



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES  
Facultad De Ciencias Económicas Y Financiera  
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE “PAN ESPECIAL”**  
(PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE PANADERÍA)

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:**

- UNIV. BARRIOS SUNTURA EINER
- UNIV. CHÁVEZ GUTIÉRREZ CARLOS CHRISTIAN

**PARALELO: “B”**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PREYECTOS**

**DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2017**



## PANADERÍA "EL HORNITO REAL 2017"

---





## INDICE

<b>RESUMEN EJECUTIVO.....</b>	<b>Pág. 9</b>
<b>CAPITULO PRIMERO.....</b>	<b>Pag.15</b>
<b>ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO</b>	
1. Características del Proyecto de inversión.....	Pág.15
Nombre de la empresa a crear .....	Pag.15
Propósito de producción o de prestación del servicio .....	Pag.15
2. Costos de ingreso a mercado.....	Pag.15
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT.....	Pag.15
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados.....	Pag.16
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio.....	Pag. 17
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal.....	Pag.17
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA .....	Pag.18
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores .....	Pag.19
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	Pag.20
Tabla 2.3 Otros sondeos.....	Pag.20
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social.....	Pag.21
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP.....	Pag.22
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	Pag.23
<b>CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO.....</b>	<b>Pag.24</b>
2.1 Características del tipo de mercado.....	Pag.24



2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos.....Pag.25

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular.....Pag.25

en el sitio estratégico

Nombre de la empresa

Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio

Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.

Servicios complementarios

Forma de comercialización

Precio de sustituto perfecto

2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente.....Pag.26

de agregado Próximo

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo.....Pag.27

- Método de consumo por habitante

2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado .....Pag.27

próximo – Método de ecuación de regresión

2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda.....Pag.27

de agregado próximo – comentario.

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....Pag.28

Nombre de la empresa a crear .....



2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

2.8.4. Servicios complementarios

2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

A.- Funciones de personal de comercialización.

B.- Costo laboral de comercialización.

2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio.....Pag.30

Tabla No 8 Fondo de lanzamiento

Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

### **CAPÍTULO TERCERO – PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO.....Pag.31**

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.....Pag.31

2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.....Pag.31

Tabla No 9 A– De un ciclo. Tabla No 9B De un año - Comentarios

3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.....Pag.33

Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo

Tabla No 10B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario número de ciclo por año

Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal



Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios

4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.....Pag.39

**CAPITULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN .....Pag.40**

1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto.....Pag.40

1.1. Cuadros de campos de actividad -

Aplicación de factores de organización para reducir campos

Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos.....Pag.42

2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.

2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.

**CAPITULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN.....Pag.45**

1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso.....Pag.45

1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización.....Pag.45

Comentario sobre decisión de micro localización.

**CAPÍTULO SEXTO: COSTOS.....Pag.47**

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.....Pag. 47



2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.....Pag.47

3 Tabla 21A de Costo Fijo – comentario .....Pag.48

Tabla 21 B. Costo Medio fijo.

3.1. Tabla 22. Activo diferido

3.2. Tabla 23.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)

Tabla 23 B Listado de máquinas

Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1

Tabla 23.n Sondeo de mercado de equipo o máquina No n

3.2 Tabla 24. Muebles

Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

Tabla 24.n Sondeo de mercado mueble No n

3.3Tabla 25. Depreciación de activo fijo

4. Tabla 26. Costo Total.....Pag.54

5. Tabla 27.Costo Unitario.....Pag.55

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....Pag.55

6.1 Determinación funcional.

6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28

6.3 Determinación Gráfica

6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

**CAPITULO SEPTIMO: PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....Pag.58**

1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.....Pag.58



2. Notas al Cuadro.....Pag.59

Tabla 29 B Capital de explotación

Cálculo de Inventario Inicial de suministros

Cálculo de inventario final de productos terminados si corresponde.

3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....Pag.60

**CAPITULO OCTAVO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....Pag.61**

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21.....Pag.61

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex.....Pag.63

1.2. Ejercicio 2.....Pag.73

1.3. Ejercicio 3.....Pag.82

1.4. Tabla de Balances Generales.....Pag.92

1.5. Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos,.....Pag.93

1.6. Valor actual neto.....Pag.93

Gráfico del VAN.

Comentario.

1.7. Tasa interna de retorno en UFV.....Pag.94

Deducción.

Comentario - Criterio técnico de TIR.

**CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA .....Pag.95**

1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario.....Pag.95



2. Método de Servicio de deuda constante.....Pag.97

Condiciones

Obligación igual a activo fijo

Plazo 3 años

Tasa de Interés 10%

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados.....Pag.97

4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....Pag.98

5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF.....Pag.98

6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico.....Pag.99

7. Comentario de Apalancamiento.....Pag.100

**CAPITULO DÉCIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN  
CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN.....Pag.101**

1.Inclusión de impuestos en vigencia.....Pag.102

2.Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,.....Pag.102

2.1.Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex  
que dan objetividad al asiento)

2.2.Ejercicio 2

2.3.Ejercicio 3

2.4. Balances Generales.

3. Valor actual neto Sensibilizado,.....Pag.133

Gráfico del VAN Sensibilizado.



Comentario.

4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.....Pag.134

Deducción.

Comentario - Criterio técnico de TIRS.

**CAPITULO UNDECIMO: PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO.....Pag.135**

1. Campos de actividad en tiempo de fundación .....Pag.135

2. Cuadro de secuencia de actividades.....Pag.136

3. Planificación con Red de flechas.....Pag.137

4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....Pag.138

5. Programación con Red de Flechas - comentario.....Pag.139

6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.....Pag.140

**CAPÍTULO DUODECIMO: ANEXOS.....Pag.144**

1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.....Pag.144

2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal.....Pag.145

3. Anexo de Proceso de Transformación.....pag.146

4. Anexo de Obras civiles.....pag.147

5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos.....Pag.148



## RESUMEN EJECUTIVO

### **Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer**

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro esperando que en sus operaciones cuando la empresa esté en marcha logre obtener un mayor beneficio.

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

Este micro proyecto como empresa debe pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de PANES ESPECIALES.

### **Nombre de empresa a crear**

El nombre que llevara la empresa de producción de salteñas será “EL HORNITO REAL” en vista de la necesidad de tener un nombre corto y fácil de recordar, se creó este con fines publicitarios.

### **Características de mezcla de mercadotecnia**

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

#### **Atributos físicos del producto**

El pan especial tendrá un peso aproximado de 115 gramos, con un tamaño promedio de 40 centímetros de largo

#### **Atributos químicos, composición del producto**

El pan especial esta principalmente compuesta por la harina en el cual como atributo químico es levadura principalmente. Por otro lado los demás componentes del pan son productos naturales

- **Precio probable**



El precio del sustituto perfecto es de Bs 6.

- **Forma de comercialización**

La comercialización del producto se llevara a cabo en un local de venta al público, se tendrá en exposición algunos panes especiales y se tendrá mesas dentro del local para el consumo de clientes.

### **Producción Anual**

#### **CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA PARA 240 PANES ESPECIALES**

<b>Tipo De Bien</b>	<b>Unidad De Medida</b>	<b>Ciclo</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
<b>Panes especiales</b>	<b>Panes especiales</b>	<b>1</b>	<b>240</b>	<b>3600</b>	<b>43200</b>

En un punto anterior se ha estimado en 900 minutos la producción del pan especial por dos trabajadores. Considerando las 15 horas para la producción de 240 panes especiales se tendrá 3600 panes especiales por mes y 43200 por año.

### **Producción por ciclo**

Comentario:

- Duración del ciclo: 15 horas al día, 7 días a la semana y los 365 al año
- Producción por ciclo : 240 panes especiales al día, 3600 al mes y 43200 al año
- 

### **Total programa de abastecimiento UFV**



DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
EN UFVS	26.188,24

**Total cuadro de otros suministros UFV**

DETALLE	IMPORTE
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
EN UFVS	8.470,59

**Costo variable UFV**

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO VARIABLE	76596
EN UFVS	34.658,82

**Costo medio variable UFV**

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE	1.773055
EN UFVS	0.8022873303

**Costo Fijo UFV**

DETALLE	IMPORTE
---------	---------



TOTAL COSTO FIJO	147.169,70
EN UFVS	66.592,62

**Costo medio fijo UFV**

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO MEDIO FIJO	3.406706019
EN UFVS	1.541495936

**Costo total UFV**

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO TOTAL	223.765.70
EN UFVS	101.251,45

**Costo unitario UFV**

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO UNITARIO	5.18
EN UFVS	2.34

**Presupuesto de Inversión UFV**



CÓDIGO	detalle	IMPORTE
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	
1.1	• maquinas	8000
1.2	• muebles	4395
<b>2</b>	<b>INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL</b>	
2.1	• costo laboral de ejecución	2500
2.2	• gastos de organización	3510
<b>3</b>	• costo estudio del proyecto	10788
<b>3.1</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	
3.2	• fondo inventario de suministro	6383
3.3	• fondo alquileres	4000
3.4	• fondo de lanzamiento del producto	1100
	• caja de contingencia	8203
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b><u>48879</u></b>

### Tasa Interna de Retorno Económica

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	182.23%
EN UFVS	82.46%

### Tasa Interna de Retorno Financiera

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	222,79%
EN UFVS	100.80%



**Tasa Interna de Retorno Sensibilizada**

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	94.555%
EN UFVS	42.78%

**Tiempo optimista de fundación**

**Tiempo pesimista de fundación**

**Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.**

<b>Códigos</b>	<b>15 días</b>	<b>30 días</b>	<b>45 días</b>	<b>60 días</b>	<b>75 días</b>	<b>90 días</b>
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E1 D2 D3 F		-----	-----	-----		
G						-----

**COMENTARIO:**

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.

**CAPITULO PRIMERO:**

**ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO**



## 1. Característica del Proyecto de inversión

### ➤ CARÁCTER

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro esperando que en sus operaciones cuando la empresa esté en marcha logre obtener un mayor beneficio.

### ➤ NATURALEZA

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

### ➤ CATEGORIA

Este micro proyecto como empresa debe pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de PANES ESPECIALES.

### Nombre de la empresa a crear

El nombre que llevara la empresa de producción de salteñas será “EL HORNITO REAL” en vista de la necesidad de tener un nombre corto y fácil de recordar, se creó este con fines publicitarios.

### Propósito de Producción o de Prestación de Servicios

El propósito de la producción de salteñas es de satisfacer las necesidades insatisfechas de los consumidores ya que en estos últimos tiempos el consumo de la salteña se convirtió en cotidiana.

## 2. Costos de Ingreso A Mercado

### Tabla No 1 Costos de obtener el NIT

#### PERSONAS JURIDICAS

Los requisitos para obtener el número de identificación tributaria (NIT) son:



- ❖ Testimonio de constitución de sociedad / Personería Jurídica / Acta de Asamblea debidamente notariada.
- ❖ Poder Notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad.
- ❖ Documento de identidad vigente del Representante Legal.
- ❖ Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual del representante legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- ❖ Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio fiscal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- ❖ Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.
- ❖ Llenar el formulario MASI 001 para obtener el número de trámite.
  - La representación de este requisito, solo se exige si la dirección del domicilio habitual, no es la misma que la consignada en el documento de identidad del representante legal (Persona Jurídica).
  - Para obtener de zonas fronterizas a aéreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

**NOTA:** Debe representar documentos originales, los mismos serán devueltos.

Para obtener el costo del número de identificación tributaria se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

**Costo Para Obtener el NIT**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	500.0



Testimonio	1.2	<b>1000.0</b>
Publicación de prensa	1.3	<b>810.0</b>
Poder de representante legal	1.4	<b>350.0</b>
Fotocopias	1.5	<b>80</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2740.0</b>

**Tabla N° 1.1 sondeo de mercado de abogados**

**SONDEO DE MECADO**

**ABOGADOS PARA REALIZAR LA MINUTA DE REPRESENTACION LEGAL.**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Marlene E. Cabrera – Calle Yanacocha N°428 Edificio "Chain" Piso 1 Of. 1	1.1.1	<b>500.0</b>
Efrain Lopez Laura – Calle Yanacocha N°21 Edificio "arco iris" Piso 2 Of. 21	1.1.2	<b>700.0</b>

**Tabla N° 1.2 sondeo de Notarios – Testimonio**

**SONDEO DE MECADO**

**ABOGADOS PARA REALIZAR EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION.**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Rafael J. choque Guzman – calle yanacocha N° 17 Edificio Manquibol Piso 1 Of. 3	1.2.1	<b>1000.0</b>
Dr. Placido Quispe Gutiérrez – – Av. Jorge Carrasco N° 24 Edificio Avendaño Of. 6 P. B.	1.2.2	<b>1800.0</b>

**Tabla N° 1.3 sondeo de mercado de notarios - Poder de Representante Legal**

DETALLE	REF.	IMPORTE
---------	------	---------



Dra. Marina Gutiérrez Rivas – Av. Jorge Carrasco N° 17 Edificio Manquibol Piso 1 Of. 10	1.4.1	350.0
Dr. Aníbal Salazar Cahuaya – Av. Jorge Carrasco N° 24 Edificio Avendaño Of. 6	1.4.2	420.0

## Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

Para una empresa de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), para poder inscribirla en FUNDAEMPRESA debe cumplir los siguientes requisitos:

- ❖ Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
- ❖ Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- ❖ Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos
- ❖ previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
- ❖ Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
  - ✓ Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - ✓ Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.



- ✓ Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)
- ✓ Este requisito puede ser presentado en forma posterior, si el usuario se sujeta al trámite de revisión previa a la publicación ante el Registro de Comercio de Bolivia.
- ❖ Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.

### Plazo del trámite

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio

Para obtener el costo para obtener la inscripción en FUNDAEMPRESA se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

**Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Arancel	1.1	455.0
Balance de Apertura	1.2	150.0
Homonimia	1.3	137 .0
<b>TOTAL</b>		<b>742.0</b>



**Tabla N° 2.1 sondeo de mercado de contadores**

**SONDEO DE MERCADO**

**CONTADORES PARA LA REALIZACION DEL BALANCE DE APERTURA**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Aníbal Salazar Cahuaya – Calle Potosí N°876 Edificio "Chain" Piso 1 Of. 3	1.2.1	<b>150.0</b>
Dra. Marina Gutiérrez Rivas– Av. Jorge Carrasco Edif. "Manquibol " Piso 1 frente a la Alcaldía Quemada	1.2.2	<b>180.0</b>

**Tabla N° 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de Prensa**

**SONDEO DE MERCADO**

**PERIODICOS PARA LA REALIZAR LA PUBLICIDAD DEL TESTIMONIO DE  
CONSTITUCION**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Diario	1.3.1	<b>810.0</b>
Razón	1.3.2	<b>840.0</b>

**TABLA 2.3 otros sondeos**

**Sondeo de arancel para FUNDAEMPRESA**

**En bolivianos**

TIPO SOCIETARIO	REF.	IMPORTE
Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)	1.1.1	455.0



### Sondeo de Homonimia en bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario 0010/16 homonimia o consulta de nombre	1.3.1	<b>137.0</b>

### TABLA N°3 Costo De Obtener Registro En Caja De Seguro Social

Los procedimientos a seguir para obtener la inscripción a caja de seguro social (caja nacional de salud) son:

#### REQUISITOS:

- ❖ Form. AVC-01
- ❖ Form. AVC-02
- ❖ Form. RCI-1A
- ❖ Solicitud dirigida al JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION
- ❖ Fotocopia C I: del responsable o Representantes Legal
- ❖ Fotocopia NIT.
- ❖ Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)



- ❖ 8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)
- ❖ 9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
- ❖ 10. Croquis de ubicación de la Empresa
- ❖ 11. Examen Pre-Ocupacional (100.- Bs. Por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)

Para obtener el costo de inscripción a caja de seguro social se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

#### Costo para obtener registró en Caja de Seguro Social En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
<b>TOTAL</b>		<b>172.0</b>

#### TABLA N°4 costo de obtener registro de AFP

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

#### REQUISITOS

- ❖ Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)
- ❖ Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
- ❖ Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)



Para obtener el costo para obtener el costo de inscripción a Gestora de Pensiones se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

### Costo de inscripción a Gestora de Pensiones En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
<b>TOTAL</b>		<b>172.0</b>

### TABLA N° 5 costo de licencia de funcionamiento

Los requisitos para obtener la licencia de funcionamiento son:

En caso de persona natural

- ❖ Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- ❖ Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- ❖ Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- ❖ Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- ❖ Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
- ❖ Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.



- ❖ Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

Para obtener el costo de licencia de funcionamiento se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

### Costo de Licencia de Funcionamiento

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
<b>TOTAL</b>		<b>172.0</b>

## CAPITULO SEGUNDO

### ESTUDIO DE MERCADO

#### 2.1 Características del tipo de mercado

Este proyecto se desarrollara en el mercado local, es la que se desarrolla en una tienda establecida o en modernos centros comerciales dentro de una área metropolitana; según el tipo de cliente el tipo de mercado será mercado del productor o industrial. Está formada por individuos, empresa u organizaciones que adquieren productos, materias primas y servicios para la producción de otros bienes y servicios; según la competencia del proyecto, el proyecto será del tipo de mercado de competencia perfecta, los compradores y vendedores son tan numerosos que ningún comprador ni vendedor puede influir en el precio del mercado por tanto se dice que son precios aceptantes según el tipo de recurso será d dos tipos el tipo de mercado que tendrá la empresa.



**Mercado de Materia Prima:** Está conformado por empresas u organizaciones que necesitan de ciertos materiales en su estado natural para la producción y elaboración de bienes y servicios.

**Mercado de Fuerza de Trabajo:** Es considerado un factor de producción, por tanto está formado por empresa u organizaciones que necesitan contratar empleados, técnicos, profesionales y especialistas para producir bienes o servicios.

## **2.2 Sitio Estratégico: Lugar y aspectos sociológicos**

### **LUGAR ESTRATÉGICO: PLAZA MURILLO**

En el mercado de la venta de panes especiales es muy amplia ya que existe panes de distintas presentaciones y distintos precios muchas veces basadas en el lugar de la venta como por ejemplo la ciudad del Alto, existen panes desde los Bs 0.50 y en el centro de la ciudad se encuentran panes especiales hasta los 6 bs.

En el caso estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes en sus cercanías es decir que existe un buen mercado de ambos sexos, distintas edades, por lo que significa que pueden existir mayores oportunidades de beneficios económicos ya que por la zona está poblada de muchas oficinas, colegios, instituciones educativas y otros.

## **2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico**

### **Nombre de la empresa**

La empresa de productores de panes especiales llevara el nombre de **“EL HORNITO REAL”**

### **Atributos físicos del producto**

Las salteñas tendrán un peso aproximado de 115 gramos, con un tamaño promedio de 10 centímetros de largo

### **Atributos químicos, composición del producto**

El pan especial esta principalmente compuesta por la harina el cual como atributo químico la levadura principalmente. Por otro lado los demás componentes de pan especial son productos naturales

### **Forma de presentación: envase del producto**



La forma de presentación de producto para el consumo sera enbolsado para que la clientela se los sirva, o en el caso de que sean para llevar se los dará en una bolsa de papel biodegradable con el logo de la empresa.

### **Forma de Comercialización**

La comercialización del producto se llevara a cabo en un local de venta al público, se tendrá en exposición algunas salteñas y se tendrá meses dentro del local para el consumo de clientes.

### **Precio de sustituto perfecto**

El precio del sustituto perfecto es de Bs 6.

### **2.4 Investigación cuantitativa -Tabla No 7 Consumo aparente del agregado próximo**

<b>Años</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Productos					
Alimenticios	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279
Diversos					

### **PRODUCTOS ALIMETICIOS Y DIVERSOS**

### **Comentario:**

Debido a que se realizara la producción de panes especiales el agregado más próximo a este es el de la elaboración de productos de panadería.



**2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA TABLA DE PRODUCCION DE CONSUMO APRAENTE**  
(Próximo 5 años)

AÑOS	2016	2017	2018	2019
DEMANDA	9.788.488,56	9.987.154,32	10.189.893.12	10.396.747,68

**2.6 Investigación Cuantitativa – Proyección de La Oferta De Agregado**  
Próximo- Método de Ecuación de Regresión

Años	2016	2017	2018	2019
OFERTA	10.191.296,10	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312

**2.7 Investigación cuantitativa – balance de oferta demanda de agregado próximo – comentario**

EJERCICIOS	2017	2018	2019
AÑOS PROYECTADOS	Uno	Dos	Tres
OFERTA	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312
DEMANDA	9.987.154,32	10.189.893.12	10.396.747,68
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	307.147,08	207.413,58	103.564,32



**Comentario:** Al realizar la tabla se verifica que existe una demanda insatisfecha que va reduciendo años tras año por el incremento de nuevos negocios de este rubro.

## **2.8 Diseño de la tácticas de la estrategia comercial**

### **Nombre de la empresa**

La empresa se llamara “ EL HORNITO REAL”, cuyo significado es panes especiales bolivianas, se escogió este nombre debido a que tenga un gran impacto en las personas que la marca sea identificado al rubro y fácil de recordar.

### **2.8.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio**

- El pan especial tendrá un peso aproximado de 150 a 160 grs.
- Tendrá un tamaño de 40 centímetros

### **2.8.2 Atributos químicos, composición del producto**

La composición del pan será: la harina de buena calidad que posee una buena calidad y prestigio, las frutas serán frescas, los condimentos serán utilizados con la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestra clientela nuestros productos serán elaborados higiénicamente.

### **2.8.3 Forma de presentación envase del producto**

Para el pan especial que se venda en el local serán en envase de molde plástico, en cuanto a los pedidos se pondrán en bolsa de papel con su servilleta correspondiente.

### **2.8.4 Servicios Complementarios**

El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no representara algún costo.

### **2.8.5 Descripción de la forma de comercialización**



La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer el pan especial al público.

**A: Funciones de personal de comercialización**

**El personal de comercialización estará a cargo de:**

- La venta del producto
- De mantener el lugar en orden y limpio
- De atender cordialmente a los clientes
- De cobrar el pedido
- Servir y atender a los clientes

**B: Costo Laboral de Comercialización**

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42.75	250	50	75	<b>2917.75</b>
Maestro Panadero	2000	34.2	200	40	60	<b>2334.2</b>
Encargados de Venta	1500	25.65	150	30	45	<b>1750.65</b>
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	<b>1200</b>



TOTAL COSTO LABORAL	<b>7200</b>	<b>123.12</b>	<b>720</b>	<b>144</b>	<b>216</b>	<b>8202.60</b>
---------------------------	-------------	---------------	------------	------------	------------	----------------

**Costo laboral en un mes**

CATEGORÍAS	IMPORTE	
	MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	<b>8202.60</b>	<b>98431.20</b>
AGUINALDO		<b>7200</b>
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN		<b>7200</b>
VACACIONES		<b>3600</b>
TOTAL		<b>116431.20</b>

**2.9 Fondo de lanzamiento del producto o servicio**

**Tabla No 8 Fondo de lanzamiento**

Detalle	Bolivianos
---------	------------



Impresión 5000 volantes	<b>900</b>
Volanteros	<b>200</b>
Total	<b>1100</b>

**Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad**

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
"Imprenta Cromo" Av., Jorge Carrasco N° 35 entre calle 1 y 2	<b>5000 vol. = 900</b>
	<b>2000 vol. = 510</b>
"Imprenta Alvi" Plaza Cívica Ceja el Alto Galería Martha N° 30 Of. 6	<b>5000 vol. = 1200</b>
	<b>2000 vol. = 600</b>

## **CAPÍTULO TERCERO**

### **PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO**

#### **1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.**

Para la producción de 240 panes especiales que serán elaboradas por dos personas será de 900 minutos en el amasado lo cual realizara el maestro de horneado lo que en horas significa 15 horas mientras se realizara la preparación de la masa el ayudante realizara la preparación de moldes, ahorrando el tiempo de 150 minutos lo que en hora significa 3 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se la realice conjunta se realizara con tan solo alrededor de horas más sin embargo se duplicara la producción.



2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. Comentario

**SECUENCIA PARALELA**

**MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES SIN MODIFICAR**

**CAPITAL**

**SECUENCIA PARALELA EN LA PRODUCCION DE 240 PAN ESPECIAL**

**POR DOS PERSONAS**

ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mesclar	15
Amasar	60
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	60
Horneado	70
<b>TIEMPO TOTAL DE LA MASA</b>	<b>740</b>



ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelado de frutas	60
Preparación de moldes especiales	20
Picado y sazón a la masa	20
Mezclar y cocción	60
<b>TIEMPO TOTAL DE LA MASA</b>	<b>160</b>

**Comentario:** Para la producción de 200 panes especiales que serán elaboradas por dos personas, será de 900 minutos en el cual el amasado lo realizara el maestro de horneado en 740 minutos lo que en horas significa 12.3 horas mientras el ayudante realizara la preparación del jigote en 160 minutos lo que en horas significa 2.67 horas, ahorrando un tiempo de 150 minutos si es realizado por una persona lo que en horas significa 2.5 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se realice conjunta se realizara con tan solo alrededor de horas más sin embargo se duplicara la producción

**3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.**

**Tabla No 10 Programa de Abastecimiento por ciclo**

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL PAN ESPECIAL SABORIZADO							
código	detalle	Unidad de medida	Cantidad	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	HARINA DE QUINUA	KILOS	3.05	15	45.5	1365	16380

**"EL HORNITO REAL"**



2	LEVADURA FRESCA	KILOS	2.5	40	20	520	6720
3	MANTECA	PIEZAS	25	1	25	650	7800
4	SAL	CUCHARADAS	5	0.05	0.25	6.5	78
5	CHOCOLATE	LIBRAS	2	7	14	364	4368
6	AZÚCAR	LIBRAS	1.5	3.5	5.25	136.5	1638
7	ROYAL	CUCHARADAS	3	1.5	4.5	117	1404
8	COLORANTE	CUCHARADAS	12	3	12	312	3744
9	SABORIZANTE	CUCHARADAS	5	2	10	260	3120
<b>TOTAL</b>				<b>83.2</b>	<b>143.5</b>	<b>3731</b>	<b>44772</b>

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA MASA**

código	detalle	Unidad de medida	Cantida d	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	HARINA	LIBRAS	10	2.5	25	650	7800
2	AZUCAR	LIBRAS	1	2.5	2.5	65	780
3	MANTECA	LIBRAS	2	5.5	11	286	3432
4	ACHIHUETE	LIBRAS	0.5	7	3.5	91	1092
<b>TOTAL</b>				<b>1705</b>	<b>42</b>	<b>1092</b>	<b>13104</b>

<b>TOTAL COSTO</b>				<b>185.5</b>	<b>4823</b>	<b>57876</b>
--------------------	--	--	--	--------------	-------------	--------------



**Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal  
SONDEO DE HARINA DE QUINUA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	KILO	15 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	KILO	16 BS

**SONDEO DE MERCADO LEVADURA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	ARROBA	40 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	ARROBA	45 BS

**SONDEO DE MERCADO MANTECA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	25 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	30 BS

**SONDEO DE MERCADO SAL**



NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADA S	005 CTV
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADA S	1 BS

### SONDEO DE MERCADO SABORIZANTE

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	18 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	25 BS

### SONDEO DE MERCADO ROYAL

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADA S	3 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADA S	3.5 BS

### SONDEO DE MERCADO SAZONADOR



NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5 BS

**SONDEO DE MERCADO COLORANTE**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	4.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	4.5 BS

**SONDEO DE MERCADO ACEITE**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	10 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	11 BS

**SONDEO DE MERCADO HARINA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
--------	-----------	-------



<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	25 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	28 BS

**SONDEO DE MERCADO AZUCAR**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	2.5 BS

**SONDEO DE MERCADO MANTECA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	11 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	12 BS

**SONDEO DE MERCADO HUEVOS**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	0.70 BS



MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	0.80 BS
---------------	---------------	---------

**Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios**

**SONDEO DE MERCADO SERVILLETAS**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3 BS

**SONDEO DE MERCADO BOLSAS**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	5.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	6 BS

**SONDEO DE MERCADO PAPEL SABANA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2 BS
LIBRERÍA OLIMPIA	BALLIVIA	1.50 BS



**4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.**

<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL PAN ESPECIAL</b>							
<b>código</b>	<b>detalle</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantida d</b>	<b>precio</b>	<b>Importe por día</b>	<b>importe por mes</b>	<b>Importe anual</b>
1	SERVILLETAS	PAQUETE	2	2.5	5	120	1440
2	GAS	GARRAFA	1	22.5	22.5	540	6480
3	LUZ	MHz		11.5	11.5	276	3312
4	BOLSAS	PAQUETE	1	5	5	120	1440
5	AGUA	M3		10	10	240	2880
6	PAPEL SABANA	UNIDADES	10	1.1	11	264	3168
<b>TOTAL</b>				<b>52.6</b>	<b>65</b>	<b>1560</b>	<b>18720</b>

**CAPITULO CUARTO**

**ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

**1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto**

**1.1. Cuadros de campos de actividad -**

**Aplicación de factores de organización para reducir campos**

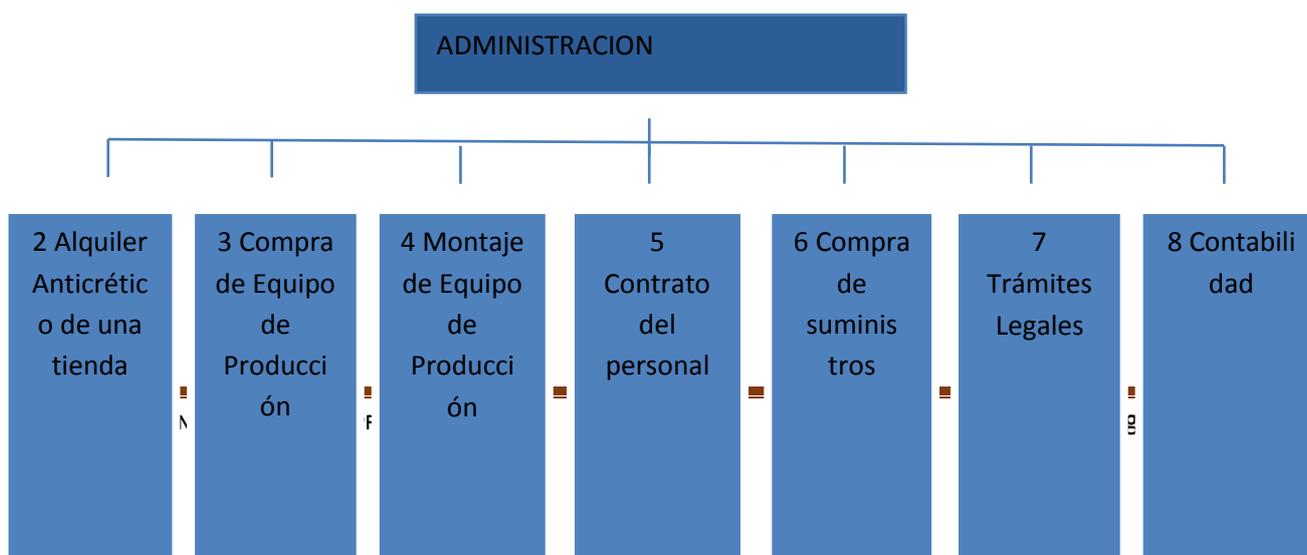


## IDENTIFICACIÓN DE LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



En el caso hipotético que cada campo sea ocupado por un especialista, se tendría que contratar a ocho personas, siete especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la ejecución del proyecto.

**Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto**





**Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.**

1. El administrador debe supervisar el negocio
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar las compras de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todos los trámites en el menor tiempo posible para poder establecernos legalmente (FUNADAEMPRESA, NIT, ETC.).
8. Debe realizar todos los registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana- Normas De Contabilidad Del Consejo Técnico Nacional De Auditoria - Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA).

**1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2500	7500

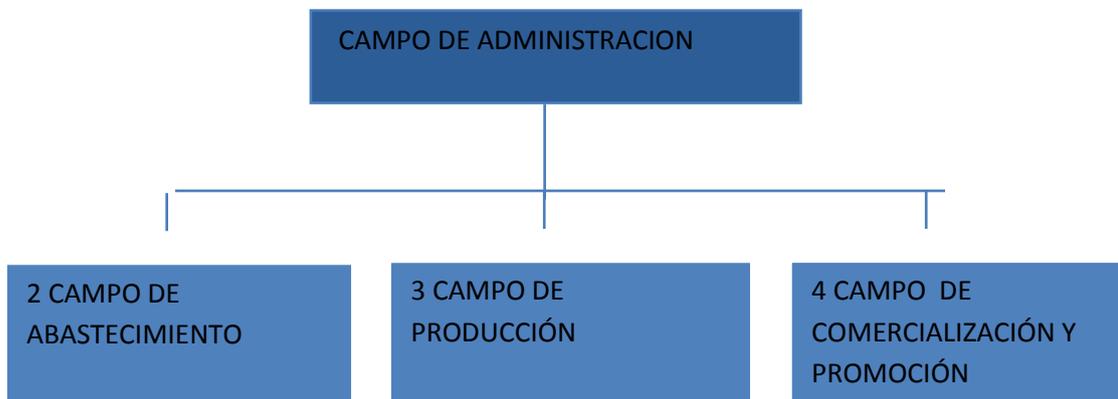


TOTAL		7500
-------	--	------

## 2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones

-

### Aplicación de factores para reducir campos



En el caso hipotético que cada campo sea ocupado por un especialista, se tendría que contratar a cuatro personas, tres especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la operación del proyecto.

### 2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.





## 2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención a nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que además sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de panes especiales de una manera muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.

Debe realizar la venta del pan especial, atender con gentileza, buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener clientes

## 2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42.75	250	50	75	<b>2917.75</b>
Maestro Panadero	2000	34.2	200	40	60	<b>2334.2</b>
Encargados de Venta	1500	25.65	150	30	45	<b>1750.65</b>
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	<b>1200</b>



TOTAL COSTO LABORAL	<b>7200</b>	<b>123.12</b>	<b>720</b>	<b>144</b>	<b>216</b>	<b>8202.60</b>
---------------------------	-------------	---------------	------------	------------	------------	----------------

**2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación**

CATEGORÍAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	8202.60	98431.20
AGUINALDO		7200
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN		7200
VACACIONES		3600
TOTAL		<b>116431.20</b>

**CAPITULO QUINTO**

**OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN**

**1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso**

DETALLE	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
IMPORTE MENSUAL	2000 Bs	2100 Bs
METROS CUADRADOS	120	125



**1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización**

VARIABLES INDICADORES	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
<b>1. VALOR ALQUILER</b>		
Importe	A Bs 2000	Bs 2100
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
<b>2. DISTANCIA</b>		
Metros	120	125
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
<b>3. ESTÉTICA</b>		
Calidad		
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
<b>TOTAL</b>	<b>1.60</b>	<b>1.40</b>



### Comentario sobre decisión de micro localización

DESCRIPCION	METROS CUADRADOS
La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en la zona en la PLAZA MURILLO el cual contara con una tienda, depósito y una cocina.	120

#### COMENTARIO:

Se eligió este lugar porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a la universidad, oficinas, parada de transporte y una plaza.

## CAPÍTULO SEXTO

### COSTOS

#### 1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	57876
Cuadro de otros suministros anual	18720



Total Costo Variable	76596
----------------------	-------

**COMENTARIO:**

Por la producción de 43200 panes especiales por un año el costo variable es de 76596 sin embargo este monto no es seguro porque puede haber variaciones en el mercado

**2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.**

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual.	76596
Producción anual.	43200
Costo Medio Variable	1.773055

**COMENTARIO:**

Por la producción de 43200 panes especiales por un año cada pan especial tendrá un costo variable de 1.77

**3. Tabla 21 de Costo Fijo – comentario**

DETALLE	IMPORTE BS
COSTO LABORAL	116431.20
DEPRECIACION	1.439,50
AMORTIZACION	4.199
PUBLICIDAD	1.100
ALQUILERES	24.000



<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>147169,70</b>
-------------------------	------------------

**COMENTARIO:** el costo laboral de un año es 116431.20 y la depreciación es 1439,50 la amortización es de 4199 y la publicidad es de 1100 y los alquileres son 24000 bs dando como resultado 147169,70

**Tabla 21 B. Costo Medio fijo**

<b>DETALLE</b>	<b>ANUAL</b>	<b>MENSUAL</b>
Capacidad de producción	43200 panes especiales	3600 panes especiales
Costo fijo	147169.70	147169.70
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>3.406706019</b>	<b>40.88047222</b>

**3.1. Tabla 22. Activo diferido**

<b>DETALLE</b>	<b>COSTO</b>	<b>AMORTIZACION</b> 25%
Gastos de Organización	3.509,50	877
Costo Laboral de ejecución	2.500	625

**"EL HORNITO REAL"**



Costo estudio del proyecto	10.788	2.697
<b>TOTAL</b>	<b>16.797,50</b>	<b>4.199</b>

DETALLE	COSTO
Costo del NIT	2740
Costo de Funda Empresa	742
Costo de licencia de funcionamiento	1.5
Costo de registro en Caja	24.4
Costo registro Administradora Pensiones	1.6
<b>TOTAL</b>	<b>3.509.50</b>

**Comentario:**

Los gastos de organización para constituir el negocio es u total de 3.509,50 Bs más el costo laboral de ejecución de Bs 2500 da como resultado el activo diferido a 16.797,50 de la cual tiene una depreciación de 4.199.

**3.2 Tabla 23 B Listado Equipo y Máquinas**

MAQUINAS O EQUIPO	PRECIO	CANTIDA D	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
HORNOS	2500	1	5000	625



REFRIGERADOR	1800	1	1800	225
COCINA	1200	1	1200	150
TOTAL EQUIPO	5500	4	8000	1000

**Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1**

**SONDEO DE HORNOS**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	2500 BS
LINEA BLANCA "INOX"	ELOY SALMON	2800 BS

**Tabla 23.2 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 2**

**SONDEO DE REFRIGERADOR "LG"**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	1800 BS
LINEA BLANCA "INOX"	BUENOS AIRES	1850 BS

**Tabla 23.3 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 3**

**SONDEO DE COCINA "DAKO"**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
--------	-----------	-------



PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	1200 BS
LINEA BLANCA "INOX"	BUENOS AIRES	1300 BS

**3.2. Tabla 24. Muebles**

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN 10%
Mesas y sillas	300	4	1200	120
Mostrador	450	1	450	45
amasadora	1200	2	2400	240
Juego de ollas	80	1	80	8
Uslero	20	2	40	4
Platillos plasticas	30	5	150	15
Cucharillas desechables	15	5	75	7.5
<b>TOTAL</b>	<b>2095</b>	<b>20</b>	<b>4395</b>	<b>439.5</b>

**Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1**

**SONDEO DE MESAS Y SILLAS (1 JUEGO 1 MESA Y 1 SILLA)**



NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	200BS
FERIA CEJA	CEJA	220 BS

**Tabla 24.2 Sondeo de mercado de mueble No 2**

**SONDEO DE MOSTRADORES**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	450 BS
ANITA	ELOY SALMON	500 BS

**Tabla 24.3 Sondeo de mercado de mueble No 3**

**SONDEO DE CONSERVADORA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	1200 BS
LG	ELOY SALMON	1300 BS

**Tabla 24.4 Sondeo de mercado de mueble No 4**



**SONDEO DE AMASADORA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	180 BS
TU AMIGA	HUYUSTUS	185 BS

**Tabla 24.5 Sondeo de mercado de mueble No 5**

**SONDEO DE USLERO**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	22 BS

**Tabla 24.6 Sondeo de mercado de mueble No 6**

**SONDEO DE PLATILLOS DESECHABLES**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	30 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	32 BS



**Tabla 24.7 Sondeo de mercado de mueble No 7**

**SONDEO DE CUCARILLAS DESECHABLES**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	15 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	17 BS

**3.3. Tabla 25. Depreciación de activo fijo**

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
EQUIPO	8.000	12.5%	1000
MUEBLES Y ENSERES	4.395	10%	439,50
TOTAL			1.439,50

**4. Tabla 26. Costo Total**

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
PRODUCCION	3600	43200
COSTO VARIABLE	6383	76596
COSTO FIJO	147169.70	147169.70
COSTO TOTAL	153552.70	223765.70



5. Tabla 27.Costo Unitario

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
COSTO TOTAL	153552.70	223765.70
PRODUCCION	3600	43200
COSTO UNITARIO	42.65	5.18

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.1. Determinación funcional.

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$X = \frac{147.169,50}{6 - 1,77}$$



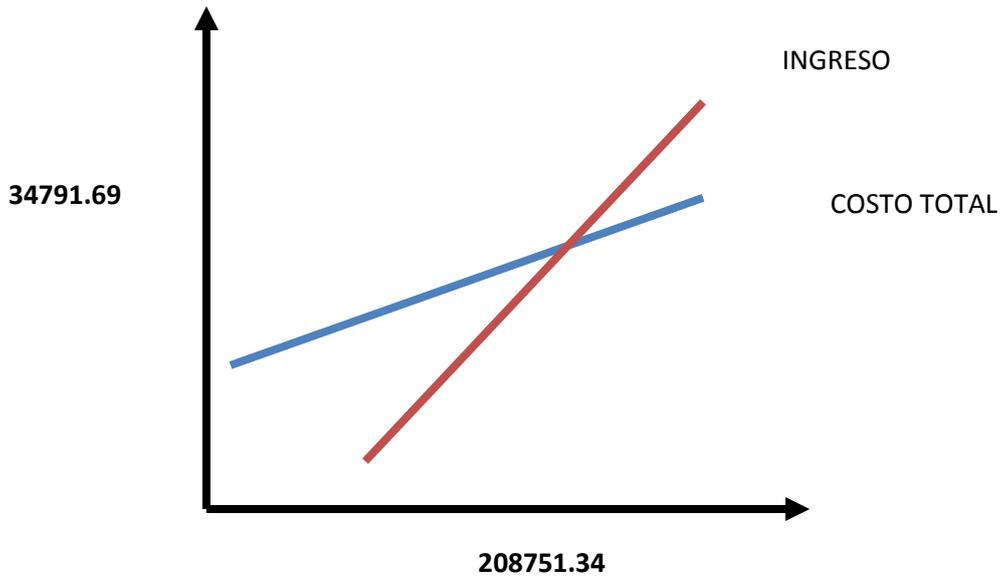
**X= 34791.89125**

Para lograr el umbral de rentabilidad se tendría que elaborarse 34792 panes especiales

**6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28**

TIEMPO	MES PRODUCCION	COSTO VARIABLE	COSTO FIJO	COSTO TOTAL	INGRESO	MARGEN
ENERO	3600	6383	147169.70	153552.70	21600	131952.70
OCTUBRE	34791.89	61276.80	147169.70	208.446.50	208751.34	304.84
DICIEMBRE	43200	76596	147169.70	223765.70	259200	35434.30

**6.3 Determinación Gráfica**



**6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.**

$$\% \text{CAP. PROD.} = \frac{\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD}}{\text{PRODUCCION ANUAL}} \times 100$$



34791.89125

$$\% \text{ CAP. PROD.} = \frac{\quad}{43200} \times 100$$

**% CAP. PROD. = 80.5367853%**

**% CAP. PROD. = 80%**

Para la producción de 34792 unidades se da el umbral de rentabilidad que corresponde a un 80% de la capacidad de producción normal que se logra con la venta de la producción de alrededor del décimo mes aproximadamente.

## CAPITULO SEPTIMO

### PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

#### 1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

CÓDIGO	detalle	IMPORTE
<b>1</b>	<b>INVERSIÓN FIJA</b>	
1.1	• maquinas	8000
1.2	• muebles	4395
<b>2</b>	<b>INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL</b>	
2.1	• costo laboral de ejecución	2500
2.2	• gastos de organización	3510
3	• costo estudio del proyecto	10788
<b>3.1</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	
3.2	• fondo inventario de suministro	6383
3.3	• fondo alquileres	4000
3.4		1100



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fondo de lanzamiento del producto</li> <li>• caja de contingencia</li> </ul>	8203
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b><u>48879</u></b>

## 2. Notas al Cuadro

Esta tabla fue realizada tomando en cuenta el capital de explotación por un mes para la producción del primer mes, la inversión diferida y la inversión fija, los datos fueron tomados de las tablas antes realizadas

**Tabla 29 B Capital de explotación**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	6383
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4000
Fondo de lanzamiento de producto	3	1100
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	8203
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>19686</b>

## Cálculo de Inventario Inicial de suministros

DETALLE	IMPORTE
---------	---------

**"EL HORNITO REAL"**



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383

**Balance de Apertura de Evaluación Económica**

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	8203	CAPITAL	48879
BANCO	11483		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES			
MAQUINA Y EQUIPOS	8000		
ACTIVO DIFERIDO	4395		



	16798		
TOTAL ACTIVO	<b>48879</b>	TOTAL PATRIMONIO	<b>48879</b>

**CAPITULO OCTAVO**

**ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

**1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21**

**BALANCE DE APERTURA – Expresados en UFV”S. Tipo de cambio 2.21**

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES			
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91		
ACTIVO DIFERIDO			

**"EL HORNITO REAL"**



	1.988,69		
	7600,90		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22117,19</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>22.117,19</b>

Para fines de entendimiento de los montos de las siguientes operaciones realizaremos la conversión a UFV1s del balance de apertura y las tablas necesarias para la realización del ejercicio

**CONVERSIÓN: EN UFVS -TIPO DE CAMBIO 2.21**

CUENTAS	Bs	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

DETALLE	Bs	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888

**"EL HORNITO REAL"**



ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

DETALLE	Bs	UFVS
COSTO LABORAL	116.431	52.684
DEPRECIACION	1.440	651
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	498
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.258
TOTAL	154.370	69.851

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

**LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	CAJA	3.711,76	
	BANCO	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	

**"EL HORNITO REAL"**



	CAPITAL		22.117,19
	Po el inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

**N°2**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2017	INVENTARIO INICIAL DE SUMISTROS	2.888,24	
	BANCO		2.888,24

Por la compra de suministros

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°3**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2017	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1809.95

Por el anticipo de alquileres de 2 meses



cada uno a bs 2000

**N°4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497.74	
	BANCO		497.74

Por la compra de volantes publicitarios

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRESIÓN 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
PAN ESPECIAL	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

**"EL HORNITO REAL"**



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

**COSTO FIJO= El costo laboral - prevision**

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74

**"EL HORNITO REAL"**



ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

**N°8**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24



DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

**MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)**

**CAJA**

DEBE	HABER
3.776,76	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
120.996,83	90.002,27
	30.619,91



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	30.994,56	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07



ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497,74	
DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		1.900
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		3.257,92
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
<b>SUMAS</b>	<b>145.211,76</b>	<b>145.211,76</b>

**Estados Financieros ejercicio uno**

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b>		
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>		
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<b><u>INGRESO</u></b>		<b>117.285,07</b>
VENTAS	117.285,07	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>96.309,51</b>

**"EL HORNITO REAL"**



COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES		
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	31.770,59	
	497,74	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>20.9785,56</b>

**ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA		497,74
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
	<b>Po el asiento de cierre</b>	<b>117.285,07</b>	<b>117285,07</b>

**N°12**

**"EL HORNITO REAL"**



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANACIAS		117.285,07
	<b>Por el asiento de cierre</b>	<b>117285,07</b>	<b>117.285,07</b>

<b>BALANCE GENERAL</b>					
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>					
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>					
ACTIVO			PASIVO		<b>3.257,92</b>
ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92	
CAJA		<b>35.692,75</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	30.994,56				
INVENTARIO	1.809,95				



ACTIVO NO CORRIENTE	2.888,24				
MUEBLES Y ENSERES					
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69	<b>10.657,92</b>			
ACTIVO DIFERIDO	(651,58)				
AMORTIZACION ACUMULADA	7.600,90				
	(1.900)				
			<b>PATRIMONIO</b>		<b>43.092,75</b>
			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO DEL EJERCICIO	20.975,56	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>46350,67</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>46.350,67</b>



**1.2 Ejercicio 2**

**LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	30.994,56	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.888,24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
		<b>48.902,25</b>	<b>48.902,25</b>

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

**"EL HORNITO REAL"**



PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58



AMORTIZACION ACUMULADA	1.900
PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92

**COSTO FIJO= El costo laboral - prevision**

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

**N°8**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720

**"EL HORNITO REAL"**



COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	



COSTO VARIABLE

2.888,24

**MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)**

CAJA

DEBE	HABER
30.954,56	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
<u>148.279,63</u>	<u>90.002,27</u>
<u>58.277,91</u>	

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	58.277,36	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	



MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,56
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3.800
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		6.515,84
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
<b>SUMAS</b>	<b>171.996,82</b>	<b>171.996,82</b>

**Estados Financieros ejercicio dos y cierre.**

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b> <b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b> <b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<u>INGRESO</u>		<b>117.285,07</b>

**"EL HORNITO REAL"**



VENTAS	117.285,07	
<b>EGRESOS</b>		<b>95811,77</b>
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES	31.770,59	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>21.473,30</b>

**ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18

**"EL HORNITO REAL"**



	COSTO VARIABLE		31.770,59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473,30
	<b>Po el asiento de cierre</b>	<b>117.285,07</b>	<b>117285,07</b>

**N°12**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2018	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANACIAS		117.285,07
	<b>Por el asiento de cierre</b>	<b>117285,07</b>	<b>117.285,07</b>

**BALANCE GENERAL**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

**(EXPRESADO EN UFVS)**

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		<b>6.515,84</b>
---------------	--	--	---------------	--	-----------------



ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	6.515,84	
CAJA		<b>62.975,55</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	58.277,36				
INVENTARIO	1.809,95				
	2.888,24				
ACTIVO NO CORRIENTE					
MUEBLES Y ENSERES					
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69				
ACTIVO DIFERIDO		<b>8106,34</b>			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.303,16)				
	7.600,90				
	(3.800)				
			<b>PATRIMONIO</b>		<b>64.566,05</b>
			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO		



			DEL EJERCICIO	21.473,30	
			RESULTADOS ACUMULADOS	20.975,56	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>71.081,89</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>71.081,89</b>

**1.3Ejercicio 3**

**LIBRO DE AÑO 3 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2019	CAJA	58.277,36	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.888,24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84

**"EL HORNITO REAL"**



	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
		<b>76185.05</b>	<b>76.185,05</b>

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74

**"EL HORNITO REAL"**



ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

**COSTO FIJO= El costo laboral - previsión**

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISON	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

**N°8**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VAIABLE	31.770,59	



CAJA

31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VARIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383

**"EL HORNITO REAL"**



EN UFVS	2888.24
---------	---------

**N°10**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2019	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

**MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)**

CAJA

DEBE	HABER
58.277,36	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
<hr/>	<hr/>
175.562,43	90.002,27
<hr/>	<hr/>
	85.560,16
	<hr/> <hr/>

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**



CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	85.560,16	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
<b>SUMAS</b>	<b>199279.62</b>	<b>199.279,62</b>



Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b>		
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>		
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<b><u>INGRESO</u></b>		<b>117.285,07</b>
VENTAS	117.285,07	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>95811,77</b>
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES	31.770,59	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>21.473,30</b>



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473,30
	<b>Po el asiento de cierre</b>	<b>117.285,07</b>	<b>117285,07</b>

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANACIAS		117.285,07
	<b>Por el asiento de cierre</b>	<b>117285,07</b>	<b>117.285,07</b>



**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**  
**(EXPRESADO EN UFVS)**

ACTIVO			PASIVO		9.773,76
ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	9.773,76	
CAJA		<b>90.258,35</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	85.560,16				
INVENTARIO	1.809,95				
	2.888,24				
ACTIVO NO CORRIENTE					
MUEBLES Y ENSERES					
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69				
ACTIVO DIFERIDO		<b>5.554,76</b>			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.954,74)				
	7.600,90				
	(5.700)				



			<b>PATRIMONIO</b>		<b>86.039,35</b>
			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO DEL EJERCICIO	21.473,30	
			RESULTADOS ACUMULADOS	42.448,86	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>95.813,11</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>95.813,11</b>



**1.4 Tabla de Balances Generales.**

<b>CUENTAS</b>	<b>BALANCES DE APERTURA</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRES</b>
Caja	3.711,76	30.994,56	58.277,36	85560.16
Inventario de suministros	0.00	2.888,24	2.888,24	2.888,24
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Maquinaria y equipo	1.988,69	1.988,69	1.988,69	1.988,69
Muebles y enseres	3.619,91	3.619,91	3.619,91	3.619,91
capital	22.117,19	22.117,19	22.117,19	22.117,19
alquileres anticipados	0,00	1.809,95	1.809,95	1.809,95
Depreciación acumulada	0,00	651,58	1.303,16	1.954,74
Amortización acumulada	0.00	1.900	3.800	5.700
Previsión indemnización	0,00	3.257,19	6.515,84	9.773,76
Resultados acumulados	0.00	20.975,56	42.448,86	63.922,16



**1.5 Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	<b>30.994,56</b>	<b>58.277,36</b>	<b>85560.16</b>
	651,58	1.303,16	1.954,74
Depreciación acumulada			
Amortización acumulada	1.900	3.800	5.700
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Previsión Indemnización	3.257,19	6.515,84	9.773,76
Resultados acumulados	20.975,56	42.448,86	63.922,16
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.711,76	30.994,56	58.277,36
<b>2.- Uso</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>30.994,56</b>	<b>58.277,36</b>	<b>85560.16</b>

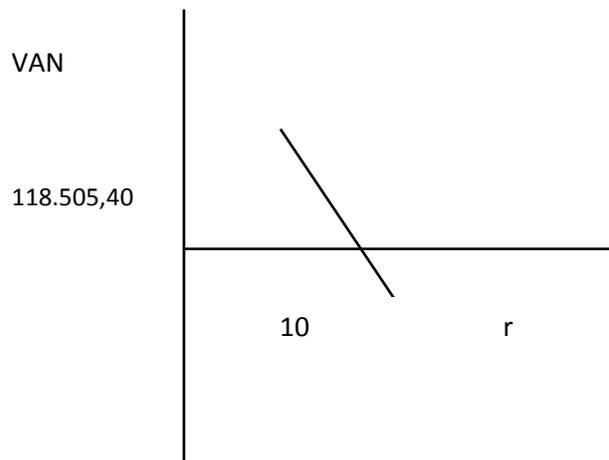
**1.6 Valor actual neto**

**Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 182.13%**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b>(1+r)<sup>n</sup></b>	<b>SC (1+r)<sup>a</sup></b>
<b>Uno</b>	30.994,56	2.8213	10.985,91
<b>Dos</b>	58.277,36	7.95973369	7,321,52
<b>Tres</b>	85.560,16	22.45679666	3.809,98
<b>Suma</b>	-----		<b>22.117,41</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	<b>22.117,19</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>0,22</b>



**Gráfico del VAN**



**Comentario: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 182.13%**

**1.7 Tasa interna de retorno en UFV**

**Deducción.**

$$\begin{array}{r}
 \text{VAN}_{183.13\%} = \frac{30.994,56}{(1+182,13\%)} + \frac{58.277,36}{(1+182,13\%)^2} - \frac{85.560,16}{(1+182,13\%)^3} \\
 = 22.117,19
 \end{array}$$

$$\text{VAN}_{182.13\%} = 22.117,42 - 22117.19$$

$$\text{VAN}_{182.13\%} = 0.235149079$$

**Comentario - Criterio técnico de TIR.**

**Apalancamiento:**  $TIRF - TIR = 182.13 - 183.23 = 0,10\%$

**COMENTARIO:** El resultado obtenido es de 0.10%, esto nos indica que es viable el proyecto ya que llegaría a cubrir el capital de inversión en los primeros años.



CAPITULO NOVENO

**ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA**

**1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario**

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		<b>PASIVO</b>	
CAJA	8203	OBLIGACIONES	12395
BANCO		FINANCIERAS	
	11483		
ACTIVO NO CORRIENTE		<b>PATRIMONIO</b>	
MUEBLES Y ENSERES		CAPITAL	36484
MAQUINA Y EQUIPOS	8000		
ACTIVO DIFERIDO			
	4395		
	16798		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>48879</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>48879</b>



**BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA EN UFVS T/C 2,21**

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		<b>PASIVO</b>	
CAJA	3.711,76	<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	5.608,60
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	<b>PATRIMONIO CAPITAL</b>	16.508,59
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22117,19</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>22.117,19</b>



**2. Método de Servicio de deuda constante.**

Condiciones

Obligación igual a activo fijo

Plazo 3 años

Tasa de Interés 10%

**Método de servicio constante, en el caso de la producción de Pan Especial en UFV**

	SADO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	5.608,60	560,860	1.649,44	2.255,30
DOS	3.959,16	395,916	1.859,38	2.255,30
TRES	2.099,78	209,978	2.045,32	2.255,30

**3. Efecto de intereses sobre estado de resultados**

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	20.975,56	21.473,30	21.473,30
Menos GASTOS FINANCIEROS	560,860	373,907	186,953



UTILIDADES SENSIBILIZADAS	20.414,70	21.099,39	21.286,35
---------------------------	-----------	-----------	-----------

**4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.**

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	30.994,56	58.277,36	85.560,16
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	2.255,30	2.255,30	2.255,30
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	28.739,26	56.022,06	83.304,86

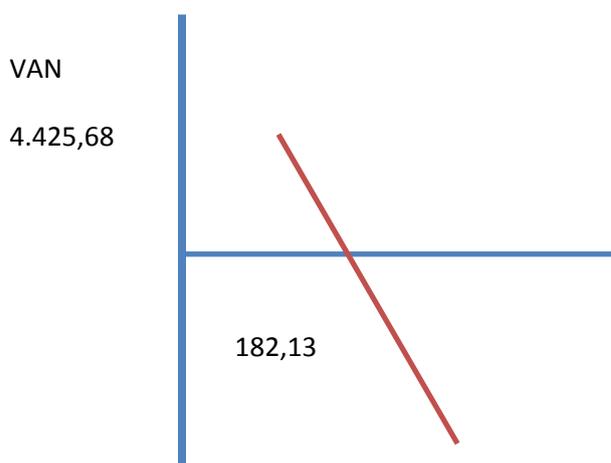
**5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF**

Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 182.13%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	28.739,26	2,8213	10.186,53
Dos	56.022,06	7,95973369	7.038,18
Tres	83.304,86	22,45679666	3.709,56
<b>Suma</b>	-----		<b>20.934,27</b>
<b>Menos</b>			
<b>Total</b>	-----	-----	<b>-16.508,59</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>4.425,68</b>



**Gráfico del VAN:**



**6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico**

TIRF = 222,79%

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
<b>Uno</b>	28.739,26	3,2279	8.821,41
<b>Dos</b>	56.022,06	10,41933841	5.278,17
<b>Tres</b>	83.304,86	33,63258245	2.409,11



<b>Suma</b>	-----		<b>16.508,69</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	<b>-16.508,69</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>0.00</b>

**COMENTARIO:**

Con el propósito se puede evidenciar que los valores tanto del VAN como del TIRF se incrementan, es decir que se amplía el plazo para recuperar el dinero invertido, sin embargo no deja de ser viable el proyecto.

**7 Comentario de Apalancamiento**

TIRF con financiamiento = 222,79%

TIR sin financiamiento = 182,13%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 222,79 – 182,13 = 40,66 puntos

Influencia del Apalancamiento = 40,66

**COMENTARIO:**



Los puntos de apalancamiento hace referencia a los efectos que trajo el préstamo contraído para los activos fijos de la empresa, sin embargo el efecto que contrajo no es muy significativo.

**CAPITULO DÉCIMO**

**EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON  
INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN**

**1. Inclusión de impuestos en vigencia**

**2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados**

**2.1. Ejercicio 1**

**BALANCE DE APERTURA – Expresados en UFV”S. Tipo de cambio 2.21**

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA	3.711,76	<b>PATRIMONIO</b>	
BANCO	5.195,93	CAPITAL	22117,19
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22117,19</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>22.117,19</b>



**CONVERSIÓN: EN UFVS -TIPO DE CAMBIO 2.21**

CUENTAS	Bs	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

DETALLE	Bs	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

DETALLE	Bs	UFVS
COSTO LABORAL	116.431	52.684

**"EL HORNITO REAL"**



DEPRECIACION	1.440	651
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	498
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.258
<b>TOTAL</b>	<b>154.370</b>	<b>69.851</b>

**LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) EJERCICIO N°1**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	CAJA	3.711,76	
	BANCO	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	CAPITAL		22.117,19
	Po el inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

**N°2**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	INVENTARIO INICIAL DE SUMISTROS	2.512,77	
	CREDITO FISCAL - IVA	375,47	
	BANCO		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
---------	---------

**"EL HORNITO REAL"**



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1809.95

Por el anticipo de alquileres de 2 meses  
cada uno a bs 2000

**N°4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
	CREDITO FISCAL - IVA	64.,71	
	BANCO		497.74

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRESIÓN 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74



**N°5**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		3.518,55

<b>PRODUCTO</b>	<b>DIA</b>	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFVS</b>
----------------	----------------	-------------

**"EL HORNITO REAL"**



PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

**COSTO FIJO:** El costo laboral - previsión

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

**N°8**

**"EL HORNITO REAL"**



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876



CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

**MAYOR DE CAJA (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

CAJA

DEBE	HABER
3.776,76	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	3.518,55
<u>27.476,01</u>	<u>9.200,23</u>
	<u>1.970,33</u>
<u>16.305,45</u>	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	27.476,01	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		1.900
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		3.257,92
CAPITAL		22.117,19

**"EL HORNITO REAL"**



COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	6.046,83	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
<b>SUMAS</b>	<b>145.211,76</b>	<b>145.211,76</b>

**Estados Financieros ejercicio uno y cierre.**

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b>		
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>		
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<b><u>INGRESO</u></b>		<b>102.038,01</b>
VENTAS	102.038,01	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>94.156,70</b>
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
IMPUESTO A LAS TRANSACCION	3.518,55	



UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO	<b>7.881,31</b>
IUE 25%	<b>(1.970,33)</b>
UTILIDAD DEL EJERCICIO	
	<b>5.910,98</b>

**ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	98.086,43	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		7.881,31

**N°12**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

**N°13**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		6.046,83

**"EL HORNITO REAL"**



	CAJA		9.200,23
--	------	--	----------

**N°14**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	1.970,33	
	CAJA		1.970,33

<b>BALANCE GENERAL</b>					
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>					
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>					
ACTIVO			PASIVO		3.257,92
ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92	
CAJA		<b>20.628,17</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	16.305,45				
INVENTARIO	1.809,95				
	2.512,77				
ACTIVO NO CORRIENTE					
MUEBLES Y ENSERES					



MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69				
ACTIVO DIFERIDO		<b>10.657,92</b>			
AMORTIZACION ACUMULADA	(651,58)				
	7.600,90				
	(1.900)				
			<b>PATRIMONIO</b>		<b>28.028,17</b>
			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO DEL EJERCICIO	5.910,98	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>31.286,09</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>31.286,09</b>

**2.2. Ejercicio 2**

**LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

**"EL HORNITO REAL"**



01/01/2018	CAJA	16.305,45	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		651.58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257.92
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		5.910,98
		<b>33837,67</b>	<b>33.837,67</b>

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	1.548,22	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		1.548,22

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
----------	-----	-----	-----

**"EL HORNITO REAL"**



PAN ESPECIAL	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92



DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
<b>TOTAL</b>	<b>154.370</b>	<b>69.850,68</b>

**N°8**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)

**"EL HORNITO REAL"**



TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

**MAYOR DE CAJA (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21 )**

**CAJA**



DEBE	HABER
16.305,45	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	1.548,22
<u>42.040,03</u>	9.640,41
	2.571,17
<u>29.828,45</u>	

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	42.040,03	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		5.910,98
DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16



AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3.800
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		6.515,84
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	1.548,22	
<b>SUMAS</b>	<b>156.932,24</b>	<b>156932,24</b>

**Estados Financieros ejercicio dos y cierre.**

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b>		
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>		
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<b><u>INGRESO</u></b>		<b>102.038,01</b>
VENTAS	102.038,01	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>91.753,34</b>
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	

**"EL HORNITO REAL"**



COSTO VARIABLES		
IMPUESTO A LA TRANSACCION	27.640,41	
	1.548,22	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		<b>10.284,67</b>
IMPUESTO A LA UTILIDAD (IUE) 25%		<b>2.571,17</b>
UTILIDAD DEL EJERCICIO		
		<b>7.713,50</b>

**ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	100.489,79	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		10.284,67

**N°12**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

**N°13**

**"EL HORNITO REAL"**



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		5.606,65
	CAJA		9.640,41

**N°14**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	2.571,17	
	CAJA		2.571,17

<b><u>BALANCE GENERAL</u></b>					
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>					
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>					
ACTIVO			PASIVO		<b>6.515,84</b>
ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	6.515,84	
CAJA		<b>34.151,17</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	29.828,45				
	1.809,95				
INVENTARIO	2.512,77				



ACTIVO NO CORRIENTE					
MUEBLES Y ENSERES					
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69	<b>8.106,34</b>			
ACTIVO DIFERIDO	(1.303,16)				
AMORTIZACION ACUMULADA	7.600,90 (3.800)				
			<b>PATRIMONIO</b>		<b>35.741,67</b>
			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO DEL EJERCICO	7.713,50	
			RESULTADOS ACUMULADOS	5.910,98	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>42.257,51</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>42.257,51</b>



**2.3 Ejercicio 3**

**LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	29.828,45	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		13.624,48
		<b>47.360,67</b>	<b>47.360,67</b>

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	



IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	947,38
DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06
VENTAS	102.038,01
CAJA	947,38

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
PAN ESPECIAL	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

**N°6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74

**"EL HORNITO REAL"**



ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

**N°7**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

**N°8**



FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

**N°9**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876



CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

**MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

CAJA

DEBE	HABER
29.828,45	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	947,38
<u>56.163,87</u>	9.640.41
	<u>2.721,38</u>
<u>43.802,08</u>	

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**

CUENTAS	SALDO	DEBE	SALDO
---------	-------	------	-------



		<b>HABER</b>
CAJA	56.163,87	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		13.624,48
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	947,38	
<b>SUMAS</b>	<b>170.455,24</b>	<b>170.455,24</b>



**Estados Financieros ejercicio tres y cierre.**

<b><u>ESTADO DE RESULTADOS</u></b>		
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>		
<b>(EXPRESADO EN UFVS)</b>		
<b><u>INGRESO</u></b>		<b>102.038,01</b>
VENTAS	102.038,01	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>91.152,50</b>
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	
COSTO VARIABLES		
IMPUESTO A LA TRANSACCION	27.640,41	
	947,38	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		<b>10.885,51</b>
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO (IUE) 25%		<b>(2.721,38)</b>
UTILIDAD DEL EJERCICIO		
		<b>8.164,13</b>



**ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21**

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	101.090,63	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		10.885,51

**N°12**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

**N°13**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		5.606,65
	CAJA		9.640,41

**N°14**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	2.721,38	
	CAJA		2.721,38

**BALANCE GENERAL**



**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

**(EXPRESADO EN UFVS)**

ACTIVO			PASIVO		9.773,76
ACTIVO CORRIENTE			PREVISION PARA INDEMNIZACION	9.773,76	
CAJA		<b>48.124,80</b>			
ALQUILERES ANTICIPADOS	43.802,08				
	1.809,95				
INVENTARIO					
	2.512,77				
ACTIVO NO CORRIENTE					
MUEBLES Y ENSERES					
MAQUINA Y EQUIPOS	3.619,91				
DEPRECIACION ACUMULADA	1.988,69				
		<b>5.554,76</b>			
ACTIVO DIFERIDO					
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.954,74)				
	7.600,90				
	(5.700)				
			<b>PATRIMONIO</b>		<b>43.905,80</b>



			CAPITAL	22.117,19	
			RESULTADO DEL EJERCICIO	8.164,13	
			RESULTADOS ACUMULADOS	13.624,48	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>53.679,56</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>53.679,56</b>

**2.4 Cuadro de origen y uso de fondos, de balances generales**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	<b>16.305,45</b>	<b>29.828,45</b>	<b>43.124,80</b>
Depreciación acumulada	651,58	1.303,16	1.954,74



Amortización acumulada	1.900	3.800	5.700
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Previsión Indemnización	3.257,19	5.910,98	13.624,48
Resultados acumulados	5.910,98	12.146,74	18.382,50
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.711,76	16.305,45	29.828,45
<b>2.- Uso</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>16.305,45</b>	<b>29.828,45</b>	<b>43.124,80</b>

### 3. Valor actual neto Sensibilizado

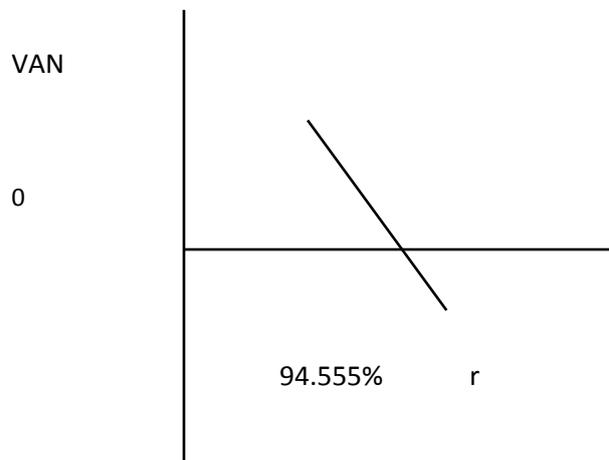
Buscamos un VAN que tienda a cero - Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 90.947%

Años	SalDOS de	(1+r) <sup>n</sup>	SC
------	-----------	--------------------	----



	Caja, SC		$(1+r)^a$
<b>Uno</b>	16305,45	1,94555	8.380,89
<b>Dos</b>	29.828,45	3,785164803	7.880,36
<b>Tres</b>	43124,80	7.364227382	5.855,98
<b>Suma</b>	-----		<b>22.117,23</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	<b>22.117,19</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>0,04</b>

**GRAFICO**



**COMENTARIO:**

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN



positivo para la tasa de cero % (0%) en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido de año tras año

#### 4. Taza Interna de Retorno Sensibilizado:

TIR = 94.555%

#### COMENTARIO:

##### Criterio técnico:

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado la tasa de tributación vigente se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa cero por ciento (0%) en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido de año tras año

Además que debido al pago de los impuestos correspondientes por ley se pudo determinar que el TIR y el VAN aumentan debido a las erogaciones de dinero

## CAPITULO UNDECIMO

### PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

#### 1. Campos de actividad en tiempo de fundación

##### A – Publicar requerimiento del ambiente a adquirir

Objetivo: tener un ambiente en alquiler

- Preparar condiciones de requerimiento



- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Pago el alquiler
- Cancelación y firma documentos
- Recepción del ambiente

#### **B - Adquisición de inventario equipos y de suministros**

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipo y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contratos de oferentes de equipo y suministro
- Recepción
- Almacenamiento

#### **C.-Negociar la adquisición del ambiente a adquirir**

Objetivo tener el ambiente

- Negociar el alquiler
- Sondeo de mercado del ambiente a adquirir
- Recepción del ambiente

#### **D- Requerimiento del personal y la contratación**

Objetivo tener el o los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos del personal y la contratación
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos

#### **E- Supervisión de monitoreo a la actividad**



Objetivo tener la actividad de la empresa en orden

- Realizar los contratos y monitoreo a los empleados
- Realizar el control del suministro
- Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad

**F- Registros de contabilidad**

Objetivo tener la contabilidad

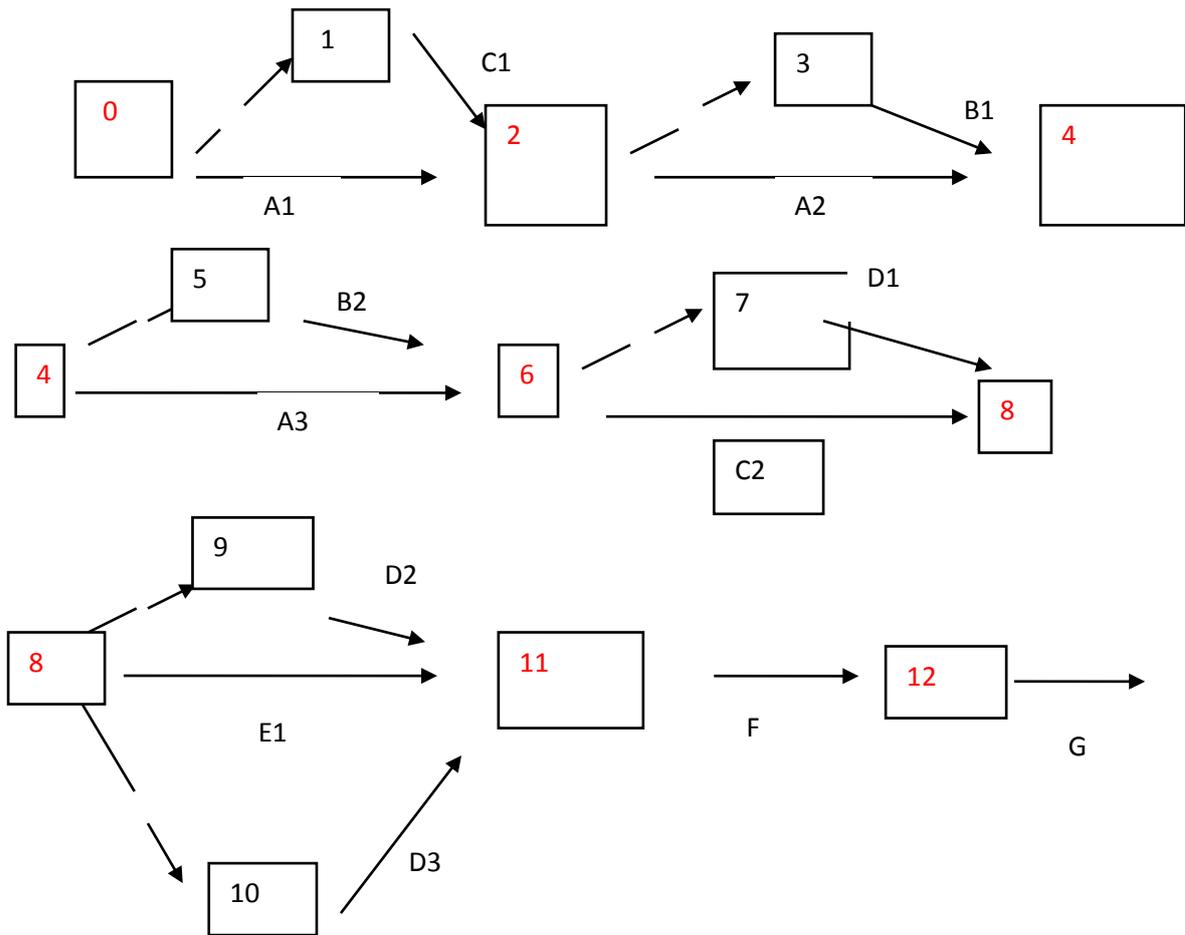
Realizar los registros de contabilidad

**2. Cuadro de secuencia de actividades**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5días	



### 3. Planificación con Red de flechas



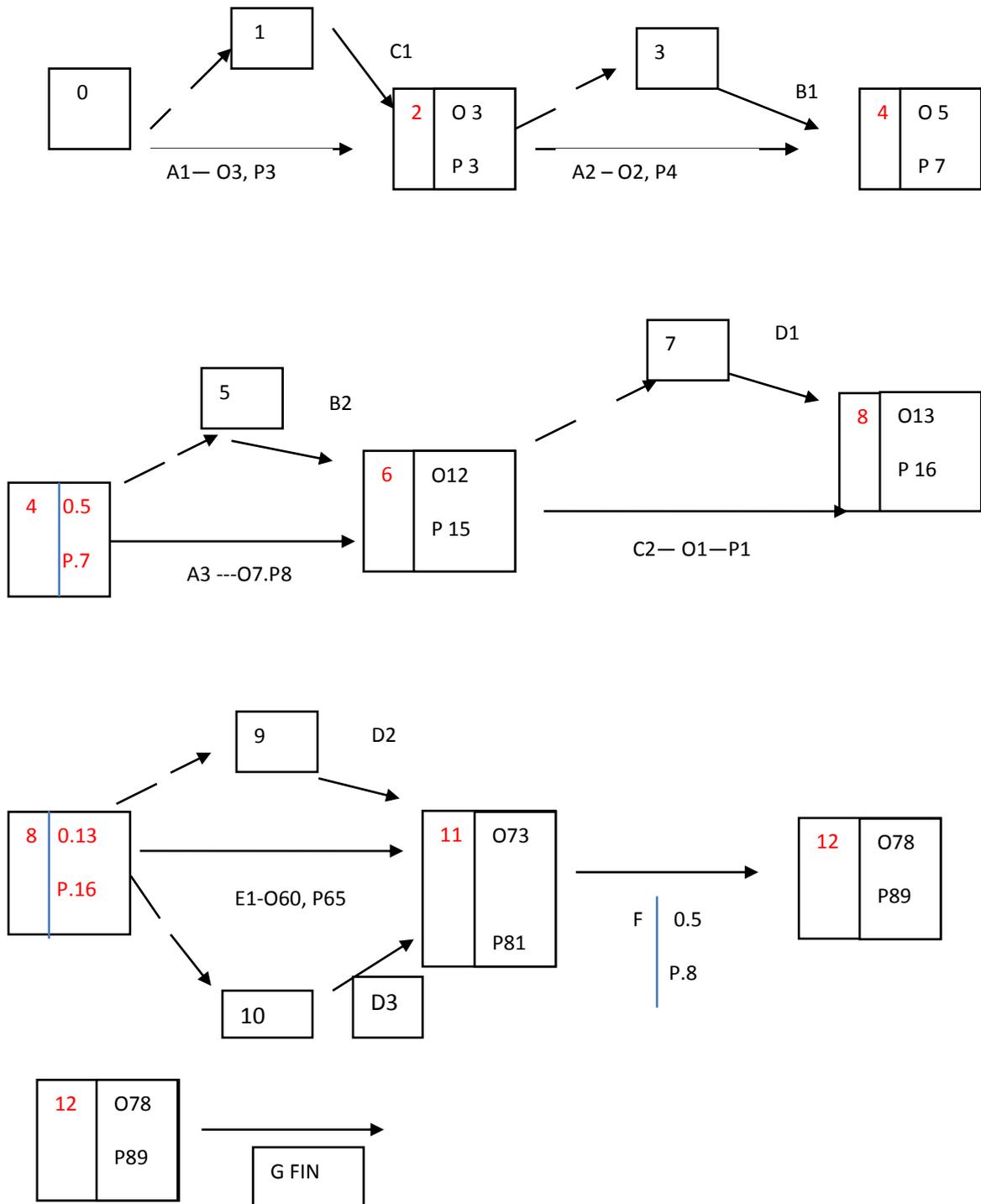


**4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.**

<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>Tiempo Optimista TO</b>	<b>Tiempo Pesimista TP</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTANEAS</b>
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	7 días	8 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	1 días	1 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	60 días	65 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5 días	5 días	8 días	
<b>TOTAL</b>	78 días	89 días	Holgura Total 11días
Actividades críticas	A1 y C2	Sin	Holgura



## **5. Programación con Red de Flechas**





6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E1 D2 D3 F		-----	-----	-----		
G						-----

**COMENTARIO:**

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.



## **CAPÍTULO DUODECIMO: ANEXOS**

### **1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos**



2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal



### 3. Anexo de Proceso de Transformación



#### 4. Anexo de Obras Civiles



5. Anexo de Inversión. Fotos maquinas, Equipos