

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA



PROYECTO DE INVERSIÓN
PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES WARA S.R.L.

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

LOPEZ GUTIERREZ YOLA MARLENY

POMA CHAMBI AMALIA

PARALELO: "B"

ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE: ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

NOVIEMBRE 2016

RESUMEN EJECUTIVO

FINALIDAD DEL PROYECTO

Crear productos de calidad en relación a la elaboración de chocolates.

NOMBRE DE EMPRESA A CREAR: *CHOCOLATES WARA S.R.L.*

CARACTERÍSTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA

a) Atributos del bien

- Atributos Químicos: granos de cacao, azúcar, leche y esencia de vainilla.
- Atributos físicos:
 - Tamaño: Barras de Chocolate de 10 * 15 cm. altura 0,5 cm.
 - Forma: rectangular
 - Peso: 100 gramos

b) Precio probable.- Se estima 4,30 Bolivianos por barra de chocolate de 100 gramos.

c) Forma de comercialización.- Se optará por la venta directa sin necesidad de intermediarios.

PRODUCCIÓN POR CICLO: 220 barras de chocolate cada uno de 100 gramos.

PRODUCCIÓN ANUAL: La producción de los chocolates WARA será de 211.200 barras de 100 gramos.

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO EN UFV

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Cacao	Quintales	480	560,74766	269.158,88
Azúcar	quintales	146	84,11212	12.280,37
Leche	kilos	1.920	21,02804	40.373,83
Esencia de Vainilla	piezas (100 ml)	1.200 (120.000 ml)	3,73832	4.485,98
TOTAL				326.299,06

CUADRO DE OTROS SUMINISTROS EN UFV

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
Gas	Garrafa	48	10,514	504,67
Energía eléctrica	Factura mes	12	84,113	1.009,35
Agua	Factura mes	12	23,364	280,37
TOTAL				1.794,39

COSTO VARIABLE UFV: 328.093,45 COSTO MEDIO VARIABLE UFV: 1,5535

COSTO FIJO UFV: 51.721,08 COSTO MEDIO FIJO UFV: 0,2456

COSTO TOTAL UFV: 379.814,53 COSTO UNITARIO UFV: 1,799

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN UFV: 56.279,47

TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA: 128.5821 %

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA: 152,785%

TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA: 62,748 %

TIEMPO OPTIMISTA DE FUNDACIÓN: 113 días

TIEMPO PESIMISTA DE FUNDACIÓN: 137 días

ÍNDICE

1. CAPÍTULO UNO: DEFINICIONES BÁSICAS EN PROYECTO DE INVERSIÓN.....	14
1.1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.....	14
1.1.1. CLASIFICACIÓN.....	14
1.1.2. FASES DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN.....	16
1.2. CALENDARIO Y PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.....	28
2. CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO.....	30
2.1. INVESTIGACIÓN EXPLORATORIA DEL SITIO ESTRATÉGICO EL MINI MERCADO Y EL NICHOS.....	30
2.1.1. IDENTIFICACIÓN DEL SITIO ESTRATÉGICO.....	30
2.1.2. SUSTITUTO PERFECTO.....	31
2.1.3. ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO.....	31
2.1.4. ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO.....	31
2.1.5. FORMA DE PRESENTACIÓN.-.....	32
2.1.6. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.-.....	32
2.1.7. DEMANDA INSATISFECHA.-.....	32
2.2. MÉTODOS DE PROYECCIÓN DEL CONSUMO APARENTE.....	32
2.2.1. CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO.....	32
2.2.2. PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO.....	33
2.2.3. MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXONENCIAL.....	37
2.2.4. MÉTODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN.....	38
2.3. ALCANCE DEL MÉTODO ESTADÍSTICO DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE.....	41
2.3.1. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA.....	41
2.3.2. PROYECCIÓN DE LA OFERTA.....	41
2.3.3. BALANCE OFERTA – DEMANDA.....	42
2.4. DISEÑO DE LA TÁCTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA.....	43
2.4.1. ATRIBUTOS DEL BIEN.....	43
2.4.2. DISEÑO DE LA COMERCIALIZACIÓN.....	44
2.4.3. PRECIO.....	45
2.5. FONDO DE LANZAMIENTO DEL RODUCTO.....	46
17.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS - COSTO DE LOS VOLANTES.....	46
3. CAPÍTULO TERCERO: ESTUDIO DE INGENIERÍA.....	48
3.1. SIGNIFICADO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.....	48
3.1.1. PRINCIPIO DE RECURSIVIDAD DE TEORÍA GENERAL DE SISTEMAS.....	48
3.1.2. TIPO DE TRANSFORMACIÓN.....	49
3.1.3. IDENTIFICACIÓN DEL TIEMPO EN EL CICLO DE TRANSFORMACIÓN.....	49
3.2. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN.....	52
3.2.1. CONJUNTO TRANSFORMADOR.....	52
3.2.2. CONJUNTO TRANSFORMABLE.....	53
3.2.3. CONJUNTO DE SOPORTE Y COBERTURA.....	53
3.3. SIGNIFICADO DE TAMAÑO.....	54
3.3.1. CATEGORÍA DE FLUJO.- Se toma en cuenta los flujos de entrada y salida sistema.	54
3.3.2. CATEGORÍA DE STOCK.-.....	56
3.4. FACTORES DE TAMAÑO.....	57
3.4.1. CUANTÍA DEL CAPITAL A INVERTIR.....	57
3.4.2. TECNOLOGÍA DISPONIBLE.....	57
3.5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO.....	58

3.6.	CUADRO DE OTROS SUMINISTROS.....	61
4.	CAPÍTULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....	63
4.1.	ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD – EN SISTEMA EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO – TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	63
4.1.1.	LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO - TIEMPO DE EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN.....	63
4.2.	ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN – SISTEMA EMPRESA DE OPERACIONES	64
4.2.1.	CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL SISTEMA EMPRESA DE TIEMPO DE OPERACIONES.....	64
4.3.	FACTORES DE ORGANIZACIÓN.....	66
4.3.1.	CAPITAL A INVERTIR.....	66
4.3.2.	OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES.....	70
4.3.3.	TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS	72
4.4.	DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA	74
4.4.1.	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO	74
4.4.2.	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE OPERACIÓN – EMPRESA DE OPERACIONES	75
4.5.	COSTO LABORAL.....	77
4.5.1.	COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACIONES – EMPRESA DE OPERACIONES.....	77
4.5.2.	COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO	78
5.	CAPÍTULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN	79
5.1.	OBRAS CIVILES POR PROCESOS – CAMPOS DE ACTIVIDAD	79
5.2.	SIGNIFICACIÓN DE LA LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO	80
5.2.1.	MACRO Y MICRO LOCALIZACIÓN.....	80
5.3.	MÉTODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN.....	80
6.	CAPÍTULO SEXTO: COSTOS	82
6.1.	COSTO VARIABLE (CV).....	82
6.2.	COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)	83
6.3.	COSTO FIJO (CF)	85
6.4.	COSTO MEDIO FIJO (CMF).....	94
6.5.	COSTO TOTAL (CT).....	96
6.6.	COSTO UNITARIO (CU).....	97
6.7.	UMBRAL DE RENTABILIDAD	98
7.	CAPÍTULO SEPTIMO: PRESUPESTO DE INVERSIÓN	101
7.1.	MODELO DE PRESUPESTO DE INVERSIÓN	101
7.2.	NOTAS AL PRESUPESTO DE INVERSIÓN.....	103
7.2.1.	NOTAS A CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	103
7.3.	BALANCE DE APERTURA.....	105
8.	CAPÍTULO OCTAVO: METODOLOGÍA CONTABLE EN LA EVALUACIÓN.....	107
8.1.	METODOLOGÍA CONTABLE DE PROYECCIÓN DE TIEMPO DE OPERACIONES PARA REALIZAR LA EVALUACIÓN ECONÓMICA	107
8.1.1.	ELABORACIÓN DEL PLAN DE CUENTAS CON INCORPORACIÓN DE CUENTAS AGREGADAS.....	107

8.2.	PROYECCIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	110
8.2.1.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DE TIEMPO DE OPERACIÓN	110
8.2.2.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DE TIEMPO DE OPERACIÓN	126
8.2.3.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES DE TIEMPO DE OPERACIÓN	140
8.3.	TABLA DE RESUMEN DE BALANCES.....	154
8.4.	ORIGEN DE USO DE FONDOS	155
8.5.	VALOR ACTUAL NETO (VAN).....	156
8.6.	TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)	160
8.7.	PERIODO DE AMORTIZACIÓN.....	160
9.	CAPÍTULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA.....	161
9.1.	SIGNIFICACIÓN DE LA EVALUACIÓN FINANCIERA	161
9.2.	MÉTODOS DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA.....	162
9.2.1.	MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL	162
9.2.2.	MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	163
9.3.	EFFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS	164
9.4.	EFFECTOS DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA	165
9.5.	VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO.....	165
9.6.	TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA	168
9.7.	INFLUENCIA DE APALANCAMIENTO.....	169
10.	CAPÍTULO DECIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN	170
10.1.	PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS POR INCLUSIÓN DE TASAS DE TRIBUTACIÓN	170
10.1.1.	BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN EVALUACIÓN ECONÓMICA	170
10.1.2.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO	171
10.1.3.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS	191
10.1.4.	PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES	209
10.2.	VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS).....	226
10.2.1.	TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS.....	226
10.2.2.	VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA	226
10.3.	TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS).....	229
11.	CAPÍTULO UNDECIMO: FASE DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO.....	230
11.1.	CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN.....	230
11.1.1.	CAMPOS DE ACTIVIDAD	230
11.1.2.	FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO	230
11.2.	CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES	231
11.2.1.	LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES.....	231
11.2.2.	CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	233
11.3.	PLANIFICACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....	234
11.4.	PLANIFICACIÓN DE RED DE FLECHAS.....	235
11.4.1.	COMPONENTES DE LA RED DE FLECHAS	235
11.5.	PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....	236
11.5.1.	ASIGNACIÓN DE TIEMPOS AL CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	236
11.6.	PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS	237
11.6.1.	MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS	237
11.7.	PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA	238
11.8.	CONCLUSIÓN	238

TABLAS

TABLA N° 1 COSTO PARA OBTENER EL NIT	16
TABLA N° 1.1 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS - TESTIMONIO	17
TABLA N° 1.2 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - MINUTA	18
TABLA N° 1.4 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS - PODER REP. LEGAL	19
TABLA N° 2 COSTO DE INSCRIBIRSE A FUNDEMPRESA	20
TABLA N° 2.2 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES - BALANCE APERTURA	21
TABLA N° 2.4 SONDEO DE MEDIOS DE PRENSA	22
TABLA N° 3 COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA SEGURO SOIAL	23
TABLA N° 3.9 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES - PLANILLA DE HABERES	24
TABLA N° 4 COSTO PARA AFILIARSE A GESTORA DE PENSIONES	25
TABLA N° 4.4 INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO	25
TABLA N° 5 COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	26
TABLA N° 6 COSTO DE REGISTRO SANITARIO	27
TABLA N° 6.9 COSTO DE CARNET SANITARIO	28
TABLA N° 7 CALENDARIO DE PROYECTO DE INVERSIÓN	28
TABLA N° 8 PRESUPUESTO DEL COSTO DE DOCUMENTO	29
TABLA N° 9 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO	32
TABLA N° 10 PROYECCIÓN DEL COSUMO APARENTE	33
TABLA N° 11 PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES	34
TABLA N° 12 PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE	36
TABLA N° 13 PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE	40
TABLA N° 14 PROYECCIÓN DE DEMANDA	41
TABLA N° 15 PROYECCIÓN DE OFERTA	41
TABLA N° 16 TABLA DE BALANCE OFERTA - DEMANDA	42
TABLA N° 17 COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD	46
TABLA N° 17.1 SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	46
TABLA N° 18 COSTO DE RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA GESTIÓN	47
TABLA N° 19 ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR	52
TABLA N° 20 SUMINISTROS DE PRODUCCIÓN	53
TABLA N° 21 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL CON SECUENCIA PARALELA	55
TABLA N° 22 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON CAMBIO DE TECNOLOGÍA	57
TABLA N° 23 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	58
TABLA N° 23.1 SONDEO DE MERCADO DE GRANOS DE CACAO	59
TABLA N° 23.2 SONDEO DE MERCADO DE AZÚCAR	60
TABLA N° 23.3 SONDEO DE MERCADO DE LECHE	60
TABLA N° 23.4 SONDEO DE MERCADO DE ESENCIA DE VAINILLA	61
TABLA N° 24 OTROS SUMINISTROS	61
TABLA N° 25 COSTO LABORAL DE UN MES	77
TABLA N° 26 COSTO LABORAL DE UN AÑO	78
TABLA N° 27 COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN	78
TABLA N° 28 OBRAS CIVILES EN METROS CUADRADOS	79
TABLA N° 29 SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLE EN ALQUILER	80
TABLA N° 30 MÉTODO DE PUNTAJE EN DEF. DE MICRO LOCALIZACIÓN	81
TABLA N° 31 COSTO VARIABLE EN	82
TABLA N° 32 COSTO MEDIO VARIABLE EN	84
TABLA N° 33 COSTO FIJO EN	85
TABLA N° 34 DEPRECIACIÓN DE ACTIVO FIJO	86
TABLA N° 34.1 SONDEO DE MERCADO DE MOLINO DE CACAO	87
TABLA N° 34.2 SONDEO DE MERCADO DE DESCASCARILLADORA DE CACAO	87

TABLA Nº 34.3 SONDEO DE MERCADO DE HORNOS DE TOSTACIÓN	88
TABLA Nº 34.4 SONDEO DE MERCADO DE COCINA A GAS	88
TABLA Nº 34.5 SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADORES	88
TABLA Nº 34.6 SONDEO DE MERCADO DE OLLAS	89
TABLA Nº 34.7 SONDEO DE MERCADO DE CUCHARAS	89
TABLA Nº 34.8 SONDEO DE MERCADO DE MOLDES	89
TABLA Nº 34.9 SONDEO DE MERCADO DE BALANZA ELECTRÓNICA	90
TABLA Nº 34.10 SONDEO DE MERCADO DE MESAS	90
TABLA Nº 34.11 SONDEO DE MERCADO DE VITRINAS	90
TABLA Nº 34.12 SONDEO DE MERCADO DE ESCRITORIO Y SILLA	91
TABLA Nº 34.13 SONDEO DE MERCADO DE COMPUTADORA	91
TABLA Nº 35 ACTIVO FIJO DIFERIDO	92
TABLA Nº 35.1 GASTOS DE ORGANIZACIÓN	93
TABLA Nº 36 COSTO MEDIO FIJO	95
TABLA Nº 37 COSTO TOTAL	96
TABLA Nº 38 COSTO UNITARIO	98
TABLA Nº 39 UMBRAL DE RENTABILIDAD	99
TABLA Nº 40 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN	101
TABLA Nº 41 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	103
TABLA Nº 42 BALANCE DE APERTURA VERSIÓN ECONÓMICA EN Bs	105
TABLA Nº 43 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN Bs	106
TABLA Nº 44 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN Bs	106
TABLA Nº 45 BALANCE DE APERTURA VERSIÓN ECONÓMICA EN UFV	110
TABLA Nº 46 ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO UNO	111
TABLA Nº 47	112
TABLA Nº 48 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	113
TABLA Nº 49 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	113
TABLA Nº 50 ASIENTO DE COSTO FIJO	114
TABLA Nº 51 ASIENTO DE COSTO VARIABLE	115
TABLA Nº 52 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	116
TABLA Nº 53 ASIENTO DE VENTAS	117
TABLA Nº 54 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	118
TABLA Nº 55	118
TABLA Nº 56	119
TABLA Nº 57 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	119
TABLA Nº 58	120
TABLA Nº 59	121
TABLA Nº 60 REGISTROS DE MAYOR EJERCICIO UNO	121
TABLA Nº 61 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO	122
TABLA Nº 62 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO	123
TABLA Nº 63 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS	124
TABLA Nº 64 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS	124
TABLA Nº 65 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO	125
TABLA Nº 66 ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO DOS	126
TABLA Nº 67 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	127
TABLA Nº 68 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	127
TABLA Nº 69 ASIENTO DE COSTO FIJO	128
TABLA Nº 70 ASIENTO DE COSTO VARIABLE	129
TABLA Nº 71 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	130
TABLA Nº 72 ASIENTO DE VENTAS	131
TABLA Nº 73 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	132
TABLA Nº 74	132

TABLA N° 75.....	133
TABLA N° 76 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	133
TABLA N° 77.....	134
TABLA N° 78.....	135
TABLA N° 79 REGISTROS DE MAYOR EJERCICIO DOS.....	135
TABLA N° 80 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS.....	136
TABLA N° 81 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS.....	137
TABLA N° 82 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS.....	138
TABLA N° 83 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS.....	138
TABLA N° 84 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....	139
TABLA N° 85 ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO TRES.....	140
TABLA N° 86 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV.....	141
TABLA N° 87 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	141
TABLA N° 88 ASIENTO DE COSTO FIJO.....	142
TABLA N° 89 ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	143
TABLA N° 90 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV.....	144
TABLA N° 91 ASIENTO DE VENTAS.....	145
TABLA N° 92 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV.....	146
TABLA N° 93.....	146
TABLA N° 94.....	147
TABLA N° 95 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	147
TABLA N° 96.....	148
TABLA N° 97.....	149
TABLA N° 98 REGISTROS DE MAYOR EJERCICIO TRES.....	149
TABLA N° 99 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES.....	150
TABLA N° 100 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES.....	151
TABLA N° 101 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS.....	152
TABLA N° 102 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS.....	152
TABLA N° 103 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES.....	153
TABLA N° 104 RESUMEN DE BALANCES.....	154
TABLA N° 105 ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	155
TABLA N° 106.....	156
TABLA N° 107 VALOR ACTUAL NETO POSITIVO.....	157
TABLA N° 108 VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO.....	158
TABLA N° 109 VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO.....	159
TABLA N° 110.....	160
TABLA N° 111 BALANCE DE APERTURA VERSIÓN FINANCIERA EN UFV.....	162
TABLA N° 112 MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE.....	163
TABLA N° 113 MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.....	164
TABLA N° 114 EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS.....	164
TABLA N° 115 EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA.....	165
TABLA N° 116 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO CON APROXIMACIÓN A CERO.....	166
TABLA N° 117 TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA.....	168
TABLA N° 118 ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO UNO.....	171
TABLA N° 119.....	172
TABLA N° 120 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV.....	173
TABLA N° 121 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	173
TABLA N° 122 ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA.....	174
TABLA N° 123 ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA.....	174
TABLA N° 124 ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	176
TABLA N° 125 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV.....	177
TABLA N° 126 ASIENTO DE VENTAS.....	177

TABLA N° 127 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	179
TABLA N° 128.....	179
TABLA N° 129.....	180
TABLA N° 130.....	181
TABLA N° 131 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	182
TABLA N° 132.....	182
TABLA N° 133.....	183
TABLA N° 134 REGISTRO DE IV A PAGAR.....	184
TABLA N° 135 REGISTRO DE IT.....	184
TABLA N° 136 REGISTROS DE MAYOR EJERCICIO UNO.....	185
TABLA N° 137 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO.....	186
TABLA N° 138 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO.....	187
TABLA N° 139 PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO.....	188
TABLA N° 140 BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO.....	189
TABLA N° 141 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS.....	190
TABLA N° 142 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS.....	190
TABLA N° 143 ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO DOS.....	191
TABLA N° 144 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	192
TABLA N° 145 HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV.....	192
TABLA N° 146 ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA.....	193
TABLA N° 147 ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA.....	193
TABLA N° 148 ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	195
TABLA N° 149 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	196
TABLA N° 150 ASIENTO DE VENTAS.....	196
TABLA N° 151 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	198
TABLA N° 152.....	198
TABLA N° 153.....	199
TABLA N° 154.....	200
TABLA N° 155 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV ..	201
TABLA N° 156.....	201
TABLA N° 157.....	202
TABLA N° 158 REGISTRO DEL IVA A PAGAR.....	202
TABLA N° 159 REGISTRO DE IT.....	203
TABLA N° 160 REGISTROS DE MAYOR EJERCICIO DOS.....	203
TABLA N° 161 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS.....	204
TABLA N° 162 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS.....	205
TABLA N° 163 PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO.....	206
TABLA N° 164 BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....	207
TABLA N° 165 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS.....	208
TABLA N° 166 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS.....	208
TABLA N° 167 ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO TRE.....	209
TABLA N° 168 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV ..	210
TABLA N° 169 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV ...	210
TABLA N° 170 ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA.....	210
TABLA N° 171 ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA.....	211
TABLA N° 172 ASIENTO DE COSTO VARIABLE.....	212
TABLA N° 173 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	213
TABLA N° 174 ASIENTO DE VENTAS.....	214
TABLA N° 175 HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS EN UFV	215
TABLA N° 176.....	215
TABLA N° 177.....	216
TABLA N° 178.....	217

TABLA N° 179 HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS EN UFV	218
TABLA N° 180	218
TABLA N° 181	219
TABLA N° 182 REGISTRO DEL IVA A PAGAR.....	219
TABLA N° 183 REGISTRO DE IT	220
TABLA N° 184 REGISTRO DE MAYOR EJERCICIO TRES	220
TABLA N° 185 HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES	221
TABLA N° 186 ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES	222
TABLA N° 187 PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO	223
TABLA N° 188 BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES	224
TABLA N° 189 ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS	225
TABLA N° 190 ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS	225
TABLA N° 191 SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS.....	226
TABLA N° 192 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO NEGATIVO.....	227
TABLA N° 193 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON APROXIMACIÓN A CERO.....	228
TABLA N° 194 CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	233
TABLA N° 195 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES	234
TABLA N° 196 CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN	236
TABLA N° 197 CUADRO DE DOBLE ENTRADA TIEMPO PESIMISTA.....	238

GRAFICOS

GRAFICO N° 1 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO	33
GRAFICO N° 2 PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE.....	37
GRAFICO N° 3 DEMANDA EXCEDENTARIA	43
GRAFICO N° 4 DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN.....	44
GRAFICO N° 5 ORGANIGRAMA	45
GRAFICO N° 6 SUB SISTEMAS DE SISTEMA EMPRESA.....	48
GRAFICO N° 7 CAPACIDADES DE UN SISTEMA	55
GRAFICO N° 8 MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN	64
GRAFICO N° 9 MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	66
GRAFICO N° 10 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE CAPITAL A INVERTIR EN TIEMPO DE EJECUCIÓN	68
GRAFICO N° 11 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE CAPITAL A INVERTIR EN TIEMPO DE OPERACIÓN.....	69
GRAFICO N° 12 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	70
GRAFICO N° 13 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN TIEMPO DE OPERACIÓN	71
GRAFICO N° 14 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	72
GRAFICO N° 15 CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE TECNOLOGIA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN	73
GRAFICO N° 16 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN.....	74
GRAFICO N° 17 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIONES	75
GRAFICO N° 18 COSTO VARIABLE	83
GRAFICO N° 19 COSTO MEDIO VARIABLE	84
GRAFICO N° 20 COSTO FIJO	94
GRAFICO N° 21 COSTO MEDIO FIJO	95
GRAFICO N° 22 COSTO TOTAL	97
GRAFICO N° 23 UMBRAL DE RENTABILIDAD	100
GRAFICO N° 24 VALOR ACTUAL NETO.....	160
GRAFICO N° 25 VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO.....	167

GRAFICO N° 26 VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO	229
GRAFICO N° 27 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN	230
GRAFICO N° 28 COMPONENTES DE LA RED DE FLECHAS	235
GRAFICO N° 29 MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS	237

ANEXOS..... 239

ANEXO No 1 REQUISITOS PARA OBTENER EL NIT	239
ANEXO No 2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS	240
ANEXO No 3 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS	241
ANEXO No 4 REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA	242
ANEXO No 5 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES	246
ANEXO No 6 REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN A CAJA SEGURO SOCIAL	247
ANEXO No 7 REQUISITOS PARA AFILIARSE A GESTORA DE PENSIONES	248
ANEXO No 8 REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO	249
ANEXO No 9 REQUISITOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	250
ANEXO No 10 REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO SANITARIO	251
ANEXO No 11 REQUISITOS PARA OBTENER EL CARNET SANITARIO	252
ANEXO No 12 CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO	253
ANEXO No 13 SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS	255
ANEXO No 14 SONDEO DE MERCADO DE GRANOS DE CACAO	256
ANEXO No 15 SONDEO DE MERCADO DE AZÚCAR.....	256
ANEXO No 16 SONDEO DE MERCADO DE LECHE.....	257
ANEXO No 17 SONDEO DE MERCADO DE ESENCIA DE VAINILLA	257
ANEXO No 18 SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLE EM ALQUILER	258
ANEXO No 19 SONDEO DE MERCADO DE MOLINO DE CACAO	259
ANEXO No 20 SONDEO DE MERCADO DE DESCASCARILLADORA DE CACAO	259
ANEXO No 21 SONDEO DE MERCADO DE HORNOS DE TOSTACIÓN	260
ANEXO No 22 SONDEO DE MERCADO DE COCINA A GAS	260
ANEXO No 23 SONDEO DE MERCADO DE REFRIGERADORES	261
ANEXO No 24 SONDEO DE MERCADO DE OLLAS	261
ANEXO No 25 SONDEO DE MERCADO DE CUCHARAS	262
ANEXO No 26 SONDEO DE MERCADO DE MOLDES.....	262
ANEXO No 27 SONDEO DE MERCADO DE BALANZA ELECTRÓNICA.....	263
ANEXO No 28 SONDEO DE MERCADO DE MESA.....	263
ANEXO No 29 SONDEO DE MERCADO DE VITRINAS	264
ANEXO No 30 SONDEO DE MERCADO DE ESCRITORIO Y SILLA.....	264
ANEXO No 31 SONDEO DE MERCADO DE COMPUTADORAS	265

1. CAPÍTULO UNO

DEFINICIONES BÁSICAS EN PROYECTO DE

INVERSIÓN

1.1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1.1.1. CLASIFICACIÓN

1.1.1.1. Carácter

Se considera un proyecto de tipo económico por que sus ingresos de operación (Y_p), sean mayores a sus gastos o egresos de operación (E_p), este proyecto busca la utilidad (U_t).

$$Y_p > E_p = U_t = Y_p - E_p$$

1.1.1.2. Naturaleza

La naturaleza será de fundación, ya que este proyecto se trata de crear una nueva empresa.

1.1.1.3. Categoría

El proyecto se encontraría en el sector secundario por que estará basado en la producción de chocolates para los consumidores que será la población en general.

1.1.1.4. Especificidad:

- a) **Problema a resolver.-** No existen muchos puntos de venta de chocolates en la zona de Villa Fátima por lo que las personas compran estos productos en otras zonas.
- b) **Finalidad.-** Crear productos de calidad en relación a la elaboración de chocolates.
- c) **Objetivo.-** Crear una empresa de producción de chocolates de calidad para la población en general.

1.1.2. **FASES DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN**

1.1.2.1. **Negociación de ingreso a mercado**

TABLA N° 1

COSTO PARA OBTENER EL NIT

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	COSTO
Testimonio de escritura de constitución de la sociedad.	1.1	300,00
Minuta elaborado por el abogado.	1.2	500,00
Cedula de identidad vigente del representante legal, original.	1.3	00,00
Poder del representante legal.	1.4	80,00
Fotocopia de la cédula de identidad de los socios.	1.5	1,20
Factura de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal.	1.6	0,00
Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del representante legal.	1.7	0,40
Llenar formulario MASI 001 para obtener el número de trámite.	1.8	0,00
TOTAL		881,60

Anexo No 1 Requisitos obtención del NIT

TABLA 1.1

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS

COSTO DEL TESTIMONIO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Dra. INGRID SABA JIMÉNEZ GOMEZ NOTARIA DE FÉ PÚBLICA primera clase N*105 Calle yanacocha N*441 edificio arco iris piso 1 oficina N*102 (1-A) telef.2906426 cel. 77703890	1.1.1	300
Dra. MIRIAM AGUILAR QUISBERT NOTARIA DE FÉ PÚBLICA primera clase N*043 Calle comercio N*994 esq. Yanacocha 1er piso of. 102 teléf. 2409527 cel. 70668280	1.1.2	350
Dr. JUAN CARLOS MENDOZA CUBA NOTARIA DE FÉ PÚBLICA primera clase N*066 Ed. Arco iris sub suelo of. 17 Yanacocha N*441 Telf. 2408111 cel. 77255700	1.1.3	380
FIRMA	15 de abril de 2016	

- 1.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 2
- 1.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 2
- 1.1.3 Tarjeta en hoja de anexo 2

TABLA 1.2

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

COSTO DE LA MINUTA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Dra. FLORA CORINA Q. Calle Yanacocha N*554 Piso 1 Of. 2 Cel.: 60611976 – 78800642	1.2.1	500
Dr. SERGIO ÁLVARO CRUZ GARCÍA Calle comercio esq. Yanacocha N* 994 Edificio Peralta Pérez Piso 2 Of. 201 Cel. 70551560 – 71903223	1.2.2	550
FIRMA LEGAL “CAMPOS Y ASOCIADOS” MAURICIO RAMIRO CAMPOS ESCOBAR 994 Edificio Peralta Pérez Calle comercio N*994 Piso 2 Of. 204 cel. 79557279 – 69799543	1.2.3	600
FIRMA	15 de abril de 2016	

1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.2.3 Tarjeta en hoja de anexo 3

TABLA 1.4

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

COSTO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Dra. FLORA CORINA Q. Calle Yanacocha N*554 Piso 1 Of. 2 Cel.: 60611976 – 78800642	1.4.1	80,00
Dr. SERGIO ÁLVARO CRUZ GARCÍA Calle comercio esq. Yanacocha N* 994 Edificio Peralta Pérez Piso 2 Of. 201 Cel. 70551560 – 71903223	1.4.2	100,00
FIRMA LEGAL “CAMPOS Y ASOCIADOS” MAURICIO RAMIRO CAMPOS ESCOBAR 994 Edificio Peralta Pérez Calle comercio N*994 Piso 2 Of. 204 cel. 79557279 – 69799543	1.4.3	150,00
FIRMA	15 de abril de 2016	

1.4.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.4.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.4.3 Tarjeta en hoja de anexo 3

TABLA N° 2

COSTO DE INSCRIBIRSE A FUNDEMPRESA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Formulario N*0020/03	2.1	0,00
Balance de apertura	2.2	200,00
Testimonio de escritura pública de constitución social.	2.3	0,00
Publicación del testimonio de constitución.	2.4	450,00
Fotocopia del testimonio legalizada de poder del representante legal.	2.5	27,00
Arancel de FUNDEMPRESA	2.6	455,00
Formulario 0010 homonimia	2.7	0,00
Arancel homonimia	2.8	136,50
TOTAL		1.238,50

Anexo No 4 requisitos de inscripción a FUNDEMPRESA

TABLA 2.2

SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

BALANCE DE APERTURA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
FAMIRCAR MULTIDISCIPLINARIA S.R.L. Lic. FABIO AUGUSTO FERNANDEZ PRADO Calle comercio esq. Yanacocha 1er Piso Of. 102 lado Banco BCP Cel. 60160460 teléf. 2409527	2.2.1	200
Lic. JENNY A. SEGALES CH. Av. Montes N*513 Planta baja Of. 2 Edif. Derby (lado SIN)	2.2.2	280
Lic. ASUNTA B. ALARCÓN Y. Av. Montes Planta baja Of. 1 escritorio N*3 Edif. Derby N*513 lado impuestos nacionales cel. 71295954	2.2.3	300
FIRMA	15 de abril de 2016	

2.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 5

2.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 5

2.2.3 Tarjeta en hoja de anexo 5

TABLA 2.4

SONDEO DE MEDIOS DE PRENSA

PUBLICACIÓN TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
LA JORNADA Calle Yanacocha	2.4.1	450
EL DIARIO Calle Loayza N*110 Teléf. 591 2 2150900 – 591 2 2150901	2.4.2	500
LA PRENSA Teléf. 00 591 2 2202537 Fax: 00 591 2 2202509	2.4.3	520
FIRMA	15 de abril de 2016	

Publicación en media página, No dan referencia escrita.

TABLA N° 3

COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA SEGURO SOCIAL

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Formulario AVC – 01 (solo firma y sello empleador)	3.1	5,00
Formulario AVC – 02 (vacío)	3.2	5,00
Formulario RCI – 1A (solo firma y número CI)	3.3	3,00
Carta dirigida a la jefatura del departamento de afiliación	3.4	1,00
Fotocopia de C.I. de la persona responsable representante legal.	3.5	0,40
Fotocopia de NIT	3.6	0,20
Balance de apertura aprobado y sellado por el servicio nacional de impuestos internos (fotocopia)	3.7	80,00
Testimonio de constitución si la empresa se encuentra en sociedad (fotocopia)	3.8	1,80
Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)	3.9	58,00
Nomina el personal con fecha de nacimiento	3.10	0,00
Croquis de la ubicación de la empresa	3.11	0,00
Examen pre - ocupacional 100	3.12	
Inventario de bienes en caso de no tener balance de apertura	3.13	0,00
Folder amarillo con fastener	3.14	2,50
TOTAL		156,90

Anexo No 6 requisitos de inscripción a caja seguro social.

TABLA 3.9

SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

PLANILLA DE HABERES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
FAMIRCAR MULTIDIS CIPLINARIA S.R.L. Lic. FABIO AUGUSTO FERNANDEZ PRADO Calle comercio esq. Yanacocha 1er Piso Of. 102 lado Banco BCP Cel. 60160460 teléf. 2409527	3.9.1	58,00
Lic. JENNY A. SEGALES CH. Av. Montes N*513 Planta baja Of. 2 Edif. Derby (lado SIN)	3.9.2	60,00
Lic. ASUNTA B. ALARCÓN Y. Av. Montes Planta baja Of. 1 escritorio N*3 Edif. Derby N*513 lado impuestos nacionales cel. 71295954	3.9.3	80,00
FIRMA	15 de abril de 2016	

3.9.1 Tarjeta en hoja de anexo 5

3.9.2 Tarjeta en hoja de anexo 5

3.9.3 Tarjeta en hoja de anexo 5

TABLA N° 4
COSTO DE INSCRIPCIÓN PARA AFILIARSE A GESTORA DE PENSIONES
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Llenar el formulario de inscripción al empleador (FIE) que será proporcionado por la AFP	4.1	0,00
Presentar fotocopia del NIT y testimonio	4.2	0,60
Presentar fotocopia del documento de identidad del representante legal	4.3	0,20
TOTAL		0,80

Anexo No 7 Requisitos de inscripción para afiliarse a gestora de pensiones.

TABLA 4.4
PROCEDIMIENTO DE LA INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Documento de dependencia laboral	4.4.1	0,00
Presentar fotocopia del documento de identidad del representante legal.	4.4.2	0,40
Formulario de registro social obligatorio	4.4.3	0,00
Formulario de declaración de derechos habientes.	4.4.4	0,00
TOTAL		0,40

Anexo No 8 Requisitos de inscripción del empleado.

TABLA No 5

COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Folder amarillo con fastener	5.1	2,50
Fotocopia de C.I. del representante legal	5.2	0,40
Fotocopia del NIT y certificado de inscripción	5.3	0,80
Fotocopia de la última factura de luz del local	5.4	0,40
Fotocopia del testimonio de constitución	5.5	1,80
Fotocopia del poder general del representante legal	5.6	0,40
Croquis de ubicación y distribución de ambientes	5.7	0,00
TOTAL		5,50

Anexo No 9 Requisitos para obtener la licencia de funcionamiento.

TABLA No 6

COSTO DE REGISTRO SANITARIO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Formulario 401	6.1	0,00
Form. de registro ambiental industrial (RAI)	6.2	0,00
Ci. Original y fotocopia del representante legal, en caso de persona jurídica	6.3	0,40
NIT y certificado de inscripción (original y fotocopia)	6.4	0,40
Croquis de distribución de ambientes y descripción de los espacios físicos donde funcionara su negocio	6.5	0,00
Ultima factura de luz del local (original y fotocopia)	6.6	0,20
Carta de conocimiento y aceptación firmada por el propietario del inmueble en caso de ser un local en alquiler	6.7	0,00
Carnet de manipulador de alimentos en caso de que la actividad industrial tenga elaboración de productos alimenticios	6.8	0,00
TOTAL		1,00

Anexo No 10 Requisitos para obtener el registro sanitario.

TABLA 6.9

COSTO DE CARNET SANITARIO
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Comprar valores en caja	20,50
Registrarse en secretaria	0,00
Pasar al laboratorio	0,00
Pasar al consultorio médico	0,00
Fotocopias	5,00
Folder amarillo	4,50
TOTAL	30,00

Anexo No 11 Requisitos para obtener el carnet sanitario.

1.2. CALENDARIO Y PRESUPUESTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

TABLA N° 7

CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

ESTUDIOS	15 DÍAS	1 MES	1 MES	15 DÍAS
Estudio de Mercado				
Estudio de Ingeniería				
Estudio de Evaluación				
Armado Final				
TOTAL	3 MESES			

TABLA No 8

PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE
INVERSIÓN DE UN MICRO PROYECTO
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	BOLIVIANOS	DOLARES
Lic. en Ciencias Económicas	6.960	1.000
Técnico en producción de chocolates	3480	500
TOTAL	10.440	1.500

2. CAPÍTULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1. INVESTIGACIÓN EXPLORATORIA DEL SITIO ESTRATÉGICO EL MINI MERCADO Y EL NICHOS

2.1.1. IDENTIFICACIÓN DEL SITIO ESTRATÉGICO.

El mercado es la población en general, personas adultas y niños.

Con los estudios realizados se puede revelar que este producto tiene una gran demanda en nuestra ciudad y en el país, porque la mayoría de las personas consumen el chocolate por su sabor particular.

CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS	OBSERVACIÓN
Nivel de ingreso	Medio
Edad	Para todas las edades
Sexo	Mujeres y varones

2.1.2. **SUSTITUTO PERFECTO**

“CHOCOLATES WARA” S.R.L.



2.1.3. **ATRIBUTOS QUÍMICOS DEL PRODUCTO**

Ingredientes para la elaboración del chocolate

- ✓ Granos de cacao
- ✓ Azúcar
- ✓ Leche
- ✓ Esencia de vainilla

2.1.4. **ATRIBUTOS FÍSICOS DEL PRODUCTO**

TAMAÑO	FORMA
Tabletas de 10 * 15 cm Altura 0,5 cm	Las tabletas serán de forma rectangular.

2.1.5. **FORMA DE PRESENTACIÓN.-**

Las tabletas de chocolates serán presentados en envase de papel aluminio, ya que son los adecuados.

2.1.6. **PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO.-**

Las tabletas de chocolate tienen un peso de 100 gramos por lo tanto se venderá a 10 Bs.

2.1.7. **DEMANDA INSATISFECHA.-**

“CHOCOLATES WARA” se encuentra ubicado en la zona de villa Fátima, porque hay mayor clientela aunque no es una empresa formal. No se observó filas largas y se sabe que no hay lista de pedidos, sin embargo la disposición de la dueña es completo por ese motivo las personas compran sus chocolates.

2.2. **MÉTODOS DE PROYECCIÓN DEL CONSUMO APARENTE**

2.2.1. **CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO**

TABLA No 9

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

(Expresado en miles de bolivianos)

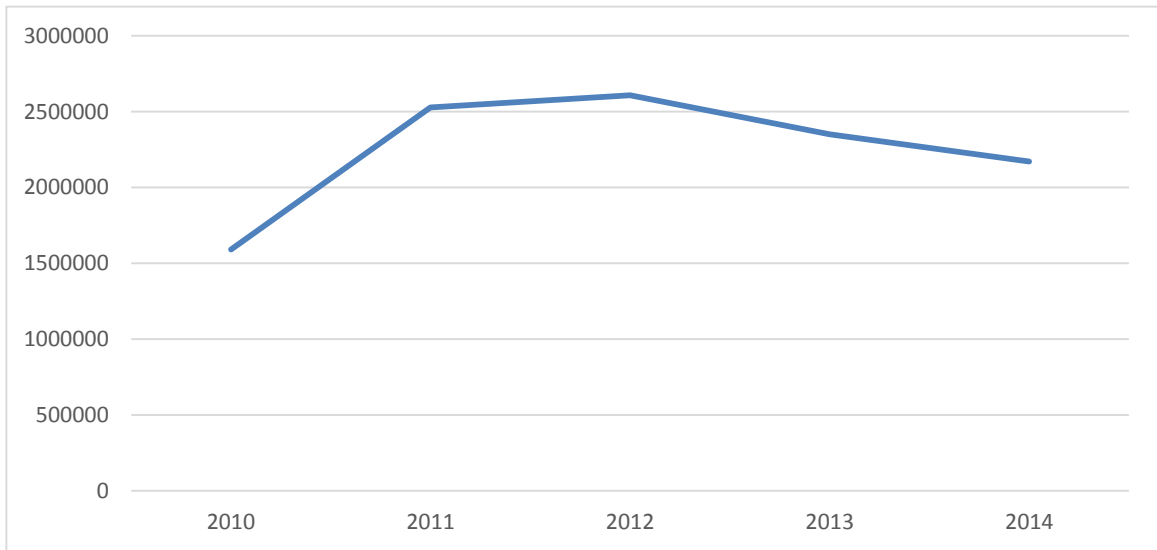
DETALLE	2010	2011	2012	2013	2014
Azúcar y confitería	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782

Anexo No 12

GRÁFICO No 1

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

(Expresado en miles de bolivianos)



2.2.2. **PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO**

TABLA No 10

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	1	2	3	4	5
AÑOS	2010	2011	2012	2013	2014
CONSUMO APARENTE	1.590.160	2.528.012	2.608.273	2.350.318	2.170.782

Fuente: tabla No 9

TABLA No 11

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	X*Y	Y	X²
1	1.590.160	1.590.160	1
2	5.056.024	2.528.012	4
3	7.824.819	2.608.273	9
4	9.401.272	2.350.318	16
5	10.853.910	2.170.782	25
ΣX = 15	34.726.185	11.247.545	ΣX² = 55

Fuente: tabla No 9

VALORES DE PARÁMETROS.-

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$11.247.545 = 5a + 15b //\div 5$$

$$2.249.509 = a + 3b$$

$$a = 2.249.509 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$\Sigma yx = a\Sigma x + b\Sigma X^2$$

$$34.726.185 = 15a + 55b \quad //\div 5$$

$$6.945.237 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$6.945.237 = 3(2.249.509 - 3b) + 11b$$

$$6.945.237 = 6.748.527 - 9b + 11b$$

$$2b = 196.710$$

$$b = 98.355 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 2.249.509 - 3b$$

$$a = 2.249.509 - 3(98.355)$$

$$a = 2.249.509 - 295.065$$

$$a = 1.954.444.-$$

Ecuación de regresión

$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 1.954.444 + 98.355 x$$

TABLA No 12

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2015	2016	2017	2018	2019
CONSUMO APARENTE	2.544.574	2.642.929	2.741.284	2.839.639	2.937.994

$$Y = 1.954.444 + 98,355 (6) = 2.544.574$$

$$Y = 1.954.444 + 98,355 (7) = 2.642.929$$

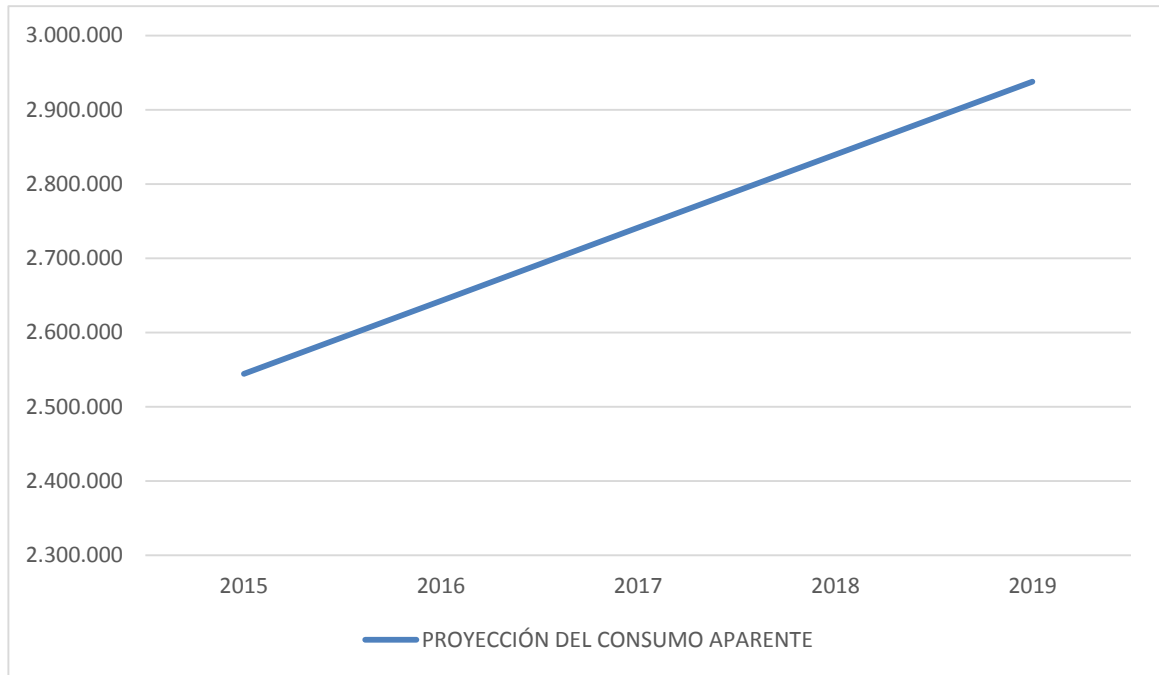
$$Y = 1.954.444 + 98,355 x (8) = 2.741.284$$

$$Y = 1.954.444 + 98,355 x (9) = 2.839.639$$

$$Y = 1.954.444 + 98,355 x (10) = 2.937.994$$

GRÁFICO No 2

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE



2.2.3. **MÉTODO DE LA ECUACIÓN EXONENCIAL**

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

$$Cr = 2.170.782$$

$$Ca = 2.608.273$$

$$\sqrt{2 \frac{2.170.782}{2.608.273} - 1} = t$$

$$t = 0,09$$

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

El consumo aparente del ejercicio 2015 o año seis

$$CA6 = 2.170.782 + 2.170.782 * 0,09 = 2.366.152$$

$$CA7 = 2.366.152 + 2.366.152 * 0,09 = 2.579.105$$

$$CA8 = 2.579.105 + 2.579.105 * 0,09 = 2.811.224$$

2.2.4. MÉTODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN

Aplicando la tasa de proyección del I.N.E. de 2,09% entre 1990 – 2001 y de 2,03% entre 2001 – 2012, para proyectar el consumo de los años 2015, 2016 y 2017.

$$C. CI. = \frac{\text{Consumo aparente}}{\text{No Clientes o Población}}$$

$$C. CI. = \frac{2.170.782}{8.274.325} = 0,26$$

- **Tasa de proyección del INE de 2,09 % entre 1990 - 2001**

Año 1990 =

Año 1991 =

Año 1992 = 6420792

Año 1993 = $6420792 + 6420792 * 0,0209 = 6554986$

Año 1994 = $6554986 + 6554986 * 0,0209 = 6691985$

Año 1995 = $6691985 + 6691985 * 0,0209 = 6831847$

Año 1996 = $6831847 + 6831847 * 0,0209 = 6974633$

Año 1997 = $6974633 + 6974633 * 0,0209 = 7120403$

Año 1998 = $7120403 + 7120403 * 0,0209 = 7269219$

Año 1999 = $7269219 + 7269219 * 0,0209 = 7421146$

Año 2000 = $7421146 + 7421146 * 0,0209 = 7576248$

Año 2001 = $7576248 + 7576248 * 0,0209 = 7734592$

- **Tasa de proyección del INE de 2,03 % entre 2001 – 201**

Año 2001 = 8274325

Año 2002 = $8274325 + 8274325 * 0,0203 = 8442294$

$$\text{Año 2003} = 8442294 + 8442294 * 0,0203 = 8613672$$

$$\text{Año 2004} = 8613672 + 8613672 * 0,0203 = 8788530$$

$$\text{Año 2005} = 8788530 + 8788530 * 0,0203 = 8966937$$

$$\text{Año 2006} = 8966937 + 8966937 * 0,0203 = 9148966$$

$$\text{Año 2007} = 9148966 + 9148966 * 0,0203 = 9334690$$

$$\text{Año 2008} = 9334690 + 9334690 * 0,0203 = 9524184$$

$$\text{Año 2009} = 9524184 + 9524184 * 0,0203 = 9717525$$

$$\text{Año 2010} = 9717525 + 9717525 * 0,0203 = 9914791$$

$$\text{Año 2011} = 9914791 + 9914791 * 0,0203 = 10116061$$

$$\text{Año 2012} = 10116061 + 10116061 * 0,0203 = 10321417$$

TABLA No 13

PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2015	2016	2017
Periodo	6	7	8
N. Clientes	10962838	11185384	11412447
C. Cl.	0,26	0,26	0,26
Consumo aparente	2850338	2908200	2967236

2.3. ALCANCE DEL MÉTODO ESTADÍSTICO DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

2.3.1. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA

TABLA No 14
PROYECCIÓN DE DEMANDA

En miles

AÑOS	2015	2016	2017
Periodo	6	7	8
Demanda	2850338	2908200	2967236

Fuente: tabla No 13

2.3.2. PROYECCIÓN DE LA OFERTA

TABLA No 15
PROYECCIÓN DE OFERTA

En miles

AÑOS	2015	2016	2017
Periodo	6	7	8
Oferta	2544574	2642929	2741284

Fuente: tabla No 12

2.3.3. **BALANCE OFERTA – DEMANDA**

TABLA No 16

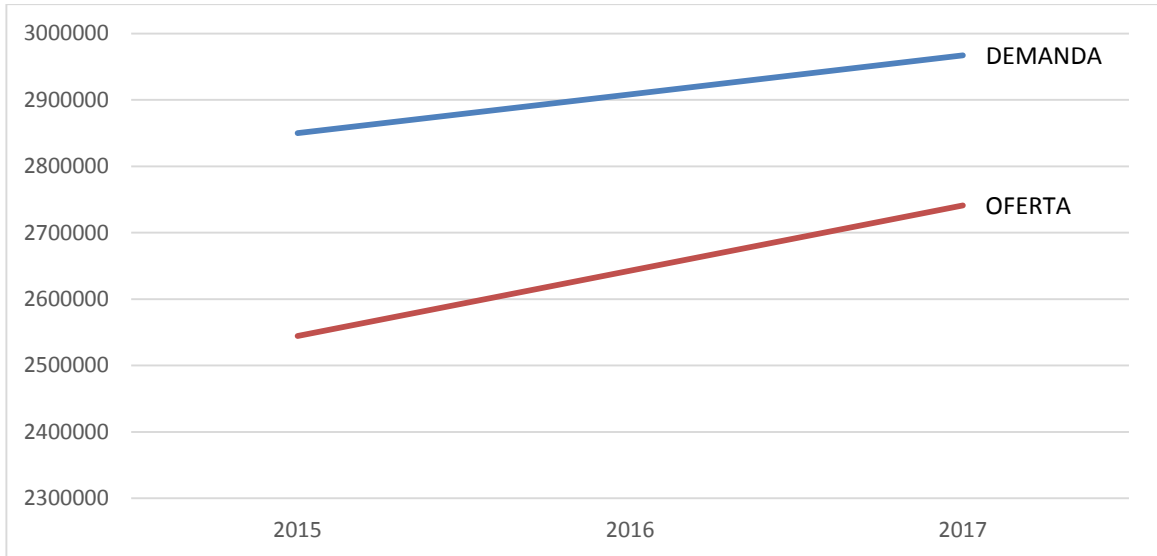
TABLA DEL BALANCE OFERTA – DEMANDA

AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
PERIODO	6	7	8
Demanda	2850338	2908200	2967236
Oferta	2544574	2642929	2741284
BALANCE: demanda excedentaria	305764	265271	225952

Fuente: tabla No 12 y No 13

GRÁFICO No 3

DEMANDA EXCEDENTARIA



2.4. DISEÑO DE LA TÁCTICA, LA FUERZA COMERCIAL PROPIA

2.4.1. ATRIBUTOS DEL BIEN

ATRIBUTOS	DESCRIPCIÓN
1. FÍSICOS	Los chocolates son en tabletas envasadas en papel aluminio. <ul style="list-style-type: none"> • Tamaño.- 10 * 15 cm. altura 0,5 cm. • Forma .- rectangular • Peso.- 100 gramos
2. QUÍMICOS	<ul style="list-style-type: none"> • Granos de cacao • Azúcar • Leche • Esencia de vainilla
3. TÉCNICOS	Chocolates para la población en general.

2.4.2. **DISEÑO DE LA COMERCIALIZACIÓN**

2.4.2.1. **Diseño de soluciones de comercialización**

GRÁFICO No 4

DISEÑO DE SOLUCIONES DE COMERCIALIZACIÓN



2.4.2.2. **Alternativa de comercialización**

Como una alternativa se puede optar por la presentación al público de los chocolates en:

- medios escritos

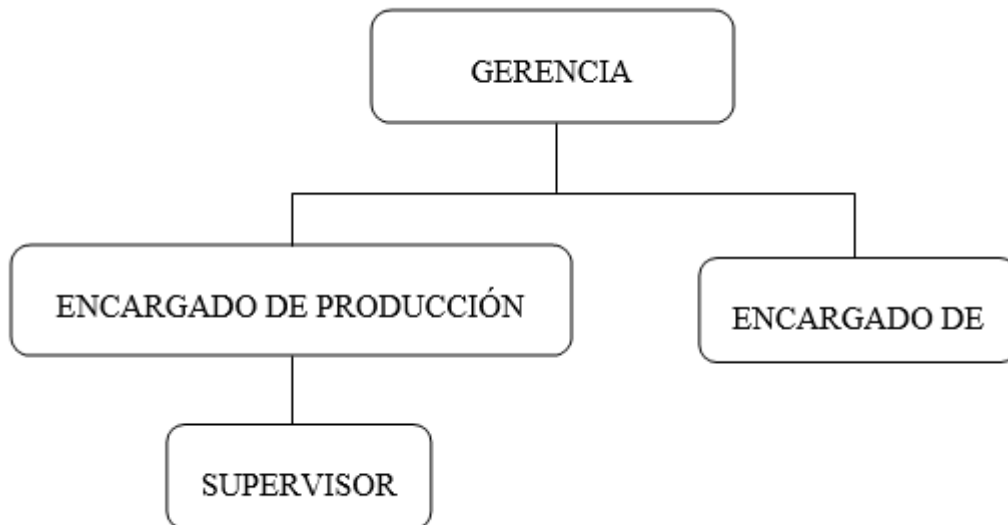
2.4.2.3. **Alternativa de ventas**

La tienda donde se venderá los “CHOCOLATES WARA” estará ubicado en el mismo lugar de la producción del mismo, Se optara por la venta directa a los clientes sin necesidad de intermediarios.

REQUERIMIENTO	UNIDAD DEMEDIDA	CANTIDAD
Personal	Empleados	1
Muebles	Vitrinas	2

2.4.2.4. **Considerar el organigrama**

GRÁFICO No 5
ORGANIGRAMA



2.4.3. **PRECIO**

PRECIO = Costo Unitario + Costo de oportunidad del capital por unidad producida +
Margen de beneficio sobre Costo Unitario

2.5. FONDO DE LANZAMIENTO DEL RODUCTO

TABLA No 17

COSTO DE LANZAMIENTO DE PUBLICIDAD

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
Impresión 2.000 volantes	17.1	300,00
Volanteros (2)	17.2	200,00
Total		500,00

17.1 Anexo No 13 sondeo de mercado de imprentas.

17.2 No dan referencia escrita

TABLA17.1

TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS

COSTO DE LOS VOLANTES (2.000)

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
IMPRESA GRAFICOLOR GUYEI S.R.L. C. Bueno No 371 Zona Santa Bárbara.	17.1.1	300
PRODUCCIONES NOR CHICHAS Calle José maría Acha No 840 esq. Av. Baptista – tel. 2455568	17.1.2	310
FIRMA	20 de junio de 2016	

17.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 13

17.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 13

TABLA No 18

COSTO DE RECORDATORIO DE PUBLICIDAD PARA CADA GESTIÓN

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Impresión 1.000 volantes	150,00
Volanteros	100,00
Total	250,00

3. CAPÍTULO TERCERO: ESTUDIO DE INGENIERÍA

3.1. SIGNIFICADO DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

3.1.1. PRINCIPIO DE RECURSIVIDAD DE TEORÍA GENERAL DE SISTEMAS

Está constituido por sub – sistemas:

- SUB – SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN.- Se coordina las actividades.
- SUB – SISTEMA DE ABASTECIMIENTO.- Se incorpora suministros.
- SUB – SISTEMA DE TRANSFORMACIÓN.- Se transforma la Materia prima y otros suministros.
- SUB – SISTEMA DE VENTAS.- Se entrega el producto final.

GRÁFICO No 6

SUB – SISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA



3.1.2. **TIPO DE TRANSFORMACIÓN**

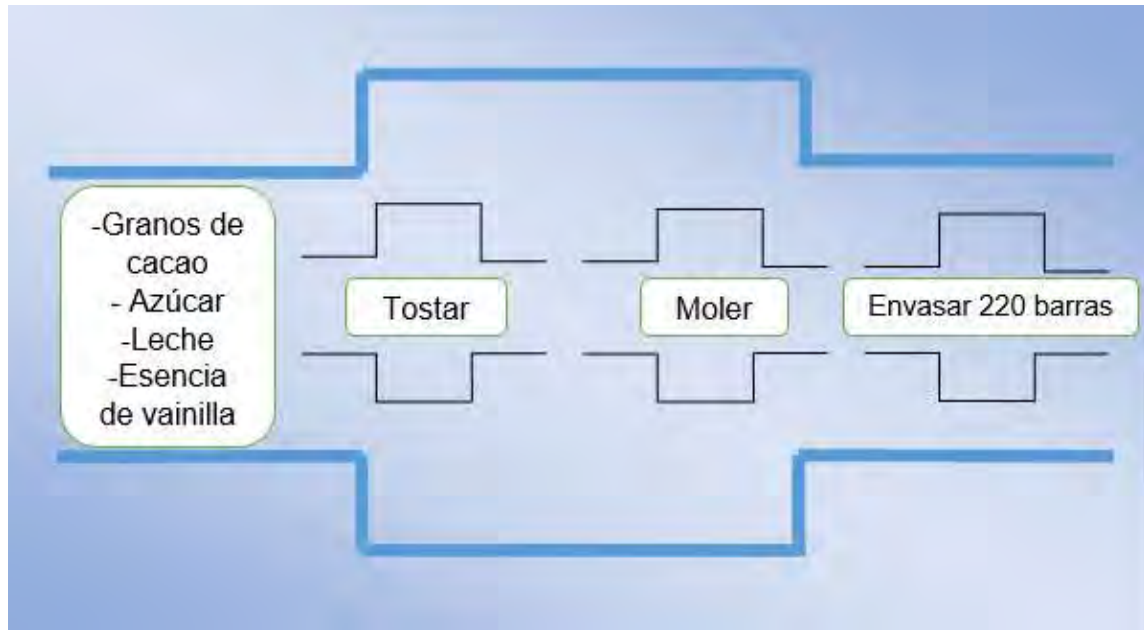
La “producción de chocolates” es una transformación técnica, porque la secuencia de actividades combina los suministros con operaciones físicas, químicas para obtener el bien.

3.1.3. **IDENTIFICACIÓN DEL TIEMPO EN EL CICLO DE TRANSFORMACIÓN**

3.1.3.1. **Secuencia lineal**

PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES “WARA”

1. Limpieza de 1/2 quintal de granos de cacao (23Kg) – 10 minutos
2. Tostar los granos crudos de cacao – 30 minutos
3. descascarar los granos de cacao - 30 minutos
4. triturar el cacao en el molino - 1 hora y 10 minutos
5. Poner la pasta de granos de cacao en una olla. Cuando la pasta este caliente, pero no cocida, seguir machacándola con la maza del mortero hasta que tenga una consistencia suave - 30 minutos
6. Anadir azúcar 7 kilos, leche 2 kilos y esencia de vainilla 125 ml, luego mezclar
7. Dar forma al chocolate vertiéndolo en moldes – 30 minutos
8. Poner al refrigerador hasta que se solidifique – 1 hora aproximadamente.
9. Envolver en papel aluminio. – 40 minutos
10. Total son aproximadamente 5 horas en secuencia lineal para la producción de 22 kilos de chocolate que son equivalentes a 220 barras de 100 gramos.



3.1.3.2. Secuencia paralela

a) Modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital

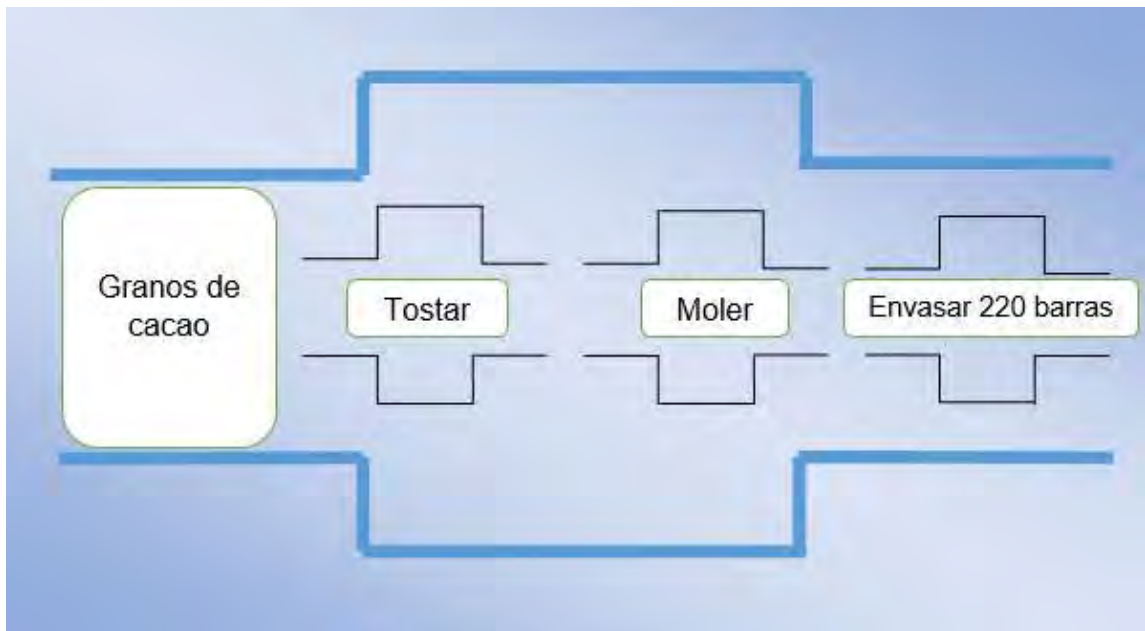
El incremento de número de empleados permite dividir el trabajo que se realiza y ayudará a reducir el tiempo de duración del ciclo.

PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES “WARA”

1. Limpieza de 1/2 quintal de granos de cacao (23 Kg) – 10 minutos. Ayudante
2. Tostar los granos crudos de cacao – 30 minutos. Técnico
3. descascarar los granos de cacao - 30 minutos. Técnico
4. triturar el cacao en el molino – 1 hora y 10 minutos. Ayudante

5. Poner la pasta de granos de cacao en una olla. Cuando la pasta este caliente, pero no cocida, seguir machacándola con la maza del mortero hasta que tenga una consistencia suave – 30 minutos. Técnico
6. Anadir azúcar 7 kilos, leche 2 kilos y vainilla 125 ml, luego mezclar
7. Dar forma al chocolate vertiéndolo en moldes – 30 minutos. Técnico
8. Poner al refrigerador hasta que se solidifique – 1 hora aproximadamente.
9. Envolver en papel aluminio – 40 minutos. Ayudante
10. Total son aproximadamente 3 horas en secuencia paralela para la producción de 22 kilos de chocolate que son equivalentes a 220 barras de 100 gramos.

Con la contratación del ayudante se puede dividir el trabajo que se realiza, por lo tanto ayudara a reducir el tiempo de duración del ciclo.



3.2. ELEMENTOS DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

3.2.1. CONJUNTO TRANSFORMADOR

TABLA No 19

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un técnico	<ul style="list-style-type: none">• Descascarilladora de cacao• Hornos de tostación• Cocina a gas• Ollas• Cucharas• Moldes• refrigerador
Un ayudante	<ul style="list-style-type: none">• Molino de cacao

3.2.2. **CONJUNTO TRANSFORMABLE**

TABLA No 20

SUMINISTROS DE PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

Suministro principal
➤ cacao
Suministros secundarios
➤ azúcar
➤ leche
➤ vainilla
➤ papel aluminio
Otros suministros
➤ gas
➤ energía eléctrica

3.2.3. **CONJUNTO DE SOPORTE Y COBERTURA**

3.2.3.1. Elementos de soporte

- ✓ Mesas de apoyo para los moldes y envoltura del producto.
- ✓ Escritorio y silla para oficina de administración.
- ✓ Computadora
- ✓ Vitrinas para poner chocolates de muestra para la venta.

3.2.3.2. Elementos de cobertura

INSTALACIONES EN m²

Las instalaciones requeridas para la producción de chocolate es un inmueble en alquiler de 20 m².

- ✓ Área de administración 3 m², para lo cual se requiere escritorio, silla y una computadora.
- ✓ Área técnica 12 m².
 - Área de producción 7m² para montaje de hornos de tostación, descascarilladora, molienda, cocina a gas, refrigerador, ollas y todo lo necesario para la producción del chocolate (tabla No 19).
 - Depósito de almacén de suministros 5m².
- ✓ Área de comercialización 5 m².
 - Local comercial, se requiere vitrinas.
 - Almacén de productos terminados

3.3. SIGNIFICADO DE TAMAÑO

3.3.1. **CATEGORÍA DE FLUJO.-** Se toma en cuenta los flujos de entrada y salida sistema.

GRÁFICO No 7

CAPACIDADES DE UN SISTEMA



3.3.1.1. Flujo de salida.-

Se denomina capacidad de producción en un proyecto con transformación técnica.

TABLA No 21

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL DE PRODUCCIÓN DE

CHOCOLATE CON SECUENCIA PARALELA

UN MÓDULO DE CAPITAL CON DOS TRABAJADORES

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUA L 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Al incrementar el número de trabajadores a 2 se reduce la duración del ciclo a 3 horas.

- Por día se implementa cuatro ciclos, cada una de 220 unidades de 100 gramos.

$220 * 4 = 880$ unidades de 100 gramos.

- Por semana se produce durante cinco días. $880 * 5 = 4.440$ unidades de 100 gramos.
- Para el mes se considera 20 días. $880 * 20 = 17.600$ unidades de 100 gramos.
- Por año 12 meses. $17.600 * 12 = 211.200$ unidades de 100 gramos.

3.3.1.2. Flujo de entrada.-

Se identifica con la capacidad de procesamiento del elemento principal.

El molino de cacao tiene una capacidad de procesamiento de $\frac{1}{2}$ quintal de granos de cacao.

3.3.2. CATEGORÍA DE STOCK.-

La producción de chocolates será un micro proyecto porque el capital a invertir es menor a los 10.000 \$us.

Por el capital a invertir (k) en dólares:

K < 10.000 = MICRO PROYECTO

Por el personal (P)

P < 5 = MICRO PROYECTO

3.4. FACTORES DE TAMAÑO

3.4.1. CUANTÍA DEL CAPITAL A INVERTIR

3.4.2. TECNOLOGÍA DISPONIBLE

Para la producción de chocolates, se encuentran en mercado el molino de cacao con una capacidad de procesamiento de 1/4, 1/2 quintal de granos de cacao.

TABLA No 22

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON CAMBIO DE TECNOLOGÍA

CAPACIDAD DE PROCESAMIENTO	MOLINO DE 1/4 QUINTAL	MOLINO DE 1/2 QUINTAL
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	11 kilos equivalentes a 220 barras de 100 gramos	22 kilos equivalentes a 220 barras de 100 gramos

3.5. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

TABLA No 23

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 211.200 UNIDADES DE CHOCOLATE C/U DE 100 GRAMOS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES EXPRESADO EN BOLIVIANOS

REF.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
23.1	Cacao	Quintales	480	1200,00	576.000,00
23.2	Azúcar	quintales	146	180,00	26.280,00
23.3	Leche	kilos	1920	45,00	86.400,00
23.4	Esencia de Vainilla	piezas (100 ml)	1.200 (120.000 ml)	8,00	9.600,00
TOTAL					698.280,00

Fuente: tabla No 23.1 sondeo de mercado de cacao

Fuente: tabla No 23.2 sondeo de mercado de azúcar

Fuente: tabla No 23.3 sondeo de mercado de leche

Fuente: tabla No 23.4 sondeo de mercado de esencia de vainilla

Notas al programa de abastecimiento por ciclo, día me y año.

- **Cacao – para cada ciclo ½ quintal (23 Kg)**
 - Por día cuatro ciclos, $4 * \frac{1}{2} = 2$ quintales
 - Por mes, 20 días * 2 = 40 quintales
 - Por año, 12 meses * 40 = 480 quintales

- **Azúcar – para cada ciclo 7 kilos**
 - Por día cuatro ciclos, $4 * 7 = 28$ kilos
 - Por mes, $20 \text{ días} * 28 = 560$ kilos
 - Por año, $12 \text{ meses} * 560 = 6.720$ kilos = 146 quintales

- **Leche – para cada ciclo 2 kilos**
 - Por día cuatro ciclos, $4 * 2 = 8$ kilos
 - Por mes, $20 \text{ días} * 8 = 160$ kilos
 - Por año, $12 \text{ meses} * 160 = 1.920$ kilos

- **Vainilla – para cada ciclo 125 ml**
 - Por día cuatro ciclos, $4 * 125 = 500 \text{ ml} = 5$ piezas
 - Por mes, $20 \text{ días} * 500 = 10.000 \text{ ml} = 100$ piezas
 - Por año, $12 \text{ meses} * 10.000 = 120.000 \text{ ml} = 1.200$ piezas c/u de 100 ml

TABLA No 23.1
SONDEO DE MERCADO DE CACAO
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Asociación de productores Alto Beni	23.1.1	Quintal	1.200,00
Asociación ecológica de cacao Amazónico (ASECAR) productores del departamento del Beni.	23.1.2	Quintal	1.350,00

23.1.1 En hoja de anexo 14

23.1.2 En hoja de anexo 14

TABLA No 23.2

SONDEO DE MERCADO DE AZÚCAR

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Ingenio azucarero guabirá Av. Mariscal Santa Cruz #1285 Ed. Bolívar telef. 2315398	23.2.1	Quintal	180,00
Calle A. Gallardo 586 Zona El Gran Poder telef. 2115500	23.2.2	Quintal	195,00

23.2.1 En hoja de anexo 15

23.2.2 En hoja de anexo 15

TABLA No 23.3

SONDEO DE MERCADO DE LECHE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Calle Max Paredes # 546	23.3.1	kilo	45,00
Zona Max Paredes Calle Isaac Tamayo	23.3.2	kilo	55,00

23.3.1 En hoja de anexo 16

23.3.2 En hoja de anexo 16

TABLA No 23.4

SONDEO DE MERCADO DE ESENCIA DE VAINILLA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	REF.	UNIDAD DE MEDIDA	IMPORTE
Calle Max Paredes # 546	23.4.1	Pieza (100ml)	8,00
Zona Max Paredes Calle Isaac Tamayo	23.4.2	Pieza (100ml)	10,00

23.4.1 En hoja de anexo 17

23.4.2 En hoja de anexo 17

3.6. **CUADRO DE OTROS SUMINISTROS**

TABLA No 24

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE

211.200 UNIDADES DE CHOCOLATE C/U DE 100 GRAMOS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Gas	Garrafa	48	22,50	1.080.-
2	Energía eléctrica	Factura mes	12	180	2.160.-
3	Agua	Factura mes	12	50	600.-
TOTAL					3.840.-

Justificación por ciclo, día, mes y año

- **Gas – por ciclo 1/20 Garrafa**
 - por día cuatro ciclos, $4 * 1/20 = 1/5$ garrafa
 - por mes, $20 \text{ días} * 1/5 = 4$ garrafas
 - por año, $12 \text{ meses} * 4 = 48$ garrafas

- **Energía eléctrica – Agua**
 - Factura mes de negocio de similares condiciones.

4. CAPÍTULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD – EN SISTEMA EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO – TIEMPO DE EJECUCIÓN

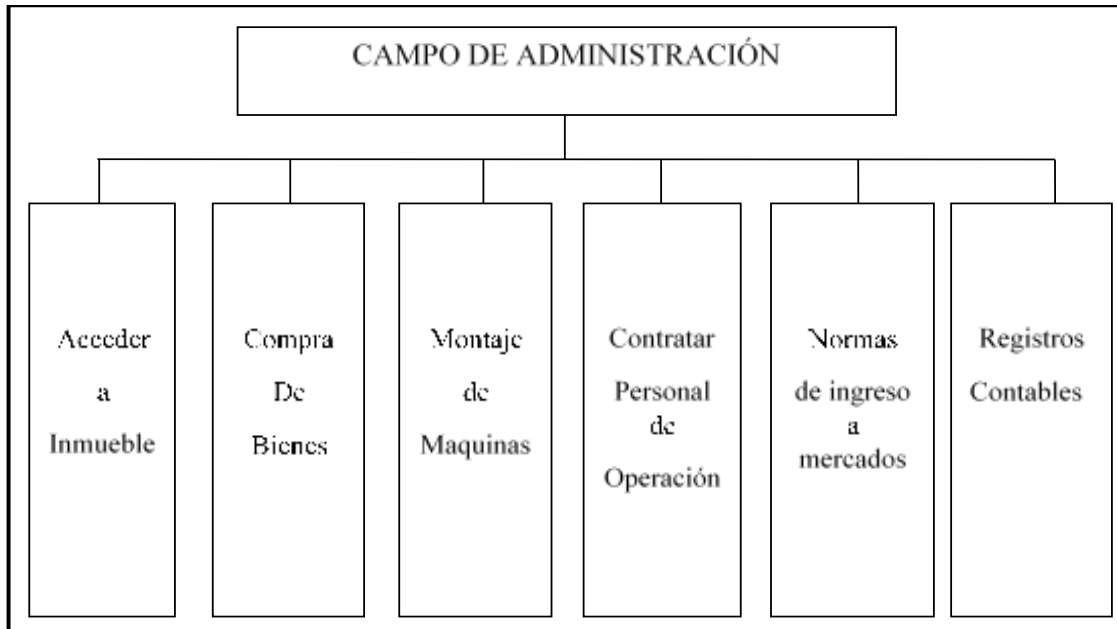
4.1.1. LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE LA EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO - TIEMPO DE EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN.

1. Acceder a un inmueble por Alquiler.
2. Realizar compras de bienes: activo fijo y el inventario inicial de suministros.
3. Realizar montaje de máquina.
4. Contratar personal de operaciones.
5. Realizar actividades para cumplir con normas de ingreso a mercado. Obtener NIT, Registro FUNDAEMPRESA, Registro SANITARIO
6. Elaborar los registros contables de ejecución del presupuesto de inversión.
7. Contratar al personal que ayude al Gerente a realizar las tareas de los campos de actividad definidos.

Cada campo corresponde a un proceso con un conjunto de tareas a desarrollar para el cumplimiento de un marco lógico específico.

GRÁFICO No 8

**MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE UN
PROYECTO DE INVERSIÓN**



Cada campo será ocupado por un especialista, se contratará a siete personas, seis especialistas y el responsable del proceso administrativo de planificar, organizar, dirigir, evaluar, retroalimentar la ejecución del proyecto.

4.2. ORGANIZACIÓN POR CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE OPERACIÓN – SISTEMA EMPRESA DE OPERACIONES

4.2.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL SISTEMA EMPRESA DE TIEMPO DE OPERACIONES

1. Campo de actividad de abastecimiento

Compra de suministros, almacenamiento.

2. **Campo de actividad en la viabilidad técnica**

Recursos humanos para transformación.

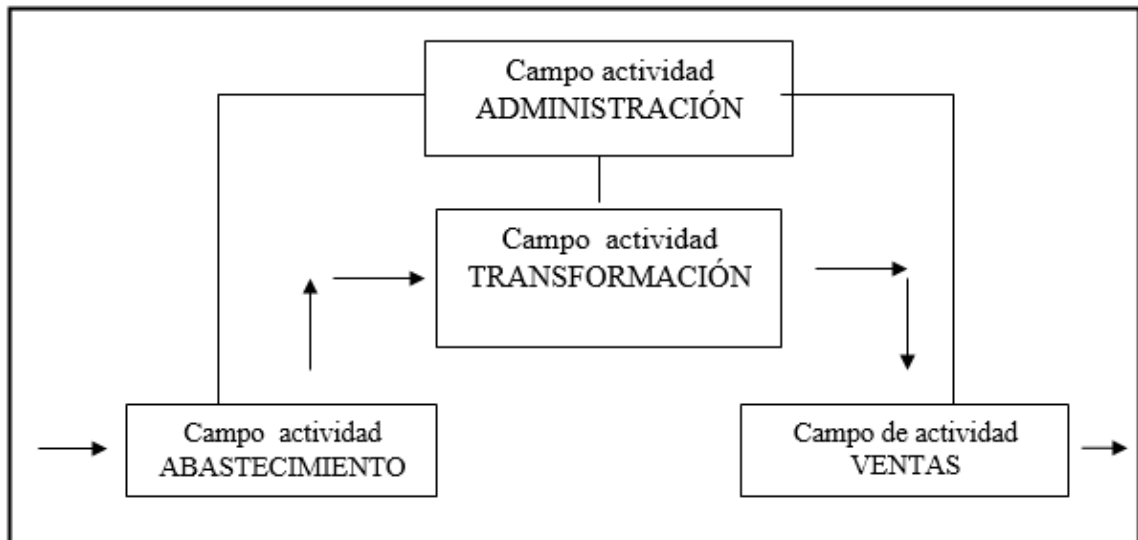
3. **Campo de actividad comercial en la viabilidad comercial**

Recursos humanos para venta (comercialización - promoción)

4. **Campo de actividad en la administración económica**

Asistente de administración con actividades de: Control de Personal, Retroalimentación - Registros contables, evaluación. Secretaría y limpieza de ambientes.

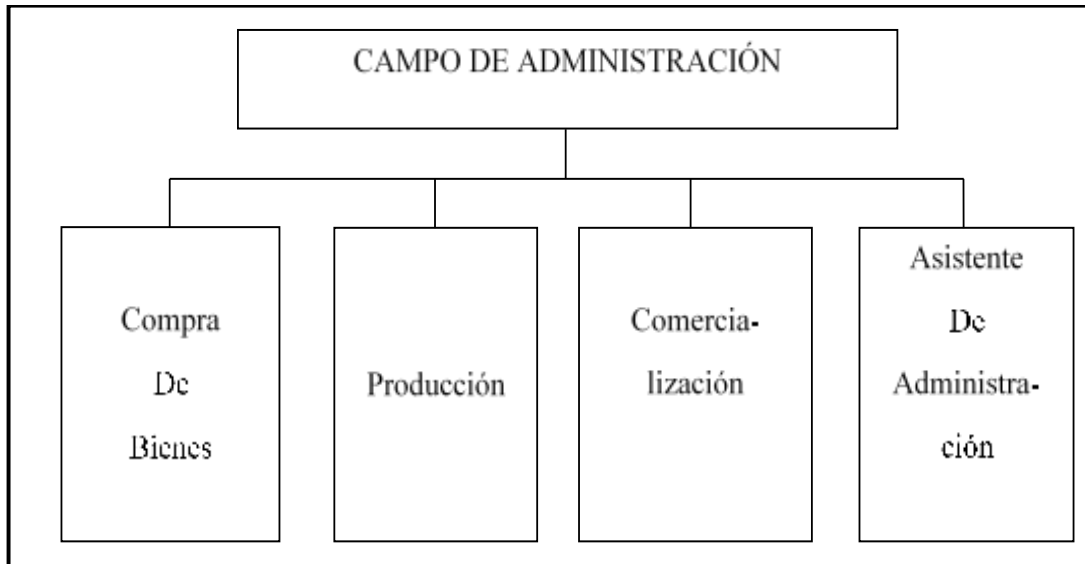
CAMPOS DE ACTIVIDAD - SUBSISTEMAS DEL SISTEMA EMPRESA



Los campos de actividad a implementar están relacionados con los Sub. Sistemas de la empresa en diseño.

GRÁFICO No 9

**MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE CHOCOLATES CON UN
MÓDULO DE PRODUCCIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN**



4.3. FACTORES DE ORGANIZACIÓN

4.3.1. CAPITAL A INVERTIR

Número de empleados = f (número de tareas a realizar = f (capital a invertir)

Se trata de un micro proyecto porque el capital a invertir es $K < 10.000$ \$us, por tanto será menos la cantidad de empleados.

**4.3.1.1. Aplicación de cuantía de capital en tiempo de ejecución –
empresa administradora del proyecto – tiempo de ejecución**

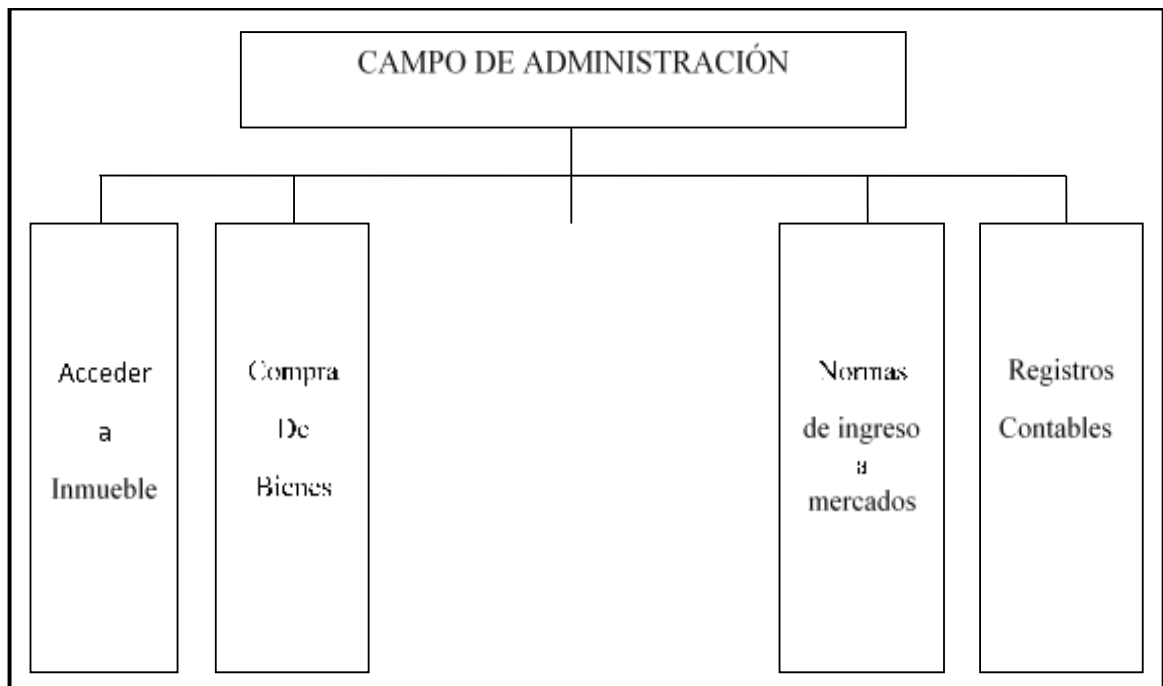
- Las compras son:
- ✓ Molino de cacao

- ✓ Descascarilladora de cacao
- ✓ Hornos de tostación
- ✓ Cocina a gas
- ✓ Refrigerador
- ✓ Ollas
- ✓ Cucharas
- ✓ Moldes
- ✓ Balanza electrónica
- ✓ Mesa
- ✓ Vitrina
- ✓ Escritorio y silla
- ✓ computadora
- ✓ Inventario inicial de suministros para un ciclo:
 - ½ quintal de granos de cacao
 - 7 kilos de azúcar
 - 2 kilos de leche
 - 125 ml de vainilla
 - Papel aluminio
- Campo de actividad montaje de máquinas.- ubicar las maquinas en el lugar adecuado, no se requiere de personal especializado y se elimina el campo, absorbiendo las tareas al ampo de administración.

- Campo de contratar personal de operación.- también puede ser eliminado mediante la asignación de esa tarea al campo del administrador.

GRÁFICO No 10

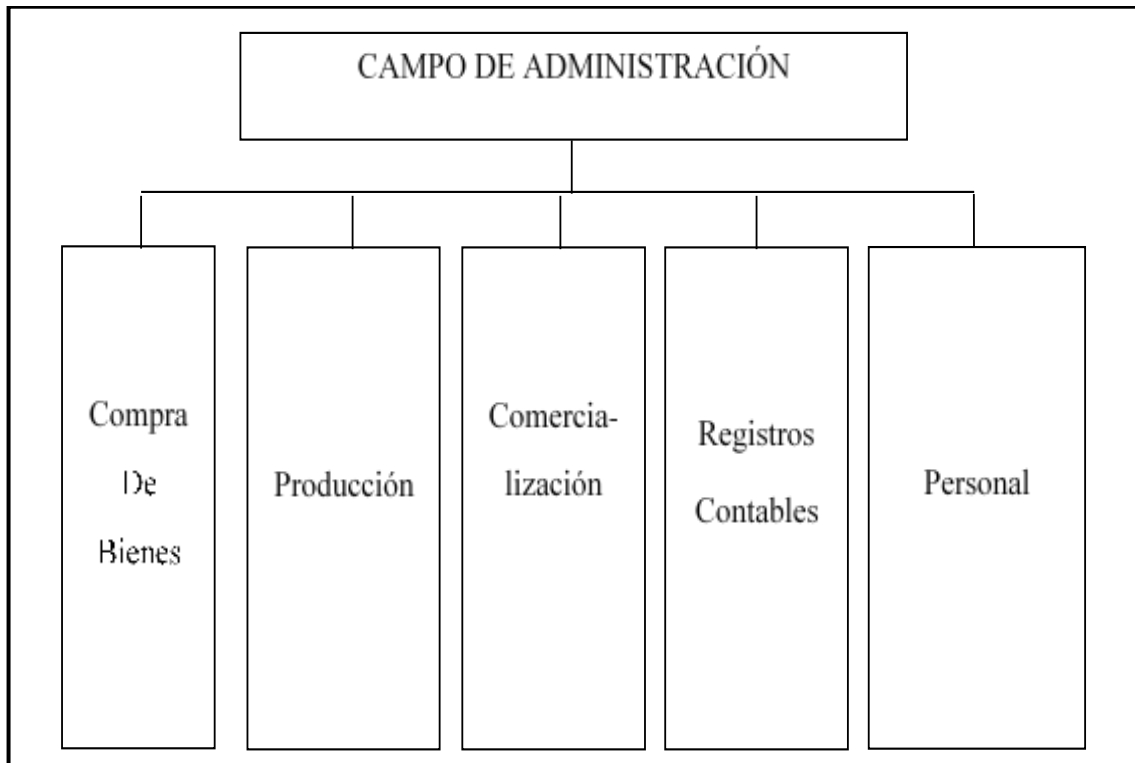
REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE CAPITAL A INVERTIR EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATE



4.3.1.2. Influencia de capital en tiempo de operación – empresa de operaciones

GRÁFICO No 11

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE CAPITAL A INVERTIR EN TIEMPO DE OPERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES



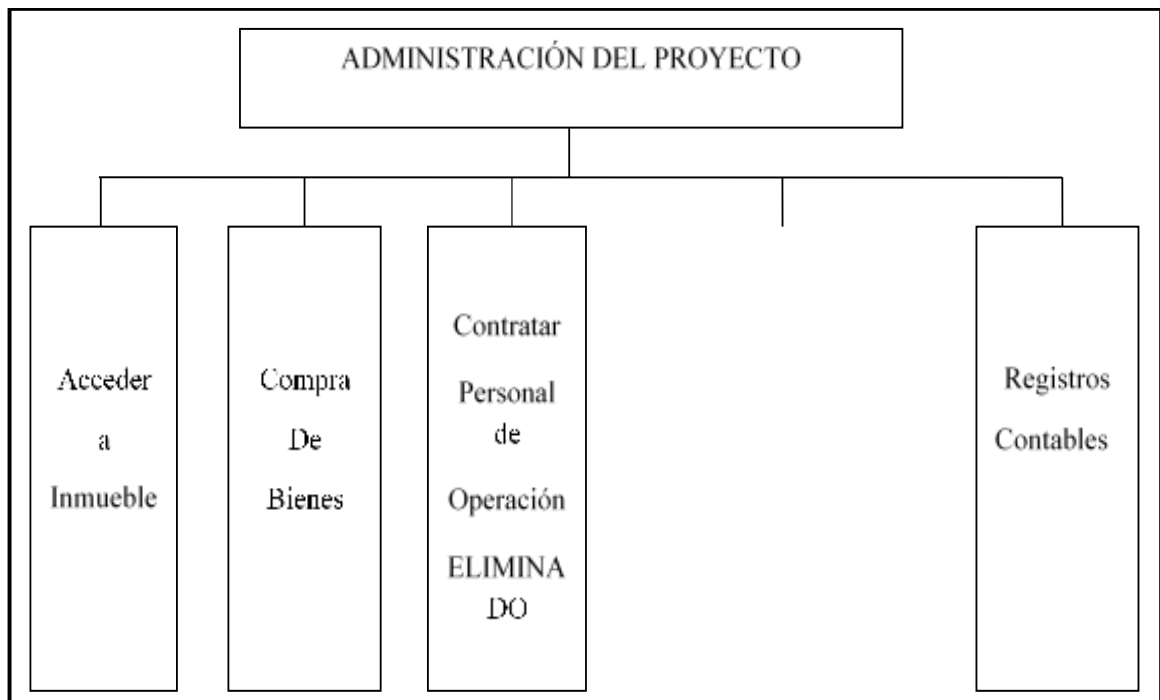
4.3.2. **OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES**

4.3.2.1. **Reducción de campos de actividad en el diseño de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto**

En el tiempo de ejecución de un proyecto pequeño se puede encomendar a consultoras especialistas para la realización a menor costo de las tareas de campos de actividad de cumplimiento de normas de acceso a mercados por lo tanto se elimina.

GRÁFICO No 12

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN TIEMPO DE EJECUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES



4.3.2.2. Reducción de campos de actividad en el diseño de la organización en tiempo de operación – empresa de operaciones

En el tiempo de operación de un proyecto pequeño se puede eliminar el campo de comercialización.

GRÁFICO No 13

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN TIEMPO DE OPERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATE



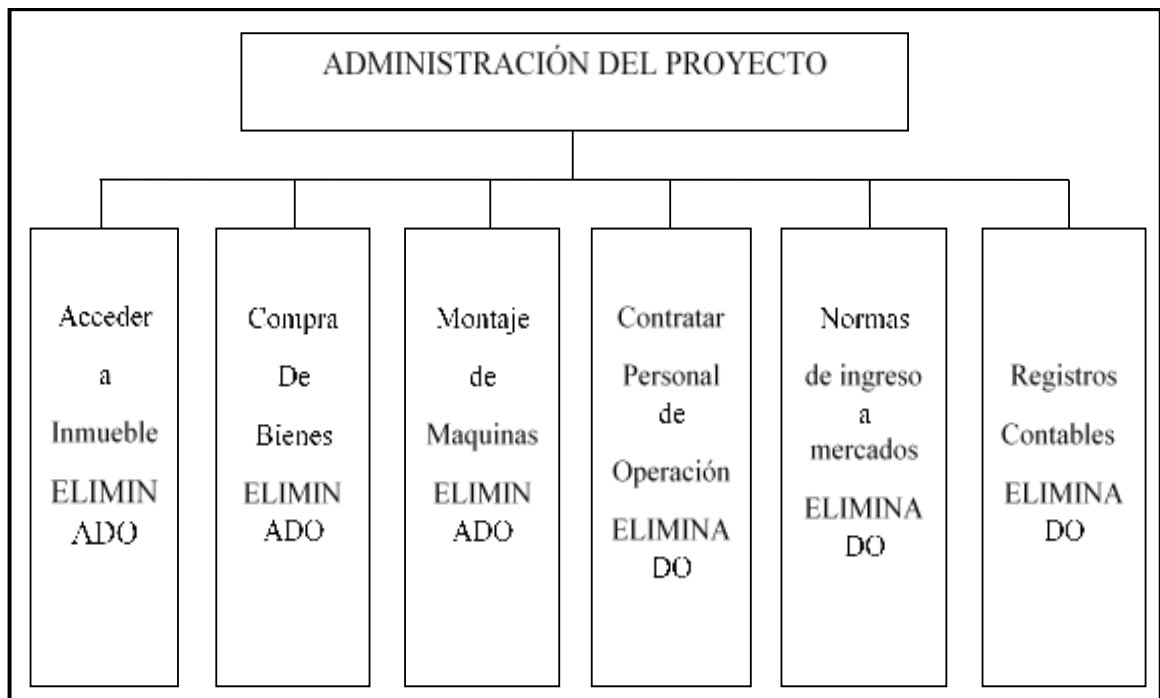
4.3.3. **TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS**

4.3.3.1. **Aplicación de tecnología en el diseño de tiempo de ejecución –
empresa administradora del proyecto.**

Es posible integrar a un polivalente con formación de administrador contable de manera que se elimina los demás campos de actividad.

GRÁFICO No 14

**REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE
TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN, DE
PRODUCCION DE CHOCOLATE**



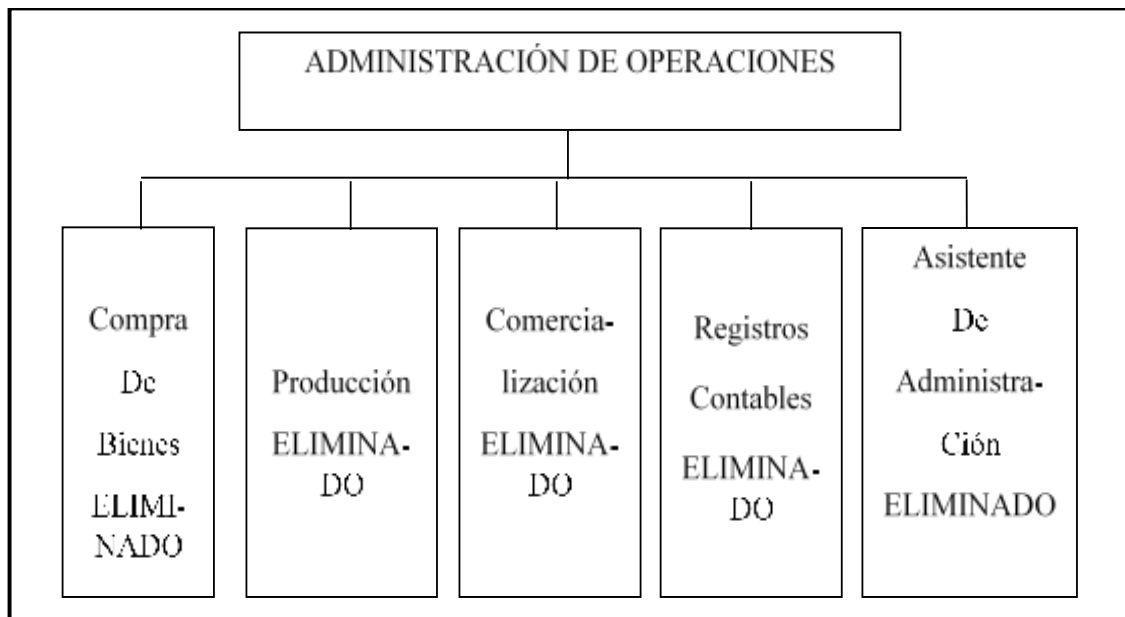
4.3.3.2. Aplicación de tecnología en el diseño de tiempo de operación – empresa de operaciones.

Como se trata de un micro proyecto se puede considerar en administración a un polivalente con conocimiento contable de computación que se responsabilice de los registros contables, de administración para monitoreo de la producción y de la compra de suministros para realizar el campo de abastecimiento.

En el campo de comercialización, se tiene la solución de ventas en lugar de producción.

GRÁFICO No 15

**REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR APLICACIÓN DE
TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN, DE LA
PRODUCCION DE CHOCOLATES**



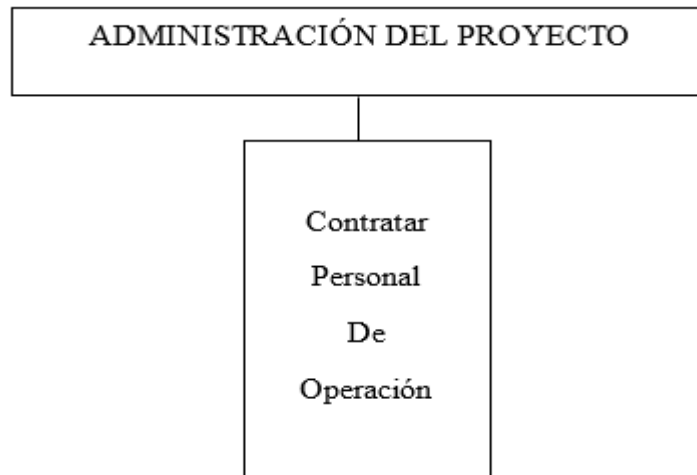
4.4. DISEÑO DE PUESTOS Y ORGANIGRAMA

**4.4.1. ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN
EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO**

4.4.1.1. Reglamento de funciones

GRÁFICO No 16

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN



Fuente: gráfico No 11

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad – acceder a un inmueble en alquiler ubicado en la Zona Villa Fátima, tiempo 2 meses.
- Campo de actividad – compra de bienes (inventario inicial de suministros), tiempo 1 semana.
- Campo de actividad – contratar personal de operación y monitorear su actividad, tiempos 2 semanas para contratar y un mes de supervisión.

- Campo de actividad – registros contables, tiempo 1 semana.
- Puesta en marcha en 3 meses, 2 meses hasta entrega del inmueble y 4 semanas para las demás actividades ya mencionadas.

Remuneración Bs 2.500,00cada mes más cargas sociales.

4.4.2. **ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE OPERACIÓN**
– EMPRESA DE OPERACIONES

4.4.2.1. **Reglamento de funciones**

El diseño del proyecto luego de haber aplicado los factores de organización queda reducido a los campos de actividad por contratación de servicios exteriores en tiempo de operación.

GRÁFICO No 17

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIONES



Fuente: Gráfico No 12

Funciones del administrador de operaciones

- Campo de actividad – realizar adquisiciones de suministros al mes 40 quintales de cacao, 560 kilos de azúcar, 160 kilos de leche y 100 piezas de esencia de vainilla.
 - Campo de actividad – coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de chocolates, depósitos bancarios, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
 - Campo de actividad – proceso administrativo llevando presupuestos y registros contables.
 - Campo de actividad – supervisar en la producción de chocolates.
- Perfil: polivalente con conocimiento de administración y elaboración de chocolates.

Remuneración Bs 2.500,00 mes más cargas sociales.

Funciones del asistente de Producción

Campo de actividad técnico: elaborar chocolates, tiempo completo.

Perfil: obrero con o sin experiencia

Remuneración Bs 2.200,00 mes más cargas sociales.

4.5. COSTO LABORAL

4.5.1. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE OPERACIONES – EMPRESA DE OPERACIONES

4.5.1.1. Costo laboral de un mes

TABLA No 25

COSTO LABORAL DE UN MES EN CHOCOLATES "WARA"

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE C.N.S. 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	2.500,00	42,75	250,00	50,00	75,00	2.917,75
Técnico	2.200,00	37,62	220,00	44,00	66,00	2.567,62
TOTAL	4.700,00	80,37	470,00	94,00	141,00	5.485,37

4.5.1.2. Costo laboral de un año de operaciones

TABLA No 26

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES “WARA”

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	65.824,44
Aguinaldo	4.700,00
Previsión indemnización	4.700,00
Vacaciones	2.350,00
TOTAL	77.574,44

4.5.2. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN – EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO

TABLA No 27

**COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN
EMPRESA ADMINISTRADORA DEL PROYECTO**

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.500,00	7.500,00
TOTAL	2.500,00	7.500,00

5. CAPÍTULO QUINTO:

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1. OBRAS CIVILES POR PROCESOS – CAMPOS DE ACTIVIDAD

TABLA No 28

LISTADO DE OBRAS CIVILES EN METROS CUADRADOS

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	<u>Área de administración</u>	<u>3</u>
2	<u>Área técnica</u>	<u>12</u>
2.1	AP – Área de producción	7
2.2	AC – Almacén de suministros	5
3	<u>Área de comercialización</u>	<u>5</u>
3.1	AP – Local comercial	3
3.2	AC – Almacén de productos terminados	2
TOTAL		20

El requerimiento de 20 metros cuadrados, corresponde 3 metros al área de administración, 12 metros al área técnica divididos en 7 metros al área de producción donde se elaboraran los chocolates y 5 metros para almacenar suministros, 5 metros al área de comercialización divididas entre local para la venta de chocolates “WARA” y para almacenar los productos terminados.

5.2. SIGNIFICACIÓN DE LA LOCALIZACIÓN EN EL ESTUDIO DEL PROYECTO

5.2.1. MACRO Y MICRO LOCALIZACIÓN

- **Macro Localización.-** El negocio elaboración de chocolates “WARA” se ubicará en el Estado Plurinacional de Bolivia, ciudad del departamento de La paz.
- **Micro Localización.-** Zona Villa Fátima

5.3. MÉTODO DE PUNTAJES EN LA MICRO LOCALIZACIÓN

TABLA No 29

SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLE EN ALQUILER

COSTO MENSUAL

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
Zona Villa Fátima av. Las Américas Calle Alto Beni	29.1	2.000,00	24.000,00
Zona Villa Fátima av. 15 de abril	29.2	2.200,00	26.400,00

29.1 Recorte de prensa en hoja de anexo 18

29.2 Recorte de prensa en hoja de anexo 18

En ambos casos anticipo de tres meses, Bs. 6.000,00 el primero y Bs.6.600, 00 el segundo.

TABLA No 30
METODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DE LA MICRO
LOCALIZACIÓN

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A. Alquiler en Av. Las Américas	ALTERNATIVA B. Alquiler en Av. 15 de abril
1. COSTO DE ALQUILER		
Alquiler mensual	2.000,00	2.200,00
Importancia	0,30	0,30
Nota	1	2
1.1 puntaje	0,30	0,60
2. DISTANCIA		
Metros	20	100
Importancia	0,40	0,30
nota	2	1
2.1 puntaje	0,80	0,30
3. ESTÉTICA		
Calidad	Cuenta con luz y agua	Cuenta con luz y agua
Importancia	0,40	0,40
Nota	2	1
3.1 puntaje	0,80	0,40
TOTAL 1.1 + 2.1 + 3.1	1,90	1,30

En consecuencia la alternativa A. inmueble en alquiler en Av. Las Américas define la micro localización por tener el mayor puntaje.

6. CAPÍTULO SEXTO:

COSTOS

6.1. COSTO VARIABLE (CV)

CV = Programa de abastecimiento anual + Cuadro de otros suministros anual

TABLA No 31

**COSTO VARIABLE DE PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES DE CAPACIDAD
DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 211.200 BARRAS DE 100 gr.**

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual	698.280.-
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-
Total Costo Variable	702.120.-

Fuente:

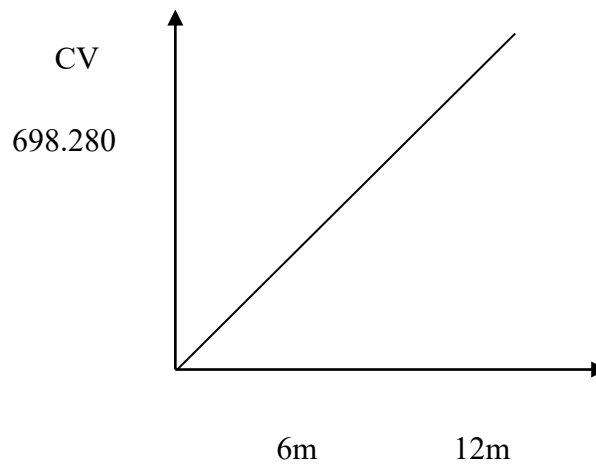
Tabla No 23 Programa de abastecimiento anual

Tabla No 24 Cuadro de otros suministros anual

GRÁFICO No 18

COSTO VARIABLE DE 211.200 BARRAS DE CHOCOLATES C/U DE 100

GRAMOS EN UN AÑO



El costo variable de la producción de chocolate será 702.120.-

6.2. COSTO MEDIO VARIABLE (CMV)

$$\text{CMV} = \frac{\text{Costo Variable de Producción con Organización Compleja de un año}}{\text{Producción con Organización Compleja}}$$

TABLA No 32

**COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES DE
211.200 BARRAS DE CHOCOLATE C/U DE 100 GRAMOS AL AÑO
EXPRESADO EN BOLIVIANOS**

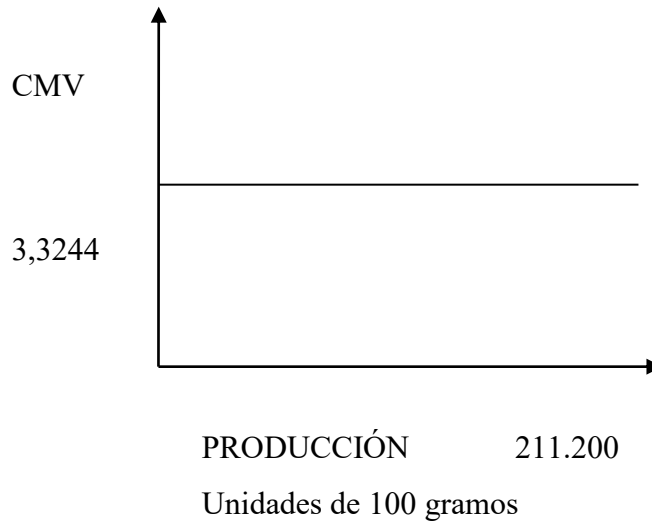
DETALLE	IMPORTE
Costo Variable Anual	702.120.-
Producción Anual	211.200.-
Costo Medio Variable	3,3244

Fuente: Tabla No 31 Costo Variable
Tabla No 21 Capacidad de producción

El kilo de chocolate tendrá un costo medio variable de Bs 3,3244.

GRÁFICO No 19

COSTO MEDIO VARIABLE DE UN KILO DE CHOCOLATES



6.3. COSTO FIJO (CF)

TABLA No 33

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	77.574,44 (1)
Depreciación	3.795,00 (2)
Amortización de activo diferido	5.063,68 (3)
Alquiler	24.000,00 (4)
Publicidad	250,00 (5)
Total Costo Fijo	110.683,12

Fuente:

- 1) Costo laboral anual tabla No 262 depreciación de activo fijo tabla No 34
- 3) Amortización de activo diferido tabla No35
- 4) tabla No 29 sondeo de mercado de inmueble en alquiler
- 5) tabla No 18 sondeo de mercado de publicidad

TABLA No 34

DEPRECIACIÓN DE ACTIVO FIJO

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN
<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>20.080.-</u>	<u>12,5 %</u>	<u>2.510.-</u>
Molino de cacao	5.200.-		
Descascarilladora de cacao	5.520.-		
Hornos de tostación	2.800.-		
Cocina a gas	1.200.-		
Refrigeradores	2.800.-		
Ollas	550.-		
Cucharas	150.-		
Moldes	1.600.-		
Balanza electrónica	180.-		
<u>Muebles y enseres de oficina</u>	<u>1.800.-</u>	<u>10 %</u>	<u>180.-</u>
Mesa	500.-		
Vitrinas	900.-		
escritorio y silla	400.-		
<u>Equipos de computación</u>	<u>4.420.-</u>	<u>25 %</u>	<u>1.105.-</u>
Total	26.300.-		3.795.-

Fuente: tablas No 34.1 – 34.13 sondeos de mercado

TABLA No 34.1 SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS

MOLINO DE CACAO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmón	34.1.1	5.200.-
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmón	34.1.2	6.500.-

34.1.1 Foto en hoja de anexo 19

34.1.2 Foto en hoja de anexo 19

TABLA No 34.2 SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS

DESCASCARILLADORA DE CACAO

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmón	34.2.1	5.520.-
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmón	34.2.2	7.000.-

34.2.1 Foto en hoja de anexo 20

34.2.2 Foto en hoja de anexo 20

TABLA No 34.3 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

HORNOS DE TOSTACIÓN

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.3.1	2.800.-
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.3.2	3.000.-

34.3.1 Foto en hoja de anexo 21

34.3.2 Foto en hoja de anexo 21

TABLA No 34.4 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS - COCINA A GAS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.4.1	1.200.-
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.4.2	1.500.-

34.4.1 Foto en hoja de anexo 22

34.4.2 Foto en hoja de anexo 22

TABLA No 34.5 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS - REFRIGERADORES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.5.1	2.800.-
Zona Gran Poder C/ León de la Barra	34.5.2	3.100.-

34.5.1 Foto en hoja de anexo 23

34.5.2 Foto en hoja de anexo 23

TABLA No 34.6 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS - OLLAS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Ciudad el alto, Feria 16 de julio	34.6.1	550.-
Zona Gran Poder C/ Max Paredes	34.6.2	600.-

34.6.1 Foto en hoja de anexo 24

34.6.2 Foto en hoja de anexo 24

TABLA No 34.7 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS - CUCARAS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Max Paredes	34.7.1	150.-
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmon	34.7.2	180.-

34.7.1 Foto en hoja de anexo 25

34.7.2 Foto en hoja de anexo 25

TABLA No 34.8 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS - MOLDES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Ciudad el alto, Feria 16 de julio	34.8.1	1.600.-
Zona Gran Poder C/ Max Paredes	34.8.2	1.650.-

34.8.1 Foto en hoja de anexo 26

34.8.2 Foto en hoja de anexo 26

TABLA No 34.9 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

BALANZA ELECTRÓNICA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Ciudad el alto, Feria 16 de julio	34.9.1	180.-
Zona Gran Poder C/ Max Paredes	34.9.2	220.-

34.9.1 Foto en hoja de anexo 27

34.9.2 Foto en hoja de anexo 27

TABLA No 34.10 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES - MESA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.10.1	500.-
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.10.2	600.-

34.10.1 Foto en hoja de anexo 28

34.10.2 Foto en hoja de anexo 28

TABLA No 34.11 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES - VITRINAS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.11.1	900.-
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.11.2	980.-

34.11.1 Foto en hoja de anexo 29

34.11.2 Foto en hoja de anexo 29

TABLA No 34.12 SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

ESCRITORIO Y SILLA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.12.1	400.-
Zona Gran Poder C/ Vicente Ochoa	34.12.2	460.-

34.12.1 Foto en hoja de anexo 30

34.12.2 Foto en hoja de anexo 30

TABLA No 34.13 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

COMPUTADORA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DIRECCIÓN	REF.	IMPORTE
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmon	34.13.1	4.420.-
Zona Gran Poder C/ Eloy Salmon	34.13.2	5.500.-

34.13.1 Foto en hoja de anexo 31

34.13.2 Foto en hoja de anexo 31

TABLA No 35

ACTIVO FIJO DIFERIDO EN PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	TASA	AMORTIZACIÓN
Gastos de Organización	2.314,70 (1)	0,25	578,68
Costo laboral de ejecución	7.500,00 (2)	0,25	1.875,00
Costo estudio del proyecto	10.440,00 (3)	0,25	2.610,00
Total Activo Diferido	20.254,70	0,25	5.063,68

Fuente:

- 1) Gastos de organización tabla No 35.1
- 2) costo laboral de ejecución tabla No 27
- 3) Costo estudio del proyecto tabla No 8

TABLA No 35.1

TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACIÓN

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

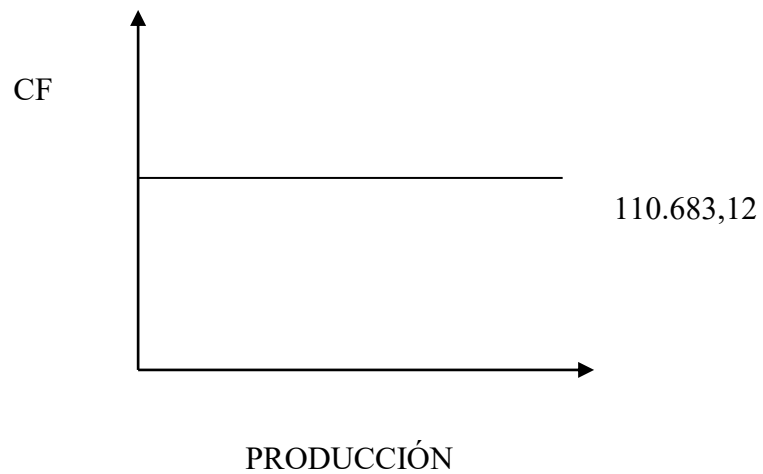
DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo para obtener el NIT	1	881,60
Costo de inscripción a FUNDEMPRESA	2	1.238,50
Costo de inscripción a caja seguro social	3	156,90
Costo de inscripción para afiliarse a gestora de pensiones	4	0,80
Costo de procedimiento de la inscripción del empleado	5	0,40
Costo de licencia de funcionamiento	6	5,50
Costo de registro sanitario	7	1,00
Costo del carnet sanitario	8	30,00
Total gastos de organización		2.314.70

Fuente:

- 1) Tabla No 1
- 2) Tabla No 2
- 3) Tabla No 3
- 4) Tabla No 4
- 5) Tabla No 4.4
- 6) Tabla No 5
- 7) Tabla No 6
- 8) Tabla No 6.9

GRÁFICO No 20

COSTO FIJO DE PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES



El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo de 110.683,12

6.4. COSTO MEDIO FIJO (CMF)

$$\text{CMF} = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCIÓN}}$$

TABLA No 36

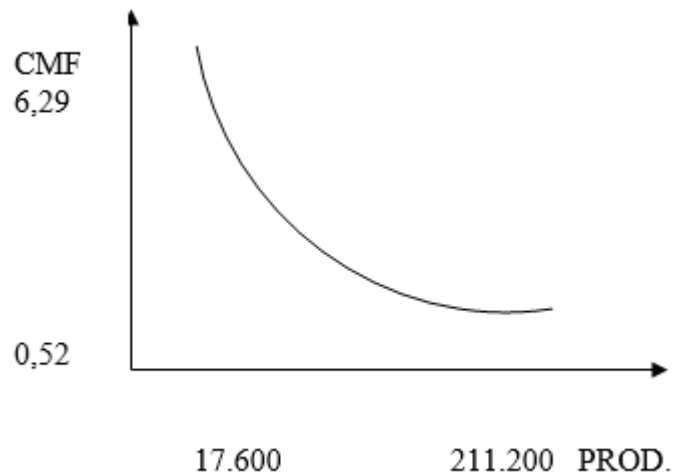
**COSTO MEDIO FIJO PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE
211.200 BARRAS DE CHOCOLATE Y DE LA CAPACIDAD MENSUAL DE
PRODUCCIÓN 1.760 BARRAS C/U DE 100 GRAMOS**

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	17.600 BARRAS DE 100 gr.	211.200 BARRAS DE 100 gr.
Costo Fijo	110.683,12	110.683,12
Costo Medio Fijo	6,29	0.52

Fuente: Tabla No 33 Costo Fijo

GRÁFICO No 21

COSTO MEDIO FIJO DE LA PRODUCCION DE CHOCOLATES



6.5. COSTO TOTAL (CT)

$$\text{COSTO TOTAL} = \text{Costo Variable} + \text{Costo Fijo}$$

TABLA No 37

COSTO TOTAL PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 211.200 BARRAS DE CHOCOLATES C/U DE 100 GRAMOS

PRODUCCIÓN	17.600 BARRAS DE 100 gr.	211.200 BARRAS DE 100 gr.
Costo Variable	58.510.-	702.120.-
Costo Fijo	110.683,12	110.683,12
COSTO TOTAL	169.193,12	812.803,12

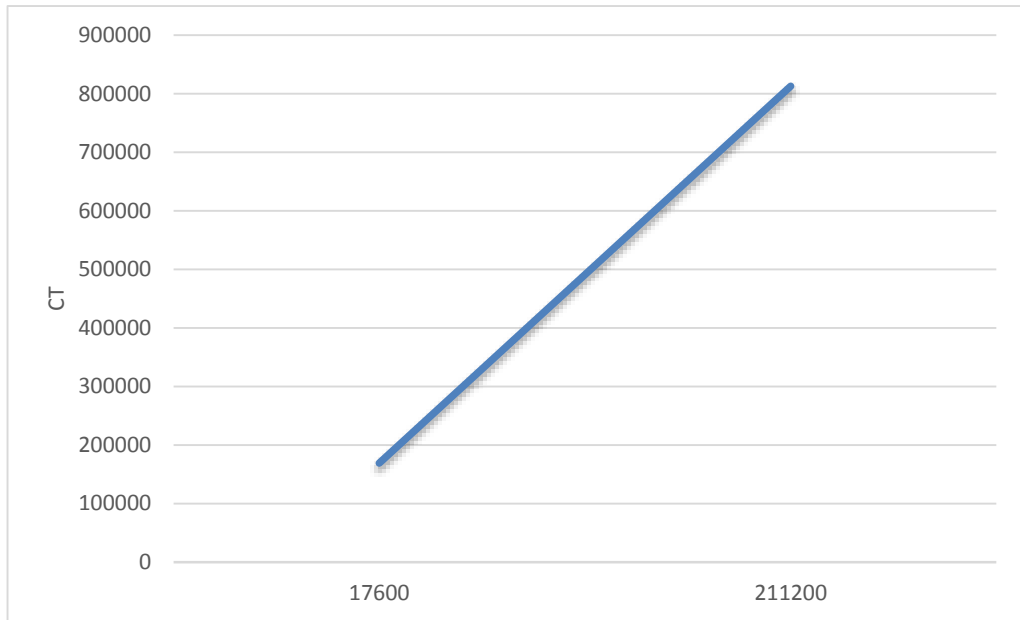
Fuente:

Tabla No 31 Costo Variable

Tabla No 33 Costo Fijo

GRAFICO No 22

COSTO TOTAL DE CHOCOLATES "WARA"



6.6. COSTO UNITARIO (CU)

$$\text{CU Costo Unitario} = \frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCIÓN}}$$

TABLA No 38

COSTO UNITARIO EN CHOCALATES “WARA” PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN MENSUAL DE 17.600 BARRAS Y ANUAL DE 211.200 BARRAS DE 100 GRAMOS

Producción	17.600 kilos	211.200 kilos
Costo Total	169.193,12	812.803,12
COSTO UNITARIO	9,61	3,85

Fuente: Tabla No 37 Costo Total

El costo unitario de la capacidad de producción anual de 211.200 barras de chocolate c/u de 100 gramos es de 3,85 Bs.

6.7. UMBRAL DE RENTABILIDAD

$$x = \frac{CF}{\text{PRECIO} - \text{CMV}}$$

$$x = \frac{110.683,12}{4,30 - 3,3244} = 113.451,3325$$

Para la producción de 113.451,3325 barras de 100 gramos se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 53,72 % de la capacidad de producción normal de 211.200 barras de 100 gramos.

Determinación tabular

TABLA No 39

UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	17.600	113.451,3325	211.200
COSTO VARIABLE	58.510.-	377.157,6098	702.120.-
COSTO FIJO	110.683,12	110.683,12	110.683,12
COSTO TOTAL	169.193,12	487.840,7298	812.803,12
INGRESO	75.680,00	487.840,7298	908.160,00
MARGEN	(93.513,12)	(0,0)	95.356,88

Fuente:

Tabla No 21 Capacidad de Producción

Tabla No 31 Costo Variable

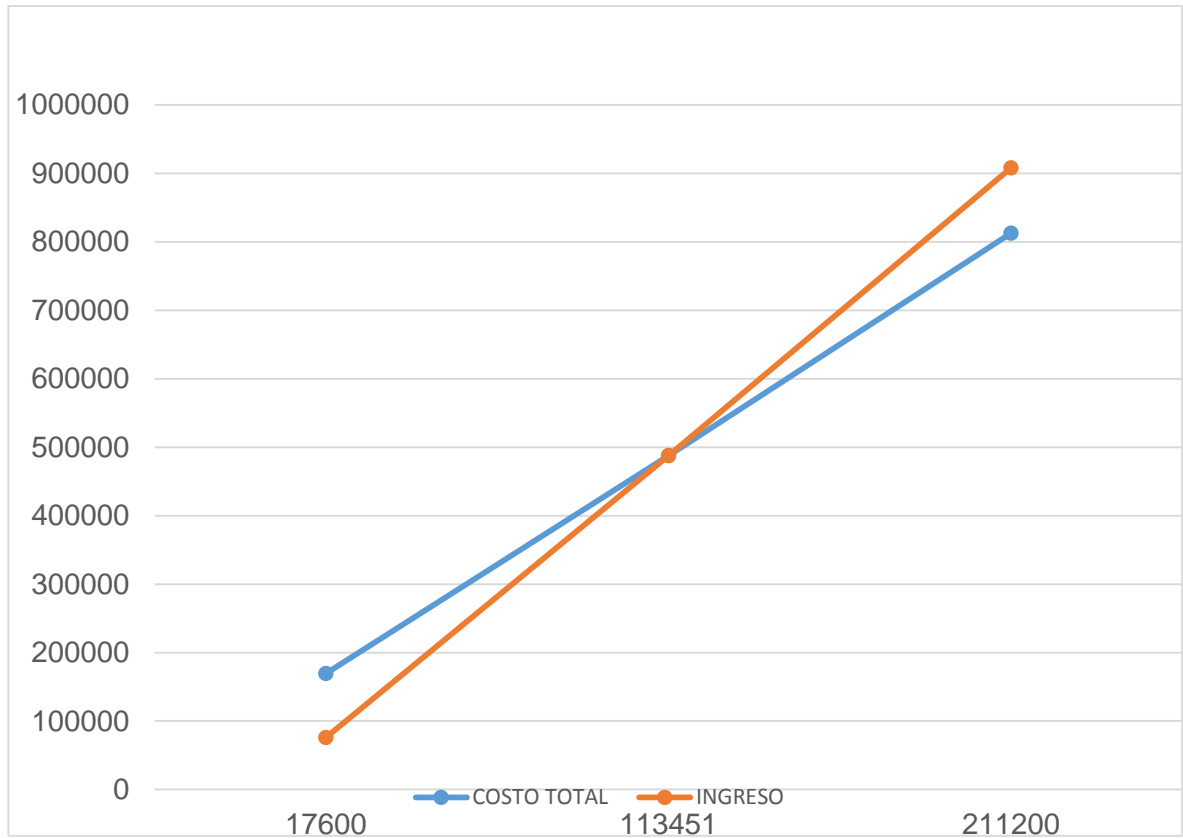
Tabla No 33 Costo Fijo

Tabla No 37 Costo Total

Para la producción de 113.451,3325 la diferencia de ingreso con costo es 0. Para 17.600 barras de 100 gr. se presentaría pérdidas por Bs 93.513,12 en tanto que para las 211.200 barras de 100 gr. el margen más elevado es de Bs 95.356, 88.

GRAFICO No 23

UMBRAL DE RENTABILIDAD DE CHOCOLATES "WARA"



Para la producción de 113.451,3325barras de 100 gramos se da el umbral de rentabilidad, que corresponde a un 53,72 % de la capacidad de producción normal de 211.200 barras de chocolate.

7. CAPÍTULO SEPTIMO:
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

7.1. MODELO DE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

TABLA No 40

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DE CHOCOLATES "WARA" S.R.L.
EXPRESADO EN BOLIVIANOS

CÓDIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
<u>1</u>	<u>Inversión fija</u>	<u>1</u>	<u>26.300.-</u>
1.1	<u>Maquinaria y equipo</u>		<u>20.080.-</u>
	Molino de cacao		5.200.-
	Descascarilladora de cacao		5.520.-
	Hornos de tostación		2.800.-
	Cocina a gas		1.200.-
	2 Refrigeradores		2.800.-
	Ollas		550.-
	Cucharas		150.-
	Moldes		1.600.-
	Balanza electrónica		180.-
1.2	<u>Muebles y enseres de oficina</u>		<u>1.800.-</u>
	Mesa		500.-
	Vitrina		900.-

	escritorio y silla		400.-
1.3	<u>Equipos de computación</u>		<u>4.420.-</u>
<u>2</u>	<u>Inversión diferida</u>	<u>2</u>	<u>20.254,70</u>
2.1	Costo estudio proyecto		10.440.-
2.2	Costo laboral de ejecución		7.500.-
2.3	Gastos de organización		2.314,70
2.4	Intereses durante la construcción		
<u>3</u>	<u>Capital de Explotación</u>	<u>3</u>	<u>73.883,37</u>
3.1	Fondo inventario de suministros		58.510.-
3.2	Fondo inventario de productos terminados		3.388.-
3.3	Fondo alquileres		6.000.-
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		500.-
3.5	Fondo producto en proceso		
3.6	Caja de Contingencia		5.485,37
3.7	Cuentas por Pagar		
Total Inversión			120.438,07

(1) Tabla No 34 Depreciación de Activo fijo

(2) Tabla No 35 Activo Diferido

(3) Tabla No 41 capital de explotación.

7.2. NOTAS AL PRESUPESTO DE INVERSIÓN

7.2.1. NOTAS A CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

TABLA No 41

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF.	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	58.510,00
Fondo de Productos Terminados	2	3.388,00
Fondo de alquileres anticipados	3	6.000,00
Fondo de lanzamiento de producto	4	500,00
Caja de Contingencia	5	5.485,37
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		73.883,37

1) fondo de Inventario inicial de suministros (FIS)

<p>FIS = (PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL + CUADRO DE OTROS SUMINISTROS)/12</p>
--

$$FIS = \frac{698.280 + 3.840}{12} = 58.510,0$$

Fuente:

Tabla No 23 Programa de abastecimiento anual
 Tabla No 24 Cuadro de otros suministros

2) fondo de productos terminados (FPT)

$$\text{FPT} = \text{Producción de n días} * \text{Costo Unitario de producción}$$

Consideramos que los productos en exposición corresponden a los de un día de actividad equivalente a 4 ciclos.

- $\text{FPT} = 880 * 3,85 = 3.388,00$

Fuente: Tabla No 21 Capacidad de producción
Tabla No 38 Costo Unitario

3) Fondo de alquileres anticipados

- 2 meses de anticipo Bs. 4.000,00
- 1 mes de garantía Bs. 2.000,00

Fuente: Tabla No 29

4) Fondo de lanzamiento de producto

- $250 * 2 = 500$

Fuente: Tabla No 17

5) Caja de Contingencia

$$\text{Caja de Contingencia} = \text{Costo laboral de un mes} = 5.485,37$$

Fuente: Tabla No 25 costo laboral de un mes

7.3. BALANCE DE APERTURA

TABLA No 42

CHOCOLATES "WARA"

BALANCE DE APERTURA

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

<u>ACTIVO</u>	<u>120.438,07</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>120.438,07</u>
ACTIVO CORRIENTE	73.883,37	PATRIMONIO	120.438,07
Caja	5.485,37	Capital	120.438,07
Bancos	68.398,00		
ACTIVO FIJO	26.300,00		
Maquinaria y Equipo	20.080,00		
Muebles	1.800,00		
Equipos de computación	4.420,00		
ACTIVO DIFERIDO	20.254,70		

Fuente: Tabla No 40 Presupuesto de inversión

TABLA No 43

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	58.510,00	58.510,00	A					

TABLA No 44

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EXPRESADO EN BOLIVIANOS

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01.01	880	3,85	3.388,00	A					

SEGUNDA PARTE

8. CAPÍTULO OCTAVO:

METODOLOGÍA CONTABLE EN LA EVALUACIÓN

8.1. METODOLOGÍA CONTABLE DE PROYECCIÓN DE TIEMPO DE OPERACIONES PARA REALIZAR LA EVALUACIÓN ECONÓMICA

8.1.1. ELABORACIÓN DEL PLAN DE CUENTAS CON INCORPORACIÓN DE CUENTAS AGREGADAS

1. ACTIVO

1.1 ACTIVO CORRIENTE

1.1.1 Caja

1.1.2 Bancos

1.1.3 Inventario Inicial de suministros – Cuenta agregada

1.1.4 Inventario de productos terminados – Cuenta agregada

1.2 ACTIVO NO CORRIENTE

1.2.1 Maquinaria y equipo – Cuenta agregada

1.2.2 Muebles y enseres – Cuenta agregada

1.2.3 Equipos de computación – Cuenta agregada

1.2.4 Activo diferido – Cuenta agregada

1.2.5 Crédito fiscal – IVA

2. PASIVO

2.1 previsión para indemnización

2.2 depreciación acumulada

2.3 Amortización acumulada

2.4 Debito fiscal – IVA

2.5 Obligación bancaria

2.6 Impuesto a las transacciones por pagar

3. PATRIMONIO

3.1 Capital

3.2 Resultados Acumulados

4. INGRESO

4.1 Ventas

4.2 Ajuste por inflación y tenencia de bienes

5. EGRESO

5.1 Costo fijo con factura

5.2 Costo fijo sin Factura

5.3 Costo variable con factura

5.4 Impuesto a las transacciones

5.5 Impuesto a las Utilidades

8.2. PROYECCIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

8.2.1. PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO DE TIEMPO DE OPERACIÓN

8.2.1.1. Versión económica – Balance de Apertura

TABLA No 45

BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN ECONÓMICA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV= Bs 2,14

<u>ACTIVO</u>	<u>56.279,47</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>56.279,47</u>
ACTIVO CORRIENTE	34.524,94	PATRIMONIO	56.279,47
Caja	2.563,26	Capital	56.279,47
Bancos	31.961,68		
ACTIVO FIJO	12.289,72		
Maquinaria y Equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipos de computación	2.065,42		
ACTIVO DIFERIDO	9.464,81		

Fuente: Tabla No 42 Balance de Apertura en Boliviano

8.2.1.2. Libro anual de registros

TABLA No 46

ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO UNO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	2.563,26	
	<u>Bancos</u>	1	31.961,68	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Capital</u>	1		56.279,47

1) Tabla No 45 Balance de Apertura en UFV

TABLA No 47

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	----- 2 -----			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	27.341,12	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Publicidad</u>	1	233,64	
	<u>Bancos</u>	1		31.961,68

1) Tabla No 41 (Capital de explotación en UFV menos caja de contingencia)

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	58.510.-	27.341,12
Fondo de Productos Terminados	3.388,00	1.583,18
Fondo de alquileres anticipados	6.000.-	2.803,74
Fondo de lanzamiento de producto	500.-	233,64
Caja de Contingencia	5.485,37	2.563,26
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	73.883,37	34.524,94

Tabla No 41

TABLA No 48

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01.01	1 módulo	27.341,12	27.341,12	A					

TABLA No 49

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01.01	880	1,799	1.583,18	A					

TABLA No 50

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 3 -----			
	<u>Costo fijo</u>	1	51.721,08	
	<u>Caja</u>	1		45.385,25
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

- 1) Tabla No 33 Costo Fijo
- 2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES "WARA"

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización	4.700,00	2.196,26
Vacaciones	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 51

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 4 ----- <u>Costo variable</u>	1	328.093,45	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 52

HOJA DE KARDEX INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	fecha	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12										
31.12	B	12 Módulos	27.341,12	328.093,45										

TABLA No 53

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 5 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		424.300,80

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUA L 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$UFV = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,80$$

TABLA No 54

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12										
31.12	B	12 Módulos	27.341,12	328.093,45		A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12					
						B	11 Módulos	27.341,12	300.752,32		B	1 Módulo	27.341,12	27.341,12

TABLA No 55

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 6 ----- <u>Costo variable</u>	1	27.341,12	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 54 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 56

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u>	1	27.341,12	
	<u>Costo variable</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 55 (Damos de baja Costo Variable)

TABLA No 57

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	880	1,799	1.583,18		A	880	1,799	1.583,18					
31.12	B	211.200	1,799	379.962,62		B	210.320	1,799	378.379,44		B	880	1,799	1.583,18

TABLA No 58

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 8 -----			
	<u>Costo variable</u>	1	1.367,08	
	<u>Costo fijo</u>	2	216,10	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	3		1.583,18

- 1) Tabla No 32 Costo Medio Variable en UFV y Tabla No 57
- 2) Tabla No 36 Costo Medio Fijo en UFV y Tabla No 57
- 3) Tabla No 57 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

COSTO MEDIO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo Variable Anual	702.120,00	328.093,46
Producción Anual	211.200,00	211.200,00
Costo Medio Variable	3,3244	1,5535

Tabla No 32

COSTO MEDIO FIJO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	211.200 BARRAS DE 100 gr. En Bs	211.200 BARRAS DE 100 gr. En UFV
Costo Fijo	110.683,12	51.721,08
Costo Medio Fijo	0.52	0,2456

Tabla No 36

TABLA No 59

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 9 ----- <u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Costo variable</u>	1		1.367,08
	<u>Costo fijo</u>	1		216,10

1) Tabla No 58

8.2.1.3. Registros de mayor ejercicio uno

TABLA No 60

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 2.563,26		
	3) 45.385,25	
	4) 328.093,45	
5) 424.300,80		
426.864,06	373.478,70	53.385,36

8.2.1.4. Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA No 61

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	53.385,36	
Maquinaria y Equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	27.341,12	
Inventario de productos terminados	1.583,18	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Publicidad	233,64	
Depreciación acumulada		1.773,36
Amortización acumulada		2.366,21
Previsión para indemnización		2.196,26
Capital		56.279,47
Ventas		424.300,80
Costo fijo	51.721,08	
Costo variable	328.093,45	
SUMAS	486.916,10	486.916,10

8.2.1.5. Estado de Resultados

TABLA No 62

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>424.300,80</u>
Ventas	424.300,80	
<u>EGRESOS</u>		<u>380.048,17</u>
Costo fijo	51.721,08	
Costo Variable	328.093,45	
Publicidad	233,64	
Utilidad del ejercicio		<u>44.252,63</u>

Fuente: tabla No 61

8.2.1.6. Registros de cierre en libro anual

TABLA No 63

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 10 ----- <u>Pérdidas y ganancias</u>	1	424.300,80	
	<u>Costo fijo</u>	1		51.721,08
	<u>Costo variable</u>	1		328.093,45
	<u>Resultados acumulados</u>	1		44.252,63
	<u>publicidad</u>	1		233,64

1) Tabla No 62 Estado de Resultados

TABLA No 64

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 11 ----- <u>Ventas</u>	1	424.300,80	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		424.,80

1) Tabla No 62 Estado de Resultados 300

8.2.1.7. **Balance General**

TABLA No 65
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>102.728,36</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>102.728,36</u>
ACTIVO CORRIENTE	85.113,40	PASIVO	2.196,26
Disponibilidades	53.385,36	Previsión para indemnización	2.196,26
Caja	53.385,36	PATRIMONIO	100.532,10
Inventario	28.924,30	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	27.341,12	Resultados acumulados	44.252,63
Inventario de productos terminados	1.583,18		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.614,96		
Activo fijo	10.516,36		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(1.773,36)		
Activo diferido	7.098,60		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(2.366,21)		

Fuente: tabla No 61

8.2.2. **PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS DE TIEMPO DE OPERACIÓN**

8.2.2.1. **Registros en libro anual**

TABLA No 66

ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	53.385,362	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	7.341,12	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		2.196,26
	<u>Resultados acumulados</u>	1		44.252,635
	<u>Capital</u>	1		6.279,47

1) Tabla No 65 Balance General Ejercicio uno

TABLA No 67

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01.02	1 módulo	27.341,12	27.341,12	B					

TABLA No 68

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01. 02	880	1,799	1.583,18	B					

TABLA No 69

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 2 -----			
	<u>Costo fijo</u>	1	51.721,08	
	<u>Caja</u>	1		45.385,25
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

- 1) Tabla No 33 Costo Fijo
2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES "WARA"

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización	4.700,00	2.196,26
Vacaciones	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 70

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 3 ----- <u>Costo variable</u>	1	328.093,45	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 71

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	f	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1	27.341,12	27.341,12										
		Módulo												
31.12	B	12	27.341,12	328.093,45										
		Módulos												

TABLA No 72

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 4 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		424.300,80

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUA L 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$UFV = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,80$$

TABLA No 73

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12										
31.12	B	12 Módulos	27.341,12	328.093,45		A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12					
						B	11 Módulos	27.341,12	300.752,32		B	1 Módulo	27.341,12	27.341,12

TABLA No 74

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 5 ----- <u>Costo variable</u>	1	27.341,12	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 73 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 6 ----- <u>Inventario de suministros</u>	1	27.341,12	
	<u>Costo variable</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 74 (Damos de baja Costo Variable)

TABLA No 76

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	880	1,799	1.583,18		A	880	1,799	1.583,18					
31.12	B	211.200	1,799	379.962,62		B	210.320	1,799	378.379,44		B	880	1,799	1.583,18

TABLA No 77

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 7 -----			
	<u>Costo variable</u>	1	1.367,08	
	<u>Costo fijo</u>	2	216,10	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	3		1.583,18

- 1) Tabla No 32 Costo Medio Variable en UFV y Tabla No 76
- 2) Tabla No 36 Costo Medio Fijo en UFV y Tabla No 76
- 3) Tabla No 76 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

COSTO MEDIO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo Variable Anual	702.120,00	328.093,46
Producción Anual	211.200,00	211.200,00
Costo Medio Variable	3,3244	1,5535

Tabla No 32

COSTO MEDIO FIJO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	211.200 BARRAS DE 100 gr. En Bs	211.200 BARRAS DE 100 gr. En UFV
Costo Fijo	110.683,12	51.721,08
Costo Medio Fijo	0.52	0,2456

Tabla No 36

TABLA No 78

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 8 ----- <u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Costo variable</u>	1		1.367,08
	<u>Costo fijo</u>	1		216,10

1) Tabla No 77

8.2.2.2. Registros de mayor ejercicio dos

TABLA No 79

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 53.385,36		
	2) 45.385,25	
	3) 328.093,45	
4) 424.300,80		
477.686,16	373.478,70	104.207,46

8.2.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA No 80

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	104.207,46	
Maquinaria y equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	27.341,12	
Inventario de productos terminados	1.583,18	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Depreciación acumulada		3.546,72
Amortización acumulada		4.732,42
Previsión para indemnización		4.392,52
capital		56.279,47
Resultados acumulados		44.252,63
ventas		424.300,80
Costo fijo	51.721,08	
Costo variable	328.093,45	
SUMAS	537.504,56	537.504,56

8.2.2.4. Estado de Resultados

TABLA No 81

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>424.300,80</u>
Ventas	424.300,80	
<u>EGRESOS</u>		<u>379.814,53</u>
Costo fijo	51.721,08	
Costo Variable	328.093,45	
Utilidad del Ejercicio		<u>44.486,27</u>

Fuente: Tabla No 80 Hoja de Comprobación de sumas y saldos

8.2.2.5. Registros de cierre en libro anual

TABLA No 82

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 9 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	424.300,80	
	<u>Costo fijo</u>	1		51.721,08
	<u>Costo variable</u>	1		328.093,45
	<u>Resultados acumulados</u>	1		44.486,27

1) Tabla No 81 Estado de Resultados

TABLA No 83

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 10 -----			
	<u>Ventas</u>	1	424.300,80	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		424.300,80

1) Tabla No 81 Estado de Resultados

8.2.2.6. **Balance General**

TABLA No 84
BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>149.410,89</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>149.410,89</u>
ACTIVO CORRIENTE	135.935,50	PASIVO	4.392,52
Disponibilidades	104.207,46	Previsión indemnización	4.392,52
Caja	104.207,46	PATRIMONIO	145.018,37
Inventario	28.924,30	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	27.341,12	Resultados acumulados	88.738,90
Inventario de prod. terminados	1.583,18		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.475,39		
Activo fijo	8.743,00		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(3.546,72)		
Activo diferido	4.732,39		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(4.732,42)		

Fuente: Tabla No 80 Hoja de Comprobación de sumas y saldos

8.2.3. **PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES DE TIEMPO DE OPERACIÓN**

8.2.3.1. **Registros en libro anual**

TABLA No 85

ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	104.207,462	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	7.341,12	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		3.546,72
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.732,42
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		4.392,52
	<u>Resultados acumulados</u>	1		88.738,90
	<u>Capital</u>	1		56.279,47

1) Tabla No 84 Balance General Ejercicio dos

TABLA No 86

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	1 módulo	27.341,12	27.341,12	C					

TABLA No 87

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	880	1,799	1.583,18	C					

TABLA No 88

ASIENTO DE COSTO FIJO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 2 -----			
	<u>Costo fijo</u>	1	51.721,08	
	<u>Caja</u>	1		45.385,25
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

- 1) Tabla No 33 Costo Fijo
2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES "WARA"

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización	4.700,00	2.196,26
Vacaciones	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 89

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 3 ----- <u>Costo variable</u>	1	328.093,45	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 90

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	f	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1	27.341,12	27.341,12										
		Módulo												
31.12	B	12	27.341,12	328.093,45										
		Módulos												

TABLA No 91

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 4 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		424.300,80

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUA L 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$UFV = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,8$$

TABLA No 92

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12										
31.12	B	12 Módulos	27.341,12	328.093,45		A	1 Módulo	27.341,12	27.341,12					
						B	11 Módulos	27.341,12	300.752,32		B	1 Módulo	27.341,12	27.341,12

TABLA No 93

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 5 ----- <u>Costo variable</u>	1	27.341,12	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 92 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 94

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 6 -----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	27.341,12	
	<u>Costo variable</u>	1		27.341,12

1) Tabla No 93 (Damos de baja Costo Variable)

TABLA No 95

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	880	1,799	1.583,18		A	880	1,799	1.583,18					
31.12	B	211.200	1,799	379.962,62		B	210.320	1,799	378.379,44		B	880	1,799	1.583,18

TABLA No 96

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 7 -----			
	<u>Costo variable</u>	1	1.367,08	
	<u>Costo fijo</u>	2	216,10	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	3		1.583,18

- 1) Tabla No 32 Costo Medio Variable en UFV y Tabla No 95
- 2) Tabla No 36 Costo Medio Fijo en UFV y Tabla No 95
- 3) Tabla No 95 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

COSTO MEDIO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo Variable Anual	702.120,00	328.093,46
Producción Anual	211.200,00	211.200,00
Costo Medio Variable	3,3244	1,5535

Tabla No 32

COSTO MEDIO FIJO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	211.200 BARRAS DE 100 gr. En Bs	211.200 BARRAS DE 100 gr. En UFV
Costo Fijo	110.683,12	51.721,08
Costo Medio Fijo	0.52	0,2456

Tabla No 36

TABLA No 97

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 8 ----- <u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Costo variable</u>	1		1.367,08
	<u>Costo fijo</u>	1		216,10

1) Tabla No 77

8.2.3.2. Registros de mayor ejercicio tres

TABLA No 98

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 53.385,36		
	2) 45.385,25	
	3) 328.093,45	
4) 424.300,80		
477.686,16	373.478,70	104.207,46

8.2.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA No 99

HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	104.207,46	
Maquinaria y equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	27.341,12	
Inventario de productos terminados	1.583,18	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Depreciación acumulada		3.546,72
Amortización acumulada		4.732,42
Previsión para indemnización		4.392,52
Capital		56.279,47
Resultados acumulados		44.252,63
Ventas		424.300,80
Costo fijo	51.721,08	
Costo variable	328.093,45	
SUMAS	537.504,56	537.504,56

8.2.3.4. Estado de Resultados

TABLA No 100

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>424.300,80</u>
Ventas	424.300,80	
<u>EGRESOS</u>		<u>379.814,53</u>
Costo fijo	51.721,08	
Costo Variable	328.093,45	
Utilidad del Ejercicio		<u>44.486,27</u>

Fuente: Tabla No 99 Hoja de Comprobación de sumas y saldos

8.2.3.5. Registros de cierre en libro anual

TABLA No 101

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 9 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	424.300,80	
	<u>Costo fijo</u>	1		51.721,08
	<u>Costo variable</u>	1		328.093,45
	<u>Resultados acumulados</u>	1		44.486,27

1) Tabla No 100 Estado de Resultados

TABLA No 102

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 10 -----			
	<u>Ventas</u>	1	424.300,80	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		424.300,80

1) Tabla No 100 Estado de Resultados

8.2.3.6. **Balance General**

TABLA No 103
BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>196.093,42</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>196.093,42</u>
ACTIVO CORRIENTE	186.757,60	PASIVO	6.588,78
Disponibilidades	155.029,56	Previsión para indemnización	6.588,78
Caja	155.029,56	PATRIMONIO	189.504,64
Inventario	28.924,30	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	27.341,12	Resultados acumulados	133.225,17
Inventario de prod. terminados	1.583,18		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	9.335,82		
Activo fijo	6.969,64		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(5.320,08)		
Activo diferido	2.366,18		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(7.098,63)		

Fuente: Tabla No 99 Hoja de Comprobación de sumas y saldos

8.3. TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

TABLA No 104

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES

EN UFV

CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	2.563,26	53.385,36	104.207,46	155.029,56
Banco	31.961,68	-	-	-
Maquinaria y equipo	9.383,18	9.383,18	9.383,18	9.383,18
Muebles	841,12	841,12	841,12	841,12
Equipos de computación	2.065,42	2.065,42	2.065,42	2.065,42
Activo diferido	9.464,81	9.464,81	9.464,81	9.464,81
Inventario Inicial de suministros	-	27.341,12	27.341,12	27.341,12
Inventario de productos Terminados	-	1.583,18	1.583,18	1.583,18
Alquileres anticipados	-	2.803,74	2.803,74	2.803,74
Depreciación acumulada	-	1.773,36	3.546,72	5.320,08
Amortización acumulada	-	2.366,21	4.732,42	7.098,63
Previsión para indemnización	-	2.196,26	4.392,52	6.588,78
capital	56.279,47	56.279,47	56.279,47	56.279,47
Resultados acumulados	-	44.252,63	88.738,90	133.225,17

Fuente: Tablas No 45, 65, 84 y 103

8.4. ORIGEN DE USO DE FONDOS

TABLA No 105

CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS EN UFV

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	53.385,36	104.207,46	155.029,56
Depreciación acumulada	1.773,36	1.773,36	1.773,36
Amortización acumulada	2.366,21	2.366,21	2.366,21
Previsión Indemnización	2.196,26	2.196,26	2.196,26
Resultados acumulados	44.252,63	44.486,27	44.486,27
publicidad	233,64	-	-
Saldo de caja ejercicio Anterior	2.563,26	53.385,36	104.207,36
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	53.385,36	104.207,46	155.029,56

Fuente: Tabla No 104

8.5. VALOR ACTUAL NETO (VAN)

TABLA No 106

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	53.385,36	104.207,46	155.029,56
2.- Uso	0,00	0,00	0,00
3.- Saldo de caja	53.385,36	104.207,46	155.029,56

Fuente: Tabla No 105

Capital a Invertir, $K = 56.279,47$

VAN a la tasa de 10%

$$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

TABLA No 107

VALOR ACTUAL NETO POSITIVO

TASA DE INTERÉS DE 90 %

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	53.385,36	1,90	28.097,56
DOS	104.207,46	3,61	28.866,33
TRES	155.029,56	6,859	22.602,36
SUMA			79.566,25
MENOS			
CAPITAL			56.279,47
VAN			23.286,73

TABLA No 108

VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

TASA DE INTERÉS DE 130 %

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	53.385,36	2,3	23.211,03
DOS	104.207,46	5,29	19.698,95
TRES	155.029,56	12,167	12.741,81
SUMA			55.651,79
MENOS			
CAPITAL			56.279,47
VAN			- 627,68

TABLA No 109

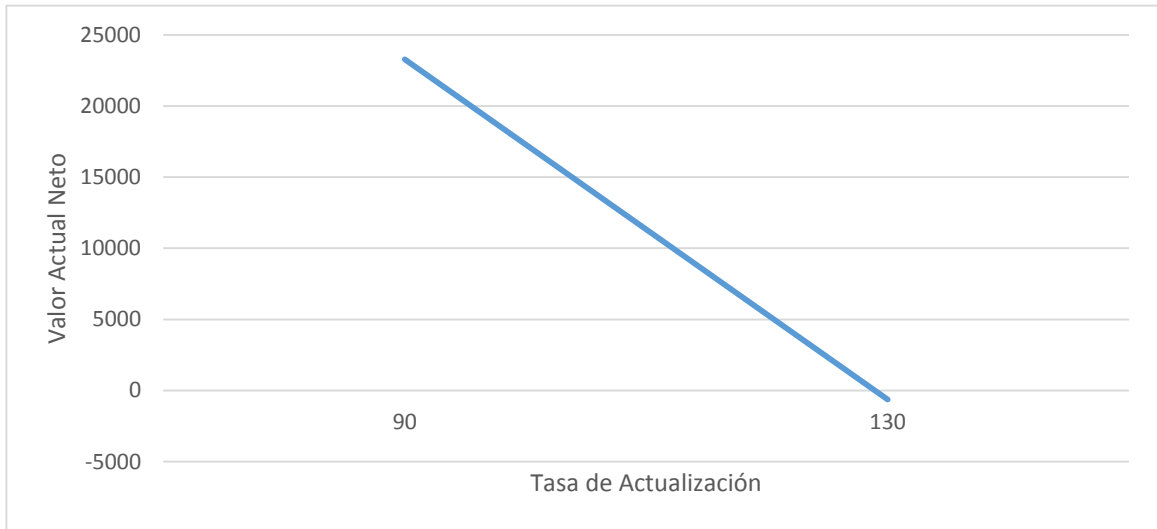
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN A CERO

TASA DE INTERÉS DE 128,5821%

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	53.385,36	2,285821	23.355,00461
DOS	104.207,46	5,224977644	19.944,09682
TRES	155.029,56	11.94336362	12.980,39354
SUMA			56.279,49497
MENOS			
CAPITAL			56.279,47
VAN			0.02497

GRÁFICO No 24

VALOR ACTUAL NETO



8.6. TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

TIR = 128.5821 %

8.7. PERIODO DE AMORTIZACIÓN

TABLA No 110

INVERSIÓN	SALDO DE CAJA	SALDO DE INVERSIÓN
56.279,47	Ej. Uno 53.385,36	2.894,11
	Ej. Dos 104.207,46	
	Ej. Tres 155.029,56	

En el periodo de amortización de un año restaría un saldo de la inversión de 2.894,11 por lo tanto en el segundo año el saldo de la inversión sería cubierto.

9. CAPÍTULO NOVENO:

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

9.1. SIGNIFICACIÓN DE LA EVALUACIÓN FINANCIERA

BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN ECONÓMICA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV= Bs 2,14

<u>ACTIVO</u>	<u>56.279,47</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>56.279,47</u>
ACTIVO CORRIENTE	34.524,94	PATRIMONIO	56.279,47
Caja	2.563,26	Capital	56.279,47
Bancos	31.961,68		
ACTIVO FIJO	12.289,72		
Maquinaria y Equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipos de computación	2.065,42		
ACTIVO DIFERIDO	9.464,81		

Tabla No 45

TABLA No 111

BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN FINANCIERA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV= Bs 2,14

<u>ACTIVO</u>	<u>56.279,47</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>56.279,47</u>
ACTIVO CORRIENTE	34.524,94	PASIVO NO CORRIENTE	12.289,72
Caja	2.563,26	Obligación financiera	12.289,72
Bancos	31.961,68	PATRIMONIO	43.989,75
ACTIVO FIJO	12.289,72	Capital	43.989,75
Maquinaria y Equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipos de computación	2.065,42		
ACTIVO DIFERIDO	9.464,81		

Fuente: tabla No 45 Balance de Apertura

9.2. MÉTODOS DE CÁLCULO DE SERVICIO DE DEUDA

9.2.1. MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{OF}{n}$$

$$AK = \frac{12.289,72}{3} = 4.096,57$$

TABLA No 112

MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE

EN UFV

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	12.289,72	1.228,97	4.096,57	5.325,54
DOS	8.193,15	819,32	4.096,57	4.915,89
TRES	4.096,57	409,66	4.096,57	4.506,23

Fuente: tabla No 111 Balance de Apertura – versión financiera

Total interés 2.457,95

9.2.2. **MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE**

$$C = \frac{OF * i * (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

$$SC = \frac{12.289.72 * 0.10 * (1 + 0.10)^3}{(1 + 0.10)^3 - 1} = 4.941,88$$

TABLA No 113

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE - EN UFV

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	12.289,72	1.228,97	3.712,91	4.941,88
DOS	8.576,81	857,68	4.084,20	4.941,88
TRES	4.492,61	449,26	4.492,62	4.941,88

Fuente: tabla No 111 Balance de Apertura – versión financiera

Total intereses 2.535,91 mayor en 77.96 al método anterior.

9.3. EFFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

TABLA No 114

CUADRO DE EFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	44.486,27	44.486,27	44.486,27
Menos GASTOS FINANCIEROS	1.228,97	857,68	449,26
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	43.257,30	43.628,59	44.037,01

Fuente: Tabla No 105

CONCLUSIÓN: los gastos financieros han afectado a las utilidades.

9.4. EFFECTOS DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

TABLA No 115

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE

CAJA

EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	53.385,36	104.207,46	155.029,56
1) Menos SERVICIOS DE LA DEUDA	4.941,88	4.941,88	4.941,88
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	48.443,48	99.265,58	150.087,68

Fuente: Tabla No 105

CONCLUSIÓN: el servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

9.5. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

$$VANF = \sum SCA - K$$

$$K = \text{capital} = 43.989.75$$

TABLA No 116

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO CON APROXIMACIÓN A CERO

TASA DE 128.5821 %

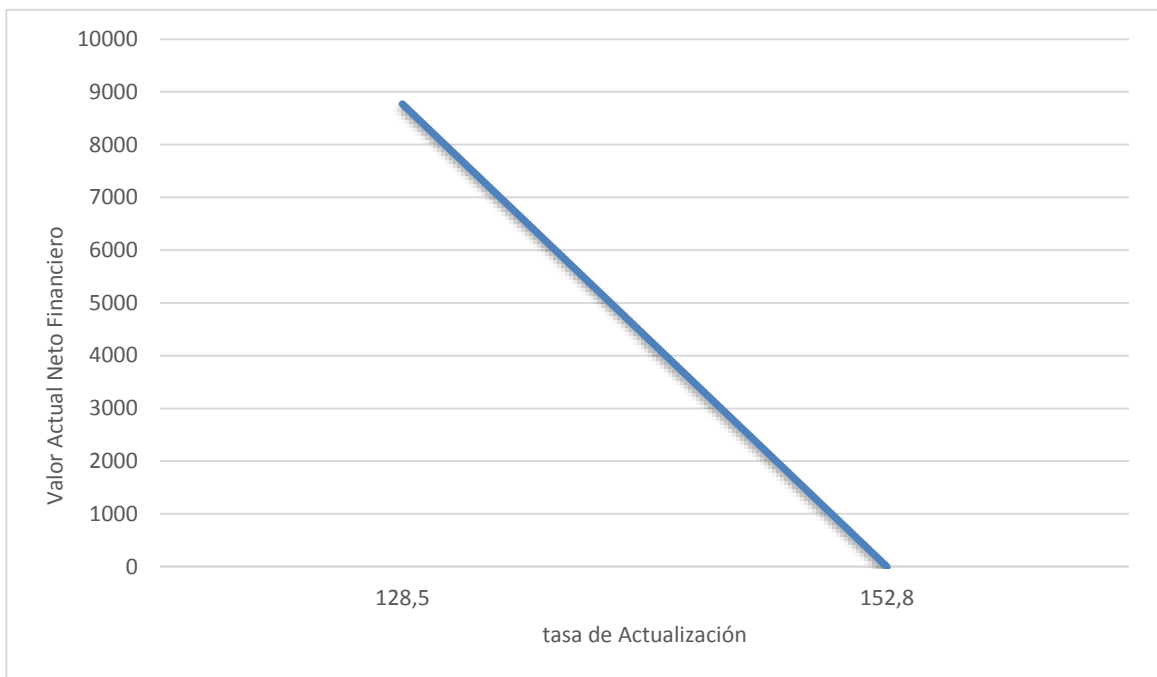
AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	48.443.48	2,285821	21.193.03305
DOS	99.265.58	5,224977644	18.998.27842
TRES	150.087.68	11.94336362	12.566.61731
SUMA			52.757.92878
MENOS			
CAPITAL			43.989.75
VANF			8.768.18

Fuente: Tabla No 115 y Tabla No 109

VAN a tasa de 128.5821 % de evaluación económica de un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de actualización que de igual o próximo a cero se debe subir la tasa. Al encontrar un VANF que tiene cero habremos obtenido simultáneamente la tasa de rendimiento, denominada tasa interna de retorno financiero TIRF.

GRÁFICO No 25

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO



9.6. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

TABLA No 117

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERO

TIRF = 152,785% => VAN = 0

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	48.443.48	2.52785	19.163,90609
DOS	99.265.58	6.390025623	15.534,45727
TRES	150.087.68	16.15302627	9.291,613689
SUMA			43.989,97705
MENOS			
CAPITAL			43.989.75
VANF			0,227

Fuente: Tabla No 115

9.7. INFLUENCIA DE APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento = 152,785 %

TIR sin financiamiento = 128,5821 %

Influencia de apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia de apalancamiento = 152,785 % - 128,5821 %

Influencia de apalancamiento = 24,2029

Gracias a la obligación financiera se eleva la tasa interna de retorno en 24,2029 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión.

10. CAPÍTULO DECIMO: EVALUACIÓN
SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR
INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN

10.1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS POR
INCLUSIÓN DE TASAS DE TRIBUTACIÓN

10.1.1. BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN EVALUACIÓN ECONÓMICA

BALANCE DE APERTURA – VERSIÓN ECONÓMICA

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

UFV= Bs 2,14

<u>ACTIVO</u>	<u>56.279,47</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>56.279,47</u>
ACTIVO CORRIENTE	34.524,94	PATRIMONIO	56.279,47
Caja	2.563,26	Capital	56.279,47
Bancos	31.961,68		
ACTIVO FIJO	12.289,72		
Maquinaria y Equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipos de computación	2.065,42		
ACTIVO DIFERIDO	9.464,81		

Tabla No 45

10.1.2. **PROYECCIÓN DEL EJERCICIO UNO**

10.1.2.1. **Libro anual de registros**

TABLA No 118

ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO UNO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	2.563,26	
	<u>Bancos</u>	1	31.961,68	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Capital</u>	1		56.279,47

1) Tabla No 45 Balance de Apertura en UFV

TABLA No 119

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	----- 2 -----			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1	23.786,77	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	3.554,35	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.583,18	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Publicidad</u>	1	203,27	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	30,37	
	<u>Bancos</u>	1		31.961,68

1) Tabla No 41 (Capital de explotación en UFV menos caja de contingencia)

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	58.510.-	27.341,12
Fondo de Productos Terminados	3.388,00	1.583,18
Fondo de alquileres anticipados	6.000.-	2.803,74
Fondo de lanzamiento de producto	500.-	233,64
Caja de Contingencia	5.485,37	2.563,26
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	73.883,37	34.524,94

Tabla No 41

TABLA No 120

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	1 módulo	23.786,77	23.786,77	A					

TABLA No 121

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	880	1,799	1.583,18	A					

TABLA No 122

ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 3 ----- <u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	9.858,64	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	1.473,13	
	<u>Caja</u>	1		11.331,77

1) tabla No 33 Costo Fijo con Factura

TABLA No 123

ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 4 ----- <u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	40.389,31	
	<u>Caja</u>	1		34.053,48
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

1) tabla No 33 Costo Fijo sin Factura

2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual SIN FACTURA	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación SIN FACTURA	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido SIN FACTURA	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler CON FACTURA	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad CON FACTURA	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES “WARA”

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Vacaciones SIN FACTURA	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 124

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 5 -----			
	<u>Costo variable</u>	1	285.441,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	42.652,15	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 125

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	fecha	lote	Cant.	C/U	Importe
	A	1	23.786,775	23.786,78										
		Módulo												
	B	12	23.786,775	285.441,30										
		Módulos												

TABLA No 126

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 6 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		369.141,70
	<u>Debito fiscal IVA</u>	1		55.159,10

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUAL 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$\text{UFV} = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,80$$

$$\text{Ventas} = 424.300,80 * 87 \%$$

TABLA No 127

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	23.786,775	23.786,775										
31.12	B	12 Módulos	23.786,775	285.441,30		A	1 Módulo	23.786,775	23.786,775					
						B	11 Módulos	23.786,775	261.654,53		B	1 Módulo	23.786,775	23.786,775

TABLA No 128

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 7 ----- <u>Costo variable</u>	1	23.786,78	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 127 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 129

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 8 -----			
	<u>Inventario de suministros</u>	1	23.786,78	
	<u>Costo variable</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 128 (Damos de baja Costo Variable)

Estructura sin considerar el IVA

COSTO UNITARIO = costo medio variable + costo medio fijo

$$1,799 = 1,5535 + 0,2456$$

a) Determinación de costos medios que incorporan el IVA

Producción año de 211.200 barras de chocolate de 100 gramos.

- Costo variable con factura 328.093,45...costo medio variable con factura 1,5535
- Costo fijo con factura 11.331,77.....costo medio fijo con factura será 0,054
- Costo fijo sin factura 40.389,31.....costo medio fijo sin factura será 0,191

COSTO UNITARIO = costo medio variable con factura + costo medio fijo con factura +
costo medio fijo sin factura.

$$COSTO UNITARIO = 1,5535 + 0,054 + 0,191 = 1,799$$

b) Determinación de costos medios sin el IVA

Siendo el Costo medio variable 1,5535 su IVA es 13% y el 87% CMV con factura será 1,351

Siendo el Costo medio fijo con factura 0,054 su IVA es 13% y el 87% CMF con factura será 0,047

Al ser Costo medio fijo sin factura 0,191 el 100% será 0,191 el costo medio fijo sin IVA.

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,351 + 0,047 + 0,191 = 1,589$$

TABLA No 130

DETALLE	DEBE	HABER	DETALLE	DEBE	HABER
Costo fijo con factura	0,047		Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	0,191		Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable con fact.	1,351		Costo variable con fact.	285.441,30	
Crédito fiscal IVA	0,21		Crédito fiscal IVA	44.125,28	
Caja		1,799	Caja		379.814,53

TABLA No 131

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	880	1,799	1.583,18		A	880	1,799	1.583,18					
31.12	B	211.200	1,589	335.689,25		B	210.320	1,589	334.290,93		B	880	1,589	1.398,32

TABLA No 132

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 9 ----- <u>Costo variable</u>	1	1.367,08	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	2	216,10	
	<u>Inventario de productos terminado</u>	3		1.583,18

- 1) Tabla No 32 Costo Medio Variable en UFV y Tabla No 131
- 2) Tabla No 36 Costo Medio Fijo en UFV y Tabla No 131
- 3) Tabla No 131 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

COSTO MEDIO VARIABLE EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE EN Bs.	IMPORTE EN UFV
Costo Variable Anual	702.120,00	328.093,46
Producción Anual	211.200,00	211.200,00
Costo Medio Variable	3,3244	1,5535

Tabla No 32

COSTO MEDIO FIJO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	211.200 BARRAS DE 100 gr.	211.200 BARRAS DE 100 gr
Costo Fijo	110.683,12	51.721,08
Costo Medio Fijo	0.52	0,2456

Tabla No 36

TABLA No 133

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 10 ----- <u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.398,32	
	<u>Costo variable</u>	1		1.188,88
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		168,08
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		41,36

1) Tabla No 132

TABLA No 134

REGISTRO DEL IVA A PAGAR

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 11 -----			
	<u>IVA débito fiscal</u>	1	55.159,10	
	<u>IVA crédito fiscal</u>	2		47.710,00
	<u>caja</u>	3		7.449,10

- 1) Tabla No 126 asiento de ventas
 2) Tablas No 119, No 122, No124

TABLA No 135

REGISTRO DE IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 12 -----			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	12.729,02	
	<u>caja</u>	1		12.729,02

- 1) Tabla No 126 asiento de ventas

10.1.2.2. Registros de mayor ejercicio uno

TABLA No 136

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 2.563,26		
	3) 11.331,77	
	4) 34.053,48	
	5) 328.093,45	
6) 424.300,80		
	11) 7.449,10	
	12) 12.729,02	
426.864,06	393.656,82	33.207,24

10.1.2.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio uno

TABLA No 137
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	33.207,24	
Maquinaria y Equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	23.786,77	
Inventario de productos terminados	1.398,32	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Publicidad	203,27	
Depreciación acumulada		1.773,36
Amortización acumulada		2.366,21
Previsión para indemnización		2.196,26
Capital		56.279,47
Ventas		369.141,70
Costo fijo CON FACTURA	9.817,28	
Costo fijo SIN FACTURA	40.437,33	
Costo variable CON FACTURA	285.619,50	
Impuesto a las transacciones	12.729,02	
SUMAS	431.757,00	431.757,00

10.1.2.4. Estado de Resultados

TABLA No 138

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>369.141,70</u>
Ventas	369.141,70	
<u>EGRESOS</u>		<u>348.806,40</u>
Costo fijo con factura	9.817,28	
Costo fijo sin factura	40.437,33	
Costo Variable	285.619,50	
Publicidad	203,27	
Impuesto a las transacciones	12.729,02	
Utilidades antes de impuesto		<u>20.335,30</u>
Impuesto a las utilidades	5.083,83	
Utilidad del Ejercicio		<u>15.251,47</u>

Fuente: Tabla No 137 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.2.5. Registro de Impuesto a las Utilidades

TABLA No 139

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 13 ----- <u>Impuesto a las utilidades</u>	1	5.083,83	
	<u>caja</u>	1		5.083,83

1) Tabla No 138 Estado de Resultados

Cambio en saldo de caja

Saldo de caja anterior 33.207,24

Menos pago de impuesto 5.083,83

Saldo de caja a balance 28.123,41

10.1.2.6. **Balance General**

TABLA No 140

BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>77.727,20</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>77.727,20</u>
ACTIVO CORRIENTE	56.112,24	PASIVO	2.196,26
Disponibilidades	28.123,41	Previsión indemnización	2.196,26
Caja	28.123,41	PATRIMONIO	71.530,94
Inventario	25.185,09	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	23.786,77	Resultados acumulados	15.251,47
Inventario de productos term.	1.398,32		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	17.614,96		
Activo fijo	10.516,36		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(1.773,36)		
Activo diferido	7.098,60		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(2.366,21)		

Fuente: Tabla No 137 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.2.7. Registro de cierre en libro anual

TABLA No 141

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 14 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	369.141,70	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		9.817,28
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		40.437,33
	<u>Costo variable</u>	1		285.619,50
	<u>Resultados acumulados</u>	1		15.251,47
	<u>Publicidad</u>	1		203,27
	<u>Impuesto a las Transacciones</u>	1		12.729,02
	<u>Impuesto a utilidades</u>	1		5.083,83

1) Tabla No 138 Estado de Resultados

TABLA No 142

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	----- 15 -----			
	<u>Ventas</u>	1	369.141,70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		369.141,70

1) Tabla No 138 Estado de Resultados

10.1.3. **PROYECCIÓN DEL EJERCICIO DOS**

10.1.3.1. **Libro anual de registros**

TABLA No 143

ASIENTO DE APERTURA EJERCICIO DOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	28.123,41	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	23.786,77	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.398,32	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		2.196,26
	<u>Resultados acumulados</u>	1		15.251,475
	<u>Capital</u>	1		6.279,47

1) Tabla No 140 Balance General Ejercicio Uno

TABLA No 144

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	1 módulo	23.786,77	23.786,77	B					

TABLA No 145

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
31.12	880	1,589	1.398,32	B					

TABLA No 146

ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 2 ----- <u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	9.858,64	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	1.473,13	
	<u>Caja</u>	1		11.331,77

1) Tabla No 33 Costo Fijo con Factura

TABLA No 147

ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 3 ----- <u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	40.389,31	
	<u>Caja</u>	1		34.053,48
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

1) Tabla No 33 Costo Fijo sin Factura

2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual SIN FACTURA	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación SIN FACTURA	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido SIN FACTURA	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler CON FACTURA	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad CON FACTURA	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES “WARA”

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Vacaciones SIN FACTURA	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 148

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 4 -----			
	<u>Costo variable</u>	1	285.441,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	42.652,15	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 149

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	fecha	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	B	1 Módulo	23.786,775	23.786,78										
31.12	C	12 Módulos	23.786,775	285.441,30										

TABLA No 150

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 5 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		369.141,70
	<u>Debito fiscal IVA</u>	1		55.159,10

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUAL 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 gramos	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$\text{UFV} = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,80$$

$$\text{Ventas} = 424.300,80 * 87 \%$$

TABLA No 151

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1 Módulo	23.786,775	23.786,775										
31.12	B	12 Módulos	23.786,775	285.441,30		A	1 Módulo	23.786,775	23.786,775					
						B	11 Módulos	23.786,775	261.654,53		B	1 Módulo	23.786,775	23.786,775

TABLA No 152

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 6 ----- <u>Costo variable</u>	1	23.786,78	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 151 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 153

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u>	1	23.786,78	
	<u>Costo variable</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 152 (Damos de baja Costo Variable)

Estructura sin considerar el IVA

COSTO UNITARIO = costo medio variable + costo medio fijo

$$1,799 = 1,5535 + 0,2456$$

a) Determinación de costos medios que incorporan el IVA

Producción año de 211.200 barras de chocolate de 100 gramos.

- Costo variable con factura 328.093,45....costo medio variable con factura 1,5535
- Costo fijo con factura 11.331,77.....costo medio fijo con factura será 0,054
- Costo fijo sin factura 40.389,31.....costo medio fijo sin factura será 0,191

COSTO UNITARIO = costo medio variable con factura + costo medio fijo con factura +
costo medio fijo sin factura.

$$COSTO UNITARIO = 1,5535 + 0,054 + 0,191 = 1,799$$

b) Determinación de costos medios sin el IVA

Siendo el Costo medio variable 1,5535 su IVA es 13% y el 87% CMV con factura será 1,351

Siendo el Costo medio fijo con factura 0,054 su IVA es 13% y el 87% CMF con factura será 0,047

Al ser Costo medio fijo sin factura 0,191 el 100% será 0,191 el costo medio fijo sin IVA.

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,351 + 0,047 + 0,191 = 1,589$$

TABLA No 154

DETALLE	DEBE	HABER	DETALLE	DEBE	HABER
Costo fijo con factura	0,047		Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	0,191		Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable con fact.	1,351		Costo variable con fact.	285.441,30	
Crédito fiscal IVA	0,21		Crédito fiscal IVA	44.125,28	
Caja		1,799	Caja		379.814,53

TABLA No 155

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	B	880	1,589	1.398,32		B	880	1,589	1.398,32					
31.12	C	211.200	1,589	335.689,25		C	210.320	1,589	334.290,93		C	880	1,589	1.398,32

TABLA No 156

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 8 ----- <u>Costo variable</u>	1	1.188,88	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	168,08	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1	41,36	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2		1.398,32

- 1) Tabla No 154 y Tabla No 155
- 2) Tabla No 155 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

TABLA No 157

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 9 -----			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.398,32	
	<u>Costo variable</u>	1		1.188,88
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		168,08
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		41,36

1) tabla No 156

TABLA No 158

REGISTRO DEL IVA A PAGAR

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 10 -----			
	<u>IVA débito fiscal</u>	1	55.159,10	
	<u>IVA crédito fiscal</u>	2		44.125,28
	<u>caja</u>	3		11.033,82

- 1) Tabla No 150 asiento de ventas
- 2) Tablas No 146, No 148

TABLA No 159

REGISTRO DE IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 11 ----- <u>Impuesto a las transacciones</u>	1	7.645,19	
	<u>caja</u>	1		7.645,19

1) Tabla No 150 asiento de ventas

10.1.3.2. Registros de mayor ejercicio dos

TABLA No 160

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 28.123,41		
	2) 11.331,77	
	3) 34.053,48	
	4) 328.093,45	
5) 424.300,80		
	10) 11.033,82	
	11) 7.645,19	
452.424,21	392.157,71	60.266,50

10.1.3.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio dos

TABLA No 161
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO DOS

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	60.266,50	
Maquinaria y equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	23.786,77	
Inventario de productos terminados	1.398,32	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Depreciación acumulada		3.546,72
Amortización acumulada		4.732,42
Previsión para indemnización		4.392,52
capital		56.279,47
Resultados acumulados		15.251,47
ventas		369.141,70
Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable	285.441,30	
Impuesto a las transacciones	7.645,19	
SUMAS	453.344,30	453.344,30

10.1.3.4. Estado de Resultados

TABLA No 162

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>369.141,70</u>
Ventas	369.141,70	
<u>EGRESOS</u>		<u>343.334,44</u>
Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable	285.441,30	
IT	7.645,19	
Utilidades antes de impuesto		<u>25.807,26</u>
Impuesto a las utilidades	6.451,82	
Utilidad del Ejercicio		<u>19.355,44</u>

Fuente: Tabla No 161 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.3.5. Registro de Impuesto a las Utilidades

TABLA No 163

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 12 ----- <u>Impuesto a las utilidades</u>	1	6.451,82	
	<u>caja</u>	1		6.451,82

1) Tabla No 162 Estado de Resultados

Cambio en saldo de caja

Saldo de caja anterior 60.266,50

Menos pago de impuesto 6.451,82

Saldo de caja a balance 53.814,68

10.1.3.6. **Balance General**

TABLA No 164

BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>95.278,90</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>95.278,90</u>
ACTIVO CORRIENTE	81.803,51	PASIVO	4.392,52
Disponibilidades	53.814,68	Previsión indemnización	4.392,52
Caja	53.814,68	PATRIMONIO	90.886,38
Inventario	25.185,09	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	23.786,77	Resultados acumulados	34.606,91
Inventario de prod. terminados	1.398,32		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	13.475,39		
Activo fijo	8.743,00		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(3.546,72)		
Activo diferido	4.732,39		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(4.732,42)		

Fuente: Tabla No 161 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.3.7. Registro de cierre en libro anual

TABLA No 165

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 13 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	369.141,70	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		9.858,64
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		40.389,31
	<u>Costo variable</u>	1		285.441,30
	<u>Resultados acumulados</u>	1		19.355,44
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		7.645,19
	<u>Impuesto a utilidades</u>	1		6.451,82

1) Tabla No 162 Estado de Resultados

TABLA No 166

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	----- 14 -----			
	<u>Ventas</u>	1	369.141,70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		369.141,70

1) Tabla No 162 Estado de Resultados

10.1.4. **PROYECCIÓN DEL EJERCICIO TRES**

10.1.4.1. **Libro anual de registros**

TABLA No 167

ASIENTO DE APERTURA DE EJERCICIO TRES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	----- 1 -----			
	<u>Caja</u>	1	53.814,68	
	<u>Inventario de suministros</u>	1	23.786,77	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.398,32	
	<u>Alquileres anticipados</u>	1	2.803,74	
	<u>Maquinaria y Equipo</u>	1	9.383,18	
	<u>Muebles</u>	1	841,12	
	<u>Equipos de computación</u>	1	2.065,42	
	<u>Activo diferido</u>	1	9.464,81	
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		3.546,72
	<u>Amortización acumulada</u>	1		4.732,42
	<u>Previsión para indemnización</u>	1		4.392,52
	<u>Resultados acumulados</u>	1		34.606,91
	<u>Capital</u>	1		56.279,47

1) Tabla No 164 Balance General Ejercicio dos

TABLA No 168

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS - EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Cantidad	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	1 módulo	23.786,77	23.786,77	C					

TABLA No 169

HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS - EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS				
Fecha	Barras de chocolate de 100 gramos	C/U	Importe	Lote	Fecha	No	C/U	Importe	Lote
01.01	880	1,589	1.398,32	C					

TABLA No 170

ASIENTO DE COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 2 ----- <u>Costo fijo CON FACTURA</u>	1	9.858,64	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	1.473,13	
	<u>Caja</u>	1		11.331,77

1) Tabla No 33 Costo Fijo con Factura

TABLA No 171

ASIENTO DE COSTO FIJO SIN FACTURA

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 3 -----			
	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	1	40.389,31	
	<u>Caja</u>	1		34.053,48
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		1.773,36
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2.366,21
	<u>Previsión para indemnización</u>	2		2.196,26

1) Tabla No 33 Costo Fijo sin Factura

2) Tabla No 26 Costo Laboral

COSTO FIJO DE LA PRODUCCIÓN DE CHOCOLATES

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costo laboral anual SIN FACTURA	77.574,44 (1)	36.249,74
Depreciación SIN FACTURA	3.795,00 (2)	1.773,36
Amortización de activo diferido SIN FACTURA	5.063,68 (3)	2.366,21
Alquiler CON FACTURA	24.000,00 (4)	11.214,95
Publicidad CON FACTURA	250,00 (5)	116,82
Total Costo Fijo	110.683,12	51.721,08

Tabla No 33

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN CHOCOLATES "WARA"

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

CATEGORÍAS	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Costos laborales mensuales SIN FACTURA	65.824,44	30.759,08
Aguinaldo SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Previsión indemnización SIN FACTURA	4.700,00	2.196,26
Vacaciones SIN FACTURA	2.350,00	1.098,13
TOTAL	77.574,44	36.249,73

Tabla No 26

TABLA No 172

ASIENTO DE COSTO VARIABLE

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 4 ----- <u>Costo variable</u>	1	285.441,30	
	<u>Crédito fiscal IVA</u>	1	42.652,15	
	<u>Caja</u>	1		328.093,45

1) Tabla No 31 Costo Variable

COSTO VARIABLE

EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y EN UFV

DETALLE	IMPORTE Bs.	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	698.280.-	326.299,06
Cuadro de otros suministros anual	3.840.-	1.794,39
Total Costo Variable	702.120.-	328.093,45

Tabla No 31

TABLA No 173

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	fecha	lote	Cant	C/U	Importe	fecha	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	A	1	23.786,775	23.786,78										
		Módulo												
31.12	B	12	23.786,775	285.441,30										
		Módulos												

TABLA No 174

ASIENTO DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 5 -----			
	<u>Caja</u>	1	424.300,80	
	<u>Ventas</u>	1		369.141,70
	<u>Debito fiscal IVA</u>	1		55.159,10

1) Tabla No 21 Capacidad de producción anual

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL ANUAL CON SECUENCIA

PARALELA

TIPO DE BIEN	UNIDAD DE MEDIDA	DIA 4 CICLOS	MENSUA L 20 DÍAS	AÑO
Chocolates	Barras de 100 g	880	17.600	211.200

Tabla No 21

$$UFV = 2,14$$

$$\text{Precio en Bs} = 4,30$$

$$\text{Precio en UFV} = 2,009$$

$$\text{Ventas} = 211.200 * 2,009 = 424.300,80$$

$$\text{Ventas} = 424.300,80 * 87 \%$$

TABLA No 175

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE SUMINISTROS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDO				
Fecha	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe	f.	lot	Cant.	C/U	Importe
01.01	C	1 Módulo	23.786,775	23.786,775										
31.12	D	12 Módulos	23.786,775	285.441,30		C	1 Módulo	23.786,775	23.786,775					
						D	11 Módulos	23.786,775	261.654,53		D	1 Módulo	23.786,775	23.786,775

TABLA No 176

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 6 ----- <u>Costo variable</u>	1	23.786,78	
	<u>Inventario de suministros</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 175 Hoja de Kardex de Inventario Inicial de Suministros

TABLA No 177

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 7 ----- <u>Inventario de suministros</u>	1	23.786,78	
	<u>Costo variable</u>	1		23.786,78

1) Tabla No 176 (Damos de baja Costo Variable)

Estructura sin considerar el IVA

COSTO UNITARIO = costo medio variable + costo medio fijo

$$1,799 = 1,5535 + 0,2456$$

a) Determinación de costos medios que incorporan el IVA

Producción año de 211.200 barras de chocolate de 100 gramos.

- Costo variable con factura 328.093,45.....costo medio variable con factura 1,5535
- Costo fijo con factura 11.331,77.....costo medio fijo con factura será 0,054
- Costo fijo sin factura 40.389,31.....costo medio fijo sin factura será 0,191

COSTO UNITARIO = costo medio variable con factura + costo medio fijo con factura +
costo medio fijo sin factura.

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,5535 + 0,054 + 0,191 = 1,799$$

b) Determinación de costos medios sin el IVA

Siendo el Costo medio variable 1,5535 su IVA es 13% y el 87% CMV con factura será 1,351

Siendo el Costo medio fijo con factura 0,054 su IVA es 13% y el 87% CMF con factura será 0,047

Al ser Costo medio fijo sin factura 0,191 el 100% será 0,191 el costo medio fijo sin IVA.

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,351 + 0,047 + 0,191 = 1,589$$

TABLA No 178

DETALLE	DEBE	HABER	DETALLE	DEBE	HABER
Costo fijo con factura	0,047		Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	0,191		Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable con fact.	1,351		Costo variable con fact.	285.441,30	
Crédito fiscal IVA	0,21		Crédito fiscal IVA	44.125,28	
Caja		1,799	Caja		379.814,53

TABLA No 179

HOJA DE KARDEX INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

EN UFV

ENTRADA					SALIDA					SALDOS				
Fecha	lote	Cant.	C/U	Importe	f.	lote	Cant	C/U	Importe	f.	lote	Cant.	C/U	Importe
01.01	B	880	1,589	1.398,32		B	880	1,589	1.398,32					
31.12	C	211.200	1,589	335.689,25		C	210.320	1,589	334.290,93		C	880	1,589	1.398,32

TABLA No 180

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 8 ----- <u>Costo variable</u>	1	1.188,88	
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	168,08	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1	41,36	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	2		1.398,32

- 1) Tabla No 178 y Tabla No 179
- 2) Tabla No 179 Hoja de Kardex de Inventario de Productos Terminados

TABLA No 181

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 9 ----- <u>Inventario de productos terminados</u>	1	1.398,32	
	<u>Costo variable</u>	1		1.188,88
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		168,08
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		41,36

1) tabla No 180

TABLA No 182

REGISTRO DEL IVA A PAGAR

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 10 ----- <u>IVA débito fiscal</u>	1	55.159,10	
	<u>IVA crédito fiscal</u>	2		44.125,28
	<u>caja</u>	3		11.033,82

1) Tabla No 174 asiento de ventas

2) Tablas No 170, No 172

TABLA No 183

REGISTRO DE IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 11 ----- <u>Impuesto a las transacciones</u>	1	6.277,20	
	<u>caja</u>	1		6.277,20

1) Tabla No 174 asiento de ventas

10.1.4.2. Registros de mayor ejercicio tres

TABLA No 184

CUENTA: CAJA

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 53.814,68		
	2) 11.331,77	
	3) 34.053,48	
	4) 328.093,45	
5) 424.300,80		
	10) 11.033,82	
	11) 6.277,20	
478.115,48	390.789,72	87.325,76

10.1.4.3. Hoja de comprobación de sumas y saldos ejercicio tres

TABLA No 185
HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO TRES

CUENTAS	SALDO DEBE	SALDO HABER
Caja	87.325,76	
Maquinaria y equipo	9.383,18	
Muebles	841,12	
Equipos de computación	2.065,42	
Activo diferido	9.464,81	
Inventario de suministros	23.786,77	
Inventario de productos terminados	1.398,32	
Alquileres anticipados	2.803,74	
Depreciación acumulada		5.320,08
Amortización acumulada		7.098,63
Previsión para indemnización		6.588,78
capital		56.279,47
Resultados acumulados		34.606,91
ventas		369.141,70
Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable	285.441,30	
Impuesto a las transacciones	6.277,20	
SUMAS	479.035,57	479.035,57

10.1.4.4. Estado de Resultados

TABLA No 186

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

EN UFV

<u>INGRESOS</u>		<u>369.141,70</u>
Ventas	369.141,70	
<u>EGRESOS</u>		<u>341.966,45</u>
Costo fijo con factura	9.858,64	
Costo fijo sin factura	40.389,31	
Costo variable	285.441,30	
Impuesto a las transacciones	6.277,20	
Utilidades antes de impuesto		<u>27.175,25</u>
Impuesto a las utilidades	6.793,81	
Utilidad del Ejercicio		<u>20.381,44</u>

Fuente: Tabla No 185 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.4.5. Registro de Impuesto a las Utilidades

TABLA No 187

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 12 ----- <u>Impuesto a las utilidades</u>	1	6.793,81	
	<u>caja</u>	1		6.793,81

1) Tabla No 186 Estado de Resultados

Cambio en saldo de caja

Saldo de caja anterior 87.325,76

Menos pago de impuesto 6.793,81

Saldo de caja a balance 80.531,95

10.1.4.6. **Balance General**

TABLA No 188
BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES
EN UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>117.856,60</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>117.856,60</u>
ACTIVO CORRIENTE	108.520,78	<u>PASIVO</u>	6.588,78
Disponibilidades	80.531,95	Previsión para indemnización	6.588,78
Caja	80.531,95	<u>PATRIMONIO</u>	111.267,82
Inventario	25.185,09	Capital	56.279,47
Inventario de suministros	23.786,77	Resultados acumulados	54.988,35
Inventario de productos termin.	1.398,32		
Pagos anticipados	2.803,74		
Alquileres anticipados	2.803,74		
ACTIVO NO CORRIENTE	9.335,82		
Activo fijo	6.969,64		
Maquinaria y equipo	9.383,18		
Muebles	841,12		
Equipo de computación	2.065,42		
Depreciación acumulada	(5.320,08)		
Activo diferido	2.366,18		
Activo diferido	9.464,81		
Amortización acumulada	(7.098,63)		

Fuente: Tabla No 185 hoja de comprobación de sumas y saldos

10.1.4.7. Registro de cierre en libro anual

TABLA No 189

ASIENTO DE CIERRE DE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 13 -----			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1	369.141,70	
	<u>Costo fijo con factura</u>	1		9.858,64
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1		40.389,31
	<u>Costo variable</u>	1		285.441,30
	<u>Resultados acumulados</u>	1		20.381,44
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		6.277,20
	<u>Impuesto a utilidades</u>	1		6.793,81

1) Tabla No 186 Estado de Resultados

TABLA No 190

ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	----- 14 -----			
	<u>Ventas</u>	1	369.141,70	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		369.141,70

1) Tabla No 186 Estado de Resultados

10.2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO (VANS)

10.2.1. TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

TABLA No 191

SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Saldos de caja Sensibilizados	28.123,41	53.814,68	80.531,95

Fuente: Tabla No 140, No 164 y No 188

10.2.2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO ECONOMICA

Capital a Invertir, K = 56.279,47

Tasa interna de retorno económico 128,5821

TABLA No 192

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO NEGATIVO

TASA 128,5821 %

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	28.123,41	2,285821	12.303,42
DOS	53.814,68	5,224977644	10.299,50
TRES	80.531,95	11.94336362	6.742,82
SUMA			29.345,74
MENOS			
CAPITAL			56.279,47
VANS			- 26.933,73

TABLA No 193

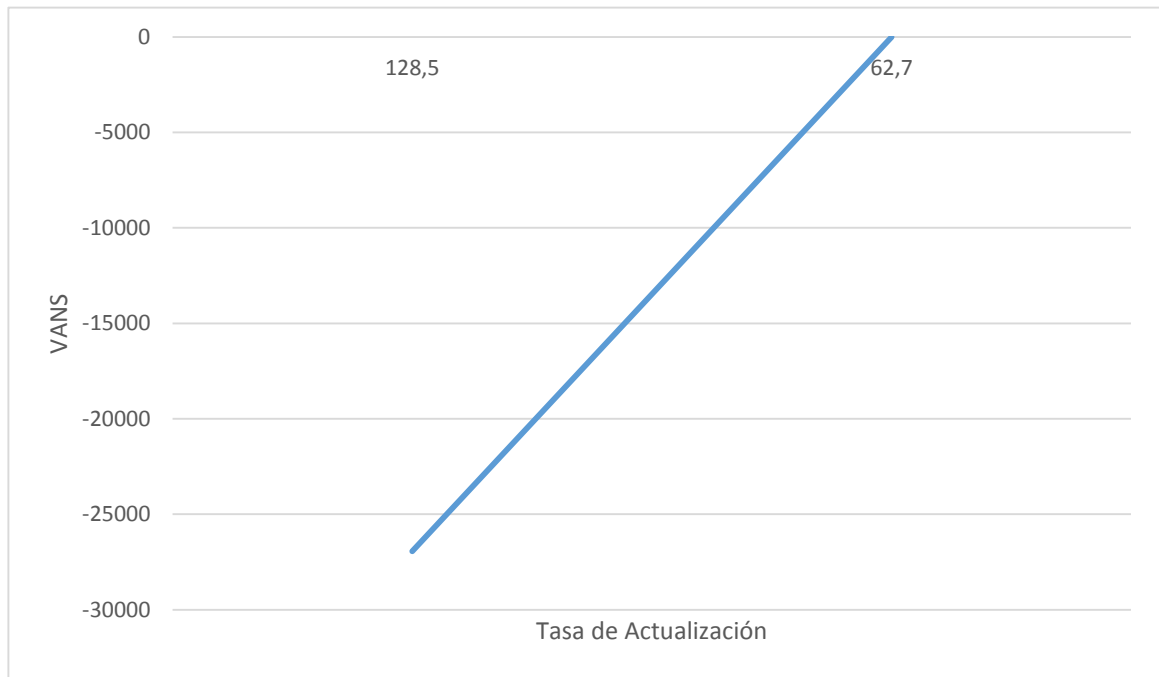
VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON APROXIMACIÓN A CERO

TASA 62,748 %

AÑOS	SALDO DE CAJA SC	$(1+r)^a$	SC
			$(1+r)^a$
UNO	28.123,41	1,62748	17.280,34
DOS	53.814,68	2,64869115	20.317,46
TRES	80.531,95	4,310691873	18.681,91
SUMA			56.279,71
MENOS			
CAPITAL			56.279,47
VANS			0.24

GRÁFICO No 26

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO



10.3. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS)

$$\text{TIRS} = 62,748 \%$$

El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo para la tasa de 62,748 %.

11. CAPÍTULO UNDECIMO:

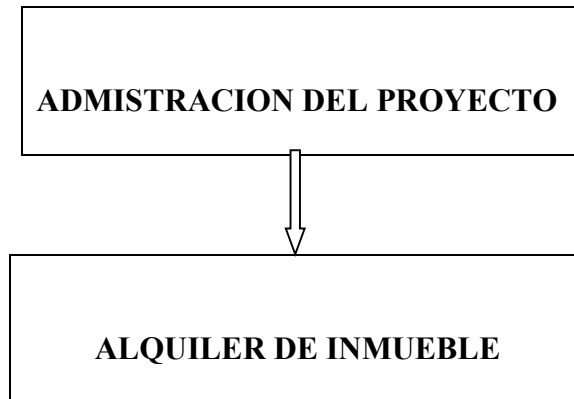
FASE DE ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

11.1. CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE FUNDACIÓN

11.1.1. CAMPOS DE ACTIVIDAD

GRÁFICO No 27

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN



11.1.2. FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- Campo de actividad A ----- alquiler y entrega del local – 2 MESES
- Compra de muebles y equipos B – 1 semana
- Campo de actividad C -----comprar inventario inicial de suministros – 1 semana
- Campo de actividad D ----- contratar personal de operación y monitoreo – 2 semana y 1 mes de supervisión

- Campo de actividad E ----- registros contables – 1 semana
- Puesta en marcha – en 3 meses
- Campo de actividad F ----- remuneración Bs.-2.500,00 mensual, más carga horaria.

11.2. CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

11.2.1. LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES

a) Adquisición del alquiler

Objetivo: obtener el contrato de alquiler

- Preparar condiciones para la entrega del alquiler según estudio de mercado
- Sondeo de mercado
- Calificar contrato de alquiler
- Evaluar el contrato de alquiler
- Negociar el alquiler
- Cancelación y firma de documentos
- Recepción de alquiler

b) Adquisición de muebles y equipos

Objetivo: tener los muebles y equipos listos

- Sondeo de mercado de equipos y muebles
- Evaluación de ofertas
- Recepción

c) Adquisición de inventario inicial de suministros

Objetivo: obtención de suministros

- Sondeo de mercado de suministros
- Evaluación de ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas de proveedores
- Recepción de suministros

d) Contratar personal de operación y monitoreo

Objetivo: tener a disposición a empleados

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimiento
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

e) Realizar registros contables

Objetivos: tener balance de apertura

- Registro en libro diario
- Elaborar mayores – hoja de comprobación de sumas y saldos
- Elaborar balance de apertura

11.2.2. **CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES**

TABLA No 194

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

CÓDIGO	CAMPO DE ACTIVIDAD
A	ACTIVIDAD PRINCIPAL
A1	Sondeo de mercado de inmuebles
A2	Calificación de la decisión método de puntaje
A3	Negociación y alquiler del inmueble
A4	Adecuación del ambiente a las necesidades del negocio
B	MONTAJE DE MAQUINAS
B1	Sondeo de mercado de los activos fijos
B2	Realizar contratos
B3	Sondeo de mercado de suministros
B4	Recepción
C	CAMPO DE CONTRATACIÓN DE OTROS PROFESIONALES QUE SE OCUPEN DEL INGRESO A MERCADO
C1	Sondeo de mercado de abogados y notarios
C2	Sondeo de mercado de contadores públicos
D	CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN Y MONITOREO
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar a los empleados
D3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta y en marcha
E	REALIZAR LOS REGISTROS DE CONTABILIDAD
F	PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO

11.3. PLANIFICACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA No 195

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
A1 Sondeo de mercado de inmuebles	B1 sondeo de mercado de los activos fijos B3 sondeo de mercado de suministros
A2 Calificación de la decisión método de puntaje	D1 publicar el requerimiento de operaciones
A3 Negociación y alquiler del inmueble	C1 Sondeo de mercado de abogados y notarios C2 Sondeo de mercado de contadores públicos
A4 Adecuación del ambiente a las necesidades del negocio	B2 realizar contratos
C Campo de contratación de otros profesionales que se ocupen del ingreso a mercado	D2 evaluar a los empleados
E Realizar registros de contabilidad – 8 días	
F puesta en marcha – conclusión del proyecto	

11.4. PLANIFICACIÓN DE RED DE FLECHAS

11.4.1. COMPONENTES DE LA RED DE FLECHAS

GRÁFICO No 28



BLOQUES



**FLECHA DISCONTINUA,
ACTIVIDAD SIMULTÁNEA**



BS.

FLECHA CONTINUA ACTIVIDAD PRINCIPAL

11.5. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

11.5.1. ASIGNACIÓN DE TIEMPOS AL CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

TABLA No 196

CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN

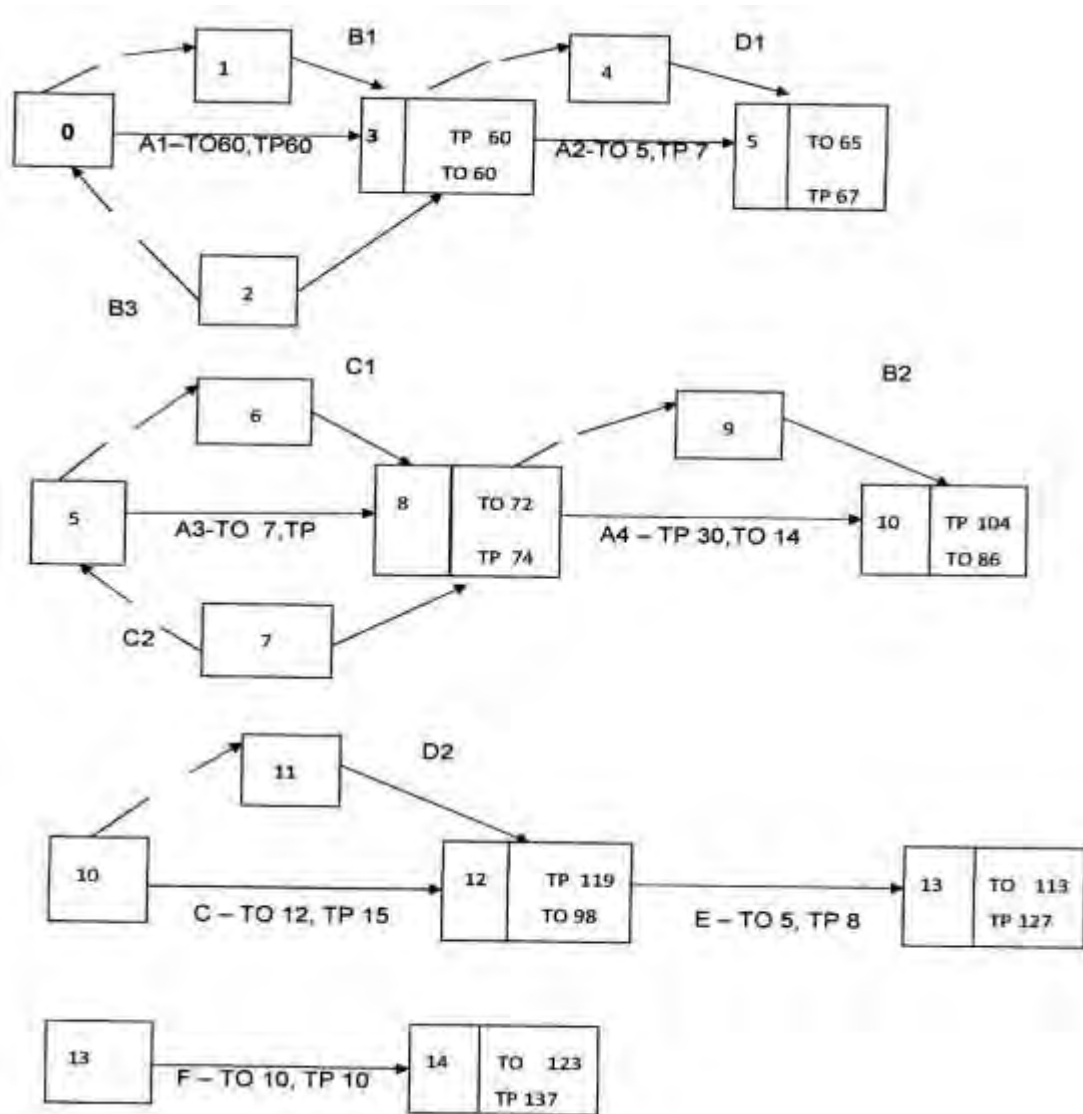
ACTIVIDADES PRINCIPALES	TIEMPO OPTIMISTA TO	TIEMPO PESIMISTA TP	ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
A1 Sondeo de mercado de inmuebles	60 días	60 días	B1 Sondeo de mercado de los activos fijos b3 sondeo de mercado de suministros
A2 Calificación de la decisión método de puntaje	5 días	7 días	D1 Publicar el requerimiento de operaciones
A3 Negociación y alquiler del inmueble	7 días	7 días	C1 Sondeo de mercado de abogados y notarios C2 Sondeo de mercado de contadores públicos
A4 Adecuación del ambiente a las necesidades del negocio	14 días	30 días	B2 Realizar contratos
C Campo de contratación de otros profesionales que se ocupen del ingreso a mercado	12 días	15 días	D2 Evaluar a los empleados
E Realizar registros de contabilidad – 8 días	5 días	8 días	
F Puesta en marcha – conclusión del proyecto	10 días	10 días	
TOTAL	113 días	137 días	Holgura total 24 días
Actividad crítica	A1	sin	Holgura

11.6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS

11.6.1. MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS

GRÁFICO No 29

MODELO DE EXPERIMENTACIÓN DE TIEMPOS EN LA RED DE FLECHAS



11.7. PROGRAMACIÓN CON UN CUADRO DE DOBLE ENTRADA

TABLA No 197

CUADRO DE DOBLE ENTRADA, TIEMPO PESIMISTA

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	45 DÍAS	60 DÍAS	75 DÍAS	90 DÍAS
A1, A2, A3, A4	-----	-----				
B1, B3, D1, C1, C2	-----					
C		-----	-----	-----	-----	
D2		-----	-----	-----		
E						-----

11.8. CONCLUSIÓN

El administrador de la fundación del proyecto con su equipo realizará la ubicación del sistema en el inmueble contratado, instalará las máquinas, equipos, muebles, proveerá el inventario inicial de suministros al personal de operación siguiendo la secuencia lógica de actividades de planificación, programación y aplicación del presupuesto de inversión.

El momento de puesta en marcha se ha implementado el sistema en sus tiempos de diseño y ejecución, se ingresa al tiempo de operación bajo responsabilidad del gerente de operaciones y de sus colaboradores.

ANEXOS

ANEXO No 1

REQUISITOS PARA OBTENER NIT

PERSONA JURÍDICA

REQUISITOS PARA LA INSCRIPCIÓN AL NIT

1. Testimonio de escritura de constitución de la sociedad o documento que avale su personalidad jurídica. Emitida por la instancia pertinente.

2. Poder del representante legal.

3. Cédula de Identidad vigente del representante legal, original.

4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del domicilio habitual, donde reside el representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días calendario a la fecha de inscripción).

6. Croquis del domicilio fiscal y domicilio habitual del Representante Legal.

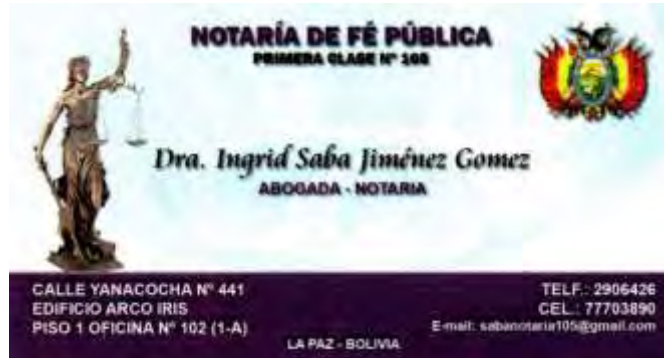
7. Llenar Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

COMO LLENO EL FORMULARIO MASI 001:
Ingresar a la página del SIN (www.impuestos.gob.bo), acceder a la Oficin@ Virtual ingresar a la Opción REGISTRO AL PADRÓN BIOMÉTRICO donde debe crear un usuario y contraseña (mínimo de 8 caracteres, que debe contener

IMPUESTOS NACIONALES
¡Tus impuestos, tu País!

ANEXO No 2

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS – TESTIMONIO



ANEXO No 3

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS – MINUTA



ANEXO No 4

REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA

Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada, Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple

Requisitos

1. **Formulario N° 0020** de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
 - Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
 - Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
 - Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

Plazo del trámite

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el **Registro de Comercio**.

Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple	
Tipo Societario	Bolivianos
Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple	455,00



**INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL
FORMULARIO 0010/16**

La Fundación para el Desarrollo Empresarial - FUNDEMPRESA, es una entidad sin fines de lucro, CONCESIONARIA DEL REGISTRO DE COMERCIO.

A efecto de la iniciación del trámite, sírvase tomar en cuenta el presente instructivo:

Si Ud. requiere conocer que el nombre, razón social o denominación que pretende utilizar para su sociedad comercial y/o empresa unipersonal / comerciante individual, NO se encuentra registrado, llene el presente formulario con una o hasta tres opciones, indicando la actividad que desarrollará la sociedad comercial o empresa, así como el tipo societario de la misma.

- 1.- En el espacio de **DATOS DE LA SOCIEDAD COMERCIAL O EMPRESA UNIPERSONAL / COMERCIANTE INDIVIDUAL**, llenar los siguientes datos:
 - El nombre, razón social o denominación de la sociedad comercial o empresa unipersonal cuyo control de homonimia se requiere. (Dar tres alternativas opcionalmente)
 - En tipo de Sociedad / Empresa, identificar con una X el tipo de sociedad comercial o de empresa unipersonal que se pretende constituir.
 - En Detalle de Actividad, señalar el objeto de la sociedad comercial o empresa unipersonal de manera precisa y determinada.
- 2.- En **DATOS DEL SOLICITANTE**, consignar los indicados.
- 3.- No llenar el **ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA**.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- El presente trámite tiene carácter únicamente de consulta, a fin que el interesado pueda determinar el nombre, razón social o denominación para su sociedad comercial o empresa unipersonal.
- La presente consulta no implica reserva de nombre o reconocimiento alguno de derecho al uso del nombre, razón social o denominación a quien realiza la consulta.
- Recuerde que el nombre, razón social o denominación se forma libremente; sin embargo no puede incluir el de otro comerciante que no sea titular de la empresa, ni puede usarse nombre que pueda inducir a confusión por su semejanza con el de otra empresa del mismo ramo o actividad.
- Conforme a lo dispuesto por el Código de Comercio, el nombre, razón social o denominación merece protección a partir de la inscripción de la Sociedad Comercial y/o Empresa Unipersonal/Comerciante Individual, por lo que sugerimos registrar la misma a la brevedad posible.

PARA CUALQUIER CONSULTA, ACLARACIÓN O SI DESEA OBTENER MAYOR INFORMACIÓN PUEDE LLAMAR AL 800-10-7990, APERSONARSE A INFORMACIONES, VENTANILLA DE ATENCIÓN AL CLIENTE O CONECTARSE AL PORTAL WEB www.fundempresa.org.bo.

NOTA: NO SE PERMITE CAMBIOS NI DEVOLUCIÓN DE FACTURA, POR FAVOR DETALLAR Y VERIFICAR SUS DATOS A CONTINUACIÓN PARA LA EMISIÓN CORRECTA DE LA MISMA:

NOMBRE: NIT:

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten lagunas, borrones ni emendas.



REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA

FORMULARIO 0020/10
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

1. AÑO DE REGISTRO

2. TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA

<input type="checkbox"/> Empresa Unipersonal o Comerciante Individual	<input type="checkbox"/> Sociedad de Responsabilidad Limitada	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima	<input type="checkbox"/> Sociedad Anónima Mixta
<input type="checkbox"/> Sociedad Colectiva	<input type="checkbox"/> Sociedad Constituida en el Extranjero	<input type="checkbox"/> Sociedad en Comandita Simple	<input type="checkbox"/> Sociedad en Comandita por Acciones

3. DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL
 Nombre: Razón Social o Denominación:

Dirección:
 Calle o Avenida (señalar dirección o cruces en el reverso) H^o: Zona: UV: Manzana:

Número del Edificio: Piso: Oficina N^o: Casilla Postal N^o:

Municipio: Provincia: Departamento:

Teléfono: Fax: Correo Electrónico de contacto:

4. OBJETO DE LA EMPRESA
 (Preciso y determinado)

5. INFORMACIÓN FINANCIERA

CAPITAL
 Bs:
 Son: Bolivianos

CAPITAL ASIGNADO (solo para empresas constituidas en el extranjero)
 Bs:
 Son: Bolivianos

6. INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL

<input type="checkbox"/> Actividad Bancaria, de Seguros, Generales, de Servicios y otras no contempladas en las fechas siguientes	31 de Diciembre
<input type="checkbox"/> Actividad Industrial y Comercial	31 de Marzo
<input type="checkbox"/> Actividad Comercial, Artesanal, Agrícola, Ganadera o Agropecuaria	30 de Junio
<input type="checkbox"/> Actividad Minera	30 de Septiembre

7. INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN
 SOLICITO PRESENTAR LA PUBLICACIÓN EN FORMA FOTOCÓPIA A LA REVISIÓN Y ACEPTACIÓN DEL TESTIMONIO POR EL REGISTRO DE COMERCIO

10. ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA
 Control de documentos

TESTIMONIO N^o:

PUBLICACIÓN BALANCE DEPÓSITO BANCARIO

OTROS DOCUMENTOS:

FECHA DE INGRESO:

CÓDIGO DE TRÁMITE: N^o FACTURA:

NÚMERO DE OPERACIÓN:

MONTO PAGADO:

FIRMA Y SELLO DE FUNCIONARIO:

FECHA DE REGISTRO:

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, correcciones ni enmendadas.



FORMULARIO 0020/10
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

8. INFORMACIÓN COMERCIAL.

Persona de contacto: Teléfono / Celular: Tel. Atención Cliente o Línea 800: Web o correo electrónico área comercial:

Principales productos o servicios:

CRÓQUIS DE UBICACIÓN:

<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL FORMULARIO:

- En **AÑO DE REGISTRO**, escriba el año en el cual procede a la presentación del trámite.
- En **TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA** identifique con una X el tipo de empresa o sociedad que inscribe.
- En **DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL**, considere lo siguiente:
En **Nombre, Razón Social o Denominación** identificar el nombre que tendrá la sociedad/empresa unipersonal. Completar la dirección, Calle o Avenida, N°, Zona, UV (Unidad Vecinal), Manzana, Nombre del Edificio, Piso, Oficina, Municipio, Provincia y Departamento.
Completar los datos referentes a teléfono, fax, casilla postal y correo electrónico de contacto.
- En **OBJETO DE LA EMPRESA**, señalar la actividad o actividades a las que se dedica la empresa de forma precisa y determinada.
- En **INFORMACIÓN FINANCIERA** considerar lo siguiente:
Capital, Aporte de los socios o propietarios con que cuenta la empresa.
Capital asignado, En el caso de empresa constituida en el extranjero, colocar el capital asignado.
- En **INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL**, marcar con una X la actividad de su sociedad o empresa sujeta al cierre de gestión fiscal.
- En **INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN**, marcar con una X, cuando se requiere presentar la publicación después de haber sido aceptado el testimonio por el Registro de Comercio de Bolivia.
- En **INFORMACIÓN COMERCIAL**, identificar la persona de contacto, el número de su teléfono/celular, el teléfono de atención al cliente, la línea 800 y el correo electrónico del área comercial o portal Web. Asimismo, listar los principales productos o servicios que ofrece su empresa.
- En **INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL** indicar el nombre completo del representante legal o propietario de la empresa unipersonal, la cédula de identidad y la firma del mismo.
- No llenar el espacio **RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA**.

Para cualquier consulta, aclaración o si desea obtener mayor información, puede comunicarse a la línea 800-10-7990, acercarse a Informaciones, Ventanilla de Atención al Cliente o conectarse al portal Web: www.fundempresa.org.bo

NOTA: No se permiten cambios ni devolución de factura, por favor detallar y verificar sus datos para la emisión correcta de la misma.

NOMBRE NIT

ANEXO No 5

SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES – BALANCE DE APERTURA



ANEXO No 6

REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN A CAJA SEGURO SOCIAL

Requisitos para empresas

1. Form. AVC-01 (solo firma y sello empleador)
2. Form. AVC-02 (Vacío)
3. Form. RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO. NAL. AFILIACIÓN
5. Fotocopia C.I. del responsable o Representantes Legal
6. Fotocopia NIT
7. Fotocopia balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE **IMPUESTOS INTERNOS**
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento
10. Croquis de ubicación de la Empresa
11. Examen Pre – Ocupacional (100.- Bs. por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)

ANEXO No 7

**REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN PARA AFILIARSE A GESTORA DE
PENSIONES**

Registro de empresas

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente:

Requisitos

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

ANEXO No 8

REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADO

Registro de personas

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

1. Consigne Firma del Afiliado.
2. Los datos estén correctamente llenados.
3. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras.

Requisitos

1. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.
2. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

ANEXO No 9

REQUISITOS PARA OBTENER LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Instituciones - GMSC/Requisitos/Actividades Económicas

1. ▶ Formulario de Declaración Jurada (Formulario 101 y 100-B).
2. ▶ Cédula de Identidad del Representante Legal y los socios (2 Fotocopias).
3. ▶ Documento de Constitución (2 Fotocopias).
4. ▶ Poder del Representación Legal (2 Fotocopias)
5. ▶ Balance de Apertura con Solvencia Profesional (2 Fotocopias)
6. ▶ Certificado de Inscripción al Servicio de Impuestos Nacionales - NIT (2 Fotocopias).
7. ▶ Evaluación de Impacto Ambiental (obtenerlo en la Dirección de Medio Ambiente).
8. ▶ Aviso de cobranza de energía eléctrica y agua potable del último mes de la empresa (2 Fotocopias).
9. ▶ Plano de ubicación o croquis de la empresa (2 Fotocopias).
10. ▶ Carátula de Bs. 5 y timbres en valor de Bs. 95.
11. ▶ Fólder amarillo (2 unidades).

ADICIONALMENTE SI CORRESPONDE:

- ▶ Autorización para expendio y/o consumo de bebidas alcohólicas (emitida por la Dirección de Protección al Consumidor ubicada en la Ex - Terminal).
- ▶ Registro Sanitario y Autorización Sanitario de Funcionamiento si manipula alimentos (emitida por el Gobierno Departamental, SENASAG y/o SEDES según corresponda a la actividad a desarrollar).
- ▶ Certificado de Antecedentes emitido por la F.E.L.C.C. (en caso de ser necesario).
- ▶ Extranjeros presentar Carnet de Extranjería y Certificado de Antecedentes emitido por la F.E.L.C.C.
- ▶ Permisos especiales otorgados por organismos pertinentes a la actividad que vaya a desarrollarse.

NOTA: El trámite deberá ser realizado por el Representante Legal, caso contrario presentar carta de autorización firmada por el Representante Legal y fotocopia de la Cédula de Identidad del gestor.

ANEXO No 10

REQUISITOS PARA OBTENER EL REGISTRO SANITARIO



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

SERVICIO NACIONAL DE SALUD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

MDRyT
Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
Comunicación Social y Promoción para el Desarrollo Humano

**REQUISITOS PARA LA OBTENCION O RENOVACION DE REGISTRO SANITARIO
DE EMPRESAS PROCESADORAS DEL RUBRO ALIMENTICIO (R.A. 2011/2014)**

La persona natural o jurídica que deseen obtener o renovar su certificado de "Registro Sanitario", deberá aproximarse a la oficina respectiva de la Jefatura Distrital del SENASAG presentando un expediente que contenga los siguientes documentos:

1. Carta de solicitud (se recomienda utilizar el formato establecido).
2. Fotocopia del NIT. (Certificado de Inscripción del Contribuyente).
3. Formulario de Solicitud y Formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenado.
4. Carta de aprobación de etiquetas de acuerdo al formato establecido o en su caso, si aplicase, por única vez la carta de revisión de etiquetas junto con el formulario de uso de stock sobre las etiquetas observadas de los productos.
5. Flujoograma de Proceso por producto (en caso de procesadoras de cárnicos, lácteos incluyendo sus derivados y bebidas alcohólicas).
6. Croquis de distribución de ambientes en la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido.
7. Croquis de ubicación de la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido.
8. En caso de empresas dedicadas a la elaboración, transformación y/o embotellado de agua y bebidas, se deberá presentar además, una memoria descriptiva del proceso utilizado para el tratamiento del agua que utiliza como materia prima, sujeta a verificación.
9. En caso de que la empresa procesadora fraccione algunos productos deberá presentar una copia del certificado de RS SENASAG vigente del proveedor del producto de origen nacional o de importación y carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de la materia prima o productos que serán fraccionados o envasados, si son de producción nacional.
En casos excepcionales y dependiendo de la naturaleza y origen de elaboración del producto se aceptaran los resultados de los análisis fisicoquímicos y/o microbiológicos de las muestras correspondientes a estos productos a ser fraccionados, que serán tomados por técnicos del SENASAG al momento de la inspección, las cuales deberán ser previamente autorizadas por el Responsable del Área.
10. Si la empresa importadora importa sus materias primas o insumos deberá presentar el Certificado Sanitario de Origen del producto a importar y/o los resultados de los análisis fisicoquímicos y microbiológico del producto (s) a ser importado (s) emitidos por un laboratorio oficial si amerita, para el caso de aditivos y auxiliares alimenticios deberá presentar también ficha técnica de los productos a registrar.
11. Si la empresa elabora productos bajo la denominación de ecológico, orgánico o biológico, se deberá adjuntar copia de la documentación que acredite que la materia prima y la empresa cuenten con la certificación emitida por Organismo de Certificación (De tercera parte o a través de los Sistemas Participativos de Garantía) registrados ante el Sistema Nacional de Control de la Producción Ecológica del SENASAG, que respalde que los productos con tal denominación responden a ese sistema de producción.
12. En el caso de que sea una empresa procesadora de carne y productos derivados y/o bebidas alcohólicas deberá adjuntar copia de Certificado de Registro Sanitario SENASAG del proveedor de materia prima (carne y alcohol respectivamente) y carta o cualquier otro documento que acredite el aprovisionamiento de materia prima.
13. Depósito bancario a la cuenta del SENASAG de acuerdo a las tasas aplicables vigentes.

ANEXO No 11

REQUISITOS PARA OBTENER EL CARNET SANITARIO

PASOS Y REQUISITOS

- 1.- Depósito de CONTROL SANITARIO A PERSONA con un costo de Bs. 20.50 EN VENTANILLA ÚNICA DE TRÁMITES del Gobierno Autónomo Departamental y 4 cuatro fotocopias de dicho depósito.
- 2.- Fotocopia simple de Cédula de Identidad Vigente.
- 3.- Presentar toda la documentación en un folder amarillo.
- 4.- En caso de renovación, adjuntar en carnet vencido.

ANEXO No 12

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO



BOLIVIA: VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CORRIENTES, SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA

(En miles de bolivianos)

DESCRIPCION	2010	2011	2012	2013	2014
VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN (a precios básicos)	221,976,623.00	269,487,676	302,009,726	339,542,554	351,019,020
1. PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO INDUSTRIALES	8,094,980.00	9,272,686	10,569,911	12,874,723	14,290,076
2. PRODUCTOS AGRÍCOLAS INDUSTRIALES	4,833,764.00	5,926,406	6,856,459	7,732,913	7,079,819
3. COCA	725,124.00	850,090	926,948	970,162	1,056,287
4. PRODUCTOS PECUARIOS	5,346,015.00	5,985,505	6,481,909	7,061,998	7,710,084
5. SILVICULTURA, CAZA Y PESCA	1,827,728.00	2,182,979	2,565,856	2,712,591	2,533,905
6. PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL	21,649,622.00	32,719,945	45,793,323	55,805,794	44,279,291
7. MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS	18,276,467.00	25,293,259	21,691,002	20,986,330	22,667,835
8. CARNES FRESCAS Y ELABORADAS	7,855,963.00	9,040,333	9,652,441	10,334,218	12,286,681
9. PRODUCTOS LACTEOS	1,804,831.00	1,913,546	2,076,036	2,249,453	2,476,465
10. PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA	5,836,666.00	6,559,890	6,842,552	7,696,311	8,707,565
11. AZÚCAR Y CONFITERÍA	1,590,160.00	2,528,012	2,608,273	2,350,318	2,170,782
12. PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS	7,633,112.00	8,751,063	10,121,277	11,534,884	9,354,898
13. BEBIDAS	5,745,057.00	6,816,809	8,780,217	9,821,281	9,073,848
14. TABACO ELABORADO	359,463.00	376,522	405,044	434,294	465,350
15. TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DEL CUERO	3,077,918.00	3,349,695	3,463,390	3,774,770	4,058,285
16. MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA	3,383,038.00	3,600,238	4,281,963	4,482,452	4,565,079
17. PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL	1,158,321.00	1,273,574	1,375,046	1,426,095	1,490,660
18. SUBSTANCIAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS	1,730,725.00	1,953,956	2,048,171	2,091,875	2,254,210

PRODUCCION DE CHOCOLATES “WARA” S.R.L.

19. PRODUCTOS DE REFINACIÓN DEL PETRÓLEO	5,168,142.00	5,302,811	5,641,498	6,573,926	6,888,834
20. PRODUCTOS DE MINERALES NO METÁLICOS	4,670,063.00	5,424,777	5,904,915	6,732,726	7,220,898
21. PRODUCTOS BÁSICOS DE METALES	2,120,897.00	2,917,346	2,825,787	2,957,304	2,796,814
22. PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO	445,539.00	488,680	515,421	514,039	512,499
23. PRODUCTOS MANUFACTURADOS DIVERSOS	792,186.00	621,081	725,491	888,758	750,069
24. ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	4,542,151.00	5,012,657	5,393,667	5,960,959	6,788,975
25. CONSTRUCCIÓN Y OBRAS PÚBLICAS	9,985,616.00	11,686,342	13,608,664	15,490,108	17,646,866
26. COMERCIO	17,418,272.00	20,207,127	21,357,488	23,242,656	24,266,254
27. TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	19,381,743.00	22,862,395	24,913,639	27,878,636	31,599,339
28. COMUNICACIONES	3,315,501.00	3,327,335	3,423,668	3,565,780	3,659,601
29. SERVICIOS FINANCIEROS	7,368,463.00	8,264,226	10,999,319	13,236,650	15,386,014
30. SERVICIOS A LAS EMPRESAS	4,538,411.00	4,823,719	5,528,232	6,323,648	6,851,267
31. PROPIEDAD DE VIVIENDA	3,991,700.00	4,505,863	5,093,294	5,624,003	6,314,125
32. SERVICIOS COMUNALES, SOCIALES Y PERSONALES	8,190,400.00	8,977,743	9,912,764	10,848,554	11,989,531
33. RESTAURANTES Y HOTELES	7,254,438.00	8,451,900	9,054,896	9,904,244	11,123,873
34. SERVICIOS DOMESTICOS	579,558.00	667,536	757,814	851,131	997,636
35. SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	21,284,589.00	27,551,627	29,813,351	34,608,969	39,705,306

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA

(p): Preliminar

ANEXO No 13

SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS - COSTO DE LOS VOLANTES

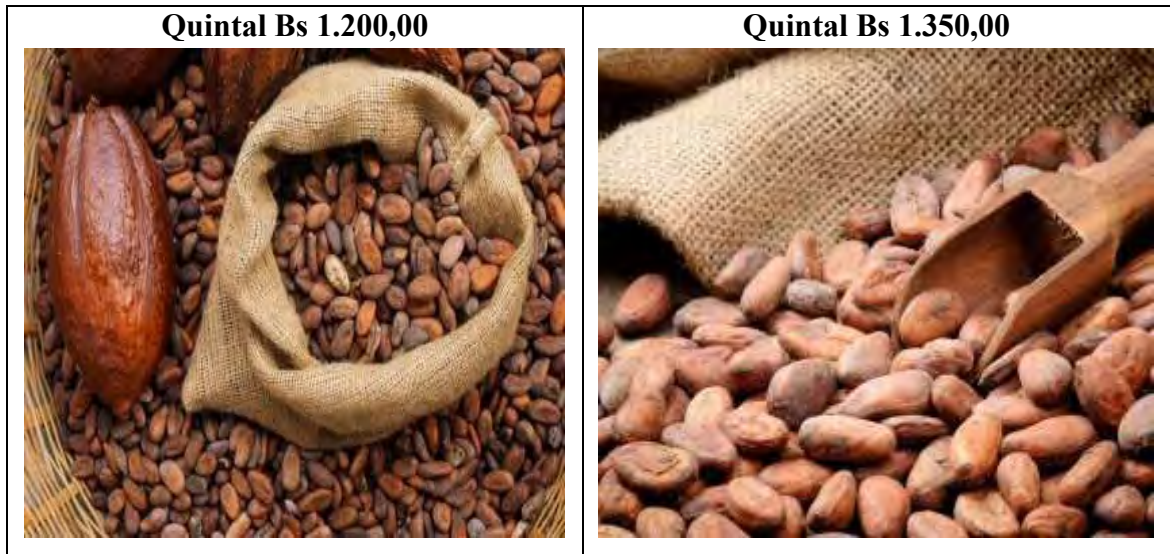


IMPRENTA
GRAFICOLOR GUVET S.R.L.
Calle Bueno No 371 Zona Santa
Bárbara.
Telf. 2225642
Cel. 75810236

PRODUCCIONES NOR CHICHAS
*Calle José maría Acha No 840
esq. Av. Baptista
tel. 2455568*

ANEXO No 14

SONDEO DE MERCADO DE GRANOS DE CACAO



ANEXO No 15

SONDEO DE MERCADO DE AZÚCAR



ANEXO No 16

SONDEO DE MERCADO DE LECHE

<p>Kilo Bs 45,00</p> 	<p>Kilo Bs 55,00</p> 
--	---

ANEXO No 17

SONDEO DE MERCADO DE ESENCIA DE VAINILLA

<p>Pieza (100ml) Bs 8,00</p> 	<p>Pieza (100ml) Bs 10,00</p> 
---	--

ANEXO No 18

SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLE EN ALQUILER

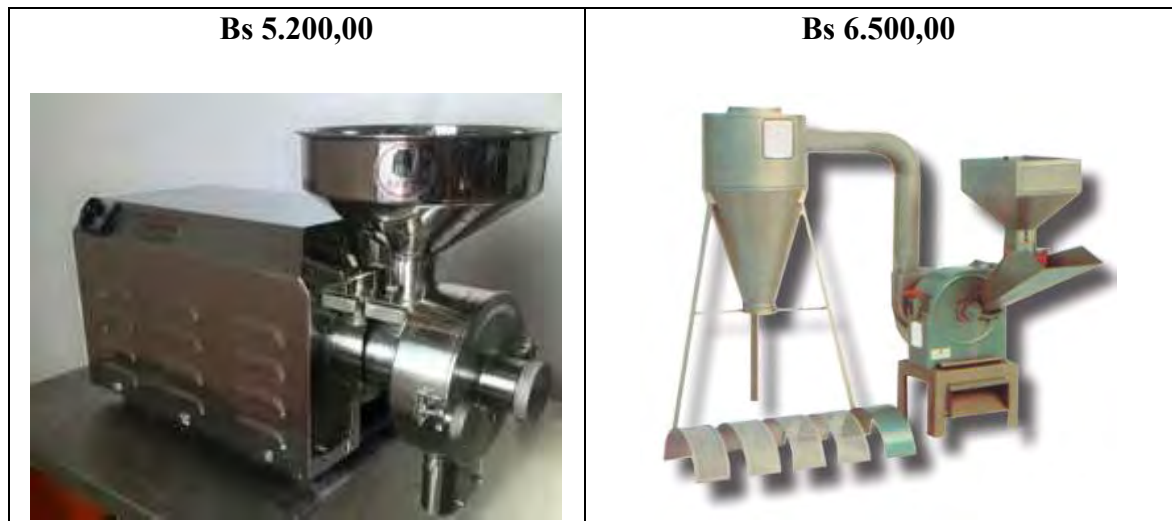
En alquiler un ambiente amplio de 20 m² cuenta con luz, agua y cocina apto para venta de comida. Ubicado en la Zona Villa Fátima av. Las Américas Calle Alto Beni tel. 2223654

Se alquila una tienda a Bs 2.200 mensual ubicado en la Zona Villa Fátima Av. 15 de abril
Telf. 2240157

ANEXO No 19

SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS

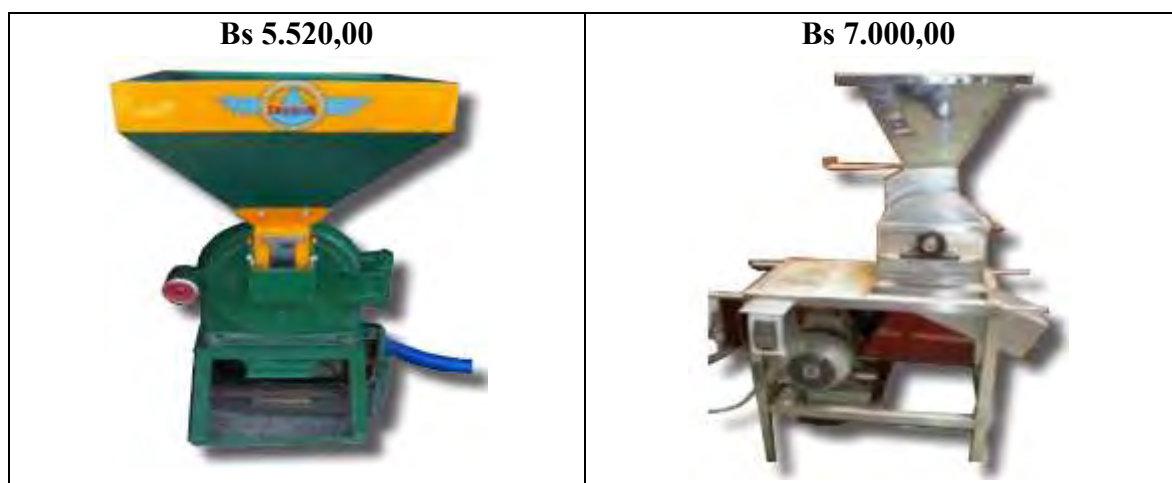
MOLINO DE CACAO



ANEXO No 20

SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINAS

DESCASCARILLADORA DE CACAO



ANEXO No 21

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

HORNOS DE TOSTACIÓN



ANEXO No 22

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

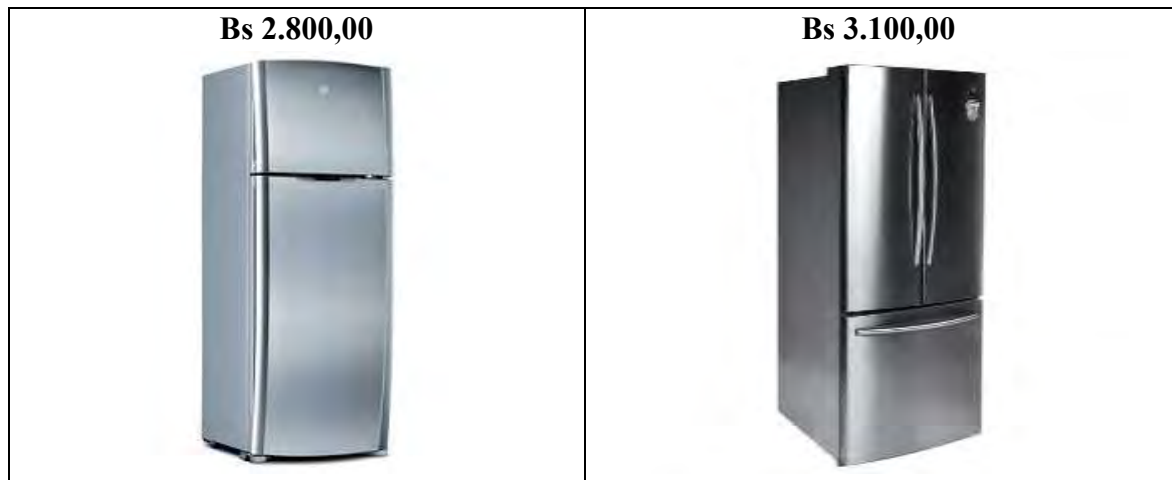
COCINA A GAS



ANEXO No 23

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

REFRIGERADORES



ANEXO No 24

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

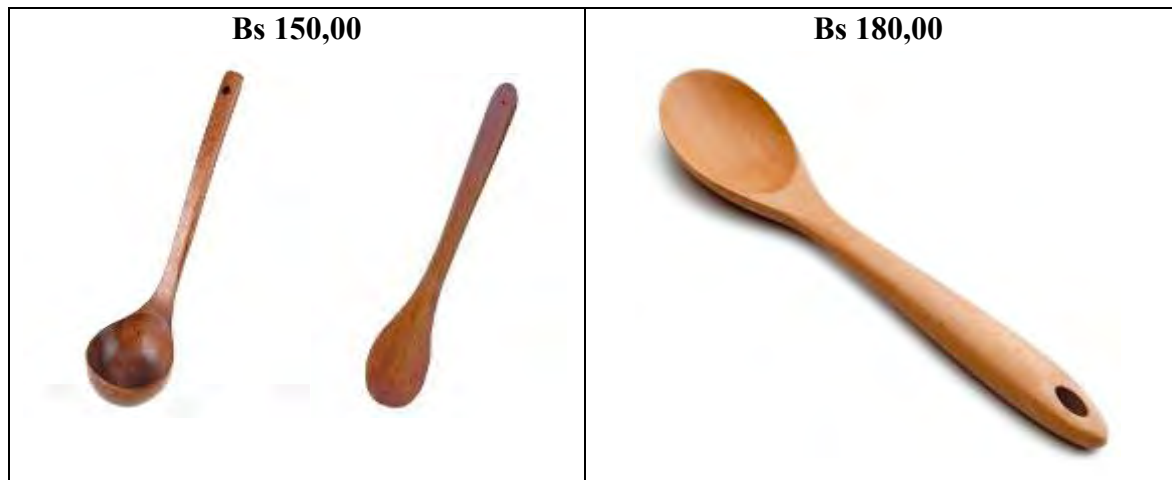
OLLAS



ANEXO No 25

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

CUCHARAS



ANEXO No 26

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

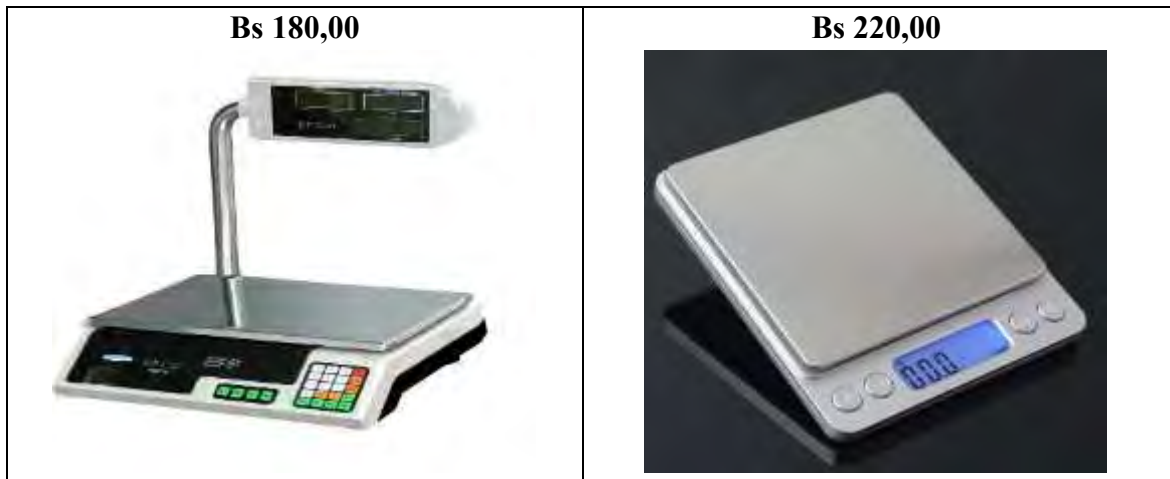
MOLDES



ANEXO No 27

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

BALANZA ELECTRÓNICA



ANEXO No 28

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

MESA



ANEXO No 29

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

VITRINAS



ANEXO No 30

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES

ESCRITORIO Y SILLA



ANEXO No 31

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS

COMPUTADORA

