

UMSA

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

CONTADURÍA PÚBLICA



PROYECTO DE CONFECCION DE CAMISAS PARA VARONES

INTEGRANTES:

- | | |
|-----------------------------------|--------------|
| 1. ALANOCA MONTAÑO ALBERTO | 6096631 L.P. |
| 2. ARANCIBIA ARIAS ERIKA EMILY | 9173564 LP. |
| 3. PEDRIEL ZAPANA YERENIS JHOANNA | 8432988 LP. |

DOCENTE:

Ph.D PEDRO GUEVARA VALENCIA

LA PAZ - BOLIVIA
2015



CAPÍTULO PRIMERO

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

Características del proyecto de inversión

Este proyecto quiere llegar al mercado a ser competente con los demás oferentes del mercado por lo que nuestro proyecto es sobre la fabricación de camisas que tiene características de talla única, colores en una caja de presentación.

El proyecto ingresara a un mercado de competencia monopolística, donde muchas empresas ofrecen similares productos pero no iguales.

En la ciudad de La Paz, en el mercado monopolista existen muchos vendedores del mismo producto que compiten por el mismo grupo de demandantes.

En este tipo de mercado cada producto ofrecido por las distintas empresas es diferente de los demás, es así que nuestro producto también marcara una diferencia tanto en la preparación, como en los ingredientes que se utilizara para su elaboración.

Aplicar los conceptos de carácter, naturaleza, categoría y tipo

CARÁCTER.- Los proyectos son: económicos o sociales.

Económicos – cuando en el diseño, se identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación, que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos o servicios a transformar.

Sociales – cuando en el diseño, se proyecta déficit de gestión, por ingresos menores a los egresos proyectados, cubriendo la pérdida con transferencias de otros sistemas públicos o privados

NATURALEZA.- Los Proyectos son de fundación y racionalización.

Fundación o implementación – son los proyectos de creación de una nueva organización o de un sistema.

Racionalización – son los proyectos que pretenden modificar algunos procesos de una organización en marcha.

CATEGORÍA.- Los proyectos se relacionan con un sector de la actividad económico social.

PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



Proyectos del sector primario, unidades que tienen a la naturaleza como conjunto transformador.

TIPO.- El producto será comercializado en una sola talla para no complicarnos en un estudio de mercado.

Este producto resuelve el problema de los precios altos en las galerías y shoppings y la mala calidad del mismo producto a bajo precio, ya que nuestro producto tiene precios moderadamente bajos y con la garantía de ser de alta calidad.

Costos de ingreso al mercado

Investiga los requisitos para obtener el Número de Identificación Tributaria y su costo (en temas de costos de todas las prácticas, se realizarán dos sondeos de mercado por variable interviniente, ejemplo: sondeo de mercado de notarías para establecer el costo de protocolización de minuta)

Condiciones de ingreso al mercado

Para poder ingresar al mercado debemos contar con licencias que requiera nuestra empresa como ser.



TABLA N° 1 Costo de obtener EL N.I.T.

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1. Formulario N° 0020	1	0,00
2. Minuta de constitución	2	200,00
3. Testimonio		200,00
4. Poder del representante legal		90,00
5. Fotocopias C.I. del representante legal		0,60
6. Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde realiza su actividad		0,20
7. Croquis de ambos domicilios		
8. Balance de Apertura		100,00
9. Matricula de comercio o certificados de actualización de matrículas de comercio		
10. Formulario MASI 001 N° de tramite llenado e impreso en oficina virtual		
TOTAL		Bs. 590.80

COMENTARIO: El Número de Identificación Tributaria (NIT), es un código privado, secreto e intransferible que solamente debe conocer el contribuyente, es autorizado por el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN).

FUENTE: Servicios de Impuestos Nacionales

NOTA: Ver Anexo N°1 Sondeo de mercado de Abogados
Ver Anexo N°2 Sondeo de mercado de Notarias de Fe Pública



TABLA N° 1.1 Sondeo de mercado de abogados

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
1.- J. Luis Carrasco F. Abogado	Edificio Torre Centro P.A. of. 9 Calle Mercado	Minuta de constitución	Bs. 200
2.-Raúl A. Vicente M. Abogado	Calle Mercado entre Colon y Loayza	Minuta de constitución	Bs. 200

NOTA: Ver Anexo N°1 Sondeo de mercado de Abogados

TABLA N° 1.2 Sondeo de mercado de notarías de fe públicas

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
1. Ramiro Sarsuri	Av. Juan Pablo II N° 1135 planta baja. Frente al pasaje comercial "El Ceibo". EL ALTO.	Testimonio Poder	Bs. 350
		del Representante legal	Bs. 90
		Fotocopia legalizada	Bs. 90
2. Patricia Susana Guarachi Escobar	Av. Juan Pablo II N° 1140 planta baja of. 1. Frente al pasaje comercial "El Ceibo"	Testimonio Poder	Bs. 200
		del Representante legal	Bs. 80
		Fotocopia legalizada	Bs. 90

NOTA: Ver Anexo N°2 Sondeo de mercado de Notarias de Fe Pública

Identificar los procedimientos a seguir y costos para obtener la inscripción a FUNDEMPRESA.



TABLA N° 2 Inscripción a FUNDEMPRESA

DETALLE	REF	IMPORTE EN Bs.
Arancel para el control Homonimia	5	136.00
Formulario N° 0010/10 Solicitud de control de homonimia	8	0.00
Arancel para la inscripción de la empresa	6	455.00
Formulario N° 0020/10 Solicitud de matrícula de comercio	7	0.00
Balance de apertura firmado por el representante legal	4	0.00
Testimonio de escritura pública de constitución social	1	0.00
Publicación del testimonio en un periódico de circulación nacional	3	100.00
Poder del representante legal original o fotocopia legalizada	2	90.00
TOTAL		781.00

COMENTARIO: FUNDEMPRESA es una institución que trabaja para consolidar un registro de comercio incluyente, incorporando a toda la diversidad de agentes económicos del país. Accesible colaborando con el proceso de registro para incentivar el acceso y permanencia de las empresas, útil, ofreciendo servicios que satisfagan las necesidades y expectativas de información, asesoramiento y promoción

Ver anexo N° 1 Sondeo de mercado de abogados

Ver anexo N° 2 Sondeo de mercado de notarías de fe publica

Ver anexo N° 3 Publicación del testimonio

Ver anexo N° 4 Sondeo de mercado de auditores públicos autorizados

Ver anexo N° 5 Control de homonimia

Ver anexo N° 6 Guía de inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada

Ver anexo N° 7 Formulario N° 0020/10 Solicitud de matrícula de comercio



Ver anexo N° 8 Formulario N° 0010/10 Solicitud de control de homonimia

TABLA N° 2.1 Sondeo de mercado de contadores

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
Sergio Canaviri Quispe	Av. Mariscal Santa Cruz Edif. Cámara Nacional de Comercio 1er Mezanine of. 4	Balance de Apertura Para una S.R.L.	Bs. 200
Rosminda Andulce Carrión	Av. Pando N° 106 Of. Zona Central	Balance de Apertura Para una S.R.L.	Bs. 100

COMENTARIO: Este sondeo se realizó a auditores Públicos Autorizados Titulados

TABLA N° 2.2 Costo de publicación de testimonio

NOMBRE	DIRECCION	DETALLE	IMPORTE
El Diario	Calle Loayza entre Mariscal Santa Cruz y Pasaje Núñez del Prado	Publicación del testimonio	Bs. 200
La Razón	Calle Loayza entre Pasaje Núñez del prado y Camacho.	Publicación del testimonio	Bs. 100

FUENTE: Periódico El DIARIO, Periódico LA RAZON

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Caja de Seguro Social.



TABLA N° 3 Costo de obtener registro en caja de seguro social

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1. Folder con fastener		Bs. 2.00
2. Declaración Jurada N°401		0.00
3. Cedula de Identidad original y fotocopia		Bs. 0.40
4. Fotocopia de la última factura de luz		Bs. 0.40
5. Fotocopia del N.I.T.		Bs. 0.20
6. Croquis de ubicación de la actividad económica		0,00
7. Cedula de Identidad original y fotocopia del representante legal		Bs. 0.40
8. Fotocopia de testimonio de constitución		Bs. 1.20
9. Fotocopia del poder notariado del representante legal		Bs. 0.40
TOTAL		Bs. 5,00

NOTA: Anexo N° 9 Aviso de Afiliación al empleador

Anexo N° 10 Comprobante de pago Mensual de Aportes

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de inscripción a Gestora de Pensiones.



TABLA N° 4 Futuro de Bolivia AFP

DETALLE	REFERENCIA	IMPORTE
1. Formulario de inscripción del empleador	11	0,00
2. Fotocopia del certificado de registro en el servicio de impuestos nacionales		0,20
3. Fotocopia del documento de identidad del representante legal o MAE		0,40
4. Fotocopia del testimonio de poder de nombramiento como representante legal de la empresa		0.40
TOTAL		1,00

NOTA: Anexo N° 11 Formulario del empleador

Identificar los procedimientos a seguir y costo para obtener el costo de licencia de funcionamiento.



TABLA N° 5 Procedimiento para la obtención de la licencia de funcionamiento

DETALLE	REF	IMPORTE (Bs)
Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento	13	Gratuito
Folder amarillo con fastener		2.00
Declaración jurada F - 401 en caso de no contar con PMC; F - 402 si contara con PMC		0.00
Original y fotocopia de la cedula de identidad del titular		0.20
Fotocopia de la ultima factura de luz		0.10
Fotocopia del N.I.T. y certificado de inscripción		0.10
TOTAL		2.40

COMENTARIO: La licencia de funcionamiento, deben obtener toda aquellas personas naturales y/o jurídicas que desarrollen actividades de cualquier tipo, ya sea de comercio, industria y servicio en general, dentro de la jurisdicción municipal de La Paz.

FUENTE: Gobierno Municipal de La Paz.

NOTA: Ver anexo N° 12 Requisitos para la obtención de licencia de funcionamiento

Ver Anexo N° 13 Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento.



TABLA N° 6 Calendario de documento de proyecto de inversión

ESTUDIOS	13 DIAS	1 MES	3 MESES Y 13 DIAS
1. Estudio de mercado	-----		
2. Estudio de ingeniería		-----	
3. Estudio de evaluación y armado final			-----

TABLA N° 6.1 PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION DE UN MICROPROYECTO

DETALLE		
1. Profesional o técnico en ciencias económicas		Bs. 6960
2. Profesional o técnico en el proceso de producción		Bs. 3480
3. Gastos de impresión		Bs. 348
TOTAL		Bs.10788

NOTA: Se trabajó con el tipo de cambio de Bs. 6.96 por dólar americano, es decir 1550 dólares que se incorporará al rubro de inversión.



CAPITULO SEGUNDO

ESTUDIO DE MERCADO

2.1 Características del tipo de mercado

Realizar la investigación exploratoria del sitio estratégico o mercado específico que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

1. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros).

2.3 Investigación cualitativa

Nombre de la empresa

2. La Empresa "**ARAGON S.R.L.**", estará ubicada en la ciudad de La Paz, Calle Potosí, esquina Yanacocha N° 179, ya que es muy conocida por haber muchas tiendas que confeccionan "CAMISAS" al por mayor.
3. Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

Es la tienda MANHATAN ya que esta marca es conocida en el mercado.

2.4 Empresas enemigas

4. Identificación de las competencias que podría tener la empresa en el mercado.
5. La empresa que podría ser una competencia es "**MUNDO DE LA CAMISA**". Está ubicada en la ciudad de La Paz, Calle Potosí N° 598, la cual es muy conocida por el lugar.

Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio

6. Atributos químicos del producto su composición.



- Tipo de telas que se utilizara en las camisas:
 - Popelín
 - Oxford
 - Twill o Ribbed twill
 - Espiga o Herringbone twill
- Una vez adquirida la tela se procede al diseño y la costura.
- Una vez costurado se debe poner el bordado.
- Después se pasa al planchado de esta prenda para luego doblarla y embolsarla.

Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

7. Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

Como atributos tenemos diferentes bordados, manejamos tela de primera calidad con fino acabado.



Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio

8. Forma de presentación: envase del producto, para servicios presentación de empleados.

Será un fino acabado después planchado, un buen doblado y embolsado en un celofán grueso.



Precio de sustituto perfecto

9. Precio del sustituto perfecto.

Tiene un precio de 150 Bs. El conjunto talla M en un material sencillo, nosotros ofrecemos un material de calidad a 125 Bs. Rebajamos el precio ganando poco para obtener clientes.

10. Observar si existe filas o lista de pedidos.

Existen filas de pedidos a colegios actualmente

Presentar la información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene al mercado del bien, cuyo proyecto se elabora. En anexo adjuntar la tabla que sirve de fuente de información.

Método de extrapolación de tendencia histórica

Para aplicar el método seguiremos los pasos de:

Base de datos.- Contar con una base de datos o información de base histórica tabla de consumo o demanda de producto o servicio o del agregado problema

TABLA Nº 7 SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO

	2009	2010	2011	2012	2013
Tiempo o periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	2.939.347	3.052.908	2.927.815	3.077.918	3.351.037

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística



COMENTARIO: Podemos notar que en el año 2007 y 2008 el consumo fue creciendo y para el año 2009 bajaron, pero el año 2010 y 2011 crecieron más que la del año 2008 que en ese periodo fue el consumo más alto.

Para datos de práctica N° 9, realizar la proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

TABLA N° 7.1 SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO

	2009	2010	2011	2012	2013
Tiempo o periodo	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	2.939.347	3.052.908	2.927.815	3.077.918	3.351.037

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística

TABLA N° 7.2 PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

Años	Y	XY	X ²
X			
1	2.939.347	2.939.347	1
2	3.052.908	6.105.816	4
3	2.927.815	8.783.445	9
4	3.077.918	12.311.672	16
5	3.351.037	16.755.185	25
Σ15	15.349.025	46.895.465	55



VALORES DE LOS PARÁMETROS

Primera ecuación normal:

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$15.349.025 = 5a + 15b$$

Dividiendo todo por 5 será:

$$3.069.805 = a + 3b$$

$$a = 3.069.805 - 3b \text{ (1)}$$

Segunda ecuación normal:

$$\Sigma yx = ax + b\Sigma x^2$$

$$46.895.465 = 15a + 55b$$

Dividiendo todo entre 5 será:

$$9.379.093 = 3a + 11b \text{ (2)}$$

Reemplazando (1) en (2):

$$9.379.093 = 3a + 11b$$

$$9.379.093 = 3(3.069.805 - 3b) + 11b$$

$$9.379.093 = 9.209.415 - 9b + 11b$$

$$9b - 11b = 9.209.415 - 9.379.093$$

$$2b = 169.678$$

$$b = 84.839 \text{ (3)}$$

Sustituyendo (3) en (1):

$$a = 3.069.805 - 3(84.839)$$

$$a = 3.069.805 - 254.517$$

$$a = 2.815.288 \text{ (4)}$$



VALORES DE LOS PARÁMETROS

Primera ecuación normal:

$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$15.349.025 = 5a + 15b$$

Dividiendo todo por 5 será:

$$3.069.805 = a + 3b$$

$$a = 3.069.805 - 3b \text{ (1)}$$

Segunda ecuación normal:

$$\Sigma yx = ax + b\Sigma x^2$$

$$46.895.465 = 15a + 55b$$

Dividiendo todo entre 5 será:

$$9.379.093 = 3a + 11b \text{ (2)}$$

Reemplazando (1) en (2):

$$9.379.093 = 3a + 11b$$

$$9.379.093 = 3(3.069.805 - 3b) + 11b$$

$$9.379.093 = 9.209.415 - 9b + 11b$$

$$9b - 11b = 9.209.415 - 9.379.093$$

$$2b = 169.678$$

$$b = 84.839 \text{ (3)}$$

Sustituyendo (3) en (1):

$$a = 3.069.805 - 3(84.839)$$

$$a = 3.069.805 - 254.517$$

$$a = 2.815.288 \text{ (4)}$$



TABLA N° 7.3 TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

Tiempo	6	7	8	9	10
Años	2013	2014	2015	2016	2017
Consumo aparente	3.324.322	3.409.161	3.494.000	3.578.839	3.663.678

COMENTARIO: Con la ecuación de regresión se proyectó la tabla del consumo aparente, el nivel de consumo de cualquier año.

Tomando datos de práctica N° 10, considerar el año reciente y el más antiguo, determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente.

Año reciente Cr: 3.351.037

Año más antiguo en el periodo de tres años Ca: 2.927.815

Formula:

$$t = \sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca} - 1}$$

Reemplazando:

$$t = \sqrt[3]{\frac{3.351.037}{2.927.815} - 1}$$

$$t = 0.07$$

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

El Consumo aparente del año 2012 o periodo seis, será:

$$CA_6 = 3.351.037 + 3.351.037 * 0.07 = 3.585.610$$

El Consumo aparente del año 2013 o periodo siete, será:



$$CA 7 = 3.585.610 + 3.585.610 * 0.07 = 3.836.603$$

El Consumo aparente del año 2014 o periodo ocho, será:

$$CA 8 = 3.836.603 + 3.836.603 * 0.07 = 4.105.16$$

Tomando datos de práctica N° 9 determinar la población relacionada con la muestra, establecer el consumo por cliente, asumiendo que cada individuo es un cliente. Aplicar la tasa de proyección del I. N. E. de 2.09 entre 1990 - 2001 y de 2.03 entre 2001 – 2012 proyectar el consumo por cliente de tres años.

Consumo aparente por cliente.- es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.

Identificación para un año de observación del consumo aparente:

$$\text{Para el año 2011} \quad CA = 3.351.037$$

Identificación de la población o el número de clientes relacionados con la demanda:

$$115.553 \text{ clientes en el año 2011}$$

Determinar el consumo aparente por cliente o por habitante (C. Cl.)

$$C. Cl = \frac{\text{Consumo Aparente}}{\text{No. Clientes o población}}$$

$$C. Cl = \frac{3.351.037}{10.183.195} = 0,329075206$$

COMENTARIO: Es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.



PROYECTAR CONSUMO APARENTE

$$C. Cl. + 1 = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{ tasa de crecimiento}$$

Consumo aparente 2011 = 3.351.037

No. Clientes o población = 10.183.195

C.Cl. = 0,329075206

Tasa de crecimiento vegetativo de población INE = 2,03

TABLA N° 7.4 TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2013	2014	2015
POBLACION O NUMERO DE CLIENTES	3.351.037	3.419.063	3.448.470
C.Cl	0,329075206	0,329075206	0,329075206
CONSUMO APARENTE	1.102.743	1.125.129	1.134.806

COMENTARIO: El consumo aparente para el año 2012, 2013 y 2014 va en aumento igual que en el número de clientes

Con datos de Práctica12, proyectar la demanda de tres años.

Proyección de la demanda

En un escenario tan complejo no es posible predecir que variables impulsaran el crecimiento de la demanda y que otras motivaran su disminución teniendo en cuenta además que estas variables a su vez dependen en su comportamiento de sistemas mayores que contienen al mercado del bien x.



TABLA N° 7.5 PROYECCION DE DEMANDA

AÑOS PROYECTADOS	UNO 2013	DOS 2014	TRES 2015
DEMANDA	1.102.743	1.125.129	1.134.806

COMENTARIO: El crecimiento de la demanda del 2012 al 2014 fue de 32.063.

Muestra que existe una demanda insatisfecha y que se debe buscar la manera de satisfacer esta necesidad. Por lo tanto el proyecto es viable.

Con datos de práctica N° 11 o 12, según disponibilidad de información, proyectar la oferta de tres años.

Proyección de la oferta

Consideradas las funciones del marco teórico de oferta, establecemos que la proyección de la oferta se da en un escenario de incertidumbre que relaciona los campos económico, político y social e incluso natural puesto que un cambio en condiciones meteorológicas puede afectar la oferta de suministros sus precios y costos de producción, en consecuencia justificamos la afirmación anterior que indica que la oferta no es función simple del tiempo.

TABLA N° 7.6 TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA

TIEMPO	4	5	6
AÑOS	2013	2014	2015
CONSUMO APARENTE	3.324.322	3.409.161	3.494.000

COMENTARIO: La investigación realizada muestra que no existen muchos oferentes, pero si una demanda insatisfecha por lo cual el proyecto sería una buena inversión. El crecimiento de la oferta del 2012 al 2014 fue de 169.678

Con datos de prácticas 13 y 14, presentar el balance oferta demanda



Balance oferta demanda.-Es una comparación de los años proyectados de oferta (O) con la demanda (D) proyectada, para identificar los escenarios de demanda insatisfecha u oferta excedentaria.

TABLA N° 7.7 TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA

AÑOS	2013	2014	2015
PERIODOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
OFERTA	3.324.322	3.409.161	3.494.000
DEMANDA	1.102.743	1.125.129	1.134.806
BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA	3.221.579	2.284.032	2.359.194

COMENTARIO: La oferta supera a la demanda, en consecuencia la viabilidad comercial pasa por la implementación de la estrategia comercial.

Diseñar los atributos del producto o servicio.

Puestos de Venta o Diseño de la comercialización.

Es el diseño de las vías de interacción entre la empresa productora del bien o servicio y los clientes

TABLA N° 8 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO

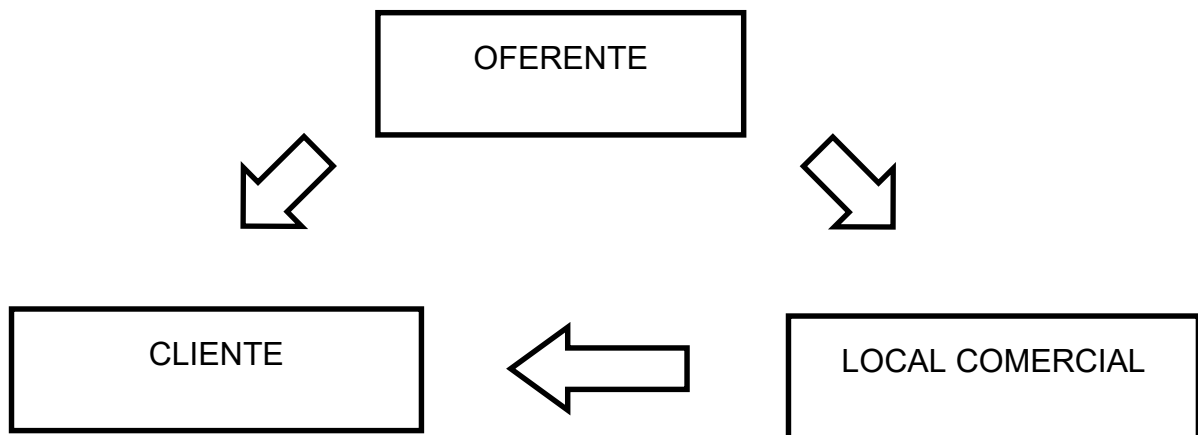
ATRIBUTOS	NATURALEZA
FISICOS	Serán de una sola talla, solo para el sexo masculino.
QUIMICOS	Tela Popelín, etiquetas, composición, botones.
PRESENTACION	Sera en colgadores y armazones para una mejor presentación.
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	Por la compra de una docena de camisas se regalara una camisa adicional.



COMENTARIO: Cada uno de los atributos fue analizado cuidadosamente previamente para su comercialización.

Diseñar la solución y alternativa de comercialización, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas y los bienes instrumentales

SOLUCION DIRECTA



ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION

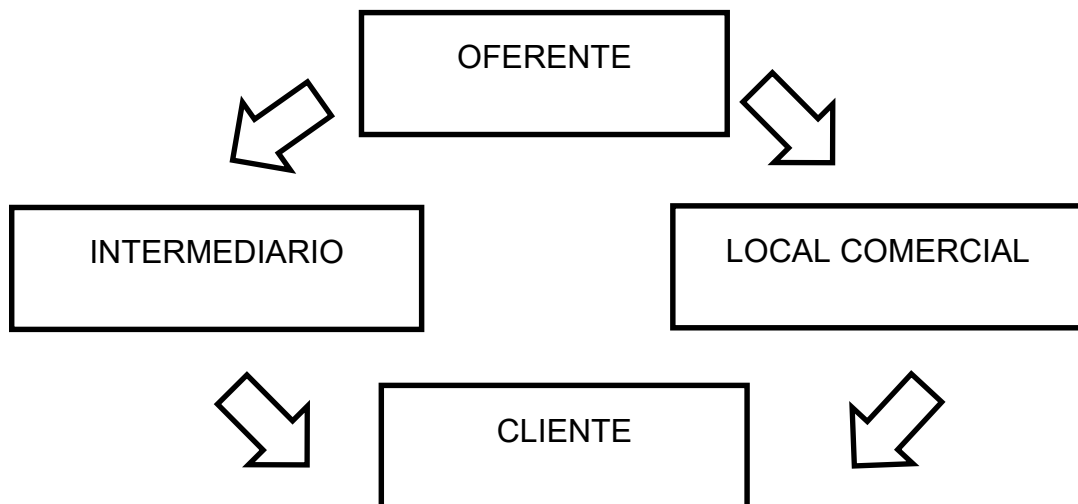




TABLA Nº 8.1 RECURSOS REQUERIDOS

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad
Personal	Empleados	5
Muebles	Mesones	2
Muebles	Sillas	5
Muebles	Espejos	3
Muebles	Colgadores	4
Muebles	Escritorios	1
Equipos	Ordenadores	3
Equipos	Impresoras	3
Vehículos	Camionetas	1

COMENTARIO: Se tiene alternativas de ventas que serán a mayoristas y ventas a minoristas

Cuantificar el fondo de lanzamiento del producto o servicio con consideración de: Impresión de 1000 volantes de presentación de producto o servicio, costo de distribución de un día laboral. Respalda con lista de calificación de imprentas. En operaciones el costo fijo de publicidad de recordatorio a partir del segundo año será igual a fondo de lanzamiento.



TABLA N° 9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

DETALLE	Ref.	IMPORTE (En Bs)
Impresión de 1000 volantes de producto o servicio	14	200
Costo de distribución de un día laboral		43
TOTAL		243

Nota: Ver Anexo N° 14 Sondeo de mercado de imprentas

COMENTARIO: Cada impresión tiene un costo mínimo de 0.20Bs, estos volantes serán repartidos por diferentes lugares de la ciudad para que nuestro producto sea conocido.

COSTO FIJO:

Sueldo mensual = 1300 Bs.

Costo de publicidad = 1300 Bs. / 30días = 43

Identificar 1. El tipo de transformación del proyecto de inversión. 2. El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal. 3. El tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades. Aplicar el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental.

1. El tipo de transformación del proyecto es el de Transformación Técnica, ya que combina los suministros con operaciones, físicas y químicas

Producción de camisas

Una vez adquirida la tela se procede a infestar y trazado del modelo para luego realizar el corte. Una vez cortado se debe poner el bordado. Luego los costureros deben darle forma a las camisas. Después se pasa al planchado de esta prenda para luego doblarla y embolsarla.

En la secuencia tenemos actividades físicas y químicas

Producción del servicio de elaboración de estados financieros



Recopilar información, registrar en libro diario, registros en libro mayor, realizar ajustes, elaborar hojas de comprobación de saldos ajustados, preparar estado de resultados y elaborar balance general.

- 2. En un ciclo de transformación con secuencia lineal de actividades una actividad se realiza tras otra.

CAPITULO TERCERO

PROCESO DE TRANSFORMACION

TABLA Nº 10 TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL

ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
Infestar la tela	1
Trazar	7
Cortar la tela	21
Entretelar	6
Costurar	66
Ojalar	2
Casear	2
Planchado y empacado	20

COMENTARIO: La capacidad de producción de confección de camisas en un ciclo de transformación dura 125 minutos.

El tiempo de duración del ciclo es de Modalidad incremento de capital

Se compra maquinaria de costura y se duplica el número de horas de prestación de servicio por ciclo de transformación. Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño.

Conjunto transformador.-

Constituye un componente del conjunto permanente del sistema, es el conjunto de elementos del capital real y del capital intelectual que impulsan los cambios físicos químicos o de procesamiento de información, en base a un orden o plan



reflejado en la secuencia de actividades del ciclo. En consecuencia en este conjunto tenemos a los recursos humanos y los bienes instrumentales de producción.

TABLA N° 10.1 ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN CONFECCION DE CAMISAS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Tres costureros	Máquinas de costura
Ayudante	Empaquetador

COMENTARIO: los empleados ayudan al orden del uso de las maquinarias en nuestra materia prima.

Presentar la tabla de suministros

Suministro Principal. o elemento principal - es el elemento de flujo que define la esencia del producto o servicio en salida, sin él no existiría el producto o servicio.

Suministros o elementos secundarios.- son elementos de costo variable que se incorporan a sistema a precio de mercado, acompañan al suministro principal o forman parte del producto o servicio

Otros Suministros.- son elementos de costo que participan en el proceso sin formar parte del producto o servicio



TABLA N° 10.2 TABLA DE SUMINISTROS DEL PROYECTO DE CAMISAS

Suministro Principal	Telas
Suministro Secundario	Hilos y Agujas, Maquinaria
Otros Suministros	Servicio de transporte y almacenaje

COMENTARIO: Para la elaboración de camisas es un proceso largo, más que todo en las uniones de las partes, dependiendo del tipo de costura.

Se requiere suministros como telas, hilos, agujas, maquinaria y servicio de transporte.

Presentar los elementos de soporte al proceso de producción.

Elementos de soporte de las actividades.-

Se constituyen en parte del conjunto permanente es el acervo que se financia con la inversión. En este conjunto tenemos a: muebles, mesas, sillas, vitrinas

TABLA N° 10.3 ELEMENTOS DE SOPORTE

ELEMENTOS DE SOPORTE	Maquinaria
	Muebles y Enseres
	Máquinas de coser
	Equipo de Computación
	Vehículo

COMENTARIO: Estos elementos se constituyen en la parte del conjunto permanente que se financia con la inversión y que son muy necesarios para la elaboración de nuestras camisas.



Identificar el requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.

Significado de tamaño

Es una categoría que sirve para medir la dimensión que tendrá el proyecto, esta categoría puede ser de flujo o de stock.

TABLA Nº 10.4 REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS

REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES	Alquiler de tienda (75mts ²)
	Instalación de maquinaria y almacenaje

Diseñar la capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital con módulos de producción.

La función de tamaño

La capacidad de producción es una función compleja que depende del capital a invertir, la organización de los recursos humanos y la tecnología en los procesos.

Capacidad de Producción = función (Capital, Organización de recursos humanos, Tecnología en el proceso)

Capacidad de transformación normal

En la estimación del flujo de salida tomamos en cuenta las condiciones de realización de actividades con mayor frecuencia en empresas de un rubro de actividad, donde impera un régimen laboral, que toma en cuenta horas trabajadas por día, días por semana, consideración o no de feriados.



**TABLA N° 10.5 TIEMPOS EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN NORMAL
CAMISAS CON SECUENCIA LINEAL DE LAS ACTIVIDADES SIN DIVISIÓN DEL
TRABAJO**

ACTIVIDADES	TIEMPO
Infestar la tela	1
Trazar	7
Cortar la tela	21
Entretelar	6
Costurar	66
Ojalar	2
Casear	2
Planchado y empackado	20
TOTAL	125

COMENTARIO: Una persona es capaz de producir una camisa en dos horas.

**TABLA N° 10.6 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL DE CAMISAS SIN
DIVISIÓN DEL TRABAJO**

INDICADORES	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	MES	AÑO
CAMISAS	PIEZAS	4	80	960

COMENTARIO: La producción de un día de 8 horas es de 4 camisas. En un mes descontando los días sábados y domingos solo son 20 días, existe una producción de 80 camisas.



TABLA N° 10.7 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL CON DIVISIÓN COMPLEJA DE TAREAS Y SECUENCIA PARALELA

INDICADORES	UNIDAD DE MEDIDA	DIA	MES	AÑO
CAMISAS	PIEZAS	16	320	3840

COMENTARIO: No se toma en cuenta los cambios de productividad del trabajo que se generan al dividir tareas y que se expresan con rendimientos crecientes y decrecientes.

Presentar el programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Presentar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministros.

Programa de abastecimiento

Significado.- El programa de abastecimiento es un cuadro elaborado con el propósito de obtener el costo de los suministros o elementos principales o secundarios, requeridos para atender a la capacidad de transformación normal de un año de actividad, con división de tareas o con módulos que operan en secuencia paralela por el incremento de la inversión.

Importancia de los sondeos de mercado en el programa de abastecimiento.

El programa de abastecimiento debe ser respaldado con la investigación de precios mediante un sondeo de mercado para cada suministro, a fin de que la información sea actualizada y permita más adelante determinar los costos de producción. Los sondeos de mercado son equivalentes a un listado de calificaciones de adjudicación de propuesta en base a un presupuesto dado.



**TABLA N° 11 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD
PRODUCCION NORMAL DE 3840 CAMISAS CON SECUENCIA PARALELA DE
ACTIVIDADES**

CODIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
1	Suministro Principal				
1.1	Tela Popelin	Metro	7680	12.00	92160
2	Suministros Secundarios				
2.1	Hilos	Carretas	1800	2.00	3600
2.2	Plásticos para cuellos	Piezas	3840	0.50	1920
2.3	Bolsas	Piezas	3840	0.50	1920
2.4	Etiqueta	Piezas	3840	2.00	7680
	TOTAL				107280

TABLA N° 11.1 SONDEO DE MERCADO DE TELA

DIRECCION	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO BS.
Calle graneros	Metro	13
Calle Illampu	Metro	12

Presentar el cuadro de otros insumos variables para el programa de producción normal de un año con secuencia paralela.

Cuadro de otros suministros o elementos

El propósito es de dar información sobre los elementos que participan en el proceso sin combinarse con el producto o Servicio



TABLA N° 12 OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE

REQUERIMIENTO	
Servicio de energía eléctrica	1800
Servicio de agua	400
Servicio de limpieza	500
Servicio de te	400
Mantenimiento y reparación de maquinas	900
Servicio telefónico	800
Servicio de transporte	1200
Total	6000

Diseñar la matriz de los campos de actividad por procesos, del tiempo de ejecución y breve explicación de actividades.

Organización por procesos en tiempo de ejecución:

1. Compra de bienes: Material Primario y Material Secundario
2. Contratar personal de administración del proyecto de camisas
3. Registros contables: tener control de las transacciones que se hace en el proyecto
4. Acceder al inmueble por medio de un alquiler.

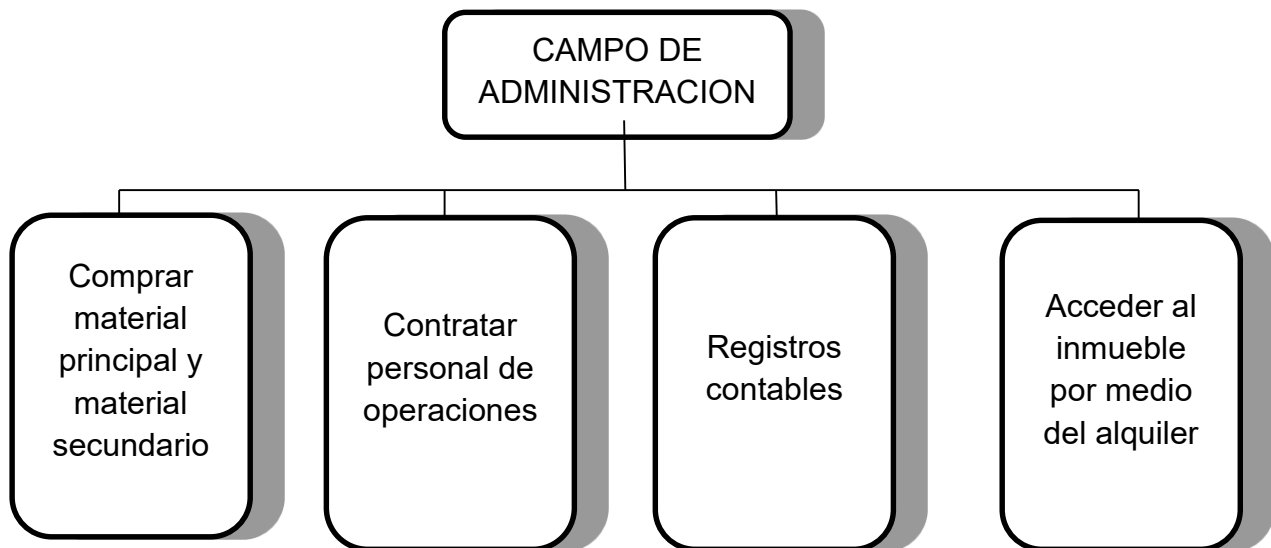


CAPITULO CUARTO

ASPECTOS DE ORGANIZACION

GRÁFICO 1

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN



Presentar la matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.

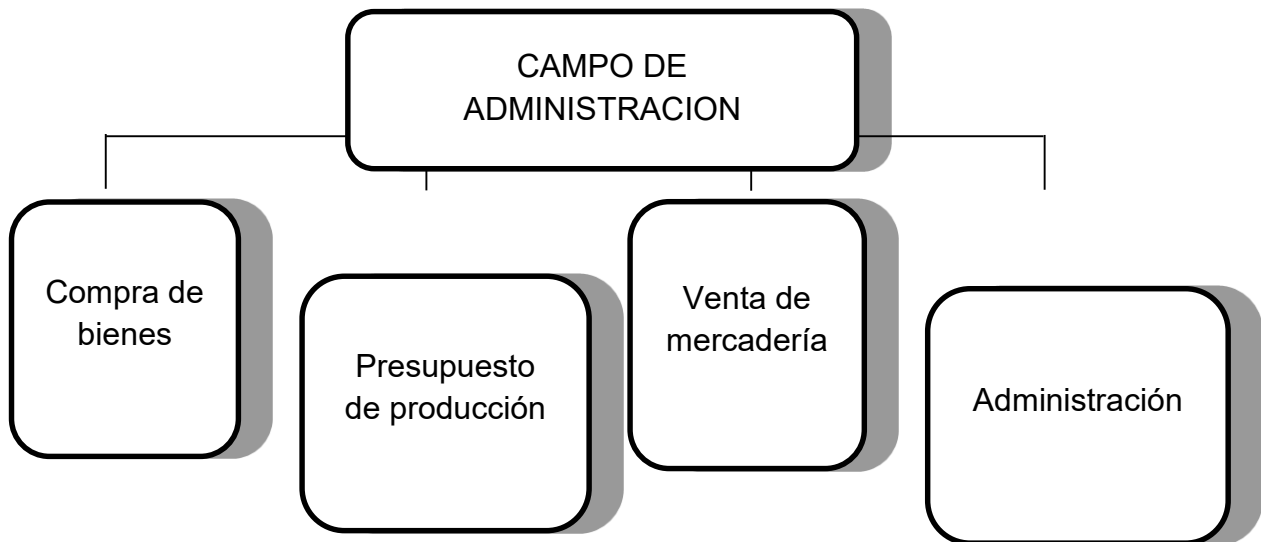
Organización por procesos en tiempo de operación:

1. Compra de bienes: Material Primario y Material Secundario
2. Presupuesto de producción: Tener en cuenta el Material disponible para la venta para luego tener la producción.
3. Venta de mercadería: Comercialización del producto de camisas.
4. Administración: Control de Personal, Retroalimentación, Registros contables y evaluación



GRÁFICO 2

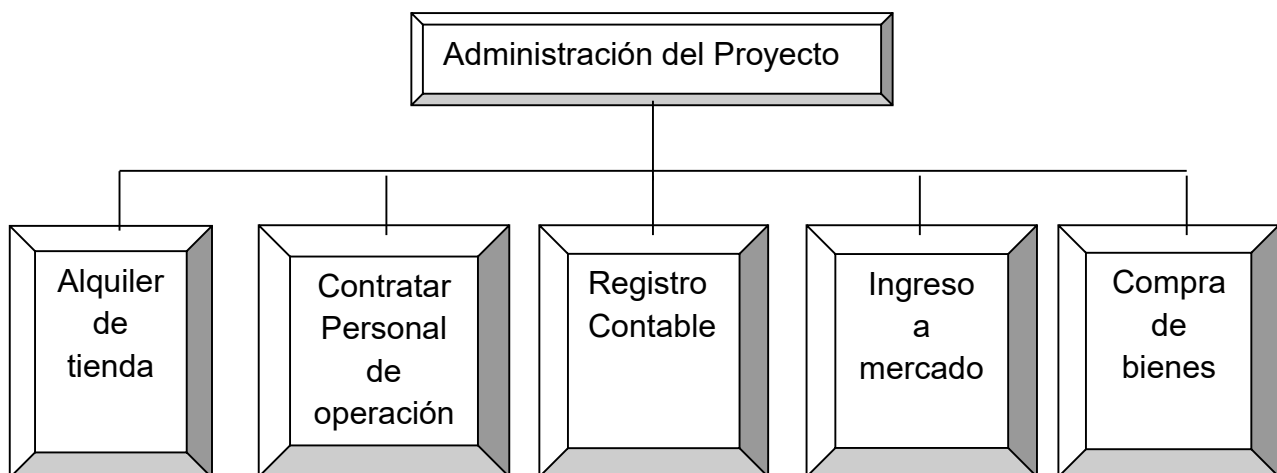
MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE CAMISAS CON LA PRODUCCIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN



Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución aplicando los tres factores de organización.

GRÁFICO 3

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

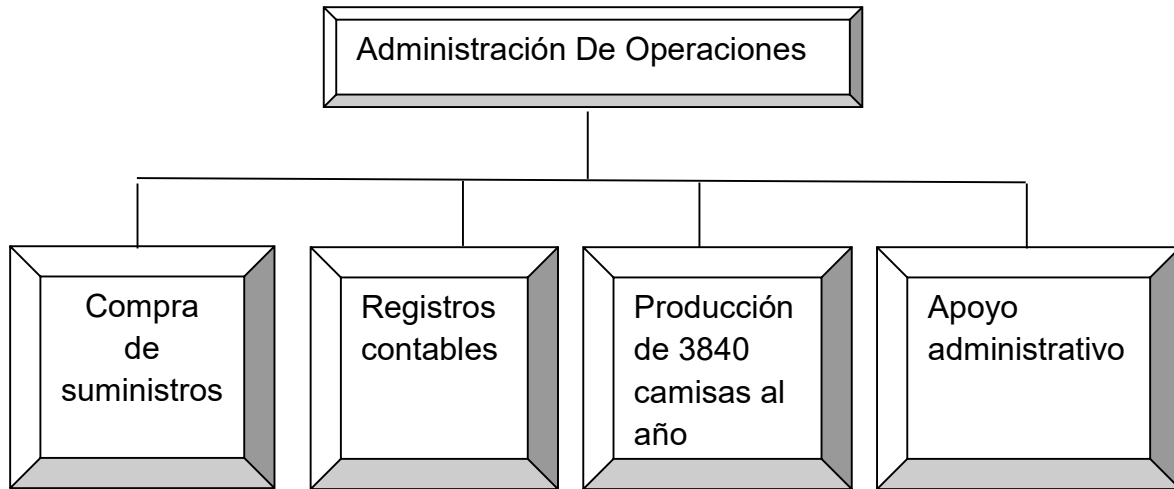




Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, aplicando los tres principios.

GRÁFICO 4

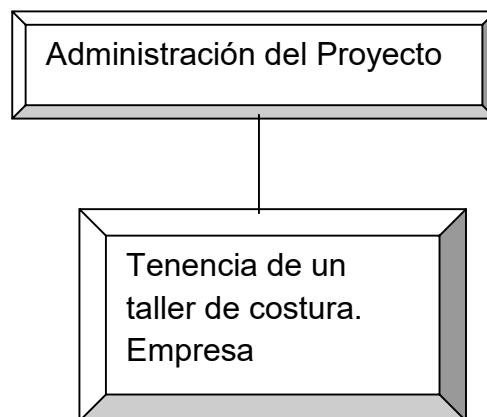
CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS EN EL PEQUEÑO PROYECTO DE LA PRODUCCION DE UNA CAMISA, EN TIEMPO DE OPERACIÓN



Diseñar el reglamento de funciones y organigrama de tiempo de ejecución.

GRAFICO 5

ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN



FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO

- Campo de actividad: Alquiler de taller de costura en la calle Santa Cruz o próxima a ésta.

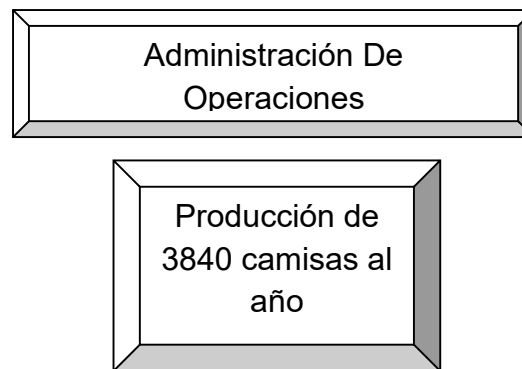


- Campo de actividad: Comprar inventario inicial de suministros.
- Campo de actividad: Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad, una semana para contratar, un bimestre de supervisión.
- Campo de actividad: Registros contables. Una semana.
- Puesta en marcha a los dos meses, un mes para la obtención y contrato de alquiler y un mes para el traslado de suministros y compra maquinaria

Presentar organigrama y reglamento de funciones de ciclo de operación.

GRÁFICO 6

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIONES



FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES:

- Campo de actividad: realizar la compra de tela para la elaboración de 3840 camisas, hilos, etiquetas.
- Campo de actividad: realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- Campo de actividad: Supervisar la costura y el bordado de las camisas.



Costo Laboral

el costo laboral es una función de la cantidad de personal , de remuneraciones mensuales y cargas sociales por aguinaldo, previsión de indemnización, vacaciones, aportes patronales a Caja de Seguro Social, la AFP , para el cálculo elaboramos una tabla de costo mensual y otra del costo anual.

TABLA N° 16 COSTO LABORAL DE UN MES EN BOLIVIANOS

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
Administrador	1860	31,806	186	37,2	55,8	2170,806
Costurero	1500	25,65	150	30	45	1750,65
Costurero	1500	25,65	150	30	45	1750,65
Costurero	1500	25,65	150	30	45	1750,65
Ayudante	1440	24,624	144	28,8	43,2	1680,624
TOTAL	7800	133.8	780	156	234	9103.38

TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56
AGUINALDO	7800.00
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00
VACACIONES	3900.00
TOTAL	128740.56

Estimar el costo laboral de ciclo de ejecución.



Costo Laboral de tiempo de ejecución

El costo laboral de tiempo de ejecución depende de duración de actividades de ejecución del proyecto y la estructura de puestos definida, tomando en cuenta los factores de organización.

TABLA N° 17.1 COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN EN BOLIVIANOS

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	1800	5400
TOTAL		5400

CAPITULO QUINTO

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

Puntaje.- Es el resultado de multiplicación de la alternativa por la importancia relativa

VARIABLE DE COMPARACION

La elección de las variables depende del criterio de los proyectos

- Costo de alquiler
- Proximidad de los clientes (ubicación)
- Estética de terminación del lugar

ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA

Depende del criterio de los proyectos

- Alquiler Mensual 0,40
- Distancia a grupo meta 0,30
- Estética Presentación de las instalaciones 0,30



CALIFICACIONES A LAS ALTERNATIVAS

El número de calificación es igual al de las alternativas requeridas para elaboración de proyecto.

Aplicar el método de puntaje a dos alternativas de micro colonización. Luego de haber realizado sondeo de mercado.

TABLA Nº 18 MÉTODO DE PUNTAJE A DOS ALTERNATIVAS DE MICROCOLONIZACION

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A CALLE POTOSI	ALTERNATIVA B PLAZA ISABEL LA CATOLICA	ALTERNATIVA C PEREZ VELASCO
1. Valor alquiler	\$ 1200	\$3500	\$2200
Importe	0,40	0,40	0,40
Importancia	3,00	1,00	1,00
Nota	1,20	0,40	0,40
1.1Puntaje			
2. Distancia			
Ubicación	Ideal	Ideal	Ideal
Importancia	0,30	0,30	0,30
Nota	3,00	3,00	3,00
2.1Puntaje	0,90	0,90	0,90
3. Estética			
Calidad	No necesita mant.	No necesita mant.	No necesita mant.
Importancia	0,30	0,30	0,30
Nota	3,00	3,00	2,00
4. Puntaje	0,90	0,90	0,90
TOTAL	3	2,2	1,9

Comentario: En consecuencia la alternativa A sería la mejor opción por tener el mejor puntaje, ya que sus costos son los más bajos.



**TABLA Nº 18.1 SONDEO DE MERCADO PARA INMUEBLES DE
ALQUILER**

DIRECCION	IMPORTE MENSUAL \$U\$	T/C	IMPORTE MENSUAL BS.	REF	IMPORTE ANUAL BS.
1. CALLE POTOSI	1200	6,96	8352		100224
2. PLAZA ISABEL LA CATOLICA	3500	6,96	24360		292320
3. PEREZ VELASCO	2200	6,96	15312		183744



CAPÍTULO SEXTO

COSTOS

Concepto de Costo Variable

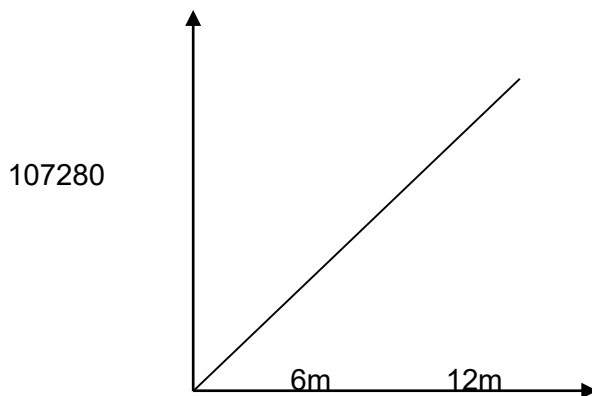
Es el costo de los flujos que ingresan a sistema como suministros, sean productos o servicios, para el logro de los diferentes niveles de producción, por lo tanto el costo variable es una función de la producción y en última instancia del tamaño del proyecto de inversión.

TABLA Nº 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS

DETALLE	IMPORTE
Programa de abastecimiento anual Tabla Nº 31	107280
Cuadro de otros suministros anual Tabla Nº 33	6000
TOTAL COSTO VARIABLE	113280

GRAFICO Nº 7

GRÁFICO DE COSTO VARIABLE DE 3840 CAMISAS EN UN AÑO



COMENTARIO: El costo variable nos permite identificar todos aquellos costos relacionados directamente con los niveles de producción.



Determinar el costo medio variable para la capacidad de producción normal de un año con secuencia paralela.

Costo medio variable (CMV)-

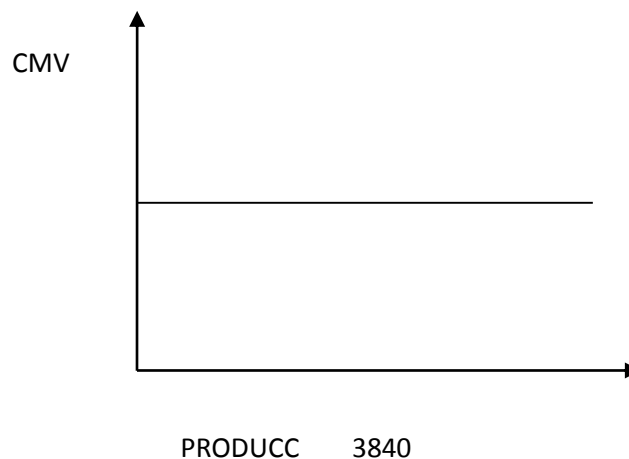
Es el Costo variable por unidad producida y se calcula dividiendo el costo variable de la producción normal con organización compleja sobre la producción del año.

$$CMV = \frac{\text{Costo Variable de Producción con Organización Compleja de un año}}{\text{Producción con Organización Compleja}}$$

TABLA N° 20 COSTO MEDIO VARIABLE DE 3840 CAMISAS

DETALLE	IMPORTE
Costo Variable anual. Tabla N°40	113280.00
Producción anual. Tabla N° 30	3840.00
TOTAL COSTO MEDIO VARIABLE	29.50

**GRÁFICO N° 8
COSTO MEDIO VARIABLE DE UNA CAMISA**



COMENTARIO: El costo variable de una unidad es constante, debido a que los suministros por unidad de producto o servicio de idéntica calidad, no debe cambiar si se pretende mantener la calidad del producto.



Presentar tabla de activo fijo con respaldo de sondeos de mercado y tabla de depreciación.

Costos Fijos (CF).-

Son costos que no se modifican con los cambios en la producción debido a que son independientes como alquileres, seguros, depreciación de elementos de activo fijo, se los calcula para un año de operación.

TABLA Nº 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	128740.56 (1)
Depreciación	9207.85 (2)
Amortización de Activo Diferido	4194.70 (3)
Alquiler	100224.00
Publicidad	243.00
Total	242610.11(4)

(1)Fuente:

Tabla Nº 35 de Sueldos, aportes, anuales, aguinaldo, previsión, que se consideran fijos al corresponder al número de empleados a contratar tomando en cuenta los factores de organización.

(2) Tabla Nº 43 de depreciación para activo fijo de camisas

(3) Tabla Nº 44 de activo fijo diferido en taller de camisas



TABLA Nº 22 DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO FIJO DE CAMISAS

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Maquinaria	11800	10%	1180.00
Muebles y enseres	1750	12.50%	218.75
Equipos de computación	6472.80	12.50%	809.10
Vehículo	35000	20%	7000.00
Total			9207.85

Presentar Tabla de Activo Diferido.

TABLA Nº 23 ACTIVO FIJO DIFERIDO EN TALLER DE CAMISAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
Gastos de organización	590.80	25%	147.70
Costo laboral Ejecución	5400.00	25%	1350.00
Costo estudio del proyecto	10788.00	25%	2697.00
Total	16778.80	25%	4194.70

Fuentes: Tabla Nº 36 de costo laboral de ejecución, Tabla Nº 11, de costo estudio de proyecto

Gastos de organización dados por escritura de Constitución de Sociedad Bs490, más un Balance de Apertura Bs100, según sondeos de mercado de Notarías y Consultoras de Contabilidad y 80 centavos en fotocopias de luz y del poder del representante legal.

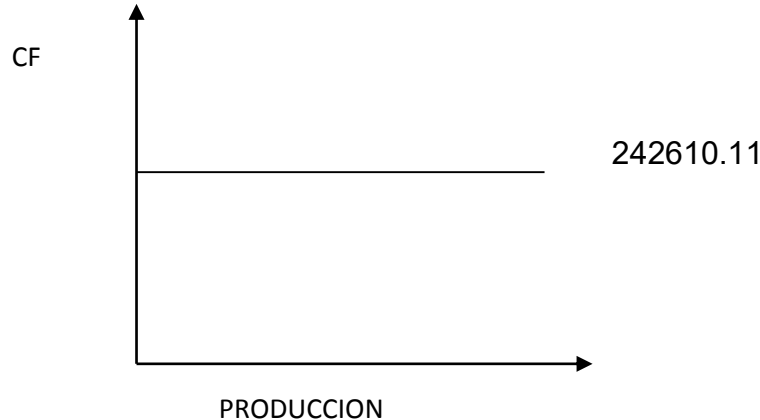


COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE
Costo laboral anual	128740.56
Depreciación	9207.85
Amortización de Activo Diferido	4194.70
Alquiler	100224.00
publicidad	243,00
Total	242610.11

GRÁFICO Nº 9

GRÁFICO DE COSTO FIJO PARA CAMISAS



COMENTARIO: El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo 242610.11

Determinar el costo medio fijo de la producción de un mes y de un año de actividad.

$$\text{COSTO FIJO}$$

$$\text{CMF} = \frac{\text{-----}}{\text{PRODUCCION}}$$



TABLA Nº 26 COSTO MEDIO FIJO DE CAMISAS
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 3840 CAMISAS Y DE LA CAPACIDAD
MENSUAL DE PRODUCCIÓN 320 CAMISAS

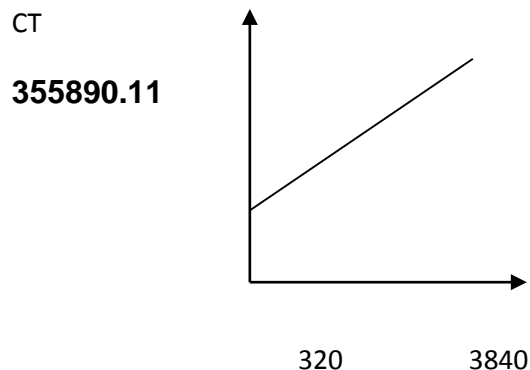
Capacidad de producción	320.00	3840.00
Costo fijo	242610.11	242610.11
Costo medio fijo	758.16	63.18

Determinar costo total de la producción de un mes y de un año de actividad, dibujar gráfico

TABLA Nº 27 COSTO TOTAL DE CAMISAS
PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL
DE 3840 UNIDADES

Producción	320.00	3840.00
Costo Variable	9440.00	113280.00
Costo Fijo	242610.11	242610.11
Costo Total	252050.11	355890.11

GRÁFICO Nº10
COSTO TOTAL DE CAMISAS





Determinar costo unitario de la producción de un mes y de un año de actividad.

**TABLA Nº 28 COSTO UNITARIO
CAMISAS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL**

PRODUCCION UNIDADES	320.00	3840.00
COSTO TOTAL	252050.11	355890.11
COSTO UNITARIO	787.66	92.68

COMENTARIO: El costo unitario de la capacidad de producción anual de 3840 Unidades es de 92.68

Determinación funcional del umbral de rentabilidad y establecer el porcentaje de la capacidad de producción a la que corresponde.

Determinación funcional

Umbral → Producto X → Ingreso = Costo Total

- a) $Y = CT$
- b) $Y = P \cdot X$
- c) $CT = CF + CMV \cdot X$
- d) $P \cdot X = CF + CMV \cdot X$ Reemplazando (2) (3) en (1)
- e) $X(P - CMV) = CF$
- f) $X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$

$$X = \frac{242610.11}{125 - 29.50} = 2540$$

Para la producción de 2540 unidades se iguala ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs 125, del sustituto perfecto.

Presentar tabla de umbral de rentabilidad para la producción de un mes, del punto de equilibrio y la producción del año



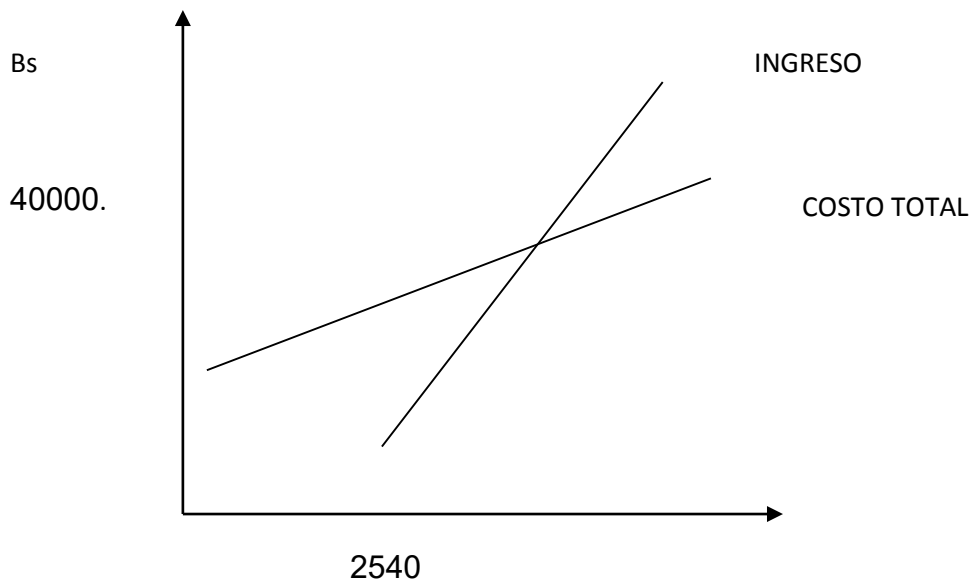
TABLA N° 28.1 UMBRAL DE RENTABILIDAD DE CAMISAS

TIEMPO	ENERO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	320.00	3840.00
COSTO VARIABLE	9440.00	113280.00
COSTO FIJO	242610.11	242610.11
COSTO TOTAL	252050.11	355890.11
INGRESO	40000.00	480000.00
MARGEN	(212050.11)	124109.89

COMENTARIO: La tabla con la producción del primer mes y la producción del año nos dan la producción del punto del umbral de rentabilidad

Dibujar gráfico de umbral de rentabilidad.

**GRÁFICO N° 11
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE CAMISAS**



Diseñar la Tabla del Capital de Explotación



CAPITULO SEPTIMO

INVERSIÓN

TABLA N° 29 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	1	9440.00
Fondo de Productos Terminados	2	29657.6
Fondo alquileres anticipados o anticrético	3	100224.00
Fondo de lanzamiento de producto	4	243.00
Caja de Contingencia	5	9103.38
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		148667.98

FIS = (PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO + OTROS INSUMOS) / 12

FIS = (107280+6000) / 12

FIS = 9440.00

CAJA DE CONTINGENCIA = COSTO LABORAL

CAJA DE CONTINGENCIA = 9103.38

FPT = COSTO UNITARIO DE UN MES * PRODUCCION DE UN MES

FPT = 92.68 * 320

FPT = 29657.68

FUENTE:

1 Tabla N° 31 Programa de abastecimiento y Tabla N° 33 Cuadro de otros suministros

2 Tabla N° 48 Costo unitario del producto por un mes

3 Tabla N° 22 Fondo de lanzamiento del producto



4 Tabla N° 34 Costo laboral de un mes

COMENTARIO: El capital de trabajo permite comprar los suministros necesarios y los servicios, este capital entra al cuadro de inversión.

Diseñar el Presupuesto de Inversión

TABLA N° 29.1 CUADRO DE INVERSIÓN EN BOLIVIANOS

Código	Detalle	Ref.	Importe
1	INVERSIÓN FIJA	1	55022.80
1.2	Equipo de computación		6472.80
1.3	Maquinas		11800.00
1.4	Muebles		1750.00
1.5	Vehículos		35000.00
2	INVERSIÓN DIFERIDA O GASTOS DE CAPITAL PREVIOS A PRODUCCIÓN	2	16778.80
	Costo estudio proyecto		10788.00
2.1	Costo laboral de ejecución		5400.00
2.2	Gastos de organización		590.80
2.3	Intereses durante la construcción		
2.4	CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	3	148667.98
3	Fondo inventario de suministros		9440.00
3.1	Fondo inventario de productos terminados		29657.6
3.2	Fondo alquileres (anual)		100224.00
3.3	Fondo de lanzamiento estrategia comercial		243.00
3.4	Fondo producto en proceso		
3.5	Caja de Contingencia		9103.38
3.6	Cuentas por Pagar		
	TOTAL INVERSIÓN		<u>220469.58</u>



- 1 Tabla N° 43 Depreciación de activo fijo de conjunto deportivo
- 2 Tabla N° 44 Activo fijo diferido
- 3 Tabla N° 50 Capital de explotación

TABLA N° 29.2 VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA

TOTAL ACTIVO	<u>220469.58</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Activo corriente	148667.98	PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Caja	9103.38	CAPITAL	
Inventarios	39097.60		
Publicidad	243.00		
Alquiler	100224.00		
Activo fijo	55022.80		
Equipos	6472.80		
Maquinaria	11800.00		
Muebles	1750.00		
Vehículo	35000.00		
Activo diferido	16778.80		

Presentar registros Ejercicio Uno con las tablas de conversión de Bolivianos a UFV, tipo de cambio UFV = 1.97.

Mayor cuenta caja – Hoja de Comprobación de sumas y saldos.



CAPITULO OCTAVO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA - CAMISAS (En bolivianos)

TOTAL ACTIVO	<u>220469.58</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Activo corriente	148667.98	PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Caja	9103.38	CAPITAL	
Inventarios	39097.6		
Publicidad	243.00		
Alquiler	100224.00		
Activo fijo	55022.80		
Equipos	6472.80		
Maquinaria	11800.00		
Muebles	1750.00		
Vehículo	35000.00		
Activo diferido	16778.80		

1 TABLA Nº 30 Proyección de Estados Financieros en UFV

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

TOTAL ACTIVO	<u>111913.50</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>111913.50</u>
Activo corriente	75465.98	PATRIMONIO CAPITAL	<u>111913.50</u>
Caja	4.621,01		
Inventarios	19846.5		
Publicidad	123,35		
Alquiler	50.875,12		
Activo fijo	27930.36		
Equipos	3.285,69		
Maquinaria	5.989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17.766,50		
Activo diferido	8.517,16		



1.1 Ejercicio 1

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	1			
	<u>Caja</u>	1	4621.01	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.5	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Capital</u>			111913.50

(1) Tabla No 51, Cuadro de Inversión y Tabla 52 de Balance de Apertura

1.2 Ejercicio 2

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1	4674.03	
	<u>Amortización acumulada</u>	1	2129.29	
	<u>Previsión Indemnización</u>	2	3959.39	

FUENTE: (1) Tabla N° 21



(1) TABLA Nº 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE
CAMISAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual	128740.56	65350.53
Depreciación	9207.85	4674.03
Amortización de Activo Diferido	4194.70	2129.29
Alquiler	100224.00	50875
Publicidad	243,00	123,35
Total	242610.11	123152.34

TABLA Nº 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56	55452.06
AGUINALDO	7800.00	3959.39
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00	3959.39
VACACIONES	3900.00	1979.70
TOTAL	128740.56	65350.54

1.3 Ejercicio 3

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	57502.54	
	<u>Caja</u>			57502.54

FUENTE: (1) Tabla 19



(1) **TABLA N° 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 31	107280	54456.85
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 33	6000	3045.68
TOTAL COSTO VARIABLE	113280	57502.54

1.4 Ejercicio 4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			257280.00

- 1) Para la venta de 3840 camisas sale de inventario de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 784 igual a 3225 camisas
- 2) Al tomar la UFV = Bs1.97 el precio de Bs 132 será UFV 67.00

TABLA N° 57

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672					31.01.12	4455	47.05	209607.75
				31.12.01	615	47.05	28935.75				
				31.12.01	3225	47.05	151736.25	31.01.01	615	47.05	28935.75



1.5 Ejercicio 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6

- (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55
- (2) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

1.6 Ejercicio 6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	28929.60	
	<u>Costo Variable</u>			9206.55
	<u>Costo Fijo</u>			19723.05

- (1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso.

MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
(1) 4.621,01		
	(2) 112389.63	
	(3) 57502.54	
(4) 257280.00		
261901.01	169892.17	92008.84



El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de debe haber que no justifican la elaboración de mayores.

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	92008.84	
<u>Inventarios</u>	19846.5	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,5	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		4674.03
<u>Amortización activo diferido</u>		2129.29
<u>Previsión indemnizaciones</u>		3959.39
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Ventas</u>		257280.00
<u>Costo fijo</u>	123152.54	
<u>Costo variable</u>	57502.54	
TOTAL	379956.21	379956.21

Presentar Estados Financieros ejercicio uno y cierre.



Estado de Resultados ejercicio 1

En UFV

		257280.00
<u>Ingresos</u>		
	257280.00	
Ventas		
<u>Egresos</u>		180654.88
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	57502.54	
Utilidad del Ejercicio		76625.12



TABLA N° 61

Balance General -- Ejercicio Uno

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>192498.01</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>192498.01</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>162853.81</u>	<u>Pasivo</u>	<u>3959.39</u>
<u>Disponibilidades</u>	92008.84	Previsión para	3959.39
Caja	92008.84	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.5</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>188538.62</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	76625.12
<u>Publicidad</u>	<u>123,35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875.12</u>		
Alquiler	50875.12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>29644.49</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>23256.33</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,50		
Depreciación Acumulada	(4674.03)		
<u>Activo diferido</u>	<u>6387.87</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(2129.29)		
TOTAL EMPLEOS	<hr/>	TOTAL RECURSOS	<hr/>



TABLA N° 62

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		257280.00	
	<u>Costo fijo</u>	1		123152.34
	<u>Costo variable</u>			57502.54
	<u>Resultados Acumulados</u>			76625.12

(1) Fuente: Tabla No 60

TABLA N° 63

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(1) Fuente: Tabla No 60

Proyección de Estados Financieros Ejercicio 2, de tiempo de operación

Significación de la simplificación de los registros en el ejercicio 2.

Se simplifica con el método agregado de registro para la proyección, debido a que las transacciones de flujo son idénticas a las de ejercicio 1, en tanto se modifican los registros de stocks. El proyectista puede realizar cambios en el asiento 1 de stocks tomando datos del balance de ejercicio uno, el resto copia pega y cambia fechas.



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	1			
	<u>Caja</u>	1	92008.84	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.5	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Obras Civiles</u>	1	21319,8	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Depreciación Acum</u>			4674.03
	<u>Amor Activo</u>			2129.29
	<u>Diferido</u>			
	<u>Previsión para</u>			3959.39
	<u>indem</u>			
	<u>Resultados Acum</u>			76625.12
	<u>Capital</u>			111913.50

(2) Tabla No 51, Cuadro de Inversión y Tabla 52 de Balance de Apertura

La apertura de las cuentas de Inventario de Suministros y en los casos que corresponda Inventarios de Productos Terminados debe ser acompañada por las Hojas de Kardex que reflejen los movimientos de inventario con un modelo parecido al que se presenta para productos en proceso.

TABLA 65

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4674.03
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2129.29
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3959.39



FUENTE (1) TABLA N° 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual	128740.56	65350.53
Depreciación	9207.85	4674.03
Amortización de Activo Diferido	4194.70	2129.29
Alquiler	100224.00	50875
publicidad	243,00	123,35
Total	242610.11	123152.34

(2) TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56	55452.06
AGUINALDO	7800.00	3959.39
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00	3959.39
VACACIONES	3900.00	1979.70
TOTAL	128740.56	65350.54

TABLA N° 65

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	57502.54	
	<u>Caja</u>			57502.54



FUENTE: (1) TABLA N° 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 31	107280	54456.85
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 33	6000	3045.68
TOTAL COSTO VARIABLE	113280	57502.54

TABLA N° 66

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			257280.00

- 3) Para la venta de 3840 camisas sale de inventario de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 784 igual a 3225 camisas
- 4) Al tomar la UFV = Bs1.97 el precio de Bs 132 será UFV 67.00

TABLA N° 67

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672					31.01.12	4455	47.05	209607.75
				31.12.01	615	47.05	28935.75				
				31.12.01	3225	47.05	151736.25	31.01.01	615	47.05	28935.75



TABLA N° 68

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6

- (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55
- (2) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

TABLA N° 69

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	28929.60	
	<u>Costo Variable</u>			9206.55
	<u>Costo Fijo</u>			19723.05

- (1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso

MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO
(1) 92008.84		
	(2) 112389.63	
	(3) 57502.54	
(4) 257280.00		
349288.84	169892.17	179396.67



El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de debe haber que no justifican la elaboración de mayores.

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	179396.67	
<u>Inventarios</u>	19846.5	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,5	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		9348.06
<u>Amortización activo diferido</u>		4258.58
<u>Previsión indemnizaciones</u>		7918.78
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Resultados acumulados</u>		76625.12
<u>Ventas</u>		257280.00
<u>Costo fijo</u>	123152.34	
<u>Costo variable</u>	57502.54	
TOTAL	467344.04	467344.04



TABLA N° 70

Resultados ejercicio 2

En UFV

<u>Ingresos</u>		257280.00
Ventas	257280.00	
<u>Egresos</u>		180654.88
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	57502.54	
Utilidad del Ejercicio		76625.12



TABLA N° 71

Balance General -- Ejercicio Dos

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>273082.52</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>273082.52</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>250241.64</u>	<u>Pasivo</u>	7918.78
<u>Disponibilidades</u>	<u>179396.67</u>	Previsión para	7918.78
Caja	179396.67	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.5</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>265163.74</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	<u>153250.24</u>
<u>Publicidad</u>	<u>123.35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875,12</u>		
Alquiler	50875,12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>22840.88</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>18582.3</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,5		
Depreciación Acumulada	(9348.06)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4258.58</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(4258.58)		
TOTAL EMPLEOS	<hr/>	TOTAL RECURSOS	<hr/>



TABLA N° 72

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		257280.00	
	<u>Costo fijo</u>	1		123152.34
	<u>Costo variable</u>			57502.54
	<u>Resultados Acumulados</u>			76625.12

(1) Fuente: Tabla No 60

TABLA N° 73

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(1) Fuente: Tabla No 60

Proyección estados financieros ejercicio 3.-

Significación de la simplificación de los registros en el ejercicio 3.

Se simplifica con el método agregado de registro, para la proyección, debido a que las transacciones de flujo son idénticas a las del ejercicio 1 y 2, en tanto que se modifican los registros de stocks

Registros en libro anual



TABLA N° 74

(1) Tabla No 51, Cuadro de Inversión y Tabla 52 de Balance de Apertura

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	1			
	<u>Caja</u>	1	179396.67	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.5	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Obras Civiles</u>	1	21319,8	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			9348.06
	<u>Amort Activo Diferido</u>			4258.58
	<u>Previsión para indem</u>			7918.78
	<u>Resultados Acumulados</u>			153250.24
	<u>Capital</u>			111913.50

TABLA N° 75

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4674.03
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2129.29
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3959.39

FUENTE (1) TABLA N° 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS



DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual	128740.56	65350.53
Depreciación	9207.85	4674.03
Amortización de Activo Diferido	4194.70	2129.29
Alquiler	100224.00	50875
publicidad	243,00	123,35
Total	242610.11	123152.34

(2) TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56	55452.06
AGUINALDO	7800.00	3959.39
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00	3959.39
VACACIONES	3900.00	1979.70
TOTAL	128740.56	65350.54

TABLA N° 76

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	57502.54	
	<u>Caja</u>			57502.54



TABLA N° 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL
DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS

DETALLE	IMPORTE	UFV
Programa de abastecimiento anual Tabla N° 31	107280	54456.85
Cuadro de otros suministros anual Tabla N° 33	6000	3045.68
TOTAL COSTO VARIABLE	113280	57502.54

TABLA N° 77

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			257280.00

- 5) Para la venta de 3840 camisas sale de inventario de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 784 igual a 3225 camisas
6) Al tomar la UFV = Bs1.97 el precio de Bs 132 será UFV 67.00

TABLA N° 78

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672	31.12.01	615	47.05	28935.75	31.01.12	4455	47.05	209607.75
				31.12.01	3225	47.05	151736.25	31.01.01	615	47.05	28935.75



TABLA Nº 79

T	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6

- (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55
- (2) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

TABLA Nº 80

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	28929.60	
	<u>Costo Variable</u>			9206.55
	<u>Costo Fijo</u>			19723.05

- (1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso.

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
(1) 179396.67	(2) 112389.63	
	(3) 57502.54	
(4) 257280.00		
436676.67	169892.17	266784.5



El resto de cuentas presenta un registro o registros compensados de debe haber que no justifican la elaboración de mayores.

Hoja de comprobación de sumas y saldos

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	266784.5	
<u>Inventarios</u>	19846.5	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,5	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		14022.09
<u>Amortización activo diferido</u>		6387.87
<u>Previsión indemnizaciones</u>		11878.17
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Resultados acumulados</u>		153250.24
<u>Ventas</u>		257280.00
<u>Costo fijo</u>	123152.34	
<u>Costo variable</u>	57502.54	
TOTAL	554731.87	554731.87



Tabla N° 81

Estado de Resultados ejercicio 3

En UFV

<u>Ingresos</u>		257280.00
Ventas	257280.00	
<u>Egresos</u>		180654.88
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	57502.54	
Utilidad del Ejercicio		76625.12



TABLA Nº 82

Balance General -- Ejercicio tres

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>353667.03</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>353667.03</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>337629.47</u>	<u>Pasivo</u>	<u>11878.17</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>266784.5</u>	Previsión para	11878.17
Caja	266784.5	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.5</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>341788.86</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	229875.36
<u>Publicidad</u>	<u>123,35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875,12</u>		
Alquiler	50875.12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>16037.56</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>13908.27</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,5		
Depreciación Acumulada	(14022.09)		
<u>Activo diferido</u>	<u>2129.29</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(6387.87)		
TOTAL EMPLEOS	<hr/>	TOTAL RECURSOS	<hr/>



TABLA N° 83

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		257280.00	
	<u>Costo fijo</u>	1		123152.34
	<u>Costo variable</u>			57502.54
	<u>Resultados Acumulados</u>			76625.12

(1) Fuente: Tabla No 60

TABLA N° 84

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(1) Fuente: Tabla No 60

Tabla de Resumen de Balances

El propósito de la tabla es recuperar la información de los balances generales para elaborar el cuadro de origen y uso de fondos



TABLA Nº 85

CUENTAS	APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	4621,01	92008.84	179396.67	266784.5
Inventario de suministros	4791.88	4791.88	4791.88	4791.88
Inventario de productos terminados	15054.62	15054.62	15054.62	15054.62
Publicidad	123,35	123,35	123,35	123,35
Equipos	3480.00	3480.00	3480.00	3480.00
Maquinaria	5989,85	5989,85	5989,85	5989,85
Muebles	888,32	888,32	888,32	888,32
Vehículo	17766,5	17766,5	17766,5	17766,5
Depreciación Acumulada	0.00	4674.03	9348.06	14022.09
Activo Diferido	8517,16	8517,16	8517,16	8517,16
Amortización Activo Diferido	0.00	2129.29	4258.58	6387.87
Previsión para indemnizaciones	0.00	3959.39	7918.78	11878.17
Capital	111913.50	111913.50	111913.50	111913.50
Resultados Acumulados	0.00	76625.12	153250.24	229875.36

Fuentes: Tablas; 52, 61, 71 y 82

Cuadro de Origen de Uso de fondos-



6.1. Significado

Es la exposición del movimiento de cuentas que originan un incremento o una disminución de los saldos de Caja. Los saldos de caja se utilizan para obtener la tasa de rendimiento del capital a invertir.

6.2. Procedimiento de deducción de saldos de caja

Se parte de la ecuación contable a fin de despejar la cuenta CAJA

$$\text{Empleos} = \text{Recursos}$$

$$\text{Caja} + \text{Otros Activos} + \text{Egresos} = \text{Pasivo} + \text{Capital} + \text{Ingresos}$$

$$CJ + OA + E = PAS + CAP + Y$$

$$CJ = PAS + CAP + (Y - E) - OA$$

$$U = \text{Utilidad} = Y - E$$

La caja se incrementa por un incremento de pasivo, capital o utilidad o una disminución de otros activos, por el contrario la caja disminuye por incremento de activos, disminución de pasivos, disminución de utilidades o del capital, cuando comparamos un ejercicio con el que sigue.

Procedimiento para proyectar el cuadro de origen y uso de fondos

Se compara los balances de 2 ejercicios consecutivos y de acuerdo a incremento o disminución de las cuentas, se calificara al flujo como origen o uso de fondos.



TABLA Nº 86

TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

DETALLE	UNO	DOS	TRES
1. ORIGEN	92008.84	179396.67	366784.50
Depreciación Acumulada	4674.03	9348.06	14022.09
Amortización de Activo fijo	2129.29	4258.58	6387.87
Previsión para indemnización	3959.39	7918.78	11878.17
Resultados Acumulados	76625.12	153250.24	229875.36
Saldo de caja Ejercicio anterior	4.621,01	92008.84	179396.67
2. USO			
3. SALDO DE CAJA	92008.84	179396.67	366784.50

Métodos alternativos de proyección de Cuadros de Flujos de Caja.

Significación de los saldos de Caja

El saldo de caja significa la liquidez neta disponible que se promete a los promotores del proyecto al final del ejercicio en analogía a la alternativa pérdida que sería un depósito remunerador con un rendimiento equivalente a la tasa de interés pactada.

El cuadro anterior, nos muestra que en operaciones no se darán incrementos en los activos y que los saldos de caja se incrementan por la acumulación de los resultados acumulados básicamente.



Repaso de conceptos de matemáticas financieras

Valor futuro de un valor actual o capital presente

Representa la expectativa del importe que alcanzaría un capital actual o disponible colocado en alguna alternativa financiera que ofrece un rendimiento o interés capitalizable al finalizar un ejercicio. La fórmula que refleja el concepto es la de interés compuesto

$$VF_a = VP (1 + i)^n$$

Notación

n : un año del futuro

VP: Valor Presente o Capital Disponible Actual

i : Tasa de Rendimiento

VF: Valor Futuro

VAN VALOR ACTUAL NETO.- VAN

Concepto de VAN.- es el saldo que queda de sustraer o restar a la sumatoria de saldos de caja actualizados de un cuadro de Origen y Uso de Fondos el capital a invertir

$$VAN = \sum SCA - K$$

SC = Saldo de caja (son cifras del futuro)

SCA = Saldo de caja actualizado con una tasa de actualización se convierten en valores presentes

k = capital a invertir, valor presente que el promotor del proyecto debe sacrificar.

VAN a la tasa de 10%



TABLA Nº 87

PARA CAMISAS CON TASA DE COSTO DE OPORTUNIDAD DE CAPITAL

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
ORIGEN	92008.84	179396.67	366784.50
USO	0.00	0.00	0.00
SALDO DE CAJA	92008.84	179396.67	366784.50

Fuente: Cuadro de Origen y Uso de Fondos de Tabla No 86

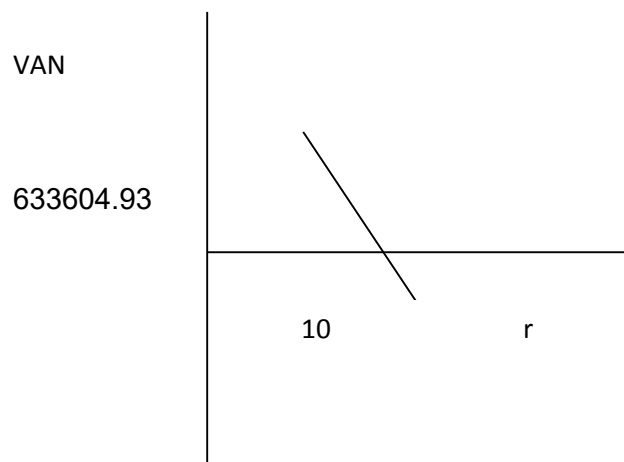
$$VAN_{10\%} = \frac{92008.84}{(1+0.10)} + \frac{179386.67}{(1+0.10)^2} + \frac{366784.50}{(1+0.10)^3} - 111913.50$$

$$VAN_{10\%} = 83644.40 + 148253.45 + 275570.62 - 111913.50$$

$$VAN_{10\%} = 395554.97$$

Significación del VAN

Gráfico





Comentario: Cuando el VAN es igual a cero o tiende a cero con aproximación menor a la unidad.

Tasa Interna de Retorno versión económica (TIR).-

Significación-

Es la tasa de rendimiento del capital a invertir igual a la tasa de actualización que determina la igualdad de la sumatoria de saldos de caja actualizados nuevos valores presentes con el capital a invertir

Determinación de la TIR.-

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Tasa Interna de Retorno versión económica (TIR).-

Significación-

Es la tasa de rendimiento del capital a invertir igual a la tasa de actualización que determina la igualdad de la sumatoria de saldos de caja actualizados nuevos valores presentes con el capital a invertir

Determinación de la TIR.-

Por aproximación se debe buscar una tasa de actualización que de un valor actual neto de cero o que tienda a cero con una diferencia menor a la unidad

Valor actual neto con aproximación a cero. Tasa de 121.44%

TABLA NO 88

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC / (1+r)^a$
UNO	92008.84	2.2144	41550.23
DOS	179396.67	4.90356736	36584.93
TRES	366784.50	10.85845956	33778.69



SUMA	-----	-----	111913.85
MENOS	-----	-----	-----
CAPITAL	-----	-----	111913.50
VAN	-----	-----	0.35

De acuerdo al procesamiento de la Tabla No 110 la Tasa Interna de Retorno es de 232.602

CAPITULO NUEVE

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA

VERSIÓN ECONÓMICA - BALANCE DE APERTURA - CAMISAS

(En bolivianos)

TOTAL ACTIVO	<u>220469.58</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Activo corriente	148667.98	PATRIMONIO	<u>220469.58</u>
Caja	9103.38	CAPITAL	
Inventarios	39097.60		
Publicidad	243.00		
Alquiler	100224.00		
Activo fijo	55022.80		
Equipos	6472.80		
Maquinaria	11800.00		
Muebles	1750.00		
Vehículo	35000.00		
Activo diferido	16778.80		

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)



TOTAL ACTIVO	<u>111913.50</u>	TOTAL PATRIMONIO	<u>111913.50</u>
Activo corriente	75465.98	PATRIMONIO CAPITAL	<u>111913.50</u>
Caja	4.621,01		
Inventarios	19846.5		
Publicidad	123,35		
Alquiler	50.875,12		
Activo fijo	27930.36		
Equipos	3.285,69		
Maquinaria	5.989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17.766,50		
Activo diferido	8.517,16		

Método de amortización constante de capital.-

AK = Amortización del capital

OF = Obligación Financiera

$$AK = \frac{OF}{n}$$

SOF = Saldo Obligación Financiera

n = Años de plazo

$$AK = 27930.36 / 3$$

$$AK = 9310.12$$

TABLA N°89

MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE CAMISAS EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	27930.36	2793.04	9310.12	12103.16



DOS	18620.24	1862.02	9310.12	11172.14
TRES	9310.12	931.01	9310.12	10241.13

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

$$SC = \frac{OF \cdot i (1+i)^n}{(1+i)^n - 1}$$

$$(1+i)^n - 1$$

n = Número de años del préstamo, ejemplo tres años

GF = Tasa de Interés* Saldos de capital

AK = Servicio Constante_j - G F_j

$$SC = \frac{27930.36 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 11231.21$$

$$(1+0.10)^3 - 1$$

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

SC= 11231.21

TABLA Nº 90

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN EL CASO DE CAMISAS EN UFV

	SALDO	INTERES	AMORTIZACION	SERVICIO
UNO	27930.36	2793.04	8438.17	11231.21
DOS	18620.24	1862.02	9369.19	11231.21
TRES	9310.12	931.01	10300.2	11231.21



La elección del método afecta directamente a los saldos de caja y a los Estados de Resultados en los años de proyección.

EFFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

Se presenta corrigiendo datos del cuadro de estado de resultados de evaluación económica con el impacto del gasto financiero sobre la utilidad.

TABLA Nº 91

EFFECTO DEL INTERÉS, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

CASO DE LA GRANJA AVÍCOLA CON MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACION ECONOMICA	76625.12	76625.12	76625.12
MENOS GASTO FINANCIEROS	2793.04	1862.02	931.01
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	73832.08	74763.10	75694.11

CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS

Los gastos financieros han afectado a las utilidades.

EFFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA.-

El pago de amortización de capital, intereses y de impuestos sobre utilidades va determinar nuevos saldos de caja y en consecuencia modificar la tasa interna de retorno.



TABLA N° 92

**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA
CASO DE CAMISAS**

EN UFV

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	92008.84	179396.67	266784.50
Menos SERVICIO DE LA DEUDA	11231.21	11231.21	11231.21
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	80777.63	168165.46	255553.29

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

$$VANF = \sum SCA - K$$

$$K = \text{capital} = 111913.50$$

Como se ha indicado se debe obtener por aproximaciones datos que permitan construir el gráfico del VAN, se comienza aplicando la TIR

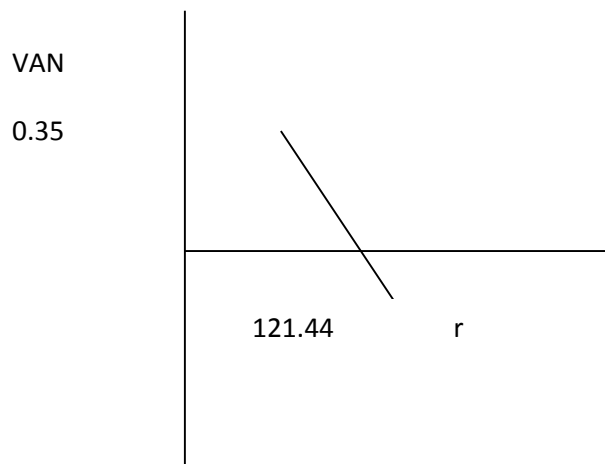
TABLA N° 93

AÑOS	SALDO DE CAJA	$(1+r)^n$	$SC / (1+r)^a$
UNO	92008.84	2.2144	41550.23
DOS	179396.67	4.90356736	36584.93
TRES	366784.50	10.85845956	33778.69
SUMA	-----	-----	111913.85



MENOS	-----	-----	-----
CAPITAL	-----	-----	111913.50
VAN	-----	-----	0.35

GRAFICO



TIR es una tasa $r \Rightarrow VAN = 0$

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

Por aproximaciones sucesivas encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera

TIR = 233,715%

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.



Influencia del Apalancamiento = TIR con financiamiento – TIR sin financiamiento

$$1.113 = 233.715 - 232.602$$

Influencia del Apalancamiento = 1.113

Por la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 1.113 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria

CAPITULO DIEZ

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSION DE TRIBUTACION

SIGNIFICADO DE LA SENSIBILIZACIÓN

Sensibilizar es obtener la tasa interna de retorno considerando cambios en algunos de los parámetros o indicadores que afectan a variables de "Stock" o de "flujo" del diseño del proyecto.

Entre las variables Stock se puede modificar:

- El proceso de producción de intensivo en mano de obra a intensivo en capital o viceversa.
- Modificación de tamaño del proyecto por mayores inversiones.
- Localización.

PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS POR INCLUSIÓN DE TASAS DE TRIBUTACIÓN



(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

TOTAL ACTIVO	111913.50	TOTAL PATRIMONIO	111913.50
Activo corriente	75465.98	PATRIMONIO	
Caja	4.621,01	CAPITAL	111913.50
Inventarios	19846.5		
Publicidad	123,35		
Alquiler	50.875,12		
Activo fijo	27930.36		
Equipos	3.285,69		
Maquinaria	5.989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17.766,50		
Activo diferido	8.517,16		

TABLA N° 94

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.01	1			
	<u>Caja</u>	1	4621.01	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.5	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Capital</u>			111913.50

(1) Tabla No 51, Cuadro de Inversión y Tabla 52 de Balance de Apertura



TABLA Nº 42

**TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS
EN BOLIVIANOS**

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual	128740.56	65350.53
Depreciación	9207.85	4674.03
Amortización de Activo Diferido	4194.70	2129.29
Alquiler	100224.00	50875
Publicidad	243,00	123,35
Total	242610.11	123152.34

TABLA Nº

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56	55452.06
AGUINALDO	7800.00	3959.39
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00	3959.39
VACACIONES	3900.00	1979.70
TOTAL	128740.56	65350.54



Tabla No x COSTO FIJO CON FACTURA

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>Costo fijo con factura</u>	1	44368.56	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	6629.79	
	<u>Caja</u>	1		50998.35

TABLA 95

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4674.03
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2129.29
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3959.39

El 100% de la producción de 3840 camisas tiene costo fijo sin factura.

TABLA Nº 96

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	50027.21	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		7475.33	
	<u>Caja</u>			57502.54

(1) Registro de costo variable de evaluación económica en UFV



PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

1. Tomamos ventas de evaluación económica en UFV multiplicamos por 0.87 para reducir IVA Débito Fiscal.
2. Registramos el IVA Débito Fiscal

TABLA N° 97

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			223833.60
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>			33446.40

(1) Registro de Ventas de evaluación económica

Para la venta de 3840 camisas los sale de inventario el lote A de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 615 igual a 3225 camisas. En evaluación económica todo el movimiento se realiza a idéntico costo unitario no existe IVA.

PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Dar de baja el inventario inicial de 615 camisas tomando el costo medio fijo y costo medio variable realizado sin IVA, con los datos de evaluación económica.

TABLA N° 98

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6



- (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55
- (2) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

TABLA N° 99

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6 <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u>	1	28929.60	9206.55 19723.05

- (1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso.

TABLA N° 100

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672								

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA - IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Registro de IVA a pagar, con pago en la Gestión para simplificar



TABLA N° 101

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33446.40	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			7475.33
	<u>Caja</u>			25971.07

REGISTRO IT

TABLA N°102

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>I.T.</u>	1	7718.40	
	<u>Caja</u>			7718.40

MAYOR DEL EJERCICIO UNO

DEBE	HABER	SALDO
(1) 4621.01		
	(2) 112389.63	
	(3) 57502.54	
	(7) 25971.07	
	(8) 7718.40	
(3) 257280.00		
261901.01	203581.64	58319.37



Como se observa los asientos 1, 2, 3, 4, son idénticos a evaluación económica. La modificación se encuentra en pago de impuestos asientos 7,8

Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA N° 103

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	58319.37	
<u>Inventarios</u>	19846.5	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,50	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		4674.03
<u>Amortización activo diferido</u>		2129.29
<u>Previsión indemnizaciones</u>		3959.39
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Ventas</u>		223833.60
<u>Costo fijo</u>	123152.34	
<u>Costo variable</u>	50027.21	
I.T.	7718.40	
TOTAL	346509.81	346509.81



Tabla N°104

Estado de Resultados ejercicio 1

En UFV

<u>Ingresos</u>		223833.60
Ventas	223833.60	
<u>Egresos</u>		180897.95
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	50027.21	
IT	7718.40	
Utilidad antes de impuestos		42935.65
Impuesto a Utilidades		10733.91
Utilidad del ejercicio		32201.74

TABLA N° 105

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	9			
	<u>Impuesto a Utilidades</u>	1	10733.91	
	<u>Caja</u>			10733.91

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	58319.37
Menos Pago impuesto	10733.91
Saldo de caja a Balance	<u>47585.46</u>



TABLA Nº 106

Balance General -- Ejercicio Uno

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>148074.63</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>148074.63</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>118430.43</u>	<u>Pasivo</u>	<u>3959.39</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>47585.46</u>	Previsión para	3959.39
Caja	47585.46	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.5</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>144115.09</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	32201.74
<u>Publicidad</u>	<u>123,35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875.12</u>		
Alquiler	50875.12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>29644.49</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>23256.33</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,50		
Depreciación Acumulada	(4674.03)		
<u>Activo diferido</u>	<u>6387.87</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(2129.29)		
TOTAL EMPLEOS	<hr/>	TOTAL RECURSOS	<hr/>



REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

TABLA N° 107

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		223833.60	
	<u>Costo fijo</u>	1		123152.54
	<u>Costo variable</u>			50027.21
	<u>Resultados Acumulados</u>			32201.59
	<u>IT</u>			7718.40
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			10733.86

(1) FUENTE: Tabla N° 105

TABLA N° 108

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(1) Fuente: Tabla No105

PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO 2, DE TIEMPO DE OPERACIÓN

Significación de la simplificación de los registros en el ejercicio 2.

Se simplifica con el método agregado de registro para la proyección, debido a que las transacciones de flujo son idénticas a las de ejercicio 1.



REGISTROS EN LIBRO ANUAL

Procedimiento de registro de asiento de apertura de libro de ejercicio dos

TABLA N° 109

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.02	1			
	<u>Caja</u>	1	47585.51	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.5	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Obras Civiles</u>	1	21319,8	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			4674.03
	<u>Amortización Activo Diferido</u>			2129.29
	<u>Previsión para indemnización</u>			3959.39
	<u>Resultados Acumulados</u>			32201.59
	<u>Capital</u>			111913.50

(1) Tabla No 106, Balance General

PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO

TABLA 110

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4674.03
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2129.29
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3959.39

FUENTE:



(1) TABLA N° 42

TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS

EN BOLIVIANOS

DETALLE	IMPORTE	UFV
Costo laboral anual	128740.56	65350.53
Depreciación	9207.85	4674.03
Amortización de Activo Diferido	4194.70	2129.29
Alquiler	100224.00	50875
Publicidad	243,00	123,35
Total	242610.11	123152.34

TABLA N°43

COSTO LABORAL DE UN AÑO

EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL	UFV
COSTOS LABORALES MENSUALES	109240.56	55452.06
AGUINALDO	7800.00	3959.39
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	7800.00	3959.39
VACACIONES	3900.00	1979.70
TOTAL	128740.56	65350.54



COTO FIJO CON FACTURA Y SIN FACTURA

	IMPORTE
Coto Fijo Con Factura	
Coto Fijo Sin Factura	

TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	50027.21	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		7475.33	
	<u>Caja</u>			57502.54

(2) Registro de costo variable de evaluación económica en UFV

PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

- Tomamos ventas de evaluación económica en UFV multiplicamos por 0.87 para reducir IVA Débito Fiscal.
- Registramos el IVA Débito Fiscal

TABLA N° 112

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			223833.60
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>			33446.40

(2) Registro de Ventas de evaluación económica



Para la venta de 3840 camisas los sale de inventario el lote A de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 615 igual a 3225 camisas. En evaluación económica todo el movimiento se realiza a idéntico costo unitario no existe IVA.

PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Dar de baja el inventario inicial de 615 camisas tomando el costo medio fijo y costo medio variable realizado sin IVA, con los datos de evaluación económica.

TABLA N° 113

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6

(3) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55

(4) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

TABLA N° 114

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	28929.60	
	<u>Costo Variable</u>			9206.55
	<u>Costo Fijo</u>			19723.05

(1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso.



TABLA N° 115

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672								

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA - IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Registro de IVA a pagar, con pago en la Gestión para simplificar

TABLA N° 116

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33446.07	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			7475.33
	<u>Caja</u>			25971.07

REGISTRO IT

TABLA N°117

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>I.T.</u>	1	7718.40	
	<u>Caja</u>			7718.40



MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS

DEBE	HABER	SALDO
(1) 47585.51		
	(2) 112389.63	
	(3) 57502.54	
	(7) 25971.07	
	(8) 7718.40	
(3) 257280.00		
304865.51	203581.64	101283.87



Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA N° 118

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	101283.87	
<u>Inventarios</u>	19846.50	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,50	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		9348.06
<u>Amortización activo diferido</u>		4258.58
<u>Previsión indemnizaciones</u>		7918.78
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Ventas</u>		223833.60
<u>Costo fijo</u>	123152.34	
<u>Costo variable</u>	50027.21	
<u>I.T.</u>	7718.40	
<u>Resultados Acumulados</u>		32201.74
TOTAL	389474.26	389474.26



Tabla N°119

Estado de Resultados ejercicio 2

En UFV

<u>Ingresos</u>		223833.60
Ventas	223833.60	
<u>Egresos</u>		180897.95
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	50027.21	
IT	7718.40	
Utilidad antes de impuestos		42935.65
Impuesto a Utilidades		10733.91
Utilidad del ejercicio		32201.74

TABLA N° 120

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	9			
	<u>Impuesto a Utilidades</u>	1	10733.91	
	<u>Caja</u>			10733.91

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	101283.87
Menos Pago impuesto	10733.91
Saldo de caja a Balance	<u>90549.96</u>



TABLA Nº 121

Balance General -- Ejercicio Dos

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>184235.76</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>184235.76</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>161394.98</u>	<u>Pasivo</u>	<u>7918.78</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>90549.96</u>	Previsión para	7918.78
Caja	90549.96	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.50</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>176316.68</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	64403.48
<u>Publicidad</u>	<u>123,35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875,12</u>		
Alquiler	50875,12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>22840.88</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>18582.3</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,5		
Depreciación Acumulada	(9348.06)		
<u>Activo diferido</u>	<u>4258.58</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(4258.58)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	



REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

TABLA N° 122

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>			
	<u>Costo fijo</u>	1	223833.60	123152.34
	<u>Costo variable</u>			50027.21
	<u>Resultados Acumulados</u>			32201.74
	<u>IT</u>			7718.40
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			10733.91

(2) FUENTE: Tabla N° 119

TABLA N° 123

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(2) Fuente: Tabla No119



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO DE EJERCICIO TRES

TABLA N° 124

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.0 2	1			
	<u>Caja</u>	1	90549.9 6	
	<u>Inventarios</u>	1	19846.50	
	<u>Publicidad</u>	1	123,35	
	<u>Alquiler</u>	1	50875.12	
	<u>Obras Civiles</u>	1	21319,8	
	<u>Equipos</u>	1	3285,69	
	<u>Maquinaria</u>	1	5989,85	
	<u>Muebles</u>	1	888,32	
	<u>Vehículo</u>	1	17766,5	
	<u>Activo diferido</u>	1	8517,16	
	<u>Depreciación Acum</u>			9348.06
	<u>Amort Activo Diferido</u>			4258.58
	<u>Previsión para indem</u>			7918.78
	<u>Resultados Acum</u>			64403.48
	<u>Capital</u>			111913.5 0

(1) Tabla No 121, Balance General

PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO

TABLA 125

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	2			
	<u>Costo fijo sin factura</u>	1	123152.34	
	<u>Caja</u>			112389.63
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		4674.03
	<u>Amortización acumulada</u>	1		2129.29
	<u>Previsión Indemnización</u>	2		3959.39

TABLA N° 126



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	3			
	<u>Costo Variable</u>	1	50027.21	
	<u>Crédito fiscal - IVA</u>		7475.33	
	<u>Caja</u>			57502.54

(1) Registro de costo variable de evaluación económica en UFV

PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS

Tomamos ventas de evaluación económica en UFV multiplicamos por 0.87 para reducir IVA Débito Fiscal.

Registramos el IVA Débito Fiscal

TABLA N° 127

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	4			
	<u>Caja</u>	1	257280.00	
	<u>Ventas</u>			223833.60
	<u>Debito Fiscal - IVA</u>			33446.40

(1) Registro de Ventas de evaluación económica

Para la venta de 3840 camisas los sale de inventario el lote A de 615 que ingreso al comenzar al año y del lote B el complemento de 3840 menos 615 igual a 3225 camisas. En evaluación económica todo el movimiento se realiza a idéntico costo unitario no existe IVA.



PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO

Dar de baja el inventario inicial de 615 camisas tomando el costo medio fijo y costo medio variable realizado sin IVA, con los datos de evaluación económica.

TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	5			
	<u>Costo Variable</u>	1	9206.55	
	<u>Costo Fijo</u>	2	19723.05	
	<u>Inventario de Suministros</u>			28929.6

- (1) Ingreso a producción del primer lote de inventarios, consideramos para el cálculo el costo medio variable de tabla No 40 de Costo variable de UFV 57502.54, dividido en 3840 camisas da un costo medio variable de UFV 14.97 por camisa que multiplicados por 615 camisas representa UFV 9206.55
- (2) El costo fijo en tabla No 42 da **UFV 123152.34** que divididos entre 3840 camisas da un costo medio fijo de 19.90 que multiplicados por los 615 camisas representa UFV 19723.05

TABLA N° 129

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	6			
	<u>Inventario de Suministros</u>	1	28929.60	
	<u>Costo Variable</u>			9206.55
	<u>Costo Fijo</u>			19723.05

- (1) Retiro de costo variable y costo fijo del inventario final de productos en proceso.

TABLA N° 130

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.	Fecha	N°	C/U	Imp.
31.01.01	615	47.05	28935.75					31.01.01	615	47.05	28935.75
31.12.01	3840	47.05	180672								



PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA - IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES

Registro de IVA a pagar, con pago en la Gestión para simplificar

TABLA N° 131

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>	1	33446.07	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			7475.33
	<u>Caja</u>			25971.07

REGISTRO IT

TABLA N°132

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>I.T.</u>	1	7718.40	
	<u>Caja</u>			7718.40

MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES

DEBE	HABER	SALDO
(1) 90549.96	(1) 112389.63	
	(3) 57502.54	
	(7) 25971.07	
	(8) 7718.40	
(2) 257280.00		
347829.96	203581.64	144248.32



Hoja de comprobación de sumas y saldos

TABLA N° 133

CUENTA	SALDO DEBE	SALDO HABER
<u>Caja</u>	144248.32	
<u>Inventarios</u>	19846.5	
<u>Publicidad</u>	123,35	
<u>Alquiler</u>	50.875,12	
<u>Equipos</u>	3285,69	
<u>Maquinaria</u>	5989,85	
<u>Muebles</u>	888,32	
<u>Vehículo</u>	17766,50	
<u>Activo diferido</u>	8517,16	
<u>Depreciación acumulada</u>		14022.09
<u>Amortización activo diferido</u>		6387.87
<u>Previsión indemnizaciones</u>		11878.17
<u>Capital</u>		111913.50
<u>Ventas</u>		223833.60
<u>Costo fijo</u>	123152.54	
<u>Costo variable</u>	50027.21	
<u>I.T.</u>	7718.40	
<u>Resultados Acumulados</u>		64403.48
TOTAL	432438.71	432438.71



Tabla N°134

Estado de Resultados ejercicio 3

En UFV

<u>Ingresos</u>		223833.60
Ventas	223833.60	
<u>Egresos</u>		180897.95
Costo fijo	123152.34	
Costo Variable	50027.21	
IT	7718.40	
Utilidad antes de impuestos		42935.65
Impuesto a Utilidades		10733.91
Utilidad del ejercicio		32201.74

TABLA N° 134

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	9			
	<u>Impuesto a Utilidades</u>	1	10733.91	
	<u>Caja</u>			10733.91

CAMBIO EN SALDO DE CAJA

Saldo de caja anterior	144248.32
Menos Pago impuesto	10733.91
Saldo de caja a Balance	<u>133514.41</u>



TABLA Nº 136

Balance General -- Ejercicio TRES

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>220396.89</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>220396.89</u>
<u>Activo corriente</u>	<u>204359.38</u>	<u>Pasivo</u>	<u>11878.17</u>
<u>Disponibilidades</u>	<u>133514.41</u>	Previsión para	11878.17
Caja	133514.41	Indemnizaciones	
<u>Inventario</u>	<u>19846.50</u>	<u>Patrimonio</u>	<u>341788.86</u>
Inventario de Suministros	4791.88	Capital	111913.50
Inventario de Productos Term.	15054.62	Resultados Acumulados	96605.22
<u>Publicidad</u>	<u>123,35</u>		
Publicidad	123,35		
<u>Alquiler</u>	<u>50875,12</u>		
Alquiler	50875.12		
<u>Activo no corriente</u>	<u>16037.56</u>		
<u>Activo fijo</u>	<u>13908.27</u>		
Equipos	3285,69		
Maquinaria	5989,85		
Muebles	888,32		
Vehículo	17766,5		
Depreciación Acumulada	(14022.09)		
<u>Activo diferido</u>	<u>2129.29</u>		
Activo Diferido	8517,16		
Amortización Activo diferido	(6387.87)		
TOTAL EMPLEOS		TOTAL RECURSOS	



REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL

TABLA N° 137

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	7			
	<u>Perdida y Ganancia</u>		223833.60	
	<u>Costo fijo</u>	1		123152.34
	<u>Costo variable</u>			50027.21
	<u>Resultados Acumulados</u>			32201.74
	<u>IT</u>			7718.40
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			10733.91

(3) FUENTE: Tabla N° 119

TABLA N° 138

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	8			
	<u>Ventas</u>	1	257280.00	
	<u>Perdida y Ganancia</u>			257280.00

(3) Fuente: Tabla No119

Valor Actual Neto Sensibilizado (VANS)

Tabla de Resumen de Saldos de Caja Sensibilizados

Siguiendo el método abreviado solo es necesario recuperar los saldos de caja de balances generales



TABLA Nº 139

DETALLE	EJ. 1	EJ.2	EJ. 3
Saldo de caja sensibilizados	47585.46	90549.96	133514.41

Determinación del Valor Actual Neto Sensibilizado con tasa interna de retorno económica

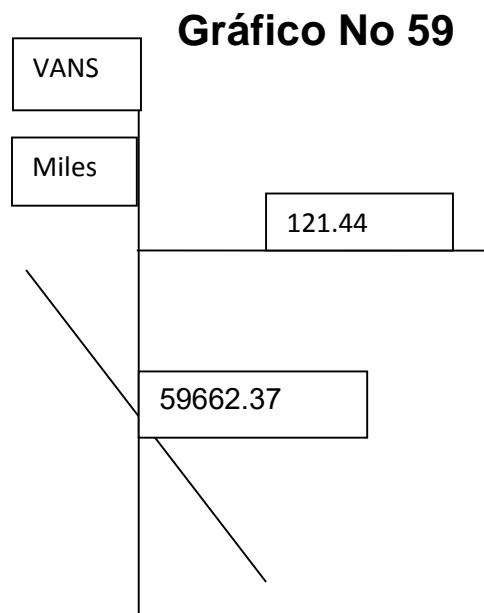
Aplicamos la Tasa Interna de Retorno deducida en el estudio de Evaluación Económica, para verificar la incidencia de la sensibilización, sobre el Valor Actual Neto.

$$\text{VANS} = \frac{47585.46}{1 + 1.2144} + \frac{90549.96}{(1 + 1.2144)^2} + \frac{133514.41}{(1 + 1.2144)^3} - 111913.50$$

$$(1 + 1.2144) \quad (1 + 1.2144)^2 \quad (1 + 1.2144)^3$$

$$\text{VANS} = 21489.10 + 18466.14 + 12295.89 - 111913.50 = -59662.37$$

El Valor Actual Neto sensibilizado es negativo, por tanto por aproximación se buscará VAN que tienda cero





TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS)

No existe una tasa interna de retorno positiva

CAPITULO ONCE

PLAN DE EJECUCION

Campos de actividad en tiempo de ejecución

En el estudio de organización luego de haber considerado los factores de organización se han identificado los campos de actividad, que tendrá a su cargo la unidad administradora del proyecto, habiendo definido reglamento de funciones, presupuesto, organigrama y personal

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad - Compra de terreno en localidad próxima al centro de la ciudad (calle Santa Cruz)
- Campo de actividad – Supervisar construcción mano de obra vendida
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación, monitoreo de la puesta en marcha – 1 semana
- Remuneración Bs1800 mes, Fuente INE, remuneración sector privado. Tres meses Bs5400, Tabla No 35.

Cuadro de Identificación de Actividades

Listado general de actividades

A - Adquisición de terreno

- Evaluar las propuestas
- Negociar la compra
- Comprar
- Contratar servicios de terceros abogados notarios



B - Adquisición de inventario inicial de suministros

- Sondear mercado de suministros
- Evaluación
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C - Contratar a Constructor

- Sondeo de mercado de servicio de constructores
- Calificación del sondeo Negociar

D - Supervisión de construcción

- Realizar visitas a obra

E - Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Realizar los contratos y monitoreo

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

El cuadro simplificado de actividades presenta las actividades resumidas con una codificación alfa numérica.

TABLA N° 140

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

A	<u>Adquisición de terreno</u>
<u>A1</u>	Evaluar las propuestas
<u>A2</u>	Negociar la compra
<u>A3</u>	Comprar
A4	Contratar servicios de terceros abogados notarios
B	<u>Adquisición de inventario inicial de suministros</u>



B1	Sondear mercado de suministros
B2	Evaluación
B3	Realizar contrato
B4	Calificar propuestas
B5	Recepción
C	<u>Contratar a Constructor</u>
C1	Sondeo de mercado de servicio de constructores
C2	Calificación del sondeo Negociar
D	<u>Supervisión de construcción</u>
D1	Realizar visitas a obra
E	<u>Contratar personal de operación</u>
E1	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
E2	Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
E3	Realizar los contratos y monitoreo



PLANIFICACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

Planificación de la ejecución del proyecto de inversión es presentar la secuencia de actividades de gasto del presupuesto de la inversión, para el logro de poner en marcha a la nueva unidad.

TABLA N° 141

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
<u>A1</u> Evaluar las propuestas	B1 Sondear mercado de suministros
<u>C</u> <u>Contratar a Constructor</u>	E1 Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
D1 Realizar visitas a obra	Preparar requerimiento de acuerdo a perfil



INDICE

CAPÍTULO PRIMERO	1
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	1
Características del proyecto de inversión	1
Costos de ingreso al mercado	2
TABLA N° 1 Costo de obtener EL N.I.T.....	3
TABLA N° 1.1 Sondeo de mercado de abogados	4
TABLA N° 1.2 Sondeo de mercado de notarías de fe públicas.....	4
TABLA N° 2 Inscripción a FUNDEMPRESA	5
TABLA N° 2.1 Sondeo de mercado de contadores.....	6
TABLA N° 2.2 Costo de publicación de testimonio	6
TABLA N° 3 Costo de obtener registro en caja de seguro social	7
TABLA N° 4 Futuro de Bolivia AFP	8
TABLA N° 5 Procedimiento para la obtención de la licencia de funcionamiento	9
TABLA N° 6 Calendario de documento de proyecto de inversión	10
TABLA N° 6.1 PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION DE UN MICROPROYECTO	10
CAPITULO SEGUNDO	11
ESTUDIO DE MERCADO	11
Características del tipo de mercado.....	11
Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	11
Investigación cualitativa.....	11
Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio.....	11
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	12
Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio.....	12



Precio de sustituto perfecto..... 13

Método de extrapolación de tendencia histórica 13

TABLA Nº 7 SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO 13

TABLA Nº 7.1 SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO 14

TABLA Nº 7.2 PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES 14

VALORES DE LOS PARÁMETROS 15

VALORES DE LOS PARÁMETROS 16

TABLA Nº 7.3 TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE 17

PROYECTAR CONSUMO APARENTE..... 19

TABLA Nº 7.4 TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE 19

Proyección de la demanda 19

TABLA Nº 7.5 PROYECCION DE DEMANDA 20

Proyección de la oferta 20

TABLA Nº 7.6 TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA 20

TABLA Nº 7.7 TABLA DEL BALANCE OFERTA DEMANDA 21

TABLA Nº 8 ATRIBUTOS DEL PRODUCTO 21

SOLUCION DIRECTA 22

ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACION 22

TABLA Nº 8.1 RECURSOS REQUERIDOS..... 23

TABLA Nº 9 FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO 24

CAPITULO TERCERO..... 25

PROCESO DE TRANSFORMACION..... 25

TABLA Nº 10 TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL 25

Conjunto transformador.- 25



TABLA Nº 10.1 ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN CONFECCION DE CAMISAS 26

TABLA Nº 10.2 TABLA DE SUMINISTROS DEL PROYECTO DE CAMISAS..... 27

Elementos de soporte de las actividades.-..... 27

TABLA Nº 10.3 ELEMENTOS DE SOPORTE 27

TABLA Nº 10.4 REQUERIMIENTO DE INSTALACIONES EN METROS CUADRADOS 28

Capacidad de transformación normal..... 28

TABLA Nº 10.5 TIEMPOS EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN NORMAL CAMISAS CON SECUENCIA LINEAL DE LAS ACTIVIDADES SIN DIVISIÓN DEL TRABAJO 29

TABLA Nº 10.6 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL DE CAMISAS SIN DIVISIÓN DEL TRABAJO 29

TABLA Nº 10.7 PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL CON DIVISIÓN COMPLEJA DE TAREAS Y SECUENCIA PARALELA 30

Programa de abastecimiento 30

TABLA Nº 11 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCION NORMAL DE 3840 CAMISAS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES 31

TABLA Nº 11.1 SONDEO DE MERCADO DE TELA 31

Cuadro de otros suministros o elementos 31

TABLA Nº 12 OTROS INSUMOS VARIABLES PARA EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 32

CAPITULO CUARTO..... 33

ASPECTOS DE ORGANIZACION 33

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN..... 33

MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE CAMISAS CON LA PRODUCCIÓN EN TIEMPO DE OPERACIÓN 34

REDUCCIÓN DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR CONTRATACIÓN DE SERVICIOS EXTERIORES EN LA ORGANIZACIÓN DE TIEMPO DE EJECUCIÓN..... 34



CAMPOS DE ACTIVIDAD REDUCIDOS EN EL PEQUEÑO PROYECTO DE LA PRODUCCION DE UNA CAMISA, EN TIEMPO DE OPERACIÓN 35

ORGANIZACIÓN DE PUESTOS PARA EL TIEMPO DE EJECUCIÓN 35

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DEL PROYECTO 35

ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIONES 36

FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN..... 36

FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR DE OPERACIONES: 36

Costo Laboral..... 37

TABLA Nº 16 COSTO LABORAL DE UN MES EN BOLIVIANOS 37

TABLA Nº 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS 37

Costo Laboral de tiempo de ejecución..... 38

TABLA Nº 17.1 COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN EN BOLIVIANOS..... 38

CAPITULO QUINTO 38

OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN 38

VARIABLE DE COMPARACION 38

ASIGNACION DE IMPORTANCIA RELATIVA..... 38

CALIFICACIONES A LAS ALTERNATIVAS 39

TABLA Nº 18 MÉTODO DE PUNTAJE A DOS ALTERNATIVAS DE MICROCOLONIZACION 39

TABLA Nº 18.1 SONDEO DE MERCADO PARA INMUEBLES DE ALQUILER..... 40

CAPÍTULO SEXTO 41

COSTOS..... 41

Concepto de Costo Variable..... 41

TABLA Nº 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS 41

GRÁFICO DE COSTO VARIABLE DE 3840 CAMISAS EN UN AÑO 41



Costo medio variable (CMV)-	42
TABLA N° 20 COSTO MEDIO VARIABLE DE 3840 CAMISAS	42
Costos Fijos (CF).-	43
TABLA N° 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS.....	43
TABLA N° 22 DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO FIJO DE CAMISAS	44
TABLA N° 22.1 MAQUINAS - SONDEO DE MERCADO.....	44-A
TABLA N° 22.2 EQUIPOS DE COMPUTACION - SONDEO DE MERCADO.....	44-A
TABLA N° 22.3 MUEBLES Y ENSERES - SONDEO DE MERCADO.....	44-A
TABLA N° 23 ACTIVO FIJO DIFERIDO EN TALLER DE CAMISAS EN BOLIVIANOS	44
COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS.....	45
GRÁFICO DE COSTO FIJO PARA CAMISAS.....	45
TABLA N° 26 COSTO MEDIO FIJO DE CAMISAS	46
TABLA N° 27 COSTO TOTAL DE CAMISAS	46
TABLA N° 28 COSTO UNITARIO.....	47
TABLA N° 28.1 UMBRAL DE RENTABILIDAD DE CAMISAS.....	48
CAPITULO SEPTIMO.....	49
INVERSIÓN.....	49
TABLA N° 29 CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	49
TABLA N° 29.1 CUADRO DE INVERSIÓN EN BOLIVIANOS	50
TABLA N° 29.2 VERSION ECONOMICA – BALANCE DE APERTURA.....	51
CAPITULO OCTAVO.....	52
ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	52
VERSIÓN ECONÓMICA – BALANCE DE APERTURA – CAMISAS	52



1 TABLA N° 30 Proyección de Estados Financieros en UFV..... 52

(1) TABLA N° 21 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS EN BOLIVIANOS..... 54

TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS 54

(1) TABLA N° 19 COSTO VARIABLE DE CAMISAS DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 3840 CAMISAS 55

Hoja de comprobación de sumas y saldos 57

Estado de Resultados ejercicio 1..... 58

Balance General -- Ejercicio Uno..... 59

 Proyección de Estados Financieros Ejercicio 2, de tiempo de operación 60

(2) TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS 62

Hoja de comprobación de sumas y saldos 65

Resultados ejercicio 2..... 66

Balance General -- Ejercicio Dos..... 67

 Proyección estados financieros ejercicio 3.- 68

(2) TABLA N° 17 COSTO LABORAL DE UN AÑO EN BOLIVIANOS 70

Hoja de comprobación de sumas y saldos 73

Estado de Resultados ejercicio 3..... 74

Balance General -- Ejercicio tres 75

 Tabla de Resumen de Balances..... 76

 Cuadro de Origen de Uso de fondos-..... 77

 Procedimiento para proyectar el cuadro de origen y uso de fondos..... 78

TABLA DEL CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS 79

Significación de los saldos de Caja 79

Repaso de conceptos de matemáticas financieras 80



Valor futuro de un valor actual o capital presente 80

VAN VALOR ACTUAL NETO.- VAN..... 80

PARA CAMISAS CON TASA DE COSTO DE OPORTUNIDAD DE CAPITAL..... 81

Tasa Interna de Retorno versión económica (TIR).-..... 82

Determinación de la TIR.-..... 82

Tasa Interna de Retorno versión económica (TIR).-..... 82

Determinación de la TIR.-..... 82

CAPITULO NUEVE 83

ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA 83

VERSIÓN ECONÓMICA – BALANCE DE APERTURA – CAMISAS 83

Método de amortización constante de capital 84

MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE CAMISAS EN UFV 84

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE..... 85

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN EL CASO DE CAMISAS EN UFV 85

EFFECTOS DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS..... 86

EFFECTO DEL INTERÉS, SOBRE ESTADO DE RESULTADOS..... 86

CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS 86

EFFECTOS DEL SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA.- 86

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA CASO DE CAMISAS87

VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO 87

TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA 88

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO 88

CAPITULO DIEZ 89

EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN POR INCLUSION DE TRIBUTACION 89

SIGNIFICADO DE LA SENSIBILIZACIÓN..... 89



PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS POR INCLUSIÓN DE TASAS DE TRIBUTACIÓN 89

 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS 91

 EN BOLIVIANOS 91

 COSTO LABORAL DE UN AÑO 91

 EN BOLIVIANOS 91

PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS 93

PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO 93

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES..... 94

Hoja de comprobación de sumas y saldos 96

Estado de Resultados ejercicio 1 97

Balance General -- Ejercicio Uno 98

REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL 99

PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO 2, DE TIEMPO DE OPERACIÓN..... 99

REGISTROS EN LIBRO ANUAL 100

PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO 100

 TABLA DE COSTO FIJO PARA EL PROYECTO DE CAMISAS 101

 EN BOLIVIANOS 101

 COSTO LABORAL DE UN AÑO 101

 EN BOLIVIANOS 101

PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS 102

PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO 103

PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES..... 104

Hoja de comprobación de sumas y saldos 106



Estado de Resultados ejercicio 2.....	107
Balance General -- Ejercicio Dos.....	108
REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL.....	109
PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO DE EJERCICIO TRES	110
PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO	110
PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS.....	111
PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO	112
PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES.....	113
REGISTRO IT.....	113
Hoja de comprobación de sumas y saldos	114
Estado de Resultados ejercicio 3.....	115
Balance General -- Ejercicio TRES.....	116
REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL.....	117
Valor Actual Neto Sensibilizado (VANS).....	117
Determinación del Valor Actual Neto Sensibilizado con tasa interna de retorno económica....	118
TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA (TIRS)	119
CAPITULO ONCE	119
PLAN DE EJECUCION.....	119
Campos de actividad en tiempo de ejecución	119
Funciones del administrador del proyecto	119
Cuadro de Identificación de Actividades.....	119
Listado general de actividades	119
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	120
CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES	120



PLANIFICACIÓN CON CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES..... 122

ANEXOS.....124