

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCIÓN DE QUEQUES**

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

**LARA LAURA ERICK BRAYAN
MAMANI TUCUPA YORDAN
SANJINES MAMANI FERNANDO**

PARALELO "C"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2017

INDICE

CONTENIDO	PÁGINAS
RESUMEN EJECUTIVO	9
CAPITULO PRIMERO	
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	
1. Características del Proyecto de inversión	11
Nombre de la empresa a crear	11
Propósito de producción o de prestación del servicio	11
2. Costos de ingreso al mercado	11
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	11
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	11
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	11
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	12
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	12
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores	12
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	12
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	13
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	13
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	13
<hr/>	
CAPÍTULO SEGUNDO:	
Estudio de Mercado	14
2.1 Características del tipo de mercado	14
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	14
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	14
Nombre de la empresa	
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	
Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	

Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.	
Servicios complementarios	
Forma de comercialización	
Precio de sustituto perfecto	
2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	15
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	15
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	15
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	16
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	
Nombre de la empresa a crear	16
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	16
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	16
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	16
2.8.4. Servicios complementarios	16
2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde	17
A.- Funciones de personal de comercialización.	17
B.-. Costo laboral de comercialización.	17
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	17
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	18
<hr/>	
CAPÍTULO TERCERO	
Proceso de transformación y tamaño	
1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.	19
2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de	

trabajo o incremento de capital.	
Tabla No 9 A– De un ciclo. Tabla No 9B De un año - Comentarios	20
3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.	
Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo y anual.	
Comentario número de ciclo por año	21
Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	22
Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	22
4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.	23
<hr/>	
CAPITULO CUARTO:	
Aspectos de Organización	
1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	
1.1. Cuadros de campos de actividad -	
Aplicación de factores de organización para reducir campos	24
Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto	
Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.	24
1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.	25
2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones –	
Aplicación de factores para reducir campos	
2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.	25
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	25
2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	26
2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.	27
<hr/>	
CAPITULO QUINTO:	
Obras Civiles y Localización	
1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso	28
1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización	28
Comentario sobre decisión de micro localización.	29
<hr/>	
CAPÍTULO SEXTO:	
Costos	
1. Tabla 19 Costo variable – comentario.	30

2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.	30
3. Tabla 21A de Costo Fijo – comentario	30
Tabla 21 B. Costo Medio fijo.	31
3.1. Tabla 22. Activo diferido	31
3.2 Tabla 23.A Listado de Máquinas – (cantidad, precio, importe, depreciación)	31
Tabla 23 B Listado de Equipos	32
Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipos y máquinas	32
3.2. Tabla 24. Muebles	33
Tabla 24.1 Sondeo de mercado de muebles	33
3.3. Tabla 25. Depreciación de activo fijo	35
4. Tabla 26. Costo Total	35
5. Tabla 27. Costo Unitario	35
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	
6.1 Determinación funcional.	36
6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28	36
6.3 Determinación Gráfica	37
6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.	37
<hr/>	
CAPITULO SEPTIMO:	
Presupuesto de Inversión	
1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.	39
2. Notas al Cuadro	
Tabla 29 B Capital de explotación	39
Cálculo de Inventario Inicial de suministros	39
Cálculo de inventario final de productos terminados si corresponde.	39
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.	42
<hr/>	
CAPITULO OCTAVO:	
Estudio de Evaluación Económica	
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21	
1.1 . Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de	

ingeniería y de movimiento de kardex	43
1.2 . Ejercicio 2	52
1.3 . Ejercicio 3	61
1.4 . Tabla de Balances Generales.	70
1.5 . Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	70
1.6 . Valor actual neto,	71
Gráfico del VAN.	71
Comentario.	71
1.7 . Tasa interna de retorno en UFV	72
Deducción.	72
Comentario - Criterio técnico de TIR.	72
<hr/>	
CAPITULO NOVENO:	
Estudio de Evaluación Financiera	
1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	73
2. Método de Servicio de deuda constante.	73
Condiciones	
Obligación igual a activo fijo	
Plazo 3 años	
Tasa de Interés 10%	
3. Efecto de intereses sobre estado de resultados	74
4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.,	74
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	74
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	75
7. Comentario de Apalancamiento.	75
<hr/>	
CAPITULO DÉCIMO:	
Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación	
1. Inclusión de impuestos en vigencia	76
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	
2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)	76

2.2. Ejercicio 2	86
2.3. Ejercicio 3	96
2.4. Balances Generales.	106
3. Valor actual neto Sensibilizado,	106
Gráfico del VAN Sensibilizado.	107
Comentario.	107
4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.	107
Deducción.	107
Comentario - Criterio técnico de TIRS.	107
<hr/>	
CAPITULO UNDECIMO:	
Plan de Administración del Proyecto	
1. Campos de actividad en tiempo de fundación	108
2. Cuadro de secuencia de actividades,	109
3. Planificación con Red de flechas	110
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	111
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	112
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.	113
<hr/>	
CAPÍTULO DUODECIMO	
Anexos	
1. Anexo a Organización de ingreso al mercado – Tarjetas- Procedimientos.	114
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	122
3. Anexo de Proceso de Transformación	123
4. Anexo de Obras civiles	124
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos	125

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer:

Como un grupo de universitarios diseñadores del presente proyecto de inversión, tenemos la finalidad de mejorar nuestra formación académica y sentirnos preparados para poder preparar un verdadero proyecto de inversión, ya sea para ayudar a constituir una empresa a inversionistas o empresarios como también constituir nuestra propia empresa, y hacer competencia frente a un mercado que se encuentra en bastante movimiento. En consecuencia administrar un proyecto de inversión de manera eficiente y eficaz para su correcta ejecución para los años posteriores.

Nombre de empresa a crear: “EL CASERO”.

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto:**
 - Nuestros queques tendrán un peso aproximado de 1.5 a 1 kilogramos.
 - Tendrán un tamaño de 15 centímetros.
 - La composición de los queques será de harina de trigo de calidad, también tendrá leche, chocolate, azúcar, tendrá más productos naturales e higiénicos para cuidar la salud del consumidor.
 - Para los queques que se sirvan en el local serán en platillos de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrán en bolsa de papel con servilletas correspondiente.
 - El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no representara algún costo.
- **Precio probable:** Precio de Bs 15.
- **Forma de comercialización:** La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer los queques al público.

Producción por ciclo: 200 queques.

Producción Anual: 52800 queques.

Total programa de abastecimiento UFV: 227685,05

Total cuadro de otros suministros UFV: 4497,74

Costo variable UFV: 232182,79

Costo medio variable UFV: 4,40

Costo Fijo UFV: 66134,56

Costo medio fijo UFV: 1,25

Costo total UFV: 298317,35

Costo unitario UFV: 5,65

Presupuesto de Inversión UFV: 48432,94

Tasa Interna de Retorno Económica: 192.22%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 186,28%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 111,365%

Tiempo optimista y pesimista de fundación de fundación:

- **Tiempo Optimista: 78 días.**
- **Tiempo Pesimista: 89 días.**

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

Nombre de la empresa a crear; "EL CASERO"

Propósito de producción: QUQUES.

2. Costos de ingreso al mercado

Tabla No 1 Costo de obtener el NIT

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	150
Testimonio de Constitución	1.2	500
Poder de Representante Legal	1.3	70
Arancel Notarial		350
Fotocopias		5
TOTAL		1075

En anexo No 1 Boleta de Requisitos

Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Pablo Mamani – Z. 12 de Octubre	2	150
Dra. Rosmery Pérez Tintaya – Av. Juan Pablo II	2	180

Tarjeta en hoja de anexo No 2

Tarjeta en hoja de anexo No 2

Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Ramiro Sarsuri – Av. Juan Pablo II	3	500
Dr. Santos Choquetarqui Torrez – Av. Juan Pablo II	3	550

Tarjeta en hoja de anexo No 3

Tarjeta en hoja de anexo No 3

Ambas Notarías ofertan tres originales.

Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal

Detalle	Ref.	Importe
Dr. Ramiro Sarsuri – Av. Juan Pablo II	1.2	70
Dr. Santos Choquetarqui Torrez – Av. Juan Pablo II	1.2	80

Tarjeta en hoja de anexo No 2

Tarjeta en hoja de anexo No 2

Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

Detalle	Ref.	Importe
Formulario	2.1	0
Balance de apertura	2.2	130
Publicación en prensa	1.3	170
Poder del representante legal	1.2	0
Arancel		455
TOTAL		755

En anexo No 4 Guía de trámite para la inscripción

Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores

Detalle	Ref.	Importe
Sabina Rossemery Quispe	1.3.1	130

Tarjeta en hoja de anexo No 5

Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa

Detalle	Tamaño de pagina	Importe
La Jornada	Media pagina	170
El Diario	Una pagina	408

No dan referencia escrita.

Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

Detalle	Importe
Formulario AVC-01	5
Formulario AVC-02	5
Formulario RCI-1A	3
Fotocopias	6
TOTAL	19

En anexo No 6 Afiliación de empresas

Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP

Detalle	Ref.	Importe
Formulario de Inscripción	4.1	0
Fotocopias		4
TOTAL		4

En anexo No 7 Requisitos de inscripción

Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

Detalle	Ref.	Importe
Poder del Representante Legal	1.2	0
Fotocopias		6
TOTAL		6

En anexo No 8 Requisitos de inscripción

CAPÍTULO SEGUNDO

Estudio de Mercado

2.1 Características del tipo de mercado

Lugar Estratégico: PLAZA BALLIVIAN (EL ALTO)

En el mercado de la venta de queques es muy amplia ya que existe queques de distintas presentaciones y distintos precios muchas veces basadas en el lugar de la venta como por ejemplo la ciudad del Alto, existen queques desde los Bs 15 y en el centro de la ciudad se encuentran queques hasta los 25 bs.

2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

En el caso estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes en sus cercanías es decir que existe un buen mercado de ambos sexos, distintas edades, por lo que significa que pueden existir mayores oportunidades de beneficios económicos ya que por la zona está poblada de muchas oficinas, colegios, instituciones educativas y otros.

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

- **Nombre de la empresa**

El sustituto perfecto del que deseamos atraer sus clientes es de “EL REY DE LOS QUEQUES”

- **Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio**

El queque tendrá un peso aproximado de 1.5 kilogramos y un tamaño de 15 centímetros de largo.

- **Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio**

El queque está compuesto principalmente por harina de trigo y su atributo químico es el chocolate y tienen componentes naturales como la miel reemplazando al azúcar.

- **Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.**

La forma de presentación de producto para el consumo son en platillos para que los clientela se los sirva, o en el caso de que sean para llevar se los dará en una bolsa de papel biodegradable con el logo de la empresa.

- Forma de comercialización

La forma de presentación de producto para el consumo son en platillos para que los clientela se los sirva, o en el caso de que sean para llevar se los dará en una bolsa de papel biodegradable con el logo de la empresa.

- Precio de sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto es de 15 bolivianos

2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo

DESCRIPCIÓN	2013	2014	2015
PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	11.534.884	9.354.898	9.649279

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

AÑOS	2016	2017	2018	2019
Demanda	9.788.488,56	9.987.154,32	10.189.893.12	10.396.747,68

2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado Próximo – Método de ecuación de regresión

Años	2016	2017	2018	2019
Oferta	10.191.296,10	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312

2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

Ejercicios	2017	2018	2019
Oferta	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312
Demanda	9.987.154,32	10.189.893.12	10.396.747,68
Balance: Oferta excedentaria	307.147,08	207.413,58	103.564,32

Según los datos obtenidos, se puede observar que existe un excedente de oferta, para el proyecto de inversión, es decir que existe bastante oferta para el producto del proyecto elaborado.

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

Nombre de la empresa a crear “EL CASERO”

2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

- Nuestros queques tendrán un peso aproximado de 1.5 a 1 kilogramos.
- Tendrán un tamaño de 15 centímetros

2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

La composición de los queques será de harina de trigo de calidad, también tendrá leche, chocolate, miel tendrá mas productos naturales e higiénicos para cuidar la salud del consumidor.

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

Para los queques que se sirvan en el local serán en platillos de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrán en bolsa de papel con servilletas correspondiente.

2.8.4. Servicios complementarios

El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no representara algún costo.

2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer los queques al público.

A.- Funciones de personal de comercialización.

- La venta del producto
- De mantener el lugar en orden y limpio
- De atender cordialmente a los clientes
- De cobrar el pedido
- Servir y atender a los clientes
-

B.- Solución de comercialización

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesones	12
Muebles	Mostrador	1
Equipos	Horno Industrial	4

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla No 8 Fondo de lanzamiento

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	900
Volanteros	200
Total	1100

Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
“Imprenta Cromo” Av., Jorge Carrasco N° 35 entre calle 1 y 2	5000 vol. = 900 2000 vol. = 510
“Imprenta Alvi” Plaza Civica Ceja el Alto Galeria Martha N° 30 Of. 6	5000 vol. = 1200 2000 vol, = 600

2.10. Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

Detalle	Bolivianos
Impresión 2000 volantes	510
Volanteros	200
Total	710

CAPÍTULO TERCERO

Proceso de transformación y tamaño

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

Secuencia lineal en la producción de 200 queques por una persona.

ELABORACIÓN DE LA MASA	
ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mesclar	30
Amasar	90
Dividir	45
Reposo	480
Laminar	45
Configuración	80
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	840

Duración de ciclo para la elaboración de la masa - 14 horas — 200 queques.

2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

Tabla No 9 A– De un ciclo. Tabla No 9B De un año – Comentarios
Secuencia lineal en la producción de 200 queques por dos personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA	TIEMPO EN MINUTOS
ACTIVIDADES	
Mesclar	15
Amasar	40
Dividir	20
Reposo	240
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	450

Duración de ciclo para la elaboración de la masa – 7 horas y 30 min.— 200 queques.

Tabla No 9B De un año

Tipo De Bien	Unidad De Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
QUEQUES	QUEQUES	1	200	4400	52800

En un punto anterior se ha estimado en 450 minutos la producción del queque. Considerando ocho horas de trabajo por día y 22 días de trabajo mes se tendrá 4400 queques por mes y 52800 por año.

3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.

Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo y anual. - Comentario número de ciclo por año

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA PRODUCCION DE 52800 QUEQUES

código	detalle	Unidad de medida	Cantidad (1 queque)	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	HARINA DE TRIGO	LIBRAS	0.40	5	400	8800	105600
2	AZUCAR	LIBRAS	0.44	3	264	5808	69696
3	COCOA EN POLVO	LIBRAS	0.13	10	260	5720	68640
4	LECHE	LITROS	0.25	6	300	6600	79200
5	MANTEQUILLA	KILO	0.1	14	280	6160	73920
6	VAINILLA	ENVASE (500g.)	0.03	3	18	396	4752
7	HUEVO	UNIDAD	2	0.80	320	7040	84480
8	SAL	PAQUETE	0.02	1	4	88	1056
9	POLVO PARA HORNEAR	ENVASE (200g.)	0.075	4	60	1320	15840
TOTAL COSTO				54	1906	41932	503184

- **Duración del ciclo:** 12 horas al día, 7 días a la semana y los 365 al año
- **Producción por ciclo :** 200 queques, 4400 al mes y 52800 al año
- **Producción por día = Número de ciclos x producción = 200 x 1 = 200**

Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal

SONDEO DE MERCADO CHOCOLATE

NOMRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	KILO	25BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	KILO	20BS

SONDEO DE MERCADO HARINA

NOMRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	25 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	28 BS

SONDEO DE MERCADO HUEVOS

NOMRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	0.70 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	0.80 BS

Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios

SONDEO DE MERCADO SERVILLETAS

NOMRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3 BS

SONDEO DE MERCADO BOLSAS

NOMRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	5.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	6 BS

4. Tabla No 11 Cuadro de otros suministros de un año

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL QUEQUE

código	detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	SERVILLETAS	PAQUETE	4	2.5	10	220	2640
2	GAS	GARRAFA	8	22.5		180	2160
3	LUZ	MHz		5	5	110	1312
4	BOLSAS	PAQUETE	2	5	10	220	2640
5	AGUA	M3		4.5	4.5	99	1188
TOTAL				39.5	29.5	829	9940
COSTO TOTAL							513124

CAPITULO CUARTO

Aspectos de Organización

1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Cuadros de campos de actividad - Aplicación de factores de organización para reducir campos

CAMPO DE ADMINISTRACION

Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

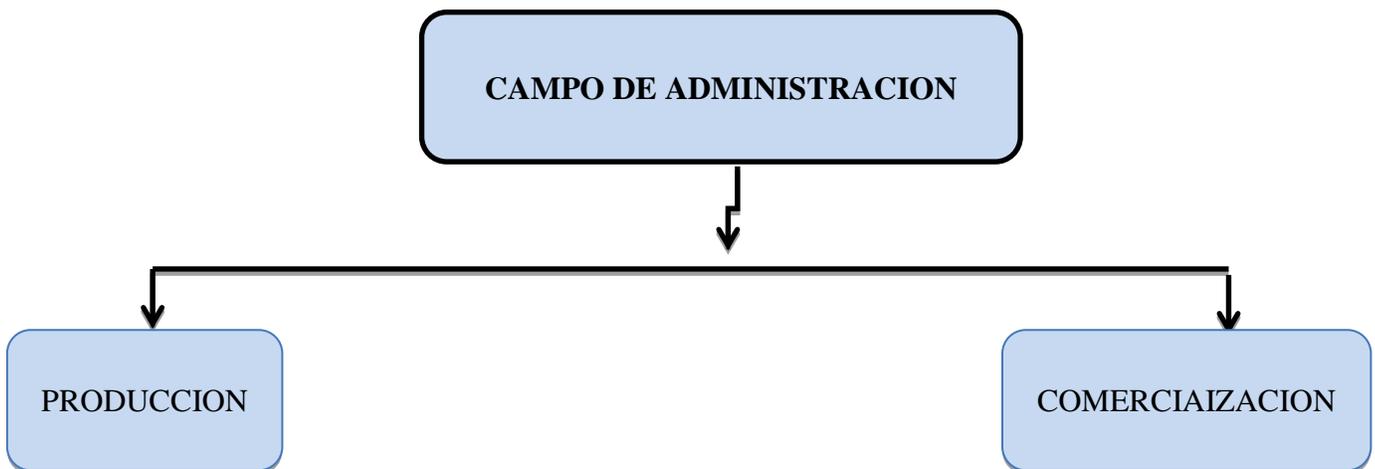
- Campo de actividad A – Alquilar el inmueble en la ubicación acordada, tiempo de 3 semanas.
- Campo de actividad B – Remodelar el inmueble, si es necesario, tiempo de 1 semana.
- Campo de actividad C – Compra de los bienes de uso, los suministros principales y secundarios, tiempo 1 semana
- Campo de actividad D – Contratar personal de operación realizado de forma adecuada, según el perfil requerido, adecuadamente capacitado para los distintos puestos en la empresa, tiempo 2 semanas
- Campo de actividad E – Registros contables para el inicio de actividades, tiempo 2 semanas.
- Campo de actividad F – Normas de ingreso al mercado obtención del NIT, asegurar y afiliarse a la AFP a los trabajadores, tiempo 2 semanas..
- Puesto en marcha a los cuatro meses

1.2 Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO
		3 MESES
Administrador	2100	6300
TOTAL		6300

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos

2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

- Campo de Actividad - Compra de insumos: Realizar adquisiciones de insumos como será a pedido de forma mensual.
Coordinar y controlar la actividad con empresas de entorno como ser; transportistas de los suministros, comercializador de los pantalones jean, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administrador de fondo de pensiones.
- Campo de Actividad – Registros contables: Llevar registros de presupuestos y registros contables

- Campo de Actividad - Proceso administrativo: planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación.
- Campo de Actividad – Producción: Con los insumos requeridos, transformar los insumos en productos terminados de buena calidad.
- Campo de Actividad – Comercialización: Realizar la venta del producto.

2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2000	34.24	200	40	60	2334.21
Maestro	2500	42.75	250	50	75	2917.75
Encargados de Venta	1500	0	0	0	0	1500
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	1200
TOTAL COSTO LABORAL	7200	76.95	450	90	135	7951.95

Tabla nº 16 costo laboral de un año

CATEGORÍAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	7951.95	95423.40
AGUINALDO		7200
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN		7200
VACACIONES		3600
TOTAL		113423.40

CAPITULO QUINTO

Obras Civiles y Localización

1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso.

DETALLE	BALLIVIAN	16 DE JULIO
IMPORTE MENSUAL	2000 Bs	2100 Bs
METROS CUADRADOS	120	125

1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización. Comentario sobre decisión de micro localización.

VARIABLES INDICADORES	BALLIVIAN	16 DE JULIO
1. VALOR ALQUILER		
Importe	A Bs 23	Bs 40
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
2.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	120	125
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad		
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL	1.60	1.40

Comentario sobre decisión de micro localización

DESCRIPCION	METROS CUADRADOS
La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en la zona en la PLAZA BALLIVIAN el cual contara con una tienda, depósito y una cocina.	120

COMENTARIO:

Se eligió este lugar porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a colegios, oficinas, parada de transporte y una plaza.

CAPÍTULO SEXTO

Costos

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual	503184
Cuadro de otros suministros anual	9940
Total Costo Variable	513124

Por la producción de 52800 queques por un año el costo variable es de 513124 sin embargo este monto no es seguro porque puede haber variaciones en el mercado

2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual.	513124
Producción anual.	52800
Costo Medio Variable	9.72

Cada queque tendrá un costo variable de 9.72

3. Tabla 21A de Costo Fijo – comentario.

DETALLE	IMPORTE Bs	REF
COSTO LABORAL	113423	(1)
DEPRECIACION	2875	(2)
AMORTIZACION	4736,75	(3)
PUBLICIDAD	710	(4)
ALQUILERES	24000	(5)
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	

Fuentes:

(1) Tabla Costo laboral, Tabla 16

(2) Tabla de depreciación, Tabla 25

(3) Tabla de Activo diferido, Tabla 22.

- (4) Tabla de sondeo de mercado de Gastos de publicidad anual con factura
- (5) Tabla de Sondeo de Mercado de Locales en alquiler que establece que luego de aplicación del método de puntajes la mejor alternativa es la de pago de un alquiler anual de Bs 24000.

4. Tabla 21 B. Costo Medio fijo.

DETALLE	ANUAL	MENSUAL
Capacidad de producción	52.800 QUEQUES	4.400 QUEQUES
Costo fijo	145744,75	145744,75
Costo medio fijo	2,76	33,12

3.1 Tabla 22. Activo diferido

DETALLE	COSTO	AMORTIZACION 25%
Gastos de Organización	3509.50	464,75
Costo estudio del proyecto	10788	2697
Costo Laboral de ejecución	6300	1575
TOTAL	20597.50	4736,75

3.2 Tabla 23 A. Listado de Maquinas – (cantidad, precio, importe, depreciación)

MAQUINAS O EQUIPO	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación
HORNOS	2500	2	5000	625
REFRIGERADOR	1800	1	1800	225
COCINA	1200	1	1200	150
TOTAL EQUIPO	5500	4	8000	1000

Tabla 23 B. Listado de Equipos

MAQUINAS O EQUIPO	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación
Computadora	5289.60	1	5289.60	1322.40
Impresora	452.40	1	452.40	113.10
TOTAL EQUIPO	5742	2	5742	1435.50

Tabla de Sondeo de Mercado de Equipo y Maquina No 1

SONDEO DE HORNOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA LA CASA	CEJA	2500 BS
LINEA BLANCA	16 DE JULIO	2800 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Equipo y Maquina No 2

SONDEO DE REFRIGERADOR "LG"

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA LA CASA	CEJA	1800 BS
LINEA BLANCA	16 DE JULIO	1850 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Equipo d Maquina No 3

SONDEO DE COCINA "DAKO"

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA LA CASA	CEJA	1200 BS
LINEA BLANCA	16 DE JULIO	1300

3.3 Tabla 24. Muebles

Muebles	Precio	Cantidad	Importe	Depreciación 10%
Mesas y sillas	300	4	1200	120
Mostrador	450	1	450	45
Conservadora	1200	2	2400	240
Juego de ollas	80	1	80	8
Uslero	20	2	40	4
Platillos	30	5	150	15
Cucharillas	15	5	75	7.5
TOTAL	2095	20	4395	439.5

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 1
Sondeo de Mesas de Sillas (1 Juego 1 Mesa Y 1 Silla)

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	200BS
FERIA CEJA	CEJA	220 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 2
Sondeo de Mostradores

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	450 BS
ANITA	CEJA	500 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 3
Sondeo de Conservadora

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	1200 BS
LG	CEJA	1300 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 4
Sondeo de Juego de Ollas

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	180 BS
JUANCA	CEJA	185 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 5
Sondeo de Uslero

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20 BS
OLLITAS	CEJA	22 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 6
Sondeo de Platicos

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	30 BS
OLLITAS	CEJA	32 BS

Tabla de Sondeo de Mercado de Muebles No 7
Sondeo de Cucharillas

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	15 BS
OLLITAS	CEJA	17 BS

3.4 Tabla 25. Depreciación de Activo Fijo

MUEBLES	EQUIPOS	MAQUINAS	TOTAL
439,50	1435,50	1000	2875

4. Tabla 26. Costo Total

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
PRODUCCION	4400	52800
COSTO VARIABLE	42760,33	513124
COSTO FIJO	145744,75	145744,75
COSTO TOTAL	188505,08	658868,75

5. Tabla 27. Costo Unitario

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
COSTO TOTAL	188505,08	658868,75
PRODUCCION	4400	52800
COSTO UNITARIO	42,84	12,48

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.1 Determinación funcional.

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

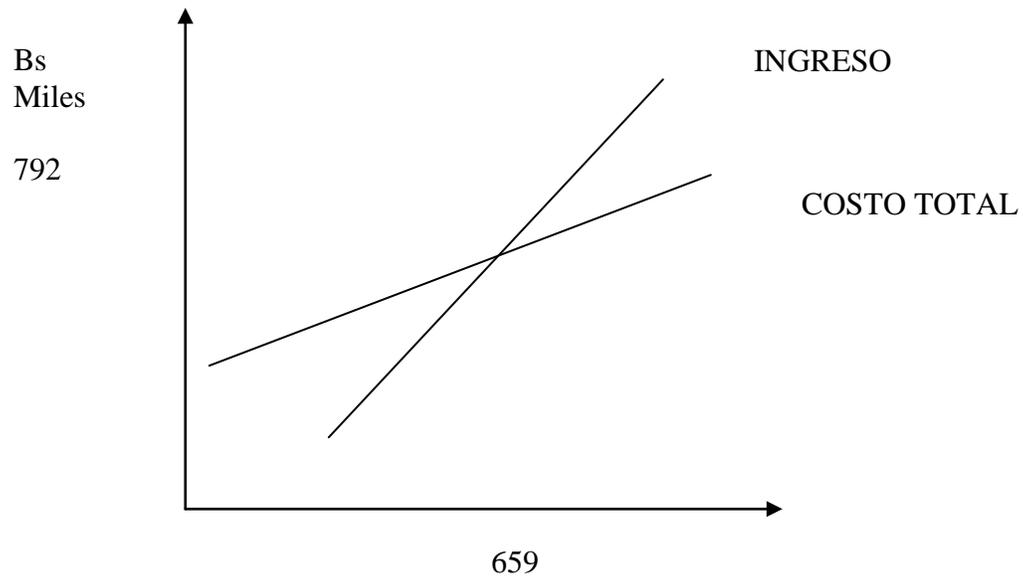
$$X = \frac{145744,75}{15 - 9,72}$$

$$X = 27603,17$$

6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28

TIEMPO	ENERO	JULIO?	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	200	27677,76	52800
COSTO VARIABLE	42760,33	268979,60	513124
COSTO FIJO	145744,75	145744,75	145744,75
COSTO TOTAL	188505,08	414724,35	658868,75
INGRESO	3000	416354,40	792000
MARGEN	(185917,70)	1217,43	133131,25

6.3 Determinación Gráfica



6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción

Para la producción de 52800 queques, se considera el precio de venta de Bs 15 de sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde a 52,42% de la capacidad de producción anual de 52800 queques.

CAPITULO SEPTIMO

Presupuesto de Inversión

1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

Código	Detalle	Importe
1	Inversión fija	1 18137
1.0	Terreno	
1.1	Obras civiles	
1.2	Maquinas	8000
1.3	Equipos de computación	5742
1.4	Muebles	4395
	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	
2		2 20597,50
	Costo estudio proyecto	
2.1	Costo laboral de ejecución	10.788
2.2	Gastos de organización	6.300
2.3	Intereses durante la construcción	3509,50
2.4	Capital de Explotación	3 68302,28
3	Fondo inventario de suministros	42760,33
3.1	Fondo inventario de productos terminados	12490
3.2	Fondo alquileres y anticréticos	4000
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	1100
3.4	Fondo producto en proceso	
3.5	Caja de Contingencia	7951.95
3.6	Cuentas por Pagar	
	Total Inversión	107036,78

2. Notas al Cuadro

Tabla 29 B Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros (Un mes programa de abastecimiento)	1	42760,33
Fondo de Productos Terminados (Cinco productos terminados)	2	12490
Fondo alquileres anticipados (dos meses) Fondo anticrético (En caso de corresponder)	3	4000
Fondo de lanzamiento de producto	4	1100
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	5	7951.95
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		68302,28

- (1) Se divide el total del programa de abastecimiento + cuadro de otros suministros variable entre 12.

$$X = \frac{503184 + 9940}{12} = 42760.33$$

- (2) Se considera que los productos en exposición corresponden a los de una semana de actividad, siendo la producción mensual de 208 unidades.

$$\text{FPT} = 1000 * 12.49 = 6.799,52$$

- (3) Para el proyecto de la producción de queques, se necesitara el uso de 1 inmueble: en alquiler.

Bs 2000

VARIABLES INDICADORES BALLIVIAN 16 DE JULIO

1. VALOR ALQUILER

Importe	A Bs 23	Bs 40
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80

2. DISTANCIA

Metros	120	125
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30

3. ESTÉTICA**Calidad**

Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL	1.60	1.40

Comentario sobre decisión de micro localización

DESCRIPCION	METROS CUADRADOS
La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en la zona en la PLAZA BALLIVIAN el cual contara con una tienda, depósito y una cocina.	120

COMENTARIO: Se eligió este lugar porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a colegios, oficinas, parada de transporte y una plaza.

(4)

Costo de lanzamiento de publicidad

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	900
Volanteros	200
Total	1100

(5)

Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

NOMINA	SALA RIO MES	APORT E AFP 1.71%	APORT E CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2000	34.24	200	40	60	2334.21
Maestro	2500	42.75	250	50	75	2917.75
Encargados de Venta	1500	0	0	0	0	1500
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	1200
TOTAL COSTO LABORAL	7200	76.95	450	90	135	7951.95

3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

<u>ACTIVO</u>		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>		<u>Capital</u>	
Disponibilidades		68302,28	Capital social 107036,78
Caja	7951,95		
Bancos	60350,33		
<u>Activo No Corriente</u>		18137	
Bienes de uso			
Muebles y enseres	4395		
Equipos de computación	5742		
Maquinarias	8000		
Activo diferido			
Gastos de organización		<u>20597,50</u>	TOTAL
TOTAL ACTIVO		<u>107036,78</u>	PATRIMONIO <u>107036,78</u>

CAPITULO OCTAVO

Estudio de Evaluación Económica

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

VERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV= Bs 2,21

TOTAL ACTIVO	<u>48432,94</u>	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	<u>48432,94</u>
<u>Activo Corriente</u>	30906,01	PATRIMONIO	
Caja	3598,17	CAPITAL	48432,94
Bancos	27307,84		
<u>Activo No Corriente</u>	8206,79		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Activo diferido	9320,14		
Gastos de organización			

Libro anual de registros de la producción de queques

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	3598,17	
	<u>Bancos</u>	1	27307,84	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Capital</u>			48432,94

(1) Tabla de Presupuesto de Inversión y Balance de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	___ 2 ___			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	19348,57	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Inventario de Productos</u>	1		
	<u>Terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Fondo Lanzamiento del Producto</u>	1	497,74	
	<u>Bancos</u>			27307,84

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	4.39	19348,57	A						01.01.01	4400	4,39	19348,57	A

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400 QUEQUES	Bs 9,72 UFV 4,39	Bs 42768 UFV 19348,57

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1000	5,65	5651,58	A						01.01.01	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	66134,55	
	<u>Caja</u>			59245,70
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2330,03
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3257,92

Fuente:
Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1) Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja -

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 4 ___			
	<u>Costo variable</u>	1	232182,81	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	4,39	19348,57	A						01.01.01	4400	4,39	19348,57	A
31.12.01	52800	4,39	231792	B						31.12.01	57200	4,39	251140,57	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 5 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>	1		358371,04

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA	TIEMPO EN MINUTOS
ACTIVIDADES	
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

Ventas = 6,79*52800 = 358371,04

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	4,39	19348,57	A						01.01.01	4400	4,39	19348,57	A
31.12.01	52800	4,39	231792	B						31.12.01	57200	4,39	251140,57	B
					31.12.01	4400	4,39	19348,57	A					
					31.12.01	48400	4,39	212476	B	31.12.01	4400	4,39	19348,57	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 6 ___ <u>Costo Variable</u> <u>Inventario</u> de	1	19348,57	
	<u>Suministros</u>	1		19348,57

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___ <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	1	19348,57	
		1		19348,57

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1000	5,65	5651,58	A						01.01.01	1000	5,65	5651,58	A
31.12.01	52800	5,65	298320		31.12.01	1000	5,65	5651,58	A	31.12.01	1000	5,65	5651,58	
					31.12.01	51800	5,65	292670						

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___ <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de Productos</u> <u>Terminados</u>	1	4398,19 1253,39	
		1		5651,58

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 9 ___ <u>Inventarios de Productos</u> <u>Terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1	5651,58	
		1		4398,19 1253,39

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
1) 3598,17	3) 59245,70	
	4) 232182,81	
5) 358371,04		
361969,21	291428,51	70540,70

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	70540,70	
Inventario de Suministros	19348,57	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3619,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		1300,90
Amortización acumulada		2330,03
Previsión indemnizaciones		3257,92
Capital		48432,94
Ventas		358371,04
Costo fijo	66134,55	
Costo variable	232182,81	
Fondo de lanzamiento del producto	497,74	
SUMAS	413692,83	413692,83

Estado de Resultados ejercicio 1

En UFV

<u>Ingresos</u>		358371,04
Ventas	358371,04	
<u>Egresos</u>		298815,10
Costo fijo	66134,55	
Costo Variable	232182,81	
Fondo Lanzamiento del producto	497,74	
Utilidad del Ejercicio	59555,94	

4.3.4 Registros de cierre en libro anual

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 10 ___ <u>Perdida y ganancia</u>		358371,04	
	<u>Costo Fijo</u>	1		66134,55
	<u>Costo Variable</u>	1		232182,81
	<u>Fondo Lanzamiento del producto</u>			497,74
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		59555,94

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 11 ___ <u>Ventas</u>	1	358371,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			358371,04

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Uno
En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>111246,80</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>111246,80</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>97350,80</u>	<u>Pasivo</u>	<u>3257,92</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>70540,70</u>	Previsión para	3257,92
Caja	70540,70	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>25000,15</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>107988,88</u>
Inventario de suministros	19348,57	Capital	48432,94
Inventario de Productos		Resultados Acumulados	59555,94
terminados	5651,58		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>		
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>13896</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>6905,89</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(1300,90)		
<u>Activo diferido</u>	<u>6990,11</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(2330,03)		
TOTAL EMPLEOS	_____	TOTAL RECURSOS	_____

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

1.1. Ejercicio 2

Libro anual de registros de la producción de queques Ejercicio 2

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.02	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	70540,70	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	19348,57	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			3257,92
	<u>Capital</u>			48432,94
	<u>Resultados Acumulados</u>			59555,94
	<u>Depreciación acumulada</u>			1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>			2330,03

(1) Balance General Año 1

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	4400	4.39	19348,57	A						01.01.02	4400	4,39	19348,57	A

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400 QUEQUES	Bs 9,72	Bs 42768
	UFV 4,39	UFV 19348,57

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1000	5,65	5651,58	A						01.01.02	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	66134,55	
	<u>Caja</u>			59245,70
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2330,03
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3257,92

Fuente:

**Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV**

DETALLE	IMPORTE	UFV
	BS	
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1) Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja.

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>	1	232182,81	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	4400	4,39	19348,57	A						01.01.02	4400	4,39	19348,57	A
31.12.02	52800	4,39	231792	B						31.12.02	57200	4,39	251140,57	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>	1		358371,04

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA	TIEMPO EN MINUTOS
ACTIVIDADES	
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

$$\text{Ventas} = 6,79 * 52800 = 358371,04$$

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	4400	4,39	19348,57	A						01.01.02	4400	4,39	19348,57	A
31.12.02	52800	4,39	231792	B						31.12.02	57200	4,39	251140,57	B
					31.12.02	4400	4,39	19348,57	A					
					31.12.02	48400	4,39	212476	B	31.12.02	4400	4,39	19348,57	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 5 ___ Costo Variable	1	19348,57	
	<u>Inventario de Suministros</u>	1		19348,57

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 6 ___ Inventario de Suministros	1	19348,57	
	<u>Costo Variable</u>	1		19348,57

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1000	5,65	5651,58	A						01.01.01	1000	5,65	5651,58	A
31.12.01	52800	5,65	298320											
					31.12.01	1000	5,65	5651,58	A					
					31.12.01	51800	5,65	292670		31.12.01	1000	5,65	5651,58	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 7 _____ <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1	4398,19 1253,39	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1		5651,58

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 8 _____ <u>Inventarios de Productos Terminados</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1 1	5651,58	4398,19 1253,39

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO
1) 70540,70	2) 59245,70	
	3) 232182,81	
4) 358371,04		
428911,74	291428,51	137483,23

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	137483,23	
Inventario de Suministros	19348,57	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3629,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		2601,80
Amortización acumulada		4660,06
Previsión indemnizaciones		6515,84
Capital		48432,94
Ventas		358371,04
Costo fijo	66134,55	
Costo variable	232182,81	
Resultados Acumulados		59555,94
SUMAS	480137,62	480137,62

Estado de Resultados ejercicio 2

En UFV

<u>Ingresos</u>		358371,04
Ventas	358371,04	
<u>Egresos</u>		298317,36
Costo fijo	66134,55	
Costo Variable	232182,81	
Utilidad del Ejercicio	60053,68	

4.3.5 Registros de cierre en libro anual

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 9 _____ <u>Perdida y ganancia</u>		358371,04	
	<u>Costo Fijo</u>	1		66134,55
	<u>Costo Variable</u>	1		232182,81
	<u>Fondo Lanzamiento del</u> <u>producto</u>			497,74
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		59555,94

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	_____ 10 _____ <u>Ventas</u>	1	358371,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			358371,04

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Dos en UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>174558,40</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>174558,40</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>164293,33</u>	<u>Pasivo</u>	<u>6515,84</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>137483,23</u>	Previsión para	6515,84
Caja	137483,23	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>25000,15</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>168042,56</u>
Inventario de suministros	19348,57	Capital	48432,94
Inventario de Productos		Resultados Acumulados	119609,62
terminados	5651,58		
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>		
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>10265,07</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>5604,99</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(2601,80)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4660,08</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(4660,06)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

1.3. Ejercicio 3

Libro anual de registros de la producción de queques Ejercicio 3

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	137483,23	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	19348,57	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			6515,84
	<u>Capital</u>			48432,94
	<u>Resultados Acumulados</u>			119609,62
	<u>Depreciación acumulada</u>			2601,80
	<u>Amortización acumulada</u>			4660,06

(1) Balance General Año 2

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	4.39	19348,57	A						01.01.03	4400	4,39	19348,57	A

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400 QUEQUES	Bs 9,72	Bs 42768
	UFV 4,39	UFV 19348,57

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1000	5,65	5651,58	A						01.01.03	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>	1	66134,55	
	<u>Caja</u>			59245,70
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2330,03
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3257,92

Fuente:

**Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV**

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1)Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja –

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>	1	232182,81	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	4,39	19348,57	A						01.01.03	4400	4,39	19348,57	A
31.12.03	52800	4,39	231792	B						31.12.03	57200	4,39	251140,57	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>	1		358371,04

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA	TIEMPO EN MINUTOS
ACTIVIDADES	
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

$$\text{Ventas} = 6,79 * 52800 = 358371,04$$

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	4,39	19348,57	A						01.01.03	4400	4,39	19348,57	A
31.12.03	52800	4,39	231792	B						31.12.03	57200	4,39	251140,57	B
					31.12.03	4400	4,39	19348,57	A					
					31.12.03	48400	4,39	212476	B	31.12.03	4400	4,39	19348,57	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 5 ___			
	<u>Costo Variable</u>	1	19348,57	
	<u>Inventario</u> de			
	<u>Suministros</u>	1		19348,57

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 6 ___			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	19348,57	
	<u>Costo Variable</u>	1		19348,57

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1000	5,65	5651,58	A						01.01.03	1000	5,65	5651,58	A
31.12.03	52800	5,65	298320	B										
					31.12.03	1000	5,65	5651,58	A					
					31.12.03	51800	5,65	292670	B	31.12.03	1000	5,65	5651,58	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 7 _____ <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1	4398,19 1253,39	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1		5651,58

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 8 _____ <u>Inventarios de Productos Terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1		4398,19 1253,39

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
1) 137483,23	2) 59245,70	
4) 358371,04	3) 232182,81	
495854,27	291428,51	204425,76

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	204425,76	
Inventario de Suministros	19348,57	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3629,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		3902,70
Amortización acumulada		6990,09
Previsión indemnizaciones		9773,76
Capital		46312,12
Ventas		358371,04
Costo fijo	66134,55	
Costo variable	232182,81	
Resultados Acumulados		119609,62
SUMAS	544959,33	544959,33

Estado de Resultados ejercicio 3

En UFV

<u>Ingresos</u>		358371,04
Ventas	358371,04	
<u>Egresos</u>		298317,36
Costo fijo	66134,55	
Costo Variable	232182,81	
Utilidad del Ejercicio	60053,68	

4.3.6 Registros de cierre en libro anual

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 9 _____ <u>Perdida y ganancia</u>		358371,04	
	<u>Costo Fijo</u>	1		66134,55
	<u>Costo Variable</u>	1		232182,81
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		59555,94

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	_____ 10 _____ <u>Ventas</u>	1	358371,04	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			358371,04

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Tres en UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>237870</u>	<u>PASIVO Y</u>	<u>237870</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>231235,86</u>	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>Disponibilidades</u>	<u>204425,76</u>	<u>Pasivo</u>	<u>9773,76</u>
Caja	204425,76	Previsión para	
<u>Inventario</u>	<u>25000,15</u>	Indemnizaciones	9773,76
Inventario de suministros	19348,57	<u>Patrimonio</u>	<u>228096,24</u>
Inventario de Productos	5651,58	Capital	48432,94
terminados		Resultados Acumulados	179663,30
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>		
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>6634,14</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>4304,09</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(3902,70)		
<u>Activo diferido</u>	<u>2330,05</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(6990,09)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos.

1.4 Tabla de Balances Generales.

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	3598,17	70540,70	137483,23	204425,76
Banco	27307,84	0,00	0,00	0,00
Inventario de suministros	0,00	19348,57	19348,57	19348,57
Inventario de Productos terminados	0,00	5651,58	5651,58	5651,58
Alquileres anticipados	0,00	1809,95	1809,95	1809,95
Muebles y enseres	1988,69	1988,69	1988,69	1988,69
Equipos de computación	2598,19	2598,19	2598,19	2598,19
Maquinarias	3619,91	3619,91	3619,91	3619,91
Depreciación Acumulada	0,00	1300,90	2601,80	3902,70
Activo Diferido	9320,14	9320,14	9320,14	9320,14
Amortización Acumulada	0,00	2330,03	4660,06	6990,09
Previsión para indemnizaciones	0,00	3257,92	6515,84	9773,76
Capital	48432,94	48432,94	48432,94	48432,94
Resultados Acumulados	0,00	59555,94	119609,62	179663,30

1.5 Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos,

En UFV

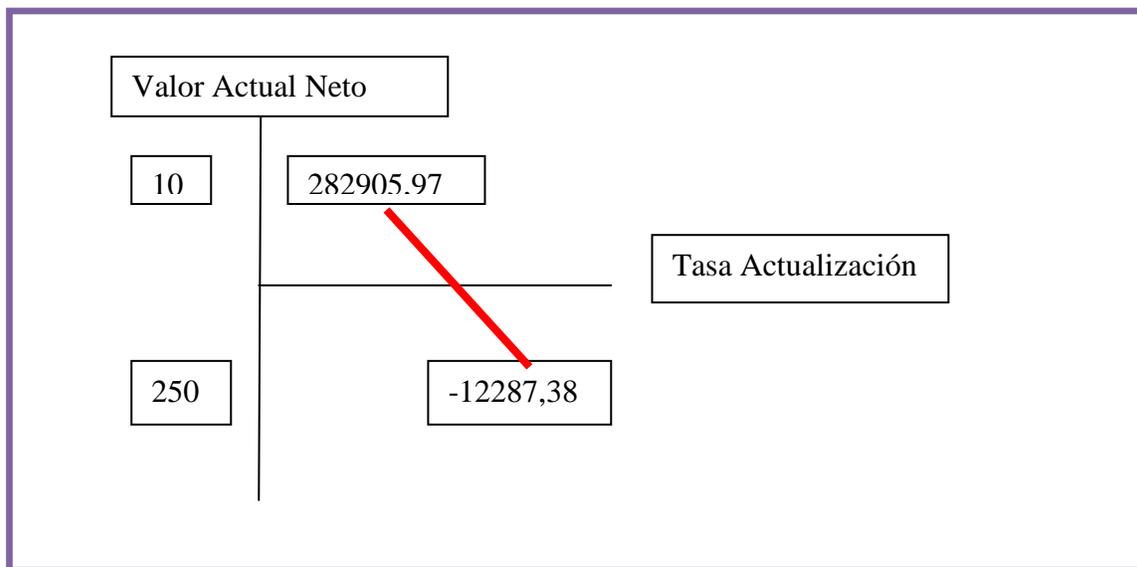
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	70042,96	137483,23	204425,76
Depreciación acumulada	1300,90	1300,90	1300,90
Amortización acumulada	2330,03	2330,03	2330,03
Previsión Indemnización	3257,92	3257,92	3257,92
Resultados acumulados	59555,94	60053,68	60053,68
Saldo de caja ejercicio Anterior		70540,70	137483,23
	3598,17		
2.- Uso			
Fondo Lanzamiento del producto	497,74	0,00	0,00
3.- Saldo de caja	70540,70	137483,23	204425,76

1.6. Valor actual neto,

Tabla del VAN, suponiendo una tasa del 192,22% de interés

Años	Saldos de Caja, SC	SC $(1+r)^a$
Uno	70540,70	24139,59
Dos	137483,23	16100,14
Tres	204425,76	8192,30
Suma	-----	48432,03
Menos		
Capital	-----	48432,94
VAN	-----	-0,91

Gráfico del VAN.



Comentario.- Conclusión.- la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 250%.

1.7. Tasa interna de retorno en UFV

Deducción.

Para el proyecto de la producción de queques de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 192,22%.

Comentario - Criterio técnico de TIR.

Con la TIR, el saldo de caja a los tres años es de 204425,76, con el primer año se cubre el saldo del capital, mas valor de activo fijo menos el pasivo, la previsión de indemnización.

CAPITULO NOVENO

Estudio de Evaluación Financiera

1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario

TOTAL ACTIVO	46312,12	TOTAL PASIVO PATRIMONIO	46312,12
Activo Corriente	30906,01	PASIVO NO CORRIENTE	
Caja	3598,17	Obligación financiera	8206,79
Bancos	27307,84	PATRIMONIO	
Activo No Corriente	8206,79	CAPITAL	38105.33
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Activo diferido			
Gastos de organización	9320,14		

El presente balance de apertura presenta una obligación financiera, que equivale a los bienes de uso.

2. Método de Servicio de deuda constante.

Condiciones

Obligación igual a activo fijo

Plazo 3 años

Tasa de Interés 10%

Método de servicio constante, de la Producción de Queques

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	8206,79	820,68	2479,39	3300,07
DOS	5727,40	572,74	2727,33	3300,07
TRES	3000,07	300,00	3000,07	3300,07

Total Intereses 1693,42 mayor en 70,06 al método anterior.

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	59555,94	60053,68	60053,68
Menos GASTOS FINANCIEROS	820,68	572,74	300,00
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	58735,26	59480,94	59753,68

Conclusión.- Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	70540,70	137483,23	204425,76
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	3300,07	3300,07	3300,07
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	67240,63	134183,16	201125,69

Comentario

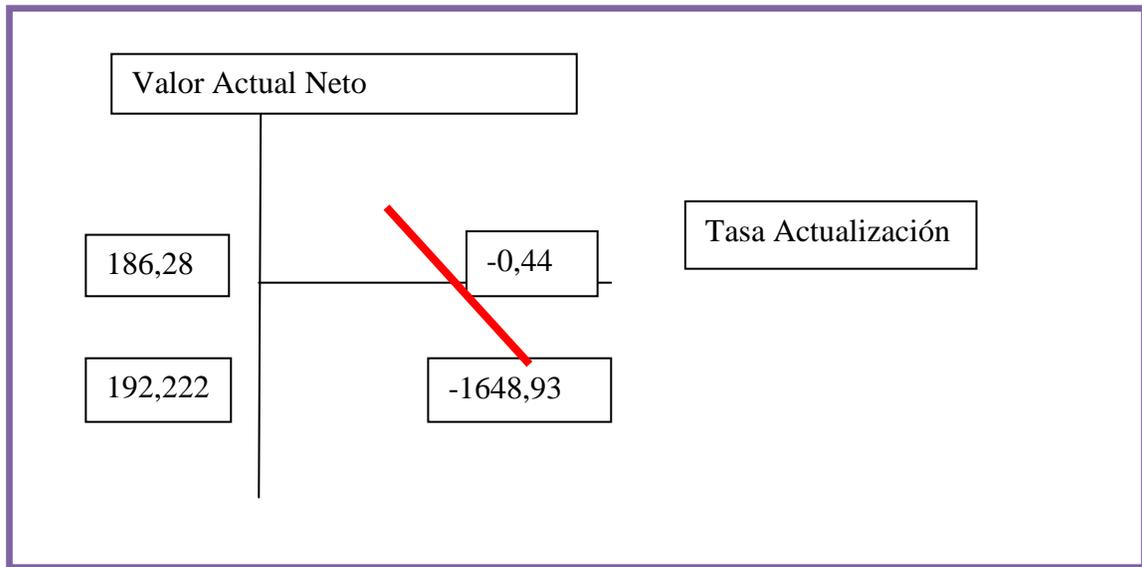
1. A saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

Conclusión.- El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

Años	Saldos de Caja, SC	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	67240,63	22683,48
Dos	134183,16	14985,01
Tres	201125,69	7466,49
Suma	-----	48432,50
Menos		
Capital	-----	48432,94
VAN	-----	-0,44

Gráfico del VAN.



6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

TIR con financiamiento = 186,28%

TIR sin financiamiento = 192,22%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento.

Influencia del Apalancamiento = 5,94%.

CAPITULO DÉCIMO

Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

1. Inclusión de impuestos en vigencia

En el proyecto de inversión, para la evaluación sensibilizada se incluye los impuestos en vigencia: Impuesto al Valor Agregado, Impuesto a las Transacciones e Impuesto sobre la Utilidad de las Empresas.

2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)

Libro anual de registros de la producción de queques

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	3598,17	
	<u>Bancos</u>	1	27307,84	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Capital</u>			48432,94

(1) Tabla de Presupuesto de Inversión y Balance de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.01	___ 2 ___			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	16833,25	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	2515,29	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>		5651,58	
	<u>Fondo Lanzamiento del Producto</u>		433,08	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	64,69	
	<u>Bancos</u>			27307,84

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	3,82	16833,25	A						01.01.01	4400	3,82	16833,25	A

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400 QUEQUES	Bs 8,46 UFV 3,82	Bs 37208,16 UFV 16833,25

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1000	5,65	5651,58	A						01.01.01	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo con factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 3 ___ <u>Costo fijo con factura</u> <u>Crédito Fiscal IVA</u> <u>Caja</u>	1	9727,47 1453,53	11181

Asiento de costo fijo sin factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 4 ___ <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Caja</u> <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u> <u>Previsión Indemnización</u>	1 1 1 2	54953,55	48064,70 1300,90 2330,03 3257,92

Fuente:
Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1)Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja.

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 5 ___			
	<u>Costo variable</u>		201999,04	
	<u>Credito Fiscal IVA</u>	1	30183,77	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	3,82	16833,25	A						01.01.01	4400	3,82	16833,25	A
31.12.01	52800	3,82	201999,04	B						31.12.01	57200	3,82	218832,29	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 6 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>			311782,80
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1		46588,24

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

Ventas = 6,79*52800 = 358371,04

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	3,82	16833,25	A						01.01.01	4400	3,82	16833,25	A
31.12.01	52800	3,82	201999,04	B						31.12.01	57200	3,82	218832,29	B
					31.12.01	4400	3,82	16833,25	A					
					31.12.01	48400	3,82	201999,04	B	31.12.01	4400	3,82	16833,25	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___ <u>Costo Variable</u>	1	16833,25	
	<u>Inventario</u> de	1		16833,25
	<u>Suministros</u>			

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___ <u>Inventario de Suministros</u>	1	16833,25	
	<u>Costo Variable</u>	1		16833,25

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1000	5,65	5651,58	A						01.01.01	1000	5,65	5651,58	A
31.12.01	52800	5,05	266640							31.12.01	53800	5,05	272291,58	
					31.12.01	1000	5,65	5651,58	A					
					31.12.01	51800	5,05	261590		31.12.01	1000	5,05	5050	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 9 ___ <u>Costo Variable con factura</u>		180	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		1040	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	3830	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1		5050

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 10 _____ <u>Inventarios de Productos Terminados</u>	1	5050	
	<u>Costo Variable con factura</u>			180
	<u>Costo Fijo con factura</u>			1040
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		3830

LIQUIDACION DEL IVA

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 11 _____ <u>Debito Fiscal IVA</u>	1	46588,24	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			34217,28
	<u>Caja</u>			12370,96

REGISTRO DEL IT

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	_____ 12 _____ <u>IT</u>	1	10751,13	
	<u>Caja</u>			10751,13

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
1) 3598,17		
	3) 11181	
	4) 48064,70	
	5) 232182,81	
	11) 12370,96	
	12) 10751,13	
6) 358371,04		
361969,21	314550,60	47418,61

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	47418,61	
Inventario de Suministros	16833,25	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3619,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		1300,90
Amortización acumulada		2330,03
Previsión indemnizaciones		3257,92
Capital		48432,94
Ventas		311782,80
Costo fijo con factura	9727,47	
Costo fijo sin factura	54953,55	
Costo variable con factura	201999,04	
Fondo de lanzamiento del producto	433,08	
IT	10751,13	
SUMAS	367104,59	367104,59

Estado de Resultados ejercicio 1

	<u>En UFV</u>	
<u>Ingresos</u>		311782,80
Ventas	311782,80	
<u>Egresos</u>		277864,27
Costo Fijo sin factura	54953,55	
Costo Fijo con factura	9727,47	
Costo Variable con factura		
Fondo Lanzamiento del producto	201999,04	
IT		
	433,08	
	10751,13	
	33918,53	
Utilidad antes del impuesto		
Impuesto sobre la utilidad	8479,63	
Utilidad del Ejercicio	25438,90	

4.3.7 Registros de cierre en libro anual

Registro del Impuesto sobre la utilidad

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<p style="text-align: center;">___ 13 ___</p> <u>Impuesto sobre la utilidad</u> <u>Caja</u>	1	8479,65	8479,65

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	47418,61
Menos Pago impuesto	8479,63
Saldo de caja a Balance	<u>38938,98</u>

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<p style="text-align: center;">___ 14 ___</p> <u>Perdida y ganancia</u>		311782,82	
	<u>Costo Fijo con factura</u>			9727,47
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		54953,55
	<u>Costo Variable con factura</u>	1		201999,04
	<u>Fondo Lanzamiento del producto</u>			433,08
	<u>IT</u>			10751,13
	<u>Impuesto sobre la utilidad</u>			8479,65
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		25438,90

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 15 ___			
	Ventas	1	311782,82	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			311782,82

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Uno

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>77129,76</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>77129,76</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>63233,76</u>	<u>Pasivo</u>	<u>3257,92</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>38938,98</u>	Previsión para	
Caja	38938,96	Indemnizaciones	3257,92
<u>Inventario</u>	<u>22484,83</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>73871,84</u>
Inventario de suministros		Capital	48432,94
Inventario de Productos	16833,25	Resultados Acumulados	25438,90
terminados	5651,58	TOTAL RECURSOS	
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>		
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>13896</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>6905,89</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(1300,90)		
<u>Activo diferido</u>	<u>6990,11</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(2330,03)		
TOTAL EMPLEOS	_____		

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

2.2. Ejercicio 2

Libro anual de registros de la producción de queques Ejercicio 2

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.02	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	38938,98	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	16833,25	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			3257,92
	<u>Capital</u>			48432,94
	<u>Resultados Acumulados</u>			25438,90
	<u>Depreciación acumulada</u>			1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>			2330,03

(1) Balance General Año 1

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe
01.01.02	4400	3,82	16833,25	A						01.01.02	4400	3,82	16833,25

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400	Bs 8,46	Bs 37208,16
QUEQUES	UFV 3,82	UFV 16833,25

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1000	5,65	5651,58	A						01.01.02	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo con factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo con factura</u>		9727,47	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	1453,53	
	<u>Caja</u>			11181

Asiento de costo fijo sin factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	54953,55	
	<u>Caja</u>			48064.70
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2330,03
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3257,92

Fuente:
Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1)Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja -

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 4 ___			
	<u>Costo variable</u>		201999,04	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	30183,77	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.01	4400	3,82	16833,25	A						01.01.01	4400	3,82	16833,25	A
31.12.01	52800	3,82	201999,04	B						31.12.01	57200	3,82	218832,29	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 5 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>			311782,80
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1		46588,24

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

Ventas = 6,79*52800 = 358371,04

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	4400	3,82	16833,25	A						01.01.02	4400	3,82	16833,25	A
31.12.02	52800	3,82	201999,04	B						31.12.02	57200	3,82	218832,29	B
					31.12.02	4400	3,82	16833,25	A					
					31.12.02	48400	3,82	201999,04	B	31.12.02	4400	3,82	16833,25	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 6 ___ <u>Costo Variable</u>	1	16833,25	
	<u>Inventario</u> de <u>Suministros</u>	1		16833,25

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 7 ___ <u>Inventario de Suministros</u>	1	16833,25	
	<u>Costo Variable</u>	1		16833,25

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1000	5,65	5651,58	A						01.01.02	1000	5,65	5651,58	A
31.12.02	52800	5,05	266640							31.12.02	53800	5,05	272291,58	
					31.12.02	1000	5,65	5651,58	A					
					31.12.02	51800	5,05	261590		31.12.02	1000	5,05	5050	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 8 ___ <u>Costo Variable con factura</u>		180	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		1040	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	3830	
	<u>Inventario de Productos</u> <u>Terminados</u>	1		5050

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u> 9 </u> <u>Inventarios de Productos</u> <u>Terminados</u> <u>Costo Variable con factura</u> <u>Costo Fijo con factura</u> <u>Costo Fijo sin factura</u>	1	5050	180 1040 3830

LIQUIDACION DEL IVA

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u> 10 </u> <u>Debito Fiscal IVA</u> <u>Crédito Fiscal IVA</u> <u>Caja</u>	1	46588,24	31637,30 14950,94

REGISTRO DEL IT

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	<u> 11 </u> <u>IT</u> <u>Caja</u>	1	2277,50	2277,50

Aplicamos norma que dispone compensación 10757,13

Menos impuesto a utilidades pagadas de ejercicio

Anterior de 8479,63 resta 2277,50

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
1) 38938,98	2) 11181	
	3) 48064,70	
	4) 232182,81	
	10) 14950,94	
	11) 2277,50	
5) 358371,04		
397310,02	308656,95	88653,07

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	88653,07	
Inventario de Suministros	16833,25	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3619,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		2601,80
Amortización acumulada		4660,06
Previsión indemnizaciones		6515,84
Capital		48432,94
Ventas		311782,80
Costo fijo con factura	9727,47	
Costo fijo sin factura	54953,55	
Costo variable con factura	201999,04	
IT	2277,50	
Resultados Acumulados		25438,90
SUMAS	399432,34	399432,34

Estado de Resultados ejercicio 2

En UFV

Ingresos

Ventas 311782,80

311782,80

Egresos

Costo Fijo sin factura 54953,55

268957,56

Costo Fijo con factura 9727,47

Costo Variable con factura 201999,04

IT 2277,50

Utilidad antes del impuesto 42825,24

Impuesto sobre la utilidad 10706,31

Utilidad del Ejercicio 32118,93

4.3.8 Registros de cierre en libro anual

Registro del Impuesto sobre la utilidad

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	____ 12 ____ <u>Impuesto sobre la utilidad</u> <u>Caja</u>	1	10706,31	10706,31

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	88653.07
Menos Pago impuesto	10706.31
Saldo de caja a Balance	<u>77946,76</u>

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	____ 13 ____ <u>Perdida y ganancia</u>		311782,82	
	<u>Costo Fijo con factura</u>			9727,47
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		54953,55
	<u>Costo Variable con factura</u>	1		201999,04
	<u>IT</u>			2277,50
	<u>Impuesto sobre la utilidad</u>			10706,31
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		32118,93

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.02	___ 14 ___			
	<u>Ventas</u>	1	311782,82	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			311782,82

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Dos

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>112506,61</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>112506,61</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>102241,54</u>	<u>Pasivo</u>	<u>6515,84</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>77946,76</u>	Previsión para	<u>6515,84</u>
Caja	77946,76	Indemnizaciones	<u>105990,77</u>
<u>Inventario</u>	<u>22484,83</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>48432,94</u>
Inventario de suministros	16833,25	Capital	<u>57557,83</u>
Inventario de Productos terminados	5651,58	Resultados Acumulados	
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>	TOTAL RECURSOS	
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>10265,07</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>5604,99</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(2601,80)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4660,08</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(4660,06)		
TOTAL EMPLEOS	_____		_____

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

2.3. Ejercicio 3

Libro anual de registros de la producción de queques Ejercicio 3

Asiento de Apertura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.03	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	77946,76	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	16833,25	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	5651,58	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	1809,95	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	1988,69	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2598,19	
	<u>Maquinarias</u>	1	3619,91	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9320,14	
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>			6515,84
	<u>Capital</u>			48432,94
	<u>Resultados Acumulados</u>			57557,83
	<u>Depreciación acumulada</u>			2601,80
	<u>Amortización acumulada</u>			4660,08

(1) Balance General Año 2

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	3,82	16833,25	A						01.01.03	4400	3,82	16833,25	A

Detalle	Costo Unitario	Importe Del Fondo
4400 QUEQUES	Bs 8,46	Bs 37208,16
	UFV 3,82	UFV 16833,25

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1000	5,65	5651,58	A						01.01.03	1000	5,65	5651,58	A

Asiento de costo fijo con factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo con factura</u>		9727,47	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	1453,53	
	<u>Caja</u>			11181

Asiento de costo fijo sin factura

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	54953,55	
	<u>Caja</u>			48064,70
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1300,90
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2330,03
	<u>Provisión Indemnización</u>	2		3257,92

Fuente:
Tabla de Costo Fijo
En bolivianos y en UFV

DETALLE	IMPORTE BS	UFV
COSTO LABORAL	113423	51322,62
DEPRECIACION	2875	1300,90
AMORTIZACION	4736,75	2330,03
PUBLICIDAD	710	321,27
ALQUILERES	24000	10859,73
TOTAL COSTO FIJO	145744,75	66134,55

(1)Fuente para establecer en el costo laboral anual el importe de la previsión de indemnización que constituye un fondo y no se paga por caja -

Tabla
Costo Laboral de un Año - Proyecto Queques
En Bolivianos y en UFV

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	95423.40	43178,01
AGUINALDO	7200	3257,92
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7200	3257,92
VACACIONES	3600	1628,96
TOTAL	113423.40	51322,81

Asiento de costo variable

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 4 ___			
	<u>Costo variable</u>		201999,04	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>	1	30183,77	
	<u>Caja</u>	1		232182,81
	<u>Lote B</u>			

Tabla de costo variable

Detalle	Importe	UFV
Programa de abastecimiento anual	503184	227685,07
Cuadro de otros suministros anual	9940	4497,74
Total Costo Variable	513124	232182,81

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	3,82	16833,25	A						01.01.03	4400	3,82	16833,25	A
31.12.03	52800	3,82	201999,04	B						31.12.03	57200	3,82	218832,29	B

Asiento de Ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 5 ___			
	<u>Caja</u>	1	358371,04	
	<u>Ventas</u>			311782,80
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1		46588,24

Secuencia Lineal En La Producción De 200 Queques Por Dos Personas.

ELABORACIÓN DE LA MASA	TIEMPO EN MINUTOS
ACTIVIDADES	
Mesclar	15
Amasar	50
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	40
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	710

Queques	52800
---------	-------

$$\text{Ventas} = 6,79 * 52800 = 358371,04$$

Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS (PEPS)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	4400	3,82	16833,25	A						01.01.03	4400	3,82	16833,25	A
31.12.03	52800	3,82	201999,04	B						31.12.03	57200	3,82	218832,29	B
					31.12.03	4400	3,82	16833,25	A					
					31.12.03	48400	3,82	201999,04	B	31.12.03	4400	3,82	16833,25	B

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 6 ___ <u>Costo Variable</u> <u>Inventario</u> de	1	16833,25	
	<u>Suministros</u>	1		16833,25

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 7 ___ <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u>	1	16833,25	
		1		16833,25

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 8 ___ <u>Costo Variable con factura</u> <u>Costo Fijo sin factura</u> <u>Costo Fijo con factura</u> <u>Crédito Fiscal IVA</u> <u>Caja</u>	1	202224 54912 9504 31680	
		1		298320

**Tabla de HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS
(PEPS)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.03	1000	5,65	5651,58	A						01.01.03	1000	5,65	5651,58	A
31.12.03	52800	5,05	266640							31.12.03	53800	5,05	272291,58	
					31.12.03	1000	5,65	5651,58	A					
					31.12.03	51800	5,05	261590		31.12.03	1000	5,05	5050	

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 9 ___ <u>Costo Variable con factura</u>		180	
	<u>Costo Fijo sin factura</u>		1040	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	3830	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1		5050

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 10 ___ <u>Inventarios de Productos Terminados</u>	1	5050	
	<u>Costo Variable con factura</u>			180
	<u>Costo Fijo con factura</u>			1040
	<u>Costo Fijo sin factura</u>			3830
		1		

LIQUIDACION DEL IVA

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 11 ___ <u>Debito Fiscal IVA</u>	1	46588,24	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			31637,30
	<u>Caja</u>			14950,94

REGISTRO DEL IT

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 12 ___ <u>IT</u>	1	50,82	
	<u>Caja</u>			50,82

Aplicamos norma que dispone compensación 10757,13
Menos impuesto a utilidades pagadas de ejercicio
Anterior de 10706,31 resta 50,82

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
1) 77946,76	2) 11181	
	3) 48064,70	
	4) 232182,81	
	10) 14950,94	
5) 358371,04	11) 50,82	
436317,80	306430,27	129887,53

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	129887,53	
Inventario de Suministros	16833,25	
Inventario de Productos Terminados	5651,58	
Alquileres anticipados	1809,95	
Equipos de Computación	2598,19	
Muebles y enseres	1988,69	
Maquinarias	3619,91	
Activo diferido	9320,14	
Depreciación acumulada		3902,70
Amortización acumulada		6990,09
Previsión indemnizaciones		9773,76
Capital		48432,94
Ventas		311782,80
Costo fijo con factura	9727,47	
Costo fijo sin factura	54953,55	
Costo variable con factura	201999,04	
IT	50,82	
Resultados Acumulados		57557,83
SUMAS	438440,12	438440,12

Estado de Resultados ejercicio 3

	<u>En UFV</u>	
<u>Ingresos</u>		311782,80
Ventas	311782,80	
<u>Egresos</u>		266730,88
Costo Fijo sin factura	54953,55	
Costo Fijo con factura	9727,47	
Costo Variable con factura		
IT	201999,04	
	50,82	
	45051,92	
Utilidad antes del impuesto		
Impuesto sobre la utilidad	11262,98	
Utilidad del Ejercicio	33788,94	

4.3.9 Registros de cierre en libro anual

Registro del Impuesto sobre la utilidad

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 13 ___ <u>Impuesto sobre la utilidad</u> <u>Caja</u>	1	11262,98	11262,98

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	129887,53
Menos Pago impuesto	11262,98
Saldo de caja a Balance	<u>118624,55</u>

Asiento de cierre de costos

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 14 ___ <u>Perdida y ganancia</u>		311782,82	
	<u>Costo Fijo con factura</u>			9727,47
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		54953,55
	<u>Costo Variable con factura</u>	1		201999,04
	<u>Fondo Lanzamiento del producto</u>			433,08
	<u>IT</u>			50,82
	<u>Impuesto sobre la utilidad</u>			11262,98
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		33788,94

(1) Fuente: Tabla de Estado de Resultados

Asiento de cierre de ventas

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.03	___ 15 ___			
	<u>Ventas</u>	1	311782,82	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			311782,82

4.3.5. Balance General -- Ejercicio Tres

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>149553,47</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>149553,47</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>142919,33</u>	<u>Pasivo</u>	<u>9773,76</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>118624,55</u>	Previsión para	
Caja	118624,55	Indemnizaciones	9773,76
<u>Inventario</u>	<u>22484,83</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>139779,71</u>
Inventario de suministros	16833,25	Capital	48432,94
Inventario de Productos		Resultados Acumulados	91346,77
terminados	5651,58	TOTAL RECURSOS	
<u>Pagos anticipados</u>	<u>1809,95</u>		
Alquileres anticipados	1809,95		
<u>Activo no corriente</u>	<u>6634,14</u>		
<u>Bienes de uso</u>	<u>4304,09</u>		
Muebles y enseres	1988,69		
Equipos de computación	2598,19		
Maquinarias	3619,91		
Depreciación Acumulada	(3902,70)		
<u>Activo diferido</u>	<u>2330,05</u>		
Activo Diferido	9320,14		
Amortización Acumulada	(6990,09)		
TOTAL EMPLEOS			

Fuente, Hoja de comprobación de sumas y saldos

2.4. Balances Generales.

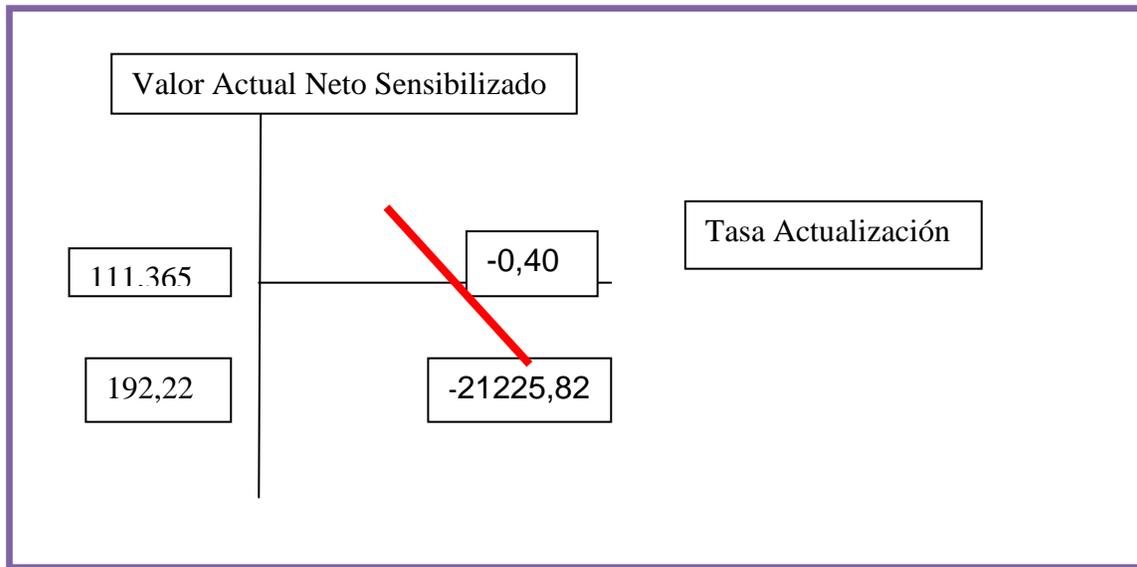
CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	3598,17	38938,98	77946,76	118624,55
Banco	27307,84	0,00	0,00	0,00
Inventario de suministros	0,00	16833,25	16833,25	16833,25
Inventario de Productos terminados	0,00	5651,58	5651,58	5651,58
Alquileres anticipados	0,00	1809,95	1809,95	1809,95
Muebles y enseres	1988,69	1988,69	1988,69	1988,69
Equipos de computación	2598,19	2598,19	2598,19	2598,19
Maquinarias	3619,91	3619,91	3619,91	3619,91
Depreciación Acumulada	0,00	1300,90	2601,80	3902,70
Activo Diferido	9320,14	9320,14	9320,14	9320,14
Amortización Acumulada	0,00	2330,03	4660,06	6990,09
Previsión para indemnizaciones	0,00	3257,92	6515,84	9773,76
Capital	48432,94	48432,94	48432,94	48432,94
Resultados Acumulados	0,00	25438,90	57557,83	91346,77

3. Valor actual neto Sensibilizado,

Tasa del VAN Sensibilizado 111.365%

Años	SalDOS de Caja, SC	SC (1+r) ^a
Uno	38938,96	18422,61
Dos	77946,76	17447,45
Tres	118624,55	12562,48
Suma	-----	48432,54
Menos		
Capital	-----	48432,94
VAN	-----	-0,40

Gráfico del VAN Sensibilizado.



Comentario.

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN de 111,365%, en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles de 118624,55 permiten recuperar el capital invertido de 48432,94 UFV en los próximos años.

4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.

Deducción.

TIRS = 111,365%

Comentario – criterio técnico de TIRS

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de continuar con la idea de invertir en la producción de queques puesto que se prevé la recuperación del capital para el segundo año de ejecución.

CAPITULO UNDECIMO

Plan de Administración del Proyecto

1. Campos de actividad en tiempo de fundación

CAMPO DE ADMINISTRACION

A – Alquiler del inmueble en la ubicación acordada

Objetivo: adquirir el alquiler del inmueble

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler
- Cancelación y firma documentos
- Recepción de inmueble

B - Remodelación del inmueble

Objetivo: inmueble remodelado

- Sondeo de servicio de albañiles para la remodelación
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Contratar el servicio

C.- Compra de los bienes de uso

Objetivo adquirir los bienes de uso

- Sondeo de mercado de bienes de uso
- Calificación del sondeo Negociar
- Comprar los bienes de uso

D.- Contratar personal de operación

Objetivo tener el o los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

E.- Realizar registros contables

Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

F- normas de ingreso al mercado

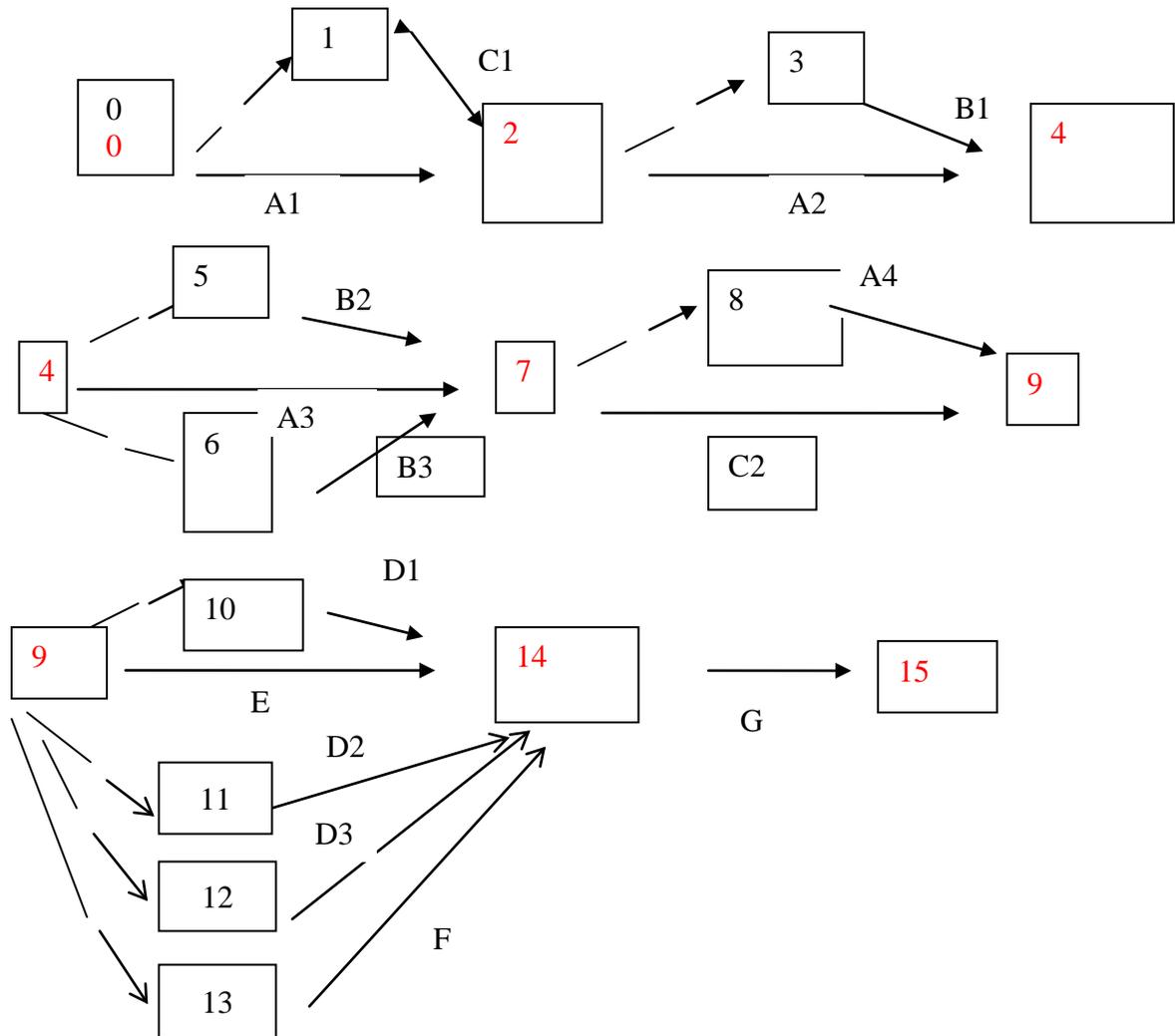
Objetivo tener los documentos legales para conformar la empresa

- Realizar el registro a FUNDAEMPRES
- Realizar afiliación a las AFP
- Realizar afiliación de seguro a las AFP

2. Cuadro de secuencia de actividades.

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de alquiler 3 días	C1 Sondeo de mercado de bienes de uso
A2 Evaluar las propuestas de alquiler 2 días	B1 Sondeo de servicio de albañiles para la remodelación
A3 alquiler del inmueble 7 días	B2 Realizar contratos B3 Recepción
C2 compra de bienes de uso 1 día	A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
E Realizar registros de contabilidad 8 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación F normas de ingreso al mercado
G Puesta en marcha – conclusión del proyecto	

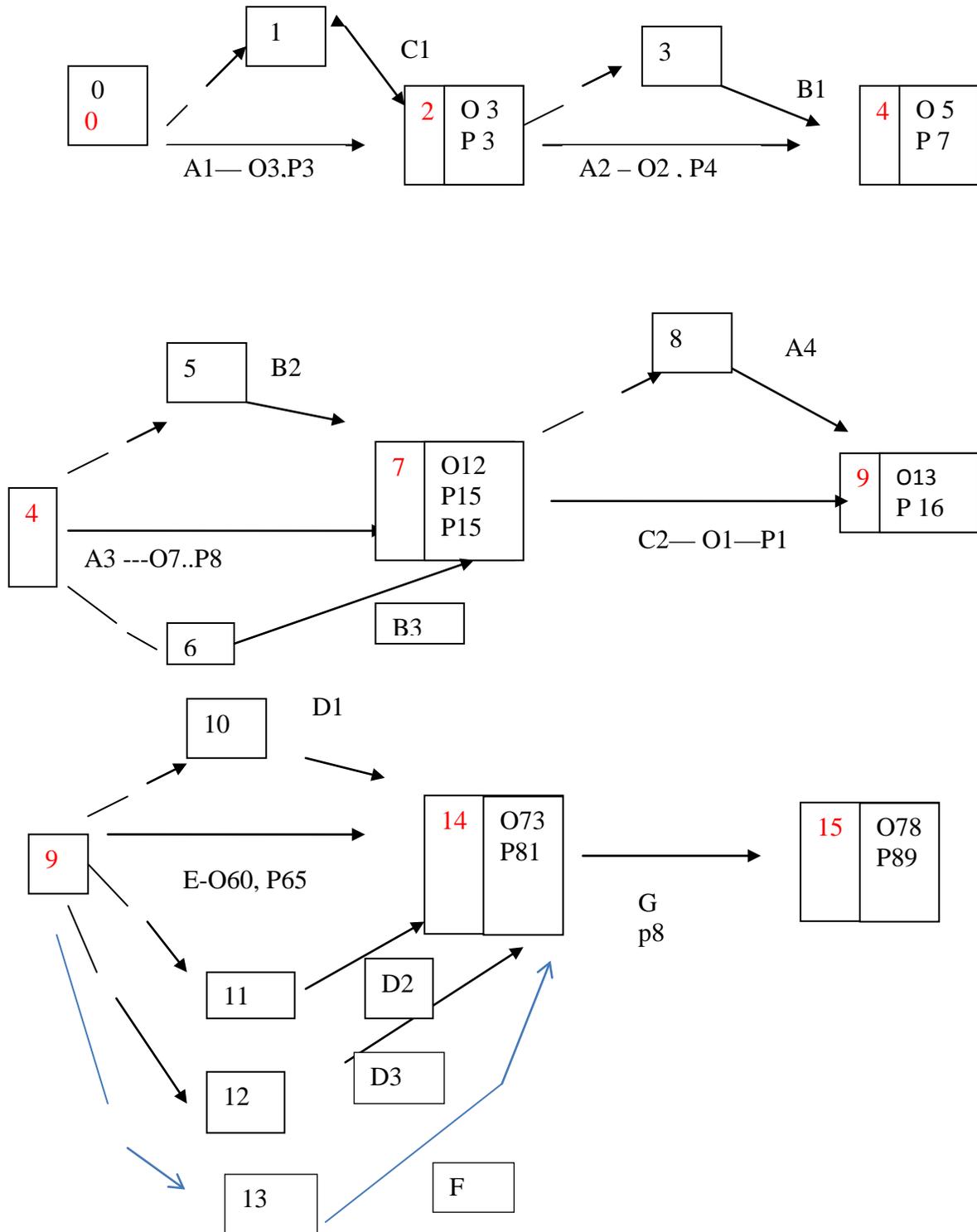
3. Planificación con Red de flechas



4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de alquiler	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de bienes de uso
A2 Evaluar las propuestas de alquiler	2 días	4 días	B1 Sondeo de servicio de albañiles para la remodelación
A3 alquiler del inmueble	7 días	8 días	B2 Realizar contratos B3 recepción
C2 compra de bienes de uso	1 días	1 día	A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
E Realizar registros de contabilidad 8 días	60 días	65 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación F normas de ingreso al mercado
G Puesta en marcha – conclusión del proyecto	5 días	8 días	
TOTAL	78 días	89 días	Holgura Total 11días
Actividades críticas	A1 y C2	Sin	Holgura

5. Programación con Red de Flechas - comentario.



Comentario.- La red de flechas nos representa que actividades se realizara de forma simultánea mientras se realiza una actividad principal. Y nos muestra el tiempo que se dispone para realizar dicha actividad.

Según nuestra red de flechas tenemos:

- El tiempo optimista es de 78 días.
- El tiempo pesimista es de 89 días.
- Existe un tiempo de holgura de 11 días.
- Las actividades críticas, las que no presentan holgura, son con los códigos **A1 y C2.**

6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista – comentario.

Metodo de GANTT

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,B3	-----	-				
E		-----	-----	-----	-----	
D1 D2 D3 F		-----	-----	-----		
G						-----

Comentario.-El cuadro de doble entrada nos muestra en tiempo que se necesitara para completar todas las actividades en el tiempo de ejecución del proyecto de inversión.

Como se muestra en nuestro cuadro, se necesitara para completar todas las actividades aproximadamente 90 días.

CAPÍTULO DUODECIMO

Anexos

- 1. Anexo a Organización de ingreso al mercado – Tarjetas-
Procedimientos.**

Anexo Nº 1

Anexo Nº 2

Anexo Nº 3

Anexo Nº 4

Anexo Nº 5

Anexo Nº 6

CAJA NACIONAL DE SALUD

GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACIÓN
SECCIÓN AFILIACIÓN DE EMPRESAS

DISPOSICIONES LEGALES	REQUISITOS AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR	REQUISITOS NOVEDADES DEL EMPLEADOR
<p>ARTÍCULO 6º.- El Código de Seguridad Social es obligatorio para todas las personas nacionales o extranjeras, de ambos sexos, que trabajen en el territorio de la República y presten servicio remunerado por otra persona o jurídica.</p> <p>ARTÍCULO 7º.- La condición de empleador implica la obligación de inscribirse en el Registro de la correspondiente Caja para obtener el Número Patronal.</p> <p>ARTÍCULO 8º.- Todo empleador está obligado a registrarse en la Entidad Gestora.</p> <p>ARTÍCULO 9º.- Asimismo, el empleador está obligado a comunicar a la Entidad Gestora, las variaciones relativas al cambio de nombre o razón social, suspensión temporal o definitiva de actividades, nuevo domicilio legal o centro de trabajo o de actividad económica.</p> <p>ARTÍCULO 10º.- El empleador con o sin dependientes, está obligado a afiliarse al sistema de seguridad social de corto plazo.</p> <p>ARTÍCULO 11º.- El empleador con o sin dependientes, está obligado a reportar al ente Gestor las, todas las novedades que modifiquen los datos de su primera inscripción, a través del formulario de "Aviso de Novedades" del sistema. El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 12º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 13º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 14º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 15º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 16º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 17º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 18º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 19º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 20º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 21º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 22º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 23º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 24º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 25º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 26º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 27º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 28º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 29º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 30º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 31º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 32º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 33º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 34º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 35º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 36º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 37º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 38º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 39º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 40º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 41º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 42º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 43º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 44º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 45º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 46º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 47º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 48º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 49º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 50º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 51º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 52º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 53º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 54º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 55º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 56º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 57º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 58º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 59º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 60º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 61º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 62º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 63º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 64º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 65º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 66º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 67º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 68º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 69º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 70º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 71º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 72º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 73º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 74º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 75º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 76º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 77º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 78º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 79º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 80º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 81º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 82º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 83º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 84º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 85º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 86º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 87º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 88º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 89º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 90º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 91º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 92º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 93º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 94º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 95º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 96º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 97º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 98º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 99º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p> <p>ARTÍCULO 100º.- El empleador debe presentar los documentos que se detallan, o sea producidos las siguientes Novedades del Empleador:</p>	<p>AFILIACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-01 (sólo firma y sello empleador) ● Formulario AVC-02 (vacío) ● Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad) ● Fotocopia Escritura Pública de Constitución. ● Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal ● Fotocopia C.I. del Representante Legal ● Fotocopia Número de Identificación Tributaria. ● Fotocopia Balance de apertura ● Planilla de haberes (original y tres copias) ● Nómina del personal con fechas de nacimiento, ● Contraseña pago para examen pre-ocupacional ● Croquis domicilio legal <p>AFILIACIÓN DE EMPRESAS UNIPERSONALES:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-01 (sólo firma y sello empleador) ● Formulario AVC-02 (vacío) ● Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad) ● Fotocopia C.I. del Propietario ● Fotocopia Número de Identificación Tributaria. ● Fotocopia Balance de apertura ● Planilla de haberes (original y tres copias) ● Nómina del personal con fechas de nacimiento, ● Contraseña pago para examen pre-ocupacional ● Croquis domicilio legal <p>AFILIACIÓN DE ASOCIACIONES, FUNDACIONES, COOPERATIVAS:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-01 (sólo firma y sello empleador) ● Formulario AVC-02 (vacío) ● Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad) ● Fotocopia Escritura Pública de Constitución. ● Fotocopia Personalidad Jurídica ● Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal ● Fotocopia C.I. del Representante Legal ● Fotocopia Número de Identificación Tributaria. ● Fotocopia Balance de apertura ● Planilla de haberes (original y tres copias) ● Nómina del personal con fechas de nacimiento, ● Contraseña pago para examen pre-ocupacional ● Croquis domicilio legal 	<p>BAJA DEFINITIVA:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-03 (sólo firma y sello de Empleador) ● Fotocopia baja de trabajadores (Formulario AVC-07) ● Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A) ● Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal ● Fotocopia certificación inhabilitación del N.I.T. ● Fotocopia Cierre de Balances ● Croquis domicilio legal y domicilio real <p>BAJA TEMPORAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-03 (sólo firma y sello de Empleador) ● Fotocopia baja de trabajadores (Formulario AVC-07) ● Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A) ● Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal ● Fotocopia del N.I.T. ● Croquis domicilio legal y domicilio real <p>CAMBIO RAZÓN SOCIAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-03 (sólo firma y sello de Empleador) ● Fotocopia Escritura Pública de transformación ● Fotocopia Poder de Adm. o Representación Legal ● Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A) ● Fotocopia C.I. Representante Legal ● Fotocopia del N.I.T. ● Croquis domicilio legal y domicilio real <p>CAMBIO DOMICILIO LEGAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-03 (sólo firma y sello de Empleador) ● Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A) ● Fotocopia C.I. Propietario o Representante Legal ● Fotocopia del N.I.T. ● Croquis domicilio legal y domicilio real <p>CAMBIO REPRESENTANTE LEGAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Formulario AVC-03 (sólo firma y sello de Empleador) ● Fotocopia del Poder de Adm. o Representación Legal. ● Fotocopia último Comprobante de Pago (Form. RCI-1A) ● Fotocopia C.I. Representante Legal ● Fotocopia del N.I.T. ● Croquis domicilio legal y domicilio real <p>Nota: La documentación deberá ser presentada en folder amarillo con nota de solicitud dirigida a la Jefatura del Depto. Nacional de Afiliación o Administración Regional, según corresponda.</p> <p>IMPORTANTE Para recoger el Form. AVC-03 "Aviso de Novedades del Empleador" deben portar el sello correspondiente de la Empresa.</p>
<p style="font-weight: bold; color: white; background-color: #c00000; padding: 5px; margin: 0;">MAYOR INFORMACION AL TELÉFONO: 2313316 O EN VENTANILLA DE INFORMACIONES</p>		

CAJA NACIONAL DE SALUD

REQUISITOS PARA EXAMEN PREOCUPACIONAL

COSTO
Bs. 100
POR TRABAJADOR

2 FOTOCOPIAS DE CUALQUIERA DE LOS SIGUIENTES DOCUMENTOS:

- 1 PLANILLA DE HABERES
- 2 ÚLTIMA BOLETA DE PAGO
- 3 MEMORANDUM DE DESIGNACIÓN
- 4 CONTRATO DE TRABAJO
- 5 FORMULARIO PRE OCUPACIONAL EMITIDO POR LAS AFPs. (GRATUITO)

AVISO

SEÑOR ASEGURADO:

COMUNICAMOS QUE POR DISPOSICIONES DE NUESTRAS AUTORIDADES Y CONTROLES INTERNOS, UNA VEZ RETIRADO DE VENTANILLA LOS FORMULARIOS, NO SE ACEPTAN CAMBIOS NI DEVOLUCIONES, POR LO QUE SE LES RUEGA REVISAR ANTES DE ADQUIRIR LOS MISMOS.

AGRADECEMOS SU COMPRESIÓN

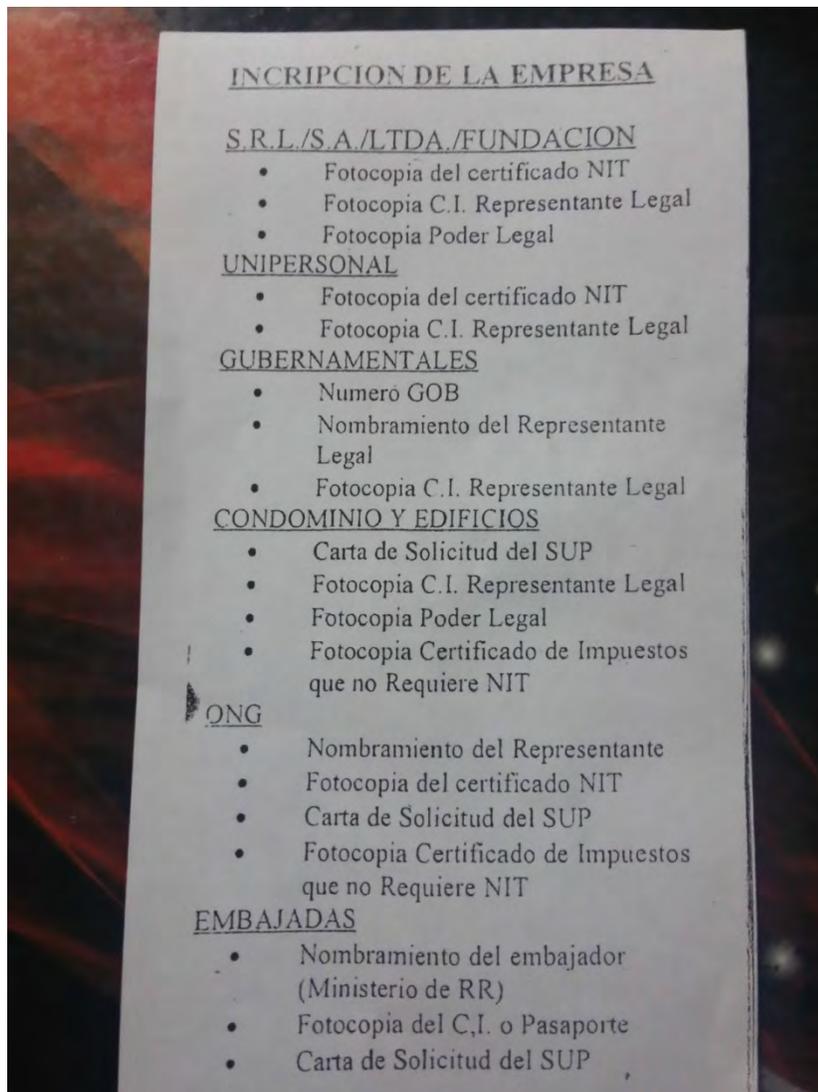
CAJA NACIONAL DE SALUD

LISTA DE PRECIOS

FORMULARIO	MODO DE USO	PRECIO
AVC - 01	AVISO DE AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR	Bs. 5.00
AVC - 02	CARNET DEL EMPLEADOR	Bs. 5.00
AVC - 03	AVISO DE NOVEDADES DEL EMPLEADOR	Bs. 5.00
AVC - 04	AVISO DE AFILIACIÓN DE REINGRESO DEL TRABAJADOR	Bs. 3.00
AVC - 05	CARNET DEL ASEGURADO	Bs. 2.50
AVC - 06	AVISO DE ALTAS Y BAJAS DE LOS BENEFICIARIOS	Bs. 3.00
AVC - 07	AVISO DE BAJA DEL ASEGURADO	Bs. 3.00
AVC - 08	AUTORIZACIÓN PARA RECIBIR ATENCIÓN EN EL INTERIOR	Bs. 3.00
DNA - 20	SOLICITUD SEGURO VOLUNTARIO	Bs. 1.00
DMT - 41- A	EXÁMEN MÉDICO PARA SEGURO VOLUNTARIO	Bs. 50.00
DMT - 41- B	EXÁMEN MÉDICO - SEGURO MÉDICO VOLUNTARIO BENEFICIARIO	Bs. 50.00
C.A.I.S.V.	CONVENIO DE AFILIACIÓN INDIVIDUAL DE SEGURO VOLUNTARIO	Bs. 1.00
RCI - 10	PAGO APORTES SEGURO SOCIAL DEL ABOGADO	Bs. 3.00
RCI - 1*	COMPROBANTE PAGO DE APORTES	Bs. 3.00

FAVOR PAGAR CON MONEDA FRACCIONARIA

Anexo Nº 7



Anexo Nº 8



**TRÁMITE DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO
(NUEVO O RENOVACIÓN)**

REQUISITOS:

En un fólter amarillo con sujetador, adjuntar lo siguiente:

1. Original y fotocopia de la cédula de identidad.
2. Original y fotocopia del NIT.
3. Original y fotocopia del certificado de inscripción al NIT.
4. Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso).
5. Croquis de ubicación.
6. Plano de distribución de ambientes, para superficies mayores a 150 metros cuadrados el plano debe ser firmado y elaborado por un arquitecto.
Para superficies menores a 150 metros cuadrados, plano elaborado a mano alzada con dimensiones (ancho y largo).

Para personas jurídicas, agregar:

7. Fotocopia de la constitución de sociedad.
8. Original del poder notariado vigente del representante legal.

Cafés internet, adjuntar:

- Certificado de antecedentes penales actualizado, emitido por la FELCC.

Actividades industriales, agregar:

- Registro Ambiental Industrial (RAI), emitido por la Dirección de Gestión Ambiental del GAMLP.

Carnicerías, friales, hornos, adjuntar:

- Carnet de manipulación de alimentos, actualizado.

Para renovación de licencia de funcionamiento, adjuntar al fólter:

- Licencia de funcionamiento original.

Locales de expendio de alimentos y bebidas alcohólicas realizar el trámite en la Subalcaldía correspondiente.

DURACIÓN DEL TRÁMITE: 5 DÍAS HÁBILES.

2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal



3. Anexo de Proceso de Transformación



4. Anexo de Obras civiles



5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos

