

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSION

PRODUCCION DE SALTEÑAS

(PRESTACION DE SERVICIO DE “SALTEÑAS EL DIABLO”)

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

GUTIERREZ AQUINO LINET VANIA

GUTIERREZ QUISPE JOSE ARMANDO

ORTIZ CONDORI GERARDO DANIEL

PARALELO “B”

ASIGANTURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

08 DE NOVIEMBRE DE 2017



INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	Pág. 5
CAPITULO PRIMERO	Pág. 11
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	
1. Características del Proyecto de inversión	Pág.11
Nombre de la empresa a crear	
Propósito de producción o de prestación del servicio	
2. Costos de ingreso a mercado	Pág.12
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	Pág.13
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	Pág.13
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	Pág.14
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	Pág.14
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	Pág.17
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores	Pág.17
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	Pág.17
Tabla 2,3 Otros sondeos	Pág.18
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	Pág.18
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	Pág.19
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	Pág.20
CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO	Pág. 22
2.1 Características del tipo de mercado	Pág.22
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	Pág.22
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	Pág.23
Nombre de la empresa	
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de prestación de un servicio	
Atributos químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	
Forma de presentación envase de producto o presentación de personal del servicio.	
Servicios complementarios	
Forma de comercialización	
Precio de sustituto perfecto	
2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	Pág.23
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo	Pág.24
- Método de consumo por habitante	
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	Pág.25
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	Pág.25
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	Pág.26
Nombre de la empresa a crear	
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	Pág.26



2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción de técnica de prestación del servicio	Pág.26
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o presentación del personal	Pág.26
2.8.4. Servicios complementarios	Pág.26
2.8.5. Descripción de forma de comercialización. - Estimación de requerimientos para venta: instalaciones, personal, muebles, equipos, vehículos si corresponde	Pág.26
A.- Funciones de personal de comercialización.	
B.-. Costo laboral de comercialización.	
2.9. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	Pág.28
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	Pág.28
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	Pág.28

CAPÍTULO TERCERO – PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO **Pág. 29**

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.	Pág.29
2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.	Pág.29
Tabla No 9 A– De un ciclo. Tabla No 9B De un año – Comentarios	Pág.30
3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.	Pág.31
Tabla No 10A Programa de Abastecimiento por ciclo	
Tabla No 10B Programa de Abastecimiento Anual. Comentario número de ciclo por año	
Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	Pág.32
Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	Pág.37
4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.	Pág.38

CAPITULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN **Pág. 39**

1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto	Pág.39
1.1. Cuadros de campos de actividad - Aplicación de factores de organización para reducir campos	
Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.	Pág.40
1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.	Pág.41
2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones – Aplicación de factores para reducir campos	Pág.42
2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.	Pág.42
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	Pág.42
2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	Pág.43
2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.	Pág.43

CAPITULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN **Pág.44**

1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso	Pág.44
1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización	Pág.44
Comentario sobre decisión de micro localización.	Pág.45



CAPÍTULO SEXTO: COSTOS

	Pág.46
1. Tabla 19 Costo variable – comentario	Pág.46
2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.	Pág.46
3 Tabla 21A de Costo Fijo – comentario	Pág.47
Tabla 21 B. Costo Medio fijo	
3.1. Tabla 22. Activo diferido	Pág.48
3.2. Tabla 23.A Listado de Equipos – (cantidad, precio, importe, depreciación)	Pág.49
Tabla 23 B Listado de máquinas	
Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1	
Tabla 23.n Sondeo de mercado de equipo o máquina No n	
3.2 Tabla 24. Muebles	Pág.50
Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1	
Tabla 24.n Sondeo de mercado mueble No n	
3.3Tabla 25. Depreciación de activo fijo	Pág.53
4. Tabla 26. Costo Total	Pág.53
5. Tabla 27.Costo Unitario	Pág.54
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	Pág.54
6.1 Determinación funcional.	Pág.54
6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28	Pág.55
6.3 Determinación Gráfica	Pág.55
6.4Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.	Pág.56

CAPITULO SEPTIMO: PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

	Pág.57
1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión	Pág.57
2. Notas al Cuadro	Pág.57
Tabla 29 B Capital de explotación	Pág.58
Cálculo de Inventario Inicial de suministros	Pág.58
Cálculo de inventario final de productos terminados si corresponde.	Pág.58
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.	Pág.59

CAPITULO OCTAVO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

	Pág.60
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21	Pág.60
1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex	Pág.61
1.2. Ejercicio 2	Pág.71
1.3. Ejercicio 3	Pág.79
1.4. Tabla de Balances Generales.	Pág.87
1.5. Tabla de. Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	Pág.88
1.6. Valor actual neto,	Pág.88
Gráfico del VAN.	Pág.89
Comentario.	Pág.89
1.7. Tasa interna de retorno en UFV	Pág.89
Deducción.	Pág. 89
Comentario - Criterio técnico de TIR.	Pág.89



CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	Pág.90
1.1 Método de Servicio de deuda constante.	Pág.91
Condiciones	
Obligación igual a activo fijo	
Plazo 3 años	
Tasa de Interés 10%	
2. Efecto de intereses sobre estado de resultados	Pág.92
3. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.	Pág.92
4. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	Pág.93
5. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	Pág.94
6. Comentario de Apalancamiento.	Pág.95

CAPITULO DÉCIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1.Inclusión de impuestos en vigencia	Pág.96
2.Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	Pág.96
2.1.Ejercicio 1 (Respaldar datos de cada asiento con tablas de ingeniería y hojas de kardex que dan objetividad al asiento)	Pág.96
2.2.Ejercicio 2	Pág.107
2.3.Ejercicio 3	Pág.115
2.4. Balances Generales.	Pág.123
3. Valor actual neto Sensibilizado, Gráfico del VAN Sensibilizado. Comentario.	Pág.124
4. Tasa interna de retorno Sensibilizada. Deducción. Comentario - Criterio técnico de TIRS.	Pág.125

CAPITULO UNDECIMO: PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

1. Campos de actividad en tiempo de fundación	Pág.126
2. Cuadro de secuencia de actividades,	Pág.127
3. Planificación con Red de flechas	Pág.128
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	Pág.129
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	Pág.130
6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista. Comentario.	Pág.131

CAPÍTULO DUODECIMO: ANEXOS

1. Anexo a Organización de ingreso al mercado – Tarjetas- Procedimientos.	Pág.132
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	Pág.132
3. Anexo de Proceso de Transformación	Pág.133
4. Anexo de Obras civiles	Pág.134
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos	Pág.135



RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del proyecto – Necesidad a satisfacer

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro esperando que en sus operaciones cuando la empresa esté en marcha logre obtener un mayor beneficio.

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

Este micro proyecto como empresa debe pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de SATEÑAS.

Nombre de empresa a crear

El nombre que llevara la empresa de producción de salteñas será “EL SABOR” en vista de la necesidad de tener un nombre corto y fácil de recordar, se creó este con fines publicitarios.

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**

Atributos físicos del producto

Las salteñas tendrán un peso aproximado de 115 gramos, con un tamaño promedio de 10 centímetros de largo

Atributos químicos, composición del producto

La salteña esta principalmente compuesta por el jigote el cual como atributo químico la gelatina principalmente. Por otro lado los demás componentes de la salteña son productos naturales



- **Precio probable**

El precio del sustituto perfecto es de Bs 6.

- **Forma de comercialización**

La comercialización del producto se llevara a cabo en un local de venta al público, se tendrá en exposición algunas salteñas y se tendrá meses dentro del local para el consumo de clientes.

Producción Anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL O DE PRESTACIÓN DE SERVICIO CON SECUENCIA PARALELA PARA 240 SALTEÑAS

Tipo De Bien	Unidad De Medida	Ciclo	Día	Mes	Año
Salteñas	salteñas	1	240	3600	43200

En un punto anterior se ha estimado en 900 minutos la producción de una salteña por dos trabajadores. Considerando las 15 horas para la producción de 240 salteñas se tendrá 3600 salteñas por mes y 43200 por año.

Producción por ciclo

Comentario:

- Duración del ciclo: 15 horas al día, 7 días a la semana y los 365 al año
- Producción por ciclo : 240 salteñas al día, 3600 al mes y 43200 al año



Total programa de abastecimiento UFV

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
EN UFVS	26.188,24

Total cuadro de otros suministros UFV

DETALLE	IMPORTE
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
EN UFVS	8.470,59

Costo variable UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO VARIABLE	76596
EN UFVS	34.658,82

Costo medio variable UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE	1.773055
EN UFVS	0.8022873303

Costo Fijo UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO FIJO	147.169,70
EN UFVS	66.592,62



Costo medio fijo UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO MEDIO FIJO	3.406706019
EN UFVS	1.541495936

Costo total UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO TOTAL	223.765.70
EN UFVS	101.251,45

Costo unitario UFV

DETALLE	IMPORTE
TOTAL COSTO UNITARIO	5.18
EN UFVS	2.34



Presupuesto de Inversión UFV

CÓDIGO	detalle	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	
1.1	• maquinas	8000
1.2	• muebles	4395
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL	
2.1	• costo laboral de ejecución	2500
2.2	• gastos de organización	3510
3	• costo estudio del proyecto	10788
3.1	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3.2	• fondo inventario de suministro	6383
3.3	• fondo alquileres	4000
3.4	• fondo de lanzamiento del producto	1100
	• caja de contingencia	8203
	TOTAL INVERSIÓN	<u>48879</u>

Tasa Interna de Retorno Económica

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	182.23%
EN UFVS	82.46%

Tasa Interna de Retorno Financiera

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	222,79%
EN UFVS	100.80%



Tasa Interna de Retorno Sensibilizada

DETALLE	%
TAZA INTERNA DE RETORNO	94.555%
EN UFVS	42.78%

Tiempo optimista de fundación

Tiempo pesimista de fundación

Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E1 D2 D3 F		-----	-----	-----		
G						-----

COMENTARIO:

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.



CAPITULO PRIMERO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Característica del Proyecto de inversión

➤ CARÁCTER

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro esperando que en sus operaciones cuando la empresa esté en marcha logre obtener un mayor beneficio.

➤ NATURALEZA

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

➤ CATEGORIA

Este micro proyecto como empresa debe pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de SATEÑAS.

Nombre de la empresa a crear

El nombre que llevara la empresa de producción de salteñas será “EL SABOR” en vista de la necesidad de tener un nombre corto y fácil de recordar, se creó este con fines publicitarios.

Propósito de Producción o de Prestación de Servicios

El propósito de la producción de salteñas es de satisfacer las necesidades insatisfechas de los consumidores ya que en estos últimos tiempos el consumo de la salteña se convirtió en cotidiana.



2. Costos de Ingreso A Mercado

Tabla No 1 Costos de obtener el NIT

PERSONAS JURIDICAS

Los requisitos para obtener el número de identificación tributaria (NIT) son:

- ❖ Testimonio de constitución de sociedad / Personería Jurídica / Acta de Asamblea debidamente notariada.
- ❖ Poder Notariado que establezca las facultades del representante legal de la entidad.
- ❖ Documento de identidad vigente del Representante Legal.
- ❖ Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual del representante legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- ❖ Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio fiscal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción.
- ❖ Croquis de domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.
- ❖ Llenar el formulario MASI 001 para obtener el número de trámite.
 - La representación de este requisito, solo se exige si la dirección del domicilio habitual, no es la misma que la consignada en el documento de identidad del representante legal (Persona Jurídica).
 - Para obtener de zonas fronterizas a aéreas rurales, podrá tener una antigüedad de 180 días posteriores a la fecha de emisión.

NOTA: Debe representar documentos originales, los mismos serán devueltos.

Para obtener el costo del número de identificación tributaria se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por



variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados -
minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

Costo Para Obtener el NIT

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	500.0
Testimonio	1.2	1000.0
Publicación de prensa	1.3	810.0
Poder de representante legal	1.4	350.0
Fotocopias	1.5	80
TOTAL		2740.0

Tabla N° 1.1 sondeo de mercado de abogados

SONDEO DE MECADO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Remedios Alba de Rojas – Calle Potosí N°876 Edificio “Chain” Piso 1 Of. 1	1.1.1	500.0
Percy. Ríos Taborga – Calle Potosí N°876 Edificio “Chain” Piso 2 Of. 11	1.1.2	700.0

ABOGADOS PARA REALIZAR LA MINUTA DE REPRESENTACION LEGAL.



Tabla N° 1.2 sondeo de Notarios – Testimonio

SONDEO DE MECADO

ABOGADOS PARA REALIZAR EL TESTIMONIO DE CONSTITUCION.

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Jhonny D. Salvador Morales – Av. Jorge Carrasco N° 17 Edificio Manquibol Piso 1 Of. 11	1.2.1	1000.0
Dr. Placido Quispe Gutiérrez – – Av. Jorge Carrasco N° 24 Edificio Avendaño Of. 6 P. B.	1.2.2	1800.0

Tabla N° 1.3 sondeo de mercado de notarios - Poder de Representante Legal

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Marina Gutiérrez Rivas – Av. Jorge Carrasco N° 17 Edificio Manquibol Piso 1 Of. 10	1.4.1	350.0
Dr. Aníbal Salazar Cahuaya – Av. Jorge Carrasco N° 24 Edificio Avendaño Of. 6	1.4.2	420.0

Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

Para una empresa de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), para poder inscribirla en FUNDAEMPRESA debe cumplir los siguientes requisitos:

- ❖ Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.



- ❖ Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
- ❖ Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos
 - ❖ previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
 - ❖ Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - ✓ Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaria de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - ✓ Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
 - ✓ Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)
 - ✓ Este requisito puede ser presentado en forma posterior, si el usuario se sujeta al trámite de revisión previa a la publicación ante el Registro de Comercio de Bolivia.
- ❖ Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.



Plazo del trámite

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio

Para obtener el costo para obtener la inscripción en FUNDAEMPRESA se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio



Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA

DETALLE	REF.	IMPORTE
Arancel	1.1	455.0
Balance de Apertura	1.2	150.0
Homonimia	1.3	137 .0
TOTAL		742.0

Tabla N° 2.1 sondeo de mercado de contadores

SONDEO DE MERCADO

CONTADORES PARA LA REALIZACION DEL BALANCE DE APERTURA

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Aníbal Salazar Cahuaya – Calle Potosí N°876 Edificio “Chain” Piso 1 Of. 3	1.2.1	150.0
Dra. Marina Gutiérrez Rivas– Av. Jorge Carrasco Edif. “Manquibol “ Piso 1 frente a la Alcaldía Quemada	1.2.2	180.0

Tabla N° 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de Prensa

SONDEO DE MERCADO

**PERIODICOS PARA LA REALIZAR LA PUBLICIDAD DEL TESTIMONIO DE
CONSTITUCION**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Diario	1.3.1	810.0
Razón	1.3.2	840.0



TABLA 2.3 otros sondeos

**Sondeo de arancel para FUNDAEMPRESA
En bolivianos**

TIPO SOCIETARIO	REF.	IMPORTE
Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.)	1.1.1	455.0

Sondeo de Homonimia en bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario 0010/16 homonimia o consulta de nombre	1.3.1	137.0

TABLA N°3 Costo De Obtener Registro En Caja De Seguro Social

Los procedimientos a seguir para obtener la inscripción a caja de seguro social (caja nacional de salud) son:

REQUISITOS:

- ❖ Form. AVC-01
- ❖ Form. AVC-02
- ❖ Form. RCI-1A
- ❖ Solicitud dirigida al JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION
- ❖ Fotocopia C I: del responsable o Representantes Legal
- ❖ Fotocopia NIT.
- ❖ Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)



- ❖ 8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)
- ❖ 9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.
- ❖ 10. Croquis de ubicación de la Empresa
- ❖ 11. Examen Pre-Ocupacional (100.- Bs. Por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)

Para obtener el costo de inscripción a caja de seguro social se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

Costo para obtener registró en Caja de Seguro Social En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
TOTAL		172.0

TABLA N°4 costo de obtener registro de AFP

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

REQUISITOS

- ❖ Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)
- ❖ Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
- ❖ Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)



Para obtener el costo para obtener el costo de inscripción a Gestora de Pensiones se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

Costo de inscripción a Gestora de Pensiones En Bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
TOTAL		172.0

TABLA N° 5 costo de licencia de funcionamiento

Los requisitos para obtener la licencia de funcionamiento son:

En caso de persona natural

- ❖ Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
- ❖ Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
- ❖ Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
- ❖ Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
- ❖ Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).



- ❖ Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
- ❖ Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

Para obtener el costo de licencia de funcionamiento se realizará primero una tabla de costos y en la tabla se podrá ver los sondeos de mercado por variable interviniente, como la tabla de sondeo de mercado de abogados - minutas y la tabla de sondeo de notarías – testimonio

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	80.0
Testimonio	1.2	90.0
Fotocopias	1.3	2.0
TOTAL		172.0

Costo de Licencia de Funcionamiento



CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO SALTEÑAS

2.1 Características del tipo de mercado

Este proyecto se desarrollara en el mercado local, es la que se desarrolla en una tienda establecida o en modernos centros comerciales dentro de una área metropolitana; según el tipo de cliente el tipo de mercado será mercado del productor o industrial. Está formada por individuos, empresa u organizaciones que adquieren productos, materias primas y servicios para la producción de otros bienes y servicios; según la competencia del proyecto, el proyecto será del tipo de mercado de competencia perfecta, los compradores y vendedores son tan numerosos que ningún comprador ni vendedor puede influir en el precio del mercado por tanto se dice que son precios aceptantes según el tipo de recurso será d dos tipos el tipo de mercado que tendrá la empresa.

Mercado de Materia Prima: Está conformado por empresas u organizaciones que necesitan de ciertos materiales en su estado natural para la producción y elaboración de bienes y servicios.

Mercado de Fuerza de Trabajo: Es considerado un factor de producción, por tanto está formado por empresa u organizaciones que necesitan contratar empleados, técnicos, profesionales y especialistas para producir bienes o servicios.

2.2 Sitio Estratégico: Lugar y aspectos sociológicos

LUGAR ESTRATÉGICO: PLAZA MURILLO

En el mercado de la venta de salteñas es muy amplia ya que existe salteña de distintas presentaciones y distintos precios muchas veces basadas en el lugar de la venta como por ejemplo la ciudad del Alto, existen salteñas desde los Bs 2.50 y en el centro de la ciudad se encuentran salteñas hasta los 6 bs.

En el caso estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes en sus cercanías es decir que existe un buen mercado de ambos sexos, distintas edades, por lo que significa que pueden existir mayores oportunidades de beneficios económicos ya que por la zona está poblada de muchas oficinas, colegios, instituciones educativas y otros.



2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

Nombre de la empresa

La empresa de productores de salteñas llevara el nombre de “**SALTEÑAS DIABLO**”.

Atributos físicos del producto

Las salteñas tendrán un peso aproximado de 115 gramos, con un tamaño promedio de 10 centímetros de largo

Atributos químicos, composición del producto

La salteña esta principalmente compuesta por el jigote el cual como atributo químico la gelatina principalmente. Por otro lado los demás componentes de la salteña son productos naturales

Forma de presentación: envase del producto

La forma de presentación de producto para el consumo son en plattillos para que los clientela se los sirva, o en el caso de que sean para llevar se los dará en una bolsa de papel biodegradable con el logo de la empresa.

Forma de Comercialización

La comercialización del producto se llevara a cabo en un local de venta al público, se tendrá en exposición algunas salteñas y se tendrá meses dentro del local para el consumo de clientes.

Precio de sustituto perfecto

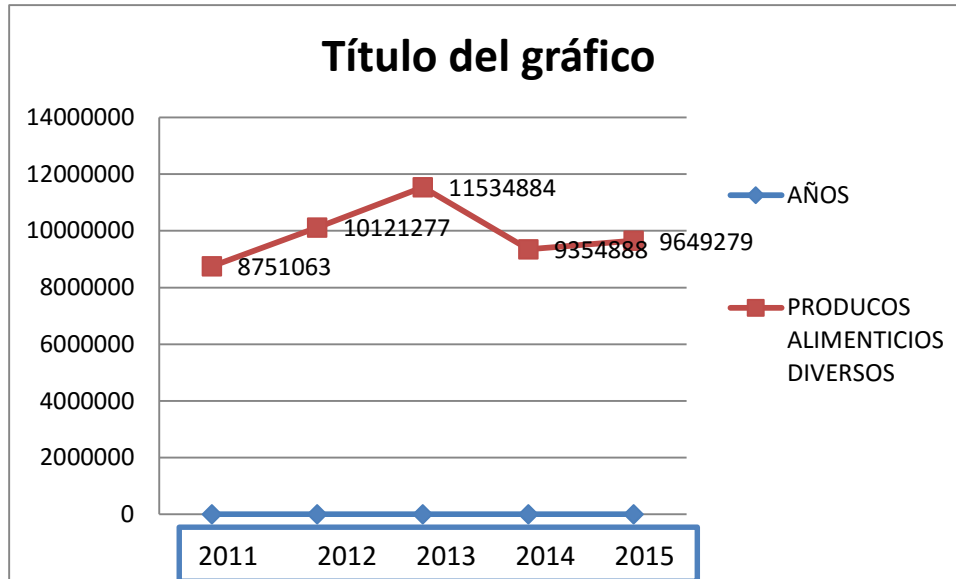
El precio del sustituto perfecto es de Bs 6.

2.4 Investigación cuantitativa -Tabla No 7 Consumo aparente del agregado próximo

Años	2011	2012	2013	2014	2015
Productos Alimenticios	8.751.063	10.121.277	11.534.884	9.354.898	9.649.279
Diversos					



PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y DIVERSOS



Comentario:

Debido a que se realizara la producción de salteñas el agregado más próximo a este es el de la elaboración de productos de panadería.

2.5 PROYECCION DE LA DEMANDA TABLA DE PRODUCCION DE CONSUMO APRAENTE

(Próximo 5 años)

AÑOS	2016	2017	2018	2019
DEMANDA	9.788.488,56	9.987.154,32	10.189.893.12	10.396.747,68



**2.6 Investigación Cuantitativa – Proyección de La Oferta De Agregado
Próximo- Método de Ecuación de Regresión**

Años	2016	2017	2018	2019
OFERTA	10.191.296,10	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312

**2.7 Investigación cuantitativa – balance de oferta demanda de agregado
próximo – comentario**

EJERCICIOS	2017	2018	2019
AÑOS PROYECTADOS	Uno	Dos	Tres
OFERTA	10.294.301,40	10.397.306,70	10.500.312
DEMANDA	9.987.154,32	10.189.893,12	10.396.747,68
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	307.147,08	207.413,58	103.564,32

Comentario: Al realizar la tabla se verifica que existe una demanda insatisfecha que va reduciendo años tras año por el incremento de nuevos negocios de este rubro.



2.8 Diseño de la tácticas de la estrategia comercial

Nombre de la empresa

La empresa se llamara “ EL SABOR”, cuyo significado es salteñas bolivianas, se escogió este nombre debido a que tenga un gran impacto en las personas que la marca sea corta y fácil de recordar.

2.8.1 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

- Nuestras salteñas tendrán un peso aproximado de 150 a 160 grs.
- Tendrá un tamaño de 12 centímetros
-

2.8.2 Atributos químicos, composición del producto

La composición de las salteñas será: la carne de buena calidad carne molida especial, la harina será de la marca cañuelas que posee una buena calidad y prestigio, las verduras serán frescas, los condimentos serán utilizados con la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestra clientela nuestros productos serán elaborados higiénicamente.

2.8.3 Forma de presentación envase del producto

Para las salteñas que se sirvan en el local serán en platillo de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrán en bolsa de papel con su servilleta correspondiente.

2.8.4 Servicios Complementarios

El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no representara algún costo.

2.8.5 Descripción de la forma de comercialización

La forma más sencilla de comercialización será a través de un local comercial el cual tendrá la característica de brindarnos un espacio para exponer las salteñas al público.



A: Funciones de personal de comercialización

El personal de comercialización estará a cargo de:

- La venta del producto
- De mantener el lugar en orden y limpio
- De atender cordialmente a los clientes
- De cobrar el pedido
- Servir y atender a los clientes

B: Costo Laboral de Comercialización

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42.75	250	50	75	2917.75
Maestro Salteñero	2000	34.2	200	40	60	2334.2
Encargados de Venta	1500	25.65	150	30	45	1750.65
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	1200
TOTAL COSTO LABORAL	7200	123.12	720	144	216	8202.60



Costo laboral en un mes

CATEGORÍAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	8202.60	98431.20
AGUINALDO		7200
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN		7200
VACACIONES		3600
TOTAL		116431.20

2.9 Fondo de lanzamiento del producto o servicio

Tabla No 8 Fondo de lanzamiento

Detalle	Bolivianos
Impresión 5000 volantes	900
Volanteros	200
Total	1100

Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad

Nombre de las imprentas y dirección	Bolivianos
“Imprenta Cromo” Av., Jorge Carrasco N° 35 entre calle 1 y 2	5000 vol. = 900 2000 vol. = 510
“Imprenta Alvi” Plaza Cívica Ceja el Alto Galería Martha N° 30 Of. 6	5000 vol. = 1200 2000 vol. = 600



CAPÍTULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

Para la producción de 240 salteñas que serán elaboradas por dos personas será de 900 minutos en el amasado lo cual realizara el maestro de horneado lo que en horas significa 15 horas mientras se realizara la preparación de la masa el ayudante realizara la preparación del jigote, ahorrando el tiempo de 150 minutos lo que en hora significa 3 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se la realice conjunta se realizara con tan solo alrededor de horas más sin embargo se duplicara la producción.

2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. Comentario

SECUENCIA PARALELA

MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES SIN MODIFICAR CAPITAL

SECUENCIA PARALELA EN LA PRDUCCION DE 240 SALTEÑAS POR DOS PERSONAS

ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Mesclar	15
Amasar	60
Dividir	30
Reposo	480
Laminar	25
Configuración	60
Horneado	70
TIEMPO TOTAL DE LA MASA	740



ELABORACIÓN DEL JIGOTE ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Pelado de las papas y arvejas	60
Pelado y picado de las cebollas y perejil	20
Picado y sazón a la carne	20
Mezclar y cocción del jigote	60
TIEMPO TOTAL DEL JIGOTE	160

Comentario: Para la producción de 200 salteñas que serán elaboradas por dos personas, será de 900 minutos en el cual el amasado lo realizará el maestro de hornado en 740 minutos lo que en horas significa 12.3 horas mientras el ayudante realizará la preparación del jigote en 160 minutos lo que en horas significa 2.67 horas, ahorrando un tiempo de 150 minutos si es realizado por una persona lo que en horas significa 2.5 horas. Pero en todo caso en el que la elaboración se realice conjunta se realizará con tan solo alrededor de horas más sin embargo se duplicará la producción



3. Programa de abastecimiento para la capacidad de producción con secuencia paralela o prestación de servicio.

Tabla No 10 Programa de Abastecimiento por ciclo

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE							
código	detalle	Unidad de medida	Cantidad	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	CARNE DE POLLO	KILOS	2.5	14	35	910	10920
2	PAPA BLANCA	ARROBAS	0.5	40	20	520	6240
3	CEBOLLA	CABEZAS	25	1	25	650	7800
4	SAL	CUCHARADAS	5	0.05	0.25	6.5	78
5	ARVEJA	LIBRAS	2	7	14	364	4368
6	AZÚCAR	LIBRAS	1.5	3.5	5.25	136.5	1638
7	PIMIENTA	CUCHARADAS	3	1.5	4.5	117	1404
8	COMINO	CUCHARADAS	3	2.5	7.5	195	2340
9	ORÉGANO	CUCHARADAS	5	2	10	260	3120
10	PEREJIL	CUCHARADAS	30	0.15	4.5	117	1404
11	SAZONADOR	SOBRES	3	0.5	1.5	39	468
12	AJINO MOTO	SOBRES	3	0.5	1.5	39	468
13	COLORANTE	CUCHARADAS	9	0.5	4.5	117	1404
14	ACEITE	LITROS	1	10	10	260	3120
TOTAL				83.2	143.5	3731	44772



PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA MASA							
código	detalle	Unidad de medida	Cantidad	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	HARINA	LIBRAS	10	2.5	25	650	7800
2	AZUCAR	LIBRAS	1	2.5	2.5	65	780
3	MANTECA	LIBRAS	2	5.5	11	286	3432
4	ACHIHUETE	LIBRAS	0.5	7	3.5	91	1092
TOTAL				1705	42	1092	13104
TOTAL COSTO					185.5	4823	57876

Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal

SONDEO DE MERCADO CARNE DE POLLO

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	KILO	15 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	KILO	14 BS

SONDEO DE MERCADO PAPA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	ARROBA	40 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	ARROBA	45 BS



SONDEO DE MERCADO CEBOLLA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	22 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	24 BS

SONDEO DE MERCADO SAL

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADAS	005 CTV
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADAS	1 BS

SONDEO DE MERCADO ARVEJA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CABEZAS	18 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CABEZAS	25 BS

SONDEO DE MERCADO PIMIENTA

NOMBRE	DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	CUCHARADAS	3 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	CUCHARADAS	3.5 BS



SONDEO DE MERCADO COMINO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	3 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3 BS

SONDEO DE MERCADO OREGANO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	3 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3 BS

SONDEO DE MERCADO PEREJIL

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5 BS

SONDEO DE MERCADO SAZONADOR

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5 BS



SONDEO DE MERCADO AJINO MOTO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	1.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	1.5 BS

SONDEO DE MERCADO COLORANTE

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	4.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	4.5 BS

SONDEO DE MERCADO ACEITE

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	10 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	11 BS

SONDEO DE MERCADO HARINA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	25 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	28 BS



SONDEO DE MERCADO AZUCAR

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	2.5 BS

SONDEO DE MERCADO MANTECA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	11 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	12 BS

SONDEO DE MERCADO HUEVOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	0.70 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	0.80 BS



Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios

SONDEO DE MERCADO SERVILLETAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	3 BS

SONDEO DE MERCADO BOLSAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	5.5 BS
MERCADO LANZA	PEREZ VELASCO	6 BS

SONDEO DE MERCADO PAPEL SABANA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
MERCADO RODRIGUEZ	SAN PEDRO	2 BS
LIBRERÍA OLIMPIA	BALLIVIA	1.50 BS



4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros de un año.

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE							
código	detalle	Unidad de medida	Cantidad	precio	Importe por día	importe por mes	Importe anual
1	SERVILLETAS	PAQUETE	2	2.5	5	120	1440
2	GAS	GARRAFA	1	22.5	22.5	540	6480
3	LUZ	MHz		11.5	11.5	276	3312
4	BOLSAS	PAQUETE	1	5	5	120	1440
5	AGUA	M3		10	10	240	2880
6	PAPEL SABANA	UNIDADES	10	1.1	11	264	3168
TOTAL				52.6	65	1560	18720



CAPITULO CUARTO

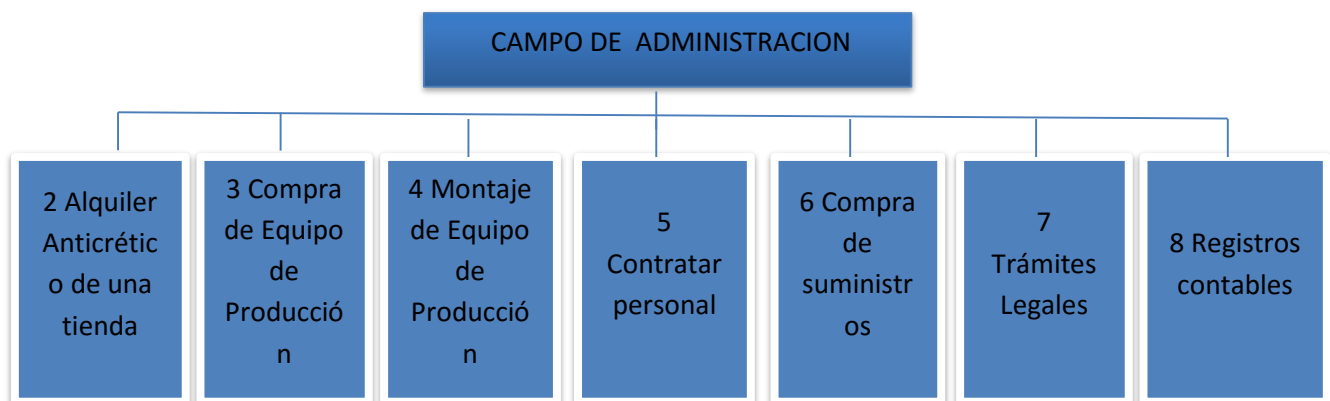
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

1. Procesos de empresa administradora de ejecución del proyecto

1.1. Cuadros de campos de actividad -

Aplicación de factores de organización para reducir campos

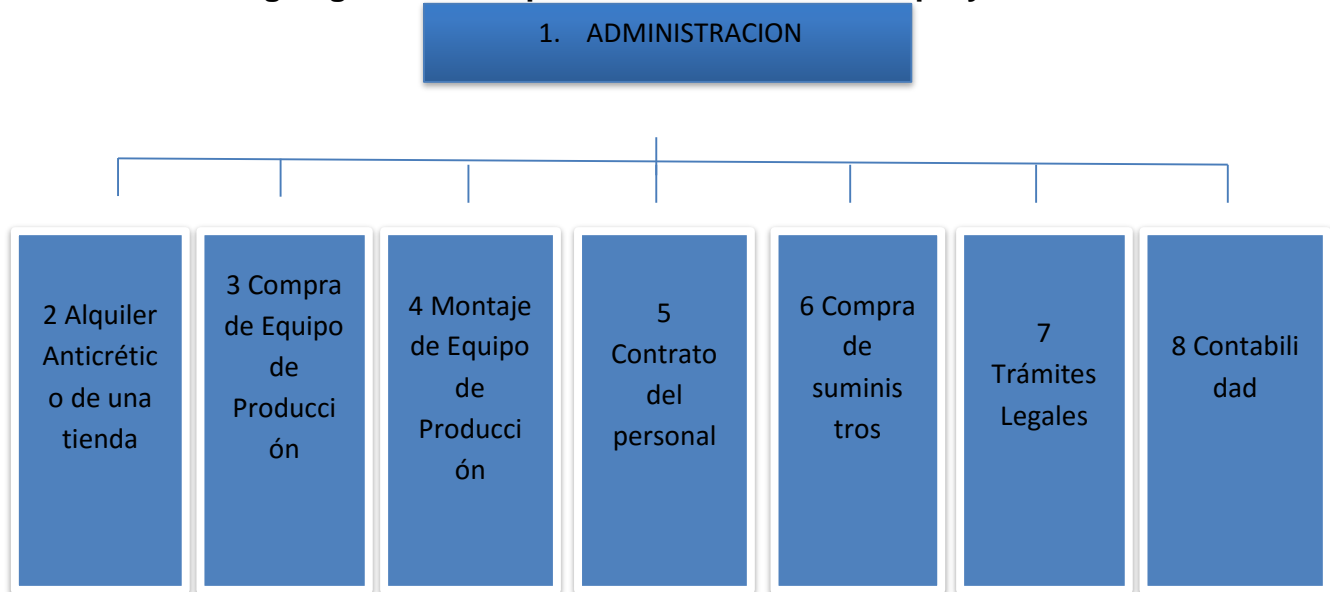
IDENTIFICACIÓN DE LA MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



En el caso hipotético que cada campo sea ocupado por un especialista, se tendría que contratar a ocho personas, siete especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la ejecución del proyecto.



Tabla 12. Organigrama de empresa administradora del proyecto



Funciones de personal de empresa administradora del proyecto.

1. El administrador debe supervisar el negocio
2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar las compras de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas, sillas, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todos los trámites en el menor tiempo posible para poder establecernos legalmente (FUNADAEMPRESA, NIT, ETC.).
8. Debe realizar todos los registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana- Normas De Contabilidad Del Consejo Técnico Nacional De Auditoria - Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA).



1.3. Tabla 13. Costo laboral de empresa administradora del proyecto.

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2500	7500
TOTAL		7500

2. Procesos o campos en tiempo de operación,- empresa de operaciones –

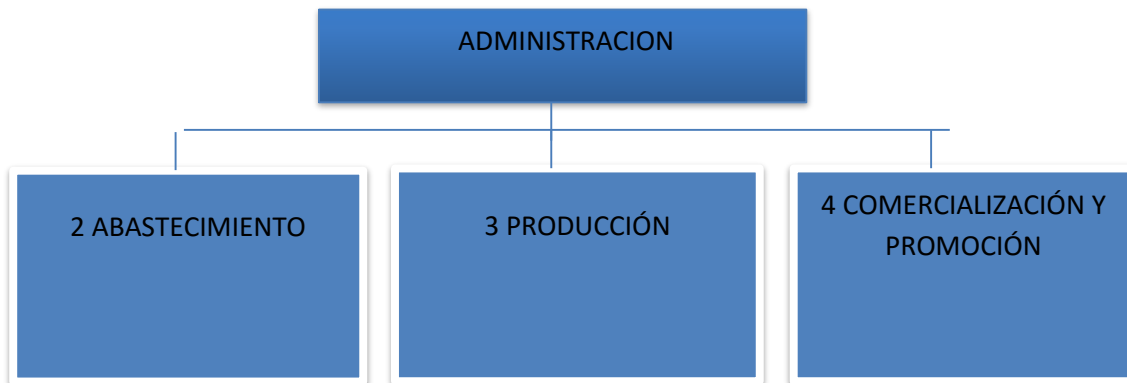
Aplicación de factores para reducir campos



En el caso hipotético que cada campo sea ocupado por un especialista, se tendría que contratar a cuatro personas, tres especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la operación del proyecto.



2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención a nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que además sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de salteñas de una manera muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.

Debe realizar la venta de la salteña, atender con gentileza, buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener clientes



2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2500	42.75	250	50	75	2917.75
Maestro Salteño	2000	34.2	200	40	60	2334.2
Encargados de Venta	1500	25.65	150	30	45	1750.65
Ayudante 1	1200	0	0	0	0	1200
TOTAL COSTO LABORAL	7200	123.12	720	144	216	8202.60

2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación

CATEGORÍAS	IMPORTE MENSUAL	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	8202.60	98431.20
AGUINALDO		7200
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN		7200
VACACIONES		3600
TOTAL		116431.20



CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso

DETALLE	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
IMPORTE MENSUAL	2000 Bs	2100 Bs
METROS CUADRADOS	120 <i>mts</i> ²	125 <i>mts</i> ²

1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización

VARIABLES INDICADORES	PLAZA MURILLO	PLAZA DEL ESTUDIANTE
1. VALOR ALQUILER		
Importe	A Bs 2000	Bs 2100
Importancia	0.40	0.40
Nota	1	2
1.1 Puntaje	0.40	0.80
2. DISTANCIA		
Metros	120 <i>mts</i> ²	125 <i>mts</i> ²
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. ESTÉTICA		
Calidad		
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
TOTAL	1.60	1.40



Comentario sobre decisión de micro localización

DESCRIPCION	METROS CUADRADOS
La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en la zona en la PLAZA MURILLO el cual contara con una tienda, depósito y una cocina.	120 <i>mts</i> ²

COMENTARIO:

Se eligió este lugar porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a la universidad, oficinas, parada de transporte y una plaza.



CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

1. Tabla 19 Costo variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	57876
Cuadro de otros suministros anual	18720
Total Costo Variable	76596

COMENTARIO:

Por la producción de 43200 salteñas por un año el costo variable es de 76596 sin embargo este monto no es seguro porque puede haber variaciones en el mercado

2. Tabla 20 Costo medio variable – comentario.

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual.	76596
Producción anual.	43200
Costo Medio Variable	1.773055

COMENTARIO:

Por la producción de 43200 salteñas por un año cada salteña tendrá un costo variable de 1.77



3. Tabla 21 de Costo Fijo – comentario

DETALLE	IMPORTE BS
COSTO LABORAL	116431.20
DEPRECIACION	1.439,50
AMORTIZACION	4.199
PUBLICIDAD	1.100
ALQUILERES	24.000
TOTAL COSTO FIJO	147169,70

COMENTARIO: el costo laboral de un año es 116431.20 y la depreciación es 1439,50 la amortización es de 4199 y la publicidad es de 1100 y los alquileres son 24000 bs dando como resultado 147169,70

Tabla 21 B. Costo Medio fijo

DETALLE	ANUAL	MENSUAL
Capacidad de producción	43200 Salteñas	3600 Salteñas
Costo fijo	147169.70	147169.70
COSTO MEDIO FIJO	3.406706019	40.88047222



3.1. Tabla 22. Activo diferido

DETALLE	COSTO	AMORTIZACION 25%
Gastos de Organización	3.509,50	877
Costo Laboral de ejecución	2.500	625
Costo estudio del proyecto	10.788	2.697
TOTAL	16.797,50	4.199

DETALLE	COSTO
Costo del NIT	2740
Costo de Funda Empresa	742
Costo de licencia de funcionamiento	1.5
Costo de registro en Caja	24.4
Costo registro Administradora Pensiones	1.6
TOTAL	3.509.50

Comentario:

Los gastos de organización para constituir el negocio es u total de 3.509,50 Bs más el costo laboral de ejecución de Bs 2500 da como resultado el activo diferido a 16.797,50 de la cual tiene una depreciación de 4.199.



3.2 Tabla 23 B Listado Equipo y Máquinas

MAQUINAS O EQUIPO	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
HORNOS	2500	1	5000	625
REFRIGERADOR	1800	1	1800	225
COCINA	1200	1	1200	150
TOTAL EQUIPO	5500	4	8000	1000

Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1

SONDEO DE HORNOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	2500 BS
LINEA BLANCA "INOX"	ELOY SALMON	2800 BS

Tabla 23.2 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 2

SONDEO DE REFRIGERADOR "LG"

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	1800 BS
LINEA BLANCA "INOX"	BUENOS AIRES	1850 BS



Tabla 23.3 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 3

SONDEO DE COCINA “DAKO”

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
PRODUCTOS PARA EL HOGAR	ELOY SALMON	1200 BS
LINEA BLANCA “INOX”	BUENOS AIRES	1300 BS

3.2. Tabla 24. Muebles

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN 10%
Mesas y sillas	300	4	1200	120
Mostrador	450	1	450	45
Conservadora	1200	2	2400	240
Juego de ollas	80	1	80	8
Uslero	20	2	40	4
Platillos	30	5	150	15
Cucharillas	15	5	75	7.5
TOTAL	2095	20	4395	439.5



Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1

SONDEO DE MESAS Y SILLAS (1 JUEGO 1 MESA Y 1 SILLA)

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	200BS
FERIA CEJA	CEJA	220 BS

Tabla 24.2 Sondeo de mercado de mueble No 2

SONDEO DE MOSTRADORES

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	450 BS
ANITA	ELOY SALMON	500 BS

Tabla 24.3 Sondeo de mercado de mueble No 3

SONDEO DE CONSERVADORA

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	1200 BS
LG	ELOY SALMON	1300 BS



Tabla 24.4 Sondeo de mercado de mueble No 4

SONDEO DE JUEGO DE OLLAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	180 BS
TU AMIGA	HUYUSTUS	185 BS

Tabla 24.5 Sondeo de mercado de mueble No 5

SONDEO DE USLERO

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	20 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	22 BS

Tabla 24.6 Sondeo de mercado de mueble No 6

SONDEO DE PLATILLOS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	30 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	32 BS



Tabla 24.7 Sondeo de mercado de mueble No 7

SONDEO DE CUCHARILLAS

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
FERIA 16 DE JULIO	16 DE JULIO	15 BS
OLLITAS	HUYUSTUS	17 BS

3.3. Tabla 25. Depreciación de activo fijo

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
EQUIPO	8.000	12.5%	1000
MUEBLES Y ENSERES	4.395	10%	439,50
TOTAL			1.439,50

4. Tabla 26. Costo Total

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
PRODUCCION	3600	43200
COSTO VARIABLE	6383	76596
COSTO FIJO	147169.70	147169.70
COSTO TOTAL	153552.70	223765.70



5. Tabla 27.Costo Unitario

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
COSTO TOTAL	153552.70	223765.70
PRODUCCION	3600	43200
COSTO UNITARIO	42.65	5.18

6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.1. Determinación funcional.

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECIO} - \text{COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$X = \frac{147.169,50}{6 - 1,77}$$

$$X = 34791.89125$$

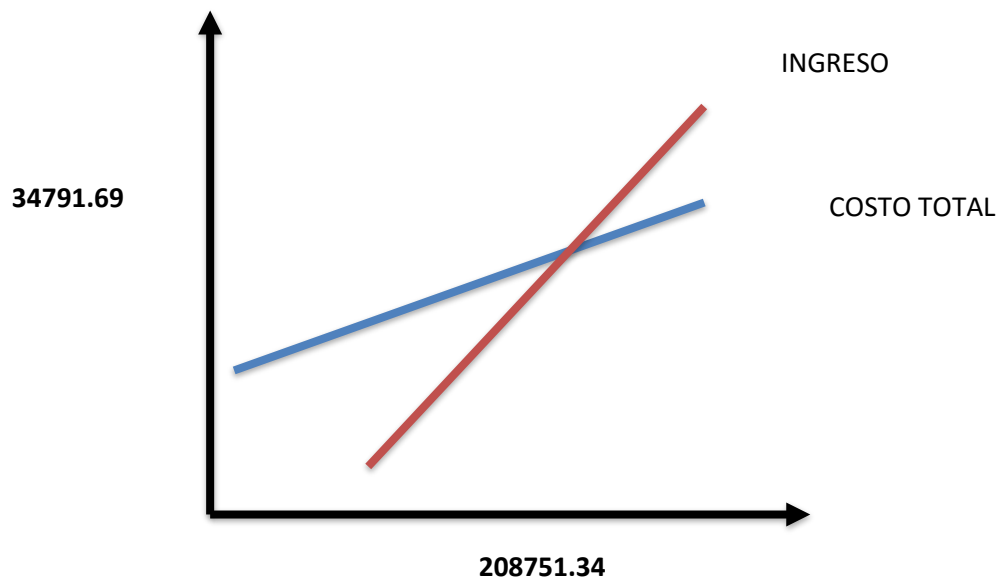
Para lograr el lumbral de rentabilidad se tendría que elaborarse 34792 salteñas



6.2 Determinación Tabular – Tabla No 28

TIEMPO	MES PRODUCCION	COSTO VARIABLE	COSTO FIJO	COSTO TOTAL	INGRESO	MARGEN
ENERO	3600	6383	147169.70	153552.70	21600	131952.70
OCTUBRE	34791.89	61276.80	147169.70	208.446.50	208751.34	304.84
DICIEMBRE	43200	76596	147169.70	223765.70	259200	35434.30

6.3 Determinación Gráfica





6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

$$\% \text{CAP. PROD.} = \frac{\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD}}{\text{PRODUCCION ANUAL}} \times 100$$

$$\% \text{CAP. PROD.} = \frac{34791.89125}{43200} \times 100$$

$$\% \text{CAP. PROD.} = 80.5367853\%$$

$$\% \text{CAP. PROD.} = 80\%$$

Para la producción de 34792 unidades se da el umbral de rentabilidad que corresponde a un 80% de la capacidad de producción normal que se logra con la venta de la producción de alrededor del décimo mes aproximadamente.



CAPITULO SEPTIMO

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.

CÓDIGO	detalle	IMPORTE
1	INVERSIÓN FIJA	
1.1	• maquinas	8000
1.2	• muebles	4395
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL	
2.1	• costo laboral de ejecución	2500
2.2	• gastos de organización	3510
3	• costo estudio del proyecto	10788
3.1	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	
3.2	• fondo inventario de suministro	6383
3.3	• fondo alquileres	4000
3.4	• fondo de lanzamiento del producto	1100
	• caja de contingencia	8203
	TOTAL INVERSIÓN	<u>48879</u>

2. Notas al Cuadro

Esta tabla fue realizada tomando en cuenta el capital de explotación por un mes para la producción del primer mes, la inversión diferida y la inversión fija, los datos fueron tomados de las tablas antes realizadas



Tabla 29 B Capital de explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	6383
Fondo alquileres anticipados (dos meses)	2	4000
Fondo de lanzamiento de producto	3	1100
Caja de Contingencia(Un mes de costo laboral)	4	8203
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		19686

Cálculo de Inventario Inicial de suministros

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383



Balance de Apertura de Evaluación Económica

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
CAJA	8203	CAPITAL	48879
BANCO	11483		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	8000		
MAQUINA Y EQUIPOS	4395		
ACTIVO DIFERIDO	16798		
TOTAL ACTIVO	48879	TOTAL PATRIMONIO	48879



CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.21

BALANCE DE APERTURA – Expresados en UFV”S. Tipo de cambio 2.21

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	22117,19	TOTAL PATRIMONIO	22.117,19

Para fines de entendimiento de los montos de las siguientes operaciones realizaremos la conversión a UFV1s del balance de apertura y las tablas necesarias para la realización del ejercicio



CONVERSIÓN: EN UFVS -TIPO DE CAMBIO 2.21

Cuentas	Bs	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

DETALLE	Bs	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

DETALLE	Bs	UFVS
COSTO LABORAL	116.431	52.684
DEPRECIACION	1.440	651
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	498
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.258
TOTAL	154.370	69.851



1.1. Ejercicio 1 – Asientos con respaldo de datos con tablas de ingeniería y de movimiento de kardex

LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	CAJA	3.711,76	
	BANCO	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	CAPITAL		22.117,19
	Po el inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	INVENTARIO INICIAL DE SUMISTROS	2.888,24	
	BANCO		2.888,24
	Por la compra de suministros		

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TOTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL EN UFVS	6.383 2888.24



N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1809.95
	Por el anticipo de alquileres de 2 meses cada uno a bs 2000		

N°4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497.74	
	BANCO		497.74
	Por la compra de volantes publicitarios		

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRESIÓN 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07



N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

COSTO FIJO= El costo laboral - previsión

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISON	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68



N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24



N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)

CAJA

DEBE	HABER
3.776,76	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
<u>120.996,83</u>	<u>90.002,27</u>
<u>30.619,91</u>	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	30.994,56	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497,74	
DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		1.900
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		3.257,92
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
SUMAS	145.211,76	145.211,76



Estados Financieros ejercicio uno

ESTADO DE RESULTADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		117.285,07
VENTAS	117.285,07	
<u>EGRESOS</u>		96.309,51
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES	31.770,59	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	497,74	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		20.9785,56



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA		497,74
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
	Po el asiento de cierre	117.285,07	117285,07

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANACIAS		117.285,07
	Por el asiento de cierre	117285,07	117.285,07



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		3.257,92
ACTIVO CORRIENTE		35.692,75	PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92	
CAJA	30.994,56				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.888,24				
			PATRIMONIO		43.092,75
ACTIVO NO CORRIENTE		10.657,92	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91			20.975,56	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69				
DEPRECIACION ACUMULADA	(651,58)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.900)				
TOTAL ACTIVO		46350,67	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		46.350,67



1.2 Ejercicio 2

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	30.994,56	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.888,24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
		48.902,25	48.902,25

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07



N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

COSTO FIJO= El costo laboral - previsión

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISON	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68



N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24



N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)

CAJA

DEBE	HABER
30.954,56	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
<u>148.279,63</u>	<u>90.002,27</u>
<u>58.277,91</u>	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	58.277,36	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		20.975,56
DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,56
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3.800
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		6.515,84
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
SUMAS	171.996,82	171.996,82



Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		117.285,07
VENTAS	117.285,07	
<u>EGRESOS</u>		95811,77
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES	31.770,59	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		21.473,30



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473,30
	Po el asiento de cierre	117.285,07	117285,07

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2018	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANANCIAS		117.285,07
	Por el asiento de cierre	117285,07	117.285,07



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		6.515,84
ACTIVO CORRIENTE		62.975,55	PREVISION PARA INDEMNIZACION	6.515,84	
CAJA	58.277,36				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.888,24				
			PATRIMONIO		64.566,05
ACTIVO NO CORRIENTE		8106,34	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICIO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADOS ACUMULADOS	21.473,30	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69			20.975,56	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.303,16)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(3.800)				
TOTAL ACTIVO		71.081,89	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		71.081,89



1.3Ejercicio 3

LIBRO DE AÑO 3 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2019	CAJA	58.277,36	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.888,24	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
		76185.05	76.185,05

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	CAJA	117.285,07	
	VENTAS		117.285,07

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07



N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	11.357,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

COSTO FIJO= El costo laboral - previsión

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL	116.431	52.683,71
DEPRECIACION	1.440	651,58
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68



N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VAIABLE	31.770,59	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	COSTO VARIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24



N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)

CAJA

DEBE	HABER
58.277,36	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
<u>175.562,43</u>	<u>90.002,27</u>
<u>85.560,16</u>	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	85.560,16	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.888,24	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		117.285,07
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		42.448,86
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLE	31.770,59	
SUMAS	199279.62	199.279,62



Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		117.285,07
VENTAS	117.285,07	
<u>EGRESOS</u>		95811,77
COSTO FIJO	64.041,18	
COSTO VARIABLES	31.770,59	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		21.473,30



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	PERDIDA Y GANANCIAS	117.285,07	
	COSTO FIJO		64.041,18
	COSTO VARIABLE		31.770,59
	RESULTADOS ACUMULADOS		21.473,30
	Po el asiento de cierre	117.285,07	117285,07

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2019	VENTAS	117.285,07	
	PERDIDA Y GANANCIAS		117.285,07
	Por el asiento de cierre	117285,07	117.285,07



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		9.773,76
ACTIVO CORRIENTE		90.258,35	PREVISION PARA INDEMNIZACION	9.773,76	
CAJA	85.560,16				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.888,24				
			PATRIMONIO		86.039,35
ACTIVO NO CORRIENTE		5.554,76	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICIO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADOS ACUMULADOS	21.473,30	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69			42.448,86	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.954,74)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(5.700)				
TOTAL ACTIVO		95.813,11	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		95.813,11



1.4 Tabla de Balances Generales.

CUENTAS	BALANCES			
	DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	3.711,76	30.994,56	58.277,36	85560.16
Inventario de suministros	0.00	2.888,24	2.888,24	2.888,24
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Maquinaria y equipo	1.988,69	1.988,69	1.988,69	1.988,69
Muebles y enseres	3.619,91	3.619,91	3.619,91	3.619,91
capital	22.117,19	22.117,19	22.117,19	22.117,19
alquileres anticipados	0,00	1.809,95	1.809,95	1.809,95
Depreciación acumulada	0,00	651,58	1.303,16	1.954,74
Amortización acumulada	0.00	1.900	3.800	5.700
Previsión indemnización	0,00	3.257,19	6.515,84	9.773,76
Resultados acumulados	0.00	20.975,56	42.448,86	63.922,16



1.5 Tabla de Cuadro de Origen y Uso de Fondos

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	30.994,56	58.277,36	85560.16
Depreciación acumulada	651,58	1.303,16	1.954,74
Amortización acumulada	1.900	3.800	5.700
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Previsión Indemnización	3.257,19	6.515,84	9.773,76
Resultados acumulados	20.975,56	42.448,86	63.922,16
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.711,76	30.994,56	58.277,36
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	30.994,56	58.277,36	85560.16

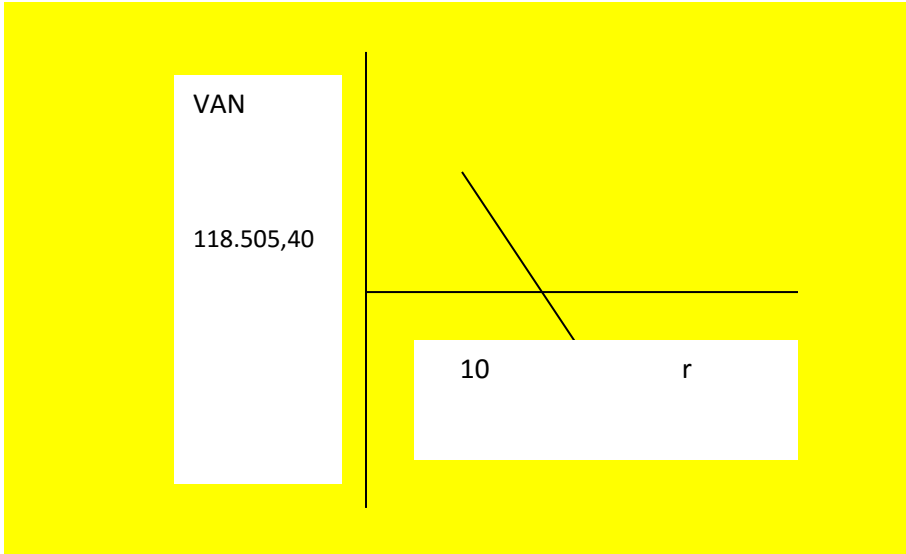
1.6 Valor actual neto

Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 182.13%

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	30.994,56	2.8213	10.985,91
Dos	58.277,36	7.95973369	7,321,52
Tres	85.560,16	22.45679666	3.809,98
Suma	-----		22.117,41
Menos			
Capital	-----	-----	22.117,19
VAN	-----		0,22



Gráfico del VAN



Comentario: La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre **182.13%**

1.7 Tasa interna de retorno en UFV

Deducción.

$$\begin{array}{r}
 30.994,56 \qquad 58.277,36 \qquad 85.560,16 \\
 \text{VAN}_{183.13\%} = \frac{\quad}{(1+182,13\%)} + \frac{\quad}{(1+182,13\%)^2} - \frac{\quad}{(1+182,13\%)^3} \\
 22.117,19
 \end{array}$$

$\text{VAN}_{182.13\%} = 22.117,42 - 22117.19$

$\text{VAN}_{182.13\%} = 0.235149079$

Comentario - Criterio técnico de TIR.

Apalancamiento: $\text{TIRF} - \text{TIR} = 182.13 - 183.23 = 0,10\%$

COMENTARIO: El resultado obtenido es de 0.10%, esto nos indica que es viable el proyecto ya que llegaría a cubrir el capital de inversion en los primeros años.



CAPITULO NOVENO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

1. Balance de apertura de evaluación financiera – comentario

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
CAJA	8203	OBLIGACIONES	12395
BANCO	11483	FINANCIERAS	
ACTIVO NO CORRIENTE		PATRIMONIO	36484
MUEBLES Y ENSERES	8000	CAPITAL	
MAQUINA Y EQUIPOS	4395		
ACTIVO DIFERIDO	16798		
TOTAL ACTIVO	48879	TOTAL PATRIMONIO	48879



BALANCE DE APERTURA VERSION FINANCIERA EN UFVS T/C 2,21

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
CAJA	3.711,76	OBLIGACIONES FINANCIERAS	5.608,60
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	PATRIMONIO CAPITAL	16.508,59
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	22117,19	TOTAL PATRIMONIO	22.117,19



2. Método de Servicio de deuda constante.

Condiciones
Obligación igual a activo fijo
Plazo 3 años
Tasa de Interés 10%

Método de servicio constante, en el caso de la producción de Salteñas en UFV

	SADO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	5.608,60	560,860	1.649,44	2.255,30
DOS	3.959,16	395,916	1.859,38	2.255,30
TRES	2.099,78	209,978	2.045,32	2.255,30

3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	20.975,56	21.473,30	21.473,30
Menos GASTOS FINANCIEROS	560,860	373,907	186,953
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	20.414,70	21.099,39	21.286,35



4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	30.994,56	58.277,36	85.560,16
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	2.255,30	2.255,30	2.255,30
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	28.739,26	56.022,06	83.304,86

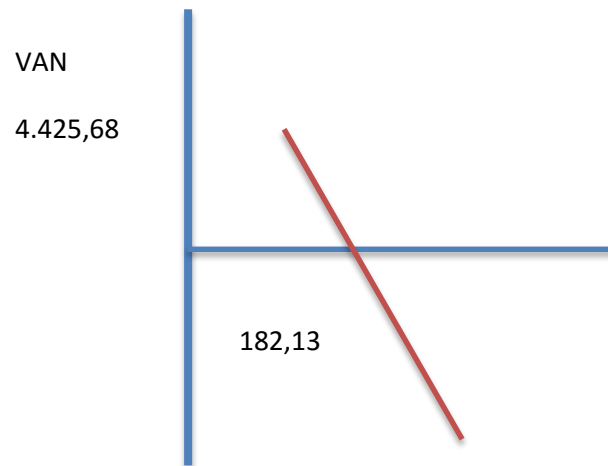
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 182.13%

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^n$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	28.739,26	2,8213	10.186,53
Dos	56.022,06	7,95973369	7.038,18
Tres	83.304,86	22,45679666	3.709,56
Suma	-----		20.934,27
Menos			
Total	-----	-----	-16.508,59
VAN	-----		4.425,68



Gráfico del VAN:



6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

TIRF = 222,79%

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC
			$(1+r)^a$
Uno	28.739,26	3,2279	8.821,41
Dos	56.022,06	10,41933841	5.278,17
Tres	83.304,86	33,63258245	2.409,11
Suma	-----		16.508,69
Menos			
Capital	-----	-----	-16.508,69
VAN	-----		0.00



COMENTARIO:

Con el propósito se puede evidenciar que los valores tanto del VAN como del TIRF se incrementan, es decir que se amplía el plazo para recuperar el dinero invertido, sin embargo no deja de ser viable el proyecto.

7 Comentario de Apalancamiento

TIRF con financiamiento = 222,79%

TIR sin financiamiento = 182,13%

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 222,79 – 182,13 = 40,66 puntos

Influencia del Apalancamiento = 40,66

COMENTARIO:

Los puntos de apalancamiento hace referencia a los efectos que trajo el préstamo contraído para los activos fijos de la empresa, sin embargo el efecto que contrajo no es muy significativo.



CAPITULO DÉCIMO

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

1. Inclusión de impuestos en vigencia
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados
- 2.1. Ejercicio 1

BALANCE DE APERTURA – Expresados en UFV”S. Tipo de cambio 2.21

ACTIVO		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE		PATRIMONIO	
CAJA	3.711,76	CAPITAL	22117,19
BANCO	5.195,93		
ACTIVO NO CORRIENTE			
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69		
ACTIVO DIFERIDO	7600,90		
TOTAL ACTIVO	22117,19	TOTAL PATRIMONIO	22.117,19



CONVERSIÓN: EN UFVS -TIPO DE CAMBIO 2.21

CUENTAS	Bs	UFVS
CAJA	8.203	3.712
BANCOS	11.483	5.196
MAQUINARIA Y EQUIPO	8.000	3.620
MUEBLES Y ENSERES	4.395	1.989
ACTIVO DIFERIDO	16.798	7.601
CAPITAL	48.879	22.117
TOTAL	97758	44.234

DETALLE	Bs	UFVS
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	6.383	2.888
ALQUILERES ANTICIPADOS	4.000	1.820
FONDO LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	1.100	498
TOTAL	11.483	5.196

DETALLE	Bs	UFVS
COSTO LABORAL	116.431	52.684
DEPRECIACION	1.440	651
AMORTIZACION	4.199	1.900
PUBLICIDAD	1.100	498
ALQUILERES	24.000	10.860
PREVISION	7.200	3.258
TOTAL	154.370	69.851



LIBRO ANUAL EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) EJERCICIO N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2017	CAJA	3.711,76	
	BANCO	5.195,93	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	CAPITAL		22.117,19
	Po el inicio de actividades	22.117,19	22.117,19

N°2

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	INVENTARIO INICIAL DE SUMISTROS	2.512,77	
	CREDITO FISCAL - IVA	375,47	
	BANCO		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL EN UFVS	6.383 2888.24

N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809.95	
	BANCO		1809.95
	Por el anticipo de alquileres de 2 meses cada uno a bs 2000		



N°4

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
	CREDITO FISCAL - IVA	64.,71	
	BANCO		497.74

DETALLE	BOLIVIANOS
IMPRESIÓN 5000 VOLANTES	900
VOLANTEROS	200
TOTAL	1100
TOTAL EN UFVS	497.74

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		3.518,55

PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07



N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92

COSTO FIJO: El costo laboral - previsión

DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68



N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59

N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24



N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYOR DE CAJA (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)

CAJA

DEBE	HABER
3.776,76	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	3.518,55
<u>27.476,01</u>	9.200,23
	<u>1.970,33</u>
<u>16.305,45</u>	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	27.476,01	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
DEPRECIACION ACUMULADA		651,58
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		1.900
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		3.257,92
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	6.046,83	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	3.518,55	
SUMAS	145.211,76	145.211,76



Estados Financieros ejercicio uno y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		102.038,01
VENTAS	102.038,01	
<u>EGRESOS</u>		94.156,70
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	433,03	
IMPUESTO A LAS TRANSACCION	3.518,55	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		7.881,31
IUE 25%		(1.970,33)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		5.910,98



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	98.086,43	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		7.881,31

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

N°13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		6.046,83
	CAJA		9.200,23

N°14

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	1.970,33	
	CAJA		1.970,33



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		3.257,92
ACTIVO CORRIENTE		20.628,17	PREVISION PARA INDEMNIZACION	3.257,92	
CAJA	16.305,45				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.512,77				
			PATRIMONIO		28.028,17
ACTIVO NO CORRIENTE		10.657,92	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91			5.910,98	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69				
DEPRECIACION ACUMULADA	(651,58)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(1.900)				
TOTAL ACTIVO		31.286,09	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		31.286,09



2.2. Ejercicio 2

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°1

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	16.305,45	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		651.58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257.92
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		5.910,98
		33837,67	33.837,67

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	1.548,22	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		1.548,22



PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92



DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

N°8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59



N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYOR DE CAJA (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21)

CAJA

DEBE	HABER
16.305,45	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	1.548,22
42.040,03	9.640,41
	2.571,17
29.828,45	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	42.040,03	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		5.910,98
DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		3.800
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		6.515,84
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	1.548,22	
SUMAS	156.932,24	156932,24



Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		102.038,01
VENTAS	102.038,01	
<u>EGRESOS</u>		91.753,34
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	
COSTO VARIABLES	27.640,41	
IMPUESTO A LA TRANSACCION	1.548,22	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		10.284,67
IUE 25%		2.571,17
UTILIDAD DEL EJERCICIO		7.713,50



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	100.489,79	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		10.284,67

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

N°13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		5.606,65
	CAJA		9.640,41

N°14

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	2.571,17	
	CAJA		2.571,17



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		6.515,84
ACTIVO CORRIENTE		34.151,17	PREVISION PARA INDEMNIZACION	6.515,84	
CAJA	29.828,45				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.512,77				
			PATRIMONIO		35.741,67
ACTIVO NO CORRIENTE		8.106,34	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICIO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADOS ACUMULADOS	7.713,50	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69			5.910,98	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.303,16)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(3.800)				
TOTAL ACTIVO		42.257,51	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		42.257,51



2.3 Ejercicio 3

LIBRO DE AÑO 2 EN UFVS (TIPO DE CAMBIO 2.21) N°3

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
01/01/2018	CAJA	29.828,45	
	ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
	INVENTARIO	2.512,77	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
	MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
	ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1.303,16
	AMORTIZACION ACUMULADA		3.800
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		6.515,84
	CAPITAL		22.117,19
	RESULTADOS ACUMULADOS		13.624,48
		47.360,67	47.360,67

N°5

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	CAJA	117.285,07	
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	947,38	
	DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
	VENTAS		102.038,01
	CAJA		947,38



PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
SALTEÑA	240	3600	43.200
PRECIO DE VENTA	6	6	6
TOTAL	1.440	21.600	259.200
TOTAL EN EFVS	621.58	9.773,76	117.285,07

N°6

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	9.881	
	CREDITO FISCAL - IVA	1.476,47	
	CAJA		11.357,47

DETALLE	IMPORTE	UFVS
PUBLICIDAD	1.100	497,74
ALQUILERES	24.000	10.859,73
TOTAL	25.100	11.357,47

N°7

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO FIJO	52.683,71	
	CAJA		46.874,21
	DEPRECIACION ACUMULDA		651,58
	AMORTIZACION ACUMULADA		1.900
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		3.257,92



DETALLE	Bs	UFVS 2.21
COSTO LABORAL SIN FACTURA	116.431	52.683,71
DEPRECIACION SIN FACTURA	1.440	651,58
AMORTIZACION SIN FACTURA	4.199	1.900
PUBLICIDAD CON FACTURA	1.100	497,74
ALQUILERES CON FACTURA	24.000	10.860
PREVISION SIN FACTURA	7.200	3.257,92
TOTAL	154.370	69.850,68

Nº8

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VARIABLE	27.640,41	
	CREDITO FISCAL – I VA	4.130,18	
	CAJA		31.770,59

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
OTROS SUMINISTROS	18.720
COSTO VARIABLE	76.596
INVENTARIO DE SUMINISTROS DEL PRIMER MES	(6.383)
TOTAL	70.123
TOTAL EN UFVS 2.21	31.770,59



N°9

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	COSTO VAIABLE	2.888,24	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS		2.888,24

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	57.876
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES	18.720
TOTAL DE INVENTARIO DE SUMINISTRPOS ANUAL	75.596
TTAL INVENTARIO DE SUMINISTRO MENSUAL	6.383
EN UFVS	2888.24

N°10

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IMVENTARIO DE SUMISTROS	2.888,24	
	COSTO VARIABLE		2.888,24

MAYORES EN T (EXPRESADOS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

CAJA

DEBE	HABER
29.828,45	11.357,47
117.285,07	46.874,21
	31.770,59
	947,38
56.163,87	9.640.41
	2.721,38
43.802,08	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA	56.163,87	
INVENTARIO DE SUMINISTROS	2.512,77	
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90	
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.988,69	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91	
VENTAS		102.038,01
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95	
RESULTADOS ACUMULADOS		13.624,48
DEPRECIACION ACUMULADA		1.954,74
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		5.700
PREVISIÓN INDEMNIZACIONES		9.773,76
CAPITAL		22.117,19
COSTO FIJO	62.564,71	
COSTO VARIABLE	27.640,41	
CREDITO FISCAL - IVA	5.606,65	
DEBITO FISCAL - IVA		15.247,06
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	947,38	
SUMAS	170.455,24	170.455,24



Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

ESTADO DE RESULTADOS		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		
(EXPRESADO EN UFVS)		
<u>INGRESO</u>		102.038,01
VENTAS	102.038,01	
<u>EGRESOS</u>		91.152,50
COSTO FIJO SIN FACTURA	62.564,71	
COSTO VARIABLES	27.640,41	
IMPUESTO A LA TRANSACCION	947,38	
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO DEL EJERCICIO		10.885,51
IUE 25%		(2.721,38)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		8.164,13



ASIENTOS DE CIERRE EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.21

N°11

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	PERDIDA Y GANANCIAS	101.090,63	
	COSTO FIJO		62.564,71
	COSTO VARIABLE		27.640,41
	RESULTADOS ACUMULADOS		10.885,51

N°12

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	VENTAS	102.038,01	
	PERDIDA Y GANANCIAS		102.038,01

N°13

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	DEBITO FISCAL - IVA	15.247,06	
	CREDITO FISCAL - IVA		5.606,65
	CAJA		9.640,41

N°14

FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
31/01/2017	IUE	2.721,38	
	CAJA		2.721,38



BALANCE GENERAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018					
(EXPRESADO EN UFVS)					
ACTIVO			PASIVO		9.773,76
ACTIVO CORRIENTE		48.124,80	PREVISION PARA INDEMNIZACION	9.773,76	
CAJA	43.802,08				
ALQUILERES ANTICIPADOS	1.809,95				
INVENTARIO	2.512,77				
			PATRIMONIO		43.905,80
ACTIVO NO CORRIENTE		5.554,76	CAPITAL RESULTADO DEL EJERCICIO	22.117,19	
MUEBLES Y ENSERES	3.619,91		RESULTADOS ACUMULADOS	8.164,13	
MAQUINA Y EQUIPOS	1.988,69			13.624,48	
DEPRECIACION ACUMULADA	(1.954,74)				
ACTIVO DIFERIDO	7.600,90				
AMORTIZACION ACUMULADA	(5.700)				
TOTAL ACTIVO		53.679,56	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		53.679,56



2.4 Cuadro de origen y uso de fondos, de balances generales

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	16.305,45	29.828,45	43.124,80
Depreciación acumulada	651,58	1.303,16	1.954,74
Amortización acumulada	1.900	3.800	5.700
Activo diferido	7.600,90	7.600,90	7.600,90
Previsión Indemnización	3.257,19	5.910,98	13.624,48
Resultados acumulados	5.910,98	12.146,74	18.382,50
Saldo de caja ejercicio Anterior	3.711,76	16.305,45	29.828,45
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	16.305,45	29.828,45	43.124,80

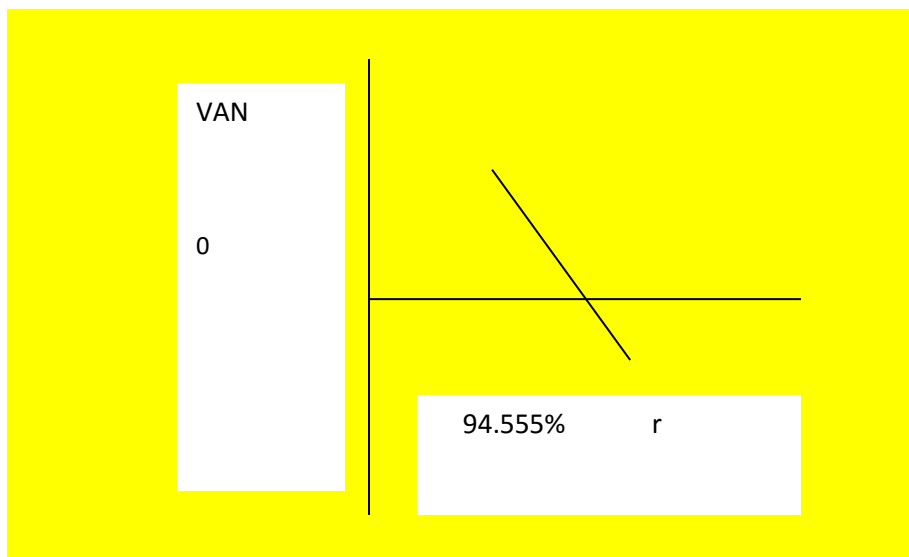


3. Valor actual neto Sensibilizado

Buscamos un VAN que tienda a cero - Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 90.947%

Años	SalDOS de Caja, SC	$(1+r)^n$	SC $(1+r)^a$
Uno	16305,45	1,94555	8.380,89
Dos	29.828,45	3,785164803	7.880,36
Tres	43124,80	7.364227382	5.855,98
Suma	-----		22.117,23
Menos			
Capital	-----	-----	22.117,19
VAN	-----		0,04

GRAFICO





COMENTARIO:

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de cero % (0%) en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido de año tras año

4. Taza Interna de Retorno Sensibilizado:

$$\text{TIR} = 94.555\%$$

COMENTARIO:

Criterio técnico:

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado la tasa de tributación vigente se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa cero por ciento (0%) en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles permiten recuperar el capital invertido de año tras año

Además que debido al pago de los impuestos correspondientes por ley se pudo determinar que el TIR y el VAN aumentan debido a las erogaciones de dinero



CAPITULO UNDECIMO

PLAN DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

1. Campos de actividad en tiempo de fundación

A – Publicar requerimiento del ambiente a adquirir

Objetivo: tener un ambiente en alquiler

- Preparar condiciones de requerimiento
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Pago el alquiler
- Cancelación y firma documentos
- Recepción del ambiente

B - Adquisición de inventario equipos y de suministros

Objetivo: tener equipos y suministros

- Sondear mercado de equipo y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contratos de oferentes de equipo y suministro
- Recepción
- Almacenamiento

C.-Negociar la adquisición del ambiente a adquirir

Objetivo tener el ambiente

- Negociar el alquiler
- Sondeo de mercado del ambiente a adquirir
- Recepción del ambiente



D- Requerimiento del personal y la contratación

Objetivo tener el o los empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos del personal y la contratación
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos

E- Supervisión de monitoreo a la actividad

Objetivo tener la actividad de la empresa en orden

- Realizar los contratos y monitoreo a los empleados
- Realizar el control del suministro
- Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad

F- Registros de contabilidad

Objetivo tener la contabilidad

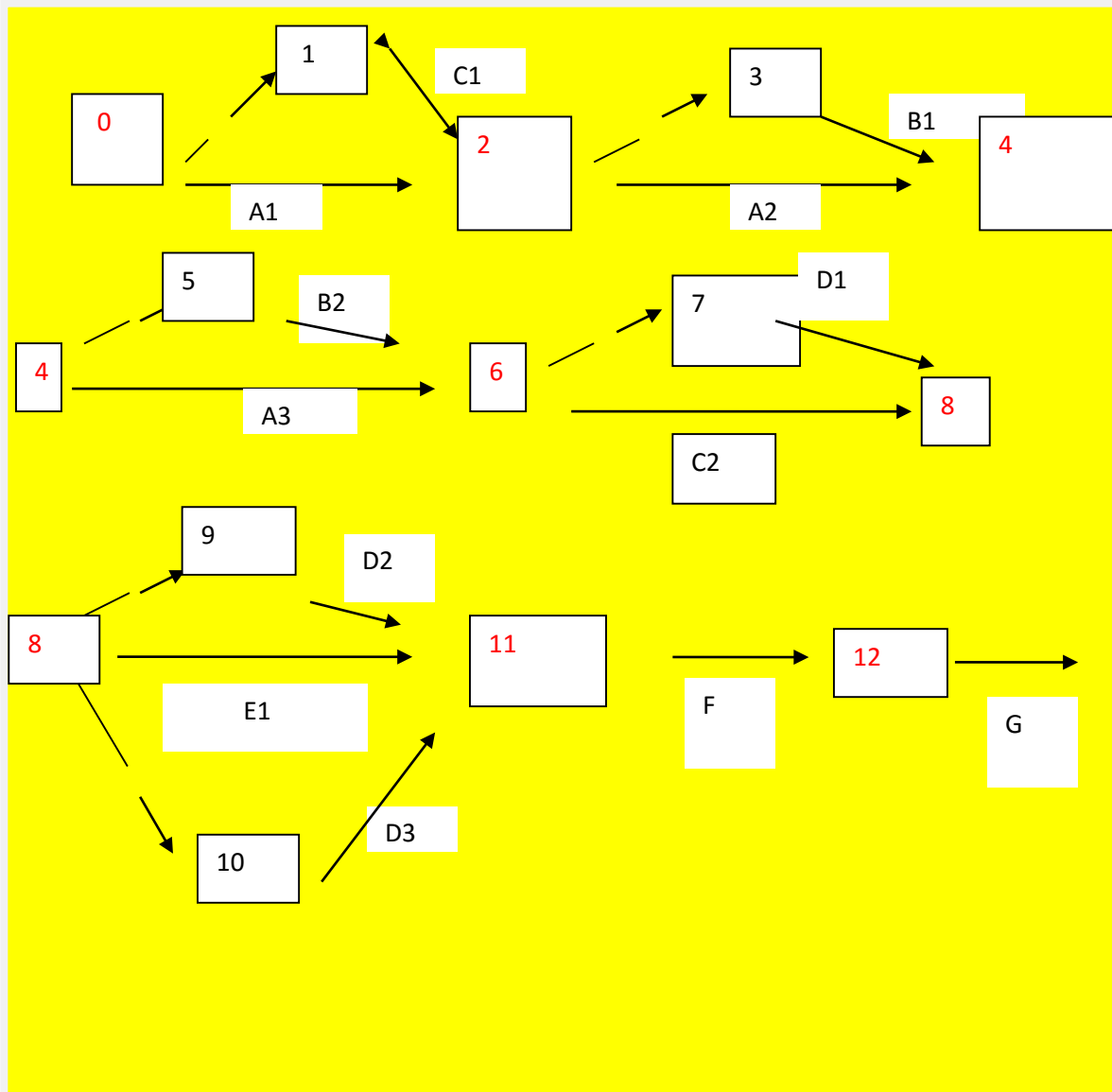
Realizar los registros de contabilidad

2. Cuadro de secuencia de actividades

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5días	



3. Planificación con Red de flechas



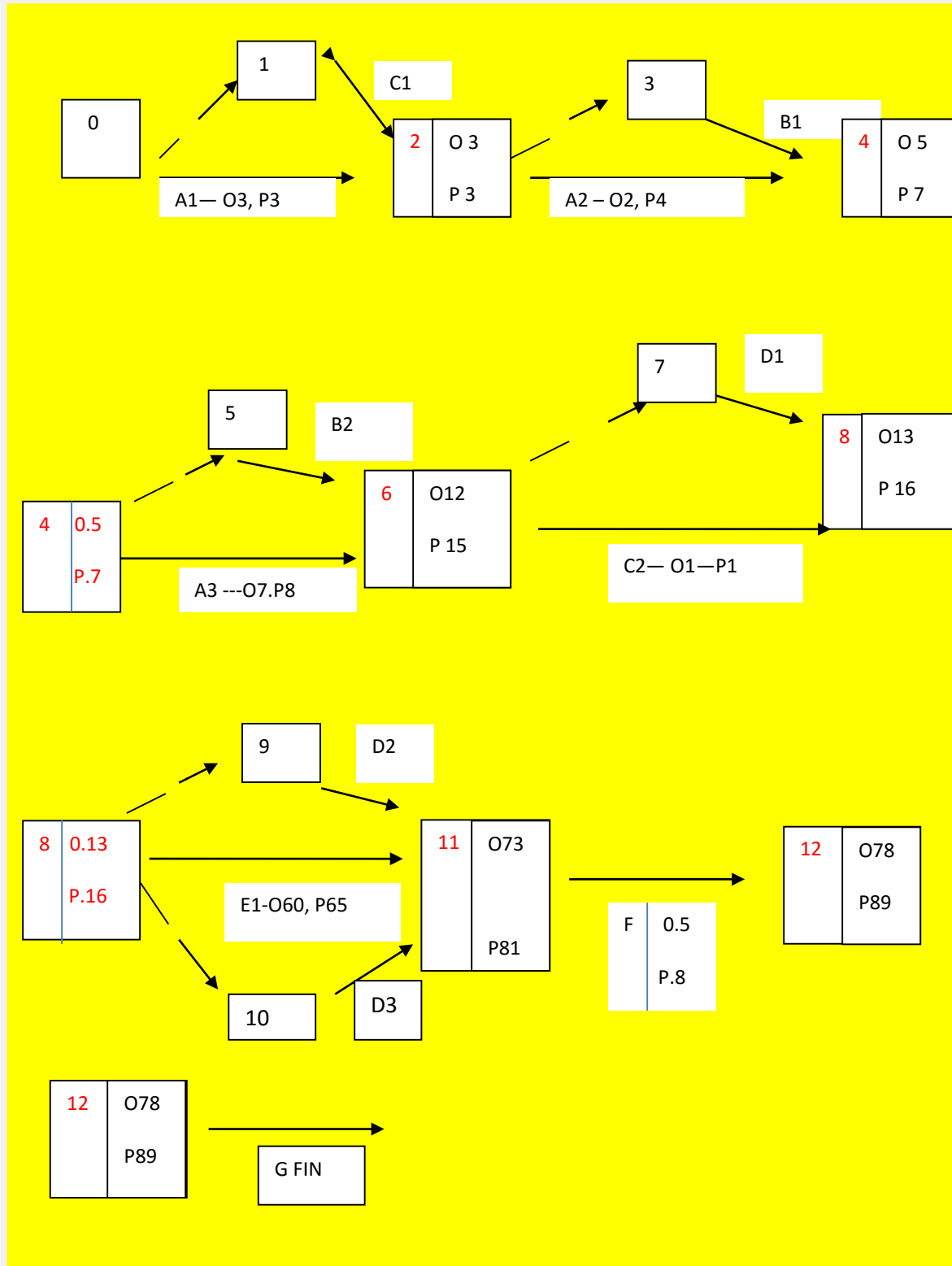


4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.

ACTIVIDADES PRINCIPALES	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar el requerimiento del ambiente a adquirir 3 días	3 días	3 días	C1 Sondeo de mercado de constructores
A2 Recepción El Ambiente 2 días	2 días	4 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Cancelación y firma de documentos 7 días	7 días	8 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros
C2 negociar el alquiler 1 día	1 días	1 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
E1 Evaluar constantemente el desarrollo y funcionamiento de la actividad 60 días	60 días	65 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo D3 Contratar personal de operación
F Realizar registros de contabilidad 5 días	5 días	8 días	
TOTAL	78 días	89 días	Holgura Total 11 días
Actividades críticas	A1 y C2	Sin	Holgura



5. Programación con Red de Flechas





6. Programación con cuadro de doble entrada- tiempo optimista y programación con cuadro de tiempo pesimista.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E1 D2 D3 F		-----	-----	-----		
G						-----

COMENTARIO:

El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.



CAPITULO DUODECIMO

ANEXOS

Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal





Anexo de Proceso de Transformación





Anexo de Obras civiles





Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos

