

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS**  
**CONTADURIA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**PRODUCCIÓN DE SALTEÑAS**

**UNIVERSITARIA:**  
ALEJANDRA PAZ HUAYTA MAMANI

**PARALELO "C"**  
**ASIGNATURA:** PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
**DOCENTE:** ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

**LA PAZ - BOLIVIA**  
**AÑO:** 2017

# INDICE

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	Pág.1
• Finalidad del proyecto	Pág.1
• Propósito	Pág.1
• Nombre de la empresa a crear	Pág.1
• Características de la mezcla de mercadotecnia	Pág.1
• Producción por ciclo	Pág.3
• Producción anual	Pág.3
○ programa de abastecimiento en UFV	Pág.3
○ Cuadro de otros suministros en UFV	Pág.4
• Costo variable en UFV	Pág.5
• Costo fijo en UFV	Pág.5
• Costo total en UFV	Pág.6
• Presupuesto de inversión en UFV	Pág.6
• Tasa interna de retorno económica	Pág.6
• Tasa interna de retorno financiera	Pág.7
• Tasa interna de retorno sensibilizada	Pág.7
• Tiempo optimista de fundación	Pág.8
• Tiempo pesimista de fundación	Pág.8
 <b>CAPITULO PRIMERO</b>	
1. Características del proyecto de inversión	Pag.9
○ Carácter	Pág.9
○ Naturaleza	Pág.9
○ Categoría	Pág.9
2. Costos de ingreso al mercado	Pag.10
 Tabla No 1 Costo de Obtener el NIT	Pág.10

Tabla No 1.1 sondeo de mercado de abogados	Pág.10
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de notarios – testimonio Constitución	Pág.12
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de notarios – poder de representante legal	Pág.12
Tabla No 2 costo de obtener el registro de FUNDAEMPRESA	Pág.12
Tabla No 2.1 sondeo de mercado de contadores	Pág.13
Tabla No 2.2 sondeo de mercado de medios de prensa	Pág.14
Tabla No 2.3 otros sondeos	Pág.14
Tabla No 3 costos de obtener registros de caja de seguro social	Pág.14
Tabla No 4 costo de obtener registros de AFP	Pág.14
Tabla No 5 Costo de obtener licencia de funcionamiento	Pág.15
Tabla No 6 otros costos de ingreso al mercado	Pág.15

## **CAPITULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO**

2.1 Características del tipo de mercado	Pág.16
2.2 sitio estratégico. - lugar y aspectos sociológicos	Pág.16
2.3 investigación cualitativa – características del oferente a emular	Pág.17
• Nombre de la empresa	Pág.17
• atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	Pág.17
• forma de presentación en base del producto o calidad de instalaciones de un servicio	Pág.17
• Servicio complementario	Pág.17
• Forma de comercialización	Pág.17
• Precio del sustituto perfecto	Pág.18
2.4 Investigación cuantitativa – tabla del consumo aparente agregado próximo	Pág.18
2.5 Proyección de la demanda del agregado próximo – método de consumo por habitante	Pág.19

2.6 . investigación cuantitativa – proyección de la oferta del agregado próximo – método de ecuación de regresión	Pág.19
2.7 investigación cuantitativa – balance oferta demanda del agregado próximo – comentarios	Pág.19
2.8 . diseño de las tácticas de la estrategia comercial	Pág.20
2.8.1. atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	Pág.20
2.8.2. Atributos químicos y composición del producto	Pág.20
2.8.3. Forma de presentación del producto	Pág.20
2.8.4. Servicios complementarios	Pág.20
2.8.5. Descripción de la forma de comercialización	Pág.21
A.- Funciones del personal de comercialización	Pág.21
B.- Costo laboral de comercialización	Pág.21
C.- Costo fijo en Comercialización	Pág.22
2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	Pág.22
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	Pág.22
Tabla de sondeo de mercado de imprentas	Pág.22

### **CAPITULO TERCERO – PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO**

1. Investigación cualitativa – Tiempos de ciclo productivo	Pág.23
2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital anual - Comentarios	Pág.24
3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicio de un ciclo	Pág.24
Tabla No 10 programa de abastecimiento anual	Pág.24
Tabla No 10.1 Sondeo de mercado del elemento principal	Pág.25
Tabla No 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	Pág.28
4. Cuadro de otros suministros	Pág.28

## **CAPITULO CUARTO – ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN**

1. Proceso o campos en tiempo de ejecución	Pág.29
1.1. Cuadro de campos de actividad – aplicación de factores de organización para reducir campos	Pág.29
1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución	Pág.29
1.3. Tabla de costo laboral en tiempo de ejecución	Pág.31
2. Tabla organigrama en tiempo de Operación	Pág.31
2.2. Funciones del personal en tiempo de operación	Pág.31
2.3. Costo laboral mensual en tiempo de operación	Pág.32
2.4. Tabla de Costo laboral anual en tiempo de operación	Pág.33

## **CAPITULO QUINTO – OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION**

1.1. Tabla No 17 Listado de obras civiles en proceso	Pág.34
1.2. Tabla No 18 Método de puntaje en la definición de la micro – localización comentario sobre la decisión de micro localización.	Pág.35

## **CAPITULO SEXTO- COSTOS**

1. Tabla de costo variable – Comentario	Pág.36
2. Tabla de costo medio variable- Comentario	Pág.37
3. Tabla de costo Fijo – Comentario	Pág.38
3.1. Tabla de costo medio fijo	Pág.38
3.2. Tabla de activo diferido - Comentario	Pág.39
Tabla listado de máquinas muebles y enseres	Pág.40
Tabla No 23 de depreciación de activos fijos	Pág.40
• Tabla No 23.1 sondeo de mercado de hornos	Pág.40
• Tabla No 23.2 sondeo de mercado de frigoríficos	Pág.40
• Tabla No 23.3 sondeo de mercado de cocinas	Pág.40
3.2. Tabla de muebles	Pág.41
Tabla No 24.1 Sondeo de mercado de juego de mesas y sillas	Pág.41
Tabla No 24.2 Sondeo de mercado de mostradores	Pág.41
Tabla No 24.3 Sondeo de mercado de Conservadoras	Pág.41

Tabla No 24.4 Sondeo de mercado de Juego de ollas	Pág.41
Tabla No 24.5 Sondeo de mercado de Usleros	Pág.42
Tabla No 24.6 Sondeo de mercado de Platillos	Pág.42
Tabla No 24.7 Sondeo de mercado de Cucharillas	Pág.42
3.3. Tabla No 25 Depreciación de activo fijo	Pág.42
4. Tabla No 26 de Costo Total	Pág.43
5. Tabla No 27 de Costo Unitario	Pág.43
6. Punto de equilibrio - Umbral de rentabilidad	Pág.43
6.1. Determinación Funcional	Pág.43
6.2. Tabla No 28 Determinación tabular	Pág.44
6.3. Determinación Grafica	Pág.44
6.4. Umbral de la rentabilidad – Porcentaje de capacidad de Producción - Comentario	Pág.44
<b>CAPITULO SEPTIMO- INVERSION</b>	Pág.45
1. Tabla No 29 – Presupuesto de inversión - Comentario	Pág.45
2. Notas al Cuadro	Pág.46
3. Balance de apertura de Evaluación Económica	Pág.46
Balance de Apertura versión financiera	Pág.47
<b>CAPITULO OCTAVO – ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA</b>	Pág.48
1. Proyección de los estados financieros en UFV	Pág.48
1.1. Ejercicio Uno – asientos con respaldo de tablas de ingeniería	Pág.49
1.2. Ejercicio Dos	Pág.58
1.3. Ejercicio Tres	Pág.66
1.4. Tabla de balances Generales	Pág.73
1.5. Cuadro de Origen y Uso de Fondos	Pág.74
1.6. Valor actual neto- Grafico del Van – Comentario	Pág.75
1.7. Tasa interna de retorno expresada en UFV - Deducción – Criterio técnico del TIR	Pág.78
<b>CATITULO NOVENO – ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA</b>	Pág.79

1. Tabla de Balance de apertura expresado en Bolivianos - versión económica	Pág.79
2. Tabla de Balance de apertura esperado en UFV- versión financiera	Pág.80
3. Método de servicio de deuda constante (SECO)	Pág.80
4. Efectos de los intereses sobre el estado de resultados	Pág.81
5. Efecto sobre los Saldos de caja	Pág.82
6. Valor actual neto financiero – Grafico del VANF	Pág.83
7. Tasa interna de retorno con financiamiento – Comentario – Criterio Técnico	Pág.84
8. Comentario de apalancamiento – influencia del apalancamiento – criterio técnico	Pág.85

## **CAPITULO DECIMO – EVALUACION SENZIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION**

<b>CON INCORPORACION DE TRIBUTACION</b>	Pág.86
1. Inclusión de impuestos en vigencia	Pág.86
2. Proyección de estados financieros sensibilizados	Pág.87
2.1. Proyección de estados financieros ejercicio Uno	Pág.87
2.2. Proyección de estados financieros ejercicio Dos	Pág.96
2.3. Proyección de estados financieros ejercicio Tres	Pág.104
2.4. Cuadro de Balances generales	Pág.112
2.5. Cuadro De Origen y Uso de Fondos	Pág.112
3. Valor actual neto sensibilizado – Grafico del VAN Sensibilizado - Grafico	Pág.114
Comentario	Pág.115
4. Tasa interna de retorno sensibilizada- Criterio técnico - Comentario	Pág.115

## **CAPITULO UNDECIMO – PLAN DE EJECUCION**

1. Campos de actividades en tiempo de fundación	Pág.117
2. Cuadro de secuencia de actividades	Pág.118
3. Planificación con red de flechas	Pág.118

4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	Pág.119
5. Planificación con red de flechas- Comentario	Pág.119
o red de flechas optimista	Pág.119
o red de flechas pesimista	Pág.120
6. Cuadro de doble entrada – Comentario	Pág.120
<b>CAPITULO DUODECIMO – ANEXOS</b>	Pág.121
1. Anexos a Organización de ingreso a mercado – tarjetas – procedimiento	Pág.122
2. Anexos de estilo de mercado Fotos de sustituto principal	Pág.139
3. Anexos de procesos de transformación	Pág.143
4. Anexos de Obras civiles	Pág.132
5. Anexos de inversión – fotos de máquinas – equipos	Pág.133

## **FINALIDAD DEL PROYECTO**

La finalidad nuestro proyecto es satisfacer las necesidades alimenticias de un determinado segmento del mercado ofreciéndoles salteñas de buena calidad u aun precio accesible para todos logrando así la preferencia de dicho segmento de mercado de la venta de salteñas. La motivación de crear un lugar nuevo para servirse salteñas viene de observar la demanda insatisfecha de las personas en cuanto a su paladar.

## **PROPOSITO**

Crear una empresa que elabore salteñas de alta calidad y buena preparación para garantizar la satisfacción de nuestros clientes, siendo una empresa que busca primar entre sus competidores potenciales dentro de este segmento, también busca dar una buena atención a nuestros clientes y hemos propuesto nuestro conocimiento logrando el sustento económico del microempresario minimizando los costos y maximizando las utilidades.

## **NOMBRE DE LA EMPRESA A CREAR**

La empresa se llamará” SALTEÑAS EL CHASKI” el significado se debe a las antiguas leyendas sobre el Chaski era el que llevaba los mensajes, lo elegí por la eficiencia por la que se caracteriza este personaje, ya que realizaba su labor con rapidez, además, el nombre se escogió con fines comerciales ya que es corto y fácil de recordar.

## **CARACTERISTICAS DE LA MESCLA DE MERCADOTECNIA**

- ***Atributos físicos del producto o servicios o ambientes físicos de un servicio***
  - ✚ la salteña tendrá un peso aproximado de 120 a 130 gramos
  - ✚ tendrá un tamaño de 13 centímetros

- ✚ se producirá 200 salteñas por día
- ✚ el personal que atenderá a la clientela llevará un mandil blanco, polera, pantalón negro y una gorra de tela blanca con el logo de la empresa.

- ***Atributos químicos, composición del producto***

la composición de las salteñas será: de carne de pollo, Imba o Sofía, la harina será de la marca princesa que es de buena calidad y prestigio, las verduras serán frescas, los condimentos serán usas con medida de manera que no dañe la salud del cliente, las salteñas serán elaboradas higiénicamente.

- ***Forma de presentación, envase del producto***

Los clientes que decidan servirse el producto en el local, se les dará el producto en un platillo de plástico, en cuanto a los pedidos se les dará en papel blanco con el logo de la empresa y sus servilletas, si el cliente gusta se puede llevar aderezos como llajua o locoto.

- ***Servicios complementarios***

El cliente puede llamar a nuestro local y reservar su pedido.

- ***Precio probable***

El precio del sustituto perfecto es de 6 bolivianos y nuestro producto (salteñas) se basará en esos precios que es accesible al bolsillo de todas las personas y específicamente para estudiantes universitarios que frecuentan el lugar, nuestra empresa está sujeta a demostrar la calidad personalizando, es decir pueden observar los mismos estudiantes, que el lugar está aseado y limpio para el consumo de las salteñas.

- ***Descripción de la forma de comercialización***

la comercialización se realizará a través de un local que nos permitirá exponer al mercado nuestro producto.

## PRODUCCIÓN POR CICLO

La producción por día es de 200 salteñas, poseemos un horno con 6 latas, la capacidad de cada lata es de alrededor de 30 a 33 salteñas esto depende del tamaño de las salteñas. La producción de salteñas se realiza trabajando con dos personas un maestro salteñero y un ayudante, para la masa se demora 740 minutos que es igual a 12 horas y 20 minutos esto se realiza un día antes de la comercialización del producto, el jigote se realiza en 3 horas que son 180 minutos, dividiendo las tareas en 2 personas hacen un tiempo total de 7 horas y 10 minutos para toda la preparación de la salteña

## PRODUCCIÓN ANUAL

La producción anual es de 57600 salteñas por año, anteriormente se menciona la capacidad por día, de esto sale la capacidad por año, con un tiempo de 2130 horas esto realizando el trabajo con dos personas, un maestro salteñero y un ayudante.

## TOTAL, PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO EXPRESADO EN UFV's

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CAN	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
CARNE DE POLLO	KILOS	2,5	14	35	910	10920
PAPA BLANCA	ARROBAS	0,5	40	20	520	6240
CEBOLLA	CABEZAS	25	1	25	650	7800
SAL	CUCHARADAS	5	0.05	0,25	6.25	78
ARVEJA	LIBRAS	2	7.5	15	390	4680
AZÚCAR	LIBRAS	1,5	2.8	4,5	110	1320
PIMIENTA	CUCHARADAS	3	1.5	4,5	117	1404
COMINO	CUCHARADAS	3	2.5	7,5	195	2340
ORÉGANO	CUCHARADAS	5	2	10	260	3120
PEREJIL	CUCHARADAS	30	0,15	4,5	117	1404

SAZONADOR	SOBRES	3	0.5	1,5	39	468
AJINO MOTO	SOBRES	3	0.5	1,5	39	468
COLORANTE	CUCHARADAS	9	0.5	4,5	117	1404
ACEITE	LITROS	1	10	10	260	3120
ACEITUNAS	LIBRAS	2	6.5	13	338	4056
<b>TOTAL JIGOTE</b>			<b>89.35</b>	<b>151.25</b>	<b>4068,25</b>	<b>48822</b>

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA MASA						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CAN	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
HARINA	LIBRAS	10	2.5	25	650	7800
AZUCAR	LIBRAS	1	2.5	2.5	65	780
MANTECA	LIBRAS	2	5.5	11	286	3432
ACHIHUETE	LIBRAS	0.5	7	3.5	91	1092
<b>TOTAL MASA</b>				<b>42</b>	<b>1092</b>	<b>13104</b>
<b>TOTAL COSTOS</b>			<b>106.85</b>	<b>235.25</b>	<b>5152.25</b>	<b>61926</b>
<b>EN UFV's CORRESPONDE A LA MASA Y JIGOTE</b>				<b>106.448</b>	<b>2331.335</b>	<b>28020.81</b>

TOTAL, CUADRO DE OTROS SUMINISTROS EXPRESADO EN UFV's

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA OTROS INSUMOS						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CAN	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
<b>SERVILLETA</b>	PAQUETE	2	2.5	5	120	1440
<b>GAS</b>	GARRAFA	1	22.5	22.5	540	6480
<b>LUZ</b>	MHz		11.5	11.5	276	3312
<b>BOLSAS</b>	PAQUETE	1	5	5	120	1440

<b>AGUA</b>	m 3		10	10	240	2880
<b>PAPEL SABANA</b>	UNIDADES	10	1.1	11	264	3168
<b>TOTAL</b>			<b>52.6</b>	<b>65</b>	<b>1560</b>	<b>18720</b>
<b>EN UFV's CORRESPONDE A OTROS SUMINISTROS</b>				<b>29.411</b>	<b>705.88</b>	<b>8470.60</b>

### COSTO VARIABLE EN UFV

El costo variable es constante, debido a que los suministros por unidad de producto o servicio de idéntica calidad, no deben cambiar, si se pretende mantener la calidad del producto, en sus especificaciones técnicas.

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	Practica N° 27	61926
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	Practica N °28	18720
<b>COSTO VARIABLE</b>		<b>80646</b>
<b>EN UFV's</b>		<b>36491.40</b>

### COSTO FIJO EN UFV

Son costos que no se modifican con los cambios de la producción.

DETALLE	IMPORTE	EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504.07
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	198.86
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311.085
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573.03
ALQUILER	30000	13573.66
PUBLICIDAD	1050	475.11
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66636.83</b>

## COSTO TOTAL EN UFV

Es el resultado de la adición del costo variable de un nivel de producción más el costo fijo.

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
<b>PRODUCCION</b>	4800	57600
<b>COSTO VARIABLE</b>	6720.5	80646
<b>COSTO FIJO</b>	12272.283	147267.4
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>18992.783</b>	<b>227913.4</b>

## PRESUPUESTO DE INVERSION EN UFV

DETALLE	IMPORTE	EN UFV
<b>INVERSION FIJA</b>	<b>9895</b>	<b>4478</b>
• EQUIPOS	5500	2489
• MUEBLES	4395	1989
<b>INVERSION DIFERIDA</b>	<b>5065.5</b>	<b>2292</b>
• GATOS DE ORGANIZACIÓN	2365.5	1070
• COSTO LABORAL DE EJECUCION	2700	1222
<b>CAPITAL DE EXPORTACION</b>	<b>20722.5</b>	<b>9377</b>
• FONDO INVENTARIO	6720,5	3041
• SUMINISTROS	5000	2262
• FONDO ALQUILERES	1050	475.11
• FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	7952	3598.19
• CAJA DE CONTINGENCIA		
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>35683</b>	<b>16147</b>

## TASA INTERNA DE RETORNO ECONOMICA

$$VAN(444.3\%) = \frac{60974}{(1+444.3\%)} + \frac{115309}{(1+444.3\%)^2} + \frac{169644}{(1+444.3\%)^3} - 16146$$

$$\text{VAN}(444.3\%) = 0.41962$$

$$\text{TIR} = 444.4\%$$

#### TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

$$\text{VAN}(580.95\%) = \frac{60974}{(1+580.95\%)} + \frac{115309}{(1+580.95\%)^2} + \frac{169644}{(1+580.95\%)^3} - 11668.77$$

$$\text{VAN}(580.95\%) = 0.580860$$

$$\text{TIRF} = 580.95\%$$

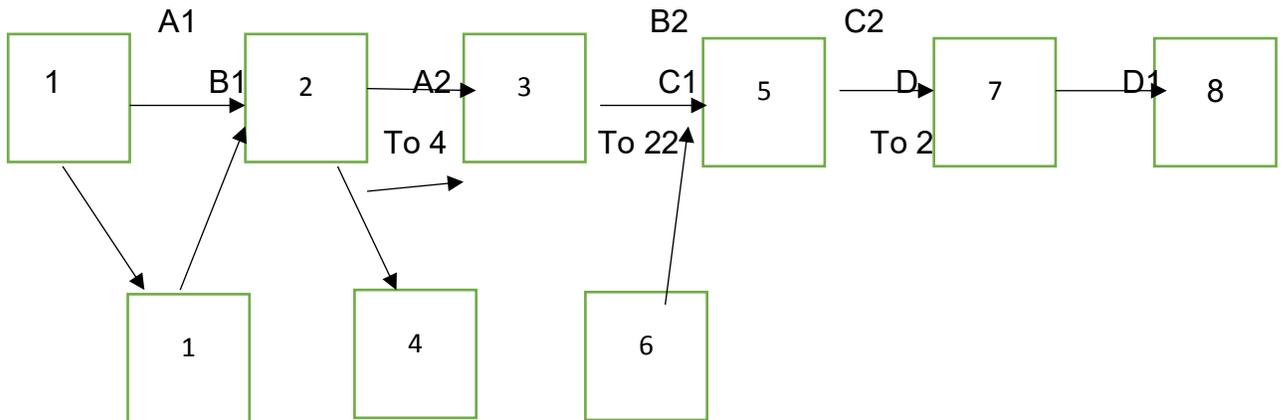
#### TASA INTERNA DE RETORNO SESIBILIZADA

Por lo tanto, con la aplicación de tributos se pudo evidenciar que los valores tanto de VAN como de TIR se disminuyen.

$$\text{TIR} = 264.72\%$$

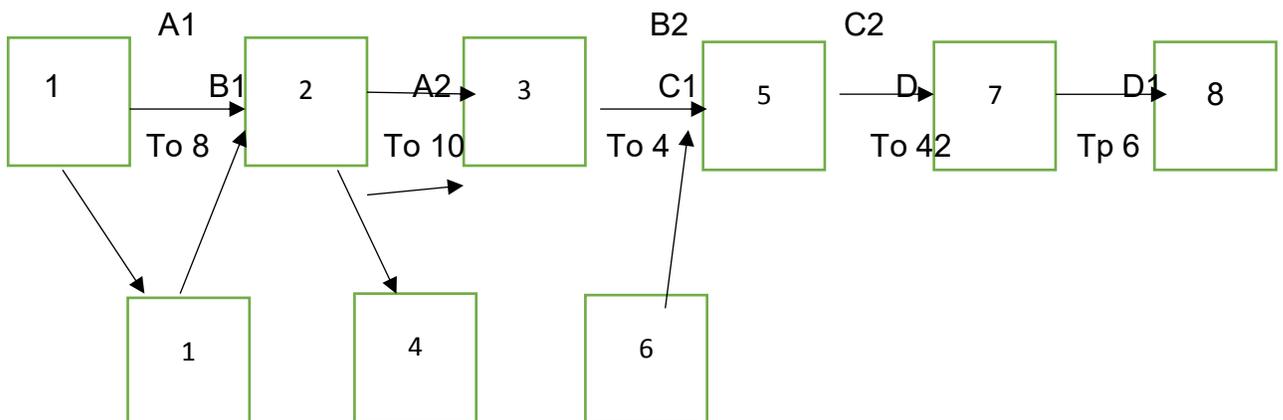
## TIEMPO OPTIMISTA DE FUNDACION

Red de flechas OPTIMISTA



## TIEMPO PESIMISTA DE FUNDACION

Red de flechas PESIMISTA



# 1. CAPITULO PRIMERO

## ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO AL MERCADO

### 1.1 CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

- CARÁCTER

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro, que en sus operaciones cuando la empresa esté en marcha logre obtener un mayor beneficio.

- NATURALEZA

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

- CATEGORIA

Este micro proyecto como empresa pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de SALTEÑAS.

#### **Nombre de empresa a crear**

el nombre que llevara la empresa de producción de salteñas será " SALTEÑAS EL CHASKI", en vista de la necesidad de tener un nombre corto y fácil de recordar, se creó este con fines publicitarios.

#### **Propósito de producción o de prestación de servicio**

El propósito de la producción de salteñas es satisfacer las necesidades insatisfechas de los consumidores, ya que en estos últimos tiempos el consumo de la salteña se convirtió cotidiana.

## 2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

### *Tabla No 1 costo de obtener el NIT*

#### REQUISITOS

#### **PERSONAS UNIPERSONALES**

- Registrarse en el padrón biométrico llenando un formulario de cinco pasos en la pagina web de **SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES** ([www.impuestos.gob.bo](http://www.impuestos.gob.bo)) una vez llenado el formulario se otorga el **NUMERO DE TRAMITE** con el que se debe apersonarse a las oficinas de **IMPUESTOS NACIONALES**.
- Cedula de identidad del titular (original y fotocopia)
- Factura de luz del domicilio del negocio (original y fotocopia)
- Croquis del negocio.

DETALLE	COSTO
REGISTRO BIOMETRICO	2.00 Bs
FOTOCOPIA CEDULA DE IDENTIDAD DEL TITULAR	0.40 Bs
FOTOCOPIA FACTURA DE LUZ NEGOCIO	0.20Bs
CROQUIS DEL NEGOCIO	0.50 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>3.10 Bs</b>

#### **PERSONAS JURIDICAS**

- Registrarse en el padrón biométrico llenando el formulario MASSI 001 en la página web de **SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES** ([www.impuestos.gob.bo](http://www.impuestos.gob.bo)) terminado el llenado del formulario se otorga el número de tramite con el que debe apersonarse a las oficinas del **SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES** .
- Testimonio de constitución de la sociedad debidamente notariada (Original y fotocopia)
- Poder notariado que establezca las facultades del representante legal de la empresa.
- Documento de identidad vigente del representante legal

- Factura de luz del domicilio del representante legal (original y fotocopia)
- Factura de luz del domicilio del negocio (original y fotocopia)
- Croquis del domicilio del negocio y del domicilio del representante legal.

DETALLE	COSTO
LLENADO DEL FORMULARIO MASSI 001	0.50 Ctvs.
MINUTA DE CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD (ORIGINAL)	650 Bs
MINUTA DE CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD (FOTOCOPIA)	3.00 Bs
MINUTA DE REPERESANTANTE LEGAL (ORIGINAL)	350 Bs
MINUTA DE REPERESANTANTE LEGAL (FOTOCOPIA)	2.00 Bs
FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPERESANTANTE LEGAL	0.40 Ctvs.
FACTURA DE LUZ DEL DOMICILIO DEL REPRESENTANTE LEGAL (FOTOCOPIA)	0.20 Ctvs.
FACTURA DE LUZ DEL DOMICILIO DEL NEGOCIO (FOTOCOPIA)	0.20 Ctvs.
CROQUIS DEL DOMICILIO DEL NEGOCIO	0.50 Ctvs.
CROQUIS DEL DOMICILIO DEL REPRESENTANTE LEGAL	0.50 Ctvs.
TOTAL	1007.30 Bs

***Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de mercado de Abogados***

## **SONDEO DE MERCADO**

### **ABOGADOS PARA REALIZAR PODER DE REPRESENTANTE LEGAL**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Lic. Mery Juana Rojas Duran	Calle Yanacocha N° Edif. Piso N°2	350 Bs
Dr. Armin Flores Aguilar	Calle Yanacocha N° Edif. Piso N°2	650 Bs

***Tabla No 1 .2 Sondeo de mercado de mercado de Notarios- Testimonio de constitución***

## **SONDEO DE MERCADO**

### **NOTARIOS DE FE PUBLICA PARA REALIZAR EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Lic. Mery Juana Rojas Duran	Calle Yanacocha N° Edif. Piso N°2	650 BS
Dr. Armin Flores Aguilar	Calle Yanacocha N° Edif. Piso N°2	1500 Bs

**Tabla No 1 .3 Sondeo de mercado de mercado de Notarios- Poder de representante legal**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
<b>Dr. Moisés Ramos</b>	Av. Raúl Salmón Galería "Concepción" N° 23 OF 6	130 Bs
<b>Dr. Guillermo A Fiorillo</b>	Calle Yanacocha N° Edif. Cristal Piso 10 Of N°5	130 Bs

**Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA**

Pasos:

-  Disponibilidad de HOMONIMIA.
-  Inscripción en el registro de comercio.

1. REGISTROS PARA VERIFICAR LA DISPONIBILIDAD DE EL NOMBRE QUE UTILIZARA LA EMPRESA MENDIANTE EL CONTROL DE HOMONIMIA.

DETALLE	COSTO
Llenar formulario No. 0010 control de HOMONIMIA.	Sin costo
Costo de la disponibilidad del nombre de la empresa <b>EMPRESA UNIPERSONAL</b>	78 Bs
<b>S.R.L.</b>	136 Bs
<b>S.A.</b>	175 Bs

2. REQUISITOS PARA LA INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE COMERCIO (ARANCEL)

ARANCEL	COSTO
<b>UNIPERSONAL</b>	260 Bs
<b>S.R.L</b>	455 Bs
<b>S.A.</b>	584.5 Bs

## PERSONAS UNIPERSONALES

REQUISITOS	COSTO
LLENAR EL FORMULARIO NO. 0020 SOLICITUD DE LA MATRÍCULA DE COMERCIO	Sin costo
CEDULA DE IDENTIDAD DEL TITULAR	Sin costo
FOTOCOPIA CEDULA DE IDENTIDAD DEL TITULAR	0.40 Bs
BALANCE DE APERTURA	300 Bs
ARANCEL	260 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>560.40 Bs</b>

## PERSONAS JURIDICAS

REQUISITOS	COSTO
LLENAR EL FORMULARIO NO. 0020 SOLICITUD DE LA MATRÍCULA DE COMERCIO	Sin costo
BALANCE DE APERTURA	450 Bs
TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD (ORIGINAL O FOTOCOPIA LEGALIZADA)	Sin costo
PUBLICACIÓN DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD EN UN PERIÓDICO DE CIRCULACIÓN NACIONAL	300 Bs
ARANCEL	455 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>1205 Bs</b>

*Tabla No 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores*

### SONDEO DE MERCADO CONTADORES PARA REALIZAR BALANCE DE APERTURA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Mercedes Rojas M.	EL PRADO Piso No 2 Edif. Cámara de comercio	450 Bs
Nelly Vargas Verastegui	Calle Yanacocha No 732 Edif.Cristal Piso5.Of 6	500 Bs

*Tabla No 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de Prensa*

### SONDEO DE MERCADO PERIODICOS PARA PUBLICACION DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCION

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
--------	-----------	-------

<b>El diario</b>	Calle Loayza No 500	300 Bs
<b>La razón</b>	Calle Loayza No 428	350 Bs

**TABLA No 3 COSTOS DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DEL SEGURO SOCIAL**

REQUISITOS	COSTOS
FORMULARIO AVC-01 (solo firma y sello empleador)	5 BS
FORMULARIO AVC-02 (sin llenar)	5 Bs
FORMULARIO RCI-1ª (solo firma y numero cedula identidad)	3 Bs
FOTOCOPIA DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCION	0.20 Ctvs.
FOTOCOPIA DEL PODER NOTARIAL DE REPRESENTANTE LEGAL	0.20 Ctvs.
FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL	0.40 Ctvs.
FOTOCOPIA DEL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA (NIT)	0.20 Ctvs.
FOTOCOPIA BALANCE DE APERTURA SELLADA POR EL SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES	Sin costo
PLANILLA DE HABERES (ORIGINAL Y TRES COPIAS)	2.5 Bs
NOMINA DEL PERSONAL CON FECHAS DE NACIMIENTO	1 Bs
CROQUIS DE EL NEGOCIO	0.50 Ctvs.
CONTRASEÑA PAGO PARA EXAMEN PRE-OCUPACIONAL (100 Bs Por trabajador)	100 Bs
CARTA DIRIDA GEFATURA DEL DTO. DE AFILIACION	1 Bs
FOLDER CON FAS TENER	3.50 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>122.5 Bs</b>

**TABLA No 4 – Costos para obtener registro en AFP**

REQUISITOS	COSTO
FORMULARIO DE INSCRIPCION DEL EMPLEADOR	Sin costo
FOTOCOPIA DEL NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIO (NIT)	0.20 Ctvs.
FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL	0.40 Ctvs.
FOTOCOPIA MINUTA DE REPRESENTACION LEGAL	1 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>1.60 Bs</b>

**TABLA No 5 Costo total para obtener la Licencia de Funcionamiento**

REQUISITOS	COSTO
LLENAR FORMULARIO UNICO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	SIN COSTO
CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL	SIN COSTO
FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DE EL REPRESENTANTE LEGAL	0.40 Ctvs.
FOTOCOPIA DE EL No DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA (NIT)	0.20 Ctvs.

CROQUIS DEL NEGOCIO	0.50 Cts.
FOTOCOPIA DE LA ULTIMA FACTURA DE LUZ DEL NEGOCIO	0.40 Cts.
<b>TOTAL</b>	<b>1.50 Bs</b>

## **2. CAPITULO SEGUNDO**

### **ESTUDIO DE MERCADO DE SALTEÑAS**

#### **2.1. Características del tipo de mercado**

Este proyecto se desarrollará el mercado local, es la que se desarrollará en una tienda establecida o en modernos centros comerciales dentro del área metropolitana; según el tipo de cliente el tipo de mercado del productor o industrial , está formado por individuos, empresas u organizaciones que adquieren productos , materias primas y servicios para la producción de otros

bienes y servicios ; según la competencia el proyecto será del tipo de mercado de Competencia perfecta, los compradores y vendedores son tan numerosos que ningún comprador ni vendedor pueden influir en el precio de mercado, por lo tanto, se dice que son precio – aceptantes; según el tipo de recurso será de dos tipos en el mercado que tendrá la empresa mercado de materia prima : está conformado por empresas u organizaciones que necesitan de ciertos materiales en su estado natural para la producción y elaboración de bienes y servicios y

Mercado de Fuerza de Trabajo: Es considerado un factor de producción, por tanto, está formado por empresas u organizaciones que necesitan contratar empleados, técnicos, profesionales y/o especialistas para producir bienes o servicios

## **2.2. SITIO ESTRATEGICO. - Lugar y aspectos sociológicos LUGAR ESTRATEGICO. - EL PRADO**

EL mercado de la venta de salteñas es muy amplio ya que existe salteñas de distintas presentaciones y distintos precios (el precio se debe a la ubicación de venta) por ejemplo en la ciudad del alto se puede encontrar salteñas hasta de 2 bolivianos en el centro de la ciudad hay salteñas de hasta 6 bolivianos.

En el sitio estratégico elegido existe una gran cantidad de oferentes, es decir, existe un buen mercado de ambos sexos, distintas edades, eso significa que puede existir mayor oportunidad de beneficios económicos ya que la zona esta elegida tiene en sus cercanías oficinas, colegios, y otros. Existe una gran cantidad de demandantes.

## **2.3. Investigación cualitativa – Características del oferente a emular en el sitio estratégico.**

### **Nombre de la empresa**

La empresa a la que se pretende copiar lleva el nombre de” SALTEÑAS EL DIABLO”

### **Atributos físicos del producto**

La salteña tiene un peso aproximado de 120 gramos, con un tamaño promedio de 11 a 12 centímetros de largo, no está muy quemada como en otros lugares de venta.

El servicio no es muy bueno ya que el personal es un poco tosco, las instalaciones no son amplias es un tamaño promedio de 5 x2 metros cuadrados.

### **Atributos químicos, composición del producto**

La salteña esta principalmente compuesta por jigote es el atributo químico que lleva. Los demás componentes que lleva la salteñas son naturales.

### **Forma de presentación envase del producto**

Las presentaciones del producto son en platillos para que la clientela se los sirva en el lugar de venta, en caso de que el cliente pida para llevar se lo envuelve en un papel sabana de forma en la que las salteñas no se dañen y se entregan en una bolsa de plástico común (no tiene el logo de la empresa).

### **Forma de comercialización**

La comercialización del producto se realiza en el lugar de venta que está ubicado en la calle México, el local no cuenta con mesas, pero tiene empotrado a la pared una tabla larga que esta de esquina a esquina, donde se encuentran los aderezos, la gente se sirve el producto parada ya que el local no cuenta con sillas debido a que el local es muy pequeño.

### **Precio del sustituto perfecto**

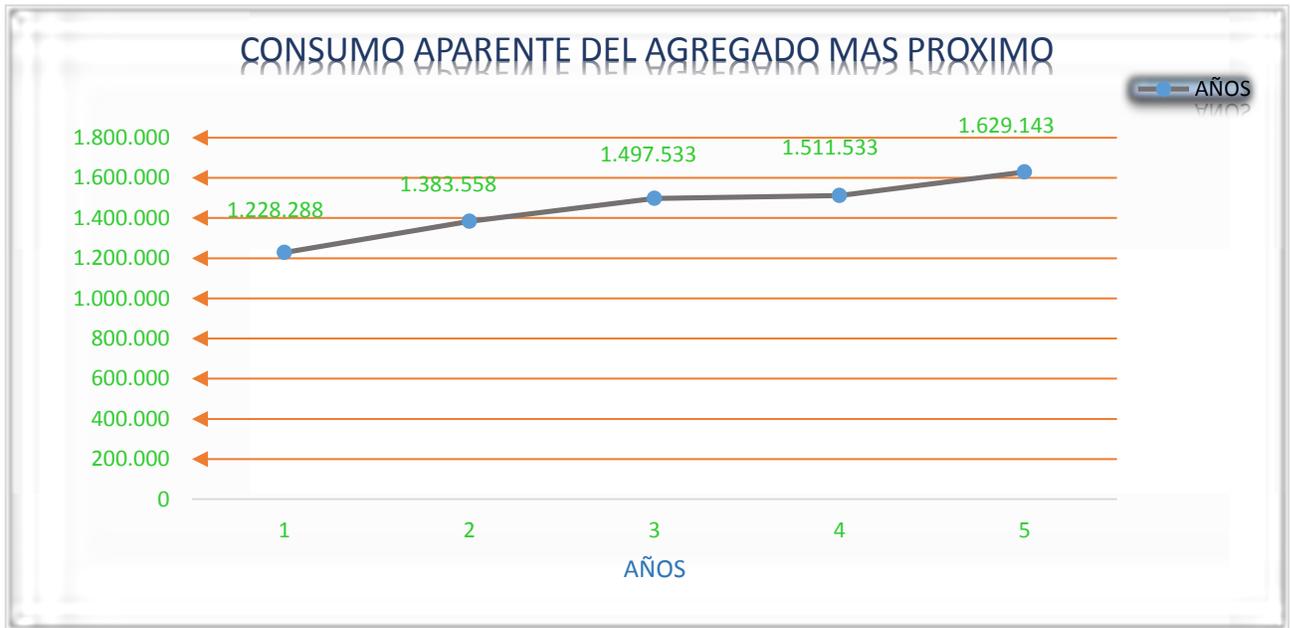
El precio del sustituto perfecto es de 5 bolivianos.

## **2.4. Investigación Cuantitativa – Tabla No 7 Consumo aparente del agregado Próximo**

CLASE DE ACTIVIDAD	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUCTOS DE MOLLINERIA Y					

PANADERIA	1,228,288	1,383,558	1,497,533	1,511,533	1,629,143
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

GRAGICO DE EXPACION DEL CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO



**Comentarios**

debido a que se realizara la producción de salteñas el agregado más próximo a este es el de la elaboración de productos de panadería.

**2.5. PROYECCION DE LA DEMANDA - TABLA DE PROYECCION DEL CONSUMO APARENTE AGREGADO (próximos 5 años)**

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
CONSUMO APARENTE	1,727,160	1,819,543	1,911,926	2,004,309	2,096,692

**2.6. Investigación Cualitativa PROYECCION DE LA OFERTA – del agregado próximo – Método de ecuación de regresión**

TIEMPO	6	7	8
AÑOS PROYECTADOS	2017	2018	2019
OFERTA	1,727,160	1,819,543	1,911,926

**2.7. Investigación cuantitativa-Balance oferta y demanda del agregado próximo - Comentarios**

AÑOS	2017	2018	2019
PERIODOS PROYECTADOS	1	2	3
OFERTA	1,727,160	1,819,543	1,911,926
DEMANDA	1,656,548	1,684,635	1,713,295
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	70,612	134,908	198,631

**Comentarios**

al realizar la tabla se verifica que existe una demanda insatisfecha que va reduciendo año tras año por el incremento de nuevos negocios de este rubro.

**2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial**

**Nombre de la Empresa**

La empresa se llamará “Salteñas El Chaski” el significado se debe a las antiguas leyendas sobre el Chaski era el que llevaba los mensajes, lo elegí por la eficiencia por la que se caracteriza este personaje, ya que realizaba su labor con rapidez,

además, el nombre se escogió con fines comerciales ya que es corto y fácil de recordar.

### **2.8.1. Atributos físicos del producto o servicios o ambientes físicos de un servicio**

- ✚ la salteña tendrá un peso aproximado de 120 a 130 gramos
- ✚ tendrá un tamaño de 13 centímetros
- ✚ se producirá 200 salteñas por día
- ✚ el personal que atenderá a la clientela llevará un mandil blanco, polera, pantalón negro y una gorra de tela blanca con el logo de la empresa.

### **2.8.2. Atributos químicos, composición del producto**

la composición de las salteñas será: de carne de pollo, Imba o Sofía, la harina será de la marca que es de buena calidad y prestigio, las verduras serán frescas, los condimentos serán usas con medida de manera que no dañe la salud del cliente, las salteñas serán elaboradas higiénicamente.

### **2.8.3. Forma de presentación, envase del producto**

Los clientes que decidan servirse el producto en el local, se les dará el producto en un platillo de plástico, en cuanto a los pedidos se les dará en papel blanco con el logo de la empresa y sus servilletas, si el cliente gusta se puede llevar aderezos como llajua o locoto.

### **2.8.4. Servicios complementarios**

El cliente puede llamar a nuestro local y reservar su pedido.

### **2.8.5. Descripción de la forma de comercialización**

la comercialización se realizará a través de un local que nos permitirá exponer al mercado nuestro producto.

## **A.- Funciones del personal de comercialización**

**el personal de comercialización está encargado de:**

- La venta del producto
- de mantener el lugar en orden y limpio
- De atender cordialmente a los clientes
- De cobrar el pedido
- Servir y atender a los clientes

**B.- Costo laboral mensual de comercialización**

DETALLE	SUELDO BASICO	APORTE CNS 10%	APORTE AFP 1.71%	APORTE SOLIDARIO 3%	PRO VIVIENDA SOCIAL 2%	TOTAL DESCUENTO	TOTAL
ADMINISTRADOR	2700	270	42.75	75	50	417.75	2918
MAESTRO SALTEÑERO	2000	200	34,2	60	40	334.2	2334
AYUDANTE 1	1500	0	0	0	0		1500
ENCARGADO DE VENTAS	1200	0	0	0	0		1200
<b>TOTAL COSTO LABORAL</b>	<b>7200</b>	<b>450</b>	<b>77</b>	<b>135</b>	<b>90</b>	<b>752</b>	<b>7952</b>

**C.- costo fijo en comercialización - Costo laboral anual**

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424
<b>DOBLE AGUINALDO</b>		7200

<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7200
<b>VACACIONES</b>		3600
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		113434

### 2.8.6. fondo de lanzamiento del producto o servicio

*Tabla No 8.- Fondo de lanzamiento*

<b>DETALLE</b>	<b>COSTO</b>
<b>3000 VOLANTES</b>	1000 Bs
<b>REPARTO DE VOLANTES</b>	50 Bs
<b>TOTAL</b>	<b>1050 Bs</b>

*Tabla No 8.1- Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad*

<b>DETALLE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
<b>IMPRENTA "ESTRELLA"</b>	<b>Av. Montes No 513(lado SIN)</b>	<b>1100</b>
<b>IMPRENTA "EL MUNDO"</b>	Av. Idelfonso de las Muñecas No 415	1000

## 3. CAPITULO TERCERO

### PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO

#### 1. Investigación cualitativa – Tiempos del ciclo productivo

Para la producción de 200 salteñas que serán elaboradas por dos personas, será de 740 minutos en el amasado que se realizará por un maestro de horneado lo que en horas significa 13 horas mientras se realiza la preparación de la masa el ayudante realizará la preparación del jigote, ahorrando el tiempo 150 minutos lo que en significa 2.5 horas. Pero en lo que la elaboración de las salteñas se realice de manera paralela duplicara la producción de salteñas.

**2. Tabla No 9 - Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento del capital. – Comentarios**

**SECUENCIA PARALELA**

**MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES SIN MODIFICAR EL CAPITAL**

**SECUENCIA PARALELA PARA LA PRODUCCION DE 200 SALTEÑAS ELABORADAS POR DOS PERSONAS**

ELABORACION DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
MESCLAR	15
AMASAR	60
DIVIDIR	30
REPOSO	480
LAMINAR	25
CONFIGURACIÓN	60
HORNEADO	70
<b>TIEMPO TOTAL DE LA MASA</b>	<b>740</b>

**CAPACIDAD DE PRODUCCION EN MINUTOS PARA LA PREPARACION DEL JIGOTE**

ELABORACION DEL JIGOTE ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
PELADO DE LA PAPA Y ARBEJAS	60

PELADO Y PICADO DE LA CEBOLLA Y EL PEREJIL	<b>30</b>
PICADO Y SAZON ALA CARNE	<b>30</b>
MEZCLA DE COCION DEL JIGOTE	<b>60</b>
<b>TOTAL TIEMPO PARA LA ELABORACION DEL JIGOTE</b>	<b>180</b>

### **Comentario**

para la producción de 200 salteñas que serán elaboradas por dos personas, será de 740 minutos en el amasado que se realizará por un maestro de horneado lo que en horas significa 13 horas mientras se realiza la preparación de la masa el ayudante realizará la preparación del jigote, ahorrando el tiempo 150 minutos lo que en significa 2.5 horas. Pero en lo que la elaboración de las salteñas se realice de manera paralela duplicara la producción de salteñas.

### **3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicios**

**Tabla No 10 Programa de Abastecimiento Anual**

<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE</b>						
<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CAN</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE POR DIA</b>	<b>IMPORTE POR MES</b>	<b>IMPORTE ANUAL</b>
CARNE DE POLLO	KILOS	2,5	14	35	910	10920
PAPA BLANCA	ARROBAS	0,5	40	20	520	6240
CEBOLLA	CABEZAS	25	1	25	650	7800
SAL	CUCHARADAS	5	0.05	0,25	6.25	78
ARVEJA	LIBRAS	2	7.5	15	390	4680
AZÚCAR	LIBRAS	1,5	2.8	4,5	110	1320
PIMIENTA	CUCHARADAS	3	1.5	4,5	117	1404
COMINO	CUCHARADAS	3	2.5	7,5	195	2340
ORÉGANO	CUCHARADAS	5	2	10	260	3120

PEREJIL	CUHCHARADAS	30	0,15	4,5	117	1404
SAZONADOR	SOBRES	3	0.5	1,5	39	468
AJINO MOTO	SOBRES	3	0.5	1,5	39	468
COLORANTE	CUCHARADAS	9	0.5	4,5	117	1404
ACEITE	LITROS	1	10	10	260	3120
ACEITUNAS	LIBRAS	2	6.5	13	338	4056
<b>TOTAL JIGOTE</b>			<b>89.35</b>	<b>151.25</b>	<b>4068,25</b>	<b>48822</b>

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA MASA						
DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CAN	PRECIO	IMPORTE POR DIA	IMPORTE POR MES	IMPORTE ANUAL
HARINA	LIBRAS	10	2.5	25	650	7800
AZUCAR	LIBRAS	1	2.5	2.5	65	780
MANTECA	LIBRAS	2	5.5	11	286	3432
ACHIHUETE	LIBRAS	0.5	7	3.5	91	1092
<b>TOTAL MASA</b>				<b>42</b>	<b>1092</b>	<b>13104</b>
<b>TOTAL COSTOS</b>			<b>106.85</b>	<b>235.25</b>	<b>6252.25</b>	<b>61926</b>

**Tabla 27.3 SONDEO DE MERCADO – CARNE DE POLLO**

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	kilo	15
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	Kilo	14

**Tabla 27.4 SONDEO DE MERCADO – PAPA**

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	Arroba	40 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	Arroba	35Bs

**Tabla 27.5 SONDEO DE MERCADO – CEBOLLA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	22 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	24 Bs

**Tabla 27.6 SONDEO DE MERCADO – SAL**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	1 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	1 Bs

**Tabla 27.7 SONDEO DE MERCADO – ARBEJA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	18 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	25 Bs

**Tabla 27.8 SONDEO DE MERCADO –PIMIENTA**

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	3 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	3,5 Bs

**Tabla 27.9 SONDEO DE MERCADO –COMINO**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	3 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	3 Bs

**Tabla 27.10 SONDEO DE MERCADO –OREGANO**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	3 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	3 Bs

**Tabla 27.11 SONDEO DE MERCADO –PEREJIL**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	1,5 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	1,5 Bs

**Tabla 27.12 SONDEO DE MERCADO –SAZONADOR**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	1,5 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	1,5 Bs

**Tabla 27.13 SONDEO DE MERCADO –AJIMO MOTO**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	1,5 Bs
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	1,5 Bs

**Tabla 27.14 SONDEO DE MERCADO –ACEITUNA**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
MERCADO "SAN LUIS"	EL ALTO ZONA San Luis	7
MERCADO DE LA CEJA	EL ALTO la ceja	6,5

<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA OTROS INSUMOS</b>						
<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CAN</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE POR DIA</b>	<b>IMPORTE POR MES</b>	<b>IMPORTE ANUAL</b>
<b>SERVILLETA</b>	PAQUETE	2	2.5	5	120	1440
<b>GAS</b>	GARRAFA	1	22.5	22.5	540	6480
<b>LUZ</b>	MHz		11.5	11.5	276	3312
<b>BOLSAS</b>	PAQUETE	1	5	5	120	1440
<b>AGUA</b>	m 3		10	10	240	2880
<b>PAPEL SABANA</b>	UNIDADES	10	1.1	11	264	3168
<b>TOTAL</b>			<b>52.6</b>	<b>65</b>	<b>1560</b>	<b>18720</b>

**ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

<b>RECURSOS HUMANOS O CAPITAL INTELECTUAL</b>	<b>BIENES INSTRUMENTALES DE PRODUCCION</b>
MAESTRO SALTEÑERO	HORNO INDUSTRIAL
AYUDANTE	OLLAS
	CUCHARAS
	BATAN O LICUADORA
	BROCHA PARA PINTAR LA SALTEÑA

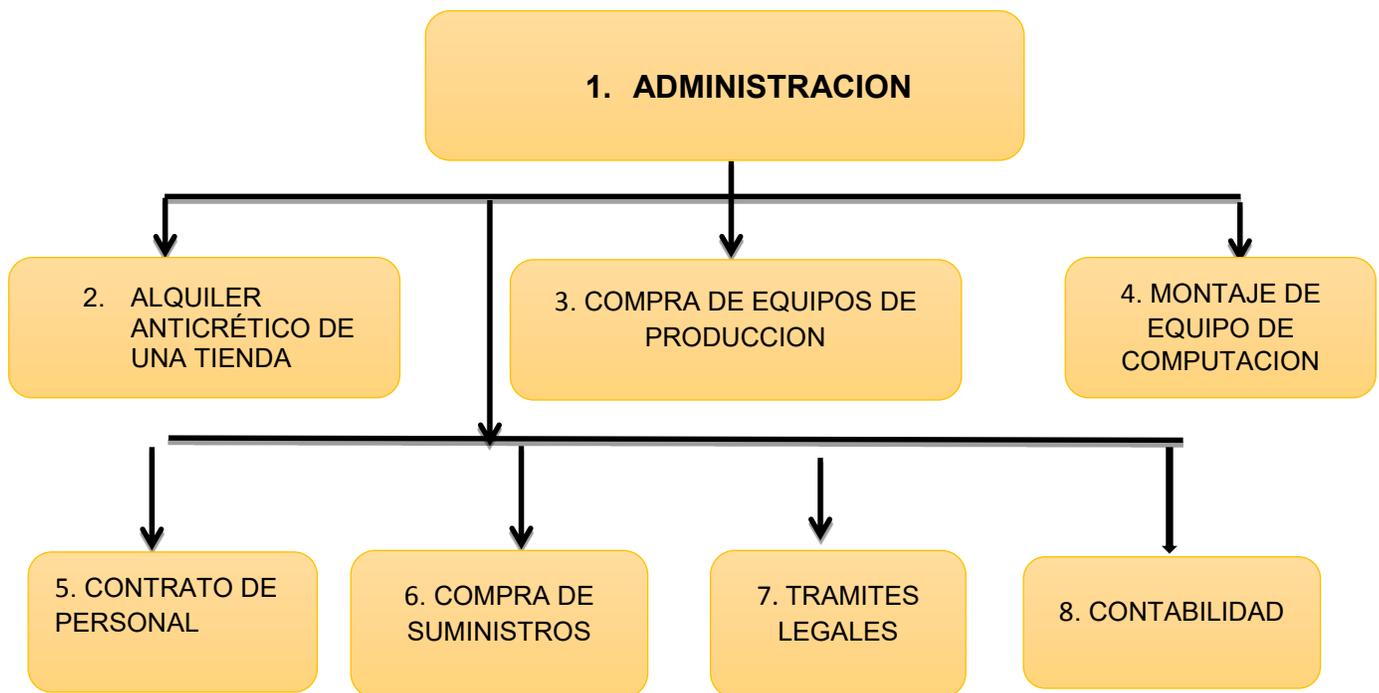
#### **4. CAPITULO CUARTO**

## ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

### 1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

#### 1.1. Cuadro de campos de actividad - aplicación de factores de organización para reducir campos

Tabla No 12 - Organigrama de tiempo de ejecución



#### 1.2. Funciones de personal en tiempo de ejecución

1. El administrador debe supervisar el negocio
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto
3. debe realizar la compra de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, un frigorífico, un mostrador, utensilios de cocina, una cocina, un mesón, manteles.

4. debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. debe realizar todos los tramites en el menor tiempo posible para poder establecer la empresa legalmente (FUNDAEMPRESA, NIT, ... etc.)
8. Debe realizar todos los registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana Aplicando Normas del concejo técnico Nacional de Contabilidad y Auditoría- Principios de contabilidad Generalmente aceptados (PCGA)

#### **Tabla organigrama de tiempo de ejecución**

**ADMINISTRACION**

#### **Funciones del administrador**

1. un administrador que debe supervisar el negocio
2. debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar con buena ubicación para la venta del producto. tiempo 2 semanas
3. debe realizar la compra de 2 hornos industriales, con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, frigorífico, mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles. 1 semana y media
4. debe poner los equipos en lugares adecuados de manera que el ambiente no sea incómodo. tiempo 4 días
5. debe contratar personal capacitado para la realización de las salteñas. tiempo 4 días.
6. debe comprar suministros de calidad. tiempo 1 semana.
7. debe realizar todos los tramites en el menor tiempo posible para poder establecernos legalmente. Tiempo 3 semanas.

8. deberá realizar todos los, registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana, además que la contabilidad coadyuva a una mejor administración. Tiempo 2 semanas.

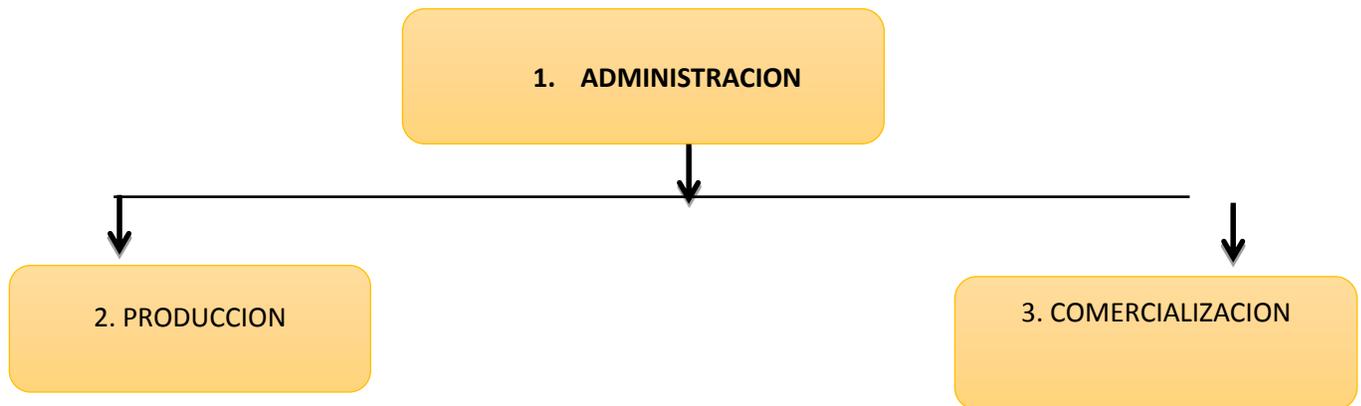
### COSTO LABORAL DEL CICLO DE EJECUCION

(En bolivianos)

COMPONENTES	MENSUAL	TOTAL
ADMINISTRADOR	2300	2700
<b>TOTAL</b>		<b>2700</b>

Remuneración Bs 2.700 mes al tipo de cambio de Bs 2,20 UFV son Bs 1336.63

✚ *tabla de organigrama del tiempo de operación*



### Funciones de personal de tiempo de operación

✚ Campo de Actividad - Compra de insumos: Realizar adquisiciones de insumos como será a pedido de forma mensual.

Coordinar y controlar la actividad con empresas de entorno como ser; transportistas de los suministros, comercializador de los pantalones jean,

depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administrador de fondo de pensiones.

- ✚ Campo de Actividad – Registros contables: Llevar registros de presupuestos y registros contables
- ✚ Campo de Actividad - Proceso administrativo: planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación.
- ✚ Campo de Actividad – Producción: Con los insumos requeridos, transformar los insumos en productos terminados de buena calidad.
- ✚ Campo de Actividad – Comercialización: Realizar la venta del producto.

### ***Costo laboral mensual del tiempo de operación***

DETALLE	SUELDO BASICO	APORTE CNS 10%	APORTE AFP 1.71%	APORTE SOLIDARIO 3%	PRO VIVIENDA SOCIAL 2%	TOTAL DESCUENTO	TOTAL
<b>ADMINISTRADOR</b>	2700	270	42.75	75	50	417.75	2918
<b>MAESTRO SALTEÑERO</b>	2000	200	34,2	60	40	334.2	2334
<b>AYUDANTE 1</b>	1500	0	0	0	0		1500
<b>ENCARGADO DE VENTAS</b>	1200	0	0	0	0		1200
<b>TOTAL COSTO LABORAL</b>	<b>7400</b>	<b>450</b>	<b>77</b>	<b>135</b>	<b>90</b>	<b>752</b>	<b>7952</b>

**Costo laboral anual del tiempo de operación**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE MENSUAL</b>	<b>IMPORTE ANUAL</b>
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424
<b>AGUINALDO</b>		7400
<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7400
<b>VACACIONES</b>		3600
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>

## 5. CAPITULO QUINTO

### OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

#### 1.1. TABLA No 17 LISTADO DE OBRAS CIVILES EN PROCESO

DETALLE	PLAZA DEL ESTUDIANTE	EL PRADO
IMPORTE MENSUAL	3000	2500

según requerimiento para la ejecución del proyecto estos son los lugares mas convenientes para la comercialización de salteñas.

**TABLA No 27**

#### ***METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICION DE MICRO - LOCALIZACION***

VARIABLE INDICADORES	EL PRADO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
<b>1. Valor del alquiler</b>		
Importe	7000	10000
Importancia	0.4	0.4
Nota	1	2
<b>1.1 puntaje</b>	0.4	0.8
<b>2. Distancia</b>		
Cuadras	1	3
Importancia	0.3	0.3
Notas	2	1
<b>2.1 puntaje</b>	0.6	0.3
<b>3. Estética</b>		
Calidad		
Importancia	0.30	0.3
Nota	2	1
<b>3.1 puntaje</b>	0.6	0.3
<b>TOTAL</b>	<b>1.60</b>	<b>1.40</b>

## Comentario sobre decisión de micro localización

Descripción	Metros Cuadrados
La ubicación que tendrá el negocio de la salteña para este proyecto es tará ubicada en EL PRADO, el cual contara con una tienda, una trastienda y una cocina que estará dentro de la trastienda .	120 mts 2

### Comentario

Se eligió ese lugar porque esta, ubicado en el centro de la ciudad donde transita mucha gente, ya que esta próxima a la universidad, colegios oficinas, parada del púmakatari, y plazas cercanas.

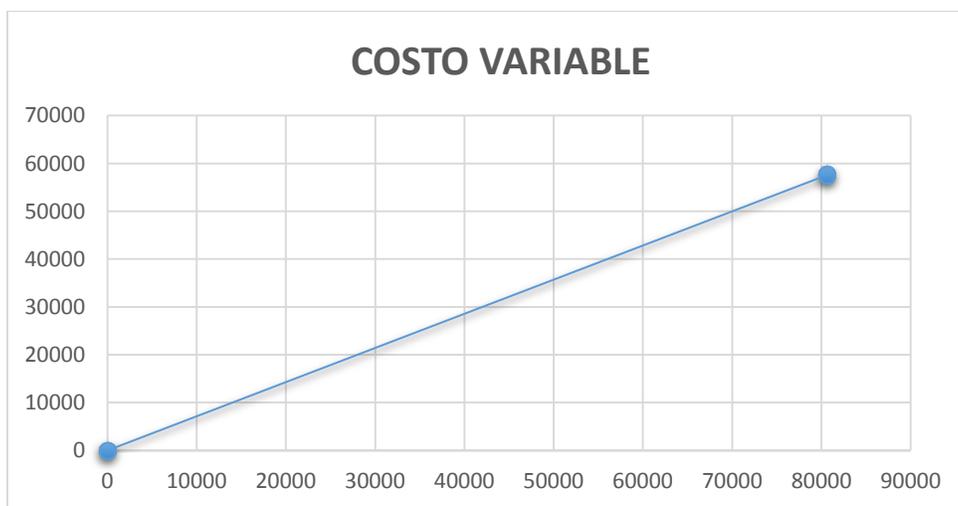
## 6. CAPITULO SEXTO

### COSTOS

#### 1. Tabla costo variable – Comentario

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	Practica N° 27	61926
<b>OTROS SUMINISTROS</b>	Practica N °28	18720
<b>COSTO VARIABLE</b>		<b>80646</b>

#### GRAFICO



**COMENTARIO.** - Para la producción de 45000 salteñas anuales el costo variable es de 80646, sin embargo, este monto está condicionado a las variaciones del mercado.

**Costo medio variable(CMV):** Es costo variable por unidad producida y se calcula dividiendo el costo variable entre la producción anual.

**2. Tabla 20 Costo medio variable – Comentario**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Costo variable	1	80646
Producción anual	2	57600
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>		<b>1.400</b>

**Comentario.** - Cada salteña tendrá un costo medio variable de 1.628

**TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS  
MAQUINARIA Y EQUIPOS**

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Hornos	1	2500	2500	12.50%	312.5
frigorifico	1	1800	1800	12.50%	225
Cocina	1	1200	1200	12.50%	150
<b>Total equipos</b>	<b>3</b>		<b>5500</b>	<b>12.50%</b>	<b>687,5</b>

**TABLA DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS  
MUBLES Y ENSERES**

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION
<i>Mesas y sillas</i>	4 conjuntos	300	1200	10%	120
<i>Mostrador</i>	1	450	450	10%	45
<i>Conservadora</i>	2	1200	2400	10%	240
<i>Juego de ollas</i>	1	80	80	10%	8
<i>Uslero</i>	2	20	40	10%	4
<i>Platillos</i>	5 docenas	30	150	10%	15
<i>Cucharillas</i>	5 docenas	15	75	10%	7.5
<b>TOTAL</b>			<b>4395</b>	<b>10%</b>	<b>439.5</b>

**TABLA DE AMORTIZACION DE  
ACTIVO DIFERIDO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
<i>Costo laboral de ejecución</i>	Practica N°37	2700
<i>Gastos de organización</i>	Practica N°42	2365.5
<b>Total</b>		<b>5065,5</b>
<i>Tasa</i>		25%
<b>Amortización de activo diferido</b>		<b>1266.40</b>

**3. Tabla No 21 Costo Fijo – Comentarios**

DETALLE	IMPORTE
COSTO LABORAL ANUAL	113824
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40
ALQUILER	30000
PUBLICIDAD	1050
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>

**Tabla No 21.1 Costo Medio Fijo**

DETALLE	ANUAL	MENSUAL
<b>COSTO FIJO</b>	157267.4	13105.62
<b>PRODUCCION</b>	57600	4800
<b>TOTAL</b>	<b>2.730336806</b>	<b>2.730336806</b>

### 3.1. TABLA DE ACTIVO DIFERIDO

#### TABLA DE AMORTIZACION DE ACTIVO DIFERIDO

DETALLE	REF.	IMPORTE
<i>Costo laboral de ejecución</i>	Practica N°37	2700
<i>Gastos de organización</i>	Practica N°42	2365.5
<b>Total</b>		<b>5065,5</b>
<i>Tasa</i>		25%
<b>Amortización de activo diferido</b>		<b>1266.40</b>

#### TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN

DETALLE	COSTO
<i>Obtención del NIT</i>	1007.30
<i>Inscripción en FUNDAEMPRESA</i>	1205
<i>Inscripción en CNS</i>	122.5
<i>Inscripción en las AFPS</i>	1.60
<i>Obtención de licencia de funcionamiento</i>	1.50
<i>Obtención de licencia sanitaria</i>	27.60
<b>TOTAL GASTOS DE ORGANIZACION</b>	<b>2365.5</b>

#### COMENTARIO

Los gastos de organización para constituir el negocio es un total de 2365.5 Bs más el costo laboral de ejecución de 2700 Bs da como resultado 5065.5 de activo fijo el cual tiene una amortización de 1266.40 cada año.

### 3.2. listado de equipos, máquinas y muebles y enseres

#### 3.2.1. TABLA No 23 DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS MAQUINARIA Y EQUIPOS

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Hornos	1	2500	2500	12.50%	312.5
Refrigerador	1	1800	1800	12.50%	225
Cocina	1	1200	1200	12.50%	150
<b>Total equipos</b>	<b>3</b>		<b>5500</b>	12.50%	<b>687,5</b>

*Tabla 23.1. de sondeo de mercado – Hornos*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para hogar	ELOY SALMON	2500 Bs
Línea blanca “inox”	BUENOS AIRES	2800 Bs

*Tabla 23.2. de sondeo de mercado – refrigeradores LG*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para hogar	ELOY SALMON	1800 Bs
Línea blanca “inox”	BUENOS AIRES	1850 Bs

*Tabla 23.3. de sondeo de mercado – cocinas*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Productos para hogar	ELOY SALMON	1200 Bs
Línea blanca “inox”	BUENOS AIRES	1300 Bs

**3.1.2. TABLA No 24 DE DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS  
MUBLES Y ENSERES**

DETALLE	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE	TASA DE DEPRECIACION	DEPRECIACION
<b>Mesas y sillas</b>	4 conjuntos	300	1200	10%	120
<b>Mostrador</b>	1	450	450	10%	45
<b>Conservadora</b>	2	1200	2400	10%	240
<b>Juego de ollas</b>	1	80	80	10%	8
<b>Uslero</b>	2	20	40	10%	4
<b>Platillos</b>	5 docenas	30	150	10%	15
<b>Cucharillas</b>	5 docenas	15	75	10%	7.5
<b>TOTAL</b>			<b>4395</b>	<b>10%</b>	<b>439.5</b>

*Tabla 24.1. de sondeo de mercado – juego de mesas y sillas*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 de julio	16 de julio	200 Bs
FERIA CEJA	CEJA	220

*Tabla 24. 2. de sondeo de mercado – mostradores*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 de julio	16 de julio	450 Bs
Anita	ELOY SALMON	500 Bs

*Tabla 24.3 de sondeo de mercado – conservadora*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 de julio	16 de julio	1200 Bs
LG	ELOY SALMON	1300

*Tabla 24.4 de sondeo de mercado – juego de ollas*

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 de julio	16 de julio	180 Bs
	HUYUSTUS	185Bs

**Tabla 24.5 de sondeo de mercado – uslero**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
<b>FERIA 16 de julio</b>	16 de julio	20 Bs
<b>Feria Ceja</b>	Tablada	22 Bs

**Tabla 24.6 de sondeo de mercado –platillos**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
<b>FERIA 16 de julio</b>	16 de julio	30 Bs
<b>Feria Ceja</b>	Huyustus	30 Bs

**Tabla 24.7 de sondeo de mercado – cucharillas**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>COSTO</b>
<b>FERIA 16 de julio</b>	16 de julio	15 Bs
<b>Feria Ceja</b>	Ceja	15 Bs

### 3.3. Tabla No 25 Depreciación de activo Fijo

#### TABLA DE DEPRECIACION

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TASA DE DEPRECIACION</b>	<b>DEPRECIACION</b>
<i>Maquinaria y Equipos</i>	5500	12.5%	687.5
<i>Muebles y Enseres</i>	4395	10%	439.5
<b>Total</b>			<b>1127</b>

#### 4. Tabla No 26 Costo Total

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
<b>PRODUCCION</b>	4800	57600
<b>COSTO VARIABLE</b>	6720.5	80646
<b>COSTO FIJO</b>	12272.28	147267.4
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>18992.78</b>	<b>227913.4</b>

#### 5. Tabla No 27 Costo Unitario

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>18992.78</b>	<b>227913.4</b>
<b>PRODUCCION</b>	4800	57600
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>3,96</b>	<b>3.96</b>

#### 6. Punto de equilibrio - Umbral de la rentabilidad

##### 6.1. Determinación Funcional

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$X = \frac{157267.4}{6 - 1.400}$$

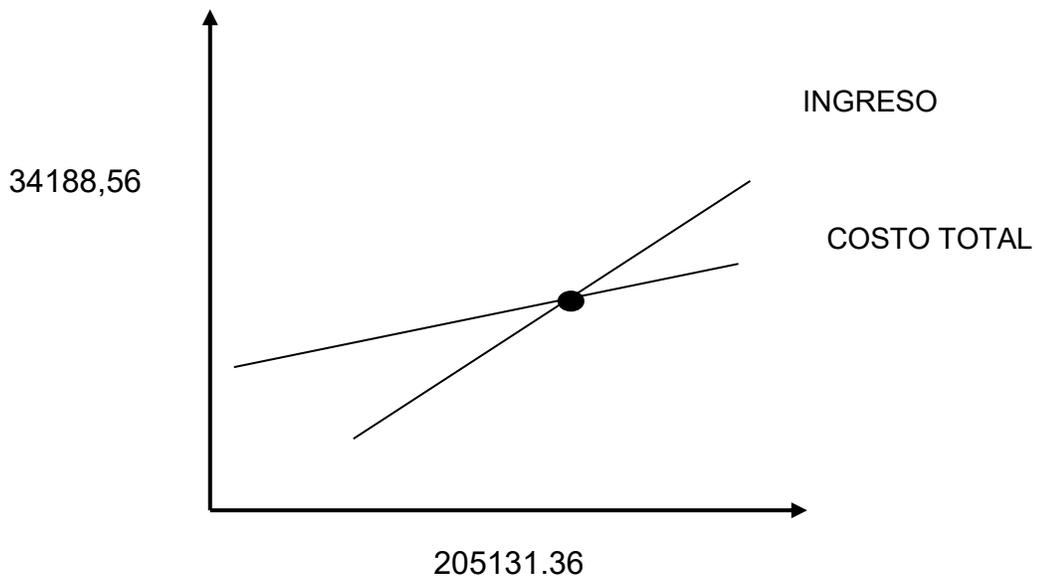
$$X = 34188,56$$

Para lograr el Umbral de Rentabilidad se tendría que elaborar 34188 salteñas anuales.

**6.2. DETERMINACION TABULAR – TABLA 28**

<i>Tiempo</i>	<i>Mes producción</i>	<i>Costo fijo</i>	<i>Costo variable</i>	<i>Costo total</i>	<i>Ingreso</i>	<i>Margen</i>
<b>Enero</b>	4.800	13105.62	6720.50	19826.12	28800	8973.88
<b>Julio</b>	34188,56	13105.62	47864	60970	205131.36	144161.36
<b>Diciembre</b>	57.600	13105.62	80646	93751.62	345600	251848.38

**6.3. DETERMINACION DE LA GRAFICA**



**6.4. UMBRAL DE LA RENTABILIDAD PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCION - COMENTARIO**

$$\% \text{ CAP.PROD} = \frac{\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD} \times 100}{\text{PRODUCCION ANUAL}}$$

$$\% \text{ CAP.PROD.} = \frac{34188,56 \times 100}{57600}$$

**% CAP.PROD. = 59.355%**

## **COMENTARIO**

Para la producción de 30559 unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 53.053% de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de producción de alrededor del séptimo mes aproximadamente.

## **7. CAPITULO SEPTIMO**

### **INVERSION**

#### **1. Tabla No 29 – Presupuesto de inversión**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>INVERSION FIJA</b>	<b>9895</b>
• EQUIPOS	5500
• MUEBLES	4395
<b>INVERSION DIFERIDA</b>	<b>5065.5</b>
• GATOS DE ORGANIZACIÓN	2365.5
• COSTO LABORAL DE EJECUCION	2700
<b>CAPITAL DE EXPORTACION</b>	<b>20722.5</b>
• FONDO INVENTARIO SUMINISTROS	6720,5
• FONDO ALQUILERES	5000
• FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1050
• CAJA DE CONTINGENCIA	7952
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>35683</b>

## **COMENTARIO:**

El capital de explotación no cuenta con un inventario de productos terminados ya que nuestro proyecto es la producción de salteñas la cual es un servicio que ofrecemos ya que el tiempo de producción es al instante por lo cual nuestro producto no puede estar expuesto por varias horas o días.

## 2. Notas al Crédito

Esta tabla fue realizada tomando en cuenta el capital de explotación por un mes para la producción del primer mes, la inversión diferida y la inversión fija, los datos fueron tomados de las tablas antes realizadas.

## 3. Balance de apertura de Evaluación Económica

<b>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</b>				
<b>BALANCE DE APERTURA</b>				
<b>(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)</b>				
<b>EXPRESADO EN BOLIVIANOS</b>				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		20722.5	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
CAJA	7952		CAPITAL	35683
BANCO	12770.5			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		14960.5		
EQUIPOS Y MAQUINARIA	5500			
MUEBLES Y ENSERES	4395			
ACTIVO DIFERIDO	5065.5			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>35683</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>35683</b>

**VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA**

<b>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</b> <b>BALANCE DE APERTURA</b> (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017) EXPRESADO EN BOLIVIANOS				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>20722.5</b>	<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	7952		OBLIGACIONES	9895
BANCO	12770.5		COMERCIALES	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>14960.5</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	25788
EQUIPOS Y MAQUINARIA	5500		CAPITAL	
MUEBLES Y ENSERES	4395			
ACTIVO DIFERIDO	5065.5			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>35683</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>35683</b>

## 8. CAPITULO OCTAVO

### ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA

#### 1. PROYECCION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN UFV – TIPO DE CAMBIO 2.21

##### Operaciones Auxiliares

La UFV de conversión es 2.21

Caja  $7952 / 2.21 = 3598.19$

NOTA: Todas las cuentas tuvieron el mismo proceso de conversión

<b>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</b>				
<b>BALANCE DE APERTURA</b>				
<b>(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)</b>				
<b>EXPRESADO EN UFV's</b>				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		9376.70	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
CAJA	3598.19		CAPITAL	16146.2
BANCO	5778.50			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		6769.5		
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2488.70			
MUEBLES Y ENSERES	1988.70			
ACTIVO DIFERIDO	2292.1			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>16146.2</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRI MONIO</b>	<b>16146.2</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV'S
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6720,5	3041
ALQUILERES ANTICIPADOS	5000	2262,44
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1050	475,11
<b>TOTAL</b>	<b>13862.5</b>	<b>5778.55</b>

**1.1. EJERCICIO 1 – ASIENTOS CON RESPALDO DE DATOS CON TABLAS DE INGENIERÍA Y DE MOVIMIENTO DE KARDEX**

LIBRO ANUAL EN UFV NUMERO 1 – AÑO UNO

N° 1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/012001	<u>CAJA</u>	3598.19	
	<u>BANCO</u>	5778.50	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2488.70	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1988.70	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292.1	
	<u>CAPITAL</u>		16146.2
	Para registrar el inicio de actividades según balance de apertura.		

(1) Ver balance de apertura con conversión a UFV' s tipo de cambio 2.21

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.400	6720.5				4800	1.400	6720.5

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>INVENTARIO INICIAL SUMINISTROS</u>	3041	
	<u>BANCO</u>		3041
	Para registrar compra de suministros para realización de la salteña.		

**TABLA DE INVENTARIO DE SUMINISTROS**

DETALLE	C/U	IMPORTE
4800 Salteñas	1.400	6720.5
<b>UFV</b>	<b>0.6334841629</b>	<b>3040.950226</b>

DETALLE	REF	IMPORTE
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	PRACTICA 27	61923
<b>CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES</b>		18720
<b>TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL</b>		80643
<b>TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS MENSUAL</b>		6720,25
<b>EN UFV'S</b>		3041

N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</u>	475	
	<u>BANCO</u>		2738
	Por gastos incurridos para la ejecución de actividades.		

<b>DETALLE</b>	<b>COSTO</b>
<b>3000 VOLANTES</b>	1000 Bs
<b>REPARTO DE VOLANTES</b>	50 Bs
<b>TOTAL</b>	1050 Bs
<b>Total en UFV'S</b>	475

N°4

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2001</b>	<u>COSTO FIJO</u>	14050	
	<u>CAJA</u>		14050
	Por pago de alquileres y publicidad y propaganda .	<b>14050</b>	<b>14050</b>

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>UFV</b>
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

N°5

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2001</b>	<u>COSTO FIJO</u>	55935.42	
	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</u>		3348.42
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publicidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizaciones que corresponden a un ejercicio terminado.

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's	TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALENAS
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504	
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199	
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311	
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573	
ALQUILER	30000	13575	
PUBLICIDAD	1050	475	
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>	

***Costo laboral anual del tiempo de operación***

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL	IMPORTES EN UFV's
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424	43178
<b>AGUINALDO</b>		7400	3348.42
<b>PREVISION PARA</b>		7400	3348.42

<b>INDEMINIZACIONES</b>			
<b>VACACIONES</b>		3600	1629
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>	<b>51504</b>

**N°6**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>COSTO VARIABLE</u>	33450	
	<u>CAJA</u>		33450
	Por compra de suministros para los siguientes 11 meses.	33450	33450

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.400	6720.5				4800	1.400	6720.5
	Compra de suministros	52800	1.400	<b>73925.5</b>				57600	1.400	80646

**NOTA .-** EL COSTO VARIABLE EN UFV's ES DE 33450 LO QUE EN BOLIVIANOS REPRESENTA 73925.5.

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>CAJA</u>	156380	
	<u>VENTAS</u>		156380
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
<b>SALTEÑAS</b>	200	4800	57600
<b>PRECIO DE VENTA</b>	6	6	6
<b>TOTAL</b>	1200	28800	345600
<b>TOTAL EN UFV'S</b>	<b>543</b>	<b>13031,67</b>	<b>156380</b>

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.400	6720.5				4800	1.400	6720.5
	Compra de suministros	52800	1.400	73925.5				57600	1.400	80646
31/12/17	Costo de la mercadería vendida				57600	1.400	80646	0	0	0

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	3041	
	<u>INVENTARIO INICIAL SUMINISTROS</u>		3041



ORGANIZACIÓN		
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		3348.42
COSTO FIJO	69985.42	
COSTO VARIABLE	36491	
<b>TOTALES</b>	<b>176958</b>	<b>176958</b>

ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN UFV'S		
<b>INGRESOS</b>		156380
Ventas	156380	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		106951
Costo fijo	69985	
Costo variable	36491	
Publicidad y propaganda	475	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>49429</b>

#### N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>Pérdidas y ganancias</u>	156380	
	<u>Costo fijo</u>		69985
	<u>Costo variable</u>		36491
	<u>Publicidad y propaganda</u>		475
	<u>Resultados acumulados</u>		49429
	Para cerrar cuentas de costo y gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

#### N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

SALTEÑERIA " EL CHASKI "  
BALANCE GENERAL  
(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)  
EXPRESADO EN UFV's

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	60974	63237	PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	3349
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489	5687	CAPITAL	16146
DEPRECIACION ACUMULADA	(311)		RESULTADOS ACUMULADOS	49429
MUEBLES Y ENSERES	1989			
DEPRECIACION ACUMULADA	(199)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(573)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>68924</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>68924</b>

## 1.2. REGISTRO DEL EJERCICIO 2

### *ASIENTO DE REAPERTURA- LIBRO DE AÑO DOS EN UFV's*

Nº1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	<u>CAJA</u>	60974	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2489	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1989	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>		311
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACION</u>		3349
	<u>CAPITAL</u>		16146
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		40429
	Recursos que posee la empresa al reinicio de sus actividades .	<b>70007</b>	<b>70007</b>

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	36491	
	<u>CAJA</u>		36491
	Por compra de suministros para los siguientes 12 meses.	<b>36491</b>	<b>36491</b>

DETALLE	REF	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	PRACTICA 27	61926
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES		18720
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL		80646
EN UFV'S		36491

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.40010	80646				57600	1.400	80646

**NOTA .-** la tabla de kardex esta expresada en bolivianos. Los 80646 Bs equivalen a 36491 UFV's

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>CAJA</u>	156380	
	<u>VENTAS</u>		156380
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
<b>SALTEÑAS</b>	200	4800	57600
<b>PRECIO DE VENTA</b>	6	6	6
<b>TOTAL</b>	1200	28800	345600

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.40010	80646				57600	1.400	80646
31/12/18	Costo de la mercadería vendida				57600	1.40010	80646	0	0	0

#### N°4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	14050	
	<u>CAJA</u>		14050
	Por pago de alquileres y publicidad y propaganda .	<b>14050</b>	<b>14050</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

#### N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	55936	

	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</u>		3349
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

### TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publi

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573
ALQUILER	30000	13575
PUBLICIDAD	1050	475
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>

cidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizacion es que corresponden a un ejercicio terminado.

### *Costo laboral anual del tiempo de operación*



CAJA	115309	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		
ACTIVO DIFERIDO	2292	
MAQUINARIA Y EQUIPO	2489	
MUEBLES Y ENSERES	1989	
CAPITAL		16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	
VENTAS		156380
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		398
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		622
AMORTIZACION ACUMULADA GASTOS DE ORGANIZACIÓN		1146
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		6698
COSTO FIJO	69986	
COSTO VARIABLE	36491	
RESULTADOS ACUMULADOS		49429
<b>TOTALES</b>	<b>230819</b>	<b>230819</b>

<b>ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN UFV'S</b>		
<b>INGRESOS</b>		156380
Ventas	156380	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		106477
Costo fijo	69986	
Costo variable	36491	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>49903</b>



**BALANCE GENERAL**  
(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018)  
EXPRESADO EN UFV's

<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		117572	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
CAJA	115309		PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	6698
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263		<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		4604	CAPITAL	16146
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489		RESULTADOS ACUMULADOS	49429
DEPRECIACION ACUMULADA	(622)		UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO	49903
MUEBLES Y ENSERES	1989			
DEPRECIACION ACUMULADA	(398)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1146)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>122176</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>122176</b>
				<b>6</b>

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>Pérdidas y ganancias</u>	156380	
	<u>Costo fijo</u>		69986
	<u>Costo variable</u>		36491
	<u>Resultados acumulados</u>		49903
	Para cerrar cuentas de costo y gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

Nº11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Ventas</u>	156380	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		156380
	Para cerrar cuentas de ingreso apropiadas durante el ejercicio.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

Nº1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	<u>CAJA</u>	115309	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2489	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1989	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>		622
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</u>		398
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		1146
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACION</u>		6698
	<u>CAPITAL</u>		16146
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		99332
	Recursos que posee la empresa al reinicio de sus actividades .	<b>124342</b>	<b>124342</b>

Nº2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	36491	
	<u>CAJA</u>		36491
	Por compra de suministros para los siguientes 12 meses.	<b>36491</b>	<b>36491</b>

DETALLE	REF	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	PRACTICA 27	61926
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES		18720
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL		80646
EN UFV'S		36491

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.40010	80646				57600	1.400	80646

**NOTA .-** la tabla de kardex esta expresada en bolivianos. Los 80646 Bs equivalen a 36491 UFV's

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>CAJA</u>	156380	
	<u>VENTAS</u>		156380
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
<b>SALTEÑAS</b>	200	4800	57600
<b>PRECIO DE VENTA</b>	6	6	6
<b>TOTAL</b>	1200	28800	345600

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.40010	80646				57600	1.400	80646
31/12/18	Costo de la mercadería vendida				57600	1.40010	80646	0	0	0

**N°4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>COSTO FIJO</u>	14050	
	<u>CAJA</u>		14050
	Por pago de alquileres y publicidad y propaganda .	<b>14050</b>	<b>14050</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

**N°5**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	55936	
	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</u>		3349
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publicidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizaciones que corresponden a un ejercicio terminado.

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573
ALQUILER	30000	13575
PUBLICIDAD	1050	475
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>

## TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

### *Costo laboral anual del tiempo de operación*

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL	IMPORTES EN UFV's
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424	43178
<b>AGUINALDO</b>		7400	3348.42
<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7400	3348.42
<b>VACACIONES</b>		3600	1629
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>	<b>51504</b>

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	3041	
	<u>                    COSTO VARIABLE</u>		3041

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV'S**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
CAJA	169644	
ACTIVO DIFERIDO	2292	
MAQUINARIA Y EQUIPO	2489	
MUEBLES Y ENSERES	1989	
CAPITAL		16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	
VENTAS		156380
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		597
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		933
AMORTIZACION ACUMULADA GASTOS DE ORGANIZACIÓN		1719
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		100047
COSTO FIJO	69986	
COSTO VARIABLE	36491	
RESULTADOS ACUMULADOS		99332
<b>TOTALES</b>	<b>285154</b>	<b>285154</b>

**ESTADO DE RESULTADOS  
EXPRESADO EN UFV'S**

<b>INGRESOS</b>		156380
Ventas	156380	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		106477
Costo fijo	69986	
Costo variable	36491	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>49903</b>

**SALTEÑERIA " EL CHASKI "**

**BALANCE GENERAL**

**(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018)**

**EXPRESADO EN UFV's**

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		171907	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	169644		PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	10047
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		3521	CAPITAL	16146
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489		RESULTADOS ACUMULADOS	99332
DEPRECIACION ACUMULADA	(933)		UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO	49903
MUEBLES Y ENSERES	1989			
DEPRECIACION ACUMULADA	(597)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1719)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>175428</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>175428</b>

**N°10**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2001</b>	<b><u>Pérdidas y ganancias</u></b>	<b>156380</b>	
	<u>Costo fijo</u>		69986
	<u>Costo variable</u>		36491
	<u>Resultados acumulados</u>		49903
	Para cerrar cuentas de costo y gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

Nº11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	Ventas	156380	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		156380
	Para cerrar cuentas de ingreso apropiadas durante el ejercicio.	<b>156380</b>	<b>156380</b>

### 1.3. TABLA DE BALANCES GENERALES

2. CUENTAS	BALANCE D E APERTUR A	EJERCICIO U NO	EJERCICIO D OS	EJERCICIO T RES
CAJA	3598	60974	89160	117183
BANCO	5778.50			
ACTIVO DIFERIDO	2292	2292	2292	2292
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489	2489	2489	2489
MUEBLES Y ENSERES	1989	1989	1989	1989
CAPITAL	16146	16146	16146	16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	2263	2263	2263
VENTAS		136051	136051	136051
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		199	398	597
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		311	622	933
AMORTIZACION ACUMULADA		573	1146	1719
PREVISION PARA INDEMINIZACION		3258	6698	10047
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	413			
COSTO FIJO		68159	68159	68159
COSTO VARIABLE		31748	31747	31747
RESULTADOS ACUMULADOS		23280	23280	46871
CREDITO FISCAL- IVA		6631	6571	6571
DEBITO FISCAL - IVA		20329	20329	20329
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		4691	4691	4691
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR		4691	4691	4691

**2.1. Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos.**

**TABLA- CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

<b>EJERCICIO/ DETALLE</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO 2</b>	<b>EJERCICIO 3</b>
<b>1.- ORIGEN</b>	65497	124355	183213
<b>2.-USO</b>			
DEPRECIACION ACUMULADA	510	1020	1530
AMORTIZACION ACUMULADA	573	1146	1719
PREVISION PARA INDEMINIZACION	3258	6516	9774
RESULTADOS ACUMULADOS	57083	111600	54517
SALDO DE CAJA EJERCICIO ANTERIOR	3598	65497	124355
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	475		
<b>3.- SALDO EN CAJA</b>	65497	124355	183213

## 2.2. VALOR ACTUAL NETO

Es el saldo que queda de sustraer o restar a la sumatoria de los saldos de caja actualizados de un cuadro de origen y Uso de fondos del capital a invertir

$$VAN = \sum SCA - K$$

**SC**= saldo de caja son cifras del futuro eso quiere decir proyectadas

**SCA**.- Saldo actualizado con una tasa de actualización se convierten en valores presentes.

**K** .- Es el capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe destinar para el proyecto.

**Tasa de Actualización a utilizar.** - en un principio se utilizará la tasa del costo de oportunidad de 20% para simplificar operaciones y luego se buscará por aproximación una o dos tasas de actualización que den un valor actual neto positivo y negativo posteriormente se pretende buscar la tasa interna de retorno que se obtiene cuando el Valor Actual Neto es igual a cero.

EJERCICIO/ DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>ORIGEN</b>	60499	115309	169644
<b>USO</b>	475	0	0
<b>SALDO EN CAJA</b>	60974	115309	169644

### VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

Tabla del VAN, suponiendo una tasa del 20% de interés

AÑOS	SALDOS EN CAJA	(1+r) <sup>o</sup>	SC (1+r) <sup>o</sup>
UNO	60974	1.2	54581
DOS	115309	1.44	86358
TRES	169644	1.728	106026
SUMA			229061
MENOS			

CAPITAL			16146
<b>VAN</b>			212915

$$\text{VAN}(20\%) = \frac{60974}{(1+20\%)} + \frac{115309}{(1+20\%)^2} + \frac{169644}{(1+20\%)^3} - 16146$$

$$\text{VAN}(20\%) = 212915$$

### VALOR ACTUAL NETO IGUAL A CERO

Tabla del VAN, suponiendo una tasa del 444,3% de interés

AÑOS	SALDOS EN CAJA	(1+r) <sup>o</sup>	SC (1+r) <sup>o</sup>
UNO	60974	5.443	11202.278
DOS	115309	29.626249	3892.122827
TRES	169644	161.2556733	1052.0188
SUMA			16146.41963
MENOS			
CAPITAL			16146
<b>VAN</b>			0.41962

$$\text{VAN}(444.3\%) = \frac{60974}{(1+444.3\%)} + \frac{115309}{(1+444.3\%)^2} + \frac{169644}{(1+444.3\%)^3} - 16146$$

$$\text{VAN}(444.3\%) = 0.41962$$

### VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

Tabla del VAN, suponiendo una tasa del 450% de interés

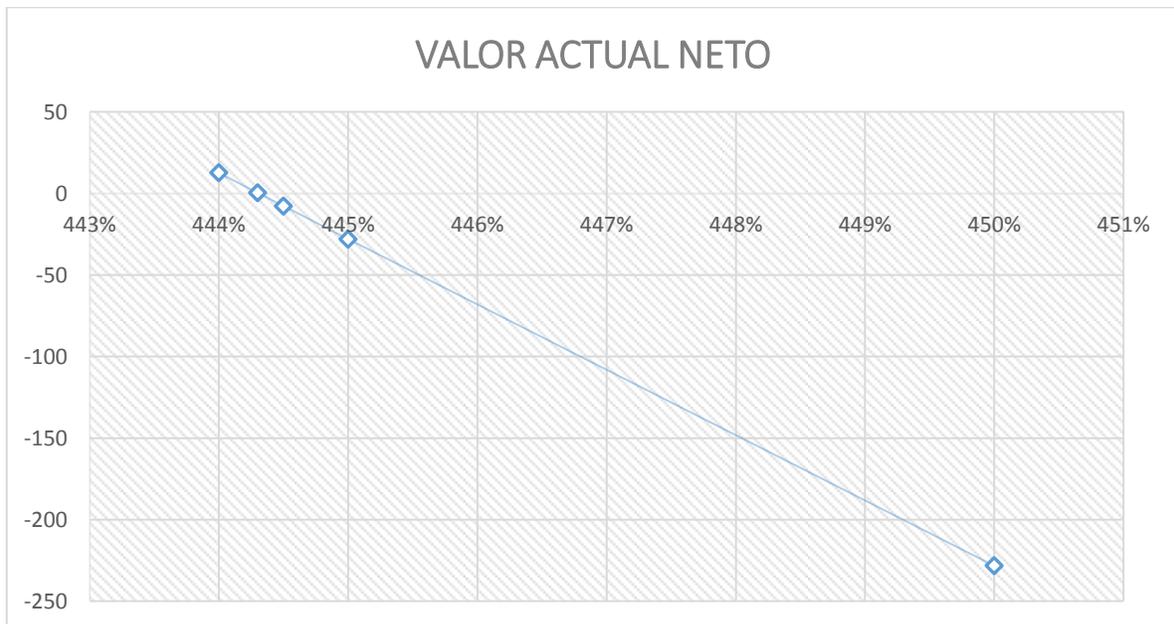
AÑOS	SALDOS EN CAJA	(1+r) <sup>o</sup>	SC (1+r) <sup>o</sup>
UNO	60974	5.9	11909
DOS	115309	34.81	4111
TRES	169644	205.379	1101
SUMA			17121
MENOS			
CAPITAL			16146
<b>VAN</b>			-228.3020

$$\text{VAN}(450\%) = \frac{60974}{(1+450\%)} + \frac{115309}{(1+450\%)^2} + \frac{169644}{(1+450\%)^3} - 16146$$

**VAN(450%)= - 228.3020**

**El valor actual neto que se aproxima a cero es de 444,3% que es igual a 0,4196**

Grafico del Valor Actual Neto



**Comentario:** la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 20% Y 444,3%.

**VALOR ACTUAL NETO**

20%	212915
426%	779.35
444.3%	0.4197

450%

-228.3020

- 2.3. TASA INTERNA DE RETORNO EXPRESADA EN UFV's (TIR).** - Es la tasa de rendimiento del capital a invertir que es igual al Valor Actual Neto cuando su valor les igual a cero.

Si el VAN es cero o tiende a cero entre los límites más 1 y menos 1 significa que los saldos líquidos de caja proyectados al futuro convertidos en valores presentes igualan al valor presente del capital a invertir en el proyecto o que ese capital tendría en un futuro esos saldos en caja colocados a una tasa de rendimiento.

**por lo tanto, el Valor Actual Neto es igual al TIR cuando el VAN tiende a cero o es igual a cero.**

Por lo tanto, **la tasa interna de retorno** para el proyecto de producción de salteñas según la tabla del VAN **es de 444, 3%**. que se aproxima a 0.4197.

#### **DEDUCCION**

$$\text{VAN}(444.3\%) = \frac{60974}{(1+444.3\%)} + \frac{115309}{(1+444.3\%)^2} + \frac{169644}{(1+444.3\%)^3} - 16146$$

$$\text{VAN}(444.3\%) = 0.41962$$

## 9. CAPITULO NOVENO

### ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

La evaluación financiera establece si conviene o no contraer una obligación para financiar una parte de la inversión; en este contexto se tomará en cuenta los saldos de la evaluación económica que serán sensibilizados con un modelo que incorpora los efectos del servicio de la deuda, gastos financieros y amortización del capital prestado sobre la tasa interna de retorno TIR.

<b>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</b>				
<b>BALANCE DE APERTURA</b>				
<b>(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)</b>				
<b>EXPRESADO EN BOLIVIANOS</b>				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>20722.5</b>	<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	7952		OBLIGACIONES	9895
BANCO	12770.5		COMERCIALES	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>14960.5</b>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	25788
EQUIPOS Y MAQUINARIA	5500		CAPITAL	
MUEBLES Y ENSERES	4395			
ACTIVO DIFERIDO	5065.5			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>35683</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>35683</b>

## VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA

<b>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</b> <b>BALANCE DE APERTURA</b> (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017) EXPRESADO EN UFV's				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b>9376.7</b>	<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	
CAJA			OBLIGACIONES	4477.375
BANCO	3598.19		COMERCIALES	
	5778.50		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>6769.46</b>	CAPITAL	11668.77
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489			
MUEBLES Y ENSERES	1989			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>16146.20</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>16146.20</b>

## VERSION FINANCIERA – BALANCE DE APERTURA

### 3. METODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE (SECO)

$$SC = \frac{OF \cdot i \cdot (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

**n** = Número de años del préstamo

**GF** = Tasa de interés \* saldos de capital

**AK** = servicio constante

en los primeros años se paga el interés y en los últimos años el capital

$$SC = \frac{4477.375 \times 0,10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1}$$

$$SC = \frac{595.938}{0.331}$$

$$SC = 1800.42$$

Tasa= 10% = 0.10

n = 3 años

SC = 1800.42

N° de amortización	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
Uno	4477.375	447.74	1352.68	<b>1800.42</b>
Dos	3124.695	312.47	1487.95	<b>1800.42</b>
Tres	1636.745	163.67	1636.75	<b>1800.42</b>

**NOTA:** Total Intereses 923.88 es mayor en 37,82 al método anterior.

#### 4. EFECTO DE LOS INTERESES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS

Se presenta corrigiendo datos del cuadro de estado de resultados de evaluación económica con el impacto de gastos financieros sobre la utilidad.

**Tabla No 35 Efecto de los intereses sobre estado de resultados (Método de servicio constante)**

DETALLE	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	49429	49903	49903
Menos: GASTOS FINANCIEROS	447.74	312.47	163.67
<b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	<b>48981.26</b>	<b>49590.53</b>	<b>49739.33</b>

**Comentario.** - Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

#### 5. EFECTO DEL SERVICIO SOBRE LOS SALDOS DE CAJA

**Tabla No Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja (Método de servicio constante)**

DETALLE	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACION ECONOMICA	60974	115309	169644
Menos: SERVICIO DE LA DEUDA	1800.42	1800.42	1800.42
<b>SALDO EN CAJA SENSIBILIZADO</b>	<b>59173.58</b>	<b>113508.58</b>	<b>167843.58</b>

**Comentario.** - El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja al ejercicio proyectado.

## 6. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO – GRAFICO DEL VANF

$$VANF = \sum SCA - K$$

$$K = \text{CAPITAL} = 11668.77$$

Como se ha indicado en el capítulo anterior el VANF se debe obtener por aproximaciones que permitan construir el grafico del VANF, se comienza aplicando el TIR.

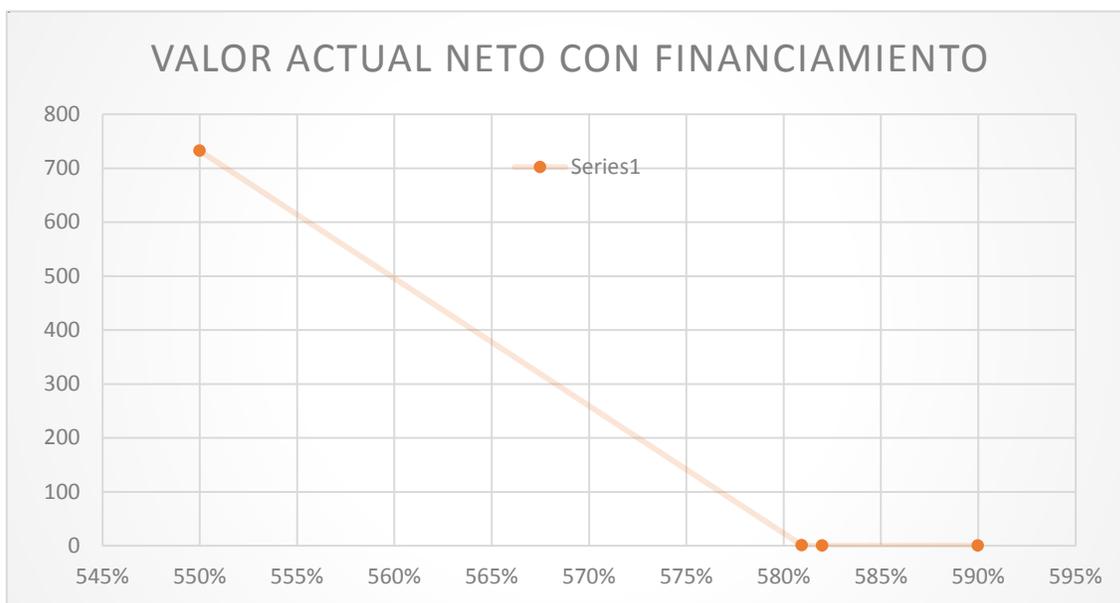
AÑOS	SALDOS EN CAJA SENCIVILIDADOS	(1+r) <sup>o</sup>	SC (1+r) <sup>o</sup>
UNO	<b>59173.58</b>	6.8098	8689.4739
DOS	<b>113508.58</b>	46.3733	2447.7140
TRES	<b>167843.58</b>	315.7934	531.4980
SUMA			11669.35
MENOS			
CAPITAL			<b>11668.77</b>
<b>VAN</b>			<b>0.580860</b>

$$VAN(580.95\%) = \frac{60974}{(1+580.95\%)} + \frac{115309}{(1+580.95\%)^2} + \frac{169644}{(1+580.95\%)^3} - 11668.77$$

$$VAN(580.95\%) = 0.580860$$

### VALOR ACTUAL NETO CON FINANCIAMIENTO

550%	732
<b>580.95%</b>	<b>0.580860</b>
<b>582%</b>	- 22
<b>590%</b>	- 197.8303



**7. TASA INTERNA DE RETORNO CON FINANCIAMIENTO – COMENTARIO  
– CRITERIO TECNICO**

**TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA (TIRF).** - Por aproximaciones sucesivas encontramos la tasa interna de retorno de evaluación financiera.

**TIRF = 580.95%**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS EN CAJA SENCIVILIDADOS</b>	<b>(1+r)<sup>o</sup></b>	<b>SC (1+r)<sup>o</sup></b>
UNO	<b>59173.58</b>	6.8098	8689.4739
DOS	<b>113508.58</b>	46.3733	2447.7140
TRES	<b>167843.58</b>	315.7934	531.4980
SUMA			11669.35
<i>MENOS</i>			
CAPITAL			<b>11668.77</b>
<b>VAN</b>			<b>0.580860</b>

$$\text{VAN}(580.95\%) = \frac{60974}{(1+580.95\%)} + \frac{115309}{(1+580.95\%)^2} + \frac{169644}{(1+580.95\%)^3} - 11668.77$$

$$\text{VAN}(580.95\%) = 0.580860$$

## COMENTARIO

Con el préstamo se pudo evidenciar que los valores tanto de VAN como de TIR se incrementan, es decir que se amplía el plazo para recuperar el dinero invertido, sin embargo, no deja de ser viable el proyecto.

$$\text{TIRF} = 580.95\%$$

### 8. COMENTARIO DE APALANCAMIENTO

**INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO.** - La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

$$\text{TIR con financiamiento} = 580.95\%$$

$$\text{TIR sin financiamiento} = 444.3\%$$

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIR con financiamiento – TIR sin financiamiento

$$\text{INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO} = 580.95\% - 444.3\% = 136.65$$

### CRITERIO TECNICO

Gracias a la obligación financiera se eleva, la tasa interna de retorno en **136.65** puntos debido a que se ha reducido el capital propio del proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto, es conveniente

sugerir para este caso, que la inversión realice en una parte, con obligación financiera.

## 10. CAPITULO DECIMO

### EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION

#### 1. INCLUSION DE IMPUESTOS EN VIGENCIA

<u>SALTEÑERIA "EL CHASKI"</u> <u>BALANCE DE APERTURA</u> (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017) EXPRESADO EN UFV's				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		9376.70	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
CAJA	3598.19		CAPITAL	16146.2
BANCO	5778.50			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		6769.5		
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2488.70			
MUEBLES Y ENSERES	1988.70			
ACTIVO DIFERIDO	2292.1			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>16146.2</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>16146.2</b>

## 2. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS SENCIVILIZADOS

### 2.1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO

#### LIBRO ANUAL DE REGISTROS EN EL CASO DE LA ELABORACION DE SALTEÑAS

N° 1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/012001	<u>CAJA</u>	3598.19	
	<u>BANCO</u>	5778.50	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2488.70	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1988.70	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292.1	
	<u>CAPITAL</u>		16146.2
	Para registrar el inicio de actividades según balance de apertura.	<b>16146.2</b>	<b>16146.2</b>

#### HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMINISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.2180	5846.835				4800	1.2180	5846.835

**NOTA:** La tabla de kardex esta expresada en bolivianos, pero dividiendo entre la UFV que es 2.21 es equivalente a 3041.

DETALLE	REF	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	PRACTICA 27	61923
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES		18720
<b>TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS</b>		<b>80643</b>

<b>ANUAL</b>		
<b>TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS MENSUAL</b>		6720,25
<b>EN UFV'S</b>		3041

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>INVENTARIO INICIAL SUMINISTROS</u>	2646	
	<u>CREDITO FISCAL- IVA</u>	395	
	<u>BANCO</u>		3041
	Para registrar compra de suministros para realización de la salteña.	<b>3041</b>	<b>3041</b>

N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</u>	413	
	<u>CREDITO FISCAL- IVA</u>	62	
	<u>BANCO</u>		2738
	Por gastos incurridos para la ejecución de actividades.	<b>2738</b>	<b>2738</b>

DETALLE	COSTO
<b>3000 VOLANTES</b>	1000 Bs
<b>REPARTO DE VOLANTES</b>	50 Bs
<b>TOTAL</b>	1050 Bs
<b>Total en UFV'S</b>	475

N°4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
-------	---------	------	-------

31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	12224	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	1826	
	<u>CAJA</u>		14050
	Por pago de alquileres y publicidad y propaganda .	<b>14050</b>	<b>14050</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

#### N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	55935.42	
	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</u>		3348.42
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publicidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizaciones que corresponden a un ejercicio terminado.

## TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573
ALQUILER	30000	13575
PUBLICIDAD	1050	475
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>

### *Costo laboral anual del tiempo de operación*

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL	IMPORTES EN UFV's
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424	43178
<b>AGUINALDO</b>		7400	3348.42
<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7400	3348.42
<b>VACACIONES</b>		3600	1629
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>	<b>51504</b>

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	29102	
	<u>CREDITO FISCAL - IVA</u>	4348	
	<u>CAJA</u>		33450
	Por compra de suministros para los siguientes 11 meses.	33450	33450

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.2180	5846.835				4800	1.2180	5846.835
	Compra de suministros	52800	1.2180	64310.4				57600	1.2180	70162.02

**NOTA:** El costo variable asciende a 80646 según tablas de abastecimiento y otros suministros, desagregando el 87% y el 13% tenemos que el 87% equivalen a Bs 70162.02 lo que realmente ingresa a la tarjeta kardex. estos impostes mencionados son en bolivianos lo que en UFV's representa 31747.52 es lo que realmente se tiene en la cuenta COSTO VARIABLE.

Nº7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	CAJA	156380	
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	4691	
	<u>VENTAS</u>		136051
	<u>DEBITO FISCAL - IVA</u>		20329
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSA CCIONES POR PAGAR</u>		4691
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>161071</b>	<b>161071</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑAS	200	4800	57600
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1200	28800	345600
TOTAL EN UFV'S	<b>543</b>	<b>13031,67</b>	<b>156380</b>

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑAS**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros inicial	4800	1.2180	5846.835				4800	1.2180	5846.835
	Compra de suministros	52800	1.2180	64310.4				57600	1.2180	70162.02
	Costo de la mercadería vendida				57600	1.2180	70162			

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	3041	
	<u>INVENTARIO INICIAL SUMINISTROS</u>		3041

DETALLE	REF	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	PRACTICA 27	61926
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES		18720
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL		80646
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS MENSUAL		6720.5
EN UFV'S		3041

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	3041	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		3041

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS EXPRESADO EN UFV'S		
CUENTAS	SALDO D EBE	SALDO HABER
CAJA	60974.19	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		
ACTIVO DIFERIDO	2292.1	

MAQUINARIA Y EQUIPO	2488.70	
MUEBLES Y ENSERES	1988.70	
CAPITAL		16146.2
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	
VENTAS		136051
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	413	
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		199
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		311
AMORTIZACION ACUMULADA GASTOS DE ORGANIZACION		573
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		3348.42
COSTO FIJO	68159	
COSTO VARIABLE	31748	
CREDITO FISCAL - IVA	6631	
DEBITO FISCAL- IVA		20329
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	4691	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR		4691
<b>TOTALES</b>	<b>181649</b>	<b>181649</b>

<b>ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN UFV'S</b>		
<b>INGRESOS</b>		136051
<b>Ventas</b>	136051	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		105011
<b>Costo fijo SIN FACTURA</b>	68159	
<b>Costo variable</b>	31748	
<b>Publicidad y propaganda</b>	413	
<b>Impuesto a las transacciones</b>	4691	
<b>Utilidad antes del impuesto del ejercicio</b>		<b>31040</b>
<b>IUE 25%</b>		7760
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>23280</b>

**N°10**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	<u>DEBITO FISCAL- IVA</u>	20329	
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR</u>	4691	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>		6631
	<u>CAJA</u>		18389
	Para registrar pago de impuestos correspondiente a		

**N°11**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Pérdidas y ganancias</u>	136051	
	<u>Costo fijo</u>		68159
	<u>Costo variable</u>		31748
	<u>Publicidad y propaganda</u>		413
	<u>Impuesto a la transacciones</u>		4691
	<u>Resultados acumulados</u>		31040
	Para cerrar cuentas de Costo y Gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

**N°12**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Ventas</u>	136051	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		136051
	Para cerrar cuentas de Ingreso apropiadas durante el ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

**N°13**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS</u>	7760	

	CAJA		7760	
<b>SALTEÑERIA " EL CHASKI "</b>				
<b>BALANCE GENERAL</b>				
<b>(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)</b>				
<b>EXPRESADO EN UFV's</b>				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		37088	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	34825		PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	3349
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		5687	CAPITAL	16146
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489		RESULTADOS ACUMULADOS	23280
DEPRECIACION ACUMULADA	(311)			
MUEBLES Y ENSERES	1989			
DEPRECIACION ACUMULADA	(199)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(573)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>42775</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>42775</b>

## 2.2. REGISTRO DEL EJERCICIO 2

### ASIENTO DE REAPERTURA- LIBRO DE AÑO DOS EN UFV's

Nº1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	<u>CAJA</u>	34825	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2489	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1989	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>		311
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</u>		199

	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACION</u>		3349
	<u>CAPITAL</u>		16146
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		23280
	Recursos que posee la empresa al reinicio de sus actividades .	<b>43858</b>	<b>43858</b>

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	31747	
	<u>CREDITO FISCAL- IVA</u>	4744	
	<u>CAJA</u>		36491
	Por compra de suministros para los siguientes 12 meses.	<b>36491</b>	<b>36491</b>

DETALLE	REF	IMPORTE
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	PRACTICA 27	61926
<b>CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES</b>		18720
<b>TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL</b>		80646
<b>EN UFV'S</b>		36491

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA PRODUCCION DE SALTEÑA**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.2180	70162				57600	1.2180	70162

**NOTA .-** la tabla de kardex esta expresada en bolivianos. Los 80646 Bs equivalen a 36491 UFV's

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	CAJA	156380	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	4691	
	VENTAS		136051
	DEBITO FISCAL - IVA		20329
	IMPUESTO A LAS TRANSA CCIONES POR PAGAR		4691
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>161071</b>	<b>161071</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑAS	200	4800	57600
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1200	28800	345600

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑA**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.2180	70162				57600	1.2180	70162
31/12/17	Costo de la mercadería vendida				57600	1.2180	70162	0	0	0

**N°4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	12223	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	1827	
	<u>CAJA</u>		14050
	Pago de alquileres y publicidad y prop aganda,	<b>14050</b>	<b>14050</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	55936	
	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACI</u> <u>ONES</u>		3349
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

## TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573
ALQUILER	30000	13575
PUBLICIDAD	1050	475
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publicidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizaciones que corresponden a un ejercicio terminado.

### *Costo laboral anual del tiempo de operación*

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL	IMPORTES EN UFV's
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424	43178
<b>AGUINALDO</b>		7400	3348.42
<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7400	3348.42
<b>VACACIONES</b>		3600	1629
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>	<b>51504</b>

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>INVENTARIO DE SUMINISTROS</u>	3041	
	<u>COSTO VARIABLE</u>		3041

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV'S**

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	89160	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		
ACTIVO DIFERIDO	2292	
MAQUINARIA Y EQUIPO	2489	
MUEBLES Y ENSERES	1989	
CAPITAL		16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	
VENTAS		136051
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		398
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		622
AMORTIZACION ACUMULADA GASTOS DE ORGANIZACIÓN		1146
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		6698
COSTO FIJO	68159	
COSTO VARIABLE	31747	
RESULTADOS ACUMULADOS		23280
CRÉDITO FISCAL- IVA	6571	
DEBITO FISCAL – IVA		20329
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	4691	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR		4691
<b>TOTALES</b>	<b>209361</b>	<b>209361</b>

ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN UFV'S		
<b>INGRESOS</b>		136051
Ventas	136051	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		104597
Costo fijo	68159	
Costo variable	31747	
Impuesto a las transacciones	4691	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>31454</b>
IUE 25%		7863
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>23591</b>

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	<u>DEBITO FISCAL- IVA</u>	20329	
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR</u>	4691	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>		6571
	<u>CAJA</u>		18449
	Para registrar pago de impuestos correspondiente a	<b>25020</b>	<b>25020</b>

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Pérdidas y ganancias</u>	136051	
	<u>Costo fijo</u>		68159
	<u>Costo variable</u>		31747
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		4691
	<u>Resultados acumulados</u>		31454
	Para cerrar cuentas de Costo y Gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Ventas</u>	136051	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		136051
	Para cerrar cuentas de Ingreso apropiadas durante el ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS</u>	7863	
	<u>CAJA</u>		7863
	Por pago del impuesto sobre las utilidades de las empresas	<b>7863</b>	<b>7863</b>

<u>SALTEÑERIA " EL CHASKI "</u>				
<u>BALANCE GENERAL</u>				
(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018)				
EXPRESADO EN UFV's				
<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		65111	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	62848		PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	6698
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		4604	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489		CAPITAL	16146
DEPRECIACION ACUMULADA	(622)		RESULTADOS ACUMULADOS	23280
MUEBLES Y ENSERES	1989		UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO	23591
DEPRECIACION ACUMULADA	(398)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1146)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>69715</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>69715</b>

### 2.3. ASIENTO DE REAPERTURA- LIBRO DE AÑO TRES EN UFV's

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	<u>CAJA</u>	62848	
	<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	2263	
	<u>EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>	2489	
	<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	1989	
	<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2292	
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS Y MAQUINARIA</u>		622
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES</u>		398
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		1146
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACION</u>		6698
	<u>CAPITAL</u>		16146
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>		46871
	Recursos que posee la empresa al reinicio de sus actividades .	<b>71881</b>	<b>71881</b>

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO VARIABLE</u>	31747	
	<u>CREDITO FISCAL- IVA</u>	4744	
	<u>CAJA</u>		36491
	Por compra de suministros para los siguientes 12 meses.	<b>36491</b>	<b>36491</b>

DETALLE	REF	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	PRACTICA 27	61926
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES		18720
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTROS ANUAL		80646
EN UFV'S		36491

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑA**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.2180	70162				57600	1.2180	70162

**NOTA .-** la tabla de kardex esta expresada en bolivianos. Los 80646 Bs equivalen a 36491 UFV's

**N°3**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
<b>31/01/2001</b>	<u>CAJA</u>	156380	
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES</u>	4691	
	<u>VENTAS</u>		136051
	<u>DEBITO FISCAL - IVA</u>		20329
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSA CCIONES POR PAGAR</u>		4691
	Para registrar la venta de salteñas.	<b>161071</b>	<b>161071</b>

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
<b>SALTEÑAS</b>	200	4800	57600
<b>PRECIO DE VENTA</b>	6	6	6
<b>TOTAL</b>	1200	28800	345600

**HOJA DE KARDES DE INVENTARIO DE SUMNISTROS PARA LA  
PRODUCCION DE SALTEÑA**

fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Saldo		
		CANT	C/U	Importe	CANT	C/U	importe	CANT	C/U	Importe
1/01/17	Inventario de suministros	57600	1.2180	70162				57600	1.2180	70162
31/12/17	Costo de la mercadería vendida				57600	1.2180	70162	0	0	0

**N°4**

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	12223	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>	1827	
	<u>CAJA</u>		14050
	Pago de alquileres y publicidad y prop aganda,	<b>14050</b>	<b>14050</b>

DETALLE	IMPORTE	UFV
<b>PUBLICIDAD</b>	1050	475
<b>ALQUILERES</b>	30000	13575
<b>TOTAL</b>	<b>31050</b>	<b>14050</b>

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>COSTO FIJO</u>	55936	
	<u>CAJA</u>		51504
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MUEBLES Y ENSERES</u>		199
	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u> <u>MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		311
	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		573
	<u>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</u>		3349
	Para contabilizar pago de obligaciones laborales la depreciación, amortización y la indemnización correspondiente al ejercicio terminado.	<b>55935.42</b>	<b>55935.42</b>

#### TABLA DE COSTO FIJO DE LA PRODUCCION DE SALTEÑAS

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE EN UFV's
COSTO LABORAL ANUAL	113824	51504
DEPRECIACIÓN DE MUEBLES Y ENSERES	439.5	199
DEPRECIACION MAQUINARIA Y EQUIPO	687.5	311
AMORTIZACIÓN DE ACTIVO DIFERIDO	1266.40	573
ALQUILER	30000	13575
PUBLICIDAD	1050	475
<b>TOTAL</b>	<b>147267.4</b>	<b>66637</b>

**NOTA.-** Para realizar este asiento se está pagando el costo laboral anual correspondiente a un año que son 113824 Bs que equivalen a 51504 en UFV's mas la publicidad y los alquileres que son Bs 31050 que equivalen en UFV's 14050 y también se está registrando la amortización , depreciación, y previsión para indemnizaciones que corresponden a un ejercicio terminado.

**Costo laboral anual del tiempo de operación**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE MENSUAL</b>	<b>IMPORTE ANUAL</b>	<b>IMPORTE EN UFV's</b>
<b>COSTO LABORAL</b>	7952	95424	43178
<b>AGUINALDO</b>		7400	3348.42
<b>PREVISION PARA INDEMINIZACIONES</b>		7400	3348.42
<b>VACACIONES</b>		3600	1629
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>113824</b>	<b>51504</b>

**HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS  
EXPRESADO EN UFV'S**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
CAJA	117183	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		
ACTIVO DIFERIDO	2292	
MAQUINARIA Y EQUIPO	2489	
MUEBLES Y ENSERES	1989	
CAPITAL		16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	
VENTAS		136051
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		597
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		933
AMORTIZACION ACUMULADA GASTOS DE ORGANIZACIÓN		1719
PREVISION PARA INDEMINIZACIONES		10047
COSTO FIJO	68159	
COSTO VARIABLE	31747	
RESULTADOS ACUMULADOS		46871
CRÉDITO FISCAL- IVA	6571	

DEBITO FISCAL – IVA		20329
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	4691	
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR		4691
<b>TOTALES</b>	<b>237384</b>	<b>237384</b>

ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN UFV'S		
<b>INGRESOS</b>		136051
Ventas	136051	
<b>Menos:</b>		
<b>Egresos</b>		104597
Costo fijo	68159	
Costo variable	31747	
Impuesto a las transacciones	4691	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>31454</b>
IUE 25%		7863
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>23591</b>

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	<u>DEBITO FISCAL- IVA</u>	20329	
	<u>IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR</u>	4691	
	<u>CREDITO FISCAL-IVA</u>		6571
	<u>CAJA</u>		18449
	Para registrar pago de impuestos correspondiente a	<b>25020</b>	<b>25020</b>

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Pérdidas y ganancias</u>	136051	
	<u>Costo fijo</u>		68159
	<u>Costo variable</u>		31747
	<u>Impuesto a la transacciones</u>		4691
	<u>Resultados acumulados</u>		31454
	Para cerrar cuentas de Costo y Gasto apropiadas en el ejercicio y registrar la utilidad del ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>Ventas</u>	136051	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		136051
	Para cerrar cuentas de Ingreso apropiadas durante el ejercicio.	<b>136051</b>	<b>136051</b>

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2001	<u>IMPUESTO A LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS</u>	7863	
	<u>CAJA</u>		7863
	Por pago del impuesto sobre las utilidades de las empresas	<b>7863</b>	<b>7863</b>

**SALTEÑERIA " EL CHASKI "**

**BALANCE GENERAL**

**(AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018)**

**EXPRESADO EN UFV's**

<b><u>ACTIVO</u></b>			<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		93134	<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
CAJA	90871		PREVISION PARA INDEMINIZACIONES	10047
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263			
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		3521	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489		CAPITAL	16146
DEPRECIACION ACUMULADA	(933)		RESULTADOS ACUMULADOS	46871
MUEBLES Y ENSERES	1989		UTILIDAD LIQUIDA DEL EJERCICIO	23591
DEPRECIACION ACUMULADA	(597)			
ACTIVO DIFERIDO	2292			
AMORTIZACION ACUMULADA	(1719)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>96655</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>96655</b>

## 2.4. BALANCES GENERALES

CUENTAS	BALANCE D E APERTUR A	EJERCICIO U NO	EJERCICIO D OS	EJERCICIO T RES
CAJA	3598	60974	89160	117183
BANCO	5778.50			
ACTIVO DIFERIDO	2292	2292	2292	2292
EQUIPOS Y MAQUINARIA	2489	2489	2489	2489
MUEBLES Y ENSERES	1989	1989	1989	1989
CAPITAL	16146	16146	16146	16146
ALQUILERES ANTICIPADOS	2263	2263	2263	2263
VENTAS		136051	136051	136051
DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES		199	398	597
DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIA		311	622	933
AMORTIZACION ACUMULADA		573	1146	1719
PREVISION PARA INDEMINIZACION		3258	6698	10047
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	413			
COSTO FIJO		68159	68159	68159
COSTO VARIABLE		31748	31747	31747
RESULTADOS ACUMULADOS		23280	23280	46871
CREDITO FISCAL - IVA		6631	6571	6571
DEBITO FISCAL - IVA		20329	20329	20329
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		4691	4691	4691
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES POR PAGAR		4691	4691	4691

## 1.5. TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

EJERCICIO/ DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
ORIGEN	34412	62848	90871
USO	413	0	0
SALDO EN CAJA	34825	62848	90871

### 3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

Es el saldo que queda de sustraer o restar a la sumatoria de los saldos de caja actualizados de un cuadro de origen y Uso de fondos del capital a invertir

$$VAN = \sum SCA - K$$

**SC**= saldo de caja son cifras del futuro eso quiere decir proyectadas

**SCA.** - Saldo actualizado con una tasa de actualización se convierten en valores presentes.

**K.**- Es el capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe destinar para el proyecto.

**Tasa de Actualización a utilizar.** - en un principio se utilizará la tasa del costo de oportunidad de 20% para simplificar operaciones y luego se buscará por aproximación una o dos tasas de actualización que den un valor actual neto positivo y negativo posteriormente se pretende buscar la tasa interna de retorno que se obtiene cuando el Valor Actual Neto es igual a cero.

EJERCICIO/ DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
<b>ORIGEN</b>	34412	62848	90871
<b>USO</b>	413	0	0
<b>SALDO EN CAJA SESIBILIZADOS</b>	<b>34825</b>	<b>62848</b>	<b>90871</b>

**Capital a invertir. K= 16146**

## VALOR ACTUAL NETO IGUAL A CERO

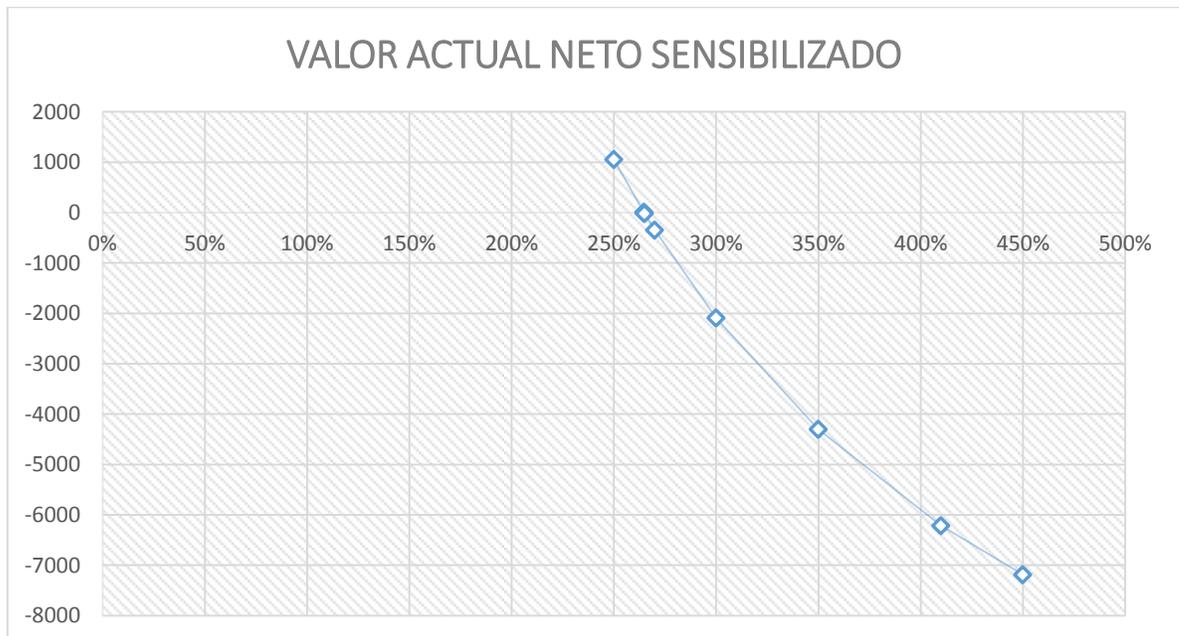
Tabla del VAN, suponiendo una tasa del 264.72% de interés

AÑOS	SALDOS EN CAJA	(1+r) <sup>o</sup>	SC (1+r) <sup>o</sup>
UNO	34825	3.6472	9548.42
DOS	62848	13.30206	4724.67
TRES	90871	48.515330183	1873.037
SUMA			16146.12792
MENOS			
CAPITAL			16146
<b>VAN</b>			<b>0.1375</b>

$$\text{VAN}(264.72\%) = \frac{60974}{(1+264.72\%)} + \frac{115309}{(1+264.72\%)^2} + \frac{169644}{(1+264.72\%)^3} - 16146$$

$$\text{VAN}(264.72\%) = 0.1375$$

### GRAFICO



250%	1053.8892
<b>264.72%</b>	<b>0.1375</b>
264.75%	-1.8870
264.78%	-3.9111
264.8%	-5.260
265%	-18.74
270%	-349.051
300%	-2091.8906
350%	-4306.29
410%	-6216.2290
450%	-7190.38

### COMENTARIO

Se puede evidenciar que para que el VAN se aproxime igual a cero la tasa de 264.72%.

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes en Bolivia se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de 0 % en otras palabras la suma de los de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido de año tras años.

#### 4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

Por aproximaciones sucesivas encontramos la tasa interna de retorno de evaluación económica Incorporada con tributación es:

**TIR = 264.72%.**

**DEDUCCIÓN.**

**COMENTARIO – CRITERIO TÉCNICO DEL TIRS**

En conclusión, la sugerencia de los diseñadores del proyecto para la elaboración de salteñas es de continuar la idea de invertir en este proyecto ya que de acuerdo al estudio realizado la misma tendrá utilidades.

A lo largo de este informe se ha demostrado que el proyecto de producción y comercialización de salteños listos para consumir presenta viabilidad y factibilidad económica.

Mencionamos además que nuestro producto se encuentra en un mercado que posee actualmente un gran nivel de crecimiento.

Aunque nuestro producto es nuevo posee una gran competencia por parte de la pioneros de este mercado en el país, es por eso que la mejor manera de competir es ofrecer un producto de calidad siendo constante en la mejora de procesos para la producción exigentes en cuanto a normas de calidad e higiene

Por lo tanto, con la aplicación de tributos se pudo evidenciar que los valores tanto de VAN como de TIR se disminuyen.

**TIR =264.72%.**

## 11. CAPITULO UNDESIMO

### PLAN DE EJECUCION

#### 1. Campos de actividad en tiempo de fundación

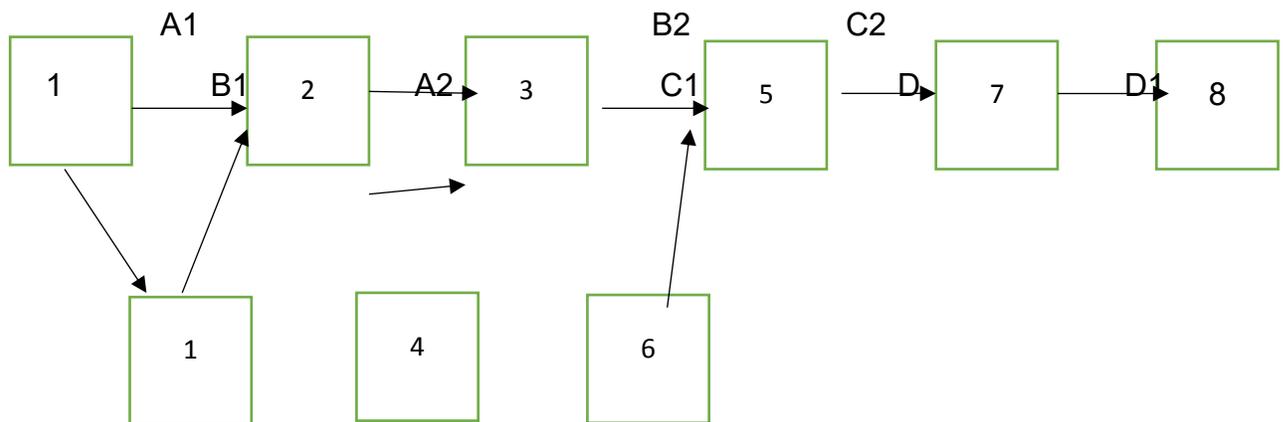
<b>Publicar requerimiento del ambiente a adquirir</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• preparar condiciones del requerimiento</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• sondeo de mercado</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• calificar las propuestas</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• evaluar las propuestas</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• negociar la compra</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• comprar</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• recepción del ambiente</li></ul>
<b>Publicar el requerimiento del personal y la contratación</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• preparar requerimiento de acuerdo al perfil</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• publicar requerimientos</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• evaluar la oferta de trabajadores- hojas de vida</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• calificar la oferta de trabajadores</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• contratar</li></ul>
<b>Negociar la adquisición de ambientes tres días</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• negociar la compra</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• comprar</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• recepción del ambiente</li></ul>
<b>adquisición de suministros y equipos tres días</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• sondeo de mercado de equipos y de suministros</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• evaluación de ofertas</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• realizar la compra</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• recepción</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• almacenamiento</li></ul>
<b>Supervisión y monitoreo a la actividad</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• realizar los contratos de monitoreo con los empleados</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• realizar el control de los suministros</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad</li></ul>

## 2. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CODIGO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	ACTIVIDAD SIMULTANEA
<b>A.1</b>	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir	<b>B.1</b> Publicar requerimiento del personal
<b>A.2</b>	Negociar la adquisición del ambiente	
<b>B.1</b>	Adquisición de suministros	<b>B.2</b> Sondeo de mercado de suministros 1 día
<b>D.1</b>	Supervisión monitoreo a la Actividad	<b>D.2</b> Supervisión a los empleados
<b>E.1</b>	Contratar personal Operación	

## 3. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS

Red de flechas

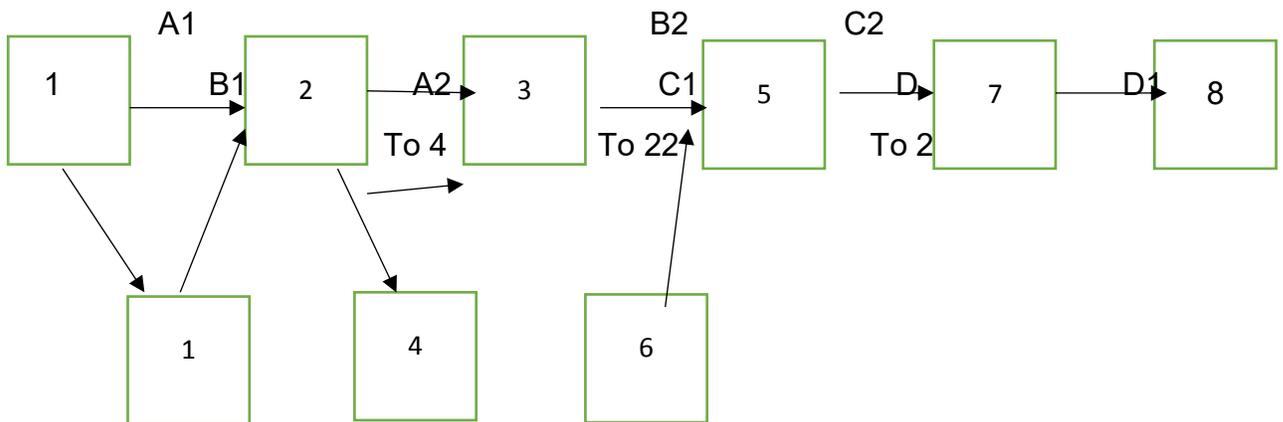


#### 4. PROGRAMACION CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CODIGO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	TIEMPO	ACTIVIDAD SIMULTANEA
A.1	Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir	To: 5 días To: 8 días	B.1 Publicar requerimiento del personal
A.2	Negociar la adquisición del ambiente	To: 7 días To: 10 días	
B.1	Adquisición de suministros	To y Tp: 4 días	B.2 Sondeo de mercado de suministros
D.1	Supervisión monitoreo a la Actividad	To: 22 días To: 72 días	D.2 Supervisión a los empleados
E.1	Contratar personal Operación	To: 3 días To: 6 días	

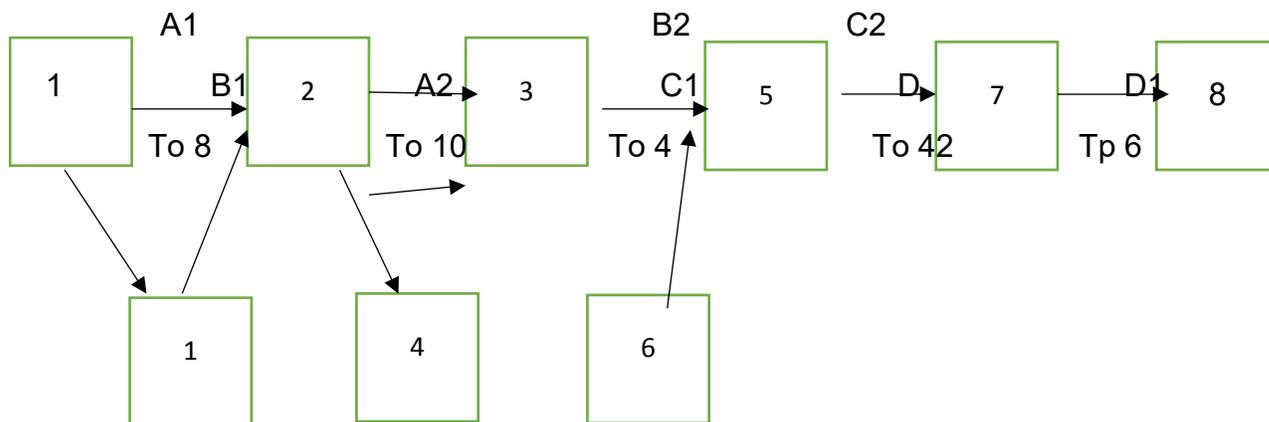
#### 5. PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS – Comentario

Red de flechas OPTIMISTA



## PLANIFICACION CON RED DE FLECHAS – Comentario

Red de flechas PESIMISTA



## 6. CUADRO DE DOBLE ENTRADA – COMENTARIO

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1, A2,	██████████					
	██████████					
D1	████████████████████					

### COMENTARIO

Identificar las actividades principales e negro, simultaneas en lila y que la actividad de mayor significación es la de supervisión y monitoreo.

**ANEXOS**  
ANEXOS











