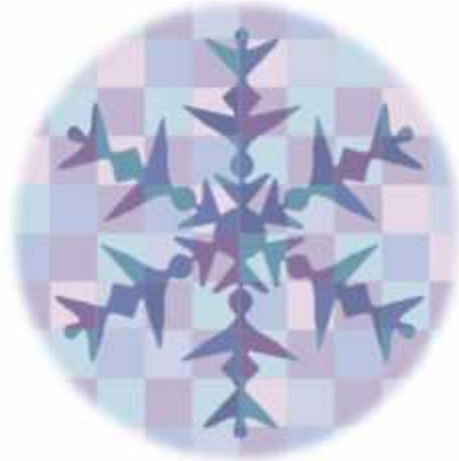


UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



TABITTA S.R.L.

PRODUCCIÓN DE BLUSAS PARA DAMA

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO:

MACHICADO ALVARADO JUDITH DELFINA

MIRANDA SOLIZ RUTH LUCERO

NAVIA QUISBERT KATHERINE LUZ

PARALELO:

C

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

DOCENTE A. PEDRO GUEVARA Ph.D.

NOVIEMBRE 2015

INDICE

CAPITULO PRIMERO

1, ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	Pag.1
1.1 Características del Proyecto de inversión.....	Pag.2
Nombre de la empresa a crear.....	Pag.2
Propósito de producción o de prestación del servicio.....	Pag.2
1.2 Costos de ingreso a mercado	Pag.3
Tabla N° 1 Costo de obtener el NIT.....	Pag.3
Tabla N° 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados.....	Pag.5
Tabla N° 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio.....	Pag.5
Tabla N° 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal.....	Pag.6
Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA.....	Pag.6
Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores.....	Pag.9
Tabla N° 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....	Pag.10
Tabla N° 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social.....	Pag.10
Tabla N° 4 Costo de Obtener registro en AFP.....	Pag.12
Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento.....	Pag.15

CAPÍTULO SEGUNDO

2. ESTUDIO DE MERCADO.....	Pag.17
2.1. Características del tipo de mercado.....	Pag.18
2.2. Sitio estratégico, lugar y aspectos sociológicos	Pag.19
2.3. Investigación cualitativa - características del oferente a emular en el sitio estratégico.....	Pag.19

Nombre de la empresa	Pag.19
Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio.....	Pag.19
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	Pag.19
Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio.....	Pag.20
Servicios complementarios.....	Pag.20
Forma de comercialización.....	Pag.20
Precio de sustituto perfecto.....	Pag.20
2.4. Investigación cuantitativa – Tabla N° 7 Consumo Aparente de agregado Próximo.....	Pag.21
2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo – Método de consumo por habitante.....	Pag.22
2.6. Investigación cuantitativa - Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión.....	Pag.23
2.7. Investigación cuantitativa – Tabla N° 13 Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.....	Pag.26
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	Pag.26
Nombre de la empresa.....	Pag.26
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.....	Pag.26
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio.....	Pag.27
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio.....	Pag.27

2.8.4.	Servicios complementarios.....	Pag.27
2.8.5.	Descripción de forma de comercialización.	Pag.27
A)	Funciones de personal de comercialización.....	Pag.27
B)	Costo laboral de comercialización.....	Pag.27
2.8.6.	Fondo de lanzamiento del producto.....	Pag.28
	Tabla N° 14 Fondo de lanzamiento.....	Pag.28
	Tabla N° 14.1 Sondeo de mercado de imprentas y otros medios de publicidad.....	Pag.28

CAPITULO TERCERO

3.	PROCESO DE TRANSFORMACION PARA BLUSAS DE DAMAS.....	Pag.29
3.1.	Investigación cualitativa – tiempos del ciclo productivo.....	Pag.30
3.2.	Tabla N° 16 – Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital de un año – Comentarios.....	Pag.32
3.3.	Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción de blusas para dama.....	Pag.35
	Tabla N°19 – Programa de abastecimiento anual.....	Pag.36
	Tabla N° 19.1 - Sondeo de mercado de elemento principal – Tela piel de durazno	Pag.36
	Tabla N° 19.2 – Sondeo de mercado de suministros secundarios.....	Pag.37
3.4.	Tabla N° 20 - Cuadro de otros suministros.....	Pag.39

CAPITULO CUARTO

4.	ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN.....	Pag.40
4.1.	Procesos o campos en tiempo de ejecución.....	Pag.41

4.1.1. Tabla N° 21 - Organigrama de tiempo de ejecución.....	Pag.41
4.1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.....	Pag.41
4.1.3. Tabla N° 22 - Costo laboral de tiempo de ejecución.....	Pag.42
4.2. Procesos o campos en tiempo de operación.....	Pag.42
4.2.1. Tabla N° 23 - Organigrama de tiempo de operación.....	Pag.42
4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.....	Pag.43
4.2.3. Tabla N° 24 - Costo laboral mensual de tiempo de operación.....	Pag.44
4.2.4. Tabla N° 25 - Costo laboral anual de tiempo de operación.....	Pag.44

CAPITULO QUINTO

5. OBRAS CIVILES Y LOCALIZACION.....	Pag.45
5.1. Tabla N° 26 - Listado de Obras Civiles por Proceso.....	Pag.46
5.2. Tabla N° 27 - Método de puntaje en la micro localización - Comentario sobre decisión de micro localización.....	Pag.47

CAPITULO SEXTO

6. COSTOS.....	Pag.49
6.1. Tabla N° 28 - Costo variable – Comentario.....	Pag. 50
6.2. Tabla N° 29 - Costo medio variable – comentario.....	Pag.51
6.3. Tabla N° 30 - Costo fijo – comentario.....	Pag.52
6.3.1. Tabla N° 31 – Activo diferido.....	Pag.52
6.3.2. Tabla N° 32 – Equipos o maquinas.....	Pag.53
6.3.3. Tabla N° 33 – Muebles.....	Pag.55
6.3.4. Tabla N° 34 – Depreciación de activo fijo.....	Pag.57
Tabla N° 35 – Costo medio fijo.....	Pag.57
6.4. Tabla N° 36 – Costo total.....	Pag. 58

6.5. Tabla N° 37 – Costo unitario.....	Pag.59
6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....	Pag.60
6.6.1. Determinación funcional.....	Pag.60
6.6.2. Tabla N° 38 – Determinación tabular.....	Pag.61
6.6.3. Determinación Gráfica.....	Pag.62

CAPITULO SEPTIMO

7. INVERSION.....	Pag.63
7.1. Tabla N° 39 – Diseño de presupuesto de inversión.....	Pag.64
7.2. Notas al Cuadro.....	Pag.65
7.3. Tabla 40 - Balance de Apertura de Evaluación Económica.....	Pag.69.

CAPITULO OCTAVO

8. ESTUDIO D EVALUACION ECONOMICA.....	Pag.70
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07.....	Pag.71
8.1.1. Ejercicio 1.....	Pag.72
8.1.2. Ejercicio 2.....	Pag.78
8.1.3.Ejercicio 3.....	Pag.83
8.1.4. Tabla N° 82 – Resumen de balances generales.....	Pag.88
8.1.5. Tabla N° 83 - Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	Pag.89
8.1.6. Valor actual neto.....	Pag.89
Gráfico del VAN.....	Pag.89
Comentario.....	Pag.90
8.1.7. Tasa interna de retorno – UFV.....	Pag.90
Deducción.....	Pag.90
Comentario – criterio técnico de TIR.....	Pag.90

CAPITULO NOVENO

9. ESTUDIO DE EVALUACION FINANCIERA EN UFV.....	Pag.91
9.1. Tabla N° 84 - Balance de apertura de evaluación financiera – Comentario.....	Pag.92
9.2. Tabla N° 85 - Método de Servicio de deuda constante.....	Pag.93
9.3. Tabla N° 86 - Efecto de intereses sobre estado de resultados.....	Pag.93
9.4. Tabla N° 87 - Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	Pag.94
9.5. Valor Actual neto financiero – Grafico VANF.....	Pag.94
9.6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico.....	Pag.95
9.7. 7. Comentario de Apalancamiento.....	Pag.95

CAPITULO DECIMO

10. EVALUACION SENSIBILIZADO DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACION DE TRIBUTACION.....	Pag.97
10.1. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.....	Pag.98
10.1.1. Ejercicio 1.....	Pag.98
10.1.2. Ejercicio 2.....	Pag.107
10.1.3. Ejercicio 3.....	Pag.114
10.1.4. Tabla N° 150 – Resumen de balances generales.....	Pag.120
10.1.5. Tabla N° 151 - Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....	Pag. 121
10.2. Valor actual neto Sensibilizado.....	Pag.121
Gráfico del VAN Sensibilizado.....	Pag.121
Comentario.....	Pag.122
10.3. Tasa interna de retorno Sensibilizada.....	Pag.122
Deducción.....	Pag.122
Comentario - Criterio técnico de TIRS.....	Pag.122

CAPITULO UNDECIMO

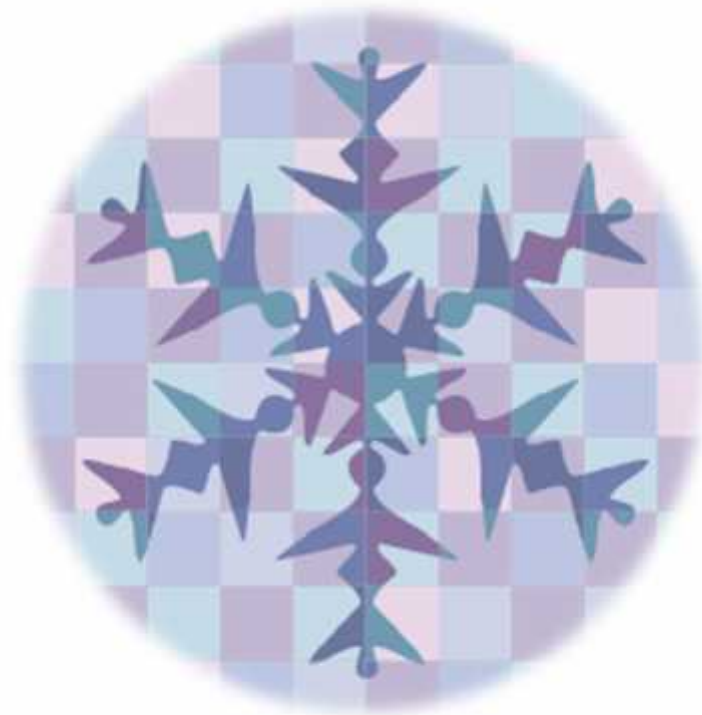
11. PLAN DE EJECUCION.....	Pag.123
11.1. Campos de actividad en tiempo de ejecución	Pag.124
11.2. Cuadro de secuencia de actividades.....	Pag.125
11.3. Planificación con Red de flechas.....	Pag.126
11.4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.....	Pag.127
11.5. Programación con Red de Flechas – comentario.....	Pag.128
11.6. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario.....	Pag.129

CAPITULO DUODECIMO

12. ANEXOS

12.1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.....	Pag.133
12.2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal.....	Pag.141
12.3. Anexo de Proceso de Transformación.....	Pag.147
12.4. Anexo de Obras civiles.....	Pag.150
12.5. Anexo de Inversión.	Pag.152

CAPITULO PRIMERO



ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1.1. Característica del proyecto de inversión

Un proyecto de inversión se clasifica por su carácter, naturaleza, categoría, tipo:

A) Carácter:

Para nuestro proyecto “BLUSAS PARA DAMAS”, utilizaremos los proyectos económicos – pues el diseño del proyecto, identificara utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación (Y_p), que superan a los egresos o pagos, (E_p), que se realizan para incorporar insumos o servicios a transformar.

$$Y_p > E_p = U_t \Rightarrow Y_p - E_p$$

La utilidad (U_t), refleja la sinergia del sistema

B) Naturaleza:

Nuestro proyecto será de Fundación o implementación – puesto que es un proyecto de creación de una nueva organización o de un sistema.

C) Categoría:

Los proyectos se relacionan con un sector de la actividad económico social.

Nosotros utilizaremos los “Proyectos del sector secundario”, unidades que utilizan maquinaria para la producción de bienes tangibles.

- Nombre de la empresa a crear:

TABITTA S.R.L.

- Propósito de producción del bien.

La empresa TABITTA S.R.L. tiene como objetivo principal consolidar su marca en el mercado, brindar calidad en nuestros productos y satisfacer los gustos de la población.

1.2. Costos de ingreso a mercado

En esta fase se prevén los obstáculos que se tendrán que vencer para ingresar a mercado y los costos de cumplir con los requerimientos.

Tabla Nº 1
COSTO DE OBTENER EL NIT
(En Bolivianos)

Detalle	Ref.	Importe
Minuta	1.1	85.0
Testimonio	1.2	150.0
Publicación de Prensa	1.3	250.0
Poder de Representante Legal	1.4	65.0
Fotocopias		2.0
TOTAL		552.0

EN ANEXO 1: Tríptico de Requerimientos

Pasos:

- a) Debes acceder a internet y entrar a la página: www.impuestos.gob.bo.
- b) En la columna "Servicios", pincha con el Mouse la opción "Oficina Virtual".
- c) Selecciona el Departamento de Bolivia donde quieres que funcione tu negocio.
- d) Ubica y pincha con el mouse la opción "Registro al PADRÓN Biométrico".
- e) En la nueva pantalla que te aparecerá, escribe el "usuario" con que quieres que te identifiquen y pincha con el mouse en "Verificar Disponibilidad"
- f) Si el nombre de usuario que pusiste es aceptado, te aparecerá para que llenes la casilla "Correo Electrónico" que debes llenar escribiendo tu correo electrónico.
- g) Luego debes llenar obligatoriamente la casilla "Contraseña" escribiendo una palabra secreta de mínimo 8 caracteres y/o máximo de 16. Esta palabra secreta sólo deberás conocerla tú y puede contener letras y números y alguna de ellas debe ser escrita en mayúsculas.
- h) En la siguiente casilla "Confirmar Contraseña:", vuelve a escribir la misma palabra secreta.
- i) En la casilla "Digite Texto", copia las letras y números que te aparecen encima.

j) Haz click con el mouse en “Guardar mis datos”. Pasados unos segundos, se desplegará en pantalla un cuadro verde que te indicará que se realizó la inscripción y luego volverá a la pantalla de inicio. En esta pantalla, deberás hacer lo siguiente:

* En la casilla “Tipo de Usuario” dentro del cuadro “Iniciar sesión”, elige la opción: “Inscripción al Padrón”.

* En la opción “Usuario:”, escribe tal cual el nombre con que te identificaste en el proceso anterior respetando las mayúsculas y minúsculas.

* En la opción “Contraseña”, escribe de igual manera la clave que creaste minutos atrás.

* En la casilla digite el texto, copia las letras y/o números que están encima.

* Pincha con el mouse en “Aceptar”.

* Te aparecerá en la pantalla el “Formulario Padrón Biométrico Digital” que debes ir llenándolo según las instrucciones. Para pasar al siguiente paso debes pinchar con el mouse en “Finalizar Paso”

* Al terminar el quinto paso de este formulario de empadronamiento, te saldrá un Número de Trámite el que debes anotártelo o mejor si lo imprimes.

* Con este número de trámite, acompañado de tu carnet de identidad vigente (original y fotocopia), factura de Luz de tu casa y del lugar donde funcionará tu negocio (original y fotocopia) más un croquis o mapa de cómo llegar a tu domicilio y al lugar donde funcionará tu negocio; debes apersonarte a la oficina Distrital de tu ciudad para que te tomen tus huellas digitales y una fotografía.

* Una vez cumplido el paso anterior y ese mismo momento, te entregarán tu NIT con lo que habrías concluido el trámite.

Toda la responsabilidad sobre la empresa recae sobre el propietario, es decir si surge un juicio o algo, el propietario corre con todas las responsabilidades ilimitadamente, o sea, todos sus bienes como titular.

Tabla Nº 1 .1

SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

<i>Detalle</i>	<i>Ref.</i>	<i>Importe</i>
<i>Rodrigo Hurtado Orellana</i>	<i>1.1.1</i>	<i>85</i>
<i>Verónica Castro Ruiz</i>	<i>1.1.2</i>	<i>100</i>

Tarjeta en hoja de **ANEXO 2**

Tarjeta en hoja de **ANEXO 2**

Firma investigador.....

Fecha.....

Nota: Investigador de mercado es el que explora los puntos de contacto a fin de conocer condiciones de oferta precio, cantidad, tiempo.

Tabla Nº 1.2

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – TESTIMONIO

<i>Detalle</i>	<i>Ref.</i>	<i>Importe</i>
<i>Renzo Aliaga Soliz</i>	<i>1.2.1</i>	<i>150</i>
<i>Verónica Castro Ruiz</i>	<i>1.2.2</i>	<i>200</i>

Tarjeta en hoja de **ANEXO 3**

Tarjeta en hoja de **ANEXO 3**

Firma de investigador..... Fecha.....

Nota: Ambas Notarías ofertan tres originales.

Tabla Nº 1.3

SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL

<i>Detalle</i>	<i>Ref.</i>	<i>Importe</i>
<i>Renzo Aliaga Soliz</i>	<i>1.4.1</i>	<i>70</i>
<i>Verónica Castro Ruiz</i>	<i>1.4.2</i>	<i>65</i>

Tarjeta en hoja de **ANEXO 3**

Tarjeta en hoja de **ANEXO 3**

Firma de investigador.....

Fecha.....

Nota: El procedimiento de diseñar costos de servicios o productos en todos los casos debe ser acompañado por la lista de calificaciones a fin de dar veracidad a la investigación.

ANEXO 5 (MINUTA, CONSTITUCION, PODER y OTROS)

Tabla Nº 2

COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA

<i>Tarifas para Control de Homonimia</i>	
<i>Tipo Societario</i>	<i>Bolivianos</i>
<i>Unipersonal</i>	<i>78.00</i>
<i>S.R.L.</i>	<i>136.50</i>
<i>S.A.</i>	<i>584.50</i>

Documentos en hoja de **ANEXO 4**

<i>Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple</i>	
<i>Tipo Societario</i>	<i>Bolivianos</i>
<i>Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple</i>	<i>455,00</i>

1. **Formulario N° 0010** de solicitud de Control de Homonimia debidamente llenado y firmado por el cliente.

Plazo del trámite.

Un día hábil, computable a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Tarifas para Control de Homonimia		
Tipo	Societario	Bolivianos
Unipersonal		78.00
S.R.L.		136.50
S.A.		584.50

Inscripción de Sociedad de Responsabilidad Limitada, Sociedad Colectiva o Sociedad en Comandita Simple.

Requisitos:

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:

- Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
- Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
- Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)

5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicatoria en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

Plazo del trámite.

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple		
Tipo Societario	Bolivianos	
Tarifa para inscripción de empresa S.R.L./Sociedad Colectiva y en Comandita Simple	455,00	

Tabla 2.1
SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES

Detalle	Ref.	Importe
Lic. Edgar Moises Marca	2.1.1	100
Lic.	2.1.2	90

Tarjeta en hoja de **ANEXO 6**

Tarjeta en hoja de **ANEXO 6**

Tabla 2.2
SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA

Detalle	Ref	Importe
Razón	1.3.1	250.0
Diario	1.3.2	300.0

Tarjeta en hoja de **ANEXO 7**

Tarjeta en hoja de **ANEXO 7**

Oferta media página en los dos casos, no dan referencia escrita.

Firma de investigador..... Fecha.....

Tabla N° 3
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL

<i>Detalle</i>	<i>Ref.</i>	<i>Importe</i>
<i>Formularios</i>	<i>Pag. 9</i>	<i>10.00</i>
<i>Fotocopias</i>	<i>Pag. 9</i>	<i>2.00</i>
<i>Planillas</i>	<i>Pag. 9</i>	<i>2.00</i>
<i>Croquis</i>	<i>Pag. 9</i>	<i>1.00</i>
<i>Examen Pre-ocupacional</i>	<i>Pag. 9</i>	<i>700.00</i>
TOTAL		715.00

Documentos en hoja de **ANEXO 8**

Hoja de anexo

¿Qué hacer?

Afilia al empleador y al trabajador a la Caja Nacional de Salud

¿Para qué le sirve?

-Para que su personal acuda en caso de enfermedades y accidentes comunes que no necesariamente tienen relación con la actividad laboral ni las condiciones de trabajo

Requisitos Para Empresas

1. Form. AVC-01 (Vacio)
2. Form. AVC-02 (Vacio)
3. Form. RCI-1A (Vacio)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION
5. Fotocopia C:I: del responsable o Representantes Legal

6. Fotocopia NIT.

7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)

8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)

9. Nómina del personal con fecha de nacimiento.

10. Croquis de ubicación de la Empresa

11. Examen Pre-Ocupacional (100.- Bs. Por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)

Requisitos Para Afiliación Del Trabajador

1. Formulario Avc-04 "Sellado y firmado por la empresa".

2. Formulario Avc-05 (no llenar).

3. Fotocopia cédula de identidad del trabajador.

4. Certificado de nacimiento (original y computarizado) o libreta de servicio militar

5. última Papeleta de pago o planilla de sueldos sellado por cotizaciones

Lugar de atención: ver en <http://www.cns.gob.bo> según ciudad en Bolivia.

Tabla N° 4
COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopias	Pag. 10	2.00
TOTAL		2.00

Documentos en hoja de **ANEXO 9**

¿Qué hace?

Registra en el Seguro Social Obligatorio de largo plazo – SSO

¿Para qué sirve?

Para el bienestar de sus empleados con pensiones justas y dignas “Las Administradoras de Fondos de Pensiones son las encargadas de administrar los recursos de los trabajadores cuando los mismos lleguen a una edad avanzada.

El principal objetivo es incrementar el nivel de ahorro del país, de acuerdo a las leyes vigentes, todas las empresas están obligadas a registrarse ante las AFP's. Actualmente existen dos AFP's vigentes. (BBVA PREVISIÓN AFP S.A. y FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP)

A continuación le presentamos los requisitos para cada una de ellas.

FUTURO DE BOLIVIA S.A. AFP

Registro De Empresas

Se debe llenar el Formulario de Inscripción del Empleador, el mismo que adquiere la calidad de Declaración Jurada del Representante Legal o Máxima Autoridad Ejecutiva, quien libre y expresamente declara que son válidos los datos consignados en dicho Formulario al momento de su suscripción, para ello debe adjuntar lo siguiente :

Requisitos

2. Fotocopia simple del NIT (Número de Identificación Tributaria)
3. Fotocopia simple Documento de Identidad del Representante Legal.
4. Fotocopia del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde).

Sobre la Afiliación:

Es de carácter permanente, sea que el Afiliado se mantenga o no trabajando en relación de dependencia laboral, ejerza una o varias actividades simultáneamente y tenga varios o ningún Empleador.

Registro De Personas

El registro es la concreción de la afiliación, la misma que se da una vez que el afiliado procede al llenado y firma del Formulario de Registro y se obtiene un Número Único Asignado (NUA) por parte de la AFP. Todas las personas con relación de dependencia laboral deben registrarse de manera obligatoria a una de las AFP, subsistiendo su derecho a cambiar posteriormente de manera voluntaria de AFP, de acuerdo al reglamento. Todo Empleador tiene la obligación de registrar a sus dependientes.

Llenado del Formulario de Registro

2. Consigne Firma del Afiliado
3. Los datos estén correctamente llenados
4. No existan vicios de Nulidad. Ni contenga errores o tachaduras

REQUISITOS

1. Fotocopia del documento de identidad que acredite la identidad del Afiliado que contenga los datos y firma del representante de la AFP.

2. Al momento del Registro, es obligación de la AFP, llenar y firmar de manera conjunta con el Afiliado el Formulario de Declaración de Derechohabientes.

COSTO

No tiene costo alguno

TIEMPO

La AFP deberá notificar tanto al Empleador como al Afiliado la aceptación o rechazo del registro en un plazo que no podrá superar los 20 días hábiles administrativos luego de otorgado el NUA. (Número Único Asignado)

DIRECCIONES

PREVISIONN Sitio Web:www.PREVISIONn.com.bo

Futuro de Bolivia AFP S.A. www.afp-futuro.com

Tabla N° 5

COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

Detalle	Ref.	Importe
Fotocopias	Pag. 11	2.00
Croquis y otros	Pag. 11	2.00
TOTAL		4.00

Documentos en hoja de **ANEXO 10**

¿Qué hace?

Autoriza la apertura de una actividad económica

¿Para qué le sirve?

- Para obtener la autorización mediante la Licencia de F-401
- Funcionamiento Municipal, de conformidad a la declaración jurada

REQUISITOS (En el caso de Gobierno Municipal de La Paz):

Para actividades económicas en general:

Personas Naturales

Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación

1. Declaración jurada F-401 en caso de no contar con PMC;
F-402 si contara con PMC (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
2. Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular
3. Fotocopia de factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica
4. Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
5. Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en mts²
6. Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 mts². deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

Para Personas Jurídicas agregar lo siguiente:

7. Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal

8. Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad

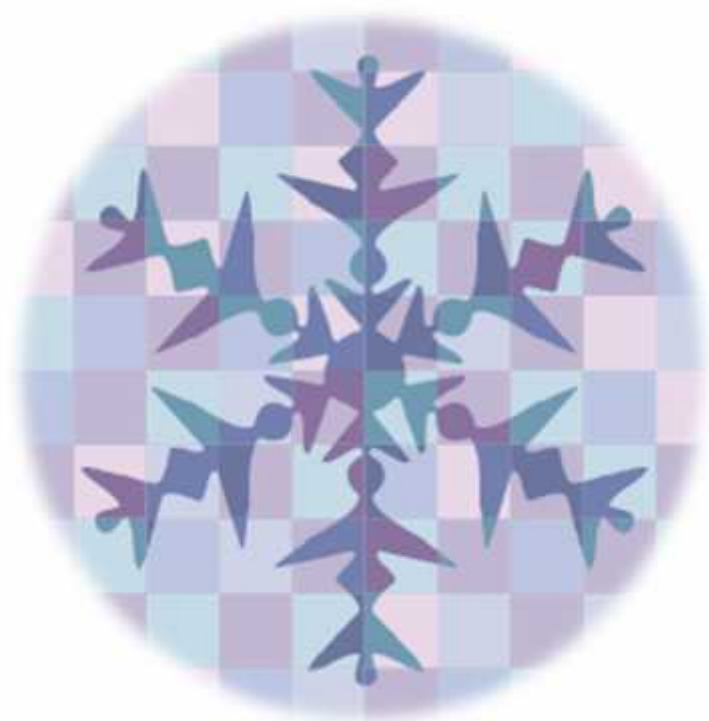
9. Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).

Lugar de atención

Plataforma de atención al público del Área de Ingresos Tributarios dependencias de Actividades Económicas y licencias de funcionamiento, edificio Armando Escobar Uría (ex Banco del Estado), planta baja. Sub-alcaldía zona sur, macro distrito V, a través de la plataforma de atención al ciudadano Sitr@m.

Tiempo de duración: 5 días hábiles

CAPITULO SEGUNDO



ESTUDIO DE MERCADO

2.1. Características del tipo de mercado

Tipos de mercado de bienes.- una clasificación útil es la que corresponde al modelo micro económico, que establece la presencia de mercados de competencia perfecta y de competencia imperfecta como: monopolio, competencia monopólica y oligopolio.

El análisis de mercado toma en cuenta, número de proveedores u oferentes, poder de la empresa en mercado para definir precio de mercado y cantidad de transacción total por periodo, barreras a entrada de mercado y comportamiento de los beneficios en el largo plazo, cuya interpretación es significativa para el diseño del proyecto de inversión.

TIPO DE MERCADO

Competencia Monopólica	Nº Oferentes	Poder Sobre el precio	Barreras a entrada	Utilidad largo plazo
Ejemplo, mercado de servicio de hospeda-je, restaurantes	Muchos oferentes de producto diferenciado.	En caso de bienes diferenciados poder sobre precio	Barreras como patentes que preservan marca	En largo plazo tendencia bajar precio y utilidad por ingreso de sustituto copista

para bienes de competencia imperfecta, en especial los que ingresan a mercados de competencia monopólica u oligopolio es necesario anticiparse a los riesgos que pueden provenir de medidas que pueden tomar los productores que llegaron antes diseñando los aspectos de diferenciación del producto, publicidad para información, campañas de promoción, inversión en la cadena de distribución, por lo tanto los tópicos de microeconomía y mercadotecnia adquieren relevancia y se sugiere usar las competencias adquiridas en esas materias para incorporar en el avance de elaboración del diseño del proyecto.

2.2. Sitio estratégico: lugar y aspectos sociológicos

Identificación de sitio estratégico del mercado -lugar, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado):

El nicho de mercado será en La Paz-Bolivia, para todas las mujeres específicamente de 20 a 45 años, especificando para aquellas que tienen una vida activa en trabajos de oficina u otros.

2.3. Investigación cualitativa - Características del oferente a emular en el sitioestratégico

a) Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca:

El sustituto perfecto que pudimos encontrar en el mercado son las camisas MANHATTAN, las mismas se caracterizan por sacar en su mayoría prendas para varones.

b) Atributos químicos del producto su composición.

La empresa Dinatex Ltda. de la cual deriva la marca de camisas Manhattan, utiliza en la producción de blusas los siguientes materiales:

- Telas de seda
- Hilos
- Botones
- Etiquetas

c) Atributos físicos del producto: tamaño, forma.

Blusas en tallas pequeñas (S), medianas (M), grandes (L) y extra grandes (XL).

d) Forma de presentación: envase del producto, para servicios presentación de empleados.

El producto final se presenta en su empaque sencillo transparente con la marca impresa y especificando la talla que corresponde.

e) Servicios complementarios.

Consideramos como un servicio complementario la atención al cliente. La empresa de camisas Manhattan no solo produce prendas de la mas alta calidad sino que también incrementa el valor de sus productos con la atención personalizada que brinda a sus clientes.

f) Forma de comercialización.

Los productos de Manhattan son expuestos y comercializados en las instalaciones ubicadas en la Calle Estados Unidos #1458 Miraflores.

g) Precio del sustituto perfecto.

RLas camisas MANHATTAN oferta sus productos (blusas para dama) entre Bs. 65 y Bs. 85 aproximadamente.

ANEXO 11

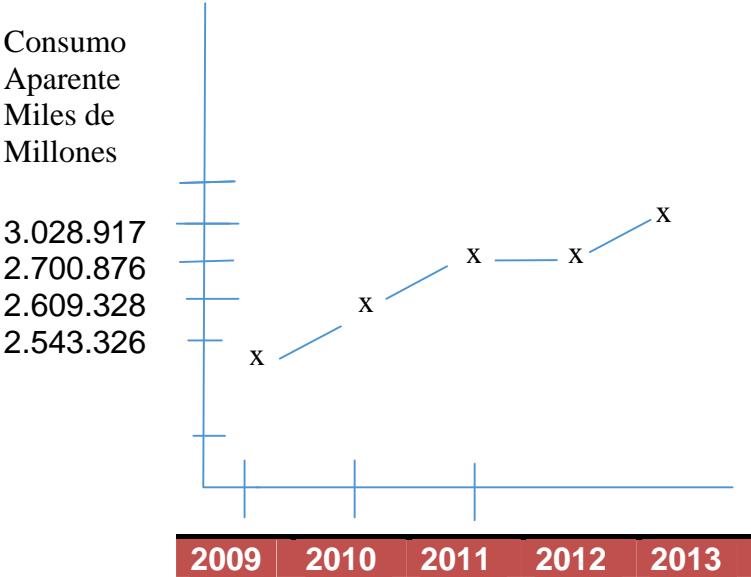
2.4. Investigación cuantitativa – consumo aparente de agregado próximo

Tabla N°7

CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO PRÓXIMO

AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
CONSUMO APARENTE	2.543.326	2.609.328	2.700.876	2.700.876	3.028.917

GRAFICO N° 1



ANEXO 12: FUENTE INE, LA TABLA TIENE 35 AGREGADOS

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

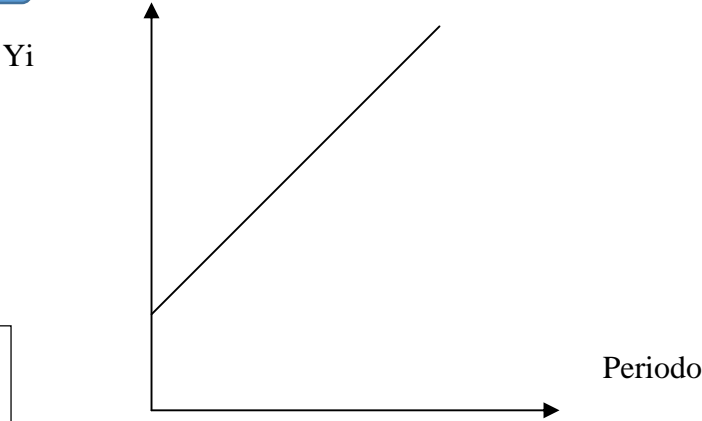
Tabla N° 8

PROYECCION DE LA DEMANDA DE AGREGADO PROXIMO

<i>Ejercicios</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
<i>Tiempo años</i>	<i>UNO</i>	<i>DOS</i>	<i>TRES</i>	<i>CUATRO</i>	<i>CINCO</i>
<i>Consumo</i>	2.543.326	2.609.328	2.700.876	2.700.876	3.028.917

Gráfico de línea de tendencia

GRAFICO N° 2



2.6. Investigación cuantitativa - Proyección de la oferta de agregado próximo - Método de ecuación de regresión

Tabla N° 9

PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

Años X	Xy	Y	X ²
1	2.543.326	2.543.326	1
2	5.218.656	2.609.328	4
3	8.102.628	2.700.876	9
4	10.803.504	2.700.876	16
5	15.144.585	3.028.917	25
15	41.812.699	13.583.323	55

Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la primera ecuación normal

$$y = na + b x$$

$$13.583.323 = 5a + 15 b$$

Simplificando por 5

$$2.716.664,60 = a + 3b$$

$$a = 2.716.664,60 - 3b \quad (1)$$

Con la segunda ecuación normal

$$yx = ax + b x^2$$

$$41.812.699 = a 15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$8.362.539,80 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$8.362.539,80 = 3a + 11b$$

$$8.362.539,80 = 3*(2.716.664,60 - 3b) + 11b$$

$$212.546,00 = 2b$$

$$b = 106.273 \quad (3)$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 2.716.664,60 - 3(106.273)$$

$$a = 2.397.845,60 \quad (4)$$

Ecuación de regresión

$$Y = 2.397.845,60 + 106.273 x$$

Proyección de consumo aparente: con la ecuación de regresión se puede proyectar el nivel de consumo de cualquier año.

ANEXO 13

Tabla N° 10

TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

<i>Tiempo</i>	6	7	8	9	10
<i>Años</i>	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Consumo aparente</i>	3.035.483,6	3.141.756,6	3.248.029,6	3.354.302,6	3.460.575,6

2.7 Investigación cuantitativa - Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

Tabla N° 11

BALANCE OFERTA – DEMANDA AGREGADO PRÓXIMO

Años	2015	2016	2017
Población de Bolivia o La Paz	7.121.911,98	21.579.393,30	65.385.561,70
(Tache lo incorrecto)			
Consumo por habitante de Agregado próximo de ...CAMISAS PARA DAMAS....	1.29	1.29	1.29
Demanda del agregado	9.187.266,45	27.837.417,36	84.347.374,59

Tabla N° 12

PROYECCIÓN DE OFERTA

	<i>Uno</i>	<i>Dos</i>	<i>Tres</i>
<i>Años</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
<i>Oferta</i>	3.141.756,6	3.248.029,6	3.354.302,6

Tabla N° 13

BALANCE OFERTA DEMANDA DEL AGREGADO DE TEXTILES

Ejercicios	2015	2016	2017
------------	------	------	------

AñosProyectados	Uno	Dos	Tres
Demanda Oferta	3.301.519,53	3.598.656,29	3.922.535,36
Balance:	9.187.266,45	27.837.417,36	84.347.374,59
Demanda excedentaria	5.885.746,92	24.238.761,07	80.424.839,23

Comentario.- En la comparación de los años proyectados de oferta con la demanda, en todos los años de proyección la oferta supera a la demanda, por lo tanto existe demanda insatisfecha que reduce la incertidumbre sobre el futuro y asegura la viabilidad comercial del proyecto.

2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.

a) Nombre de la empresa:

TABITTA S.R.L.

2.8.1. Atributos físicos del producto.

NOMBRE DE LA MARCA	TALLA
TABITTA	MEDIANA (M)

2.8.2. Atributo químicos, composición del producto

La producción de una blusa para dama requiere básicamente:

- * Telas
- * Botones
- * Hilos

2.8.3. Forma de presentación envase de producto.

La presentación del producto será en bolsas de papel celofán y en las mismas llevara impreso el logo de la empresa.

2.8.4. Servicios complementarios

Consideramos que un servicio complementario a la venta de blusas para dama será la atención personalizada a todas nuestras clientas.

2.8.5. Descripción de forma de comercialización.

En este micro proyecto, la comercialización de nuestro producto estará a cargo del administrador designado. Esta actividad se llevara a cabo dentro del local en el cual vayamos a establecernos; se habilitara un espacio exclusivamente destinado para este hecho, estará adecuado de manera que nuestras clientas se sientan en confianza y familiaridad con el espacio.

A.- Funciones de personal de comercialización.

Ya que será el mismo administrador quien estará a cargo de la comercialización, y otras funciones aparte, este estará a cargo de la presentación del producto, la entrega del mismo y el cobro en cuanto se produzca la taransaccion.

B.- Costo laboral de comercialización.

COSTO LABORAL DE COMERCIALIZACION (mes)	
Administrador	Bs. 2000

2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

El fondo de lanzamiento del producto se cuantificara mediante la impresión de 2 mil volantes de presentación o recordatorio y el costo laboral de dos volanteros.

Tabla N° 14

FONDO DE LANZAMIENTO

DETALLE	IMPORTE (Bs)
Fichas tamaño ¼ oficio (mil – 1 solo color)	150.00 (1)
1 Letrero 4x1 m.	1800.00 (1)
TOTAL	1950.00

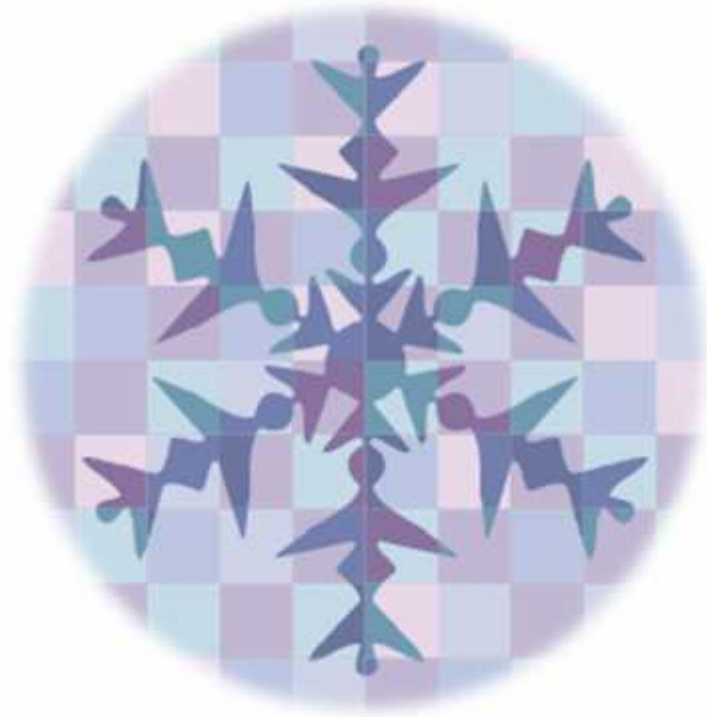
Tabla N° 14.1

SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICIDAD

Detalle	Ref.	Importe
MI TIERRA	Anexo	150.00
APG – AGENCIA DE PRENSA GRAFICA	Anexo	250.00

[ANEXO 14](#)

CAPITULO TERCERO



PROCESO DE TRANSFORMACIÓN PARA BLUSAS DE DAMAS

3.1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

El tipo de transformación del proyecto de inversión.

Se considerara el tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

Transformación Técnica.- Es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas o de procesamiento de información, para obtener el producto o servicio. En estos casos nos referimos a un proceso de producción.

- Producción de Camisas para Damas

MOLDEAR 20 minutos

CORTAR 10 minutos

COSER 90 minutos

TERMINAR (cuellos, botones, ojales y etiqueta) 180 minutos

EMPAQUETADO 10 minutos.

La consideración del tiempo que dura cada actividad de transformación desde el momento de ingreso del flujo a ser transformado hasta su conversión en un flujo de salida como producto o servicio nos da la duración del ciclo.

Para una comprensión didáctica del tiempo de duración del ciclo es útil distinguir ciclo con secuencia lineal de actividades y ciclo con secuencia paralela.

Secuencia lineal.- En un ciclo de transformación con secuencia lineal de actividades una actividad se realiza tras otra con si hubiese un solo trabajador en la actividad.

Secuencia lineal en la producción de camisas para damas por una modista.

Tabla N° 15

SECUENCIA LINEAL EN LA PRODUCCION DE BLUSAS PARA DAMAS

Actividades	Tiempo en minutos
Moldear	25
Cortar	23
Coser	34
Terminado	35
Cuello	
Botones	
Ojales	
Etiqueta	
Empaquetado	20

Comentario. La capacidad de producción de una modista será elaborar una camisa en un ciclo de transformación de 137 minutos.

3.2. Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.

Secuencia Paralela

Un ciclo de transformación con secuencia paralela puede implementarse mediante el cambio en el capital por la multiplicación de componentes de activo o por incremento del empleo con división del trabajo.

A.) Modalidad incremento de capital

Consiste en habilitar un mayor número de módulos de producción sin cambiar el personal.

B.) Modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital

El incremento del número de empleados permite dividir el trabajo sin modificar el capital reduciendo el tiempo de duración del ciclo, constituyendo secciones del proceso de transformación, que se reflejan en un organigrama.

División del trabajo en la sastrería, al contratar un ayudante que coopera a la modista.

Tabla N° 16

SECUENCIA PARALELA EN LA PRODUCCION DE BLUSAS PARA DAMAS

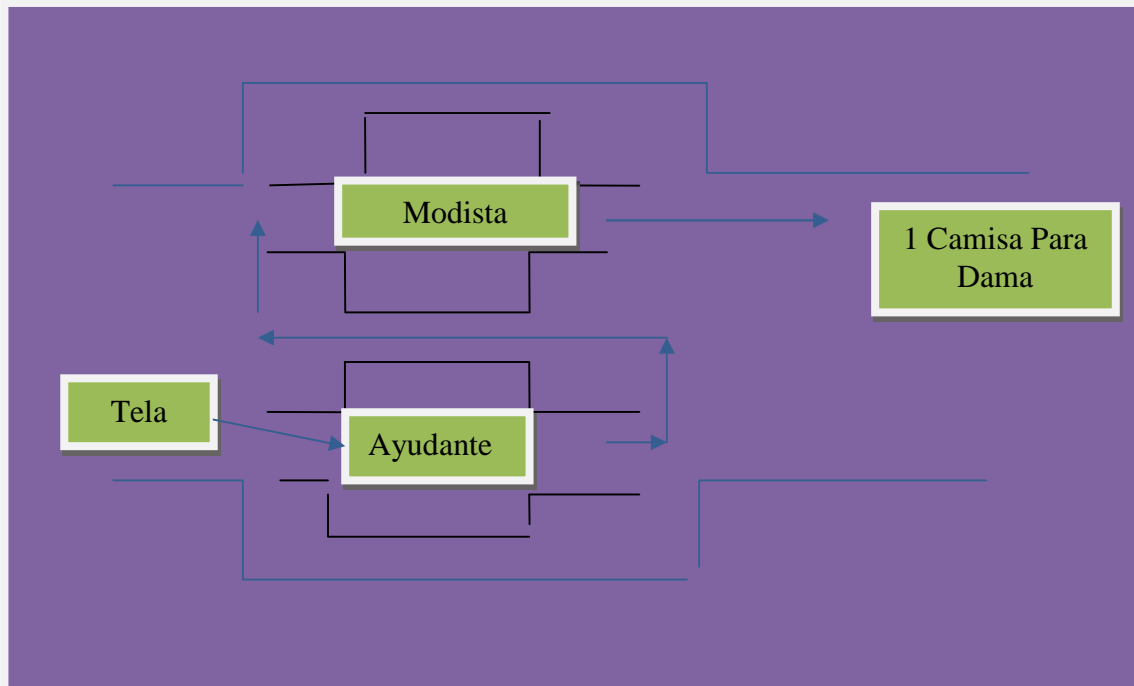
Tareas de la modista	Tareas del ayudante
Coser	Moldear
Terminado	Cortar
Cuello	
Botones	
Ojales	
Etiqueta	
	Empaquetado
69 min.	20 min

- Tareas del ayudante
Moldear 25 minutos.
Cortar 23 minutos.
Empaquetado 20 minutos.
- Tareas del sastre
Coser y terminar 69 minutos.

Tiempo de duración del ciclo de transformación 68 minutos.

Un gráfico puede ayudar a visualizar la secuencia paralela

ANEXO 15



Conclusión. La determinación de duración del ciclo de transformación es una función compleja que depende del número de módulos de capital, de la división de trabajo entre los empleados, de la combinación de ambos.

Para establecer la duración se sugiere al investigador cualitativo considerar las siguientes fuentes de información

- Realizar una exploración en una empresa en marcha que por aproximaciones y ajuste ha llegado en el tiempo a establecer una división de trabajo eficaz y eficiente. (BID, estimación análoga)



- Preguntar a expertos.



- Realizar un experimento en el caso que el proceso de transformación se pueda replicar en laboratorio.

Tabla N° 17

ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR EN CAMISAS PARA DAMAS

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Un Administrador.....	Una Oficina
Una Modista.....	Una Máquina de Coser e Hilos.
Dos Ayudantes.....	Tijeras, Botones, Hilos Tizas y Paletas.
	Un Escritorio

Fuentes alternativas:

- Investigación cualitativa observar un modelo en operación y realizar entrevista.
- En caso de inexistencia de modelo aplicar la deducción analítica de una secuencia paralela por multiplicación de módulos de capital o por división de tareas.
- En lo posible experimentar en micro proceso de producción de alimentos con tecnología doméstica que da la secuencia de actividades, tiempos y posibilidades de división del trabajo.

Nota.- Recuerde en los proyectos de producción de bienes que la tecnología define la capacidad de producción del módulo de capital y esta determina las unidades de producción del ciclo, por ejemplo un horno determina el número de latas a procesar y estas el número de panes o queques por lata; bolas de tostación de café definen la capacidad de procesamiento y esta el número de kilos, barras en pollos al espiedo dan el número de animales por ciclo de dos horas. En servicios un factor determinante es el tamaño de instalaciones de prestación de servicio.

Tabla N° 18

CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO EN LA PRODUCCIÓN DE CAMISAS PARA DAMAS

Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
Camisas	Piezas	7	140	1680

Comentario. Ya estimando en 68 minutos la producción de una camisa por dos trabajadores. Considerando ocho horas de trabajo por día y 20 días de trabajo mes se tendrá 140 camisas mes y 1680 por año.

3.3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de blusas para damas.

* Producción o prestación de servicio de un ciclo

Presentar el programa de abastecimiento que corresponde a la capacidad de producción normal de un año con organización compleja o con secuencia paralela de actividades, por incremento de inversión.

Adjuntar los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

TABLA N° 19

PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CAPACIDAD PRODUCCIÓN NORMAL DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES.

Código	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Precio	Importe
1	Suministro principal				
	- Tela	Metro	1680	11	18480
2	Suministros secundarios				
2.1	- Hilos	Carretas	560	2	1120
2.2	- Botones	Piezas	15120	0,2	3024
2.3	- Pellón	Metros	420	3	1260
2.4	- Etiquetas	Piezas	1680	2,5	4200
	TOTAL		19460		28084

Tabla N° 19.1
SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL
TELA PIEL DE DURAZNO



<i>Dirección del Proveedor</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Precio Bs</i>
Calle Illampu	<i>Metro</i>	11
Calle Nataniel Aguirre	<i>Metro</i>	14

Fecha

Firma

Tabla N° 19.2
SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS
HILOS

<i>Dirección del Proveedor</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Precio Bs</i>
Calle Illampu	<i>Metro</i>	2
Calle Nataniel Aguirre	<i>Metro</i>	4

Fecha

Firma

Tabla N° 19.2
SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

BOTONES

<i>Dirección del Proveedor</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Precio Bs</i>
Calle Illampu	<i>Metro</i>	0.20
Calle Nataniel Aguirre	<i>Metro</i>	0.50

Fecha

Firma

Tabla N° 19.2

SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

PELLÓN

<i>Dirección del Proveedor</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Precio Bs</i>
Calle Illampu	<i>Metro</i>	5
Calle Nataniel Aguirre	<i>Metro</i>	3

Fecha

Firma

Tabla N° 19.2

SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS

ETIQUETAS

<i>Dirección del Proveedor</i>	<i>Unidad de Medida</i>	<i>Precio Bs</i>
Calle Illampu	<i>Metro</i>	3
Calle Nataniel Aguirre	<i>Metro</i>	2.50

Fecha

Firma

3.4. Cuadro de otros suministros

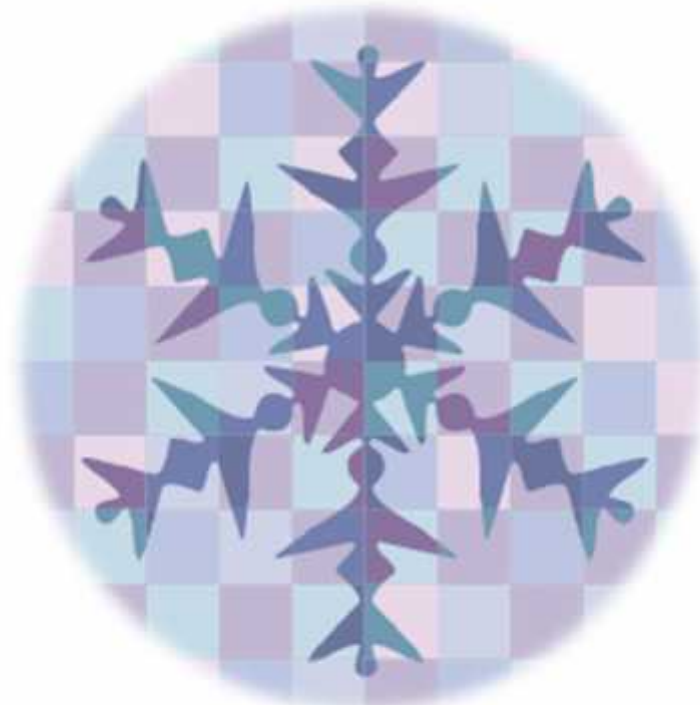


Tabla N° 20

TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE 1680 UNIDADES EN UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA

<i>Código</i>	<i>Detalle</i>	<i>Unidad de medida</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Precio</i>	<i>Importe</i>
1	- Electricidad	WATS	150	40	6000
2	- Tizas	CAJA	1	30	30
3	- Papel	PAQUETE	1	50	50
4	- Tijeras	UNIDADES	3	25	75
5	- Lápices	CAJA	1	10	10
6	- Cintas Métricas	UNIDADES	3	2.5	7.5
	Total				6172.50

CAPITULO CUARTO



ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

4.1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

4.1.1. Organigrama de tiempo de ejecución.

Tabla N° 21
ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE EJECUCION



4.1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.

Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad - Compra de ambientes en la zona próxima a Miraflores, tiempo dos semanas.
- Campo de actividad – Contratar mano de obra para instalación de ambientes, 1 semana.
- Campo de actividad – Supervisar mano de obra para la instalación de 5 ambientes, tiempo 5 semanas.
- Campo de actividad – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un bimestre de supervisión.
- Campo de actividad – Registros contables – Una semana.
- Puesta en marcha a los tres meses, un mes hasta inicio de construcción y dos meses de instalación con entrega de 5 ambientes y puesta en funcionamiento de productos en proceso

Remuneración Bs 2000 mes.

4.1.3. Costo laboral de tiempo de ejecución.

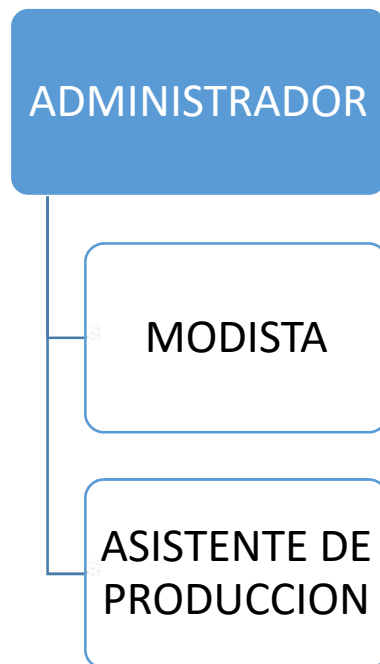
Tabla N° 22
COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN

<i>COMPONENTES</i>	<i>MENSUAL</i>	<i>CONTRATO 3 MESES</i>
<i>Administrador</i>	2000	6000
TOTAL	2000	6000

4.2. Procesos o campos en tiempo de operación,

4.2.1. Organigrama de tiempo de operación.

Tabla N° 23
ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION DE BLUSAS PARA DAMAS



4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

Funciones del administrador de operaciones

- Campo de actividad: Realizar adquisiciones de suministros 561 metros al mes de tela, 190 hilos, 250 botones, 192 pellón, 96 etiquetas, cada dos meses.
- Campo de actividad: Coordinar actividad con empresas de entorno, transportistas de los suministros, comercializador de telas, depósitos bancarios, consultas a modistas, realizar aportes a caja de seguros, administradora de fondo de pensiones.
- Campo de actividad: proceso administrativo, planificación, organización, dirección, estandarización, retro alimentación, evaluación de la empresa en operación llevando registro presupuestos, registros contables.
- Campo de actividad técnico: Supervisar: la confección de camisas, su creación; ayudar en labores de diseño, mantenimiento y preparación de instalaciones.

Funciones de la modista

Campo de actividad técnico: confeccionar camisas, diseñar, mantener y reparar ambientes.

Funciones del asistente de Producción

obrero con o sin experiencia

Remuneración Bs 1400 mes más cargas sociales.

4.2.3. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

Tabla N° 24

COSTO LABORAL DE UN MES EN LA EMPRESA TABITTA S.R.L. (EN BOLIVIANOS)

NOMINA	SALARIO	APORTE	APORTE	APORTE	APORTE	TOTAL
	MES	AFP	CSS	PATRONAL	SOLIDARIO	
		1.71%	10%	VIVIENDA	3%	
				2%		
Administrador	2000,00	34,20	200,00	40,00	60,00	2334,20
Modista	1600,00	27,36	160,00	32,00	48,00	1867,36
Ayudante 1	1000,00	17,10	100,00	20,00	30,00	1167,10
TOTAL	4600,00	78,66	460,00	92,00	138,00	5368,66

Comentario. Para las actividades en tiempo de operación asignaremos solo el personal necesario, capacitado en la producción de blusas para dama (modista), y para cumplir con la optimización de tiempos un ayudante.

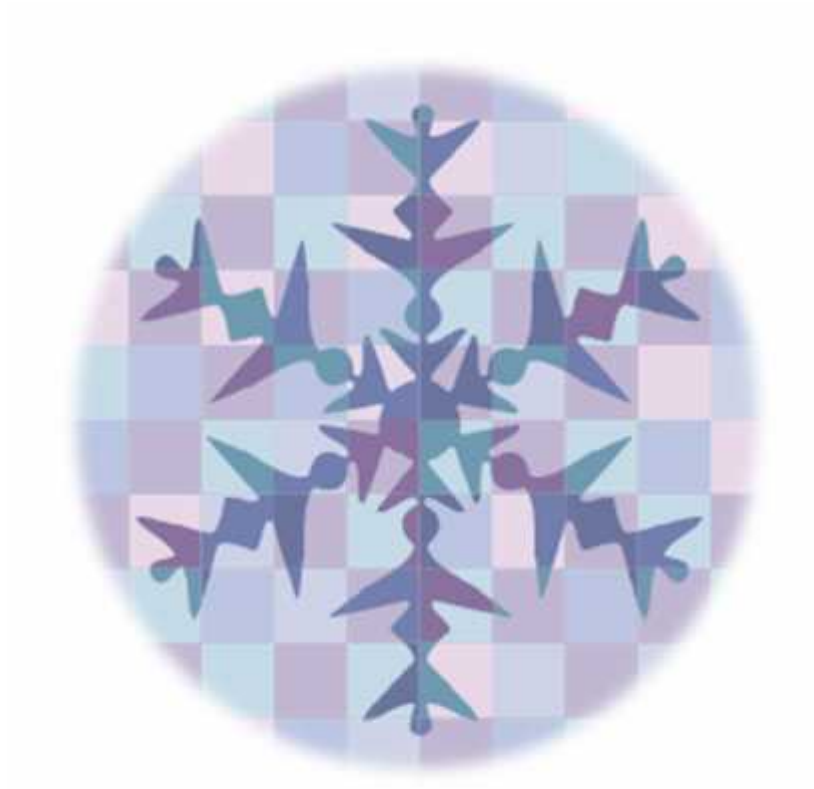
4.2.4. Costo laboral anual de tiempo de operación.

Tabla N° 25

COSTO LABORAL DE UN AÑO EN LA EMPRESA TABITTA S.R.L. EN BOLIVIANOS

CATEGORÍAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	64183,92
AGUINALDO	4600,00
PREVISIÓN INDENMINIZACIÓN	4600,00
VACACIONES	2300,00
TOTAL	75923,92

CAPITULO QUINTO



OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

5.1. Listado de obras civiles por proceso

Tabla N° 26
LISTADO FÍSICO
(EN METROS CUADRADOS)

Código	Detalle	Metros Cuadrados
1	Área administración	16x
1.1	AP- Oficina gerente	8X
1.2	AC - Recepcion	8X
2	Área técnica	16x
2.1	AP- Oficina De Diseño	8X
	AC - Almacén Productosos	8X
2.2	Área de confeccion	24x
3	AP- Maquinas	8X
3.1	AC- Area de transformacion. AP -	8X
3.2	Terminados	8X
4	Baños y Depositos	6x
4.1	AC - Baños	2X
4.2	AP - Almacén Suministros	2X
4.3	AP - Cuarto de Limpieza	2X
	Total	62x

5.2. Método de puntaje en la micro localización

Variables de comparación. -

- ✓ Costo de alquileres.
- ✓ Proximidad a los clientes.
- ✓ Estética, belleza del lugar.
- ✓ Gastos de habilitación de ambientes

Asignación de importancia relativa

- * Distancia a grupo meta -- 0,40
- * Estética Presentación de las instalaciones -- 0,30
- * El alquiler mensual -- 0,30

Calificaciones a las alternativas.

El número de calificaciones es igual al de las alternativas ejemplo tres alternativas merecen tres notas de uno dos tres, asignando la mayor nota a la mejor alternativa, en relación a variable en comparación. Dos alternativas dos notas.

Tabla N° 27

MÉTODO DE PUNTAJE EN LA DEFINICIÓN DEL MICRO LOCALIZACIÓN

<i>Variables</i>	<i>Alternativa</i>	<i>Alternativa</i>
<i>Indicadores</i>	<i>A) Dpt. en la Pasos Kanqui</i>	<i>B) Dpt.en Plza. Triangular</i>
1. Valor compra		
Importe	<i>Bs. 100 metro</i>	Bs. 120 metro
Importancia	<i>0.40</i>	0.40
Nota	<i>2</i>	1
1.1 Puntaje	<i>0.40</i>	0.80
2. Distancia		
Kilómetros	<i>3</i>	9
Importancia	<i>0.30</i>	0.30
Nota	<i>2</i>	1
2.1 Puntaje	<i>0.60</i>	0.30
3. Estética		
Calidad	<i>No necesita aplanar</i>	No Necesita aplanar
Importancia	<i>0.30</i>	0.30
Nota	<i>2</i>	1
3.1 Puntaje	<i>0.60</i>	0.30
Total	1.60	1.40
1.1+2.1+3.1		

Tabla N° 27.1

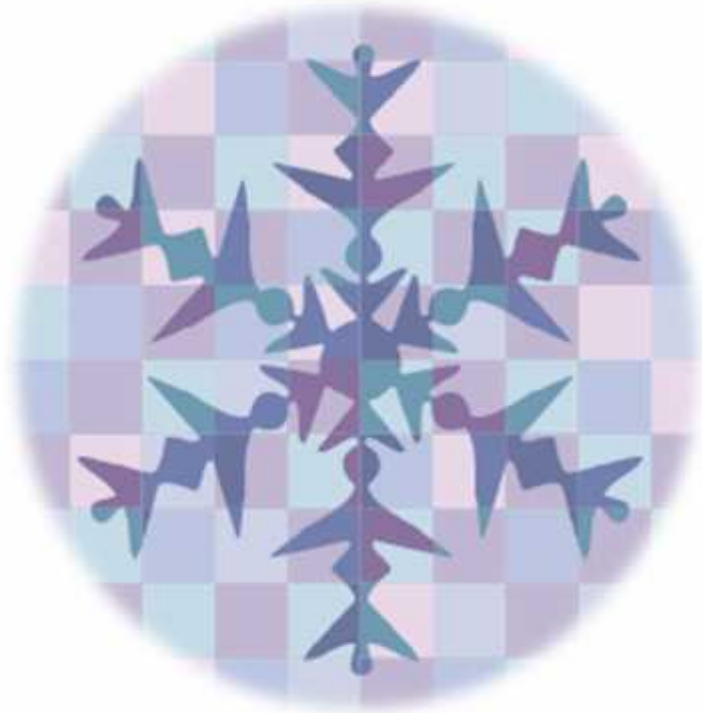
MODELO DE SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER

Dirección	Importe
1. Dpt. en la Pasos Kanqui	5100
2. Dpt. en Plza. Triangular	5300

ANEXO 16, INFORMACIÓN DE INMOBILIARIA

Comentario. Considerando la calificación obtenida, la opción de alquiler de un local en la Pasos Kanqui (Miraflores) es la más adecuada ya que no solo el precio es accesible, sino que también las condiciones del ambiente son óptimas para la actividad.

CAPITULO SEXTO



COSTOS

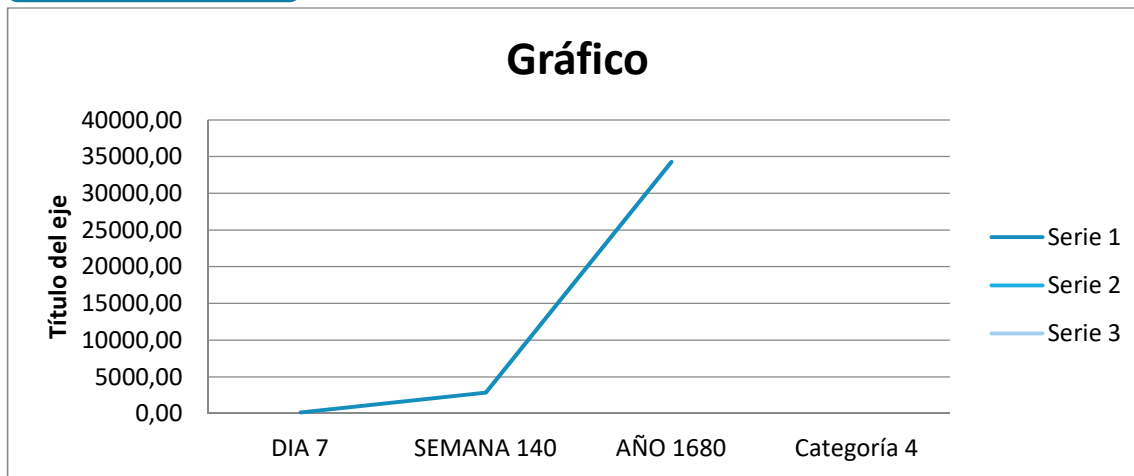
6.1. Costo variable

Tabla N° 28

**TABLA DE COSTO VARIABLE DE LA EMPRESA TABITA S.R.L. DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS.
(EN BOLIVIANOS)**

<i>Detalle</i>	<i>Importe</i>
<i>Programa de abastecimiento anual.</i>	28084,00
<i>Cuadro de otros suministros anual.</i>	6172,50
Total Costo Variable	34256,50

GRAFICO N° 4



Comentario. El costo variable en la producción representa el costo de los flujos que ingresan a sistema como suministros; para la producción de 1680 blusas para dama al año. En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción del año, tendremos 50% de costo para 50% de producción si esta se realiza en seis meses

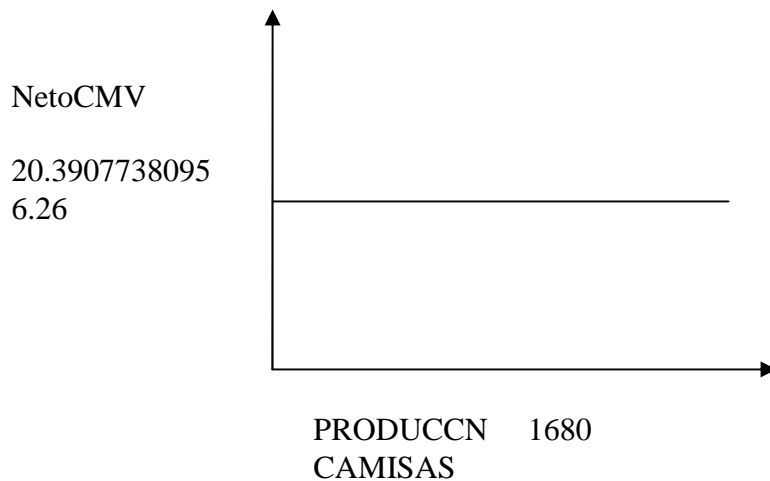
6.2. Costo medio variable

Tabla N° 29

COSTO MEDIO VARIABLE DE LA EMPRESA TABITA S.R.L. DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS POR AÑO (EN BOLIVIANOS)

<i>Detalle</i>	<i>Importe</i>
<i>Costo Variable anual.</i>	<i>34256,50</i>
<i>Producción anual.</i>	<i>1680</i>
<i>Costo Medio Variable</i>	<i>20,39</i>

GRAFICO N° 5



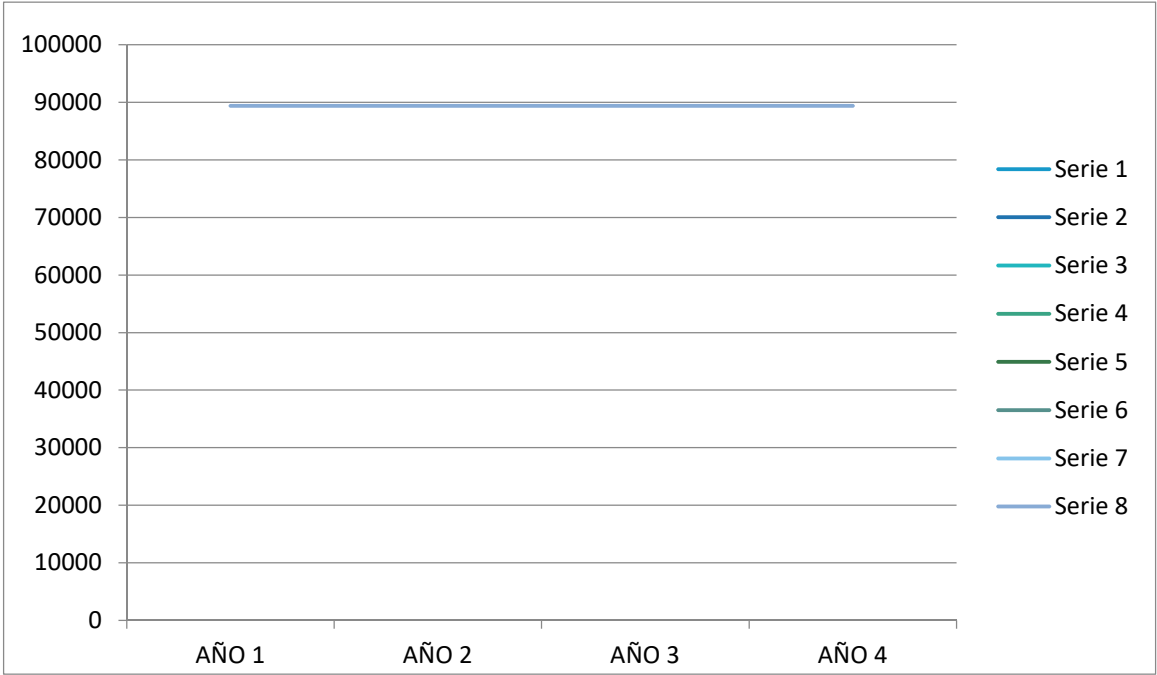
Comentario. El costo variable de una unidad es constante, para cualquier tipo de bien debido a que los suministros por unidad de producto o servicio de idéntica calidad, no deben cambiar, si se pretende mantener la calidad del producto, en sus especificaciones técnicas.

6.3. Costo fijo.

Tabla N° 30
COSTO FIJO DE LA EMPRESA DE CAMISAS PARA DAMAS

<i>Detalle</i>	<i>Importe</i>
<i>Costo laboral anual</i>	75923.92
<i>Depreciación</i>	1992.50
<i>Amortización de Activo Diferido</i>	4450.75
<i>Alquiler –</i>	5100.00
<i>Otros Publicidad anual</i>	1950.00
<i>Total</i>	<u>89417.17</u>

GRAFICO N° 6



Comentario. El costo fijo para la producción de 1680 unidades será de Bs 89417.17. Estos costos no se modificaran con los cambios en la producción debido a que son independientes y están calculados por un año de operación.

6.3.1. Activo diferido

Tabla N° 31

**TABLA DE ACTIVO FIJO DIFERIDO EN LA EMPRESA DE CAMISAS PARA DAMAS
TABITA S.R.L.
(EN BOLIVIANOS)**

Detalle	Importe	Tasa	Amortización
Gastos de organización	1363.00	0.25	340.75
Costo laboral Ejecución	6000.00	0.25	1500.00
Costo estudio del proyecto	10440.00	0.25	2610.00
Total	17803.00	0.25	4450.75

Comentario. Los gastos de organización corresponden a los gastos de obtener: NIT; registro de Funda empresa, licencia municipal, inscripción de empresa en Caja de seguro Social y otros que permitan ingresar al mercado.

El costo laboral en ejecución fue determinado en la tabla N° 22.

6.3.2. Equipos o máquinas

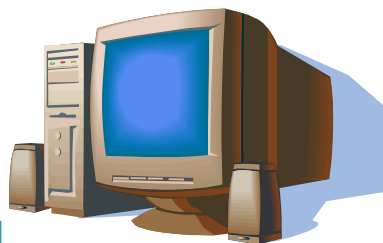
Tabla N° 32

EQUIPOS

Detalle	Importe
Equipos	3280
Maquinas	4500
Total	7780

NOTA: Realizando los sondeos correspondientes consideramos q la compra o adquisiciones de un vehículo y otros es innecesario; no afectara el desarrollo del proyecto.

Tabla N° 32.1
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MÁQUINA N° 1



EQUIPOS DE COMPUTACION

Dirección	Importe
1. GRAN PODER	3280
2. ELOY SALMON	5700

[ANEXO 17](#)

Tabla N° 32.2
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO O MÁQUINA N° 2
MAQUINAS DE COSER OVERLOCK



Dirección	Importe
1. GRAN PODER	3500
2. ELOY SALMON	4500

[ANEXO 18](#)

6.3.3. Muebles

Tabla N° 33

MUEBLES

<i>Detalle</i>	<i>Importe</i>
<i>Mesones</i>	<i>3000</i>
<i>Escritorios</i>	<i>1500</i>
<i>Estantes</i>	<i>3000</i>
<i>Sillas</i>	<i>1500</i>
<i>Maniquís</i>	<i>1200</i>
<i>Total</i>	<i>10200</i>

Tabla N° 33.1

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N° 1

MESONES

Dirección	Importe
1. Muebles SILVERA	6300
2. Muebles ELOY SALMON	6000

ANEXO 19

Tabla N° 33.2

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N° 2

ESCRITORIOS

Dirección	Importe
1. Muebles SILVERA	4100
2. Muebles ELOY SALMON	4700

ANEXO 20

Tabla 33.3

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N° 3
ESTANTES

Dirección	Importe
1. Muebles SILVERA	6900
2. Muebles ELOY SALMON	6300

[ANEXO 21](#)

Tabla N° 33.4

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N° 4
SILLAS

Dirección	Importe
1. Muebles SILVERA	2100
2. Muebles ELOY SALMON	2700

[ANEXO 22](#)

Tabla N° 33.5

SONDEO DE MERCADO DE MUEBLES N° 5
MANIQUÍS

Dirección	Importe
1. Mandado a hacer indep.	3100
2. Mandado a hacer indep.	2500

[ANEXO 23](#)

6.3.4. Depreciación de activo fijo

Tabla N° 34

TABLA DE ACTIVO FIJO DE CAMISAS PARA DAMAS

<i>Detalle</i>	<i>Importe</i>	<i>Coeficiente</i>	<i>Importe</i>
<i>Mesones</i>	<i>3000</i>	<i>10%</i>	<i>300</i>
<i>Equipos</i>	<i>3280</i>	<i>12.5%</i>	<i>410</i>
<i>Escritorios</i>	<i>1500</i>	<i>10%</i>	<i>150</i>
<i>Estantes</i>	<i>3000</i>	<i>10%</i>	<i>300</i>
<i>Maquinas</i>	<i>4500</i>	<i>12.5%</i>	<i>562.50</i>
<i>Sillas</i>	<i>1500</i>	<i>10%</i>	<i>150</i>
<i>Maniquís</i>	<i>1200</i>	<i>10%</i>	<i>120</i>
<i>Total</i>	<i>17980</i>		<i>1992.50</i>

Comentario. Para el cálculo de la depreciación consideramos todas las unidades tanto de maquinaria como de muebles, obteniendo como resultado para la gestión, una depreciación de Bs. 1992,50.

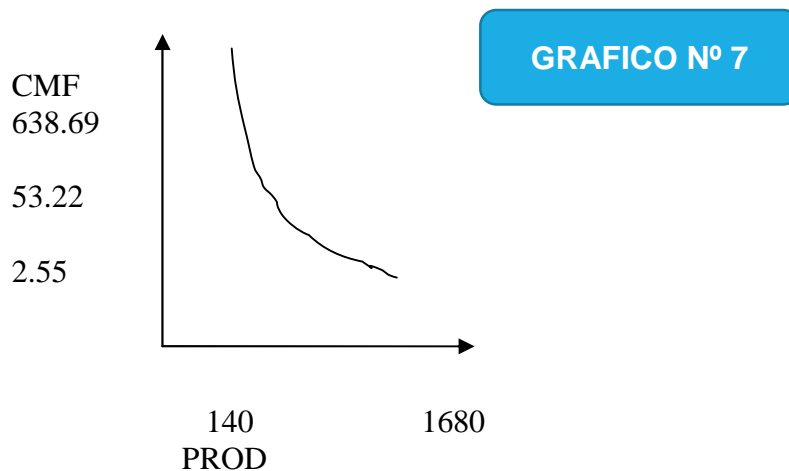
Tabla N° 35

COSTO MEDIO FIJO

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS

<i>Capacidad de producción</i>	<i>140 camisas</i>	<i>1680camisas</i>
<i>Costo fijo</i>	<i>89417.17</i>	<i>89417.17</i>
<i>Costo medio fijo</i>	<i>638,69</i>	<i>53,22</i>

Comentario. El costo medio fijo para cada unidad producida será de Bs. 53,22.



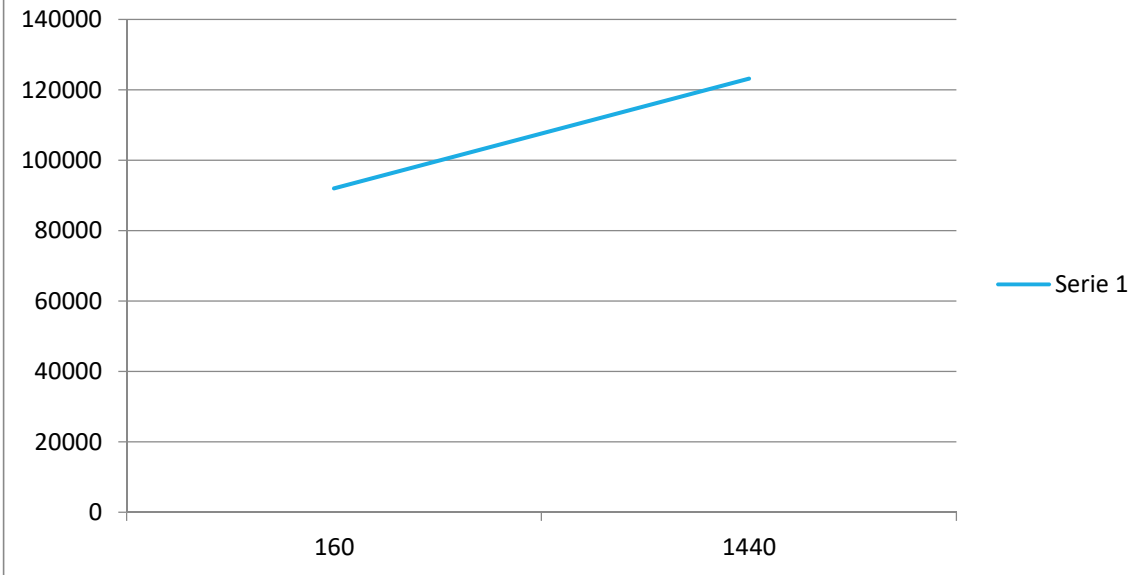
6.4. Costo Total

Tabla N° 36

**COSTO TOTAL EN LA EMPRESA TABITTA S.R.L.
(CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS)**

Producción	140	1680
Costo Variable	2854,71	34256,50
Costo Fijo	89417,17	89417,17
Costo Total	92271,88	123673,67

Comentario. El costo total para la producción anual de 1680 blusas para dama será el resultado de adicionar al costo variable de este nivel de producción, el costo fijo, que da como resultado un costo total de Bs. 123673,67.

GRAFICO Nº 8**Serie 1**

6.5. Costo Unitario

Tabla Nº 37

COSTO UNITARIO EN LA EMPRESA TABITTA S.R.L.

(CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN ANUAL DE 1680 CAMISAS PARA DAMAS Y DE LA CAPACIDAD MENSUAL DE PRODUCCIÓN 140 CAMISAS PARA DAMAS)

<i>PRODUCCION</i>	<i>140</i>	<i>1680</i>
<i>COSTO TOTAL</i>	92271,88	123673,67
<i>COSTO UNITARIO</i>	659,08	73,62

Comentario. El costo unitario de la capacidad de producción anual de 1680 blusas de dama es de Bs.73.62. En cambio si consideramos la producción mensual de 120 unidades, en promedio cada blusa tendrá un costo de Bs. 659,08. En el primer mes se eleva al cargar el costo fijo de la producción anual sobre un número reducido de unidades.

6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

6.6.1. Determinación funcional.

X =	CF
	PRECIO - CMV

TABITA S.R.L.

(Capacidad de producción anual de 1920 camisas para damas y de la capacidad mensual de producción 160 camisas para damas)

<i>CF</i>	<i>89417,17</i>	<i>89417.17</i>	
<i>X=-----</i>	<i>= -----</i>	<i>= -----</i>	<i>1383.97</i>
<i>PRECIO – CMV</i>	<i>85 – 20,3907738095</i>	<i>64.6092262</i>	

6.6.2. Determinación Tabular

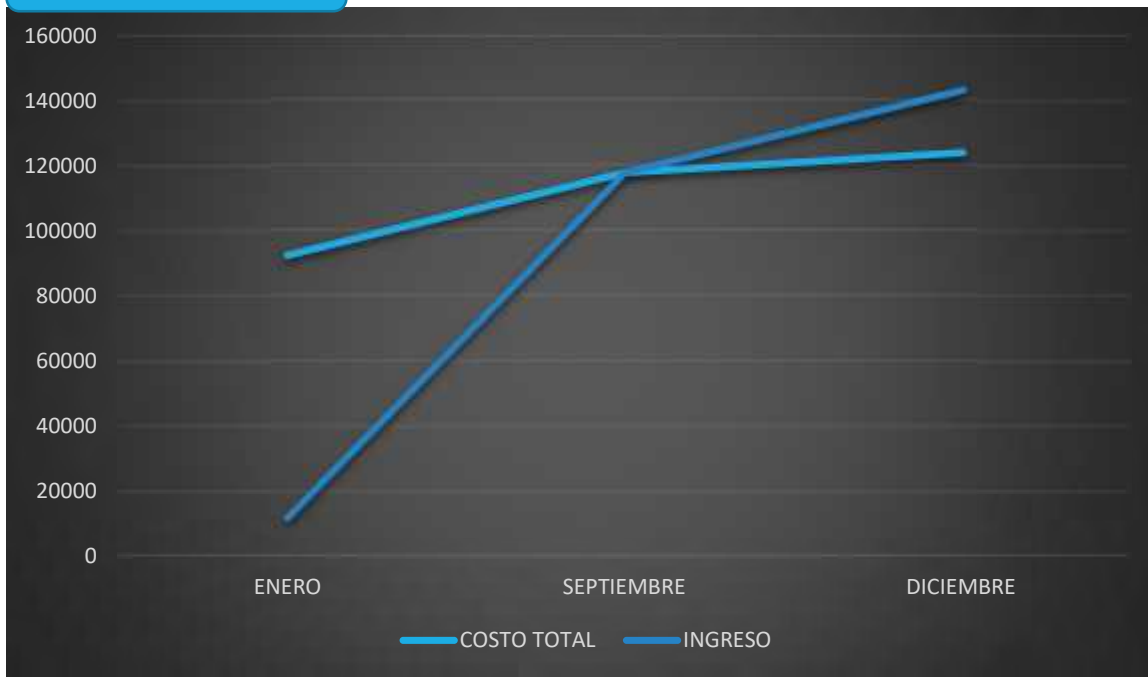
Tabla N° 38
UMBRAL DE RENTABILIDAD DE EMPRESA TABITA S.R.L.

TIEMPO	ENERO	SEPTIEMBR E	DICIEMBR E
PRODUCCIÓN	140	1384	1680
COSTO VARIABLE	2854,71	28220,20	34256,50
COSTO FIJO	89417,1 7	89417,17	89417,17
COSTO TOTAL	92271,8 8	117637,37	123673,67
INGRESO	11900,0 0	117637,37	142800,00
MARGEN	- 80371,8 8	0,00	19126,33

Comentario. Para la producción de 1384 blusas se iguala el ingreso con egreso en el contexto de una gestión anual, considerando un precio de venta de Bs. 85, del sustituto perfecto. El punto de equilibrio corresponde al 82,38 % de la capacidad de producción anual de 1680 blusas.

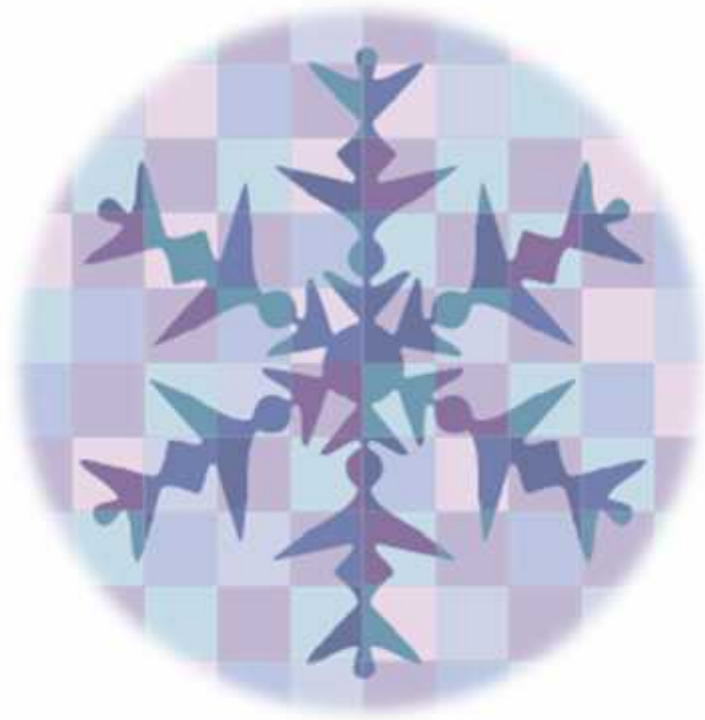
6.6.3. Determinación Gráfica

GRAFICO N° 9



Comentarios. Existe un equilibrio entre el ingreso y el gasto dentro de la gestión en que se desarrolla el proyecto, consideramos que es un negocio rentable ya que lograremos cubrir los costos y conseguir una utilidad.

CAPITULO SEPTIMO



INVERSION

7.1. Diseño del presupuesto de inversión

Tabla N° 39
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.
TABITTA S.R.L.

Código	Detalle	Importe
1	Inversión fija	17980,00
1.0	Terreno	
1.1	Obras civiles	
1.2	Maquinas	7780,00
1.3	Muebles	10200,00
1.4	Vehículos	
2	Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción	17803
	Costo estudio proyecto	10440
2.1	Costo laboral de ejecución	6000
2.2	Gastos de organización	1363
2.3	Intereses durante la construcción	
2.4	Otros	
2.5		
3	Capital de Explotación	11974,90
3.1	Fondo inventario de suministros	2854,71
3.2	Fondo inventario de productos terminados	2576,53
3.3	Fondo alquileres	850,00
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia comercial	325,00
3.5	Fondo producto en proceso	
3.6	Caja de Contingencia	5368,66
3.7	Cuentas por Pagar	
	TOTAL INVERSIÓN	47757,90

Comentario.- La inversión total para este proyecto asciende a Bs. 47757,90, considerando insumos, inventarios, activo fijo y activo diferido.

7.2. Notas al cuadro

7.2.1. Notas a Inversión Fija o Tangible.

Los elementos de inversión fija se cuantifican considerando los sondeos de mercado o datos de tablas del estudio de costo, donde fueron presentados para estimar su tasa de depreciación de acuerdo a norma legal o ley 843 en caso de Bolivia

Maquinaria, el dato provendrá de una tabla específica respaldada por los sondeos pertinentes, la tasa de depreciación es del 12.5% año.

Muebles, el importe es respaldado por el listado y la tabla de sondeo de mercado siendo la tasa de depreciación del 10%.

7.2.2. Notas a inversión diferida

La inversión diferida está constituida: por gastos de organización, costo estudio del proyecto, costo laboral durante la ejecución, intereses durante la construcción, gastos de montaje de equipos, máquinas, gastos de seguridad. La tasa de amortización anual es del orden del 25%.

Gastos de Organización.- la información se deduce de una tabla que contiene información de costos para obtener el NIT, número de identificación tributaria, se adjunta sondeo de mercado de elaboración del Testimonio de Constitución, el costo asciende a Bs. 150 en función a condiciones de mercado. En la inscripción a FUNDA EMPRESA se incorpora sondeos del Balance de Apertura y se proyecta el pago por arancel de Colegio de Contadores de acuerdo a tamaño y tipo de empresa. Además se incluye los costos de licencia de funcionamiento, inscripción a Caja de Seguro, a Gestora de Fondo de Pensiones. De esta manera se habrá generando una estimación del costo se incorpora a los gastos de organización.

Costo estudio del Proyecto.- es el resultado de negociación entre los promotores y diseñadores de proyecto, el precio como el de cualquier otro servicio está influido por las condiciones de mercado. En nuestro caso el costo esta determinado en la tabla N° 21.

Costo Laboral de ejecución – es un componente que resulta de la estructura de organización que se diseña para la ejecución del proyecto. Utilizaremos la cifra que figura en Cuadro de Inversión para deducir la amortización de activo diferido.

7.2.3. Notas a capital de explotación o capital de trabajo

Se debe considerar que para iniciar el ciclo de operación es necesario contar con un capital de trabajo que permita comprar suministros o inventarios antes de recibir pagos por ventas de productos o servicios, también es recomendable, contar con fondos para el lanzamiento de producto y tener los recursos relacionados con anticipo de alquileres o anticrético.

Fondo de inventario inicial de suministros (FIS)

Se aplicara este fondo puesto que el ciclo productivo o de duración del proceso será menor a los 30 días. Este fondo es una función de minimización del capital en inventarios, esta depende de las condiciones de mercado de cada suministro y en particular se relaciona con el tipo de oferta de cada suministro, en el caso de producción de blusas se consideran los suministro de oferta permanente, es decir, que pueden son comercializados durante todos los días del año en condiciones de estabilidad macro económica a precios con variación mínima.

$$\text{FIS} = \frac{\text{Importe Programa De Abastecimiento + Cuadro De Otros Suministros Variables}}{12}$$

$$\text{FIS} = 34256,50/12 = 2854,71$$

Fondo de Productos Terminados (FPT)

El propósito de este fondo es asignar recursos para constituir un inventario del producto terminado.

Este fondo se aplica al proyecto, ya que tendremos productos en exposición.

El fondo será una función del tiempo de exposición promedio que se da en una rama de actividad y del costo unitario.

$$\text{FPT} = \text{Producción de n días} * \text{Costo Unitario de producción}$$

$$\text{FPT} = 2576,53$$

Fondo de Lanzamiento de Estrategia Comercial del Producto o Servicio

En la estrategia comercial se ha determinado el costo de realizar la propaganda durante un mes mediante un nivel de audiencia masiva, ese costo se considera en el capital de explotación.

En tabla N° 8 se asigna un importe de Bs1950 al año, este importe incluye la impresión de volantes y un banner que servirán de propaganda para el nuevo producto.

Fondo de alquileres anticipados o de anticrítico

De acuerdo a la investigación del mercado de inmuebles, y tomando la opción de alquilar un espacio se prevé la necesidad de aportar con recursos para cancelar los alquileres anticipados: Fondo de Alquileres Anticipados por 2 meses.

Caja de Contingencia.

Es un fondo para cancelar obligaciones con los trabajadores, que dan un crédito o financiamiento, generalmente de un mes al no cobrar por adelantado. En el diseño se cuantifica el total de costo laboral mensual para mitigar el riesgo de iliquidez de un primer mes con ventas menores a las programadas.

El Fondo creado para esa contingencia permitiría cancelar honorarios o sueldos y todos los aportes laborales durante el primer mes de actividad.

En nuestro caso, la Tabla N° 14 consigna Bs 5368,66; que pasamos a Tabla No 29, como importe de Caja de Contingencia.

7.3. Balance de Apertura de Evaluación Económica.

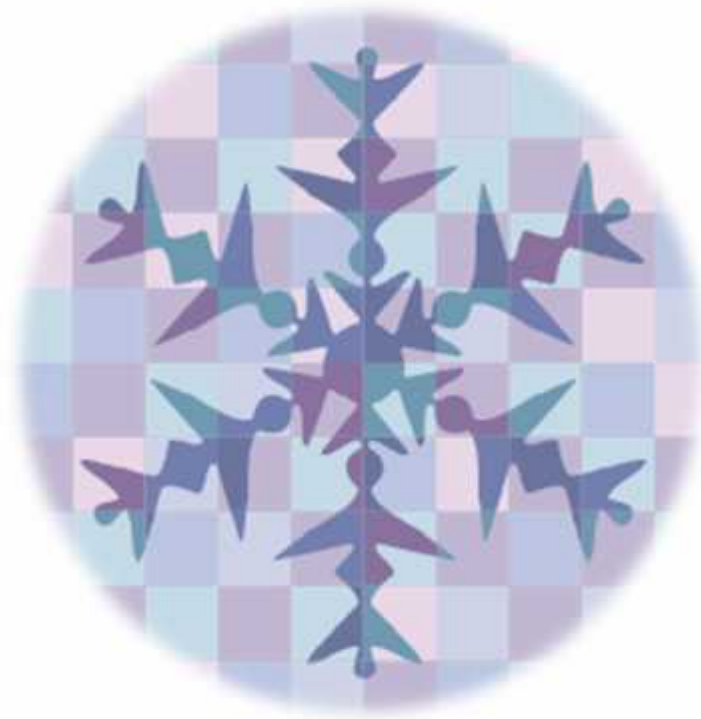
Tabla N° 40

Balance de apertura de evaluación económica

TABITTA S.R.L.

BALANCE GENERAL - VERSION ECONOMICA			
	Bs.		Bs.
ACTIVO	47757,90	PASIVO	47757,90
		PATRIMONIO	
ACTIVO CORRIENTE	11974,90	PATRIMONIO	
CAJA	5368,66	CAPITAL	47757,90
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	2854,71		
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	2576,53		
FONDO ALQUILERES	850,00		
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	325,00		
ACTIVO FIJO	17980,00		
TERRENO			
INMUEBLE			
EQUIPOS	7780,00		
MUEBLES	10200,00		
VEHÍCULOS			
OTROS			
ACTIVO DIFERIDO	17803		

CAPITULO OCTAVO



ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07

Tabla Nº 41

EVALUACION ECONOMICA – BALANCE GENERAL

TABITTA S.R.L.

BALANCE GENERAL – EVALUACION ECONOMICA					
	Bs.	UFV		Bs.	UFV
ACTIVO	47757,90	23071,45	PASIVO	47757,90	23071,45
			PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE	11974,90	5784,98	PATRIMONIO		
CAJA	5368,66	2593,56	CAPITAL	47757,90	23071,45
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	2854,71	1379,09			
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	2576,53	1244,70			
FONDO ALQUILERES	850,00	410,63			
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	325,00	157,00			
ACTIVO FIJO	17980,00	8685,99			
TERRENO					
INMUEBLE					
EQUIPOS	7780,00	3758,45			
MUEBLES	10200,00	4927,54			
VEHÍCULOS					
OTROS					
ACTIVO DIFERIDO	17803	8600,48			

8.1.1. Ejercicio 1

- Libro anual de registros "TABITA S.R.L."

Tabla Nº 42

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	CAJA		2593,56	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1379,09	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	CAJA -FONDOS		567,63	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	CAPITAL			23071,46
			23071,46	23071,46

Comentario. El primer asiento se realiza para registrar los recursos con los que inicia actividades la empresa TABITTA S.R.L. Los datos están explicados en la tabla Nº 41.

Tabla Nº 43

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	ALQUILERES EN GARANTIA		410,63	
	PUBLICIDAD POR LANZAMIENTO		157,00	
	CAJA FONDOS			567,63
			567,63	567,63

Comentario. Cerramos la cuenta caja fondos, en la que se habían acumulado los alquileres en garantía, que son para nosotros un exigible y la publicidad por un mes.

Tabla N° 44

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO FIJO		43080,76	
	CAJA			37745,86
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA			2150,12
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			2222,22
			43080,76	43080,76

Comentario. Pagamos todo el costo fijo con caja, esto incluye la depreciación, amortización y la previsión de la gestión, calculados en la Tabla N° 30.

Tabla N° 45

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO VARIABLE		16549,03	
	CAJA			16549,03

Comentario. Registramos el pago de los costos variables determinados en la Tabla N° 28.

Tabla N° 46

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	CAJA		68985,51	
	VENTAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Comentario. La venta se registra por las 1680 blusas vendidas al precio de Bs. 85. Las unidades se encuentran en la Tabla N° 18.

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETALLE	UNIDADES			C/U	COSTO		
		ENTRADA	SALIDA	SALDO		ENTRADA	SALIDA	SALDO
01/01/2001	Saldo			35	35,56			1244,70
		1680		1715	35,56	59745,73		60990,44
			35	1680	35,56		1244,70	59745,73
			1645	35	35,56		58501,03	1244,70

INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	UNIDADES			C/U	COSTO		
		ENTRADA	SALIDA	SALDO		ENTRADA	SALIDA	SALDO
01/01/2001	Saldo			1 mes				1379,09
		12 meses		13 meses		16549,03		17928,12
			1 mes				1379,09	16549,03
			11 meses				15169,95	1379,09

Tabla Nº 47

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO VARIABLE		1379,09	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS			1379,09
			1379,09	1379,09

Comentario. Registramos la utilización de nuestros inventarios por el mes.

Tabla Nº48

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	INVENTARIO DE SUMINISTROS		1379,09	
	COSTO VARIABLE			1379,09
			1379,09	1379,09

Comentario. Registramos el nuevo ingreso de inventarios de materiales a almacenes

Tabla Nº 49

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO FIJO		899,93	
	COSTO VARIABLE		344,77	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1244,70
			1244,70	1244,70

Tabla Nº 50

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	COSTO FIJO			899,93
	COSTO VARIABLE			344,77
			1244,70	1244,70

Tabla Nº 51

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	PERDIDA Y GANANCIA		68985,51	
	COSTO FIJO			43080,76
	COSTO VARIABLE			16549,03
	RESULTADOS ACUMULADOS			9198,71
	PUBLICIDAD POR LANZAMIENTO			157,00
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 52

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	VENTAS		68985,51	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 53

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	CAPITAL		23071,46	
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		2222,22	
	RESULTADOS ACUMULADOS		9198,71	
	DEPRECIACION ACUMULADA		962,56	
	AMORTIZACION ACUMULADA		2150,12	
	CAJA			17284,18
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS			1379,09
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS			1244,70
	ALQUILERES EN GARANTIA			410,63
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
			37605,07	37605,07

MAYOR CUENTA CAJA – EJERCICIO 1

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
2593,56		
	37745,86	
	16549,03	
68985,51		
71579,06	54294,8889	17284,17

ANEXO 24: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

Tabla N° 54

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1

En UFV

<u>ACTIVO</u>	<u>34.492,39</u>	<u>PASIVO</u>	<u>Y</u>	<u>34.492,39</u>
		<u>PATRIMONIO</u>		
<u>Activocorriente</u>	20.318,60	<u>Pasivo</u>		2.222,22
<u>Disponibilidades</u>	20.318,60	<i>Previsión para</i>		2.222,22
<u>Caja</u>	17.284,18	<i>Indemnizaciones</i>		
<u>Inventario inicial de suministros</u>	1.379,09	<u>Patrimonio</u>		32.270,17
<u>Inventario de productos terminados</u>	1.244,70	<i>Capital</i>		23.071,46
<u>alquileres en garantía</u>	410,63	<i>Resultados Acumulados</i>		9.198,71
<u>Activo no corriente</u>	7.723,43			
<u>Activofijo</u>	7.723,43			
<u>muebles</u>	4.927,54			
<u>Equipos</u>	3.758,45			
<u>Depreciación Acumulada</u>	(962,56)			
<u>Activodiferido</u>	6.450,36			
<u>Activo Diferido</u>	8600,48			
<u>Amortización Activodiferido</u>	(2.150,12)			

Tabla N° 55

ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 1		
EN UFV		
<u>INGRESOS</u>		68985,51
VENTAS	68985,51	
<u>EGRESOS</u>		59786,79
COSTO FIJO	43080,76	
COSTO VARIABLE	16549,03	
PUBLICIDAD POR LANZAMIENTO	157,00	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		9198,71

8.1.2. Ejercicio 2

Tabla Nº 56

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA		17284,18	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1379,09	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	ALQUILERES EN GARANTIA		410,63	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	CAPITAL			23071,46
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			2222,22
	RESULTADOS ACUMULADOS			9198,71
	DEPRECIACION ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACION ACUMULADA			2150,12
			37605,07	37605,07

Tabla Nº 57

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO FIJO		43080,76	
	CAJA			37745,86
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA			2150,12
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			2222,22
			43080,76	43080,76

Tabla Nº 58

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO VARIABLE		16549,03	
	CAJA			16549,03
			16549,03	16549,03

Tabla Nº 59

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA		68985,51	
	VENTAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 60

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO VARIABLE		1379,08	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS			1379,08
			1379,08	1379,08

Tabla Nº 61

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	INVENTARIO DE SUMINISTROS		1379,08	
	COSTO VARIABLE			1379,08
			1379,08	1379,08

Tabla Nº 62

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO FIJO		899,93	
	COSTO VARIABLE		344,77	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1244,70

Tabla N° 63

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	COSTO FIJO			899,93
	COSTO VARIABLE			344,77
			1244,70	1244,70

Tabla N° 64

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	PERDIDA Y GANANCIA		68985,51	
	COSTO FIJO			43080,76
	COSTO VARIABLE			16549,03
	RESULTADOS ACUMULADOS			9355,71
			68985,51	68985,51

Tabla N° 65

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	VENTAS		68985,51	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 66

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAPITAL		23071,46	
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		4444,44	
	RESULTADOS ACUMULADOS		18554,43	
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA		1925,12	
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA		4300,24	
	CAJA			31974,80
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1379,09
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1244,70
	ALQUILERES EN GARANTIA			410,63
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
			52295,69	52295,69

MAYOR CUENTA CAJA – EJERCICIO 2

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
17284,17		
	37745,86	
68985,51		
	16549,0338	
86269,68	54294,8889	31974,79

Nota: para la segunda gestión los registros no varían, la producción vendida será la misma y en cuanto a los inventarios se registran con los mismos datos calculados en el kardex del primer ejercicio.

ANEXO 25: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

Tabla N° 67

BALANCE GENERAL EJERCICIO 2			
EN UFV			
<u>ACTIVO</u>	<u>46.070,33</u>	<u>PASIVO</u>	<u>Y 46.070,33</u>
		<u>PATRIMONIO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	35.009,22	<u>PASIVO</u>	4.444,44
<u>DISPONIBILIDADES</u>	35.009,22	PREVISIÓN PARA	4.444,44
CAJA	31.974,80	INDEMNIZACIONES	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1.379,09	<u>PATRIMONIO</u>	41.625,89
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.244,70	CAPITAL	23.071,46
ALQUILERES EN GARANTIA	410,63	RESULTADOS ACUMULADOS	18.554,43
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	6.760,87		
<u>ACTIVO FIJO</u>	6.760,87		
MUEBLES	4.927,54		
EQUIPOS	3.758,45		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(1925,12)		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	4.300,24		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	8600,48		
AMORTIZACIÓN DIFERIDO	ACTIVO (4.300,24)		

Tabla Nº 68

ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 2		
EN UFV		
<u>INGRESOS</u>		68985,51
VENTAS	68985,51	
<u>EGRESOS</u>		59629,79
COSTO FIJO	43080,76	
COSTO VARIABLE	16549,03	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		9355,71

8.1.3. Ejercicio 3

Tabla Nº 69

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	CAJA		31974,80	
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS		1379,09	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS		1244,70	
	ALQUILERES EN GARANTIA		410,63	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	CAPITAL			23.071,46
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			4.444,44
	RESULTADOS ACUMULADOS			18.554,43
	DEPRECIACION ACUMULADA			1925,12
	AMORTIZACION ACUMULADA			4.300,24
			52295,69	52295,69

Tabla Nº 70

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO FIJO		43080,76	
	CAJA			37745,86
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACIÓN ACUMULADA			2150,12
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN			2222,22
			43080,76	43080,76

Tabla Nº 71

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO VARIABLE		16549,03	
	CAJA			16549,03
			16549,03	16549,03

Tabla Nº 72

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	CAJA		68985,51	
	VENTAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 73

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO VARIABLE		1379,08	
	INVENTARIO DE SUMINISTROS			1379,08
			1379,08	1379,08

Tabla Nº 74

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	INVENTARIO DE SUMINISTROS		1379,08	
	COSTO VARIABLE			1379,08
			1379,08	1379,08

Tabla Nº 75

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO FIJO		899,93	
	COSTO VARIABLE		344,77	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1244,70
			1244,70	1244,70

Tabla Nº 76

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	COSTO FIJO			899,93
	COSTO VARIABLE			344,77
			1244,70	1244,70

Tabla Nº 77

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	PERDIDA Y GANANCIA		68985,51	
	COSTO FIJO			43080,76
	COSTO VARIABLE			16549,03
	RESULTADOS ACUMULADOS			9355,71
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 78

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	VENTAS		68985,51	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			68985,51
			68985,51	68985,51

Tabla Nº 79

<i>FECHA</i>	<i>DETALLE</i>	<i>REF.</i>	<i>DEBE</i>	<i>HABER</i>
01.01.03	CAPITAL		23071,46	
	PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		6666,67	
	RESULTADOS ACUMULADOS		27910,14	
	DEPRECIACION ACUMULADA		2887,68	
	AMORTIZACION ACUMULADA		6450,36	
	CAJA			46665,42
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS			1379,09
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS			1244,70
	ALQUILERES EN GARANTIA			410,63
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
			66986,31	66986,31

MAYOR CUENTA CAJA – EJERCICIO3

CAJA		
DEBE	HABER	SALDO
31974,79		
	37745,86	
	16549,03	
68985,51		
100960,30	54294,8889	46665,41

Nota: similar a los anteriores ejercicios, los datos de la venta y movimiento de kardex no varían.

ANEXO 26: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

Tabla No 80

BALANCE GENERAL EJERCICIO 3			
EN UFV			
<u>ACTIVO</u>	<u>57.648,27</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>57.648,27</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	49.699,84	<u>PASIVO</u>	6.666,67
<u>DISPONIBILIDADES</u>	49.699,84	PREVISIÓN PARA	6.666,67
CAJA	46.665,42	INDEMNIZACIONES	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1.379,09	<u>PATRIMONIO</u>	50.981,60
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.244,70	CAPITAL	23.071,46
ALQUILERES EN GARANTIA	410,63	RESULTADOS ACUMULADOS	27.910,14
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	5.798,31		
<u>ACTIVO FIJO</u>	5.798,31		
MUEBLES	4.927,54		
EQUIPOS	3.758,45		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(2887,68)		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	2.150,12		
<u>ACTIVO DIFERIDO</u>	8600,48		
AMORTIZACIÓN ACTIVO DIFERIDO	(6.450,36)		

Tabla Nº 81

ESTADO DE RESULTADO		
EJERCICIO 3		
EN UFV		
<u>INGRESOS</u>		68985,51
VENTAS	68985,51	
<u>EGRESOS</u>		59629,79
COSTO FIJO	43080,76	
COSTO VARIABLE	16549,03	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		9355,71

8.1.4.

8.1.5. Balances generales

Tabla Nº 82

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES GENERALES

EN UFV				
CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
CAJA	2.593,56	17.284,18	31.974,80	46.665,42
INVENTARIO INICIAL DE SUMNISTROS	1.379,09	1379,09	1379,09	1379,09
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.244,70	1.244,70	1.244,70	1.244,70
CAJA FONDOS	567,63	0,00	0,00	0,00
EQUIPO	3758,45	3758,45	3758,45	3758,45
MUEBLES	4.927,54	4.927,54	4.927,54	4.927,54
ACTIVO DIFERIDO	8600,48	8.600,48	8.600,48	8.600,48
ALQUILERES EN GARANTIA	0	410,63	410,63	410,63
DEPRECIACIÓN ACUMULADA.	0	-962,56	-1925,12	-2.887,68
AMORTIZACIÓN ACUM. ACTIVO DIFERIDO.	0	-2.150,12	-4300,24	-6.450,36
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	0	2.222,22	4444,44	6.666,67
CAPITAL	23.071,46	23.071,46	23.071,46	23.071,46
RESULTADOS ACUMULADOS	0	9.198,71	18554,43	27.910,14
FUENTES: TABLAS; 41, 77, 79, 81				

8.1.6. Cuadro de Origen y Uso de Fondos

Tabla N° 83
CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

<i>Tabla del Cuadro de origen y uso de fondos.</i>			
<i>En UFV</i>			
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- Origen	17.284,18	31.974,80	46.665,42
<i>Depreciación acumulada</i>	962,56	962,56	962,56
<i>Amortización acumulada</i>	2.150,12	2150,12	2150,12
<i>Previsión Indemnización</i>	2.222,22	2.222,22	2.222,22
<i>Resultados acumulados</i>	9.198,71	17.272,05	17.272,05
<i>Publicidad de lanzamiento</i>	157,00	0,00	0,00
Saldo de caja ejercicio Anterior	2.593,56	17.284,18	31.974,80
2.- Uso			
3.- Saldo de caja	17.284,18	31.974,80	46.665,42

8.1.7. Valor actual neto

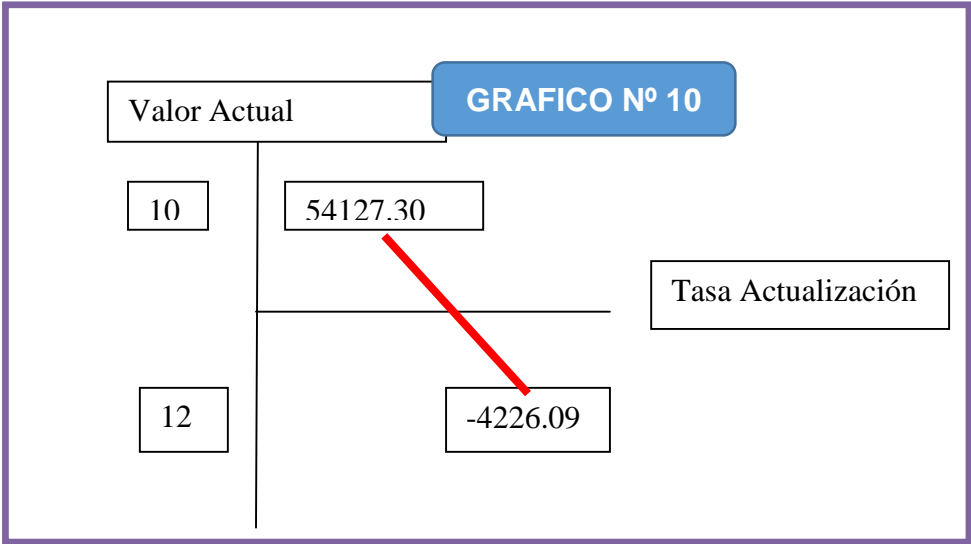


Gráfico del VAN.

Comentario. Con una tasa del 10% llegamos a un monto positivo, pero con 120% se llega a un resultado negativo, las condiciones de la tasa son óptimas para invertir en el negocio.

8.1.8. Tasa interna de retorno en UFV

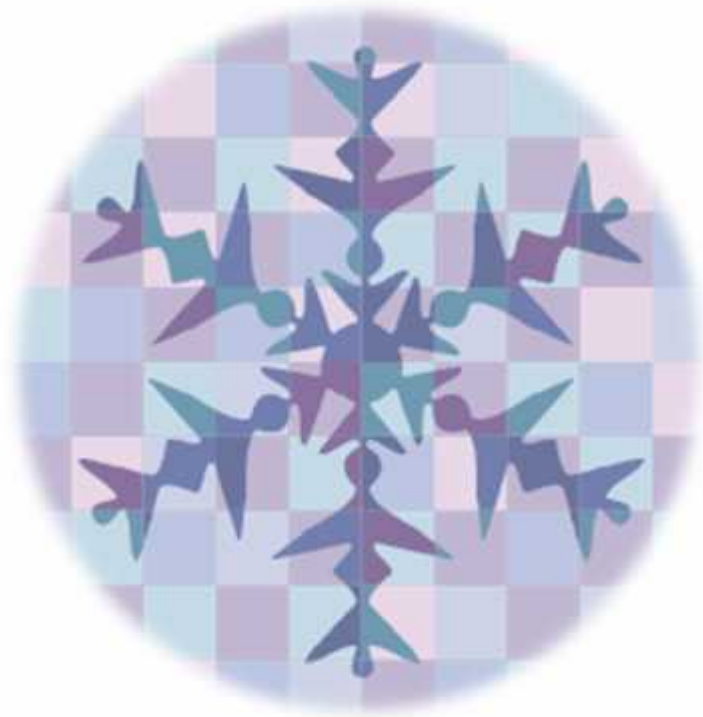
Deducción.

			TASA
			97,20%
Saldos de	$(1+r)n$	SC	
Caja (SC)		$(1+r)^a$	
17.284,18	1,97	8.764,62	
31.974,80	3,89	8.221,99	
46.665,42	7,67	6.084,84	
-----		23.071,45	
-----	-----	23.071,46	
-----		0,00	

Comentario. La tasa interna de retorno (TIR) es la tasa de rendimiento del capital a invertir igual a la tasa de actualización que determina la igualdad de la sumatoria de saldos de caja actualizados nuevos valores presentes con el capital a invertir.

Para el proyecto elaborado la TIR es 97,20%, supera la tasa de costo de oportunidad del capital, incorpora un margen adecuado que mitigaría los riesgos de ingreso a mercado.

CAPITULO NOVENO



ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA

9.1. Balance de apertura de evaluación financiera

Tabla N° 84

BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION FINANCIERA
TABITTA S.R.L.

BALANCE GENERAL DE EVALUACION FINANCIERA					
	Bs	UFV		Bs	UFV
ACTIVO	47757,90	23071,45	PASIVO	47757,90	23071,45
			PATRIMONIO		
ACTIVO CORRIENTE	11974,90	5784,98	PASIVO	17980,00	8685,99
CAJA	5368,66	2593,56			
INVENTARIO INICIAL DE	2854,71	1379,09	PATRIMONIO		
SUMINISTROS					
INVENTARIO DE	2576,53	1244,70	CAPITAL	29777,90	14385,46
PRODUCTOS					
TERMINADOS					
CAJA - FONDOS	1175,00	567,63			
ACTIVO FIJO	17980,00	8685,99			
TERRENO					
INMUEBLE					
EQUIPOS	7780,00	3758,45			
MUEBLES	10200,00	4927,54			
VEHÍCULOS					
ACTIVO DIFERIDO	17803,00	8600,48			

Comentario. En la Versión Financiera del balance de apertura, la compra de elementos de activo fijo se realizara con el aporte de financiamiento bancario, reduciendo el aporte de los emprendedores en capital.

9.2. Método de servicio constante

Condiciones

Obligación igual a activo fijo

Plazo 3 años

Tasa de Interés 10%

Tabla N° 85
METODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE

<i>Método amortización constante en UFV</i>				TASA
	<i>SALDO</i>	<i>INTERES</i>	<i>AMORT.</i>	<i>SERVICIO</i>
UNO	8685,99	868,60	2895,33	3763,93
DOS	4922,06	492,21	2895,33	3387,54
TRES	1534,52	153,45	2895,33	3048,78

TOTAL INTERESES 1514.26

Comentario. Bajo este método el interés será pagado durante los primeros años en tanto el capital se ira pagando en los últimos años.

9.3. Efecto de intereses sobre estado de resultados

Tabla N° 86

EFFECTO DE INTERESES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO DE EFECTO DE INTERÉS SOBRE ESTADOS DE RESULTADOS			
	<i>UNO</i>	<i>DOS</i>	<i>TRES</i>
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	9198,71	9355,71	9355,71
MENOS GASTOS FINANCIEROS	868,60	606,18	317,52
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	8330,12	8749,53	9038,19

Comentario. Los gastos financieros afectan a las utilidades, durante las tres gestiones, reduciendo estas en mayor porcentaje en los primero años.

9.4. Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja

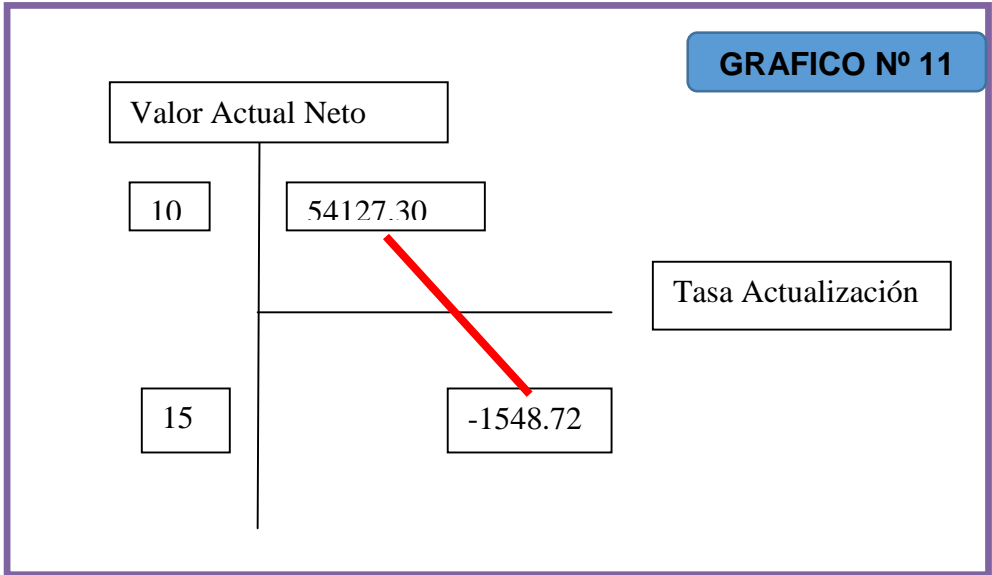
Tabla N° 87

EFFECTO D SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA

CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA			
<i>EN UFV</i>	<i>UNO</i>	<i>DOS</i>	<i>TRES</i>
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	17.284,17	31.974,79	46.665,41
1) MENOS SERVICIO DE LA DEUDA	3.492,77	3.492,77	3.492,77
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	13.791,41	28.482,03	43.172,65

Comentario. El pago de amortización del préstamo financiero, disminuye los saldos de caja proyectados.

9.5. Valor Actual neto financiero - Gráfico del VANF



9.6. Tasa interna de retorno financiera

				TASA
				134,71%
AÑOS	SALDOS DE CAJA, SC	(1+R)^N	SC (1+R)^a	
UNO	13.791,41	2,35	5876,01	
DOS	28.482,03	5,51	5170,34	
TRES	43.172,65	12,93	3339,11	
SUMA	-----		14385,46	
MENOS CAPITAL	-----	-----	14385,46	
VAN	-----		0,00	

Comentario. La TIR continua siendo mayor a las tasa de rendimiento del mercado de capitales, se tiene aún más certeza y confianza en el proyecto de inversión.

9.7. Comentario de apalancamiento

Comparando la tasa interna de retorno obtenida con la obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario, tendremos:

TIRF con financiamiento: 134,71%

TIR sin financiamiento: 97,20%

Tendremos:

Influencia del apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

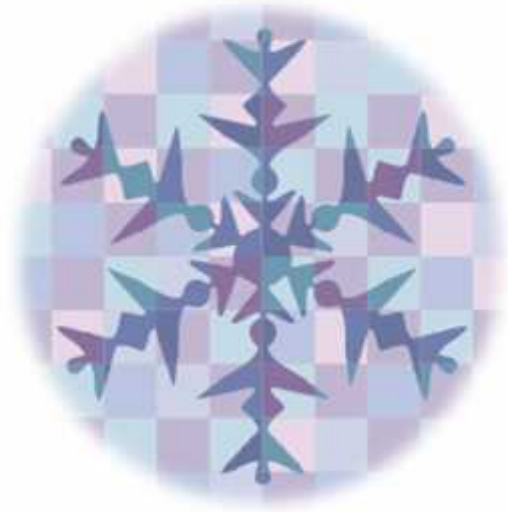
Influencia del apalancamiento = 134,71 - 97,20

Influencia del apalancamiento = 40.51

Gracias a la obligación financiera se incrementa la tasa interna de retorno en 40,51 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad correspondiente al sistema bancario.

Para este proyecto es conveniente que la inversión se realice en una parte con una obligación financiera.

CAPITULO DECIMO



EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN

10.1. Proyección de estados financieros sensibilizados

10.1.1. Ejercicio 1

Tabla N° 88

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	CAJA		2593,56	
	CAJA FONDOS		3191,42	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	CAPITAL			23071,45
			23071,45	23071,45

Comentario: Se registra el asiento de apertura con la información proporcionada en la Tabla N° 41.

Tabla N° 89

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1199,80	
	CREDITO FISCAL - IVA		179,28	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1244,70	
	FONDO ALQUILERES		410,63	
	LANZAMIENTO ESTRATEGIA		136,59	
	CREDITO FISCAL - IVA		20,41	
	CAJA FONDOS			3191,42
			3191,42	3191,42

Comentario. Se realiza la compra de suministros y el pago de publicidad, obteniendo facturas por estos conceptos.

Tabla N°90

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO FIJO - CON FACTURA		2963,04	
	CREDITO FISCAL - IVA		442,75	
	CAJA			3405,80
			3405,80	3405,80

Comentario: Se registra el pago de los costos fijos que tengan factura, según Tabla N°30

Tabla N° 91

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO FIJO - SIN FACTURA		39790,90	
	CAJA			34456,00
	DEPRECIACION ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACION ACUMULADA			2150,12
	PREVISIONN INDEMNIZACION			2222,22

Comentario: Se registra el pago del costo fijo sin factura junto con las depreciaciones del activo fijo indicados en la Tabla N° 34

Tabla N° 92

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		14397,66	
	CREDITO FISCAL - IVA		2151,37	
	CAJA			16549,03
			16549,03	16549,03

Comentario: Se registra el pago del costo variable con factura, según Tabla N°28

TABLA N° 93

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	CAJA		68985,51	
	VENTAS			60017,39
	DEBITO FISCAL - IVA			8968,12
			68985,51	68985,51

Comentario. Se registran la venta de 1680 camisas a un precio de Bs.- 85, incluyendo los impuestos correspondientes.

TABLA N°94**INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS**

FECHA	DETALLE	UNIDADES		C/U	COSTO		SALDO
		ENTRADA	SALIDA		ENTRADA	SALIDA	
01/01/01	SALDO			35			1244,70
		1680		1715	34,02	57151,6063	58396,31
			35	1680	35,56		57151,61
			1645	35	34,02	55960,9478	1190,66

INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	UNIDADES		C/U	COSTO		SALDO
		ENTRADA	SALIDA		ENTRADA	SALIDA	
01/01/01	SALDO			1 MES			1340,32
		12 MESES		13 MESES		18018,1159	19358,44
			1 MES			1501,50725	17856,93
			11 MESES			16516,6063	1340,32

TABLA N°95

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO VARIABLE CON FACTURA		1340,32	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1340,32
			1340,32	1340,32

Comentario: Se registra el inventario inicial de suministros según Tabla N° 28, consideramos únicamente los costos con fatura.

Tabla N° 96

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1340,32	
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			1340,32
			1340,32	1340,32

Comentario: Se registra la compra de un nuevo módulo de inventarios

Tabla N° 97

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	COSTO FIJO TOTAL		899,93	
	COSTO VARIABLE TOTAL		344,77	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1244,70
			1244,70	1244,70

Comentario: Se registra el inventario de productos terminados .

Tabla N° 98

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1190,66	
	COSTO FIJO - CON FACTURA			61,73
	COSTO FIJO - SIN FACTURA			828,98
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			299,95
			1190,66	1190,66

Comentario: Se registra el ingreso de un nuevo módulo de inventario de productos terminados.

Tabla N° 99

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	DEBITO FISCAL - IVA		8968,12	
	CREDITO FISCAL - IVA			2793,82
	CAJA			6174,30
			8968,12	8968,12

Comentario: Se registra la compensación del crédito y débito fiscal del ejercicio 1

Tabla N° 100

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		2069,57	
	CAJA			2069,57
			2069,57	2069,57

Comentario: Se registra el pago del impuesto a las transacciones

**Tabla N° 101
MAYOR DE LA CUENTA CAJA**

CAJA	
2593,56	
	3405,80
	34456,00
	16549,03
68985,51	
	6174,30
	2069,57
71579,06	62654,6922
8924,37	

ANEXO 27: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

**Tabla N° 102
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS**

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS		
	DEBE	HABER
CAJA	8772,97	
CAJA - FONDOS		
EQUIPOS	3758,45	
MUEBLES	4927,54	
ACTIVO DIFERIDO	8600,48	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	
CREDITO FISCAL-IVA	0,00	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66	
FONDO ALQUILERES	410,63	
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	136,59	
COSTO FIJO	42763,17	
COSTO VARIABLE	14442,48	
IMPUESTON A LAS TRANSACCIONES	2069,57	
IMPUESTO A UTILIDADES	151,40	
CAPITAL		23071,45
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		962,56
IVA DEBITO FISCAL		
VENTAS		60017,39
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		2150,12
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		2222,22
TOTAL	88423,75	88423,75

TABLA N°103

ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS		
EN UFV		
INGRESOS		60017,39
VENTAS	60017,39	
EGRESOS		59411,81
COSTO FIJO	42763,17	
COSTO VARIABLE	14442,48	
IT	2069,57	
LANZAMIENTO ESTRATEGICO	136,59	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		605,58
IMPUESTO A UTILIDADES		151,40
UTILIDAD DEL EJERCICIO		454,19

TABLA N°104

BALANCE GENERAL

BALANCE GENERAL			
ACTIVOS	25747,86	PASIVOS Y PATRIMONIO	25747,86
ACTIVO CORRIENTE	11574,07	PREVISIONN PARA INDEMNIZACION	2222,22
CAJA	8772,97	PATRIMONIO	23525,64
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	CAPITAL	23071,45
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66	RESULTADOS ACUMULADOS	454,19
FONDO ALQUILERES	410,63		
ACTIVO NO CORRIENTE	14173,79		
ACTIVO FIJO	7723,43		
EQUIPOS	3758,45		
MUEBLES	4927,54		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-962,56		
ACTIVO DIFERIDO	6450,36		
ACTIVO DIFERIDO	8600,48		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-2150,12		

**TABLA N°105
MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO 1**

CAJA	
2593,56	
	3405,80
	34456,00
	16549,03
68985,51	
	6174,30
	2069,57
	151,40
71579,06	62806,0882
8772,97	

Tabla N° 106

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		151,40	
	CAJA			151,40
			151,40	151,40

Tabla N° 107

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.01	PERDIDAS Y GANANCIAS		60017,39	
	COSTO FIJO			42763,17
	COSTO VARIABLE			14442,48
	RESULTADOS ACUMULADOS			454,19
	PUBLIIDAD POR LANZAMIENTO			136,59
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES			2069,57
	IMPUESTO ALAS UTILIDADES			151,40
			60017,39	60017,39

Tabla N° 108

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	VENTAS		60017,39	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			60017,39

Tabla N° 109

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
	CAPITAL		23071,45	
	RESULTADOS ACUMULADOS		454,19	
	DEPRECIACION ACUMULADA		962,56	
	AMORTIZACION ACUMULADA		2150,12	
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		2222,22	
	CAJA			8772,97
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1199,81
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1190,66
	FONDO ALQUILERES			410,63
			28860,54	28860,54

Comentario. En las tablas 106, 107, 108 y 109 se registran los asientos de cierre para el primer ejercicio.

10.1.2. Ejercicio 2

TABLA N°110

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA		14818,59	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS		1199,81	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS		1190,66	
	FONDO ALQUILERES		410,63	
	CAPITAL			23071,45
	RESULTADOS ACUMULADOS			1164,90
	DEPRECIACION ACUMULADA			1925,12
	AMORTIZACION ACUMULADA			4300,24
	PREVISION PARA			
	INDEMNIZACION			4444,44
			34906,16	34906,16

TABLA N° 111

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO FIJO - CON FACTURA		2963,04	
	CREDITO FISCAL - IVA		442,75	
	CAJA			3405,80
			3405,80	3405,80

TABLA N°112

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO FIJO - SIN FACTURA		39790,90	
	CAJA			34456,00
	DEPRECIACION ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACION ACUMULADA			2150,12
	PRESISION INDEMNIZACION			2222,22
			39790,90	39790,90

Tabla N° 113

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		14397,66	
	CREDITO FISCAL - IVA CAJA		2151,37	16549,03
			16549,03	16549,03

Tabla N° 114

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAJA		68985,51	
	VENTAS			60017,39
	DEBITO FISCAL - IVA			8968,12
			68985,51	68985,51

TABLA N°115**INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS**

FECHA	DETALLE	UNIDADES			C/U	COSTO		
		ENTRADA	SALIDA	SALDO		ENTRADA	SALIDA	SALDO
01/01/2002	Saldo			35	34,0			1190,66
		1680		1715	2	57151,61		58342,26
			35	1680	2		1190,66	57151,61
			1645	35	2		55960,9	1
					2	5	1190,66	1190,66

INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	UNIDADES			C/U	COSTO		
		ENTRADA	SALIDA	SALDO		ENTRADA	SALIDA	SALDO
01/01/2002	Saldo			1 mes				1340,32
		12 meses		13 meses		18018,12		19358,44
			1 mes				1501,51	17856,93
			11 meses				16516,6	1340,32

TABLA N°116

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO VARIABLE CON FACTURA		1340,32	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1340,32
			1340,32	1340,32

Tabla N° 117

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1340,32	
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			1340,32
			1340,32	1340,32

Tabla N° 118

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	COSTO FIJO TOTAL		890,71	
	COSTO VARIABLE TOTAL		299,95	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1190,66
			1190,66	1190,66

Tabla N° 119

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1190,66	
	COSTO FIJO - CON FACTURA			61,73
	COSTO FIJO - SIN FACTURA			828,98
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			299,95
			1190,66	1190,66

Tabla N° 120

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	DEBITO FISCAL - IVA		8968,12	
	CREDITO FISCAL - IVA			2594,13
	CAJA			6373,99
			8968,12	8968,12

Tabla N° 121

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES CAJA		1918,17	
				1918,17
			1918,17	1918,17

**TABLA N° 122
MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO 2**

CAJA	
8772,97	
	3405,80
	34456,00
	16549,03
68985,51	
	6373,99
	1918,17
	236,90
77758,48	62939,8927
14818,59	

ANEXO 28: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

TABLA N°123

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS		
	DEBE	HABER
CAJA	14818,59	
CAJA - FONDOS	0,00	
EQUIPOS	3758,45	
MUEBLES	4927,54	
ACTIVO DIFERIDO	8600,48	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	
CREDITO FISCAL-IVA	0,00	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66	
FONDO ALQUILERES	410,63	
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	0,00	
COSTO FIJO	42753,95	
COSTO VARIABLE	14397,66	
IMPUESTON A LAS TRANSACCIONES	1918,17	
IMPUESTO A UTILIDADES	236,90	
CAPITAL		23071,45
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		1925,12
IVA DEBITO FISCAL		0,00
VENTAS		60017,39
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		4300,24
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		4444,44
RESULTADOS ACUMULDOS		454,19
TOTAL	94212,84	94212,84

TABLA N°124

ESTADO DE RESULTADOS		
INGRESOS		60017,39
VENTAS	60017,39	
EGRESOS		59069,77
COSTO FIJO	42753,95	
COSTO VARIABLE	14397,66	
IT	1918,17	
LANZAMIENTO ESTRATEGICO	0,00	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		947,62
IMPUESTO A UTILIDADES		236,90
UTILIDAD DEL EJERCICIO		710,71

TABLA N°125

BALANCE GENERAL			
ACTIVOS	28680,80	PASIVOS Y PATRIMONIO	28680,80
ACTIVO CORRIENTE	17619,69		4444,44
		PREVISIONN PARA INDEMNIZACION	
CAJA	14818,59		
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	PATRIMONIO	24236,35
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66		23071,45
FONDO ALQUILERES	410,63	CAPITAL	
		RESULTADOS ACUMULADOS	1164,90
ACTIVO NO CORRIENTE	11061,11		
ACTIVO FIJO	6760,87		
EQUIPOS	3758,45		
MUEBLES	4927,54		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1925,12		
ACTIVO DIFERIDO	4300,24		
ACTIVO DIFERIDO	8600,48		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	4300,24		

TABLA N°126

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		236,90	
	CAJA			236,90
			236,90	236,90

TABLA N° 127

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	PERDIDAS Y GANANCIAS		60017,39	
	COSTO FIJO			42753,95
	COSTO VARIABLE			14397,66
	RESULTADOS ACUMULADOS			710,71
	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES			1918,17
	IMPUESTO ALAS UTILIDADES			236,90
			60017,39	60017,39

TABLA N° 128

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	VENTAS		60017,39	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			60017,39

TABLA N° 129

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.02	CAPITAL		23071,45	
	RESULTADOS ACUMULADOS		1164,90	
	DEPRECIACION ACUMULADA		1925,12	
	AMORTIZACION ACUMULADA		4300,24	
	PREVISION PARA INDEMNIZACION		4444,44	
	CAJA			14818,59
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1199,81
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1190,66
	FONDO ALQUILERES			410,63
			34906,16	34906,16

ANEXO 29: MAYORES, KARDEX Y CALCULOS AUXILIARES.

Comentario. Para el ejercicio 2 repetimos las mismas operaciones de ejercicio 1, no habrá cambio en la venta ni movimiento de kardex.

10.1.3. Ejercicio 3

TABLA N° 130

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	CAJA		14818,59	
	EQUIPOS		3758,45	
	MUEBLES		4927,54	
	ACTIVO DIFERIDO		8600,48	
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS		1199,81	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS		1190,66	
	FONDO ALQUILERES		410,63	
	CAPITAL			23071,45
	RESULTADOS ACUMULADOS			1164,90
	DEPRECIACION ACUMULADA			1925,12
	AMORTIZACION ACUMULADA			4300,24
	PREVISIONN PARA			
	INDEMNIZACION			4444,44
			34906,16	34906,16

TABLA N° 131

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO FIJO - CON FACTURA		2963,04	
	CREDITO FISCAL - IVA		442,75	
	CAJA			3405,80
			3405,80	3405,80

TABLA N° 132

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO FIJO - SIN FACTURA		39790,90	
	CAJA			34456,00
	DEPRECIACION ACUMULADA			962,56
	AMORTIZACION ACUMULADA			2150,12
	PRESISION INDEMNIZACION			2222,22
			39790,90	39790,90

TABLA N° 133

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO VARIABLE - CON FACTURA		14397,66	
	CREDITO FISCAL - IVA CAJA		2151,37	16549,03
			16549,03	16549,03

TABLA N° 134

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	CAJA		68985,51	
	VENTAS			60017,39
	DEBITO FISCAL - IVA			8968,12
			68985,51	68985,51

TABLA N° 135

INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

FECHA	DETALLE	UNIDADES		C/U	COSTO	
		ENTRADA	SALIDA		ENTRADA	SALIDA
		A			A	SALDO
01/01/2002	Saldo		35	34,02		1190,66
		1680	1715	34,02	57151,61	58342,26
			35	1680	34,02	1190,66
		1645	35	34,02	5	55960,95
						1190,66

INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS

FECHA	DETALLE	UNIDADES		C/U	COSTO	
		ENTRADA	SALIDA		ENTRADA	SALIDA
		A			A	SALDO
	Saldo		1 mes			1340,32
			13 meses			19358,44
		12 meses	meses	18018,12		17856,93
			1 mes			1501,51
			11 meses			16516,61
						1340,32

TABLA N° 136

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO VARIABLE CON FACTURA		1340,32	
	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS			1340,32
			1340,32	1340,32

TABLA N° 137

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS		1340,32	
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			1340,32
			1340,32	1340,32

TABLA N° 138

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	COSTO FIJO TOTAL		890,71	
	COSTO VARIABLE TOTAL		299,95	
	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS			1190,66
			1190,66	1190,66

TABLA N° 139

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS		1190,66	
	COSTO FIJO - CON FACTURA			61,73
	COSTO FIJO - SIN FACTURA			828,98
	COSTO VARIABLE - CON FACTURA			299,95
			1190,66	1190,66

TABLA N°140

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	DEBITO FISCAL - IVA		8968,12	
	CREDITO FISCAL - IVA			2594,13
	CAJA			6373,99
			8968,12	8968,12

TABLA N° 141

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES		1832,66	
	CAJA			1832,66
			1832,66	1832,66

**TABLA N° 142
MAYOR DE LA CUENTA CAJA – EJERCICIO 3**

CAJA	
14818,59	
	3405,80
	34456,00
	16549,03
68985,51	
	6373,99
	1832,66
	258,28
83804,10	62875,7612
20928,34	

**TABLA N° 143
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS**

	DEBE	HABER
CAJA	20928,34	
CAJA - FONDOS	0,00	
EQUIPOS	3758,45	
MUEBLES	4927,54	
ACTIVO DIFERIDO	8600,48	
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	
CREDITO FISCAL-IVA	0,00	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66	
FONDO ALQUILERES	410,63	
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	0,00	
COSTO FIJO	42753,95	
COSTO VARIABLE	14397,66	
IMPUESTON A LAS TRANSACCIONES	1832,66	
IMPUESTO A UTILIDADES	258,28	
CAPITAL		23071,45
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		2887,68
IVA DEBITO FISCAL		0,00
VENTAS		60017,39
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		6450,36
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN		6666,67
RESULTADOS ACUMULDOS		1164,90

TOTAL	100258,46	100258,45
--------------	-----------	-----------

TABLA N° 144

ESTADO DE RESULTADOS EN UFV		
INGRESOS		60017,39
VENTAS	60017,39	
EGRESOS		58984,26
COSTO FIJO	42753,95	
COSTO VARIABLE	14397,66	
IT	1832,66	
LANZAMIENTO ESTRATEGICO	0,00	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		1033,13
IMPUESTO A UTILIDADES		258,28
UTILIDAD DEL EJERCICIO		774,85

TABLA N°145

BALANCE GENERAL			
ACTIVOS	31677,87	PASIVOS Y PATRIMONIO	31677,86
ACTIVO CORRIENTE	23729,44	PREVISIONN PARA INDEMNIZACION	6666,67
CAJA	20928,34		
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS	1199,81	PATRIMONIO	25011,20
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1190,66	CAPITAL	23071,45
FONDO ALQUILERES	410,63	RESULTADOS ACUMULADOS	1939,75
ACTIVO NO CORRIENTE	7948,43		
ACTIVO FIJO	5798,31		
EQUIPOS	3758,45		
MUEBLES	4927,54		
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	2887,68		
ACTIVO DIFERIDO	2150,12		
ACTIVO DIFERIDO	8600,48		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	6450,36		

TABLA N° 146

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	IMPUESTO A LAS UTILIDADES		258,28	
	CAJA			258,28
			258,28	258,28

TABLA N° 147

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	PERDIDAS Y GANANCIAS		60017,39	
	COSTO FIJO			42753,95
	COSTO VARIABLE			14397,66
	RESULTADOS ACUMULADOS			774,85
	IMPUESTO A LAS			
	TRANSACCIONES			1832,66
	IMPUESTO ALAS UTILIDADES			258,28
			60017,39	60017,39

TABLA N° 148

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	VENTAS		60017,39	
	PERDIDAS Y GANANCIAS			60017,39
			60017,39	60017,39

TABLA N° 149

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	CAPITAL		23071,45	
	RESULTADOS ACUMULADOS		1939,75	
	DEPRECIACION ACUMULADA		2887,68	
	AMORTIZACION ACUMULADA		6450,36	
	PREVISION PARA			
	INDEMNIZACION		6666,67	
	CAJA			20928,34
	EQUIPOS			3758,45
	MUEBLES			4927,54
	ACTIVO DIFERIDO			8600,48
	INVENTARIO INICIAL DE			
	SUMINISTROS			1199,81
	INVENTARIO DE PRODUCTOS			
	TERMINADOS			1190,66
	FONDO ALQUILERES			410,63
			41015,91	41015,91

Comentario. Seguimos el mismo procedimiento de ejercicios anteriores para el registro del ejercicio 3.

10.2.3. BALANCES GENERALES.

TABLA N° 150

TABLA DE RESUMEN DE BALANCES EN UFV				
CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
CAJA	2.593,56	8.772,97	14818,59	20.928,34
INVENTARIO INICIAL DE SUMNISTROS	1.379,03	1199,81	1199,81	1190,81
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1.244,70	1.190,66	1.190,66	1.190,66
FONDO ALQUILERES	410,63	410,63	410,63	410,63
LANZAMIENTO ESTRATEGIA	157,00	0,00	0,00	0,00
EQUIPO	3758,45	3758,45	3758,45	3758,45
MUEBLES	4.927,54	4.927,54	4.927,54	4.927,54
ACTIVO DIFERIDO	8600,48	8.600,48	8.600,48	8.600,48
DEPRECIACIÓN ACUMULADA.	0	-962,56	-1925,12	-2.887,68
AMORTIZACIÓN ACUM. ACTIVO DIFERIDO.	0	-2.150,12	-4300,24	-6.450,36
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	0	2.222,22	4444,44	6.666,67
CAPITAL	23.071,45	23.071,45	23.071,45	23.071,45
RESULTADOS ACUMULADOS	0	454,19	1164,90	1.939,75

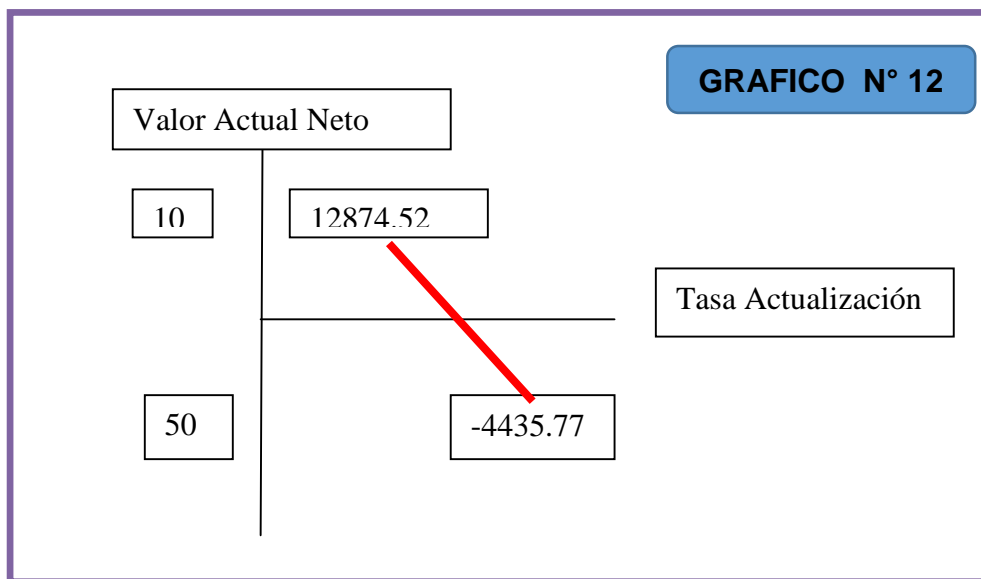
10.1.4. CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA N° 151

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- ORIGEN	8.772,97	14.818,59	20.928,34
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	962,56	962,56	962,56
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	2.150,12	2150,12	2150,12
PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN	2.222,22	2.222,22	2.222,22
RESULTADOS ACUMULADOS	454,19	1.164,90	1.939,75
PUBLICIDAD DE LANZAMIENTO	157,00	0,00	0,00
SALDO DE CAJA EJERCICIO ANTERIOR	2.593,56	8.772,97	14.818,59
2.- USO			
3.- SALDO DE CAJA	8.772,97	14.818,59	20.928,34

10.2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

GRÁFICO DEL VAN SENSIBILIZADO.



Comentario. El Valor Actual Neto es negativo a una tasa del 500% aproximadamente y es positiva a la tasa de 10%, por tanto en el tiempo el capital aumenta, teniendo una sumatoria de saldo de 44519.90 UFV's mayor al capital invertido de 23071.45 UFV's

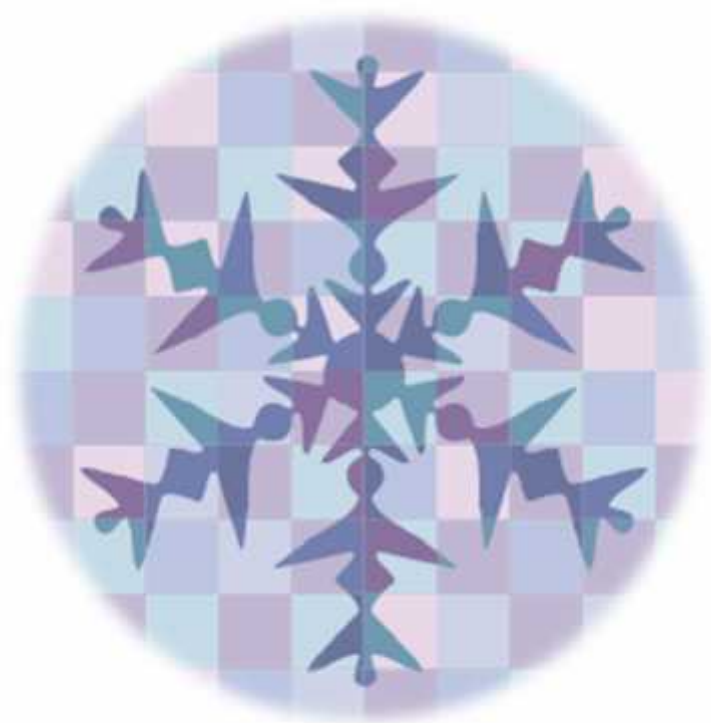
11.4. Tasa interna de retorno Sensibilizada.

Deducción:

		TIRS	0,3517970
	SALDO EN CAJA	TASA	RESULTADO
EJERCICIO UNO	8.773	1,35	6489,86
EJERCICIO DOS	14.819	1,83	8109,31
EJERCICIO TRES	20.928	2,47	8472,28
TOTAL			23071,45
MENOS			
CAPITAL			23071,45
VANS			0,00

Comentario. A una Tasa Interna de Retorno Sensibilizada del 35.17970% aplicada al Valor Actual Neto Sensibilizado, se logra recuperar el capital invertido tal y como lo demuestra las sumatoria de los saldos de caja 44519.90 UFV's mayor al capital invertido de 23071.45 UFV's. Lo cual indica que el proyecto es viable, asegurando a los inversores y emprendedores futuras.

CAPITULO UNDECIMO



PLAN DE EJECUCIÓN

11.1. Campos de actividad en tiempo de ejecución

En el diseño de proyecto de producción de blusas para dama, se consideran los siguientes campos de actividad:

A - Adquisición de terreno

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler
- alquilar
- Recepción del local

B - Adquisición de inventario de suministros y equipos

- Sondear mercado de equipos (máquinas de coser ,mesones.) y de suministros
- Evaluación de ofertas
- Realizar contrato
- Calificar propuestas
- Recepción

C - Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo

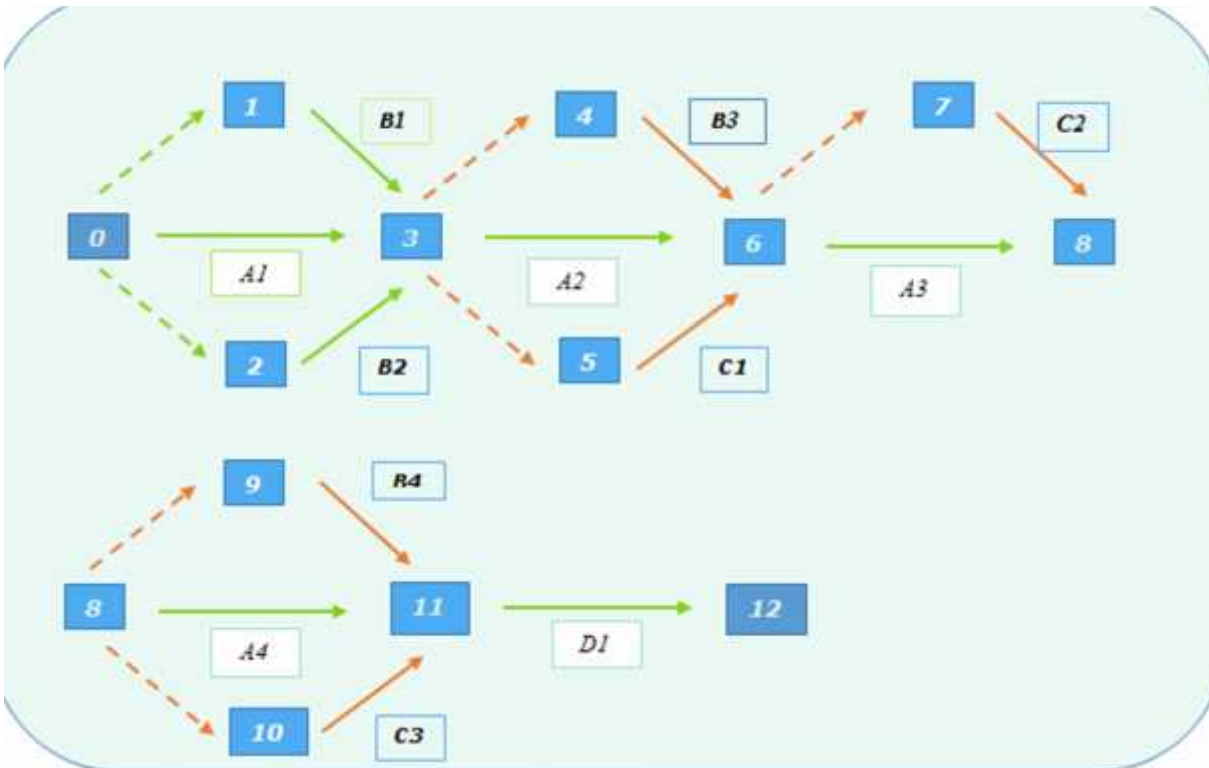
11.2. Cuadro de secuencia de actividades

TABLA N° 152

<i>Actividades Principales</i>	<i>Actividades Simultaneas</i>
<i>A1 Sondeo de mercado de alquiler de local</i>	<i>B1 Sondeo de mercado de equipos y maquinas B2 sondeo de mercado de insumos y suministros</i>
<i>A2 Evaluar las propuestas de alquileres</i>	<i>B3 Realizar contratación con oferentes de equipos C1 publicar el requerimiento de personal (modista y ayudante)</i>
<i>A3 Alquilar el local</i>	<i>C2 Evaluar ofertas de trabajo</i>
<i>A4 Acondicionamiento de local</i>	<i>B4 Recibir equipos y suministros C3 Contratar personal de operación</i>
<i>D1 Puesta en marcha y monitoreo</i>	

Comentario. El cuadro de secuencia de actividades facilita información, lógica y ordenada sobre el gasto a del presupuesto de inversión, para el logro de poner en marcha la nueva actividad. Se asigna 5 actividades principales que incluyen desde los sondeos de mercado de locales en alquileres hasta la puesta en marcha y el monitoreo del proyecto, paralela a estas actividades se consideran actividades que pueden ser desarrolladas simultáneamente como el sondeo de mercado de maquinarias, insumos hasta la contratación del personal.

11.3. Planificación con red de flechas



Comentario. El diseño de planificación con red de flechas, facilita una visión rápida de la secuencia de actividades y proporciona algunas explicaciones adicionales a esta. Por ejemplo para llevar a cabo la primera actividad principal se puede realizar dos actividades secundarias simultáneamente.

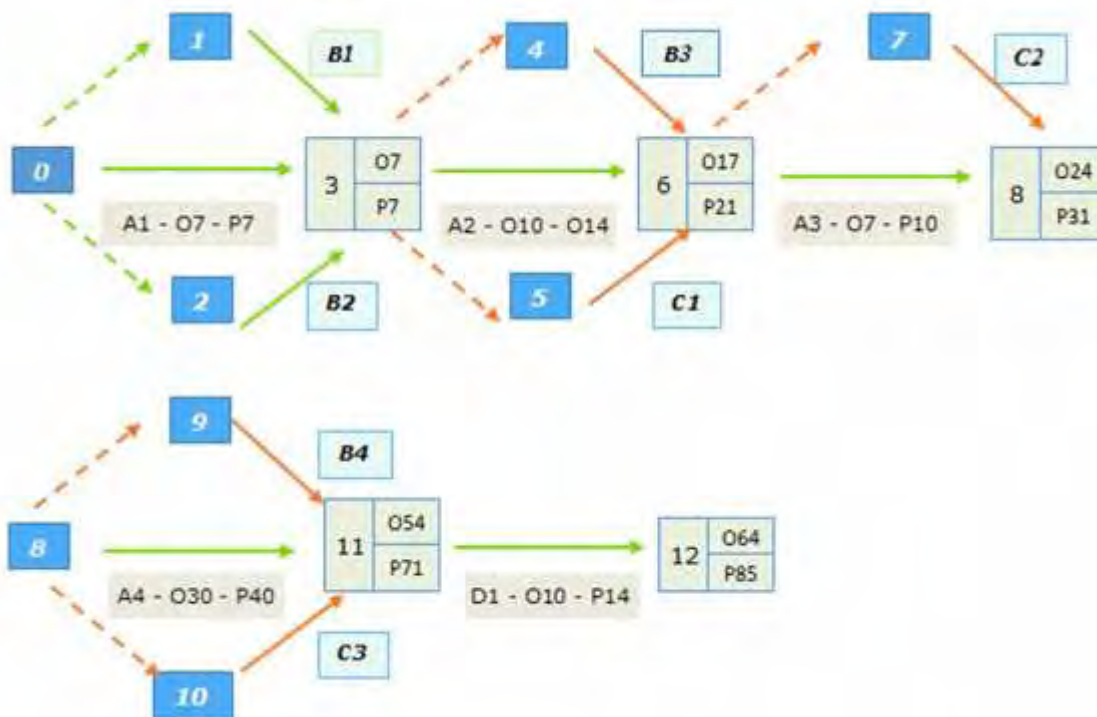
11.4. Programación con cuadro de secuencia de actividades.

Tabla N° 153

<i>Actividades Principales</i>	<i>Tiempo Optimista TO</i>	<i>Tiempo Pesimista TP</i>	<i>Actividades Simultaneas</i>
<i>A1 Sondeo de mercado de alquiler de local</i>	7	7	<i>B1 Sondeo de mercado de equipos y maquinas</i>
			<i>B2 sondeo de mercado de insumos y suministros</i>
<i>A2 Evaluar las propuestas de alquileres 2 días</i>	10	14	<i>B3 Realizar contratación con oferentes de equipos</i>
			<i>C1 publicar el requerimiento de personal (modista y ayudante)</i>
<i>A3 Alquilar el local</i>	7	10	<i>C2 Evaluar ofertas de trabajo</i>
<i>A4 Acondicionamiento de local</i>	30	40	<i>B4 Recibir equipos y suministros</i>
			<i>C3 Contratar personal de operación</i>
<i>D1 Puesta en marcha y monitoreo</i>	10	14	
TOTAL	64	85	

Comentario. Se asignan tiempos a las actividades del plan de ejecución, definimos un tiempo optimista para cada actividad y uno pesimista. El proyecto en un tiempo optimista será desarrollado en 64 días, este tiempo se encuentra dentro del contrato del diseñador del proyecto.

11.5. Programación con Red de Flechas



Comentario: La red de flechas permite con facilidad conocer el tiempo en el que se debería concluir una actividad, en nuestro caso la puesta en marcha y monitoreo, debe tener lugar en 64 días en un tiempo optimista y en 81 días en el caso pesimista.

11.6. Programación con cuadro de doble entrada
 Tabla N° 154

CUADRO DE DOBLE ENTRADA - TIEMPO OPTIMISTA.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3,	-----					
C1,B1	-----					
A4		-----	-----			
B3,C1,C2		-----	-----			
D1				-----	-----	---
B4,C3				-----	-----	

Comentario: El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor importancia la puesta marcha y monitoreo.