

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSION**  
**PRODUCCIÓN DE PANTALONES JEANS DE VARON**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO**

- TERAN GALLO LAURA ALEJANDRA
- TICONA FERNANDEZ JACQUELINE ALEJANDRA

**PARALELO B**

**ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**  
**DOCENTE A.PEDRO GUEVARA Ph.D.**

**NOVIEMBRE 2015**

**INDICE**

CAPITULO PRIMERO	1
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	
1. Características del Proyecto de inversión	1
Nombre de la empresa a crear “L.A. Jeans”	
Propósito de producción establecer mercado nacional.	
2. Costos de ingreso a mercado	2
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	2
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	3
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	3
Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	3
Tabla 1.4 Sondeo de Mercado de Contadores	4
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	5
Tabla 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	5
Tabla 2,3 Otros sondeos	5
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	6
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	7
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	8
Tabla No 6 Otros costos de ingreso a mercado	8
CAPÍTULO SEGUNDO: <b>Estudio de Mercado</b>	9
2.1 Características del tipo de mercado	9
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	9
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular	9
en el sitio estratégico	
Nombre de la empresa	9
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	9
Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio	9
Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	9
Servicios complementarios	9
Forma de comercialización	
Precio de sustituto perfecto	9
2.4 Investigación cuantitativa – Tabla No 7 Consumo Aparente	10
de agregado Próximo	

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	10
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo– Método de ecuación exponencial.	12
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	14
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial Dirección estratégica.	15
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	15
2.8.2. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	15
2.8.3. Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio	16
2.8.4. Servicios complementarios	16
2.8.5. puestos de venta o diseño de comercialización.	17
2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	17
Tabla No 8 Fondo de lanzamiento	17
Tabla No 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad.	18
<b>CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño</b>	<b>19</b>
1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.	19
2. Tabla No 9 – Capacidad de producción con secuencia 20 Paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año - Comentarios	20
3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de 1500 unidades Producción o prestación de servicio de un ciclo	24
Tabla No 10 Programa de Abastecimiento Anual	24
Tabla 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	26
Tabla 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	27
4. Tabla No 11 Cuadro de Otros suministros	28
<b>CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización</b>	<b>29</b>
1. Procesos o campos en tiempo de ejecución	29
1.1. Tabla 12. Organigrama de tiempo de ejecución.	29
1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.	29
1.3. Tabla 13. Costo laboral de tiempo de ejecución.	29
2. Procesos o campos en tiempo de operación,	31

2.1. Tabla 14. Organigrama de tiempo de operación.	33
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	34
2.3. Tabla 15. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	34
2.4. Tabla 16. Costo laboral anual de tiempo de operación.	36
<b>CAPITULO QUINTO: Obras Civiles y Localización de LA JEANS</b>	<b>38</b>
1.1 Tabla 17. Listado de Obras Civiles por Proceso	38
1.2 Tabla 18. Método de puntaje en la micro localización	39
Comentario sobre decisión de micro localización.	39
<b>CAPÍTULO SEXTO: Costos</b>	<b>41</b>
1. Tabla 19 Costo variable – comentario.	41
2.Tabla 20 Costo medio variable – comentario.	42
3. Tabla 21 de costo fijo – comentario.	42
3.1. Tabla 22. Activo diferido	43
3.2 Tabla 23. Equipos o máquinas	44
Tabla 23.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina No 1	45
Tabla 23.n Sondeo de mercado de equipo o máquina No 2	46
3.2. Tabla 24. Muebles	48
Tabla 24.1 Sondeo de mercado de mueble No 1	48
Tabla 24.n Sondeo de mercado mueble No 2	49
3.3. Tabla 25. Depreciación de activo fijo	50
Tabla 26. Costo Medio fijo.	51
4.Tabla 27. Costo Total	51
5. Tabla 28.Costo Unitario	51
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	52
6.1. Determinación funcional.	52
6.2 Determinación Tabular – Tabla No 29	52
6.3 Determinación Gráfica	52
6.4 Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.	52
<b>CAPITULO SEPTIMO: Inversión</b>	<b>54</b>
1. Tabla No 29 - Presupuesto de Inversión.	54
2. Notas al Cuadro.	55
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.	56

<b>CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica</b>	<b>57</b>
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	57
1.1 . Ejercicio 1	57
1.2 . Ejercicio 2	67
1.3 . Ejercicio 3	75
1.4 . Tabla No 34.de Balances Generales.	82
1.5 . Tabla No 35.Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	83
1.6 .Valor actual neto,	83
Gráfico del VAN.	84
Comentario.	84
1.7 . Tasa interna de retorno en UFV	85
Deducción.	
Comentario - Criterio técnico de TIR.	
<b>CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera en UFv .</b>	<b>86</b>
1. Tabla No 36 Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	86
2. Tabla No 37 Método de Servicio de deuda constante.	88
Condiciones	
Obligación igual a activo fijo	
Plazo 3 años	
Tasa de Interés 10%	
3. Tabla No 38 Efecto de intereses sobre estado de resultados	89
4. Tabla No 39 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.,	89
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	90
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	91
7. Comentario de Apalancamiento.	91
<b>CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación</b>	<b>92</b>
<b>1. Inclusión de impuestos en vigencia</b>	<b>92</b>
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	92
2.1. Ejercicio 1	93
2.2. Ejercicio 2	106
2.3. Ejercicio 3	115
2.4. Tabla No 43 de Balances Generales.	
2.5. Tabla No 44 Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	116
3. Valor actual neto Sensibilizado,	116

Gráfico del VAN Sensibilizado.	117
Comentario.	
4. . Tasa interna de retorno Sensibilizada.	117
Deducción.	
Comentario - Criterio técnico de TIRS.	
<b>CAPITULO UNDECIMO: Plan de Ejecución</b>	<b>118</b>
1. Campos de actividad en tiempo de ejecución	119
2. Cuadro de secuencia de actividades,	120
3. Planificación con Red de flechas	123
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.	124
5. Programación con Red de Flechas - comentario.	125
6. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario.	126
<b>VI</b>	
<b>CAPÍTULO DUODECIMO Anexos</b>	<b>129</b>
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.	
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	
3. Anexo de Proceso de Transformación	
4. Anexo de Obras civiles	
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos	

## CAPITULO PRIMERO

### CONSIDERACIONES GENERALES

#### 1.- CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION

Este proyecto enfocado en la rama textil, desarrollado de manera grupal, será desarrollado de la manera más detallada posible, debido a la amplitud de su campo en nuestro país y a la diversidad de sus productos. Cabe mencionar la amplitud del campo, en materia de productos importados que acaparan gran parte del mercado, que pretendemos conquistar, viendo en cada uno de ellos una carencia de características que estamos seguros en nosotros será un punto clave para el éxito de este proyecto.

Nuestro producto, pantalones jeans para varón, ira dirigida a todas las edades puesto que contaremos con variedad de modelos tamaños y colores. Inicialmente tendremos un precio de bs 90 que cubre en inicio el costo de producción y anexos.

#### FINALIDAD

La finalidad del proyecto es poder establecer en el mercado lleno de productos importados provenientes de (China) y (Corea), carentes de calidad, y buen servicio, poder reemplazarlo con un producto HECHO EN BOLIVIA con todos los estándares de calidad internacional que los consumidores no siempre encuentran.

Reemplazarlo con un producto hecha por manos bolivianas generando de esta manera más fuentes de empleo y así contribuir con el desarrollo de nuestra nación.

#### PROPOSITO

El propósito del proyecto es acabar con la susceptibilidad de no proyección en el territorio es decir; ofrecer un producto con calidad internacional producido en Bolivia, un producto de acuerdo a las características y necesidades de nuestra población en su conjunto.

## 2.- CONDICIONES DE INGRESO A MERCADO

### PROCEDIMIENTOS Y COSTOS DE OBTENER EL NIT

#### 2.1 Procedimientos de obtener el NIT

Para personas jurídicas:

- 1) Testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada), o fotocopia simple de la disposición normativa que crea la entidad (entidades públicas).
- 2) Factura o pre-factura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y de la residencia habitual del (los) representante(s) legal(es) o apoderado(s) (original y fotocopia).
- 3) Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada) o entregar Resolución de Nombramiento (original o fotocopia legalizada) en caso de entidades públicas.
- 4) Documento de identidad o cédula de identidad de extranjero con radicatoria del Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia).

El trámite lo realiza el representante legal o apoderado de la empresa en Impuestos Nacionales - Gerencia Distrital de su jurisdicción - de forma gratuita.

Costo de obtención del NIT

TABLA No 1

En Bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	150.00
Testimonio de escritura de constitución	1.2	450.00
Poder de Representante Legal	1.3	170.00
Fotocopia del C.I. del Representante Legal		0.20
Fotocopias de los C.I. de los socios		0.20
Balance de Apertura	1.4	150.00
Solvencia del Colegio de Auditores	1.4	55.00
<b>TOTAL</b>		<b>975.40</b>

Demostración de objetividad mediante lista de calificaciones en ausencia de facturas.



**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

1.1 Tabla de sondeo de mercado de abogados – Minutas  
(En bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Dra. Condori Quispe Blanca	1.1.1	180.0
Lic. Soto morales Juan Eduwin	1.1.2	190.0
David Ergueta Machaca – c/ Evaristo Valle N <sup>o</sup> 126	1.1.3	150.0
Selma Soria G. – Calle Yanacocha N <sup>o</sup> 707	1.1.4	160.0

1.1.1. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.2. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.3. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.1.4. Tarjeta en hoja de anexo 2

1.2 Tabla de sondeo de notarías - Testimonio  
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Ana Rosa Flores Delgado de Saravia - c/ Evaristo Valle N <sup>o</sup> 126	1.2.1	450.00
Roberto Riveros Villalba – Edif. Mariscal de Zepita – Bloque “A” Of. N <sup>o</sup> 3	1.2.2	500.00

1.2.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.2.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

Ambas Notarías ofertan tres originales.

1.3 Tabla de sondeo de notarías – Poder de Representante Legal  
En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
Roberto Riveros Villalba – Edif. Mariscal de Zepita – Bloque “A” Of. N <sup>o</sup> 3	1.3.1	190
Ana Rosa Flores Delgado de Saravia - c/ Evaristo Valle N <sup>o</sup> 126	1.3.2	170

1.3.1 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.3.2 Tarjeta en hoja de anexo 3

1.4 Tabla de sondeo de contadores – Balance de Apertura  
En bolivianos

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Detalle	Ref.	Importe
Audicrack S.R.L. – Av. Montes N° 620 Zona Central Oficina 6	1.4.1	165.00
Audicont “Arian” Magda Guachalla – Av. Montes N° 774	1.4.2	150.00
“Consulting Group” RosmindaAndulce Carrion – Av. Pando N° 106 Of. 2 Zona Central	1.4.3	350.00

1.4.1 Tarjeta en hoja de anexo 4

1.4.2 Tarjeta en hoja de anexo 4

1.4.3 Tarjeta en hoja de anexo 4

**PROCEDIMIENTO Y COSTO DE OBTENCION DE LA MATRICULA DE COMERCIO  
(FUNDEMPRESA)**

**TRAMITACION DE NUMERO DE IDENTIFICACION TRIBUTARIA  
REQUISITOS:**

En el marco del acuerdo de cooperación firmado entre la Cámara Empresaria de Integración Boliviano Argentina (CEIBA), y ZOFRACRUZ en fecha 25 de septiembre de 2007, se deberá tramitar un Número de Identificación Tributaria (NIT) para personas naturales (incluye empresas unipersonales) o para personas jurídicas para poder comercializar productos ya sea dentro o fuera de la zona franca.

Los requisitos para tramitar el NIT y emitir factura con crédito fiscal son los siguientes:

Para personas jurídicas:

- 5) Testimonio de la Escritura de Constitución de la Sociedad (original o fotocopia legalizada), o fotocopia simple de la disposición normativa que crea la entidad (entidades públicas).
- 6) Factura o prefactura de luz que acredite el domicilio donde realizará su actividad y de la residencia habitual del (los) representante(s) legal(es) o apoderado(s) (original y fotocopia).
- 7) Poder que acredite al Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia legalizada) o entregar Resolución de Nombramiento (original o fotocopia legalizada) en caso de entidades públicas.
- 8) Documento de identidad o cédula de identidad de extranjero con radicatoria del Representante Legal o Apoderado (original o fotocopia).

El trámite lo realiza el representante legal o apoderado de la empresa en Impuestos Nacionales - Gerencia Distrital de su jurisdicción - de forma gratuita.

Costo de obtención de matrícula de comercio, FUNDEMPRESA

**TABLA N° 2**

EN BOLIVIANOS

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Detalle	Ref.	Importe
Arancel SRL	2.1	450.0
Testimonio de escritura de constitución	2.2	0.0
Poder de Representante Legal	2.3	0.0
Balance de Apertura	2.4	0.0
Solvencia del Colegio de Auditores	2.5	55.0
Publicación de prensa	2.5	450.0
Formulario N° 0010/03 de solicitud de Control de Homonimia	2.6	136.50
<b>TOTAL</b>		<b>1.091.50</b>

En los tres casos ofrecen el Balance con Solvencia del Colegio de Auditores.

2.2. Tabla de sondeo de mercado de medios de prensa

En bolivianos

Detalle	Ref.	Importe
El Diario	2..1.1	450.0
Pagina Siete	2.1.2	450.0
Jornada	2.1.3	460.0

Oferta media página en los dos casos, en todos los casos no dan un precio exacto ya que se necesita el testimonio de constitución.

2.1.1 Tarjeta en hoja de anexo 5

2.1.2 Tarjeta en hoja de anexo 5

2.1.3 Tarjeta en hoja de anexo 5

**PROCEDIMIENTO Y COSTO DE LA OBTENCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD**

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Caja de Seguro Social.

**TABLA N° 3**

EN BOLIVIANOS

Detalle	Importe
---------	---------

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Form. AVC-01 (vacío)	5.0
Form. AVC-02 (vacío)	5.0
Form. RCI-1A (vacío)	3.0
Fotocopia de C.I. del representante legal	0.20
Poder legal	170.0
Fotocopia NIT	0.20
Balance de Apertura	165.0
Fotocopia del Testimonio de Constitución	0.20
<b>TOTAL</b>	<b>348.60</b>

En anexo No 6 Tríptico de Requerimientos

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Gestora de Pensiones.

**REQUISITOS**

1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

NO TIENE COSTO ALGUNO

**4. Costo inscripción a GESTORA DE PENSIONES**

**TABLA N°4**

En Bolivianos

Detalle	Importe
1. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria).	0.20
2. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.	0.20
3. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).	1.00
<b>TOTAL</b>	<b>1.40</b>

**5. PROCEDIMIENTO Y COSTO DE OBTENCION DE LICENCIA DE  
FUNCIONAMIENTO**

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

---

Para Personas Jurídicas agregar lo siguiente:

- Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
- Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
- Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).

**TABLA N° 5**

En Bolivianos

Detalle	Importe
Cedula de identidad (original y fotocopia del representante legal en caso de persona jurídica)	0.20
NIT o inscripción al Regimen general(original y copia)	0.20
Ulti,a factura de luz local (original y fotocopia)	0.20
Folder amarillo con fastener	2.50
<b>TOTAL</b>	<b>3.10</b>

**6.- COSTOS DE ORGANIZACIÓN**

**6.1 CALENDARIO DE ESTUDIO DE INVESTIGACION**

Presentar el calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios de: Estudio de mercado (15 días)

Estudio de ingeniería 1 mes (Ingeniero especiliado en proyecto)

Estudio de evaluación (2 meses) (Tecnico en ciencias contables)

Armado final de documento (15 días).

**TABLA N° 6**

**Calendario del documento del proyecto de inversión**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

TIEMPO	2 semanas	2 semanas	2 meses
Estudios			
Estudio de mercado	-----		
Estudio de ingeniería		-----	
Estudio de evaluación y armado final			-----

Presupuesto de estudio de investigación (t/c Bs 6.96)

Detalle	Dólares	Bolivianos
Técnico en ciencias económicas	2000	13920
Técnico en ingeniería	500	3480
Gatos de impresión	40	278.4
<b>TOTAL</b>	<b>2540</b>	<b>17678.4</b>

**CAPITULO SEGUNDO**  
**ESTUDIO DE MERCADO**

## 2. INVESTIGACION CUANTITATIVA

Realizar la investigación exploratoria del sitio estratégico o mini mercado que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

- 2.1 Tomamos como sitio estratégico en la zona comercial de “la calle graneros” cuya característica es de comercialización de todo tipo de artículos textiles y de consumo que es ofrecido a toda la población. Se observa la gran afluencia de demandantes de toda edad en general, específicamente se observa mas afluencia de demandantes jóvenes de 15-25 años de edad.
- 2.2 El sustituto perfecto a seguir es “IMPERIAL JEANS” S.R.L. ubicada en calle graneros n° 536 edificio galería “el rosario” , planta baja.



- 2.3 IMPERIAL JEANS, presenta un producto de buena calidad, que denota la buena presentación no obstante cabe destacar la deficiente atención poco personalizada al cliente directo. El Atributo químico que la tela presenta es resistente al agua (no pierde el color) esta elaborado en detalle en:

- 80% algodón
- Ancho: 140 cm
- Peso: 10 onzas
- Empaque: en rollo
- Colores: azul

Que es presentado y/o expuesto en “maniqués” de diversos tamaños y formas acompañado con numerosos adornos con el fin de realzar sus productos. Imperial jeans, cuenta con instalaciones amplias y acogedoras, propio de un ambiente comfortable. El producto es empacado en rollo. El precio del producto es de **Bs 220**.

### 2.4 DATOS DE CONSUMO APARENTE DEL BIEN O UN AGREGADO PROXIMO

Presente la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. En anexo adjuntar la tabla que sirve de fuente de información.

TABLA 7

**Valor bruto de Producción a precio corriente (Miles de bolivianos)**

FUENTE: INE

	2009	2010	2011	2012	2013
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Textiles prendas de vestir sin cuero	2.927.815	3.077.918	3.351.037	3.464.776	3.776.281

2.4.1 Anexo 7 datos INE

2.5 PROYECCION DE OFERTA CON METODO DE EXTRAPOLACION DE TENDENCIA HISTORICA.

- Función de la línea recta:  $Y_c = a + bx$

TABLA N° 9

Parámetros de ecuaciones normales

Años X	Xy	Y	X <sup>2</sup>
1	2927815	2927815	1
2	6.155.836	3077918	4
3	10.053.111	3351037	9
4	13.859.104	3464776	16
5	18.881.405	3776281	25
<b>Σ15</b>	<b>51.877.271</b>	<b>16.597.827</b>	<b>55</b>

Valores de parámetros Obtener los valores de los parámetros: a y b

**Con la primera ecuación normal**

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$16.597.827 = 5a + 15 b$$

$$a = \frac{16.597.827 - 15b}{5} \quad (1)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$51.877.271 = 15\left(\frac{16.597.827 - 15b}{5}\right) + 55b$$

$$51.877.271 = 3(16.527.827 - 15b) + 55b$$

$$51.877.271 = 49.583.481 - 45b + 55b$$

**Con la segunda ecuación normal**

$$\Sigma yx = ax + b\Sigma x^2$$

$$51.877.271 = a \cdot 15 + 55 b$$

$$51.877.271 = 15a + 55b \quad (2)$$

$$51.877.271 = 49.583.481 - 45b + 55b$$

$$51.877.271 - 49.583.481 = 10b$$

$$2.083.790 = 10b$$

$$b = 208379 \quad (3)$$



## Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y Financieras Contaduría Pública

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 16.527.827 - 3.125.685/5$$

$$a = 16.527.827 - 15 * 208379 / 5 \quad (1)$$

$$a = 2.694.428$$

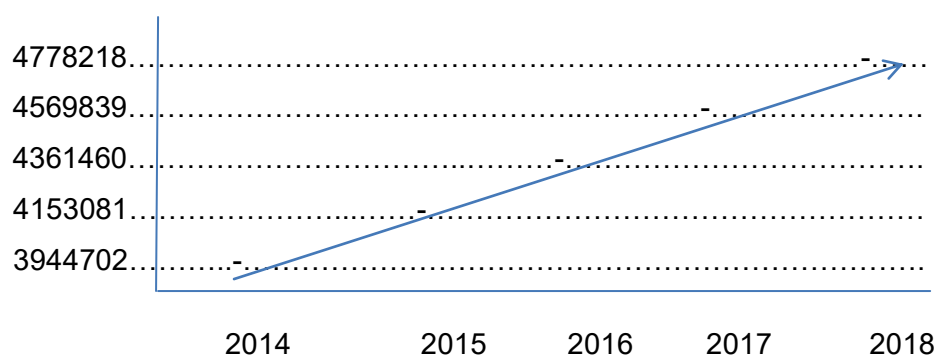
$$Y = a + bx$$

Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:

$$Y = 2.694.428 + 208379 x$$

Tabla de proyección de consumo aparente

Tiempo	6	7	8	9	10
Años	2014	2015	2016	2017	2018
Consumo Aparente.	3944702	4153081	4361460	4569839	4778218



COMENTARIO.- Por la investigación cuantitativa podemos notar la escasa eficacia en la oferta, la cual se pretende mejorar con mejor equipamiento.

### 2.6. METODO DE ECUACION EXPONENCIAL.-

En matemática financiera encontramos la fórmula de interés compuesto, que permite calcular el valor que tendrá en el futuro un capital actual colocado en una alternativa financiera a una determinada tasa de interés.

$$Cr = 3776281$$

$$Ca = 2927815$$

T=0.065

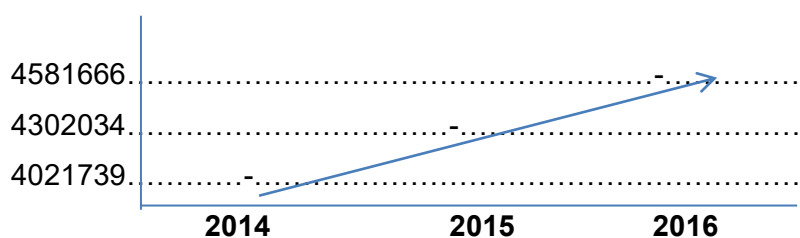
$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

$$CA_6 = 3776281 + 3776281 * 0.065 = 4021739$$

$$CA_7 = 4021739.3 + 4021739.3 * 0.065 = 4302034$$

$$CA_8 = 4302033.7 + 4302033.7 * 0.065 = 4581666$$

Tiempo	6	7	8
Años	2014	2015	2016
Consumo Aparente.	4021739	4302034	4581666



COMENTARIO.- tomando como base la tasa de crecimiento se destaca la brecha de la oferta.

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

**METODO DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACION QUE CONSUME X  
O DE CLIENTES X.**

Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.03% entre 2001 – 2012. Proyectar el consumo de los años 2015, 2016, 2017.

Para el año 2012= 3464776 poblacion2012: 10.027. 254

Determinar el consumo aparente por cliente o por habitante (C. Cl.)

$\text{C. Cl.} = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{No. Clientes o población}} = \frac{3464776}{10027254} = \mathbf{0.345}$
---

Proyeccion de clientes:

Población j + 1 = Población J + Población j \* tasa de crecimiento

Poblacion 2013 = 10.027. 254 + 10.027. 254 \* 0.0203 = 10230807

Población 2014 = 10.230.807 + 10.230.807\*0.0203 = 10.438.492

**Población 2015 = 10.438.492 + 10.438.492\* 0.0203 = 10.650.393**

**Población 2016 = 10650393 + 10650393\* 0.0203 = 10.866.596**

**Población 2017 = 10.866.596 +10.866.596 \* 0.0203 = 11.087.188**

Cálculo de consumo aparente

Consumo aparente 2015 = 10.650.393\* 0.345 = 3674385

Consumo aparente 2016 = 10.866.596\* 0.345 = 3748976

Consumo aparente 2017 = 11.087.188\* 0.345 = 3825080

**TABLA 12**

**CONSUMO APARENTE**

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACIÓN	10.650.393	10.866.596	11.087.188
Producción de textiles	3674385	3748976	3825080

**COMENTARIO.-** los datos anteriores sobre el consumo fueron proyectados tomando como base la tasa de crecimiento, que nos muestran un crecimiento considerable.

**Proyección de demanda**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

<b>AÑOS</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Demanda	3674385	3748976	3825080

**Proyección de oferta - METODO DE EXTRAPOLACION HISTORICA**

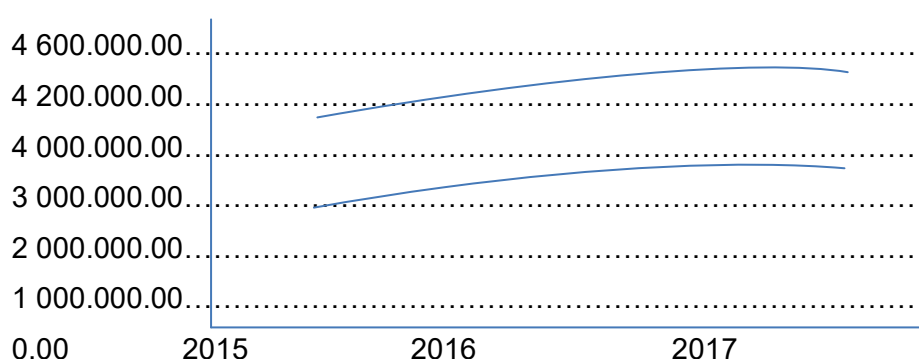
<b>Años</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Oferta	4153081	4361460	4569839

**2.7 PROYECCION DEL BALANCE DE OFERTA- DEMANDA**

TABLA No 13

**Tabla del balance oferta demanda**

<b>Ejercicios</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Años Proyectados</b>	<b>Uno</b>	<b>Dos</b>	<b>Tres</b>
Oferta	4.153.081	4.361.460	4.569.839
Demanda	3.674.385	3.748.976	3.825.080
Balance: excedentaria	Oferta 478.696	612.484	744.759



COMENTARIO.- realizada la proyección de balance de oferta- demanda se puede percibir una oferta excedentaria.

**2.8 INVESTIGACION CUALITATIVA – ESTRATEGIA COMERCIAL**

**2.8.1 DIRECCION ESTRATEGICA**

## Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y Financieras Contaduría Pública

Hechos estudios previos, se puede notar que el mercado referente a nuestro rubro se encuentra exedente de oferentes de diverso origen, carentes de ciertos atributos que planeamos establecer.

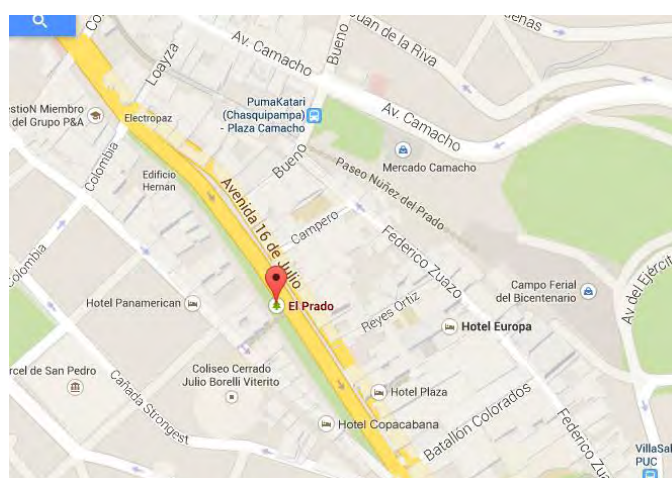
El éxito de este proyecto estará determinado por la exitosa ejecución de un plan estratégico establecido y elaborado de acuerdo a la meta planteada.

Para llegar a la mayor cantidad de demandantes provenientes de la población juvenil se debe tomar un mayor énfasis en la publicidad-propaganda, dando a conocer de esta manera nuestro producto que estará caracterizado por el margen máximo de calidad al menor costo.

La producción será en inicio la de una microempresa destinada a la venta por mayor con entrega a todas partes de nuestro territorio, también así la entrega directa al consumidor con el establecimiento en un inicio de una casa matriz para un posterior establecimiento de sucursales.

### 2.8.2 TIPO DE MERCADO

El “nicho de mercado” o mercado a conquistar en el cual se encontrara nuestra casa matriz será la de la zona de la tumusla- graneros. Con la idea de una posterior proyección en segunda fase de una sucursal en la Calle Colombia.



### 2.8.3. Atributos de blue jean

Atributos	Naturaleza

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

<b>Físicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Talla 38 - Empaque: en rollo</li> <li>- Ancho: 140 cm,</li> <li>- Peso: 10 onzas,</li> <li>- Colores: azul</li> </ul>
<b>Químicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tela 80% algodón (MEZCLILLA)</li> <li>- Cierre: semimetalico</li> <li>- Botones : semi metálicos</li> <li>- Hilo: mechilla</li> </ul>
<b>Técnicos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pantalones destinados a la población juvenil, DISEÑADOS con la mejor tecnología en el rubro.</li> </ul>

2.8.4. Servicios complementarios.- Entendidos como ventajas y facilidades que se brinden para una mejor atención y comodidad del cliente, estos serán:

- Amplios y cómodos “probatorios” con asesor de ventas especializado en moda de temporada.
- Catalogos con nuestros productos con la facilidad de contacto para establecer reservas próximas.
- Paginas web- redes sociales el cual estará actualizado constantemente con consejos útiles de mantenimiento del producto.
- Taller de confeccion de jeans, disponible a nuestra clientela.

2.8.5. Forma de presentación.- nuestro producto será entregado en rollo. Envase tipo bolsa hecho cuidando el medio ambiente.

3. Nombre.-



2.8.5 Puestos de  
Venta o Diseño de la  
comercialización

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Diseñar la solución y alternativa de comercialización, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas y los bienes instrumentales.

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesones	4
Muebles	Escritorios	2
Equipos	Ordenadores-MANQUIES	7
Equipos	Impresoras computadora	1 1
Vehículos	Camionetas	1
Puesto de venta	Local	1

**Precio del sustituto perfecto = Bs 220**

PROMOCION.-

Cuantificar el fondo de lanzamiento del producto o servicio mediante la impresión de 2 mil volantes de presentación o recordatorio y el costo laboral de dos volanteros. Elaborar sondeo de mercado de dos imprentas.

TABLA N° 8

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

Detalle	Dirección	Importe
Imprenta “graficar impresiones” 2000 UNIDADES	Calle goyzuela n° 654 San sebastian tel. 2462966	180
Servicio de volanteros DIA	-----	80

TABLA 8.1 Sondeo de mercado:

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Detalle	Ref.	Importe
Imprenta b y g	2.6.7.1	180.0
Imprenta virgen del socavón	2.6.7.2	220.0
Graficar impresiones	2.6.7.3	190.0

Detalle	Importe
Est. Esteban Aguirre	80.0
Univsaragomez	90.0
Lic. Armando calle	120.0

8.1.1 ANEXO 6

8.1.2 ANEXO 6

**CAPITULO TERCERO**

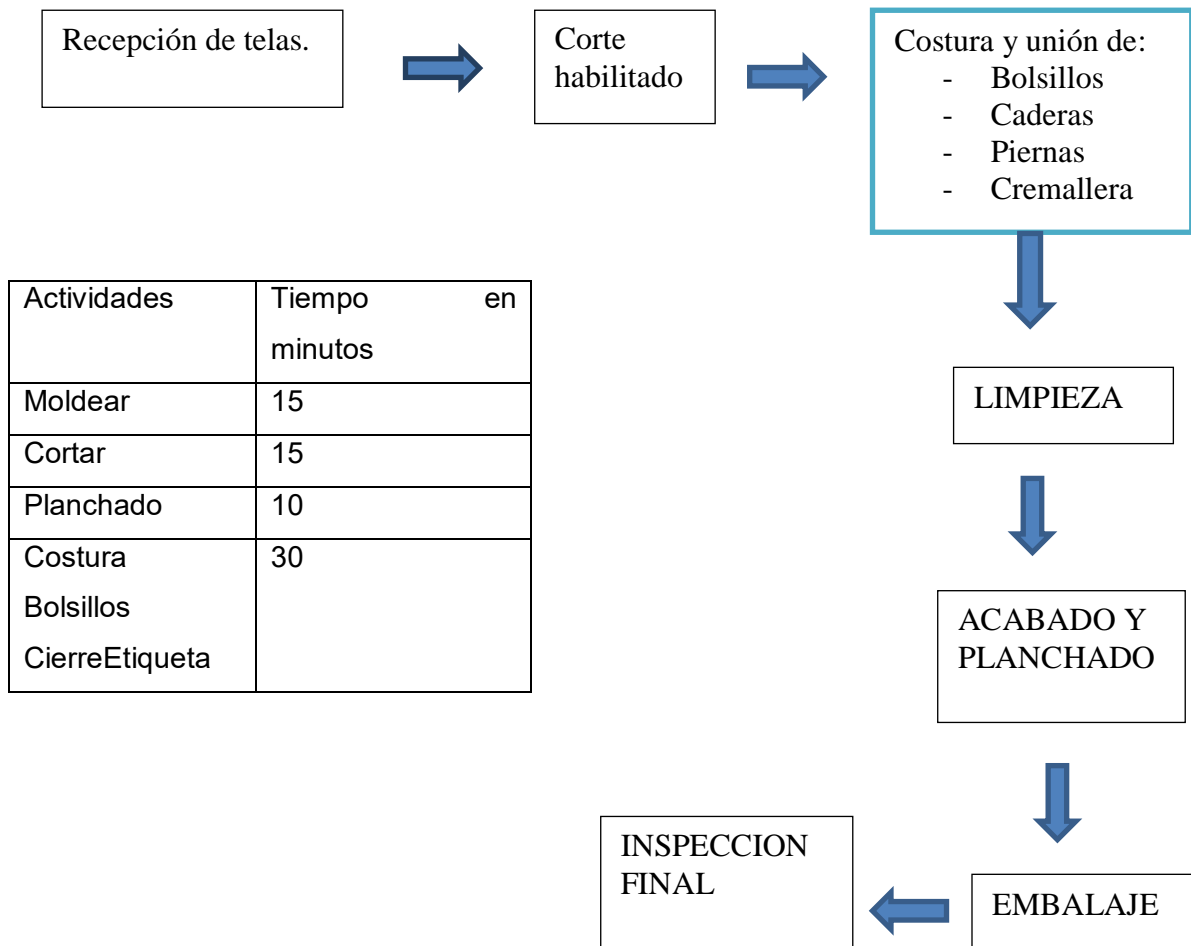
**PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO**



1 .TIPO DE PROCESO DE TRANSFORMACION.

i. Secuencia lineal.-

Diagrama de flujo

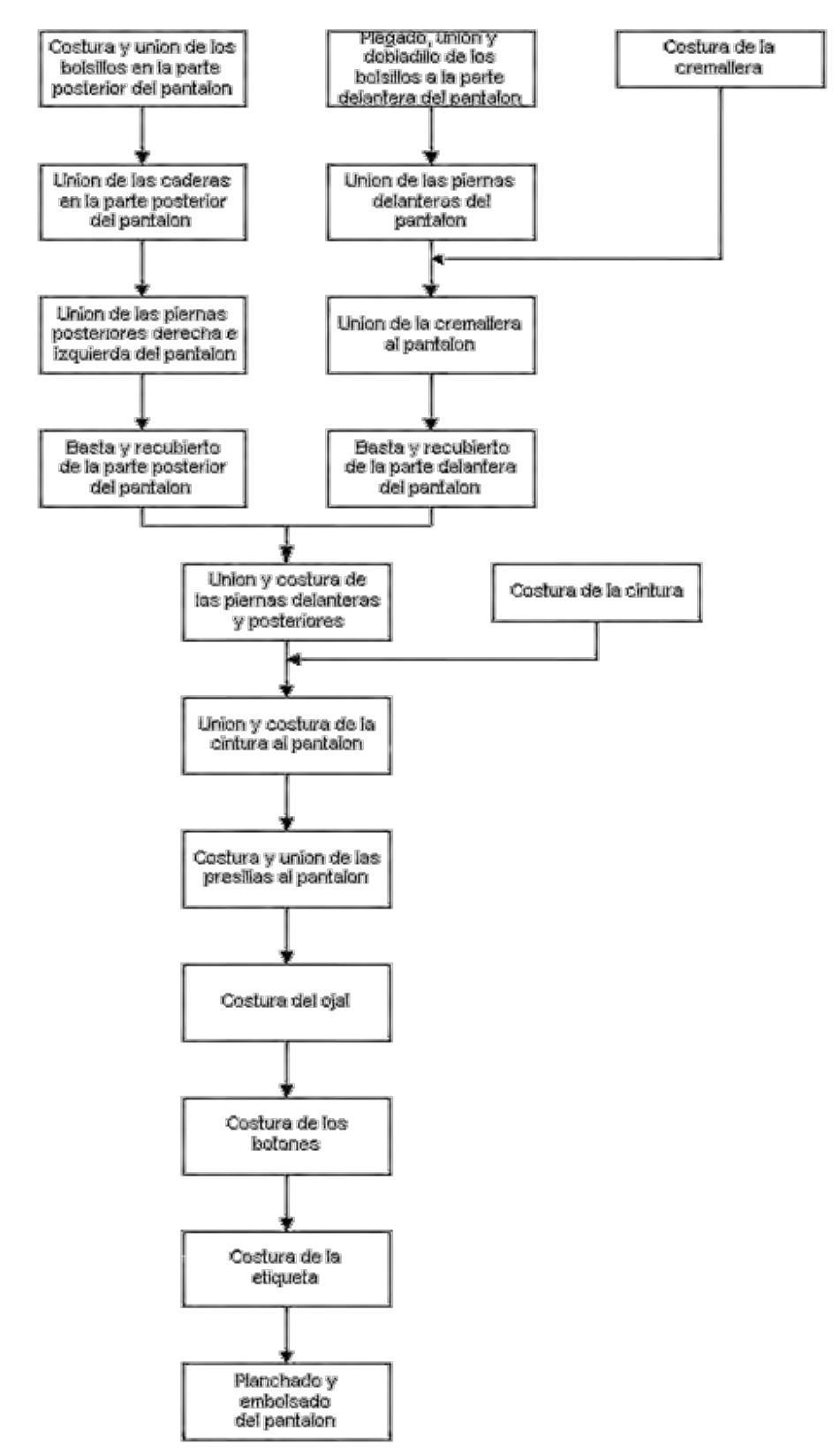


2. La capacidad de producción de un sastre en secuencia lineal es de 70 MINUTOS por unidad de pantalón jean.

9.1.1 ANEXO 7(fotos)

TABLA N° 9

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**



COMENTARIO.- Secuencia industrial paralela tarda 12 minutos por unidad cabe destacar la gran diferencia de tiempos debido al capital humano.

**Elementos del conjunto transformador en Fábrica de Pantalones de Jeans**

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

❖ RECURSOSHUMANOS

Personal Requerido y sus aptitudes

PUESTO	TIPO DE HABILIDADES REQUERIDAS	PREPARACION
Costurero experto	Deberá tener conocimiento de diferentes maquinas en caso de que tenga que suplir en ausencia de otro.	Nivel Superior
Cortador	Debe ser experto en el manejo de la maquina cortadora.	Nivel Superior
Diseñador	Este puede ser que realice su labor dentro de la planta o se compre modelos exclusivos.	Nivel Superior
Costureros novatos	Deberá conocer al menos entre 1 y 2 máquinas previa capacitación.	Ninguna
Supervisor	Interpretación de aspectos sobre los procesos de producción de calidad y la disponibilidad para colaborar con los novatos.	Nivel Superior
Ayudante	Ninguna, recibirá asesoramiento de sus actividades a realizar.	Ninguna
Mecánico	Conocimientos profesionales del manejo y la reparación de máquinas de costura.	Nivel Técnico Superior

❖ MAQUINARIA Y EQUIPO

❖ Bienes Instrumentales de Producción

MAQUINARIA	CANTIDAD
------------	----------

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Máquina de corte Bs 1500	2
Maquina etiquetadora bs 500	1
Cuchillo convencional bs 1000	2
Máquina de puntada de cerrado simple	4
bs 1000	2
Máquina de doble puntada de cerrado bs	4
500	1
Máquina de coser entre pierna bs 1500	3
Maquina abotonador de metal: bs 500	19
Máquina de coser bolsillos bs 1000	
<b>TOTAL</b>	

**TABLA DE SUMINISTRO**

Suministro principal “A”
- Tela de jeans (lona) A1
Suministros secundarios “B”
- Hilos No 20 y 30 B1
- Cierres metálicos de 15 cm. B2
- Botones metálicos B3
- Etiquetas internas B4
- Etiquetas logo B5
- Remaches B6
- Bolsas B7
Otros suministros “C”
- Consumo de electricidad : 10kw hora C-1
- Consumo de agua: 10 toneladas por hora C-2
- Servicio de almuerzo y te para 27 personas C-3

Elementos del conjunto de cobertura y soporte

- Bienes de cobertura

## Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias Económicas y Financieras Contaduría Pública

Para la realización óptima en el proceso de producción, se deben usar ambientes adecuados amplios y cómodos. Para ello se dispondrá un ambiente amplio que será dividido en las diversas áreas de producción que se dividirá en procesos. Se realizará la adquisición de un inmueble y una oficina (exclusiva para ventas) ambas con ubicación estratégica, dispuesto de la siguiente manera:

- Un ambiente de taller de corte.
- Un ambiente para el taller de confecciones
- Un ambiente para el taller de inspecciones.
- Un ambiente para los depósitos de las prendas.
- Se dispondrán ambientes para oficinas para las diferentes gerencias.
- Ambientes para uso privado del personal y otros.

### BIENES DE SOPORTE.

Presentar los elementos de soporte al proceso de producción.

- Elementos de soporte:

DESCRIPCION	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	IMPORTE
Escritorio	2	250	500
Percheros	2	100	200
Estantes	1	800	800
Mesas de corte	1	1000	1000
Mesas pequeñas	20	125	2500
Sillas para gerencia (s)	2	250	500
Sillas para operario (s)	20	500	10 000
Juegos de reglas	1	100	100
Tijeras	1	100	100

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Piquetes (cajas)	2	50	100
Cinta métricas (cajas)	2	50	100

3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de 1500 unidades

Capacidad de producción.-

Producción mensual: 125 docenas

Horas de trabajo diario: 8

Días de trabajo al mes 24

Porcentaje de pérdida de tiempo: 35%

Tiempo parcial de producción por docena: 0.657.8: unidades por hora

**Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo  
en la producción de pantalones por una sastrería**

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
Pantalones	docenas	5.2	125	1500
	Unidades	62.5	1500	18000

En un punto anterior se ha estimado en 8 minutos la producción de un pantalón por dos 22 trabajadores. Considerando ocho horas de trabajo por día y 24 días de trabajo mes se tendrá 1500 pantalones mes y 18000 por año.

**Tabla No 10**

**Programa de abastecimiento para capacidad producción normal de 1500blue  
jeans de un mes con secuencia paralela de actividades.**

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio UNIDAD	Importe	POR AÑO
A-1	Suministro principal	ROLLO	15	6400	96000	180 rollos a
	TELA DE JEANS	METROS	3000	32		<b>Bs 1 152 000</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

B1	Suministro secundario HILOS N°20-30	CAJA METROS	15 15000	30 0.03	450	180 cajas a <b>Bs 5400</b>
B2	CIERRES METALICOS	UNIDADES CAJAS	1500 10	0.80 120	1200	120 cajas a <b>Bs 14 400</b>
B3	BOTONES METALICOS	UNIDADES CAJA	1500 1.5	0.050 50	75	18 cajas a <b>Bs 900</b>
B4	ETIQUETAS INTERNAS	UNIDADES CAJAS	1500 1.5	0.5 500	750	18 cajas a <b>Bs 9 000</b>
B5	ETIQUETAS LOGOS	UNIDADES CAJAS	1500 1	2 3000	3000	12 cajas a <b>Bs 36 000</b>
B6	REMACHES	UNIDADES	3000	0.80	2400	36 000 unidades a <b>Bs 28 800</b>
B7	BOLSAS	PAQUETE CAJAS	15 1	50 750	750	12 cajas a <b>Bs 9000</b>
TOTAL					104 625	<b>1 255 500</b>

SONDEO DE MERCADO  
TABLA 10.1

SUMINISTRO PRINCIPAL

Tela para jeans (Rollos)
--------------------------

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

10.1.1 ANEXO 8

TABLA 10.2 SONDEO DE MERCADO - SUMINISTRO SECUNDARIO

<b>Botones</b>		
----------------	--	--

Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Industria Americana ancho 1.70 cm (metro Bs 32, Rollo de 200 metros Bs 6.400)	6.400
2	Galería Comercial Shalon Calle Aroma No 729 Local 2 Industria Americana ancho 1.70 cm (metro Bs 33, Rollo de 220 metros Bs 7.260)	7.260
1	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 25 (1000 unidades)	45
2	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 27 (1000 unidades)	45

<b>Hilos</b>		
		<b>Bs</b>
1	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 75 Hilo No 20	30
2	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 80 Hilo No 20	50

<b>Cierres metálicos de 15 cm</b>		
		<b>unitario Bs</b>
1	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 27 (120 unidades)	120
2	Casa “Sol Naciente” Calle Graneros No 370 (Docena Bs18, 100u Bs 150)	150

<b>Remaches</b>		
-----------------	--	--



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Alternativa	Dirección	Precio
1	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 27 (1000 unidades)	80
2	Centro Comercial Cóndor Calle Graneros No 310 Local No 25 (1000 unidades)	90

Etiquetas (interior prenda)		
		Bs
1	JHECCEN Etiquetas Tejidas y Bordadas Zona Mariscal Santa Cruz Av. Kollasuyo Calle Obispo Bosque No 2351 (5000 juegos)	500
2	CARVER Insumos Textil Brasil Sucursal Bolivia Importador (5000 juegos)	830

Etiquetas (logo de presentación)		
		Bs
1	Imprenta Druck Zona de San Pedro Calle Conchitas No 810 (2000 unidades)	3000
2	Imprenta América Entre Av. Pando y Av. América No 466 (2000 unidades)	3500

Bolsa de presentación		
1	PLASBOL Ltda. Calle Daniel Bustamante No 1004 (100 bolsas)	750
2	COPLPLAs Zona Mariscal Santa Cruz No 2055 (100 bolsas)	780

**Tabla de otros suministros para la capacidad de producción normal de un mes  
con secuencia paralela de 1500 unidades**

**TABLA 11 CUADRO DE OTROS SUMINISTROS (En bolivianos)**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe	Por año
C-1	Consumo de electricidad : 10kw hora	KW/MES	1920	0.46C/KW	883	10 596
C-2	Consumo de agua: 10 toneladas por hora	TN/MES	1920	1.87C/TN	3590	43 080
C-3	Servicio de almuerzo y te para 27 personas dia	UNIDADES	648 648	10 5	6480 3240	116.640
<b>TOTAL</b>					<b>14 193</b>	<b>170 316</b>

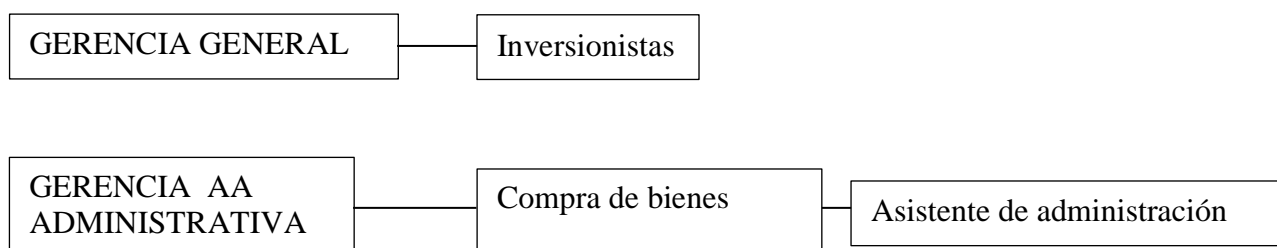
**CAPITULO CUARTO**

**ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

## Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y Financieras Contaduría Pública

### 1 ORGANIZACION PÒR PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCION

#### 1.1 TABLA 12 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION



#### 1.2 REGLAMENTO DE FUNCIONES

**Gerencia de administración.-** tiene como función la organización, control y evaluación de todas las funciones y actividades administrativas de la empresa. Este cargo controla el área financiera como también al contador.

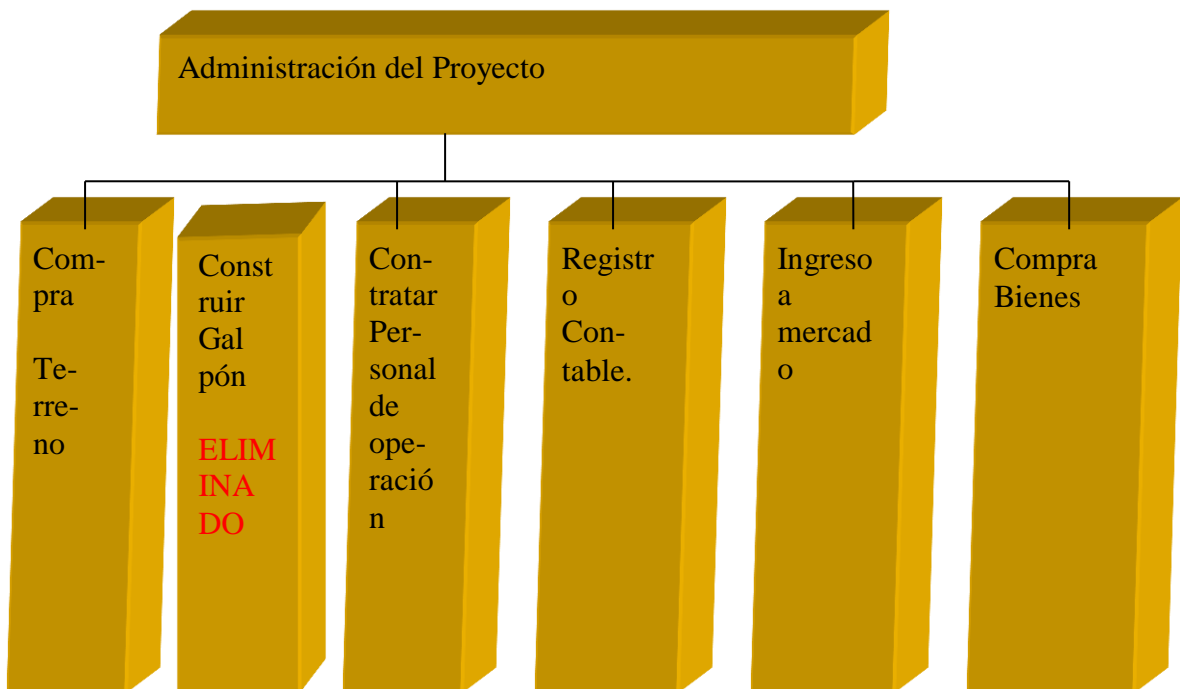
TABLA 13 COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCION

DETALLE	TIEMPO	NIVEL SALARIAL DE MERCADO	REF.	TOTAL
GERENTE ADMINISTRATIVO	3 meses	3000	AA	9000

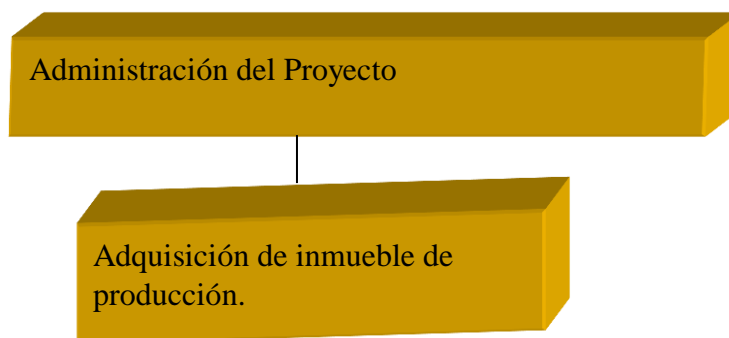
Datos obtenidos del INE promedio mensual por actividad

#### 1.3 REGLAMENTO DE FUNCIONES.-

Reducción de campos de actividad por contratación de servicios exteriores en la organización de tiempo de ejecución, de la planta de producción de pantalones jeans.



- a. Organización de puestos para el tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto



Funciones del administrador del proyecto

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

CAMPO DE ACTIVIDAD	TIEMPO
Compra de un terreno zona franca EX.-TRANCA EL ALTO	3 semanas
Comprar inventario inicial de suministros	1 semana
Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad	1 semana 1 bimestre
Registros contables	una semana
Puesta en marcha y monitoreo	2 meses
RENUMERACION MENSUAL (bs)	3000

**2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN.**

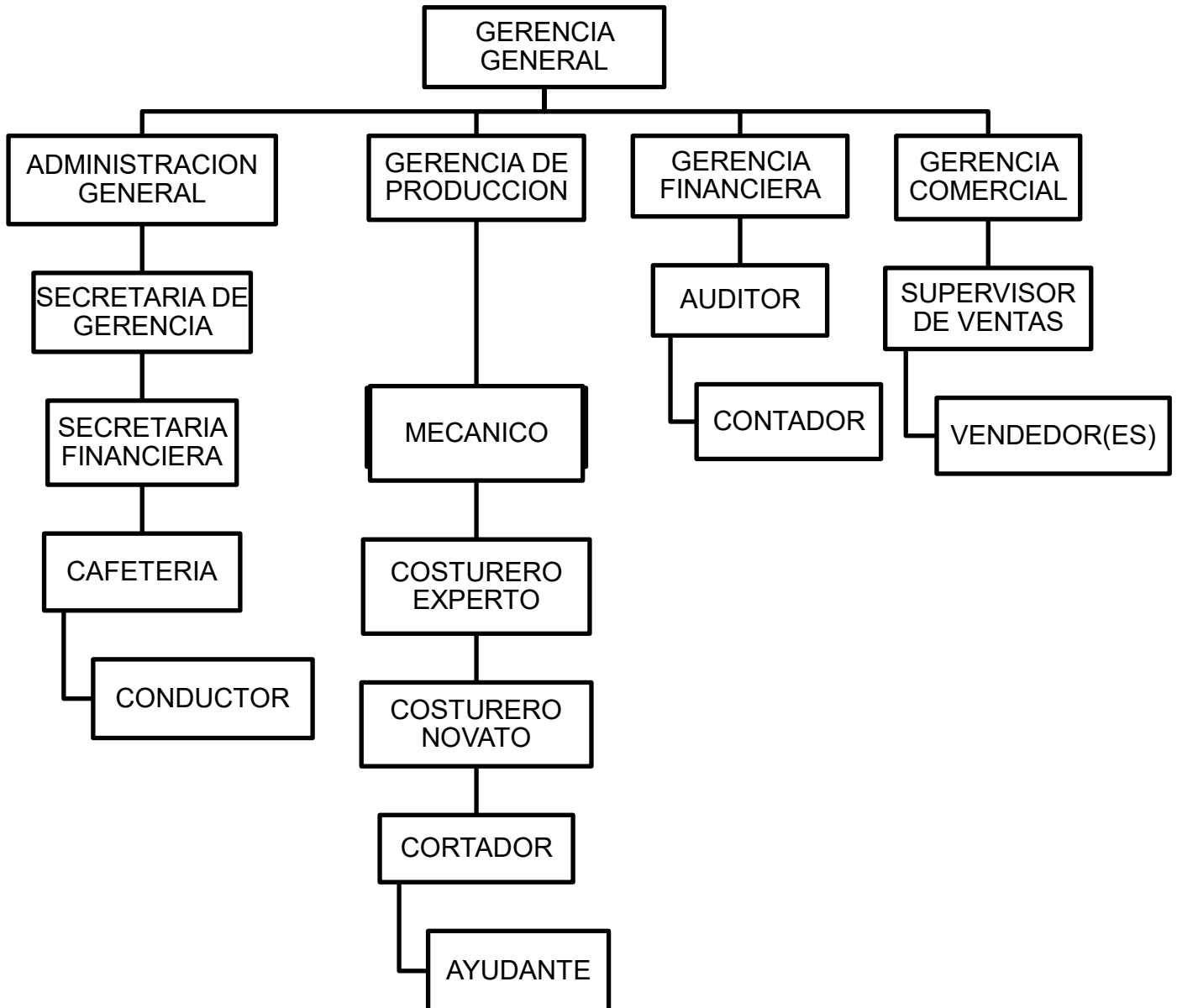
**Gráfico 29 A -Matriz de campos de actividad de la producción de pantalones jeans con ocho módulos de producción en tiempo de operación**

PROCEDIMIENTO	ACTIVIDAD	TIEMPO	AREA RESPONSABLE
Abastecimiento	Suministro principal A-1	Cada Mes	(Previa aprobación contable) Gerencia de producción
	Suministro secundario B-1.2.3.4.5.6.7		Ayudante Chofer
	Otros suministros C-1.2.3	Cada Mes	Ayudante
Producción	Base inicial D-1.2		Diseñador Cortador
	Costura E-1.2.3.4.5	Por hora	Costurero experto Costurero novato
	Acabado		Ayudante

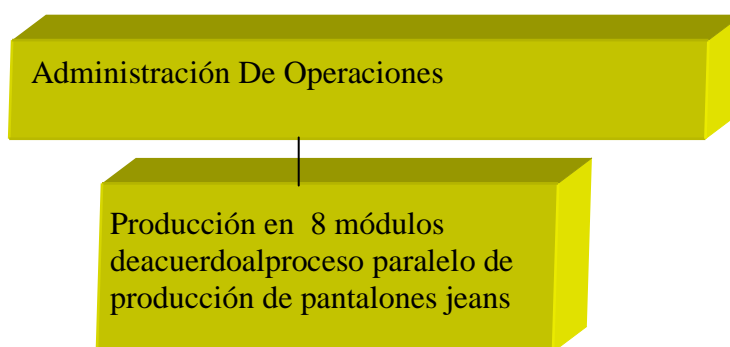
**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

	F-1.2		
Comercialización	Traslado G-1	Semanal	Gerente comercial Ayudante Chofer
	Registro, exposición y venta G-.2.3.4	Diario	Contador Supervisor de ventas Vendedores
CONTABILIDAD	Ejecucion de operación H-1.2.3.4	Constante	Auditor Contador Auxiliares contables
Área de comedor	Alimentación	Diario	Ayudante (cafetería)

2.1 TABLA 14 Organigrama de tiempo de operaciones



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**



2.2.-2.3 Funciones de personal de tiempo de operación.

**TABLA 15**  
**FUNCIONES DE OPERARIOS EN BOLIVIANOS**

CARGO	PERFIL PROFESIONAL	PROCESO	TIEMPO	SALARIO/MENSUAL
Gerente Administrador de operaciones	Polivalente dinámico y creativo. Trabajo a presión, responsable y eficaz en su desempeño.	Proceso administrativo P.O.E.C. Supervisión y monitoreo general	Constante	4200
Gerente de producción	Trabajo bajo presión	Adquisición de suministros A.B Monitoreo de traslado de materia prima al galpón Supervisión de producción	Bimestral	3000
Contador	Conocimiento del área tributaria Conocimiento del área financiera-comercial Trabajo a presión	Poner en marcha el área contable, en regla la empresa Encargado del área tributaria Registros contables	Mensual	2200



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

		Estados financieros		
Ingeniero comercial	Dinámico y creativo Trabajo a presión Buenas relaciones publicas	Encargado de marketin y publicidad Imagen de la empresa Abrir nuevos mercados	Constante	2000
Diseñador	Experiencia en el campo	Diseñador de modelos	Mensual	1800
Mecánico	Nivel técnico superior	Supervisión constante de las maquinas Chofer - ayudante	Mensual	1500
Costurero experto	Nivel técnico superior	Proceso productivo especializado	Diario	1700
Costurero novato	Nivel técnico medio			1500
Cortador	Nivel técnico básico	Corte de tela		1500
Supervisor de ventas	Licenciatura	Organizar y coordinar el proceso de ventas		1700
Vendedor(e)s)	Buenas relaciones publicas	Ventas		1200
Ayudante	Básico	Diversas actividades de apoyo		1200
Cocina	Básico	Departamento de alimentacion		1200

Tabla de Costo Laboral de un mes, considerando parámetros anteriores a 2011.

**Costo laboral de un mes en LA JEANS**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

TABLA 16 En bolivianos

DETALLE	SUELDO BASICO	APORTES PATRONALES			TOTAL APORTES	TOTAL SUELDOS
		CNS 10%	RP 1.71%	POR- VIV2%		
<b>G.Administrativo</b>	4200	420	71.82	84	575.82	4775.82
Gerente de produccion	3000	300	51.3	60	411.3	3411.3
Contador	2200	220	37.62	44	301.62	2501.62
Ingeniero comercial	2000	200	34.2	40	274.2	2274.2
Diseñador	1800	180	30.78	36	246.78	2046.78
Mecanico	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Costurero experto	1700	170	29.07	34	233.07	1933.07
Costurero experto	1700	170	29.07	34	233.07	1933.07
Costurero experto	1700	170	29.07	34	233.07	1933.07
Costurero experto	1700	170	29.07	34	233.07	1933.07
Costurero novato	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Costurero novato	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Costurero novato	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Costurero novato	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Cortador	1500	150	25.65	30	205.65	1705.65
Cortador	1500	150	25.65	30	205.65	1750.65

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Cortador	1500	150	25.65	30	205.65	1750.65
Supervisor de ventas	1700	170	29.07	34	233.07	1933.07
Vendedor(es)	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Vendedor(es)	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Vendedor(es)	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Vendedor(es)	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Ayudante	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Ayudante	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
Cocina	1200	120	20.52	24	164.52	1364.52
<b>TOTAL</b>	<b>42 100</b>					<b>48 231.91</b>

**Costo laboral de un año de pantalones (En bolivianos)**

CATEGORÍAS	CALCULOS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	42 100* 12	505 200
AGUINALDO		42 100
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	UN SUELDO	42100
VACACIONES(15 DIAS)	42 100 / 2	21 050

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>	<b>610 450</b>
----------------------------------	----------------

**Costo laboral de ciclo de ejecución empresa administradora del proyecto:**

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	3000	9000
<b>TOTAL</b>		<b>9000</b>

**CAPITULO QUINTO**

**1.1 Listado de Obras Civiles**

**Tabla No 17**

**Listado físico**

**En metros cuadrados**

Código	Detalle	Metros Cuadrados

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

1	<b>Área administración</b>	
1.1	AP- Oficina gerente 4X4	16
2	<b>Área técnica</b>	
2.1	AP- Oficina de gerente de produccion4x4	16
2.2	AP- Oficina De contador 4x4	16
3	<b>Área de producción</b>	
3.1	AP-Taller de corte 10x8	80
3.2	AP-Taller de confección 15x12	180
3.3	AP-Taller de inspección y limpieza 8x6	48
3.4	AC Almacén Suministros 15X12	180
3.5	AC- Servicios basicos3x2	6
4	<b>Área comercialización</b>	
4.1	AP-Oficina supervisor de ventas4X4	16
4.2	AP- Local Comercial 16x4	64

Método de puntajes aplicables a su diseño, importancia relativa:

**1.2 METODO DE PUNTAJE EN LA LOCALIZACION- COSTO DEL BIEN  
INMUEBLE**

**Tabla No 18**

**2 Sondeo de mercado de terrenos en venta en la Zona de zenkata.**

CRITERIOS	ALTERNATIVAS	DISTANCIA				COSTOS				ESTETICA			
		MTS	PONDERACIO	NOTAS	PUNTOS	COMPRA	PONDERACIO	NOTAS	PUNTOS	VALOR CUALITATIVO	PONDERACIO	NOTAS	PUNTOS
“A”	50	0,5	2	1	210.00	0.4	1	0.4	MEJOR	0.2	2	0.4	1.8

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

<b>"B"</b>	<b>48</b>	<b>0.5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>215.50</b>	<b>0.4</b>	<b>2</b>	<b>0.8</b>	<b>PEOR</b>	<b>0.2</b>	<b>1</b>	<b>0.2</b>	<b>1.5</b>
	<b>0</b>				<b>0</b>								

**CONCLUSION.-** El mayor puntaje tiene la mayor alternativa "A" que es el mejor lugar e ideal que optimiza la localización, no se encuentra muy alejado del centro de la ciudad de La Paz además que será accesible para realizar el abastecimiento de los suministros.

**3 LOCAL COMERCIAL EN ALQUILER**

CRITERIOS	MTS	DISTANCIA				COSTOS				ESTETICA			
		PONDERACION	NOTAS	PUNTOS	ALQUILER	PONDERACION	NOTAS	PUNTOS	VALOR CUALITATIVO	PONDERACION	NOTAS	PUNTOS	PUNTAJE
ALTERNATIVAS													
"C"	80	0,5	2	1	8000	0.4	1	0.4	MEJOR	0.2	2	0.4	1.8
"D"	70	0.5	1	2	8.500	0.4	2	0.8	PEOR	0.2	1	0.2	1.5

**4 ESTIMACION DE COSTO O INVERSION EN OBRAS CIVILES**

**COSTO DE INMUEBLE – COMPRA Y ALQUILER**

DESCRIPCION	VALOR POR METRO CUADRADO	VALOR
Tipo de inmueble: galpón vacío con tinglado incluido. Dirección: zona de senkata n° 444 Superficie: 500 mtrs <sup>2</sup>	420	210 000
Tipo de inmueble: tienda para exposición de ventas por bimestre Dirección: tumusla graneros Superficie de la galería 80 mtrs.	100	8 000

**SONDEO DE MERCADO DE GALPON zona senkata**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Dirección	Unidad de Medida	Precio Bs	Cantidad	Importe
ZONA SENKATA km. de Barrio Lindo	Metro 2	420	500	210 000
ZONA SENKATA 65 km.	Metro 2	448	500	215 500

**SONDEO DE MERCADO** zona de la tumusla- graneros

Dirección	Unidad de Medida	Precio Bs	Cantidad	Importe
ZONA TUMUSLA-GRANEROS	Metro 2	100	80	8 000
ZONA TUMESLA CALLE ANGELES	Metro 2	307	70	21 500

**CAPITULO SEXTO**

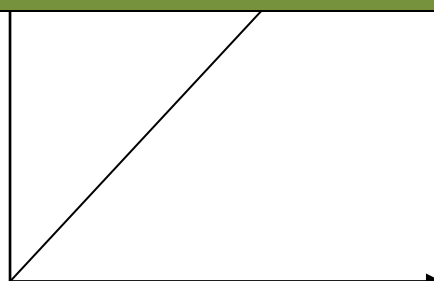
**COSTOS**

**1 COSTO VARIABLE**

**TABLA 19**

Tabla de costo variable de la producción de 18 000 unidades de pantalones jeans

Detalle	Referencia	Importe
Programa de abastecimiento anual. De suministros principal	18-A	<b>1 152 000</b>
Programa de abastecimiento de suministros secundarios	18-B	<b>103 500</b>
Otros suministros	18-C	<b>170 316</b>
<b>Total Costo Variable</b>		<b>1 425 816</b>



**COMENTARIO:** cabe destacar un costo variable estable de acuerdo a la magnitud del proyecto y un absoluto irreal número de unidades producidas de nuestro proyecto base.

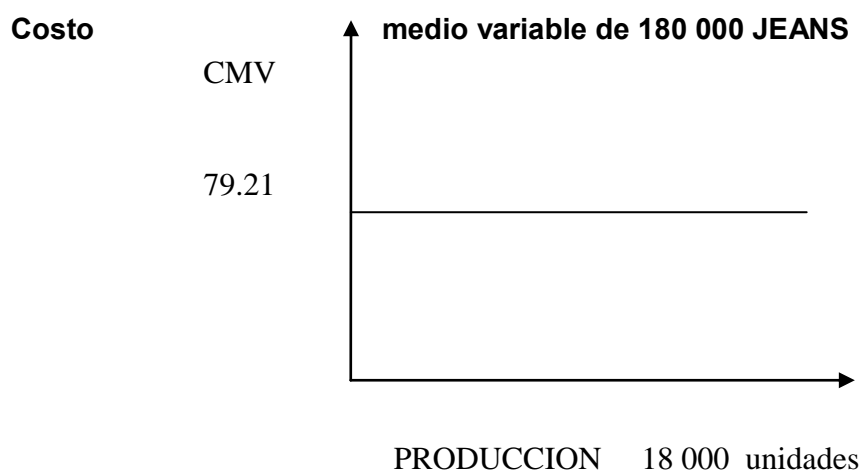
## 2 COSTO MEDIO VARIABLE

**Tabla No 20**

**Costo medio variable de la 18 000 pantalones jeans por año.**

**En bolivianos**

Detalle	Referencia	Importe
Costo Variable anual. Comprendido por suministros principales secundarios y otros	TABLA 42	<b>1 425 816</b>
Unidades producidas anualmente	TABLA 19	<b>18 000</b>
<b>Costo Medio Variable</b>		<b>79. 21</b>





### 3- COSTO FIJO

Tabla No 21

Tabla de costo fijo

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	<b>610 450</b>
Depreciación	46 591
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275
Otros publicidad	260
Alquileres	24000
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>



COMENTARIO.- se observa un activo fijo elevado por los salarios.

**CMF = COSTO FIJO / PRODUCCION**

#### 3.1 Gastos de Organización

DETALLE	CANTIDAD
Costo de obtener el NIT	975.40
Licencia de funcionamiento	3.10
Gestora de pensiones	1.40
Caja de seguro social	348.60
Costo de inscripción FUNDEMPRESA	1 091. 50
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>2420</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

**Tabla N° 22 de activo diferido de laboratorio**

(En bolivianos)

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
Gastos de Organización NIT, PM, Manifiesto Ambiental y otros	2420	0.25	605
Costo Laboral Ejecución	9 000	0.25	2250
Costo Estudio del Proyecto	17678.4	0.25	4420
<b>TOTAL AMORTIZACION</b>	<b>29098</b>		<b>7275</b>

**3.2 TABLA 23 EQUIPOS O MAQUINAS**

ITEM	DESCRIPCIÓN	CANT	REF.	P.U.		T/C	IMPORTE
				Bs	\$US		
1	Recta Automática	15	-1	1.900		6.96	28.500
2	Recta doble aguja	3	-2	2.300		6.96	6.900
3	Overlook Cuatro Hilos	2	-3	2.500		6.96	5.000
4	Atracadoras	2	-4	1850		6.96	25.900
5	Cerradoras de Codo	2	-5	2100		6.96	29.400
6	Ojaladora ojo de chancho	1	-6	11500		6.96	80.500
7	Botonera	1	-7	1250		6.96	8.750
8	Elastiquera de 12 agujas	1	-8	9200		6.96	9.200

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

9	Pretineras	2	-9	8750	6.96	17.500
10	Corta cinto de 1/4	2	-10	2800	6.96	5.600
11	Devanadora de hilos	1	-11	35	6.96	35
12	Maquina cortadora	2	-12	250	6.96	3.500
13	Collareta pesada	1	-13	280	6.96	1.960
14	Planchadora	1	-14	220	6.96	1.540
<b>COSTO TOTAL MAQUINARIA</b>						<b>143 785</b>

**SONDEO DE MERCADO**

Recta Automática		
		Bs
1	Calle Sebastián Segurola No 873 Marca JACK	1900
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca SIRUBA	2.100

Doble Aguja		
		Bs
1	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder	2.300
2	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA	5.950

Overlook Cuatro Hilos		
		Bs
1	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca JACK	2.500
2	Calle Sebastián Segurola No 873 Marca JACK	2.600

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

3	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA	6.160
---	--	-------

Atracadoras		
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA de 42 p.	12.950
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca SIRUBA	13.200

Cerradoras de Codo		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA	14.700
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca SIRUBA	15.050

Ojaladora Ojo de Chancho		
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA	80.500
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca SIRUBA	91.000

Botonera		
		Bs
1	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder Marca SIRUBA	8.750
2	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca SIRUBA	8.750

Elastiguera de 12 agujas		
1	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder	9200

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

2	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1	9.450
---	---	-------

Pretineras		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 ( 4 agujas)	8.750
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder	9.200

Corta Cinto de 1/4		
1	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder	2.800
2	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 (1 cuchillo)	2.940

Devanadora de Hilos		
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1	35
2	Calle Sebastián Segurola No 873	45

Cortadora		
		Bs
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1	1.750
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Zona Gran Poder	1.900

Collareta pesada		
------------------	--	--

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1	1.960
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820	2.000
<b>Planchadora</b>		
1	Venta de Maquinas de Costuras y Repuestos Calle Graneros No 309 Local No 1 Marca Silver Star	1.540
2	"SINGER" Calle Sebastián Segurola No 820 Marca Oshima	1.780

**MUEBLES Y ENSERES TABLA No 24**

**5 Costo de Muebles y Enseres**

ITEM	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	REF.	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Escritorio	2	(1)	350	700
2	Percheros	2	(2)	125	250
3	Estantes	1	(3)	580	580
4	Mesa de corte	1	(4)	1.500	1.500
5	Mesas pequeñas	41	(5)	150	6.150
6	Sillas para gerencia	2	(6)	1.180	2.360
7	Sillas para operarios	41	(7)	40	1.640
8	Juego de reglas	1 juego	(8)	400	400
9	Tijeras (caja)	1 caja	(9)	150	150
10	Piquetes	2 cajas	(10)	25	50
11	Cintas métricas	2 cajas	(11)	10	20
<b>COSTO TOTAL MUEBLES Y ENSERES</b>					<b>13.800</b>

TABLA 24.1 SONDEO DE MERCADO  
MUEBLES Y ENSERES

<b>Estantes</b>		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

1	Mueblería "ARLIN" No 720 Calle Vicente Ochoa	580
2	Mueblería "YERSON" No 730 Calle Vicente Ochoa	720

Percheros		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Mueblería "ANGELICA" No 711 Calle Vicente Ochoa	125
2	ECOMUEBLE No 740 Calle Vicente Ochoa	140

Escritorios		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Muebles en General No 776 Calle Vicente Ochoa	350
2	Mueblería "EL TIGRE" No 760 Calle Vicente Ochoa	350

Mesa de corte		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Av. 16 de julio	1.500
2	Calle Vicente Ochoa (medidas 13 X 2 metros)	2.050

Mesas pequeñas		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Calle Vicente Ochoa (41 unidades)	150
2	Av. 16 de julio (41 unidades)	200

Sillas de gerencia		
Alternativa	Dirección	Precio unitario Bs
1	Mueblería "ANGELICA" No 711 Calle Vicente Ochoa	1.180

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

2	Muebles en General No 776 Calle Vicente Ochoa	1.200
---	--	-------

**Equipo de computación**

ITEMS	DESCRIPCIÓN	CANT	REF.	PRECIO UNITARIO	T/C	IMPORTE
1	Computadora	1	(1)	350	6.96	2.450
2	Impresora	1	(2)	250	6.96	1.500
<b>COSTO TOTAL EQUIPO DE COMPUTACIÓN</b>						<b>3.950</b>

DESCRIPCION	VALOR METRO CUADRADO	POR	VALOR
Tipo de inmueble: galpón vacío con tinglado incluido. Dirección: zona de senkata n° 444 Superficie: 500 mtrs <sup>2</sup>	420		210 000

**3.3 DEPRECIACIONES DE ELEMENTOS PERMANENTES**

**TABLA 25  
(En bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
MAQUINARIA	143 785	12.50%	17 973.125
MUEBLES Y ENSERES	13 800	10 %	1380
EQUIPOS DE COMPUTACION	3950	25%	987.50
INMUEBLE	210 000	2.50%	5250
MOVILIDAD	105 000	20%	21 000
<b>TOTAL DEPRECIACION</b>			<b>46 590.625</b>



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

ALQUILER

DESCRIPCION	VALOR XM2	VALOR
Tipo de inmueble: tienda para exposición de ventas Dirección: Tumusla graneros Superficie dela galería 80 mtrs.	100	8 000

Costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad

TABLA N° 26 COSTO MEDIO FIJO

<b>Capacidad de producción</b>	1500 mensual	18 000 anual
<b>Costo fijo</b>	<b>688576</b>	<b>688576</b>
<b>Costo medio fijo</b>	459.05	38.25

#### 4. COSTOS TOTALES

COSTO TOTAL = COSTO FIJO + COSTO VARIABLE

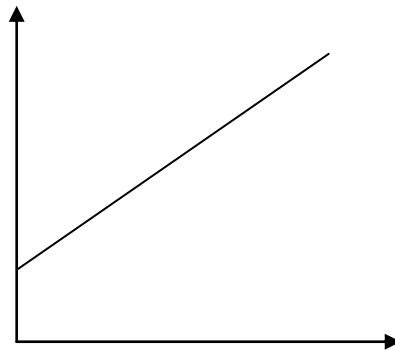
Tabla No 27

**Costo total**

**(Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 18 000)**

Producción	1500 MENSUAL	18 000 ANUAL
Costo Variable	118 818	1 425 816
Costo Fijo	<b>688576</b>	<b>688576</b>
<b>Costo Total</b>	<b>807394</b>	<b>2 114392</b>

CT  
2 114392



1500 18 000Prod

**5.TABLA 28. COSTO UNITARIO**

COSTO TOTAL
CU Costo Unitario= -----
PRODUCCION

**Tabla No 28**

**Costo unitario en LA PRODUCCION DE JEANS**

PRODUCCION	1500 MENSUAL	18 000 ANUAL
COSTO TOTAL	<b>807394</b>	<b>2 114392</b>
COSTO UNITARIO	538.26	117.47

**6. UMBRAL DE RENTABILIDAD**

**6.1 DETERMINACION FUNCIONAL- PORCENTAJE DE CAPACIDAD DE PRODUCCION**

El umbral de rentabilidad es un nivel o capacidad de producción alcanzado en el lapso de un año que iguala con el ingreso total con el costo total. **UR = X**      **X = COSTO FIJO / PRECIO(sustituto)-COSTO MEDIO VARIABLE**

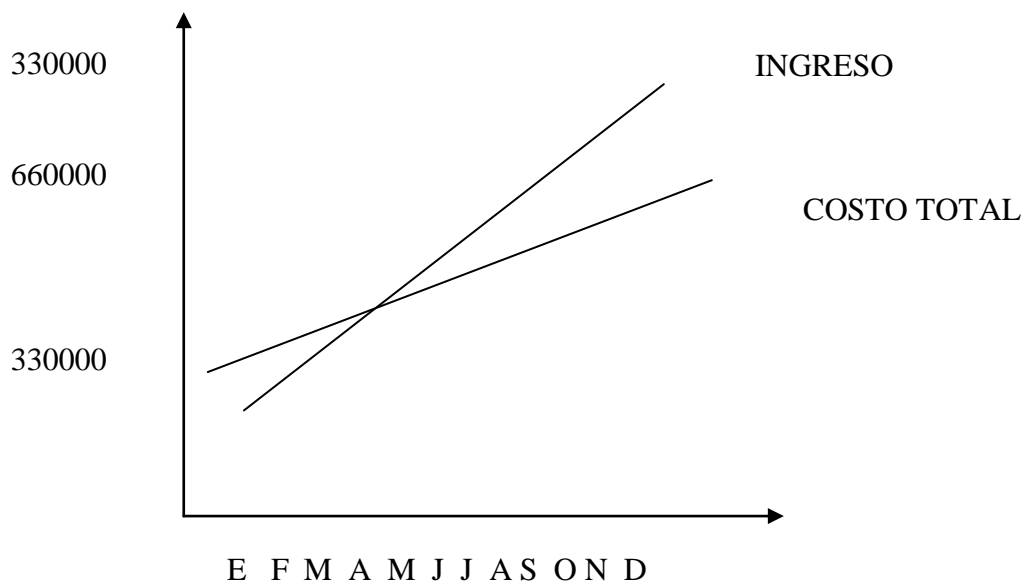
<b>688576</b>
$X = \frac{688576}{220 - 79.21} = 4890.80 = 30.57\%$
<b>X = 4777.16 PANTALONES VENDIDOS</b>

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública

INGRESO Y COSTO TOTAL PARA UMBRAL DE RENTABILIDAD DE 4890.80

UNIDADES - INGRESO TOTAL =  $220 * 4890.80 = Bs 1\ 075\ 976$

COSTO TOTAL =  $(CMV * X) CF = (79.21 * 4890.80) + 688576 = BS = 1\ 075\ 976.27$



Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública

TIEMPO	PRODUCCION	CMV C.VARIABLE	C. FIJO	COSTO TOTAL	INGRESO	MARGEN DE UTILIDAD
ENERO	1500 79.21	118818	761418.3	880236.3	330000	550236.3
FEBRERO	3000 79.21	237636	761418.3	999054.3	660000	339054.3
MARZO	4500 79.21	356454	761418.3	1117872.3	990000	127872.2
ABRIL	6000 79.21	475272	761418.3	1236690.3	1320000	83309.7
MAYO	7500 79.21	594090	761418.3	1355508.3	1650000	294491.7
JUNIO	9000 79.21	712908	761418.3	1474326.3	1980000	505673.7
JULIO	10500 79.21	831726	761418.3	1593144.3	2310000	716855.7
AGOSTO	12000 79.21	950544	761418.3	1721962.3	2640000	918037.7
SEPTIEMBRE	13500 79.21	1069362	761418.3	1830780.3	2970000	1139219.7
OCTUBRE	15000 79.21	1188180	761418.3	1949598.3	3300000	1350401.7
NOVIEMBRE	16500 79.21	1306998	761418.3	2068416.3	3630000	1561583.7
DICIEMBRE	18000 79.21	1425816	761418.3	2187234.3	3960000	1772765.7

**Universidad Mayor de “San Andres” Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

CAPITULO SEPTIMO

**INVERSIONES**

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

FIS= (IMPORTE PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + CUADRO DE OTROS SUMINISTROS VARIABLES)/12

PT = Producción de n días \* Costo Unitario de producción

Caja de Contingencia = Costo laboral de un mes

**Tabla nº29**

**1. Presupuesto de inversión**

**En bolivianos**

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	<b>104 625</b>
Fondo de Productos Terminados	2	20000
Fondo alquileres anticipados	3	24 000
Fondo de lanzamiento de producto	4	260
Caja de Contingencia	5	699 362.7
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>848 247.70</b>

Comentarios.- se evidencia un elevado monto de iniciación, para la puesta en marcha de la empresa.

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

**Presupuesto de inversión**

**2. NOTAS AL CUADRO**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE(BS)</b>
	Inmueble	(1)	210 000
	Maquinaria	(2)	143 785
	Muebles y encerres	(3)	13 800
	Equipos de computación	(4)	3 950
	Movilidad	(5)	105 000
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>		<b>476 535</b>
	Gastos de organización	(5)	2420
	Costo de estudio de proyecto	(6)	4420
	Costo laboral de ejecución	(7)	2250
	Servicio de montaje de maquinaria	(8)	1000
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>		<b>10 090</b>
<b>BANCO</b>	Fondo del Inventario Inicial de Suministros	(9)	<b>104 625</b>
	Fondo de Productos Terminados	(10)	20 000
	Fondo alquileres anticipados	(11)	24 000
	Fondo de lanzamiento de producto	(12)	260
	Caja de Contingencia	(13)	699 363
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>848 248</b>
	<b>TOTAL INVERSION</b>		<b>1 334 873</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

PANTALONES L.A.  
(al 1 Enero de 2015)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
<u>disponibilidades</u>			
Caja	699363	<b>PATRIMONIO</b>	
Banco	148 885	<u>Capital</u>	13 353 881
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>505633</b>		
<u>activo fijo</u>	476535		
Propiedad	210000		
Maquinaria	143785		
Muebles y enceres	13800		
Equipos de computación	3950		
movilidad	105000		
Activo diferido	29098		
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>	<b><u>13 353 881</u></b>	<b><u>TOTAL PATRIMONIO</u></b>	<b><u>13 353 881</u></b>
3 Balance de Apertura de Evaluación Económica			

CAPITULO OCTAVO

**ESTUDIO DE EVALUACION ECONOMICA**

**2. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

**1.1 Ejercicio 1**

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>654048.78</u>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<u>654048.78</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>409 781.64</u>	<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	337856.52	<b>CAPITAL</b>	<u>654048.78</u>
BANCO	71925.2		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<u>230210.14</u>		
INMUEBLE	101 449.28		
MAQUINARIA	69461.35		
MUEBLES Y ENCERES	6666.67		
EQUIPOS DE COMPUTACION	1908.21		
MOVILIDAD	50724.64		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	<u>14057</u>		

TABLA N°30

ASIENTOS CONTABLES DEL AÑO 1

(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)

LIBRO ANUAL DE REGISTRO

<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
01.01.15	___ 1 ___		
	<u>Caja</u>	337856.52	
	<u>Banco</u>	71925.2	
	<u>Inmueble</u>	101449.3	
	<u>Maquinaria</u>	69461.3	
	<u>Muebles y enceres</u>	6666.67	
		1908.21	
	<u>Equipos de computación</u>		
	Movilidad	50724.64	
	<u>Activo Diferido</u>	14057	
	<u>Capital</u>		654048.78

(1) TABLA N° 23 CUADRO DE INVERSION Y TABLA N° 45 BALANCE DE APERTURA  
CUADRO DE INVERSION



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

CAPITAL DE EXPLOTACION	IMPORTE EN (Bs)	IMPORTE EN UFV·S
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	<b>104 625</b>	50543.48
Fondo de Productos Terminados	20 000	9661.84
Fondo alquileres anticipados	24 000	11 594.20
Fondo de lanzamiento de producto	260	125.60

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 2 ___ <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Inventario de productos</u> <u>terminados</u> <u>Alquileres anticipados</u>  <u>Publicidad (fondo de lanzamiento</u> <u>del producto)</u>	50543.5 9661.84 11 594.20 125.60	
	<u>Banco</u>		<b>71925.2</b>

\*..Se tendrá en exposición 1500 pantalones a un costo unitario de UFV 2.07

**CUADRO DE COSTO FIJO DE UN AÑO**

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UFV
Costo laboral anual	<b>610 450</b>	<b>294 903.38</b>
Depreciación	46 591	22507.73
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275	3514.49
Otros publicidad	260	125.60
Alquileres	24000	11594.20
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>	<b>332645.40</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

31.12.01	3			
	<u>Costo Fijo</u>	3	332 645.40	
	<u>Caja</u>	3		286 285.02
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		22 507.73
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3 514.49
	<u>Previsión indemnización</u>			20 338.16
GLOSA.- Para registrar el costo fijo del año 1.			332 645.40	332 645.40

**Comentario: (3)** Al haber registrado el asiento 3 de costo fijo y el 4 de costo variable completa la proyección de los costos totales de un año de actividad para la venta de jeans LA. La cual ingresa a inventarios de suministros.

**CUADRO DE COSTO LABORAL DE UN AÑO**

CATEGORÍAS	Importe en Bs	Importe en
COSTOS LABORALES MENSUALES	505 200	244057.97
AGUINALDO	42 100	20338.16
PREVISÓN INDENMINIZACIÓN	42100	20338.16
VACACIONES(15 DIAS)	21 050	10169.08
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>294903.38</b>

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE UN AÑO**

Detalle	IMPORTE ENBS	Importe EN UFV
Programa de abastecimiento anual. De suministros principal	1 152 000	556521.74
Programa de abastecimiento de suministros secundarios	103 500	50000
Otros suministros	170 316	82278.26
<b>Total Costo Variable</b>		<b>688800</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	————— 4 ————— <u>Costo Variable</u> <u>Caja</u>	4 4	688 800	688 800
GLOSA.- Para registrar el asiento de costos variable del año 1 de la producción del lote B.			688 800	688 800

**Comentario: (4)** Los datos del asiento 4 se reflejan en el cuadro de costos variables de un año los cuales anexan el cuadro de abastecimiento y otros suministros, según la tabla.\*.19.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	————— 5 ————— <u>Caja</u> <u>Ventas</u>	5 5	1913043.48	1913043.48
GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.			1913043.48	1913043.48

**Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería**

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
Pantalones	docenas	5.2	125	1500
	Unidades	62.5	1500	18000

**Comentario: (5)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	————— 6 —————			
	<u>Costo Variable</u>	6	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		57 400
GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.			57 400	57 400

**Comentario: (6)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	————— 7 —————			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	57 400	
	<u>Costo variable</u>	7		57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Comentario: (7)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8 —————			
	<u>Costo variable</u>	8	6376.8	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8		6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	9			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	9	6376.8	
	<u>Costo variable</u>	9		6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

**MAYORES EN T DEL AÑO 1**

CAJA	BANCOS	MOVILIDAD
337856.52	71925.2	50724.6
286285.02	71925.2	
1913043.48		
EQUIPOS DE COMPUTACION	MAQUINARIA	ACTIVO DIFERIDO
1908.21	69461.3	4874.4

INMUEBLE

INVENTARIO DE  
SUMINISTROS

INVENTARIO  
DE PRODUCTOS  
TERMINADOS

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

101449.3	50543.5	9661.8
	57400	6376.8
	57400	6376.8
ALQUILERES ANTICIPADOS	PUBLICIDAD	COSTO FIJO
11594.2	125.60	332645.40
DEPRECIACION ACUM.	AMORTIZACION ACUM.	COSTO VARIABLE
22507.7	3514.5	688800
		57400
		57400
		6375.8
VENTAS	CAPITAL	PREVISION PARA INDEMNIZACION
1913043.4	644866.18	20338.2

**COMPROBANTES DE SUMAS Y SALDOS  
EJERCICIO TERMINADO EL AÑO 1  
EXPRESADO EN UFV**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

CUENTAS	SUMA		SALDOS	
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
<u>CAJA</u>	2250900	975085.02	1275815	
<u>INMUEBLE</u>	101449.3		101449.3	
<u>MAQUINARIA</u>	69461.3		69461.3	
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1908.21		1908.21	
<u>BANCO</u>	71925.2	71925.2	0	0
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	14057		14057	
<u>CAPITAL</u>		654048.78		654048.78
<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</u>	16038.6	6376.8	9661.8	
<u>INVENTARIO DE SUMNISTROS COSTO FIJO</u>	107943.5	57400	50543.5	
<u>COSTO VARIABLE</u>	332645.40		332645.40	
<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>	752575.8	63775.8	688800	
<u>MOVILIDAD</u>		22507.7		22507.7
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>	50724.6		50724.6	
<u>PUBLICIDAD</u>		3514.5		3514.5
<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	125.60		125.60	
<u>VENTA</u>	11594.2		11594.2	
<u>PREVISION INDEMNIZACIONES</u>		1913043.48		1913043.48
<u>MUEBLES Y ENSERES</u>	6666.67	20338.2	6666.67	20338.2
<b>TOTALES</b>	<b>3778832.78</b>	<b>3778832.78</b>	<b>1321788.31</b>	<b>1321788.31</b>

**ESTADO DE RESULTADOS  
Al 31 de enero del año 1  
Expresado en UFVS**

INGRESOS	
VENTAS	1913043.48
menos	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

EGRESOS	
COSTO FIJO	332645.40
COSTO VARIABLE	688800

**BALANCE GENERAL  
AL 1 ENERO DEL AÑO 1  
EXPRESADO EN UFV.S**

ACTIVO	Fecha	Detalle	Debe	Haber	PASIVO Y PATRIMONIO
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		___ 10 ___	1336020.3		<b>PASIVO</b>
DISPONIBILIDADES		<u>Pérdidas y ganancias</u>		1913043.48	para
Caja		<u>Costo fijo</u>		20338.2	indemnización
INVENTARIOS		<u>Costo variable</u>			<b>Patrimonio</b>
Inventarios de suministros		<u>Alquileres</u>			332645.40
Inventario de productos		50543.5			Capital
		<u>Publicidad</u>			688800
		<u>resultados acumulados</u>			Capital social
					11594.2
					Resultados acumulados
					125.60
					879878.28

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 11 ___		
	<u>Ventas</u>	1913043.48	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		
			1913043.48

PUBLICIDAD 125.60

**UTILIDAD DEL EJERCICIO** **868.284.08**



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

terminados

<b>Activo corriente</b>		207702.38	Resultados acumulados	879878.28
Activo fijo				
Inmueble	101449.3			
Muebles y enseres	6666.67			
Equipos de computación	1908.21			
Maquinaria	69461.3			
Movilidad	50724.6			
Depreciación acumulada	(22507.7)			
Activo diferido		10542.5		
Alquileres	11594.2			
Amortización acumulada	(3514.5)			
			<b>TOTAL PASIVO Y</b>	
			<b><u>PATRIMONIO</u></b>	<b><u>1554265.18</u></b>
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>	<b><u>1554265.18</u></b>			

**1.2. Ejercicio 2**

TABLA N°31

LIBROS DIARIOS

ASIENTOS CONTABLES DEL AÑO 2

(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)

LIBRO ANUAL DE REGISTRO

**LIBRO ANUAL DE REGISTROS AÑO 2**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 1 ___ <u>Caja</u>	1275815	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

<u>Inventario de suministros</u>	50543.5	
<u>Inventario productos terminados</u>	9661.8	
<u>Inmueble</u>	101449.3	
<u>Muebles y enseres</u>	6666.67	
<u>Equipos de computación</u>	1908.21	
<u>Maquinaria</u>	69461.3	
<u>Movilidad</u>	50724.6	
<u>Activo diferido</u>	14057	
<u>Depreciación acumulada</u>		22507.7
<u>Amortización acumulada</u>		3514.5
		20338.2
		879878.28
<u>Previsión indemnización</u>		
<u>resultados acumulados</u>		
<u>capital</u>		654048.78

**CUADRO DE COSTO FIJO DE UN AÑO**

DETALLE	IMPORTE EN Bs	IMPORTE EN UF V
Costo laboral anual	<b>610 450</b>	<b>294 903.38</b>
Depreciación	46 591	22507.73
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275	3514.49
Otros publicidad	260	125.60
Alquileres	24000	11594.20
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>	<b>332645.40</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
	2			
31.12.0	<u>Costo Fijo</u>	3	332 645.40	
1	<u>Caja</u>	3		286 285.02
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		22 507.73
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3 514.49
	<u>Previsión indemnización</u>			20 338.16
GLOSA.- Para registrar el costo fijo del año 2.			332 645.40	332 645.40

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

**Comentario: (3)** Al haber registrado el asiento 3 de costo fijo y el 4 de costo variable completa la proyección de los costos totales de un año de actividad para la venta de jeans LA. La cual ingresa a inventarios de suministros.

**CUADRO DE COSTO LABORAL DE UN AÑO**

CATEGORÍAS	Importe en Bs	Importe en UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	505 200	244057.97
AGUINALDO	42 100	20338.16
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	42100	20338.16
VACACIONES(15 DIAS)	21 050	10169.08
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>294903.38</b>

**TABLA DE COSTO VARIABLE ANUAL**

Detalle	IMPORTE EN BS	Importe EN UFV
Programa de abastecimiento anual. De suministros principal	<b>1 152 000</b>	<b>556521.74</b>
Programa de abastecimiento de suministros secundarios	<b>103 500</b>	<b>50000</b>
Otros suministros	<b>170 316</b>	<b>82278.26</b>
<b>Total Costo Variable</b>		<b>688800</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	4 _____			
	<u>Costo Variable</u>	4	688 800	
	<u>Caja</u>	4		688 800
	GLOSA.- Para registrar el asiento de costos variable del año 2 de la producción del lote B.		688 800	688 800

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	5 _____			
	<u>Caja</u>	5	1913043.48	
	<u>Ventas</u>	5		1913043.48

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.	1913043.48	1913043.48
---	------------	------------

**Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería**

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
Pantalones	docenas	5.2	125	1500
	Unidades	62.5	1500	18000

**Comentario: (5)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6 _____			
	<u>Costo Variable</u>	6	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		57 400
GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.			57 400	57 400

**Comentario: (6)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	7 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	57 400	
	<u>Costo variable</u>	7		57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Comentario: (7)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8			
	<u>Costo variable</u>	8	6376.8	
	<u>Inventario de productos</u>	8		6376.8
	<u>terminados</u>			
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	9			
	<u>Inventario de productos</u>	9	6376.8	
	<u>terminados</u>	9		6376.8
	<u>Costo variable</u>			
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

**MAYORES EN T DEL AÑO 2**

CAJA	MUEBLES Y ENSERES	MOVILIDAD
1275815	6666.67	50724.6
286285.02		
688800		
1913043.48		
EQUIPOS DE COMPUTACION	MAQUINARIA	ACTIVO DIFERIDO
1908.21	69461.3	14057

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

INMUEBLE		INVENTARIO DE SUMINISTROS		INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	
101449.3		50543.5		9661.8	
			57400		6376.8
		57400		6376.8	

ALQUILERES ANTICIPADOS		PUBLICIDAD		COSTO FIJO	
11594.2		125.60		332645.40	
					332645.40

DEPRECIACION ACUM.		AMORTIZACION ACUM.		COSTO VARIABLE	
	22507.7		3514.5	688800	
	22507.7		3514.5	57400	
					57400
				6375.8	
					6375.8

PREVISION PARA INDEMNIZACION

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

	VENTAS		CAPITAL
	1913043.4		654048.78
1913043.4			20338.2
			20338.2

**RESULTADOS ACUM.**

	879878.28
	891598.08

**COMPROBANTES DE SUMAS Y SALDOS  
EJERCICIO TERMINADO EL  
AÑO 2  
EXPRESADO  
EN UFV**

CUENTAS	SUMA			SALDOS
	DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
CAJA	3188858.48	975085.0222	13773.46	
INMUEBLE	101449.3		101449.3	
MAQUINARIA	69461.3		69461.3	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1908.21		1908.21	
BANCO	71925.2	71925.2	0	0
ACTIVO DIFERIDO	14057		14057	
CAPITAL		654048.78		654048.78
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	16038.6	6376.8	9661.8	
INVENTARIO DE SUMNISTROS	107943.5	57400	50543.5	
COSTO FIJO	332645.40		332645.40	
COSTO VARIABLE	752575.8	63775.8	688800	
DEPRECIACION ACUMULADA		45015.4		45015.4
MOVILIDAD	50724.6		50724.6	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

AMORTIZACION ACUMULADA	7029		7029
VENTA	1913043.48		1913043.48
			40676.4
<u>Previsión indemnizaciones</u>	40676.4		
<u>Muebles y enseres</u>	6666.67	6666.67	
<u>Resultados acumulados</u>	879 878.28		879 878.28
 TOTALES	 4714254.06	 4714254.06	 3539690.74 3539690.74

**ESTADO DE RESULTADOS  
Al 31 de enero del año 2  
Expresado en UFVS**

INGRESOS	
VENTAS	1913043.48
menos	
EGRESOS	
COSTO FIJO	332645.40
COSTO VARIABLE	688800
 <b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	 <b>891598.08</b>

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 10 ___ <u>Pérdidas y ganancias</u> <u>Costo fijo</u> <u>Costo variable</u>	1913043.48	332645.40 688800
	<u>Resultados acumulados</u>		891598.08

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 11 ___ <u>Ventas</u> <u>Pérdidas y ganancias</u>	1913043.48	1913043.48



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

1.3 Ejercicio 3

TABLA N°32  
LIBROS DIARIOS  
ASIENTOS CNTABLES DEL AÑO 3  
(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)  
LIBRO ANUAL DE REGISTRO

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	___ 1 ___		
	<u>Caja</u>	2213773.46	
	<u>Inventario de suministros</u>	50543.5	
	<u>Inventario productos terminados</u>	9661.8	
	<u>Inmueble</u>	101449.3	
	<u>Muebles y encerres</u>	6666.67	
	<u>Equipos de computación</u>	1908.21	
	<u>Maquinaria</u>	69461.3	
	<u>Movilidad</u>	50724.6	
	<u>Activo diferido</u>	14057	
	<u>Depreciación acumulada</u>		45015.4
	<u>Amortización acumulada</u>		7029
	<u>Provisión para indemnización</u>		1771476.36
	<u>Provisión de resultados acumulados</u>		4067640676.4
	<u>Caja</u>	65404654048.78	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
DISPONIBILIDADES			
Caja			
INVENTARIOS			
Inventarios de suministros			
Inventario de productos terminados			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	192222.68		1771476.36
ACTIVO FIJO	185194.68		
Inmueble	101449.3		
Muebles y encerres	6666.67		
Equipos de computación	1908.21		
Maquinaria	69461.3		
Movilidad	50724.6		
Depreciación acumulada	(45015.4)		
ACTIVO DIFERIDO	7028		
Activo diferido	<b>14057</b>		
Amortización acumulada	(7029)		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2466201.44</b>		
		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2466201.44</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	2			
	<u>Costo Fijo</u>	3	332 645.40	
	<u>Caja</u>	3		286 285.02
	<u>Depreciación acumulada</u>	3		22 507.73
	<u>Amortización acumulada</u>	3		3 514.49
	<u>Previsión indemnización</u>			20 338.16
GLOSA.- Para registrar el costo fijo del año 3.			332 645.40	332 645.40

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	4			
	<u>Costo Variable</u>	4	688 800	
	<u>Caja</u>	4		688 800
GLOSA.- Para registrar el asiento de costos variable del año 3 de la producción del lote B.			688 800	688 800

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	5			
	<u>Caja</u>	5	1913043.48	
	<u>Ventas</u>	5		1913043.48
GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.			1913043.48	1913043.48

**Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería**

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

Pantalones	docenas	5.2	125	1500
	Unidades	62.5	1500	18000

**Comentario: (5)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6 _____			
	<u>Costo Variable</u>	6	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	6		57 400
GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.			57 400	57 400

**Comentario: (6)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	7 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	7	57 400	
	<u>Costo variable</u>	7		57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Comentario: (7)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8 _____			
	<u>Costo variable</u>	8	6376.8	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	8		6376.8

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias  
Económicas y Financieras Contaduría Pública**

GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.	6376.8	6376.8
---	--------	--------

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Ref.</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>
31.12.01	9 _____			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	9	6376.8	
	<u>Costo variable</u>	9		6376.8

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.	6376.8	6376.8
---	--------	--------

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

**MAYORES EN T DEL AÑO 3**

<p><b>CAJA</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;"><b>2213773.</b></td><td></td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">286285.02</td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">688800</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">1913043.48</td><td></td></tr> </table>			<b>2213773.</b>			286285.02		688800	1913043.48		<p><b>MUEBLES Y ENSERES</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">6666.67</td><td></td></tr> </table>			6666.67		<p><b>MOVILIDAD</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">50724.6</td><td></td></tr> </table>			50724.6			
<b>2213773.</b>																						
	286285.02																					
	688800																					
1913043.48																						
6666.67																						
50724.6																						
<p><b>EQUIPOS DE COMPUTACION</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">1908.21</td><td></td></tr> </table>			1908.21		<p><b>MAQUINARIA</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">69461.3</td><td></td></tr> </table>			69461.3		<p><b>ACTIVO DIFERIDO</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">14057</td><td></td></tr> </table>			14057									
1908.21																						
69461.3																						
14057																						
<p><b>INMUEBLE</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">101449.3</td><td></td></tr> </table>			101449.3		<p><b>INVENTARIO DE SUMINISTROS</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">50543.5</td><td></td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">57400</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">57400</td><td></td></tr> </table>			50543.5			57400	57400		<p><b>INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">9661.8</td><td></td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">6376.8</td></tr> <tr><td style="text-align: right;">6376.8</td><td></td></tr> </table>			9661.8			6376.8	6376.8	
101449.3																						
50543.5																						
	57400																					
57400																						
9661.8																						
	6376.8																					
6376.8																						
<p><b>ALQUILERES ANTICIPADOS</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">11594.2</td><td></td></tr> </table>			11594.2		<p><b>PUBLICIDAD</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">125.60</td><td></td></tr> </table>			125.60		<p><b>COSTO FIJO</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;"></td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td style="text-align: right;">332645.40</td><td></td></tr> <tr><td></td><td style="text-align: right;">332645.40</td></tr> </table>			332645.40			332645.40						
11594.2																						
125.60																						
332645.40																						
	332645.40																					

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

---

DEPRECIACION ACUM.	
	22507.7
	22507.7

AMORTIZACION ACUM.	
	3514.5
	3514.5

COSTO VARIABLE	
688800	
57400	
	57400
6375.8	
	6375.8

VENTAS	
	1913043.4
1913043.4	

CAPITAL	
	654048.78

PREVISION PARA INDEMNIZACION	
	20338.2
	20338.2

RESULTADOS ACUM.	
	879878.28
	891598.08

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

COMPROBANTES DE SUMAS Y SALDOS  
EJERCICIO TERMINADO EL  
AÑO 3  
EXPRESADO  
EN UFV

CUENTAS	SUMA DEBE	HABER	DEUDOR	SALDOS ACREEDOR
CAJA	4125817	975085.02	3150732	
INMUEBLE	101449.3		101449.3	
MAQUINARIA	69461.3		69461.3	
EQUIPOS DE COMPUTACION	1908.21		1908.21	
ACTIVO DIFERIDO	<b>14057</b>		<b>14057</b>	
CAPITAL		<b>654048.78</b>		<b>654048.78</b>
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	16038.6	6376.8	9661.8	
INVENTARIO DE SUMNISTROS	107943.5	57400	50543.5	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

COSTO FIJO	332645.40		332645.40	
COSTO VARIABLE	752575.8	63775.8	688800	
DEPRECIACION ACUMULADA		67523		67523
MOVILIDAD	50724.6		50724.6	
AMORTIZACION ACUMULADA		10543.5		10543.5
VENTA		1913043.48		1913043.48
		61014.6		61014.6
<u>Previsión indemnizaciones</u>				
<u>Muebles y encerres</u>	6666.67		6666.67	
<u>Resultados acumulados</u>		1770476.36		1770476.36
TOTALES	5579287.36	5579287.36	4476649.78	4476649.78

**ESTADO DE RESULTADOS  
Al 31 de enero del año 3  
Expresado en UFVS**

INGRESOS		
VENTAS		1913043.48
menos		
EGRESOS		
COSTO		
FIJO		332645.40
COSTO VARIABLE		688800
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>891598.08</b>

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>Ventas</u>	1913043.48	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	1913043.48	
	<u>Costo fijo</u>		1913043.48
	<u>Costo variable</u>		332645.40 688800
	resultados acumulados		891598.08



1.4 Balances Generales.

1.4. Tabla No 34 de Balances Generales.

**CUADRO DE RESUMEN DEL BALANCE GENERAL  
EXPRESADO EN UFV**

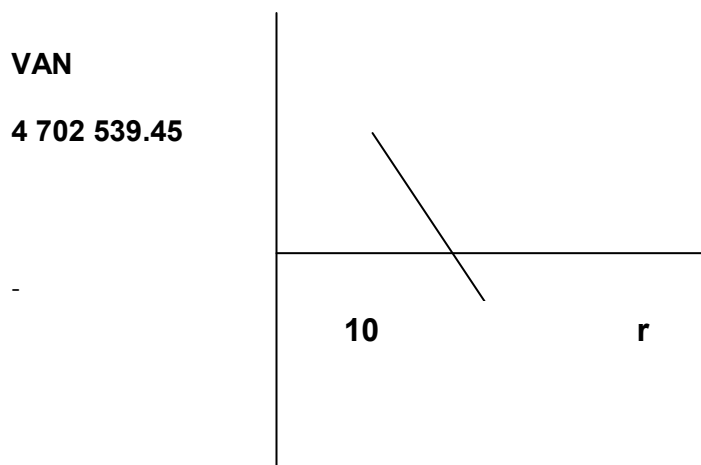
CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
CAJA	337856.52	1275815	2213773.46	3150732
INVENTARIO DE SUMINISTROS		50543.5	50543.5	50543.5
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		9661.8	9661.8	9661.8
INMUEBLE MUEBLES ENCERES EQUIPOS	101 449.28	<b>BALANCE GENERAL AL 1 ENERO DEL AÑO 3 EXPRESADO EN UFV</b>		
MAQUINARIA MOVILIDAD	6666.67	101449.3	101449.3	101449.3
COMPUTACION DISPONIBILIDADES	3210937.28	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
MAQUINARIA MOVILIDAD	69461.35	<b>PASIVO</b>		
INVENTARIOS DE PRODUCTOS	3150732	<b>PATRIMONIO</b>		
ACTIVO DIFERIDO	14057	6666.67	6666.67	6666.67
DEPRECIACION ACUMULADA	50543.5	1908.21	1908.21	1908.21
AMORTIZACION ACUMULADA	9661.8	Previsión indemnización	1908.21	1908.21
PREVISION		69461.3	61014.6	69461.3
INDEMNIZACION	162687	<b>PATRIMONIO</b>		
CAPITAL	654048.78	50724.6	50724.6	50724.6
RESULTADOS ACUMULADOS		CAPITAL	14057	14057
Equipos de computación	1908.21	Capital social	45015.4	654048.78
Maquinaria	69461.3	<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		
Movilidad	50724.6	Resultados acumulados	7029	10543.5
Depreciación acumulada	(67523)	3514.5	2663074.44	10543.5
ACTIVO DIFERIDO	3513.5	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
Activo diferido	<b>14057</b>	<b>3378137.38</b>		
Amortización acumulada	(10543.5)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3377137.78</b>			

1.5. Tabla No 35 Cuadro de Origen y Uso de Fondos,

<b><u>CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGEN Y USO DE FONDOS</u></b>				1.6.
	EJERCICIO 1	EJERCICIO2	EJERCICIO3	VAN
1.-ORIGEN	1275815	2213773.46	3150732	<b>VALOR ACTUA L</b>
DEPRECIACION ACUMULADA	22507.7	45015.4	67523	
AMORTIZACION ACUMULADA	3514.5	7029	10543.5	<b>NETO.- VAN</b>
PREVISION INDEMNIZACION	20338.2	40676.4	61014.6	
RESULTADOS ACUMULADOS	879878.28	1771476.36	2663074.44	<b>VAN = Σ SCA - K</b>
PUBLICIDAD	125.60	0	0	
ALQUILERES	11594.2	0	0	
2.-USO				
SALDO ANTERIOR DEL EJERCICIO ANTERIOR	337856.52	1275815	2213773.46	
3.-SALDO DE CAJA	1275815	2213773.46	3150732	
	<b>CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO(VAN)</b>			
VAN=	$SC1/(1+r)$	$SC2/(1+r)^2$	$SC3/(1+r)^3$	.-K
VAN=	$1275815/(1+0.10)$	$2213773.46/(1+0.10)^2$	$3150732/(1+0.10)^3$	654048.78
VAN=	$1275815/1.1$	$2213773.46/1.21$	$3150732/1.331$	654048.78
VAN=	$1159831.81$	$1829564.84$	$2367191.58$	654048.78

VAN= 4 702 539.45

**GRÁFICO DE VALOR ACTUAL NETO**



**COMENTARIO:**El van es igual a la tasa de actualización mayor a la tasa de rendimiento con un interés de 10%.

**CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO(VAN)**

VAN=	$SC1/(1+r)$	$SC2/(1+r)^{**}$	$SC3/(1+r)^{***}$	.-K
	$1275815/(1+9.50)$	$2213773.46/(1+9.50)^{**}$	$3150732/(1+9.50)^{***}$	
VAN=				654048.78

	1275815/10.50	2213773.46/110.25	3150732/1157.63	
VAN=				654048.78
VAN=	121506.19	20079.57	2721.70	654048.78
VAN=	<u>-509741.31</u>			

**COMENTARIO:** El van es igual a la tasa de actualización menos con un rendimiento de 950%.

### 1.7 TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV

**CALCULO TASA INTERNA DE RETORNO  
(TIR)**

VAN=	$SC1/(1+r)$	$SC2/(1+r)^2$	$SC3/(1+r)^3$	.-K
	1275815/(1+6.3960)	2213773.46/(1+6.3960) <sup>2</sup>	3150732/(1+6.3960) <sup>3</sup>	
VAN=				654048.78
	1275815/7.396	2213773.46/54.700816	3150732/404.56	
VAN=				654048.78
VAN=	172500.67	40470.57	7787.90	654048.78
VAN=	<u>-433289.63</u>			

**COMENTARIO:** El TIR a una tasa de oportunidad de capital que tiene un interés de 639.60%.

CAPITULO NOVENO

**ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA**

Presentar el Balance General en Bs y en UFV en su versión financiera con una obligación igual al activo fijo aplicar los métodos de Servicio Constante y Amortización Constante a la tasa de 10 %.

**TABLA 36**  
**BALANCE DE APERTURA**  
VERSION ECONOMICA  
(Expresado en bolivianos)

		BALANCE DE APERTURA PANTALONES L.A. (al 1 Enero de 2015)		
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			848248	
<u>disponibilidades</u>				
Caja	699363			<b>PATRIMONIO</b>
Banco	148 885			<u>Capital</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			505633	13 353 881
<u>activo fijo</u>		476535		
Propiedad	210000			
Maquinaria	143785			
Muebles y enceres	13800			
Equipos de computación	3950			
movilidad	105000			

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

---

Activo diferido 29098

**TOTAL**  
**TOTAL ACTIVO                      13 353 881   PATRIMONIO                      13 353 881**

**VERSION ECONOMICA  
(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>654048.78</u></b>	<b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	<b><u>654048.78</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	
Caja		Capital	654048.78
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>	<b>337856.52</b>		
Muebles y enseres	6666.67		
Equipos de computación	1908.21		
Maquinaria	69461.35		
Movilidad	50724.64		
Inmueble	101 449.28		
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>	<b>14057</b>		

**BALANCE DE APERTURA  
VERSION FINANCIERA  
(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)**

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>654048.78</u></b>	<b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	<b><u>654048.78</u></b>
		<b><u>PATRIMONIO</u></b>	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>337856.52</u>	<u>PASIVO</u>	<u>NO</u>
Caja	337856.52	<u>CORRIENTE</u>	<u>230210.15</u>
<u>ACTIVO FIJO</u>	<u>230210.15</u>	Obligación	
Muebles y enseres	6666.67	Financiera	230210.15
Equipos de computación	1908.21		
Maquinaria	69461.35	<u>PATRIMONIO</u>	<u>423838.63</u>
Movilidad	50724.64	Capital	423838.63
Inmueble	101 449.28		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	<u>14057</u>		

$$AK = \frac{230210.15}{3} = 76736.72$$

**TABLA N°37**

**MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE**

En UFVs

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTIZACION</b>	<b>SERVICIO</b>
<b>UNO</b>	230210.15	23021.015	76736.72	99757.73
<b>DOS</b>	153473.43	15347.34	76736.72	92084.06
<b>TRES</b>	76736.72	7673.67	76736.72	84410.39

Total Intereses 46042.025

**Método de Servicio Constante.- (SeCo)**

OFi (1+i)<sup>n</sup>

SC= -----

(1+i)<sup>n</sup> -1

$$230210.15 * 0.10 (1+0.10)^3$$

$$SC= \text{-----}$$

$$(1+0.10)^3 - 1$$

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

SC= 92 570.91

TABLA N°37

**METODO AMORTIZACION CONSTANTE EN UFV**

N°	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
<b>UNO</b>	230210.15	23021.02	69549.89	92 570.91
<b>DOS</b>	160660.26	16066.03	76504.88	92 570.91
<b>TRES</b>	84155.38	8415.54	84155.37	92 570.91

Total de intereses es mayor en al método anterior.

La elección del método afecta directamente a los saldos de caja y a los estados de resultados en los años de proyección.

- ❖ Determinar el efecto del interés sobre el Estado de Resultados

**TABLA N°38**

**EFECTO DEL INTERES, SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS**

**CUADRO DE EFECTO DEL INTERES, SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS**

	UNO	DOS	TRES
Utilidades de evaluación económica	879878.28	879878.28	879878.28
Menos: gastos financieros	23021.02	16066.03	8415.54
Utilidades sensibilizadas	856857.26	863812.25	871462.74

**CONCLUSION.-** Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

- ❖ Presentar el cuadro Efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante.



**TABLA N°39**

**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA EN UFV**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
Saldo de caja de evaluación económica	1275815	2213773.46	3150732
Menos: Servicios de la Deuda	92 570.91	92 570.91	92 570.91
Utilidades de Caja Sensibilizadas	1183244.09	2121202.55	3058161.09

**COMENTARIO:**

1. Asaldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado.

❖ Presentar grafico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento VANF = SCA – K

K =CAPITAL =654048.78

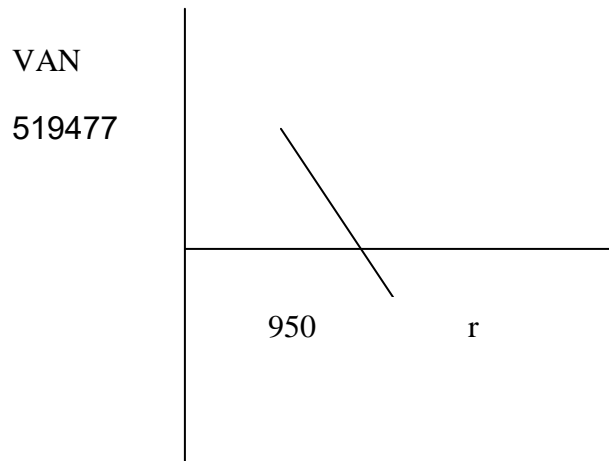
5 Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

**VALOR ACTUAL CON APROXIMACION A CER, TASA 950%**

<b>AÑOS</b>	<b>SalDOS de caja SC.</b>	<b>(1 + r)<sup>n</sup></b>	<b>SC (1 +r)<sup>a</sup></b>
UNO	1183244.09	10.5	112689.91
DOS	2121202.55	110.25	19239.93
TRES	3058161.09	1157.63	2641.75
SUMA	-----		134571.59
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	-654048.78
VAN	-----		-519477.19

VAN a tasa de 950% de evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de rendimiento se debe subir la tasa de actualización.

**GRAFICO**



Por aproximaciones sucesivas encontramos la tasa interna de retorno de evaluación financiera.

TIR = 639,60%

**VALOR ACTUAL CON APROXIMACION A CERO TA**

<b>AÑOS</b>	<b>SalDOS de caja SC.</b>	<b>(1 + r)<sup>n</sup></b>	<b>SC / (1 + r)<sup>a</sup></b>
UNO	1183244.09	7.40	159984.33
DOS	2121202.55	54.70	38778.26
TRES	3058161.09	404.57	7559.09
SUMA	-----		206321.68
MENOS			
CAPITAL	-----	-----	-654048.78
VAN	-----		-447727.10

6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

TIR es una tasa  $r = > VAN = 0$

**INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO**

TIR con financiamiento = 950%

TIR sin financiamiento = 639,60%

- ✓ Influencia del apalancamiento = TIR con financiamiento – TIR sin financiamiento.
- ✓ Influencia del apalancamiento = 950 - 639,60 = 310,4 puntos.
- ✓ Influencia del apalancamiento = 310,4

**7. COMENTARIO DE APALANCAMIENTO :**

Gracias a que la obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice una parte, con obligación financiera.

CAPITULO DIEZ

**EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN  
POR INCLUSIÓN DE TRIBUTACIÓN**

5. Inclusión de impuestos en vigencia
6. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,

VERSION ECONOMICA  
(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>654048.78</u>	<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</b>	<u>654048.78</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>409 781.64</u>	<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	337856.52	<b>CAPITAL</b>	<u>654048.78</u>
BANCO	71925.2		
<b>ACTIVO FIJO</b>	<u>230210.14</u>		
INMUEBLE	101 449.28		
MAQUINARIA	69461.35		
MUEBLES Y ENCERES	6666.67		
EQUIPOS DE COMPUTACION	1908.21		
MOVILIDAD	50724.64		

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

ACTIVO DIFERIDO	<u>14057</u>		
-----------------	--------------	--	--

**Proyección de Estados Financieros Ejercicio Uno**

TABLA N°36  
LIBROS DIARIOS  
ASIENTOS CONTABLES DEL AÑO 1  
(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)  
LIBRO ANUAL DE REGISTR

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>___ 1 ___</u> <u>Caja</u> <u>Banco</u> <u>Inmueble</u> <u>Maquinaria</u> <u>Muebles y encerres</u>  <u>Equipos de computación</u>  <u>Movilidad</u> <u>Activo Diferido</u> <u>Capital</u>	 337856.52 71925.2 101449.3 69461.3 6666.67 1908.21   50724.64 14057	654048.78

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>___ 2 ___</u> <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Alquileres anticipados</u> <u>Publicidad (fondo de lanzamiento del producto)</u> <u>IVA crédito fiscal</u>	43972.84 9661.84 11 594.20 109.27	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

	<u>Banco</u>	6587	71925.2
--	--------------	------	---------

**TABLA DE COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO CON y SIN FACTURA**

CATEGORÍAS	TOTAL EN UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES – SIN FACTURA	244057.97
AGUINALDO – SIN FACTURA	20338.16
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN – SIN FACTURA	20338.16
VACACIONES – SIN FACTURA	10169.08
DEPRECIACIÓN– SIN FACTURA	22507.73
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO – SIN FACTURA	3514.49
ALQUILERES – CON FACTURA	125.60
PUBLICIDAD – CON FACTURA	11594.20
<b>TOTAL</b>	<b>332645.39</b>

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>    3    </u> <u>Costo fijo SIN FACTURA</u>  <u>Caja</u> <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u>  <u>Previsión indemnizaciones</u>	<b>317411.07</b>	   271050-67 22507.7 3514.5 20338.2
<b>DETALLE</b>			<b>IMPORTE</b>

**Tabla No  
25  
Tabla de  
costo fijo**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Costo laboral anual	<b>610 450</b>
Depreciación	46 591
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275
Otros publicidad	260
Alquileres	24000
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	<b><u>-4-</u></b>		
	<b><u>Costo fijo CON FACTURA</u></b>	<b>10169.23</b>	
	<b><u>IVA Crédito Fiscal</u></b>	<b>1523.57</b>	<b>11719.80</b>
	<b><u>Caja</u></b>		

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

**Conclusiones.-**

1. El costo fijo ha disminuido de **332 645.40** de la tabla de ingeniería a **10169.23**

la diferencia de **1523.57** es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

Fecha	- 3 -	Debe	Haber
31.12.01	<b><u>Costo Variable</u></b>	<b>599256</b>	
	<b><u>IVA Crédito Fiscal</u></b>	<b>89544</b>	
	<b><u>Caja</u></b>		<b>688800</b>

**1. COSTO VARIABLE**

**Tabla No 19**

Tabla de costo variable de la producción de 18 000 unidades de pantalones jeans

Detalle	Referencia	Importe
---------	------------	---------

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Programa de abastecimiento anual. De suministros principal	18-A	<b>1 152 000</b>
Programa de abastecimiento de suministros secundarios	18-B	<b>103 500</b>
Otros suministros	18-C	<b>170 316</b>
<b>Total Costo Variable</b>		<b>1 425 816</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6 _____			
	<u>Caja</u>	6	1913043.48	
	<u>IVA D.F.</u>	6		248695.65
	<u>Ventas</u>	6		1664347.83
GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.			1913043.48	1913043.48

**Comentario: (6)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

**Capacidad Normal de Producción con secuencia paralela por división de trabajo en la producción de pantalones por una sastrería**

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
Pantalones	docenas	5.2	125	1500
	Unidades	62.5	1500	18000

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	7 _____			
	<u>Costo Variable</u>	7	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	7		57 400

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.	57 400	57 400
--	--------	--------

**Comentario: (7)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8			
	<u>Inventario de suministros</u>	8	57 400	
	<u>Costo variable</u>	8		57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	9			
	<u>Costo variable</u>	9	6376.8	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	9		6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	10			
	<u>Inventario de productos terminados</u>	10	6376.8	
	<u>Costo variable</u>	10		6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	----- 7 -----	DEBE	HABER
31.12.01	IVA DEBITO FISCAL IVA CRÉDITO F. CAJA	248695.65	132788 115907.75

**REGISTRO DE IT**

Fecha	---- 5-----	DEBE	HABER
31.12.01	IT CAJA	57391.30	57391.30

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

DEBE	HABER	SALDO DEBE
<p style="text-align: center;"><b>1)</b></p> <p>1) 337856.52</p>	<p>2) 271050-67</p> <p>3) 688800</p> <p>7) 11719.80</p> <p>8) 57391.30</p>	
<p><b>4) 1913043.47</b></p> <p>2250900</p>	<p><b>574824.45</b></p>	<p><b>1676075.55</b></p>

Hoja de comprobación de sumas y saldos

**Tabla No 127**  
**CUENTAS**

CAJA  
INMUEBLE

Saldos	
DEUDOR	ACREEDOR
1676075.55	
101449.3	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

<u>MAQUINARIA</u>	69461.3		
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1908.21		
<u>BANCO</u>	0	0	
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	14057		
<u>CAPITAL</u>	<b>654048.78</b>		
<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>			
<u>TERMINADOS</u>	9661.8		
<u>INVENTARIO DE SUMNISTROS</u>	43972.84		
<u>COSTO FIJO</u>	332645.40		
<u>COSTO VARIABLE</u>	599256		
<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		22507.7	
<u>MOVILIDAD</u>	50724.6		
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3514.5	
<u>PUBLICIDAD</u>	109.27		
<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	11594.2		
	<b>1664347.82</b>		
<u>VENTA</u>			
<u>Previsión indemnizaciones</u>			
<u>Muebles y enseres</u>	6666.67	20338.2	
<u>IT</u>	57391.30		
ESTADO DE RESULTADOS			
Al 31 de enero del año 1			
Expresado en UFVS			
INGRESOS			
VENTAS		1664347.82	
menos			
EGRESOS			
COSTO FIJO sin factura		332645.40	
COSTO VARIABLE		599256	
PUBLICIDAD		109.27	
ALQUILERES		11594.2	
IT		57391.30	
<b>UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO</b>		663 351.65	
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		165837.91	
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>		<b><u>497513.73</u></b>	

	--- 9 -----	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Impuesto a Utilidades</u>	165837.91	
	<u>Caja</u>		165837.91

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

---

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	<u>    7    </u> <u>Perdida y ganancia</u> <u>Costo Fijo</u>  <u>Costo Variable</u> <u>Resultados Acumulados</u> <u>Publicidad</u> <u>alquileres</u> <u>IT</u> <u>Impuesto a Utilidades</u>	<b>663 351.65</b>	332 645.40 <b>599 256</b> <u><b>497513.73</b></u>  109.27 11 594.2 57391.30

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>    8    </u> <u>Ventas</u> <u>Perdidas y ganancias</u>	1	<b>1 664 347.82</b>	<b>1 664 347.82</b>

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	<b>1676 075.55</b>
Menos Pago impuesto	165 837.91
Saldo de caja a Balance	<u>1 510 237.64</u>

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

---

BALANCE GENERAL			
AL 1 ENERO DEL AÑO 1			
EXPRESADO EN UFV.S			
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO
ACTIVO CORRIENTE		1563872.28	PASIVO
DISPONIBILIDADES			Previsión para indemnización
Caja	1 510 237.64		20338.2
INVENTARIOS			PATRIMONIO
inventarios de suministros	43972.84		CAPITAL
inventario de productos terminados	9661.8		capital social
ACTIVO NO CORRIENTE		207702.38	660048.77
ACTIVO FIJO			RESULTADOS ACUMULADOS
linmueble	101449.3		resultados acumulados
muebles y enceres	6666.67		497513.73
equipos de computacion	1908.21		
maquinaria	69461.3		
movilidad	50724.6		
depreciacion acumulada	(22507.7)		
ACTIVO DIFERIDO		10542.5	
activo diferido	14057		
amortizacion acumulada	(3514.5)		
ACTIVOEXIGIBLE			<b><u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>
Alquileres			<b><u>1 177 900.7</u></b>
anticipados	6000	6000	
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>	<b><u>1 177 900.7</u></b>		

TABLA Nª37  
LIBROS DIARIOS  
ASIENTOS CONTABLES DEL AÑO 2

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)

**LIBRO ANUAL DE REGISTRO**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.15	<u>    1    </u>			
	<u>Caja</u>	1	337856.52	
	<u>Banco</u>	1	71925.2	
	<u>Inmueble</u>	1	101449.3	
	<u>Maquinaria</u>		69461.3	
	<u>Muebles y encerados</u>	1	6666.67	
			1908.21	
	<u>Equipos de computación</u>	1		
			50724.64	
	<u>Movilidad</u>			
	<u>Activo Diferido</u>	1	14057	
	<u>Capital</u>	1		654048.78

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>    2    </u>		
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	43972.84	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	9661.84	
	<u>Alquileres anticipados</u>	11 594.20	
	<u>Publicidad (fondo de lanzamiento del producto)</u>	109.27	
	<u>IVA crédito fiscal</u>	6587	
	<u>Banco</u>		71925.2

**TABLA DE COSTO FIJO DE INGENIERÍA CON EXPOSICIÓN DE GASTO CON y SIN FACTURA**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>    3    </u>		
	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u>	<b>317411.07</b>	
	<u>Caja</u>		
	<u>Depreciación acumulada</u>		271050.67
	<u>Amortización acumulada</u>		22507.7
			3514.5
	<u>Previsión indemnizaciones</u>		20338.2
<b>Fecha</b>	<b>Detalle</b>	<b>Debe</b>	<b>Haber</b>

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

<b>31.12.01</b>	<b><u>Costo fijo CON FACTURA</u></b>	<b>10169.23</b>	
	<b><u>IVA Crédito Fiscal</u></b>	<b>1523.57</b>	
	<b><u>Caja</u></b>		<b>11719.80</b>

**Tabla No 25**

**Tabla de costo fijo**

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	<b>610 450</b>
Depreciación	46 591
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275
Otros publicidad	260
Alquileres	24000
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

**Conclusiones.-**

1. El costo fijo ha disminuido de **332 645.40** de la tabla de ingeniería a **289401.50**

la diferencia de **43243.90** es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

Fecha	- 3 -	Debe	Haber
<b>31.12.01</b>	<b><u>Costo Variable</u></b>	<b>599256</b>	
	<b><u>IVA Crédito Fiscal</u></b>	<b>89544</b>	
	<b><u>Caja</u></b>		<b>688800</b>

**2. COSTO VARIABLE**

**Tabla No 19**

Tabla de costo variable de la producción de 18 000 unidades de pantalones jeans

Detalle	Referencia	Importe
Programa de abastecimiento anual. De suministros principal	18-A	<b>1 152 000</b>
Programa de abastecimiento de suministros secundarios	18-B	<b>103 500</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Otros suministros	18-C	<b>170 316</b>
<b>Total Costo Variable</b>		<b>1 425 816</b>

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6 _____			
	<u>Caja</u>	6	1913043.48	
	<u>IVA D.F.</u>	6		248695.65
	<u>Ventas</u>	6		1664347.83
GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.			1913043.48	1913043.48

**Comentario: (6)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	7 _____			
	<u>Costo Variable</u>	7	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	7		57 400
GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.			57 400	57 400

**Comentario: (7)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8 _____			
	<u>Inventario de suministros</u>	8	57 400	
	<u>Costo variable</u>	8		57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	9 _____			
	<u>Costo variable</u>	9	6376.8	
	<u>Inventario de productos</u>	9		6376.8
	<u>terminados</u>			
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	10 _____			
	<u>Inventario de productos</u>	10	6376.8	
	<u>terminados</u>	10		6376.8
	<u>Costo variable</u>			
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	----- 7 -----	DEBE	HABER
31.12.01	<b>IVA DEBITO FISCAL</b>	<b>248695.65</b>	
	<b>IVA CRÉDITO F.</b>		<b>132788</b>
	<b>CAJA</b>		<b>115907.75</b>

**REGISTRO DE IT**



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Fecha	---- 5-----	DEBE	HABER
31.12.01	IT CAJA	57391.30	57391.30

MA  
YO

**R DE CAJA EJERCICIO UNO**

DEBE	HABER	SALDO DEBE
1) 1) 1 510 237.64	2) 332 645.40 3) 688800 7) 115 907.75 8) 57 391.30	
<b>4) 1 913 043.47</b> <b>3423281.11</b>	<hr/> <b>574 824.45</b>	<b>2848456.66</b>

Hoja de comprobación de sumas y saldos

**CUENTAS**

CAJA  
INMUEBLE  
MAQUINARIA  
EQUIPOS DE COMPUTACION  
BANCO  
ACTIVO DIFERIDO  
CAPITAL  
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS  
INVENTARIO DE SUMNISTROS  
COSTO FIJO  
COSTO VARIABLE  
DEPRECIACION ACUMULADA  
MOVILIDAD  
AMORTIZACION ACUMULADA  
PUBLICIDAD

**Saldos**  
**DEUDOR**  
**2848456.66**  
101449.3  
69461.3  
1908.21  
0  
14057  
**654048.78**  
9661.8  
43972.84  
332645.40  
599256  
  
50724.6  
109.27

11594.2

ESTADO DE RESULTADOS  
Al 31 de enero del año 2  
Expresado en UFVS

INGRESOS			
VENTAS		1 664 347.82	
menos			
EGRESOS			
COSTO FIJO sin factura		332 645.40	
COSTO VARIABLE		599 256	
PUBLICIDAD		109.27	
ALQUILERES		11 594.2	
IT		57391.30	
<b>UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO</b>		<b>663 351.65</b>	
IMPUESTO A LAS UTILIDADES		165837.91	
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>		<b><u>497513.73</u></b>	
<b><u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u></b>			<b>1664347.82</b>
<u>VENTA</u>			
<u>  Previsión indemnizaciones</u>			6666.67
<u>  Muebles y encerres</u>			57391.30
<u>  IT</u>			
	--- 9 -----	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Impuesto a Utilidades</u>	165837.91	
	<u>Caja</u>		165837.91
CAMBIO EN SALDO DE CAJA			
Saldo de caja anterior		<b>2848456.66</b>	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Menos Pago impuesto	165 837.91
Saldo de caja a Balance	<u>2682618.75</u>

Registros de cierre en libro anual

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	<u>    7    </u> <u>Perdida y ganancia</u> <u>Costo Fijo</u>  <u>Costo Variable</u> <u>Resultados Acumulados</u> <u>Publicidad</u> <u>alquileres</u> <u>IT</u> <u>Impuesto a Utilidades</u>	<b>663 351.65</b>	332 645.40 <b>599 256</b> <u><b>497513.73</b></u>  109.27 11 594.2 57391.30

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	<u>    8    </u> <u>Ventas</u> <u>Perdidas y ganancias</u>	1	<b>1 664 347.82</b>	<b>1 664 347.82</b>

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

**Proyección de Estados Financieros Ejercicio TRES**

TABLA N°38

LIBROS DIARIOS

ASIENTOS CONTABLES DEL AÑO 3

(Expresados en Unidades de Fomento a la Vivienda)

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.15	___ 1 ___			
	<u>Caja</u>	1	337856.52	
	<u>Banco</u>	1	71925.2	
	<u>Inmueble</u>	1	101449.3	
	<u>Maquinaria</u>		69461.3	
	<u>Muebles y encerres</u>	1	6666.67	
			1908.21	
	<u>Equipos de computación</u>	1		

BALANCE GENERAL  
AL 1 ENERO DEL AÑO 2  
EXPRESADO EN UFV.S

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

DISPONIBILIDADES

Caja

2 682 618.75

INVENTARIOS

inventarios de suministros

43972.84

inventario de productos terminados

9661.8

ACTIVO NO CORRIENTE

207702.38

ACTIVO FIJO

linmueble

101449.3

muebles y encerres

6666.67

equipos de computacion

1908.21

maquinaria

69461.3

movilidad

50724.6

depreciacion acumulada

(22507.7)

ACTIVO DIFERIDO

10542.5

activo diferido

14057

amortizacion acumulada

(3514.5)

ACTIVOEXIGIBLE

Alquileres

anticipados

6000

6000

**TOTAL ACTIVO**

**2943955.77**

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO

Previsión para indemnización

20338.2

PATRIMONIO

CAPITAL

capital social

660048.7

RESULTADOS ACUMULADOS

resultados acumulados

1468541.3

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**

**2943955.77**

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

	<u>Movilidad</u>		50724.64	
	<u>Activo Diferido</u>	1	14057	
	<u>Capital</u>	1		654048.78

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>___ 2 ___</u> <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Alquileres anticipados</u> <u>Publicidad (fondo de lanzamiento del producto)</u> <u>IVA crédito fiscal</u> <u>Banco</u>	43972.84 9661.84 11 594.20 109.27 6587	71925.2

Fecha	Detalle	Debe	Haber
01.01.15	<u>___ 3 ___</u> <u>Costo fijo SIN FACTURA</u>  <u>Caja</u> <u>Depreciación acumulada</u> <u>Amortización acumulada</u>  <u>Previsión indemnizaciones</u>	<b>317411.07</b>	271050.67 22507.7 3514.5 20338.2

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	<u><b>Costo fijo CON FACTURA</b></u>  <u><b>IVA Crédito Fiscal</b></u>  <u><b>Caja</b></u>	<b>10169.23</b>  <b>1523.57</b>	<b>11719.80</b>

**Tabla No 25**

**Tabla de costo fijo**

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	<b>610 450</b>
Depreciación	46 591
Amortización- activo DIFERIDO - INTANGIBLE	7275
Otros publicidad	260

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Alquileres	24000
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>688576</b>

Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

**Conclusiones.-**

1. El costo fijo ha disminuido de **332 645.40** de la tabla de ingeniería a **289401.50**

la diferencia de **43243.90** es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

Fecha	- 3 -	Debe	Haber
31.12.01	<u>Costo Variable</u>	599256	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	89544	
	<u>Caja</u>		688800

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	6 _____			
	<u>Caja</u>	6	1913043.48	
	<u>IVA D.F.</u>	6		248695.65
	<u>Ventas</u>	6		1664347.83
GLOSA.- Para registrar la venta de 12 módulos proyectados para un año de actividad.			1913043.48	1913043.48

**Comentario: (6)** Se anexa la tabla de kardex de inventario.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	7 _____			
	<u>Costo Variable</u>	7	57 400	
	<u>Inventario de suministros</u>	7		57 400
GLOSA.- Para registrar el costo de los 12 módulos vendidos con la proyección estimada.			57 400	57 400

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

**Comentario: (7)** el ingreso de la producción del primer lote de inventarios, considerados para el cálculo del costo medio de costo variable de 688 800 dividido entre 18000 pantalones da un costo medio variable de UFVs 38.26 por pantalón que multiplicados por 1500 representa 57 390.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	8 _____ <u>Inventario de suministros</u> <u>Costo variable</u>	8 8	57 400	57 400
GLOSA.- Para registrar el inventario de suministros.			57 400	57 400

**Comentario: (8)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	9 _____ <u>Costo variable</u> <u>Inventario de productos</u> <u>terminados</u>	9 9	6376.8	6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	Detalle	Ref.	Debe	Haber
31.12.01	10 _____ <u>Inventario de productos</u> <u>terminados</u> <u>Costo variable</u>	10 10	6376.8	6376.8
GLOSA.- Para registrar el inventario de productos terminados.			6376.8	6376.8

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

**Comentario: (9)** El retiro de costo variable para la habilitación de inventarios de productos terminados.

Fecha	----- 7 -----	DEBE	HABER
31.12.01	IVA DEBITO FISCAL IVA CRÉDITO F. CAJA	248695.65	132788 115907.75

**REGISTRO DE IT**

Fecha	---- 5-----	DEBE	HABER
31.12.01	IT CAJA	57391.30	57391.30

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

DEBE	HABER	SALDO DEBE
<p style="text-align: center;"><b>1)</b></p> <p>1) 1 510 237.64</p>	<p>2) 332 645.40</p> <p>3) 688800</p> <p>7) 115 907.75</p> <p>8) 57 391.30</p>	
<p><b>4) 1 913 043.47</b></p> <p><b>3423281.11</b></p>	<p><b>574 824.45</b></p>	<p><b>2848456.66</b></p>

Hoja de comprobación de sumas y saldos



Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

CUENTAS	Saldos	
	DEUDOR	ACREEDOR
<u>CAJA</u>	<b>2848456.66</b>	
<u>INMUEBLE</u>	101449.3	
<u>MAQUINARIA</u>	69461.3	
<u>EQUIPOS DE COMPUTACION</u>	1908.21	
<u>BANCO</u>	0	0
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	14057	
<u>CAPITAL</u>	<b>654048.78</b>	
<u>INVENTARIO DE PRODUCTOS</u>		
<u>TERMINADOS</u>	9661.8	
<u>INVENTARIO DE SUMNISTROS</u>	43972.84	
<u>COSTO FIJO</u>	332645.40	
<u>COSTO VARIABLE</u>	599256	
<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		22507.7
<u>MOVILIDAD</u>	50724.6	
<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		3514.5
<u>PUBLICIDAD</u>	109.27	
<u>ALQUILERES ANTICIPADOS</u>	11594.2	
	<b>1664347.82</b>	
<u>VENTA</u>		
<u>Previsión indemnizaciones</u>		
<u>Muebles y encerres</u>	6666.67	20338.2
<u>IT</u>	57391.30	

ESTADO DE RESULTADOS  
Al 31 de enero del año 3  
Expresado en UFVS

INGRESOS

**1 664 347.82**

VENTAS

menos

EGRESOS

COSTO FIJO sin factura

332 645.40

COSTO VARIABLE

**599 256**

PUBLICIDAD

109.27

ALQUILERES

11 594.2

IT

**57391.30**

Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública

UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO	663 351.65
IMPUESTO A LAS UTILIDADES	165837.91
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>	<b><u>497513.73</u></b>

	--- 9 -----		DEBE	HABER
			165837.91	
31.12.01	<u>Impuesto a Utilidades</u>			165837.91
	<u>Caja</u>			

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	<b>2848456.66</b>
Menos Pago impuesto	165 837.91
Saldo de caja a Balance	<b><u>2682618.75</u></b>

2.3.7 Registros de cierre en libro anual

**Tabla No 130**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber	
31.12.01	___ 8 ___ <u>Ventas</u> <u>Perdidas y ganancias</u>	1	<b>1 664 347.82</b>	<b>1 664 347.82</b>	Proyección de

**Estados Financieros Ejercicio TRES**

LIBRO ANUAL DE REGISTRO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01.01.15	___ 1 ___ <u>Caja</u> <u>Banco</u>	1 1	337856.52 71925.2	

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

<u>Inmueble</u>	1	101449.3	
<u>Maquinaria</u>		69461.3	
<u>Muebles y enseres</u>	1	6666.67	
		1908.21	
<u>Equipos de computación</u>	1		
<u>Movilidad</u>		50724.64	
<u>Activo Diferido</u>	1	14057	
<u>Capital</u>	1		654048.78

	--- 9 -----	DEBE	HABER
		165837.91	
31.12.01	<u>Impuesto a Utilidades</u>		165837.91
	<u>Caja</u>		

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior	<b>4020837.77</b>
Menos Pago impuesto	165 837.91

Fecha	Detalle	Debe	Haber	
31.12.01	<u>7</u> <u>Perdida y ganancia</u>	<b>663 351.65</b>		Saldo de caja a Balanc e
	<u>Costo Fijo</u>		332 645.40	
	<u>Costo Variable</u>		<b>599 256</b>	<u>385499</u>
	<u>Resultados Acumulados</u>		<b>497513.73</b>	<u>9.86</u>
	<u>Publicidad</u>			
	<u>alquileres</u>		109.27	
	<u>IT</u>		11 594.2	
	<u>Impuesto a Utilidades</u>		57391.30	

registros de cierre en libro anual

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

Fecha	Detalle	Debe	Haber
31.12.01	___ 7 ___ <u>Perdida y ganancia</u> <u>Costo Fijo</u>  <u>Costo Variable</u> <u>Resultados Acumulados</u> <u>Publicidad</u> <u>alquileres</u> <u>IT</u> <u>Impuesto a Utilidades</u>	<b>663 351.65</b>	332 645.40 <b>599 256</b> <b>497513.73</b>  109.27 11 594.2 57391.30

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31.12.01	___ 8 ___ <u>Ventas</u> <u>Perdidas y ganancias</u>	1	<b>1 664 347.82</b>	<b>1 664 347.82</b>

**6.1. Tabla No 43 de Balances Generales.**

**CUADRO DE BALANCES GENERALES DE ORIGEN Y  
USO DE FONDOS**

	<b>EJERCICIO 1</b>	<b>EJERCICIO2</b>	<b>EJERCICIO3</b>
1.-ORIGEN	1275815	2213773.46	3150732
DEPRECIACION ACUMULADA	22507.7	45015.4	67523
AMORTIZACION ACUMULADA	3514.5	7029	10543.5
PREVISION INDEMNIZACION	20338.2	40676.4	61014.6
RESULTADOS ACUMULADOS	879878.28	1771476.36	2663074.44
PUBLICIDAD	125.60	0	0
ALQUILERES	11594.2	0	0
2.-USO SALDO ANTERIOR DEL EJERCICIO ANTERIOR	337856.52	1275815	2213773.46

**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

3.-SALDO DE CAJA                      1275815                      2213773.46                      3150732

**3. Valor**

**Actual Neto Sensibilizado (VANS)**

**3.1 Tabla de Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados  
TABLA 44**

Detalle	Ejercicio	Ejercicio	Ejercicio
	Uno (1)	Dos (2)	Tres (3)
Saldos de Caja	1 510 237.64	2 682 618.75	3854999.86
Sensibilizados			

**. VAN VALOR ACTUAL NETO.- VAN**

$$VAN = \sum SCA - K$$

CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO(VAN)

VAN=	SC1/(1+r)	SC2/(1+r) **	SC3/(1+r)***	.-K
	1    510    237.64	2    682    618.75	682    3854999.86	
VAN=	237.64/(1+0.10)	618.75/(1+0.10)**	3854999.86/(1+0.10)***	654048.78
VAN=	1 510 237.64/1.1	2 682 618.75/1.21	3854999.86/1.331	654048.78
VAN=	1372943.27	2217040.28	2896318.45	654048.78
VAN=	<u>4 702 539.45</u>			

**EL VAN ES IGUAL A LA TAZA DE ACTUALIZACION MAYOR A LA TAZA DE RENDIMIENTO  
CON UN INTERES DE 10%**

CALCULO DEL VALOR ACTUAL NETO(VAN)

VAN=	SC1/(1+r)	SC2/(1+r) **	SC3/(1+r)***	.-K
	1    510    237.64	2    682    618.75	682    3854999.86	
VAN=	/(1+9.50)	618.75/(1+9.50)**	3854999.86/(1+9.50)***	654048.78
VAN=	1    510    237.64/10.50	2 682 618.75/110.25	3854999.86/1157.63	654048.78
VAN=	143832.15	24332.14	3330.079	654048.78

VAN= -509741.31

**EL VAN ES IGUAL A LA TASA DE ACTUALIZACION MENOS CON UN RENDIMIENTO DE 9.50%**

CALCULO TASA INTERNA DE RETORNO (TIR)

VAN=	$SC1/(1+r)$	$SC2/(1+r)^{**}$	$SC3/(1+r)^{***}$	.-K
	1	510	2	682
	$237.64/(1+6.3960)$	$618.75/(1+6.3960)^{**}$	$3854999.86/(1+6.3960)^{***}$	654048.78
VAN=				
	1	510	2	682
	$237.64/7.396$	$618.75/54.700816$	$3854999.86/404.56$	654048.78
VAN=				
VAN=	204196.53	49041.65	9528.87	654048.78
VAN=				
				<u>-433289.63</u>

**EL TIR A UNA TASA DE OPORTUNIDAD DE CAPITAL QUE TIENE UN INTERES DE 639.60%**

### CAPITULO UNDECIMO PLAN DE EJECUCIÓN

#### **FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO:**

- ❖ Estará encargado de encontrar y buscar la ubicación del local que ya está realizado en una tabla anterior, tiempo 3 semanas.
- ❖ Encargado de la adquisición del bien inmueble, tiempo de 2 semanas.
- ❖ Realizar la tramitación para el inicio de actividades para la fabricación de jeans, tiempo 3 semanas.
- ❖ Realizar la contratación de personal de operación adecuadamente capacitado para los distintos puestos de la empresa, tiempo 2 semanas.
- ❖ Realizar el monitoreo de actividades y la supervisión adecuada del personal.
- ❖ Realizar y supervisar las compras de suministros principales y secundarios, tiempo 1 semana.
- ❖ Realizar adecuadamente los registros contables, tiempo 2 semanas.
- ❖ Encargado de los desembolsos y los ingresos, tiempo 1 semana.

#### **FUNCIONES DEL COSTURERO:**

Compra de Suministros

El encargado estará a cargo de las compras de suministros y materiales para la empresa para la elaboración de los pantalones jeans para varón.

Compra de materiales para el personal.

Producción

- ❖ El cortador es quien cortara las prendas y diseñara los pantalones jeans.
- ❖ El costurero estará a cargo de la producción de los pantalones jeans.
- ❖ El ayudante realizara el apoyo al costurero en todo lo que pueda para la producción de los pantalones jeans.

**LISTADO GENERAL DE ACTIVIDADES**

**A. ALQUILER DEL LOCAL**

- Preparar condiciones del requerimiento.
- Publicar el requerimiento del local.
- Calificar las propuestas.
- Evaluar las propuestas.
- Alquilar.
- Contratar servicios de terceros (abogados, notarios).

**B. ADQUISICION DE INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS**

- Sondear mercado de suministros.
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

**C. CONTRATACION DE DISEÑADOR, CORTADOR, COSTURERO Y AYUDANTE**

- Sondeo de mercado de servicio de costureros.
- Calificación del sondeo.

**D. SUPERVISION DE COSTURA**

- Realizar visitas al taller de costura.
- Evaluar visitas.
- Realizar recomendaciones.

**E. CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN**

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil.
- Publicar requerimientos.
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida.
- Calificar la oferta de trabajadores.
- Realizar los contratos y monitoreo.

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Tabla N°

<b>CODIGO</b>	<b>CAMPO Y ACTIVIDAD</b>
A	Campo de adquisición de local

A1	Publicar el requerimiento
A2	Evaluar las propuestas
A3	Alquiler del local
A4	Contratar servicios de terceras personas (abogados)
B	Campo de adquisición de inventario inicial de suministros
B1	Sondeo de mercado de suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	Campo de contratación del diseñador, cortador, costurero y ayudante
C1	Sondeo de mercado de servicio de diseñadores y cortadores
C2	Sondeo de mercado de servicio de costureros
C3	Contratar al diseñador y cortador
C4	Contratar a costurero y ayudante
D	Campo de supervisión de costura
D1	Realizar recomendaciones en vista al taller de costura
E	Campo de contratación de personal de tiempo de operación
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
F	Puesta en marcha y monitoreo

**TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES**

<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTANEAS</b>
A1 – Publicar requerimiento de local	C1–Sondeo de mercado de diseñadores y cortadores
A2 – evaluar propuestas de local	C2 - Sondeo de mercado de costureros y ayudantes
A3 – Alquiler de local	B1– Sondeo de mercado de suministros
C3 – Contratar al diseñador y cortador	B2– Realizar contratos con oferentes de suministros A4- realizar contratos con terceros (abogados y notarios)



**Universidad Mayor de "San Andres" Facultad de Ciencias Económicas y  
Financieras Contaduría Pública**

C4 – Contratar al costurero y ayudante	E1– Publicar requerimiento de personal de operación
D1- Realizar recomendaciones al visitar	E2 – Evaluar ofertas de trabajo B3 – Recibir suministros E3 – Contratar personal de operación
F- Puesta en marcha y monitoreo	

**RED DE FLECHAS EN PLANIFICACION DE TIEMPO DE EJECUCIÓN**

**TABLA N°  
CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN**

A1 publicar requerimiento del local	3 días	3 días C1 y C2 sondeo de mercado de diseñador, cortador, costurero y ayudante.
A2 evaluar las propuestas del local	3 días	4 días B1 sondeo de mercado de suministros
A3 alquilar el local	6 días	8 días B2 realizar contratos con oferentes de suministros. A4 realizar contratos con terceros (abogados y notarios)
C2 contratar a diseñador y cortador C3 contratar costurero y ayudante	2 días	3 días E1 publicar requerimiento de personal de operación
D1 realizar recomendaciones al visitar taller de costura	65 días	70 días E2 evaluar ofertas de trabajo B3 recibir los suministros E3 contratar personal de operación
F puesta en marcha y monitoreo	8 días	8 días

---

TOTAL	87 días	96 días holgura 9 días
-------	---------	------------------------

**PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS**



**CUADRO DE DOBLE ENTRADA, TIEMPO OPTIMISTA**

<b><u>CODIGOS</u></b>	<b>15 DIAS</b>	<b>30 DIAS</b>	<b>45 DIAS</b>	<b>60 DIAS</b>	<b>75 DIAS</b>	<b>90 DIAS</b>
<b>A1,A2,A3,C2,C3</b>	<u>-----</u>					
<b>C1,B1,B2,A4</b>	<u>-----</u>					
<b>D1</b>		<u>-----</u>	<u>-----</u>	<u>-----</u>	<u>-----</u>	
<b>E2,B3,E3</b>		<u>-----</u>	<u>-----</u>	<u>-----</u>		
<b>E4</b>						<u>-----</u> <u>-----</u>