

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE SOFAS

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

**APAZA SAMO MILENKA CAROLINA
YAPUCHURA QUEVEDO LIMBERG EDMUNDO
YUJRA SILVA SERGIO CHRISTIAN**

PARALELO B

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto

La finalidad del proyecto es poder satisfacer a los clientes en cuanto a su necesidad de sofás de un modelo exclusivo, buena calidad, económicos, así también pueda que sea fácil de adquirir los sofás. La empresa a crear llevara por nombre “COMODIN S.R.L.”

Características de mezcla de mercadotecnia

Atributos químicos del producto su composición. En caso de servicio la técnica empleada en servicio.

- Madera de 4 x 4 cm de grosor
- Clavos de 2d, que es 1 pulgada (2,54 cm) de largo
- Tachuelas
- Tela Brocado

Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

- 0.86 metros de altura la parte de atrás incluyendo la espaldera.
- 45 cm de altura, la parte delantera
- 1.97 x 0.79 metros de ancho

El precio probable del producto será de 1710.

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización.

Producción por ciclo.- Por cada ciclo se producirán dos unidades

Producción Anual.- Anualmente se producirán 720 unidades

Total programa de abastecimiento UFV.- UFV's 401795.33

Total cuadro de otros suministros UFV

UFV's 1233.64

Costo variable

UFV's 403028.97

Costo medio variable

UFV's 559.76

Costo Fijo

UFV's 115677.21

Costo medio fijo

UFV's 160.66

Costo total

UFV's 518706.18

Costo unitario

UFV's 720.43

Presupuesto de Inversión UFV

UFV's 60051.56

Tasa Interna de Retorno Económica

TIR = 160.69145 %

Tasa Interna de Retorno Financiera

TIR = 174.21791%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

TIR = 70.4242 %

Tiempo optimista de fundación

36 días

Tiempo pesimista de fundación

46 días

Tabla de contenido

RESUMEN EJECUTIVO..... 1

CAPITULO PRIMERO 7

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO 7

 1. Características del Proyecto de inversión 7

 2. Costos de ingreso a mercado 7

CAPÍTULO SEGUNDO..... 11

ESTUDIO DE MERCADO DE SOFÁS 11

 1. Características del tipo de mercado 11

 2. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos 11

 3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico
 11

 4. Investigación cuantitativa..... 12

 5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante
 13

 6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método
 de ecuación de regresión..... 14

 7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo –
 comentario. 16

 8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial 17

 8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio. 17

 8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de
 prestación del servicio 18

 8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal 18

 8.4. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para
 venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde 18

 8.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio 21

CAPÍTULO TERCERO 22

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO DE SOFÁS..... 22

 1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo..... 22

 2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización
 de trabajo o incremento de capital. De un año – Comentarios 22

 3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción..... 23

 4. Otros suministros 25

CAPITULO CUARTO 26

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	26
1. Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto	26
1.1. Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.	26
1.2. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.....	26
Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto En bolivianos.....	26
2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones	27
2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.	27
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	27
2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	29
2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.	29
CAPITULO QUINTO:	30
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN	30
1. Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso.....	30
2. Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización	30
CAPÍTULO SEXTO:.....	32
COSTOS	32
1. Tabla 19 Costo variable – comentario.	32
2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.	32
3. Tabla 21 de costo fijo.....	33
3.1. Tabla 22. Activo diferido	33
Tabla de activo fijo diferido en producción de sofás.....	33
En bolivianos	33
Equipos con sondeos de mercado	34
3.3. Tabla 24. Muebles	35
3.4. Tabla 26. Costo Medio fijo.....	36
4. Tabla 27. Costo Total.....	36
5. Tabla 28.Costo Unitario.....	37
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....	37
6.1. Determinación funcional.	37
6.2. Determinación Tabular – Tabla No 29	38
6.3. Determinación Gráfica	38
6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción. 38	
CAPITULO SEPTIMO:	39

INVERSIÓN	39
1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.....	39
2. Notas al Cuadro.	40
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	41
CAPITULO OCTAVO	42
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA.....	42
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14.....	42
1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex	42
1.2. Ejercicio 2.....	48
1.3. Ejercicio 3.....	53
1.4. Tabla de Balances Generales.....	58
1.5. Tabla No Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	58
1.6. Valor actual neto, Gráfico del VAN.....	59
1.7. Tasa interna de retorno	60
Deducción.	60
CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV	62
1. Balance de apertura de evaluación financiera.....	62
2. Método de Servicio de deuda constante.	62
3. Efecto de intereses sobre estado de resultados	62
4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja	63
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	63
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	64
Deducción.	64
7. Comentario de Apalancamiento.....	65
CAPITULO DÉCIMO.....	66
EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN	66
1. Inclusión de impuestos en vigencia	66
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	66
2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)	66
2.2. Ejercicio 2.....	73
2.3. Ejercicio 3.....	79
3. Valor actual neto Sensibilizado,	84

4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.	86
Deducción.	86
CAPITULO UNDECIMO	87
PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	87
1. Campos de actividad en tiempo de fundación	87
2. Cuadro de secuencia de actividades,.....	88
3. Planificación con Red de flechas	90
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	91
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	91
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.....	93
CAPÍTULO DUODECIMO	94
ANEXOS	94

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

La empresa a crear se llevara el nombre de “COMODIN S.R.L.”, que tendrá el propósito de satisfacer a la clientela en cuanto a la necesidad de adquirir sofás de un modelo exclusivo, buena calidad, económicos, así también pueda que sea fácil de adquirir los sofás.

2. Costos de ingreso a mercado

Tabla 1 Costo de obtener el NIT

DETALLE	MONTO
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica emitido por la instancia pertinente	Bs 350,00
Poder del representante legal	Bs 120,00
Cedula de Identidad de representante legal y fotocopia de las cedula de identidad de los socios	Bs 0,80
Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal, y del domicilio fiscal donde realizara su actividad	Bs 0,00
Croquis de ambos domicilios	Bs 0,00
Balance de Apertura	Bs 250,00
Formulario MASI 001, N° de tramite (llenado e impresión en oficina virtual, vía internet)	Bs 0,00
TOTAL	Bs 720,80

Tabla 1.1. Sondeo de mercado de Abogados

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
Dr. Joshian Juan Saravia Alarcon	Calle Potosi N°1376 esq. Loayza	Minuta de constitución	230
Dr. Erick Andres Blanco Condori	Calle Yanacocha N°560 Piso1 OF.4	Minuta de constitución	200

Tabla 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
Dr. Carlos Emerson Gutiérrez Ávila	Calle Genaro Sanjinés, pasaje peatonal Casa de la Cultura	✓ Testimonio	350
		✓ Poder Legal	120
		✓ Fotocopia Legalizada	90
Dr. Julio Willy Coronel Ayala	Calle Yanacocha N°742 frente a Derechos Reales	✓ Testimonio	420
		✓ Poder Legal	100
		✓ Fotocopia Legalizada	90

Tabla 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

Primero control de homonimia		
1	Formulario 0010/10	0,00
2	Arancel	136,50
Segundo inscripción		
1	Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de comercio	0,00
3	Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada	90,00
4	Publicación del testimonio de constitución	700,00
5	Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada vigente	90,00
6	Arancel para la inscripción de la empresa	455,00
TOTAL		1471.50

Tabla 2.1. Sondeo de Mercado de Contadores

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
Consultora Contable y Auditoria “Los Ángeles”	Av. Del Arquitecto N°32 of. 2 planta baja	Balance de Apertura	250
Wisdom y Ductu Consulting Ltda.	Calle Rosendo Gutiérrez esquina Enrique Finot, edificio Cristo Rey of. 5	Balance de Apertura	800

Tabla 2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
EL DIARIO	Calle Loayza entre Mariscal Santa Cruz y Pasaje Núñez del Prado	Publicación del Testimonio	700
LA RAZON	Calle Loayza N°136	Publicación del Testimonio	800

Tabla 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

DETALLE	IMPORTE
Formulario AVC-01	Bs 5,00
Formulario AVC-02	Bs 3,00
Formulario RCI-1A	Bs 0,00
Fotocopia escritura pública de constitución	Bs 0,60
Fotocopia del Poder Legal	Bs 0,60
Fotocopia C.I. del representante legal	Bs 0,20
Fotocopia NIT	Bs 0,20
Fotocopia Balance de Apertura	Bs 0,20
Planilla de haberes (original y 3 copias)	Bs 0,60
Contraseña para examen pre ocupacional	Bs 0,00
Croquis domicilio legal	Bs 0,00
TOTAL	Bs 10,40

Tabla 4 Costo de Obtener registro en AFP

DETALLE	IMPORTE
Formulario de Inscripción del empleador	Bs 0,00
Fotocopia simple del NIT	Bs 0,20
Fotocopia simple del documento de Identidad del Representante Legal	Bs 0,20
Fotocopia simple del testimonio del Poder del Representante Legal	Bs 0,60
TOTAL	Bs 1,00

Tabla 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

DETALLE	IMPORTE
Folder con sujetador	Bs 2,00
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	Bs 0,00
Original y fotocopia de la cedula de identidad del apoderado o representante legal	Bs 0,20
Fotocopia de la última factura de luz, que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica	Bs 0,30
Fotocopia del NIT	Bs 0,20

Croquis de obtención de la actividad económica y superficie de distribución de ambientes	Bs 0,00
Fotocopia de testimonio de constitución	Bs 0,60
Fotocopia y original del poder notariado del representante legal	Bs 0,60
TOTAL	Bs 3.90

Tabla 6 Otra tablas

ESTUDIOS	15 DIAS	1 MES	2 MESES Y 15 DIAS
Estudio de Mercado	-----		
Estudio de Ingeniería		-----	
Estudio de Evaluación y Estudio de Armado Final			-----

DETALLE	COSTO
Profesional en Ciencias Económicas	Bs 6960
Ingeniero o técnico en el Proceso de Producción	Bs 3480
TOTAL	Bs 10440

CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO DE SOFÁS

1. Características del tipo de mercado

Carácter

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” es de carácter económico, debido a que se espera obtener utilidades de gestión, a través del tiempo se espera obtener ingresos de gestión, como se presentara al proyectar los ingresos

Naturaleza

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” es de naturaleza de FUNDACION, ya que se constituirá una nueva empresa dedicada al ramo.

Categoría

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” pertenece a la categoría del sector SECUNDARIO, debido a que a través de algunas maquinarias y mano de obra del hombre se lograra la transformación de maderas, telas, etc. Para obtener sofás de primera calidad.

2. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

El sitio estratégico donde se ubica el nicho de la venta de los sofás es en la Avenida Chacaltaya esquina Av. rene Vargas, debido a que en este sector es conocido por la venta de muebles y así también los días jueves y domingo existe ferias, las personas que comprarán los sofás son padres de familias, encargados de diferentes instituciones o empresas.

3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

La empresa a que llevara por nombre “COMODIN S.R.L.” tendrá como atributos:

Materiales:

- Madera de 4 x 4 cm de grosor
- Clavos de 2d, que es 1 pulgada (2,54 cm) de largo
- Tachuelas
- Tela Brocado

Atributos físicos del producto: tamaño, forma. Mide:

- 0.86 metros de altura la parte de atrás incluyendo la espaldera.
- 45 cm de altura, la parte delantera
- 1.97 x 0.79 metros de ancho

Forma de comercialización

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización. El espacio necesario del local para comercializar los sillones será de 15 m²

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	6
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	1
	Impresoras	1
Vehículos	camionetas	1

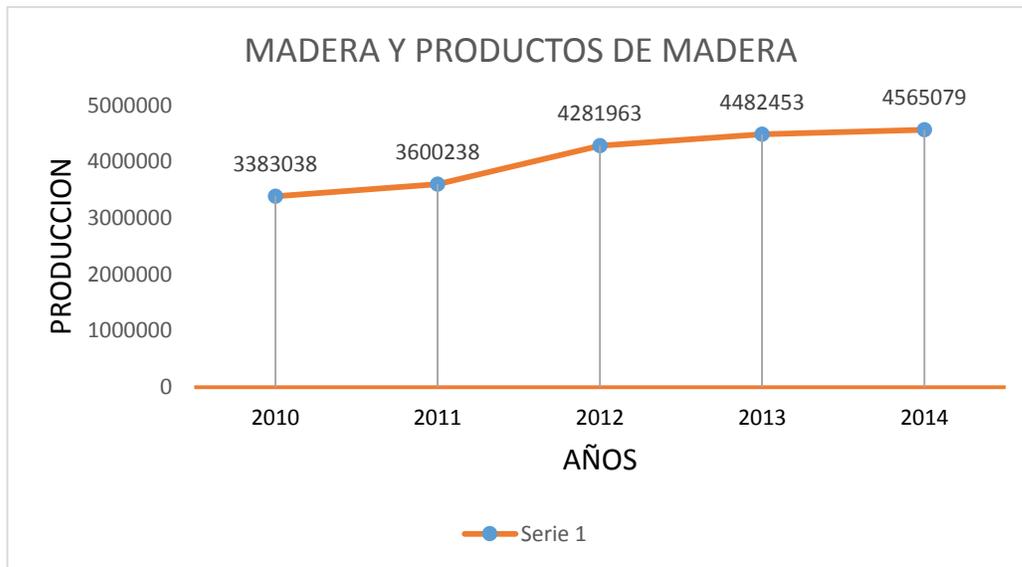
Precio de sustituto perfecto El sustito perfecto de un sofá llegaría a ser una silla de madera con tapiz que su precio es de **Bs 285**. Sin embargo las sillas son individuales, entonces se necesitaría 6 sillas para que igualen la capacidad del sofá, por lo tanto el precio sería de Bs 1710.

4. Investigación cuantitativa

Tabla 7 Consumo Aparente e agregado Próximo

DESCRIPCION	MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA
2010	3.383.038
2011	3.600.238
2012	4.281.963
2013	4.482.452
2014	4.565.079

EXPRESADO EN MILES DE BOLIVIANOS



5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

$$\text{Consumo por habitante} = \frac{CA \text{ ultimo año}}{poblacion 2014}$$

$$\text{Consumo por habitante} = \frac{4565079}{10816461}$$

$$\text{Consumo por habitante} = 0,41$$

Calculo del crecimiento de la población

$$\text{Año 2015} = 10816461 + 10816461(0,0203) = 11036035$$

$$\text{Año 2016} = 11036035 + 11036035(0,0203) = 11260067$$

$$\text{Año 2017} = 11260067 + 11260067(0,0203) = 11488646$$

AÑOS	2014	2015	2016	2017
POBLACION	10816461	11036035	11260067	11488646

Proyección del Consumo Aparente

Año 2015 = 11036035 * 0,41 = 4657751,30

Año 2016 = 11260067 * 0,41 = 4752302,57

Año 2017 = 11488646 * 0,41 = 4848774,16

Años	2014	2015	2016	2017
Nº clientes	10816461	11036035	11260067	11488646
C.CI	0,41	0,41	0,41	0,41
Consumo aparente	4565079	4657751,30	4752302,57	4848774,16

6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo –

Método de ecuación de regresión

TIEMPO X	AÑO	Y	X*Y	X ²
1	2010	3383038	3383038	1
2	2011	3600238	7200476	4
3	2012	4281963	12845889	9
4	2013	4482452	17929808	16
5	2014	4565079	22825395	25
Σx = 15		ΣY= 20312770	ΣX*Y = 64184606	Σ X² = 55

1. $\sum y = na + b\sum x$

20312770 = 5a + 15b

4062554 = a + 3b

a = 4062554 - 3b

Reemplazando 1 en 2

12836921.2 = 3(4062554 - 3b) + 11b

2. $\sum x * y = a\sum x + b\sum x^2$

64184606 = 15a + 55b

12836921.2 = 3a + 11b

Reemplazando 3 en 1

a = 4062554 - 3(324629.6)

$$12836921.2 = 12187662 - 9b + 11b$$

$$a = 4062554 - 973888.8$$

$$12836921.2 = 12187662 + 2b$$

$$a = 3088665.2$$

$$2b = 12836921.2 - 12187662$$

$$2b = 649259.2$$

$$b = \frac{649259.2}{2}$$

3. $b = 324629.6$

$$y = a + bx$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(6)$$

$$y = 5036442.8$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(7)$$

$$y = 5361072.4$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(8)$$

$$y = 5685702$$

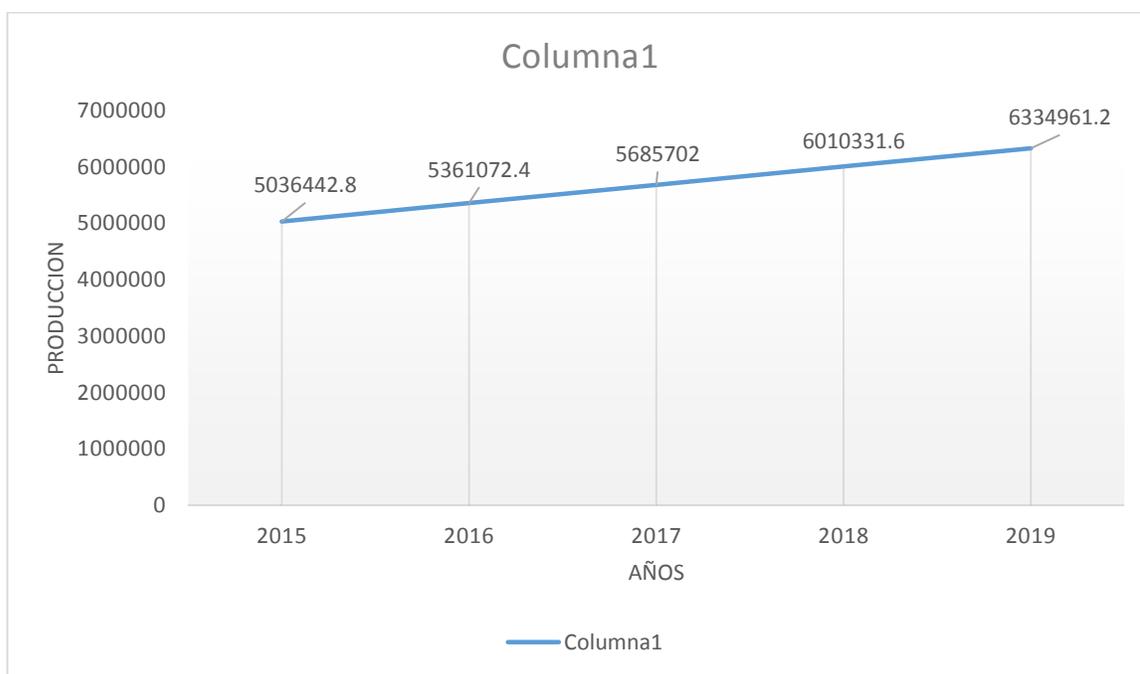
$$y = 3088665.2 + 324629.6(9)$$

$$y = 6010331.6$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(10)$$

$$y = 6334961.20$$

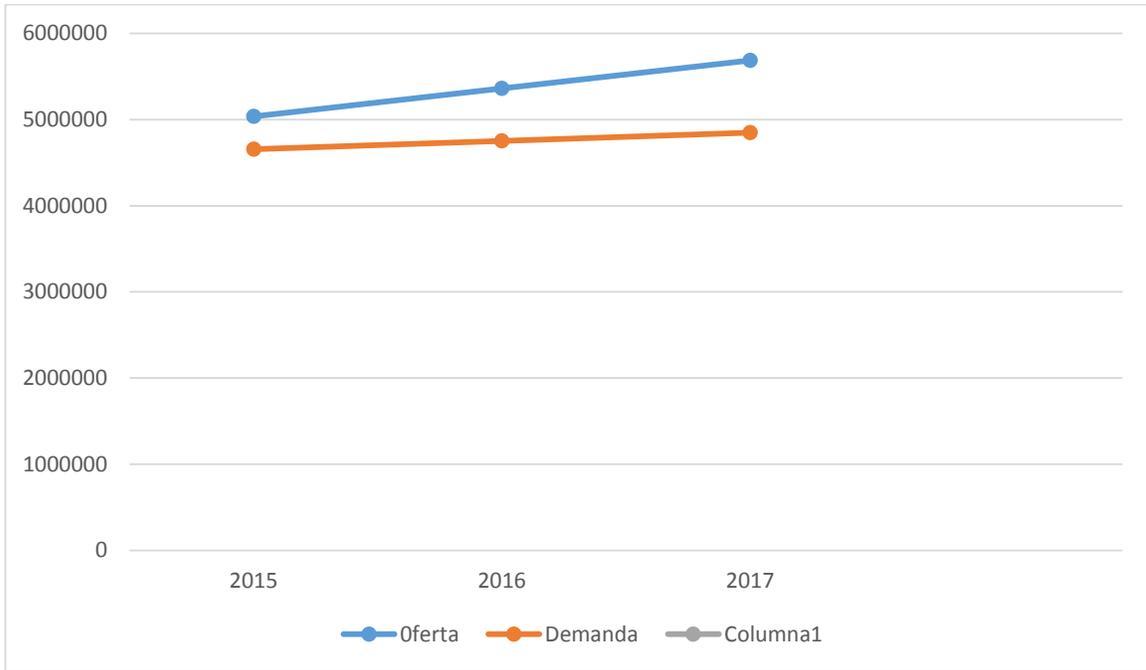
TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑO	2015	2016	2017	2018	2019
Y	5036442.80	5361072.40	5685702	6010331.60	6334961.20



7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

Tabla del balance de oferta – demanda

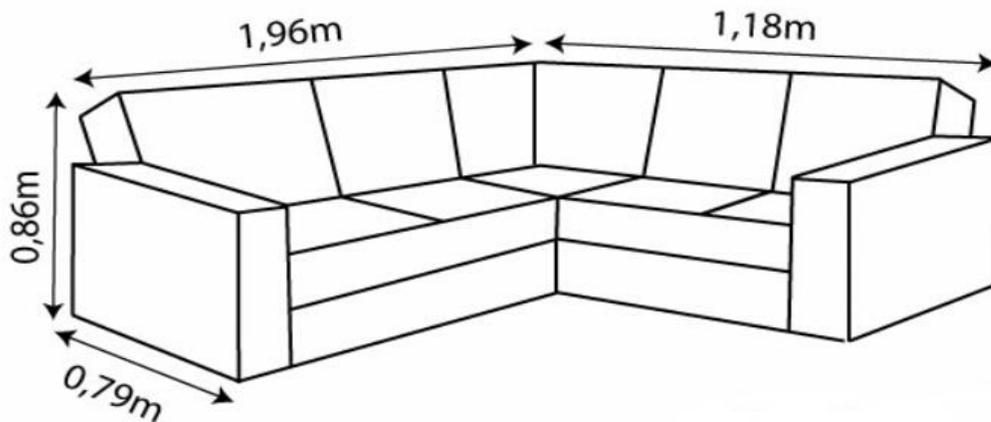
Ejercicios	2015	2016	2017
Años proyectados	uno	dos	Tres
Oferta	5036442.80	5361072.40	5685702
Demanda	4657751,30	4752302,57	4848774,16
Balance			
Oferta Excedentaria	378691,5	608769,83	836927,84



8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

Los sofás que se producirán tendrán forma de esquineros, será de color NEGRO y tendrá las siguientes medidas:



Y su peso será de 80 kg.

8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Esqueleto.- Sera de madera de eucalipto, debido a que tiene una resistencia intermedia, es decir, no es muy dura ni muy blanda, por lo cual es ideal para hacer sofás resistentes y duraderos.

Relleno.- Sera de Soft, es un material sintético, elástico y con una vida útil muy larga. Para el tipo de sofá que se pretende hacer le favorece mucho debido a que le dan un buen armado y rígido.

Tapiz.- Tela brocado, debido a que tiene diseños en relieve.

8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

Los sofás serán entregados con un forro de nylon para evitar que se empolven. Así también entregan sillas desarmadas que están embaladas en cajas de cartón, después de ser vendidas mandan a empleados de la tienda para que los armen directo en el domicilio del comprador.

8.4. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización.

El espacio necesario del local para comercializar los sillones será de 15 m²

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	6
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	1
	Impresoras	1
Vehículos	camionetas	1

Elementos del conjunto transformador

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
<p>Carpintero Costurero Ayudante de carpintería</p>	<p>Sierra mecánica Taladro Máquina de coser Martillo</p>

Tabla de Suministros

Suministro principal
Madera
Suministros secundarios

<p>Soft Tachuelas Tornillos Clavos</p>

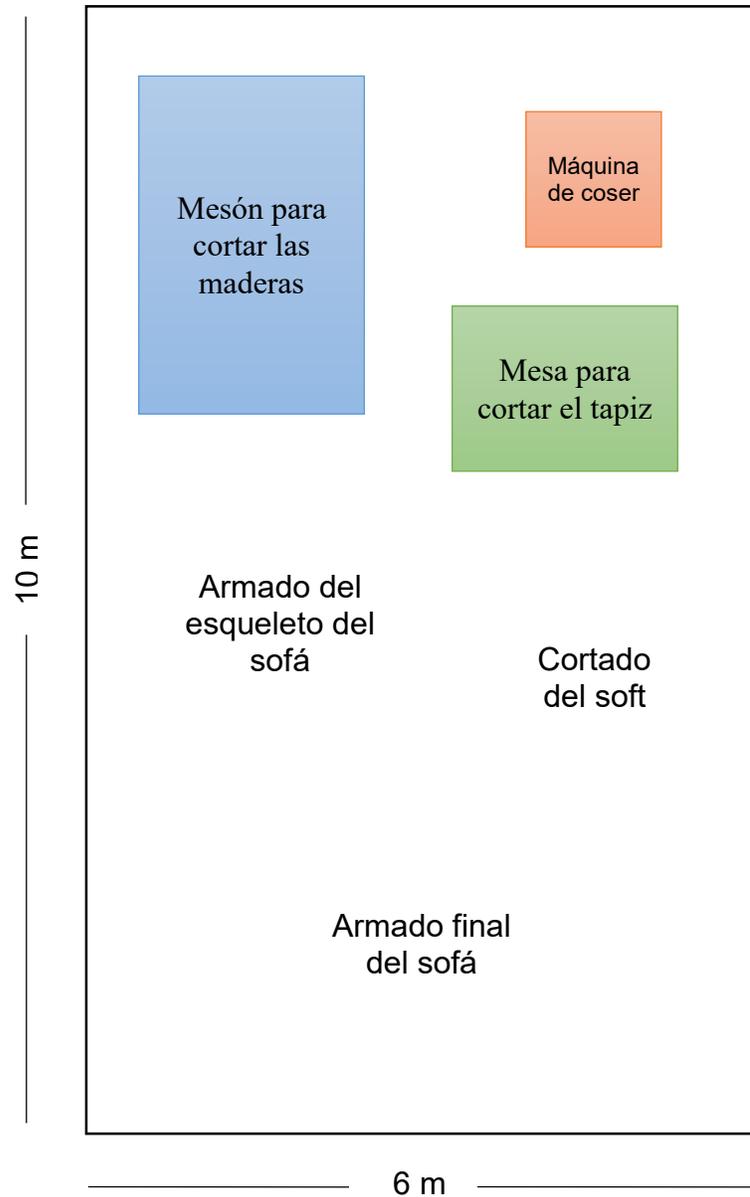
<p>Tela Brocado Carpícola Hilo</p>
--

Otros suministros
Electricidad

Los elementos de soporte son:

- Mesón de 3 x 2 metros, para cortar las maderas a los tamaños adecuados
- Mesa de 1,5 x 2 metros, para cortar el tapiz
- Mesa de 1 x 1 metro para poner la máquina de coser.

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.



Se necesitara en total 60 m²

El espacio será alquilado

A.- Funciones de personal de comercialización.

Campo de actividad - supervisar el local de venta, ofrecer el producto a los posibles clientes

Perfil: conocimientos en marketing y atención al cliente

B.- Costo laboral de comercialización.

Remuneración Bs2752 mes, Fuente INE, remuneración media para personal de servicio.

8.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla 8 Fondo de lanzamiento

DETALLE	IMPORTE
Impresión 2000 volantes	Bs 350
2 volanteros	Bs 100
Total	Bs 450

Tabla 8.1. Sondeo de mercado de imprentas

NOMBRE DE LA IMPRENTA	DIRECCION	UNIDADES	IMPORTE
Visión graficas	Calle 4 entre Av. Antofagasta N°50 Z. Villa Dolores	2000	Bs 650
		1000	BS 400
Imprenta López	Calle Max Paredes N° 816 galería Multicentro Águila Local 5	2000	Bs 380
		1000	BS 200

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO DE SOFÁS

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

El proyecto de inversión será de tipo de TRANSFORMACION TECNICA, ya que se realizaran distintas operaciones para transformar los suministros y al finalizar se pueda conseguir un sofá.

PRODUCCION DE SOFAS

DETALLE	TIEMPO
Cortado de la madera para armar el esqueleto	45 min
Se une las piezas de acuerdo al modelo del esqueleto	35 min
Se costura el tapiz, con máquina de coser	30 min
Cortado del Soft (relleno)	15 min
Colocado del Soft al esqueleto	25 min
Ajustar el tapiz	70 min
Coser Las fundas de los cojines (10 min por cojín)	50 min
Rellenar los cojines	25 min
TOTAL	295 min
	4 horas y 55 min

2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año – Comentarios

DETALLE	TIEMPO
Maestro	175 min
Cortado de la madera para armar el esqueleto	45 min
Se une las piezas de acuerdo al modelo del esqueleto	35 min
Colocado del soft al esqueleto	25 min
Ajustar el tapiz	70 min
Ayudante 1	45 min
Se costura el tapiz, con máquina de coser	30 min

Cortado del Soft (relleno)	15 min
Ayudante 2	75 min
Coser Las fundas de los cojines (10 min por cojín)	50 min
Rellenar los cojines	25 min
TOTAL	175 min
	2 horas y 55 min

Tabla 9 Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	3	60	720

Se ha considerado 10 horas por día, 5 días por semana y 20 días por mes.

En el año se realizara un total de 720 sofás.

3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción

Tabla 10 Programa de Abastecimiento por ciclo Anual

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio (1)	Importe
Madera	PIES	15120	12	181440
Soft	KILOS	9360	31	290160
Tachuelas	KILOS	180	5.50	990
Tornillos	KILOS	288	7	2016
Clavos	KILOS	252	9	2268
Tela Brocado	METROS	7920	48	380160
Pegamento	LITROS	180	10	1800
Hilo	100 GRAMOS	252	4	1008
TOTAL				859842

Tabla 10.1 SUMINISTROS PARA CADA CICLO, DIA Y MES

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad por ciclo	Cantidad por día	Cantidad por mes
Madera	PIES	21	63	1260
Soft	KILOS	13	39	780
Tachuelas	KILOS	0,25	0,75	15
Tornillos	KILOS	0,4	1,2	24
Clavos	KILOS	0,35	1,05	21
Tela Brocado	METROS	11	33	660
Pegamento	LITROS	0,25	0,75	15
Hilo	100 GRAMOS	0,35	1,05	21

SONDEOS DE MERCADO DE LOS SUMINISSTROS

➤ MADERA

DIRECCION	CANTIDAD	MONTO
<i>Av. Franco Valle esquina calle 6 zona 12 de Octubre</i>	<i>1 pie</i>	<i>Bs 15,50</i>
<i>Av. Franco Valle entre calle 7 y 8 zona 12 de Octubre</i>	<i>1 pie</i>	<i>Bs 12,00</i>

➤ TACHUELAS, TORNILLOS, CLAVOS, PEGAMENTO

DIRECCION	DETALLE	CANTIDAD	MONTO
<i>Calle Illampu entre calles Sagarnaga y Santa Cruz</i>	Tachuelas	1 KILOS	<i>Bs 5,50</i>
	Tornillos	1 KILOS	<i>Bs 8,00</i>
	Clavos	1 KILOS	<i>Bs 9,00</i>
	Pegamento	1 LITROS	<i>Bs 10,00</i>
<i>“Global” Calle Isaac Tamayo N° 871</i>	Tachuelas	1 KILOS	<i>Bs 6,00</i>
	Tornillos	1 KILOS	<i>Bs 7,00</i>
	Clavos	1 KILOS	<i>Bs 13,00</i>
	Pegamento	1 LITROS	<i>Bs 11,00</i>

➤ *TELA BROCADO, HILO y SOFT*

DIRECCION	DETALLE	CANTIDAD	MONTO
<i>Entre Av. Chacaltaya y Av. 16 de Julio</i>	Soft	1 KILO	<i>Bs 35,00</i>
	Tela Brocado	1 METRO	<i>BS 48,00</i>
	Hilo	100 GRAMOS	<i>Bs 4,00</i>
<i>Calle Isaac Tamayo esquina Calle Aroma</i>	Tela Brocado	1 METRO	<i>BS 53,00</i>
	Hilo	100 GRAMOS	<i>Bs 6,00</i>
<i>Av. Franco Valle esquina Calle 4 Zona 12 de Octubre</i>	Soft	1 KILO	<i>Bs 31,00</i>

4. Otros suministros

Tabla 11 Cuadro de Otros suministros

Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
Energía eléctrica	Factura mes	12	220	2640
TOTAL				2640

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

ADMINISTRACION DEL PROYECTO

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad – Comprar herramientas – 1 semana
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar,
Un trimestre de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – 1 semana.
- Campo de actividad – Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización – 1 semana
- Campo de actividad – Legalización de la empresa – 1 semana

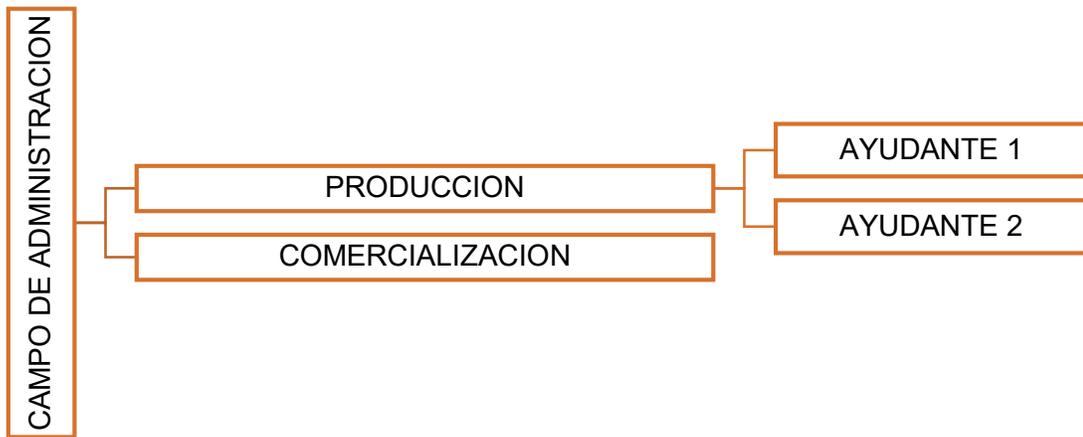
1.2. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 2 MESES
Administrador	3723	7446
TOTAL		7446

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones

2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

- Campo de actividad: Realizar adquisiciones de suministros Campo de actividad:

Detalle	Cantidad por mes
Madera	1260
Soft	780
Tachuelas	15
Tornillos	24
Clavos	21
Tela Brocado	660
Pegamento	15
Hilo	21

Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.

- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- Campo de actividad técnico: Supervisar la producción de los sofás.

Perfil: polivalente con conocimientos de administración y carpintería

Remuneración Bs 3723 mes, Fuente INE, remuneración media para administrativos.

Funciones del asistente de producción

- Campo de actividad técnico – realizar las acciones de maestro carpintero, armado del esqueleto del sofá y armado final

Perfil: conocimiento en carpintería

Remuneración Bs 2752 mes, Fuente INE, remuneración media para administrativos.

Funciones de los ayudantes de producción

- Campo de actividad técnico – armado de los elementos secundarios del sofá

Perfil: conocimientos en costura

Remuneración Bs 1805 mes, Fuente INE, salario mínimo nacional

Funciones del asistente de comercialización

- Campo de actividad - supervisar el local de venta, ofrecer el producto a los posibles clientes

Perfil: conocimientos en marketing y atención al cliente

Remuneración Bs2752 mes, Fuente INE, remuneración media para personal de servicio.

2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

Nomina	Salario Mes	Aporte Afp 1.71%	Aporte Css 10%	Aporte Patronal Vivienda 2%	Aporte Solidario 3%	Total
Administrador	3723	63,66	372,30	74,46	111,69	4345,11
Maestro Carpintero	2752	47,06	275,20	55,04	82,56	3211.86
Ayudante de Producción	1805	30,86	180,50	36,10	54,15	2106,61
Ayudante de Producción	1805	30,86	180,50	36,10	54,15	2106,61
Asistente de Comercialización	2752	47,06	275,20	55,04	82,56	3211.86
TOTAL	12837	219,50	1283,70	256,74	385,11	14982,05

2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	179784,60
Aguinaldo	12837.00
Previsión indemnización	12837.00
Vacaciones	6418.50
TOTAL	211877.10

CAPITULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1. Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso

Código	Detalle	En metros Cuadrados
1	Área Administrativa	0
2	Área Técnica	120
	Terreno	60
	Galpón	60
3	Área Comercial	30
	Terreno	15
	Local	15
	Total	150

El requerimiento de 150 metros: corresponde a 60 metros construidos, sobre un terreno de 60 metros cuadrados para el área técnica; y 15 metros construidos sobre un terreno de 15 m² para el área comercial, donde se venderá los sofás.

2. Tabla 18. Método de puntaje en el micro localización

Costo de alquiler

Dirección	Unidad de Medida	Precio Bs	Cantidad	Importe
Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani	Metro	48.33	60	2300
Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre	Metro	33,33	60	2000

Distancia grupo meta

Dirección	Unidad de Medida	Cantidad
Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani	Kilometro	0
Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre	Kilometro	6.6

Estética del lugar

Dirección	Detalle
Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani	Necesita abrir espacios
Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre	No necesita abrir espacios

Variables	Importancia relativa
Costo de Alquiler	0,4
Distancia grupo meta	0,3
Estética del lugar	0,3

Variables Indicadores	Alternativa Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani	Alternativa Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre
1. VALOR COMPRA		
Importe	Bs. 2300 - 60m ²	Bs. 2000 - 60m ²
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Kilómetros	0	6,6
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad	No necesita abrir espacios	Necesita abrir espacios
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL 1.1+2.1+3.1	1.60	1.40

CAPÍTULO SEXTO:

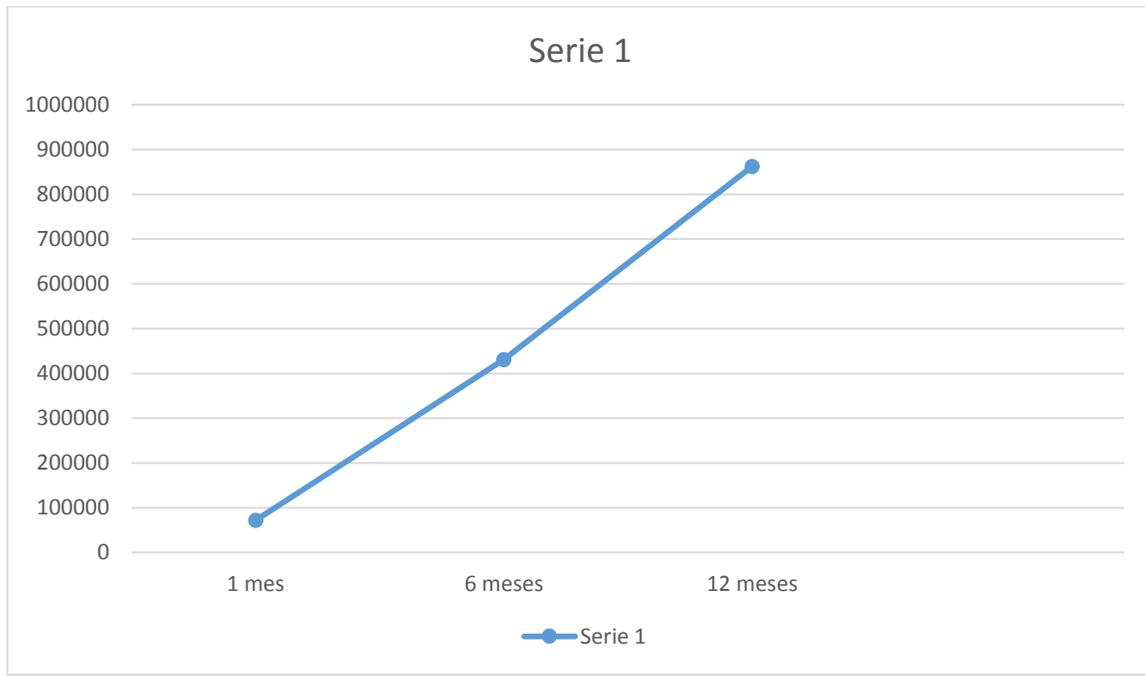
COSTOS

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás

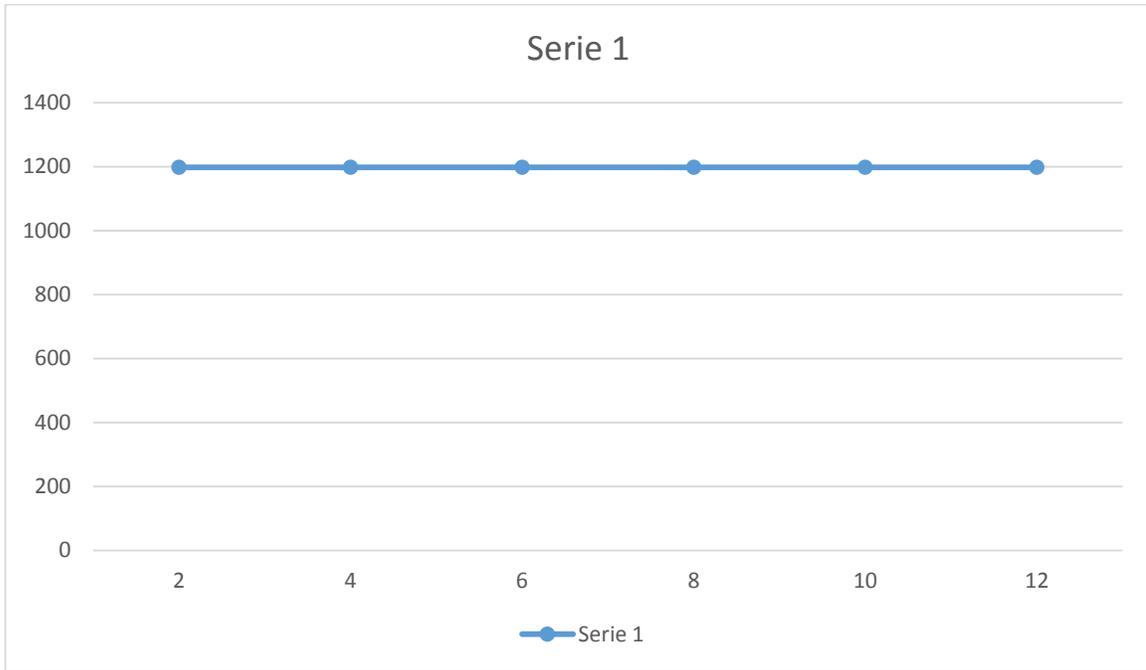
Detalle	Importe
Programa de abastecimiento anual.	859842
Cuadro de otros suministros anual.	2640
Total Costo Variable	862482

Gráfico de Costo Variable de 720 sofás en un año



2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.

$$CMV = \frac{862482}{720} = 1197.89$$



3. Tabla 21 de costo fijo

En bolivianos

Detalle	Importe Bs
Costo laboral anual	211877.10
Depreciación	2748.73
Amortización de Activo Diferido	5023.40
Alquileres	27600.00
Fondo de lanzamiento	300.00
Total	247549.23

3.1. Tabla 22. Activo diferido

Tabla de activo fijo diferido en producción de sofás

En bolivianos

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
Gastos de organización	2207.60	0.25	551.90

Costo laboral Ejecución	7446.00	0.25	1861.50
Costo estudio del proyecto	10440.00	0.25	2610.00
Total	20093.60	0.25	5023.40

3.2. Tabla 23. Equipos o máquinas

Equipos con sondeos de mercado

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
EQUIPO DE COMPUTACION	4802.40	0.2	960.48
TOTAL	4802.40	0.20	960.48

HERRAMIENTAS

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
SIERRA MECANICA	3200	0.25	800.00
TALADRO	1800	0.25	450.00
MAQUINA DE COSER	2088	0.25	522.00
MARTILLO NICHOLON	65	0.25	16.25
TOTAL	7153		1788.25

Sondeos de equipo de computación

DIRECCION	DETALLE	IMPORTE \$US	IMPORTE Bs
Calle Uyustus, galería “Universal Center” Of. C9	Equipo de computación procesador CORE I7 3.4Ghz, memoria RAM 8 Gb, monitor 19 pulgadas, con lector de DVD	690	4802.40
Calle Uyustus Center Informatic	Equipo de computación procesador CORE I7 3.4Ghz, memoria RAM 8 Gb, monitor 19 pulgadas, con lector de DVD	740	5150.40

Sondeo de herramientas

DIRECCION	DETALLE	IMPORTE \$US	IMPORTE Bs
Calle NERY N° 3025 UNIVERSAL MAQ	Máquina de Coser JK – 8988WS	300	2088
Calle 4 Villa Dolores entre Av. Tiahuanaco y Av. Carvajal	Máquina de Coser JK – 8988WS	-	2500
FERIA 16 DE JULIO	Sierra Mecanica Circular MAKITA 2000 WATS Madera Disco 235 mm	-	3200
	Taladro atornillador percutor MAKITA 18v	-	1800
	Martillo Carpintero de 29mm STANLEY Brasil	-	80
Av. Montes N°684 esq. Bozo	Martillo Carpintero de 29mm STANLEY Brasil	-	65

NOTA.- Tipo de Cambio 6.96

3.3. Tabla 24. Muebles

Tabla de gasto en muebles y fotos, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
ESCRITORIO	530	0,10	53
MESON DE 3 x 2 m	620	0,10	62
MESA DE 1.5 x 2 m	350	0,10	35
MESA DE 1 x 1 m	210	0,10	21
TOTAL	1710	0.10	171

Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

DIRECCION	DETALLE	PRECIO BS
Muebles Flores, Calle	ESCRITORIO	530
Murillo Centro Comercial	MESON DE 3 x 2 m	650
Emporio	MESA DE 1.5 x 2 m	360
	MESA DE 1 x 1 m	250
Muebles Silvera Calle	ESCRITORIO	580
Murillo N° 960 entre	MESON DE 3 x 2 m	620
Sagarnaga y Tarija	MESA DE 1.5 x 2 m	350
	MESA DE 1 x 1 m	210

3.4. Tabla 26. Costo Medio fijo.

Costo Medio Fijo de Producción de Sofás

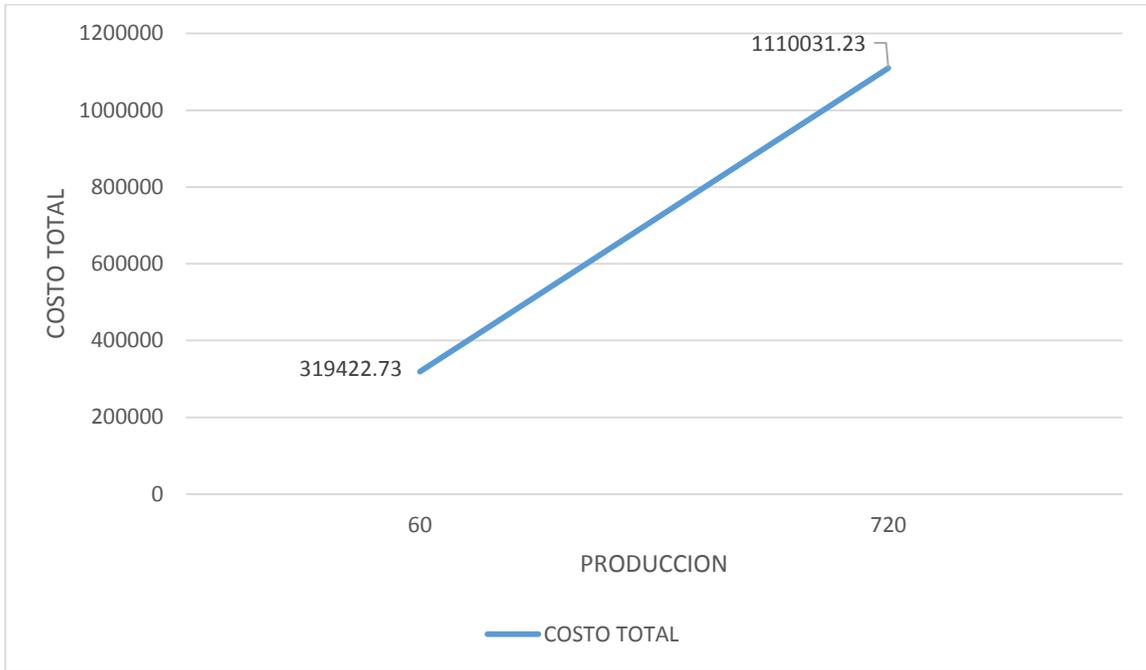
(Capacidad de producción anual de 720 unidades y de la capacidad mensual de producción 60 unidades)

	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	60 unidades	720 unidades
Costo fijo	247549.23	247549.23
Costo medio fijo	4125.82	343.82

4. Tabla 27. Costo Total

(Para la producción de 60 en un mes y la capacidad de producción anual de 720 unidades)

Producción	60	720
Costo Variable	71873.50	862482
Costo Fijo	247549.23	247549.23
Costo Total	319422.73	1110031.23



5. Tabla 28.Costo Unitario

Costo unitario en la Producción de Sofás para la capacidad de producción anual

Costo Unitario	Mensual	Anual
Producción Unidades	60	720
Costo Total	319422.73	1110031.23
Costo Unitario	5323.71	1541.71

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.1. Determinación funcional.

$$x = \frac{\text{Costo Fijo}}{\text{Precio} - \text{CMV}}$$

$$x = \frac{247549.23}{1710 - 1197.89}$$

$$x = 483.39$$

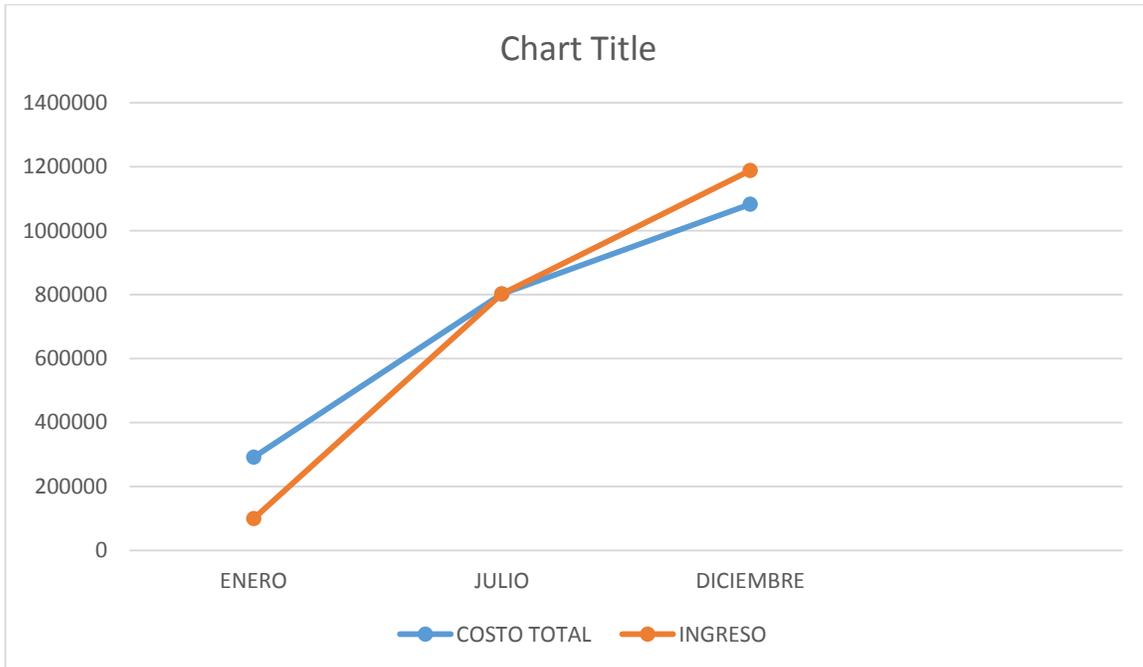
Porcentaje: $x = \frac{483.39}{720} = 0.6714 = 67.14\%$

6.2. Determinación Tabular – Tabla No 29

Umbral de rentabilidad

TIEMPO	PROD	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	60	71873.50	247549.23	319422.73	102600	(216822.73)
JULIO	483.39	579051.62	247549.23	826600.85	826600.85	0.00
DIC	720	862482	247549.23	1110031.23	1231200	121168.77

6.3. Determinación Gráfica



6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

Para la producción de **483,39** unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un **67.14%** de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del décimo mes aproximadamente

CAPITULO SEPTIMO:

INVERSIÓN

1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

En bolivianos

Código	Detalle	
1	Inversión fija	13665.40
1.1	Herramientas	7153
1.2	Muebles	1710
1.3	Equipos de Computación	4802.40
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	20093.60
2.1		10440.00
2.2	Costo estudio proyecto	7446.00
2.3	Costo laboral de ejecución	2207.60
3	Gastos de organización	94751.34
3.1	Capital de Explotación	71873.50
3.2	Fondo inventario de suministros	2395.79
3.3	Fondo inventario de productos terminados	4600.00
3.4	Fondo alquileres	900.00
3.5	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	14982,05
	Caja de Contingencia	
	Total Inversión	128510.34

2. Notas al Cuadro.

Fondo de inventario inicial

$$x = \frac{859842 + 2640}{12} = 71873.50$$

Fondo de productos terminados

$$x = 2 * \frac{859842 + 2640}{720} = 2395.78$$

Fondo de alquileres anticipados

2 alquileres anticipados

$$f.a.a = 2 * 2300$$

$$f.a.a = 4600$$

Fondo de lanzamiento de producto

$$f.l.p = 2 * 450$$

$$f.l.p = 900$$

Caja de contingencia

$$Caja de Contingencia = Costo laboral de un mes$$

$$Caja de Contingencia = 14982,05$$

3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

Expresado En Bolivianos

ACTIVO	128510.34	PASIVO Y PATRIMONIO	128510.34
ACTIVO CORRIENTE	94751.34		
CAJA	94751.34		
ACTIVO FIJO	13665.40	PATRIMONIO	
EQUIPOS DE COMPUTACION	4802.40	CAPITAL	128510.34
MUEBLES	1710		
HERRAMIENTAS	7153		
ACTIVO DIFERIDO	20093.60		

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

BALANCE DE APERTURA – El Caso de la producción de sofás

Expresado En UFV

ACTIVO	60051.56	PASIVO Y PATRIMONIO	60051.56
ACTIVO CORRIENTE	44276.33	PATRIMONIO	CAPITAL 60051.56
CAJA	44276.33		
ACTIVO FIJO	6385.70		
EQUIPOS DE			
COMPUTACION	2244.11		
MUEBLES	799.07		
HERRAMIENTAS	3342.52		
ACTIVO DIFERIDO	9389.53		

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	44276.33	
	<u>Equipos de Computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9389.53	
	<u>Capital</u>	1		60051.56
01.01.16	___ 2 ___			
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		33585.75	
	<u>Alquileres anticipados</u>		2149.53	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>		1440,84	
	<u>Publicidad</u>		420.56	
	<u>Caja</u>			37596.68

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.16	1 módulo	559.76	33585.75	A					
31.12.16	12 módulos	559.76	403028.97	B	31.12.16	1	559.76	33585.75	A
						11	559.76	369443.22	B

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.16	2	720,42	1440,84	A					
31.12.16	720	720.42	518706.18	B	31.12.16	2	720.42	1440,84	A
						718	720.42	517265.34	B

31.12.16	<u>Costo fijo</u> <u> 3 </u>		115677.21	
	<u>Caja</u>			106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	___ 4 ___ <u>Costo variable</u> <u>Caja</u>		403028.97	403028.97
-----------------	--	--	-----------	-----------

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual.	859842	401795.33
Cuadro de otros suministros anual.	2640	1233.64
Total Costo Variable	862482	403028.97

31.12.16	___ 5 ___ <u>Caja</u> <u>Ventas</u>		575327,10	575327,10
-----------------	--	--	-----------	-----------

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710
UFV 799,06

31.12.16	___ 6 ___ <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u>		33585.75	33585.75
31.12.16	___ 7 ___ <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>		33585.75	33585.75

31.12.16	_____ 8 _____ <u>Costo variable</u>		1119,52	
	<u>Costo fijo</u>		321,32	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1440,84
31.12.16	_____ 9 _____ <u>Inventarios de productos terminados</u>		1440,84	
	<u>Costo variable</u>			1119,52
	<u>Costo fijo</u>			321,32

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
44276.33		
	37596.68	
	106046.78	
	403028.97	
575327,10		
619603.43	546672.43	72931

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	72931.00	
Inventario de productos terminados	1440,84	
Inventario de suministros	33585,75	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
Publicidad	420.56	
Costo fijo	115677.21	
Depreciación acumulada		1284.45
Amortización acumulada		2347.38
Previsión Indemnización		5998.60
Costo variable	403028.97	
Ventas		575327,10
Capital		60051,56
SUMAS	645009.09	645009.09

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		575327.10
Ventas	575327.10	
<u>Egresos</u>		(519126.74)
Costo fijo	115677.21	
Costo Variable	403028.97	
Publicidad	420.56	
Utilidad del Ejercicio		<u>56200.36</u>

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 10 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		575327,10	
	<u>Costo Fijo</u>			115677.21
	<u>Costo Variable</u>			403028.97
	<u>Publicidad</u>			420.56
	<u>Resultados Acumulados</u>			56200.36
31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Ventas</u>		575327,10	
	<u>Perdida y ganancia</u>			575327,10

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	122250.52	PASIVO Y PATRIMONIO	122250.52
ACTIVO CORRIENTE	110107.12	PASIVO	5998.6
Caja	72931.00	Previsión indemnización	5998.60
Inventario de productos terminados	1440.84		
Inventario de suministros	33585.75		
Alquileres anticipados	2149.53		
ACTIVO FIJO	5101.25	PATRIMONIO	129289.3
Equipos de computación	2244.11	Capital	60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados	56200.36
Herramientas	3342.52		
Depreciación acumulada	(1284.45)		
ACTIVO DIFERIDO	7042.15		
Activo diferido	9389.53		
Amortización acumulada	(2347.38)		

1.2. Ejercicio 2

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	72931.00	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1440,84	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	33585,75	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2149.53	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo diferido</u>		9389.53	
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión indemnización</u>			5998.60
	<u>Capital</u>	1		60051.56
	<u>Resultados acumulados</u>			56200.36

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01.02 .17	1 módulo	559.76	33585.75	B					
31.12.17	12 módulos	559.76	403028.97	C					
					31.12.17	1	559.76	33585.75	B
						11	559.76	369443.22	C

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01.01.17	2	720,42	1440,84	B					
31.12.17	720	720.42	518706.18	C					
					31.12.17	2	720.42	1440,84	B
						718	720.42	517265.34	C

31.12.16	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>		115677.21	
	<u>Caja</u>			106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO		
En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>		403028.97	
	<u>Caja</u>			403028.97

31.12.16	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>		575327,10	
	<u>Ventas</u>			575327,10

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710

UFV 799,06

31.12.16	<u> 5 </u> <u>Costo variable</u>		33585.75	
	<u>Inventario de suministros</u>			33585.75
31.12.16	<u> 6 </u> <u>Inventario de suministros</u>		33585.75	
	<u>Costo variable</u>			33585.75
31.12.16	<u> 7 </u> <u>Costo variable</u>		1119,52	
	<u>Costo fijo</u>		321,32	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1440,84
31.12.16	<u> 8 </u> <u>Inventario de productos terminados</u>		1440,84	
	<u>Costo variable</u>			1119,52
	<u>Costo fijo</u>			321,32

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
72931.00		
	106046.78	
	403028.97	
575327.10		
648258.10	509075.75	139182.35

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	139182.35	
Inventario de productos terminados	1440,84	
Inventario de suministros	33585.75	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
Costo fijo	115677.21	
Costo variable	403028.97	
Depreciación acumulada		2568.90
Amortización acumulada		4694.76
Previsión Indemnización		11997.20
Ventas		575327.10
Capital		60051.56
Resultados acumulados		56200.36
SUMAS	710839.88	710839.88

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		575327,10
Ventas	575327,10	
<u>Egresos</u>		505668.79
Costo fijo	115677.21	
Costo Variable	403028.97	
Utilidad del Ejercicio		<u>56620.92</u>

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 10 ___		
	<u>Perdida y ganancia</u>	575327,10	
	<u>Costo Fijo</u>		115677.21
	<u>Costo Variable</u>		403028.97
	<u>Resultados Acumulados</u>		56620.92

31.12.16	___ 11 ___			
	Ventas		575327,10	
	Perdida y ganancia			575327,10

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	184870.04	PASIVO	Y	184870.04
		PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE	176358.47	PASIVO		11997.20
Caja	139182.35	Previsión indemnización		11997.20
Inventario de productos terminados	1440,84			
Inventario de suministros	33585,75			
Alquileres anticipados	2149.53			
ACTIVO FIJO	3816.80	PATRIMONIO		172872.84
Equipos de computación	2244.11	Capital		60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados		112821.28
Herramientas	3342.52			
Depreciación acumulada	(2568.90)			
ACTIVO DIFERIDO	4694.77			
Activo diferido	9389.53			
Amortización acumulada	(4694.76)			

1.3. Ejercicio 3

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	139182.35	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1440,84	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	33585,75	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2149.53	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo diferido</u>		9389.53	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2568.90
	<u>Amortización acumulada</u>			4694.76
	<u>Previsión indemnización</u>			11997.20
	31.12.16	<u>Capital</u>	1	
<u>Resultados acumulados</u>				112821.28
___ 2 ___				
<u>Costo fijo</u>			115677.21	
<u>Caja</u>				106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	___ 3 ___		403028.97	
	<u>Costo variable</u>			403028.97
	<u>Caja</u>			

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual.	859842	401795.33
Cuadro de otros suministros anual.	2640	1233.64
Total Costo Variable	862482	403028.97

31.12.16	___ 4 ___		575327,10	
	<u>Caja</u>			575327,10
	<u>Ventas</u>			

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710 UFV 799,06

31.12.16	___ 5 ___		33585.75	
	<u>Costo variable</u>			33585.75
	<u>Inventario de suministros</u>			

31.12.16	___ 6 ___ <u>Inventario de suministros</u>		33585.75	
	<u>Costo variable</u>			33585.75
31.12.16	___ 7 ___ <u>Costo variable</u>		1119,52	
	<u>Costo fijo</u>		321,32	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1440,84
31.12.16	___ 8 ___ <u>Inventario de productos terminados</u>		1440,84	
	<u>Costo variable</u>			1119,52
	<u>Costo fijo</u>			321,32

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.03.16	1 módulo	559.76	33585.75	C					
31.12.16	12 módulos	559.76	403028.97	D	31.12.16	1	559.76	33585.75	C
						11	559.76	369443.22	D

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.16	2	720,42	1440,84	C					
31.12.16	720	720.42	518706.18	D	31.12.16	2	720.42	1440,84	C
						718	720.42	517265.34	D

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
139182.35		
	106046.78	
	403028.97	
575327.10		
714509.45	509075.75	205433.70

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	205433.70	
Inventario de productos terminados	1440,84	
Inventario de suministros	33585.75	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
Costo fijo	115677.21	
Costo variable	403028.97	
Depreciación acumulada		3853.35
Amortización acumulada		7042.14
Previsión Indemnización		17995.80
Ventas		575327.10
Capital		60051.56
Resultados acumulados		112821.28
SUMAS	777091.23	777091.23

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		575327,10
Ventas	575327,10	
<u>Egresos</u>		505668.79
Costo fijo	115677.21	
Costo Variable	403028.97	
Utilidad del Ejercicio		<u>56620.92</u>

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 10 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		575327.10	
	<u>Costo Fijo</u>			115677.21
	<u>Costo Variable</u>			403028.97
	<u>Resultados Acumulados</u>			56620.92

31.12.16	___ 11 ___			
	Ventas		575327.10	
	Perdida y ganancia			575327.10

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	247489.56	PASIVO Y PATRIMONIO	247489.56
ACTIVO CORRIENTE	242609.82	PASIVO	17995.80
Caja	205433.70	Previsión indemnización	17995.80
Inventario de productos terminados	1440,84		
Inventario de suministros	33585,75		
Alquileres anticipados	2149.53		
ACTIVO FIJO	2532.35	PATRIMONIO	229493.76
Equipos de computación	2244.11	Capital	60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados	169442.20
Herramientas	3342.52		
Depreciación acumulada	(3853.35)		
ACTIVO DIFERIDO	2347.39		
Activo diferido			
Amortización acumulada			

1.4. Tabla de Balances Generales.

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	44276.33	72931.00	139182.35	205433.70
Inventario de productos terminados	0.00	1440.84	1440,84	1440,84
Inventario de suministros	0.00	33585.75	33585,75	33585,75
Alquileres anticipados	0.00	2149.53	2149.53	2149.53
Equipos de computación	2244.11	2244.11	2244.11	2244.11
Muebles	799.07	799.07	799.07	799.07
Herramientas	3342.52	3342.52	3342.52	3342.52
Depreciación acumulada	0.00	(1284.45)	(2568.90)	(3853.35)
Activo diferido	9389.53	9389.53	9389.53	9389.53
Amortización acumulada	0.00	(2347.38)	(4694.76)	(7042.14)
Previsión indemnización	0.00	5998.60	11997.20	17995.80
Capital	60051.56	60051.56	60051.56	60051.56
Resultados acumulados	0.00	56200.36	112821.28	169442.20

1.5. Tabla No Cuadro de Origen y Uso de Fondos,

DETALLE/EJERCICIO	UNO	DOS	TRES
1.-. ORIGEN	110107.12	139182.35	205433.70
Depreciación Acumulada	1284.45	1284.45	1284.45
Amortización Acumulada	2347.38	2347.38	2347.38
Previsión Indemnización	5998.60	5998.60	5998.60
Resultados Acumulados	56200.36	56620.92	56620.92
Saldo de Caja ejercicio anterior	44276.33	72931.00	139182.35

2.- USO	37176.12		
Inventario Inicial de Suministros	33585.75		
Alquileres anticipados	2149.53		
Inventario de Productos Terminados	1440,84		
3.- SALDO DE CAJA	72931.00	139182.35	205433.70

1.6. Valor actual neto, Gráfico del VAN.

Capital a Invertir, K= 60051.56

VAN a la tasa de 60%

VAN a 60% = $\sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{72931.00}{(1+0.60)^1} + \frac{139182.35}{(1+0.60)^2} + \frac{205433.70}{(1+0.60)^3} - 60051.56$$

$$VAN_{10\%} = 150104.69 - 60051.56$$

$$VAN_{10\%} = 90053.13$$

VAN para actualizar a un valor negativo r : 190%

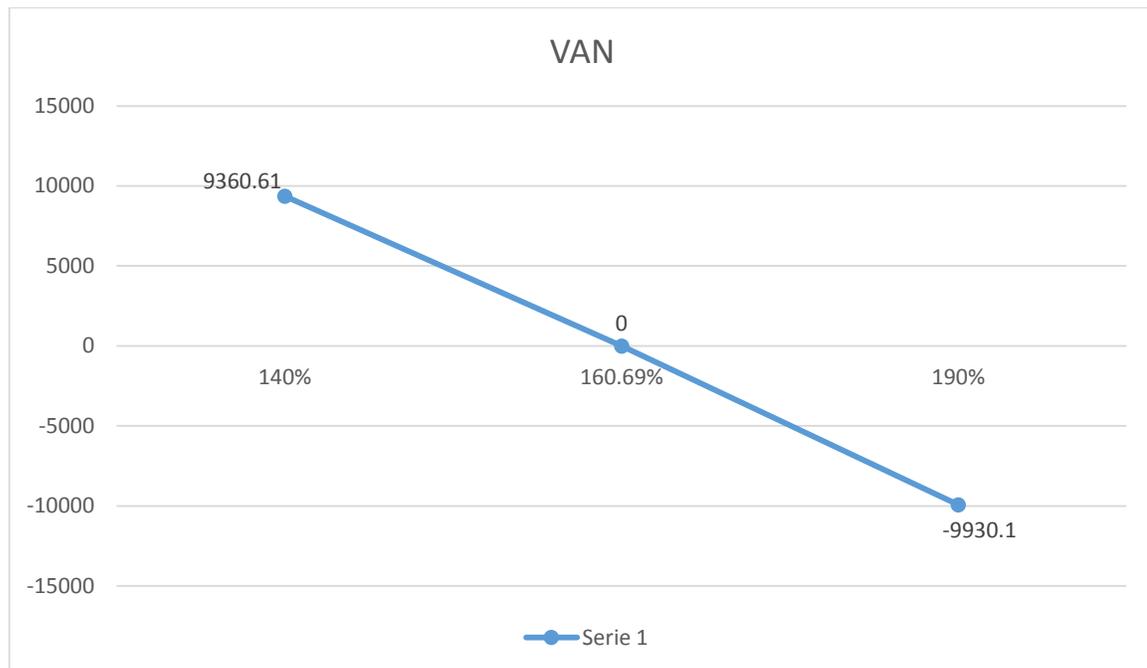
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	72931.00	2.9	25148.62
Dos	139182.35	8.41	16549.63
Tres	205433.70	24.389	8423.21
Suma	-----		50121.46
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		(9930.10)

VAN para actualizar a valor cero r : 160.69145 %

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	SC (1+r) ^a
Uno	72931.00	2.6069145	27975.98
Dos	139182.35	6.79600321	20480.03
Tres	205433.70	17.71659931	11595.55
Suma	-----		60051.56
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		0.00

VAN para actualizar a valor cero $r : 140\%$

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	SC $(1+r)^a$
Uno	72931.00	2.4	30387.92
Dos	139182.35	5.76	24163.60
Tres	205433.70	13.824	14860.66
Suma	-----		69412.17
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		9360.61



1.7. Tasa interna de retorno

Deducción.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 160.69145 %

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, debido a que se obtiene una tasa interna de retorno superior al 100%, lo cual significa que se recuperará el capital invertido, además de obtener una ganancia casi igual al monto invertido

CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV

1. Balance de apertura de evaluación financiera

Expresado En UFV

ACTIVO	60051.56	PASIVO Y PATRIMONIO	60051.56
ACTIVO CORRIENTE	44276.33	PASIVO NO CORRIENTE	6385.70
CAJA	44276.33	OBLIGACION NO FINANCIERA	6385.70
ACTIVO FIJO	6385.70	PATRIMONIO	53665.86
EQUIPOS DE COMPUTACION	2244.11	CAPITAL	53665.86
MUEBLES	799.07		
HERRAMIENTAS	3342.52		
ACTIVO DIFERIDO	9389.53		

2. Método de Servicio de deuda constante.

Condiciones

- Obligación igual a activo fijo
- Plazo 3 años
- Tasa de Interés 10%

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	56200.36	56620.92	56620.92
Menos GASTOS FINANCIEROS	638.57	445.65	233.43
	55561.79	56175.27	56387.49

4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

En UFV

	UNO	DOS	TRES
Saldo de caja de evaluación económica	72931.00	139182.35	205433.70
Menos Servicio de la deuda	2567.78	2567.78	2567.78
Saldo de caja sensibilizado	70363.22	136614.57	202865.92

5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

VAN para actualizar a un valor negativo r : 190%

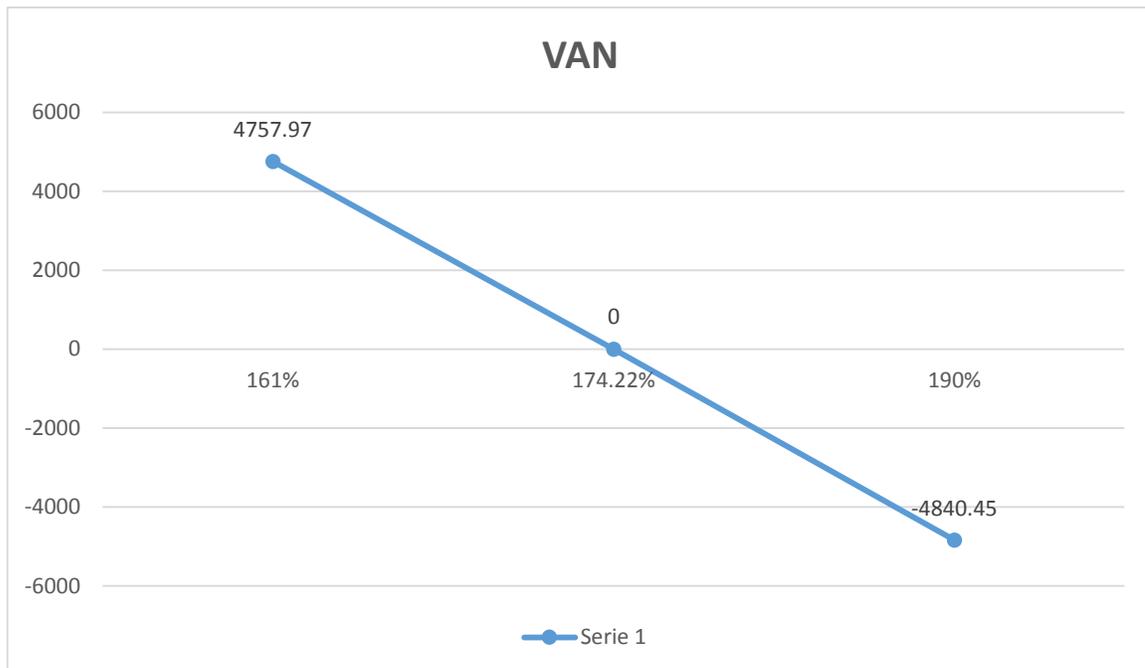
Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	<u>SC</u> (1+r) ^a
Uno	70363.22	2.9	24263.18
Dos	136614.57	8.41	16244.30
Tres	202865.92	24.389	8317.93
Suma	-----		48825.41
Menos			
Capital	-----	-----	53665.86
VAN	-----		(4840.45)

VAN para actualizar a valor positivo r : 161%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	<u>SC</u> (1+r) ^a
Uno	70363.22	2.61	26959.09
Dos	136614.57	6.8121	20054.69
Tres	202865.92	17.779581	11410.05
Suma	-----		58423.83
Menos			
Capital	-----	-----	53665.86
VAN	-----		4757.97

VAN para actualizar a valor cero $r : 174.21791\%$

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	70363.22	2.7421791	25659.60
Dos	136614.57	7.519546216	18167.93
Tres	202865.92	20.61994248	9838.34
Suma	-----		53665.86
Menos			
Capital	-----	-----	53665.86
VAN	-----		0.00



6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

Dedución.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 174.21791%

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, sin financiamiento debido a que este, disminuye la tasa interna de retorno-

7. Comentario de Apalancamiento.

TIRF con financiamiento = 174.21791%

TIR sin financiamiento = 187.8846375%.

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 174.21791– 187.8846375%= - 13.6667275 puntos

Influencia del Apalancamiento = - 13.6667275

Por la Obligación financiera que se obtiene, se disminuye la tasa interna de retorno en 13.6667275 puntos debido a que se ha aumentado las obligaciones a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión inferior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, no es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

CAPITULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. Inclusión de impuestos en vigencia

Para el proyecto de investigación de la producción de sofás, debido a que se propone estar inscrito al servicio de impuestos nacionales se debe tener en cuenta lo siguientes impuestos:

- Impuesto al Valor Agregado
- Impuesto a las Transacciones
- Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas

2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)

BALANCE DE APERTURA – El Caso de la producción de sofás
Expresado En UFV

Activo	60051.56	Pasivo y patrimonio	60051.56
ACTIVO CORRIENTE	44276.33	PATRIMONIO	60051.56
CAJA	44276.33		
ACTIVO FIJO	6385.70		
EQUIPOS DE			
COMPUTACION	2244.11		
MUEBLES	799.07		
HERRAMIENTAS	3342.52		
ACTIVO DIFERIDO	9389.53		

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	44276.33	
	<u>Equipos de Computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo Diferido</u>	1	9389.53	
01.01.16	___ 2 ___			
	<u>Capital</u>	1		60051.56
	<u>Inventario Inicial de Suministros</u>		29219.60	
	<u>Alquileres anticipados</u>		2149.53	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>		1290.60	
	<u>Publicidad</u>		365.89	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		4420.82	
	<u>Caja</u>			37446.44

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01.04.16	1 módulo	486.99	29219.60	A					
31.12.16	12 módulos	486.99	350635.20	B					
					31.12.16	1	486.99	29219.60	A
						11	486.99	321415.60	B

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	Nº	C/U	Importe	Lote
01.01.16	2	645.30	1290.60	A					
31.12.16	720	645.30	464617.55	B					
					31.12.16	2	645.30	1290.60	A
						718	645.30	463326.95	B

31.12.16	___ 3 ___			
	<u>Costo fijo</u>		113982.35	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		1694.86	
	<u>Caja</u>			106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres (con factura)	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento (con factura)	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	<u> 4 </u> Costo variable Crédito fiscal IVA <u>Caja</u>		350635.20 52393.77	403028.97
-----------------	---	--	-----------------------	-----------

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual.	859842	401795.33
Cuadro de otros suministros anual.	2640	1233.64
Total Costo Variable	862482	403028.97

31.12.16	___ 5 ___			
	<u>Caja</u>		575327,10	
	<u>I.T.</u>		17259.81	
	<u>Ventas</u>			500534.58
	<u>Debito fiscal IVA</u>			74792.52
	<u>I.T. por pagar</u>			17259.81

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710

UFV 799,06

31.12.16	___ 6 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		29219.60	
	<u>Inventario de suministros</u>			29219.60
31.12.16	___ 7 ___			
	<u>Inventario de suministros</u>		29219.60	
	<u>Costo variable (con factura)</u>			29219.60
31.12.16	___ 8 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		973.99	
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>		285.11	
	<u>Costo fijo (con factura)</u>		31.50	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1290.60
31.12.16	___ 9 ___			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1290.60	
	<u>Costo variable (con factura)</u>			973.99
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>			285.11
	<u>Costo fijo (con factura)</u>			31.50
31.12.16	___ 10 ___			
	<u>Debito fiscal IVA</u>		74792.52	
	<u>Credito fiscal IVA</u>			58509.45
31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Caja</u>			16283.07
	<u>I.T. por pagar</u>		17259.81	
	<u>Caja</u>			17259.81

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
44276.33		
	37446.44	
	106046.78	
	403028.97	
575327.10		
	16283.07	
	17259.81	
619603.43	580065.07	39538.36

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	39538.36	
Inventario de productos terminados	1290.60	
Inventario de suministros	29219.60	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
Publicidad	365.89	
I.T.	17259.81	
Costo fijo	113982.35	
Depreciación acumulada		1284.45
Amortización acumulada		2347.38
Previsión Indemnización		5998.60
Costo variable	350635.20	
Ventas		500534.58
Capital		60051.56
SUMAS	570216.57	570216.57

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		500534.58
Ventas	500534.58	
<u>Egresos</u>		(482243.25)
Costo fijo	113982.35	
Costo Variable	350635.20	
Publicidad	365.89	
I.T.	17259.81	
Utilidad antes del impuesto		18291.33
Impuesto a las utilidades		4572.83
Utilidad del ejercicio		13718.50

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 10 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		500534.58	
	<u>Costo Fijo</u>			113982.35
	<u>Costo Variable</u>			350635.20
	<u>Publicidad</u>			365.89
	<u>I.T.</u>			17259.81
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			4572.83
	<u>Resultados Acumulados</u>			13718.50
31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Ventas</u>		500534.58	
	<u>Perdida y ganancia</u>			500534.58
31.12.16	___ 12 ___			
	<u>impuesto a las utilidades</u>		4572.83	
	<u>caja</u>			4572.83

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	79768.66	PASIVO	Y	79768.66
		PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE	67625.26	PASIVO		5998.60
Caja	34965.53	Previsión indemnización		5998.60
Inventario de productos terminados	1290.60			
Inventario de suministros	29219.60			
Alquileres anticipados	2149.53			
ACTIVO FIJO	5101.25	PATRIMONIO		73770.06
Equipos de computación	2244.11	Capital		60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados		13718.50
Herramientas	3342.52			
Depreciación acumulada	(1284.45)			
ACTIVO DIFERIDO	7042.15			
Activo diferido	9389.53			
Amortización acumulada	(2347.38)			

2.2. Ejercicio 2

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	<u> 1 </u>			
	<u>Caja</u>	1	34965.53	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1290.60	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	29219.60	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2149.53	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo diferido</u>		9389.53	
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión indemnización</u>			5998.60
	<u>Capital</u>	1		60051.56
	<u>Resultados acumulados</u>			13718.50

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.05.16	1 módulo	486.99	29219.60	B					
31.12.16	12 módulos	486.99	350635.20	C					
					31.12.16	1	486.99	29219.60	B
						11	486.99	321415.60	C

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.16	2	645.30	1290.60	B					
31.12.16	720	645.30	464617.55	C					
					31.12.16	2	645.30	1290.60	B
						718	645.30	463326.95	C

31.12.16	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>		113982.35	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		1694.86	
	<u>Caja</u>			106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

**Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres (con factura)	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento (con factura)	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>		350635.20	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		52393.77	
	<u>Caja</u>			403028.97

**Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual.	859842	401795.33
Cuadro de otros suministros anual.	2640	1233.64
Total Costo Variable	862482	403028.97

31.12.16	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>		575327,10	
	<u>I.T.</u>		12686.98	
	<u>Ventas</u>			500534.58
	<u>Debito fiscal IVA</u>			74792.52
	<u>I.T. por pagar</u>			12686.98

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

31.12.16	___ 5 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		29219.60	
31.12.16	___ 6 ___			
	<u>Inventario de suministros</u>			29219.60
31.12.16	___ 7 ___			
	<u>Inventario de suministros</u>		29219.60	
31.12.16	___ 8 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>			29219.60
31.12.16	___ 9 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		973.99	
31.12.16	___ 10 ___			
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>		285.11	
31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Costo fijo (con factura)</u>		31.50	
31.12.16	___ 12 ___			
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1290.60
31.12.16	___ 13 ___			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1290.60	
31.12.16	___ 14 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>			973.99
31.12.16	___ 15 ___			
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>			285.11
31.12.16	___ 16 ___			
	<u>Costo fijo (con factura)</u>			31.50

31.12.16	___ 9 ___ <u>Debito fiscal IVA</u>		74792.52	
	<u>Credito fiscal IVA</u>			54088.63
	<u>Caja</u>			20703.89
31.12.16	___ 10 ___ <u>I.T. por pagar</u>		12686.98	
	<u>Caja</u>			12686.98

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
39538.36		
	106046.78	
	403028.97	
575327.10		
	20703.89	
	12686.98	
614865.46	547039.45	67826.01

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	67826.01	
Inventario de productos terminados	1290.6	
Inventario de suministros	29219.6	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
I.T.	12686.98	
Costo fijo	113982.35	
Depreciación acumulada		2568.9
Amortización acumulada		4694.76
Previsión Indemnización		11997.2
Costo variable	350635.2	
Ventas		500534.58
Capital		60051.56
Resultados acumulados		13718.5
SUMAS	593565.5	593565.5

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		500534.58
Ventas	500534.58	
<u>Egresos</u>		(477304.53)
Costo fijo	113982.35	
Costo Variable	350635.2	
I.T.	12686.98	
Utilidad antes del impuesto		23230.05
Impuesto a las utilidades		(5807.51)
Utilidad del ejercicio		<u>17422.54</u>

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		500534.58	
	<u>Costo Fijo</u>			113982.35
	<u>Costo Variable</u>			350635.2
	<u>I.T.</u>			12686.98
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			5807.51
	<u>Resultados Acumulados</u>			17422.54
31.12.16	___ 12 ___			
	<u>Ventas</u>		500534.58	
	<u>Perdida y ganancia</u>			500534.58
31.12.16	___ 13 ___			
	<u>impuesto a las utilidades</u>		5807.51	
	<u>caja</u>			5807.51

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	103189.80	PASIVO Y PATRIMONIO	103189.80
ACTIVO CORRIENTE	94678.23	PASIVO	11997.2
Caja	62018.5	Previsión indemnización	11997.2
Inventario de productos terminados	1290.6		
Inventario de suministros	29219.6		
Alquileres anticipados	2149.53		
ACTIVO FIJO	3816.80	PATRIMONIO	91192.6
Equipos de computación	2244.11	Capital	60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados	31141.04
Herramientas	3342.52		
Depreciación acumulada	(2568.90)		
ACTIVO DIFERIDO	4694.77		
Activo diferido	9389.53		
Amortización acumulada	(4694.76)		

2.3. Ejercicio 3

LIBRO DIARIO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.16	— 1 —			
	<u>Caja</u>	1	62018.50	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1290.60	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	29219.60	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2149.53	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2244.11	
	<u>Muebles</u>	1	799.07	
	<u>Herramientas</u>	1	3342.52	
	<u>Activo diferido</u>		9389.53	
	<u>Depreciación acumulada</u>			2568.90
	<u>Amortización acumulada</u>			4694.76
	<u>Previsión indemnización</u>			11997.20
	<u>Capital</u>	1		60051.56
<u>Resultados acumulados</u>			31141.04	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.06 .16	1 módulo	486.99	29219.60	C					
31.12.16	12 módulos	486.99	350635.20	D					
					31.12.16	1	486.99	29219.60	C
						11	486.99	321415.60	D

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	N°	C/U	Importe	Lote
01.01.16	2	645.30	1290.60	C					
31.12.16	720	645.30	464617.55	D					
					31.12.16	2	645.30	1290.60	C
						718	645.30	463326.95	D

31.12.16	___ 2 ___			
	<u>Costo fijo</u>		113982.35	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		1694.86	
	<u>Caja</u>			106046.78
	<u>Depreciación acumulada</u>			1284.45
	<u>Amortización acumulada</u>			2347.38
	<u>Previsión Indemnización</u>			5998.60

**Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Costo laboral anual	211877.1	99007.99
Depreciación	2748.73	1284.45
Amortización de Activo Diferido	5023.4	2347.38
Alquileres (con factura)	27600	12897.20
Fondo de lanzamiento (con factura)	300	140.19
Total	247549.23	115677.21

COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	179784.60	84011.50
Aguinaldo	12837	5998.60
Previsión indemnización	12837	5998.60
Vacaciones	6418.5	2999.30
TOTAL	211877.1	99007.99

31.12.16	___ 3 ___			
	<u>Costo variable</u>		350635.20	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>		52393.77	
	<u>Caja</u>			403028.97

**Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV**

Detalle	Importe Bs	Importe UFV
Programa de abastecimiento anual.	859842	401795.33
Cuadro de otros suministros anual.	2640	1233.64
Total Costo Variable	862482	403028.97

31.12.16	___ 4 ___			
	<u>Caja</u>		575327,10	
	<u>I.T.</u>		11452.30	
	<u>Ventas</u>			500534.58
	<u>Debito fiscal IVA</u>			74792.52
	<u>I.T. por pagar</u>			11452.30

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

TIPO DE BIEN	UNIDAD	DÍA	MES	AÑO
Sofá	pieza	2	60	720

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710
UFV 799,06

31.12.16	___ 5 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		29219.60	
31.12.16	<u>Inventario de suministros</u>			29219.60
	___ 6 ___			
31.12.16	<u>Inventario de suministros</u>		29219.60	
	<u>Costo variable (con factura)</u>			29219.60
31.12.16	___ 7 ___			
	<u>Costo variable (con factura)</u>		973.99	
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>		285.11	
	<u>Costo fijo (con factura)</u>		31.50	
31.12.16	<u>Inventario de productos terminados</u>			1290.60
	___ 8 ___			
31.12.16	<u>Inventario de productos terminados</u>		1290.60	
	<u>Costo variable (con factura)</u>			973.99
	<u>Costo fijo (sin factura)</u>			285.11
	<u>Costo fijo (con factura)</u>			31.50
31.12.16	___ 9 ___			

31.12.16	<u>Debito fiscal IVA</u>	74792.52	
	<u>Credito fiscal IVA</u>		54088.63
	<u>Caja</u>		20703.89
	_____ 10 _____		
	<u>I.T. por pagar</u>	11452.30	
	<u>Caja</u>		11452.30

MAYOR DE CAJA

DEBE	HABER	SALDO
62018.50		
	106046.78	
	403028.97	
575327.10		
	20703.89	
	11452.30	
637345.6	541231.94	96113.66

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	96113.66	
Inventario de productos terminados	1290.60	
Inventario de suministros	29219.60	
Equipos de Computación	2244.11	
Muebles	799.07	
Herramientas	3342.52	
Activo Diferido	9389.53	
Alquileres anticipados	2149.53	
I.T.	17259.81	
Costo fijo	113982.35	
Depreciación acumulada		3853.35
Amortización acumulada		7042.14
Previsión Indemnización		17995.80
Costo variable	350635.20	
Ventas		500534.58
Capital		60051.56
Resultados acumulados		31141.04
SUMAS	620618.47	620618.47

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

<u>Ingresos</u>		500534.58
Ventas	500534.58	
<u>Egresos</u>		(476069.85)
Costo fijo	113982.35	
Costo Variable	350635.2	
I.T.	11452.30	
Utilidad antes del impuesto		24464.73
Impuesto a las utilidades		(6116.18)
Utilidad del ejercicio		<u>18348.55</u>

ASIENTOS DE CIERRE

31.12.16	___ 11 ___			
	<u>Perdida y ganancia</u>		500534.58	
	<u>Costo Fijo</u>			113982.35
	<u>Costo Variable</u>			350635.20
	<u>I.T.</u>			11452.30
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			6116.18
	<u>Resultados Acumulados</u>			18348.55
31.12.16	___ 12 ___			
	<u>Ventas</u>		500534.58	
	<u>Perdida y ganancia</u>			500534.58
31.12.16	___ 13 ___			
	<u>impuesto a las utilidades</u>		6116.18	
	<u>caja</u>			6116.18

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

ACTIVO	127536.95	PASIVO Y PATRIMONIO	127536.95
ACTIVO CORRIENTE	122657.21	PASIVO	17995.8
Caja	89997.48	Previsión indemnización	17995.8
Inventario de productos terminados	1290.6		
Inventario de suministros	29219.6		
Alquileres anticipados	2149.53		
ACTIVO FIJO	2532.35	PATRIMONIO	109541.15
Equipos de computación	2244.11	Capital	60051.56
Muebles	799.07	Resultados acumulados	49489.59
Herramientas	3342.52		
Depreciación acumulada	(3853.35)		
ACTIVO DIFERIDO	2347.39		
Activo diferido	9389.53		
Amortización acumulada	(7042.14)		

3. Valor actual neto Sensibilizado,

VAN para actualizar a un valor negativo r: 85%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r)^a	SC (1+r)^a
Uno	34965.53	1.85	18900.29
Dos	62018.50	3.4225	18120.82
Tres	89997.48	6.331625	14213.96
Suma	-----		51235.07
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		-8816.49

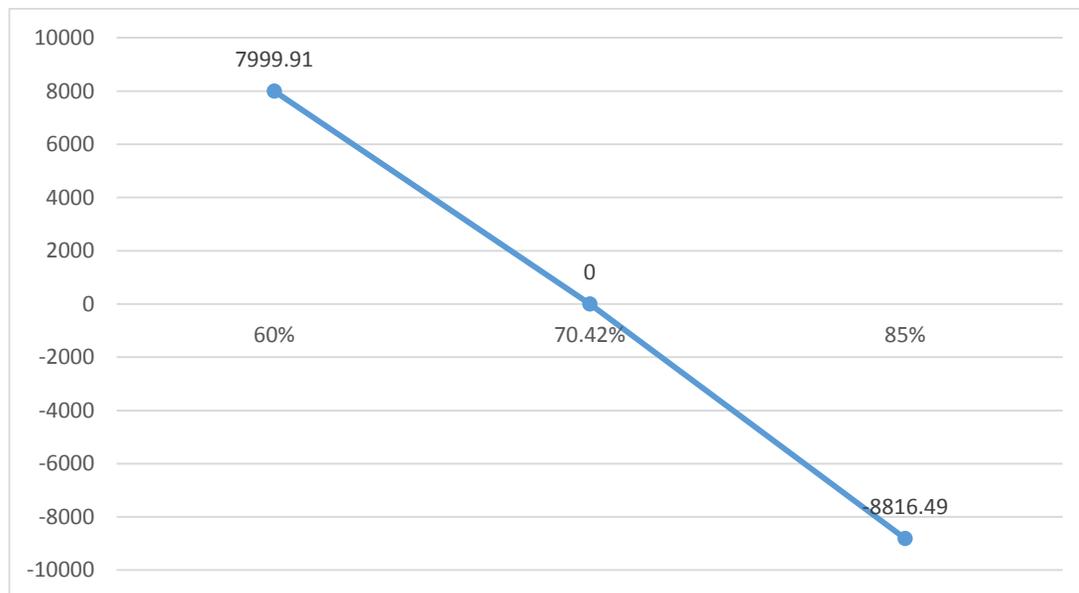
VAN para actualizar a valor cero r: 70.4242 %

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	34965.53	1.7042422	20516.77
Dos	62018.50	2.904440795	21353.00
Tres	89997.48	4.949869989	18181.79
Suma	-----		60051.56
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		0.00

VAN para actualizar a valor positivo r: 60%

Años	Saldos de Caja, SC	(1+r) ^a	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	34965.53	1.6	21853.46
Dos	62018.50	2.56	24225.98
Tres	89997.48	4.096	21972.04
Suma	-----		68051.47
Menos			
Capital	-----	-----	60051.56
VAN	-----		7999.91

Gráfico del VAN Sensibilizado.



4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.

Deducción.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad.

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 70.4242 %

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, debido a que se obtiene una tasa interna de retorno superior al 50%, aun aplicando los distintos impuestos a los cuales estará sujeto el proyecto.

CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

1. Campos de actividad en tiempo de fundación

A – Compra de herramientas

Objetivo compra de los materiales

- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar la compra
- Cancelación y firma documentos
- Recepción de las herramientas

B- Compra del inventario inicial de suministros

Objetivo realiza la segunda fase para el acabado de los sofás

- Sondear mercado y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C- Contratación de personal de tiempo de operación

Objetivo tener el o los empleados adecuados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

D- compra de maquinaria

Objetivo obtener la maquinaria adecuada

- Realizar sondeo de mercado
- Calificar y evaluar propuestas

- Cancelación y recepción de la maquinaria

E- Realizar registros contables

Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

F- Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización

Objetivo tener la comodidad

- Sondeo de mercado del local
- Calificación , contrato y acceso al local
- la visualización de los clientes al producto

G- Legalización de la empresa

Objetivo obtención de los documentos para el funcionamiento

- obtención del NIT
- obtención del registro de comercio
- otros documentos para nuestro funcionamiento

2. Cuadro de secuencia de actividades,

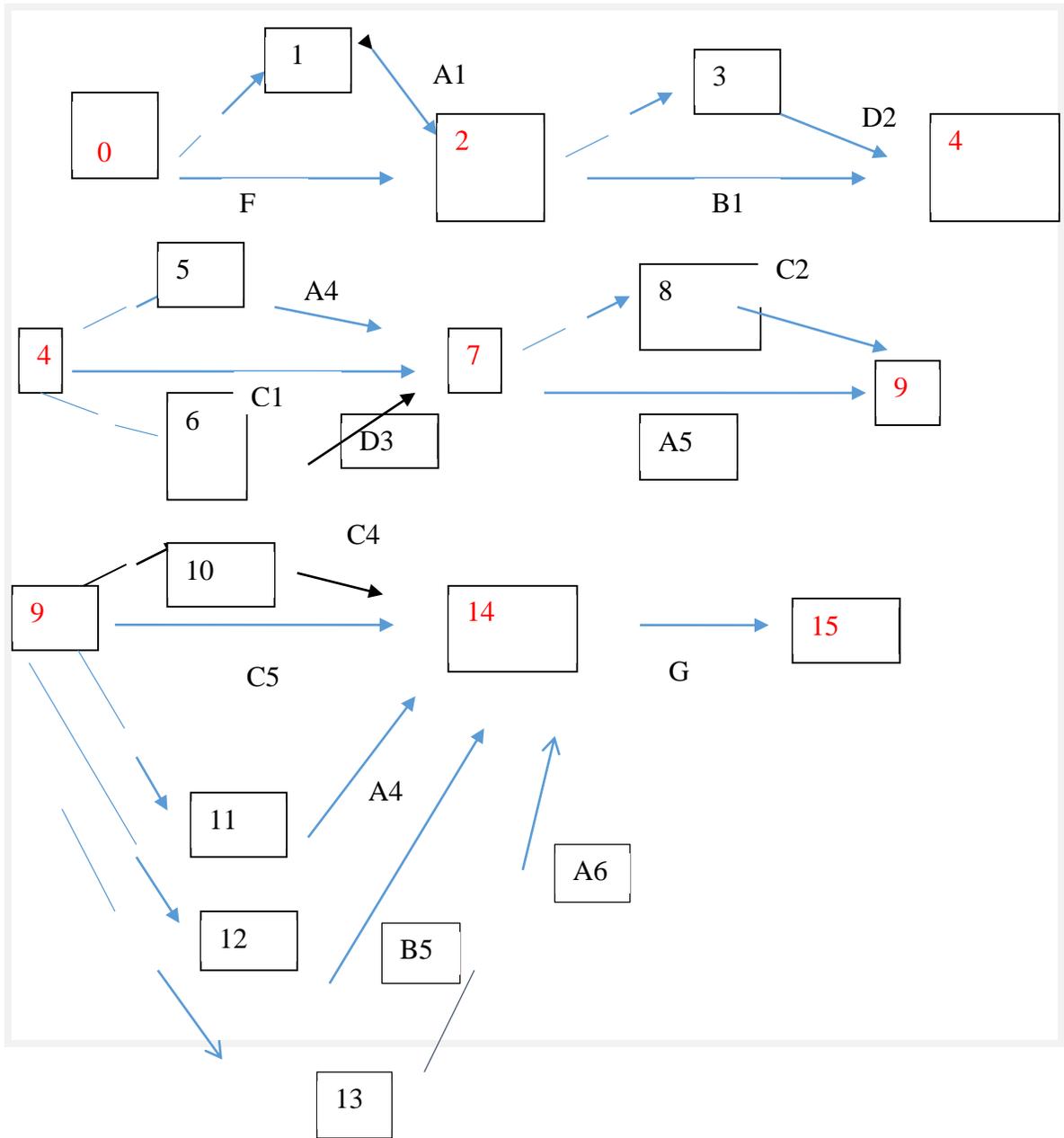
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	Campo de la Compra de herramientas
A1	Sondeo de mercado
A2	Calificar las propuestas
A3	Evaluar las propuestas
A4	Negociar la compra
A5	Cancelación y firma documentos
A6	Recepción de las herramientas
B	Campo Compra del inventario inicial de suministros
B1	Sondear mercado y de suministros
B2	Evaluación ofertas
B3	Realizar contrato
B4	Calificar propuestas
B5	Recepción de materiales y suministros

C	Campo de Contratación de personal de tiempo de operación
C1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
C2	Publicar requerimientos
C3	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
C4	Calificar la oferta de trabajadores
C5	Realizar los contratos y monitoreo
D	Campo de compra de maquinaria
D1	Realizar sondeo de mercado
D2	Calificar y evaluar propuestas
D3	Cancelación y recepción de la maquinaria
E	Campo Realizar registros contables
F	Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización
G	Campo Legalización de la empresa

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
F Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización (7 días)	A1 Sondeo de mercado
B1 Sondear mercado y de suministros (4 días)	D2 Calificar y evaluar propuestas
C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil (2 días)	A4 Negociar la compra
A5 Cancelación y firma documentos (5 días)	D3 Cancelación y recepción de la maquinaria
C5 Realizar los contratos y monitoreo (10 días)	C2 Publicar requerimientos
	C4 Calificar la oferta de trabajadores
	A4 Negociar la compra
	B5 Recepción de materiales y suministros
E Campo Realizar registros contables (8 días)	A6 Recepción de las herramientas
G Campo Legalización de la empresa	

3. Planificación con Red de flechas



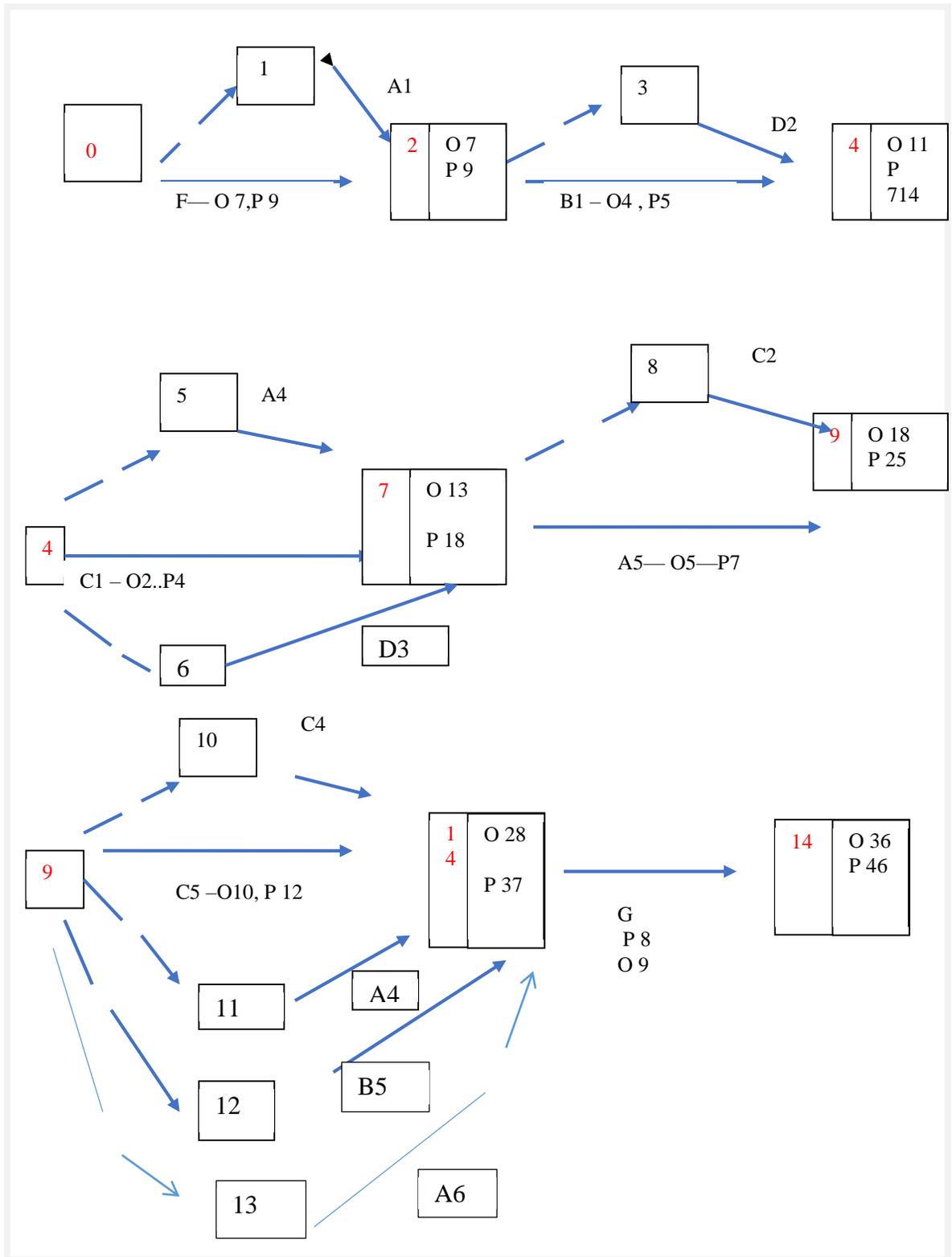
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
F Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización	7 días	9 días	A1 Sondeo de mercado
B1 Sondear mercado y de suministros	4 días	5 días	D2 Calificar y evaluar propuestas
C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil	2 días	4 días	A4 Negociar la compra D3 Cancelación y recepción de la maquinaria
A5 Cancelación y firma documentos	5 días	7 día	C2 Publicar requerimientos
C5 Realizar los contratos y monitoreo	10 días	12 días	C4 Calificar la oferta de trabajadores A4 Negociar la compra B5 Recepción de materiales y suministros A6 Recepción de las herramientas
G Regist. contabilidad	8 días	9 días	
TOTAL	36 días	46 días	Holgura Total 11días
Actividad crítica	A1	Sin	Holgura

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 36 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador que se cierra a los 46 días de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

5. Programación con Red de Flechas - comentario.

El proyecto cuenta para la ejecución un tiempo pesimista de 32 y un tiempo optimista de 24; con 14 actividades entre las principales y las de secuencia paralela



6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días
F,B1,C1, A5	-----			
A1,D2,A4,C2	-----	-		
C3		-----		
C4 A4 B5 A6		-----		
G			-----	

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultaneas de líneas azules

CAPÍTULO DUODECIMO

ANEXOS

PERSONA JURÍDICA

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT

1. Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.
2. Poder del representante legal.
3. Cédula de Identidad vigente del representante legal, original.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción).
5. Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del Representante Legal.
6. Llenar Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

COMO LLENO EL FORMULARIO MASI 001:
 Ingresar a la página del SIN (www.impuestos.gob.bo), acceder a la Oficin@Virtual ingresar a la Opción REGISTRO AL PADRÓN BIOMÉTRICO donde debe crear un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres, que debe contener

una letra mayúscula, una minúscula y un número Ej. Nacho2016), con estas credenciales se iniciará sesión por la opción Inscripción al Padrón para acceder al formulario MASI 001 el cual debe llenar hasta obtener el **Número de Trámite**. (El llenado de este formulario también lo podrá realizar en Kioscos Tributarios en oficinas del SIN).

NOTA.- Toda la documentación debe ser Original

PRINCIPALES OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

MENSUAL:

- Impuesto al Valor Agregado (IVA) Formulario 200.
- Impuesto a las Transacciones (IT) Formulario 400.
- Registro y envío del Libro de Compras y Ventas.

ANUAL:

- Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) Formulario 500 y 605.
- Elaboración de Estados Financieros firmados por el profesional autorizado.

IMPUESTOS NACIONALES
¡tus impuestos, tu País!

ABOGADOS Y NOTARIOS



Dr. Joshian Juan Saravia Alarcón
ABOGADO - UMRPSFXCH



Dr. Erick Andres Blanco Condori
ABOGADO

PROCESOS	TRÁMITES
<ul style="list-style-type: none"> • FAMILIARES • CIVILES • CONSTITUCIONALES • PENALES • LABORALES 	<ul style="list-style-type: none"> • DECLARATORIA DE HEREDEROS • ASISTENCIA FAMILIAR • DIVORCIOS • MATRIMONIO DE HECHO • PAGO DE BENEFICIOS SOCIALES • ACCIÓN DE LIBERTAD Y AMPARO

CALLE YANACOCHA N° 560 PISO 1 OF. 4
FRENTE A LOS JUZGADOS DE FAMILIA
LA PAZ - BOLIVIA

CEL.: 78772998
78845644 - 79127272
E-mail: erickblanco777@hotmail.com



NOTARIA DE FE PUBLICA N° 34
Dr. Carlos Emerson Gutierrez Avila
Cel.: 732 04863

<ul style="list-style-type: none"> • Protocolización de Minutas • Gravamen Hipotecario y Cancelaciones • Transferencia de Casas, Terrenos, Vehículos y Otros. • Constitución de Sociedad • Actas de Apertura y Cierre de Libros de Contabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Poderes Especiales y Generales • Protestos de Letras y Pagares • Cartas Notariadas y Notificadas • Reconocimiento de Firmas • Inventario, Remates, Sorteos • Testamentos Abiertos y Cerrados
--	---



Bufete: Calle Genaro Sanjinéz
Pasaje Peatonal Casa de la Cultura
Edif. Libertad Mezzanine Of. 01

Telf. Of.: 2906346
E-mail: notaria34_gutierrez@hotmail.com
La Paz - Bolivia



NOTARIA DE FE PUBLICA PRIMERA CLASE N° 055

Dr. Julio Willy Coronel Ayala
NOTARIO DE FE PUBLICA DE PRIMERA CLASE N° 055

Calle Yanacochoa N° 742 (frente a DD. RR.) Telf.: 2406114
Cel.: 701 85994 - 725 31017 * La Paz - Bolivia
e-mail: juliowilly_55@hotmail.com

CONSULTORAS CONTABLES



WISDOM & DUCTU CONSULTING LTDA.
SERVICIO DE ASESORAMIENTO: CONTABLE | TRIBUTARIO | FINANCIERO

www.wd.com.bo

CONSULTORA

CONTABLE & AUDITORA

"LOS ANGELES"

REALIZA:

- AUDITORIA TRIBUTARIA.
- AUDITORIA FINANCIERA.
- ASESORAMIENTO TRIBUTARIO.
- BALANCE DE APERTURA, GENERAL Y DE CIERRE.
- APERTURA DE NIT.
- ACTIVACIONES DE TARJETA MASI.
- DECLARACIONES DE FORM. 200, 400, 500, 608, 692, 430, 695, 576, 510, 110, 640, Y OTROS.
- ENVIO DE (LCU) LIBRO DE COMPRA Y VENTA.
- ENVIO DE FORM 605. V4, 605. V5 POR LA OFICINA VIRTUAL.
- FACILIDADES DE PAGO.
- DOSIFICACION DE FACTURAS.
- TRAMITE PARA DEVOLUCION IMPOSITIVA.
- TRAMITES EN FUNDEMPRESA.



Cel.: 75855388
67342324



EVITE MULTAS Y NOTIFICACIONES.

DIRECCIÓN

Av. Del Arquitecto No. 32 of 2 Planta Baja
Zona Ferropetrol Entre Calles 3 y Calle 4
a dos Cuadras de Impuestos Nacionales.

REGISTRO FUNDEMPRESA

Control de Homonimia o Consulta de Nombre

A fin de establecer si el nombre comercial no se encuentra registrado, el trámite de consulta de Control de Homonimia se constituye en el mecanismo operativo del cliente para conocer la viabilidad del uso del nombre.

Requisitos

1. Formulario N° 0010 de solicitud de Control de Homonimia, debidamente llenado y firmado por el cliente.

Arancel

Tipo Societario	Bolivianos
Empresa Unipersonal	Bs. 78,00
S.R.L./ Soc. Colectiva y en Comandita simple	Bs. 136,50
S.A./S.A.M. y en Comandita por Acciones	Bs. 175,00

Plazo del trámite

Un día hábil, a computarse a partir del día siguiente hábil al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.