

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA**



**PROYECTO DE INVERSIÓN**  
**CONFECCIÓN DE TRAJES DE DAMAS**  
**SASTRERIA “OUR FASHION”**

**UNIVERSITARIOS DISEÑADORES DEL PROYECTO**

**Quispe Calle Martha Nelly**

**Quispe Casilla Edwin Bladimir**

**Quispe Condori Gabriela**

**ASIGNATURA DE PREPARACION Y EVALUACION DE ROYECTOS**

**DOCENTE ANGEL PEDRO GUEVARA VALENCIA Ph.D**

**Noviembre 2019**



## 1. Tabla de contenido

RESUMEN EJECUTIVO.....	7
CAPITULO PRIMERO .....	10
1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO.....	11
1.1. REQUISITOS DE OBTENCION DEL NIT.....	11
1.2. SONDEO DE ABOGADOS.....	12
1.3. DE SONDEO DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN .....	12
1.4. DE SONDEO DE MEDIOS DE PRENSA.....	13
1.5. SONDEO DE NOTARIASPODER DE CONSTITUCION.....	13
1.6. REQUISITOS PARA INCRIPCION DE UNA SRL EN FUDEMPRESA .	14
1.7. COSTO DE INSCRIPCION .....	15
1.8. PROCEDIMIENTO PARA AFILIACION CAJA NACIONAL DE SALUD	17
AFILIACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES .....	17
1.9. PROCEDIMIENTO A SEGUIR PARA INSCRIPCIÓN DE UNA GESTORA	17
DE PENSIONES.....	17
1.9.1. EMPLEADORES QUE CUENTAN CON NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN	17
TRIBUTARIA (NIT).....	17
1.9.2. EMPLEADORES QUE CUENTAN CON NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN	17
GOB (EMPRESAS PÚBLICAS QUE APORTAN CON RECURSOS DEL TGN).....	18
1.10. PROCEDIMIENTO DE OBTENCIÓN DE PATENTE MUNICIPAL Y	19
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO .....	19
CALENDARIO DE Y PRESUPUESTO .....	19
CAPITULO SEGUNDO.....	20
2. ESTUDIO DE MERCADO.....	21
2.1. IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO .....	21
2.1.1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO.....	21
2.1.2. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS .....	21
2.1.3. IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO.....	21
2.1.4. SITIO ESTRATEGICO.....	21
2.2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA-CARATERISTICAS DEL OFERTANTE	22
A EMULAR EN EL SITIO ESTRATÉGICO .....	22
2.2.1. a) IDENTIFICACIÓN DEL SITIO ESTRATÉGICO.....	22
2.2.2. LUGAR .....	22



2.2.3.	CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS .....	23
2.2.4.	b) SUSTITUTO PERFECTO .....	23
2.2.5.	c) ATRIBUTOS TÉCNICOS.....	23
2.2.6.	INFORMACION DE CONSUMO APARENTE.....	25
<b>2.3.</b>	<b>AJUSTANDO LA DIFERENCIA ENTRE VALORES CALCULADOS Y OBSERVADOS.....</b>	<b>26</b>
	<b>REEMPLAZANDO EN ECUACIONES NORMALES .....</b>	<b>26</b>
	<b>Tabla N° 13 .....</b>	<b>27</b>
2.4.	TABLA DE PROYECCION A FUTURO .....	27
2.5.	METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL.....	28
	<b>Tabla N° 14.....</b>	<b>29</b>
2.6.	TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE .....	29
	<b>Tabla N° 15.....</b>	<b>30</b>
2.7.	TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE .....	30
	<b>Tabla N° 16.....</b>	<b>30</b>
2.8.	TABLA DE PROYECCIÓN DE LA DEMANDA.....	30
	<b>Tabla N° 17.....</b>	<b>31</b>
2.9.	TABLA DE PROYECCIÓN DE LA OFERTA .....	31
2.10.	TABLA DE BALANCE DE OFERTA- DEMANDA .....	32
2.11.	TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE .....	33
	<b>CARACTERISTICAS .....</b>	<b>34</b>
2.12.	ATRIBUTOS DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA.....	34
2.12.1.	SERVICIOS COMPLEMENTARIOS .....	35
2.12.2.	FORMA DE PRESENTACIÓN:.....	35
2.12.3.	NOMBRE DE LA EMPRESA .....	35
2.13.	DISEÑO DE LA SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN.....	36
	<b>SOLUCIÓN DIRECTA .....</b>	<b>36</b>
2.14.	INSTALACIONES REQUERIDAS.....	37
2.15.	SONDEO DE ALQUILER DE INMUEBLE.....	37
2.16.	SONDEO DE ANTICRÉTICO DE INMUEBLE .....	37
2.17.	TABLA DE OTROS REQUERIMIENTOS.....	38
2.18.	PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO COMO PRECIO BASE DE: .....	38



<b>“OUR FASHION”</b> .....	38
2.19. ORGANIGRAMA .....	39
<b>2.20. PROMOCION DEL SUSTITUTO EN CONFECCION DE TRAJE DE DAMAS POR EL DIA DE LA MADRE</b> .....	39
<b>PROMOCIÓN</b> .....	40
<b>2.21. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO</b> .....	40
<b>2.22. TABLA DE SONDEO DE IMPRENTAS</b> .....	41
<b>2.23. TABLA DE COSTO DE PUBLICIDAD ANUAL RECORDATORIO</b> .....	41
CAPITULO TERCERO.....	41
3. PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO .....	42
TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO.....	42
<b>3.1. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL.</b> .....	42
<b>3.2. DETERMINACION DEL TIEMPO DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES:</b> .....	44
<b>3.3. IDENTIFICACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL CONJUNTO TRANSFORMADOR</b> .....	45
<b>3.4. TABLA DE SUMINISTROS</b> .....	46
<b>3.5. ELEMENTOS DEL CONJUNTO SOPORTE</b> .....	47
<b>3.6. IDENTIFICACIÓN DEL REQUIRIMIENTO DE INSTALACIONES:</b> .....	47
<b>3.7. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b> .....	48
<b>3.8. TABLA DE SONDEO TELA SASTRE</b> .....	49
<b>3.9. CUADRO DE OTROS INSUMOS</b> .....	49
CAPITULO CUARTO.....	49
4. ASPECTOS DE ORGANIZACION .....	50
<b>4.1. MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN</b> .....	50
<b>4.2. MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN</b>	51
<b>4.3. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION</b>	52
<b>4.4. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION</b>	52
<b>4.5. REGLAMENTO EN TIEMPO DE EJECUCION</b> .....	53
<b>4.6. REGLAMENTO DE FUNCIONES EN TIEMPO DE EJECUCION</b> .....	53
4.6.1. ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE OPERACIÓN .....	54
4.6.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y PERFIL DE COMPETENCIA.....	54



**4.7. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA ..... 57**

**4.8. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN- EMPRESA ADMINISTRADORA PROYECTO ..... 57**

CAPITULO QUINTO.....57

5. INMUEBLE Y LOCALIZACION..... 58

5.1. ESTIMACION REQUERIMIENTO DE INMUEBLE ..... 58

5.2. TABLA DE INVESTIGACIÓN DE ALQUILER DE LOCAL COMERCIAL 59

5.3. METODO DE PUNTAJE ..... 60

5.4. LOCALIZACION DEL NICHOS COMERCIAL APLICANDO METODO DE PUNTAJE..... 60

5.5. LA ASIGNACIÓN DE IMPORTANCIA RELATIVA DEL 100% ES:..... 61

CAPITULO SEXTO.....61

6. COSTOS..... 62

**6.1. ESTIMACIÓN DEL COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA ..... 62**

**6.2. DETERMINACIÓN DEL COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA ..... 63**

6.2.1. COSTO MEDIO VARIABLE 672 TRAJE DE DAMA POR AÑO ..... 63

6.2.2. TABLA COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 720 TRAJES DE DAMA ..... 64

6.3. TABLA DE ACTIVO DIFERIDO ..... 64

**6.4. TABLA DE INVERSIÓN EN MÁQUINAS..... 65**

**6.5. TABLA DE SONDEOS DE MERCADO ..... 65**

6.5.1. SONDEO DE MERCADO MÁQUINA DE COSER RECTA ..... 65

6.5.2. SONDEO DE MERCADO MÁQUINA DE COSER OVERLOK ..... 66

6.5.3. SONDEO DE MERCADO RECUBRIDORA ..... 66

6.5.4. SONDEO DE MERCADO OVERLOK ..... 67

6.5.5. SONDEO DE MERCADO DE ORDENADORES ..... 67

6.5.6. GASTO EN MUEBLE Y OTRO ..... 68

6.5.7. SONDEO DE MERCADO MOSTRADOR ..... 69

6.5.8. SONDEO DE MERCADO VITRINAS ..... 69

6.5.9. SONDEO DE MERCADO SILLONES..... 70

6.5.10. SONDEO DE MERCADO MESAS..... 70

6.5.11. SONDEO DE MERCADO PLANCHA ..... 71



6.5.12.	SONDEO DE MERCADO MANIQUES .....	71
6.5.13.	SONDEO DE MERCADO ESPEJO .....	72
6.5.14.	SONDEO DE MERCADO ARMARIO .....	72
<b>6.6.</b>	<b>TABLA DE COSTO COSTO FIJO .....</b>	<b>73</b>
	TABLA N°63.....	73
6.7.	TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA .....	73
<b>6.8.</b>	<b>TABLA DE COSTO MEDIO FIJO DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA</b>	<b>74</b>
<b>6.9.</b>	<b>TABLA DE COSTO TOTAL .....</b>	<b>75</b>
<b>6.10.</b>	<b>TABLA DE COSTO UNITARIO TRAJE DE DAMA.....</b>	<b>76</b>
<b>6.11.</b>	<b>UMBRAL DE RENTABILIDAD .....</b>	<b>77</b>
<b>6.12.</b>	<b>TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD.....</b>	<b>78</b>
CAPITULO SEPTIMO.....		79
<b>7.</b>	<b>PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....</b>	<b>80</b>
<b>7.1.</b>	<b>TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACION.....</b>	<b>80</b>
<b>7.2.</b>	<b>CUADRO PRESUPUESTO DE INVERSION.....</b>	<b>81</b>
<b>7.3.</b>	<b>BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA .....</b>	<b>82</b>
CAPITULO OCTAVO.....		83
<b>8.</b>	<b>ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA .....</b>	<b>83</b>
<b>8.1.</b>	<b>EJERCICIO UNO .....</b>	<b>83</b>
8.1.1.	BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.31).....	83
<b>8.2.</b>	<b>PROYECCION PRIMER AÑO .....</b>	<b>84</b>
<b>ASIENTO 1</b>	.....	<b>84</b>
<b>8.3.</b>	<b>TABLA DE COSTO FIJO .....</b>	<b>86</b>
<b>8.4.</b>	<b>TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA .....</b>	<b>87</b>
<b>8.5.</b>	<b>HOJA DE COMPROBACIÓN EJERCICIO UNO .....</b>	<b>90</b>
<b>8.6.</b>	<b>ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO .....</b>	<b>91</b>
<b>8.7.</b>	<b>BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO .....</b>	<b>92</b>
<b>8.8.</b>	<b>PROYECCION SEGUNDO AÑO .....</b>	<b>94</b>
8.8.1.	EJERCICIO DOS .....	94
<b>8.9.</b>	<b>TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA .....</b>	<b>96</b>
<b>8.10.</b>	<b>HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO DOS .....</b>	<b>99</b>
<b>8.11.</b>	<b>ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS.....</b>	<b>100</b>
<b>8.12.</b>	<b>BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....</b>	<b>101</b>



<b>8.13. PROYECCION TERCER AÑO</b> .....	103
8.13.1. EJERCICIO TRES.....	103
<b>8.14. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO TRES</b> .....	108
<b>8.15. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES</b> .....	109
8.16. BALANCE GENERAL EJERCICIO 3.....	110
<b>8.17. TABLA DE RESUMEN DE BALANCES-EN UFV -S</b> .....	112
<b>8.18. TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USOS</b> .....	113
8.19. VALOR ACTUAL NETO.-.....	114
8.19.1. VALOR ACTUAL NETO POSITIVO.....	114
8.19.2. VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO.....	114
8.19.3. VALOR ACTUAL NETO IGUAL A CERO.....	115
CAPITULO NOVENO.....	115
9. ESTUDIO DE VALUACION FINANCIERA.....	116
<b>9.1. TABLA DE BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA</b> .....	116
<b>BALANCE DE APERTURA</b> .....	116
<b>9.2. TABLA BALANCE APERTURA DE VERSION FINANCIERA</b> .....	117
<b>9.3. TABLA DE CUADRO DE AMORTIZACION CONSTANTE</b> .....	118
<b>9.4. TABLA DE MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN UFV</b> .....	118
<b>MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN UFV</b> .....	118
<b>9.5. CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS</b> .....	119
<b>9.6. CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA</b> 119	
<b>9.7. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO</b> .....	120
<b>9.8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA</b> .....	121
<b>9.9. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO</b> .....	122
CAPITULO DECIMO.....	122
10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION TRIBUTARIA.....	123
<b>10.1. EJERCICIO UNO</b> .....	123
<b>10.2. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV</b> .....	125
<b>10.3. HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS</b> .....	125
10.3.1. TABLA DE COSTO FIJO.....	126
10.3.2. COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA.....	127



<b>10.4. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV DE.....</b>	<b>129</b>
<b>10.5. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>130</b>
<b>10.6. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO UNO .....</b>	<b>133</b>
<b>10.7. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO .....</b>	<b>134</b>
<b>10.8. BALANCE GENERTAL EJERCICIO UNO .....</b>	<b>135</b>
<b>10.9. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....</b>	<b>138</b>
<b>10.10. HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS .....</b>	<b>138</b>
<b>10.11. TABLA DE COSTO FIJO.....</b>	<b>139</b>
<b>10.12. COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA.....</b>	<b>139</b>
<b>10.13. TABLA DE COSTO VARIABLE .....</b>	<b>140</b>
<b>10.14. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV.....</b>	<b>142</b>
<b>10.15. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>142</b>
<b>10.16. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO DOS .....</b>	<b>145</b>
<b>10.17. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS .....</b>	<b>146</b>
<b>10.18. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....</b>	<b>147</b>
<b>10.19. TABLA DE COSTO FIJO.....</b>	<b>150</b>
<b>10.20. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA</b>	<b>150</b>
<b>10.21. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO TRES .....</b>	<b>155</b>
<b>10.22. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES.....</b>	<b>156</b>
<b>10.23. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS.....</b>	<b>157</b>
<b>10.24. TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS.....</b>	<b>159</b>
<b>10.25. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO .....</b>	<b>160</b>
10.25.1. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO 622%.....	160
10.25.2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO 405%.....	160
<b>CAPITULO UNDECIMO.....</b>	<b>159</b>
<b>11. DISEÑAR REGLAMENTOS DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION .....</b>	<b>162</b>
<b>11.1. Campos de actividad .....</b>	<b>162</b>
<b>11.2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES.....</b>	<b>163</b>



**OUR FASHION**

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA  
PREPARACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS**



<b>11.3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES .....</b>	<b>164</b>
<b>11.4. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS -COMENTARIO .....</b>	<b>165</b>
<b>11.5. TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN. ....</b>	<b>166</b>
<b>11.6. PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRAMACION CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA. COMENTARIO. ....</b>	<b>167</b>



## **RESUMEN EJECUTIVO**

### **FINALIDAD DEL PROYECTO**

La finalidad del proyecto de trajes de dama es satisfacer a la clientela con innovación, incluyendo nuevos cortes y una mejor calidad en telas; también ofrecer promociones para asociaciones etc.

#### **NOMBRE DE LA EMPRESA:**

SASTRERIA "OUR FASHION"

#### **CARACTERISTICAS DE MEZCLA DE MERCADOTECNIA**

#### **ATRIBUTOS FISICOS QUIMICOS, O TECNICOS DEL PRODUCTO O SERVICIO**

##### **FISICOS**

- TAMAÑO: tallas M , L , XL
- PRECIO: 1500
- SERVICIO COMPLEMENTARIOS: se tendrá asesoramiento de la imagen personal para la confección de trajes de dama

##### **QUIMICOS:**

- Tela fina (3m)
- Forro (2m)
- Pellón plegable (0.65m)
- Botones grandes (3 u)
- Botones pequeños (2u)
- Entretela (0.5m)
- Cierre hilo aguja (1 u)
- Hombreras (2pares)

##### **TÉCNICO EN SERVICIOS**

Se contara con lo más actual moda en trajes de dama para implementar nuevos diseños en creatividad o a pedido del cliente

##### **PRECIO PROBABLE**

El precio del sustituto perfecto será de 1500 bs garantizando la calidad del producto en su elaboración

##### **FORMA DE COMERCIALIZACION**





## CAPITULO PRIMERO

### 1. ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN DE INGRESO A MERCADO

#### 1.1. REQUISITOS DE OBTENCIÓN DEL NIT

1. Testimonio de Constitución de Sociedad/Personería Jurídica/Acta de Asamblea debidamente notariada.
2. Poder Notariado que establezca las facultades del Representante Legal de la entidad.
3. Documento de Identidad vigente del Representante Legal.
4. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica  
(\*). Del Domicilio Habitual del Representante Legal cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario  
(\*\*) A la fecha de inscripción.
5. Factura o aviso de cobranza de consumo de energía eléctrica del Domicilio Fiscal, cuya fecha de emisión no tenga una antigüedad mayor a 60 días calendario  
(\*\*) a la fecha de inscripción.
6. Croquis del Domicilio Fiscal y Domicilio Habitual del Representante Legal.
7. Llenar el Formulario MASI 001 para obtener el Número de Trámite.

**Tabla N°1**  
**DE COSTOS PARA OBTENER NIT**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Minuta de constitución	1.1	100
Testimonio de constitución	1.2	250
Publicación en prensa	1.3	300
Poder de representante legal	1.4	100
fotocopias		5,00
<b>TOTAL</b>		<b>755</b>

**Anexo.1 boletas de requisitos**



**Tabla N° 2**

1.2. SONDEO DE ABOGADOS

**MINUTA DE CONSTITUCIÓN**

(En Bolivianos)

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dra. Elva Angela Palabra H. Calle yanacocho N°428 Edificio Mezaninne of7C	1.1.1	200
Dra. Jose Luis Mollo C. Av. Jorge Carrasco.Ed. Cochabamba N°11 piso 1	1.1.2	100
Dr. Richard Marcelo Encinas P. Calle Santa Cruz. Esq. Murillo N° 230	1.1.3	200
Dr. Edgar Gustavo Aguilar Camacho/N° 1165	1.1.4	250

**Anexo2 tarjetas de presentación.**

**Tabla N°3**

1.3. DE SONDEO DE TESTIMONIO DE CONSTITUCIÓN

**EN BOLIVIANOS**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Victoriano ticona calle Av. Montes N°775 edf. Colonial piso 1 Pérez Velasco	1.2.1	250
Dra. Ana Rosa Flores Delgado de Saravia Av. Montes N° 774 edif. Pasaje Comercial	1.2.2	200-300

**Anexo3 tarjetas de presentación**



**Tabla N°4**

1.4. DE SONDEO DE MEDIOS DE PRENSA

**EN BOLIVIANOS**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Razón	1.3.1	315
Extra	1.3.2	300

**Tabla N°5**

1.5. SONDEO DE NOTARIASPODER DE CONSTITUCION

**EN BOLIVIANOS**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Dr. Margarita Calvo C. Calle Yanacocha N°448. Ed. Terrazas piso 1	1.4.1	100
Dra. Victoriano copeticona calle Av. Montes N° 775 edf. Colonial piso 1	1.4.2	150

**Anexo4 tarjetas de presentación**



### 1.6. REQUISITOS PARA INSCRIPCIÓN DE UNA SRL EN FUDEMPRESA

1. Formulario Virtual de solicitud de Inscripción con carácter de declaración jurada, debidamente llenado y firmado por el representante legal. Ingresando a [www.miempresa.gob.bo](http://www.miempresa.gob.bo).
2. Testimonio de escritura pública de constitución social, en original o fotocopia legalizada legible. El mencionado instrumento debe contener los aspectos previstos en el Art. 127 del Código de Comercio y adecuarse a las normas correspondientes al tipo societario respectivo establecidas en el mismo cuerpo normativo.
3. Publicación del testimonio de constitución en la Gaceta Electrónica del Registro de Comercio, que contenga las partes pertinentes referidas a:
  - a. Introducción notarial de la escritura pública en la que conste el N° de instrumento, lugar, fecha, Notaría de Fe Pública y Distrito Judicial.
  - b. Transcripción in extenso y textual de las cláusulas establecidas en los incisos 1 al 7 del Art.127 del Código de Comercio.
  - c. Conclusión y concordancia de la intervención del Notario de Fe Pública.
4. Testimonio de poder del representante legal original o fotocopia legalizada legible, para el caso en el que la escritura pública de constitución no determine el nombramiento del mismo. No se requiere la inclusión del acta de asamblea. Si el representante legal es extranjero debe presentar el documento original que acredite la radicación en el país (únicamente para verificación), debiendo constar en el mismo alternativamente: visa de objeto determinado, permanencia temporal de un año, permanencia temporal de dos años, visa múltiple o permanencia indefinida, acompañando una fotocopia simple de dicho documento firmada por el titular. En su caso, puede también presentar certificación original o fotocopia legalizada extendida por el Servicio Nacional de Migración - SENAMIG.



### 1.7. COSTO DE INSCRIPCION

S.R.L./ Soc. Colectiva y en Comandita simple: Bs. 455,00

#### PROCEDIMIENTO

Presentada la documentación requerida en Ventanilla de Atención al Cliente, se efectúa la constatación del cumplimiento de los requisitos exigidos, el cobro del arancel correspondiente y la emisión del código de trámite que identifica el cargo de recepción. En caso que el representante legal sea extranjero, Ventanilla de Atención al Cliente debe efectuar la verificación de la fotocopia simple con el documento original que acredite la radicatoria del mismo, y una vez verificado debe ser devuelto dicho original en forma inmediata al cliente.

Ingresado el trámite, se remite en el día al Jefe de Oficina de Sede o Gerencia de Área, para el reparto al Analista Jurídico, quien luego de efectuar el análisis jurídico y verificar el cumplimiento de las formalidades legales establecidas, puede efectuar el registro de la sociedad o en su caso observar el trámite.

En el primer caso, se otorga el número de Matrícula de Comercio a la sociedad, y se procede a digitar las partes pertinentes de la documentación que corresponda al trámite. Luego, se procede a la digitalización de la documentación en el sistema informático y archivo físico correspondiente, pudiendo Ventanilla de Atención al Cliente extender la respectiva Matrícula de Comercio y los certificados pertinentes.

En el segundo caso, se emite una nota de devolución del trámite en la que se determinan las razones por las que el mismo ha sido observado y cómo puede subsanarse; derivándose la documentación del trámite a Ventanilla de Atención al Cliente, para su devolución.

En caso de reingreso del trámite, adjuntando testimonio de aclarativa, complementación o modificación al instrumento de constitución, el Analista Jurídico debe realizar el procedimiento indicado precedentemente y en caso de proceder al



registro debe digitar en forma vinculante también los datos de dichos documentos dentro del mismo registro de la escritura de constitución.

**Tabla N°6**  
**COSTO DE INSCRIPCION DE FUNDEMPRESA**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia legalizada de escritura de constitución	1.1	30
Fotocopia legalizada de testimonio de poder del representante legal	1.2	30
Arancel de inscripción de fundempresa	1.3	455
<b>TOTAL</b>		<b>515</b>

**Anexo5 folleto de fundempresa**



## 1.8. PROCEDIMIENTO PARA AFILIACION CAJA NACIONAL DE SALUD AFILIACIÓN DE SOCIEDADES COMERCIALES

1. Formulario AVC-01 (solo firma y sello empleador)
2. Formulario AVC-02 (vacío)
3. Formulario RCI-1A (solo firma y número cédula identidad)
4. Fotocopia Escritura Pública de Constitución.
5. Fotocopia Poder Notarial de Representación Legal
6. Fotocopia C.I. del Representante Legal
7. Fotocopia Número de Identificación Tributaria.
8. Fotocopia Balance de apertura
9. Planilla de haberes (original y tres copias)
10. Nómina del personal con fechas de nacimiento.
11. Contraseña pago para examen pre-ocupacional
12. Croquis domicilio legal

### Anexo6. Requisitos de inscripción

## 1.9. PROCEDIMIENTO A SEGUIR PARA INSCRIPCIÓN DE UNA GESTORA DE PENSIONES

### 1.9.1. EMPLEADORES QUE CUENTAN CON NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA (NIT)

- Formulario de Inscripción del Empleador a la Seguridad Social de Largo Plazo.
- Fotocopia del certificado de inscripción al Padrón Nacional de Contribuyentes (Número de Identificación Tributaria – NIT).
- Fotocopia del documento de identidad del Representante Legal.
- Fotocopia del Testimonio del Poder actualizado del Representante Legal, si corresponde.



**1.9.2. EMPLEADORES QUE CUENTAN CON NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN GOB (EMPRESAS PÚBLICAS QUE APORTAN CON RECURSOS DEL TGN)**

- Formulario de Inscripción del Empleador a la Seguridad Social de Largo Plazo.
- Fotocopia de Código Institucional de acuerdo al clasificador presupuestario del Presupuesto General de la Nación vigente.
- Fotocopia de documento que acredite la condición de Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE), que sea representativa de la Entidad.
- Fotocopia del documento de identidad de la Máxima Autoridad Ejecutiva.

**Tabla N° 7**

**COSTO DE INSCRIPCIÓN GESTORA DE PENSIONES**

DETALLE	REF.	IMPORTE
Fotocopia nit (número de identificación tributaria		0.50
Fotocopia de cedula de identidad representante legal		0.50
Fotocopia de testimonio de poder de representante legal		0.50
Formulario de inscripción del empleador a la seguridad social largo plazo		0
<b>TOTAL</b>		<b>1.50</b>

**Anexo7. Requisitos de inscripción**



**1.10. PROCEDIMIENTO DE OBTENCIÓN DE PATENTE  
MUNICIPAL Y LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO**

**TABLA N°8  
COSTO DE INSCRIPCION**

<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>2 fotografías de cada elemento de identificación de la actividad económica VIAE( frontal y lateral)</b>	<b>15</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>

**Anexo8, folleto gobierno autónomo de la paz**

**CALENDARIO DE Y PRESUPUESTO**

**TECNICO EN CIENCIA ECONOMICAS**

- Mercado 1 mes
- Consultas a técnico de ingeniería 1 mes
- evaluación y armado final de documento(1 mes , remuneración 200
- técnico asesor de ingeniería de proyecto que aporte información del proceso de producción, remuneración 100 dólares, al tipo de cambio bs 6.96
- gasto de impresión



Tabla N°9

CALENDARIO DE ESTUDIO DEL PROYECTO

ESTUDIOS	1 MES	1 MES	1 MES
ESTUDIO DE MERCADO	//////////		
ESTUDIO DE INGENIERIA		//////////	
ESTUDIO DE EVALUACION Y ARMADO FINAL			//////////
<b>TOTAL</b>	3 MESES		

Tabla N°10

PRESUPUESTO DEL COSTO DE ESTUDIO DEL PROYECTO

DETALLE	IMPORTE EN \$us	IMPORTE
Profesional técnico en ciencias económicas	2.000	13.920
Profesional técnica asesor ingeniería	1.000	6.960
Gastos de impresión	100	696
<b>TOTAL</b>		21.576



## CAPITULO SEGUNDO

### 2. ESTUDIO DE MERCADO

#### 2.1. IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO

##### 2.1.1. CARACTERISTICAS DEL TIPO DE MERCADO

El tipo de mercado es de competencia perfecta donde nuestro servicio va al análisis del mercado que toma en cuenta, número de proveedores u oferentes, poder de la empresa en el mercado para definir precio de mercado y cantidad de transacción total por periodo.

##### 2.1.2. SITIO ESTRATEGICO- LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

El sitio estratégico según nuestra investigación de mercado existen varias empresas de prendas o vestidos para damas una de ellas es la de Elegance que se dedica a la confección y venta de todo tipo de prendas para damas.

##### 2.1.3. IDENTIFICACION DEL SITIO ESTRATEGICO

El análisis del ciclo de vida del proyecto de inversión se encuentra en la fase de INGRESO dentro del mercado, prestando el servicio de confección de trajes de dama a la población, tomando en cuenta aspectos estratégicos que en un futuro generen beneficios económicos.

##### 2.1.4. SITIO ESTRATEGICO

##### LUGAR Y ASPECTOS SOCIOLOGICOS

Para ubicar el lugar de confección de trajes de dama en el mercado, se determinó que el sitio estratégico estará ubicado en la ciudad de la paz, calle Federico Suazo donde se ha podido observar que existe mucha afluencia de las personas, además los lugares de competencia respecto a la confección de trajes hay más ofertas para los varones y muy escaso para damas.

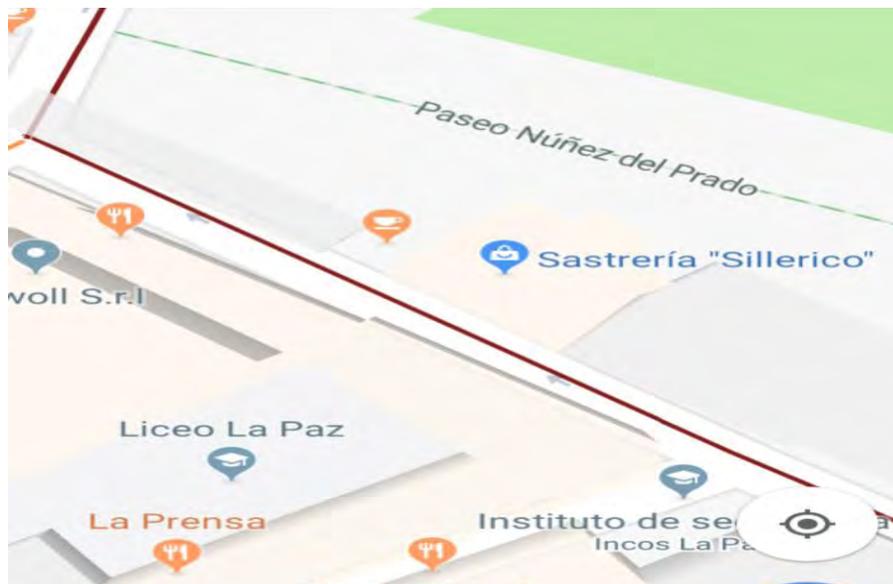


## 2.2. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA-CARACTERÍSTICAS DEL OFERTANTE A EMULAR EN EL SITIO ESTRATÉGICO

### 2.2.1. a) IDENTIFICACIÓN DEL SITIO ESTRATÉGICO

#### 2.2.2. LUGAR

Es sastrería sillerico ubicado en Calle Federico zuazo





### 2.2.3. CARACTERÍSTICAS SOCIOLÓGICAS

Nivel de ingreso medio

La sastrería simétrica tiene como ingreso un nivel medio y bajo

Edad

Esta pastelería presta sus servicios de confección de traje únicamente para varones de varias edades

Otros en la zona del mini mercado

En este mini mercado también existen otros como: SASTRERIA REYTEL

### 2.2.4. b) SUSTITUTO PERFECTO

El sustituto perfecto es sastrería sillerico



### c) ATRIBUTOS QUÍMICOS

No posee atributos químicos al ser una sastrería existen más atributos técnicos

### 2.2.5. c) ATRIBUTOS TÉCNICOS

Ofrece técnicas en la confección minuciosa de los trajes a vestir, poseen las máquinas



**OUR FASHION**

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA  
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS**



**OBSERVAR SI EXISTE FILAS, LISTA DE PEDIDOS O ALGUNA  
MANIFESTACION DE DEMANDA INSATISFECHA**

**R.** no, existe demanda insatisfecha el mercado ofrece los tipos de traje para dama y varones en todo modelo a preferencia del cliente o nuevos modelos que les ofrecen en talla modelo y precios.



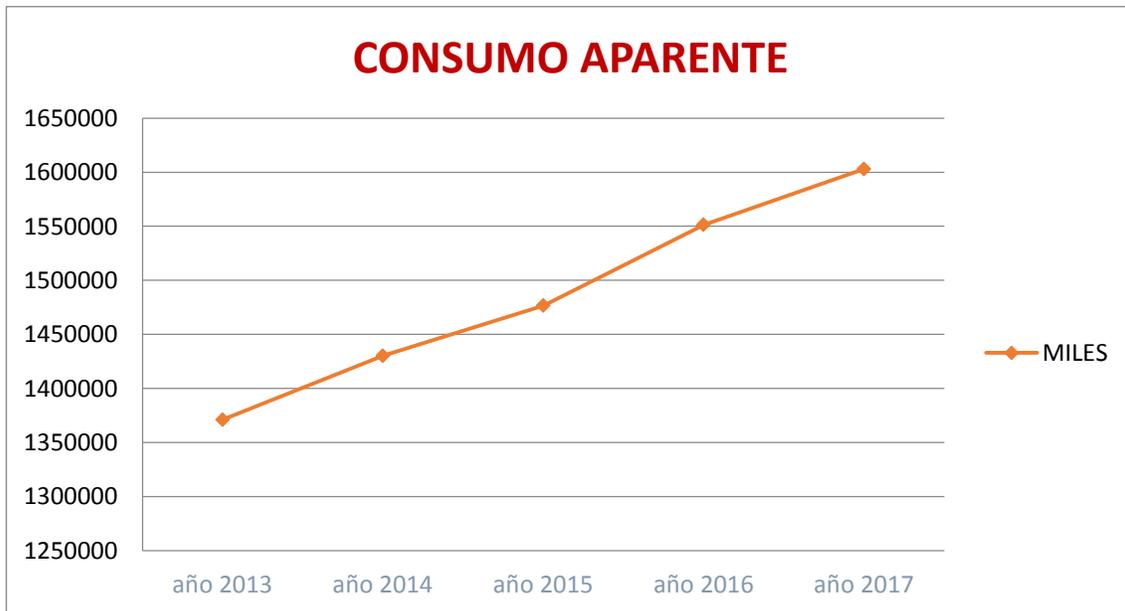
### 2.2.6. INFORMACION DE CONSUMO APARENTE

Tabla N° 11

#### TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PROD. DE CUERO

AÑOS	2013	2014	2015	2016	2017
Textiles prendas de vestir y prod. Del cuero	1.371.217	1.340.299	1.476.645	1.551.366	1.602.998

**GRAFICO N°1**





2.3. AJUSTANDO LA DIFERENCIA ENTRE VALORES
CALCULADOS Y OBSERVADOS

- Uso de mínimos cuadrados

Z = Σ (Yo - a - bx)² = 0

Remplazando el valor de significación

Z = Σ (Yo - a - bx)² = 0

Donde

1ra ecuación normal

Σ Y = na + b Σx

2da ecuación normal

ΣYx = aΣx + bΣx²

Tabla N° 12

Table with 7 columns (Year, Σ) and 6 rows (TIEMPO: X, C.A.:Y, x², ΣYx). Data includes values for years 2013-2017 and their respective sums.

REEMPLAZANDO EN ECUACIONES NORMALES

1ra ecuación normal

Σ Y = na + b Σx

7.432.525 = 5a + 15b // (/5)

1.486.505 = a + 3b

a = 1.486.505 - 3b

2da ecuación normal

ΣYx = aΣx + bΣx²



$$22.882.204=15a+55b \quad // \ (/5)$$

$$4.576.440,80=3a+11b$$

**REEMPLAZANDO: (1) en (2)**

$$3*(1.486.505)+11b = 4.576.440,80$$

$$4.458.515-9b+11b = 12.370.018$$

$$2b = 4.576.440,80-4.458.515$$

$$b = (117.925) /2$$

**b =58.962,90**

**Para "b"**

$$a=1.486.505 - 3*(58.962,90)$$

$$a= 1.486.505-176.888,70$$

**a=1.309.616,30**

**LA ECUACION DE REGRECION SERA:**

**Y= a + bx**

**Y=1.309.616+58.962,90 X**

**Tabla N° 13**

**2.4. TABLA DE PROYECCION A FUTURO**

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
C.A.	1.663.394	1.722.357	1.781.319	1.840.282	1.899.245



## 2.5. METODO DE LA ECUACION EXPONENCIAL

$$VF_n = VP (1+i)^n$$

### CODIFICACION:

VP = Dato de consumo aparente del año más antiguo que será el año base = Consumo antiguo = Ca.

VF = Dato de consumo aparente del último año o el más reciente = Cr.

i = Tasa de crecimiento del consumo entre año base y año reciente = t

n = Es el número de años entre el año base y último año observado.

### PRO LA TAZA DE CRECIMIENTO

$$i = n \sqrt{\frac{VF}{VP}} - 1 \quad i = 4 \sqrt{\frac{1,602,998}{1,371,217}} - 1 = 3.98 \%$$

$$CA_{j+1} = CA_j + (CA_j * t)$$

$$C.A._{(6)} = 1,602,797,32 + (1,666.797,32 * 0.0398) = 1.733.135,85$$

$$C.A._{(7)} = 1.666.797,32 + (1.666.797,32 * 0.0398) = 1.733.135,85$$

$$C.A._{(8)} = 1.733.135,85 + (1.733.135,85 * 0.0398) = 1.802.114,66$$

$$C.A._{(9)} = 1.802.114,66 + (1.802.114,66 * 0.0398) = 1.873.838,82$$

$$C.A._{(10)} = 1.873.838,82 + (1.873.838,82 * 0.0398) = 1.948.417,58$$



Tabla N° 14

2.6. TABLA DE PROYECCIÓN DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
TIEMPO	6	7	8	9	10
C.A.	1.666.797,32	1.733.135,85	1.802.114,66	1.873.838,82	1.948.417,58

✓ CA = 2017 = 1.602.998

✓ POBLACIÓN DE BOLIVIA 2017 =

$$\text{CONSUMO POR HABITANTE} = \frac{\text{CA}}{\text{POBLACION}}$$

$$\text{CONSUMO POR HABITANTE} = \frac{1.602.998}{11.216.000} = 0.14$$

TAZA INTERCENSAL = 2.03

$$\text{N}^\circ \text{ Clientes de año } j+1 = \text{ Clientes } j + \text{ Clientes } j * \text{ tasa de crecimiento}$$

$$\text{C.A.}_{2018} = 11.216.000 + (11.216.000 * 0.0203) = 11.443.685$$

$$\text{C.A.}_{2019} = 11.443.685 + (11.443.685 * 0.0203) = 11.675.992$$

$$\text{C.A.}_{2020} = 11.675.992 + (11.675.992 * 0.0203) = 11.913.015$$

$$\text{C.A.}_{2021} = 11.913.015 + (11.913.015 * 0.0203) = 12.154.849$$

$$\text{C.A.}_{2022} = 12.154.849 + (12.154.849 * 0.0203) = 12.401.592$$



Tabla N° 15

2.7. TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2017	2018	2019	2020	2021
CLIENTES	11.443.685	11.675.992	11.913.015	12.154.849	12.401.592
CONSUMO POR CLIENTE	0.40	0.40	0.40	0.40	0.40
CA	4.483.222	4.574.232	4.667.089	4.761.831	4.858.496

Tabla N° 16

2.8. TABLA DE PROYECCIÓN DE LA DEMANDA  
(Método de crecimiento vegetativo de la población)

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
CLIENTES	11.443.685	11.675.992	11.913.015	12.154.849	12.401.592
CONSUMO POR CLIENTE	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
CA	1.602.116	1.634.639	1.667.822	1.701.679	1.736.223



Tabla N° 17

2.9. TABLA DE PROYECCIÓN DE LA OFERTA  
(Método de extrapolación o tendencia histórica)

TIEMPO	6	7	8	9	10
AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
C.A.	1.663.394	1.722.357	1.781.319	1.840.282	1.899.245

GRAFICO 2

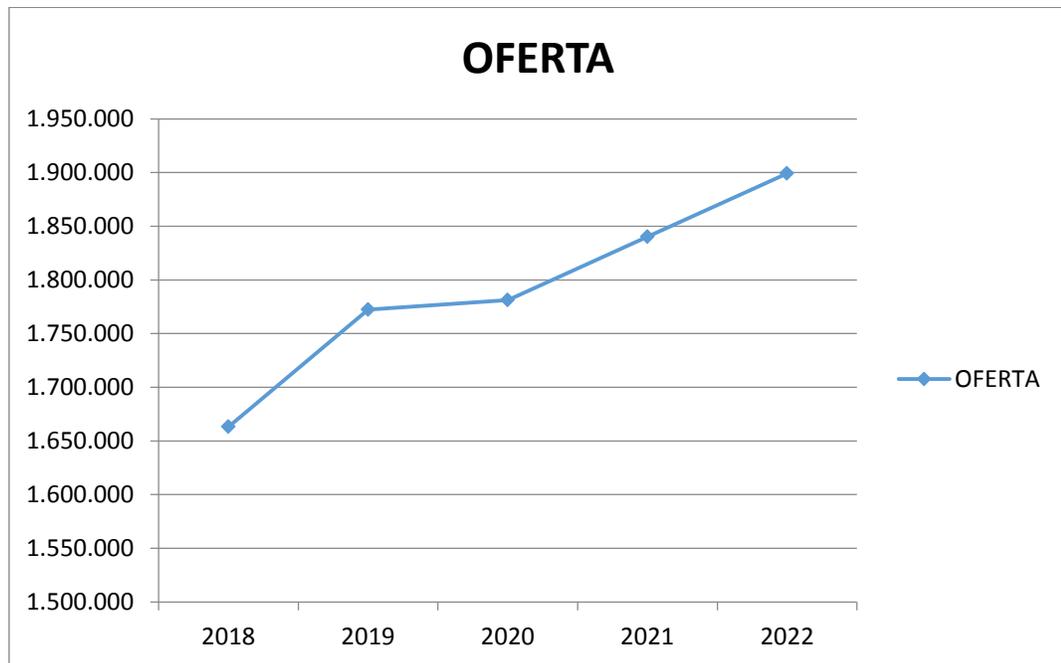


Tabla N° 18



2.10. TABLA DE BALANCE DE OFERTA- DEMANDA

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
PERIODOS PROYECTADOS	UNO	DOS	TRES	CUATRO	CINCO
OFERTA	1.663.394	1.722.357	1.781.319	1.840.282	1.899.245
DEMANDA	1.602.116	1.634.639	1.667.822	1.701.679	1.736.223
BALANCE OFERTA- DEMANDA	61.278	87.718	113.497	138.603	163.022

GRAFICO 3

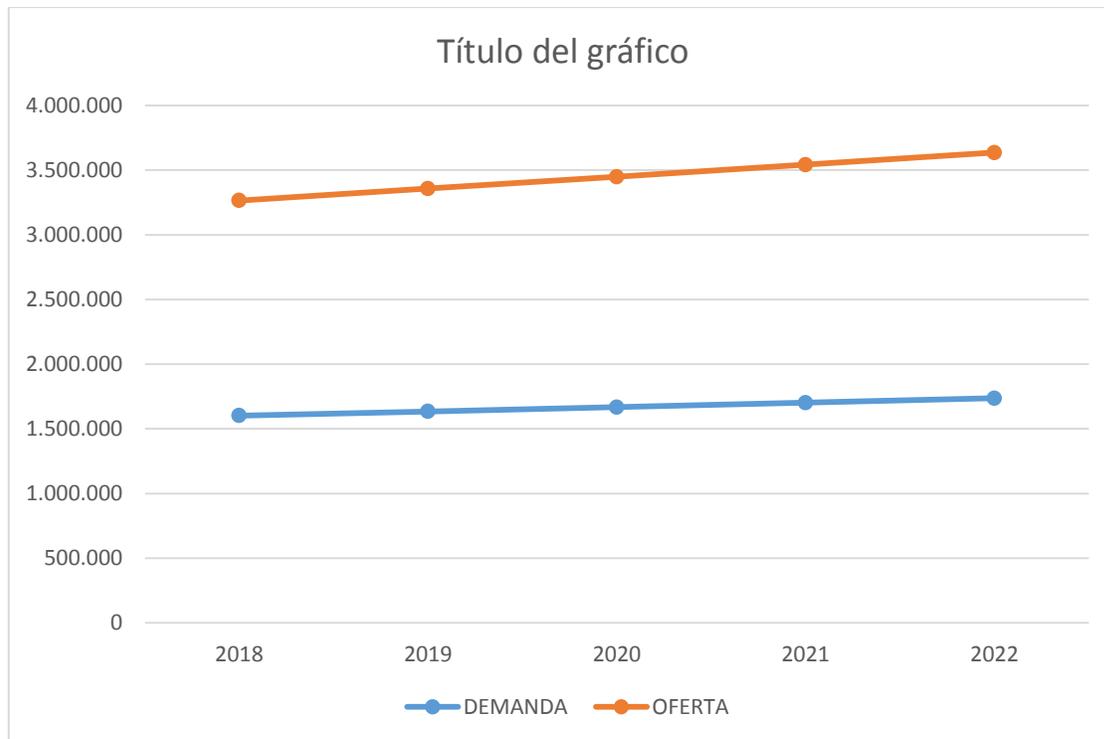


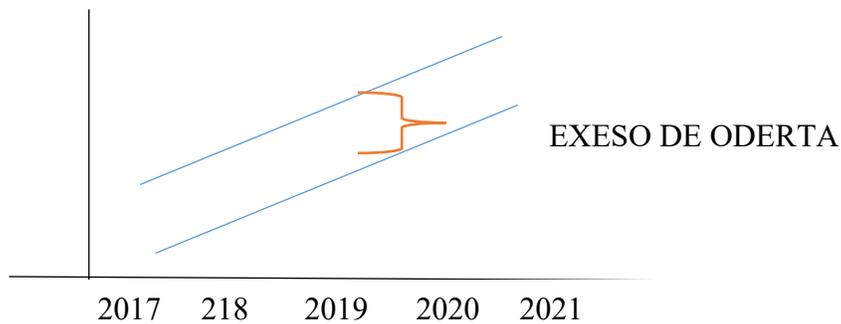


Tabla N° 19

2.11. TABLA DE PROYECCION DE CONSUMO APARENTE

AÑOS	2018	2019	2020	2021	2022
CLIENTES	11.443.685	11.675.992	11.913.015	12.154.849	12.401.592
CONSUMO POR CLIENTE	0.14	0.14	0.14	0.14	0.14
CA	1.602.116	1.634.639	1.667.822	1.701.679	1.736.223

Gráfico N° 4



**Nota:** La oferta es mayor que la demanda lo que a simple vista aparenta que este proyecto es inviable, pero con una adecuada estrategia comercial se podrá asegurar la viabilidad comercial en el mercado.



## CARACTERISTICAS

Tabla N° 20

### 2.12. ATRIBUTOS DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA

ATRIBUTOS	NATURALEZA	DETALLE
<b>FISICOS</b>	TAMAÑO- definida      Talle	Los trajes están hecho a medida y más aún los de dama puesto que deben satisfacer las necesidades de los clientes, es por ello que la talla que se define es “L”, es decir que se toma como referencia el mercado de 17-21 años.
<b>QUIMICOS</b>	TELA,    ETIQUETA, CIERRE	La tela que se usara como la principal
<b>TECNICOS</b>	MODA    JUVENIL TENDENCIAS	Como la mayor demanda existente en el nicho es de jóvenes que están culminando sus estudios de colegio , estos están expuestos a lo variante de la moda juvenil y la sastrería trata de satisfacer todos los requerimiento de la población de manera que no se puedan perder clientes o que estos prefieran ala competencia ,



### **2.12.1. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS**

- ✓ Asesoramiento respecto a moda estilo y diseño de los trajes que ofrecemos a los clientes.
- ✓ Brindar un servicio de arreglo de los trajes a nuestros clientes, cambios pequeños que este lo requiera.

### **2.12.2. FORMA DE PRESENTACIÓN:**

#### **1) AMBIENTE**

Este está diseñado para acoger al cliente.

- Limpieza de las instalaciones
- Vestidor amplio y equipado de grandes espejos, que permiten al cliente una comodidad.
- Presencia de vitrinas de presentación
- En la recepción existencia de sillones destinados para el cliente en momentos de espera

#### **2) PRODUCTO**

Presencia de maniqués que visten los trajes, mostrando al cliente moda, estilo que se ofrece.

La entrega final del producto en bolsas amplias de modo que esta permita que no se arrugue el traje, mismo que esta personalizo es decir tiene el logo de la sastrería para dejar un sello en el producto.

### **2.12.3. NOMBRE DE LA EMPRESA**

“OUR FASHION”

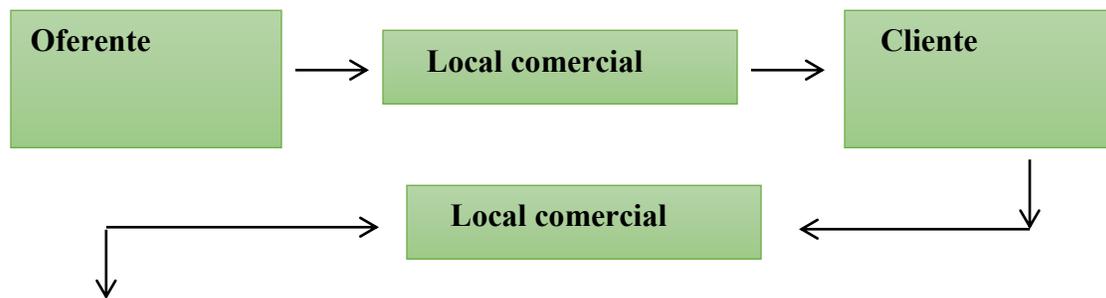


### 2.13. DISEÑO DE LA SOLUCIÓN Y ALTERNATIVA DE COMERCIALIZACIÓN.

#### SOLUCIÓN DIRECTA



#### SOLUCIÓN INDIRECTA



**Nota:** Ambas soluciones satisfacen los requerimientos del proyecto puesto que la directa genera una relación oferente – cliente, la solución indirecta crea una relación oferente – intermediario o mayorista que por lo general son las unidades educativas junto con sus promociones para finalmente llegar al consumidor final del producto.



## 2.14. INSTALACIONES REQUERIDAS

Tabla N° 21

### 2.15. SONDEO DE ALQUILER DE INMUEBLE

N	LUGAR	IMPORTE	
		US\$	BS(6.96)
1	Federico Suazo N°5452	1000	6.960
2	Federico Suazo y campero, local comercial N° 245	1000	6.960
3	Federico Suazo, N° 328	1500	10.440

Tabla N° 22

### 2.16. SONDEO DE ANTICRÉTICO DE INMUEBLE

N°	LUGAR	TIEMPO AÑOS	IMPORTE
1	Federico Suazo, Av. N° 5424	2	35.000
2	Federico Suazo y campero, local comercial N° 245	2	45.000
3	Federico Suazo N° 328	2	35000



Tabla N° 23

## 2.17. TABLA DE OTROS REQUERIMIENTOS

REQUERIMIENTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
• Personal	• empleados	3
• muebles	• Mesones	2
	• Sillones	3
	• Vitrinas	2
	• Mostrador	1
	• armario	1
• equipos	• Ordenador	2
	• maquinas	3

2.18. PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO COMO PRECIO BASE DE:  
“OUR FASHION”

Tabla N° 24

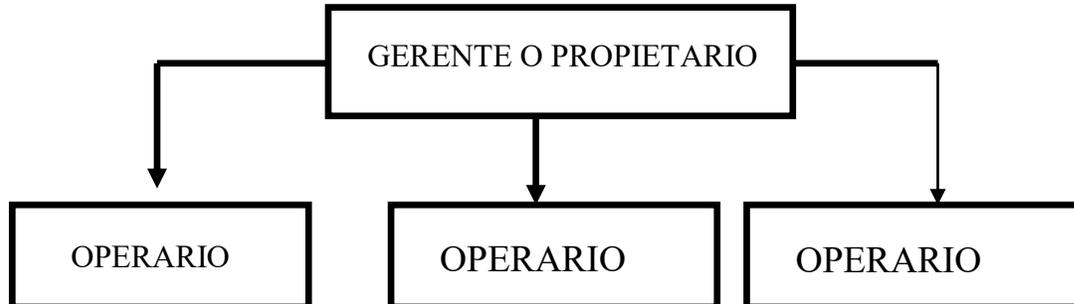
## PRECIO DEL SUSTITUTO PERFECTO

N°	OFERENTE	PROPIETARIO	PRECIO BS
1	“ Alta costura ”	Carlos Machicado	900-1500
2	“ Confecciones Hinojosa ”	Magda Hinojosa	850-1500

**Nota:** El oferente n° 1(Alta costura ) es el sustituto perfecto , es decir al negocio que se pretende quitar los clientes es por eso que el precio que se tomara en cuenta el proyecto será el de bs 900 a 1500 esto en razón de ganar clientes y el nicho que se eligió para el proyecto.



### 2.19. ORGANIGRAMA



**Nota:** Las tareas fijadas según este organigrama es que el jefe de ventas sea quien se encargue de la recepción de los cliente y que explicara el producto que se ofrece además se encargara de los cobros; el ayudante es quien tiene una tarea múltiple este ayudara tal cual su nombre explica hará compra de las telas y brindara ayuda al sastre; el sastre es el especialista de la elaboración del tarje de da El precio de nuestro sustituto perfecto es que da la promoción por los días festivos uno de ellos aproximadamente es el Día de la Madre: Tiene rebajas de un 20% en sus servicios de confección con la promoción de: por el gran día de las mujeres y por ser un día importante y para que luzcan hermosas y elegantes tiene las siguientes promociones en su confección de trajes para damas.

### 2.20. PROMOCION DEL SUSTITUTO EN CONFECCION DE TRAJE DE DAMAS POR EL DIA DE LA MADRE

Pieza	Monto
saco	750
falda	510
pantalón	480
chaleco	315
	2055



**SOLUCION:**

Al ser una empresa no muy conocida pero con excelente producto ofrecemos la promoción de 23% de descuento en el servicio de confección por el día de la madre siendo un día muy importante: tenemos lo siguiente

Pieza	Monto
saco	650
falda	480
pantalón	430
chaleco	270
	1830

**Nota:** Las tareas fijadas según este organigrama es que el jefe de ventas sea quien se encargue de la recepción de los cliente y que explicara el producto que se ofrece además se encargara de los cobros; el ayudante es quien tiene una tarea múltiple este ayudara tal cual su nombre explica hará compra de las telas y brindara ayuda al sastre; el sastre es el especialista de la elaboración del traje de dama.

**PROMOCIÓN**

**2.21. FONDO DE LANZAMIENTO DEL PRODUCTO**

**Tabla N° 25**

**LANZAMIENTO DE PRODUCTO (TRAJE DE DAMA) PUBLICIDAD**

DETALLE	IMPORTE
Impresión de 5000 volantes 2 volateros	1250
<b>TOTAL</b>	1250



**TABLA N° 26**

**2.22. TABLA DE SONDEO DE IMPRENTAS**

**Tabla N° 27**

IMPRENTAS	REF.	CANTIDAD	IMPORTE
Imprenta "LUCERO"	Zona 16 de julio	1000	250
Imprenta "GRAFIC-"	ceja de el alto	1000	260
Imprenta "LOS REYES "	zona 16 de julio	1000	300

**2.23. TABLA DE COSTO DE PUBLICIDAD ANUAL RECORDATORIO**

DETALLE	IMPORTE
Impresión de 2000 volantes 2 volateros	500
<b>TOTAL</b>	500

**Nota:** Para el lanzamiento del proyecto "OUR FASHION" inicialmente para que la el mercado lo identifique se hará atreves de la impresión 5000 volantes mismos que tienen como fin dar a conocer la sastrería a la población más próxima y también se realizara una impresión 2000 volantes los que serán para recordatorio de la sastrería mismos que serán para un ano en un total de bs 1750.



### CAPITULO TERCERO

#### 3. PROCESO DE TRANSFORMACION Y TAMAÑO TIPO DE TRANSFORMACION DEL PROYECTO

El proyecto (traje de dama) sufre una transformación técnica, es decir una secuencia de actividades que combina los suministros con operaciones, físicas, químicas para a obtener el producto final.

##### 3.1. TIEMPO DE DURACIÓN DE UN CICLO COMPLETO DE TRANSFORMACIÓN CON SECUENCIA LINEAL.

Asumiendo que el proceso es realizado por una persona.

SACO		
N°	ACTIVIDAD	TIEMPO (MIN )
1	Tomar la medidas correspondientes	5
2	Cortar la tela	30
3	Abrir desanche	15
4	Costurar los bolsillos	20
5	Sacar contrapecho	20
6	Hilvanar contrapecho	10
7	Poner el forro del saco	40
8	Revocar el cuello	50
9	Hilvanar el cuello	20
10	Coser las manga	30
11	Sacra todas las hilvanas del saco	20
12	Planchar el saco	35
13	Costurar los botones	10
	<b>TOTAL</b>	<b>305</b>



<b>FALDA</b>		
<b>N°</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>TIEMPO (MIN )</b>
1	Tomar las medidas correspondientes	20
2	Cortar la tela	30
3	Abrir desanche	30
4	Cortar forro	30
5	Cocer falda con forro	30
6	Coser cierre a la falda	15
7	Coser cintura de la falda	30
8	Planchar	20
9	Poner lo botones	10
<b>TOTAL</b>		<b>215</b>

<b>PANTALON</b>		
<b>N°</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>TIEMPO (MIN )</b>
1	Tomar al clientes las correspondientes medidas	5
2	Cortar la tela según medida	20
3	Abrir desanche	20
4	Coser bolsillo	20
5	Coser cierre	20
6	Coser la cintura	20
7	Unir el pantalón	30
8	Planchar	20
9	Coser los botones	10
<b>TOTAL</b>		<b>165</b>



**3.2. DETERMINACION DEL TIEMPO DEL CICLO DE SECUENCIA PARALELA DE ACTIVIDADES:**

**Tabla N° 28  
CAPACIDAD DE PRODUCCION POR UN AÑO**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	PRODUCCIÓN DÍA	SEMANA	PRODUCCIÓN MES	PRODUCCIÓN AÑO
Trabaja 20 días al mes de lunes a sábado excepto los domingos y feriados.	Trajes	2,8	14	56	672

**8 horas diarias**

**11,41 total mínimo y minutos**

**Calculo:**

$$\frac{8}{11.41} = 0.70$$

**0.70 x4 (trabajadores) = 2,80**

**2,80x5 =14**

**14x4 = 56(mensual)**

**56x12= 672 (anual)**



Tabla N° 29

3.3. IDENTIFICACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL CONJUNTO  
TRANSFORMADOR

RECURSOS HUMANOS	BIENES INSTRUMENTALES
✓ Dos técnicos superiores en corte y confección de prendas	✓ una overlock
✓ Un ayudante	✓ una Overlock 5 hilos
	✓ una recubridora
	✓ una recta
	✓ una mesa de corte
	✓ una plancha



Tabla N° 30

3.4. TABLA DE SUMINISTROS

SUMINISTRO PRINCIPAL		
✓ Tela		
SUMINISTROS SECUNDARIOS		
✓ Entretela		
✓ Forro		
✓ Pellon		
✓ Hombreras		
✓ Hilos		
✓ Hilo de hilvan		
✓ Cierres		
✓ Botones grandes		
✓ Botones pequeños		
OTROS SUMINISTROS		
✓ Agua		
✓ Energía eléctrica		
✓ Tizas		

**Nota:** El suministro principal será aquel que define la esencia del producto pues de no existir esta no dejaría de existir el producto.

Los suministros secundarios se constituyen en aquellos que acompañan al suministro principal y forman parte del mismo.



Los otros suministros serán aquellos que elementos que coadyuvan en la elaboración del producto.

### **3.5. ELEMENTOS DEL CONJUNTO SOPORTE**

Composición:

- ✓ Mesas
- ✓ Sillas
- ✓ Sillón
- ✓ Mostradores
- ✓ Vitrinas
- ✓ Espejos
- ✓ Maniqués
- ✓ Colgadores

### **3.6. IDENTIFICACIÓN DEL REQUIMIENTO DE INSTALACIONES:**

La sastrería tendrá un local comercial, que constara de una tienda con su trastienda, la tienda tendrá en un estimado la dimensión de 5 x 5. Y la trastienda, donde se desarrollaran las actividades de producción tendrá una dimensión de 5 x 4. El local es propiedad del dueño por lo cual no incurrirá en ningún costo adicional

La empresa procederá a la compra del inmueble que será instalado de la siguiente forma:

- Puerta principal, área de recepción a cargo del encargado de ventas y comercialización
- Un espacio amplio donde un lado de la pared será solamente de vidrio con vista a la puerta principal de la infraestructura donde se exhibirán los modelos de trajes en los maniqués.
- Un pequeño almacén donde se recepcionaran los suministros, donde se conservaran y se mantendrá el control de entradas y salidas.
- Un taller amplio de producción instalado en la parte interior del inmueble, ahí se instalaran maquinas, sillas y mesas, etc.



Tabla N° 31

## 3.7. PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR UNIDAD	CANTIDAD TOTAL	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
<b>SUMINISTRO PRINCIPAL</b>					
Tela	Metro	3	2016	135	272.160
<b>SUMINISTROS SECUNDARIOS</b>					-
Etretela	Metro	0,5	288,00	22,5	7.560
Forro	Metro	2	1.152,00	10	13.440
Pellon	Metro	0,65	374,40	10	1.368
Hombreras	par	2	1.152,00	1,5	2.016
Hilos	unidad	1	576,00	8	5.376
Hilo de ilvan	unidad	1	576,00	0,4	268,8
Cierres	pieza	2	1.152,00	2,3	3.091,20
Botones grandes	unidad	3	1.728,00	0,7	1.411,20
Botones pequeños	unidad	2	1.152,00	0,6	720
<b>TOTAL</b>					<b>310.411,20</b>



**Nota:** La cantidad por unidad de traje a elaborar son 3 metros de tel y la capacidad de producción de la empresa en el año será aproximadamente 672 (unidades de traje)

Entonces:

$672 \times 3(m) = 2016$  (metros de tela) a usarse en el año

$2016 \times 135$ (costo unitario) de metro de tela

**Tabla N° 32**

**3.8. TABLA DE SONDEO TELA SASTRE**

DIRECCION DEL PROVEEDOR	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (BS)
tela súper oveja tome av. Alfonzo Ugarte, puesto 5 Zona 16 de Julio	100 metros	10000
tela súper oveja tome av. Alfonzo Ugarte n°325 zona 16 de julio	100 metros	10100

**Tabla N° 33**

**3.9. CUADRO DE OTROS INSUMOS**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	IMPORTE MENSUAL	IMPORTE ANUAL
<b>OTROS SUMINISTROS</b>					
Agua	M2	5 m2		22	264,00
Energía eléctrica	KWH	923		100	1.200,00
Tizas	Caja	30	15	62,5	750,00
<b>TOTAL</b>					<b>2.214,00</b>



## CAPITULO CUARTO

### 4. ASPECTOS DE ORGANIZACION

Tabla N° 34

#### 4.1. MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD POR PROCESOS DEL TIEMPO DE FUNDACIÓN

CAMPO DE ACTIVIDADES O TAREAS	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
Llevar a cabo los procedimientos necesarios para obtener el local comercial, realizando los sondeos correspondientes	5 días	Administrador
Adquisición de las máquinas y elementos del conjunto soporte para el taller de sastrería	1 semana	Asistente de compras
Adecuar el ambiente como está diseñado y explicado en el conjunto de cobertura.	1 semana	Asistente de compras
Realizar la contratación del personal requerido de acuerdo a las competencias que requiere la empresa	1 semana	Administrador
Adquisición de los suministros del taller, las herramientas, suministros primarios y secundarios y realizar el respectivo sondeo	1 semana	Asistente de compras
Supervisar la instalación de las maquinas. Como también la recepción de suministros y otros	1 semana	Administrador



Tabla Nº 35

4.2. MATRIZ DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DEL TIEMPO DE OPERACIÓN

CAMPO DE ACTIVIDADES O TAREAS	TIEMPO	RESPONSABILIDAD
<b>ADMINISTRACIÓN</b>		
Realizar la adquisición de los suministros principal y secundarios	cada semana	Administrador
Ver que los trajes sean entregados de acuerdo a las fechas estipuladas	constante	Administrador
<b>PRODUCCIÓN</b>		
Regular que se esté llevando a cabo el proceso de confección de los trajes	constante	Administrador
Planificar el cambio de modelos de acuerdo a la experiencia que se tenga	Cambio de temporada	Saquero
Llevar a cambio el modelo de los trajes	Cambio de temporada	Saquero
<b>COMERCIALIZACION</b>		
Realizar la venta de nuestro producto en la unidad transformada	30 minutos	Administrador
Elaborar la promoción y publicidad del producto	cada mes	Administrador
<b>AREA CONTABLE</b>		
Programar las cantidades de suministros necesarios para la elaboración de trajes	constante	Contador
Llevar los registros de las compras, imputación al costo de los productos, desgaste de maquinarias, las ventas y otros	constante	Contador



### 4.3. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE EJECUCION

GRAFICO



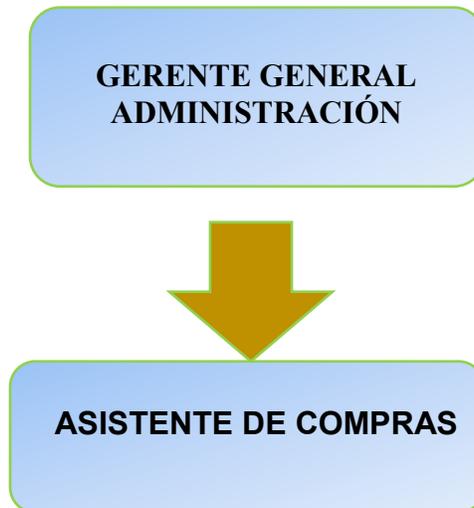
### 4.4. REDUCCION DE CAMPOS DE ACTIVIDAD DE TIEMPO DE OPERACION

GRAFICO N°





#### 4.5. REGLAMENTO EN TIEMPO DE EJECUCION



#### 4.6. REGLAMENTO DE FUNCIONES EN TIEMPO DE EJECUCION

##### ADMINISTRADOR:

**DENOMINACION DE CARGO:** administrador del negocio (dueño)

Formación: conocimientos mínimos del rubro

##### Responsabilidades:

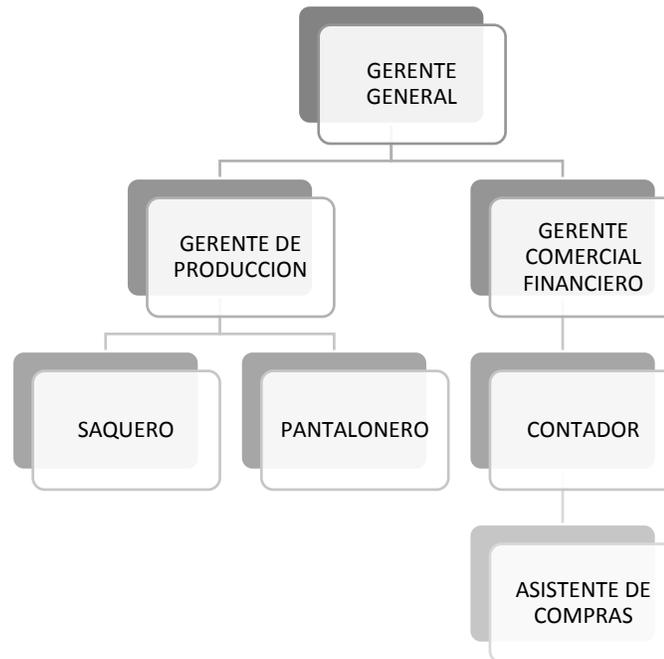
- ❖ Administrar, dirigir representar y evaluar las actividades de la empresa
- ❖ Asumir las responsabilidades por la decisión y ejecución de sus actos
- ❖ Cumplir las decisiones tomadas

##### ASISTENTE DE COMPRAS:

**Denominación del cargo:** asistente de compras



#### 4.6.1. ORGANIGRAMA EN TIEMPO DE OPERACIÓN



#### 4.6.2. REGLAMENTO DE FUNCIONES Y PERFIL DE COMPETENCIA

##### MANUAL DE FUNCIONES DE PERSONAL DE LA EMPRESA

En el manual de funciones se determina las responsabilidades, la línea de mando, autoridad y requisitos para cada uno de los cargos

##### ADMINISTRADOR

Denominación de cargo

- ✓ Administrador de negocio ( dueño)

**FORMACION:** conocimientos básicos del rubro

##### FUNCIONES

- ✓ Ejercer la representación, administración legal de la empresa
- ✓ Suscribir convenios contratos y demás actos jurídicos civiles y administrativos con sujeción a disposiciones



- ✓ Ordenas el pago de las obligaciones tanto como con los trabajadores y proveedores.

### **Responsabilidades:**

Administrar, dirigir, representar, y evaluar las actividades de la empresa.  
Cumplir y hacer cumplir las decisiones tomadas.

### **CONTADOR**

Denominación del cargo  
Gerente Comercial Contable

### **Formación**

Licenciado en el área de finanzas, tener conocimientos contables.

Funciones:

Elaborar el presupuesto para la adquisición de suministros

Llevar registros contables de la empresa, contabilidad de facturas y demás operaciones.

Responsabilidades:

De mantener un stock de los suministros en el programa de abastecimiento.

### **GERENTE DE PRODUCCION**

#### **Formación:**

Sastre en acabados de obra fina, tener experiencia y conocimientos en cortes de sastrería, diseños e innovación en las últimas tendencias.

Funciones.

Tomar medidas de los clientes y realizar el respectivo corte.

Efectuar las medidas de las pruebas y realizar ajustes.

Asesorar en la producción de los trajes.

Realizar diseños de los trajes que se ofrecen.

Responsabilidades

De no falte los trajes en las tiendas de venta, ni haya retrasos en los pedidos.

Cada temporada se pueda lanzar un nuevo diseño al mercado.

### **SASTRE OPERARIO:**

#### **Formación:**

Elaborar los trajes de acuerdo a cada diseño.

Efectuar las pruebas de medidas.

Responsabilidades:



Entregar el trabajo en el tiempo acordado.

**ASISTENTE DE COMPRAS:**

**Formación:**

Tener conocimientos mínimos en el rubro indispensable.

**Funciones:**

Ayudar en la adquisición de suministros principales y secundarios.

Colaborar con la gerencia de comercialización y financiamiento.

**4.2 TABLA DE DISEÑO DEL COSTO LABORAL DE UN MES**

Tabla N° 36

**COSTO LABORAL DE UN MES**

(En Bolivianos)

NOMINA	SALARIO MES	APORTE AFP 1.71%	APORTE CNS 10%	APORTE PATRONAL VIVIENDA 2%	APORTE SOLIDARIO 3%	TOTAL
ADMINISTRADOR(SASTRE)	2800	47.88	280	56	84	3267.88
POLIVALENTE(AYUDANTE)	2122	36.29	212,20	42,44	63,66	2476,59
<b>TOTAL</b>	4922	84,17	492,20	98,44	147,66	<b><u>5744,47</u></b>



Tabla N° 37

4.7. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA  
(En Bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	68.933.64
AGUINALDO	4.922
PREVISION INDEMNIZACION	4.922
VACACIONES	2.430
<b>TOTAL</b>	<b><u>81.207,64</u></b>

Tabla N° 38

4.8. COSTO LABORAL DE CICLO DE EJECUCIÓN- EMPRESA  
ADMINISTRADORA PROYECTO

COMPONENTES	MENSUAL	CONTRATO DE 3 MESES
ADMINISTRADOR	2.850	8.550
<b>TOTAL</b>		<b>8.550</b>



## CAPITULO QUINTO

### 5. INMUEBLE Y LOCALIZACION

#### 5.1. ESTIMACION REQUERIMIENTO DE INMUEBLE

Tabla N° 39

#### REQUERIMIENTO DE INMUEBLE EN METROS CUADRADOS

N°	DETALLE	EN METROS CUADRADOS
1	ÁREA CORTE	2
2	ÁREA COSTURA	3
3	ÁREA PLANCHADO	2
24	ÁREA TRAJES TERMINADOS	2
53	ÁREA RECEPCION	3
<b>TOTAL</b>		<b>12</b>

CODIGO	DETALLE	METROS CUADRADOS
1	Tienda	15 mt <sup>2</sup>
1.1	Almacén de productos terminados	5mt <sup>2</sup>
<b>TOTAL</b>		<b>20mt<sup>2</sup></b>

**Comentario:** el requerimiento de inmuebles se considera de manera separada de taller y la tienda ya que la ubicación de la tienda debe de ser en un sitio estratégico y el costo de alquilar un inmueble para el taller en este lugar seria muy elevado



Tabla N° 40

5.2. TABLA DE INVESTIGACIÓN DE ALQUILER DE LOCAL COMERCIAL

N°	DETALLE	TIEMPO	OBSERVACION	IMPORTE
A	ZONA 16 DE JULIO , AVENIDA ALFONSO UGARTE N°5452	1 MES	Situada en el nicho del mercado comercial zona 16 de julio, se encuentra a aproximadamente 0.10 km, del sustituto perfecto. es tienda y trastienda necesita arreglo (pintura )	3000
B	ZONA 16 DE JULIO , AVENIDA 16 DE JULIO N°589	1 MES	Situada en el nicho del mercado comercial zona 16 de julio a aproximadamente 0.15 km del sustituto perfecto.  este local es una tienda y trastienda , no necesita arreglo	4000
C	ZONA 16 DE JULIO, AVENIDA ALFONSO UGARTE. ESQUINA JOSÉ AZARBE N°591 LOCAL COMERCIAL “LUZ DE LUNA”	1 MES	situada en el nicho del mercado comercial zona 16 de julio  Situada aproximadamente 1 km del sustituto perfecto.  Local que no necesita arreglo de ningún tipo.	3500



### 5.3. METODO DE PUNTAJE

Tabla N° 41

### 5.4. LOCALIZACION DEL NICHO COMERCIAL APLICANDO METODO DE PUNTAJE

Variables Indicadores	Alternativa A)	Alternativa B)	Alternativa C)
<b>1. VALOR ALQUILER</b>			
Importe	3000	4000	3500
Importancia	0.40	0.40	0.40
Nota	3	1	2
1.1 Puntaje	1.12	0.40	0.80
<b>2. DISTANCIA</b>			
Kilómetros	0.10	0.15	1
Importancia	0.25	0.25	0.25
Nota	3	2	1
2.1 Puntaje	0.75	0.50	0.25
<b>3. ESTÉTICA</b>			
Calidad	Necesita arreglo(pintura)	No necesita arreglo de ningún tipo	No necesita arreglo de ningún tipo
Importancia	0.35	0.35	0.35
Nota	1	3	2
3.1 Puntaje	0.35	1.05	<b>0.70</b>
<b>TOTAL</b> <b>1.1+2.1+3.1</b>	<b><u>2.22</u></b>	<b>1.95</b>	<b>1.75</b>



### 5.5. LA ASIGNACIÓN DE IMPORTANCIA RELATIVA DEL 100% ES:

- |  |     |
|--|-----|
| ✓ Distancia al grupo meta                    | 40% |
| ✓ Estética presentación de las instalaciones | 25% |
| ✓ Alquiler del local comercial               | 35% |

Tras la aplicación del método de puntajes para realizar la mejor elección de local comercial, resulta la mejor la ALTERNATIVA **A)** puesto que esta tiene un presión menor en relación con las demás y se encuentra cerca del sustituto perfecto de manera que le podamos quitar los clientes a este, además lo que se vio es que este necesita pintura, este local es amplio puesto que es una tienda y trastienda es decir se tiene una adecuada amplitud del local para un mejor aprovechamiento del mismo.



## CAPITULO SEXTO

### 6. COSTOS

#### 6.1. ESTIMACIÓN DEL COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA

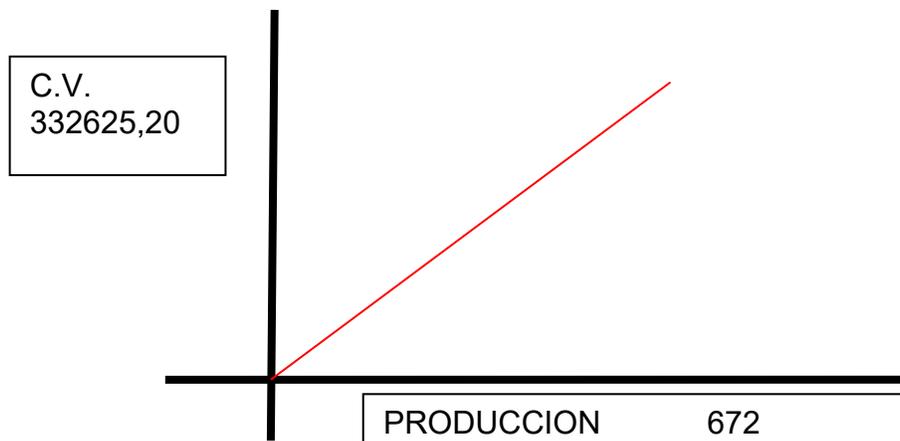
Tabla N° 42

#### COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 672 TRAJES DE DAMA

DETALLE	IMPORTE
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL	310.411,20
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2.214,00
<b>TOTAL COSTO VARIABLE</b>	<b><u>312.625,20</u></b>

Gráfico de costo variable de 672 trajes de dama al año

Gráfico N°4





**Nota:** para poder determinar el costo variable se usó la siguiente formula:

Costo Variable = Importe del Programa de Abastecimiento de un año + Costo de suministros variables de un año del cuadro de otros elementos variables.

Para ello se tomó en cuenta los datos las siguientes tablas:

- ✓ PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO ANUAL
- ✓ CUADRO DE OTROS SUMINISTROS

**6.2. DETERMINACIÓN DEL COSTO MEDIO VARIABLE PARA LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO CON SECUENCIA PARALELA**

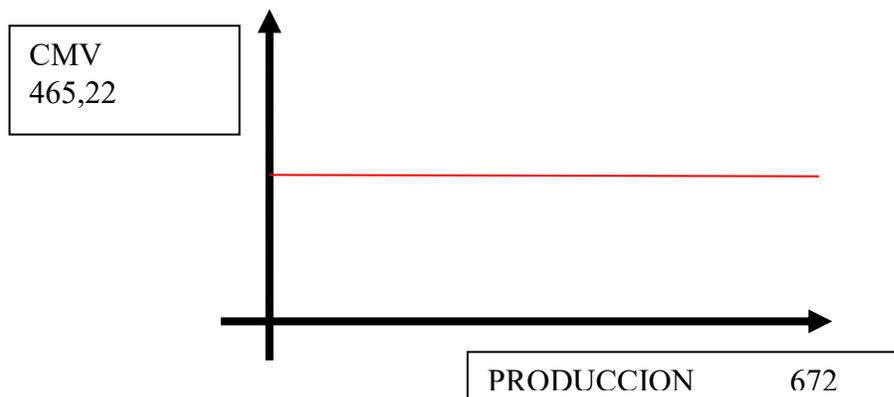
**Tabla N° 43**

**6.2.1. COSTO MEDIO VARIABLE 672 TRAJE DE DAMA POR AÑO (En Bolivianos)**

DETALLE	IMPORTE
COSTO VARIABLE ANUAL	312.625,20
PRODUCCIÓN ANUAL	672
<b>COSTO MEDIO VARIABLE</b>	<b>465,22</b>

**Gráfico del costo medio variable**

**Gráfico N°**





**Nota:** Para poder determinar el costo medio variable se usó la siguiente fórmula:

$$\text{CMV} = \frac{\text{Costo Variable de la producción de un año}}{\text{Capacidad de producción de un año}}$$

En consecuencia la confección de trajes de dama tendrá un costo medio variable de bs 494,14.

Para ello se tomó en cuenta los datos las siguientes tablas:

**6.2.2. TABLA COSTO VARIABLE DE LA PRODUCCIÓN NORMAL DE UN AÑO DE 720 TRAJES DE DAMA**

**Tabla N° 44**

**GASTOS DE ORGANIZACIÓN**

DETALLE	IMPORTE
Costo del NIT	755,00
Costo de Funda Empresa	515,00
Costo de licencia de funcionamiento	15,00
Costo de registro en Caja	16,50
Costo registro Administradora Pensiones	1,50
<b>TOTAL</b>	<b>1303,00</b>

**Tabla N° 45**

**6.3. TABLA DE ACTIVO DIFERIDO**

DETALLE	IMPORTE	TAZA	IMPORTE
Costo estudio de proyecto	21576,00	25%	5394,00
Costo laboral de fundación	8550,00	25%	2136,00
Gastos de organización	1303,00	25%	325,75
<b>TOTAL Amortización de activo diferido</b>	<b>31429,00</b>	<b>25%</b>	<b>7857,00</b>



Tabla N° 46

6.4. TABLA DE INVERSIÓN EN MÁQUINAS

MAQUINAS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Máquina de coser recta	3000	1	3000	12.5%
Máquina de coser overlok	4000	1	4000	12.5%
Recubridora	5500	1	5500	12.5%
Máquina overlok de 5 hilos	4500	1	4500	12.5%
<b>TOTAL</b>			<b>17000</b>	<b>2125</b>
EQUIPOS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN
Ordenador	6000	1	6000	25%
<b>TOTAL</b>			<b>6000</b>	<b>1500</b>

6.5. TABLA DE SONDEOS DE MERCADO

Tabla N° 47

6.5.1. SONDEO DE MERCADO MÁQUINA DE COSER RECTA

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUSTINA CHOE	CALLE NERY N°3041, ZONA 16 DE JULIO	3000
2	CRECENCIO	CALLE NERY N° 3026 COMERCIA"MOISES, ZONA 16 DE JULIO"	4000
3	LIDIA CONDE	AV. ALFONZO UGARTE N°356 CENTRO DE MAQUINAS"UCRISIA, ZONA 16 DE JULIO"	4600



Tabla N°48

6.5.2. SONDEO DE MERCADO MÁQUINA DE COSER OVERLOK

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUSTINA CHOQUE	CALLE NERY N°3041, ZONA 16 DE JULIO	4350
2	CRECENCIO LARA	CALLE NERY N° 3026 COMERCIA"MOISES, ZONA 16 DE JULIO"	4000
3	LIDIA CONDE	AV. ALFONZO UGARTE N°356 CENTRO DE MAQUINAS"UCRISIA, ZONA 16 DE JULIO"	4500

TABLA N°49

6.5.3. SONDEO DE MERCADO RECUBRIDORA

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUSTINA CHOQUE	CALLE NERY N°3041, ZONA 16 DE JULIO	5500
2	CRECENCIO LARA	CALLE NERY N° 3026 COMERCIA"MOISES, ZONA 16 DE JULIO"	6000
3	LIDIA CONDE	AV. ALFONZO UGARTE N°356 CENTRO DE MAQUINAS"UCRISIA, ZONA 16 DE JULIO"	5850



**TABLA N°50**

**6.5.4. SONDEO DE MERCADO OVERLOK**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	JUSTINA CHOQUE	CALLE NERY N°3041, ZONA 16 DE JULIO	5000
<b>2</b>	CRECENCIO LARA	CALLE NERY N° 3026 COMERCIA"MOISES, ZONA 16 DE JULIO"	4500
<b>3</b>	LIDIA CONDE	AV. ALFONZO UGARTE N°356 CENTRO DE MAQUINAS"UCRISIA, ZONA 16 DE JULIO"	5500

**TABLA N°51**

**6.5.5. SONDEO DE MERCADO DE ORDENADORES**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	GABRIELA ROJAS	CALLE #4 N°3041, ZONA JUANA AZURDUY	6000
<b>2</b>	ALBERTO MENDOZA	CALLE ELOY SALMON N° 654 ZONA MAX PAREDES	8000
<b>3</b>	LIDIA CONDE	ENTRE LA UYUSTUS Y LA CALATAYUD N° 896	7500



Tabla N° 52

6.5.6. GASTO EN MUEBLE Y OTRO

MUEBLES	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN	
Mostrador	1000	1	1000	10%	100
Vitrinas	1050	2	2100	10%	210
Armario	1500	1	1500	10%	150
Mesas	850	2	1700	10%	170
sillones	1000	2	2000	10%	200
<b>TOTAL</b>			<b>8300</b>	<b>830</b>	
OTROS	PRECIO	CANTIDAD	IMPORTE	DEPRECIACIÓN	
Plancha	1000	1	1000	12.5%	125
				12.5%	
Maniqués	550	4	1400	10%	140
Espejos	100	2	200	12.5%	25
<b>TOTAL</b>			<b>2600</b>	290	<b>290</b>



TABLA N°54

6.5.7. SONDEO DE MERCADO MOSTRADOR

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	1000
2	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 500	1250
3	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	1050

TABLA N° 55

6.5.8. SONDEO DE MERCADO VITRINAS

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	1200
2	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 500	1050
3	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	1070



**TABLA N°56**

**6.5.9. SONDEO DE MERCADO SILLONES**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	1250
<b>2</b>	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 500	1050
<b>3</b>	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	1000

**TABLA N°57**

**6.5.10. SONDEO DE MERCADO MESAS**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	850
<b>2</b>	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 500	900
<b>3</b>	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	920



**TABLA N°58**

**6.5.11. SONDEO DE MERCADO PLANCHA**

			Precio en Bs
	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	
1	MARCELO CASILLA	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	1000
2	MARTA FLORES	ELOY ZALMON Nro 500	1050
3	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	1070

**TABLA N° 59**

**6.5.12. SONDEO DE MERCADO MANIQUIES**

	PROPIETARIO	DIRECCIÓN DE PROVEEDOR	Precio en Bs
1	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE Nro 1586	590
2	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 550	550
3	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian Nro 1040	555



**TABLA N°60**

**6.5.13. SONDEO DE MERCADO ESPEJO**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE Nro 1586	100
<b>2</b>	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 550	120
<b>3</b>	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian Nro 1040	145

**TABLA N°61**

**6.5.14. SONDEO DE MERCADO ARMARIO**

	<b>PROPIETARIO</b>	<b>DIRECCIÓN DE PROVEEDOR</b>	<b>Precio en Bs</b>
<b>1</b>	JUAN QUISPE	ZONA DE 12 DE OCTUBRE AV. TIWANACU ENTRE LA CALLE 1 Y 5 Nro 1695	1550
<b>2</b>	MARCELO CASILLA	ELOY ZALMON Nro 500	1500
<b>3</b>	MARTA FLORES	16 de julio Av Ballivian y rieles Nro 958	1650



6.6.

TABLA DE COSTO COSTO FIJO

TABLA N°63

Detalle	Importe Bs
Costo Laboral	81083,64
Depreciación	4745,00
Amortización activo diferido.	7857,25
Alquiler	36000,00
Publicidad	1750
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.435,89</b>

6.7. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA

(En Bolivianos)

CATEGORIAS	TOTAL
COSTOS LABORALES MENSUALES	68.933.64
AGUINALDO	4.860
PREVICION INDEMNIZACION	4.860
VACACIONES	2.430
<b>TOTAL</b>	<b><u>81083.64</u></b>



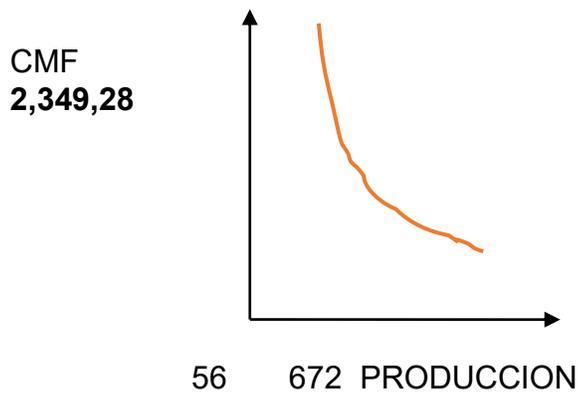
**TABLA N°64**  
**6.8. TABLA DE COSTO MEDIO FIJO DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA**

DETALLE	IMPORTE	
	MENSUAL	ANUAL
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	56	672
COSTO FIJO	131.435,89	<b>131.435,89</b>
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>2.347,07</b>	<b>195,59</b>

**COSTO MEDIO FIJO DEL PROYECTO TRAJE DE DAMA**

Gráfico de costo medio fijo

**Gráfico N°6**



**Nota:** para determinar el costo medio fijo se usó la siguiente formula:

$$CMF = \frac{131.559,89}{672} = 195,77$$



Tabla N° 65

6.9. TABLA DE COSTO TOTAL

(PARA LA PRODUCCIÓN DE UN MES Y LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN

DETALLE	IMPORTE	
	MENSUAL	ANUAL
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	56	672,00
COSTO FIJO	26052,10	312625,20
<b>COSTO MEDIO FIJO</b>	<b>157611,99</b>	<b>444185,09</b>

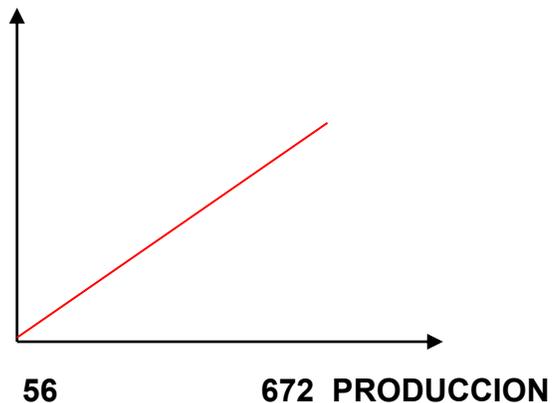
ANUAL DE 672 UNIDADES)

Grafico del costo total

Gráfico N°7

Nota:  
la

CV  
22  
EN MILES



Para

determinación del total del costo se realizó con la siguiente formula:

$$\text{Costo Total.} = \text{Costo Variable.} + \text{Costo .Fijo.}$$



**TABLA N° 66**

**6.10. TABLA DE COSTO UNITARIO TRAJE DE DAMA**

DETALLE	IMPORTE	
	MES	AÑO
PRODUCCION	56	672
COSTO TOTAL	157.611,99	444.185,09
<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>2.814,50</b>	<b>660,99</b>

**Nota:** Para la determinación del costo unitario se usó la siguiente fórmula:

$$\text{CU Costo Unitario} = \frac{\text{COSTO TOTAL}}{\text{PRODUCCION.}}$$



### 6.11. UMBRAL DE RENTABILIDAD

$$x = \frac{CF}{PRECIO - CMV}$$

$$X = \frac{131.435,89}{1500 - 494.14}$$

$$X = 130,67$$

#### Capacidad de producción anual

$$\% = \frac{130,67}{672} \times 100$$
$$\% = 19,44\%$$

**Nota:** La producción de 130,67 unidades se da el umbral de rentabilidad que corresponde a un 19,44% de la capacidad de producción anual de 672 unidades de traje de dama.



Tabla N° 67

6.12. TABLA DE UMBRAL DE RENTABILIDAD

TIEMPO	ENERO	MES DE UMBRAL DE RENTABILIDAD DE JULIO	DICIEMBRE
PRODUCCION	56	127,11	672
COSTO VARIABLE	26.052,32	58.134,11	312.627,84
COSTO FIJO	131.559,89	131.559,89	131.559,89
COSTO TOTAL	157.611,99	196.694,00	444.187,73
INGRESO	84.000	196.694,00	1.008.000
MARGEN	(73.611,99)	(0,00)	563.812,27

$$CV = CMV * X$$

$$\text{ENERO} = 465,22 * 56 = 26.052,32$$

$$\text{JULIO} = 465,22 * 127,11 = 59.134,11$$

$$\text{DICIEMBRE} = 465,22 * 672 = 312.627,84$$

$$CT = (X * CMV) + CF$$

$$\text{ENERO} = 131.559,89 + (56 * 465,22) = 157.611,99$$

$$\text{JULIO} = 131.559,89 + (127,11 * 465,22) = 190.694,00$$

$$\text{DICIEMBRE} = 131.559,89 + (672 * 465,22) = 444.187,73$$

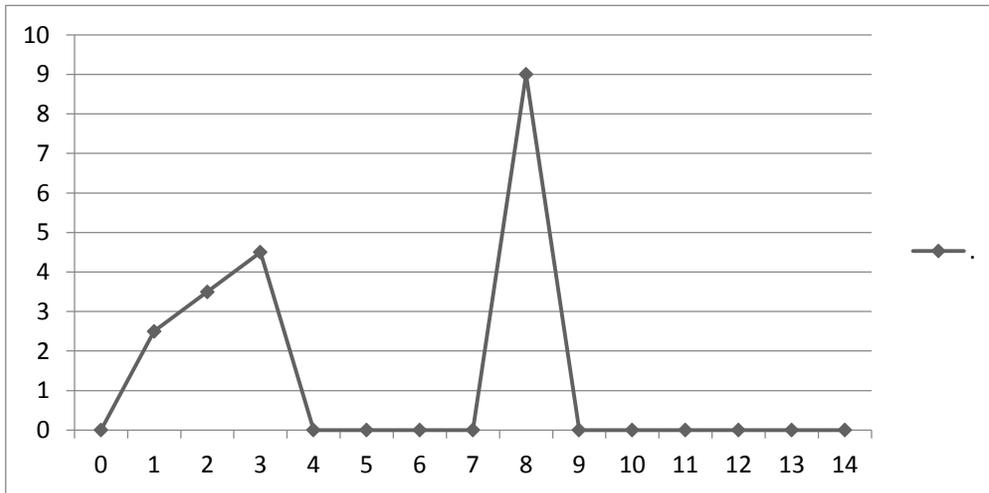
$$Y = P * X$$

$$Y = 1500 * 56 = 84.000$$

$$Y = 1.500 * 672 = 1.008.000$$



### Grafico Umbral de Rentabilidad





## CAPITULO SEPTIMO

### 7. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Tabla N° 68

#### 7.1. TABLA DE CAPITAL DE EXPLOTACION

DETALLE	IMPORTE
<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	
Fondo de inventario inicial de suministros	26052,10
Fondo para alquileres	3304,95
Fondo de lanzamiento del producto	1.750
Caja de contingencia	5.744,47
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>42.851,52</b>

$$FPT=5d *660.99*5=3304.95$$



**TABLA N°69**

**7.2. CUADRO PRESUPUESTO DE INVERSION**

<b>CODIGO</b>	<b>DETALLE</b>	<b>IMPORTE</b>
<b>1</b>	<b>INVERSION FIJA</b>	
<b>1.0</b>	Muebles y Enseres	10.900
<b>1.1</b>	Maquinaria y Equipos	23.000
<b>2</b>	<b>INVERSION DIFERIDA</b>	
<b>2.1</b>	Gastos de Organización	1303
<b>2.2</b>	Costos de estudio proyecto	21756
<b>2.3</b>	Costo laboral ejecución	8.550
<b>3</b>	<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	
<b>3.1</b>	Fondo de inventario inicial de suministros	26052,10
	Fondo de productos terminados	3304.95
<b>3.2</b>	Fondo para alquileres	6000
<b>3.3</b>	Fondo de lanzamiento del producto	1750
<b>3.4</b>	Caja de contingencia	5.744,470
	<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>108.360,52</b>



**TABLA N°70**  
**7.3. BALANCE DE APERTURA DE EVALUACION ECONOMICA**

<b><u>SASTRERIA</u></b> <b><u>BALANCE DE APERTURA</u></b> <b>(Expresado en Bolivianos)</b>		
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b><u>ACTIVOS CORRIENTES</u></b>		
Caja	5.744,47	
Bancos	37107.05	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		42851.52
<b><u>ACTIVOS NO CORRIENTES</u></b>		
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>		
Maquinaria y equipos	23.000	
Muebles y enseres	10.900	
Activo diferidos	31.609	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		65509
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b><u>108360.52</u></b>
<b><u>PASIVO Y PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
<b><u>CAPITAL</u></b>		
Capital social	108360.52	
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>108360.52</b>



## CAPITULO OCTAVO

### 8. ESTUDIO DE EVALUACIÓN ECONÓMICA

#### 8.1. EJERCICIO UNO

Tabla N° 71

##### 8.1.1. BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.31)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46909.30</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>46909.30</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	18550.44	<b>PATRIMONIO CAPITAL</b>	46909.30
CAJA	2486,78		
BANCOS	16063.66		
<b>ACTIVO FIJO</b>	14675.32		
MAQUINARIA Y EQUIPO	9.956,71		
MUEBLES Y ENSERES	<b>4718.61</b>		
ACTIVOS DIFERIDOS	13683.54		



## 8.2. PROYECCION PRIMER AÑO

### ASIENTO 1

#### COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		2.486,78	
	<u>Bancos</u>		16063.66	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		9.956,71	
	<u>Muebles y enseres</u>		4.718,61	
	<u>Activo diferido</u>		13683.54	
	<u>Capital</u>			46909.30

EL COSTO UNITARIO ES EQUIVALENTE AL PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO MAS EL IMPORTE DE CUADRO DE OTROS SUMINISTRO DIVIDIDO ENTRE 12.



**ASIENTO 2**

En UFV s

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----2----- Fondo de inventario inicial de suministros Fondo de productos terminados <u>Fondo para alquileres</u> <u>Fondo para lanzamiento de producto</u> <u>banco</u>		11277.96 1430.71 2597.4 757.57	16063.66

DETALLE	IMPORTE (Bs)	IMPORTE (UFV)
Costo laboral anual	81.207,64	35.154,82
Depreciación activo fijo	3625	1.569,26
Amortización activo diferido	7.857,25	3.401,41
Publicidad	15.000	6.493,51



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3-----		56.952,32	
	<u>Costo fijo</u>	1		
	<u>Caja</u>			49.366,07
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2.054,11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3.401,41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2.130,73

Tabla N° 72

## 8.3. TABLA DE COSTO FIJO

Detalle	Importe Bs	UFV
Costo Laboral	81.207,64	34.154,82
Depreciación	4.745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7.857,25	3401.41
Alquiler	36.000,00	757,57
Publicidad	1750,00	
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952,32</b>



**TABLA N°73**

**8.4. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA**

	BS	UFV S
Costos laborales mensuales	68.933.64	29841.40
Aguinaldo	4.922	2130.73
Previsión indemnización	4.922	2130.73
Vacaciones	2.430	1051.95
Total	<u>81.207,64</u>	35154.81

**ASIENTO 4**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----4----- <u>Costo VARIABLE</u>		135.335.58	
	<u>Caja</u>			135.335.58

**TABLA N°74**  
**TABLA DE COSTO VARIABLE**

	BS	UFV S
PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO	310411.2	134377.14
CUADRO DE OTROS SUMINISTROS	2214	958.44
Total costo variable	312625.2	135335.58



ASIENTO 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----5----- <u>Caja</u>		436.363.2	
	<u>VENTAS</u>			436.363.2

ASIENTO 6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----6----- <u>Costo variable</u>		11277.96	
	<u>Inventario de suministros</u>			11277.96

ASIENTO 7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----7----- <u>Inventario de suministros</u>		11277.96	
	<u>Costo variable</u>			11277.96



ASIENTO 8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----8----- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>  <u>Inventario de productos terminados</u>		1006.97 423.74	1430.71

ASIENTO 9

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----9----- <u>Inventario de productos terminados</u>  <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		1430.71	1006.97 423.74

Mayor caja (ejercicio uno)	
DEBE	HABER
2486.78	49366.07
	135335.58
436363.20	
254,148.33	



TABLA N° 75

8.5. HOJA DE COMPROBACIÓN EJERCICIO UNO

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	254,148.33	
Inventario inicial de suministros	11.277.96	
Inventario de productos terminados	1,430.71	
Publicidad	757.57	
Alquileres anticipados	2.597.40	
Muebles y enseres	4.718.61	
Maquinaria y equipo	9.956.71	
Activo diferido	13.683.54	
Depreciación acumulada		2.054.11
Amortización de activo diferido		3.401.41
Previsión indemnizaciones		2130.73
Capital		46.909.30
Ventas		436.363.20
Costo fijo	56952.35	
Costo variable	135335.58	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>490,858.76</u></b>	<b><u>490,858.76</u></b>



**8.6. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO  
EN UFV'S 2.31 (EJERCICIO UNO)**

<b><u>INGRESOS</u></b>	<b>436363.20</b>
Ventas	436.363,20
<b><u>EGRESOS</u></b>	<b>193045.48</b>
Costo fijo	56,952.33
Costo Variable	135.335,58
Publicidad	757.57
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b><u>243.317,72</u></b>



## 8.7. BALANCE GENERAL EJERCICIO UNO

<b>BALANCE GENERAL EN UFV (ejercicio uno)</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PREVISION PARA INDEMNIZACION	2130,73
DISPONIBILIDADES		<b>TOTAL PASIVO</b>	2130,73
CAJA	254148,33	PATRIMONIO	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	11277,96	CAPITAL	46909,3
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71	RESULTADOS ACUMULADOS	243317,71
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	266857	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	290227,01
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO			
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-2054,11		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	12621,21		
ACTIVO DIFERIDO	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-3401,41		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	12879,53		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	25500,74	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	292357,74
<b>TOTAL ACTIVO</b>	292357,74		



**ASIENTO DE CIERRE COSTOS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----8-----			
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>	1	436.363,20	
	<u>COSTO FIJO</u>			56.952,33
	<u>COSTO VARIABLE</u>	1		135.335,58
	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>			243.317,72

**ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9-----			
	<u>VENTAS</u>	1	436.363,20	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			436.363,20
		1		



8.8. PROYECCION SEGUNDO AÑO

8.8.1. EJERCICIO DOS  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-02	-----1-----			
	<u>Caja</u>		254148.33	
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		11277.96	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		1430.71	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		9956.71	
	<u>Muebles y enseres</u>		4718.61	
	<u>Activo diferido</u>		13683.54	
	<u>Alquileres anticipados</u>		2597.40	
	<u>depreciación acumulada</u>			2054.11
	<u>amortización acumulada</u>			3401.11
	<u>previsión indemnización</u>			2130.73
	<u>resultados acumulados</u>			243317.73
	<u>capital</u>			46909.30
			297813.26	297812.98

**ASIENTO 2**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----2-----			
	<u>Costo fijo</u>	1	56952.32	
	<u>Caja</u>			46366.07
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2054.11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3401.41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2130.73

**Costo fijo TABLA N°76**

Detalle	Importe Bs	ufv
Costo Laboral	81.207,64	35154.82
Depreciación	4745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7857,25	3401.41
Alquiler	36.000,00	15584.41
Publicidad	1750	757.57
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952.32</b>



**TABLA 77**

**8.9. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA**

	BS	UFV S
<b>COSTOS LABORALES MENSUALES</b>	68.933.64	29841.40
<b>AGUINALDO</b>	4.922	2130.73
<b>PREVICION INDEMNIZACION</b>	4.922	2130.73
<b>VACACIONES</b>	2.430	1051.95
<b>TOTAL</b>	<b><u>81.207,64</u></b>	35154.81

**ASIENTO 3**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----3----- <u>Costo VARIABLE</u>		135.335.58	
	<u>Caja</u>			135.335.58

**TABLA N° 78**

	BS	UFV S
<b>PROGRAMA DE ABASTECIMIENTO</b>	310411.2	134377.14
<b>CUADRO DE OTROS SUMINISTROS</b>	2214	958.44
<b>Total</b>	312625.2	135335.58



ASIENTO 4

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----4----- <u>Caja</u>  <u>VENTAS</u>		436.363.2	436.363.2

ASIENTO 5

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----5----- <u>Costo variable</u>  <u>Inventario de suministros</u>		11277.96	11277.96

ASIENTO 6

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----6----- <u>Inventario de suministros</u>  <u>Costo variable</u>		11277.96	11277.96



ASIENTO 7

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----7----- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>  <u>Inventario de productos terminados</u>		1006.97 423.74	1430.71

ASIENTO 8

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-02	-----8----- <u>Inventario de productos terminados</u>  <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		1430.71	1006.97 423.74

Mayor caja(ejercicio dos)	
DEBE	HABER
<b>254148.33</b>	49366.07
<b>436.363.2</b>	135.335.58
<b>505,809.88</b>	



TABLA N° 79

## 8.10. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO DOS

## HOJA DE COMPROBACIÓN (ejercicio dos)

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	505809.88	
Inventario inicial de suministros	11.277.96	
Inventario de productos terminados	1430.71	
Alquileres anticipados	2.597.40	
Muebles y enseres	4.718.61	
Maquinaria y equipo	9.956.71	
Activo diferido	13.683.54	
Depreciación acumulada		4108.22
Amortización de activo diferido		6802.22
Previsión indemnizaciones		4261.46
Capital		46.909.30
Resultados acumulados		243317.73
Ventas		436.363.20
Costo fijo	56952.33	
Costo variable	135.335.58	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>741762.71</u></b>	<b><u>741762.13</u></b>



8.11. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS

**ESTADO DE RESULTADOS**  
**EN UFV'S 2.31 (EJERCICIO DOS)**

**INGRESOS 436363.20**

Ventas 436.363,20

**EGRESOS 193045.48**

Costo fijo 56952.32

Costo Variable 135.335,58

**UTILIDAD DEL EJERCICIO 244075.3**



## 8.12. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

<b>BALANCE GENERAL</b>		<b>BALANCE GENERAL</b>	
<b>EN UFV (ejercicio dos)</b>		<b>EN UFV (ejercicio dos)</b>	
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
DISPONIBILIDADES		PREVISION PARA INDEMNIZACION	4261,46
CAJA	505809,88	<b>TOTAL PASIVO</b>	4261,46
INVENTARIO DE SUMINISTRO	11277,96		
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	518518,55	CAPITAL	46909,3
		RESULTADOS ACUMULADOS	487393,02
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	534302,32
ACTIVO FIJO			
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-4108,22		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	10567,1		
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-6802,22		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	9478,72		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	20045,82		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	538564,37	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	538563,78



**ASIENTO DE CIERRE COSTOS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>Perdidas y ganancias</u>		436.363,20	
	<u>Costo fijo</u>			56.952,33
	<u>Costo variable</u>			135.335,58
	<u>Resultados acumulados</u>			<b><u>244075.3</u></b>

**ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----10----- -- <u>VENTAS</u>	1	436.363,20	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			436.363,20



## 8.13. PROYECCIÓN TERCER AÑO

8.13.1. EJERCICIO TRES  
COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
01-01-03	-----1-----			
	<u>Caja</u>			
	<u>Inventario inicial de suministros</u>		505809.88	
	<u>Inventario de productos terminados</u>		11277.96	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		1430.71	
	<u>Muebles y enseres</u>		9956.71	
	<u>Activo diferido</u>		4718.61	
			13683.54	
	<u>Alquileres anticipados</u>			
			2597.40	
	<u>depreciación acumulada</u>			4108.22
	<u>amortización acumulada</u>			6802.22
	<u>previsión indemnización</u>			4261.46
	<u>resultados acumulados</u>			487393.02
	<u>capital</u>			46909.30
			549474.81	549474.22



## Asiento 2

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----2-----			
	<u>Costo fijo</u>	1	56952.32	
	<u>Caja</u>			49366.07
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2054.11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3401.41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2130.73

TABLA N°

## Costo fijo

Detalle	Importe bs	Ufv
Costo laboral	81.207,64	35154.82
Depreciación	4745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7857,25	3401.41
Alquiler	36.000,00	15584.41
Publicidad	1750	757.57
<b>total costo fijo</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952.32</b>



**TABLA N° 80**  
**Costo laboral de un año de traje de dama**

	Bs	Ufv s
costos laborales mensuales	68.933.64	29841.40
Aguinaldo	4.922	2130.73
Previsión indemnización	4.922	2130.73
Vacaciones	2.430	1051.95
Total	<b><u>81.207,64</u></b>	35154.81

**Asiento 3**

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----3----- <u>Costo variable</u>		135.335.58	
	<u>Caja</u>			135.335.58

**TABLA N° 81**

	Bs	Ufv s
Programa de abastecimiento	310411.2	134377.14
Cuadro de otros suministros	2214	958.44
Total	312625.2	135335.58



ASIENTO 4

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----4----- <u>Caja</u>  <u>ventas</u>		436.363.2	436.363.2

ASIENTO 5

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----5----- <u>Costo variable</u>  <u>inventario de suministros</u>		11277.96	11277.96

ASIENTO 6

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----6----- <u>inventario de suministros</u>  <u>costo variable</u>		11277.96	11277.96



ASIENTO 7

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----7----- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>  <u>inventario de productos terminados</u>		1006.97 423.74	1430.71

ASIENTO 8

Fecha	Detalle	Ref	Debe	Haber
31-12-03	-----8----- <u>Inventario de productos terminados</u>  <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		1430.71	1006.97 423.74

Mayor caja(ejercicio tres)	
Debe	Haber
505809.88	49366.07
436.363.2	135.335.58
<b>757,471.43</b>	



Tabla N° 82

**8.14. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO TRES****Hoja de comprobación (ejercicio tres)**

<b>Cuentas</b>	<b><u>Debe</u></b>	<b><u>Haber</u></b>
Caja	757,471.43	
Inventario inicial de suministros	11.277.96	
Inventario de productos terminados	1430.71	
Alquileres anticipados	2.597.40	
Muebles y enseres	4.718.61	
Maquinaria y equipo	9.956.71	
Activo diferido	13.683.54	
Depreciación acumulada		6162.33
Amortización de activo diferido		10203.63
Previsión indemnizaciones		6392.19
Capital		46.909.30
Resultados acumulados		487393.02
Ventas		436.363.20
Costo fijo	56952.32	
Costo variable	135.335.58	
<b>Sumas iguales</b>	<b><u>993424.67</u></b>	<b><u>993423.67</u></b>



8.15. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

Estado de resultados

En ufv's 2.31 (ejercicio tres)

**Ingresos 436363.20**

Ventas	436.363,20
--------	------------

**Egresos 192287.9**

Costo fijo	56952.32
Costo variable	135.335,58

<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b><u>244075.3</u></b>
-------------------------------	------------------------



### 8.16. BALANCE GENERAL EJERCICIO 3

<b>BALANCE GENERAL</b>			
EN UFV (ejercicio tres)			
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO</b>	
DISPONIBILIDADES		PREVISION PARA INDEMNIZACION	6392,19
CAJA	757471,43	<b>TOTAL PASIVO</b>	6392,19
INVENTARIO DE SUMINISTRO	11277,96		
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	770180,1	<b>PATRIMONIO</b>	
		CAPITAL	46909,3
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		RESULTADOS ACUMULADOS	731468,32
ACTIVO FIJO		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	778377,62
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-6162,33		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	8512,99		
ACTIVO DIFERIDO	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-10203,63		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	6077,31		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	14590,3		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	784770,4	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	784769,81



**ASIENTO DE CIERRE COSTOS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----9----- <u>Perdidas y ganancias</u>		436.363,20	
	<u>Costo fijo</u>			56.952,33
	<u>Costo variable</u>			135.335,58
	<u>Resultados acumulados</u>			<b><u>244075.3</u></b>

**ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----10----- -- <u>VENTAS</u>	1	436.363,20	436.363,20
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			



TABLA N° 83

## 8.17. TABLA DE RESUMEN DE BALANCES-EN UFV -S

TABLA en UFV				
CUENTAS	BALANCES DE APERTURA	EJERCICIO UNO	EJERCICIO DOS	EJERCICIO TRES
Caja	2.486,44	254.148,33	505.809,88	757.471,43
Bancos	16.063,66			
Fondo de Inventario inicial de suministro	0,00	11.277,96	11.277,96	11.277,96
Fondo de productos terminados	0,00	1.430,71	1.430,71	1.430,71
Alquileres anticipados	0,00	2.597,40	2.597,40	2.597,40
Maquinaria y Equipo	9.956,71	9.956,71	9.956,71	9.956,71
Muebles y enseres	4.718,61	4.718,61	4.718,61	4.718,61
Depreciación acumulada	0,00	-2.054,11	-4.108,22	-6.262,33
Activo diferido	13.683,54	13.683,54	13.683,54	13.683,54
Previsión Indemnización	0	0,00	-4.261,46	6.392,19
Amortización activo diferido	0	-3.401,41	-6.802,22	-10.203,63
Capital	46.909,30	46.909,30	46.909,30	46.909,30
Resultados Acumulados	0	243.317,73	487.393,02	731.468,32



8.18. TABLA DE CUADRO DE ORIGEN Y USOS

TABLA N° 84

En UFV

EJERCICIO/DETALLE	UNO	DOS	TRES
<b>1.- Origen</b>	<b>19.469,87</b>	<b>37.057,32</b>	<b>54.644,77</b>
Depreciación acumulada	2.054,11	2.054,11	2.054,11
Amortización acumulada			
Activo diferido			
Previsión Indemnización	2.130,73	2.130,73	2.130,73
Resultados acumulados	12.718,08	12.718,08	12.718,08
Saldo de caja ejercicio Anterior	2.486,44	254.148,33	505.809,88
<b>2.- Uso</b>			
<b>3.- Saldo de caja</b>	<b>19.389,36</b>	<b>271.051,25</b>	<b>522.712,80</b>



8.19. VALOR ACTUAL NETO.-

8.19.1. VALOR ACTUAL NETO  
POSITIVO

años	saldos de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	254148,33	1,1	231043,9364
ejercicio dos	505809,88	1,21	418024,6942
ejercicio tres	757471,43	1,32	573841,9924
	suma		1222910,623
	menos		
	capital		46909,3
	VAN		1176001,323

8.19.2. VALOR ACTUAL NETO NEGATIVO

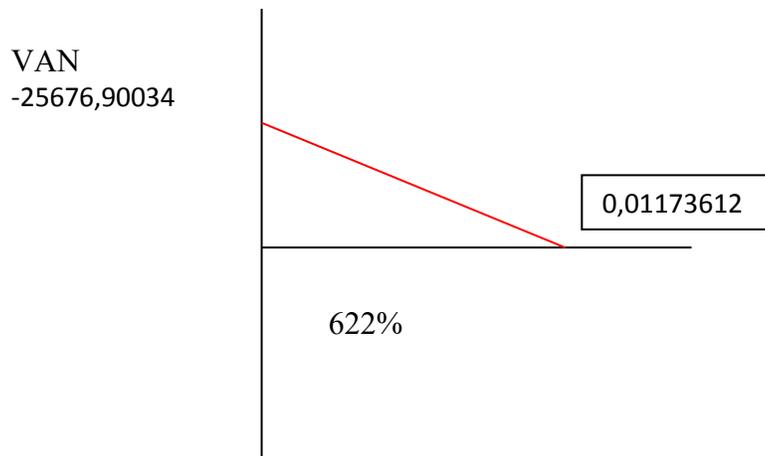
Años	saldos de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	254148,33	53,5	4750,436075
ejercicio dos	505809,88	58,25	8683,431416
ejercicio tres	757471,43	97,13	7798,532173
	suma		21232,39966
	menos		
	capital		46909,3
	VAN		-25676,90034



### 8.19.3. VALOR ACTUAL NETO IGUAL A CERO

años	saldos de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	254148,33	7,22	35200,59972
ejercicio dos	505809,88	52,13	9702,855937
ejercicio tres	757471,43	377,63	2005,856076
	suma		46909,31174
	menos		
	capital		46909,3
	VAN		0,011736125

GRAFICO:



Comentario: por lo tanto el proyecto de confección de trajes, de acuerdo a la deducción de tasa interna de retorno es de 622%, el proyecto es viable cuando supera la tasa interna de retorno que supera la tasa de oportunidad del capital.



## CAPITULO NOVENO

### 9. ESTUDIO DE VALUACION FINANCIERA

#### 9.1. TABLA DE BALANCE DE APERTURA VERSION ECONOMICA

##### BALANCE DE APERTURA

##### VERSION ECONOMICA

UFV (2.31)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46909.30</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>46909.30</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	18550.44	<b>PATRIMONIO CAPITAL</b>	46909.30
CAJA	2486,78		
BANCOS	16063.66		
<b>ACTIVO FIJO</b>	14675.32		
MAQUINARIA Y EQUIPO	9.956,71		
MUEBLES Y ENSERES	<b>4718.61</b>		
ACTIVOS DIFERIDOS	13683.54		



9.2. TABLA BALANCE APERTURA DE VERSION FINANCIERA

BALANCE DE APERTURA

VERSION FINANCIERA

UFV (2.31)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46909.30</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>46909.30</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	18550.44	<b>PASIVO</b>	
CAJA	2486,78	OBLIGACIONES FINANCIERAS	14675.32
BANCOS	16063.66		
<b>ACTIVO FIJO</b>	14675.32	<b>PATRIMONIO</b>	32233.95
MAQUINARIA Y EQUIPO	9.956,71	<b>CAPITAL</b>	
EQUIPO	<b>4718.61</b>		
MUEBLES Y ENSERES	13683.54		
ACTIVOS DIFERIDOS			

METODO DE AMORTIZACION CONSTANTE DE CAPITAL.-

OBLIGACION IGUAL AL ACTIVO FIJO: 14675.32

PLAZO: 3 AÑOS

TASA DE INTERES: 10%

$$AK = \frac{14675.32}{3} = 4891.77$$



9.3. TABLA DE CUADRO DE AMORTIZACION CONSTANTE  
(EXPRESADO EN UFV S)

	SALDO	INTERES (10%)	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	14675.32	1467.53	4891.77	6359.3
DOS	9783.55	978.35	4891.77	5870.12
TRES	4891.78	489.18	4891.77	5380.95

TOTAL INTERESES = 2935.06

9.4. TABLA DE MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN UFV

$$SC = \frac{14675.32 * 0.10(1 + 0.10)^3}{(1 + 0.10)^3 - 1}$$

SC = 5901.16

TABLA N° 87

MÉTODO DE SERVICIO CONSTANTE, EN UFV

	SALDO	INTERÉS	AMORTIZACIÓN	SERVICIO
UNO	14675.32	1467.53	4433.63	5901.16
DOS	10241.69	1024.17	4876.99	5901.16
TRES	5364.7	536.47	5364.69	5901.16



Total intereses 3028.17 mayor en 93.11 al método ANTERIOR

Presentar el cuadro de efecto de servicio de la deuda sobre los saldos de caja considerando método de servicio constante

**9.5. CUADRO DE EFECTO DE INTERES SOBRE EL ESTADO DE RESULTADOS**

	UNO	DOS	TRES
1) SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	243.317,72	487393.02	731468.32
2) Menos GASTOS FINANCIEROS	1467.53	1024.17	536.47
3) UTILIDAD SENSIBILIZADA	241850.19	486368.85	730931.85

**9.6. CUADRO DE EFECTO DE SERVICIO DE LA DEUDA SOBRE SALDOS DE CAJA**

	UNO	DOS	TRES
4) SALDO DE CAJA DE EVALUACIÓN ECONÓMICA	243.317,72	487393.02	731468.32
5) Menos SERVICIO DE LA DEUDA	<b>5901.16</b>	<b>5901.16</b>	<b>5901.16</b>
6) SALDO DE CAJA SENSIBILIZADO	237416.56	481491.86	725567.16

**COMENTARIO**

1. A saldos de caja de evaluación económica.
2. Restamos el servicio de la deuda.
3. Obtenemos el saldo de caja sensibilizado.

En conclusión, el servicio de la deuda disminuye los saldos de caja ejerció proyectado



### 9.7. VALOR ACTUAL NETO FINANCIERO

Presentar grafico del VAN, TIR e influencia de la obligación sobre el apalancamiento.

Valor Actual Neto Financiero.

$$VANF = \sum SCA - K_{=@}$$

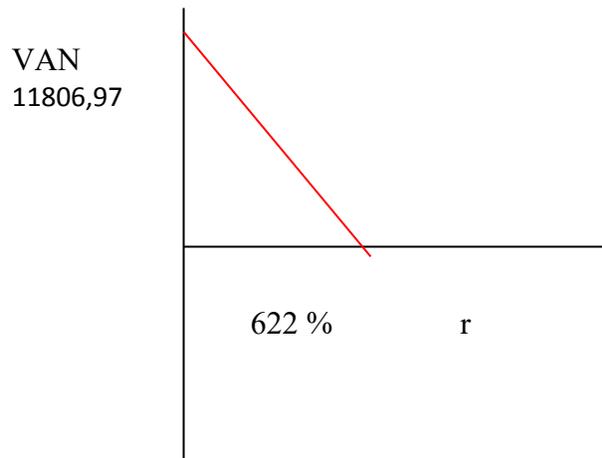
K = capital = 32233.95

**TABLA N° 88**  
Tasa de: 622%

<b>ejercicio uno</b>	237416,56	7,22	32883,18006
<b>ejercicio dos</b>	481491.86	52,13	9236,367926
<b>ejercicio tres</b>	725567.16	377,63	1921,370548
	suma		44040,91853
	menos		
	capital		32233.95
	VAN		11806,97



Gráfico :



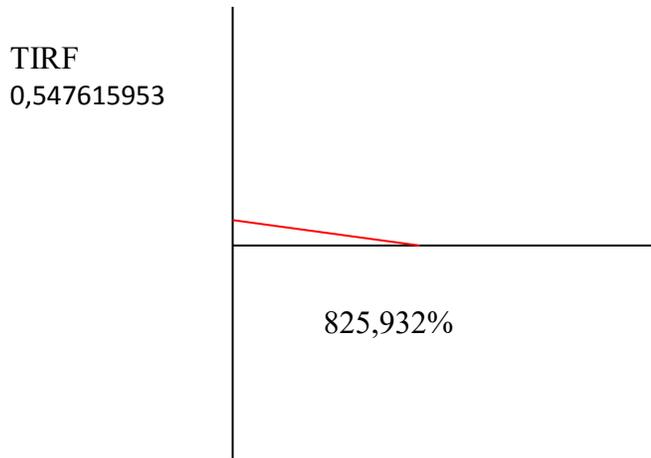
### 9.8. TASA INTERNA DE RETORNO FINANCIERA

TIRF 825,932%

Años	salDOS de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	237416,56	9,25932	25640,82028
ejercicio dos	486368,85	85,73500686	5672,931837
ejercicio tres	730931,85	793,8478637	920,7455023
	suma		32234,49762
	menos		
	capital		32233,95
	VAN		0,547615953



Grafico:



### 9.9. INFLUENCIA DEL APALANCAMIENTO

TIRF con financiamiento= 825,932%

TIRF sin financiamiento =720,256%

Influencia del apalancamiento= TIRFcon financiamiento – TIRF sin financiamiento

Influencia del apalancamiento= 825,932 – 720,256 = 105,676 puntos

**COMENTARIO:** Gracias a la Obligación financiera se eleva, se incrementa la tasa interna de retorno en 105,676 puntos debido a que se ha reducido el capital propio a sacrificar en el proyecto de inversión y por la generación de un rendimiento en el proyecto de inversión superior al del costo de oportunidad que corresponde a la tasa bancaria.

Por lo tanto, es conveniente sugerir para este caso, que la inversión se realice en una parte, con obligación financiera.



## 10. EVALUACION SENSIBILIZADA DEL PROYECTO DE INVERSION POR INCLUSION TRIBUTARIA

### 10.1. EJERCICIO UNO

#### BALANCE DE APERTURA EN UFV (2.31)

<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>46909.30</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>46909.30</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	18550.44	<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
CAJA	2486,78	<b>CAPITAL</b>	46909.30
BANCOS	16063.66		
<b>ACTIVO FIJO</b>	14675.32		
MAQUINARIA Y EQUIPO	9.956,71		
	<b>4718.61</b>		
MUEBLES Y ENSERES	13683.54		
ACTIVOS DIFERIDOS			



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----1-----			
	<u>Caja</u>		2.486,78	
	<u>Bancos</u>		16063.66	
	<u>Maquinaria y equipo</u>		9.956,71	
	<u>Muebles y enseres</u>		4.718,61	
	<u>Activo diferido</u>		13683.54	
	<u>Capital</u>			46909.30

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----2-----			
31.12.01	Fondo de inventario inicial de suministros		9811.82	
	Fondo de productos terminados		1430.71	
	<u>Fondo para alquileres</u>		2597.4	
	<u>Fondo para lanzamiento de producto</u>		659.08	
	<u>CREDITO FISCAL</u>		1564.65	
	<u>banco</u>			16063.66

SE SACA EL 87% DE FONDO DE INVENTARIO INICIAL NOS DA (9811.82), Y PUBLICIDAD(659.08)

Sacamos el 87% de fondo de inv inicial de sum=9811.82

11277.96

Sacamos el 87% de publicidad de 757.57 = 659.08(cuadro)



### 10.2. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

Entrads					salidas				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
	1	9811.83	9811.83	A					

$$\frac{312625.2}{12} = \frac{26052,1}{2,31} = 11277.96 * 0.87 = 9811.83$$

### 10.3. HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

entradas					salidas				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	286.14	1430.71						

$$c/u = \frac{660.99}{2,31} = 286.14$$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3----- <u>Costo fijo-con factura</u>		14217.52	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		2124.46	
	<u>Caja</u>			16341.98



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----4----- <u>Costo fijo- sin factura</u>	1	40610.34	
	<u>Caja</u>			33024.09
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2054.11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3401.41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2130.73

TABLA N° 89

10.3.1. TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV*S
Costo Laboral	81.207,64	35154.82
Depreciación	4745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7857,25	3401.41
Alquiler -CON FACTURA	36.000,00	15584.41
Publicidad-CON FACTURA	1750	757.57
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952.32</b>



10.3.2. COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA  
TABLA 90

	BS	UFV S
Costos laborales mensuales	68.933.64	29841.40
Aguinaldo -sin factura	4.922	2130.73
Previsión indemnización-sin factura	4.922	2130.73
Vacaciones-sin factura	2.430	1051.95
Total	<u>81.207,64</u>	35154.81

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----5----- <u>Costo VARIABLE</u> <u>IVA-Credito fiscal</u>  <u>Caja</u>		117741.95 17593.62	135.335.58

El costo variable de la evaluación económica sin tributos es:135335.57 el 87%=117741.95 (nuevo costo variable con impuestos)

Comentario:

$$CMV = \frac{cv}{produccion\ anual} = \frac{117741.95}{672} = 175.21$$

$$COSTO\ UNITARIO\ DE\ TRAJE = CMF + CMV = 81.59 + 175.21 = 256.8$$



EL COSTO UNITARIO SERA: 256.8 que rebajo de:286.14

**TABLA DE COSTO VARIABLE TABLA N° 91**

	<b>Bs</b>	<b>Ufv s</b>
<b>Programa de abastecimiento</b>	310411.2	134377.14
<b>Cuadro de otros suministros</b>	2214	958.44
<b>Total costo variable</b>	312625.2	135335.58

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31-12-	-----6-----			
	<u>Costo fijo con factura</u>		21.16	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		60.43	
	<u>Costo variable</u>		175.21	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>		29.34	
	<u>Caja</u>			286.14

<b>FECHA</b>	<b>DETALLE</b>	<b>REF</b>	<b>DEBE</b>	<b>HABER</b>
31-12-	-----7-----			
	<u>Costo fijo con factura</u>		14217.52	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		40610.34	
	<u>Costo variable</u>		117741.95	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>		19718.08	
	<u>Caja</u>			192287.89



Asiento por la venta de trajes al año

La capacidad al año es 672

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----8----- <u>Caja</u>		436.363.2	
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		13090.9	
	<u>VENTAS</u>			379635.98
	<u>IVA-debito fiscal</u>			56727.22
	<u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>			13090.9

$$\frac{1500}{2.31} * 672 \text{ UNIDADES} = 436363.2$$

**TABLA N° 92**

**10.4. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO SUMINISTROS EN UFV DE**

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
FECHA	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	FECH A	CANTI DAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDA D	C/U	IMPORTE
	1 mod	9811.8 3	9811.83						1 mod	9811.83	9811.83
	12 mod	9811.8 3	117741.9 6						13 mod	9811.83	127553.79
					12 MOD	9811.8	117741.96		1 mod	9811.83	9811.83

$$\frac{312625.2}{12} = \frac{26052,1}{2,31} = 11277.96 * 0.87 = 9811.83$$



TABLA N° 93

10.5. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS  
TERMINADOS

entradas				SALIDAS				saldos			
FECH A	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANT IDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
	5	286.14	1430.71						5	286.14	1430.71
	672	286.14	192286.08						677	286.14	193716.78
					672	286.14	192286.08		5	286.14	1430.71

$$\frac{1430.71}{5} = 286.14$$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----9----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario inicial de suministros</u>		9811.82	9811.82

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----10----- <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Costo variable</u>		9811.82	9811.82



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----11----- <u>Inventario de productos terminados</u>		1430.71	
	<u>Costo variable</u>			1006.97
	<u>Costo fijo</u>			423.74

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----12----- <u>Costo variable</u>		1006.97	
	<u>Costo fijo</u>		423.74	
	<u>Inventario de productos terminados</u>			1430.71

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----13----- <u>Debito fiscal</u>		56727.22	
	<u>Crédito fiscal</u>			21282.73
	<u>caja</u>			35444.49



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----14----- <u>Impuesto a las transacciones por pagar</u> <u>caja</u>		13090.9	13090.9

Mayor caja (ejercicio UNO)	
DEBE	HABER
2486.78	16341.98
	33024.09
	135.335.58
<b>436.363.2</b>	
	35444.49
	13090.9
<b>438849.98</b>	233237.04
<b>205612.94</b>	



10.6. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO UNO

HOJA DE COMPROBACIÓN

<b>CUENTAS</b>	<b><u>DEBE</u></b>	<b><u>HABER</u></b>
Caja	<u>205612.94</u>	
Inventario inicial de suministros	<u>9811.82</u>	
Inventario de productos terminados	1,430.71	
Publicidad	<u>659.08</u>	
Alquileres anticipados	<u>2.597.40</u>	
Muebles y enseres	<u>4.718.61</u>	
Maquinaria y equipo	<u>9.956.71</u>	
Activo diferido	<u>13.683.54</u>	
Depreciación acumulada		2.054.11
Amortización de activo diferido		3.401.41
Previsión indemnizaciones		2130.73
Capital		46.909.30
Ventas		379635.98
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	13090.9	
Costo variable	117741.95	
Costo fijo con factura	14217.52	
Costo fijo sin factura	40610.34	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>434131.52</u></b>	<b><u>434131.53</u></b>



10.7. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO UNO

PRESENTAR ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO UNO Y CIERRE

<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>		
<u>EN UFV'S 2.31 (EJERCICIO UNO)</u>		
<u>INGRESOS</u>		379635.98
<b>Ventas</b>	379635.98	
<u>EGRESOS</u>		186319.79
<b>Costo fijo con factura</b>	14217.52	
<b>Costo fijo sin factura</b>	40610.34	
<b>Costo variable con factura</b>	117741.95	
<b>Impuesto a las transacciones</b>	13090.9	
<b>publicidad</b>	659.08	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		193316.19
<b>Menos:</b>		
<b>Otros egresos</b>		
<b>Impuesto sobre las utilidades</b>	48329.05	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		144987.14



10.8. BALANCE GENERTAL EJERCICIO UNO

BALANCE GENERAL EN UFV (ejercicio uno)		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PREVISION PARA INDEMNIZACION	2130,73
DISPONIBILIDADES		<b>TOTAL PASIVO</b>	2130,73
CAJA	157283,89	PATRIMONIO	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	9811,82	CAPITAL	46909,3
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71	RESULTADOS ACUMULADOS	144987,13
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	168526,42	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	191896,43
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO			
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-2054,11		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	12621,21		
ACTIVO DIFERIDO	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-3401,41		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	12879,53		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	25500,74	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	194027,16
<b>TOTAL ACTIVO</b>	194027,16		



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----15----- <u>Impuesto sobre las utilidades</u> <u>caja</u>		<b>48329.05</b>	<b>48329.05</b>

**TABLA N° 94**

EL SALDO DE CAJA CAMBIA PORQUE SALE DINERO DE CAJA PARA PAGAR IMPUESTO A LAS UTILIDADES

<b>Cambio en saldo de caja</b>	
<b>Saldos de caja anterior</b>	<u>205612.94</u>
<b>Menos:</b>	
<b>Impuestos sobre las utilidades</b>	<b>48329.05</b>
<b>Saldo de caja en balance general</b>	157283,89

**ASIENTO DE CIERRE COSTOS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----16----- - <u>Perdidas y ganancias</u> <u>Costo fijo con factura</u> <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Costo variable con factura</u> <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>Publicidad</u> <u>Impuesto sobre las utilidades</u> <u>Resultados acumulados</u>		379635.97	14217.52 40610.34 117741.95 13090.9 659.08 <b>48329.05</b> 144987,13
			379635.97	379635.97

Fuente: Tabla de estados de resultados





10.9. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

Entradas					salidas				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
	1	9811.83	9811.83	A					

$$\frac{312625.2}{12} = \frac{26052,1}{2,31} = 11277.96 * 0.87 = 9811.83$$

10.10. HOJA DE KARDEX DE PRODUCTOS TERMINADOS

entradas					salidas				
FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	LOTE
	5	286.14	1430.71						

$$c/u = \frac{660.99}{2,31} = 286.14$$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----2-----			
	<u>Costo fijo-con factura</u>		14217.52	
	<u>IVA Crédito fiscal</u>		2124.46	
	<u>Caja</u>			16341.98



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3----- <u>Costo fijo- sin factura</u>	1	40610.34	
	<u>Caja</u>			33024.09
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2054.11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3401.41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2130.73

TABLA N° 95

## 10.11. TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV*S
Costo Laboral	81.207,64	35154.82
Depreciación	4745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7857,25	3401.41
Alquiler -CON FACTURA	36.000,00	15584.41
Publicidad-CON FACTURA	1750	757.57
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952.32</b>

TABLA N° 96

## 10.12. COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA

	BS	UFV S
Costos laborales mensuales	68.933.64	29841.40
Aguinaldo -sin factura	4.922	2130.73
Previsión indemnización-sin factura	4.922	2130.73
Vacaciones-sin factura	2.430	1051.95
Total	<u>81.207,64</u>	35154.81



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----4----- <u>Costo VARIABLE</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u>  <u>Caja</u>		117741.95 17593.62	135.335.58

10.13. TABLA DE COSTO VARIABLE

TABLA N° 97

	Bs	Ufv s
Programa de abastecimiento	310411.2	134377.14
Cuadro de otros suministros	2214	958.44
<b>Total costo variable</b>	<b>312625.2</b>	<b>135335.58</b>

$$CMV = \frac{cv}{produccion\ anual} = \frac{117741.95}{672} = 175.21$$

$$COSTO\ UNITARIO\ DE\ TRAJE = CMF + CMV = 81.59 + 175.21 = 256.8$$

EL COSTO UNITARIO SERA: **256.8** que rebajo de:286.14



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----5-----			
	<u>Costo fijo con factura</u>		21.16	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		60.43	
	<u>Costo variable</u>		175.21	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>		29.34	
	<u>Caja</u>			286.14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----6-----			
	<u>Costo fijo con factura</u>		14217.52	
	<u>Costo fijo sin factura</u>		40610.34	
	<u>Costo variable</u>		117741.95	
	<u>IVA-Crédito fiscal</u>		19718.08	
	<u>Caja</u>			192287.89

ASIENTO POR LAS VENTAS EN UN AÑO

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----7-----			
	<u>Caja</u>		436.363.2	
	<u>Impuesto a las transacciones</u>		13090.9	
	<u>VENTAS</u>			379635.98
	<u>IVA-debito fiscal</u>			56727.22
	<u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>			13090.9



$$\frac{1500}{2.31} * 672 \text{ UNIDADES} = 436363.2$$

#### 10.14. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE SUMINISTROS EN UFV

ENTRADAS				SALIDAS				SALDOS			
FECHA	CANTIDA D	C/U	IMPORT E	FECH A	CANTI DAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDA D	C/U	IMPORTE
	1 mod	9811.8 3	9811.83						1 mod	9811.83	9811.83
	12 mod	9811.8 3	117741.9 6						13 mod	9811.83	127553.79
					12 MOD	9811.8	117741.96		1 mod	9811.83	9811.83

5

$$\frac{312625.2}{12} = \frac{26052,1}{2,31} = 11277.96 * 0.87 = 9811.83$$

#### 10.15. HOJA DE KARDEX DE INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS

entradas				SALIDAS				saldos			
FECH A	CANTIDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANT IDAD	C/U	IMPORTE	FECHA	CANTIDAD	C/U	IMPORTE
	5	286.14	1430.71						5	286.14	1430.71
	672	286.14	192286.08						677	286.14	193716.78
					672	286.14	192286.08		5	286.14	1430.71



$$\frac{1430.71}{5} = 286.14$$

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----8----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario inicial de suministros</u>		9811.82	9811.82

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----09----- <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Costo variable</u>		9811.82	9811.82

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----10----- <u>Inventario de productos terminados</u>  <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		1430,71	1006,97 423,74



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----11----- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u>		1006,97 423,74	1430,71

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----12----- <u>Debito fiscal</u> <u>Crédito fiscal</u> <u>caja</u>		56727,22	19718,08 37009,14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----13----- <u>Impuesto a las transacciones por pagar</u> <u>caja</u>		13090.9	13090.9

Mayor caja (ejercicio dos)	
DEBE	HABER
157283,89	16341,98
436363,20	33024,09
	135335,58
	37009,14
	13090,90
<b>593647,09</b>	234801,69
<b>358845,40</b>	



10.16. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO DOS  
HOJA DE COMPROBACIÓN ( EJERCICIO DOS)

CUENTAS	<u>DEBE</u>	<u>HABER</u>
Caja	<u>358845,40</u>	
Inventario inicial de suministros	<u>9811.82</u>	
Inventario de productos terminados	1,430.71	
Alquileres anticipados	<u>2.597.40</u>	
Muebles y enseres	<u>4.718.61</u>	
Maquinaria y equipo	<u>9.956.71</u>	
Activo diferido	<u>13.683.54</u>	
Depreciación acumulada		2.054.11
Amortización de activo diferido		3.401.41
Previsión indemnizaciones		2130.73
Capital		46.909.30
Resultados acumulados		152573,37
Ventas		379635.98
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	13090.9	
Costo variable	117741.95	
Costo fijo con factura	14217.52	
Costo fijo sin factura	40610.34	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>586704,90</u></b>	<b><u>586704,90</u></b>



10.17. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO DOS

<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>		
<u>EN UFV'S 2.31 (EJERCICIO DOS)</u>		
<u>INGRESOS</u>		379635.98
<b>Ventas</b>	379635.98	
<u>EGRESOS</u>		185660,71
<b>Costo fijo con factura</b>	14217.52	
<b>Costo fijo sin factura</b>	40610.34	
<b>Costo variable con factura</b>	117741.95	
<b>Impuesto a las transacciones</b>	13090.9	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		193975,27
<b>Menos:</b>		
<b>Otros egresos</b>		
<b>Impuesto sobre las utilidades</b>	48493,82	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		145481,45



10.18. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

BALANCE GENERAL EN UFV (ejercicio dos)		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PREVISION PARA INDEMNIZACION	4261,46
DISPONIBILIDADES		<b>TOTAL PASIVO</b>	4261,46
CAJA	310351,58	PATRIMONIO	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	9811,82	CAPITAL	46909,3
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71	RESULTADOS ACUMULADOS	290469,17
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	321594,11	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	337378,47
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO			
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-4108,22		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	10567,1		
ACTIVO DIFERIDO	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-6802,22		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	9478,72		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	20045,82	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	341639,93
TOTAL ACTIVO	341639,93		

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----14----- <u>Impuesto sobre las utilidades</u> <u>caja</u>		<b>48329.05</b>	<b>48329.05</b>

EL SALDO DE CAJA CAMBIA PORQUE SALE DINERO DE CAJA PARA PAGAR IMPUESTO A LAS UTILIDADES



Cambio en saldo de caja	
Saldos de caja anterior	358845,40
Menos:	
Impuestos sobre las utilidades	48493,82
<b>Saldo de caja en balance general</b>	<b>310351,58</b>

### ASIENTO DE CIERRE COSTOS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----15----- <u>Perdidas y ganancias</u>		379635,97	
	<u>Costo fijo con factura</u>			14217.52
	<u>Costo fijo sin factura</u>			40610.34
	<u>Costo variable con factura</u>			117741.95
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			13090.9
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>			<b>48493,82</b>
	<u>Resultados acumulados</u>			145481,45
			379635,97	379635,97

Fuente : tabla de estados de resultados

### ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----16----- <u>VENTAS</u>		379635.97	
	<u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>			379635.98
	<u>Asiento de cierre de ventas</u>			



Presentar estados financieros ejercicio tres y cierre

**COMPROBANTE DE DIARIO TRASPASO**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
01-01-02	-----1----- Caja <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Maquinaria y equipo</u> <u>Muebles y enseres</u> <u>Activo diferido</u> <u>Alquileres anticipados</u>  <u>depreciación acumulada</u> <u>amortización acumulada</u> <u>previsión indemnización</u> <u>resultados acumulados</u> <u>capital</u>		310351,58 9811,82 1430,71 9956.71  4718.61  13683.54 2597.40	4108,22 6802,22 4261,46 290463,59 46909.30
			352550,37	352550,37

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----2----- <u>Costo fijo-con factura</u> <u>IVA Crédito fiscal</u> <u>Caja</u>		14217.52 2124.46	16341.98



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
	-----3-----			
	<u>Costo fijo- sin factura</u>	1	40610.34	
	<u>Caja</u>			33024.09
	<u>Depreciación acumulada</u>	1		2054.11
	<u>Amortización acumulada</u>	1		3401.41
	<u>Previsión para indemnizaciones</u>	2		2130.73

#### 10.19. TABLA DE COSTO FIJO

DETALLE	IMPORTE BS	UFV*S
Costo Laboral	81.207,64	35154.82
Depreciación	4745,00	2054.11
Amortización activo diferido.	7857,25	3401.41
Alquiler -CON FACTURA	36.000,00	15584.41
Publicidad-CON FACTURA	1750	757.57
<b>TOTAL COSTO FIJO</b>	<b>131.559,89</b>	<b>56952.32</b>

#### 10.20. TABLA DE COSTO LABORAL DE UN AÑO DE TRAJE DE DAMA

	BS	UFV S
Costos laborales mensuales	68.933.64	29841.40
Aguinaldo -sin factura	4.922	2130.73
Previsión indemnización-sin factura	4.922	2130.73
Vacaciones-sin factura	2.430	1051.95
Total	<u>81.207,64</u>	35154.81



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----4----- <u>Costo VARIABLE</u> <u>IVA-Credito fiscal</u>  <u>Caja</u>		117741.95 17593.62	135.335.58

Comentario:

$$CMV = \frac{cv}{produccion\ anual} = \frac{117741.95}{672} = 175.21$$

$$COSTO\ UNITARIO\ DE\ TRAJE = CMF + CMV = 81.59 + 175.21 = 256.8$$

EL COSTO UNITARIO SERA: **256.8** que rebajo de:286.14

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----5----- <u>Costo fijo con factura</u> <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Costo variable</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u>  <u>Caja</u>		21.16 60.43 175.21 29.34	286.14



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----6----- <u>Costo fijo con factura</u> <u>Costo fijo sin factura</u> <u>Costo variable</u> <u>IVA-Crédito fiscal</u>  <u>Caja</u>		14217.52 40610.34 117741.95 19718.08	192287.89

ASIENTO POR LAS VENTAS EN UN AÑO

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----7----- <u>Caja</u> <u>Impuesto a las transacciones</u> <u>VENTAS</u> <u>IVA-debito fiscal</u> <u>Impuesto a las transacciones por pagar</u>		436.363.2 13090.9	379635.98 56727.22 13090.9

ESTOS ASIENTOS SE REPITEN DEL EJERCICIO UNO ASIENTOS 9,10

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----8----- <u>Costo variable</u> <u>Inventario inicial de suministros</u>		9811.82	9811.82



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----9----- <u>Inventario inicial de suministros</u> <u>Costo variable</u>		9811.82	9811.82

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----10----- <u>Inventario de productos terminados</u> <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u>		1430,71	1006,97 423,74

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----11----- <u>Costo variable</u> <u>Costo fijo</u> <u>Inventario de productos terminados</u>		1006,97 423,74	1430,71



FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----12----- <u>Debito fiscal</u> <u>Crédito fiscal</u> <u>caja</u>		56727,22	21282,73 35444,49

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----13----- <u>Impuesto a las transacciones por pagar</u> <u>caja</u>		13090.9	13090.9

Mayor caja (ejercicio TRES)	
DEBE	HABER
310351,58	16341,98
436363,20	33024,09
	135335,58
	37009,14
	13090,90
746714,78	234801,69
511913,09	



10.21. HOJA DE COMPROBACION EJERCICIO TRES

HOJA DE COMPROBACIÓN (EJERCICIO TRES)

CUENTAS	DEBE	HABER
Caja	<u>511913,09</u>	
Inventario inicial de suministros	<u>9811.82</u>	
Inventario de productos terminados	1,430.71	
Alquileres anticipados	<u>2.597.40</u>	
Muebles y enseres	<u>4.718.61</u>	
Maquinaria y equipo	<u>9.956.71</u>	
Activo diferido	<u>13.683.54</u>	
Depreciación acumulada		6162,33
Amortización de activo diferido		10204,23
Previsión indemnizaciones		6392,19
Capital		46.909.30
Resultados acumulados		<b>290469,17</b>
Ventas		379635.98
IMPUESTO A LAS TRANSACCIONES	13090.9	
Costo variable	117741.95	
Costo fijo con factura	14217.52	
Costo fijo sin factura	40610.34	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b><u>739772,59</u></b>	<b><u>739772,59</u></b>



10.22. ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO TRES

<u>ESTADO DE RESULTADOS</u>		
<u>EN UFV'S 2.31 (EJERCICIO TRES)</u>		
<u>INGRESOS</u>		379635.98
<b>Ventas</b>	379635.98	
<u>EGRESOS</u>		185660,71
<b>Costo fijo con factura</b>	14217.52	
<b>Costo fijo sin factura</b>	40610.34	
<b>Costo variable con factura</b>	117741.95	
<b>Impuesto a las transacciones</b>	13090.9	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>		193975,27
<b>Menos:</b>		
<b>Otros egresos</b>		
<b>Impuesto sobre las utilidades</b>	48493,82	
<b>Utilidad del ejercicio</b>		145481,45



10.23. BALANCE GENERAL EJERCICIO DOS

BALANCE GENERAL EN UFV (ejercicio dos)		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PREVISION PARA INDEMNIZACION	6392,19
DISPONIBILIDADES		<b>TOTAL PASIVO</b>	6392,19
CAJA	463419,27	PATRIMONIO	
INVENTARIO DE SUMINISTRO	9811,82	CAPITAL	46909,3
INVENTARIO DE PRODUCTOS TERMINADOS	1430,71	RESULTADOS ACUMULADOS	435950,01
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	474661,8	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	482859,31
ACTIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO FIJO			
MAQUINARIA Y EQUIPO	9956,71		
MUEBLES Y ENSERES	4718,61		
DEPRECIACION ACUMULADA	-6162,33		
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	8512,99		
ACTIVO DIFERIDO	13683,54		
AMORTIZACION ACTIVO DIFERIDO	-10204,23		
ALQUILERES PAGADOS POR ANTICIPADO	2597,4		
	6076,71		
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	14589,7	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	489251,5
<b>TOTAL ACTIVO</b>	489251,5		

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31-12-	-----14-----			
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>		48493,82	
	<u>caja</u>			48493,82



EL SALDO DE CAJA CAMBIA PORQUE SALE DINERO DE CAJA PARA PAGAR IMPUESTO A LAS UTILIDADES

Cambio en saldo de caja	
<b>Saldos de caja anterior</b>	<u>511913,09</u>
<b>Menos:</b>	
<b>Impuestos sobre las utilidades</b>	<b>48493,82</b>
<b>Saldo de caja en balance general</b>	463419,27

**ASIENTO DE CIERRE COSTOS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----15----- - <u>Perdidas y ganancias</u>		379635,98	
	<u>Costo fijo con factura</u>			14217.52
	<u>Costo fijo sin factura</u>			40610.34
	<u>Costo variable con factura</u>			117741.95
	<u>Impuesto a las transacciones</u>			13090.9
	<u>Impuesto sobre las utilidades</u>			<b>48493,82</b>
	<u>Resultados acumulados</u>			145481,45
			379635.98	379635,98



**ASIENTO DE CIERRE DE VENTAS**

FECHA	DETALLE	REF	DEBE	HABER
31.12.01	-----16----- <u>VENTAS</u> <u>PERDIDAS Y GANANCIAS</u>		379635.98	379635.98

Valor actual neto y tasa interna de retorno sensibilizada

Valor actual neto sensibilizado (VANS).-

**RECUPERANDO SALDOS DE CAJA DE BALANCES GENERALES.**

**10.24. TABLA DE RESUMEN DE SALDOS DE CAJA SENSIBILIZADOS.**

DETALLE	Ejercicio Uno	Ejercicio Dos	Ejercicio Tres
Saldos de caja sensibilizados	157283,89	310351,58	463419,27



### 10.25. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO

#### 10.25.1. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO 622%

**CAPITAL A INVERTIR: K=46909.3**

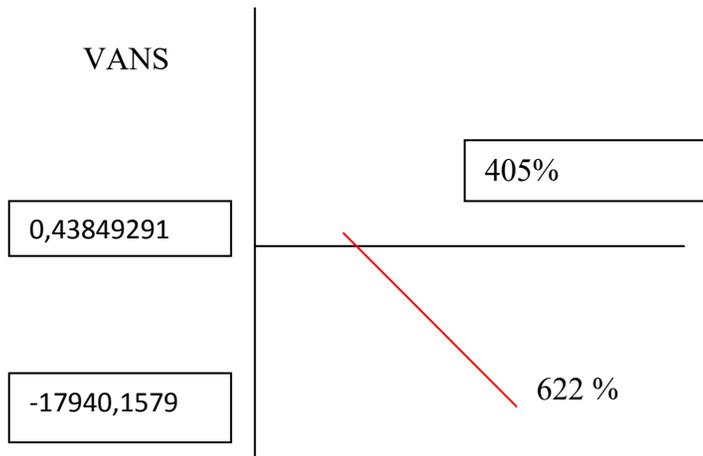
**TASA DE INTERNA DE RETORNO ECONOMICA=622%**

años	salDOS de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	157283,89	7,22	21784,4723
ejercicio dos	310351,58	52,13	5953,41608
ejercicio tres	463419,27	376,38	1231,25371
	suma		28969,1421
	menos		
	capital		46909,3
	VAN		-17940,1579

El valor actual neto sensibilizado es negativo, por tanto por aproximación se buscara VAN que tienda a cero

#### 10.25.2. VALOR ACTUAL NETO SENSIBILIZADO CON TASA INTERNA DE RETORNO 405%

años	salDOS de caja	(1+r) n	SC/(1+r) n
ejercicio uno	157283,89	5,05	31145,3248
ejercicio dos	310351,58	25,51	12165,8793
ejercicio tres	463419,27	128,78	3598,53448
	suma		46909,7385
	menos		
	capital		46909,3
	VAN		0,43849291



TASA INTERNA DE RETORNO ECONOMICA SENSIBILIZADA (TIRS)

TIRS=TASA DE RENDIMIENTO SENSIBILIZADO

TIR=405%

EN UFV'S

INVERSION	SALDO DE CAJA	SALDO INVERSION
46909.3	157283.89	
	310351,58	
	463419,27	-416509.97

LA SUMATORIA DE LOS SALDOS LIQUIDOS DE CAJA DEMUESTRAN SER MAYORES AL CAPITAL 46909.3

LA SUGUERENCIA DE LOS DISEÑADORES DEL PROYECTO A LOS EMPRENDEODRES ES DE SEGUIR LA IDEA DE INVERTIR EN LA CONFECCION



## CAPITULO UNDECIMO

### 11. DISEÑAR REGLAMENTOS DE FUNCIONES Y ORGANIGRAMA DE TIEMPO DE EJECUCION

#### 11.1. Campos de actividad

Aplicando los factores de organización a todos los campos de actividad en tiempo de ejecución el diseño de organización quedo reducido a las funciones del administrador del proyecto y del constructor que se contratará para realizar la obra civil.



#### Funciones del administrador del proyecto

- Campo de actividad – Alquilar una tienda o local en tiempo de 15 días.
- Campo de actividad – Comprar equipos e inventario inicial de suministros – 1 semana
- Campo de actividad - Contratar personal de tiempo de operación, monitoreo de la puesta en marcha – 1 semana



11.2. CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES Y CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

CUADRO SIMPLIFICADO DE ACTIVIDADES

Código	Campo y Actividad
<b>A</b>	<b>ALQUILER DEL LOCAL</b>
A1	Sondeo de mercado para alquilar el local
A2	Evaluar las propuestas del local
A3	Alquilar local
A4	Contratar servicios de terceros (personería jurídica para funcionamiento de la empresa)
<b>B</b>	<b>CAMPO DE ADQUISICIÓN EQUIPOS E INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS</b>
B1	Sondeo de mercado de equipos y materiales para la producción
B2	Realizar contratos
B3	Recepción de materiales y equipos
<b>C</b>	<b>CAMPO DE CONTRATACIÓN DE CONSTRUCTOR</b>
C1	Sondeo de Mercado de Servicio de productores de jeans
C2	Contratar a productores
<b>D</b>	<b>CAMPO DE SUPERVISIÓN DE PRODUCCION</b>
D1	Realizar recomendaciones en vistas al producto
<b>E</b>	<b>CAMPO DE CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE TIEMPO DE OPERACIÓN PARA MAQUINARIA ESPECIFICA</b>
E1	Publicar el requerimiento
E2	Evaluar ofertas de trabajo
E3	Realizar los contratos y monitoreo de puesta en marcha
<b>F</b>	<b>SUPERVISAR LA CORRECTA PRODUCCION DE JEANS PARA NIÑOS</b>
<b>G</b>	<b>REALIZAR REGISTROS CONTABLES</b>
<b>H</b>	<b>PUESTA EN MARCHA – CONCLUSION DEL PROYECTO</b>



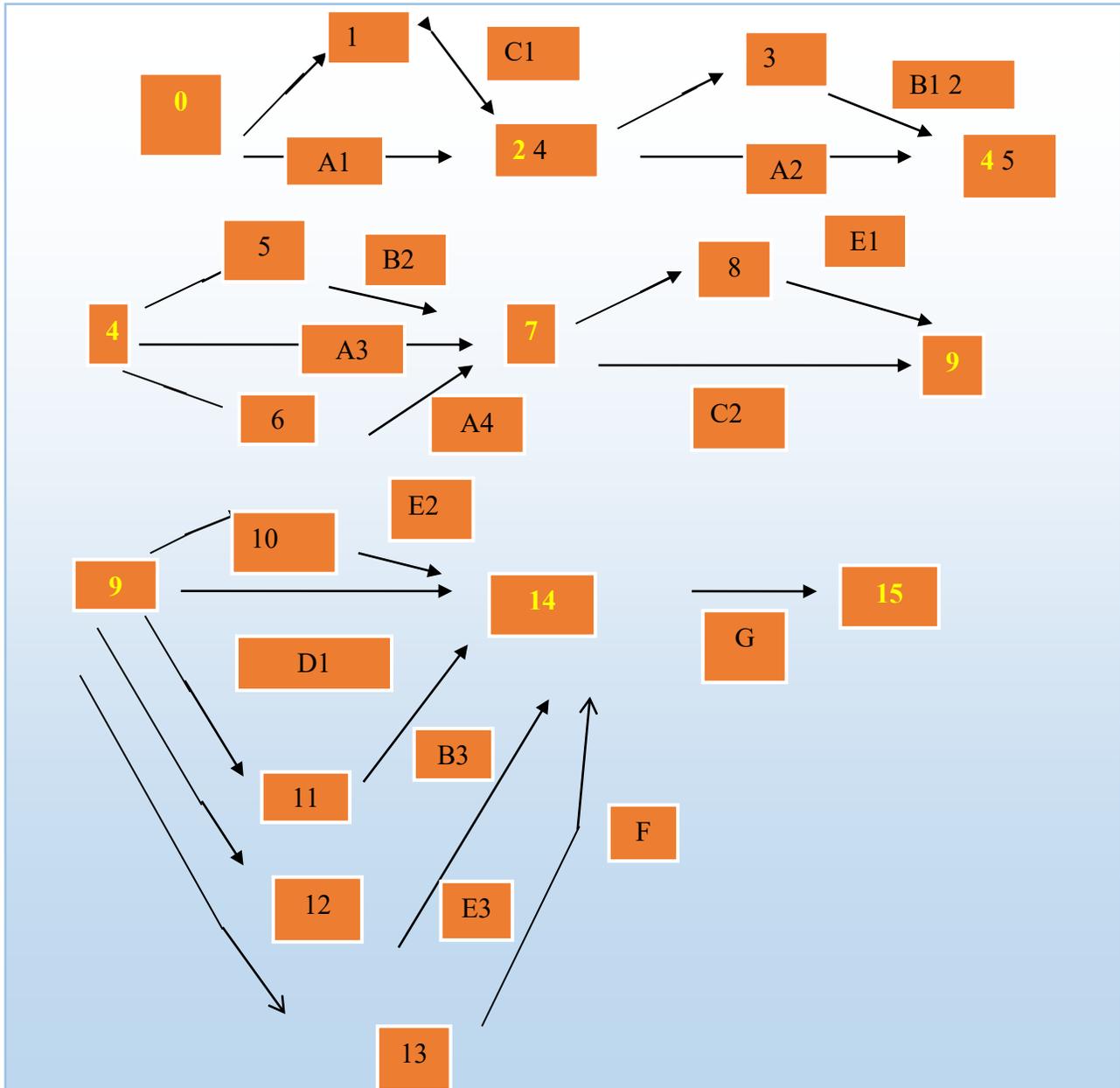
### 11.3. CUADRO DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES

<b><u>Actividades Principales</u></b>	<b><u>Actividades Simultaneas</u></b>
<b>A1 Sondeo de mercado de terreno 3 días</b>	<b>C1 Sondeo de mercado de constructores</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de terreno 2 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>A3 Comprar Terreno 7 días</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de equipos y suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios</b>
<b>C2 Contratar a constructor 1 día</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al visitar obra 60 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B3 Recibir equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>
<b>G realizar registros contables</b>	<b>F Puesta en marcha y monitoreo</b>
<b>H Puesta en marcha – Conclusión del proyecto</b>	



### 11.4. PROGRAMACION CON RED DE FLECHAS -COMENTARIO

#### Red de Flecha





11.5. TABLA DE SECUENCIA DE ACTIVIDADES CON PROGRAMACIÓN.

*Asignación de tiempos al cuadro de secuencia de actividades*

**Cuadro de secuencia de actividades con programación**

Actividades Principales	Tiempo Optimista TO	Tiempo Pesimista TP	Actividades Simultaneas
<b>A1 Sondeo de mercado de terreno</b>	<b>3 días</b>	<b>3 días</b>	<b>C1 Sondeo de mercado de Constructores</b>
<b>A2 Evaluar las propuestas de terreno</b>	<b>2 días</b>	<b>4 días</b>	<b>B1 Sondeo de mercado de equipos y suministros</b>
<b>A3 Comprar Terreno</b>	<b>7 días</b>	<b>8 días</b>	<b>B2 Realizar contratos con oferentes de suministros A4 Realizar contratos con terceros abogados notarios</b>
<b>C2 Contratar a constructor</b>	<b>1 días</b>	<b>1 día</b>	<b>E1 Publicar requerimiento de personal de operación</b>
<b>D1 Realizar recomendaciones al visitar obra</b>	<b>60 días</b>	<b>65 días</b>	<b>E2 Evaluar ofertas de trabajo B 3 Recibir los equipos y suministros E3 Contratar personal de operación</b>
<b>F Puesta en marcha y monitoreo</b>	<b>8 días</b>	<b>8 días</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>81 días</b>	<b>89 días</b>	<b>Holgura 8 días</b>

Las actividades críticas son A1 y F, sin holgura.

El proyecto en tiempo pesimista será ejecutado en 90 días, tiempo que corresponde al contrato del administrador de acuerdo a diseño de organización del tiempo de ejecución.



11.6. PROGRAMACION CON CUADRO DE DOBLE ENTRADA – TIEMPO OPTIMISTA Y PROGRACION CON CUADRO DE TIEMPO PESIMISTA.  
COMENTARIO.

Códigos	15 días	30 días	45 días	60 días	75 días	90 días
A1,A2,A3, C2	-----					
C1,B1,B2,A4	-----	-				
D1		-----	-----	-----	-----	
E2 B3 E3		-----	-----	-----		
E4						-----

**COMENTARIO:** El cuadro de doble entrada nos permite identificar actividades principales en rojo, simultáneas en azul y que la actividad de mayor significación es la construcción de los galpones, D1.



*OUR FASHION*

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS  
CARRERA DE CONTADURIA PÚBLICA  
PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS



# ANEXOS