

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCIÓN DE SOFAS

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

**APAZA SAMO MILENKA CAROLINA
YAPUCHURA QUEVEDO LIMBERG EDMUNDO
YUJRA SILVA SERGIO CHRISTIAN**

PARALELO B

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.**

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto

La finalidad del proyecto es poder satisfacer a los clientes en cuanto a su necesidad de sofás de un modelo exclusivo, buena calidad, económicos, así también pueda que sea fácil de adquirir los sofás. La empresa a crear llevara por nombre “COMODIN S.R.L.”

Características de mezcla de mercadotecnia

Atributos químicos del producto su composición. En caso de servicio la técnica empleada en servicio.

- Madera de 4 x 4 cm de grosor
- Clavos de 2d, que es 1 pulgada (2,54 cm) de largo
- Tachuelas
- Tela Brocado

Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

- 0.86 metros de altura la parte de atrás incluyendo la espaldera.
- 45 cm de altura, la parte delantera
- 1.97 x 0.79 metros de ancho

El precio probable del producto será de 1710.

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización.

Producción por ciclo.- Por cada ciclo se producirán dos unidades

Producción Anual.- Anualmente se producirán 720 unidades

Total programa de abastecimiento UFV.- UFV's 401795.33

Total cuadro de otros suministros UFV

UFV's 1233.64

Costo variable

UFV's 403028.97

Costo medio variable

UFV's 559.76

Costo Fijo

UFV's 115677.21

Costo medio fijo

UFV's 160.66

Costo total

UFV's 518706.18

Costo unitario

UFV's 720.43

Presupuesto de Inversión UFV

UFV's 60051.56

Tasa Interna de Retorno Económica

TIR = 160.69145 %

Tasa Interna de Retorno Financiera

TIR = 174.21791%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

TIR = 70.4242 %

Tiempo optimista de fundación

36 días

Tiempo pesimista de fundación

46 días

Tabla de contenido

RESUMEN EJECUTIVO..... 1

CAPITULO PRIMERO 7

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO 7

 1. Características del Proyecto de inversión 7

 2. Costos de ingreso a mercado 7

CAPÍTULO SEGUNDO..... 11

ESTUDIO DE MERCADO DE SOFÁS 11

 1. Características del tipo de mercado 11

 2. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos 11

 3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico
 11

 4. Investigación cuantitativa..... 12

 5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante
 13

 6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método
 de ecuación de regresión..... 14

 7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo –
 comentario. 16

 8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial 17

 8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio. 17

 8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de
 prestación del servicio 18

 8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal 18

 8.4. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para
 venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde 18

 8.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio 21

CAPÍTULO TERCERO 22

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO DE SOFÁS..... 22

 1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo..... 22

 2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización
 de trabajo o incremento de capital. De un año – Comentarios 22

 3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción..... 23

 4. Otros suministros 25

CAPITULO CUARTO 26

| | |
|--|-----------|
| ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN | 26 |
| 1. Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto | 26 |
| 1.1. Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto. | 26 |
| 1.2. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto..... | 26 |
| Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto En bolivianos..... | 26 |
| 2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones | 27 |
| 2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación. | 27 |
| 2.2. Funciones de personal de tiempo de operación. | 27 |
| 2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación. | 29 |
| 2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación. | 29 |
| CAPITULO QUINTO: | 30 |
| OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN | 30 |
| 1. Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso..... | 30 |
| 2. Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización | 30 |
| CAPÍTULO SEXTO:..... | 32 |
| COSTOS | 32 |
| 1. Tabla 19 Costo variable – comentario. | 32 |
| 2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario. | 32 |
| 3. Tabla 21 de costo fijo..... | 33 |
| 3.1. Tabla 22. Activo diferido | 33 |
| Tabla de activo fijo diferido en producción de sofás..... | 33 |
| En bolivianos | 33 |
| Equipos con sondeos de mercado | 34 |
| 3.3. Tabla 24. Muebles | 35 |
| 3.4. Tabla 26. Costo Medio fijo..... | 36 |
| 4. Tabla 27. Costo Total..... | 36 |
| 5. Tabla 28.Costo Unitario..... | 37 |
| 6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad..... | 37 |
| 6.1. Determinación funcional. | 37 |
| 6.2. Determinación Tabular – Tabla No 29 | 38 |
| 6.3. Determinación Gráfica | 38 |
| 6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción. 38 | |
| CAPITULO SEPTIMO: | 39 |

| | |
|--|----|
| INVERSIÓN | 39 |
| 1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión..... | 39 |
| 2. Notas al Cuadro. | 40 |
| 3. Balance de Apertura de Evaluación Económica..... | 41 |
| CAPITULO OCTAVO | 42 |
| ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA..... | 42 |
| 1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14..... | 42 |
| 1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex | 42 |
| 1.2. Ejercicio 2..... | 48 |
| 1.3. Ejercicio 3..... | 53 |
| 1.4. Tabla de Balances Generales..... | 58 |
| 1.5. Tabla No Cuadro de Origen y Uso de Fondos, | 58 |
| 1.6. Valor actual neto, Gráfico del VAN..... | 59 |
| 1.7. Tasa interna de retorno | 60 |
| Deducción. | 60 |
| CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV | 62 |
| 1. Balance de apertura de evaluación financiera..... | 62 |
| 2. Método de Servicio de deuda constante. | 62 |
| 3. Efecto de intereses sobre estado de resultados | 62 |
| 4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja | 63 |
| 5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF | 63 |
| 6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico | 64 |
| Deducción. | 64 |
| 7. Comentario de Apalancamiento..... | 65 |
| CAPITULO DÉCIMO..... | 66 |
| EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN | 66 |
| 1. Inclusión de impuestos en vigencia | 66 |
| 2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados | 66 |
| 2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento) | 66 |
| 2.2. Ejercicio 2..... | 73 |
| 2.3. Ejercicio 3..... | 79 |
| 3. Valor actual neto Sensibilizado, | 84 |

| | |
|---|----|
| 4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada. | 86 |
| Deducción. | 86 |
| CAPITULO UNDECIMO | 87 |
| PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO | 87 |
| 1. Campos de actividad en tiempo de fundación | 87 |
| 2. Cuadro de secuencia de actividades,..... | 88 |
| 3. Planificación con Red de flechas | 90 |
| 4. Programación con cuadro de secuencia de actividades. | 91 |
| 5. Programación con Red de Flechas - comentario. | 91 |
| 6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario..... | 93 |
| CAPÍTULO DUODECIMO | 94 |
| ANEXOS | 94 |

CAPITULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

La empresa a crear se llevara el nombre de “COMODIN S.R.L.”, que tendrá el propósito de satisfacer a la clientela en cuanto a la necesidad de adquirir sofás de un modelo exclusivo, buena calidad, económicos, así también pueda que sea fácil de adquirir los sofás.

2. Costos de ingreso a mercado

Tabla 1 Costo de obtener el NIT

| DETALLE | MONTO |
|---|--------------|
| Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica emitido por la instancia pertinente | Bs 350,00 |
| Poder del representante legal | Bs 120,00 |
| Cedula de Identidad de representante legal y fotocopia de las cedula de identidad de los socios | Bs 0,80 |
| Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal, y del domicilio fiscal donde realizara su actividad | Bs 0,00 |
| Croquis de ambos domicilios | Bs 0,00 |
| Balance de Apertura | Bs 250,00 |
| Formulario MASI 001, N° de tramite (llenado e impresión en oficina virtual, vía internet) | Bs 0,00 |
| TOTAL | Bs 720,80 |

Tabla 1.1. Sondeo de mercado de Abogados

| NOMBRE | DIRECCION | DETALLE | IMPORTE |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------|
| Dr. Joshian Juan Saravia Alarcon | Calle Potosi N°1376 esq. Loayza | Minuta de constitución | 230 |
| Dr. Erick Andres Blanco Condori | Calle Yanacocha N°560 Piso1 OF.4 | Minuta de constitución | 200 |

Tabla 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio

| NOMBRE | DIRECCION | DETALLE | IMPORTE |
|------------------------------------|---|------------------------|---------|
| Dr. Carlos Emerson Gutiérrez Ávila | Calle Genaro Sanjinés, pasaje peatonal Casa de la Cultura | ✓ Testimonio | 350 |
| | | ✓ Poder Legal | 120 |
| | | ✓ Fotocopia Legalizada | 90 |
| Dr. Julio Willy Coronel Ayala | Calle Yanacocha N°742 frente a Derechos Reales | ✓ Testimonio | 420 |
| | | ✓ Poder Legal | 100 |
| | | ✓ Fotocopia Legalizada | 90 |

Tabla 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

| Primero control de homonimia | | |
|------------------------------|--|----------------|
| 1 | Formulario 0010/10 | 0,00 |
| 2 | Arancel | 136,50 |
| Segundo inscripción | | |
| 1 | Formulario N° 0020 de solicitud de Matricula de comercio | 0,00 |
| 3 | Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada | 90,00 |
| 4 | Publicación del testimonio de constitución | 700,00 |
| 5 | Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada vigente | 90,00 |
| 6 | Arancel para la inscripción de la empresa | 455,00 |
| TOTAL | | 1471.50 |

Tabla 2.1. Sondeo de Mercado de Contadores

| NOMBRE | DIRECCION | DETALLE | IMPORTE |
|---|--|---------------------|---------|
| Consultora Contable y Auditoria “Los Ángeles” | Av. Del Arquitecto N°32 of. 2 planta baja | Balance de Apertura | 250 |
| Wisdom y Ductu Consulting Ltda. | Calle Rosendo Gutiérrez esquina Enrique Finot, edificio Cristo Rey of. 5 | Balance de Apertura | 800 |

Tabla 2.2. Sondeo de Mercado de Medios de prensa

| NOMBRE | DIRECCION | DETALLE | IMPORTE |
|-----------|---|----------------------------|---------|
| EL DIARIO | Calle Loayza entre Mariscal Santa Cruz y Pasaje Núñez del Prado | Publicación del Testimonio | 700 |
| LA RAZON | Calle Loayza N°136 | Publicación del Testimonio | 800 |

Tabla 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social

| DETALLE | IMPORTE |
|---|-----------------|
| Formulario AVC-01 | Bs 5,00 |
| Formulario AVC-02 | Bs 3,00 |
| Formulario RCI-1A | Bs 0,00 |
| Fotocopia escritura pública de constitución | Bs 0,60 |
| Fotocopia del Poder Legal | Bs 0,60 |
| Fotocopia C.I. del representante legal | Bs 0,20 |
| Fotocopia NIT | Bs 0,20 |
| Fotocopia Balance de Apertura | Bs 0,20 |
| Planilla de haberes (original y 3 copias) | Bs 0,60 |
| Contraseña para examen pre ocupacional | Bs 0,00 |
| Croquis domicilio legal | Bs 0,00 |
| TOTAL | Bs 10,40 |

Tabla 4 Costo de Obtener registro en AFP

| DETALLE | IMPORTE |
|---|----------------|
| Formulario de Inscripción del empleador | Bs 0,00 |
| Fotocopia simple del NIT | Bs 0,20 |
| Fotocopia simple del documento de Identidad del Representante Legal | Bs 0,20 |
| Fotocopia simple del testimonio del Poder del Representante Legal | Bs 0,60 |
| TOTAL | Bs 1,00 |

Tabla 5 Costo de Licencia de Funcionamiento

| DETALLE | IMPORTE |
|--|----------------|
| Folder con sujetador | Bs 2,00 |
| Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento | Bs 0,00 |
| Original y fotocopia de la cedula de identidad del apoderado o representante legal | Bs 0,20 |
| Fotocopia de la última factura de luz, que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica | Bs 0,30 |
| Fotocopia del NIT | Bs 0,20 |

| | |
|--|----------------|
| Croquis de obtención de la actividad económica y superficie de distribución de ambientes | Bs 0,00 |
| Fotocopia de testimonio de constitución | Bs 0,60 |
| Fotocopia y original del poder notariado del representante legal | Bs 0,60 |
| TOTAL | Bs 3.90 |

Tabla 6 Otra tablas

| ESTUDIOS | 15 DIAS | 1 MES | 2 MESES Y 15 DIAS |
|---|---------|-------|-------------------|
| Estudio de Mercado | ----- | | |
| Estudio de Ingeniería | | ----- | |
| Estudio de Evaluación y Estudio de Armado Final | | | ----- |

| DETALLE | COSTO |
|---|-----------------|
| Profesional en Ciencias Económicas | Bs 6960 |
| Ingeniero o técnico en el Proceso de Producción | Bs 3480 |
| TOTAL | Bs 10440 |

CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO DE SOFÁS

1. Características del tipo de mercado

Carácter

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” es de carácter económico, debido a que se espera obtener utilidades de gestión, a través del tiempo se espera obtener ingresos de gestión, como se presentara al proyectar los ingresos

Naturaleza

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” es de naturaleza de FUNDACION, ya que se constituirá una nueva empresa dedicada al ramo.

Categoría

El micro proyecto de inversión para la realización de “muebles principalmente sofás” pertenece a la categoría del sector SECUNDARIO, debido a que a través de algunas maquinarias y mano de obra del hombre se lograra la transformación de maderas, telas, etc. Para obtener sofás de primera calidad.

2. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

El sitio estratégico donde se ubica el nicho de la venta de los sofás es en la Avenida Chacaltaya esquina Av. rene Vargas, debido a que en este sector es conocido por la venta de muebles y así también los días jueves y domingo existe ferias, las personas que compraran los sofás son padres de familias, encargados de diferentes instituciones o empresas.

3. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

La empresa a que llevara por nombre “COMODIN S.R.L.” tendrá como atributos:

Materiales:

- Madera de 4 x 4 cm de grosor
- Clavos de 2d, que es 1 pulgada (2,54 cm) de largo
- Tachuelas
- Tela Brocado

Atributos físicos del producto: tamaño, forma. Mide:

- 0.86 metros de altura la parte de atrás incluyendo la espaldera.
- 45 cm de altura, la parte delantera
- 1.97 x 0.79 metros de ancho

Forma de comercialización

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización. El espacio necesario del local para comercializar los sillones será de 15 m²

| REQUERIMIENTO | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD |
|---------------|------------------|----------|
| Personal | Empleados | 6 |
| Muebles | Escritorios | 1 |
| Equipos | Ordenadores | 1 |
| | Impresoras | 1 |
| Vehículos | camionetas | 1 |

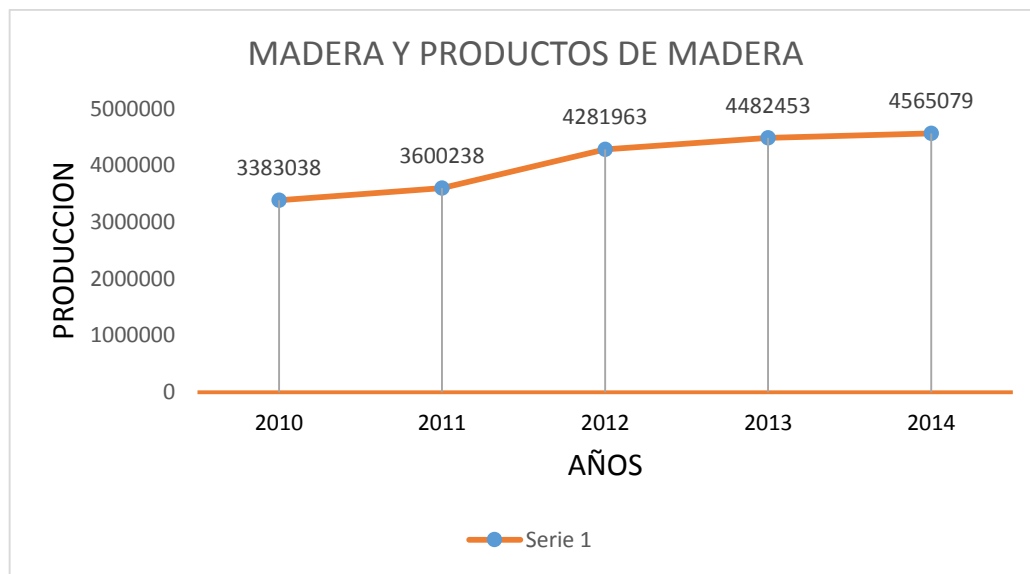
Precio de sustituto perfecto El sustituto perfecto de un sofá llegaría a ser una silla de madera con tapiz que su precio es de **Bs 285**. Sin embargo las sillas son individuales, entonces se necesitaría 6 sillas para que igualen la capacidad del sofá, por lo tanto el precio sería de Bs 1710.

4. Investigación cuantitativa

Tabla 7 Consumo Aparente e agregado Próximo

| DESCRIPCION | MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA |
|-------------|------------------------------|
| 2010 | 3.383.038 |
| 2011 | 3.600.238 |
| 2012 | 4.281.963 |
| 2013 | 4.482.452 |
| 2014 | 4.565.079 |

EXPRESADO EN MILES DE BOLIVIANOS



5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

$$\text{Consumo por habitante} = \frac{CA \text{ ultimo año}}{poblacion 2014}$$

$$\text{Consumo por habitante} = \frac{4565079}{10816461}$$

$$\text{Consumo por habitante} = 0,41$$

Calculo del crecimiento de la población

$$\text{Año 2015} = 10816461 + 10816461(0,0203) = 11036035$$

$$\text{Año 2016} = 11036035 + 11036035(0,0203) = 11260067$$

$$\text{Año 2017} = 11260067 + 11260067(0,0203) = 11488646$$

| AÑOS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------|----------|----------|----------|----------|
| POBLACION | 10816461 | 11036035 | 11260067 | 11488646 |

Proyección del Consumo Aparente

Año 2015 = 11036035 * 0,41 = 4657751,30

Año 2016 = 11260067 * 0,41 = 4752302,57

Año 2017 = 11488646 * 0,41 = 4848774,16

| Años | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------|----------|------------|------------|------------|
| Nº clientes | 10816461 | 11036035 | 11260067 | 11488646 |
| C.CI | 0,41 | 0,41 | 0,41 | 0,41 |
| Consumo aparente | 4565079 | 4657751,30 | 4752302,57 | 4848774,16 |

6. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo –

Método de ecuación de regresión

| TIEMPO X | AÑO | Y | X*Y | X ² |
|----------------|------|---------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1 | 2010 | 3383038 | 3383038 | 1 |
| 2 | 2011 | 3600238 | 7200476 | 4 |
| 3 | 2012 | 4281963 | 12845889 | 9 |
| 4 | 2013 | 4482452 | 17929808 | 16 |
| 5 | 2014 | 4565079 | 22825395 | 25 |
| Σx = 15 | | ΣY= 20312770 | ΣX*Y = 64184606 | Σ X² = 55 |

1. $\sum y = na + b\sum x$

20312770 = 5a + 15b

4062554 = a + 3b

a = 4062554 - 3b

Reemplazando 1 en 2

12836921.2 = 3(4062554 - 3b) + 11b

2. $\sum x * y = a\sum x + b\sum x^2$

64184606 = 15a + 55b

12836921.2 = 3a + 11b

Reemplazando 3 en 1

a = 4062554 - 3(324629.6)

$$12836921.2 = 12187662 - 9b + 11b$$

$$a = 4062554 - 973888.8$$

$$12836921.2 = 12187662 + 2b$$

$$a = 3088665.2$$

$$2b = 12836921.2 - 12187662$$

$$2b = 649259.2$$

$$b = \frac{649259.2}{2}$$

3. $b = 324629.6$

$$y = a + bx$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(6)$$

$$y = 5036442.8$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(7)$$

$$y = 5361072.4$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(8)$$

$$y = 5685702$$

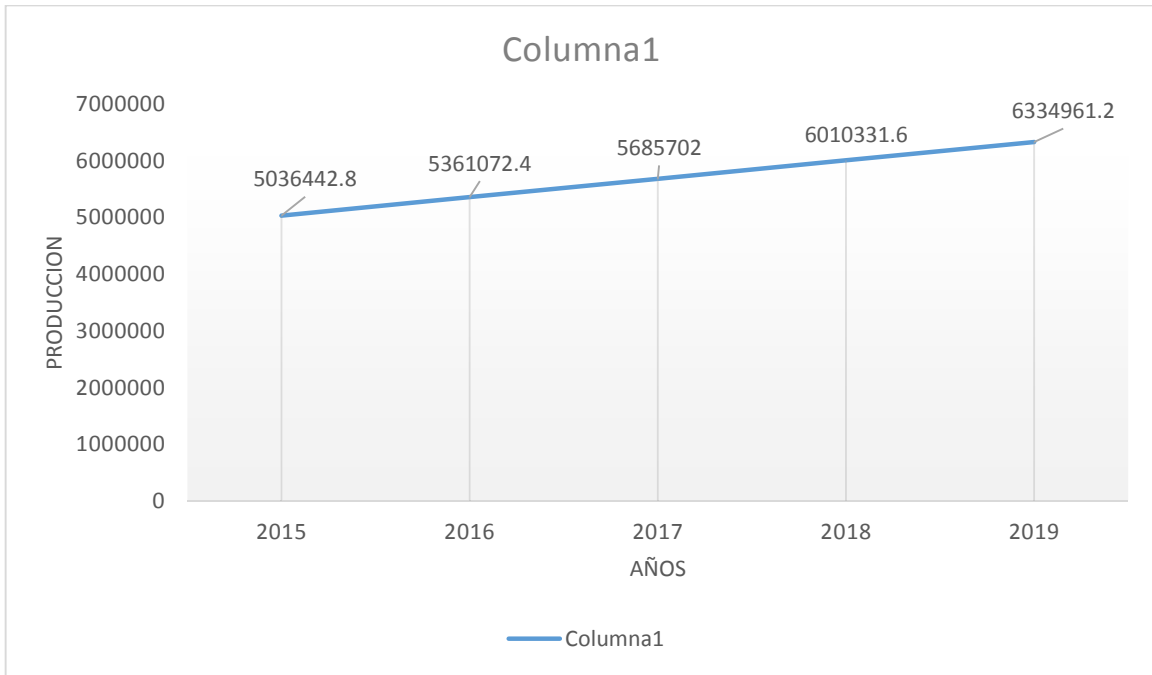
$$y = 3088665.2 + 324629.6(9)$$

$$y = 6010331.6$$

$$y = 3088665.2 + 324629.6(10)$$

$$y = 6334961.20$$

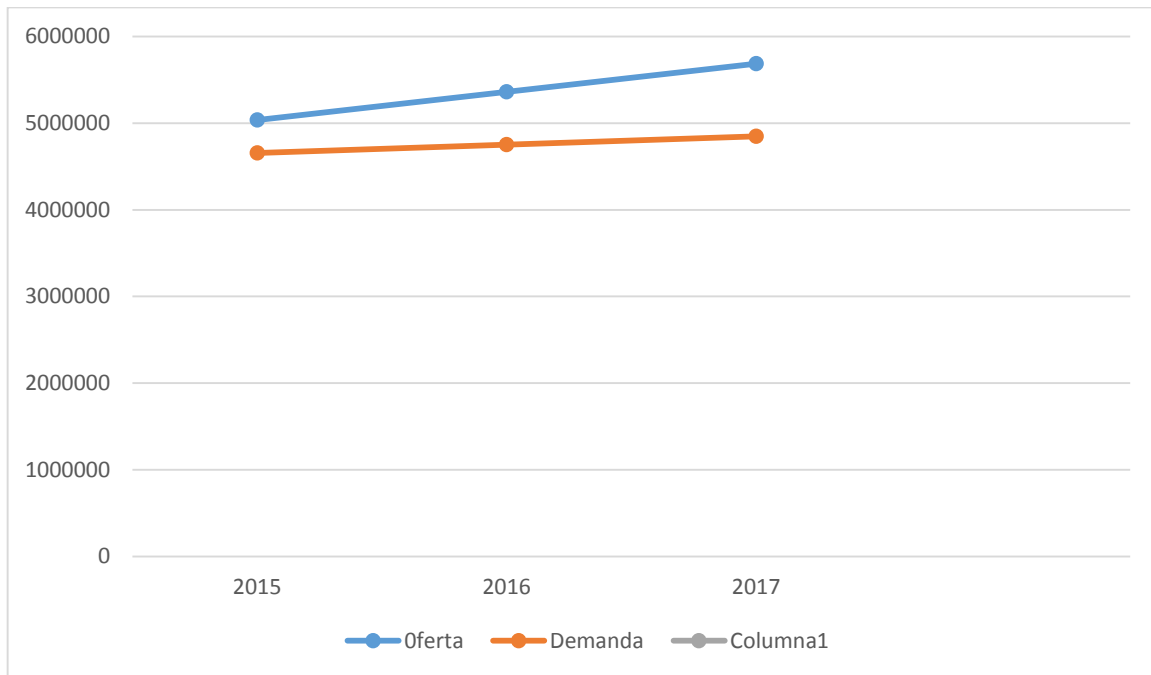
| TIEMPO | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Y | 5036442.80 | 5361072.40 | 5685702 | 6010331.60 | 6334961.20 |



7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

Tabla del balance de oferta – demanda

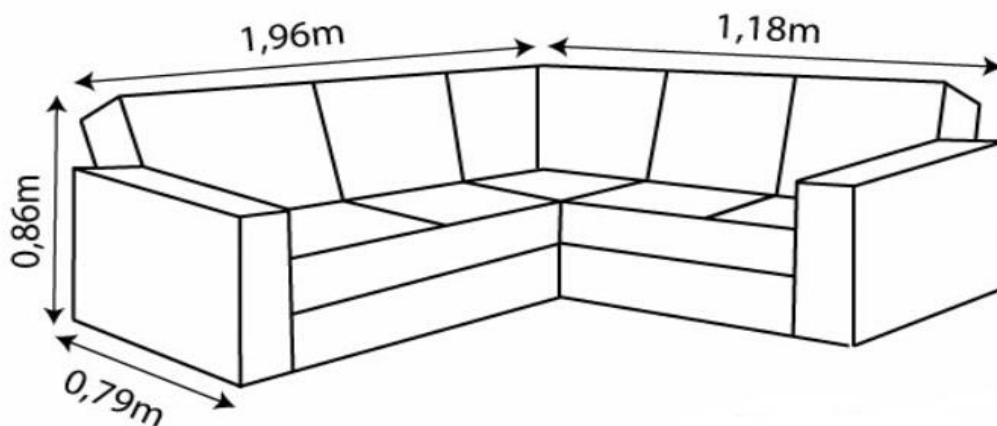
| Ejercicios | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Años proyectados | uno | dos | Tres |
| Oferta | 5036442.80 | 5361072.40 | 5685702 |
| Demanda | 4657751,30 | 4752302,57 | 4848774,16 |
| Balance | | | |
| Oferta Excedentaria | 378691,5 | 608769,83 | 836927,84 |



8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.

Los sofás que se producirán tendrán forma de esquineros, será de color NEGRO y tendrá las siguientes medidas:



Y su peso será de 80 kg.

8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio

Esqueleto.- Sera de madera de eucalipto, debido a que tiene una resistencia intermedia, es decir, no es muy dura ni muy blanda, por lo cual es ideal para hacer sofás resistentes y duraderos.

Relleno.- Sera de Soft, es un material sintético, elástico y con una vida útil muy larga. Para el tipo de sofá que se pretende hacer le favorece mucho debido a que le dan un buen armado y rígido.

Tapiz.- Tela brocado, debido a que tiene diseños en relieve.

8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal

Los sofás serán entregados con un forro de nylon para evitar que se empolven. Así también entregan sillas desarmadas que están embaladas en cajas de cartón, después de ser vendidas mandan a empleados de la tienda para que los armen directo en el domicilio del comprador.

8.4. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde

La solución de comercialización será directa y se venderá los productos en locales de comercialización.

El espacio necesario del local para comercializar los sillones será de 15 m²

| REQUERIMIENTO | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD |
|---------------|------------------|----------|
| Personal | Empleados | 6 |
| Muebles | Escritorios | 1 |
| Equipos | Ordenadores | 1 |
| | Impresoras | 1 |
| Vehículos | camionetas | 1 |

Elementos del conjunto transformador

| RECURSOS HUMANOS | BIENES INSTRUMENTALES |
|---|---|
| <p>Carpintero Costurero Ayudante de carpintería</p> | <p>Sierra mecánica Taladro Máquina de coser Martillo</p> |

Tabla de Suministros

| |
|--------------------------------|
| Suministro principal |
| Madera |
| Suministros secundarios |

| |
|---|
| <p>Soft Tachuelas Tornillos Clavos</p> |
|---|

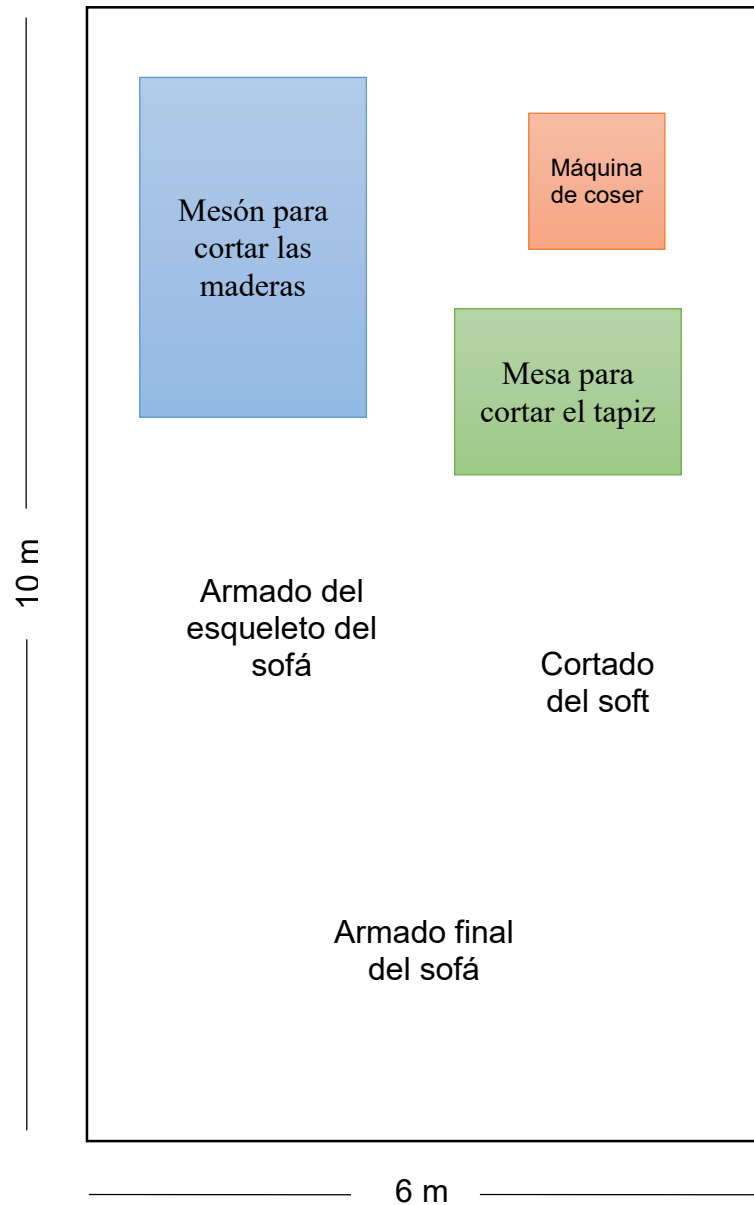
| |
|--|
| <p>Tela Brocado Carpícola Hilo</p> |
|--|

| |
|--------------------------|
| Otros suministros |
| Electricidad |

Los elementos de soporte son:

- Mesón de 3 x 2 metros, para cortar las maderas a los tamaños adecuados
- Mesa de 1,5 x 2 metros, para cortar el tapiz
- Mesa de 1 x 1 metro para poner la máquina de coser.

Requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.



Se necesitara en total 60 m²

El espacio será alquilado

A.- Funciones de personal de comercialización.

Campo de actividad - supervisar el local de venta, ofrecer el producto a los posibles clientes

Perfil: conocimientos en marketing y atención al cliente

B.- Costo laboral de comercialización.

Remuneración Bs2752 mes, Fuente INE, remuneración media para personal de servicio.

8.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla 8 Fondo de lanzamiento

| DETALLE | IMPORTE |
|-------------------------|---------|
| Impresión 2000 volantes | Bs 350 |
| 2 volanteros | Bs 100 |
| Total | Bs 450 |

Tabla 8.1. Sondeo de mercado de imprentas

| NOMBRE DE LA IMPRENTA | DIRECCION | UNIDADES | IMPORTE |
|-----------------------|---|----------|---------|
| Visión graficas | Calle 4 entre Av. Antofagasta N°50 Z. Villa Dolores | 2000 | Bs 650 |
| | | 1000 | BS 400 |
| Imprenta López | Calle Max Paredes N° 816 galería Multicentro Águila Local 5 | 2000 | Bs 380 |
| | | 1000 | BS 200 |

CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO DE SOFÁS

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

El proyecto de inversión será de tipo de TRANSFORMACION TECNICA, ya que se realizaran distintas operaciones para transformar los suministros y al finalizar se pueda conseguir un sofá.

PRODUCCION DE SOFAS

| DETALLE | TIEMPO |
|--|------------------|
| Cortado de la madera para armar el esqueleto | 45 min |
| Se une las piezas de acuerdo al modelo del esqueleto | 35 min |
| Se costura el tapiz, con máquina de coser | 30 min |
| Cortado del Soft (relleno) | 15 min |
| Colocado del Soft al esqueleto | 25 min |
| Ajustar el tapiz | 70 min |
| Coser Las fundas de los cojines (10 min por cojín) | 50 min |
| Rellenar los cojines | 25 min |
| TOTAL | 295 min |
| | 4 horas y 55 min |

2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año – Comentarios

| DETALLE | TIEMPO |
|--|----------------|
| Maestro | 175 min |
| Cortado de la madera para armar el esqueleto | 45 min |
| Se une las piezas de acuerdo al modelo del esqueleto | 35 min |
| Colocado del soft al esqueleto | 25 min |
| Ajustar el tapiz | 70 min |
| Ayudante 1 | 45 min |
| Se costura el tapiz, con máquina de coser | 30 min |

| | |
|--|-------------------------|
| Cortado del Soft (relleno) | 15 min |
| Ayudante 2 | 75 min |
| Coser Las fundas de los cojines (10 min por cojín) | 50 min |
| Rellenar los cojines | 25 min |
| TOTAL | 175 min |
| | 2 horas y 55 min |

Tabla 9 Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|--------------|--------|-----|-----|-----|
| Sofá | pieza | 3 | 60 | 720 |

Se ha considerado 10 horas por día, 5 días por semana y 20 días por mes.

En el año se realizara un total de 720 sofás.

3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción

Tabla 10 Programa de Abastecimiento por ciclo Anual

| Detalle | Unidad de Medida | Cantidad | Precio (1) | Importe |
|--------------|------------------|----------|------------|---------------|
| Madera | PIES | 15120 | 12 | 181440 |
| Soft | KILOS | 9360 | 31 | 290160 |
| Tachuelas | KILOS | 180 | 5.50 | 990 |
| Tornillos | KILOS | 288 | 7 | 2016 |
| Clavos | KILOS | 252 | 9 | 2268 |
| Tela Brocado | METROS | 7920 | 48 | 380160 |
| Pegamento | LITROS | 180 | 10 | 1800 |
| Hilo | 100 GRAMOS | 252 | 4 | 1008 |
| TOTAL | | | | 859842 |

Tabla 10.1 SUMINISTROS PARA CADA CICLO, DIA Y MES

| Detalle | Unidad de Medida | Cantidad por ciclo | Cantidad por día | Cantidad por mes |
|--------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Madera | PIES | 21 | 63 | 1260 |
| Soft | KILOS | 13 | 39 | 780 |
| Tachuelas | KILOS | 0,25 | 0,75 | 15 |
| Tornillos | KILOS | 0,4 | 1,2 | 24 |
| Clavos | KILOS | 0,35 | 1,05 | 21 |
| Tela Brocado | METROS | 11 | 33 | 660 |
| Pegamento | LITROS | 0,25 | 0,75 | 15 |
| Hilo | 100 GRAMOS | 0,35 | 1,05 | 21 |

SONDEOS DE MERCADO DE LOS SUMINISSTROS

➤ MADERA

| DIRECCION | CANTIDAD | MONTO |
|--|--------------|-----------------|
| <i>Av. Franco Valle esquina calle 6 zona 12 de Octubre</i> | <i>1 pie</i> | <i>Bs 15,50</i> |
| <i>Av. Franco Valle entre calle 7 y 8 zona 12 de Octubre</i> | <i>1 pie</i> | <i>Bs 12,00</i> |

➤ TACHUELAS, TORNILLOS, CLAVOS, PEGAMENTO

| DIRECCION | DETALLE | CANTIDAD | MONTO |
|--|-----------|----------|-----------------|
| <i>Calle Illampu entre calles Sagarnaga y Santa Cruz</i> | Tachuelas | 1 KILOS | <i>Bs 5,50</i> |
| | Tornillos | 1 KILOS | <i>Bs 8,00</i> |
| | Clavos | 1 KILOS | <i>Bs 9,00</i> |
| | Pegamento | 1 LITROS | <i>Bs 10,00</i> |
| <i>“Global” Calle Isaac Tamayo N° 871</i> | Tachuelas | 1 KILOS | <i>Bs 6,00</i> |
| | Tornillos | 1 KILOS | <i>Bs 7,00</i> |
| | Clavos | 1 KILOS | <i>Bs 13,00</i> |
| | Pegamento | 1 LITROS | <i>Bs 11,00</i> |

➤ *TELA BROCADO, HILO y SOFT*

| DIRECCION | DETALLE | CANTIDAD | MONTO |
|--|--------------|------------|-----------------|
| <i>Entre Av. Chacaltaya y Av. 16 de Julio</i> | Soft | 1 KILO | <i>Bs 35,00</i> |
| | Tela Brocado | 1 METRO | <i>BS 48,00</i> |
| | Hilo | 100 GRAMOS | <i>Bs 4,00</i> |
| <i>Calle Isaac Tamayo esquina Calle Aroma</i> | Tela Brocado | 1 METRO | <i>BS 53,00</i> |
| | Hilo | 100 GRAMOS | <i>Bs 6,00</i> |
| <i>Av. Franco Valle esquina Calle 4 Zona 12 de Octubre</i> | Soft | 1 KILO | <i>Bs 31,00</i> |

4. Otros suministros

Tabla 11 Cuadro de Otros suministros

| Detalle | Unidad de medida | Cantidad | Precio | Importe |
|-------------------|------------------|----------|--------|-------------|
| Energía eléctrica | Factura mes | 12 | 220 | 2640 |
| TOTAL | | | | 2640 |

CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos o campos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

ADMINISTRACION DEL PROYECTO

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad – Comprar herramientas – 1 semana
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar,
Un trimestre de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – 1 semana.
- Campo de actividad – Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización – 1 semana
- Campo de actividad – Legalización de la empresa – 1 semana

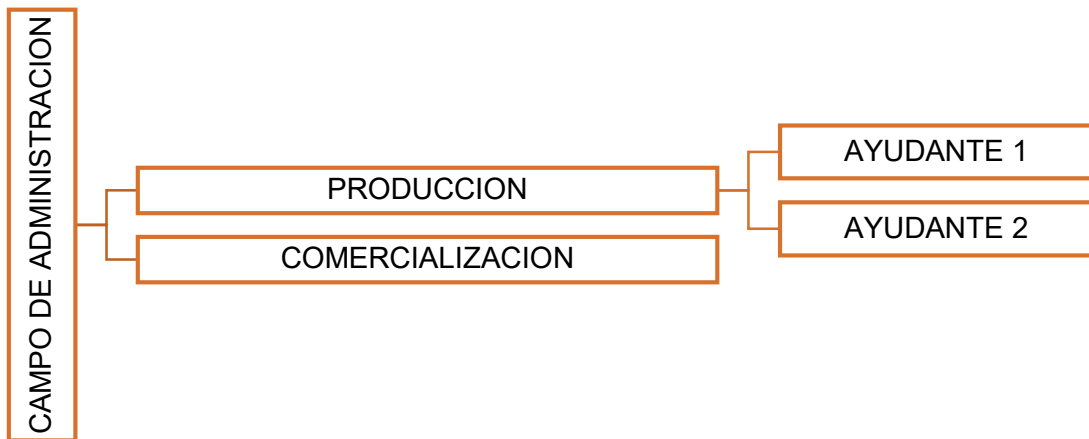
1.2. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto En bolivianos

| COMPONENTES | MENSUAL | CONTRATO 2 MESES |
|--------------------|----------------|-----------------------------|
| Administrador | 3723 | 7446 |
| TOTAL | | 7446 |

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones

2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

- Campo de actividad: Realizar adquisiciones de suministros Campo de actividad:

| Detalle | Cantidad por mes |
|--------------|------------------|
| Madera | 1260 |
| Soft | 780 |
| Tachuelas | 15 |
| Tornillos | 24 |
| Clavos | 21 |
| Tela Brocado | 660 |
| Pegamento | 15 |
| Hilo | 21 |

Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.

- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- Campo de actividad técnico: Supervisar la producción de los sofás.

Perfil: polivalente con conocimientos de administración y carpintería

Remuneración Bs 3723 mes, Fuente INE, remuneración media para administrativos.

Funciones del asistente de producción

- Campo de actividad técnico – realizar las acciones de maestro carpintero, armado del esqueleto del sofá y armado final

Perfil: conocimiento en carpintería

Remuneración Bs 2752 mes, Fuente INE, remuneración media para administrativos.

Funciones de los ayudantes de producción

- Campo de actividad técnico – armado de los elementos secundarios del sofá

Perfil: conocimientos en costura

Remuneración Bs 1805 mes, Fuente INE, salario mínimo nacional

Funciones del asistente de comercialización

- Campo de actividad - supervisar el local de venta, ofrecer el producto a los posibles clientes

Perfil: conocimientos en marketing y atención al cliente

Remuneración Bs2752 mes, Fuente INE, remuneración media para personal de servicio.

2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

| Nomina | Salario Mes | Aporte Afp 1.71% | Aporte Css 10% | Aporte Patronal Vivienda 2% | Aporte Solidario 3% | Total |
|-------------------------------|--------------|------------------|----------------|-----------------------------|---------------------|-----------------|
| Administrador | 3723 | 63,66 | 372,30 | 74,46 | 111,69 | 4345,11 |
| Maestro Carpintero | 2752 | 47,06 | 275,20 | 55,04 | 82,56 | 3211.86 |
| Ayudante de Producción | 1805 | 30,86 | 180,50 | 36,10 | 54,15 | 2106,61 |
| Ayudante de Producción | 1805 | 30,86 | 180,50 | 36,10 | 54,15 | 2106,61 |
| Asistente de Comercialización | 2752 | 47,06 | 275,20 | 55,04 | 82,56 | 3211.86 |
| TOTAL | 12837 | 219,50 | 1283,70 | 256,74 | 385,11 | 14982,05 |

2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.

En bolivianos

| CATEGORÍAS | TOTAL |
|----------------------------|------------------|
| Costos laborales mensuales | 179784,60 |
| Aguinaldo | 12837.00 |
| Previsión indemnización | 12837.00 |
| Vacaciones | 6418.50 |
| TOTAL | 211877.10 |

CAPITULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1. Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso

| Código | Detalle | En metros Cuadrados |
|---------------|----------------------------|----------------------------|
| 1 | Área Administrativa | 0 |
| 2 | Área Técnica | 120 |
| | Terreno | 60 |
| | Galpón | 60 |
| 3 | Área Comercial | 30 |
| | Terreno | 15 |
| | Local | 15 |
| | Total | 150 |

El requerimiento de 150 metros: corresponde a 60 metros construidos, sobre un terreno de 60 metros cuadrados para el área técnica; y 15 metros construidos sobre un terreno de 15 m² para el área comercial, donde se venderá los sofás.

2. Tabla 18. Método de puntaje en el micro localización

Costo de alquiler

| Dirección | Unidad de Medida | Precio Bs | Cantidad | Importe |
|--|-------------------------|------------------|-----------------|----------------|
| Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani | Metro | 48.33 | 60 | 2300 |
| Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre | Metro | 33,33 | 60 | 2000 |

Distancia grupo meta

| Dirección | Unidad de Medida | Cantidad |
|--|-------------------------|-----------------|
| Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani | Kilometro | 0 |
| Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre | Kilometro | 6.6 |

Estética del lugar

| Dirección | Detalle |
|--|----------------------------|
| Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani | Necesita abrir espacios |
| Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre | No necesita abrir espacios |

| Variables | Importancia relativa |
|----------------------|----------------------|
| Costo de Alquiler | 0,4 |
| Distancia grupo meta | 0,3 |
| Estética del lugar | 0,3 |

| Variables Indicadores | Alternativa Calle Jose Arzabe entre Av. La Paz y calle Hermani | Alternativa Calle 14 Av. Arica Zona 12 de octubre |
|------------------------------------|--|---|
| 1. VALOR COMPRA | | |
| Importe | Bs. 2300 - 60m ² | Bs. 2000 - 60m ² |
| Importancia | 0.40 | 0.40 |
| Nota | 1 | 2 |
| 1.1 Puntaje | 0.40 | 0.80 |
| 2. DISTANCIA | | |
| Kilómetros | 0 | 6,6 |
| Importancia | 0.30 | 0.30 |
| Nota | 2 | 1 |
| 2.1 Puntaje | 0.60 | 0.30 |
| 3. ESTÉTICA | | |
| Calidad | No necesita abrir espacios | Necesita abrir espacios |
| Importancia | 0.30 | 0.30 |
| Nota | 2 | 1 |
| 3.1 Puntaje | 0.60 | 0.30 |
| TOTAL 1.1+2.1+3.1 | 1.60 | 1.40 |

CAPÍTULO SEXTO:

COSTOS

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás

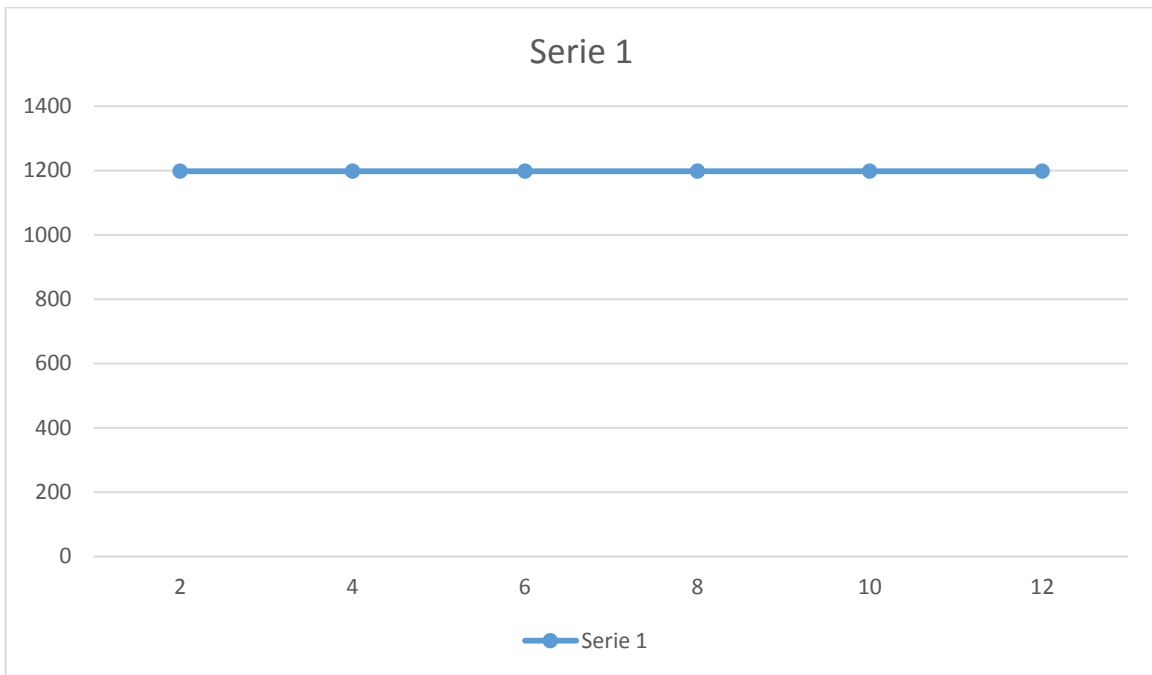
| Detalle | Importe |
|------------------------------------|----------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 |
| Total Costo Variable | 862482 |

Gráfico de Costo Variable de 720 sofás en un año



2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.

$$CMV = \frac{862482}{720} = 1197.89$$



3. Tabla 21 de costo fijo

En bolivianos

| Detalle | Importe Bs |
|---------------------------------|-------------------|
| Costo laboral anual | 211877.10 |
| Depreciación | 2748.73 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.40 |
| Alquileres | 27600.00 |
| Fondo de lanzamiento | 300.00 |
| Total | 247549.23 |

3.1. Tabla 22. Activo diferido

Tabla de activo fijo diferido en producción de sofás

En bolivianos

| Detalle | Importe | Tasa | Amortización |
|------------------------|----------------|-------------|---------------------|
| Gastos de organización | 2207.60 | 0.25 | 551.90 |

| | | | |
|----------------------------|-----------------|-------------|----------------|
| Costo laboral Ejecución | 7446.00 | 0.25 | 1861.50 |
| Costo estudio del proyecto | 10440.00 | 0.25 | 2610.00 |
| Total | 20093.60 | 0.25 | 5023.40 |

3.2. Tabla 23. Equipos o máquinas

Equipos con sondeos de mercado

| DETALLE | IMPORTE | TASA | DEPRECIACION |
|-----------------------|----------------|-------------|---------------|
| EQUIPO DE COMPUTACION | 4802.40 | 0.2 | 960.48 |
| TOTAL | 4802.40 | 0.20 | 960.48 |

HERRAMIENTAS

| DETALLE | IMPORTE | TASA | DEPRECIACION |
|-------------------|-------------|------|----------------|
| SIERRA MECANICA | 3200 | 0.25 | 800.00 |
| TALADRO | 1800 | 0.25 | 450.00 |
| MAQUINA DE COSER | 2088 | 0.25 | 522.00 |
| MARTILLO NICHOLON | 65 | 0.25 | 16.25 |
| TOTAL | 7153 | | 1788.25 |

Sondeos de equipo de computación

| DIRECCION | DETALLE | IMPORTE \$US | IMPORTE Bs |
|--|---|-----------------|---------------|
| Calle Uyustus, galería “Universal Center” Of. C9 | Equipo de computación procesador CORE I7 3.4Ghz, memoria RAM 8 Gb, monitor 19 pulgadas, con lector de DVD | 690 | 4802.40 |
| Calle Uyustus Center Informatic | Equipo de computación procesador CORE I7 3.4Ghz, memoria RAM 8 Gb, monitor 19 pulgadas, con lector de DVD | 740 | 5150.40 |

Sondeo de herramientas

| DIRECCION | DETALLE | IMPORTE \$US | IMPORTE Bs |
|---|---|-------------------------|-----------------------|
| Calle NERY N° 3025 UNIVERSAL MAQ | Máquina de Coser JK – 8988WS | 300 | 2088 |
| Calle 4 Villa Dolores entre Av. Tiahuanaco y Av. Carvajal | Máquina de Coser JK – 8988WS | - | 2500 |
| FERIA 16 DE JULIO | Sierra Mecanica Circular MAKITA 2000 WATS Madera Disco 235 mm | - | 3200 |
| | Taladro atornillador percutor MAKITA 18v | - | 1800 |
| | Martillo Carpintero de 29mm STANLEY Brasil | - | 80 |
| Av. Montes N°684 esq. Bozo | Martillo Carpintero de 29mm STANLEY Brasil | - | 65 |

NOTA.- Tipo de Cambio 6.96

3.3. Tabla 24. Muebles

Tabla de gasto en muebles y fotos, si corresponde vehículos y otros con sondeos de mercado

| DETALLE | IMPORTE | TASA | DEPRECIACION |
|-------------------|----------------|-------------|---------------------|
| ESCRITORIO | 530 | 0,10 | 53 |
| MESON DE 3 x 2 m | 620 | 0,10 | 62 |
| MESA DE 1.5 x 2 m | 350 | 0,10 | 35 |
| MESA DE 1 x 1 m | 210 | 0,10 | 21 |
| TOTAL | 1710 | 0.10 | 171 |

Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

| DIRECCION | DETALLE | PRECIO BS |
|--------------------------|-------------------|-----------|
| Muebles Flores, Calle | ESCRITORIO | 530 |
| Murillo Centro Comercial | MESON DE 3 x 2 m | 650 |
| Emporio | MESA DE 1.5 x 2 m | 360 |
| | MESA DE 1 x 1 m | 250 |
| Muebles Silvera Calle | ESCRITORIO | 580 |
| Murillo N° 960 entre | MESON DE 3 x 2 m | 620 |
| Sagarnaga y Tarija | MESA DE 1.5 x 2 m | 350 |
| | MESA DE 1 x 1 m | 210 |

3.4. Tabla 26. Costo Medio fijo.

Costo Medio Fijo de Producción de Sofás

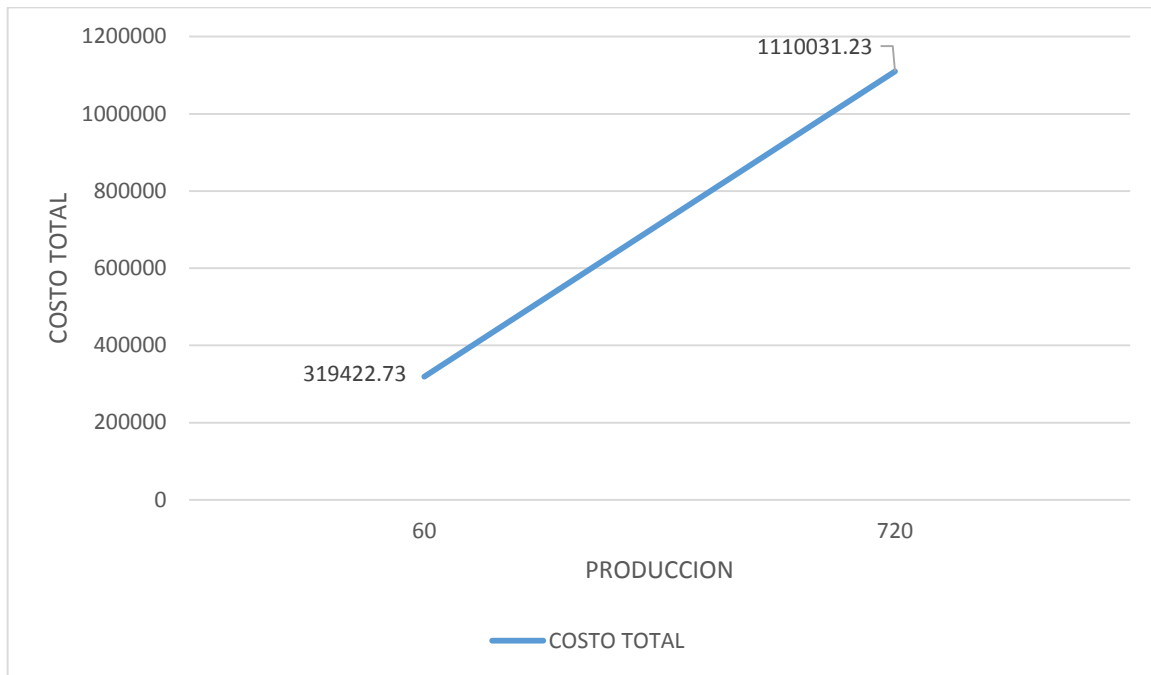
(Capacidad de producción anual de 720 unidades y de la capacidad mensual de producción 60 unidades)

| | MENSUAL | ANUAL |
|-------------------------|-------------|--------------|
| Capacidad de producción | 60 unidades | 720 unidades |
| Costo fijo | 247549.23 | 247549.23 |
| Costo medio fijo | 4125.82 | 343.82 |

4. Tabla 27. Costo Total

(Para la producción de 60 en un mes y la capacidad de producción anual de 720 unidades)

| Producción | 60 | 720 |
|----------------|-----------|------------|
| Costo Variable | 71873.50 | 862482 |
| Costo Fijo | 247549.23 | 247549.23 |
| Costo Total | 319422.73 | 1110031.23 |



5. Tabla 28.Costo Unitario

Costo unitario en la Producción de Sofás para la capacidad de producción anual

| Costo Unitario | Mensual | Anual |
|----------------------------|----------------|--------------|
| Producción Unidades | 60 | 720 |
| Costo Total | 319422.73 | 1110031.23 |
| Costo Unitario | 5323.71 | 1541.71 |

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.1. Determinación funcional.

$$x = \frac{\text{Costo Fijo}}{\text{Precio} - \text{CMV}}$$

$$x = \frac{247549.23}{1710 - 1197.89}$$

$$x = 483.39$$

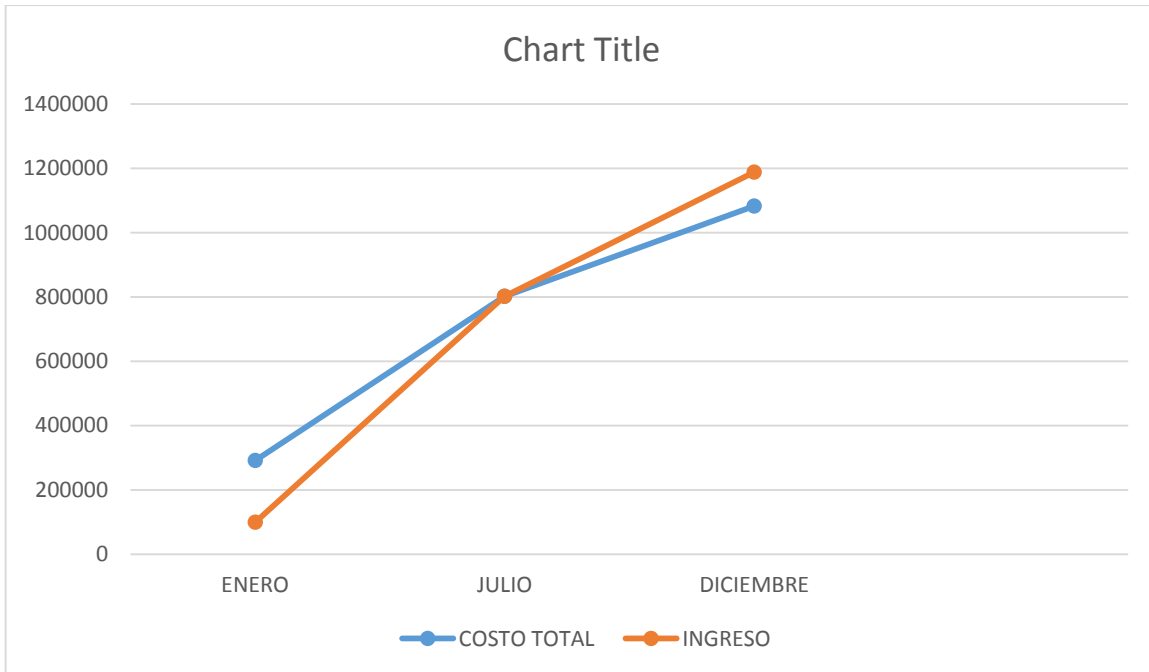
Porcentaje: $x = \frac{483.39}{720} = 0.6714 = 67.14\%$

6.2. Determinación Tabular – Tabla No 29

Umbral de rentabilidad

| TIEMPO | PROD | CV | CF | CT | Y | MARGEN |
|--------|--------|-----------|-----------|------------|-----------|-------------|
| ENERO | 60 | 71873.50 | 247549.23 | 319422.73 | 102600 | (216822.73) |
| JULIO | 483.39 | 579051.62 | 247549.23 | 826600.85 | 826600.85 | 0.00 |
| DIC | 720 | 862482 | 247549.23 | 1110031.23 | 1231200 | 121168.77 |

6.3. Determinación Gráfica



6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

Para la producción de **483,39** unidades se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un **67.14%** de la capacidad de producción normal, o se logra con la venta de la producción del décimo mes aproximadamente

CAPITULO SEPTIMO:

INVERSIÓN

1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

En bolivianos

| Código | Detalle | |
|---------------|--|------------------|
| 1 | Inversión fija | 13665.40 |
| 1.1 | Herramientas | 7153 |
| 1.2 | Muebles | 1710 |
| 1.3 | Equipos de Computación | 4802.40 |
| 2 | Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción | 20093.60 |
| 2.1 | | 10440.00 |
| 2.2 | Costo estudio proyecto | 7446.00 |
| 2.3 | Costo laboral de ejecución | 2207.60 |
| 3 | Gastos de organización | 94751.34 |
| 3.1 | Capital de Explotación | 71873.50 |
| 3.2 | Fondo inventario de suministros | 2395.79 |
| 3.3 | Fondo inventario de productos terminados | 4600.00 |
| 3.4 | Fondo alquileres | 900.00 |
| 3.5 | Fondo de lanzamiento estrategia comercial | 14982,05 |
| | Caja de Contingencia | |
| | Total Inversión | 128510.34 |

2. Notas al Cuadro.

Fondo de inventario inicial

$$x = \frac{859842 + 2640}{12} = 71873.50$$

Fondo de productos terminados

$$x = 2 * \frac{859842 + 2640}{720} = 2395.78$$

Fondo de alquileres anticipados

2 alquileres anticipados

$$f.a.a = 2 * 2300$$

$$f.a.a = 4600$$

Fondo de lanzamiento de producto

$$f.l.p = 2 * 450$$

$$f.l.p = 900$$

Caja de contingencia

$$Caja de Contingencia = Costo laboral de un mes$$

$$Caja de Contingencia = 14982,05$$

3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

Expresado En Bolivianos

| ACTIVO | 128510.34 | PASIVO Y PATRIMONIO | 128510.34 |
|-------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 94751.34 | | |
| CAJA | 94751.34 | | |
| ACTIVO FIJO | 13665.40 | PATRIMONIO | |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 4802.40 | CAPITAL | 128510.34 |
| MUEBLES | 1710 | | |
| HERRAMIENTAS | 7153 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 20093.60 | | |

CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.14

1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

BALANCE DE APERTURA – El Caso de la producción de sofás

Expresado En UFV

| ACTIVO | 60051.56 | PASIVO Y PATRIMONIO | 60051.56 |
|-------------------------|-----------------|----------------------------|-------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 44276.33 | PATRIMONIO | CAPITAL 60051.56 |
| CAJA | 44276.33 | | |
| ACTIVO FIJO | 6385.70 | | |
| EQUIPOS DE | | | |
| COMPUTACION | 2244.11 | | |
| MUEBLES | 799.07 | | |
| HERRAMIENTAS | 3342.52 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 9389.53 | | |

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|-----------------|--|------------|-------------|--------------|
| 01.01.16 | ___ 1 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 44276.33 | |
| | <u>Equipos de Computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo Diferido</u> | 1 | 9389.53 | |
| | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| 01.01.16 | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Inventario Inicial de Suministros</u> | | 33585.75 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | | 2149.53 | |
| | <u>Inventario de Productos</u> | | 1440,84 | |
| | <u>Terminados</u> | | | |
| | <u>Publicidad</u> | | 420.56 | |
| | <u>Caja</u> | | | 37596.68 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 1 módulo | 559.76 | 33585.75 | A | | | | | |
| 31.12.16 | 12 módulos | 559.76 | 403028.97 | B | 31.12.16 | 1 | 559.76 | 33585.75 | A |
| | | | | | | 11 | 559.76 | 369443.22 | B |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 2 | 720.42 | 1440,84 | A | | | | | |
| 31.12.16 | 720 | 720.42 | 518706.18 | B | 31.12.16 | 2 | 720.42 | 1440,84 | A |
| | | | | | | 718 | 720.42 | 517265.34 | B |

| | | | | |
|-----------------|------------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | <u>Costo fijo</u> <u> 3 </u> | | 115677.21 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 |

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV | | |
|---|-----------------|------------------|
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|--|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 4 ___ <u>Costo variable</u> <u>Caja</u> | | 403028.97 | 403028.97 |
|-----------------|--|--|-----------|-----------|

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 | 401795.33 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 | 1233.64 |
| Total Costo Variable | 862482 | 403028.97 |

| | | | | |
|-----------------|--|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 5 ___ <u>Caja</u> <u>Ventas</u> | | 575327,10 | 575327,10 |
|-----------------|--|--|-----------|-----------|

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|---------------------|---------------|------------|------------|------------|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710

UFV 799,06

| | | | | |
|-----------------|---|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 6 ___ <u>Costo variable</u> <u>Inventario de suministros</u> | | 33585.75 | 33585.75 |
| 31.12.16 | ___ 7 ___ <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u> | | 33585.75 | 33585.75 |

| | | | | |
|----------|--|--|---------|---------|
| 31.12.16 | ___ 8 ___ | | | |
| | <u>Costo variable</u> | | 1119,52 | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 321,32 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1440,84 |
| 31.12.16 | ___ 9 ___ | | | |
| | <u>Inventarios de productos terminados</u> | | 1440,84 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 1119,52 |
| | <u>Costo fijo</u> | | | 321,32 |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|------------------|------------------|--------------|
| 44276.33 | | |
| | 37596.68 | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327,10 | | |
| 619603.43 | 546672.43 | 72931 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Caja | 72931.00 | |
| Inventario de productos terminados | 1440,84 | |
| Inventario de suministros | 33585,75 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| Publicidad | 420.56 | |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Depreciación acumulada | | 1284.45 |
| Amortización acumulada | | 2347.38 |
| Previsión Indemnización | | 5998.60 |
| Costo variable | 403028.97 | |
| Ventas | | 575327,10 |
| Capital | | 60051,56 |
| SUMAS | 645009.09 | 645009.09 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|-------------------------------|-----------|------------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 575327.10 |
| Ventas | 575327.10 | |
| <u>Egresos</u> | | (519126.74) |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Costo Variable | 403028.97 | |
| Publicidad | 420.56 | |
| Utilidad del Ejercicio | | <u>56200.36</u> |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | | |
|-----------------|------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 10 ___ | | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | 575327,10 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | | 115677.21 |
| | <u>Costo Variable</u> | | | 403028.97 |
| | <u>Publicidad</u> | | | 420.56 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | | 56200.36 |
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | <u>Ventas</u> | | 575327,10 | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | | 575327,10 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 122250.52 | PASIVO Y PATRIMONIO | 122250.52 |
|------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 110107.12 | PASIVO | 5998.6 |
| Caja | 72931.00 | Previsión indemnización | 5998.60 |
| Inventario de productos terminados | 1440.84 | | |
| Inventario de suministros | 33585.75 | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | |
| ACTIVO FIJO | 5101.25 | PATRIMONIO | 129289.3 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | 56200.36 |
| Herramientas | 3342.52 | | |
| Depreciación acumulada | (1284.45) | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 7042.15 | | |
| Activo diferido | 9389.53 | | |
| Amortización acumulada | (2347.38) | | |

1.2. Ejercicio 2

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|-----------------|---|-----|----------|----------|
| 01.01.16 | ___ 1 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 72931.00 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | 1 | 1440,84 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | 1 | 33585,75 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | 1 | 2149.53 | |
| | <u>Equipos de computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo diferido</u> | | 9389.53 | |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión indemnización</u> | | | 5998.60 |
| | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| | <u>Resultados acumulados</u> | | | 56200.36 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|-----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | Nº | C/U | Importe | Lote |
| 01.02 .17 | 1 módulo | 559.76 | 33585.75 | B | | | | | |
| 31.12.17 | 12 módulos | 559.76 | 403028.97 | C | | | | | |
| | | | | | 31.12.17 | 1 | 559.76 | 33585.75 | B |
| | | | | | | 11 | 559.76 | 369443.22 | C |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | Nº | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.17 | 2 | 720,42 | 1440,84 | B | | | | | |
| 31.12.17 | 720 | 720.42 | 518706.18 | C | | | | | |
| | | | | | 31.12.17 | 2 | 720.42 | 1440,84 | B |
| | | | | | | 718 | 720.42 | 517265.34 | C |

| | | | | |
|-----------------|--------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 115677.21 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 |

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO | | |
|--------------------------------|-----------------|------------------|
| En bolivianos y UFV | | |
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|-----------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 3 ___ | | | |
| | <u>Costo variable</u> | | 403028.97 | |
| | <u>Caja</u> | | | 403028.97 |

| | | | | |
|-----------------|------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 4 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | | 575327,10 | |
| | <u>Ventas</u> | | | 575327,10 |

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|--------------|--------|-----|-----|-----|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710

UFV 799,06

| | | | | |
|----------|---|--|----------|----------|
| 31.12.16 | <u> 5 </u> <u>Costo variable</u> | | 33585.75 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | | 33585.75 |
| 31.12.16 | <u> 6 </u> <u>Inventario de suministros</u> | | 33585.75 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 33585.75 |
| 31.12.16 | <u> 7 </u> <u>Costo variable</u> | | 1119,52 | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 321,32 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1440,84 |
| 31.12.16 | <u> 8 </u> <u>Inventario de productos terminados</u> | | 1440,84 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 1119,52 |
| | <u>Costo fijo</u> | | | 321,32 |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|------------------|------------------|------------------|
| 72931.00 | | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327.10 | | |
| 648258.10 | 509075.75 | 139182.35 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Caja | 139182.35 | |
| Inventario de productos terminados | 1440,84 | |
| Inventario de suministros | 33585.75 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Costo variable | 403028.97 | |
| Depreciación acumulada | | 2568.90 |
| Amortización acumulada | | 4694.76 |
| Previsión Indemnización | | 11997.20 |
| Ventas | | 575327.10 |
| Capital | | 60051.56 |
| Resultados acumulados | | 56200.36 |
| SUMAS | 710839.88 | 710839.88 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|-------------------------------|-----------|------------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 575327,10 |
| Ventas | 575327,10 | |
| <u>Egresos</u> | | 505668.79 |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Costo Variable | 403028.97 | |
| Utilidad del Ejercicio | | <u>56620.92</u> |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | |
|-----------------|------------------------------|-----------|-----------------|
| 31.12.16 | ___ 10 ___ | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | 575327,10 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | 115677.21 |
| | <u>Costo Variable</u> | | 403028.97 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | 56620.92 |

| | | | | |
|-----------------|--------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | Ventas | | 575327,10 | |
| | Perdida y ganancia | | | 575327,10 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 184870.04 | PASIVO | Y | 184870.04 |
|------------------------------------|------------------|-------------------------|----------|------------------|
| | | PATRIMONIO | | |
| ACTIVO CORRIENTE | 176358.47 | PASIVO | | 11997.20 |
| Caja | 139182.35 | Previsión indemnización | | 11997.20 |
| Inventario de productos terminados | 1440,84 | | | |
| Inventario de suministros | 33585,75 | | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | | |
| ACTIVO FIJO | 3816.80 | PATRIMONIO | | 172872.84 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | | 112821.28 |
| Herramientas | 3342.52 | | | |
| Depreciación acumulada | (2568.90) | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 4694.77 | | | |
| Activo diferido | 9389.53 | | | |
| Amortización acumulada | (4694.76) | | | |

1.3. Ejercicio 3

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|--------------------------------|---|-----|-----------|-----------|
| 01.01.16 | ___ 1 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 139182.35 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | 1 | 1440,84 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | 1 | 33585,75 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | 1 | 2149.53 | |
| | <u>Equipos de computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo diferido</u> | | 9389.53 | |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 2568.90 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 4694.76 |
| | <u>Previsión indemnización</u> | | | 11997.20 |
| 31.12.16 | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| | <u>Resultados acumulados</u> | | | 112821.28 |
| | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 115677.21 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 | |
| <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 | |

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás

En bolivianos y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV | | |
|---|-----------------|------------------|
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|-----------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 3 ___ | | 403028.97 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 403028.97 |
| | <u>Caja</u> | | | |

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 | 401795.33 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 | 1233.64 |
| Total Costo Variable | 862482 | 403028.97 |

| | | | | |
|-----------------|------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 4 ___ | | 575327,10 | |
| | <u>Caja</u> | | | 575327,10 |
| | <u>Ventas</u> | | | |

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|---------------------|---------------|------------|------------|------------|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710 UFV 799,06

| | | | | |
|-----------------|----------------------------------|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 5 ___ | | 33585.75 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 33585.75 |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | | |

| | | | | |
|----------|--|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 6 ___ <u>Inventario de suministros</u> | | 33585.75 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 33585.75 |
| 31.12.16 | ___ 7 ___ <u>Costo variable</u> | | 1119,52 | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 321,32 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1440,84 |
| 31.12.16 | ___ 8 ___ <u>Inventario de productos terminados</u> | | 1440,84 | |
| | <u>Costo variable</u> | | | 1119,52 |
| | <u>Costo fijo</u> | | | 321,32 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.03.16 | 1 módulo | 559.76 | 33585.75 | C | | | | | |
| 31.12.16 | 12 módulos | 559.76 | 403028.97 | D | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 1 | 559.76 | 33585.75 | C |
| | | | | | | 11 | 559.76 | 369443.22 | D |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 2 | 720,42 | 1440,84 | C | | | | | |
| 31.12.16 | 720 | 720.42 | 518706.18 | D | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 2 | 720.42 | 1440,84 | C |
| | | | | | | 718 | 720.42 | 517265.34 | D |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|------------------|------------------|------------------|
| 139182.35 | | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327.10 | | |
| 714509.45 | 509075.75 | 205433.70 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Caja | 205433.70 | |
| Inventario de productos terminados | 1440,84 | |
| Inventario de suministros | 33585.75 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Costo variable | 403028.97 | |
| Depreciación acumulada | | 3853.35 |
| Amortización acumulada | | 7042.14 |
| Previsión Indemnización | | 17995.80 |
| Ventas | | 575327.10 |
| Capital | | 60051.56 |
| Resultados acumulados | | 112821.28 |
| SUMAS | 777091.23 | 777091.23 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|-------------------------------|-----------|------------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 575327,10 |
| Ventas | 575327,10 | |
| <u>Egresos</u> | | 505668.79 |
| Costo fijo | 115677.21 | |
| Costo Variable | 403028.97 | |
| Utilidad del Ejercicio | | <u>56620.92</u> |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | | |
|-----------------|------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 10 ___ | | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | 575327.10 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | | 115677.21 |
| | <u>Costo Variable</u> | | | 403028.97 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | | 56620.92 |

| | | | | |
|-----------------|--------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | Ventas | | 575327.10 | |
| | Perdida y ganancia | | | 575327.10 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 247489.56 | PASIVO Y PATRIMONIO | 247489.56 |
|------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 242609.82 | PASIVO | 17995.80 |
| Caja | 205433.70 | Previsión indemnización | 17995.80 |
| Inventario de productos terminados | 1440,84 | | |
| Inventario de suministros | 33585,75 | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | |
| ACTIVO FIJO | 2532.35 | PATRIMONIO | 229493.76 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | 169442.20 |
| Herramientas | 3342.52 | | |
| Depreciación acumulada | (3853.35) | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 2347.39 | | |
| Activo diferido | | | |
| Amortización acumulada | | | |

1.4. Tabla de Balances Generales.

| CUENTAS | BALANCE DE APERTURA | EJERCICIO UNO | EJERCICIO DOS | EJERCICIO TRES |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Caja | 44276.33 | 72931.00 | 139182.35 | 205433.70 |
| Inventario de productos terminados | 0.00 | 1440.84 | 1440,84 | 1440,84 |
| Inventario de suministros | 0.00 | 33585.75 | 33585,75 | 33585,75 |
| Alquileres anticipados | 0.00 | 2149.53 | 2149.53 | 2149.53 |
| Equipos de computación | 2244.11 | 2244.11 | 2244.11 | 2244.11 |
| Muebles | 799.07 | 799.07 | 799.07 | 799.07 |
| Herramientas | 3342.52 | 3342.52 | 3342.52 | 3342.52 |
| Depreciación acumulada | 0.00 | (1284.45) | (2568.90) | (3853.35) |
| Activo diferido | 9389.53 | 9389.53 | 9389.53 | 9389.53 |
| Amortización acumulada | 0.00 | (2347.38) | (4694.76) | (7042.14) |
| Previsión indemnización | 0.00 | 5998.60 | 11997.20 | 17995.80 |
| Capital | 60051.56 | 60051.56 | 60051.56 | 60051.56 |
| Resultados acumulados | 0.00 | 56200.36 | 112821.28 | 169442.20 |

1.5. Tabla No Cuadro de Origen y Uso de Fondos,

| DETALLE/EJERCICIO | UNO | DOS | TRES |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1.-. ORIGEN | 110107.12 | 139182.35 | 205433.70 |
| Depreciación Acumulada | 1284.45 | 1284.45 | 1284.45 |
| Amortización Acumulada | 2347.38 | 2347.38 | 2347.38 |
| Previsión Indemnización | 5998.60 | 5998.60 | 5998.60 |
| Resultados Acumulados | 56200.36 | 56620.92 | 56620.92 |
| Saldo de Caja ejercicio anterior | 44276.33 | 72931.00 | 139182.35 |

| | | | |
|------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 2.- USO | 37176.12 | | |
| Inventario Inicial de Suministros | 33585.75 | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | |
| Inventario de Productos Terminados | 1440,84 | | |
| 3.- SALDO DE CAJA | 72931.00 | 139182.35 | 205433.70 |

1.6. Valor actual neto, Gráfico del VAN.

Capital a Invertir, K= 60051.56

VAN a la tasa de 60%

VAN a 60% = $\sum SCA - K$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{72931.00}{(1+0.60)^1} + \frac{139182.35}{(1+0.60)^2} + \frac{205433.70}{(1+0.60)^3} - 60051.56$$

$$VAN_{10\%} = 150104.69 - 60051.56$$

$$VAN_{10\%} = 90053.13$$

VAN para actualizar a un valor negativo r : 190%

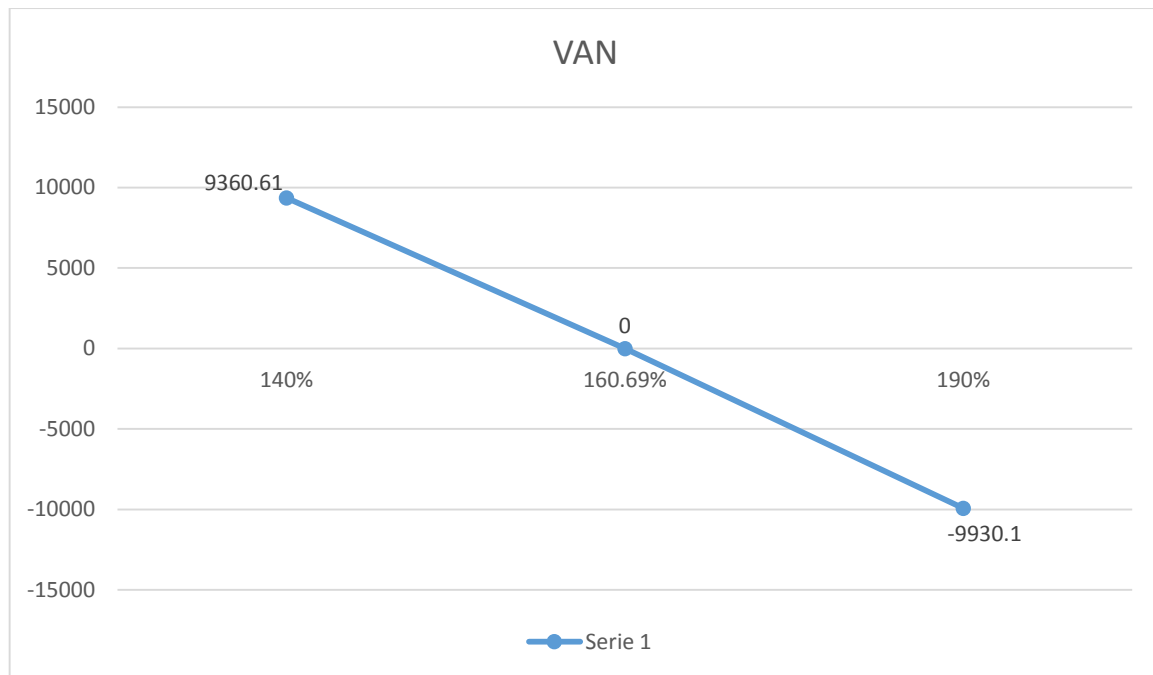
| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | SC (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| Uno | 72931.00 | 2.9 | 25148.62 |
| Dos | 139182.35 | 8.41 | 16549.63 |
| Tres | 205433.70 | 24.389 | 8423.21 |
| Suma | ----- | | 50121.46 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | (9930.10) |

VAN para actualizar a valor cero r : 160.69145 %

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | SC (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| Uno | 72931.00 | 2.6069145 | 27975.98 |
| Dos | 139182.35 | 6.79600321 | 20480.03 |
| Tres | 205433.70 | 17.71659931 | 11595.55 |
| Suma | ----- | | 60051.56 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | 0.00 |

VAN para actualizar a valor cero $r : 140\%$

| Años | Saldos de Caja, SC | $(1+r)^a$ | SC $(1+r)^a$ |
|---------|--------------------|-----------|-----------------|
| Uno | 72931.00 | 2.4 | 30387.92 |
| Dos | 139182.35 | 5.76 | 24163.60 |
| Tres | 205433.70 | 13.824 | 14860.66 |
| Suma | ----- | | 69412.17 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | 9360.61 |



1.7. Tasa interna de retorno

Deducción.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 160.69145 %

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, debido a que se obtiene una tasa interna de retorno superior al 100%, lo cual significa que se recuperará el capital invertido, además de obtener una ganancia casi igual al monto invertido

CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV

1. Balance de apertura de evaluación financiera

Expresado En UFV

| | | | |
|-------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| ACTIVO | 60051.56 | PASIVO Y PATRIMONIO | 60051.56 |
| ACTIVO CORRIENTE | 44276.33 | PASIVO NO CORRIENTE | 6385.70 |
| CAJA | 44276.33 | OBLIGACION NO FINANCIERA | 6385.70 |
| ACTIVO FIJO | 6385.70 | PATRIMONIO | 53665.86 |
| EQUIPOS DE COMPUTACION | 2244.11 | CAPITAL | 53665.86 |
| MUEBLES | 799.07 | | |
| HERRAMIENTAS | 3342.52 | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 9389.53 | | |

2. Método de Servicio de deuda constante.

Condiciones

- Obligación igual a activo fijo
- Plazo 3 años
- Tasa de Interés 10%

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

| | UNO | DOS | TRES |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA | 56200.36 | 56620.92 | 56620.92 |
| Menos GASTOS FINANCIEROS | 638.57 | 445.65 | 233.43 |
| | 55561.79 | 56175.27 | 56387.49 |

4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

En UFV

| | UNO | DOS | TRES |
|---------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Saldo de caja de evaluación económica | 72931.00 | 139182.35 | 205433.70 |
| Menos Servicio de la deuda | 2567.78 | 2567.78 | 2567.78 |
| Saldo de caja sensibilizado | 70363.22 | 136614.57 | 202865.92 |

5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

VAN para actualizar a un valor negativo r : 190%

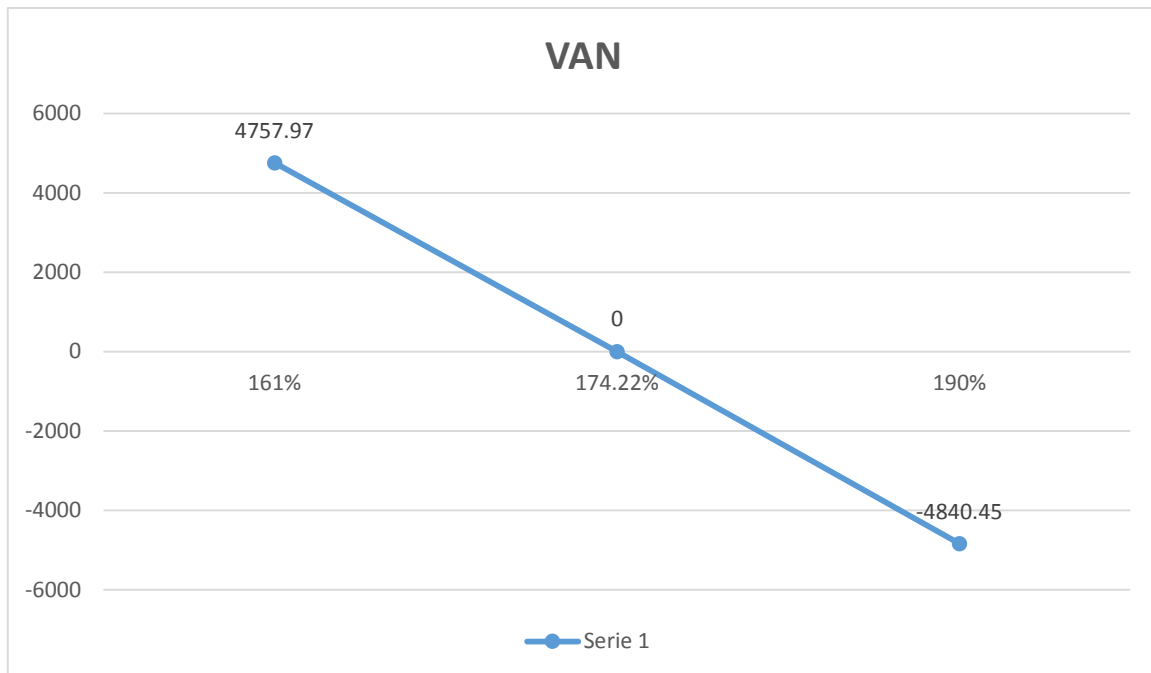
| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | <u>SC</u> (1+r) ^a |
|--------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Uno | 70363.22 | 2.9 | 24263.18 |
| Dos | 136614.57 | 8.41 | 16244.30 |
| Tres | 202865.92 | 24.389 | 8317.93 |
| Suma | ----- | | 48825.41 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 53665.86 |
| VAN | ----- | | (4840.45) |

VAN para actualizar a valor positivo r : 161%

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | <u>SC</u> (1+r) ^a |
|--------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Uno | 70363.22 | 2.61 | 26959.09 |
| Dos | 136614.57 | 6.8121 | 20054.69 |
| Tres | 202865.92 | 17.779581 | 11410.05 |
| Suma | ----- | | 58423.83 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 53665.86 |
| VAN | ----- | | 4757.97 |

VAN para actualizar a valor cero r : 174.21791%

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
|---------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Uno | 70363.22 | 2.7421791 | 25659.60 |
| Dos | 136614.57 | 7.519546216 | 18167.93 |
| Tres | 202865.92 | 20.61994248 | 9838.34 |
| Suma | ----- | | 53665.86 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 53665.86 |
| VAN | ----- | | 0.00 |



6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

Dedución.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 174.21791%

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, sin financiamiento debido a que este, disminuye la tasa interna de retorno-

7. Comentario de Apalancamiento.

TIRF con financiamiento = 174.21791%

TIR sin financiamiento = 187.8846375%.

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 174.21791– 187.8846375%= - 13.6667275 puntos

Influencia del Apalancamiento = - 13.6667275

Por la Obligación financiera que se obtiene, se disminuye la tasa interna de retorno en 13.6667275 puntos debido a que se ha aumentado las obligaciones a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión inferior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, no es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

CAPITULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. Inclusión de impuestos en vigencia

Para el proyecto de investigación de la producción de sofás, debido a que se propone estar inscrito al servicio de impuestos nacionales se debe tener en cuenta lo siguientes impuestos:

- Impuesto al Valor Agregado
- Impuesto a las Transacciones
- Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas

2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados

2.1. Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)

BALANCE DE APERTURA – El Caso de la producción de sofás
Expresado En UFV

| Activo | 60051.56 | Pasivo y patrimonio | 60051.56 | |
|-------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------|
| ACTIVO CORRIENTE | 44276.33 | PATRIMONIO | | |
| CAJA | 44276.33 | | | |
| ACTIVO FIJO | 6385.70 | | | |
| EQUIPOS DE | | | CAPITAL | 60051.56 |
| COMPUTACION | 2244.11 | | | |
| MUEBLES | 799.07 | | | |
| HERRAMIENTAS | 3342.52 | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 9389.53 | | | |

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|----------|---|-----|----------|----------|
| 01.01.16 | ___ 1 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 44276.33 | |
| | <u>Equipos de Computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo Diferido</u> | 1 | 9389.53 | |
| 01.01.16 | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| | <u>Inventario Inicial de Suministros</u> | | 29219.60 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | | 2149.53 | |
| | <u>Inventario de Productos Terminados</u> | | 1290.60 | |
| | <u>Publicidad</u> | | 365.89 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 4420.82 | |
| | <u>Caja</u> | | | 37446.44 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | Nº | C/U | Importe | Lote |
| 01.04.16 | 1 módulo | 486.99 | 29219.60 | A | | | | | |
| 31.12.16 | 12 módulos | 486.99 | 350635.20 | B | 31.12.16 | 1 | 486.99 | 29219.60 | A |
| | | | | | | 11 | 486.99 | 321415.60 | B |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | Nº | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | A | | | | | |
| 31.12.16 | 720 | 645.30 | 464617.55 | B | 31.12.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | A |
| | | | | | | 718 | 645.30 | 463326.95 | B |

| | | | | |
|----------|--------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 3 ___ | | | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 113982.35 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 1694.86 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 |

Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres (con factura) | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento (con factura) | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV | | |
|---|-----------------|------------------|
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|---|--|-----------------------|-----------|
| 31.12.16 | <u> 4 </u> Costo variable Crédito fiscal IVA <u>Caja</u> | | 350635.20 52393.77 | 403028.97 |
|-----------------|---|--|-----------------------|-----------|

Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 | 401795.33 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 | 1233.64 |
| Total Costo Variable | 862482 | 403028.97 |

| | | | | |
|----------|--------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 5 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | | 575327,10 | |
| | <u>I.T.</u> | | 17259.81 | |
| | <u>Ventas</u> | | | 500534.58 |
| | <u>Debito fiscal IVA</u> | | | 74792.52 |
| | <u>I.T. por pagar</u> | | | 17259.81 |

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|--------------|--------|-----|-----|-----|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710

UFV 799,06

| | | | | |
|----------|---|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 6 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 29219.60 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | | 29219.60 |
| 31.12.16 | ___ 7 ___ | | | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | 29219.60 | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 29219.60 |
| 31.12.16 | ___ 8 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 973.99 | |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | 285.11 | |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | 31.50 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1290.60 |
| 31.12.16 | ___ 9 ___ | | | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | 1290.60 | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 973.99 |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | | 285.11 |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | | 31.50 |
| 31.12.16 | ___ 10 ___ | | | |
| | <u>Debito fiscal IVA</u> | | 74792.52 | |
| | <u>Credito fiscal IVA</u> | | | 58509.45 |
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | | | 16283.07 |
| | <u>I.T. por pagar</u> | | 17259.81 | |
| | <u>Caja</u> | | | 17259.81 |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|------------------|------------------|-----------------|
| 44276.33 | 37446.44 | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327.10 | 16283.07 | |
| | 17259.81 | |
| 619603.43 | 580065.07 | 39538.36 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Caja | 39538.36 | |
| Inventario de productos terminados | 1290.60 | |
| Inventario de suministros | 29219.60 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| Publicidad | 365.89 | |
| I.T. | 17259.81 | |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Depreciación acumulada | | 1284.45 |
| Amortización acumulada | | 2347.38 |
| Previsión Indemnización | | 5998.60 |
| Costo variable | 350635.20 | |
| Ventas | | 500534.58 |
| Capital | | 60051.56 |
| SUMAS | 570216.57 | 570216.57 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|------------------------------------|-----------|--------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 500534.58 |
| Ventas | 500534.58 | |
| <u>Egresos</u> | | (482243.25) |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Costo Variable | 350635.20 | |
| Publicidad | 365.89 | |
| I.T. | 17259.81 | |
| Utilidad antes del impuesto | | 18291.33 |
| Impuesto a las utilidades | | 4572.83 |
| Utilidad del ejercicio | | 13718.50 |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | | |
|-----------------|----------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 10 ___ | | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | | 113982.35 |
| | <u>Costo Variable</u> | | | 350635.20 |
| | <u>Publicidad</u> | | | 365.89 |
| | <u>I.T.</u> | | | 17259.81 |
| | <u>Impuesto a las utilidades</u> | | | 4572.83 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | | 13718.50 |
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | <u>Ventas</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | | 500534.58 |
| 31.12.16 | ___ 12 ___ | | | |
| | <u>impuesto a las utilidades</u> | | 4572.83 | |
| | <u>caja</u> | | | 4572.83 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 79768.66 | PASIVO | Y | 79768.66 |
|------------------------------------|-----------------|-------------------------|----------|-----------------|
| | | PATRIMONIO | | |
| ACTIVO CORRIENTE | 67625.26 | PASIVO | | 5998.60 |
| Caja | 34965.53 | Previsión indemnización | | 5998.60 |
| Inventario de productos terminados | 1290.60 | | | |
| Inventario de suministros | 29219.60 | | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | | |
| ACTIVO FIJO | 5101.25 | PATRIMONIO | | 73770.06 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | | 13718.50 |
| Herramientas | 3342.52 | | | |
| Depreciación acumulada | (1284.45) | | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 7042.15 | | | |
| Activo diferido | 9389.53 | | | |
| Amortización acumulada | (2347.38) | | | |

2.2. Ejercicio 2

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|----------|---|-----|----------|----------|
| 01.01.16 | <u> 1 </u> | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 34965.53 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | 1 | 1290.60 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | 1 | 29219.60 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | 1 | 2149.53 | |
| | <u>Equipos de computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo diferido</u> | | 9389.53 | |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión indemnización</u> | | | 5998.60 |
| | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| | <u>Resultados acumulados</u> | | | 13718.50 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.05.16 | 1 módulo | 486.99 | 29219.60 | B | | | | | |
| 31.12.16 | 12 módulos | 486.99 | 350635.20 | C | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 1 | 486.99 | 29219.60 | B |
| | | | | | | 11 | 486.99 | 321415.60 | C |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | B | | | | | |
| 31.12.16 | 720 | 645.30 | 464617.55 | C | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | B |
| | | | | | | 718 | 645.30 | 463326.95 | C |

| | | | | |
|-----------------|--------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 113982.35 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 1694.86 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 |

**Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV**

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres (con factura) | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento (con factura) | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV | | |
|---|-----------------|-----------------|
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|---------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 3 ___ | | | |
| | <u>Costo variable</u> | | 350635.20 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 52393.77 | |
| | <u>Caja</u> | | | 403028.97 |

**Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV**

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|---------------|------------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 | 401795.33 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 | 1233.64 |
| Total Costo Variable | 862482 | 403028.97 |

| | | | | |
|----------|--------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 4 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | | 575327,10 | |
| | <u>I.T.</u> | | 12686.98 | |
| | <u>Ventas</u> | | | 500534.58 |
| | <u>Debito fiscal IVA</u> | | | 74792.52 |
| | <u>I.T. por pagar</u> | | | 12686.98 |

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|--------------|--------|-----|-----|-----|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

| | | | | |
|----------|---|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 5 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 29219.60 | |
| 31.12.16 | ___ 6 ___ | | | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | | 29219.60 |
| 31.12.16 | ___ 7 ___ | | | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | | 29219.60 | |
| 31.12.16 | ___ 8 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 29219.60 |
| 31.12.16 | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 973.99 | |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | 285.11 | |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | 31.50 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1290.60 |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | | 1290.60 | |
| 31.12.16 | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 973.99 |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | | 285.11 |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | | 31.50 |

| | | | | |
|-----------------|--|--|----------|----------|
| 31.12.16 | <u> 9 </u> <u>Debito fiscal IVA</u> | | 74792.52 | |
| | <u> </u> <u>Credito fiscal IVA</u> | | | 54088.63 |
| | <u> </u> <u>Caja</u> | | | 20703.89 |
| 31.12.16 | <u> 10 </u> <u>I.T. por pagar</u> | | 12686.98 | |
| | <u> </u> <u>Caja</u> | | | 12686.98 |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|------------------|------------------|-----------------|
| 39538.36 | | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327.10 | | |
| | 20703.89 | |
| | 12686.98 | |
| 614865.46 | 547039.45 | 67826.01 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Caja | 67826.01 | |
| Inventario de productos terminados | 1290.6 | |
| Inventario de suministros | 29219.6 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| I.T. | 12686.98 | |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Depreciación acumulada | | 2568.9 |
| Amortización acumulada | | 4694.76 |
| Previsión Indemnización | | 11997.2 |
| Costo variable | 350635.2 | |
| Ventas | | 500534.58 |
| Capital | | 60051.56 |
| Resultados acumulados | | 13718.5 |
| SUMAS | 593565.5 | 593565.5 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|------------------------------------|-----------|------------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 500534.58 |
| Ventas | 500534.58 | |
| <u>Egresos</u> | | (477304.53) |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Costo Variable | 350635.2 | |
| I.T. | 12686.98 | |
| Utilidad antes del impuesto | | 23230.05 |
| Impuesto a las utilidades | | (5807.51) |
| Utilidad del ejercicio | | <u>17422.54</u> |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | | |
|-----------------|----------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | | 113982.35 |
| | <u>Costo Variable</u> | | | 350635.2 |
| | <u>I.T.</u> | | | 12686.98 |
| | <u>Impuesto a las utilidades</u> | | | 5807.51 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | | 17422.54 |
| 31.12.16 | ___ 12 ___ | | | |
| | <u>Ventas</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | | 500534.58 |
| 31.12.16 | ___ 13 ___ | | | |
| | <u>impuesto a las utilidades</u> | | 5807.51 | |
| | <u>caja</u> | | | 5807.51 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 103189.80 | PASIVO Y PATRIMONIO | 103189.80 |
|------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 94678.23 | PASIVO | 11997.2 |
| Caja | 62018.5 | Previsión indemnización | 11997.2 |
| Inventario de productos terminados | 1290.6 | | |
| Inventario de suministros | 29219.6 | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | |
| ACTIVO FIJO | 3816.80 | PATRIMONIO | 91192.6 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | 31141.04 |
| Herramientas | 3342.52 | | |
| Depreciación acumulada | (2568.90) | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 4694.77 | | |
| Activo diferido | 9389.53 | | |
| Amortización acumulada | (4694.76) | | |

2.3. Ejercicio 3

LIBRO DIARIO

| Fecha | Detalle | Ref | Debe | Haber |
|----------|---|-----|----------|----------|
| 01.01.16 | <u> 1 </u> | | | |
| | <u>Caja</u> | 1 | 62018.50 | |
| | <u>Inventario de productos terminados</u> | 1 | 1290.60 | |
| | <u>Inventario de suministros</u> | 1 | 29219.60 | |
| | <u>Alquileres anticipados</u> | 1 | 2149.53 | |
| | <u>Equipos de computación</u> | 1 | 2244.11 | |
| | <u>Muebles</u> | 1 | 799.07 | |
| | <u>Herramientas</u> | 1 | 3342.52 | |
| | <u>Activo diferido</u> | | 9389.53 | |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 2568.90 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 4694.76 |
| | <u>Previsión indemnización</u> | | | 11997.20 |
| | <u>Capital</u> | 1 | | 60051.56 |
| | <u>Resultados acumulados</u> | | | 31141.04 |

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|-----------|------------|--------|-----------|------|----------|----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.06 .16 | 1 módulo | 486.99 | 29219.60 | C | | | | | |
| 31.12.16 | 12 módulos | 486.99 | 350635.20 | D | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 1 | 486.99 | 29219.60 | C |
| | | | | | | 11 | 486.99 | 321415.60 | D |

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV

| ENTRADAS | | | | | SALIDAS | | | | |
|----------|----------|--------|-----------|------|----------|-----|--------|-----------|------|
| Fecha | Cantidad | C/U | Importe | Lote | Fecha | N° | C/U | Importe | Lote |
| 01.01.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | C | | | | | |
| 31.12.16 | 720 | 645.30 | 464617.55 | D | | | | | |
| | | | | | 31.12.16 | 2 | 645.30 | 1290.60 | C |
| | | | | | | 718 | 645.30 | 463326.95 | D |

| | | | | |
|-----------------|--------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 2 ___ | | | |
| | <u>Costo fijo</u> | | 113982.35 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 1694.86 | |
| | <u>Caja</u> | | | 106046.78 |
| | <u>Depreciación acumulada</u> | | | 1284.45 |
| | <u>Amortización acumulada</u> | | | 2347.38 |
| | <u>Previsión Indemnización</u> | | | 5998.60 |

**Tabla de Costo Fijo, de la producción de sofás
En bolivianos y UFV**

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Costo laboral anual | 211877.1 | 99007.99 |
| Depreciación | 2748.73 | 1284.45 |
| Amortización de Activo Diferido | 5023.4 | 2347.38 |
| Alquileres (con factura) | 27600 | 12897.20 |
| Fondo de lanzamiento (con factura) | 300 | 140.19 |
| Total | 247549.23 | 115677.21 |

| COSTO LABORAL DE UN AÑO En bolivianos y UFV | | |
|---|-----------------|-----------------|
| CATEGORÍAS | TOTAL Bs | TOTAL UFV |
| Costos laborales mensuales | 179784.60 | 84011.50 |
| Aguinaldo | 12837 | 5998.60 |
| Previsión indemnización | 12837 | 5998.60 |
| Vacaciones | 6418.5 | 2999.30 |
| TOTAL | 211877.1 | 99007.99 |

| | | | | |
|-----------------|---------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 3 ___ | | | |
| | <u>Costo variable</u> | | 350635.20 | |
| | <u>Crédito fiscal IVA</u> | | 52393.77 | |
| | <u>Caja</u> | | | 403028.97 |

**Tabla de costo variable para capacidad de producción de 720 sofás
Expresado en Bs y UFV**

| Detalle | Importe Bs | Importe UFV |
|------------------------------------|---------------|------------------|
| Programa de abastecimiento anual. | 859842 | 401795.33 |
| Cuadro de otros suministros anual. | 2640 | 1233.64 |
| Total Costo Variable | 862482 | 403028.97 |

| | | | | |
|----------|--------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 4 ___ | | | |
| | <u>Caja</u> | | 575327,10 | |
| | <u>I.T.</u> | | 11452.30 | |
| | <u>Ventas</u> | | | 500534.58 |
| | <u>Debito fiscal IVA</u> | | | 74792.52 |
| | <u>I.T. por pagar</u> | | | 11452.30 |

Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo

| TIPO DE BIEN | UNIDAD | DÍA | MES | AÑO |
|--------------|--------|-----|-----|-----|
| Sofá | pieza | 2 | 60 | 720 |

Precio del sustituto perfecto: Bs 1710
UFV 799,06

| | | | | |
|----------|---|--|----------|----------|
| 31.12.16 | ___ 5 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 29219.60 | |
| 31.12.16 | <u>Inventario de suministros</u> | | | 29219.60 |
| | ___ 6 ___ | | | |
| 31.12.16 | <u>Inventario de suministros</u> | | 29219.60 | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 29219.60 |
| 31.12.16 | ___ 7 ___ | | | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | 973.99 | |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | 285.11 | |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | 31.50 | |
| 31.12.16 | <u>Inventario de productos terminados</u> | | | 1290.60 |
| | ___ 8 ___ | | | |
| 31.12.16 | <u>Inventario de productos terminados</u> | | 1290.60 | |
| | <u>Costo variable (con factura)</u> | | | 973.99 |
| | <u>Costo fijo (sin factura)</u> | | | 285.11 |
| | <u>Costo fijo (con factura)</u> | | | 31.50 |
| 31.12.16 | ___ 9 ___ | | | |

| | | | |
|-----------------|---------------------------|----------|----------|
| 31.12.16 | <u>Debito fiscal IVA</u> | 74792.52 | |
| | <u>Credito fiscal IVA</u> | | 54088.63 |
| | <u>Caja</u> | | 20703.89 |
| | _____ 10 _____ | | |
| | <u>I.T. por pagar</u> | 11452.30 | |
| | <u>Caja</u> | | 11452.30 |

MAYOR DE CAJA

| DEBE | HABER | SALDO |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 62018.50 | | |
| | 106046.78 | |
| | 403028.97 | |
| 575327.10 | | |
| | 20703.89 | |
| | 11452.30 | |
| 637345.6 | 541231.94 | 96113.66 |

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS
Expresado en UFV

| CUENTAS | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Caja | 96113.66 | |
| Inventario de productos terminados | 1290.60 | |
| Inventario de suministros | 29219.60 | |
| Equipos de Computación | 2244.11 | |
| Muebles | 799.07 | |
| Herramientas | 3342.52 | |
| Activo Diferido | 9389.53 | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | |
| I.T. | 17259.81 | |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Depreciación acumulada | | 3853.35 |
| Amortización acumulada | | 7042.14 |
| Previsión Indemnización | | 17995.80 |
| Costo variable | 350635.20 | |
| Ventas | | 500534.58 |
| Capital | | 60051.56 |
| Resultados acumulados | | 31141.04 |
| SUMAS | 620618.47 | 620618.47 |

ESTADO DE RESULTADOS
En UFV

| | | |
|------------------------------------|-----------|------------------------|
| <u>Ingresos</u> | | 500534.58 |
| Ventas | 500534.58 | |
| <u>Egresos</u> | | (476069.85) |
| Costo fijo | 113982.35 | |
| Costo Variable | 350635.2 | |
| I.T. | 11452.30 | |
| Utilidad antes del impuesto | | 24464.73 |
| Impuesto a las utilidades | | (6116.18) |
| Utilidad del ejercicio | | <u>18348.55</u> |

ASIENTOS DE CIERRE

| | | | | |
|-----------------|----------------------------------|--|-----------|-----------|
| 31.12.16 | ___ 11 ___ | | | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Costo Fijo</u> | | | 113982.35 |
| | <u>Costo Variable</u> | | | 350635.20 |
| | <u>I.T.</u> | | | 11452.30 |
| | <u>Impuesto a las utilidades</u> | | | 6116.18 |
| | <u>Resultados Acumulados</u> | | | 18348.55 |
| 31.12.16 | ___ 12 ___ | | | |
| | <u>Ventas</u> | | 500534.58 | |
| | <u>Perdida y ganancia</u> | | | 500534.58 |
| 31.12.16 | ___ 13 ___ | | | |
| | <u>impuesto a las utilidades</u> | | 6116.18 | |
| | <u>caja</u> | | | 6116.18 |

BALANCE GENERAL
EXPRESADO EN UFV

| ACTIVO | 127536.95 | PASIVO Y PATRIMONIO | 127536.95 |
|------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 122657.21 | PASIVO | 17995.8 |
| Caja | 89997.48 | Previsión indemnización | 17995.8 |
| Inventario de productos terminados | 1290.6 | | |
| Inventario de suministros | 29219.6 | | |
| Alquileres anticipados | 2149.53 | | |
| ACTIVO FIJO | 2532.35 | PATRIMONIO | 109541.15 |
| Equipos de computación | 2244.11 | Capital | 60051.56 |
| Muebles | 799.07 | Resultados acumulados | 49489.59 |
| Herramientas | 3342.52 | | |
| Depreciación acumulada | (3853.35) | | |
| ACTIVO DIFERIDO | 2347.39 | | |
| Activo diferido | 9389.53 | | |
| Amortización acumulada | (7042.14) | | |

3. Valor actual neto Sensibilizado,

VAN para actualizar a un valor negativo r: 85%

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r)^a | SC (1+r)^a |
|----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Uno | 34965.53 | 1.85 | 18900.29 |
| Dos | 62018.50 | 3.4225 | 18120.82 |
| Tres | 89997.48 | 6.331625 | 14213.96 |
| Suma | ----- | | 51235.07 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | -8816.49 |

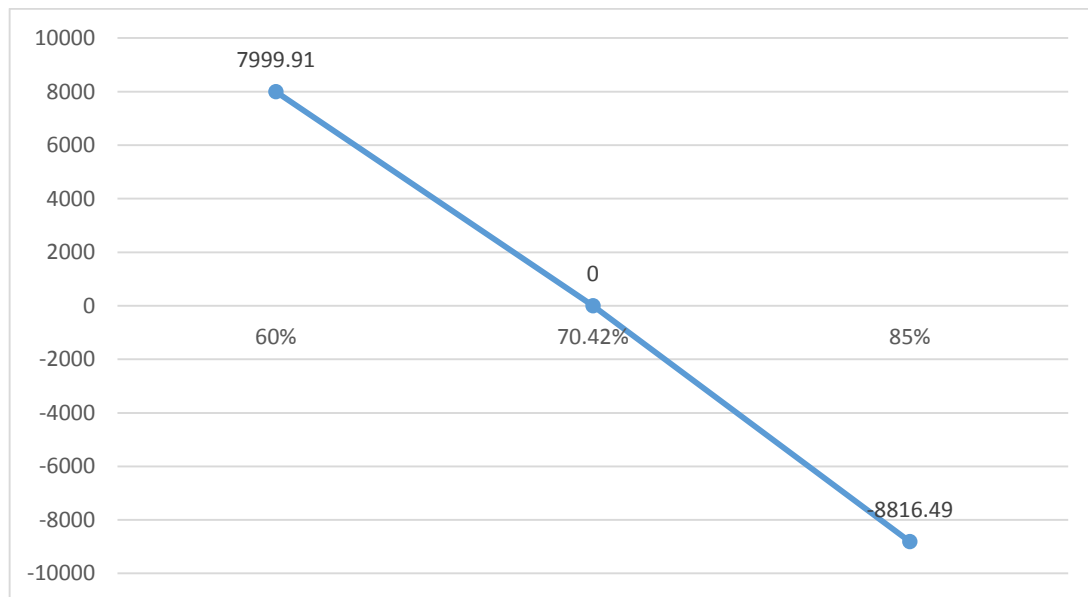
VAN para actualizar a valor cero r: 70.4242 %

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | <u>SC</u> (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Uno | 34965.53 | 1.7042422 | 20516.77 |
| Dos | 62018.50 | 2.904440795 | 21353.00 |
| Tres | 89997.48 | 4.949869989 | 18181.79 |
| Suma | ----- | | 60051.56 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | 0.00 |

VAN para actualizar a valor positivo r: 60%

| Años | Saldos de Caja, SC | (1+r) ^a | <u>SC</u> (1+r) ^a |
|----------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| Uno | 34965.53 | 1.6 | 21853.46 |
| Dos | 62018.50 | 2.56 | 24225.98 |
| Tres | 89997.48 | 4.096 | 21972.04 |
| Suma | ----- | | 68051.47 |
| Menos | | | |
| Capital | ----- | ----- | 60051.56 |
| VAN | ----- | | 7999.91 |

Gráfico del VAN Sensibilizado.



4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.

Deducción.

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad.

Por lo tanto para datos del perfil de proyecto de la producción de sofás de acuerdo al procesamiento de la Tabla de deducción de, LA TASA INTERNA DE RETORNO es de 70.4242 %

Comentario - Criterio técnico de TIR.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto a los emprendedores es la de invertir en la producción de sofás, debido a que se obtiene una tasa interna de retorno superior al 50%, aun aplicando los distintos impuestos a los cuales estará sujeto el proyecto.

CAPITULO UNDECIMO**PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO****1. Campos de actividad en tiempo de fundación**

A – Compra de herramientas

Objetivo compra de los materiales

- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar la compra
- Cancelación y firma documentos
- Recepción de las herramientas

B- Compra del inventario inicial de suministros

Objetivo realiza la segunda fase para el acabado de los sofás

- Sondear mercado y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C- Contratación de personal de tiempo de operación

Objetivo tener el o los empleados adecuados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

D- compra de maquinaria

Objetivo obtener la maquinaria adecuada

- Realizar sondeo de mercado
- Calificar y evaluar propuestas

- Cancelación y recepción de la maquinaria

E- Realizar registros contables

Objetivo – tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – Hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar Balance de Apertura

F- Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización

Objetivo tener la comodidad

- Sondeo de mercado del local
- Calificación , contrato y acceso al local
- la visualización de los clientes al producto

G- Legalización de la empresa

Objetivo obtención de los documentos para el funcionamiento

- obtención del NIT
- obtención del registro de comercio
- otros documentos para nuestro funcionamiento

2. Cuadro de secuencia de actividades,

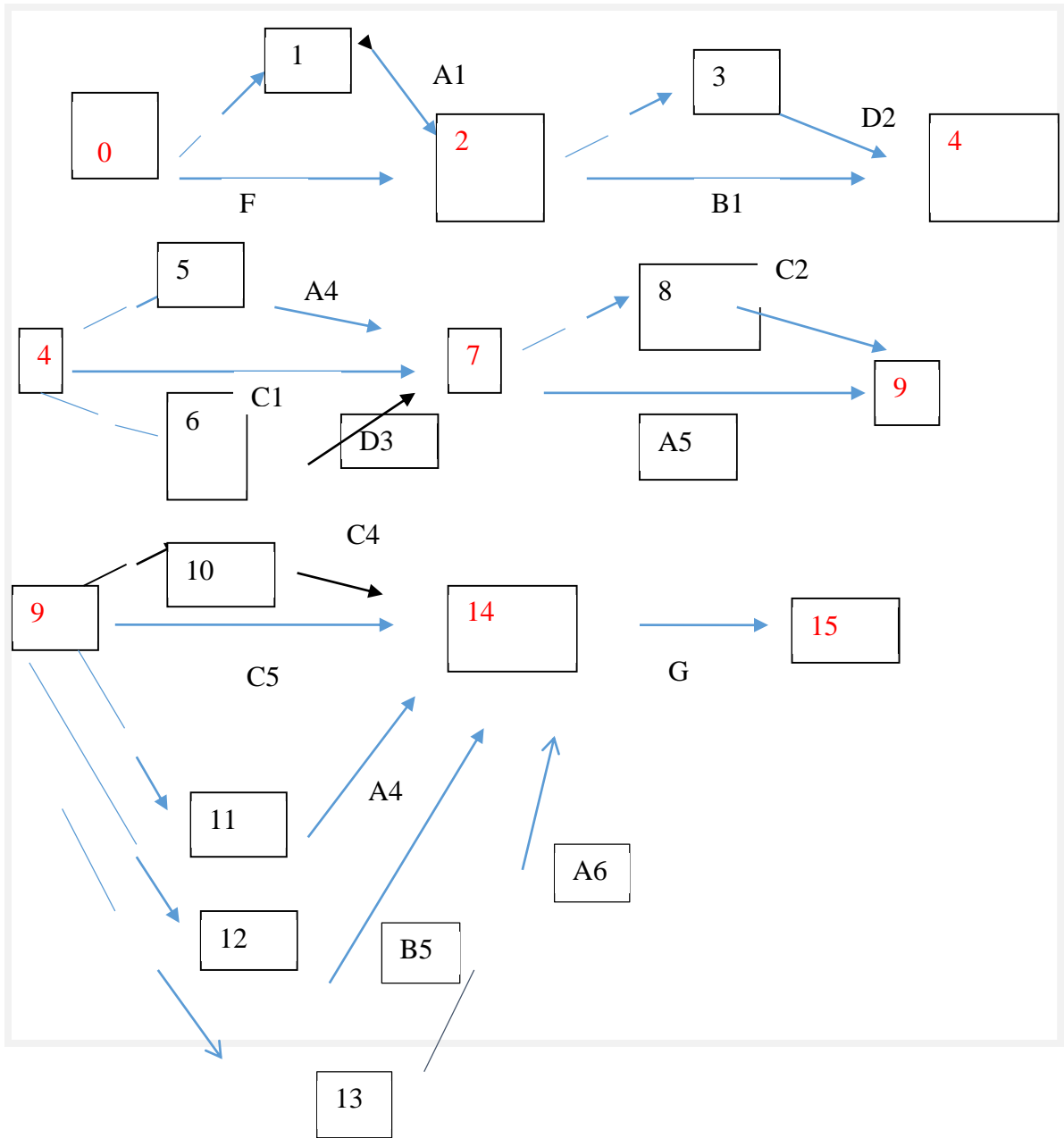
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

| CODIGO | CAMPO Y ACTIVIDAD |
|--------|--|
| A | Campo de la Compra de herramientas |
| A1 | Sondeo de mercado |
| A2 | Calificar las propuestas |
| A3 | Evaluar las propuestas |
| A4 | Negociar la compra |
| A5 | Cancelación y firma documentos |
| A6 | Recepción de las herramientas |
| B | Campo Compra del inventario inicial de suministros |
| B1 | Sondear mercado y de suministros |
| B2 | Evaluación ofertas |
| B3 | Realizar contrato |
| B4 | Calificar propuestas |
| B5 | Recepción de materiales y suministros |

| | |
|----|---|
| C | Campo de Contratación de personal de tiempo de operación |
| C1 | Preparar requerimiento de acuerdo a perfil |
| C2 | Publicar requerimientos |
| C3 | Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida |
| C4 | Calificar la oferta de trabajadores |
| C5 | Realizar los contratos y monitoreo |
| D | Campo de compra de maquinaria |
| D1 | Realizar sondeo de mercado |
| D2 | Calificar y evaluar propuestas |
| D3 | Cancelación y recepción de la maquinaria |
| E | Campo Realizar registros contables |
| F | Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización |
| G | Campo Legalización de la empresa |

| ACTIVIDADES PRINCIPALES | ACTIVIDADES SIMULTANEAS |
|---|---|
| F Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización (7 días) | A1 Sondeo de mercado |
| B1 Sondear mercado y de suministros (4 días) | D2 Calificar y evaluar propuestas |
| C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil (2 días) | A4 Negociar la compra |
| A5 Cancelación y firma documentos (5 días) | D3 Cancelación y recepción de la maquinaria |
| C5 Realizar los contratos y monitoreo (10 días) | C2 Publicar requerimientos |
| | C4 Calificar la oferta de trabajadores |
| | A4 Negociar la compra |
| | B5 Recepción de materiales y suministros |
| E Campo Realizar registros contables (8 días) | A6 Recepción de las herramientas |
| G Campo Legalización de la empresa | |

3. Planificación con Red de flechas



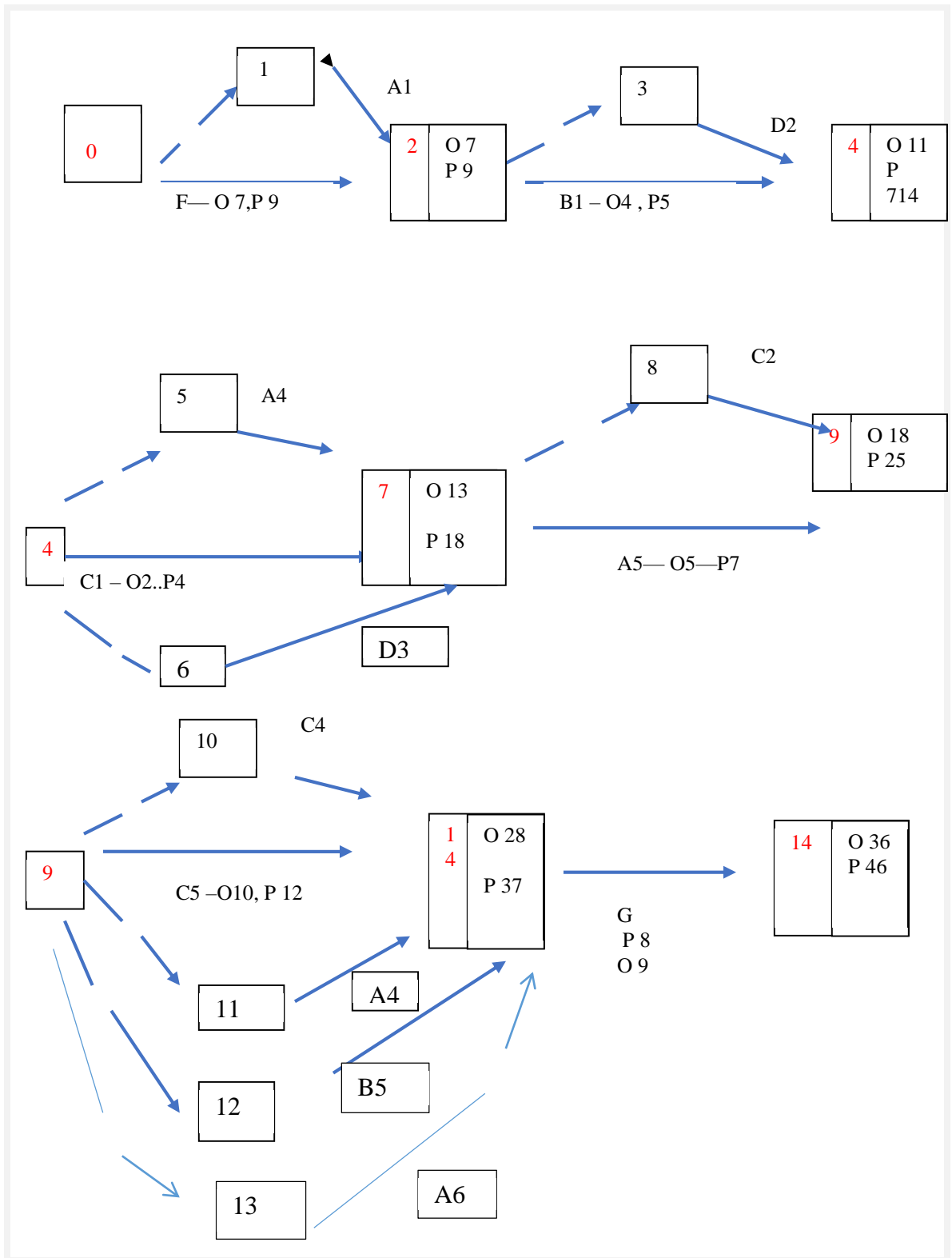
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.

| Actividades Principales | Tiempo Optimista TO | Tiempo Pesimista TP | Actividades Simultaneas |
|---|----------------------------|----------------------------|---|
| F Campo Alquiler de espacio necesario para la producción y comercialización | 7 días | 9 días | A1 Sondeo de mercado |
| B1 Sondear mercado y de suministros | 4 días | 5 días | D2 Calificar y evaluar propuestas |
| C1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil | 2 días | 4 días | A4 Negociar la compra D3 Cancelación y recepción de la maquinaria |
| A5 Cancelación y firma documentos | 5 días | 7 día | C2 Publicar requerimientos |
| C5 Realizar los contratos y monitoreo | 10 días | 12 días | C4 Calificar la oferta de trabajadores A4 Negociar la compra B5 Recepción de materiales y suministros A6 Recepción de las herramientas |
| G Regist. contabilidad | 8 días | 9 días | |
| TOTAL | 36 días | 46 días | Holgura Total 11días |
| Actividad crítica | A1 | Sin | Holgura |

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 36 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador que se cierra a los 46 días de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.

5. Programación con Red de Flechas - comentario.

El proyecto cuenta para la ejecución un tiempo pesimista de 32 y un tiempo optimista de 24; con 14 actividades entre las principales y las de secuencia paralela



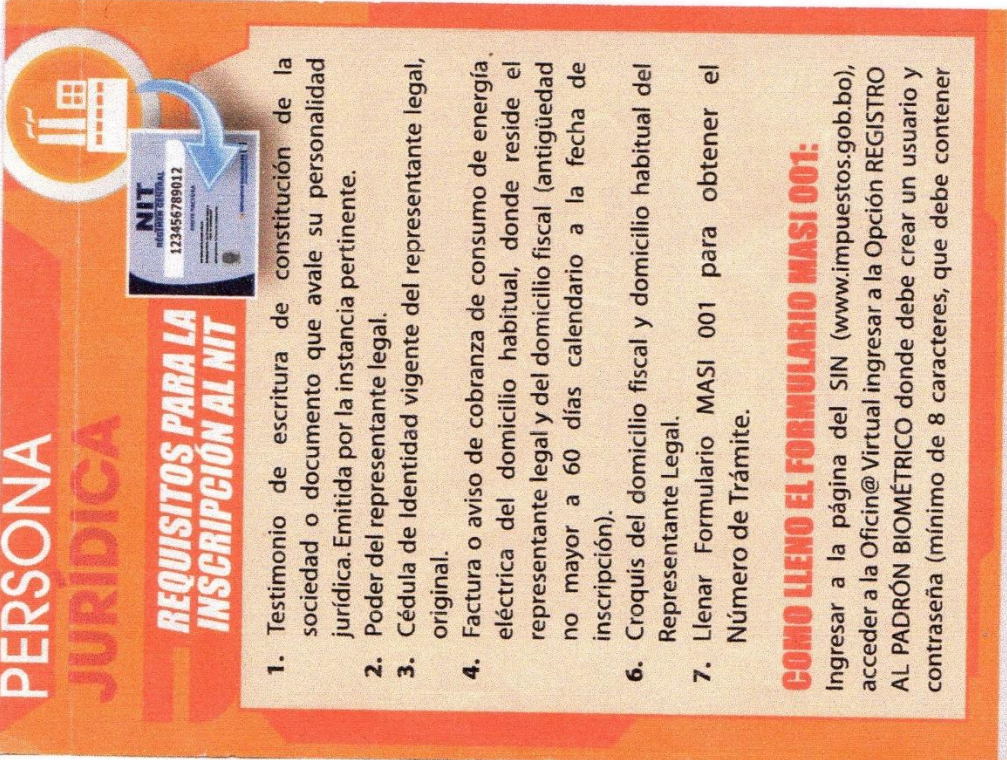
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.

| Códigos | 15 días | 30 días | 45 días | 60 días |
|-------------|---------|---------|---------|---------|
| F,B1,C1, A5 | ----- | | | |
| A1,D2,A4,C2 | ----- | - | | |
| C3 | | ----- | | |
| C4 A4 B5 A6 | | ----- | | |
| G | | | ----- | |

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultaneas de líneas azules

CAPÍTULO DUODECIMO

ANEXOS

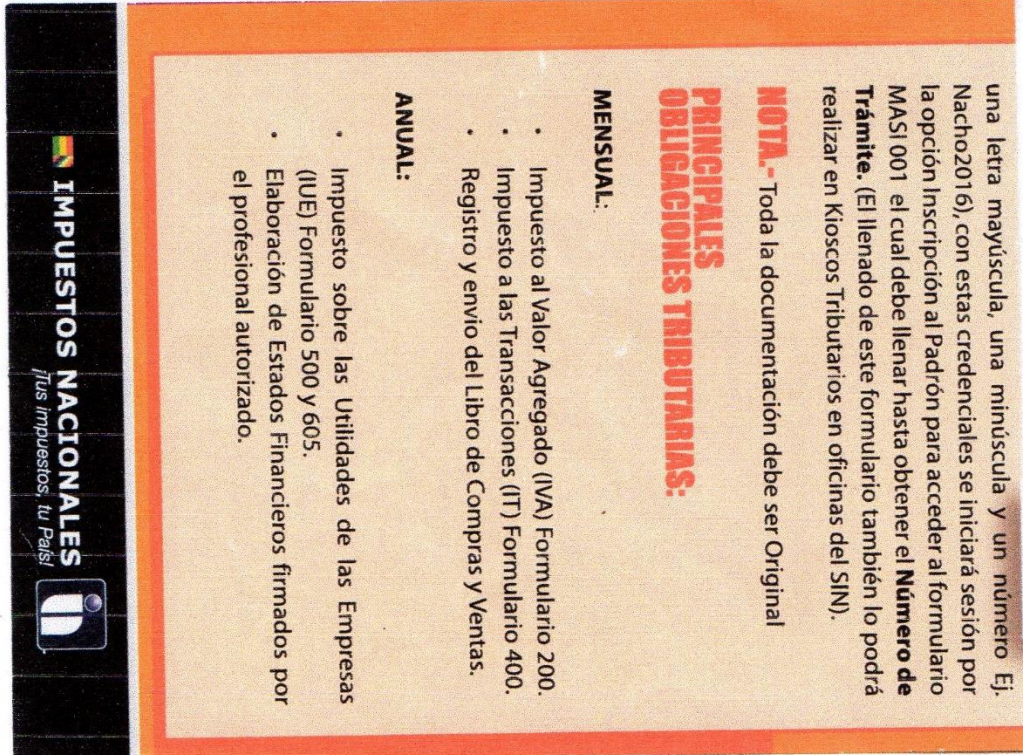


PERSONA JURÍDICA

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT

1. Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.
2. Poder del representante legal.
3. Cédula de Identidad vigente del representante legal, original.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción).
6. Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del Representante Legal.
7. Llenar Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

COMO LLENO EL FORMULARIO MASI 001:
 Ingresar a la página del SIN (www.impuestos.gob.bo), acceder a la Oficin@Virtual ingresar a la Opción REGISTRO AL PADRÓN BIOMÉTRICO donde debe crear un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres, que debe contener



IMPUESTOS NACIONALES
¡tus impuestos, tu País!

una letra mayúscula, una minúscula y un número. Ej. Nacho2016), con estas credenciales se iniciará sesión por la opción Inscripción al Padrón para acceder al formulario MASI 001 el cual debe llenar hasta obtener el **Número de Trámite**. (El llenado de este formulario también lo podrá realizar en Kioscos Tributarios en oficinas del SIN).

NOTA.- Toda la documentación debe ser Original

PRINCIPALES OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

MENSUAL:

- Impuesto al Valor Agregado (IVA) Formulario 200.
- Impuesto a las Transacciones (IT) Formulario 400.
- Registro y envío del Libro de Compras y Ventas.

ANUAL:

- Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE) Formulario 500 y 605.
- Elaboración de Estados Financieros firmados por el profesional autorizado.

ABOGADOS Y NOTARIOS



Dr. Joshian Juan Saravia Alarcón
ABOGADO - UMRPSFXCH



Dr. Erick Andres Blanco Condori
ABOGADO

| | |
|---|--|
| PROCESOS | TRÁMITES |
| <ul style="list-style-type: none"> • FAMILIARES • CIVILES • CONSTITUCIONALES • PENALES • LABORALES | <ul style="list-style-type: none"> • DECLARATORIA DE HEREDEROS • ASISTENCIA FAMILIAR • DIVORCIOS • MATRIMONIO DE HECHO • PAGO DE BENEFICIOS SOCIALES • ACCIÓN DE LIBERTAD Y AMPARO |


CALLE YANACOCHA N° 560 PISO 1 OF. 4
 FRENTE A LOS JUZGADOS DE FAMILIA
 LA PAZ - BOLIVIA

CEL.: 78772998
78845644 - 79127272
 E-mail: erickblanco777@hotmail.com



NOTARIA DE FE PUBLICA N° 34
Dr. Carlos Emerson Gutierrez Avila
Cel.: 732 04863

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Protocolización de Minutas • Gravamen Hipotecario y Cancelaciones • Transferencia de Casas, Terrenos, Vehículos y Otros. • Constitución de Sociedad • Actas de Apertura y Cierre de Libros de Contabilidad | <ul style="list-style-type: none"> • Poderes Especiales y Generales • Protestos de Letras y Pagares • Cartas Notariadas y Notificadas • Reconocimiento de Firmas • Inventario, Remates, Sorteos • Testamentos Abiertos y Cerrados |
|--|---|



Bufete: Calle Genaro Sanjinéz
Pasaje Peatonal Casa de la Cultura
Edif. Libertad Mezzanine Of. 01

Telf. Of.: 2906346
E-mail: notaria34_gutierrez@hotmail.com
La Paz - Bolivia



NOTARIA DE FE PUBLICA PRIMERA CLASE N° 055

Dr. Julio Willy Coronel Ayala
NOTARIO DE FE PUBLICA DE PRIMERA CLASE N° 055

Calle Yanacochoa N° 742 (frente a DD. RR.) Telf.: 2406114
 Cel.: 701 85994 - 725 31017 * La Paz - Bolivia
 e-mail: juliowilly_55@hotmail.com

CONSULTORAS CONTABLES



WISDOM & DUCTU CONSULTING LTDA.
SERVICIO DE ASESORAMIENTO: CONTABLE | TRIBUTARIO | FINANCIERO

www.wd.com.bo

CONSULTORA

CONTABLE & AUDITORA

"LOS ANGELES"

REALIZA:

- AUDITORIA TRIBUTARIA.
- AUDITORIA FINANCIERA.
- ASESORAMIENTO TRIBUTARIO.
- BALANCE DE APERTURA, GENERAL Y DE CIERRE.
- APERTURA DE NIT.
- ACTIVACIONES DE TARJETA MASI.
- DECLARACIONES DE FORM. 200, 400, 500, 608, 692, 430, 695, 576, 510, 110, 640, Y OTROS.
- ENVIO DE (LCU) LIBRO DE COMPRA Y VENTA.
- ENVIO DE FORM 605. V4, 605. V5 POR LA OFICINA VIRTUAL.
- FACILIDADES DE PAGO.
- DOSIFICACION DE FACTURAS.
- TRAMITE PARA DEVOLUCION IMPOSITIVA.
- TRAMITES EN FUNDEMPRESA.



Cel.: 75855388
67342324



EVITE MULTAS Y NOTIFICACIONES.

DIRECCIÓN

Av. Del Arquitecto No. 32 of 2 Planta Baja
Zona Ferropetrol Entre Calles 3 y Calle 4
a dos Cuadras de Impuestos Nacionales.

REGISTRO FUNDEMPRESA

Control de Homonimia o Consulta de Nombre

A fin de establecer si el nombre comercial no se encuentra registrado, el trámite de consulta de Control de Homonimia se constituye en el mecanismo operativo del cliente para conocer la viabilidad del uso del nombre.

Requisitos

1. Formulario N° 0010 de solicitud de Control de Homonimia, debidamente llenado y firmado por el cliente.

Arancel

| Tipo Societario | Bolivianos |
|--|------------|
| Empresa Unipersonal | Bs. 78,00 |
| S.R.L./ Soc. Colectiva y en Comandita simple | Bs. 136,50 |
| S.A./S.A.M. y en Comandita por Acciones | Bs. 175,00 |

Plazo del trámite

Un día hábil, a computarse a partir del día siguiente hábil al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.