

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA**

# **PROYECTO DE INVERSIÓN TEJIDO Y CONFECCIONES “LA ALPAQUITA”**

## **PRODUCCIÓN DE PRENDAS DE VESTIR PARA DAMAS EN LANA DE ALPACA**

**DISEÑADORA DEL PROYECTO:**

**UNIV. GUTIERREZ MORALES MARYLUZ**

**C.I. 9946004 L.P.**

**PARALELO: “B”**

**ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**DOCENTE: A. PEDRO GUEVARA Ph.D.**

*PeruAlpaca*



**NOVIEMBRE DEL 2015**



## INDICE

	PAG.
<b>CAPITULO PRIMERO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO</b>	1
1. Características del Proyecto de inversión	1
Nombre de la empresa a crear	1
Propósito de producción o de prestación del servicio	1
2. Costos de ingreso a mercado	2
Tabla N° 1 Costo de obtener el NIT	2
Tabla N° 1 .1 Sondeo de mercado de Abogado	2
Tabla N° 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	3
Tabla N° 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	3
Tabla N° 2.1 Sondeo de Mercado de medios de prensa	3
Tabla N° 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA	3
Tabla N° 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	4
Tabla N° 4 Costo de Obtener registro en AFP	4
Tabla N° 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	4
Tabla N° 6 Otros costos de ingreso a mercado	5
<b>CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO</b>	6
2.1. Características del tipo de mercado	6
2.2. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	6
2.3. Investigación cualitativa - Características del oferente a emular en el sitio estratégico	6
Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	7
Precio de sustituto perfecto	7
2.4. Investigación cuantitativa – Tabla N° 7 Consumo Aparente de agregado Próximo	8
2.5. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	9
2.6. Investigación cuantitativa, Proyección oferta de agregado próximo	10



2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario	11
2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	12
Nombre de la empresa	12
2.8.1. Atributos físicos del producto de un servicio	12
2.8.2. Atributo químicos, o descripción del servicio	13

2.8.3. Forma de presentación envase de producto	13
2.8.4. Servicios complementarios	14
2.8.5. Descripción de forma de comercialización	14
A.- Funciones de personal de comercialización	14
B.-. Costo laboral de comercialización	15
C.-. Costo fijo en comercialización	15
2.7.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	15
Tabla N° 8 Fondo de lanzamiento	15
Tabla N° 8.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	16

### **CAPÍTULO TERCERO: PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO**

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo	17
2. Tabla N° 9 – Capacidad de producción con secuencia	17
3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicio de un ciclo	18
Tabla N° 10 Programa de Abastecimiento Anual	18
Tabla N° 10. 1 Sondeo de mercado de elemento principal	19
Tabla N° 10.2 Sondeo de mercado de suministros secundarios	19
Tabla N° 11 Cuadro de Otros suministros	20

### **CAPITULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN**

1. Procesos o campos en tiempo de ejecución	21
1.1. Tabla N° 12. Organigrama de tiempo de ejecución	22
1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución	22



1.3. Tabla N° 13 Costo laboral de tiempo de ejecución	23
2. Procesos o campos en tiempo de operación	24
2.1. Tabla N° 14 Organigrama de tiempo de operación	24
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación	25
2.3. Tabla N° 15 Costo laboral mensual de tiempo de operación	26
2.4. Tabla N° 16 Costo laboral anual de tiempo de operación	26
<b>CAPITULO QUINTO: LOCALIZACIÓN</b>	
1.1 Tabla N° 17 Listado físico de arrendamiento inmueble	27
1.2 Tabla N° 18 Método de puntaje en la micro localización – comentario sobre decisión de micro localización	28
<b>CAPÍTULO SEXTO: COSTOS</b>	
1. Tabla N° 19 Costo variable – comentario	29
2. Tabla N° 20 Costo medio variable – comentario	29
3. Tabla N° 21 de costo fijo – comentario	30
3.1. Tabla N° 22 Activo diferido	31
3.2. Tabla N° 23 Equipos o máquinas	31
Tabla N° 23.1 Sondeo de mercado de máquina de tejer	31
Tabla N° 23.2 Sondeo de mercado de máquina de coser	31
Tabla N° 23.3 Sondeo de mercado de equipo de computación	32
3.3. Tabla N° 24 Muebles	32
Tabla N° 24.1 Sondeo de mercado de mesas y silla	32
Tabla N° 24.2 Sondeo de mercado de vitrinas	32
Tabla N° 24.3 Sondeo de mercado de estantes	32
Tabla N° 24.4 Sondeo de mercado de escritorios	33
3.4. Tabla N° 25 Depreciación de activo fijo	33
Tabla N° 26 Costo Medio fijo	33
4. Tabla N° 27 Costo Total	33
5. Tabla N° 28 Costo Unitario	34
6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	34



6.1. Determinación funcional	34
6.2. Determinación Tabular – Tabla N° 29	35
6.3. Determinación Gráfica	35
6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción	36
<b>CAPITULO SEPTIMO: INVERSIÓN</b>	37
1. Tabla N° 30 - Presupuesto de Inversión	37
2. Notas al Cuadro	37
3. Balance de Apertura de Evaluación Económica	38
<b>CAPITULO OCTAVO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	39
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	39
1.1. Ejercicio AÑO-1	40
1.2. Ejercicio AÑO-2	45
1.3. Ejercicio AÑO-3	50
1.4. Tabla N° 65 de Balances Generales	55
1.5. Tabla N° 66 Cuadro de Origen y Uso de Fondos	58
1.6. Valor actual neto, gráfico del VAN y comentario	58
1.7. Tasa interna de retorno en UFV, deducción, comentario - Criterio técnico de TIR	59
<b>CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV</b>	60
1. Tabla N° 67 Balance de apertura de evaluación financiera, comentario	60
2. Tabla N° 68 Método de Servicio de deuda constante	61
3. Tabla N° 69 Efecto de intereses sobre estado de resultados	61
4. Tabla N° 70 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja	62
5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	62
6. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	63
7. Comentario de Apalancamiento	64
<b>CAPITULO DÉCIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN</b>	65



1. Inclusión de impuestos en vigencia	65
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados	65
2.1. Ejercicio AÑO-1	65
2.2. Ejercicio AÑO-2	71
2.3. Ejercicio AÑO-3	77
2.4. Tabla N° 112 de Balances Generales	82
2.5. Tabla N° 113 Cuadro de Origen y Uso de Fondos	85
3. Valor actual neto Sensibilizado	85
Gráfico del VAN Sensibilizado	86
Comentario	86
4. Tasa interna de retorno Sensibilizada	87
Deducción	87
Comentario - Criterio técnico de TIRS	87
<b>CAPITULO UNDECIMO: PLAN DE EJECUCIÓN</b>	88
1. Campos de actividad en tiempo de ejecución	88
2. Cuadro simplificado de actividades	89
3. Cuadro de secuencia de actividades	90
4. Planificación con Red de flechas	91
5. Programación con cuadro de secuencia de actividades	92
6. Programación con Red de Flechas - comentario	93
7. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario	94
<b>CAPÍTULO DUODECIMO: ANEXOS</b>	95
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado, Tarjetas, Procedimientos	95
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal	104
3. Anexo de Proceso de Transformación	105
4. Anexo de Inversión. Fotos máquinas, equipos	107



## CAPITULO PRIMERO

### ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

#### 1. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO DE INVERSION:

##### 1.1. NOMBRE:

El proyecto de inversión a ser trabajado llevara el nombre de TEJIDO Y CONFECCIONES “LA ALPAQUITA”, ello a causa de que la principal materia prima a transformar es la lana de alpaca para la producción de prendas de vestir.

##### 1.2. PROPOSITO:

La producción masificada de chompas, chalecos, abrigos para damas en todas las edades.

##### 1.3. CARÁCTER:

Tiene carácter económico dado que se identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación ( $Y_p$ ), que superan a los egresos o pagos, ( $E_p$ ), que se realizan para incorporar insumos a transformar.

$$Y_p > E_p = U_t \Rightarrow Y_p - E_p$$

##### 1.4. NATURALEZA:

Mi proyecto tiene como naturaleza la Fundación, proyecto que se llevara a cabo desde el proceso de fundación, creación de una nueva organización y/o sistema.

##### 1.5. CATEGORÍA:

Mi Proyectos pertenece al sector secundario, pues se utilizara maquinaria y equipo para su industrialización y transformación de la materia prima para su respectiva comercialización.

##### 1.6. ESPECIFICIDAD:

Es la descripción resumida del proyecto consideramos:

- PROBLEMA A RESOLVER: La ineficacia en la calidad del tejido y confección de ropa juvenil dado que no satisface el gusto de la clientela en el departamento de la paz, la gente opta por la compra de productos extranjeros o internos de distintos departamentos del país.
- FINALIDAD: Que las damas en toda su plenitud pueda optar por prendas de vestir de moda con calidad y un buen precio. Especialmente que sea de gusto y confort de la población.



- **OBJETIVO:** Constituir la organización que produce prendas de vestir tejidas y/o confeccionadas para un conjunto poblacional femenino.

## 2. COSTOS DE INGRESO A MERCADO:

**TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER EL NIT**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	T-1.3	500
Testimonio	T-1.2	2500
Publicación de Prensa	T-1.4	130
Poder de Representante Legal	T-1.3	1200
Fotocopias		5
<b>TOTAL</b>		<b>4335</b>

### COMENTARIO:

Para la fundación de una nueva empresa es muy importante la consolidación de la misma esto se realiza a través de la elaboración del testimonio, minuta y poder legal donde se especifica el modo de operar de la empresa además de que es necesario todos estos elementos para la tramitación del NIT por la cual el gobierno ejercerá autoridad para regular y fiscalizar la emisión de facturas y así mismo el cumplimiento de la norma en general respecto a impuestos.

**TABLA N° 1 .1 SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Firma de abogados L&C	A-1.1	800
Estudio jurídico "JUS"	A-1.1	500





**TABLA N° 1.2 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS. – TESTIMONIO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Firma de abogados L&C	A-1.1	2000
Estudio jurídico “JUS”	A-1.1	2500

**TABLA N° 1.3 SONDEO DE MERCADO DE NOTARIOS – PODER DE REPRESENTANTE LEGAL**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Firma de abogados L&C	A-1.1	1000
Estudio jurídico “JUS”	A-1.1	1200

**TABLA N° 1.4 SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA**

DETALLE	REF.	IMPORTE
EXTRA Calle Loayza N° 136	A-1.1	130
LA GACETA PÚBLICA	A-1.1	130

**TABLA N° 2 COSTO DE OBTENER REGISTRO DE FUNDAEMPRESA**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario 00010	A-1.2	0
Formulario 00020	A-1.2	0
Testimonio copia	A-1.2	5
Arancel	A-1.2	455
<b>TOTAL</b>	A-1.2	<b>460</b>

**COMENTARIO:**

El costo de la obtención del registro en FUNDEMPRESA difiere según el tipo de sociedad a constituir, en el caso es una S.R.L. cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos valores negociables, cuyo giro se efectúa bajo la razón social sociedad con responsabilidad limitada, en la que la responsabilidad del socio se limita a su aporte societario.



**TABLA N° 3 COSTO DE OBTENER REGISTRO EN CAJA DE SEGURO SOCIAL**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Formulario AVC4	A-1.3	3
Formulario AVC5	A-1.3	2,50
Fotocopias	A-1.3	0,50
<b>TOTAL</b>		<b>6</b>

**TABLA N° 4 COSTO DE OBTENER REGISTRO EN AFP**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia NIT		0,10
Fotocopia C.I.	A-1.4	0,50
Fotocopia PODER LEGAL		2,40
<b>TOTAL</b>		<b>3</b>

**TABLA N° 5 COSTO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia C.I.	A-1.5	0,10
Certificado NIT	A-1.5	0,10
NIT	A-1.5	0,60
Croquis de ubicación	A-1.5	1,60
Plano de distribución de ambientes	A-1.5	390
Factura de luz	A-1.5	0,50
Testimonio de constitución	A-1.5	100
Poder representante legal	A-1.5	100
Otros	A-1.5	4
<b>TOTAL</b>	<b>A-1.5</b>	<b>596</b>

(A) ANEXO



**TABLA N° 6 OTROS COSTOS DE INGRESO A MERCADO**

DETALLE	IMPORTE
Profesional en ciencias económicas	6960
Ingeniero técnico en procesos de producción	3480
<b>TOTAL</b>	<b>10440</b>

**COMENTARIO:**

En consecuencia el proyecto de inversión según su tamaño y magnitud del proceso, se requiere de profesionales o expertos en áreas de economía y de un proceso específico de producción o de transformación de la materia prima en un producto final. El requerimiento está en función del tamaño del proyecto.

**3. CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION:**

ESTUDIOS	15 DIAS	1 MES	2 MESES	3 MESES
Estudio de mercado	-----			
Estudio de ingeniería		-----		
Estudio de evaluación			-----	
Armado final				-----

La elaboración del documento del proyecto, en sus estudios de mercado, de ingeniería y de evaluación también es función del tamaño del proyecto de inversión. Por ello el tiempo de estudio podría tomar 15 días en el estudio de ingeniería de procesos, 2 meses para su respectiva evaluación y el armado final del proyecto 15 días que serán necesarios para su ingreso al mercado.



## CAPÍTULO SEGUNDO ESTUDIO DE MERCADO

### 2.1. CARACTERÍSTICAS DEL TIPO DE MERCADO:

El tipo de mercado en el que operaremos es el de comercialización; producto: prendas de vestir para damas en todas las edades (5 años en adelante), en un nivel de ingreso medio muy rentable para cualquier estrato social.

### 2.2. SITIO ESTRATÉGICO:

Se pretende insertar en el mercado:

- LUGAR. En el lugar de la Plaza Villarroel.
- CARACTERÍSTICAS: Por ser un lugar donde señoras, jóvenes hasta niños frecuentan por existir en el lugar varios negocios de estilismo y peluquería.
- NIVEL DE Y: El nivel de ingreso es medio-alto porque los negocios establecidos en ese mercado tienen buena rentabilidad.
- EDAD: La edad establecida será desde los 5 años en adelante solo albergando al sexo femenino como principal cliente.

### 2.3. INVESTIGACION CUALITATIVA:

#### 2.3.1. SUSTITUTO PERFECTO:

Se pretende atraer a la clientela con la diversidad de prendas de vestir para damas, para todo tipo de gusto en tejidos en alpaca de alta gama y calidad.

#### 2.3.2. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO:

Estos productos serán una nueva producción vanguardista que en la producción en lana de alpaca no existe ningún proceso de teñido más el color es natural en sus distintos tonos y en el caso de confecciones en algodón brindaran colores llamativos y de acuerdo a la época imponiendo



moda. Utilizándose: lana de alpaca, algodón y en menor cantidad poliéster. Además de accesorios.

### **2.3.3. ATRIBUTOS FÍSICOS:**

Serán prendas de vestir que se encontraran en distintas tallas para todas las edades y para todo tipo de acontecimiento social y acorde a la temporada.

### **2.3.4. FORMA DE PRESENTACIÓN:**

Todas las prendas llevaran la marca insertadas y de acuerdo al tipo de ropa será la envoltura como ser: ropa para niñas en bolsas con diseño sofisticado, para jóvenes en bolsas de tela reutilizables y en caso de señoras en cajas con motivo decorativo.

### **2.3.5. DEMANDA INSATISFECHA:**

Encuentro que en la ubicación descrita no existe boutique que oferten prendas de vestir para damas dado que es insuficiente y las personas acuden a mercados de alrededor.

### **2.3.6. FORMA DE COMERCIALIZACIÓN:**

La comercialización se dará a cabo en las tiendas y/o sucursales, se aplicara estrategias de marketing de atención al cliente. Cada boutique contara con un stock completo de prendas de vestir, para que el cliente siempre encuentre y se lleve la prenda escogida.

### **2.3.7. PRECIO DE SUSTITUTO PERFECTO:**

Por análisis de los precios de mercado esperado, se decide que el precio sustituto perfecto para entrar en competencia oscilara entre los 200 Bs. promedio (prendas de vestir niñas desde 50 Bs., jóvenes desde 80 Bs. y señoras entre los 100 Bs. y 300 Bs.).



## 2.4. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA

### VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA (Expresado en millones de bolivianos)

AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
Textiles prendas de vestir sin cuero	2928	3078	3351	3465	3776

(ANEXO-1.6)

#### PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

AÑOS X	X*Y	Y	X <sup>2</sup>
1	2928	2928	1
2	6156	3078	4
3	10053	3351	9
4	13860	3465	16
5	18880	3776	25
<b>Σ = 15</b>	<b>51877</b>	<b>16599</b>	<b>55</b>

**VALORES DE PARÁMETROS:** Obtener los valores de los parámetros: a y b

Con la 1° ecuación normal:  $\Sigma y = na + b\Sigma x$

$$16599 = 5a + 15b$$

Simplificando:  $3319.80 = a + 3b$

$$a = 3319.80 - 3b \quad (1)$$

Con la 2° ecuación normal:  $\Sigma yx = ax + b\Sigma^2$

$$51877 = a15 + 55b$$

Simplificando:  $10375.40 = 3a + 11b \quad (2)$

Reemplazando (1) en (2):  $10375.40 = 3(3319.80 - 3b) + 11b$

$$10375.40 = 9959.40 - 9b + 11b$$

$$416 = 2b$$

$$b = 208 \quad (3)$$



Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 3319.80 - 3 \cdot 208$$

$$a = 3295.80 \quad (4)$$

**ECUACIÓN DE REGRESIÓN:** Formular, la ecuación de regresión:

$$Y = a + bx$$

Sustituimos:

$$Y = 3295.80 + 208x$$

**PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE:**

**TABLA N° 7 CONSUMO APARENTE DE AGREGADO PRÓXIMO**  
(Expresado en millones de bolivianos)

AÑO	2014	2015	2016	2017	2018
TIEMPO	6	7	8	9	10
CONSUMO APARENTE	4543.80	4751.80	4959.80	5167.80	5375.80

## 2.5. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO

**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE**

AÑOS	2015	2016	2017
POBLACIÓN LA PAZ-MUJERES	548218	559347	570702
Consumo por habitante del agregado	22038363,6	22485749	22942220
Próximo de: 40,2 unid.			

### ANEXO – 1.7



AÑO	POBLACION J	POBLACION J2	TASA DE CRECIMIENTO	Nº DE HABITANTES
2001	413774		2,03%	413774
2002	413774	413774	0,0203	422174
2003	422174	422174	0,0203	430744
2004	430744	430744	0,0203	439488
2005	439488	439488	0,0203	448409
2006	448409	448409	0,0203	457512
2007	457512	457512	0,0203	466800
2008	466800	466800	0,0203	476276
2009	476276	476276	0,0203	485944
2010	485944	485944	0,0203	495809
2011	495809	495809	0,0203	505874
2012	505874	505874	0,0203	516143
2013	516143	516143	0,0203	526621
2014	526621	526621	0,0203	537311
2015	537311	537311	0,0203	548218
2016	548218	548218	0,0203	559347
2017	559347	559347	0,0203	570702

**2.6. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA - PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE AGREGADO PROXIMO:**

(Expresado en millones de bolivianos)

AÑOS	2015	2016	2017
OFERTA	4751.80	4959.80	5167.80

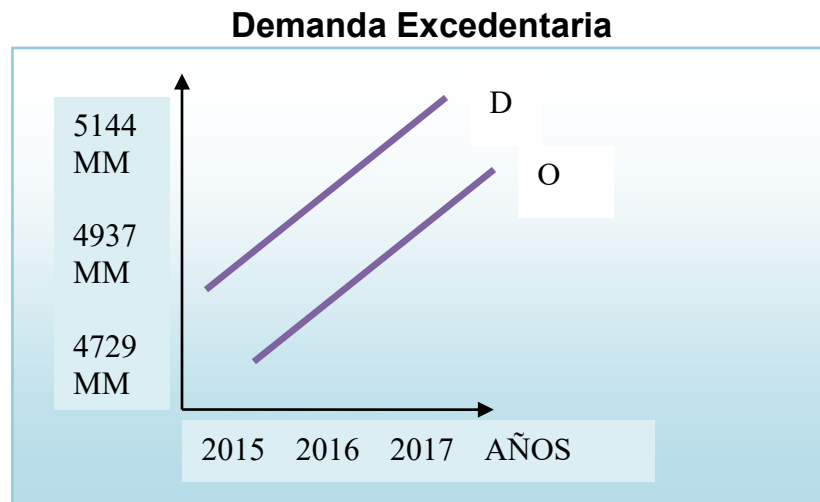
**2.7. INVESTIGACIÓN CUANTITATIVA -BALANCE OFERTA DEMANDA DE AGREGADO PRÓXIMO:**

EJERCICIOS	2015	2016	2017
AÑOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES
Oferta	4751800000	4959800000	5167800000
Demanda	22038363,6	22485749	22942220
Balance: Demanda excedentaria	4729761636	4937314251	5144857780





**GRÁFICO:**



**COMENTARIO:**

En este escenario tenemos demanda insatisfecha que reduce la incertidumbre sobre el futuro y asegura la viabilidad comercial.

En ese contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado por demanda insatisfecha no está demostrada con la proyección y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado.



## 2.8. DISEÑO DE LAS TÁCTICAS DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

Tejido y confecciones “LA ALAPAQUITA” S.R.L.

- LUGAR. En el lugar de la Plaza Villarroel.
- CARACTERISTICAS: Por ser un lugar donde señoras, jóvenes hasta niños frecuentan por existir en el lugar varios negocios de estilismo y peluquería.
- NIVEL DE Y: El nivel de ingreso es medio-alto porque los negocios establecidos en ese mercado tienen buena rentabilidad.
- EDAD: La edad establecida será desde los 12 años en adelante solo albergando al sexo femenino como principal cliente.

### 2.8.1. ATRIBUTOS DEL PRODUCTO:

Estos productos serán una nueva producción vanguardista que en la producción en lana de alpaca no existe ningún proceso de teñido más el color es natural en sus distintos tonos y en el caso de confecciones en algodón brindaran colores llamativos y de acuerdo a la época imponiendo moda. Utilizándose: lana de alpaca, y demás de accesorios.

### 2.8.2. ATRIBUTOS FÍSICOS:

Serán prendas de vestir que se encontraran en distintas tallas para todas las edades y para todo tipo de acontecimiento social y acorde a la temporada.

CARACTERISTICAS	DETALLES
MODELOS	✓ Chompas. ✓ Suéter. ✓ Chalecos. ✓ Abrigos.
MATERIA PRIMA	Lana de alpaca
DISEÑOS	✓ Ropa casual.



	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Prendas livianas.</li> <li>✓ Juveniles.</li> <li>✓ Accesorios sofisticados y elegantes.</li> </ul>
<b>COLORES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Negro.</li> <li>✓ Amarillo.</li> <li>✓ Azul.</li> <li>✓ Rojo.</li> <li>✓ Combinados.</li> </ul>
<b>TAMAÑO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Talla 8-10</li> <li>✓ Talla S</li> <li>✓ Talla M</li> <li>✓ Talla XL</li> <li>✓ Otros</li> </ul>

### 2.8.3. ATRIBUTOS QUIMICOS:

En los atributos químicos podemos denotar la utilización de lana de alpaca como principal elemento en la transformación, elemento que será seleccionado exhaustivamente, que no ocasionara alergia alguna. Además de que no contiene sustancias toxicas por ser una lana procesada natural. Los demás elementos no representan ningún peligro a la salud.

### 2.8.4. FORMA DE PRESENTACIÓN:

- PUESTOS DE VENTA: el mercado principal se encontrara situado en la plaza Villarroel de la ciudad de La Paz y posteriormente se desplazara a tiendas en el alto y en la populosa zona de la Tumusla.
- PRECIOS: los precios oscilarán de acuerdo a la talla y edad con un promedio de 200 Bs.



- **PUBLICIDAD:** La estrategia por la que optaremos será el uso de gigantografías en el lugar de venta ofreciendo siempre lo mejor en prendas de vestir, además que contara mucho cual es el nombre de la marca la cual debe ser atrayente y muy atractivo para convencer a la clientela. Otro material publicitario de apoyo será la publicidad en la radio y folletos en la calle con información del producto.

### 2.8.5. FORMA DE PRESENTACIÓN:

Todas las prendas llevaran la marca insertadas y de acuerdo al tipo de ropa será la envoltura como ser: ropa para niñas en bolsas con diseño sofisticado, para jóvenes en bolsas de tela reutilizables y en caso de señoras en cajas con motivo decorativo.

### 2.8.6. DESCRIPCIÓN DE FORMA DE COMERCIALIZACIÓN:

#### A. FUNCIONES DE PERSONAL DE COMERCIALIZACIÓN:

FUNCIONES	DETALLES
Recepción de las prendas.	Trata de la recepción del producto en la tienda una vez acabado el proceso de transformación.
Registro de la prenda.	La información es llevada a un sistema informático que inscribirá en kardex la entrada del producto.
Información al cliente.	Cuando el cliente se acerque para la compra de algún producto el encargado de ventas debe informar sobre los detalles de la prenda.
Venta de la prenda.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emisión de la orden de pago.</li> <li>• Se debe remitir la orden de pago a la administración para su correspondiente pago</li> </ul>



	<p>y emisión de la factura.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Con la factura en mano el encargado de venta podrá realizar la entrega del producto al cliente.</li> </ul>
--	---

### B. COSTO LABORAL DE COMERCIALIZACIÓN:

El costo fijo que se incurrirá en la comercialización está basado en el salario mínimo nacional. Que para las primeras 3 gestiones estarán incluidos dentro del costo de producción por realizar otras funciones incluidas dentro del proceso de producción.

### C. COSTO FIJO EN COMERCIALIZACIÓN:

PRENDAS DE:	PRECIOS (expresado en bolivianos)		
	NIÑAS	JÓVENES	SEÑORAS
LANA ALPACA DELGADA	100-150	100-200	100-200
LANA DE ALPACA GRUESA	50-100	50-150	80-300
HILO DE ALPACA	20-80	50-200	50-200

### 2.8.7. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO O SERVICIO:

**TABLA N° 8 FONDO DE LANZAMIENTO**

DESCRIPCION	DETALLE	REF.	IMPORTE
<b>Gigantografias</b>	“GIGASPOT” Z/16 de julio N° 4	T-8.1	500
<b>Folletos</b>	Imprenta “CARLOGRAF” Z/Villa Dolores N° 20	T-8.1	200
<b>TOTAL</b>			<b>700</b>



**COMENTARIO:**

El costo de publicidad utilizado para la publicidad es el de gigantografias en el puesto de venta y de folletos para información del producto que serán repartidos a la población interesada.

Costo de publicidad anual Bs = 700
------------------------------------

**TABLA N° 8.1**

**SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS U OTROS MEDIOS DE PUBLICIDAD**

DESCRIPCION	DETALLE	IMPORTE
<b>GIGANTOGRAFIAS</b>	"PARTY EXPRESS" Z/SANTIAGO II Calle 9, N° 723	250
	"GIGASPOT" Z/16 de julio N° 4	500
	Producciones "NOR CHICHAS" S.R.L. Z/12 de Octubre Calle 3, N° 1609	650
<b>FOLLETOS</b>	Imprenta "CARLOGRAF" Z/Villa Dolores N° 20	200
	Impr. "SEÑOR DE MAYO" Z/Pacajes, entrada a mayo, N° 1522	190



**CAPÍTULO TERCERO**  
**PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y TAMAÑO**

**1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA - TIEMPOS DEL CICLO PRODUCTIVO:**

<b>TRANSFORMACION TECNICA</b>	<b>MINUTOS</b>
Diseño y patronaje	5
Extendido, marcado y corte	20
Confección, revisado y etiquetado	15
Plancha	2
Acabado, plegado, embalado y transportado	3
<b>TOTAL MINUTOS</b>	<b>45 Min.</b>

**2. TABLA N° 9 – CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR ORGANIZACIÓN DE TRABAJO O INCREMENTO DE CAPITAL DE UN AÑO**

<b>TRANSFORMACION TECNICA</b>	<b>1 PERS.</b>	<b>18 PERS.</b>
Diseño y patronaje	50	900
Extendido, marcado y corte	200	3600
Confección, revisado y etiquetado	150	2700
Plancha	20	360
Acabado, plegado, embalado y transportado	30	540
<b>TIEMPO NECESARIO PARA UN CICLO DE PRODUCCION</b>	<b>450 Min.</b>	<b>8100 Min.</b>
<b>TIEMPO EN HORAS</b>	<b>7.5 Hr.</b>	<b>135 Hr.</b>

**COMENTARIO:**

Recaltar que solo se hizo un ajuste en el tiempo, la producción será de una sola persona solo que veremos cuantas prendas puede producir en una jornada laboral.



Entonces una jornada laboral se debe producir una decena (10) de prendas cualquiera sea para satisfacer la demanda promedio.

Pero ante el incremento de la fuerza de trabajo (personal de producción) de 18 personas se deduce que la producción en una jornada laboral es de 180 prendas de vestir.

### 3. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN O PRESTACIÓN DE SERVICIO DE UN CICLO:

**TABLA Nº 10 PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL**

CÓD.	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANT.	PRECIO	IMPORTE
1	Suministro Principales				
1.1	- Lana alpaca.	½ docena	5000	60	300000
2	Suministros Secundarios				
2.1	- Hilos.	Cono	2880	25	72000
2.2	- Cierres.	Docena	2880	10	28800
2.3	- Botones.	Bolsa	2880	5	14400
2.4	- Peyol.	Metro	2880	4	11540
2.5	- Accesorios (mostacillas, perlas, demás.)	Docena	100	20	2000
2.6	- Cinta	Piezas	1500	5	7500
2.7	- Etiqueta.	Piezas	2880	3	8640
<b>TOTAL MENSUAL</b>					444880
<b>ANUAL</b>					<b>5338560</b>





**TABLA N° 10.1**  
**SONDEO DE MERCADO DE ELEMENTO PRINCIPAL**

**(LANA DE ALPACA)**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
Lanas ANAS de: Omar Solís Max Paredes N° 777	½ docena	60
Tienda de lanas "AYLIN Y GRISEL" Pasaje multicolor callejón, N° 300	½ docena	53

**TABLA N° 10.2**  
**SONDEO DE MERCADO DE SUMINISTROS SECUNDARIOS**

**TABLA 10.2.1. SONDEO DE MERCADO DE HILOS**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
Empr. "TRUP" S.R.L. Galería "LUZ" Ceja el Alto, Calle/2, N° 22	2880 KI.	50
Hilandería "HILTEX" Ltda. Carretera a Oruro N° 7	2880 KI.	72

**TABLA 10.2.2. SONDEO DE MERCADO DE CIERRES Y BOTONES**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
Z/ Isaac Tamayo N° 411	1 docena	10
Z/ Max paredes Pasaje multicolor	1 docena	8



**TABLA 10.2.3. SONDEO DE MERCADO DE PEYOL**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
Z/ Isaac Tamayo N° 411	Metro	4
Z/ Huyustus N° 30	Metro	6

**TABLA 10.2.4. SONDEO DE MERCADO DE CINTA Y ETIQUETAS**

DIRECCIÓN DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO Bs.
Z/ Isaac Tamayo N° 411	1 docena	5
Z/ Max paredes Pasaje multicolor	1 docena	5

**4. TABLA N° 11 CUADRO DE OTROS SUMINISTROS:**

CÓDIGO	DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO	IMPORTE
1	Energía eléctrica.	KW	20	100	2000
2	Mantenimiento de máquinas.	Bs.	1	400	400
3	Servicio agua	m <sup>3</sup>	8	2.70	22
4	Aceite.	Lt.	20	20	400
5	Bolsas.	DOCENA	100	5	500
6	Pinzas.	DOCENA	100	5	500
7	Reglas.	UNIDAD	10	10	100
8	Tizas.	CAJA	1	5	5
9	Tijeras.	UNIDAD	20	5	100
<b>SUMA TOTALES MENSUAL</b>					<b>4027</b>
<b>ANUAL</b>					<b>48324</b>



## CAPITULO CUARTO ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN

### 1. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE EJECUCIÓN:

#### 1.1. TABLA 12. ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



ADMINISTRACIÓN: Una vez ya realizados los trámites correspondientes para el inicio de operaciones se realizara la contratación de un especialista para un estudio de mercado. Nos informaremos del costo de adquisición del arriendo de una tienda para la producción; además de la adquisición de:

- Maquinaria
- Equipos de computación, muebles y otros.

Quienes estarán encargados serán los administradores al igual que la materia prima y otros costos de producción indirectos. Las políticas para el inicio de actividades será primordial para ello contrataremos un especialista para un diseño de manuales internos y de sistemas contables para su próximo uso.



## 1.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN: FUNCIONES Y DESCRIPCION DE PUESTOS

### PROPIETARIO – ADMINISTRACIÓN

#### FUNCIONES

- 1) Determinar lo relacionado a estilos nuevos y estilos en proceso de:
  - ✓ Maquinaria y equipo (compra).
  - ✓ Plantilla
  - ✓ Aditamentos
  - ✓ Flujo de trabajo
  - ✓ Estándares temporales y permanentes. pago por pieza.
  - ✓ Métodos de trabajo
  - ✓ Balanceo de líneas y áreas de producción
  - ✓ Boletín de operaciones
  
- 2) Desarrollar e implementar el mejor método de trabajo
- 3) Informar a los supervisores los cambios en métodos.
- 4) Dirigir las actividades de los supervisores.
- 5) Monitorear los reportes de pago, para asegurar que el Tiempo muerto está correcto.

#### DESCRIPCION DE PUESTO:

Descripción del puesto: Optimización de recursos, flujos, ingeniería en general en Procesos de producción.

Formación: Costura y estadística.

Experiencia laboral: 3 años

Habilidad laboral: Conocer todas las operaciones básicas de costura de prendas de vestir, conocer los diferentes tipos de maquinaria, manejo de personal y balanceo de líneas.

Responsabilidad principal:

- a) Elaborar entradas y salidas de Activos fijos.
- b) Eficientar y optimizar los Recursos y procesos.
- c) Verificar las actividades Plasmadas en los documentos, Apegándose a los sistemas de Calidad.
- d) supervisar las funciones de los Subordinados.
- e) informar el cambio de Actividades.
- f) disponibilidad de horario. Facultades: Solicitar equipo, maquinaria, personal.



## ESPECIALISTA – ADM. DE PROYECTOS

### FUNCIONES

- 1) Determinar lo relacionado a la ejecución de:
  - ✓ Sondeos de mercado.
  - ✓ Plantilla
  - ✓ Aditamentos
  - ✓ Métodos de trabajo
  - ✓ Compra de maquinaria y equipo.
  - ✓ Boletín de ejecución.
  
- 2) Informar a la administración la elección del mejor mercado de adquisición.
- 3) Dirigir las actividades de supervisión.
- 4) Monitorear los reportes de pago, para asegurar que el Tiempo muerto está correcto.

### DESCRIPCION DE PUESTO:

Optimización de los tiempos de ejecución.

Formación: Administración de empresas

Experiencia laboral: 3 años

Habilidad laboral: Conocer todas las operaciones básicas de Costura de prendas de vestir. Conocer los diferentes tipos de maquinaria, Manejo de personal y balanceo de líneas.

Responsabilidad principal:

- ✓ Elaborar informes en base a sondes sobre los costos de adquisición de la tienda en alquiler.
- ✓ Eficientar y optimizar los Recursos de ejecución.
- ✓ Verificar las actividades Plasmadas en los documentos, Apegándose a los sistemas de Calidad.
- ✓ Supervisar las funciones de ejecución.
- ✓ Informar el cambio de Actividades.
- ✓ Disponibilidad en sus horarios.

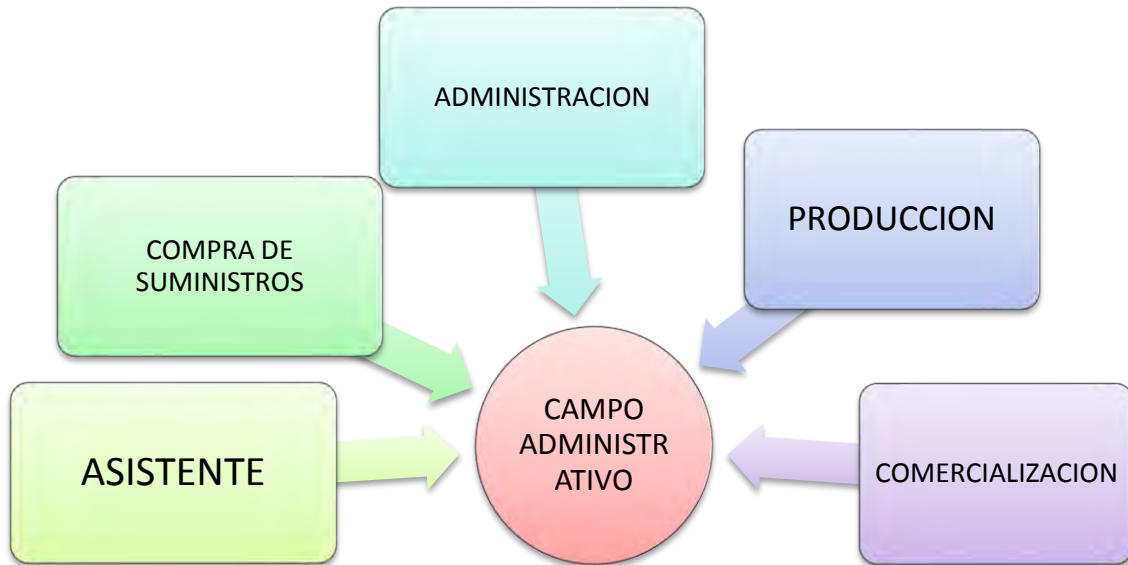
### 1.3. TABLA 13. COSTO LABORAL DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Especialista.	2000	6000
<b>TOTAL</b>		<b>6000</b>



## 2. PROCESOS O CAMPOS EN TIEMPO DE OPERACIÓN:

### 2.1. TABLA N° 14 ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE OPERACIÓN:



Para la administración del negocio se hará asignaciones por área de trabajo las cuales son:

- Administración: Estas personas se encargaran de llevar el negocio en marcha.
- Producción: los procesos de producción serán adecuadamente evaluados y con material suficiente y comodidad de trabajo en ambientes llevando controles de inventarios y un control interno de los productos.
- Comercialización: personal encargo de la venta de los productos, con adecuada tecnología incluyendo un manual donde el cliente sea bien atendido.
- La compra de suministros y el apoyo del asistente será de acuerdo al área de sustentación.



## 2.2. FUNCIONES DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN:

PERSONAL	CANT.	ENCARGADO	FUNCION ESPECIFICA
<b>Administración</b>	1	Supervisión y logística.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Encargados del departamento de producción.</li> <li>✓ Compra de todos los insumos necesarios.</li> <li>✓ Contacto directo con los proveedores.</li> <li>✓ Contacto directo con la diseñadora.</li> </ul>
<b>Overlockista</b>	5	Costura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estará encargado del logotipo de las prendas.</li> </ul>
<b>Bordador</b>	4	Adjunción de accesorios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Realizara el cosido bordado de diseños y puesto de accesorios finales.</li> </ul>
<b>Diseñador</b>	2	Diseño.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estar con el diseño de las prendas.</li> <li>✓ Controlará la salida de la materia prima.</li> <li>✓ Estará en contacto directo con el propietario.</li> </ul>
<b>Rectista</b>	2	Unión de piezas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Realizara el tejido la conjunción de piezas ya cortadas.</li> </ul>
<b>Cortador</b>	2	Cortador.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Encargado de controlar las máquinas.</li> <li>✓ Encargado de la corta del modelo de prendas de vestir.</li> </ul>
<b>Tejedor</b>	1	Pisado de costura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Realizara arreglos finales.</li> </ul>
<b>Planchador - embalador</b>	2	Planchado y embalado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Realizara el planchado revisión y embalado de las prendas de vestir.</li> <li>✓ Encargado de pasar a los almacenes.</li> <li>✓ Contacto directo con los de comercialización.</li> </ul>
<b>Comercialización</b>	1	Ventas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Encargado de la venta.</li> <li>✓ Contacto directo con el administrador.</li> </ul>



**2.2. TABLA N° 15 COSTO LABORAL MENSUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN:**

PERSONAL	CANT.	SUELDO BASICO	CNS 10%	AFP 1.71%	A. SOL. 2%	TOTAL GANADO
Administración	1	3000	300	51,30	60	3411,30
Vendedor	1	2000	200	34,20	40	2274,20
Overlockista	5	10000	1000	171,00	200	11371,00
Bordador	4	6000	600	102,60	120	6822,60
Diseñador	2	4000	400	68,40	80	4548,40
Rectista	2	4000	400	68,40	80	4548,40
Cortador	2	3600	360	61,56	72	4093,56
Tejedor	1	3000	300	51,30	60	3411,30
Planchador embalador	2	3000	300	51,30	60	3411,30
<b>TOTAL GANADO MENSUAL</b>						<b>43892,06</b>

Para la elaboración de la tabla se tomó en cuenta la contratación de 20 personas que estarán empleadas para el proceso de operación-elaboración, comercialización y administración del producto.

**2.3. TABLA N° 16 COSTO LABORAL ANUAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN:**

TOTAL GANADO ANUAL	526704,72
AGUINALDOS	38600,00
PREVISIÒN INDEMINIZACIÒN	38600,00
VACACIONES	3216,67
<b>TOTAL</b>	<b>607121,39</b>

**COMENTARIO:**

El costo laboral de tiempo de operación es uno de los aspectos más importantes ya que constituye parte del costo de producción; además que sin la fuerza de trabajo la transformación de la materia prima a un bien final sería imposible, dado que para la manipulación de la maquinaria se necesita la intervención del hombre.





## CAPITULO QUINTO OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN

### 1.1 TABLA N° 17 LISTADO DE AMBIENTES POR PROCESO:

#### LISTADO FÍSICO

En metros cuadrados

CÓDIGO	DETALLE	m <sup>2</sup>
1	<b>ÁREA ADMINISTRACIÓN</b>	
1.1	AP- Oficina gerente	2
1.2	AC- Secretaría	1
2	<b>ÁREA TÉCNICA</b>	
2.1	AP- Salón de manufacturas	15
2.2	AC- Almacén Suministros	5
3	<b>ÁREA COMERCIALIZACIÓN</b>	
3.1	AP- Local comercial	5
3.2	AC- Almacén Productos terminados	2
<b>SUMA TOTAL</b>		<b>30</b>

Existe la necesidad de contar con los ambientes descritos en la tabla como mínimo para el inicio de actividades; dado que el proyecto trata de la transformación de materia prima el principal ambiente es el salón de manufacturas donde las condiciones deberán ser viables para la producción del bien.

Otro ambiente de suma importancia es el local de comercialización donde se mostrará el producto a ofrecido a la clientela, que como característica principal deberá ser una tienda exterior.



**1.2. TABLA N° 18 MÉTODO DE PUNTAJE EN LA MICRO LOCALIZACIÓN:**

VARIABLES INDICADORES	ALTERNATIVA A) MIRAFLORES AV. BUSCH	ALTERNATIVA B) PLAZA VILLARROEL LADO BANCO LOS ANDES
<b>1. VALOR COMPRA</b> 50 %		
Importe	20000 Bs. anual	<b>24000 Bs. anual</b>
Importancia	50 %	<b>50 %</b>
Nota	1	<b>2</b>
<b>1.1 Puntaje</b>	0,50	<b>1</b>
<b>2. DISTANCIA 30 %</b>		
Metros	32	<b>30</b>
Importancia	30 %	<b>30 %</b>
Nota	2	<b>1</b>
<b>2.1 Puntaje</b>	0,60	<b>0,30</b>
<b>3. ESTÉTICA</b> 20 %		
Calidad	Ambientes en mal estado.	<b>Ambientes cómodos y fachada decorada exteriores.</b>
Importancia	20 %	<b>20 %</b>
Nota	1	<b>2</b>
<b>3.1 Puntaje</b>	0,20	<b>0,40</b>
<b>Total</b> <b>1.1+2.1+3.1</b>	<b>1,30</b>	<b><u>1,70</u></b>

**COMENTARIO SOBRE DECISIÓN DE MICRO LOCALIZACIÓN:**

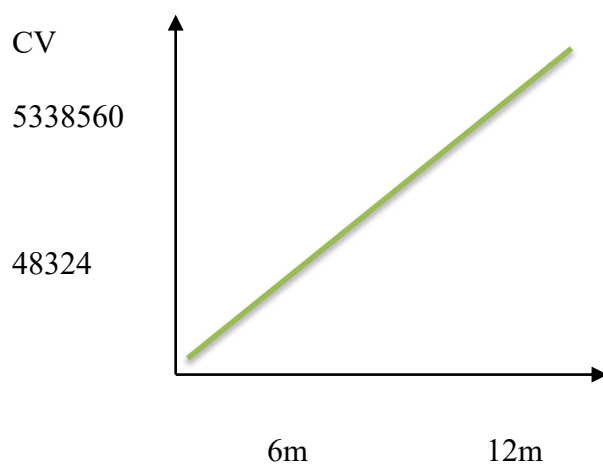
El lugar escogido por tener las condiciones básicas necesarias fue la alternativa "B" que puntuó más, se encuentra ubicado en la plaza Villarroel lado Banco los Andes. Lo principal a pesar del costo los ambientes son cómodos y la tienda es llamativa por su fachada decorada.



**CAPÍTULO SEXTO**  
**COSTOS**

**1. TABLA N° 19 COSTO VARIABLE:**

DETALLE	IMPORTE	REF.
Programa de abastecimiento anual.	5338560	T-10
Cuadro de otros suministros anual.	48324	T-11
<b>Total Costo Variable</b>	<b>5386884</b>	



CAPACIDAD PRODUCCION NORMAL

**COMENTARIO:**

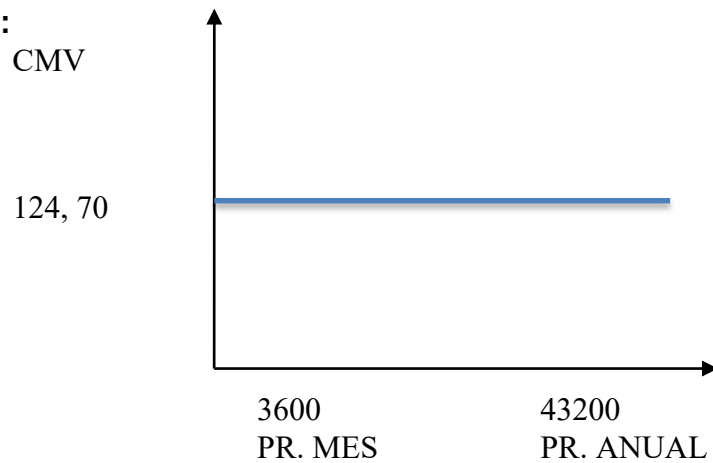
La anterior tabla es el resumen de los costos que se estableció que son materia prima a ser transformada y otros materiales secundarios así como de suministros estimados para la producción de un año.

**2. TABLA N° 20 COSTO MEDIO VARIABLE**

PRODUCCIÓN	3600 MENSUAL	43200 ANUAL
CV	448907	5386884
CMV	124,70	124,70



**GRAFICO:**



**COMENTARIO:**

Con la inclusión del personal ya presupuestado se determina que el ciclo de producción de 2400 unidades lo realizaba una sola persona, ante el incremento del personal la cifra aumenta dado que se produce 18 veces más. La producción es de 43200 unidades anuales.

**3. TABLA N° 21 DE COSTO FIJO:**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo laboral anual	T-16	607121,39
Depreciación	T-25	20625,00
Amortización de Activo Diferido	T-22	2750,00
Alquiler	T-18	24000,00
Otros Publicidad anual	T-08	700,00
<b>TOTAL</b>		<b><u>655196,39</u></b>

**GRAFICO:**





**COMENTARIO:**

Denotamos en la tabla la composición de todos los costos fijos que se incurrirá en la producción del bien.

**3.1. TABLA N° 22 ACTIVO DIFERIDO:**

DETALLE	IMPORTE
Costo de NIT	4335
Fundempresa	460
Licencia de funcionamiento	596
CNS	6
Aportes AFPs	3
<b>TOTAL</b>	<b>5400</b>

**3.2. TABLA N° 23 EQUIPOS O MÁQUINAS:**

MAQUINARIA Y EQUIPOS	REF.	PRECIO	CANT.	IMP. TOTAL
Máquina de tejer	T-23.1	12000	10	120000
Máquina de coser	T-23.2	1667	3	5000
Computadora	T-23.3	2500	2	5000
<b>TOTAL</b>				<b>124000</b>

**TABLA N° 23.1 SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINA DE TEJEDORA:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/16 de Julio Calle Alfonso Ugarte N°2	A-4	Unidad	12000
Z/16 DE Julio Calle Alfonso Ugarte N° 13	A-4	Unidad	10800

**TABLA N° 23.2. SONDEO DE MERCADO DE MÁQUINA DE COSER:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/16 de Julio Calle Alfonso Ugarte N°2	A-4	Unidad	1500
Z/16 DE Julio Calle Alfonso Ugarte N° 13	A-4	Unidad	1667



**TABLA N° 23.3. SONDEO DE MERCADO DE EQUIPO DE COMPUTACIÓN:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
"THE COMPUTER ZONE" Villa Dolores N° 20	A-4	Unidad	2500
"MULTIACCESO" Z/12 de Octubre, Calle 3 N°9	A-4	Unidad	3100

**3.3. TABLA N° 24 MUEBLES:**

MUBLES Y ENSERES	REF.	PRECIO	CANT.	IMPORTE
Mesas y sillas	T-24.1	250	10	2500
Vitrinas	T-24.2	1100	3	3300
Estante	T-24.3	700	1	700
Escritorio	T-24.4	750	2	1500
<b>TOTAL</b>				<b>8000 Bs.</b>

**TABLA N° 24.1. SONDEO DE MERCADO DE MESAS Y SILLAS:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°135	A-4	1 MESA 2 SILLAS	250
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°499	A-4	1 MESA	190

**TABLA N° 24.2. SONDEO DE MERCADO VITRINAS:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°135	A-4	Unidad	2500
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°499	A-4	Unidad	1100

**TABLA N° 24.3. SONDEO DE MERCADO DE ESTANTES:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°135	A-4	Unidad	700
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°499	A-4	Unidad	850



**TABLA N° 24.4. SONDEO DE MERCADO ESCRITORIO:**

DETALLE	REF.	CANT.	IMPORTE
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°135	A-4	Unidad	900
Z/Pacajes Caluyo Av. Tiahuanaco N°499	A-4	Unidad	750

**3.4. TABLA N° 25 DEPRECIACIÓN DE ACTIVO FIJO:**

ACTIVO FIJO	IMPORTE	DEPR. %	DEPR.
Maquinas tejedoras	120000	12.5 %	15000
Máquinas de coser	5000	12.5%	625
Equipo de computación	5000	20%	1000
Muebles y enseres	8000	25%	2000
Software contable y otros	2000	10%	200
<b>TOTAL DEPRECIACIÓN</b>	<b>140000</b>		<b>20625</b>

**TABLA N° 26 COSTO MEDIO FIJO**

CAP. PRODUCTIVA	3600 unid	43200 unid.
	MES	AÑO
<b>CF</b>	655196,39	655196,39
<b>CMF</b>	182,00	15,17

**COMENTARIO:**

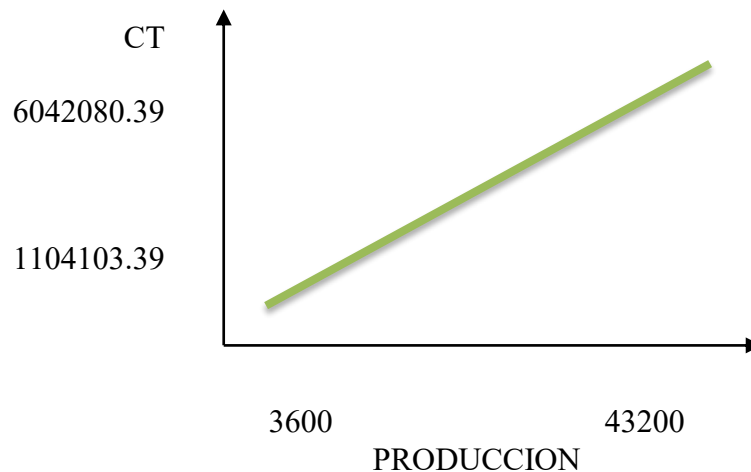
El costo medio fijo es de 15, 1665831 anual, un factor determinante a través del cociente del costo fijo entre la producción estimada de los distintos tiempos mensual y anual.



**4. TABLA N° 27 COSTO TOTAL:**

<b>CAP. PRODUCTIVA</b>	<b>3600 unid</b>	<b>43200 unid.</b>
	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
<b>CF</b>	655196,39	655196,39
<b>CV</b>	<b>448907</b>	<b>5386884</b>
<b>CT</b>	1104103,39	6042080,39

**GRÁFICO COSTO TOTAL**



**5. TABLA N° 28 COSTO UNITARIO:**

<b>CAP. PRODUCTIVA</b>	<b>3600 unid</b>	<b>43200 unid.</b>
	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
<b>CT</b>	1104103,39	6042080,39
<b>CU</b>	306,70	139,86

**6. PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD:**

**6.1. DETERMINACIÓN FUNCIONAL:**

$$X = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

Reemplazamos:

Dado que tengo muchos precios precisos de venta tomare un promedio general de 200 Bs.

$$X = \frac{655196,39}{200 - 124,70}$$





$$X = \frac{655196,39}{75,30}$$

$$X = 8701,15$$

$$\% \text{ DE PRODUCCIÓN} = \frac{8701,15}{43200} = 0,2014 = 20,14 \%$$

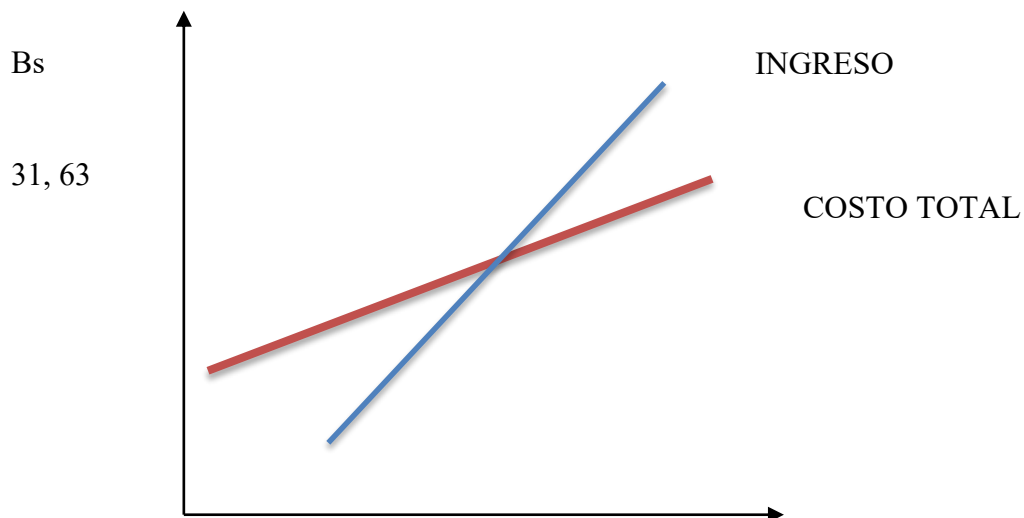
Entonces sabemos que el 20,14 % de la producción anual es de: 8701,15 unidades.

Si cada mes producimos 3600 llegamos a un nivel de rentabilidad en el tercer mes.

## 6.2. DETERMINACIÓN TABULAR – TABLA N° 29

TIEMPO	PRODUC.	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO 1º						
MES	3600	448907,00	655196,39	1104103,39	720000,00	-384103,39
MARZO 3º						
MES	8701,15	1085001,98	655196,39	1740198,37	1740230,00	31,63
DICIEMBRE						
12º MES	43200	5386884,00	655196,39	6042080,39	8640000,00	2597919,61

## 6.3. DETERMINACIÓN GRÁFICA:





#### **6.4. COMENTARIO:**

El umbral de rentabilidad comprende que para la producción de 8701.15 unidades la diferencia de ingreso con costo es 31.61Bs. Para 3600 unidades que se produce en el primer mes se presentaría pérdidas por Bs (384103,49), en tanto que para las 43200 unidades el margen de unidades que se producirá en un año será el más elevado es de Bs. 2597919,61 Bs.



**CAPITULO SEPTIMO**  
**INVERSIÓN**

**1. TABLA N° 30 - PRESUPUESTO DE INVERSIÓN:**

<b>CÓD.</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>REF.</b>
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>	<b>140000</b>	
1.1	Maquinas	125000	T-23
1.2	Muebles	8000	T-24
1.3	Equipo de computación	5000	T-23
1.4	Software contable	2000	
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>	<b>21840</b>	
2.1	Costo estudio proyecto	10440	T-1
2.2	Costo laboral de ejecución	6000	T-13
2.3	Gastos de organización	5400	T-22
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	<b>100577,93</b>	
3.1	Fondo inventario de suministros	4027	T-10
3.2	Fondo inv. de productos terminados	41958,87	T-28
3.3	Fondo alquileres	10000	T-18
3.4	Fondo de lanzamiento estrategia com.	700	T-8
3.5	Caja de Contingencia	43892,06	T-17
	<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>262417,93</b>	

**2. NOTAS AL CUADRO:**

Cabe denotar que este presupuesto está en base a la inversión que se va a realizar para que el producto entre en el mercado. se debe considerar que para iniciar el ciclo de operación es necesario contar con un capital de trabajo que permita comprar suministros o inventarios antes de recibir pagos por ventas de productos, y contar con fondos para el lanzamiento de producto y tener los recursos relacionados con anticipo de alquileres o anticrético.



### 3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA:

#### VERSIÓN ECONÓMICA – BALANCE DE APERTURA

<u>ACTIVO</u>	<u>262417,93</u>	<u>PASIVO PATRIMONIO</u>	<u>262417,93</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
CAJA	43892,06	CAPITAL	262417,93
BANCOS	56685,87		
<b>ACTIVO FIJO</b>			
MAQUINARIA	125000,00		
MUEBLES	8000,00		
EQUIPO DE COMPUTACION	5000,00		
INTANGIBLE	2000,00		
ACTIVO DIFERIDO	21840,00		

#### VERSIÓN FINANCIERA BALANCE DE APERTURA

<u>ACTIVO</u>	<u>262417,93</u>	<u>PASIVO PATRIMONIO</u>	<u>262417,93</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
CAJA	43892,06	PRESTAMOS BANCARIOS	138000,00
BANCOS	56685,87	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>		CAPITAL	124417,93
MAQUINARIA	125000,00		
MUEBLES	8000,00		
EQUIPO DE COMPUTACION	5000,00		
INTANGIBLE	2000,00		
ACTIVO DIFERIDO	21840,00		

#### COMENTARIO:

La simulación del balance general refleja la recepción del capital y realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de adquisición de elementos de activo fijo y realización de gastos diferidos. Además cabe recalcar que en caso de bancos es la suma de fondos de inventarios, fondo publicidad, inventarios y fondo alquileres.



**CAPÍTULO OCTAVO**  
**ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA**

**1. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS EN UFV. T/C 2,07:**

**VERSION ECONOMICA - BALANCE DE APERTURA**  
(expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	43892,06	Capital	262417,93
Bancos	56685,87	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	262417,93
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>100577,93</u>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Maquinaria y equipo	125000,00		
Muebles y enseres	8000,00		
Equipo de computación	5000,00		
Intangible	2000,00		
Activo diferido	21840,00		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>161840,00</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>262417,93</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>262417,93</u></u>

**VERSION ECONOMICA - BALANCE DE APERTURA**  
(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Caja	21203,89	Capital	126771,95
Bancos	27384,48	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	126771,95
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>48588,37</u>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Maquinaria y equipo	60386,47		
Muebles y enseres	3864,73		
Equipo de computación	2415,46		
Intangible	966,18		
Activo diferido	10550,72		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>78183,57</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>126771,95</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>126771,95</u></u>



BANCOS		REF.	UFVs
Inventario inicial de suministros	4027,00	T-30	1945,41
Inv. de productos terminados	41958,89	T-30	20270,00
Alquileres anticipados	10000,00	T-30	4830,92
Publicidad	700,00	T-30	338,16
<b>TOTAL</b>	<b>56685,89</b>		<b>27384,49</b>

**1.1. EJERCICIO N° 1:**

**TABLA N° 31**

**N° COMPR. 1**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	21203,89	
	<u>Bancos</u>	27384,48	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Capital</u>		126771,95
GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades.			

**TABLA N° 32**

**N° COMPR. 2**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1945,41	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Alquileres anticipados</u>	4830,92	
	<u>Publicidad fondo de lanzamiento</u>	338,16	
	<u>Banco</u>		27384,49
GLOSA: Registro de los costos realizados para poner en marcha la empresa.			

**TABLA N° 33**

**N° COMPR. 3**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	316520,00	
	<u>Caja</u>		274648,01
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Alquileres pagados</u>		11594,20
	<u>Propaganda y publicidad</u>		338,16
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
GLOSA: Registro de los costos fijos incurridos en la producción del bien.			



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

DETALLE	Bs	UFVs	REF.
TOTAL GANADO ANUAL	526704,72	254446,72	T-16
AGUINALDOS	38600,00	18647,34	T-16
PREVISION INDEMINIZACION	38600,00	18647,34	T-16
VACACIONES	3216,67	1553,95	T-16
<b>TOTAL</b>	<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>	

**TABLA Nº 34**

**Nº COMPR. 4**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Alquileres pagados</u>	11594,20	
	<u>Propaganda y publicidad</u>	338,16	
	<u>Caja</u>		11932,36
GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión.			

ANEXO

DETALLE	IMPORTE	UFVs
Costo laboral anual	607121,39	293295,36
Depreciación	20625,00	9963,77
Amortización de activo diferido	2750,00	1328,50
Alquiler	24000,00	11594,20
Otros Publicidad anual	700,00	338,16
<b>TOTAL</b>	<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>

**TABLA Nº 35**

**Nº COMPR. 5**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2602359,42	
	<u>Caja</u>		2602359,42
GLOSA: Registro del costo variable por la materia utilizada para la producción del bien.			

ANEXO

**COSTO VARIABLE**

TABLA-36

DETALLE	Bs	UFVs
Programa de abastecimiento	5338560	2579014,49
Otros suministros	48324	23344,93
<b>TOTALES</b>	<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>

**TABLA Nº 36**

**Nº COMPR. 6**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	4173913,04	
	<u>Ventas</u>		4173913,04
GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual.			



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

ANEXO  
T-28

PRECIO DE VENTA	UFVs =	96,61835749
43200 unid.	c/u = 200 Bs	

**TABLA Nº 37**

**Nº COMPR. 7**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	18071,94	
	<u>Costo fijo</u>	2198,06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		20270,00
GLOSA: Registro del ajuste de kardex inventario de productos terminados.			

**TABLA Nº 38**

**Nº COMPR. 8**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Costo variable</u>		18071,94
	<u>Costo fijo</u>		2198,06
GLOSA: Registro de ajuste de kardex por entradas y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 39**

**Nº COMPR. 9**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1945,41	
	<u>Inventario de suministros</u>		1945,41
GLOSA: Registro de ajuste de kardex por entradas y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 40**

**Nº COMPR. 10**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1945,41	
	<u>Costo variable</u>		1945,41
GLOSA: Registro de ajuste de kardex por entradas y salidas de inventarios.			

**MAYOR DE CAJA**

21203,89	274648,01
4173913,04	2602359,42
	11932,36
4195116,93	2888939,80
<b>1306177,13</b>	





BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	1306177,13	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	10550,72	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1945,41	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	20270,00	
COSTO FIJO	316520,00	
COSTO VARIABLE	2602359,42	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4830,92	
PUBLICIDAD FONDO DE LANZAMIENTO	338,16	
VENTAS		4173913,04
DEPRECIACION ACUMULADA		9963,77
AMORTIZACION ACUMULADA		1328,50
PREVISION INDEMINIZACION		18647,34
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>4330624,60</b>	<b>4330624,60</b>

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 1**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.15	1 mod.	1945,41	1945,41	A										
31.12.15	12 mod.	1945,41	23344,92	B										
					31.01.15	1 mod.	1945,41	1945,41	A					
					31.12.15	11 mod.	1945,41	21399,51	B					
										01.01.15	1 mod.	1945,41	1945,41	B

ANEXO TABLA 11



**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 1**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.15	300 unid.	67,57	20270,00	A										
31.12.15	43200 unid.	67,57	2918879,42	B										
					31.12.15	300 unid.	67,57	20270,00	A					
					31.12.15	42900 unid.	67,57	2898609,42	B					
										31.12.15	300 unid.	67,57	20270,00	B
<b>ANEXO</b>		C/U	139,863	Bs.										
TABLA - 28			67,56665											

**TABLA Nº 41**

**Nº COMPR. 11**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	4173913,04	
	<u>Costo variable</u>		2602359,42
	<u>Costo fijo</u>		316520,00
	<u>Publicidad fondo de lanzamiento</u>		338,16
	<u>Resultados acumulados</u>		1254695,46
GLOSA: Registro de asiento de cierre por las utilidades percibidas.			

**TABLA Nº 42**

**Nº COMPR. 12**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	4173913,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		4173913,04
GLOSA: Registro de cierre por ajuste de los resultados del ejercicio.			



1.2. EJERCICIO Nº 2:

TABLA Nº 43		Nº COMPR. 13	
CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1306177,13	
	<u>Inventario de suministros</u>	1945,41	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Alquileres anticipados</u>	4830,92	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Resultados acumulados</u>		1254695,46
	<u>Capital</u>		126771,95

GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades del año - 2.

TABLA Nº 44		Nº COMPR. 14	
CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	316520,00	
	<u>Caja</u>		274648,03
	<u>Depreciacion acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Alquileres pagados</u>		11594,20
	<u>Propaganda y publicidad</u>		338,16
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34

GLOSA: Registro del costo fijo.

		DETALLE	Bs	UFVs
ANEXO TABLA-16	TOTAL GANADO ANUAL		526704,72	254446,72
	AGUINALDOS		38600,00	18647,34
	PREVISION INDEMINIZACION		38600,00	18647,34
	VACACIONES		3216,67	1553,95
	<b>TOTAL</b>		<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>



**TABLA Nº 45**

**Nº COMPR. 15**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Alquileres pagados</u>	11594,20	
	<u>Propaganda y publicidad</u>	338,16	
	<u>Caja</u>		11932,36

GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión.

		DETALLE	IMPORTE	UFVs
ANEXO TABLA-21		Costo laboral anual	607121,39	293295,36
		Depreciación	20625,00	9963,77
		Amortización de Activo Diferido	2750,00	1328,50
		Alquiler –	24000,00	11594,20
		Otros Publicidad anual	700,00	338,16
		<b>TOTAL</b>	<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>

**TABLA Nº 46**

**Nº COMPR. 16**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2602359,42	
	<u>Caja</u>		2602359,42

GLOSA: Registro del costo variable por la materia utilizada para la producción del bien.

**COSTO VARIABLE**

		DETALLE	Bs	UFVs
ANEXO TABLA-19		Programa de abastecimiento	5338560	2579014,49
		Otros suministros	48324	23344,93
		<b>TOTALES</b>	<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>

**TABLA Nº 47**

**Nº COMPR. 17**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	4173913,04	
	<u>Ventas</u>		4173913,04

GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual.

**ANEXO T-28**  
43200 UNID.

PRECIO DE VENTA = 200 Bs      UFVs = 96,61835749



**TABLA Nº 48**

**Nº COMPR. 18**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	18071,94	
	<u>Costo fijo</u>	2198,06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		20270,00
GLOSA: Registro de ajuste de entrada y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 49**

**Nº COMPR. 19**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Costo variable</u>		18071,94
	<u>Costo fijo</u>		2198,06
GLOSA: Registro del nuevo stock de inventarios.			

**TABLA Nº 50**

**Nº COMPR. 20**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1945,41	
	<u>Inventario de suministros</u>		1945,41
GLOSA: Registro de ajuste de entrada y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 51**

**Nº COMPR. 21**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1945,41	
	<u>Costo variable</u>		1945,41
GLOSA: Registro del nuevo stock de inventarios.			

CAJA	
1306177,13	274648,03
4173913,04	11932,36
	2602359,42
5480090,17	2888939,81
2591150,36	



BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	2591150,36	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	10550,72	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1945,41	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	20270,00	
COSTO FIJO	316520,00	
COSTO VARIABLE	2602359,42	
ALQUILERES ANTCIPADOS	4830,92	
VENTAS		4173913,04
DEPRECIACION ACUMULADA		19927,54
AMORTIZACION ACUMULADA		2657,00
RESULTADOS ACUMULADOS		1254695,46
PREVISION INDEMINIZACION		37294,68
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>5615259,67</b>	<b>5615259,67</b>

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 2**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.16	1 mod.	1945,41	1945,41	B										
31.12.16	12 mod.	1945,41	23344,92	C										
					31.01.16	1 mod.	1945,41	1945,41	B					
					31.12.16	11 mod.	1945,41	21399,51	C					
										01.01.16	1 mod.	1945,41	1945,41	C

ANEXO TABLA 11



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 2**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.16	300 u.	67,57	20270,00	B										
31.12.16	43200 u.	67,57	2918879,42	C										
					31.12.16	300 u.	67,57	20270,00	B					
					31.12.16	42900 u.	67,57	2898609,42	C					
										31.12.16	1 u.	67,57	20270,00	C
<b>ANEXO</b>		C/U	139,86297	Bs.										
TABLA-43			67,566653											

**TABLA Nº 52**

**Nº COMPR. 22**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	4173913,04	
	<u>Costo variable</u>		2602359,42
	<u>Costo fijo</u>		316520,00
	<u>Resultados acumulados</u>		1255033,62
GLOSA: Registro de asiento de cierre por las utilidades percibidas.			

**TABLA Nº 53**

**Nº COMPR. 23**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	4173913,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		4173913,04
GLOSA: Registro de cierre por ajuste de los resultados del ejercicio.			



1.3. EJERCICIO N° 3:

TABLA N° 54

N° COMPR. 24

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	2591150,36	
	<u>Inventario de suministros</u>	1945,41	
	<u>Inventario de productos en proceso</u>	20270,00	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>	4830,92	
	<u>Previsión indemnización</u>		37294,68
	<u>Depreciación acumulada</u>		19927,54
	<u>Amortización acumulada</u>		2657
	<u>Resultados acumulados</u>		2509729,08
	<u>Capital</u>		126771,95

GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades del año - 3.

TABLA N° 55

N° COMPR. 25

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	316520,00	
	<u>Caja</u>		274648,03
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Alquileres pagados</u>		11594,20
	<u>Propaganda y publicidad</u>		338,16
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34

GLOSA: Registro del costo fijo.

	DETALLE	Bs	UFVs
	TOTAL GANADO ANUAL	526704,72	254446,72
ANEXO	AGUINALDOS	38600,00	18647,34
T-16	PREVISION INDEMINIZACION	38600,00	18647,34
	VACACIONES	3216,67	1553,95
	<b>TOTAL</b>	<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>





TABLA Nº 56

Nº COMPR. 26

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	Alquileres pagados	11594,20	
	Propaganda y publicidad	338,16	
	Caja		11932,36
GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión.			

	DETALLE	IMPORTE	UFVs
ANEXO T-21	Costo laboral anual	607121,39	293295,36
	Depreciación	20625,00	9963,77
	Amortización de Activo Diferido	2750,00	1328,50
	Alquiler –	24000,00	11594,20
	Otros Publicidad anual	700,00	338,16
	<b>TOTAL</b>	<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>

TABLA Nº 57

Nº COMPR. 27

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	Costo variable	2602359,42	
	Caja		2602359,42
GLOSA: Registro del costo variable por la materia utilizada para la producción del bien.			

**COSTO VARIABLE**

	DETALLE	Bs	UFVs
ANEXO T-19	Programa de abastecimiento	5338560	2579014,49
	Otros suministros	48324	23344,93
	<b>TOTALES</b>	<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>

TABLA Nº 58

Nº COMPR. 28

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	Caja	4173913,04	
	Ventas		4173913,04
GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual.			

ANEXO T-28  
43200 UNID.

PRECIO DE VENTA = 200 Bs	UFVs = 96,61835749
--------------------------	--------------------



**TABLA Nº 59**

**Nº COMPR. 29**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	18071,94	
	<u>Costo fijo</u>	2198,06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		20270,00
GLOSA: Registro de ajuste de entrada y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 60**

**Nº COMPR. 30**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Costo variable</u>		18071,94
	<u>Costo fijo</u>		2198,06
GLOSA: Registro del nuevo stock de inventarios.			

**TABLA Nº 61**

**Nº COMPR. 31**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1945,41	
	<u>Inventario de suministros</u>		1945,41
GLOSA: Registro de ajuste de entrada y salidas de inventarios.			

**TABLA Nº 62**

**Nº COMPR. 32**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1945,41	
	<u>Costo variable</u>		1945,41
GLOSA: Registro del nuevo stock de inventarios.			

CAJA	
2591150,36	274648,03
4173913,04	11932,36
	2602359,42
6765063,40	2888939,81
<u>3876123,59</u>	



BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	3876123,59	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	4830,92	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1945,41	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	20270,00	
COSTO FIJO	316520,00	
COSTO VARIABLE	2602359,42	
ALQUILERES ANTCIPADOS	10550,72	
VENTAS		4173913,04
DEPRECIACION ACUMULADA		29891,30
AMORTIZACION ACUMULADA		3985,51
RESULTADOS ACUMULADOS		2509729,08
PREVISION INDEMINIZACION		55942,02
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>6900232,90</b>	<b>6900232,90</b>

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 3**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.17	1 mod.	1945,41	1945,41	C										
31.12.17	12 mod.	1945,41	23344,92	D										
					31.01.17	1 mod.	1945,41	1945,41	C					
					31.12.17	11 mod.	1945,41	21399,51	D					
										01.01.17	1 mod.	1945,41	1945,41	D

**ANEXO** TABLA  
11



**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 3**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.17	300 u.	67,57	20270,00	C										
31.12.17	43200 u.	67,57	2918879,42	D										
					31.12.17	300 u.	67,57	20270,00	C					
					31.12.17	42900 u.	67,57	2898609,42	D					
										31.12.17	1 u.	67,57	20270,00	D
<b>ANEXO T-28</b>		C/U	139,86297	Bs.										
TABLA - 43			67,566653											

**TABLA Nº 63**

**Nº COMPR. 33**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	4173913,04	
	<u>Costo variable</u>		2602359,42
	<u>Costo fijo</u>		316520,00
	<u>Resultados acumulados</u>		1255033,62
GLOSA: Registro de asiento de cierre por las utilidades percibidas.			

**TABLA Nº 64**

**Nº COMPR. 34**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	4173913,04	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		4173913,04
GLOSA: Registro de cierre por ajuste de los resultados del ejercicio.			



**1.4. TABLA N° 65 BALANCES GENERALES:**

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 1**

(expresado en UFVs)

<b>INGRESOS</b>	
Ventas	4173913,04
<b>EGRESOS</b>	
Costo fijo	316520,00
Costo variable	2602359,42
Publicidad fondo de lanzamiento	338,16
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1254695,46</b>

**BALANCE GENERAL AÑO - 1**

(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja	1306177,13	Previsión indemnización	18647,34
<b>EXISTENCIAS</b>			
Inventario de suministros	1945,41		
Inventario de productos terminados	20270,00		
<b>EXIGIBLES</b>			
Alquileres anticipados	4830,92		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1333223,46</b>		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>18647,34</b>
Maquinaria y equipo	60386,47	<b>PATRIMONIO</b>	
Muebles y enseres	3864,73	Capital	126771,95
Equipo de computación	2415,46	Resultados acumulados	1254695,46
Intangible	966,18	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1381467,41</b>
Depreciación acumulada	-9963,77		
Activo diferido	10550,72		
Amortización acumulada	-1328,50		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>66891,29</b>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1400114,75</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1400114,75</b>



**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 2**

(expresado en UFVs)

**INGRESOS**

Ventas 4173913,04

**EGRESOS**

Costo fijo 316520,00

Costo variable 2602359,42

**RESULTADO DEL EJERCICIO**

1255033,62

RESULTADO DEL EJERCICIO EJERCICIO ANTERIOR

1254695,46

**BALANCE GENERAL AÑO - 2**

(expresado en UFVs)

**ACTIVO**

**ACTIVO CORRIENTE**

Caja 2591150,36

**EXISTENCIAS**

Inventario de suministros 1945,41

Inventario de productos en proceso 20270,00

**EXIGIBLES**

Alquileres anticipados 4830,92

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE** 2618196,69

**ACTIVO NO CORRIENTE**

Maquinaria y equipo 60386,47

Muebles y enseres 3864,73

Equipo de computación 2415,46

Intangible 966,18

Depreciación acumulada -19927,54

Activo diferido 10550,72

Amortización acumulada -2657,00

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE** 55599,02

**TOTAL ACTIVO** 2673795,71

**PASIVO Y PATRIMONIO**

**PASIVO**

Previsión indemnización 37294,68

**TOTAL PASIVO**

37294,68

**PATRIMONIO**

Capital 126771,95

Resultados acumulados 2509729,08

**TOTAL PATRIMONIO** 2636501,03

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** 2673795,71



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 3**

(expresado en UFVs)

**INGRESOS**

Ventas 4173913,04

**EGRESOS**

Costo fijo 316520,00

Costo variable 2602359,42

**RESULTADO DEL EJERCICIO**

1255033,62

RESULTADO DEL EJERCICIO EJERCICIO ANTERIOR

2509729,08

**BALANCE GENERAL AÑO - 3**

(expresado en UFVs)

**ACTIVO**

**ACTIVO CORRIENTE**

Caja 3876123,59

**EXISTENCIAS**

Inventario de suministros 1945,41

Inventario de productos en proceso 20270,00

**EXIGIBLES**

Alquileres anticipados 4830,92

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE** 3903169,92

**ACTIVO NO CORRIENTE**

Maquinaria y equipo 60386,47

Muebles y enseres 3864,73

Equipo de computación 2415,46

Intangible 966,18

Depreciación acumulada -29891,31

Activo diferido 10550,72

Amortización acumulada -3985,50

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE** 44306,75

**TOTAL ACTIVO** 3947476,67

**PASIVO Y PATRIMONIO**

**PASIVO**

Previsión indemnización 55942,02

**TOTAL PASIVO**

55942,02

**PATRIMONIO**

Capital 126771,95

Resultados acumulados 3764762,70

**TOTAL PATRIMONIO** 3891534,65

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** 3947476,67



1.5. TABLA N° 66 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS:

CUENTAS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
<b>ORIGEN</b>			
CAJA	1306177,13	2591150,36	3876123,59
DEPRECIACION ACUMULADA	9963,77	19927,53	29891,30
AMORTIZACION ACUMULADA	1328,50	2657	3985,50
RESULTADOS ACUMULADOS	1254695,46	2509729,08	3764762,70
PREVISION INDEMINIZACION	18647,34	1700383,2	55942,02
SALDO DE CAJA EJERCICIO ANTERIOR	48588,37	1306177,13	2591150,36
<b>2. USO</b>			
<b>3. SALDO DE CAJA</b>	1306177,13	2591150,36	3876123,59

1.6. VALOR ACTUAL NETO:

**DATOS:** Capital a Invertir, K= 126771,95  
VAN a la tasa de 10%

$$VAN \text{ a } 10\% = \sum SCA - K$$

$$VAN = \frac{1306177,13}{1,10} + \frac{2591150,36}{1,21} + \frac{3876123,59}{1,331} - 126771,95$$

$$VAN = 1187433,76 + 2141446,58 + 2912189,02 - 126771,95$$

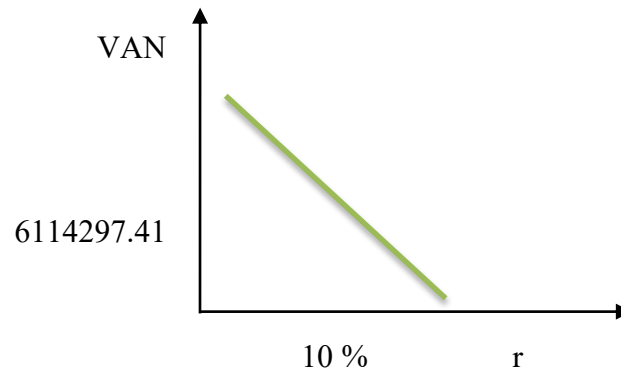
$$VAN = 6241069,36 - 126771,95$$

$$VAN_{10\%} = 6114297,41$$





**GRÁFICO DEL VAN:**



**COMENTARIO:**

El VAN a una tasa del 10 % tiende a ser un importe positivo, ocasionado por una tasa de rendimiento mayor. Quiere decir que la tasa de actualización es menor a la tasa de rendimiento.

El VAN a una tasa de costo oportunidad sacrificada del 10% se determina una tasa de rendimiento de 6114297.41.

**1.7. TASA INTERNA DE RETORNO EN UFV DEDUCCIÓN:**

CAPITAL	-126771,95
SALDO AÑO 1	1306177,13
SALDO AÑO 2	2591150,36
SALDO AÑO 3	3876123,59
TIR	1118,6469%

CAPITAL	-126771,95
SALDO AÑO 1	1306177,13
SALDO AÑO 2	2591150,36
SALDO AÑO 3	3876123,59
VAN	(\$b 0,00)

**COMENTARIO:**

La TIR es cero o se aproxima a la unidad a una tasa de actualización del 1118,65%, por lo tanto la viabilidad del proyecto es positiva dado que la tasa interna de retorno supera a la tasa de costo oportunidad del capital.



**CAPITULO NOVENO**  
**ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV**

**1. TABLA N° 67 BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA**

**VERSION FINANCIERA - BALANCE DE APERTURA**

(expresado en bolivianos)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja	43892,06	Préstamos bancarios	<u>138000,00</u>
Bancos	<u>56685,87</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>138000,00</u>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>100577,93</u>	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		Capital	<u>124417,93</u>
Maquinaria y equipo	125000,00	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>124417,93</u>
Muebles y enseres	8000,00		
Equipo de computación	5000,00		
Intangible	2000,00		
Activo diferido	<u>21840,00</u>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>161840,00</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>262417,93</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>262417,93</u></u>

**VERSION FINANCIERA - BALANCE DE APERTURA**

(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja	21203,89	Préstamos bancarios	<u>66666,67</u>
Bancos	<u>27384,48</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>66666,67</u>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>48588,37</u>	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		Capital	<u>60105,28</u>
Maquinaria y equipo	60386,47	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>60105,28</u>
Muebles y enseres	3864,73		
Equipo de computación	2415,46		
Intangible	966,18		
Activo diferido	<u>10550,72</u>		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>78183,57</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>126771,95</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>126771,95</u></u>



**COMENTARIO:**

Con la revelación del balance de apertura en la versión financiera se pretende realizar una evaluación de estado ante la adquisición de una deuda para la inversión en el proyecto.

**2. TABLA N° 68 MÉTODO DE SERVICIO DE DEUDA CONSTANTE:**

**CONDICIONES:**

- ✓ Obligación igual a activo fijo.
- ✓ Plazo 3 años
- ✓ Tasa de interés 10%

$$SC = \frac{66666,67 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1} = 26807,66698$$

Tasa = 10% = 0.10  
n = 3 años  
SC = 66666,67

	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO
UNO	66666,67	6666,67	20141,00	26807,67
DOS	46525,67	4652,57	22155,10	26807,67
TRES	24370,57	2437,06	24370,61	26807,67

✓ **TABLA N° 69 EFECTO DE INTERESES SOBRE ESTADO DE RESULTADOS:**

	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	1254695,46	2509729,08	3764762,70
Menos GASTOS FINANCIEROS	6666,67	4652,57	2437,06
<b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	<b>1248028,79</b>	<b>2505076,51</b>	<b>3762325,64</b>

**NOTA:** para la utilidad de evaluación económica el monto será del resultado del ejercicio del primer año. Los intereses denotados son de la tabla del método de servicio constante.

**COMENTARIO:**



Los gastos financieros han afectado a las utilidades por ser gastos financieros incurridos para cubrir necesidades para la producción y marcha de la empresa. Toda obligación financiera es adquirida para cubrir costos y gastos necesarios por ser recursos con los que no se cuentan. Solo se puede adquirir la deuda si la entidad tiene capacidad de pagarla.

**3. TABLA N° 70 EFECTO DE SERVICIO DE DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA:**

	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	1306177,13	2591150,36	3786123,59
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	26807,67	26807,67	26807,67
SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	1279369,46	2564342,69	3759315,92

**COMENTARIO:**

El adquirir una obligación financiera además de afectar el estado de resultados por ocasionar gastos también tiene presencia en el efectivo dado que por cada amortización se paga y así mismo se reduce la deuda.

**CONCLUSIÓN:**

El servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejercicio proyectado.

**4. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO:**

**DATOS:** Capital a Invertir, K= 60105.28  
VAN a la tasa de 10%

$$VAN \text{ a } 10\% = \sum SCA - K$$

$$VAN = \frac{1279369.46}{1,10} + \frac{2564342.69}{1,21} + \frac{3759315.92}{1,331} - 60105.28$$

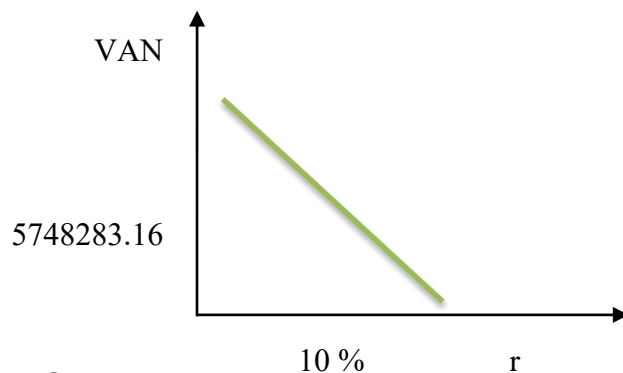


$$VAN = 1187433,76 + 2141446,58 + 2912189,02 - 60105,28$$

$$VAN = 5808388,44 - 60105,28$$

$$VAN_{10\%} = 5748283,16$$

### GRÁFICO DEL VANF:



### COMENTARIO:

El VANF a una tasa del 10 % tiende a ser un importe positivo, ocasionado por una tasa de rendimiento mayor. Quiere decir que la tasa de actualización es menor a la tasa de rendimiento.

El VANF a una tasa de costo oportunidad sacrificada del 10% se determina una tasa de rendimiento de 5748283.16.

### 5. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA:

CAPITAL	-60105,32
SALDO AÑO 1	1279369,46
SALDO AÑO 2	64342,69
SALDO AÑO 3	3759315,92
TIRF	2047,0992%

CAPITAL	-60105,32
SALDO AÑO 1	1279369,46
SALDO AÑO 2	64342,69
SALDO AÑO 3	3759315,92
VANF	\$b 0,00



**COMENTARIO:**

La TIRF es cero o se aproxima a la unidad a una tasa de actualización del 2047,10 %, por lo tanto la viabilidad del proyecto es positiva dado que la tasa interna de retorno supera a la tasa de costo oportunidad del capital.

**6. COMENTARIO DE APALANCAMIENTO:**

TIRF CON FINANCIAMIENTO = 2047,10 %

TIR SIN FINANCIAMIENTO = 1118,65 %

Influencia del Apalancamiento = TIRF con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 2047,10 – 1118,65 = 928.45 puntos

Influencia del Apalancamiento = 928.45

**CRITERIO DE EVALUACIÓN:**

A causa de la obligación financiera se eleva, se optimiza la tasa interna de retorno en 928.45 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



**CAPITULO DÉCIMO**  
**EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON**  
**INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN**

**1. INCLUSIÓN DE IMPUESTOS EN VIGENCIA:**

- IVA
- IT
- IUE
- RC-IVA
- RETENCIONES IUE
- RETENCIONES IT

**2. PROYECCIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS SENSIBILIZADOS:**

**2.1. EJERCICIO Nº 1:**

TABLA Nº 71		Nº COMPR. 1	
CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	21203,89	
	<u>Bancos</u>	27384,48	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Capital</u>		126771,95
GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades.			

TABLA Nº 72		Nº COMPR. 2	
CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1692,51	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	20270,00	
	<u>Alquileres anticipados</u>	4830,92	
	<u>Publicidad fondo de lanzamiento</u>	294,20	
	<u>CF - IVA</u>	296,86	
	<u>Banco</u>		27384,48
GLOSA: Registro de los costos realizados para poner en marcha la empresa.			



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

REF.	DETALLE	87%	13%
T-8	PUBLICIDAD FONDO DE LANZAMIENTO	294,20	43,96
T-11	INVENTARIO DE SUMINISTROS	1692,51	252,90
<b>TOTAL</b>		<b>1986,71</b>	<b>296,86</b>

**TABLA N° 73**

**N° COMPR. 3**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	304587,63	
	<u>Caja</u>		274648,01
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
GLOSA: Registro del costo fijo sin factura.			

**ANEXO TABLA-16**

DETALLE		Bs	UFVs
TOTAL GANADO ANUAL	S/F	526704,72	254446,72
AGUINALDOS	S/F	38600,00	18647,34
PREVISION INDEMINIZACION	S/F	38600,00	18647,34
VACACIONES	S/F	3216,67	1553,95
<b>CF TOTAL</b>		<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>

**TABLA N° 74**

**N° COMPR. 4**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	10381,16	
	<u>CF - IVA</u>	1551,21	
	<u>Caja</u>		11932,37
GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión con factura. La misma corresponde al costo fijo determinada por incluir facturas.			

DETALLE	DETALLE	IMPORTE	UFVs
S / F	Costo laboral anual	607121,39	293295,36
S / F	Depreciación	20625,00	9963,77
S / F	Amortización de Activo Diferido	2750,00	1328,50
C / F	Alquileres	24000,00	11594,20
C / F	Otros Publicidad anual	700,00	338,16
<b>TOTAL</b>		<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>





**TABLA N° 75**

**N° COMPR. 5**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2264052,70	
	<u>CF -IVA</u>	338306,72	
	<u>Caja</u>		2602359,42
GLOSA: Registro del costo variable incurrido en la producción.			

**ANEXO COSTO VARIABLE**

**TABLA-19**

DETALLE		Bs	UFVs
Programa de abastecimiento	C/F	5338560	2579014,49
Otros suministros	C/F	48324	23344,93
<b>TOTALES</b>		<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>

**TABLA N° 76**

**N° COMPR. 6**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	4173913,04	
	<u>Ventas</u>		3631304,34
	<u>DF - IVA</u>		542608,70
GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual con factura.			

**ANEXO T-28**

43200 UNID.	PRECIO DE VENTA = 200 Bs	UFVs =	96,61835749
-------------	--------------------------	--------	-------------

**TABLA N° 77**

**N° COMPR. 7**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	18071,94	
	<u>Costo fijo</u>	2198,06	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		20270,00
GLOSA: Registro de ajuste del saldo de inventarios.			

**TABLA N° 78**

**N° COMPR. 8**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	17909,87	
	<u>Costo variable</u>		15722,59
	<u>Costo fijo</u>		2187,28
GLOSA: Registro de ajuste del saldo de inventarios.			

**N° COMPR. 9**



TABLA Nº 79

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1692,51	
	<u>Inventario de suministros</u>		1692,51
GLOSA: Registro de ajuste del saldo de inventarios.			

TABLA Nº 80

Nº COMPR. 10

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1692,51	
	<u>Costo variable</u>		1692,51
GLOSA: Registro de ajuste del saldo de inventarios.			

TABLA Nº 81

Nº COMPR. 11

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>DF - IVA</u>	542608,70	
	<u>CF - IVA</u>		340154,79
	<u>Caja</u>		202453,91
GLOSA: Registro de compensación del crédito referente al debito			

TABLA Nº 82

Nº COMPR. 12

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Impuesto a las transacciones</u>	125217,39	
	<u>Caja</u>		125217,39
GLOSA: Registro del pago del impuesto a las transacciones por la venta efectuada.			

MAYOR CAJA

21203,89	274648,01
4173913,04	11932,37
	2602359,42
	202453,91
	125217,39
4195116,94	3216611,10
978505,83	

MAYOR CF - IVA

296,86	340154,79	SALDO
1551,21		0,00
338306,72		
340154,79	340154,79	



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

MAYOR COSTO FIJO

304587,63	2187,28
10381,16	
2198,06	
317166,84	2187,28
314979,56	

MAYOR COSTO VARIABLE

2264052,70	15722,59
18071,94	
2282124,64	15722,59
2266402,05	

MAYOR INV. DE PROD. TERMINADOS

20270,00	20270,00
17909,87	
17909,87	

BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	978505,83	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	10550,72	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1692,51	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	17909,87	
COSTO FIJO	314979,56	
COSTO VARIABLE	2266402,05	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4830,92	
PUBLICIDAD FONDO DE LANZAMIENTO	294,20	
VENTAS		3631304,34
DEPRECIACION ACUMULADA		9963,77
AMORTIZACION ACUMULADA		1328,50
PREVISION INDEMINIZACION		18647,34
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	125217,39	
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>3788015,90</b>	<b>3788015,90</b>

TEJIDO Y CONFECCIONES ""



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

TABLA Nº 83

Nº COMPR. 13

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	231102,79	
	<u>Caja</u>		231102,79
GLOSA: Pago del IUE por la utilidad establecida pago según ley. 25 %.			

TABLA Nº 84

Nº COMPR. 14

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	3631304,34	
	<u>Costo variable</u>		2266402,05
	<u>Costo fijo</u>		314979,56
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		125217,39
	<u>Publicidad fondo de lanzamiento</u>		294,20
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		231102,79
	<u>Resultados acumulados</u>		693308,36
GLOSA: Asiento de ajuste para la acumulación de las utilidades			

TABLA Nº 85

Nº COMPR. 15

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	3631304,34	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		3631304,34
GLOSA: Asiento de ajuste.			

KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 1  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.15	1 mod.	1692,51	1692,51	A										
31.12.15	12 mod.	1692,51	20310,12	B										
					31.01.15	1 mod.	1692,51	1692,51	A					
					31.12.15	11 mod.	1692,51	18617,61	B					
										31.12.15	1 mod.	1692,51	1692,51	B

REF.: TABLA 11



**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 1**  
**(expresado en UFVs)**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.15	300 u.	67,57	20270,00	A										
31.12.15	43200 u.	59,70	2579021,26	B										
					31.12.15	300 u.	67,57	20270,00	A					
					31.12.15	14100 u.	59,70	2561111,39	B					
										31.12.15	300 u.	59,70	17909,87	B
<b>ANEXO</b>		C/U	139,863	Bs.	ANTES									
TABLA - 28			67,56667											

COSTO FIJO	314968,56
COSTO VARIABLE	2264052,70
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>2579021,26</b>
C / U NUEVO	43200
	59,70

**2.2. EJERCICIO Nº 2:**

TABLA Nº 86		Nº COMPR. 16	
CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	747403,05	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1692,51	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	17909,87	
	<u>Alquileres anticipados</u>	4830,92	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,5
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
	<u>Resultados acumulados</u>		693308,36
	<u>Capital</u>		126771,95
GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades.			



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

TABLA Nº 87

Nº COMPR. 17

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	304587,63	
	<u>Caja</u>		274648,01
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
GLOSA: Registro del costo fijo sin factura.			

DETALLE		Bs	UFVs
TOTAL GANADO ANUAL	S/F	526704,72	254446,72
AGUINALDOS	S/F	38600,00	18647,34
PREVISION INDEMINIZACION	S/F	38600,00	18647,34
VACACIONES	S/F	3216,67	1553,95
<b>ANEXO T-16</b>		<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>

TABLA Nº 88

Nº COMPR. 18

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	10381,16	
	<u>CF - IVA</u>	1551,21	
	<u>Caja</u>		11932,37
GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión con factura. La misma corresponde al costo fijo determinada por incluir facturas.			

ANEXO

DETALLE	DETALLE	IMPORTE	UFVs
S / F	Costo laboral anual	607121,39	293295,36
S / F	Depreciación	20625,00	9963,77
S / F	Amortización de Activo Diferido	2750,00	1328,50
C / F	Alquileres	24000,00	11594,20
C / F	Otros Publicidad anual	700,00	338,16
<b>TOTAL</b>		<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>

TABLA Nº 89

Nº COMPR. 19

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2264052,70	
	<u>CF -IVA</u>	338306,72	
	<u>Caja</u>		2602359,42
GLOSA: Registro del costo variable incurrido en la fabricación del bien.			



**COSTO VARIABLE**

ANEXO TABLA-19	DETALLE		Bs	UFVs
	Programa de abastecimiento	C/F	5338560	2579014,49
Otros suministros	C/F	48324	23344,93	
<b>TOTALES</b>		<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>	

**TABLA Nº 90**

**Nº COMPR. 20**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	4173913,04	
	<u>Ventas</u>		3631304,34
	<u>DF - IVA</u>		542608,70

GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual con factura.

<b>ANEXO T-28</b>	43200 UNID.    PRECIO DE VENTA    = 200 Bs    UFVs =    96,61835749
-----------------------	---

**TABLA Nº 91**

**Nº COMPR. 21**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	15722,59	
	<u>Costo fijo</u>	2187,28	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		17909,87

GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.

**TABLA Nº 92**

**Nº COMPR. 22**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	17909,87	
	<u>Costo variable</u>		15722,59
	<u>Costo fijo</u>		2187,28

GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.

**TABLA Nº 93**

**Nº COMPR. 23**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1692,51	
	<u>Inventario de suministros</u>		1692,51

GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.



TABLA N° 94

N° COMPR. 24

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1692,51	
	<u>Costo variable</u>		1692,51
GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.			

TABLA N° 95

N° COMPR. 25

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>DF - IVA</u>	542608,70	
	<u>CF - IVA</u>		339857,93
	<u>Caja</u>		202750,77
GLOSA: Registro de compensación del crédito referente al debito			

MAYOR CAJA

747403,05	274648,01
4173913,04	11932,37
	2602359,42
	202750,77
4921316,09	3091690,57
1829625,52	

MAYOR CF - IVA

1551,21	339857,93
338306,72	
339857,93	339857,93

MAYOR COSTO FIJO

304587,63	2187,28
10381,16	
2187,28	
317156,07	2187,28
314968,79	

MAYOR COSTO VARIABLE

2264052,70	15722,59
15722,59	
2279775,28	15722,59
2264052,70	





BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	1829625,52	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	10550,72	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1692,51	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	17909,87	
COSTO FIJO	314968,79	
COSTO VARIABLE	2264052,70	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4830,92	
VENTAS		3631304,34
DEPRECIACION ACUMULADA		19927,54
AMORTIZACION ACUMULADA		2657,00
PREVISION INDEMINIZACION		37294,69
RESULTADOS ACUMULADOS		693308,36
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>4511263,88</b>	<b>4511263,88</b>

TABLA Nº 96

Nº COMPR. 26

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	263070,71	
	Caja		263070,71

GLOSA: Pago del iue por la utilidad establecida pago según ley. 25 %.

TABLA Nº 97

Nº COMPR. 27

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	3631304,34	
	<u>Costo variable</u>		2264052,70
	<u>Costo fijo</u>		314968,79
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		0,00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		263070,71
	<u>Resultados acumulados</u>		789212,14

GLOSA: Asiento de ajuste para la acumulación de las utilidades



TABLA Nº 98

Nº COMPR. 28

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	Ventas	3631304,34	
	Pérdidas y ganancias		3631304,34
GLOSA: Asiento de ajuste.			

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 2**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.16	1 mod.	1692,51	1692,51	B										
31.12.16	12 mod.	1692,51	20310,12	C										
					31.12.16	1 modulo	1692,51	1692,51	B					
					31.12.16	11 modulo	1692,51	18617,61	C					
										31.12.16	1 mod.	1692,51	1692,51	C

REF.: TABLA 11

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 2**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.16	300 unid.	59,70	17909,87	B										
31.12.16	43200 unid.	59,70	2579021,26	C										
					31.12.16	300 unid.	59,70	17909,87	B					
					31.12.16	14100 unid.	59,70	2561111,39	C					
										31.12.16	300 unid.	59,70	17909,87	C
TABLA - 28		C/U	139,863	Bs.	ANTES									
2,07			67,566667											

COSTO FIJO	314968,56
COSTO VARIABLE	2264052,70
COSTO TOTAL	2579021,26
C / U NUEVO	43200
	59,70



2.3. EJERCICIO Nº 3:

TABLA Nº 99

Nº COMPR. 29

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	1566554,81	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>	1692,51	
	<u>Inventario de productos terminados</u>	17909,87	
	<u>Alquileres anticipados</u>	4830,92	
	<u>Maquinaria y equipo</u>	60386,47	
	<u>Muebles y enseres</u>	3864,73	
	<u>Equipo de computación</u>	2415,46	
	<u>Intangible</u>	966,18	
	<u>Activo diferido</u>	10550,72	
	<u>Depreciación acumulada</u>		19927,54
	<u>Amortización acumulada</u>		2657
	<u>Previsión indemnización</u>		37294,69
	<u>Resultados acumulados</u>		1482520,50
	<u>Capital</u>		126771,95
GLOSA: Registro del balance de apertura por el inicio de actividades.			

TABLA Nº 100

Nº COMPR. 30

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	304587,63	
	<u>Caja</u>		274648,01
	<u>Depreciación acumulada</u>		9963,77
	<u>Amortización acumulada</u>		1328,50
	<u>Previsión indemnización</u>		18647,34
GLOSA: Registro del costo fijo sin factura.			

DETALLE		Bs	UFVs
TOTAL GANADO ANUAL	S/F	526704,72	254446,72
AGUINALDOS	S/F	38600,00	18647,34
PREVISION INDEMINIZACION	S/F	38600,00	18647,34
VACACIONES	S/F	3216,67	1553,95
<b>TOTALES</b>		<b>607121,39</b>	<b>293295,36</b>



**TABLA N° 101**

**N° COMPR. 31**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo fijo</u>	10381,16	
	<u>CF - IVA</u>	1551,21	
	<u>Caja</u>		11932,37
GLOSA: Pago de los gastos por publicidad y los alquileres incurridos en la gestión con factura. La misma corresponde al costo fijo determinada por incluir facturas.			

DETALLE	DETALLE	IMPORTE	UFVs
S / F	Costo laboral anual	607121,39	293295,36
S / F	Depreciación	20625,00	9963,77
S / F	Amortización de Activo Diferido	2750,00	1328,50
C / F	Alquileres	24000,00	11594,20
C / F	Otros Publicidad anual	700,00	338,16
<b>TOTAL</b>		<b>655196,39</b>	<b>316520,00</b>

**TABLA N° 102**

**N° COMPR. 32**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	2264052,70	
	<u>CF -IVA</u>	338306,72	
	<u>Caja</u>		2602359,42
GLOSA: Registro del costo variable incurrido en la producción del bien.			

**ANEXO COSTO VARIABLE**

**TABLA-19**

DETALLE	Bs	UFVs
Programa de abastecimiento C/F	5338560	2579014,49
Otros suministros C/F	48324	23344,93
<b>TOTALES</b>	<b>5386884</b>	<b>2602359,42</b>

**TABLA N° 103**

**N° COMPR. 33**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Caja</u>	4173913,04	
	<u>Ventas</u>		3631304,34
	<u>DF - IVA</u>		542608,70
GLOSA: Registro de la venta por el total de la producción anual con factura.			

<b>ANEXO T-28</b>	43200 UNID. PRECIO DE VENTA = 200 Bs	UFVs =	96,6183575
-------------------	--------------------------------------	--------	------------



**TABLA N° 104**

**N° COMPR. 34**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	15722,59	
	<u>Costo fijo</u>	2187,28	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		17909,87
GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.			

**TABLA N° 105**

**N° COMPR. 35**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de productos terminados</u>	17909,87	
	<u>Costo variable</u>		15722,59
	<u>Costo fijo</u>		2187,28
GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.			

**TABLA N° 106**

**N° COMPR. 36**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Costo variable</u>	1692,51	
	<u>Inventario de suministros</u>		1692,51
GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.			

**TABLA N° 107**

**N° COMPR. 37**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Inventario de suministros</u>	1692,51	
	<u>Costo variable</u>		1692,51
GLOSA: Registro de ajuste del movimiento de inventarios. Stock final.			

**TABLA N° 108**

**N° COMPR. 38**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>DF - IVA</u>	542608,70	
	<u>CF - IVA</u>		339857,93
	<u>Caja</u>		202750,77
GLOSA: Registro de compensación del crédito referente al debito			



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

MAYOR CAJA

1566554,81	274648,01
4173913,04	11932,37
	2602359,42
	202750,77
5740467,85	3091690,57
2648777,28	

MAYOR COSTO FIJO

304587,63	2187,28
10381,16	
2187,28	
317156,07	2187,28
314968,79	

MAYOR COSTO VARIABLE

2264052,70	15722,59
15722,59	
2279775,28	15722,59
2264052,70	

BALANDE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS		
CUENTAS	S. DEBE	S. HABER
CAJA	2648777,28	
MAQUINARIA	60386,47	
MUEBLES Y ENSERES	3864,73	
EQUIPO COMPUTACION	2415,46	
INTANGIBLE	966,18	
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	10550,72	
CAPITAL		126771,95
INVENTARIO DE SUMINISTROS	1692,51	
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	17909,87	
COSTO FIJO	314968,79	
COSTO VARIABLE	2264052,70	
ALQUILERES ANTICIPADOS	4830,92	
VENTAS		3631304,34
DEPRECIACION ACUMULADA		29891,30
AMORTIZACION ACUMULADA		3985,51
PREVISION INDEMINIZACION		55942,03
RESULTADOS ACUMULADOS		1482520,50
<b>SUMA IGUALES</b>	<b>5330415,63</b>	<b>5330415,63</b>



**TABLA Nº 109**

**Nº COMPR. 39**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Impuesto a las utilidades</u>	263070,71	
	Caja		263070,71
GLOSA: Pago del iue por la utilidad establecida pago según ley. 25 %.			

**TABLA Nº 110**

**Nº COMPR. 40**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Pérdidas y ganancias</u>	3631304,34	
	<u>Costo variable</u>		2264052,70
	<u>Costo fijo</u>		314968,79
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		0,00
	<u>Impuesto a las utilidades</u>		263070,71
	<u>Resultados acumulados</u>		789212,14
GLOSA: Asiento de ajuste para la acumulación de las utilidades			

**TABLA Nº 111**

**Nº COMPR. 41**

CODIGO	DETALLE	DEBE	HABER
	<u>Ventas</u>	3631304,34	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		3631304,34
GLOSA: Asiento de ajuste.			

**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE SUMINISTROS - AÑO 3**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.17	1 modulo	1692,51	1692,51	C										
31.12.17	12 modulo	1692,51	20310,12	D										
					31.12.17	1 modulo	1692,51	1692,51	C					
					31.12.17	11 modulo	1692,51	18617,61	D					
										31.12.17	1 mod.	1692,51	1692,51	D

REF.: TABLA 11



**KARDEX DE EXISTENCIAS - INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS - AÑO 3**  
(expresado en UFVs)

ENTRADAS					SALIDAS					SALDO				
FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT	FECHA	CANT.	C/U	IMP.	LT
01.01.17	300 unid.	59,70	17909,87	C										
31.12.17	43200 unid.	59,70	2579021,26	D										
					31.12.17	300 unid.	59,70	20270,00	C					
					31.12.17	14100 unid.	59,70	2561111,39	D					
										31.12.17	300 unid.	59,70	17909,87	D
<b>ANEXO</b>		C/U	139,863	Bs.	<b>ANTES</b>									
<b>TABLA - 28</b>			67,566667											

COSTO FIJO		314968,56
COSTO VARIABLE		2264052,70
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>2579021,26</b>
C / U	NUEVO	43200
		59,70

**2.4. TABLA N° 112 BALANCES GENERALES:**

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 1**  
(expresado en UFVs)

<b>INGRESOS</b>		
Ventas		3631304,34
<b>EGRESOS</b>		
Costo fijo		314979,56
Costo variable		2266402,05
Publicidad fondo de lanzamiento		294,20
Impuesto a las transacciones		125217,39
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>924411,14</b>
IUE		231102,79
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>693308,36</b>





PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**BALANCE GENERAL AÑO - 1**

(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja	747403,05	Previsión indemnización	18647,34
<b>EXISTENCIAS</b>			
Inventario de suministros	1692,51		
Inventario de productos terminados	17909,87		
<b>EXIGIBLES</b>			
Alquileres anticipados	4830,92		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>771836,35</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>18647,34</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Maquinaria y equipo	60386,47	Capital	126771,95
Muebles y enseres	3864,73	Resultados acumulados	693308,36
Equipo de computación	2415,46	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>820080,31</u>
Intangible	966,18		
Depreciación acumulada	-9963,77		
Activo diferido	10550,72		
Amortización acumulada	-1328,50		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>66891,30</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>838727,65</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>838727,65</u></u>

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 2**

(expresado en UFVs)

<b>INGRESOS</b>		
Ventas		3631304,34
<b>EGRESOS</b>		
Costo fijo		314968,79
Costo variable		2264052,70
Impuesto a las transacciones		0,00
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<u>1052282,85</u>
IUE		<u>263070,71</u>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<u><u>789212,14</u></u>
<b>RESULTADO ACUMULADO AÑO - 1</b>		693308,36



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**BALANCE GENERAL AÑO - 2**

(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
	1566554,8	Previsión indemnización	37294,69
Caja	1		
<b>EXISTENCIAS</b>			
Inventario de suministros	1692,51		
Inventario de productos terminados	17909,87		
<b>EXIGIBLES</b>			
Aquileres anticipados	4830,92		
	<u>1590988,1</u>		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>1</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>37294,69</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Maquinaria y equipo	60386,47	Capital	126771,95
			1482520,5
Muebles y enseres	3864,73	Resultados acumulados	0
			<u>1609292,4</u>
Equipo de computación	2415,46	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>5</u>
Intangible	966,18		
Depreciación acumulada	-19927,54		
Activo diferido	10550,72		
Amortización acumulada	-2657,00		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>55599,03</u>		
	1646587,1		1646587,1
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><u>4</u></u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>4</u></u>

**ESTADO DE RESULTADOS AÑO - 3**

(expresado en UFVs)

<b>INGRESOS</b>	
Ventas	3631304,34
<b>EGRESOS</b>	
Costo fijo	314968,79
Costo variable	2264052,70
Impuesto a las transacciones	0,00
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<u>1052282,85</u>
IUE	263070,71
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<u><u>789212,14</u></u>
	1482520,50



**RESULTADO ACUMULADO AÑO - 2**

**BALANCE GENERAL AÑO - 3**

(expresado en UFVs)

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
Caja	2385706,57	Previsión indemnización	55942,03
<b>EXISTENCIAS</b>			
Inventario de suministros	1692,51		
Inventario de productos terminados	17909,87		
<b>EXIGIBLES</b>			
Alquileres anticipados	4830,92		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<u>2410139,87</u>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<u>55942,03</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
Maquinaria y equipo	60386,47	Capital	126771,95
Muebles y enseres	3864,73	Resultados acumulados	2271732,64
Equipo de computación	2415,46	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>2398504,59</u>
Intangible	966,18		
Depreciación acumulada	-29891,30		
Activo diferido	10550,72		
Amortización acumulada	-3985,51		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<u>44306,75</u>		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u>2454446,62</u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u>2454446,62</u>

**2.5. TABLA Nº 113 CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS:**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	747403,05	1566554,81	2385706,57
<b>2.- Uso</b>	0,00	0,00	0,00
<b>3.- Saldo de caja</b>	747403,05	1566554,81	2385706,57

**3. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO:**



**DATOS:** Capital a Invertir,  $K = 126771,95$   
VAN a la tasa de 10%

$$\text{VAN a } 10\% = \sum SCA - K$$

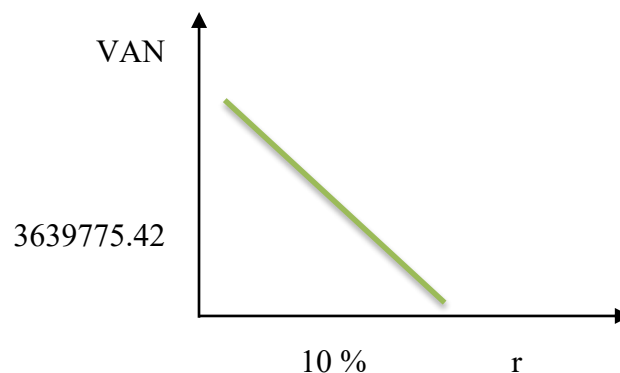
$$\text{VAN} = \frac{747403,05}{1,10} + \frac{1566554,81}{1,21} + \frac{2385706,57}{1,331} - 126771,95$$

$$\text{VAN} = 679457.32 + 1294673.40 + 1792416.66 - 126771,95$$

$$\text{VAN} = 5808388.44 - 126771,95$$

$$\underline{\text{VAN}_{10\%} = 3639775.42}$$

#### GRÁFICO DEL VAN SENSIBILIZADO:



#### COMENTARIO:

El VAN sensibilizado a una tasa del 10 % tiende a ser un importe positivo, ocasionado por una tasa de rendimiento mayor. Quiere decir que la tasa de actualización es menor a la tasa de rendimiento.

El VAN a una tasa de costo oportunidad sacrificada del 10% se determina una tasa de rendimiento de 3639775.42, incluido los impuestos el VAN esta ya sensibilizado a una tasa adecuada y más próximo a la realidad.



#### 4. . TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA:

<b>CAPITAL</b>	-126771,95
SALDO AÑO 1	747403,05
SALDO AÑO 2	1566554,81
SALDO AÑO 3	2385706,57
<b>TIR</b>	679,1606%

<b>CAPITAL</b>	-126771,95
SALDO AÑO 1	747403,05
SALDO AÑO 2	1566554,81
SALDO AÑO 3	2385706,57
<b>VAN</b>	\$b 0,00

#### COMENTARIO:

Un criterio técnico a denotarse es que la TIR sensibilizada es cero o se aproxima a la unidad a una tasa de actualización del 679,16 %, por lo tanto la viabilidad del proyecto es positiva dado que la tasa interna de retorno supera a la tasa de costo oportunidad del capital ya sensibilizado.



## CAPITULO UNDECIMO PLAN DE EJECUCIÓN

### 1. CAMPOS DE ACTIVIDAD EN TIEMPO DE EJECUCIÓN:

#### A - Adquisición de tienda en alquiler

- Preparar condiciones del requerimiento en base de contratación.
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar la contratación
- Firma del contrato de arrendamiento
- Recepción de la tienda

#### B - Adquisición de inventario equipos y de suministros

- Sondear mercado de equipos (maquinaria, equipos, muebles, etc.) y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contrato de compra.
- Calificar propuestas
- Recepción

#### C - Contratar servicios de abogado y notarios de fe publica

- Sondeo de mercado de servicio de consultores.



- Calificación del sondeo a negociar
- Contratar los servicios de consultoría.

#### D - Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicación por medio escrito el requerimiento de personal (convocatoria).
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida.
- Calificar la oferta de trabajadores.
- Entrevistas.
- Realizar los contratos.
- Inducción al puesto de trabajo.

## 2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES:

CÓDIGO	CAMPO DE AUTORIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO
<b>A</b>	<b><u>ADQUISICIÓN DE TIENDA EN ALQUILER</u></b>
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Firma del contrato de arrendamiento
A4	Recepción de la tienda
<b>B</b>	<b><u>ADQUISICIÓN DE INVENTARIO EQUIPOS Y DE SUMINISTROS</u></b>
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos de compra
B3	Recepción
<b>C</b>	<b><u>CONTRATAR SERVICIOS DE ABOGADO Y NOTARIOS DE FE PUBLICA</u></b>
C1	Sondeo de Mercado de Servicios profesionales en el área
C2	Contratación del servicio
<b>D</b>	<b><u>CONTRATAR PERSONAL DE OPERACIÓN</u></b>
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	Entrevistas
D4	Realizar los contratos



<b>E</b>	<b><u>PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO</u></b>
----------	--

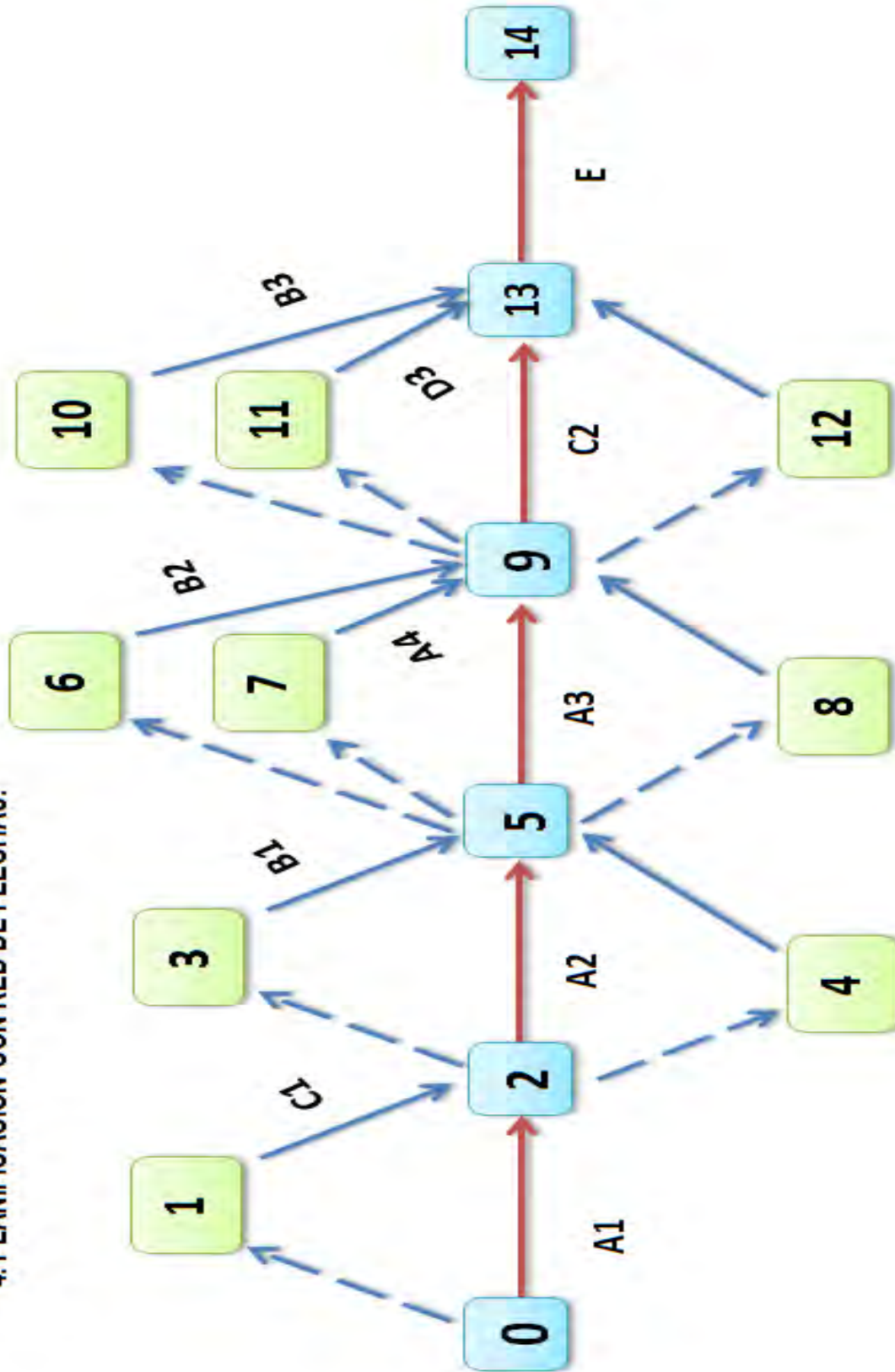
**3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES:**

ACTIVIDADES PRINCIPALES	ACTIVIDADES SIMULTANEAS
<b>A1</b> Sondeo de mercado de tiendas en alquiler <b>5 DÍAS</b>	<b>C1</b> Sondeo de mercado de servicios de abogados y notarios
<b>A2</b> Evaluar las propuestas de alquiler <b>10 DÍAS</b>	<b>B1</b> Sondeo de mercado de equipos y suministros. <b>D1</b> Publicar requerimiento de personal de operación.
<b>A3</b> Firma del contrato de arrendamiento <b>5 DÍAS</b>	<b>B2</b> Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros <b>A4</b> Recepción de la tienda. <b>D2</b> Evaluar ofertas de trabajo
<b>C2</b> Contrato de los servicios de abogados y notario. <b>4 DÍAS</b>	<b>B3</b> Recibir equipos y suministros <b>D3</b> Entrevistas <b>D4</b> Contratar personal de operación
<b>E PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO</b> <b>10 DIAS</b>	<b>D5</b> Inducción al equipo de trabajo





4. PLANIFICACIÓN CON RED DE FLECHAS:





ACTIVIDADES PRINCIPALES TO TP ACTIVIDADES SIMULTANEAS

### 3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES:

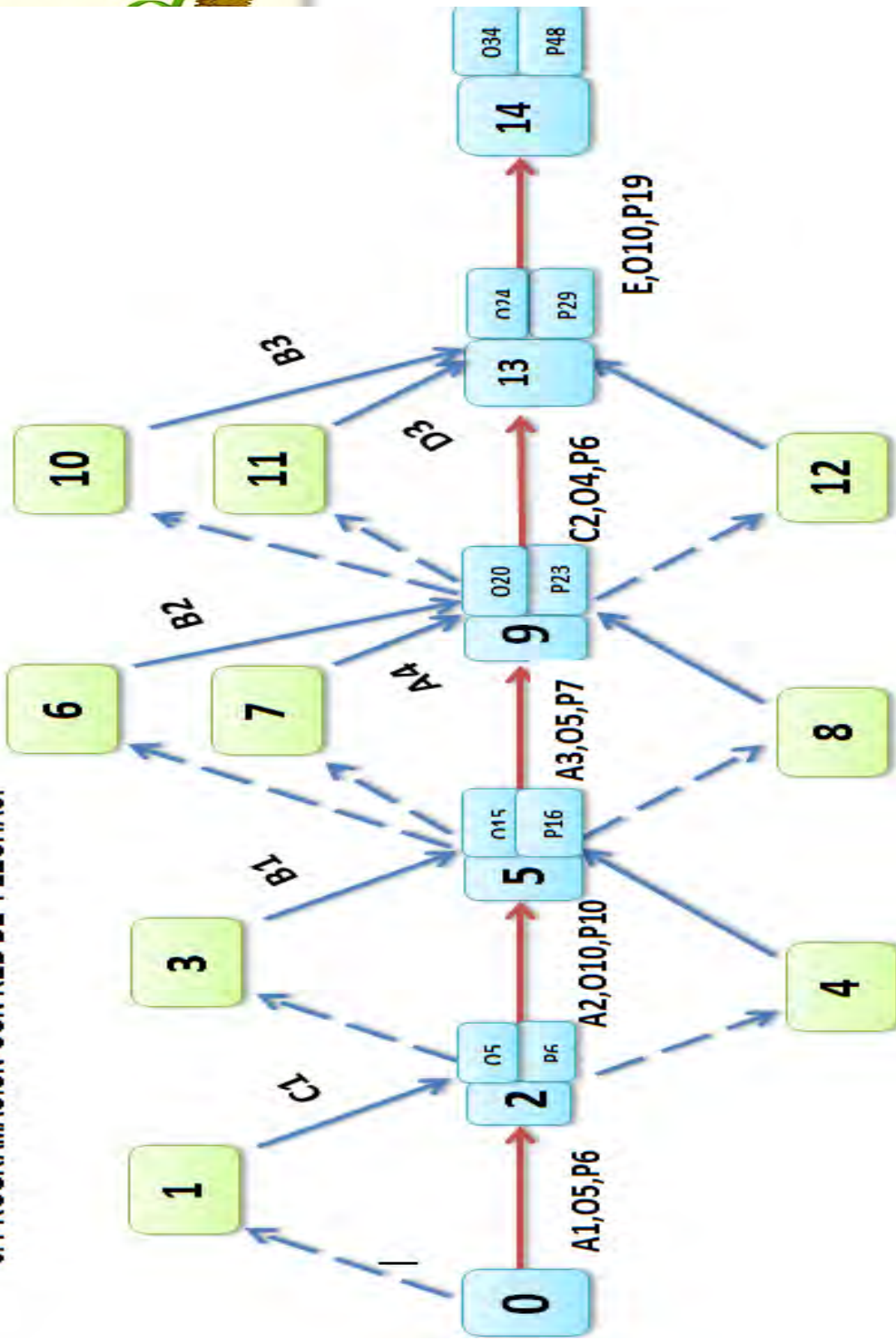
TEJIDO Y CONFECCIONES ""



<b>A1</b> Sondeo de mercado de tiendas en alquiler	<b>5 D</b>	<b>6 D</b>	<b>C1</b> Sondeo de mercado de servicios de abogados y notarios
<b>A2</b> Evaluar las propuestas de alquiler	<b>10 D</b>	<b>10 D</b>	<b>B1</b> Sondeo de mercado de equipos y suministros. <b>D1</b> Publicar requerimiento de personal de operación.
<b>A3</b> Firma del contrato de arrendamiento	<b>5 D</b>	<b>7 D</b>	<b>B2</b> Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros <b>A4</b> Recepción de la tienda. <b>D2</b> Evaluar ofertas de trabajo
<b>C2</b> Contrato de los servicios de abogados y notario.	<b>4 D</b>	<b>6 D</b>	<b>B3</b> Recibir equipos y suministros <b>D3</b> Entrevistas <b>D4</b> Contratar personal de operación
<b>E PUESTA EN MARCHA Y MONITOREO</b>	<b>10 D</b>	<b>19 D</b>	<b>D5</b> Inducción al equipo de trabajo
<b>TOTAL</b>	<b>34 D</b>	<b>48 D</b>	<b>HOLGURA 14 DIAS</b>

#### 4. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS:

6. PROGRAMACIÓN CON RED DE FLECHAS:



COMENTARIO:

Las actividades críticas son A1, A3, C2, y E, sin holgura.



El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 48 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución para ser colocado el proyecto en marcha dentro de un mercado.

**7. PROGRAMACIÓN CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA:**

CÓDIGOS	15 DÍAS	30 DÍAS	48 DÍAS
A1-A2	—————		
C1-B1-D1	—————		
A3-C2		—————	
B2-A4-D3-B3-D2-D4		—————	
E			—————
D5			—————

**COMENTARIO:**

Con el cuadro de doble entrada identificamos las actividades principales en rojo, simultáneas en azul y la actividad de mayor significación es la adquisición de maquinaria, contratación de personal calificado y la puesta en marcha.

**CAPÍTULO DUODECIMO  
ANEXOS**





## 1. ANEXO A ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO – TARJETAS- PROCEDIMIENTOS

### ANEXO 1.1.



### ANEXO 1.2.

TE

Control de Homonimia o  
Consulta de Nombre



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA**

**Fundempresa**  
Concesionario del Registro de Comercio de Bolivia

**FORMULARIO 0010/10**  
**SOLICITUD DE CONTROL DE HOMONIMIA**  
**O CONSULTA DE NOMBRE**

1.- DATOS DE LA SOCIEDAD COMERCIAL, O EMPRESA UNIPERSONAL / COMERCIANTE INDIVIDUAL, CUYO CONTROL DE HOMONIMIA SE REQUIERE:

Nombre, Razón Social o Denominación:



PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

TE

**Fundempresa**  
Centros de Asesoría al Registro de Comercio de Bolivia

**REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA**

FORMULARIO 0020/10  
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

1. AÑO DE REGISTRO  
[ ][ ][ ][ ]

2. TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA

Empresa Unipersonal o  
Sociedad de Responsabilidad Limitada

Sociedad Anónima

Sociedad Anónima Mutua





**ANEXO 1.3.**

TEJ

CAJA NACIONAL DE SALUD  
DEPARTAMENTO NACIONAL DE AFILIACION  
DIVISION SOCIO JURIDICO

**AFILIACION TRABAJADOR**

Formulario AVC-04 correctamente llenado, sellado y firmado por el  
trabajador

TEJ 3,000



# PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS GESTION 2015

## ANEXO 1.4.

Nº de Declaración <b>0299800</b>	
<b>DECLARACION DE CONDICIONERIA</b>	
CONTRIBUCION POR SITIO DE TRABAJO <input type="checkbox"/>	
7. OFICINA	8. Nº (O) TRABAJO
9. TIPO DE SOCIEDAD COMERCIAL	10. TIPO DE SOCIEDAD COMERCIAL
16. AVENIDA/CALLE/PASAJE	
22. E - MAIL	
17. TIPO DE EMPRESA (SECTOR)	
18. TIPO DE INDUSTRIA	
19. TIPO DE INDUSTRIA	
20. TIPO DE INDUSTRIA	
21. TIPO DE INDUSTRIA	
23. TIPO DE INDUSTRIA	
24. TIPO DE INDUSTRIA	
25. TIPO DE INDUSTRIA	
26. TIPO DE INDUSTRIA	
27. TIPO DE INDUSTRIA	
28. TIPO DE INDUSTRIA	
29. TIPO DE INDUSTRIA	
30. TIPO DE INDUSTRIA	
31. TIPO DE INDUSTRIA	
32. TIPO DE INDUSTRIA	
33. TIPO DE INDUSTRIA	
34. TIPO DE INDUSTRIA	
35. TIPO DE INDUSTRIA	
36. TIPO DE INDUSTRIA	
37. TIPO DE INDUSTRIA	
38. TIPO DE INDUSTRIA	
39. TIPO DE INDUSTRIA	
40. TIPO DE INDUSTRIA	
41. TIPO DE INDUSTRIA	
42. TIPO DE INDUSTRIA	
43. TIPO DE INDUSTRIA	
44. TIPO DE INDUSTRIA	
45. TIPO DE INDUSTRIA	
46. TIPO DE INDUSTRIA	
47. TIPO DE INDUSTRIA	
48. TIPO DE INDUSTRIA	
49. TIPO DE INDUSTRIA	
50. TIPO DE INDUSTRIA	
51. TIPO DE INDUSTRIA	
52. TIPO DE INDUSTRIA	
53. TIPO DE INDUSTRIA	
54. TIPO DE INDUSTRIA	
55. TIPO DE INDUSTRIA	
56. TIPO DE INDUSTRIA	
57. TIPO DE INDUSTRIA	
58. TIPO DE INDUSTRIA	
59. TIPO DE INDUSTRIA	
60. TIPO DE INDUSTRIA	
61. TIPO DE INDUSTRIA	
62. TIPO DE INDUSTRIA	
63. TIPO DE INDUSTRIA	
64. TIPO DE INDUSTRIA	
65. TIPO DE INDUSTRIA	
66. TIPO DE INDUSTRIA	
67. TIPO DE INDUSTRIA	
68. TIPO DE INDUSTRIA	
69. TIPO DE INDUSTRIA	
70. TIPO DE INDUSTRIA	
71. TIPO DE INDUSTRIA	
72. TIPO DE INDUSTRIA	
73. TIPO DE INDUSTRIA	
74. TIPO DE INDUSTRIA	
75. TIPO DE INDUSTRIA	
76. TIPO DE INDUSTRIA	
77. TIPO DE INDUSTRIA	
78. TIPO DE INDUSTRIA	
79. TIPO DE INDUSTRIA	
80. TIPO DE INDUSTRIA	
81. TIPO DE INDUSTRIA	
82. TIPO DE INDUSTRIA	
83. TIPO DE INDUSTRIA	
84. TIPO DE INDUSTRIA	
85. TIPO DE INDUSTRIA	
86. TIPO DE INDUSTRIA	
87. TIPO DE INDUSTRIA	
88. TIPO DE INDUSTRIA	
89. TIPO DE INDUSTRIA	
90. TIPO DE INDUSTRIA	
91. TIPO DE INDUSTRIA	
92. TIPO DE INDUSTRIA	
93. TIPO DE INDUSTRIA	
94. TIPO DE INDUSTRIA	
95. TIPO DE INDUSTRIA	
96. TIPO DE INDUSTRIA	
97. TIPO DE INDUSTRIA	
98. TIPO DE INDUSTRIA	
99. TIPO DE INDUSTRIA	
00. TIPO DE INDUSTRIA	



**ANEXO 1.5.**

TEJIDO Y CONFECCIONES “”



# PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS GESTION 2015



GOBIERNO AUTONOMO MUNICIPAL DE LA PAZ  
ADMINISTRACION TRIBUTARIA MUNICIPAL

## FORMULARIO DE SOLICITUD DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO

### 1 TIPO DE SOLICITUD

EMPADRONAMIENTO  RENOVACIÓN  NUEVA SUCURSAL

### 2 DATOS DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO

APELLIDOS: \_\_\_\_\_ NOMBRES: \_\_\_\_\_  
CVOTROS DOC: \_\_\_\_\_ N° DE PODER NOTARIAL: \_\_\_\_\_ N° NOTARIA \_\_\_\_\_  
ZONA: \_\_\_\_\_ DIRECCIÓN: \_\_\_\_\_ N°: \_\_\_\_\_  
EDIFICIO: \_\_\_\_\_ BLOQUE: \_\_\_\_\_ PISO: \_\_\_\_\_ OFICINA \_\_\_\_\_  
TELÉFONO: \_\_\_\_\_ CELULAR: \_\_\_\_\_ FAX: \_\_\_\_\_ CASILLA: \_\_\_\_\_

### 3 DATOS DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA

N° PIAC \_\_\_\_\_ SUCURSAL N° \_\_\_\_\_ NIT \_\_\_\_\_  
GENERAL  ALIMENTOS/BEBIDAS  INDUSTRIAL  INTERNET/JUEGOS EN RED   
RAZÓN SOCIAL: \_\_\_\_\_  
DENOMINACIÓN: \_\_\_\_\_  
TIPO DE ACTIVIDAD: \_\_\_\_\_  
MUNICIPIO: \_\_\_\_\_ CODIGO DE ZONA: \_\_\_\_\_ DISTRITO: \_\_\_\_\_  
ZONA: \_\_\_\_\_ DIRECCIÓN: \_\_\_\_\_ N°: \_\_\_\_\_  
EDIFICIO: \_\_\_\_\_ BLOQUE: \_\_\_\_\_ PISO: \_\_\_\_\_ OFICINA \_\_\_\_\_  
SUPERFICIE: \_\_\_\_\_ m<sup>2</sup> HRS. FUNCIONAMIENTO: \_\_\_\_\_ FECHA DE INICIO \_\_\_\_\_  
TELÉFONO: \_\_\_\_\_ CELULAR: \_\_\_\_\_ FAX: \_\_\_\_\_ CASILLA: \_\_\_\_\_  
COD. LUZ: \_\_\_\_\_ E-MAIL: \_\_\_\_\_

### 4 DOCUMENTOS PRESENTADOS

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> C.I. PROPIETARIO O REP. LEGAL   | <input type="checkbox"/> TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN    |
| <input type="checkbox"/> CERTIFICADO DE INSCRIPCIÓN NIT  | <input type="checkbox"/> PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL |
| <input type="checkbox"/> NIT                             | <input type="checkbox"/> CARNET MANIPULACIÓN ALIMENTOS |
| <input type="checkbox"/> CHOQUIS DE UBICACIÓN            | <input type="checkbox"/> REGISTRO AMBIENTAL            |
| <input type="checkbox"/> PLANO DE DISTRIBUCIÓN AMBIENTES | <input type="checkbox"/> LICENCIA ORIGINAL             |
| <input type="checkbox"/> FACTURA DE LUZ                  | <input type="checkbox"/> OTRAS CERTIFICACIONES         |

OBSERVACIONES:

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE LA INFORMACION PROPORCIONADA ES CORRECTA Y CUMPLE CON TODAS LAS NORMAS MUNICIPALES EN CASO CONTRARIO ME SOMETERE A LAS SANCIONES ESTABLECIDAS EN LAS ORDENANZAS Y RESOLUCIONES MUNICIPALES

FECHA:

FIRMA DEL TITULAR O REPRESENTANTE LEGAL

## Gobierno Autónomo Municipal de La Paz FORMULARIO DE SOLICITUD DE LICENCIA DE PUBLICIDAD EXTERIOR

La Paz, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 201\_\_\_\_ N° 21470



### 1. DATOS DEL SOLICITANTE (Espacio a ser llenado por el solicitante)

Nombre / Razón Social:

NIT:

Denominación:

PMC:

Representante Legal (en caso de personas jurídicas):



**ANEXO 1.6. VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION**

**Millones de bolivianos**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

TEJIDO Y CONFECCIONES ""





Productos lácteos	1715	1804	1914	2077	2250
Azúcar y confitería	1587	1590	2529	2609	2351
Productos alimenticios diversos	7307	7633	8755	10125	11539
Textiles prendas de vestir sin cuero	2928	3078	3351	3465	3776
Madera productos de madera	3102	3383	3601	4284	4484
Comercio	14998	17419	20215	21366	23249
Servicios a empresas	4316	4536	4825	5530	6326

Fuente INE, La tabla tiene 35 agregados

## NUMERO DE MUJERES QUE VIVEN EN LA CIUDAD DE LA PAZ

ESTADÍSTICAS MONETARIAS Y FINANCIERAS	Primera Sección - Yotala	9,497	4,663	4,834	-	9,497	0.01
	Segunda Sección - Poroma	16,966	8,479	8,487	-	16,966	1.78
	<b>Provincia Azurduy</b>	<b>27,140</b>	<b>13,442</b>	<b>13,698</b>	-	<b>27,140</b>	<b>1.31</b>
	Primera Sección - Azurduy	11,349	5,570	5,776	-	11,349	0.52
	Segunda Sección - Tarvita	15,791	7,869	7,922	-	15,791	1.94
	<b>Provincia Zudañez</b>	<b>32,857</b>	<b>16,419</b>	<b>16,438</b>	-	<b>32,857</b>	<b>0.84</b>
	Primera Sección - Zudañez	7,423	3,755	3,668	-	7,423	0.40
	Segunda Sección - Presto	8,892	4,346	4,546	-	8,892	1.31
	Tercera Sección - Mojoscoya	7,926	4,023	3,903	-	7,926	0.05
	Cuarta Sección - Icla	8,616	4,295	4,321	-	8,616	1.47
	<b>Provincia Tomina</b>	<b>37,482</b>	<b>18,998</b>	<b>18,494</b>	2,714	<b>34,768</b>	<b>0.60</b>
	Primera Sección - Padilla	12,582	6,372	6,190	2,714	9,848	-0.44
	Segunda Sección - Tomina	9,060	4,574	4,486	-	9,060	1.97
	Tercera Sección - Sopachuy	7,241	3,622	3,619	-	7,241	1.82
	Cuarta Sección - Villa Alcalá	4,034	2,067	1,967	-	4,034	1.05
	Quinta Sección - El Villar	4,585	2,353	2,232	-	4,585	-0.99
	<b>Provincia Hernando Siles</b>	<b>36,511</b>	<b>19,148</b>	<b>17,363</b>	7,285	<b>29,226</b>	<b>0.38</b>
	Primera Sección - Monteagudo	26,504	13,823	12,681	7,285	19,219	0.53
	Segunda Sección - Huacareta	10,007	5,325	4,682	-	10,007	-0.01
	<b>Provincia Yamparaz</b>	<b>29,567</b>	<b>14,231</b>	<b>15,336</b>	2,442	<b>27,125</b>	<b>-0.60</b>
	Primera Sección - Irapucó	19,554	9,405	10,149	2,442	17,112	-0.03
	Segunda Sección - Yamparaz	10,013	4,826	5,187	-	10,013	-1.64
	<b>Provincia Nor Cinti</b>	<b>69,512</b>	<b>33,395</b>	<b>36,117</b>	4,502	<b>65,010</b>	<b>0.58</b>
	Primera Sección - Camargo	14,009	6,819	7,190	4,502	9,507	0.20
	Segunda Sección - San Lucas	32,109	15,352	16,757	-	32,109	0.10
	Tercera Sección - Incahuasi	23,394	11,224	12,170	-	23,394	1.53
	<b>Provincia Belisario Boato</b>	<b>12,277</b>	<b>6,183</b>	<b>6,094</b>	2,977	<b>9,400</b>	<b>-0.30</b>
	Primera Sección - Villa Serrano	12,277	6,183	6,094	2,977	9,400	-0.30
	<b>Provincia Sud Cinti</b>	<b>24,321</b>	<b>11,803</b>	<b>12,518</b>	2,103	<b>22,218</b>	<b>-0.42</b>
	Primera Sección - Villa Abecia	3,195	1,573	1,622	-	3,195	0.12
	Segunda Sección - Culpina	17,570	8,421	9,149	2,103	15,487	-0.73
	Tercera Sección - Las Carreras	3,556	1,809	1,747	-	3,556	0.69
	<b>Provincia Luis Calvo</b>	<b>20,479</b>	<b>10,923</b>	<b>9,556</b>	2,327	<b>18,152</b>	<b>1.85</b>
	Primera Sección - Muyupampa	10,748	5,724	5,024	2,327	8,421	1.21
	Segunda Sección - Huacaya	2,345	1,232	1,113	-	2,345	1.80
	Tercera Sección - Machareñí	7,386	3,967	3,419	-	7,386	2.89
	<b>DEPARTAMENTO LA PAZ</b>	<b>2,349,885</b>	<b>1,164,818</b>	<b>1,185,067</b>	<b>1,552,146</b>	<b>797,739</b>	<b>2.29</b>
	<b>Provincia Murillo</b>	<b>1,484,328</b>	<b>721,798</b>	<b>762,530</b>	<b>1,447,304</b>	<b>37,024</b>	<b>2.70</b>
	Sección Capital - La Paz	793,293	379,619	413,774	789,585	3,708	1.11
	Primera Sección - Paica	14,185	7,223	6,962	-	14,185	1.49
	Segunda Sección - Mecapaca	11,782	6,089	5,713	-	11,782	2.25
	Tercera Sección - Achocalla	15,110	7,480	7,650	10,369	4,741	1.54
	Cuarta Sección - El Alto	649,958	321,527	328,431	647,350	2,608	5.10

## 2. ANEXO DE ESTUDIO DE MERCADO. FOTOS DE SUSTITUTO PRINCIPAL:

TEJ





### 3. ANEXO DE PROCESO DE TRANSFORMACIÓN:

#### DIVISIÓN DE TRABAJO

TEJIDO Y CONFECCIONES “”



TALENTO HUMANO	CANTIDAD DE TRABAJADORES	ENCARGADO DEL PROCESO	FUNCION ESPECIFICA
<b>Administración (Comercialización)</b>	2	P-11	Venta del producto.
<b>Overlockista</b>	5	P-5-7	Confeción.
<b>Bordador</b>	4	P-5-7	Confeción.
<b>Diseñador</b>	2	P-1-2	Diseño
<b>Rectista</b>	2	P-5	Cosido de piezas
<b>Cortador</b>	2	P-3-4	Corte y extendido.
<b>Tejedor</b>	1	P-5-6-7	Confeción de accesorios
<b>Planchador</b>	-	2	Acabado
<b>embalador</b>			

**COMENTARIO:**

En la tabla de secuencia en la producción se muestra que con el personal a contratarse probablemente se estima una producción de 43200 unidades con 18 empleados en la producción directa y 2 en área de administración y comercialización.





## DISEÑO Y PATRONAJE

- Creacion del croquis del modelo. P-1
- Realizacion de los patrones de la prenda. P-2

## EXTENDIDO, MARCADO Y CORTE

- Corte: Manual, por troquelado o automatico.P-3
- Extendido.P-4

## CONFECCION, REVISADO Y ETIQUETADO

- Puestos de cosido se unen las piezas del tejido, previamente acondicionadas, de acuerdo al diseño. P-5
- Revision y limpieza.P-6
- Etiquetado. P-7

## PLANCHA

- Proceso muy manual y obliga a elegir métodos de trabajo muy específicos dependiendo de las peculiaridades de cada tipo de prenda, cada tipo de tejido, su composición, formas, etc. P-8

## ACABADO, PLEGADO, EMBALADO Y TRANSPORTADO

- El plegado y embolsado se pueden realizar de forma manual o mecánica. P-9
- La materia textil es transportada a lo largo del proceso y finalmente es llevado a almacenes donde se remitira a su venta. P-10
- COMERCIALIZACION. P-11



#### 4. ANEXO DE INVERSIÓN. FOTOS MÁQUINAS , EQUIPOS





# PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS GESTION 2015







PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
GESTION 2015

**TIENDA DE LANAS**  
**Aylin y Grisel**  
P. Ingrid Lazo Jimenez  
VENTA DE LANAS  
POR MAYOR Y MENOR  
Calle Max Paredes N° 306, Pasaje Multicolor (Callejón) "La Paz - 801-445"  
Tel.: 2453608 - Telf./Fax: 200-4483 - Cel.: (00591) 70630673

Dado = 100  
 Negro = 100  
 Azul = 100  
 plomo = 100  
 Verde = 100  
 Rojo = 100  
 Negro = 100

precio X  
 / pag # 53  
 sin Factura \$1

**Lanas Ana**  
Omar Soliz  
Tel.: 245 4987  
Cel.: 720 97979 - 712 06073  
BANCO FIE CUENTA EN BS. N° 20180001300, OMAR SOLIZ  
BANCO MERCANTIL CUENTA EN BS. 4028137299, OMAR SOLIZ  
Pasaje Multicolor N° 777, sobre Max Paredes, entre Graneros y Santa Cruz  
Email: omarso1iz@hotm.com

100 bot alpaca x color  
 Pelaje 60 6000

TOTAL Bs. Sus. 13000