

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION**  
**PRODUCCION DE JEANS PARA NIÑOS**

**Autor: Chávez Corani Carmes Rosminda**

**Condori Apaza Wendy Marlene**

**Laruta Huanca Lizeth**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**  
**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA PH.D.**

**La Paz – Bolivia**

**2017**



“POLLOS LU QUING”

**INDICE**

<b>1. RESUMEN EJECUTIVO.....</b>	<b>1</b>
<b>ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESOS A MERCADO .....</b>	<b>4</b>
1. FORMULACION DE LA IDEA DE NEGOCIO.....	5
TABLA N°1 .....	6
COSTO DE OBTENER NIT.....	6
1.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS MINUTAS .....	7
1.2 TABLA DE SONDEO DE NOTARIOS – TESTIMONIO .....	8
1.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA .....	8
1.4 TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL .....	9
TABLA N° 2 COSTOS DE INSCRIPCION A FUNDAEMPRESA.....	9
TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES CON SOLVENCIA PROFESIONAL – BALANCE DE APERTURA .....	10
TABLA N° 3 .....	11
COSTOS DE INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD.....	11
TABLA N° 4 .....	12
COSTOS DE INSCRIPCION ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES .....	12
TABLA N° 5 .....	12
COSTOS PARA OBTENER LICENCIATURA DE FUNCIONAMIENTO.....	12
TABLA N°6 .....	13
COSTO DE REGISTRO SANITARIO .....	13
TABLA N °7 .....	14
CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION .....	14
TABLA N° 8 .....	14
PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSION DE UNA MICROEMPRESA DE POLLOS .....	14
<b>CAPÍTULO II.....</b>	<b>15</b>
<b>ESTUDIO DE MERCADO .....</b>	<b>15</b>
2.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO .....	16
TABLA N° 9 .....	17
CONSUMO APARENTE DE RESTAURANTES Y HOTELES .....	17
GRÁFICO N° 1.....	17



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

DE EXPANSIÓN – RESTAURANTES Y HOTELES .....	17
TABLA N° 11 .....	20
PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES.....	20
TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE.....	22
TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE .....	23
TABLA N° 15.....	23
PROYECCIÓN DE DEMANDA.....	23
GRÁFICO DE LA DEMANDA.....	24
PROYECCIÓN DE LA OFERTA.....	24
TABLA N° 18.....	24
BALANCE OFERTA DEMANDA.....	24
COMBINACIÓN DE OFERTA CON DEMANDA EXCEDENTARIA.....	25
DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN SOLUCIÓN DIRECTA.....	29
TABLA N° 20 .....	31
REQUERIMIENTO DE PERSONAL Y MATERIALES .....	31
PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.....	32
TABLA N° 21 .....	33
TABLA PROMOCIÓN para su distribución.....	33
COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDA .....	33
TABLA 21.1 .....	34
TABLA DE SONDEO DE MERCADO IMPRENTAS .....	34
CAPÍTULO III .....	35
ESTUDIO DE INGENIERIA.....	35
1. TIPO DE TRANSFORMACIÓN .....	36
TABLA N° 22.....	36
CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION .....	36
2. CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION CON SECUENCIA LINEAL .....	37
TABLA N°23.....	37
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROCESO DE 2.47 .....	37
TABLA N° 24.....	38
TABLA DE SUMINISTROS .....	38
TABLA N° 25.....	39



“POLLOS LU QUING”

TABLA DE ELEMENTOS SE SOPORTE DEL PROCESO DE PRUDUCCION .....	39
TABLA N° 26.....	41
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL O DE PRESENTACION DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA .....	41
TABLA N° 27 .....	42
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE 90720.....	42
TABLA N° 27.1.....	43
TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS .....	43
TABLA N° 27.2.....	43
TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE PAPA HOLANDESA 27.2 .....	43
TABLA DE 27.4 .....	44
TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO .....	44
TABLA N° 28.....	44
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAS DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 90720 POLLOS equivalente a 18144 Kilos.....	44
<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>46</b>
<b>ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....</b>	<b>46</b>
1.- PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO	47
1.1 MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN .....	47
GRAFICO N° 3 .....	48
MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACION .....	48
GRAFICO N°4.....	48
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION.....	48
GRAFICO N° 5 .....	49
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL DISEÑO DE LA ORGANIZACIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	49
1.1.- GRAFICA N° 6 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION .....	50
GRAFICO N° 6 .....	51
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION .....	51
FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO .....	51
1.3 TABLA 29 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION.....	52
TABLA N°29.....	52



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

TABLA COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN .....	52
2 PROCESO O CAMPO EN TIEMPO DE OPERACION .....	52
2.1 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN.....	52
2.2 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES.....	52
2.3 TABLA N°30 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACION .....	54
2.4 TABLA 31 COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN .....	54
<b>CAPITULO V .....</b>	<b>56</b>
<b>INMUEBLES Y LOCALIDAD.....</b>	<b>56</b>
1.1 TABLA 32 LISTADO DEL AREA DE TRABAJO EN METROS CUADRADO .....	57
<b>CAPITULO VI .....</b>	<b>59</b>
<b>COSTOS.....</b>	<b>59</b>
1. TABLA 33 METODO DE PUNTAJES APLICABLES A SU DISEÑO .....	60
1.2 Presentar la Tabla de costo variable el grafico y comentario. ....	61
2.- TABLA N° 35 COSTO MEDIO VARIABLE – COMENTARIO .....	62
3.-TABLA DE COSTO FIJO - COMENTARIOS.....	63
3.1.- TABLA N° 37 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO - COMENTARIO .....	64
3.1.1 TABLA N° 37 TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN- COMENTARIO .....	65
3.2 TABLA N° 39 TABLA DE MAQUINARIA - COMENTARIO.....	66
Tabla de gasto: .....	66
TABLA N° 39.....	66
MAQUINARIA .....	66
3.3 TABLA N° 40 TABLA DE HERRAMIENTAS – COMENTARIOS.....	68
TABLA N° 40.....	68
HERRAMIENTAS.....	68
ANEXO N°40.1 .....	68
SONDEO DE MERCADO DE UTENCILLOS .....	68
3.4 TABLA N° 41 TABLA DE MUEBLES Y ENSERES–COMENTARIO .....	69
TABLA N° 41 .....	69
MUEBLES Y ENSERES .....	69
ANEXO N°41.1 .....	69
SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS .....	69
3.5 TABLA N° 42 TABLA DE EQUIPOS DE COMPUTACION .....	69



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°42.....	69
EQUIPOS DE COMPUTACION.....	69
ANEXO N° 42.2.....	70
3.7 TABLA N° 45 TABLA COSTO MEDIO FIJO-COMENTARIO.....	70
TABLA N° 43.....	70
COSTO MEDIO FIJO DE LA MICROEMPRESA.....	70
4 TABLA N°44 TABLA COSTO TOTAL.....	71
5 TABLA N°47 TABLA COSTO UNITARIO.....	72
6 TABLA N°48 PUNTO DE EQUILIBRIO.....	72
6.1 DETERMINACION FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD.....	73
6.2 DETERMINACION TABULAR –TABLA N° 49.....	73
6.3 DETERMINACION GRAFICA.....	74
GRAFICO N° 12.....	74
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA.....	74
CAPITULO VII.....	76
PRESUPUESTO DE INVERSION.....	76
1. Tabla N° 49 del Capital de Explotación.....	77
2. TABLA N°50 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	77
TABLA N° 50.....	77
PRESUPUESTO DE INVERSION DEL CASO POLLOS A LA BROASTER.....	77
COMENTARIOS.....	78
2. Balance de apertura en la versión económica.....	78
CAPITULO VIII.....	80
Estudio de Evaluación Económica.....	80
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21.....	81
1.1 . Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.....	81
1.2. Ejercicio 2.....	92
1.3. Ejercicio 3.....	102
1.4. Tabla de Balances Generales.....	111
1.5. Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	112
1.6. Valor actual neto.....	112
GRAFICO DEL VAN.....	113



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

COMENTARIO.....	113
Deducción.....	114
COMENTARIO.....	114
CAPITULO IX.....	115
.....	115
ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA.....	115
1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario .....	116
2. Método de Servicio de deuda constante. ....	116
3. Efecto de intereses sobre estado de resultados .....	117
4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	118
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF .....	118
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico.....	119
7. Comentario de Apalancamiento.....	120
CAPITULO X.....	121
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓ .....	121
1. Inclusión de impuestos en vigencia.....	122
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,.....	122
2.1. Ejercicio 1 .....	122
2.2. Ejercicio 2 .....	135
2.3. Ejercicio 3 .....	148
2.4. Balances Generales.....	159
3. Valor actual neto Sensibilizado .....	161
VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO.....	162
4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.....	163
TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.....	163
CAPITULO XI.....	164
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO .....	164
1. Campos de actividad en tiempo de fundación.....	165
2. Cuadro de secuencia de actividades .....	165
3. Planificación con Red de flechas .....	167
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	168
5. Programación con Red de Flechas - comentario.....	170



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.....	171
CAPITULO XII.....	172
.....	172
ANEXOS.....	172



## “POLLOS LU QUING”

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto de inversión tiene por objetivo determinar la evaluación económica y financiera del proyecto de inversión, siendo su actividad principal la elaboración y comercialización de Pollos a la Broaster; pretende mostrar la idea de impulsar al desarrollo del negocio la cual lleva por nombre “POLLOS LU QUING”

Atiende una necesidad, si, satisfacer con excelentes servicios las necesidades de los clientes, en cuanto a los trabajadores permite ofrecer empleo.

### CARACTERÍSTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA

#### ATRIBUTOS FISICOS DEL PRODUCTO

ATRIBUTO FISICO	DETALLE
• <b>Marca</b>	del ➤ “POLLOS LU QUING”
• <b>Producto</b>	➤ Pollos a la Broaster
• <b>Producto</b>	➤ Pesa de Pollo
• <b>Descripcion</b>	-Pechuga con ala -Pierna con muslo -Papas, Postre
• <b>Peso</b>	➤ Peso aproximado de ½ Kg



### ATRIBUTOS QUIMICOS, COMPOSICION DEL PRODUCTO

#### COMPOSICION

Aves de peso uniforme

Aves con alimentación balanceada, para tener una carne con bajos niveles de grasa

Preparado con condimentos naturales

Papas de cosechadas en La paz

Postre cosechas en Santa Cruz

Sal yodada

Se utiliza Aceite vegetal en la elaboración del producto

No utilizamos aceite hidrogenado

#### ATRIBUTOS TECNICOS

Para la elaboración de este producto los atributos técnicos no son pertinentes puesto que estos atributos hacen referencia a los servicios.

- Precio probable: Bs 35
- Forma de comercialización

#### TABLA DE PRODUCCION NORMAL ANUAL

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Pollos	Unidad	252	7560	90720
<b>TOTAL</b>	<b>Unidades</b>	<b>252</b>	<b>7560</b>	<b>90720</b>

Total programa de abastecimiento UFV: 1.091.285,07

Total cuadro de otros suministros UFV: 5.188,69



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**Costo variable UFV: 1.096.555,20**  
**Costo medio variable UFV: 12,09**  
**Costo Fijo UFV: 99.044,83**  
**Costo medio fijo UFV: 1,09**  
**Costo total UFV: 1.195.518,59**  
**Costo unitario UFV: 13,18**  
**Presupuesto de Inversión UFV: 35.226,59**  
**Tasa Interna de Retorno Económica: 232,30%**  
**Tasa Interna de Retorno Financiera: 287,15%**  
**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 232,29%**  
**Tiempo optimista de fundación: 15días**  
**Tiempo pesimista de fundación: 30 días**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



# ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESOS A MERCADO



## “POLLOS LU QUING”

### 1. FORMULACION DE LA IDEA DE NEGOCIO

El siguiente proyecto a invertir tiene las siguientes características, en cuanto al carácter naturaleza y categoría.

**Carácter.** -Según su carácter es de tipo económico porque persigue una utilidad mayor a 0 (cero).

**Naturaleza.** - Según su naturaleza este proyecto pertenece o se clasifica en un proyecto de fundación o implantación ya que es de creada desde 0 (cero)

**Categoría.**- Según su naturaleza este proyecto pertenece o se clasifica en un proyecto del sector secundario

#### **PROPOSITO DE PRODUCCION**

El diseño del presente de inversión tiene como propósito obtener beneficios económicos derivados de la producción de Pollos a la Broaster

#### **COSTOS DE INGRESOS A MERCADOS**

Investigar los requisitos para obtener el número de identificación y su costo de todas las practicas, se realizará dos sondeos de mercados por variable interviene, ejemplo sondeo de mercado por variable interviniente, ejemplo sondeo de mercado de notarías debe respaldarla dirección con tarjeta de la notaria además abrir el ítem de la minuta y realizar el sondeo pertinente.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°1

COSTO DE OBTENER NIT

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	200
Testimonio de constitución	1.2	400
Registro de FUNDAEMPRESA (Matricula de comercio)	2	1316.50
Poder del representante legal	1.4	120
Fotocopia de las C.I. del representante legal	-	0.30
Fotocopias de las C.I. de los socios	-	1
Factura de luz del domicilio del representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días)	-	0.80
Balance de apertura ( con solvencia profesional)	2.1	155
Croquis de ambos domicilios	-	0.40
Llenado Formulario MASI 001 y generar numero de tramite	-	1
<b>TOTAL</b>		<b>2195</b>

FUENTE: Servicio de Impuestos Nacionales

Anexo 1: Requisitos para la inscripción NIT



### 1.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS MINUTAS

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dr. Roger F. Apaza	1.1.1	200
Dr. Omayda Troche Choque	1.1.2	400
Dr. Eulogio Gutierrez	1.1.3	400
Dra. Bustillos Myra	1.1.4	300
Dr. Erick Siles Escobar	1.1.5	450
Dr. Victor Mendisabal Ticona	1.1.6	700
Dr. Jacob Alejo Ticona	1.1.7	500
Dr. Luis Quispe	1.1.8	350
Dra. Noemi Ticona Girona	1.1.9	350
Dr. Vladimir Gutierrez Esconbar	1.1.10	400

**FUENTE:** Elaboración propia

Sugerencia contratar el servicio de Dr. Roger P. Apaza por la confiabilidad y el precio económico que ofrece.

**NOTA:** La Dra. Virginia Fátima V. ofrece legalizaciones de Testimonio de constitución y poder de representación legal a Bs 45 cada uno.



**“POLLOS LU QUING”**

**1.2 TABLA DE SONDEO DE NOTARIOS – TESTIMONIO**

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dr.Maria Villegas Baltazar	1.2.1	440
Dra.Judith Rojas A.	1.2.2	400
Dra.Isabel Flores	1.2.3	450
Dr.Placido Callisaya Casas	1.2.4	450
Dra.Benjamin Vargas Ulioa	1.2.5	450
Dr.Julio Willy Coronel Ayala	1.2.6	450

**FUENTE:** Elaboración propia

Sugerimos contratar los servicios de la Dra. Judith M. Rojas por la calidad seriedad al momento de realizar su trabajo y por el precio económico que ofrece

**NOTA**

Los costos mencionados son el equivalente a tres hojas adicionales se incrementa en 20 Bs.

**1.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA**

DETALLE	ANEXO	COSTOS POR PLANA DE HOJA	IMPORTE TOTAL
PAGINA 7	1.3.1	160	450
LA JORNADA	1.3.2	200	600
EL DIARIO	1.3.3	272	816

**FUENTE:** Elaboración propia



Sugerimos a los inversionistas publicar su testimonio de constitución en el medio de prensa PAGINA 7 debido al precio económico que ofrece.

#### 1.4 TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

( Expresado en Bolivianos)

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Dra. Maria Villegas Baltazar	1.4.1	170
Lic. Judith M. Rojas A.	1.4.2	200
Dra. Isabel Flores Casas	1.4.3	250
Dr. Benjamin Vargas Ulioa	1.4.4	120
Dr. Julio Williy Coronel A.	1.4.5	150

**FUENTE:** Elaboración propia

Sugerimos a los inversionistas elegir los servicios del Dr. Benjamin Vargas Ulioa por el precio económico que ofrece.

#### NOTA

Segun los aranceles establecidos los costos mencionados en l tabla son por hoja, y por hoja adicional se incrementara el costo en Bs 20

#### TABLA N° 2 COSTOS DE INSCRIPCION A FUNDAEMPRESA

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Certificado de homonimia	-	136,50
Formulario N° 0020	-	-
Balance de Apertura (con solvencia profesional)	2.1	155



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



Fotocopia legalizada testimonio de constitución en un periodo	1.1	45
Publicación de testimonio de constitución en un periódico	1.3	480
Testimonio de Poder de representante legal Fotocopia legalizada	1.1	45
Arancel SRL		455
<b>TOTAL</b>		<b>1316,50</b>

**FUENTE:** Fundempresa

1. A fin de establecer que el nombre comercial no se encuentran registros. Llenar Formulario de Homonimia N° 0010 y en caso y reinicio del trámite no habrá costo adicionales del certificado de homonimia.

**ANEXO 2.** Requisitos de inscripción SRL

**a. TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES CON SOLVENCIA  
PROFESIONAL – BALANCE DE APERTURA**

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	ANEXO	IMPORTE
Lic. Beatriz Fernandez	2.1.1	155
Lic. A. Luis Espejo Villalobos	2.1.2	175
Lic. Raul A. Cuevas Peñaranda	2.1.3	200

**FUENTES:** Elaboración propia

Sugerimos contratar los servicios de la Lic. Beatriz Fernández debido a que ofrece un precio económico con calidad.



TABLA N° 3

COSTOS DE INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Form. AVC – 01 ( Vacio)	-	5
Form.AVC – 02 (Vacio)	-	5
Form.RCI – 1A(Vacio)	-	3
Solicitud dirigida a jefe Dpto de afiliación	-	0,50
Fotocopia del poder del representante Legal	-	0,40
Fotocopia de CI de representante Legal	-	0,30
Fotocopia del NIT	-	0,20
Fotocopia del Balance de Apertura	-	0,20
Fotocopia del Testtimonio de constitución	-	1
Croquis de Ubicación de la empresa	-	0,20
Examen preocupacional ( 100 Bs por cada trabajador)	-	1000
Folder	-	1,50
<b>TOTAL</b>		<b>1017,30</b>

**FUENTE:** Caja Nacional de Salud

**Anexo 3.** Requisitos de afiliación del empleador



TABLA N° 4

**COSTOS DE INSCRIPCION ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES**

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia de	-	0.20
Fotocopia de C.I. Representante Legal	-	0.30
Fotocopia de poder legal	-	0.40
<b>TOTAL</b>		<b>0.90</b>

**FUENTE:** Elaboración propia

Anexo 4. Requisitos inscripción de la empresa SRL

TABLA N° 5

**COSTOS PARA OBTENER LICENCIATURA DE FUNCIONAMIENTO**

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder amarillo con fastener	-	1,50
Fotocopia y Org. De C.I. del representante legal	-	0.30
Fotocopia y Org. Del NIT y certificado de inscripción	-	0.40
Fotocopia y original de la ultima factura de Luz del Local	-	0.40
Croquis de ubicación detallado	-	0.20
Fotocopia del Testimonio de constitución	-	1
Fotocopia del poder del representante Legal	-	0.40
<b>TOTAL</b>		<b>4.20</b>

**FUENTE:** Alcaldía Municipal



**ANEXO: Requisitos** para licencia de funcionamiento

**TABLA N°6**

**COSTO DE REGISTRO SANITARIO**

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Carta de solicitud	-	0.50
Fotocopia de Nit	-	0.30
Formulario de solicitud y formulario de relación ingredientes y aditivis	-	0,00
Carta de aprobación de etiquetas de acuerdo al formato	-	0.50
Flujograma de procesos por producto	-	1
Croquis de distribución de ambiente	-	1
Croquis de ubicación	-	1
Copia de certificado de registro sanitario	-	0.30
Deposito bancario en la cuenta	-	500
<b>TOTAL</b>		<b>504,60</b>

**FUENTE:** Senasag

**ANEXO 6:** Requisitos para obtener Registro Sanitario

Presentar el calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios de: mercado (15días) ingeniería 1 mes evaluación (2meses y armado final de documentos (15 días) Asumir que el personal es de un profesional en ciencias económicas (\$1000) un ingeniero o técnico.



TABLA N° 7

CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION

(Expresado en Bolivianos)

TIEMPO ESTUDIO	15 DIAS	1 MES	1 MES	15 DIAS
Estudio de mercado				
Estudio de ingeniería				
Estudio de evaluación				
Amar final del documento				

TABLA N° 8

PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSION DE  
UNA MICROEMPRESA DE POLLOS

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE	IMPORTE
Profesional en Ciencias económicas	6.970
Ingeniero o técnico en proceso de producción	3.480
Gasto de impresión	348
<b>TOTAL</b>	<b>10.788</b>

FUENTE: ELABORACION



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



## CAPÍTULO II



# ESTUDIO DE MERCADO



## “POLLOS LU QUING”

### 2.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Realizar la investigación exploratoria del sitio estratégico o mini mercado que corresponde al proyecto de inversión.

#### b. SITIO ESTRATEGICO – LUGAR ASPECTO SOCIOLOGICO

##### 1. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológica (Niveles de ingresos medio, edad, sexo, otros, en la zona del mini mercado.

El sitio estratégico del mercado se ubicara en la ciudad de La Paz Calle Bolívar Esquina Potosí #497 ya que muchos restaurant de pollos ofrecen el producto en el lugar y no atienden óptimamente la demanda, también se encuentra el problema de investigación de mercado que se realizó se espera altas expectativas de venta debido a que el producto que ofrecemos es a un precio accesible.

Los demandantes de este sitio estratégico son las personas que trabajan en diferentes oficinas y empresas ubicadas alrededor y estudiantes de la facultad de Derecho.

#### **ANEXO 7: CROQUIS DE UBICACIÓN**

Presente la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. Dibujar el gráfico de expansión o de contracción según corresponda-En anexo adjuntar la tabla que sirve de fuente de información.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 9

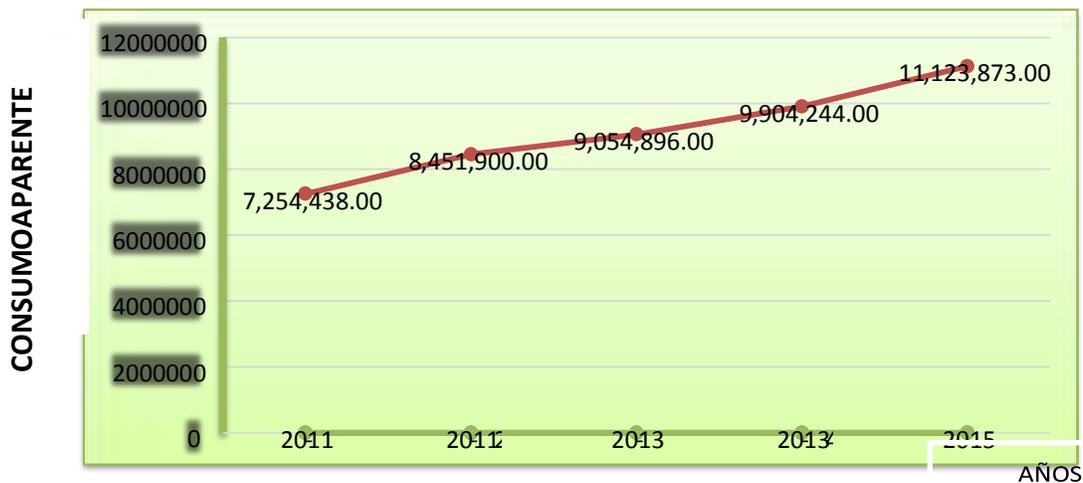
CONSUMO APARENTE DE RESTAURANTES Y HOTELES

AÑOS	2011	2012	2013	2014	2015
Ventas y servicios facturados por restaurantes	7.254.438,00	8.451.900,00	9.054.896,00	9.904.244,00	11.123.873,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

GRÁFICO N° 1

DE EXPANSIÓN – RESTAURANTES Y HOTELES



PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Método de extrapolación de tendencia histórica



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



Para conocer la proyección de consumo aparente aplicaremos los siguientes pasos.

PASO 1. Contar con una base de datos o información histórica.

PASO 2. Dibujar el diagrama de dispersión de la información.

PASO 3. Ajuste de la línea de tendencia.

PASO 4. Minimizar diferencias.

PASO 5. Determinar parámetros.

PASO 6. Determinar los componentes de las ecuaciones normales.

PASO 7. Obtener valores de los parámetros a y b.

PASO 8. Obtener la ecuación de la regresión.

PASO 9. Proyectar niveles de consumo aparente.

### Proyección

**PASO 1.** Contar con una base de datos o información histórica.

**PASO 2.** Dibujar el diagrama de dispersión de la información.

**PASO 3.** Dibujar el diagrama de dispersión de la información.

Función de la línea recta  $Yc = a + bx$

Dónde:

b: es el coeficiente de regresión o pendiente o la inclinación que tiene la línea de tendencia.

a: origen de la línea en eje de ordenadas.

x: variable independiente, el tiempo.

y: variable dependiente el consumo aparente.

**PASO 4.** Minimizar diferencias.

$$Z = \Sigma(Yo - Yc)^2 = 0$$



“POLLOS LU QUING”

Dónde:

Yo: Son valores observados de la tabla Yc: Son valores a calcular.

Z: La variable a minimizar.

Siendo  $Yc = a - bx$  reemplazando tenemos:

$$Z = \sum (Y_o - a - bx)^2 = 0$$

**PASO 5.** Determinar los componentes de las ecuaciones normales.

Para la variable a:

$$\sum (Y_i - a - bx)^2 (-1) = 0$$

$$Y_i - na - b\sum x (-1) = 0$$

$$-\sum Y + na + b\sum x = 0$$

$$-\sum Y = -na - b\sum x$$

$$\frac{dz}{da} = \frac{d\sum (Y_i - a - bx)^2}{da} = 0$$



$$\sum Y = na + b\sum x$$

Para la variable b:

$$\frac{dz}{da} = \frac{d\sum (Y_i - a - bx)^2}{da} = 0$$

$$2 \sum (Y_i - a - bx) (-1) = 0$$

$$(\sum Y_i - na - b \sum x) (-1) = 0$$

$$-\sum Y + na + b \sum x = 0$$

$$-\sum Y + na + b \sum x = 0$$

$$-\sum Y + na + b \sum x = 0$$



$$- \Sigma Y = - na - b \Sigma x$$

$$\Sigma Y = na + b \Sigma x$$

**PASO 6.** Determinar los componentes de las ecuaciones normales.

**TABLA N° 11**

**PARAMETROS DE ECUACIONES NORMALES**

AÑO	TIEMPO X	CONSUMO APARENTE (en porcentaje) Y	YX	X <sup>2</sup>
2011	1	7,254,438.00	7,254,438.00	1
2012	2	8,451,900.00	16,903,800.00	4
2013	3	9,054,896.00	27,164,688.00	9
2014	4	9,904,244.00	39,616,976.00	16
2015	5	11,123,873.00	55,619,365.00	25
	$\Sigma = 15$	45,789,351.00	$\Sigma = 146,559,267.00$	$\Sigma = 55$

**PASO 7.** Obtener valores de los parámetros a y b.

Con la segunda ecuación normal:

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

$$146,559,267 = 15a + 55b$$

$$b = \frac{146,559,267 - 15a}{55}$$



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



$$b = 2,664,713.945 - \frac{15a}{55}$$

Reemplazando, (a) en (b)

$$b = 2,664,713.945 - \frac{15(9,157,870.20 - 3b)}{55}$$

$$b = 919,121.40$$

Reemplazando,

$$a = 9,157,870.20 - 3(919,121.40) \quad (b) \text{ en } (a)$$

$$a = 6,400,506.00$$

**PASO 8.** Obtener la ecuación de la regresión.

Formular, la ecuación de regresión

$$Y_c = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y_c = 6,400,506 + 919,121.40x$$

**PASO 9.** Proyectar niveles de consumo aparente.

Proyectar niveles de consumo aparente, con la ecuación de regresión se puede proyectar el nivel de consumo de cualquier año.



TABLA N° 12

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	11,915,234.40	12,834,355.80	13,753,477.20	14,672,598.60	15,591,720

**Proyectar niveles de consumo**

Dónde:

$$Ca = 7,254,438.00$$

$$Cr = 11,123,873.00 \quad n=5$$

$$i = \sqrt[5]{\frac{11,123,873.00}{7,254,438.00}} - 1$$

$$i = 0.089257226$$

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * i$$

El Consumo aparente del ejercicio 2015 o año seis, sería:

$$CA_{2015} = 11,123,873.00 + 11,123,873.00 * 0.089257226 = 12,116,759.05$$

$$CA_{2016} = 12,116,759.05 + 12,116,759.05 * 0.089257226 = 13,198,267.35$$

$$CA_{2017} = 13,198,267.35 + 13,198,267.35 * 0.089257226 = 14,376,308.08$$



“POLLOS LU QUING”

Población de Bolivia año 2014 proyectada es de 11,216,054 habitantes

$$\text{Año 2015} = 11,216,054 + 11,216,054 * 0,0203 = 11,443,740$$

$$\text{Año 2016} = 11,443,739.90 + 11,443,739.90 * 0,0203 = 11,676,048$$

$$\text{Año 2017} = 11,676,047.80 + 11,676,047.80 * 0,0203 = 11,913,072$$

Tasa de crecimiento 2.03 % inter censal.

**TABLA Nº 13**

**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE**

<b>AÑOS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Demanda</b>	11,349,688	11,580,086	11,815,162

**TABLA Nº 15**

**PROYECCIÓN DE DEMANDA**

**FUENTE:** TABLA 14 (Proyección consumo aparente)

<b>AÑOS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>POBLACIÓN</b>	11,443,740	11,676,048	11,913,072
<b>CIUDADANO QUE ACUDE A UN RESTAURANTE</b>	11,349,688	11,580,086	11,815,162



“POLLOS LU QUING”

GRÁFICO DE LA DEMANDA



TABLA N° 16  
PROYECCIÓN DE LA OFERTA

AÑOS	2017	2018	2019
OFERTA	11,915,234.40	12,834,355.80	13,753,477.20



TABLA N° 18  
BALANCE OFERTA DEMANDA

AÑOS PROYECTADOS	2017	2018	2019
------------------	------	------	------

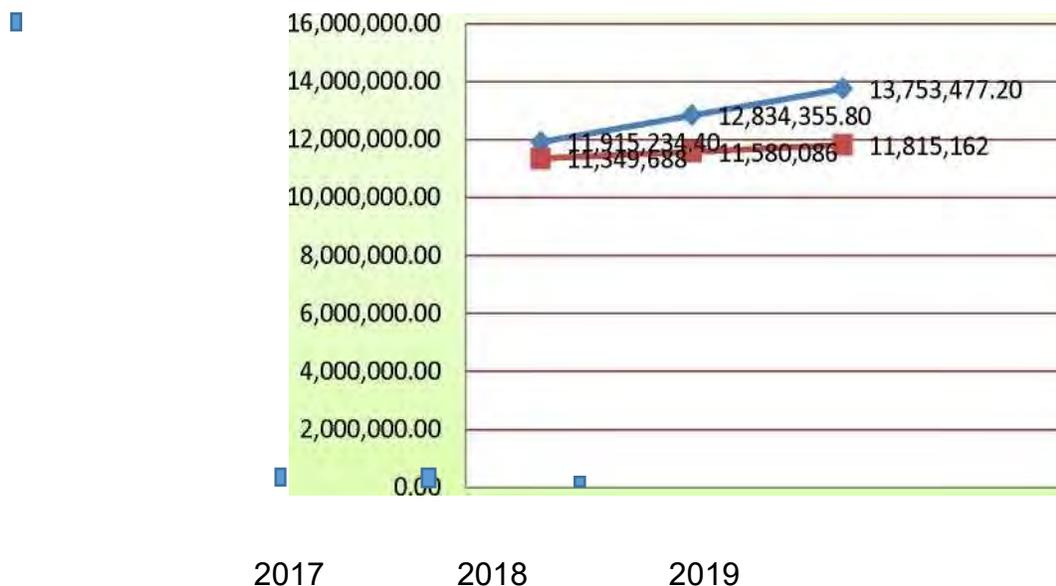


**“POLLOS LU QUING”**

<b>OFERTA</b>	<b>11,915,234.40</b>	<b>12,834,355.80</b>	<b>13,753,477.20</b>
<b>DEMANDA</b>	<b>11,349,688</b>	<b>11,580,086</b>	<b>11,815,162</b>
<b>BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA</b>	<b>565,546.40</b>	<b>1,254,269.80</b>	<b>1,938,315.20</b>

FUENTE: Tablas 15 y 16

**COMBINACIÓN DE OFERTA CON DEMANDA EXCEDENTARIA**



**ATRIBUTOS DE NUESTROS PLATOS**

La gastronomía de Bolivia es una de las más ricas debido a la antigua tradición culinaria del país, y está representada en el mundo. Se puede decir que originariamente procede de diferentes regiones de la paz y que se ha expandido a otras partes del mundo. La comida boliviana está íntimamente relacionada no sólo con la sociedad.

**Cualidades**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



Las cualidades de nuestros platos son que es están elaborados con los mejores productos y de la mejor calidad y son de un buen sabor y calidad.

### Atributos químicos

#### Pollo a la Broster

- Arroz
- huevo
- Papas
- Postre

### Servicios complementarios

El servicio complementario que ofrecerá el restaurante será la cocina abierta que se han vuelto la sensación de los restaurantes modernos. Desde la cautivadora experiencia de las cocinas abiertas, cuyos principales atractivos son los chef cocinando, con ferviente habilidad y destreza, frente a los ojos de sus comensales.

Las cocinas abiertas han traído grandes beneficios a los restaurantes, ya que, los clientes por lo general tienden a sentirse más cómodos en lugar donde puedan ver cómo manipulan los alimentos que van a ingerir.

La presentación de un plato es el paso final, lo que van a ver tus comensales y ya puedes hacer el mejor arroz primavera del mundo que si lo sacas en una cazuela roñosa y vieja estará igual de rico pera la sensación no será la misma y la predisposición de quienes van a degustar el plato tampoco será igual por lo que va a ser una norma en nuestra cocina el sacar las sopas en soperas, si somos muchos en lugar de emplatar vamos a “enfuentar” y a lucir nuestro trabajo.



## “POLLOS LU QUING”

### Nombre

El nombre del restaurante es “**POLLOS LU QUING**”, y comenzaremos nuestras Operaciones con dos platos:

- Pollo frito (Broaster)

Posteriormente pretendemos ampliar nuestro menú con otros platos derivados de estos dos.

**TABLA N°19**  
**ATRIBUTOS DEL PRODUCTO A LA BROASTER**

<b>ATRIBUTOS</b>	<b>NATURALEZA</b>
<b>FISICA</b>	1. Presa de de ½ Kg 2. Presas de pollo Pechuga 3. Papas
<b>QUIMICA</b>	Aves de peso uniforme uniforme Preparado con condimentos naturalez Papas de la cosecha de La Paz
<b>TECNICAS</b>	1. Instalacion de inmuebles 2. Atencion al cliente

### **ATRIBUTOS DE NUESTROS PLATOS**

#### **Atributos químicos**

Pollo frito. - Este plato tendrá los siguientes componentes

- Pollo frito
- Papas fritas



## “POLLOS LU QUING”

- Postre

### Servicios complementarios

El servicio complementario que ofrecerá el restaurante será la cocina abierta que se han vuelto la sensación de los restaurantes modernos.

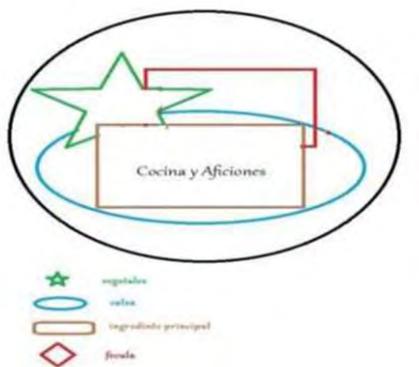
Las cocinas abiertas han traído grandes beneficios a los restaurantes, ya que, los clientes por lo general tienden a sentirse más cómodos en lugar donde puedan ver cómo manipulan los alimentos que van a ingerir.

### Forma de presentación

La presentación de un plato es el paso final, la tarjeta de visita de tu trabajo, lo que van a ver tus comensales y ya puedes hacer el mejor arroz primavera que si lo sacas en una cazuela roñosa y vieja estará igual de rico para la sensación no será la misma y la predisposición de quienes van a degustar el plato tampoco será igual por lo que va a ser una norma en nuestra cocina el sacar las sopas en soperas, si somos muchos en lugar de emplatar vamos a “enfuentar” y a lucir nuestro trabajo.

Emplatar es la acción de preparar y presentar en un plato o fuente la comida que se va a sacar a la mesa, es muy importante ya que la comida entra por los ojos, por lo que tiene que ser apetitosa y apetecible para el comensal. Debe ser armónica, atractiva y estética. No te olvides que para evaluar una comida lo primero que entra en juego es la vista, después el olfato y por último el gusto y si queremos que nuestra receta sea un éxito deberemos prestar atención a la presentación que será lo primero que se juzgue. La técnica que utilizara el

Emplatado no tradicional



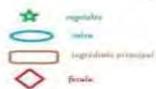
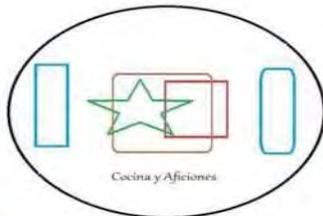
restaurante será el emplatado tradicional que se describe a continuación.

Aquí entra a formar parte la creatividad del cocinero, dejaremos las normas clásicas y nos vamos a utilizar la imaginación y la vena artística del chef.



## “POLLOS LU QUING”

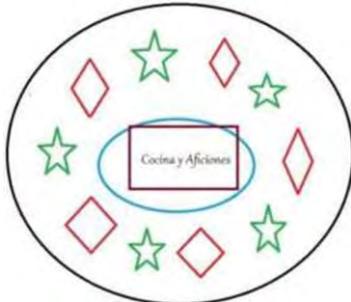
Se caracteriza por la aparición de elementos decorativos y el cuidado de los detalles y aunque tengamos libertad, esta forma de emplatado se subdivide en dos categorías:



### Emplatado estructurado o centrado

Todos los elementos se unen formando un conjunto y vamos a jugar con la altura y el volumen, en la base la guarnición, encima la proteína o el ingrediente principal, rodeando a la torre.

### Emplatado disperso



Ni números ni alturas, los ingredientes se integran por todo el plato, lo habitual es que el más importante o principal vaya en el centro y el resto a su alrededor. Se busca la armonía horizontal, todos los elementos lucen por sí mismos y se aprecian texturas y técnicas. Este es el primer paso para aprender a emplatado.

En cuanto a nuestros ambientes, se decoraran con adornos orientales como abanicos, lámparas de luces rojas en tonos suaves, música oriental; provocando en el comensal una tranquilidad en el momento de ingerir los alimentos. El personal vestirá camisa blanca, chaleco, y pantalón negro de tela.

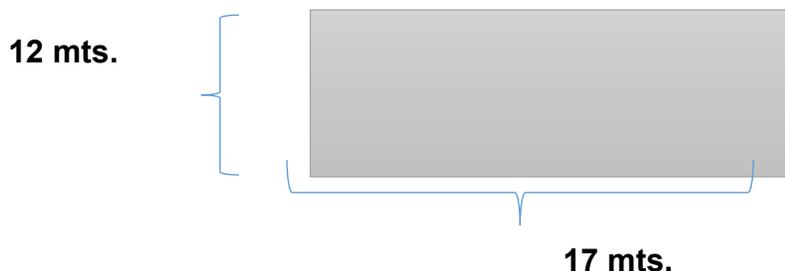
## DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN

### SOLUCIÓN DIRECTA



### Instalaciones

En la infraestructura del restaurante se requiere un espacio acorde a la demanda, por eso proponemos un salón con las siguientes medidas:



Para la infraestructura de la cocina se necesitan espacios suficientes para que los trabajadores se sientan a gusto y no se den accidentes laborales, por ello la cocina debe contar con ambientes para la colocación de alimentos y demás utensilios de cocina que se requieran, área de lavado de platos y preparación de bebidas.

Como estrategia proponemos mejorar continuamente la imagen del restaurante mediante decoraciones y pintado del mismo cada año ya que esto nos demuestra que buscamos ser más emprendedores y competitivos con nuestra competencia.



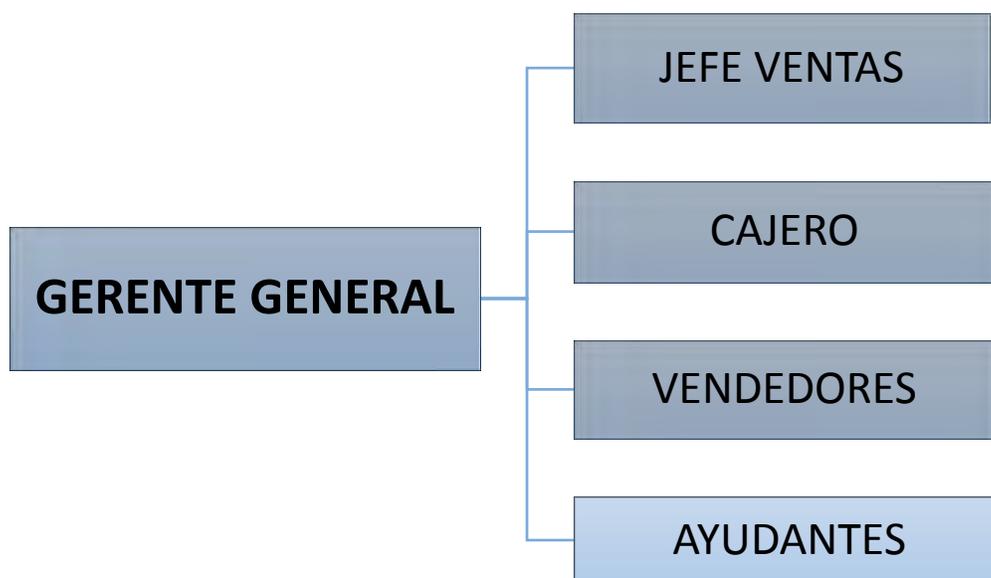
TABLA N° 20

REQUERIMIENTO DE PERSONAL Y MATERIALES

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
MUEBLES DE COSINA	MESAS	9
	SILLAS	33
	JUEGO DE ALACENA	1
EQUIPOS DE COSINA	FREIDORA DE 2 CANASTILLOS	1
	JUEGO DE OLLAS	3
	JUEGO DE VAJILLA	4
EQUIPOS DE ADMINISTRACION	COMPUTADORA	1
	IMPRESORA	1



## “POLLOS LU QUING”



### PRECIO

El precio es el valor de intercambio entre el consumidor y el prestador del servicio. Al ser este elemento fundamental para el marketing, su cálculo se basará en el de la competencia. La competencia acaba condicionando los costos internos y por lo tanto a la organización. Muchos restaurantes escogen la estrategia de competir por precios. De acuerdo con las características de la competencia (directa o indirecta), los precios se podrían modificar a más altos o a más bajos para ser competitivos. Cabe mencionar que la existencia de pocos competidores directos hace que la fijación del precio sea sencilla.

En este punto vale señalar que es necesario conocer la posición de cada uno de los competidores en el mercado, para de este manera saber si la política de precios que se decidió es la adecuada.

A continuación mostramos los precios de algunos de los platos de nuestro sustituto perfecto.

### PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

PLATO	PRECIO
“Don pollo”	Bs 35



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



---

---

En este elemento está comprendido por todos los instrumentos de la combinación de marketing, cuyos objetivos son comunicar, informar y persuadir al cliente. A continuación se describe el método a usar para lograr posesionarse tanto en el mercado como en la mente del consumidor.

Se imprimirán 1500 volantes de presentación y mil de recordatorio para cada año, también se requerirán los servicios de un volantero

**TABLA N° 21**  
**TABLA PROMOCIÓN para su distribución.**  
**COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDA**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>COSTO</b>
<b>Impresión de 1500 volantes</b>	380,00
<b>Volanteros</b>	50,00
<b>Total</b>	430,00

**FUENTE:** Elaboración propia



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



**TABLA 21.1**  
**TABLA DE SONDEO DE MERCADO IMPRENTAS**  
**(En bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>Imprenta DIG</b> <b>Dir. Av. Franco Valle N° 49</b> <b>Tel.: 2821900</b>	<b>430,00</b>
<b>Unicolor</b> <b>Calle Chuquisaca N° 286 esq</b> <b>pucarani Tel.:24574120</b>	<b>480,00</b>



## CAPÍTULO III



# ESTUDIO DE INGENIERIA



“POLLOS LU QUING”

1. TIPO DE TRANSFORMACIÓN

Con respecto al tipo de transformación, el presente proyecto seleccionará la transformación técnica, que combina los suministros con operaciones físicas, químicas o de procesamiento de información técnica, que combina, para obtener el producto o servicio.

**PREPARACION DE POLLOS**

**TABLA N° 22**  
**CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION**

**PRODUCTO PRINCIPAL: 50 Min**

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Lavado del pollo	20
Troceado y poner sal	20
Condimentos varios	10
Freir en aceite caliente	25

**PREPARACION DEL PRODUCTO SECUNDARIO: 77 Min**

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Pelar y lavar las papas	20



**“POLLOS LU QUING”**

Picado de la papa	10
Fritar papas	20
Pelar los postres y cortarlos	10
Freír los postres	12
Llajua	5

## 2. CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION CON SECUENCIA LINEAL

La secuencia lineal en la producción de pollos a la broaster por un cocinero –Dos Freidoras industrias de pollo de 3 canastillas para 4 pollos cada una (Total para 24 pollos) Dos Freidoras de papas de tres canastillas (Una para papas y otra para postres.

Determinar el tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades. Aplicar el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental. En caso de ausencia de información duplique el módulo de capital de secuencia lineal.

**TABLA N°23**

### ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROCESO DE 2.47

ACTIVIDAD	TIEMPO EN MINUTOS
Pelar y lavar las papas	30
Picado de la papa	15
Fritar papas	20
Pelar los postres y cortarlos	10



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



Freír los postres	12
Llajua	5
Duración del ciclo de transformación en secuencia lineal	24 POLLOS CON SUS COMPLEMENTARIOS EN 2 Hrs 47 MINUTOS

Sin aumentar personal si compramos dos freidoras más de pollos de tres canastillas y otras dos freidoras de papas de dos canastillas generando un ciclo de transformación que opera en paralela y en cada ciclo de 2 hora 47 minutos de producción y vende 48 pollos

**Presentar tabla de suministros**

**TABLA N° 24**

**TABLA DE SUMINISTROS**

<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>
Pollo
<b>SUMINISTROS SECUNDARIOS</b>
Papas
Postre
Aceite
Mayonesa
Agua
Kétchup
Mostaza
Tomate
Locoto



<b>Condimentos</b>
<b>OTROS SUMINISTROS</b>
<b>Energía eléctrica</b>
<b>Gas</b>
<b>Materiales de limpieza</b>

Presentar los elementos de soporte al proceso de producción

### **CONJUNTO DE SOPORTE**

Son elementos de inversión o de costos que dan cobertura o sirven de soporte a elementos de este. En el presente proyecto contaremos con los siguientes elementos.

**TABLA N° 25**

**TABLA DE ELEMENTOS SE SOPORTE DEL PROCESO DE PRUDUCCION**

<b>MUEBLES</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>Mesas</b>	30
<b>Sillas</b>	123
<b>Escritorio</b>	3
<b>Juegos de alacena</b>	1
<b>Mostrador</b>	1
<b>Vitrina</b>	1

Identificar el requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación. (Sólo galpón o la unidad de prestación de servicio principal)



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<b>ELEMENTOS DE COBERTURA</b>	<b>ÁREA</b>
<b>RESTAURANTE</b>  12 mts. de ancho 17 mts. de largo	
<b>COCINA</b>  4 mts. de ancho 6 mts. de largo	
<b>ALMACEN 1</b> 2 mts. de ancho 3 mts. de largo	
<b>ALMACEN 2</b> 2 mts. de ancho 3 mts. de largo	



“POLLOS LU QUING”

<b>BAÑO</b> 2 mts. de ancho 3 mts. de largo	<b>BAÑO</b>
---	-------------

Diseñar la capacidad de producción normal con secuencia, paralela por división de trabajo o por incremento de capital con módulos de producción.

TABLA N° 26

**CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL O DE PRESENTACION DE SERVICIO  
CON SECUENCIA PARALELA**

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE UNIDAD	DIA	MES	AÑO
<b>Alimentos</b>	Porción	252	7560	90720

La capacidad normal de producción de 5 módulos será de 90720 porciones al año Presentar el programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Justificar con nota la cantidad de suministros utilizado:

Por ciclo

Por día, mes, año

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministros.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



El programa de abastecimiento es un cuadro elaborado con el propósito de obtener el costo de los suministros requeridos para atender a la capacidad de transformación normal de un año de actividad, con división de tareas o con módulos que operan en secuencia paralela por el incremento de la inversión.

Nuestro programa de abastecimiento está respaldado con la investigación de precios mediante un sondeo de mercado para cada suministro, a fin de que la información sea actualizada y permita más adelante determinar los costos de producción.

**TABLA N° 27**

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE  
90720**

Detalle	Unid. De medida	Cantidad	Precio	Importes
<b>Suministro principal</b>				
<b>Pollo</b>	2.5 kilos	45360,00	25,00	1.134.000,00
<b>Suministro secundario</b>				
<b>Papas</b>	Quintales	1.136,00	190,00	215.840,00
<b>Postre</b>	Cabeza	7.060,00	55,00	388.300,00
<b>Aceite</b>	Litro	51.040,00	7,50	382.800,00
<b>Mayonesa</b>	Caja	3.050,00	32,00	97.600,00
<b>Ketchup</b>	Caja	3.050,00	30,00	91.500,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

<b>Mostaza</b>	Caja	3.050,00	28,00	85.400,00
<b>Tomate</b>	Libra	6000	1,80	10.800,00
<b>Locoto</b>	Libra	3000	1,00	3.000,00
<b>Condimentos varios</b>				2.500,00
<b>TOTAL</b>				2.411.740

TABLA N° 27.1

TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS

DETALLE	IMPORTE
1. Av 12 de octubre N° 100 Ceja El Alto Pollos Imba S.A.	26.50
2. Calle Raul Salmon N° 125 PIO LINDO (1 Pollo)	<b><u>25.00</u></b>
3. Av Buenos Aires Pollos Sofia (1 pollo)	27.75

TABLA N° 27.2

TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE PAPA HOLANDESA 27.2

DETALLE	IMPORTE
1. Av 12 de octubre N° 100 Ceja El Alto Pollos Imba S.A.	190
2. Mercado garita de lima	210
3. Av Buenos Aires	200



“POLLOS LU QUING”

--

TABLA DE 27.4

TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO

DETALLE	IMPORTE
4. Av 12 de octubre N° 100 Ceja El Alto Pollos Imba S.A.	60
5. Mercado garita de lima	55
6. Av Buenos Aires	65

TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO

TABLA N° 28

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAS DE UN AÑO CON  
SECUENCIA PARALELA DE 90720 POLLOS equivalente a 18144 Kilos

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Energía eléctrica	kwh	1600,00	1,50	2.400,00
Gas a domicilio	Metros cubicos		300,00	3.600,00
Esponjas	Pieza	48,00	2,00	96,00
Servilletas de papel	Paquete	200,00	2,00	400,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

<b>Papel de baño</b>	Paquete	25,00	14,00	350,00
<b>Trapeadores</b>	Piezas	6,00	10,00	60,00
<b>Escobas</b>	Piezas	6,00	10,00	60,00
<b>Baldes</b>	Piezas	5,00	5,00	25,00
<b>Bañadores</b>	Piezas	5,00	5,00	25,00
<b>Detergentes</b>	Kilo	374,00	11,50	4.301,00
<b>Servilletas de tela</b>	Pieza	20,00	7,50	150,00
<b>TOTALES</b>				
		11.467,00		



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPÍTULO IV



## ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



## 1.- PROCESOS DE EMPRESA ADMINISTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO

### GRAFICO N° 2

#### 1.1 MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

MONTAJE MAQUINARIA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contratar un especialista para la instacion de maquinarias.</li></ul>
CONTRATAR PERSONAL OPERACION	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar convocatoria para contratar personal necesario .</li></ul>
REGISTROS CONTABLES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contratar contador para que se encargue delos registros.</li></ul>
DNORMAS DE INGRESOS A MERCADOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Informarse sobre las normas de ingresos a mercado</li></ul>
ACCEDER A INMUEBLES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceder a un inmuebles alquilado</li></ul>

### COMENTARIO

Para que nuestros pollos a la broaster pueden salir a la venta debemos seguir contratar un personal administrativo, acceder al inmueble en alquiler, comprar los suministros y elaborar los registros.



“POLLOS LU QUING”

GRAFICO N° 3

MATRIZ DE CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACION

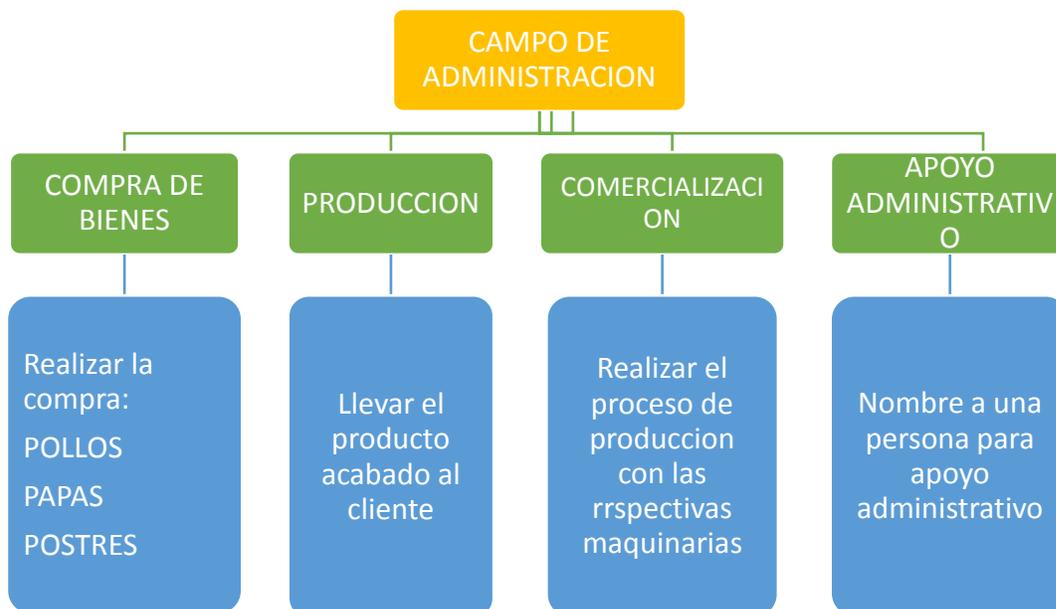


GRAFICO N°4

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION



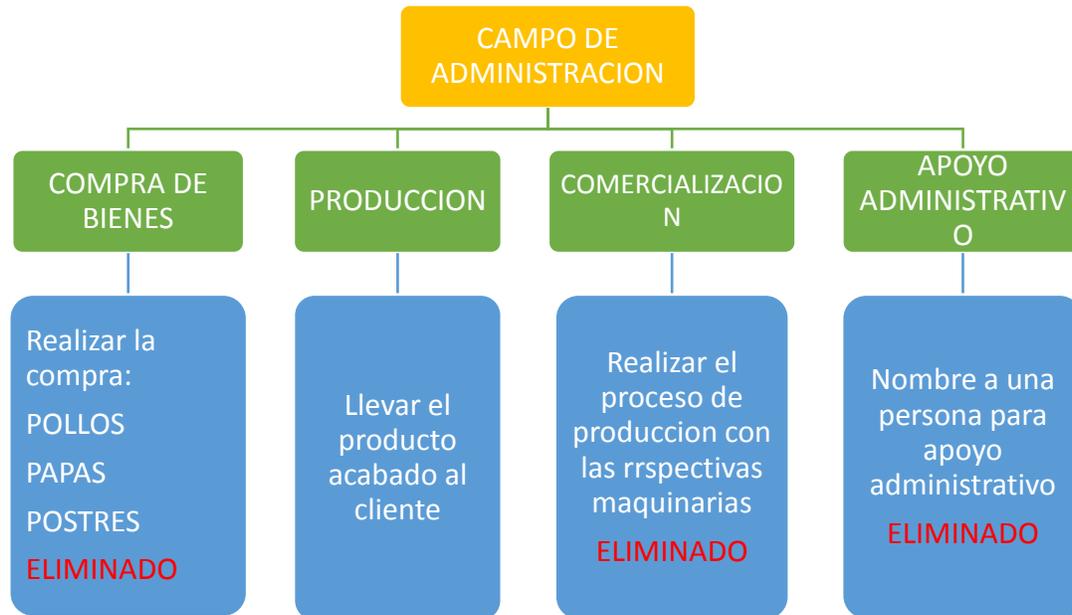
“POLLOS LU QUING”

MONTAJE MAQUINARIA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contratar un especialista para la instacion de maquinarias. <b>ELIMINADO</b></li></ul>
CONTRATAR PERSONAL OPERACION	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar convocatoria para contratar personal necesario . <b>ELIMINADO</b></li></ul>
REGISTROS CONTABLES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contratar contador para que se encargue delos registros. <b>ELIMINADO</b></li></ul>
DNORMAS DE INGRESOS A MERCADOS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Informarse sobre las normas de ingresos a mercado. <b>ELIMINADO</b></li></ul>
ACCEDER A INMUEBLES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceder a un inmuebles alquilado. <b>ELIMINADO</b></li></ul>

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, empresa de operaciones, aplicaciones de tres principios.

GRAFICO N° 5

REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL DISEÑO DE LA ORGANIZACIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN



### 1.1.- GRAFICA N° 6 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

Organización de puestos para el tiempo de ejecución – empresa de operaciones.



## GRAFICO N° 6

### ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION



## 1.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCION

### FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

**Campo de actividad** – Contratar con un especialista para que realice los trámites legales pertinentes, para la iniciación de actividades.

**Campo de actividad** – Comprar toda la maquinaria necesaria, herramientas y muebles, previo sondeo de mercado eligiendo la mejor opción.

**Campo actividad** – Controlar personal adecuado para el proceso de producción.

**Campo de actividad** – Contratar personal para la atención del cliente

**Campo de actividad** – Registros contables.

**Campo de actividad** – Compra inventario inicial de suministros 1 semana.

**Campo de actividad** – Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad -1 semana para contratar, un bimestre de supervisión.



**Campo de actividad** – Registros contables – una semana puesta en marcha a los tres meses

Remuneración Bs. 1656 mes, Fuente INE, remuneración sector privado.

### 1.3 TABLA 29 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION

TABLA N°29

#### TABLA COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto en bolivianos.

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.000	6.000
TOTAL	2.000	6.000

## 2 PROCESO O CAMPO EN TIEMPO DE OPERACION

### 2.1 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN

### 2.2 FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES

Campo de actividad – Comprar todos los suministros principales y secundario necesarios previo sondeo de mercado para la producción durante el mes y controlar las alodas de materia prima y otros suministros.

Campo de actividad – Controlar la producción y la venta de los platos.

Campo de actividad – Fiscalizar a todo el personal sobre la atención diaria en el restaurant.

Campo de actividad – Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, control evaluación de la empresa en operación, realizar el presupuesto y registros contables.

Campo de actividad técnico- Supervise a todos los encargados de la producción de pollos.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



Campo de actividad- Registrante todas las transacciones suscitadas en la empresa y mostrarnos la situación financiera de una empresa.

Perfil: polivalente con administración

Remuneración Bs 2000

### Funciones del chef

**Campo de actividad** – controlar la cocción de los pollos, papas y postre.

Perfil: Profesional chef.

Remuneración Bs 1.800 más cargas sociales.

Funciones del ayudante de cocina 1

Campo de actividad – Lavar, cortar y condimentos el pollo, las papas y los postres.

Campos de actividad – mantener la limpia el área de producción

Perfil personas en conocimientos de cocina.

Remuneración Bs 1.656

Funciones del ayudante de cocina 2

Campo de actividad – Lavar, cortar y condimentar el pollo, las papas y los postres.

Campo de actividad- Mantener el área limpia de producción

Perfil- Persona en conocimiento de cocina

Remuneración Bs 1656

Funciones del mesero-

Campo de actividad – Mantener limpia el área de atención al cliente

Perfil del mesero

Campo de actividad – mantener y limpiar el área de atención al cliente.

Perfil: Bachiller

Funciones del cajero

Campo de actividad – Cobrar éticamente las entradas y salidas de flujo de efectivo.

Perfil auxiliar perfil: Auxiliar contable

Remuneración: 1656



### 2.3 TABLA N°30 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACION

**TABLA N°30**  
**COSTO LABORAL DE UN MES EN EL RESTAURANTE**  
**En bolivianos**

NOMINA	SALARIO MES	APORT E AFP 1,71%	APORTE CNS 10%	APOR TE PAT BON	APORTE SOLIDARI O 3%	TOTAL
<b>Administrador</b>	2,000.00	34,2	200.00	40.00	60	2.334,20
<b>Chef</b>	1,800.00	30,78	180.00	36.00	54.00	2,100.78
<b>Ayudante 1</b>	1,656.00	28,32	165,6	33.12	49,68	1.932,72
<b>Ayudante 2</b>	1,656.00	28,32	165,6	33.12	49,68	1.932,72
<b>Mesero</b>	1.656.00	28,32	165,6	33.12	49,68	1.932,72
<b>Cajero</b>	1.656.00	28,32	165,6	33.12	49,68	1.932,72
<b>TOTAL</b>	10.424.00	178,26	1.042,40	208.48	312,72	12.165,86

### 2.4 TABLA 31 COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

Costo laboral de tiempo de operaciones- empresa de operaciones

**TABLA N°31**  
**COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES**

CATEGORIA	TOTAL
<b>Costo laboral mensual</b>	145.990,32
<b>Aguinaldo</b>	10.424,00
<b>Previsión para indemnización</b>	10.424,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



Vacaciones

5.212,00

**Costo Laboral de tiempo de ejecución - empresa administradora del proyecto**

**TABLA N° 31.1**  
**COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION**  
**EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO**  
**(En Bolivianos)**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO (2 MESES)
Administrador	2.000,00	4.000.00
<b>Total</b>		<b>4.000.00</b>



# CAPITULO V



## INMUEBLES Y LOCALIDAD



### 1.1 TABLA 32 LISTADO DEL AREA DE TRABAJO EN METROS CUADRADO

- Estudio de mercado
- Estudio técnico

**TABLA N°32**

#### **REQUERIMIENTO DE INMUEBLES EN METROS CUADRADOS**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>METROS CUADRADOS</b>
<b>1</b>	Área de producción (cocina)	25
<b>2</b>	Comedor y área de atención al cliente	30
<b>3</b>	Almacenaje suministros	20
<b>TOTAL</b>		<b>75</b>

Investigación cualitativa utilizando avisos de periódicos o en las inmobiliarias que se encuentran en la proximidad de su nicho de mercado o en otra fuente que usted crea conveniente sobre el costo de locales en alquiler o en anticrético si corresponde a su solicitud.

**TABLA N°32.1**

#### **SONDEO DE MERCADO DE AMBIENTES EN ALQUILER**

**Expresado en bolivianos**

<b>DETALLE</b>	<b>\$US</b>	<b>T/C</b>	<b>Bs</b>
----------------	-------------	------------	-----------



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

<b>Calle Potosi</b> <b>esq. Bolivar N°</b> <b>1008</b>	300	6,96	2088
<b>Av. Mariscal</b> <b>Santa Cruz N°</b> <b>1373</b>	400	6,96	2784

Fecha: 26/06/2017

Firma..... Rubrica

Nota: Los ambientes necesitan ser adecuados a las necesidades del proyecto. El terreno 1 cuenta con un ambiente de menores dimensiones a los necesarios en este proyecto, por el contrario el ambiente 2 cuenta con la superficie necesaria.



# CAPITULO VI



# COSTOS



1. TABLA 33 METODO DE PUNTAJES APLICABLES A SU DISEÑO

Aplicar el método de puntaje a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado sobre el alquiler o anticrético y la estética del lugar.

**TABLA N°33**  
**METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE LA MICRO LOCALIZACION**

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA (A) Calle Potosi esq, Bolivar N° 1008	ALTERNATIVA (B) Av. Mariscal Santa Cruz N°1373
<b>Valor de alquiler</b>		
Importe	Bs 46,40 metro	Bs. 55.68 metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
<b>1.1 Puntaje</b>	0.80	0.40
<b>2. Distancia</b>		
Kilometros	3	5
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
<b>2.1 Puntaje</b>	0.60	0.30
<b>3.Estetica</b>		
Calidad	Mejor estado	Necesita mantenimiento
Importancia	0.30	0.30
NOTA	2	1
<b>3.1 Puntaje</b>	0.60	0.30
<b>TOTAL</b>	2	1



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



### COMENTARIO

En consecuencia la alternativa A, calle Potosí tiene la micro localización por mayor puntaje.

### 1.2 Presentar la Tabla de costo variable el grafico y comentario.

TABLA N°34

TABLA  
DE  
COST  
OS  
VARIA  
BLE  
DEL

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento cuadro	2.411771
Cuadro de otros insumos	11.4676
<b>Total costo variable</b>	<b>2.423.207</b>

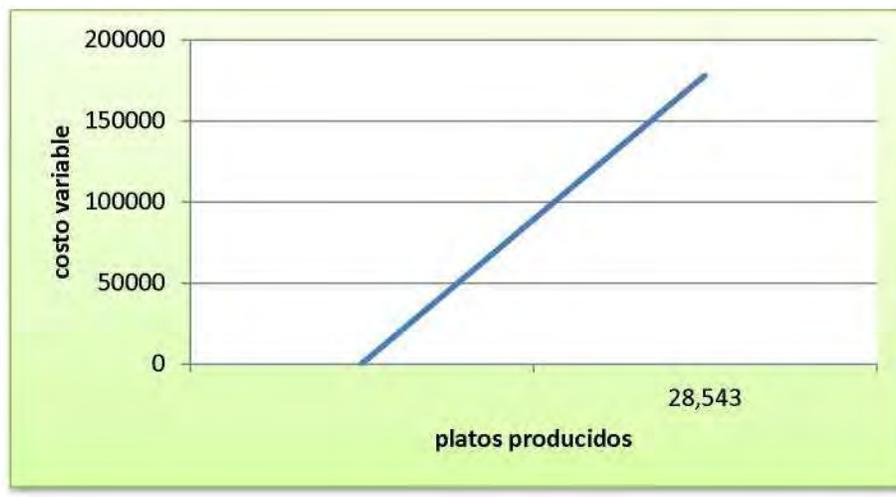
RESTAURANTE DE LA CAPACIDAD



“POLLOS LU QUING”

GRAFICA N°8

COSTO VARIABLE DEL RESTAURANTE



2.- TABLA N° 35 COSTO MEDIO VARIABLE – COMENTARIO

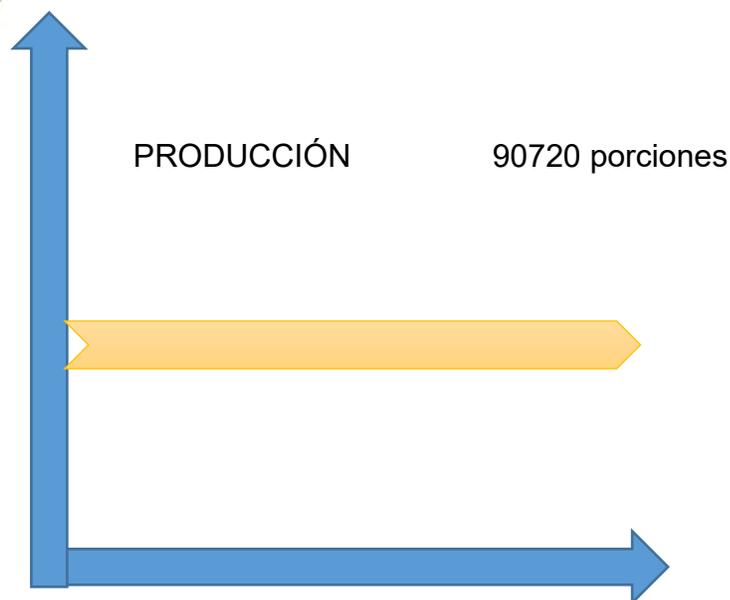
TABLA N° 35  
TABLA DE COSTO MEDIO VARIABLE  
DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	IMPORTE
costo variable	2.423.207
capacidad de producción de un año	90720
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>26,7108355</b>

Costo medio variable de pollos a la broaster en la microempresa



“POLLOS LU QUING”



Para la producción de 90720 platos de pollo a la broaster en un año tendremos un costo medio variable de bs. 26,71083554

### 3.-TABLA DE COSTO FIJO - COMENTARIOS.

**TABLA N° 36**  
**Costo Fijo de la**  
**Microempresa**

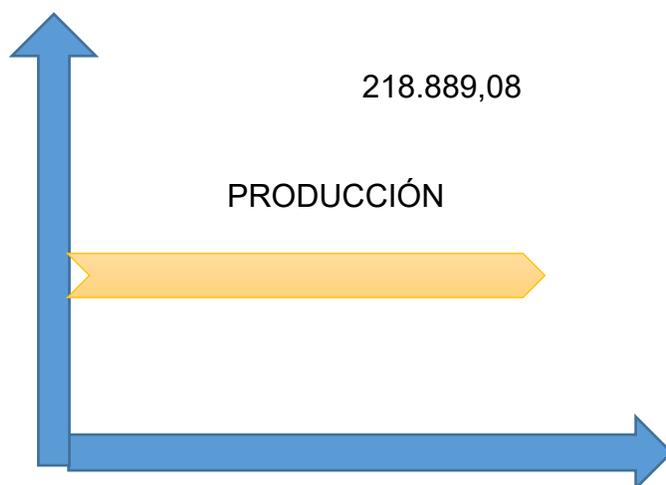
N°	Detalle	Importe Bs
1	Costo laboral anual	172.050,2
2	Depreciación activo fijo	11.016,26
3	Amortization activo diferido	5.606,62
4	Alquileres	25.056
5	Publicidad	5.160
	<b>Total</b>	<b>218.889,08</b>



“POLLOS LU QUING”

GRAFICO N° 10  
COSTO FIJO DE LA MICROEMPRESA

N°	Detalle	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
1	Gastos de organización Costo laboral de ejecución	5638.50	25%	1409,62
2	Costo de estudio del proyecto	6000	25%	1500
3	<b>Total</b>	10788	25%	2697
		22426,5		5606,62



3.1.- TABLA N° 37 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO - COMENTARIO



“POLLOS LU QUING”

**TABLA N° 37**  
**TABLA DE ACTIVO DIFERIDO**  
**(Expresado en bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE
1	Costo del NIT	2195
2	Costo de Funda Empresa	1316,50
3	Costo de licencia de funcionamiento	4,20
4	Costo de registro en Caja	1617,30
5	Costo registro Administradora Pensiones	0,90
6	Otros costos registro sanitario	504,60
	<b>TOTAL</b>	<b>5638,50</b>

**3.1.1 TABLA N° 37 TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN- COMENTARIO**



**TABLA N° 38**  
**TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION**  
**(En bolivianos)**

N°	DETALLE	IMPORTE
1	Costo del NIT	2195
2	Costo de Funda Empresa	1316,50
3	Costo de licencia de funcionamiento	4,20
4	Costo de registro en Caja	1617,30
5	Costo registro Administradora Pensiones	0,90
6	Otros costos registro sanitario	504,60
<b>TOTAL</b>		<b>5638,50</b>

### 3.2 TABLA N° 39 TABLA DE MAQUINARIA - COMENTARIO

**Tabla de gasto:**

**TABLA N° 39**  
**MAQUINARIA**  
**(En bolivianos)**

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE
------	---------	----------	-------------------	---------



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<b>1</b>	Freidora industrial de pollo de dos canastillas	4	10000	40000
<b>2</b>	Freidora de papas de dos canastillas	4	5600	22400
<b>3</b>	Una cocina	1	850	850
	<b>TOTAL</b>			<b>63250</b>

**ANEXO N° 39.1**

**SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO:**

	<b>PROVEEDOR</b>		
<b>DETALLE</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Freidora industrial de pollo dos canastas</b>	21540	10000	22300
<b>freidora de papas de dos canastas</b>	5600	12300	12800
<b>Cocina DAKO</b>	8500	910	975

**PRIMER PROVEEDOR:**

**DETALLES:**

FREIDORAS INDUSTRIALES DE POLLO, INOXIDABLE 50X59X42, 8 LITROS TERMOSTATO 230V. 2X3250W. CON GRIFO DESCARGA ACEITE

1. HANSEN importaciones y servicios av. Sucre N°811 esquina pichincha
2. MAQUISUD san pedro av. Cesar Valdez N°2104
3. SURGBOL SRL av. Buenos aires N ° 2380



“POLLOS LU QUING”

3.3 TABLA N° 40 TABLA DE HERRAMIENTAS – COMENTARIOS

**TABLA N° 40**  
**HERRAMIENTAS**  
**(En bolivianos)**

ITEM	DETALLE	CANTIDA D	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	juego de utensilios	5	550	1650
2	juego de vajillas	4	300	1200
3	juego de ollas	3	1000	3000
	Total			5850

**ANEXO N°40.1**

**SONDEO DE MERCADO DE UTENCILLOS**

Marca	Detalle	1	2	3
<b>Tramontina</b>	Utensilios (5 juegos)	560	550	690
<b>Tramontina</b>	Ollas (3juegos)	1250	1000	1100
<b>Cristal</b>	Vajillas (4 juegos)	300	480	520

**PROVEEDORES**

1. LEON DE LA BARRA N° 1930
2. LEON DE LA BARRA N° 1993
3. ELOY SALMON N° 1605



### 3.4 TABLA N° 41 TABLA DE MUEBLES Y ENSERES–COMENTARIO

**TABLA N° 41**  
**MUEBLES Y ENSERES**  
(En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Mesas	30	73,33	2200
2	Sillas	123	30,08	3700
	Total			5900

#### ANEXO N°41.1

#### SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS

		proveedor		
Marca	Detalle	1	2	3
Ignorada	Mesas (30 mesas)	2200	2460	2500
Artesanal	Sillas (123 sillas)	3700	3800	4010

#### PROVEEDORES

1. LEON DE LA BARRA N° 1930
2. LEON DE LA BARRA N° 1993
3. ELOY SALMON N° 1605

### 3.5 TABLA N° 42 TABLA DE EQUIPOS DE COMPUTACION

**TABLA N°42**  
**EQUIPOS DE COMPUTACION**  
(En bolivianos)



“POLLOS LU QUING”

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	computadora CORE I5	1	3029	3029
2	impresora EPSON L210	1	1210	1210
	TOTAL			4230

ANEXO N° 42.2

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION

		proveedor		
Marca	Detalle	1	2	3
Computadora CORE I5	Equipo 1	3029	3100	3050
Impresora EPSON L210	Equipo 1	1500	1210	1360

PROVEEDORES

1. LEON DE LA BARRA N° 1932
2. LEON DE LA BARRA N° 1974
3. ELOY SALMON N° 1589

3.7 TABLA N° 45 TABLA COSTO MEDIO FIJO-COMENTARIO

TABLA N° 43

COSTO MEDIO FIJO DE LA MICROEMPRESA

(Capacidad de producción anual de 17280 de pollos y capacidad mensual de producción de 1440 pollos)



“POLLOS LU QUING”

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
capacidad de producción	75000	90720
costo fijo	218.889,08	218.889,08
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	28,95358201	2,412790501

El costo medio fijo es de 2,412790501

4 TABLA N°44 TABLA COSTO TOTAL

TABLA N° 44

**COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA**

(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 17280pollos)

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
Producción	7500	90.720
Costo variable	201.933,92	2.423,207
Costo fijo	218.889,08	218.889,08
<b>COSTO TOTAL</b>	420.823	2.642.096,08

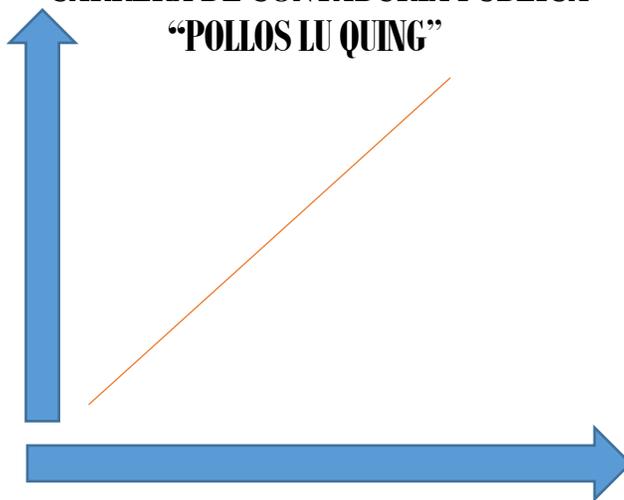
GRAFICA N° 11

**COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA**



“POLLOS LU QUING”

CT 2.642.096,08



90720 PLATOS DE POLLOS

**5 TABLA N°47 TABLA COSTO UNITARIO**

**TABLA N° 47**

**COSTO UNITARIO DE LA EMPRESA PARA LACAPACIDAD DE PRODUCCION ANUAL**

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
<b>Producción</b>	7500	90720
<b>Costo total</b>	420.823	2.642.096.08
<b>COSTO UNITARIO</b>	55,65441799	29,12363404

**6 TABLA N°48 PUNTO DE EQUILIBRIO.**

**TABLA N° 48**

**UMBRAL DE RENTABILIDAD DE POLLOS A LA BROASTER**

TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
--------	-------	-------	-----------



“POLLOS LU QUING”

<b>PRODUCCION</b>	7.560	26.406	90.720
<b>COSTO VARIABLE</b>	201.933,92	705.343,73	2.423.207
<b>COSTO FIJO</b>	218.889,08	218.889,08	218.889,08
<b>COSTO TOTAL</b>	420.883	924.232,81	2.642.096,08
<b>INGRESO</b>	264,600	924.232,81	3.175.200
<b>MARGEN</b>	(156.283)	0,00	533.103,02

Para la producción de 26.406 la diferencia de ingreso con costo es cero. Para 7.560 unidades se presentaría pérdidas por bs 156.283 en tanto que para las 90.720 unidades el margen más elevado es de bs 533.103,92

### 6.1 DETERMINACION FUNCIONAL DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD

#### ESTABLECER PORCENTAJE DE LA PRODUCCION A LA QUE CORRESPONDE

$$x = \frac{218.889,08}{35 - 26,71083554}$$

### 6.2 DETERMINACION TABULAR –TABLA N° 49

TABLA N° 49

#### UMBRAL DE RENTABILIDAD DE POLLOS A LA BROASTER

TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
<b>PRODUCCION</b>	7.560	26.406	90.720



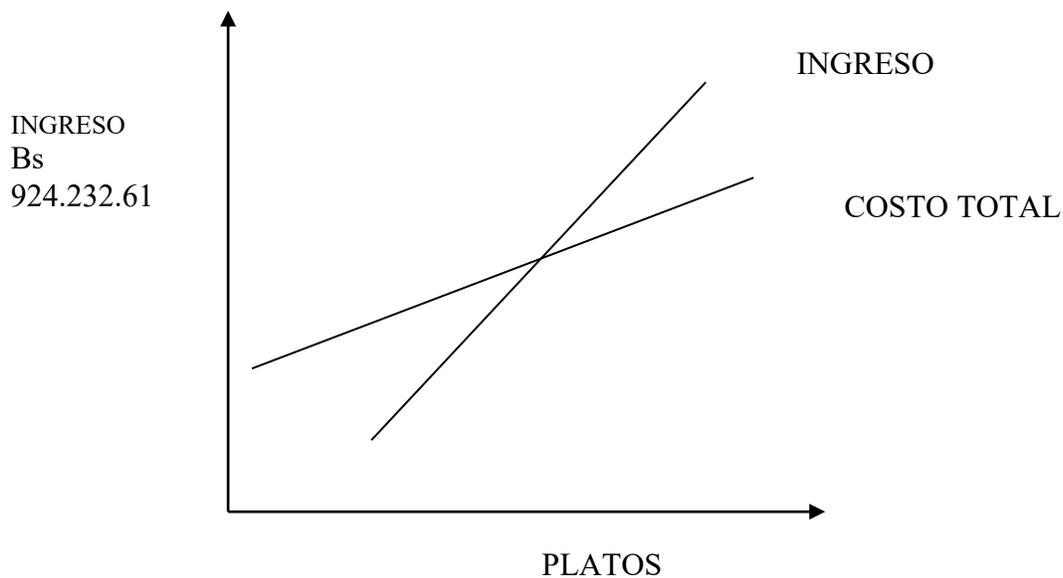
“POLLOS LU QUING”

<b>COSTO VARIABLE</b>	201.933,92	705.343,73	2.423.207
<b>COSTO FIJO</b>	218.889,08	218.889,08	218.889,08
<b>COSTO TOTAL</b>	420.883	924.232,81	2.642.096,08
<b>INGRESO</b>	264,600	924.232,81	3.175.200
<b>MARGEN</b>	(156.283)	0,00	533.103,02

### 6.3 DETERMINACION GRAFICA

GRAFICO N° 12

UMBRAL DE RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



**% = 29,10714286**

El estudio determina que la empresa tendrá utilidades a partir del mes de abril



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPITULO VII



# PRESUPUESTO DE INVERSION



## 1. Tabla N° 49 del Capital de Explotación

TABLA N° 49  
CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	IMPORTE
Fondo del inventario inicial de suministros	201.933,92
Fondo alquiler anticipados o anticrético (dos meses)	4.176
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	860
Caja de contingencia	12.165,86
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>219.135,78</b>

## 2. TABLA N°50 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

TABLA N° 50  
PRESUPUESTO DE INVERSION DEL CASO POLLOS A LA BROASTER

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>	<b>79230</b>
1.0	Maquinaria	63250
1.1	herramientas	5850
1.2	muebles y enseres	5900
1.3	equipo de computación	4230
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>	<b>22426,5</b>
2.1	gastos de organización	5638.50



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

2.2	costo laboral de ejecución	6000
2.3	costo del estudio del proyecto	10788
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>219.135,78</b>
3.1	fondo del inventario inicial de suministros	201.933,92
3.2	fondo de alquiler anticipado	4.176
3.3	fondo de lanzamiento del producto	860
3.4	caja de contingencia	12.165,86
	<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>320.792,28</b>

Tabla No.... de Depreciación ----

(2)

Tabla No.... de Activo Diferido ---

(3) Tabla No..... de capital de explotación.

### COMENTARIOS

Para la elaboración de la presente tabla se consideró como fondo de alquileres anticipados dos meses de alquiler, ya que un requisito para el contrato de alquiler es pagar como garantía dos meses de alquiler anticipadamente

2. Balance de apertura en la versión económica



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



**“POLLOS LU QUING”**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE DE APERTURA**

**Al 1 de enero del 2017**

**(Expresado en bolivianos)**

**ACTIVO**

**PASIVO**

**PATRIMONIO**

**ACTIVO CORRIENTE**

219.135,78

**PATRIMONIO**

**DISPONIBILIDAD**

capital social 320.792,28

Caja 12.165,86

Bancos

206.696,92

**ACTIVO NO CORRIENTE**

101.656,50

**ACTIVO FIJO**

Maquinaria 63.250,00 79.230,00

Herramientas 5.850,00

Muebles y enseres 5.900,00

Equipos de computación 4.230,00

**ACTIVO DIFERIDO**

**TOTAL ACTIVO**

22.426,50

**TOTAL**

**320.792,28**

**PASIVO Y**

**320.792,28**

**PATRIMONIO**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPITULO VIII



## Estudio de Evaluación Económica



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE DE APERTURA**

**Al 01 de enero de 2017**

**(Expresado en Bs)**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>219.135,78</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>		Capital social	320.792,28
Caja	12.165,86		
Bancos	206.969,92		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>101.656,50</b>		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>79.230,00</b>		
Maquinaria	63.250,00		
Herramientas	5.850,00		
Muebles y enseres	5.900,00		
Equipo de computación	4.230,00		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>22.426,50</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>320.792,28</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>320.792,28</b>

**VERSIÓN ECONÓMICA**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE DE APERTURA**

**Al 01 de enero de 2017**

**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda) UFV=2,21**

**ACTIVO** **PASIVO Y PATRIMONIO**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>99.156,46</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>		Capital social	145.154,88
Caja	5.504,91		
Bancos	93.651,55		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>45.998,42</b>		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>35.850,68</b>		
Maquinaria	28.619,91		
Herramientas	2.647,06		
Muebles y enseres	2.669,68		
Equipo de computación	1.914,03		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>10.147,74</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>145.154,88</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>145.154,88</b>

**VERSIÓN FINANCIERA**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE DE APERTURA**

**Al 01 de enero de 2017**

**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda) UFV=2,21**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>99.156,46</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>		Capital social	145.154,88
Caja	5.504,91		
Bancos	93.651,55		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>45.998,42</b>		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>35.850,68</b>		
Maquinaria	28.619,91		
Herramientas	2.647,06		
Muebles y enseres	2.669,68		
Equipo de computación	1.914,03		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>10.147,74</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>145.154,88</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>145.154,88</b>



TABLA N°51

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de enero de 2017

N°:CDT - 01

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2017	<u>Caja</u>	5.504,91	
	<u>Bancos</u>	93.651,55	
	<u>Maquinaria</u>	28.619,91	
	<u>Herramientas</u>	2.647,06	
	<u>Muebles y Enseres</u>	2.669,68	
	<u>Equipo de computación</u>	1.914,03	
	<u>Activo diferido</u>	10.147,74	
	<u>Capital social</u>		145.154,88
		<b>145.154,88</b>	<b>145.154,88</b>

FUENTE: TABLA N ° 50 CUADRO DE INVERSION

TABLA N°49

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE POLLOS A LA BROASTER

(En Bolivianos)

CODIGO	DETALLE	REF	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	Tabla N° 40	79.230,00
1.0	MAQUINARIA		63.250,00
1.1	HERRAMIENTAS		5.850,00
1.2	MUEBLES Y ENSERES		5.900,00



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

1.3	EQUIPO DE COMPUTACION		4.230,00
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>	<b>Tabla N° 43</b>	<b>22.426,50</b>
2.1	GASTOS DE ORGANIZACIÓN		5.638,50
2.2	COSTO LABORAL DE EJECUCION		6.000,00
2.3	COSTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO		10.788,00
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>Tabla N° 49</b>	<b>219.135,78</b>
3.1	FONDO DEL INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		201.933,92
3.2	FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS		4.176,00
3.3	FONDO DEL LANZAMIENTO DEL PRODUCTO		860,00
3.4	CAJA DE CONTINGENCIA		12.165,86
	<b>TOTAL INVERSION</b>		<b>320.792,28</b>

TABLA N°51

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de enero de 2017

N°: CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Publicidad</u>	389,14	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	91.372,81	
	<u>Bancos</u>		
			93.651,55
		<b>93.651,55</b>	<b>93.651,55</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°50

CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del inventario inicial de suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	91.372,81
Fondo alquileres anticipados o anticrético	Tabla N° 32,1	4.176,00	1.889,59
Fondo de lanzamiento de producto	Tabla N° 21	860,00	389,14
Caja de contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.504,91
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>219.135,78</b>	<b>99.156,46</b>

TABLA N°51

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo fijo</u>	99.044,83	
	<u>Caja</u>		86.806,43
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión indemnización</u>		4.716,74
		<b>99.044,83</b>	<b>99.044,83</b>



“POLLOS LU QUING”

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93
4	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
<b>TOTAL</b>			<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>

TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACION

(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	66.058,91
Aguinaldo	10.424,00	4.716,74
Previsión indemnización	10.424,00	4.716,74
Vacaciones	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°54**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT – 04**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo variable</u>	1.096.555,20	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20
		<b>1.096.555,20</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 34**

**COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO**

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 54**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

**(En UFV)**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017		91.372,81	1			91.372,81	1 modulo
	91.372,81		modulo				
31/12/2017		1.096.555,20	12			1.187.928,01	13 módulos
	91.372,81		modelos				



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



**TABLA N°55**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT – 05**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>caja</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

**TABLA N°56**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

(En UFV)

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
		IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos
31/12/2017	91.372,81			1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo

**TABLA N°57**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT – 06**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo variable</u>	91.372,81	
	<u>Inventario de suministros</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°58**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT – 07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Inventario de suministros</u>	91.372,81	
	<u>Costo variable</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>

**TABLA N°58**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

**(En UFV)**

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
		IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos
31/12/2017	91.372,81			1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo

**TABLA N°60**

**REGISTRO DE MAYOR**

**LA PAZ - BOLIVIA**

**CODIGO: 1.1.1.1**

**CUENTA: CAJA**

**N°: 1**

FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
1/1/2017	Inicio de actividades	CDT – 1	5.504,91		5.504,91
31/12/2017	Registro de costo fijo	CDT – 2		86.806,43	- 81.301,52
31/12/2017	Registro de costo variable	CDT – 3		1.096.555,20	- 1.177.856,72
31/12/2017	ventas	CDT – 4	2.887.188,69		1.709.331,97



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



**TABLA N° 61**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2017**  
**(En unidades de fomento a la vivienda)**

CUENTAS		DEBE	HABER
1	Caja	1.709.331,98	
2	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	
3	Publicidad	389,14	
4	Maquinaria y equipo	28.619,91	
5	Herramientas	2.647,06	
6	Muebles	2.669,68	
7	Equipos de computación	1.914,03	
8	Activo diferido	10.147,74	
9	Inventario de materiales y suministros	91.372,81	
10	Capital social		145.154,88
11	Costo fijo	99.044,83	
12	Depreciación acumulada		4.984,73
13	Amortización acumulada		2.536,93
14	Previsión indemnizaciones		4.716,74
15	Costo variable	1.096.555,20	
16	Ventas		2.887.188,69
<b>TOTAL SUMAS</b>		<b>3.044.581,97</b>	<b>3.044.581,97</b>

**ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**ESTADO DE RESULTADOS- EJERCICIO UNO EN UFVs**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.887.188,69</b>
<b>VENTAS</b>	2.887.188,69	
<b>EGRESOS</b>		<b>1.195.989,17</b>
<b>COSTO FIJO</b>	99.044,83	
<b>COSTO VARIABLE</b>	1.096.555,20	
<b>PUBLICIDAD</b>	389,14	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>1.691.199,52</b>

**BALANCE GENERAL EJERCICIO 1**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE GENERAL**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>1.802.594,38</b>	<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>		Previsión indemnizaciones	4.716,74
Caja	1.709.331,98	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.716,74</b>
Inventario de materiales y suministros	91.372,81		
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>38.476,76</b>	Capital social	145.154,88
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>		Resultados acumulados	1.691.199,52
Maquinaria	28.619,91	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.836.354,40</b>
Herramientas	2.647,06		
Muebles y enseres	2.669,68		
Equipo de computación	1.914,03		
Depreciación acumulada	- 4.984,73		



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		10.147,74		
Amortización acumulada	-	2.536,93		
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.841.071,14</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.841.071,14</b>

TABLA N°62

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 08

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.886.799,55	
	<u>Costo fijo</u>		99.044,83
	<u>Costo variable</u>		1.096.555,20
	<u>Resultados acumulados</u>		1.691.199,52
		<b>2.886.799,55</b>	<b>2.886.799,55</b>

TABLA N°63

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 09

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

1.2. Ejercicio 2



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°64

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de Enero de 2018

N°: CDT – 01

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2018	<u>Caja</u>	1.709.331,98	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	91.372,81	
	<u>Maquinaria</u>	28.619,91	
	<u>Herramientas</u>	2.647,06	
	<u>Muebles y Enseres</u>	2.669,68	
	<u>Equipo de computación</u>	1.914,03	
	<u>Activo diferido</u>	10.147,74	
	<u>Depreciación acumulada</u>		- 4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		- 2.536,93
	<u>Previsión indemnización</u>		4.716,74
	<u>Capital social</u>		145.154,88
	<u>Resultados acumulados</u>		1.691.199,52
		<b>1.848.592,80</b>	<b>1.848.592,80</b>

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°65

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2018	<u>Publicidad</u>	389,14	
	<u>Caja</u>		389,14
		<b>389,14</b>	<b>389,14</b>

TABLA N° 21

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO POR UN MES

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	FEF	CANTIDAD	IMPORTE	UFV
Volantes	21.1	2000	350,00	158,37
Volanteros	-	2000	80,00	36,20
<b>TOTAL</b>			<b>430,00</b>	<b>194,57</b>

TABLA N°66

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo fijo</u>	99.044,83	
	<u>Caja</u>		86.806,43
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73



“POLLOS LU QUING”

<u>Amortización acumulada</u>	2.536,93
<u>Previsión indemnización</u>	4.716,74
<b>99.044,83</b>	<b>99.044,83</b>

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93
4	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
	<b>TOTAL</b>		<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>

TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACION

(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
<b>Costos laborales mensuales</b>	145.990,20	66.058,91
<b>Aguinaldo</b>	10.424,00	4.716,74
<b>Previsión indemnización</b>	10.424,00	4.716,74
<b>Vacaciones</b>	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°67**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 04**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo variable</u>	1.096.555,20	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20
		<b>1.096.555,20</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 34**

**COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO**

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
<b>Programa de abastecimiento anual</b>	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
<b>Cuadro de otros insumos anual</b>	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 68**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

**(En UFV)**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
<b>1/1/2017</b>		91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 modulo
	91.372,81						
<b>31/12/2017</b>		1.096.555,20	12			1.187.928,01	13 módulos
	91.372,81		modelos				



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°69**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 05**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>caja</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

**TABLA N° 70**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

**(En UFV)**

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
		IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos
31/12/2017	91.372,81			1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo

**TABLA N° 71**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 06**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo variable</u>	91.372,81	
	<u>Inventario de suministros</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



**TABLA N° 72**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Inventario de suministros</u>	91.372,81	
	<u>Costo variable</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>

**TABLA N° 73**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

(En UFV)

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
		IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos
31/12/2017	91.372,81			1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo

**TABLA N° 74**

**REGISTRO DE MAYOR**

(LA PAZ – BOLIVIA)

**CODIGO: 1.1.1.1**

**CUENTA: CAJA**

**N°: 1**

FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
1/1/2017	Inicio de actividades	CDT - 1	1.709.331,98		1.709.331,98
1/1/2017	Publicidad	CDT - 2			



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



			389,14	1.708.942,84
<b>31/12/2017</b>	Registro de costo fijo	CDT - 3		
			86.806,43	<b>1.622.136,41</b>
<b>31/12/2017</b>	Registro de costo variable	CDT - 4		
			1.096.555,20	<b>525.581,21</b>
<b>31/12/2017</b>	ventas	CDT - 5		
			2.887.188,69	3.412.769,90

**TABLA N° 75**

**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**

**Al 31 de diciembre de 2018**

**(En unidades de fomento a la vivienda)**

CUENTAS		DEBE	HABER
<b>1</b>	Caja	3.412.769,90	
<b>2</b>	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	
<b>3</b>	Publicidad	389,14	
<b>4</b>	Maquinaria y equipo	28.619,91	
<b>5</b>	Herramientas	2.647,06	
<b>6</b>	Muebles	2.669,68	
<b>7</b>	Equipos de computación	1.914,03	
<b>8</b>	Activo diferido	10.147,74	
<b>9</b>	Inventario de materiales y suministros	91.372,81	
<b>10</b>	Capital social		145.154,88
<b>11</b>	Costo fijo	99.044,83	
<b>12</b>	Depreciación acumulada		9.969,46
<b>13</b>	Amortización acumulada		5.073,86



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



14	Previsión indemnizaciones		9.433,48
15	Costo variable	1.096.555,20	
16	Ventas		2.887.188,69
17	Resultados acumulados		1.691.199,52
	<b>TOTAL SUMAS</b>	<b>4.748.019,89</b>	<b>4.748.019,89</b>

**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2017**  
**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.887.188,69</b>
VENTAS	2.887.188,69	
<b>EGRESOS</b>		<b>1.195.989,17</b>
COSTO FIJO	99.044,83	
COSTO VARIABLE	1.096.555,20	
PUBLICIDAD	389,14	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>1.691.199,52</b>

**BALANCE GENERAL - EJERCICIO 2**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE GENERAL**

**Al 31 de Diciembre de 2017**  
**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)**

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

PASIVO Y PATRIMONIO

3.506.032,30 PASIVO



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**DISPONIBILIDADES**

Caja	3.412.769,90
Inventario de materiales y suministros	91.372,81
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59

**ACTIVO NO CORRIENTE**

**ACTIVO FIJO**

Maquinaria	28.619,91
Herramientas	2.647,06
Muebles y enseres	2.669,68
Equipo de computación	1.914,03
Depreciación acumulada	- 9.969,46

**ACTIVO DIFERIDO**

Amortización acumulada	- 5.073,86
------------------------	------------

**TOTAL ACTIVO**

**3.536.987,40**

Previsión indemnizaciones

9.433,48

**TOTAL PASIVO**

**9.433,48**

**PATRIMONIO**

**30.955,10** Capital social 145.154,88

20.807,36 Resultados acumulados 3.382.399,04

**TOTAL PATRIMONIO**

**3.527.553,92**

10.147,74

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

**3.536.987,40**

**TABLA N°76**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 08**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2018</b>	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.886.799,55	
	<u>Costo fijo</u>		99.044,83
	<u>Costo variable</u>		1.096.555,20
	<u>Resultados acumulados</u>		1.691.199,52
		<b>2.886.799,55</b>	<b>2.886.799,55</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 77

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 09

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

1.3. Ejercicio 3

TABLA N° 78

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de Enero de 2019

N°: CDT – 01

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2019	<u>Caja</u>		
		3.412.769,90	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	91.372,81	
	<u>Maquinaria</u>	28.619,91	
	<u>Herramientas</u>	2.647,06	
	<u>Muebles y Enseres</u>	2.669,68	
	<u>Equipo de computación</u>	1.914,03	
	<u>Activo diferido</u>	10.147,74	
	<u>Depreciacion acumulada</u>		<b>9.969,46</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<u>Amortizacion acumulada</u>	<b>5.073,86</b>
<u>Prevision indemnizacion</u>	9.433,48
<u>Capital social</u>	145.154,88
<u>Resultados acumulados</u>	3.382.399,04
	<b>3.552.030,72      3.552.030,72</b>

**FUENTE:** BALANCE GENERAL AÑO DOS

**TABLA N° 79**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA:** La Paz 1 de Enero de 2019

**N°:** CDT – 02

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
1/1/2019	<u>Publicidad</u>	389,14	
	<u>Caja</u>		389,14
		<b>389,14</b>	<b>389,14</b>

**TABLA N° 21**

**FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO POR UN MES**

**(Expresado en bolivianos)**

<b>DETALLE</b>	<b>FEF</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV</b>
<b>Volantes</b>	21.1	2000	350,00	158,37
<b>Volanteros</b>	-	2000	80,00	36,20
<b>TOTAL</b>			430,00	194,57



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°80

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Costo fijo</u>	99.044,83	
	<u>Caja</u>		86.806,43
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión indemnización</u>		4.716,74
		<b>99.044,83</b>	<b>99.044,83</b>

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93
4	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
	<b>TOTAL</b>		<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACION

(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	66.058,91
Aguinaldo	10.424,00	4.716,74
Previsión indemnización	10.424,00	4.716,74
Vacaciones	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>

TABLA N°67

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 04

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Costo variable</u>	1.096.555,20	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20
		<b>1.096.555,20</b>	<b>1.096.555,20</b>

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



**TABLA N° 82**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

(En UFV)

FECHA	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS		
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017		91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 modulo
	91.372,81						
31/12/2017		1.096.555,20	12			1.187.928,01	13 módulos
	91.372,81		modelos				

**TABLA N°83**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 05

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>caja</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

**TABLA N° 84**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

(En UFV)

FECHA	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS		
	C/U	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



31/12/2017	91.372,81	1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo
------------	-----------	--------------	------------	-----------	----------

**TABLA N° 85**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019**

**N°: CDT – 06**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Costo variable</u>	91.372,81	
	<u>Inventario de suministros</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>

**TABLA N° 86**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019**

**N°: CDT – 07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Inventario de suministros</u>	91.372,81	
	<u>Costo variable</u>		91.372,81
		<b>91.372,81</b>	<b>91.372,81</b>

**TABLA N° 87**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINITROS**

(En UFV)

FECHA	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
		IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	91.372,81	91.372,81	1 modulo			91.372,81	1 Modulo
31/12/2017	91.372,81	1.096.555,20	12 módulos			1.187.928,01	13 módulos
31/12/2017	91.372,81			91.372,81	1.096.555,20	1.096.555,20	12 módulos
31/12/2017	91.372,81			1.005.182,39	11 módulos	91.372,81	1 modulo



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 88

REGISTRO DE MAYOR

(LA PAZ – BOLIVIA)

CODIGO: 1.1.1.1

CUENTA: CAJA

N°: 1

FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
1/1/2017	Inicio de actividades	CDT - 1	3.412.769,90		3.412.769,90
1/1/2017	Publicidad	CDT - 2		389,14	3.412.380,76
31/12/2017	Registro de costo fijo	CDT - 3		86.806,43	3.325.574,33
31/12/2017	Registro de costo variable	CDT - 4		1.096.555,20	2.229.019,13
31/12/2017	ventas	CDT - 5	2.887.188,69		5.116.207,82

TABLA N° 89

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2017

(En unidades de fomento a la vivienda)

CUENTAS		DEBE	HABER
1	Caja	5.116.207,82	
2	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	
3	Publicidad	389,14	
4	Maquinaria y equipo	28.619,91	
5	Herramientas	2.647,06	
6	Muebles	2.669,68	
7	Equipos de computación	1.914,03	
8	Activo diferido	10.147,74	
9	Inventario de materiales y suministros	91.372,81	



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

10	Capital social		145.154,88
11	Costo fijo	99.044,83	
12	Depreciación acumulada		14.954,19
13	Amortización acumulada		7.610,79
14	Previsión indemnizaciones		14.150,22
15	Costo variable	1.096.555,20	
16	Ventas		2.887.188,69
17	Resultados acumulados		3.382.399,04
<b>TOTAL SUMAS</b>		<b>6.451.457,81</b>	<b>6.451.457,81</b>

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO TRES**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2017**  
**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.887.188,69</b>
<b>VENTAS</b>	2.887.188,69	
<b>EGRESOS</b>		<b>1.195.989,17</b>
<b>COSTO FIJO</b>	99.044,83	
<b>COSTO VARIABLE</b>	1.096.555,20	
<b>PUBLICIDAD</b>	389,14	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>1.691.199,52</b>

**BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES EN UFVs**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

“POLLOS LU QUING”

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		5.209.470,22	<u>PASIVO</u>	
<u>DISPONIBILIDADES</u>			Previsión indemnizaciones	14.150,22
Caja	5.116.207,82		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>14.150,22</b>
Inventario de materiales y suministros	91.372,81			
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59		<u>PATRIMONIO</u>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>23.433,44</b>	Capital social		145.154,88
<u>ACTIVO FIJO</u>	13.285,70	Resultados acumulados		5.073.598,56
Maquinaria	28.619,91	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>5.218.753,44</b>
Herramientas	2.647,06			
Muebles y enseres	2.669,68			
Equipo de computación	1.914,03			
Depreciación acumulada	- 14.954,19			
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	10.147,74			<b>320.792,28</b>
Amortización acumulada	- 7.610,79			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.232.903,66</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>5.232.903,66</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



TABLA N°90

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 08

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.886.799,55	
	<u>Costo fijo</u>		99.044,83
	<u>Costo variable</u>		1.096.555,20
	<u>Resultados acumulados</u>		1.691.199,52
		<b>2.886.799,55</b>	<b>2.886.799,55</b>

TABLA N° 91

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 09

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.887.188,69	
	<u>Ventas</u>		2.887.188,69
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

1.4. Tabla de Balances Generales.

TABLA N° 92

CUADRO DE BALANCES GENERALES

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	5.504,91	1.709.331,98	3.412.769,90	5.116.207,82
Bancos	93.651,55			
Inventario de materiales y		91.372,81	91.372,81	91.372,81



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



suministros				
Alquileres pagados por anticipado		1.889,59	1.889,59	1.889,59
Maquinaria y equipo	28.619,91	28.619,91	28.619,91	28.619,91
Herramientas	2.647,06	2.647,06	2.647,06	2.647,06
Muebles	2.669,68	2.669,68	2.669,68	2.669,68
Equipos de computación	1.914,03	1.914,03	1.914,03	1.914,03
Depreciación acumulada		- 4.984,73	- 9.969,46	- 14.954,19
Activo diferido	10.147,74	10.147,74	10.147,74	10.147,74
Amortización acumulada		- 2.536,93	- 5.073,86	- 7.610,79
Previsión indemnizaciones		4.716,74	9.433,48	14.150,22
Capital social	145.154,88	145.154,88	145.154,88	145.154,88
Resultados acumulados		1.691.199,52	3.382.399,04	5.073.598,56

### 1.5. Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos

TABLA N° 93

#### CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. ORIGEN	1.709.331,98	3.412.769,90	5.116.207,82
Depreciación acumulada	4.984,73	9.969,46	14.954,19
Amortización acumulada	2.536,93	5.073,86	7.610,79
Previsión para indemnización	4.716,74	9.433,48	14.150,22
Resultados acumulados	1.691.199,52	3.382.399,04	5.073.598,56
Saldo de caja de ejercicio anterior	5.504,91	1.709.331,98	3.412.769,90
2. USO	389,14		
3. SALDO DE CAJA	1.709.331,97	3.412.769,90	5.116.207,82

### 1.6. Valor actual neto

TABLA N° 94

#### VALOR ACTUAL NETO

TASA DE INTERES DEL 233.738528%



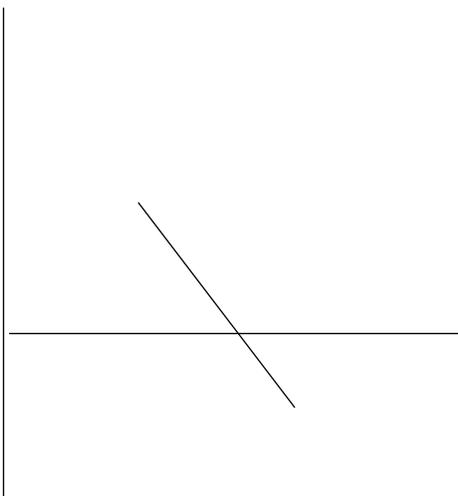
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA</b>	(1)	$SC/(1+r)^n$
<b>UNO</b>	1.709.331,98	3,3229817	514.397,05
<b>DOS</b>	3.412.769,90	11,042207	309.065,92
<b>TRES</b>	5.116.207,82	36,693053	139.432,60
<b>SUMA</b>			962.895,57
<b>Menos</b>			
<b>CAPITAL</b>			1.102.328,17
<b>VAN</b>			0.00

GRAFICO DEL VAN



COMENTARIO

Los saldos de caja actualizados igualan al capital a invertir a una tasa interna de retorno de 233.738528%.

1.7. Tasa interna de retorno en UFV



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

**Deducción.**

$$\text{VAN} = \frac{\text{Bs}1.709.331,97}{(1+2,33738528)} + \frac{\text{Bs}3.412.769,90}{(1+2,33738528)^2} + \frac{\text{Bs}5.116.207,82}{(1+2,33738528)^3} - 1.102.328,17$$

**VAN= 0,00**

**TIR= 233,738528%**

COMENTARIO

Sin imposición fiscal la tasa interna de retorno es 233,738528%.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPITULO IX



## ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA



## 1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario

**TABLA N° 95**  
**“POLLOS LU QUING”**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**Al 01 de enero de 2017**  
**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda) UFV=2,21**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>	
<u>DISPONIBILIDADES</u>		Obligaciones con el banco	35.850,68
Caja	12.165,86	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>35.850,68</b>
Bancos	206.969,92		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<b>101.656,50</b>	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO FIJO</u>	79.230,00	Capital social	284.941,60
Maquinaria	63.250,00	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>284.941,60</b>
Herramientas	5.850,00		
Muebles y enseres	5.900,00		
Equipo de computación	4.230,00		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	22.426,50		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>320.792,28</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>320.792,28</b>

### METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{35.850,68}{3} = 11950.23$$

## 2. Método de Servicio de deuda constante.



“POLLOS LU QUING”

TABLA N° 96

METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN EL CASO DE POLLOS BROASTER

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO FINAL
UNO	35.850,68	3.585,07	11.950,23	15.535,29	23.900,45
DOS	23.900,45	2.390,05	11.950,23	14.340,27	11.950,22
TRES	11.950,23	1.195,02	11.950,23	13.145,25	0,00

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

Condiciones

- Obligaciones igual a activo fijo
- Plazo 3 años
- Tasa de interés 10%

$$SC = \frac{35850,68 * 0,10 * (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 14.416,09$$

TABLA N° 97

METODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN EL CASO DE POLLOS BROASTER

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO FINAL
UNO	35.850,68	3.585,07	10.831,02	14.416,09	25.019,66



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<b>DOS</b>	<b>25.019,66</b>	<b>2.501,97</b>	<b>11.914,12</b>	<b>14.416,09</b>		
						<b>13.105,53</b>
<b>TRES</b>	<b>13.105,53</b>	<b>1.310,55</b>	<b>13.105,54</b>	<b>14.416,09</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>

**4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja**

**TABLA N° 98**

EFECTO DEL INTERES, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS CASO DE POLLOS  
BROASTER CON METODO DE SERVICIO CONSTANTE  
CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA</b>	1.691.199,52	1.691.199,52	1.691.199,52
<b>MENOS:GASTOS FINANCIEROS</b>	3.585,07	2.501,97	1.310,55
<b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	1.687.614,45	1.688.697,55	1.689.888,97

**5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF**

**TABLA N° 99**

**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA CASO  
DE POLLOS A LA BROASTER  
En UFV**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>SALDO DE CAJA DE EVALUACION</b>			



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

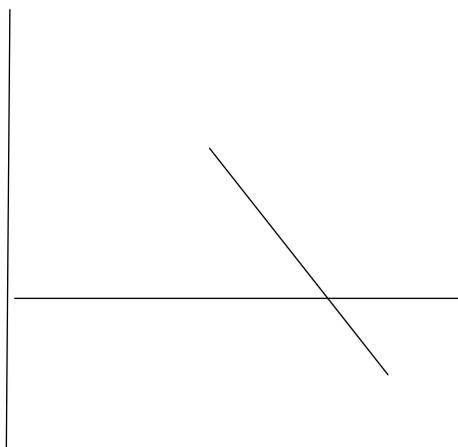
<b>ECONOMICA</b>	1.709.331,98	3.412.769,90	5.116.207,82
<b>MENOS:SERVICIO DE LA DEUDA</b>			
	<b>14.416,09</b>	<b>14.416,09</b>	<b>14.416,09</b>
<b>SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>			
	<b>1.694.915,89</b>	<b>3.398.353,81</b>	<b>5.101.791,73</b>

**6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico**

**TABLA N° 100**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS DE CAJA</b>	$SC/(1+r)^n$	
		(1	
<b>UNO</b>	<b>1.694.915,89</b>	3,8714963	437793,4934
<b>DOS</b>	<b>3.398.353,81</b>	14,988483	226731,0047
<b>TRES</b>	<b>5.101.791,73</b>	58,027857	87919,69915
<b>SUMA</b>			752.444,20
<b>Menos</b>			
<b>CAPITAL</b>			752.444,20
<b>VAN</b>			0,00

**GRAFICO N° 14**





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



## 7. Comentario de Apalancamiento.

---

### COMENTARIO DE APALANCAMIENTO

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO=TIRF con financ.-TIR sin financ.

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO= TIRF – TIR

TIR DEL apalancamiento=58,851455

### CRITERIO DE EVALUACION

Gracias a la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 58,851455 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPITULO X



## EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

- 1. Inclusión de impuestos en vigencia**
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,
  - 2.1. Ejercicio 1

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE DE APERTURA**

**Al 01 de enero de 2017**

**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda) UFV=2,21**

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>99.156,46</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>			Capital social
Caja	5.504,91		145.154,88
Bancos	93.651,55		
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>45.998,42</b>	
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>		35.850,68	
Maquinaria	28.619,91		
Herramientas	2.647,06		
Muebles y enseres	2.669,68		
Equipo de computación	1.914,03		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>		10.147,74	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>145.154,88</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>
			<b>145.154,88</b>

**TABLA N°101**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 1 de enero de 2017**

**N°:CDT - 01**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2017	Caja	5.504,91	
	Bancos	93.651,55	
	Maquinaria	28.619,91	
	Herramientas	2.647,06	
	Muebles y Enseres	2.669,68	
	Equipo de computación	1.914,03	
	Activo diferido	10.147,74	



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



<u>Capital social</u>	145.154,88
	<b>145.154,88</b>

TABLA N°102

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de enero de 2017

N°:CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2017	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Publicidad pagada por anticipado</u>	338,55	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	50,59	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	79.494,34	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	11.878,47	
	<u>Banco</u>		
		<b>93.651,54</b>	<b>93.651,54</b>

TABLA N°50

CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del inventario inicial de suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	91.372,81
Fondo alquileres anticipados o anticrético	Tabla N° 32,1	4.176,00	1.889,59
Fondo de lanzamiento de producto	Tabla N° 21	860,00	389,14
Caja de contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.504,91
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>219.135,78</b>	<b>99.156,46</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 103

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos

TABLA N° 104

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo fijo con factura</u>	11.894,99	
	<u>Ivcredito fiscal</u>	1.777,41	
		<u>Caja</u>	13.672,40
		<b>13.672,40</b>	<b>13.672,40</b>

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<b>4</b>	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
<b>5</b>	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
<b>TOTAL</b>			<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>

**TABLA N° 30  
COSTO VARIABLE  
(En bolivianos)**

<b>CATEGORIAS</b>	<b>TOTAL Bs</b>	<b>TOTAL UFV</b>
<b>Costos laborales mensuales</b>	145.990,20	66.058,91
<b>Aguinaldo</b>	10.424,00	4.716,74
<b>Previsión indemnización</b>	10.424,00	4.716,74
<b>Vacaciones</b>	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>

**TABLA N°105  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 1 de enero de 2017**

**N°:CDT - 04**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2017</b>	<u>Costo fijo sin factura</u>	85.372,42	
	<u>Caja</u>		73.134,02
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión para indemnización</u>		4.716,74
		<b>85.372,42</b>	<b>85.372,42</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°106**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°:CDT - 05**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/12/2017</b>	<u>Costo variable</u>	954.003,02	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	142.552,18	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20
		<b>1.096.555,20</b>	<b>1.096.555,20</b>

Costo medio fijo con

$$\text{factura} = 12699,48 = 0,13998545 \text{ UFV}$$

90720

Costo medio fijo sin

$$\text{factura} = 91146,41 = 1,004700287 \text{ UFV}$$

90720

Costo medio fijo= 1,14468574 UFV

$$\text{CMV} = \text{CV} = 1018449,32 = 11,226293 \text{ UFV}$$

PRODUC  
AÑO 90720

**COSTO UNITARIO = CMF+CMV**

**COSTO UNITARIO = 1,144686 + 11,22629321 UFV = 12,37097895 UFV**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N° 34**

**COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO**

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 107**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017			1				1 modulo
	79.494,34	79.494,34	modulo			79.494,34	
31/12/2017			12				13
	79.494,34	953.932,17	modelos			1.033.426,51	módulos

**TABLA N°108**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT - 06

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	caja	2.887.188,69	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		375.334,53



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<u>Ventas</u>	2.511.854,16
<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

**TABLA N°109**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos
31/12/2017	79.494,34			79.494,34	1 modulo	953.932,17	12 módulos
31/12/2017	79.494,34				11 módulos	79.494,34	1 modulo
				874.437,83			

**TABLA N°110**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT - 07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo variable</u>	79.494,34	
	<u>Inventario de suministros</u>		79.494,34
		<b>79.494,34</b>	<b>79.494,34</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°111

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT - 08

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Inventario de suministros</u>	79.494,34	
	<u>Costo variable</u>		79.494,34
		<b>79.494,34</b>	<b>79.494,34</b>

TABLA N°112

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos
31/12/2017	79.494,34				1 modulo	953.932,17	12 módulos
				79.494,34			
31/12/2017	79.494,34				11 módulos	79.494,34	1 modulo
				874.437,83			

TABLA N°113

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT - 09

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>IVA Debito fiscal</u>	375.334,53	



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<u>IVA crédito fiscal</u>	<b>48.793,49</b>
<u>Caja</u>	<b>326.541,04</b>
	<b>375.334,53</b>
	<b>375.334,53</b>

**TABLA N°114**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT - 10**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2017</b>	<u>Impuesto a las transacciones</u>		
		86.615,66	
	<u>Caja</u>		86.615,66
		<b>86.615,66</b>	<b>86.615,66</b>

**TABLA N°115**

**REGISTRÓ MAYOR CAJA**

**(LA PAZ – BOLIVIA)**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>COMP</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO</b>
<b>1/1/2017</b>	<b>Inicio de actividades</b>	<b>CDT - 1</b>	5.504,91		5.504,91
<b>31/12/2017</b>	<b>Registro de costo fijo con factura</b>	<b>CDT - 3</b>		13.672,40	<b>-8.167,49</b>
<b>31/12/2017</b>	<b>registro de costo fijo sin factura</b>	<b>CDT - 4</b>		73.134,02	<b>-81.301,51</b>
<b>31/12/2017</b>	<b>Registro de costo variable</b>	<b>CDT - 5</b>		1.096.555,20	-
					1.177.856,71
<b>31/12/2017</b>	<b>Venta</b>	<b>CDT - 6</b>	2.887.188,69		1.709.331,98
<b>31/12/2017</b>	<b>Pago de IVA Debito fiscal</b>			326.541,04	1.382.790,94
<b>31/12/2017</b>	<b>Pago de impuesto a las transacciones</b>			86.615,66	1.296.175,28



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°116  
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS  
Al 31 de diciembre de 2017  
(En unidades de fomento a la vivienda)

CUENTAS		DEBE	HABER
1	Caja	1.403.640,45	
2	Maquinaria y equipo	28.619,91	
3	Herramientas	2.647,06	
4	Muebles	2.669,68	
5	Equipos de computación	1.914,03	
6	Activo diferido	10.147,74	
7	Inventario de materiales y suministros	79.494,34	
8	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	
9	Publicidad	338,55	
10	Capital social		145.154,88
11	Costo fijo con factura	11.894,99	
12	Costo fijo sin factura	85.372,42	
13	Depreciación acumulada		4.984,73
14	Amortización acumulada		2.536,93
15	Previsión indemnización		4.716,74
16	Costo variable	954.003,02	
17	Ventas		2.511.854,16
18	Impuesto a las transacciones	86.615,66	
<b>SUMAS TOTALES</b>		<b>2.669.247,44</b>	<b>2.669.247,44</b>

ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO UNO EN UFVs



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.511.854,16</b>
<b>VENTAS</b>	2.511.854,16	
<b>EGRESOS</b>		<b>1.138.224,64</b>
<b>COSTO FIJO CON FACTURA</b>	11.894,99	
<b>COSTO FIJO SIN FACTURA</b>	85.372,42	
<b>COSTO VARIABLE</b>	954.003,02	
<b>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</b>	86.615,66	
<b>PUBLICIDAD</b>	338,55	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		1.373.629,52
<b>IMPUESTO A UTILIDADES 25%</b>		343.407,38
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>1.030.222,14</b>

**TABLA N°117**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017**

**N°: CDT – 11**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2017</b>	<u>Impuesto a las utilidades</u>	343.407,38	
	<u>Caja</u>		343.407,38
		<b>343.407,38</b>	<b>343.407,38</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



**SALDO DE CAJA**

**TABLA N°117**

<b>Saldo de caja anterior</b>	<b>1.403.640,45</b>
<b>Menos pago de impuestos</b>	<b>343.407,38</b>
<b>Saldo de caja a balance</b>	<b>1.060.233,07</b>

**BALANCE GENERAL – EJERCICIO UNO EN UFVs**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)

<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>1.141.617,00</b>	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>			Previsión indemnización	4.716,74
Caja	1.060.233,07		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.716,74</b>
Inventario de materiales y suministros	79.494,34			
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
			Capital social	145.154,88
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>38.476,76</b>	Resultados acumulados	1.030.222,14
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>		28.329,02	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.175.377,02</b>
Maquinaria	28.619,91			
Herramientas	2.647,06			
Muebles y enseres	2.669,68			
Equipo de computación	1.914,03			
Depreciación acumulada	- 4.984,73			
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>		<b>10.147,74</b>		
Amortización acumulada	- 2.536,93			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.180.093,76</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.180.093,76</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°119

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.511.515,61	
-	<u>Costo fijo con factura</u>		11.894,99
	<u>Costo fijo sin factura</u>		85.372,42
	<u>Costo variable</u>		954.003,02
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		86.615,66
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		343.407,38
	<u>Resultados acumulados</u>		1.030.222,14
		<b>2.511.515,61</b>	<b>2.511.515,61</b>

TABLA N°120

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017

N°: CDT – 13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Ventas</u>	2.511.854,16	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		2.511.854,16
		<b>2.511.854,16</b>	<b>2.511.854,16</b>

2.2. Ejercicio 2



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°121

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de Enero de 2018

N°: CDT – 01

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2018	Caja	1.060.233,07	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	79.494,34	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Maquinaria</u>	28.619,91	
	<u>Herramientas</u>	2.647,06	
	<u>Muebles y enseres</u>	2.669,68	
	<u>Equipo de computación</u>	1.914,03	
	<u>Activo diferido</u>	10.147,74	
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión indemnización</u>		4.716,74
	<u>Capital social</u>		145.154,88
	<u>Resultados acumulados</u>		1.030.222,14
		<b>1.187.615,42</b>	<b>1.187.615,42</b>

TABLA N°122

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°123

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de Enero de 2018

N°: CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2018	<u>Publicidad pagada por anticipado</u>	338,55	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	50,59	389,14
	<u>Caja</u>		
		<b>389,14</b>	<b>389,14</b>

TABLA N°50

CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del inventario inicial de suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	91.372,81
Fondo alquileres anticipados o anticrético	Tabla N° 32,1	4.176,00	1.889,59
Fondo de lanzamiento de producto	Tabla N° 21	860,00	389,14
Caja de contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.504,91
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>219.135,78</b>	<b>99.156,46</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°124

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo fijo con factura</u>	11.894,99	
	<u>Iva credito fiscal</u>	1.777,41	
	<u>Caja</u>		13.672,40
		<b>13.672,40</b>	<b>13.672,40</b>

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93
4	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
	<b>TOTAL</b>		<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACION

(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	66.058,91
Aguinaldo	10.424,00	4.716,74
Previsión indemnización	10.424,00	4.716,74
Vacaciones	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>

TABLA N°125

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 04

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo fijo sin factura</u>	85.372,42	
	<u>Caja</u>		73.134,02
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión para indemnización</u>		4.716,74
		<b>85.372,42</b>	<b>85.372,42</b>

Costo medio fijo con

$$\text{factura} = \frac{12699,48}{90720} = 0,13998545 \text{ UFV}$$

Costo medio fijo sin

$$\text{factura} = \frac{91146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

90720

Costo medio fijo= 1,14468574 UFV

CMV= CV = 1018449,32 = 11,226293 UFV

PRODUC

AÑO 90720

COSTO UNITARIO = CMF+CMV

COSTO UNITARIO = 1,144686 + 11,22629321 UFV = 12,37097895 UFV

**TABLA N°126**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 05

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo variable</u>	954.003,02	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	142.552,18	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20

**TABLA N° 34**

**COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO**

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**  
**“POLLOS LU QUING”**



<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>
-----------------------------	---------------------	---------------------

**TABLA N° 127**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
<b>1/1/2017</b>	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
<b>31/12/2017</b>	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos

**TABLA N°128**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 06**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/12/2018</b>	<u>caja</u>	2.887.188,69	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		375.334,53
	<u>Ventas</u>		2.511.854,16
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>

**TABLA N°129**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
<b>1/1/2017</b>	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
<b>31/12/2017</b>	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos
<b>31/12/2017</b>	79.494,34				1 modulo	953.932,17	12 módulos
				79.494,34			



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

31/12/2017	79.494,34		11 módulos	79.494,34	1 modulo
		874.437,83			

**TABLA N°130**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 07**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Costo variable</u>	79.494,34	
	<u>Inventario de suministros</u>		79.494,34
		<b>79.494,34</b>	<b>79.494,34</b>

**TABLA N°131**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 08**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Inventario de suministros</u>	79.494,34	
	<u>Costo variable</u>		79.494,34

**TABLA N°132**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**

**“POLLOS LU QUING”**



31/12/2017	79.494,34		1 modulo	953.932,17	12 módulos
		79.494,34			
31/12/2017	79.494,34		11 módulos	79.494,34	1 modulo
		874.437,83			

**TABLA N°133**  
**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 09**

<u>FECHA</u>	<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
31/12/2017	<u>IVA Debito fiscal</u>	375.334,53	
	<u>IVA crédito fiscal</u>		48.793,49
	<u>Caja</u>		326.541,04
		<b>375.334,53</b>	<b>375.334,53</b>

**COMPENZACION DEL IUE CON EL IT**

**TABLA N°134**  
**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 10**

<u>FECHA</u>	<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
31/12/2018	<u>Impuesto a las transacciones</u>	256.791,52	
	<u>Caja</u>		256.791,52
		<b>256.791,52</b>	<b>256.791,52</b>

**IT= 86.615,66**

**IUE=343.407,38**

**COMPENZACION=343.407,38 – 86.615,66 = 256.791,52**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

TABLA N°135

REGISTRÓ MAYOR CAJA

(LA PAZ – BOLIVIA)

FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	CDT - 1	1.060.233,07		1.060.233,07
01/01/2018	Pago publicidad	CDT 2		389,14	1.059.843,93
31/12/2018	Registro de costo fijo con factura	CDT - 3		13.672,40	1.046.171,53
31/12/2018		CDT - 4		73.134,02	973.037,51
31/12/2018	Registro de costo fijo sin facruta	CDT - 5		1.096.555,20	-123.517,69
31/12/2018	Venta	CDT - 6	2.887.188,69		2.763.671,00
31/12/2018	Pago de IVA Debito fiscal	CDT -7		326.541,04	2.437.129,96
31/12/2018	Pago de impuesto a las transacciones	CDT - 8		256.791,52	2.180.338,44



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



**TABLA N°136**  
**BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS**  
**Al 31 de diciembre de 2017**  
**(En unidades de fomento a la vivienda)**

	<b>CUENTAS</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
1	Caja	2.180.338,44	
2	Maquinaria y equipo	28.619,91	
3	Herramientas	2.647,06	
4	Muebles	2.669,68	
5	Equipos de computación	1.914,03	
6	Activo diferido	10.147,74	
7	Inventario de materiales y suministros	79.494,34	
8	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	
9	Publicidad	338,55	
10	Capital social		145.154,88
11	Costo fijo con factura	11.894,99	
12	Costo fijo sin factura	85.372,42	
13	Depreciación acumulada		4.984,73
14	Amortización acumulada		2.536,93
15	Previsión indemnización		4.716,74
16	Costo variable	954.003,02	
17	Ventas		2.511.854,16
18	Impuesto a las transacciones	256.791,52	
19	Resultados acumulados		1.030.222,14

**ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO DOS EN UFVs**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.511.854,16</b>
<b>VENTAS</b>	2.511.854,16	
<b>EGRESOS</b>		<b>1.308.400,50</b>
<b>COSTO FIJO CON FACTURA</b>	11.894,99	
<b>COSTO FIJO SIN FACTURA</b>	85.372,42	
<b>COSTO VARIABLE</b>	954.003,02	
<b>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</b>	256.791,52	
<b>PUBLICIDAD</b>	338,55	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		1.203.453,66
<b>IMPUESTO A UTILIDADES 25%</b>		300.863,42
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>902.590,25</b>

**TABLA N°137**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 11**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2018</b>	<u>Impuesto a las utilidades</u>	300.863,42	
	<u>Caja</u>		300.863,42
		<b>300.863,42</b>	<b>300.863,42</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**SALDO DE CAJA**

**TABLA N°138**

<b>Saldo de caja anterior</b>	<b>2.180.338,44</b>
<b>Menos pago de impuestos</b>	<b>300.863,42</b>
<b>Saldo de caja a balance</b>	<b>1.879.475,02</b>

**BALANCE GENERAL – EJERCICIO DOS EN UFVs**

**“POLLOS LU QUING”**

**BALANCE GENERAL**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b>1.960.858,95</b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>			
Caja	1.879.475,02	Prevision indemnizacion	9.433,48
Inventario de materiales y suministros	79.494,34	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>9.433,48</b>
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	<b>30.955,10</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>20.807,36</b>	Capital social	145.154,88
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>		Resultados acumulados	1.932.812,39
Maquinaria	28.619,91	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2.060.444,28</b>
Herramientas	2.647,06		
Muebles y enseres	2.669,68		
Equipo de computación	1.914,03		
Depreciacion acumulada	- 9.969,46		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>10.147,74</b>		
Amortizacion acumulada	- 5.073,86		



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.069.877,76</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2.069.877,76</b>
---------------------	---------------------	----------------------------------	---------------------

**TABLA N°139  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 12**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.639.147,51	
	<u>Costo fijo con factura</u>		11.894,99
	<u>Costo fijo sin factura</u>		85.372,42
	<u>Costo variable</u>		954.003,02
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		256.791,52
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		300.863,42
	<u>Resultados acumulados</u>		1.030.222,14
		<b>2.639.147,51</b>	<b>2.639.147,51</b>

**TABLA N°140  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018**

**N°: CDT – 13**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Ventas</u>	2.511.854,16	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		2.511.854,16

**2.3. Ejercicio 3**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°141**  
**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 1 de Enero de 2019**

**N°: CDT – 01**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2019	<u>Caja</u>	1.879.475,02	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>	79.494,34	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	1.889,59	
	<u>Maquinaria</u>	28.619,91	
	<u>Herramientas</u>	2.647,06	
	<u>Muebles y enseres</u>	2.669,68	
	<u>Equipo de computación</u>	1.914,03	
	<u>Activo diferido</u>	10.147,74	
	<u>Depreciacion acumulada</u>		- 9.969,46
	<u>Amortizacion acumulada</u>		- 5.073,86
	<u>Prevision indemnizacion</u>		9.433,48
	<u>Capital social</u>		145.154,88
	<u>Resultados acumulados</u>		1.932.812,39
		<b>2.006.857,37</b>	<b>2.006.857,37</b>

**TABLA N°142**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°143

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 1 de Enero de 2019

N°: CDT – 02

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
1/1/2018	<u>Publicidad pagada por anticipado</u>	338,55	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>	50,59	389,14
	<u>Caja</u>		
		<b>389,14</b>	<b>389,14</b>

TABLA N°50

CAPITAL DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del inventario inicial de suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	91.372,81
Fondo alquileres anticipados o anticrético	Tabla N° 32,1	4.176,00	1.889,59
Fondo de lanzamiento de producto	Tabla N° 21	860,00	389,14
Caja de contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.504,91
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>219.135,78</b>	<b>99.156,46</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°144

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 03

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Costo fijo con factura</u>	11.894,99	
	<u>Iva credito fiscal</u>	1.777,41	
	<u>Caja</u>		13.672,40
		<b>13.672,40</b>	<b>13.672,40</b>

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	77.850,77
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	4.984,73
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.536,93
4	Alquileres	Tabla N° 32,1	25.056,00	11.337,56
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160,00	2.334,84
	<b>TOTAL</b>		<b>218.889,08</b>	<b>99.044,83</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N° 30

COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACION

(En bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	66.058,91
Aguinaldo	10.424,00	4.716,74
Previsión indemnización	10.424,00	4.716,74
Vacaciones	5.212,00	2.358,37
<b>TOTAL</b>	<b>172.050,20</b>	<b>77.850,77</b>

TABLA N°145

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 04

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Costo fijo sin factura</u>	85.372,42	
	<u>Caja</u>		73.134,02
	<u>Depreciación acumulada</u>		4.984,73
	<u>Amortización acumulada</u>		2.536,93
	<u>Previsión para indemnización</u>		4.716,74
		<b>85.372,42</b>	<b>85.372,42</b>



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N°146**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

**FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019**

**N°: CDT – 05**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/12/2018</b>	<u>Costo variable</u>	954.003,02	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	142.552,18	
	<u>Caja</u>		1.096.555,20

Costo medio fijo con

$$\text{factura} = \frac{12699,48}{90720} = 0,13998545 \text{ UFV}$$

Costo medio fijo sin

$$\text{factura} = \frac{91146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,14468574 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{\text{CV}}{\text{PRODUCTO AÑO}} = \frac{1018449,32}{90720} = 11,226293 \text{ UFV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = \text{CMF} + \text{CMV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,144686 + 11,22629321 \text{ UFV} = 12,37097895 \text{ UFV}$$



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

**TABLA N° 34**

**COSTO VARIABLE DE 90720 DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO**

DETALLE	REF	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.091.285,07
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.647,00	5.270,14
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>2.423.387,00</b>	<b>1.096.555,20</b>

**TABLA N° 147**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos

**TABLA N°148**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 06

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	caja	2.887.188,69	
	<u>IVA Debito fiscal</u>		375.334,53
	<u>Ventas</u>		2.511.854,16
		<b>2.887.188,69</b>	<b>2.887.188,69</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°149

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos
31/12/2017	79.494,34				1 modulo	953.932,17	12 módulos
				79.494,34			
31/12/2017	79.494,34				11 módulos	79.494,34	1 modulo
				874.437,83			

TABLA N°150

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 07

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Costo variable</u>	79.494,34	
	<u>Inventario de</u>		79.494,34
	<u>suministros</u>		
		<b>79.494,34</b>	<b>79.494,34</b>

TABLA N°151

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 08

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2019	<u>Inventario de suministros</u>	79.494,34	



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**



**“POLLOS LU QUING”**

Costo variable

79.494,34

**TABLA N°152**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV**

FECHA	ENTRADAS			SALIDAS		SALDOS	
	C/U	COSTO	CANT	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
1/1/2017	79.494,34	79.494,34	1 modulo			79.494,34	1 modulo
31/12/2017	79.494,34	953.932,17	12 modelos			1.033.426,51	13 módulos
31/12/2017	79.494,34				1 modulo	953.932,17	12 módulos
				79.494,34			
31/12/2017	79.494,34				11 módulos	79.494,34	1 modulo
				874.437,83			

**TABLA N°153**

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018

N°: CDT – 09

<u>FECHA</u>	<u>DETALLE</u>	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
31/12/2017	<u>IVA Debito fiscal</u>	375.334,53	
	<u>IVA crédito fiscal</u>		48.793,49
	<u>Caja</u>		326.541,04
		<b>375.334,53</b>	<b>375.334,53</b>

**COMPENZACION DEL IUE CON EL IT**

**IT= 86.615,66**

**IUE=300.863,42**

**COMPENZACION=300.863,42– 86.615,66 = 214.247,76**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°154

REGISTRÓ MAYOR CAJA

(LA PAZ – BOLIVIA)

FECHA	DETALLE	COMP	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	CDT - 1	1.879.475,02		1.879.475,02
01/01/2018	Pago publicidad	CDT 2		389,14	1.879.085,88
31/12/2018	Registro de costo fijo con factura	CDT - 3		13.672,40	1.865.413,48
31/12/2018	Registro de costo fijo con factura	CDT - 4		73.134,02	1.792.279,46
31/12/2018	Registro de costo variable	CDT - 5		1.096.555,20	695.724,26
31/12/2018	Venta	CDT - 6	2.887.188,69	2.887.188,69	3.582.912,95
31/12/2018	Pago de IVA Debito fiscal	CDT -7		326.541,04	3.256.371,91
31/12/2018	Pago de impuesto a las transacciones	CDT - 8		326.541,04	2.929.830,87

TABLA N°155

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2017

(En unidades de fomento a la vivienda)

CUENTAS	DEBE	HABER
1 Caja	2.929.830,87	
2 Maquinaria y equipo	28.619,91	
3 Herramientas	2.647,06	
4 Muebles	2.669,68	
5 Equipos de computación	1.914,03	



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



6	Activo diferido	10.147,74
7	Inventario de materiales y suministros	79.494,34
8	Alquileres pagados por anticipado	1.889,59
9	Publicidad	338,55
10	Capital social	145.154,88
11	Costo fijo con factura	11.894,99
12	Costo fijo sin factura	85.372,42
13	Depreciación acumulada	14.954,19
14	Amortización acumulada	7.610,79
15	Previsión indemnización	14.150,22
16	Costo variable	954.003,02
17	Ventas	2.511.854,16
18	Impuesto a las transacciones	256.791,52
19	Resultados acumulados	1.932.812,39

**ESTADO DE RESULTADOS – EJERCICIO TRES EN UFVs**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Al 31 de Diciembre de 2017**

**(En unidades de fomento a la vivienda)**

<b>INGRESOS</b>	<b>2.511.854,16</b>
<b>VENTAS</b>	2.511.854,16
<b>EGRESOS</b>	<b>1.308.061,95</b>
<b>COSTO FIJO CON FACTURA</b>	11.894,99
<b>COSTO FIJO SIN FACTURA</b>	85.372,42
<b>COSTO VARIABLE</b>	954.003,02



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	256.791,52
PUBLICIDAD	0
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	1.203.792,21
IMPUESTO A UTILIDADES 25%	300.948,05
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<b>902.844,16</b>

TABLA N°156  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Impuesto a las utilidades</u>	300.948,05	
	<u>Caja</u>		300.948,05
		<b>300.948,05</b>	<b>300.948,05</b>

**SALDO DE CAJA**

TABLA N°157

Saldo de caja anterior	<b>2.929.830,87</b>
Menos pago de impuestos	300.948,05
Saldo de caja a balance	2.628.882,82

2.4. Balances Generales.

**BALANCE GENERAL – EJERCICIO TRES EN UFVs**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



“POLLOS LU QUING”

“POLLOS LU QUING”

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Unidades de fomento a la vivienda)

<u>ACTIVO</u>	2.710.266,75	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>		
<u>DISPONIBILIDADES</u>		Prevision indemnizacion	14.150,22	
Caja	2.628.882,82	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>14.150,22</b>	
Inventario de materiales y suministros	79.494,34			
Alquileres pagados por anticipado	1.889,59	<b>23.433,44</b>	<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>		13.285,70	Capital social	145.154,88
<u>ACTIVO FIJO</u>			Resultados acumulados	1.932.812,39
Maquinaria	28.619,91	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>2.060.444,28</b>	
Herramientas	2.647,06			
Muebles y enseres	2.669,68			
Equipo de computación	1.914,03			
Depreciacion acumulada	- 14.954,19			
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>		<b>10.147,74</b>		
Amortizacion acumulada	- 7.610,79			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.074.594,50</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2.074.594,50</b>	



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA

“POLLOS LU QUING”



TABLA N°158  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2018	<u>Pérdidas y ganancias</u>	2.511.854,16	
	<u>Costo fijo con factura</u>		11.894,99
	<u>Costo fijo sin factura</u>		85.372,42
	<u>Costo variable</u>		954.003,02
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		256.791,52
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		300.948,05
	<u>Resultados acumulados</u>		902.844,16

TABLA N°159  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2019

N°: CDT – 13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/12/2017	<u>Ventas</u>	2.511.854,16	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		2.511.854,16

3. Valor actual neto Sensibilizado



“POLLOS LU QUING”

TABLA N°160

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS</b>	1.060.233,07	1.879.475,02	2.628.882,82

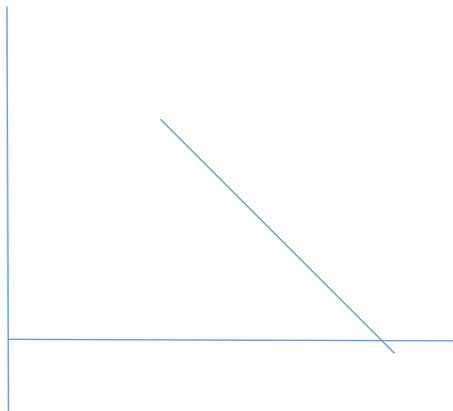
Aplicando la tasa interna de retorno de 142.17923%

VANS a 142.17923% = SCA – K

$$\text{VANS A } 142, \quad 1.060.233,07+ \quad 1.879.475,02+ \quad 2.628.882,82 \\ (1+1,4217923)^1 \quad (1+1,4217923)^2 \quad (1+1,4217923)^3 \quad 1 \quad - \quad 145.154,88$$

VANS a 142,17923%= 145.154,88 – 145.154,88

VANS a 142,17923%= 0,00





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



#### 4. Tasa interna de retorno Sensibilizada

##### TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

1.060.233,07

1.879.475,02

2.628.882,82

TIR= 142,17923%

VAN= 0,00

LA TIR SENSIBILIZADA ES 142,17923%

Luego de incorporar las tasas de tributación vigente se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo, es decir los saldos de caja actualizados permitieron recuperar el capital invertido de 154.972,12 UFV, año tras año se recupera el capital.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto los emprendedores es la de ejecutar la idea de invertir en Pollos a la Broaster puesto que el TIR = 142,17923% tasa de costo de oportunidad de capital de depósitos a plazo fijo que tienen las tasas mas bajas en el mercado de capitales de mediano plazo y un margen adecuado de riesgo de ingreso a mercado.



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



# CAPITULO XI



## PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO



## “POLLOS LU QUING”

### 1. Campos de actividad en tiempo de fundación

#### A.- adquisición de inmuebles

- Preparar condiciones del requerimiento en base A estudio de ingeniería.
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el costos del alquiler
- Firmar contrato de alquiler
- Recepción del inmueble
- Contratar servicios de terceros abogados notarios

#### B.- Adquisición de inventarios muebles equipos y suministros

- Sondear mercado de muebles, equipo (cocinas industriales) y de suministros
- Evaluación ofertas.
- Realizar comprar de los equipos e inventarios conforme a costo beneficio.
- Recepción .

#### C.-Preparar y equipos el ambiente de trabajo

- Sondeo de mercado fumigado.
- Fumigar el ambiente de trabajo.
- Revisión del ambiente sobre insectos y bacterias que podrían existir aun.
- Acomodar todos los equipos y muebles conforme a la necesidad del negocio decorar el lugar donde se atenderá al cliente.

#### D.- Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil.
- Publico requerimientos.

### 2. Cuadro de secuencia de actividades



TABLA N°161

Cuadro simplificado de actividades y Cuadro de secuencia de actividades

<b>CODIGO</b>	<b>CAMPO DE ACTIVIDAD</b>
<b>A</b>	<b>Campo de adquisición de inmuebles</b>
<b>A1</b>	<b>Sondeo de mercado</b>
<b>A2</b>	<b>Evaluacion las propuestas</b>
<b>A3</b>	<b>Firmar contrato de alquiler</b>
<b>A4</b>	<b>Contratar servicios de terceros</b>
<b>B</b>	<b>Campo de adquisición equipos e inventario inicial y suministros</b>
<b>B1</b>	<b>Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>B2</b>	<b>Realizar contratos</b>
<b>B3</b>	<b>Recepcion</b>
<b>C</b>	<b>Campo de preparación y equipar el ambiente de trabajo</b>
<b>C1</b>	<b>Sondeos de mercado de fumigado</b>
<b>C2</b>	<b>Fumigar el ambiente de trabajo</b>
<b>C3</b>	<b>Realizar una limpieza profunda al ambiente</b>
<b>C4</b>	<b>Acomodar todos los equipos y muebles</b>
<b>D</b>	<b>Campo de contratación de personal de tiempo de operación</b>
<b>D1</b>	<b>Publicar el requerimiento</b>
<b>D2</b>	<b>Evaluar ofertas de trabajo</b>
<b>D3</b>	<b>Contratar el personal</b>
<b>D4</b>	<b>Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha</b>

TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

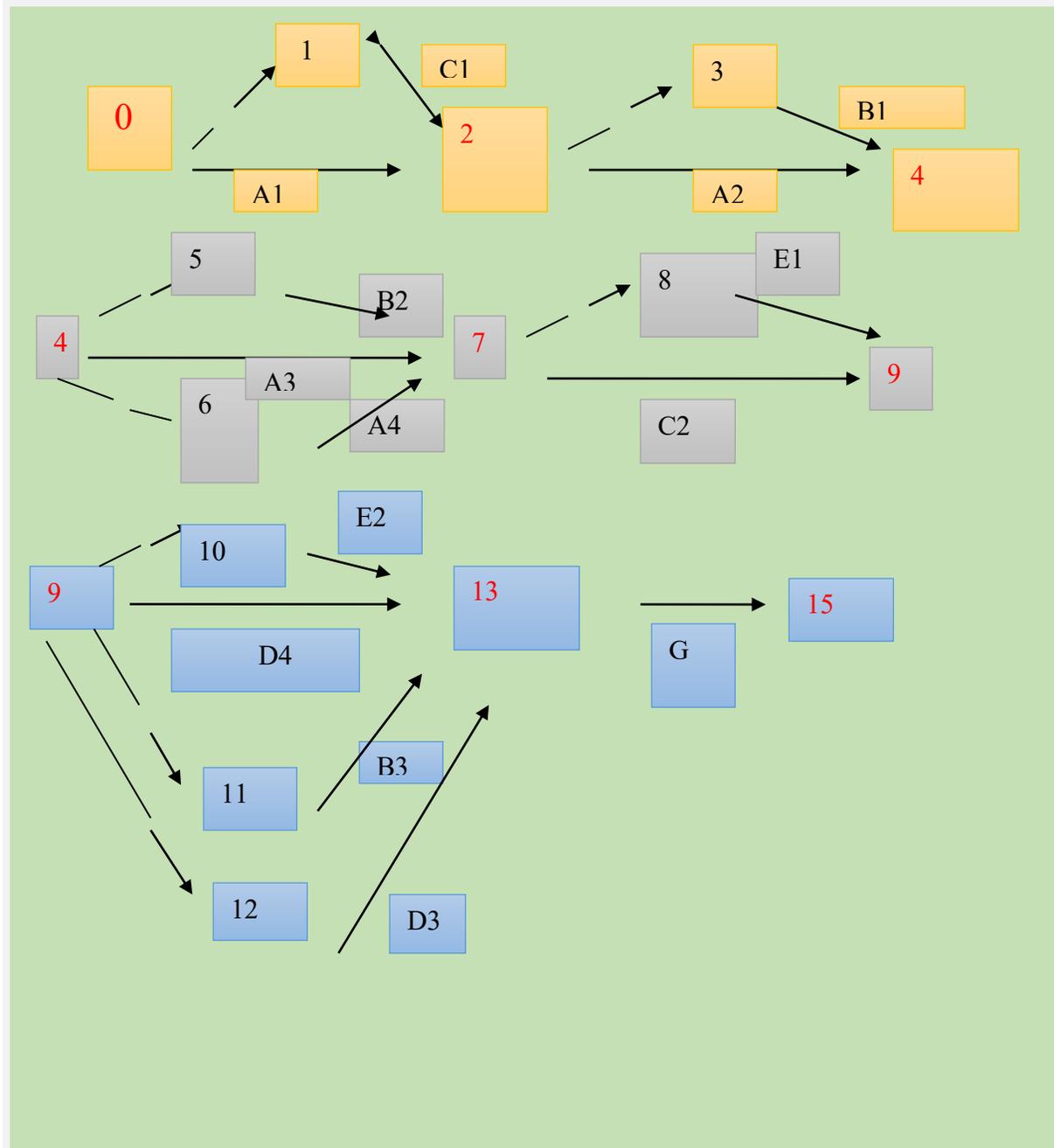


“POLLOS LU QUING”

TABLA N°162

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
<b>A1.- Sondeo de mercado de inmuebles 3 días</b>	C1.- Sondeo de mercado de fumigador
<b>A2.- Evaluar las propuestas sobre los convenios de alquiler 3 Dias</b>	B1.- Sondeo de mercado de equipos y suministros
<b>A3.- Fumigar el ambiente de trabajo 2 Dias</b>	B2.- Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4.- Realizar contratos con terceros abogados y notarios
<b>C2.- Fumigar el ambiente de trabajo 4 Dias</b>	D1.- Publicar requerimientos de personal de operacion
<b>C4.- Realizar los contratos y monitoreo de puestas en marcha 15 Dias</b>	D2.- Evaluar ofertas de trabajo B3.- Recibir equipos y suministros

3. Planificación con Red de flechas



4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.



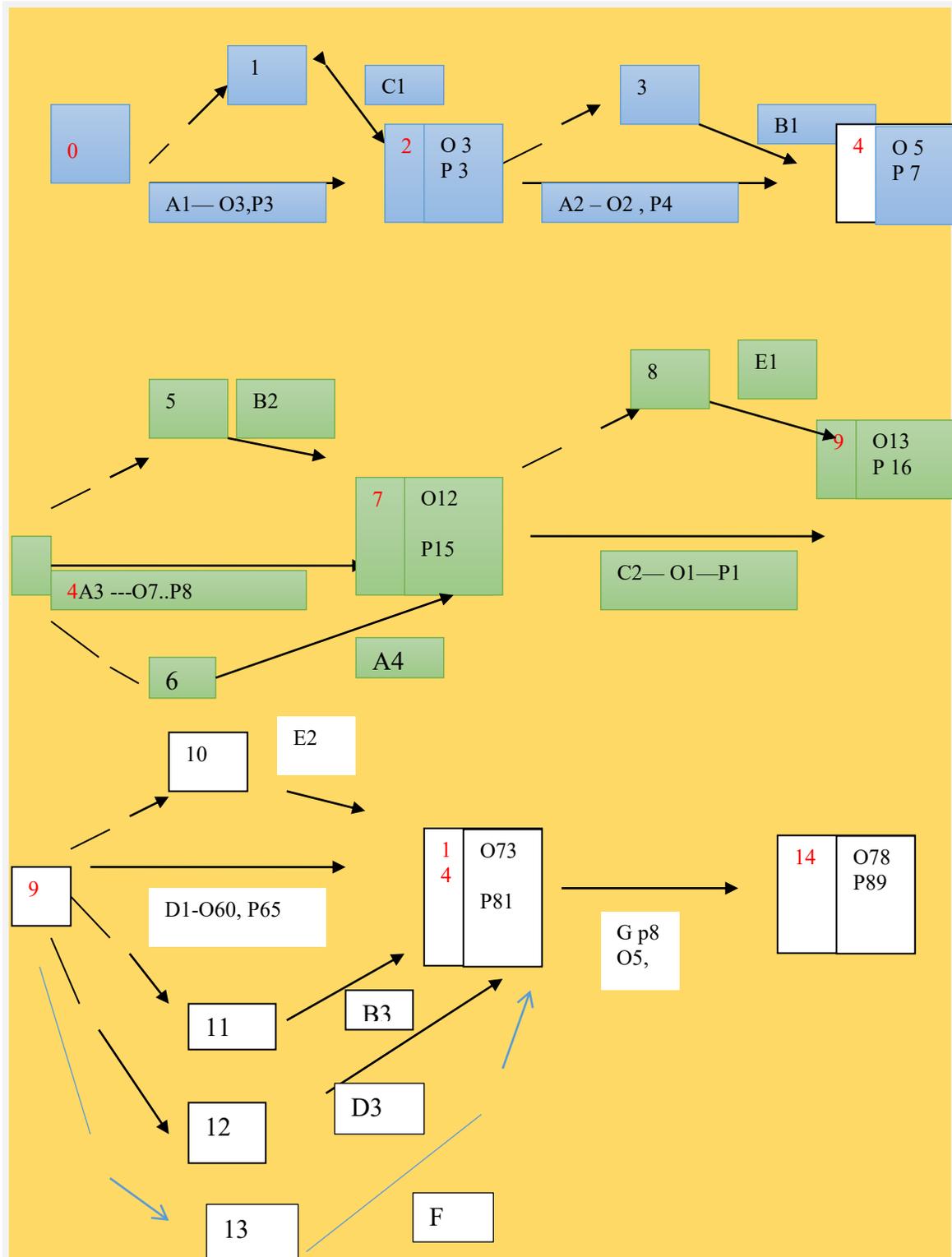
TABLA N°163

Tabla de secuencia de actividades con programación.

Actividades principales	Tiempo Optimista OT	Tiempo Pesimista TP	Actividades simultaneas
<b>A1.- Sondeo de mercado de inmuebles</b>	3 Dias	4 Dias	C1.- Sondeo de mercado fumigador
<b>A2.- Evaluar las propuestas sobre los contratos de alquiler.</b>	3 Dias	5 Dias	B1.- Sondeo de mercado de equipos y suministros.
<b>A3.-Firmar contrato de alquiler.</b>	2 Dias	3 Dias	B2.Realizar contratos con oferentes de equipo y suministros A4.- Realizar contratos con terceros abogados notarios
<b>C2.- Fumigar el ambiente de trabajo.</b>	4 Dias	6 Dias	D1.- Publicar requerimiento de personal de operación
<b>D4.- Realizar los contratos monitorios de puestas en marcha</b>	15 Dias	20 Dias	D2.- Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3.- Contratar personal de operación



5. Programación con Red de Flechas - comentario.





UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ÁNDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
“POLLOS LU QUING”



6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.

TABLA N<sup>a</sup> 164

CODIGO	15 Dias	30 Dias	45 Dias	80 Dias
A1, A2, A3, C2	_____			
C1, B1, B2,A4, D1	_____			
D4		_____		
D2,B3, D3		_____		



## CAPITULO XII



# ANEXOS