

# UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



## PROYECTO DE INVERSIÓN DE "CHAMARRAS"

### PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

**UNIVERSITARIOS:** RAMIRO CONDE CANQUI  
PAOLA ANDREA CONDE RAMOS  
SILVANA LUZ CONDORETTI LARRAZABAL

**DOCENTE:** A. PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D.

**PARALELO:** C

**GESTIÓN:** 2015

**ÍNDICE**  
**PROYECTO DE INVERSIÓN DE CHAMARRAS**  
**CAPITULO PRIMERO: CONSIDERACIONES GENERALES**

	Pag.
ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO	1
1. Características del Proyecto de inversión	1
1.1. Objetivo	1
1.2. Finalidad	1
1.3. Propósito	1
2. Costos de ingreso a mercado	2
Tabla No 1 Costo de obtener el NIT	2
Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados	3
Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio	3
Tabla No 1.3 sondeo de mercado de contadores “costo de Balance de Apertura”	4
Tabla No 1.4 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal	4
Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDA EMPRESA	5
Tabla 2.1 Sondeo de Mercado de Medios de prensa	6
Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social	7
Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP	8
Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento	9
Tabla No 5.1 Otros costos de ingreso a mercado	10
<b>CAPÍTULO SEGUNDO: ESTUDIO DE MERCADO</b>	<b>11</b>
2.1. Características del tipo de mercado	11
2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos	12
2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico	13
▪ Nombre de la empresa	13
▪ Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio	13
• Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio	13

• Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	14
• Servicios complementarios	14
• Forma de comercialización	15
• Precio de sustituto perfecto	15
2.1. Investigación cuantitativa – Tabla No13 Consumo Aparente de agregado Próximo	19
2.2. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo– Método de ecuación de regresión	19
2.3. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante	21
2.4. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario.	23
2.5. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial	
Nombre de la empresa MALA MUJER	24
2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.	24
2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio	24
2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio	24
2.8.4. Descripción de forma de comercialización.	25
A.- Funciones de personal de comercialización.	26
B.-. Costo laboral de comercialización.	26
C.-. Costo fijo en comercialización.	26
2.8.5. Fondo de lanzamiento del producto o servicio	27
Tabla No 23 Fondo de lanzamiento	
Tabla No 23.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad	27
<b>CAPÍTULO TERCERO – PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO</b>	<b>28</b>
3.1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo	28

3.2.	Tabla No 25 – Capacidad de producción con secuencia Paralela por organización de trabajo o incremento de capital.	29
3.3.	Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción o prestación de servicio de un ciclo	32
	Tabla No 31.1 Programa de Abastecimiento Anual	35
	Tabla 31.2 Sondeo de mercado de elemento principal	36
	Tabla 31.4 Sondeo de mercado de suministros secundarios	36
3.4.	Tabla No32 Cuadro de Otros suministros	37
	<b>CAPITULO CUARTO: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN</b>	<b>39</b>
4.1.	Procesos o campos en tiempo de ejecución	39
	4.1.1 Organigrama de tiempo de ejecución.	41
	4.1.2 Funciones de personal de tiempo de ejecución.	42
	4.1.3 Costo laboral de tiempo de ejecución.	43
4.2.	Procesos o campos en tiempo de operación	44
	4.2.1. Organigrama de tiempo de operación.	46
	4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.	47
	4.2.3. Tabla 33. Costo laboral mensual de tiempo de operación.	49
	4.2.4. Tabla 34. Costo laboral anual de tiempo de operación.	50
	<b>CAPITULO QUINTO: OBRAS CIVILES Y LOCALIZACIÓN</b>	<b>51</b>
5.1.	Tabla 36. Listado de Obras Civiles por Proceso	51
	5.1.2. Tabla 39. Método de puntaje en el micro localización	53
	<b>CAPÍTULO SEXTO: COSTOS</b>	<b>54</b>
6.1.	Tabla 40 Costo variable	54
6.2.	Tabla 41 Costo medio variable	55
6.3.	Tabla 43. Equipos o máquinas	56
	Tabla 42.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina	56
	Tabla 43.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina	56
6.4.	Tabla 44. Muebles	58
	Tabla 44.1 Sondeo de mercado de mueble	58
	Tabla 45. Depreciación de activo fijo	58
	Tabla 47 Activo diferido	60

Tabla 48 Costo fijo	60
Tabla 49. Costo Medio fijo.	61
Tabla 50. Costo Total	62
6.5. Tabla 51. Costo Unitario	63
6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad	63
6.6.1. Determinación funcional.	64
6.6.2. Determinación Tabular	64
6.6.3. Determinación Gráfica	64
6.6.4. Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.	65
<b>CAPITULO SÉPTIMO: INVERSIÓN</b>	<b>67</b>
7.1. Tabla No 54 - Presupuesto de Inversión.	67
7.2. Balance de Apertura de Evaluación Económica.	68
<b>CAPITULO OCTAVO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA</b>	<b>70</b>
8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07	70
8.2. Ejercicio 1	71
8.2.1. Ejercicio 2	82
8.2.2. Ejercicio 3	90
8.2.3. Tabla No 125.de Balances Generales.	98
8.3. Tabla No 126 Cuadro de Origen y Uso de Fondos,	98
8.3.1. Valor actual neto Gráfico del VAN.	99
8.3.2. Tasa interna de retorno en UFV	101
<b>CAPITULO NOVENO: ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINANCIERA EN UFV</b>	<b>102</b>
9.1. Tabla No 131 Balance de apertura de evaluación financiera – comentario	102
9.1.1. Tabla No 133 Método de Servicio de deuda constante.	104
Condiciones Obligación igual a activo fijo Plazo 3 años Tasa de Interés 10	

9.2.	Tabla No 135 Efecto de intereses sobre estado de resultados	105
9.3.	Tabla No 136 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.,	105
9.4.	Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF	106
9.5.	Tasa Interna de Retorno Financiera – Comentario – Criterio técnico	107
9.6.	Comentario de Apalancamiento.	107

## **CAPITULO DÉCIMO: EVALUACIÓN SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSIÓN CON INCORPORACIÓN DE TRIBUTACIÓN**

10.1.	Inclusión de impuestos en vigencia	108
10.2.	Proyección de Estados Financieros Sensibilizados,	108
10.2.1.	Ejercicio 1	112
10.2.2.	Ejercicio 2	123
10.2.3.	Ejercicio 3	135
10.3.	Valor actual neto Sensibilizado, Gráfico del VAN Sensibilizado.	147
10.4.	Tasa interna de retorno Sensibilizada.	147
	Deducción.	
	Comentario - Criterio técnico de TIRS.	148

## **CAPITULO UNDÉCIMO: PLAN DE EJECUCIÓN 149**

11.1.	Campos de actividad en tiempo de ejecución	149
11.2.	Cuadro de secuencia de actividades,	150
11.3.	Planificación con Red de flechas	151
11.4.	Programación con cuadro de secuencia de actividades.	152
11.5.	Programación con Red de Flechas - comentario.	153
11.6.	Programación con cuadro de doble entrada- Comentario.	154

<b>CAPÍTULO DUODÉCIMO:</b>	<b>ANEXOS</b>	<b>155</b>
1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.		155
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal		176
3. Anexo de Proceso de Transformación		178
4. Anexo de Obras civiles		179
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos		181



## ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO:

### 1. Características del Proyecto de inversión:

#### *Proyecto de inversión: "CHAMARRAS MALA MUJER"*

a) **CARÁCTER:** Es un proyecto de carácter *económico*, es decir se desea obtener utilidades o ingresos que sean mayores a sus gastos de transformación de materia prima (telas, botones, cierres. etc.) y otros gastos en los que incurra la empresa para ingresar el producto al mercado, así incorporar en un corto plazo más equipos, personal y tecnología que puedan elaborar mayor cantidad de "chamarras".

b) **NATURALEZA:** La naturaleza del proyecto es de *fundación*, por lo cual, se crea una nueva microempresa de producción y venta de Chamarras innovadoras que estará destinada tanto a mujeres como a varones.

Esta empresa se esmerara en la aceptación del público con su alta costura imponiendo al demandante un producto deslumbrante.

c) **CATEGORÍA:** El proyecto es de *sector secundario*, puesto que la microempresa se encargará de transformar materia prima utilizando maquinarias como ser cosedoras, cortadoras...etc. para la elaboración del producto final (Chamarras).

#### 1.1. Objetivo:

Constituir una empresa que realice Chamarras de alta calidad que pueda satisfacer la necesidad del cliente y cumpla sus expectativas.

#### 1.2. Finalidad:

La finalidad con la que se diseñó este proyecto de inversión es mejorar esas deficiencias que se observó en los oferentes que se dedican a la producción y comercialización del producto al que hace mención este proyecto, realizando una estrategia combinada para hacer conocer nuestro producto y de esa manera llegar al sector femenino que se encuentra entre la edad de 18 hasta los 25 (segmento de mercado) para ofrecerles una buena atención y un producto de calidad a bajos costos.

#### 1.3. Propósito:

Como una empresa innovadora que quiere entrar al segmento de confección de chamarras para damas en talla M ofreciéndoles una buena atención y un producto de calidad, nos hemos propuesto poner nuestros conocimientos al servicio de nuestros clientes no solo por los mejores productos y soluciones en la atención al cliente sino también para continuar con nuestra filosofía que es "Cliente Feliz Empresa en Marcha".



2. Costos de ingreso a mercado:

**COSTO DE OBTENER EL NIT  
NUMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIO  
(EN BOLIVIANOS)**

**TABLA N°1**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. MINUTA	1.1	250.-
2. Testimonio de escritura de constitución original o documento que avale su personalidad jurídica emitida por la instancia pertinente.	1.2	350.-
3. Balance de Apertura	1.3	400.-
4. Poder notarial del Representante Legal.	1.4	150.-
5. Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde realizará su actividad (antigüedad no mayor a 60 días).	1.5	1.-
6. Croquis de ambos domicilios.	1.6	1.-
7. Cédula de identidad del Representante Legal y fotocopias de las cédulas de identidad de los socios.	1.7	5.-
8. Formulario MASI 001, N° de trámite (llenado e impreso en oficina virtual, vía internet).	-----	-----
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>2,137.-</u></b>

**Anexo N° 1.-** Hoja de requisitos para la obtención del NIT.



### 1.1 TABLA SONDEO DE MERCADO DE ABOGADOS

<b>ESTUDIO JURÍDICO</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Estudio Jurídico Crespo & Asociados	Dr. Jhonny Crespo Paz	Calle Yanacocha N° 448 – Edif. Terrazas piso 1 of. 15	1.1.1	280.-
“Murillo” Firma de Abogados	Dr. Sonia Luz Laura Q.	Calle Yanacocha N° 441 – Edif. Arco Iris Piso 15 of. 5	1.1.2	250.-

1.1.1 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO 2**

1.1.2 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO 2**

**FIRMA DEL INVESTIGADOR** ..... **FECHA**.....

### 1.2 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS “COSTO DE TESTIMONIO” EN BOLIVIANOS

<b>NOTARIA</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Notaria de Fe Pública de Primera Clase N° 86	Dr. Gonzalo Navarro Vargas	Edif. Mariscal de Zepita Bloque “A” Of. 2 (Pasaje peatonal)	1.2.1	350.-
Notaria de Fe Pública de Primera Clase N° 16	Dra. Francisca E. Vargas Mamani	Calle Comercio N° 830 Edif. ISMAR Of. 2-B (Pasaje Peatonal detrás de la Casa de la Cultura)	1.2.2	380.-

1.2.1 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO 2**

1.2.2 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO 2**

**Nota.-** Ambas Notarías ofertan tres originales

**FIRMA DEL INVESTIGADOR** ..... **FECHA**.....



**1.3 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE CONTADORES  
"COSTO DE BALANCE DE APERTURA"  
EN BOLIVIANOS**

<b>NOMBRE DE LA CONSULTORA</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Consultora Contable "RAMOS"	Lic. Ramos Cruz Ana Lupe	Av. Montes N° 620 Lado Cajero Banco Sol Piso 1 Of. 2	<b>1.3.1</b>	<b>400</b>
Consultora Contable "EFICONT"	Lic. Sabino Chaquetarqui C.	Plaza Alonzo de Mendoza Centro Comercial el Fundador N°180	<b>1.3.2</b>	<b>450</b>

1.3.1 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO N°2**

1.3.2 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO N°2**

**FIRMA DEL INVESTIGADOR .....** **FECHA.....**

**1.4 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE NOTARIAS  
"PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL"  
EN BOLIVIANOS**

<b>NOMBRE DE LA FIRMA</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Notaria de Fe Pública de Primera Clase N° 86	Dr. Gonzalo Navarro Vargas	Edif. Mariscal de Zepita Bloque "A" Of. 2 (Pasaje peatonal)	<b>1.2.1</b>	<b>180.-</b>
Notaria de Fe Pública de Primera Clase N° 16	Dra. Francisca E. Vargas Mamani	Calle Comercio N° 830 Edif. ISMAR Of. 2-B (Pasaje Peatonal detrás de la Casa de la Cultura)	<b>1.2.2</b>	<b>150.-</b>

1.2.1 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO N°2**

1.2.2 Tarjeta en **HOJA DE ANEXO N°2**

**FIRMA DEL INVESTIGADOR .....** **FECHA.....**



**COSTO DE OBTENER LA INSCRIPCIÓN A FUNDAEMPRESA  
EN BOLIVIANOS**

**TABLA N°2**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.	2.1	-----
2. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes.	2.3	300.-
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible.	2.4	100.-
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.	2.5	70.-
5. Arancel para inscripción de la empresa	2.6	455.-
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>975.-</u></b>

**Anexo N°3.-** Hoja de requisitos para la inscripción en **FUNDAEMPRESA**.

**Anexo N°4.- 2.1** Hoja de/ Formulario N° 0020 de Solicitud de **MATRICULA DE COMERCIO**

**Anexo N°5.- 2.3** Hoja de solvencia profesional original otorgada por el **COLEGIO DE AUDITORES**

**Anexo N°6.-2.4** Hoja testimonio de **ESCRITURA PÚBLICA DE CONSTITUCIÓN SOCIAL**

**Anexo N°7.- 2.5** Hoja de testimonio de **PODER DEL REPRESENTANTE LEGAL**

**2.6** Arancel para **INSCRIPCIÓN DE LA EMPRESA**



**2.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN  
“ PUBLICACIÓN TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN DE EMPRESA”  
EN BOLIVIANOS**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
EL DIARIO	Calle Loayza N° 118	2.4.1	300.-
LA PRENSA	Calle mayor Lopera N° 2468	2.4.2	350.-

**FIRMA DEL INVESTIGADOR .....** **FECHA.....**



**COSTO DE INSCRIPCIÓN A CAJA DE SEGURO SOCIAL  
EN BOLIVIANOS**

**TABLA N° 3**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. Formulario AVC-01 (Vacío)	3.1	8.-
2. Formulario AVC-02 (Vacío)	3.2	8.-
3. Formulario RCI-1A (Vacío)	3.3	8.-
4. Solicitud dirigida a la Dra. Aidé Vásquez Jiménez JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION	3.4	5.-
5. Fotocopia C.I: del responsable o Representantes Legal	3.5	1.-
6. Fotocopia NIT.	3.6	1.-
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)	3.7	1.-
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)	3.8	1.-
9. Nómina del personal con fecha de nacimiento	3.9	1.-
10. Croquis de ubicación de la Empresa	3.10	1.-
11. Examen Pre-Ocupacional (100.- Bs. Por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)	3.11	1.-
12. La documentación debe ser presentada en un fólter amarillo en la Sección de Afiliación	3.12	3.-
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>39.-</u></b>

**Anexo N°8.-** Hoja de requisitos para la inscripción a **CAJA DE SEGURO SOCIAL.**

**Anexo N°9.- 3.1** costo de formularioAVC-01

**3.2** costo de formularioAVC-02

**3.3** costo de formularioRCI-1A

**Anexo N°10.- 3.4** Solicitud dirigida a la Dra. Aidé Vásquez Jiménez **JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION**

**3.5** Fotocopia C.I.: del responsable o Representantes Legal

**Anexo N°11.- 3.6** Fotocopia NIT.



**COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES  
BBVA PREVISIÓN AFP S.A.  
EN BOLIVIANOS**

**TABLA N° 4**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. Llenar el Formulario de Inscripción al Empleador (FIE) que será proporcionado por la AFP.	4.1	1.-
2. Presentar Fotocopia del Número de Identificación Tributaria NIT	3.6	1.-
3. Presentar Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal	3.5	1.-
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>3.-</u></b>

**Anexo N°12.**-Hoja de procedimientos a seguir para la inscripción a **GESTORA DE PENSIONES.**

**Anexo N°13.- 4.1** Formulario de Inscripción al Empleador (FIE) que será proporcionado por la **AFP.**

**COSTO DE INSCRIPCIÓN A GESTORA DE PENSIONES  
FUTURO DE BOLIVIA AFP S.A.  
EN BOLIVIANOS**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. Fotocopia simple del NIT.	3.6	1.-
2. Fotocopia simple del documento de identidad del Representante Legal	3.5	1.-
3. Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)	5.1	2.-
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>4.-</u></b>



**COSTO PARA OBTENER LA LICENCIA DE  
FUNCIONAMIENTO  
EN BOLIVIANOS**

**TABLA N°5**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:	-----	15.-
2. Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).	-----	1.-
3. Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.	-----	1.-
4. Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.	-----	1.-
5. Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).	3.6	1.-
6. Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.	-----	1.-
7. Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.	-----	-----
<b>En caso de personas jurídicas, agregar:</b>		
8. Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.	3.5	1.-
9. Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.	5.1	2.-
10. Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).	1.2.2	150.-
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>174.-</u></b>

**Anexo N°16.-**Hoja de Procedimientos a seguir para *licencia de funcionamiento*.



Algunos proyectos requieren medidas de mitigación de riesgos contra el medio ambiente, en consecuencia se presenta el costo de logro de la ficha ambiental.

### COSTO PARA OBTENER LA FICHA AMBIENTAL EN BOLIVIANOS

**TABLA N°5.1**

<b>REQUISITOS</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1. La persona (natural o jurídica). Envía en un folder amarillo los tres formularios originales firmados (color gris, verde y café) con una carta dirigida al Director con documentos de respaldo del número 3 al 12.	—	3.-
2. Carta Dirigida a Ing. Rubén Ledesma Sánchez - Director de Gestión Ambiental.	—	1.-
3. NIT.	3.6	1.-
4. Factura de Luz y Agua.	—	1.-
5. Proceso de la Industria (Flujograma).	6.1.1	50.-
6. Descripción de la maquinaria (KvA).	—	1.-
7. Carnet de identidad Representante Legal.	3.5	1.-
8. Carnet de Identidad Consultor RENCA.	—	1.-
9. Certificado RENCA Vigente.	—	1.-
10. Formulario RAI en tres originales firmado por consultor y representante legal no se acepta CON CORRECCIONES.	6.1.2	10.-
11. Croquis de ubicación detallando zona, macrodistrito, calles, numero bien referenciado	—	1.-
12. Licencia de Funcionamiento en caso de Renovación o Adecuación	—	—
<b>TOTAL EN Bs.</b>		<b><u>71.-</u></b>

**Anexo N°17.-** Hoja de Procedimientos a seguir para **para la FICHA AMBIENTAL.**

**Anexo N°18.- 6.1.1**Proceso de la Industria (**Flujograma**).

**Anexo N°17.-6.1.2** Formulario **RAI**

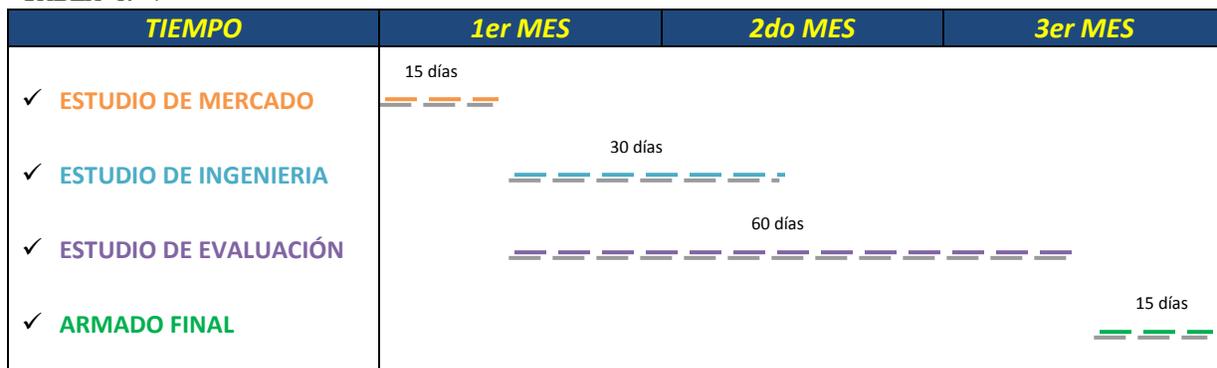


## ESTUDIO DE MERCADO

### 2.1. Características del tipo de mercado

#### CALENDARIO DE DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSIÓN

TABLA N°7



#### PRESUPUESTO DE COSTO DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DE "CHAMARRAS" EN BOLIVIANOS

TABLA N°7.1

DETALLE	IMPORTE
Profesional o Técnico en Cs. Económicas	20,880,00
Profesional o Técnico en Producción	6,960,00
Gastos de impresión	348,00
<b>TOTAL EN Bs.</b>	<b>28,188,00</b>

NOTA: Tipo de cambio Bs 6.96 por dólar americano.

## 2.2 Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

### SITIO ESTRATÉGICO

La empresa ingresara a un mercado de competencia monopólica ya que existe gran número de puestos, tiendas y centro comerciales ofreciendo un producto diferenciado, gracias a este grado de diferenciación de productos, los vendedores tienen cierto grado de control sobre los precios de los productos.

Esto se encuentra concentrado en dos distintos puntos estratégicos y masivos de la ciudad de La Paz.

Dichos puntos son:

- Mercado “Uyustus”, ubicado en el distrito N° 7 perteneciente a la Zona 14 de Septiembre.



El sitio estratégico como se ve no es muy lejano, por eso es considerado punto estratégico al que se deberá posesionar la empresa con nuestro producto.

### CARACTERISTICAS SOCIOLOGICAS

El mercado principal es la población femenina, con la investigación exploratoria pudimos revelar que este producto tiene gran demanda en nuestra ciudad por el clima según la temporada.



**TABLA N° 8**

<b>CARACTERÍSTICAS SOCIOLOGICAS</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
Nivel de ingreso.	BAJO - MEDIO
Edad	JOVENES
Sexo	FEMENINO
Talla	MEDIANA

Con las siguientes características sociológicas:

- Es un lugar céntrico de la ciudad de La Paz
- Es un lugar donde existe diversidad de instituciones conocidas.
- Sitio donde transita bastante gente.
- En las calles solo existen galerías de prendas de vestir de poleras y chompas.

### **2.3 Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico**

*Sustituto perfecto del que se pretende atraer sus clientes. Firma y nombre de la marca.*

En el mercado existen varios productores que ofrecen chamarras de tela e importadores de chamarras coreanas entre ellos tomamos a los que se asemeja parcialmente con nuestro proyecto de inversión.

#### **NOMBRE DE LA EMPRESA**



*Atributos químicos del producto su composición.*

Las chamarras PRESLOW tienen los siguientes atributos químicos:

*Atributos físicos del producto: tamaño, forma.*

Existe una variedad de colores de las chamarras PRESLOW. Los tamaños que demandan más por los compradores son:

- para mujeres tallas “ M”en su mayoría

La forma es de diferente estilo según al gusto del demandante, existen personas que gustan de chamarras estilo sacón, parcas, con o sin capucha, etc. según la temporada.



**TABLA N°9**

<b>INDICADORES</b>	<b>CHAMARRAS "PRESLOW"</b>
<b>ATRIBUTOS</b>	
<b>FISICO</b>	Local de 7*6 metros
<b>QUIMICO</b>	Material variado
<b>TECNICO</b>	Modelos variados
<b>LUGAR DE VENTA</b>	Feria de Uyustus (3 locales de venta)

**1. Forma de presentación: envase del producto.**

Las chamarras PRESLOW están en una caja de cartón con el logo de la empresa.

**IMAGEN N°1**





**2. Precio del sustituto perfecto**

**TABLA N°10**

<b>SUSTITUTO PERFECTO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>RANGO DE PRECIO DE CHAMARRA Bs.</b>
	PARA MUJERES	300-500

**3. Observar si existe filas, lista de pedidos o alguna manifestación de demanda insatisfecha.**

En la investigación exploratoria realizada se pudo observar que no existían filas, ni alguna manifestación de demanda; sin embargo se pudo observar al dueña de la tienda PRESLOW muy ocupada, se podría decir que tiene clientes fieles, ya que en casi aproximadamente una hora pasaron por la galería dos clientes, se hace referencia a clientes ya que se veía cierta confianza al hablar.



## 2.4. Investigación cuantitativa – Consumo Aparente de agregado Próximo

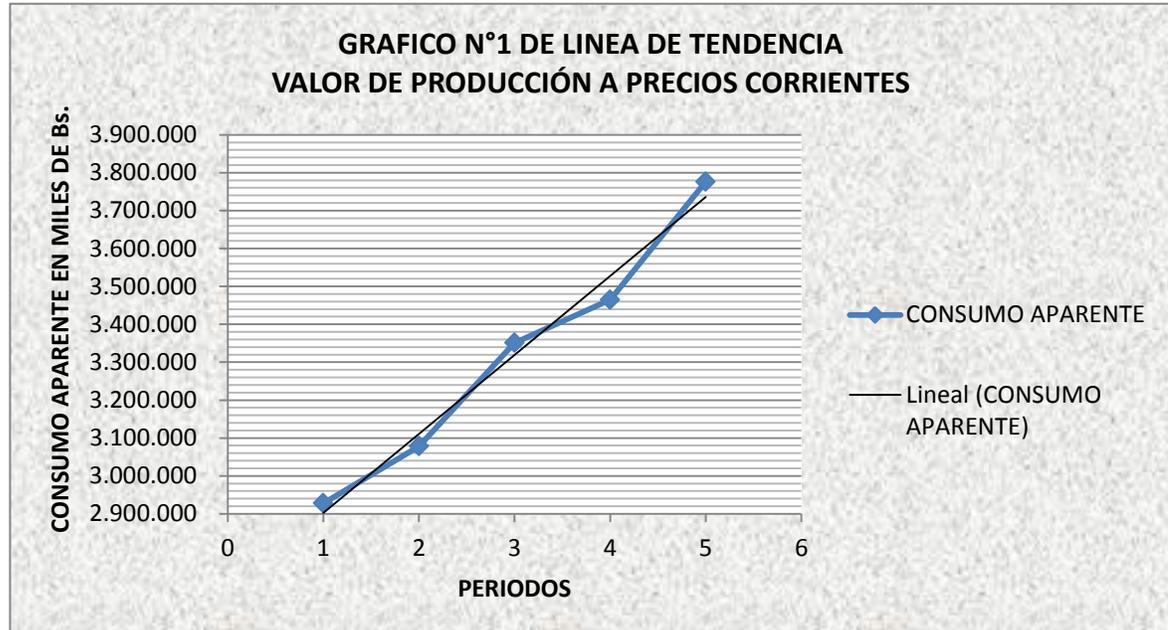
### VALOR BRUTO DE PRODUCCIÓN A PRECIO CORRIENTE (EN MILES DE BOLIVIANOS)

TABLA N° 11

AÑOS	2009	2010	2011	2012	2013
PERIODO	1	2	3	4	5
TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE TELA	2,927,815	3,077,918	3,351,037	3,464,776	3,776,281

ANEXO N° 10 Cuadro Estadístico del Instituto Nacional de Estadística INE Consumo Aparente del Bien.

GRAFICO N° 1





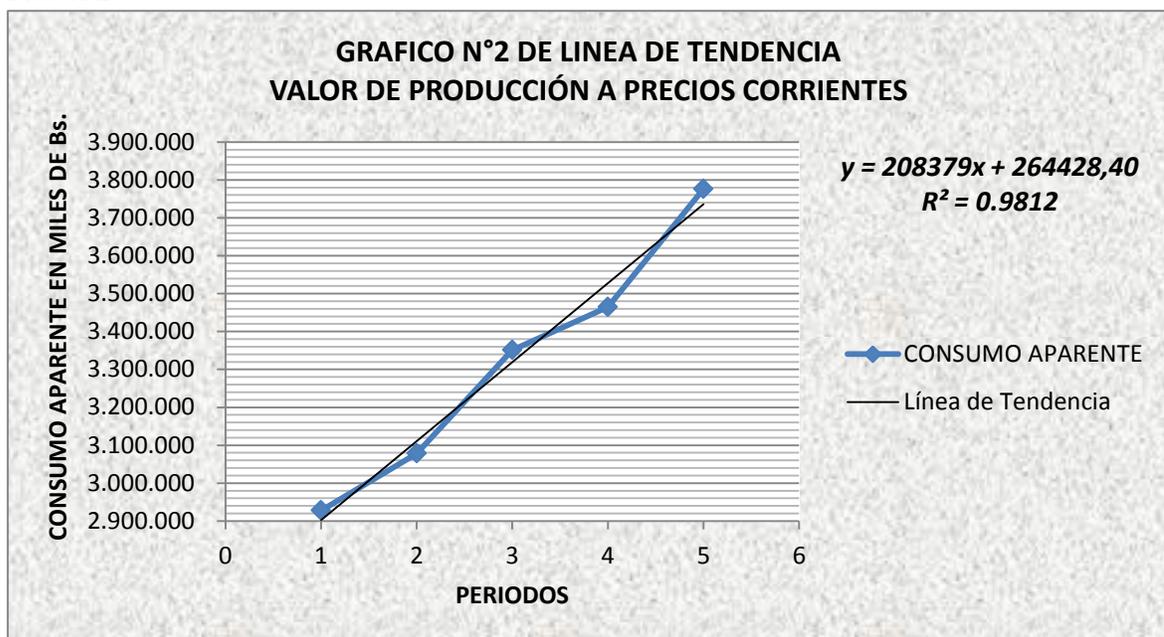
Para datos de práctica No 9, realizar la proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

### PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES (EN MILES DE BOLIVIANOS)

**TABLA N° 12**

<b>AÑOS (X)</b>	<b>(XY)</b>	<b>CONSUMO APARENTE (Y)</b>	<b>(X<sup>2</sup>)</b>
1	2,927,815	2,927,815	1
2	6,155,836	3,077,918	4
3	10,053,111	3,351,037	9
4	13,859,104	3,464,776	16
5	18,881,405	3,776,281	25
<b>Σ15</b>	<b>Σ51,877,271</b>	<b>Σ16,597,827</b>	<b>Σ55</b>

**GRÁFICO N°2**





## 2.5. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo- Método de ecuación de regresión

### VALORES DE PARÁMETROS

Ecuaciones normales

$$Y = na + b \quad X$$
$$XY = a \quad X + b \quad X^2$$

Con la primera ecuación normal

$$Y = na + b \quad X$$
$$16597827 = 5a + 15b \quad // (1/5)$$
$$3319565,40 - 3b = a$$
$$a = 3319565,40 - 3b \quad 1$$

Con la segunda ecuación normal

$$XY = a \quad X + b \quad X^2$$
$$51877271 = 15a + 55b \quad // (1/15)$$
$$3458484,733 = a + 3,666666667b \quad (2)$$

Reemplazando (1) en (2)

$$3458484,773 = a + 3,666666667b$$
$$3458484,773 = (3319565,40 - 3b) + 3,666666667b$$
$$3458484,773 = 3319565,40 + 0,666666667b$$
$$3458484,773 - 3319565,40 = 0,666666667b$$
$$b = 208379$$

Sustituyendo (3) en (1)

$$a = 3319565,40 - 3b$$
$$a = 3319565,40 - 3(208379)$$
$$a = 3319565 - 622026,84$$
$$a = 2694428,40$$

Reemplazando los parámetros de **a** y **b** en la ecuación de regresión tendremos:

$$Y = a + bx$$

$$Y = 2694428,40 + 208379x$$



**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE  
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

**TABLA N° 13**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>PERIODO</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
CONSUMO APARENTE	3,944,702.4	4,153,081.4	4,361,460.4	4,569,839.4	4,778,218.4

**TASA DE CRECIMIENTO:**

Teniendo como fórmula:

$$\frac{C_r}{C_a} - 1 = t$$

Reemplazamos:

Cr = 3776281 (año 2013)

Ca = 3351037 (año 2011)

Tendremos:

$$\frac{3776281}{3351037} - 1 = 0,061555097$$

Utilizando la tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro:

$$C_j + 1 = C_j + C_j * t$$

La proyección de tres años de consumo aparente sería:

$$CA6=3776281+3776281 \cdot 0,061555097 =4008730,3$$

$$CA7 = 4008730,3 + 4008730,3 \cdot 0,061555097 = 4255488,08$$

$$CA8 = 4255488,08 + 4255488 \cdot 0,061555097 = 4517435,06$$

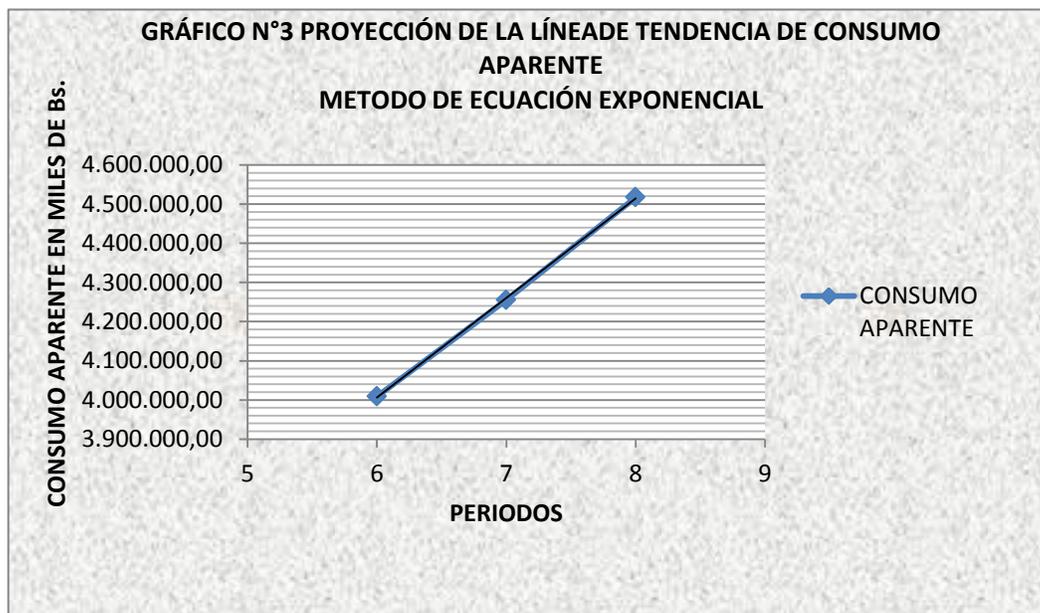


**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE  
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

**TABLA N° 14**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>PERIODO</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
CONSUMO APARENTE	4,008,730.3	4,255,488.08	4,517,435.06

**GRÁFICO N°3**





## 2.6. Proyección de la demanda de agregado próximo:

### EL CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE

$$C. Cl = \frac{\text{Consumo aparente de año } j}{\text{No Clientes o Población}}$$

$$C. Cl = \frac{3776281}{5187683.56} = 0.73$$

*1 es el valor del consumo por cliente o por individuo componente de la población asociada al valor de consumo aparente.*

Tasa de crecimiento vegetativo 2.03 %

### PROYECTAR EL CONSUMO APARENTE

$$C. Cl.+ I = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Para el año 2014} = 5187683.56 + 5187683.56 * 2.03 \% = 5292993.54$$

$$\text{Para el año 2015} = 5292993.54 + 5292993.54 * 2.03 \% = 5400441.31$$

$$\text{Para el año 2016} = 5400441.31 + 5400441.31 * 2.03 \% = 5510070.26$$

## PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE (EN MILES DE BOLIVIANOS)

**TABLA N° 15**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Población o N° de clientes</b>	5,292,993.54	5,400,441.31	5,510,070.26
<b>C. Cl.</b>	0,73	0,73	0,73
<b>Consumo Aparente</b>	3,863,885.28	3,942,322.16	4,022,351.29

### PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE

Tasa de crecimiento vegetativo 2.03 %

Población de Bolivia año 2012 10.624.495

$$C. Cl.+ I = \text{Clientes } j + \text{Clientes } j * \text{tasa de crecimiento}$$

$$\text{Para el año 2013} = 10.624.495 + 10.624.495 * 2.03 \% = 10.840.172$$

$$\text{Para el año 2014} = 10.840.172 + 10.840.172 * 2.03 \% = 11.060.227$$

$$\text{Para el año 2015} = 11.060.227 + 11.060.227 * 2.03 \% = 11.284.750$$

$$\text{Para el año 2016} = 11.284.750 + 11.284.749 * 2.03 \% = 11.513.830$$



**TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO POR HABITANTE  
(SE ASUME QUE CADA CIUDADANO ES CONSUMIDOR DE CHAMARRAS)**

**TABLA N° 16**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Población de Bolivia o La Paz</b>	11,060,227	11,284,750	11,513,830
consumo por habitante del agregado próximo <b>DE TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE TELA</b>	8,073,965	8,237,867	8,405,096

**TABLA DE PROYECCIÓN DE DEMANDA**

**TABLA N° 17**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Población de Bolivia o La Paz</b>	10.840.172	11.060.227	11.284.750
consumo por habitante del agregado próximo <b>DE TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE TELA</b>	8,073,965	8,237,867	8,405,096
<b>DEMANDA (EN MILES DE BOLIVIANOS)</b>	<b>3,863,885.28</b>	<b>3,942,322.16</b>	<b>4,022,351.29</b>

**TABLA DE PROYECCIÓN DE OFERTA**

**TABLA N° 18**

<b>AÑOS</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Población de Bolivia o La Paz</b>	11.284.750	11.513.830	11.747.561
consumo por habitante del agregado próximo <b>DE TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE TELA</b>	8,073,965	8,237,867	8,405,096
<b>OFERTA (EN MILLONES)</b>	<b>3,944,702.4</b>	<b>4,153,081.4</b>	<b>4,361,460.4</b>



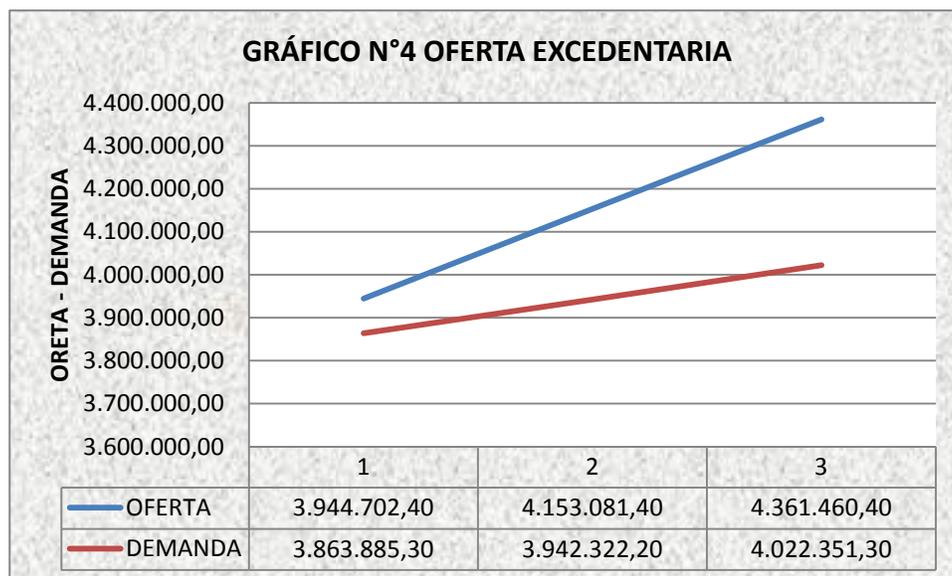
## 2.7. Investigación cuantitativa -Balance Oferta demanda de agregado próximo

**TABLA DEL BALANCE OFERTA – DEMANDA DEL AGREGAGO DE TEXTILES  
Y PRENDAS DE VESTIR  
(EN MILES DE BOLIVIANOS)**

**TABLA N° 19**

<b>EJERCICIO</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>AÑOS PROYECTADOS</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
OFERTA	3,944,702.4	4,153,081.4	4,361,460.4
DEMANDA	3,863,885.3	3,942,322.2	4,022,351.3
<b>BALANCE: OFERTA Excedentaria</b>	<b>80,817.1</b>	<b>210,759.2</b>	<b>339,109.1</b>

**GRÁFICO N°4**



**COMENTARIO:** En ese contexto la viabilidad comercial o de ingreso a mercado por demanda insatisfecha no está demostrada con la proyección y tendría que diseñarse la estrategia comercial para desplazar a producto de competidores instalados en mercado.



## **2.8. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial**

**Nombre de la empresa MALA MUJER**

### **2.8.1. Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio.**

Talla Mediana (única talla)

Instalaciones airadas y cómodas

### **2.8.2. Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio**

- Tela tipo Taslam y Oxfort
- Hilos Asatex N° 12 del color de la prenda
- Cierres Metálicos
- Botones (5 botones distribuidos en la chamarra)
- Relleno
- Etiqueta con el nombre de nuestra empresa
- Forro de tela Tafete

Al ser un producto común en nuestro medio son pocos los atributos químicos; todos de variados colores.

No se necesita planchar por la calidad de la tela.



### 2.8.3. Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio

- ✓ Los productos pertenecen a la moda juvenil
- ✓ Personal calificado con conocimiento y experiencia
- ✓ La entrega se realiza en bolsa diseñada, gruesa, llamativa y a colores

### 2.8.4. Descripción de forma de comercialización.

**TABLA N° 20**

<b>REQUERIMIENTO</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>
Personal (Ventas)	Empleados	3
Equipos	Ordenadores	1
Equipos	Impresoras	1
Muebles	Mesones	2



**TABLA N° 21**

<b>SUSTITUTO PERFECTO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>RANGO DE PRECIO DE CHAMARRA Bs.</b>
	PARA MUJERES	300-500

**TABLA N° 22**

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>DETALLE</b>	<b>RANGO DE PRECIO DE CHAMARRA Bs.</b>
	CHAMARRAAS PARA DAMAS TALLA MEDIANA	200-500



## 2.7.6. Fondo de lanzamiento del producto o servicio

### FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO

**TABLA N° 23**

<b>DETALLE</b>	<b>REFERENCIA</b>	<b>IMPORTE EN BS.</b>
Costos de 2000 volantes	18.1	150.-
Costo de contratar a volanero ½ tiempo	—	140.-
	<b>TOTAL</b>	<b><u>290.-</u></b>

**Anexo N°20.- 23.1** Sondeo de mercado de imprentas.

### 23.1 TABLA DE SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS IMPRESIÓN DE 2000 VOLANTES (Expresado en Bolivianos)

<b>DETALLE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
GLOBALCOLOR	CALLE MURILLO N° 1028 PLANTA BAJA	18.1.1	150
"GAMA " ARTES GRAFICAS	CALLE INCA N° 650 (PLAZA ALONZO DE MENDOZA)	18.1.2	100

**Anexo N°20.- 23.1.1** Sondeo de mercado de **IMPRENTAS**.

**COMENTARIO.-** La impresión de los 2000 volantes es de buena calidad, hojas de buena textura, un solo color, en hojas tamaño ½ carta, la entrega de los volantes es en 24 horas.



### 3. Proceso de transformación y tamaño

Identificar:

1. El tipo de transformación del proyecto de inversión.

El tipo de transformación de nuestro proyecto es el de **TRANSFORMACION TECNICA** porque es la secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones físicas, químicas o de procedimiento de información para obtener el producto o servicio. En este caso nos referimos a un proceso de producción.

2. El tiempo de duración de un ciclo completo de transformación con secuencia lineal, asumiendo que el proceso es realizado por una sola persona.

#### **3.1. EL TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL, ASUMIENDO QUE EL PROCESO ES REALIZADO POR UNA SOLA PERSONA (1 OPERARIO)**

**TABLA N°24**

<b>DESCRIPCION</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>TIEMPO</b>
DIBUJO Y CORTE DEL MOLDE	En la tela ya seleccionada dibujar el molde del modelo correspondiente y se procede al corte	60 min
BORDADO	Después de tener la tela cortada se da paso al bordado del logotipo.	45 min.
COSTURAR	Una vez que se tenga la tela cortada se procede a coser las partes.	105 min.
AGREGAR DETALLES	Dependiendo del modelo se pone los botones.	30 min.
<b>TERMINADO</b>	<b>Una vez terminado el proceso, se obtiene el producto.</b>	<b>4 Hrs.</b>

**Comentario:** Consideramos que en secuencia Lineal se produce 1 pieza en 4 horas, cada día tiene 8 horas laborales (de 8 a.m. a 5 p.m. considerando 1 hora de almuerzo), se trabaja 6 días a la semana ( de Lunes a Sábado) , los 12 meses del año.



### 3.2. EL TIEMPO DE DURACIÓN DEL CICLO CON SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES, ASUMIENDO QUE EL PROCESO ES REALIZADO POR OPERARIOS Y AYUDANTES

**TABLA N°25**

<b>DESCRIPCION</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>UNIDAD ORGANIZACIONAL</b>	<b>TIEMPO</b>
DIBUJO Y CORTE DEL MOLDE	En la tela ya seleccionada dibujar el molde del modelo correspondiente y se procede al corte	<b>1 OPERARIO</b> (Cortador) <b>AYUDANTE A</b> (Cortador)	20 min
BORDADO	Después de tener la tela cortada se da paso al bordado del logotipo.	<b>AYUDANTE B</b> (Bordador)	10min.
COSTURAR	Una vez que se tenga la tela cortada se procede a coser las partes.	<b>2 OPERARIOS</b> (Costurero)	20min.
AGREGAR DETALLES	Dependiendo del modelo se pone los botones.	<b>AYUDANTE C</b>	10 min.
<b>TERMINADO</b>	<b>Una vez terminado el proceso, se obtiene el producto.</b>	<b>3 OPERARIOS</b> <b>3 AYUDANTES (A-B-C)</b>	<b>1 Hora</b>

**Comentario:** Consideramos que en secuencia Paralela se produce 1 pieza en 1 hora, cada día tiene 8 horas laborales (de 8 a.m. a 5 p.m. considerando 1 hora de almuerzo), se trabaja 6 días a la semana ( de Lunes a Sábado) , los 12 meses del año.

### **CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN (LINEAL Y PARALELA) POR PRODUCTO DE CHAMARRAS**

**TABLA N°26**

<b>TIEMPO DETALLE</b>	<b>DÍA</b>	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
Secuencia lineal (un módulo una persona por tarea)	2	44	528
<b>Secuencia paralela ( un módulo con el doble de personal)</b>	<b>8</b>	<b>176</b>	<b>2120</b>



**Explicación:**

- Si se realizan 2CHAMARRAS al día con una sola persona (1 Operario). Se realizar 8Chamarras con 3 operarios y 3 ayudantes y el doble máquinas.
- Se considera un mes de 22 días, puesto que los sábados se trabajaran hasta medio día y domingos no se trabajaran.

**ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR CHAMARRAS PARA DAMAS**

**TABLA N°27**

<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>BIENES INSTRUMENTALES</b>
<b>1 OPERARIO</b> (Cortador) <b>AYUDANTE A</b> (Cortador)	- Maquina CORTADORA DE 12 PULGADAS (100 unid.) - Unidad Tijeras - Moldes - Reglas y Escuadras metálicas y de Madera
<b>AYUDANTE B</b> (Bordador)	- Maquina Bordadora - Etiquetadora
<b>2 OPERARIOS</b> (Costureros)	- MAQUINAS RECTA 2 pza. - MAQUINAS OVERLOOK 2 pza. - MAQUINA COLLARETA 1 pza.
<b>AYUDANTE C</b>	- Empaquetadora

**Comentario:** Trabajarán 3 operarios y 3 ayudantes para ello necesitarán máquinas de coser, tijeras, moldes para la tela, etiquetador como bienes instrumentales.



**TABLA DE SUMINISTROS**

**TABLA N° 28**

<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>	<b>SUMINISTRO SECUNDARIO</b>	<b>OTROS SUMINISTROS</b>
- Telas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Botones</li><li>- Cono de hilos</li><li>- Caja de agujas</li><li>- Cierre</li><li>- Remaches</li><li>- Etiqueta</li><li>- Bolsas de presentación</li><li>- Aceites de maquina</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Servicio de energía eléctrica</li><li>- Servicio de agua</li><li>- Servicio telefónico</li></ul>

**ELEMENTOS DE SOPORTE DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN**

**TABLA N° 29**

<b>ELEMENTOS DE SOPORTE</b>	<b>CANTIDAD</b>
✓ Escritorio	1
✓ Perchero	4
✓ Estante	5
✓ Mesa de corte	3
✓ Mesa pequeña	2
✓ Sillas para gerencia	1
✓ Sillas para operarios y ayudantes	7
✓ Sillas de espera	3
✓ Juegos de reglas	3
✓ Tijeras (cajas)	5
✓ Piquetes	1
✓ Cintas métricas	5



3.3. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de Producción o prestación de servicio de un ciclo.

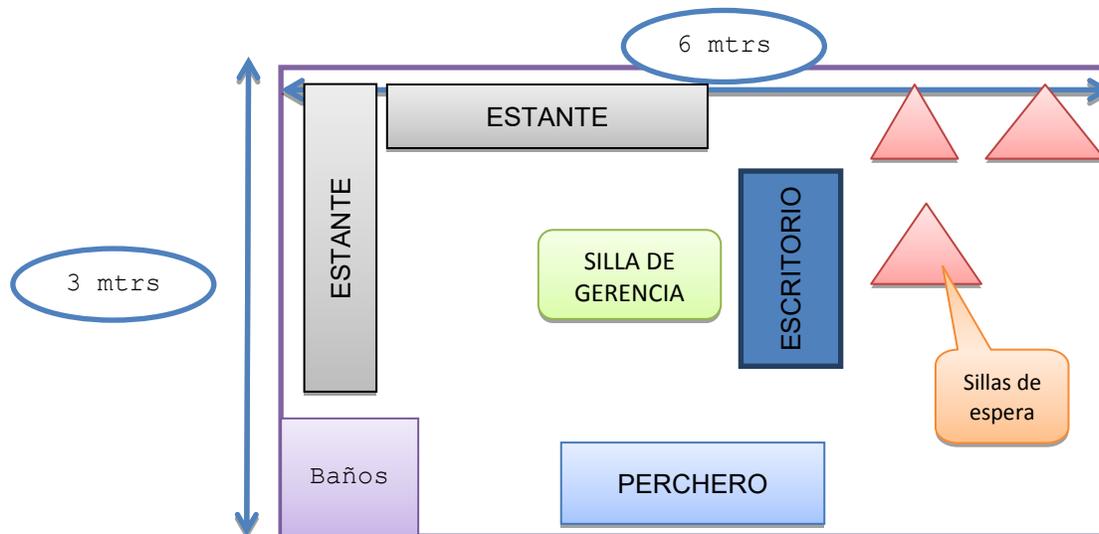
**LISTADO FÍSICO**

(En metros cuadrados)

**TABLA N° 30**

<b>CODIGO</b>	<b>COMPONENTES</b>	<b>MEDIDA AMBIENTES</b>	<b>Mts.</b>
1.	<b>AREA DE ADMINISTRACION</b>		
1.1	Oficina gerente administrativo	6x3	18
1.2	Servicios básicos	2x2	4
2.	<b>AREA DE PRODUCCIÓN</b>		
2.1	Ambiente destinado para almacén de materia prima	5x3	15
2.2	1er Galpón de operarios y maquinaria tanto de corte y costura	5x5	25
2.3	Servicios básicos	2x2	4
2.4	2do Galpón de operarios y maquinaria tanto de bordado como el agregado de detalles	5x5	25
3.	<b>ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN</b>		
3.1	Ambiente destinado para almacén de productos terminados	6x3	18
<b>TOTAL</b>			<b>109 Mts<sup>2</sup></b>

**GRAFICO N°5  
AREA DE ADMINISTRACION**

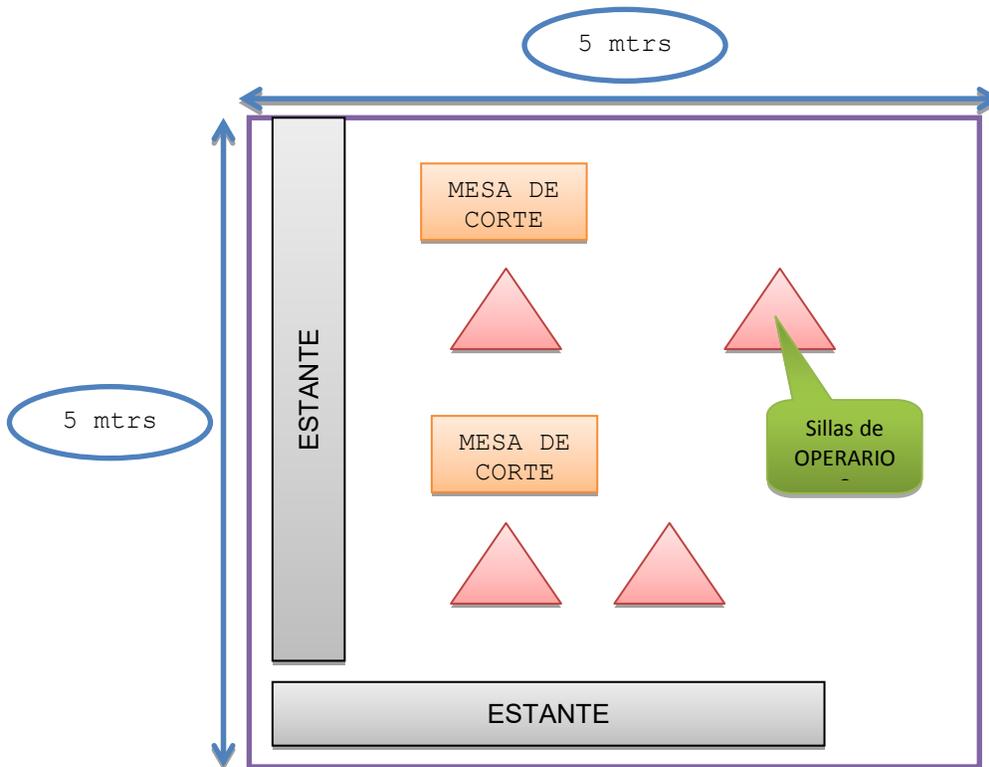




**GRAFICO N°6**

**AREA DE PRODUCCIÓN**

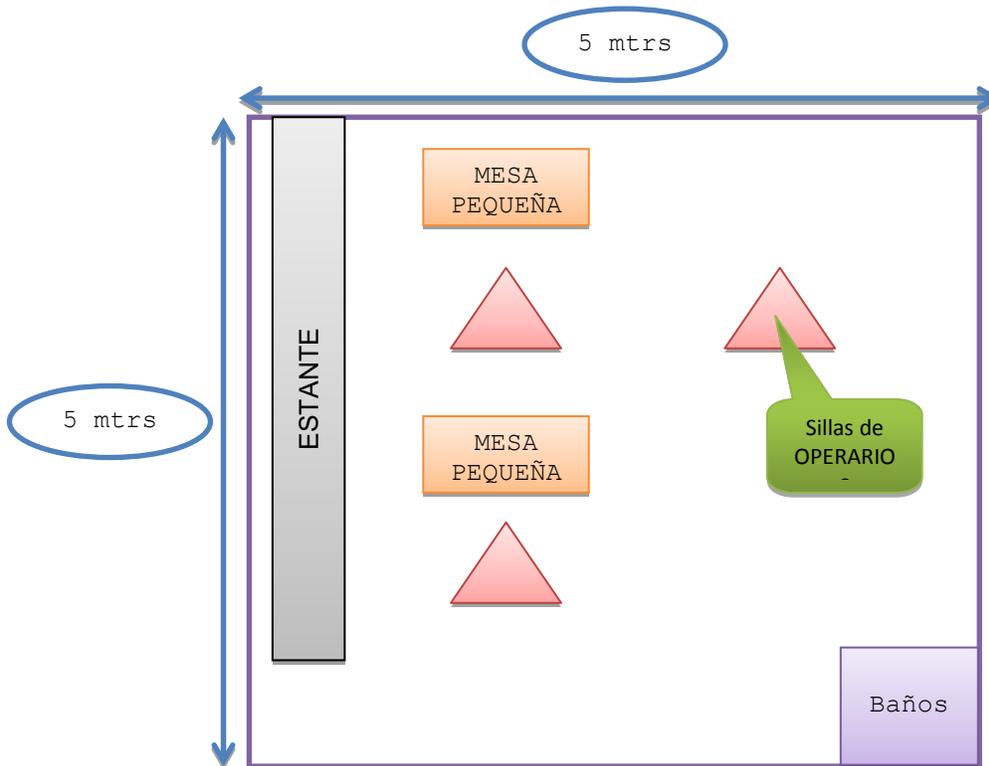
*1er Galpón de operarios y maquinaria tanto de corte y costura*



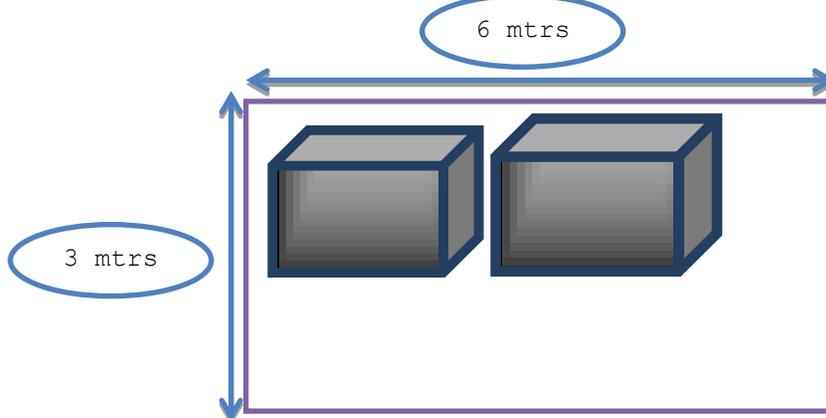


**GRAFICO N°7**  
**AREA DE PRODUCCIÓN**

*2do Galpón de operarios y maquinaria tanto de bordado como el agregado de detalles*



**GRAFICO N°8**  
**ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN**  
*Ambiente destinado para almacén de productos terminados*





**CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO  
EN LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS PARA DAMAS**

**TABLA N° 31**

<b>TIPO DE BIEN</b>	<b>UNIDAD</b>	<b>DÍA</b>	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
Chamarras para damas	Piezas	8	176	2120

**Comentario:** Consideramos que en secuencia paralela se produce 1 pieza en 60 minutos, por día 8 piezas, cada día tiene 8 horas laborales (de 8 a.m. a 5 p.m. considerando 1 hora de almuerzo), se trabaja 6 días a la semana ( de Lunes a Sábado) , los 12 meses del año.

**PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL**

**TABLA N° 31.1**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1.</b>	<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>				
	Tela tipo kaki	metros	4.224	25	<b>105.600,00</b>
	Tela tipo polar	metros	3.168	15	<b>47.520,00</b>
<b>2.</b>	<b>SUMINISTRO SECUNDARIO</b>				
	Hilo	cono	530	10	<b>5.300,00</b>
	Cierres	unidad	2.112	5	<b>10.560,00</b>
	Botones	unidad	8.448	1	<b>8.448,00</b>
	Etiquetas	unidad	2.112	2	<b>4.224,00</b>
				<b>TOTAL</b>	<b>181.652,00</b>

**Explicación:**

Tela tipo kaki = 2 metros \* 8 Chamarras \* 22 días \*12 meses = 4.224 m.

Tela tipo polar = 1.5 metros \* 8 Chamarras \* 22 días \*12 meses = 3.168 m.

Hilo = 2.120 chamarras por año / 4Chamarras por cono = por cono = 530 c.

Cierres = 1 unidad \* 8 chamarras \* 22 días \* 12 meses = 2.112 u.

Etiquetas = 1 unidad \* 8chamarras \*22 días \*12meses = 2.112 u.

Botones = 4 unidad \* 8chamarras \*22 días \*12meses = 8.448 u.



**SONDEO DE MERCADOS DE ELEMENTO PRINCIPAL  
"TELA TIPO KAKI POR METRO"**

**TABLA N° 31.2**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
Sr. Bonifacio Huallpa	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 05	20,00
Sra. Martha Mamani	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 03	25,00

**SONDEO DE MERCADOS DE TELAS  
"TELA TIPO POLAR POR METRO2"**

**TABLA N° 31.3**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
Sr. Bonifacio Huallpa	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 05	15,00
Sra. Martha Mamani	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 03	20,00

**SONDEO DE MERCADOS DE SUMINISTROS SECUNDARIOS  
"HILO POR CONO"**

**TABLA N° 31.4**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
Sr. Bonifacio Huallpa	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 05	10,00
Sra. Martha Mamani	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 03	10,50

**SONDEO DE MERCADOS DE CIERRES  
"CIERRES POR UNIDAD"**

**TABLA N° 31.5**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
Sr. Bonifacio Huallpa	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 05	5,00
Sra. Martha Mamani	El alto – ceja edificio el ceibo Galería 03	6,50

**COMENTARIO:**

Por el principio de economía tomaremos los precios mostrados en la tabla de programa de abastecimiento de capacidad de producción normal.

Para realizar la producción de Chamarras se necesita:



- 2 metros de tela tipo kaki
- 1,5 metros de tela tipo polar para el foro
- Para 4Chamarras se necesita 1 cono (1 cono contiene 5.400 metros)
- 2.112 etiquetas para cada pantalones
- 2.112 unidades de cierre para cada Chamarra
- 8.448 unidades de botones para cada Chamarra

El total del programa de abastecimiento es de **181.652** para **2.120** Chamarras.

**3.4. TABLA DE OTROS SUMINISTROS PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA, DE 2.120 CHAMARRAS.**

**EN BOLIVIANOS**

**TABLA N° 32**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>IMPORTE EN Bs.</b>
Electricidad		Kw	12 MESES	100,00	1.200,00
Aceite de maquina	32.1	Litros	12.1	20,00	240,00
Tizas	32.2	Cajas	6c	40,00	240,00
Bolsas		Unidad	4800	0,50	3.168,00
Agujas	32.3	Cajas	3c	40,00	120,00
<b>TOTAL</b>					<b>4.968,00</b>

**TABLAS PARA LA OBTENCIÓN DEL PRECIO DE LOS MATERIALES (SONDEOS):**

**TABLA N° 32.1**  
**SONDEO DE MERCADOS DE LUBRICANTES**  
**“Aceite de máquina”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
SR. BONIFACIO HUALLPA	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 05	20,00
SRA. MARTHA MAMANI	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 03	20,00



**TABLA N° 32.2**  
**SONDEO DE MERCADOS DE MATERIALES**  
**“Tiza por caja”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
SR. BONIFACIO HUALLPA	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 05	50,00
SRA. MARTHA MAMANI	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 03	40,00

**TABLA N° 32.3**  
**SONDEO DE MERCADOS DE MATERIALES**  
**“Agujas 3 Cajas”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCIÓN</b>	<b>IMPORTE (BS)</b>
SR. BONIFACIO HUALLPA	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 05	40,00
SRA. MARTHA MAMANI	EL ALTO – CEJA EDIFICIO EL CEIBO GALERIA 03	40,00

**COMENTARIO:**

Por el principio de economía tomaremos los precios mostrados en la tabla de programa de abastecimiento de capacidad de producción normal de otros suministros.

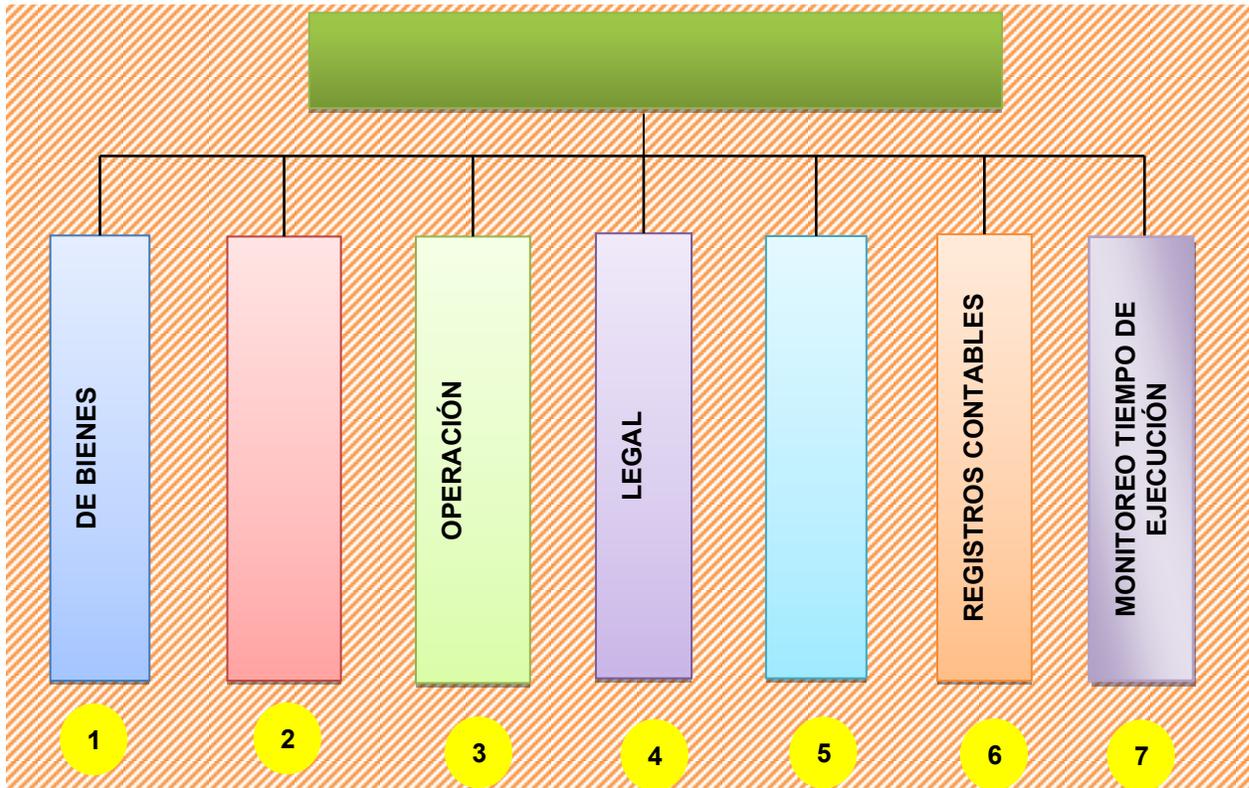
Además que en el tema de electricidad no se puede tomar otro servicio, más que el que ofrece De La Paz.

El total del programa de abastecimiento de otros suministros es de **Bs. 4.968** para 2.120 Chamarras, estas que lleguen a formar parte del costo adicional.



#### 4.1. Procesos o campos en tiempo de ejecución

GRAFICO N° 9

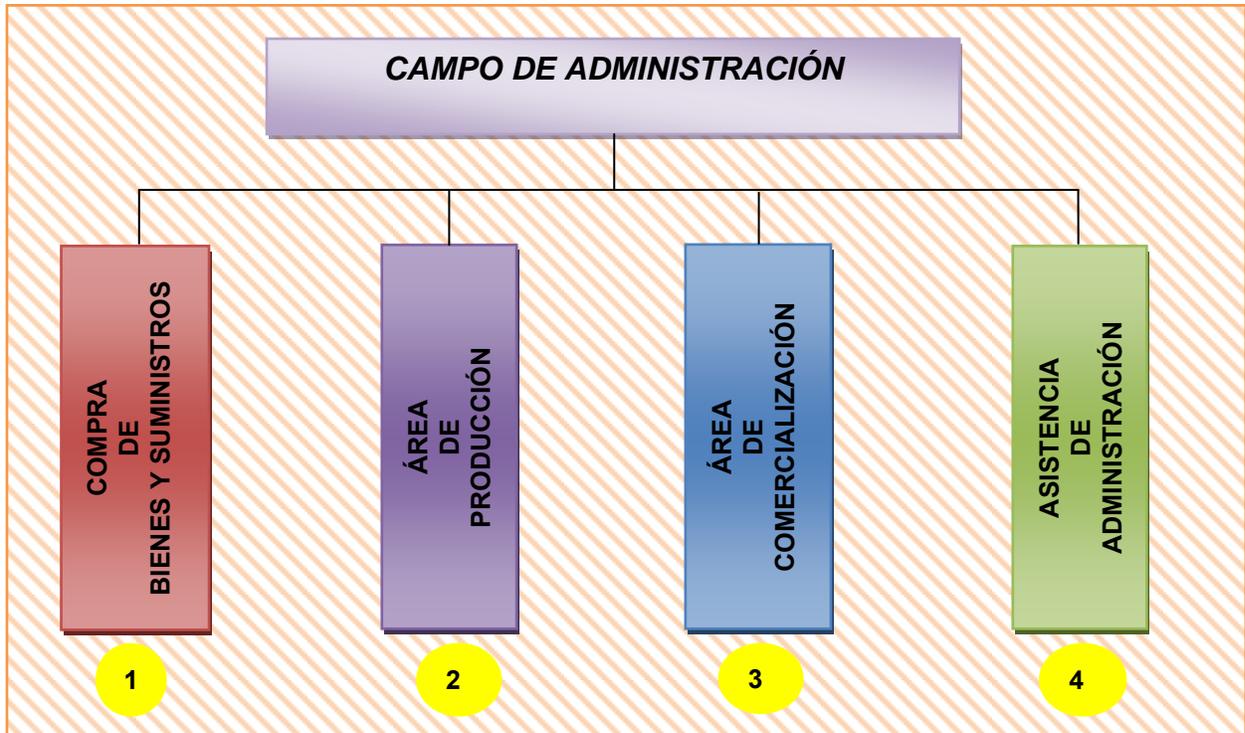


**BREVE EXPLICACION DE ACTIVIDADES:**

1. Realizar compras de activo fijo (mesas, sillas, mostrador, manteles, etc.)
2. Realizar compras del inventario Inicial de materiales para el servicio hacia el público (telas, hilos, forros, etc.)
3. Contratar personal que se dedique a la confección chamarras.
4. Contratar personal para procedimientos de ingreso al mercado (Licencia de Funcionamiento, NIT, etc.)
5. Según sea la posibilidad económica o la propuesta obtenida, se debe elegir entre alquilar, anticrético o construir el inmueble donde se realizara la apertura del negocio.
6. Para el correcto desarrollo económico, ya sea entre los gastos realizados o las obligaciones tributarias adquiridas, se debe contratar a un profesional en el área contable para que realice los respectivos registros contables
7. Contratar personal de administración del proyecto, este realizara el control del desarrollo adecuado del transcurso del proyecto.



**GRAFICO N° 10**



**BREVE EXPLICACION DE ACTIVIDADES:**

- 1. COMPRA DE BIENES Y SUMINISTROS:** Necesarios como ser la materia prima, etc.
- 2. ÁREA DE PRODUCCIÓN:** Con un almacén de materia prima y lugar donde se procederá a la transformación de la materia prima en producto terminado.
- 3. ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN:** con un pequeño local que tendrá mostradores y un almacén de productos terminados.
- 4. ASISTENCIA DE ADMINISTRACIÓN CON ACTIVIDADES DE:** Control de Personal, Registros contables y evaluación.

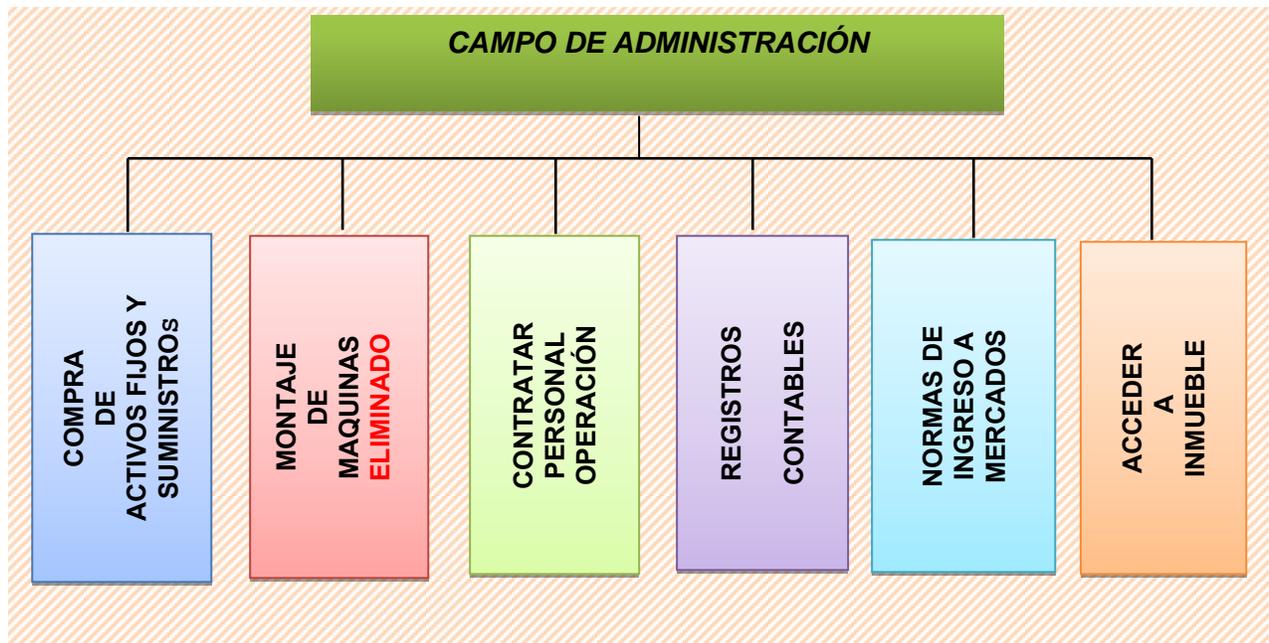


#### 4.1.1 Organigrama de tiempo de ejecución.

##### **Capital a invertir.-**

En lugar de dos empleados: Uno para comprar activo fijo y suministros principales -secundarios se tendrá solo un empleado que además realizara el montaje de los mismos.

**GRAFICO N° 11**  
**Reducción de campos de actividad por capital a invertir en tiempo de ejecución, de la producción de CHAMARRAS**



##### **OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES:**

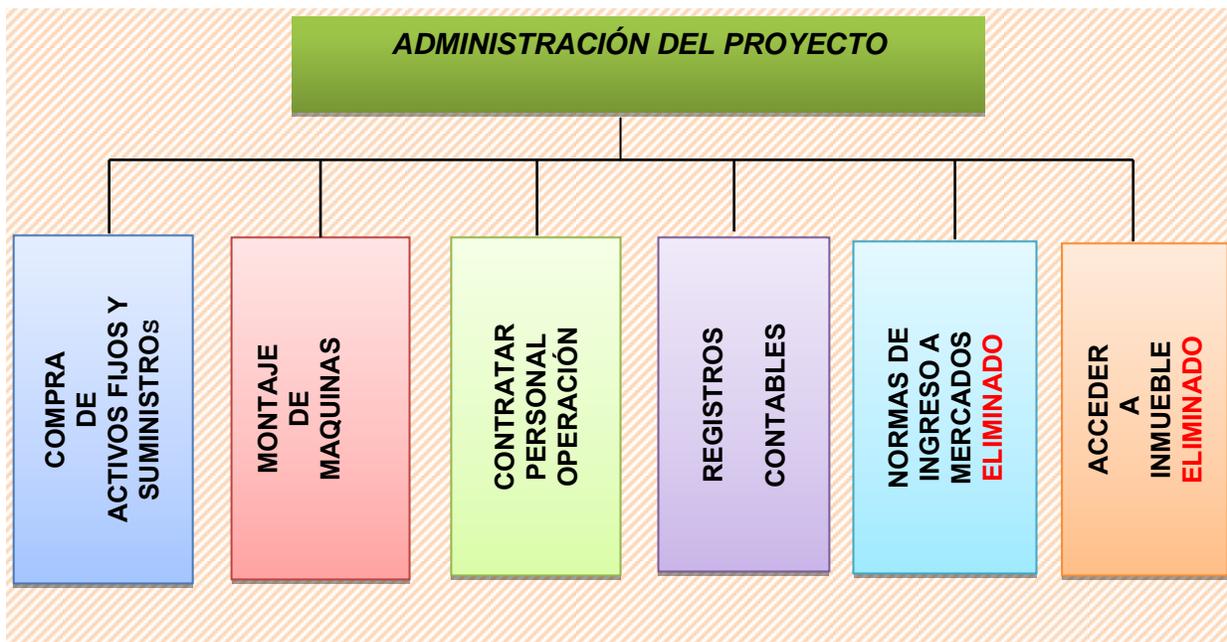
En este proyecto se encomendara a consultoras especialistas en normas de ingreso al mercado para no tener que estar pagando a una persona de forma permanente para tramites que son solo ocasionales, también se reducirá el campo de acceder a inmueble ya que ese trabajo lo realizara la misma persona que contratara el personal de operación.



#### 4.1.2. Funciones de personal de tiempo de ejecución

GRAFICO N° 12

*Reducción de campos de actividad por oferta de servicios de organizaciones exteriores en tiempo de ejecución, de la producción de CHAMARRAS*





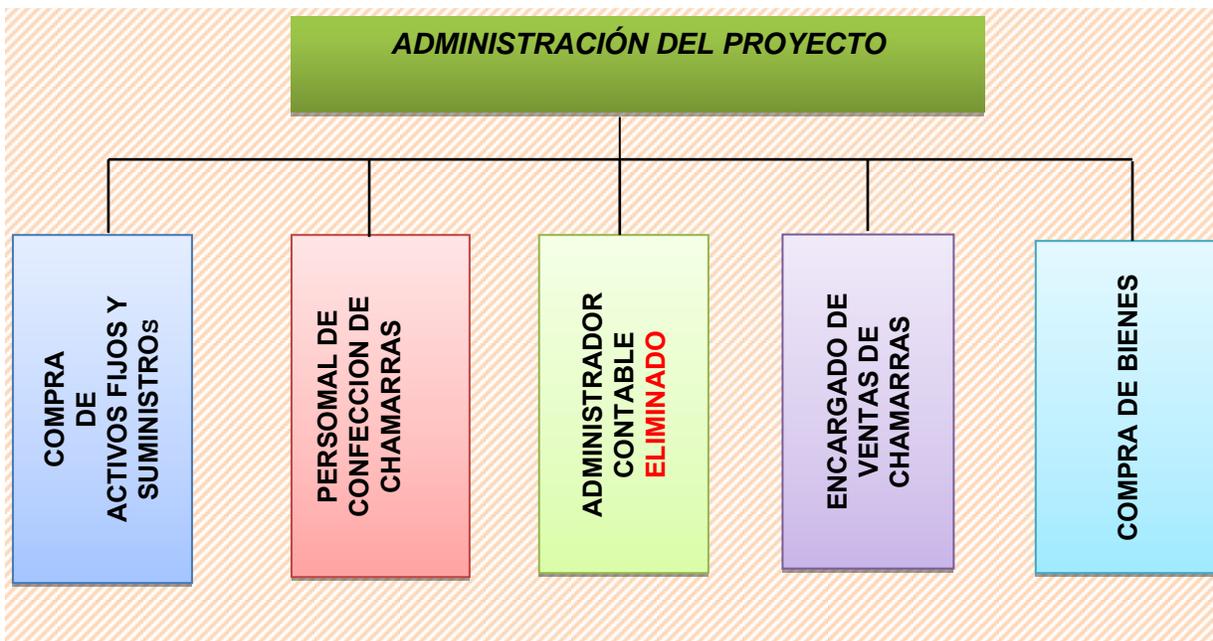
#### 4.1.3. Costo laboral de tiempo de ejecución.

##### TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS:

En este proyecto de confección de Chamarras se contratara una persona que tenga conocimiento en contabilidad y administración para poder reducir el campo de registros contables.

**GRAFICO N° 13**

*Reducción de campos de actividad por aplicación de tecnología en la organización de tiempo de ejecución, de la producción de Chamarras*





**CAPITAL A INVERTIR:**

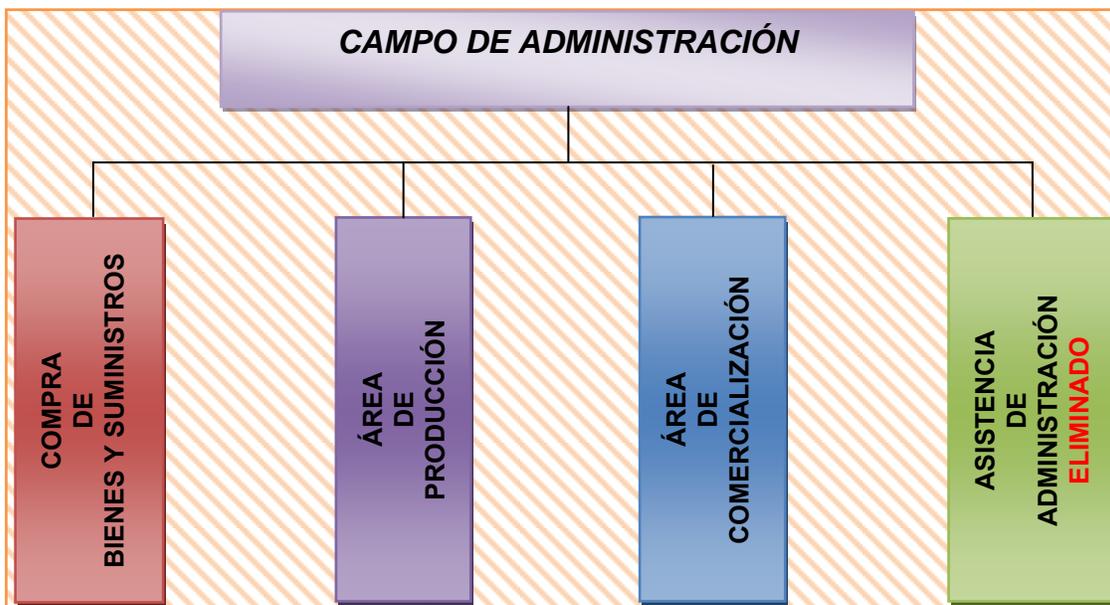
- ✓ 1maquina de costura overlock.
- ✓ 1 máquina de coser recta.
- ✓ 1 vitrina para utilizar en la comercialización.
- ✓ 1 Estante.
- ✓ 1 Escritorio
- ✓ 2 mesas de madera para la confección.
- ✓ 3 sillas de madera.
- ✓ 360 metros de tela jean tipo lona mezclilla con algodón.
- ✓ 288 botones metálicos y 288 cierres de 10 centímetros.

En este micro proyecto de confección de CHAMARRAS que al día realiza 8 unidades con 3 operarios y 3 ayudantes, se incrementara un encargado de ventas para poder comercializar la producción de forma directa y se eliminara la asistencia de administración.

**4.2. Procesos o campos en tiempo de operación**

**GRAFICO N° 14**

***Reducción de campos de actividad por capital a invertir en tiempo de operación, de la producción de CHAMARRAS***



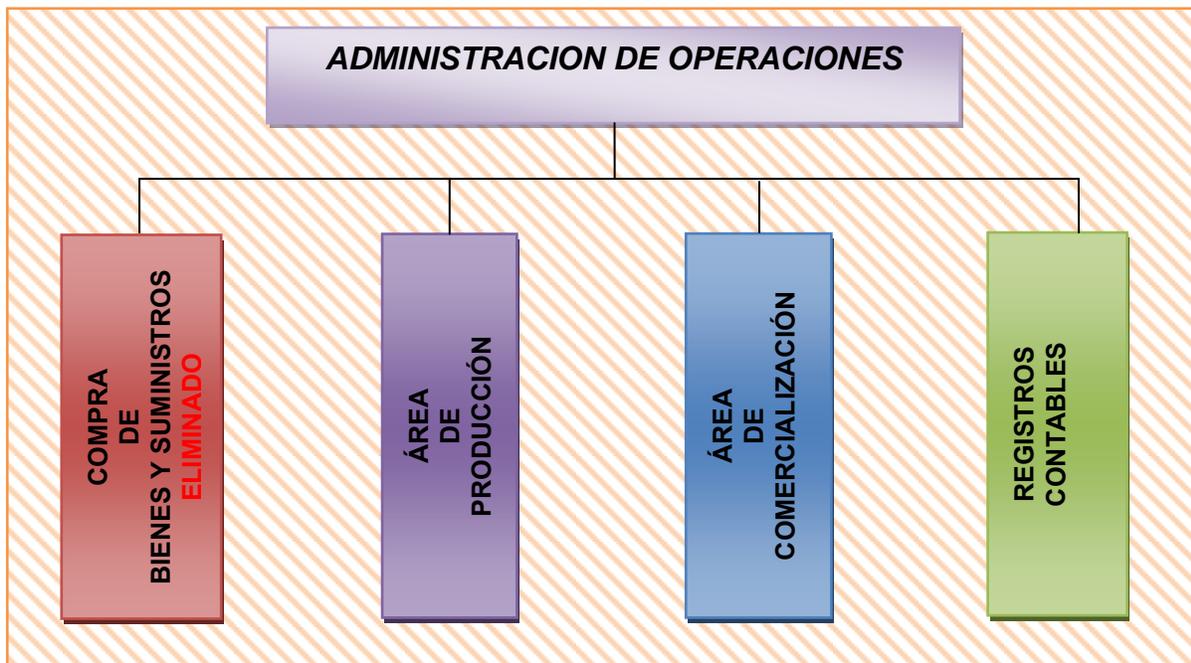


**OFERTA DE SERVICIOS DE ORGANIZACIONES EXTERIORES:**

En este micro proyecto de confección de Chamarras la persona encargada de compra de materia prima puede ser una organización exterior a la empresa que sea también proveedora para que en cantidades determinadas nos manden ya la materia prima directo a producción.

**GRAFICO N° 15**

***Reducción de campos de actividad en oferta de servicios de organizaciones exteriores en tiempo de Operación para confección de Chamarras***

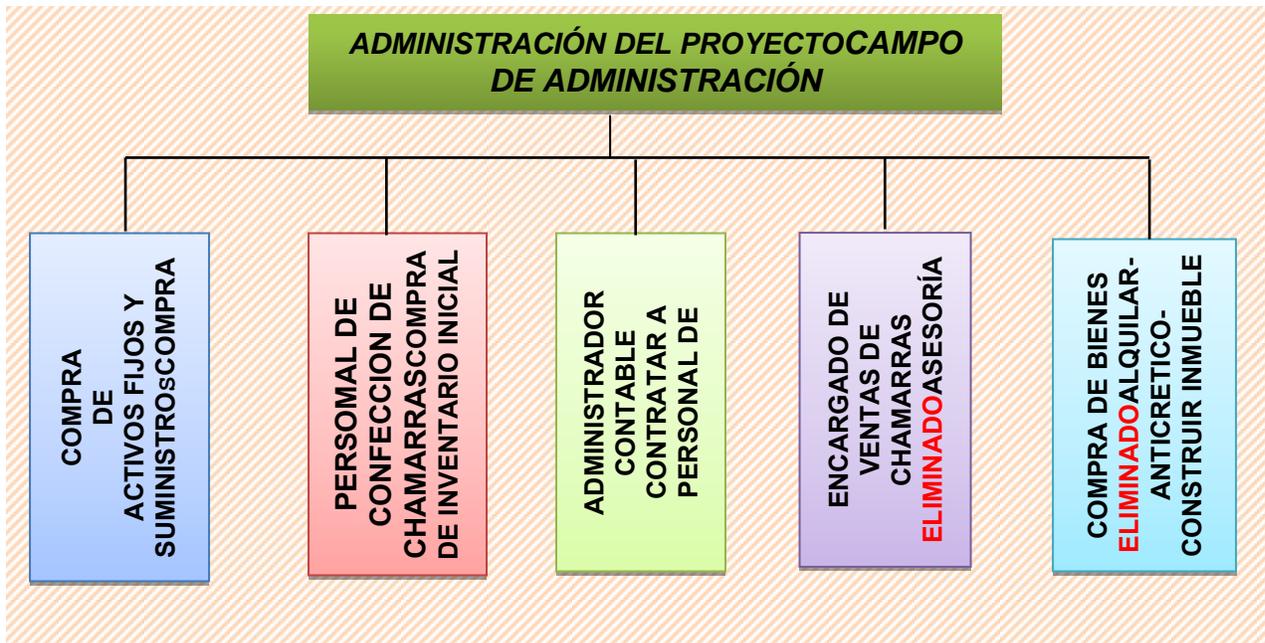


**TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS:**

En caso de la confección de Chamarras se usara máquinas de coser eléctricas que podrán acelerar la confección de cada pieza de modo que haya tiempo para diseñar el modelo de cada Chamarra.

### GRAFICO N° 16

*Reducción de campos de actividad por aplicación de tecnología en los procesos en tiempo de operación en la producción de Chamarras*



#### 4.2.1. Organigrama de tiempo de operación.

#### FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR CONTABLE DEL PROYECTO:

##### Campo de actividad:

- ✓ Supervisar y monitorear la actividad de montaje de máquinas y activos fijos- un mes de supervisión.
- ✓ Contratar una empresa eventual que se encargue de buscar un inmueble en alquiler – 3 días.
- ✓ Contratar personal de operación: Costurero estampador, ayudante de Costurero y encargado de ventas – Una semana.
- ✓ Contratar a una consultora contable que realice los trámites de ingreso a mercado - 3 días.
- ✓ Registros contables en tiempo de ejecución – Una semana.

Remuneración: Bolivianos 2500 mensual.



### **FUNCIONES DEL COMPRADOR DE ACTIVOS FIJOS Y SUMINISTROS:**

Campo de actividad:

- ✓ Comprar la maquinaria, activos fijos y los suministros principales y secundarios – 1 semana
- ✓ Realizar el montaje de las máquinas de coser y de los muebles – 3 semanas

Remuneración: Bolivianos 2000 mensual.

**GRAFICO N° 17**



#### **4.2.2. Funciones de personal de tiempo de operación.**

### **FUNCIONES DEL ADMINISTRADOR CONTABLE DE OPERACIONES**

Campo de actividad:

- ✓ Realizara la planificación, organización, dirección, estandarización, evaluación de la empresa en operación llevando registros contables, presupuestos y control.
- ✓ Coordinar actividad con empresas de entorno, además de coordinar a reas de producción y comercialización.
- ✓ Realizar aportes sociales de las personas que trabajan en la empresa.
- ✓ Supervisar a los trabajadores, que realizan la elaboración de las Chamarras y su comercialización.
- ✓ Medirá la eficiencia y la eficacia de la empresa mediante la retroalimentación.

Remuneración: Bolivianos 3000 más cargos sociales.



### **FUNCIONES DE LOS OPERARIOS (COSTURERO Y CORTADOR)**

Campo de actividad:

- ✓ Cortar la tela de los trajes según el molde.
- ✓ Coser y realizar la confección de Chamarras para damas.
- ✓ Realizar lista de pedidos extraordinarios a encargado de ventas.
- ✓ Bordar la figura deseada por el cliente en la Chamarra (mangas).

Remuneración: Bolivianos 2.500 más cargos sociales.

### **FUNCIONES DEL ENCARGADO DE VENTAS**

Campo de actividad:

- ✓ Recepción del pedido que se haga por parte de los clientes.
- ✓ Venta de los bienes (Chamarras)
- ✓ Abastecimiento mediante la compra de suministros principales y secundarios de forma mensual requeridos por el área de producción.

Remuneración: Bolivianos 1.800 más cargos sociales.

### **FUNCIONES DE LOS AYUDANTES**

Campo de actividad:

- ✓ Colocar los bolsillos, cierres y botones a la Chamarra.
- ✓ Moldear el diseño del traje
- ✓ Cortar la tela de los trajes según el molde.
- ✓ Realizar la limpieza del área.
- ✓ Ordenar los suministros y los productos terminados
- ✓ Realizar el bordado de la respectiva Chamarra

Remuneración: Bolivianos 1500 más cargos sociales.



**GRAFICO N° 18**



**4.2.3. COSTO LABORAL DE UN MES DE OPERACIÓN**

**TABLA N° 33**

NOMINA	N° DE EMPLEADOS	SALARIO MES	TOTAL	APORTES AFP 1,71%	APORTES CSS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO O 3%	TOTAL BS.
Administrador contable	1	3.000	<b>3000</b>	51,3	300	60	90	<b>3501,3</b>
3 OPERARIOS (cortador y costureros)	3	2500	<b>7500</b>	128,25	750	150	225	<b>8753,25</b>
Encargado de ventas	1	1800	<b>1800</b>	30,78	180	36	54	<b>2100,78</b>
3 Ayudantes (A-B-C)	3	1500	<b>4500</b>	76,95	450	90	135	<b>5251,95</b>
<b>TOTAL</b>			<b>16800</b>	<b>287,28</b>	<b>1680</b>	<b>336</b>	<b>504</b>	<b>19607,28</b>

**Comentario:** Se realizara el pago de **Bs. 19607,28** por concepto de pago a trabajadores al mes.



#### 4.2.4. Costo laboral anual de tiempo de operación.

##### **COSTO LABORAL ANUAL**

**TABLA N° 34**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>TOTAL</b>
Costo laboral MENSUALES	235.287,36
Aguinaldos	16.800,00
Previsión Indemnización.	16.800,00
Vacaciones	8.400,00
<b>TOTAL</b>	<b>277.287,36</b>

**Comentario:** Se realizara el pago de **Bs. 277.287,36** por concepto de pago a trabajadores al año.

##### **COSTO LABORAL DE EJECUCIÓN**

**TABLA N° 35**

<b>COMPONENTES</b>	<b>MENSUAL</b>	<b>CONTRATO 3 MESES</b>
Administrador contable del proyecto	2.500,00	7.500,00
Encargado de compra y montaje de maquinaria	2.000,00	6.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.500,00</b>	<b>13.500,00</b>



## 5.1. Listado de Obras Civiles por Proceso

### LISTADO DE REQUERIMIENTO DE INMUEBLE

**TABLA N° 36**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>MTRS<sup>2</sup></b>
<b>1.</b>	<b><u>Área Administrativa</u></b>	10
<b>2.</b>	<b><u>Área de Producción</u></b>	
<b>2.2.</b>	Área de Corte	10
<b>2.3.</b>	Área de Confección	10
<b>2.4.</b>	Área de Acabados	5
<b>3.</b>	<b><u>Área de Comercialización</u></b>	
<b>3.1.</b>	Almacén de Productos Terminados	5
<b>3.2.</b>	Área de Venta de las Chamarras	20
<b>TOTAL</b>		<b>60</b>

Observamos tres áreas importantes donde se realizaran **la producción, la administración y la comercialización de Chamarras**. Estos son parte necesaria del proyecto.

#### **CONDICIONES ECONOMICAS, POLITICAS Y SOCIALES**

##### **EXISTEN:**

- ✓ Servicio de energía eléctrica
- ✓ Servicio de agua
- ✓ Servicio de infraestructura
- ✓ Oferta Abundante de mano de obra
- ✓ Afluencia de personas que requieren chamarras

#### **COSTO DE TRANSPORTE**

La compra de material se realiza en la ciudad hasta el taller de producción  
Es una industria orientada al mercado para su destino



**SONDEO DE MERCADO DE INMUEBLES EN ALQUILER**

**TABLA N° 37**

<b>DIRECCIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE MENSUAL \$</b>	<b>T/C</b>	<b>IMPORTE MENSUAL Bs.</b>	<b>ESTETICA</b>
<b>CALLE UYUSTUS</b>	<b>1</b>	1.200,00	6.96	8.352,00	No necesita obras civiles
<b>CALLE COMERCIO</b>	<b>2</b>	1.500,00	6.96	10.440,00	Necesita ampliaciones

**FIRMA DEL INVESTIGADOR .....** **FECHA.....**

**COSTO ALQUILERES**

**COSTO DE ALQUILER POR UN AÑO**

**TABLA N° 38**

<b>Alquiler</b>	<b>(1)</b>	8.352,00	100.224,00
-----------------	------------	----------	------------

**(1) VER TABLA N° 37**



### 5.1.2. Método de puntaje en la micro localización

**TABLA MÉTODO PUNTAJE DE MICRO LOCALIZACIÓN**

**TABLA N° 39**

<b>CATEGORÍAS</b>	<b>ALTERNATIVA N°1 UYUSTUS</b>	<b>ALTERNATIVA N°2 COMERCIO</b>
CRITERIOS		
COSTO	Metro cuadrado Bs	Metro cuadrado Bs
• <b>IMPORTANCIA RELATIVA</b>	0.40	0.40
• <b>NOTA</b>	1	2
• <b>PUNTAJE</b>	0.40	0.80
DISTANCIA		
• <b>IMPORTANCIA RELATIVA</b>	0.30	0.30
• <b>NOTA</b>	2	1
• <b>PUNTAJE</b>	0.60	0.30
ESTÉTICA	Mejor lugar	Necesita obras
• <b>IMPORTANCIA RELATIVA</b>	0.30	0.30
• <b>NOTA</b>	2	1
• <b>PUNTAJE</b>	0.60	0.30
SUMATORIA DE PUNTAJES	1.60	1.40

**COMENTARIO:**

Hemos elegido la alternativa N° 1 porque reúne todas las condiciones requeridas.

**NOTA.-** componentes del método:

1º comparación de alternativas.-

- ✓ Distancia a grupo meta
- ✓ Costo de acceso al inmueble
- ✓ Estética del lugar

2º definir importancia relativa de cada criterio en la decisión (método discusión entre los que tienen que elegir)

- ✓ 40% de la decisión = distancia
- ✓ 30% de la decisión = costo
- ✓ 30% de la decisión = estética

3º calificar con notas cada alternativa:

- ✓ Nota alta (2)
- ✓ Nota baja (1)

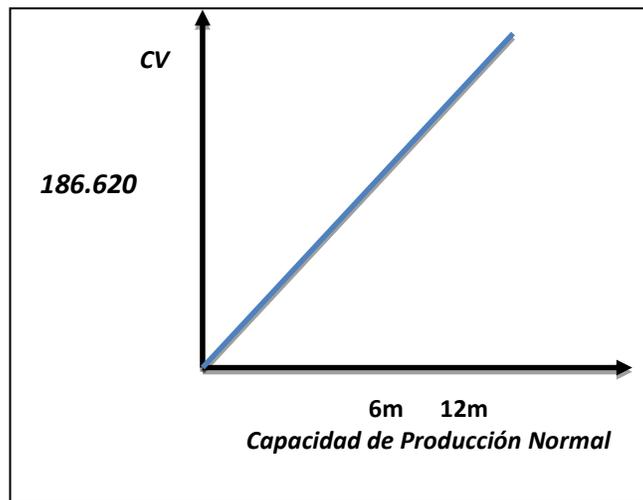


**6.1. COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS PARA DAMAS CON  
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 2120 CHAMARRAS PARA DAMAS**

**TABLA N° 40**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Programa de abastecimiento anual.	TABLA N° 31	<b>181.652,00</b>
Cuadro de otros suministros anual.	TABLA N° 32	<b>4.968,00</b>
<b>Total Costo Variable</b>		<b>186.620,00</b>

**GRAFICO N° 19**  
**COSTO VARIABLE DE 2.120 CHAMARRAS EN UN AÑO**



**COMENTARIO:**

Este costo variable que presentamos en la tabla lo tomamos en referencia a datos anteriormente investigados y sondeos de mercado realizados; lo que demuestra una alta confiabilidad en los datos presentados.

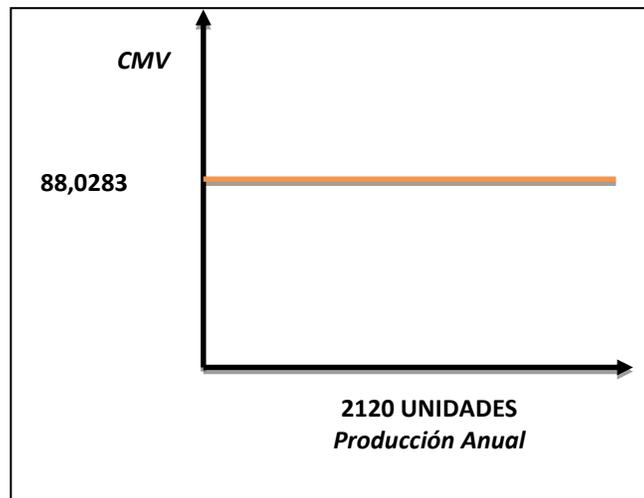


## 6.2. COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN ANUAL DE CHAMARRAS

**TABLA N° 41**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
Costo Variable anual.	TABLA N°39	<b>186.620,00</b>
Producción anual.	TABLA N°31	<b>2.120,00</b>
<b>Total Costo Medio Variable</b>		<b>88,0283</b>

**GRAFICO N° 20**  
**COSTO MEDIO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS**





### 6.3. EQUIPOS Y MAQUINAS

#### EQUIPOS Y MAQUINAS

**TABLA N° 42**

<b>DETALLE</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>REF.</b>	<b>C/U</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>RECTA</b>	4 PZAS	<b>(1)</b>	3.400,00	13.600,00
<b>OVERLOOK</b>	2 PZAS	<b>(2)</b>	4.758,00	9.516,00
<b>CORTADORA DE 12 PULGADAS</b>	1 PZAS	<b>(3)</b>	5.630,00	5.630,00
<b>TOTAL</b>				<b>28.746,00</b>

(1) VER TABLA N° 42.1

(2) VER TABLA N° 42.2

(3) VER TABLA N° 42.3

**TABLA N° 42.1**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**“MAQUINA RECTA”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>ANEXO</b>
<b>CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE</b>	Galería Darían nivel 1 of 13 (Sagarnaga)	3.400,00	
<b>REPRESENTACIONES CA &amp; MA</b>	Z/ 16 de Julio entre Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	4.200,00	
<b>CROMAC</b>	Z/ 16 de Julio entre Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	3.920,00	

**TABLA N° 42.2**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**“MAQUINA OVERLOOK”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>ANEXO</b>
<b>CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE</b>	Galería Darían nivel 1 of 13 (Sagarnaga)	4.758,00	
<b>REPRESENTACIONES C &amp; M</b>	Av. Mariscal Santa Cruz Edificio la primera torre	4.900,00	
<b>CROMAC</b>	Z/ 16 de Julio entre Av. Alfonso Ugarte y calle Nery	5.110,00	



**TABLA N°42.3**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**“CORTADORA DE 12 PULGADAS”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>ANEXO</b>
<b>CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE</b>	Galería Darían nivel 1 of 13 (Sagarnaga)	5.630,00	
<b>REPRESENTACIONES C &amp; M</b>	Av. Mariscal Santa Cruz Edificio la primera torre	5.950,00	
<b>CROMAC</b>	Z/ 16 de Julio entre Av. Alfonzo Ugarte y calle Nery	5.810,00	

**HERRAMIENTAS**

**TABLA N°43**

<b>DETALLE</b>	<b>UNIDAD DE MEDIDA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO</b>	<b>TOTAL</b>
TIJERAS	UNIDAD	30	25	750,00
DESTORNILLADORES	UNIDAD	10	10	100,00
PIQUETES	UNIDAD	50	5	250,00
PLANCHAS	UNIDAD	2	800	1.600,00
REGLAS	UNIDAD	30	25	750,00
			<b>TOTAL</b>	<b>3.450,00</b>

REFERENCIA: VER TABLA N° 42.1

**TABLA N°43.1**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**“HERRAMIENTAS”**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>ANEXO</b>
<b>CARVAJAL DAVILA IVAN JOSE</b>	Galería Darían nivel 1 of 13 (Sagarnaga)	3.450,00	
<b>REPRESENTACIONES C &amp; M</b>	Av. Mariscal Santa Cruz Edificio la primera torre	5.320,00	
<b>CROMAC</b>	Z/ 16 de Julio entre Av. Alfonzo Ugarte y calle Nery	4.628,00	



#### 6.4. MUEBLES Y ENCERES

**TABLA N° 44**

<b>DETALLE</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>C/U</b>	<b>TOTAL</b>
ESCRITORIO	6	1200	7.200,00
MESA	2	500	1.000,00
SILLA	5	50	250,00
SILLA GIRATORIA	6	250	1.500,00
ESTANTE METALICO	2	1000	2.000,00
MOSTRADOR	2	1200	2.400,00
COLGADORES	100	1	100,00
ACCESORIOS	-	200	200,00
<b>TOTAL</b>			<b>14.650,00</b>

REFERENCIA: VER TABLA N° 44.1

**TABLA N°44.1**  
**SONDEO DE MERCADO**  
**"MUEBLES Y ENCERES"**

<b>NOMBRE</b>	<b>DIRECCION</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>ANEXO</b>
<b>MUEBLES SARMIENTO</b>	C/ IGNACIO SANJINES N° 641 ( BELLA VISTA)	17.450,00	
<b>TODO CENTRO SRL</b>	PEDRO SALAZAR ESQ. P. MEDINA N° 2516	16.528,00	
<b>ARTEMOBILE</b>	Av. 20 de octubre N° 1615	14.650,00	

#### DEPRECIACIONES

#### DEPRECIACIÓN PARA ACTIVO FIJO DE "MALA MUJER"

**TABLA N° 45**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>TOTAL (Bs)</b>
MAQUINA	(1)	28.746,00	12,50%	3.593,25
HERRAMIENTAS	(2)	3.450,00	25%	862,50
MUEBLES	(3)	14.650,00	10%	1.465,00
<b>TOTAL</b>				<b>5.920,75</b>

- (1) VER TABLA N° 42
- (2) VER TABLA N° 43
- (3) VER TABLA N° 44



**COMENTARIO.**

Este cuadro nos muestra la pérdida de valor de nuestro activo fijo, en el transcurso de un año, en la producción de pantalones. Los tiempos de vida útil y las tasas de depreciación de estos bienes quedan establecidos según el DS: 24051.

**GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

**TABLA N° 46**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE (Bs)</b>
Costo de obtener el NIT	(1)	2.137,00
Costo de inscripción en FUNDEMPRESA	(2)	975,50
Costo de Licencia de Funcionamiento	(3)	174,30
Otras licencias	(4)	117,00
	<b>TOTAL</b>	<b>3.403,80</b>

- (1) VER TABLA N° 1
- (2) VER TABLA N° 2
- (3) VER TABLA N° 6
- (4) VER TABLAS N° 3  
N° 4  
N° 5  
N° 6.1

**COMENTARIO**

El costo de organización es la sumatoria de los costos que se utilizan para abrir el negocio.



**ACTIVO DIFERIDO  
EN CHAMARRAS DE TELA**

**TABLA N° 47**

<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TASA</b>	<b>AMORTIZACIÓN</b>
Gastos de organización	(1)	3.403,80	25%	850,95
Costo laboral ejecución	(2)	13.500,00	25%	3.375,00
Costo estudio del proyecto	(3)	28.188,00	25%	7.047,00
<b>TOTAL</b>		<b>45.091,80</b>	<b>25%</b>	<b>11.272,95</b>

(1) VER TABLA N° 46

(2) VER TABLA N° 35

(3) VER TABLA N° 7.1

**COMENTARIO:**

Los gastos y costos son egresos que se realizaron para poner en marcha la empresa, la tasa que se utiliza para la amortización está establecida de acuerdo a leyes vigentes de la nación (DS 24051)

**TABLA DE COSTO FIJO  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

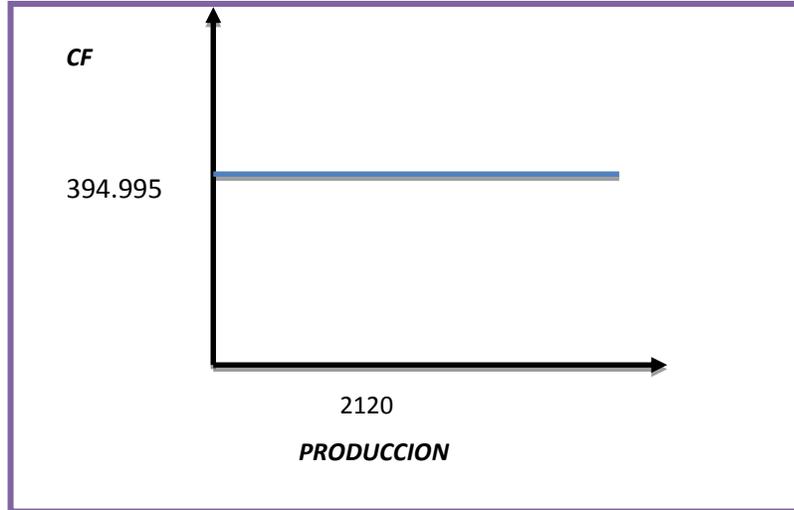
**TABLA N° 48**

<b>DETALLE</b>	<b>REFERENCIA</b>	<b>IMPORTE</b>
DEPRECIACION	TABLA N°44	5.920,75
AMORTIZACION DE ACTIVOS DIFERIDOS	TABLA N°46	11.272,95
COSTO LABORAL	TABLA N°34	277.287,36
ALQUILERES	TABLA N°38	100.224,00
PUBLICIDAD	TABLA N°18	290,00
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>394.995,06</b>



**GRAFICO N° 21**

**COSTO FIJO**



**COMENTARIO:**

- Esta tabla del costo fijo para un año tiene como fuentes: la tabla de depreciación de a activo fijo, tabla de amortización de activos fijos, costo laboral anual, gastos de publicidad, costo de ambiente tomado en alquiler
- Estos costos no cambian, con los mismos cada mes independientemente de la producción.

**COSTO MEDIO FIJO  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

**TABLA N° 49**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>PRODUCCIÓN MES</b>	<b>PRODUCCIÓN ANUAL</b>
CAPACIDAD DE PRODUCCION	(1)	176	2.120
COSTO FIJO	(2)	394.995,06	394.995,06
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>		<b>2.244,29011</b>	<b>186,318425</b>

(1) Tabla N° 31 "Capacidad de producción"

(2) Tabla N° 48 "Costo fijo"



Para la producción de un mes y la capacidad de producción anual.

### COSTO TOTAL

**TABLA N° 50**

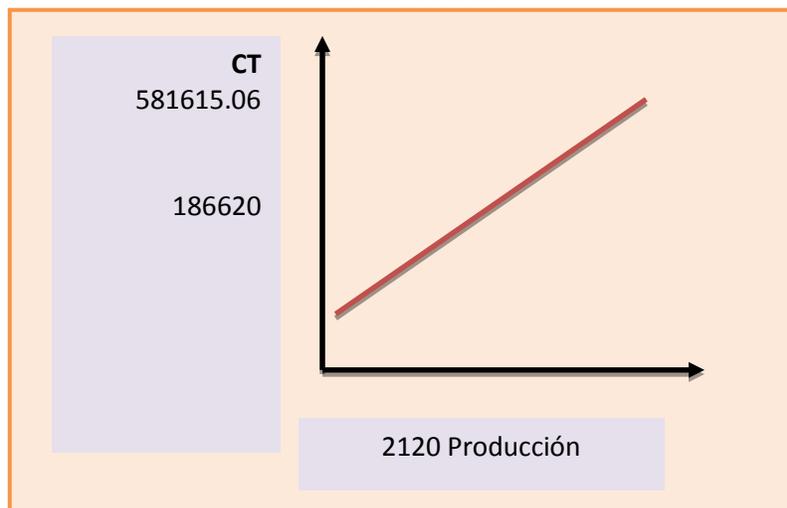
DETALLE	REF	IMPORTE	
		MENSUAL	ANUAL
PRODUCCION	(1)	176	2.120
COSTO VARIABLE	(2)	15.551,67	186.620,00
COSTO FIJO	(3)	394.995,06	394.995,06
<b>COSTO TOTAL</b>		<b>410.546,73</b>	<b>581.615,06</b>

(1) Tabla N° 31 "Capacidad de producción"

(2) Tabla N° 40 "Costo variable"

(3) Tabla N° 48 "Costo de fijo"

### GRAFICO N° 22 COSTO TOTAL



#### COMENTARIO.

La tabla costo total de producción anual tiene como fuente:

- Tabla de capacidad de producción, tabla de costo variable y la tabla de costo variable
- El costo de **581.615,06** representa el total de costo que necesitamos para la producción de



2.120chamarras en un año.

### 6.5. COSTO UNITARIO

**TABLA N° 51**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
CAPACIDAD DE PRODUCCION NORMAL DEL AÑO	(1)	2120
COSTO TOTAL	(2)	581.615,06
<b>COSTO UNITARIO</b>		<b>274.346726</b>

(1) VER TABLA N° 31

(2) VER TABLA N° 50

#### COMENTARIO.

Esta tabla de costo unitario de la producción de un año tiene como fuente: la tabla de costo total y la tabla de producción anual, para obtener el costo unitario se debe dividir el costo total entre la producción de un año.

### 6.6. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad

#### 1) Deducir en forma algebraica el umbral de rentabilidad.

$$\left\{ \begin{array}{l} (1) Y = CT \\ (2) Y = P * X \\ (3) CT = CF + CMV * X \end{array} \right.$$

$P * X = CF + CMV * X$  Reemplazando (2) (3) en (1)  
 $X(P - CMV) = CF$

ENTONCES:

$$x = \frac{CF}{P - CMV}$$
$$x = \frac{394.995,06}{300 - 88,0283}$$
$$x = 1863.43$$



2) Capacidad de producción normal del año representa:

$$\% = \frac{UR}{\text{Cap. de produccion}} \times 100$$

$$\% = \frac{1863.432996}{2120} \times 100$$

$$\% = 87.89778283$$

3) Para qué mes aproximadamente se encuentra el punto de equilibrio

$$\text{Mes} = 0.878977828 \times 12 = 10.54773394 \text{NOVIEMBRE}$$



### UMBRAL DE RENTABILIDAD

TABLA N° 52

TIEMPO	PRODUCCION	CV	CF	CT	Y	MARGEN
ENERO	176	15.551,67	394.995,06	410.546,73	52.800,00	357.746,00
NOVIEMBRE	1863.43	164.034,84	394.995,06	559.030,00	559.030,00	0
DIC	2120	186.620,00	394.995,06	581.615,06	636.000,00	54.384,94

Referencia: Ver Tabla N° 50

#### COMENTARIO.

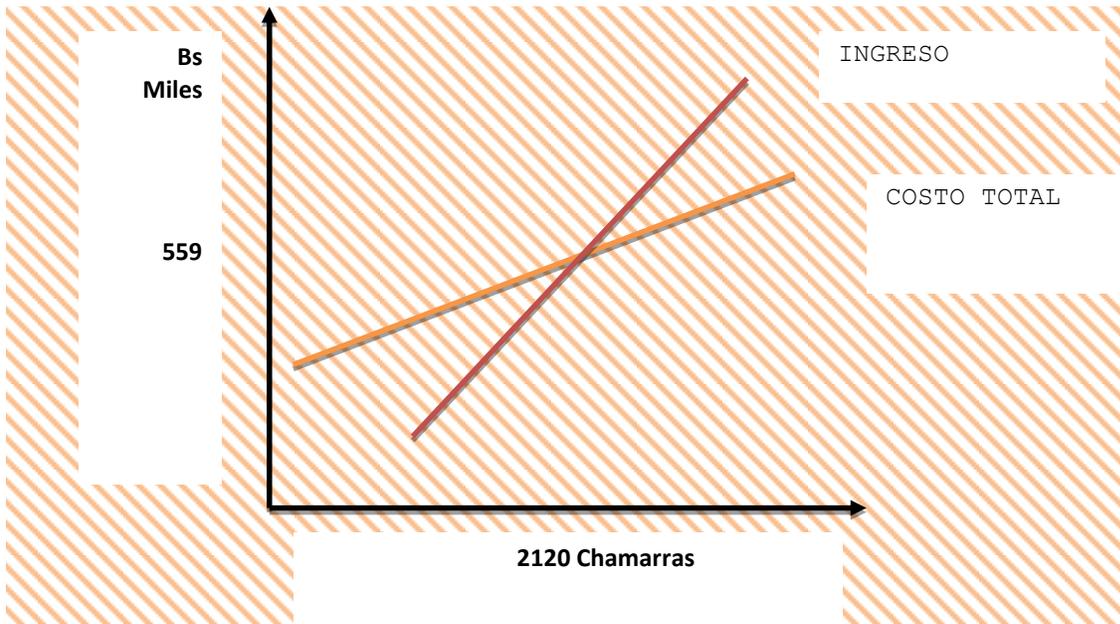
La tabla de umbral de rentabilidad tiene como fuente a las tablas:

- Tabla N°31 "Capacidad de Producción"
- Tabla N° 48 "Costo Fijo"
- Tabla N° 40 "Costo Variable"
- Tabla N° 50 "Costo Total"



### 6.6.3. Determinación Gráfica

**GRAFICO N° 24  
PUNTO DE EQUILIBRIO**





### **CAPITAL DE EXPLOTACION**

**TABLA N° 53**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>REF</b>	<b>IMPORTE</b>
Fondo del Inventario Inicial de Suministros	(1)	15.137,67
Fondo de Productos Terminados	(2)	12.071,26
Fondo alquileres anticipados o anticrético	(3)	16.704,00
Fondo de lanzamiento de producto	(4)	290,00
Caja de Contingencia	(5)	19.607,28
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>63.810,21</b>

(1) Ver tabla N° 32 de programa de abastecimiento y cuadro de otros suministros – tabla N° 33

(2) Ver tabla N° 21 de capacidad de transformación y costo unitario de tabla N° 44

(3) Ver tabla N° 38 de alternativa de costos “ALQUILER”

(4) Ver tabla n° 23 fondos de lanzamiento de producto

(5) Ver tabla N° 33 de costo laboral en tiempo de operación de un mes.

**Comentarios:**

El capital de explotación está constituido por fondos necesarios para el inicio de actividades de la nueva empresa “MALA MUJER”, de esta manera se asegura pasar un mes sin dificultades económicas.



**7.1. CUADRO DE INVERSION**  
**(Expresado en bolivianos)**

**TABLA N° 54**

<b>CÓDIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>
1	<b>INVERSION FIJA</b>		<b>46846.00</b>
1.1	Maquinaria	<b>TABLA N°45</b>	28746.00
1.2	Herramientas		3450.00
1.3	Muebles y Enseres		14650.00
2	<b>INVERSION DE EXPLOTACION</b>		<b>45.091,80</b>
2.1	Costo estudio proyecto	<b>TABLA N°47</b>	28.188,00
2.2	Costo laboral de ejecución		13.500,00
2.3	Gastos de organización		3.403,80
3	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>		<b>63.810,21</b>
3.1	Fondo de inversión inicial de suministros	<b>TABLA N°53</b>	15.137,67
3.2	Fondo de inventario de producción terminados		12.071,26
3.3	Fondo de alquileres anticipados		16.704,00
3.4	Fondo de lanzamiento del producto		290,00
3.5	Caja de Contingencia		19.607,28
<b>TOTAL</b>			<b>155.748,01</b>

**Comentarios:**

Al constituir una empresa, el mayor problema es cuantificar la inversión que se va a realizar. Dicha inversión constituirá de una inversión fija y otra realizada antes de comenzar a operar, no debemos olvidar que para operar hará falta un capital de explotación.



**VERSIÓN ECONÓMICA.**

**TABLA N°55**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(Expresado en bolivianos)**

**ACTIVO**

**Activo Corriente.**

Caja	19.607,28	
Banco	44.202,93	

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE**

63.810,21

**Activo No Corriente.**

**Activo Fijo.**

46.846,00

Maquinaria	28.746,00	
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	

**Activo Deferido.**

Activo diferido 45.091,80

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE**

91.937,80

**TOTAL ACTIVO**

**155.748,01**

**PASIVO**

**PATRIMONIO**

Capital 155.748,01

**TOTAL PATRIMONIO**

155.748,01

**TOTAL PASIVO PATRIMONIO**

**155.748,01**

*Fuente: Cuadro de Inversión TABLA 47*

**Comentario:**

El balance de apertura en el diseño del proyecto, es una simulación que refleja la recepción del capital y realización hipotética del ciclo de ejecución de acuerdo a la lista de calificaciones dada por los sondeos de mercado, que comprende las actividades de adquisición de elementos de activo fijo y realización de gastos diferidos.

Versión económica, el 100% de la inversión se realizará con aportes propios.



**VERSIÓN FINANCIERA.**

**TABLA N°56**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(Expresado en bolivianos)**

**ACTIVO**

**Activo Corriente.**

Caja	19.607,28	
Banco	44.202,93	

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE** 63.810,21

**Activo No Corriente.**

**Activo Fijo.**

Maquinaria	28.746,00	46.846,00
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	

**Activo Deferido.**

Activo diferido	45.091,80	
-----------------	-----------	--

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE** 91.937,80

**TOTAL ACTIVO** **155.748,01**

**PASIVO**

**Pasivo no corriente**

Préstamos bancarios	46.846,00	
---------------------	-----------	--

**TOTAL PASIVO** 46.846,00

**PATRIMONIO**

Capital	108.902,01	
---------	------------	--

**TOTAL PATRIMONIO** **108.902,01**

**TOTAL PASIVO PATRIMONIO** **155.748,01**

*Fuente: Cuadro de Inversión TABLA 47*

**COMENTARIO:**

Versión Financiera, la compra de elementos de activo fijo se realizara con el aporte de financiamiento bancario, reduciendo el aporte de los emprendedores en capital.



8.1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07

VERSIÓN ECONÓMICA.

**TABLA N°57**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**  
**UFV =2,07**

<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Corriente.</b>		
Caja	9.472,28	
Banco	21.354,07	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30,826.35</b>
<b>Activo No Corriente.</b>		
<b>Activo Fijo.</b>		
	22.630,92	
Maquinaria	13.886,96	
Herramientas	1.666,67	
Muebles y Enseres	7.077,29	
<b>Activo Deferido.</b>		
Activo diferido	21.783,48	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>44.414,40</b>	
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>		<b><u>75.240,75</u></b>
<b>PASIVO</b>		
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
Capital	75.240,75	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>75.240,75</b>
<b><u>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>75.240,75</u></b>	



**TABLA N° 58**  
**LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO UNO**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
01.01.01	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>	1	9472.28	
	<u>Banco</u>	1	21354.07	
	<u>Maquina</u>	1	13886.96	
	<u>Herramienta</u>	1	1666.67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7077.29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	21783.48	
	<u>Capital</u>	1		75240.75
			<b>75240.75</b>	<b>75240.75</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro de Inversión y *Tabla No. 55* de Balance de Apertura

**TABLA N° 59**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
01.01.01	<u>2</u>			
	<u>Inventario Inicial de Suministro</u>	1	7312.88	
	<u>Inventario Inicial de Productos Terminados</u>	1	5831.53	
	<u>Alquileres Pagados por Anticipado</u>	1	8069.57	
	<u>Publicidad y Propaganda</u>	1	140.1	
	<u>Banco</u>	2		21354.08
			<b>21354.08</b>	<b>21354.08</b>

(1) *Tabla No. 60* Cuadro de Capital de Explotación

(2) *Tabla No.57* de Balance de Apertura



**TABLA N° 60**  
**CAPITAL DE EXPLOTACION**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Fondo de Inventario Inicial de Suministros	1	15137.67	7312.88
Fondo de Productos Terminados	1	12071.26	5831.53
Fondo Alquileres Anticipados	1	16704	8069.57
Fondo de Lanzamiento de Producto	1	290	140.10
Caja de Contingencia	1	19607.28	9472.12
<b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>63810.21</b>	<b>30826.19</b>

(1) Tabla No. 54 Cuadro de Capital de Explotación

**TABLA N° 61**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88						01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88

**TABLA N° 63**  
**LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO UNO**

**TABLA N° 62**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
--------------	----------------	-------------	-------------	--------------

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.



31.12.01	_____3_____			
	<u>Costo Fijo</u>	1	190818.87	
	<u>Caja</u>	1		174396.79
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2860.27
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		5445.87
	<u>Previsión para Indemnización</u>	2		8115.94
	-			
	-			
			<b>190818.87</b>	<b>190818.87</b>

(1) Tabla No. 54, Cuadro Costo Fijo

(2) Tabla No. 65, Cuadro de costo Laboral

**TABLA N° 64**  
**COSTO FIJO**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Depreciación	1	5920.75	2860.27
Amortización de Activos Diferidos	1	11272.95	5445.87
Costo Laboral	1	277287.36	133955.25
Alquileres	1	100224	48417.39
Publicidad	1	290	140.10
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>394995.06</b>	<b>190818.87</b>

(1) **Tabla No. 48** Cuadro de Costo Fijo

**TABLA N° 65**  
**COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIÓN**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Costo Laboral Anual	2	235287.26	113665.34
Aguinaldos	2	16800	8115.94
Previsión para Indemnización	2	16800	8115.94
Vacación	2	8400	4057.97
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>	<b>277287.26</b>	<b>133955.20</b>	

(2) **Tabla No. 34** Cuadro Costo Laboral



**TABLA N° 66**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>4</u>			
	Costo Variable	1	90154.59	
	Caja	1		90154.59
	lote A			
			<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

(1) **Tabla No. 54**, Cuadro de Inversión y **Tabla No. 55** de Balance de Apertura

**TABLA N° 67**

**COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS PARA DAMAS CON CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 2120 CHAMARRAS PARA DAMAS (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

DETALLE	REF.	IMPORTE	TOTAL UFV'S
Programa de Abastecimiento Anual	1	181652	87754.59
Cuadro de otros Suministros Anual	1	4968	2400.00
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>186620</b>	<b>90154.59</b>

(1) **Tabla No. 40** Cuadro Costo Variable

**TABLA N° 68**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV'S**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88						01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.01	B	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.01	A	12 MODULOS	7312.88	95067.49

**TABLA N° 69**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV'S**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.01	B	2120 CHAMARRAS	132.54	280984.8						31.12.01	B	2120 CHAMARRAS	132.54	286816.56



**TABLA N° 70**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>5</u>			
	Caja	1	351010.08	
	Ventas	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

**TABLA N° 71**

**CAPACIDAD NORMAL DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA POR DIVISIÓN DE TRABAJO  
EN LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS PARA DAMAS**

<b>TIPO DEL BIEN</b>	<b>UNIDAD</b>	<b>DIA</b>	<b>MES</b>	<b>AÑO</b>
Chamarras para Damas	Piezas	<b>8</b>	<b>176</b>	<b>2120</b>

**TABLA N° 72**

**COSTO UNITARIO**

**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Capacidad de Producción Normal de Año	1	2120	
Costo total	1	581615.06	
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>274.35</b>	<b>132.53</b>

(1) *Tabla No. 51* Cuadro Costo Unitario



**TABLA N° 73**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32
31.12.15	B	2120 CHAMARRAS	132.53	280963.6						31.12.15	B	2120 CHAMARRAS	132.53	286794.92
					31.12.15	A	44		5831.32					
					31.12.15	B	2076		275132.28	31.12.15	B	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32

El costo unitario de venta en Bs. es de 274.53 que equivale en UFV a 132.53.

1 UFV = 2.07 Bs.

Entonces  $2076 * 169.08 = 351010.08$

**NOTA:** El precio del sustituto perfecto es de 300 - 500 Bs. De Chamarras "Preslow"

350 en UFV's  
= **169.08** 2.07  
2.07

**TABLA N° 74**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>6</u>			
	Costo Variable	1	7312.88	
	Inventarios de Suministros lote A	2		7312.88
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>

(1) **Tabla No. 67** Cuadro de Costo Variable

(2) **Tabla No. 64** Cuadro de Costo Fijo



**TABLA N° 75**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>      7      </u> <u>Inventario de Suministros</u> <u>Costo Variable</u> -		7312.88	7312.88
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>

Ç

**TABLA N° 76**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88						01.01.01	A	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.15	B	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.15	A	12 MODULOS	7312.88	95067.49
					31.12.15	A	1 MODULO	7312.88	7312.88					
					31.12.15	B	11 MODULOS	7312.88	80441.72	31.12.15	B	1 MODULO	7312.88	<b>7312.88</b>

**TABLA N° 77**  
**REGISTRO CONTABLE DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>      8      </u> <u>Costo Variable</u> <u>Costo Fijo</u> <u>Inventario de Productos Terminados</u>	1 2	1871.13 3960.39	5831.32
			<b>5831.52</b>	<b>5831.32</b>

(1) **Tabla No. 41** Costo Medio Variable =  $88.0283 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 1871.13$

(2) **Tabla No. 49** Costo Medio Fijo =  $186,318425 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 3960.39$



**TABLA N° 78**  
**REGISTRO DE BAJA DEL INVENTARIO INICIAL PASANDO A COSTO SEGÚN CORRESPONDA**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>9</u> Inventario de Productos Terminados		5831.32	
	Costo Variable			1871.13
	Costo Fijo			3960.39
			<b>5831.32</b>	<b>5831.52</b>

**TABLA N° 79**  
**REGISTRO MAYOR**  
**Cuanta: CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
9472.28	174396.79	
351010.08	90154.59	
360482.36	264551.38	<b><u>95930.98</u></b>



**TABLA N° 80**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	95930.98	
Inventario de Suministros	7312.88	
Inventario de Productos Terminados	5831.53	
Muebles y Enseres	7077.29	
Equipos Industriales	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Fondo de Lanzamiento Producto	140.1	
Depreciación acumulada		2860.27
Amortización Acumulada		5445.87
Previsión indemnizaciones		8115.94
Capital		75240.75
Ventas		351010.08
Costo fijo	190818.87	
Costo Variable	90154.59	
<b>SUMAS</b>	<b>442672.92</b>	<b>442672.91</b>



**TABLA N° 81**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO UNO**  
**(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>351010.08</b>
Ventas	351010.08	
<b>EGRESOS</b>		<b>281113.56</b>
Costo Fijo	190818.87	
Fondo de Lanzamiento del Producto	140.1	
Costo Variable	90154.59	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>69896.52</b>

**TABLA N° 82**  
**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>10</u>			
	<u>Perdida y Ganancia</u>	1	351010.08	
	<u>Costo Variable</u>	1		90154.59
	<u>Fondo de Lanzamiento del Producto</u>	1		140.10
	<u>Costo Fijo</u>	1		190818.87
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		69896.52
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) **Tabla No. 81** Cuadro de Estados de Resultados

**TABLA N° 83**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.01	<u>11</u>			
	<u>Ventas</u>	1	351010.08	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) **Tabla No. 81** Cuadro de Estados de Resultados



**TABLA N° 84**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO**  
**(EN UFV's)**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>153253.22</u></b>	<b><u>PASIVO Y PATRIMO.</u></b>	<b><u>153253.22</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>	109075.39	<b><u>PASIVO</u></b>	<u>8115.95</u>
<b><u>Disponibilidades</u></b>	<b><u>95930.98</u></b>	previsión para	
Caja Contingencia	95930.98	indemnizaciones	8115.95
<b><u>Inventario</u></b>	<b><u>13144.41</u></b>		
Inventario de			
Suministro	7312.88	<b><u>Patrimonio</u></b>	<u>145137.27</u>
Inventario de Prod.		Capital	75240.75
terminados	5831.53	Resul. Acumulados	<u>69896.52</u>
<b><u>ACTIVO NO</u></b>			
<b><u>CORRIENTE</u></b>	44177.83	<b><u>TOTAL RECURSOS</u></b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<u>19770.65</u>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y			
Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación			
Acumulada	-2860.27		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<u>24407.18</u>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo			
Diferido	-5445.87		
Alquileres			
Anticipados	<u>8069.57</u>		
<b><u>TOTAL EMPLEOS</u></b>			



8.1.1. Ejercicio 2

**TABLA N° 85**  
**REGISTROS EN LIBRO ANUAL - EJERCICIO 2**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>1</u>			
	Caja	1	95930.98	
	Inventario de Suministro	1	7312.88	
	Inventario de Productos Terminados	1	5831.53	
	Maquinaria	1	13886.96	
	Muebles y Enseres	1	7077.29	
	Herramientas	1	1666.67	
	Activo Diferido	1	21783.48	
	Alquileres Anticipados	1	8069.57	
	Capital	1		75240.75
	Resultados Acumulados	1		69896.52
	Depreciación Acumulada	1		2860.27
	Amortización Acumulada	1		5445.87
	Previsión Indemnización	1		8115.94
			<b>161559.36</b>	<b>161559.35</b>

(1) *Tabla No. 84* Balance General

**TABLA N° 86**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88						01.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88



**TABLA N° 87**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.16	B	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.16	B	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.

**TABLA N° 89**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>4</u>			
	Costo Variable	1	90154.59	
	Caja	1		90154.59
	lote C			
	-			
			<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro de Inversión y *Tabla No. 55* de Balance de Apertura  
**TABLA N° 88**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>2</u>			
	Costo Fijo	1	190818.87	
	Caja			174396.79
	Depreciación Acumulada	1		2860.27
	Amortización Acumulada	1		5445.87
	Previsión para Indemnización	2		8115.94
			<b>190818.87</b>	<b>190818.87</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro Costo Fijo

(2) *Tabla No. 65*, Cuadro de costo Laboral



**TABLA N° 90**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88						31.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.02	C	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.02	C	12 MODULOS	7312.88	95067.49

**TABLA N° 91**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.16	B	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						31.01.16	B	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.16	C	2120 CHAMARRAS	132.54	280984.8						31.12.16	C	2120 CHAMARRAS	132.54	286816.56

**TABLA N° 92**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>5</u>			
	<u>Caja</u>	1	351010.08	
	<u>Ventas</u>	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>



**TABLA N° 93**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>6</u>			
	<u>Costo Variable</u>	1	7312.88	
	<u>Inventarios de Suministros</u>	2		7312.88
	lote C			
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>

(1) *Tabla No. 67* Cuadro de Costo Variable

(2) *Tabla No. 64* Cuadro de Costo Fijo

**TABLA N° 94**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>7</u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>		7312.88	
	<u>Costo Variable</u>			7312.88
	-			
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>

**TABLA N° 95**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88						31.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.02	C	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.02	C	12 MODULOS	7312.88	95067.49
					31.01.02	B	1 MODULO	7312.88	7312.88					
					31.12.02	C	11 MODULOS	7312.88	80441.72	31.12.02	C	1 MODULO	7312.88	<b>7312.88</b>



**TABLA N° 96**  
**REGISTRO CONTABLE DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>8</u>			
	<u>Costo Variable</u>	1	1871.13	
	<u>Costo Fijo</u>	2	3960.39	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>			5831.32
			<b>5831.52</b>	<b>5831.32</b>

(1) **Tabla No. 41** Costo Medio Variable =  $88.0283 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 1871.13$

(2) **Tabla No. 49** Costo Medio Fijo =  $186,318425 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 3960.39$

**TABLA N° 97**  
**REGISTRO DE BAJA DEL INVENTARIO INICIAL PASANDO A COSTO SEGÚN CORRESPONDA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.02	<u>9</u>			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>		5831.32	
	<u>Costo Variable</u>			1871.13
	<u>Costo Fijo</u>			3960.39
			<b>5831.32</b>	<b>5831.52</b>

**TABLA N° 98**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN Ufv's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32						01.01.02	A	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32
31.12.02	B	2120 CHAMARRAS	132.53	280963.6						31.12.02	B	2120 CHAMARRAS	132.53	286794.92
					31.12.02	A	44		5831.32					
					31.12.02	B	2076		275132.28	31.12.02	B	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32



**TABLA N° 99**  
**REGISTRO MAYOR**  
**Cuanta: CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
95930.98	174396.79	
351010.08	90154.59	
446941.06	264551.38	<b>182389.68</b>

**TABLA N° 100**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	182389.68	
Inventario de Suministros	7312.88	
Inventario de Productos Terminados	5831.53	
Muebles y Enseres	7077.29	
Maquinaria	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Depreciación acumulada		5720.54
Amortización Activo Diferido		10891.74
Previsión indemnizaciones		16231.88
Resultados acumulados		69896.52
Capital		75240.75
Ventas		351010.08
Costo fijo	190818.87	
Costo Variable	90154.59	
<b>SUMAS</b>	<b>528991.52</b>	<b>528991.51</b>



**TABLA N° 101  
ESTADO DE RESULTADOS  
EJERCICIO DOS  
(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>351010.08</b>
Ventas	351010.08	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>280973.46</b>
Costo Fijo	190818.87	
Costo Variable	90154.59	
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>		<b><u>70036.62</u></b>

**TABLA N° 102  
REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>10</u>			
	<u>Perdida y Ganancia</u>	1	351010.08	
	<u>Costo Variable</u>	1		90154.59
	<u>Costo Fijo</u>	1		190818.87
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		70036.62
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) *Tabla No. 81* Cuadro de Estados de Resultados

**TABLA N° 103**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>11</u>			
	<u>Ventas</u>	1	351010.08	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) *Tabla No. 81* Cuadro de Estados de Resultados



**TABLA N° 104**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO DOS**  
**(EN UFV's)**

	<b>231405.7</b>		<b>231405.7</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>8</b>	<b>PASIVO Y PATRIMO.</b>	<b>8</b>
	<u>195534.0</u>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>9</b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>16231.88</u></b>
	<b>182389.6</b>		
<b><u>Disponibilidades</u></b>	<b>8</b>		
	<u>182389.6</u>		
Caja Contingencia	8	previsión para indemnizaciones	16231.88
<b><u>Inventario</u></b>	<b>13144.41</b>		
			215173.9
Inventario de Suministro	7312.88	<b><u>Patrimonio</u></b>	<u>0</u>
Inventario de Prod. terminados	5831.53	Capital	75240.75
			139933.1
		Resultados Acumulados	<u>5</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35871.69</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<b>16910.38</b>		
	<u>13886.96</u>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación Acumulada	-5720.54		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<b>18961.31</b>		
	<u>21783.48</u>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo Diferido	-10891.74		
Alquileres Anticipados	8069.57		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>			



**TABLA N° 105**  
**REGISTROS EN LIBRO ANUAL - EJERCICIO 3**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>1</u>			
	Caja	1	182389.68	
	Inventario de Suministro	1	7312.88	
	Inventario de Productos Terminados	1	5831.53	
	Maquinaria	1	13886.96	
	Muebles y Enseres	1	7077.29	
	Herramientas	1	1666.67	
	Activo Diferido	1	21783.48	
	Alquileres Anticipados	1	8069.57	
	Capital	1		75240.75
	Resultados Acumulados	1		139933.15
	Depreciación Acumulada	1		5720.54
	Amortización Acumulada	1		10891.74
	Previsión Indemnización	1		16231.88
			<b>248018.06</b>	<b>248018.06</b>

(1) Tabla No. 104 Balance General

**TABLA N° 106**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	c	1 MODULO	7312.88	7312.88						01.01.03	c	1 MODULO	7312.88	7312.88

**TABLA N° 107**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	c	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.03	c	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.



**TABLA N° 108**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>2</u>			
	<u>Costo Fijo</u>	1	190818.87	
	<u>Caja</u>	1		174396.79
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		5720.54
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		10891.74
	<u>Previsión para Indemnización</u>	2		8115.94
	-			
			<b>190818.87</b>	<b>199125.01</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro Costo Fijo

(2) *Tabla No. 65*, Cuadro de costo Laboral

**TABLA N° 109**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>4</u>			
	<u>Costo Variable</u>	1	90154.59	
	<u>Caja</u>	1		90154.59
	lote C	1		
			<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro de Inversión y *Tabla No. 55* de Balance de Apertura

**TABLA N° 110**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.17	C	1 MODULO	7312.88	7312.88						31.01.17	C	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.17	D	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.17	D	12 MODULOS	7312.88	95067.49



**TABLA N° 111**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.17	C	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						31.01.17	C	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.17	D	2120 CHAMARRAS	132.54	280984.8						31.12.17	D	2120 CHAMARRAS	132.54	286816.56

**TABLA N° 112**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>5</u>			
	<u>Caja</u>	1	351010.08	
	<u>Ventas</u>	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

**TABLA N° 113**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>6</u>			
	<u>Costo Variable</u>	1	7312.88	
	<u>Inventarios de Suministros</u>			7312.88
	lote D			
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>

(1) **Tabla No. 67** Cuadro de Costo Variable

(2) **Tabla No. 64** Cuadro de Costo Fijo

**TABLA N° 114**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>7</u>			
	<u>Inventario de Suministros</u>		7312.88	
	<u>Costo Variable</u>			7312.88
	-			
			<b>7312.88</b>	<b>7312.88</b>



**TABLA N° 115**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.03	C	1 MODULO	7312.88	7312.88						31.01.03	C	1 MODULO	7312.88	7312.88
31.12.03	D	12 MODULOS	7312.88	87754.609						31.12.03	D	12 MODULOS	7312.88	95067.49
					31.01.03	B	1 MODULO	7312.88	7312.88					
					31.12.03	C	11 MODULOS	7312.88	80441.72	31.12.03	C	1 MODULO	7312.88	<b>7312.88</b>

**TABLA N° 116**  
**REGISTRO CONTABLE DE MOVIMIENTO DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS TERMINADOS**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>8</u>			
	Costo Variable	1	1871.13	
	Costo Fijo	2	3960.39	
	Inventario de Productos Terminados			5831.32
			<b>5831.52</b>	<b>5831.32</b>

(1) **Tabla No. 41** Costo Medio Variable =  $88.0283 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 1871.13$

(2) **Tabla No. 49** Costo Medio Fijo =  $186,318425 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 3960.39$

**TABLA N° 117**  
**REGISTRO DE BAJA DEL INVENTARIO INICIAL PASANDO A COSTO SEGÚN CORRESPONDA**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
31.12.03	<u>9</u>			
	Inventario de Productos Terminados		5831.32	
	Costo Variable			1871.13
	Costo Fijo			3960.39
			<b>5831.32</b>	<b>5831.52</b>



**TABLA N° 118**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
31.01.03	C	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32						31.01.03	C	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32
31.12.03	D	2120 CHAMARRAS	132.53	280963.6						31.12.03	D	2120 CHAMARRAS	132.53	286794.92
					31.12.03	A	44		5831.32					
					31.12.03	B	2076		275132.28	31.12.03	D	44 CHAMARRAS	132.53	5831.32

**TABLA N° 119**  
**REGISTRO MAYOR**  
**Cuanta: CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO DEBE</b>
182389.68	174396.79	
351010.08	90154.59	
533399.76	264551.38	<b>268848.38</b>



**TABLA N° 120**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS EJERCICIO UNO**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	268848.38	
Inventario de Suministros	7312.88	
Inventario de Productos Terminados	5831.53	
Muebles y Enseres	7077.29	
Maquinaria	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Depreciación acumulada		8580.81
Amortización Activo Diferido		16337.61
Previsión indemnizaciones		24347.82
Resultados acumulados		139933.15
Capital		75240.75
Ventas		351010.08
Costo fijo	190818.87	
Costo Variable	90154.59	
<b>SUMAS</b>	<b>615450.22</b>	<b>615450.22</b>



**TABLA N° 121**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO TRES**  
**(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>351010.08</b>
Ventas	351010.08	
<b><u>EGRESOS</u></b>		<b>280973.46</b>
Costo Fijo	190818.87	
Costo Variable	90154.59	
<b><u>UTILIDAD DEL EJERCICIO</u></b>		<b><u>70036.62</u></b>

**TABLA N° 122**  
**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>10</u>			
	<u>Perdida y Ganancia</u>	1	351010.08	
	<u>Costo Variable</u>	1		90154.59
	<u>Costo Fijo</u>	1		190818.87
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		70036.62
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) **Tabla No. 81** Cuadro de Estados de Resultados

**TABLA N° 123**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>11</u>			
	<u>Ventas</u>	1	351010.08	
	<u>Pérdidas y Ganancias</u>	1		351010.08
			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

(1) **Tabla No. 81** Cuadro de Estados de Resultados



**TABLA N° 124**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES**  
**(EN UFV's)**

<b>ACTIVO</b>	<b>309558.34</b>	<b>PASIVO Y PATRIMO.</b>	<b>309558.34</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>281992.79</b>	<b>PASIVO</b>	<b>24347.82</b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>	<b><u>268848.38</u></b>	previsión para	
Caja Contingencia	268848.38	indemnizaciones	24347.82
<b><u>Inventario</u></b>	<b><u>13144.41</u></b>		
Inventario de Suministro	7312.88	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b>285210.52</b>
Inventario de Prod. terminados	5831.53	Capital	75240.75
		Resul. Acumulados	209969.77
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>27565.55</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<b><u>14050.11</u></b>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación Acumulada	-8580.81		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<b><u>13515.44</u></b>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo Diferido	-16337.61		
Alquileres Anticipados	8069.57		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>			



### 8.2.3. BALANCES GENERALES

**TABLA N° 125**  
**CUADRO DE BALANCES GENERALES**  
**En UFV's**

<b>CUENTAS</b>	<b>Balance de Apertura</b>	<b>EJERCICIO UNO</b>	<b>EJERCICIO DOS</b>	<b>EJERCICIO TRES</b>
Caja	9472.28	95930.98	182389.68	281992.79
Inventario de Suministros	7312.88	7312.88	7312.88	7312.88
Inventario de Productos Terminados	5831.53	5831.53	5831.53	5831.53
Muebles y Enseres	7077.29	7077.29	7077.29	7077.29
Maquinaria	13886.96	13886.96	13886.96	13886.96
Herramientas	1666.67	1666.67	1666.67	1666.67
Activo diferido	21783.48	21783.48	21783.48	21783.48
Fondo de Lanzamiento	140.1	0	0	0
Alquileres anticipados		8069.57	8069.57	8069.57
Depreciación acumulada	0	2860.27	5720.54	8580.81
Amortización Activo Diferido	0	5445.87	10891.74	16337.61
Previsión indemnizaciones	8115.94	8115.95	16231.88	24347.82
Resultados acumulados	0	69896.52	139933.15	209969.77
Capital	75240.75	75240.75	75240.75	75240.75

**TABLA NO. 126**  
**CUADRO DE ORIGEN Y USO DE FONDOS**  
**En UFV**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	<b>93070.72</b>	<b>182249.59</b>	<b>268708.29</b>
Depreciación acumulada	2860.27	2860.27	2860.27
Amortización acumulada			
Activo diferido	5445.87	5445.87	5445.87
Previsión Indemnización	8115.95	8115.95	8115.95
Resultados acumulados	69896.52	69896.52	69896.52
Fondo Lanzamiento Producto	140.1	140.1	140.1
Saldo de caja ejercicio Anterior	9472.28	95930.98	182389.68
<b>2.- Uso</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>95930.98</b>	<b>182389.68</b>	<b>281992.79</b>



### 8.3.1. VAN

**TABLA NO 127**

<b>EJERCICIO/DETALLE</b>	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>1.- Origen</b>	95930.98	182389.68	281992.79
<b>2.- Uso</b>	0,00	0.00	0,00
<b>3.- Saldo de caja</b>	95930.98	182389.68	281992.79

**Fuente:** Cuadro de Origen y Uso de Fondos de Tabla No. 126

Capital a Invertir, K= 75240.75

VAN a la tasa de 10%

$$VAN_{10\%} = \sum SCA - K$$

$$SC_1 + SC_2 + SC_3$$

$$VAN_{10\%} = \frac{SC_1}{(1+r)^1} + \frac{SC_2}{(1+r)^2} + \frac{SC_3}{(1+r)^3} - K$$

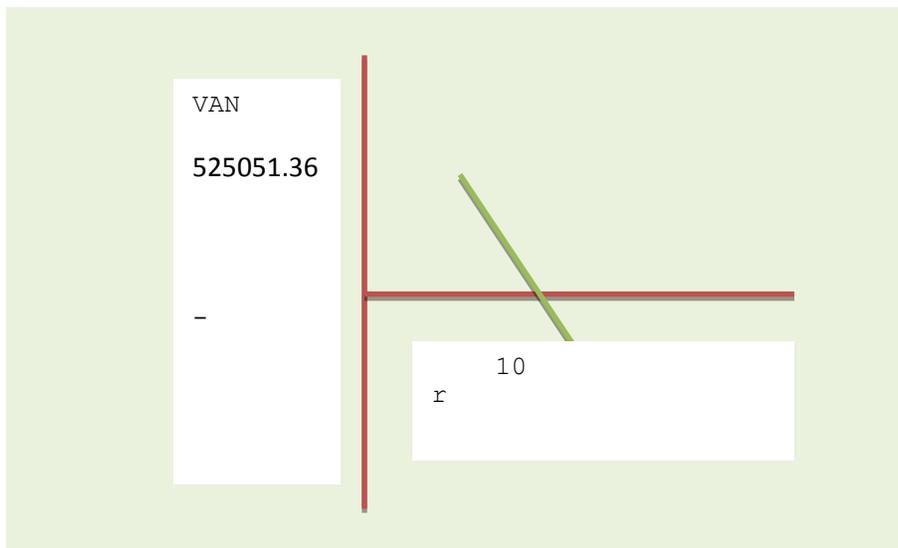
95930.98 182389.68 281992.79

$$VAN_{10\%} = \frac{95930.98}{1.1} + \frac{182389.68}{1.1^2} + \frac{281992.79}{1.1^3} - 75240.75$$

**1.1    1.21    1.331**

$$VAN_{10\%} = 87209.98 + 150735.27 + 211865.36 - 75240.75 = 525051.36$$

#### GRAFICO DEL VAN



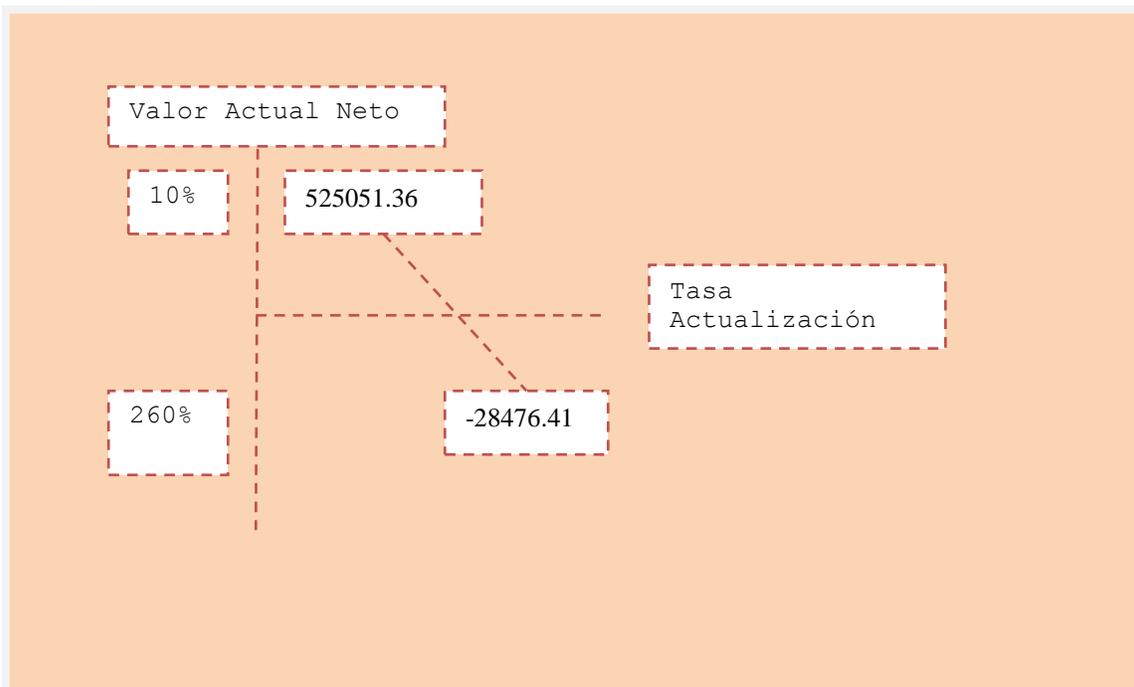
Valor Actual Neto negativo para establecer los límites triplicamos la tasa la tasa de interés a 260%



**TABLA NO.128**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b>(1+r)<sup>a</sup></b>	<b>SC (1+r)<sup>a</sup></b>
Uno	95930.98	3,60	26647.49
Dos	182389.68	12,96	14073.28
Tres	281992.79	46,656	6043.57
Suma	-----		<b>46764.34</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>75240.75</b>
VAN	-----		<b>-28476.41</b>

**GRÁFICO DEL VAN**



**Conclusión.-** la tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10 y 260%  
**Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 247,045%**



**TABLA NO.129**

<b>Años</b>	<b>Saldos de Caja, SC</b>	<b>(1+r)<sup>a</sup></b>	<b>SC (1+r)<sup>a</sup></b>
Uno	95930.98	3,47	27645.82
Dos	182389.68	12,04	15148.64
Tres	281992.79	41,795	6747.05
Suma	-----		<b>49541.51</b>
Menos			
Capital	-----	-----	<b>75240.75</b>
VAN	-----		<b>2777.17</b>

**8.3.2. Tasa interna de retorno en UFV**

**TABLA N° 130**  
**TIR En UFV**

<b>INVERSIÓN</b>	<b>SALDO CAJA</b>	<b>SALDO INVERSIÓN</b>
<b>75240.75</b>	Ej. Uno 95930.98 Ej. Dos 182389.68 Ej. Tres 281992.79	206752.04



### 9.1. Balance de apertura de evaluación financiera

#### INVERSIÓN FINANCIERA.

**TABLA N°131**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(Expresado en bolivianos)**

#### ACTIVO

##### Activo Corriente.

Caja	19.607,28	
Banco	44.202,93	

##### **TOTAL ACTIVO CORRIENTE**

63.810,21

##### Activo No Corriente.

##### Activo Fijo.

Maquinaria	28.746,00	46.846,00
Herramientas	3.450,00	
Muebles y Enseres	14.650,00	

##### Activo Deferido.

Activo diferido	45.091,80	
-----------------	-----------	--

##### **TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE**

91.937,80

#### **TOTAL ACTIVO**

**155.748,01**

#### PASIVO

##### Pasivo no corriente

Préstamos bancarios	46.846,00	
---------------------	-----------	--

##### **TOTAL PASIVO**

46.846,00

#### PATRIMONIO

Capital	108.902,01	
---------	------------	--

##### **TOTAL PATRIMONIO**

**108.902,01**

#### **TOTAL PASIVO PATRIMONIO**

**155.748,01**

Fuente: Cuadro de Inversión TABLA 47



VERSIÓN ECONÓMICA.

**TABLA N°132**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

*UFV =2,07*

**ACTIVO**

**Activo Corriente.**

Caja	9.472,28	
Banco	21.354,07	

**TOTAL ACTIVO CORRIENTE** 30,826.35

**Activo No Corriente.**

**Activo Fijo.** 22.630,92

Maquinaria	13.886,96	
Herramientas	1.666,67	
Muebles y Enseres	7.077,29	

**Activo Diferido.**

Activo diferido 21.783,48

**TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE** 44.414,40

**TOTAL ACTIVO** **75.240,75**

**PASIVO**

**Pasivo no corriente**

Préstamos bancarios 22.630,92

**TOTAL PASIVO** 22.630,92

**PATRIMONIO**

Capital 52.609.63

**TOTAL PATRIMONIO** 52.609.63

**TOTAL PASIVO PATRIMONIO** **75.240,75**

*Fuente: Cuadro de Inversión TABLA 47*



Para el caso de Chamarras para damas se financiará mediante banco el activo fijo de 22.630,92 constituyendo la OF de 22.630,92a ser amortizada en un plazo de tres años a la tasa de interés de 10 %.

$$AK = \frac{22630.92}{3} = 7543.64$$

**MÉTODO DE AMORTIZACIÓN CONSTANTE DE CAPITAL.-**

**TABLA N° 133**  
**MÉTODO AMORTIZACIÓN CONSTANTE EN EL CASO DE LA GRANJA AVÍCOLA EN UFV**

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTI.</b>	<b>SALDO</b>
<b>UNO</b>	22630.92	2263.09	7513.64	9776.73
<b>DOS</b>	15117.28	1511.73	7514.64	9025.37
<b>TRES</b>	7603.64	760.36	7515.64	8274.00
	<b>Total Intereses:</b>	<b>4535.18</b>		

**MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE.- (SeCo)**

$$SC = \frac{22630.92 * 0.10 (1+0.10)^3}{(1+0.10)^3 - 1}$$

Tasa = 10% = 0.10

n = 3 años

SC= 9100.23

**TABLA N° 134**  
**MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN EL CASO PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS EN UFV**

	<b>SALDO</b>	<b>INTERES</b>	<b>AMORTI.</b>	<b>SALDO</b>
<b>UNO</b>	22630.92	2263.09	6837.14	9100.23
<b>DOS</b>	15793.78	1579.38	7520.85	9100.23
<b>TRES</b>	8272.93	827.29	8272.94	9100.23
	<b>Total Intereses:</b>	<b>4669.76</b>		

Total Intereses 4669.76 mayor en 134.58 al método anterior.



**TABLA N° 135**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>UTILIDADES DE EVALUACIÓN</b>	<b>69896.52</b>	<b>70036.62</b>	<b>70036.62</b>
<b>(menos) GASTOS FINANCIEROS</b>	2263.09	1579.38	827.29
<b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>	<b>67633.43</b>	<b>68457.24</b>	<b>69209.33</b>

**TABLA NO 136**  
**CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA CASO**  
**DE LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS**  
**EN UFV**

	<b>UNO</b>	<b>DOS</b>	<b>TRES</b>
<b>SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECO.</b>	95930.98	182389.68	268848.38
<b>(menos) SERVICIO DE LA DEUDA</b>	9100.23	9100.23	9100.23
<b>SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b>	<b>86830.75</b>	<b>173289.45</b>	<b>259748.15</b>

Presentar gráfico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

$$VANF = \sum SCA - K_{=@}$$

K = capital = 52.609.63



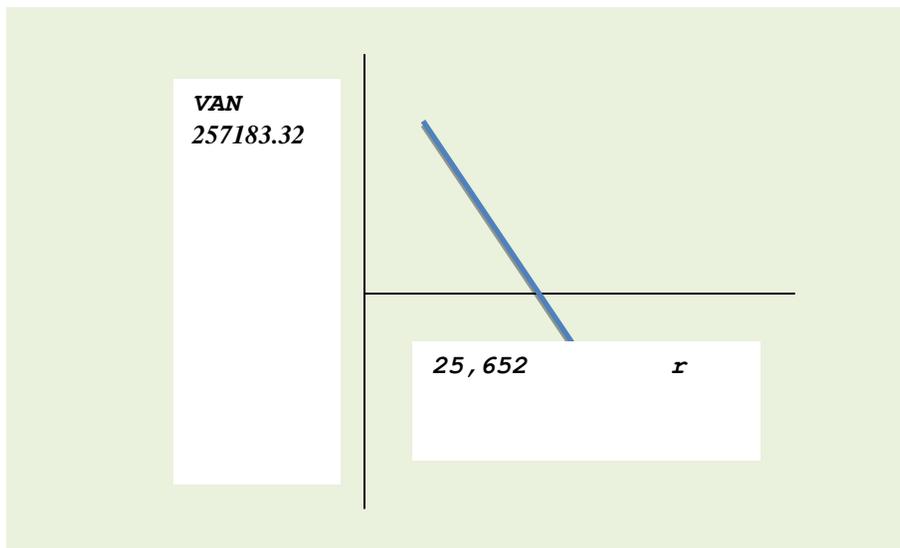
Valor Actual Neto con aproximación a cero. Tasa de 25,652%

**TABLA N° 136 B**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS EN CAJA</b>	<b><math>(1+r)^n</math></b>	<b>SC <math>(1+r)^n</math></b>
<b>UNO</b>	86830.75	1.25652	69104.15
<b>DOS</b>	173289.45	1.578842551	109757.27
<b>TRES</b>	259748.15	1.98384719	130931.53
<b>SUMA</b>	-----		<b>309792.95</b>
<b>MENOS</b>			
<b>TOTAL</b>	-----	-----	<b>-52609.63</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>257183.32</b>

VAN a tasa de 25,652% de evaluación económica da un VAN positivo, por tanto para obtener la tasa de rendimiento se debe subir la tasa de actualización.

**GRÁFICO**





### **TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA**

Por aproximaciones sucesivas encontramos la Tasa Interna de Retorno de Evaluación Financiera  
TIR = 39,715%

**TABLA N° 136 C**

<b>AÑOS</b>	<b>SALDOS EN CAJA</b>	<b><math>(1+r)^n</math></b>	<b>SC</b>
			<b><math>(1+r)^a</math></b>
<b>UNO</b>	86830.75	1.39715	62148.48
<b>DOS</b>	173289.45	1.952028	88774.06
<b>TRES</b>	259748.15	2.72727	95241.08
<b>SUMA</b>	-----		<b>246163.62</b>
<b>MENOS</b>			
<b>CAPITAL</b>	-----	-----	<b>-52609.63</b>
<b>VAN</b>	-----		<b>193553.99</b>

TIR es una tasa  $r \Rightarrow VAN = 0$

### **INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO**

La influencia positiva o negativa del apalancamiento a los fondos propios que se logra con la obligación es el resultado de una comparación de la tasa interna de retorno obtenida con obligación bancaria y la tasa interna de retorno que se logra sin financiamiento bancario.

TIR con financiamiento = 39,715%

TIR sin financiamiento = 25,652%

Influencia del Apalancamiento = TIR con financiamiento – TIR sin financiamiento

Influencia del Apalancamiento = 39,715 – 25,652 = 14.063 puntos

Influencia del Apalancamiento = 14.063

Criterio de evaluación.- Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 14.063 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria. Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



VERSIÓN ECONÓMICA.

**TABLA N°137**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE DE APERTURA**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

*UFV =2,07*

<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>Activo Corriente.</b>		
Caja	9.472,28	
Banco	21.354,07	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>30,826.35</b>
<b>Activo No Corriente.</b>		
<b>Activo Fijo.</b>		
Maquinaria	13.886,96	
Herramientas	1.666,67	
Muebles y Enseres	7.077,29	
<b>Activo Deferido.</b>		
Activo diferido	21.783,48	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b><u>44.414,40</u></b>	
<b><u>TOTAL ACTIVO</u></b>		<b><u>75.240,75</u></b>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
Capital	75.240,75	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b><u>75.240,75</u></b>
<b><u>TOTAL PASIVO PATRIMONIO</u></b>	<b><u>75.240,75</u></b>	

*Fuente: Cuadro de Inversión TABLA 47*



**A. ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO**

**TABLA N° 138**  
**LIBRO ANUAL DE REGISTROS EJERCICIO UNO**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
01.01.01	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>	1	9472.28	
	<u>Banco</u>	1	21354.07	
	<u>Maquina</u>	1	13886.96	
	<u>Herramienta</u>	1	1666.67	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7077.29	
	<u>Activo Diferido</u>	1	21783.48	
	<u>Capital</u>	1		75240.75
			<b>75240.75</b>	<b>75240.75</b>

(1) *Tabla No. 54*, Cuadro de Inversión y *Tabla No. 55* de Balance de Apertura

**TABLA N° 139**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
01.01.01	<u>2</u>			
	<u>inventario Inicial de suministros</u>		6362.20	
	<u>crédito fiscal IVA</u>		950.67	
	<u>alquileres anticipados</u>		8069.57	
	<u>Inventario Inicial Productos terminados</u>		5831.53	
	<u>Publicidad y Propaganda</u>		121.89	
	<u>crédito fiscal IVA</u>		18.21	
	<u>Banco</u>			21354.07
			<b>21354.07</b>	<b>21354.07</b>



**TABLA N° 140**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	6362.20	6362.20						01.01.01	A	1 MODULO	6362.20	6362.20

**TABLA N° 141**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.

**B. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO**



**TABLA N° 142**  
**COSTO FIJO**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Depreciación <b>SIN FACTURA</b>	1	5920.75	2860.27
Amortización de Activos Diferidos <b>SIN FACTURA</b>	1	11272.95	5445.87
Costo Laboral Anual <b>SIN FACTURA</b>	1	277287.36	133955.25
Alquileres <b>CON FACTURA</b>	1	100224	48417.39
Publicidad <b>CON FACTURA</b>	1	290	140.10
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>		<b>394995.06</b>	<b>190818.87</b>

(1) **Tabla No. 48** Cuadro de Costo Fijo

**TABLA N° 143**

**COSTO LABORAL DE UN AÑO DE OPERACIÓN**  
**(EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**



<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Costo Laboral Mensuales <b>SIN FACTURA</b>	2	235287.26	113665.34
Aguinaldos <b>SIN FACTURA</b>	2	16800	8115.94
Previsión para Indemnización <b>SIN FACTURA</b>	2	16800	8115.94
Vacación <b>SIN FACTURA</b>	2	8400	4057.97
<b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>		<b>277287.26</b>	<b>133955.20</b>

(2) **Tabla No. 34** Cuadro Costo Laboral

**TABLA N° 144**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>3</u> Costo fijo con factura	1	42245.02	
	- ALQUILERES 48417.39			
	- PUBLICIDAD 140.10			
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		6312.47	
	<u>Caja</u>	1		48557.49
	<b>TOTAL</b>		<b>48557.49</b>	<b>48557.49</b>

**TABLA N°145**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>4</u> Costo fijo <b>SIN FACTURA</b>		142261.33	
	<u>Depreciación Acumulada</u>			2860.27
	<u>Amortización Acumulada</u>			5445.87
	<u>Previsión Indemnización</u>			8115.94
	<u>Caja</u>			125839.25
	<b>TOTAL</b>		<b>142261.33</b>	<b>142261.33</b>

- 1) Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

Conclusiones.- 1. El costo fijo ha disminuido de 190818.83 de la tabla de ingeniería a 184506.36 la diferencia de 6312.47es el IVA crédito Fiscal a recuperar.



- 2) El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo si el costo fijo corresponde a la producción de 2120 unidades, tendremos

Costo medio fijo con factura      19.9269  
Costo medio fijo sin factura      67.1044

-----  
**COSTO MEDIO FIJO                      87.0313**

**C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

**TABLA N° 146**  
**COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN DE CHAMARRAS PARA DAMAS CON CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 2120 CHAMARRAS PARA DAMAS (EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA)**

<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>TOTAL UFV'S</b>
Programa de Abastecimiento Anual	1	181652	87754.59
Cuadro de otros Suministros Anual	1	4968	2400.00
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>		<b>186620</b>	<b>90154.59</b>

(1) **Tabla No. 40** Cuadro Costo Variable

**TABLA N°147**  
**REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	_____5_____	1		
	<u>Costo Variable</u>	1	78434.50	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>	1	11720.09	
	<u>Caja</u>			90154.59
<b>TOTAL</b>			<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

- 1) Registro de costo variable de evaluación económica en UFV



Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{Producción\ año} = \frac{78434.50}{2120\ Chamarras} = 36.9974UFV$$

**TABLA N° 148**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.01	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										

**Inventario De Productos Terminados Seguimos El Siguiete Razonamiento Lógico Contable**

<p><b>Costo Unitario = CMF + CMV</b>  Nuevo C.U. = 87.0313 + 36.9974 = 124.03</p>
---

Lote A inventario Inicial 44 CHAMARRAS a costo unitario de 132.54 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo

$$132.54 = 42.53 + 90.01$$

A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio

- Costo variable con Factura 100% El costo medio variable con factura será 42.53
- Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo El costo medio fijo con factura será 9.001
- Costo fijo sin factura 90% de costo fijo El costo medio fijo sin factura será 81.009

Como el costo unitario es de 132.54 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 42.53 el 87 % será 37 su IVA es 13% 5.53UFV.
- Al ser costo fijo con factura 9.001 el 87% será 7.83087. Su IVA 13% es 1.17013.
- Al ser costo fijo sin factura 81.009 el 100% será 81.009. Sin IVA



**TABLA N°149**  
**ASIENTO CONTABLE DE UNA CHAMARRA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>          6          </u> Costo fijo con factura Costo fijo sin factura Costo variable con Factura IVA Crédito Fiscal Caja		7.83 81.01 37 6.7	132.54
<b>TOTAL</b>			<b>132.54</b>	<b>132.54</b>

**TABLA N°150**  
**ASIENTO CONTABLE DE 2120 CHAMARRAS PRODUCIDOS AL AÑO**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>          7          </u> Costo fijo con factura Costo fijo sin factura Costo variable con Factura IVA Crédito Fiscal Caja		16599.6 171741.2 78440 14204	280984.80
<b>TOTAL</b>			<b>280984.80</b>	<b>280984.80</b>

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 44 CHAMARRAS a 132.54 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 2120 CHAMARRAS será 266780.8 cada CHAMARRA a 125.84. Bajo el costo unitario.

**TABLA N° 151**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.01	B	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										



**D. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS**

**TABLA N°151**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>8</u> Caja Debito Fiscal IVA Ventas		351010.08	45631.31 305378.77
<b>TOTAL</b>			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

**E. PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO**

**TABLA N°152**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>9</u> Costo variable Inventario de Suministros		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>

**TABLA N°153**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>10</u> Inventario de Suministros Costo variable		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>



**TABLA N° 154**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.01	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										
					01.01.01	A	1 MODULO	6362.20	6362.2					
					31.12.01	B	12 MODULOS	6362.20	69984.2	31.12.01	B	1 MODULO	6362.2	6362.2

**TABLA N°155**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>11</u>	1		
	<u>Costo Variable</u>	2	1871.13	
	<u>Costo Fijo</u>		3960.39	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>			5831.76
	<b>TOTAL</b>		<b>5831.76</b>	<b>5831.76</b>

(1) Tabla No. 41 Costo Medio Variable =  $88.0283 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 1871.13$

(2) Tabla No. 49 Costo Medio Fijo =  $186,318425 / \text{ufv } 2.07 * 44 = 3960.39$

– Ingreso a inventario final registro de costos de los últimos 44 CHAMARRAS que corresponde a la aplicación del IVA

Constituir el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

Costo unitario de una CHAMARRA =  $\text{CMF} + \text{CMV} = 88.84 + 37 = 125.84$

Costo variable de 44CHAMARRAS =  $37 * 44 = 1628$

Costo fijo de 44 CHAMARRAS =  $88.84 * 44 = 3908.96$

**Costo Total del inventario= 5536.96**

**TABLA N°156**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>11</u>			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>		5536.96	
	<u>Costo Variable</u>			1628
	<u>Costo Fijo</u>			3908.96
	<b>TOTAL</b>		<b>5536.96</b>	<b>5536.96</b>



**TABLA N° 157**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						31.12.01	B	44 CHAMARRAS	125.84	5536.96
31.12.01	B	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										

**F. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES**

**TABLA N°158**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>11</u> Debito Fiscal IVA Crédito Fiscal IVA Caja		45631.31	18983.23 26648.08
<b>TOTAL</b>			<b>45631.31</b>	<b>45631.31</b>

**TABLA N°159**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	<u>12</u> Impuestos a las Transacciones Caja		10530.30	10530.30
<b>TOTAL</b>			<b>10530.30</b>	<b>10530.30</b>

**TABLA N°160**  
**REGISTRO MAYOR**  
**CUENTA: CAJA**

DEBE	HABER	SALDO
9472.28	48557.49	
351010.08	125839.25	
	90154.59	
	26648.08	
	10530.3	
<b>360482.36</b>	<b>301729.71</b>	<b><u>58752.65</u></b>



**TABLA N° 161**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**  
**EJERCICIO UNO**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	58752.65	
Inventario de Suministros	6362.2	
Inventario de Productos Terminados	5536.96	
Muebles y Enseres	7077.29	
Maquinaria	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Fondo de Lanzamiento Producto	140.1	
Depreciación acumulada		2860.27
Amortización Activo Diferido		5445.87
Previsión indemnizaciones		8115.94
Capital		75240.75
Ventas		305378.77
Costo fijo con factura	42245.02	
Costo fijo sin factura	142312.76	
Costo Variable	78677.63	
IT	10530.3	
<b>SUMAS</b>	<b>397041.6</b>	<b>397041.6</b>



**TABLA N° 162**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO UNO**  
**(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>305378.77</b>
Ventas	305378.77	
<b>EGRESOS</b>		<b>273905.81</b>
Costo Fijo sin Factura	142312.76	
Costo Fijo Con Factura	42245.02	
Costo Variable	78677.63	
Fondo de Lanzamiento del Producto	140.1	
I.T.	10530.3	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>31472.96</b>
Impuesto a Utilidades	25%	7868.24
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>23604.72</u></b>

**TABLA N°163**  
**PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	<u>13</u> Impuestos a Utilidades		7868.24	
	Caja			7868.24
	<b>TOTAL</b>		<b>7868.24</b>	<b>7868.24</b>

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior	58752.65
<b>Menos</b> Pago impuesto	<u>7868.24</u>
Saldo de caja a Balance	<b><u>50884.41</u></b>



**TABLA N° 164**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO**  
**(EN UFV's)**

<b>ACTIVO</b>	<b><u>106961.4</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMO.</b>	<b><u>106961.4</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>62783.57</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>8115.95</u></b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>	50884.41	previsión para	
Caja Contingencia	50884.41	indemnizaciones	8115.95
<b><u>Inventario</u></b>	<b><u>11899.16</u></b>		
Inventario de Suministro	6362.2	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>98845.47</u></b>
Inventario de Prod. terminados	5536.96	Capital	75240.75
		Resul. Acumulados	<u>23604.72</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>44177.83</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<b><u>19770.65</u></b>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación Acumulada	-2860.27		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<b><u>24407.18</u></b>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo Diferido	-5445.87		
Alquileres Anticipados	<u>8069.57</u>		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>			



**TABLA N°165**  
**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	_____ <b>14</b> _____			
	<u>Ganancia y Perdida</u>	1	305238.67	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>	1		42245.02
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1		142312.76
	<u>Costo Variable</u>	1		78677.63
	<u>Resultados acumulados</u>	1		23604.72
	<u>Impuestos a las Transacciones</u>	1		10530.3
	<u>Impuesto a Utilidades</u>			7868.24
		<b>TOTAL</b>	<b>305238.67</b>	<b>305238.67</b>

(1) Fuente: Tabla No 162

**TABLA N°166**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.01	_____ <b>15</b> _____			
	<u>Ventas</u>	1	305378.77	
	<u>Ganancias y Perdidas</u>			305378.77
		<b>TOTAL</b>	<b>305378.77</b>	<b>305378.77</b>

(1) Fuente: Tabla No 162



**A. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO DE EJERCICIOS**

**TABLA N° 167  
REGISTROS EN LIBRO ANUAL - EJERCICIO 2**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF.</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
01.01.02	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>	1	50884.41	
	<u>Inventario de Suministro</u>	1	6362.22	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1	5536.96	
	<u>Maquinaria</u>	1	13886.96	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7077.29	
	<u>Herramientas</u>	1	1666.67	
	<u>Activo Diferido</u>	1	21783.48	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	1	8069.57	
	<u>Capital</u>	1		75240.75
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		23604.72
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		2860.27
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		5445.87
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		8115.94
			<b>115267.56</b>	<b>115267.56</b>

(1) **Tabla No. 164** Balance General Ejercicio Uno

**TABLA N° 168  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

<b>ENTRADAS</b>					<b>SALIDAS</b>					<b>SALDOS</b>				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.20						01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.20



**TABLA N° 169**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.02	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.

**B. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO**

**TABLA N° 170**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>2</u> Costo fijo <b>CON FACTURA</b> - ALQUILERES 48417.39 IVA Crédito Fiscal Caja	1  1	42123.13  6294.26	   48417.39
<b>TOTAL</b>			<b>48557.49</b>	<b>48557.49</b>

**TABLA N°171**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>3</u> Costo fijo <b>SIN FACTURA</b> Depreciación Acumulada Amortización Acumulada Previsión Indemnización Caja		142261.33	2860.27 5445.87 8115.94 125839.25
<b>TOTAL</b>			<b>142261.33</b>	<b>142261.33</b>



- ✓ Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.

Conclusiones.- 1. El costo fijo ha disminuido de 190818.83 de la tabla de ingeniería a 184506.36 la diferencia de 6312.47es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

- ✓ El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo si el costo fijo corresponde a la producción de 2120 unidades, tendremos

Costo medio fijo con factura      19.9269  
Costo medio fijo sin factura      67.1044  
-----

**COSTO MEDIO FIJO                      87.0313**

**C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

**TABLA N°172  
REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>4</u>			
	Costo Variable	1	78434.50	
	IVA Crédito Fiscal	1	11720.09	
	Caja	1		90154.59
		<b>TOTAL</b>	<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

**1. Registro de costo variable de evaluación económica en UFV**

Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$CMV = \frac{CV}{Producción\ año} = \frac{78434.50}{2120\ Chamarras} = 36.9974\ UFV$$

**Inventario De Productos Terminados Seguimos El Siguiete Razonamiento Lógico Contable**

<p><b>Costo Unitario = CMF + CMV</b> Nuevo C.U. = 87.0313 + 36.9974 = 124.03</p>
--



**TABLA N° 173**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.02	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										

Lote A inventario Inicial 44 CHAMARRAS a costo unitario de 132.54 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo  
 132.54= 42.53 + 90.01

A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio

- Costo variable con Factura 100% El costo medio variable con factura será 42.53
- Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo El costo medio fijo con factura será 9.001
- Costo fijo sin factura 90% de costo fijo El costo medio fijo sin factura será 81.009

Como el costo unitario es de 132.54 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 42.53 el 87 % será 37 su IVA es 13% 5.53UFV.
- Al ser costo fijo con factura 9.001 el 87% será 7.83087. Su IVA 13% es 1.17013.
- Al ser costo fijo sin factura 81.009 el 100% será 81.009. Sin IVA

**TABLA N°174**  
**ASIENTO CONTABLE DE UNA CHAMARRA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	_____5_____			
	<u>Costo fijo con factura</u>		7.83	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		81.01	
	<u>Costo variable con Fra.</u>		37	
	<u>IVA Crédito Fiscal</u>		6.7	
	<u>Caja</u>			132.54
	<b>TOTAL</b>		<b>132.54</b>	<b>132.54</b>



**TABLA N°175**  
**ASIENTO CONTABLE DE 2120 CHAMARRAS PRODUCIDOS AL AÑO**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>6</u>			
	Costo fijo con factura		16599.6	
	Costo fijo sin factura		171741.2	
	Costo variable con Factura		78440	
	IVA Crédito Fiscal		14204	
	Caja			280984.80
	<b>TOTAL</b>		<b>280984.80</b>	<b>280984.80</b>

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 44 CHAMARRAS a 132.54 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 2120 CHAMARRAS será 266780.8 cada CHAMARRA a 125.84. Bajo el costo unitario.

**TABLA N° 176**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.01	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.02	B	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										

**D. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS**

**TABLA N°177**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>7</u>			
	Caja		351010.08	
	Debito Fiscal IVA			45631.31
	Ventas			305378.77
	<b>TOTAL</b>		<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>



**E. PROCEDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO**

**TABLA N°178**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>8</u> Costo variable Inventario de Suministros		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>

**TABLA N°179**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>9</u> Inventario de Suministros Costo variable		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>

**TABLA N° 180**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.02	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										
					01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.2					
					31.12.02	B	12 MODULOS	6362.20	69984.2	31.12.02	B	1 MODULO	6362.2	6362.2

**TABLA N°181**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>10</u> Costo Variable Costo Fijo Inventario de Productos Terminados	1 2	1628 3908.96	5536.96
<b>TOTAL</b>			<b>5536.96</b>	<b>5536.96</b>

(1)

(2)



(2) **TABLA N° 156**

– Ingreso a inventario final registro de costos de los últimos 44 CHAMARRAS que corresponde a la aplicación del IVA

Constituir el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

Costo unitario de una CHAMARRA = CMF + CMV= 88.84+37 = 125.84

Costo variable de 44CHAMARRAS = 37\*44 = 1628

Costo fijo de 44 CHAMARRAS = 88.84\*44 =3908.96

**Costo Total del inventario = 5536.96**

**TABLA N°182**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>11</u>			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1	5536.96	
	<u>Costo Variable</u>	2		1628
	<u>Costo Fijo</u>			3908.96
<b>TOTAL</b>			<b>5536.96</b>	<b>5536.96</b>

**TABLA N° 183**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	B	44 CHAMARRAS	132.54	5536.96						31.12.02	B	44 CHAMARRAS	125.84	5536.96
31.12.02	C	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										

**F. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES**

**TABLA N°184**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.02	<u>12</u>			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>		45631.31	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			18014.35
	<u>Caja</u>			27616.96
<b>TOTAL</b>			<b>45631.31</b>	<b>45631.31</b>



(1) Calculamos 3% sobre ingreso 351010.08 a caja por ventas facturadas igual a 10530.30.

Aplicamos norma que dispone compensación 10530.30 Menos impuesto a utilidades pagados de ejercicio Anterior de 7868.24, resta **2662.06**

**TABLA N°185**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>          13          </u> <u>Impuestos a las Transacciones</u> <u>Caja</u>	1	2662.06	2662.06
<b>TOTAL</b>			<b>2662.06</b>	<b>2662.06</b>

**TABLA N°186**  
**REGISTRO MAYOR**  
**CUENTA: CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO</b>
50884.41	48417.39	
351010.08	125839.25	
	90154.59	
	27616.96	
	2662.06	
<b>401894.49</b>	<b>294690.25</b>	<b><u>107204.24</u></b>



**TABLA N° 187**

**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS  
EJERCICIO DOS**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	107204.24	
Inventario de Suministros	6362.2	
Inventario de Productos Terminados	5536.96	
Muebles y Enseres	7077.29	
Maquinaria	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Depreciación acumulada		5720.54
Amortización Activo Diferido		10891.74
Previsión indemnizaciones		16231.88
Resultados Acumulados		23604.72
Capital		75240.75
Ventas		305378.77
Costo fijo con factura	42123.13	
Costo fijo sin factura	142261.33	
Costo Variable	78434.5	
IT	2662.06	
<b>SUMAS</b>	<b>437068.4</b>	<b>437068.4</b>



**TABLA N° 188**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO DOS**  
**(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>305378.77</b>
Ventas	305378.77	
<b>EGRESOS</b>		<b>265481.02</b>
Costo Fijo sin Factura	142261.33	
Costo Fijo Con Factura	42123.13	
Costo Variable	78434.5	
I.T.	2662.06	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>39897.75</b>
Impuesto a Utilidades	25%	9974.44
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>29923.31</u></b>

**TABLA N°189**  
**PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>14</u> Impuestos a Utilidades		9974.44	
	Caja			9974.44
	<b>TOTAL</b>		<b>9974.44</b>	<b>9974.44</b>

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior	107204.24
<b>Menos</b> Pago impuesto	<u>9974.44</u>
Saldo de caja a Balance	<b><u>97229.8</u></b>



**TABLA N° 190**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO UNO**  
**(EN UFV's)**

<b>ACTIVO</b>	<b><u>145000.7</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMO.</b>	<b><u>145000.7</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>109128.96</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>16231.88</u></b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>	<b><u>97229.8</u></b>	previsión para	
Caja Contingencia	97229.8	indemnizaciones	16231.88
<b><u>Inventario</u></b>	<b><u>11899.16</u></b>		
Inventario de Suministro	6362.2	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>128768.78</u></b>
Inventario de Prod. terminados	5536.96	Capital	75240.75
		Resul. Acumulados	<u>53528.03</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>35871.69</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<b><u>16910.38</u></b>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación Acumulada	-5720.54		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<b><u>18961.31</u></b>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo Diferido	-10891.74		
Alquileres Anticipados	<u>8069.57</u>		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>			



**TABLA N°191**  
**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>          15          </u>			
	<u>Ganancia y Perdida</u>	1	305378.77	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>	1		42123.13
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1		142261.33
	<u>Costo Variable</u>	1		78434.5
	<u>Resultados acumulados</u>	1		29923.31
	<u>Impuestos a las Transacciones</u>	1		2662.06
	<u>Impuesto a Utilidades</u>			9974.44
		<b>TOTAL</b>	<b>305378.77</b>	<b>305378.77</b>

(1) Fuente: Tabla No 188

**TABLA N°192**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.02	<u>          16          </u>			
	<u>Ventas</u>	1	305378.77	
	<u>Ganancias y Perdidas</u>			305378.77
		<b>TOTAL</b>	<b>305378.77</b>	<b>305378.77</b>

(1) Fuente: Tabla No 188



**A. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE ASIENTO DE APERTURA DE LIBRO DE EJERCICIOS**

**TABLA N° 193  
REGISTROS EN LIBRO ANUAL - EJERCICIO 3**

FECHA	DETALLE	REF.	DEBE	HABER
01.01.03	<u>1</u>			
	<u>Caja</u>	1	97229.8	
	<u>Inventario de Suministro</u>	1	6362.22	
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1	5536.96	
	<u>Maquinaria</u>	1	13886.96	
	<u>Muebles y Enseres</u>	1	7077.29	
	<u>Herramientas</u>	1	1666.67	
	<u>Activo Diferido</u>	1	21783.48	
	<u>Alquileres Anticipados</u>	1	8069.57	
	<u>Capital</u>	1		75240.75
	<u>Resultados Acumulados</u>	1		53528.03
	<u>Depreciación Acumulada</u>	1		5720.54
	<u>Amortización Acumulada</u>	1		10891.74
	<u>Previsión Indemnización</u>	1		16231.88
			<b>161612.95</b>	<b>161612.95</b>

(1) **Tabla No. 190** Balance General Ejercicio Dos

**TABLA N° 194  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	A	1 MODULO	6362.20	6362.20						01.01.03	A	1 MODULO	6362.20	6362.20



**TABLA N° 195**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.03	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76

Se tendrá en exposición 44 chamarras a un costo unitario de 132.54 UFV, fuente de datos tabla No.51 de costo unitario.

**B. PROCEDIMIENTO DE INCLUSIÓN DE TRIBUTOS EN LOS COSTOS FIJOS PARA REALIZAR EL ASIENTO**

**TABLA N° 196**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO CON FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>Costo fijo CON FACTURA</u> - ALQUILERES 48417.39 <u>IVA Crédito Fiscal</u> <u>Caja</u>	1  1	42123.13  6294.26	   48417.39
<b>TOTAL</b>			<b>48557.49</b>	<b>48557.49</b>

**TABLA N°197**  
**REGISTRO DE COSTO FIJO SIN FACTURA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>Costo fijo SIN FACTURA</u> <u>Depreciación Acumulada</u> <u>Amortización Acumulada</u> <u>Previsión Indemnización</u> <u>Caja</u>		142261.33	 2860.27 5445.87 8115.94 125839.25
<b>TOTAL</b>			<b>142261.33</b>	<b>142261.33</b>

- ✓ Tabla de costo fijo con distinción de costos con factura y sin factura, donde alquileres y publicidad se pagan contra factura.



**Conclusiones.-**

1. El costo fijo ha disminuido de 190818.83 de la tabla de ingeniería a 184506.36 la diferencia de 6312.47es el IVA crédito Fiscal a recuperar.

- ✓ El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y costo medio fijo sin factura. Ejemplo si el costo fijo corresponde a la producción de 2120 unidades, tendremos

Costo medio fijo con factura      19.9269  
Costo medio fijo sin factura      67.1044

**COSTO MEDIO FIJO                      87.0313**

**C. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

**TABLA N°198  
REGISTRO DE COSTO VARIABLE**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>4</u>	1		
	Costo Variable	1	78434.50	
	IVA Crédito Fiscal	1	11720.09	
	Caja			90154.59
	<b>TOTAL</b>		<b>90154.59</b>	<b>90154.59</b>

- 1 Registro de costo variable de evaluación económica en UFV

Se observa que la salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio variable será:

$$\begin{array}{r}
 \text{CV} \qquad \qquad \qquad 78434.50 \\
 \text{CMV} = \frac{\text{-----}}{\text{Producción año}} = \frac{\text{-----}}{2120 \text{ Chamarras}} = 36.9974 \text{ UFV}
 \end{array}$$

**TABLA N° 199  
HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.02	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.02	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										



**Inventario De Productos Terminados Seguimos El Siguiete Razonamiento Lógico Contable**

<p><b>Costo Unitario = CMF + CMV</b>  Nuevo C.U. = 87.0313 + 36.9974 = 124.03</p>
---

Lote A inventario Inicial 44 CHAMARRAS a costo unitario de 132.54 sin diferenciar costo fijo con factura y sin factura.

Luego obtener costo unitario = costo medio variable + costo medio fijo  
132.54= 42.53 + 90.01

A continuación se diferencia la composición del costo con factura o sin factura, suponga que llega a la siguiente conclusión sobre costos medio

- Costo variable con Factura 100% El costo medio variable con factura será 42.53
- Costo Fijo con Factura 10% de costo fijo El costo medio fijo con factura será 9.001
- Costo fijo sin factura 90% de costo fijo El costo medio fijo sin factura será 81.009

Como el costo unitario es de 132.54 descomponemos el IVA

- Siendo costo medio variable 42.53 el 87 % será 37 su IVA es 13% 5.53UFV.
- Al ser costo fijo con factura 9.001el 87% será 7.83087. Su IVA 13% es 1.17013.
- Al ser costo fijo sin factura 81.009 el 100% será 81.009. Sin IVA

**TABLA N°200**  
**ASIENTO CONTABLE DE UNA CHAMARRA**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	_____5_____			
	Costo fijo con factura		7.83	
	Costo fijo sin factura		81.01	
	Costo variable con Fra.		37	
	IVA Crédito Fiscal		6.7	
	Caja			132.54
	<b>TOTAL</b>		<b>132.54</b>	<b>132.54</b>



**TABLA N°201**  
**ASIENTO CONTABLE DE 2120 CHAMARRAS PRODUCIDOS AL AÑO**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>6</u> Costo fijo con factura Costo fijo sin factura Costo variable con Factura IVA Crédito Fiscal Caja		16599.6 171741.2 78440 14204	280984.80
<b>TOTAL</b>			<b>280984.80</b>	<b>280984.80</b>

El inventario inicial ingreso a almacenes al costo unitario de los ingenieros 44 CHAMARRAS a 132.54 UFV, la producción del año que también ingresa a almacén de productos terminados tendrá que ingresar al costo de los contadores que deducen el IVA crédito Fiscal. El costo de los 2120 CHAMARRAS será 266780.8 cada CHAMARRA a 125.84. Bajo el costo unitario.

**TABLA N° 202**  
**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76						01.01.03	A	44 CHAMARRAS	132.54	5831.76
31.12.03	B	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										

**D. PROCEDIMIENTO PARA REGISTRO DE VENTAS**

**TABLA N°203**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>7</u> Caja Debito Fiscal IVA Ventas		351010.08	45631.31 305378.77
<b>TOTAL</b>			<b>351010.08</b>	<b>351010.08</b>

**E. PROC**

**EDIMIENTO PARA REALIZAR AJUSTE DE INVENTARIO**



**TABLA N°204**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>8</u> Costo variable Inventario de Suministros		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>

**TABLA N°205**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>9</u> Inventario de Suministros Costo variable		6362.20	6362.20
<b>TOTAL</b>			<b>6362.20</b>	<b>6362.20</b>

**TABLA N° 206**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE SUMINISTROS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	A	1 MODULO	6362.20	6362.2										
31.12.03	B	12 MODULOS	6362.20	76346.4										
					01.01.03	A	1 MODULO	6362.20	6362.2					
					31.12.03	B	12 MODULOS	6362.20	69984.2	31.12.03	B	1 MODULO	6362.2	6362.2

**TABLA N°207**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>10</u> Costo Variable Costo Fijo Inventario de Productos Terminados	1 2	1628 3908.96	5536.96
<b>TOTAL</b>			<b>5536.96</b>	<b>5536.96</b>

(1) (2) TABLA N° 156



– Ingreso a inventario final registro de costos de los últimos 44 CHAMARRAS que corresponde a la aplicación del IVA

Constituir el inventario final de productos en proceso considerando los nuevos costos con IVA.

Costo unitario de una CHAMARRA = CMF + CMV= 88.84+37 = 125.84

Costo variable de 44CHAMARRAS = 37\*44 = 1628

Costo fijo de 44 CHAMARRAS = 88.84\*44 =3908.96

**Costo Total del inventario = 5536.96**

**TABLA N°208**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>11</u>			
	<u>Inventario de Productos Terminados</u>	1	5536.96	
	<u>Costo Variable</u>	2		1628
	<u>Costo Fijo</u>			3908.96
<b>TOTAL</b>			<b>5536.96</b>	<b>5536.96</b>

**TABLA N° 209**

**HOJA DE KARDEX DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADOS EN UFV's**

ENTRADAS					SALIDAS					SALDOS				
FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	LOTE	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
01.01.03	B	44 CHAMARRAS	132.54	5536.96						31.12.03	B	44 CHAMARRAS	125.84	5536.96
31.12.03	C	2120 CHAMARRAS	125.84	266772.72										

**F. PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE IVA – IT ANTES DE IMPUESTO A UTILIDADES**

**TABLA N°210**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.03	<u>12</u>			
	<u>Debito Fiscal IVA</u>		45631.31	
	<u>Crédito Fiscal IVA</u>			18014.35
	<u>Caja</u>			27616.96
<b>TOTAL</b>			<b>45631.31</b>	<b>45631.31</b>



**TABLA N°211**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>          13          </u> <u>Impuestos a las Transacciones</u> <u>Caja</u>	1	55.86	555.86
<b>TOTAL</b>			<b>555.86</b>	<b>555.86</b>

**(1)**

Calculamos 3% sobre ingreso 351010.08 a caja por ventas facturadas igual a 10530.30.

**(2)** Aplicamos norma que dispone compensación 10530.30 Menos impuesto a utilidades pagados de ejercicio Anterior de 9974.44, resta **555.86**

**TABLA N°212**  
**REGISTRO MAYOR**  
**CUENTA: CAJA**

<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>	<b>SALDO</b>
97229.8	48417.39	
351010.08	125839.25	
	90154.59	
	27616.96	



**TABLA N° 213**  
**HOJA DE COMPROBACIÓN DE SUMAS Y SALDOS**  
**EJERCICIO DOS**

<b>CUENTAS</b>	<b>SALDO DEBE</b>	<b>SALDO HABER</b>
Caja	155655.83	
Inventario de Suministros	6362.2	
Inventario de Productos Terminados	5536.96	
Muebles y Enseres	7077.29	
Maquinaria	13886.96	
Herramientas	1666.67	
Activo diferido	21783.48	
Alquileres anticipados	8069.57	
Depreciación acumulada		8580.81
Amortización Activo Diferido		16337.61
Previsión indemnizaciones		24347.82
Resultados Acumulados		53528.03
Capital		75240.75
Ventas		305378.77
Costo fijo con factura	42123.13	
Costo fijo sin factura	142261.33	
Costo Variable	78434.5	
IT	555.86	
<b>SUMAS</b>	<b>483413.8</b>	<b>483413.8</b>



**TABLA N° 214**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EJERCICIO TRES**  
**(EN UFV's)**

<b>INGRESOS</b>		<b>305378.77</b>
Ventas	305378.77	
<b>EGRESOS</b>		<b>263374.82</b>
Costo Fijo sin Factura	142261.33	
Costo Fijo Con Factura	42123.13	
Costo Variable	78434.5	
I.T.	555.86	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>42003.95</b>
Impuesto a Utilidades	25%	10500.99
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b><u>31502.96</u></b>

**TABLA N°215**  
**PROCEDIMIENTO DE REGISTRO DE PAGO DE IMPUESTO**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	_____ <b>14</b> _____ <u>Impuestos a Utilidades</u> <u>Caja</u>		10500.99	10500.99
	<b>TOTAL</b>		<b>10500.99</b>	<b>10500.99</b>

**CAMBIO EN SALDO DE CAJA**

Saldo de caja anterior	155655.83
<b>Menos</b> Pago impuesto	<u>10500.99</u>
Saldo de caja a Balance	<b><u>145154.84</u></b>



**TABLA N° 216**  
**CHAMARRAS "MALA MUJER" S.R.L.**  
**BALANCE GENERAL - EJERCICIO TRES**  
**(EN UFV's)**

<b>ACTIVO</b>	<b><u>184619.6</u></b>	<b>PASIVO Y PATRIMO.</b>	<b><u>184619.6</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>157054</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>24347.82</u></b>
<b><u>Disponibilidades</u></b>	145154.84	previsión para	
Caja Contingencia	145154.84	indemnizaciones	24347.82
<b><u>Inventario</u></b>	<b><u>11899.16</u></b>		
Inventario de Suministro	6362.2	<b><u>Patrimonio</u></b>	<b><u>160271.74</u></b>
Inventario de Prod. terminados	5536.96	Capital	75240.75
		Resul. Acumulados	<u>85030.99</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>27565.55</b>	<b>TOTAL RECURSOS</b>	
<b><u>Activo Fijo</u></b>	<b><u>14050.11</u></b>		
Maquinaria	13886.96		
Muebles y Enseres	7077.29		
Herramientas	1666.67		
Depreciación Acumulada	-8580.81		
<b><u>Activo Diferido</u></b>	<b><u>13515.44</u></b>		
Activo Diferido	21783.48		
Amortización Activo Diferido	-16337.61		
Alquileres Anticipados	<u>8069.57</u>		
<b>TOTAL EMPLEOS</b>			



**TABLA N°217**  
**REGISTROS DE CIERRE EN LIBRO ANUAL**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>          15          </u>			
	<u>Ganancia y Perdida</u>	1	305378.77	
	<u>Costo Fijo con Factura</u>	1		42123.13
	<u>Costo Fijo sin Factura</u>	1		142261.33
	<u>Costo Variable</u>	1		78434.5
	<u>Resultados acumulados</u>	1		31502.96
	<u>Impuestos a las Transacciones</u>	1		555.86
	<u>Impuesto a Utilidades</u>			10500.99
		<b>TOTAL</b>	<b>305378.77</b>	<b>305378.77</b>

(1) Fuente: Tabla No 213

(1) Fuente: Tabla No 213

**TABLA N°218**

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31.12.03	<u>          16          </u>			
	<u>Ventas</u>	1	305378.77	
	<u>Ganancias y Perdidas</u>			305378.77
		<b>TOTAL</b>	<b>305378.77</b>	<b>305378.77</b>



Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico.

**TABLA N°219**  
**TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA**  
**SENSIBILIZADOS**

<b>DETALLE</b>	<b>EJERCICIO UNO (1)</b>	<b>EJERCICIO DOS (2)</b>	<b>EJERCICIO TRES (3)</b>
Saldos de Caja Sensibilizados	50884.41	97229.8	145154.84

(1) Tabla No 164, (2) Tabla No 190 (3) Tabla No 215

Capital a Invertir, K= 75240.75 UFV

✓ TASA INTERNA DE RETORNO ECONÓMICA DE 25,652

VANS a 25,652% =

$$= \frac{SC1}{(1+r)^1} + \frac{SC2}{(1+r)^2} + \frac{SC3}{(1+r)^3} - K$$

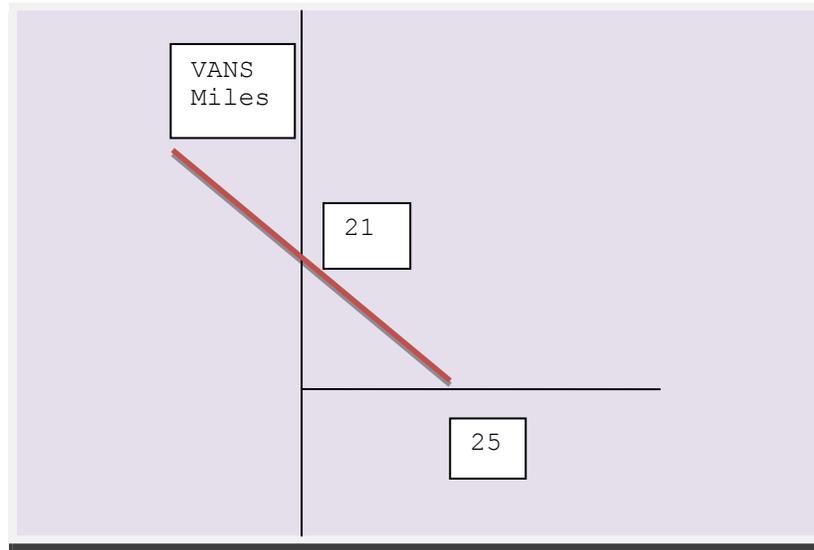
$$= \frac{50884.41}{(1+0.25652)^1} + \frac{97229.8}{(1+0.25652)^2} + \frac{145154.84}{(1+0.25652)^3} - 75240.75 = 100006.87$$

✓ A LA TASA DE CERO POR CIENTO DA EL SIGUIENTE RESULTADO

$$VAN 0\% = \frac{50884.41}{(1+0)} + \frac{97229.8}{(1+0)^2} + \frac{145154.84}{(1+0)^3} - 75240.75 = 218028.3$$



**GRÁFICO**



**COMENTARIO:** El criterio de evaluación indica que luego de haber incorporado las tasas de tributación vigentes se demuestra que el proyecto es viable al tener un VAN POSITIVO para la tasa de cero por ciento (0%), en otras palabras la suma de saldos de caja disponibles permiten la continuación del proyecto de CHAMARRAS PARA DAMAS



## 11. PLAN DE EJECUCION

**TABLA N° 220**

<b>Actividades Principales</b>	<b>Actividades Simultaneas</b>
<b>A1 Sondeo de mercado de tienda 3 días</b>	<b>C1 Sondeo de mercado de instaladores</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de instalación 2 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>A3 Comprar Terreno 7 días</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios</b>
<b>C2 Contratar a instalador 1 día</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al visitar obra 60 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>



Cuadro de secuencia de actividades

**TABLA N° 221**

<b>Actividades Principales</b>	<b>Actividades Simultaneas</b>
<b>A1 Sondeo de mercado de tienda 3 días</b>	<b>C1 Sondeo de mercado de instaladores</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de instalación 2 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>A3 Comprar Terreno 7 días</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios</b>
<b>C2 Contratar a instalador 1 día</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al visitar obra 60 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>



11.3. Planificación con Red de flechas

TABLA N° 222

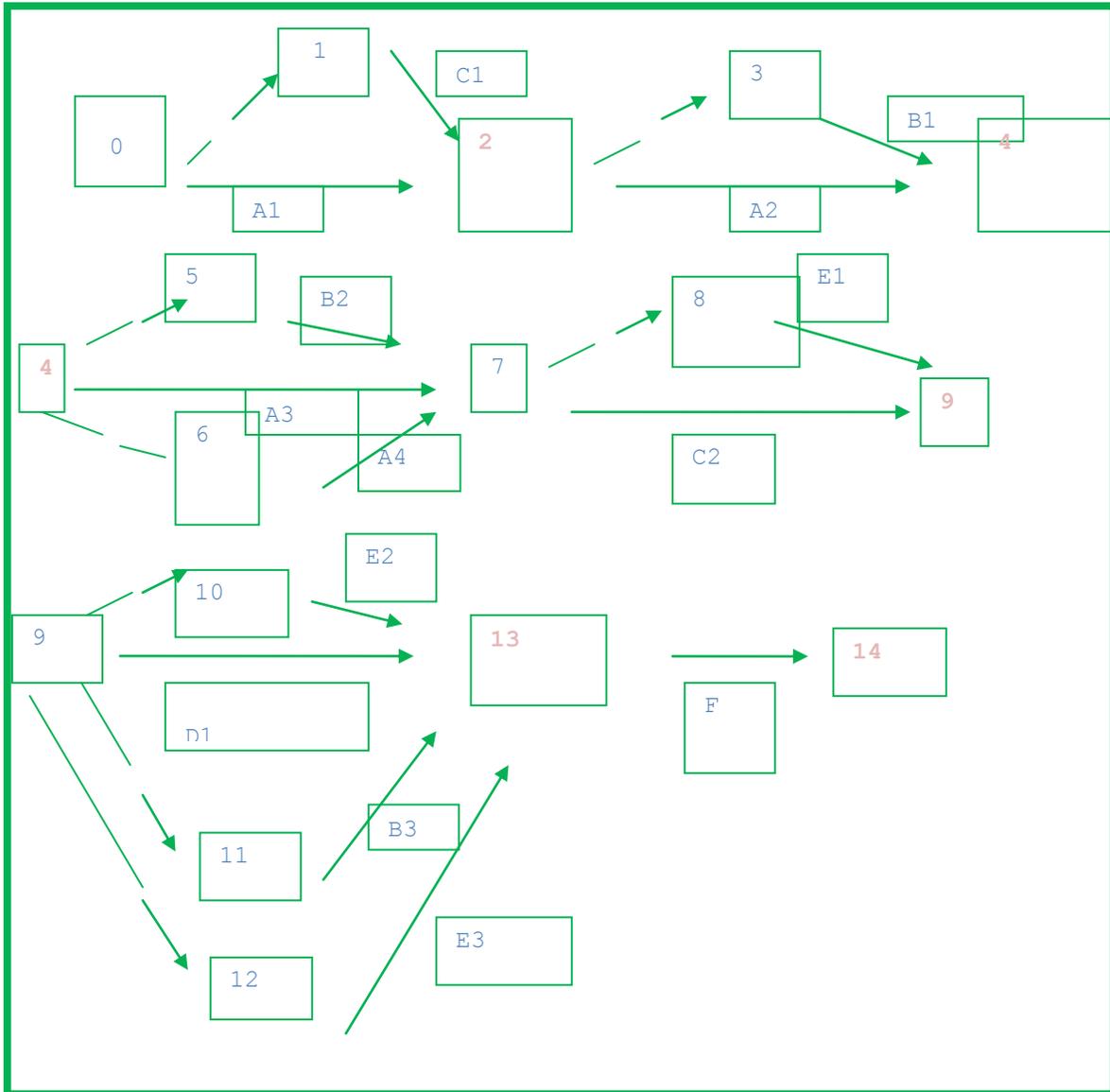




Tabla de secuencia de actividades con red de flechas

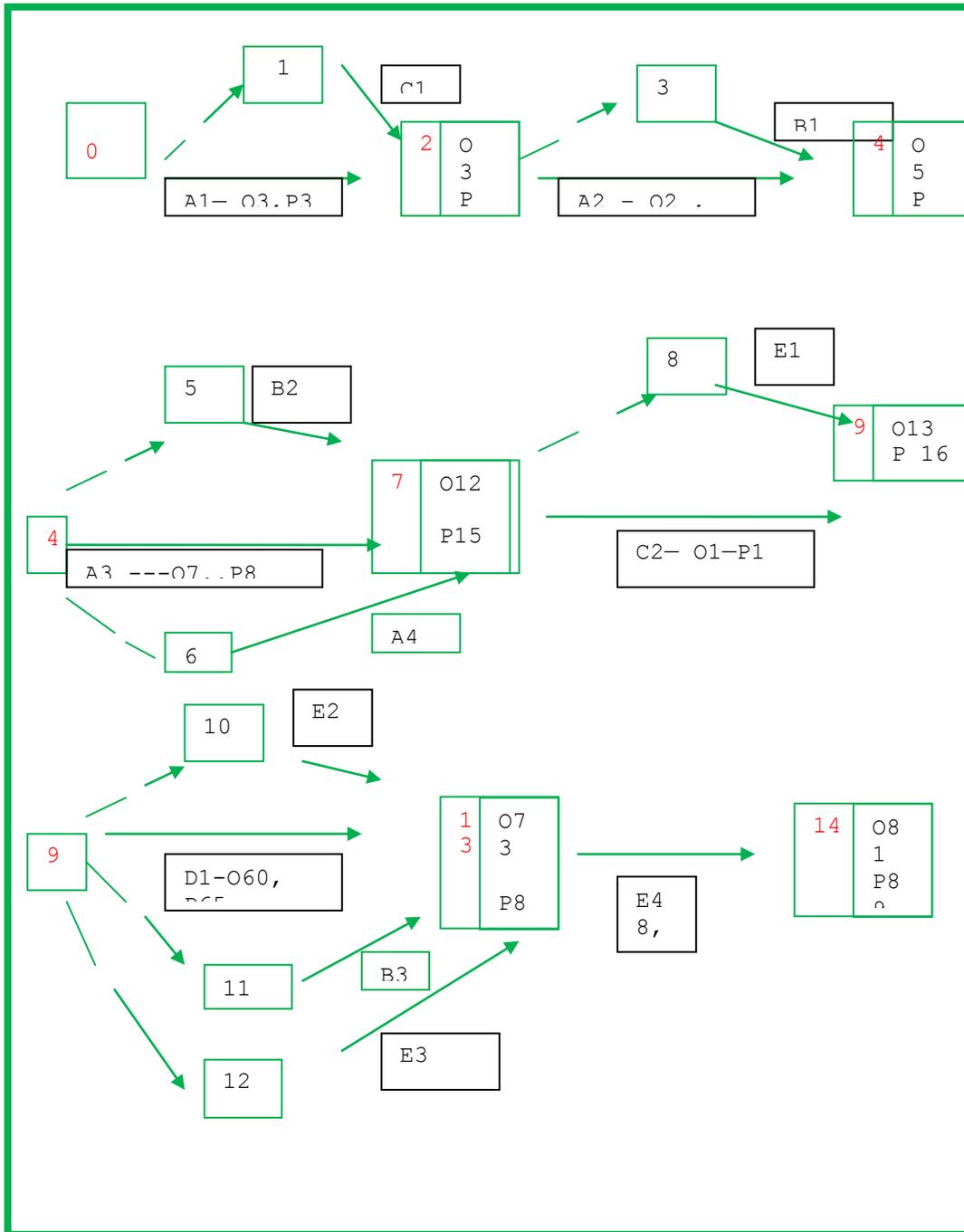
**TABLA N° 223**

<b>ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>	<b>TIEMPO OPTIMISTA TO</b>	<b>TIEMPO PESIMISTA TP</b>	<b>ACTIVIDADES SIMULTANEAS</b>
<b>A1 Sondeo de mercado de terreno</b>	<b>3 días</b>	<b>3 días</b>	<b>C1 Sondeo de mercado de Constructores</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de terreno</b>	<b>2 días</b>	<b>4 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>A3 Comprar Terreno</b>	<b>7 días</b>	<b>8 días</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios</b>
<b>C2 Contratar a constructor</b>	<b>1 días</b>	<b>1 día</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al visitar obra</b>	<b>60 días</b>	<b>65 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B 3 Recibir los equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>
<b>F Puesta en marcha y monitoreo</b>	<b>8 días</b>	<b>8 días</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>81 días</b>	<b>89 días</b>	<b>Holgura 8 días</b>



Programación con red de flechas.

**TABLA N° 224**





Cuadro de doble entrada., tiempo optimista.

**TABLA N° 225**

<b>CÓDIGOS</b>	<b>15 DÍAS</b>	<b>30 DÍAS</b>	<b>45 DÍAS</b>	<b>60 DÍAS</b>	<b>75 DÍAS</b>	<b>90 DÍAS</b>
<b>A1,A2,A3, C2</b>	-----					
<b>C1,B1,B2,A4</b>	-----	-				
<b>D1</b>		-----	-----	-----	-----	
<b>E2 B3 E3</b>		-----	-----	-----		
<b>E4</b>						-----



1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas - Procedimientos.

**ANEXO N°1**



Estado Plurinacional de Bolivia



**IMPUESTOS NACIONALES**



***Requisitos para obtener el Número de Identificación Tributario***

***PERSONAS JURIDICAS***

1. MINUTA
2. Testimonio de escritura de constitución original o documento que avale su personalidad jurídica emitida por la instancia pertinente.
3. Poder notarial del Representante Legal.
4. Cédula de identidad del Representante Legal y fotocopias de las cédulas de identidad de los socios.
5. Factura de luz del domicilio habitual donde reside el representante legal y del domicilio fiscal donde realizará su actividad (antigüedad no mayor a 60 días).
6. Croquis de ambos domicilios.
7. Balance de Apertura
8. Matrícula de comercio o certificado de actualización de matrícula de comercio, vigentes, excepto cooperativas y mutuales.
9. Formulario MASI 001, N° de trámite (llenado e impreso en oficina virtual, vía internet).



## ANEXO N°2

### 1.1.1 TARJETA ABOGADOS 1.1.2 TARJETA ABOGADOS

### 1.2.1 TARJETA NOTARÍA

### 1.2.2 TARJETA NOTARÍA

### 1.3.1 TARJETA CONSULTORÍA

### 1.3.2 TARJETA CONSULTORÍA



## ANEXO N°3



### Inscriba su empresa en el Registro de Comercio de Bolivia

La sociedad de responsabilidad limitada, es aquella cuyo capital está integrado por cuotas de capital no representadas por títulos negociables, cuyo giro se efectúa bajo una razón social o denominación, seguido del aditamento "Sociedad de Responsabilidad Limitada", o su abreviatura "S.R.L.", o, la palabra "Limitada" o la abreviatura "Ltda.", en las que la responsabilidad de los socios se limita a su aporte societario.

Para inscribirla, debe cumplir los siguientes requisitos:

1. Formulario N° 0020 de solicitud de Matrícula de Comercio con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal.
2. Balance de apertura firmado por el representante legal y el profesional que interviene, acompañando la respectiva solvencia profesional original otorgada por el Colegio de Contadores o Auditores.
3. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
4. Publicación del testimonio de constitución en un periódico de circulación nacional que contenga las partes pertinentes referidas a:
  - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art. 127 del Código de Comercio.
  - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública. (Adjuntar página completa del periódico en que se efectúa la publicación)
5. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea.  
Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicaría en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración SENAMIG.

#### Plazo del trámite

Dos días hábiles, computables a partir del día hábil siguiente al ingreso del trámite ante el Registro de Comercio.

#### Arancel

TIPO SOCIETARIO	BOLIVIANOS
SRL	455



## ANEXO N°4

### REF. 2.1

**REGISTRO DE COMERCIO DE BOLIVIA**

**FORMULARIO 0020/10**  
**SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO**

**Fundempresa**

1. AÑO DE REGISTRO  
2010

2. TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA  
 Empresa Unipersonal o Comerciante Individual  Sociedad de Responsabilidad Limitada  Sociedad Anónima  Sociedad Anónima Mixta  
 Sociedad Colectiva  Sociedad Constituida en el Extranjero  Sociedad en Comandita Simple  Sociedad por Acciones

3. DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL  
Nombre, Razón Social o Denominación:  
OPERADOR TURÍSTICO SUEÑOS BOLIVIANOS S. R. L.  
Dirección: Calle o Avenida (favor dibujar croquis en el reverso) N°: Zona: U.V.: Manzana:  
AVENIDA FLORIDA 123 CENTRAL - -  
Nombre del Edificio: Piso: Oficina N°: Casilla Postal N°:  
ESPERANZA 1 2 345  
Municipio: Provincia: Departamento:  
CAHARAO NOR OINTI CHUQUISACA  
Teléfono: Fax: Correo Electrónico de contacto:  
1234567 891011 sueños@gmail.com

4. OBJETO DE LA EMPRESA  
(Preciso y determinado):  
AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO

5. INFORMACIÓN FINANCIERA  
CAPITAL:  
Bs.: 30.000 -  
Sor.: TREINTA MIL 00/100 Bolivianos  
CAPITAL ASIGNADO (solo para empresas constituidas en el extranjero):  
Bs.: -  
Sor.: - Bolivianos

6. INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL  
 Actividad Bancaria, de Seguros, Comerciales, de Servicios y otras no contempladas en las fechas siguientes 31 de Diciembre  
 Actividad Industrial y Pesquera 31 de Marzo  
 Actividad Ganadera, Cautiverio, Agrícola, Ganadera o Agroindustrial 30 de Junio  
 Actividad Minera 30 de Septiembre

7. INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN  
SOLICITO PRESENTAR LA PUBLICACIÓN EN FORMA POSTERIOR A LA REVISIÓN Y ACEPTACIÓN DEL TESTIMONIO POR EL REGISTRO DE COMERCIO.

10. ESPACIO RESERVADO PARA USO DE FUNDEMPRESA  
Control de documentos  
TESTIMONIOS N°: \_\_\_\_\_  
PUBLICACION:  BALANCE  DEPÓSITO BANCARIO:   
OTROS DOCUMENTOS: \_\_\_\_\_  
FECHA DE INGRESO: \_\_\_\_\_  
CÓDIGO DE TRÁMITE: \_\_\_\_\_ N° FACTURA: \_\_\_\_\_  
NÚMERO DE OPERACION: \_\_\_\_\_  
MONTO PAGADO: \_\_\_\_\_  
FIRMA Y SELLO DE FUNCIONARIO: \_\_\_\_\_  
FECHA DE REGRESO: / /

9. INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL O PROPIETARIO  
NOMBRE:  
RAHON RAMIREZ  
FIRMA:  
  
NÚMERO DE CÉDULA DE IDENTIDAD: 1234567 EXPEDIDA EN: CH

Toda la información proporcionada en este formulario tiene carácter de Declaración Jurada. No se permiten tachaduras, borraduras ni enmiendas.



**Fundempresa** FORMULARIO 0020/10  
SOLICITUD DE MATRÍCULA DE COMERCIO

**II. INFORMACIÓN COMERCIAL**

Persona de contacto:  Teléfono / Celular:  Fax: Atención Cliente o Línea 800:  Web o correo electrónico área comercial:

Principales productos o servicios:

**CROQUIS DE UBICACIÓN**

<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	AV. FLORIDA	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	CALLE LUNA	CALLE SOL
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**INSTRUCTIVO PARA EL LLENADO DEL FORMULARIO.**

- En **AÑO DE REGISTRO**, Escoger el año en el cual procede a la presentación del trámite.
- En **TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA** identificar con una X el tipo de empresa o sociedad que inscribe.
- En **DATOS DE LA EMPRESA UNIPERSONAL O SOCIEDAD COMERCIAL**, considere lo siguiente:  
En Nombre, Razón Social o Denominación identificar el nombre que tendrá la sociedad/empresa unipersonal. Completar la dirección, Calle o Avenida, N°, Zona, UV (Unidad Vecinal), Manzana, Nombre del Edificio, Piso, Oficina, Municipio, Provincia y Departamento. Completar los datos referentes a teléfono, fax, casilla postal y correo electrónico de contacto.
- En **OBJETO DE LA EMPRESA**, señalar la actividad o actividades a las que se dedica la empresa de forma precisa y determinada.
- En **INFORMACIÓN FINANCIERA** considerar lo siguiente:  
**Capital**. Aporte de los socios o propietario con que cuenta la empresa.  
**Capital asignado**. En el caso de empresa constituida en el extranjero, colocar el capital asignado.
- En **INFORMACIÓN DE FECHA DE CIERRE DE GESTIÓN FISCAL**, marcar con una X la actividad de su sociedad o empresa sujeta al cierre de gestión fiscal.
- En **INFORMACIÓN DE LA PUBLICACIÓN**, marcar con una X, cuando se requiera presentar la publicación después de haber sido aceptado el testimonio por el Registro de Comercio de Bolivia.
- En **INFORMACIÓN COMERCIAL**, identificar la persona de contacto, el número de su teléfono/celular, el teléfono de atención al cliente, la línea 800 y el correo electrónico del área comercial o portal Web. Asimismo, listar los principales productos o servicios que ofrece su empresa.
- En **INFORMACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL**, indicar el nombre completo del representante legal o propietario de la empresa unipersonal, la cédula de identidad y la firma del mismo.
- No llenar el espacio **RESERVAO PARA USO DE FUNDEMPRESA**.

Para cualquier consulta, aclaración o si desea obtener mayor información, puede comunicarse a la línea 800-10-7990, acercarse a Informaciones, Ventanilla de Atención al Cliente o conectarse al portal Web: [www.fundempresa.org.bo](http://www.fundempresa.org.bo)

**NOTA:** No se permiten cambios ni devolución de factura; por favor detallar y verificar sus datos para la emisión correcta de la misma.

NOMBRE:  NIT:



## ANEXO N°5

### REF. 2.2

#### Balance de apertura

A continuación le presentamos un ejemplo de cómo deber ser llenado.

<b>Operador Turístico Sueños Bolivianos SRL</b>			
<b>BALANCE DE APERTURA</b>			
Al 01 de julio de 2010 (Fecha referencial)			
(Expresado en Bolivianos)			
<b>Activo corriente</b>	<b>30.000</b>	<b>Pasivo corriente</b>	<b>0</b>
Disponibilidades	30.000	Cuentas por pagar	0
Cuentas por cobrar	0	Préstamos por pagar	0
Inventario	0	Otras cuentas por pagar	0
Inversiones	0		
Otros activos	0	<b>Pasivo no corriente</b>	<b>0</b>
		Cuentas por pagar	0
<b>Activo no corriente</b>	<b>0</b>	Préstamos por pagar	0
Activos fijos	0	Otras cuentas por pagar	0
Inversiones	0		
Otros activos	0	<b>Patrimonio</b>	<b>30.000</b>
		Capital Social	30.000
<b>Total Activo</b>	<b>30.000</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>30.000</b>

LIC. ANIBAL PEREZ  
CONTADOR

RAMON RAMIREZ  
GERENTE GENERAL

La firma del contador deberá contar con la solvencia profesional, un documento que se debe recabar en el Colegio de Auditores o Contadores, como el que se muestra a continuación.

**COLEGIO DE CONTADORES DE LA CIUDAD DE PROCEDENCIA**  
DECRETO SUPLENTO Nº 22274 DEL 1 DE AGOSTO DE 1919  
PERSONERÍA JURÍDICA - RS 215452  
RESOLUCIÓN MINISTERIAL Nº 134493 DE FECHA 10/10/1981

**CERTIFICADO DE REGISTRO - SOLVENCIA Y HABILITACIÓN PROFESIONAL**

Bs 50 NIT Nº 073694

Nombre y Apellido \_\_\_\_\_

Carné de Identidad \_\_\_\_\_ Título \_\_\_\_\_

CCBI Carné Profesional \_\_\_\_\_ NIT \_\_\_\_\_

Registro Deptal \_\_\_\_\_

EMPRESA \_\_\_\_\_

APERTURA La Paz, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2010

DE GESTIÓN

DE CIERRE

PRESIDENTE \_\_\_\_\_ STRIA DE FINANZAS \_\_\_\_\_

Para adjuntar a Estados Financieros y otros documentos profesionales



## ANEXO N°6

### REF. 2.4

#### Minuta

Señor emprendedor, el presente documento es una minuta modelo de minuta de constitución de una S.R.L., que debe ser transcrita en Escritura Pública a suscribirse ante notario de fe pública.

#### SEÑOR NOTARIO DE FE PÚBLICA

En los registros de escrituras públicas que corren a su cargo, dígnese usted insertar una constitución de sociedad de responsabilidad limitada, al tenor de las cláusulas y condiciones siguientes:

#### PRIMERA. (SOCIOS Y CONSTITUCIÓN)

(La sociedad no podrá estar integrada por menos de dos socios o más de veinticinco. A la denominación o razón social se le agregará Sociedad de Responsabilidad Limitada, S.R.L. o, simplemente, la palabra Limitada o su abreviación Ltda).

Dirá Ud. Señor Notario que nosotros:

- 1.1 ..... , mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad ..... , estado civil ..... , de profesión ..... , domiciliado en ..... , titular de la Cédula de Identidad Nro. .... expedido en .....
- 1.2 ..... , mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad ..... , estado civil ..... , de profesión ..... , domiciliado en ..... , titular de la Cédula de Identidad Nro. .... expedido en .....

(En caso que uno o más socios sean personas jurídicas constituidas en sociedades comerciales, debe acreditarse su personalidad jurídica indicando el número de su Matricula de Comercio, la personería jurídica de su representante legal indicando el número del poder notarial respectivo y la transcripción del acta de asamblea o junta de accionistas que autorice la participación de la sociedad; en caso que sean otro tipo de personas jurídicas como asociaciones y otros, se debe señalar el número de Resolución Prefectural que otorga su personería jurídica, la transcripción de la misma, parte pertinente de los estatutos que permita la participación en sociedades comerciales, el acta de asamblea que aprueba dicha participación, así como la transcripción del poder notarial; en caso de sociedades extranjeras deben acreditar la existencia legal de la empresa en su país de origen a través del certificado del registro mercantil u otro órgano análogo, debidamente legalizado por autoridades competentes, así como el poder del representante, además de la traducción oficial del idioma si fuere necesario y la orden judicial respectiva).

Hemos resuelto constituir en la fecha una sociedad comercial de responsabilidad limitada, que se desenvolverá de acuerdo a las disposiciones del Código de Comercio y al presente contrato social.

#### SEGUNDA. (DE LA DENOMINACIÓN [o RAZÓN SOCIAL] Y DOMICILIO)

La sociedad girará bajo la denominación de "..... Sociedad de Responsabilidad Limitada. [o S.R.L.]" (Se recomienda realizar previamente el trámite de control de homonimia y tomar nota de que la "denominación" está vinculada a la actividad principal de la sociedad, Compañía de Limpieza Industrial Grigotá (Srl o) Ltda., y la "razón social" al nombre patronímico de uno o más socios, Constructora Juan Carlos Pinto (Srl o Ltda.). Para mayor información revise el inc. b) del punto 2 de esta Guía).

La Sociedad tendrá su domicilio en ..... , Estado Plurinacional de Bolivia, sin perjuicio de poder establecer sucursales, agencias y representaciones dentro el país o el exterior.

#### TERCERA. (OBJETO)

(El objeto de la sociedad debe ser claro, preciso, determinado y lícito. Debe mencionarse de forma específica el rubro de la actividad comercial que vaya a realizar la sociedad. Para mayor información revise el inc. d) del punto 2 de esta Guía).

El objeto de la sociedad será:



## ANEXO N°7

### REF. 2.5

#### Poder

Señor emprendedor, este es un documento modelo, tome en cuenta que las facultades amplias o más restringidas depende de la voluntad de los socios de su empresa.

**PODER GENERAL, AMPLIO Y SUFICIENTE DE ADMINISTRACION** que confieren los socios de la sociedad " .....  
....." (denominación o razón social de la sociedad) representada para el acto por todos los socios:

- a) ....., mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad ....., estado civil ....., de profesión ....., domiciliado en ....., titular de la Cédula de Identidad Nro. .... expedido en .....
- b) ....., mayor de edad, hábil por ley, de nacionalidad ....., estado civil ....., de profesión ....., domiciliado en ....., titular de la Cédula de Identidad Nro. .... expedido en .....

Para que a nombre de la sociedad y de las acciones y derechos de la misma, la represente confiriéndole amplias facultades con los alcances previstos en el art. 811 del Código Civil y 73 del Código de Comercio, señalando de manera enunciativa y no limitativa las siguientes:

#### I. FACULTADES ADMINISTRATIVAS.

- 1.1. Representar a la sociedad en todo acto civil, comercial, judicial, extrajudicial, contractual y administrativamente ante toda clase de personas naturales y jurídicas, individuales y colectivas, públicas o privadas, municipales, autárquicas, autónomas, departamentales o provinciales del país o del exterior, y ante cualquier autoridad en general.
- 1.2. Gestionar, promover, definir y acordar toda clase de operaciones relativas al interés social con entidades públicas, privadas, jurídicas y naturales, nacionales o extranjeras y con toda persona o sujeto de derecho; solicitar licencias o cualquier otra autorización administrativa o municipal.
- 1.3. Presentar propuestas de licitación a convocatorias públicas y privadas, nacionales o extranjeras, ofertando precio, plazos, condiciones, así como suscribir los Contratos de Adjudicación y ejecutar los mismos.
- 1.4. Celebrar toda clase de contratos de venta, suscribir documentos privados, minutas, escrituras públicas, estipular formas de pago, fijar bases, condiciones, plazos, términos, cláusulas, montos, formas de ejecución de los contratos, además de ejecutar los mismos y sin más limitaciones que las impuestas en la Escritura Social.
- 1.5. Celebrar toda clase de contratos de compra, suscribir documentos privados, minutas, escrituras públicas, estipular formas de pago, fijar bases, condiciones, plazos, términos, cláusulas, montos, formas de ejecución de los contratos, además de ejecutar los mismos y sin más limitaciones que las impuestas en la Escritura Social.
- 1.6. Fijar precios, pagar, percibir dineros, pedir y otorgar recibos y todo tipo de documentos contables y financieros, estipular intereses, vencimientos, amortizaciones y comisiones.
- 1.7. Contratar trabajadores dependientes, fijar sus remuneraciones y suscribir contratos de trabajo e inscribirlos legalmente, modificar, resolver y revocar los mismos, reconocer y pagar remuneraciones, beneficios sociales, cargas sociales v similares.

### REF. 2.6





## **ANEXO N°8**



### **CAJA NACIONAL DE SALUD**

#### **REQUISITOS PARA EMPRESAS**

1. Form. AVC-01 (Vacio)
2. Form. AVC-02 (Vacio)
3. Form. RCI-1A (Vacio)
4. Solicitud dirigida al JEFE DEPTO.NAL. AFILIACION
5. Fotocopia C:I: del responsable o Representantes Legal
6. Fotocopia NIT.
7. Balance de Apertura aprobado y firmado por el SERVICIO NACIONAL DE IMPUESTOS INTERNOS (fotocopia)
8. Planilla de haberes original y tres copias (sellado y firmado)
9. Nomina del personal con fecha de nacimiento.
10. Croquis de ubicación de la Empresa
11. Examen Pre-Ocupacional (100.- Bs. Por trabajador) se debe efectuar el depósito en la ventanilla 4 (división de tesorería)



## ANEXO N°9

REF. 3.1

REF. 3.2

REF. 3.3



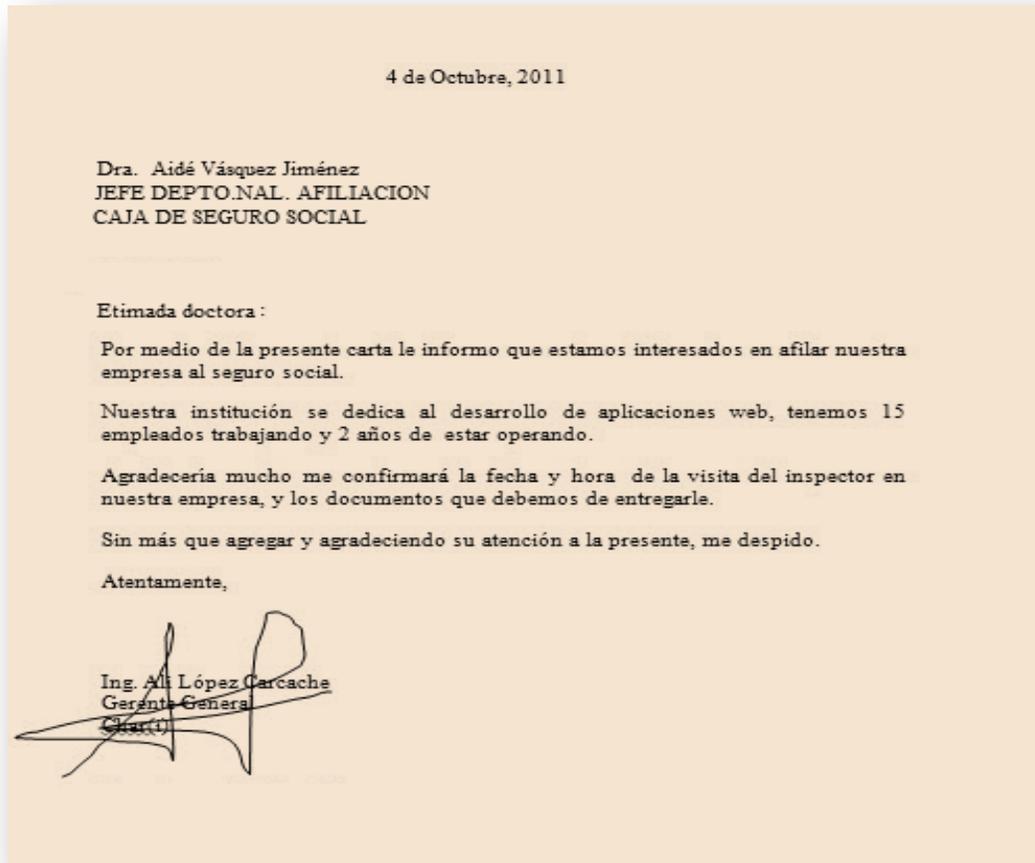
### REGISTRO PARA ACCEDER AL SEGURO DE SALUD: Requisitos para Registrar a la empresa en la CNS.

Tipo de Empresa	Costo del Formulario	Plazo del Trámite	Requisitos
Empresa Unipersonal o Comerciantes Individuales	8 Bs	2 días hábiles	<ul style="list-style-type: none"><li>- Formulario AVC 01 (llenado).</li><li>- Formulario AVC-02 (vacío).</li><li>- RCI-1A (llenado las 2 primeras filas y el mes).</li><li>- Carta de solicitud dirigida al Dr. José Romero Vera.</li><li>- Fotocopia C.I. Representante Legal.</li><li>- Fotocopia NIT.</li><li>- Planilla de Haberes original y copia.</li><li>- Nómina de Personal con fecha de nacimiento.</li><li>- Croquis de ubicación de la Empresa.</li></ul>
Sociedad de Responsabilidad Limitada	8 Bs	3 días hábiles	<ul style="list-style-type: none"><li>- Formulario AVC 01 (llenado).</li><li>- Formulario AVC-02 (vacío).</li><li>- RCI-1A (llenado las 2 primeras filas y el mes).</li><li>- Carta de solicitud dirigida al Dr. José Romero Vera.</li><li>- Fotocopia C. I. Representante Legal.</li><li>- Fotocopia NIT.</li><li>- Balance de Apertura Aprobado y Sellado por el SIN*.</li></ul>
Sociedad Anónima	8 Bs	3 días hábiles	<ul style="list-style-type: none"><li>- Testimonio de Constitución si es en Sociedad.</li><li>- Planilla de Haberes original y copia.</li><li>- Nómina de Personal con fecha de nacimiento.</li><li>- Croquis de ubicación de la Empresa.</li></ul>



## ANEXO N°10

### REF. 3.4



### REF. 3.5





## ANEXO N°11

### REF. 3.6

**NIT**  
NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA  
**RÉGIMEN GENERAL**

**184786023**

**EMITE FACTURA**

**Contribuyente:** ALEKIA SOLUCIONES S.R.L.

**Domicilio Tributario:** CASA MATRIZ CALLE COCHABAMBA Nro. 710 Edif.: TORRES CAINCO Piso: 8 Depto.: 4 Ofic.: 4 BARRIO CASCO VIEJO UV 000 MZ 206

**Gran Actividad:** SERVICIOS

**Actividad Principal:** Otras actividades de informática

**Tipo Contribuyente:** PERSONA JURIDICA

 **Representante Legal:**  
ESTEBAN JAVIER MANSILLA KENNING





## **ANEXO N°12**



### **AFILIACIÓN AL SISTEMA INTEGRAL DE PENSIONES (SIP)**

Conozca los pasos y requisitos para afiliarse al Sistema Integral de Pensiones (SIP).

#### **Inscripción de un nuevo Empleador al SIP**

El Empleador que se esté inscribiendo por primera vez al Sistema Integral de Pensiones (SIP) debe seguir los siguientes pasos:

1. Llenar el **Formulario de Inscripción al Empleador (FIE)** que será proporcionado por la AFP.
2. Presentar **Fotocopia del Numero de Identificación Tributaria NIT.**
3. Presentar **Fotocopia del Documento de Identidad del Representante Legal**

#### **Casos de modificación o actualización de Datos Generales**

##### **a) Cambio Representante Legal**

- Llenar **Formulario Único de Solicitudes (FUS)** o presentar carta de solicitud.
- **Fotocopia del Documento de Identidad del nuevo Representante LEGAL.**

##### **b) Cambio de Dirección y/o Teléfono**

- Llenar **Formulario Único de Solicitudes (FUS)** o presentar carta de solicitud.

##### **c) Actualización de Sucursales**

- Solicitar a la AFP el **Formulario de Inscripción del Empleador** y actualizar los datos según corresponda.

##### **d) Cambio de Razón Social y/o NIT**

- Solicitar a la AFP el **Formulario de Inscripción al Empleador** y presentar los mismos documentos detallados en el punto I.

##### **e) Bajas Temporales de la Empresa**

- Dar de baja a todos los dependientes en el **Formulario de Pago de Contribuciones (FPC).**
- **Carta** indicando el último periodo que se cotizó al SIP.
- **Planilla** de dependientes dados de baja.
- **Fotocopia de Baja** de la Caja de Salud respectiva.



## ANEXO N°13

### REF. 4.1

BBVA Previsión AFP		FORMULARIO DE REGISTRO Seguro Social Obligatorio FORM. SPVS/IP-002	
N° DE SOLICITUD		NUA	
FECHA DE AFILIACIÓN (Fecha de inicio de cotización SSD)		FECHA DE REGISTRO (Fecha de llenado de la solicitud de registro)	
Día Mes Año		Día Mes Año	
LUGAR DE REGISTRO			
<b>1. TIPO DE AFILIACIÓN</b>		<b>1.1. TIPO DE VINCULO LABORAL (Del empleo principal)</b>	
DEPENDIENTE ANTIGUO (Cotizó al Sistema de Reparto)		DEPENDIENTE: Público Privado Organismo Internacional	
NUEVO DEPENDIENTE		INDEPENDIENTE:	
<b>2. IDENTIFICACIÓN DEL AFILIADO (*Llenar los siguientes datos de acuerdo al documento de identidad)</b>			
PROFESIÓN:		OCUPACIÓN:	
PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	APELLIDO DE CASADA	* 1er NOMBRE * 2do NOMBRE
* DOCUMENTO DE IDENTIDAD		ESTADO CIVIL	
*C.I.	*PASAPORTE	*EXPEDIDO EN:	SOLTERO CASADO VIUDO DIVORCIADO CONVIVIENTE
*RUI	*CARNET EXTRANJERO		
*RIN	N° DE PERSONA SIN DOCUMENTO DE IDENTIDAD:		*NACIONALIDAD
SEXO M SEVO F	*FECHA DE NACIMIENTO	Día Mes A	*LUGAR DE NACIMIENTO
<b>DIRECCIÓN ACTUAL DEL AFILIADO:</b>		<b>DIRECCIÓN DEL LUGAR DE TRABAJO</b>	
Departamento:	Zona:	Departamento:	Zona:
Provincia:	Calle/Avenida:	Provincia:	Calle/Avenida:
Sección:	Número:	Sección:	Número:
Cantón:	Casilla:	Cantón:	Casilla:
Teléfono:	E-mail:	Teléfono:	E-mail:
Codificador Geográfico (llenado por la AFP)		Codificador Geográfico (llenado por la AFP)	
<b>3. LUGAR AL QUE UD. PREFERE QUE SE LE ENVIE LA CORRESPONDENCIA</b>			
RESIDENCIA:		LUGAR DE TRABAJO:	CASILLA DE AFILIADO:
<b>4. INFORMACIÓN DEL VINCULO LABORAL (EMPLEADOR) Si trabaja en más de un lugar, por favor llenar el formulario con más de un empleador.</b>			
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL:	TIPO DE IDENTIFICACIÓN		
ROTULO O NOMBRE COMERCIAL:	NIT GO S		
NOMBRE AGENCIA O SUCURSAL:	NÚMERO		
HUELLA DIGITAL		FOTOGRAFÍA	
SOLO PARA AFILIADOS QUE NO CUENTAN CON DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN		DE AFILIADOS QUE NO CUENTAN CON DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN	
FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR		FIRMA DEL AFILIADO	
DECLARACIÓN JURADA QUE NO ESTÁ AFILIADO A OTRA AFP Y QUE LOS DATOS SON CORRECTOS			
Código Promotor AFP:			
Nombre y apellido del Promotor:	FIRMA DEL PROMOTOR RESPONSABLE DEL LLENADO DEL FORMULARIO DE SOLICITUD DE REGISTRO		
<b>NOTA: EL AFILIADO SOLO DEBE FIRMAR CUANDO NO EXISTA NINGUNA CASILLA EN BLANCO. LAS CASILLAS QUE NO LLEVEN INFORMACIÓN, DEBEN RAYARSE CON UNA LINEA HORIZONTAL</b>			
<b>¡TODO AFILIADO DEBE LLENAR EL FORMULARIO ADJUNTO DE DERECHOHABIENTE!</b>			

## ANEXO N°14

### REF. 4.1



**FUTURO DE BOLIVIA**  
AFP  
Miembro de Zurich Insurance Group

# REQUISITOS PARA TRÁMITES

### INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADOR

**FUTURO DE BOLIVIA S.A. - AFP**



Para efectuar su inscripción a la Seguridad Social de Largo Plazo y realizar el pago de sus contribuciones el empleador deberá suscribir el Formulario de Inscripción del Empleador (disponible en cualquiera de nuestras Oficinas), adjuntando al mismo lo siguiente:

#### PARA EMPRESAS PRIVADAS

- Fotocopia simple del NIT
- Fotocopia simple del documento de identidad del Representante Legal
- Fotocopia simple del Testimonio de Poder del Representante Legal (si corresponde)

#### PARA EMPRESAS PÚBLICAS DEPENDIENTES DEL TGN (NO DESCENTRALIZADAS)

- Fotocopia de Código Institucional de acuerdo al clasificador presupuestario del Presupuesto General de la Nación vigente.
- Fotocopia de documento que acredite la condición de Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE), que sea representativa de la Entidad.
- Fotocopia del documento de identidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva.



**REF. 5.1**

-----  
**TESTIMONIO**  
-----

-----  
**PRIMER TESTIMONIO**  
-----

ESCRITURA DE : CONSTITUCION DE EMPRESA SOCIEDAD  
RESPONSABILIDAD LIMITADA  
QUE OTORGA :  
DE FECHA : LIMA, 10 DE JUNIO DE 2009-06-11  
ESCRITURA : CUATROCIENTOS DOS  
MINUTA : 7540  
KARDEX : 4050

**TESTIMONIO**

ESCRITURA : CUATROCIENTOS DOS  
MINUTA : 7540  
KARDEX : 4050

ESCRITURA PÚBLICA QUE OTORGA LA SOCIEDAD COMERCIAL DE  
RESPONSABILIDAD LIMITADA GRAFICAS PERUVIAN

EN LA CIUDAD DE LIMA, EL DIA VENITICINCO DE JUNIO DEL DOS MIL  
NUEVE ANTE MI: ELSA GIAMPIETRI COVARRUVIAS NOTARIO DE LIMA,  
CON DOCUMENTO NACIONAL NUMERO: 05729238 CON LA CONSTANCIA  
DE HABER SUFRAGADO EN LAS ULTIMAS ELECCIONES RALIZADAS EN  
EL PAIS, CON LIBRETA MILITAR NUMERO: 4655647852, Y REGISTRO



## ANEXO N°15



### Licencia de funcionamiento para actividades económicas en general



#### ¿En qué consiste?

Es la autorización otorgada por el GAMLP para la apertura de una actividad económica, adjuntando los requisitos establecidos, a efecto de obtener la autorización mediante la licencia de funcionamiento municipal, de conformidad a la declaración jurada F-401, en caso de no contar con PMC; F-402 si contara con PMC, en el marco de lo dispuesto por la Ley N° 2492, ordenanzas municipales y normas conexas que regulan específicamente la apertura y funcionamiento de todas las actividades económicas en general.



#### Instancia responsable:

Administración Tributaria Municipal, a través de la Unidad de Administración del Padrón Municipal de Contribuyentes, Área de Tasas y Patentes.  
Subalcaldía Sur-Macrodistricho N° 5 (una vez emitida la Ley Municipal de Actividades Económicas, se procederá a desconcentrar la prestación de éste servicio a todas las subalcaldías).



#### Tiempo de duración:

5 días hábiles (máximo).



#### Antes de empezar su trámite, usted necesita saber que:

1. Todas las personas naturales y jurídicas que tengan exención de impuestos deben inscribirse, para luego realizar el trámite de exención correspondiente.
2. Los documentos originales serán devueltos inmediatamente verificada su correspondencia y fidelidad respecto a las fotocopias de los mismos.
3. En caso de renovación, presentar la licencia de funcionamiento original vencida.
4. Heladerías, carnicerías, venta de pollo crudo, panaderías, friales y toda actividad que tenga que ver con la elaboración de productos alimenticios, deben presentar el carnet de manipulación de alimentos de las personas que trabajan en la actividad.
5. Tornerías, chaperías, mantenimiento de vehículos, lavanderías, lavados de autos, deben presentar el RAI y la carta de categorización otorgada por la Dirección de Gestión Ambiental del GAMLP.



#### Requisitos:

En caso de persona natural

1. Fólder con sujetador que contenga la siguiente documentación:
2. Formulario de solicitud de licencia de funcionamiento (recabar y llenar en plataforma de atención al contribuyente).
3. Original y fotocopia de la cédula de identidad del titular.
4. Fotocopia de la última factura de luz (anverso y reverso), que acredite la dirección del domicilio de la actividad económica.
5. Fotocopia del NIT y certificado de inscripción (si tiene).
6. Croquis de ubicación de la actividad económica y superficie de distribución de los ambientes, expresados en metros cuadrados.
7. Para actividades que cuentan con una superficie mayor a 150 metros cuadrados, deberá presentar plano elaborado por un arquitecto.

En caso de personas jurídicas, agregar:

8. Original y fotocopia de la cédula de identidad del apoderado o representante legal.
9. Fotocopia de testimonio de constitución de sociedad.
10. Original y fotocopia del poder notariado del representante legal (actualizado).



#### Marco legal:

- Ordenanza Municipal N° 606/1994.
- Resolución Municipal N° 119/2003.
- Resolución Municipal N° 207/2004.
- Resolución Ejecutiva N° 46/2012.



## ANEXO N°16

### Requisitos Registro Ambiental Industrial (RAI)

Antes de empezar su trámite, usted necesita saber que:

El Registro Ambiental Industrial es un instrumento de Declaración Jurada para todas las unidades industriales que dentro sus actividades transforman una materia prima (Ejemplo la Harina en pan, galletas, etc).

Este es un requisito indispensable para obtener su Licencia de Funcionamiento y para toda unidad industrial en el marco del Reglamento Ambiental del Sector industrial Manufacturero (RASIM).

#### Requisitos:

##### Persona Natural:

1. Contratación de Consultor con Registro Nacional de Consultoría Ambiental (RENCA) para el llenado del 2. Formulario RAI (Registro Ambiental Industrial).
3. Carta Dirigida a Ing. Ruben Ledezma Sanchez - Director de Gestión Ambiental.
4. NIT.
5. Factura de Luz y Agua.
6. Proceso de la Industria (Flujograma).
7. Descripción de la maquinaria (KvA).
8. Carnet de identidad Representante Legal.
9. Carnet de Identidad Consultor RENCA.
10. Certificado RENCA Vigente.
11. Formulario RAI en tres originales firmado por consultor y representante legal no se acepta CON CORRECCIONES.
12. Croquis de ubicación detallando zona, macrodistrito, calles, numero bien referenciado.

##### *Licencia de Funcionamiento en caso de Renovación o Adecuación.*

Pasos:

Cientes externos al GAMLP:

1. La persona (natural o jurídica).

Envía en un folder amarillo los tres formularios originales firmados (color gris, verde y café) con una carta dirigida al Director con documentos de respaldo del numero 3 al 12.

Documento final:

Registro Ambiental Industrial aprobado y Categorizado.

Marco legal :

Reglamento Ambiental para el Sector Industrial Manufacturero.



## ANEXO N°17

### REF. 6.1.1

1

RAI

**FORMULARIO DE REGISTRO AMBIENTAL INDUSTRIAL (RAI)**  
No. 00000000

**Sección INICIAL**

Código del registro

Fecha de registro:

Registro nuevo       Modificación       Renovación

Marcar con una X en los círculos y en los otros espacios para describir la información solicitada

**Sección A**      **INFORMACIÓN QUE DEBE SER PROPORCIONADA POR EL REPRESENTANTE LEGAL**

**1. DATOS GENERALES**

1.1 Nombre de la Unidad Industrial

1.1.1 Proyecto       1.1.2 En Operación       1.1.3 Ampliación       1.1.4 Diversificación

1.2 Razón Social

1.2.1 Domicilio legal

1.2.2 Teléfono/Fax

1.2.3 E-mail

1.3 Representante Legal

NOMBRE:       Documento Identidad:

1.4 Actividades desarrolladas:

Rubros de actividad	Código CAEB

1.5 Dirección de la Unidad Industrial

1.6 Municipio       1.7 Departamento

## ANEXO N°18

### REF. 6.1.2





## ANEXO N°19

### REF. 23.1.1 TARJETAS



### REF. 23.1.2 TARJETAS





## 2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal

PRESLOW<sup>®</sup> ALTA CALIDAD EN CHAMARRAS  
EST. 1955





**CALLE UYUSTUS**





### 3. Anexo de Proceso de Transformación

#### ***ANEXO N°20***





#### 4. Anexo de Obras civiles

### ANEXO21





## ***ANEXO N°22***





**5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos**

***ANEXO N°23***





## **ANEXO N°24**

