

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE SANDWICH DE LOMITO**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:**

**CHAMBI MERLO XIMENA TERESA**

**CHOQUE VÁSQUEZ YOSENIA KATHERIN**

**PARALELO "B"**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2017**



**INDICE**

**CONTENIDO**

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
CAPITULO PRIMERO.....	1
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO .....	1
1. Características del Proyecto de inversión.....	1
2. Costos de ingreso al mercado .....	XIII
TABLA N° 1.....	1
COSTO DE OBTENER EL NIT .....	2
TABLA N°1.1.....	3
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTA, TESTIMONIO .....	3
TABLA N°1.2.....	3
TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS – REPRESENTANTE LEGAL .....	3
TABLA N°2.....	4
TABLA – COSTO DE INSCRIPCIÓN DE FUNDEMPRESA .....	4
TABLA N°2.1.....	4
TABLA DE SONDEO DE CONTADORES – BALANCE DE APERTURA .....	4
TABLA N°2.2.....	5
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENDA .....	5
TABLA N°3.....	5
TABLA DE COSTO EN CAJA NACIONAL DE SALUD .....	5
TABLA N°4.....	6
TABLA DE COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA GESTORA DE PENSIONES.....	6
TABLA N°5.....	6
TABLA DE COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMINETO .....	6
CAPITULO SEGUNDO.....	7
ESTUDIO DE MERCADO .....	7
2.1 Características del tipo de mercado .....	7
2.2 Sitio estratégico, lugar y aspectos sociológicos.....	7
2.3 Investigación cualitativa – Características del oferente emular en el sitio estratégico .....	7

2.4 Investigación Cuantitativa .....	9
TABLA N° 7 .....	9
TABLA DEL VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA .....	9
GRÁFICO N°1 .....	10
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de Consumo por habitante .....	10
TABLA N°8.....	12
TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE.....	12
2.6 Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión .....	12
TABLA N° 9 .....	12
TABLA PARA LA PROYECCIÓN DEL CONSUMO APARENTE .....	12
TABLA N° 9.1 .....	15
TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE .....	15
2.7 Investigación cuantitativa – Balance de Oferta demanda de agregado próximo	15
TABLA N° 10 .....	15
TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA .....	15
TABLA N° 11 .....	15
TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA .....	15
TABLA N° 12 .....	16
TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO DE SÁNDWICH DE LOMITO .....	16
2.8 Diseño de las tácticas de diseño comercial .....	16
2.9 Fondo de Lanzamiento del Producto .....	19
TABLA N° 13 .....	19
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD .....	19
TABLA N° 13.1 .....	20
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS .....	20
CAPITULO TERCERO .....	21
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO .....	21
1. Investigación cualitativa – Tiempos de Ciclo Productivo.....	21

TABLA N° 14 .....	21
El tiempo de duración de un Sándwich de lomito correspondiente a un ciclo completo de transformación con secuencia lineal .....	21
2. Capacidad de Producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital.....	21
TABLA N°15.A.....	22
TAREAS DEL TÉCNICO EN COCINA .....	22
TABLA N° 15.A.1.....	22
TAREAS DEL AYUDANTE.....	22
TABLA N° 16 .....	22
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESENTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE SANDWICH DE LOMITO .....	22
3. Programa de Abastecimiento Para la Producción con secuencia paralela .....	23
TABLA N°17 .....	23
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 13.200 SÁNDWICHES DE LOMITO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES .....	23
TABLA N°17.1 .....	24
Sondeo de Mercado de Elemento Principal .....	24
TABLA 17.2.....	24
SONDEO DE MERCADO ELEMENTO SECUNDARIO .....	24
TABLA N° 18 .....	26
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 13.200 SANDWICHES DE LOMITO .....	26
CAPITULO CUARTO.....	27
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN .....	27
1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto .....	27
GRÁFICO N°3 .....	27
APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS.....	27
GRÁFICO N° 4 .....	28
ORGANIGRAMA DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO .....	28

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO.....	28
TABLA N° 19.....	29
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DE PROYECTO .....	29
2. Procesos o campos en tiempo de operación – empresa de operación – Aplicación de factores para reducir campos. ....	29
GRÁFICO N° 5.....	29
2.1. Organigrama de tiempo de operación .....	30
GRÁFICO N°6.....	30
2.2. Funciones del personal de tiempos de operación.....	30
TABLA N° 20 .....	31
COSTO LABORAL DE UN MES, EN LA ELABORACIÓN DE SANDWICH DE LOMITO .....	31
TABLA N° 21 .....	31
COSTO LABORAL DE UN ANUAL, EN LA ELABORACIÓN DE SANDWICH DE LOMITO .....	31
CAPITULO QUINTO.....	32
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN.....	32
Listado de obras civiles por proceso .....	32
Método Puntaje en el micro localización.....	32
TABLA N° 22 A.....	32
SONDEO DE MERCADO DE LOCALES EN ALQUILER, CERCA DEL SITIO ESTRATÉGICO, ZONA CENTRAL .....	32
TABLA N° 22 B.....	33
MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN EN LA MICRO LOCALIZACIÓN	33
CAPITULO SEXTO.....	34
COSTOS .....	34
1. Costo Variable .....	34
TABLA N° 23 .....	34
COSTO VARIABLE DE SANDWICH DE LOMITO DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 13.200 UNIDADES. ....	34
GRÁFICO N°7.....	34
2. Costo Medio Variable.....	35

TABLA N° 24 .....	35
COSTO MEDIO VARIABLE DE SANDWICH DE LOMITO DE 13200 UNIDADES AÑO .....	35
EN BOLIVIANOS.....	35
GRÁFICO N°8.....	35
3. Costo Fijo.....	36
TABLA N° 25 A.....	36
TABLA DE COSTO FIJO .....	36
GRÁFICO N° 9 .....	36
TABLA N° 25 B.....	37
TABLA DE COSTO MEDIO FIJO.....	37
3.1. Activo Diferido .....	37
TABLA N° 26.....	37
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO.....	37
3.2. Listado de Equipos (Cantidad, precio, importe y depreciación) – Tabla N° 27.	38
3.3. Listado de Muebles y Utensilios – Tabla N° 28 .....	39
TABLA N° 28.....	39
LISTADO DE MUEBLES Y UTENSILIOS .....	39
4. Costo Total – Tabla N° 29 – Gráfico N° 10.....	42
TABLA N° 29 .....	42
TABLA DE COSTO TOTAL.....	42
GRÁFICO N°10 .....	42
5. Costo Unitario – Tabla N° 30.....	43
TABLA N° 30 .....	43
TABLA DE COSTO UNITARIO DE SÁNDWICH DE LOMITO .....	43
6. Punto de Equilibrio – Umbral de Rentabilidad.....	43
Determinación Funcional.....	43
7. Determinación Tabular – Tabla N° 31 .....	43
TABLA N° 31 .....	43
TABLA UMBRAL DE RENTABILIDAD DE SÁNDWICH DE LOMITO .....	43
8. Determinación Gráfica – Gráfico N° 11 .....	44

GRÁFICO N° 11 .....	44
CAPITULO SEPTIMO.....	45
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN .....	45
1. Presupuesto de Inversión – Tabla N° 32.....	45
TABLA N° 32 .....	45
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	45
2. Capital de Explotación – Tabla N° 32 B .....	48
TABLA N° 32 B.....	48
TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN.....	48
Balance de Apertura de Evaluación Económica .....	50
CAPITULO OCTAVO.....	51
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	51
1. Proyección de estados financieros en UFV’s. Tipo de Cambio 2.21182 .....	51
2.1. Ejercicio 1 – Asientos con Respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.....	51
TABLA N° 33 .....	51
TABLA N° 34 .....	54
TABLA N° 35 .....	54
TABLA N° 36.....	56
TABLA N° 37 .....	56
TABLA N° 39.....	57
TABLA N° 40 .....	57
TABLA N° 41 .....	58
TABLA N° 42.....	58
MAYOR DE CUENTA – CAJA .....	58
TABLA N°43.....	59
2.1.1. ESTADO DE RESULTADOS.....	60
2.1.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO.....	61
TABLA N° 44 .....	62
TABLA N° 45.....	62
3. EJERCICIO 2.....	63



TABLA N° 46 .....	63
TABLA N° 47 .....	64
TABLA N° 48 .....	65
TABLA N° 49 .....	66
TABLA N° 38 .....	66
TABLA N° 50 .....	67
TABLA N° 51 .....	67
TABLA N° 52 .....	68
TABLA N° 53 .....	68
MAYOR DE CUENTA – CAJA .....	68
TABLA N° 54 .....	69
3.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO .....	70
3.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO .....	71
TABLA N° 55 .....	72
TABLA N° 56 .....	72
4. EJERCICIO TRES .....	73
TABLA N° 57 .....	73
TABLA N° 58 .....	76
TABLA N° 59 .....	77
TABLA N° 60 .....	78
TABLA N° 61 .....	79
TABLA N° 62 .....	79
TABLA N° 63 .....	80
TABLA N° 64 .....	80
MAYOR DE CUENTA – CAJA .....	80
TABLA N° 65 .....	81
4.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO TRES .....	82
4.2. BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES .....	83
TABLA N° 66 .....	84
TABLA N° 67 .....	84
5. TABLA DE BALANCES GENERALES .....	85

TABLA N° 68.....	85
6. TABLA DE USO DE ORIGEN DE FONDOS.....	86
TABLA N° 69.....	86
7. VALOR ACTUAL NETO.....	87
Laboratorio A.....	87
TABLA N° 70.....	87
TABLA DEL VALOR ACTUAL NETO – 10%.....	87
GRAFICO N° 12.....	87
Laboratorio B.....	88
TABLA N° 71.....	88
TABLA DEL VALOR ACTUAL NETO - NEGATIVO.....	88
GRÁFICO N° 13.....	88
Laboratorio C.....	89
TABLA N° 72.....	89
TABLA VALOR ACTUAL NETO - CERO.....	89
8. TASA INTERNA DE RETORNO.....	90
TABLA N° 73.....	90
CAPITULO NOVENO.....	91
ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA.....	91
1. Balance de apertura de evaluación financiera.....	91
2. Método de Servicio de Deuda Constante.....	92
TABLA N° 74.A.....	92
MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO SANDWICH DE LOMITO EN UFV’S.....	92
TABLA N° 74.B.....	92
MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN EL CASO DE SANDWICH DE LOMITO EN UFV’S.....	92
3. Efecto de intereses sobre Estado de Resultados.....	93
Tabla N° 75.....	93
EFECTO DEL INTERES, SOBRE ESTADO DE RESULTADO.....	93
CASO SANDWICH DE LOMITO CON MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	93
CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS.....	93

4. Efecto de Servicios de deuda sobre saldos de Caja .....	93
Tabla N° 76 .....	93
CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	93
CASO SANDWICH DE LOMITO EN UFV’S .....	93
Tabla N°77 .....	94
TABLA VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO .....	94
GRAFICO N° 14 .....	94
5. Tasa Interna de Retorno .....	95
Tabla N°78 .....	95
TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO .....	95
6. Influencia de Apalancamiento - Comentario .....	95
CAPITULO DÉCIMO .....	96
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.....	96
1. Inclusión de Impuestos en vigencia .....	96
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados .....	96
2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex).....	97
TABLA N° 79 .....	97
TABLA N° 80 .....	99
TABLA N° 81 .....	99
TABLA N° 82 .....	100
TABLA N° 83 .....	101
TABLA N° 84 .....	102
TABLA N° 85 .....	102
TABLA N° 86 .....	103
TABLA N° 87 .....	103
TABLA N° 88 .....	104
TABLA N° 89 .....	104
TABLA N° 90 .....	105
MAYOR CUENTA CAJA .....	105
EJERCICIO UNO .....	105

TABLA N° 91 .....	106
2.1.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO.....	107
TABLA N° 92.....	108
2.1.2. BALANCE GENRAL – EJERCICIO UNO .....	109
TABLA N° 93.....	110
TABLA N° 94 .....	110
2.2. EJERCICIO 2.....	111
TABLA N° 95.....	111
TABLA N° 96.....	113
TABLA N° 97 .....	114
TABLA N° 98.....	115
TABLA N° 99.....	116
TABLA N° 100.....	116
TABLA N° 101.....	117
TABLA N° 102.....	117
TABLA N° 103.....	118
TABLA N° 104.....	118
TABLA N° 105.....	119
TABLA N° 106.....	120
2.2.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO DOS.....	121
TABLA N° 107.....	122
2.2.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO DOS.....	123
TABLA N° 108.....	124
TABLA N° 109.....	124
2.3. EJERCICIO 3.....	125
TABLA N° 110.....	125
TABLA N° 111.....	127
TABLA N° 112.....	128
TABLA N° 113.....	129
TABLA N° 114.....	130
TABLA N° 115.....	130

TABLA N° 116 .....	131
TABLA N° 117 .....	131
TABLA N° 118 .....	132
TABLA N° 119 .....	132
TABLA N° 120 .....	133
TABLA N° 121 .....	134
2.3.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO TRES .....	135
TABLA N° 122 .....	136
2.3.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES .....	137
TABLA N° 123 .....	138
TABLA N° 124 .....	138
2.4. BALANCES GENERALES .....	139
TABLA N° 125 .....	139
3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO .....	140
TABLA N°126 .....	140
CUADRO DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS .....	140
TABLA N° 127 .....	140
VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO – 10% .....	140
GRAFICO N° 15 .....	141
TABLA N° 128 .....	141
VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO - NEGATIVO .....	141
GRAFICO N° 16 .....	142
TABLA N° 129 .....	142
VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO - CERO .....	142
4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO .....	143
TABLA N°130 .....	143
CAPITULO UNDÉCIMO .....	144
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE “SANDWICH DE LOMITO” .....	144
1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN .....	144
1.1. Reglamento de Funciones y organigrama en tiempo de fundación. ....	144

GRAFICO N° 17 .....	144
1.2. Campos de Actividades con sus objetivos.....	145
2. Cuadro de Secuencia de Actividades .....	146
2.1. Cuadro Simplificado de Actividades .....	146
TABLA N° 130.....	146
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES.....	146
2.2. Cuadro de Secuencia de actividades .....	147
TABLA N° 131.....	147
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES .....	147
3. Planificación con red de flechas.....	148
GRAFICO N° 18.....	148
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades .....	149
TABLA N° 132.....	149
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN .....	149
5. Programación con Red de Flechas.....	150
6. Programación con cuadro de doble entrada – tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista – Comentario. ....	151
Tabla N°133.....	151
CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO PESIMISTA.....	151
CAPITULO DUODÉCIMO .....	152
ANEXOS.....	152
ANEXO N° 1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTA, TESTIMONIO. ....	152
ANEXO N°2 .....	153
ANEXO N° 3 .....	156
ANEXO N° 4 .....	157
ANEXO N° 5 .....	158
ANEXO N° 6 .....	159
ANEXO N° 7 .....	160
ANEXO N° 8 .....	161
ANEXO N° 9 .....	162
INVERSION – MAQUINAS Y EQUIPOS .....	162



**RESUMEN EJECUTIVO****CAPITULO PRIMERO****ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO****1. Características del Proyecto de inversión**

- a) **Carácter.** - El micro proyecto de inversión a realizarse es de carácter Económico, buscando generar utilidad y provecho del mismo.
- b) **Naturaleza.** - El micro proyecto de inversión tiende a la naturaleza de racionalización, que pretende mejorar la prestación de servicio.
- c) **Categoría.** - El micro proyecto pertenece al sector secundario, ya que el mismo pasa por un proceso de transformación.

**Nombre de la empresa a crear:**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**1.1. Características de mezcla de mercadotecnia.**

- **Atributos físicos.** -Elipse horizontal alargado, 15cm. X 3.5cm y 380gr.
- **Atributos Químicos.** - Pan Baguette, Lechuga Señorita, Tomate, Carne, Jamón, Huevos y Aderezos.
- **Precio Probable.** - Bs19,00
- **Forma de Comercialización.** - Requerimiento de Personal, Mesas, Sillas, Estante, Plancha, Refrigerador, Cubiertos y Platos.
- **Producción por ciclo.** - 1 Sándwich en 5 min. Y 39 seg. (1 hora = 11 ciclos)
- **Producción anual.** - 13.200 unidades.
- **Total, Programa de abastecimiento.** - UFV's 39.930,92
- **Total, cuadro de otros suministros.** - UFV's 651,05
- **Costo Variable.** - UFV's 40.581,96                      **Costo Med. Variable.** -UFV's 3,07
- **Costo Fijo.** - UFV's 46.011,57                      **Costo Medio Fijo.** -UFV's 3,49
- **Costo Total.** -UFV's 86.593,53                      **Costo Unitario.** - UFV's 6,56
- **Presupuesto de Inversión.** - UFV's 26.136,63
- **Tasa Interna de retorno Económica.** - 177.67%
- **Tasa Interna de Retorno Financiera.** - 191.5255%
- **Tasa Interna de Retorno Sensibilizada.** - 102.3014%
- **Tiempo Optimista de Fundación.** - 53 días.
- **Tiempo Pesimista de Fundación.** -60 días.

**Propósito de producción o de prestación de Servicio:**



Mediante la prestación del servicio, se tiene como propósito principal tener mayor beneficio económico para la solvencia del micro proyecto, así mismo como propósito secundario es el de satisfacer la demanda estudiada en el caso.

**2. Costos de ingreso al mercado**

**TABLA N° 1**  
**COSTO DE OBTENER EL NIT**  
**(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta (2 juegos)	1.1	
Testimonio (2 juegos)	1.1	Bs5.000,00
Contador	1.1	Bs 300,00
Poder de representante legal (2 juegos)	1.2	Bs2.250,00
Publicación de prensa (5 Hojas)	1.3	Bs 520,00
Fotocopias		Bs 4,00
<b>TOTAL</b>		<b>Bs 8.574,00</b>

**Nota 1.** Con relación a la Minuta de Constitución y el Testimonio de Constitución, el conjunto de ambos con tiene 2 unidades de cada uno. Este Sondeo se realizó en Bufet de Abogados que presenta varios servicios, entre ellos incluye el contacto con el Contador para el Balance.

**Nota 1.2.** El costo de obtención del N.I.T. que refleja la presente tabla, este revela datos de una investigación realizada en la gestión 2017.

**TABLA N°1.1**

**TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTA, TESTIMONIO  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Germán Campos – Calle Yanacocha N°441	1.1.1	Bs 6.000
Milton Andrade – Edif. Arco Iris Of. 310	1.1.2	Bs 5.500

**1.1.1 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**1.1.2 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**TABLA N°1.2**

**TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS – REPRESENTANTE LEGAL  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Germán Campos – Calle Yanacocha N°441	1.2.1	Bs 2.400,00
Milton Andrade – Edif. Arco Iris Of. 310	1.2.2	Bs 2.250,00

**1.2.1 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**1.2.2 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**TABLA N°2**

**TABLA – COSTO DE INSCRIPCIÓN DE FUNDEMPRESA  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Control de Homonimia o Consulta de nombre	2.1	Bs 136,50
Inscripción de Fundempresa	2.2	Bs 455,00
<b>TOTAL</b>		Bs 592,50

**1.1. Requisitos en Hoja de Anexo 2**

**1.2. Inscripción de Fundempresa**

**Nota 2.** El trámite para la Inscripción al Registro de Comercio, estima un tiempo de duración de 3 a 4 días hábiles.

**TABLA N°2.1**

**TABLA DE SONDEO DE CONTADORES – BALANCE DE APERTURA  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Germán Campos – Calle Yanacocha N°441	2.1.1	Bs 400
Milton Andrade – Edif. Arco Iris Of. 310	2.1.2	Bs 500

**2.1.1 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**2.1.2 Tarjeta En Hoja De Anexo N°1**

**Nota 2.1.** Los datos de los contadores, reflejan el mismo que de los abogados, el motivo es que el Bufet presta varios Servicios incluyendo el contacto con el Contador.

**TABLA N°2.2**

**TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENDA  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Diario (por hoja)	2.2.1	Bs 245
Razón (por hoja)	2.2.2	Bs 150
Jornada (por hoja)	2.2.3	Bs104

- **No** dan referencia escrita.

**Nota 2.2.** Se tomó como referencia el periódico la “Jornada” donde el cálculo de 5 hojas Bs104, 00 cada hoja del Testimonio, nos da el resultado de Bs520, 00.

**TABLA N°3**

**TABLA DE COSTO EN CAJA NACIONAL DE SALUD  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Form. AVC – 01	3.1	
Form. AVC – 02	3.2	
Form. RCI – 1A	3.3	Bs 13
Fotocopia		Bs 5
<b>TOTAL</b>		<b>Bs 18</b>

**3.1. Requisitos en Hoja de Anexo 3**

**Nota 3.** La Empresa, bajo normativa vigente, esta debe afiliar a sus trabajadores para cumplir con los beneficios y seguros sociales de corto y largo plazo.

**TABLA N°4**

**TABLA DE COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA GESTORA DE PENSIONES  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario de Inscripción del empleador	4.1	Bs 0.-
Fotocopias		Bs 1.-
<b>TOTAL</b>		<b>Bs 1.-</b>

**4.1. Requisitos en Hoja de Anexo 4**

**Nota 4.** La inscripción a la Administración de Fondo de Pensiones puede quedar en acuerdo con el trabajador, ya que el mismo puede rechazar tal inscripción y no tener los descuentos del 12.71% que se aplica al sueldo bruto.

**TABLA N°5**

**TABLA DE COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMINETO  
(En Bolivianos)**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder	5.1	Bs 2,50
Fotocopia		Bs 2,00
<b>TOTAL</b>		<b>Bs 4,50</b>

**5.1. Requerimiento en Hoja de Anexo 5**

**Nota 5.** La Licencia de Funcionamiento es un documento muy importante para cualquier actividad económica comercial, de servicios, industriales e incluyendo aquellas sin fines de lucro, la licencia permite la certificación de inicio de la actividad de cualquier índole.

## **CAPITULO SEGUNDO**

### **ESTUDIO DE MERCADO**

#### **2.1 Características del tipo de mercado**

Las características del tipo de mercado al que el presente producto ingresará es de COMPETENCIA MONOPÓLICA, debido a que existen muchos oferentes del producto, tal como Ketal S.A., Xpres, La estancia, y otros carritos ambulantes, existe la posibilidad de bajar ingresos y utilidad por la competencia copista, llegando así a generar una utilidad en largo plazo.

#### **2.2 Sitio estratégico, lugar y aspectos sociológicos**

##### **2.2.1 Sitio estratégico del mercado**

Lugar: Ciudad de La Paz, Av. Arce S/N, Zona Central (San Jorge).

##### **2.2.2 Características sociológicas**

Sector socioeconómico: Clase Media - Alta.

Consumidores: desde niños de 7 años de edad para adelante

Sexo: ambos sexos

Público Objetivo: todo público

#### **2.3 Investigación cualitativa – Características del oferente emular en el sitio estratégico**

##### **2.3.1 Nombre de la empresa**

“LA ESTANCIA”

##### **2.3.2 Atributos físicos del producto**

Tamaño: 12 cm por 2.5 cm

Forma: Elipse horizontal alargada

### 2.3.3 Composición del Producto

- Pan de leche
- Lechuga, a gusto
- Tomate, 2 rodajas
- Carne, (Cabeza de lomo especial, cruceña), 100gr.
- Jamón (marca Extra), 1 lonja
- Huevo (marca Rollón), 1 unidad
- Aderezos (Mayonesa, ketchup, mostaza) a gusto.

### Fotografía en Hoja de Anexo

#### 2.3.4 Forma de presentación del producto

PARA LLEVAR	PARA COMER EN EL ESTABLECIMIENTO
Envase cuadrado.	Plato, cubierto, servilletas

**Nota:**

- El Producto para llevar, es puesto en un envase cuadrado blanco, consigo lleva servilletas y los aderezos correspondientes y es entregado en una bolsa nylon, el tamaño varía de acuerdo a la cantidad de Sándwiches de Lomito.
- El Personal del establecimiento esta uniformado con el logo de la empresa, todos presentables de acuerdo al puesto y trabajo que realiza en el establecimiento.

#### 2.3.5 Precio del sustituto perfecto



#### 1. NOTA: demanda insatisfecha.

- **Se observa** en horas 18:00 – 20:00, existen filas, exceptuando los días lunes y jueves.
- **Los días hábiles de la semana**, existe una demanda en cantidades mayores destinadas a oficinas, reuniones y otros eventos, de dos a tres veces por semana.

- **Las quejas**, frecuentes son referentes a la atención al cliente:
  - ❖ Mala atención al cliente,
  - ❖ Carne seca,
  - ❖ Pan duro,
  - ❖ Tardanza en el proceso de elaboración del Sándwich de lomito

**Fotografías en Hoja de Anexo 6**

## 2.4 Investigación Cuantitativa

**TABLA N° 7**

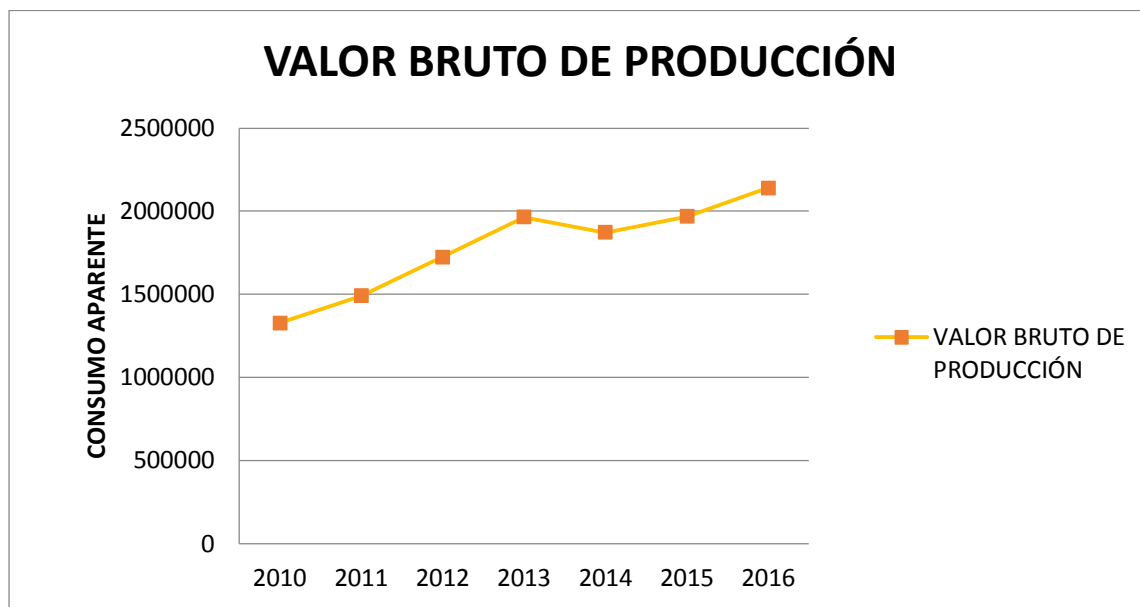
**TABLA DEL VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA (EN MILES DE BOLIVIANOS)**

DESCRIPCION	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Productos alimenticios diversos	1,327,231	1,489,569	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,139,060

Fuente: Instituto Nacional de Estadística en Hoja de Anexo 7



GRÁFICO N°1



## 2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de Consumo por habitante

### DATOS

Población 2016 = 10,888, 401

Consumo 2016 = 2,139,060

Tasa inter censal = 2.09%

Hallar la proyección del de consumo por habitante

**Año 2017 = 10, 888, 401 + 10, 888, 401 \* 0,0203**

**Año 2017 = 11, 109, 436**

**Año 2018 = 11, 109, 436+ 11, 109, 436\* 0,0203**

**Año 2018 = 11, 334, 958**

**Año 2019 = 11, 334, 958+11, 334, 958 \* 0,0203**

**Año 2019 = 11, 565, 058**

**Hallar con:**

$$C. CI = \frac{\text{consumo aparente}}{N^{\circ} \text{ clientes o Población}}$$

$$C. CI = \frac{2,139,060}{10,888,401}$$

**C. CI = 0,20**

Consumo aparente 2017 = 2, 139, 060 + 2, 139, 060 \*0.20 =2, 566, 872

Consumo aparente 2018 = 2, 566, 872 + 2, 566, 872\*0.20 = 3, 080, 246

Consumo aparente 2019 = 3, 080, 246 +3, 080, 246 \*0.20 = 3, 696, 295

**TABLA N°8**

**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE.**

<b>AÑOS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>POBLACIÓN</b>	11, 109, 436	11, 334, 958	11, 565, 058
<b>C. CI</b>	0,20	0,20	0,20
<b>CONSUMO APARENTE</b>	2, 566, 872	3, 080, 246	3, 696, 295

**2.6 Investigación cuantitativa – Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión**

**TABLA N° 9**

**TABLA PARA LA PROYECCIÓN DEL CONSUMO APARENTE**

<b>AÑO</b>	<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>XY</b>	<b>X<sup>2</sup></b>
<b>2010</b>	1	1,327,231	1,327,231	1
<b>2011</b>	2	1,489,569	2,979,138	4
<b>2012</b>	3	1,722,936	5,168,808	9
<b>2013</b>	4	1,963,674	7,854,696	16
<b>2014</b>	5	1,871,055	9,355,275	25
<b>2015</b>	6	1,967,247	11,803,482	36
<b>2016</b>	7	2,139,060	14,973,420	49
<b>Σ</b>	<b>28</b>	<b>12,480,772</b>	<b>53,462,050</b>	<b>140</b>

Con las siguientes ecuaciones:

$$\sum y = na + b \sum x$$

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

**PARA OBTENER LOS VALORES A Y B**

- **Con la primera ecuación normal**

-  $\sum y = na + b \sum x$

$$12,480,772 = 7a + 28b$$

**Despejando:**

$$a = (12,480,772 - 28b) / 7 \quad (1)$$

- **Con la segunda ecuación normal**

$$\sum yx = a \sum x + b \sum x^2$$

$$53,462,050 = 28a + 140b \quad (2)$$

**Reemplazando (1) en (2)**

$$53,462,050 = 28(12,480,772 - 28b) / 7 + 140b$$

$$53,462,050 = 4(12,480,772 - 28b) + 140b$$

$$26,731,025 = 4(6,240,386 - 14b) + 140b$$

$$26,731,025 = 24,961,544 - 56b + 140b$$

$$1,769,481 = 14b$$

$$B = 1,769,481 / 14$$

$$\mathbf{B = 126,392} \quad (3)$$

**Sustituyendo (3) en (1)**

$$a = (12, 480, 772 - 28(126, 392)) / 7$$

$$a = (12, 480, 772 - 3, 538, 976) / 7$$

$$a = 8, 941, 796 / 7$$

$$a = 1, 277, 399$$

**Formular la ecuación de regresión**

$$Y = a + bx$$

**Reemplazando los parámetros a y b, tendremos**

$$Y_x = 1, 277, 399 + 126, 932x$$

**Para el año 2017**

$$Y_8 = 1, 277, 399 + 126, 932 (8)$$

$$Y_8 = 1, 277, 399 + 1, 015, 456$$

$$Y_8 = 2, 292, 855$$

**Para el año 2019**

$$Y_{10} = 1, 277, 399 + 126, 932 (10)$$

$$Y_{10} = 1, 277, 399 + 1, 269, 320$$

$$Y_{10} = 2, 546, 719$$

**Para el año 2018**

$$Y_9 = 1, 277, 399 + 126, 932 (9)$$

$$Y_9 = 1, 277, 399 + 1, 142, 388$$

$$Y_9 = 2, 419, 787$$

**Para el año 2020**

$$Y_{11} = 1, 277, 399 + 126, 932 (11)$$

$$Y_{11} = 1, 277, 399 + 1, 396, 252$$

$$Y_{11} = 2, 673, 651$$

**Para el año 2021**

$$Y_{12} = 1, 277, 399 + 126, 932 (12)$$

$$Y_{12} = 1, 277, 399 + 1, 523, 184$$

$$Y_{12} = 2, 800, 583$$

**TABLA N° 9.1**

**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE**

TIEMPO	8	9	10	11	12
AÑO	2017	2018	2019	2020	2021
CONSUMO APARENTE	2, 292, 855	2, 419, 787	2, 546, 719	2, 673, 651	2, 800, 583

**2.7 Investigación cuantitativa – Balance de Oferta demanda de agregado próximo**

**TABLA N° 10**

**TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA**

AÑOS	2017	2018	2019
DEMANDA	2, 566, 872	3, 080, 246	3, 696, 295

**TABLA N° 11**

**TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA**

AÑOS	2017	2018	2019
	Uno	Dos	Tres
OFERTA	2,292,855	2,419,787	2,546,719

**TABLA N° 12**

**TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO DE SÁNDWICH DE LOMITO**

<b>EJERCICIOS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>AÑOS PROYECTADOS</b>	<b>Uno</b>	<b>Dos</b>	<b>Tres</b>
<b>Oferta</b>	2,292,855	2,419,787	2,546,719
<b>Demanda</b>	2,566,872	3,080,246	3,696,295
<b>Balance: Demanda excedentaria</b>	274,017	660,459	1,149,576

**2.8 Diseño de las tácticas de diseño comercial**

**Nombre de la empresa:**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

### 2.8.1 Atributos físicos del producto

ATRIBUTOS	NATURALEZA
FISICO	Elipse horizontal alargado
TAMAÑO	15cm. X 3.5cm.
PESO	280gr.

### 2.8.2 Atributos químicos y composición del producto

ATRIBUTOS	NATURALEZA
QUIMICOS	Ingredientes
PAN BAGUETTE	1 <sup>ra</sup> calidad, prod. extra
LECHUGA SEÑORITA	1 <sup>ra</sup> calidad, de carpa
TOMATE	1 <sup>ra</sup> calidad
CARNE	1 <sup>ra</sup> calidad, cabeza de lomo especial
JAMON	1 <sup>ra</sup> calidad, prod. Extra
HUEVO	1 <sup>ra</sup> calidad, caisy
ADERESOS	1 <sup>ra</sup> calidad, mayonesa, ketchup y mostaza , Kriss

### 2.8.3 Forma de presentación envase de producto

Se proyecta una presentación fina y atrayente a los ojos del cliente, con una peculiar y adecuada atención al cliente.

### 2.8.4 Servicios complementarios

Se tendrá un ambiente ameno con estrecha relación y atención de primer nivel al cliente, cubriendo sus necesidades, elaborando los sándwiches para todo tipo de acontecimiento baja en grasas y también pensando el cliente con dieta blanca se realizará una elaboración especial.



**2.8.5. Descripción de Forma de comercialización**

**LA SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN**

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	2
Muebles	Mesones	1
Muebles	Mesas	3
Muebles	Sillas	12
Muebles	Estante con divisiones	1
Equipos	plancha	1
Equipos	Refrigerador pequeño	1
Utensilios	Cubiertos	2 docenas
Utensilios	Platos ovalados	2 docenas

Se estima contar con el personal y artículos previstos en el cuadro, destacando que los empleados llevaran el uniforme con el logo de la empresa con un alta calidad y nivel de atención personalizada al cliente.

**A.- Funciones de Personal de Comercialización**



**FUNCIONES DEL ASISTENTE DE PRODUCCIÓN**

- **Campo de actividad técnico.** -Realizar la elaboración del sándwich de lomito, limpieza del ambiente y cocina, además la adquisición de dos garrafas por mes.

**Perfil técnico:** Obrero con conocimientos básicos de cocina, con buena atención al cliente.

Remuneración Bs 1.800 mes, al tipo de cambio de 2.20386 UFV son 816, 75 UFV.

**B. Costo Laboral de Comercialización**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10 %	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Técnico Cocinero	1800	30.78	180	36	54	2100.78
<b>TOTAL</b>	1800	30.78	180	36	54	2100.78

**2.9 Fondo de Lanzamiento del Producto**

**TABLA N° 13**

**COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD**

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5,000 volantes	580,00
Volanteros (semanal)	200,00
<b>Total</b>	780,00

TABLA N° 13.1

## TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS Y DIRECCIÓN	BOLIVIANOS
Fénix Artes Gráficas, Dir. Calle Bueno N°284 Zona Santa Bárbara	580 (5,000 volantes) 380 (2,000 volantes)
Imprenta Mega PrintSrl. Dir. Calle Bueno N° 321 – Of.209 Edif.: Ángeles _ Zona Santa Bárbara.	950 (5,000 volantes) 600 (2,000 volantes)

## 13.1 Tarjetas en Hoja de Anexo 8

**CAPITULO TERCERO**

**PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO**

**1. Investigación cualitativa – Tiempos de Ciclo Productivo**

**El Tipo de Transformación del proyecto de inversión “Sándwich de lomito”**

- ✓ Picar las verduras, 15 min (2 bolsas de lechuga y 2 tomates)
- ✓ Machacar la carne, 10 min (30 lonjas de carne)
- ✓ Cortar pan, 6 segundos por unidad de pan
- ✓ Cocción de carne y huevo, 3 min por unidad de carne y huevo
- ✓ Preparación de Sándwich de Lomito, 1min. Por unidad de Sándwich.

**TABLA N° 14**

**El tiempo de duración de un Sándwich de lomito correspondiente a un ciclo completo de transformación con secuencia lineal**

ACTIVIDADES	TIEMPO
Picar las verduras (lechuga y tomate)	1 minutos
Machacar la carne	3 segundos
Cortar pan	6 segundos
Cocción de carne y huevo	3 minutos
Preparación de Sándwich de Lomito	1 minutos

La capacidad de producción de un Sándwich de Lomito en un ciclo de transformación realizado por una persona es de 5 minutos con 9 segundos.

**2. Capacidad de Producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital.**

**TABLA N°15.A**

**TAREAS DEL TÉCNICO EN COCINA**

Machacar la carne	3 segundos
Cocción de carne y huevo	2 minutos
Preparación de Sándwich de Lomito	30 segundos

**TABLA N° 15.A.1**

**TAREAS DEL AYUDANTE**

Picar las verduras	1 minutos
Cortar pan	5 segundos

Tiempo de duración de ciclo de transformación 3 min y 38 segundos, en secuencia paralela.

**TABLA N° 16**

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESENTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA DEL PROYECTO DE SANDWICH DE LOMITO**

TIPO DEL BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	CICLO	DÍA (5 hrs)	MES (20 días)	AÑO
Sándwich de Lomito	Unidad	0:05:39	55	1.100	13.200

**Comentario**

- Duración del ciclo 5 min. y 9 segundos (1 hora = 11ciclos aprox.)
- Producción por ciclo es de una unidad
- Producción por día es de 55 u. (55 ciclos\* 1 = 55 unidades producidas).

3. Programa de Abastecimiento Para la Producción con secuencia paralela

TABLA N°17

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 13.200 SÁNDWICHES DE LOMITO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO Bs	IMPORTE
<b>1</b>	<b>Suministro Principal</b>				
1.1	Cabeza de Lomo	Kilo	1.320	50,00	66.000,00
1.2	Huevo	Unidad	13.200	0,60	7.920,00
1.3	Jamón	Kilo	1.320	6,18	8.160,24
<b>2</b>	<b>Suministro Secundario</b>				
2.1	Lechuga	Unidad	1.200	2,00	2.400,00
2.2	Tomate	Libra	240	2,50	600,00
2.3	Pan Baguette	kilo	687,206	3,67	2.519,76
2.4	Aderezos (3 sabores)	Unidad	12	60,00	720,00
<b>TOTAL</b>					<b>88.320,00</b>

Nota 3. Al programa de abastecimiento por ciclo – día, mes, año

- Carne de Cabeza de lomo – para cada ciclo 100 gr
  - Por día 55 ciclos,  $55 * 100 = 5.500$  Kilos por día
  - Por mes,  $20 \text{ días} * 5.500 = 110$  kilos
  - Por año,  $12 \text{ meses} * 110 = 1.320$  kilos
  
- Lechuga – para 11 ciclos una unidad de lechuga
  - Por día 55 ciclos,  $= 55/11 = 5$  unidades por día
  - Por mes,  $20 \text{ días} * 5 = 100$  unidades
  - Por año,  $12 \text{ meses} * 100 = 1.200$  unidades.
  
- Tomate – 3 unidades por 55 ciclos
  - Por día 55 ciclos  $* 3 = 1$  libra
  - Por mes,  $20 \text{ meses} * 1 = 20$  libras
  - Por año,  $12 \text{ meses} * 20 = 240$  libras

- Pan – para cada ciclo una unidad
  - Por día 55 ciclos \* 1 = 2.863 kilogramos
  - Por mes, 20 días \* 2.863 = 57.267 kilogramos
  - Por año, 12 meses \* 57.267 = 13.200 unidades
  
- Aderezos – para cada mes un bote
  - Por año 12 meses \* 1 = 12 cajas (4 cajas por 3 sabores).

**TABLA N°17.1**

**Sondeo de Mercado de Elemento Principal**

**17.1.1 Tabla de Sondeo de mercado de carne cabeza de lomo**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Mercado Rodríguez, Puesto 17 Don Guido	kilo	Bs60,00
Carnicería “10 de Octubre” Zona Gran Poder N°8050	kilo	Bs61,50

**TABLA 17.2**

**SONDEO DE MERCADO ELEMENTO SECUNDARIO**

**17.2.1 Tabla de sondeo de mercado de lechuga**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Mercado Rodríguez, Puesto Doña Julia	Unidad	Bs2,00
Tienda de Barrio “Dña. Celia” Zona Bajo Sopocachi N° 17	Unidad	Bs3,00

**17.2.2 Tabla de Sondeo de mercado de tomate**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Mercado Rodríguez, Puesto Dña. Teresa	Libras	Bs2,50
Tienda de Barrio “Dña. Celia” Zona Bajo Sopocachi N° 17	Libras	Bs3,50

**17.2.3 Tabla de Sondeo de mercado de pan baguette**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Hipermaxi S.A.	Kilo	Bs3,67
Ketal S.A.	Kilo	Bs4,87

**17.2.4 Tabla de Sondeo de mercado de aderezos**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs
Plaza Gran Poder, Tienda N°12, Doña Estela	Unidad	Bs60
Tienda de Barrio “Dña. Celia” Zona Bajo Sopocachi N° 17	Unidad	Bs75

**Nota 17.2.4.-** El precio referenciado se debe a las 3 cajas de aderezos (mayonesa, ketchup y mostaza) estas cajas son en sachet.



**TABLA N° 18**

**TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 13.200 SANDWICHES DE LOMITO**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Gas	Unidad	24	22.50	540.00
2	Energía Eléctrica	Factura mes	12	50.00	600.00
3	Agua	Factura mes	12	25.00	300.00
<b>TOTAL</b>					<b>1,440.00</b>

**GAS – 2 garrafas por mes**

Por año, 12 meses\* 2 = 24 garrafas.

**CAPITULO CUARTO**

**ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

**1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto**

**GRÁFICO N°3**

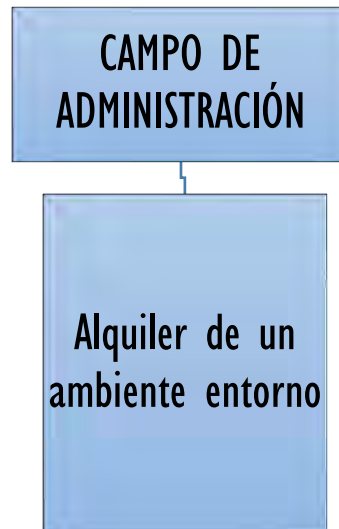
**APLICACIÓN DE FACTORES DE ORGANIZACIÓN PARA REDUCIR CAMPOS**



**Nota 1- GRÁFICO N°3.-** Para la microempresa de elaboración de sándwich de lomito se tomó la opción de eliminar los campos ya previstos anteriormente, ya que es posible integrar un administrador contable que de manera tal haga el cumplimiento en los campos de contratación de personal, registro contable, cumplimiento de condiciones de ingreso al mercado, compra de bienes de uso e inventarios de suministros.

## GRÁFICO N° 4

## ORGANIGRAMA DE EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO



**Nota 1 – GRÁFICO N°4.-** El organigrama está estructurado de forma lineal funcional, bajo la relación entre superior y subordinado, así mismo la decisión de competencia, tal motivo debido al estudio previsto, se toma la decisión de un solo puesto.

## FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- **Campo de actividad** – Alquiler de un ambiente, con las necesidades requeridas, en aproximaciones del centro de la ciudad de Nuestra Señora de La Paz, tiempo 2 semanas
- **Campo de actividad** – Comprar el equipamiento correspondiente y los insumos iniciales para iniciar la operación, tiempo 2 semanas
- **Campo de actividad** – Contratar personal de tiempo de operación, monitorear su actividad, tiempo 1 semana para contratar.
- **Campo de actividad** –Registros Contables, tiempo 1 semana

- **Puesta en marcha** a los 2 meses, medio mes hasta el alquiler del ambiente y un mes y medio de equipamiento y regularizaciones correspondiente y puesta en marcha.

Remuneración Bs 2.000 mes, al tipo de cambio de 2.20386 UFV son 907,50 UFV en el momento de elaboración del proyecto.

**TABLA N° 19**

**COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DE PROYECTO**  
(En Bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	2.000	4.000
<b>TOTAL</b>		<b>4.000</b>

2. **Procesos o campos en tiempo de operación – empresa de operación – Aplicación de factores para reducir campos.**

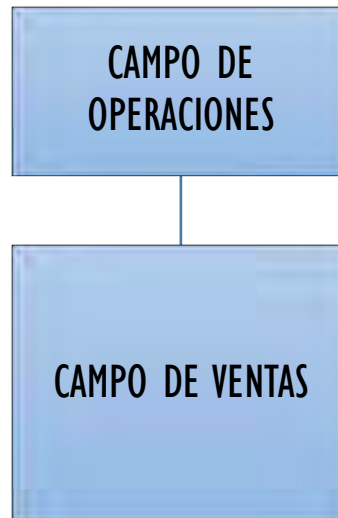
**GRÁFICO N° 5**



**Nota 2 – GRÁFICO N°4.-** Para la micro empresa de elaboración de sándwich de lomito, se tomó la opción de eliminar tres campos, ya para el proceso restante puede incluirse el proceso de transformación para la venta del producto terminado.

### 2.1. Organigrama de tiempo de operación

**GRÁFICO N°6**



### 2.2. Funciones del personal de tiempos de operación

#### ➤ FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES

- **Campo de actividad.** - Realizar adquisiciones de suministros por día bajo el siguiente detalle:
  - Carne por día 5.500 kilos.
  - Lechuga por día 5 unidades.
  - Tomate por día 1 libra.
  - Pan por día 55 unidades.

Por mes se debe realizar la adquisición de aderezos un bote de mayonesa, ketchup y mostaza,

- **Campo de actividad.** - Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retroalimentación, evaluación de la empresa en operación llevando el registro de presupuestos, Registros contables y encargado de caja durante la venta del producto.

- **Campo de actividad técnico.** - Supervisar y encargado del campo de operación durante el proceso de elaboración del producto, organizar e inventariar el almacén de insumos.

**Perfil:** Polivalente con conocimientos de administración, con buena atención al cliente.

Remuneración Bs 2.200 mes, al tipo de cambio de 2.20386 UFV son 907,50 UFV

➤ FUNCIONES DEL ASISTENTE DE PRODUCCIÓN

- **Campo de actividad técnico.** -Realizar la elaboración del sándwich de lomito, limpieza del ambiente y cocina, además la adquisición de dos garrafas por mes.

**Perfil técnico:** Obrero con conocimientos básicos de cocina, con buena atención al cliente. Remuneración Bs 1.800 mes, al tipo de cambio de 2.20386 UFV son 816, 75 UFV.

**TABLA N° 20**

**COSTO LABORAL DE UN MES, EN LA ELABORACIÓN DE SANDWICH DE LOMITO**  
(En Bolivianos)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10 %	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2200	37.62	220	44	66	2567.62
Técnico Cocinero	1800	30.78	180	36	54	2100.78
<b>TOTAL</b>	4000	68.4	400	80	120	4668.40

**TABLA N° 21**

**COSTO LABORAL DE UN ANUAL, EN LA ELABORACIÓN DE SANDWICH DE LOMITO**  
(En Bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	56020,8
Aguinaldo	4000
Previsión Indemnización	4000
Vacaciones	2000
<b>TOTAL</b>	66020,8

**CAPITULO QUINTO**

**OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN**

**Listado de obras civiles por proceso**

- ✓ **Cocina**
  - Tamaño de 2 por 3 metros
  - Montaje de Plancha, refrigerador, mesón de preparación de alimentos y lavabo
- ✓ **Baño**
  - Tamaño de 1 por 1.5 metros
  - Cantidad dos, para varón y para mujer.
- ✓ **Ambiente**
  - Tamaño 3 por 3 metros
  - Montaje de mesas, sillas y taburetes.

**Método Puntaje en el micro localización**

**TABLA N° 22 A**

**SONDEO DE MERCADO DE LOCALES EN ALQUILER, CERCA DEL SITIO ESTRATÉGICO, ZONA CENTRAL**

<b>1.- Local A:</b> Av. Libertad N° 3, Zona Bajo Sopocachi. (3 m. x 5 m.)	<b>Alquiler en Dólares:</b> \$us. 250 (8 cuadras de distancia del nicho)
	<b>¿Necesita arreglos?</b> El local requiere adaptar una pequeña cocina y un baño.
<b>2.- Local B:</b> Av. 20 de octubre S/N, Zona Central (4 m. x 7 m.)	<b>Alquiler en Dólares:</b> \$us. 300 (5 cuadras de distancia del nicho)
	<b>¿Necesita arreglos?</b> El local requiere adaptar una pequeña cocina

**TABLA N° 22 B**

**MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN EN LA MICRO LOCALIZACIÓN**

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A	ALTERNATIVA B
<b>1.- VALOR DEL ALQUILER</b>		
• Importe	\$us. 250	\$us. 300
• Importancia	0.40	0.40
• Nota	2	1
<b>1.1.- Puntaje</b>	0.80	0.40
<b>2.- DISTANCIA</b>		
• Cuadras	8	5
• Importancia	0.30	0.30
• Nota	1	2
<b>2.1.- Puntaje</b>	0.30	0.60
<b>3.- ESTÉTICA</b>		
• Calidad	Adaptar cocina y baño	Adaptar cocina
• Importancia	0.40	0.40
• Nota	1	2
<b>3.1.- Puntaje</b>	0.40	0.80
<b>TOTAL</b>	1.50	1.80

**Nota 1.-** La mejor alternativa es la “B”, en la av. 20 de Octubre, ya que por obtener el mejor puntaje y más probabilidad de generar más ingresos ya que la zona se caracteriza por zona comercial.



**CAPITULO SEXTO**

**COSTOS**

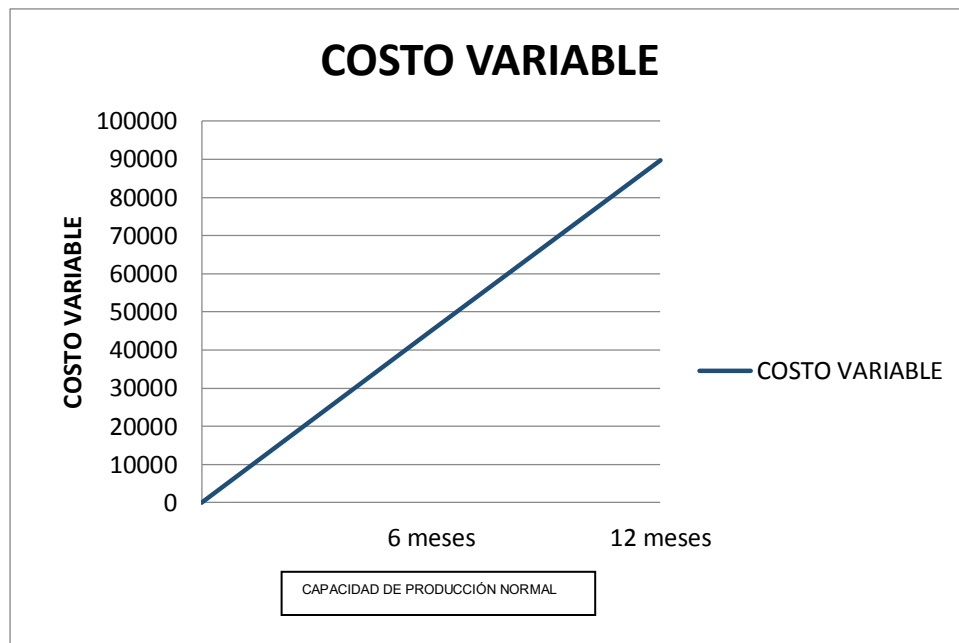
**1. Costo Variable – Tabla N° 23 – Gráfico N° 7**

**TABLA N° 23**

**COSTO VARIABLE DE SANDWICH DE LOMITO DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 13.200 UNIDADES.**

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	88.320
Cuadro de otros suministros	1.440
<b>Costo Variable</b>	<b>89.760</b>

**GRÁFICO N°7**



El Costo Variable de la producción asciende a **Bs89.760**, este costo incluye otros suministros que afectan a la producción normal de un año.

2. Costo Medio Variable – Tabla N° 24 – Gráfico N° 8

TABLA N° 24

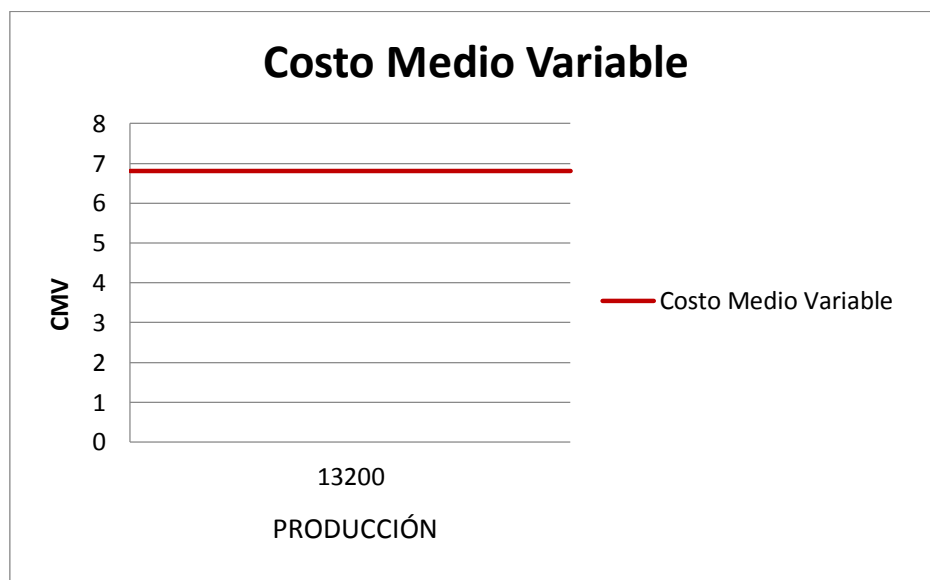
COSTO MEDIO VARIABLE DE SANDWICH DE LOMITO DE 13200 UNIDADES  
AÑO

EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	89.760
Producción Anual	13.200
<b>Costo Medio Variable</b>	<b>6.8</b>

La unidad de Sándwich de Lomito tendrá un Costo Medio Variable de Bs6.8 por unidad.

GRÁFICO N°8



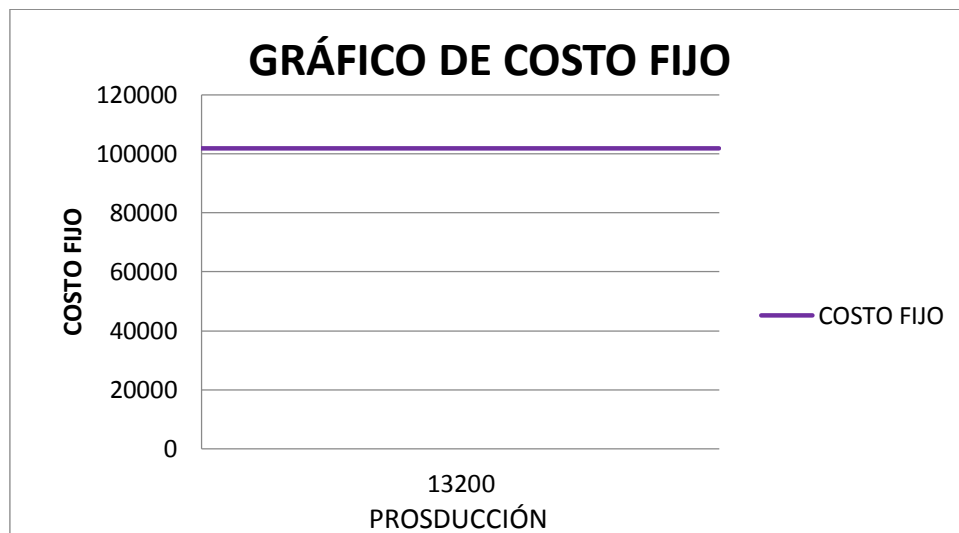
3. Costo Fijo – Tabla N° 25 A – Gráfico N° 9

TABLA N° 25 A

TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral Anual	66.020,80 (1)
Depreciación	640,50 (2)
Amortización del Activo Diferido	8.692,00 (3)
Alquiler Anual	25.056,00 (4)
Publicidad Anual	1.360,00 (5)
<b>TOTAL</b>	<b>101.769.30</b>

GRÁFICO N° 9



**TABLA N° 25 B**

**TABLA DE COSTO MEDIO FIJO**

(Capacidad de producción anual de 13.200 unidades y capacidad mensual de 1.100 unidades de Sándwiches de Lomito)

	<b>MENSUAL</b>	<b>ANUAL</b>
Capacidad de Producción	1.100	13.200
Costo fijo	101.769,3	101.769,3
<b>Costo Medio Fijo</b>	<b>92,52</b>	<b>7,71</b>

**3.1. Activo Diferido – Tabla N° 26**

**TABLA N° 26**

**TABLA DE ACTIVO DIFERIDO**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
Costo estudio del proyecto	21.576,00
Costo Laboral de fundación	4.000,00
Gastos de organización	9.192,00
Otro gasto previo a la producción	
<b>TOTAL</b>	<b>34.768,00</b>
<b>Amortización de Activo Diferido</b>	<b>8.692,00</b>

**3.2. Listado de Equipos (Cantidad, precio, importe y depreciación) – Tabla N° 27.**

**TABLA N° 27**

**LISTADO DE EQUIPOS**

<b>EQUIPOS</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1.- Plancha	2.400,00	1	2.400,00	300,00
2.- Refrigerador	1.200,00	1	1,200,00	150,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.600,00</b>	<b>2</b>	<b>3.600,00</b>	<b>450,00</b>

**3.2.1. Sondeo de Mercado de Equipo 1 (PLANCHA) – Tabla N° 27.1**

**TABLA N° 27. 1**

**SONDEO DE MERCADO EQUIPO 1 (PLANCHA)**

<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>PRECIO Bs.</b>
Av. Buenos Aires N° 714	2.400,00
Pedro de la Gasca N°1170	3.000,00

Plancha de dimensión 80 x 50 cm. A gas, Acero Inoxidable.

**Tarjeta en Hoja de Anexo 9**

**3.2.2. Sondeo de Mercado de Equipo 2 (REFRIGERADOR) – Tabla N° 27.2**

**TABLA N° 27. 2**

**SONDEO DE MERCADO EQUIPO 2 (REFRIGERADOR)**

<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>PRECIO Bs.</b>
Calle Incachaca y Ortiz Ariñez N° 556	1.200,00
Calle Incachaca y Ortiz Ariñez N° 500	1.250,00

Refrigerador DAEWO con dimensiones de 90 cm. X 60 cm.

**Tarjeta en Hoja de Anexo 9**

**3.3. Listado de Muebles y Utensilios – Tabla N° 28**

**TABLA N° 28**

**LISTADO DE MUEBLES Y UTENSILIOS**

<b>MUEBLES</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANT.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1.- Mesas	130,00	3	390,00	39,00
2.- Sillas	66.70	12	800,00	80,00
3.- Estante metálico	340,00	1	340,00	34,00
<b>TOTAL</b>	<b>536,70</b>	<b>21</b>	<b>1.927,00</b>	<b>153,00</b>
<b>UTENSILIOS</b>				
1.- Juego de Cubiertos	45,00	2	90,00	22,50
2.- Platos	30,00	2	60,00	15,00
<b>TOTAL</b>	<b>80,00</b>	<b>4</b>	<b>170,00</b>	<b>37,50</b>
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>616,70</b>		<b>2.097,00</b>	<b>190,50</b>

**3.3.1. Sondeo de Mercado de Mueble 1 (MESAS) – Tabla N° 28.1**

**TABLA N° 28. 1**

**SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE 1(MESAS)**

<b>DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Calle Incachaca N° 536, Zona Garita de Lima	130,00 c/u
Calle Nardim Rivas N° 1093	400,00 c/u

Mesa de Plástico 150 cm x 150 cm.

**Referencia en Hoja de Anexo N°9**

**3.3.2. Sondeo de Mercado de Mueble 2 (SILLAS) – Tabla N° 28.2**

**TABLA N° 28. 2  
SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES 2 (SILLAS)**

<b>DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Calle Incachaca N° 536, Zona Garita de Lima	66,70 c/u
Calle Nardim Rivas N° 1093	120,00 c/u

Silla de Plástico “Margarita”

**Referencia en Hoja de Anexo 9**

**3.3.3. Sondeo de Mercado de Mueble 3 (ESTANTE) – Tabla 28.3**

**TABLA N° 28.3  
SONDEO DE MERCADO DE MUEBLE 3 (ESTANTE)**

<b>DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Calle Pedro de la Gasca N°854 esq. Buenos Aires	340,00 c/u
Calle Pedro de la Gasca N° 800	400,00 c/u

Estante Metálico de cinco bandejas.

**Referencia en Hoja de Anexo 9**

**3.3.4. Sondeo de Mercado de Utensilio 1 (CUBIERTOS) – Tabla N° 28.4**

**TABLA N° 28.4  
SONDEO DE MERCADO DE CUBIERTOS**

<b>DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Calle Uyustus N°765	45,00
Calle Calatayud N° 980	60,00

Juego de cubiertos tramontina

**Referencia en Hoja de Anexo 9**

**3.3.5. Sondeo de Mercado de Utensilio 2 (PLATOS) – Tabla N° 28.5**

**TABLA N° 28.5  
SONDEO DE MERCADO DE PLATOS**

<b>DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
Calle Uyustus S/N	30,00
Calle Tumusla N° 500	40,00

Platillo redondo, 14.5 cm. De diámetro.

**Referencia en Hoja de Anexo 9**



4. Costo Total – Tabla N° 29 – Gráfico N° 10

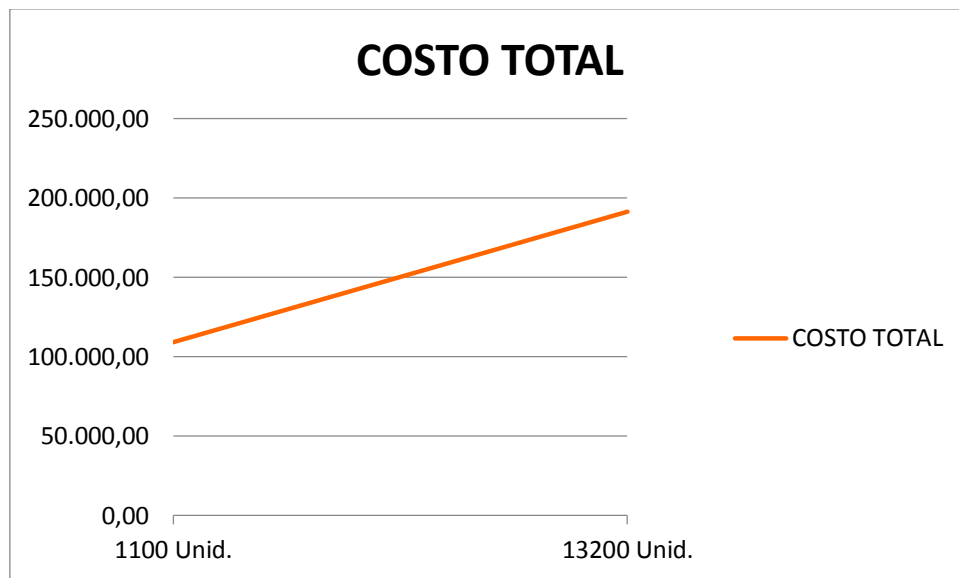
TABLA N° 29

TABLA DE COSTO TOTAL

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 13200 Sándwiches de Lomito)

	MENSUAL	ANUAL
Producción	1.100	13.200
Costo Variable	7.480,00	89.760,00
Costo Fijo	101.769,30	101.769,30
<b>Costo Total</b>	<b>109.249,30</b>	<b>191.529,30</b>

GRÁFICO N°10



5. Costo Unitario – Tabla N° 30

TABLA N° 30

TABLA DE COSTO UNITARIO DE SÁNDWICH DE LOMITO

	MENSUAL	ANUAL
Producción	1.100	13.200
Costo Total	109.249,30	191.529,30
<b>Costo Unitario</b>	<b>99,32</b>	<b>14,51</b>

6. Punto de Equilibrio – Umbral de Rentabilidad

Determinación Funcional

$$X = \frac{101.769,30}{19 - 6,80} = \frac{101.769,30}{12,2} = 8.342$$

$$X = 8.342$$

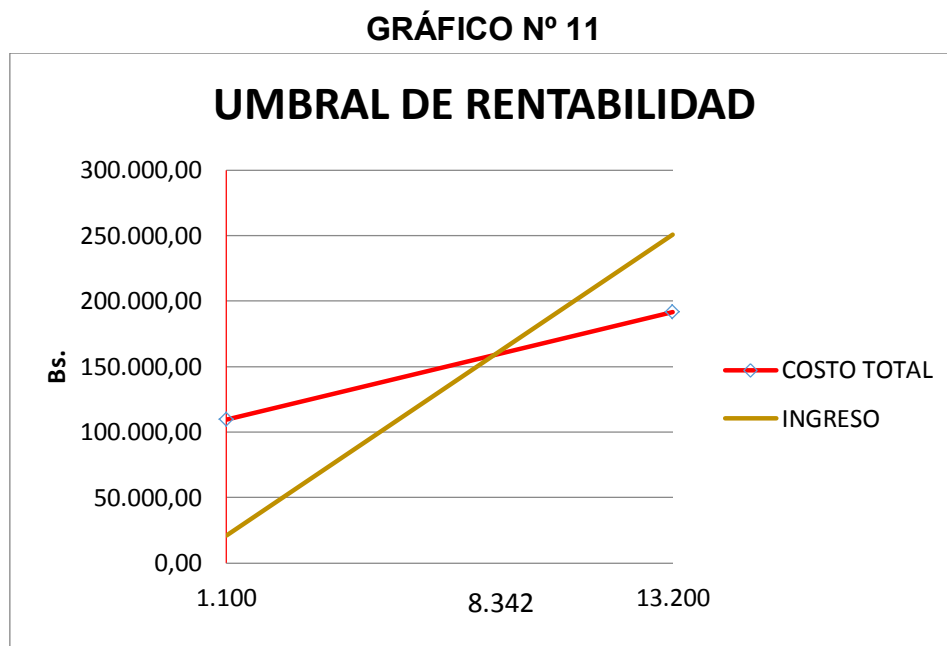
7. Determinación Tabular – Tabla N° 31

TABLA N° 31

TABLA UMBRAL DE RENTABILIDAD DE SÁNDWICH DE LOMITO

TIEMPO	PRODUC.	C.V.	C.F.	C.T.	Y	MARGEN
Enero	1,100	7,480.00	101,769.30	109,249.30	20,900.00	(88,349.30)
Octubre	8,341.75	56,723.90	101,769.30	158,493.20	158,493.25	0.0
Diciembre	13,200	89,760.00	101,769.30	191,529.30	250,800.00	59,270.70

8. Determinación Gráfica – Gráfico N° 11



El gráfico de Umbral de rentabilidad corresponde al 63.20% de la capacidad normal de la producción anual.

**CAPITULO SEPTIMO**

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

**1. Presupuesto de Inversión – Tabla N° 32**

**TABLA N° 32**

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>5.697,00</b>
1.1	Equipos		3.600,00
1.2	Muebles		1.927,00
1.3	Utensilios		170,00
<b>2</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>34.768,00</b>
2.1	Costo de estudio de Proyecto		21.576,00
2.2	Costo Laboral de Ejecución		4.000,00
2.3	Gastos de Organización		9.192,00
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>17.344,51</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		7.432,51
3.2	Fondo de Alquileres Anticipado		4.176,00
3.3	Fondo de Lanzamiento de Producto		780,00
3.4	Caja de Contingencia		4.956,00
<b>Total Inversión</b>			<b>57.809,51</b>

1. Notas al Cuadro – Tabla N° 32

Nota (1). Tabla N° 27 Y 28 de Depreciación

<b>EQUIPOS</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANTI DAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1.- Plancha	2.400,00	1	2.400,00	300,00
2.- Refrigerador	1.200,00	1	1,200,00	150,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.600,00</b>	<b>2</b>	<b>3.600,00</b>	<b>450,00</b>
<b>MUEBLES</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANT.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>DEPRECIACIÓN</b>
1.- Mesas	130,00	3	390,00	39,00
2.- Sillas	66,70	12	800,00	80,00
3.- Estante metálico	340,00	1	340,00	34,00
<b>TOTAL</b>	<b>536,70</b>	<b>21</b>	<b>1.927,00</b>	<b>153,00</b>
<b>UTENSILIOS</b>				
1.- Juego de Cubiertos	45,00	2	90,00	22,50
2.- Platos	30,00	2	60,00	15,00
<b>TOTAL</b>	<b>80,00</b>	<b>4</b>	<b>170,00</b>	<b>37,50</b>
<b>TOTAL GASTO</b>	<b>616,70</b>		<b>2.097,00</b>	<b>190,50</b>

**Nota (2). Tabla N° 26 de Activo diferido**

DETALLE	IMPORTE
Costo estudio del proyecto	21.576,00
Costo Laboral de fundación	4.000,00
Gastos de organización	9.192,00
Otro gasto previo a la producción	
<b>TOTAL</b>	<b>34.768,00</b>
<b>Amortización de Activo Diferido</b>	<b>8.692,00</b>

**Nota (3). Tabla N° 32 B - Tabla de Capital de explotación**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE
Fondo de Inventario Inicial de Suministros (1 mes prog. De abastecimiento)	1	7.432,51
Fondo de Alquileres Anticipados (2 meses)	3	4.176,00
Fondo de Lanzamiento de Producto	4	780,00
Caja de Contingencia (1 mes de costo Laboral)	5	4.956,00
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>17.344,51</b>

2. Capital de Explotación – Tabla N° 32 B

TABLA N° 32 B

TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE
Fondo de Inventario Inicial de Suministros (1 mes prog. De abastecimiento)	1	7.432,51
Fondo de Alquileres Anticipados (2 meses)	2	4.176,00
Fondo de Lanzamiento de Producto	3	780,00
Caja de Contingencia (1 mes de costo Laboral)	4	4.956,00
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>17.344,51</b>

REF. 1 PROCEDIMIENTO DE DETERMINACIÓN DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO Bs	IMPORTE
<b>1</b>	<b>Suministro Principal</b>				
1.1	Cabeza de Lomo	Kilo	110	50,00	5.500,00
1.2	Huevo	Unidad	1.100	0,60	660,00
1.3	Jamón	Kilo	55	6,18	340,01
<b>2</b>	<b>Suministro Secundario</b>				
2.1	Lechuga	Unidad	100	2,00	200,00
2.2	Tomate	Libra	1	2,50	2,50
2.3	Pan	Unidad	1.100	0,50	550,00
2.4	Aderezos	Unidad	3	60,00	180,00
<b>TOTAL</b>					<b>7.432,51</b>

**REF. 2 TABLA DE CÁLCULO DE FONDO DE ALQUILERES POR DOS MESES**

ALQUILER	DOLARES	TIPO DE CAMBIO	IMPORTE Bs.
Primer mes	\$300,00	6,96	2.088,00
Segundo mes	\$300,00	6,96	2.088,00
<b>TOTAL</b>			<b>4.176,00</b>

**REF. 3 JUSTIFICAR CON CITA DEL DATO DE LA TABLA DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

**COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD**

DETALLE	BOLIVIANOS
Impresión 5,000 volantes	580
Volanteros (semanal)	200
<b>Total</b>	<b>780</b>

**REF. 4 Exponer la tabla de cálculo de costo Laboral**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10 %	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2200	37,62	220	44	66	2567,62
Técnico Cocinero	1800	30,78	180	36	54	2100,78
<b>TOTAL</b>	<b>4000</b>	<b>68,4</b>	<b>400</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>4668,40</b>



**Balance de Apertura de Evaluación Económica**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**1 de enero del 20X1**

**(Expresado en Bolivianos)**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>17,344.51</b>	<b>PATRIMONIO</b>
Caja	4,956.00		Capital
Banco	12,388.51		<b>57,809.51</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>40,465.00</b>	
<b>Activo fijo</b>		5,697.00	
Equipos	3,600.00		
Muebles	1,927.00		
Utensilios	170.00		
<b>Activo diferido</b>		<u>34,768.00</u>	
Activo Diferido	<u>34,768.00</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b><u>57,809.51</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>
			<b><u>57,809.51</u></b>

**CAPITULO OCTAVO**

**ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

**1. Proyección de estados financieros en UFV's. Tipo de Cambio 2.21182**

**2.1. Ejercicio 1 – Asientos con Respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.**

**TABLA N° 33**

**ASIENTO:** 1

**FECHA:** 01/01/20X1

**GLOSA:** Por apertura de gestión

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
100	CAJA	2,240.69	
101	BANCOS	5,601.05	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
300	CAPITAL		26,136.63
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>26,136.63</b>	<b>26,136.63</b>

Respaldo - **TABLA N° 32**

TABLA N° 32

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

CODIGO	DETALLE	REF.	Bs.	UFV
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>5,697.00</b>	<b>2575.71</b>
1.1	Equipos		3,600.00	1627.62
1.2	Muebles		1,927.00	871.23
1.3	Utensilios		170.00	76.86
<b>2</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>34,768.00</b>	<b>15719.18</b>
2.1	Costo de estudio de Proyecto		21,576.00	9754.86
2.2	Costo Laboral de Ejecución		4,000.00	1808.47
2.3	Gastos de Organización		9,192.00	4155.85
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>17,344.51</b>	<b>7841.74</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		7,432.51	3360.36
3.2	Fondo de Alquileres Anticipado		4,176.00	1888.04
3.3	Fondo de Lanzamiento de Producto		780.00	352.65
3.4	Caja de Contingencia		4,956.00	2240.69
<b>Total Inversión</b>			<b>57,809.51</b>	<b>26136.63</b>

Respaldo:

**LOMITOS "EL BUEN GUSTO" S.R.L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**Ejercicio Uno**

(Expresado en UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>7,841.74</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>
Caja	2,240.69			Capital
Banco	5,601.05			<b>26,136.63</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>18,294.89</b>	
<b>Activo fijo</b>		2,575.71		
Equipos	1,627.62			
Muebles	871.23			
Utensilios	76.86			
<b>Activo diferido</b>		15,719.18		
Activo Diferido	15,719.18			
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>26,136.63</b>	<b><u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>
				<b>26,136.63</b>

**TABLA N° 34**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 01/01/20X1

**GLOSA:** Por Uso de Fondos Bancarios

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
107	PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO	352.65	
101	BANCOS		5,601.05
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>5,601.05</b>	<b>5,601.05</b>

**TABLA N° 35**

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO	46,011.57	
507	PUBLICIDAD	352.65	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		39,983.73
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
107	PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO		352.65
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>46,364.22</b>	<b>46,364.22</b>

Respaldo:

Tabla N° 25.A

**TABLA DE COSTO FIJO**

En Bolivianos y UFV's

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral Anual	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>

Tabla N° 21

**COSTO LABORAL ANUAL**

(Expresado en Bolivianos y UFV's)

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización	4,000.00	1,808.47
Vacaciones	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

**TABLA N° 36**

**ASIENTO:** 4

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
504	COSTO VARIABLE	40,581.96	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>

Respaldo:

**Tabla N° 23**

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

(Expresado en Bolivianos y UFV's)

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	<b>40,581.96</b>

**TABLA N° 37**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

Respaldo: TABLA N° 38

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 39**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X1

Por la baja del inventario inicial de un módulo que figuraba

**GLOSA:** como cuenta de balance.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
504	COSTO VARIABLE	3,360.36	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>

**TABLA N° 40**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
504	COSTO VARIABLE		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>



**TABLA N° 41**

**SANDWICH DE LOMITO**

**HOJA KARDEX DE SUMINISTROS**

**EN UFV**

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	3.1	1100	3,360.36	A				1100	3,360.36	A
2	01/01/X1	Ingreso	3.1	13200	40,581.96	B				14300	43,942.32	A-B
3	01/01/X1	Venta	3.1				1100	3,360.36	A			
4	01/01/X1	Venta	3.1				12100	37,221.60	B	1100	3,360.36	B

**TABLA N° 42**

**MAYOR DE CUENTA – CAJA**  
(Expresado en UFV's)

**CUENTA:** 100

**NOMBRE**

**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X1	Por apertura de gestión	2,240.69		2,240.69
3	31/12/20X1	Por el Registro de Costo Fijo		39,983.73	-37,743.04
4	31/12/20X1	Registro de Costo Variable		40,581.96	-78,325.00
5	31/12/20X1	Registro de las ventas anuales	113,388.00		35,063.00
		<b>TOTALES</b>	<b>115,628.69</b>	<b>80,565.69</b>	<b>35,063.00</b>

**TABLA N°43**  
**LOMITOS "EL BUEN GUSTO"**  
**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**  
**EJERCICIO UNO**  
 (Expresado en UFV's)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	115,628.69	80,565.69	35,063.00	
BANCOS	5,601.05	5,601.05	0.00	
INVENTARIO SUMINISTROS	6,720.72	3,360.36	3,360.36	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO	352.65	352.65		
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		69.17		69.17
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45		203.45
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95		16.95
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80		3,929.80
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47		1,808.47
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
VENTAS		113,388.00		113,388.00
COSTO FIJO	46,011.57		46,011.57	
COSTO VARIABLE	43,942.32	3,360.36	40,581.96	
PUBLICIDAD	352.65		352.65	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>238,792.58</b>	<b>238,792.58</b>	<b>145,552.47</b>	<b>145,552.47</b>

2.1.1. ESTADO DE RESULTADOS

**LOMITOS EL BUEN GUSTO S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV's)

**INGRESOS**

VENTAS 113,388.00

**TOTAL**

**INGRESOS 113,388.00**

**Menos:**

**GASTOS**

COSTO FIJO 46,011.57

**COSTO**

VARIABLE 40,581.96

PUBLICIDAD 352.65

**TOTAL**

**GASTOS 86,946.18**

**UTILIDAD DEL EJERCICIO 26,441.82**

2.1.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO

LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S. R. L.

BALANCE GENERAL

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV’s)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>Activo Corriente</b>	<b>40,311.40</b>	<b>Pasivo Corriente</b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones Laborales</b>	
CAJA	35,063.00	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	1,808.47
<b>Bienes de Cambio</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>1,808.47</b>
INVENTARIO			
SUMINISTROS	3,360.36		
<b>Pagos Anticipados</b>			
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>Activo No Corriente</b>		<b>Capital</b>	
<b>Activo Fijo</b>	<b>2,286.14</b>	CAPITAL	26,136.63
MUEBLES	871.23	<b>Resultados Acumulados</b>	
DEP. ACUM. MUEBLES	(69.17)	RESULTADO ACUMULADO	26,441.82
EQUIPOS	1,627.62		
DEP. ACUM. EQUIPOS	(203.45)	<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>52,578.45</b>
UTENSILIOS	76.86		
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(16.95)		
<b>Activo Diferido</b>	<b>11,789.38</b>		
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(3,929.80)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>54,386.92</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>54,386.92</b>

Asientos de cierre anual.

**TABLA N° 44**

**ASIENTO:** 8

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
900	PERDIDAS Y GANACIAS	113,388.00	
501	COSTO FIJO		46,011.57
504	COSTO VARIABLE		40,581.96
507	PUBLICIDAD		352.65
302	RESULTADO ACUMULADO		26,441.82
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 45**

**ASIENTO:** 9

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
400	VENTAS	113,388.00	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

3. EJERCICIO 2

TABLA N° 46

ASIENTO: 1

FECHA: 01/01/20X2

GLOSA: Por reapertura de gestión

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	35,063.00	
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
300	CAPITAL		26,136.63
302	RESULTADO ACUMULADO		26,441.82
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>58,606.29</b>	<b>58,606.29</b>

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

**TABLA N° 47**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO	46,011.57	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		39,983.73
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>46,011.57</b>	<b>46,011.57</b>

RESPALDO:

**Tabla N° 25.A**

**TABLA DE COSTO FIJO**

**En Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral Anual	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>

**Tabla N° 21**  
**COSTO LABORAL ANUAL**  
**Expresado en Bolivianos y UFV's**

<b>CATEGORIAS</b>	<b>TOTAL</b>	<b>UFV</b>
Costos laborales mensuales	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización	4,000.00	1,808.47
Vacaciones	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

**TABLA N° 48**

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
504	COSTO VARIABLE	40,581.96	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>



RESPALDO:

Tabla N° 23

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

Expresado en Bolivianos y UFV's

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	<b>40,581.96</b>

TABLA N° 49

ASIENTO: 4

FECHA: 31/12/20X2

GLOSA: Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

RESPALDO:

TABLA N° 38

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 50**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X2

Por la baja del inventario inicial de un módulo que

**GLOSA:** figuraba como cuenta de balance.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
504	COSTO VARIABLE	3,360.36	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>

**TABLA N° 51**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
504	COSTO VARIABLE		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>

**TABLA N° 52**

SANDWICH DE LOMITO  
HOJA KARDEX DE SUMINISTROS EN  
UFV

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANTIDAD	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	3.1							1100	3,360.36	A
2	01/01/X1	Ingreso	3.1	13200	40,581.96	B				14300	43,942.32	A-B
3	01/01/X1	Venta	3.1				1100	3,360.36	A			
4	01/01/X1	Venta	3.1				12100	37,221.60	B	1100	3,360.36	B
5												

**TABLA N° 53**

**MAYOR DE CUENTA – CAJA**  
(Expresado en UFV's)

**CUENTA:** 100  
**NOMBRE**  
**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X2	Por reapertura de gestión.	35,063.00		35,063.00
2	31/12/20X2	Por el Registro de Costo Fijo		39,983.73	-4,920.73
3	31/12/20X2	Registro de Costo Variable		40,581.96	-
4	31/12/20X2	Registro de las ventas anuales	113,388.00		67,885.31
		<b>TOTALES</b>	<b>148,451.00</b>	<b>80,565.69</b>	<b>67,885.31</b>

**TABLA N° 54**  
**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

EJERCICIO DOS

(Expresado en UFV's)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	148,451.00	80,565.69	67,885.31	
INVENTARIO SUMINISTROS	6,720.72	3,360.36	3,360.36	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		138.34		138.34
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		406.90		406.90
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		33.90		33.90
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,859.60		7,859.60
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		3,616.94		3,616.94
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
RESULTADO ACUMULADO		26,441.82		26,441.82
VENTAS		113,388.00		113,388.00
COSTO FIJO	46,011.57		46,011.57	
COSTO VARIABLE	43,942.32	3,360.36	40,581.96	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>265,308.54</b>	<b>265,308.54</b>	<b>178,022.13</b>	<b>178,022.13</b>

**3.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

Ejercicio Dos

(Expresado en UFV’s)

**INGRESOS**

VENTAS 113,388.00

**TOTAL INGRESOS 113,388.00**

Menos:

**GASTOS**

COSTO FIJO 46,011.57

COSTO VARIABLE 40,581.96

**TOTAL GASTOS 86,593.53**

**UTILIDAD DEL**

**PERIODO 26,794.47**

3.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO”**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO DOS

(Expresado en Ufv’s)

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>	
<b>Activo Corriente</b>		<b>73,133.71</b>	<b>Pasivo Corriente</b>	
<b>Disponibilidades</b>			<b>Obligaciones Laborales</b>	
CAJA	67,885.31		PREVISIÓN PARA	
<b>Bienes de Cambio</b>			INDEMNIZACIÓN	3,616.94
INVENTARIO				
SUMINISTROS	3,360.36		<b>Total Pasivo</b>	<b>3,616.94</b>
<b>Pagos Anticipados</b>				
ALQUILERES PAGADAS				
POR ADELANTADO	1,888.04			
<b>Activo Fijo</b>		<b>1,996.57</b>		
MUEBLES	871.23		<b>PATRIMONIO</b>	
DEP. ACUM. MUEBLES	(138.34)		<b>Capital</b>	
EQUIPOS	1,627.62		CAPITAL	26,136.63
DEP. ACUM. EQUIPOS	(406.90)		<b>Resultados Acumulados</b>	
			RESULTADO	
UTENSILIOS	76.86		ACUMULADO	53,236.29
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(33.90)			
<b>Activo Diferido</b>		<b>7,859.58</b>	<b>Total Patrimonio</b>	<b>79,372.92</b>
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18			
AMORTIZACIÓN				
ACUMULADA	(7,859.60)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>82,989.86</b>	<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
			<b>PATRIMONIO</b>	<b>82,989.86</b>

Asientos de cierre anual

**TABLA N° 55**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
900	PERDIDAS Y GANACIAS	113,388.00	
501	COSTO FIJO		46,011.57
504	COSTO VARIABLE		40,581.96
302	RESULTADO ACUMULADO		26,794.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 56**

**ASIENTO:** 8

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
400	VENTAS	113,388.00	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

4. EJERCICIO TRES

TABLA N° 57

ASIENTO: 1

FECHA: 01/01/20X3

GLOSA: Por reapertura de gestión

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	67,885.31	
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		3,616.94
109	DEP. ACUM. MUEBLES		138.34
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		406.90
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		33.90
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,859.60
300	CAPITAL		26,136.63
302	RESULTADO ACUMULADO		53,236.29
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>91,428.60</b>	<b>91,428.60</b>



Respaldo 1 - TABLA N° 32

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>Bs.</b>	<b>UFV</b>
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>5,697.00</b>	<b>2575.71</b>
1.1	Equipos		3,600.00	1627.62
1.2	Muebles		1,927.00	871.23
1.3	Utensilios		170.00	76.86
<b>2</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>34,768.00</b>	<b>15719.18</b>
2.1	Costo de estudio de Proyecto		21,576.00	9754.86
2.2	Costo Laboral de Ejecución		4,000.00	1808.47
2.3	Gastos de Organización		9,192.00	4155.85
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>17,344.51</b>	<b>7841.74</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		7,432.51	3360.36
3.2	Fondo de Alquileres Anticipado		4,176.00	1888.04
3.3	Fondo de Lanzamiento de Producto		780.00	352.65
3.4	Caja de Contingencia		4,956.00	2240.69
<b>Total Inversión</b>			<b>57,809.51</b>	<b>26136.63</b>

Respaldo 2:

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO”**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO DOS

(Expresado en Ufv’s)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>Activo Corriente</b>	<b>73,133.71</b>	<b>Pasivo Corriente</b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones Laborales</b>	
CAJA	67,885.31	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	3,616.94
<b>Bienes de Cambio</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>3,616.94</b>
INVENTARIO			
SUMINISTROS	3,360.36		
<b>Pagos Anticipados</b>			
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		
<b>Activo Fijo</b>	<b>1,996.57</b>		
MUEBLES	871.23	<b>PATRIMONIO</b>	
DEP. ACUM. MUEBLES	(138.34)	<b>Capital</b>	
EQUIPOS	1,627.62	CAPITAL	26,136.63
DEP. ACUM. EQUIPOS	(406.90)	<b>Resultados Acumulados</b>	
		RESULTADO ACUMULADO	53,236.29
UTENSILIOS	76.86	<b>Total Patrimonio</b>	<b>79,372.92</b>
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(33.90)		
<b>Activo Diferido</b>	<b>7,859.58</b>		
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(7,859.60)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>82,989.86</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>82,989.86</u></b>

**TABLA N° 58**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO	46,011.57	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		39,983.73
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>46,011.57</b>	<b>46,011.57</b>

RESPALDO:

**Tabla N° 25.A**

**TABLA DE COSTO FIJO**

**En Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral Anual	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>

Tabla N° 21

**COSTO LABORAL ANUAL**

Expresado en Bolivianos y UFV's

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización	4,000.00	1,808.47
Vacaciones	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

TABLA N° 59

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
504	COSTO VARIABLE	40,581.96	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>

RESPALDO:

**Tabla N° 23**

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	<b>40,581.96</b>

**TABLA N° 60**

**ASIENTO: 4**

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

RESPALDO:

**TABLA N° 38**

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 61**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X3

Por la baja del inventario inicial de un módulo que

**GLOSA:** figuraba como cuenta de balance.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
504	COSTO VARIABLE	3,360.36	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>

**TABLA N° 62**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
104	INVENTARIO SUMINISTROS	3,360.36	
504	COSTO VARIABLE		3,360.36
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,360.36</b>	<b>3,360.36</b>

**TABLA N° 63**

SANDWICH DE LOMITO

HOJA KARDEX DE SUMINISTROS EN  
UFV

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNITARIO	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANTIDAD	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	IMPORTE	LOTE	CANTIDAD	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	3.1							1100	3,360.36	A
2	01/01/X1	Ingreso	3.1	13200	40,581.96	B				14300	43,942.32	A-B
3	01/01/X1	Venta	3.1				1100	3,360.36	A			
4	01/01/X1	Venta	3.1				12100	37,221.60	B	1100	3,360.36	B
5												

**TABLA N° 64**

**MAYOR DE CUENTA – CAJA**  
(Expresado en UFV's)

**CUENTA:** 100

**NOMBRE**

**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X3	Por reapertura de gestión	67,885.31		67,885.31
2	31/12/20X3	Por el Registro de Costo Fijo		39,983.73	27,901.58
3	31/12/20X3	Registro de Costo Variable		40,581.96	-12,680.38
4	31/12/20X3	Registro de las ventas anuales	113,388.00		100,707.62
		<b>TOTALES</b>	<b>181,273.31</b>	<b>80,565.69</b>	<b>100,707.62</b>

**TABLA N° 65**  
**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

EJERCICIO TRES

(Expresado en UFV's)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	181,273.31	80,565.69	100,707.62	
INVENTARIO SUMINISTROS	6,720.72	3,360.36	3,360.36	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		207.51		207.51
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		610.35		610.35
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		50.85		50.85
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		11,789.40		11,789.40
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		5,425.41		5,425.41
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
RESULTADO ACUMULADO		53,236.29		53,236.29
VENTAS		113,388.00		113,388.00
COSTO FIJO	46,011.57		46,011.57	
COSTO VARIABLE	43,942.32	3,360.36	40,581.96	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>298,130.85</b>	<b>298,130.85</b>	<b>210,844.44</b>	<b>210,844.44</b>



4.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO TRES

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

EJERCICIO TRES

(Expresado en UFV’s)

**INGRESOS**

VENTAS	113,388.00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>113,388.00</b>

Menos:

**GASTOS**

COSTO FIJO	46,011.57
COSTO VARIABLE	40,581.96
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>86,593.53</b>

<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>	<b>26,794.47</b>
-----------------------------	------------------

4.2. BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES

**LOMITOS "EL BUEN GUSTO" S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO TRES

(Expresado en UFV`s)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>Activo Corriente</b>	105,956.02	<b>Pasivo Corriente</b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones Laborales</b>	
CAJA	100,707.62	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	5,425.41
<b>Bienes de cambio</b>		<b>Total Pasivo</b>	<b>5,425.41</b>
INVENTARIO			
SUMINISTROS	3,360.36	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>Pagos anticipados</b>		<b>Capital</b>	
ALQUILERES		CAPITAL	26,136.63
PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	<b>Resultados acumulados</b>	
<b>Activo No Corriente</b>		RESULTADO ACUMULADO	80,030.76
<b>Activo Fijo</b>	1,707.00	<b>Total Patrimonio</b>	<b>106,167.39</b>
MUEBLES	871.23		
DEP. ACUM. MUEBLES	(207.51)	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>111,592.80</b>
EQUIPOS	1,627.62		
DEP. ACUM. EQUIPOS	(610.35)		
UTENSILIOS	76.86		
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(50.85)		
<b>Activo Diferido</b>	3,929.78		
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(11,789.40)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>111,592.80</b>		

**TABLA N° 66**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
900	PERDIDAS Y GANACIAS	113,388.00	
501	COSTO FIJO		46,011.57
504	COSTO VARIABLE		40,581.96
302	RESULTADO ACUMULADO		26,794.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 67**

**ASIENTO:** 8

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por cierre de registro anual

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
400	VENTAS	113,388.00	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		113,388.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

5. TABLA DE BALANCES GENERALES

TABLA N° 68

CUADRO DE BALANCES GENERALES Y DE ORIGEN Y DE USOS DE FONDOS  
TABLA en UFV's

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	2,240.69	35,063.00	67,885.31	100,707.62
Inventario Inicial de Suministros	3,360.36	3,360.36	3,360.36	3,360.36
Alquileres Pagados por Adelantado	1,888.04	1,888.04	1,888.04	1,888.04
Publicidad Pagada por Adelantado	352.65	0.00	0.00	0.00
Equipos	1,627.62	1,627.62	1,627.62	1,627.62
Muebles	871.23	871.23	871.23	871.23
Utensilios	76.86	76.86	76.86	76.86
Activo Diferido	15,719.18	15,719.18	15,719.18	15,719.18
Depreciación Acumulada Equipos	0.00	203.45	406.90	610.35
Depreciación Acumulada Muebles	0.00	69.17	138.34	207.51
Depreciación Acumulada Utensilios	0.00	16.95	33.90	50.85
Amortización Acumulada	0.00	3,929.80	7,859.60	11,789.40
Previsión para Indemnización	0.00	1,808.47	3,616.94	5,425.41
Capital	26,136.63	26,136.63	26,136.63	26,136.63
Resultados Acumulados	0.00	26,441.82	53,236.29	80,030.76

6. TABLA DE USO DE ORIGEN DE FONDOS

**TABLA N° 69**  
**CUADRO DE BALANCES GENERALES Y DE ORIGEN Y DE USOS**  
**DE FONDOS**  
**TABLA en UFV's**

Cuentas	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>1. Origen</b>	43,993.31	76,815.62	109,637.93
Depreciación Acumulada Equipos	203.45	203.45	203.45
Depreciación Acumulada Muebles	69.17	69.17	69.17
Depreciación Acumulada Utensilios	16.95	16.95	16.95
Amortización Acumulada	3,929.80	3,929.80	3,929.80
Activo Diferido			
Previsión para Indemnización	1,808.47	1,808.47	1,808.47
Resultados Acumulados	2,549.82	2,902.47	2,902.47
Publicidad Pagada por Adelantado	352.65	0.00	0.00
Caja	35,063.00	67,885.31	100,707.62
<b>2. Uso</b>			
<b>3. Saldo de Caja</b>	43,993.31	76,815.62	109,637.93

**7. VALOR ACTUAL NETO**

**Laboratorio A**

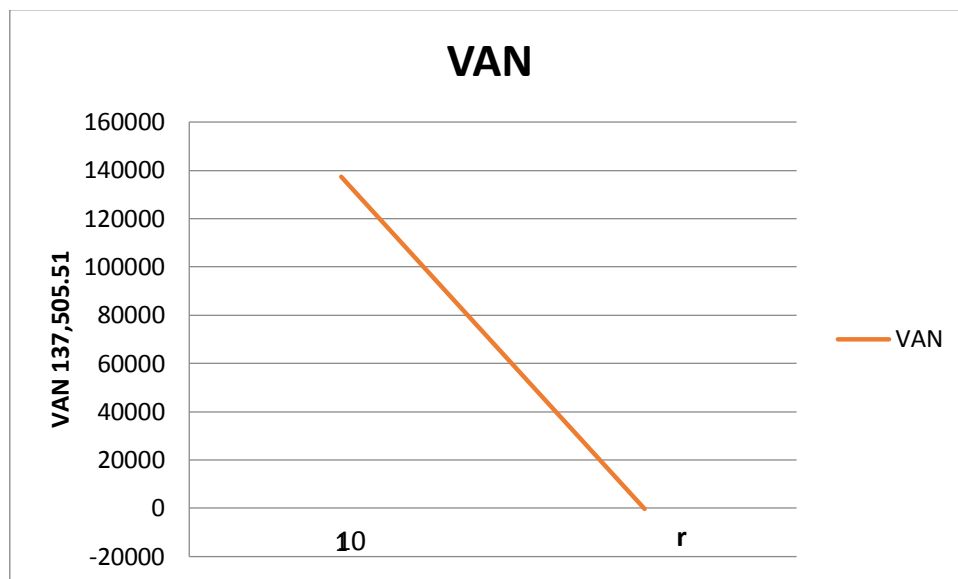
Con tasa de costo de oportunidad igual al 10%

**TABLA N° 70**

**TABLA DEL VALOR ACTUAL NETO – 10%**

<b>AÑO</b>	<b>Saldos de Caja. SC</b>	<b>(1+r)^a</b>	<b>SC/ (1+r)^a</b>
Uno	35,063.00	1.1	31,875.45
Dos	67,885.31	1.21	56,103.56
Tres	100,707.62	1.331	75,663.13
Suma			163,642.14
Menos			
Capital			26,136.63
VAN			137,505.51

**GRAFICO N° 12**



**Laboratorio B**

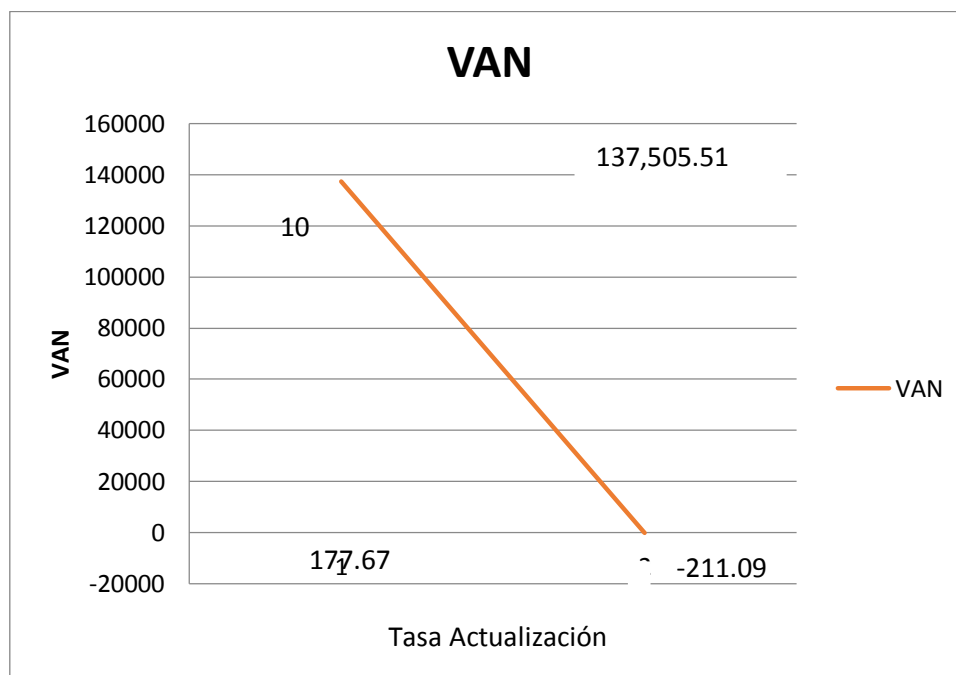
Buscamos un Valor Actual Neto negativo, para establecer los límites, incrementamos la tasa de interés al 179%

**TABLA N° 71**

**TABLA DEL VALOR ACTUAL NETO - NEGATIVO**

AÑO	Saldos de Caja. SC	$(1+r)^a$	$SC / (1+r)^a$
Uno	35,063.00	2.79	12567.3835
Dos	67,885.31	7.7841	8721.02234
Tres	100,707.62	21.717639	4637.13482
Suma			25925.5407
Menos			
Capital			26136.63
VAN			-211.089328

**GRÁFICO N° 13**



**Laboratorio C**

Buscamos un VAN que tienda a cero- Valor Actual Neto, con aproximación a cero. Tasa de 177.67%.

**TABLA N° 72**

**TABLA VALOR ACTUAL NETO - CERO**

<b>AÑO</b>	<b>Saldos de Caja. SC</b>	<b>(1+r)^a</b>	<b>SC/ (1+r)^a</b>
Uno	35,063.00	2.77669	12627.625
Dos	67,885.31	7.71000736	8804.83077
Tres	100,707.62	21.4083003	4704.13898
Suma			26136.5947
Menos			
Capital			26136.63
VAN			0.0352755



8. TASA INTERNA DE RETORNO

TABLA N° 73

Inversión	Saldo Caja	Saldo inversión
26,136.63	Ejercicio Uno -> 35,063.00	-74,570.99
	Ejercicio Dos -> 67,885.31	
	Ejercicio Tres -> 100,707.62	

La Tasa Interna de Retorno 177.67%.

Donde el Saldo de caja a los tres años es de 100,707.62, restaría una saldo de la inversión de -74,570.99, más valor de activo fijo, menos el pasivo, la previsión de indemnización. Con este saldo la inversión queda cubierta.

**CAPITULO NOVENO**

**ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA**

**1. Balance de apertura de evaluación financiera**

**LOMITOS "EL BUEN GUSTO"**  
**BALANCE DE APERTURA DEL PROYECTO SANDWICH DE LOMITO**  
**VERSIÓN FINANCIERA**  
 (En UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
	<b>7,841.74</b>	Obligación Financiera	<b>2,575.71</b>
Caja	2,240.69		
Bancos	5,601.05		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>18,294.89</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>Activo fijo</b>	<b>2,575.71</b>	Capital	<b>23,560.92</b>
Equipos	1,627.62		
Muebles	871.23		
Utensilios	76.86		
<b>Activo diferido</b>	<b>15,719.18</b>		
Activo Diferido	15,719.18		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>26,136.63</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>26,136.63</b>

**2. Método de Servicio de Deuda Constante.**

Obligación Financiera igual al activo fijo,

Plazo 3 años,

Tasa de interés 10%.

$$AK = \frac{2,575.71}{3} = 858.57$$

**TABLA N° 74.A**

**MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO SANDWICH DE LOMITO EN UFV'S**

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTIZACIÓN</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	2,575.71	257.57	858.57	1,116.14
<b>DOS</b>	1,717.14	171.71	858.57	1,030.28
<b>TRES</b>	858.57	85.86	858.57	944.43

**TOTAL, INTERES Bs 515.14**

**TABLA N° 74.B**

**MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE EN EL CASO DE SANDWICH DE LOMITO EN UFV'S**

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTIZACIÓN</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	2,575.71	257.57	778.16	1,035.73
<b>DOS</b>	1,797.55	179.76	855.97	1,035.73
<b>TRES</b>	941.58	94.16	941.57	1,035.73

**TOTAL, INTERESES Bs531.48 mayor en Bs16.34 al método anterior.**

**3. Efecto de intereses sobre Estado de Resultados**

**Tabla N° 75**

**EFFECTO DEL INTERES, SOBRE ESTADO DE RESULTADO**

**CASO SANDWICH DE LOMITO CON MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE**

**CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONOMICA</b>	26,441.82	53,236.29	80,030.76
<b>Menos: Gastos Financieros</b>	257.57	179.76	94.16
<b>Utilidades Sensibilizadas</b>	26,184.25	53,056.53	79,936.60

**Conclusión.** - Los gastos Financieros han afectado a las Utilidades.

**4. Efecto de Servicios de deuda sobre saldos de Caja**

**Tabla N° 76**

**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA**

**CASO SANDWICH DE LOMITO EN UFV'S**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONOMICA</b>	35.063,00	67.885,31	100.707,62
<b>Menos: Servicios de la Deuda</b>	1.035,73	1.035,73	1.035,73
<b>Saldo de Caja Sensibilizado</b>	34.027,27	66.849,58	99.671,89

**Conclusión.** - El servicio de la Deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado

1. Valor Actual Neto Financiero – Gráfico del VANF

$$VANF = \sum SCA - K = @$$

$$K = \text{capital} = 23.560,92$$

**Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 177.669%**

Tabla N°77

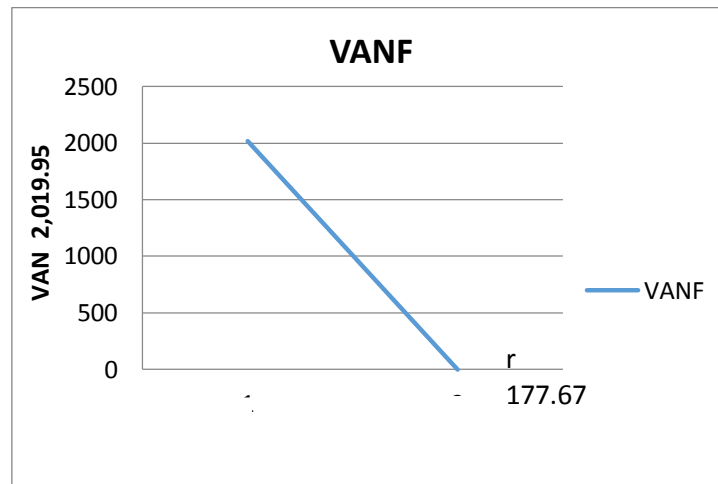
**TABLA VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO**

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC/(1+r)^a$
UNO	34027,27	2,77669	12254,62
DOS	66849,58	7,71000736	8670,49
TRES	99671,89	21,4083003	4655,76
SUMA			25580,87
MENOS			
TOTAL			-23560,92
VAN			2019,95

VAN a tasa de 177.669% de evaluación económica de un VAN positivo, por tanto, para obtener la tasa de actualización que de @ igual o próximo a cero se debe subir la tasa.

Al encontrar un VANF que tienda cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento denominada tasa interna de retorno financiera TIRF.

**GRAFICO N° 14**



**5. Tasa Interna de Retorno**

Por aproximación sucesiva encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera.

TIRF = 191.52554%

**Tabla N°78**

**TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDO DE CAJA</b>	<b>(1+r)^n</b>	<b>SC/(1+r)^a</b>
<b>UNO</b>	34027,27	2,9152554	11672,14
<b>DOS</b>	66849,58	8,49871405	7865,85
<b>TRES</b>	99671,89	24,775922	4022,93
<b>SUMA</b>			23560,92
<b>MENOS</b>			
<b>TOTAL</b>			-23560,92
<b>VAN</b>			0,00

TIRF es una tasa  $r \Rightarrow VAN = 0$

**6. Influencia de Apalancamiento - Comentario**

TIRF con financiamiento = 191.52554%

TIR sin financiamiento = 177.669%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 191.52554 – 177.669 = 13.85654 puntos

Influencia del Apalancamiento = 13.85654 puntos.

**COMENTARIO DE EVALUACIÓN**

Gracia a la Obligación financiera, se incrementa la Tasa Interna de Retorno en 13.85654 puntos, es motivo que se ha reducido el Capital Propio a destinar el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte con obligación financiera.

**CAPITULO DÉCIMO**

**EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.**

1. Inclusión de Impuestos en vigencia
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**Ejercicio Uno**

(Expresado en UFV's)

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>7,841.74</b>	<b>PATRIMONIO</b>
Caja	2,240.69		Capital	<b>26,136.63</b>
Banco	5,601.05			
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>18,294.89</b>	
<b>Activo fijo</b>		2,575.71		
Equipos	1,627.62			
Muebles	871.23			
Utensilios	76.86			
<b>Activo diferido</b>		15,719.18		
Activo Diferido	15,719.18			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>26,136.63</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>26,136.63</b>

**2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex).**

**TABLA N° 79**

**ASIENTO:** 1

**FECHA:** 01/01/20X1

**GLOSA:** Por apertura de gestión

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	2,240.69	
101	BANCOS	5,601.05	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
300	CAPITAL		26,136.63
	SUMAS IGUALES	26,136.63	26,136.63

Respaldo:

**TABLA N° 32**

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

CODIGO	DETALLE	REF.	Bs.	UFV
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>5,697.00</b>	<b>2575.71</b>
1.1	Equipos		3,600.00	1627.62
1.2	Muebles		1,927.00	871.23
1.3	Utensilios		170.00	76.86
<b>2</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>34,768.00</b>	<b>15719.18</b>
2.1	Costo de estudio de Proyecto		21,576.00	9754.86
2.2	Costo Laboral de Ejecución		4,000.00	1808.47
2.3	Gastos de Organización		9,192.00	4155.85
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>17,344.51</b>	<b>7841.74</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		7,432.51	3360.36
3.2	Fondo de Alquileres Anticipado		4,176.00	1888.04
3.3	Fondo de Lanzamiento de Producto		780.00	352.65
3.4	Caja de Contingencia		4,956.00	2240.69
<b>Total Inversión</b>			<b>57,809.51</b>	<b>26136.63</b>



**LOMITOS "EL BUEN GUSTO" S.R.L.**

**BALANCE DE APERTURA**

**Ejercicio Uno**

**(Expresado en UFV's)**

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>7,841.74</b>	<b>PATRIMONIO</b>
Caja	2,240.69			Capital
Banco	5,601.05			<b>26,136.63</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>18,294.89</b>		
<b>Activo fijo</b>		2,575.71		
Equipos	1,627.62			
Muebles	871.23			
Utensilios	76.86			
<b>Activo diferido</b>		15,719.18		
Activo Diferido	15,719.18			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>26,136.63</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>26,136.63</b>

**TABLA N° 80**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 01/01/20X1

**GLOSA:** Por Uso de Fondos Bancarios

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
103	CREDITO FISCAL	436.85	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
107	PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO	306.81	
103	CREDITO FISCAL	45.84	
101	BANCOS		5,601.05
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>5,601.05</b>	<b>5,601.05</b>

**TABLA N° 81**

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 1/01/20X1

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
500	COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	
103	CREDITO FISCAL	1,552.60	
100	CAJA		11,943.11
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>11,943.11</b>	<b>11,943.11</b>

Tabla N° 25.A

**TABLA DE COSTO FIJO**

En Bolivianos y UFV's

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral Anual SIN FACTURA	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual CON FACTURA	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual CON FACTURA	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>

**TABLA N° 82**

**ASIENTO:** 4

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	
509	PUBLICIDAD	306.81	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		28,040.62
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
107	PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO		306.81
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>34,375.27</b>	<b>34,375.27</b>

Respaldo:

**Tabla N° 21**

**COSTO LABORAL ANUAL**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Vacaciones SIN FACTURA	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

**Conclusión:** El costo fijo ha disminuido de UFV's 46,011.57, de la tabla de ingeniería a UFV's 44,458.97, la diferencia de UFV's 1,552.60, es el IVA Crédito Fiscal a recuperar.

**TABLA N° 83**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
503	COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	
103	CREDITO FISCAL	5,275.65	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>

**RESPALDO:**

**Tabla N° 23**

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	<b>40,581.96</b>

**TABLA N° 84**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		98,647.56
201	DEBITO FISCAL		14,740.44
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 38**

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 85**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X1

Por la baja del inventario inicial de un modulo que

**GLOSA:** figuraba como cuenta de balance.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
504	COSTO VARIABLE - SIN FACTURA	2,923.51	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**TABLA N° 86**

**ASIENTO: 8**

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
504	COSTO VARIABLE - SIN FACTURA		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**RESPALDO**

**TABLA N° 87**

**SANDWICH DE LOMITO  
HOJA KARDEX DE SUMINISTROS EN UFV**

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNIT.	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	2,66							1100	2.923,51	A
2	01/01/X1	Ingreso	2,67	13200	35.306,31	B				14300	38.229,82	A-B
3	01/01/X1	Venta	2,66				1100	2.923,51	A			
4	01/01/X1	Venta	2,67				12100	32.382,80	B	1100	2.923,51	B

**TABLA N° 88**

**ASIENTO:** 9

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Compensación de IVA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
201	DEBITO FISCAL	14,740.44	
103	CREDITO FISCAL		7,310.94
100	CAJA		7,429.50
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>14,740.44</b>	<b>14,740.44</b>

**TABLA N° 89**

**ASIENTO:** 10

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por el pago del IT

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	
100	CAJA		3,401.64
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,401.64</b>	<b>3,401.64</b>

**TABLA N° 90**  
**MAYOR CUENTA CAJA**  
**EJERCICIO UNO**

**CUENTA:** 100

**NOMBRE**

**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X1	Por apertura de gestión	2,240.69		2,240.69
3	1/01/20X1	Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA		11,943.11	-9,702.42
4	31/12/20X1	Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA		28,040.62	-37,743.04
5	31/12/20X1	Registro de Costo Variable		40,581.96	-78,325.00
6	31/12/20X1	Registro de las ventas anuales	113,388.00		35,063.00
9	31/12/20X1	Compensación de IVA		7,429.50	27,633.50
10	31/12/20X1	Por el pago del IT		3,401.64	24,231.86
11	31/12/20X1	Por el pago del IUE		3,793.00	20,438.86
		<b>TOTALES</b>	<b>115,628.69</b>	<b>95,189.83</b>	<b>20,438.86</b>



**TABLA N° 91**  
**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

EJERCICIO UNO  
(Expresado en UFV's)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	115,628.69	95,189.83	20,438.86	
BANCOS	5,601.05	5,601.05		
CREDITO FISCAL	7,310.94	7,310.94		
INVENTARIO SUMINISTROS	5,847.02	2,923.51	2,923.51	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
PUBLICIDAD PAGADA POR ADELANTADO	306.81	306.81		
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		69.17		69.17
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45		203.45
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95		16.95
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80		3,929.80
DEBITO FISCAL	14,740.44	14,740.44		0.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47		1,808.47
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
RESULTADO ACUMULADO		11,380.83		11,380.83
VENTAS	98,647.56	98,647.56		
COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	10,390.51		
COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	34,068.46		
COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	35,306.31		
COSTO VARIABLE - SIN FACTURA	2,923.51	2,923.51		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	3,401.64		
PUBLICIDAD	306.81	306.81		
IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3,793.00	3,793.00		
PERDIDAS Y GANACIAS	98,647.56	98,647.56		
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>457,103.24</b>	<b>457,103.24</b>	<b>43,545.30</b>	<b>43,545.30</b>

2.1.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

EJERCICIO UNO  
(Expresado en UFV’s)

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>98,647.56</b>
VENTAS	98,647.56	
<u>Menos</u>		
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>79,765.28</b>
COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	
COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	
COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	
<b><u>GASTOS DE OPERACIÓN</u></b>		<b>3,401.64</b>
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	
<b><u>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN</u></b>		<b>306.81</b>
PUBLICIDAD	306.81	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>15,173.83</b>
<b>IMPUESTO UTILIDADES EMPRESAS</b>		<b>3,793.00</b>
<b>RESULTADO DE LA GESTIÓN</b>		<b>11,380.83</b>

**TABLA N° 92**

**ASIENTO:** 11

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por el pago del IUE

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3,793.00	
100	CAJA		3,793.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,793.00</b>	<b>3,793.00</b>

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de Caja anterior	24,231.86
Menos pago de Impuesto	3,793.00
Saldo de Caja a Balance	20,438.86

**2.1.2. BALANCE GENRAL – EJERCICIO UNO**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO”S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO UNO  
(Expresado en UFV’s)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>25.250,41</b>	<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>Disponibilidades</u></b>		<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	<b>1.808,47</b>
CAJA	20.438,86	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	1.808,47
INVENTARIO	2.923,51		
SUMINISTROS		<b>TOTAL PASIVO</b>	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1.888,04		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>2.286,14</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>37.517,46</b>
MUEBLES	871,23	CAPITAL	26.136,63
DEP. ACUM. MUEBLES	(69,17)	RESULTADO DEL PERIODO	11.380,83
EQUIPOS	1.627,62	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	
DEP. ACUM. EQUIPOS	(203,45)		
UTENSILIOS	76,86		
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(16,95)		
ACTIVO DIFERIDO	15.719,18	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>39.325,93</b>
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(3.929,80)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>39.325,93</u></b>		

**REGISTROS DE CIERRE ANUAL**

**TABLA N° 93**

**ASIENTO:** 12

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por cierre de gestión

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
900	PERDIDAS Y GANACIAS	98,647.56	
302	RESULTADO ACUMULADO		11,380.83
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		3,793.00
500	COSTO FIJO - CON FACTURA		10,390.51
501	COSTO FIJO - SIN FACTURA		34,068.46
503	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		35,306.31
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		3,401.64
509	PUBLICIDAD		306.81
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98,647.56</b>	<b>98,647.56</b>

**TABLA N° 94**

**ASIENTO:** 13

**FECHA:** 31/12/20X1

**GLOSA:** Por cierre de gestión

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
400	VENTAS	98,647.56	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		98,647.56
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98,647.56</b>	<b>98,647.56</b>

**2.2. EJERCICIO 2**

**TABLA N° 95**

**ASIENTO:** 1  
**FECHA:** 01/01/20X2  
**GLOSA:** Por reapertura de gestión

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	20,438.86	
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
302	RESULTADO ACUMULADO		11,380.83
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
300	CAPITAL		26,136.63
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>43,545.30</b>	<b>43,545.30</b>

**Respaldo- TABLA N° 32**

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN**

CODIGO	DETALLE	REF.	Bs.	UFV
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	<b>1</b>	<b>5,697.00</b>	<b>2575.71</b>
1.1	Equipos		3,600.00	1627.62
1.2	Muebles		1,927.00	871.23
1.3	Utensilios		170.00	76.86
<b>2</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</b>	<b>2</b>	<b>34,768.00</b>	<b>15719.18</b>
2.1	Costo de estudio de Proyecto		21,576.00	9754.86
2.2	Costo Laboral de Ejecución		4,000.00	1808.47
2.3	Gastos de Organización		9,192.00	4155.85
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>3</b>	<b>17,344.51</b>	<b>7841.74</b>
3.1	Fondo de Inventario Inicial de Suministros		7,432.51	3360.36
3.2	Fondo de Alquileres Anticipado		4,176.00	1888.04
3.3	Fondo de Lanzamiento de Producto		780.00	352.65
3.4	Caja de Contingencia		4,956.00	2240.69
<b>Total Inversión</b>			<b>57,809.51</b>	<b>26136.63</b>

**LOMITOS "EL BUEN GUSTO" S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO UNO

(Expresado en UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>25,250.41</b>	<b><u>PASIVO</u></b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>			<b>1,808.47</b>
CAJA	20,438.86	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	1,808.47
INVENTARIO	2,923.51		
SUMINISTROS		<b>TOTAL PASIVO</b>	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>2,286.14</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>
MUEBLES	871.23	CAPITAL	26,136.63
DEP. ACUM. MUEBLES	(69.17)	RESULTADO DEL PERIODO	11,380.83
EQUIPOS	1,627.62	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	
DEP. ACUM. EQUIPOS	(203.45)		
UTENSILIOS	76.86		
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(16.95)		
ACTIVO DIFERIDO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	15,719.18	<b>11,789.38</b>	
	(3,929.80)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>39,325.93</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>39,325.93</b>

**TABLA N° 96**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
500	COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	
103	CREDITO FISCAL	1,552.60	
100	CAJA		11,943.11
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>11,943.11</b>	<b>11,943.11</b>

**Tabla N° 25.A**

**TABLA DE COSTO FIJO**

**En Bolivianos y UFV's**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV</b>
Costo laboral Anual SIN FACTURA	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual CON FACTURA	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual CON FACTURA	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>



TABLA N° 97

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		28,040.62
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>34,068.46</b>	<b>34,068.46</b>

Tabla N° 21

**COSTO LABORAL ANUAL**

Expresado en Bolivianos y UFV's

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Vacaciones SIN FACTURA	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

**TABLA N° 98**

**ASIENTO:** 4

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
503	COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	
103	CREDITO FISCAL	5,275.65	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>

**Tabla N° 23**

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	40,581.96

}

**TABLA N° 99**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		98,647.56
201	DEBITO FISCAL		14,740.44
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 38**

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 100**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por la baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
504	COSTO VARIABLE - SIN FACTURA	2,923.51	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**TABLA N° 101**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
504	COSTO VARIABLE - SIN FACTURA		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**TABLA N° 102**

SANDWICH DE LOMITO

HOJA KARDEX DE SUMINISTROS

EN UFV

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNIT.	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	2.66							1100	2,923.51	A
2	01/01/X1	Ingreso	2.67	13200	35,306.31	B				14300	38,229.82	A-B
3	01/01/X1	Venta	2.66				1100	2,923.51	A			
4	01/01/X1	Venta	2.67				12100	32,382.80	B	1100	2,923.51	B

**TABLA N° 103**

**ASIENTO:** 8

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Compensación de IVA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
201	DEBITO FISCAL	14,740.44	
103	CREDITO FISCAL		6,828.25
100	CAJA		7,912.19
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>14,740.44</b>	<b>14,740.44</b>

**TABLA N° 104**

**ASIENTO:** 9

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por el pago del IT

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	
100	CAJA		3,401.64
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,401.64</b>	<b>3,401.64</b>

**TABLA N° 105**

**MAYOR DE CUENTA CAJA  
EJERCICIO DOS**

**CUENTA:** 100

**NOMBRE**

**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X2	Por reapertura de gestión	20,438.86		20,438.86
2	31/12/20X2	Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA		11,943.11	8,495.75
3	31/12/20X2	Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA		28,040.62	-19,544.87
4	31/12/20X2	Registro de Costo Variable		40,581.96	-60,126.83
5	31/12/20X2	Registro de las ventas anuales	113,388.00		53,261.17
8	31/12/20X2	Compensación de IVA		7,912.19	45,348.98
9	31/12/20X2	Por el pago del IT		3,401.64	41,947.34
10	31/12/20X2	Por el Pago de IUE		3,870.00	38,077.34
		<b>TOTALES</b>	<b>133,826.86</b>	<b>95,749.52</b>	<b>38,077.34</b>

**TABLA N° 106**  
**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**  
**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**  
**EJERCICIO DOS**  
 (Expresado en UFV's)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	133,826.86	95,749.52	38,077.34	
CREDITO FISCAL	6,828.25	6,828.25		
INVENTARIO SUMINISTROS	5,847.02	2,923.51	2,923.51	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		138.34		138.34
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		406.90		406.90
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		33.90		33.90
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,859.60		7,859.60
DEBITO FISCAL	14,740.44	14,740.44		0.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		3,616.94		3,616.94
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
RESULTADO ACUMULADO		22,991.47		22,991.47
VENTAS	98,647.56	98,647.56		
COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	10,390.51		
COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	34,068.46		
COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	35,306.31		
COSTO VARIABLE - SIN FACTURA	2,923.51	2,923.51		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	3,401.64		
IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3,870.00	3,870.00		
PERDIDAS Y GANACIAS	98,647.56	98,647.56		
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>468,681.05</b>	<b>468,681.05</b>	<b>61,183.78</b>	<b>61,183.78</b>

2.2.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO DOS

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

EJERCICIO DOS

(Expresado en UFV’s)

<b><u>INGRESOS</u></b>		98,647.56
VENTAS	98,647.56	
	<hr/>	
<u>Menos</u>		
<b><u>EGRESOS</u></b>		79,765.28
COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	
COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	
COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	
	<hr/>	
<u>Menos</u>		3,401.64
<b><u>GASTOS DE OPERACIÓN</u></b>	3,401.64	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	<hr/>	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>15,480.64</b>
<b>IMPUESTO UTILIDADES EMPRESAS</b>		3,870.00
<b>RESULTADO DE LA GESTIÓN</b>		<b>11,610.64</b>
		<hr/> <hr/>



TABLA N° 107

**ASIENTO:** 10

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por el Pago de IUE

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3,870.00	
100	CAJA		3,870.00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,870.00</b>	<b>3,870.00</b>

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de Caja anterior	41,947.34
Menos pago de Impuesto	3,870.00
Saldo de Caja a Balance	38,077.34

**2.2.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO DOS**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO DOS

(Expresado en UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	42,888.89	<b><u>PASIVO</u></b>	
CAJA	38,077.34	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>3,616.94</b>
INVENTARIO		PREVISIÓN PARA	
SUMINISTROS	2,923.51	INDEMNIZACIÓN	3,616.94
ALQUILERES PAGADAS			<hr/>
POR ADELANTADO	1,888.04		
 <b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	 9,856.15	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	 <b>49,128.10</b>
MUEBLES	871.23	CAPITAL	26,136.63
DEP. ACUM. MUEBLES	(138.34)	RESULTADO	
	<hr/>	ACUMULADO	11,380.83
EQUIPOS	1,627.62	RESULTADO DEL	
DEP. ACUM. EQUIPOS	(406.90)	EJERCICIO	11,610.64
UTENSILIOS	76.86		<hr/>
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(33.90)		
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		
AMORTIZACIÓN			
ACUMULADA	(7,859.60)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<hr/> <b>52,745.04</b> <hr/>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<hr/> <b>52,745.04</b> <hr/>

ASIENTOS DE CIERRE

**TABLA N° 108**

**ASIENTO:** 11

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por cierre del ejercicio

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
900	PERDIDAS Y GANACIAS	98,647.56	
302	RESULTADO ACUMULADO		11,610.64
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		3,870.00
500	COSTO FIJO - CON FACTURA		10,390.51
501	COSTO FIJO - SIN FACTURA		34,068.46
503	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		35,306.31
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		3,401.64
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98,647.56</b>	<b>98,647.56</b>

**TABLA N° 109**

**ASIENTO:** 12

**FECHA:** 31/12/20X2

**GLOSA:** Por cierre del ejercicio

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
400	VENTAS	98,647.56	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		98,647.56
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98,647.56</b>	<b>98,647.56</b>

2.3. EJERCICIO 3

TABLA N° 110

ASIENTO: 1

FECHA: 01/01/20X3

GLOSA: Por reapertura de gestión

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	38,077.34	
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
106	ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04	
110	EQUIPOS	1,627.62	
108	MUEBLES	871.23	
112	UTENSILIOS	76.86	
114	ACTIVO DIFERIDO	15,719.18	
302	RESULTADO ACUMULADO		22,991.47
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		3,616.94
109	DEP. ACUM. MUEBLES		138.34
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		406.90
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		33.90
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		7,859.60
300	CAPITAL		26,136.63
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>61,183.78</b>	<b>61,183.78</b>

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO DOS

(Expresado en UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		42,888.89	<b><u>PASIVO</u></b>
CAJA	38,077.34	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>3,616.94</b>
INVENTARIO		PREVISIÓN PARA	
SUMINISTROS	2,923.51	INDEMNIZACIÓN	3,616.94
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	9,856.15	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>49,128.10</b>
MUEBLES	871.23	CAPITAL	26,136.63
DEP. ACUM. MUEBLES	(138.34)	RESULTADO	
		ACUMULADO	11,380.83
EQUIPOS	1,627.62	RESULTADO DEL	
DEP. ACUM. EQUIPOS	(406.90)	EJERCICIO	11,610.64
UTENSILIOS	76.86		
DEP. ACUM.			
UTENSILIOS	(33.90)		
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		
AMORTIZACIÓN			
ACUMULADA	(7,859.60)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>52,745.04</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>52,745.04</u></b>

**TABLA N° 111**

**ASIENTO:** 2

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
500	COSTO FIJO CON FACTURA	10,390.51	
103	CREDITO FISCAL	1,552.60	
100	CAJA		11,943.11
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>11,943.11</b>	<b>11,943.11</b>

Tabla N° 25.A

**TABLA DE COSTO FIJO**

En Bolivianos y UFV's

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral Anual SIN FACTURA	66,020.80	29,849.08
Depreciación	640.50	289.58
Amortización del Activo Diferido	8,692.00	3,929.80
Alquiler Anual CON FACTURA	25,056.00	11,328.23
Publicidad Anual CON FACTURA	1,360.00	614.88
<b>TOTAL</b>	<b>101,769.30</b>	<b>46,011.57</b>

**TABLA N° 112**

**ASIENTO:** 3

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
501	COSTO FIJO	34,068.46	
109	DEP. ACUM. MUEBLES		69.17
111	DEP. ACUM. EQUIPOS		203.45
113	DEP. ACUM. UTENSILIOS		16.95
115	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3,929.80
100	CAJA		28,040.62
205	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		1,808.47
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>34,068.46</b>	<b>34,068.46</b>

**Tabla N° 21**

**COSTO LABORAL ANUAL**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

CATEGORIAS	TOTAL	UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	56,020.80	25,327.92
Aguinaldo SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Previsión Indemnización SIN FACTURA	4,000.00	1,808.47
Vacaciones SIN FACTURA	2,000.00	904.23
<b>TOTAL</b>	<b>66,020.80</b>	<b>29,849.08</b>

**TABLA N° 113**

**ASIENTO:** 4

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Registro de Costo Variable

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
503	COSTO VARIABLE CON FACTURA	35,306.31	
103	CREDITO FISCAL	5,275.65	
100	CAJA		40,581.96
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>40,581.96</b>	<b>40,581.96</b>

**Tabla N° 23**

**TABLA DE COSTO VARIABLE**

**Expresado en Bolivianos y UFV's**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual	88,320.00	39,930.92
Cuadro de otros suministros	1,440.00	651.05
<b>Costo Variable</b>	<b>89,760.00</b>	<b>40,581.96</b>



**TABLA N° 114**

**ASIENTO:** 5

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Registro de las ventas anuales

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
100	CAJA	113,388.00	
400	VENTAS		98,647.56
201	DEBITO FISCAL		14,740.44
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>113,388.00</b>	<b>113,388.00</b>

**TABLA N° 38**

Unidades	P.V. UFV's	Total
13,200	8.59	113,388.00

**TABLA N° 115**

**ASIENTO:** 6

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por la baja del inventario inicial de un módulo que figuraba como cuenta de balance.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
504	COSTO VARIABLE	2,923.51	
104	INVENTARIO SUMINISTROS		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**TABLA N° 116**

**ASIENTO:** 7

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por la baja del costo variable.

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
104	INVENTARIO SUMINISTROS	2,923.51	
504	COSTO VARIABLE		2,923.51
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>2,923.51</b>	<b>2,923.51</b>

**TABLA N° 117**

**SANDWICH DE LOMITO**  
**HOJA KARDEX DE SUMINISTROS**  
**EN UFV**

N°	FECHA	DETALLE	COSTO UNIT.	ENTRADAS			SALIDAS			SALDO		
				CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE	CANT.	IMPORTE	LOTE
1	01/01/X1	Saldo inicial	2.66							1100	2,923.51	A
2	01/01/X1	Ingreso	2.67	13200	35,306.31	B				14300	38,229.82	A-B
3	01/01/X1	Venta	2.66				1100	2,923.51	A			
4	01/01/X1	Venta	2.67				12100	32,382.80	B	1100	2,923.51	B

**TABLA N° 118**

**ASIENTO:** 8

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Compensación de IVA

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
201	DEBITO FISCAL	14,740.44	
103	CREDITO FISCAL		6,828.25
100	CAJA		7,912.19
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>14,740.44</b>	<b>14,740.44</b>

**TABLA N° 119**

**ASIENTO:** 9

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por el pago del IT

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	
100	CAJA		3,401.64
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3,401.64</b>	<b>3,401.64</b>

**TABLA N° 120  
MAYOR DE CUENTA CAJA  
EJERCICIO TRES**

**CUENTA:** 100

**NOMBRE**

**CUENTA:** CAJA

ASIENTO	FECHA	GLOSA	DEBE	HABER	SALDO
1	01/01/20X3	Por reapertura de gestión	38,077.34		38,077.34
2	31/12/20X3	Por el Registro de Costo Fijo CON FACTURA		11,943.11	26,134.23
3	31/12/20X3	Por el Registro de Costo Fijo SIN FACTURA		28,040.62	-1,906.39
4	31/12/20X3	Registro de Costo Variable		40,581.96	-42,488.35
5	31/12/20X3	Registro de las ventas anuales	113,388.00		70,899.65
8	31/12/20X3	Compensación de IVA		7,912.19	62,987.46
9	31/12/20X3	Por el pago del IT		3,401.64	59,585.82
10	31/12/20X3	Por el Pago del IUE		3,870.00	55,715.82
		<b>TOTALES</b>	<b>151,465.34</b>	<b>95,749.52</b>	<b>55,715.82</b>

**TABLA N° 121**  
**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**  
**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**  
 EJERCICIO TRES  
 (Expresado en UFV’s)

NOMBRE CUENTA	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	151,465.34	95,749.52	55,715.82	
CREDITO FISCAL	6,828.25	6,828.25		
INVENTARIO SUMINISTROS	5,847.02	2,923.51	2,923.51	
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1,888.04		1,888.04	
MUEBLES	871.23		871.23	
DEP. ACUM. MUEBLES		207.51		207.51
EQUIPOS	1,627.62		1,627.62	
DEP. ACUM. EQUIPOS		610.35		610.35
UTENSILIOS	76.86		76.86	
DEP. ACUM. UTENSILIOS		50.85		50.85
ACTIVO DIFERIDO	15,719.18		15,719.18	
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		11,789.40		11,789.40
DEBITO FISCAL	14,740.44	14,740.44		0.00
PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN		5,425.41		5,425.41
CAPITAL		26,136.63		26,136.63
RESULTADO ACUMULADO		34,602.11		34,602.11
VENTAS	98,647.56	98,647.56		
COSTO FIJO - CON FACTURA	10,390.51	10,390.51		
COSTO FIJO - SIN FACTURA	34,068.46	34,068.46		
COSTO VARIABLE - CON FACTURA	35,306.31	35,306.31		
COSTO VARIABLE - SIN FACTURA	2,923.51	2,923.51		
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3,401.64	3,401.64		
IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3,870.00	3,870.00		
PERDIDAS Y GANACIAS	98,647.56	98,647.56		
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>486,319.53</b>	<b>486,319.53</b>	<b>78,822.26</b>	<b>78,822.26</b>

2.3.1. ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO TRES

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

EJERCICIO TRES

(Expresado en UFV’s)

<b><u>INGRESOS</u></b>		98.647,56
VENTAS	98.647,56	
<u>Menos</u>		
<b><u>EGRESOS</u></b>		79.765,28
COSTO FIJO CON FACTURA	10.390,51	
COSTO FIJO	34.068,46	
COSTO VARIABLE CON FACTURA	35.306,31	
<u>Menos</u>		
<b><u>GASTOS DE OPERACIÓN</u></b>		3.401,64
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.401,64	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>15.480,64</b>
<b>IMPUESTO UTILIDADES EMPRESAS</b>		3.870,00
<b>RESULTADO DE LA GESTIÓN</b>		<b>11.610,64</b>

**TABLA N° 122**

**ASIENTO:** 10

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por el Pago del IUE

<b>CUENTA</b>	<b>NOMBRE DE CUENTA</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES	3.870,00	
100	CAJA		3.870,00
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>3.870,00</b>	<b>3.870,00</b>

**CAMBIO DE SALDO DE CAJA**

Saldos de Caja anterior	59,585.32
Menos Pago de impuesto	3,870.00
Saldo de caja a Balance	55,715.82

**2.3.2. BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES**

**LOMITOS “EL BUEN GUSTO” S.R.L.**

**BALANCE GENERAL**

EJERCICIO TRES  
(Expresado en UFV's)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>60.527,37</b>	<b><u>PASIVO PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	55.715,82		
INVENTARIO			
SUMINISTROS	2.923,51	PREVISIÓN PARA INDEMNIZACIÓN	5.425,41
ALQUILERES PAGADAS POR ADELANTADO	1.888,04		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>5.636,78</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>60.738,74</b>
MUEBLES	871,23	CAPITAL	26.136,63
DEP. ACUM. MUEBLES	(207,51)	RESULTADO ACUMULADO	22.991,47
EQUIPOS	1.627,62	RESULTADO DEL EJERCICIO	11.610,64
DEP. ACUM. EQUIPOS	(610,35)		
UTENSILIOS	76,86		
DEP. ACUM. UTENSILIOS	(50,85)		
ACTIVO DIFERIDO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	15.719,18		
	(11.789,40)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>66.164,15</u></b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>66.164,15</u></b>



Registros de cierre en libro anual

**TABLA N° 123**

**ASIENTO:** 11

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por cierre de registros

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
900	PERDIDAS Y GANACIAS	98.647,56	
500	COSTO FIJO - CON FACTURA		10.390,51
501	COSTO FIJO - SIN FACTURA		34.068,46
503	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		35.306,31
302	RESULTADO ACUMULADO		11.610,64
510	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		3.870,00
505	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		3.401,64
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98.647,56</b>	<b>98.647,56</b>

**TABLA N° 124**

**ASIENTO:** 12

**FECHA:** 31/12/20X3

**GLOSA:** Por cierre de registros

CUENTA	NOMBRE DE CUENTA	DEBE	HABER
400	VENTAS	98.647,56	
900	PERDIDAS Y GANACIAS		98.647,56
	<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>98.647,56</b>	<b>98.647,56</b>

**2.4. BALANCES GENERALES**

**TABLA N° 125**  
**CUADRO DE BALANCES GENERALES EVALUACIÓN SENSIBILIZADA**

TABLA en UFV's

CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	2.240,69	20.438,36	38.077,34	55.715,82
Inventario Inicial de Suministros	3.360,36	2.923,51	2.923,51	2.923,51
Alquileres Pagados por Adelantado	1.888,04	1.888,04	1.888,04	1.888,04
Publicidad Pagada por Adelantado	352,65	0,00	0,00	0,00
Equipos	1.627,62	1.627,62	1.627,62	1.627,62
Muebles	871,23	871,23	871,23	871,23
Utensilios	76,86	76,86	76,86	76,86
Activo Diferido	15.719,18	15.719,18	15.719,18	15.719,18
Depreciación Acumulada Equipos	0,00	203,45	406,90	610,35
Depreciación Acumulada Muebles	0,00	69,17	138,34	207,51
Depreciación Acumulada Utensilios	0,00	16,95	33,90	50,85
Amortización Acumulada	0,00	3.929,80	7.859,60	11.789,40
Previsión para Indemnización	0,00	1.808,47	3.616,94	5.425,41
Capital	26.136,63	26.136,63	26.136,63	26.136,63
Resultados Acumulados	0,00	0,00	11.380,83	22.991,47
Resultado del ejercicio	0,00	11.380,83	11.610,64	11.610,64

**3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO**

**TABLA N°126**

**CUADRO DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS**

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldos de Caja Sensibilizado	20.438,86	38.077,34	55.715,82

**Laboratorio A**

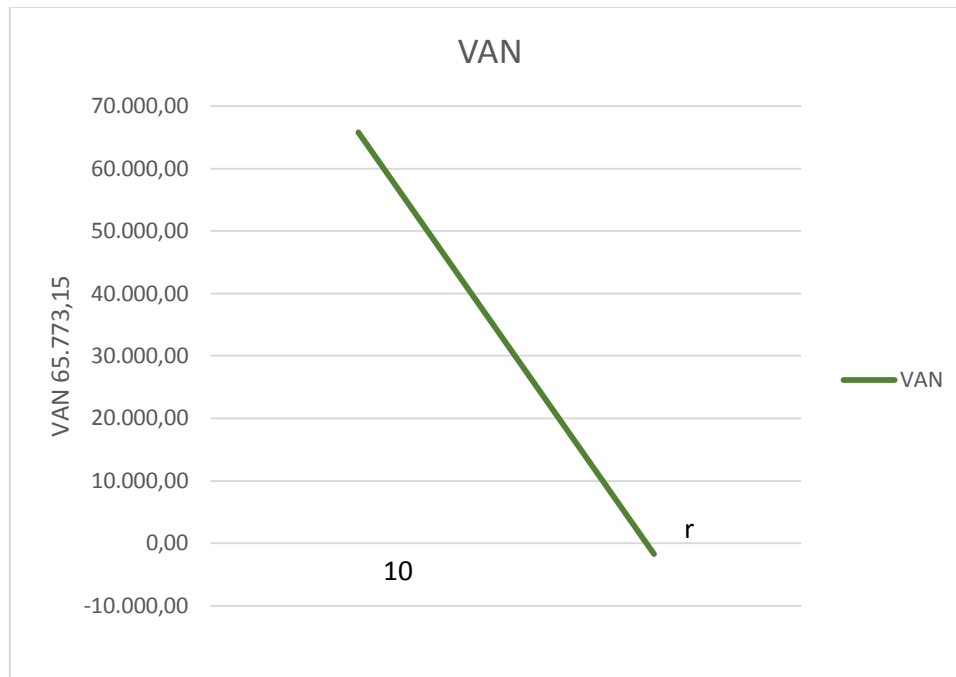
Con tasa de costo de oportunidad igual al 10%

**TABLA N° 127**

**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO – 10%**

AÑO	Saldos de Caja. SC	$(1+r)^a$	$SC / (1+r)^a$
Uno	20.438,86	1,1	18.580,78
Dos	38.077,34	1,21	31.468,88
Tres	55.715,82	1,331	41.860,12
Suma			91.909,78
Menos			
Capital			26.136,63
VAN			65.773,15

**GRAFICO N° 15**



**Laboratorio B**

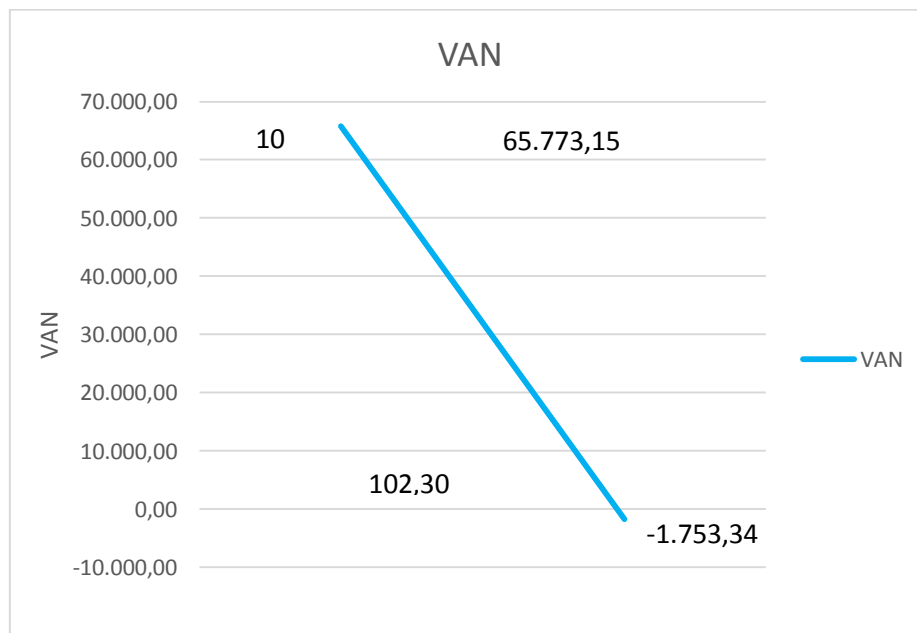
Buscamos un Valor Actual Neto negativo, para establecer los límites, incrementamos la tasa de interés al 110%

**TABLA N° 128**

**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO - NEGATIVO**

AÑO	Saldos de Caja. SC	$(1+r)^a$	$SC / (1+r)^a$
Uno	20.438,86	2,1	9732,79
Dos	38.077,34	4,41	8634,32
Tres	55.715,82	9,261	6016,18
Suma			24383,29
Menos			
Capital			26136,63
VAN			-1753,34

**GRAFICO N° 16**



**Laboratorio C**

Buscamos un VAN que tienda a cero- Valor Actual Neto, con aproximación a cero. Tasa de 102.3014%.

**TABLA N° 129**

**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO - CERO**

AÑO	Saldos de Caja. SC	$(1+r)^a$	$SC / (1+r)^a$
Uno	20.438,86	2,0230143	10103,17
Dos	38.077,34	4,09258686	9303,98
Tres	55.715,82	8,27936174	6729,48
Suma			26136,63
Menos			
Capital			26136,63
VAN			0,00

#### 4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO

##### DEDUCCIÓN

**TABLA N°130**

Inversión	Saldo Caja	Saldo inversión
26,136.63	Ejercicio Uno ->20.438,86 Ejercicio Dos -> 38.077,34 Ejercicio Tres ->55.715,82	-29.579,19

La Tasa Interna de Retorno 102.3014%.

##### **Comentario Criterio Técnico de TIRS**

Con la incorporación de tributos, se demuestra que el presente proyecto es viable para su pronta ejecución, ya que el saldo de caja a los tres años es de 55.715,82, restaría un saldo de la inversión de -29.579,19, más valor de activo fijo, menos el pasivo, la previsión de indemnización. Con este saldo la inversión queda cubierta. La sugerencia de los diseñadores del presente proyecto a los emprendedores es invertir en la Producción de Sándwich de Lomito.

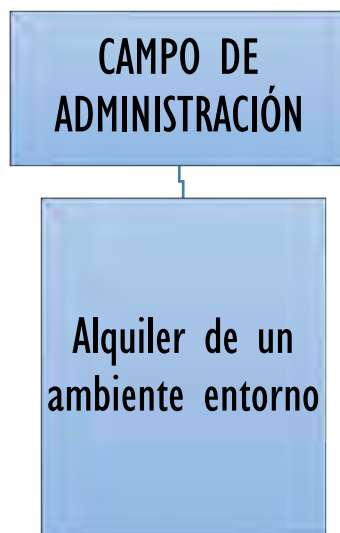
**CAPITULO UNDÉCIMO**

**PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE “SANDWICH DE LOMITO”**

**1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN**

**1.1. Reglamento de Funciones y organigrama en tiempo de fundación.**

**GRAFICO N° 17**



**FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO**

- **Campo de actividad A** – Alquiler de un ambiente, con las necesidades requeridas, en aproximaciones del centro de la ciudad de Nuestra Señora de La Paz, tiempo 2 semanas
- **Campo de actividad B** – Comprar el equipamiento correspondiente y los insumos iniciales para iniciar la operación, tiempo 2 semanas
- **Campo de actividad C** – Contratar personal de tiempo de operación, monitorear su actividad, tiempo 1 semana para contratar.
- **Campo de actividad D** –Registros Contables, tiempo 1 semana

- **Puesta en marcha** a los 2 meses, medio mes hasta el alquiler del ambiente y un mes y medio de equipamiento y regularizaciones correspondiente y puesta en marcha.  
Remuneración Bs 2.000 mes, al tipo de cambio de 2.21182 UFV son 904,23 UFV en el momento de elaboración del proyecto.

## 1.2. Campos de Actividades con sus objetivos.

### **A – Adquisición de un inmueble (Alquiler)**

Objetivo: Alquilar un ambiente

- Preparar diseño de ambiente bajo las condiciones y requerimientos en el estudio de ingeniería,
- Sondear lugares para el ambiente,
- Calificar las propuestas,
- Evaluar las Propuestas,
- Negociar Condiciones del contrato de alquiler,
- Cancelación y firma del contrato,
- Recepción del ambiente.

### **B – Adquisición de inventario, equipos y de suministros**

Objetivo: Tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipos y de suministros,
- Evaluación de ofertas,
- Realizar compras,
- Recepción y registro de los bienes.

### **C – Contratar Personal de Operación**

Objetivo: Tener Empleados

- Preparar requerimientos de acuerdo de perfil,
- Publicar requerimientos,
- Evaluar la oferta de trabajadores – Hojas de vida,
- Calificar la oferta de trabajadores,
- Realizar los contratos y monitoreo.



**D – Realizar registros contables**

Objetivo: Tener Balance de Apertura

- Registro de libro diario,
- Elaborar mayores – Hoja de Comprobación de Sumas y Saldos,
- Elaborar Balance de Apertura.

**2. Cuadro de Secuencia de Actividades**

**2.1. Cuadro Simplificado de Actividades**

**TABLA N° 130**

**CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

<b>CODIGO</b>	<b>CAMPO Y ACTIVIDAD</b>
<b>A</b>	<b><u>Adquisición de un inmueble (Alquiler)</u></b>
A1	Sondear lugares para el alquiler de un ambiente
A2	Evaluar las Propuestas
A3	Cancelación y firma del contrato
A4	Recepción del ambiente.
<b>B</b>	<b><u>Adquisición de inventario, equipos y de suministros</u></b>
B1	Sondear mercado de equipos y de suministros,
B2	Realizar compras,
B3	Recepción y registro de los bienes.
<b>C</b>	<b><u>Contratar Personal de Operación</u></b>
C1	Publicar requerimientos,
C2	Evaluar la oferta de trabajadores – Hojas de vida,
C3	Realizar los contratos y monitoreo.
<b>D</b>	<b><u>Realizar registros contables</u></b>
<b>E</b>	<b><u>Puesta en Marcha – Conclusión del proyecto</u></b>

2.2. Cuadro de Secuencia de actividades

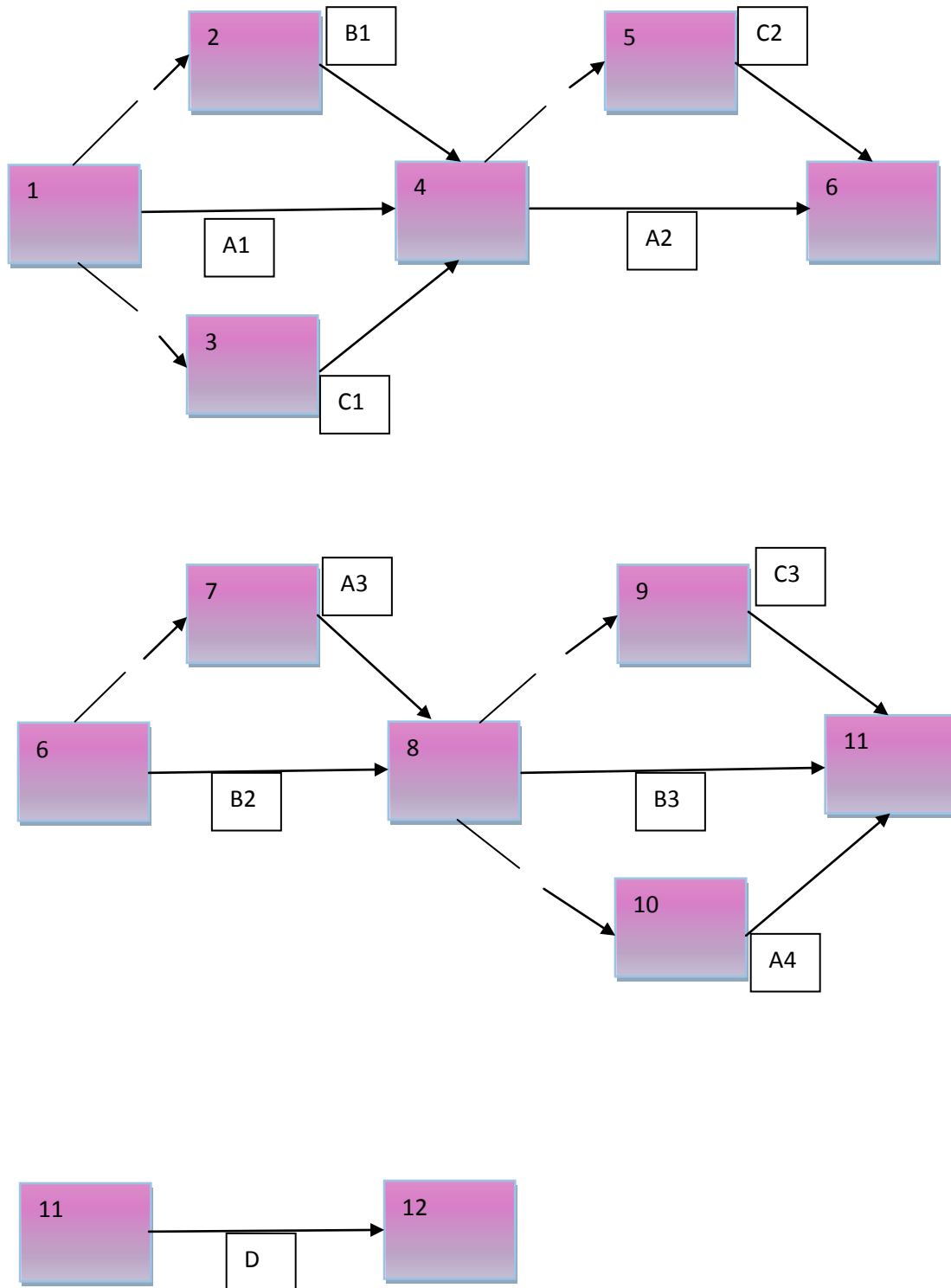
TABLA N° 131

**CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

<b>COD.</b>	<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>COD.</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS</b>
A1	Sondeo de lugares para el alquiler de un ambiente. (15 días)	B1	Sondeo de mercado de equipos y de suministros.
		C1	Publicar requerimientos.
A2	Evaluar las Propuestas de alquiler. (13 días)	C2	Evaluar la oferta de trabajadores
B2	Realizar Compras. (15 días)	A3	Cancelación y firma del Contrato de alquiler
B3	Recepción y registro de los bienes. (10 días)	C3	Realizar los Contratos y monitoreo
		A4	Recepción del ambiente
D	Realizar Registros contables(7 días)		
E	Puesta en Marcha – Conclusión del proyecto		

3. Planificación con red de flechas

GRAFICO N° 18



4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

TABLA N° 132

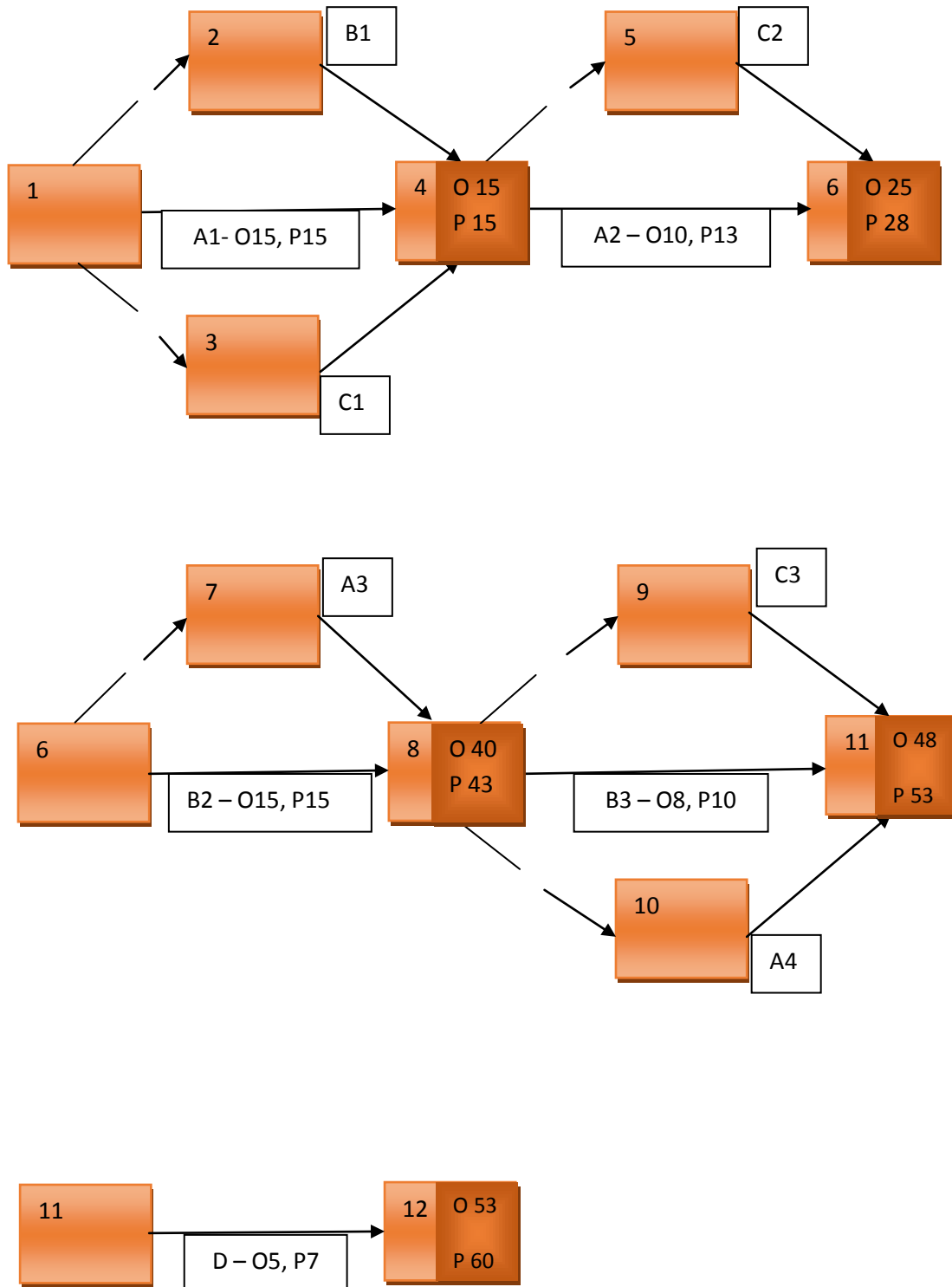
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
<b>A1</b> Sondeo de lugares para el alquiler de un ambiente.	15 días	15 días	<b>B1</b> Sondeo de mercado de equipos y de suministros. <b>C1</b> Publicar requerimientos.
<b>A2</b> Evaluar las Propuestas de alquiler.	10 días	13 días	<b>C2</b> Evaluar la oferta de trabajadores
<b>B2</b> Realizar Compras.	15 días	15 días	<b>A3</b> Cancelación y firma del Contrato de alquiler
<b>B3</b> Recepción y registro de los bienes.	8 días	10 días	<b>C3</b> Realizar los Contratos y monitoreo <b>A4</b> Recepción del ambiente
<b>D</b> Realizar Registros contables	5 días	7 días	
<b>TOTAL</b>	53 días	60 días	Holgura 7 días.
<b>Actividades críticas</b>	<b>A1, B1, C1, B2, A3</b>		

El proyecto de Sándwich de Lomito en tiempo pesimista, será ejecutado en 60 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador, el tiempo va de acuerdo al diseño de organización del tiempo de ejecución.

5. Programación con Red de Flechas

GRAFICO N° 19



6. Programación con cuadro de doble entrada – tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista – Comentario.

Tabla N°133

CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO PESIMISTA

CODIGO	15 días	30 días	45 días	60 días
<b>A1, A2</b>	-----			
<b>B1, C1, C2</b>	-----			
<b>B2, B3</b>		-----	-----	
<b>A3, C3, A4</b>		-----	-----	
<b>D</b>				-----

**CAPITULO DUODÉCIMO**

**ANEXOS**

**ANEXO N° 1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTA, TESTIMONIO.**

**1.1.1.**

En este oficio solo se dice la verdad porque cuesta. Se trabaja para cobrar, no se cobra para trabajar. No se pide cosas por nadie.

- Especialista en Materia
  - Penal y Familia
- Etapa Preparatoria, Juicio, Ejecución de Sentencia
- Investigaciones Particulares con Absoluta Reserva
- Amparo Constitucional, Habeas Corpus, Revisión Extraordinaria de Sentencia y otros.

Edif. Arco Iris Yanacocha 441  
3er. Piso Of. 310  
Cel. 79604759 - 75236965 - 78894707  
Tel. 2407696  
Email: diabломilton@hotmail.com  
lawandrade@gmail.com  
La Paz - Bolivia

**1.1.2.**

**CAMPOS SALCEDO & ASOCIADOS**  
CONSULTORA JURÍDICA FINANCIERA Y TRIBUTARIA

**Germán Campos Salcedo**  
ABOGADO  
U.M.S.A.

Calle Yanacocha No. 441  
Edificio ARCO IRIS  
Piso 3 - Oficina 318

Cel.: 772-72907  
E-mail.: gecamsa@hotmail.com  
La Paz - Bolivia

ANEXO N°2

2.1. CONTROL DE HOMONIMIA O CONSULTA DE NOMBRE



**Elija bien el nombre de su empresa**



**Realice el trámite de control de homonimia**

La razón social o denominación debe tratar de sintetizar la personalidad empresarial para que sea duradera y proyecte a la empresa en el tiempo.

**El nombre de su empresa no debe incluir palabras o términos que den lugar a la confusión sobre el tipo de empresa o sociedad comercial.**

- Si su empresa es Unipersonal no debe hacer referencia a términos como: Compañía (CIA), Asociados, porque da lugar a presumir que corresponde a otra organización jurídica.
- Las empresas unipersonales y las sociedades comerciales no deben utilizar los términos referidos a: Corporación y Grupo Empresarial, por ser organizaciones jurídicas no contempladas en la legislación boliviana.

**Tercero: ¿Está disponible la razón social o denominación que pretende adoptar su empresa?**

Señor empresario una vez que ha elegido el nombre, asegúrese que no exista otra empresa inscrita en el Registro de Comercio con una razón social o denominación similar o igual o que induzca a la confusión dentro de la misma actividad económica.

Una denominación es similar, igual o induce a la confusión cuando:

- La razón social o denominación se leen iguales: Sonia, Sonya, Zonia; Kaza, Casa, Casa.
- La razón social o denominación son compuestos similares: Casamaestro y Casa Maestro.
- La razón social o denominación son iguales con diferente tipo societario: Bodega.SRL y Bodega S.A.
- La razón social o denominación son iguales utilizando las mismas palabras en diferente orden, género o número: Granero Central y Central Granero.
- La razón social o denominación son palabras iguales con la adición o supresión de términos, expresiones genéricas o accesorias: Quijote's Restaurant, Restaurante Los Quijotes y Restaurante El Quijote.
- La razón social o denominación son nombres genéricos que no siendo iguales significan lo mismo: Farmacia La Madrid y Botica La Madrid.
- La razón social o denominación son denominaciones inscritas en otro idioma: Maderera Monte Bijue y Maderera Monte Azul.

**Primero: ¿Cuál es la diferencia entre razón social y denominación?**

La razón social esta formada por el nombre de uno o varios de los socios. Ejemplo: Gonzales Consultores o Gonzales & Villegas Consultores.

La denominación esta formada por un nombre de fantasía, incluyendo la referencia a la actividad económica principal de la empresa. Ejemplo: Los Girasoles Repostería y Panadería o Sastrería La Elegancia.

En caso de sociedades comerciales, la razón social o denominación debe incluir la abreviatura del tipo societario. Ejemplo: S.A.; S.R.L. o LTDA.

**Segundo: La razón social o denominación le da identidad a su empresa**

Señor empresario la razón social o denominación de su empresa le otorga identidad, por ello tome en cuenta que el nombre será la identificación de su empresa.

Antes de inscribir su empresa, le aconsejamos:

**Su empresa debe ser única y diferenciada, para conseguirlo debe elegir una razón social o denominación original y exclusiva, que sea distinta a otros existentes.**

La razón social o denominación se constituye en un valor económico de su empresa; por ello es importante su fácil composición para que se haga notoria y memorable por sus clientes.

**Su empresa debe ser identificada por todos, elija una razón social o denominación sencilla.**

Para conseguirlo, debe ser una razón social o denominación clara, corta y preferentemente en español.

Recuerde que la razón social o denominación debe ser entendida por diferentes tipos de clientes, con diferencias culturales, educativas y de idiomas.

**El nombre de su empresa debe ser estable: elija una razón social o denominación que se mantenga a lo largo del tiempo.**

Para conseguirlo, la razón social o denominación debe ser sencilla y preferentemente sin identificaciones temporales.

La razón social o denominación de las empresas más conocidas llevan muchos años en el mercado con ese nombre.

Para evitar estas situaciones, realice el trámite de control de homonimia tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- Escoja tres opciones de razón social o denominación diferentes entre sí. Ejemplo:
  - Perfumería La Olbrosa
  - Perfumería Aroma
  - Perfumería Dalí
- Al escoger una razón social, no incluya el nombre de una persona que no forme parte de la sociedad.
- Al escoger una denominación acompañe la actividad económica a la que se dedicará la empresa. Ejemplo: Procesadora de Alimentos La Holandesa S.A.
- En cualquier caso, la(s) actividad(es) económica(s) consignada(s) en el formulario, debe coincidir con el objeto social descrito en la Escritura de Constitución.

**Además recuerde:**

- Al realizar el trámite de Control de Homonimia, usted no realiza una reserva de razón social o denominación, solamente consulta si existe en el Registro de Comercio una empresa con un nombre similar o idéntico o que de lugar a la confusión en la misma actividad.
- Al realizar la consulta de nombre en el portal web, usted no realiza un Control de Homonimia.



Para cualquier consulta comuníquese con nosotros a la Línea Gratuita: 800 10 7990



2.2. FORMULARIO N° 0010 DE SOLICITUD DE CONTROL DE HOMONIMIA

**REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA** FORMULARIO 0010/10

**Fundempresa** SOLICITUD DE CONTROL DE HOMONIMIA  
Carretera del Registro de Comercio de Bolivia O CONSULTA DE NOMBRE

12 FORMULARIO N° 0010 DE SOLICITUD DE CONTROL DE HOMONIMIA

**1.- DATOS DE LA SOCIEDAD COMERCIAL O EMPRESA UNIPERSONAL / COMERCIANTE INDIVIDUAL, CUYO CONTROL DE HOMONIMIA SE REQUIERE:**

Nombre, Razón Social o Denominación:

Nombre, Razón Social o Denominación:

Nombre, Razón Social o Denominación:

Tipo de Sociedad o Empresa:

Unipersonal y/o Comerciante Individual:     Sociedad de Responsabilidad Limitada:     Sociedad Anónima:     Sociedad Anónima Mixta:

Sociedad Colectiva:     Sociedad en Comandita Simple:     Sociedad Comandita por Acciones:

Actividad principal: (No llenar código) CODIGO CIU

**2.- DATOS DEL SOLICITANTE**

NOMBRE:

FIRMA:

NÚMERO DE CÉDULA DE IDENTIDAD:    EXPEDIDA EN:

TELÉFONO:

**3.- ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA**  
Control de Documentos

FECHA DE INGRESO:

CÓDIGO DE TRÁMITE:    FACTURA:

NÚMERO DE OPERACIÓN:

MONTO PAGADO:

FIRMA Y SELLO DE FUNCIONARIO:

FECHA DE REINGRESO:

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, borrones ni enmiendas.

2.3. INSCRIPCION FUNDEMPRESA

**Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple**

La **sociedad de responsabilidad limitada**, es aquella cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos negociables, cuyo giro se efectúa bajo una razón social o denominación, seguido del aditamento “Sociedad de Responsabilidad Limitada”, o su abreviatura “S.R.L.”, o, la palabra “Limitada” o la abreviatura “Ltda.”, en las que la responsabilidad de los socios se limita a su aporte societario.

La **sociedad colectiva**, es aquella en que los socios, actuando bajo una denominación responden de obligaciones sociales en forma solidaria e ilimitada.

La **sociedad en comandita simple**, es aquella constituida por uno o varios socios llamados gestores o colectivos que asumen la responsabilidad por las obligaciones en forma solidaria e ilimitada, mientras que otros socios llamados comanditarios responden exclusivamente con el capital que se han obligado a aportar en la sociedad.

**Requisitos:**

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
  - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
  - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación).
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

**Arancel**


Tipo Societario	Bolivianos
S.R.L./Soc. Colectiva y en Comandita Simple	Bs. 455,00

**Plazo del trámite**

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

ANEXO N° 3

CAJA NACIONAL DE SALUD



**CAJA NACIONAL DE SALUD**  
 GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA  
 DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACIÓN  
 SECCIÓN AFILIACIÓN DE EMPRESAS

**DE LA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR**

LAS EMPRESAS SE AFILIARAN A LA CAJA NACIONAL DE SALUD, EN EL PLAZO MÁXIMO DE 5 DÍAS A PARTIR DE LA INICIACIÓN DE ACTIVIDADES Y ADQUIERA LEGALMENTE LA CALIDAD DE PATRONO, MEDIANTE EL FORM. AVC-01 "AVISO DE AFILIACIÓN DE EMPLEADOR" DE CONFORMIDAD AL CÓDIGO DE SEGURIDAD SOCIAL, SU REGLAMENTO Y DISPOSICIONES LEGALES EN VIGENCIA.

**REQUISITOS PARA AFILIACIÓN DEL EMPLEADOR**

- 01.- FORM. AVC-01 (VACIO) { FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y SELLO DE LA EMPRESA.
- 02.- FORM. AVC-02 (VACIO) { Bs. 13.- ADQUIRIR EN PLANTA BAJA DIVISIÓN TESORERÍA V-3.
- 03.- FORM. RCI-1A (VACIO) { FIRMADO POR EL REP. LEGAL Y NUM. DE CEDULA DE IDENTIDAD.
- 04.- SOLICITUD DIRIGIDO A LA "DRA. MARIANA ARIAS SANCHEZ JEFE DPTO. NACIONAL DE AFILIACIÓN".
- 05.- FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO Y PRESENTAR PODER NOTARIADO.
- 06.- FOTOCOPIA N.I.T. Y (CERTIFICADO ELECTRÓNICO).
- 07.- BALANCE DE APERTURA FIRMADO POR EL COLEGIO DEPTAL. DE AUDITORES, CONTADORES.
- 08.- TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN SI LA EMPRESA SE ENCUENTRA EN SOCIEDAD (FOTOCOPIA).
- X 09.- PARA ORGANIZACIONES SINDICALES PRESENTAR FOTOCOPIA DE PERSONERÍA JURÍDICA Y RECONOCIMIENTO DEL MINISTERIO DE TRABAJO.
- X 10.- PARA EDIFICIOS PRESENTAR PERSONERÍA JURÍDICA.
- 11.- PLANILLA DE HABERES UN ORIGINAL Y CINCO COPIAS FIRMADAS POR LOS TRABAJADORES EN LA CASILLA RESPECTIVA.
- 12.- NOMINA DEL PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO.
- 13.- CROQUIS DE UBICACIÓN DE LA EMPRESA.
- 14.- EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 Bs. POR CADA TRABAJADOR), "Tesorería Ventanilla 3".
- 15.- LA DOCUMENTACIÓN DEBE SER PRESENTADA EN UN FOLDER EN LA SECCIÓN AFILIACIÓN DE EMPRESAS 2do. PISO, OFICINA NACIONAL.

**A LOS ASEGURADOS, BENEFICIARIOS, EMPLEADORES Y PÚBLICO EN GENERAL**

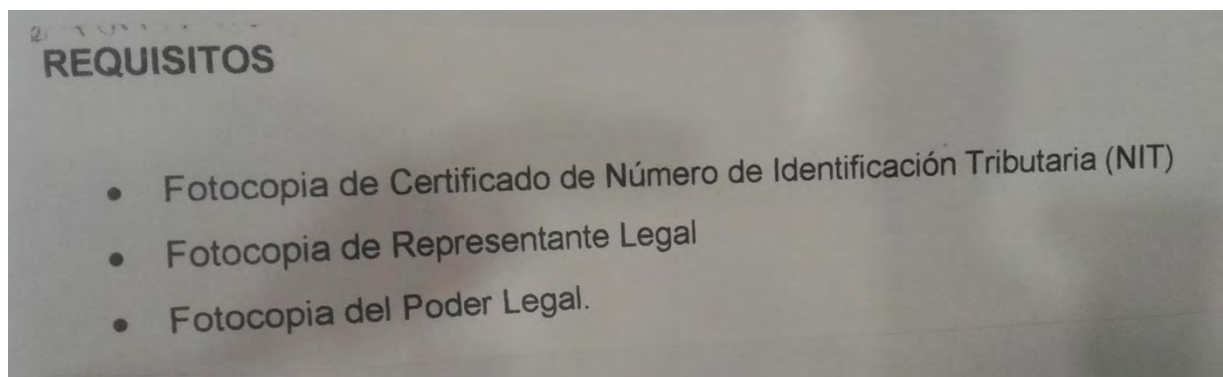
Las autoridades de la Caja Nacional de Salud, ratifican públicamente que ningún funcionario de la institución independiente de sus funciones, rango o jerarquía, esta autorizado para solicitar y/o recibir "COMISIONES" o compensación alguna en ningún trámite o gestión que se realice en la Caja Nacional de Salud.

**MAYOR INFORMACIÓN AL TELÉFONO:  
2313316**

LA PAZ - BOLIVIA

**ANEXO N° 4**

**INSCRIPCION A LA GESTORA DE PENSIONES**



**ANEXO N° 5****REQUISITOS DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO****REQUISITOS****PERSONA NATURAL**

- Folder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (Recabar y llenar la plataforma de atención al contribuyente)
- Original y fotocopia de cédula de identificación del titular
- Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene)
- Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresado en metros cuadrados.
- Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

**EN CASO DE PERSONAS JURIDICAS, AGREGAR:**

- Original y fotocopia de cédula de identidad del apoderado o representante legal
- Fotocopia de Testimonio de Constitución de Sociedad
- Original y fotocopia del poder notariado de representante legal (actualizado)

**ANEXO N° 6**

**IDENTIFICACION DE SUSTITUTO PERFECTO**



ANEXO N° 7

VALOR BRUTO DE PRODUCCION A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONOMICA.

**INE**  
Instituto Nacional de Estadística

**BOLIVIA: VALOR AGREGADO BRUTO A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA**

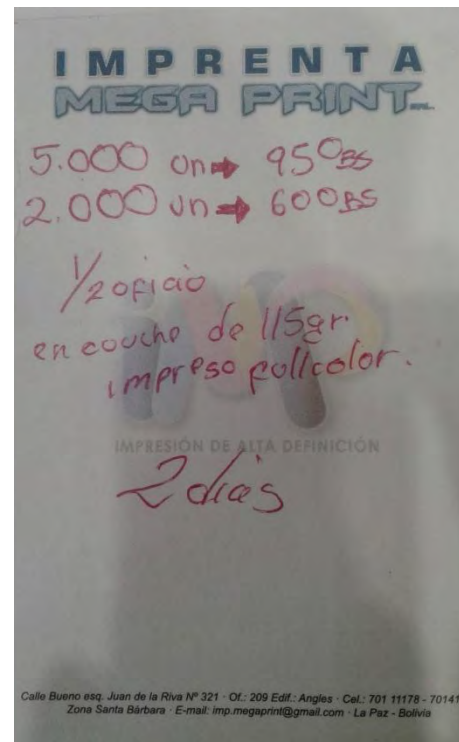
(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VALOR AGREGADO BRUTO (a precios básicos)	111,452,486	129,771,705	142,179,659	158,961,824	171,006,171	176,390,756	190,871,312
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	6,392,293	7,230,858	8,247,059	10,093,447	10,794,278	12,003,464	13,739,590
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	2,495,972	2,945,315	3,412,192	3,824,910	3,913,170	3,392,274	3,940,735
3. COCA	720,746	812,931	886,354	927,568	975,450	1,043,734	1,073,424
4. PRODUCTOS PECUARIOS	3,407,602	3,742,092	4,043,495	4,393,891	4,672,997	5,004,870	5,270,809
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1,308,528	1,508,940	1,774,741	1,875,831	1,852,157	1,904,917	2,038,124
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	7,112,250	9,776,305	13,687,215	16,681,649	16,464,036	10,855,445	7,212,260
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	12,220,150	15,980,496	13,676,869	13,214,381	13,718,606	11,954,945	13,661,290
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	2,024,562	2,268,843	2,421,676	2,592,011	2,891,312	2,940,359	3,217,231
9. PRODUCTOS LACTEOS	765,651	810,535	879,305	952,702	1,021,223	1,097,927	1,188,409
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	1,079,668	1,177,930	1,228,288	1,383,558	1,497,533	1,511,533	1,629,143
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	449,072	660,186	670,685	590,327	593,073	610,654	691,083
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	1,327,231	1,489,569	1,722,936	1,963,674	1,871,055	1,967,247	2,139,060
13. BEBIDAS	2,259,901	2,548,066	3,287,082	3,676,755	3,613,347	3,945,639	4,446,528
14. TABACO ELABORADO	141,073	144,640	155,597	166,833	173,841	188,348	213,915
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	1,128,561	1,216,213	1,256,752	1,371,217	1,430,299	1,476,645	1,542,902
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	944,000	1,002,498	1,192,647	1,248,391	1,271,268	1,304,032	1,391,694
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	459,532	494,605	525,292	551,695	571,976	601,832	646,836
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	641,273	711,044	745,051	760,050	808,122	828,449	963,918
19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	1,646,462	1,695,825	1,803,728	2,103,001	2,385,230	2,440,836	2,700,868
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	2,237,825	2,568,254	2,796,655	3,190,647	3,525,327	3,756,515	4,170,589
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	90,540	107,767	104,384	109,243	105,194	86,898	110,204
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	102,323	109,926	116,010	114,973	113,331	114,035	122,385
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	240,933	179,889	210,198	257,589	331,615	368,163	455,568
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	3,010,730	3,299,827	3,549,701	3,913,925	4,259,264	4,669,685	5,112,862
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	3,679,393	4,240,623	4,870,056	5,574,890	6,341,501	6,750,228	7,461,174
26. COMERCIO	10,195,319	11,827,701	12,501,035	13,604,467	14,203,603	14,583,588	16,387,417
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	10,545,014	12,117,648	13,047,025	14,690,296	16,406,239	17,846,435	20,164,256
28. COMUNICACIONES	1,830,566	1,836,325	1,889,490	1,967,921	2,018,983	2,137,956	2,305,168
29. SERVICIOS FINANCIEROS	5,216,317	5,719,881	7,623,562	9,013,059	10,481,723	11,222,290	12,701,071
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	3,124,048	3,304,291	3,772,621	4,076,688	4,323,440	4,603,312	5,128,608
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3,657,495	4,072,239	4,603,138	5,082,774	5,450,317	6,070,607	6,815,471
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	5,120,994	5,504,533	6,069,566	6,655,080	7,111,353	7,736,894	8,538,823
33. RESTAURANTES Y HOTELES	3,355,699	3,793,738	4,062,602	4,444,834	4,772,917	5,174,585	5,689,720
34. SERVICIOS DOMESTICOS	579,558	667,536	757,814	851,131	997,636	1,110,044	1,247,260
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	16,423,151	19,332,978	21,364,710	24,804,837	28,776,305	34,354,905	37,354,083
Servicios Bancarios Imputados	-4,481,947	-5,128,340	-6,775,875	-7,762,420	-8,731,549	-9,268,533	-10,601,164

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA  
(p): Preliminar

ANEXO N° 8

SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS





**ANEXO N° 9**

**INVERSION – MAQUINAS Y EQUIPOS**

**PLANCHA**



**REFRIGERADOR**



**MESA DE PLASTICO**



**SILLAS DE PLASTICO**



**ESTANTE METALICO**



**CUBIERTOS Y PLATILLOS**

