla Vegetal	1 BALDE	ALMACEN AV. GRAN PODER	PRIMOR	Bs170,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	PIL	Bs250,00	Bs170,00	ALMACEN AV. GRAN PODER
Azúcar	1 QUINTAL	ALMACEN AV. GRAN PODER	BELGICA	Bs180,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	SAN AURELIO	Bs170,00	Bs170,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO
Huevos	1 MAPLE	ALMACEN AV. GRAN PODER	CAISI	Bs22,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	GENERICA	Bs19,50	Bs19,50	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO
Levadura	1 PAQUETE	ALMACEN VENADO MAX PAREDES	FLESHMAN	Bs7,50	ALMACEN ALTO SAN PEDRO	FLSHMAN	Bs7,50	Bs7,50	ALMACEN VENADO MAX PAREDES
Limón	1 UNIDAD	MERCADO RODRIGUEZ	-	Bs0,25	MERCADO DE VILLA DOLORES ELALTO	-	Bs0,20	Bs0,20	VILLA DOLORES EL ALTO
Agua	1 LITRO	EPSAS	-	Bs0,00	EPSAS	-	Bs0,00	Bs0,00	EPSAS
Aceite	1 LITRO	ALMACEN AV. GRAN PODER	SAO	Bs10,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	MARCA ARGENTINA	Bs9,50	Bs9,50	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO
Cocoa	1 KILOGRAMO	ALMACEN AV. GRAN PODER	CELINDA	Bs40,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	CEIBO	Bs50,00	Bs40,00	ALMACEN AV. GRAN PODER
Esencia de Vainilla	1 LITRO	ALMACEN AV. GRAN PODER	SARA	Bs20,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	NEGRITA	Bs22,00	Bs20,00	ALMACEN AV. GRAN PODER
Naranja	1 UNIDAD	MERCADO EL TEJAR	-	Bs0,20	MERCADO DE VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs0,20	Bs0,20	MERCADO EL TEJAR
Maracuyá	1 UNIDAD	MERCADO EL TEJAR	-	Bs0,70	MERCADO DE VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs0,50	Bs0,50	MERCADO DE VILLA DOLORES EL ALTO
Limón	1 UNIDAD	ALMACEN AV. GRAN PODER	-	Bs0,20	MERCADO DE VILLA DOLORES ELALTO	-	Bs0,20	Bs0,20	ALMACEN AV. GRAN PODER
Azúcar molida	1 QUINTAL	ALMACEN AV. GRAN PODER	BELGICA	Bs240,00	MOLINO EL COCO	BELGICA	Bs220,00	Bs220,00	MOLINO EL COCO



3.4.2. Tabla No 27 Sondeo de mercado de suministros secundarios

TABLA N°27

SUMINISTROS SECUNDARIOS

Suministro Secundario									
Chispas de colores	1 KILOGRAMO	ALMACEN MAX PAREDES	-	Bs25,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs27,00	Bs25,00	ALMACEN MAX PAREDES
Chispas de Chocolate	1 KILOGRAMO	ALMACEN MAX PAREDES	-	Bs30,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs35,00	Bs30,00	ALMACEN MAX PAREDES
Almendras	1 KILOGRAMO	ALMACEN MAX PAREDES	-	Bs24,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs30,00	Bs24,00	ALMACEN MAX PAREDES
Coco rallado	1 KILOGRAMO	ALMACEN MAX PAREDES	-	Bs26,00	ALMACEN VILLA DOLORES EL ALTO	-	Bs30,00	Bs26,00	ALMACEN MAX PAREDES

COMENTARIO: Se realizó el sondeo donde la materia prima es comercializada en gran cantidad como ser: el mercado Rodríguez, Villa Dolores (El Alto), Max Paredes, Almacén san pedro, Mercado El Tejar.

En la tabla se especifica el precio conveniente y el proveedor quien comercializa la materia prima a menor precio el cálculo se realizó en Excel con una tabla dinámica de selección de un precio conveniente



3.4.3. Sondeo de mercado en los mercados

TABLA N°28
SONDEO DE MERCADO



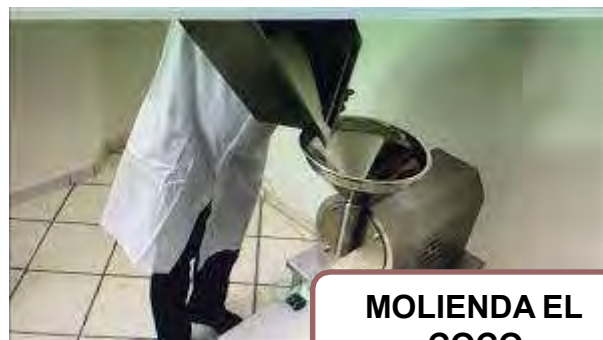
**ALMACEN AV.
GRAN PODER**



**ALMACEN AV.
MAX PAREDES**



**MERCADO
RODRIGUEZ**



**MOLIENDA EL
COCO**



**VILLA DOLORES
EL ALTO**



EMAPA



3.4.4. Tabla No 29 Cuadro de Otros suministros de un año

TABLA N°29

CUADRO DE OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE
PRODUCCIÓN NORMAL DE 1.920 POR AÑO, CON SECUENCIA PARALELA

CUADRO DE OTROS SUMINISTROS						
Nro.	DETALLE	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO (Bs)	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
	OTROS SUMINISTROS					
1	Energía Eléctrica	Factura mes	12	180	180	2160
2	Servicio de Agua	Factura mes	12	80	80	960
3	Servicio de transporte	Viajes	15	12,5	187,5	2250
4	Gas	Garrafa	10	25	250	3000
5	Internet	Unidad	2	5	10	120
TOTAL						8.490

NOTA AL CUADRO DE OTROS SUMINISTROS:



CAPITULO CUARTO





4. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

4.1.1. Tabla No 30 Cuadros de campos de actividad



TABLA N°30

CAMPO DE ACTIVIDADES	LISTADO DE TAREAS POR CAMPOS DE ACTIVIDAD
<p>Compra de bienes</p>	<p>Los insumos necesarios para la producción están compuestos por maquinaria como la maduradora y la freidora además de bienes de uso como ser muebles, estanterías y mesas de trabajo. También debemos incluir las mesas, sillas y vitrinas para el establecimiento donde serán comercializadas las donas, además debemos contemplar la compra de suministros primarios y secundarios.</p>
<p>Montaje de maquinas</p>	<p>Una vez realizada la compra de todos los activos fijos, principalmente las máquinas de coser necesitan ser armadas y probadas antes de iniciar la producción.</p>



Contratar personal de operación	La contratación de personal se realizará a través de medios de prensa donde se realice donde se especificará los requerimientos que el personal deba tener.
Registros contables	Una vez realizado el balance de apertura se inicia el ciclo de la contabilidad de la empresa realizando el asiento de apertura
Norma de ingreso a mercado	Norma de ingreso a mercado Para cumplir con leyes y disposiciones legales para el correcto funcionamiento de la empresa, se obtendrá el NIT, la licencia de funcionamiento, el certificado de comercio, inscripción a las AFP`s y la Caja nacional de salud
Acceder a inmueble	El ambiente donde se realizará las actividades productivas y de comercialización es un inmueble obtenido mediante alquiler

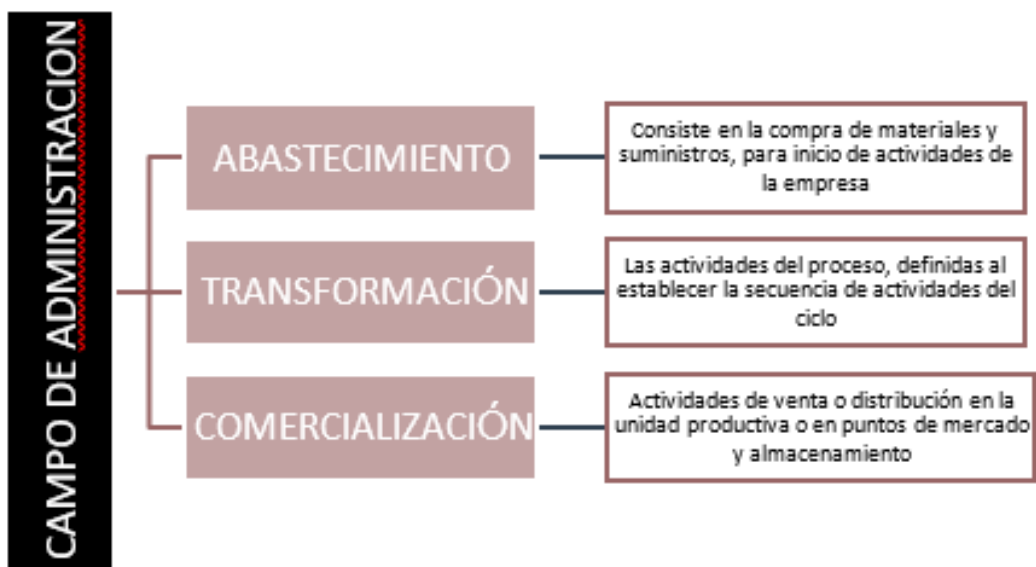
COMENTARIO:

Tomando en cuenta matriz de los campos de actividad por procesos del tiempo de fundación de la micro empresa se realizó el listado de campos de actividad, teniendo en cuenta que dicha microempresa ya está en marcha.



4.1.2. Tabla No 31 Aplicación de factores de organización para reducir campos

Matriz de campos de actividad del tiempo de operación.



PROCESO O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN. - Presentar el listado de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de tareas por actividad.

TABLA N°31

CAMPO DE ACTIVIDADES	LISTADO DE TAREAS POR CAMPOS DE ACTIVIDAD
ADMINISTRACIÓN	Asistencia de administración con actividades de control del personal, retroalimentación, el desarrollo de los registros contables.
ABASTECIMIENTO	El abastecimiento es realizado cada mes de los suministros principales y secundarios además de otros necesarios para la producción
TRANSFORMACIÓN	Implica el ciclo productivo donde los insumos, primarios y secundarios, son transformados para la creación de las donas, con ayuda del pastelero quien los realizara con todas las técnicas necesarias para la preparación
COMERCIALIZACIÓN	La oferta al público de nuestro producto se lo realizara a través de intermediarios y también serán comercializadas por la misma empresa a través del vendedor



Reducir los campos de actividad de FASE DE OPERACION, aplicando los tres factores.

Explicar la aplicación del factor que permite reducir un campo de actividad

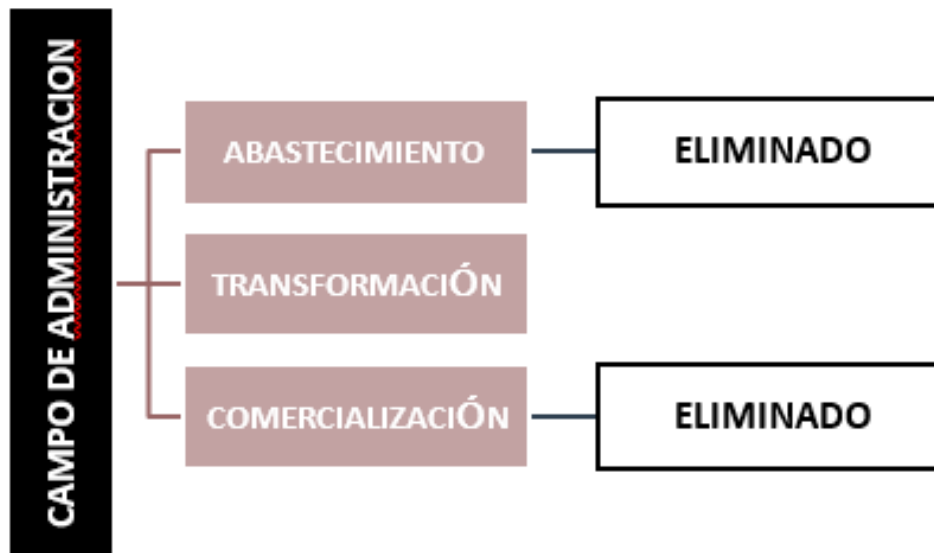
Para reducir nuestros campos de operación y la disminución del puestos y empleos, pero siempre viendo la eficiencia y la eficacia se puede aplicar los siguientes factores:

- **Capital a invertir:** con esto se trata de invertir lo mejor posible los recursos como ser que el lugar de la fabricación del producto (Donas) será también el lugar donde se realice las ventas del producto
- **Oferta de servicios de organización del exterior:** con este factor lo que la empresa de fabricación de donas busca es de aprovechar de los beneficios que brindan las demás micro empresas en el caso de obtener la materia prima como así de crear acuerdos con otras empresas de alimentos como ser cafeterías para comercializar con ellas nuestros productos.
- **Tecnología en los procesos**

Tecnología dura: este tipo de tecnología se aplica a las empresas con la compra de las maquinarias que son necesarias para la fabricación de nuestro producto en este caso las donas que necesitaran la maquinaria necesaria para elaborarlas como ser. Maduradora, amasadora, freidora industrial.

Tecnología blanda: para este sector lo que se busca es tener en cuenta en contratar a una persona que tenga varias especialidades (formación polivalente), en nuestro caso el pastelero será capaz de realizar solo el trabajo de producción.

CAMPOS DE ACTIVIDAD	FACTORES DE REDUCCIÓN	TAREAS REDUCIDAS
ABASTECIMIENTO	Oferta de servicios de organización del exterior	Abastecimiento de materia prima
TRANSFORMACION		
COMERCIALIZACIONN	Oferta de servicios de organización del exterior	Facilidad en comercialización con productos con clientes estratégicos
ADMINISTRACION	Tecnología dura Tecnología blanda	La utilización de ambas tecnologías nos facilita la eliminación de procesos en el área de producción



Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

Para poder reducir nuestros campos de actividad de tiempo de ejecución y la disminución de los puntos de empleos, pero siempre viendo la eficiencia se puede aplicar los siguientes factores:

La influencia del factor capital

- **Compra de bienes:** ya que este proyecto es de una microempresa el número de bienes (activos fijos) y suministros son reducidos, entonces este campo de actividad tiene muy pocas tareas pueden ser integrado al campo de administración y se da la primera eliminación.
- **Campo de actividad, montaje de equipos:** en el caso de este campo de actividad como se trata de una micro empresa, como ya se explicó estos equipos serán pocos y su instalación no serán complicados de esta manera no será necesario contratar un personal para el montaje de estos equipos entonces este campo de actividad puede ser eliminado
- **Cumplimiento de normas de ingreso a mercado:** para el cumplimiento de normas de ingreso a mercado no es necesario de otro personal para que se encargue de esta actividad, sino que los encargados del campo de administración



pueden encargarse de estos procedimientos, así pudiendo eliminar este campo de actividad

Oferta de servicios de organización exteriores

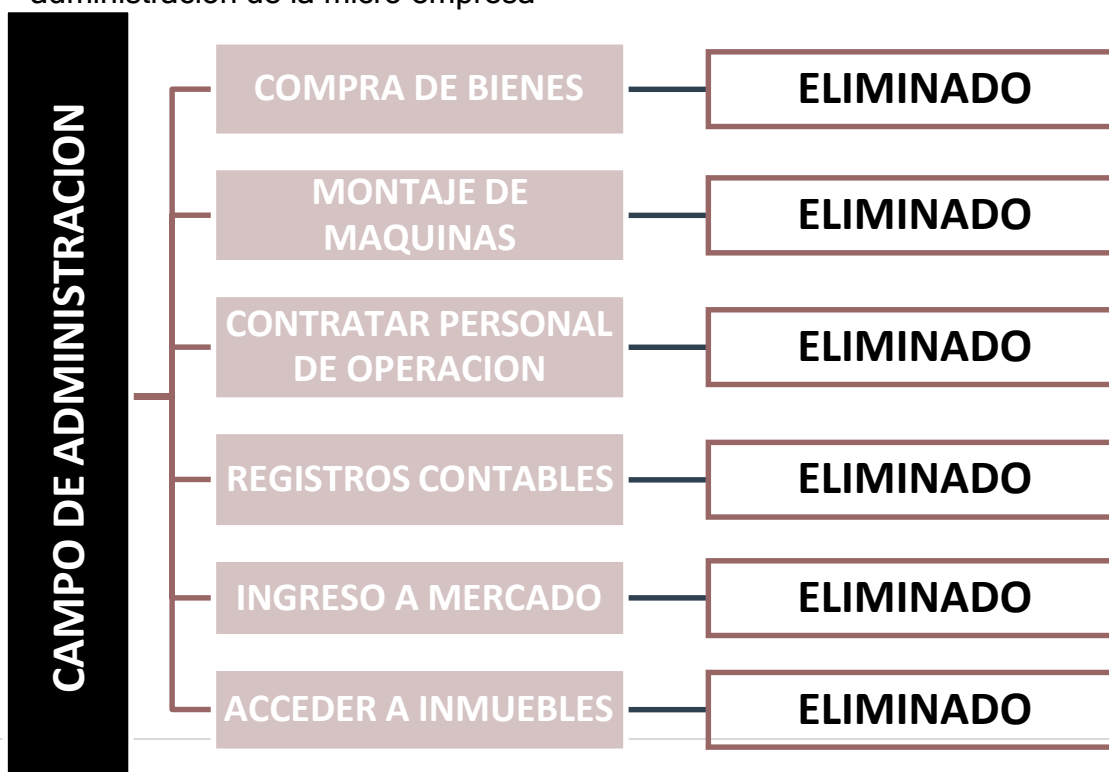
- **Acceder a un inmueble:** para este campo de actividad se requiere acceder a un lugar donde la empresa se desarrollará, y para eso se hará uso de los servicios de algunas agencias donde se ve alquiler, anticrético o venta de inmuebles, ya que esta agencia se ocupa de encontrar un buen lugar para establecer nuestra micro empresa, entonces este campo puede ser eliminado

Aplicación de tecnología

En este campo de la aplicación de la tecnología se realizará la contratación de un personal polivalente, que realizará diferentes funciones como ser:

- Realizar los retiros contables de la micro empresa
- Realizar la contratación del personal para la fase de operación
- Realizar los pasos para el cumplimiento de las normas para entrar a mercado
- Realizar las compras del activo fijo como del inventario inicial

Por lo tanto, todos estos campos de actividad ya mencionados serán eliminados por lo que este empleado estará dentro del campo de administración de la micro empresa



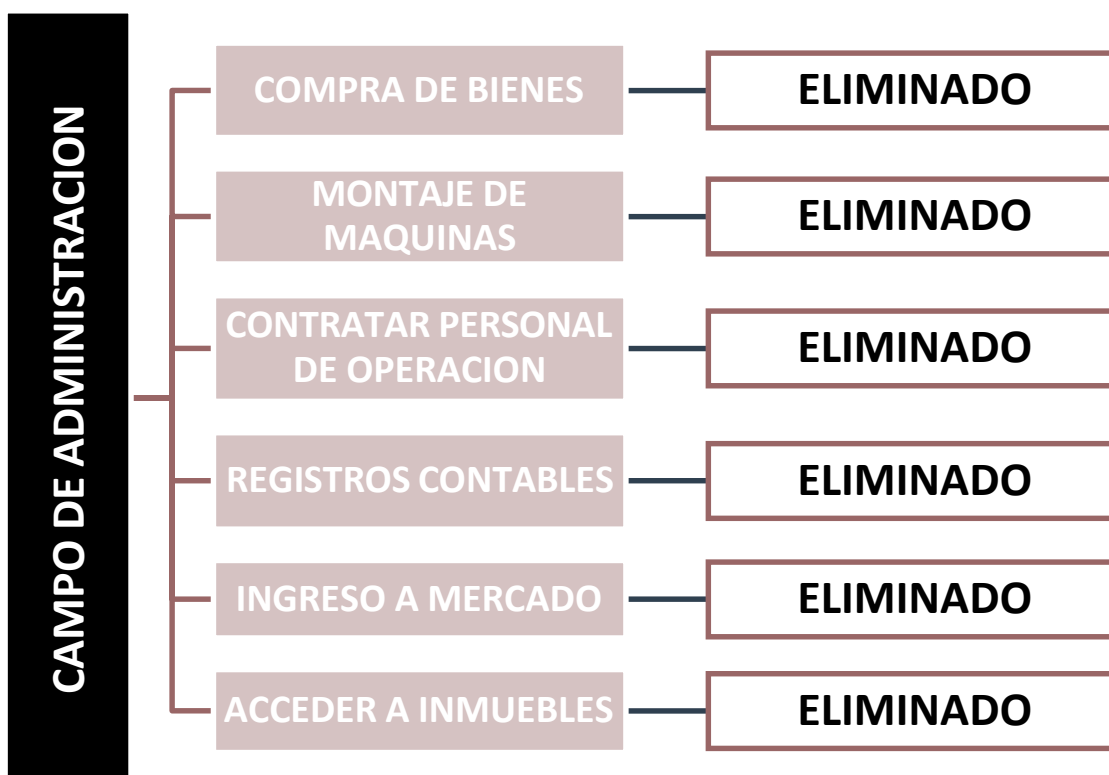


Presentar los campos de actividad reducidos y diseñar el reglamento de funciones de personal de tiempo de ejecución. Cada proyecto tiene sus campos de actividad específicos. En el caso de un diseño de micro empresa fundadora, los campos son reducidos y comienzan con el proceso de acceso a inmueble (alquiler, anticrético, compra, construcción)

Niveles salariales en bolivianos y UFV a 2,38

Campos de actividad reducidos y diseñar el reglamento de funciones de personal de tiempo de ejecución

Si los campos de actividad de tiempo de ejecución fueron reducidos como se muestra a continuación, se deberá realizar el reglamento de funciones del administrador del proyecto:





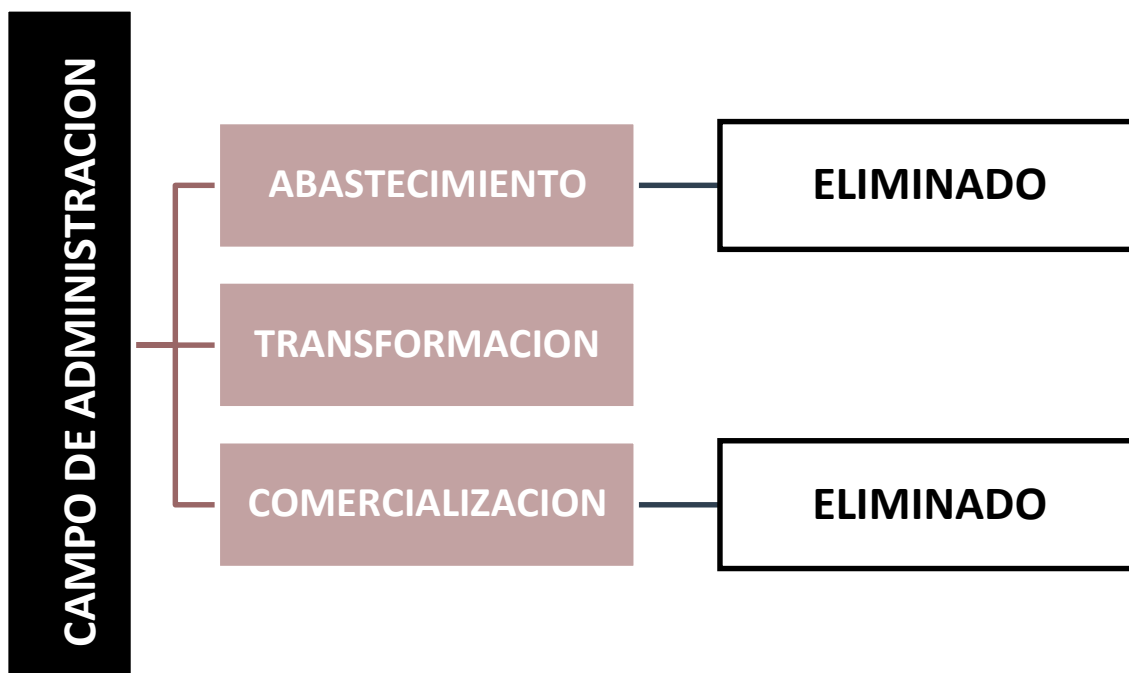
Reglamento de funciones del administrador del proyecto

- **Campo de actividad – acceder a un inmueble:** para la adquisición de un buen lugar para la micro empresa en la Zona de Alto San Pedro el tiempo que tomará para esto será de dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad – cumplimiento de normas para ingresar al mercado:** para este campo de actividad el administrador deberá cumplir con toda la documentación y requisitos para entrar en el mercado, el cual tomará como una semana aproximadamente
- **Campo de actividad – compra de inventario inicial de suministros y equipos:** para realizar todas las compras que son necesarias para la microempresa y también realizar a su vez la instalación de los equipos, esto tomara un tiempo de dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad- contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad:** para realizar el campo de contratación del personal que trabajara en el tiempo de operación de la empresa y también a su vez monitorear su actividad, llevara unas dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad – Registros contables:** para preparar toda la contabilidad de la microempresa y demás registros contables, llevara como una semana aproximadamente

El administrador al trabajar con este proyecto tendrá que tener un tiempo de realización de meses, en los cuales se le contratan por un salario de Bs. 2.500 por mes. Por lo tanto, el administrador recibirá por todo el trabajo de administración del proyecto la suma de Bs. 5.000 por 2 meses de trabajo. La conversión a la tasa de UFV's de Bs. 2.38 por UFV es igual a 1.050.42 UFV's de salario mensual y por los meses de trabajo (2 meses) 2.100.

Presentar campos de actividad reducidos y reglamento de funciones de empleados de empresa de operaciones. Niveles salariales en bolivianos y UFV2,38

Si los campos de actividad del ciclo de operación fueron reducidos como se muestra a continuación, se deberá realizar el reglamento de funciones del ciclo de operaciones del proyecto:



Reglamento de funciones del administrador de operaciones

- **Campo de actividad – campo de abastecimiento:** se realizará el abastecimiento de los suministros de la empresa por un mes por lo cual el administrador de operaciones estará al tanto del abastecimiento del suministro. Estos suministros tanto los principales, secundarios y otros suministros que ya se encuentran especificados.

Campo de actividad – campo de transformación: Para este campo se realizará la contratación de una persona que se encargará de transformar los suministros en el producto de la empresa. Para ello se realizará un pago mensual del pastelero será de Bs. 2.700 respectivamente (equivalente a 1134.45 UFV's a un valor de 2.38 cada una)

- **Campo de actividad – campo de comercialización:** para este campo se contrató a dos personas mismas que tendrán la labor de comercializar el producto final. El vendedor se hará cargo de empaquetar el producto y entregarlo al cliente como así de la venta en general, el cajero será el encargado de la administración en operaciones de la micro empresa, registrará las ventas y recibirá el efectivo.

Para ello se realizará un pago mensual del vendedor será de Bs. 2.300 respectivamente (equivalente a 966.39 UFV's a un valor de 2.38 cada una)

Para ello se realizará un pago mensual del cajero será de Bs. 2500 respectivamente (equivalente a 1.050.42 UFV's a un valor de 2.38 cada una)



**4.1.3. Tabla N°39 Costo laboral mensual de tiempo de operación
TABLA N°39**

**COSTO LABORAL DE UN MES EN PRODUCCION
(Expresado en bolivianos)**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
CAJERO	2.500,00	42,75	250	50	75	2.917,75
VENDEDOR	2.300,00	39,33	230	46	69	2.684,33
PASTELERO	2.700,00	46,17	270	54	81	3.151,17
TOTALES	7.500,00	128,25	750	150	225	8.753,25

Comentario: según el cuadro de costo laboral de la fase de operación lo que nuestramicroempresa deberá cancelar al mes será de un total de Bs.8.753,25 Los salarios que se registran son una estimación de lo que podría ganar cada uno de los empleados de la macro empresa en fase de operación.

4.1.4. Tabla No 40 Costo laboral anual de tiempo de operación

**TABLA N°40
COSTO LABORAL ANUAL
(En Bolivianos)**

COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO	
CATEGORIAS	TOTAL
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12)	105.039,00
AGUINALDO	7.500,00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7.500,00
VACACIONES	3.750,00
TOTAL	123.789,00



Estimar el costo laboral de fase de fundación de empresa administradora del proyecto, considerando los puestos de empleo definidos en práctica anterior

TABLA N°40.1

**COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION –
EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO
(En bolivianos)**

COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO		
COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	2.500	5.000
TOTAL		5.000

Según el cuadro de costo laboral de la fase de ejecución lo que nuestra micro empresa deberá cancelar al finalizar el contrato del administrador será de un total de Bs. 5.000.



CAPITULO QUINTO





5. INMUEBLE Y LOCALIZACION

5.1. Tabla No 41 Listado de Ambientes por Proceso

Estimar el requerimiento de inmueble en metros cuadrados para los sub sistemas de la empresa de operaciones, realizando una copia de la propuesta elaborada en:

- Estudio de mercado - forma de comercialización.
- Estudio de aspectos técnicos – conjunto de cobertura del proceso de transformación.

Estimar requerimiento en metros cuadrados para la administración.

TABLA N°41

LISTADO FISICO EN METROS CUADRADOS		
CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área de Administración	5
2	Área de producción	15
2.1	Área de almacén de material	5
2.2	Área de maquinaria	6
2.3	Área de elaboración	4
3	Área de Comercialización	15
3.1	Área de venta del producto terminado	15
TOTAL		35

COMENTARIO:

Comentario. - el requerimiento de 35 metros cuadrados cubre las necesidades de las áreas de administración producción y comercialización.



5.1.1. Tabla N°42 Sondeo de mercado de locales

TABLA N°42

OPCIONES DE LOCAL A ALQUILAR	
1. LOCAL A	Alquiler en bolivianos: Bs. 1.500 / 215.2 \$
Av. Canónigo Ayllón y José Saravia	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras: se encuentra en la calle principal a 1 cuadra
	¿Necesita arreglos? No necesita arreglos
2. LOCAL B	Alquiler Bolivianos: Bs. 1.700/ 243.9 \$
Av. Canónigo Ayllón y Landaeta	Distancia a calle principal del nicho en metros o cuadras: se encuentra en la calle principal a 7 metros
	¿Necesita arreglos? Está en óptimas condiciones

COMENTARIO:

- Se obtuvieron muy alentadoras opciones cercanas al lugar de elaboración del proyecto



5.2. Tabla No 43 Método de puntaje en la micro localización

TABLA N°43

METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICROLOCALIZACIÓN		
VARIABLES INDICADORES	Alternativa A)	Alternativa B)
1. VALOR DE ALQUILER		
Importe	Bs. 1.500	Bs. 1.700
Importancia	0,40	0,40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0,80	0,40
2. DISTANCIA		
Ubicación comercial	Modesta	Mejor
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0,30	0,60
3. ESTETICA		
Calidad	Modesta	Mejor
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0,30	0,60
TOTAL	1,30	1,70

COMENTARIO:

- La mejor ubicación es: la alternativa B, ya que este obtuvo mayor puntaje según el método de puntaje reflejado en la tabla.
- El costo que tendría es de Bs. 1.700 mensual



5.3. **Tabla No 44 de costo mensual, anual de sitio elegido comentario sobre decisión de micro localización**

TABLA N°44

**TABLA DE GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL
EN BOLIVIANOS**

GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL		
UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Av. Canónigo Ayllón y Landaeta	1.700	20.400

COMENTARIO:

Según el cuadro de gastos de alquiler, la microempresa de elaboración de donas tendría un gasto de alquiler mensual de Bs. 1.700 y un gasto anual de Bs. 20.400



CAPITULO SEXTO





6. COSTOS

6.1. Tabla No 45 Costo Variable

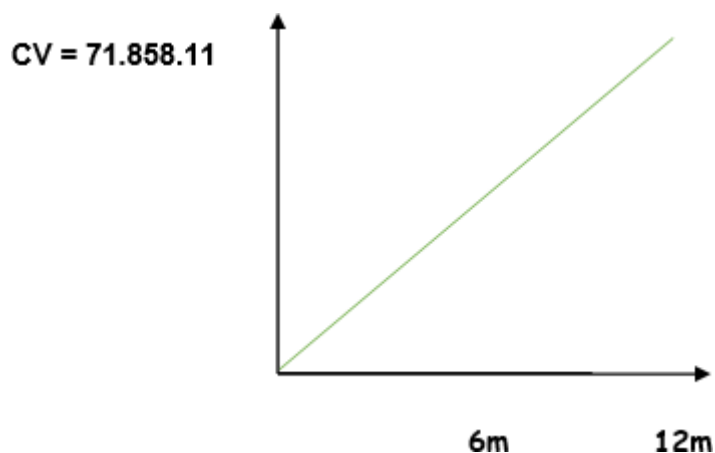
Se necesitará los costos de nuestros suministros tanto como del suministro principal, secundario y otros, como ya lo obtuvimos en anteriores practicas se puede proceder, en este caso se realizará la tabla de costos variables de un año de una producción de

70.200 donas con secuencia paralela

TABLA N°45
COSTO VARIABLE DEL PROYECTO CAPACIDAD DE
PRODUCCIÓN NORMAL DE UN Año
(En Bolivianos)

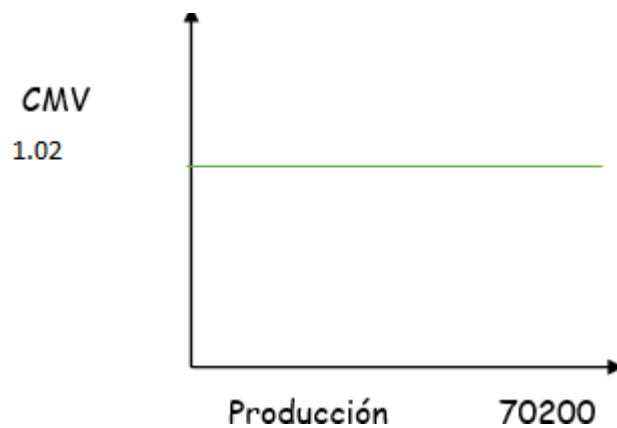
COSTO VARIABLE PARA LA PRODUCCION NORMAL ANUAL DE 70,200 DONAS AL AÑO	
DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	Bs 63.095,11
Cuadro de otros suministros anual	Bs 8.490,00
TOTAL COSTO VARIABLE	Bs 71.585,11

Grafica N°5





Grafica N 6:



COMENTARIO:

el costo medio variable para la capacidad de producción con secuencia paralela de un año es de 1,02

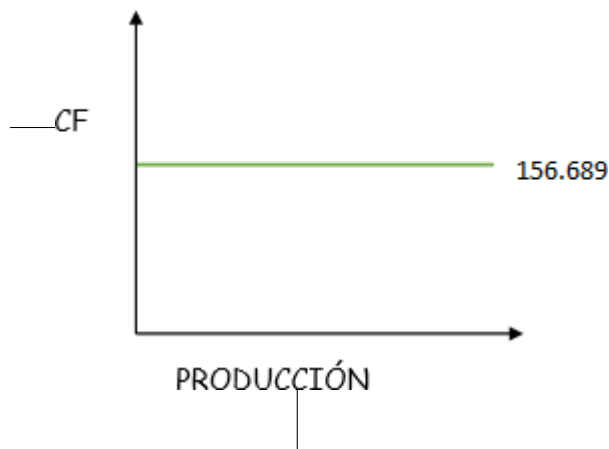


6.3. Tabla No 47 A costo fijo

TABLA N°47
TABLA DE COSTO FIJO
(En Bolivianos)

COSTO FIJO (ANUAL)	
ACTIVO FIJO	IMPORTE EN Bs.
Costo laboral	123.789,00
Depreciación (muebles y maquinaria)	4.233,00
Amortización de activo diferido	7.207,00
Alquiler (anual)	20.400,00
Publicidad	1.060,00
TOTAL	156.689,00

Gráfico N° 7 de Costo Fijo



COMENTARIO:

El gráfico nos muestra que con la independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de Bs. 156.689

Para la depreciación se unió las depreciaciones de los muebles y de las maquinarias



ANEXOS

INVERSIÓN EN MUEBLES				
MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1 Mesas y mesas abatibles	250	4	Bs1.000	100
2 Sillas y taburetes	60	8	Bs480	48
3 Estantes	400	5	Bs2.000	200
4 Mesones de aluminio	800	4	Bs3.200	320
5 Gaveteros	500	3	Bs1.500	150
6 Vitrina	900	1	Bs900	90
TOTAL	2910	25	Bs9.080	908

GASTO DE ALQUILER MENSUAL Y ANUAL		
UBICACIÓN DE LA MEJOR ALTERNATIVA	GASTO MENSUAL	GASTO ANUAL
Av. Canónigo Ayllón y Landaeta	1700	20.400

INVERSIÓN EN MAQUINAS O EQUIPOS Y SU DEPRECIACIÓN				
MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1 Máquina de leudar	7.000	1	7.000	875
2 Freidora	2.500	1	2.500	312,5
3 Conservadora	4.100	1	4.100	512,5
4 Amasadora	5.000	1	5.000	625
Total	18.600	4	18.600	2.325
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	
Ordenador	2.500	1	2.500	625
Impresora	1.500	1	1.500	375
Total	4.000	2	4.000	1.000
TOTAL				3.325



ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Costo estudio de proyecto	Bs21.576	25%	5.394
Costo laboral de fundación	Bs5.000	25%	1.250
Gastos de organización	Bs2.250,20	25%	563
TOTAL	28.826,20	25%	7.207

COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO	
CATEGORIAS	TOTAL
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12)	105.039,00
AGUINALDO	7.500,00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7.500,00
VACACIONES	3.750,00
TOTAL	123.789,00

COSTO RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN	
Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	180 Bs
Impresión 2000 tarjetas	360 Bs
2 volanteros	520 Bs
Total	1060 Bs



Determinar el costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

$$CMF = \frac{COSTO FIJO}{PRODUCCION}$$

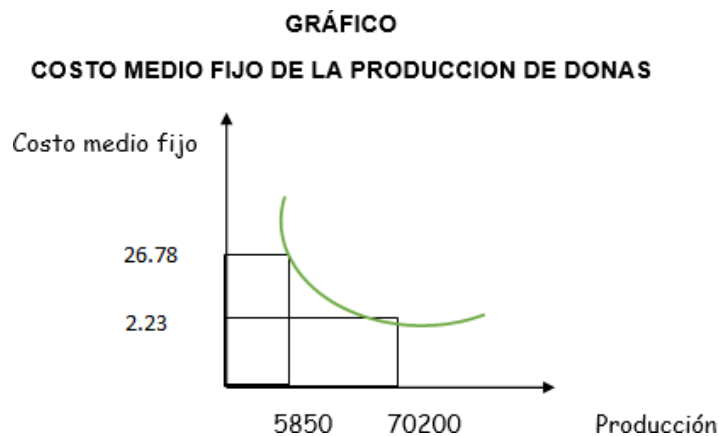
Una vez obtenidos estos datos, se puede determinar nuestro costo medio fijo el cual será dividir el costo fijo con la producción. Para esto se presenta la siguiente tabla.

6.4. Tabla No 48 Costo medio fijo

TABLA N°48

COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE DONAS		
(Capacidad de producción anual de 70,200 unidades y de la capacidad mensual de producción 5,850 unidades)		
DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	5.850	70.200
Costo fijo	156.689,00	156.689,00
Costo medio fijo	26,78444444	2,232037037

Gráfico N° 8 de Costo Medio Fijo





¿Para qué nivel de producción es el más bajo?

Para una producción anual de 70200 Donas el costo medio fijo es de Bs 1.80 esto disminuye conforme aumenta la producción.

Tabla No 49 gastos de organización

TABLA N°49 GASTOS DE ORGANIZACIÓN
(En Bolivianos)

GASTOS DE ORGANIZACIÓN	
DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	Bs 678,50
Costo de Funda Empresa	Bs 1.045,00
Costo de licencia de funcionamiento	Bs 4,60
Costo de registro Caja de seguro social	Bs 14,30
Costo registro Administradora Pensiones	Bs 55,40
Registro sanitario	Bs 452,40
TOTAL	Bs 2.250,20

Tabla No 50 Activo diferido

TABLA N°50
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO
(En Bolivianos)

ACTIVO DIFERIDO			
DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Costo estudio de proyecto	Bs21.576	25%	5.394
Costo laboral de fundación	Bs5.000	25%	1.250
Gastos de organización	Bs2.250,20	25%	563
TOTAL	28.826,20	25%	7.207



PRESUPUESTO DEL COSTO DEL ESTUDIO DEL PROYECTO			
DETALLE	IMPORTE EN \$us	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE EN BOLIVIANOS
Profesional en ciencias económicas	2.000,00	6,96	13.920,00
Profesional en ingeniería	1.000,00	6,96	6.960,00
Gastos de impresión	100,00	6,96	696,00
TOTAL	3.100,00	6,96	21.576,00

COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO		
COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	2.500	5.000
TOTAL		5.000

GASTOS DE ORGANIZACIÓN	
DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	Bs 678,50
Costo de Funda Empresa	Bs 1.045,00
Costo de licencia de funcionamiento	Bs 4,60
Costo de registro Caja de seguro social	Bs 14,30
Costo registro Administradora Pensiones	Bs 55,40
Registro sanitario	Bs 452,40
TOTAL	Bs 2.250,20



Tabla de inversión en máquinas y equipos

6.5. Tabla listada de equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)

6.5.1. Tabla No 51 Listado de equipos

TABLA N°51

TABLA DE INVERSIÓN EN MÁQUINAS Y EQUIPOS

(En Bolivianos)

INVERSIÓN EN MÁQUINAS O EQUIPOS Y SU DEPRECIACIÓN				
MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Máquina de leudar	7.000	1	7.000	875
Freidora	2.500	1	2.500	312,5
Conservadora	4.100	1	4.100	512,5
Amasadora	5.000	1	5.000	625
Total	10.600	4	18.600	2.325
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	
Ordenador	2.500	1	2.500	625
Impresora	1.500	1	1.500	375
Total	4.000	2	4.000	1.000
TOTAL				3.325



6.7.2.1. Tabla N° 52 sondeo de mercado de maquinas

TABLA N°52
SONDEO DE MERCADO MAQUINAS DE LEUDAR
En Bolivianos

SONDEO DE MERCADO: MAQUINA DE LEUDAR	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
Calle Sucre Marca Jack	7800
Calle Nery N° 3063 (Zona 16 de Julio) Marca BRASNOX	7000

6.7.2.2. Tabla N°53 sondeo de mercado de freidora

TABLA N°53
SONDEO DE MERCADO MAQUINA DE FREIDORA

SONDEO DE MERCADO: FREIDORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
Calle Sucre Marca Jack	2500
Calle Nery N° 3063 (Zona 16 de Julio) Marca ACERAMIX	2750

6.7.2.3. Tabla N°54 sondeo de mercado para la conservadora

TABLA N°54
SONDEO DE MERCADO PARA CONSERVADORA

SONDEO DE MERCADO: CONSERVADORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
Calle Sucre Rosvania	4100
Calle Nery N° 3063 (Zona 16 de Julio) Marca ELECTROLUX	5500



TABLA N°55
TABLA DE SONDEO DE AMASADORA
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO: AMASADORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
Calle 4 El alto Marca BOSCH	5000
Calle Nery N° 3063 (Zona 16 de Julio) Marca PANEFRAN	5200

6.7.3.1. Tabla No°56 Sondeo de mercado para impresora

TABLA N°56
SONDEO DE MERCADO PARA IMPRESORA
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO: IMPRESORA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
Prolongación Huyustus N° 1038	1.700
Calatayud esq. Angelica Ascul N° 577	1.500





Tabla de inversión en muebles
Muebles con sondeos de mercado y fotos

INVERSIÓN EN MUEBLES				
MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
1 Mesas y mesas abatibles	250	4	Bs1.000	100
2 Sillas y taburetes	60	8	Bs480	48
3 Estantes	400	5	Bs2.000	200
4 Mesones de aluminio	800	4	Bs3.200	320
5 Gaveteros	500	3	Bs1.500	150
6 Vitrina	900	1	Bs900	90
TOTAL	2910	25	Bs9.080	908



6.7.3.2. Tabla No°57 Sondeo de mercado para las mesas

TABLA N°57
SONDEO DE MERCADO PARA LAS MESAS
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO DE MESAS Y MESAS ABATIBLES	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	250
Ceja - Zona 12 octubre	300

6.7.3.3. Tabla No°58 Sondeo de mercado para sillas y taburetes

TABLA N°58
SONDEO DE MERCADO PARA SILLAS Y TABURETES

SONDEO DE MERCADO DE SILLAS Y TABURETES	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	70
Ceja - Zona 12 octubre	60

6.7.3.4. Tabla No°59 Sondeo de mercado para estantes

TABLA N°59
SONDEO DE MERCADO PARA ESTANTES

SONDEO DE MERCADO DE ESTANTES	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	380
Ceja - Zona 12 octubre	400



6.7.3.5. Tabla No 61 Sondeo de mercado para mesones de aluminio

TABLA N°61
SONDEO DE MERCADO PARA MESONES DE ALUMINIO
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO DE MESONES DE ALUMINIO	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	850
Ceja - Zona 12 octubre	800

6.7.3.6. Tabla No 61 Sondeo de mercado para gabeteros

TABLA N°61.1
SONDEO DE MERCADO PARA GABETEROS
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO DE GABETEROS	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	500
Ceja - Zona 12 octubre	560

6.7.3.7. Tabla No 61 Sondeo de mercado para vitrina

TABLA N°61.2
SONDEO DE MERCADO PARA VITRINA
(En Bolivianos)

SONDEO DE MERCADO DE VITRINA	
DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	PRECIO BS
El Alto - Zona 16 DE Julio	900
Ceja - Zona 12 octubre	960





6.5.3. Tabla No 62 Depreciación de activo fijo

TABLA N°62

DETALLE	IMPORTE
Depreciación maquinaria y equipo	2.325
Depreciación equipos de computación	1000
Depreciación muebles y enseres	908

6.6. Tabla No 63 Costo total

TABLA N°63

TABLA DE COSTO TOTAL

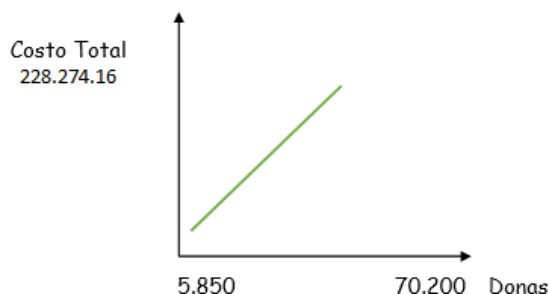
COSTO TOTAL		
(Capacidad de producción anual de 70,200 unidades y de la capacidad mensual de producción 5,850 unidades)		
	MES	AÑO
PRODUCCIÓN	5.850,00	70.200,00
COSTO VARIABLE	5.965,43	71.585,16
COSTO FIJO	156.689,00	156.689,00
COSTO TOTAL	162.654,43	228.274,16

¿Cómo se obtiene el costo total?

$$\text{Costo Total} = \text{Costo Variable} + \text{Costo Fijo}$$

GRAFICA N°9

GRÁFICO
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA





¿Cómo explica que, para la producción de cero, el costo total es igual al costo fijo?

El costo fijo al no variar con el nivel de producción será constante en todo su tramo (paralela al eje de abscisas en su importe). En cuanto al costo variable evoluciona con el nivel de producción y crecen con esta, como en el caso la producción es cero el costo variable será de igual forma, siendo así que el costo total sea igual al costo fijo.

COMENTARIO:

El resultado de la adición de costo variable de un nivel de producción de 70200 donas, más el costo fijo anual, nos da un costo total de bs 228.274,16 anual.

6.7. Tabla No 64 Costo Unitario

$$\text{Costo unitario} = \frac{\text{Costo Total}}{\text{Produccion}}$$

TABLA N°64
COSTO UNITARIO DEL PROYECTO
(En bolivianos)

COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD		
(Capacidad de producción anual de 70,200 unidades y de la capacidad mensual de producción 5,850 unidades)		
	MES	AÑO
Producción	5.850,00	70.200,00
Costo Total	162.654,43	228.274,16
Costo unitario	27,80417607	3,251768661

COMENTARIO:

El costo unitario para la producción anual de 70200 donas es igual a 3.25.



6.8. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.8.1. Determinación funcional

El umbral de rentabilidad es una cierta cantidad del producto o servicio que correspondea la igualdad del ingreso con el gasto total.

Por lo cual para determinar el umbral de rentabilidad se tomará en cuenta la siguiente formula:

$$XUR = \frac{\text{Costo Fijo (CF)}}{\text{Precio} - \text{Costo medio variable (CMV)}}$$

Para precio utilice PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO

Entonces tenemos como umbral de rentabilidad:

$$XUR = \frac{156689.00}{4.5 - 1.02} = 45.025.57$$

(45.025.57/ 70.200) *100, la capacidad de producción es 64%

Comentario. - Para la producción de 45.025.57 donas se iguala un ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs.4.5 del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a un 64% (45.025.57/70.200) dela capacidad de producción anual de 70.200 donas.

6.8.2. Determinación Tabular Tabla No 65

TABLA N°65

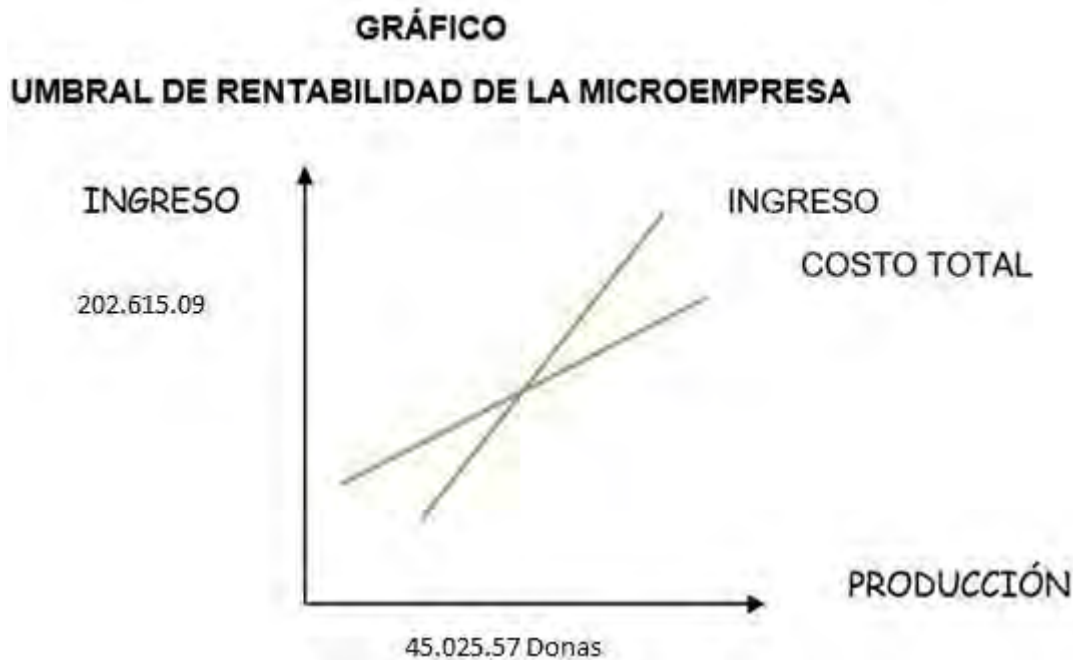
TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD

TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD DE PRODUCCION DE DONAS			
TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
Producción	5.850,00	45.025,57	70.200,00
Costo variable	5.965,43	45.926,09	71.585,16
Costo fijo	156.689,00	156.689,00	156.689,00
Costo total	162.654,43	202.615,09	228.274,16
Ingreso	26.325,00	202.615,09	315.900,00
Margen	- 136.329,43	0.00	87.625,84



6.8.3. Determinación Gráfica

Gráfico N° 10 de Umbral de rentabilidad



Comentario -

Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción

El gráfico nos muestra que para la producción de 45.025,57 Donas la diferencia entre el ingreso y el costo es cero, ya que se encuentran en equilibrio.

El punto de equilibrio corresponde a un 64% de la capacidad de producción anual de 70.200 donas.

En el gráfico intervienen las curvas de ingreso y costo total.

El punto de equilibrio corresponde a la igualdad entre el ingreso y costo.



CAPITULO SÉPTIMO





7. PRESUPUESTO DE INVERSION

7.1. Tabla No 66 Presupuesto de Inversión

TABLA N°66
PRESUPUESTO DE INVERSION
En bolivianos

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE PRODUCCIÓN DE DONAS		
CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	
1,1	Máquinas	18.600,00
1,2	Muebles y enseres	9.080,00
1,3	Equipos de computación	4.000,00
Total inversión fija		31.680,00
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN	
2,1	Costo estudio de proyectos	21.576,00
2,2	Costo laboral de ejecución	5.000,00
2,3	Gastos de organización	2.250,20
Total inversión diferida o gastos de capital previos a producción		28.826,20
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3,1	Fondo del inventario inicial de suministros	5.965,43
3,2	Fondo de productos terminados	19.012,50
3,3	Fondo alquileres anticipados	3.400,00
3,4	Fondo de lanzamiento de producto	5.000,00
3,5	Caja de contingencia	8.753,25
Total capital de explotación		42.131,18
TOTAL INVERSIÓN		102.637,38



7.2. Notas al cuadro

7.2.1. Tabla N°67 capital de explotación

TABLA N°67

CAPITAL DE EXPLOTACION

(En Bolivianos)

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	5.965,43
Fondo de productos terminados	19.012,50
Fondo alquileres anticipados	3.400,00
Fondo de lanzamiento de producto	5.000,00
Caja de contingencia	8.753,25
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	42.131,18

7.2.2. Cálculo de inventario inicial de suministros

Procedimiento de determinación de Inventario inicial de suministros.

Es el abastecimiento de los suministros para la fabricación de donas por un mes. Para obtener el inventario inicial de suministros, se toma los montos anuales del programa de abastecimiento (Bs 63.095.11) y el cuadro de otros suministros (Bs 8.490), estos dos montos se suman y se dividirán entre 12.

$$F.I.S = \frac{\text{Programa de abastecimiento anual} + \text{Cuadro anual de otros suministros}}{12}$$

$$F.I.S = \frac{63.095.11 + 8490}{12}$$

$$F.I.S = 5.965.43$$



7.3.3. Cálculo de inventario final de productos terminados

Para determinarlo se tomará en cuenta nuestro costo unitario (Bs. 3.25) y se multiplicarán por los productos terminados que serán mostrados (5.850), esto nos dará un total de Bs 19.012,50 que será nuestro fondo de producto terminados.

7.3.4. FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS

El fondo de alquileres será por el valor de dos meses de alquiler. $1700 \times 2 = 3.400$

METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LAMICROLOCALIZACIÓN		
VARIABLES INDICADORES	Alternativa A)	Alternativa B)
1. VALOR DE ALQUILER		
Importe	Bs. 1.500	Bs. 1.700
Importancia	0,40	0,40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0,80	0,40
2. DISTANCIA		
Ubicación comercial	Modesta	Mejor
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0,30	0,60
3. ESTETICA		
Calidad	Modesta	Mejor
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
3.1 Puntaje	0,30	0,60
TOTAL	1,30	1,70



7.3.5. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

Se considera la propaganda que realizamos en el momento de lanzar nuestro producto que tiene un valor de Bs. 5000

EL FONDO DE LANZAMIENTO	
DETALLE	BOLIVIANOS
Tarjetas de presentación (10000u)	900
Impresiones volantes (20000u)	1800
4 volanteros	1040
Publicidad Facebook Ads	1260
TOTAL	5000

7.3.6. CAJA DE CONTINGENCIA

Es el costo total de un mes laboral.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
CAJERO	2.500,00	42,75	250	50	75	2.917,75
VENDEDOR	2.300,00	39,33	230	46	69	2.684,33
PASTELERO	2.700,00	46,17	270	54	81	3.151,17
TOTALES	7.500,00	128,25	750	150	225	8.753,25



7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica

BALANCE DE APERTURA

Expresado en bolivianos

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE APERTURA			
Expresado en bolivianos			
ACTIVO		PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>		<u>Capital</u>	102,637.38
Disponibilidades	42,131.18	Capital Social	102,637.38
Caja	8,753.25		
Bancos	33,377.93		
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	102,637.38
<u>Activo no corriente</u>			
Activo fijo	31,680.00		
Máquinas	18,600.00		
Muebles y enseres	9,080.00		
Equipos de computación	4,000.00		
Activo diferido	28,826.20		
TOTAL ACTIVO	102,637.38		

COMENTARIO:

Con la actualización correspondiente se refleja la recepción del capital y la realización hipotética de los gastos e ingresos para crear la empresa respaldada por el presupuesto de inversión.



CAPITULO OCTAVO





8. ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV tipo de cambio 2,4

Tipo de cambio UFV 2,4bs por una UFV. Los asientos deben tener respaldo de Tablas del estudio de preparación.

Realizando la conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2.4

Para realizar la proyección contable anual del ejercicio uno de nuestra microempresa se necesitará el balance de apertura convertido a UFV, el cual será de 2.4. Una vez tengamos ese dato podemos realizar nuestra contabilidad:

BALANCE DE APERTURA EN UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE APERTURA			
Expresado en UFV			
ACTIVO			PATRIMONIO
<u>Activo corriente</u>			<u>Capital</u> 42,765.58
Disponibilidades	17,554.66		Capital Social 42,765.58
Caja 3,647.19			
Bancos 13,907.47			TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO 42,765.58
<u>Activo no corriente</u>			
<u>Activo fijo</u>	13,200.00		
Máquinas 7,750.00			
Muebles y enseres 3,783.33			
Equipos de computación 1,666.67			
<u>Activo diferido</u>	12,010.92		
TOTAL ACTIVO	42,765.58		

Ref.:(1) Balance de apertura

8.2. Ejercicio 1

8.2.1. Libro anual de registro ejercicio uno

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u> -	3,647.19	
	<u>Bancos</u> -	13,907.47	
	<u>Máquinas</u>	7,750.00	
	<u>Muebles y enseres</u>	3,783.33	
	<u>Equipos de computación</u>	1,666.67	
	<u>Activo diferido</u>	12,010.92	
	<u>Capital</u>		42,765.58
	TOTAL	42,765.58	42,765.58



FUENTE: Balance de apertura (Expresado en UFV)

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECH A	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>	2,485.60	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7,921.88	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1,416.67	
	<u>Publicidad</u>	2,083.33	
	(fondo de lanzamiento de producto <u>Bancos</u>		13,907.4 7
	TOTAL	13,907.47	13,907.4 7

FUENTE: Tabla capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	5,965.43	2,485.60
Fondo de productos terminados	19,012.50	7,921.88
Fondo alquileres anticipados	3,400.00	1,416.67
Fondo de lanzamiento de producto	5,000.00	2,083.33
Caja de contingencia	8,753.25	3,647.19
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	42,131.18	17,554.66

Comentario: La apertura de las cuentas de inventario de suministros y en los casos que corresponda inventarios de productos terminados debe estar acompañada por las hojas de Kardex.



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5,850	0.42	2,485.60	A						1-ene	5,850	0.42	2,485.60

En cantidad consideramos suministros para un mes de actividad (5.850) y el costo unitario es la división del Fondo del Inventario inicial de suministros en UFV's sobre la cantidad.

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5,850	1.35	7,921.88							1-ene	5,850	1.35	7,921.88

Expuesto 5.850 donas a un costo unitario de 3.25Bs y en UFV's 1.35

FUENTE: Costo Unitario

COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD

(Capacidad de producción anual de 70,200 unidades y de la capacidad mensual de producción 5,850 unidades)

	MES	AÑO
Producción	5.850,00	70.200,00
Costo Total	162.654,43	228.274,16
Costo unitario	27,80417607	3,251768661

**EMPRESA "DINGO DONUTS"
S.R.L.COMPROBANTE DE
DIARIO**

Expresado en UFV

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Costo fijo	65,287.08	
	Caja		57,395.42
	Depreciación acumulada		1,763.75
	Amortización acumulada		3,002.92
	Previsión para indemnización		3,125.00
	TOTAL	65,287.08	65,287.08



FUENTE: Costo Fijo

COSTO FIJO (ANUAL)		
ACTIVO FIJO	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral	123,789.00	51,578.75
Depreciación (muebles y maquinaria)	4,233.00	1,763.75
Amortización de activo diferido	7,207.00	3,002.92
Alquiler (anual)	20,400.00	8,500.00
Publicidad	1,060.00	441.67
TOTAL	156,689.00	65,287.08

FUENTE: Costo Laboral de un año

COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO		
CATEGORIAS	BS	UFV
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12)	105,039.00	43,766.25
AGUINALDO	7,500.00	3,125.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7,500.00	3,125.00
VACACIONES	3,750.00	1,562.50
TOTAL	123,789.00	51,578.75

Comentario: Para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo, no se paga por caja.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable</u>	29,827.13	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13



FUENTE: Costo Variable

COSTO VARIABLE PARA LA PRODUCCION NORMAL ANUAL DE 70,200 DONAS AL AÑO		
DETALLE	BS	UFV
Programa de abastecimiento anual	63,095.11	26,289.63
Cuadro de otros suministros anual	8,490.00	3,537.50
TOTAL COSTO VARIABLE	71,585.11	29,827.13

Con el registro de los flujos de costo variable completamos el ingreso de suministros a almacén. Diseñamos en hoja de Kardex el movimiento de inventario de suministros:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's													
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	A						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	B						31-dic	70.200	0,42	29.827,20

Comentario:

El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12

El lote B tiene una cantidad que representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	131,625.00	
	Ventas		131,625.00
	TOTAL	131,625.00	131,625.00

$70.200 * 1.8750 = 131.625 \text{ UFV's}$



FUENTE: Capacidad de producción normal anual con secuencia paralela del proyecto de elaboración de donas

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE DONAS					
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Donas	Unidad	3	225	5.850	70.200

- El precio del sustituto perfecto es de Bs 4.5 que convertidos en UFVs sería de 1.8750
- Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFVs x Cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción normal del año

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	A						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	B						31-dic	70.200	0,42	29.827,20
					31-dic	5.850	0,42	2485,6	A				
					31-dic	64.350	0,42	27341,6	B	31-dic	5.850	0,42	2.485,60

El movimiento de inventario inicial que se obtiene de almacenes, contablemente se realiza con los siguientes registros.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realizará el siguiente registro.



EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.485,59	
	<u>Costo variable</u>		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59

Productos terminados. - en un punto anterior se presentó la hoja de Kardex de ingreso de productos terminados del inventario inicial, conocido como lote A registrado a costo unitario. La producción del año de acuerdo a la capacidad de producción anual debe ingresar al almacén como lote B, finalmente la salida de los productos terminados al realizar la venta, corresponde al complemento de productos terminados. Se aplicará el método PEPS para la hoja de Kardex de productos terminados.

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's													
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	1,35	7.921,88	A						1-ene	5.850	1,35	7.921,88
31-dic	70.200	1,35	95.062,50	B						31-dic	70.200	1,35	95.062,50
					31-dic	5.850	1,35	7921,875	A				
					31-dic	64.350	1,35	87140,63	B	31-dic	5.850	1,35	7.921,88

La capacidad de producción es de 5.850 donas al mes, al año tenemos la producción de 70.200 donas a un costo unitario de 1.35 UFV por dona.

Los registros contables del movimiento de inventario de productos terminados son:

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Costo fijo</u>	5.436,29	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		7.921,88
	TOTAL	7.921,88	7.921,88



EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Inventario de productos terminados	7.921,88	
	<u>Costo fijo</u>		2.485,59
	<u>Costo variable</u>		5.436,29
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

MAYOR CUENTA CAJA – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO			
RE F	DEBE	HABER	SALDO
1	3.647,19		
2		57.395,42	
3		29.827,13	
4	131.625,00		
	135.272,19	87.222,55	48.049,64

FUENTE:

- 1) Registro del balance de apertura
- 2) Registro de gastos de un año proyectados (asiento costo fijo)
- 3) Registro de costo variable
- 4) Registro de 70.200 unidades vendidas

El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de debe – haber que no justifica la elaboración de mayores.



**8.2.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno HOJA
DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**

Expresado en UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE COMPROBACIÓN Expresado en UFV		
CUENTA S	SALD O DEBE	SALDO HABER
Caja	48.049,64	
Maquinaria	7.750,00	
Muebles y enseres	3.783,33	
Equipos de computación	1.666,67	
Alquileres anticipados	1.416,67	
Publicidad (fondo de lanzamiento)	2.083,33	
Activo diferido	12.010,92	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	
Inventario de productos terminados	7.921,88	
Depreciación acumulada		1.763,75
Amortización activo diferido		3.002,92
Previsión indemnización		3.125,00
Capital		42.765,58
Costo Fijo	65.287,08	
Costo Variable	29.827,13	
Ventas		131.625,00
SUMAS	182.282,25	182.282,25



8.2.3. Estados financieros ejercicio uno

ESTADO DE RESULTADOS

Expresado en UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ESTADO DE RESULTADOS		
Expresado en UFV		
INGREOS		131.625,00
Ventas	131.625,00	
EGRESOS		97.197,54
Costo fijo	65.287,08	
Costo variable	29.827,13	
Publicidad	2.083,33	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		34.427,46

8.2.4.1. Asiento de cierre de costos ejercicio uno

FUENTE: Tabla de estado de resultados

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	131.625,00	
	<u>Costo fijo Costo</u>		65.287,08
	<u>variable</u>		29.827,13
	<u>Publicidad</u>		2.083,33
	<u>Resultados acumulados</u>		34.427,46
	TOTAL	131.625,00	131.625,00

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Ventas	131.625,00	
	Pérdidas y ganancias		131.625,00
	TOTAL	131.625,00	131.625,00



8.2.4. Balance general ejercicio uno

BALANCE GENERAL
Expresado en UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE GENERAL			
Expresado en UFV			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	59.873,79	PASIVO	3.125,00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	3.125,00
Caja	48.049,64		
Inventarios		PATRIMONIO	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	Capital	77.193,04
Inventario de productos terminados	7.921,88	Capital Social	42.765,58
Pagos anticipados		Resultados acumulados	34.427,46
Alquileres anticipados	1.416,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	80.318,04
Activo no corriente	20.444,25		
Activo fijo			
Máquinas	7.750,00		
Muebles y enseres	3.783,33		
Equipos de computación	1.666,67		
Depreciación acumulada	- 1.763,75		
Activo diferido			
Activo diferido	12.010,92		
Amortización activo diferido	- 3.002,92		
TOTAL ACTIVO	80.318,04		

FUENTE: Balance de comprobación de sumas y saldos



8.3. Ejercicio 2

8.3.1. Libro anual de registro ejercicio dos

Presentar registros ejercicio dos con las tablas de conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV=2.40

Mayor cuenta de caja – Hoja de comprobación de sumas y saldos

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ASIENTO DE APERTURA Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	48.049,64	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.485,60	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7.921,88	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1.416,67	
	<u>Máquinas Muebles y enseres</u>	7.750,00	
	<u>Equipos de computación</u>	3.783,33	
	<u>Activo diferido</u>	1.666,67	
	<u>Capital Social</u>		42.765,58
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.763,75
	<u>Amortización activo diferido</u>		3.002,92
	<u>Previsión para indemnización</u>		3.125,00
	<u>Resultados acumulados</u>		34.427,46
	TOTAL	85.084,71	85.084,71

FUENTE: Balance General ejercicio uno Y Presupuesto de Inversión.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE GENERAL Expresado en UFV			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	59.873,79	PASIVO	3.125,00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	3.125,00
Caja	48.049,64		
Inventarios		PATRIMONIO	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	Capital	77.193,04
Inventario de productos terminados	7.921,88	Capital Social	42.765,58
Pagos anticipados		Resultados acumulados	34.427,46
Alquileres anticipados	1.416,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	80.318,04
Activo no corriente	20.444,25		
Activo fijo			
Máquinas	7.750,00		
Muebles y enseres	3.783,33		
Equipos de computación	1.666,67		
Depreciación acumulada	-		
	1.763,75		
Activo diferido			
Activo diferido	12.010,92		
Amortización activo diferido	-		
	3.002,92		
TOTAL ACTIVO	80.318,04		



RESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE PRODUCCIÓN DE DONAS		
CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	
1,1	Máquinas	18.600,00
1,2	Muebles y enseres	9.080,00
1,3	Equipos de computación	4.000,00
Total inversión fija		31.680,00
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN	
2,1	estudio de proyectos	21.576,00
2,2	Costo laboral de ejecución	5.000,00
2,3	Gastos de organización	2.250,20
Total inversión diferida o gastos de capital previos a producción		28.826,20
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3,1	Fondo del inventario inicial de suministros	5.965,43
3,2	Fondo de productos terminados	19.012,50
3,3	Fondo alquileres anticipados	3.400,00
3,4	Fondo de lanzamiento de producto	5.000,00
3,5	Caja de contingencia	8.753,25
Total capital de explotación		42.131,18
TOTAL INVERSIÓN		102.637,38

La apertura de las cuentas de inventario de suministros y en los casos que corresponda inventarios de Productos Terminados debe ser acompañada por las Hojas de Kardex:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's													
ENTRADA S					SALIDA S					SALDO O			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1/1/02	5.850	0,42	2.485,60	B						1-ene	5.850	0,42	2.485,60



**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS
TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS				SALIDAS					SALDO				
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lot e	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lot e	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1/1/02	5.850	1,35	7.921,88	B						1-ene	5.850	1,35	7.921,88

**EMPRESA "DINGO DONUTS"
S.R.L. COMPROBANTE DDARIO
Expresado en UFV**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	65.287,08	
	<u>Caja</u>		57.395,42
	<u>Depreciación acumulada</u>		1.763,75
	<u>Amortización acumulada</u>		3.002,92
	<u>Previsión para indemnización</u>		3.125,00
	TOTAL	65.287,08	65.287,08

FUENTE: Costo fijo

COSTO FIJO (ANUAL)

ACTIVO FIJO	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral	123,789.00	51,578.75
Depreciación (muebles y maquinaria)	4,233.00	1,763.75
Amortización de activo diferido	7,207.00	3,002.92
Alquiler (anual)	20,400.00	8,500.00
Publicidad	1,060.00	441.67
TOTAL	156,689.00	65,287.08

FUENTE: Costo laboral de un año



COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO		
CATEGORIAS	BS	UFV
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12)	105,039.00	43,766.25
AGUINALDO	7,500.00	3,125.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7,500.00	3,125.00
VACACIONES	3,750.00	1,562.50
TOTAL	123,789.00	51,578.75

Comentario: Para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye ya un fondo no se paga por caja:

EMPRESA "DINGO DONUTS"			
S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable</u>	29,827.13	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13

FUENTE: Costo Variable

COSTO VARIABLE PARA LA PRODUCCION NORMAL ANUAL DE 70,200 DONAS AL AÑO		
DETALLE	BS	UFV
Programa de abastecimiento anual	63,095.11	26,289.63
Cuadro de otros suministros anual	8,490.00	3,537.50
TOTAL COSTO VARIABLE	71,585.11	29,827.13

Con el registro de los flujos de costo variable completamos el ingreso de suministros a almacén. Diseñamos en hoja de Kardex el movimiento de inventario de suministros:



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	B						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	C						31-dic	70.200	0,42	29.827,20

Comentario:

El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12

El lote B tiene una cantidad que representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	131,625.00	
	Ventas		131,625.00
	TOTAL	131,625.00	131,625.00

$70.200 * 1.8750 = 131.625 \text{ UFV's}$

FUENTE: Capacidad de producción normal anual con secuencia paralela del proyecto de elaboración de donas

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE DONAS					
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Donas	Unidad	3	225	5.850	70.200

- El precio del sustituto perfecto es de Bs 4.5 que convertidos en UFV's sería de 1.8750
- Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV's x Cantidad diseñada en tabla de capacidad de producción normal del año



**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE
SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	B						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	C						31-dic	70.200	0,42	29.827,20
					31-dic	5.850	0,42	2485,6	B				
					31-dic	64.350	0,42	27341,6	C	31-dic	5.850	0,42	2.485,60

El movimiento de inventario inicial que se obtiene de almacenes, contablemente se realiza con los siguientes registros.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realizará el siguiente registro.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.485,59	
	<u>Costo variable</u>		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59

Productos terminados. - en un punto anterior se presentó la hoja de Kardex de ingreso de productos terminados del inventario inicial, conocido como lote A registrado a costo unitario. La producción del año de acuerdo a la capacidad de producción anual debe ingresar al almacén como lote B, finalmente la salida de los productos terminados al realizar la venta, corresponde al complemento de productos terminados. Se aplicará el método PEPS para la hoja de Kardex de productos terminados.



**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS
EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	1,35	7.921,88	B						1-ene	5.850	1,35	7.921,88
31-dic	70.200	1,35	95.062,50	C						31-dic	70.200	1,35	95.062,50
					31-dic	5.850	1,35	7921,875	B				
					31-dic	64.350	1,35	87140,63	C	31-dic	5.850	1,35	7.921,88

La capacidad de producción es de 5.850 donas al mes, al año tenemos la producción de 70.200 donas a un costo unitario de 1.35 UFV por dona.

Los registros contables del movimiento de inventario de productos terminados son:

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Costo fijo</u>	5.436,29	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		7.921,88
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario de productos terminados</u>	7.921,88	
	<u>Costo fijo</u>		2.485,59
	<u>Costo variable</u>		5.436,89
	TOTAL	7.921,88	7.921,88



8.3.2. Mayor de caja ejercicio dos

MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO 2 – HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS			
RE F	DEBE	HABER	SALDO
1	48.049,64		
2		57.395,42	
3		29.827,13	
4	131.625,00		
	179.674,64	87.222,55	92.452,09

FUENTE:

- 1) Registro del balance de apertura
- 2) Registro de gastos de un año proyectados (asiento costo fijo)
- 3) Registro de costo variable
- 4) Registro de 70.200 unidades vendidas

8.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

Expresado en UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE COMPROBACIÓN Expresado en UFV		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	92.452,09	
Maquinaria	7.750,00	
Muebles y enseres	3.783,33	
Equipos de computación	1.666,67	
Alquileres anticipados	1.416,67	
Activo diferido	12.010,92	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	
Inventario de productos terminados	7.921,88	
Depreciación acumulada		3.527,50
Amortización activo diferido		6.005,84
Previsión indemnización		6.250,00
Capital		42.765,58
Costo Fijo	65.287,08	
Costo Variable	29.827,13	
Ventas		131.625,00
Resultados acumulados		34.427,46
SUMAS	224.601,37	224.601,37



8.3.4. Estados Financieros ejercicio dos y cierre

Los estados financieros que realizamos para nuestra microempresa serán el estado de resultados y el balance general en UFV's y a vez se realizara los registros de cierre del libro anual

Con los datos ya obtenidos por el balance de comprobación de sumas y saldos de la practica anterior podemos proceder a determinar:

FUENTE: Balance de comprobación de sumas y saldos.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ESTADO DE RESULTADOS Expresado en UFV		
INGRESOS		131.625,00
Ventas	131.625,00	
EGRESOS		95.114,21
Costo fijo	65.287,08	
Costo variable	29.827,13	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		36.510,79

ASIENTO DE CIERRE EJERCICIO DOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	131.625,00	
	<u>Costo fijo Costo</u>		65.287,08
	<u>variable</u>		29.827,13
	<u>Resultados acumulados</u>		36.510,79
	TOTAL	131.625,00	131.625,00

FUENTE: Tabla de estado de resultados

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Ventas	131.625,00	
	Pérdidas y ganancias		131.625,00
	TOTAL	131.625,00	131.625,00



BALANCE GENERAL DEL EJERCICIO DOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE GENERAL			
Expresado en UFV			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	104.276,24	PASIVO	6.250,00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	6.250,00
Caja	92.452,09		
Inventarios		PATRIMONIO	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	Capital	113.703,82
Inventario de productos terminados	7.921,88	Capital Social	42.765,58
Pagos anticipados		Resultados acumulados	70.938,24
Alquileres anticipados	1.416,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	119.953,82
Activo no corriente	15.677,58		
Activo fijo			
Máquinas	7.750,00		
Muebles y enseres	3.783,33		
Equipos de computación	1.666,67		
Depreciación acumulada	- 3.527,50		
Activo diferido			
Activo diferido	12.010,92		
Amortización activo diferido	- 6.005,84		
TOTAL ACTIVO	119.953,82		



8.4. Ejercicio 3

8.4.1. Libro anual de registro ejercicio tres

Presentar registros ejercicio dos con las tablas de conversión de bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV=2.40

Mayor cuenta de caja – Hoja de comprobación de sumas y saldos

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ASIENTO DE APERTURA Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	92.452,09	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.485,60	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7.921,88	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1.416,67	
	<u>Máquinas Muebles y enseres</u>	7.750,00	
	<u>Equipos de computación</u>	3.783,33	
	<u>Activo diferido</u>	1.666,67	
		12.010,92	
	<u>Capital Social</u>		42.765,58
	<u>Depreciación acumulada</u>		3.527,50
	<u>Amortización activo diferido</u>		6.005,84
	<u>Previsión para indemnización</u>		6.250,00
	<u>Resultados acumulados</u>		70.938,24
	TOTAL	129.487,16	129.487,16

FUENTE: Balance General ejercicio dos y Presupuesto de Inversión.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE GENERAL Expresado en UFV			
ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	104.276,24	PASIVO	6.250,00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	6.250,00
Caja	92.452,09		
Inventarios		PATRIMONIO	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	Capital	113.703,82
Inventario de productos terminados	7.921,88	Capital Social	42.765,58
Pagos anticipados		Resultados acumulados	70.938,24
Alquileres anticipados	1.416,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	119.953,82
Activo no corriente	15.677,58		
Activo fijo			
Máquinas	7.750,00		
Muebles y enseres	3.783,33		
Equipos de computación	1.666,67		
Depreciación acumulada	- 3.527,50		
Activo diferido			
Activo diferido	12.010,92		
Amortización activo diferido	- 6.005,84		
TOTAL ACTIVO	119.953,82		



RESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE PRODUCCIÓN DE DONAS		
CÓDIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	
1,1	Máquinas	18.600,00
1,2	Muebles y enseres	9.080,00
1,3	Equipos de computación	4.000,00
Total inversión fija		31.680,00
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN	
2,1	estudio de proyectos	21.576,00
2,2	Costo laboral de ejecución	5.000,00
2,3	Gastos de organización	2.250,20
Total inversión diferida o gastos de capital previos a producción		28.826,20
3	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3,1	Fondo del inventario inicial de suministros	5.965,43
3,2	Fondo de productos terminados	19.012,50
3,3	Fondo alquileres anticipados	3.400,00
3,4	Fondo de lanzamiento de producto	5.000,00
3,5	Caja de contingencia	8.753,25
Total capital de explotación		42.131,18
TOTAL INVERSIÓN		102.637,38

La apertura de las cuentas de inventario de suministros y en los casos que corresponda inventarios de Productos Terminados debe ser acompañada por las Hojas de Kardex:

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1/1/02	5.850	0,42	2.485,60	C						1-ene	5.850	0,42	2.485,60



**HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS
EN UFV's**

ENTRADA S					SALIDA S					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1/1/02	5.850	1,35	7.921,88	C						1-ene	5.850	1,35	7.921,88

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Costo fijo	65.287,08	
	Caja		57.395,42
	Depreciación acumulada		1.763,75
	Amortización acumulada		3.002,92
	Previsión para indemnización		3.125,00
	TOTAL	65.287,08	65.287,08

FUENTE: Costo fijo

COSTO FIJO (ANUAL)		
ACTIVO FIJO	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral	123,789.00	51,578.75
Depreciación (muebles y maquinaria)	4,233.00	1,763.75
Amortización de activo diferido	7,207.00	3,002.92
Alquiler (anual)	20,400.00	8,500.00
Publicidad	1,060.00	441.67
TOTAL	156,689.00	65,287.08

FUENTE: Costo laboral de un año



COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO		
CATEGORIAS	BS	UFV
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12)	105,039.00	43,766.25
AGUINALDO	7,500.00	3,125.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	7,500.00	3,125.00
VACACIONES	3,750.00	1,562.50
TOTAL	123,789.00	51,578.75

Comentario: Para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye ya un fondo no se paga por caja:

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable</u>	29,827.13	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13

FUENTE: Costo Variable

COSTO VARIABLE PARA LA PRODUCCION NORMAL ANUAL DE 70,200 DONAS AL AÑO		
DETALLE	BS	UFV
Programa de abastecimiento anual	63,095.11	26,289.63
Cuadro de otros suministros anual	8,490.00	3,537.50
TOTAL COSTO VARIABLE	71,585.11	29,827.13



Con el registro de los flujos de costo variable completamos el ingreso de suministros a almacén.

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's													
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	C						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	D						31-dic	70.200	0,42	29.827,20

Diseñamos en hoja de Kardex el movimiento de inventario de suministros:

Comentario:

El lote A se puede interpretar como los suministros para un mes de actividad y el costo unitario es equivalente al programa de abastecimiento más el cuadro de otros suministros dividido entre 12

El lote B tiene una cantidad que representa los suministros principales, secundarios y otros suministros que servirán para la producción de todo el año.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	131,625.00	
	Ventas		131,625.00
	TOTAL	131,625.00	131,625.00

$$70.200 * 1.8750 = 131.625 \text{ UFV's}$$

FUENTE: Capacidad de producción normal anual con secuencia paralela del proyecto de elaboración de donas

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE DONAS					
PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DIA	MES	AÑO
Donas	Unidad	3	225	5.850	70.200

- El precio del sustituto perfecto es de Bs 4.5 que convertidos en UFV's sería de 1.8750
- Ventas = Precio de sustituto perfecto en UFV's x Cantidad diseñada en tabla decapacidad de producción normal del año



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	0,42	2.485,60	C						1-ene	5.850	0,42	2.485,60
31-dic	70.200	0,42	29.827,20	D						31-dic	70.200	0,42	29.827,20
					31-dic	5.850	0,42	2485,6	C				
					31-dic	64.350	0,42	27341,6	D	31-dic	5.850	0,42	2.485,60

El movimiento de inventario inicial que se obtiene de almacenes, contablemente se realiza con los siguientes registros.

**EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.
COMPROBANTE DE DIARIO
Expresado en UFV**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Costo variable	2.485,59	
	Inventario inicial de suministros		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59

El movimiento de inventario final que queda como saldo de gestión contablemente se realizará el siguiente registro.

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5.850	1,35	7.921,88	C						1-ene	5.850	1,35	7.921,88
31-dic	70.200	1,35	95.062,50	D						31-dic	70.200	1,35	95.062,50
					31-dic	5.850	1,35	7921,875	C				
					31-dic	64.350	1,35	87140,63	D	31-dic	5.850	1,35	7.921,88

Productos terminados. - en un punto anterior se presentó la hoja de Kardex de ingreso de productos terminados del inventario inicial, conocido como lote A registrado a costo unitario. La producción del año de acuerdo a la capacidad de producción anual debe ingresar al almacén como lote B, finalmente la salida de los productos terminados al realizar la venta, corresponde al complemento de productos terminados. Se aplicará el método PEPS para la hoja de Kardex de productos terminados.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS



EMPRESA "DINGO
DONUTS" S.R.L.
COMPROBANTE DE
DIARIO
Expresado en UFV

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2.485,59	
	<u>Costo variable</u>		2.485,59
	TOTAL	2.485,59	2.485,59
	L		

La capacidad de producción es de 5.850 donas al mes, al año tenemos la producción de 70.200 donas a un costo unitario de 1.35 UFV por dona.

Los registros contables del movimiento de inventario de productos terminados son:

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.
COMPROBANTE DE DIARIO
Expresado en UFV

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Costo fijo</u>	5.436,29	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		7.921,88
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.
COMPROBANTE DE DIARIO
Expresado en UFV

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario de productos terminados</u>	7.921,88	
	<u>Costo fijo</u>		2.485,59
	<u>Costo variable</u>		5.436,29
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

**MAYOR CUENTA CAJA EJERCICIO 3 – HOJA DE
COMPROBACIÓN DE SUMASY SALDOS**

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS			
REF	DEBE	HABER	SALDO
1	92.452,09		
2		57.395,42	
3		29.827,13	
4	131.625,00		
	224.077,09	87.222,55	136.854,54



FUENTE:

- 1) Registro del balance de apertura
- 2) Registro de gastos de un año proyectados (asiento costo fijo)
- 3) Registro de costo variable
- 4) Registro de 70.200 unidades vendidas

El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de debe – haber que no justifica la elaboración de mayores.

ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO TRES Y CIERRE

Los estados financieros que realizamos para nuestra microempresa serán el estado de resultados y el balance general en UFV's y a vez se realizara los registros de cierre del libro anual
Con los datos ya obtenidos por el balance de comprobación de sumas y saldos de la practica anterior podemos proceder a determinar:

FUENTE: Balance de comprobación de sumas y saldos.

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ESTADO DE RESULTADOS Expresado en UFV		
INGRESOS		131.625,00
Ventas	131.625,00	
EGRESOS		95.114,21
Costo fijo	65.287,08	
Costo variable	29.827,13	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		36.510,79

ASIENTO DE CIERRE EJERCICIO UNO

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	131.625,00	
	<u>Costo fijo Costo</u>		65.287,08
	<u>variable</u>		29.827,13
	<u>Resultados acumulados</u>		36.510,79
	TOTAL	131.625,00	131.625,00

FUENTE: Tabla de estado de resultados

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Ventas	131.625,00	
	-Pérdidas y ganancias		131.625,00
	TOTAL	131.625,00	131.625,00



BALANCE GENERAL DEL EJERCICIO TRES

**EMPRESA "DINGO DONUTS"
S.R.L. BALANCE DE GENERAL
Expresado en UFV**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Activo corriente	148.678,69	PASIVO	9.375,00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	9.375,00
Caja	136.854,54		
Inventarios		PATRIMONIO	
Inventario inicial de suministros	2.485,60	Capital	150.214,60
Inventario de productos terminados	7.921,88	Capital Social	42.765,58
Pagos anticipados		Resultados acumulados	107.449,02
Alquileres anticipados	1.416,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	159.589,60
Activo no corriente	10.910,91		
Activo fijo			
Máquinas	7.750,00		
Muebles y enseres	3.783,33		
Equipos de computación	1.666,67		
Depreciación acumulada	- 5.291,25		
Activo diferido			
Activo diferido	12.010,92		
Amortización activo diferido	- 9.008,76		
TOTAL ACTIVO	159.589,60		

8.5. Tabla de Balances Generales

**TABLA N°68
CUADRO DE BALANCES GENERALES(En
UFV)**

RESÚMEN DE BALANCES Expresado en UFV				
CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	3.647,19	48.049,64	104.276,24	136.854,54
Bancos	13.907,47	-	-	-
Inventario inicial de suministros	-	2.485,60	2.485,60	2.485,60
Inventario de productos terminados	-	7.921,88	7.921,88	7.921,88
Alquileres anticipados	-	1.416,67	1.416,67	1.416,67
Maquinaria	7.750,00	7.750,00	7.750,00	7.750,00
Muebles y enseres	3.783,33	3.783,33	3.783,33	3.783,33
Equipos de computación	1.666,67	1.666,67	1.666,67	1.666,67
Depreciación acumulada	-	1.763,75	3.527,50	5.291,25
Activo diferido	12.010,92	12.010,92	12.010,92	12.010,92
Amortización activo diferido	-	3.002,92	6.005,84	9.008,76
Previsión indemnización	-	3.125,00	6.250,00	9.375,00
Capital	42.765,58	42.765,58	42.765,58	42.765,58
Resultados acumulados	-	34.427,46	70.938,24	107.449,02



EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1. Origen	48.049,64	104.276,24	136.854,54
2. Usos			
3. Saldo de caja	48.049,64	104.276,24	136.854,54

8.6. Tabla de cuadro de origen y uso de fondos

TABLA N°69
CUADRO ORIGEN Y USO DE FONDOS(En UFV)

EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1. Origen	48.049,64	104.276,24	136.854,54
Depreciación acumulada	1.763,75	3.527,50	5.291,25
Amortización activo diferido	3.002,92	6.005,84	9.008,76
Previsión para indemnizaciones	3.125,00	6.250,00	9.375,00
Resultados acumulados	34.427,46	34.427,46	34.427,46
Saldo de ejercicio anterior	7.220,19	121.772,35	236.324,51
2. Usos			
3. Saldo de caja	48.049,64	104.276,24	136.854,54

8.7. Valor actual neto

1. Para VAN igual o próximo a cero.
2. Para VAN mayor a cero
3. Para VAN menor a cero

TABLA N°70
CUADRO ORIGEN Y USO DE FONDOS (En UFV)

CUADRO DE ORIGEN DE USO DE FONDOS (Expresado en UFV)			
EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
1. Origen	48.049,64	104.276,24	136.854,54
2. Usos			
3. Saldo de caja	48.049,64	104.276,24	136.854,54



Valor actual neto (VAN). - Es el resultado que queda de sustraer o restar a la sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro origen y uso de fondos con el capital a invertir
A continuación, se presenta las tablas de diferentes tasas del VAN, con su respectivo gráfico:

PARA VAN MAYOR A CERO

Tasa de actualización MENOR a tasa de rendimiento. Capital a invertir: K= 42.765,58
VAN a la tasa de 10% VAN a 10% = SCA - K

$$VAN_{10\%} = \frac{48.049,64}{(1 + 10\%)^1} + \frac{104.276,24}{(1 + 10\%)^2} + \frac{136.854,54}{(1 + 10\%)^3} - 72.055,17$$

$$VAN_{10\%} = 43.681,49 + 86.178,71 + 102.820,84$$

$$VAN_{10\%} = 232.681,04$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

TABLA DEL VAN (tasa de 10%)			
AÑOS	Saldos de Caja SC	(1+r) ^a	SC
			(1+r) ^a
Uno	48.049,64	1,1	43.681,49
Dos	104.276,24	1,21	86.178,71
Tres	136.854,54	1,331	102.820,84
Suma			232.681,04
menos			
Capital			42.765,58
VAN			189.915,46

Comentario: La tasa que da un valor que tiende a positivo se encuentra en 10%. Valor actual neto mayor a cero.



PARA VAN MENOR A CERO

Tasa de actualización MENOR a tasa de rendimiento. Capital a invertir: K= 42.765,58

Tasa de actualización MAYOR a tasa de rendimiento. En este caso para que nos resulte un VAN menor a cero consideramos una tasa del 160%.

TABLA DEL VAN (tasa de 10%)			
AÑOS	SalDOS de Caja SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	48.049,64	2,6	18.480,63
Dos	104.276,24	6,76	15.425,48
Tres	136.854,54	17,576	7.786,44
Suma			41.692,55
menos			
Capital			42.765,58
VAN			- 1.073,03

Comentario: La tasa que da un valor que tiende a negativo se encuentra en 160%. Tasa de actualización mayor a tasa de rendimiento.

PARA VAN IGUAL A CERO

Cuando el VAN es igual a cero o tiende a cero con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización es la tasa de rendimiento del capital a invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser tasa de rendimiento.

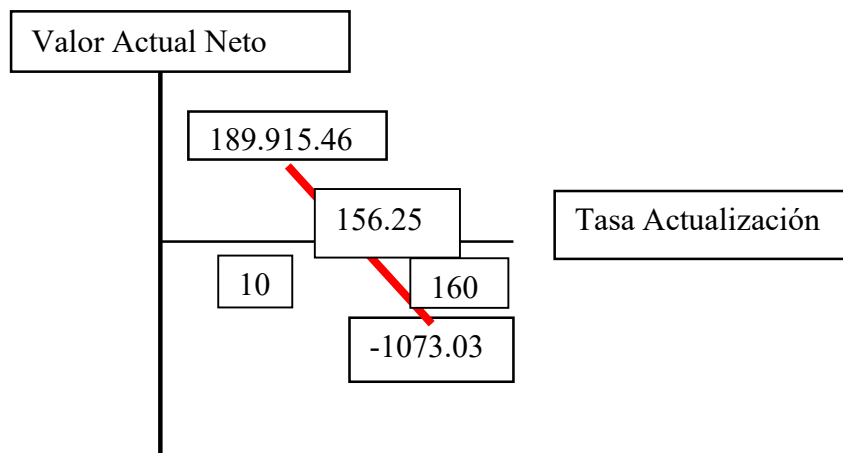
CAPITAL A INVERTIR K= 42.765,58 VAN A LA TASA DE: 156.25%

TABLA DEL VAN (tasa de 10%)			
AÑOS	SalDOS de Caja SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	48.049,64	2,56	18.751,31
Dos	104.276,24	6,57	15.880,65
Tres	136.854,54	16,83	8.133,62
Suma			42.765,58
menos			
Capital			42.765,58
VAN			0



Comentario: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra en 256.25%.

Gráfico del VAN



8.8. Tasa interna de retorno en UFV

$$TIR = 156.25\%$$

8.8.1. Deducción

Cuando tenemos un VAN igual a cero o con aproximación menor a la unidad, la tasa de actualización, es la tasa de rendimiento de capital e invertir debido a que está igualando la expectativa o valores futuros al capital presente, tendría los favores del cuadro de origen usando idéntica tasa en sentido de ser la tasa de rendimiento.



TIR	
156.25 %	El proyecto es viable ya que la tasa de retorno es mayor a la tasa de Costo de oportunidad del Capital (10%) de esta forma podrá mitigar los riesgos de ingreso a mercado

Presentar el cuadro de recuperación del capital y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

AÑOS	INVERSIÓN	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
Uno	42.765,58	48.049,64	-5.284,06
Dos		104.276,24	-109.560,30
Tres		136.854,54	-246.414,84

Comentario:

¿Se recuperaría el capital al tercer año?

Prácticamente se recuperaría al primer año ya que el saldo en caja desde el primer año ya es superior al de la inversión

El resultado es negativo ya que el saldo en caja supera la inversión desde el primer año



CAPITULO NOVENO





9. ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

9.1. Balance de apertura de evaluación económica - comentario (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA DE 2,4)

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE GENERAL			
Expresado en UFV			
ACTIVO			PASIVO
<u>Activo corriente</u>			<u>Pasivo no corriente</u>
Disponibilidades		17.137,99	Obligaciones financieras
Caja	3.647,19		13.200,00
Bancos	13.907,47		TOTAL PASIVO
			13.200,00
<u>Activo no corriente</u>			PATRIMONIO
<u>Activo fijo</u>		13.200,00	<u>Capital</u>
Máquinas	7.750,00		Capital Social
Muebles y enseres	3.783,33		29.565,58
Equipos de computación	1.666,67		TOTAL PATRIMONIO
<u>Activo diferido</u>		12.010,92	29.565,58
TOTAL ACTIVO		42.765,58	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO
			42.765,58

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
BALANCE DE APERTURA			
Expresado en bolivianos			
ACTIVO			PASIVO
<u>Activo corriente</u>			<u>Pasivo no corriente</u>
Disponibilidades		41.131,18	Obligaciones financieras
Caja	8.753,25		31.680,00
Bancos	33.377,93		TOTAL PASIVO
			31.680,00
<u>Activo no corriente</u>			PATRIMONIO
<u>Activo fijo</u>		31.680,00	<u>Capital</u>
Máquinas	18.600,00		Capital Social
Muebles y enseres	9.080,00		70.957,38
Equipos de computación	4.000,00		TOTAL PATRIMONIO
<u>Activo diferido</u>		28.826,20	70.957,38
TOTAL ACTIVO		102.637,38	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO
			102.637,38



Método de Servicio de deuda constante

Donde:

AK=Amortización del capital

OF= Obligación Financiera

n= Años de plazo

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{13.200}{3}$$

$$AK = 4.400$$

TABLA N°71

METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE (Expresado en UFV- Tasa de 10%)				
AÑO	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	13.200	1.320	4.400,00	5.720,00
DOS	8.800,00	880	4.400,00	5.280,00
TRES	4.400,00	440	4.400,00	4.840,00

1. Método de deuda constante

Presentar método de Servicio Constante a la tasa de 10 %.

$$SC = \frac{OF \times i \times (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

Donde:

SC= Servicio Contable

OF= Obligación Financiera

n= Años de plazo

i= Tasa de interés

$$SC = \frac{13.200 \times 0,1 \times (1 + 0,1)^3}{(1 + 0,1)^3 - 1}$$

$$SC = 5720$$



TABLA N°72

Método de servicio constante (Expresado en UFV- Tasa de 10%)

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE				
(Expresado en UFV- Tasa de 10%)				
AÑO	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	13.200,00	1320	3.987,92	5.307,92
DOS	9.212,08	921,2085	4.386,71	5.307,92
TRES	4.825,38	482,5378	4.825,38	5.307,92

TOTAL, INTERESES 2.723,74

Comentario. - El interés del método de servicio constante es mayor que la del método de amortización constante. La diferencia es de 83.74 UFV.

9.2. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

TABLA N°73

CUADRO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA			
(Expresado en UFV)			
AÑOS	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONOMICA	48.049,64	104.276,24	136.854,54
Menos	5.307,92	5.307,92	5.307,92
SERVICIO DE LA DEUDA			
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	42.741,72	98.968,32	131.546,62

COMENTARIO:

Comentario. - Se toma en cuenta los saldos de caja de evaluación económica, a esto se le resta el servicio de la deuda para así obtener el saldo de caja sensibilizado

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja de cada ejercicio proyectado.

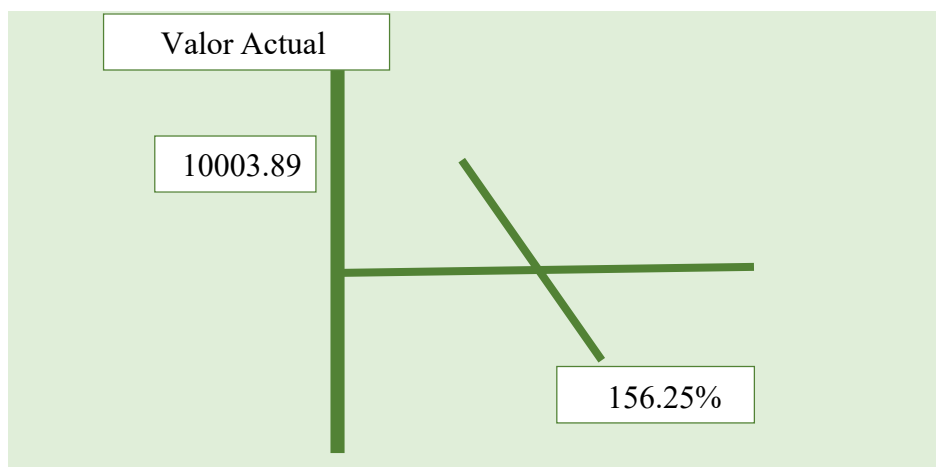
Presentar gráfico del VAN, utilizando la tasa interna de retorno económica para la actualización de los saldos de caja sensibilizados con el servicio constante de la deuda

K=CAPITAL= (El nuevo capital)



TIR= 156.25%

AÑOS	Saldos de caja, SC futuros	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	42,741.72	2.56	16,679.70
DOS	98,968.32	6.57	15,071.92
TRES	131,546.62	16.83	7,817.86
suma			39,569.47
Menos			
		CAPITAL	29,565.58
VAN			10,003.89



9.3. Valor actual neto financiero – Grafico del VANF

Establecer la Tasa Interna de retorno financiera

Indicar a cuánto asciende el apalancamiento, si existe

Emitir el criterio técnico sobre la conveniencia o no de endeudarse para

ejecutar el proyecto TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA (tasa 203.29%)			
AÑOS	Saldos de caja, SC futuros	$(1 + r)^n$	$\frac{SC}{(1 + r)^a}$
UNO	42741.72	3.03	14092.50
DOS	98968.32	9.20	10758.92
TRES	131546.62	27.90	4.715.07
suma			29566.49
Menos			
		CAPITAL	29565.58
VAN			0.91

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA
(tasa 203.29%)



Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO= 203,294 – 156,25 = 47,044 puntos

Comentario: Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 47.04 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Criterio técnico: En evaluación económica se dedujo una tasa de rendimiento de 203.294% que daba VAN igual a cero, para evaluación financiera la misma tasa nos da un VAN POSITIVO, por lo que es necesario aumentar dicha tasa y deducir nuevamente



CAPITULO DECIMO





10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

10.1. Inclusión de impuestos en vigencia

A continuación, se realizará la evaluación sensibilizada del presente proyecto, se incluirá el impuesto al valor agregado (IVA) así como el impuesto a las transacciones (IT), diferenciando además los componentes en los registros, los que incluyen factura de los que no tienen, finalmente a efectos de obtener utilidad se incorpora el impuesto sobre las utilidades de las empresas (IUE).

10.2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

BALANCE DE APERTURA EN UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE APERTURA Expresado en UFV			
ACTIVO		PATRIMONIO	
<u>Activo corriente</u>		<u>Capital</u>	42,765.58
Disponibilidades	17,554.66	Capital Social	42,765.58
Caja	3,647.19		
Bancos	13,907.47		
<u>Activo no corriente</u>		TOTAL, PASIVO PATRIMONIO Y	42,765.58
Activo fijo	13,200.00		
Máquinas	7,750.00		
Muebles y enseres	3,783.33		
Equipos de computación	1,666.67		
Activo diferido	12,010.92		
TOTAL ACTIVO	42,765.58		



10.3. Ejercicio 1

10.3.1. Libro anual de registro ejercicio uno

ASIENTO DE APERTURA

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	3,647.19	
	<u>Bancos</u>	13,907.47	
	<u>Máquinas</u>	7,750.00	
	<u>Muebles y enseres</u>	3,783.33	
	<u>Equipos de</u>	1,666.67	
	<u>computación Activo</u>	12,010.92	
	<u>diferido</u>		42,765.58
	<u>Capital</u>		
	TOTAL	42,765.58	42,765.58

Fuente: Balance de apertura (Expresado en UFV) y tabla de presupuesto de inversión

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario Inicial de</u>		
	<u>Suministros</u>	2162,47	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	593,96	
	<u>Inventario de productos</u>	7921,88	
	<u>terminados</u>	1416,67	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1812,5	
	<u>Publicidad</u>		
	(fondo de lanzamiento de producto		13,907.47
	<u>Bancos</u>		
	TOTAL	13907,48	13,907.47



Fuente: Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		
CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	5,965.43	2,162.47
Crédito fiscal		323.13
Fondo de productos terminados	19,012.50	7,921.88
Fondo alquileres anticipados	3,400.00	1,416.67
Fondo de lanzamiento de producto	5,000.00	1,812.50
Crédito fiscal		270.83
Caja de contingencia	8,753.25	3,647.19
TOTAL, CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	42,131.18	17,554.67

Comentario. - se aplica crédito fiscal IVA para las cuentas del inventario de suministros y para el fondo de lanzamiento de producto. Las demás cuentas se mantienen como estaban.

La apertura de las cuentas de inventario de suministros y en los casos que corresponda inventarios de productos terminados debe ser acompañada por las hojas de Kardex

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5,850	0.37	2,162.47	A						1-ene	5,850	0.37	2,162.47

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5,850	1.35	7,921.88							1-ene	5,850	1.35	7,897.50

Expuesto 58050 donas a un costo unitario en UFV's 1.35



TABLA DE COSTO FIJO DE ASPECTOS TÉCNICOS CON EXPOSICIÓN DE GASTO CON Y SIN FACTURA

Fuente: Costo fijo

COSTO FIJO (ANUAL)		
ACTIVO FIJO	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo laboral Sin factura	123,789.00	51,578.75
Depreciación (muebles y maquinaria) Sin factura	4,233.00	1,763.75
Amortización de activo diferido Sin factura	7,207.00	3,002.92
Alquiler (anual) Con factura	20,400.00	8,500.00
Publicidad Con factura	1,060.00	441.67
TOTAL	156,689.00	65,287.08

FUENTE: Costo laboral de un año

COSTO LABORAL DEL PRIMER AÑO		
CATEGORIAS	BS	UFV
COSTO LABORAL MENSUALES (Costo laboral de un mes por 12) SIN FACTURA	105,039.00	43,766.25
AGUINALDO SIN FACTURA	7,500.00	3,125.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN SIN FACTURA	7,500.00	3,125.00
VACACIONES SIN FACTURA	3,750.00	1,562.50
TOTAL	123,789.00	51,578.75

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo con factura</u>	7,779.25	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1,162.42	
	<u>Caja</u>		8,941.67
	TOTAL	8,941.67	8,941.67

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura donde alquileres y publicidad se pagan contra factura



ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura</u>	56,345.42	
	<u>Caja</u>		48,453.75
	<u>Depreciación acumulada</u>		1,763.75
	<u>Amortización acumulada</u>		3,002.92
	<u>Previsión para indemnización</u>		3,125.00
	TOTAL	56,345.42	56,345.42

COSTO MEDIO FIJO

Si el costo fijo corresponde a la producción de 70.200 unidades tendremos

Costo medio fijo con factura	0.11	12.1 %
Costo medio fijo sin factura	0.80	87.9 %
COSTO MEDIO FIJO	0.91	100.0 %

COMENTARIO:

El costo medio fijo se descompone:

- Costo medio fijo con factura, costo fijo con factura dividido por la producción.
- Costo medio fijo sin factura, costo fijo sin factura dividido por la producción.

Presentar registros de costo variable hasta regularización de inventarios

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable Crédito</u>	25,949.60	
	<u>Fiscal IVA</u>	3,877.53	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13



COSTO VARIABLE PARA LA PRODUCCION NORMAL ANUAL DE 70,200 DONAS AL AÑO

DETALLE	BS	IMPORTE 87% UFV	IMPORTE 13% UFV	UFV
Programa de abastecimiento anual	63,095.11	22,871.98	3,417.65	26,289.63
Cuadro de otros suministros anual	8,490.00	3,077.63	459.88	3,537.50
TOTAL COSTO VARIABLE	71,585.11	25,949.60	3,877.53	29,827.13

Cálculo del costo medio variable

CMV=	$\frac{\text{CV}}{\text{Producción año}}$	=	$\frac{25,949.60}{70200}$	=	0.3697 UFV
-------------	---	----------	---------------------------	----------	-------------------

Costo unitario

Con los registros de asientos de costo fijo y costo variable se completa la proyección de costos totales de la producción de 70200 donas que deben ingresarse a inventario de productos en proceso con código lote B al costo unitario de UFV de:

Costo unitario de una dona = CMF + CMV = 0.91 + 0.3697 = 1.2797

Costo unitario de una dona ha rebajado de UFV's 1.35 a UFV's 1.2797 del inventario inicial de suministros que proviene de tiempos de ejecución en que los administradores del proyecto no registran el IVA crédito fiscal

-6-

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV's

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5850	0.37	2,162.47	A						1-ene	5850	0.37	2,162.47
31-dic	70200	0.37	25,949.60	B						31-dic	70200	0.37	25,949.60



Deducción del coeficiente de proporcionalidad del IVA			
		13%	87%
Costo medio variable	0.3697	0.04806	0.32
Costo medio fijo con factura	0.1108	0.01441	0.10
Costo medio fijo sin factura	0.8026	0.10434	0.70
	1.28316		

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	131,625.00	
	<u>IVA Debito Fiscal</u>		17111.25
	<u>Ventas</u>		114,513.75
	TOTAL	131,625.00	131,625.00

10.3.2. Asientos de apertura y de cierre de costos

-7-

AJUSTE DE INVENTARIO

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2,162.47	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		2,162.47
	TOTAL	2,162.47	2,162.47

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2,162.47	
	<u>Costo variable</u>		2,162.47
	TOTAL	2,162.47	2,162.47



HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV's													
ENTRADAS					SALIDAS					SALDO			
Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe (Ufv's)
1-ene	5,850	1.35	7,921.88	A						1-ene	5,850	1.35	7,921.88
31-dic	70,200	1.35	94,770.00	B						31-dic	70,200	1.35	94,770.00
					31-dic	5,850	1.35	7,921.88	A				
					31-dic	70,200	1.35	94,770.00	B	31-dic	5,850	1.35	7,921.88

ASIENTO DE BAJA POR HABER INGRESADO A PRODUCCION Y LUEGO AVENTAS DE SUMINISTROS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.485,59	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	4,955.30	
	<u>Costo fijo con factura</u>	684.15	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		7.921,88
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario de productos terminados</u>	7.921,88	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		4,955.30
	<u>Costo fijo con factura</u>		684.15
	<u>Costo variable</u>		2.485,59
	TOTAL	7.921,88	7.921,88



Participación porcentual de componente de costo unitario			
Costo medio variable	0.3697	0.2881	2,282.43
Costo medio fijo con factura	0.1108	0.0864	684.15
Costo medio fijo sin factura	0.8026	0.6255	4,955.30
	1.28316	100%	

Presentar los registros que faltan de Ejercicio Uno con aplicación de tributos IVA - IT -Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA-IT

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17,111.25	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		5,633.90
	<u>Caja</u>		11,477.35
	TOTAL	17,111.25	17,111.25

REGISTRO DE IT

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	3,948.75	
	<u>Caja</u>		3,948.75
	TOTAL	3,948.75	3,948.75

Calculamos 3% sobre ingreso 131625 a caja por las ventasfacturadas



10.3.3. Mayor de caja ejercicio uno

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO			
REF	DEBE	HABER	SALDO
1	3,647.19		
3		8,941.67	
4		48,453.75	
5		29,827.13	
6	131,625.00		
7		11,477.35	
8		3,948.75	
SUMA	135,272.19	102,648.65	32,623.54

10.3.4. Balance de comprobación de sumas y saldos

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. BALANCE DE COMPROBACIÓN		
Expresado en UFV		
CUENTAS	SALDO O DEBE	SALDO HABER
Caja	32,623.54	
Maquinaria	7,750.00	
Muebles y enseres	3,783.33	
Equipos de computación	1,666.67	
Activo diferido	12,010.92	
Alquileres anticipados	1,416.67	
Publicidad (fondo de lanzamiento)	1,812.50	
Inventario inicial de suministros	2,162.47	
Inventario de productos terminados	7,921.88	
Costo Fijo	64,124.67	
Costo Variable	25,949.60	
IT	3,948.75	



Depreciación acumulada		1,763.75
Amortización activo diferido		3,002.92
Previsión indemnización		3,125.00
Capital		42,765.58
Ventas		114,513.75
SUMAS	165,171.00	165,171.00

10.3.5. Presentar Estado de resultados ejercicio uno y cierre

EMPRESA "DINGO DONUTS"		
S.R.L. ESTADO DE RESULTADOS		
Expresado en UFV		
INGRESOS		114,513.75
Ventas	114,513.75	
EGRESOS		88,349.28
Costo fijo con y sin factura	64,124.67	
Costo variable	25,949.60	
Publicidad	2,083.33	
IT	3,948.75	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		18,407.39
IMPUESTO A UTILIDADES		4,601.85
UTILIDAD DEL EJERCICIO		13,805.55

PROCEDIMIENTO DE REGISTROS DE PAGO DE IMPUESTOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Impuesto a utilidad</u>	4,601.85	
	<u>Caja</u>		4.601.85
	TOTAL	4,601.85	4,601.85



CAMBIO EN SALDOS DE CAJA	
Saldo de caja anterior	32,623.54
Menos Pago impuesto	4,601.85
Saldo de caja a Balance	28,021.70

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	114,513.75	
	<u>Costo fijo Costo</u>		64,124.67
	<u>variableIT</u>		25,949.60
	<u>Publicidad</u>		3,948.75
	<u>Impuesto a la utilidad</u>		2,093.33
	<u>Resultados acumulados</u>		4,601.85
			13,805.55
	TOTAL	114,513.75	114,513.75

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Venta</u>	114,513.75	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		114,513.75
	TOTAL	114,513.75	114,513.75



10.3.6. Balance general ejercicio uno

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
Balance general			
Expresado en UFV			
ACTIVO	59,899.26	PASIVO Y PATRIMONIO	59,899.26
Activo corriente	39,455.01	PASIVO	3,125.00
Disponibilidades		Previsión para indemnización	3,125.00
Caja	27,953.99		
Inventarios		Patrimonio	56,774.26
Inventarios iniciales de suministros	2,162.47	Capital	
Inventarios de productos terminados	7,921.88	Capital social	42,765.59
Pagos anticipados		Resultados acumulados	14,008.67
Alquileres anticipados	1,416.67		
Activo no corriente	20,444.25		
Activo fijo	11,436.25		
Maquinas	7,750.00		
Muebles y enseres	3,783.33		
Equipos de computacion	1,666.67		
Depreciación acumulada	1,763.75		
Activo diferido	9,008.00		
Activo diferido	12,010.92		
Amortización activo diferido	3002.92		

10.4. Ejercicio 2

10.4.1. Libro anual de registro ejercicio dos

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ASIENTO DE APERTURA			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	27,953.99	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	2,162.47	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	7,921.88	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1,416.67	
	<u>Máquinas</u>	7,750.00	
	<u>Muebles y enseres</u>	3,783.33	
	<u>Equipos de computación</u>	1,666.67	
	<u>Activo diferido</u>	12,010.92	
	<u>Capital Social</u>		42,765.59
	<u>Depreciación acumulada</u>		1763.75
	<u>Amortización activo diferido</u>		3002.92
	<u>Previsión para indemnización</u>		3125.00
	<u>Resultados acumulados</u>		14,008.67
	TOTAL	64,665.53	64,665.53



INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO
TABLA COSTO FIJO

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo con factura IVA Crédito</u>	7,779.25	
	<u>Fiscal</u>	1,162.42	
	<u>Caja</u>		8,941.67
	TOTAL	8,941.67	8,941.67

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura Caja</u>	56,345.42	
	<u>Depreciación acumulada</u>		48,453.75
	<u>Amortización acumulada</u>		1,763.75
	<u>Previsión para indemnización</u>		3,002.92
			3,125.00
	TOTAL	56,345.42	56,345.42

**EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE
DIARIO
Expresado en UFV**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable</u>	25,949.60	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	3,877.53	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13

$$\text{CMV} = \frac{\text{CV}}{\text{Producción año}} = \frac{25,949.60}{70200} = 0.3697 \text{ UFV}$$

**EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE
DE INGRESO
Expresado en UFV**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	131,625.00	
	<u>IVA Débito fiscal</u>		17111.25
	<u>Ventas</u>		114,513.75
	TOTAL	131,625.00	131,625.00



ASIENTO DE BAJA POR HABER INGRESADO A PRODUCCIÓN Y
LUEGO AVENTAS DE SUMINISTROS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.282.43	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	4,955.30	
	<u>Costo fijo con factura</u>	684.15	
	<u>Inventario de productos terminado</u>		2.162,47
	TOTAL	2.162,47	2.162,47

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario de productos terminados</u>	7,921.88	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		4,955.30
	<u>Costo fijo con factura</u>		684.15
	<u>Costo variable</u>		2,282.43
	TOTAL	7,921.88	7,921.88

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA-IT

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17,111.25	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		5,039.94
	<u>Caja</u>		12,071.31
	TOTAL	17,111.25	17,111.25



NOTA: EL IT NO SE CANCELA CON CAJA YA QUE SE COMPENSA
AL 100% CON EL IUE DEL PERIODO ANTERIOR

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO			
REF	DEBE	HABER	SALDO
1	27,953.99		
3		8,941.67	
4		48,453.75	
5		29,827.13	
6	131,625.00		
7		12,071.31	
	159,578.99	99,293.86	60,285.13

10.4.2. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.		
BALANCE DE COMPROBACIÓN		
Expresado en UFV		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	60,285.13	
Maquinaria	7,750.00	
Muebles y enseres	3,783.33	
Equipos de computación	1,666.67	
Activo diferido	12,010.92	
Alquileres anticipados	1,416.67	
Inventario inicial de suministros	2,162.47	
Inventario de productos terminados	7,921.88	
Costo Fijo	64,124.67	
Costo Variable	25,949.60	
Depreciación acumulada		3,527.50
Amortización activo diferido		6,005.84
Previsión indemnización		6,250.00
Capital		42,756.59
Resultados acumulados		14,008.67
Ventas		114,513.75
SUMAS	187,071.35	187,071.35



10.4.3. Presentar Estado Financieros ejercicio dos y cierre

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ESTADO DE RESULTADOS		
Expresado en UFV		
INGRESOS		114,513.75
Ventas	114,513.75	
EGRESOS		90,074.28
Costo fijo con y sin factura	64,124.67	
Costo variable	25,949.60	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		24,439.47
IMP. A UTILIDADES		(6,109.87)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		18,329.61

PROCEDIMIENTO DE REGISTROS DE PAGO DE IMPUESTOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Impuesto a utilidad</u>	6,109.87	
	<u>Caja</u>		6,109.87
	TOTAL	6,109.87	6,109.87

CAMBIO EN SALDOS DE CAJA	
Saldo de caja anterior	60,285.13
Menos Pago impuesto	6,109.87
Saldo de caja a Balance	54,175.27

REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	114,513.75	
	<u>Costo fijo</u>		64,124.67
	<u>Costo variable</u>		25,949.60
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		6,109.87
	<u>Resultados acumulados</u>		18,329.61
	TOTAL	114,513.75	114,513.75



EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE INGRESO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	Venta	114,513.75	
	Pérdidas y ganancias		114,513.75
	TOTAL	114,513.75	114,513.75

10.4.3. Balance general ejercicio dos

BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
Balance general			
Expresado en UFV			
ACTIVO	81,353.87	PASIVO Y PATRIMONIO	81,353.87
Activo corriente	65,676.29	PASIVO	6250.00
Disponibilidades		Prevision para indemnizacion	6250.00
Caja	54,175.27		
Inventarios		Patrimonio	75,103.87
Inventarios inicial de suministros	2,162.47	Capital	
Inventarios de productos terminados	7,921.88	Capital social	42,765.59
Pagos anticipados		Resultados acumulados	32,338.28
Alquileres anticipados	1,416.67		
Activo no corriente	15,677.58		
Activo fijo	9,672.50		
Maquinas	7,750.00		
Muebles y enseres	3,783.33		
Equipos de computacion	1,666.67		
Depreciacion acumulada	3,527.50		
Activo diferido	6,005.08		
Activo diferido	12,010.92		
Amortizacion activo diferido	6,005.84		

10.5. Ejercicio 3

10.5.1. Libro anual de registro ejercicio tres

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. ASIENTO DE APERTURA			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	54,175.27	
	Inventario inicial de suministros	2,162.47	
	Inventario de productos terminados	7,921.88	
	Alquileres anticipados	1,416.67	
	Máquinas	7,750.00	
	Muebles y enseres	3,783.33	
	Equipos de computación	1,666.67	
	Activo diferido	12,010.92	
	Capital Social		42,765.59
	Depreciación acumulada		3,527.5
	Amortización activo diferido		6,005.84



	<u>Previsión para indemnización</u>		6,250.00
	<u>Resultados acumulados</u>		36,338.28
	TOTAL		90,887.21
		90,887.21	90,887.21

CMV=	$\frac{CV}{\text{Producción año}}$	=	$\frac{25,949.60}{70200}$	=	0.3697 UFV
------	------------------------------------	---	---------------------------	---	------------

INCLUSION DE TRIBUTOS EN COSTOS FIJOS PARA REALIAR EL ASIENTO

ASIENTO COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo con factura</u>	7,753.15	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1,158.52	
	<u>Caja</u>		8,911.67
	TOTAL	8,911.67	8,911.67

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura donde alquileres y publicidad se pagan contra factura

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo sin factura</u>	56,345.42	
	<u>Caja</u>		48,453.75
	<u>Depreciación acumulada</u>		1,763.75
	<u>Amortización acumulada</u>		3,002.92
	<u>Previsión para indemnización</u>		3,125.00
	TOTAL	56,345.42	56,345.42

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura donde alquileres y publicidad se pagan contra factura

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo Variable IVA</u>	25,949.60	
	<u>Crédito fiscal</u>	3,877.53	
	<u>Caja</u>		29,827.13
	TOTAL	29,827.13	29,827.13



Costo unitario de una dona = CMF + CMV = 0.9134+0.3697 = 1.2797

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	131,625.00	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		17,111.25
	<u>Ventas</u>		114,513.75
	TOTAL	131,625.00	131,625.00

ASIENTO DE BAJA POR HABER INGRESADO A PRODUCCION Y LUEGO A VENTAS DE SUMINISTROS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Costo variable</u>	2.282,43	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	4,955.30	
	<u>Costo fijo con factura</u>	684.15	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		7.921,88
	TOTAL	7.921,88	7.921,88

Costo unitario de una dona = CMF + CMV = 0.91+0.3697 = 1.2797

Inventario final de productos en proceso considerando nuevos costos con

IVACV de 5850 donas= 0.3697 * 5850 = 2162.745

CF de 5850 donas= 0.91 * 5850 =5323.5

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Inventario de productos terminados</u>	7,921.88	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		4,955.30
	<u>Costo fijo con factura</u>		684.15
	<u>Costo variable</u>		2,282.43
	TOTAL	7,921.88	7,921.88



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA-IT

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Debito fiscal IVA</u>	17,111.25	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		5,039.94
	<u>Caja</u>		12,071.31
	TOTAL	17,111.25	17,111.25

REGISTRO IT

No hay registro de impuesto a las transacciones porque fue compensación al 100% con el Impuesto a las utilidades del ejercicio anterior es por eso que el segundo año no se pagara el impuesto a las transacciones

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES			
REF	DEBE	HABER	SALDO
1	54,175.27		
3		8,911.67	
4		48,453.75	
5		29,827.13	
6	131,625.00		
7		12,075.21	
	185,800.27	99,267.76	86,532.51



10.5.3. Balance de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

EMPRESA "DINGO DONUTS"		
S.R.L. BALANCE DE COMPROBACIÓN		
Expresado en UFV		
CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	86,532.51	
Maquinaria	7,750.00	
Muebles y enseres	3,783.33	
Equipos de computación	1,666.67	
Activo diferido	12,010.92	
Alquileres anticipados	1,416.67	
Inventario inicial de suministros	2,162.47	
Inventario de productos terminados	7,921.88	
Costo Fijo	64,124.67	
Costo Variable	25,949.60	
Depreciación acumulada		5291.25
Amortización activo diferido		9,008.76
Previsión indemnización		9,375.00
Capital		42,765.59
Resultados acumulados		32,338.38
Ventas		114513.75
SUMAS	213,292.83	213,292.83



10.5.4. Presentar Estados financieros Tres y cierre

ESTADO DE RESULTADOS

EJERCICIO TRES EN UFV

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.		
ESTADO DE RESULTADOS		
Expresado en UFV		
INGRESOS		114,513.75
Ventas	114,513.75	
EGRESOS		90,074.28
Costo fijo con y sin factura	64,124.67	
Costo variable	25,949.60	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		24,439.47
IMP. A UTILIDADES		(6,109.87)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		18,329.61

PROCEDIMIENTO DE REGISTROS DE PAGO DE IMPUESTOS

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L.			
COMPROBANTE DE DIARIO			
Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Impuesto a utilidad</u>	6,116.39	
	<u>Caja</u>		6,116.39
	TOTAL	6,116.39	6,116.39

CAMBIO EN SALDOS DE CAJA	
Saldo de caja anterior	85,532.51
Menos Pago impuesto	6,116.39
Saldo de caja a Balance	80,416.12



REGISTRO DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Pérdidas y ganancias</u>	114,513.75	
	<u>Costo fijo Costo</u>		64,098.57
	<u>variable</u>		25,949.60
	<u>Impuesto a la utilidad</u>		6,116.39
	<u>Resultados acumulados</u>		18,349.18
	TOTAL	114,513.75	114,513.15

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. COMPROBANTE DE INGRESO Expresado en UFV			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31-dic	<u>Venta</u>	114,513.75	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		114,513.75
	TOTAL	114,513.75	114,513.75

10.5.5. Balance general ejercicio tres

**BALANCE GENERAL
EJERCICIO TRES UFV**

EMPRESA "DINGO DONUTS" S.R.L. Balance general Expresado en UFV			
ACTIVO	102,828.05	PASIVO Y PATRIMONIO	102,828.05
Activo corriente	91,917.14	PASIVO	9,375.00
Disponibilidades		Prevision para indemnizacion	9,375.00
Caja	80,416.12		
Inventarios		Patrimonio	93,453.05
Inventarios inicial de suministros	2,162.47	Capital	
Inventarios de productos terminados	7,921.88	Capital social	42,765.59
Pagos anticipados		Resultados acumulados	50,687.46
Alquileres anticipados	1,416.67		
Activo no corriente	10,910.91		
Activo fijo	7,908.75		
Maquinas	7,750.00		
Muebles y enseres	3,783.33		
Equipos de computacion	1,666.67		
Depreciacion acumulada	5,291.25		
Activo diferido	3,002.16		
Activo diferido	12,010.92		
Amortizacion activo diferido	9,008.76		



Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada.

Emitir el criterio técnico.

Tabla de saldos de caja sensibilizados

CUADRO DE ORIGEN DE USO DE FONDOS (Expresado en UFV)			
EJERCICIO/DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldos de caja sensibilizados	28,021.70	34,378.88	72,566.75

$$VAN = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

DATOS

Capital a invertir $K = 42.765,58$

Tasa Interna de Retorno Económica de 25,652

VAN a la tasa de 10% $VAN = 203,294 \%$ $= \sum SC_t - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{39455,01}{(1+0,1)^1} + \frac{54175,27}{(1+0,1)^2} + \frac{72,566,75}{(1+0,1)^3} - 42765,58$$

$VAN = 67.895,41$

Con una tasa del 10% nos da un van de 67.895.41

Al aplicar una tasa del 300%

$$VAN_{300\%} = \frac{39455,01}{(1+300\%)^1} + \frac{54175,27}{(1+300\%)^2} + \frac{80416,12}{(1+300\%)^3} - 42765,58$$

$VAN = -32430,74$

Al aplicar una tasa del 300% nos da un van negativo

Al aplicar una tasa del 72%

$$VAN_{72\%} = \frac{39455,01}{(1+72\%)^1} + \frac{54175,27}{(1+72\%)^2} + \frac{80416,12}{(1+72\%)^3} - 42765,58$$

$VAN = 0$



Comentario:

El criterio de evaluación indica, que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero por ciento (0%). Como se nota en el proyecto se tiene una tasa de actualización del 72% por lo cual es viable

La tasa de actualización, también puede ser considerada como la tasa de rendimiento de capital a invertir debido que está igualando la expectativa a valores futuros al capital presente o a la inversa el capital presente, tendría los valores futuros del cuadro de origen usando idéntica tasa en el sentido de ser la tasa de rendimiento, en otras palabras, la TIRS es 72%%



CAPITULO UNDÉCIMO





11.1. PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

REGLAMENTO DE FUNCIONES

Reglamento de funciones del administrador del proyecto

- **Campo de actividad – acceder a un inmueble:** para la adquisición de un buen lugar para la micro empresa en la Zona de Alto San Pedro el tiempo que tomará para esto será de dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad – cumplimiento de normas para ingresar al mercado:** para este campo de actividad el administrador deberá cumplir con toda la documentación y requisitos para entrar en el mercado, el cual tomará como una semana aproximadamente
- **Campo de actividad – compra de inventario inicial de suministros y equipos:** para realizar todas las compras que son necesarias para la microempresa y también realizar a su vez la instalación de los equipos, esto tomara un tiempo de dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad- contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad:** para realizar el campo de contratación del personal que trabajara en el tiempo de operación de la empresa y también a su vez monitorear su actividad, llevara unas dos semanas aproximadamente
- **Campo de actividad – Registros contables:** para preparar toda la contabilidad de la microempresa y demás registros contables, llevara como una semana aproximadamente

El administrador al trabajar con este proyecto tendrá que tener un tiempo de realización de meses, en los cuales se le contratan por un salario de Bs. 2.500 por mes. Por lo tanto, el administrador recibirá por todo el trabajo de administración del proyecto la suma de Bs. 5.000 por 2 meses de trabajo.



11.2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Elaborar las actividades por campo con sus objetivos

A - Acceder a un inmueble

Objetivo: Obtener el terreno para la empresa DINGO DONUTS en una ubicación estratégica en la zona urbana, para lograr un alcance efectivo a nuestros clientes.(proyecto de zona urbana, alquilar inmueble)

- ✓ Preparar condiciones de arrendamiento en base a estudio de ingeniería, localización, dimensiones
- ✓ Sondeo de mercados, para obtener la mejor opción
- ✓ Evaluar las propuestas
- ✓ Negociar el alquiler - Bs. 1.700 mensual
- ✓ Cancelación y firma de documentos
- ✓ Recepción de inmueble

B - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad

Objetivo: Realizar el contrato de un constructor capacitado para realizar el acondicionamiento de la mejor opción del inmueble

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos

C - Compra de inventario inicial de suministros y equipos **Objetivo: comprar maquinas, equipos, muebles**

Realizar visitas a obra

- Sondear mercado de equipos y de suministros
- Evaluación de ofertas

- Calificar propuestas

- Realizar contrato
- Recepción

D - Cumplimiento de normas para ingresar al mercado

Objetivo: ingresar al mercado

- Preparar la documentación
- Realizar un sondeo de notarias
- Presentar la documentación
- Registrarse

F- Registros contables



Objetivo: tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar balances de apertura

Comentario

En este cuadro podemos demostramos las actividades que vamos a realizar para poder crear nuestra empresa de forma legal y ordenada, para que a futuro no tengamos problemas legales, ni tributarios con sus respectivos códigos.

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Código	Campo y Actividad
A	Acceder a un inmueble
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Negociar alquiler
A4	Cancelación y firma de documentos
B	Contratar personal de tiempo de operación
B1	Publicar el requerimiento
B2	Evaluar ofertas de trabajo
B3	Realizar los contratos
C	Compra de inventario inicial de suministros y equipos
C1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
C2	Realizar contratos
C3	Recepción
D	Cumplimiento de normas para ingresar al mercado
E	Registros contables
F	Puesta en marcha

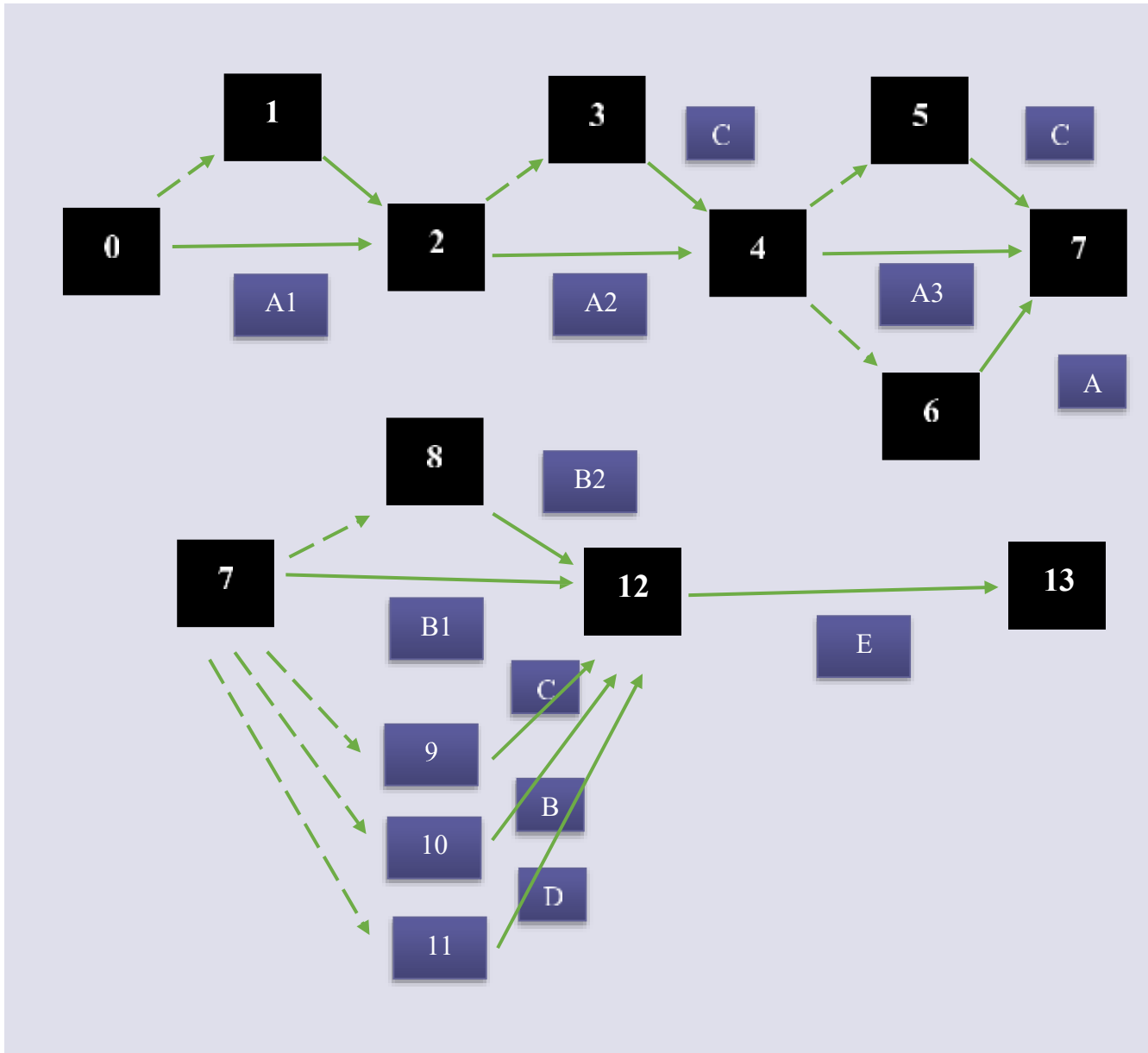


CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado	
A2 Evaluar las propuestas	C1 sondeo de mercado de quipos y suministros
A3 Negociar alquiler	C2 realizar contratos, A4 cancelación y firma de documentos
B1 Publicar el requerimiento de personal	B2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Realizar los contratos Compra de inventario inicial de suministros y equipos C3 Recepción D Cumplimiento de normas para ingresar al mercado
E Registros contables	
F Puesta en marcha	



11.3. Planificación con Red de Flechas



Comentario:

En la presente práctica se muestra el reglamento de funciones de fundación de la empresa y el cuadro de identificación de actividades



Tabla de secuencia de actividades con programación e incorporando un camino crítico.

La programación es la asignación del tiempo de duración de las actividades de un plan de ejecución.

Para las actividades principales identificadas el tiempo optimista de duración o menor tiempo posible y el tiempo pesimista o más largo permisible. Definimos por holgura a la diferencia entre el mayor y menor tiempo. Una actividad crítica es la que no tiene holgura.

11.4. Tabla de secuencia con programación e incorporando un camino crítico.

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista a TP	Actividades Simultáneas
A1 Sondeo de mercado	5 días	7 días	
A2 Evaluar las propuestas	5 días	6 días	C1 sondeo de mercado de quipos y suministros
A3 Negociar alquiler	4 días	4 días	C2 realizar contratos, A4 cancelación y firma de documentos
B1 Publicar el requerimiento de personal	35 días	35 días	B2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Realizar los contratos C3 Recepción D Cumplimiento de normas para ingresar al mercado
E Registros contables	7 días	8 días	
F Puesta en marcha			
TOTAL	56 días	60 días	Holgura Total 4 días
	LO+PP	LO+LTP	
Actividades críticas	(A3 y C2), (B1 y B2, C3, B3, D)	Sin	

Comentarios

¿El tiempo optimista de ejecución del proyecto, de cuantos días es?

El tiempo optimista durará un aproximado de 56 días para las actividades principales, para el desarrollo óptimo de la empresa

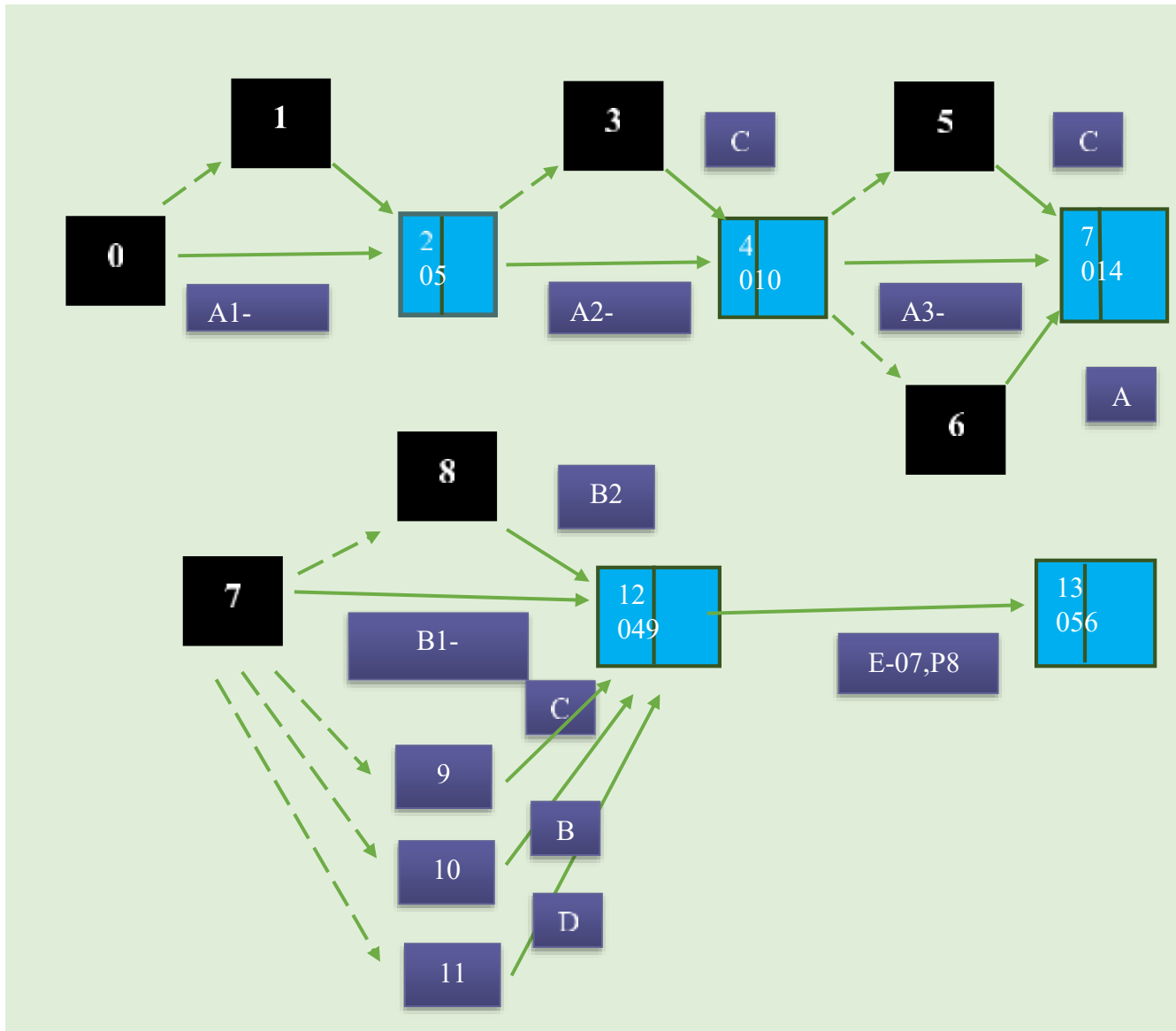
¿El tiempo pesimista de cuantos días es?



El Tiempo pesimista aproximado es de 60 días



11.5. Programación con red de flechas



11.6. Cuadro simplificado de actividades

A	Obtención del NIT
A1	Controlar servicios de terceros abogados notarios
A2	Preparar una minuta, testimonio y poder del representante legal
A3	Publicar por prensa
A4	Registrar en impuestos nacionales
A5	Firmar la declaración jurada
B	Inscripción en FUNDEMPRESA
B1	Contratar servicios de un contador



B2	Preparar los estados financieros de apertura
B3	Registrar en FUNDEMPRESA
B4	Publicar en la prensa
B5	Firma de la declaración jurada
C	Obtención de la licencia de funcionamiento
C1	Registrar en el GAML P
C2	Firmar la declaración jurada
D	Adquisición de tienda en alquiler
D1	Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio
D2	Sondeo de mercado
D3	Evaluar las propuestas
E	Adquisición de inventario equipos y de suministros
E1	Sondear mercado de equipos de suministros
E2	Evaluación de ofertas
E3	Realización de contratos
E4	Calificar propuestas
F	Contratar personal de operación
F1	Preparar requerimiento de acuerdo al perfil
F2	Publicar requerimientos
F3	Evaluar la oferta de trabajos - hojas de vida
G1	Puesta en marcha

COMENTARIO

En el cuadro se presentan las actividades a realizar para poder crear y fundar la empresa de manera detallada y debidamente codificado



11.7. Programación con cuadro de doble entrada

CÓDIGOS	1 DÍAS	5 DÍAS	15 DÍAS	25 DIAS	35 DÍAS
A1, A2, A3, A4, A5B1, B2, B3, B4, B5	—				
C1, C2	—	—			
D1, D2, D3	—				
E1, E2, E3, E4		—	—	—	
F1, F2, F3					
G1		—	—	—	

Comentario

Este cuadro de doble entrada no permite identificar las actividades principales y las actividades simultáneas.



CAPITULO DUODECIMO



12. ANEXOS

12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado.

12.1.1. Requisitos para la obtención del NIT:



PERSONA JURÍDICA

NORMATIVA: Ley 2025 del 2016 y Ley 1712 del 2014

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT

1. Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica (*) del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario (**) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
7. Llenar el Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

(*) La presentación de este requisito, sólo se exige, si la dirección del Domicilio Habitual, no es la misma que la consignada en el Documento de Identidad del Representante Legal (Persona Jurídica).

(**) Para domicilios de zonas fronterizas y áreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

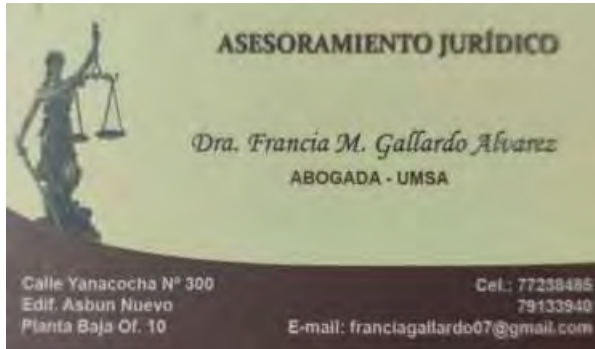
NOTA. - Debe presentar documentos originales, los mismos serán devueltos.

IMPUESTOS NACIONALES
¡tus impuestos, tu País!





12.1.2. Sondeo de mercado de abogados y notarias





12.1.3. Requisitos para inscribirse en Funda empresa e inscribir a una empresa SRL:

Trámite Presencial

1. Formulario de Solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Para llenar debe ingresar a www.miempresa.gob.bo.
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.

Trámite Virtual

1. Formulario Virtual de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado. Acceda al formulario ingresando a la siguiente página www.miempresa.gob.bo.
2. Cargar en formato PDF el Testimonio de escritura pública de constitución social con **firma digital del Notario de Fe Pública**. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Cargar en formato PDF el Testimonio de poder del representante legal con firma digital del Notario de Fe Pública, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe cargar el documento en formato PDF que acredite la radicatoria en el país, debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.
5. En caso de ser sociedad regulada por Ley, cargar en formato PDF, la autorización emitida por el ente regulador.



02 Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

Requisitos

REQUISITOS TRAMITE PRESENCIAL

1. Formulario de Solicitud de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenada y firmada por el representante legal.
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicación en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.
5. En caso de ser sociedad regulada por Ley, adjuntar fotocopia legalizada u original de la autorización emitida por el ente regulador.

REQUISITOS TRAMITE VIRTUAL

1. Formulario Virtual de inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado.
2. Cargar en formato PDF el Testimonio de escritura pública de constitución social con firma digital del Notario de Fe Pública. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación in extenso del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio.
4. Cargar en formato PDF el Testimonio de poder del representante legal con firma digital del Notario de Fe Pública, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si

el representante legal es extranjero debe cargar el documento en formato PDF que acredite la radicación en el país, debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida. En su caso, puede también cargar en formato PDF certificación extendida por la Autoridad Migratoria Nacional.

5. En caso de ser sociedad regulada por Ley, cargar en formato PDF, la autorización emitida por el ente regulador.

RESERVA DE NOMBRE
La reserva de nombre para S.R.L., Sociedad Colectiva y Sociedad en Comandita Simple es de 10 días hábiles.

Formulario

Descargue y llene el formulario desde su computadora.

PASOS PARA INSCRIBIR TU SOCIEDAD COMERCIAL

Arancel

- S.R.L./ Soc. Colectiva y en Comandita simple: Bs. 455 (Cuatrocientos cincuenta y cinco/100 Bolivianos)

+192 República



12.1.3. Requisitos para Caja Nacional de Salud:

CAJA NACIONAL DE SALUD
ADMINISTRACIÓN REGIONAL LA PAZ
AFILIACIÓN Y REGISTRO
AFILIACIÓN DE EMPRESAS

REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR


70122719 73251215

- 01.- FORM. AVC-01 (VACIO) { - FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA.
- 02.- FORM. AVC-02 (VACIO) { - Bs. 13.- ADQUIRIR EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 1.
- 03.- FORM. RCI-1A (VACIO) { - FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD.
- 04.- SOLICITUD DIRIGIDA A JEFATURA DE AFILIACIÓN REGIONAL LA PAZ.
- 05.- FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06.- FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRÓNICO).
- 07.- BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL. DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.- TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- 09.- PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERÍA JURÍDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- 10.- PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
- 11.- PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
- 12.- NÓMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13.- CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
- 14.- EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR) "EN LA UNIDAD DE TESORERÍA CAJA 2".
- 15.- LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA UNIDAD DE AFILIACIÓN DE EMPRESAS, UBICADA EN EL MEZZANINE EDIFICIO CENTRAL CALLE BUENO Nº 240, ESQ. AV. CAMACHO.

A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL

MAYOR INFORMACIÓN AL TELÉFONO 2901920



 **CAJA NACIONAL DE SALUD**
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACIÓN
DIVISIÓN SOCIO JURÍDICO

AFILIACIÓN TRABAJADOR

- Formulario AVC-04 correctamente llenado, sellado y firmado por el empleador (No llenar la casilla N°4).
- Formulario AVC-05 (sin llenar).
- Certificado de nacimiento original o libreta de servicio militar.
- Fotocopia de la cédula de identidad.
- Última papeleta de pago o planilla de salarios o contrato de trabajo.
- Examen pre-ocupacional.
- (favor llenar con máquina de escribir o computadora).

CAJA NACIONAL DE SALUD

CARNET DEL EMPLEADOR N° 014657

Bs. 5

NUMERO DEL EMPLEADOR

.....

NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR

.....

INICIACION DE ACTIVIDADES *TIPO DE SEGURO*

.....

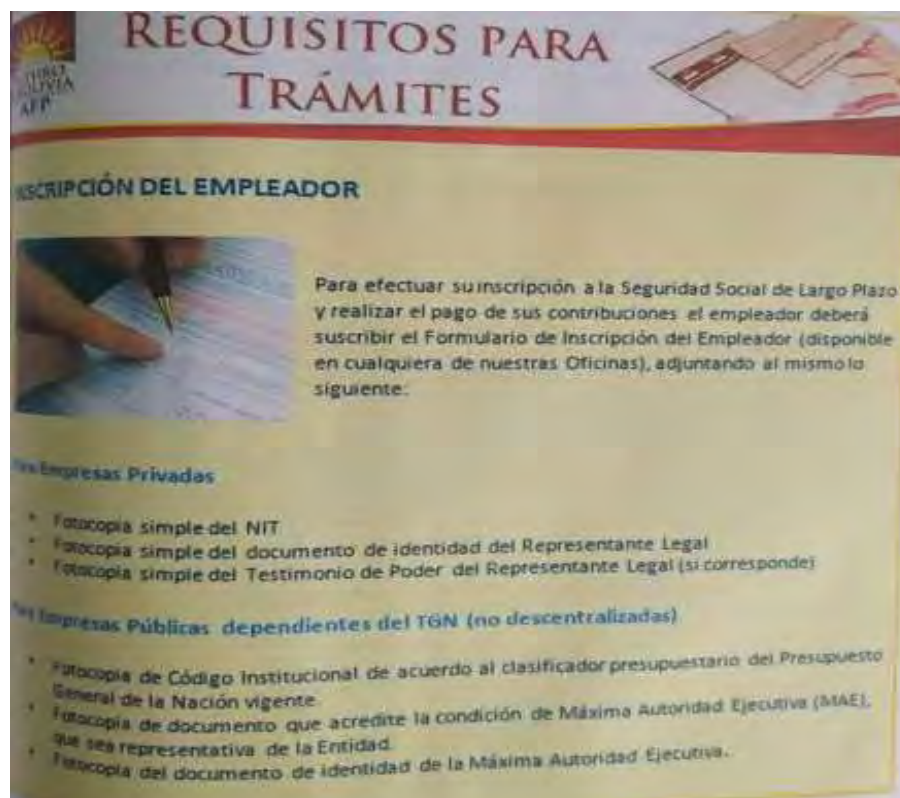
Lugar y Fecha **DPTO. DE AFILIACION**



12.1.4. Tarjetas de contadores públicos autorizados:

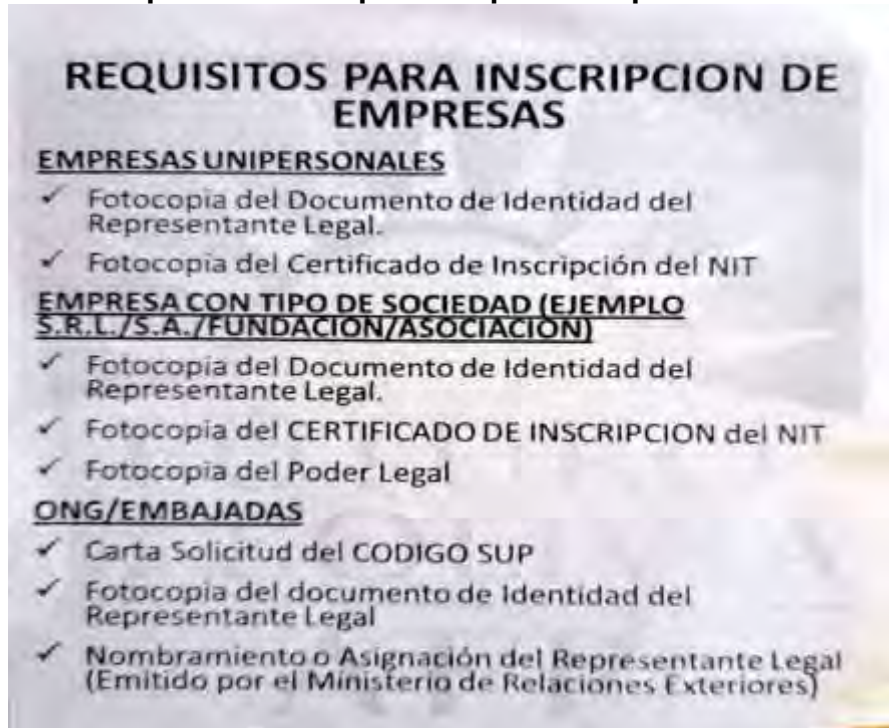


12.1.5. Requisitos para AFP:





Estos requisitos te piden en AFP para el tipo de empresa:



Formulario de inscripción del empleador al seguro social:

Formulario de inscripción del empleador al seguro social

Nº de Declaración: 0382276

1. TIPO DE EMPLEADOR

2. TIPO DE IDENTIFICACION

3. MATRICULA DE COMERCIO

4. DEPARTAMENTO

5. AVENIDA/CALLE/PASEO

6. CODIGO/NUMERO/BLOQUE

7. ZONA

8. COMUNIDAD

9. DISTRITO

10. MUNICIPIO

11. DISTRITO DE REGISTRO CONTABLE

12. DISTRITO

13. MUNICIPIO

14. DISTRITO

15. MUNICIPIO

16. DISTRITO

17. MUNICIPIO

18. DISTRITO

19. MUNICIPIO

20. DISTRITO

21. MUNICIPIO

22. DISTRITO

23. MUNICIPIO

24. DISTRITO

25. MUNICIPIO

26. DISTRITO

27. MUNICIPIO

28. DISTRITO

29. MUNICIPIO

30. DISTRITO

31. MUNICIPIO

32. DISTRITO

33. MUNICIPIO

34. DISTRITO

35. MUNICIPIO

36. DISTRITO

37. MUNICIPIO

38. DISTRITO

39. MUNICIPIO

40. DISTRITO

41. MUNICIPIO

42. DISTRITO

43. MUNICIPIO

44. DISTRITO

45. MUNICIPIO

46. DISTRITO

47. MUNICIPIO

48. DISTRITO

49. MUNICIPIO

50. DISTRITO

51. MUNICIPIO

52. DISTRITO

53. MUNICIPIO

54. DISTRITO

55. MUNICIPIO

56. DISTRITO

57. MUNICIPIO

58. DISTRITO

59. MUNICIPIO

60. DISTRITO

61. MUNICIPIO

62. DISTRITO

63. MUNICIPIO

64. DISTRITO

65. MUNICIPIO

66. DISTRITO

67. MUNICIPIO

68. DISTRITO

69. MUNICIPIO

70. DISTRITO

71. MUNICIPIO

72. DISTRITO

73. MUNICIPIO

74. DISTRITO

75. MUNICIPIO

76. DISTRITO

77. MUNICIPIO

78. DISTRITO

79. MUNICIPIO

80. DISTRITO

81. MUNICIPIO

82. DISTRITO

83. MUNICIPIO

84. DISTRITO

85. MUNICIPIO

86. DISTRITO

87. MUNICIPIO

88. DISTRITO

89. MUNICIPIO

90. DISTRITO

91. MUNICIPIO

92. DISTRITO

93. MUNICIPIO

94. DISTRITO

95. MUNICIPIO

96. DISTRITO

97. MUNICIPIO

98. DISTRITO

99. MUNICIPIO

100. DISTRITO



Requisitos para el Sistema integral de Pensiones:

los pasos y requisitos para afiliarse al Sistema Integral de Pensiones (SIP).

INSCRIPCIÓN DE EMPLEADORES

Para la inscripción de los Empleadores a través de nuestra Plataforma de Atención al Cliente deben presentar la siguiente documentación al Área de Operaciones:

1. Llenar conjuntamente con el Empleador el Formulario de Inscripción del Empleador, en función a la documentación de respaldo presentada por éste.
2. Fotocopia legible del Documento de Identidad del Representante Legal
3. Fotocopia del Certificado de Inscripción del NIT.
4. Fotocopia del Poder del Representante Legal.
5. Fotocopia de la Matrícula de Comercio de Fundempresa.

Empresas Unipersonales

En el caso de las Empresas Unipersonales, al momento del llenado del Formulario de Inscripción del Empleador, en la casilla "Razón Social" se deberá colocar el nombre completo de la persona y también tener presente la Razón Social de la Empresa.

MODIFICACIÓN O ACTUALIZACIÓN DE DATOS EMPLEADORES

Cambio de Representante Legal y Sucursales:

- Formulario de Inscripción del Empleador (actualización de datos).
- Fotocopia del documento de Identidad del Representante Legal.
- Testimonio del poder del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.

Cambio de Dirección o Teléfono:

- Formulario de Inscripción del Empleador (actualización de datos).
- Fotocopia del documento de Identidad del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.

Cambio de Razón Social, RUC a NIT, De Representante Legal y Dirección Sucursales de Empresa:

- Formulario de Inscripción del Empleador.
- Fotocopia del NIT y RUC.
- Fotocopia de la Matrícula de Comercio de Fundempresa.
- Fotocopia del documento de Identidad del Representante Legal.
- Testimonio del poder del Representante Legal.
- Sello de la Empresa y firma del Representante Legal.



12.2. Anexos de estudio de mercado

-Tabla de valor bruto de producción a precios corrientes, según la actividad económica (en miles de bolivianos)

Cuadro N° 5.2.01
BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2010 - 2016
(En miles de bolivianos)

ACTIVIDAD ECONÓMICA	2010	2011	2012	2013	2014 ^(P)	2015 ^(P)	2016 ^(P)
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221.976.623	260.467.679	302.008.726	330.542.554	351.019.020	353.119.666	378.860.254
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8.094.980	9.272.686	10.580.911	12.674.723	14.260.076	15.372.467	16.141.568
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4.833.764	5.926.408	6.856.459	7.732.913	7.079.819	6.216.764	7.203.319
3. COCA	725.124	650.090	926.948	970.182	1.058.287	1.129.978	1.162.026
4. PRODUCTOS PEGUARIOS	5.346.015	5.985.505	5.481.906	7.061.960	7.710.084	8.249.669	8.725.194
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1.827.728	2.182.979	2.585.468	2.712.561	2.533.905	2.617.760	2.801.163
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21.649.622	32.710.945	45.793.322	55.805.794	44.079.291	36.745.408	19.170.107
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18.276.467	26.292.259	21.691.002	20.866.330	22.667.835	19.776.501	27.588.023
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7.855.983	9.040.333	9.650.441	10.334.218	12.286.681	12.483.653	13.856.175
9. PRODUCTOS LÁCTEOS	1.904.831	1.913.646	2.078.036	2.249.453	2.476.465	2.664.418	2.884.023
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5.836.606	6.559.890	6.642.552	7.666.311	8.707.565	8.796.659	9.482.210
11. AZÚCAR Y CONFITERIA	1.590.160	2.526.012	2.608.273	2.360.318	2.170.782	2.243.067	2.531.298
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7.833.112	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.896	9.649.270	10.492.424
13. BEBIDAS	8.745.057	8.818.809	8.780.217	9.621.261	9.073.848	9.869.196	11.713.179
14. TABACO ELABORADO	350.483	376.522	405.044	434.294	465.350	503.263	571.175
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	1.077.418	1.349.695	1.463.390	1.774.770	1.408.280	1.189.265	1.311.119
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3.583.036	3.800.238	4.281.253	4.482.452	4.565.079	4.082.121	4.591.373
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1.156.321	1.273.574	1.375.048	1.426.095	1.490.660	1.534.342	1.630.573
18. SUSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1.730.725	1.953.956	2.046.171	2.091.275	2.254.210	2.511.420	2.605.890
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5.168.143	5.302.511	5.641.498	6.573.928	6.868.834	7.091.568	7.645.779
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4.670.663	5.434.777	5.904.915	6.782.728	7.220.898	7.845.013	8.488.890
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2.120.897	2.917.348	3.825.787	2.957.304	2.796.814	2.241.912	2.643.167
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445.539	486.680	515.421	514.039	512.498	516.238	556.481
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792.186	821.081	725.491	888.758	750.069	813.581	1.006.416
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4.542.151	5.012.657	5.393.667	5.960.369	6.789.975	7.436.554	8.145.860
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9.985.616	11.666.342	13.805.864	16.490.108	17.648.866	18.464.324	20.273.710
26. COMERCIO	17.418.272	20.207.127	21.307.485	25.242.852	24.268.254	24.915.443	27.297.200
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19.381.743	22.863.395	24.913.039	27.878.636	31.899.319	33.940.198	36.128.540
28. COMUNICACIONES	3.315.501	3.327.335	3.423.668	3.665.780	3.659.691	3.871.454	4.174.264
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7.368.463	8.264.226	10.999.319	13.236.680	15.388.014	16.443.252	18.809.348
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4.638.411	4.823.719	5.528.232	6.323.648	6.851.267	7.269.749	8.083.421
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3.591.700	4.508.983	5.093.294	5.824.002	6.314.125	7.033.853	7.890.938
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8.190.450	9.977.743	9.912.764	10.848.554	11.889.631	12.988.724	14.315.151
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7.254.438	8.451.900	9.054.805	9.904.244	11.123.673	12.057.910	13.294.710
34. SERVICIOS DOMÉSTICOS	579.858	667.536	757.814	851.131	997.698	1.110.944	1.247.300
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21.284.580	27.551.627	29.613.351	34.808.969	30.705.309	47.682.748	51.044.817

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA
(P) Preliminar



23:20

38%

22:42

43%

Tu trabajo

68/100

Archivos adjuntos



Comentarios privados

angel pedro Guevara 11 ago.

55P X 0,5 =28
 p38p52p53p54p55
 P29 CP 10
 P39 CL
 P 48 AD 10
 P 51 CF
 P56 UR
 P59 PI 10
 P60 BA 10
 TOTAL68

Agregar comentario para angel pedro Guevara

+ Agregar trabajo

Volver a entregar



Tu trabajo

100/100

Archivos adjuntos



Comentarios privados

angel pedro Guevara 26 oct.

94 PRACTICAS X 0,5 =47
 EJ 1 RLD 10
 TIR 10
 TIRF 10
 TIRS 13
 GANT 10
 TOTAL 100

Agregar comentario para angel pedro Guevara

+ Agregar trabajo

Volver a entregar

