

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

PROYECTO DE INVERSION
PRODUCCION DE POLLOS BROASTER

UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

CHOQUE GUTIERREZ LUZMILA
CHUQUIMIA ROJAS ABEL ADALID
PARALELO “B”

ASIGNATURA: PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
DOCENTE: A. PÉDRO GUEVARA Ph. D.
NOVIEMBRE 2015

ÍNDICE

CARATULA	1
ÍNDICE.....	2
CAPITULO PRIMERO:	11
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	11
1. Características del Proyecto de inversión.....	11
Propósito de producción.....	11
2. Costos de ingreso a mercado	12
TABLA N° 1.....	12
1.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS- MINUTAS.....	13
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	13
1.2 TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS –TESTIMONIO	13
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	13
1.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA.....	14
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	14
1.4TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS -PODER DE REPRESENTANTE LEGAL.....	14
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	14
TABLA N° 2 COSTO DE INSCRIPCION A FUNDEMPRESA.....	15
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	15
2.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES.....	15
CON SOLVENCIA PROFESIONAL-BALANCE DE APERTURA	15
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	15
TABLA N° 3.....	16
COSTO DE INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD	16
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	16
TABLA N° 4.....	17
COSTO DE INSCRIPCION A ADMINISTRADORA FONDO DE PENSIONES	17
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	17
TABLA N° 5.....	18
COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	18
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	18
TABLA N° 6.....	18
COSTO DE REGISTRO SANITARIO.....	18

<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	18
TABLA N° 7.....	19
CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION.....	19
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	19
TABLA N° 8.....	20
PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSION DE UNA MICROEMPRESA DE POLLOS	20
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>	20
CAPÍTULO SEGUNDO:	21
Estudio de Mercado	21
2.1 Características del tipo de mercado	21
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos.....	21
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	21
2.3.2 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	22
2.3.3. Atributos químicos del producto su composición.	22
2.3.4 Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio ..	23
2.3.6 Forma de comercialización.....	23
2.3.7 Precio de sustituto perfecto	23
2.4 Investigación cuantitativa - Tabla No 9 Consumo Aparente de agregado Próximo	24
2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	28
2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión	31
2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo –comentario. ...	32
2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial.....	32
2.8 .1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	32
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio	32
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio .	32
2.8.4. Servicios complementarios.....	32
2.8.5. Descripción de forma de comercialización.	35
A.- Funciones de personal de comercialización.	35
B.-. Costo laboral de comercialización.....	35
C.-. Costo fijo en comercialización.	35
2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio.....	36
21.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS- VOLANTES	36

(Expresado en Bolivianos).....	36
CAPÍTULO TERCERO:	37
Proceso de transformación y tamaño	37
1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.....	37
3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de 90720 pollos producción de un ciclo	43
TABLA N° 27	43
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE 90720 POLLOS A LA BROASTER CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES	43
27.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS	44
(Expresado en Bolivianos).....	44
27.2 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE PAPA HOLANDESA.....	44
27.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POSTRE HOLANDESA	44
TABLA N° 28	45
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAS DE UN AÑO CON SECUENCAI PARALELA DE 90720 POLLOS equivalente a 18144 kilos.....	45
CAPITULO CUARTO:.....	46
Aspectos de Organización	46
1. Procesos o campos en tiempo de ejecución.....	46
1.1. Gráfico N° 6 Organigrama de tiempo de ejecución.....	50
1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.	50
1.3. Tabla 29. Costo laboral de tiempo de ejecución.....	51
2. Procesos o campos en tiempo de operación	51
2.1. Organigrama de tiempo de operación.....	51
2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	52
2.3. Tabla 30. Costo laboral Anual de tiempo de operación.	54
2.3. Tabla 31. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	55
CAPITULO QUINTO:.....	56
Obras Civiles y Localización	56
1.1 Tabla 32. Listado del área de trabajo en metros cuadrados.....	56
TABLA 32.1	56
SONDEO DE MERCADO INMUEBLES EN ALQUILER:	56
1.2 Tabla 33. Método de puntaje en la micro localización.....	56

VARIABLES DEL MÉTODO DE PUNTAJES APLICABLES A SU DISEÑO	56
COMENTARIO	58
CAPÍTULO SEXTO:	59
Costos	59
1. Tabla 34 costo variable - comentario	59
Comentario:	59
2. TABLA N° 35 COSTO MEDIO VARIABLE - comentario	60
Comentario:	60
3. TABLA N° 36 TABLA DE COSTO FIJO - COMENTARIO	61
COMENTARIO	61
3.1. TABLA N° 37 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO- COMENTARIO	62
3.1.1. TABLA N° 37 TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION- COMENTARIO	62
3.2. TABLA N° 39 TABLA DE MAQUINARIAS- COMENTARIO.....	63
ANEXO N° 39.1.....	63
SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO:	63
3.3. TABLA N° 40 TABLA DE HERRAMIENTAS- COMENTARIO.....	64
ANEXO N° 40.1.....	64
SONDEO DE MERCADO DE UTENSILLOS	64
3.4. TABLA N° 41 TABLA DE MUEBLES Y ENCERES- COMENTARIO.....	65
ANEXO N° 41.1.....	65
SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS	65
3.5. TABLA N° 42 TABLA DE EQUIPOS DE COMPUTACION - COMENTARIO	66
ANEXO N° 42.1.....	66
SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION.....	66
3.6. TABLA N° 43 TABLA DE ACTIVO FIJO - COMENTARIO	67
COMENTARIO. El activo fijo es 79.230.....	67
TABLA N° 44 TABLA DE DEPRECIACION ACTIVO FIJO- COMENTARIO.....	67
3.7. TABLA N° 45 TABLA COSTO MEDIO FIJO- COMENTARIO	68
Comentario.	68
4. TABLA N° 46 TABLA COSTO TOTAL	68
5. TABLA N° 47 TABLA COSTO UNITARIO	69
6. TABLA N° 46 PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD	70
6.1 Determinación funcional del umbral de rentabilidad	70
ESTABLECER PORCENTAJE DE LA PRODUCCION A LA QUE CORRESPONDE..	70

6.2. DETERMINACION TABULAR – TABLA N° 48	71
6.3. DETERMINACION GRAFICA	71
6.4. Comentario-Umbra l de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.....	72
CAPITULO SEPTIMO:	73
Inversión	73
1. TABLA N° 49 PRESUPUESTO DE INVERSION	73
2. NOTAS AL CUADRO.....	74
3. Balance de apertura en la versión económica.....	80
53.1 VERSIÓN ECONÓMICA	80
4. Balance de apertura en la versión financiera	81
53.1 VERSIÓN FINANCIERA	81
CAPITULO OCTAVO:.....	82
Estudio de Evaluación Económica	82
1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	82
1.1. Ejercicio 1 (Numerar la tabla por asiento y para cada anexo de exposición de datos)	82
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	89
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	90
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	91
REGISTRO DE MAYOR	91
TABLA N° 61	92
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	92
ESTADO DE RESULTADOS- EJERCICIO UNO	93
BALANCE GENERAL EJERCICIO 1	94
TABLA N° 62	95
TABLA N° 63	95
1.2. EJERCICIOS 2	96
TABLA N° 64	96
FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO	96
TABLA N° 65	97
TABLA N° 66	97
TABLA N° 36	98
TABLA DE COSTO FIJO	
(En bolivianos)	98
TABLA NO 30	98

Costo laboral de un año de operación	98
TABLA N° 67	98
TABLA N° 34	99
COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO	99
TABLA N°68	99
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	99
TABLA N° 69	99
TABLA N° 70	100
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	100
TABLA N° 71	100
TABLA N° 72	100
TABLA N° 73	101
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	101
TABLA N° 74	101
TABLA N° 75	102
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	102
ESTADO DE RESULTADOS- EJERCICIO DOS.....	103
BALANCE GENERAL – EJERCICIO 2	104
BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs.....	104
TABLA N° 76	105
TABLA N° 77	105
1.3. EJERCICIO 3	105
TABLA N° 78	105
FUENTE BLANCE GENERAL AÑO DOS	106
TABLA N° 79	106
TABLA N° 80	106
TABLA N° 36	107
TABLA DE COSTO FIJO (En bolivianos)	107
TABLA N° 30	107
Costo laboral de un año de operación	107
TABLA N° 81	108
TABLA N° 34	108

COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO	108
TABLA N° 82	108
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	108
TABLA N° 83	109
TABLA N°84	109
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	109
TABLA N° 85	109
TABLA N° 86	110
TABLA N° 87	110
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV	110
TABLA N ° 88	111
REGISTRO DE MAYOR	111
TABLA N° 89	111
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS	111
ESTADO DE RESULTADOS AÑO TRES.....	112
ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO TRES EN UFVs	112
BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES EN UFVs.....	113
TABLA N ° 90	114
TABLA N° 91	114
1.4 TABLA N° 92 de Balances Generales	115
TABLA N° 92	115
CUADRO DE BALANCES GENERALES	115
1.5. TABLA N° 93 DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	116
TABLA N° 93	116
CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS.....	116
1.6. Valor actual neto.....	116
TABLA N°94	116
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO.....	116
GRAFICO DEL VAN	117
GRAFICO DEL VAN N° 13.....	117
COMENTARIO.....	117
Los saldos de caja actualizados igualan al capital a invertir a una tasa interna de retorno de 233,738528%	117

1.7. Tasa interna de retorno en UFV	117
Deducción.....	117
.....	117
TIR = 233,738528%	117
Comentario - Criterio técnico de TIR. Sin imposición fiscal la tasa interna de retorno es de 233,738528%.....	117
CAPITULO NOVENO:	118
Estudio de Evaluación Financiera en UFV	118
TABLA N° 95 BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA – COMENTARIO	118
2. TABLA N° 96 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL	118
3. Tabla No 97 Método de Servicio de deuda constante.	119
4.Tabla N° 98 Efecto de intereses sobre estado de resultados.....	119
5.Tabla N° 99 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....	120
6. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	120
GRAFICO N° 14	121
7. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico.....	121
8. Comentario de Apalancamiento	122
CRITERIO DE EVALUACION.	122
CAPITULO DÉCIMO:	123
Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación.....	123
1. Inclusión de impuestos en vigencia	123
2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	123
2.1. Ejercicio1	123
TABLA N° 101	124
TABLA N° 102	124
ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO UNO EN UFVs	133
BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO EN UFVs.....	134
2.2 Ejercicio Dos	136
ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO DOS EN UFVs.....	146
BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs	147
2.3. Ejercicio tres	149
ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO TRES EN UFVs	159

BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES EN UFVs.....	160
3. Valor actual neto sensibilizada.....	162
4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA.....	163
CAPITULO UNDECIMO:.....	164
PLAN DE EJECUCION	164
1. Campo de actividades de tiempo de ejecución.....	164
2. Cuadro de secuencia de actividades	165
3. PLANIFICACION RED DE FLECHAS	167
4. Programación con cuadro de secuencia de actividades	168
5. Programación con red de flechas.....	169
6. Programación con Cuadro de doble entrada.....	170
CAPITULO DUODECIMO:.....	171
ANEXOS	171
TABLA 27.1 DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS	181
TABLA 27.3 SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POSTRE HOLANDESA	182
TABLA N° 39.1 SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO:	183
TABLA N° 40.1 SONDEO DE MERCADO DE UTENSILLOS	184
TABLA N° 41.1 SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS.....	184
TABLA N° 42.1 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION	185

CAPITULO PRIMERO:

ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

1. Características del Proyecto de inversión

El micro proyecto a invertir tiene las siguientes características, en cuanto al carácter, naturaleza y categoría:

Carácter: Económico.

El diseño cuenta con una característica que identifica utilidades de gestión al proyectar ingresos de operación que superan a los egresos o pagos, que se realizan para incorporar insumos al transformar.

$$Y_p > E_p = \text{Utilidad}$$

Naturaleza: Fundación o implementación.

El proyecto es de creación de una nueva organización o sistema, no se basa en la reorganización de ninguna ya existente en mercado .

Categoría: Proyecto del sector secundario.

El proyecto requiere de maquinaria específica para la producción de sus productos.

Propósito de producción

El diseño del presente proyecto de inversión tiene como propósito obtener beneficios económicos derivados de la producción de Pollos a la Broaster.

2. Costos de ingreso a mercado

Investigar los requisitos para obtener el número de identificación tributaria y su costo. (En temas de costo de todas las prácticas, se realizará dos sondeos de mercado por variable interviniente, ejemplo sondeo de mercado de notarías, debe respaldar la dirección con tarjetas de la notaría además abrir el ítem de la minuta y realizar el sondeo pertinente.).

TABLA N° 1 COSTO DE OBTENER NIT <i>(Expresado en Bolivianos)</i>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta	1.1	200
Testimonio de constitución	1.2	400
Registro en FUNDAEMPRESA (Matricula de Comercio)	2	1316,50
Poder del Representante Legal	1.4	120
Fotocopia y original de C.I. del representante legal	-	0,30
Fotocopias de las C.I. de los socios	-	1
Factura de luz del domicilio del representante legal y del domicilio fiscal (antigüedad no mayor a 60 días)	-	0,80
Balance de Apertura (con solvencia profesional)	2.1	155
Croquis de ambos domicilios	-	0.40
Llenado Formulario MASI 001 y generar Numero de tramite	-	1
TOTAL		2195

Fuente: Servicio de Impuestos Nacionales

Anexo 1. Requisitos para la inscripción NIT

1.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS- MINUTAS (Expresado en Bolivianos)		
DETALLE	Anexo	IMPORTE
Dr. Roger P. ApazaHuañapaco*	1.1.1	200
Dra. Omayda Troche Choque	1.1.2	400
Dra. Virginia Fatima Vargas Mendoza	1.1.3	400
Dr. Eulogio Oblitas Segurondo	1.1.4	300
Dra Bustillos Meave	1.1.5	450
Dr. Erick Siles Cajas	1.1.6	700
Dr. VictorMendizabal Cejas	1.1.7	500
Dr. Jacob Alejo Ticona	1.1.8	350
Dra. Selma Soria G.	1.1.9	350
Dr. Luis Quispe Ticona	1.1.10	400

Fuente: Elaboración propia

* Sugerimos contratar el servicio de Dr. Roger P. ApazaHuañapaco por la confiabilidad y el precio económico que ofrece.

NOTA: La Dra. Virginia Fatima Vargas Mendoza ofrece legalizaciones de Testimonio de constitución y poder de representante legal a Bs 45 cada uno.

1.2 TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS –TESTIMONIO (Expresado en Bolivianos)		
DETALLE	Anexo	IMPORTE
Dra. MariaSirley Villegas Balcazar	1.2.1	440
Dr. Judith M. Rojas A. *	1.2.2	400
Dra. Isabel Flores Parada	1.2.3	450
Dr. Placido Callisaya Casas	1.2.4	450
Dra. Benjamin Vargas Ulloa	1.2.5	450
Dr. Julio Willy Coronel Ayala	1.2.6	450

Fuente: Elaboración propia

* Sugerimos contratar los servicios de la Dra. Judith M. Rojas A. por la calidad, seriedad al momento de realizar su trabajo y por el precio económico que ofrece.

NOTA.

Los costos mencionados son el equivalente a tres hojas y por hoja adicional se incrementa Bs 20

1.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE PRENSA <i>(Expresado en Bolivianos)</i>			
DETALLE	Anexo	COSTO POR PLANA DE HOJA	IMPORTE TOTAL
Página 7*	1.3.1	160	480
La Jornada	1.3.2	200	600
El Diario	1.3.3	272	816

Fuente: Elaboración propia

* Sugerimos a los inversionistas publicar su Testimonio de Constitución en el medio de prensa PAGINA 7 debido al precio económico que ofrece.

1.4 TABLA DE SONDEO DE NOTARIAS -PODER DE REPRESENTANTE LEGAL <i>(Expresado en Bolivianos)</i>		
DETALLE	Anexo	IMPORTE
Dra. MariaSirley Villegas Balcazar	1.4.1	170
Lic. Judith M. Rojas A.	1.4.2	200
Dra. Isabel Flores Parada	1.4.3	250
Dr. Placido Callisaya Casas	1.4.4	150
Dr. Benjamin Vargas Ulloa*	1.4.5	120
Dr. Julio Willy Coronel Ayala	1.4.6	150

Fuente: Elaboración propia

*Sugerimos a los inversionistas elegir los servicios del Dr. Benjamin Vargas Ulloa por el precio económico que ofrece.

NOTA.

Según los aranceles establecidos los costos mencionados en la tabla son por hoja, y por hoja adicional se incrementara el costo en Bs 20

TABLA N° 2 COSTO DE INSCRIPCION A FUNDEMPRESA		
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Certificado de Homonimia ¹	-	136,50
Formulario N° 0020	-	-
Balance de Apertura (con solvencia profesional)	2.1	155
Fotocopia legalizada Testimonio de Constitución	1.1	45
Publicación de Testimonio de Constitución en un periódico	1.3	480
Testimonio de Poder de Representante Legal, Fotocopia legalizada	1.1	45
Arancel S.R.L.		455
TOTAL		1316,50

Fuente: Fundempresa

1 A fin de establecer que el nombre comercial no se encuentra registrado. Llenar Formulario de Homonimia N° 0010 y en caso de reinicio de tramite no habrá costo adicional del certificado de homonimia

Anexo 2. Requisitos de inscripción SRL

2.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES CON SOLVENCIA PROFESIONAL-BALANCE DE APERTURA		
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>		
DETALLE	Anexo	IMPORTE
Lic. Beatriz Fernández*	2.1.1	155
Lic. A. Luis Espejo Villalobos	2.1.2	175
Lic. Raúl A. Cuevas Peñaranda	2.1.3	200

Fuente: Elaboración propia

* Sugerimos contratar los servicios de la Lic. Beatriz Fernández debido a que ofrece un precio económico con calidad.

<p style="text-align: center;">TABLA N° 3</p> <p style="text-align: center;">COSTO DE INSCRIPCION A LA CAJA NACIONAL DE SALUD</p> <p style="text-align: center;"><i>(Expresado en Bolivianos)</i></p>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Form. AVC - 01 (Vacio)	-	5
Form. AVC - 02 (Vacio)	-	5
Form. RCI - 1A (Vacio)	-	3
Solicitud dirigido a Jefe Dpto. Nacional de Afiliación	-	0,50
Fotocopia del Poder del Representante Legal	-	0,40
Fotocopia de C.I. del Representante Legal	-	0,30
Fotocopia del NIT	-	0,20
Fotocopia del Balance de Apertura	-	0.20
Fotocopia del Testimonio de Constitución	-	1
Croquis de Ubicación de la empresa	-	0,20
Examen preocupacional (100 Bs por cada trabajador)		
Tesoreria ventanilla N° 3	-	1000
Folder con nepaco	-	1,50
TOTAL		1017,30

Fuente: Caja Nacional de Salud

Anexo 3. Requisitos de afiliación del empleador

<p style="text-align: center;">TABLA N° 4</p> <p style="text-align: center;">COSTO DE INSCRIPCION A ADMINISTRADORA FONDO DE PENSIONES</p> <p style="text-align: center;"><i>(Expresado en Bolivianos)</i></p>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia de Certificado de NIT	-	0,20
Fotocopia de C.I. Representante Legal	-	0,30
Fotocopia de Poder Legal	-	0,40
TOTAL		0.90

Fuente: Elaboración propia

Anexo 4. Requisitos inscripción de la empresa SRL

<p align="center">TABLA N° 5</p> <p align="center">COSTO DE OBTENER LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO</p> <p align="center"><i>(Expresado en Bolivianos)</i></p>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Folder amarillo con fastener	-	1,50
Fotocopia y Original de C.I. del representante legal	-	0,30
Fotocopia y original del NIT Y Certificado de Inscripción	-	0,40
Fotocopia y original de la última factura de luz del local (anverso y reverso)	-	0,40
Croquis de ubicación claramente detallada	-	0,20
Fotocopia del Testimonio de Constitución	-	1
Fotocopia del Poder del Representante Legal	-	0,40
TOTAL		4,20

Fuente: Alcaldía Municipal

Anexo 5. Requisitos para licencia de funcionamiento

<p align="center">TABLA N° 6</p> <p align="center">COSTO DE REGISTRO SANITARIO</p> <p align="center"><i>(Expresado en Bolivianos)</i></p>		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Carta de solicitud	-	0,50
Fotocopia de NIT	-	0,30
Formulario de solicitud y formulario de relación de ingredientes y aditivos a utilizar debidamente llenado	-	0,00

Carta de aprobación de etiquetas de acuerdo al formato establecido.	-	0.50
Flujo grama de proceso por producto	-	1
Croquis de distribución de ambientes en la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido.	-	1
Croquis de ubicación de la planta de acuerdo al contenido mínimo del formato establecido	-	1
Copia de certificado de Registro sanitario SENASAG del proveedor	-	0,30
Depósito bancario en la cuenta SENSAG	-	500
TOTAL		504,60

Fuente: SENASAG

Anexo 6. Requisitos para obtener Registro Sanitario

Presentar el calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios de: mercado, (15 días) ingeniería 1 mes, evaluación (2 meses) y armado final de documento (15 días). Asumir que el personal es de un profesional en ciencias económicas, (\$ 1000), un ingeniero o técnico en el proceso de producción (\$ 500). Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

TABLA N° 7					
CALENDARIO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSION					
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>					
ESTUDIOS	TIEMPO	3 MESES			
		15 DIAS	1 MES	1 MES	15 DIAS
Estudio de Mercado					

Estudio de ingeniería				
Estudio de evaluación				
Armado final del documento				

Fuente: Elaboración propia

TABLA N° 8 PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSION DE UNA MICROEMPRESA DE POLLOS <i>(Expresado en Bolivianos)</i>	
DETALLE	IMPORTE
Profesional en Ciencias económicas	6.960
Ingeniero o técnico en Procesos de producción	3.480
Gastos de impresión.	348
TOTAL	10.788

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO SEGUNDO:

Estudio de Mercado

2.1 Características del tipo de mercado

Realizar la investigación exploratoria del sitio estratégico o mini mercado que corresponde al proyecto de inversión que elabora, con el sumario de:

2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

1. Identificación de sitio estratégico del mercado, características sociológicas (Niveles de ingreso medio, edad, sexo, otros en la zona del mini mercado).

El sitio estratégico del mercado se ubicara en la **Ciudad de La Paz Calle Bolívar Esquina Potosí # 497** ya que muchos restaurant de Pollos ofrecen el producto en el lugar y no atienden óptimamente la demanda, también se encuentra el problema de largas filas y espera para recibir el servicio deseado por los clientes, según la investigación de mercado que se realizó se esperan altas expectativas de venta debido a que el producto que ofrecemos es a un precio accesible y buena atención al cliente rápida y eficiente.

Los demandantes de este sitio estratégico son **personas que trabajan en las diferentes oficinas y empresas ubicadas alrededor y estudiantes de la universidad como de la facultad de Derecho** con un ingreso estable. Asimismo los demandantes del producto tienen una edad entre de **17 a 50 años** aproximadamente tanto como hombres y mujeres.

Anexo 7. Croquis de ubicación

2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

2. Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.

**El sustituto perfecto y del cual se pretende atraer sus clientes es de la empresa:
“POLLOS COPACABANA”**

Pollos Copacabana a partir del año 1999 cuenta con una sucursal en la zona central, Potosí esq. Socabaya, que demuestran diariamente eficiencia y actitud de servicio hacia sus clientes y consolidado el compromiso inalterable de sabor, calidad y atención al cliente.

Con mucha satisfacción, en los 28 años de existencia, Pollos Copacabana ha consolidado la Magia de su Sabor y es la cadena de Comida Rápida más exitosa en La ciudad de La Paz

El producto que observamos en el mercado y que se considera como competencia perfecta “POLLOS COPACABANA” tiene los siguientes atributos, que se menciona en los siguientes puntos:

2.3.2 Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio

ATRIBUTOS FISICOS.

TAMAÑO. Por la característica del producto nos referimos al peso del mismo. Tomando como producto principal “Balde Copacabana” que cuenta con un peso aproximado de $\frac{1}{2}$ kg.

FORMA. Cuenta con diversas formas, pero tomaremos como principal el “Balde Copacabana” que consiste en:

- Pechuga con ala o piernas con muslo
- Papas pequeñas
- Refresco pequeño

2.3.3. Atributos químicos del producto su composición.

ATRIBUTOS QUIMICOS

- Utiliza aves de peso uniforme y con alimentación balanceada, para tener un carne con bajos niveles de grasa.
- Utiliza aceite vegetal en la elaboración de sus productos.
- No utiliza aceite hidrogenado

2.3.4 Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio

- Envases desechables y con el logotipo de la empresa.
EL 90% de sus envases son hechos con material reciclable, apto para alimentos.
- Utiliza bolsas plásticas Oxobiodegradables.
Dichas bolsas llevan el logotipo de la empresa.

2.3.6 Forma de comercialización

El Producto será entregado de forma directa al cliente

2.3.7 Precio de sustituto perfecto

El precio del sustituto perfecto, tomando como producto principal el “Balde Copacabana” es de **Bs. 35**

Observar si existen filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.

Si existe Demanda Insatisfecha, ya que se observó lista de pedidos en espera y por ende largas filas en los restaurant cerca del sitio estratégico que definimos. Mismo en el que se encuentra una sucursal de nuestro sustituto perfecto, ni aun así satisface la demanda como el cliente se lo merece por lo cual hay altas expectativas de buena aceptación de entrada al mercado.

2.4 Investigación cuantitativa - Tabla No 9 Consumo Aparente de agregado Próximo

TABLA N° 9 CONSUMO APARENTE DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS <i>(Expresado en miles de bolivianos)</i>					
Años	2009	2010	2011	2012	2013
Consumo	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Anexo 8. Valor Bruto de producción a precios corrientes, según actividad económica.

En el anexo contiene la tabla de información de consumo aparente del agregado próximo en actividad económica que contiene el mercado al bien.

TABLA N° 10 SERIE HISTORICA, DATOS DE CONSUMO DE UN AGREGADO PROXIMO AL PRODUCTO POLLOS A LA BROASTER <i>(Expresado en miles de bolivianos)</i>					
Años	2009	2010	2011	2012	2013
Tiempo años	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
Consumo	7.307.932	7.633.112	8.754.565	10.125.328	11.539.499

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Anexo 8. Valor Bruto de producción a precios corrientes, según actividad económica

GRÁFICO N° 1

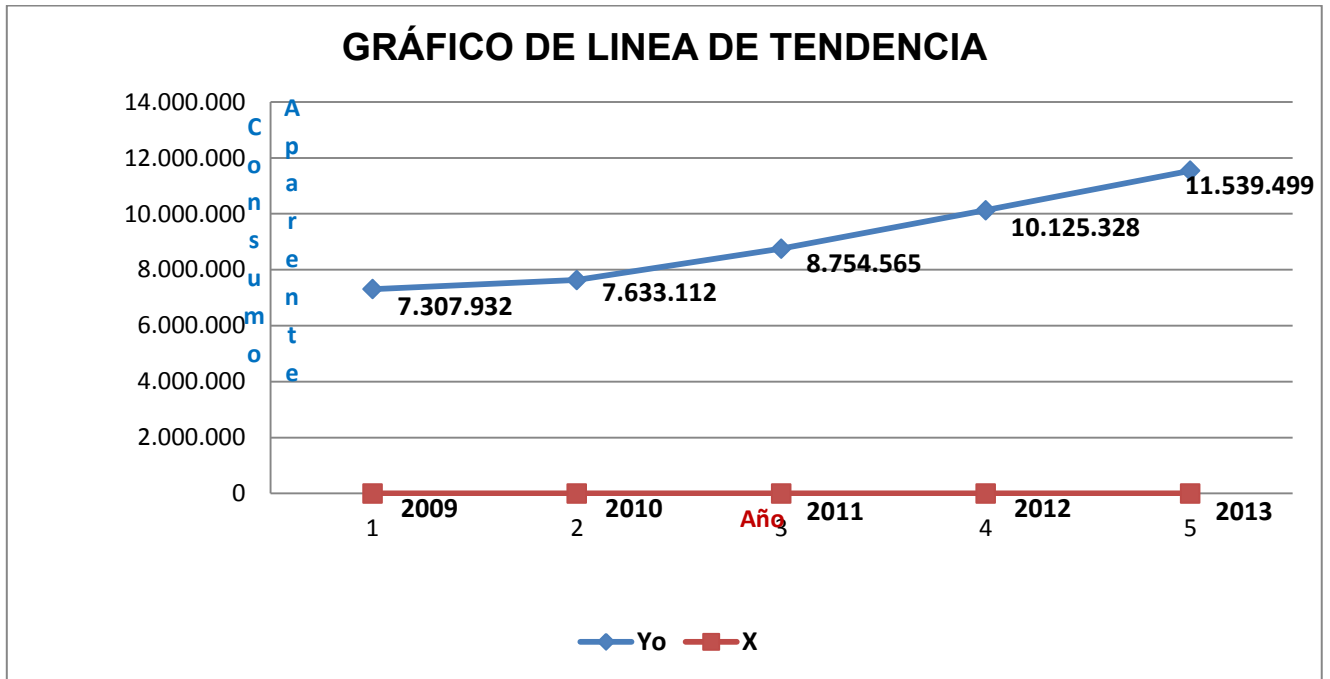


TABLA N° 11
PARÁMETRO DE ECUACIONES NORMALES

Años X	Xy	Y	X ²
1	7.307.932	7.307.932	1
2	15.266.224	7.633.112	4
3	26.263.695	8.754.565	9
4	40.501.312	10.125.328	16
5	57.697.495	11.539.499	25
Σ15	147.036.658	45.360.436	55

Con la 1ra ecuación normal



$$\Sigma y = na + b\Sigma x$$

$$45.360.436 = 5a + 15b$$

Simplificando por 5

$$9.072.087,2 = a + 3b$$

$$a = 9.072.087,2 - 3b \quad (1)$$

Con la 2da ecuación normal



$$\Sigma yx = ax + b\Sigma^2$$

$$147.036.658 = a15 + 55 b$$

Simplificando por 5

$$29.407.331,6 = 3a + 11b \quad (2)$$

Reemplazando, (1) en (2)

$$29.407.331,6 = 3a + 11b$$

$$29.407.331,6 = 3(9.072.087,2 - 3b) + 11b$$

$$29.407.331,6 = 27.216.261,6 - 9b + 11b$$

$$2.191.070 = 2b$$



Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 9.072.087,2 - 3b$$

$$a = 9.072.087,2 - 3(1.095.535)$$



Ecuación de regresión



Reemplazando los parámetros a y b, tendremos:



**CÁLCULO DE LA PROYECCION DE CONSUMO APARENTE DEL AGREGADO
PROXIMO DE 5 AÑOS**

$$P6 = 5.785.482,2 + 1.095.535(6) = 12.358.692,2$$

$$P7 = 5.785.482,2 + 1.095.535(7) = 13.454.227,2$$

$$P8 = 5.785.482,2 + 1.095.535(8) = 14.549.762,2$$

$$P9 = 5.785.482,2 + 1.095.535(9) = 15.645.297,2$$

$$P10 = 5.785.482,2 + 1.095.535(10) = 16.740.832,2$$

$$P11 = 5.785.482,2 + 1.095.535(11) = 17.836.367,2$$

TABLA N°12
PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DE CINCO AÑOS
(Expresado en miles de bolivianos)

TIEMPOS	6	7	8	9	10	11
AÑOS	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Consumo Aparente	12.358.692,2	13.454.227,2	14.549.762,2	15.645.297,2	16.740.832,2	17.836.367,2

2.5 Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

TASA DE CRECIMIENTO DEL CONSUMO

$$t = n \frac{\overline{Cr}}{\overline{Ca}} - 1$$

$$t = 4 \frac{11.539.499}{7.307.932} - 1$$

$$t = 1,12 - 1$$

$$t = 0,12$$

CALCULO PARA LA PROYECCION DE TRES AÑOS DE CONSUMO APARENTE

$$CA_{2014} = 11.539.499 + 11.539.499 * 0,12 = 12.924.238,88$$

$$CA_{2015} = 12.924.238,88 + 12.924.238,88 * 0,12 = 14.475.147,44$$

$$CA_{2016} = 14.475.147,44 + 14.475.147,44 * 0,12 = 16.212.165,13$$

$$CA_{2017} = 16.212.165,13 + 16.212.165,13 * 0,12 = 18.157.624,95$$

TABLA N° 13			
PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE DE TRES AÑOS			
<i>(Expresado en miles de bolivianos)</i>			
AÑOS	2015	2016	2017
CONSUMO APARENTE	14.475.147,44	16.212.165,13	18.157.624,95

CALCULOS AUXILIARES PARA ELABORAR LA TABLA DE CONSUMO APARENTE

DATOS:

Consumo Aparente 2013: 11.539.499 miles de bolivianos

Población Bolivia 2012: 10.389.913 Habitantes

Consumo aparente por cliente o por habitante = 1.11

Tasa de Crecimiento de la población: 2,03 % Inter. Censal

Consumo Aparente por cliente o por habitante (C.Cl):

$$C. Cl = \frac{11.539.499}{10.389.913}$$

**CONSUMO APARENTE
POR HABITANTE**

PROYECTANDO LA POBLACIÓN O CLIENTES PARA AÑOS FUTUROS

Año 2013 = 10.389.913 + 10.389.913 * 0.0203 = 10.600.828 habitantes

Año 2014 = 10.600.828 + 10.600.828 * 0.0203 = 10.816.024 habitantes

Año 2015 = 10.816.024 + 10.816.024 * 0.0203 = 11.035.589 habitantes

Año 2016 = 11.035.589 + 11.035.589 * 0.0203 = 11.259.611 habitantes

Año 2017 = 11.259.611 + 11.259.611 * 0.0203 = 11.488.181 habitantes

TABLA N°14 PROYECCIÓN DE LA POBLACIÓN O CLIENTES 2015-2017			
AÑOS	2015	2016	2017
POBLACIÓN	11.035.589	11.259.611	11.488.181

TABLA N°15 PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE POR HABITANTE 2015-2017 (Expresado en miles de bolivianos)			
AÑOS	2015	2016	2017
NRO. DE CLIENTES	11.035.589	11.259.611	11.488.181
CONSUMO APARENTE POR CLIENTE	1.11	1.11	1.11
CONSUMO APARENTE	12.249.504	12.498.168	12.751.881

TABLA N° 16 PROYECCIÓN DE DEMANDA DE TRES AÑOS (Expresado en miles de bolivianos)			
AÑOS PROYECTADOS	2015	2016	2017
DEMANDA	12.249.504	12.498.168	12.751.881

Fuente: Tabla N° 14 (Proyección de consumo aparente por cliente)

Comentario. La demanda se incrementa gradualmente para los siguientes años futuros, como se observa en la tabla.

2.6 Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo – Método de ecuación de regresión

TABLA N°17			
PROYECCIÓN DE LA OFERTA DE TRES AÑOS			
<i>(Expresado en miles de bolivianos)</i>			
AÑOS	UNO	DOS	TRES
PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA	13.454.227,2	14.549.762,2	15.645.297,2

Fuente: Tabla N° 11 (Proyección de consumo aparente)

Comentario. La oferta se incrementa gradualmente para los siguientes años futuros, como se observa en la tabla.

2.7 Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.

TABLA N°18			
BALANCE OFERTA-DEMANDA			
<i>(Expresado en miles de bolivianos)</i>			
AÑOS	UNO	DOS	TRES
PROYECTADOS	2015	2016	2017
OFERTA	13.454.227,2	14.549.762,2	15.645.297,2
DEMANDA	12.249.504	12.498.168	12.751.881
BALANCE: Oferta excedentaria	1.204.723,2	2.051.594,2	2.893.416,2

Fuente: Tablas N° 15 y N° 16

Comentario. Según el estudio se presenta Oferta excedentaria en consecuencia se dará mayor importancia a diseñar la estrategia comercial para desplazar a productos de competidores instalados ya en el mercado a fin de asegurar la viabilidad comercial. (Lo ideal sería obtener demanda insatisfecha para reducir la incertidumbre del futuro y asegurar la viabilidad comercial).

2.8 Diseño de las tácticas de la estrategia comercial

- 2.8 .1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.
- 2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio
- 2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio
- 2.8.4. Servicios complementarios

TABLA N°19
ATRIBUTOS DEL PRODUCTO POLLOS A LA BROASTER

ATRIBUTOS		NATURALEZA
C U A L I D A D E S	FÍSICAS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peso aproximado de ½ kg. 2. Presas de pollo <ul style="list-style-type: none"> • Pechugas con ala • Piernas con muslo 3. Papas (porción) <ul style="list-style-type: none"> • Papas porción pequeñas • Papas porción medianas • Papas porción grandes 4. Refresco <ul style="list-style-type: none"> • Vaso pequeño • Vaso mediano • Vaso grande
	QUÍMICAS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aves de peso uniforme. ▪ Aves con alimentación balanceada, para tener una carne con bajos niveles de grasa. ▪ Preparado con condimentos naturales ▪ Papas de cosechadas de La Paz ▪ Postres cosechadas en Santa Cruz ▪ Sal Yodada ▪ Se utiliza aceite vegetal en la elaboración del producto. ▪ No utilizamos aceite hidrogenado
	TÉCNICAS	<ol style="list-style-type: none"> 1) Instalación del inmueble <ul style="list-style-type: none"> • Presentable • Cómodo • Acogedor 2) Atención al cliente <ul style="list-style-type: none"> • Eficiencia • Buena actitud • Servicio • Amabilidad

<p>SERVICIO COMPLEMENTARIO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Entrega a domicilio
<p>FORMA DE PRESENTACIÓN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • EL 90% del envase es hecho con material reciclable, apto para alimentos. • Envases desechables y con el logotipo de la empresa. • Bolsas plásticas Oxobiodegradables. Dichas bolsas llevan el logotipo de la empresa. • Cartón con el logotipo de la empresa
<p>NOMBRE</p>	<p>“EL POLLO ARDE” SRL</p>

El proyecto en diseño tiene una solución directa que admite alternativas de venta en lugar de producción y ventas en lugares comerciales.

Comentario.

La venta del producto se realiza en el mismo lugar de producción, es decir, se prepara los alimentos y se vende al cliente

2.8.5. Descripción de forma de comercialización.

A.- Funciones de personal de comercialización.

B.- Costo laboral de comercialización.

C.- Costo fijo en comercialización.

TABLA N° 20 SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN		
REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
MUEBLES DE COCINA	Mesas	9
	Sillas	33
	Escritorio	3
	Juego de alacena	1
EQUIPOS DE COCINA	freidora de 2 canastillos	1
	Juego de utensilios	5
	Juego de Ollas	3
	Juego de vajilla	4
	Freidora de 2 canastillos	1
VEHICULOS	Motocicleta	1
EQUIPOS DE ADMINISTRACION	Computadora	2
	Impresora	2
EQUIPOS DE LIMPIEZA	Escoba	2
	Trapeador	2
	Detergentes varios	-

El diseño de las vías de interacción ente la empresa y el cliente consta de una solución directa con alternativa de venta en el mismo lugar, es decir se preparan los alimentos en el mismo local comercial donde se ofrece al cliente y se vende al mismo.

Considerando el precio del sustituto perfecto Pollos Copacabana se tiene como precio del producto:

Precio Sustituto Perfecto = Bs. 35

2.8.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

TABLA N° 21			
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO			
(Expresado en bolivianos)			
DETALLE	Ref.	CANTIDAD	IMPORTE
Volantes de presentación (imprensa)	21.1	2000	350
Jóvenes volanteros	-	2000	80
TOTAL			430

Fuente: Elaboración propia

21.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS- VOLANTES		
(Expresado en Bolivianos)		
DETALLE	REF.	IMPORTE
Imprenta Dakar	21.1.1	430
Imprenta Virgen del Socavón*	21.1.2	350
Artes Gráficas F.A.S	21.1.3	370
Impresiones GVR	21.1.4	400

Fuente: Elaboración propia

* Nos ofrece un precio más económico por lo tanto se sugiere contratar sus servicios.

NOTA. Los 2000 volantes serán de multicolor en papel cuche tamaño cuarto oficio

CAPÍTULO TERCERO:

Proceso de transformación y tamaño

1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

El presente proyecto de inversión responde a un tipo de TRANSFORMACIÓN TÉCNICA, nos referimos a un proceso de producción combinando los suministros con operaciones, físicas, químicas para obtener el producto.

1. TRANSFORMACION TECNICA

PRODUCCIÓN DE POLLOS

PREPRACION DEL PRODUCTO PRINCIPAL: 50 minutos

Lavado del pollo 10 minutos - troceado y poner sal – 10 minutos — condimentos varios 10 minutos – freír en aceite caliente 20 minutos.

PREPRACION DEL PRODUCTO SECUNDARIO: 77 minutos

Pelar y lavar papas 20 minutos – cortarlas 10 minutos - fritarlas 20 minutos.

Pelar los postres y cortarlos – 10 minutos – freír los postres- 12 minutos

Prepara llajua – 5 minutos

Duración del ciclo de ingreso a salida 2 horas 7 minutos con secuencia lineal.

2. CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL

Secuencia lineal en la producción de pollos a la broaster por un cocinero.

DOS Freidoras industriales de pollo de 3 canastillas para 4 pollos cada una. (Total para 24 pollos)

DOS Freidoras de papas de tres canastillas. (Una para papas y otra para postres)

TABLA N° 22 CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACION SECUENCAI LINEAL	
ACTIVIDADES	TIEMPO EN MINUTOS
PREPARACION DE LOS POLLOS	50
Lavado del pollo	20
Troceado	20
Sazonado y condimentarlo	10
Freír en aceite caliente	25
PREPARACION DE COMPLEMENTOS	77
Pelar y lavar papas	30
Cortar las papas	15
fritarlas en aceite caliente	20
Pelar los postres y cortarlos	10
Fritar los postres en aceite caliente	12
Preparar Llajua	5
DURACION DEL CICLO DE TRANSFORMACION EN SECUENCIA LINEAL	24POLLOS CON SUS COMPLEMENTOS en 2 horas 47 minutos

Tiempo de duración del ciclo con secuencia paralela de actividades. Aplicando el enfoque de investigación cualitativo mediante exploración en una organización o fuente documental. (En caso de ausencia de información duplique el módulo de capital de secuencia lineal)

MODALIDAD INCREMENTO DE CAPITAL.

Sin aumentar personal, si compramos otras dos freidoras industriales de pollos de trescanastillas y otras dos freidoras de papas de 2 canastillas, generando un ciclo de transformación que opera en paralela y en cada ciclo de 2 horas 47 minutos se produce y vende 48 pollos

MODALIDAD INCREMENTO DE TRABAJADORES.

División del trabajo al contratar un ayudante de cocina que coopera al cocinero.

- Tareas del ayudante
 - Lavar el pollo 10 minutos
 - Pelar y lavar papas 20 minutos
 - Pelar postres 9 minutos
 - Freír las papas 20 minutos
 - Preparar los ingredientes para la llajua 5 minutos
- Tareas del cocinero
 - Condimentar el pollo 15 minutos
 - Freír papas en aceite caliente 20 minutos
 - Cortar las papas 15 minutos
 - Freír los postres 13 minutos

El tiempo de duración del ciclo de transformación es de 1 hora con 23.5 minutos

Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño.

TABLA N° 23	
Elementos del conjunto transformador en Pollos a la Broaster	
RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
Técnico de pollos a la broaster	Cuatro freidoras industriales de pollo de 3 canastillas
Dos ayudantes	Cuatro freidoras de papas de dos canastillas
	Una Cocina
	Juego de utensilios
	Juego de vajillas
	Juego de ollas
	Bandejas

Presentar la tabla de suministros

Tabla N° 24 Tabla de Suministros
Suministro principal
Pollos
Suministros secundarios
Papas
Postre
Aceite
Mayonesa
Agua
Kétchup
Mostaza
Tomate
Locoto
Condimentos
Otros suministros
Energía eléctrica
Gas
Materiales de limpieza

Presentar los elementos de soporte al proceso de producción.

Tabla N° 25 Tabla de elementos de soporte al proceso de producción	
MUEBLES	CANTIDAD
Mesas	30
Sillas	123
Escritorio	3
Juego de alacena	1
Mostrador	1
Vitrina	1

Identificar el requerimiento de instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.

Para el proceso de transformación se alquila un local:

Un local alquilado de dos piezas (planta baja y primer piso) con un tamaño de 75 metros cuadrados, ubicado en la Ciudad de La Paz Calle Bolívar Esquina Potosí · 497
El costo del alquiler de los ambientes 3480 Bs.

Anexo
SONDEO DE MERCADO INMUEBLES EN ALQUILER:

Detalle	\$US	T/C	Bs.
Calle Potosi esq. Bolivar N°1008	300	6,96	2088
Av. Mariscal Santa Cruz N°1373	400	6,96	2784

Diseñar la capacidad de producción normal con secuencia paralela por división de trabajo o por incremento de capital con módulos de producción.

<p style="text-align: center;">TABLA N° 26 CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL ANUAL, DE “POLLOS A LA BROASTER” CON SECUENCIA PARALELA POR MULTIPLICACIÓN DE CAPITAL A UN MODULO</p>				
Tipo de bien	Unidad	Día	Mes	Año
<p><i>Producto de sector secundario</i></p> <p><i>“ Pollos a la broaster “</i></p> <p><i>Con 4 freidoras industriales de tres canastillasde pollos y con 4freidoras de dos canastillasde papas son 48 porciones en 2.47horas.</i></p> <p><i>En 13 horas se produce 252 platos de pollos al día</i></p> <p><i>De 48 pollos con sus complementos</i></p>	<p>Porción</p>	<p>252</p>	<p>7560</p>	<p>90720</p>

La capacidad normal de producción de 5 módulos será de 90720 porciones al año.

3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de 90720 pollos producción de un ciclo

<p style="text-align: center;">TABLA N° 27</p> <p style="text-align: center;">PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE 90720 POLLOS A LA BROASTER CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES</p>					
Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1,00	Suministro principal				
1.1	Pollos	2.5 Kilo	45.360,00	25,00	1.134.000,00
2,00	Suministro secundario				
2.1	Papas	Quintal	1.136,00	190,00	215.840,00
2.2	Postre	Tronco	7.060,00	55,00	388.300,00
2.3	Aceite	Litro	51.040,00	7,50	382.800,00
2.4	Mayonesa	Caja	3.050,00	32,00	97.600,00
2.5	Kétchup	Caja	3.050,00	30,00	91.500,00
2.6	Mostaza	Caja	3.050,00	28,00	85.400,00
2.7	Tomate	Libra	6.000,00	1,80	10.800,00
	Locoto	Libra	3.000,00	1,00	3.000,00
2.8	Condimentos varios				2.500,00
	TOTAL				2.411.740,00

27.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS
(Expresado en Bolivianos)

Detalle	Importe Bs.
1. Av. 12 de octubre N° 100 Ceja El Alto Pollos IMBA S.A. (1 pollo)	26.50
2. Calle Raúl Salmon N° 125 Pollos PIO LINDO (1 pollo)	25.00
3. Av. Buenos Aires Pollos SOFIA (1 pollo)	27.75

27.2 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE PAPA HOLANDESA

Detalle	Importe Bs. qq
1. Av. 12 de octubre N° 100 Ceja El Alto	190
2. Mercado Garita de Lima	210
3. Av. Buenos Aires	200

27.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POSTRE HOLANDESA

Detalle	Importe Bs. TRONCO
1. Av. 12 de octubre N° 100	60
2. Mercado Garita de Lima	55
3. Av. Buenos Aires	65

TABLA N° 28					
TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAS DE UN AÑO CON SECUENCAI PARALELA DE 90720 POLLOS equivalente a 18144 kilos					
Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1,00	Energía eléctrica	kwh	1.600,00	1,50	2.400,00
2,00	Gas a domicilio	metros cúbicos		300,00	3.600,00
3,00	Esponjas	Pieza	48,00	2,00	96,00
4,00	Servilletas de papel	Paquete	200,00	2,00	400,00
5,00	Papel de baño	Paquete	25,00	14,00	350,00
6,00	Trapeadores	Pieza	6,00	10,00	60,00
7,00	Escobas	Pieza	6,00	10,00	60,00
8,00	Baldes	Pieza	5,00	5,00	25,00
9,00	Bañadores	Pieza	5,00	5,00	25,00
10,00	Detergentes	kilo	374,00	11,50	4.301,00
	servilletas de tela	Pieza	20,00	7,50	150,00
	TOTAL				11.467,00

CAPITULO CUARTO:

Aspectos de Organización

1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

GRÁFICO N° 2

Matriz de campos de actividad en tiempo de ejecución de un proyecto de inversión

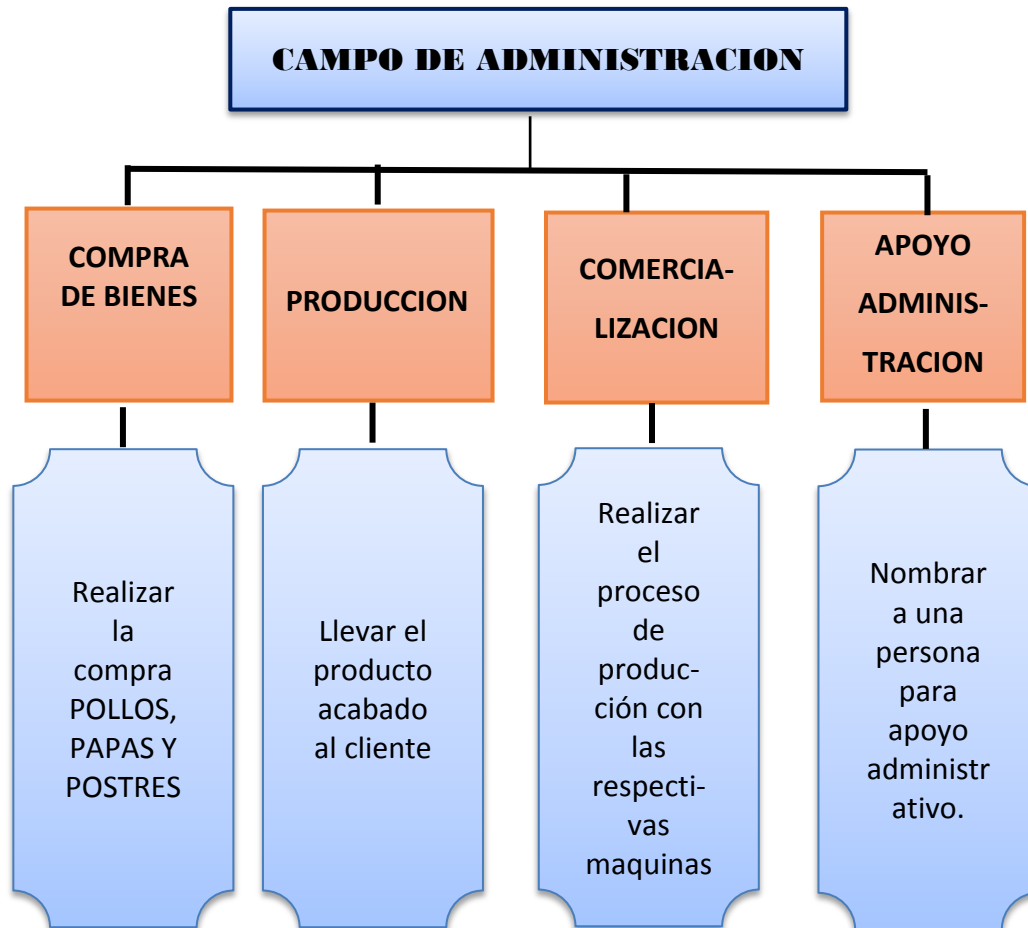
Montaje maquina	<ul style="list-style-type: none"> • Contratar un especialista para la instalacin de las maquinas
Contratar personal operacion	<ul style="list-style-type: none"> • realizar convocatoria para contratar personal necesario.
resgistros contables	<ul style="list-style-type: none"> • contratar contador para que se encargue de los registros
normas de ingreso a mercado	<ul style="list-style-type: none"> • infromarse sobre las normas de ingreso a mercado.
acceder a inmuebles	<ul style="list-style-type: none"> • acceder a un inmueble alquilado

COMENTARIO

Para que nuestros pollos a la broaster puedan salir a la venta debemos seguir contratar un personal administrativo, acceder al inmueble en alquiler, comprar los suministros y elaborar los registros

Presentar la matriz de campos de actividad del tiempo de operación y breve explicación de actividades.

GRÁFICO N° 3



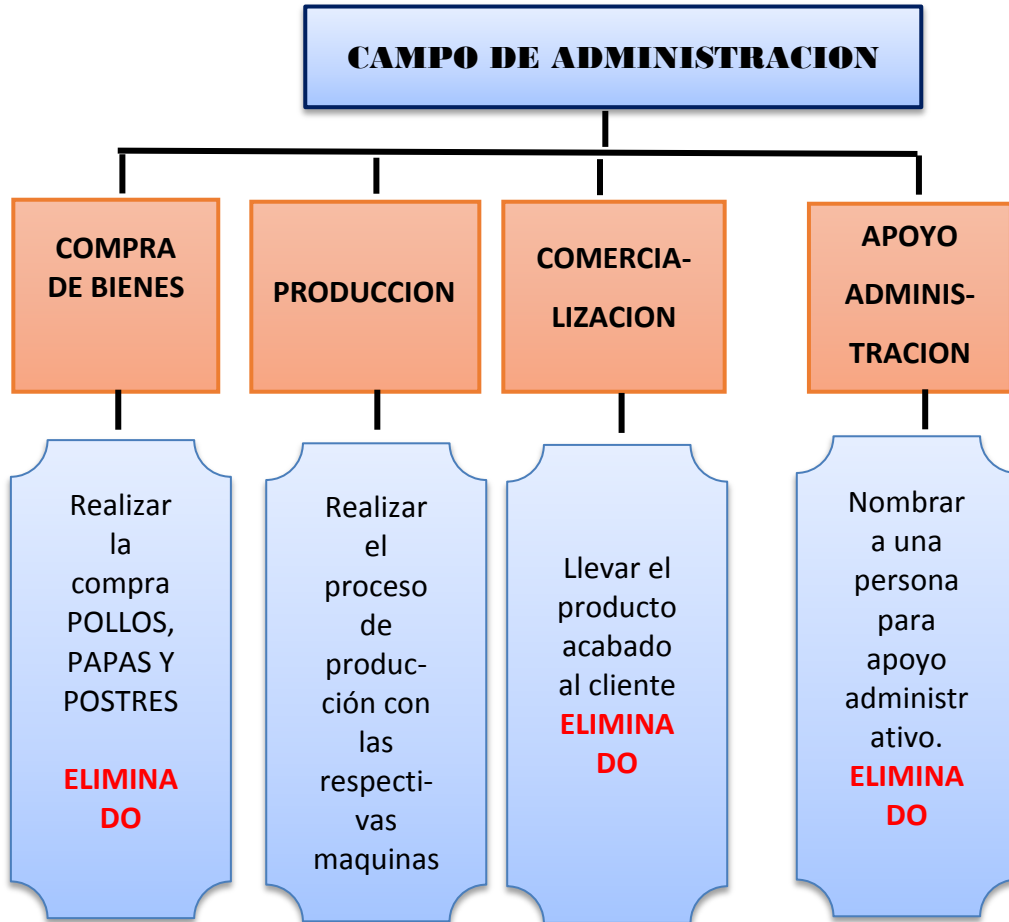
Reducir los campos de actividad de tiempo de ejecución – empresa administradora del proyecto aplicando los tres factores de organización.

GRÁFICO N° 4

Montaje maquina	<ul style="list-style-type: none"> • Contratar un especialista para la instalacin de las maquinas ELIMINADO
Contratar personal operacion	<ul style="list-style-type: none"> • realizar convocatoria para contratar personal necesario. ELIMINADO
registros contables	<ul style="list-style-type: none"> • contratar contador para que se encargue de los registros ELIMINADO
normas de ingreso a mercado	<ul style="list-style-type: none"> • infromarse sobre las normas de ingreso a mercado. ELIMINADO
acceder a inmuebles	<ul style="list-style-type: none"> • acceder a un inmueble alquilado ELIMINADO

Reducir los campos de actividad de tiempo de operación, empresa de operaciones, aplicando los tres principios.

GRÁFICO N° 5



1.1. Gráfico N° 6 Organigrama de tiempo de ejecución

GRÁFICO N° 6
ORGANIGRAMA DE TIEMPOS DE EJECUCION



1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución.

Funciones del administrador del proyecto

- ❖ **Campo de actividad** - Contratar a un especialista para que realice los trámites legales pertinentes, para la iniciación de actividades.
- ❖ **Campo de actividad** - Comprar toda la maquinaria necesaria, herramientas y muebles, previo sondeo de mercado eligiendo la mejor opción.
- ❖ **Campo de actividad** - Contratar personal adecuado para el proceso de producción.
- ❖ **Campo de actividad** - Contratar personal para la atención del cliente.
- ❖ **Campo de actividad** - Registros contables

- ❖ **Campo de actividad** – Comprar inventario inicial de suministros – 1 semana.
- ❖ **Campo de actividad** - Contratar personal de tiempo de operación y monitorear su actividad – 1 semana para contratar, un bimestre de supervisión.
- ❖ **Campo de actividad** – Registros contables – Una semana.
- ❖ Puesta en marcha a los tres meses

Remuneración Bs 1656 mes, Fuente INE, remuneración sector privado.

1.3. Tabla 29. Costo laboral de tiempo de ejecución.

Tabla No 29
Costo laboral de ciclo de ejecución – empresa administradora del proyecto
En bolivianos

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO 3 MESES
Administrador	2.000	6.000
TOTAL	2.000	6.000

Fuente: Boletín Estadísticas Nacionales Salario y Remuneración Media Nominal del Sector

2. Procesos o campos en tiempo de operación

2.1. Organigrama de tiempo de operación.

GRÁFICO N° 7
ORGANIGRAMA DE CICLO DE OPERACION



2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.

Funciones del administrador de operaciones

- ❖ **Campo de actividad** -Comprar todos los suministros principales y secundarios necesarios previo sondeo de mercado para la producción durante el mes y controlar las salidas de materia prima, insumos y otros.
- ❖ **Campo de actividad** -Controlar la producción y la venta de los platos de pollo a la broaster.
- ❖ **Campo de actividad** -Fiscalizar a todo el personal sobre la atención diaria en el restaurant.
- ❖ **Campo de actividad** -Proceso administrativo, planificación, organización, dirección, control, evaluación de la empresa en operación, realizar presupuestos y registros contables

- ❖ **Campo de actividad técnico.** Supervise a todos los encargados de la producción de pollos a la broaster.
- ❖ **Campo de actividad** –registrar todas las transacciones suscitadas en la empresa y mostrar la situación financiera de la empresa.

Perfil: polivalente con administración.

Remuneración Bs 2.000

Funciones del chef.

- ❖ **Campo de actividad** - Controlar la cocción de los pollos, papas y postres.

Perfil: Profesional chef.

Remuneración Bs 1.800 más cargas sociales.

Funciones del ayudante de cocina 1

- ❖ **Campo de actividad** –lavar, cortar y condimentar el pollo, las papas y los postres.
- ❖ **Campo de actividad** –mantener la limpia el área de producción.

Perfil: Persona en conocimientos de cocina.

Remuneración Bs 1.656

Funciones del ayudante de cocina 2

- ❖ **Campo de actividad** –lavar, cortar y condimentar el pollo, las papas y los postres.
- ❖ **Campo de actividad** – mantener la limpia el área de producción.

Perfil: Persona en conocimientos de cocina.

Remuneración Bs 1.656

Funciones del mesero

- ❖ **Campo de actividad** –mantener y limpiar el área de atención al cliente.

Perfil: Bachiller

Remuneración Bs 1.656

- ❖ **Campo de actividad** –registrar todas las transacciones suscitadas en la empresa y mostrar la situación financiera de la empresa.

Funciones del cajero.

- ❖ **Campo de actividad** –cobrar éticamente las entradas y salidas de flujo de efectivo.

Perfil: Auxiliar contable.

Remuneración Bs 1656

2.3. Tabla 30. Costo laboral Anual de tiempo de operación.

Tabla No 30	
Costo laboral de un año de operación	
En bolivianos	
CATEGORÍAS	TOTAL
Costos laborales mensuales	145.990,32
Aguinaldo	10.424,00
previsión indemnización	10.424,00
Vacaciones	5.212,00

2.3. Tabla 31. Costo laboral mensual de tiempo de operación.

Tabla No 31

Costo laboral de un mes de operación						
En bolivianos						
NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 0,1	APORTE PATRONAL VIVIENDA 0,02	APORTE SOLIDARIO 0,03	TOTAL
Administrador	2.000,00	34,2	200	40	60	2.334,20
Chef	1.800,00	30,78	180	36	54	2.100,78
Ayudante de cocina 1	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Ayudante de cocina 2	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Mesero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Cajero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
TOTAL	10.424,0 0	178,26	1.042,40	208,48	312,72	12.165,86

CAPITULO QUINTO:

Obras Civiles y Localización

1.1 Tabla 32. Listado del área de trabajo en metros cuadrados

TABLA N° 32
REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS PARA EL TALLER

CÓDIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Área de producción	25
2	Comedor y área de atención al cliente.	30
3	Almacén suministros	20
TOTAL		75

TABLA 32.1

SONDEO DE MERCADO INMUEBLES EN ALQUILER:

Detalle	\$US	T/C	Bs.
Calle Potosi esq. Bolivar N°1008	300	6,96	2088
Av. Mariscal Santa Cruz N°1373	400	6,96	2784

1.2 Tabla 33. Método de puntaje en la micro localización

VARIABLES DEL MÉTODO DE PUNTAJES APLICABLES A SU DISEÑO

Las variables que utilizaremos son:

- ❖ Costo de alquileres
- ❖ Proximidad a los clientes
- ❖ Estética

Asignación de importancia relativa

❖ Costo de alquileres	0,40
❖ Proximidad a los clientes	0,30
❖ Estética	0,30

Calificación a las alternativas

❖ Nota peor	1
❖ Nota mejor	2

Tabla No 33

Método de puntaje en la definición de la micro localización

Variables Indicadores	Alternativa A) Calle Potosí esq. Bolívar N°1008	Alternativa B) Av. Mariscal Santa Cruz N°1373
1. Valor de alquiler		
Importe	Bs 46.40 metro	Bs. 55.68 metro
Importancia	0.40	0.40
Nota	2	1
1.1 Puntaje	0.80	0.40
2. Distancia		
Kilómetros	3	5
Importancia	0.30	0.30
Nota	2	1
2.1 Puntaje	0.60	0.30
3. Estética		
Calidad	Mejor estado	Necesita mantenimiento
Importancia	0.30	0.30

Nota	2	1
3.1 Puntaje	0.60	0.30
<i>Total</i>	2	1

COMENTARIO

En consecuencia la alternativa A, calle Potosí tiene la micro localización por tener el mayor puntaje.

CAPÍTULO SEXTO:

Costos

1. Tabla 34 costo variable - comentario

TABLA N° 34
COSTO VARIABLE
DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Programa de abastecimiento	Tabla N° 27	2.411.740
Cuadro de otros insumos	Tabla N° 28	11.467
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207

GRÁFICO N° 8



Comentario:

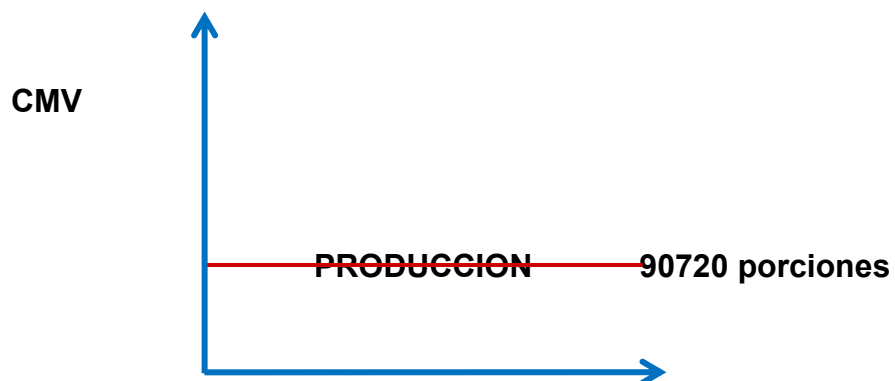
En los 12 meses de la gestión el costo variable corresponderá a la producción de un año, tendremos 50% de costo para 50% de producción si esta se realiza en seis meses.

2. TABLA N° 35 COSTO MEDIO VARIABLE - comentario

TABLA N° 35
COSTO MEDIO VARIABLE
DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE
Costo variable	Tabla N° 34	2.423.207
Capacidad de producción de un año	Tabla N° 26	90720
COSTO MEDIO VARIABLE		26,71083554

GRAFICO N° 9
COSTO MEDIO VARIABLE DE UNA CHOMPA EN LA MICROEMPRESA



Comentario:

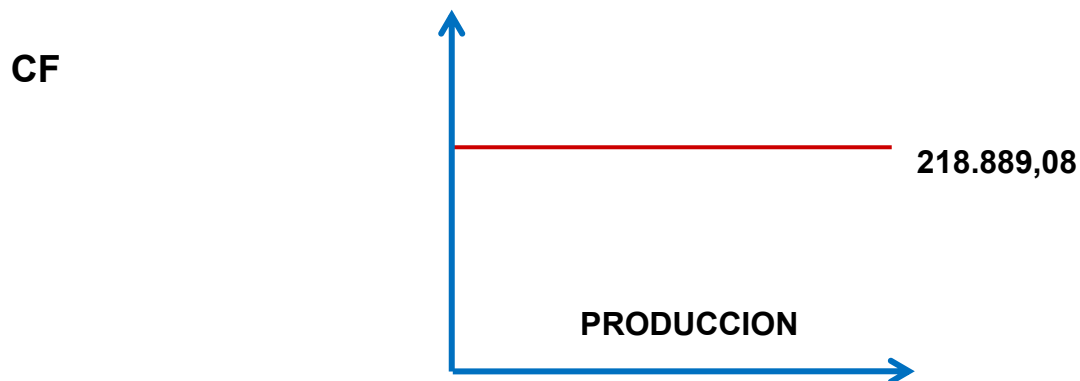
para la producción de **90720** platos de pollos a la broaster en un año tendremos un costo medio variable de bs. **26,71083554**

3. TABLA N° 36 TABLA DE COSTO FIJO - COMENTARIO

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
 (En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,2
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160
	TOTAL		218.889,08

GRAFICO N° 10
COSTO FIJO DE LA MICROEMPRESA



COMENTARIO

El costo fijo que no variara durante los años es de 218889.08

3.1. TABLA N° 37 TABLA DE ACTIVO DIFERIDO- COMENTARIO

TABLA N° 37
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO
(Expresado en Bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
1	Gastos de organización	Tabla N°	5638.50	25%	1409,62
2	Costo laboral de ejecución	Tabla N°	6000	25%	1500
3	Costo de estudio del proyecto.	Tabla N° 8	10788	25%	2697
	TOTAL		22426,5		5606,62

3.1.1. TABLA N° 37 TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION- COMENTARIO

TABLA N° 38
TABLA DE GASTOS DE ORGANIZACION
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Costo de obtener el NIT.	Tabla N° 1	2195
2	Costo de la inscripción a FUNDEMPRESA.	Tabla N° 2	1316,50
3	Costo de la inscripción a la CAJA DE SEGURO SOCIAL.	Tabla N° 3	1617,30
4	Costo de la inscripción a la ADMINISTRADORA DE FONDO DE PENSIONES.	Tabla N° 4	0,90
5	Costo de obtener la LICENCIA DE	Tabla N°	4,20

	FUNCIONAMIENTO.	5	
6	Costo de obtener REGISTRO SANITARIO	Tabla N° 6	504,60
	TOTAL		5638,50

3.2. TABLA N° 39 TABLA DE MAQUINARIAS- COMENTARIO

TABLA N° 39
MAQUINARIA
(En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Freidora industrial de pollo de 2 canastillas	4	anexo 36.1	10000	40000
2	Freidoras de papas de dos canastillas	4	anexo 36.1	5600	22400
3	Una Cocina	1	anexo 36.1	850	850
	TOTAL				63250

ANEXO N° 39.1

SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO:

Detalle	Proveedor		
	1	2	3
Freidora industrial de pollo dos canastillas	21540	10000	22300
Freidora de papas de dos canastillas	5600	12300	12800
Cocina DAKO	850	910	975

PRIMER PROVEEDOR:
DETALLES:

FREIDORAS INDUSTRIALES DE POLLO, INOXIDABLE 50X59X42. 8 LITROS, TERMOSTATO 230V. 2X3250W. CON GRIFO DESCARGA ACEITE

- 1) HANSSEN importaciones y servicios Av. Sucre N°811 esq. Pichincha
- 2) MAQUISUD San Pedro Av. Cesar Valdez N°2104
- 3) SURGBOL SRL Av. Buenos Aires N°2380

3.3. TABLA N° 40 TABLA DE HERRAMIENTAS- COMENTARIO

TABLA N° 40
HERRAMIENTAS
(En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Juego de utensilios	5	anexo 37.1	550	1650
2	Juego de vajillas	4	anexo37.1	300	1200
3	Juego de ollas	3	anexo 37.1	1000	3000
	TOTAL				5850

ANEXO N° 40.1

SONDEO DE MERCADO DE UTENSILLOS

Marca	Detalle	Proveedor		
		1	2	3
Tramontina	Utensilios (5 juegos)	560	550	690
Tramontina	Ollas (3 juegos)	1250	1000	1100
Cristal	Vajilla (4 docenas)	300	480	520

Proveedor:

- 1) León de la Barra N°1930
- 2) León de la Barra N°1993
- 3) Eloy Salmón N°1605

3.4. TABLA N° 41 TABLA DE MUEBLES Y ENCERES- COMENTARIO

TABLA N° 41
MUEBLES Y ENSERES
(En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDAD	REF.	COSTO UNITARIO	IMPORTE
1	Mesas	30	anexo 38.1	73,33	2200
3	Sillas	123	anexo 38.1	30,08	3700
	TOTAL				5900

ANEXO N° 41.1
SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS

		Proveedor		
Marca	Detalle	1	2	3
Ignorada	Mesas (30 mesas)	2200	2460	2500
Artesanal	Sillas (123 sillas)	3700	3800	4010

Proveedor:

- 1) León de la Barra N°1930
- 2) León de la Barra N°1993
- 3) Eloy Salmón N°1605

3.5. TABLA N° 42 TABLA DE EQUIPOS DE COMPUTACION - COMENTARIO

TABLA N° 42
EQUIPO DE COMPUTACIÓN
 (En bolivianos)

ITEM	DETALLE	CANTIDA D	REF	COSTO UNITARI O	IMPORTE
1	Computadora CORE I 5	1	anexo 39.1	3029	3029
2	Impresora EPSON L210	1	anexo 39.1	1210	1210
	TOTAL				4230

ANEXO N° 42.1

SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION

		Proveedor		
Marca	Detalle	1	2	3
Computadora CORE I 5	Equipos 1	3029	3100	3050
Impresora EPSON L210	Equipos 1	1500	1210	1360

Proveedor:

- 1) León de la Barra N°1932
- 2) Eloy salmon N°1974
- 3) Eloy Salmón N°1589

3.6. TABLA N° 43 TABLA DE ACTIVO FIJO - COMENTARIO

TABLA N° 43
TABLA DE ACTIVO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Maquinaria	Tabla N° 36	63250
2	Herramientas	Tabla N° 37	5850
3	Muebles y enseres	Tabla N° 38	5900
5	Equipo de computación	Tabla N° 39	4230
	TOTAL		79230

COMENTARIO. El activo fijo es 79.230

TABLA N° 44 TABLA DE DEPRECIACION ACTIVO FIJO- COMENTARIO

TABLA N° 44
TABLA DE DEPRECIACION DEL ACTIVO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	IMPORTE	TASA	DEPRECIACION
1	Maquinaria	63250	12,50%	7906.25
2	Herramientas	5850	25%	1462.50
3	Muebles y enseres	5900	10%	590
5	Equipo de computación	4230	25%	1.057,50
	TOTAL	79230		11016.25

Comentario:

El porcentaje de depreciación vigente en la actualidad corresponde al D. S. 24051 del 29 de junio de 1995. Ver anexo.

3.7. TABLA Nº 45 TABLA COSTO MEDIO FIJO- COMENTARIO

TABLA Nº 45
COSTO MEDIO FIJO DE LA MICROEMPRESA
 (Capacidad de producción anual de 17280 de pollos y capacidad mensual de producción de 1440 pollos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Capacidad de producción	Tabla Nº 26	7.560	90.720
Costo fijo	Tabla Nº 44	218.889,08	218.889,08
COSTO MEDIO FIJO		28,95358201	2,412798501

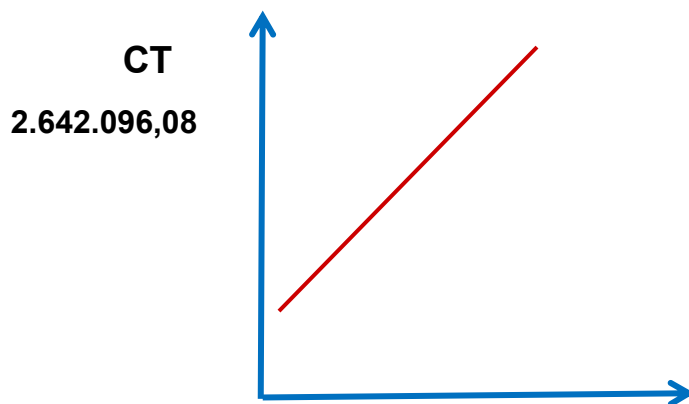
Comentario. El CMF es de **2,412798501**

4. TABLA Nº 46 TABLA COSTO TOTAL

TABLA Nº 46
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA
 (Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual de 17280 pollos)

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla Nº 26	7.560	90.720
Costo variable	Tabla Nº 34	201.933,92	2.423.207
Costo fijo	Tabla Nº 44	218.889,08	218.889,08
COSTO TOTAL		420.823	2.642.096,08

GRÁFICO N° 11
COSTO TOTAL DE LA MICROEMPRESA



90720 PLATOS DE POLLOS

5. TABLA N° 47 TABLA COSTO UNITARIO

TABLA N° 47
COSTO UNITARIO DE LA MICROEMPRESA PARA LA CAPACIDAD
DE PRODUCCION ANUAL

DETALLE	REF.	MENSUAL	ANUAL
Producción	Tabla N° 26	7560	90720
Costo total	Tabla N° 46	420.823	2.642.096,08
COSTO UNITARIO		55,66441799	29,12363404

6. TABLA Nº 46 PUNTO DE EQUILIBRIO – UMBRAL DE RENTABILIDAD

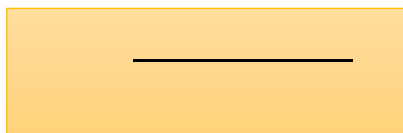
Tabla No 48
Umbral de rentabilidad de Pollos a la Broaster

TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	7.560	26.406	90.720
COSTO VARIABLE	201.933,92	705.343,73	2.423.207
COSTO FIJO	218.889,08	218.889,08	218.889,08
COSTO TOTAL	420.883	924.232,81	2.642.096,08
INGRESO	264.600	924.232,81	3.175.200
MARGEN	(156.283)	0.00	533.103,92

Para la producción de 26.406 la diferencia de ingreso con costo es cero. Para 7.560 unidades se presentaría pérdidas por Bs 156.283 en tanto que para las 90.720 unidades el margen más elevado es de Bs 533.103,92

6.1 Determinación funcional del umbral de rentabilidad

ESTABLECER PORCENTAJE DE LA PRODUCCION A LA QUE CORRESPONDE



$$X = \frac{218.889,08}{35 - 26,71083554}$$



6.2. DETERMINACION TABULAR – TABLA Nº 48

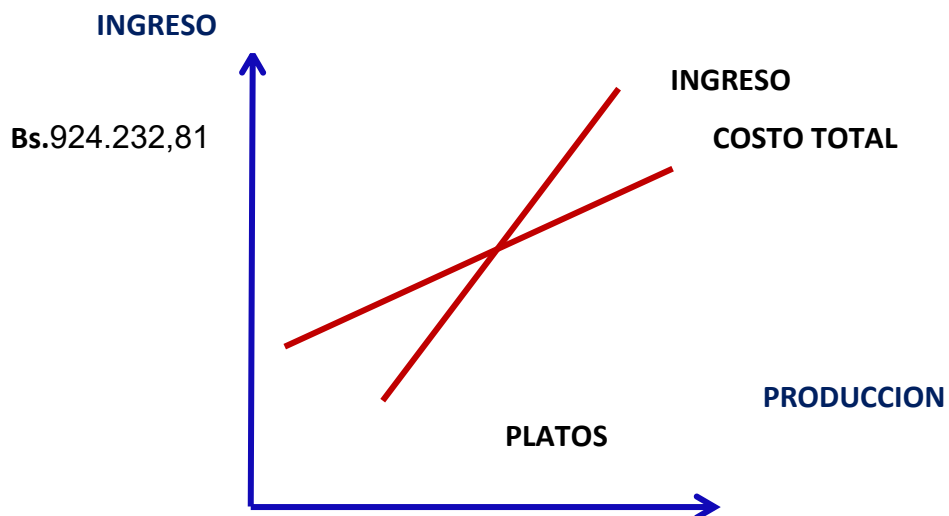
Tabla No 48
Umbral de rentabilidad de Pollos a la Broaster

TIEMPO	ENERO	MARZO	DICIEMBRE
PRODUCCIÓN	7.560	26.406	90.720
COSTO VARIABLE	201.933,92	705.343,73	2.423.207
COSTO FIJO	218.889,08	218.889,08	218.889,08
COSTO TOTAL	420.883	924.232,81	2.642.096,08
INGRESO	264.600	924.232,81	3.175.200
MARGEN	(156.283)	0.00	533.103,92

6.3. DETERMINACION GRAFICA

GRÁFICO Nº 12

UMBRAL DE RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA



6.4. Comentario-Umbra de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.

% = 29,10714286

COMENTARIO.

El estudio determina que la empresa tendrá utilidades a partir del mes de abril.

CAPITULO SEPTIMO:

Inversión

1. TABLA N° 49 PRESUPUESTO DE INVERSION

TABLA N° 49
PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE POLLOS A LA BROASTER
(EN BOLIVIANOS)

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	Tabla N° 40	79230
1.0	Maquinaria		63250
1.1	Herramientas		5850
1.2	Muebles y enseres		5900
1.3	Equipo de computación		4230
2	INVERSION DIFERIDA	Tabla N° 43	22426,5
2.1	Gastos de organización		5638.50
2.2	Costo laboral de ejecución		6000
2.3	Costo de estudio del proyecto.		10788
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	Tabla N° 49	219.135,78
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros		201.933,92
3.2	Fondo de alquileres anticipados		4.176
3.3	Fondo de lanzamiento del producto		860
3.4	Caja de Contingencia		12.165,86
	TOTAL INVERSION		320.792,28

2. NOTAS AL CUADRO

TABLA 50
Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860
Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78

TABLA N° 27					
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA CANTIDAD PRODUCCION NORMAL DE 90720 POLLOS A LA BROASTER CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES					
Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1,00	Suministro principal				
1.1	Pollos	2.5 Kilo	45.360,00	25,00	1.134.000,00
2,00	Suministro secundario				
2.1	Papas	Quintal	1.136,00	190,00	215.840,00

2.2	Postre	Tronco	7.060,00	55,00	388.300,00
2.3	Aceite	Litro	51.040,00	7,50	382.800,00
2.4	Mayonesa	Caja	3.050,00	32,00	97.600,00
2.5	Kétchup	Caja	3.050,00	30,00	91.500,00
2.6	Mostaza	Caja	3.050,00	28,00	85.400,00
2.7	Tomate	Libra	6.000,00	1,80	10.800,00
	Locoto	Libra	3.000,00	1,00	3.000,00
2.8	Condimentos varios				2.500,00
	TOTAL				2.411.740,00

TABLA N° 28 TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD NORMAS DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA DE 90720 POLLOS equivalente a 18144 kilos					
Código	Detalle	Unidad de medida	Cantidad	Precio	Importe
1,00	Energía eléctrica	kwh	1.600,00	1,50	2.400,00
2,00	Gas a domicilio	metros cúbicos		300,00	3.600,00
3,00	Esponjas	Pieza	48,00	2,00	96,00
4,00	Servilletas de papel	Paquete	200,00	2,00	400,00
5,00	Papel de baño	Paquete	25,00	14,00	350,00

6,00	Trapeadores	Pieza	6,00	10,00	60,00
7,00	Escobas	Pieza	6,00	10,00	60,00
8,00	Baldes	Pieza	5,00	5,00	25,00
9,00	Bañadores	Pieza	5,00	5,00	25,00
10,00	Detergentes	kilo	374,00	11,50	4.301,00
	servilletas de tela	Pieza	20,00	7,50	150,00
	TOTAL				11.467,00

TABLA Nº 21			
FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO			
(Expresado en bolivianos)			
DETALLE	Ref.	CANTIDAD	IMPORTE
Volantes de presentación (imprensa)	21.1	2000	350
Jóvenes volanteros	-	2000	80
TOTAL			430

TABLA 21.1

SONDEO DE MERCADO INMUEBLES EN ALQUILER:

Detalle	\$US	T/C	Bs.
Calle Potosí esq. Bolívar Nº1008	300	6,96	2088
Av. Mariscal Santa Cruz Nº1373	400	6,96	2784

Tabla No 31

Costo laboral de un mes de operación						
En bolivianos						
NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 0,1	APORTE PATRONAL VIVIENDA 0,02	APORTE SOLIDARIO 0,03	TOTAL
Administrador	2.000,00	34,2	200	40	60	2.334,20
Chef	1.800,00	30,78	180	36	54	2.100,78
Ayudante de cocina 1	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Ayudante de cocina 2	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Mesero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Cajero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
TOTAL	10.424,00	178,26	1.042,40	208,48	312,72	12.165,86

Comentario:

Para la elaboración de la presente tabla se consideró como fondo de alquileres anticipados dos meses de alquiler, ya que un requisito para el contrato de alquiler es pagar como garantía dos meses de alquiler anticipadamente.

TABLA N° 43
TABLA DE ACTIVO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	Maquinaria	Tabla N° 36	63250
2	Herramientas	Tabla N° 37	5850
3	Muebles y enseres	Tabla N° 38	5900
5	Equipo de computación	Tabla N° 39	4230
	TOTAL		79230

TABLA N° 37
TABLA DE ACTIVO DIFERIDO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE	TASA	AMORTIZACION
1	Gastos de organización	Tabla N°	5638.50	25%	1409,62
2	Costo laboral de ejecución	Tabla N°	6000	25%	1500
3	Costo de estudio del proyecto.	Tabla N° 8	10788	25%	2697
	TOTAL		22426,5		5606,62

TABLA 50

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860
Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78

Tabla No 31

Costo laboral de un mes de operación

En bolivianos

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CSS 0,1	APORTE PATRONAL VIVIENDA 0,02	APORTE SOLIDARIO 0,03	TOTAL
Administrador	2.000,00	34,2	200	40	60	2.334,20
Chef	1.800,00	30,78	180	36	54	2.100,78
Ayudante de cocina 1	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Ayudante de cocina 2	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Mesero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
Cajero	1.656,00	28,32	165,6	33,12	49,68	1.932,72
TOTAL	10.424,00	178,26	1.042,40	208,48	312,72	12.165,86

3. Balance de apertura en la versión económica

53.1 VERSIÓN ECONÓMICA

“EL POLLO ARDE” SRL
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	219.135,78	<u>Patrimonio</u>	
<u>Disponibilidad</u>		Capital social	320.792,28
Caja	12.165,86		
Bancos	206.969,92		
<u>Activo No Corriente</u>	101.656,50		
<u>Activo Fijo</u>	79.230,00		
Maquinaria	63.250,00		
Herramientas	5.850,00		
Muebles y enseres	5.900,00		
Equipo de computación	4.230,00		
<u>Activo diferido</u>	22.426,50		
TOTAL EMPLEOS	320.792,28	TOTAL RECURSOS	320.792,28

Fuente: tabla N° 50 presupuesto de inversión

4. Balance de apertura en la versión financiera

53.1 VERSIÓN FINANCIERA

EL POLLO ARDE SRL
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016
(Expresado en bolivianos)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	219.135,78	Pasivo no corriente	79.230,00
Disponibilidad		Obligación con el banco	79.230,00
Caja	12.165,86	Patrimonio	241.562,28
Bancos	206.969,92	Capital social	241.562,28
<u>Activo No Corriente</u>	101.656,50		
Activo Fijo	79.230,00		
Maquinaria	63.250,00		
Herramientas	5.850,00		
Muebles y enseres	5.900,00		
Equipo de computación	4.230,00		
<u>Activo diferido</u>	22.426,50		
TOTAL EMPLEOS	320.792,28	TOTAL RECURSOS	320.792,28

CAPITULO OCTAVO:

Estudio de Evaluación Económica

1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07

1.1. Ejercicio 1 (Numerar la tabla por asiento y para cada anexo de exposición de datos)

<u>“EL POLLO ARDE” SRL</u>			
<u>BALANCE DE APERTURA</u>			
Al 01 de enero del 2016			
<i>(Expresado en Bolivianos)</i>			
<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	219.135,78	<u>Patrimonio</u>	
<u>Disponibilidad</u>		Capital social	320.792,28
Caja	12.165,86		
Bancos	206.969,92		
<u>Activo No Corriente</u>	101.656,50		
<u>Activo Fijo</u>	79.230,00		
Maquinaria	63.250,00		
Herramientas	5.850,00		
Muebles y enseres	5.900,00		
Equipo de computación	4.230,00		
<u>Activo diferido</u>	22.426,50		
TOTAL EMPLEOS	320.792,28	TOTAL RECURSOS	320.792,28

VERSION ECONOMICA

“EL POLLO ARDE” SRL
BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda) UFV=2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	105.862,69	<u>Patrimonio</u>	
<u>Disponibilidad</u>		Capital social	154.972,12
Caja	5.877,23		
Bancos	99.985,46		
<u>Activo No Corriente</u>	49.109,43		
<u>Activo Fijo</u>	38.275,37		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
TOTAL EMPLEOS	154.972,12	TOTAL RECURSOS	154.972,12

VERSION FINANCIERA

“EL POLLO ARDE” SRL
BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda) UFV=2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	105.862,69	Pasivo no corriente	38.275,36
Disponibilidad		Obligación con el banco	38.275,36
Caja	5.877,23	Patrimonio	116.696,75
Bancos	99.985,46	Capital social	116.696,75
<u>Activo No Corriente</u>	49.109,43		
<u>Activo Fijo</u>	38.275,37		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
TOTAL EMPLEOS	154.972,12	TOTAL RECURSOS	154.972,12

TABLA N° 51

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2016			No: CDT - 01	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016				
	<u>Caja</u>		5.877,23	
	<u>Bancos</u>		99.985,46	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Capital social</u>			154.972,12
			154.972,12	154.972,12

Fuente:

- ❖ Tabla N° 50 Cuadro de Inversión

TABLA N° 49

**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN DEL CASO DE POLLOS A LA BROASTER
(EN BOLIVIANOS)**

CODIGO	DETALLE	REF.	IMPORTE
1	INVERSION FIJA	Tabla N° 40	79230
1.0	Maquinaria		63250
1.1	Herramientas		5850
1.2	Muebles y enseres		5900
1.3	Equipo de computación		4230
2	INVERSION DIFERIDA	Tabla N° 43	22426,5
2.1	Gastos de organización		5638.50

2.2	Costo laboral de ejecución		6000
2.3	Costo de estudio del proyecto.		10788
3	CAPITAL DE EXPLOTACION	Tabla N° 49	219.135,78
3.1	Fondo del Inventario Inicial de Suministros		201.933,92
3.2	Fondo de alquileres anticipados		4.176
3.3	Fondo de lanzamiento del producto		860
3.4	Caja de Contingencia		12.165,86
	TOTAL INVERSION		320.792,28

TABLA N° 52

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2016			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016				
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Publicidad</u>		415,45	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		97.552,62	
	<u>Bancos</u>			99.985,46
			99.985,46	99.985,46

TABLA 50

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	97.552,62
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176	2.017,39
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860	415,45

Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.877,23
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78	105.862,69

TABLA N° 53

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 03	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo fijo</u>		105.743,51	
	<u>Caja</u>			92.677,39
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75
			105.743,51	105.743,51

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30		
Costo laboral de un año de operación		
En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N° 54

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo variable</u>		1.170.631,40	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE

DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N° 54

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/16	B	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos

TABLA N° 55

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07) precio UFV16,90821256			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N° 56

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/16	B	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/16	A	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/16	B	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N° 57

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo variable</u>		97.552,62	
	<u>Inventario de suministros</u>			97.552,62
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			
			97.552,62	97.552,62

CV= 2.423.207/2,07=1.170.631,40/90720=12,90*7560=97.552,62

TABLA N° 58

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Inventario de suministros</u>		97.552,62	
	<u>Costo variable</u>			97.552,62
			97.552,62	97.552,62

TABLA N° 59

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/16	B	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/16	A	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/16	B	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N° 60

REGISTRO DE MAYOR					
(LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1		Cuenta: Caja			No: 1
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	5.877,23		5.877,23
31/12/2016	Registro de costo fijo	CDT - 2		92.677,39	-86.800,16
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT - 3		1.170.631,40	-1.257.431,56
31/12/2016	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT - 4	1.533.913,04		276.481,48

TABLA N° 61

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

N°	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	276.481,48	
2	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
3	Publicidad	415,45	
4	Maquinaria	30.555,56	
5	Herramientas	2.826,09	
6	Muebles y enseres	2.850,24	
7	Equipo de computación	2.043,48	
8	Activo diferido	10.834,06	
9	Inventario de materiales y suministros	97.552,62	
10	Capital social		154.972,12
11	Costo fijo	105.743,51	
12	Depreciación acumulada		5.321,86
13	Amortización acumulada		2.708,51
14	Previsión indemnización		5.035,75
15	Costo variable	1.170.631,40	
16	Ventas		1.533.913,04
	TOTAL SUMAS	1.701.951,28	1.701.951,28

ESTADO DE RESULTADOS- EJERCICIO UNO

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO UNO EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>Ingresos</u>			1.533.913,04
Ventas		1.533.913,04	
<u>Egresos</u>			1.276.790,36
Costo fijo		105.743,51	
Costo variable		1.170.631,40	
Publicidad		415,45	
Utilidad del Ejercicio			257.122,68

BALANCE GENERAL EJERCICIO 1

BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO EN UFVs

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO

Activo Corriente

376.051,49

Disponibilidad

Caja 276.481,48

Inventario de materiales y suministros 97.552,62

alquileres pagados por anticipado 2.017,39

Activo No Corriente 41.079,06

Activo Fijo 32.953,51

Maquinaria 30.555,56

Herramientas 2.826,09

Muebles y enseres 2.850,24

Equipo de computación 2.043,48

Depreciación acumulada -5.321,86

Activo diferido 10.834,06 8.125,55

Amortización acumulada -2.708,51

TOTAL EMPLEOS 417.130,55

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO 5.035,75

Previsión indemnización 5.035,75

Patrimonio 412.094,80

Capital social 154.972,12

Resultados acumulados 257.122,68

TOTAL RECURSOS 417.130,55

TABLA N° 62

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.497,59	
	<u>Costo fijo</u>			105.743,51
	<u>Costo variable</u>			1.170.631,40
	<u>Resultados acumulados</u>			257.122,68
			1.533.497,59	1.533.497,59

TABLA N° 63

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
			1.533.913,04	1.533.913,04

1.2. EJERCICIOS 2

TABLA N° 64

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2017			No: CDT - 01	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2017				
	<u>Caja</u>		276.481,48	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		97.552,62	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión indemnización</u>			5.035,75
	<u>Capital social</u>			154.972,12
	<u>Resultados acumulados</u>			257.122,68
			425.160,92	425.160,92

FUENTE: BALANCE GENERAL AÑO UNO

TABLA N° 65

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2017				
	<u>Publicidad</u>		415,45	
	<u>Caja</u>			415,45
			415,45	415,45

TABLA N° 21

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO POR UN MES

(Expresado en bolivianos)

DETALLE	Ref.	CANTIDAD	IMPORTE	UFV
Volantes de presentación (impresión)	21.1	2000	350	169,08
Jóvenes volanteros	-	2000	80	38,65
TOTAL			430	207,73

TABLA N° 66

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 03	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo fijo</u>		105.743,51	
	<u>Caja</u>			92.677,39
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75
			105.743,51	105.743,51

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
TOTAL			218.889,08	105.743,51

TABLA NO 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N° 67

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo variable</u>		1.170.631,40	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

TABLA N° 34
COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N°68
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/17	B	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/17	C	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos

TABLA N° 69

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07)			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N° 70

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/17	B	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/17	C	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/17	B	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/17	C	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N° 71

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo variable</u>		97.552,62	
	<u>Inventario de suministros</u>			97.552,62
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			
			97.552,62	97.552,62

CV= 2.423.207/2,07=1.170.631,40/90720=12,90*7560=97.552,62

TABLA N° 72

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Inventario de suministros</u>		97.552,62	
	<u>Costo variable</u>			97.552,62
			97.552,62	97.552,62

TABLA N° 73

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/17	B	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/17	C	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/17	B	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/17	C	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N° 74

<u>REGISTRO DE MAYOR</u>					
(LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1		Cuenta: Caja		No: 1	
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2017	Inicio de actividades	CDT - 1	276.066,03		276.066,03
01/01/2017	Publicidad	CDT - 2		415,45	275.650,58
31/12/2017	Registro de costo fijo	CDT - 3		92.677,39	182.973,19
31/12/2017	Registro de costo variable	CDT - 4		1.170.631,40	-987.658,21
31/12/2017	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT - 5	1.533.913,04		546.254,83

TABLA N° 75
BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Al 31 de diciembre de 2017
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	546.670,28	
2	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
3	Publicidad	415,45	
4	Maquinaria	30.555,56	
5	Herramientas	2.826,09	
6	Muebles y enseres	2.850,24	
7	Equipo de computación	2.043,48	
8	Activo diferido	10.834,06	
9	Inventario de materiales y suministros	97.552,62	
10	Capital social		154.972,12
11	Costo fijo	105.743,51	
12	Depreciación acumulada		10.643,72
13	Amortización acumulada		5.417,02
14	Previsión indemnización		10.071,50
15	Costo variable	1.170.631,40	
16	Ventas		1.533.913,04
17	Resultados acumulados		257.122,68
	TOTAL SUMAS	1.972.140,08	1.972.140,08

ESTADO DE RESULTADOS- EJERCICIO DOS

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2017

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>Ingresos</u>			1.533.913,04
Ventas		1.533.913,04	
<u>Egresos</u>			1.276.790,36
Costo fijo		105.743,51	
Costo variable		1.170.631,40	
Publicidad		415,45	
Utilidad del Ejercicio			257.122,68

BALANCE GENRAL – EJERCICIO 2

BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2017

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	646.240,29	PASIVO	10.071,50
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	10.071,50
Caja	546.670,28	<u>Patrimonio</u>	669.217,48
Inventario de materiales y suministros	97.552,62	Capital social	154.972,12
alquileres pagados por anticipado	2.017,39	Resultados acumulados	514.245,36
<u>Activo No Corriente</u>	33.048,69		
<u>Activo Fijo</u>	27.631,65		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
Depreciación acumulada	-10.643,72		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
Amortización acumulada	-5.417,02		
TOTAL EMPLEOS	679.288,98	TOTAL RECURSOS	679.288,98

TABLA N° 76

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.497,59	
	<u>Costo fijo</u>			105.743,51
	<u>Costo variable</u>			1.170.631,40
	<u>Resultados acumulados</u>			257.122,68
			1.533.497,59	1.533.497,59

TABLA N° 77

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
			1.533.913,04	1.533.913,04

1.3. EJERCICIO 3

TABLA N° 78

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2018			No: CDT - 01	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2018				
	<u>Caja</u>		546.670,28	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		97.552,62	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	

	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Depreciación acumulada</u>			10.643,72
	<u>Amortización acumulada</u>			5.417,02
	<u>Previsión indemnización</u>			10.071,50
	<u>Capital social</u>			154.972,12
	<u>Resultados acumulados</u>			514.245,36
			695.349,72	695.349,72

FUENTE BLANCE GENERAL AÑO DOS

TABLA N° 79

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2018			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2018				
	<u>Publicidad</u>		415,45	
	<u>Caja</u>			415,45
			415,45	415,45

TABLA N° 21

FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO POR UN MES
(Expresado en bolivianos)

DETALLE	Ref.	CANTIDAD	IMPORTE	UFV
Volantes de presentación (impresión)	21.1	2000	350	169,08
Jóvenes volanteros	-	2000	80	38,65
TOTAL			430	207,73

TABLA N° 80

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO	
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018	No: CDT - 03

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo fijo</u>		105.743,51	
	<u>Caja</u>			92.677,39
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75
			105.743,51	105.743,51

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
 (En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

TABLA N° 30		
Costo laboral de un año de operación		
En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75

Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N° 81

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo variable</u>		1.170.631,40	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N° 82

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	C	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/18	D	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos

TABLA N° 83

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07)			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N°84

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	C	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/18	D	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/18	C	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/18	D	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N° 85

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo variable</u>		97.552,62	
	<u>Inventario de suministros</u>			97.552,62
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			

		97.552,62	97.552,62
--	--	-----------	-----------

CV= 2.423.207/2,07=1.170.631,40/90720=12,90*7560=97.552,62

TABLA N° 86

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Inventario de suministros</u>		97.552,62	
	<u>Costo variable</u>			97.552,62
			97.552,62	97.552,62

TABLA N° 87

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	C	97.552,62	97.552,62	1 módulo			97.552,62	1 módulo
31/12/18	D	97.552,62	1.170.631,40	12 módulos			1.268.184,02	13 módulos
31/12/18	C	97.552,62			97.552,62	1.170.631,40	1.170.631,40	12 módulos
31/12/18	D	97.552,62			1.073.078,78	11 módulos	97.552,62	1 módulo

TABLA N ° 88

REGISTRO DE MAYOR					
(LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1	Cuenta: Caja	No: 1			
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2018	Inicio de actividades	CDT - 1	546.670,28		546.670,28
01/01/2018	Publicidad	CDT - 2		415,45	546.254,83
31/12/2018	Registro de costo fijo	CDT - 3		92.677,39	453.577,44
31/12/2018	Registro de costo variable	CDT - 4		1.170.631,40	-717.053,96
31/12/2018	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT - 5	1.533.913,04		816.859,08

TABLA N° 89

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS
Al 31 de diciembre de 2018
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

N°	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	816.859,08	
2	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
3	Publicidad	415,45	
4	Maquinaria	30.555,56	
5	Herramientas	2.826,09	
6	Muebles y enseres	2.850,24	
7	Equipo de computación	2.043,48	
8	Activo diferido	10.834,06	
9	Inventario de materiales y suministros	97.552,62	
10	Capital social		154.972,12

11	Costo fijo	105.743,51	
12	Depreciación acumulada		15.965,58
13	Amortización acumulada		8.125,53
14	Previsión indemnización		15.107,25
15	Costo variable	1.170.631,40	
16	Ventas		1.533.913,04
17	Resultados acumulados		514.245,36
	TOTAL SUMAS	2.242.328,88	2.242.328,88

ESTADO DE RESULTADOS AÑO TRES

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO TRES EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de diciembre de 2018

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos			1.533.913,04
Ventas		1.533.913,04	
Egresos			1.276.790,36
Costo fijo		105.743,51	
Costo variable		1.170.631,40	
Publicidad		415,45	
Utilidad del Ejercicio			257.122,68

BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES EN UFVs

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2018

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	916.429,09	PASIVO	15.107,25
<u>Disponibilidad</u>		Previsión indemnización	15.107,25
Caja	816.859,08	<u>Patrimonio</u>	926.340,16
Inventario de materiales y suministros	97.552,62	Capital social	154.972,12
alquileres pagados por anticipado	2.017,39	Resultados acumulados	771.368,04
<u>Activo No Corriente</u>	25.018,32		
<u>Activo Fijo</u>	22.309,79		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
Depreciación acumulada	-15.965,58		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
Amortización acumulada	-8.125,53		
TOTAL EMPLEOS	941.447,41	TOTAL RECURSOS	941.447,41

TABLA N ° 90

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.497,59	
	<u>Costo fijo</u>			105.743,51
	<u>Costo variable</u>			1.170.631,40
	<u>Resultados acumulados</u>			257.122,68
			1.533.497,59	1.533.497,59

TABLA N° 91

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.533.913,04	
	<u>Ventas</u>			1.533.913,04
			1.533.913,04	1.533.913,04

1.4 TABLA N° 92 de Balances Generales

TABLA N° 92				
CUADRO DE BALANCES GENERALES				
CUENTAS	BALANCE DE APERTURA	EJERCICIO 1	EJERCICIO 2	EJERCICIO 3
Caja	5.877,23	276.481,48	546.670,28	816.859,08
Bancos	99.985,46			
Inventario de materiales y suministros		97.552,62	97.552,62	97.552,62
Alquileres pagados por anticipado		2.017,39	2017,39	2017,39
Maquinaria	30.555,56	30.555,56	30.555,56	30.555,56
Herramientas	2.826,09	2.826,09	2.826,09	2.826,09
Muebles y enseres	2.850,24	2.850,24	2.850,24	2.850,24
Equipo de computación	2.043,48	2.043,48	2.043,48	2.043,48
Depreciación acumulada		5.321,86	10.643,72	15.965,58
Activo diferido	10.834,06	10.834,06	10.834,06	10.834,06
Amortización acumulada		2.708,51	5.417,02	8.125,53
Previsión para indemnización		5.035,75	10.071,50	15.107,25
Capital social	154.972,12	154.972,12	154.972,12	154.972,12
Resultados acumulados		257.122,68	514.245,36	771.368,04

1.5. TABLA N° 93 DE ORIGEN Y USO DE FONDOS

TABLA N° 93			
CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS			
EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
1.- ORIGEN	276.481,48	546.670,28	816.859,08
Depreciación acumulada	5.321,86	5.321,86	5.321,86
Amortización acumulada	2.708,51	2.708,51	2.708,51
Previsión para indemnización	5.035,75	5.035,75	5.035,75
Resultados acumulados	257.122,68	257.122,68	257.122,68
Saldo de caja de ejercicio anterior	5.877,23	276.481,48	546.670,28
2.- USO	415,46	0	0
3.- SALDO DE CAJA	276.481,49	546.670,28	816.859,08

1.6. Valor actual neto

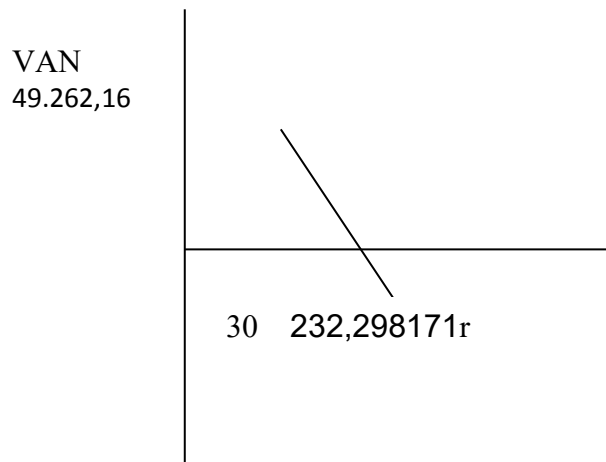
TABLA N°94
VALOR ACTUAL NETO CON APROXIMACION A CERO.
TASA DE 233,738528%

Años	Saldos de caja	$(1+r)^n$	$SC/(1+r)^n$
UNO	276.481,48	3,3229817	83.202,83
DOS	546.670,28	11,042207	49.507,34
TRES	816.859,08	36,693053	22.261,95
SUMA			154.972,12
Menos			
CAPITAL			154.972,12

VAN			0,00
-----	--	--	------

GRAFICO DEL VAN

GRAFICO DEL VAN N° 13



COMENTARIO.

Los saldos de caja actualizados igualan al capital a invertir a una tasa interna de retorno de **233,738528%**

1.7. Tasa interna de retorno en UFV

Deducción.

$$VAN = \frac{278.914,32}{(1 + 2.33738528)^1} + \frac{549.518,57}{(1 + 2.33738528)^2} + \frac{820.122,82}{(1 + 2.33738528)^3} - 154.972,12$$

VAN = 0,00

TIR = 233,738528%

Comentario - Criterio técnico de TIR. Sin imposición fiscal la tasa interna de retorno es de 233,738528%

CAPITULO NOVENO:

Estudio de Evaluación Financiera en UFV

TABLA Nº 95 BALANCE DE APERTURA DE EVALUACIÓN FINANCIERA – COMENTARIO

“EL POLLO ARDE” SRL
BALANCE DE APERTURA

Al 01 de enero del 2016

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda) UFV=2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	105.862,69	Pasivo no corriente	38.275,36
Disponibilidad		Obligación con el banco	38.275,36
Caja	5.877,23	Patrimonio	116.696,75
Bancos	99.985,46	Capital social	116.696,75
<u>Activo No Corriente</u>	49.109,43		
Activo Fijo	38.275,37		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
TOTAL EMPLEOS	154.972,12	TOTAL RECURSOS	154.972,12

2. TABLA Nº 96 METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL

$$AK = \frac{38.275,36}{3} = 12758,45333$$

Tabla No 96

Método amortización constante en el caso de Pollos a la Broaster					
	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO FINAL
UNO	38.275,36	3827,536	12758,45333	16585,98933	25.516,91
DOS	25.516,91	2551,690667	12758,45333	15310,144	12.758,45
TRES	12.758,45	1275,845333	12758,45333	14034,29867	0,00

3. Tabla No 97 Método de Servicio de deuda constante.

- Condiciones
- Obligación igual a activo fijo
- Plazo 3 años
- Tasa de Interés 10%

$$SC = \frac{38.275,36 * 0,10 * (1+0,10)^3}{(1+0,10)^3 - 1} = 15.391,09$$

Tabla No 97

Método de servicio constante, en el caso de Pollos a la Broaster					
	SALDO	INTERES	AMORT.	SERVICIO	SALDO FINAL
UNO	38.275,36	3827,536	11.563,55	15391,08887	26.711,81
DOS	26.711,81	2671,180713	12.719,91	15391,08887	13.991,90
TRES	13.991,90	1399,189897	13.991,90	15391,08887	0,00

4. Tabla Nº 98 Efecto de intereses sobre estado de resultados

Tabla No 98 Efecto del interés, sobre estado de resultados Caso de la Pollos a la Broaster con método de servicio constante Cuadro de efecto de Interés sobre Estados de Resultados			
	UNO	DOS	TRES
UTILIDADES DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	257.122,68	257.122,68	257.122,68
Menos GASTOS FINANCIEROS	3827,536	2671,181	1399,19
UTILIDADES SENSIBILIZADAS	253.295,14	254.451,50	255.723,49

5. Tabla Nº 99 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.

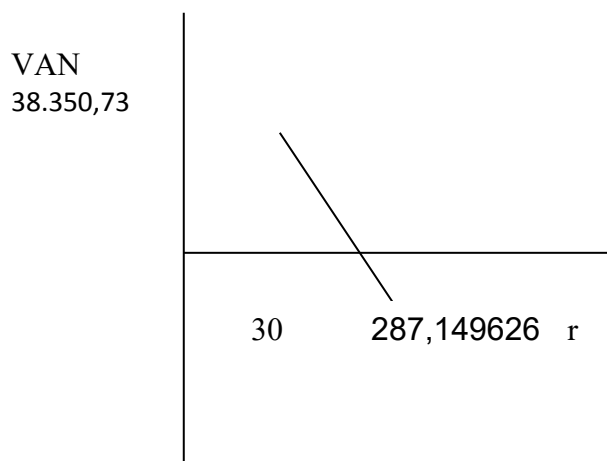
Tabla No 99 Cuadro de efecto de Servicio de la deuda sobre saldos de Caja Caso de Pollos a la Broaster En UFV			
	UNO	DOS	TRES
SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	276481,48	546670,28	816859,08
1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	15391,089	15391,089	15391,0889
2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	261.090,39	531.279,19	801.467,99

6. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

TABLA N° 100

Años	SalDOS de caja	(1+r)n	SC/(1+r)n
UNO	261.090,39	3,8714963	67.439,14
DOS	531.279,19	14,988483	35.445,83
TRES	801.467,99	58,027857	13.811,78
SUMA			116.696,75
Menos			
CAPITAL			116.696,75
VAN			0

GRAFICO N° 14



7. Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico

TIRF con financiamiento=287,149626%

TIR sin financiamiento= 232,298171%

8. Comentario de Apalancamiento

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIRF con financ. – TIR sin financ.

INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO = TIRF – TIR

TIR DEL Apalancamiento=287,149626- 232,298171= 54,851455

CRITERIO DE EVALUACION.

Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 54,851455 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.

CAPITULO DÉCIMO:

Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

1. Inclusión de impuestos en vigencia

2. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,

2.1. Ejercicio1

“EL POLLO ARDE” SRL
BALANCE DE APERTURA
Al 01 de enero del 2016

(Expresado en Unidades de Fomento a la Vivienda) UFV=2,07

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
<u>Activo Corriente</u>	105.862,69	<u>Patrimonio</u>	
<u>Disponibilidad</u>		Capital social	154.972,12
Caja	5.877,23		
Bancos	99.985,46		
<u>Activo No Corriente</u>	49.109,43		
<u>Activo Fijo</u>	38.275,37		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
<u>Activo diferido</u>	10.834,06		
TOTAL EMPLEOS	154.972,12	TOTAL RECURSOS	154.972,12

TABLA N° 101

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2016			No: CDT - 01	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016				
	<u>Caja</u>		5.877,23	
	<u>Banco</u>		99.985,46	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Capital social</u>			154.972,12
			154.972,12	154.972,12

TABLA N° 102

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2016			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2016				
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Publicidad pagada por anticipada</u>		361,45	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		54,01	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		84.870,78	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		12.681,83	
	<u>Banco</u>			99.985,46
			99.985,46	99.985,46

TABLA 50

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	97.552,62
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176	2.017,39
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860	415,45
Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.877,23
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78	105.862,69

TABLA N° 103

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV								
FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2016	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/2016	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 104

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 03	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo fijo con factura</u>		12.699,48	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		1.897,62	
	<u>Caja</u>			14.597,10
			14.597,10	14.597,10

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N ° 105 COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo fijo sin factura</u>		91.146,41	
	<u>Caja</u>			78.080,29
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75

			91.146,41	91.146,41
--	--	--	-----------	-----------

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N° 106				
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo variable</u>		1.018.449,32	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		152.182,08	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,144685736 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = \text{CMF} + \text{CMV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,144685736 \text{ UFV} + 11,22629321 \text{ UFV} = 12,37097895 \text{ UFV}$$

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N° 107

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/166	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 108

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>IVA Debito Fiscal</u>			199.408,70
	<u>Ventas</u>			1.334.504,34
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07)			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N°109
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/16	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/16	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/16	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N°110

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Costo variable</u>		84.870,78	
	<u>Inventario de suministros</u>			84.870,78
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			
			84.870,78	84.870,78

$$CV = 2.423.207 / 2,07 = 1.170.631,40 / 90720 = 12,90 * 7560 = 97.552,62$$

TABLA N° 111

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Inventario de suministros</u>		84.870,78	
	<u>Costo variable</u>			84.870,78
			84.870,78	84.870,78

TABLA N ° 112
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/16	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/16	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/16	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N °113

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>IVA Debito Fiscal</u>		199.408,70	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			166.815,54
	<u>Caja</u>			32.593,16
			199.408,70	199.408,70

TABLA N °114

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 10	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		46.017,39	
	<u>Caja</u>			46.017,39
			46.017,39	46.017,39

Ventas facturadas: 1.533.913,04*0,03= 46.017,39

TABLA N° 115

REGISTRO DE MAYOR (LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1	Cuenta: Caja	No: 1			
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	5.877,23		5.877,23
31/12/2016	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		12.164,20	-6.286,97
31/12/2016	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		78.080,29	-84.367,26
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT-05		1.170.631,40	-
31/12/2016	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT-06	1.533.913,04		1.254.998,66
31/12/2016	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		32.593,15	278.914,38
31/12/2016	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08		46.017,39	246.321,23
					200.303,84

TABLA N° 116

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS Y SALDOS

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

N°	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	197.870,93	
2	Maquinaria	30.555,56	
3	Herramientas	2.826,09	
4	Muebles y enseres	2.850,24	
6	Equipo de computación	2.043,48	
7	Activo diferido	10.834,06	
8	Inventario de materiales y suministros	84.870,78	
9	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
10	Publicidad	361,45	
11	Capital social		154.972,12
12	Costo fijo con factura	12.699,48	
13	Costo fijo sin factura	91.146,41	

14	Depreciación acumulada		5.321,86
15	Amortización acumulada		2.708,51
16	Previsión indemnización		5.035,75
17	Costo variable	1.018.449,32	
18	Ventas		1.334.504,34
19	Impuesto a las transacciones	46.017,39	
	TOTAL SUMAS	1.502.542,58	1.502.542,58

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO UNO EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2016
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos			1.334.504,34
Ventas		1.334.504,34	
Egresos			1.168.674,05
Costo fijo con factura		12.699,48	
Costo fijo sin factura		91.146,41	
Costo variable		1.018.449,32	
Impuesto a las transacciones		46.017,39	
Publicidad		361,45	
Utilidad antes de impuestos			165.830,29
Impuesto a utilidades			41.457,57
Utilidad del Ejercicio			124.372,72

TABLA N °117

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 11	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Impuesto a utilidades</u>		41.457,57	
	<u>Caja</u>			41.457,57
			41.457,57	41.457,57

EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:

TABLA N °118

Saldo de caja anterior		197.870,93
Menos pago de impuesto		41.457,57
Saldo de Caja a Balance		156.413,36

BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO EN UFVs

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2016

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

ACTIVO

Activo Corriente 243.301,53

Disponibilidad

Caja 156.413,36

Inventario de materiales y suministros 84.870,78

Alquileres pagados por anticipado 2.017,39

Activo No Corriente 41.079,06

Activo Fijo 32.953,51

Maquinaria 30.555,56

Herramientas 2.826,09

Muebles y enseres 2.850,24

Equipo de computación 2.043,48

Depreciación acumulada -5.321,86

Activo diferido 10.834,06 8.125,55

Amortización acumulada -2.708,51

TOTAL EMPLEOS 284.380,59

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO 5.035,75

Previsión indemnización 5.035,75

Patrimonio 279.344,84

Capital social 154.972,12

Resultados acumulados 124.372,72

TOTAL RECURSOS 284.380,59

TABLA N °119

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 12	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.209.860,49	
	<u>Costo fijo con factura</u>			12.699,48
	<u>Costo fijo sin factura</u>			91.146,41
	<u>Costo variable</u>			1.018.449,32
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			46.017,39
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			41.457,57
	<u>Resultados acumulados</u>			124.372,72
			1.209.860,49	1.209.860,49

TABLA N °120

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 13	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Ventas</u>		1.334.504,34	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			1.334.504,34
			1.334.504,34	1.334.504,34

2.2 Ejercicio Dos

TABLA N °121

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA	La paz 1 de enero de 2017		No: CDT - 01	
	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2017				
	<u>Caja</u>		156.413,36	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		84.870,78	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión indemnización</u>			5.035,75
	<u>Capital social</u>			154.972,12
	<u>Resultados acumulados</u>			124.372,72
			292.410,96	292.410,96

TABLA N °122

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV								
FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2017	C	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/2017	D	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 123

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2017			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2017				
	<u>Publicidad pagada por anticipada</u>		361,45	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		54,01	
	<u>Caja</u>			415,46
			415,46	415,46

TABLA 50

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	97.552,62
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176	2.017,39
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860	415,45
Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.877,23
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78	105.862,69

TABLA N° 124

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 03	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo fijo con factura</u>		12.699,48	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		1.897,62	
	<u>Caja</u>			14.597,10
			14.597,10	14.597,10

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N ° 125

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo fijo sin factura</u>		91.146,41	
	<u>Caja</u>			78.080,29
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75
			91.146,41	91.146,41

TABLA N° 36
TABLA DE COSTO FIJO
(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75
Vacaciones	5.212,00	2.517,87
TOTAL	172.050,20	83.116,04

TABLA N° 126				
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo variable</u>		1.018.449,32	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		152.182,08	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

Costo medio fijo = 1,144685736 UFV

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

COSTO UNITARIO = CMF+CMV

COSTO UNITARIO= 1,144685736 UFV + 11,22629321 UFV = 12,37097895 UFV

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N° 127

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/17	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/17	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 128

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>IVA Debito Fiscal</u>			199.408,70
	<u>Ventas</u>			1.334.504,34
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07)			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N°129

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/16	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/16	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/16	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N°130

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Costo variable</u>		84.870,78	
	<u>Inventario de suministros</u>			84.870,78
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			
			84.870,78	84.870,78

CV= 2.423.207/2,07=1.170.631,40/90720=12,90*7560=97.552,62

TABLA N° 131

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Inventario de suministros</u>		84.870,78	
	<u>Costo variable</u>			84.870,78
			84.870,78	84.870,78

TABLA N ° 132

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/16	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/16	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/16	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/16	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N °133

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017	<u>IVA Debito Fiscal</u>		199.408,70	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			154.133,71
	<u>Caja</u>			45.274,99
			199.408,70	199.408,70

COMPENZACION DEL IUE con el IT:

TABLA N °134

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 10	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017	<u>Impuesto a las transacciones</u>		4.559.82	
	<u>Caja</u>			4.559.82
			4.559.82	4.559.82

IT = 46.017,39 DEL 2017 (Ventas facturadas: 1.533.913,04*0,03= 46.017,39)

IUE= 41.457,57PAGADO DEL 2016

COMPENZACION = 46.017,39 - 41.457,57= 4.559.82

TABLA N °135
REGISTRO DE MAYOR

LAPAZ – BOLIVIA
REGISTRO DE MAYOR
(LA PAZ - BOLIVIA)

REGISTRO DE MAYOR					
(LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1			Cuenta: Caja		No: 1
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2017	Inicio de actividades	CDT - 1	156.413,36		156.413,36
01/01/2017	Pago publicidad	CDT - 2		415,46	155.997,90
31/12/2017	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		14.597,10	141.400,80
31/12/2017	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		78.080,29	63.320,51
31/12/2017	Registro de costo variable	CDT-05		1.170.631,40	-
31/12/2017	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT-06	1.533.913,04		1.107.310,89
31/12/2017	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		45.274,99	426.602,15
31/12/2017	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08		4.559,82	381.327,16
					376.767,34

TABLA N °136

BALANCE DE COMPROBACIÓN

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	376.767,34	
2	Maquinaria	30.555,56	
3	Herramientas	2.826,09	
4	Muebles y enseres	2.850,24	
6	Equipo de computación	2.043,48	
7	Activo diferido	10.834,06	
8	Inventario de materiales y suministros	84.870,78	
9	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
10	Publicidad	361,45	
11	Capital social		154.972,12
12	Costo fijo con factura	12.699,48	
13	Costo fijo sin factura	91.146,41	
14	Depreciación acumulada		10.643,72
15	Amortización acumulada		5.417,02
16	Previsión indemnización		10.071,50
17	Costo variable	1.018.449,32	
18	Ventas		1.334.504,34
19	Impuesto a las transacciones	4.559,82	
20	Resultados acumulados		124372,72
	TOTAL SUMAS	1.639.981,42	1.639.981,42

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO DOS EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2017
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>Ingresos</u>		1.334.504,34
Ventas	1.334.504,34	
<u>Egresos</u>		1.127.216,48
Costo fijo con factura	12.699,48	
Costo fijo sin factura	91.146,41	
Costo variable	1.018.449,32	
Impuesto a las transacciones	4.559,82	
Publicidad	361,45	
Utilidad antes de impuestos		207.287,86
Impuesto a utilidades		51.821,97
Utilidad del Ejercicio		155.465,90

TABLA N °137

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 11	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Impuesto a utilidades</u>		51.821,97	
	<u>Caja</u>			51.821,97
			51.821,97	51.821,97

TABLA N °138	
EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:	
Saldo de caja anterior	376.767,34
Menos pago de impuesto	51.821,97
Saldo de Caja a Balance	324.945,38

BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS EN UFVs

BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2017
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
Activo Corriente	411.833,55	<u>PASIVO</u>	10.071,50
Disponibilidad		Previsión indemnización	10.071,50
Caja	324.945,38	<u>Patrimonio</u>	434.810,74
Inventario de materiales y suministros	84.870,78	Capital social	154.972,12
Alquileres pagados por anticipado	2.017,39		
Activo No Corriente	33.048,69	Resultados acumulados	279.838,62
Activo Fijo	27.631,65		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
Depreciación acumulada	-10.643,72		
Activo diferido	10.834,06		
Amortización acumulada	-5.417,02		
TOTAL EMPLEOS	444.882,24	TOTAL RECURSOS	444.882,24

TABLA N °139

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 12	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.334.142,90	
	<u>Costo fijo con factura</u>			12.699,48
	<u>Costo fijo sin factura</u>			91.146,41
	<u>Costo variable</u>			1.018.449,32
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			4.559,82
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			51.821,97
	<u>Resultados acumulados</u>			155.465,90
			1.334.142,90	1.334.142,90

TABLA N °140

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2017			No: CDT - 13	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2017				
	<u>Ventas</u>		1.334.504,34	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			1.334.504,34
			1.334.504,34	1.334.504,34

2.3. Ejercicio tres

TABLA N °141

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA	La paz 1 de enero de 2018		No: CDT - 01	
	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2018				
	<u>Caja</u>		324.945,38	
	<u>Inventario de materiales y suministros</u>		84.870,78	
	<u>Alquileres pagados por anticipado</u>		2.017,39	
	<u>Maquinaria</u>		30.555,56	
	<u>Herramientas</u>		2.826,09	
	<u>Muebles y enseres</u>		2.850,24	
	<u>Equipo de computación</u>		2.043,48	
	<u>Activo diferido</u>		10.834,06	
	<u>Depreciación acumulada</u>			10.643,72
	<u>Amortización acumulada</u>			5.417,02
	<u>Previsión indemnización</u>			10.071,50
	<u>Capital social</u>			154.972,12
	<u>Resultados acumulados</u>			279.838,62
			460.942,98	460.942,98

TABLA N °142

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV								
FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/2018	C	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/2018	D	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 143

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La paz 1 de enero de 2018			No: CDT - 02	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01.01.2018				
	<u>Publicidad pagada por anticipada</u>		361,45	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		54,01	
	<u>Caja</u>			415,46
			415,46	415,46

TABLA 50

Diseñar la Tabla del Capital de Explotación

CAPITAL DE EXPLOTACIÓN	REF	IMPORTE	UFV
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	Tabla N° 27 y Tabla N° 28	201.933,92	97.552,62
Fondo alquileres anticipados o anticrético (dos meses)	Tabla N° 32.1	4.176	2.017,39
Fondo de lanzamiento de producto (dos meses)	Tabla N° 21	860	415,45
Caja de Contingencia	Tabla N° 29	12.165,86	5.877,23
TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN		219.135,78	105.862,69

TABLA N° 144

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018		No: CDT - 03		
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo fijo con factura</u>		12.699,48	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		1.897,62	
	<u>Caja</u>			14.597,10
			14.597,10	14.597,10

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30

Costo laboral de un año de operación

En bolivianos

CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75

TABLA N ° 145

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 04	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo fijo sin factura</u>		91.146,41	
	<u>Caja</u>			78.080,29
	<u>Depreciación acumulada</u>			5.321,86
	<u>Amortización acumulada</u>			2.708,51
	<u>Previsión para indemnización</u>			5.035,75
			91.146,41	91.146,41

TABLA N° 36

TABLA DE COSTO FIJO

(En bolivianos)

N°	DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
1	Costo laboral anual	Tabla N° 30	172.050,20	83.116,04
2	Depreciación activo fijo	Tabla N° 41	11.016,26	5.321,86
3	Amortización activo diferido	Tabla N° 43	5.606,62	2.708,51
4	Alquileres	Tabla N° 32.1	25.056	12.104,35
5	Publicidad	Tabla N° 21	5.160	2.492,75
	TOTAL		218.889,08	105.743,51

Tabla No 30 Costo laboral de un año de operación En bolivianos		
CATEGORÍAS	TOTAL Bs	TOTAL UFV
Costos laborales mensuales	145.990,20	70.526,67
Aguinaldo	10.424,00	5.035,75
Previsión indemnización	10.424,00	5.035,75

TABLA N° 146				
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 05	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo variable</u>		1.018.449,32	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		152.182,08	
	<u>Caja</u>			1.170.631,40
			1.170.631,40	1.170.631,40

$$\text{Costo medio fijo con factura} = \frac{12.699,48}{90720} = 0,1399854497 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo sin factura} = \frac{91.146,41}{90720} = 1,004700287 \text{ UFV}$$

$$\text{Costo medio fijo} = 1,144685736 \text{ UFV}$$

$$\text{CMV} = \frac{CV}{\text{PRODUC AÑO}} = \frac{1.018.449,32}{90720} = 11,22629321 \text{ UFV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = \text{CMF} + \text{CMV}$$

$$\text{COSTO UNITARIO} = 1,144685736 \text{ UFV} + 11,22629321 \text{ UFV} = 12,37097895 \text{ UFV}$$

TABLA N° 34

COSTO VARIABLE DE 90720 PLATOS DE POLLOS A LA BROASTER EN UN AÑO

DETALLE	REF.	IMPORTE Bs	IMPORTE UFV
Programa de abastecimiento anual	Tabla N° 27	2.411.740,00	1.165.091,79
Cuadro de otros insumos anual	Tabla N° 28	11.467,00	5.539,61
TOTAL COSTO VARIABLE		2.423.207,00	1.170.631,40

TABLA N° 147

HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/18	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos

TABLA N° 148

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 06	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Caja</u>		1.533.913,04	
	<u>IVA Debito Fiscal</u>			199.408,70
	<u>Ventas</u>			1.334.504,34
	Para registrar la venta de 90720 platos de pollo al precio de Bs. 35 (UFV=2,07)			
			1.533.913,04	1.533.913,04

TABLA N°149
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/18	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/18	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/18	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N°150

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 07	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Costo variable</u>		84.870,78	
	<u>Inventario de suministros</u>			84.870,78
	Para dar de baja el inventario inicial de un módulo.			
			84.870,78	84.870,78

$$CV = 2.423.207 / 2,07 = 1.170.631,40 / 90720 = 12,90 * 7560 = 97.552,62$$

TABLA N° 151

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 08	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2018				
	<u>Inventario de suministros</u>		84.870,78	
	<u>Costo variable</u>			84.870,78
			84.870,78	84.870,78

TABLA N ° 152
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTRO EN UFV

FECHA	LOTE	C/U	ENTRADAS		SALIDAS		SALDOS	
			IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD	IMPORTE	CANTIDAD
01/01/18	A	84.870,78	84.870,78	1 módulo			84.870,78	1 módulo
31/12/18	B	84.870,78	1.018.449,32	12 módulos			1.103.320,10	13 módulos
31/12/18	A	84.870,78			84.870,78	1 modulo	1.018.449,32	12 módulos
31/12/18	B	84.870,78			933.578,54	11 módulos	84.870,78	1 módulo

TABLA N °153

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2018			No: CDT - 09	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>IVA Debito Fiscal</u>		199.408,70	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>			154.133,71
	<u>Caja</u>			45.274,99
			199.408,70	199.408,70

COMPENZACION DEL IUE con el IT:

IT = 46.017,39 DEL 2018 (Ventas facturadas: 1.533.913,04*0,03= 46.017,39)

IUE= 51.821,97PAGADO DEL 2017

COMPENZACION = 46.017,39 - 51.821,97= 5.804,58

TABLA N °154

REGISTRO DE MAYOR					
(LA PAZ - BOLIVIA)					
Código: 1.1.1.1		Cuenta: Caja		No: 1	
FECHA	DETALLE	COMP.	DEBE	HABER	SALDO
01/01/2016	Inicio de actividades	CDT - 1	324.945,38		324.945,38
01/01/2016	Pago publicidad	CDT - 2		415,46	324.529,92
31/12/2016	Registro de costo fijo con factura	CDT-03		14.597,10	309.932,82
31/12/2016	Registro de costo fijo sin factura	CDT-04		78.080,29	231.852,53
31/12/2016	Registro de costo variable	CDT-05		1.170.631,40	- 938.778,87
31/12/2016	Venta de 90720 porciones de pollo	CDT-06	1.533.913,04		595.134,17
31/12/2016	Pago de IVA Debito Fiscal	CDT-07		45.274,99	549.859,18
31/12/2016	Pago de impuesto a las transacciones	CDT-08			549.859,18

**TABLA N °155
BALANCE DE COMPROBACION**

Nº	DETALLE	DEBE	HABER
1	Caja	549.859,18	
2	Maquinaria	30.555,56	
3	Herramientas	2.826,09	
4	Muebles y enseres	2.850,24	
6	Equipo de computación	2.043,48	
7	Activo diferido	10.834,06	
8	Inventario de materiales y suministros	84.870,78	
9	Alquileres pagados por anticipado	2.017,39	
10	Publicidad	361,45	
11	Capital social		154.972,12
12	Costo fijo con factura	12.699,48	
13	Costo fijo sin factura	91.146,41	
14	Depreciación acumulada		15.965,58
15	Amortización acumulada		8.125,53
16	Previsión indemnización		15.107,25
17	Costo variable	1.018.449,32	
18	Ventas		1.334.504,34
19	Resultados acumulados		279.838,62
	TOTAL SUMAS	1.808.513,44	1.808.513,44

ESTADO DE RESULTADOS - EJERCICIO TRES EN UFVs

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2018
(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

Ingresos			1.334.504,34
Ventas		1.334.504,34	
Egresos			1.122.656,66
Costo fijo con factura		12.699,48	
Costo fijo sin factura		91.146,41	
Costo variable		1.018.449,32	
Impuesto a las transacciones		0,00	
Publicidad		361,45	
Utilidad antes de impuestos			211.847,68
Impuesto a utilidades			52.961,92
Utilidad del Ejercicio			158.885,76

TABLA N °156

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 11	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Impuesto a utilidades</u>		52.961,92	
	<u>Caja</u>			52.961,92
			52.961,92	52.961,92

TABLA N °157

EL NUEVO SALDO DE CAJA ES:

Saldo de caja anterior	549.859,18
Menos pago de impuesto	52.961,92
Saldo de Caja a Balance	496.897,26

BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES EN UFVs

BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2018

(En Unidades de Fomento a la Vivienda)

<u>ACTIVO</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
Activo Corriente	583.785,43	<u>PASIVO</u>	15.107,25
Disponibilidad		Previsión indemnización	15.107,25
Caja	496.897,26	<u>Patrimonio</u>	593.696,50
Inventario de materiales y suministros	84.870,78	Capital social	154.972,12
Alquileres pagados por anticipado	2.017,39		
Activo No Corriente	25.018,32	Resultados acumulados	438.724,38
Activo Fijo	22.309,79		
Maquinaria	30.555,56		
Herramientas	2.826,09		
Muebles y enseres	2.850,24		
Equipo de computación	2.043,48		
Depreciación acumulada	-15.965,58		
Activo diferido	10.834,06		
Amortización acumulada	-8.125,53		
	2.708,53		
TOTAL EMPLEOS	608.803,75	TOTAL RECURSOS	608.803,75

TABLA N °158

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 12	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Pérdidas y ganancias</u>		1.334.142,89	
	<u>Costo fijo con factura</u>			12.699,48
	<u>Costo fijo sin factura</u>			91.146,41
	<u>Costo variable</u>			1.018.449,32
	<u>Impuesto a las utilidades</u>			52.961,92
	<u>Resultados acumulados</u>			158.885,76
			1.334.142,89	1.334.142,89

TABLA N °159

COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO				
FECHA: La Paz 31 de Diciembre de 2016			No: CDT - 13	
FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.2016				
	<u>Ventas</u>		1.334.504,34	
	<u>Pérdidas y ganancias</u>			1.334.504,34
			1.334.504,34	1.334.504,34

3. Valor actual neto sensibilizada

VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

TABLA N °160

DETALLE	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS	156.413,36	324.945,38	496.897,26

Aplicando la tasa interna de retorno de 142,17923%

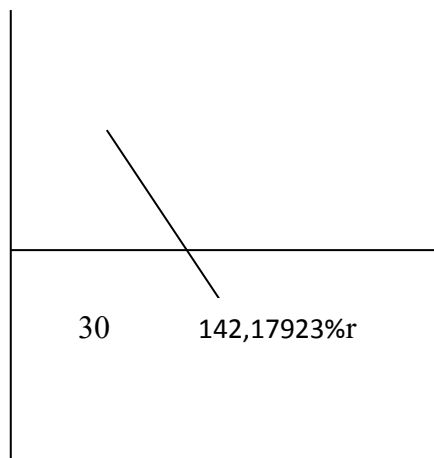
$$VANS \text{ a } 142, 17923\% = \sum SCA-K$$

$$VANS \text{ a } 142, 17923\% = \frac{156.413,36}{(1+1.4217923)^1} + \frac{324.945,38}{(1+1.4217923)^2} + \frac{496.897,26}{(1+1.4217923)^3} - 154.972,12$$

$$VANS \text{ a } 142, 17923\% = 154.972,12 - 154.972,12$$

VANS a 142, 17923%%= 0,00

VAN
38.350,73



4. TASA INTERNA DE RETORNO SENSIBILIZADA

EN EXCEL
156.413,36
324.945,38
496.897,26
TIR=142,17923%
VAN =0,00

LA TIR SENSIBILIZADA ES 142,17923%

CRITERIO DE EVALUACION.

Luego de incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN positivo, es decir los saldos de caja actualizados permiten recuperar el capital invertido de 154.972,12 UFV, año tras año se recupera el capital.

En conclusión la sugerencia de los diseñadores del proyecto los emprendedores es la ejecutar la idea de invertir en Pollos a la Broaster puesto que la TIR = 142,17923% supera tasa de costo de oportunidad de capital de depósitos a plazo fijo que tienen las tasas más bajas en el mercado de capitales de mediano plazo y un margen adecuado de riesgo de ingreso a mercado.

CAPITULO UNDECIMO:

PLAN DE EJECUCION

1. Campo de actividades de tiempo de ejecución

A.-adquisición de inmueble

- Preparar condiciones del requerimiento en base
A estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Calificar las propuestas
- Evaluar las propuestas
- Negociar el costo del alquiler
- Firmar contrato de alquiler
- Recepción del inmueble
- Contratar servicios de terceros abogados notarios

B - Adquisición de inventario muebles equipos y de suministros

- Sondear mercado de muebles, equipos (cocinas, maquinas industriales) y de suministros
- Evaluación ofertas
- Calificar propuestas
- Realizar compra de los equipos e inventarios conforme a costo-beneficio
- Recepción

C- PREPARAR y EQUIPAR EL AMBIENTE DE TRABAJO

- Sondeos de mercadode fumigador
- Fumigar el ambiente de trabajo
- Revisión del ambiente sobre insectos y bacterias que podrían existir aun.
- Realizar una limpieza profunda al ambiente
- Acomodar todos los equipos y muebles conforme a la necesidad del negocio
- decorar el lugar donde se atenderá al cliente

D- Contratar personal de operación

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida

- Calificar la oferta de trabajadores
- contratar el personal de operación
- Realizar los contratos y monitoreo

2. Cuadro de secuencia de actividades

Cuadro Simplificado de Actividades

Tabla No 161

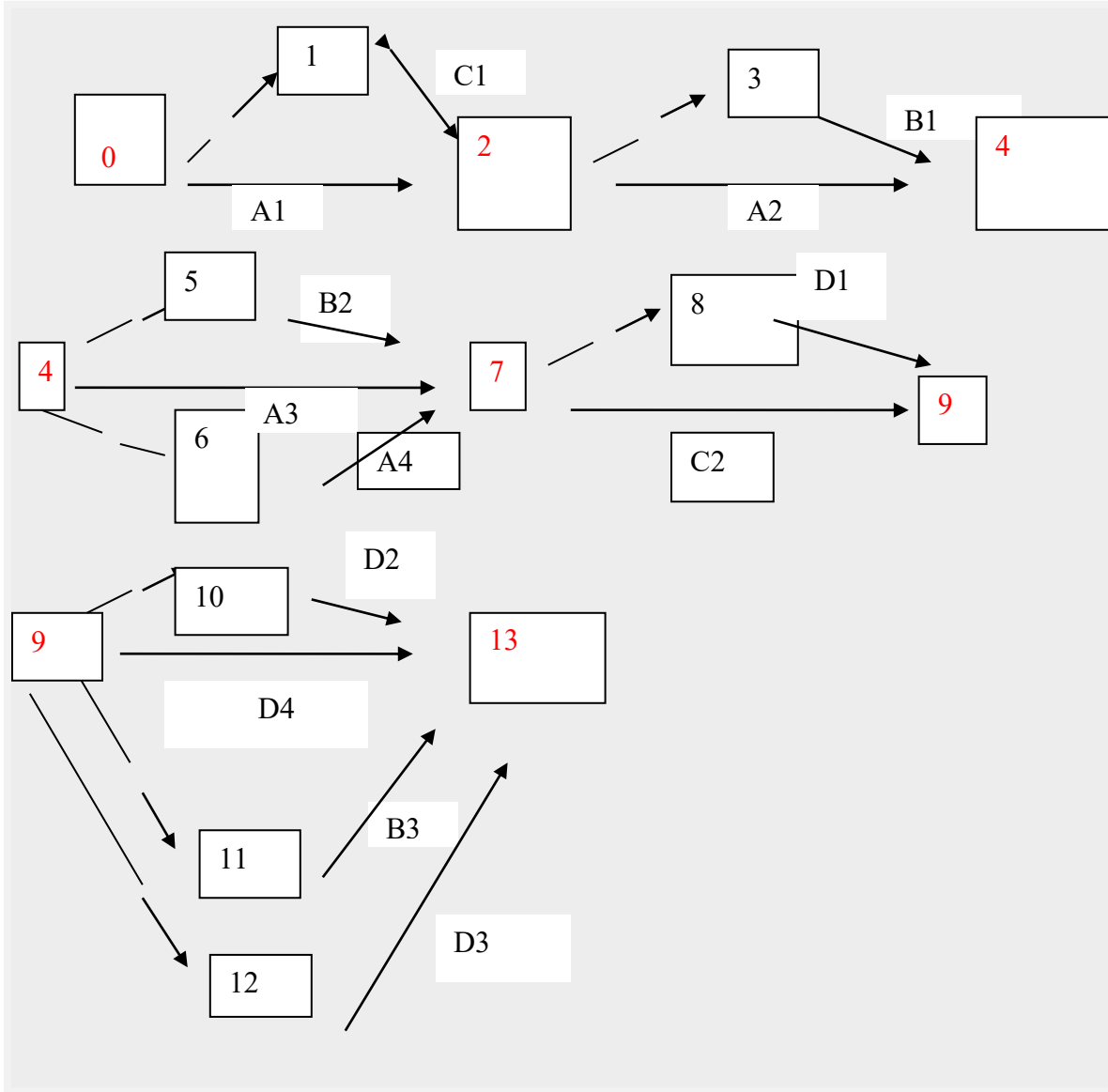
Código	Campo y Actividad
A	Campo de adquisición de inmueble
A1	Sondeo de mercado
A2	Evaluar las propuestas
A3	Firmar contrato de alquiler
A4	Contratar servicios de terceros
B	<i>Campo de Adquisición Equipos e Inventario Inicial de Suministros</i>
B1	Sondeo de mercado de equipos y suministros
B2	Realizar contratos
B3	Recepción
C	<i>Campo de preparación y equipar el ambiente de trabajo</i>
C1	Sondeos de mercadode fumigador
C2	Fumigar el ambiente de trabajo
C3	Realizar una limpieza profunda al ambiente
C4	Acomodar todos los equipos y muebles
D	<i>Campo de contratación de personal de tiempo de operación</i>
D1	Publicar el requerimiento
D2	Evaluar ofertas de trabajo
D3	contratar el personal de operación
D4	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha

Tabla de secuencia de actividades

Tabla No 162

Actividades Principales	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de inmueble 3 días	C1 Sondeos de mercado de fumigador
A2 Evaluar las propuestas sobre los contratos de alquiler 3 DIAS	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Firmar contrato de alquiler 2 DIAS	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Fumigar el ambiente de trabajo 4 DIAS	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
D4 Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha 15 DIAS	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación

3. PLANIFICACION RED DE FLECHAS

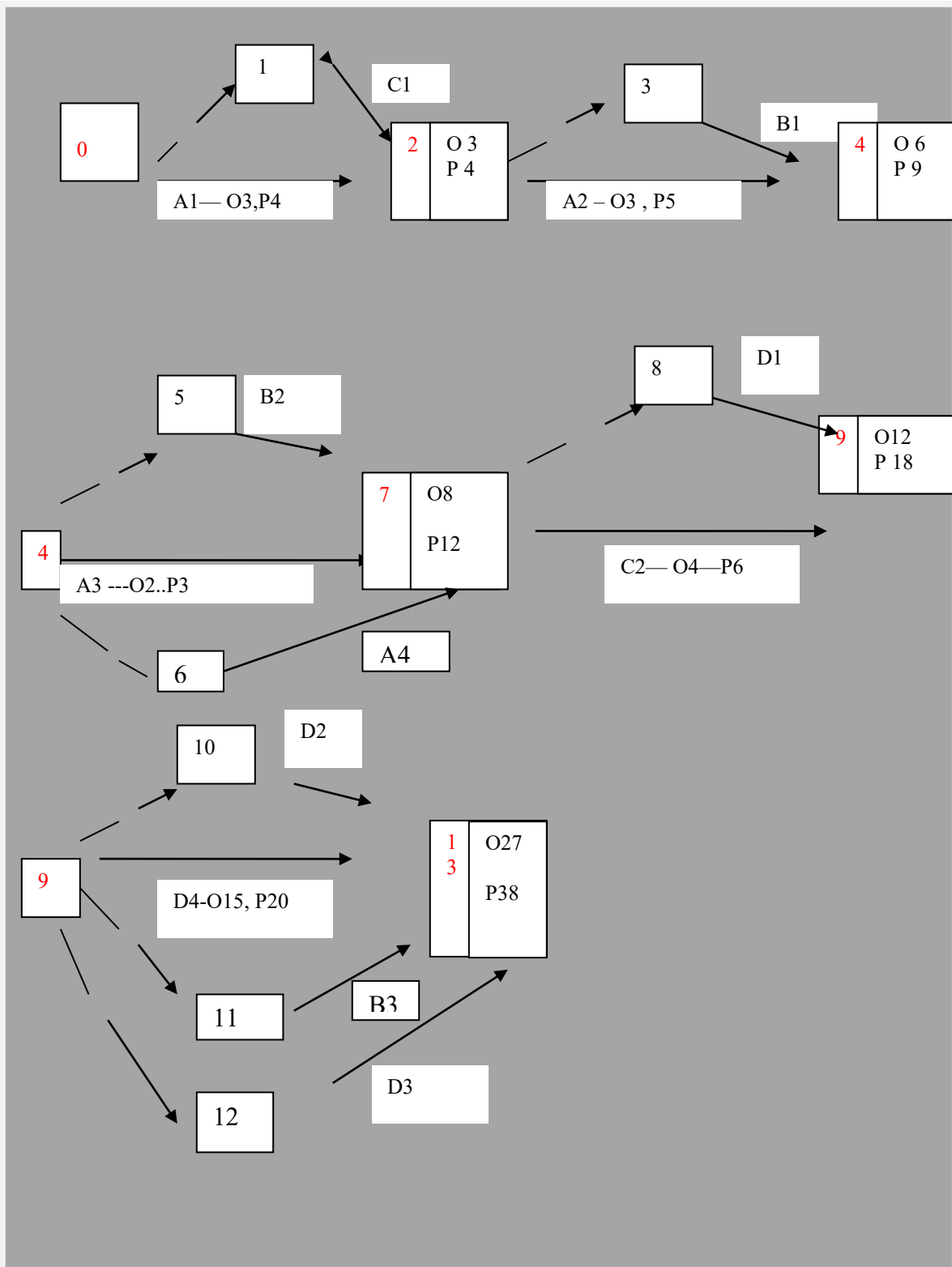


4. Programación con cuadro de secuencia de actividades

Tabla No 163
Cuadro de secuencia de actividades con programación

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
A1 Sondeo de mercado de inmueble	3 días	4 días	C1 Sondeos de mercado de fumigador
A2 Evaluar las propuestas sobre los contratos de alquiler	3 días	5 días	B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros
A3 Firmar contrato de alquiler	2 días	3 días	B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios
C2 Fumigar el ambiente de trabajo	4 días	6 días	D1 Publicar requerimiento de personal de operación
D4 Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha	15 días	20 días	D2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros D3 Contratar personal de operación

5. Programación con red de flechas.



6. Programación con Cuadro de doble entrada

Tabla No 164

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días
A1,A2,A3, C2	-----			
C1,B1,B2,A4,D1	-----	-		
D4		-----		
D2 B3 D3		-----		

CAPITULO DUODECIMO:

ANEXOS

ANEXO 1. Requisitos para la inscripción del NIT

1.1.1

1.1.2

1.1.3.

1.1.4.

1.1.5

1.1.6.

1.1.7.

1.1.8.

1.1.9.

1.1.10.

1.2.1.

1.2.2.

1.2.3.

1.2.4.

1.2.5.

1.2.6.

1.3.1.

1.3.2.

1.3.3.

ANEXO 2. REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN DE SRL

2.1.1.

2.1.2

2.1.3.

ANEXO 3. SONDEO DE MERCADO IMPRENTAS.

TABLA 21.1.1.

TABLA 21.1.2.

TABLA 21.1.3.

TABLA 21.3.4.

ANEXO 4. SONDEO DE MERCADO DEL SUMINISTRO PRINCIPAL

TABLA 27.1 DE SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POLLOS





ANEXO 4. SONDEO DE MERCADO DE SUMNISTROS SECUNDARIOS

TABLA 27.2 SONDEO DE MERCADO PRECIO DE PAPA HOLANDESA



TABLA 27.3 SONDEO DE MERCADO PRECIO DE POSTRE HOLANDESA



ANEXO 4. SONDEO DE MERCADO DE ACTIVOS FIJOS

TABLA N° 39.1 SONDEO DE MERCADO FREIDORA DE POLLO:





TABLA N° 40.1 SONDEO DE MERCADO DE UTENSILLOS



TABLA N° 41.1 SONDEO DE MERCADO DE MESAS, SILLAS



TABLA N ° 42.1 SONDEO DE MERCADO DE EQUIPOS DE COMPUTACION

