

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



PROYECTO DE INVERSIÓN

PRODUCCIÓN DE TORTA TRES LECHE
(PRESTACIÓN DE SERVICIO DE VENTA DE TORTAS)

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

LAURA MAMANI ALEJANDRA DINA
CHUMACERO MAYTA BAYRON

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

Finalidad del Proyecto; Necesidad a satisfacer la demanda del cliente, elaborando productos de alta calidad y a precios módicos competitivos

Nombre de empresa a crear

Mouse Rabbit

Características de mezcla de mercadotecnia

- **Atributos físicos, químicos, o técnicos del producto o servicio**
- **Precio probable:** Bs. 140
- **Forma de comercialización**

Producción por ciclo: 30unidades

Producción Anual: 3.470 unidades

Total programa de abastecimiento UFV 59.727.34

Total cuadro de otros suministros UFV 15.959,35

Costo variable UFV: 75686.68

Costo medio variable UFV: 21.81

Costo Fijo UFV: 99.737,94

Costo medio fijo UFV: 28.74

Costo total UFV: 175.424,63

Costo unitario UFV: 50.56

Presupuesto de Inversión UFV: 42.737,96

Tasa Interna de Retorno Económica: 192.20%

Tasa Interna de Retorno Financiera: 274.21%

Tasa Interna de Retorno Sensibilizada: 110,38%

Tiempo optimista de fundación: 40 días

Tiempo pesimista de fundación: 51 días

INDICE

CAPITULO I	2
PROYECTO DE INVERSION.....	2
1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.....	2
Tabla No 1 Costo de Obtener el NIT En bolivianos	3
Tabla N° 1.2 Sondeo de notarias – Testimonio En bolivianos.....	4
Tabla N° 1.3 Sondeo de notarias – Poder de Representante Legal (En bolivianos).....	4
Tabla N° 2.2 Sondeo de mercado de medios de prensa (En bolivianos).....	5
TABLA N° 3 COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL.	5
REQUISITOS	6
COSTOS	6
EN CASO DE PERSONA NATURAL	6
EN CASO DE PERSONAS JURÍDICAS, AGREGAR	7
CAPITULO II	10
2. ESTUDIO DE MERCADO	10
2.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO	10
2.2 SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS	10
2.3 INVESTIGACION CUALITATIVA-CARACTERISTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO	10
Atributos físicos del producto: tamaño, forma. En caso de servicio tipo de instalaciones.	11
Atributos químicos del producto su composición.	11
Forma de presentación Envase del producto.....	12
Precio del sustituto perfecto	12
Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes.	12
Observar si existe filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.	13
2.4 INVESTIGACION CUANTITATIVA CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO EN ACTIVIDAD ECONÓMICA QUE CONTIENE AL MERCADO DEL BIEN .	13
2.5 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO DE 5 AÑOS.....	14
PROYECCION DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE	16
Muestra (Población de Bolivia o de La Paz), consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E.	17

Proyección de Consumo Aparente.....	18
CONSUMO REAL APARENTE POR HABITANTE DE LA PAZ.....	18
2.8 DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL.....	20
2.8.4 DESCRIPCION DE FORMAS DE COMERCIALIZACION	21
2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO	22
TABLA N° 8 FONDO DE LANZAMIENTO	22
CAPITULO III.....	25
PROCESO DE TRASFORMACIÓN Y TAMAÑO.....	25
3.1 TIPO DE TRANFORMACION DEL PROYECTO DE INVERCION:	25
2. CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.....	25
El tiempo de duracion del trabajo en un proceso se reduce en un total de 80 minutos (1 Hr. 20 min.).....	26
ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSIÓN EN DISEÑO.....	26
3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE 3470	26
PRESENTAR LOS ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.....	27
TABLA 10.3 PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO O POR INCREMENTO DE CAPITAL CON MÓDULOS DE PRODUCCIÓN.	28
TABLA N° 10.1 SONDEO DE MERCADO LECHE CONDENSADA	30
TABLA 10.2 SONDEO DE MERCADO DE LECHE EVAPORADA.....	30
TABLA 10.3 SONDEO DE MERCADO DE CREMA DE LECHE	30
TABLA 10.4 DE OTROS SUMINISTROS	31
CAPITULO IV.....	33
1. PROCESO O CAMPOS DE EMPRESA ADMINSTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO	33
1.1 TABLA 12 CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE INVERSIÓN.....	33
4.2 CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACION.....	33
4.3 REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO APLICANDO LOS TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN.....	34
4.3.1 CAPITAL A INVERTIR	34
OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES	34

REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACION DE SERVICIOS EXTERIORES EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION	35
TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS.....	35
REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE TECNOLOGIA EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION.....	35
CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN, EMPRESA DE OPERACIONES, APLICANDO LOS TRES PRINCIPIOS.	35
CAPITAL INVERTIR.....	35
OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES	36
TABLA N° 30 REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL DISEÑO DE LA ORGANIZACIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	36
TABLA N° 31 CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS, EN TIEMPO DE OPERACIÓN LUEGO DE HABER Y CONSIDERADO LOS FACTORES DE TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS Y OFERTA DE.....	37
SERVICIOS EXTERNOS.....	37
ORGANIGRAMA	37
REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN	37
ORGANIGRAMA	38
ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN - EMPRESA DE OPERACIONES	38
2.3 TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES, SEGÚN DISEÑO ADJUNTO	39
2.4 COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES	39
OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION	42
1.2 METODO DE PUNTAJE EN EL MICRO LOCALIZACION.....	42
TABLA N18 MÉTODO DE PUNTAJE, A DOS ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACIÓN.....	43
CAPÍTULO VI.....	45
COSTOS	45
1. TABLA N°19 DE COSTO VARIABLE	45
2. TABLA 20 COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA.....	46
3. TABLA DE COSTO FIJO.....	46
COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS	47

TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS EN BOLIVIANOS	47
PRESENTAR TABLA DE ACTIVO DIFERIDO.	48
TABLA ACTIVO DIFERIDO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS.....	48
3.2 EQUIPO Y MAQUINA.....	48
SONDEO DE MERCADO DE LA COMPRA DE EQUIPOS	49
SONDEO DE MERCADO DE LA COMPRA DE EQUIPOS – TELEVISOR.....	49
SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE MUEBLES- VITRINAS	50
SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE REFRIGERADOR	50
DETERMINAR EL COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.	51
TABLA 26 COSTO MEDIO FIJO	51
4 COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD,..	52
TABLA 27 COSTO TOTAL DE PRODUCCION	52
5. COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.	52
TABLA 28 COSTO UNITARIO	52
6. UMBRAL DE RENTABILIDAD Y ESTABLECER EL PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN A LA QUE CORRESPONDE.	52
6.1 DETERMINACION FUNCIONAL	52
6.4 CAPACIDAD PRODUCTIVA EN PORCENTAJE UMBRAL DE.....	52
TABLA 29 UMBRAL DE RENTABILIDAD	53
CAPITULO VII	56
INVERSION	56
1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN (EN BOLIVIANOS).....	56
2. BALANCE DE APERTURA.	57
1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.14.....	59
1.1 EJERCICIO 1	60
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS.....	61
1.2 Ejercicio Dos.....	73
1.3 Ejercicio Tres	87
1.4 TABLA N° 1 DE BALANCES GENERALES	101

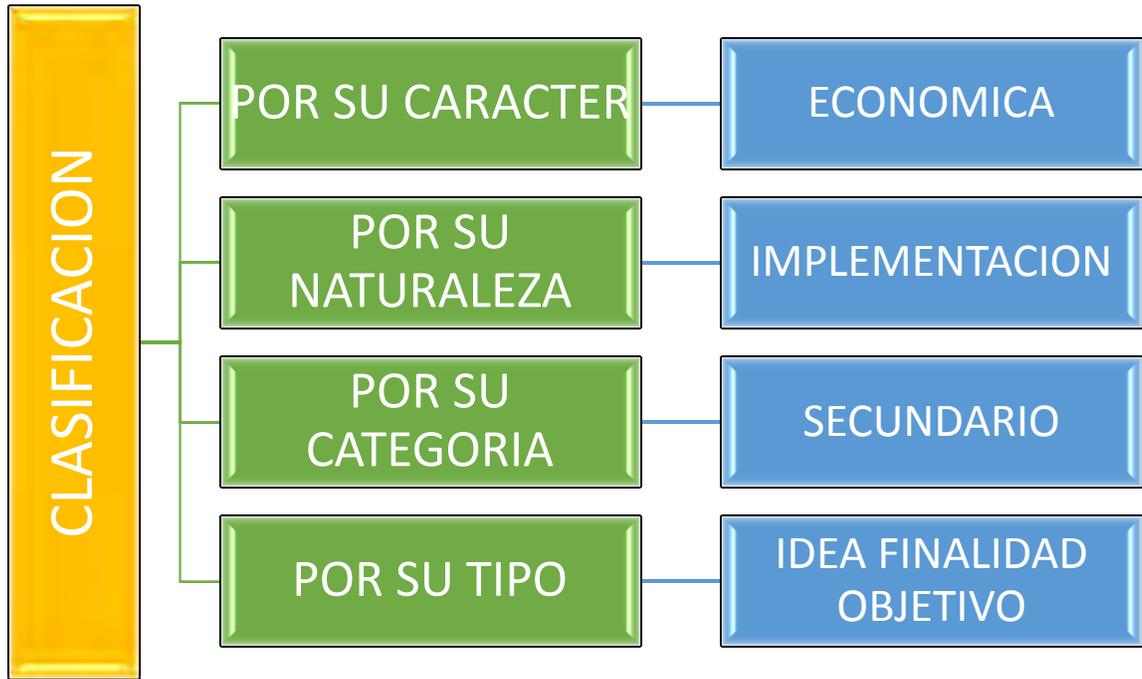
1.5 Tabla N° 2 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS TABLA N.....	102
1.6 Tabla N° 3 VALOR ACTUAL NETO	102
1.7 Tabla N° 4 TASA INTERNA DE RETERNO (t = 192.20%) 1.983	104
1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA.....	106
5. Presentar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.....	109
6. tabla N° Cuadro DE TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA (t=274.21)	109
7. INFLUENCIA SOBRE EL APALANCAMIENTO.....	110
EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERCION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION	112
1.2 EJERCICIO.....	126
1.3 EJERCICIO 3.....	139
2.1 VALOR ACTUAL NETO SENSIVILIZADO.....	153
3. CUADRO DE TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO (t = 110,38%)	154
PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO	156
1. CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJCUCION	156
2. CUADRO DE SECUENCIAS DE ACTIVIDADES.....	156
3. CUADRO DE SIMPLIFICACION DE ATIVIDADES	157
4. Red de flechas.....	158
5. Programación con red de flechas.	159
6. CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO OPTIMISTA	161

CAPÍTULO I

CAPITULO I

PROYECTO DE INVERSION

1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN



POR SU CARÁCTER:

Este proyecto por su carácter tiene un fin económico, ya que se busca generar mayores ingresos que egresos, nos proyectamos a generar utilidades de gestión cada vez mayores.

POR SU NATURALEZA

Esta empresa por su naturaleza es de implementación a partir de la creación y fundación de la empresa y con plena capacidad para competir en el mercado.

POR SU CATEGORIA.

Este nuevo emprendimiento se relaciona con el sector secundario, ya que la actividad económica, social a la que está dirigida y/o presentada la empresa, es la de venta de tortas de 3 leches.

POR SU TIPO.

El proyecto está predestinado a brindar un producto de calidad de demanda del producto, en el cual introducimos un producto de alta calidad.

IDEA DEL PROYECTO

Estudiando el mercado se puede apreciar la existencia de demanda del producto, en el cual introducimos un producto de alta calidad e innovador.

FINALIDAD

La finalidad de este proyecto es la de satisfacer la demanda del cliente, elaborado productos de alta calidad, y a precios módicos y competitivos.

OBJETIVO

Posicionarnos en el primer lugar del mercado paceño de alimentos de confitería y pastelería

2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO

Tabla No 1 Costo de Obtener el NIT En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta		250,00
Testimonio (1original + 2copias legalizada)		310,00
Publicación de Prensa		370,00
Poder de Representante Legal		60,00
Fotocopias		5,00
TOTAL		995,00

Tabla N° 1.1 Sondeo de mercado de Abogados – Minutas En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. José Luis Rodríguez G. Calle Yanacocha N° 719	1.1.1	250.00
Abg. Erwin Paco Valero Calle Yanacocha Edif. Arco Iris of. 20	1.1.2	280.00
Dra. Maby Gema Arias Flores Calle Genaro Sanjinez pasaje peatonal frente a l tribunal de justicia Piso 7 of 707	1.1.3	350.00

Nota. Investigador de mercado es el que explora los puntos de contacto a fin de conocer condiciones de oferta precio, cantidad, tiempo.

Tabla N° 1.2 Sondeo de notarías – Testimonio En bolivianos

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Jhannet I. Quintana Ticona Calle Ingavi entre Genaro Sanjines N° 851 Of. 1 P.B.	1.2.1	420.00
Dra. Rebeca Tito C. Av. Montes N° 620 Edif. IMBOPOL	1.2.2	310.00

Tabla N° 1.3 Sondeo de notarías – Poder de Representante Legal (En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Jhannet I. Quintana Ticona Calle Ingavi entre Genaro Sanjines N° 851 Of. 1 P.B.	1.4.1	60.0
Dra. Rebeca Tito C. Av. Montes N° 620 Edif. IMBOPOL	1.4.2	90.0

Nota. El procedimiento de diseñar costos de servicios o productos en todos los casos debe ser acompañado por la lista de calificaciones a fin de dar veracidad a la investigación.

TABLA N° 2 COSTOS DE SUSCRIPCION A FUNDEMPRESA

REQUISITOS	COSTOS
Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio	Bs. 0,00
Balance de apertura	Bs. 200,00
Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada (ya tenemos)	Bs. 0.00
Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional	Bs. 0,00
Testimonio de poder del representante	Bs. 0,00

legal original o fotocopia legalizada legible	
Arancel	Bs. 455,00
TOTAL	Bs. 655,00

Tabla N° 2.1 Tabla de sondeo de mercado de contadores

NOMBRE	DIRECCION	COSTO
Lic Ana Lupe Ramos Cruz	Av. Montes N°620 frente Av. Uruguay Piso 1 Of. 2	Bs-200,00
Lic. Eloy Alcon Q.	Plaza Alonzo de Mendoza. Edificio FUNDADOR Of. 7	Bs.250,00

Tabla N° 2.2 Sondeo de mercado de medios de prensa (En bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Gaceta	1.3.1	370.0
La Jornada	1.1.2	450.0

Comentario Oferta media página en los dos casos, no dan referencia escrita.

Publicación por tres días consecutivos.

TABLA N° 3 COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL.

REQUISITOS	COSTOS
Form. AVC-01 (solo firma y sello empleador)	Bs. 13.00
Form. AVC-02 (Vacío)	
Form. RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)	
Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN (internet + impresión)	Bs. 2,00

Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal	Bs. 0,20
Fotocopia NIT	Bs. 0,20
Fotocopia balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE <u>IMPUESTOS</u> INTERNOS	Bs. 0,20
Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)	Bs. 1,00
Nómina del personal con fecha de nacimiento (im presión)	Bs. 0,50
Croquis de ubicación de la Empresa	Bs. 0,50
TOTAL	Bs. 17,60

TABLA N° 4. COSTO DE INCRIPCION A LAS AFP'S

REQUISITOS	COSTOS
Formulario de inscripción del empleador	Bs. 0,00
Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).	Bs. 0.20
Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.	Bs. 0,50
Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).	Bs. 0,20
TOTAL	Bs.0,90

TABLA N° 5 COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

REQUISITOS	COSTOS
EN CASO DE PERSONA NATURAL	
Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:	Bs. 3,00
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).	Bs. 0,00

Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.	Bs. 0,20
Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.	Bs. 0,20
Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).	Bs. 0,50
Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.	Bs. 0,00
Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.	Bs. 0,00
EN CASO DE PERSONAS JURÍDICAS, AGREGAR	
Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.	Bs. 0,20
Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.	Bs. 0,20
Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).	Bs. 1,00
TOTAL	Bs. 5,30

TABLA N° 5.1 COSTOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
Folder con fastener.		3.00
Formulario FUTAE y FUI		50.00
Cedula de identidad (original y fotocopia) del representante legal en caso de persona jurídica.		0.40
Fotocopia anverso y reverso de la factura de energía eléctrica.		0.40
Fotocopia de NIT.		0.20
Fotocopia legalizada del poder notariado.		1.50
Registro ambiental integrado.		
Certificado emitido por la dirección de Medio Ambiente.		
TOTAL		55.50.-

Tabla N°6 Calendario del documento del proyecto de inversión

ESTUDIOS	15 DÍAS	1MESES	2 MESES
Estudio de mercado		
Estudio de ingeniería		
Estudio de evaluación		
Armado final		

TABLA N° 6.1 Presupuesto de costo del documento del proyecto de inversión de un micro proyecto en bolivianos

DETALLE	IMPORTE
Profesional o técnico en Cs. económicas	6960.00
Profesional o técnico en proceso de producción	3480.00
	<hr/> 10440.00

Al tipo de cambio de Bs 6.96 por dólar americano, significa 1500 dólares, que se incorporará más adelante al rubro de inversión.

CAPÍTULO II

CAPITULO II

2. ESTUDIO DE MERCADO

2.1 CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

Realizar la investigación exploratoria del sitio estratégico el mini mercado y nicho que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

Identificación de sitio estratégico del mercado, lugar, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).

2.2 SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

La dirección estratégica simplemente se basará en el conocimiento previo de la situación de mercado y el análisis del producto. Nuestra dirección estratégica se situará en la calle Potosí y Socabaya.....

Que solo se enfocara en la elaboración de tortas de tres leches que se brindara a la ciudadanía paceña, en actividades como cumpleaños, aniversarios, graduaciones, bodas, etc.

2.3 INVESTIGACION CUALITATIVA-CARACTERISTICAS DEL OFERENTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATEGICO

NOMBRE O RAZON SOCIAL


Mouse Rabbit

Departamento: La Paz Dirección: Calle Potosí esquina Socabaya N° 990 Teléfono (s): 2462851 – 76571955 E – mail mauserabbit@gmail.com	Ciudad: La Paz Fax: 22462851 Sitio Web: www.mauserabbit.com
---	---

Atributos físicos del producto: tamaño, forma. En caso de servicio tipo de instalaciones.

TAMAÑO	30 cm. Para 25 a 30 personas aproximadamente
FORMA	Circular
MATERIAL	Material principalmente Leche condensada Leche evaporada Crema de leche

Atributos químicos del producto su composición.

En caso de servicio la técnica empleada en servicio.

- Leche condensada
- Leche evaporada
- Crema de leche
- Harina
- Azúcar

- Sal
- Huevos
- Leche
- Royal
- Esencia
- Otros (dependerá de la clientela)

Forma de presentación Envase del producto

Para servicios presentación de empleados

Mouse Rabbit



La torta de MAUSE RABBIT entrara al mercado con un logo único, buscando estar entre los primeros lugares del mercado.

Precio del sustituto perfecto

- ❖ BROSSO Bs. 140
- ❖ DUMBO Bs. 148
- ❖ JOE BANANA Bs. 139

Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes.

Firma y nombre de la marca.

En el mercado en el que nos implantamos encontramos sustitutos a nuestro producto como tortas de BROSSO, DUMBO, JOE BANANA, consideramos que como las más fuertes competidores. Ya que tienen a su favor años de experiencia laboral y prestación de servicios en el mercado y esto junto a las promociones que realizan.

Es razón por la cual introducimos con características particulares con formas más atractivas de diseño, también contamos con maquinaria de última tecnología más atractivas y llamativas en su diseño, al igual que contamos con maquinaria de última generación y personal capacitado para realizar la prestación de servicios a la ciudadanía con nuestro servicio.

Observar si existe filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.

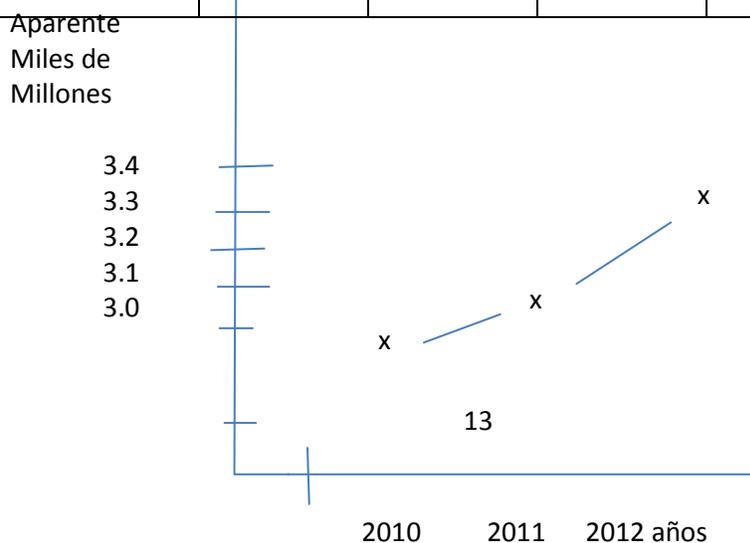
Acompañe la identificación del sustituto perfecto con una fotografía

Simplemente se puede observar y evidenciar que no existen largas filas, solo se puede ver en fechas festivas como ser día del niño, día del padre y día de la madre. Etc.

2.4 INVESTIGACION CUANTITATIVA CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO EN ACTIVIDAD ECONÓMICA QUE CONTIENE AL MERCADO DEL BIEN

TABLA N° 7 consumo aparente

Ejercicios	2010	2011	2012	2013	2014
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo Aparente Miles de Millones	1.590	2.528	2.608	2.350	2.170



2.5 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO DE 5 AÑOS.

TABLA N 7.1

Ejercicios	2010	2011	2012	2013	2014
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	1.590	2.528	2.608	2.350	2.170

TABLA N° 7.2 PARAMETROS DE ECUACIONES

Años X	Xy	Y	X ²
1	1590	1590	1
2	5056	2528	4
3	7824	2608	9
4	9400	2350	16
5	12350	2170	25
Σ 15	36.220	11.246	55

Con la primera ecuación

$$11246=5a + 15b$$

Simplificamos por cinco

$$11246/5 = a+ 3b$$

$$a=2249- 3b..... (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\sum yx=ax + b\sum^2$$

$$36220= a15 + 55b$$

Simplificando por 5

$$7244=3a + 11b..... (2)$$

Reemplazamos (1) en (2)

$$7244=3a + 11b$$

$$7244=3(2249)-9b+11b$$

$$7244=6747-9b+11b$$

$$7244 - 6747 =2b$$

$$497 =2b$$

$$B =497/2$$

$$b=249 \dots\dots\dots (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 2249 - 3b$$

$$a= 2249 - 3(249)$$

$$a= 2249 - 747$$

$$a= 1502 \dots\dots\dots (4)$$

Ecuación de regresión

$$Y=a + bx$$

Reemplazando los parámetros

a y b tenemos:

$$Y= 1502+ 249$$

Si de x proyectar hasta el año 2020

Si es tres años al 2018.

$$Y = 1502 + 249\dots\dots\dots (6)$$

$$**Y=1751**$$

$$Y = 1502 + 249(7)$$

$$**Y= 3245**$$

$$Y = 1502 + 249(8)$$

$$**Y= 3494**$$

$$Y = 1502 + 249(9)$$

$$**Y= 3743**$$

$$Y = 1502 + 249(10)$$

$$**Y= 3992**$$

$$Y = 1502 + 249(11)$$

$$**Y= 4241**$$

TABLA N° 7.3 PROYECCION DE COSUMO APARENTE

TIEMPO	SEIS	SIETE	OCHO	NUEVE	DIEZ	ONCE
AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CONSUMO APARENTE	1.751	3.245	3.494	3.743	3.992	4.241

LA TASA DE CRECIMIENTO Y PROYECCIÓN DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE.

Cr = 2.608 (año 2012)

Ca = 2.528 (año 2011)

$$\sqrt{\frac{2608}{2528}} - 1 = t$$

$$1.015699547 - 1 = t$$

$$t = 0.02$$

Utilización de la tasa de crecimiento en la proyección de 3 años a futuro

$C_{j+1} = C_j + C_j * t$

El consumo aparente del año 6 (2016) sería

$$CA_7 = 2608 + 2608 * (0.02) = 2660$$

$$CA_8 = 2660 + 2660 * (0.02) = 2713$$

$$CA_9 = 2713 + 2713 * (0.02) = 2767$$

PROYECCION DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

TABLA N°7.4 TABLA DE PROYECCION DE COSUMO PARENTE

AÑOS	2016	2017	2018
CONSUMO APARENTE	2660	2713	2767

Muestra (Población de Bolivia o de La Paz), consumo por habitante. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E.

1. Tabla de población de tres años, aplicar la tasa de crecimiento de población relacionada; tasa de crecimiento poblacional.
2. Tabla de consumo aparente de tres años.

DATOS:

- Tasa de crecimiento de la población (la paz): 1,26
- Poblacion2012 (La Paz): 2.706.351

Método del crecimiento vegetativo de la población que consume x o de clientes de x.-

Año de observación del consumo aparente

De la tabla para el año 2018 CA = 3.743

La población o el número de clientes relacionados con la demanda

Ejemplo 500 Clientes de x en el año 2015

Consumo aparente por habitante o por cliente

$C_{ci} = 1.751 = 3.50$

500

2.22 es el consumo por cliente o individuo componente de la población asociada al valor del consumo aparente.

La tasa de crecimiento vegetativo de la población o de clientes

Utilizamos la tasa de crecimiento vegetativo de la población entre los censos de 2001 y 2012 de la población de La Paz, igual a 1.26

Proyección de la población o clientes de cualquier año "j" de futuro

Población $j + 1 =$ Población J + Población j * tasa de crecimiento

Clientes $j + 1 =$ Clientes j + Clientes. * Tasa de crecimiento

Proyección del consumo aparente

$$C.CI+l=Cientes j+Clientes j*tasa de crecimiento$$

Ejemplo, para datos de tabla.....

Consumo aparente 2015 = 1.751

Población = 500

C.CI. = 3.50

Tasa de crecimiento vegetativo de población La Paz INE = 1.26

No Clientes 2018. = (Nº clientes 2017 = 500) + (Clientes 2017 *3.50 = 1750)

No Clientes 2018 = 1750

SEGUNDO PASO

Calculo de consumo aparente

Consumo aparente 2018 = Nº clientes 2018*consumo por cliente

Consumo aparente 2018 = 1750 * 3.50 = 6125

Proyección de Consumo Aparente

TABLA Nº 7.5

AÑOS	2016	2017	2018
No clientes	510	520	531
C. Cl.	3.50	3.50	3.50
Consumo Aparente	1785	1820	1859

CUADRO Nº 3

BOLIVIA: PROYECCIONES DE POBLACIÓN, SEGÚN DEPARTAMENTO Y

BOLIVIA: PROYECCIONES DE POBLACIÓN, SEGÚN DEPARTAMENTO Y MUNICIPIO, 2012-2020									
DEPARTAMENTO Y MUNICIPIO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
BOLIVIA	10.351.118	10.507.789	10.665.841	10.825.013	10.985.059	11.145.770	11.307.314	11.469.896	11.633.371
LA PAZ	2.765.874	2.783.963	2.802.719	2.822.090	2.842.031	2.862.504	2.883.494	2.904.996	2.926.996

MUNICIPIO, 2012-2020

CONSUMO REAL APARENTE POR HABITANTE DE LA PAZ

C por habitantes 3 tortas tres leches

Población de Bolivia año 2014, **2.802.719 Habitantes.**

Tasa de crecimiento inter censal 1.26%

2.822.090 2.842.031 2.862.504

Tabla N° 8.

Tabla de proyección de consumo por habitante, (Se asume que cada ciudadano es consumidor de escaleras

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACIÓN	2.822.090	2.842.031	2.862.504
Compra de Tortas 3 leches	8.466.270mil.	8.526.093 mil.	8.587.512 mil.

PROYECCION DE LA DEMANDA TRES AÑOS.

TABLA N° 8.1 PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS	2016	2017	2018
Demanda	1785	1820	1859

CON DATOS DE PRÁCTICA NO 11 O 12, SEGÚN DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN, PROYECTAR LA OFERTA DE TRES AÑOS.

2.6 INVESTIGACION CUANTITATIVA – PROYECCION DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO-

TABLA 8

AÑOS	2016	2017	2018
TIEMPO O PERIODO	SEIS	SIETE	OCHO
OFERTA	1751	3245	3494

INVESTIGACION CUANTITATIVA- BALANCE DE OFERTA DE AGREGADO PROXIMO

TABLA N° 9

TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA

Ejercicios Años proyectados	2016 UNO	2017 DOS	2018 TRES
OFERTA	1751	3245	3494
DEMANDA	1785	1820	1859
BALANCE:DEMANDA EXCEDENTARIA	34	1425	1635

TABLA N°16

2.8 DISEÑO DE LAS TACTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

ATRIBUTOS DE LA TORTA DE 3 LECHE	
ATRIBUTOS	NATURALEZA
2.8.1 FISICOS	<p>Torta de forma circular: 30 cm, para 25 – 30 personas aproximadamente.</p> 
2.8.2 QUIMICOS	<p>Nuestros principales ingredientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Leche Condensada - Leche Evaporada - Crema De Leche

	<ul style="list-style-type: none"> - Huevos - Azúcar - Harina - Vainilla - Polvo Hornear
2.8.3 FORMA DE PRESENTACION	La torta de MAUSE RABBIT entrara al mercado con un logo único, buscando estar entre los primeros lugares del mercado.

2.8.4 DESCRIPCION DE FORMAS DE COMERCIALIZACION

Iniciando las operaciones la comercialización de nuestro producto se dará en nuestra propia tienda y en cuanto a nuestros clientes serán clientes, nuestros empleados quienes comercialicen nuestro producto

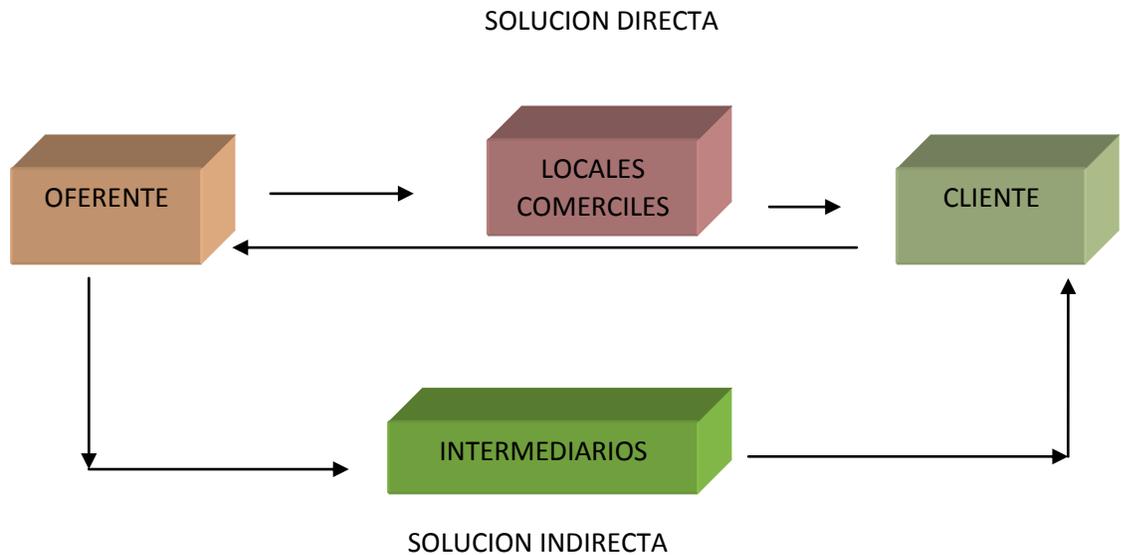


TABLA N° 17

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesas	5

	Sillas	30
	Vitrinas	2
Equipos	Ordenador e Impresoras	1
Maquinaria	Horno	2
	Cocina	2
	Televisores	1

2.9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA N° 8 FONDO DE LANZAMIENTO

DETALLE	IMPORTE
Impresión 2000 volantes (volantes de 11 x 15)	Bs. 320
Volanteros por hora	Bs.10
TOTAL	Bs. 330

TABLA N° 8.1 SONDEO DE MERCADOS DE IMPRENTAS

NOMBRE DE LAS IMPRENTAS	DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
1.Imprenta AGUAYO Oferta.-Resolución Alta (1000 u.)	Calle Chuquisaca N°620		160
2.Imprenta Oferta.- Resolución Alta (1000 u.)	Calle Chuquisaca N° 693 esq. Alonso de Mendoza		195

TABLA N° 8.2 Costo Recordatorio de publicidad para cada gestión

DETALLE	IMPORTE
Impresión 1000 volantes	Bs. 160
Volanteros por hora	Bs. 10
TOTAL	Bs. 170

Volantes que se realizarán serán full color, tamaño de 11x15cm

CAPÍTULO III

CAPITULO III

PROCESO DE TRASFORMACIÓN Y TAMAÑO

3.1 TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO DE INVERCION:

El tipo de transformación del proyecto es de tipo técnico porque sigue un proceso de producción al combinar los suministros con las operaciones, para la obtención del producto terminado.

1. INVESTIGACION CUALITATIVA- TIEMPOS DE CLICLO PRODUCTIVO

PROCESO DE PRODUCCION		
Nº	ACTIVIDAD	TIEMPO (min.)
1	Preparado de la masa	40
2	Moldeado de la torta	15
3	Horneado	45
4	Decoración y terminado	40
TOTAL		140 (2Hrs. 20 Min.)

Este proceso será para tres tortas en el mismo tiempo correspondiente de 2Hrs. Y 20 min.

2. CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.

TABLA Nº 9 DIVISIÓN DEL TRABAJO EN LA PASTELERÍA

TAREAS DEL AYUDANTE		
Nº	ACTIVIDADES	TIEMPO (min.)
1	Moldeado de torta	15
2	Horneado	45
TOTAL		60 min. (1 hora)

TABLA N° 9.1

TAREA DEL PASTELERO (CHEF)		
N°	ACTIVIDADES	TIEMPO (min.)
1	Preparado de la masa	40
2	Decoración y terminado	40
TOTAL		80 min (1 Hr. 20 min.)

El tiempo de duracion del trabajo en un proceso se reduce en un total de 80 minutos (1 Hr. 20 min.)

Durante este proceso se podrá realizar tres tortas por el tiempo determinado.

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN EL PROYECTO DE INVERSIÓN EN DISEÑO.

TABLA N° 9.2

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN LA ELABORACIÓN DE TORTA 3 LECHEs	
RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Dos técnicos preparadores	Hornos
Dos técnicos en decoración	Amasadoras, mezcladoras
Tres ayudantes	Bandejas y enseres

3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE 3470

TABLA N° 10 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

TABLA DE SUMINISTROS DEL PROYECTO DE TORTA TRES LECHEs	
SUMINISTRO PRINCIPAL	Leche condensada

	Leche evaporada
	Crema de leche
	Harina
SUMINISTROS SECUNDARIOS	Azúcar
	Sal
	Mantequilla
	Huevos
	Royal
	Leche
	Esencias
OTROS SUMINISTROS	Instrumentos de repostería
	Moldes
	Servicios básicos
	Gas

PRESENTAR LOS ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCIÓN.

TABLA N° 10.1

ELEMENTOS DE SOPORTE AL PROCESO DE PRODUCCION	
N°	ELEMENTOS
1	Uniformes de pasteleros y meseros
2	Vitrinas
3	Sillas
4	Mesas
5	Instrumentos de repostería

TABLA N° 10.2 EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES		
DETALLE	MEDIDAS	M²
Ambiente de trabajo	3.50 x 3.50	3.50 m ²
Ambiente de venta	4 x 4	4 m ²
Almacén	2 x 2	2 m ²

TABLA 10.3 PRODUCCIÓN NORMAL CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO O POR INCREMENTO DE CAPITAL CON MÓDULOS DE PRODUCCIÓN.

CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL			
Programa de producción con división compleja de tareas y secuencia paralela			
TIPO DE PRODUCTO	DIA	MES	AÑO
Torta de 3 leches Forma circular 30cm	10	300	3470

En las condiciones normales se producirían 10 tortas por día, opera los 30 días del mes ya que los acontecimientos festivos no tienen periodos de tiempo establecidos.

Menos los 13 feriados del año que representan 130 tortas, por tanto, la capacidad de producción será:

Capacidad de producción de un año = 10 tortas por día * 30 * 12 – 130 = 3470

TABLA N° 10. 4SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES, POR INCREMENTO DE INVERSIÓN

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 3470 TORTAS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES

DETALLE	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	CATIDAD	PRECIO	IMPORTE
SUMINISTRO PRINCIPAL					
Leche condensada		LATAS 395 g	3470	9	31230
Leche evaporada		LATAS 420 g	3470	8,50	29495
Crema de leche		LITROS	1155	24	27720
Harina		QUINTAL	36	260	9360
SUMINISTRO SECUNDARIO					
Azúcar		QUINTAL	5	145	725
Sal		KILOS	1	2,50	2,50
Mantequilla		KILOS	868	9	7812
Huevos		UNIDADES	13880	0,80	11104
Royal		KILOS	10	35	350
Leche		LITROS	1735	5,70	9890
Esencias		LITROS	15	8,50	128
TOTAL					127.816,50

JUSTIFICACION:

Para la preparación de cada torta de 3 leches se requerirá una lata de leche condensada, una lata de leche evaporada y 333 ml de crema de leche, al igual que se requerirá $\frac{3}{4}$ lb de harina (aprox. 2 tazas y media) el azúcar requerirá de un 1 taza y media de azúcar, la sal solo requerirá de un toque de piscas, la mantequilla $\frac{1}{3}$ lb por preparación, los huevos 4 unidades por torta, royal lo necesario y la leche requerirá de $\frac{3}{4}$ tazas de leche.

TABLA N° 10.1 SONDEO DE MERCADO LECHE CONDENSADA

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
1	Calle Manko Kapac esquina Viacha (PIL)	Latas en Gr.	9,50
2	Calle Garcilazo sector Nestle	Latas en Gr.	9,00

TABLA 10.2 SONDEO DE MERCADO DE LECHE EVAPORADA

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
1	Calle Manko Kapac esquina Viacha (PIL)	Latas en Gr.	9,50
2	Calle Garcilazo sector Nestle	Latas en Gr.	8,50

TABLA 10.3 SONDEO DE MERCADO DE CREMA DE LECHE

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
1	Avenida Buenos Aires casi esquina Max Paredes (PIL)	Litros	24
2	Calle Garcilazo (Delizia)	Litros.	27

TABLA N° 10.3 SONDEO DE MERCADO DE HARINA

N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO
1	Calle Antonio Gallardo (almacen de abarrotes.)	Quintal	260
2	Calle Max Paredes (aborrote molino andino)	Quintal	290

TABLA 10.4 DE OTROS SUMINISTROS

EN BOLIVIANOS					
N°	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	MOLDES	UNIDADES	12	24	288
2	CHAROLAS	UNIDADES	20	29	580
3	CAJAS	UNIDADES	3470	5	17350
4	ESPATULAS	UNIDADES	5	30	150
5	BARILLAS	UNIDADES	5	8	40
6	MEDIDORAS	UNIDADES	3	15	45
7	PALITOS DE BROCHETAS	PAQUETES	3	5	15
8	SERVICIOS BASICOS		2	80	160
9	GAS	GARRAFAS	690	22,50	15525
TOTAL					34153

CAPÍTULO IV

CAPITULO IV

ASPECTOS DE ORGANIZACION

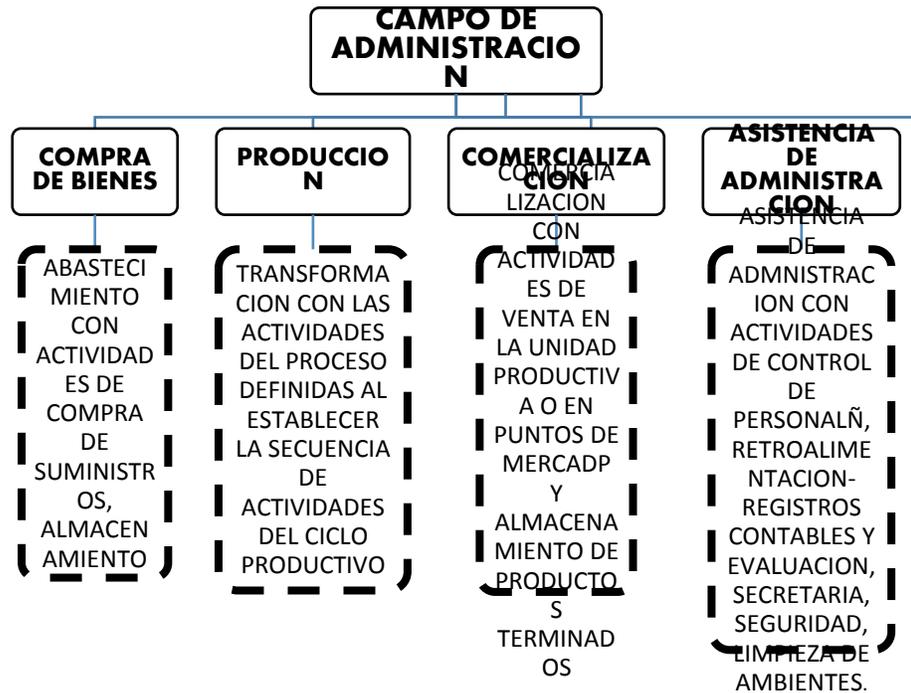
1. PROCESO O CAMPOS DE EMPRESA ADMINSTRADORA DE EJECUCION DEL PROYECTO

1.1 TABLA 12 CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE INVERSIÓN

Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución de un proyecto de inversión



4.2 CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACION



4.3 REDUCIR LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO APLICANDO LOS TRES FACTORES DE ORGANIZACIÓN.

4.3.1 CAPITAL A INVERTIR

A mayor capital a invertir se espera en tiempo de ejecución realizar más tareas de compra de elementos de activo fijo y de los suministros para inicio de operaciones por el contrato si el capital a invertir es de un micro proyecto son muy pocos los bienes a adquirir.

RECURSOS REQUERIDOS		
REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	4
Muebles	Mesas	5
	Sillas	30
	Vitrinas	2
Equipos Maquinaria	Ordenadores	1
	Impresoras	
	Televisores	1
	Hornos	2
	Cocinas	2

OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES

En el tiempo de ejecución de un pequeño proyecto se puede encomendar a consultoras especialistas o empresas de entorno para la realización a menor costo de las tareas, de los campos de actividad de: Cumplimiento de normas de acceso a mercados, registro de operaciones, contratación de personal, montaje de máquinas o equipos quedando reducida la estructura a los campos de actividad de: compra de bienes y el acceso a inmuebles en el caso del proyecto.

REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACION DE SERVICIOS EXTERIORES EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION



TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS

Para el caso de la granja avícola, es posible integrar a un polivalente con formación de administrador contable de manera tal que se elimina los campos de contratación de personal, registros contables, cumplir condiciones de ingreso a mercado, compra de inventario inicial de suministros.

REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE TECNOLOGIA EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCION

Luego de aplicación del último factor los campos han sido eliminados, un empleado polivalente administrador contable se encargará de ejecutar el micro proyecto.

CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACIÓN, EMPRESA DE OPERACIONES, APLICANDO LOS TRES PRINCIPIOS.

CAPITAL INVERTIR

En tiempo de operación la cuantía del capital invertido va influir sobre la magnitud de los flujos de entrada y salida.

A mayor capital se dará mayor capacidad de producción con un incremento de compras de suministros y de ventas, en consecuencia, se espera el requerimiento de un mayor número de empleados para compras, transformaciones y ventas. Los efectos se extienden a campo

de administración, donde se presenta la necesidad de multiplicar operaciones de control con registros contables y de organización personal.

Si se trata de un micro proyecto con un capital a invertir las tareas por proceso son reducidos y la carga de trabajo por funciones es posible asignar a un menor número de empleados.

En el proyecto que se realiza se definió que la secuencia de actividades estará a cargo de 10 empleados.

OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES

En el ciclo de operación luego de análisis de costos internos y de costo de servicio externos, se podría plantear la eliminación de los campos de actividad: como labores de limpieza, seguridad y comercialización, quedando la organización estructurada en los campos de producción, laborales de apoyo administrativo que incluye las tareas de secretaria, personal, compra de suministros, registros contables.

TABLA N° 30 REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN EL DISEÑO DE LA ORGANIZACIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN.



El campo de actividad ya simplemente se reduce en 4.

TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS

En el caso de un micro proyecto es posible considerara en administración a un polivalente con conocimiento contable de computación que se responsabilice de los registros contables, de una administración de la producción y de la compra planteado corresponde a comprar cada mes.

En el campo de comercialización, se tiene la solución de ventas en lugar de producción.

TABLA N° 31 CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS, EN TIEMPO DE OPERACIÓN LUEGO DE HABER Y CONSIDERADO LOS FACTORES DE TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS Y OFERTA DE

SERVICIOS EXTERNOS



ORGANIGRAMA



REGLAMENTO DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

- Campo de actividad – alquiler y entrega del local, ubicación Calle Potosí esquina socabaya N° 990 tiempo una semana.
- Campo de actividad – comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.

- Campo de actividad – controlar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.
- Campo de actividad – registros contables – una semana
- Puesta en marcha a 4 días.

ORGANIGRAMA



ORGANIGRAMA Y REGLAMENTO DE FUNCIONES DE CICLO DE OPERACIÓN - EMPRESA DE OPERACIONES

CAMPO DE ACTIVIDAD: realizar adquisiciones de harina 36 quintales, azúcar 5 quintales, leche condensada 3470 latas (395mg) leche evaporada 3470 latas (420 mg), crema de leche 1155 litros.

CAMPO DE ACTIVIDAD: Coordinar actividad con empresas de entorno transportistas de los suministros, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros administradora de fondo de pensiones.

CAMPO DE ACTIVIDAD: PROCESO administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registros presupuestos, registros contables.

CAMPO DE ACTIVIDAD TECNICO: supervisar: la elaboración de tortas, su comercialización mantenimiento y preparación de instalaciones.

2.3 TABLA DE COSTO LABORAL DE UN MES, SEGÚN DISEÑO ADJUNTO

TABLA N° 15 COSTO LABORAL DE UN MES EN (BOLIVIANOS)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	2.000	34,20	200	40	60	2.334,20
CHEF	1.850	31,64	185	37	55,50	2.159,14
AYUDANTE HORNERO	1.650	28,22	165	33	49,50	1.892,72
MESERO	1.450	24,80	145	29	43,50	1.692,30
TOTAL	6.950	118,86	695	139	208,50	8.078,36

Justificar

ADMINISTRADOR: el cargo de la persona que desempeñara trabajar las 8hrs. Correspondientes.

CHEF: el trabajo del chef serán desempeñadas al igual que el administrador serán de 8hrs. laborales.

AYUDANTE HORNERO: el cargo de esta persona que desempeña esta labor será al igual de 8Hrs. Laborales.

MESERO: la función del será solo atender las mesas el cual el trabajo que desempeña será uno leve por el cual igual se requerirá su labor de 8hrs.

Todos los mencionados desempeñaran una labor específica por el cual trabajaran las 8hrs diarias.

2.4 COSTO LABORAL ANUAL DE EMPRESA DE OPERACIONES

TABLA N°16 COSTO LABORAL DE UN AÑO (EN BOLIVIANOS)

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	96.940,32
AGUINALDO	6.950
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	6.950
VACACIONES (6950/12)	579,17
TOTAL	111.419,49

Tabla 17 COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCION EN BOLIVIANOS

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO MENSUAL
Administrador	2000	2000
TOTAL	2000	2000

CAPÍTULO V

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION

TABLA 17 1.1 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

CÓDIGO	DETALLE	m²
1.	Administración	
1.1	Of. Del director	4
1.2	Cajero	2
2	Producción (transformación)	
2.1	Local de producción	8
2.2	Almacén de materiales	4
2.3	Almacén de productos terminados	8
3.	Obras externas	
3.1	Comedor	7

1.2 METODO DE PUNTAJE EN EL MICRO LOCALIZACION

Variables de comparación.

La elección de las variables depende del criterio de los proyectistas.

- Costo de alquileres proximidad a los clientes.
- Proximidad a los clientes (ubicación)
- Estética o terminación del lugar

Asignación de una importancia relativa a las variables.

También se depende del criterio de los proyectistas

- Distancia o grupo meta 0,30
- Estética prestación de las instalaciones 0,30
- El alquiler mensual 0,40

Calificación de alternativas.

El número de calificaciones es igual al de las alternativas

Determinación de puntaje

Es el mejor resultado de multiplicación de la alternativa por la importancia relativa.

Aplicar del método de puntaje, a dos alternativas de micro localización luego de haber realizado sondeo de mercado.

TABLA N18 MÉTODO DE PUNTAJE, A DOS ALTERNATIVAS DE MICRO LOCALIZACIÓN

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA "A" Calle Potosí y socabaya	ALTERNATIVA "B" Plz. Triangular Miraflores	ALTERNATIVA "C" Plz. Del Estudiante.
1. VALOR DE ALQUILER			
Importe	\$us1.250	\$us3.500	\$us3.800
Importancia	0,40	0,40	0,40
Nota	3	1	1
1.1 Puntaje	1,20	0,40	0,40
2. DISTANCIA			
Ubicación	Ideal	ideal	ideal
Importancia	0.30	0.30	0.30
Nota	3	3	3
2.1 Puntaje	0.90	0.90	0.90
3. ESTETICA			
Calidad	No necesita mantenimiento	No necesita mantenimiento	No necesita mantenimiento
Importancia	0.30	0.30	0.30
Nota	3	3	3
3.1 Puntaje	0.90	0.90	0.90
TOTAL (1.1+2.1+3.1)	3	2.20	2.20

SE PUEDE VER QUE LA ALTERNATIVA "A" OPTA POR EL MAYOR PUNTAJE.

CAPÍTULO VI

CAPÍTULO VI

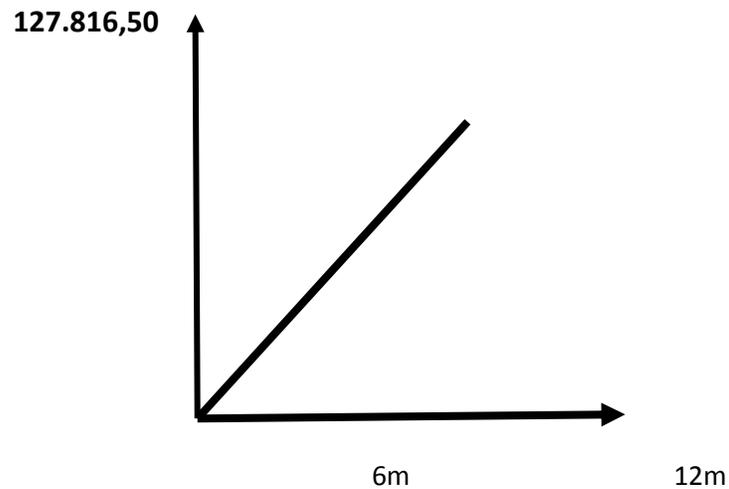
COSTOS

COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.

1. TABLA N°19 DE COSTO VARIABLE

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual.	127.816,50.-
Cuadro de otros suministros.	34.153,00.-
COSTO VARIABLE	161.969,50.-

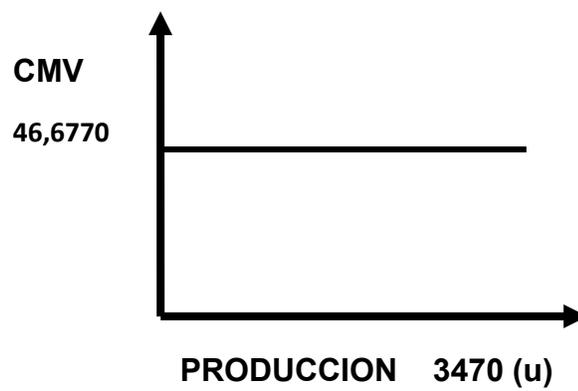
GRAFICO DE COSTO VARIABLE DE 3470 TORTAS EN UN AÑO



La mensuración del costo variable nos permite identificar todos aquellos costos relacionados directamente con los niveles de producción y así de este modo evitar la conjunción con otros costos que no estén ligados directamente con la producción.

2. TABLA 20 COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA.

DETALLE	IMPORTE
Costo variable anual	161.969,50
Producción anual	3470 (u)
COSTO MEDIO VARIABLE	46,6770



- ✓ El costo medio variable por torta es de Bs. 46,6770 por unidad.
- ✓ El costo variable de una unidad es constante debido a que los suministros por unidad de producto o servicio de idéntica calidad, no deben cambiar, si se pretende mantener la calidad del producto, en sus especificaciones técnicas
- ✓ El cual donde se presenta la tabla de gastos de organización se regulariza en gastos en un total de Bs.1.724, 00.

3. TABLA DE COSTO FIJO

Adjuntar la tabla de costo laboral de mes y de año.

COSTO LABORAL DE UN MES EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL

ADMINISTRADOR	2.000	34,20	200	40	60	2.334,20
CHEF	1.850	31,64	185	37	55,50	2.159,14
AYUDANTE HORNERO	1.650	28,22	165	33	49,50	1.892,72
MESERO	1.450	24,80	145	29	43,50	1.692,30
TOTAL	6.950	118,86	695	139	208,50	8.078,36

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO ANUAL	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR	24.000	410,40	2400	480	720	28.010,40
CHEF	22.200	379,68	2.220	444	666	25.909,68
AYUDANTE HORNERO	19.800	338,64	1.980	396	594	23.108,64
MESERO	17.400	297,60	1.740	348	522	20.307,60
TOTAL	83.400	1.426,32	8.340	1.668	2.502	96.940,32

TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Alquiler del local	104.400,00
Costo laboral anual	96.940,32
Depreciación	4.885,07
Amortización de activo diferido	3.253,81
Otros publicidad	3.960,00
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20

PRESENTAR TABLA DE ACTIVO DIFERIDO.

TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN.

DETALLE	IMPORTE
Gastos de organización NIT y otros	995,00
Costo de la inscripción de fundempresa	655,00
Costo de la inscripción CNS	17,60
Costo de inscripción de gestora de pensiones	0,90
Costo de licencia de funcionamiento	55,50
TOTAL	1.724,00

**TABLA ACTIVO DIFERIDO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS
(EN BOLIVIANOS)**

DETALLE	IMPORTE	TASA %	AMORTIZACION
Gastos de organización	1.724,00	0,25	431
Costo laboral de ejecución	851,25	0,25	212,81
Costo de estudio de proyecto	10.440,00	0,25	2.610
	TOTAL		3.253,81

TABLA DE GASTO:

3.2 EQUIPO Y MAQUINA

**TABLA 23 SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE MAQUINARIA DE
PRODUCCION**

NUMERO	DETALLE	IMPORTE EN \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	HORNO INDUSTRIAL	\$1.100	2	\$2.200	6,96	15.312
2	HORNO INDUSTRIAL	\$1.350	2	\$2.700	6,96	18.792
3	HORNO INDUSTRIAL	\$1.600	2	\$3.200	6,96	22.272

SONDEO DE MERCADO DE LA COMPRA DE EQUIPOS

NUMERO	DETALLE	IMPORTE EN \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	ORDENADOR IMPRESORA	\$758	1	\$758	6,96	5.275,68
2	ORDENADOR IMPRESORA	\$780	1	\$780	6,96	5.428,80
3	ORDENADOR IMPRESORA	\$796	1	\$796	6,96	5.540,16

SONDEO DE MERCADO DE LA COMPRA DE EQUIPOS – TELEVISOR

NUMERO	DETALLE	IMPORTE EN \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	TELEVISOR	\$214	1	\$214	6,96	1.489,44
2	TELEVISOR	\$280	1	\$280	6,96	1.948,80
3	TELEVISOR	\$292	1	\$292	6,96	2.032,32

3.2 MUEBLES

TABLA 24 DE GASTO EN MUEBLES SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE MUEBLES

Nº	DETALLE	IMPORTE \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	1 MESA	\$80	5	\$400	6.96	2.784

	Y 6 SILLAS					
2	1 MESA Y 6 SILLAS	\$75	5	\$375	6.96	2.610
3	1 MESA Y 6 SILLAS	\$90	5	\$450	6.96	3.132

SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE MUEBLES- VITRINAS

N°	DETALLE	IMPORTE \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	VITRINAS	\$230	2	\$460	6.96	3.201,60
2	VITRINAS	\$250	2	\$500	6.96	3.480,00
3	VITRINAS	\$260	2	\$520	6.96	3.619,20

SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE REFRIGERADOR

N°	DETALLE	IMPORT E \$US	UNIDADE S	TOTA L \$US	T/ C	IMPORT E
1	REFRIGERADO R	\$299,99	1	\$299,99	6.9 6	2.087,93
2	REFRIGERADO R	\$350,50	1	\$350,50	6.9 6	2.439.48
3	REFRIGERADO R	\$399,99	1	\$399,99	6.9 6	2.783,93

SONDEO DE MERCADO DE COMPRA DE LINEA BLANCA

N	DETALLE	IMPORTE \$US	UNIDADES	TOTAL \$US	T/C	IMPORTE
1	LINEA BLANCA (Cocina, batidora, licuadora etc.)	\$500	1	\$500	6.96	3.480
2	LINEA BLANCA (Cocina, batidora, licuadora etc.)	\$550	1	\$550	6.96	3.828
3	LINEA BLANCA (Cocina, batidora, licuadora etc.)	\$590	1	\$590	6.96	4.106

3.3 TABLA DE DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
EQUIPOS DE COMPUTACION	5.275,68	25%	1.318,92
MUEBLES Y ENSERES	5.811,60	10%	581,16
MAQUINARIA Y EQUIPO	23.879,93	12,5%	2.984,99
TOTAL			4.885,07

DETERMINAR EL COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.

TABLA 26 COSTO MEDIO FIJO

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
COSTO FIJO	213.439,20	213.439,20
CAPACIDAD DE PRODUCCION	300	3.470
C.M.F.	711,47	61,51

4 COSTO TOTAL DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD,

TABLA 27 COSTO TOTAL DE PRODUCCION

DETALLE	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
COSTO VARIABLE	13.497,46	161.969,50
COSTO FIJO	213.439,20	213.439,20
COSTO TOTAL	226.936,66	375.408,70

5. COSTO UNITARIO DE LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y DE UN AÑO DE ACTIVIDAD.

TABLA 28 COSTO UNITARIO

DETALLE	MENSUAL	ANUAL
COSTO TOTAL	226.936,66	375.408,70
PRODUCCION (unidades)	300	3470
COSTO UNITARIO	756,46	108,19

6. UMBRAL DE RENTABILIDAD Y ESTABLECER EL PORCENTAJE DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN A LA QUE CORRESPONDE.

6.1 DETERMINACION FUNCIONAL

$$X = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRECION (Surt. Perf.)} - \text{CMV}}$$

$$X = \frac{213.439,20}{140 - 46.6770}$$

$$X = 2.287,10$$

6.4 CAPACIDAD PRODUCTIVA EN PORCENTAJE UMBRAL DE

$$\% = \frac{x * 100}{PA}$$

$$\% = \frac{2.287,10 * 100}{3470}$$

$$\% = 65,91$$

6.2 DETERMINACION TABULAR

TABLA 29 UMBRAL DE RENTABILIDAD

DETALLE	ENERO	OCTUBRE	DICIEMBRE
PRODUCCION	300	2.287,10	3470
COSTO VARIABLE	13.497,46	106.754,97	161.969,50
COSTO FIJO	213.439,20	213.439,20	213.439,20
COSTO TOTAL	226.936,66	320.194,17	375.408,70
INGRESO	42.000,00	320.194,00	485.800,00
MARGEN	(184.936,66)	0,17	110.391,30

$$CMV = \text{COSTO VIARIABLE } 161.969,50 / 3470 = 46.67$$

$$46.6770 * 2.287,10 =$$

6.3 DETERMINACION GRAFICA

UMBRAL DE RENTABILIDAD PARA EJEMPLO DE SIMULACIÓN

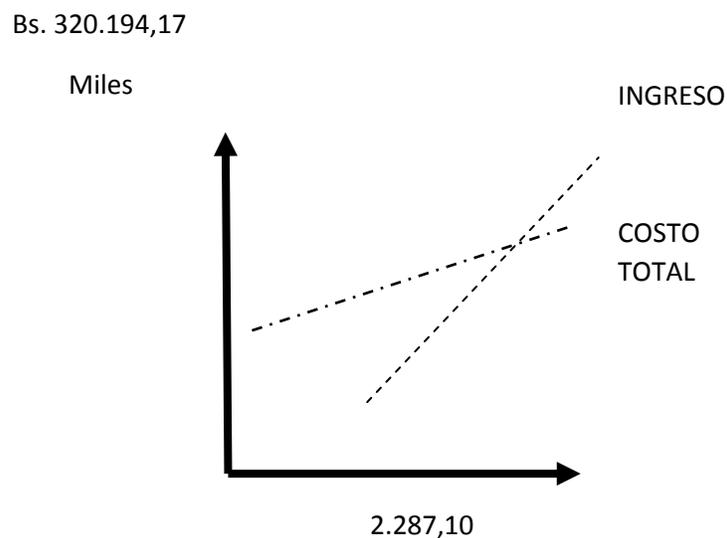


TABLA DE EXPLOTACION

CAPITAL DE EXPLOTACION	IMPORTE
Fondo de inventario suministros	13.497,46
Fondo de productos terminados	540,95
Fondo de alquileres anticipados o anticríticos.	17.400,00
Fondo de lanzamiento de producto	3.960,00
Caja de contingencia	8.078,36
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACION	43.476,77

FONDO DE ALQUILERES ANTICIPADOS

DETALLE	PAGO DE 1 MES	PAGO DE 2 MESES
Pago De Alquiler	\$1.250 (T/C) 6.96 8.700	\$2.500 (T/C) 6.96 17.400

CAPÍTULO VII

CAPITULO VII

INVERSION

1. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN (EN BOLIVIANOS)

CODIGO	DETALLE	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	34.967,21
1.1	Maquinas	23.879,93
1.2	Muebles	5.811,60
1.3	Equipo De Computación	5.275,68
2	INVERSION DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCION	13.015,25
2.1	Costo Estudio De Proyecto	10.440,00
2.3	Costo Laboral De Ejecución	851,25
2.4	Gastos De Organización	1.724,00
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	43.476,77
3.1	Fondo De Inventario De Suministros	13.497,46
3.2	Fondo Inventario De Productos Terminados	540,95
3.3	Fondo Alquileres Anticipados	17.400,00
3.4	Fondo De Lanzamiento Estrategia Comercial	3.960,00
3.5	Caja De Contingencia	8.078,36
TOTAL INVERSION		91.459,23

2. BALANCE DE APERTURA.

CASO DE PRODUCCION DE 3 LECHES

''MOUSE RABBIT''S.R. L.

BALANCE DE APERTURA

Al 1 de julio del 2016

(Expresado en bolivianos)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO		
<u>ACTIVO</u>		PATRIMONIO		
<u>CORRIENTE</u>		<u>CAPITAL</u>		91.459,23
	8.078,36	43.476,77	Capital	91.459,23
<u>DISPONIBILIDADES</u>			Limitado	91.459,23
Caja		34.967,21		
Bancos	23.879,93			
<u>ACTIVO FIJO</u>		5.811,60		
Maquinaria y Equipo	5.275,68			
Muebles y Enseres				
Equipos De		13.015,25		
Computación				
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>				
TOTAL ACTIVO		91.459,23	TOTAL PATRIMONIO	91.459,23

Esta es la representación financiera de nuestra inversión desglosada.

CAPÍTULO VII

1. PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFVS TIPO DE CAMBIO 2.14

“MOUSE RABBIT” S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
 VERSIÓN ECONÓMICA BALANCE DE APERTURA
 (En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO	PASIVO Y PATRIMONIO		
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			PATRIMONIO
<u>DISPONIBILIDADES</u>			<u>CAPITAL</u>
Caja	20.316,25		Capital Limitado 42.737,96
Bancos	3.774,94		
	<u>16.541,31</u>		42.737,96
<u>ACTIVO FIJO</u>			
Maquinaria y Equipo	16.339,82		<u>42.737,96</u>
Muebles y Enseres	11.158,85		
Equipos De Computación	2.715,70		
	<u>2.465,27</u>		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
	6.081,89		
TOTAL ACTIVO	<u>42.737,96</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>42.737,96</u>

1.1 JERCICIO 1

LIBRO ANUAL DE REGISTRO ASIENTO DE APERTURA

CD- 1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u>	1	3.774,94	
	<u>Banco</u>	1	16.541,31	
	<u>Equipos y maquinaria</u>	1	11.158,85	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	2.715,70	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.465,27	
	<u>Activo diferido</u>	1	6.081,89	
	<u>Capital</u>	1		42.737,96
	TOTAL		42.737,96	42.737,96

CD-2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario de productos Terminados</u>	1	252,78	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	8.130,84	
	<u>Publicidad y propaganda</u>	1	1.850,47	
	<u>Bancos</u>	1		16.541,31
	TOTAL		16.541,31	16.541,31

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A						01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	5252,80	A

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo Fijo</u>	1	99.737,94	
	<u>Caja</u>	1		92.687,07
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

TABLA N°1
TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS
EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación	4.885,07	2,14	2.282,74
Amortización de activo diferido	3.253,81	2,14	1.520,47
Otros publicidad	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N° 2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12)	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	75.686,69	
	<u>Caja</u>	1		75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3

TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual.	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros.	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A						01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A
31.12.01	12 MODULO	=	75.686,64	B						31.12.01	13 MODULO	=	81.993,86	B

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		227.009,35
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

Tabla N°4

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
65,42*3470 = 227009,35	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A						01.01.01	1 MODULO	=	6.307,22	A
31.12.01	12 MODULO	=	75.686,64	B						31.12.01	13 MODULO	=	81.993,86	B
					31.12.01	1 modulo	=	6.307,22	A					
					31.12.01	11 modulo	=	69.379,42	B	31.12.01	1 MODULO	=	6.307,22	B

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Costo variable</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A
31.12.01	3470 TORTAS	50,56	175.443,20	B						31.12.01	3475 TORTAS	50,56	175.443,20	B

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS – UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A
31.12.01	3470 TORTAS	50,56	175.443,20	B						31.12.01	3475 TORTAS	50,56	175.696,00	B
					31.12.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A					
					31.12.01	3465 TORTAS	50,56	175.190,40	B	31.12.01	5 TORTAS	50,56	252,80	B

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	109,07	
	<u>Costo fijo</u>	1	143,72	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1		252,79
	TOTAL		252,79	252,79

CD-8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario De Productos Terminados</u>	1	252,79	
	<u>Costo Variable</u>	1		109,07
	<u>Costo Fijo</u>			143,72
	TOTAL		252,79	252,79

Tabla N° 5 Mayor de caja

DEBE	HABER	SALDO
1) 3.774,94		
	3) 92.687,07	
	4) 75.686,69	
5) 227.009,35		
230.784,29	168.373,76	62.410,53

Tabla N 5HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	62.410,53	
Inventario De Suministros	6.307,22	
Inventario De Productos Terminados	252,79	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081.89	
Depreciación Acumulada		2.282,74
Amortización Activo Diferido		1.520,47
Previsión Para indemnización		3.247,66
Capital		42.737,96
Ventas		227.009,35
Costo Fijo	99.737,94	
Costo Variable	75.686,69	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Publicidad y propaganda	1.850,47	
Sumas	276.798,18	276.798,18

“MOUSE RABBIT” S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	227.009,35
Ventas	227.009,35
EGRESOS	<177.275,10>
Costo fijo	99.737,94
Costo variable	75.686,69
Publicidad y propaganda	1.850,47
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>49.734,25</u>

“MOUSE RABBIT”
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	62.410,53	<u>PASIVO</u>	3.247,66
Caja	62.410,53	Previsión Para Indemnización	3.247,66
INVENTARIO	6.560,01	<u>PATRIMONIO</u>	92.472,21
Inventarios De Suministros	6.307,22	Capital	42.737,96
Inventario De Productos Terminados	252,79	Resultados Acumulados	49.734,25
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84		
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	14.056,79		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(2.282,74)		
ACTIVO DIFERIDO	4.561,42		
Activo Diferido	6.081,89		
Amortización Activo Diferido	(1.520,47)		
TOTAL ACTIVO	<u>95.719,87</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>95.719,87</u>

CD-09

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	227.009,35	99.737,94
	<u>Costo Fijo</u>	1		75.686,69
	<u>Costo Variable</u>			8.130,84
	<u>Alquileres anticipados</u>			1.850,47
	<u>Publicidad y Propaganda</u>			41.603,41
	<u>Resultados acumulados</u>			
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Ventas</u>	1	227.009,35	227.009,35
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

1.2 Ejercicio Dos

Con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 2,14.

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

CD-1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	62.410,53	
	<u>Inventario De Suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario De Productos Terminados</u>		252,79	
	<u>Alquileres anticipados</u>		8.130,84	
	<u>Equipos Y Maquinarias</u>		11.158,85	
	<u>Muebles Y Enseres</u>		2.715,70	
	<u>Equipos De Computación</u>		2.465,27	
	<u>Activo Diferido</u>		6.081,89	
	<u> Depreciación Acumulada</u>			2.282,74
	<u> Amortización Activo Diferido</u>			1.520,47
	<u> Previsión Para Indemnización</u>			3.247,66
	<u> Resultados Acumulados</u>			49.734,25
	<u> Capital</u>			42.737,96
	TOTAL		99.523,03	99.523,03

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECH A	CANTID AD	C/ U	IMPOR TE	LOT E	FECH A	CANTID AD	C/ U	IMPOR TE	LOT E	FECH A	CANTID AD	C/ U	IMPOR TE	LOT E
01.01. 02	1 modulo	=	6.307,22	B						01.01. 02	1 modulo	=	6.307,22	B

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECH A	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOT E	FECH A	CANTIDA D	C/ U	IMPORT E	LOT E	FECH A	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	LOT E
01.01.0 2	5 TORTAS	50,5 6	252,80	B						01.01.0 2	5 TORTAS	50,5 6	5252,80	B

CD-2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo Fijo</u>	1	99.737,94	
	<u>Caja</u>	1		92.687,07
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

TABLA N°1
TABLA DEL COSTO FIJO PARA LA PRODUCCIÓN DE TORTAS
(EN BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación	4.885,07	2,14	2.282,74
Amortización de activo diferido	3.253,81	2,14	1.520,47
Otros publicidad	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N°2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12)	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	75.686,69	
	<u>Caja</u>	1		75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3
**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA
 CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.**

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual.	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros.	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECH A	CANTIDA D	C/ U	IMPORT E	LOT E	FECH A	CANTIDA D	C/ U	IMPORT E	LOT E	FECH A	CANTIDA D	C/ U	IMPORT E	LOT E
01.01.0 2	1 MODULO	=	6.307,22	B						01.01.0 2	1 MODULO	=	6.307,22	B
31.12.0 2	12 MODULO	=	75.686,6 4	C						31.12.0 2	13 MODULO	=	81.993,8 6	C

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		227.009,35
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

Tabla N^a 4

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
$65,42 * 3470 = 227009,35$	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	=	6.307,22	B						01.01.02	1 MODULO	=	6.307,22	B
31.12.02	12 MODULO	=	75.686,64	C						31.12.02	13 MODULO	=	81.993,86	C
					31.12.02	1 modulo	=	6.307,22	B					
					31.12.02	11 modulo	=	69.379,42	C	31.12.02	1 MODULO	=	6.307,22	C

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Costo variable</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 tortas	50,56	252,80	B						01.01.02	5 tortas	50,56	252,80	B
31.12.02	3470 tortas	50,56	175.443,20	C						31.12.02	3475 tortas	50,56	175.646,00	C
					31.12.02	5 tortas	50,56	252,80	B					
					31.12.02	3465 tortas	50,56	175.190,40	C	31.12.02	5 tortas	50,56	252,80	C

CD-7

CHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	109,07	
	<u>Costo fijo</u>	1	143,72	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1		252,79
	TOTAL		252,79	252,79

CD-8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Inventario De Productos Terminados</u>	1	252,79	
	<u>Costo Variable</u>	1		109,07
	<u>Costo Fijo</u>			143,72
	TOTAL		252,79	252,79

Mayor de caja

Tabla N°5

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1) 62.410,53		
	3) 92.687,07	
	4) 75.686,69	
5) 227.009,35		
289.419,88	168.373,76	121.046,12

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	121.046,12	
Inventario De Suministros	6.307,22	
Inventario De Productos Terminados	252,79	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081,89	
Depreciación Acumulada		4.565,48
Amortización Activo Diferido		3.040,94
Previsión Para indemnización		6.495,32
Capital		42.737,96
Ventas		227.009,35
Costo Fijo	99.737,94	
Costo Variable	75.686,69	
Resultados Acumulados		49.734,25
Sumas	33.583,30	33.583,30

''MOUSE RABBIT'' S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	227.009,35
Ventas	227.009,35
EGRESOS	<175.424,63>
Costo Fijo	99.737,94
Costo Variable	75.686,69
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>51.584,72</u>

''MOUSE RABBIT''
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	121.046,12	<u>PASIVO</u>	6.495,32
Caja	121.046,12	Previsión Para Indemnización	6.495,32
INVENTARIO	6.560,01	<u>PATRIMONIO</u>	144.056,93
Inventarios De Suministros	6.307,22	Capital	42.737,96
Inventario De Productos Terminados	252,79	Resultados Acumulados	101.318,97
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84		
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	11.774,34		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(4.565,48)		
ACTIVO DIFERIDO	3.040,95		
Activo Diferido	6.081,89		
Amortización Activo Diferido	(3.040,94)		
TOTAL ACTIVO	<u>150.552,25</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>150.552,25</u>

CD-9

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	227.009,35	
	<u>Costo Fijo</u>	1		99.737,94
	<u>Costo Variable</u>			75.686,69
	<u>Resultados acumulados</u>			51.584,72
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Ventas</u>	1	227.009,35	227.009,35
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

1.3 Ejercicio Tres

Con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV tipo de cambio UFV = 2,14

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.

CD-1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Caja</u>	1	121.046,12	
	<u>Inventario De Suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario De Productos Terminados</u>		252,79	
	<u>Alquileres anticipados</u>		8.130,84	
	<u>Equipos Y Maquinarias</u>		11.158,85	
	<u>Muebles Y Enseres</u>		2.715,70	
	<u>Equipos De Computación</u>		2.465,27	
	<u>Activo Diferido</u>		6.081,89	
	<u> Depreciación Acumulada</u>			4.565,48
	<u> Amortización Activo Diferido</u>			3.040,94
	<u> Previsión Para Indemnización</u>			6.495,32
	<u> Resultados Acumulados</u>			101.318,97
	<u> Capital</u>			42.737,96
		TOTAL		158.158,67

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.03	5 TORTAS	50,56	252,80	C						01.01.03	5 TORTAS	50,56	5252,80	C

CD-2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo Fijo</u>	1	99.737,94	
	<u>Caja</u>	1		92.687,07
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

TABLA N°1
TABLA DEL COSTO FIJO PARA LA PRODUCCIÓN DE TORTAS
(EN BOLIVIANOS)

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación	4.885,07	2,14	2.282,74
Amortización de activo diferido	3.253,81	2,14	1.520,47
Otros publicidad	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N°2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12)	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	1	75.686,69	
	<u>Caja</u>	1		75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3
**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA
CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.**

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual.	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros.	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		227.009,35
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

Tabla Nª 6

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
$65,42 * 3470 = 227009,35$	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.03	1 MODULO	=	6.307,22	C						01.01.03	1 MODULO	=	6.307,22	C
31.12.03	12 MODULO	=	75.686,64	D						31.12.03	13 MODULO	=	81.993,86	D
					31.12.03	1 modulo	=	6.307,22	C					
					31.12.03	11 modulo	=	69.379,42	D	31.12.03	1 MODULO	=	6.307,22	D

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	1	6.307,22	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Inventario de suministros</u>	1	6.307,22	
	<u>Costo variable</u>	1		6.307,22
	TOTAL		6.307,22	6.307,22

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.03	5 tortas	50,56	252,80	C						01.01.03	5 tortas	50,56	252,80	C
31.12.03	3470 tortas	50,56	175.443,20	D						31.12.03	3475 tortas	50,56	175.646,00	D
					31.12.03	5 tortas	50,56	252,80	C					
					31.12.03	3465 tortas	50,56	175.190,40	D	31.12.03	5 tortas	50,56	252,80	D

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	Costo variable	1	109,07	
	Costo fijo	1	143,72	
	Inventario de productos terminados	1		252,79
	TOTAL		252,79	252,79

CD-8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	Inventario De Productos Terminados	1	252,79	
	Costo Variable	1		109,07
	Costo Fijo			143,72
	TOTAL		252,79	252,79

Mayor de caja
Tabla N °7

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
2) 121.046,12		
	3) 92.687,07	
	4)75.686,69	
5) 227.009,35		
348.055,47	168.373,76	179.681,71

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	179.681,71	
Inventario De Suministros	6.307,22	
Inventario De Productos Terminados	252,79	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081,89	
Depreciación Acumulada		6.848,22
Amortización Activo Diferido		4.561,41
Previsión Para indemnización		9.742,98
Capital		42.737,96
Ventas		227.009,35
Costo Fijo	99.737,94	

Costo Variable	75.686,69	
Resultados Acumulados		101.318,97
Sumas	392.218,89	392.218,89

''MOUSE RABBUR'' S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	227.009,35
Ventas	227.009,35
EGRESOS	<175.424,63>
Costo Fijo	99.737,94
Costo Variable	75.686,69
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>51.584,72</u>

''MOUSE RABBIT''
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	179.681,71	PASIVO	9.742,98
Caja	179.681,71	Previsión Para Indemnización	9.742,98
INVENTARIO	6.560,01	PATRIMONIO	195.641,65
Inventarios De Suministros	6.307,22	Capital	42.737,96
Inventario De Productos Terminados	252,79	Resultados Acumulados	152903.69
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84		
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	9.491,60		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(6.848,22)		
ACTIVO DIFERIDO	1.520,48		
Activo Diferido	6.081.89		
Amortización Activo Diferido	(4.561,41)		
TOTAL ACTIVO	<u>205.384,63</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>205.384,63</u>

CD-9

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	227.009,35	
	<u>Costo Fijo</u>	1		99.737,94
	<u>Costo Variable</u>			75.686,69
	<u>Resultados acumulados</u>			51.584,72
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Ventas</u>	1	227.009,35	227.009,35
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

1.4 TABLA N° 1 DE BALANCES GENERALES

Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos.

CUADRO DE RESUMEN DE BALANCES

CUENTAS	BALANCE DE APETURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	3.774,94	62.410,53	121.046,12	179.681,71
Bancos	16.541,31	0,00	0,00	0,00
Inventario De Suministros	0,00	6.307,22	6.307,22	6.307,22
Inventario De Productos Terminados	0,00	252,79	252,79	252,79
Alquileres anticipados	0,00	8.130,84	8.130,84	8.130,84
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	11,158,85	11.158,85	11.158,85
Muebles Y Enseres	2.715,70	2.715,70	2.715,70	2.715,70
Equipos De Computación	2.465,27	2.465,27	2.465,27	2.465,27
Activo Diferido	6.081,89	6.081,89	6.081,89	6.081,89
Depreciación Acumulada	0,00	2.282,74	4.565,48	6.848,22
Amortización De Activo Diferido	0,00	1.520,47	3.040,94	4.561,41
Previsión Indemnización	0,00	3.247,66	6.495,32	9.742,98
Capital	42.737,96	42.737,96	42.737,96	42.737,96
Resultados Acumulados	0,00	49.734,25	101.318,97	152.903,69

1.5 Tabla N° 2 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS TABLA N

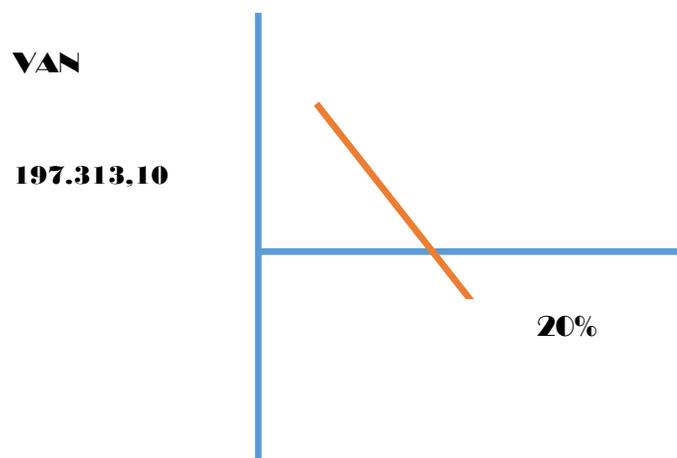
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. ORIGEN	62.410,53	121.046,12	179.681,71
Depreciación acumulada	2.282,74	2.282,74	2.282,74
Amortización acumulada	1.520,47	1.520,47	1.520,47
Previsión indemnización	3.247,66	3.247,66	3.247,66
Resultados acumulados	49.734,25	49.734,25	49.734,25
Saldo de caja ejercicio anterior	3.774,94	62.410,53	121.046,12
Publicidad y propaganda	1.850,47	1.850,47	1.850,47
2. USO			
	0,00	0,00	0,00
3. SALDOS CAJA	62.410,53	121.046,12	179.681,71

1.6 Tabla N ° 3 VALOR ACTUAL NETO .

CUADRO DEL VALOR ACTUAL NETO (t = 20%)

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	62.410,53	1,2	52.008,78
Dos	121.046,12	1,44	84.059,81
tres	179.681,71	1,728	103982,47
SUMA	-----	-----	240.051,06
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	42.737,96
VAN			197.313,10

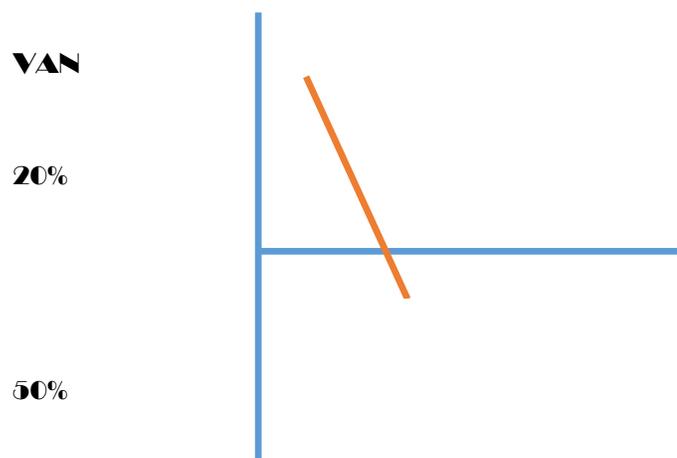
GRAFICO



CUADRO DEL VALOR ACTUAL NETO (t = 50%)

AÑOS	SalDOS de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	62.410,53	1,5	93.615,80
Dos	121.046,12	2,25	272.353,77
tres	179.681,71	3,375	606.425,77
SUMA	-----	-----	972.395,34
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	42.737,96
VAN			-929.657,38

GRAFICO



1.7 Tabla N° 4 TASA INTERNA DE RETERNO (t = 192.20%) 1.983

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r)^a	SC/(1+r)^a
Uno	62.410,53	2.922	21358.83
Dos	121.046,12	8.538084	14177.19
Tres	179.681,71	24.94828145	7202.16
Suma	-----		42738.18
Menos			
Capital	-----	-----	42.737,96
TIR			0.22

COMENTARIO: con una tasa de 192.20% se obtiene un monto 0.22 qu ese es el valor actual neto.

PERIODO DE AMORTIZACION

CUADRO DE PERIODO DE AMORTIZACIONES

Tabla N°4.1

INVERSIÓN	SALDO CAJA	SALDO INVERSIÓN
42.737,96	62.410,53	19.672,57
	121.046,12	78.308,16
	179.681,71	136.943,75

CAPÍTULO IX

1. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA

''MOUSE RABBIT'' S.R. L.
BALANCE DE APERTURA
 Al 1 de julio del 2016
 (Expresado en bolivianos)

ACTIVO	PASIVO Y PATRIMONIO			
<u>ACTIVO</u>			PATRIMONIO	
<u>CORRIENTE</u>			<u>PASIVO</u>	34.967,21
		43.476,77	Prestamos por	34.967,21
	8.078,36		pagar	
<u>DISPONIBILIDADES</u>	35.398,41		<u>CAPITAL</u>	
Caja		34.967,21	Capital	<u>56.492,02</u>
Bancos			Limitado	56.492,02
	23.879,93			
<u>ACTIVO FIJO</u>	5.811,60			
Maquinaria y Equipo				
Muebles y Enseres	<u>5.275,68</u>			
Equipos De		13.015,25		
Computación				
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>				
TOTAL ACTIVO		<u>91.459,23</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>91.459,23</u>

2. Tabla N° 1 Método de amortización constante de capital (t=10%)

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16.339,82	1.633,98	5.446,61	7.080,59
DOS	10.893,21	1.089,32	5.446,61	6.535,93
TRES	5.446,61	544,62	5.446,61	5.991,23

$$AK=16.339,82/3 = 5.446,61$$

2.1 Tabla N°2 Método De Servicio Constante

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	16.339,82	1.633,98	4.936,50	6.570,48
DOS	11.403,32	1.140,33	5.430,15	6.570,48
TRES	5.973,17	597,32	5.973,16	6.570,48

$$SC=OF*i*(1+i)^n / (1+i)^n - 1$$

$$SC= 16.339,82 * 0,1 * (1+0.1)^3 / (1+0.1)^3 - 1$$

$$SC=6.570,48$$

3 Tabla N°3 Cuadro De Efecto Del Interés Sobre Estado De Resultado

	UNO	DOS	TRES
Utilidad de evaluación económica	41.603,41	41.603,41	41.603,41
Menos: gastos financieros	-1.633,98	-1.140,33	-597,32
Utilidades sensibilizadas	39.969,43	40.463,08	41.006,09

3. TABLA N°4 Cuadro De Efecto De Deuda Sobre Caja

	UNO	DOS	TRES
Saldo de caja de evaluación económica	62.410,53	121.046,12	179.681,71
Menos: servicios de caja	-6.570,48	-6.570,48	-6.570,48
Saldo de caja sensibilizadas	55.840,05	114.475,64	173.111,23

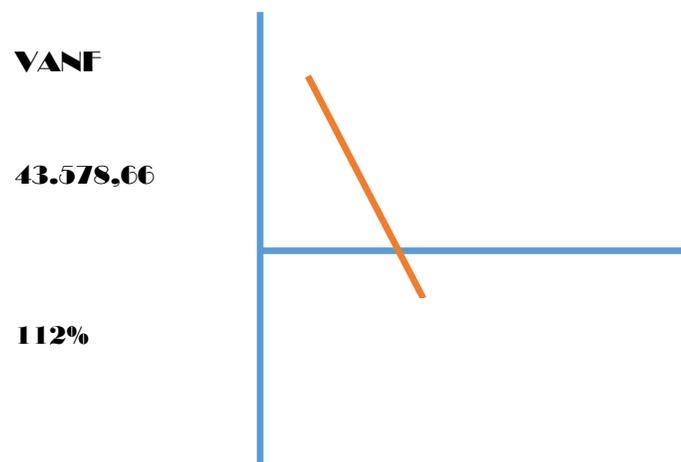
Conclusión.- El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado

5. Presentar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

Cuadro del valor actual neto financiero (t=112%)

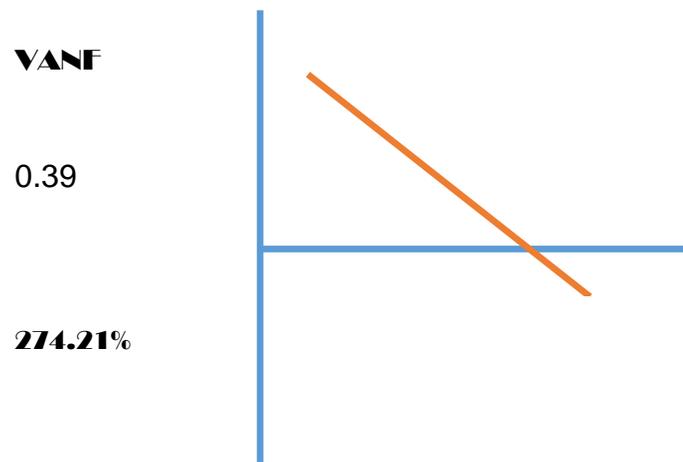
Tabla N°5

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	55.840,05	2.12	26.339.64
Dos	114.475,64	4.4944	25.470,72
Tres	173.111,23	9.528128	18.168,44
Suma	-----		69.978.80
Menos			
Capital	-----	-----	26.400,14
VANF			43.578,66



6. tabla N° Cuadro DE TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA (t=274.21)

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	55.840,05	3.7421	14922.11
Dos	114.475,64	14.00331241	8174.89
Tres	173.111,23	52.40179537	3303.53
Suma	-----		26400.53
Menos			
Capital	-----		26400,14
VANF			0.39



7. INFLUENCIA SOBRE EL APALANCAMIENTO

TIR CON FINANCIAMIENTO	274.21%
TIR SIN FINANCIAMIENTO	112%

CAPÍTULO X

**EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERCION CON
INCORPORACION DE TRIBUTACION**

``MOUSE RABBIT`` S.R.L.
BALANCE DE APERTURA
VERSION ECONOMICA BALANCE DE APERTURA
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>ACTIVO</u>		PATRIMONIO	
<u>CORRIENTE</u>		<u>CAPITAL</u>	42.737,96
		Capital	42.737,96
		Limitado	
<u>DISPONIBILIDADES</u>	3.774,94		
Caja	<u>16.541,31</u>		<u>42.737,96</u>
Bancos			
	11.158,85		
<u>ACTIVO FIJO</u>	2.715,70		
Maquinaria y Equipo	<u>2.465,27</u>		
Muebles y Enseres			
Equipos De			
Computación	6.081,89		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>			
TOTAL ACTIVO	<u>42.737,96</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>42.737,96</u>

1.1 EJERCICIO 1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u>	1	3.774,94	
	<u>Banco</u>	1	16.541,31	
	<u>Equipos y maquinaria</u>	1	11.158,85	
	<u>Muebles y enseres</u>	1	2.715,70	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.465,27	
	<u>Activo diferido</u>	1	6.081,89	
	<u>Capital</u>	1		42.737,96
	TOTAL		42.737,96	42.737,96

CD-2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	6.307,22
	<u>Inventario de productos Terminados</u>	1	252,78	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	8.130,84	
	<u>Publicidad y propaganda</u>	1	1.609,90	
	<u>IVA- Crédito Fiscal</u>	1	1.060,51	
	<u>Bancos</u>			16.541,31
	TOTAL		16.541,31	16.541,31

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A						01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	93.155,32	
	<u>Crédito fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		92.687,17
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	44.052,90	
	<u>IVA - Crédito Fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		50.635,52
	TOTAL		50.635,52	50.635,52

CD -4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo Fijo – sin factura</u>	1	49.102,42	
	<u>Caja</u>	1		42.051,55
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		49.102,42	49.102,42

TABLA N°1
TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS
EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local – con factura	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual – sin factura	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación – sin factura			
Amortización de activo diferido – sin factura	4.885,07	2,14	2.282,74
Otros publicidad – con factura	3.253,81	2,14	1.520,47
	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N° 2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES - S/F	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO – S/F	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN – S/F	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12) – S/F	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	65.847,42	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1	9.839,27	
	<u>Caja</u>			75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA
CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual. – C/F	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros. – C/F	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A						01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A
31.12.01	12 MODULO	=	65.847,36	B						31.12.01	13 MODULO	=	65.847,36	B

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		197.498.13
	<u>IVA – Debito Fiscal</u>			29.511,22
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

TABLA N°4

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
$65,42 * 3470 = 227009,35$	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A						01.01.01	1 MODULO	=	5.487,28	A
31.12.01	12 MODULO	=	75.686,64	B						31.12.01	13 MODULO	=	71.334,64	B
					31.12.01	1 modulo	=	5.487,28	A					
					31.12.01	11 modulo	=	60.360,08	B	31.12.01	1 MODULO	=	5.487,28	B

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	5.487,28	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	
	<u>Costo variable</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A
31.12.01	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	B						31.12.01	3475 TORTAS	43,99	152.865,25	B

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS – UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A
31.12.01	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	B						31.12.01	3475 TORTAS	43,99	152,865,25	B
					31.12.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A					
					31.12.01	3465 TORTAS	50,56	175.190,40	B	31.12.01	5 TORTAS	43,99	219,95	B

CD-8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Costo variable</u>	1	109,06	
	<u>Costo fijo – sin factura</u>	1	143,71	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			252.77
	TOTAL		252.77	252.77

CD- 9

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	252.77	
	<u>Costo variable</u>	1		109,06
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			143,71
	TOTAL		252.77	252.77

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>IVA – Debito Fiscal</u>	1	29.511,22	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1		17.482,40
	<u>Caja</u>			12.028,82
	TOTAL		29.511,22	29.511,22

CD-11

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>IT</u>	1	6.810,28	
	<u>Caja</u>	1		6.810,28
	TOTAL		6.810,28	6.810,28

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1) 3.774,94		
	2) 92.687,17	
	3) 75.686,69	
4)227.009,35		
	5)12.028,82	
	6)6.810,28	
230.784,29	187.212,86	43.571,43

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	43571,43	
Inventario De Suministros	5.487,28	
Inventario De Productos Terminados	252,77	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081,89	
Depreciación Acumulada		2.282,74
Amortización Activo Diferido		1.520,47
Previsión Para indemnización		3.247,66
Capital		42.737,96
Ventas		197.498,13
Costo fijo – con factura	44.052,90	
Costo fijo – sin factura	49.102,42	
Costo Variable	65.847,42	
Publicidad y propaganda	1.609,90	
Impuesto a las transacciones	6.810,28	
Sumas	247.286,96	247.286,96

''MOUSE RABBIT'' S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	197.498,13
Ventas	197.498,13
EGRESOS	<167.422,92>
Costo fijo – con factura	44.052,90
Costo fijo – sin factura	49.102,42
Costo variable	65.847,42
Publicidad y propaganda	1.609,90
Impuesto a las transacciones	6.810,28
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	30.075,21
Impuesto a las utilidades	7.518,80
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>22.556,41</u>

CCD 10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	7.518,80	
	<u>Caja</u>	1		7.518,80
	TOTAL		7.518,80	7.518,80

Cambio de saldo de caja

Saldo De Caja Anterior	43.571,43
Menos: Pago De Impuestos	(7.518,80)
Saldo De Caja De Balance	36.052,63

“MOUSE RABBIT”
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	36.052,63	PASIVO	3.247,66
Caja	36.052,63	Previsión Para Indemnización	3.247,66
INVENTARIO	5.740,05		
Inventarios De Suministros	5.487,28	PATRIMONIO	65.294,37
Inventario De Productos Terminados	252,77	Capital	42.737,96
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84	Resultados Acumulados	22.556,41
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	14.056,79		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(2.282,74)		
ACTIVO DIFERIDO	4.561,42		
Activo Diferido	6.081,89		
Amortización Activo Diferido	(1.520,47)		
TOTAL ACTIVO	<u>68.542,03</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>68.542,03</u>

CD-11

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	197.498,13	
	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1		44.052,90
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			49.102,42
	<u>Costo Variable</u>			65.847,42
	<u>Publicidad y propaganda</u>			1.609,90
	<u>Resultados acumulados</u>			22.556,41
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			6.810,28
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			7.518,80
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

CD-12

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	<u>Ventas</u>	1	197.498,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		197.498,13
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

1.2 EJERCICIO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	36.052,63	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		252,77	
	<u>Alquileres anticipados</u>		8.130,84	
	<u>Equipo y maquinaria</u>		11.158,85	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.715,70	
	<u>Equipos de computación</u>		2.465,27	
	<u>Activo diferido</u>		6.081,89	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			2.282,74
	<u>Amortización activo diferido</u>			1.520,47
	<u>Previsión para indemnización</u>			3.247,66
	<u>Resultados acumulados</u>			22.556,41
	<u>Capital</u>			42.737,96
	TOTAL		72.345,24	72.345,24

CD- 2

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	93.155,32	
	<u>Crédito fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		92.687,17
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	44.052,90	
	<u>IVA - Crédito Fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		50.635,52
	TOTAL		50.635,52	50.635,52

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo Fijo – sin factura</u>	1	49.102,42	
	<u>Caja</u>	1		42.051,55
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		49.102,42	49.102,42

TABLA N°1
TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS
EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local – con factura	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual – sin factura	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación – sin factura			
Amortización de activo diferido – sin factura	4.885,07	2,14	2.282,74
	3.253,81	2,14	1.520,47
Otros publicidad – con factura			
	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N° 2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES - S/F	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO – S/F	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN – S/F	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12) – S/F	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	65.847,42	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1	9.839,27	
	<u>Caja</u>			75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA
CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual. – C/F	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros. – C/F	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B						01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B
31.12.02	12 MODULO	=	65.847,36	C						31.12.02	13 MODULO	=	65.847,36	C

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		197.498.13
	<u>IVA – Debito Fiscal</u>			29.511,22
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

TABLA N°4

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
$65,42 * 3470 = 227009,35$	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

DA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B						01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B
31.12.02	12 MODULO	=	75.686,64	C						31.12.02	13 MODULO	=	71.334.64	C
					31.12.02	1 modulo	=	5.487,28	B					
					31.12.02	11 modulo	=	60.360.08	C	31.12.02	1 MODULO	=	5.487,28	C

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	5.487,28	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	
	<u>Costo variable</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B						01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B
31.12.02	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	C						31.12.02	3475 TORTAS	43,99	152.865,25	C

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B						01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B
31.12.02	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	C						31.12.02	3475 TORTAS	43,99	152,865,25	C
					31.12.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B					
					31.12.02	3465 TORTAS	50,56	175.190,40	C	31.12.02	5 TORTAS	43,99	219,95	C

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Costo variable</u>	1	109,06	
	<u>Costo fijo – sin factura</u>	1	143,71	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			252,77
	TOTAL		252,77	252,77

CD-9

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	252,77	
	<u>Costo variable</u>	1		109,06
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			143,71
	TOTAL		252,77	252,77

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>IVA – Debito Fiscal</u>	1	29.511,22	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1		16.421,89
	<u>Caja</u>			13.089,33
	TOTAL		29.511,22	29.511,22

CD-11

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>IT</u>	1	6.810,28	
	<u>Caja</u>	1		6.810,28
	TOTAL		6.810,28	6.810,28

TABLA13

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
2) 36.052,63		
	2) 92.687,17	
	3) 75.686,69	
4) 227.009,35		
	5) 13.089,33	
	6) 6.810,28	
263.061,98	188.273,47	74.788,51

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	74.788,51	
Inventario De Suministros	5.487,28	
Inventario De Productos Terminados	252,77	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081,89	
Depreciación Acumulada		4.565,48
Amortización Activo Diferido		3.040,94
Previsión Para indemnización		6.495,32
Capital		42.737,96
Ventas		197.498,13
Costo fijo – con factura	44.052,90	
Costo fijo – sin factura	49.102,42	
Costo Variable	65.847,42	
Impuesto a las transacciones	6.810,28	
Resultados acumulados		22.556,41
Sumas	276.894,24	276.894,24

Práctica N°73

Presentar Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

"MOUSE RABBIT" S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	197.498,13
Ventas	197.498,13
EGRESOS	<165.813.02>
Costo fijo – con factura	44.052,90
Costo fijo – sin factura	49.102,42
Costo variable	65.847,42
Impuesto a las transacciones	6.810,28
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	31.685,11
Impuesto a las utilidades	7.921,28
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>23.763,83</u>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	7.921,28	
	<u>Caja</u>	1		7.921,28
	TOTAL		7.921,28	7.921,28

Cambio de saldo de caja

Saldo De Caja Anterior	74.788,51
Menos: Pago De Impuestos	(7.921,28)
Saldo De Caja De Balance	66.867,23

``MOUSE RABBIT``
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	66.867,23	<u>PASIVO</u>	6.495,32
Caja	66.867,23	Previsión Para Indemnización	6.495,32
INVENTARIO	5.740,05		
Inventarios De Suministros	5.487,28	<u>PATRIMONIO</u>	89.058,20
Inventario De Productos Terminados	252,77	Capital	42.737,96
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84	Resultados Acumulados	46.320,24
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	11.774,34		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(4.565,48)		
ACTIVO DIFERIDO	3.040,95		
Activo Diferido	6.081,89		
Amortización Activo Diferido	(3.040,94)		
TOTAL ACTIVO	<u>95.553,52</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>95.553,52</u>

TABLA13

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	197.498,13	
	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1		44.052,90
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			49.102,42
	<u>Costo Variable</u>			65.847,42
	<u>Resultados acumulados</u>			23.763,83
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			6.810,28
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			7.921,28
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>Ventas</u>	1	197.498,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		197.498,13
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

1.3 EJERCICIO 3

CD-1

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Caja</u>	1	66.867,23	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		252,77	
	<u>Alquileres anticipados</u>		8.130,84	
	<u>Equipo y maquinaria</u>		11.158,85	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.715,70	
	<u>Equipos de computación</u>		2.465,27	
	<u>Activo diferido</u>		6.081,89	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			4.565,48
	<u>Amortización activo diferido</u>			3.040,94
	<u>Previsión para indemnización</u>			6.495,32
	<u>Resultados acumulados</u>			46.320,24
	<u>Capital</u>			42.737,96
		TOTAL		103.159,94

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B						01.01.01	5 TORTAS	50,56	252,80	A

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	93.155,32	
	<u>Crédito fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		92.687,17
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>			3.247,66
	TOTAL		99.737,94	99.737,94

CD-3

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1	44.052,90	
	<u>IVA - Crédito Fiscal</u>	1	6.582,62	
	<u>Caja</u>	1		50.635,52
	TOTAL		50.635,52	50.635,52

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo Fijo – sin factura</u>	1	49.102,42	
	<u>Caja</u>	1		42.051,55
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2.282,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		1.520,47
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		3.247,66
	TOTAL		49.102,42	49.102,42

TABLA N°1
TABLA DE COSTO FIJO PARA LA PRODUCCION DE TORTAS
EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV	IMPORTE
Alquiler del local – con factura	104.400,00	2,14	48.785,05
Costo laboral anual – sin factura	96.940,32	2,14	45.299,21
Depreciación – sin factura			
Amortización de activo diferido – sin factura	4.885,07	2,14	2.282,74
Otros publicidad – con factura	3.253,81	2,14	1.520,47
	3.960,00	2,14	1.850,47
TOTAL COSTO FIJO	213.439,20		99.737,94

TABLA N° 2
COSTO LABORAL DE UN AÑO
EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFVS	IMPORTE
COSTOS LABORALES MENSUALES - S/F	96.940,32	2,14	45.299,21
AGUINALDO – S/F	6.950	2,14	3.247,66
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN – S/F	6.950	2,14	3.247,66
VACACIONES (6950/12) – S/F	579,17	2,14	270,64
TOTAL	111.419,49		52.065,17

CD-4

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	1	65.847,42	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1	9.839,27	
	<u>Caja</u>			75.686,69
	TOTAL		75.686,69	75.686,69

TABLA N° 3
TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCION DE TORTAS A UNA
CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCION DE UN AÑO DE 3470 TORTAS.

DETALLE	IMPORTE	UFVS	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual. – C/F	127.816,50.-	2,14	59.727,34
Cuadro de otros suministros. – C/F	34.153,00.-	2,14	15.959,35
COSTO VARIABLE	161.969,50.-		75.686,69

CD-5

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Caja</u>	1	227.009,35	
	<u>Ventas</u>	1		197.498.13
	<u>IVA – Debito Fiscal</u>			29.511,22
	TOTAL		227.009,35	227.009,35

PRECIO SUSTITUTO PERFECTO	CAPACIDAD DE PRODUCCION
65,42	3470
$65,42 * 3470 = 227009,35$	

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFVS (PEPS)

DA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B						01.01.02	1 MODULO	=	5.487,28	B
31.12.02	12 MODULO	=	75.686,64	C						31.12.02	13 MODULO	=	71.334.64	C
					31.12.02	1 modulo	=	5.487,28	B					
					31.12.02	11 modulo	=	60.360.08	C	31.12.02	1 MODULO	=	5.487,28	C

CD-6

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	1	5.487,28	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

CD-7

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Inventario de suministros</u>	1	5.487,28	
	<u>Costo variable</u>	1		5.487,28
	TOTAL		5.487,28	5.487,28

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B						01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B
31.12.02	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	C						31.12.02	3475 TORTAS	43,99	152.865,25	C

HOJA DE KARDEX DE INEVTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS UFVS

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B						01.01.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B
31.12.02	3470 TORTAS	43,99	152.645,30	C						31.12.02	3475 TORTAS	43,99	152,865,25	C
					31.12.02	5 TORTAS	50,56	252,80	B					
					31.12.02	3465 TORTAS	50,56	175.190,40	C	31.12.02	5 TORTAS	43,99	219,95	C

CD-8

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Costo variable</u>	1	109,06	
	<u>Costo fijo – sin factura</u>	1	143,71	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			252,77
	TOTAL		252,77	252,77

CD-9

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	252,77	
	<u>Costo variable</u>	1		109,06
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			143,71
	TOTAL		252,77	252,77

CD-10

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>IVA – Debito Fiscal</u>	1	29.511,22	
	<u>IVA – Crédito Fiscal</u>	1		16.421,89
	<u>Caja</u>			13.089,33
	TOTAL		29.511,22	29.511,22

CD-11

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	<u>IT</u>	1	6.810,28	
	<u>Caja</u>	1		6.810,28
	TOTAL		6.810,28	6.810,28

TABLA 6

DEBE	HABER	SALDO DEUDOR
1) 66.867,23		
	2) 92.687,17	
	3) 75.686,69	
4) 227.009,35		
	5) 13.089,33	
	6) 6.810,28	
293.876,58	188.273,47	105.603,11

HOJA DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

CUENTAS	SALDO - DEBE	SALDO - HABER
Caja	105.603,11	
Inventario De Suministros	5.487,28	
Inventario De Productos Terminados	252,77	
Alquileres anticipados	8.130,84	
Equipos Y Maquinaria	11.158,85	
Muebles Y Enseres	2.715,70	
Equipos De Computación	2.465,27	
Activo Diferido	6.081,89	
Depreciación Acumulada		6.848,22
Amortización Activo Diferido		4.561,41
Previsión Para indemnización		9.742,98
Capital		42.737,96
Ventas		197.498,13
Costo fijo – con factura	44.052,90	
Costo fijo – sin factura	49.102,42	
Costo Variable	65.847,42	
Impuesto a las transacciones	6.810,28	
Resultados acumulados		46.320,24
Sumas	307.708,94	307.708,94

“MOUSE RABBIT” S.R.L.
ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS	197.498,13
Ventas	197.498,13
EGRESOS	<165.813,02>
Costo fijo – con factura	44.052,90
Costo fijo – sin factura	49.102,42
Costo variable	65.847,42
Impuesto a las transacciones	6.810,28
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	31.685,11
Impuesto a las utilidades	7.921,28
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>23.763,83</u>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Impuesto a las Utilidades</u>	1	7.921,28	
	<u>Caja</u>	1		7.921,28
	TOTAL		7.921,28	7.921,28

Cambio de saldo de caja

Saldo De Caja Anterior	105.603,11
Menos: Pago De Impuestos	(7.921,28)
Saldo De Caja De Balance	97.681.83

“MOUSE RABBIT”
BALANCE GENERAL

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
DISPONIBILIDADES	97.681,83	<u>PASIVO</u>	9.742,92
Caja	97.681,83	Previsión Para Indemnización	9.742,92
INVENTARIO	5.740,05		
Inventarios De Suministros	5.487,28	<u>PATRIMONIO</u>	112.822,03
Inventario De Productos Terminados	252,77	Capital	42.737,96
PAGOS ANTICIPADOS	8.130,84	Resultados Acumulados	70.084,07
Alquileres anticipados	8.130,84		
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>			
ACTIVO FIJO	9.491,60		
Equipos Y Maquinaria	11.158,85		
Muebles Y Enseres	2.715,70		
Equipos De Computación	2.465,27		
Depreciación Acumulada	(6.848,22)		
ACTIVO DIFERIDO	1.520,48		
Activo Diferido	6.081,89		
Amortización Activo Diferido	(4.561,41)		
TOTAL ACTIVO	<u>122.564,95</u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>122.564,95</u>

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	197.498,13	
	<u>Costo Fijo – con factura</u>	1		44.052,90
	<u>Costo fijo – sin factura</u>			49.102,42
	<u>Costo Variable</u>			65.847,42
	<u>Resultados acumulados</u>			23.763,83
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			6.810,28
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			7.921,28
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>Ventas</u>	1	197.498,13	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		197.498,13
	TOTAL		197.498,13	197.498,13

2.1 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

SALDPO DE CAJA SENSIBILIZADO
TABLA N1

DETALLE	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	36.052,63	66.867,23	97.681,83

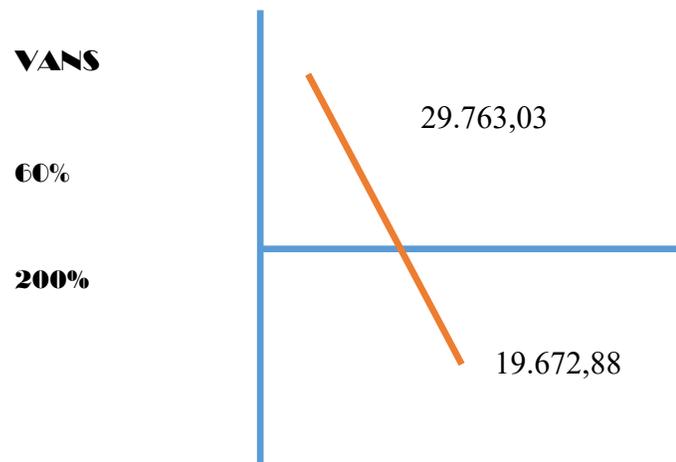
TABLA 2 CUADRO DEL VALOR ACTUAL SENSIBILIZADO (t = 60%)

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	36.052,63	1.60	22.532,89
Dos	66.867,23	2.56	26.120,01
Tres	97.681,83	4.096	23.848,10
Suma	-----		72.501,00
Menos			
Capital	-----	-----	42.737,96
VANS			29.763,03

TABLA 3 CUADRO DEL VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (t = 200 %)

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	36.052,63	3	12.017,54
Dos	66.867,23	9	7.429,69
Tres	97.681,83	27	3.617,85
Suma	-----		23.065,08
Menos			
Capital	-----	-----	42.737,96
VANS			-19.672,88

GRAFICO



3. CUADRO DE TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADO (t = 110,38%)

AÑOS	Saldos de caja (SC)	(1+r) ^a	SC/(1+r) ^a
Uno	36.052,63	2.1038	17.136,91
Dos	66.867,23	4.42597444	15107,91
Tres	97.681,83	9.311365027	10490.60
Suma	-----		42735.42
Menos			
Capital	-----	-----	42.737,96
VANS			2,54

CAPÍTULO XI

PLAN DE ADMINISTRACION DEL PROYECTO

1. CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJCUCION

- Campo de actividad – alquiler y entrega del local, ubicación Calle Potosí esquina socabaya N° 990 tiempo una semana.
- Campo de actividad – comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad – controlar personal de tiempo de operación y monitorear sus actividad – 1 semana para contratar, un mes de supervisión.
- Campo de actividad – registros contables – una semana
- Puesta en marcha a 4 días.

2. CUADRO DE SECUENCIAS DE ACTIVIDADES

A.- Adquisición Del Local

- ✓ Preparar condiciones del requerimiento
- ✓ Publicar el requerimiento
- ✓ Calificar las propuestas
- ✓ Negociar la adquisición
- ✓ Alquilar
- ✓ Contratar servicios de terceros, abogados y notarios

B.- Adquisición De Inventario Inicial De Suministros

- ✓ Sondear mercado de suministros
- ✓ Evaluación
- ✓ Realizar contrato
- ✓ Calificar propuestas
- ✓ Recepción

C.- Contratar Personal De Operación

- ✓ Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- ✓ Publicar requerimientos
- ✓ Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- ✓ Calificar la oferta de trabajadores
- ✓ Realizar los contratos y monitoreo.

D.- Registros Contables

- ✓ Realizar los asientos contables respectivos.
- ✓ Contratar servicios de abogados y contadores
- ✓ Brindar seguridad inmobiliaria
- ✓ Realizar los contrataos y monitoreo.

3. CUADRO DE SIMPLIFICACION DE ATIVIDADES

CODIGO	CAMPO Y ACTIVIDAD
A	<i>Campo De Adquisición Del Local</i>
A1	Publicar El Requerimiento
A2	Evaluar Las Propuestas
A3	Alquilar El Local
A4	Contratar Servicios De Tercero
B	<i>Campo De Adquisición Inventario Inicial De Suministros</i>
B1	Sondeo De Mercado De Suministros
B2	Realizar Contratos
B3	Recepción
C	<i>Campo De Contratación De Personal De Tiempo De Operación</i>
C1	Publicar Requerimiento
C2	Evaluar Ofertas De Trabajo
C3	Realizar Los Contratos Y Monitoreo De Puesta En Marcha
D	<i>Realización De Documentación Financiera</i>
D1	Contrato De Contador
D2	Puesta En Marcha Y Monitoreo

TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar requerimiento de local	A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
A2 Evaluar las propuestas de alquileres	B1 Sondeo de suministros
A3 Alquilar el local	B2 Realizar contratos con oferentes de suministros
C1 Publicar requerimiento de personal de operación	B3 Recibir suministros
D1 Contrato de contador	C2 Evaluar ofertas de trabajo
D2 Puesta en marcha y monitoreo	C3 Contratar personal de operación

4. Red de flechas

RED DE FLECHAS EN PLANIFICACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL CASO DE TORTA TRES LECHES

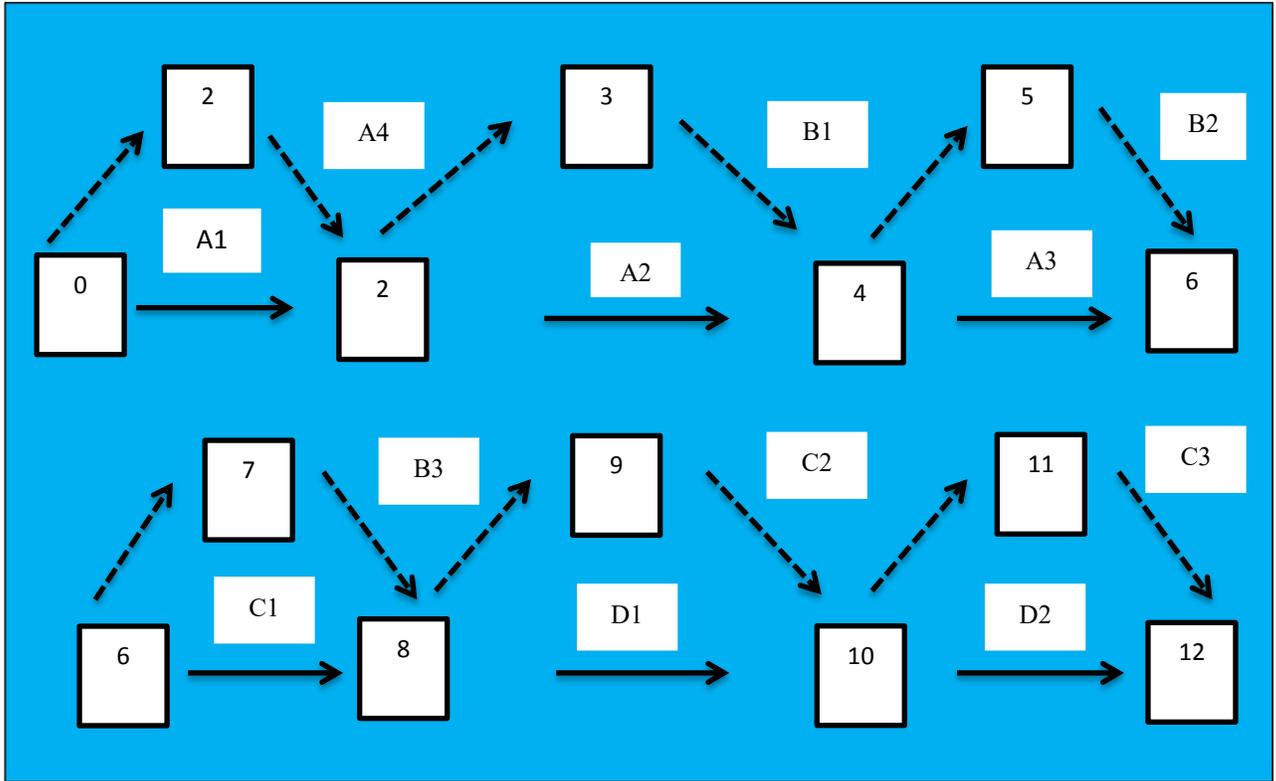


Tabla de secuencia de actividades con programación

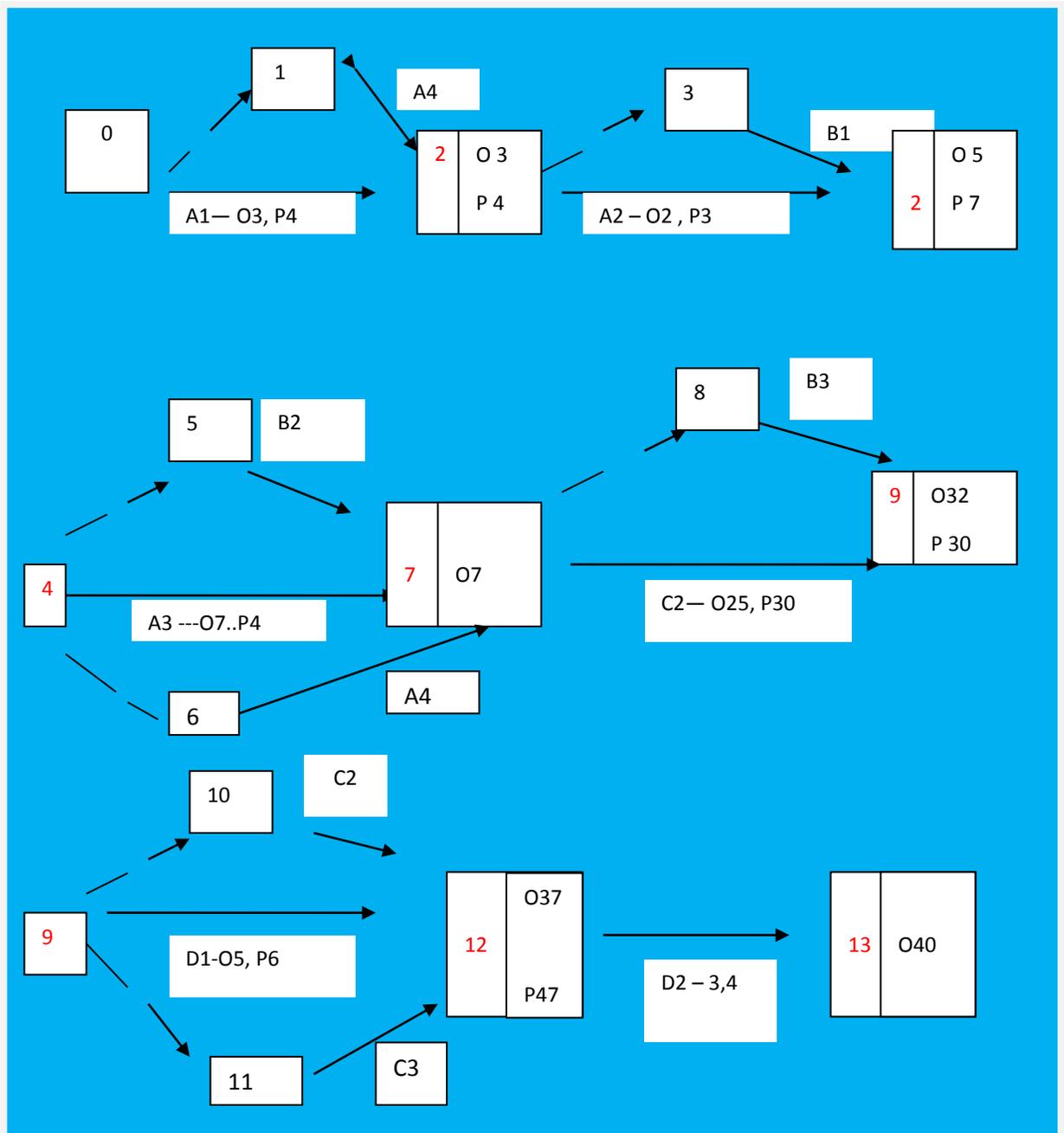
ACTIVIDAD PRINCIPAL	TIEMPO OPTIMISTA	TIEMPO PESIMISTA	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Publicar requerimiento de local	3	4	A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
A2 Evaluar las propuestas de alquileres	2	3	B1 Sondeo de suministros
A3 Alquilar el local	2	4	B2 Realizar contratos con oferentes de suministros
C1 Publicar	25	30	B3 Recibir

requerimiento de personal de operación			suministros
D1 Contrato de contador	5	6	C2 Evaluar ofertas de trabajo
D2 Puesta en marcha y monitoreo	3	4	C3 Contratar personal de operación
TOTAL	40 días	51 días	Holgura de 11 días

5. Programación con red de flechas.

Incorporación de tiempos a la red de flechas

Los tiempos optimista y pesimista, se incorporan a la red de flechas inscribiendo los tiempos a continuación de la actividad y realizando de tiempos en el bloque.



6. CUADRO DE DOBLE ENTRADA., TIEMPO OPTIMISTA

Tabla N°

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3	-----					
A4,B1,B2	-----	-				
C1		-----	-----	-----	-----	
C2,C3		-----	-----	-----		
D2						-----

CAPÍTULO XII