

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA CONTADURIA PÚBLICA



# MUEBLERIA “NUEVO ESTILO” S.R.L

Universitarios:

*MONTEVILLA ARDORES LILIANA*

*QUISPE MACUCHAJO EDWIN*

DOCENTE:

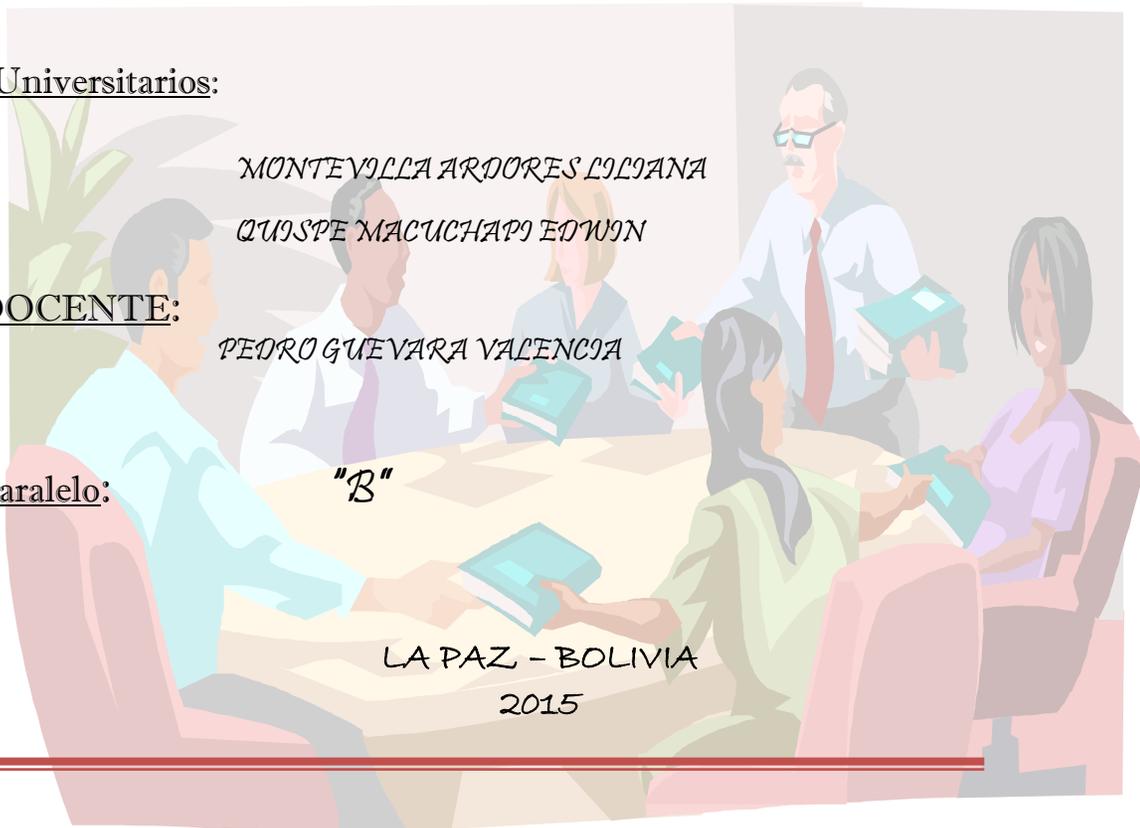
*PEDRO GUEVARA VALENCIA*

Paralelo:

*"B"*

*LA PAZ - BOLIVIA*

*2015*



## INDICE

	PAG.
CAPITULO PRIMERO	1
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESOS A MERCADO	1
1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	1
1.1 Nombre del proyecto	1
1.2 Introducción	1
1.2.1 Misión	1
1.2.2 Visión	1
1.2.3 Valores	2
1.3 Ubicación o dirección del proyecto	3
1.4 Ubicación o dirección del proyecto	3
2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO	4
Tabla N° 1	4
Tabla N° 2 Costo de Obtención del Registro de Fundempresa	6
Tabla N° 3 Costo de Obtención para la Afiliación de Empresas a la Caja Nacional de Salud	8
Tabla N° 4 Costo de Inscripción a la Administración de Fondo de Pensiones (AFP)	9
Tabla N° 5 Costo de Obtención de la Licencia de Funcionamiento	10
CAPITULO SEGUNDO ESTUDIO DE MERCADO	11
2ESTUDIO DE MERCADO	
2.1 Características del Tipo de Mercado	11
Tabla N°6 Presupuesto de Estudio del Proyecto	11
2.2 Sitio Estratégico – Lugar Y Aspectos Sociológicos	14
2.3 Investigación Cualitativa – Características del Oferente A Emular	17
2.4 Investigación Cuantitativa	18
2.5 Proyección de la Demanda de Agregado próximo – método de Consumo por Habitante	20
2.6 Investigación Cuantitativa – Proyección De La Oferta De Agregado Próximo – Método De Ecuación De Regresión	21

2.7 Servicios Complementarios	22
2.8 Fondo De Lanzamiento del Producto	24
CAPITULO TERCERO	25
3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO	
3.1 Investigación Cualitativa – Tiempos en el Proceso de Transformación	25
3.1.2 Tabla N° 9 Capacidad de Producción con Secuencia Paralela por Organización de Trabajo o Incremento por Capital.	25
3.2 Programa de Abastecimiento Anual para la Capacidad de Producción de un Año	30
3.2.1 Tabla N° 10.1 Sondeo de Mercado de Elemento Principal	31
3.2.1 Sondeo de Mercado N°10.2 Herramientas	33
Tabla N° 10.2 Sondeo de Mercado de Suministros Secundarios	35
Tabla N° 11 Otros Suministros	35
CAPITULO CUARTO	36
4.ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN	
4.1 Proceso O Campos En Tiempo De Ejecución	36
Tabla N°12 Organigrama En Tiempo De Ejecución	37
Tabla N° 13 Costo Laboral De Tiempo De Ejecución	38
4.3 Procesos O Campos En Tiempo De Operación	40
Tabla N°14 Organigrama De Tiempo De Operación	40
4.4 Funciones De Personal De Tiempo De Operación	40
4.4.1 Tabla N° 15 Costo Laboral Mensual De Tiempo De Operación	42
Tabla N° 16 Costo Laboral Anual De Tiempo De Operación	43
CAPITULO QUINTO	44
5.OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN	
5.1 Tabla N° 17 Listado de Obras Civiles por Proceso	44
5.2 Tabla N° 18 Método de Puntaje en la Micro- Localización	45
5.3 Tabla N° 19 Costo Variable - Comentario	47
CAPITULO SEXTO	47
6. COSTOS	
6.1 Tabla N° 20 Costo Medio Variable – Comentario	48
6.2 Tabla N° 21 Costo Fijo – Comentario	49
Tabla N° 22 Activo Diferido	50
Tabla N° 23 Equipos o Maquinas	50
Tabla Sondeo N° 23.1 de Maquinarias	51

Tabla Sondeo N°24.1 Herramientas	52
Tabla N° 25 Equipos	53
Tabla N° 26 Muebles	54
Tabla N°27 Software	55
Tabla N° 28 Vehículos	55
Tabla N° 29 Depreciación De Activos Fijo	55
Tabla N° 30 Costo Medio Fijo	56
Tabla N°31 Costo Total	56
Tabla N° 32 Costo Unitario	57
Tabla N° 33 Determinación Funcional – Porcentaje de Capacidad De Producción	58
Tabla N° 34 Determinación Tabular	58
CAPITULO SÉPTIMO	59
7.INVERSIÓN	
7.1 Tabla N° 35 Presupuesto De Inversión	60
<u>Balance de Apertura sin Obligaciones Bancarias con Enfoque Económico</u>	64
CAPITULO OCTAVO	65
8.ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	
8.1 PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	65
Tabla N°36	65
Tabla N°37	65
Tabla N°38	66
Tabla N°39	66
Tabla N°40	66
Tabla N°41	67
Tabla N° 42	67
Tabla N°43	68
Tabla N° 44	69
Tabla N° 45	69
Tabla N°46	70
Tabla N° 47	70
Tabla N°49	71
Tabla N°50	71
Tabla N°51	71
Tabla N° 52	76
Tabla N° 53	76
Tabla N°54	78
Tabla N° 55	78
Tabla N°56	79
Tabla N° 57	79

Tabla N°58	80
Tabla N°59	80
Tabla N°60	80
Tabla N°61	80
Tabla N° 62	81
TABLA N °63	81
Tabla N° 64	86
Tabla N°65	87
Tabla N°76	95
Tabla N°77	96
Tabla N° 79	97
Tabla N° 80	98
8.2 Valor Actual Neto Con Aproximación Positiva A Cero. Tasa De 5%	99
8.3 Valor Actual Neto Con Aproximación Menor A La Unidad A Cero. Tasa De 100.2257%	99
8.4 La Tasa Interna De Retorno	101
CAPITULO NOVENO	
9.ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA DE UFV	
Tabla N° 81	102
Tabla N° 82	103
Tabla N° 83	104
Tabla N° 84	104
Tabla N° 85	105
9.2 Valor Actual Neto Financiero	105
Presentar El Tírf - Comentario	107
Apalancamiento - Comentario	107
CAPITULO DECIMO	
10. EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN	
10.1 Incorporación de las Expectativas de Inflación de 10% Y Eliminación de Compensación - Impuesto a las Transacciones – Impuesto a las Utilidades	108
10.1.1 Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión	108
Tabla N°86	108
Tabla N° 87	109
10.2 Proyección de Estados Financieros Sensibilizados Ejercicio Uno	101
Tabla N°88	101
Tabla N°90	111
Tabla N°91	111

Tabla N°92	112
Tabla N°93	112
Tabla N°95	113
Tabla N°96	113
Tabla N°97	113
Tabla N°98	115
Tabla N°99	116
Tabla N°100	116
Tabla N° 101	116
Tabla N° 102	117
Tabla N°103	117
Tabla N°104	117
9.3re Expresión	127
Tabla N°113	127
Tabla N°114	127
Tabla N° 115	128
Tabla N° 124	136
Tabla N° 125	137
9.4 Proyección De Estados Financieros Sensibilizados Ejercicio Tres	138
Registro En Libro Anual	138
Balances Generales De Los Tres Ejercicios	151
Cuadro De Origen Y Uso De Fondos	152
Gráfico: VANS	153
Tasa Interna De Retorno	154
CAPITULO UN DECIMO	155
11. PLAN DE EJECUCIÓN	
11.1 Campo de Actividad en Tiempo de Ejecución	155
Cuadro de Secuencia de Actividades	156
Aplicación de Red de Flecha	157
Cuadro de Programación de Actividades	158
Aplicación de Red de Flecha	159
Modelo de Gantt para Tiempo Optimista	160
CAPITULO DUODÉCIMO	170
12.ANEXOS	



---

## CAPITULO PRIMERO

### ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESOS A MERCADO

#### 1. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

##### 1.1 Nombre del proyecto

##### MUEBLERÍA “NUEVO ESTILO” S.R.L.

Este es un proyecto dedicado a la fabricación y comercialización de sillas. Utilizando como materias prima principales madera (mara, cedro, roble, almendrillo). Además tendremos novedosos modelos de sillas en la zona Rio seco - El alto. Porqué debido a la creciente demanda surge la idea de una empresa que logre llenar los requerimientos de las personas con los más exigentes gustos a la hora de distinguir su hogar y convertirlo en un lugar único, aunque los muebles no aportaran más amor a un hogar pero garantizaran mayor confort y elegancia.

##### 1.2 Introducción

Con la finalidad de proyectar y dar a conocer nuestro proyecto de producción y comercialización de muebles, con el nombre de MUEBLERÍA “NUEVO ESTILO”SRL, la cual tendrá sus instalaciones de producción y administrativas en la Rio seco - El alto perteneciente a la ciudad de La Paz.

##### **Misión:**

Tendrá como finalidad de producir y comercializar sus productos de primera calidad garantizada por la supervisión oportuna a la producción para lograr productos que cumplan con los requerimientos de los estándares de calidad exigidos por los mercados nacionales.

**Visión:** Ser reconocida como una empresa productora de muebles de primera calidad a nivel nacional mostrando flexibilidad para readaptar la empresa a producir productos acordes a los requerimientos y necesidades del mercado.



---

### Valores:

- **Eficiencia:** Al producir productos que satisfagan el mercado en su justo tiempo en cuanto a su producción, distribución y entrega.
- **Flexibilidad:** Estará sujeta a adaptarse a los cambios que vaya experimentando el mercado.
- **Identidad:** Crear valores internos que identifique nuestra institución tanto interna como externa.
- **Responsabilidad:** Estar siempre en disposición de producir productos de calidad y garantizar el respeto de los estándares requeridos por el mercado.
- **Sostenibilidad:** Enmarcada en desarrollar un proceso de producción que respete el medio ambiente y los recursos naturales.

Todo esto luego de reflejar el beneficio hacia el futuro basándonos en el análisis (FODA) presentado a continuación:

- **Fortalezas:**

Capacidad para suplir la demanda.  
Implementación de estrategias publicitarias.  
Mano de obra calificada.  
Tecnología avanzada de producción.

- **Oportunidades:**

Apertura de mercado  
Aprovechar los nichos de mercado.  
Demanda insatisfecha del producto

- **Debilidades**

Falta de sistemas que permitan medir de manera oportuna las nuevas tendencias a nivel nacional.  
Poca experiencia en el mercado  
Tipo de producto.



---

- **Amenazas:**

Adaptación a las exigencias y normas internacionales

Cambio en la demanda del producto

Cambios políticos y socioculturales

Competencia

Tipo de moneda

Ubicación geográfica

Reglamentaciones gubernamentales

### **1.3 Ubicación o dirección del proyecto**

Este proyecto estará ubicado en la zona Los Pinos Calacoto perteneciente a la ciudad de La Paz. Este será un proyecto con uno de los mejores estándares de calidad a nivel nacional el cual estará dotado de dos estructuras físicas detalladas a continuación:

Edificio (Ebano Verde): Contara de dos niveles:

- El primer nivel destinado para la exhibición y venta de todos los artículos producidos por la empresa.
- El segundo nivel destinado exclusivamente para la producción y almacén que se ubicara en la planta baja.

### **1.4 Facilidades que brinda el proyecto**

Este proyecto constara con varias facilidades entre estas están:

Carretera principal asfaltada recientemente remodelada con calzadas y contenes la cual es una vía de acceso para todo tipo de vehículos

- ✓ Ruta de Transporte publico
- ✓ Energía Eléctrica
- ✓ Sistema de Comunicación: Teléfono, fax y servicio de Internet.
- ✓ Sistema de recogida de basuras.
- ✓ Servicio de Agua



## 2. COSTO DE INGRESO AL MERCADO

**TABLA N° 1 COSTO DE OBTENCIÓN DEL NIT**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs.
TESTIMONIO DE ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN	SONDEO N° 1	<b>1400</b>
FOTOCOPIA DE TESTIMONIO DE ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN	SONDEO N° 2	<b>80</b>
FOTOCOPIA DE FACTURA O PRE FACTURA DE LUZ Y AGUA QUE ACREDITE EL DOMICILIO	ANEXO N° 1.1	<b>0,20</b>
PODER QUE ACREDITE AL REPRESENTANTE LEGAL O APODERADO (FOTOCOPIA LEGALIZADA)	SONDEO N° 1	<b>1,00</b>
	ANEXO N° 1.2	
FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL APODERADO	SONDEO N° 2	<b>0,40</b>
	ANEXO N° 1.3	
FOTOCOPIA DE CONSTITUCIÓN	SONDEO N° 2	<b>0,80</b>
	ANEXO N° 1.4	
<b>TOTAL</b>		<b>1403,20</b>

PROCEDIMIENTO Y REQUISITOS VER ANEXOS ADJUNTOS (1.1 – 1.2 – 1.3 – 1.4)

FUENTE: impuestos internos  
todos los requisitos deben ser presentados al S.I.N.

### COMENTARIO

El importe de testimonio de constitución, incluye la carta de representante legal, minuta y la fotocopia legalizada de constitución



**TABLA N° 1.1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS**

**SONDEO N° 1**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>COSTO Bs.</b>
<b>Dr. RAMIRO REYES</b>	EDIF. LIBERTAD PISO 3 OFICINA N° 308	2768
<b>Dr. JAVIER CHAVEZ</b>	EDIF. SAN FRANCISCO N° 202PRIMER PISO OFICINA N° 7	1700
<b>Dra. MARIA RODRIGUEZ</b>	Av. MONTES (PEREZ VELASCO) OFICINA N° 1003 PISO 10	1400
<b>Dr. JULIO BURGOA</b>	EDIF. HANDAL PISO 7 OFICINA N° 1010	1800

Según tarjetas de notarias de fe pública (**ver anexo 1.2**)

Nota: para adquirir la minuta se debe asistir con un abogado de fe pública presentando la cedula de identidad de los socios que conforman la misma.

**TABLA N° 1.2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIA DE FE PÚBLICA - TESTIMONIO**

**SONDEO N° 2**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE Bs.</b>
<b>FOTOCOPIADORA</b>	CALLE POTOSI (FACULTAD TECNICA U.M.S.A.)	1 HOJA	0.10
<b>FOTOCOPIADORA CANON</b>	CALLE JJ.PEREZ (FRENTE A LA U.M.S.A.)	1 HOJA	0.10

**COMENTARIO**

Para poder desarrollar nuestras actividades de operación en el mercado, nuestra entidad requiere de la licencia para funcionamiento legal.

Por tal motivo se requiere la presencia de un notario de fe pública y el representante legal de nuestra empresa.



## TABLA N° 2 COSTO DE OBTENCIÓN DEL REGISTRO DE FUNDEMPRESA

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs.
FORMULARIO N° 0020/10 DE SOLICITUD DE MATRICULA DE COMERCIO CON CARÁCTER DE DECLARACIÓN JURADA, DEBIDAMENTE LLENADA Y FIRMADA POR EL REPRESENTANTE LEGAL.	ANEXO N° 2.1	0.00
BALANCE DE APERTURA FIRMADA POR EL REPRESENTANTE LEGAL Y EL PROFESIONAL QUE INTERVIENE, ACOMPAÑADO DE LA RESPECTIVA SOLVENCIA PROFESIONAL ORIGINAL OTORGADO POR EL COLEGIO DE CONTADORES Y AUDITORES.	ANEXO N° 2.2	100.00
TESTIMONIO DE ESCRITURA PUBLICA DE CONSTITUCIÓN (FOTOCOPIA LEGALIZADA LEGIBLE)	ANEXO N° 1.4 TABLA N° 1.1	0.00
PUBLICACIÓN DEL TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN EN UN PERIÓDICO DE CIRCULACIÓN NACIONAL.	SONDEO N° 3 ANEXO N° 2.3	1414
TESTIMONIO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL ORIGINAL Y FOTOCOPIA	TABLA N° 1 ANEXO N° 2.4	1.00
CANCELAR EN FUNDEMPRESA	ANEXO N° 2.4	455
	<b>TOTAL</b>	<b>1970.00</b>

**COMENTARIO:** toda la tramitación debe ser realizada con la presencia del representante legal o propietario de la empresa apersonándose con los respectivos formularios debidamente llenados.



**TABLA N° 2.1 SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES AUTORIZADOS**  
**SONDEO N° 3**

NOMBRE	DIRECCIÓN	IMPORTE Bs
CONSULTORA CONTABLE "EPSILON"	PLAZA ALONZO DE MENDOZA, EDIF EL FUNDADOR, OF 7 PLANTA BAJA CEL. 71528609	100,00
CONSULTING GROUP "CUEVAS"	Av. MONTES Y PANDO N° 106 OF 2 CEL 79508349	120,00
CONSULTORA "EFICON"	PLAZA ALONZO DE MENDOZA PLANTA BAJA OF. A-1 CEL 72514757	180,00

**TABLA N° 2.2 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA**

**SONDEO N° 4**

**PUBLICACIÓN DE TESTIMONIO**

PRENSA	DIRECCIÓN	COSTO Bs.
EL DIARIO	CALLE 16 DE JULIO LADO ELECTROPAZ	1414.40
LA RAZÓN	CALLE 16 DE JULIO LADO ELECTROPAZ	3826.20

FUENTE: FUNDEMPRESA

COMENTARIO: se presenta el testimonio de constitución legalizada, si y solo si, no se cuenta en el momento, con el original



**TABLA N° 3 COSTO DE OBTENCIÓN PARA LA AFILIACIÓN DE EMPRESAS A LA CAJA NACIONAL DE SALUD**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE Bs.
FORMULARIO (AVC-01)	ANEXO N° 4.1	5.00
FORMULARIO (AVC-02)	ANEXO N° 4.2	5.00
FORMULARIO (RCI-IA)	ANEXO N° 4.3	3.00
CARTA DE SOLICITUD DE AFILIACIÓN	ANEXO N° 4.4	1.00
FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL	ANEXO N° 1.3	0.40
FOTOCOPIA DE NIT	TABLA N° 1	0.20
	ANEXO N° 3.2	
FOTOCOPIA DE BALANCE DE APERTURA	TABLA N°2	0.40
	ANEXO N° 2.2	
FOTOCOPIA DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN	TABLA N° 1	1.00
	ANEXO N° 1.4	
PLANILLA DE HABERES ORIGINAL Y COPIA	ANEXO N° 4.5	0.00
NOMINA DE PERSONAL CON FECHA DE NACIMIENTO	ANEXO N° 4.6	0.00
CROQUIS DE LA UBICACIÓN DE LA EMPRESA	ANEXO N° 3.1	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>16.00</b>

**FUENTE.** “CAJA NACIONAL DE SALUD”

**COMENTARIO:** los formularios se podrán adquirir en las respectivas ventanillas de la caja nacional de salud



**TABLA N° 4 COSTO DE INSCRIPCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN DE FONDO DE PENSIONES (AFP)**

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs.
LLENADO DE FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN	ANEXO N° 5.1	0.00
FOTOCOPIA DE NIT Y CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN	TABLA N° 1	1.00
	ANEXO N° 3.2	
FOTOCOPIA DE TESTIMONIO DE PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL	TABLA N° 1	1.20
	ANEXO N° 1.4	
FOTOCOPIA DE C.I. DEL REPRESENTANTE LEGAL	TABLA N° 1	0.40
<b>TOTAL</b>		<b>2.60</b>

FUENTE: “AFP-FUTURO”

**COMENTARIO:** todo empleador esta obligado a llenar, firmar y presentar a las afps el correspondiente formulario



**TABLA N° 5 COSTO DE OBTENCIÓN DE LA LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE (BOLIVIANOS)
➤ FOLDER AMARILLO CON FASTENER		1,50
➤ CÉDULA DE IDENTIDAD (ORIGINAL Y FOTOCOPIA DEL REPRESENTANTE LEGAL EN CASO DE PERSONA JURÍDICA) NIT Y CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN (ORIGINAL Y FOTOCOPIA).	ANEXO 1.4	0,40
➤ NIT Y CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN (ORIGINAL Y FOTOCOPIA)	ANEXO 1.1	
➤ ULTIMA FACTURA DE LUZ DEL REPRESENTANTE LEGAL (ORIGINAL Y FOTOCOPIA).		0,40
➤ CROQUIS DE UBICACIÓN Y DE DISTRIBUCIÓN DE AMBIENTES, DE LOS ESPACIOS, FÍSICOS DONDE FUNCIONA Y SE UTILIZA EN EL NEGOCIO (SUPERFICIE EXPRESADA EN MTRS.2 DEL TOTAL DEL NEGOCIO SI LA SUPERFICIE CUENTA CON MAS DE 150 MTRS.2 PLANO ELABORADO POR EL ARQUITECTO, DETALLANDO LOS AMBIENTES UTILIZADOS Y SU CORRESPONDENCIA DE MEDICIÓN).	ANEXO 15.1	0,20
➤ EN CASO ENCONTRARSE EN ALGÚN: EDIFICIO ADJUNTAR PLANO DE FUNCIONAMIENTO.		
➤ FOTOCOPIA DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD.	ANEXO 1.4	0,80
➤ FOTOCOPIA DEL PODER NOTARIADO DEL REPRESENTANTE LEGAL AUTORIZADO	ANEXO 2.4	0,80
<b>TOTAL</b>		<b>4.10</b>



## CAPITULO SEGUNDO ESTUDIO DE MERCADO

### 2.1 CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO

ESTUDIO DE MERCADO	2	SEMANAS
ESTUDIO DE INGENIERÍA	6	SEMANAS
ESTUDIO DE EVALUACIÓN	3	MESES

**COMPETENCIA:**

TÉCNICO EN CIENCIAS ECONÓMICAS

TÉCNICO EN INGENIERÍA ESPECÍFICA

**REPRESENTAR EL DIAGRAMA DE GANTT:**

ACTIVIDAD/TIEMPO	½ MES		1 MES				1 MES				½ MES	
	1ª SEMANA	2ª SEMANA	1ª SEM	2ª SEM	3ª SEM	4ª SEM	1ª SEM	2ª SEM	3ª SEM	4ª SEM	1ª SEM	2ª SEM
1. ESTUDIO DE MERCADO												
2. ESTUDIO DE INGENIERIA												
3. ESTUDIO DE EVALUACIÓN												

**TABLA N°6 PRESUPUESTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO**

CONCEPTO	IMPORTE Bs.
1. TÉCNICO EN Cs. ECONÓMICAS \$US 1000* 6.96 T/C	6960
2. TÉCNICO EN INGENIERÍA	3480



ESPECIFICA \$US 500*6.96	
3. GASTOS GENERALES \$US 50*6.96	348
<b>TOTAL</b>	<b>10788</b>

### COMENTARIO

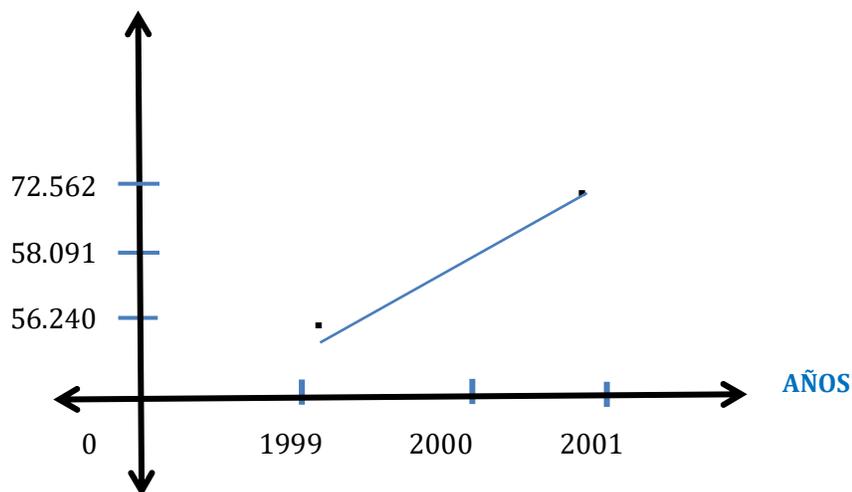
Podemos observar que se tiene un presupuesto aproximado de bs. 10788, y en el calendario se ve un tiempo de tres meses.

### RECOPILANDO ANTECEDENTES DE TRES AÑOS EL VALOR DE LA PRODUCCIÓN DE UN AGREGADO PRÓXIMO AL BIEN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN.

AÑOS	1997	1998	1999	2000	2001
MUEBLERÍA	51.765	56.754	72.562	58.091	56.240

VER ANEXO N° 7.1

GRÁFICO:



PARA DATOS ANTERIORES DEDUCIR ECUACIÓN DE REGRESIÓN SEGÚN EL MÉTODO MÍNIMO CUADRADO (ECUACIÓN Y TABLAS).



AÑOS	1999	1998	1999	2000	2001
TIEMPO	1	2	3	4	5
C.A.	51.765	56.754	72.562	58.091	56.240

VER ANEXO N° 7.1

X / AÑOS	Y	X*Y	X <sup>2</sup>
1	51.754	51.765	1
2	56.754	133.508	4
3	72.562	217.686	9
4	58.091	232.364	16
5	56.240	281.200	25
<b>15</b>	<b>295.412</b>	<b>896.523</b>	<b>55</b>

**PRIMERA ECUACIÓN NORMAL:**

$$\sum y = Ma + b \sum x$$

$$295.412 = 5a + 15b$$

$$59.082,40 = a + 3b$$

$$a = 59.082,40 - 3b$$

**Despejar "b"**

$$179.304,60 = 3(59.082,40 - 3b) + 11b$$

$$179.304,60 = 177.247,20 + 11b - 9b$$

$$179.304,60 - 177.247,20 = 2b$$

**Despejar "a"**

$$a = 59.082,40 - 3b$$

$$a = 59.082,40 - 3(1.028,70)$$

**SEGUNDA ECUACIÓN NORMAL:**

$$\sum xy = a \sum x + b \sum x^2$$

$$896.523 = 15a + 55b$$

$$179.304,60 = 3a + 11b$$

$$2.057,40 / 2 = b$$

$$b = 1.028,20$$

$$a = 59.082,40 - 3.086,10$$

$$a = 55.996,30$$

**Datos a, b sirve para reemplazar en la línea recta:**



---

$$Y = a + b X$$

$$Y = 55.996,30 + 1.028,70 X$$



## PROYECCIÓN:

AÑOS	2002	2003	2004	2005	2006	2007
TIEMPO	6	7	8	9	10	11
C.A.	62.168,50	63.197,20	64.225,90	65.254,60	66.283,30	67.312

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
12	13	14	15	16	17	18
68.340,70	69.369,40	70.398,10	71.426,80	72.445,50	73.484,20	74.512,90

## 2.2 SITIO ESTRATÉGICO – LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLÓGICOS

**SITIO ESTRATÉGICO: LA PAZ, LOS PINOS - CALACOTO**

### ATRIBUTOS FÍSICOS

**las condiciones locales:** aceptación de la comunidad a los negocios, sistema de vida, contribución a la zona. esta información así como su análisis la podemos obtener por medio de:

- **La distribución de planta** la ordenación física de todos los elementos así como material de equipo y trabajo conlleva una importancia absoluta, ya que facilita y agiliza el desplazamiento del personal.
- **Sala de muestra** está formada por una sala de muestra de todos los modelos de muebles.

El primer cuerpo es el bloque de acceso general, incluyendo los servicios administrativos, personal de venta los promotores de venta; el segundo espacio polivalente para muestras de tipos de muebles de cocina. el tercero es el bloque de salas que tienen muestra de muebles de dormitorios.



**Zona de acceso y servicios:**

- acceso.
- recepción y área administrativa.
- sala de muestras.
- buena atención a los clientes.

**Zona de enseñanza:**

- capacitación al personal
- marketing

La superficie construida de la mueblería es de 156 m<sup>2</sup>.

**Atributos físicos**

**Las condiciones locales:** aceptación de la comunidad a los negocios, sistema de vida, contribución a la zona. esta información así como su análisis la podemos obtener por medio de:

- **La distribución de planta** la ordenación física de todos los elementos así como material de equipo y trabajo conlleva una importancia absoluta, ya que facilita y agiliza el desplazamiento del personal.
- **Sala de muestra** está formada por una sala de muestra de todos los modelos de muebles.

El primer cuerpo es el bloque de acceso general, incluyendo los servicios administrativos, personal de venta los promotores de venta; el segundo espacio polivalente para muestras de tipos de muebles de cocina. el tercero es el bloque de salas que tienen muestra de muebles de dormitorios..

**Zona de acceso y servicios:**

- acceso.
- recepción y área administrativa.
- sala de muestras.
- buena atención a los clientes.

**Zona de enseñanza:**

- capacitación al personal
- marketing

La superficie construida de la mueblería es de 156 m<sup>2</sup>.



### **ATRIBUTOS QUÍMICOS**

Los muebles de jardín se realizan con:

1. Aceite de linaza
2. Pegamento
3. Barniz

### **ATRIBUTOS TÉCNICOS**

Las maquinarias serán de última generación para la elaboración de los muebles mano de obra calificada.

### **SERVICIOS COMPLEMENTARIOS**

Los servicios complementarios que se ofreciera sin ningun costo es la aceptacion de requerimientos del cliente al acabado del producto de acuerdo al gusto del mismo.

### **FORMA DE PRESENTACIÓN**

La forma de presentación de sus productos será en el embalado, las que llevara el nombre y logo de la empresa para la comercialización.

### **COMERCIALIZACIÓN**

Esta fase consiste en determinar cómo llegara nuestro producto al cliente respondiendo a la pregunta ¿cómo se entregara y venderá los muebles? es por este motivo que tenemos que dar soluciones y alternativas que las señalamos a continuación

### **CONTACTOS INDIRECTOS CON LOS CLIENTES**

- **Venta en el lugar de transformación:**

Esta venta se realiza a través de mayoristas y minoristas siendo el lugar de venta el mismo lugar donde se realiza la producción

- **Venta en el sitio estratégico o lugar próximo a los clientes:**



En esta alternativa la venta se lo realiza a través de locales y entrega a minoristas

**UBICACIÓN DEL LUGAR PRÓXIMO DE VENTA:**

**LA PAZ, LOS PINOS - CALACOTO**

**MUEBLERÍA MULTIMUEBLE**

Dirección: Av. JOSÉ AGUIRRE CALLE 1

Nº 568 - La Paz OBRAJES - CALACOTO

Teléfono: (591-2) 2712156

**LUGAR DE VENTA METROS<sup>2</sup>**

La superficie construida de la mueblería es de 156 m<sup>2</sup>.

**2.3 INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - CARACTERÍSTICAS DEL OFERENTE A EMULAR**

SITIO ESTRATÉGICO, ZONA, LUGAR, DOS PRINCIPALES OFERENTES

**SITIO ESTRATÉGICO: LA PAZ, OBRAJES**

**NOMBRES DE LOS OFERENTES:**



**ATRIBUTOS: CAFÉ COPACABANA Teléfono: (591-2) 2226120**

**ATRIBUTOS FÍSICOS: CAFÉ EN GRANO, TORRADO Y MOLIDO**

GRANDE	1KG	BS. 48
MEDIANO	1/2 KG	BS.24
PEQUEÑO	1/4 KG	BS.12



## SERVICIOS

- Venta de café tradicional, café de exportación y cafés gourmer.

## SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

- Degustación de café instantáneo.
- Para los clientes constantes gratis una bolsa de dulces de café.

## FORMA DE PRESENTACIÓN

- Envase de plástico

## 2.4 INVESTIGACIÓN CUANTITAVA

### TABLA N°7 CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PRÓXIMO

Determinar la tasa de crecimiento de consumo aparente entre dos años observados.

Aplicar la tasa de crecimiento, proyectar años: 2012, 2013, 2014

### BASE DE DATOS

AÑOS	2009	2010
C.A.	70.398,10	72.445,50

$$TC = \left( \sqrt[n]{\frac{CAu}{CAa}} - 1 \right) TC = \left( \sqrt{\frac{72.445,50}{70.398,10}} - 1 \right) TC = 1\% \quad \longrightarrow$$

### TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE (C.A.)



AÑOS	2012	2013	2014
C.A.	73.170,50	73.901,75	74.640,77

$$CA_{J+1} = CA_J + CA_J * TC$$

$$CA_{2012} = 72.445^{50} + 72.445^{50} * 0.01 = 73.170^{50}$$

$$CA_{2013} = 73.170^{50} + 73.170^{50} * 0.01 = 73.901^{75}$$

$$CA_{2014} = 73.901^{75} + 73.901^{75} * 0.01 = 74.640^{77}$$

### Comentario

Podemos decir que nuestra tabla de proyección de consumo aparente desde el año 2012 hasta el año 2014 va incrementando

Para datos anteriores determinar consumo por habitantes, proyectar la población y consumo aparente.

AÑO	2011
CONSUMO APARENTE	73.170,50

### CONSUMO POR POBLACIÓN

$$@ = 72.445^{50} / 2.350^{466}$$

$$@ = 3\%$$

### CONSUMO POR HABITANTES

$$N^{\circ} \text{ DE CLIENTES}_{2012} = 2.350^{466} + 2.350^{466} * 0.01 = 2.373.970^{66}$$

$$N^{\circ} \text{ DE CLIENTES}_{2013} = 2.373.970^{66} + 2.373.970^{66} * 0.01 = 2.397.710^{37}$$

$$N^{\circ} \text{ DE CLIENTES}_{2014} = 2.397.710^{37} + 2.397.710^{37} * 0.01 = 2.421.687^{47}$$



**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2012	2013	2014
<b>CONSUMO APARENTE</b>	71.219,12	71.931,31	72.650,62

$$C.A._{2012} = 0.03 * 2.373.970^{66} = 71.219^{12}$$

$$C.A._{2013} = 0.03 * 2.397.710^{37} = 71.931^{31}$$

$$C.A._{2014} = 0.03 * 2.421.687^{47} = 72.650^{62}$$

**Comentario**

Podemos observar que nuestro número de clientes en cada año fueron incrementando lo cual nos quiere decir que habrá muchas personas ya que para la proyección del consumo aparente en el año 2012 hasta el 2014 tuvo un decremento porque cada año fueron disminuyendo los consumos aparentes.

**2.5 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO - MÉTODO DE CONSUMO POR HABITANTE**

- PROYECTAR DEMANDA SEGÚN EL MÉTODO NEGATIVO DE POBLACIÓN.
- PROYECTAR OFERTA, SEGÚN EL MÉTODO DE EXTRAPOLACIÓN.

**TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA**

AÑOS	2012	2013	2014
<b>DEMANDA DEL BIEN X, AGREGADO MÁXIMO</b>	73.484 <sup>20</sup>	74.512 <sup>90</sup>	75.541 <sup>60</sup>

**TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA**

AÑOS	2012	2013	2014
<b>OFERTA DEL BIEN X, AGREGADO PRÓXIMO</b>	73.484 <sup>20</sup>	74.512 <sup>90</sup>	75.541 <sup>60</sup>

**COMENTARIO**



Se puede decir que para todos los años proyectados la oferta supera a la demanda y hay un riesgo de viabilidad.

## 2.6 INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA - PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PRÓXIMO - MÉTODO DE ECUACIÓN DE REGRESIÓN

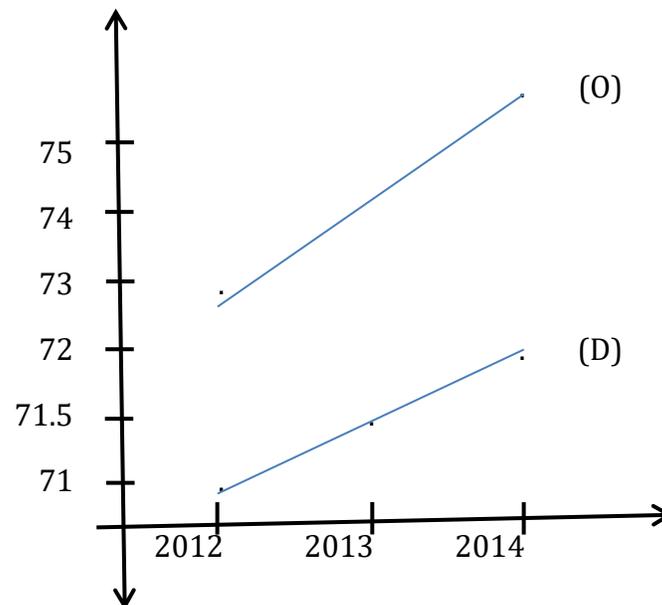
### PROYECTAR SITUACIÓN DE MERCADO Y GRÁFICO

TABLA DE PROYECCIÓN DE SITUACIÓN DE MERCADO

AÑOS	2012	2013	2014
DEMANDA	71.219 <sup>12</sup>	71.931 <sup>31</sup>	72.650 <sup>62</sup>
OFERTA	73.484 <sup>20</sup>	74.512 <sup>90</sup>	75.541 <sup>60</sup>
EXCESO DE OFERTA	2.265 <sup>80</sup>	2581 <sup>59</sup>	2.890 <sup>98</sup>

### GRAFICO

#### DEMANDA - OFERTA (EN MILES)





## 2.7 SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Para mejorar el producto y su expansión, identificamos los siguientes aspectos:

- **IDENTIFICAR LOS CLIENTES;** tanto internos como externos, para posicionar nuestro producto en ellos.
- **SOBREPASAR OBJETIVOS;** es decir, igualar o superar a los competidores, viendo, analizando y escuchando los comentarios de nuestros competidores, clientes acerca de nuestro producto.
- **OFRECER OPORTUNIDAD DE MEJORAS;** tanto en eficiencia y calidad, como ser:
  - Entrega a domicilio.
  - Bonificaciones y descuentos a nuestros mejores clientes.
  - Lanzar promociones para impulsar el producto.
  - Publicidad.
  - Incentivo a clientes, premios, rifas, concursos, etc.

### COMENTARIO

Los servicios complementarios hacen referencia a servicios extras a un bien sin costo alguno.

### PRECIO

El precio del producto será de Bs 150 por cada silla.

### PUESTOS DE VENTA

La comercialización del producto será tanto al por menor como al, por mayor, en propias instalaciones de la fábrica, es decir, la comercialización será por canales directos, para que el producto pueda llegar mejor al consumidor final.

### COMENTARIO



---

Determinar la manera de comercialización es un factor importante para empezar a analizar los futuros clientes de los cuales estará dirigido el producto.

## **PUBLICIDAD**

Para introducir el producto al mercado, es necesario hacer la promoción del producto, pues es un factor fundamental debido a que permite posicionar al producto así como la venta acelerada del producto. Para esto es menester incurrir en gastos de publicidad, propaganda, promoción, auspicios.

Para que el producto se pueda posicionar en el mercado, hará conocer las características del producto mediante medios de comunicación, como ser:

- Publicidad por prensa.
- Publicidad en afiches.

## **PROMOCIÓN**

Se realizara también promociones donde se combinara la publicidad con otras acciones como ser:

- Premios.
- Rifas.
- Descuentos.

## **AUSPICIOS**

Se realizara también auspicios de eventos de organizaciones sociales, mediante servicios especiales, y así poder posicionar nuestro producto.



## 2.8 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

TABLA N°8 DE FONDO DE LANZAMIENTO

FONDO DE LANZAMIENTO	COSTO Bs.
FINANCIAMIENTO DEPARTAMENTO DE MARKETING	2500.00
• PROMOTORES DE VENTA	500.00
• IMPRENTA SAGITARIO	500.00
• PUBLICIDAD	1000.00
<b>TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD</b>	<b>2000.00</b>

### SONDEO N° 8.1 DE MERCADO TABLA N° 17.1

IMPRENTA	DIRECCIÓN	IMPORTE Bs.
SAGITARIO	AV. JORJE CARRASCO CENTRO COMERCIAL SAN JOSE ZONA 12 DE OCTUBRE	500.00
ANDROMERA	CALLE N° 53 URB. VIRGEN MARIA (CHASQUIPAMPA)	750.00
LOS ANGELES	CALLE LUIS LARA N° 585 SAN PEDRO	670.00



## CAPITULO TERCERO - PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO

### 3.1 INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - TIEMPOS EN EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

TABLA N° 9 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO POR CAPITAL. Para la fabricación de sillas en acabado rustico a continuación desarrollaremos en las siguientes actividades con tiempo de duración.

SECUENCIA DE ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
<b>1) OPTIMIZACIÓN</b>	
Selección de madera	10
Trazado de madera a la medida correspondiente	20
<b>2) MAQUINARIA</b>	
• USO DE LA SEPILLADORA	
Cepilladura de cara	10
Trazar las piezas	10
• USO DE TUPI	
Corte correspondiente de las piezas	20
• USO DE LA ENGRUESADORA	
Grojeado de las piezas con tableros	15
Trazar piezas con escoplo y espigado	10
• USO DE LA SIERRA CIRCULAR	
Corte final de acuerdo a la medida correspondiente	10
Perforado de las áreas señaladas	8
• USO DE TUPI	
Moldeado de las piezas	15
Espigado de tableros	8
<b>3) LIJADO</b>	



Lijado de las piezas	20
<b>4) ENSAMBLAJE</b>	
Armado final (unión de las piezas)	15
<b>5) ACABADO</b>	
Relimpiar	5
Lijado y afinado	10
<b>TOTAL MINUTOS</b>	<b>186</b>
<b>TOTAL HORAS</b>	<b>3,1</b>

#### COMENTARIO

Esta secuencia de actividades solo se da con el maestro carpintero quien desarrolla las actividades con Ayuda de sus ayudantes en la parte de la unión de las piezas el limpiado de las mismas así como el acabado.

#### ELEMENTOS DE PROCESO DE PRODUCCIÓN

#### ELEMENTOS DEL SUBCONJUNTO TRANSFORMADOR

- **Recursos humanos**  
Maestro carpintero, ayudantes
- **Maquinarias**  
Tupi  
Acepilladora  
Cierra circular  
Glosadora
- **Herramientas**  
Martillo, maso  
Cepillo grande y pequeño  
Serrucho de corte  
Flexo metro  
Escuadra, formones  
Prensas pequeñas, tornillos, cierras disco y lápiz

#### ELEMENTOS DEL SUB CONJUNTO TRANSFORMABLE

##### ❖ ELEMENTO PRINCIPAL

Madera (mara venesta)

##### ❖ ELEMENTOS SECUNDARIOS

Carpí cola, lijas barniz clavos



❖ OTROS ELEMENTOS

Energía eléctrica

Agua potable y servicio de transporte

**TIEMPO DE DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES**

Para datos anteriores estimar los tiempos de duración de las actividades, concluir comentario sobre el tiempo de duración del ciclo productivo lineal.

CAMPOS DE ACTIVIDADES	TIEMPO
<b>1. ABASTECIMIENTO</b> ✓ Madera mara ✓ Suministro secundario ✓ Aceite de linaza ✓ Pegamento ✓ Tornillos ✓ Lija N° 50 y 150 ✓ Clavos ✓ Contratar transporte	CADA MES  3 DIAS
<b>2. PRODUCCIÓN</b> Taller de 10*12 meses <b>I. Optimización</b> ✓ Selección de madera ✓ Planillado <b>II. Maquinado</b> ✓ Cepillo: cepillado de caras y canto ✓ Sierra cinta: corte curva según plantilla ✓ Groseadora: grueseado de dimensiones finales de ancho y espesor ✓ Tupi: matado de punta ✓ Sierra de circular: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Corte final del largo</li> <li>○ Perforado para tornillo</li> <li>○ Perforado para barras</li> <li>○ Canal para corrediza</li> </ul>	TODO EL AÑO  12 MESES  365 DIAS



<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Lijado: lijado de piezas rectas y curvas</b></li> <li>✓ <b>Ensamblado: ensamblado del cuerpo</b></li> <li>✓ <b>Acabado: barnizado con aceite de linaza</b></li> <li>✓ <b>Embalaje de maderas</b></li> </ul>	
<p><b>3. COMERCIALIZACIÓN</b>  <b>Entrega a intermediarios</b></p>	<p>TODO EL AÑO          12 MESES          365 DÍAS</p>
<p><b>4. REGISTROS CONTABLES</b>  <b>ADMINISTRACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Planificación</b></li> <li>✓ <b>Organización</b></li> <li>✓ <b>Dirección</b></li> <li>✓ <b>Control</b></li> </ul>	<p>DURANTE EL          TIEMPO DE          OPERACIÓN</p>

**COMENTARIO:**

La división de las tareas se dará en cada una de las actividades mencionadas anteriormente así mismos lograr la eficacia.

El tiempo de duración del ciclo productivo lineal es de un año.

**CONJUNTO TRANSFORMADOR**

Explorar en el proceso de transformación e identificar al conjunto transformador con sus características.

**a) CORTE DE TABLONES:**

Se procede a cortar la madera de forma horizontal.

**b) CEPILLADO DE LA MADERA:**

El operario procede a tomar la madera previamente cortada y la introduce en el cepillo eléctrico donde se rebaja la madera hasta una dimensión correcta (Angulo de 90 GRADOS) para sacar las piezas.

**c) PICADO DE LA MADERA:**

Consiste en introducir la madera en una sierra radial donde se comienzan a sacar los diferentes componentes donde se procede a cortar las partes laterales luego la parte superior e inferior.



**d) MACHAMBRADO:**

Esta operación se inicia cuando el operario toma las partes laterales y las introduce en la machambradora la cual selecciona los extremos de estas piezas en forma de rompecabezas para que estas se puedan unir.

**e) IMPRESIÓN:**

El operario procede a introducir primeramente el molde que va utilizar y la introduce en la imprenta la cual por presión marca el dibujo en la pieza.

**f) ARMADO:**

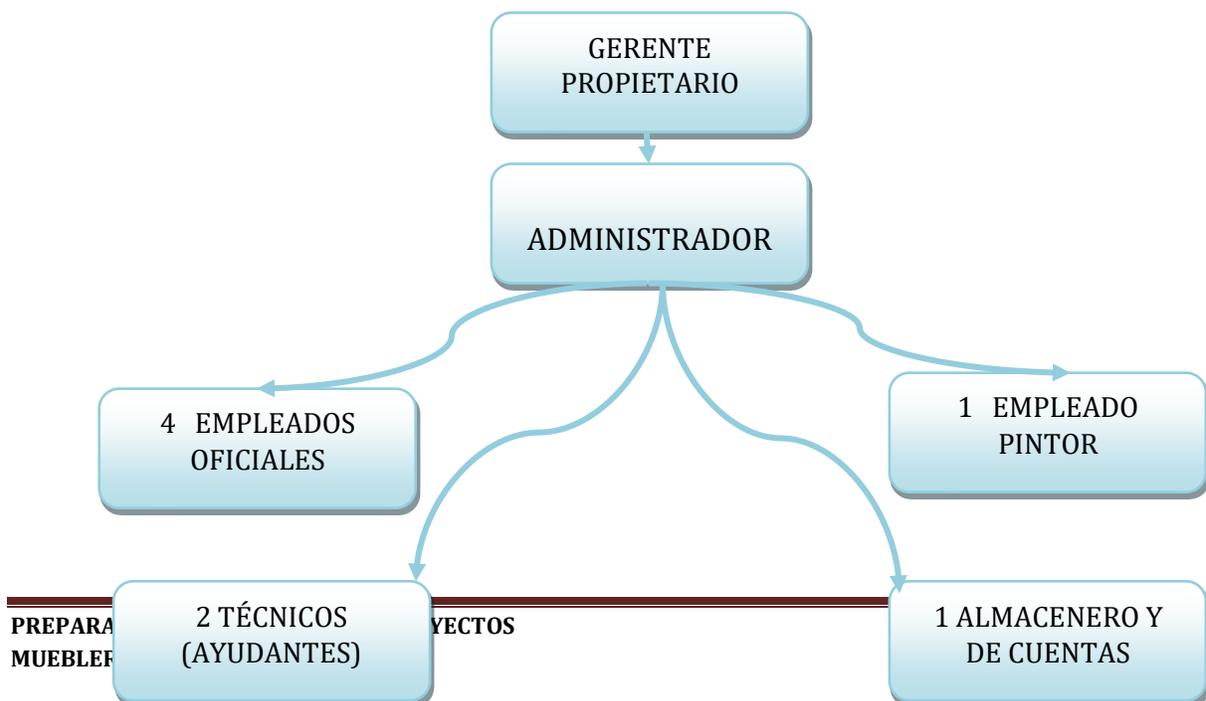
El operario procede a unir las partes laterales ya machambradas adicionándole un pegamento especial para la madera.

**g) PULIDO Y PINTADO DE TERMINACIÓN:**

Se inicia dando una mano de sílice con una pistola de presión y se deja secar por 15 minutos

**CAPITAL HUMANO:**

La empresa va estar dirigida por los siguientes:





### CAPITAL REAL:

La empresa cuenta con maquinaria que al adquirirlas analizamos la mejor relación precio-calidad además tuvimos en cuenta la amortización que sufrirá con el paso del tiempo y procuramos que sea lo mejor posible.

### PRACTICA 25

#### 3.2 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO

TABLA N° 10 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	IMPORTE	PRECIO UNITARIO
SUMINISTRO PRINCIPAL				
✓ MADERA (MARA, VENESTA)	PIES 2	11795	82565,00	7
SUMINISTROS SECUNDARIOS				
✓ ACEITE DE LINAZA	LITROS	589	11780,00	20
✓ PEGAMENTO	LITROS	353	3530,00	10
✓ TORNILLOS	KILOS	1179	9432,00	8
✓ LIJAS	METROS	472	2375,00	5
✓ VARNIZ	LITROS	700	17500,00	25
✓ PINTURA	LITROS	850	34000,00	40
<b>TOTAL</b>		<b>15938</b>	<b>161182,00</b>	

**COMENTARIO:** el suministro principal se hizo con el sondeo de las barracas que se encuentran en la Av. Buenos Aires de la ciudad de la paz.



**SONDEO DE MERCADO PARA SUMINISTROS SECUNDARIOS**

DIRECCION	DETALLE	IMPORTE UNITARIO
CALLE ILLAMPU ENTRE CALLE SAGARNAGA Y SANTA CRUZ	ACEITE DE LINAZA	
	PEGAMENTO	20,00
	VARNIZ	15,00
	PINTURA	25,00
		42,00
"GLOBAL" CALLE ISSAC TAMAYO N°871	LIJAS	
	TORNILLOS	6,50
	PINTURA	8,00
	PEGAMENTO	40,00
		10,00
"HILER" CALLE ISSAC TAMAYO N°849	TORNILLOS	8,50
	LIJAS	5,00
	PEGAMENTO	12,00

**TABLA N° 10.1 SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL**

**1) MAQUINARIAS**

CANTIDAD	DETALLE	IMPORTE EN Bs.	REFERENCIA
1	TUPI	2900,00	SONDEO 36.1
1	GROSEADORA	9614,50	SONDEO 36.1
1	SEPILLADORA	3140,00	SONDEO 36.1
1	SIERRA CIRCULAR	7000,00	SONDEO 36.1
1	ESPIGADORA MULTIPLE	5500,00	SONDEO 36.1
	<b>TOTAL</b>	<b>28154,50</b>	



**SONDEO N° 10.1**

DIRECCION	DETALLE	IMPORTE EN Bs.
Av. 6 de Marzo N°400 Zona 12 de Octubre	Cepilladora	14140,00
	Tupi	11730,00
	Groseadora	16614,00
	Sierra circular	15140,00
Feria de El Alto Zona 16 de Julio	Espigadora múltiple	7340,00
	Cepilladora	3140,00
	Tupi	2900,00
	Groseadora	9614,50
	Sierra circular	7000,00

**MATERIALES DE ABASTECIMIENTO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	IMPORTE	PRECIO UNITARIO
<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>				
✓ MADERA (ALMENDRILLO AMARILLO)	PIES 2	11795	82565,00	7
<b>SUMINISTROS SECUNDARIOS</b>				
✓ ACEITE DE LINAZA	LITROS	589	11780,00	20
✓ PEGAMENTO	LITROS	353	3530,00	10
✓ PEGAMENTO	KILOS	1179	9432,00	8
✓ TORNILLOS	METROS	472	2375,00	5
✓ LIJAS	LITROS	700	17500,00	25
✓ VARNIZ	LITROS	850	34000,00	40
✓ PINTURA				
<b>TOTAL</b>		<b>15938</b>	<b>161182,00</b>	



### HERRAMIENTAS

CANTIDAD	DETALLE	IMPORTE EN Bs	REFERENCIA
1	MARTILLO	45,00	SONDEO 36.2
1	CEPILLO PEQUEÑO	170,00	SONDEO 36.2
1	CEPILLO GRANDE	1100,00	SONDEO 36.2
1	SERRUCHO	48,00	SONDEO 36.2
1	FLEXOMETRO	20,00	SONDEO 36.2
1	ESCUADRA FALSA	35,00	SONDEO 36.2
1	PRENSA PEQUEÑA	45,00	SONDEO 36.2
1	SIERRA DISCO	35,00	SONDEO 36.2
1	LÁPIZ	5,00	SONDEO 36.2
	<b>TOTAL</b>	<b>1503,00</b>	

### SONDEO DE MERCADO N°10.2

#### HERRAMIENTAS

DIRECCION DE FERRETERIAS	DETALLE	IMPORTE UNITARIO
<b>"CASA GUTIÉRREZ" CALLE SAGARNAGA N°327</b>	MARTILLO	50
	CEPILLO PEQUEÑO	170
	SERRUCHO	55
	FLEXOMETRO	25
	ESCUADRA FALSA	40
	SIERRAS DISCO	42
	<b>"SAN FRANCISCO" CALLE ISAC TAMAYO N°825</b>	MARTILLO
CEPILLO GRANDE		1100
SERRUCHO		48
FLEXOMETRO		22
ESCUADRA FALSA		35
LAPIZ		6



<b>IMPORTADORA KAUTSCH SRL CALLE SAGARNAGA (EL ROSARIO)</b>	MARTILLO CEPILLO PEQUEÑO SERRUCHO FLEXOMETRO ESCUADRA FALSA LAPIZ	48 180 50 20 39 45 5
<b>“GLOBAL” CALLE ISAC TAMAYO N° 871</b>	MARTILLO CEPILLO PEQUEÑO PRENSAS PEQUEÑAS ESCUADRA FALSA SIERRAS DISCO	52 200 45 40 45
<b>“HILER” CALLE ISAC TAMAYO N° 849</b>	MARTILLO CEPILLO PEQUEÑO SERRUCHO FLEXO METRO ESCUADRA FALSA	49 182 49 22 40

**TABLA N° 10.2 SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS**



DIRECCION	DETALLE	IMPORTE UNITARIO
CALLE ILLAMPU ENTRE CALLE SAGARNAGA Y JUAN XXIII	ACEITE DE LINAZA	20,00
	PEGAMENTO	15,00
	VARNIZ	25,00
	PINTURA	42,00
"GLOBAL" CALLE ISSAC TAMAYO N°871	LIJAS	6,50
	TORNILLOS	8,00
	PINTURA	40,00
	PEGAMENTO	10,00
"HILER" CALLE ISSAC TAMAYO N°849	TORNILLOS	8,50
	LIJAS	5,00
	PEGAMENTO	12,00

**TABLA N° 11 OTROS SUMINISTROS**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
<b>OTROS SUMINISTROS:</b>				
Energía eléctrica	kW	450	0.5779	260.05
Consumo de agua	Toneladas	25	2.018	50.45
Consumo telefónico	minutos	1000	0.5881	588.10
<b>MODULO DE ALIMENTACIÓN:</b>				
Servicio de almuerzo	Alm./día	17	7	35700
Servicio de te	te/día	17	2	10200
	<b>COSTO DE SUMINISTROS UTILIZADOS</b>			<b>46798.60</b>

## CAPITULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN



#### 4.1 PROCESO O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

- 1) Diseñar campos de actividad de tiempo de ejecución, comentar (con la naturaleza tarea a realizar por campo)

##### PLAN DE EJECUCIÓN:

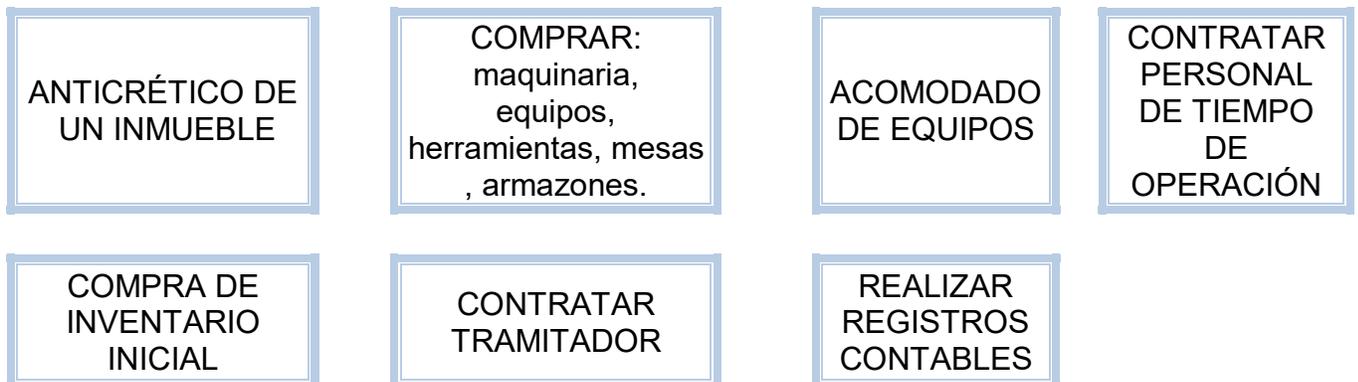
**Comentario.-** El proyecto contaba con un presupuesto de Bs. 2000 pero invertiremos un poco más para tener un lugar amplio y céntrico.

**Crítica.-** El proyecto tiende realizar sus operaciones en un tiempo de un mes y medio a dos meses, para poder adquirir todos los equipos de trabajo.

**Contratación.-** el proceso de contratación de personal se lo realizara en el lapso de un mes para fijar el reglamento de funciones que tendrá la empresa.

#### CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCION

##### CAMPO DE OPERACIÓN EN “TIEMPO DE EJECUCION”





---

## **CAMPO DE OPERACIÓN EN “TIEMPO DE EJECUCION”**

Este tiempo es el tiempo de gasto de presupuesto de inversión.

### **TABLA N°12 ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE EJECUCIÓN**



#### **Comentario:**

El trabajo del administrador (en tiempo de ejecución) se realizara en un tiempo de 15 días hábiles

La contratación del administrador es temporal por el cual recibe un sueldo de Bs. 1000,00. Además este proyecto no esta diseñado con los campos de actividad con carga laboral en tiempo de ejecución del proyecto, simplemente tiene el reglamento de funciones en tiempo de ejecución.

#### **4.2 FUNCIONES DE PERSONAL EN TIEMPO DE EJECUCION**

Sus funciones serán:

- ❖ Firmar el anticrédito el lugar de producción y comercialización.
- ❖ Adquirir lugar de producción y ventas.
- ❖ Contratar personal para la producción.
- ❖ Comprar inventario inicial de suministros.
- ❖ Realizar registros contables.
- ❖ Elaborar lista de precio de venta y salarios.
- ❖ Planificar y coordinar el funcionamiento general de la empresa.
- ❖ Planificar, dirigir, coordinar las operaciones de venta y comercialización de los productos.
- ❖ Supervisar a los trabajadores.
- ❖ Comprar estantes, maquinarias, herramientas.( activos)

#### **PERFIL**



---

### **CAMPO ADMINISTRATIVO**

Necesariamente debe ser una persona capacitado, emprendedora, eficiente, con conocimientos básicos sobre administración y contabilidad.

### **REMUNERACIÓN**

El administrador gozara de un sueldo de Bs. 1000,00 durante el trabajo realizado

**TABLA N° 13 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN**

DETALLE	IMPORTE	IMPORTE DE 3 MESES
Administrador (mensual)	Bs. 1000,00	Bs 3000 ,00
Total	<b>Bs. 1000,00</b>	<b>Bs 3000 ,00</b>

### **Comentario:**

El costo reflejado es la remuneración que se le dará al administrador por el tiempo de trabajado.

Cabe señalar que en tiempo de ejecución no existe el pago de beneficios Sociales, en el tiempo de Operación los Trabajadores gozan de Beneficios Sociales porque son: Elementos Permanentes y que además está reglamentado por la LEY GENERAL DE TRABAJO.

---

### **CAMPO DE OPERACIÓN EN “TIEMPO DE EJECUCIÓN”**



CAMPOS	ACTIVIDADES	TIEMPO
<b>Contrato de anticrédito</b>	Sondeo, evaluación, negociación	30 días
<b>Compra de inventario inicial</b>	Sondeo de mercado, evaluación, clasificación para la compra	15 días
<b>Contratación de personal para tiempo de operación</b>	Publicar el comunicado de requerimiento de personal, realizar la selección de los mismos.	16 días
<b>Acomodación de los equipos</b>	Se hará el acomodado de los equipos de acuerdo a al ambiente.	15 días
<b>Contratación del tramitador</b>	Sondeo de requerimiento de mercados	7 días
<b>Contratación del encargado de contabilidad</b>	Encargado del área contable	7 días

### ELIMINACIÓN DE CAMPOS APLICADOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

### ELIMINACIÓN DE CAMPOS DE APLICACIÓN EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

- **ELIMINADO (MONTAJE Y ACOMODADO)** debido a que es un gasto que puede ser realizado por un polivalente especialista que también se haga cargo de otras tareas. como también puede ser realizado por el administrador. Para reducir costos.
- **ELIMINADO (TRAMITADOR)** debido a que es un trabajo del cual también se hace cargo el administrador antes del inicio de actividades de operación. Para reducir costos.
- **ELIMINADO (REGISTROS CONTABLES)** de acuerdo al avance de la tecnología se elimina el encargado de contabilidad ya que programas



contables son ya los encargados de arrojarlos información contable fiable, también considerando que los registros se revisan semanalmente. Esto para reducir costos.

#### 4.3 PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN

##### TABLA N°14 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN

Diseñar campos de actividad de tiempo de operación, comentar (con la naturaleza tarea a realizar por campo)

##### ORGANIGRAMA DE OPERACIÓN:



#### 4.4 FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACION

Sus funciones serán:

- Comprar inventario inicial de suministros
- Realizar registros contables
- Elaborar lista de precio de venta
- Planificar y coordinar el funcionamiento general de la empresa
- Comprar estantes, mesas, sillas, hornos. Moldes( activos en caso de necesitar)



➤ **COMERCIALIZACIÓN:**

El encargado de esta área (Cajero, empleado 1), estará a cargo del personal de venta, además de supervisión en atención al cliente, también de realizar ventas de pedido en diferentes tipos de actividades fuera de las instalaciones de la empresa, lo cual deben realizarse de manera semanal por política de la empresa. Este tendrá una remuneración aproximada de Bs1000.- además estará supervisando al personal de atención. (Empleados) los mismos que serán asignados a tareas de servicio y atención a clientes, además de actividades adicionales de limpieza diaria del local, considerando también lavaderos y baños. Con una remuneración de Bs 750.00

**CAMPO DE OPERACIÓN EN "TIEMPO DE OPERACIÓN"**



**CAMPO DE OPERACIÓN EN "TIEMPO DE OPERACIÓN"**

- Un especialista en CAMPO DE ABASTECIMIENTO único que se encargue del abastecimiento de todo lo que se refiere a inventarios dentro de la empresa.
- Un especialista en CAMPO DE TRANSFORMACIÓN que este encargado de la transformación de la materia prima, (TÉCNICO EN CARPINTERÍA) el cual estará en ayuda junto con un ayudante, el mismo que ayudara en proceso de transformación.
- Un especialista en CAMPO DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN (polivalente de gerencia) el mismo que se encargara de la administración de la empresa y la supervisión de la producción, el mismo que estará a cargo de cuatro empleados los cuales se encargaran de la atención y venta de los productos a ser comercializados en nicho de mercado.

Eliminar los campos, aplicando los factores de los tiempos de operación.



**ELIMINACIÓN DE CAMPOS APLICADOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

**ELIMINACIÓN DE CAMPOS DE APLICACIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN**

- **ELIMINADO (CAMPO DE ABASTECIMIENTO)**, se elimina debido que la compra de inventarios se realiza cada principio de mes por lo cual es tarea encargada del administrador.

**TABLA N° 15 COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN**

**TABLA DE COSTO LABORAL "MENSUAL" DE TIEMPO OPERACIÓN**

**MUEBLERÍA: MUITIMUEBLE**

DETALLE	SUELDO	APORTE AFP	APORTE AL SEGURO SOCIAL	APORTE PATRONAL	APORTE PRO VIVIENDA	TOTAL APORTES	TOTAL
		1.71%	10%	3%	2%		
ADMINISTRADOR	1900	32,49	190	57	38	317,49	2217,49
TEC. CARPINTERO	1500	25,65	150	45	30	250,65	1750,65
TEC. CARPINTERO	1500	25,65	150	45	30	250,65	1750,65
TEC. CARPINTERO	1500	25,65	150	45	30	250,65	1750,65
TEC. CARPINTERO	1500	25,65	150	45	30	250,65	1750,65
EMP. PINTOR	1200	20,52	120	36	24	200,52	1400,52
TEC.AYUDANTE	1100	18,81	110	33	22	183,81	1283,81
TEC.AYUDANTE	1100	18,81	110	33	22	183,81	1283,81
ALMACENERO	1000	17,10	100	30	20	167,10	1167,10
<b>TOTAL</b>	<b>12300</b>	<b>210,33</b>	<b>1230</b>	<b>369</b>	<b>246</b>	<b>2055,33</b>	<b>14355,33</b>



## COMENTARIO

En la presente tabla mostramos el sueldo que percibirán los trabajadores. Los aportes lo realizan los empleadores a favor de empleados de acuerdo a la función que este cumple y se la pagara de acuerdo por el trabajo realizado, que será mensualmente.

TABLA N° 16 COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN

### TABLA DE COSTO LABORAL "ANUAL" DE OPERACIÓN

#### MUEBLERÍA: MULTIMUEBLE

DETALLE	IMPORTE
1.- COSTO LABORAL MENSUAL (por los 12 meses)	Bs 172263,96
2.- AGUINALDO (1 sueldo mínimo Nacional "1000,00" por empleado con contrato 5 personas)	Bs 12300,00
3.- PREVISIÓN PAR INDEMNIZACIÓN (5 personas) (SMN Bs 1000,00)	Bs 14800,00
TOTAL	Bs 199363,96

#### Comentario

Los Importes para cada uno de nuestros operadores incluyen sus beneficios sociales más los aportes patronales al seguro social.

Esta práctica nos ayuda a comprender el efecto de la organización sobre los costos y sobre la inversión, abordándose los procesos en tiempo de ejecución como los tiempos de operación y los recursos humanos que en ellas intervienen, asignando puestos, funciones, y las remuneraciones de las unidades que intervienen.

## CAPITULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN



Para resolver el problema de obras civiles se debe preparar un listado de metros cuadrados de requerimiento por procesos o subsistemas de producción o prestación de servicios, comercialización y abastecimiento. En el proyecto tomaremos como solución al problema de acceder al inmueble, el alquiler de las instalaciones que se requerirán.

## TABLA N° 17 LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESO

### LISTADO DE OBRAS CIVILES POR PROCESOS O REQUERIMIENTO DE INMUEBLES

TABLA 31.1

DETALLE	METROS CUADRADOS
<b>ADMINISTRACIÓN</b>	
Oficina 4*4	16 mts <sup>2</sup>
<b>PRODUCCIÓN</b>	
Taller	144 mts <sup>2</sup>
Servicio de higiene	16 mts <sup>2</sup>
<b>COMERCIALIZACIÓN</b>	
Ambiente de exposición de producto	32 mts <sup>2</sup>
Almacén de productos terminados	25 mts <sup>2</sup>
TOTAL	<b>233 mts<sup>2</sup></b>

## COMENTARIO

El local que se va a alquilar tiene que estar construida sobre una superficie de 156 m<sup>2</sup> para la distribución que se mencionó anteriormente.



TABLA N° 18 MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO-LOCALIZACIÓN

CATEGORÍAS/ CRITERIOS	La Paz Calacoto	La Paz Obrajes
<b><u>COSTO</u></b>	Bs. 10300	Bs. 10530
Importancia Relativa	0.40	0.40
Nota	1	2
Puntaje	<b>0.40</b>	<b>0.80</b>
<b><u>DISTANCIA</u></b>	2 Km.	6 Km.
Importancia Relativa	0.30	0.30
Nota	1	2
Puntaje	<b>0.30</b>	<b>0.60</b>
<b><u>ESTÉTICA</u></b>	Refaccionar la entrada al local	No necesita trabajos
Importancia Relativa	0.30	0.30
Nota	2	1
Puntaje	<b>0.60</b>	<b>0.30</b>
<b>Sumatoria Puntajes</b>	<b>1.30</b>	<b>1.70</b>

**COMENTARIO:** Al parecer el proyecto no enfatiza mucho sobre la relevancia en relación al factor de estética el cual es importante en relación a la actividad que se realiza.



Sitio estratégico que se definió al Principio de este Proyecto.

**CRITERIOS DE COMPARACIÓN DE ALTERNATIVAS**  
**(LA NOTA MÁS ALTA LO MEJOR)**

<b>Localidad</b>	La Paz Calacoto
<b>Costo anticrético del</b>	Bs. 10300
<b>Estética</b>	Refaccionar la entrada al local

<b>Localidad</b>	La Paz obrajes
<b>Costo anticrético del</b>	Bs. 10530
<b>Estética</b>	No es necesario realizar trabajos adicionales.

La Paz Calacoto

Anticrético

COMPRA DE TERRENO			DISTANCIA			ESTÉTICA		
Pond.	Nota	puntos	Pond.	nota	puntos	pond	Nota	puntos
<b>0.30</b>	1	0.30	0.40	2	0.80	0.30	1	1.14

La Paz obrajes

Anticrético

COMPRA DE TERRENO			DISTANCIA			ESTÉTICA		
Pond.	Nota	puntos	Pond.	nota	puntos	pond	Nota	puntos
<b>0.30</b>	2	0.60	0.40	1	0.80	0.30	2	0.60

COMENTARIO: la Mueblería Multimueble S.R.L decide optar por la opción de Obrajes ya que no es necesario realizar refacciones, el costo del anticrético será de Bs 10530.-

## CAPITULO SEXTO: COSTOS



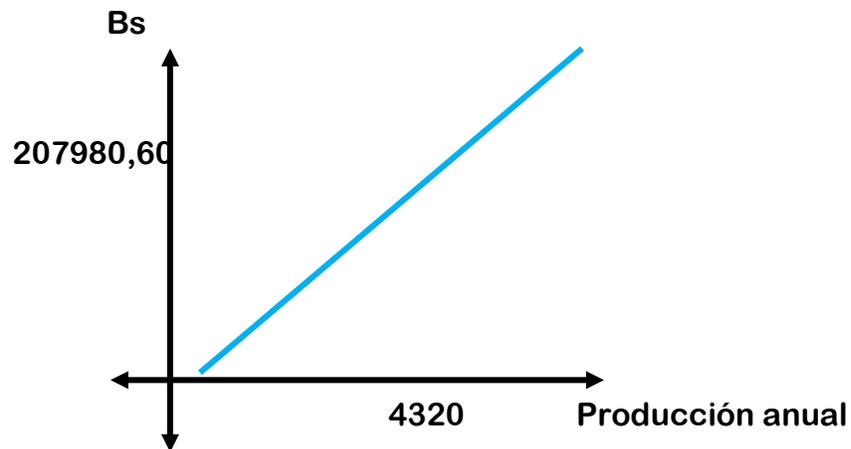
TABLA N° 19 COSTO VARIABLE - COMENTARIO

DETALLE	REF	IMPORTE
PRODUCCIÓN ANUAL	Tabla 23.1	4320
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	Tabla 24.1	Bs 161182,00
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	Tabla 25.1	Bs 46798.60
<b>COSTO VARIABLE</b>		<b>Bs 207980,60</b>

### Comentario

Para la producción de 4320 el costo variable es de bs 207980,60

### GRAFICO DE COSTO VARIABLE





---

## TABLA N° 20 COSTO MEDIO VARIABLE - COMENTARIO

$$\text{COSTO MEDIO VARIABLE} = \frac{\text{COSTO VARIABLE DEL AÑO}}{\text{PRODUCCIÓN DEL AÑO}}$$

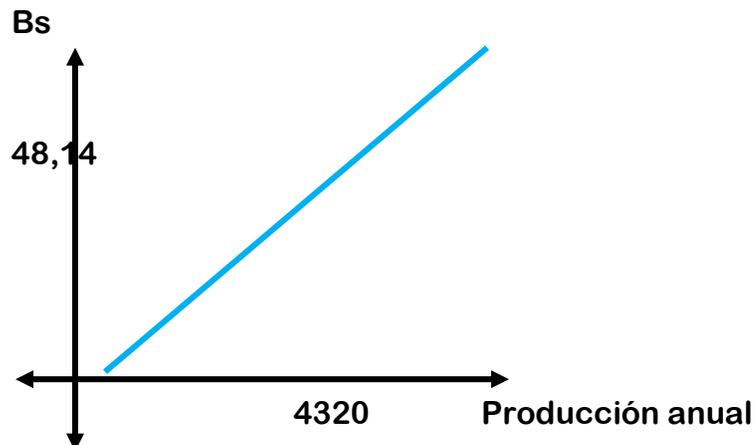
$$\text{CVA} = \frac{207980,60}{4320} = 48,14$$

DETALLE	REF	IMPORTE
PRODUCCIÓN ANUAL	Tabla 23.1	4320,00
COSTO VARIABLE	Tabla 34.1	207980,60
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>		<b>48,14</b>

### COMENTARIO

A CADA SILLA SE LE ASIGNARA BS 48,14 EN COSTO INDIVIDUAL

### GRAFICO DEL COSTO MEDIO VARIABLE



---

## TABLA N° 21 COSTO FIJO - COMENTARIO



DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo laboral de operación	TABLA 30.1	196.863,96
Depreciación	TABLA 41.1	4.959,56
Amortización de activo fijo	TABLA 42.1	4.382,25
Gastos de publicidad	TABLA 7.2	2.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>208.205,77</b>

### COMENTARIO

El costo fijo está compuesto por todos aquellos que no varían con la cantidad de producción.

#### ***COSTO MEDIO FIJO***

$$\text{Costo medio fijo} = \frac{\text{costo fijo}}{\text{Producción}} = \frac{208205,77}{4320} = \mathbf{48,20}$$

#### ***COSTO MEDIO FIJO***

DETALLE	REF	IMPORTE
<b>COSTO FIJO</b>	TABLA 43.1	208.205,77
<b>CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO</b>	TABLA 23.1	4320,00
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>		<b>48,20</b>

### COMENTARIO

El costo medio fijo nos muestra un total de 48,20 que representa para la mueblería "MULTIMUEBLE" el total de costo medio fijo.



## TABLA N° 22 ACTIVO DIFERIDO

### TABLA DE ACTIVO DIFERIDO AMORTIZACIÓN

DETALLE	IMPORTE	TASA%	AMORTIZACIÓN
COSTO DE OBTENCIÓN DEL NIT	1.403,20	25	350,80
COSTO DE INSCRIPCIÓN A FUNDEMPRESA	1.970,00	25	492,50
COSTO DE LICENCIA MEDIOAMBIENTAL	349,20	25	87,30
COSTO DE INSCRIPCIÓN A CNS	16,00	25	4,00
COSTO DE INSCRIPCIÓN A LAS AFPs	2,60	25	0,65
COSTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO	10.788,00	25	2.697,00
COSTO LABORAL DE EJECUCIÓN	3.000,00	25	750,00
<b>TOTAL</b>	<b>17.529,00</b>		<b>4.382,25</b>

## TABLA N° 23 EQUIPOS O MAQUINAS

### 1) MAQUINARIAS

CANTIDAD	DETALLE	IMPORTE EN BOLIVIANOS	REFERENCIA
1	TUPI	2.900,00	SONDEO 36.1
1	GROSEADORA	9.614,50	SONDEO 36.1
1	CEPILLADORA	3.140,00	SONDEO 36.1
1	SIERRA CIRCULAR	7.000,00	SONDEO 36.1
1	ESPIGADORA MULTIPLE	5.500,00	SONDEO 36.1
	<b>TOTAL</b>	<b>28.154,50</b>	

## TABLA SONDEO N° 23.1 DE MAQUINARIAS



DIRECCIÓN	DETALLE	IMPORTE Bs
Av. 6 de Marzo N°400 Zona 12 de Octubre	CEPILLADORA	14.140,00
	TUPI	11.730,00
	GROSEADORA	16.614,00
	SIERRA CIRCULAR	15.140,00
Feria de El Alto Zona 16 de Julio	ESPIGADORA MULTIPLE	7.340,00
	CEPILLADORA	3.140,00
	TUPI	2.900,00
	GROSEADORA	9.614,50
	SIERRA CIRCULAR	7.000,00

**TABLA N° 24 HERRAMIENTAS**

CANTIDAD	DETALLE	IMPORTE EN Bs	REFERENCIA
1	MARTILLO	45,00	SONDEO 36.2
1	CEPILLO PEQUEÑO	170,00	SONDEO 36.2
1	CEPILLO GRANDE	1.10,00	SONDEO 36.2
1	SERRUCHO	48,00	SONDEO 36.2
1	FLEXOMETRO	20,00	SONDEO 36.2
1	ESCUADRA FALSA	35,00	SONDEO 36.2
1	PRENSA PEQUEÑA	45,00	SONDEO 36.2
1	SIERRA DISCO	35,00	SONDEO 36.2
1	LAPIZ	5,00	SONDEO 36.2
		1.503,00	

**TABLA SONDEO N°24.1 HERRAMIENTAS**

DIRECCION DE FERRETERIAS	DETALLE	IMPORTE UNITARIO
"CASA GUTIERREZ" CALLE	MARTILLO	50,00



SAGARNAGA Nº327	CEPILLO PEQUEÑO	170,00
	SERRUCHO	55,00
	FLEXOMETRO	25,00
	ESCUADRA FALSA	40,00
	SIERRA DISCO	42,00
"SAN FRANCISCO" CALLE ISSAC TAMAYO Nº825	MARTILLO	45,00
	CEPILLO GRANDE	1.100,00
	SERRUCHO	48,00
	FLEXOMETRO	22,00
	ESCUADRA FALSA	35,00
IMPORTADORA KAUTSCH SRL CALLE SAGARNAGA EL ROSARIO	LAPIZ	6,00
	MARTILLO	48,00
	CEPILLO GRANDE	180,00
	SERRUCHO	50,00
	FLEXOMETRO	20,00
	ESCUADRA FALSA	39,00
"GLOBAL" CALLE ISSAC TAMAYO Nº 871	SIERRA DISCO	45,00
	LAPIZ	5,00
	MARTILLO	52,00
	CEPILLO PEQUEÑO	200,00
	PRENSA PEQUEÑA	45,00
"HILER" CALLE ISSAC TAMAYO Nº849	ESCUADRA FALSA	40,00
	SIERRA DISCO	45,00
	MARTILLO	182,00
	CEPILLO PEQUEÑO	49,00
	SERRUCHO	22,00
FLEXOMETRO	40,00	
ESCUADRA FALSA		

TABLA Nº 25 EQUIPOS

CANTIDAD	DETALLE	IMPORTE EN BOLIVIANOS	REFERENCIA
----------	---------	-----------------------	------------



1	Computadora	3510,00	Sondeo de mercado
1	Impresora	380,00	sondeo de mercado
TOTAL		3.890,00	

**COMENTARIO:**

El equipo de computación es muy necesario para la parte administrativa por que el administrador necesita registrar datos del personal controlar el inventario de suministros y la cantidad que vamos disponiendo también para el control del personal y realizar la contabilidad correspondiente

**SONDEO DE MERCADO N°25.1 COMPUTADORA**

NOMBRE	DIRECCIÓN	CANTIDAD	COSTO EN BS.
Galería Rosalva	Calle Uyustus n°925, piso 1, local 18	1	3510,00
YAE TECNOLOGIC	Calle Uyustus esquina CALATAYUD N°990-B	1	4500,00

**SONDEO DE MERCADO N°25.2 IMPRESORA**

NOMBRE	DIRECCIÓN	CANTIDAD	COSTO EN BS.
Galería Rosalva	Calle Uyustus n°925, piso 1, local 18	1	450,00
INK STORE	Calle, uyustus, SHOPPING INTERNACIONAL planta baja, local, 109	1	510,00

NOTA: VER ANEXO 37.1

**TABLA N° 26 MUEBLES**

N°	DETALLE	IMPORTE EN	REFERENCIA
----	---------	------------	------------



		<b>BOLIVIANOS</b>	
<b>1</b>	Un Escritorio	420,00	Sondeo de mercado
<b>2</b>	Dos Sillas	500,00	Sondeo de mercado
	<b>TOTAL</b>	<b>920,00</b>	

**SONDEO DE MERCADO N° 26.1 ESCRITORIO Y SILLAS**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO EN BS.</b>
<b>Mueblería EL TIGRE</b>	Zona: gran poder, calle: Vicente Ochoa, N°760	Escritorio 1	450,00
		Sillas 2	480,00
<b>Mueblería CENTER</b>	Zona: gran poder, calle: Vicente Ochoa, N°879	Escritorio 1	759,00
		Sillas 2	620,00
<b>Mueblería GORGE EUSEBIO</b>	Zona: gran poder, calle: Vicente Ochoa, N°891	Escritorio 1	420,00
		Sillas 2	500,00
<b>Mueblería DAN</b>	Zona: gran poder, calle: Vicente Ochoa, N°715	Escritorio 1	380,00
		Sillas 2	280,00



**TABLA N°27 SOFTWARE**

**COMENTARIO:** para nuestra empresa no es necesario la adquisición de un software avanzado, puesto que la computadora que adquirimos ya viene un programa Excel incorporado.

**TABLA N° 28 VEHÍCULOS**

**NO CORRESPONDE**

**TABLA N° 29 DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS FIJO**

DETALLE	IMPORTE ACTUAL	AÑOS DE VIDA UTIL	COEFICIENTE	DEPRECIACION
Equipos de computación	3890,00	4 años	25,00%	972,50
Muebles y enseres de oficina	920,00	10 años	10,00%	92,00
Maquinarias	28.154,50	8 años	12.5%	3.519,31
Herramienta	1.503,00	4 años	25,00%	375,75
<b>TOTALES</b>	<b>34.467,50</b>			<b>4.959,56</b>

**COMENTARIO**

La depreciación se realizó según Decreto Supremo 24051.

Conforme a la disposición contenida en el primer párrafo del artículo N°21 de este decreto supremo.

**TABLA N° 30 COSTO MEDIO FIJO**

**COSTO MEDIO FIJO**

$$\text{Costo medio fijo} = \frac{\text{costo fijo}}{\text{Producción}} = \frac{208205,77}{4320} = \mathbf{48,20}$$



**TABLA N° 43.2 COSTO FIJO**

DETALLE	REF	IMPORTE
<b>COSTO FIJO</b>	TABLA 43.1	208.205,77
<b>CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE UN AÑO</b>	TABLA 23.1	4320,00
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>		48,20

### COMENTARIO

El costo medio fijo nos muestra un total de 48,20 que representa para la mueblería "MULTIMUEBLE" el total de costo medio fijo.

### TABLA N°31 COSTO TOTAL

$COSTO\ TOTAL = COSTO\ VARIABLE + COSTO\ FIJO$

$COSTO\ TOTAL = 207.980,60 + 208.205,77$

DETALLE	IMPORTE
<b>CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL 1 AÑO</b>	4320
<b>COSTO VARIABLE (1*)</b>	207.980,60
<b>COSTO FIJO (2*)</b>	208.205,77
<b>COSTO TOTAL</b>	416.186,37

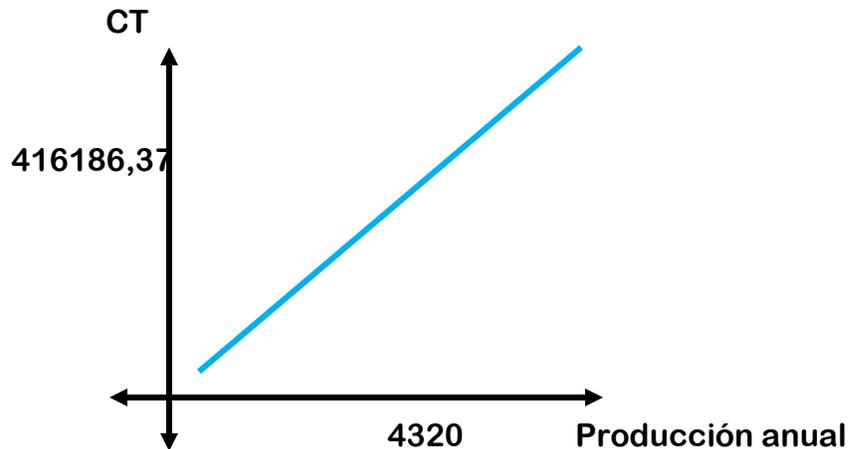
NOTA:

(1\*) VER TABLA N° 19 COSTO VARIABLE

(2\*) VER TABLA N° 21 COSTO FIJO



### GRAFICO DEL COSTO TOTAL



COMENTARIO: EL COSTO TOTAL DE LA MUEBLERÍA MULTIMUEBLE EN SU PRODUCCIÓN DE SILLA ES DE 416186,37 COMO ORGANIZACIÓN DE UN AÑO

#### **TABLA N° 32 COSTO UNITARIO**

COSTO UNITARIO =  $\frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCIÓN}}$

COSTO UNITARIO =  $\frac{416.186,37}{4320} = 96,34$

DETALLE	IMPORTE
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL 1 AÑO	4320
COSTO TOTAL	416.186,37
COSTO UNITARIO	96,34

COMENTARIO:

El costo por unidad producida es de 96,34 con una capacidad de producción de 4320



#### 4.4 PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

EL umbral de rentabilidad es un nivel de producción que tiene una particularidad de:  
Ingreso total = Costo Total este nivel de producción está en el contexto de la producción de un año.

Determinación funcional.- porcentaje de la capacidad de producción:

$$\text{Porcentaje de capacidad de producción } X = \frac{\text{CF}}{\text{(P-CMV)}}$$

$$\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD} = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{PRODUCCIÓN-COSTO MEDIO VARIABLE}}$$

$$\text{UR} = \frac{208.205,77}{(52 - 48,14)}$$

$$\text{UR} = 53939,32$$

#### TABLA N° 33 DETERMINACIÓN FUNCIONAL – PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

$$\text{UR} = \frac{\text{UMBRAL DE RENTABILIDAD} * 100}{\text{PRODUCCIÓN DE UN AÑO}}$$

$$\text{UR} = \frac{53.939.32 * 100}{4320}$$
$$\text{UR} = 1248,60$$



### PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

$$X = \frac{\text{CUR}}{\text{CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN}} * 100 = 1248,60\%$$

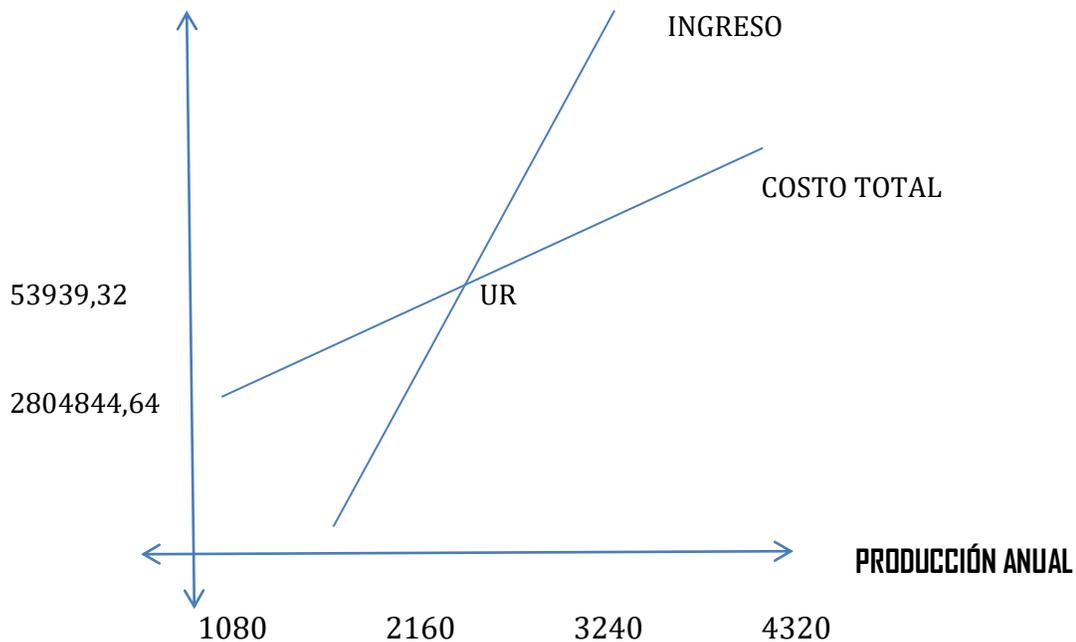
### TABLA N° 34 DETERMINACIÓN TABULAR

TIEMPO	PRODUCCION	CF	CV	CT	Y
1 <sup>ER</sup> MES	360	208205,75	225537,49	18720	206817,49
UR	53939,32	208205,75	2804844,64	2804844,64	0
12 MESES	4320	208205,75	416186,37	224640	191546,37

### COMENTARIO

EL UMBRAL DE RENTABILIDAD REPRESENTA EL PUNTO DE EQUILIBRIO ES DECIR QUE LA EMPRESA NOS MUESTRA UN UR DE 1248,60 YA QUE SU CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO ES DE 4320

### GRAFICO DE UMBRAL DE RENTABILIDAD





## CAPITULO SÉPTIMO: INVERSIÓN

TABLA N° 35 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

### CUADRO DE INVERSIÓN - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

(Expresados en Bolivianos)

CÓDIGO	DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
	<b><u>INVERSIÓN FIJA</u></b>		<b>34467.50</b>
<b>1.</b>	Terreno	<b>1</b>	0
<b>1.1</b>	Obras Civiles	<b>2</b>	0
<b>1.2</b>	Maquinaria	<b>3</b>	28154.50
<b>1.3</b>	Herramientas	<b>4</b>	1503.00
<b>1.4</b>	Equipos de Computación	<b>5</b>	3890.00
<b>1.5</b>	Muebles y Enseres	<b>6</b>	920.00
<b>1.6</b>	Software	<b>7</b>	0
<b>1.7</b>	Vehículo	<b>8</b>	0
<b>2.</b>	<b><u>INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN</u></b>		<b>17529.00</b>
<b>2.1</b>	Costo Estudio de Proyecto	<b>9</b>	10788.00
<b>2.2</b>	Costo Laboral de Ejecución	<b>10</b>	3000.00



2.3	Gastos de Organización	11	3741.00
2.4	Intereses Durante la Construcción	12	0
2.5	Gastos de Montaje (Seguridad)	13	0
3	<b><u>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</u></b>		<b>44698.75</b>
3.1	Fondo Inventario Inicial de Suministros	14	17331.72
3.2	Fondo de Productos en Proceso	15	0
3.3	Fondo de Productos Terminados	16	481.70
3.4	Fondo de Lanzamiento del Producto	17	2000.00
3.5	Fondo de Alquileres Anticipados – anticrético	18	10530.00
3.6	Caja de Contingencia	19	14355.33
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>		<b>96695.25</b>

### **NOTAS AL CUADRO DE INVERSIÓN**

#### **INVERSIÓN FIJA**

**NOTA (1)** La Mueblería no tiene Terreno (no aplica).

**NOTA (2)** La Construcción de Obras Civiles (no aplica).

**NOTA (3)** Para la Maquinaria ver Tabla N°23 por Bs. 28154.50

**NOTA (4)** Para herramientas ver tabla N° 24 por Bs. 1503



**NOTA (5)** Los Equipos de Computación de nuestro proyecto ascienden a Bs 3890.- Según la Tabla N° 25 que están todo el completo de Equipo de Computación más una impresora.

**NOTA (6)** Los Muebles y Enseres en nuestro proyecto ascienden a Bs 920 según Tabla N° 26

**NOTA (7)** Para el Software (no aplica)

**NOTA (8)** Para Vehículos (no aplica)

### **INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN**

**NOTA (9)** Para el Costo Estudio de Proyecto asciende a 10.788,00.

**NOTA (10)** El Costo Laboral de Ejecución es de 3000 según la Tabla N° 13

**NOTA (11)** Para los Gastos de Organización dados por la obtención del:

- NIT Bs. 1403 ver tabla N° 1
- Fundempresa Bs. 1970 ver tabla N°2
- Licencia de funcionamiento Bs. 349.2 ver tabla N° 3
- Caja Nacional de Salud Bs. 16 ver tabla N° 4
- AFPs Bs. 2.60 ver tabla N° 5

Haciendo un total de Bs. 3741.-

**NOTA (12)** Los Intereses Durante la Construcción (no aplica) a nuestro proyecto.

**NOTA (13)** Los Gastos de Montaje (no aplica) a nuestro proyecto.

**NOTA (14)** El Fondo Inventario Inicial de Suministros alcanza a Bs. 17331.72

**FIIS= Imp Programa de Abastecimiento + Imp Cuadro de Otros Suministros / 12**

$$\text{FIIS} = 161182 + 46798.60 / 12 = \text{Bs } 17331.72$$

Ver tabla N°10 programa de abastecimiento



---

Ver tabla N° 11 Cuadro de otros suministros

**NOTA (15)** El Fondo de Productos en Proceso no aplica a nuestro proyecto.

**NOTA (16)** El Fondo de Productos Terminados para ello se dará a la muestra 5 sillas a un costo unitario de Bs. 96.34.- haciendo un total de Bs. 481.70

**NOTA (17)** El Fondo de Lanzamiento del Producto ver tabla N°8 por Bs. 2000.-

**NOTA (18)** El Fondo de Alquileres Anticipados – anticrético equivale a Bs. 10530.-

**NOTA (19)** La Caja de Contingencia asciende a Bs. 14355.33 que se muestra en la Tabla N° 29



**BALANCE DE APERTURA SIN OBLIGACIONES BANCARIAS CON  
ENFOQUE ECONÓMICO**

(Expresados en Bolivianos)

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	<b>0</b>
<b><u>DISPONIBILIDADES</u></b>		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>0</b>
Caja	14.355,33	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Banco	30.343,42	Capital social	96.695,25
		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>96.695,25</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>44.698,75</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>96.695,25</u></b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>			
Equipos de computación	3.890,00		
Muebles y enseres	920,00		
Maquinaria	28.154,50		
Herramientas	1503,00		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>34.467,50</b>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>17.529,00</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>96.695,25</u></b>		



## CAPITULO OCTAVO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

### 8.1 PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

#### PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO

#### REGISTRO DE LIBRO ANUAL

TABLA N°36

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	<b>1</b>			
	<u>Caja</u>		14.355,33	
	<u>Bancos</u>		30.343,42	
	<u>Maquinaria</u>		28.154,50	
	<u>Herramientas</u>		1.503,00	
	<u>Equipos de computación</u>		3.890,00	
	<u>Muebles y Enceres</u>		920,00	
	<u>Activos Diferidos</u>		17.529,00	
	-			
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
			<b>96.695,25</b>	<b>96.695,25</b>

FUENTE: Balance de Apertura  
 CUADRO N° 48

TABLA N°37

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	<b>2</b>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	15.078,60	
	<u>Bancos</u>	2		17.331,72
			<b>17.331,72</b>	<b>17.331,72</b>

FUENTE: Cuadro de inversión CUADRO  
 N° 47

- (1)  $17.331,72 \times 0,87 = 15.078,60$
- (2)  $17.331,72 \times 0,13 = 2.253,12$
- (3) El Banco paga 17.331,72 que son los costos de un mes suministros.



**TABLA N°38**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	<b>3</b>			
	<u>Publicidad</u>	1	1.740,00	
	<u>Bancos</u>	2		2.000,00
			<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>

**FUENTE:** Cuadro de costo de lanzamiento del producto Tabla N° 17,2  
 (1)  $2.000,00 \times 0,87 = 1.740,00$   
 (2)  $2.000,00 \times 0,13 = 260,00$   
 El importe de costo de lanzamiento del producto es 2.000,00

**TABLA N°39**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	<b>4</b>			
	<u>Otras Inversiones-Anticrético</u>		10.530,00	
	<u>Bancos</u>			10.530,00
			10.530,00	10.530,00

**FUENTE:** De acuerdo a contrato Tabla N° 47  
 Cuadro de estimación de costo e inversión en obras civiles Tabla N° 47

**TABLA N°40**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>5</b>			
	<u>Caja</u>	1	648.000,00	
	<u>Ventas</u>	2		563.760,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	3		84.240,00
			<b>648.000,00</b>	<b>648.000,00</b>

**Fuente:** capacidad de producción tabla Nro. 23.1  
 Capacidad de producción 1 año 4320,00  
 (1)  $4320,00 \times 150 = 648.000,00$   
 (2)  $367200,00 \times 0,87 = 563.760,00$



(3)  $367200,00 * 0,13 = 84.240,00$

**TABLA N°41**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>6</b>			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	19.440,00	
	<u>Caja</u>	2		19.440,00
			<b>19.440,00</b>	<b>19.440,00</b>

**Fuente:** según ventas registro en asiento Nro.5

- (1)  $648.000,00 * 0,03 = 19.440,00$
- (2) Corresponde al 3% de las ventas brutas

**TABLA N° 42**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>7</b>			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	120.373,20	
	<u>Caja</u>	3		138.360,00
			<b>138.360,00</b>	<b>138.360,00</b>

**Fuente:** componente del costo fijo con factura:

- Costo fijo de anticrético por un año tabla N° 34.3
  - Costo fijo de publicidad tabla N° 17.2
- (1) Anticrético por un año  
 $126360,00 * 0,87 = 109933,20$   
 Publicidad por un año  
 $12000,00 * 0,87 = 10440,00$   
**Costo total** 120373,20
- (2) Anticrético por un año  
 $126360,00 * 0,13 = 16426,80$   
 Publicidad por un año  
 $12000,00 * 0,13 = 1560,00$   
**Total IVA= 17986,80**
- (3) Corresponde al pago del costo



fijo con factura por Bs. 138360

**TABLA N°43**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>8</b>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	208.205,77	
	<u>Caja</u>	2		186.563,96
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		4.959,56
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		4.382,25
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		12.300,00
			<b>208.205,77</b>	<b>208.205,77</b>

**Fuente:** componentes del costo fijo sin factura según tabla N°43

- (1) Pago de los costos fijos sin factura
- (2) Costo laboral anual según tabla N° 30.1
- (3) Depreciación acumulada según tabla N° 41.1
- (4) Amortización acumulada según tabla N° 42.1
- (5) Previsión para indemnización del costo laboral anual según tabla N° 30.1

**TABLA N° 44**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>9</b>			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	180.943,12	
	<u>Caja</u>	2		207.980,60
			<b>207.980,60</b>	<b>207.980,60</b>

**Fuente:** cuadro de costo variable según tabla N° 34.1

- (1)  $207980,60 * 0,87 = 180943,12$



- (2)  $207980,60 * 0,13 = 27037,48$   
(3) Correspondiente al pago de  
207980,60 por los costos  
variables con factura

**TABLA N° 45**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	10			
	<u>Costo Variable con factura</u> <u>Inventario de suministros</u>	1	15.078,60	15.078,60
			<b>15.078,60</b>	<b>15.078,60</b>

**Fuente:** (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios.

**TABLA N°46**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	11			
	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo variable con factura</u>	1 2	15.078,60	15.078,60
			<b>15.078,60</b>	<b>15.078,60</b>

**Fuente:** (1) retiro del costo variable del saldo de suministros no utilizados.

**TABLA N° 47**



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	12			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	419,08	
	<u>Bancos</u>	3		481,70
			<b>481,70</b>	<b>481,70</b>

**Fuente:**

- Cuadro de inversión
  - Capital explotación
  - Fondo inventario productos terminados  
 $481,70 = 5 \text{unidad} * 96,34 = 481,70$

Pagos capacidad costo total = costo fijo con factura + costo fijo sin factura + CV con factura

Pagos capacidad costo total =  
 $120373,20 + 206205,77 + 180943,12$

Costo total = 507522,09

IVA pagado en costo fijo y variable =  
 $17986,80 + 27037,48 = 45024,28$

% IVA =  $45024,28 / 507522,09 = 0,0887\%$   
 APLICANDO EL PORCENTAJE:  $8,87\% * 481,70 = 42,73$

**TABLA N°48**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	13			
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1	84.240,00	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			47.600,02
	<u>Caja</u>			36.639,98
			<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>

**Fuente:** según la hoja de sumas y saldos pagamos el IVA del primer año.

**TABLA N°49**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	14			



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



	<u>I.E.U</u> Caja	1	8.264,48	8.264,48
			<b>8.264,48</b>	<b>8.264,48</b>

**TABLA N°50**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>01/01/2011</b>	<b>15</b>			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	563.760,00	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		120.373,20
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		208.205,77
	<u>Costo variable con factura</u>	1		180.943,12
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		19.440,00
	<u>Publicidad</u>	1		1.740,00
	<u>I.U.E</u>	1		8.264,48
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		24.793,43
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>

**FUENTE:** Mayores adjuntos del ejercicio uno.

(1)Registro de cierre en libro anual.

**TABLA N°51**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2011	<b>16</b>			
	<u>Ventas</u>	1	563.760,00	
	<u>Perdidas y ganancias</u>	1		563.760,00
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>

**FUENTE:** Mayores adjuntos del ejercicio uno.

(1)Registro de cierre en libro anual.

**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72										

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72						31/01/2012		1.478	11,72647	17.331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207.875,1										
					31/12/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207.875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190.543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17.331,72

**MAYORES EJERCICIO UNO:**

Caja	Bancos	Muebles y enseres	Maquinas
14.355,33	19.440,00	920,00	28.154,50
648.000,00	138.360,00	2.000,00	



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



	186.563,96		481,70				
	207.980,60		10.530,00				
	36.639,98						
<b>662.355,33</b>	<b>588.984,54</b>	<b>30.343,42</b>	<b>30.343,42</b>	<b>920,00</b>		<b>28.154,50</b>	

Equipos de Computación		Activos Diferidos		Capital Social		Inventario de Suministros	
3.890,00		17.529,00			96.695,25	15.078,60	15.078,60
						15.078,60	
<b>3.890,00</b>		<b>17.529,00</b>			<b>96.695,25</b>	<b>30.157,20</b>	<b>15.078,60</b>

Crédito Fiscal - IVA		Publicidad		Inventario de Prod. Termin		Debito Fiscal - IVA	
2.253,12	47.600,02	1.740,00		419,08		84.240,00	84.240,00
260,00							
17.986,80							
27.037,48							
62,62							
<b>47.600,02</b>	<b>47.600,02</b>	<b>1.740,00</b>		<b>419,08</b>		<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>

Ventas		Impuesto a las Transacciones		Costo Fijo con factura		Costo Fijo sin factura	
	563.760,00	19.440,00		120.373,20	120.373,20	208.205,77	



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



563.760,00	19.440,00	120.373,20	208.205,77

Depreciación Acumulada	Amortización Acumulada	Previsión p/ Indemnización	Costo Variable con factura
4.959,56	4.382,25	12.300,00	180.943,12 15.078,60
4.959,56	4.382,25	12.300,00	196.021,72 15.078,60

Perdidas y ganancias	Otras Inversiones- anticrético	Herramientas
563.760,00	10.530,00	1.503,00
563.760,00	10.530,00	1.503,00

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA  
ECO - 401



N°	DETALLE	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	Caja	662.355,33	597.249,02	65.106,31	
2	Bancos	30.343,42	30.343,42		
3	Maquinaria	28.154,50		28.154,50	
4	Herramientas	1.503,00		1.503,00	
5	Equipo de Computación	3.890,00		3.890,00	
6	Muebles y enseres	920,00		920,00	
7	Activo diferido	17.529,00		17.529,00	
8	Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
9	Crédito fiscal-IVA	47.600,02	47.600,02	0,00	
10	Debito fiscal-IVA	84.240,00	84.240,00		
11	Costo variable con factura	196.021,72	15.078,60	180.943,12	
12	Inventario de suministros	30.157,20	15.078,60	15.078,60	
13	Publicidad	1.740,00		1.740,00	
14	Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
15	Inventario de productos terminados	419,08		419,08	
16	Ventas		563.760,00		563.760,00
17	Impuesto a las transacciones	19.440,00		19.440,00	
18	Costo fijo con factura	120.373,20		120.373,20	
19	Costo fijo sin factura	208.205,77		208.205,77	
20	Depreciación acumulada		4.959,56		4.959,56
21	Amortización acumulada		4.382,25		4.382,25
22	Previsión para indemnizaciones		12.300,00		12.300,00
	<b>TOTAL</b>	<b>1.463.422,24</b>	<b>1.463.422,24</b>	<b>682.097,06</b>	<b>682.097,06</b>

**TABLA N° 52**

**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO:**



**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**(Al 01 de diciembre de 2012)**

**Expresado en Bolivianos**

**INGRESOS**

Ventas 563.760,00

**EGRESOS**

Costo fijo con factura	120.373,20	
Costo fijo sin factura	208.205,77	
Costo variable con factura	180.943,12	
Impuesto a las transacciones	19.440,00	
Publicidad y propaganda	1.740,00	530.702,09

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO** 33.057,91

I.U.E. 8.264,48

**UTILIDAD DEL EJERCICIO** 24.793,43



TABLA N° 53  
BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	65.106,31	Previsión de Indemnizaciones	12.300,00
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	12.300,00
Inventario de suministros	15.078,60	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	419,08	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>	80.603,99	Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados Acumulados	24.793,43
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	121.488,68
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	28.154,50		
Herramientas	1.503,00		
Equipos de computación	3.890,00		
Muebles y enseres	920,00		
Depreciación acumulada	4.959,56		
Activo diferido	17.529,00		
Amortización acumulada	4.382,25		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	53.184,69		
<b>Total activo</b>	133.788,68	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	133.788,68

**PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO DOS**

**REGISTRO EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°54**



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	1			
	<u>Caja</u>		65.106,31	
	<u>Inventario de suministros</u>		15.078,60	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		419,08	
	<u>Herramientas</u>		1.503,00	
	<u>Maquinaria</u>		28.154,50	
	<u>Equipo de Computación</u>		3.890,00	
	<u>Muebles y enseres</u>		920,00	
	<u>Otras Inversiones- Anticrético</u>		10.530,00	
	<u>Activo diferido</u>		17.529,00	
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>			4.959,56
	<u>Amortización Acumulada</u>			4.382,25
	<u>previsión para indemnización</u>			12.300,00
	<u>Resultados Acumulados</u>			24.793,43
			143.130,49	143.130,49

TABLA N° 55

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	2			
	<u>Caja</u>	1	648.000,00	
	<u>Ventas</u>	2		563.760,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	3		84.240,00
			<b>648.000,00</b>	<b>648.000,00</b>

TABLA N°56

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	3			



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



	<u>Impuesto a las transacciones</u>	<b>1</b>	11.175,52	
	<u>Caja</u>			11.175,62
			<b>11.175,62</b>	<b>11.175,62</b>

**TABLA N° 57**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	4			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	208.205,77	
	<u>Caja</u>	2		186.563,96
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		4.959,56
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		4.382,25
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		12.300,00
			<b>208.205,77</b>	<b>208.205,77</b>

**TABLA N°58**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	5			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	120.373,20	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	17.986,80	
	<u>Caja</u>	3		138.360,00
			<b>138.360,00</b>	<b>138.360,00</b>

**TABLA N°59**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



<b>31/01/2012</b>	<b>6</b>			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	180.943,12	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	27.037,48	
	<u>Caja</u>	3		207.980,60
			<b>207.980,60</b>	<b>207.980,60</b>

**TABLA N°60**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>31/01/2012</b>	<b>7</b>			
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>			
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>		84.240,00	47.600,02
	<u>Caja</u>			36.639,98
			<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>

**TABLA N°61**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>31/01/2012</b>	<b>8</b>			
	<u>I.U.E</u>	1	13.559,48	
	<u>Caja</u>			13.559,48
			<b>13.559,48</b>	<b>13.559,48</b>

**TABLA N° 62**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



01/01/2011	9			
	<u>Ventas</u>	1	563.760,00	
	<u>Perdidas y ganancias</u>			563.760,00
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>

**TABLA N °63**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/12	10			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	563.760,00	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		120.373,20
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		208.205,77
	<u>Costo variable con factura</u>	1		11.175,52
	<u>I.U.E</u>	1		13.559,48
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		40.678,43
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>

**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**



**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17331,72										

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17331,72						31/01/2012		1.478	11,72647	17331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207875,1										
					31/12/2012	A	1.478	11,72647	17331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17331,72



**MAYORES EJERCICIO  
DOS:**

<b>Caja</b>		<b>Inventario de Productos Terminados</b>		<b>Muebles y enseres</b>		<b>Maquinas</b>	
65.106,31	138.360,00	419,08		920,00		28.154,50	
648.000,00	186.563,96						
	207.980,60						
	36.639,98						
	13.559,48						
<b>713.106,31</b>	<b>580.384,76</b>	<b>419,08</b>		<b>920,00</b>		<b>28.154,50</b>	
<b>Equipos de Computación</b>		<b>Activos Diferidos</b>		<b>Capital Social</b>		<b>Inventario de Suministros</b>	
3.890,00		17.529,00			96.695,25	15.078,60	
<b>3.890,00</b>		<b>17.529,00</b>			<b>96.695,25</b>	<b>15.078,60</b>	
<b>Crédito Fiscal - IVA</b>		<b>Otras Inversiones- Anticrético</b>		<b>Herramientas</b>		<b>Debito Fiscal - IVA</b>	
17.986,80	47.600,02	10.530,00		1.503,00		84.240,00	84.240,00
27.037,48							
<b>45.024,28</b>	<b>47.600,02</b>	<b>10.530,00</b>		<b>1.503,00</b>		<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>
<b>Ventas</b>		<b>Resultados Acumulados</b>		<b>Costo Fijo con factura</b>		<b>Costo Fijo sin factura</b>	
563.760,00	563.760,00		24.793,43	120.373,20	120.373,20	208.205,77	208.205,77
			45.973,43				
<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>		<b>70.766,86</b>	<b>120.373,20</b>	<b>120.373,20</b>	<b>208.205,77</b>	<b>208.205,77</b>



Depreciación Acumulada		Amortización Acumulada		Previsión p/ Indemnización		Costo Variable con factura	
	4.959,56		4.382,25		12.300,00	180.943,12	180.943,12
	4.959,56		4.382,25		12.300,00		
	9.919,12		8.764,50		24.600,00	180.943,12	180.943,12
Perdidas y ganancias							
563.760,00	563.760,00						
563.760,00	563.760,00						



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	713.106,31	580.384,76	132.721,55	
Maquinaria	28.154,50		28.154,50	
Herramientas	1.503,00		1.503,00	
Equipo de Computación	3.890,00		3.890,00	
Muebles y enseres	920,00		920,00	
Activo diferido	17.529,00		17.529,00	
Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
Crédito fiscal-IVA	45.024,28	47.600,02		2.575,74
Debito fiscal-IVA	84.240,00	84.240,00		
Costo variable con factura	180.943,12		180.943,12	
Inventario de suministros	15.078,60		15.078,60	
Resultado acumulados		70.766,86		70.766,86
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
Inventario de productos terminados	419,08		419,08	
Ventas		563.760,00		563.760,00
Impuesto sobre las utilidades de la E.		13.559,48		13.559,48
Costo fijo con factura	120.373,20		120.373,20	
Costo fijo sin factura	208.205,77		208.205,77	
Depreciación acumulada		4.959,56		4.959,56
Amortización acumulada		8.764,50		8.764,50
Previsión para indemnizaciones		24.600,00		24.600,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.495.33,43</b>	<b>1.495.330,43</b>	<b>785.681,39</b>	<b>785.681,39</b>



TABLA N° 64  
ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013  
(Expresado en Bolivianos)

<b>INGRESOS</b>		563.760,00
Ventas		
<b>EGRESOS</b>		509.522,09
Costo fijo con factura	120.373,20	
Costo fijo sin factura	208.205,77	
Costo variable con factura	180.943,12	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<u>54.237,91</u>
I.U.E.		13.559,48
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>40.678,43</u></b>



TABLA N°65

BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	132.721,55	Previsión de Indemnizaciones	24.600,00
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	<b>24.600,00</b>
Inventario de suministros	15.078,60	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	419,08	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>148.219,23</b>	Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados Acumulados	70.766,86
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	<b>167.462,11</b>
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	28.154,50		
Herramientas	1.503,00		
Equipos de computación	3.890,00		
Muebles y enseres	920,00		
Depreciación acumulada	-9.919,12		
Activo diferido	17.529,00		
Amortización acumulada	-8.764,50		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>43.842,88</b>		
<b>Total activo</b>	<b>192.062,11</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>192.062,11</b>



PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO TRES

REGISTRO EN LIBRO ANUAL

TABLA N°66

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	1			
	<u>Caja</u>		132.721,55	
	<u>Inventario de suministros</u>		15.078,60	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		419,08	
	<u>Herramientas</u>		1.503,00	
	<u>Maquinaria</u>		28.154,50	
	<u>Equipo de Computación</u>		3.890,00	
	<u>Muebles y enseres</u>		920,00	
	<u>Otras Inversiones- Anticrético</u>		10.530,00	
	<u>Activo diferido</u>		17.529,00	
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>			9.919,12
	<u>Amortización Acumulada</u>			8.764,50
	<u>previsión para indemnización</u>			24.600,00
	<u>Resultados Acumulados</u>			70.766,86
			210.745,73	210.745,73

TABLA N° 67

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	2			
	<u>Caja</u>	1	648.000,00	
	<u>Ventas</u>	2		563.760,00
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	3		84.240,00
			<b>648.000,00</b>	<b>648.000,00</b>



TABLA N°68

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/2012	3			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	0,00	
	<u>Caja</u>			0,0
			<b>0,00</b>	<b>0,0</b>

TABLA N °69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/2012	3			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	208.205,77	
	<u>Caja</u>	2		186.563,96
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		4.959,56
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		4.382,25
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		12.300,00
			<b>208.205,77</b>	<b>208.205,77</b>

TABLA N° 70

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31/01/2012	4			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	120.373,20	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	17.986,80	
	<u>Caja</u>	3		138.360,00
			<b>138.360,00</b>	<b>138.360,00</b>



TABLA N°71

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	5			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	180.943,12	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	27.037,48	
	<u>Caja</u>	3		207.980,60
			<b>207.980,60</b>	<b>207.980,60</b>

TABLA N°72

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	6		84.240,00	
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>			
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			47.600,02
	<u>Caja</u>			36.639,98
			<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>

TABLA N°73

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	7			
	<u>I.U.E</u>	1	13.559,48	
	<u>Caja</u>			13.559,48
			<b>13.559,48</b>	<b>13.559,48</b>



TABLA N°74

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2011	8	1	563.760,00	
	<u>Ventas</u>			
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			563.760,00
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>

TABLA N° 75

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/12	9			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	563.760,00	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		120.373,20
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		208.205,77
	<u>Costo variable con factura</u>	1		180.943,12
	<u>I.U.E</u>	1		8.264,48
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		45.973,43
			<b>563.760,00</b>	<b>563.760,00</b>



**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1478	11,72647	17.331,72										

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1478	11,72647	17.331,72						31/01/2012		1478	11,72647	17.331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207875,1										
					31/12/2012	A	1478	11,72647	17.331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207.875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190.543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17.331,72



**MAYORES EJERCICIO TRES:**

Caja		Inventario de Productos Terminados		Muebles y enseres		Maquinas	
132.721,55	138.360,00	419,08		920,00		28.154,50	
648.000,00	186.563,96						
	207.980,60						
	36.639,98						
	13.559,48						
780.721,55	580.384,76	419,08		920,00		28.154,50	

Equipos de Computación		Activos Diferidos		Capital Social		Inventario de Suministros	
3.890,00		17.529,00			96.695,25	15.078,60	
3.890,00		17.529,00			96.695,25	15.078,60	

Crédito Fiscal - IVA		Otras Inversiones- Anticrético		Herramientas		Debito Fiscal - IVA	
17.986,80	47.600,02	10.530,00		1.503,00		84.240,00	84.240,00
27.037,48							
45.024,28	47.600,02	10.530,00		1.503,00		84.240,00	84.240,00

Ventas		Resultados Acumulados		Costo Fijo con factura		Costo Fijo sin factura	
563.760,00	563.760,00		70.766,86	120.373,20	120.373,20	208.205,77	208.205,77
			45.973,43				
563.760,00	563.760,00		116.740,29	120.373,20	120.373,20	208.205,77	208.205,77



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



Depreciación Acumulada		Amortización Acumulada		Previsión p/ Indemnización		Costo Variable con factura	
	9.919,12		8.764,50		24.600,00	180.943,12	180.943,12
	4.959,56		4.382,25		12.300,00		
	<u>14.878,68</u>		<u>13.146,75</u>		<u>36.900,00</u>	<u>180.943,12</u>	<u>180.943,12</u>

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:**

DETALLE	SUMAS		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
Caja	780.721,55	580.384,76	200.336,79	
Maquinaria	28.154,50		28.154,50	
Herramientas	1.503,00		1.503,00	
Equipo de Computación	3.890,00		3.890,00	
Muebles y enseres	920,00		920,00	
Activo diferido	17.529,00		17.529,00	
Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
Crédito fiscal-IVA	45.024,28	47.600,02		2.575,74
Debito fiscal-IVA	84.240,00	84.240,00		
Costo variable con factura	180.943,12		180.943,12	
Inventario de suministros	15.078,60		15.078,60	
Resultado acumulados		70.766,86		70.766,86
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
Inventario de productos terminados	419,08		419,08	
Ventas		563.760,00		563.760,00
Impuesto sobre las utilidades de la E.		13.559,48		13.559,48
Costo fijo con factura	120.373,20		120.373,20	
Costo fijo sin factura	208.205,77		208.205,77	
Depreciación acumulada		4.959,56		4.959,56
Amortización acumulada		8.764,50		8.764,50
Previsión para indemnizaciones		24.600,00		24.600,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.543.120,50</b>	<b>1.543.120,50</b>	<b>787.883,06</b>	<b>787.883,06</b>



TABLA N°76

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013  
(Expresado en Bolivianos)

<b>INGRESOS</b>		563.760,00
Ventas		
<b>EGRESOS</b>		509.522,09
Costo fijo con factura	120.373,20	
Costo fijo sin factura	208.205,77	
Costo variable con factura	180.943,12	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		54.237,91
I.U.E.		13.559,48
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>40.678,43</u></b>



TABLA N°77

BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	200.336,79	Previsión de Indemnizaciones	36.900,00
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	36.900,00
Inventario de suministros	15.078,60	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	419,08	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>	215.834,47	Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados Acumulados	116.740,29
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	213.435,54
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	28.154,50		
Herramientas	1.503,00		
Equipos de computación	3.890,00		
Muebles y enseres	920,00		
Depreciación acumulada	-14.878,68		
Activo diferido	17.529,00		
Amortización acumulada	-13146,75		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	34.501,07		
<b>Total activo</b>	250.335,54	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	250.335,54



**TABLA N° 79 BALANCE GENERAL DE TRES EJERCICIOS**

<b>CUENTA</b>	<b>BALANCE DE APERTURA</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRE</b>
CAJA	14.355,33	65.106,31	132.721,55	200.336,79
INVENTARIO DE SUMINISTROS		15.078,60	15.078,60	15.078,60
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		419,08	419,08	419,08
MAQUINARIA	28.154,50	28.154,50	28.154,50	28.154,50
HERRAMIENTAS	1.503,00	1.503,00	1.503,00	1.503,00
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	3.890,00	3.890,00	3.890,00	3.890,00
MUEBLES Y ENSERES	920,00	920,00	920,00	920,00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		4.959,56	9.912,12	14.878,68
ACTIVO DIFERIDO		17.529,00	17.529,00	17.529,00
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		4.382,25	8.764,50	13.146,75
OTRAS INVERSIONES -ANTICRÉTICO		10.530,00	10.530,00	10.530,00
PREVISIÓN DE INDEMNIZACIÓN		12.300,00	24.600,00	36.900,00
CAPITAL SOCIAL LIMITADO	96.695,25	96.695,25	96.695,25	96.695,25
RESULTADOS ACUMULADOS		24.793,43	70.766,86	116.740,29



**TABLA N° 80 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**

<b>EJERCICO/ DETALLE</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRE</b>
1 ORIGEN	91.133,99	132.721,55	200.336,79
Depreciación acumulada	4.959,56	4.959,56	4.959,56
Amortización acumulada	4.382,25	4.382,25	4.382,25
Previsión para indemnización	12.300,00	12.300,00	12.300,00
Resultados acumulados	24.793,43	45.973,43	45.973,43
Saldo de caja anterior	44.698,75	65.106,31	132.721,55
2 USO	26.027,68	0,00	0,00
Inventario de suministros	15.078,60		
Inventario de productos terminados	419,08		
Otras inversiones -anticrético	10530,00		
3 SALDO DE CAJA	65.106,31	132.721,55	200.336,79



**VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN POSITIVA A CERO. TASA DE 5%**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b><math>(1+r)^a</math></b>	<b><math>\frac{SC}{(1+r)^a}</math></b>
<b>Uno</b>	65.106,31	1.05	62.006,01
<b>Dos</b>	132.721,55	1.1.025	120.382,36
<b>Tres</b>	200.336,79	1.157625	173.058,45
<b>Suma</b>	-----		<b>355.446,82</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	<b>96.695,25</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>258.751,57</b>

**VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN MENOR A LA UNIDAD A CERO. TASA DE 100.2257%**

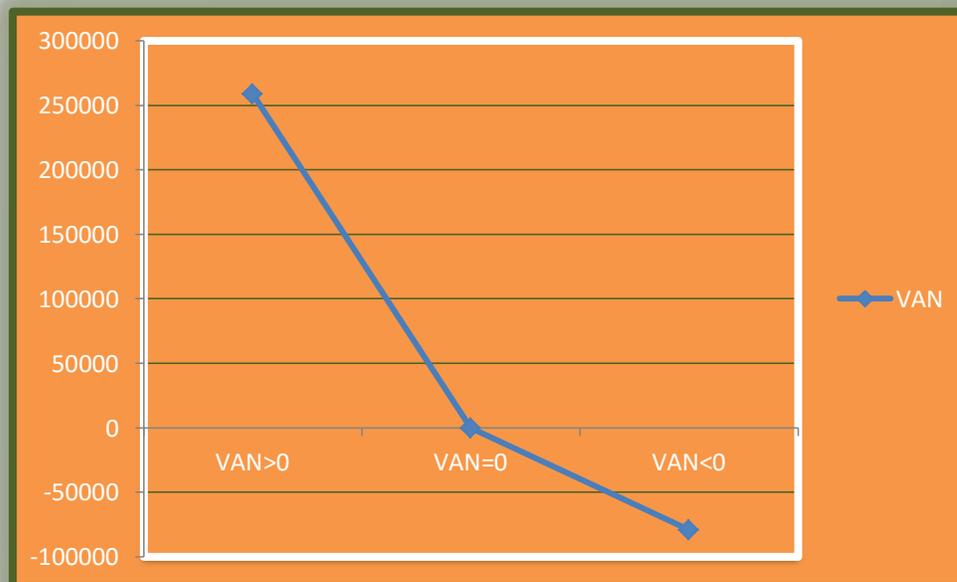
<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b><math>(1+r)^a</math></b>	<b><math>\frac{SC}{(1+r)^a}</math></b>
<b>Uno</b>	65.106,31	2.002257	32.516,46
<b>Dos</b>	132.721,55	4.009033	33.105,63
<b>Tres</b>	200.336,79	6.447257	31.073,18
<b>Suma</b>	-----		<b>96.695,27</b>
<b>Menos</b>			
<b>Capital</b>	-----	-----	<b>96.695,25</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>0.02</b>



**VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACIÓN NEGATIVA A CERO. TASA DE 450%**

Años	Saldos de Caja, SC	$(1+r)^a$	$\frac{SC}{(1+r)^a}$
Uno	65.106,31	5.5	11.837,51
Dos	132.721,55	30.25	4.387,49
Tres	200.336,79	166.3375	1.204,13
Suma	-----		<b>17.429,13</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>96.695,25</b>
VAN	-----		<b>- 79.266,12</b>

**GRAFICO DEL VAN**



**COMENTARIO:**

Este proyecto es viable desde el punto de vista económico ya que la TIR es mayor a la tasa de costo de oportunidad de capital, este proyecto debería ejecutarse.



---

LA TASA INTERNA DE RETORNO

TIR	
TIR	100.2257%



---

## CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

TABLA N° 81

PRESENTAR EL BALANCE DE APERTURA CON OBLIGACIÓN BANCARIA

<b><u>“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”</u></b>			
<b><u>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</u></b>			
<b>(Al 01 de diciembre de 2012)</b>			
<b>Expresado en Bolivianos</b>			
<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>			
Caja	14.355,33	Obligaciones financieras	<u>34.467,50</u>
Banco	30.343,42	<b>Total pasivo</b>	<u>34.467,50</u>
<b>Total Activo Corriente</b>	<u>44.698,75</u>	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Capital</b>	
<b>Activo fijo</b>		Capital Social	62.227,75
Maquinaria	28.154,50		
Herramientas	1.503,00	<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<u><u>96.695,25</u></u>
Equipos de computación	3890,00		
Muebles y enseres	920,00		
<b>Activo diferido</b>	34.467,50		
<b>Activo diferido</b>	<u>17.529</u>		
<b>Total activo</b>	<u><u>96.695,25</u></u>		



**TABLA N° 82 MÉTODO SERVICIO DEUDA CONSTANTE**

TIEMPO	SALDO INICIAL	AMORTIZACIÓN CAPITAL	GASTOS FINANCIEROS	SERVICIO DEUDA	SALDO FINAL
1	34.467,50	5.645,69	3.446,75	9.092,44	28.821,81
2	28.821,81	6.210,26	2.882,18	9.092,44	22.611,55
3	22.611,55	6.831,28	2.261,16	9.092,44	15.780,27
4	15.780,27	7.514,41	1.578,03	9.092,44	8.265,86
5	8.265,86	8.265,85	826,59	9.092,44	0

**COMENTARIO**

El impacto sobre el proyecto por devolución de capital es menos en los primeros años comparado con el otro método es menos exigente para el proyecto.

**Préstamo: 34.467,50**

**AK=  $34.467,50 / 5 = 6.893,50$**

**Plazo: 5 años**

**I: 10%**



**TABLA N° 83 MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE**

TIEMPO	SALDO INICIAL	AMORTIZACIÓN CAPITAL	GASTOS FINANCIEROS	SERVICIO DEUDA	SALDO FINAL
1	34.467,50	6.893,50	3.446,75	10.340,20	27.574,00
2	27.574,00	6.893,50	2.757,40	9.650,90	20.680,50
3	20.680,50	6.893,50	2.068,05	8.961,55	13.787,00
4	13.787,00	6.893,50	1.378,70	8.272,20	6.893,50
5	6.893,50	6.893,50	689,35	7.582,85	0

**COMENTARIO**

El capital se amortiza en forma constante cada año con los intereses más bajos al terminar las amortizaciones.

**TABLA N° 84 EFECTO DE INTERESE SOBRE ESTADO DE RESULTADOS**

CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS			
DETALLE/EJERCICIO	1	2	3
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	33.057,91	54.237,91	54.237,91
MENOS			
GASTOS FINANCIEROS	3.446,75	2.882,18	2.261,16
IUE UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	29.611,16	51.355,73	51.976,75
IUE 25%	7.402,79	12.833,93	12.994,19
UTILIDAD DESPUÉS DE IMPUESTOS Y GASTOS FINANCIEROS	22.208,37	38.521,80	38.982,56



**TABLA N° 85 EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA**

**PRESENTAR GRAFICO DE VAN FINANCIERO**

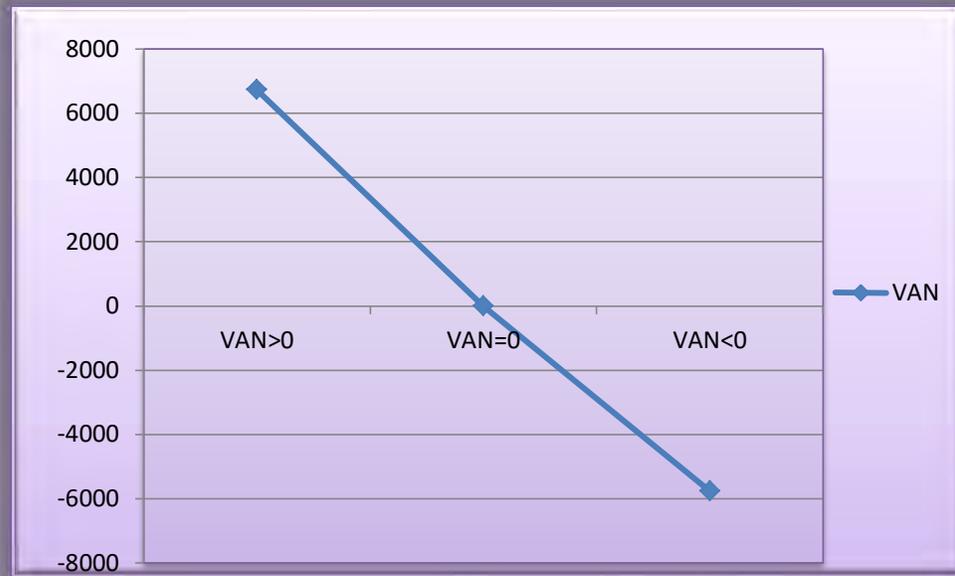
**VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO**

<b>VAN&gt;0</b>	<b>120%</b>	<b>6.736,89</b>
<b>VAN =0</b>	<b>132.34865 %</b>	<b>0</b>
<b>VAN&lt;0</b>	<b>245%</b>	<b>-5.764,28</b>

<b>CUADRO DE EFECTO SOBRE SALDOS DE CAJA POR EL SERVICIO DE DEUDA</b>			
<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
SALDO DE CAJA SIN SERV. DE DEUDA	65.106,31	132.721,55	200.336,79
MENOS			
GASTOS FINANCIEROS	3.446,75	2.882,18	2.261,16
AMORTIZACIÓN DE CAPITAL	5.645,69	6.210,26	6.831,28
IUE CON GASTOS FINANCIERO	7.402,79	12.833,93	12.994,19
MAS			
IUE SIN GASTOS FINANCIEROS	8.264,48	13.559,48	13.559,48
SALDO DE CAJA CON SERVICIO DE DEUDA	56.013,87	123.629,11	191.244,35



**GRAFICO VAN FINANCIERO:**



**COMENTARIO**

Para acercarnos a un VANF igual a 0, requerimos una tasa mayor a la del VAN, o sea de 120% a 150%. Como se observa hemos podido encontrar la tasa óptima del valor actual neto.



### PRESENTAR EL TIRF

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA	
TIRF=(VANF=0)	132.34865%

### COMENTARIO

Como se puede observar, con una obligación bancaria mejora la viabilidad del proyecto al subir la TIR de 120% a una TIRF 150% por lo tanto es conveniente la inversión ya que el proyecto es viable.

### APALANCAMIENTO

APALANCAMIENTO	
APALANCAMIENTO=	TIRF – TIR 132.34865% -100.2257% <b>32.12295%</b>

### COMENTARIO

Gracias a la obligación financiera se incrementa la tasa interna de retorno en 32.12295 puntos. Por lo tanto es conveniente sugerir, que nuestra inversión se realice en lugares con obligaciones financieras.



---

## CAPITULO DECIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

### 9.1 INCORPORACIÓN DE LAS EXPECTATIVAS DE INFLACIÓN DE 10% Y ELIMINACIÓN DE COMPENSACION-IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES – IMPUESTO A LAS UTILIDADES

#### EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

IP año base =100

IP1= IP año base + IP año base \*Tasa de inflación

IP1 =100+100\*10%

**IP1 = 110**

IP2 = IP1 + IP1 \*Tasa de inflación

IP2 = 110+ 110 \* 10%

**IP2 = 121**

IP3 = IP2 + IP2 \*Tasa de inflación

IP3 = 121 + 121 \* 10%

**IP3 =113,10**

TABLA N°86 DE PROYECCIÓN DE ÍNDICE DE PRECIO PARA UNA TASA DE INFLACIÓN DEL 10%

TABLA DE ÍNDICES DE PRECIOS.

	AÑO BASE	UNO	DOS	TRES
IP	100	110	121	133,10



**TABLA N° 87 DE FACTOR DE SENSIBILIZACIÓN PARA CALCULAR EL VALOR DE PRECIO SENSIBILIZADO.**

$$FS_1 = \frac{IP}{IPañobase} = \frac{100}{100} = 1$$

**AÑOS**

$$FS_1 = \frac{110}{100} = 1.10$$

$$FS_2 = \frac{121}{100} = 1.21$$

$$FS_3 = \frac{133,10}{100} = 1.331$$

**VALOR DE LAS UFV'S:**

	<b>AÑO BASE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>IP</b>	<b>1</b>	<b>1.10</b>	<b>1.21</b>	<b>1.331</b>



**PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS EJERCICIO UNO**

**REGISTRO EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°88**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	1			
	<u>Caja</u>		14.355,33	
	<u>Bancos</u>		30.343,42	
	<u>Maquinaria</u>		28.154,50	
	<u>Herramientas</u>		1.503,00	
	<u>Equipos de computación</u>		3.890,00	
	<u>Muebles y Enceres</u>		920,00	
	<u>Activos Diferidos</u>		17.529,00	
	-			
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
			<b>96.695,25</b>	<b>96.695,25</b>

**FUENTE:** Balance de Apertura cuadro N° 48

**TABLA N°89**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	2			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	15.078,60	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	2	2.253,12	
	<u>Bancos</u>	3		17.331,72
			<b>17.331,72</b>	<b>17.331,72</b>

**FUENTE:** Cuadro de inversión CUADRO N° 47

- (4)  $17.331,72 \times 0.87 = 15.078,60$
- (5)  $17.331,72 \times 0.13 = 2.253,12$
- (6) El Banco paga 17.331,72 que son los costos de un mes suministros.



TABLA N°90

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	3			
	<u>Publicidad</u>	1	1.740,00	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	2	260,00	
	<u>Bancos</u>	3		2.000,00
			<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>

**FUENTE:** Cuadro de costo de lanzamiento del producto Tabla N° 17,2  
(3)  $2.000,00 \times 0,87 = 1.740,00$   
(4)  $2.000,00 \times 0,13 = 260,00$   
El importe de costo de lanzamiento del producto es 2.000,00

TABLA N°91

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	4			
	<u>otras Inversiones-Anticrético</u>		10.530,00	
	<u>Bancos</u>			10.530,00
			10.530,00	10.530,00

**FUENTE:** De acuerdo a contrato Tabla N° 47  
Cuadro de estimación de costo e inversión en obras civiles Tabla N° 47



**TABLA N°92**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	5			
	<u>Caja</u>	1	712.800,00	
	<u>Ventas</u>	2		620.136,00
	<u>Debito Fiscal -</u>	3		92.664,00
	<u>IVA</u>			
			<b>712.800,00</b>	<b>712.800,00</b>

**Fuente:** capacidad de producción tabla Nro. 23.1  
 Capacidad de producción  
 1 año 4320,00

- (4)  $4320,00 * 150 = 648.000,00 * 1,10 = 712.800,00$
- (5)  $712.800 * 0,87 = 620.136$
- (6)  $712.800 * 0,13 = 92.664$

**TABLA N°93**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	6			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	21.384,00	
	<u>Caja</u>	2		21.384,00
			<b>21.384,00</b>	<b>21.384,00</b>

**Fuente:** según ventas registro en asiento Nro.5 modificada ya que esta fecha si existe inflación.

- $648.000,00 * 0,03 = 19.440,00$
- $* 1,10 = 21.384,00$



TABLA N°94

FECHA	FECHA	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	7			
	<u>Costo Fijo con factura</u>		132.410,52	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>		19.784,48	
	<u>Caja</u>			152.196,00
			<b>152.196,00</b>	<b>152.196,00</b>



**Fuente:** componente del costo fijo con factura modificados ya que a esa fecha si existe inflación.

Costo fijo de anticrético por un año tabla N° 34.3 138.360,00 \*1 10=152.196,00

(2)152.196,00 \* 0.87=132.410,52

(3)152.196,00 \*0.13=19.785,48

**RE EXPRESIÓN:**

RE EXPRESIÓN AÑO 1			
DETALLE	VALOR INICIAL	AJUSTE	VALOR FINAL
Maquinaria	28.154,50	2.815,45	30.969,95
Herramientas	1.503,00	150,30	1.653,30
Equipo de computación	3.890,00	389,00	4.279,00
Muebles	920,00	92,00	1.012,00
Activo Diferido	17.529,00	1.752,90	19.281,90
Capital	96.695,25	9.669,53	106.364,78

**TABLA N°95**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	8			
	<u>Maquinaria</u>		2.815,45	
	<u>Herramientas</u>		150,30	
	<u>Equipo de computación</u>		389,00	
	<u>Muebles y enseres</u>		92,00	
	<u>Activo diferido</u>		1.752,90	
	<u>AITB</u>			5.199,65
			<b>5.199,65</b>	<b>5.199,65</b>



**TABLA N°96**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>9</b>			
	<u>AITB</u>		9.669,53	
	<u>Ajuste global del patrimonio</u>			9.669,53
			9.669,53	9.669,53

**TABLA N°97**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>10</b>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	228.491,48	
	<u>Caja</u>	2		205.220,35
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		4.920,65
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		4.820,48
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		13.530,00
			<b>228.491,48</b>	<b>228.491,48</b>

**Fuente:** componentes del costo fijo sin factura según tabla N°43  
\*1.10

- (6) Pago de los costos fijos sin factura
- (7) Costo laboral anual según tabla N° 30.1
- (8) Depreciación acumulada según tabla N° 41.1
- (9) Amortización acumulada según tabla N° 42.1
- (10) Previsión para indemnización del costo laboral anual según tabla N°30.1\*1.10



**RE EXPRESIÓN DE DEPRECIACIÓN AÑO 1**

Detalle	Importe	Tasa	Deprec	Amortiz
Maquinaria	30.969,95	12.5%	3.871,24	//////
Herramientas	1.653,30	25%	413,33	
Equipo de computación	4.279,00	12.5%	534,88	//////
Muebles	1.012,00	10%	101,20	
Activo Diferido	19.281,90	25%	//////	4.820,48
Total	////////	////	4.920,65	4.820,48

**TABLA N°98**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	11			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	199.037,43	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	29.741,23	
	<u>Caja</u>	3		228.778,66
			<b>228.778,66</b>	<b>228.778,66</b>

**Fuente:** cuadro de costo variable según tabla N° 34.1 modificada ya que a esta fecha existe inversión.

$$228.778,66 * 0,87 = 199.037,43$$

$$228.778,66 * 0,13 = 29.741,23$$



**TABLA N°99**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	12			
	<u>Costo Variable con factura</u> <u>Inventario de suministros</u>	1	15.078,60	15.078,60
			<b>15.078,60</b>	<b>15.078,60</b>

**Fuente:** (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios modificado ya que a esta fecha existe inflación

**TABLA N°100**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	13			
	<u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo variable con factura</u>	1 2	16.586,46	16.586,46
			<b>16.586,46</b>	<b>16.586,46</b>

**Fuente:** (1) retiro del costo variable del saldo de suministros no utilizados modificado ya que a esta fecha existe inflación.

**TABLA N° 101**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	12			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	1	419,08	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>	2	62,62	
	<u>Bancos</u>	3		481,70
			<b>481,70</b>	<b>481,70</b>

**Fuente:** Cuadro de inversión

- Capital explotación
- Fondo inventario productos terminados  
481,70 = 5 unid \* 96,34 = 481,70



**TABLA N° 102**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>13</b>			
	<u>Inventario de productos terminados</u>		41,91	
	<u>Crédito fiscal</u>		6,26	
	<u>AITB</u>			48,17
			<b>48,17</b>	<b>48,17</b>

Factor de actualización

(1)  $419,08 * 1.10 - 460,99 = 41,91$

(2)  $62,62 * 1.10 - 68,88 = 6,26$

**TABLA N°103**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>14</b>			
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1	92.664,00	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			52.360,02
	<u>Caja</u>			40.303,98
			<b>84.240,00</b>	<b>84.240,00</b>

**Fuente:** según la hoja de sumas y saldos pagamos el IVA del primer año modificado por la inflación crédito fiscal.

**TABLA N°104**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>15</b>			
	<u>I.E.U</u>	1	8.539,68	
	<u>Caja</u>			8.539,68
			<b>8.539,68</b>	<b>8.539,68</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.



**TABLA N° 105**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	16			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	620.136,00	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		132.410,52
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		228.491,48
	<u>Costo variable con factura</u>	1		197.529,57
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		21.384,00
	<u>Publicidad</u>	1		1.740,00
	<u>I.U.E</u>	1		8.539,68
	<u>A.I.T.B</u>	1		4.421,71
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		25.619,04
			<b>620.136,00</b>	<b>620.136,00</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

**TABLA N° 106**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2011	17			
	<u>Ventas</u>	1	620.136,00	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		620.136,00
			<b>620.136,00</b>	<b>620.136,00</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

- 1) Registro del cierre en libro anual



**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72										

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17331,72						31/01/2012		1.478	11,72647	17.331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207875,1										
					31/12/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207.875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190.543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17.331,72



**MAYORES EJERCICIO UNO:**

Caja		Bancos		Muebles y enseres		Maquinas	
14.355,33	21.384,00	30.355,33	17.331,72	920,00		28.154,50	
712.800,00	152.196,00		2.000,00	92		2.815,45	
	205.220,35		481,70				
	228.778,66		10.530				
	40.303,98						
	8.539,68						
	251,31						
<b>727.155,33</b>	<b>656.673,98</b>	<b>30.355,33</b>	<b>40.873,42</b>	<b>1.012,00</b>		<b>30.969,95</b>	

Equipos de Computación		Activos Diferidos		Capital Social		Inventario de Suministros	
3.890,00		17.529,00			96.695,25	15.078,60	15.078,60
389		1.752,90				16.586,46	
<b>4.279,00</b>		<b>19.281,90</b>			<b>96.695,25</b>	<b>31.665,06</b>	<b>15.078,60</b>

Crédito Fiscal - IVA		Publicidad		Inventario de Prod. Termin		Debito Fiscal - IVA	
2.253,12	52.360,02	1.740,00		419,08		92.664	92.664
260,00				41,91			
19.784,48							
29.741,23							
62,62							
6,26							
<b>52.107,71</b>	<b>52.360,02</b>	<b>1.740,00</b>		<b>460,99</b>		<b>92.664</b>	<b>92.664</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA  
ECO - 401



---

Ventas		Impuesto a las Transacciones		Costo Fijo con factura		Costo Fijo sin factura	
620.136,00	620.136,00	21.384,00		132.410,52	132.410,52	228.491,48	228.491,48
620.136,00	620.136,00	21.384,00		132.410,52	132.410,52	228.491,48	228.491,48

Depreciación Acumulada		Amortización Acumulada		Previsión p/ Indemnización		Costo Variable con factura	
	4.920,65		4.820,48		13.530,00	199.037,43 15.078,60	16.586,46
	4.920,65		4820,48		13.530,00	214.116,03	16.586,46

Pérdidas y ganancias		Otras Inversiones-anticrético		Herramientas	
620.136,00	620.136,00	10.530,00		1.503,00 150,30	
620.136,00	620.136,00	10.530,00		1.653,00	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:

N°	DETALLE	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	Caja	727.155,33	656.673,98	70.481,35	
2	Bancos	30.343,42	40.873,42		10.518,09
3	Maquinaria	30.969,95		30.969,95	
4	Herramientas	1.653,30		1.653,30	
5	Equipo de Computación	4.279,00		4.279,00	
6	Muebles y enseres	1.012,00		1.012,00	
7	Activo diferido	19.281,90		19.281,90	
8	Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
9	Crédito fiscal-IVA	52.107,71	52.360,02		252,31
10	Debito fiscal-IVA	92.664,00	92.664,00		
11	Costo variable con factura	214.116,03	16.586,46	197.529,57	
12	Inventario de suministros	31.665,06	15.078,60	16.586,46	
13	Publicidad	1.740,00		1.740,00	
14	Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
15	Inventario de productos terminados	460,99		460,99	
16	Ventas		620.136,00		
17	Impuesto a las transacciones	21.384,00		21.384,00	
18	Costo fijo con factura	132.410,52		132.410,00	
19	Costo fijo sin factura	228.491,48		228.491,48	
20	Depreciación acumulada		4.920,65		4.920,65
21	Amortización acumulada		4.820,48		4.820,48
22	Previsión para indemnizaciones		13.530,00		13.530,00
23	A.I.T.B		5.247,82		5.247,82
24	Ajuste global patrimonio		9.669,53		9.669,53
	<b>TOTAL</b>	<b>1.645.920,21</b>	<b>1.645.920,21</b>	<b>736.809,01</b>	<b>145.654,13</b>



TABLA N° 107

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**(Al 01 de diciembre de 2012)**

**Expresado en Bolivianos**

**INGRESOS**

Ventas 620.136,00

**EGRESOS**

Costo fijo con factura	132.410,52	
Costo fijo sin factura	228.491,48	
Costo variable con factura	197.529,57	
Impuesto a las transacciones	21.384,00	
Publicidad y propaganda	1.740,00	
A.I.T.B	4.421,71	585.977,28

**UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO** 34.158,72

I.U.E. 8.539,68

**UTILIDAD DEL EJERCICIO** **25.619,04**

**COMENTARIO:**

En el primer año de trabajo, con una inflación del 10% se espera tener una utilidad neta **25.217,89** de lo cual es muy razonable ya que cubre todos nuestros gastos y también se tiene para los próximos gastos del año siguiente que ya serán menos, debido a que ya no necesitaran ciertas cosas o ya no en la misma proporción.



**TABLA N°108**  
**BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO:**

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	70.481,35	Previsión de Indemnizaciones	13.530,00
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	13.530,00
Inventario de suministros	16.586,46	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	460,99	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>	87.528,80	Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados acumulados	25.619,04
		Ajuste global de patrimonio	9.669,53
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	131.983,82
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	30.969,95		
Herramientas	1.653,30		
Equipos de computación	4.279,00		
Muebles y enseres	1.012,00		
Depreciación acumulada	4.920,65		
Activo diferido	19.281,90		
Amortización acumulada	4.820,48		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	57.985,02		
<b>Total activo</b>	145.513,82	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	145.513,82

**COMENTARIO:**

En el primer año de trabajo, con una inflación del 10% ya se incrementaron los activos y ya tenemos pasivos, tenemos inventarios, depreciaciones, amortizaciones, ya tenemos más pagos pero también tenemos más ingresos.



**PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS EJERCICIO DOS**

**REGISTRO EN LIBRO ANUAL**

**TABLA N°109**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	1			
	<u>Caja</u>		70.481,35	
	<u>Inventario de suministros</u>		16.586,46	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		460,99	
	<u>Herramientas</u>		1.653,30	
	<u>Maquinaria</u>		30.969,95	
	<u>Equipo de Computación</u>		4.279,00	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.012,00	
	<u>Otras Inversiones- Anticrético</u>		10.530,00	
	<u>Activo diferido</u>		19.281,90	
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>			4.920,65
	<u>Amortización Acumulada</u>			4.820,48
	<u>previsión para indemnización</u>			13.530,00
	<u>Resultados Acumulados</u>			25.619,04
	<u>Ajuste global de patrimonio</u>			9.669,53
			155.254,95	155.254,95

**FUENTE:** Balance de apertura cuadro n°48

**TABLA N°110**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	2			
	<u>Caja</u>	1	784.080,00	
	<u>Ventas</u>	2		682.149,60
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	3		101.930,40
			<b>784.080,00</b>	<b>784.080,00</b>

**Fuente:** capacidad de producción tabla Nro. 23.1 sin modificación ya que a esa fecha no existe inflación.  
648.000,00 \*1.21=784.080,00



TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	3			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	23.522,40	
	<u>Caja</u>	2		23.522,40
			<b>23.522,40</b>	<b>23.522,40</b>

FUENTE: Ventas registró 2 modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

$$19.440,00 * 1.21 = 23.522,40$$

TABLA N° 112

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	4			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	145.651,57	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	21.764,03	
	<u>Caja</u>	3		167.415,60
			<b>167.415,60</b>	<b>167.415,60</b>

FUENTE: Componentes del costo fijo con factura modificados ya que a esa fecha si existe inflación.

$$138.360,00 * 1.21 = 167.415,60$$



**RE EXPRESIÓN:**

<b>RE EXPRESIÓN AÑO 2</b>			
<b>DETALLE</b>	<b>VALOR INICIAL</b>	<b>AJUSTE</b>	<b>VALOR FINAL</b>
Maquinaria	30.969,95	6.503,69	37.473,64
Herramientas	1.653,30	347,19	2.000,49
Equipo de computación	4.279,00	898,59	5.177,59
Muebles y enseres	1.012,00	212,52	1.224,52
Activo diferido	19.281,90	4.049,20	23.331,10
Capital	96.695,25	20.306,00	117.001,25

**FUENTE:** Ajuste de re expresión (ver tabla siguiente)

**TABLA N°113**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2012</b>	<b>5</b>			
	<u>Maquinaria</u>		6.503,69	
	<u>Herramientas</u>		347,19	
	<u>Equipo de computación</u>		898,59	
	<u>Muebles y enseres</u>		212,52	
	<u>Activo diferido</u>		4.049,20	
	<u>AITB</u>			12.011,19
			<b>12.011,19</b>	<b>12.011,19</b>

**TABLA N°114**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2012</b>	<b>6</b>			
	<u>AITB</u>		27.715,60	
	<u>Ajuste global de patrimonio</u>			22.336,60
	<u>Resultados acumulados</u>			5.379,00
			<b>27.715,60</b>	<b>27.715,60</b>



Factor 1.21 \* 96.695,25 + 9.669,53 por capital y ajuste global de patrimonio  
 25.619,04 \* 1.21 - 25.619,04 = 5.379,00 por resultados acumulados ejercicio

RE EXPRESIÓN DEPRECIACIÓN AÑO 2				
DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN	AMORTIZACIÓN
Maquinaria	37.473,64	12.5%	4.648,21	
Herramientas	2.000,49	25%	500,12	
Equipo de computación	5.177,59	12.5%	647,20	
Muebles y enseres	1.224,52	10%	122,45	
Activo diferido	23.331,10	25%		5.832,78
<b>TOTAL</b>			<b>5.917,98</b>	<b>5.832,78</b>

**TABLA N° 115**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>31/01/2012</b>	<b>7</b>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	252.376,15	
	<u>Caja</u>	2		225.742,39
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		5.917,98
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		5.832,78
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		14.883,00
			<b>252.376,15</b>	<b>252.376,15</b>

186.563,96 \* 1.21 = 225.742,39

12.300,00 \* 1.21 = 14.883,00



TABLA N°116

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	8			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	218.941,18	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	32.715,35	
	<u>Caja</u>	3		251.656,53
			<b>251.656,53</b>	<b>251.656,53</b>

FUENTE: modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

1)  $180.943,12 * 1.21 = 218.941,18$

2)  $27.037,48 * 1.21 = 32.715,35$

3)  $207.980,60 * 1.21 = 251.656,53$

TABLA N° 117

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	9			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	16.586,46	
	<u>Inventario de suministros</u>			16.586,46
			<b>16.586,46</b>	<b>16.586,46</b>

Fuente: (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios modificado ya que a esta fecha existe inflación.



**TABLA N°118**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>10</b>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	18.245,11	
	<u>Costo variable con factura</u>	2		18.245,11
			<b>18.245,11</b>	<b>18.245,11</b>

**Fuente:** (1) retiro del costo variable del saldo de suministros no utilizados modificado ya que a esta fecha existe inflación.

**TABLA N°119**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>11</b>			
	<u>Inventarios productos terminados</u>		101,16	
	<u>AITB</u>			101,16
			<b>101,16</b>	<b>101,16</b>

**TABLA N°120**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>12</b>			
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1	101.930,40	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			54.479,38
	<u>Caja</u>			47.451,02
			<b>101.930,40</b>	<b>101.930,40</b>

**Fuente:** según la hoja de sumas y saldos pagamos el IVA del primer año modificado por la inflación crédito fiscal. Asiento(4+8)



**TABLA °121**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	13			
	<u>I.E.U</u> Caja	1	6.928,43	6.928,43
			<b>6.928,43</b>	<b>6.928,43</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

**TABLA N°122**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	14			
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	682.149,60	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		145.651,57
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		252.376,15
	<u>Costo variable con factura</u>	1		217.282,53
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		23.522,40
	<u>I.U.E</u>	1		6.928,43
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		20.785,27
	<u>A.I.T.B</u>	1		15.603,25
			<b>682.149,60</b>	<b>682.149,60</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

**TABLA N°123**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2011	15			
	<u>Ventas</u>	1	682.149,60	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		682.149,60
			<b>682.149,60</b>	<b>682.149,60</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

1) Registro del cierre en libro anual



**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72										

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72						31/01/2012		1.478	11,72647	17.331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207.875,10										
					31/12/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207.875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190.543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17.331,72



**MAYORES EJERCICIO DOS:**

Caja		Ajuste global patrimonio		Muebles y enseres		Maquinas	
70.481,35	23.522,40		22.336,60	1.012,00		30.969,95	
784.080,00	167.415,60		9.669,53	212,52		6.503,69	
	225.742,39						
	251.656,53						
	47.451,02						
	6.928,43						
<b>854.561,35</b>	<b>722.716,37</b>		<b>32.006,13</b>	<b>1.224,52</b>		<b>37.473,64</b>	

Equipos de Computación		Activos Diferidos		Capital Social		Inventario de Suministros	
4.279,00		19.281,90			96.695,25	16.586,46	16.586,46
898,59		4.049,20				18.245,11	
<b>5.177,59</b>		<b>23.331,10</b>			<b>96.695,25</b>	<b>34.831,57</b>	<b>16.586,46</b>

Crédito Fiscal - IVA		Publicidad		Inventario de Prod. Termin		Debito Fiscal - IVA	
21.764,03	54.479,38	1.740,00		460,99			101.930,40
32.715,35				101,16			
<b>54.479,38</b>	<b>54.479,38</b>	<b>1.740,00</b>		<b>562,15</b>			<b>101.930,40</b>



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA  
ECO - 401



---

Ventas		Impuesto a las Transacciones		Costo Fijo con factura		Costo Fijo sin factura	
682.149,60	682.149,60	23.552,40		132.410,52	132.410,52	228.491,48	228.491,48
682.149,60	682.149,60	23.552,40		132.410,52	132.410,52	228.491,48	228.491,48

Depreciación Acumulada		Amortización Acumulada		Previsión p/ Indemnización		Costo Variable con factura	
	4920,65 5.917,98		4.820,48 5.832,78		13.530,00 14.883	199.037,43 15.078,60	16.586,46
	10.838,63		10.653,26		28.413,00	214.116,03	16.586,46

Pérdidas y ganancias		Otras Inversiones-anticrético		Herramientas	
682.149,60	682.149,60	10.530,00		1.503,00 497,49	
682.149,60	682.149,60	10.530,00		2.000,49	



HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:

N°	DETALLE	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	Caja	854.561,35	722.716,37	131.844,98	
2	Bancos	0	0		
3	Maquinaria	37.473,64		37.473,64	
4	Herramientas	2.000,49		2.000,49	
5	Equipo de Computación	5.177,59		5.177,59	
6	Muebles y enseres	1.224,52		1.224,52	
7	Activo diferido	23.331,10		23.331,10	
8	Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
9	Crédito fiscal-IVA	54.479,38	54.479,38	0,00	
10	Debito fiscal-IVA	101.930,40	101.930,40		
11	Costo variable con factura	199.037,00	215.623,83		16.586,40
12	Inventario de suministros	34.831,57	16.586,46	18.245,11	
13	Publicidad	0		0	
14	Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
15	Inventario de productos terminados	562,15		562,15	
16	Ventas		682.149,60		
17	Impuesto a las transacciones	23.552,40		23.552,402	
18	Costo fijo con factura	132.410,52		132.410,00	
19	Costo fijo sin factura	228.491,48			
20	Depreciación acumulada		10.838,63		10.838,63
21	Amortización acumulada		10.653,26		10.653,26
22	Previsión para indemnizaciones		28.413,00		28.413,00
23	A.I.T.B		15.603,25		15.603,25
24	Ajuste global patrimonio		32.006,13		32.006,13
	<b>TOTAL</b>	<b>1.987.695,56</b>	<b>1.987.695,56</b>	<b>210.795,92</b>	<b>210.795,92</b>



---

TABLA N° 124

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS:

“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”

ESTADO DE RESULTADOS

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b>INGRESOS</b>	
Ventas	682.149,60
<b>EGRESOS</b>	
Costo fijo con factura	145.651,57
Costo fijo sin factura	252.376,15
Costo variable con factura	217.282,53
Impuesto a las transacciones	23.522,40
	<hr/>
	654.435,90
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>	27.713,70
I.U.E.	<hr/>
	6.928,43
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<hr/> <hr/>
	<b>20.785,27</b>

**COMENTARIO:**

El segundo año de trabajo, se obtuvo una utilidad neta de Bs. **20.785, 27**, lo cual se puede observar que es menos que el primer año.

Esto nos demuestra que el proyecto es viable ya que cada año las utilidades van incrementándose, no existe pérdida en relación al año anterior.



**TABLA N° 125**

**BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS:**

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	131.844,98	Previsión de Indemnizaciones	28.413,00
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	28.413,00
Inventario de suministros	18.245,11	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	562,15	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>		Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados acumulados	51.783,31
		Ajuste global de patrimonio	32.006,13
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	180.484,69
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	37.473,64		
Herramientas	2.000,49		
Equipos de computación	5.177,59		
Muebles y enseres	1.224,52		
Depreciación acumulada	-10.838,63		
Activo diferido	23.331,10		
Amortización acumulada	-10.653,26		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	58.245,45		
<b>Total activo</b>	208.897,69	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	208.897,69

**COMENTARIO:**

En el primer año de trabajo, con una inflación del 10% ya se incrementaron los activos y ya tenemos pasivos, tenemos inventarios, depreciaciones, amortizaciones, ya tenemos más pagos pero también tenemos más ingresos.



**PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS EJERCICIO TRES**  
**REGISTRO EN LIBRO ANUAL**

TABLA N° 126

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012	1			
	<u>Caja</u>		131.844,98	
	<u>Inventario de suministros</u>		18.245,11	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		562,15	
	<u>Herramientas</u>		2.000,49	
	<u>Maquinaria</u>		37.473,64	
	<u>Equipo de Computación</u>		5.177,59	
	<u>Muebles y enseres</u>		1.224,52	
	<u>Otras Inversiones- Anticrédito</u>		10.530,00	
	<u>Activo diferido</u>		23.331,10	
	<u>Capital Social</u>			96.695,25
	<u>Depreciación Acumulada</u>			10.838,63
	<u>Amortización Acumulada</u>			10.653,26
	<u>Previsión para indemnización</u>			28.413,00
	<u>Resultados Acumulados</u>			51.783,31
	<u>Ajuste global de patrimonio</u>			32.006,13
			<b>230.389,58</b>	<b>230.389,58</b>

FUENTE: Balance de apertura cuadro N°48

TABLA N°127

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	2			
	<u>Caja</u>	1	862.488,00	
	<u>Ventas</u>	2		750.364,56
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	3		112.123,44
			<b>862.488,00</b>	<b>862.488,00</b>

Fuente: capacidad de producción  
tabla Nro. 23.1 sin modificación ya  
que a esa fecha no existe inflación.  
 $648.000,00 * 1.331 = 862.488,00$



TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	3			
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1	25.874,64	
	<u>Caja</u>	2		25.874,64
			<b>25.874,64</b>	<b>25.874,64</b>

**FUENTE:** Ventas registró 2 modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

$$19.440,00 * 1.331 = 25.874,64$$

TABLA N°129

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	4			
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1	160.216,73	
	<u>Caja</u>	3		184.157,16
			<b>184.157,16</b>	<b>167.415,60</b>

**FUENTE:** Componentes del costo fijo con factura modificados ya que a esa fecha si existe inflación.

$$138.360,00 * 1.331 = 184.157,16$$



**RE EXPRESIÓN:**

<b>RE EXPRESIÓN AÑO 3</b>			
<b>DETALLE</b>	<b>VALOR INICIAL</b>	<b>AJUSTE</b>	<b>VALOR FINAL</b>
Maquinaria	37.473,64	12.403,77	49.877,41
Herramientas	2.000,49	662,16	2.662,65
Equipo de computación	5.177,59	1.713,78	6.891,37
Muebles y enseres	1.224,52	405,32	1.629,84
Activo diferido	23.331,10	7.722,59	31.053,69
Capital	96.695,25	32.006,13	128.701,38

**FUENTE:** Ajuste de re expresión (ver tabla siguiente)

**TABLA N°130**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2012</b>	<b>5</b>			
	<u>Maquinaria</u>		12.403,77	
	<u>Herramientas</u>		662,16	
	<u>Equipo de computación</u>		1.713,78	
	<u>Muebles y enseres</u>		405,32	
	<u>Activo diferido</u>		7.722,59	
	<u>AITB</u>			22.907,62
			<b>22.907,62</b>	<b>22.907,62</b>

**TABLA N°131**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>31/01/2012</b>	<b>6</b>			
	<u>AITB</u>		59.740,44	
	<u>Ajuste global de patrimonio</u>			42.600,16
	<u>Resultados acumulados</u>			17.140,28
			<b>59.740,44</b>	<b>59.740,44</b>



Factor 1.331 \* 96.695,25 + 32.006,13 por capital y ajuste global de patrimonio  
 51.783,31 \* 1.331 - 51.783,31 = 17.140,28 por resultados acumulados ejercicio

**RE EXPRESIÓN:**

RE EXPRESIÓN DEPRECIACIÓN AÑO 3				
DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACIÓN	AMORTIZACIÓN
Maquinaria	49.877,41	12.5%	6.234,68	
Herramientas	2.662,65	25%	665,66	
Equipo de computación	6.891,37	12.5%	861,42	
Muebles y enseres	1.629,84	10%	162,98	
Activo diferido	31.053,69	25%		7.763,42
<b>TOTAL</b>			<b>7.924,74</b>	<b>7.763,42</b>

**TABLA Nº132**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
<b>31/01/2012</b>	<b>7</b>			
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1	280.376,09	
	<u>Caja</u>	2		248.316,63
	<u>Depreciación Acumulada</u>	3		7.924,74
	<u>Amortización Acumulada</u>	4		7.763,42
	<u>Previsión P/ Indemnización</u>	5		16.371,30
			<b>280.376,09</b>	<b>280.376,09</b>

186.563,96 \* 1.331 = 248.316,63

12.300,00 \* 1.331 = 16.371,30

**TABLA Nº133**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>8</b>			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	240.835,29	
	<u>Crédito Fiscal -IVA</u>	2	35.986,89	
	<u>Caja</u>	3		276.822,18
			<b>276.822,18</b>	<b>276.822,18</b>

**FUENTE:** modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

1)  $180.943,12 * 1.331 = 240.835,29$

2)  $27.037,48 * 1.331 = 35.986,89$

3)  $207.980,60 * 1.331 = 276.822,18$

**TABLA N° 134**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>9</b>			
	<u>Costo Variable con factura</u>	1	18.245,11	
	<u>Inventario de suministros</u>			18.245,11
			<b>18.245,11</b>	<b>18.245,11</b>

**Fuente:** (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios modificado ya que a esta fecha existe inflación.

**TABLA N°135**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>10</b>			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	20.069,62	
	<u>Costo variable con factura</u>	2		20.069,62
			<b>20.069,62</b>	<b>20.069,62</b>

**Fuente:** (1) retiro del costo variable del saldo de suministros no utilizados modificado ya que a esta fecha existe inflación.

**TABLAN °136**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
-------	---------	-----	------	-------



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



31/01/2012	<b>11</b>			
	<u>Inventarios productos terminados</u>			
	<u>AITB</u>		159,44	
				159,44
			<b>159,44</b>	<b>159,44</b>

**TABLA N°137**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>12</b>			
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>	1	112.123,44	
	<u>Crédito Fiscal - IVA</u>			59.927,32
	<u>Caja</u>			52.196,12
			<b>112.123,44</b>	<b>112.123,44</b>

**Fuente:** según la hoja de sumas y saldos pagamos el IVA del primer año modificado por la inflación crédito fiscal. Asiento(4+8)

**TABLA N°138**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31/01/2012	<b>13</b>			
	<u>I.E.U</u>	1	2.053,24	
	<u>Caja</u>			2.053,24
			<b>2.053,24</b>	<b>2.053,24</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

**TABLA N°139**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01/01/2012				



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



<b>16</b>				
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1	750.364,56	
	<u>Costo Fijo con factura</u>	1		160.216,73
	<u>Costo Fijo sin factura</u>	1		280.376,09
	<u>Costo variable con factura</u>	1		239.010,78
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	1		25.874,64
	<u>I.U.E</u>	1		2.053,24
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		6.159,70
	<u>A.I.T.B</u>	1		36.673,38
			<b>750.364,56</b>	<b>750.364,56</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

**TABLA N°140**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
<b>01/01/2011</b>	<b>17</b>			
	<u>Ventas</u>	1	750.364,56	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1		750.364,56
			<b>750.364,56</b>	<b>750.364,56</b>

**FUENTE:** mayores adjuntos del ejercicio uno modificada ya que a esa fecha si existe inflación.

2) Registro del cierre en libro anual

**Hoja de Kardex Inventario de Suministros:**



HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72										

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS														
ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01/01/2012	A	1.478	11,72647	17331,72						31/01/2012		1.478	11,72647	17.331,72
31/12/2012	B	17.727	11,72647	207875,1										
					31/12/2012	A	1.478	11,72647	17.331,72	31/12/2012	A	17.727	11,72647	207.875,10
					31/12/2012	B	16.249	11,72647	190.543,38	31/12/2012	B	1.478	11,72647	17.331,72

**MAYORES EJERCICIO TRES:**



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



Caja		Ajuste global patrimonio		Muebles y enseres		Maquinas	
131.844,98	25.874,64		32.006,13	1.224,52		37.473,64	
862.488,00	184.157,16		42.600,16	405,32		12.403,77	
	248.316,63						
	276.822,18						
	52.196,12						
	2.053,24						
<b>994.332,98</b>	<b>789.419,97</b>		<b>74.606,29</b>	<b>1.629,84</b>		<b>49.877,41</b>	

Equipos de Computación		Activos Diferidos		Capital Social		Inventario de Suministros	
5.177,59		23.331,10			96.695,25	18.245,11	18.245,11
1.713,78		7.722,59				20.069,62	
<b>6.891,37</b>		<b>31.053,69</b>			<b>96.695,25</b>	<b>38.314,73</b>	<b>18.245,11</b>

Crédito Fiscal - IVA		Publicidad		Inventario de Prod. Termin		Debito Fiscal - IVA	
23.940,43	59.927,32	1.740,00		562,15		112.123,44	112.123,44
35.986,89				159,44			
<b>59.927,32</b>	<b>59.927,32</b>	<b>1.740,00</b>		<b>721,59</b>		<b>112.123,44</b>	<b>112.123,44</b>

Ventas		Impuesto a las Transacciones		Costo Fijo con factura		Costo Fijo sin factura	
750.364,56	750.364,56	25.874,64	25.874,64	160.216,73		280.376,09	



**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**  
**ECO - 401**



750.364,56	750.364,56	25.874,64	25.874,64
160.216,73			280.376,09

Depreciación Acumulada	Amortización Acumulada	Previsión p/ Indemnización	Costo Variable con factura
10.838,63 7.924,74	10.653,26 7.763,42	28.413,00 16.371,30	240.835,29 18.245,11 20.069,62
18.763,37	18.416,68	44.784,30	259.080,40 20.069,62

Pérdidas y ganancias	Otras Inversiones- anticrético	Herramientas
750.364,56 750.364,56	10.530,00	2.000,49 662,16
750.364,56 750.364,56	10.530,00	2.662,65



**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS:**

N°	DETALLE	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
1	Caja	994.332,98	789.419,97	204.913,01	
2	Bancos	0	0		
3	Maquinaria	49.877,41		49.877,41	
4	Herramientas	2.662,64		2.662,64	
5	Equipo de Computación	6.891,37		6.891,37	
6	Muebles y enseres	1.629,84		1.629,84	
7	Activo diferido	31.053,69		31.053,69	
8	Capital social limitado		96.695,25		96.695,25
9	Crédito fiscal-IVA	59.927,32	59.927,32		
10	Debito fiscal-IVA	112.123,44	112.123,44		
11	Costo variable con factura	259.080,40	20.069,62	239.010,78	
12	Inventario de suministros	38.314,73	18.245,11	20.069,62	
13	Publicidad	0		0	
14	Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		10.530,00	
15	Inventario de productos terminados	721,59		721,59	
16	Ventas		750.364,46	0	
17	Impuesto a las transacciones	25.874,64		25.874,64	
18	Costo fijo con factura	160.216,73		160.216,73	
19	Costo fijo sin factura	280.376,09		280.376,09	
20	Depreciación acumulada		18.763,37		18.763,37
21	Amortización acumulada		18.416,68		10.416,68
22			44.784,30		44.784,30
23	Previsión para indemnizaciones A.I.T.B		23.067,06	36.673,38	
24	Ajuste global patrimonio		74.606,29		74.606,29
	<b>TOTAL</b>	<b>2.026.482,87</b>	<b>2.026.482,87</b>	<b>245.265,89</b>	<b>245.265,89</b>

**TABLA N°141**



---

**ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES:**

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**(Al 01 de diciembre de 2012)**

**Expresado en Bolivianos**

<b>INGRESOS</b>		
Ventas		750.364,56
<b>EGRESOS</b>		
Costo fijo con factura	160.216,73	
Costo fijo sin factura	280.376,09	
Costo variable con factura	239.010,78	
Impuesto a las transacciones	25.874,64	
A.I.T.B	36.673,38	742.151,62
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		
		8.212,94
I.U.E.		2.053,24
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		
		<b>6.159,70</b>

**COMENTARIO:**

El tercer año de trabajo, se obtuvo una utilidad neta de Bs. 6.159,70 lo cual se puede observar que es menos que el segundo año.

Esto nos demuestra que el proyecto es viable ya que cada año las utilidades van incrementándose, no existen pérdidas en relación al año anterior.



TABLA N° 142  
BALANCE GENERAL EJERCICIO TRES:

**“MUEBLERÍA MULTIMUEBLE S.R.L.”**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Al 01 de diciembre de 2012)

Expresado en Bolivianos

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO NO CORRIENTE</u></b>	
<b>Disponibilidades</b>		<b>Obligaciones a largo plazo</b>	
Caja	204.913,01	Previsión de Indemnizaciones	44.784,30
<b>Inventarios</b>		<b>Total pasivo</b>	44.784,30
Inventario de suministros	20.069,62	<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Inventario de productos terminados	721,59	<b>Capital</b>	
<b>Total Activo Corriente</b>		Capital Social Limitado	96.695,25
		Resultados acumulados	75.083,29
		Ajuste global de patrimonio	74.606,29
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>		<b>Total patrimonio</b>	246.384,83
<b>Activo fijo</b>			
Maquinaria	49.877,41		
Herramientas	2.662,65		
Equipos de computación	6.891,37		
Muebles y enseres	1.629,84		
Depreciación acumulada	-18.763,37		
Activo diferido	31.053,69		
Amortización acumulada	-18.416,68		
Otras Inversiones-Anticrético	10.530,00		
<b>Total Activo No Corriente</b>	65.464,91		
<b>Total activo</b>	291.169,13	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	291.169,13

COMENTARIO:



Al 31 de diciembre del tercer año de trabajo, tenemos un balance general similar al año anterior, con la diferencia que este año hubo un incremento en la cuenta caja y otras más. Estos nos demuestran que el proyecto puede mantenerse en marcha y con buenos ingresos.

**TABLA N° 143**

**BALANCES GENERALES DE LOS TRES EJERCICIOS:**

CUENTA	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRE
CAJA	14.355,33	70.481,35	131.844,98	204.913,01
INVENTARIO DE SUMINISTROS		16.586,46	18.245,11	20.069,62
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		460,99	562,15	721,59
MAQUINARIA	28.154,50	30.969,95	37.473,64	49.877,41
HERRAMIENTAS	1.503,00	1.653,30	2.000,49	2.662,65
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	3.890,00	4.279,00	5.177,59	6.891,37
MUEBLES Y ENSERES	920,00	1.012,00	1.224,52	1.629,84
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-4.920,65	-10.838,63	-18.763,37
ACTIVO DIFERIDO		19.281,90	23.331,10	31.053,69
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		-4.820,48	-10.653,26	-18.416,68
OTRAS INVERSIONES -ANTICRÉTICO		10.530,00	10.530,00	10.530,00
PREVISIÓN DE INDEMNIZACIÓN		13.530,00	28.413,00	44.784,30
CAPITAL SOCIAL LIMITADO	96.695,25	96.695,25	96.695,25	96.695,25
RESULTADOS ACUMULADOS		25.619,04	51.783,31	75.083,29



**TABLA N° 144 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS:**

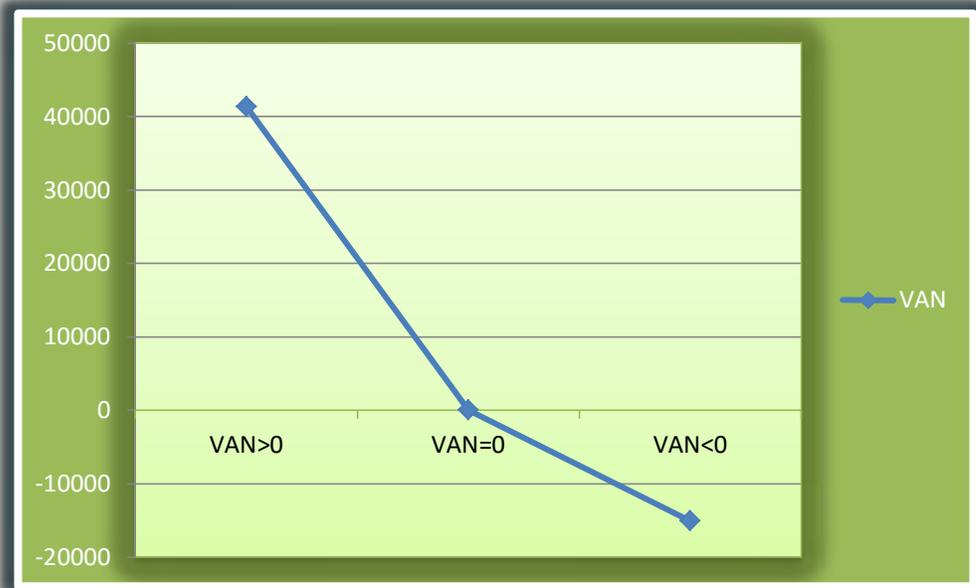
**VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO:**

<b>VAN&gt;0</b>	225%	41.337,13
<b>VAN=0</b>	102.415%	0,00
<b>VAN&lt;0</b>	315.45%	-15.088,82

EJERCICIO/ DETALLE		EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRE
<b>1 ORIGEN</b>		98.058,70	131.844,98	204.913,01
Depreciación acumulada		4.920,65	4.920,65	4.920,65
Amortización acumulada		4.820,48	4.820,48	4.820,48
Activo diferido		19.281,90	19.281,90	19.281,90
Previsión para indemnización		13.530,00	13.530,00	13.530,00
Resultados acumulados		25.619,04	18.810,60	30.515,00
Saldo de caja anterior		29.886,63	70.481,35	131.844,98
<b>2 USO</b>		27.577,45		
Inventario de suministros		16.586,46	-	-
Inventario de productos terminados		460,99	-	-
Otras inversiones - anticrético	10.530,00	-	-	
<b>3 SALDO DE CAJA</b>	<b>70.481,35</b>	<b>131.844,98</b>	<b>204.913,01</b>	



**GRAFICO: VANS**



**COMENTARIO:**

Para acercarnos a un VAN igual a cero requerimos una tasa mayor a la del VANF o sea de 225% a 102,415%



---

## TASA INTERNA DE RETORNO

La tasa interna de retorno sensibilizada no es más que la tasa de actualización que nos da el valor actual neto sensibilizado.

$$\text{TIRS} = 102,42\%$$

$$\text{VANS} = 0,00$$

## COMENTARIO.

Como se puede observar, en un contexto inflacionario aún nuestro proyecto es viable.



## CAPITULO UN DECIMO: PLAN DE EJECUCIÓN

### CAMPO DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN

#### CUADRO CODIFICADO DE ACTIVIDADES

#### CUADRO DE IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

CÓDIGOS	ACTIVIDADES	TIEMPOS
<b>A</b>	<b>Contrato de anticrético</b>	<b>5 semanas y 2 días</b>
A <sub>1</sub>	Sondeo de mercado para la adquisición del contrato en anticrético	
A <sub>2</sub>	Evaluación de ofertas de negocios para el anticrético	
A <sub>3</sub>	Recibir entrevistas para el contrato de anticrético	
A <sub>4</sub>	Negociación para el anticrético	
<b>B</b>	<b>Compra de inventario inicial, suministros, equipos</b>	<b>2 semana</b>
B <sub>1</sub>	Sondeo de mercado para la compra de inventarios	
B <sub>2</sub>	Evaluar, negociar para la compra de inventarios y suministros	
B <sub>3</sub>	Contratar transporte para la compra de inventario	
B <sub>4</sub>	Realizar la compra de inventarios	
<b>C</b>	<b>Contratación de personal para tiempo de operación</b>	<b>2 semana</b>
C <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento de personal	
C <sub>2</sub>	Realizar la evaluación y selección de personal	
<b>D</b>	<b>Acomodación de los equipos</b>	<b>1 semana</b>
D <sub>1</sub>	Ubicación del inventario y los equipos	
<b>E</b>	<b>Contratación del personal de operación</b>	<b>1 semana</b>
E <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento para el área de contabilidad	
E <sub>2</sub>	Realizar entrevistas para la selección del Contador	
E <sub>3</sub>	Contratar Contador	
<b>F</b>	<b>Obtención de nuestros registros autorizados para el ingreso de mercado</b>	<b>2 semana</b>
F <sub>1</sub>	Sondeo de mercado – tramitación – calificación	
F <sub>2</sub>	Contratación de tramitador	
<b>G</b>	<b>Puesta en marcha de la empresa</b>	

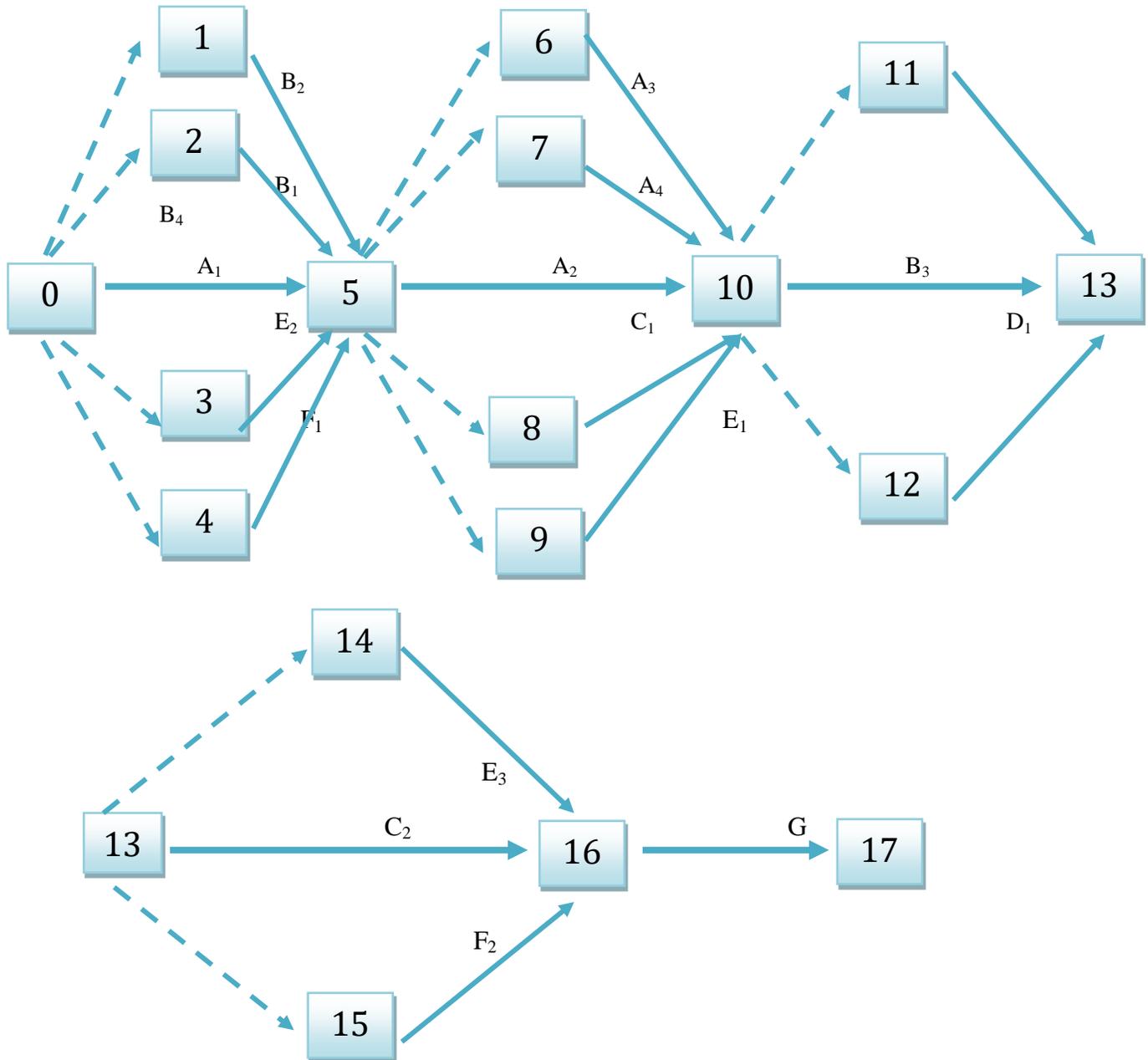


**CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

CÓDIGO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	CÓDIGO	ACTIVIDAD SIMULTANEA
A <sub>1</sub>	<b>Sondeo de mercado para la adquisición del contrato en anticrético</b>	B <sub>2</sub>	Evaluar, negociar para la compra de inventarios y suministros
		B <sub>1</sub>	Sondeo de mercado para la compra de inventarios
		E <sub>2</sub>	Realizar entrevistas para la selección del Contador
		F <sub>1</sub>	Sondeo de mercado – tramitación – calificación
A <sub>2</sub>	<b>Evaluación de ofertas de negocios para el anticrético</b>	A <sub>3</sub>	Recibir entrevistas para el contrato de anticrético
		A <sub>4</sub>	Negociación para el anticrético
		C <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento de personal
		E <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento para el área de contabilidad
B <sub>3</sub>	<b>Contratar transporte para la compra de inventario</b>	B <sub>4</sub>	Realizar la compra de inventarios
		D <sub>1</sub>	Ubicación del inventario y los equipos
C <sub>2</sub>	<b>Realizar la evaluación y selección de personal</b>	E <sub>3</sub>	Contratar Contador
		F <sub>2</sub>	Contratación de tramitador
G	<b>Puesta en marcha de a empresa</b>		



APLICACIÓN DE RED DE FLECHAS





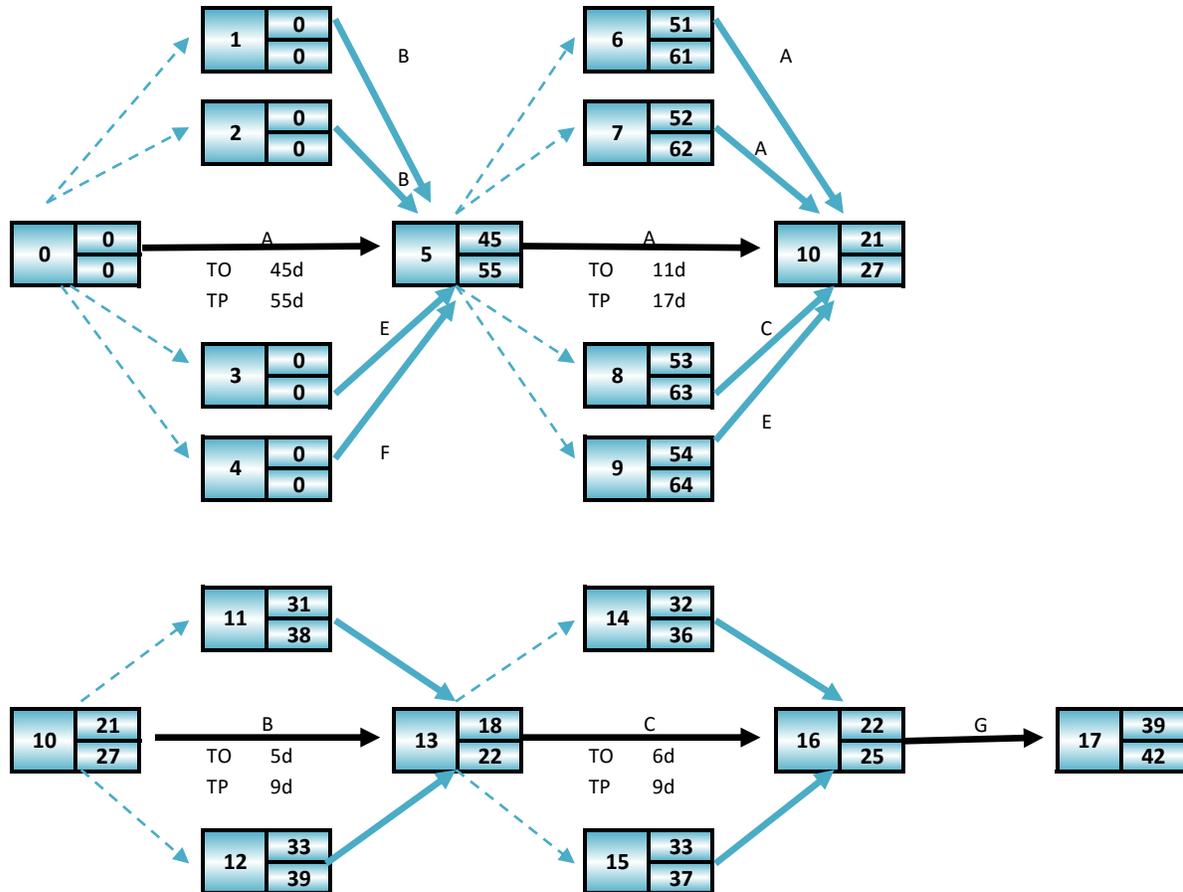
**CUADRO DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES**

CÓDIGO	ACTIVIDAD PRINCIPAL	TO	TP	CÓDIGO	ACTIVIDAD SIMULTANEA
A <sub>1</sub>	Sondeo de mercado para la adquisición del contrato en anticrético	45 DIAS	55 DIAS	B <sub>2</sub>	Evaluar, negociar para la compra de inventarios y suministros
				B <sub>1</sub>	Sondeo de mercado para la compra de inventarios
				E <sub>2</sub>	Realizar entrevistas para la selección del Contador
				F <sub>1</sub>	Sondeo de mercado – tramitación – calificación
A <sub>2</sub>	Evaluación de ofertas de negocios para el anticrético	11 DIAS	17 DIAS	A <sub>3</sub>	Recibir entrevistas para el contrato de anticrético
				A <sub>4</sub>	Negociación para el anticrético
				C <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento de personal
				E <sub>1</sub>	Publicar el comunicado de requerimiento para el área de contabilidad
B <sub>3</sub>	Contratar transporte para la compra de inventario	6 DIAS	9 DIAS	B <sub>4</sub>	Realizar la compra de inventarios
C <sub>2</sub>	Realizar la evaluación y selección de personal	5 DIAS	9 DIAS	D <sub>1</sub>	Ubicación del inventario y los equipos
				E <sub>3</sub>	Contratar Contador
G	Puesta en marcha de la empresa			F <sub>2</sub>	Contratación de tramitador
TOTAL		67 DIAS	90 DIAS		

FUENTE: CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES



## APLICACIÓN DE RED DE FLECHAS







# ANEXOS

Dr. Richard Torrez Aramayo

NOTARIO DE FE PUBLICA  
DE PRIMERA CLASE

Oficina: Edificio Arco Iris (Subsuelo)  
Calle Yanacocha N°441 Of.17  
TELEFONO: 2407256

CARATULA NOTARIAL

**TESTIMONIO**

No. \_\_\_\_\_

DISTRITO JUDICIAL DE LA PAZ - BOLIVIA  
NOTARIA N° 047

Testimonio de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

LA PAZ, OCTUBRE 6 DEL 2008





PODER JUDICIAL  
DE BOLIVIA

**FORMULARIO NOTARIAL**

Serie C – PJ – FN – 2001

S/G Res. Nº 59/01-02

**Nº 1747989**

VALOR BS. 2.-

CORRESPONDE  
TESTIMONIO

NUMERO: UN CUATROCIENTOS OCHENTA Y UNO.....Nº 1481/2008  
PODER ESPECIAL Y SUFICIENTE QUE OTORGAN LOS SOCIOS DE LA EMPRESA “**IMPOBOLEXPOR S.R.L.**” Señores DAVID HUGO NINACHOQUE NINA, ABEL DAVID LIMACHI CHALCO, ALEX FREDY AGUIRRE ESCO, SERGIO FRANCISCO MALLEA TORRES CONFIEREN PODER ESPECIAL Y SUFICIENTE A FAVOR DEL SEÑOR **ABEL DAVID LIMACHI CHALCO.**

En la ciudad de La Paz a horas doce del día seis de Octubre del año dos mil ocho, ante mi: Dr. Richard Torres Aramayo, abogado Notario de Fe Publica de Primera Clase de este Distrito Judicial y testigos que al final se nombran y suscriben, fue presente los señores: **DAVID HUGO NINACHOQUE NINA**, con C.I: Nº 6768699 L.P., de nacionalidad boliviana, soltero de profesión Economista, domiciliado en la Calle Alcoreza 114, Zona Alto Chijini; **ABEL DAVID LIMACHI CHALCO**, con C.I. Nº 6785829 L.P., de nacionalidad boliviana, soltero de profesión Administrador de Empresas, domiciliado en la Calle Canchas Blancas 1423, Zona Puente Topater; **ALEX FREDY AGUIRRE ESCO**, con C.I. Nº 6584856 L.P., de nacionalidad boliviana, soltero de profesión Auditor, domiciliado en la Calle Apumalla 1715 Zona Buenos Aires; **SERGIO FRANCISCO MALLEA TORRES**, con C.I. Nº 6845496 L.P., de nacionalidad boliviana, soltero de profesión Lic. en Comercio Exterior, domiciliado en la Calle Federico Suazo 120 Zona Obrajes, todos mayores de edad, **CONFIEREN PODER GENERAL DE ADMINISTRACION**, cual por derecho se requiere a favor del señor **ABEL DAVID LIMACHI CHALCO** con C.I. Nº 6785829 L.P.; para que su condición de Administrador y de acuerdo a lo establecido en la Escritura de Constitución, asuma la representación legal de la Sociedad de Responsabilidad Limitada “**IMPOBOLEXPOR S.R.L.**”; administre, maneje y dirija la Sociedad y sus operaciones con las siguientes facultades que se consignan en forma meramente enunciativa y no limitada:-----1) Representar a la Sociedad en todos sus Actos civiles y mercantiles, judiciales y extrajudiciales, ante toda clase de personas publicas y/o privadas, autoridades políticas, administrativas, judiciales, municipales y de cualquier naturaleza.-----2) Gestionar, promover, convenir y definir toda clase de operaciones relativas al interés social con entidades estatales, paraestatales, autónomas, autárquicas, corporativas y/o particulares. Presentarse a licitaciones, invitaciones directas y cualquier convocatoria, solicitar y pagar pliegos de especificaciones, presentarse a las aperturas de sobres, con voz y voto, aceptar, impugnar.....3) Pagar y percibir dineros; otorgar y recabar recibos, finiquitos, cancelaciones; estipular amortizaciones, intereses, comisiones, vencimientos, etc.-----4) Firmar balances, inventarios y estados financieros y realizar cualquier otro acto que



PODER JUDICIAL  
DE BOLIVIA

## FORMULARIO NOTARIAL

Serie C – PJ – FN – 2001

S/G Res. Nº 59/01-02

# Nº 1747989

VALOR BS. 2.-

sea necesario para la correcta contabilidad de la empresa.-----5) Recibir y contestar correspondencia; recibir encomiendas y giros; percibir el valor de estos.-----6) Contratar seguros de toda naturaleza y endosar las pólizas correspondientes.-----7) Enjuiciar y seguir lo enjuiciado, apersonarse ante cualquier autoridad política, administrativa judicial y/o municipal; demandar y contestar demandas; iniciar, perseguir y finiquitar toda clase de acciones en todos sus grados, instancias o incidentes y en recursos ordinarios y extraordinarios; reconvenir, exigir cancelaciones, y pedir finiquitos; objetar, aprobar y rendir cuentas; hacer liquidaciones; presentar y pedir inventarios; pedir y firmar inscripciones de títulos de toda clase; prorrogar términos y jurisdicciones; prestar juramentos y exigir los mismos, oponer y absolver posiciones, rendir todo tipo de informaciones y pruebas, tachar y abonar testigos, pedir delinatorias, parentorias o anómalas; pedir embargos, depósitos, retenciones, secuestros, fianzas, adjudicaciones y prohibiciones de enajenar o gravar; nombrar síndicos, depositarios, peritos; entrar en recursos, aceptar proposiciones en pago o por cuentas ¿; apelar, acusar, recusar, compulsar, decir de nulidad, ocurrir en queja, pedir excusas; presentar toda clase de escritos y documentos; recabar testimonios y certificaciones, pedir reconocimientos, confrontaciones, cotejos, peritajes, justiprecios, tasaciones y comisiones; asistir a juntas, audiencias y debates; oponer tercerías, incidentes; solicitar apremios, retenciones, detecciones, arraigos, secuestros, desgloses, inscripciones y anotaciones en el Registro de Derechos Reales y de Comercio (FUNDEMPRESA), Servicio de Impuestos Internos , Prefectura del Departamento de La Paz y sus reparticiones, Ministerio de Educación y cultura, Honorable Alcaldía Municipal y en cualesquiera otros; pedir ordenes instruidas, exhortos, inspecciones oculares, deserciones, sentencias, enmiendas y complementaciones; formular u contestar querellas.-----8) Transigir; desistir y admitir desistimientos, someter a compromiso nombrando árbitros o amigables componedores con las facultades que quiera conferirles, con o sin renuncia de los recursos legales.-----9) Solicitar y obtener notas de crédito por todo impuesto o patente pagado indebidamente o en demasía por la Sociedad; percibir su valor o compensarlo con otros impuestos; observar liquidaciones y notas de cargo; solicitar determinación de tributos; iniciar, proseguir y concluir procedimientos contencioso-tributarios, en todos sus grados o instancias, haciendo uso al afecto e las facultades para juicios que menciona este mandato.-----10) Realizar toda clase de operaciones bancarias y con otras instituciones financieras; abrir y cerrar cuentas corrientes en bancos locales y/o del extranjero; giros, endosar, cobrar, pagar y protestar cheques.-----11) Girar, aceptar, endosar, descontar, avalar, cobrar, pagar, protestar letras de cambio y/o entregarlas en cobranza, así como pagares, libranzas, y otros documentos y títulos valore mercantiles.-----12) Concurrir a licitaciones tanto del sector publico como del privado, invitaciones directas y otras, pudiendo adquirir pliegos de condiciones, gestionar boletas de garantías, asistir a la apertura de los sobres, impugnar las adjudicaciones, suscribir contratos,



PODER JUDICIAL  
DE BOLIVIA

**FORMULARIO NOTARIAL**

Serie C – PJ – FN – 2001

S/G Res. Nº 59/01-02

**Nº 1747989**

**VALOR BS. 2.-**

apersonarse ante cualquier Notario de Fe Publica, Notario de Gobierno y toda autoridad llamada por ley; convenir condiciones y formas de pago; realizar cobranzas, otorgar recibos, recibir, registrar , negociar y pactar contratos civiles y comerciales, a nombre y en representación de la Empresa con entidades nacionales o extranjeras debiendo suscribir los correspondientes documentos públicos o privados así como recabarlos, y pedir, copias, certificaciones, testimonios y todos los documentos que se requieran apersonándose para ello ante las autoridades competentes y ante toda clase de autoridades y organismos privados, públicos, administrativos, autárquicos, autónomos y personas colectivas naturales.-----13) Otorgar poderes especiales a favor de gestores y terceras personas para obtener asuntos judiciales, administrativos o especiales, otorgándoles las facultades pertinentes según los casos, sustituirlos y reasumirlos.-----14) Obtener cartas de portes y conocimientos de embarque; obtener permisos de importación y exportación; solicitar y obtener divisas.-----15) Solicitar el registro de adquisición de marcas de fabrica, patentes de inversión, así como plantear oposiciones y proteger todos los derechos de las marcas de la sociedad o de empresas a ellas vinculadas.-----16) Realizar todo tipo de tramites ante el Servicio de Impuestos Nacionales, prefectura del Departamento de La Paz, Ministerio de Educación y Cultura, Gobierno Municipal, Ministerio de Trabajo, AFP`s y Cajas de Salud.---Al efecto sus incidencias y emergencias le confiere las facultades de presentar memoriales, solicitudes, certificados, cartas notariadas, fotocopias legalizadas y toda la documentación que sea necesario para el éxito del presente mandato; realizar tramites, solicitar cambio de domicilio, legalización de fotocopias de N.I.T. obtención del PIN, contestar intimaciones, renovación del NIT, reclamos de fotocopias simples o legalizadas; solicitar resoluciones, certificados y otros; en suma realizar todas las gestiones u tramites necesarios en las instituciones mencionadas, sin que por falta de clausula expresa pueda ser tachado de insuficiente u observarse la personería del mandatario.--- El apoderado no podrá realizar actos u operaciones ajenas al objeto de la sociedad, ni avalar ni garantizar obligaciones de terceros incluyendo el aval de letra de cambio.--- En suma el apoderado queda facultado para realizar todo cuanto sea necesario a los fines del presente mandato sin que por falta de clausula expresa se entienda como limitación del presente poder.

\*\*\*\*\*  
 \*\*\*\*\*  
 \*\*\*\*\*  
 \*\*\*\*\*



PODER JUDICIAL  
DE BOLIVIA

**FORMULARIO NOTARIAL**

Serie C – PJ – FN – 2001

S/G Res. Nº 59/01-02

**Nº 1747989**

VALOR Bs. 2.-

CONCUERDAN.- El presente testimonio con el protocolo original de su referencia al que en caso necesario me remito el mismo es franqueado en la ciudad de La Paz, a los diez días del mes de octubre del año dos mil ocho.-----



\_\_\_\_\_  
Dr. Richard Torrez Aramayo

**MUEBLERIA "NUEVO ESTILO" S.R.L."**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**AL 6 DE OCTUBRE DE 2015**  
**(Importe expresado en bolivianos)**

**ACTIVO**

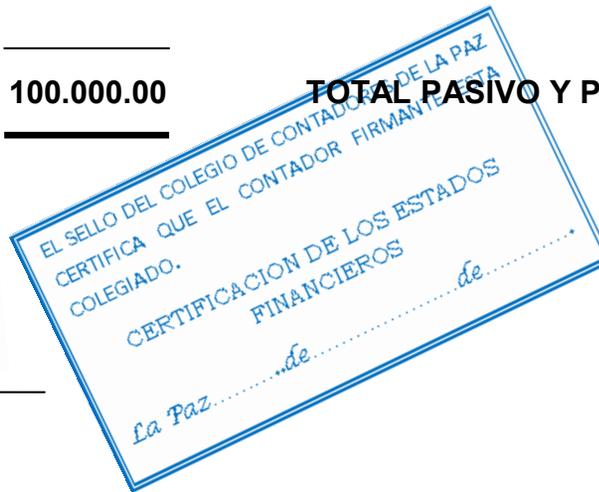
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	<b>80.000.00</b>
Caja Moneda Nacional	80.000.00
<b>Total Activo Corriente</b>	<b><u>80.000.00</u></b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>	<b>20.000.00</b>
Muebles y Enseres	20.000.00
<b>Total del Activo No Corriente</b>	<b><u>20.000.00</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>100.000.00</u></b>

**PASIVO**

<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b>100.000.00</b>
Capital	100.000.00
<b>Total Patrimonio</b>	<b><u>100.000.00</u></b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b><u>100.000.00</u></b>

Abel David Limachi Chalco  
**GERENTE GENERAL**  
 NIT 4546474849

**GERENTE GENERAL**



**Samiro Zambrana Calle**  
 CONTADOR GENERAL  
 REC. C.N.C. 456 REG. OPTAL 2008  
 NIT 987654321 P.M. 454647

**CONTADOR**

## EMPRESA "IMPOBOLEXPOR S.R.L."

Nº	DOCUMENTOS Y FORMULARIOS	PROFESIONAL	INSTITUCION DE REGISTRO	TIEMPO	COSTO
1	BALANCE DE APERTURA	CONTADOR		1 DIA	200 Bs.
2	ACTA DE CONSTITUCION	ABOGADO		1 DIA	75 Bs.
3	TESTIMONIO	NOTARIO DE FE PUBLICA		2 DIAS	240 Bs.
4	PUBLICACION		PRENSA "PERIODICO"	1 DIA	120 Bs.
5	REGISTRO DE LA S.R.L.		FUNDAEMPRESA	2 DIAS	455 Bs.
6	FORMULARIOS Y OTROS		S.I.N.	2 DIAS	GRATUITO
7	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO		ALCALDIA MUNICIPAL	1 DIA	GRATUITO
8	SEGURIDAD SOCIAL		C.N.S.	1 SEMANA	16 Bs. POR FORMA
9	AFILIACION		AFP s	1 DIA	GRATUITO
10	INSCRIPCION		MINISTERIO DE TRABAJO	1 DIA	GRATUITO
TOTAL				20 DIAS	1.106 Bs.

CAJA NACIONAL DE SALUD  
DEPARTAMENTO DE AFILIACION

Form. AVC - 01

AVISO DE AFILIACION DEL EMPLEADOR

**Bs. 5.-**

Nº. 0000453

(1) Nombre o Razón Social del Empleador			(2) Número del Empleador		
(3) Ubicación del Centro de trabajo		(4) Domicilio Legal			
Departamento	Localidad	Zona	Calle	Nº.	Teléfono
(5) Nombre del Propietario o Representante Legal			(6) Fecha Iniciación de Actividades		
(7) Actividad Económica		(8) Número Trabajadores	(9) Nº. Padron Renta		
(10) _____ Lugar y fecha de Presentación				(12) SELLO FECHA DE RECEPCION EN LA C.N.S.	
(11) _____ Sello y Firma del Propietario o Representante Legal					





**GOBIERNO MUNICIPAL  
OFICIALIA MAYOR DE FINANZAS  
DIRECCION DE RECAUDACIONES**

**LICENCIA MUNICIPAL  
DE  
FUNCIONAMIENTO  
NRO. 02012**

NOMBRE O RAZON SOCIAL "NUEVO ESTILO" S.R.L.

ACTIVIDAD MUEBLERIA

NO DEL NIT 4854442008 PMC MCS 121F96635 ZONA 11

SUPERFICIE OCUPADA 25.00mts.2 SUCURSAL 1 REGIMEN GENERAL

OBLIGACIONES FISCALES PAGO DE PATENTE ANUAL

DIRECCION Y ZONA AV. BALLIVIAN ESQ. CALLE 15 N° 566

ZONA CALACOTO

FECHA DE EMISION 28/ABRIL/2014

FECHA DE VENCIMIENTO 28/ABRIL/2015

NRO. CONTROL 14401 UNI: INGRESOS

**Nota.-** El cierre, ampliación o cambio de dirección de toda actividad económica sea **TEMPORAL O DEFINITIVA** obligatoriamente, deberá comunicarse al G.M.P.L. UNIDAD DE INGRESOS, Ex banco del Estado

LA PRESENTE AUTORIZACION DEBE SER EXIBIDA EN LUGAR VISIBLE DE LA  
ACTIVIDAD ECONOMICA

*Lic. Lidia Espinoza de Bustos  
DIRECTORA DE RECAUDACIONES  
Gobierno Municipal de La Paz*

DIRECCION DE RECAUDACION

# NIT

NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA

**REGIMEN GENERAL**

**NIT:** 123456789

**CONTRIBUYENTE:** ABEL DAVID LIMACHI CHALCO

**DOMICILIO FISCAL:** CALLE SANTA CRUZ N.º. 123 EDF. LA TORRE  
PE O 5 ZONA CENTRAL - LA PAZ

**GRAN ACTIVIDAD:** COMERCIALIZACION DE MATERIAS PRIMAS

## EXIJA SU FACTURA

IMPUESTOS NACIONALES



REPUBLICA DE BOLIVIA



N° 02903160

PODER JUDICIAL DE LA NACION  
CONSEJO DE LA JUDICATURA

# CARATULA NOTARIAL

Resolución Camaral N° 106 / 03-04

VALOR Bs 5.-

SERIE F - PJ - CN - 2006

## 2837/2006

TESTIMONIO N°

DISTRITO JUDICIAL DE LA PAZ - BOLIVIA

NOTARIA DE FE PÚBLICA N° 007 NOTARIO DRA. SILVIA NOYA LAGUNA 

TESTIMONIO DE PROTOCOLIZACION DE TESTIMONIO DE  
CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD ANÓNIMA  
DENOMINADA LINEA AEREA NACIONAL DEL PERÚ  
S.A. "LAN PERÚ S.A.", QUE SE EFECTUA A  
SOLICITUD DE LA DRA. GIOVANNA GISMONDI  
ALCOREZA.

LUGAR Y FECHA La Paz, Agosto 28 del 2006



Edif. 16 de Julio No. 1566 (El Prado) Piso 2 Of. 202  
2-317125 2-312830 - s.notaria@mail.megalink.com



N° 010982932

**CORRESPONDE**  
**TESTIMONIO**

NUMERO: DOS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SIETE. ----- N° 2837/2006  
**PROTOCOLIZACION DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD ANÓNIMA DENOMINADA LINEA AEREA NACIONAL DEL PERÚ S.A. "LAN PERÚ S.A.", QUE SE EFECTUA A SOLICITUD DE LA DRA. GIOVANNA GISMONDI ALCOREZA.** -----



En la ciudad de La Paz, República de Bolivia, a horas catorce y cuarenta del día veinticinco del mes de agosto del año dos mil seis. Ante Mí: **Dra. SILVIA NOYA LAGUNA**, Abogada, Notaria de Fe Pública No. 007 de Primera Clase de este Distrito Judicial y testigos que al final se nombran y suscriben, fue presente la **Dra. GIOVANNA GISMONDI ALCOREZA**, con Cédula de Identidad número doscientos doce mil trescientos sesenta y cinco expedido en La Paz (C.I. No. 212365 L.P.), mayor de edad, hábil por derecho, vecina de esta ciudad, a quien de identificarla doy fe. Y para que se protocolice me presentó un testimonio de **CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD ANÓNIMA**, adjunto orden judicial, cuyos documentos transcritos literalmente son como sigue: -----

Membrete: WPO.--- Sellos y rúbricas: WALTER PINEDO ORRILLO.- ABOGADO - NOTARIO DE LIMA. -----

ESCRITURA NUMERO: 1805.--- MINUTA NUMERO: 1667.--- KARDEX NUMERO: 3071. -----

**CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE ANÓNIMA.** -----  
**DENOMINADA.** -----  
**"LINEA AEREA NACIONAL DEL PERÚ S.A."** -----  
**LAN PERÚ S.A.** -----

**INTRODUCCION.** EN LA CIUDAD DE LIMA, DISTRITO DE LA MOLINA, A LOS CATORCE DÍAS DEL MES DE FEBRERO DE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y SIETE, ANTE MI, **WALTER RAMÓN PINEDO ORRILLO**, NOTARIO DE LIMA,

NOTARIA No. 007  
SILVIA NOYA LAGUNA  
25 AGO. 2006  
Comp. 1339827  
La Paz - Bolivia

COMPARECEN: -----

**DON JORGE HARTEN COSTA**, QUIEN MANIFIESTA SER. -----

DE NACIONALIDAD PERUANA. -----

DE ESTADO CIVIL CASADO. -----

DE PROFESION ABOGADO. -----

IDENTIFICADO CON LIBRETA ELECTORAL NUMERO 07801307, SUFRAGANTE, Y  
CON LIBRETA MILITAR NUMERO 235152-43. -----

**DON FRANCISCO ARMANDO FRANCO PÉREZ**, QUIEN MANIFIESTA SER. -----

DE NACIONALIDAD PERUANA. -----

DE ESTADO CIVIL SOLTERO. -----

DE PROFESION ABOGADO. -----

IDENTIFICADO CON LIBRETA ELECTORAL NUMERO 09766074, SUFRAGANTE, Y  
CON LIBRETA MILITAR NUMERO 2166307716. -----

**DON LUIS ARMANDO ARROYO PORTOCARRERO**, QUIEN MANIFIESTA SER. -----

DE NACIONALIDAD PERUANA. -----

DE ESTADO CIVIL SOLTERO. -----

DE PROFESION ABOGADO. -----

IDENTIFICADO CON LIBRETA ELECTORAL NUMERO 09443916, SUFRAGANTE, Y  
CON LIBRETA MILITAR NUMERO 2406720696. -----

QUIENES PROCEDEN POR SU PROPIO DERECHO. -----

LOS COMPARECIENTES SON MAYORES DE EDAD, INTELIGENTES EN EL IDIOMA  
CASTELLANO, A QUIENES HE IDENTIFICADO, PROCEDEN, CON CAPACIDAD,  
LIBERTAD Y CONOCIMIENTO, DE LO QUE DOY FE, Y ME ENTREGAN LA  
SIGUIENTE MINUTA DEBIDAMENTE FIRMADA PARA QUE ELEVE A ESCRITURA  
PUBLICA, LA QUE ARCHIVO EN SU LEGAJO CORRESPONDIENTE BAJO EL  
NUMERO DE ORDEN RESPECTIVO, CUYO TENOR LITERAL ES EL SIGUIENTE: -----

SEÑOR NOTARIO: **WALTER RAMÓN PINEDO ORRILLO**. -----

SÍRVASE EXTENDER EN SU REGISTRO DE ESCRITURAS PUBLICAS, UNA DE  
CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD ANÓNIMA, QUE OTORGAN LOS SEÑORES: -----

- **JORGE HARTEN COSTA**, CON L.E. No. 07801307 L.M. No.235152-43,

VALOR Bs. 2.-

PERUANO, CASADO, CON DOMICILIO PARA ESTOS EFECTOS EN CHOQUEHUANCA N° 770 SAN ISIDRO. -----

- **FRANCISCO ARMANDO FRANCO PÉREZ**, CON L.E. No. 09766074, L.M. No. 2166307716, PERUANO, SOLTERO, CON DOMICILIO PARA ESTOS EEECTOS EN CHOQUEHUANCA N° 770 SAN ISIDRO. -----

- **LUIS ARMANDO ARROYO PORTOCARRERO**, CON L.E. No. 09443916, L.M. No. 2406720696, PERUANO, SOLTERO, CON DOMICILIO PARA ESTOS EFECTOS EN CHOQUEHUANCA N° 770 SAN ISIDRO. -----

EN LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES SIGUIENTES: -----

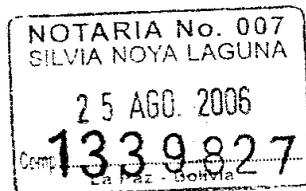
**PRIMERO:** LOS OTORGANTES CONSTITUYEN POR EL PRESENTE DOCUMENTO UNA SOCIEDAD ANÓNIMA QUE SE DENOMINARA **LINEA AEREA NACIONAL DEL PERÚ S.A.**, PUDIENDO UTILIZAR LAS SIGLAS "**LAN PERÚ S.A.**". -----

**SEGUNDO:** EL CAPITAL SOCIAL ES DE S/. 5,000.00 DIVIDÍDOS EN ACCIONES NOMINATIVAS, DE UN VALOR NOMINAL DE S/. 100.00 (CIEN CON 00/100 NUEVOS SOLES) CADA UNA, SUSCRITAS Y PAGADAS DE LA SIGUIENTE MANERA: -----

- **JORGE HARTEN COSTA**, SUSCRIBE 35 ACCIONES Y PAGA EL 100% DEL VALOR NOMINAL DE LAS MISMAS DE CONFORMIDAD CON EL ART. 72 DE LA LEY DE SOCIEDADES; ESTO ES, QUE A LA FECHA DE SUSCRIPCIÓN DE LA PRESENTE MINUTA DE CONSTITUCIÓN; APORTA LA CANTIDAD DE S/.3,500.00 (TRES MIL QUINIENTOS Y 00/100 NUEVOS SOLES). -----

- **FRANCISCO ARMANDO FRANCO PÉREZ**, SUSCRIBE 8 ACCIONES; Y PAGA EL 100% DEL VALOR NOMINAL DE LAS MISMAS DE CONFORMIDAD CON EL ART. 72 DE LA LEY DE SOCIEDADES; ESTO ES, QUE A LA FECHA DE SUSCRIPCIÓN DE LA PRESENTE MINUTA DE CONSTITUCIÓN, APORTA LA CANTIDAD DE S/. 800.00 (OCHOCIENTOS Y 00/100 NUEVOS SOLES). -----

- **LUIS ARMANDO ARROYO PORTOCARRERO**, SUSCRIBE 7 ACCIONES; Y PAGA EL 100% DEL VALOR NOMINAL DE LAS MISMAS DE CONFORMIDAD CON EL ART. 72 DE LA LEY DE SOCIEDADES ESTO ES, QUE A LA FECHA DE SUSCRIPCIÓN DE LA PRESENTE MINUTA DE CONSTITUCIÓN, APORTA LA CANTIDAD DE S/. 700.00 (SETECIENTOS Y 00/100 NUEVOS SOLES). -----



**TERCERO:** LA SOCIEDAD SE REGIRA POR EL SIGUIENTE ESTATUTO SOCIAL: -----

**ESTATUTO SOCIAL.** -----

**DE LA DENOMINACION.** -----

**ARTICULO PRIMERO:** LA SOCIEDAD QUE SE CONSTITUYE GIRARA BAJO LA DENOMINACIÓN DE: "**LINEA AEREA NACIONAL DEL PERÚ S.A.**", PUDIENDO UTILIZAR LAS SIGLAS "**LAN PERÚ S.A.**". -----

**ARTICULO SEGUNDO:** LA SOCIEDAD TIENE UN PLAZO DE DURACIÓN INDEFINIDO E INICIARA SUS ACTIVIDADES A LA FIRMA DE LA ESCRITURA PUBLICA QUE ORIGINA LA PRESENTE MINUTA. -----

**DEL DOMICILIO.** -----

**ARTICULO TERCERO:** EL DOMICILIO DE LA SOCIEDAD QUEDA ESTABLECIDO EN LA PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA, PUDIENDO ESTABLECER OTRAS AGENCIAS O SUCURSALES EN EL TERRITORIO NACIONAL O EN EL EXTRANJERO, CUANDO ASI LO ACUERDE EL DIRECTORIO. -----

**EL OBJETO SOCIAL.** -----

**ARTICULO CUARTO:** EL OBJETO DE LA SOCIEDAD ES DEDICARSE A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS AÉREOS DE CONFORMIDAD CON LA LEGISLACIÓN DE AERONÁUTICA CIVIL, MENCIONÁNDOSE, SIN QUE LA ENUNCIACIÓN SEA LIMITATIVA, EL SERVICIO DE TRANSPORTE AEREO NACIONAL E INTERNACIONAL REGULAR, NO REGULAR Y ESPECIAL DE PASAJEROS, CARGA Y CORREO, Y EXCLUSIVO DE CARGA, Y TODAS LAS DEMÁS ACTIVIDADES VINCULADAS CON LA ANTERIOR, TALES COMO EL ARRIENDO DE AERONAVES CON Y SIN TRIPULACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE AERONAVES PROPIAS Y DE TERCEROS; APROVISIONAMIENTO Y ABASTECIMIENTO DE EQUIPOS, PARTES Y REPUESTOS PARA AERONAVES; SERVICIOS AEROPORTUARIOS DE DESPACHO COMERCIAL Y TÉCNICO DE AERONAVES PROPIAS Y DE TERCEROS; SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO DE PERSONAL AERONÁUTICO PROPIO Y DE TERCEROS, Y DE ASESORAMIENTO TÉCNICO; SERVICIOS DE REPRESENTACIÓN Y AGENCIAMIENTO DE EMPRESAS AEREAS; SERVICIOS RELACIONADOS CON VIAJES, RESERVAS, TURISMO Y HOTELERIA; LA PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES

