

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMIAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA



**PROYECTO DE INVERSION PRODUCCIÓN**  
**DE SALTEÑAS**  
**(PRESTACIÓN DE SERVICIO DE ALIMENTOS)**



UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO

- ☞ QUISPE CHAMBI JEAQUELINE
- ☞ TANCARA TANCARA NATTI NATIVIDAD
- ☞ TICONA CANCARI YHOVERLIZ

PARALELO "B"

ASIGNATURA DE PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DOCENTE  
A.PEDRO GUEVARA Ph.D.

NOVIEMBRE 2015



# PROYECTO DE INVERSION

## PRODUCCIÓN DE SALTEÑAS

| <b>Contenido</b>  | <b>Pág.</b> |
|---|-------------|
| CAPITULO PRIMERO .....  | 7           |
| ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO .....   | 7           |
| 1. Características del Proyecto de inversión .....  | 7           |
| 2. Costos de ingreso al mercado .....   | 7           |
| Tabla No 1 Costo de obtener el NIT .....  | 7           |
| Tabla No 1 .1 Sondeo de mercado de Abogados .....   | 8           |
| Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio .....                                    | 8           |
| Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal..                       | 8           |
| Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA .....  | 9           |
| Tabla No 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores .....  | 9           |
| Tabla No 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa.....   | 9           |
| Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social .....                               | 10          |
| Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP .....   | 10          |
| Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento .....  | 10          |
| Tabla No 6 Costo de Licencia sanitaria (SENASAG) .....  | 11          |
| Tabla No 7 Calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios .....               | 11          |
| CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado .....  | 12          |
| 1. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos .....  | 12          |
| 2. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico ..... | 12          |
| Nombre de la empresa .....  | 12          |
| Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio .....                           | 12          |
| Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio .....                     | 12          |
| Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio .....          | 12          |
| Servicios complementarios.....  | 12          |
| Forma de comercialización.....  | 12          |



|  |           |
|--|-----------|
| Precio de sustituto perfecto .....   | 12        |
| 3. Investigación cuantitativa – Tabla No 8 Consumo Aparente de agregado Próximo.....   | 13        |
| 4. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante .....  | 15        |
| 5. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo– Método de ecuación de regresión .....                                  | 15        |
| 6. Determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente .....   | 17        |
| 7. Proyectar la demanda de tres años.....  | 19        |
| 8. Proyectar la oferta de tres años .....  | 19        |
| 9. Investigación cuantitativa - Balance Oferta demanda de agregado próximo – comentario .....  | 19        |
| 10. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial .....  | 20        |
| Atributos físicos del producto o ambiente físico de un servicio .....  | 20        |
| Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio .....   | 20        |
| Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio ..  | 19        |
| Servicios complementarios.....   | 20        |
| Fondo de lanzamiento del producto o servicio .....   | 21        |
| Tabla No 9 Fondo de lanzamiento.....   | 21        |
| Tabla No 9.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad ....  | 21        |
| Diseñar la solución y alternativa de comercialización, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas y los bienes instrumentales. ....   | 21        |
| <b>CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño .....</b>   | <b>22</b> |
| 1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo .....  | 22        |
| 2. Tabla No 10 – Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año - Comentarios ..... | 23        |
| 3. Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño .....  | 24        |
| 4. Elementos de soporte al proceso de producción.....  | 24        |
| 5. Instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.....   | 25        |
| 6. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicio de un ciclo .....                                     | 25        |



|   |    |
|---|----|
| TABLA No 11 programa de abastecimiento anual.....                     | 25 |
| TABLA 11. 1 sondeo de mercado de elemento principal.....              | 30 |
| TABLA 11.2 sondeo de mercado de suministros secundarios .....         | 30 |
| TABLA N° 12 cuadro de otros suministros .....                         | 31 |
| CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización .....                       | 31 |
| 1. Procesos o campos en tiempo de ejecución .....                     | 31 |
| Tabla No 13. Organigrama de tiempo de ejecución.....                  | 32 |
| Funciones de personal de tiempo de ejecución.....                     | 33 |
| TABLA No 14. Costo laboral de tiempo de ejecución .....               | 34 |
| 2. Procesos o campos en tiempo de operación.....                      | 34 |
| TABLA No 15. Organigrama de tiempo de operación.....                  | 35 |
| Funciones de personal de tiempo de operación .....                    | 36 |
| TABLA No 16. Costo laboral mensual de tiempo de operación .....       | 37 |
| TABLA No 17. Costo laboral anual de tiempo de operación.....          | 37 |
| CAPITULO QUINTO: Obras Civiles y Localización.....                    | 37 |
| 1. Inmueble en metros cuadrados para los subsistemas del diseño ..... | 37 |
| 2. Tabla No 18. Listado de Obras Civiles por Proceso .....            | 38 |
| 3. Tabla No 19. Método de puntaje en la micro localización .....      | 38 |
| CAPÍTULO SEXTO: Costos .....  | 39 |
| 1. Tabla No 20 Gastos de Organización – comentario.....               | 39 |
| 2. Tabla No 21 Costo variable – comentario .....                      | 39 |
| 3. Tabla No 22 Costo medio variable – comentario .....                | 40 |
| 4. Tabla No 23 de costo fijo – comentario .....                       | 41 |
| Tabla No 24. Activo diferido.....                                     | 41 |
| Tabla No 25. Equipos o máquinas Tabla de activos fijos.....           | 42 |
| Tabla No 25.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina.....              | 42 |
| Tabla No 26 Muebles.....  | 42 |
| Tabla No 26.1 Sondeo de mercado de mueble .....                       | 43 |
| Tabla No 27. Depreciación de activo fijo .....                        | 44 |
| Tabla No 28. Costo Medio fijo.....                                    | 44 |
| 5. Tabla No 29. Costo Total .....                                     | 45 |
| 6. Tabla No 30. Costo Unitario .....                                  | 45 |



|  |    |
|--|----|
| 7. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad.....                           | 46 |
| Determinación funcional. ....  | 46 |
| Determinación Tabular – Tabla No 31 .....                                      | 46 |
| Determinación Gráfica .....  | 46 |
| Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción..    | 47 |
| CAPITULO SEPTIMO: Inversión.....   | 47 |
| 1. Tabla No 32 - Capital de Explotación de un mes .....                        | 47 |
| 2. Tabla No 33 - Presupuesto de Inversión .....                                | 48 |
| 3. Nota al Cuadro .....  | 48 |
| 4. Balance de Apertura de Evaluación Económica.....                            | 48 |
| 5. Balance de Apertura de Evaluación Financiera.....                           | 49 |
| CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica .....                         | 49 |
| 1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07 .....         | 49 |
| Ejercicio 1 .....  | 49 |
| Ejercicio 2 .....  | 54 |
| Ejercicio 3 .....  | 58 |
| Tabla N° 34 de Balance general Ejercicio 1.....                                | 63 |
| Tabla N° 35 de Balance general Ejercicio 2.....                                | 64 |
| Tabla N° 36 de Balance general Ejercicio 3.....                                | 66 |
| Tabla N° 37 Cuadro de Origen y Uso de Fondos.....                              | 68 |
| Valor Actual Neto.....   | 68 |
| Tasa interna de retorno en UFV .....   | 70 |
| Deducción .....  | 70 |
| Comentario - Criterio técnico de TIR. ....                                     | 70 |
| CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera en UFV.....                  | 70 |
| 1. Tabla N° 38 Balance de apertura de evaluación financiera – comentario ..... | 70 |
| 2. Tabla No 39 Método de Servicio de deuda constante.....                      | 71 |
| Condiciones.....   | 71 |
| Obligación igual a activo fijo .....   | 71 |
| Plazo 3 años.....  | 71 |
| Tasa de Interés 10% .....  | 71 |
| 3. Tabla No 40 Efecto de intereses sobre estado de resultados .....            | 72 |



|   |     |
|---|-----|
| 4. Tabla No 41 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.....  | 72  |
| 5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF.....   | 73  |
| <b>CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación .....</b> |     |
| <b>74</b>   |     |
| 1. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados. ....   | 74  |
| Ejercicio 1 .....   | 74  |
| Ejercicio 2 .....   | 81  |
| Ejercicio 3 .....   | 87  |
| Tabla No 42 de Balances Generales.....  | 94  |
| Tabla No 43 de Balances Generales.....  | 96  |
| Tabla No 44 de Balances Generales.....  | 98  |
| 2. Valor actual neto Sensibilizado .....  | 100 |
| Gráfico del VAN Sensibilizado.....  | 100 |
| Comentario.....   | 101 |
| <b>CAPITULO UNDECIMO: Plan de Ejecución .....</b>   |     |
| <b>101</b>  |     |
| 1. Campos de actividad en tiempo de ejecución.....  | 101 |
| 2. Cuadro de secuencia de actividades.....  | 103 |
| 3. Planificación con Red de flechas.....  | 103 |
| 4. Programación con Red de Flechas - comentario .....   | 105 |
| 5. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario .....   | 106 |
| <b>CAPÍTULO DUODECIMO Anexos.....</b>   |     |
| <b>106</b>  |     |
| 1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos   |     |
| 2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal  |     |
| 3. Anexo de Proceso de Transformación   |     |
| 4. Anexo de Obras civiles   |     |
| 5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos   |     |



# PROYECTO DE INVERSION

## PRODUCCIÓN DE SALTEÑAS

### CAPITULO PRIMERO

#### ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

##### 1. Características del Proyecto de inversión

**Nombre de la empresa a crear “La Plaza”**

**Propósito de producción o de prestación del servicio de salteñas**

##### ➤ CARÁCTER

Este micro proyecto es de carácter económico ya que como toda empresa del mismo rubro tiene fines de lucro, esperando que en sus operaciones cuando la empresa este en marcha logre obtener un mayor beneficio.

##### ➤ NATURALEZA

Este micro proyecto es de naturaleza de implementación o fundación ya que esta empresa empezara desde su constitución o creación como una nueva unidad productiva en el mercado.

##### ➤ CATEGORÍA

Este micro proyecto como empresa de pertenece al sector secundario ya que como unidad productiva la empresa se dedica a la producción de SALTEÑAS.

##### 2. Costos de ingreso al mercado

###### *Tabla No 1 Costo de obtener el NIT*

En temas de costo de todas las practicas, se tiene que realizar dos sondeos de mercado por variable interviniente, ejemplo sondeo de mercado de notarias, debe respaldar la dirección con tarjetas de la notaria además de abrir el ítem de la minuta y realizar el sondeo pertinente.



**TABLA Nº 1 COSTO DE OBTENER EL NIT**

| DETALLE                       | REF. | COSTO EN Bs.  |
|-------------------------------|------|---------------|
| Minuta                        | 1.1  | 90.00         |
| Testimonio                    | 1.2  | 350.00        |
| Publicación por prensa        | 1.3  | 350.00        |
| Poder del representante legal | 1.4  | 80.00         |
| Fotocopias                    |      | 4.00          |
| <b>TOTAL</b>                  |      | <b>774.00</b> |

En anexo Nº 1 requisitos NIT

*Tabla No 1.1 Sondeo de mercado de Abogados*

| DETALLE                           | REF.  | COSTO EN Bs.  |
|-----------------------------------|-------|---------------|
| Dra. Virginia Quiroga Sarmiento   | 1.1.1 | 90.00         |
| Dr. Luis Wilson Yaniquez Castillo | 1.1.2 | 120.00        |
| <b>TOTAL</b>                      |       | <b>210.00</b> |

tarjeta en hoja de anexo 2

tarjeta en hoja de anexo 2

*Tabla No 1.2 Sondeo de mercado de Notarios. – Testimonio*

| NOMBRE                 | DIRECCIÓN                    | REF.  | COSTO EN Bs.   |
|------------------------|------------------------------|-------|----------------|
| Dr. Macario Maydana    | Calle 1 Edificio HersaNro 01 | 1.2.1 | 650.00         |
| Dra. Rosy Lupe Tintaya | Calle 1 Nro 1                | 1.2.2 | 750.00         |
| <b>TOTAL</b>           |                              |       | <b>1400.00</b> |

tarjeta en hoja de anexo 3

tarjeta en hoja de anexo 3

**Nota:** ambos notarias de fe pública ofertan 2 originales

*Tabla No 1.3 Sondeo de mercado de Notarios – Poder de Representante Legal*

| NOMBRE                 | DIRECCIÓN                     | REF.  | COSTO EN Bs.  |
|------------------------|-------------------------------|-------|---------------|
| Dr. Macario Maydana    | Calle 1 Edificio Hersa Nro 01 | 1.3.1 | 80.00         |
| Dra. Rosy Lupe Tintaya | Calle 1 Nro 1                 | 1.3.2 | 90.00         |
| <b>TOTAL</b>           |                               |       | <b>170.00</b> |

1.3.2 tarjeta en hoja de anexo 3

1.3.2 tarjeta en hoja de anexo 3





**Tabla No 2 Costo de obtener registro de FUNDAEMPRESA**

| ARANCEL     | COSTO EN Bs.      |
|-------------|-------------------|
| UNIPERSONAL | 260.00 Bs.        |
| S.R.L       | <b>455.00 Bs.</b> |
| S.A.        | 584.50 Bs.        |

| DETALLE                 | REF. | COSTO EN Bs.  |
|-------------------------|------|---------------|
| Reserva De Razón Social | 2.1  | 78.00         |
| Solicitud De Matricula  | 2.2  | 260.00        |
| Balance De Apertura     | 2.3  | 130.00        |
| Fotocopias              |      | 4.00          |
| <b>TOTAL</b>            |      | <b>471.00</b> |

Anexo Nro. 2 Requisitos de FUNDEMPRESA  
 Formulario Nro. 010 en anexo 2.1  
 Formulario Nro. 020 en anexo 2.2

**NOTA:** Los de que se investigó son para solicitar la inscripción de una Empresa Unipersonal la única institución que registra la matriculación.

**Tabla No 2.1 Sondeo de Mercado de Contadores**

| DETALLE             | REF.  | COSTO EN Bs.  |
|---------------------|-------|---------------|
| Cr. Ana Maria Prado | 2.1.1 | 130.00        |
| Hugo Calisaya Linco | 2.1.2 | 200.00        |
| <b>TOTAL</b>        |       | <b>330.00</b> |

tarjeta en hoja de anexo 2.2.1  
 tarjeta en hoja de anexo 2.1.2

**NOTA:** los precios incluirán solvencia fiscal

**Tabla No 2.2 Sondeo de Mercado de Medios de prensa**

| NOMBRE       | DIRECCION  | REF.  | COSTO EN Bs.   |
|--------------|--|-------|----------------|
| La Razón     | Calle Loayza nro 136 oficina colinas de Santa Rita alto Auquisamaña La Paz Bolivia | 2.2.1 | 1090.00        |
| El Diario    | Avenida 16 de julio lado electropaz  | 2.2.2 | 1100.00        |
| <b>TOTAL</b> |  |       | <b>2190.00</b> |



**NOTA:** los medios de prensa ofertan media página por la cual no dan la proforma de costos al respecto

**Tabla No 3 Costo de Obtener registro en Caja de Seguro Social**

| REQUISITOS                                     | REF. | COSTOS EN Bs. |
|--|------|---------------|
| CERTIFICADO DE NACIMIENTO                      | 4.1  | 27.00         |
| FORMULARIO AVC-04                              | 4.2  | 3.00          |
| FORMULARIO AVC-05                              | 4.3  | 3.00          |
| EXAMEN PRE-OCUPACIONAL                         | 4.4  | 100.00        |
| CARTA DIRIGIDA JEFATURA DEL DTO. DE AFILIACIÓN |      | 1.00          |
| FOTOCOPIAS                                     |      | 10.00         |
| FOLDER CON FAS TENER                           |      | 3.50          |
| <b>TOTAL</b>                                   |      | <b>144.00</b> |

4 Requisitos de caja de seguro anexo 4

**Tabla No 4 Costo de Obtener registro en AFP**

| REQUISITOS   | COSTO          |
|--|----------------|
| FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN DEL EMPLEADOR                  | Sin Costo      |
| FOTOCOPIA DEL NIT  | 0.20 Bs        |
| FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL | 0.40 Bs        |
| FOTOCOPIA MINUTA DE REPRESENTACIÓN LEGAL                 | 1.00 Bs        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1.60 Bs</b> |

5 Requisitos para la afiliación a AFP FUTURO DE BOLIVIA S.A. anexo 5

**Tabla No 5 Costo de Licencia de Funcionamiento**

- Este trámite lo realizan personas naturales o jurídicas el mismo no tiene costo y tiene vigencia de un año. Este trámite se realiza en los gobiernos municipales correspondientes.

| REQUISITOS   | COSTO          |
|--|----------------|
| LLENAR EL FORMULARIO ÚNICO DE LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO | Sin Costo      |
| CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL              | Sin Costo      |
| FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL | 0.40 Bs        |
| FOTOCOPIA DEL NIT  | 0.20 Bs        |
| CROQUIS DEL NEGOCIO                                      | 0.50 Bs        |
| FOTOCOPIA DE LA ULTIMA FACTURA DE LUZ DEL NEGOCIO        | 0.40 Bs        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1.50 Bs</b> |



**Tabla No 6 Costo de Licencia sanitaria (SENASAG)**

| REQUISITOS   | COSTOS          |
|--|-----------------|
| VALORES OBTENIDOS DE SENASAG                             | 25.00 Bs        |
| JERINGA 5ml PARA LA MUESTRA                              | 1.00 Bs         |
| FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN                                | Sin Costo       |
| FOTOCOPIA DEL NIT  | 0.20 Bs         |
| FOTOCOPIA DE CEDULA DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL | 0.40 Bs         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>26.60 Bs</b> |

**Tabla No 7 Calendario y presupuesto considerando tres meses para los estudios**

- Estudio de mercado 15 días
- Ingeniería 1 mes
- Evaluación 2 meses
- Armado final 15 días

| TIEMPOS DE ESTUDIO | 1er MES  |          |          |          | 2do MES  |          |          |          | 3er MES  |           |           |           | 4to MES   |           |           |           |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | 1 SEMANA | 2 SEMANA | 3 SEMANA | 4 SEMANA | 5 SEMANA | 6 SEMANA | 7 SEMANA | 8 SEMANA | 9 SEMANA | 10 SEMANA | 11 SEMANA | 12 SEMANA | 13 SEMANA | 14 SEMANA | 15 SEMANA | 16 SEMANA |
| MERCADO            | █        |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |
| INGENIERÍA         |          |          | █        |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |
| EVALUACIÓN         |          |          |          |          |          |          | █        |          |          |           |           |           |           |           |           |           |
| ARMADO             |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           | █         |           |

**PRESUPUESTO DEL PERSONAL**

Tipo de Cambio 6.96 Bs

| DETALLE                            | DÓLAR          | BOLIVIANOS      |
|------------------------------------|----------------|-----------------|
| PROFESIONAL EN CIENCIAS ECONÓMICAS | 1000 \$        | 6960 Bs         |
| TÉCNICO EN PROCESO DE PRODUCCIÓN   | 500 \$         | 3480 Bs         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>1500 \$</b> | <b>10440 Bs</b> |



## CAPÍTULO SEGUNDO: Estudio de Mercado

### 1. Sitio estratégico.- Lugar y aspectos sociológicos

Lugar estratégico.- plaza Alonzo de Mendoza

En el mercado de la venta de salteñas es muy amplia ya que existen salteñas de distintas presentaciones y distintos precios muchas veces basadas por el lugar de venta como por ejemplo la ciudad El Alto existen salteñas desde los 2.50 Bs y en el centro de la ciudad se encuentra salteñas hasta los 6 Bs.

En el sitio estratégico elegido existe una cantidad variada de oferentes es decir de ambos sexos distintas edades por lo que significa que puede existir mayor oportunidad de beneficios económicos.

### 2. Investigación cualitativa -Características del oferente a emular en el sitio estratégico

#### *Nombre de la empresa*

La Salteñeria "La Plaza"

#### *Atributos físicos del producto o ambientes físicos de un servicio*

Las salteñas tienen un peso aproximado de 115 gramos.

#### *Atributos químicos, composición del producto o descripción del servicio*

Compuesto por un poco de jigote y más levadura.

#### *Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio*

La forma de presentación para el consumo es en platillos para que la clientela se los sirva.

#### *Servicios complementarios*

El servicio complementario para la salteña es el refresco personal.

#### *Forma de comercialización*

En la Salteñeria "LA PLAZA" ubicada en la plaza Alonso de Mendoza generalmente entre las horas 8:30 am hasta las 10:30 am el lugar está lleno es decir con las mesas ocupadas y existen personas que llevan para las oficinas en gran cantidad.

#### *Precio de sustituto perfecto*

$$\begin{aligned}
 & \text{Bs. } 2.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 \\
 & + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 \\
 & \text{Bs. } 2.50 = \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 + \text{Bs. } 1.50 \\
 & \text{Bs. } 2.50 = \text{Bs. } 2.50
 \end{aligned}$$



La Salteñería “LA PLAZA” que está en muy buena ubicación y además lleva años en el negocio el precio de cada salteñas es de 3.50 Bs la de carne y 4 Bs la de pollo

### 3. Investigación cuantitativa - Tabla No 8 Consumo Aparente de agregado Próximo

| CLASE DE ACTIVIDAD                        | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>PRODUCTOS DE MOLINERÍA Y PANADERÍA</b> | 5.888.906 | 5.836.666 | 6.562.518 | 6.845.292 | 7.699.392 |

#### Comentarios

Debido a que nosotros vamos a realizar la producción de salteñas el agregado más próximo a este es el de la elaboración

La proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.

### SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO APARENTE

|                  | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012       |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| TIEMPO O PERIODO | UNO       | DOS       | TRES      | CUATRO    | CINCO      |
| <b>CONSUMO</b>   | 7.374,408 | 7.307,932 | 7.633,112 | 8.754,565 | 10.125,328 |

### PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES

| AÑOS X      | Xy          | Y          | x <sup>2</sup> |
|-------------|-------------|------------|----------------|
| 1           | 7.374,408   | 7.374,408  | 1              |
| 2           | 14.615,864  | 7.307,932  | 4              |
| 3           | 22.899,336  | 7.633,112  | 9              |
| 4           | 35.018,260  | 8.754,565  | 16             |
| 5           | 50.626,640  | 10.125,328 | 25             |
| <b>∑ 15</b> | 130.534,508 | 41.195,345 | 55             |

Para variable a:

$$\Sigma Y = na + b \Sigma x$$

1. Ecuación Normal

Para variable b:

$$\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$$

2. Ecuación Normal



**VALORES DE LOS PARÁMETROS, OBTENER LOS VALORES DE LOS PARÁMETROS: a Y b**

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Con la primera ecuación normal</b><br/> <math>\Sigma Y = na + b \Sigma x</math><br/> <math>41.195,345 = 5a + 15b</math><br/> <b>Simplificando por 5</b><br/> <math>8.239,069 = a + 3b</math></p> <p style="text-align: right;"><b>1</b></p> <p><b>Con la segunda ecuación normal</b><br/> <math>\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2</math><br/> <math>130.534,508 = 15a + 55b</math><br/> <b>Simplificando por 5</b></p> <p style="text-align: right;"><b>2</b></p> | <p><b>Remplazando 1 en 2</b></p> <p><math>26.106,901 = 3(8.239,069 - 3b) + 11b</math><br/> <math>26.106,901 = 24.718,524 - 9b + 11b</math><br/> <math>26.106,901 = 24.718,524 + 2b</math><br/> <math>2b = 26.106,901 - 24.718,524</math><br/> <math>2b = 1.388,377</math><br/> <math>b = 1.388,377 \div 2</math></p> <p><b>b = 694,188</b></p> <p><b>Sustituyendo b en 1</b></p> <p><math>a = 8.239,069 - 3(694.188)</math><br/> <math>a = 8.239,069 - 2.082,564</math></p> <p><b>a = 6.156,505</b></p> |
|---|---|

**ECUACIONES DE REGRESIÓN**

**$Y = a + bx$**

**$Y = 6.156,505 + 694,188x$**

| AÑOS | $Y = 6.156,505 + 694,188x$            | TOTAL      |
|------|---------------------------------------|------------|
| 6    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 6)$  | 10.321,633 |
| 7    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 7)$  | 11.015,821 |
| 8    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 8)$  | 11.710,009 |
| 9    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 9)$  | 12.404,197 |
| 10   | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 10)$ | 13.098,385 |

**Tabla No 8**

**Consumo Aparente de agregado Próximo**

**(Próximo 5 años)**

| TIEMPO           | 6          | 7          | 8          | 9          | 10         |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| AÑOS             | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
| CONSUMO APARENTE | 10.321,633 | 11.015,821 | 11.710,009 | 12.404,197 | 13.098,385 |



#### 4. Proyección de la demanda de agregado próximo - Método de consumo por habitante

La muestra, establecer el consumo por cliente, asumiendo que cada individuo es un cliente aplicamos la tasa de proyección del I. N. E. De 2.09% entre 1990 - 2001 y de 2.03% entre 2001 – 2012 proyectar el consumo por cliente de tres años 2015, 2016, 2017.

#### DETERMINAR EL CONSUMO APARENTE POR CLIENTE O POR HABITANTE (C. CI.)

$$C. CI. = \frac{C}{N^{\circ}C}$$

$$C. CI. = \frac{10.125.328}{2.706.351}$$

$$C. CI. = 0.003741321$$

6 Anexo

6Numero de Cliente o Poblacion

#### PROYECTAR EL CONSUMO APARENTE

$$C. CI. + I = Clientes j + Clientes j \times tasa de crecimiento$$

#### LA TASA DE CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA POBLACIÓN O DE CLIENTES

Utilizamos la tasa de crecimiento vegetativo de la población entre los censos de 2001 y 2012 de la población de Bolivia, igual a 2.03.

|                              |                   |       |
|------------------------------|-------------------|-------|
| <b>CONSUMO APARENTE 2012</b> | <b>10.125,328</b> |       |
| <b>POBLACIÓN 2012</b>        | 2.706.351         | Anexo |
| <b>C. CI</b>                 | 0.003741321       |       |
| <b>TASA DE CRECIMIENTO</b>   | 2.03%             |       |

#### TABLA PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

| AÑOS                    | 2013                | 2014                | 2015               |
|-------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>POBLACIÓN</b>        | <b>2.761.289,93</b> | <b>2.817.344,11</b> | <b>2.874536,20</b> |
| <b>C. CI</b>            | 0.003741321         | 0.003741321         | 0.003741321        |
| <b>CONSUMO APARENTE</b> | <b>10.330,87</b>    | <b>10.540,59</b>    | <b>10.754,56</b>   |

#### 5. Investigación cuantitativa -Proyección de la oferta de agregado próximo- Método de ecuación de regresión

La proyección de consumo aparente del agregado próximo de 5 años.



**SERIE HISTÓRICA, DATOS DE CONSUMO APARENTE**

|                  | 2008      | 2009      | 2010      | 2011      | 2012       |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| TIEMPO O PERIODO | UNO       | DOS       | TRES      | CUATRO    | CINCO      |
| CONSUMO          | 7.374,408 | 7.307,932 | 7.633,112 | 8.754,565 | 10.125,328 |

**PARÁMETROS DE ECUACIONES NORMALES**

| AÑOS X | Xy          | Y          | X <sup>2</sup> |
|--------|-------------|------------|----------------|
| 1      | 7.374,408   | 7.374,408  | 1              |
| 2      | 14.615,864  | 7.307,932  | 4              |
| 3      | 22.899,336  | 7.633,112  | 9              |
| 4      | 35.018,260  | 8.754,565  | 16             |
| 5      | 50.626,640  | 10.125,328 | 25             |
| Σ 15   | 130.534,508 | 41.195,345 | 55             |

|   |  |
|---|--|
| Para variable a:<br>$\Sigma Y = na + b \Sigma x$ 1. Ecuación Normal | Para variable a:<br>$\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$ 2. Ecuación Normal |
|---|--|

**VALORES DE LOS PARÁMETROS, OBTENER LOS VALORES DE LOS PARÁMETROS: a Y b**

|  |   |
|--|---|
| <p>Con la primera ecuación normal</p> $\Sigma Y = na + b \Sigma x$ $41.195,345 = 5a + 15b$ <p>Simplificando por 5</p> $8.239,069 = a + 3b$ $a = 8.239,069 - 3b$ <p>1</p> <p>Con la segunda ecuación normal</p> $\Sigma Yx = a\Sigma x + b\Sigma x^2$ $130.534,508 = 15a + 55b$ <p>Simplificando por 5</p> $26.106,901 = 3a + 11b$ <p>2</p> | <p>Remplazando en</p> $26.106,901 = 3(8.239,069 - 3b) + 11b$ $26.106,901 = 24.718,524 - 9b + 11b$ $26.106,901 = 24.718,524 + 2b$ $2b = 26.106,901 - 24.718,524$ $2b = 1.388,377$ $b = 1.388,377 \div 2$ $b = 694,188$ <p>Sustituyendo b en</p> $a = 8.239,069 - 3(694.188)$ $a = 8.239,069 - 2.082,564$ $a = 6.156,505$ |
|--|---|





## ECUACIONES DE REGRESIÓN

$$Y = a + bx$$

$$Y = 6.156,505 + 694,188x$$

| AÑOS | $Y = 6.156,505 + 694,188x$            | TOTAL      |
|------|---------------------------------------|------------|
| 6    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 6)$  | 10.321,633 |
| 7    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 7)$  | 11.015,821 |
| 8    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 8)$  | 11.710,009 |
| 9    | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 9)$  | 12.404,197 |
| 10   | $Y = 6.156,505 + (694,188 \times 10)$ | 13.098,385 |

## TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE AGREGADO

(Próximo 5 años)

| AÑOS | CONSUMO    |
|------|------------|
| 2013 | 10.321,633 |
| 2014 | 11.015,821 |
| 2015 | 11.710,009 |
| 2016 | 12.404,197 |
| 2017 | 13.098,385 |

### 6. Determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente

Para determinar la tasa de crecimiento y realizar la proyección de tres años de consumo aparente, se necesita considerar el año reciente y más antiguo.

$$\sqrt[n]{\frac{C_2}{C_1}} - 1 = i$$

El propósito es obtener la tasa de interés de crecimiento cuando se la desconoce.

Aplicación de la fórmula de la tasa de interés a proyectos.



Codificación:

VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo = Consumo antiguo = Ca

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

Por lo tanto:

$$\sqrt[n]{\frac{Cr}{Ca}} - 1 = t$$

$$t = \sqrt[2]{\frac{10.125,328}{7.374,408}} - 1$$

$$t = 0,1718$$

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_j + C_j \times t = C_{j+1}$$

**El Consumo aparente del año 2013 o periodo seis, sería:**

$$CA6 = 10.321,633 + 10.321,633 \times 0.1718 = 12.094,89$$

**El Consumo aparente del año 2014 o periodo siete, sería:**

$$CA7 = 11015,821 + 11015,821 \times 0.1718 = 12.908,34$$

**El Consumo aparente del año 2015 o periodo ocho, sería:**

$$CA8 = 11710,009 + 11710,009 \times 0.1718 = 13.721,79$$

**El Consumo aparente del año 2016 o periodo nueve, sería:**

$$CA9 = 12.404,197 + 12.404,197 \times 0.1718 = 14.535,24$$



**El Consumo aparente del año 2017 o periodo ocho, sería:**

$$CA8 = 13.098,385 + 13.098,385 \times 0.1718 = 15.348,69$$

**7. Proyectar la demanda de tres años.**

| AÑOS        | UNO       | DOS       | TRES      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| PROYECTADOS | 2015      | 2016      | 2017      |
| DEMANDA     | 10.330,87 | 10.540,59 | 10.754,56 |

**8. Proyectar la oferta de tres años.**

| AÑOS        | UNO       | DOS       | TRES      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| PROYECTADOS | 2015      | 2016      | 2017      |
| OFERTA      | 13.721,79 | 14.535,24 | 15.348,69 |

**9. Investigación cuantitativa - Balance Oferta demanda de agregado próximo - comentario.**

| AÑOS                         | 2013      | 2014      | 2015      |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| PERIODOS PROYECTADOS         | UNO       | DOS       | TRES      |
| OFERTA                       | 13.721,79 | 14.535,24 | 15.348,69 |
| DEMANDA                      | 10.330,87 | 10.540,59 | 10.754,56 |
| BALANCE: OFERTA EXCEDENTARIA | 3.390,92  | 3.994,65  | 4.594,13  |

Ejemplos: Encontrar la tasa de crecimiento de la demanda cuando demanda de ultimo año observado o año reciente, el cinco es 11000, según tabla 6; demanda del año más antiguo o año tres es 7000

$$Cr = 11000$$

$$Ca = 7000$$

$$\sqrt[2]{\frac{11000}{7000}} - 1 = \text{?}$$



$$t = \text{???$$

Utilización de tasa de crecimiento en la proyección de años del futuro.

$$C_{j+1} = C_j + C_j * t$$

El Consumo aparente del ejercicio 2015 o año seis, sería

$$CA_6 = 11000 + 11000 * 0.25 = 13750$$

$$CA_7 = 13750 + 13750 * 0.25 = 17187.5$$

**10. Diseño de las tácticas de la estrategia comercial**  
**Nombre de la empresa: Salteñería "LA PLAZA"**

***Atributos físicos del producto o ambiente físico de un servicio***

Nuestras salteñas tendrán un peso aproximado de 150 gr.

***Atributo químicos, composición del producto o descripción del servicio***

La composición de las salteñas será: la carne de buena calidad carne molida especial, la harina será de la marca PRINCESA que posee una buena calidad y prestigio, las verduras serán frescas, los condimentos serán utilizados en la mejor proporción de manera que no afecte la salud de nuestro cliente, nuestros productos serán elaborados higiénicamente.

***Forma de presentación envase de producto o calidad de instalaciones de un servicio***

Para las salteñas que se sirvan en el local serán en platillos de porcelana, en cuanto a los pedidos se pondrán en papel sabana y en su respectiva bolsa plástica.

***Servicios complementarios***

El producto no presentara ningún servicio complementario, por lo cual no representara algún costo.



**Fondo de lanzamiento del producto o servicio**

**Tabla No 9 Fondo de lanzamiento**

**TABLA N° 9**

**FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

| DETALLE             | COSTO  |
|---------------------|--------|
| 2000 VOLANTES       | 150 Bs |
| REPARTO DE VOLANTES | 50 Bs  |
| TOTAL               | 200 Bs |

**Tabla No 9.1 Sondeo de mercado de imprentas u otros medios de publicidad**

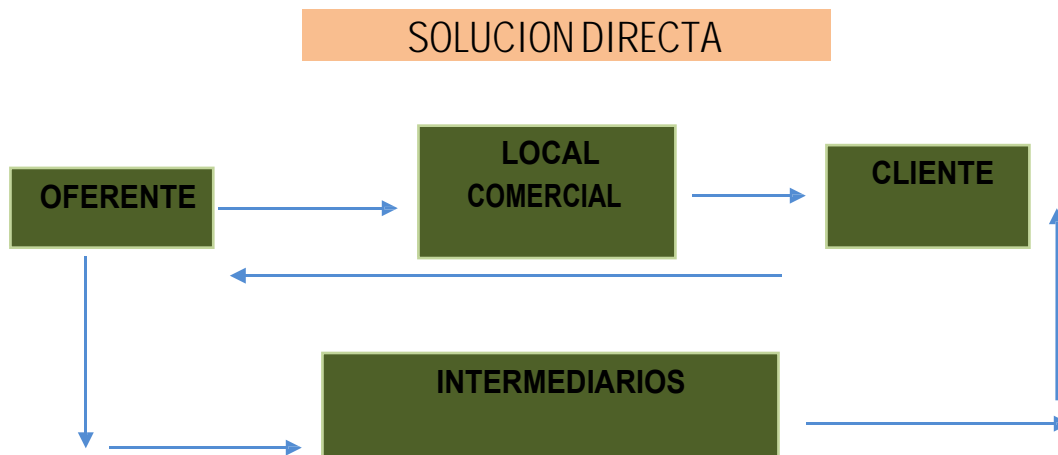
La impresión de 2 mil volantes de presentación o recordatorio y el costo laboral de dos volaneros.

**TABLA N° 9.1**

**SONDEO DE MERCADO DE IMPRENTAS**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN                    | COSTO  |
|-------------------|------------------------------|--------|
| Imprenta ESTRELLA | Av. Montes N° 513 (lado SIN) | 150 Bs |
| Imprenta MABEL    | Av. Juan Pablo II            | 160    |

*Diseñar la solución y alternativa de comercialización, considerar el organigrama, las instalaciones requeridas y los bienes instrumentales.*





| REQUERIMIENTO     | UNIDAD DE MEDIDA  | CANTIDAD |
|-------------------|-------------------|----------|
| Personal          | Empleados         | 4        |
| Muebles y Enseres | Hornos            | 2        |
| Muebles y Enseres | Mesas pequeñas    | 6        |
| Muebles y Enseres | Sillas            | 24       |
| Muebles y Enseres | Mesa grande       | 1        |
| Muebles y Enseres | Conservadoras     | 2        |
| Muebles y Enseres | Mostrador         | 1        |
| Muebles y Enseres | Refrigerador      | 1        |
| Muebles y Enseres | Juego de ollas    | 1        |
| Muebles y Enseres | Rodillo de cocina | 2        |
| Muebles y Enseres | Platillos         | 60       |
| Muebles y Enseres | Cocina            | 1        |
| Muebles y Enseres | Escritorio        | 1        |

## CAPÍTULO TERCERO – Proceso de transformación y tamaño

### 1. Investigación cualitativa - Tiempos del ciclo productivo.

- El tipo de transformación de este proyecto de salteñas es de **TRANSFORMACIÓN TÉCNICA**.

Porque la elaboración de salteñas es una secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas.

### SECUENCIA LINEAL EN LA PRODUCCIÓN DE 100 SALTEÑAS POR UNA SOLA PERSONA

| ELABORACIÓN DE LA MASA ACTIVIDADES | TIEMPO EN MINUTOS |
|------------------------------------|-------------------|
| Mezclar                            | 60                |
| Amasar                             | 60                |
| Sobar                              | 60                |
| Laminar                            | 30                |
| Dividir                            | 40                |
| Reposo                             | 480               |
| Configuración                      | 40                |
| Horneado                           | 10                |
| <b>TIEMPO TOTAL DELA MASA</b>      | <b>780</b>        |



| ELABORACIÓN DEL JIGOTE<br>ACTIVIDADES   | TIEMPO EN<br>MINUTOS |
|---|----------------------|
| Pelado y cocción de las papas y arvejas | 60                   |
| Pelado y picado de las cebollas         | 30                   |
| Cocción del caldo de pata               | 20                   |
| Mezcla y cocción del jigote             | 40                   |
| <b>TIEMPO TOTAL DEL JIGOTE</b>          | <b>150</b>           |

**Comentario.-** para la producción de 100 salteñas que serán elaboradas de una sola persona es de 930 minutos un total de 15.5 Horas.

**2. Tabla No 10 - Capacidad de producción con secuencia paralela por organización de trabajo o incremento de capital. De un año - Comentarios**

Secuencia paralela modalidad incremento de trabajadores sin modificar el capital.

Secuencia paralela en la producción de 200 salteñas por dos personas

**TABLA N° 10  
 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN CON SECUENCIA PARALELA**

| ELABORACIÓN DE LA MASA<br>ACTIVIDADES | TIEMPO EN<br>MINUTOS |
|---------------------------------------|----------------------|
| Mezclar                               | 15                   |
| Amasar                                | 60                   |
| Sobar                                 | 60                   |
| Laminar                               | 30                   |
| Dividir                               | 40                   |
| Reposo                                | 480                  |
| Configuración                         | 40                   |
| Horneado                              | 10                   |
| <b>TIEMPO TOTAL DELA MASA</b>         | <b>780</b>           |



| ELABORACIÓN DEL JIGOTE<br>ACTIVIDADES   | TIEMPO<br>MINUTOS | EN |
|---|-------------------|----|
| Pelado y cocción de las papas y arvejas | 60                |    |
| Pelado y picado de las cebollas         | 30                |    |
| Cocción del caldo de pata               | 20                |    |
| Mezcla y cocción del jigote             | 40                |    |
| <b>TIEMPO TOTAL DEL JIGOTE</b>          | <b>150</b>        |    |

**Comentario.-** para la producción de 100 salteñas que serán elaboradas por dos personas será de 780 minutos en el amasado lo cual realizara el maestro de horneado lo que en horas significa 13 horas mientras se realiza la preparación de la masa el ayudante realizara la preparación del jigote, ahorrando el tiempo de 150 minutos lo que en horas significa 2.5 horas.

**3. Identificar los elementos del conjunto transformador en el proyecto de inversión en diseño.**

➤ **RECURSOS HUMANOS O CAPITAL INTELECTUAL**

- Persona encargada del horneado
- Dos ayudante
- Encargado de limpieza
- Una mesera

➤ **BIENES INSTRUMENTALES DE PRODUCCIÓN**

➤ **Maquinarias**

- ❖ Horno industrial
- ❖ Congeladores
- ❖ Sobadora
- ❖ Cocina 4 hornallas

➤ **Herramientas**

- ❖ Ollas grandes
- ❖ Garrafas normales
- ❖ Latas para hornear
- ❖ Utensilios de cocina

**4. Elementos de soporte al proceso de producción.**





### ELEMENTOS DE SOPORTE

- ❖ MESAS
- ❖ SILLAS
- ❖ MOSTRADORES
- ❖ VITRINAS

#### 5. Instalaciones en metros cuadrados, para el proceso de transformación.

Para este micro proyecto se requiere dos instalaciones una tienda y una tras tienda.

**LA TRASTIENDA** tendrá que contar con un lavamanos donde se realizara la elaboración de las salteñas debe ser amplio aproximadamente de 6 metros por cinco metros para poder movernos con gran facilidad.

**LA TIENDA** será el ambiente donde se encontraran las mesas y las sillas para que los clientes puedan degustar de nuestro producto.

#### 6. Programa de abastecimiento anual para la capacidad de producción o prestación de servicio de un ciclo

Secuencia paralela en la producción de 100 salteñas por dos personas (horneador y ayudante)

| PRODUCTO        | DÍA | MES  | AÑO   |
|-----------------|-----|------|-------|
| <b>SALTENAS</b> | 100 | 3000 | 36000 |

**Comentario.-** La producción del día es de 100 salteñas con la mano de obra de dos personas, en un mes de 26 días con descanso de 4 días por mes se realiza la producción de 2600 salteñas y un total de 31200 salteñas por año.

Adjuntados los sondeos de mercado con dos proveedores por suministro.

**TABLA No 11 programa de abastecimiento anual**

| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA EL JIGOTE |                  |          |        |                 |             |               |
|---|------------------|----------|--------|-----------------|-------------|---------------|
| DETALLE                                   | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD | PRECIO | IMPORTE POR DIA | IMPORTE MES | IMPORTE ANUAL |
| <b>CARNE DE POLLO</b>                     | KILOS            | 6,5      | 14     | 91              | 2730        | 32760         |
| <b>PAPA</b>                               | ARROBAS          | 0,25     | 40     | 10              | 300         | 3600          |



| <b>BLANCA</b>    |            |      |      |        |        |         |
|------------------|------------|------|------|--------|--------|---------|
| <b>CEBOLLA</b>   | CABEZAS    | 25   | 0,5  | 12,5   | 375    | 4500    |
| <b>SAL</b>       | CUCHARADAS | 5    | 0,3  | 1,5    | 45     | 540     |
| <b>ARVEJA</b>    | LIBRAS     | 2    | 4    | 8      | 240    | 2880    |
| <b>PIMIENTA</b>  | CUCHARADAS | 3    | 0,5  | 1,5    | 45     | 540     |
| <b>COMINO</b>    | CUCHARADAS | 3    | 0,5  | 1,5    | 45     | 540     |
| <b>ORÉGANO</b>   | CUCHARADAS | 3    | 0,5  | 1,5    | 45     | 540     |
| <b>SAZONADOR</b> | SOBRES     | 2    | 0,5  | 1      | 30     | 360     |
| <b>COLORANTE</b> | CUCHARADAS | 9    | 0,22 | 1,98   | 59,4   | 712,8   |
| <b>ACEITE</b>    | LITROS     | 0,25 | 11   | 2,75   | 82,5   | 990     |
| <b>TOTAL</b>     |            |      | 63,7 | 133,23 | 3996,9 | 47962,8 |

| <b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO PARA LA MASA</b> |                         |                 |               |                        |                    |                      |
|--|-------------------------|-----------------|---------------|------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>DETALLE</b>                                 | <b>UNIDAD DE MEDIDA</b> | <b>CANTIDAD</b> | <b>PRECIO</b> | <b>IMPORTE POR DIA</b> | <b>IMPORTE MES</b> | <b>IMPORTE ANUAL</b> |
| <b>HARINA</b>                                  | LIBRAS                  | 10              | 2,5           | 25                     | 750                | 9000                 |
| <b>AZÚCAR</b>                                  | LIBRAS                  | 1               | 2,5           | 2,5                    | 75                 | 900                  |
| <b>MANTECA</b>                                 | LIBRAS                  | 2               | 5,5           | 11                     | 330                | 3960                 |
| <b>HUEVOS</b>                                  | UNIDADES                | 10              | 0,7           | 7                      | 210                | 2520                 |
| <b>TOTAL</b>                                   |                         |                 | 11,2          | 45,5                   | 1365               | 16380                |
| <b>TOTAL COSTOS</b>                            |                         |                 |               | <b>178,73</b>          | <b>5361,9</b>      | <b>64342,8</b>       |



### SONDEO DE MERCADO CARNE DE POLLO

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | UNIDAD DE MEDIDA | COSTO |
|-----------------------|-------------------------|------------------|-------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | KILO             | 15 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | KILO             | 14 Bs |

### SONDEO DE MERCADO PAPA

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | UNIDAD DE MEDIDA | COSTO |
|-----------------------|-------------------------|------------------|-------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | ARROBA           | 30 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | ARROBA           | 30 Bs |

### SONDEO DE MERCADO CEBOLLA

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | COSTO |
|-----------------------|-------------------------|-------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | 10 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | 12 Bs |

### SONDEO DE MERCADO SAL

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | COSTO   |
|-----------------------|-------------------------|---------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | 1.50 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | 1.50 Bs |



### SONDEO DE MERCADO ARVEJA

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 6 Bs   |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 6.5 Bs |

### SONDEO DE MERCADO PIMIENTA

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 3 Bs   |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 3.5 Bs |

### SONDEO DE MERCADO COMINO

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO |
|--------------------------|----------------------------|-------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 3 Bs  |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 3 Bs  |

### SONDEO DE MERCADO ORÉGANO

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                   | COSTO |
|--------------------------|-----------------------------|-------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ALTO Z. VILLA<br>DOLORES | 3 Bs  |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO               | 3 Bs  |

### SONDEO DE MERCADO PEREJIL

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 1.5 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 1.5 Bs |

### SONDEO DE MERCADO SAZONADOR



| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 1.5 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 1.5 Bs |

#### SONDEO DE MERCADO AJINO MOTO

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 1.5 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 1.5 Bs |

#### SONDEO DE MERCADO COLORANTE

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO  |
|--------------------------|----------------------------|--------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 4.5 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 4.5 Bs |

#### SONDEO DE MERCADO ACEITE

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO |
|--------------------------|----------------------------|-------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 10 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 10 Bs |

#### SONDEO DE MERCADO HARINA

| NOMBRE                   | DIRECCIÓN                  | COSTO |
|--------------------------|----------------------------|-------|
| MERCADO VILLA<br>DOLORES | EL ATO Z. VILLA<br>DOLORES | 25 Bs |
| MERCADO LANZA            | PÉREZ VELASCO              | 26 Bs |

#### SONDEO DE MERCADO AZÚCAR



| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | COSTO  |
|-----------------------|-------------------------|--------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | 2.5 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | 2.5 Bs |

**SONDEO DE MERCADO MANTECA**

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | COSTO |
|-----------------------|-------------------------|-------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | 11 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | 11 Bs |

**SONDEO DE MERCADO HUEVOS**

| NOMBRE                | DIRECCIÓN               | COSTO   |
|-----------------------|-------------------------|---------|
| MERCADO VILLA DOLORES | EL ATO Z. VILLA DOLORES | 0.70 Bs |
| MERCADO LANZA         | PÉREZ VELASCO           | 0.70 Bs |

*TABLA 11. 1 sondeo de mercado de elemento principal*

| SUMINISTROS PRINCIPALES                 |           |
|---|-----------|
| <b>LOS SUMINISTROS PRINCIPALES SON:</b> |           |
| ❖                                       | La harina |
| ❖                                       | La carne  |

*TABLA 11.2 sondeo de mercado de suministros secundarios*

| SUMINISTROS SECUNDARIOS                 |         |
|---|---------|
| <b>LOS SUMINISTROS SECUNDARIOS SON:</b> |         |
| <b>MASA</b>                             |         |
| ❖                                       | Manteca |
| ❖                                       | Azúcar  |
| ❖                                       | Sal     |
| ❖                                       | Huevos  |
| <b>JIGOTE</b>                           |         |
| ❖                                       | Cebolla |



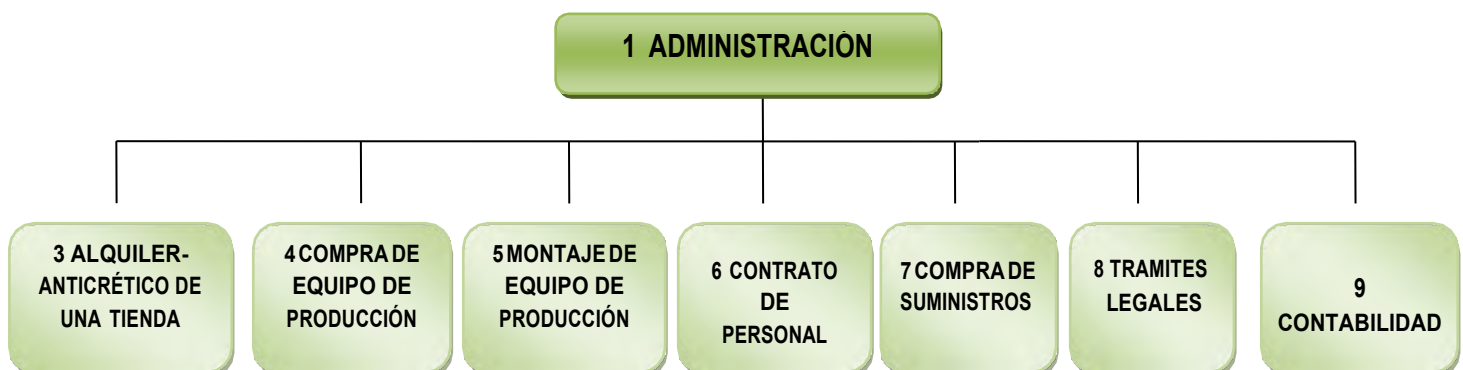
- ❖ Aceite
- ❖ Ají colorado
- ❖ Comino
- ❖ Papa
- ❖ Sal
- ❖ Perejil
- ❖ Orégano
- ❖ Arvejas
- ❖ Aceituna

**TABLA N° 12 cuadro de otros suministros**

| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO OTROS INSUMOS |                  |          |              |                 |                |                 |
|--|------------------|----------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|
| DETALLE                                  | UNIDAD DE MEDIDA | CANTIDAD | PRECIO       | IMPORTE POR DIA | IMPORTE MES    | IMPORTE ANUAL   |
| SERVILLETAS                              | PAQUETE          | 2        | 5            | 10              | 260            | 3120            |
| GAS                                      | GARRAFA          | 1,00     | 22,50        | 22,5            | 585            | 7020            |
| LUZ                                      |                  |          | 60           |                 | 60             | 720             |
| BOLSAS                                   | PAQUETE          | 3,00     | 4,00         | 12              | 312            | 3744            |
| AGUA                                     |                  |          | 40           |                 | 40             | 480             |
| PAPEL SABANA                             | UNIDADES         | 10       | 1,00         | 10              | 260            | 3120            |
| <b>TOTAL</b>                             |                  |          | <b>32,50</b> | <b>54,50</b>    | <b>1417,00</b> | <b>17004,00</b> |

### CAPITULO CUARTO: Aspectos de Organización

#### 1. Procesos o campos en tiempo de ejecución



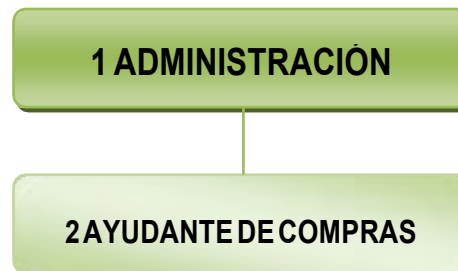
1. El administrador debe supervisar el negocio.



2. Debe negociar el contrato de alquiler o anticrético, además de buscar un lugar de muy buena ubicación para la venta de nuestro producto.
3. Debe realizar la compra de dos hornos industriales con capacidad de 6 latas, mesas sillas, un frigorífico, un mostrador, utensilios de cocina, cocina, un mesón, vajillas, manteles.
4. Debe poner los diferentes equipos y bienes en un lugar adecuado de manera que el ambiente sea cómodo.
5. Debe contratar personal capacitado para la elaboración de salteñas.
6. Debe comprar suministros de muy buena calidad.
7. Debe realizar todo el trámite en el menor tiempo posible para poder establecernos legalmente (FUNDEMPRESA, NIT, ETC.)
8. Debe realizar todos registros contables obligatorios establecidos por legislación boliviana.- Normas de contabilidad del Consejo Técnico Nacional de Auditoría.- Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA).

**Tabla No 13. Organigrama de tiempo de ejecución.**

**ELIMINANDO LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCIÓN**



**COMENTARIO**

Se contratara un administrador técnico medio para realizar los registros contables del negocio contrato del alquiler

Y un ayudante que realiza las compras de suministro.





## EL NUEVO ORGANIGRAMA SERA



*Funciones de personal de tiempo de ejecución.*



### REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE EJECUCIÓN ADMINISTRADOR

- Alquiler del local
- Compra de equipos y muebles
  - Hornos
  - Refrigerador
  - Cocina
  - Mesas
  - Ollas
  - Herramientas de cocina



- Realizar trámites para la constitución de la empresa
  - Inscripción en FUNDEMPRESA
  - Inscripción en el SIN
  - Obtención de la licencia de funcionamiento
  - Obtención de la licencia sanitaria
  - Inscripción en la CNS
  - Inscripción en las AFP
- Contratación del personal
  - Maestro salteño
  - Ayudantes

**AYUDANTE**

- Compra de suministros
  - Harina
  - Carne
  - Papas
  - Cebollas, etc.

**1.3. TABLA No 14. Costo laboral de tiempo de ejecución.**

| DETALLE       | IMPORTE MENSUAL | TOTAL |
|---------------|-----------------|-------|
| ADMINISTRADOR | 2700            | 2700  |

**COMENTARIO**

Fuente: Boletín Estadísticas Nacionales Salario y Remuneración Media Nominal del Sector Privado

**2. Procesos o campos en tiempo de operación**





1. Debe administrar el negocio de la mejor manera posible supervisando la producción y la atención a nuestros clientes.
2. Debe hacer que nuestros suministros jamás falten y que además sean de buena calidad.
3. Debe realizar la producción de salteñas de una manera muy higiénica y que sea agradable al gusto del cliente.
4. Debe realizar la venta de la salteña, atender con gentileza buscar la manera de que el producto sea conocido y de esa manera obtener más clientes.

**TABLA No 15. Organigrama de tiempo de operación.**



### COMENTARIO

El abastecimiento será por medio de las compras.

Serán almacenados en una despensa y en el refrigerador.

Será comercializado a los clientes después de su elaboración.

#### **Se contratara un administrador técnico medio**

- Realizara los registros supervisar la producción, las ventas.

#### **Se contratar un encargado de ventas**

- Realizara la ventas de las salteñas el cobro del cada salteña y realizar su arqueo al final del día.

#### **Se contratar maestros salteñeros**

- Realizara la preparación de la masa
- La preparación del jigote.
- Y horneado de las salteñas



Se contratara ayudantes

- Realizaran los pelados de las papas
- La limpieza del ambiente
- De los utensilios de cocina

*Funciones de personal de tiempo de operación.*



## REGLAMENTO DE FUNCIONES DE TIEMPO DE OPERACIÓN

### ADMINISTRADOR

- Realizara los registros de las transacciones
- Supervisara la producción y las ventas

### MAESTRO SALTEÑERO

- Preparación de la masa
- Preparación de jigote
- Horneado de las salteñas

### AYUDANTE DE COCINA

- Realizaran los pelados de las papas
- La limpieza del ambiente
- Del los utensilios de cocina

### ENCARGADO DE VENTAS

- Realizara la ventas de las salteñas incluido el empaquetado
- Realizara el cobro de cada salteña
- Realizara un arqueo al final de cada día



**TABLA No 16. Costo laboral mensual de tiempo de operación.**

| DETALLE                    | SUELDO BÁSICO | APORTES CNS 10% | APORTES AFP 1,71% | APORTE SOLIDARIO 3% | PROVIDENCIA SOCIAL 2% | TOTAL DESCUENTO | TOTAL        |
|----------------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| ADMINISTRADOR              | 2.700         | 270,00          | 46,17             | 81,00               | 54,00                 | 451,17          | 3.151        |
| MAESTRO SALTEÑERO          | 2.000         | 200,00          | 34,20             | 60,00               | 40,00                 | 334,20          | 2.334        |
| ENCARGADO DE VENTAS        | 1.500         | 0,00            | 0,00              | 0,00                | 0,00                  |                 | 1.500        |
| AYUDANTE 1                 | 1.200         | 0,00            | 0,00              | 0,00                | 0,00                  |                 | 1.200        |
| AYUDANTE 2                 | 1.200         | 0,00            | 0,00              | 0,00                | 0,00                  |                 | 1.200        |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL</b> | <b>8.600</b>  | <b>470</b>      | <b>80</b>         | <b>141</b>          | <b>94</b>             |                 | <b>9.385</b> |

**TABLA No 17. Costo laboral anual de tiempo de operación.**

| DETALLE                          | IMPORTE MENSUAL | IMPORTE ANUAL  |
|----------------------------------|-----------------|----------------|
| COSTO LABORAL                    | 9.385           | 112.620        |
| AGUINALDO                        |                 | 3.000          |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN          |                 | 3.000          |
| VACACIONES                       |                 | 1.500          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b> |                 | <b>120.120</b> |

## CAPITULO QUINTO: Obras Civiles y Localización

### 1. Inmueble en metros cuadrados para los subsistemas del diseño

| DESCRIPCIÓN   | METROS CUADRADOS    |
|---|---------------------|
| La ubicación que tendrá nuestro negocio que se encuentra ubicada en PLAZA ALONSO DE MENDOZA, contara con una tienda, depósito y una cocina. | 50 mts <sup>2</sup> |



**2. Tabla No 18. Listado de Obras Civiles por Proceso**

| VARIABLE INDICADORES        | PLAZA ALONSO DE MENDOZA      |
|-----------------------------|------------------------------|
| <b>1 VALOR DEL ALQUILER</b> |                              |
| IMPORTE                     | 50 mts <sup>2</sup> A Bs 180 |
| IMPORTANCIA                 | 0.40                         |
| NOTA                        | 1                            |
| 1.1 PUNTAJE                 | 0.40                         |
| <b>2 DISTANCIA</b>          |                              |
| CUADRAS                     | 1                            |
| IMPORTANCIA                 | 0.30                         |
| NOTAS                       | 2                            |
| 2.1 PUNTAJE                 | 0.60                         |
| <b>3 ESTÉTICA</b>           |                              |
| CALIDAD                     |                              |
| IMPORTANCIA                 | 0.30                         |
| NOTA                        | 2                            |
| 3.1 PUNTAJE                 | 0.60                         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1.60</b>                  |

**3. Tabla No 19. Método de puntaje en la micro localización  
 SONDEO DE MERCADO**

| DETALLE         | PLAZA ALONSO DE MENDOZA | PLAZA EGUINO |
|-----------------|-------------------------|--------------|
| IMPORTE MENSUAL | 2000 Bs                 | 2100 Bs      |

| VARIABLE INDICADORES        | PLAZA ALONSO DE MENDOZA      | PLAZA EGUINO                 |
|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>1 VALOR DEL ALQUILER</b> |                              |                              |
| IMPORTE                     | 50 mts <sup>2</sup> A Bs 180 | 50 mts <sup>2</sup> A Bs 190 |
| IMPORTANCIA                 | 0.40                         | 0.40                         |
| NOTA                        | 1                            | 2                            |



|                    |             |             |
|--------------------|-------------|-------------|
| 1.1 PUNTAJE        | 0.40        | 0.80        |
| <b>2 DISTANCIA</b> |             |             |
| CUADRAS            | 1           | 3           |
| IMPORTANCIA        | 0.30        | 0.30        |
| NOTAS              | 2           | 1           |
| 2.1 PUNTAJE        | 0.60        | 0.30        |
| <b>3 ESTÉTICA</b>  |             |             |
| <b>CALIDAD</b>     |             |             |
| IMPORTANCIA        | 0.30        | 0.30        |
| NOTA               | 2           | 1           |
| 3.1 PUNTAJE        | 0.60        | 0.30        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>1.60</b> | <b>1.40</b> |

Comentario sobre decisión de micro localización.

Se eligió la plaza ALONZO DE MENDOZA porque es un lugar céntrico y donde transita una gran cantidad de personas ya que es próxima a la universidad colegios parada de transporte y una plaza, fuimos averiguando en dos alternativas para localizar luego de haber realizado sondeo de mercado sobre alquiler o anticrético o ratificado al nicho o sitio estratégico y es así que encontramos el lugar específico.

## CAPÍTULO SEXTO: Costos

### 1. Tabla No 20 Gastos de Organización - comentario.

| DETALLE                              | REFERENCIA | COSTO           |
|--------------------------------------|------------|-----------------|
| Obtención del NIT                    | Practica 2 | 774,00          |
| Inscripción FUNDEMPRESA              | Practica 3 | 471,00          |
| Inscripción CNS                      | Practica 4 | 144,00          |
| Inscripción AFP                      | Practica 5 | 1,60            |
| Obtención licencia de funcionamiento | Practica 6 | 1,50            |
| Obtención licencia sanitaria         | Practica 6 | 26,60           |
| <b>TOTAL GASTOS DE ORGANIZACIÓN</b>  |            | <b>1.418,70</b> |

### COMENTARIO

Los gastos de organización para constituir el negocio es un total de 1.418,70 Bs.

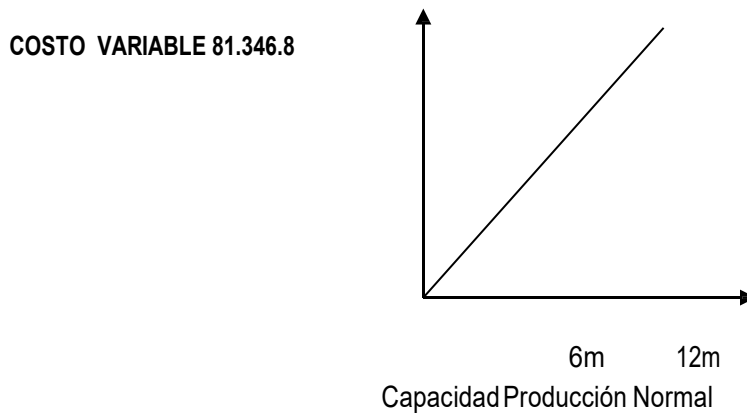
### 2. Tabla No 21 Costo variable - comentario.

**COSTO VARIABLE= PROGRAMA DE ABASTESIMIENTO ANUAL + OTROS SUMINISTROS VARIABLE**

| DETALLE | REF. | IMPORTE |
|---------|------|---------|
|---------|------|---------|



|                            |   |                 |
|----------------------------|---|-----------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO | 1 | 64.342,8        |
| OTROS SUMINISTROS          | 2 | 17.004,0        |
| <b>COSTO VARIABLE</b>      |   | <b>81.346,8</b> |



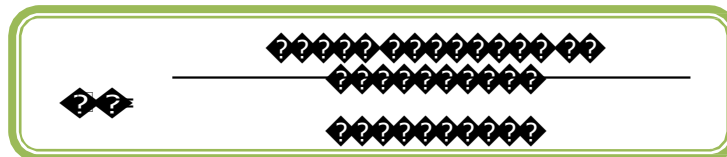
**REFERENCIAS**

1. Programa de abastecimiento anual práctica 27
2. Otros suministros anual practica 28

**COMENTARIO**

Por la producción de 36.000 salteñas por un año el costo variable es de 81.346,8

3. Tabla No 22 Costo medio variable - comentario.



| DETALLE                     | REF. | IMPORTE            |
|-----------------------------|------|--------------------|
| COSTO VARIABLE              | 1    | 81.346,8           |
| PRODUCCIÓN POR AÑO          | 2    | 36.000             |
| <b>COSTO MEDIO VARIABLE</b> |      | <b>2,259633333</b> |

REF: 1. Costo variable práctica 41





## COMENTARIO

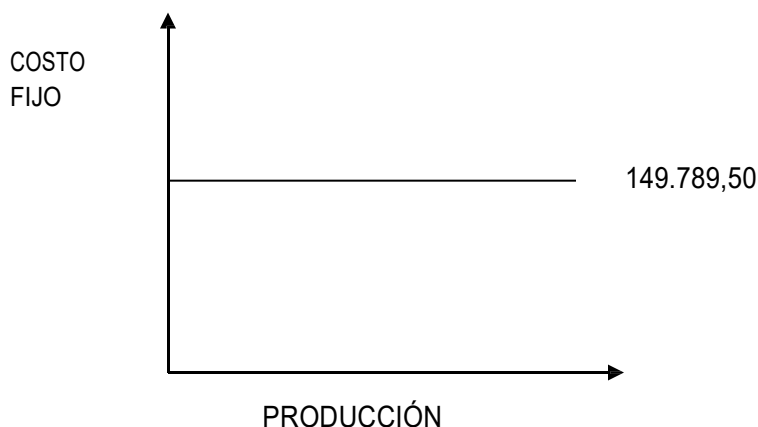
Cada salteña tendrá un costo variable de **2,259633333**

### 4. Tabla No 23 de costo fijo - comentario.

| DETALLE                 | REF. | IMPORTE           |
|-------------------------|------|-------------------|
| COSTO LABORAL           | 1    | 123.120,00        |
| DEPRECIACIÓN            | 2    | 1.439,50          |
| AMORTIZACIÓN            | 3    | 1.030,00          |
| PUBLICIDAD              | 4    | 200,00            |
| ALQUILERES              | 5    | 24.000,00         |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b> |      | <b>149.789,50</b> |

### REFERENCIA

1. Costo laboral de un año practica 36
2. Depreciación practica 43
3. Activo diferido practica 45
4. Costo de los 2.000 volantes practica 19
5. Alquiler mensual 2.000 por los 12 meses



El gráfico nos muestra que con independencia de la producción en el año se tendrá un costo fijo de 149.789,50.

### Tabla No 24. Activo diferido

| DETALLE                     | COSTO           | AMORTIZACIÓN<br>25% |
|-----------------------------|-----------------|---------------------|
| COSTOS DE ORGANIZACIÓN      | 1.418,70        | 355                 |
| COSTO DE LABOR DE EJECUCIÓN | 2.700,00        | 675                 |
| <b>TOTAL</b>                | <b>4.118,70</b> | <b>1.030</b>        |



**Tabla No 25. Equipos o máquinas Tabla de activos fijos**

| DETALLE             | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | TOTAL        |
|---------------------|----------|----------------|--------------|
| <b>EQUIPO</b>       |          |                |              |
| HORNOS              | 2        | 2500           | 5.000        |
| REFRIGERADOR        | 1        | 1800           | 1.800        |
| COCINA              | 1        | 1200           | 1.200        |
| <b>TOTAL EQUIPO</b> |          |                | <b>8.000</b> |

**Tabla No 25.1 Sondeo de mercado de equipo o máquina**

En el sondeo de mercado se encuentra de dos puntos de compra

**SONDEO DE HORNOS**

| NOMBRE                  | DIRECCIÓN                | COSTO   |
|-------------------------|--------------------------|---------|
| PRODUCTOS PARA EL HOGAR | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 2500 Bs |
| LÍNEA BLANCA "INOX"     | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 2800 Bs |

**SONDEO DE REFRIGERADORES "LG"**

| NOMBRE                  | DIRECCIÓN                | COSTO   |
|-------------------------|--------------------------|---------|
| PRODUCTOS PARA EL HOGAR | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 1800 Bs |
| LÍNEA BLANCA "INOX"     | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 1850 Bs |

**SONDEO DE COCINA "DAKO"**

| NOMBRE                  | DIRECCIÓN                | COSTO   |
|-------------------------|--------------------------|---------|
| PRODUCTOS PARA EL HOGAR | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 1200 Bs |
| LÍNEA BLANCA "INOX"     | EL ALTO Z. VILLA DOLORES | 1300    |

**Tabla No 26 Muebles**

| DETALLE                  | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | TOTAL        |
|--------------------------|----------|----------------|--------------|
| <b>EQUIPO</b>            |          |                |              |
| HORNOS                   | 2        | 2500           | 5.000        |
| REFRIGERADOR             | 1        | 1800           | 1.800        |
| COCINA                   | 1        | 1200           | 1.200        |
| <b>TOTAL EQUIPO</b>      |          |                | <b>8.000</b> |
| <b>MUEBLES Y ENSERES</b> |          |                |              |



|                            |                |      |               |
|----------------------------|----------------|------|---------------|
| MESAS Y SILLAS             | 6<br>CONJUNTOS | 200  | 1.200         |
| MOSTRADOR                  | 1              | 450  | 450           |
| CONSERVADORA               | 2              | 1200 | 2.400         |
| JUEGO DE OLLAS             | 1              | 80   | 80            |
| HUESLERO                   | 2              | 20   | 40            |
| PLATILLOS                  | 5 DOCENAS      | 30   | 150           |
| CUCHARILLAS                | 5 DOCENAS      | 15   | 75            |
| TOTAL MUEBLES Y<br>ENSERES |                |      | 4.395         |
| <b>TOTAL</b>               |                |      | <b>12.395</b> |

*Tabla No 26.1 Sondeo de mercado de mueble*

**SONDEO DE MESAS Y SILLAS (1 JUEGO 1 MESA Y 4 SILLAS)**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO  |
|-------------------|-------------|--------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 200 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 220 Bs |

**SONDEO DE MOSTRADORES**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO  |
|-------------------|-------------|--------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 450 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 500 Bs |

**SONDEO DE CONSERVADORA**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO   |
|-------------------|-------------|---------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 1200 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 1300 Bs |

**SONDEO DE JUEGO DE OLLAS**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO |
|-------------------|-------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 80 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 85 Bs |

**SONDEO DE HUESLERO**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO |
|-------------------|-------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 20 Bs |



|            |      |       |
|------------|------|-------|
| FERIA CEJA | CEJA | 22 Bs |
|------------|------|-------|

**SONDEO DE PLATILLOS**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO |
|-------------------|-------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 30 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 30 Bs |

**SONDEO DE CUCHARILLAS**

| NOMBRE            | DIRECCIÓN   | COSTO |
|-------------------|-------------|-------|
| FERIA 16 DE JULIO | 16 DE JULIO | 15 Bs |
| FERIA CEJA        | CEJA        | 15 s  |

Tabla No 27. Depreciación de activo fijo

**TABLA DE DEPRECIACIÓN**

| DETALLE              | IMPORTE | TASA   | DEPRECIACIÓN   |
|----------------------|---------|--------|----------------|
| EQUIPO               | 8.000   | 12,5 % | 1000           |
| MUEBLES Y<br>ENSERES | 4395    | 10%    | 439,50         |
| <b>TOTAL</b>         |         |        | <b>1439,50</b> |

Tabla No 28. Costo Medio fijo.

$$?? = \frac{1439,50 + 1000}{24000}$$

$$?? = \frac{149.789,50}{36.000}$$

$$??4?? = ? ??$$

**CALCULO DEL COSTO FIJO POR MES**

**DATOS:**

CF= 146.889,50/12 = 12.240,79167 Por mes

PRODUCCIÓN ANUAL = 24.000 Salteñas 2.000 salteñas por mes

$$?? = \frac{149.789,50}{3.000}$$

$$????????4 = ?? ??$$



|                                |           |              |               |
|--------------------------------|-----------|--------------|---------------|
| <b>Capacidad de producción</b> | <b>de</b> | <b>3.000</b> | <b>36.000</b> |
| COSTO FIJO                     |           | 149.789,50   | 149.789,50    |
| <b>COSTO MEDIO FIJO</b>        |           | <b>49,93</b> | <b>4,161</b>  |

5. Tabla No 29. Costo Total

$$81.346,80000 + 149.789,50000 = 231.136,30000$$

| REFERENCIA  | DATOS                | IMPORTE       |
|-------------|----------------------|---------------|
| PRACTICA 47 | COSTO FIJO ANUAL     | 149.789,50000 |
| PRACTICA 47 | COSTO FIJO MES       | 12.482,45833  |
| PRACTICA 41 | COSTO VARIABLE ANUAL | 81.346,80000  |
| PRACTICA 41 | COSTO VARIABLE MES   | 6.778,90000   |

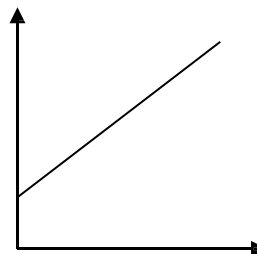
$$81.346,8 + 149.789,50 = 231.136,30$$

$$12.482,45833 + 149.789,50 = 162.271,95833$$

$$6.778,9 + 149.789,50 = 156.568,40$$

$$156.568,40 + 74.567,90 = 231.136,30$$

**COSTO TOTAL**  
231.136,30 ANUAL



3000 MES 36000 AÑO  
**PRODUCCIÓN**

6. Tabla No 30. Costo Unitario

| PRODUCCIÓN SALTEÑAS | MES 3.000  | ANUAL 36.000 |
|---------------------|------------|--------------|
| COSTO TOTAL         | 156.658,40 | 231.136,30   |
| COSTO UNITARIO      | 52,22      | 6,42         |



**7. Punto de equilibrio – Umbral de rentabilidad**

**Determinación funcional.**

$$X = \frac{149.789,50}{7 - 2,259633333}$$

$$X = \frac{149.789,50}{7 - 2,259633333}$$

$$X = 31.598,716$$

Para lograr el umbral de rentabilidad se tendría que elaborarse 31.598,716 salteñas.

$$\% \frac{31.598,716}{36.000} \times 100$$

$$\% \frac{31.598,716}{36.000} \times 100$$

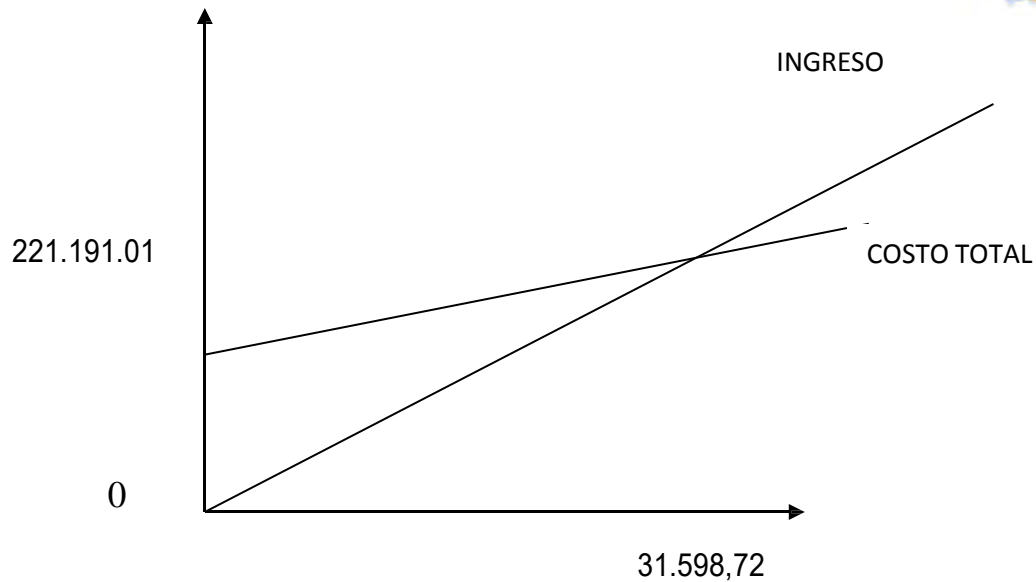
$$\% 87,77\%$$

**Determinación Tabular – Tabla No 31**

| TIEMPO    | MES PRODUCCIÓN | COSTO FIJO | COSTO VARIABLE | COSTO TOTAL | INGRESO *7 | MARGEN          |
|-----------|----------------|------------|----------------|-------------|------------|-----------------|
| ENERO     | 3.000,00       | 149.789,50 | 6.778,90       | 156.568,40  | 21.000,00  | -<br>135.568,40 |
| UM. RENT. | 31.598,72      | 149.789,50 | 71.401,51      | 221.191,01  | 221.191,01 | 0               |
| DICIEMBRE | 36.000,00      | 149.789,50 | 81.346,80      | 231.136,30  | 252.000,00 | 20.863,70       |

**Determinación Gráfica**

Gráfico de umbral de rentabilidad e indicar a que porcentaje de la capacidad de producción del año corresponde.



**Comentario – Umbral de rentabilidad porcentaje de capacidad de producción.**  
 Para lograr el umbral de rentabilidad se tendría que elaborarse  
 31.598,716 salteñas.

## CAPITULO SEPTIMO: Inversión

### 1. Tabla No 32 - Capital de Explotación de un mes

| CAPITAL DE EXPLOTACIÓN                      | REF.   | IMPORTE         |
|---|--------|-----------------|
| Fondo del Inventario Inicial de Suministros | P27-28 | 6.778,90        |
| Fondo alquileres anticipados o anticrético  | P-40   | 2.000,00        |
| Fondo de lanzamiento de producto            | P-19   | 200             |
| Caja de Contingencia Otros                  | P-35   | 9385            |
| <b>TOTAL CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>         |        | <b>18.363,9</b> |



**2. Tabla No 33 - Presupuesto de Inversión.**

| CÓD. | DETALLE  | REF.        | IMPORTE          |
|------|--|-------------|------------------|
| 1    | <b>Inversión fija</b>  |             | <b>12.395,00</b> |
| 1.2  | Equipo   | P-43        | 8.000,00         |
| 1.3  | Muebles  | P-43        | 4.395,00         |
| 2    | <b>Inversión diferida o Gastos de Capital previos a producción</b> |             | <b>4.118,70</b>  |
| 2.1  | Costo laboral de ejecución   | P-45        | 2.700,00         |
| 2.2  | Gastos de organización   | P-45        | 1.418,70         |
| 3    | <b>Capital de Explotación</b>                                      |             | <b>18.363,9</b>  |
| 3.1  | Fondo inventario de suministros                                    | P-27-<br>28 | 6.778,90         |
| 3.3  | Fondo alquileres   | P-40        | 2.000,00         |
| 3.4  | Fondo de lanzamiento estrategia comercial                          | P-19        | 200,00           |
| 3.6  | Caja de Contingencia   | P-35        | 9.385,00         |
|      | <b>Total Inversión</b>   |             | <b>34.877,6</b>  |

**3. Nota al Cuadro**

La inversión para las salteñas será de 34.877,60 Bs. Pero esta inversión será muy rentable y nos dará ganancia muy satisfactoria.

**4. Balance de Apertura de Evaluación Económica.**

**BALANCE DE APERTURA**

| ACTIVO              |                  | PATRIMONIO              |                  |
|---------------------|------------------|-------------------------|------------------|
| CORRIENTE           | 8.778,90         | CAPITAL                 | 25.292,60        |
| CAJA                | 2.000,00         |                         |                  |
| INVENTARIO          | 6.778,90         |                         |                  |
| NO CORRIENTE        | 12.395,00        |                         |                  |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | 8.000,00         |                         |                  |
| MUEBLES Y ENSERES   | 4.395,00         |                         |                  |
| ACTIVO DIFERIDO     | 4.118,70         |                         |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b> | <b>25.292,60</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b> | <b>25.292,60</b> |





**5. Balance de Apertura de Evaluación Financiera.**

**BALANCE DE APERTURA**

| <b>ACTIVO</b>       |                         | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b> |                         |
|---------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| ACTIVO CORRIENTE    | 8.778,90                | <b>PASIVO</b>              |                         |
| Caja                | 2.000,00                | PASIVO                     |                         |
| Inventario          | 6.778,90                | CORRIENTE                  | 12.395,00               |
| ACTIVO CORRIENTE    | 12.395,00               | Obligaciones               | 12.395,00               |
| Maquinaria y        |                         | <b>PATRIMONIO</b>          | 12.897,60               |
| Equipo              | 8.000,00                | Capital                    | 12.897,60               |
| Muebles y           |                         |                            |                         |
| Enseres             | 4.395,00                |                            |                         |
| Activo Diferido     | 4.118,70                |                            |                         |
| <b>TOTAL ACTIVO</b> | <b><u>25.292,60</u></b> | <b>TOTAL PASIVO Y</b>      |                         |
|                     |                         | <b>PATRIMONIO</b>          | <b><u>25.292,60</u></b> |

**CAPITULO OCTAVO: Estudio de Evaluación Económica**

**1. Proyección de Estados Financieros en UFV. Tipo de cambio 2.07**

*Ejercicio 1*

**UNIDAD FOMENTO A LA VIVIENDA**

| <b>ACTIVO</b>                  |          | <b>PATRIMONIO</b> |           |
|--------------------------------|----------|-------------------|-----------|
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |          | Capital           | 23.845,44 |
| DISPONIBILIDADE                |          |                   |           |
| S                              | 4533,82  |                   |           |
| Caja                           | 4533,82  |                   |           |
| INVENTARIO                     | 9305,00  |                   |           |
| Inventario                     | 9305,00  |                   |           |
| PAGOS                          |          |                   |           |
| ANTICIPADOS                    | 2028,99  |                   |           |
| Alquiler                       | 1932,37  |                   |           |
| Publicidad                     | 96,62    |                   |           |
| ACTIVO DIFERIDO                | 1989,71  |                   |           |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |          |                   |           |
| BIENES DE USO                  | 5.987,92 |                   |           |



|              |          |
|--------------|----------|
| Maquinaria y |          |
| Equipo       | 3.864,73 |
| Muebles y    |          |
| Enseres      | 2.123,19 |

|                     |          |                         |           |
|---------------------|----------|-------------------------|-----------|
| <b>TOTAL ACTIVO</b> | 23845,44 | <b>TOTAL PATRIMONIO</b> | 23.845,44 |
|                     | 1        |                         |           |

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 01/01/2013 |        | CAJA   | 4.533,82         |                  |
|            |        | INVENTARIO   | 9.305,00         |                  |
|            |        | ALQUILER   | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD   | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO  | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES  | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO  | 1.989,71         |                  |
|            |        | CAPITAL  |                  | 23.845,44        |
|            |        |  | <b>23.845,44</b> | <b>23.845,44</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades al t/c UFV 2.07 |                  |                  |

### KARDEX DE INVENTARIOS

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|-----------|----------|----------------|--------------|
| 01/01 | 1 compras | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026 |
|       | TOTAL     | 3.000    |                | 9.305,004026 |



2

| FECHA      | CODIGO   | CUENTA        | DEBE             | HABER            |
|------------|--|---------------|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |  | COSTO FIJO    | <b>72.362,07</b> |                  |
|            |  | CAJA          |                  | 69.719,90        |
|            |  | Costo laboral |                  |                  |
|            |  | Publicidad    |                  |                  |
|            |  | Alquileres    |                  |                  |
|            |  | DEPRECIACIÓN  |                  | 695,41           |
|            | ACUMULADA  |               |                  |                  |
|            |  | AMORTIZACIÓN  |                  | 497,58           |
|            | ACUMULADA  |               |                  |                  |
|            |  | PREVISION     |                  |                  |
|            | INDEMINIZACION   |               |                  | 1.449,28         |
|            |  |               | <b>72.362,07</b> | <b>72.362,17</b> |
|            | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual. |               |                  |                  |

| DETALLE                 | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL</b>    | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN</b>     | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN</b>     | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD</b>       | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES</b>       | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b> | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46

| DETALLE                          | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL                    | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO                        | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN          | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES                       | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b> | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |

PRACTICA 36



3

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO VARIABLE                                       | 39.297,97        |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 39.297,97        |
|            |        |  | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos variables. |                  |                  |

| DETALLE                     | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|-----------------------------|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO  | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS           | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b> |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41

Para la venta de 36.000 salteñas sale de inventarios. Al tomar UFV 2.07, el precio será Bs.7 lo cual será en UFV 3, 101668009

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE        |
|-------|------------|----------|----------------|----------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026   |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 3,101668009    | 111.660,0483   |
| 31/12 | 12 venta   | (36.000) | 3,101668009    | (111.660,0483) |
|       | TOTAL      | 3.000    |                | 9.305,004026   |

4

| FECHA | CODIGO | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|-------|--------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12 |        | CAJA                              | 121.739,04        |                   |
|       |        | VENTA                             |                   | 121.739,04        |
|       |        |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|       |        | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |



5

| FECHA | CODIG<br>O | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|-------|------------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12 |            | COSTO VARIABLE   | 3.274,78        |                 |
|       |            | COSTO FIJO   | 6.030,17        |                 |
|       |            | INVENTARIO   |                 | 9.304,95        |
|       |            |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|       |            | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

6

| FECHA          | CODIG<br>O | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|----------------|------------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/20<br>13 |            | INVENTARIO   | 9.304,95        |                 |
|                |            | COSTO VARIABLE   |                 | 3.274,78        |
|                |            | COSTO FIJO   |                 | 6.030,17        |
|                |            |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|                |            | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

### MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO

| DEBE              | HABER             | SALDO DEBE       |
|-------------------|-------------------|------------------|
| 1) 4.533,82       |                   |                  |
|                   | 2) 71.169,08      |                  |
|                   | 3) 39.297,37      |                  |
| 4) 121.739,04     |                   |                  |
| <b>126.272,86</b> | <b>109.017,87</b> | <b>17.254,99</b> |

| CUENTAS                | SALDO<br>DEBE | SALDO<br>HABER |
|------------------------|---------------|----------------|
| Caja                   | 17.254,99     |                |
| Inventario             | 9.305,00      |                |
| Alquiler               | 1.932,37      |                |
| Publicidad             | 96,62         |                |
| Maquinarias y Equipos  | 3.864,73      |                |
| Muebles y enseres      | 2.123,19      |                |
| Activo diferido        | 1.989,71      |                |
| Depreciación acumulada |               | 695,41         |



|                              |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Amortización activo diferido |                   | 497,58            |
| Previsión indemnizaciones    |                   | 1.449,28          |
| Capital                      |                   | 23.845,44         |
| Ventas                       |                   | 121.739,04        |
| Costo fijo                   | 72.362,07         |                   |
| Costo variable               | 39.297,97         |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>148.226,65</b> | <b>148.226,65</b> |

1.2. Ejercicio 2

1

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 01/01/2014 |        | CAJA   | 17.254,99        |                  |
|            |        | INVENTARIO   | 9.305,10         |                  |
|            |        | ALQUILER   | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD   | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO  | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES  | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO  | 1.989,71         |                  |
|            |        | DEPRECIACION ACUM.   |                  | 695,41           |
|            |        | AMORTIZ. ACT. DIF.   |                  | 497,58           |
|            |        | PREVISION PARA INDEM.  |                  | 1.449,28         |
|            |        | RESULTADO ACUM.  |                  | 10.079,00        |
|            |        | CAPITAL  |                  | 23.845,44        |
|            |        |  | <b>36.566,71</b> | <b>36.566,71</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                  |                  |

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|-----------|----------|----------------|--------------|
| 01/01 | 1 compras | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026 |
|       | TOTAL     | 3.000    |                | 9.305,004026 |

2

| FECHA      | CODIGO | CUENTA        | DEBE             | HABER     |
|------------|--------|---------------|------------------|-----------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO    | <b>72.362,07</b> |           |
|            |        | CAJA          |                  | 69.719,90 |
|            |        | Costo laboral |                  |           |
|            |        | Publicidad    |                  |           |



|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Alquileres   |                  |                  |
| DEPRECIACIÓN   |                  | 695,41           |
| ACUMULADA  |                  |                  |
| AMORTIZACIÓN   |                  | 497,58           |
| ACUMULADA  |                  |                  |
| PREVISION  |                  |                  |
| INDEMINIZACION   |                  | 1.449,28         |
|  | <b>72.362,07</b> | <b>72.362,17</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual. |                  |                  |

| DETALLE                 | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL</b>    | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN</b>     | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN</b>     | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD</b>       | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES</b>       | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b> | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46

| DETALLE                          | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL                    | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO                        | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN          | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES                       | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b> | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |

PRACTICA 36

3

| FECHA  | CODIGO | CUENTA         | DEBE             | HABER            |
|--|--------|----------------|------------------|------------------|
| 31/12/2014   |        | COSTO VARIABLE | 39.297,97        |                  |
|  |        | CAJA           |                  | 39.297,97        |
|  |        |                | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos variables. |        |                |                  |                  |



| DETALLE                     | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|-----------------------------|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO  | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS           | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b> |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41

Para la venta de 36.000 salteñas sale de inventarios. Al tomar UFV 2.07, el precio será Bs.7 lo cual será en UFV 3, 101668009

### KARDEX DE INVENTARIOS

| FECHA        | DETALLE           | CANTIDAD     | COSTO UNITARIO | IMPORTE             |
|--------------|-------------------|--------------|----------------|---------------------|
| 01/01        | 1 compras         | 3.000        | 3,101668009    | 9.305,004026        |
| 31/13        | 12 compras        | 36.000       | 3,101668009    | 111.660,0483        |
| 31/13        | 12 venta          | (36.000)     | 3,101668009    | (111.660,0483)      |
|              | TOTAL 2013        | 3.000        |                | <b>9.305,004026</b> |
| 31/14        | 12 compras        | 36.000       | 3,101668009    | 111.660,0483        |
| 31/14        | 12 ventas         | (36.000)     | 3,101668009    | (111.660,0483)      |
| <b>31/14</b> | <b>TOTAL 2014</b> | <b>3.000</b> |                | <b>9.305,004026</b> |

4

| FECHA      | CODIG O | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|------------|---------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/2014 |         | CAJA                              | 121.739,04        |                   |
|            |         | VENTA                             |                   | 121.739,04        |
|            |         |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |         | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |





5

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|------------|--------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/2014 |        | COSTO VARIABLE   | 3.274,78        |                 |
|            |        | COSTO FIJO INVENTARIO  | 6.030,17        | 9.304,95        |
|            |        |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|            |        | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

6

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|------------|--------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/2014 |        | INVENTARIO   | 9.304,95        |                 |
|            |        | COSTO VARIABLE   |                 | 3.274,78        |
|            |        | COSTO FIJO   |                 | 6.030,17        |
|            |        |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|            |        | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO DOS**

| CAJA       |            |
|------------|------------|
| DEBE       | HABER      |
| 4.533,82   | 69.719,90  |
| 121.739,04 | 39.297,97  |
| 126.272,86 | 109.017,87 |
| 17.254,99  | 69.719,90  |
| 121.739,04 | 39.297,97  |
| 138.994,03 | 109.017,87 |
| 29.976,16  |            |



| CUENTAS                      | SALDO DEBE        | SALDO HABER       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caja                         | 29.976,16         |                   |
| Inventario                   | 9.305,10          |                   |
| Alquiler                     | 1.932,37          |                   |
| Publicidad                   | 96,62             |                   |
| Maquinarias y Equipos        | 3.864,73          |                   |
| Muebles y enseres            | 2.123,19          |                   |
| Activo diferido              | 1.989,71          |                   |
| Depreciación acumulada       |                   | 1.390,82          |
| Amortización activo diferido |                   | 995,16            |
| Previsión indemnizaciones    |                   | 2.898,56          |
| Capital                      |                   | 23.845,44         |
| Ventas                       |                   | 121.739,04        |
| Resultados Acumulados        |                   | 10.079,00         |
| Costo fijo                   | 72.362,07         |                   |
| Costo variable               | 39.297,97         |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>160.947,92</b> | <b>160.947,92</b> |

*Ejercicio 3*

1

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 01/01/2014 |        | CAJA   | 29.976,16        |                  |
|            |        | INVENTARIO   | 9.305,10         |                  |
|            |        | ALQUILER   | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD   | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO  | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES  | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO  | 1.989,71         |                  |
|            |        | DEPRECIACION ACUM.   |                  | 1.390,82         |
|            |        | AMORTIZ. ACT. DIF.   |                  | 995,16           |
|            |        | PREVISION PARA INDEM.  |                  | 2.898,56         |
|            |        | RESULTADO ACUM.  |                  | 20.158,00        |
|            |        | CAPITAL  |                  | 23.845,44        |
|            |        |  | <b>49.287,87</b> | <b>49.287,87</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                  |                  |



**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|-----------|----------|----------------|--------------|
| 01/15 | 1 compras | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026 |
|       | TOTAL     | 3.000    |                | 9.305,004026 |

2

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO   | <b>72.362,07</b> |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 69.719,90        |
|            |        | Costo laboral  |                  |                  |
|            |        | Publicidad   |                  |                  |
|            |        | Alquileres   |                  |                  |
|            |        | DEPRECIACIÓN   |                  | 695,41           |
|            |        | ACUMULADA  |                  |                  |
|            |        | AMORTIZACIÓN   |                  | 497,58           |
|            |        | ACUMULADA  |                  |                  |
|            |        | PREVISION  |                  |                  |
|            |        | INDEMINIZACION   |                  | 1.449,28         |
|            |        |  | <b>72.362,07</b> | <b>72.362,17</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual. |                  |                  |

| DETALLE                 | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL</b>    | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN</b>     | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN</b>     | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD</b>       | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES</b>       | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b> | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46

| DETALLE                          | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL                    | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO                        | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN          | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES                       | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b> | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |



3

| FECHA  | CODIGO | CUENTA                 | DEBE             | HABER            |
|--|--------|------------------------|------------------|------------------|
| 31/12/2015   | O      | COSTO VARIABLE<br>CAJA | 39.297,97        | 39.297,97        |
|  |        |                        | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos variables. |        |                        |                  |                  |

| DETALLE                     | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|-----------------------------|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO  | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS           | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b> |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41

Para la venta de 36.000 salteñas sale de inventarios. Al tomar UFV 2.07, el precio será Bs.7 lo cual será en UFV 3, 101668009

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA        | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE             |
|--------------|------------|----------|----------------|---------------------|
| 01/13        | 1 compras  | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026        |
| 31/13        | 12 compras | 36.000   | 3,101668009    | 111.660,0483        |
| 31/13        | 12 venta   | (36.000) | 3,101668009    | (111.660,0483)      |
|              | TOTAL 2013 | 3.000    |                | <b>9.305,004026</b> |
| 31/14        | 12 compras | 36.000   | 3,101668009    | 111.660,0483        |
| 31/14        | 12 ventas  | (36.000) | 3,101668009    | (111.660,0483)      |
| <b>31/14</b> | TOTAL 2014 | 3.000    |                | <b>9.305,004026</b> |
| 31/15        | 12 compras | 36.000   | 3,101668009    | 111.660,0483        |
| 31/15        | 12 ventas  | (36.000) | 3,101668009    | (111.660,0483)      |
| <b>31/15</b> | TOTAL 2015 | 3.000    |                | <b>9.305,004026</b> |



4

| FECHA          | CODIG<br>O | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|----------------|------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/20<br>15 |            | CAJA                              | 121.739,04        |                   |
|                |            | VENTA                             |                   | 121.739,04        |
|                |            |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|                |            | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |

5

| FECHA          | CODIG<br>O | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|----------------|------------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/20<br>15 |            | COSTO VARIABLE   | 3.274,78        |                 |
|                |            | COSTO FIJO<br>INVENTARIO   | 6.030,17        | 9.304,95        |
|                |            |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|                |            | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

6

| FECHA          | CODIG<br>O | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|----------------|------------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/20<br>15 |            | INVENTARIO   | 9.304,95        |                 |
|                |            | COSTO VARIABLE   |                 | 3.274,78        |
|                |            | COSTO FIJO   |                 | 6.030,17        |
|                |            |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|                |            | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |



**MAYOR DE CAJA EJERCICIO TRES**

| CAJA       |            |
|------------|------------|
| DEBE       | HABER      |
| 4.533,82   | 69.719,90  |
| 121.739,04 | 39.297,97  |
| 126.272,86 | 109.017,87 |
| 17.254,99  | 69.719,90  |
| 121.739,04 | 39.297,97  |
| 138.994,03 | 109.017,87 |
| 29.976,16  | 69.719,90  |
| 121.739,04 | 39.297,97  |
| 151.715,20 | 109.017,87 |
| 42.697,33  |            |

| CUENTAS                      | SALDO DEBE        | SALDO HABER       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caja                         | 42.697,33         |                   |
| Inventario                   | 9.305,10          |                   |
| Alquiler                     | 1.932,37          |                   |
| Publicidad                   | 96,62             |                   |
| Maquinarias y Equipos        | 3.864,73          |                   |
| Muebles y enseres            | 2.123,19          |                   |
| Activo diferido              | 1.989,71          |                   |
| Depreciación acumulada       |                   | 2.086,23          |
| Amortización activo diferido |                   | 1.492,74          |
| Previsión indemnizaciones    |                   | 4.347,84          |
| Capital                      |                   | 23.845,44         |
| Ventas                       |                   | 121.739,04        |
| Resultados Acumulados        |                   | 20.158,00         |
| Costo fijo                   | 72.362,07         |                   |
| Costo variable               | 39.297,97         |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>173.669,09</b> | <b>173.669,09</b> |



**Tabla N° 34 de Balance general Ejercicio 1**  
**ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 1:**

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

|                               |                            |
|-------------------------------|----------------------------|
|                               | <b><u>121.739,04</u></b>   |
| <b><u>Ingresos</u></b>        |                            |
| Ventas                        | 121.739,04                 |
|                               | <b><u>(111.660,04)</u></b> |
| <b><u>Egresos</u></b>         |                            |
| Costo fijo                    | 72.362,07                  |
| Costo Variable                | 39.297,97                  |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b> | <b><u>10.079,00</u></b>    |

7

| FECHA      | CODIGO | CUENTA                      | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/2013 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS        | 121.739,04        |                   |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS       |                   | 10.079,04         |
|            |        | COSTO FJO                   |                   | 72.362,07         |
|            |        | COSTO VARIABLE              |                   | 39.297,97         |
|            |        |                             | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro DEL INGRESO |                   |                   |

8

| FECHA      | CODIGO | CUENTA  | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|---|-------------------|-------------------|
| 31/12/2013 |        | VENTAS  | 121.739,04        |                   |
|            |        | PERDIDAS Y GANANCIAS                            |                   | 121.739,04        |
|            |        |   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por la venta anual del producto |                   |                   |



**BALANCE GENERAL -- EJERCICIO UNO:**

|                                |                 | En UFV                  |                                |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                  |                 |                         | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>     |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 |                         | <b>PASIVO</b>                  |
| DISPONIBILIDADES               | 17254,99        |                         | <b><u>PASICO CORRIENTE</u></b> |
| Caja                           | 17254,99        |                         | Previsión                      |
| INVENTARIO                     | 9305,10         |                         | Indemnización                  |
| Inventario                     | 9305,10         |                         |                                |
| PAGOS ANTICIPADOS              | 2028,99         |                         | <b>PATRIMONIO</b>              |
| Alquiler                       | 1932,37         |                         | Capital                        |
| Publicidad                     | 96,62           |                         | Resultados Acumulados          |
| ACTIVO DIFERIDO                | 1492,13         |                         |                                |
| Activo Diferido                | 1.989,71        |                         |                                |
| Amortización Activo            |                 |                         |                                |
| Diferido                       | -497,58         |                         |                                |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 |                         |                                |
| BIENES DE USO                  | 5.292,51        |                         |                                |
| Maquinaria y Equipo            | 3.864,73        |                         |                                |
| Muebles y Enseres              | 2,123,19        |                         |                                |
| Depreciación                   |                 |                         |                                |
| Acumulada                      | -695,41         |                         |                                |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>            | <b>35373,72</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b> | <b>35.373,72</b>               |

*Tabla N° 35 de Balance general Ejercicio 2*  
 ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 2:

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

|                               |            |                            |
|-------------------------------|------------|----------------------------|
|                               |            | <b><u>121.739.63</u></b>   |
| <b><u>Ingresos</u></b>        |            |                            |
| Ventas                        | 121.739,63 |                            |
| <b><u>Egresos</u></b>         |            | <b><u>(111.660.04)</u></b> |
| Costo fijo                    | 72.362,07  |                            |
| Costo Variable                | 39.297,97  |                            |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b> |            | <b><u>10.079.59</u></b>    |





7

| FECHA      | CODIGO | CUENTA                      | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/2014 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS        | 121.739,04        |                   |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS       |                   | 10.079,00         |
|            |        | COSTO FJO                   |                   | 72.362,07         |
|            |        | COSTO VARIABLE              |                   | 39.297,97         |
|            |        |                             | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro DEL INGRESO |                   |                   |

8

| FECHA      | CODIGO | CUENTA  | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|---|-------------------|-------------------|
| 31/12/2014 |        | VENTAS  | 121.739,04        |                   |
|            |        | PERDIDAS Y GANANCIAS                            |                   | 121.739,04        |
|            |        |   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por la venta anual del producto |                   |                   |



**BALANCE GENERAL -- EJERCICIOS:**

En UFV

| <b>ACTIVO</b>                  |                 | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>     |                  |
|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|------------------|
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 | <b>PASIVO</b>                  |                  |
| DISPONIBILIDADES               | 29976,16        | <b><u>PASICO CORRIENTE</u></b> | 2.898,56         |
| Caja                           | 29976,16        | Previsión                      |                  |
| INVENTARIO                     | 9305,10         | Indemnización                  | 2.898,56         |
| Inventario                     | 9305,10         | <b>PATRIMONIO</b>              | 44.003,44        |
| PAGOS ANTICIPADOS              | 2028,99         | Capital                        | 23.845,44        |
| Alquiler                       | 1932,37         | Resultados Acumulados          | 20.158,00        |
| Publicidad                     | 96,62           |                                |                  |
| ACTIVO DIFERIDO                | 994,55          |                                |                  |
| Activo Diferido                | 1.989,71        |                                |                  |
| Amortización Activo Diferido   | -995,16         |                                |                  |
|                                |                 |                                |                  |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 |                                |                  |
| BIENES DE USO                  | 4.597,10        |                                |                  |
| Maquinaria y Equipo            | 3.864,73        |                                |                  |
| Muebles y Enseres              | 2.123,19        |                                |                  |
| Depreciación Acumulada         | -1.390,82       |                                |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>            | <b>46901,90</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>        | <b>46.901,90</b> |

*Tabla N° 36 de Balance general Ejercicio 3*  
 ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 3:

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

|                               |            |                            |
|-------------------------------|------------|----------------------------|
|                               |            | <b><u>121.739.63</u></b>   |
| <b><u>Ingresos</u></b>        |            |                            |
| Ventas                        | 121.739,63 |                            |
|                               |            | <b><u>(111.660.04)</u></b> |
| <b><u>Egresos</u></b>         |            |                            |
| Costo fijo                    | 72.362,07  |                            |
| Costo Variable                | 39.297,97  |                            |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b> |            | <b><u>10.079.59</u></b>    |



8

| FECHA      | CODIGO | CUENTA                      | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/2014 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS        | 121.739,04        |                   |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS       |                   | 10.079,04         |
|            |        | COSTO FJO                   |                   | 72.362,07         |
|            |        | COSTO VARIABLE              |                   | 39.297,97         |
|            |        |                             | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro DEL INGRESO |                   |                   |

9

| FECHA      | CODIGO | CUENTA  | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|---|-------------------|-------------------|
| 31/12/2014 |        | VENTAS  | 121.739,04        |                   |
|            |        | PERDIDAS Y GANANCIAS                            |                   | 121.739,04        |
|            |        |   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por la venta anual del producto |                   |                   |

**BALANCE GENERAL -- EJERCICIO TRES:**

En UFV

**ACTIVO**

**ACTIVO CORRIENTE**

DISPONIBILIDADES 42697,33

Caja 42.697,33

INVENTARIO 9305,10

Inventario 9305,10

PAGOS ANTICIPADOS 2028,99

Alquiler 1932,37

Publicidad 96,62

ACTIVO DIFERIDO 496,97

Activo Diferido 1.989,71

Amortización Activo

Diferido -1.492,74

**ACTIVO CORRIENTE**

BIENES DE USO 3.901,69

Maquinaria y Equipo 3.864,73

Muebles y Enseres 2,123,19

Depreciación

Acumulada -2.086,23

**TOTAL ACTIVO**

**58430,28**

**PASIVO Y PATRIMONIO**

**PASIVO**

**PASICO CORRIENTE**

4.347,84

Previsión Indemnización 4.347,84

**PATRIMONIO**

54.082,44

Capital 23.845,44

Resultados Acumulados 30.237,00

**TOTAL PATRIMONIO**

**58.430,28**



**Tabla N° 37 Cuadro de Origen y Uso de Fondos**

Cuadro de Balances Generales y de Origen y Uso de fondos.

| CUENTAS                      | BALANCES DE APERTURA | EJERCICIO UNO | EJERCICIO DOS | EJERCICIO TRES |
|------------------------------|----------------------|---------------|---------------|----------------|
| Caja                         | 4.533,82             | 17.254,99     | 29.976,16     | 42.697,33      |
| Inventario                   | 9.305,00             | 9.305,00      | 9.305,00      | 9.305,00       |
| Alquiler                     | 1.932,37             | 1.932,37      | 1.932,37      | 1.932,37       |
| Publicidad                   | 96,62                | 96,62         | 96,62         | 96,62          |
| Maquinarias y Equipos        | 3.864,73             | 3.864,73      | 3.864,73      | 3.864,73       |
| Muebles y enseres            | 2.123,19             | 2.123,19      | 2.123,19      | 2.123,19       |
| Activo diferido              | 1.989,71             | 1.989,71      | 1.989,71      | 1.989,71       |
| Depreciación acumulada       | 0,00                 | 695,41        | 1.390,82      | 2.086,23       |
| Amortización activo diferido | 0,00                 | 497,58        | 995,16        | 1.492,74       |
| Previsión indemnizaciones    | 0,00                 | 1.449,28      | 2.898,56      | 4.347,84       |
| Capital                      | 23.845,44            | 23.845,44     | 23.845,44     | 23.845,44      |
| Resultados Acumulados        | 0,00                 | 10.079,00     | 20.158,00     | 30.237,00      |

| EJERCICIO/DETALLE                | UNO              | DOS              | TRES             |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1.-Origen</b>                 | <b>17.254,99</b> | <b>29.976,16</b> | <b>42.697,33</b> |
| Depreciación acumulada           | 695,41           | 695,41           | 695,41           |
| Amortización acumulada           |                  |                  |                  |
| Activo diferido                  | 1.989,71         | 1.989,71         | 1.989,71         |
| Previsión Indemnización          | 1.449,28         | 1.449,28         | 1.449,28         |
| Resultados acumulados            | 10.079,00        | 10.079,00        | 10.079,00        |
| Saldo de caja ejercicio Anterior | 4.533,82         | 17.254,99        | 29.976,16        |
| <b>2.- Uso</b>                   |                  |                  |                  |
| <b>3.- Saldo de caja</b>         | <b>18.747,22</b> | <b>31.468,39</b> | <b>44.189,56</b> |

**Valor Actual Neto**

| EJERCICIO/DETALLE        | UNO              | DOS              | TRES             |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1.-Origen</b>         | <b>17.254,99</b> | <b>29.976,16</b> | <b>42.697,33</b> |
| <b>2.- Uso</b>           | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| <b>3.- Saldo de caja</b> | <b>17.254,99</b> | <b>29.976,16</b> | <b>42.697,33</b> |

$$\begin{aligned}
 & \text{??} = \frac{\text{??}(1 + i)^n}{+ i)^n} \\
 \text{??}_{10\%} &= \frac{\text{??} + \text{??} + \text{??}}{1,1} + \frac{\text{??} + \text{??}}{1,21} + \frac{\text{??} + \text{??}}{1,331} - 23.845,44
 \end{aligned}$$

$$\text{??}_{10\%} = 15.494,21 + 24.773,69 + 32.079,14 - 23.845,44$$

$$\text{??}_{10\%} = 72.347,04 - 23.845,44$$



$$10\% = 48.501,60$$

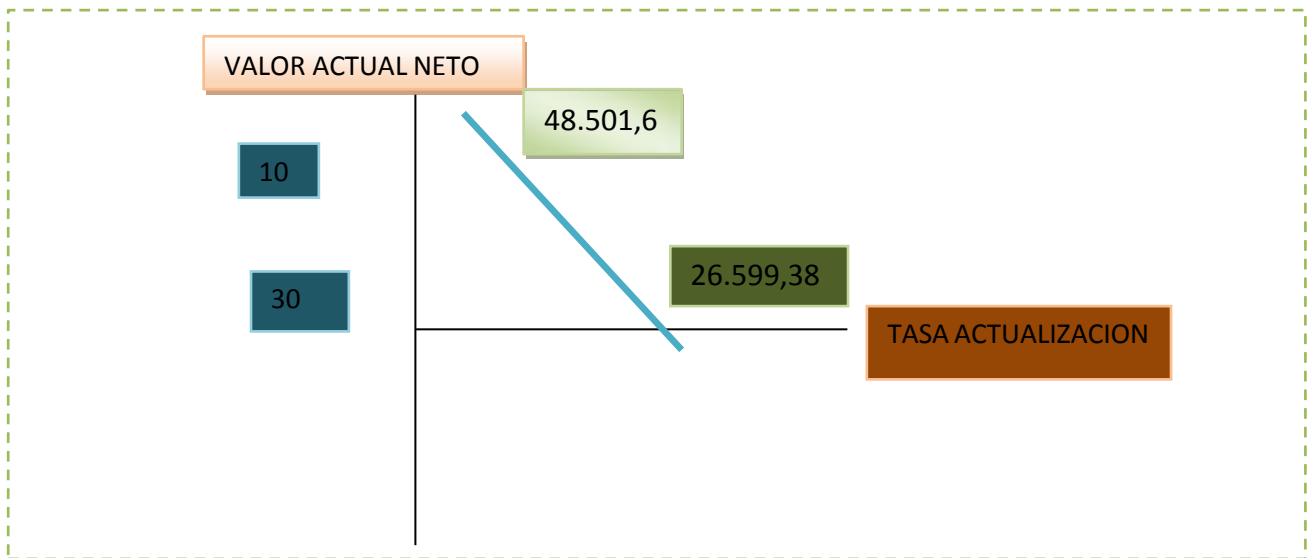
CON TASA DE INTERES DE 30%

| Años           | Saldos de Caja, SC | $(1+r)^a$ | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
|----------------|--------------------|-----------|----------------------|
| Uno            | 17.254,99          | 1.30      | 13.273,07            |
| Dos            | 29.976,16          | 1.69      | 17.737,37            |
| Tres           | 42.697,33          | 2.197     | 19.434,38            |
| Suma           |                    |           | <b>50.444,82</b>     |
| Menos          |                    |           |                      |
| <b>Capital</b> |                    |           | <b>23.845,44</b>     |
| VAN            |                    |           | 26.599,38            |

Con tasa de interés 89,0009 %

| Años           | Saldos de Caja, SC | $(1+r)^a$ | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
|----------------|--------------------|-----------|----------------------|
| Uno            | 17.254,99          | 1.30      | 9.129,58             |
| Dos            | 29.976,16          | 1.69      | 8.391,67             |
| Tres           | 42.697,33          | 2.197     | 6.324,25             |
| Suma           |                    |           | <b>23.845,50</b>     |
| Menos          |                    |           |                      |
| <b>Capital</b> |                    |           | <b>23.845,44</b>     |
| VAN            |                    |           | 0,06                 |

La tasa que da un valor que tiende a cero se encuentra entre 10% a 89,0009%



Comentario

Nuestro Valor Actual Neto para que llegue a cero se encuentra entre 10% a 89,0009%

**Tasa interna de retorno en UFV**

**Deducción**

Tasa Interna de Retorno y el saldo de la inversión al finalizar el tercer ejercicio.

| Inversión        | Saldo Caja         | Saldo Inversión   |
|------------------|--------------------|-------------------|
| <b>12.218,65</b> | Ej. Uno 13.688,05  |                   |
|                  | Ej. Dos 26.409,92  |                   |
|                  | Ej. Tres 39.131,79 | <b>-26.913,14</b> |

**Comentario - Criterio técnico de TIR.**

En el periodo de amortización de tres años no es necesario que sean tres años con el primer año sería cubierto todo el capital porque ya que en los tres años sobre pasaremos el capital.

**CAPITULO NOVENO: Estudio de Evaluación Financiera en UFV**

**1. Tabla Nº 38 Balance de apertura de evaluación financiera - comentario**



**UNIDAD FOMENTO A LA VIVIENDA**

| <b>ACTIVO</b>                  |                 | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>            |                  |
|--------------------------------|-----------------|---------------------------------------|------------------|
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 | <b><u>PASIVO PASIVO CORRIENTE</u></b> |                  |
| DISPONIBILIDAD                 |                 |                                       |                  |
| DES                            | 4533,82         | Obligaciones                          | 5.987,92         |
| Caja                           | 4533,82         |                                       |                  |
| INVENTARIO                     | 9305,00         | <b>PATRIMONIO</b>                     |                  |
| Inventario                     | 9305,00         | Capital                               | 17.857,52        |
| PAGOS ANTICIPADOS              | 2028,99         |                                       |                  |
| Alquiler                       | 1932,37         |                                       |                  |
| Publicidad                     | 96,62           |                                       |                  |
| ACTIVO DIFERIDO                | 1989,71         |                                       |                  |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 |                                       |                  |
| BIENES DE USO                  | 5.987,92        |                                       |                  |
| Maquinaria y Equipo            | 3.864,73        |                                       |                  |
| Muebles y Enseres              | 2.123,19        |                                       |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>            | <b>23845,44</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>               | <b>23.845,44</b> |

REF: PRACTICA 55

**Comentario:** Para la empresa obtendrá un financiamiento del banco al activo fijo de 5.987,92 constituyendo la OBLIGACION FINANCIERA (OF) de 55.987,92 a ser amortizada en un plazo de tres años a la tasa de interés de 10%.

**2. Tabla No 39 Método de Servicio de deuda constante.**

*Condiciones*

*Obligación igual a activo fijo*

*Plazo 3 años*

*Tasa de Interés 10%*



| <b>Método amortización constante con interés fijo de 10%</b> |              |                |                     |                 |
|--|--------------|----------------|---------------------|-----------------|
|  | <b>SALDO</b> | <b>INTERES</b> | <b>AMORTIZACION</b> | <b>SERVICIO</b> |
| <b>UNO</b>   | 5.987,92     | 598,79         | 1.995,97            | 2.594,77        |
| <b>DOS</b>   | 4.597,10     | 399,19         | 1.330,65            | 1.729,84        |
| <b>TRES</b>  | 2.661,30     | 266,13         | 887,10              | 1.153,23        |
| <b>TOTALES</b>   |              | 1.264,12       | 4.213,72            | 5.477,84        |
| <b>Método de servicio constante</b>                          |              |                |                     |                 |
|  | <b>SALDO</b> | <b>INTERES</b> | <b>AMORTIZACION</b> | <b>SERVICIO</b> |
| <b>UNO</b>   | 5987,92      | 598,79         | 1.809,06            | 2.407,85        |
| <b>DOS</b>   | 4.178,86     | 417,89         | 1.989,96            | 2.407,85        |
| <b>TRES</b>  | 2.188,90     | 218,89         | 2.188,96            | 2.407,85        |
| <b>TOTALES</b>   |              | 1.235,57       | 5.987,98            | 7.223,55        |

3. Tabla No 40 Efecto de intereses sobre estado de resultados

| <b>Efecto de interés sobre estados financieros</b>                      |                 |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | <b>UNO</b>      | <b>DOS</b>      | <b>TRES</b>     |
| UTILIDAD DE EVALUACION ECONOMICA  | 10.079,00       | 10.079,00       | 10.079,00       |
| Menos GASTOS FINANCIEROS  | 598,79          | 417,89          | 218,89          |
| <b>UTILIDADES SENSIBILIZADAS</b>  | <b>9.480,21</b> | <b>9.661,11</b> | <b>9.860,11</b> |
| <b>Conclusión: los gastos financieros has afectado a las utilidades</b> |                 |                 |                 |

4. Tabla No 41 Efecto de servicio de deuda sobre saldos de caja.

En UFV

|                                       | <b>UNO</b>       | <b>DOS</b>       | <b>TRES</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA | 15.867,81        | 29.976,16        | 42.697,33        |
| 1) Menos SERVICIO DE LA DEUDA         | 2.407,85         | 2.407,85         | 2.407,85         |
| <b>2) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO</b> | <b>13.459,96</b> | <b>27.568,31</b> | <b>40.289,48</b> |

**Comentario**



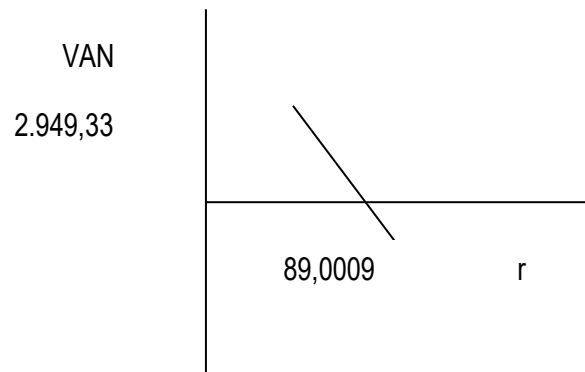


1. A saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado

5. Valor Actual neto financiero,- Gráfico del VANF

| AÑOS  | Saldo de Caja, SC | $(1+r)^n$  | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
|-------|-------------------|------------|----------------------|
| Uno   | 13.459,96         | 1,890009   | 7.121,64             |
| Dos   | 27.568,31         | 3,57213402 | 7.717,60             |
| Tres  | 40.289,48         | 6,75136545 | 5.967,60             |
| Suma  |                   |            | 20.806,85            |
| Menos |                   |            |                      |
| Total |                   |            | -17.857,52           |
| VAN   |                   |            | 2.949,33             |

La tasa es de 89,0009%



| VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO |                   |            |                      |
|------------------------------|-------------------|------------|----------------------|
| Tasa de 104,6656%            |                   |            |                      |
| AÑOS                         | Saldo de Caja, SC | $(1+r)^n$  | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
| Uno                          | 13.459,96         | 2,046656   | 6.576,56             |
| Dos                          | 27.568,31         | 4,18880078 | 6.581,43             |
| Tres                         | 40.289,48         | 8,57303425 | 4.699,56             |
| Suma                         |                   |            | 17.857,55            |
| Menos                        |                   |            |                      |
| Total                        |                   |            | -17.857,52           |
| VAN                          |                   |            | 0,03                 |



## CAPITULO DÉCIMO: Evaluación Sensibilizada del Proyecto de Inversión con incorporación de tributación

### 1. Proyección de Estados Financieros Sensibilizados.

#### Ejercicio 1

Balance de apertura versión económica:

#### UNIDAD FOMENTO A LA VIVIENDA

| <b>ACTIVO</b>                  |                 | <b>PATRIMONIO</b>       |                  |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 | Capital                 | 23.845,44        |
| DISPONIBILIDADES               | 4533,82         |                         |                  |
| Caja                           | 4533,82         |                         |                  |
| INVENTARIO                     | 9305,00         |                         |                  |
| Inventario                     | 9305,00         |                         |                  |
| PAGOS ANTICIPADOS              | 2028,99         |                         |                  |
| Alquiler                       | 1932,37         |                         |                  |
| Publicidad                     | 96,62           |                         |                  |
| ACTIVO DIFERIDO                | 1989,71         |                         |                  |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |                 |                         |                  |
| BIENES DE USO                  | 5.987,92        |                         |                  |
| Maquinaria y Equipo            | 3.864,73        |                         |                  |
| Muebles y Enseres              | 2.123,19        |                         |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>            | <b>23845,44</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b> | <b>23.845,44</b> |

1

| FECHA      | CODIGO | CUENTA              | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|---------------------|------------------|------------------|
| 01/01/2013 |        | CAJA                | 4.533,82         |                  |
|            |        | INVENTARIO          | 9.305,00         |                  |
|            |        | ALQUILER            | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD          | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES   | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO     | 1.989,71         |                  |
|            |        | CAPITAL             |                  | 23.845,44        |
|            |        |                     | <b>23.845,44</b> | <b>23.845,44</b> |



GLOSA: Registro por el inicio de actividades al t/c UFV 2.07

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|-----------|----------|----------------|--------------|
| 01/01 | 1 compras | 3.000    | 3,101668009    | 9.305,004026 |
|       | TOTAL     | 3.000    |                | 9.305,004026 |

| DETALLE                            | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL - sin factura</b> | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN - sin factura</b>  | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN – sin factura</b>  | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD – con factura</b>    | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES – con factura</b>    | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b>            | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46

| DETALLE                               | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL - sin factura           | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO - sin factura               | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN - sin factura | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES - sin factura              | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>      | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |

PRACTICA 36



2

| FECHA  | CODIGO | CUENTA                   | DEBE             | HABER            |
|--|--------|--------------------------|------------------|------------------|
| 31/12/2013   |        | COSTO FIJO – con factura | 10.171,10        |                  |
|  |        | CRÉDITO FISCAL – IVA     | 1.519,82         |                  |
|  |        | CAJA                     |                  | 11.690,92        |
|  |        | Publicidad               |                  |                  |
|  |        | Alquileres               |                  |                  |
|  |        |                          | <b>11.690,92</b> | <b>11.690,92</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual con factura. |        |                          |                  |                  |

3

| FECHA  | CODIGO | CUENTA                   | DEBE             | HABER            |
|--|--------|--------------------------|------------------|------------------|
| 31/12/2013   |        | COSTO FIJO – sin factura | 60.671,25        |                  |
|  |        | CAJA                     |                  | 58.028,98        |
|  |        | Costo laboral            |                  |                  |
|  |        | DEPRECIACIÓN             |                  | 695,41           |
|  |        | ACUMULADA                |                  |                  |
|  |        | AMORTIZACIÓN             |                  | 497,58           |
|  |        | ACUMULADA                |                  |                  |
|  |        | PREVISION                |                  |                  |
|  |        | INDEMINIZACION           |                  | 1.449,28         |
|  |        |                          | <b>60.671,25</b> | <b>60.671,25</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual sin factura. |        |                          |                  |                  |

El costo fijo ha disminuido de **72.362,07** de la tabla de ingeniería a **70.842,25** diferencia de 1.519,82 Crédito Fiscal - IVA a recuperar.

El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y sin factura. Salteñas "La Plaza" produce 36.000 unidades al año:

Costo medio con factura: 0,28253  
 Costo medio sin factura: 1,68531  
 Costo medio fijo: **1,96784**

4

| FECHA      | CODIGO | CUENTA                       | DEBE      | HABER |
|------------|--------|------------------------------|-----------|-------|
| 31/12/2013 |        | COSTO VARIABLE – con factura | 34.189,23 |       |
|            |        | CRÉDITO FISCAL – IVA         | 5.108,74  |       |



|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | CAJA             | 39.297,97        |
|  | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
| GLOSA: Registro por el pago de los costos variables con factura. |                  |                  |

| DETALLE                                  | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|--|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO – con factura | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS – con factura          | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>              |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41

La salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio será:

$$\begin{aligned}
 ??? &= \frac{??}{??????????} \\
 ??? &= \frac{34.189,23}{36.000} \\
 ??? &= 0,949722
 \end{aligned}$$

Al haber registrado el asiento de costo fijo y la de costo variable se completa la proyección de los costos totales de ejercicio uno de la producción de 36.000 unidades de salteñas que deben de ingresar a inventarios al costo unitario en UFV:

$$\begin{aligned}
 ??????? &= ??? + ?? \\
 ??????? &= 1,96784 + 0,94970 \\
 ??????? &= 2,91754
 \end{aligned}$$

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE    |
|-------|------------|----------|----------------|------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 3,10166        | 9.305,95   |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 2,91754        | 105.031,47 |

Para la venta de 36.000 salteñas sale de inventarios. Al tomar UFV 2.07, el precio será Bs.7 lo cual será en UFV 3, 38164



**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE      | CANTIDAD     | COSTO UNITARIO | IMPORTE         |
|-------|--------------|--------------|----------------|-----------------|
| 01/01 | 1 compras    | 3.000        | 2,91754        | 8.752,62        |
| 31/12 | 12 compras   | 36.000       | 2,91754        | 105.031,44      |
| 31/12 | 12 venta     | (36.000)     | 2,91754        | (105.031,44)    |
|       | <b>TOTAL</b> | <b>3.000</b> |                | <b>8.752,62</b> |

5

| FECHA | CODIG O | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|-------|---------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12 |         | CAJA                              | 121.739,04        |                   |
|       |         | VENTA                             |                   | 105.912,96        |
|       |         | DEBITO FISCAL –IVA                |                   | 15.826,08         |
|       |         |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|       |         | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |

6

| FECHA | CODIG O | CUENTA   | DEBE            | HABER           |
|-------|---------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12 |         | COSTO VARIABLE   | 3.274,78        |                 |
|       |         | COSTO FIJO INVENTARIO  | 6.030,17        | 9.304,95        |
|       |         |  | <b>9.304,95</b> | <b>9.304,95</b> |
|       |         | GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final |                 |                 |

| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE    |
|-------|------------|----------|----------------|------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 3,10166        | 9.305,95   |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 2,91754        | 105.031,47 |

Ingreso de inventario registro costos de los últimos 3.000 salteñas que corresponde a la aplicación de IVA.

Se debe constituir el nuevo inventario considerando los nuevos costos con IVA.







| FECHA  | CODIG<br>O | CUENTA                                   | DEBE            | HABER           |
|--|------------|--|-----------------|-----------------|
| 31/12/20<br>13   |            | IMPUESTOS A LAS<br>TRANSACCIONES<br>CAJA | 3.652,17        | 3.652,17        |
|  |            |  | <b>3.652,17</b> | <b>3.652,17</b> |
| GLOSA: para registrar el pago<br>de Impuesto a las<br>Transacciones calculando el<br>3% sobre la venta facturada<br>efectuada con un monto de<br>121.739,04 UFV. |            |  |                 |                 |

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

| CAJA       |            |
|------------|------------|
| DEBE       | HABER      |
| 4.533,82   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.272,86 | 121.867,56 |
| 4.405,30   |            |

| CUENTAS                         | SALDO<br>DEBE | SALDO<br>HABER |
|---------------------------------|---------------|----------------|
| Caja                            | 4.405,30      |                |
| Inventario                      | 8.752,62      |                |
| Alquiler                        | 1.932,37      |                |
| Publicidad                      | 96,62         |                |
| Maquinarias y Equipos           | 3.864,73      |                |
| Muebles y enseres               | 2.123,19      |                |
| Activo diferido                 | 1.989,71      |                |
| Depreciación acumulada          |               | 695,41         |
| Amortización activo<br>diferido |               | 497,58         |
| Previsión<br>indemnizaciones    |               | 1.449,28       |
| Capital                         |               | 23.845,44      |
| Ventas                          |               | 105.912,96     |
| Costo fijo                      | 70.969,00     |                |
| Costo variable                  | 34.614,91     |                |





|                              |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Impuesto a las Transacciones | 3.652,17          |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>148.226,65</b> | <b>148.226,65</b> |

**Ejercicio 2**

1

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 01/01/2014 |        | CAJA   | 4.405,30         |                  |
|            |        | INVENTARIO   | 8.752,62         |                  |
|            |        | ALQUILER   | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD   | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO  | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES  | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO  | 1.989,71         |                  |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS  | 3.323,12         |                  |
|            |        | DEPRECIACION ACUM.   |                  | 695,41           |
|            |        | AMORTIZ. ACT. DIF.   |                  | 497,58           |
|            |        | PREVISION PARA INDEM.  |                  | 1.449,28         |
|            |        | CAPITAL  |                  | 23.845,44        |
|            |        |  | <b>26.487,71</b> | <b>26.487,71</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                  |                  |

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE  |
|-------|-----------|----------|----------------|----------|
| 01/01 | 1 compras | 3.000    | 2,91754        | 8.752,62 |

| DETALLE                            | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL - sin factura</b> | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN - sin factura</b>  | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN – sin factura</b>  | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD – con factura</b>    | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES – con factura</b>    | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b>            | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46



| DETALLE                               | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL - sin factura           | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO - sin factura               | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN - sin factura | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES - sin factura              | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>      | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |

PRACTICA 36

2

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO – con factura   | 10.171,10        |                  |
|            |        | CRÉDITO FISCAL – IVA   | 1.519,82         |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 11.690,92        |
|            |        | Publicidad   |                  |                  |
|            |        | Alquileres   |                  |                  |
|            |        |  | <b>11.690,92</b> | <b>11.690,92</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual con factura. |                  |                  |

3

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO – sin factura   | 60.671,25        |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 58.028,98        |
|            |        | Costo laboral  |                  |                  |
|            |        | DEPRECIACIÓN ACUMULADA   |                  | 695,41           |
|            |        | AMORTIZACIÓN ACUMULADA   |                  | 497,58           |
|            |        | PREVISION INDEMINIZACION   |                  | 1.449,28         |
|            |        |  | <b>60.671,25</b> | <b>60.671,25</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual sin factura. |                  |                  |

El costo fijo ha disminuido de **72.362,07** de la tabla de ingeniería a **70.842,25** diferencia de 1.519,82 Crédito Fiscal - IVA a recuperar.



El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y sin factura. Salteñas “La Plaza” produce 36.000 unidades al año:

Costo medio con factura: 0,28253  
 Costo medio sin factura: 1,68531  
 Costo medio fijo: **1,96784**

4

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 | O      | COSTO VARIABLE – con factura                                     | 34.189,23        |                  |
|            |        | CRÉDITO FISCAL – IVA CAJA  | 5.108,74         | 39.297,97        |
|            |        |  | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos variables con factura. |                  |                  |

| DETALLE                                  | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|--|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO – con factura | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS – con factura          | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>              |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41

La salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio será:

$$\begin{aligned}
 ??? &= \frac{??}{??????????} \\
 ??? &= \frac{34.189,23}{36.000} \\
 ??? &= ????
 \end{aligned}$$

Al haber registrado el asiento de costo fijo y la de costo variable se completa la proyección de los costos totales de ejercicio uno de la producción de 36.000 unidades de salteñas que deben de ingresar a inventarios al costo unitario en UFV:

$$\begin{aligned}
 &= ???? - ??? - ???
 \end{aligned}$$







GLOSA: Para registrar el pago de IVA.

9

| FECHA      | CODIGO | CUENTA  | DEBE            | HABER           |
|------------|--------|---|-----------------|-----------------|
| 31/12/2013 |        | IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES CAJA  | 3.652,17        | 3.652,17        |
|            |        |   | <b>3.652,17</b> | <b>3.652,17</b> |
|            |        | GLOSA: para registrar el pago de Impuesto a las Transacciones calculando el 3% sobre la venta facturada efectuada con un monto de 121.739,04 UFV. |                 |                 |

**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

| CAJ        |            |
|------------|------------|
| DEBE       | HABER      |
| 4.533,82   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.272,86 | 121.867,56 |
| 4.405,30   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.144,34 | 121.867,56 |
| 4.276,78   |            |



| CUENTAS                      | SALDO DEBE        | SALDO HABER       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Caja                         | 4.276,78          |                   |
| Inventario                   | 8.752,62          |                   |
| Alquiler                     | 1.932,37          |                   |
| Publicidad                   | 96,62             |                   |
| Maquinarias y Equipos        | 3.864,73          |                   |
| Muebles y enseres            | 2.123,19          |                   |
| Activo diferido              | 1.989,71          |                   |
| Depreciación acumulada       |                   | 1.390,82          |
| Amortización activo diferido |                   | 995,16            |
| Previsión indemnizaciones    |                   | 2.898,56          |
| Capital                      |                   | 23.845,44         |
| Ventas                       |                   | 211.825,92        |
| Costo fijo                   | 70.842,35         |                   |
| Costo variable               | 34.189,23         |                   |
| Impuesto a las Transacciones | 3.652,17          |                   |
| Pérdidas y ganancias         | 105.972,96        |                   |
| Resultados Acumulados        | 3.323,12          |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>240.955,90</b> | <b>240.955,90</b> |

*Ejercicio 3*

1

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 01/01/2014 |        | CAJA   | 4.276,78         |                  |
|            |        | INVENTARIO   | 8.752,62         |                  |
|            |        | ALQUILER   | 1.932,37         |                  |
|            |        | PUBLICIDAD   | 96,62            |                  |
|            |        | MAQUINARIA Y EQUIPO  | 3.864,73         |                  |
|            |        | MUEBLES Y ENSERES  | 2.123,19         |                  |
|            |        | ACTIVO DIFERIDO  | 1.989,71         |                  |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS  | 2.770,79         |                  |
|            |        | DEPRECIACION ACUM.   |                  | 1.390,82         |
|            |        | AMORTIZ. ACT. DIF.   |                  | 995,16           |
|            |        | PREVISION PARA INDEM.  |                  | 2.898,56         |
|            |        | CAPITAL  |                  | 23.845,44        |
|            |        |  | <b>23.973,21</b> | <b>23.973,21</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                  |                  |



**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE   | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE  |
|-------|-----------|----------|----------------|----------|
| 01/01 | 1 compras | 3.000    | 2,91754        | 8.752,62 |

| DETALLE                            | IMPORTE           | IMPORTE EN UFV   |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>COSTO LABORAL - sin factura</b> | 123.120,00        | 59.478,26        |
| <b>DEPRECIACIÓN - sin factura</b>  | 1.439,50          | 695,41           |
| <b>AMORTIZACIÓN – sin factura</b>  | 1.030,00          | 497,58           |
| <b>PUBLICIDAD – con factura</b>    | 200,00            | 96,62            |
| <b>ALQUILERES – con factura</b>    | 24.000,00         | 11.594,30        |
| <b>TOTAL COSTO FIJO</b>            | <b>149.789,50</b> | <b>72.362,07</b> |

PRACTICA 46

| DETALLE                               | IMPORTE ANUAL    | IMPORTE EN UFV  |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|
| COSTO LABORAL - sin factura           | 9.385,00         | 4.533,82        |
| AGUINALDO - sin factura               | 3.000,00         | 1.449,28        |
| PREVISIÓN INDEMNIZACIÓN - sin factura | 3.000,00         | 1.449,28        |
| VACACIONES - sin factura              | 1.500,00         | 724,64          |
| <b>TOTAL COSTO LABORAL ANUAL</b>      | <b>16.885,00</b> | <b>8.157,02</b> |

PRACTICA 36

2

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO – con factura   | 10.171,10        |                  |
|            |        | CRÉDITO FISCAL – IVA   | 1.519,82         |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 11.690,92        |
|            |        | Publicidad   |                  |                  |
|            |        | Alquileres   |                  |                  |
|            |        |  | <b>11.690,92</b> | <b>11.690,92</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual con factura. |                  |                  |





3

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|--------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |        | COSTO FIJO – sin factura   | 60.671,25        |                  |
|            |        | CAJA   |                  | 58.028,98        |
|            |        | Costo laboral  |                  |                  |
|            |        | DEPRECIACIÓN   |                  | 695,41           |
|            |        | ACUMULADA  |                  |                  |
|            |        | AMORTIZACIÓN   |                  | 497,58           |
|            |        | ACUMULADA  |                  |                  |
|            |        | PREVISION  |                  |                  |
|            |        | INDEMINIZACION   |                  | 1.449,28         |
|            |        |  | <b>60.671,25</b> | <b>60.671,25</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el pago de los costos fijos anual sin factura. |                  |                  |

El costo fijo ha disminuido de **72.362,07** de la tabla de ingeniería a **70.842,25** diferencia de 1.519,82 Crédito Fiscal - IVA a recuperar.

El costo medio se descompone en costo medio fijo con factura y sin factura. Salteñas "La Plaza" produce 36.000 unidades al año:

Costo medio con factura: 0,28253  
 Costo medio sin factura: 1,68531  
 Costo medio fijo: **1,96784**

4

| FECHA      | CODIG O | CUENTA   | DEBE             | HABER            |
|------------|---------|--|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |         | COSTO VARIABLE – con factura                                     | 34.189,23        |                  |
|            |         | CRÉDITO FISCAL – IVA   | 5.108,74         |                  |
|            |         | CAJA   |                  | 39.297,97        |
|            |         |  | <b>39.297,97</b> | <b>39.297,97</b> |
|            |         | GLOSA: Registro por el pago de los costos variables con factura. |                  |                  |

| DETALLE                                  | REF. | IMPORTE          | IMPORTE UFV      |
|--|------|------------------|------------------|
| PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO – con factura | 1    | 64.342,80        | 31.083,48        |
| OTROS SUMINISTROS – con factura          | 2    | 17.004,00        | 8.214,49         |
| <b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>              |      | <b>81.346,80</b> | <b>39.297,97</b> |

Practica 41



La salida de caja se mantiene en tanto que el costo variable disminuye. El nuevo costo medio será:

$$\begin{aligned}
 ??? &= \frac{??}{??????????-??-?} \\
 ??? &= \frac{34.189,23}{36.000} \\
 ??? &= ?.??????
 \end{aligned}$$

Al haber registrado el asiento de costo fijo y la de costo variable se completa la proyección de los costos totales de ejercicio uno de la producción de 36.000 unidades de salteñas que deben de ingresar a inventarios al costo unitario en UFV:

$$\begin{aligned}
 ??????+????-??-?? &= 1,96784 + 0,94970 \\
 ??????+???? &= 2,91754
 \end{aligned}$$

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE    |
|-------|------------|----------|----------------|------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 3,10166        | 9.305,95   |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 2,91754        | 105.031,47 |

Para la venta de 36.000 salteñas sale de inventarios. Al tomar UFV 2.07, el precio será Bs.7 lo cual será en UFV 3, 38164

**KARDEX DE INVENTARIOS**

| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|------------|----------|----------------|--------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 2,91754        | 8.752,62     |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 2,91754        | 105.031,44   |
| 31/12 | 12 venta   | (36.000) | 2,91754        | (105.031,44) |
|       | TOTAL      | 3.000    |                | 8.752,62     |

5

| FECHA | CODIG | CUENTA | DEBE       | HABER      |
|-------|-------|--------|------------|------------|
| 31/12 | O     | CAJA   | 121.739,04 |            |
|       |       | VENTA  |            | 105.912,96 |



|                                   |                    |                   |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | DEBITO FISCAL –IVA | 15.826,08         |
|                                   |                    | <b>121.739,04</b> |
|                                   |                    | <b>121.739,04</b> |
|                                   |                    | <b>4</b>          |
| GLOSA: Por la venta del producto. |                    |                   |

6

| FECHA  | CODIG O | CUENTA         | DEBE            | HABER           |
|--|---------|----------------|-----------------|-----------------|
| 31/12  |         | COSTO VARIABLE | 2.849,10        |                 |
|  |         | COSTO FIJO     | 5.903,52        |                 |
|  |         | INVENTARIO     |                 | 8.752,62        |
|  |         |                | <b>8.752,62</b> | <b>8.752,62</b> |
| GLOSA: Registro para dar de baja a inventario inicial de 3.000 unidades realizado con IVA. |         |                |                 |                 |

Ingreso de inventario registro costos de los últimos 3.000 salteñas que corresponde a la aplicación de IVA.

Se debe constituir el nuevo inventario considerando los nuevos costos con IVA.

$$\text{XXXXXXXXXX} = \text{XXX} - \text{XXX}$$

$$\text{XXXXXXXXXX} = 1,96784 + 0,94970$$

$$\text{XXXXXXXXXX} = 2,91754$$

Costo Variable de 3.000 salteñas:  $3.000 * 0,94970 = 2.849,10$

Costo fijo de 3.000 salteñas:  $3.000 * 1,96784 = 5.903,52$

COSTO TOTAL INVENTARIO: 8.752,62

7

| FECHA  | CODIG O | CUENTA         | DEBE            | HABER           |
|--|---------|----------------|-----------------|-----------------|
| 31/12/2013   |         | INVENTARIO     | 8.752,62        |                 |
|  |         | COSTO VARIABLE |                 | 2.849,10        |
|  |         | COSTO FIJO     |                 | 5.903,52        |
|  |         |                | <b>8.752,62</b> | <b>8.752,62</b> |
| GLOSA: por el retiro de costo variable y costo fijo del inventario final a un costo de 2,91754 UFV según kárdex. |         |                |                 |                 |



| FECHA | DETALLE    | CANTIDAD | COSTO UNITARIO | IMPORTE      |
|-------|------------|----------|----------------|--------------|
| 01/01 | 1 compras  | 3.000    | 2,91754        | 8.752,62     |
| 31/12 | 12 compras | 36.000   | 2,91754        | 105.031,44   |
| 31/12 | 12 venta   | (36.000) | 2,91754        | (105.031,44) |
|       | TOTAL      | 3.000    |                | 8.752,62     |

8

| FECHA      | CODIG O | CUENTA                                | DEBE             | HABER            |
|------------|---------|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 31/12/2013 |         | DEBITO FISCAL - IVA                   | 15.826,08        |                  |
|            |         | CREDITO FISCAL - IVA                  |                  | 6.628,56         |
|            |         | CAJA                                  |                  | 9.197,52         |
|            |         |                                       | <b>15.826,08</b> | <b>15.826,08</b> |
|            |         | GLOSA: Para registrar el pago de IVA. |                  |                  |

9

| FECHA      | CODIG O | CUENTA  | DEBE            | HABER           |
|------------|---------|---|-----------------|-----------------|
| 31/12/2013 |         | IMPUESTOS A LAS TRANSACCIONES   | 3.652,17        |                 |
|            |         | CAJA  |                 | 3.652,17        |
|            |         |   | <b>3.652,17</b> | <b>3.652,17</b> |
|            |         | GLOSA: para registrar el pago de Impuesto a las Transacciones calculando el 3% sobre la venta facturada efectuada con un monto de 121.739,04 UFV. |                 |                 |



**MAYOR DE CAJA EJERCICIO UNO**

| CAJA       |            |
|------------|------------|
| DEBE       | HABER      |
| 4.533,82   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.272,86 | 121.867,56 |
| 4.405,30   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.144,34 | 121.867,56 |
| 4.276,78   | 11.690,92  |
| 121.739,04 | 58.028,98  |
|            | 39.297,97  |
|            | 9.197,52   |
|            | 3.652,17   |
| 126.015,82 | 121.867,56 |
| 4.148,26   |            |

| CUENTAS                      | SALDO DEBE | SALDO HABER |
|------------------------------|------------|-------------|
| Caja                         | 4.148,26   |             |
| Inventario                   | 8.752,62   |             |
| Alquiler                     | 1.932,37   |             |
| Publicidad                   | 96,62      |             |
| Maquinarias y Equipos        | 3.864,73   |             |
| Muebles y enseres            | 2.123,19   |             |
| Activo diferido              | 1.989,71   |             |
| Depreciación acumulada       |            | 1.390,82    |
| Amortización activo diferido |            | 995,16      |
| Previsión indemnizaciones    |            | 2.898,56    |
| Capital                      |            | 23.845,44   |
| Ventas                       |            | 211.825,92  |
| Costo fijo                   | 70.842,35  |             |



|                              |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Costo variable               | 34.189,23         |                   |
| Impuesto a las Transacciones | 3.652,17          |                   |
| Pérdidas y ganancias         | 105.972,96        |                   |
| Resultados Acumulados        | 3.323,12          |                   |
| <b>SUMAS</b>                 | <b>240.955,90</b> | <b>240.955,90</b> |

*Tabla No 42 de Balances Generales.*

ESTADO DE RESULTADO EJERCICIO 1:

| <b><u>UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA</u></b>    |            |                          |
|--|------------|--------------------------|
| <b><u>Ingresos</u></b>                           |            | <b><u>105.912.96</u></b> |
| Ventas   | 105.912,96 |                          |
| <b><u>Egresos</u></b>                            |            | <b><u>109.236.08</u></b> |
| Costo fijo                                       | 70.969,00  |                          |
| Costo Variable                                   | 34.614,91  |                          |
| Impuestos a las Transacciones                    | 3.652,17   |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos</b> |            | <b><u>-3.323.12</u></b>  |
| Impuesto a las Utilidades                        |            |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b>                    |            | <b><u>-3.323.12</u></b>  |



**BALANCE GENERAL -- EJERCICIO UNO:**

|                                |          | En UFV           |                            |                  |
|--------------------------------|----------|------------------|----------------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                  |          |                  | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b> |                  |
| <b><u>ACTIVO</u></b>           |          |                  | <b>PASIVO</b>              |                  |
| <b><u>CORRIENTE</u></b>        |          |                  | <b><u>PASICO</u></b>       |                  |
| DISPONIBILIDADES               |          | 4.405,30         | <b><u>CORRIENTE</u></b>    | 1.449,28         |
| Caja                           | 4.405,30 |                  | Previsión                  | 1.449,28         |
| INVENTARIO                     |          | 8.752,62         | Indemnización              |                  |
| Inventario                     | 8.752,62 |                  | <b>PATRIMONIO</b>          | 20.522,32        |
| PAGOS ANTICIPADOS              |          | 2028,99          | Capital                    | 23.845,44        |
| Alquiler                       | 1932,37  |                  | Resultados Acumulados      | -3.323,12        |
| Publicidad                     | 96,62    |                  |                            |                  |
| ACTIVO DIFERIDO                |          | 1.492,13         |                            |                  |
| Activo Diferido                | 1.989,71 |                  |                            |                  |
| Amortización Activo Diferido   | -497,58  |                  |                            |                  |
| <b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b> |          |                  |                            |                  |
| BIENES DE USO                  |          | 5.292,51         |                            |                  |
| Maquinaria y Equipo            | 3.864,73 |                  |                            |                  |
| Muebles y Enseres              | 2.123,19 |                  |                            |                  |
| Depreciación Acumulada         | -695,41  |                  |                            |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>            |          | <b>21.971,60</b> | <b>TOTAL PATRIMONIO</b>    | <b>21.971,60</b> |

10

| FECHA      | CODIGO | CUENTA                       | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| 01/01/2014 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS         | 105.912,96        |                   |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS        | 3.323,12          |                   |
|            |        | COSTO FIJO                   |                   | 70.969,00         |
|            |        | COSTO VARIABLES              |                   | 34.614,91         |
|            |        | IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES |                   | 3.652,17          |
|            |        |                              | <b>109.236,08</b> | <b>109.236,08</b> |



GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07

| 5     |       |                                   |                   |                   |
|-------|-------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| FECHA | CODIG | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|       | O     |                                   |                   |                   |
| 31/12 |       | Ventas                            | 121.739,04        |                   |
|       |       | Pérdidas y ganancias              |                   | 121.739,04        |
|       |       |                                   |                   | 4                 |
|       |       |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|       |       |                                   |                   | 4                 |
|       |       | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |

*Tabla No 43 de Balances Generales.*

Estados Financieros ejercicio dos y cierre.

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

|  |            |                          |
|--|------------|--------------------------|
| <b><u>Ingresos</u></b>                           |            | <b><u>105.912.96</u></b> |
| Ventas   | 105.912,96 |                          |
| <b><u>Egresos</u></b>                            |            | <b><u>108.683.75</u></b> |
| Costo fijo                                       | 70.842,35  |                          |
| Costo Variable                                   | 34.189,23  |                          |
| Impuestos a las Transacciones                    | 3.652,17   |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos</b> |            | <b><u>-2.770.79</u></b>  |
| Impuesto a las Utilidades                        |            |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b>                    |            | <b><u>-2.770.79</u></b>  |





**BALANCE GENERAL -- EJERCICIO DOS:**

En UFV

| <b>ACTIVO</b>           |                  | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b> |                  |
|-------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| <b><u>ACTIVO</u></b>    |                  | <b><u>PASIVO</u></b>       |                  |
| <b><u>CORRIENTE</u></b> |                  | <b><u>PASIVO</u></b>       |                  |
| DISPONIBILIDA           |                  | <b><u>PASIVO</u></b>       |                  |
| DES                     | 4.276,78         | <b><u>CORRIENTE</u></b>    | 2.898,56         |
|                         |                  | Previsión                  |                  |
| Caja                    | 4.276,78         | Indemnización              | 2.898,56         |
| INVENTARIO              | 8.752,62         |                            |                  |
| Inventario              | 8.752,62         | <b>PATRIMONIO</b>          | 21.074,65        |
| PAGOS                   |                  | Capital                    | 23.845,44        |
| ANTICIPADOS             | 2028,99          | Resultados                 |                  |
|                         |                  | Acumulados                 | -2.770,79        |
| Alquiler                | 1932,37          |                            |                  |
| Publicidad              | 96,62            |                            |                  |
| ACTIVO                  |                  |                            |                  |
| DIFERIDO                | 994,55           |                            |                  |
| Activo Diferido         | 1.989,71         |                            |                  |
| Amortización            |                  |                            |                  |
| Activo Diferido         | -995,16          |                            |                  |
|                         |                  |                            |                  |
| <b><u>ACTIVO</u></b>    |                  |                            |                  |
| <b><u>CORRIENTE</u></b> |                  |                            |                  |
| BIENES DE               |                  |                            |                  |
| USO                     | 4.597,10         |                            |                  |
| Maquinaria y            |                  |                            |                  |
| Equipo                  | 3.864,73         |                            |                  |
| Muebles y               |                  |                            |                  |
| Enseres                 | 2,123,19         |                            |                  |
| Depreciación            | -                |                            |                  |
| Acumulada               | 1.390,82         |                            |                  |
|                         |                  |                            |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>     | <b>23.973,21</b> | <b>TOTAL</b>               |                  |
|                         |                  | <b>PATRIMONIO</b>          | <b>23.973,21</b> |

10

| FECHA      | CODIGO | CUENTA               | DEBE       | HABER     |
|------------|--------|----------------------|------------|-----------|
| 01/01/2014 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS | 105.912,96 |           |
|            |        | RESULTADOS           | 2.770,79   |           |
|            |        | ACUMULADOS           |            |           |
|            |        | COSTO FIJO           |            | 70.842,35 |
|            |        | COSTO VARIABLES      |            | 34.189,23 |



|  |                              |
|--|------------------------------|
| IMPUESTO A LAS<br>TRANSACCIONES  | 3.652,17                     |
|  | <b>108.683,75 108.683,75</b> |
| GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                              |

| 5     |            |                                   |                   |                   |
|-------|------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| FECHA | CODIG<br>O | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
| 31/12 |            | Ventas                            | 121.739,04        |                   |
|       |            | Pérdidas y ganancias              |                   | 121.739,04        |
|       |            |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|       |            | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |

*Tabla No 44 de Balances Generales.*

Estados Financieros ejercicio tres y cierre.

**UNIDAD DE FOMENTO A LA VIVIENDA**

|  |            |                          |
|--|------------|--------------------------|
| <b><u>Ingresos</u></b>                           |            | <b><u>105.912,96</u></b> |
| Ventas   | 105.912,96 |                          |
| <b><u>Egresos</u></b>                            |            | <b><u>108.683,75</u></b> |
| Costo fijo                                       | 70.842,35  |                          |
| Costo Variable                                   | 34.189,23  |                          |
| Impuestos a las Transacciones                    | 3.652,17   |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos</b> |            | <b><u>-2.770,79</u></b>  |
| Impuesto a las Utilidades                        |            |                          |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b>                    |            | <b><u>-2.770,79</u></b>  |



**BALANCE GENERAL -- EJERCICIO TRES:**

En UFV

| <b>ACTIVO</b>           |                  | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b> |                  |
|-------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| <b><u>ACTIVO</u></b>    |                  | <b>PASIVO</b>              |                  |
| <b><u>CORRIENTE</u></b> |                  | <b><u>PASIVO</u></b>       |                  |
| DISPONIBILIDA           |                  | <b><u>PASIVO</u></b>       |                  |
| DES                     | 4.276,78         | <b><u>CORRIENTE</u></b>    | 2.898,56         |
| Caja                    | 4.276,78         | Previsión                  |                  |
| INVENTARIO              | 8.752,62         | Indemnización              | 2.898,56         |
| Inventario              | 8.752,62         | <b>PATRIMONIO</b>          | 21.074,65        |
| PAGOS                   |                  | Capital                    | 23.845,44        |
| ANTICIPADOS             | 2028,99          | Resultados                 |                  |
| Alquiler                | 1932,37          | Acumulados                 | -2.770,79        |
| Publicidad              | 96,62            |                            |                  |
| <b>ACTIVO</b>           |                  |                            |                  |
| DIFERIDO                | 994,55           |                            |                  |
| Activo Diferido         | 1.989,71         |                            |                  |
| Amortización            |                  |                            |                  |
| Activo Diferido         | -995,16          |                            |                  |
| <b><u>ACTIVO</u></b>    |                  |                            |                  |
| <b><u>CORRIENTE</u></b> |                  |                            |                  |
| BIENES DE               |                  |                            |                  |
| USO                     | 4.597,10         |                            |                  |
| Maquinaria y            |                  |                            |                  |
| Equipo                  | 3.864,73         |                            |                  |
| Muebles y               |                  |                            |                  |
| Enseres                 | 2,123,19         |                            |                  |
| Depreciación            | -                |                            |                  |
| Acumulada               | 1.390,82         |                            |                  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>     | <b>23.973,21</b> | <b>TOTAL</b>               |                  |
|                         |                  | <b>PATRIMONIO</b>          | <b>23.973,21</b> |



10

| FECHA      | CODIGO | CUENTA   | DEBE              | HABER             |
|------------|--------|--|-------------------|-------------------|
| 01/01/2014 |        | PERDIDAS Y GANANCIAS   | 105.912,96        |                   |
|            |        | RESULTADOS ACUMULADOS  | 2.770,79          |                   |
|            |        | COSTO FIJO   |                   | 70.842,35         |
|            |        | COSTO VARIABLES  |                   | 34.189,23         |
|            |        | IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES   |                   | 3.652,17          |
|            |        |  | <b>108.683,75</b> | <b>108.683,75</b> |
|            |        | GLOSA: Registro por el inicio de actividades en el año 2 al t/c UFV 2.07 |                   |                   |

5

| FECHA | CODIGO | CUENTA                            | DEBE              | HABER             |
|-------|--------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12 | 0      | Ventas                            | 121.739,04        |                   |
|       |        | Pérdidas y ganancias              |                   | 121.739,04        |
|       |        |                                   | <b>121.739,04</b> | <b>121.739,04</b> |
|       |        | GLOSA: Por la venta del producto. |                   |                   |

2. Valor actual neto Sensibilizado.

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada. Emitir el criterio técnico.

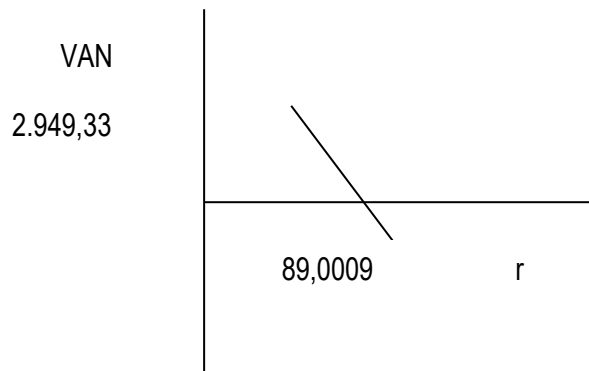
| DETALLE                       | EJERCICIO UNO | EJERCICIO DOS | EJERCICIO TRES |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS | 4.405,30      | 4.276,78      | 4.148,26       |

Gráfico del VAN Sensibilizado.

| AÑOS  | Saldo de Caja, SC | $(1+r)^n$  | $\frac{SC}{(1+r)^a}$ |
|-------|-------------------|------------|----------------------|
| Uno   | 13.459,96         | 1,890009   | 7.121,64             |
| Dos   | 27.568,31         | 3,57213402 | 7.717,60             |
| Tres  | 40.289,48         | 6,75136545 | 5.967,60             |
| Suma  |                   |            | 20.806,85            |
| Menos |                   |            |                      |
| Total |                   |            | -17.857,52           |
| VAN   |                   |            | 2.949,33             |



La tasa es de 89,0009%



| VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO |                   |             |                        |
|------------------------------|-------------------|-------------|------------------------|
| Tasa de 104,6656%            |                   |             |                        |
| AÑOS                         | Saldo de Caja, SC | $(1 + r)^n$ | $\frac{SC}{(1 + r)^a}$ |
| Uno                          | 13.459,96         | 2,046656    | 6.576,56               |
| Dos                          | 27.568,31         | 4,18880078  | 6.581,43               |
| Tres                         | 40.289,48         | 8,57303425  | 4.699,56               |
| Suma                         |                   |             | 17.857,55              |
| Menos                        |                   |             |                        |
| Total                        |                   |             | -17.857,52             |
| Lvan                         |                   |             | 0,03                   |

**Comentario.**

Nuestro valor actual neto es de una tasa de 2.949,23 y un rendimiento de 104,6656 %

**CAPITULO UNDECIMO: Plan de Ejecución**

**1. Campos de actividad en tiempo de ejecución**

**A-Obtención de Nit**

- Contratar servicios de terceros abogados notarios
- Preparar una minuta, testimonio y poder del representante legal
- Publicar por prensa
- Registrar en impuestos nacionales
- Firmar la declaración jurada



### **B –Inscripción en FUNDEMPRESA**

- Contratar servicios de un contador
- Preparar los estados financieros de apertura
- Registrar en fundempresa
- Publicar por prensa
- Firmar la declaración jurada

### **C –Obtención de la licencia de funcionamiento**

- Registrar en el GAML P
- Firmar la declaración jurada

### **D – Adquisición tienda en alquiler**

- Preparar condiciones del requerimiento en base a estudio de ingeniería
- Sondeo de mercado
- Evaluar las propuestas
- Negociar el alquiler

### **E - Adquisición de inventario equipos y de suministros**

- Sondear mercado de equipos (bebederos- Comederos) y de suministros
- Evaluación ofertas
- Realizar contratos
- Calificar propuestas
- Recepción

### **F - Contratar personal de operación**

- Preparar requerimiento de acuerdo a perfil
- Publicar requerimientos
- Evaluar la oferta de trabajadores – hojas de vida
- Calificar la oferta de trabajadores
- Realizar los contratos y monitoreo



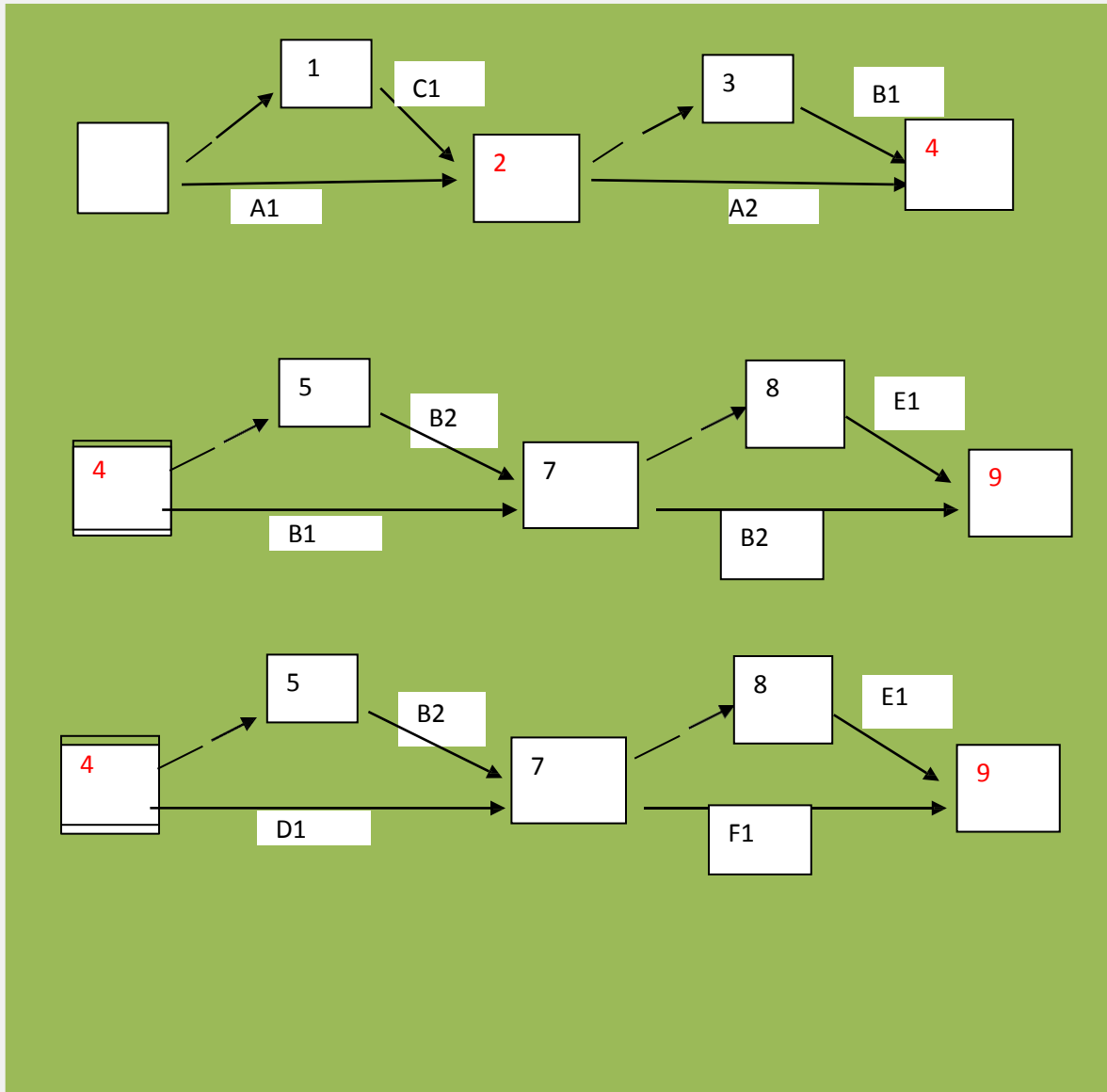
**2. Cuadro de secuencia de actividades.**

Tabla de secuencia de actividades

| Actividades Principales   | Actividades Simultaneas   |
|---|---|
| <b>A1 Obtención de Nit</b>  | A2 Contratar servicios de terceros abogados notarios            |
| <b>B1 Inscripción en FUNDEMPRESA</b>                                | B2 Contratar servicios de un contador<br>B3 Publicar por prensa |
| <b>C1 Obtención de la licencia de funcionamiento</b>                |   |
| <b>D1 Adquisición tienda en alquiler</b>                            | A2 Realizar contratos con terceros abogados notarios            |
| <b>E1 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros</b> | E2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros    |
| <b>F1 Contratar ayudantes</b>                                       | F2 Publicar requerimiento de personal de operación              |
| <b>G1 Puesta en marcha y monitoreo</b>                              |   |

**3. Planificación con Red de flechas**

Red de flechas







**4. Programación con Red de Flechas - comentario.**

Tabla de secuencia de actividades con red de flechas.

| Actividades Principales   | Tiempo Optimista TO | Tiempo Pesimista TP | Actividades Simultaneas   |
|---|---------------------|---------------------|---|
| A1 Obtención de Nit<br>1 día  | 1 día               | 3 día               | A2 Contratar servicios de terceros abogados notarios                |
| B1 Inscripción en FUNDEMPRESA<br>2 día                                | 2 día               | 4 día               | B2 Contratar servicios de un contador<br><br>B3 Publicar por prensa |
| C1 Obtención de la licencia de funcionamiento<br>2 día                | 2 día               | 4 día               |   |
| D1 Adquisición tienda en alquiler<br>1 día                            | 1 día               | 2 día               | A2 Realizar contratos con terceros abogados notarios                |
| E2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros<br>2 día | 2 día               | 3 día               | B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros        |
| F1 Contratar ayudantes<br>1 día                                       | 1 día               | 3 día               | E1 Publicar requerimiento de personal de operación                  |
| G1 Puesta en marcha y monitoreo                                       |                     |                     |   |



**5. Programación con cuadro de doble entrada- Comentario.**

Cuadro de doble entrada., tiempo optimista.

| Códigos      | 15 días | 30 días | 45 días | 60 días | 75 días | 90 días |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| A1,A2,A3, C2 | -----   |         |         |         |         |         |
| C1,B1,B2,A4  | -----   | -       |         |         |         |         |
| D1           |         | -----   | -----   | -----   | -----   |         |
| E2 B3 E3     |         | -----   | -----   | -----   |         |         |
| E4           |         |         |         |         |         | -----   |

**CAPÍTULO DUODECIMO Anexos**

1. Anexo a Organización de ingreso a mercado – Tarjetas- Procedimientos.
2. Anexo de estudio de mercado. Fotos de sustituto principal
3. Anexo de Proceso de Transformación
4. Anexo de Obras civiles
5. Anexo de Inversión. Fotos máquinas , equipos